RCS : PARIS
Code greffe : 7501

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de PARIS atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-C)

Numéro de gestion : 1956 B 08290
Numéro SIREN : 562 082 909
Nom ou dénomination : SAFRAN

Ce dépôt a été enregistré le 07/06/2021 sous le numéro de dépôt 40563

SAFRAN

COMPTES CONSOLIDES DE SAFRAN

AU 31 DECEMBRE 2020

Certifiés conformes

Olivier Andriès
Directeur Général

Le Conseil d'administration du 24 février 2021 a arrêté et autorisé la publication des comptes consolidés de Safran et celle du compte de résultat ajusté pour la période du 1er janvier au 31 décembre 2020.

SOMMAIRE

Préambule 3
Compte de résultat consolidé 12
Etat du résultat global consolidé 13
Bilan consolidé 15
Variation des capitaux propres consolidés 16
Tableau des flux de trésorerie consolidés 17
Note 1 - Impacts de la pandémie Covid-19 19
Note 2 - Principes et méthodes comptables 24
Note 3 - Principales sources d'estimations 45
Note 4 - Evolution du périmètre 49
Note 5 - Information sectorielle 50
Note 6 - Chiffre d'affaires 52
Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel 53
Note 8 - Résultat financier 56
Note 9 - Impôt sur le résultat 57
Note 10 - Résultat par action 59
Note 11 - Ecarts d'acquisition 59
Note 12 - Immobilisations incorporelles 61
Note 13 - Immobilisations corporelles 63
Note 14 - Locations 63
Note 15 - Actifs financiers courants et non courants 65
Note 16 - Participations comptabilisées par mise en équivalence 66
Note 17 - Stocks et en-cours de production 68
Note 18 - Coûts des contrats 68
Note 19 - Créances clients et autres débiteurs 69
Note 20 - Actifs et passifs sur contrats 70
Note 21 - Trésorerie et équivalents de trésorerie 71
Note 22 - Synthèse des actifs financiers 71
Note 23 - Capitaux propres consolidés 74
Note 24 - Provisions 79
Note 25 - Avantages au personnel 80
Note 26 - Dettes soumises à des conditions particulières 85
Note 27 - Passifs financiers portant intérêts 86
Note 28 - Fournisseurs et autres créditeurs 91
Note 29 - Autres passifs financiers courants et non courants 91
Note 30 - Synthèse des passifs financiers 92
Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés 93
Note 32 - Participation dans les opérations conjointes 101
Note 33 - Parties liées 101
Note 34 - Engagements hors bilan et passifs éventuels 103
Note 35 - Litiges 106
Note 36 - Evénements postérieurs à la date de clôture 106
Note 37 - Liste des sociétés consolidées 107
Note 38 - Honoraires versés aux commissaires aux comptes 111

Préambule

Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en complément de ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté.

Il est rappelé que Safran :

- résulte de la fusion au 11 mai 2005 de Sagem et Snecma ; celle-ci a été traitée conformément à la norme IFRS 3 « Regroupements d'entreprises » dans ses comptes consolidés ;

- inscrit, depuis le 1er juillet 2005, toutes les variations de juste valeur des instruments dérivés de change en résultat financier, dans le cadre des prescriptions de la norme IFRS 9 applicables aux opérations qui ne sont pas qualifiées en comptabilité de couverture (cf. Note 2.f).

En conséquence, le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de l'allocation du prix d'acquisition réalisée dans le cadre des regroupements d'entreprises. Ce retraitement concerne depuis 2005 les dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem/Snecma. A compter de la publication des comptes semestriels 2010, le Groupe a décidé de retraiter :
  - les effets des écritures relatives à l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, notamment les dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de la transaction, avec des durées d'amortissement longues, justifiées par la durée des cycles économiques des activités dans lesquelles opère le Groupe et les effets de revalorisation des stocks, ainsi que
  - le produit de réévaluation d'une participation antérieurement détenue dans une activité en cas d'acquisition par étapes ou d'apport à une co-entreprise ;

- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
  - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture, et
  - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée.

Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

TABLE DE PASSAGE DU COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU COMPTE DE RESULTAT AJUSTE

L'incidence de ces ajustements sur les agrégats du compte de résultat sur l'exercice 2020 est présentée ci-dessous :

(en millions d'euros)	**Données consolidées 31.12.2020**	Couvertures de change		Regroupements d'entreprises		**Données ajustées 31.12.2020**
		Revalorisation du chiffre d'affaires (1)	Différés des résultats sur couvertures (2)	Amortissements incorporels fusion Sagem/Snecma (3)	Effet des autres regroupements d'entreprises (4)	
Chiffre d'affaires	**16 631**	**(133)**	**-**	**-**	**-**	**16 498**
Autres produits et charges opérationnels courants	(15 286)	(1)	5	46	340	(14 896)
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	48	-	-	-	36	84
Résultat opérationnel courant	**1 393**	**(134)**	**5**	**46**	**376**	**1 686**
Autres produits et charges opérationnels non courants	(466)	-	-	-	-	(466)
Résultat opérationnel	**927**	**(134)**	**5**	**46**	**376**	**1 220**
Coût de la dette nette	(58)	-	-	-	-	(58)
Résultat financier lié au change	(257)	134	216	-	-	93
Autres produits et charges financiers	(42)	-	-	-	-	(42)
Résultat financier	**(357)**	**134**	**216**	**-**	**-**	**(7)**
Produit (charge) d'impôts	(184)	-	(58)	(14)	(78)	(334)
Résultat net	**386**	**-**	**163**	**32**	**298**	**879**
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	**(34)**	**-**	**-**	**(1)**	**-**	**(35)**
Résultat net part du Groupe	**352**	**-**	**163**	**31**	**298**	**844**

(1) Revalorisation (par devise) du chiffre d'affaires net des achats en devises au cours couvert (incluant les primes sur options dénouées), par reclassement des variations de valeur des couvertures affectées aux flux comptabilisés en résultat sur la période.

(2) Variations de valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour 216 M€ hors impôts, et effet de la prise en compte des couvertures dans l'évaluation des provisions pour pertes à terminaison pour 5 M€ au 31 décembre 2020.

(3) Annulation des amortissements/dépréciations des actifs incorporels liés à la revalorisation des programmes aéronautiques issue de l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de fusion Sagem/Snecma.

(4) Annulation des effets de revalorisation des actifs lors de l'acquisition de Zodiac Aerospace pour 304 M€ hors impôts différés et annulation des amortissements/dépréciations des actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Il est rappelé que les états financiers consolidés font l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes, y compris les agrégats « chiffre d'affaires » et « résultat opérationnel » fournis en données ajustées dans la Note 5 « Information sectorielle ».

Les données financières ajustées, autres que celles fournies dans la Note 5 « Information sectorielle », font l'objet de travaux de vérification au titre de la lecture d'ensemble des informations données dans le Document d'Enregistrement Universel.

Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis à l'issue du Conseil d'administration du 24 mars 2021, après réalisation des vérifications spécifiques et revue des évènements postérieurs au 24 février 2021.

Sur l'exercice 2019 l'incidence de ces ajustements était la suivante :

(en millions d'euros)	**Données consolidées 31.12.2019**	Couvertures de change		Regroupements d'entreprises		**Données ajustées 31.12.2019**
		Revalorisation du chiffre d'affaires (1)	Différés des résultats sur couvertures (2)	Amortissements incorporels fusion Sagem/Snecma (3)	Effet des autres regroupements d'entreprises (4)	
Chiffre d'affaires	**25 098**	**(458)**	**-**	**-**	**-**	**24 640**
Autres produits et charges opérationnels courants	(21 438)	9	(1)	51	354	(21 025)
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	164	-	-	-	41	205
Résultat opérationnel courant	**3 824**	**(449)**	**(1)**	**51**	**395**	**3 820**
Autres produits et charges opérationnels non courants	13	-	-	-	-	13
Résultat opérationnel	**3 837**	**(449)**	**(1)**	**51**	**395**	**3 833**
Coût de la dette nette	(33)	-	-	-	-	(33)
Résultat financier lié au change	(283)	449	(175)	-	-	(9)
Autres produits et charges financiers	(47)	-	-	-	-	(47)
Résultat financier	**(363)**	**449**	**(175)**	**-**	**-**	**(89)**
Produit (charge) d'impôts	(962)	-	60	(13)	(97)	(1 012)
Résultat net	**2 512**	**-**	**(116)**	**38**	**298**	**2 732**
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	**(65)**	**-**	**-**	**(2)**	**-**	**(67)**
Résultat net part du Groupe	**2 447**	**-**	**(116)**	**36**	**298**	**2 665**

(1) Revalorisation (par devise) du chiffre d'affaires net des achats en devises au cours couvert (incluant les primes sur options dénouées), par reclassement des variations de valeur des couvertures affectées aux flux comptabilisés en résultat sur la période.

(2) Variations de valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour (175) M€ hors impôts, et effet de la prise en compte des couvertures dans l'évaluation des provisions pour pertes à terminaison pour (1) M€ au 31 décembre 2019.

(3) Annulation des amortissements/dépréciations des actifs incorporels liés à la revalorisation des programmes aéronautiques issue de l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de fusion Sagem/Snecma.

(4) Annulation des effets de revalorisation des actifs lors de l'acquisition de Zodiac Aerospace pour 315 M€ hors impôts différés et annulation des amortissements/dépréciations des actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Compte de résultat consolidé ajusté comparatif et information sectorielle

Compte de résultat ajusté

(en millions d'euros)	31.12.2019 Données ajustées	31.12.2020 Données ajustées
Chiffre d'affaires	**24 640**	**16 498**
Autres produits	297	267
Produits des activités ordinaires	**24 937**	**16 765**
Production stockée	453	(865)
Production immobilisée	438	329
Consommations de l'exercice	(14 439)	(8 455)
Frais de personnel	(6 349)	(5 024)
Impôts et taxes	(388)	(326)
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(1 194)	(823)
Dépréciations d'actifs	55	(147)
Autres produits et charges opérationnels courants	102	148
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	205	84
Résultat opérationnel courant	**3 820**	**1 686**
Autres produits et charges opérationnels non courants	13	(466)
Résultat opérationnel	**3 833**	**1 220**
Coût de la dette nette	(33)	(58)
Résultat financier lié au change	(9)	93
Autres produits et charges financiers	(47)	(42)
Résultat financier	**(89)**	**(7)**
Résultat avant impôts	**3 744**	**1 213**
Produit (charge) d'impôts	(1 012)	(334)
Résultat de la période	**2 732**	**879**
Attribuable :		
aux propriétaires de la société mère	2 665	844
aux participations ne donnant pas le contrôle	67	35
Résultat net par action attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)		
Résultat par action de base : bénéfice / (perte)	6,20	1,98
Résultat par action dilué : bénéfice / (perte)	6,13	1,92

Information sectorielle

Les secteurs opérationnels et les agrégats présentés sont définis en Note 5.

Au 31 décembre 2020

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	**Total secteurs opérationnels**	Holding & autres	**Total en données ajustées**	Couverture de change	Effets des regroupements d'entreprises	**Total en données consolidées**
Chiffre d'affaires	**7 663**	**6 893**	**1 922**	**16 478**	**20**	**16 498**	**133**	**-**	**16 631**
Résultat opérationnel courant (1)	**1 192**	**687**	**(174)**	**1 705**	**(19)**	**1 686**	**129**	**(422)**	**1 393**
Autres produits et charges opérationnels non courants	(157)	(233)	(72)	**(462)**	(4)	**(466)**	-	-	**(466)**
Résultat opérationnel	**1 035**	**454**	**(246)**	**1 243**	**(23)**	**1 220**	**129**	**(422)**	**927**
Cash-flow libre	**796**	**811**	**(377)**	**1 230**	**(157)**	**1 073**	**-**	**-**	**1 073**
BFR brut opérationnel	**(1 617)**	**1 322**	**806**	**511**	**(157)**	**354**	**-**	**-**	**354**
Actifs sectoriels	**15 679**	**11 858**	**4 906**	**32 443**	**2 056**	**34 499**	**-**	**-**	**34 499**
(1) Dont dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(390)	(332)	(52)	**(774)**	(49)	**(823)**	(3)	(386)	**(1 212)**
Dont dépréciations d'actifs	(58)	(28)	(61)	**(147)**	-	**(147)**	(2)	-	**(149)**

Au 31 décembre 2019

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	**Total secteurs opérationnels**	Holding & autres	**Total en données ajustées**	Couverture de change	Effets des regroupements d'entreprises	**Total en données consolidées**
Chiffre d'affaires	**12 045**	**9 256**	**3 321**	**24 622**	**18**	**24 640**	**458**	**-**	**25 098**
Résultat opérationnel courant (1)	**2 485**	**1 209**	**188**	**3 882**	**(62)**	**3 820**	**450**	**(446)**	**3 824**
Autres produits et charges opérationnels non courants	(7)	(21)	(6)	**(34)**	47	**13**	-	-	**13**
Résultat opérationnel	**2 478**	**1 188**	**182**	**3 848**	**(15)**	**3 833**	**450**	**(446)**	**3 837**
Cash-flow libre	**1 125**	**706**	**(1)**	**1 830**	**153**	**1 983**	**-**	**-**	**1 983**
BFR brut opérationnel	**(1 786)**	**1 644**	**720**	**578**	**(135)**	**443**	**-**	**-**	**443**
Actifs sectoriels	**17 984**	**13 284**	**5 658**	**36 926**	**2 074**	**39 000**	**-**	**-**	**39 000**
(1) Dont dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(709)	(391)	**(4)**	**(1 104)**	(90)	**(1 194)**	(1)	(405)	**(1 600)**
Dont dépréciations d'actifs	(3)	10	**48**	**55**	-	**55**	2	-	**57**

Chiffre d'affaires en données ajustées

(en millions d'euros)		31.12.2019	31.12.2020
Propulsion aéronautique et spatiale			
Première monte, produits et prestations associés		5 081	2 859
Services		6 848	4 668
Ventes d'études		65	85
Autres		51	51
	sous total	12 045	7 663
Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems			
Première monte, produits et prestations associés		5 857	4 456
Services		3 002	2 114
Ventes d'études		262	237
Autres		135	86
	sous total	9 256	6 893
Aircraft Interiors			
Première monte, produits et prestations associés		2 352	1 409
Services		895	478
Ventes d'études		63	22
Autres		11	13
	sous total	3 321	1 922
Holding et autres			
Ventes d'études et autres		18	20
	sous total	18	20
Total		**24 640**	**16 498**

Information par zone géographique

Au 31 décembre 2020

(en millions d'euros)	France	Europe (Hors France)	Amériques	Asie-Océanie	Afrique-Moyen Orient	**Total en données ajustées**	Couverture de change	**Total en données consolidées**
Chiffre d'affaires par destination	3 823	3 450	5 434	2 669	1 122	**16 498**	133	**16 631**
en %	23%	21%	33%	16%	7%			
Actifs non courants par zone d'implantation (1) (2)	14 550	1 855	3 732	293	110			**20 540**
en %	71%	9%	18%	1%	1%			

(1) Hors actifs financiers, dérivés et impôts différés actifs.

(2) Les immobilisations incorporelles reconnues lors des allocations des prix d'acquisition réalisées dans le cadre de regroupements d'entreprises sont affectées par convention aux filiales de rang 1 têtes de palier et non à chacune de leurs filiales.

Au 31 décembre 2019

(en millions d'euros)	France	Europe (Hors France)	Amériques	Asie-Océanie	Afrique-Moyen Orient	**Total en données ajustées**	Couverture de change	**Total en données consolidées**
Chiffre d'affaires par destination	4 870	5 236	8 617	3 728	2 189	**24 640**	458	**25 098**
en %	20%	21%	35%	15%	9%			
Actifs non courants par zone d'implantation (1) (2)	15 305	1 926	4 322	349	117			**22 019**
en %	70%	9%	19%	1%	1%			

(1) Hors actifs financiers, dérivés et impôts différés actifs.

(2) Les immobilisations incorporelles reconnues lors des allocations des prix d'acquisition réalisées dans le cadre de regroupements d'entreprises sont affectées par convention aux filiales de rang 1 têtes de palier et non à chacune de leurs filiales.

En 2020, comme en 2019, le Groupe a réalisé des ventes avec 3 clients significatifs :

- Groupe Airbus : ventes concernant la propulsion aéronautique (ventes de moteurs en première monte pour avions et hélicoptères), les équipements aéronautiques, d'aerosystems et de la défense (ventes de systèmes d'atterrissage et de freinage, ventes de câblages et systèmes d'interconnexions électriques, ventes de nacelles, ventes de systèmes de navigation, de systèmes de commandes de vol, de systèmes d'enregistrement de données de vol, autres équipements) et les intérieurs de cabines et sièges ;

- Groupe Boeing : ventes concernant la propulsion aéronautique (ventes de moteurs en première monte pour avions), les équipements aéronautiques et d'aerosystems (ventes de systèmes d'atterrissage et de freinage, ventes de câblages et systèmes d'interconnexions électriques), et les intérieurs de cabines et sièges ;

- Groupe General Electric : ventes concernant la propulsion aéronautique (ventes de pièces de rechange utilisées dans le cadre de prestations de maintenance pour des flottes de compagnies aériennes).

Comptes consolidés du Groupe

Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	*Note*	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Chiffre d'affaires	*6*	**25 098**	**16 631**
Autres produits	*7*	297	267
Produits des activités ordinaires		**25 395**	**16 898**
Production stockée		453	(865)
Production immobilisée		438	329
Consommations de l'exercice	*7*	(14 448)	(8 450)
Frais de personnel	*7*	(6 349)	(5 028)
Impôts et taxes		(388)	(326)
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	*7*	(1 600)	(1 212)
Dépréciations d'actifs	*7*	57	(149)
Autres produits et charges opérationnels courants	*7*	102	148
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	*16*	164	48
Résultat opérationnel courant		**3 824**	**1 393**
Autres produits et charges opérationnels non courants	*7*	13	(466)
Résultat opérationnel		**3 837**	**927**
Coût de la dette nette		(33)	(58)
Résultat financier lié au change		(283)	(257)
Autres charges et produits financiers		(47)	(42)
Résultat financier	*8*	**(363)**	**(357)**
Résultat avant impôts		**3 474**	**570**
Produit (charge) d'impôts	*9*	(962)	(184)
Résultat de la période		**2 512**	**386**
Attribuable :			
aux propriétaires de la société mère		2 447	352
aux participations ne donnant pas le contrôle		65	34
Résultat net par action attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)	*10*		
Résultat par action de base : bénéfice / (perte)		5,69	0,83
Résultat par action dilué : bénéfice / (perte)		5,63	0,80

Etat du résultat global consolidé

(en millions d'euros)	Note	31.12.2019	31.12.2020
Résultat net de la période		**2 512**	**386**
Autres éléments du résultat global			
Eléments recyclables en résultat net		**131**	**(570)**
Ecarts de conversion		144	(518)
Réévaluation des instruments de couverture		(22)	(13)
Impôt sur les autres éléments recyclables du résultat global		7	7
Quote-part recyclable des autres éléments du résultat global des sociétés mises en équivalence (nette d'impôt)	16	2	(46)
Eléments non recyclables en résultat net		**(119)**	**(14)**
Ecarts actuariels sur engagements retraites et assimilés	25.c	(119)	(3)
Impôt sur les autres éléments non recyclables du résultat global		32	1
Quote-part non recyclable des autres éléments du résultat global des sociétés mises en équivalence (nette d'impôt)		(32)	(12)
Total des autres éléments du résultat global		**12**	**(584)**
Total du résultat global pour la période		**2 524**	**(198)**
Attribuable :			
- aux propriétaires de la société mère		2 461	(227)
- aux participations ne donnant pas le contrôle		63	29

Au 31 décembre 2020, les autres éléments du résultat global relatifs aux écarts de conversion comprennent :

- Un montant de (7) millions d'euros (3 millions d'euros au 31 décembre 2019) correspondant aux écarts de conversion de la période sur des financements pérennes accordés à des filiales étrangères. Ces financements sont qualifiés d'investissements nets à l'étranger et traités en application des dispositions prévues, à ce titre, par la norme IAS 21 ;
- Un montant de (511) millions d'euros (141 millions d'euros au 31 décembre 2019) correspondant aux écarts de conversion de la période sur les sociétés étrangères (essentiellement sociétés américaines).

Au 31 décembre 2020, les autres éléments du résultat global relatifs à la réévaluation des instruments de couverture correspondent à la variation de juste valeur de deux instruments de couverture de flux de trésorerie futurs d'intérêts des billets non garantis de premier rang à compter de la fin du premier trimestre 2019 pour le premier et à compter de juillet 2020 pour le second pour un montant de (13) millions d'euros ((5) millions d'euros au 31 décembre 2019). Le solde de la réserve de couverture de flux de trésorerie futurs en cours est de (13) millions d'euros (Cf. Variation des capitaux propres consolidés).

Au 31 décembre 2019, un montant de (17) millions d'euros correspondait aux écarts de conversion de la période sur l'émission par Safran de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain pour 1 milliard de dollars US en février 2012 qualifiée de couverture d'investissement net de certaines activités américaines du Groupe jusqu'à la fin du premier trimestre 2019. Cette couverture d'investissement a pris fin le 27 mars 2019 lors de la mise en place des cross-currency swaps.

Les autres éléments du résultat global relatifs aux sociétés mises en équivalence (nets d'impôt) comprennent (cf. Note 16 - Participations comptabilisées par mise en équivalence) :

- un montant de (50) millions d'euros correspondant aux écarts de change de la période sur les co-entreprises étrangères (9 millions d'euros au 31 décembre 2019),

- un montant de 4 millions d’euros relatif aux couvertures de flux de trésorerie des co-entreprises ((7) millions au 31 décembre 2019), et
- un montant de (12) millions d’euros d’écarts actuariels sur engagements de retraite et assimilés des co-entreprises ((32) millions d’euros au 31 décembre 2019).

Bilan consolidé

ACTIF *(en millions d'euros)*	*Note*	31.12.2019	31.12.2020
Ecarts d'acquisition	*11*	5 199	5 060
Immobilisations incorporelles	*12*	9 479	8 676
Immobilisations corporelles	*13*	4 398	4 055
Droits d'utilisation	*14*	732	623
Actifs financiers non courants	*15*	429	431
Participations comptabilisées par mise en équivalence	*16*	2 211	2 126
Dérivés actifs non courants	*31*	33	52
Impôts différés actifs	*9*	251	316
Autres actifs financiers non courants		4	4
Actifs non courants		**22 736**	**21 343**
Actifs financiers courants	*15*	143	126
Dérivés actifs courants	*31*	674	694
Stocks et en-cours de production	*17*	6 312	5 190
Coûts des contrats	*18*	471	486
Créances clients et autres débiteurs	*19*	7 639	5 769
Actifs sur contrat	*20*	1 743	1 695
Actifs d'impôts exigibles	*9*	458	481
Trésorerie et équivalents de trésorerie	*21*	2 632	3 747
Actifs courants		**20 072**	**18 188**
Total actif		**42 808**	**39 531**

PASSIF *(en millions d'euros)*	*Note*	31.12.2019	31.12.2020
Capital émis	*23*	85	85
Réserves	*23*	9 839	11 912
Résultat de l'exercice		2 447	352
Capital émis et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère		**12 371**	**12 349**
Participations ne donnant pas le contrôle		**377**	**401**
Capitaux propres		**12 748**	**12 750**
Provisions	*24*	2 093	1 942
Dettes soumises à des conditions particulières	*26*	505	426
Passifs financiers non courants portant intérêts	*27*	3 239	4 082
Dérivés passifs non courants	*31*	5	18
Impôts différés passifs	*9*	1 340	1 285
Autres passifs financiers non courants	*29*	2	2
Passifs non courants		**7 184**	**7 755**
Provisions	*24*	990	905
Passifs financiers courants portant intérêts	*27*	3 540	2 509
Fournisseurs et autres créditeurs	*28*	6 164	4 353
Passifs sur contrat	*20*	10 923	9 838
Passifs d'impôts exigibles	*9*	111	118
Dérivés passifs courants	*31*	1 033	1 244
Autres passifs financiers courants	*29*	115	59
Passifs courants		**22 876**	**19 026**
Total passif		**42 808**	**39 531**

Variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Capital émis	Primes d'émission	Titres d'auto contrôle	Réévaluation des instruments de couverture	Ecart de conversion	Autres réserves	Ecarts actuariels sur engagements de retraite	Résultat net	Autres		**Capital émis et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère**	Participations ne donnant pas le contrôle	**Total**
01.01.2019	**87**	**4 686**	**(80)**	**22**	**252**	**5 954**	**(391)**	**1 283**	**137**		**11 950**	**346**	**12 296**
Résultat global de la période	-	-	-	(22)	153	(7)	(161)	2 447	51	(a)	**2 461**	63	**2 524**
Acquisitions/cessions de titres d'autocontrôle	-	-	(223)	-	-	-	-	-	-		(223)	-	(223)
Dividendes	-	-	-	-	-	(785)	-	-	-		(785)	(32)	(817)
Programmes de rachat d'actions	-	-	(1 076)	-	-	-	-	-	-		(1 076)	-	(1 076)
Acquisition de Zodiac Aerospace	(2)	2	1 076	-	-	(1 074)	-	-	-		2	-	2
Autres variations dont affectation de résultat	-	-	-	-	-	1 283	-	(1 283)	42		**42**	-	**42**
31.12.2019	**85**	**4 688**	**(303)**	**-**	**405**	**5 371**	**(552)**	**2 447**	**230**		**12 371**	**377**	**12 748**
Résultat global de la période	-	-	-	(13)	(563)	4	(19)	352	12	(a)	**(227)**	29	**(198)**
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-	-	-		**-**	(4)	**(4)**
OCEANE 2020-2027	-	-	-	-	-	39	-	-	-		**39**	-	**39**
Livraison du plan d'actionnariat salariés : Safran Sharing 2020 & Autres (b)	-	-	261	-	-	(166)	-	-	53		**148**	-	**148**
Autres variations dont affectation de résultat	-	-	6	-	-	2 447	-	(2 447)	12		**18**	(1)	**17**
31.12.2020	**85**	**4 688**	**(36)**	**(13)**	**(158)**	**7 695**	**(571)**	**352**	**307**		**12 349**	**401**	**12 750**

(a) cf. tableau ci-dessous :

(en millions d'euros)	Effet impôt sur les écarts actuariels	Effet impôt sur les écarts de change	Total
Résultat global 2019 (propriétaires de la société mère)	44	7	51
Résultat global 2020 (propriétaires de la société mère)	5	7	12

(b) Moins-value de (166) M€ (essentiellement liée à la livraison de l'offre d'actionnariat réservée aux salariés Safran Sharing 2020) et effet d'impôt associé de 53 M€

Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)		*Note*	**31.12.2019**	**31.12.2020**
I. Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles				
Résultat attribuable aux propriétaires de la société mère			**2 447**	**352**
Amortissements, dépréciations et provisions (1)			1 589	1 565
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence (nette des dividendes reçus)		*16*	(87)	22
Variation de juste valeur des dérivés de change et de taux d'intérêt (2)		*31*	(152)	209
Résultat de cession d'éléments d'actifs			(41)	20
Résultat-part des participations ne donnant pas le contrôle			65	34
Autres (3)			221	(328)
Flux de trésorerie opérationnels avant variation du besoin en fonds de roulement			**4 042**	**1 874**
Variation nette des stocks et en-cours de production		*17*	(590)	1 016
Variation nette des dettes et créances d'exploitation		*19,28,31*	(563)	41
Variation des coûts des contrats		*18*	11	(17)
Variations des actifs et passifs sur contrat		*20*	218	(982)
Variation nette des autres débiteurs et créditeurs		*19,28*	27	(66)
Variation du besoin en fonds de roulement			**(897)**	**(8)**
	TOTAL I		**3 145**	**1 866**
II. Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement				
Capitalisation des frais de R&D (4)		*12*	(333)	(287)
Décaissements nets sur immobilisations incorporelles (5)			(134)	(57)
Décaissements nets sur immobilisations corporelles (6)			(695)	(449)
Décaissements nets sur acquisitions de titres ou d'activités			(29)	(21)
Encaissements nets sur cessions de titres ou d'activités			47	1
Encaissements / décaissements nets sur titres de participations et prêts			39	14
Autres variations			-	-
	TOTAL II		**(1 105)**	**(799)**
III. Flux de trésorerie provenant des activités de financement				
Variation de capital - propriétaires de la société mère			2	-
Variation de capital - participations ne donnant pas le contrôle			(9)	-
Acquisitions ou cessions d'actions d'autocontrôle		*23.b*	(1 299)	96
Remboursement d'emprunts		*27*	(875)	(778)
Nouveaux emprunts (7)		*27*	24	1 595
Variation des avances remboursables		*26*	(27)	(10)
Variation des financements court terme		*27*	1 261	(831)
Dividendes et acomptes sur dividendes versés aux actionnaires de la société mère		*23.e*	(785)	-
Dividendes versés aux minoritaires			(32)	(4)
	TOTAL III		**(1 740)**	**68**
Incidence des variations de taux de change	**TOTAL IV**		**2**	**(20)**
Augmentation/(diminution) nette de trésorerie et équivalents de trésorerie	**I+II+III+IV**		**302**	**1 115**
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture			2 330	2 632
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture		*21*	2 632	3 747
Variation de trésorerie			**302**	**1 115**

(1) Dont au 31 décembre 2020 : 1 447 M€ d'amortissements (1 463 M€ au 31 décembre 2019), 377 M€ de dépréciations ((42) M€ au 31 décembre 2019) et (259) M€ de provisions (168 M€ au 31 décembre 2019).

(2) Dont au 31 décembre 2020 : 191 M€ au titre des dérivés de change ((155) M€ au 31 décembre 2019) (cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés).

(3) Dont au 31 décembre 2020 : annulation d'un produit d'impôts différés sur variation de juste valeur des dérivés de change (58) M€ (60 au 31 décembre 2019), annulation de la charge d'impôts 242 M€ (902 M€ au 31 décembre 2019), impôts payés (143) M€ ((887) M€ d'impôts payés au 31 décembre 2019), intérêts versés (72) M€ ((93) M€ au 31 décembre 2019), intérêts reçus 22 M€ (49 M€ au 31 décembre 2019).

(4) Dont au 31 décembre 2020 (8) M€ d'intérêts capitalisés ((8) M€ au 31 décembre 2019).

(5) Dont au 31 décembre 2020 : (61) M€ d'acquisitions d'immobilisations incorporelles ((133) M€ au 31 décembre 2019), 5 M€ de produit de cession (0 M€ de produit de cession au 31 décembre 2019) et (1) M€ de variation de dettes sur acquisitions d'immobilisations ((1) M€ au 31 décembre 2019).

(6) Dont au 31 décembre 2020 : (421) M€ d'acquisitions d'immobilisations corporelles ((777) M€ au 31 décembre 2019), (47) M€ de variation de dettes sur acquisitions d'immobilisations (9 M€ au 31 décembre 2019) et 19 M€ de produits de cession (73 M€ au 31 décembre 2019) 0 M€ de variation de créances sur cessions d'immobilisations (0 M€ au 31 décembre 2019).

(7) Dont au 31 décembre 2020 : 1 018 M€ au titre des émissions de l'OCEANE et 564 M€ au titre de l'émission de l'USPP.

Notes annexes aux comptes consolidés du Groupe

La société Safran (2, Bd du Général Martial-Valin - 75724 Paris cedex 15) est une société anonyme immatriculée en France, cotée en continu sur le compartiment A du marché Eurolist d'Euronext Paris.

Les comptes consolidés reflètent la situation comptable de la société Safran et de ses filiales contrôlées, directement ou indirectement, exclusivement ou conjointement, ou sur lesquelles est exercée une influence notable (le « Groupe »).

Les états financiers consolidés sont établis en euros et toutes les valeurs sont arrondies au million près sauf mention expresse.

Le Conseil d'administration du 24 février 2021 a arrêté et autorisé la publication des comptes consolidés annuels 2020. Les comptes consolidés seront définitifs après leur approbation par l'assemblée générale.

Note 1 - Impacts de la pandémie Covid-19

La pandémie Covid-19 a affecté très fortement toutes les activités du Groupe, tant pour la première monte que pour les services, compte tenu du niveau du trafic aérien et de la situation financière des compagnies aériennes.

- Propulsion :
  - Une forte baisse des ventes de moteurs de première monte : Ainsi, les livraisons des moteurs Leap ont baissé de -47% avec 815 moteurs livrés sur 2020 par rapport à 1736 en 2019 et les livraisons des moteurs CFM sont passées de 375 moteurs en 2019 à 157 moteurs en 2020,
  - Une décroissance du marché des rechanges et des services. L'indicateur civil aftermarket exprimé en dollar US baisse de -43% par rapport à 2019,
  - Une baisse contenue des ventes de turbines d'hélicoptères et un niveau de services proche de celui de 2019,
  - Des activités militaires soutenues par la vente de pièces de rechanges.
- Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems :
  - Une baisse de -25% par rapport à 2019 des ventes de première monte dans les activités systèmes d'atterrissage et systèmes avions, systèmes et équipements moteur, chaine électrique et ingénierie,
  - Des activités de service en baisse de -30% par rapport à 2019,
  - Une croissance des activités Défense.
- Aircraft Interiors :
  - Une diminution des activités première monte Sièges, Cabin et Passenger Solutions à hauteur de -40% par rapport à 2019,
  - Une baisse des activités de services relatives aux pièces de rechange et aux activités MRO à hauteur de -47% par rapport à 2019.

Après avoir mis en œuvre des protocoles sanitaires visant à assurer un environnement de travail adapté à la crise pour ses collaborateurs, le Groupe a livré ses clients tout au long de l'année et évité d'importantes perturbations de ses chaines de production.

Pour s'adapter à ce nouvel environnement, le Groupe a mis en œuvre sans tarder un plan pour réduire significativement les coûts et abaisser le point mort :

- Ajustement des effectifs autour de 79 000 personnes au 31 décembre 2020, soit une baisse de 17% des effectifs inscrits ; baisse de 21% en tenant compte des effectifs temporaires,
- Restructuration de sites : fermeture de 4 sites, transfert d'activités de 3 sites et restructuration d'une dizaine de sites,
- Réduction des programmes d'achats : -43% sur les achats de matières premières et -48% sur la sous traitance,
- Réduction des dépenses de R&D de -35%,

- Réduction des frais de fonctionnement de -25%,
- Réduction des engagements d'investissements de -67 %.

Le Groupe continue à suivre la situation de ses fournisseurs clés et a pris une participation de 9,1% dans le fonds « Ace Aéro Partenaires », fonds de soutien aux entreprises de la filière aéronautique fragilisées par la crise sanitaire.

Grâce à l'effort de toutes les équipes, le Groupe a pu démontrer au cours de cette année 2020 son agilité et sa résilience face à cette crise de l'industrie aéronautique dont l'impact durera au-delà de 2020.

1.a. CONTINUITE D'EXPLOITATION ET LIQUIDITES

Au 31 décembre 2020, la trésorerie et les équivalents de trésorerie du Groupe s'élèvent à 3 747 millions d'euros.

L'encours de papiers commerciaux (NEUCP) de Safran est composé de :

- 1 322 millions d'euros, incluant plusieurs tirages sur des échéances à moins d'un an
- et 425 millions d'euros souscrits par un FCPE du plan d'épargne Groupe.

Safran dispose d'une ligne de crédit renouvelable de 2,52 milliards d'euros arrivant à échéance en décembre 2022. Cette facilité est considérée par le Groupe principalement comme une ligne de sécurité en cas de dysfonctionnement du marché des NEUCP. Le plafond du programme NEUCP est de 3 milliards d'euros.

Le Groupe a mis en place le 22 avril 2020 un crédit relais de 3 milliards d'euros syndiqué auprès de plusieurs banques françaises et internationales ayant comme objectif de préserver les marges de manœuvre du Groupe.

- Le Groupe en a refinancé 800 millions d'euros dès le 15 mai 2020 sous la forme d'une OCEANE à 7 ans portant un coupon annuel de 0,875% et faisant ressortir une prime de conversion de 40%.
- Il a par ailleurs procédé le 29 juin 2020 à une émission de billets non garantis de premier rang sur le marché du placement privé américain (USPP) pour 564 millions d'euros.
- Le 12 octobre 2020, le Groupe a procédé à une émission additionnelle d'OCEANE à échéance le 15 mai 2027 pour un montant nominal de 200 millions d'euros, assorti d'une prime d'émission de 18 millions d'euros.

A la suite de ces opérations de refinancement, le montant du crédit relais a donc été ramené à 1,4 milliard d'euros. Il est entièrement non tiré au 31 décembre 2020.

Safran a ainsi refinancé plus de 50% de cette ligne de crédit relais à court terme par des instruments de dette à long terme (7 à 12 ans).

Sur la base de ces éléments, le Groupe dispose de liquidés suffisantes pour financer la poursuite de son activité.

1.b. PLAN D'ADAPTATION

L'objectif du Groupe était de réduire significativement ses coûts compte tenu de la baisse de la demande, d'abaisser son point mort et de préparer la reprise des activités attendue dans les prochaines années.

Le Groupe a adapté ses effectifs aux besoins réévalués en fonction des prévisions à date des clients et des estimations du management.

Après avoir mis œuvre des dispositifs d'activité partielle aux deuxième et troisième trimestres 2020 dans les sociétés du Groupe où ces mesures étaient possibles, le Groupe a également déployé le dispositif d'Activité Partielle Longue Durée en France, à partir du 1er octobre 2020.

Sur la période d'avril à décembre 2020, les temps d'inactivité calculés se sont établis en moyenne à 21% au niveau mondial, intégrant un taux d'inactivité de 23% en France.

L'indemnisation publique au titre des différents dispositifs d'activité partielle en France et à l'étranger a été comptabilisée en diminution des charges de personnel pour 246 millions d'euros.

Un accord sur la Transformation d'Activité a été conclu le 8 juillet 2020 entre la Direction de Safran et les organisations syndicales représentatives en France. Les objectifs de cet accord sont d'adapter les coûts du Groupe à la situation actuelle tout en préservant l'emploi et les compétences afin de conserver la capacité de rebond.

Cet accord fixe un cadre au déploiement du dispositif d'activité partielle Longue Durée institué par la loi du 17 juin 2020.

Il court pour une durée allant jusqu'au 31 décembre 2021 et s'applique aux filiales en France détenues à plus de 50%.

Les mesures de cet accord sont :

- Incitation au départ volontaire en retraite pour accélérer les fins de carrière des salariés ;
- Incitation à la mobilité interne et externe, via des possibilités de détachements ou de congés spéciaux notamment ;
- Plafonnement de l'intéressement pour 2020 et 2021 ;
- Suspension des mesures d'abondement sur épargne salariale investie en 2021 ;
- Suspension des cotisations de retraite supplémentaire des ingénieurs et cadres sur 2021 ;
- Recours à la formation et aux nouveaux dispositifs mis à disposition des entreprises.

Cet accord intègre une clause dite « de retour à meilleure fortune » permettant de lever partiellement ou totalement certaines mesures en 2021 en fonction du niveau possible de reprise de l'activité du Groupe.

Un bilan d'application permettra d'apprécier fin 2021, le cas échéant, selon l'évolution de la situation du Groupe, s'il convient de prolonger cet accord ou d'en conclure un nouveau.

Au 31 décembre 2020, les coûts concernant les incitations au départ volontaire en retraite et à la mobilité externe ont été comptabilisés en charges non courantes pour 51 millions d'euros (Cf. Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel).

Enfin, les coûts de restructuration liés à des arrêts d'activité, à des fermetures de sites et les coûts relatifs aux mesures d'adaptions des effectifs (indemnités de licenciement) ont été enregistrés ou provisionnés dès l'annonce ou le début de la réalisation des plans d'adaptation. Ainsi, au 31 décembre 2020, des coûts de restructuration ont été comptabilisés en charges non courantes pour 131 millions d'euros (Cf. Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel) et concernent

essentiellement des sites implantés aux Etats-Unis, au Mexique, en Tunisie, au Maroc, en Allemagne, au Royaume Uni et en Thaïlande.

Aux termes de ces mesures d'adaptation et des restructurations, les effectifs inscrits se sont établis à 78 900 personnes au 31 décembre 2020, contre 95 443 au 31 décembre 2019.

1.c. PRESENTATION DES IMPACTS COVID-19

Les impacts de la pandémie sur l'activité du Groupe affectent l'ensemble du compte de résultat et du bilan et ne sont pas isolés.

Le résultat non courant mentionné dans la Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel inclut essentiellement les pertes de valeur y compris pour les sociétés mises en équivalence, les plus ou moins-values de cessions d'activité, les coûts de transaction et les coûts de restructuration, sans changement par rapport aux exercices précédents.

1.d. ECARTS D'ACQUISITION

L'ampleur de la baisse d'activité et de ses répercussions sur le secteur aéronautique constituant un indice de perte de valeur, le Groupe avait au premier semestre effectué une revue de l'ensemble de ses Unités Génératrices de Trésorerie (UGTs) et notamment des UGTs particulièrement touchées par la baisse du trafic aérien et l'évolution de la situation financière des compagnies aériennes.

Au second semestre, le Groupe a procédé au test de dépréciation annuel sur toutes les UGTs, une fois que les données du plan moyen terme étaient mises à jour et validées par la Direction puis par le Conseil d'administration.

Conformément à la méthodologie utilisée au sein du Groupe, le calcul de la valeur d'utilité des UGTs est réalisé à partir des flux de trésorerie prévisionnels établis sur une période cohérente avec la durée de vie des actifs dans chaque UGT. Les prévisions et hypothèses utilisées sont celles retenues par le Groupe dans le plan moyen terme mis à jour au second semestre pour les quatre prochaines années auxquelles se rajoutent les meilleures estimations réalisées par la Direction pour les activités à plus long terme.

Elles prennent en compte les commandes et programmes de livraisons, les cadences avionneurs, les perspectives IATA et toute autre information disponible.

Ces prévisions intègrent un retour aux flux de trésorerie pré-crise au plus tard en 2024 et les mesures d'adaptation déployées.

Au 31 décembre 2020, ces tests ont conduit à ne pas comptabiliser de dépréciation sur les écarts d'acquisition des UGTs.

Des analyses de sensibilité ont été réalisées sur les principaux écarts d'acquisition inscrits à l'actif du Groupe en faisant évoluer les principales hypothèses.

Compte tenu du degré d'incertitude sur la reprise du trafic aérien, des analyses de sensibilité supplémentaires ont été menées sur les UGTs particulièrement exposées dont l'écart entre la valeur comptable de leurs actifs et leur valeur recouvrable est la plus faible à savoir Seats, Cabins et Aerosystems.

Les hypothèses suivantes ont aussi été testées sur les flux de ces UGTs :

- Décalage d'une année d'un retour aux flux de trésorerie pré crise, c'est-à-dire au plus tard en 2025 ;

- Ajustements forfaitaires à la baisse de 10% et de 20% des flux futurs de trésorerie à partir de 2021.

La méthodologie est précisée en Note 11 - Ecarts d'acquisition.

1.e. AUTRES ACTIFS

Actifs incorporels

Le Groupe a conduit une analyse exhaustive de ses autres actifs incorporels (frais de développements, programmes).

Comme à chaque semestre, un test de dépréciation a été mené sur les actifs programmes qui peuvent présenter un indice de perte de valeur.

Ces tests de dépréciation ont été réalisés sur la base de prévisions actualisées des meilleures informations disponibles à date.

Le résultat des tests est présenté en Note 12 - Immobilisations Incorporelles.

Droits d'utilisation d'actifs

Au 31 décembre 2020, le Groupe n'est pas impacté par l'aménagement des loyers accordé aux preneurs dans le contexte de la pandémie Covid-19.

Evaluation des stocks et encours

La valorisation des stocks et encours exclut la sous activité (sous absorption des frais fixes) qui a été considérée comme une charge de la période.

Créances Clients

Le Groupe a renforcé le suivi de ses risques clients pour sécuriser les encours déjà nés et futurs.

Dans le contexte de crise sanitaire, une attention particulière a été apportée aux compagnies aériennes et notamment à celles ayant annoncé des plans de restructuration.

Les créances et actifs présentant un risque (défaut de paiement à l'échéance, procédure de redressement judiciaire,…) ont été provisionnés au cas par cas.

Le taux de dépréciation pour pertes de crédit attendues a été revu à la hausse et s'établit à 0,36% pour la clôture du 31 décembre 2020 (vs 0,12% au 31 décembre 2019) selon la méthode décrite au § 2n) de la Note 2 - Principes et méthodes comptables.

Au 31 décembre 2020, le montant net des dépréciations comptabilisées à ce titre sur les créances clients et autres créances s'élève à (83) millions d'euros.

1.f. ESTIMATION DE LA MARGE A TERMINAISON SUR LES CONTRATS A L'AVANCEMENT

Dans le cadre de la revue des contrats à l'avancement, les dernières données connues ont été prises en compte dans la marge à terminaison.

En cas de marge déficitaire, la perte attendue a été comptabilisée en provision pour pertes à terminaison.

La sous activité n'a pas été prise en compte dans le calcul du taux d'avancement de ces contrats car déjà comptabilisée dans le résultat de la période.

Note 2 - Principes et méthodes comptables

Les comptes consolidés de Safran et ses filiales sont établis selon les normes comptables internationales IFRS (International Financial Reporting Standards), telles que publiées par l'International Accounting Standards Board (« IASB ») et telles qu'adoptées par l'Union européenne à la date d'arrêté des comptes consolidés par le Conseil d'administration. Elles comprennent les normes approuvées par l'IASB c'est à dire, les IFRS, les International Accounting Standards ("IAS") et les interprétations émises par l'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC") ou l'organisme qui l'a précédé le Standing Interpretations Committee ("SIC").

Evolutions des principes et méthodes comptables

Nouvelles normes, interprétations et amendements des normes IFRS appliqués de manière obligatoire à compter du 1er janvier 2020 :

- Amendements des normes IFRS suite à la publication du cadre conceptuel
- Amendements d'IAS 1 « Présentation des états financiers » et d'IAS 8 « Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs – Définition de la matérialité »
- Amendements d'IFRS 3 « Regroupements d'entreprises » - Définition d'une activité
- Amendements d'IFRS 16 « Concessions de loyers liées au Covid-19 »

Le Groupe a pris note de la décision de l'IFRIC de décembre 2019 concernant la norme IFRS 16 et plus particulièrement la durée des contrats de location avec tacite reconduction. L'inventaire et l'analyse des contrats concernés par ladite décision ont été réalisés au cours de l'année 2020. Les durées de ces contrats ont été réajustées quand cela était nécessaire conformément aux précisions apportées par l'IFRIC.
L'impact n'est pas significatif au niveau du Groupe au 31 décembre 2020.

Les autres textes applicables de façon obligatoire à compter du 1er janvier 2020 n'ont pas d'impact significatif sur les états financiers du Groupe.

Nouvelles normes, interprétations et amendements des normes IFRS publiés et appliqués de manière anticipée par le Groupe à compter du 1er janvier 2020 :

Néant.

Nouvelles normes, interprétations et amendements des normes IFRS publiés mais non encore applicables ou non appliqués de manière anticipée par le Groupe :

- IFRS 17 « Contrats d'assurance »
- Amendements d'IFRS 4 « Contrats d'assurance » - exemption provisoire d'application d'IFRS 9
- Amendements d'IAS 1 « Présentation des états financiers » - Classement des passifs en courant ou non-courant
- Amendements d'IAS 28 « Participations dans des entreprises associées et des co-entreprises » et d'IFRS 10 « Etats financiers consolidés » - Ventes ou contributions d'actifs réalisées entre le groupe et les entités mises en équivalence
- Améliorations des IFRS publiées en mai 2020 (cycle 2018-2020)

- Amendements d'IAS 16 « Immobilisations corporelles » - Produits générés de la vente d'actifs avant la fin de la période d'utilisation prévue
- Amendements d'IFRS 3 « Regroupements d'entreprises » - Référence au cadre conceptuel
- Amendements d'IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels » - Coûts à prendre en compte pour déterminer si un contrat est déficitaire
- Amendements d'IFRS 9 « Instruments financiers » et d'IFRS 7 « Instruments financiers : Informations à fournir en annexe » - Phase 2 de la réforme des taux d'intérêt de référence.

Le 27 août 2020, l'IASB a publié la seconde phase du projet de « Réforme des taux d'intérêt de référence ». L'objectif de cette phase 2 est de traiter les impacts comptables liés au remplacement effectif des indices de références.

Pour rappel, le Groupe avait fait le choix d'appliquer par anticipation dès 2019 les amendements à IFRS 9 et IFRS 7 liés à la phase 1 du projet de « Réforme des taux d'intérêts de référence ». L'application de ces amendements liés à la phase 1 permet au Groupe de ne pas tenir compte des incertitudes sur le devenir des taux de référence dans l'évaluation de l'efficacité des relations de couverture et/ou dans l'appréciation du caractère hautement probable du risque couvert, permettant ainsi de sécuriser les relations de couvertures existantes ou à venir jusqu'à la levée de ces incertitudes.

Les amendements liés à la phase 2 ont été adoptés par l'UE et publiés au Journal Officiel le 14 janvier 2021. Le Groupe a décidé de ne pas appliquer ces nouveaux amendements par anticipation au 31 décembre 2020.

L'application par anticipation des amendements liés à la phase 2 serait sans impact pour le Groupe en l'absence de modification effective des indices de références dans les contrats du Groupe au 31 décembre 2020.

Le Groupe a continué de mener des travaux de recensement afin d'assurer la transition vers les nouveaux indices de référence. Ce projet a visé à anticiper les impacts associés à la reforme et à mettre en œuvre le processus de transition vers les nouveaux indices.

Les dérivés de taux documentés en couverture de dettes indexées à un taux de référence sont présentés en Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés.

Principes et méthodes comptables

a) Bases d'évaluation utilisées pour l'établissement des comptes consolidés

Les comptes consolidés sont établis selon la convention du coût historique à l'exception de certaines catégories d'actifs et passifs conformément aux règles édictées par les IFRS. Les catégories concernées sont mentionnées dans les chapitres suivants.

b) Consolidation

Règles de consolidation

Les sociétés dans lesquelles Safran exerce, directement ou indirectement, un contrôle exclusif et durable de droit ou de fait sont consolidées par intégration globale dès lors que leur contribution à certains agrégats consolidés est matérielle ou parce que leur activité est de nature stratégique pour le Groupe. Il s'agit des sociétés pour lesquelles le Groupe a le pouvoir de diriger les activités essentielles

dans le but d'en retirer un rendement économique sur lequel il peut influer. Le pouvoir découle généralement de la détention de droits de vote (y compris les droits de vote potentiels lorsqu'ils ont un caractère substantif) ou de droits contractuels.

Les sociétés contrôlées conjointement par Safran et d'autres groupes, ou partenariats, sont celles dont la direction des activités essentielles (approbation du budget, nomination des dirigeants…) nécessite le consentement unanime des partenaires. Il existe deux types de partenariat :

- les opérations conjointes : entités dans lesquelles les partenaires ont, de par la forme juridique de l'entité, les termes des accords contractuels ou les autres faits et circonstances, des droits sur les actifs et des obligations à assumer les passifs du partenariat. Chaque partenaire comptabilise les actifs, les passifs, les charges et les produits relatifs à ses intérêts dans l'opération conjointe sauf s'il est prévu une répartition différente ;
- les co-entreprises : entités dans lesquelles les partenaires ont uniquement des droits sur l'actif net. Chaque partenaire comptabilise sa quote-part dans l'actif net selon la méthode de la mise en équivalence.

Les sociétés dans lesquelles Safran exerce une influence notable, ou entreprises associées, sont mises en équivalence. L'influence notable est présumée lorsque le Groupe détient au moins 20% des droits de vote. En revanche, l'influence notable doit être démontrée lorsque le niveau de détention se situe sous ce seuil. Le fait que le Groupe soit représenté au sein de l'organe de direction (Conseil d'administration…) de l'entité détenue est un indicateur de l'existence d'une influence notable.

L'entrée d'une entreprise dans le périmètre de consolidation est effective à la date de prise de contrôle, exclusif ou conjoint, ou d'influence notable.

La sortie d'une entreprise du périmètre de consolidation est effective à la date de perte de contrôle, exclusif ou conjoint, ou d'influence notable. En cas de perte de contrôle sans cession, comme par exemple suite à une dilution, la sortie du périmètre de consolidation est concomitante au fait générateur de la perte de contrôle ou d'influence notable.

Les participations ne donnant pas le contrôle, qui représentent la part de résultat et d'actif net non détenue par les propriétaires de la société mère, sont présentées séparément au compte de résultat, dans l'état du résultat global et dans les capitaux propres.

La norme IFRS 10 prévoit que toute modification du taux de détention d'une entité consolidée par intégration globale, sans perte ou gain de contrôle, soit constatée en capitaux propres attribuables aux propriétaires de la maison mère du Groupe. Il en sera ainsi des acquisitions complémentaires de titres quand bien même la prise de contrôle exclusif serait intervenue lors d'une précédente acquisition de titres ou des cessions de titres sans perte de contrôle exclusif.

La cession des titres entraînant une perte de contrôle exclusif sera quant à elle constatée en résultat et le résultat de cession sera calculé sur la totalité de la participation à la date de l'opération. De plus, certains « autres éléments du résultat global » attribués aux actionnaires majoritaires seront transférés en résultat. Toute participation résiduelle conservée sera réévaluée à sa juste valeur par le compte de résultat au moment de la perte de contrôle exclusif.

L'acquisition des titres entraînant l'obtention du contrôle exclusif sera comptabilisée conformément aux dispositions qui régissent les regroupements d'entreprises décrites en Note 2.c.

Opérations internes au Groupe

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées globalement sont éliminées, ainsi que tous les résultats internes qui s'y rattachent.

Lorsqu'une société intégrée globalement effectue une transaction telle qu'une vente ou un apport d'actif à une opération conjointe, une coentreprise ou une entreprise associée, tout gain ou perte est reconnu dans les comptes consolidés uniquement à hauteur du pourcentage d'intérêt hors Groupe dans l'opération conjointe, la coentreprise ou l'entreprise associée.

Dans le sens inverse, lorsqu'une société intégrée globalement effectue une transaction telle qu'un achat d'actif auprès d'une opération conjointe, une coentreprise ou une entreprise associée, la quote-part du gain ou de la perte revenant au Groupe n'est reconnue dans les comptes consolidés qu'à la revente par la société intégrée globalement de cet actif à un tiers hors Groupe.

Ces transactions ne donnent pas lieu à élimination dès lors que l'opération conjointe intervient en tant que simple intermédiaire (agent) ou effectue des prestations équilibrées au profit ou dans le prolongement direct de l'activité de ses différents actionnaires.

c) Regroupements d'entreprises

Le Groupe applique la norme IFRS 3 révisée.

Méthode de l'acquisition

A la date de prise de contrôle, les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition :

- les actifs identifiables acquis et passifs repris sont évalués à la juste valeur à la date d'acquisition ;
- le cas échéant, la participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise est évaluée soit à la juste valeur, soit à la quote-part dans l'actif net identifiable (y compris ajustements de juste valeur) de l'entité acquise. Cette option est disponible au cas par cas pour chaque opération de regroupement d'entreprises ;
- les coûts directs liés à l'acquisition (frais de transaction) doivent être comptabilisés séparément du regroupement d'entreprises, ce qui signifie qu'ils sont constatés en charges de la période au cours de laquelle ils sont encourus ;
- les ajustements de prix éventuels du regroupement d'entreprises (clauses de complément de prix…) sont valorisés à la juste valeur à la date d'acquisition. Après la date d'acquisition, l'ajustement de prix est évalué à sa juste valeur à chaque arrêté des comptes. L'évaluation du prix d'acquisition, incluant le cas échéant, le montant estimé de la juste valeur des contreparties éventuelles, est finalisée dans les douze mois qui suivent l'acquisition. Au-delà du délai d'affectation, tout changement ultérieur de cette juste valeur est constaté en résultat. Seuls peuvent donner lieu à un ajustement du prix d'acquisition pendant le délai de douze mois les éléments qui auraient dû être pris en compte à la date d'acquisition, mais pour lesquels l'acquéreur ne disposait pas de toutes les informations à cette date.

Toute quote-part antérieurement détenue dans l'activité acquise, avant la prise de contrôle, est réévaluée à sa juste valeur et le produit ou la perte correspondante enregistrée en résultat.

Ecart d'acquisition

A la date d'acquisition, l'écart d'acquisition est déterminé comme la différence entre :

- d'une part, le prix d'acquisition à la date d'acquisition, augmenté du montant des participations, ne donnant pas le contrôle de la société acquise, évalué soit sur la base de la quote-part de l'actif net acquis (y compris ajustements de juste valeur), soit sur la base de la valeur globale de l'entreprise ; et
- d'autre part, le montant net des actifs et passifs acquis à leur juste valeur à la date d'acquisition.

Lorsqu'ils sont générés par l'acquisition de sociétés intégrées globalement ou de participations dans des opérations conjointes, les écarts d'acquisition positifs sont portés à l'actif du bilan dans la rubrique « Ecarts d'acquisition » et les écarts d'acquisition négatifs sont enregistrés immédiatement en résultat. En revanche, les écarts d'acquisition provenant de l'acquisition de participations dans des coentreprises ou des entreprises associées sont enregistrés dans la ligne « Participations comptabilisées par mise en équivalence » conformément à IAS 28.

Les écarts d'acquisition peuvent être corrigés dans le délai d'affectation d'un an après la date d'acquisition pour tenir compte de l'estimation définitive de la juste valeur des actifs et passifs acquis. Seuls les éléments éclairant la situation existant à la date d'acquisition peuvent donner lieu à un ajustement en contrepartie des écarts d'acquisition. Au-delà de ce délai, les ajustements sont enregistrés en résultat.

Les écarts d'acquisition ainsi dégagés sont affectés aux Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) telles que définies en Note 2.m. Les écarts d'acquisition ne sont pas amortis mais font l'objet d'un test de perte de valeur au moins une fois par an et à chaque fois qu'il existe des événements ou circonstances indiquant une perte de valeur selon les modalités décrites en Note 2.m. En cas de perte de valeur, la dépréciation est comptabilisée en résultat et n'est pas réversible.

d) Activités abandonnées et actifs (ou groupe d'actifs) destinés à être cédés

Un actif immobilisé ou un groupe d'actifs et de passifs directement liés, est considéré comme destiné à être cédé quand sa valeur comptable sera recouvrée principalement par le biais d'une vente et non d'une utilisation continue. Pour que tel soit le cas, l'actif doit être disponible en vue de sa vente immédiate et sa vente doit être hautement probable dans un délai maximum de 12 mois. Ces actifs ou groupes d'actifs destinés à être cédés sont évalués au plus bas de la valeur comptable et du prix de cession estimé, nets des coûts relatifs à la cession et sont présentés sur des lignes spécifiques du bilan consolidé.

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 5, une activité ou une zone géographique principale et distincte est qualifiée d'activité abandonnée dès lors qu'elle fait soit l'objet d'une cession, soit d'un classement en activité destinée à être cédée. Les éléments du compte de résultat et du tableau de flux de trésorerie relatifs à l'activité destinée à être cédée ou cédée sont présentés sur des lignes spécifiques des états financiers consolidés pour toutes les périodes présentées. Les actifs et les passifs composant l'activité destinée à être cédée ou cédée sont présentés sur des lignes spécifiques du bilan consolidé uniquement pour le dernier exercice présenté.

En application des dispositions de la norme IFRS 5, à compter du classement d'une activité en activité destinée à être cédée :

- l'activité est évaluée dans son ensemble au montant le plus faible de sa valeur nette comptable et de sa juste valeur diminuée des coûts de la vente estimés ;
- l'amortissement des actifs non courants compris dans l'activité est arrêté ;
- les actifs non courants compris dans cette activité ne font plus l'objet de test de dépréciation ;
- les positions réciproques au bilan entre les activités poursuivies et l'activité destinée à être cédée continuent d'être éliminées.

e) Conversion des comptes exprimés en devises

Les comptes des filiales dont la monnaie fonctionnelle est différente de celle du Groupe sont convertis en euros selon la méthode suivante :

- les éléments d'actif et passif sont convertis sur la base des cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice et les comptes de résultat, ainsi que les flux de trésorerie, sur la base des cours moyens de change de l'exercice ;
- les écarts de conversion résultant de la variation entre les cours de clôture de l'exercice précédent et ceux de l'exercice en cours, ainsi que ceux provenant de la différence entre le cours de change moyen et le cours de change à la clôture, sont portés en écarts de conversion inclus dans les capitaux propres consolidés.

Lors de la sortie d'une filiale étrangère, les écarts de change cumulés sont comptabilisés dans le compte de résultat comme une composante du profit ou de la perte de cession. Dans tous les cas de sortie, le montant des écarts de change comptabilisés au compte de résultat est déterminé sur la base d'une consolidation directe de la filiale étrangère dans les comptes du Groupe.

Au cours du premier trimestre 2019, le Groupe a mis fin à la couverture d'investissement net partielle de ses activités à l'étranger dont le fonctionnement est présenté en Note 2.w.

f) Conversion des transactions libellées en devises et dérivés de change

Les transactions libellées en devises autres que les monnaies de présentation des comptes des sociétés sont enregistrées au cours de change en vigueur à la date où elles sont réalisées.

A la date de clôture, les actifs et passifs monétaires libellés en monnaie étrangère sont convertis au cours de clôture. Les différences de change résultant de cette conversion sont comptabilisées en résultat financier de la période, à l'exception des différences de conversion relatives à un instrument financier désigné comme couverture d'un investissement net à l'étranger qui, elles, sont enregistrées dans les autres éléments du résultat global (Note 2.w). Les avances et acomptes versés ou reçus, les charges constatées d'avance et les produits constatés d'avance sont maintenus au bilan à leur cours de comptabilisation initiale.

Les actifs monétaires à long terme détenus par une entité du Groupe sur une filiale étrangère pour lesquels aucun règlement n'est ni planifié ni susceptible d'intervenir dans un avenir prévisible, constituent une part de l'investissement net à l'étranger. Ainsi en application des dispositions d'IAS 21 « Effets des variations des cours des monnaies étrangères », les différences de change portant sur ces éléments sont enregistrées dans les autres éléments du résultat global (OCI) jusqu'à la date de cession de l'investissement où elles sont comptabilisées comme un élément du résultat de cession. Dans le cas contraire (si l'opération n'est pas qualifiée d'investissement net à l'étranger), les différences de change sont enregistrées dans le compte de résultat.

Le Groupe utilise des dérivés de change pour gérer et couvrir les risques de variations de cours de change pesant sur son chiffre d'affaires net des achats libellés en devises étrangères. La stratégie de couverture de change du Groupe ainsi que les dérivés de change fermes et optionnels utilisés sont détaillés en Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés.

Conformément à IFRS 9, à la clôture, ces dérivés de change sont enregistrés au bilan à leur juste valeur. Au regard des contraintes liées à l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de regroupement Sagem/Snecma et du fait que la plupart des instruments dérivés utilisés par le Groupe sont inéligibles en tant qu'instrument de couverture au sens d'IFRS 9, le Groupe a décidé de traiter l'ensemble de ses opérations sur dérivés de change comme ne relevant pas de la comptabilité de couverture et donc de comptabiliser en résultat financier la variation de la juste valeur de ses dérivés de change.

g) Produits des activités ordinaires

Les principales natures de contrats avec les clients recensées au sein du Groupe sont :

- ventes de moteurs 1ère monte, moteurs de rechange, équipements séries et pièces de rechange
- ventes de contrats de maintenance et de support de base installée
- ventes de prestations de réparation pièces et main d'œuvre (« Time & Material »)
- ventes de contrats à éléments multiples
- ventes d'études.

Pour chacune de ces natures de contrats, les règles de reconnaissance du chiffre d'affaires en application d'IFRS 15 sont présentées ci-dessous.

Dans de rares cas, les effets d'une composante de financement seront également pris en compte dans la reconnaissance du chiffre d'affaires dès lors que celle-ci sera significative par rapport au prix de transaction du contrat.

Ventes de moteurs 1ère monte, moteurs de rechange, équipements série et pièces de rechange

Pour la vente de moteurs, d'équipements et de pièces de rechange, l'obligation de prestation est généralement définie au niveau de chaque bien individuel et non au niveau d'un lot de biens.

Des développements peuvent être réalisés en amont d'une production et faire l'objet d'un financement total ou partiel par le client.

Ces ventes de développements concernent essentiellement Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems et Aircraft Interiors.

Les développements financés par les clients qui sont indissociables de la production série ne constituent pas une obligation de prestation distincte. De ce fait, le financement de ces développements par les clients sera dans un premier temps comptabilisé au bilan en passifs sur contrat lors de leur encaissement puis intégralement constaté en chiffre d'affaires « série » au rythme de la livraison des biens.

A l'inverse, pour les développements financés qui constituent une obligation de prestation distincte, le financement est comptabilisé en chiffre d'affaires à l'issue de la réalisation de la prestation lorsque le transfert du contrôle est à un moment précis ou à l'avancement des coûts lorsque le transfert de contrôle est en continu.

L'octroi d'une garantie étendue dans le cadre de la vente de moteurs ou d'équipements constitue une obligation de prestation distincte dès lors que cette garantie est un service complémentaire qui n'est pas accordé à tous les clients contrairement à la garantie standard. Dans ce cas, une quote-part du prix de transaction des moteurs ou équipements est allouée à cette garantie et est comptabilisé en passifs sur contrat.

Ce passif sur contrat sera repris et comptabilisé en chiffre d'affaires au rythme où les coûts de garantie seront supportés.

Le chiffre d'affaires comptabilisé pour chaque moteur, équipement ou pièce de rechange est net de toutes les remises accordées quelle que soit leur forme, y compris notamment les garanties à caractère de remise (garanties de performance portant sur le niveau de fiabilité, la consommation de carburant…) et les biens ou services accordés gratuitement qui ne constituent pas des obligations de prestation distinctes.

Lorsque ces biens ou services accordés gratuitement sont transférés au client avant la date de reconnaissance du chiffre d'affaires, ils sont comptabilisés au bilan en actifs sur contrat jusqu'à cette date.

Le chiffre d'affaires est comptabilisé lors du transfert de contrôle de chaque bien qui intervient le plus souvent à la livraison, soit « à un moment précis ».

En cas de risque d'annulation de la transaction ou d'irrécouvrabilité de la créance connu dès l'origine du contrat, le chiffre d'affaires n'est pas reconnu ; celui-ci sera reconnu lorsque le risque sera levé.

Lorsque le contrat se révèle déficitaire, une perte sur engagement de livraisons est comptabilisée (cf Note 2.s).

Les acomptes reçus des clients sont enregistrés en passifs sur contrat lors de leur encaissement. Ils sont comptabilisés en chiffre d'affaires lors de la livraison des biens auxquels ils se rattachent.

Ventes de contrats de maintenance et de support de base installée

Certains contrats de maintenance et de support prévoient le maintien en état de vol d'une flotte de moteurs ou d'équipements. La facturation de ces contrats est basée sur le nombre d'heures de vol ou d'atterrissages des biens concernés par ces contrats.

Les différentes prestations rendues au sein de chacun de ces contrats constituent une obligation de prestation unique du fait de l'interdépendance existant entre elles dans le cadre de l'exécution de ces contrats.

Le chiffre d'affaires est comptabilisé si :

- le degré d'avancement peut être évalué de façon fiable ; et
- les coûts encourus et les coûts pour achever le contrat peuvent être évalués de façon fiable.

Le transfert du contrôle de ces prestations intervenant en continu, le chiffre d'affaires de ces contrats est comptabilisé à l'avancement des coûts.

Tant que le résultat du contrat ne peut être estimé de façon fiable, le chiffre d'affaires ne sera reconnu qu'à hauteur des coûts encourus.

Les marges prévisionnelles des contrats sont revues régulièrement. Le cas échéant, les pertes à terminaison sur les contrats en cours sont provisionnées dès qu'elles sont prévisibles (cf. Note 2.s).

Les modifications de contrat conduisent généralement à ne pas ajouter de biens ou services distincts au contrat initial. De ce fait, la réestimation du chiffre d'affaires qui en découle à cette date se traduit par un effet de rattrapage immédiat en résultat (méthode dite du « catch-up »).

Les montants facturés aux clients, et donc encaissés la plupart du temps, qui n'ont pas encore été reconnus en chiffre d'affaires sont comptabilisés en passifs sur contrat (produit constaté d'avance) à la clôture. A contrario, le chiffre d'affaires comptabilisé qui n'a pas encore donné lieu à facturation est enregistré au bilan en actifs sur contrat à la clôture.

Ventes de prestations de réparation pièces et main d'œuvre (« time & material »)

Ces prestations qui portent sur des moteurs ou des équipements sont en général de courte durée.

Elles constituent une obligation de prestation unique.

Le chiffre d'affaires est reconnu une fois la réparation terminée, à un moment précis.

Ventes de contrats à éléments multiples

Les contrats à éléments multiples sont des contrats qui intègrent la vente d'un développement spécifique, la vente de biens et aussi la vente de prestations de services.

Il convient d'identifier pour chaque contrat les obligations de prestation distinctes et de déterminer, pour chaque obligation, la date de transfert de contrôle.

En général, pour ces contrats :

- Le développement spécifique ou les travaux d'adaptation réalisés pour un contrat et un client donnés ne constituent pas une obligation de prestation distincte car ils sont indissociables de la production série. Les coûts associés au développement et à l'installation sont initialement comptabilisés à l'actif en « coûts des contrats », si recouvrables, puis comptabilisés en charge sur la durée de vie du contrat ;
- Le financement reçu du client pour ce développement ou ces travaux d'adaptation est enregistré en chiffre d'affaires lors de la réalisation des différentes obligations de prestation du contrat ;
- Le chiffre d'affaires relatif à la production série et aux prestations de services est reconnu soit à la livraison des biens, soit à l'avancement des coûts en fonction de la nature de l'obligation de prestation.

Ventes d'études

Ces ventes sont présentes dans tous les secteurs du Groupe. Chaque étude à réaliser constitue en général une obligation de prestation distincte car le contrôle du développement est transféré au client, souvent par le biais du transfert de la propriété intellectuelle.

Le chiffre d'affaires est reconnu à l'avancement des coûts lorsque le transfert du contrôle est en continu ou à l'issue de la réalisation de la prestation lorsque le transfert de contrôle est à un moment précis.

L'application d'IFRS 15 peut conduire à la reconnaissance au bilan d'actifs et passifs sur contrat et de coûts des contrats:

- Un actif sur contrat traduit le droit du Groupe d'obtenir une contrepartie en échange d'un bien ou d'une prestation pour lesquels le transfert de contrôle a été réalisé lorsque ce droit dépend d'autre chose que de l'écoulement du temps. On y retrouve essentiellement les montants liés au chiffre d'affaires comptabilisé à l'avancement sans droit immédiat à facturation. Un actif de contrat est déprécié, le cas échéant, selon le modèle simplifié de dépréciation d'IFRS 9 (Note 2.n) ;
- Un passif sur contrat traduit l'obligation pour le Groupe de transférer à un client un bien ou un service pour lesquels le Groupe a reçu une contrepartie en trésorerie ou en nature.
  Les passifs sur contrat incluent les avances et acomptes reçus, les produits constatés d'avance et les concessions à payer ;
- Les coûts des contrats regroupent les coûts d'exécution des contrats qui ne sont pas du ressort d'une autre norme (notamment IAS 16, IAS 38 et IAS 2) et les coûts d'obtention des contrats versés à des tiers (commissions…).

h) Impôts courants et différés

Les charges d'impôts (produits d'impôts) correspondent au total des impôts courants et des impôts différés figurant dans le compte de résultat.

Les impôts courants correspondent au montant d'impôts déterminé conformément aux règles établies par les autorités fiscales compétentes sur les bénéfices imposables au cours d'un exercice, ainsi

qu'aux pénalités reconnues au titre des redressements fiscaux comptabilisés sur l'exercice. L'impôt est comptabilisé en résultat sauf s'il se rattache à des éléments comptabilisés directement en capitaux propres, auquel cas il est directement comptabilisé en capitaux propres.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont calculés pour chaque entité, pour les différences temporaires entre les valeurs comptables et fiscales des actifs et passifs. Cette dernière dépend des règles fiscales en vigueur dans les pays où le Groupe gère ses activités. Il est également tenu compte des déficits fiscaux et crédits d'impôts reportables.

Des actifs d'impôts différés sont inscrits au bilan dans la mesure où il est probable qu'ils soient récupérés au cours des années ultérieures. La valeur des actifs d'impôts différés est revue à chaque clôture annuelle.

Les actifs et passifs d'impôts différés ne sont pas actualisés.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés lorsque les impôts sont prélevés par la même autorité fiscale et que les autorités fiscales locales l'autorisent.

La règle du report variable est appliquée et les effets des modifications des taux d'imposition sont inscrits dans le résultat de la période au cours duquel la loi fiscale est promulguée et le changement de taux décidé, sauf si les opérations concernées ont été directement comptabilisées à leur origine en capitaux propres.

Le crédit d'impôt recherche français, ou tout autre dispositif fiscal similaire dans d'autres juridictions, est assimilé à une subvention d'exploitation liée aux dépenses de recherche et développement réalisées au cours de l'exercice. A ce titre, il est comptabilisé en « Autres produits » et non en déduction de la charge d'impôts de l'exercice. La reconnaissance en produit de tout ou partie du crédit impôt recherche reçu sur la période peut être différée sur les périodes ultérieures si ce montant se rattache à des dépenses de développement immobilisées dans les comptes consolidés du Groupe.

i) Résultat par action

Le résultat par action de base est obtenu en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice, déduction faite du nombre moyen d'actions ordinaires achetées et détenues en autocontrôle.

Le résultat par action dilué est obtenu en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions émises ou à émettre à la clôture de la période en excluant les actions d'autocontrôle et en retenant les effets de toutes les actions ordinaires potentiellement dilutives, notamment celles qui découlent des obligations convertibles en actions ou d'un programme de rachat d'actions en cours. L'effet dilutif des obligations convertibles en actions découle des actions qui pourraient être créées en cas de conversion de l'intégralité des obligations émises. L'effet dilutif d'un programme de rachat d'actions en cours est calculé selon la méthode dite du rachat d'actions inversée qui compare le cours de bourse de clôture avec le cours de bourse moyen de la période concernée.

j) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles figurent au bilan pour leur juste valeur, leur coût d'acquisition historique ou leur coût de production en fonction du mode d'acquisition de ces actifs. Les frais financiers directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'une immobilisation

incorporelle sont incorporés dans le coût de cette immobilisation dès lors qu'elle ne sera prête à l'usage auquel elle est destinée, ou à la vente, qu'après une période de temps substantielle (généralement plus de 12 mois). Le montant inscrit au bilan à l'origine est diminué du cumul des amortissements et des éventuelles pertes de valeur.

Immobilisations acquises lors de regroupements d'entreprises

Ces actifs sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de prise de contrôle et sont amortis linéairement :

- pour les actifs incorporels reconnus lors de la fusion Sagem/Snecma de 2005 et ceux reconnus lors de l'acquisition de la participation de Rolls Royce dans l'activité RTM322 - regroupés sous la dénomination « Programmes aéronautiques » - et déterminés par programme (la juste valeur de chaque programme aéronautique reconnu recouvrant plusieurs natures d'incorporels telles que technologies, carnets de commandes et relations clientèle), sur la durée de vie résiduelle des programmes (qui n'excède pas 20 ans) ;
- pour les actifs incorporels acquis dans le cadre des regroupements d'entreprises intervenus depuis la création du Groupe (technologies, relations clientèle et autres immobilisations incorporelles acquises), sur la durée d'utilité estimée (1 à 23 ans) de chaque immobilisation incorporelle identifiée.

Immobilisations acquises séparément

Les logiciels sont comptabilisés à leur coût d'acquisition et sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité comprise entre 1 et 5 ans.

Les brevets sont immobilisés pour leur coût d'acquisition et sont amortis sur leur durée d'utilité, correspondant à leur durée de protection légale ou à leur durée de vie économique lorsque celle-ci est inférieure.

Les contributions versées à des tiers au titre des programmes aéronautiques (participation aux coûts de certification,…) sont considérées comme des immobilisations acquises et sont donc immobilisées sauf dans les cas où le programme ne s'avérerait pas rentable.

Frais de recherche et développement

Les dépenses de recherche et de développement sont comptabilisées en charges de l'exercice au cours duquel elles sont encourues. Toutefois, les frais de développement financés par le Groupe sont immobilisés, si l'intégralité des critères suivants est démontrée :

- la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement de l'immobilisation incorporelle ainsi que l'intention et la capacité (disponibilité des ressources techniques, financières et autres) de l'entreprise d'achever l'immobilisation et de l'utiliser ou de la vendre ;
- la probabilité de réalisation des avantages économiques futurs ;
- la capacité d'évaluer de façon fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation incorporelle au cours de son développement.

Dans les domaines d'activités du Groupe, l'ensemble des critères d'immobilisation des frais de développement est rempli lorsque la décision de lancement du développement est prise par la Direction et que la rentabilité du programme/projet, validée par des sources internes ou externes pertinentes,

est démontrée. Le début de la période d'immobilisation des frais de développement ne peut pas être antérieur à ces événements.

La période d'immobilisation des frais de développement s'achève à l'entrée en service du produit qui a été développé ou lorsque les critères d'activation ne sont plus remplis.

Les frais de développement immobilisés sont valorisés à leur coût de production et sont amortis à partir de la première livraison du produit, principalement selon le mode linéaire, sur leur durée d'utilité qui ne dépasse pas 20 ans. Certains frais de développement immobilisés sont amortis à l'unité de production.

Les immobilisations incorporelles font l'objet de tests de dépréciation selon les modalités énoncées en Note 2.m.

k) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan pour leur coût d'acquisition historique ou de production diminué du cumul des amortissements et des éventuelles pertes de valeur.

Les principales durées d'utilité retenues pour le calcul des amortissements sont les suivantes :

Constructions	15 ans - 40 ans
Installations techniques	5 ans - 40 ans
Matériels, outillages et autres	5 ans - 15 ans

Les frais financiers directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'une immobilisation corporelle sont incorporés dans le coût de cette immobilisation dès lors qu'elle ne sera prête à l'usage auquel elle est destinée, ou à la vente, qu'après une période de temps substantielle (généralement plus de 12 mois).

Les dépenses de remplacement et les coûts de révision majeure sont identifiés comme des composants des actifs corporels. Les autres dépenses de réparation et d'entretien sont enregistrées en charges de la période.

Les immobilisations corporelles font l'objet de tests de dépréciation selon les modalités énoncées en Note 2.m.

l) Locations

Tout contrat de location immobilière ainsi que les principaux contrats de location de flottes d'actifs (véhicules, matériels de manutention…) sont comptabilisés selon les dispositions de la norme IFRS 16.

Au démarrage du contrat de location, sont comptabilisés :

- Une dette de location égale à la valeur actualisée des paiements de location à réaliser sur la durée estimée du contrat de location (loyers fixes + loyers variables indexés sur un indice ou un taux + paiements au titre d'une garantie de valeur résiduelle + prix d'exercice d'une option d'achat ou de renouvellement si l'exercice est raisonnablement certain + pénalité de sortie anticipée sauf si celle-ci est improbable),
- Un droit d'utilisation égal à la dette de location à laquelle s'ajoutent éventuellement le montant des paiements réalisés avant le démarrage du contrat, le montant des coûts directs initiaux relatifs au contrat (commissions et honoraires) et les coûts de remise en état ou de démantèlement.

Un impôt différé actif est comptabilisé sur la base du montant de la dette de location, et un impôt différé passif est comptabilisé sur la base de la valeur comptable du droit d'utilisation.

La durée du contrat de location est déterminée en prenant en compte les dispositions contractuelles et celles issues du cadre législatif applicable.

En France, pour les baux commerciaux dits « 3/6/9 », la durée initialement retenue lors de la mise en place d'IFRS 16 était de 9 ans. L'IFRIC a précisé en décembre 2019 que la durée devant être retenue pour l'évaluation des actifs et passifs de location devait refléter la durée pendant laquelle le preneur est raisonnablement certain de poursuivre le bail. L'inventaire et l'analyse des baux commerciaux dits « 3/6/9 » ont été réalisés sur l'année 2020 et les durées de ces contrats ont été réajustées si nécessaire conformément à la décision de l'IFRIC. L'impact est non significatif au niveau du Groupe.

Ultérieurement à la comptabilisation initiale du contrat de location :

- La dette de location est évaluée au coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif qui est égal au taux d'actualisation utilisé à l'origine.
- Le droit d'utilisation est amorti linéairement sur la durée du contrat de location ou sur la durée d'utilité de l'actif sous-jacent si l'exercice d'une option d'achat est raisonnablement certain. Une perte de valeur du droit d'utilisation peut être constatée le cas échéant.

En cas de variation des paiements à réaliser découlant de la variation d'un indice ou d'un taux, la dette de location est recalculée en utilisant le taux d'actualisation d'origine.

En cas d'allongement de la durée de location suite à l'exercice d'une option de renouvellement non prise en compte initialement, la dette de location est recalculée en utilisant un taux d'actualisation déterminé à la date d'exercice.

Dans ces cas, la variation du montant de la dette a pour contrepartie une variation du même montant du droit d'utilisation.

Par mesure de simplification ainsi que cela est permis par la norme, le Groupe a choisi de ne pas faire entrer dans le champ de la norme IFRS 16 les contrats de location de courte durée ou pour des actifs de faible valeur. Les paiements au titre de ces contrats sont comptabilisés en charge sur la durée du contrat de location.

m) Dépréciation des actifs immobilisés

Les actifs immobilisés, en particulier les écarts d'acquisition résultant de regroupements d'entreprises, sont affectés à des Unités Génératrices de Trésorerie (UGT)[1]. Deux types d'UGT sont définis dans le Groupe :

- les UGT correspondant aux programmes, projets, ou familles de produits auxquelles sont rattachés les actifs dédiés : frais de développement, actifs corporels de production ;
- les UGT correspondant à des pôles d'activités tels que suivis par la Direction du Groupe, qui sont dans la plupart des cas assimilables aux principales filiales du Groupe, auxquelles sont rattachés les écarts d'acquisition.

En cas de réorganisation interne ou de cession modifiant la composition d'une ou plusieurs UGT auxquelles les écarts d'acquisition ont été affectés, des réaffectations sont effectuées en utilisant une approche fondée sur la valeur relative, déterminée sur la base de la quote-part que représente l'activité

[1] Une UGT est le plus petit groupe d'actifs identifiables dont l'utilisation continue génère des flux de trésorerie fortement indépendants de ceux d'autres actifs ou groupes d'actifs

cédée ou transférée dans les flux de trésorerie et dans la valeur terminale de l'UGT d'origine à la date de la cession ou du transfert.

Les tests de dépréciation sont réalisés à minima une fois par an sur les immobilisations à durée indéfinie ou non amortissables telles que les écarts d'acquisition (tests réalisés au cours du second semestre) ainsi que pour les immobilisations amortissables, dont l'amortissement n'a pas débuté, et dès qu'un indice de perte de valeur apparaît, que ce soit pour un actif amortissable ou non.

A chaque date de clôture, les entités du Groupe apprécient s'il existe des évènements ou circonstances indiquant qu'un actif a pu perdre de la valeur. De tels évènements ou circonstances comprennent, notamment, des changements significatifs défavorables, présentant un caractère durable, affectant l'environnement économique (débouchés commerciaux, sources d'approvisionnement, évolution d'indices ou de coûts, etc…) ou les hypothèses ou objectifs retenus par le Groupe (plan à moyen terme, études de rentabilité, part de marché, carnet de commandes, réglementation, litiges, etc.).

Si de tels évènements ou circonstances existent, la valeur recouvrable de l'actif est estimée. Si la valeur comptable excède sa valeur recouvrable, l'actif est considéré comme ayant perdu de sa valeur et sa valeur comptable est ramenée à sa valeur recouvrable par le biais d'une dépréciation enregistrée dans le résultat opérationnel.

La valeur recouvrable est définie comme étant la valeur la plus élevée entre la juste valeur diminuée des frais de cession et la valeur d'utilité d'un actif ou d'un groupe d'actifs, estimée par une actualisation des flux de trésorerie futurs attendus, sur la base d'un taux d'actualisation de référence qui reflète le coût moyen pondéré du capital spécifique du Groupe (Weighted Average Cost of Capital - WACC) majoré éventuellement d'une prime de risque. Ce taux d'actualisation est un taux après impôts appliqué à des flux de trésorerie après impôts, ce qui aboutit à un résultat identique à celui qui aurait été obtenu en appliquant, comme requis par IAS 36, un taux avant impôts à des flux de trésorerie avant impôts.

La détermination des flux de trésorerie futurs est différente selon les actifs à tester :

- (i) actifs affectés à des programmes, projets ou familles de produits : les flux de trésorerie futurs attendus sont projetés sur la durée de vie des programmes ou des projets de développement, plafonnée à 40 ans, et sont actualisés au taux d'actualisation de référence, majoré pour certains programmes ou projets d'une prime de risque spécifique. Cet horizon long terme permet de mieux refléter les caractéristiques des cycles d'exploitation du Groupe (aéronautique et défense), définis par des actifs d'une durée de vie longue et des évolutions produits lentes ;

- (ii) écarts d'acquisition : les flux de trésorerie futurs attendus sont déterminés à partir des plans à moyen terme établis sur les quatre prochaines années et des flux attendus de la 5ème à la 10ème année (voire sur une période plus étendue pour certaines activités dont les cycles de développement et de production sont considérés comme longs) ; ces flux sont actualisés au taux d'actualisation de référence. La valeur d'utilité des actifs est l'addition de la valeur actualisée de ces flux et de la valeur terminale actualisée calculée sur la base d'un flux normatif représentatif de l'activité à long terme et issu de la période de 5 à 10 ans (voire au-delà pour certaines activités), en tenant compte d'un taux de croissance à l'infini.

Lorsqu'un test sur les actifs d'une UGT fait ressortir une perte de valeur, après vérification de la valeur recouvrable des actifs pris isolément, la perte de valeur est affectée en premier lieu à l'écart d'acquisition puis aux actifs de l'UGT au prorata de leurs valeurs comptables respectives.

En cas de perte de valeur avérée, toute dépréciation comptabilisée au titre d'un écart d'acquisition est définitive. Pour les autres actifs, les indices de perte de valeur sont analysés à chaque clôture ultérieure et, s'il existe des changements favorables dans les estimations qui avaient conduit précédemment à une dépréciation, une reprise de perte de valeur est comptabilisée dans le résultat de l'exercice.

n) Titres de participation, prêts et créances

Les titres de participation dans des sociétés non consolidées sont classés dans la catégorie « juste valeur par résultat » du fait que :

- ces actifs, de par leur nature, ne génèrent pas des flux de trésorerie constitués uniquement du paiement d'intérêts et du remboursement du principal à des dates définies ; et
- le Groupe n'a pas retenu l'option d'un classement de ces actifs dans la catégorie « juste valeur par OCI non recyclables ».

Pour les titres cotés, la juste valeur correspond au cours de bourse. Pour les titres non cotés, la juste valeur correspond au coût dès lors que ce dernier constitue une estimation appropriée de la juste valeur. Dans le cas contraire, une méthode d'évaluation appropriée est utilisée.

Les prêts aux sociétés non consolidées sont classés dans la catégorie « coût amorti ». Ils sont dépréciés selon le modèle général de dépréciation d'IFRS 9 qui consiste, dans un premier temps, à prendre en compte dans leur évaluation la perte attendue dans les 12 prochains mois, puis, en cas de dégradation significative du risque de crédit, à déterminer la dépréciation sur la base de la perte attendue jusqu'à la date de maturité.

Les clients et comptes rattachés et les actifs sur contrat sont dépréciés selon le modèle simplifié de dépréciation d'IFRS 9, compte tenu notamment de leur échéance généralement à court terme. Ce modèle consiste à calculer une dépréciation qui soit égale, à tout moment, à la perte attendue sur la durée de vie de l'actif.

Pour ces actifs, l'appréciation de l'évolution du risque de crédit s'effectue à deux niveaux, au niveau collectif et au niveau individuel.

Au niveau collectif, la dépréciation pour pertes de crédit attendues est calculée pour l'ensemble des clients à l'exception des clients majeurs peu risqués et des créances étatiques pour lesquels aucune dépréciation collective n'est constatée.

Cette dépréciation collective est déterminée par zone géographique à partir d'un indicateur basé sur les notations des compagnies aériennes (selon les agences de notation ou analyses disponibles), ces dernières constituant la principale exposition au risque de crédit du Groupe

Au niveau individuel, vient s'ajouter une dépréciation pour pertes attendues complémentaires si la dégradation du risque de crédit d'un client, quel qu'il soit, est avérée (défaut de paiement à l'échéance, procédure de redressement judiciaire…) et est susceptible de conduire à la constatation d'une perte définitive.

o) Stocks et travaux en-cours

Les stocks et en-cours sont évalués au plus bas de leur coût de revient, selon la méthode du coût moyen pondéré, et de leur valeur nette de réalisation.

Ce coût de revient est déterminé sur la base d'une capacité normale de production, excluant ainsi l'effet potentiel d'une sous-activité.

La valeur nette de réalisation représente le prix de vente estimé et diminué des coûts attendus pour l'achèvement ou la réalisation de la vente.

Lorsque les conditions d'éligibilité sont réunies, les frais financiers encourus durant la phase de production des stocks sont incorporés dans la valeur de ces derniers.

p) Trésorerie et équivalents de trésorerie

Sont présentés en trésorerie et équivalents de trésorerie les disponibilités ainsi que les placements à court terme (inférieurs ou égaux à 3 mois) et les dépôts à terme avec des options de sortie exerçables inférieures à 3 mois sans pénalité, liquides, facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et qui présentent un risque négligeable de variation de valeur.

Ces actifs sont, en fonction de leur nature, évalués à la valeur de marché (juste valeur) ou au coût amorti. Ceux évalués au coût amorti sont dépréciés selon le modèle général de dépréciation d'IFRS 9.

Les équivalents de trésorerie sur lesquels pèse une restriction d'utilisation (nantissement…) sont présentés en Autres actifs financiers pendant toute la période durant laquelle la restriction s'applique.

q) Titres d'autocontrôle

Tous les titres d'autocontrôle détenus par le Groupe sont portés en diminution des capitaux propres consolidés pour leur coût d'acquisition, qu'ils aient été rachetés dans le cadre d'un contrat de liquidité ou d'un programme de rachat d'actions initiés par le Groupe. Les résultats de cession d'actions d'autocontrôle sont imputés directement sur les capitaux propres sans affecter le résultat net de la période.

Dans le cas d'un programme de rachat d'actions en cours à la clôture, l'engagement ferme de rachat d'actions est matérialisé par la comptabilisation d'une dette sur acquisition de titres par contrepartie d'une diminution des réserves consolidées. Cette dette, qui est exclue du calcul de la position financière nette du Groupe, est apurée au rythme des décaissements consécutifs aux rachats d'actions réalisés.

r) Paiements fondés sur des actions

Le Groupe est amené à accorder à ses salariés différents types de paiements fondés sur des actions : attribution d'actions gratuites, rémunération variable long terme sous la forme d'actions de performance et plans d'épargne Groupe avec ou sans effet de levier.

En application de la norme IFRS 2 « Paiements fondés sur des actions », ces dispositifs sont évalués à leur juste valeur qui tient compte, le cas échéant, de l'incessibilité des actions octroyées pendant une période donnée et après déduction de la valeur actualisée des dividendes non perçus par les salariés pendant la période d'acquisition de droits. La juste valeur des instruments dénoués en actions est évaluée à la date d'attribution, la juste valeur des instruments dénoués en trésorerie fait l'objet d'une révision jusqu'au règlement. Pour les plans soumis à des conditions de performance, les conditions externes sont intégrées dans la juste valeur unitaire à la date d'octroi et les conditions internes sont reflétées dans le nombre d'instruments.

Ces avantages accordés aux salariés constituent des charges de personnel, reconnues de manière linéaire sur la durée d'acquisition des droits, en contrepartie des réserves consolidées pour les plans dénoués en actions, et en contrepartie d'un passif pour les plans dénoués en trésorerie.

s) Provisions

Le Groupe enregistre des provisions lorsqu'une obligation actuelle (légale ou implicite) probable, ou éventuelle dans le cadre de regroupements d'entreprises, résultant d'événements passés est constatée, et dont l'extinction devrait se traduire par une sortie de ressources, estimée de manière fiable.

Pour les taxes prélevées par les autorités publiques, le passif est comptabilisé en date du fait générateur propre à chaque taxe, tel que celui-ci est défini par la réglementation locale applicable.

Provisions pour pertes à terminaison et pertes sur engagement de livraisons

Une provision pour pertes à terminaison, dans le cas des contrats gérés à l'avancement, ou provision pour pertes sur engagement de livraisons, dans le cas des contrats de vente de biens, est comptabilisée dès lors que :

- un contrat ou un ensemble contractuel, signé avant la date de clôture, est générateur d'obligations pour le Groupe, sous forme de livraison de biens, de prestations de services ou à défaut sous forme de versement d'indemnités de rupture ;
- l'obligation du Groupe et les avantages économiques attendus en contrepartie peuvent être estimés de manière fiable ;
- il existe une probabilité forte que le contrat ou que l'ensemble contractuel se révèle déficitaire (contrat ou ensemble contractuel dont les coûts inévitables pour satisfaire aux obligations sont supérieurs aux avantages économiques attendus en contrepartie).

Les coûts inévitables faisant l'objet de la provision représentent le montant le plus faible du coût net d'exécution du contrat (i.e. la perte prévue sur le contrat) et du coût découlant du défaut d'exécution du contrat (par exemple, coût de sortie en cas de rupture anticipée).

Au cas particulier des contrats de vente de première monte, les avantages économiques attendus s'entendent comme étant les flux de ces contrats associés aux flux hautement probables des activités de rechanges découlant de ces contrats.

Les flux retenus dans cette analyse font l'objet d'une actualisation pour tenir compte de leur étalement dans le temps.

Pour les contrats déficitaires, les pertes sur engagement de livraisons sont imputées en priorité en dépréciation des stocks et en-cours (pour la part de production déjà réalisée et directement rattachable au contrat ou à l'ensemble contractuel déficitaire) et comptabilisées en provisions pour le complément.

Provisions pour garanties financières relatives aux ventes

Dans le cadre des campagnes de ventes des moteurs civils, le Groupe est amené à accorder des garanties en faveur de ses clients. Celles-ci sont de deux types :

- les garanties financières qui consistent pour le Groupe à donner sa caution en faveur des établissements prêteurs qui financent son client ;
- les garanties de valeur d'actif qui consistent pour le Groupe à donner au client la possibilité de retourner l'avion à une date donnée et à un prix convenu.

Ces engagements pris par le Groupe, conjointement avec son partenaire General Electric, s'inscrivent dans le contexte des financements proposés par les avionneurs aux compagnies aériennes. Ils correspondent, en général, à sa quote-part moteur dans le financement des avions concernés.

Ces engagements financiers sont accordés dans leur principe dès la signature du contrat de vente, mais ne sont effectivement mis en place qu'à la demande du client.

Ces garanties génèrent des risques dont le montant brut global ne reflète toutefois pas le risque net effectivement supporté par le Groupe. En effet, les obligations du Groupe sont contre-garanties par la valeur des actifs sous-jacents, c'est-à-dire la valeur des avions obtenus en gage.

Les garanties ainsi mises en place font l'objet d'une provision qui tient compte des évènements survenus susceptibles de générer une sortie future de ressources pour le Groupe.

Provisions pour garanties standards et garanties de fonctionnement

Elles sont constituées pour couvrir la quote-part des décaissements futurs jugés probables. Ces provisions sont, selon les cas, déterminées sur la base de dossiers techniques ou sur une base statistique, notamment en fonction de pièces retournées sous garantie et des coûts de réparation estimés.

Provisions pour restructuration

Elles sont constituées dès lors que le plan constitue un engagement vis-à-vis des tiers et qu'il a fait l'objet d'une annonce avant la date de clôture.

t) Engagements de retraite et prestations assimilées

En conformité avec les lois et pratiques de chaque pays dans lequel il est implanté, le Groupe accorde à ses salariés des avantages postérieurs à l'emploi (régimes de retraites, indemnités de fin de carrière, régimes de préretraite …) ainsi que d'autres avantages à long terme (médailles du travail, jubilés, primes d'ancienneté …).

Pour les régimes de base et les autres régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charges de la période les cotisations à payer lorsqu'elles sont dues et aucune provision n'est constatée.

Pour les régimes à prestations définies, les provisions pour engagements sont calculées selon la méthode des unités de crédit projetées qui consiste à évaluer, pour chaque salarié, la valeur actuelle des indemnités auxquelles ses états de services lui donneront éventuellement droit. Ces calculs actuariels intègrent des hypothèses démographiques (date de départ à la retraite, taux de rotation du personnel, ...) et financières (taux d'actualisation, taux de progression des salaires,…). Les évaluations actuarielles sont réalisées pour chaque arrêté comptable faisant l'objet d'une publication.

Lorsque les régimes sont financés, les actifs de couverture constitués auprès d'organismes assurant le versement des rentes dans les pays concernés, sont évalués à leur juste valeur et l'insuffisance de la juste valeur des actifs de couverture par rapport à la valeur actualisée des obligations est provisionnée.

Un excédent d'actifs n'est comptabilisé au bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs qui sont effectivement disponibles pour le Groupe.

Conformément à IAS 19 révisée, les écarts actuariels relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies sont comptabilisés en « Autres éléments du résultat global », au sein des capitaux propres, sans reclassement ultérieur en résultat.

Le Groupe présente la charge découlant de ces régimes en distinguant les impacts opérationnels des impacts financiers :

- La charge relative au coût des services rendus de la période est présentée en résultat opérationnel, ainsi que la reconnaissance immédiate du coût des services passés lié à la mise en place d'un nouveau régime ou à la modification ou liquidation d'un régime existant ;
- La charge relative à la désactualisation des passifs (actifs) nets des régimes est présentée en résultat financier.

u) Dettes soumises à des conditions particulières

Le Groupe reçoit des financements publics pour le développement de projets aéronautiques ou de défense, sous forme d'avances remboursables. Le remboursement de ces avances est basé sur le produit des ventes futures de moteurs ou d'équipements.

Les avances remboursables sont traitées comme des ressources de financement comptabilisées au passif du bilan consolidé dans la rubrique « Dettes soumises à des conditions particulières ».

A l'origine elles sont évaluées pour la contrepartie de la trésorerie reçue ou, lorsqu'elles sont acquises, pour la valeur des flux futurs probables actualisés aux conditions de marché à la date d'acquisition. Puis, à chaque clôture, elles sont évaluées selon la méthode du coût amorti en tenant compte des prévisions de remboursement les plus récentes.

Régulièrement, la valeur actualisée des prévisions de remboursements, reflétant la meilleure estimation de la Direction, est comparée à la valeur nette comptable de l'avance remboursable, définie comme étant la somme des montants encaissés majorée, le cas échéant, des intérêts capitalisés à la date d'arrêté et minorée des remboursements effectués. Si cette analyse conduit, trois années consécutives, à estimer que la valeur actuelle des remboursements probables est durablement différente (inférieure ou supérieure) de la valeur comptable de l'avance remboursable, la fraction de l'avance ainsi estimée et non encore comptabilisée est alors constatée en résultat.

Pour certains contrats, après remboursement intégral de l'avance, le Groupe continue de verser une redevance en fonction du chiffre d'affaires réalisé sur les rechanges du programme, celle-ci étant considérée comme une charge d'exploitation.

v) Passifs financiers portant intérêts

Les passifs financiers portant intérêts sont initialement comptabilisés à la juste valeur du montant reçu, déduction faite des coûts de transaction qui leur sont directement attribuables. En dehors des modalités spécifiques liées à la comptabilité de couverture (Note 2.w), les passifs financiers portant intérêts sont ensuite évalués au coût amorti, selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

w) Dérivés et comptabilité de couverture

Le Groupe utilise des dérivés pour couvrir ses expositions résultant de ses activités opérationnelles et financières. Ces dérivés sont principalement destinés à couvrir son exposition aux risques de variation des cours de change, mais également aux risques de variation des taux d'intérêt. Les dérivés utilisés peuvent notamment être des dérivés de change fermes ou optionnels ou des swaps de taux (la

politique de gestion des risques de marché du Groupe est détaillée dans la Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés).

La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers (modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option). Le risque de contrepartie et le risque de crédit propre sont pris en compte dans la valorisation des dérivés.

Pour qu'un instrument de couverture, dérivé ou non, puisse être utilisé dans le cadre de la comptabilité de couverture, il est nécessaire de désigner et documenter une relation de couverture entre cet instrument et l'élément couvert, et de démontrer, au travers de tests d'efficacité documentés, son efficacité dès l'origine et tout au long de la vie de l'instrument.

En matière de couverture du risque de change, les principes comptables applicables aux dérivés de change sont détaillés en Note 2.f.

Jusqu'à la fin du premier trimestre 2019, le Groupe a mis en place une couverture d'investissement net partielle de ses activités américaines en utilisant une dette financière libellée en dollars US. La partie efficace de la variation de la juste valeur de la dette attribuable au risque de change couvert est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global tandis que la partie inefficace est comptabilisée en résultat net. Les montants accumulés en capitaux propres sont repris au compte de résultat lors de la cession ou à la liquidation de l'investissement couvert. La composante taux d'intérêt de l'instrument de couverture est comptabilisée en résultat financier.

Certains dérivés servant à la couverture de l'exposition du Groupe aux variations de taux d'intérêt sur des actifs ou passifs financiers à taux fixe peuvent être désignés comme instrument de couverture dans le cadre d'une relation de couverture de juste valeur. Dans ce cas, les dettes financières couvertes par des dérivés de taux d'intérêt (swaps de taux principalement) sont réévaluées à la juste valeur au titre du risque couvert. Les variations de juste valeur des dettes couvertes sont comptabilisées en résultat de la période et compensées par les variations symétriques de juste valeur des swaps de taux pour la partie efficace.

x) Cessions de créances

Le Groupe procède à des cessions de créances commerciales auprès d'institutions financières, généralement dans le cadre de lignes de cession de créances confirmées. Seules les cessions emportant transfert des droits aux flux futurs de trésorerie des créances et transfert de la quasi-totalité des risques et avantages associés à la propriété des créances (défaut de paiement, risque de retard de paiement ...), permettent la décomptabilisation de ces actifs du bilan.

y) Structure du bilan consolidé

Le Groupe exerce dans ses différents secteurs, et pour une part significative, des activités à cycle d'exploitation long. En conséquence, les actifs et passifs généralement réalisés ou dénoués dans le cadre du cycle d'exploitation des activités (stocks et en-cours, créances, avances et acomptes reçus des clients, fournisseurs, autres créditeurs et dérivés de change,…), sont présentés sans distinction entre la partie à moins d'un an et la partie à plus d'un an. Les autres actifs et passifs financiers, ainsi que les provisions, sont en revanche considérés comme courants s'ils ont une échéance à moins d'un an à la date de clôture de l'exercice, et comme non courants au-delà.

z) Résultat opérationnel courant

Le Groupe présente un agrégat intermédiaire, « Résultat opérationnel courant », au sein du résultat opérationnel pour une meilleure lisibilité de la performance opérationnelle.

Ce sous-total inclut notamment la quote-part de résultat net des coentreprises comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence car elles exercent toutes une activité qui se situe dans le prolongement de l'activité opérationnelle du Groupe.

Ce sous-total exclut les éléments (charges et produits) qui ont peu de valeur prédictive du fait de leur nature, fréquence et/ou importance relative. Ces charges et produits concernent :

- les pertes de valeur sur écarts d'acquisition, les pertes de valeur ou, le cas échéant, les reprises de pertes de valeur sur actifs incorporels, liés aux programmes, projets ou familles de produits, étant générées par un événement qui modifie de manière substantielle la rentabilité économique des programmes, projets ou famille de produits concernés (ex : diminution significative des volumes prévisionnels, difficultés rencontrées lors de la phase de développement, renégociation d'accords commerciaux, modifications importantes du processus de production,…) y compris pour les sociétés mises en équivalence ;
- les plus et moins-values de cessions d'activités ;
- les produits de réévaluation de participations antérieurement détenues dans des activités en cas d'acquisition par étapes ou d'apports à des coentreprises ;
- d'autres éléments inhabituels et matériels dont la nature n'est pas directement liée à l'exploitation courante, notamment les coûts de restructuration.

Note 3 - Principales sources d'estimations

L'établissement des états financiers consolidés, préparés conformément aux normes comptables internationales « IFRS » décrites ci-dessus, implique que la Direction du Groupe procède à certaines estimations et retienne des hypothèses qui affectent la valorisation des résultats, des actifs et des passifs consolidés.

Les hypothèses utilisées sont différenciées selon les activités du Groupe et sont considérées comme réalistes et raisonnables. Les estimations induites sont fondées sur l'expérience passée du Groupe et intègrent les conditions économiques prévalant à la clôture ainsi que les informations, notamment contractuelles et commerciales, disponibles à la date de préparation des états financiers.

Ces estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de façon continue. Elles prennent en compte les effets identifiés à date de la crise sanitaire.

Lorsque les évènements et les circonstances connaissent des évolutions non conformes aux attentes, notamment dans le cadre de l'évolution de l'environnement économique mondial et de l'environnement propre aux secteurs d'activité du Groupe, les résultats réels peuvent différer de ces estimations. En pareil cas, les hypothèses et le cas échéant les montants comptables des éléments d'actif et de passif concernés sont ajustés en conséquence.

Par ailleurs, les études de sensibilité réalisées par le Groupe en faisant évoluer les hypothèses utilisées sur les principales sources d'estimation permettent d'analyser les effets liés à la volatilité et au manque de visibilité de l'environnement économique global, notamment dans certains secteurs d'activité du Groupe. Ces analyses sont revues régulièrement par la Direction.

Les principales méthodes comptables dont l'application nécessite le recours à des estimations portent sur les éléments suivants :

a) Estimations liées aux programmes et contrats

Les estimations principales et significatives réalisées par le Groupe pour l'établissement des états financiers ont trait à la préparation des prévisions des flux futurs de trésorerie au titre des programmes et contrats (business plan). Le montant total des flux de trésorerie attendus au titre d'un programme ou contrat traduit la meilleure estimation par la Direction des avantages et obligations futurs attendus pour ce programme ou contrat.

Les hypothèses utilisées et les estimations induites liées aux programmes et contrats portent sur des périodes de temps parfois très longues, jusqu'à plusieurs dizaines d'années, et tiennent compte des contraintes technologiques, commerciales et contractuelles afférentes à chacun des programmes et contrats étudiés.

Ces estimations sont principalement soumises aux hypothèses de volumes et de cadences associées aux produits vendus, aux hypothèses de prix de vente et de coûts de production associés, des cours de change des devises dans lesquels les ventes et les achats sont libellés ainsi que d'aléas et risques contractuels normaux au titre de dépassements de coûts prévisibles. Elles sont également soumises, dans les cas où les flux futurs sont actualisés, au taux d'actualisation propre retenu pour chaque programme et contrat.

Les hypothèses volumes du Groupe sont élaborées en interne pour chaque segment sur lequel les sociétés du Groupe sont présentes : aviation commerciale, aviation d'affaires, aviation militaire, hélicoptères, autres. Ces hypothèses s'appuient sur des sources disponibles (programmes, commandes, ...) pour la vision court terme et sur des sources externes (publications, communications

avionneurs, communications IATA, études de marché, ...) pour la vision moyen et long terme. Régulièrement mises à jour, notamment sur la partie court terme pour tenir compte des évolutions programmes, elles font l'objet d'une validation par la Direction au moins une fois par an sur l'ensemble de l'horizon à moyen et long terme.

Les prévisions de flux futurs de trésorerie (actualisées ou non en fonction des cas) sont utilisées dans la détermination des éléments suivants :

- dépréciation des actifs immobilisés : les écarts d'acquisition ainsi que les actifs affectés à des programmes (programmes aéronautiques, frais de développement et actifs corporels de production) font l'objet de tests de dépréciation comme indiqué en Note 2.m. Les valeurs recouvrables de ces actifs sont déterminées essentiellement sur la base de prévisions de flux futurs de trésorerie.

- capitalisation des frais de développement : les conditions de capitalisation des frais de développement sont énoncées dans la Note 2.j. La détermination des avantages économiques futurs, critère nécessaire et fondamental à l'activation des frais d'un projet, est réalisée sur la base des prévisions de flux futurs de trésorerie. Le Groupe a également recours à des estimations afin de déterminer la durée d'utilité de ces projets.

- **marges à terminaison sur les contrats à l'avancement** : le Groupe comptabilise ces contrats au moyen de la méthode de l'avancement par les coûts, en constatant les produits au fur et à mesure de la progression de l'exécution du contrat, évaluée sur la base des coûts engagés. Cette méthode nécessite une estimation des données à terminaison évaluées sur la base des prévisions de flux de trésorerie futurs qui tiennent compte des obligations et indices contractuels ainsi que d'autres paramètres internes au contrat retenus en utilisant des données historiques et/ou prévisionnelles. Cette méthode nécessite également une estimation du degré d'avancement de la réalisation.

Lorsqu'il devient probable que le total des coûts du contrat nécessaires afin de couvrir les risques et obligations du Groupe est supérieur au total des produits du contrat, la perte attendue est comptabilisée en provision pour pertes à terminaison ou conduit préalablement à déprécier les coûts d'exécution des contrats s'il en existe pour ensuite comptabiliser une provision pour pertes à terminaison pour le solde résiduel de la perte.

- **rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires :** les hypothèses de volume de livraisons sont utilisées dans certains contrats pour cadencer la reconnaissance du chiffre d'affaires. Elles influent donc sur le rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires.

- **contreparties variables :** le prix de transaction peut être composé à la fois d'un montant fixe et d'une contrepartie variable, cette dernière pouvant notamment dépendre d'hypothèses de volumes qu'il conviendra d'estimer.

- **pertes sur engagements de livraisons :** des contrats ou des ensembles contractuels de vente de biens peuvent se révéler déficitaires. Pour tous les contrats ou ensembles contractuels, le Groupe procède à l'estimation du volume des biens à livrer ainsi qu'à l'estimation des activités de services et rechanges directement associées à ces livraisons de biens, ces activités pouvant être contractualisées ou hautement probables. Si cet ensemble se révèle déficitaire, et donc qu'une perte est probable, une provision pour pertes sur engagements de livraisons est constituée. Elle fait appel à des estimations, notamment sur le volume de biens à produire et livrer au titre des contrats ou des ensembles contractuels, sur le volume d'activités de services et rechanges directement associées à la livraison de ces biens, sur les coûts de production prévisionnels et sur les avantages économiques attendus en contrepartie.

- avances remboursables : les prévisions de remboursements des avances remboursables reçues de la part d'organismes publics sont basées sur le produit des ventes futures de moteurs ou d'équipements et des pièces de rechange, le cas échéant. Elles sont donc issues des business plan préparés par les directions opérationnelles.

Toute modification des estimations et hypothèses, retenues pour la détermination des prévisions de flux futurs de trésorerie au titre des programmes et des contrats, pourrait avoir un effet significatif sur les résultats futurs du Groupe et/ou sur les montants inscrits à son bilan. Dans ce cadre, les principales hypothèses retenues font l'objet d'analyses de sensibilité systématiques et sont revues régulièrement par la Direction.

b) Provisions

Le montant des provisions est déterminé au plus juste par la Direction sur la base des informations disponibles, de l'expérience acquise et, dans certains cas, d'estimations d'experts.

L'estimation des provisions relatives aux engagements contractuels du Groupe sur les délais et les spécifications techniques, au titre de la phase de développement des produits, tient compte de l'état d'avancement des développements du Groupe dans le contexte général de chaque programme, en particulier au regard des changements de spécifications intervenus au cours de la phase de développement. Elle tient compte également des plafonds de responsabilité définis contractuellement.

Les provisions pour restructuration sont évaluées en tenant compte de la meilleure estimation des coûts à la date de clôture.

Les provisions contractuelles relatives aux garanties de fonctionnement émises par le Groupe tiennent compte de paramètres tels que la fréquence et le coût estimé des réparations. L'appréciation de la valeur de ces obligations peut être fondée sur une évaluation statistique.

Par ailleurs, l'estimation des provisions relatives aux garanties financières accordées par le Groupe est basée sur la valeur estimée des actifs sous-jacents faisant l'objet des garanties financières, sur la probabilité de défaut des compagnies clientes, ainsi que, le cas échéant, sur le taux d'actualisation appliqué aux flux de trésorerie.

Lors du dénouement de ces obligations, le montant des coûts ou pénalités qui seront finalement encourus ou payés pourra différer sensiblement des montants initialement provisionnés et régulièrement revus et pourra donc avoir un effet significatif sur les résultats futurs du Groupe.

Il n'y a aujourd'hui, à la connaissance du Groupe, aucun élément qui indiquerait que les paramètres retenus pris dans leur ensemble ne sont pas appropriés.

c) Engagements de retraites et prestations assimilées

L'évaluation par le Groupe des actifs et passifs afférents aux engagements de retraites et autres engagements postérieurs à l'emploi requiert l'utilisation de données statistiques et autres paramètres visant à anticiper des évolutions futures. Ces paramètres incluent des hypothèses actuarielles telles que le taux d'actualisation, le taux d'augmentation des salaires, la date de départ à la retraite ainsi que les taux de rotation et de mortalité. Les calculs actuariels induits sont réalisés par des actuaires externes au Groupe. A la date de préparation des états financiers, le Groupe estime que les hypothèses retenues pour évaluer ces engagements sont appropriées et justifiées.

Cependant, dans des circonstances où les hypothèses actuarielles s'avéreraient significativement différentes des données réelles observées ultérieurement, notamment concernant le taux d'actualisation retenu, il pourrait en résulter une modification substantielle des passifs présentés au bilan, relatifs à ces engagements de retraite et autres engagements postérieurs à l'emploi, et des capitaux propres.

d) Créances clients et autres créances

Une estimation des risques sur encaissements basée notamment sur des renseignements commerciaux, sur les tendances économiques du moment et sur la solvabilité de chaque client est mise en œuvre afin de déterminer, client par client, une éventuelle dépréciation en complément de la dépréciation pour pertes attendues qui elle, est estimée globalement pour l'ensemble des clients à l'exception des clients majeurs peu risqués et des créances étatiques.

Par ailleurs, le caractère particulier des créances sur des entités bénéficiant de la garantie d'un Etat est pris en compte dans l'appréciation, au cas par cas, du risque de non recouvrement et donc dans l'estimation du montant de la dépréciation éventuelle.

e) Allocation du prix d'acquisition d'un regroupement d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition (ou « purchase accounting ») : ainsi, à la date de prise de contrôle de l'entreprise, les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis ou assumés sont évalués à la juste valeur.

L'une des estimations les plus significatives lors de la comptabilisation d'une acquisition réside dans la détermination même de la juste valeur et des hypothèses utilisées pour la déterminer. Si la juste valeur de certains éléments acquis peut être évaluée de façon précise, tels que par exemple les actifs corporels (recours au prix de marché), d'autres en revanche s'avèrent plus complexes à évaluer tels que par exemple les actifs incorporels ou les passifs éventuels. Ces évaluations sont généralement confiées à des experts indépendants qui fondent leurs travaux sur des hypothèses et sont amenés à estimer l'effet d'événements futurs, incertains à la date d'acquisition.

f) Litiges

Certaines filiales du Groupe peuvent être parties à des procédures réglementaires, judiciaires ou arbitrales susceptibles, au regard des incertitudes éventuelles, d'avoir une incidence significative sur la situation financière du Groupe, comme décrit dans la Note 35 - Litiges.

La Direction du Groupe procède au recensement des procédures en cours, revoit régulièrement leur évolution et apprécie la nécessité de constituer les provisions adéquates ou d'en faire évoluer leur montant, si la survenance d'événements en cours de procédure nécessitait une réappréciation du risque. Des conseillers internes ou externes participent à la détermination des coûts pouvant être encourus.

La décision de provisionner un risque ainsi que le montant de la provision à retenir sont fondés sur l'appréciation du risque au cas par cas, sur l'estimation par la Direction du caractère non favorable du dénouement de la procédure en question (caractère probable) et sur la capacité à estimer de façon fiable le montant associé.

Note 4 - Evolution du périmètre

PRINCIPAUX MOUVEMENTS DE PERIMETRE 2020

Pas de mouvement significatif en 2020.

RAPPEL DES PRINCIPAUX MOUVEMENTS DE PERIMETRE 2019

Acquisition des activités ElectroMechanical Systems de Collins Aerospace

Au terme des procédures d'approbation, Safran a finalisé le 8 février 2019 l'acquisition des activités ElectroMechanical Systems de Collins Aerospace.

Cette acquisition permet de renforcer les positions du Groupe et de créer des synergies dans les domaines de l'actionnement électrique et des commandes de vol. Safran devient ainsi un acteur majeur des équipements de cockpit et renforce son offre d'actionnement électrique.

Cette acquisition vient enrichir les portefeuilles de Safran Electronics & Defense.

Ces activités sont intégrées au sein du secteur « Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems » à partir de la date d'acquisition.

Cette opération est qualifiée de regroupement d'entreprise au sens d'IFRS 3.

L'affectation du prix d'acquisition aux actifs et passifs évalués à la juste valeur a généré un écart d'acquisition nul.

Note 5 - Information sectorielle

Secteurs présentés

Conformément à IFRS 8 « Secteurs opérationnels », l'information par secteur opérationnel reflète les différentes activités de Safran.

Les secteurs opérationnels du Groupe correspondent aux regroupements de filiales autour des filiales de rang 1 (« paliers »), ces paliers étant organisés autour de la nature des produits vendus et des services rendus.

Safran organise son pilotage opérationnel autour de 3 secteurs opérationnels qui agissent dans des domaines d'activités cohérents caractérisés par leurs produits et leurs marchés.

Secteur Propulsion aéronautique et spatiale

Le Groupe conçoit, développe, produit et commercialise des systèmes de propulsion et des transmissions de puissance mécanique pour une large gamme d'applications : avions commerciaux, avions militaires de combat, d'entraînement et de transport, hélicoptères civils et militaires, drones. Ce secteur comprend aussi les activités de maintenance, réparation et services connexes ainsi que la vente de pièces détachées.

Secteur Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems

Le Groupe couvre l'ensemble du cycle de vie des équipements et sous-systèmes destinés aux avions et aux hélicoptères civils et militaires.

Il est présent dans les systèmes d'atterrissage et de freinage, dans les nacelles et inverseurs, dans l'avionique (commandes de vol et systèmes d'information embarqués), dans les systèmes de sécurité (toboggans d'évacuation, systèmes d'arrêt d'urgence, masques à oxygènes), dans les calculateurs embarqués et systèmes de carburant.

Il est également présent dans les différentes étapes de la chaine électrique, les systèmes de gestion de la puissance électrique et les services d'ingénierie associés.

Enfin, il regroupe toutes les activités destinées aux marchés de la défense navale, et terrestre : équipements optroniques et viseurs, navigation et capteurs, modernisation du combattant et drones.

Ce secteur comprend aussi les activités de maintenance, réparation et services connexes ainsi que la vente de pièces détachées.

Secteur Aircraft Interiors

Cette activité rassemble les activités liées au marché BFE (Buyer Furnished Equipment), dont les clients directs sont essentiellement les compagnies aériennes. Le Groupe conçoit, développe, produit et commercialise notamment des sièges passagers (toutes classes : première, affaire, économique) et d'équipages ainsi que des intérieurs de cabine complets, coffres à bagages, séparateurs de classe, panneaux d'habillage, solutions de réaménagement de cabines, systèmes de réfrigération, galleys, inserts et trolleys, containers cargo, etc.

Elle inclut également les équipements complexes des cabines et les solutions axées sur le confort passager (distribution d'eau sanitaire et blocs toilettes, systèmes de ventilation ainsi que des systèmes de divertissement à bord IFEC - In Flight Entertainment and Connectivity).

Holding et autres

Sous la terminologie « Holding et autres », le Groupe regroupe les activités propres à Safran et aux holdings dans certains pays.

Mesure de la performance des secteurs présentés

Les informations présentées par secteur dans les tableaux page 8 sont intégrées dans celles présentées au Directeur Général, qui, conformément à l'organisation de la gouvernance du Groupe, a été identifié comme le « Principal Décideur Opérationnel » aux fins d'évaluation de la performance des secteurs d'activité et d'allocation des ressources entre ces différentes activités.

La mesure de performance de chaque secteur d'activité, telle que revue par le Directeur Général, est fondée sur les données ajustées contributives telles qu'explicitées dans le préambule (cf. page 3).

Les données par secteur d'activité suivent les mêmes principes comptables que ceux utilisés pour les comptes consolidés (cf. Note 2 - Principes et méthodes comptables) à l'exception des retraitements opérés pour les données ajustées (cf. Préambule).

Les cessions inter-secteurs sont réalisées aux conditions de marché.

Le cash-flow libre représente le solde des flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles après déduction des décaissements nets liés aux investissements incorporels et corporels.

Le besoin en fonds de roulement brut opérationnel (BFR) représente le solde brut des créances clients, des stocks et des dettes fournisseurs.

Les actifs sectoriels représentent la somme des écarts d'acquisition, des immobilisations incorporelles et corporelles, des droits d'utilisation, des co-entreprises comptabilisées par mise en équivalence et de l'ensemble des actifs courants à l'exception de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des actifs d'impôt.

Les actifs non courants sont composés des écarts d'acquisition, des immobilisations corporelles et incorporelles, des droits d'utilisation ainsi que des co-entreprises et entreprises associées comptabilisées par mise en équivalence.

Les éléments chiffrés de l'information sectorielle 2019 et 2020 sont présentés aux pages 8 à 10.

Note 6 - Chiffre d'affaires

L'activité du Groupe est fortement impactée par la crise Covid-19, pour la première monte comme pour les services.

Elle s'est améliorée depuis le creux du second semestre.

VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITES

Au 31 décembre 2020

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Holding et autres	Total
Nature de biens / services					
Première monte et vente d'équipements	2 893	4 482	1 411	-	**8 786**
Services	4 723	2 126	478	-	**7 327**
Ventes d'études	86	238	22	13	**359**
Autres	52	87	13	7	**159**
Chiffre d'affaires total	**7 754**	**6 933**	**1 924**	**20**	**16 631**
Rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires					
A un moment précis	6 162	6 127	1 905	16	**14 210**
A l'avancement	1 592	806	19	4	**2 421**
Chiffre d'affaires total	**7 754**	**6 933**	**1 924**	**20**	**16 631**

Au 31 décembre 2019

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Holding et autres	Total
Nature de biens/services					
Première monte et vente d'équipements	5 218	5 934	2 360	-	13 512
Services	7 033	3 042	898	-	10 973
Ventes d'études	67	265	63	11	406
Autres	52	137	11	7	207
Chiffre d'affaires total	**12 370**	**9 378**	**3 332**	**18**	**25 098**
Rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires					
A un moment précis	10 552	8 424	3 266	16	22 258
A l'avancement	1 818	954	66	2	2 840
Chiffre d'affaires total	**12 370**	**9 378**	**3 332**	**18**	**25 098**

Le chiffre d'affaires est ventilé selon 4 natures de vente qui reflètent au mieux les principales activités de l'entreprise :

- Les ventes de première monte et les ventes d'équipements

Ces ventes reflètent les quantités livrées au titre des contrats ou des programmes avion ainsi que les financements contractuels reçus des clients pour le développement de ces produits.

- Les services qui regroupent la livraison des pièces de rechange et les contrats de maintenance

Ces ventes sont conditionnées par les réparations et l'entretien des flottes des compagnies aériennes. Leur regroupement est lié à la nature des services rendus et aux volumes qui sont moins prédictibles car dépendants de l'état des flottes des compagnies aériennes.

- Les ventes d'études et de développement

Ces activités de développement, qui constituent des obligations de prestation distinctes, font l'objet de contrats fermes. Ce sont des activités bien spécifiques réalisées sur des projets/programmes donnés.

- Les activités « autres »

En ce qui concerne le rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires, il est précisé pour chacun des secteurs d'activité :

Le chiffre d'affaires reconnu « à un moment précis » est très prédominant dans le Groupe.

Le chiffre d'affaires reconnu « à l'avancement » concerne majoritairement les activités liées aux contrats de service et de support dans le secteur Propulsion et dans les activités aéronautiques au sein du secteur Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems.

Dans les autres secteurs, il regroupe les activités liées aux contrats qui sont traités comme une obligation de prestation globale.

OBLIGATIONS DE PRESTATIONS RESTANT A FOURNIR

(en millions d'euros)	Moins d'un an	Au-delà	Total
Obligations de prestations restant à fournir au 31.12.2019	13 531	31 937	45 468
Obligations de prestations restant à fournir au 31.12.2020	9 180	37 859	47 039

Ces obligations de prestations sont relatives aux quantités/prestations/services fermes qui restent à livrer et à réaliser sur les contrats en cours à la clôture de l'exercice.

La crise affecte les volumes première monte de l'ensemble des activités ainsi que les activités rechanges des secteurs Equipements, Aerosystems et Aircraft Interiors. Les nouveaux contrats de service viennent plus que compenser cette baisse et les obligations restant à fournir sont en hausse de 1 572 millions d'euros à fin 2020.

Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel

AUTRES PRODUITS

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Crédit impôt recherche (1)	166	149
Autres subventions d'exploitation	100	81
Autres produits d'exploitation	31	37
Total	**297**	**267**

(1) Dont 6 M€ liés à des crédits d'impôt recherche complémentaires au titre de l'exercice 2019 inclus dans le produit de l'exercice 2020 (5 M€ au titre de l'exercice 2018 dans le produit de l'exercice 2019)

CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE

Les consommations de l'exercice se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Fournitures, matières premières et autres	(6 100)	(3 483)
Marchandises	(46)	(18)
Variation de stocks	137	(149)
Coûts des contrats	(12)	17
Sous-traitance	(5 153)	(2 693)
Achats non stockés	(595)	(399)
Services extérieurs	(2 679)	(1 725)
Total	**(14 448)**	**(8 450)**

La baisse des consommations traduit la baisse de l'activité liée à la crise Covid-19.

La baisse des effectifs temporaires est reflétée dans l'évolution des services extérieurs et de la sous-traitance.

FRAIS DE PERSONNEL

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Salaires et traitements	(4 045)	(3 375)
Charges sociales	(1 551)	(1 320)
Participation des salariés	(218)	(103)
Intéressement	(178)	(15)
Abondement	(87)	(33)
Forfait social	(86)	(28)
Autres coûts sociaux	(184)	(154)
Total	**(6 349)**	**(5 028)**

La moyenne des effectifs inscrits, hors sociétés contrôlées conjointement, est de 86 785 personnes en 2020 (94 465 personnes en 2019).

L'évolution des frais de personnel traduit les mesures mises en œuvre par le Groupe afin de faire face à la crise sanitaire :

- Dispositifs d'activité partielle mis en place,
- Indemnités versées par les Etats relatives aux mesures d'activité partielle comptabilisé en diminution des charges de personnel pour 246 millions d'euros,
- Plans d'adaptation des effectifs,
- Conséquence de l'accord de transformation sur la distribution aux salariés en France.

DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Dotations nettes aux amortissements		
- immobilisations incorporelles	(736)	(732)
- immobilisations corporelles	(615)	(604)
- droits d'utilisation d'actifs	(112)	(111)
Total dotations nettes aux amortissements (1)	**(1 463)**	**(1 447)**
Total dotations nettes aux provisions	**(137)**	**235**
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	**(1 600)**	**(1 212)**

(1) Dont amortissements des actifs valorisés à la juste valeur lors de la fusion Sagem/Snecma : (46) M€ au 31 décembre 2020 contre (51) M€ au 31 décembre 2019, lors de l'acquisition de l'ex Zodiac Aerospace : (304) M€ au 31 décembre 2020 contre (315) M€ au 31 décembre 2019 et lors des autres acquisitions : (36) M€ au 31 décembre 2020 contre (39) M€ au 31 décembre 2019.

DEPRECIATIONS D'ACTIFS

	Dotations		Reprises	
(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020
Immobilisations incorporelles et corporelles et droits d'utilisation d'actifs	(40)	(73)	9	4
Actifs financiers	(10)	(5)	5	1
Coûts des contrats	(1)	(2)	10	5
Stocks et en-cours de production	(584)	(492)	664	497
Créances	(49)	(107)	53	24
Actifs sur contrats	-	(10)	-	9
Total	**(684)**	**(689)**	**741**	**540**

Les dépréciations relatives aux créances correspondent essentiellement aux dépréciations pour pertes de crédit attendues et avérées sur les compagnies aériennes liées à la crise sanitaire.

AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS COURANTS

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(15)	(7)
Redevances, brevets et licences	(24)	(30)
Coût des garanties financières	(7)	-
Pertes sur créances irrécouvrables	(22)	(8)
Autres produits et charges d'exploitation (1)	170	193
Total	**102**	**148**

(1) Dont 74 M€ en 2019 et 87 M€ en 2020 liés à la révision des probabilités de remboursement des dettes soumises à des conditions particulières (cf. Note 26 - Dettes soumises à des conditions particulières)

AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS NON COURANTS

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Plus-value de cession d'activités	12	-
Pertes de valeur nettes des reprises sur actifs	(11)	(286)
Autres éléments inhabituels	12	(180)
Total	**13**	**(466)**

Au 31 décembre 2020, les pertes de valeurs relatives à des dépréciations d'actifs incorporels pour (286) millions d'euros, se décomposent comme suit :

- (67) millions d'euros au titre d'un programme aéronautique du secteur Propulsion ;

- (159) millions d'euros au titre de programmes aéronautiques du secteur Equipements aéronautiques ;
- (8) millions d'euros au titre de programmes aéronautiques du secteur Aircraft Interiors ;
- (52) millions d'euros nets d'impôts au titre d'actifs incorporels de deux entités mises en équivalence.

Les autres éléments inhabituels pour (180) millions d'euros sont principalement composés des coûts de restructurations pour (182) millions d'euros comprenant des plans d'adaptation pour (131) millions d'euros et des coûts liés à l'accord de transformation de l'activité pour (51) millions d'euros (majorations d'indemnités de départ à la retraite et d'aides à la mobilité externe essentiellement) ;

Au 31 décembre 2019, le Groupe a constaté en résultat non courant la dépréciation d'un actif incorporel pour (11) millions d'euros suite à l'arrêt d'un programme.

Les autres éléments inhabituels correspondaient à des coûts de transaction, d'intégration et de restructuration pour (25) millions d'euros et à la plus-value de cession d'un ensemble immobilier pour 37 millions d'euros.

Note 8 - Résultat financier

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Charges financières liées aux passifs financiers portant intérêts	(81)	(80)
Produits financiers liés à la trésorerie et équivalents de trésorerie	48	22
Coût de la dette nette	**(33)**	**(58)**
Perte ou gain lié aux dérivés de couverture de change	175	(216)
Perte ou gain de change	(445)	(125)
Ecart de change net sur les provisions	(13)	84
Résultat financier lié au change	**(283)**	**(257)**
Perte ou gain lié aux dérivés de couverture de taux d'intérêt	2	-
Plus ou moins-values de cession d'actifs financiers	6	(1)
Variation de valeur des actifs à la juste valeur par résultat	(1)	(12)
Dépréciation des prêts et autres créances financières	(5)	-
Dividendes reçus	3	2
Autres provisions financières	1	-
Composante financière de la charge IAS19	(13)	(7)
Effets de la désactualisation	(39)	(28)
Autres	(1)	4
Autres produits et charges financiers	**(47)**	**(42)**
Résultat financier	**(363)**	**(357)**
Dont charges financières	(598)	(469)
Dont produits financiers	235	112

Au 31 décembre 2020, la perte liée aux dérivés de couverture de change de (216) millions d'euros est constituée des variations de juste valeur des dérivés de change afférents aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures.

La perte de change de (125) millions d'euros inclut :

- une perte de change de (134) millions d'euros correspondant au résultat du dénouement des dérivés de change affectés aux flux d'exploitation qui sont comptabilisés en résultat sur la

période. Cette perte de change traduit l'écart entre le cours garanti par les dérivés de change dénoués EUR/USD (1,16 USD pour 1 euro) et la parité EUR/USD effectivement constatée sur la période,

- des gains de change nets de 9 millions d'euros découlant principalement de la revalorisation d'éléments monétaires au cours de clôture.

L'écart de change net sur les provisions libellées en USD de 84 millions d'euros concerne la Branche Propulsion et découle de l'évolution de la parité EUR/USD entre le cours d'ouverture (1,12 USD pour 1 euro au 31 décembre 2019) et le cours de clôture (1,23 USD pour 1 euro au 31 décembre 2020) sur le fonds de provisions à l'ouverture.

Note 9 - Impôt sur le résultat

CHARGE D'IMPOT

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Produit (charge) d'impôt courant	(1 095)	(278)
Produit (charge) d'impôt différé	133	94
Produit (charge) total d'impôt	**(962)**	**(184)**

TAUX EFFECTIF D'IMPOTS

Le taux effectif d'impôts s'analyse de la manière suivante :

(en millions d'euros)		31.12.2019	31.12.2020
Résultat avant impôt	**(a)**	3 474	570
Taux courant de l'impôt applicable à la société mère		34,43%	32,02%
Impôt théorique		**(1 196)**	**(183)**
Effet des différences permanentes		34	17
Effet des crédits d'impôt recherche		58	54
Effet des différences entre les taux d'imposition étrangers et français		94	3
Effet des impôts non reconnus		8	(4)
Effet des changements de taux sur les impôts différés		(29)	(62)
Effet des co-entreprises		57	(1)
Effet autres		12	(8)
Produit / (charge) d'impôt effectivement constaté(e)	**(b)**	**(962)**	**(184)**
Taux effectif d'impôts	**(b)/(a) en %**	27,69%	32,28%

La loi de finances 2020 prévoit un taux d'impôt sur les sociétés de 32,02 % pour 2020, 28,41 % pour 2021 et 25,83 % pour 2022 (y compris la contribution additionnelle). Les actifs et passifs d'impôts différés ont été calculés avec ces hypothèses.

L'effet du changement de taux des impôts différés sur 2020 pour (62) millions d'euros, s'explique principalement par l'actualisation des hypothèses de taux d'impôts sur la France.

Les effets des crédits d'impôt s'élèvent à 59 millions d'euros et viennent minorer le taux effectif d'impôts (dont 54 millions d'euros au titre des crédits d'impôt recherche).

IMPOTS DIFFERES ACTIFS ET PASSIFS

Position au bilan

(en millions d'euros)	Actif	Passif	Net
Impôts différés nets au 31.12.2019	**251**	**1 340**	**(1 089)**
Impôts différés comptabilisés au compte de résultat	35	(59)	94
Impôts différés comptabilisés directement en capitaux propres	-	(39)	39
Reclassements	30	30	-
Ecart de change	(12)	1	(13)
Variations de périmètre	12	12	-
Impôts différés nets au 31.12.2020	**316**	**1 285**	**(969)**

Bases d'impôts différés

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Bases d'impôts différés		
Immobilisations incorporelles et corporelles	(8 949)	(8 520)
Stocks	606	434
Actifs / Passifs courants	2 241	2 056
Actifs / Passifs financiers	163	347
Provisions	1 588	1 504
Retraitements fiscaux	(705)	(739)
Déficits et crédits d'impôts	882	1 269
Total bases d'impôts différés	**(4 174)**	**(3 649)**
Total Impôts différés bruts (a)	**(1 040)**	**(941)**
Total Impôts différés actifs non reconnus (b)	**49**	**28**
Total Impôts différés comptabilisés (a)-(b)	**(1 089)**	**(969)**

ACTIFS ET PASSIFS D'IMPOT COURANT

Les créances et dettes d'impôt courant se détaillent comme suit :

(en millions d'euros)	Actif	Passif	Net
Impôts nets au 31.12.2019	**458**	**111**	**347**
Variations de la période	28	13	15
Impôts courants comptabilisés directement en capitaux propres	-	(3)	3
Variations de périmètre	(2)	1	(3)
Ecart de change	(8)	(6)	(2)
Autres variations	5	2	3
Impôts nets au 31.12.2020	**481**	**118**	**363**

Note 10 - Résultat par action

	Index	31.12.2019	31.12.2020
Numérateur (en M€)			
Résultat net part du Groupe	(a)	2 447	352
Dénominateur (en titres)			
Nombre total de titres	(b)	427 234 155	427 235 939
Nombre de titres d'autocontrôle	(c)	2 550 082	319 284
Nombre de titres hors autocontrôle	(d)=(b-c)	424 684 073	426 916 655
Nombre moyen pondéré de titres (hors autocontrôle)	(d')	429 723 372	426 035 732
Actions ordinaires potentiellement dilutives	(e)	5 253 361	14 424 763
Nombre moyen pondéré de titres après dilution	(f)=(d'+e)	434 976 733	440 460 495
Ratio : résultat par action (en euros)			
Résultat par action de base : bénéfice / (perte)	(g)=(a*1million)/(d')	5,69	0,83
Résultat par action dilué : bénéfice / (perte)	(h)=(a*1million)/(f)	5,63	0,80

Au 31 décembre 2020, les actions ordinaires potentiellement dilutives comprennent essentiellement les actions qui pourraient être créées en cas de conversion de l'intégralité des obligations émises par le Groupe dans le cadre d'options de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE 2018-2023, OCEANE 2020-2027 et OCEANE additionnelle 2020-2027 : cf. Note 23.d - Emission d'obligations convertibles).

Note 11 - Ecarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019 Net	Variation de périmètre	Réaffectation	Dépréciation	Effet des variations de change et autres	31.12.2020 **Net**
Safran Aircraft Engines	392	-	-	-	-	392
Safran Helicopter Engines	307	1	-	-	-	308
Safran Aero Boosters	47	-	-	-	-	47
Divers Propulsion	1	-	-	-	-	1
Safran Electronics & Défense	348	-	-	-	(4)	344
Safran Nacelles	213	-	-	-	-	213
Safran Engineering Services	76	-	-	-	-	76
Safran Electrical & Power	701	-	-	-	(20)	681
Safran Landing Systems	190	-	-	-	-	190
Safran Aerosystems	798	-	-	-	-	798
Safran Seats	765	-	-	-	(1)	764
Safran Cabin	805	-	-	-	(69)	736
Safran Passenger Solutions	556	-	-	-	(46)	510
Total	**5 199**	**1**	**-**	**-**	**(140)**	**5 060**

Tests de dépréciation :

L'ampleur de la baisse d'activité et de ses répercussions sur le secteur aéronautique, constituant un indice de perte de valeur, le Groupe avait effectué une revue au premier semestre de l'ensemble des Unités Génératrices de Trésorerie (UGTs), notamment des UGTs Safran Seats et Safran Cabin, leurs activités étant particulièrement touchées par la baisse du trafic aérien et l'évolution de la situation financière des compagnies aériennes.

Au second semestre, sur la base des données du plan moyen terme mises à jour et validées par la Direction, le Groupe a procédé au test de dépréciation annuel au niveau de toutes les UGTs en comparant leur valeur d'utilité à leur valeur nette comptable au 31 décembre 2020.

Les principales hypothèses utilisées pour l'évaluation de la valeur d'utilité des UGTs se résument comme suit :

- Les flux de trésorerie prévisionnels sont établis sur une période cohérente avec la durée de vie des actifs dans chaque UGT. Elle est estimée généralement à 10 ans mais peut être étendue pour les activités dont les cycles de développement et de production sont plus longs ;

- Les prévisions d'exploitation utilisées pour déterminer les flux de trésorerie prévisionnels tiennent compte des données économiques générales, de taux d'inflation spécifiques par zones géographiques, d'un cours du dollar US en fonction des informations de marché disponibles et d'hypothèses macroéconomiques à moyen et long terme.

  Ces prévisions et hypothèses sont celles retenues par le Groupe dans le plan à moyen terme mis à jour au second semestre pour les quatre prochaines années puis se basent, pour la période au-delà, sur les meilleures estimations (réalisées par la Direction et validées par le Conseil d'administration) des activités de plus long terme.

  Elles prennent en compte les commandes et programmes de livraisons, les cadences avionneurs, les perspectives IATA et toute autre information disponible.

  Compte tenu du degré d'incertitude, les prévisions et hypothèses retenues intègrent les éléments suivants :
  - Une reprise du trafic principalement sur les marchés domestiques et régionaux puis dans un second temps des vols internationaux, se traduisant par un impact plus profond sur le segment long-courrier.
  - Un retour aux flux de trésorerie pré crise au plus tard en 2024 grâce aux mesures d'adaptation déployées.

- La valeur d'utilité des UGTs est égale à la somme de ces flux de trésorerie prévisionnels actualisés à laquelle s'ajoute une valeur terminale calculée par application d'un taux de croissance attendu des activités considérées à un flux normatif représentatif de l'activité à long terme qui est, le plus souvent, équivalente à la dernière année des prévisions disponibles ;

- Le taux de croissance retenu pour la détermination de la valeur terminale a été fixé à 2% pour l'ensemble des UGTs ;

- Concernant le dollar US, le cours moyen utilisé pour les années 2021 à 2024 s'établit à 1,16 et 1,30 au-delà, hypothèses de cours telles que retenues pour les exercices prévisionnels réalisés au cours du second semestre, tenant compte du portefeuille de devises de couverture de change disponible (cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés) ;

- Le taux d'actualisation de référence retenu est un taux de 7,5 % après impôts (sans changement par rapport à 2019 mais dont les composantes ont été mises à jour) appliqué à des flux de trésorerie après impôts.

Il résulte de ce test que la valeur recouvrable de chaque UGT justifie les écarts d'acquisition inscrits à l'actif du Groupe.

Aucune dépréciation d'écart d'acquisition n'avait été constatée à l'issue du test de dépréciation annuel conduit en 2019 ainsi que lors du 1er semestre 2020.

Des études de sensibilité ont été réalisées sur les principaux écarts d'acquisition du Groupe en faisant évoluer les principales hypothèses comme suit sur les prévisions à partir de 2024 :

- Variation du cours du dollar US / euro de +/- 5% ;
- Variation du taux d'actualisation de référence retenu de +0,5% ;
- Variation du taux de croissance à l'infini de -0,5%.

Ces variations des principales hypothèses prises individuellement ne conduisent pas à des valeurs d'utilité inférieures aux valeurs nettes comptables.

Compte tenu du degré d'incertitude sur la reprise du trafic aérien, des analyses de sensibilité supplémentaires ont été menées sur les UGTs particulièrement exposées dont l'écart entre la valeur comptable de leurs actifs et leur valeur recouvrable est la plus faible à savoir Seats, Cabin et Aerosystems.

Un décalage d'une année d'un retour aux flux de trésorerie pré crise, c'est-à-dire au plus tard en 2025, ne conduirait pas à constater de dépréciation sur ces UGTs.

Des hypothèses sur les flux futurs de trésorerie ont aussi été testées sur ces UGTs :

- Ajustement forfaitaire à la baisse de 10% des flux futurs de trésorerie à partir de 2021 :

Il résulte de ce test que la valeur recouvrable de chaque UGT justifie les écarts d'acquisition inscrits à l'actif du Groupe. La valeur recouvrable de l'UGT Seats est au niveau de la valeur comptable de ses actifs

- Ajustement forfaitaire à la baisse de 20% des flux futurs de trésorerie à partir de 2021 :

La variation de cette hypothèse conduirait à une dépréciation totale de l'ordre de (260) millions d'euros de la valeur des deux UGTs Seats et Aerosystems.

Note 12 - Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles se décomposent comme suit :

	31.12.2019			31.12.2020		
(en millions d'euros)	Brut	Amort. / dépréc.	Net	Brut	Amort. / dépréc.	Net
Programmes aéronautiques	2 334	(1 633)	701	2 334	(1 777)	557
Frais de développement	6 292	(2 215)	4 077	6 510	(2 631)	3 879
Accords commerciaux	784	(151)	633	791	(179)	612
Logiciels	684	(599)	85	720	(644)	76
Marques (1)	703	-	703	703	-	703
Relations commerciales	1 953	(362)	1 591	1 889	(479)	1 410
Technologies	1 387	(318)	1 069	1 341	(461)	880
Autres	836	(216)	620	833	(274)	559
Total	**14 973**	**(5 494)**	**9 479**	**15 121**	**(6 445)**	**8 676**

(1) N'étant pas amorties, les marques donnent lieu à un test de dépréciation sur la base des UGTs qu'elles servent.

L'évolution de la valeur des immobilisations incorporelles s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	Brut	Amortissements/ dépréciations	Net
Au 31.12.2019	**14 973**	**(5 494)**	**9 479**
Capitalisation des frais de R&D (1)	287	-	287
Capitalisation des autres immobilisations incorporelles	13	-	13
Acquisitions d'autres immobilisations incorporelles	48	-	48
Sorties et cessions	(9)	8	(1)
Dotations aux amortissements	-	(732)	(732)
Dépréciations en résultat	-	(302)	(302)
Reclassement	(1)	11	10
Ecart de change	(190)	64	(126)
Au 31.12.2020	**15 121**	**(6 445)**	**8 676**

(1) Dont 8 M€ d'intérêts capitalisés sur les frais de R&D au 31 décembre 2020 (8 M€ au 31 décembre 2019)

Le montant des frais de recherche et développement comptabilisé en résultat opérationnel courant pour la période, y compris charges d'amortissement, est de 905 millions d'euros (1 282 millions d'euros au 31 décembre 2019). Ce montant ne tient pas compte du crédit d'impôt recherche comptabilisé en résultat en « Autres produits » (cf. Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel).

Les dotations aux amortissements de la période incluent un montant de (277) millions d'euros lié à la revalorisation des actifs incorporels dans le cadre de l'acquisition de l'ex Zodiac Aerospace, un montant de (46) millions d'euros au titre de la revalorisation des programmes aéronautiques liée à l'opération de fusion Sagem/Snecma et un montant de (36) millions sur les actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Les tests de dépréciation des actifs affectés aux programmes, projets ou famille de produits réalisés au 31 décembre 2020 ont été menés conformément à la méthodologie décrite à la note 2.m « dépréciation des actifs immobilisés » sur la base d'hypothèses issues du plan moyen terme mises à jour et validées par la Direction.

Ces flux ont été actualisés avec un taux de base de 7,5% majoré d'une prime de risque en fonction des programmes testés.

Ces tests de dépréciation réalisés au 31 décembre 2020 ont conduit à constater une dépréciation des actifs incorporels dans le cadre de différents programmes aéronautiques pour un montant de (302) millions d'euros dont (234) millions d'euros comptabilisés en résultat opérationnel non courant.

Les tests de dépréciation réalisés au 31 décembre 2019 avaient conduit à constater une dépréciation des actifs incorporels dans le cadre de deux programmes du secteur Equipements et Aerosystems pour un montant de (41) millions d'euros (cf. Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel).

Note 13 - *Immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles se décomposent comme suit :

	31.12.2019			31.12.2020		
(en millions d'euros)	Brut	Amort. / dépréc.	Net	Brut	Amort. / dépréc.	Net
Terrains	231	-	231	226	-	226
Constructions	2 028	(936)	1 092	2 048	(1 015)	1 033
Installations techniques, matériels et outillages industriels	6 231	(4 003)	2 228	6 347	(4 268)	2 079
Immobilisations en cours, avances et acomptes	656	(57)	599	551	(62)	489
Agencement et aménagement de terrains	63	(34)	29	69	(36)	33
Constructions sur sol d'autrui	70	(37)	33	80	(42)	38
Matériels informatiques et autres	655	(469)	186	685	(528)	157
Total	**9 934**	**(5 536)**	**4 398**	**10 006**	**(5 951)**	**4 055**

L'évolution de la valeur des immobilisations corporelles s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	**Brut**	**Amortissements / dépréciations**	**Net**
Au 31.12.2019	**9 934**	**(5 536)**	**4 398**
Immobilisations générées en interne	38	-	38
Acquisitions	383	-	383
Sorties et cessions	(151)	116	(35)
Dotations aux amortissements (1)	-	(604)	(604)
Dépréciations en résultat	-	(10)	(10)
Reclassement	1	(18)	(17)
Variations de périmètre	8	(3)	5
Ecart de change	(207)	104	(103)
Au 31.12.2020	**10 006**	**(5 951)**	**4 055**

(1) Dont (27) M€ liés à la revalorisation des actifs corporels dans le cadre de l'acquisition de l'ex Zodiac Aerospace

Note 14 - *Locations*

14.a. DROITS D'UTILISATION D'ACTIFS

Les droits d'utilisation d'actifs se décomposent comme suit :

	31.12.2019			31.12.2020		
(en millions d'euros)	Brut	Amort. / dépréc.	Net	Brut	Amort. / dépréc.	Net
Droits d'utilisation immobiliers	817	(105)	712	781	(175)	606
Droits d'utilisation matériels de transport	6	(2)	4	7	(4)	3
Droits d'utilisation autres actifs	18	(2)	16	20	(6)	14
Total	**841**	**(109)**	**732**	**808**	**(185)**	**623**

L'évolution de la valeur des droits d'utilisation d'actifs s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	Brut	Amortissements/ dépréciations	Net
Au 31.12.2019	**841**	**(109)**	**732**
Augmentation des droits d'utilisation	51	-	51
Sorties et cessions	(50)	27	(23)
Dotations aux amortissements	-	(111)	(111)
Dépréciations en résultat	-	1	1
Ecart de change	(34)	7	(27)
Au 31.12.2020	**808**	**(185)**	**623**

14.b. DETTE DE LOCATION

Au 31 décembre 2020, les échéances des dettes de location sont les suivantes :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Échéances en :		
N + 1	121	114
N + 2 à N + 5	390	329
Au-delà de 5 ans	218	165
Total	**729**	**608**

14.c. MONTANTS RELATIFS AUX LOCATIONS PRESENTES AU COMPTE DE RESULTAT

Au 31 décembre 2020, les charges de location comptabilisées en résultat opérationnel (cf. Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel) dans le poste « services extérieurs » se montent à 68 millions d'euros. Ces charges ne sont pas retraitées du fait de l'application des exemptions prévues par la norme IFRS 16 (locations inférieures à 12 mois, locations d'actifs de faible valeur ou accords de licence type licences informatiques) ou parce qu'elles se rattachent à une composante «services» identifiée dans un contrat de location.
Au 31 décembre 2020, les charges d'intérêts relatives aux dettes de location comptabilisées dans le poste « coût de la dette nette » du résultat financier se montent à 8 millions d'euros (cf. Note 8 - Résultat financier).

14.d. MONTANTS RELATIFS AUX LOCATIONS PRESENTES DANS LE TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Au 31 décembre 2020, les décaissements relatifs aux contrats de location comptabilisés dans le tableau des flux de trésorerie s'élèvent à 129 millions d'euros au titre du remboursement de dettes de location (ligne Flux de trésorerie provenant des activités de financement), montant auquel il faut ajouter le paiement des intérêts sur dettes de location qui sont inclus dans la ligne Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles.

Note 15 - Actifs financiers courants et non courants

Les actifs financiers comprennent les éléments suivants :

	31.12.2019			31.12.2020		
(en millions d'euros)	Brut	Dépréciation	Net	Brut	Dépréciation	Net
Titres de participation non consolidés			284			268
Autres actifs financiers	397	(109)	288	407	(118)	289
Total			**572**			**557**

Les titres de participation non consolidés sont évalués à la juste valeur par résultat.

Les autres actifs financiers sont évalués au coût amorti.
Le Groupe a examiné la valeur des autres actifs financiers, afin de déterminer au cas par cas, en fonction de l'ensemble des informations disponibles, s'il y avait lieu de comptabiliser des pertes de valeur. Il n'y a pas eu de perte de valeur constatée sur l'exercice 2020.

AUTRES ACTIFS FINANCIERS

Ils se composent de :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Avances et prêts aux sociétés apparentées non consolidées	150	141
Prêts sociaux	35	37
Dépôts et cautionnements	16	14
Autres	87	97
Total	**288**	**289**
non courant	**145**	**163**
courant	**143**	**126**

Les avances et prêts aux sociétés apparentées non consolidées sont des avances renouvelables.

Les autres actifs financiers évoluent ainsi :

(en millions d'euros)	
Au 31.12.2019	**288**
Augmentation	17
Diminution	(31)
Dépréciation (reprise / dotation)	(2)
Effet des variations de change	(5)
Reclassement	24
Variation de périmètre	(2)
Au 31.12.2020	**289**

Note 16 - Participations comptabilisées par mise en équivalence

La part du Groupe dans la situation nette des sociétés mises en équivalence s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Entreprises associées	-	-
ArianeGroup	1 559	1 481
Autres co-entreprises	652	645
Total	**2 211**	**2 126**

L'évolution du poste des titres mis en équivalence se présente comme suit :

(en millions d'euros)	
Au 31.12.2019	**2 211**
Quote-part de résultat net de ArianeGroup	(33)
Quote-part de résultat net des autres co-entreprises	81
Dépréciations pour pertes de valeur des co-entreprises	(52)
Dividendes reçus des co-entreprises	(18)
Ecart de change	(71)
Autres variations	8
Au 31.12.2020	**2 126**

Les engagements hors bilan du Groupe vis-à-vis des co-entreprises sont présentés en Note 33 - Parties liées.

Le Groupe détient les participations dans les co-entreprises suivantes comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence :

- ArianeGroup : lanceurs spatiaux et activités militaires ;
- Shannon Engine Support Ltd : location aux compagnies aériennes de moteurs, modules, équipements et outillages CFM56 et Leap ;
- Lynred : fabrication de détecteurs infrarouges;
- Safran Martin-Baker France : fabrication de sièges éjectables ;
- A-Pro : réparation de trains d'atterrissage pour avions régionaux et avions d'affaires ;
- CFM Materials LP : négoce de pièces d'occasion de CFM56 ;
- Roxel SAS : holding ;
- Roxel France SA : motoriste de missiles tactiques ;
- Roxel Ltd : motoriste de missiles tactiques ;
- SAIFEI : câblage électrique ;

- Fadec International LLC : équipements et systèmes de régulation numérique de turbomachines ;
- Xi'an Cea Safran Landing Systems Co., Ltd : Maintenance de trains d'atterrissage ;
- EZ Air Interior Ltd : Fabrication d'intérieurs de cabines ;
- Initium Aerospace : Conception, fabrication de groupes auxiliaires de puissance.

ArianeGroup est la seule co-entreprise significative du Groupe.

Les informations financières résumées pour ArianeGroup sont les suivantes :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Actifs non courants	1 763	1 667
Actifs courants	6 610	6 260
dont : Trésorerie et équivalents de trésorerie	828	642
Passifs non courants	(1 067)	(1 152)
dont : passifs financiers non courants	(517)	(483)
Passifs courants	(7 601)	(7 075)
dont : passifs financiers courants	(57)	(53)
Intérêts minoritaires	(4)	-
Actif net d'ArianeGroup hors écart d'acquisition et allocation du prix d'acquisition - Part du Groupe (100%)	**(299)**	**(300)**
Quote-part net ArianeGroup hors écart d'acquisition et allocation du prix d'acquisition (50%)	(150)	(150)
Allocation du prix d'acquisition net d'impôts différés	532	455
Quote-part Safran - Actif net d'ArianeGroup	**383**	**305**
Ecart d'acquisition	**1 176**	**1 176**
Valeur comptable de la participation dans ArianeGroup	**1 559**	**1 481**

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Résultat net - Part du Groupe	**138**	**4**
Autres éléments du résultat global	(74)	(16)
Total du résultat global - Part du Groupe	**64**	**(12)**
Résultat net - Quote-part Safran	69	2
Amortissements de l'allocation du prix d'acquisition net d'impôts différés	(40)	(35)
Quote-Part Safran - Résultat net d'ArianeGroup	**29**	**(33)**
Dépréciations pour pertes de valeur	-	(42)
Autres éléments du résultat global - Quote-part Safran	(37)	(8)
Quote-Part Safran - Résultat global d'ArianeGroup	**(8)**	**(83)**

ArianeGroup n'a versé aucun dividende sur l'exercice 2020.

Au 31 décembre 2020, un test de dépréciation sur la valeur des titres mis en équivalence a été mené par la société et ne conduit pas à constater de dépréciation. Les flux ont été actualisés à un taux de 7,5%.

Une étude de sensibilité a été réalisée en faisant varier le taux d'actualisation de référence retenu de +0,5% soit un taux de 8%. Il résulte de ce test que la valeur recouvrable des titres reste légèrement supérieure à la valeur comptable enregistrée dans les comptes du Groupe.

Un test de dépréciation a été effectué sur les actifs affectés aux programmes. Les flux ont été actualisés à un taux de 7,5%. Une dépréciation a été constatée pour un montant net de (42) millions d'euros présenté en résultat opérationnel non courant.

La part du Groupe dans le résultat global des autres co-entreprises est la suivante :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Résultat net	135	81
Dépréciations pour pertes de valeur	-	(10)
Autres éléments du résultat global	7	(50)
Total du résultat global	**142**	**21**

Note 17 - Stocks et en-cours de production

Les stocks se décomposent comme suit :

	31.12.2019	31.12.2020
(en millions d'euros)	Net	Net
Matières premières et approvisionnements	1 432	1 276
Produits finis	2 970	2 556
En-cours de production	1 839	1 344
Marchandises	71	14
Total	**6 312**	**5 190**

L'évolution des stocks et en-cours se présente ainsi :

(en millions d'euros)	Brut	Dépréciation	Net
Au 31.12.2019	**7 252**	**(940)**	**6 312**
Variations de la période	(1 016)	-	(1 016)
Dépréciation nette	-	2	2
Reclassement	(11)	9	(2)
Variations de périmètre	9	-	9
Ecart de change	(130)	15	(115)
Au 31.12.2020	**6 104**	**(914)**	**5 190**

La baisse des stocks traduit la baisse d'activité liée à la crise Covid-19.

Note 18 - Coûts des contrats

L'évolution des actifs comptabilisés au titre des coûts engagés pour l'obtention ou l'exécution de contrats conclus avec des clients s'analyse comme suit :

	31.12.2019			31.12.2020		
(en millions d'euros)	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Coûts d'obtention du contrat	-	-	-	-	-	-
Coûts d'exécution du contrat	525	(54)	471	537	(51)	486
Coûts des contrats	525	(54)	471	537	(51)	486

Note 19 - Créances clients et autres débiteurs

(en millions d'euros)	31.12.2019 Net	Variations de la période	Dépréciation / reprise	Variations de périmètre	Reclassements	Effet des variations de change	31.12.2020 Net
Créances opérationnelles	**6 877**	**(1 708)**	**(73)**	**(12)**	**16**	**(62)**	**5 038**
Fournisseurs débiteurs / avances et acomptes versés	665	(21)	-	-	1	(1)	644
Clients et comptes rattachés	6 203	(1 697)	(73)	(12)	15	(61)	4 375
Comptes courants d'exploitation	2	-	-	-	-	-	2
Créances sociales	7	10	-	-	-	-	17
Autres créances	**762**	**7**	**-**	**1**	**(25)**	(14)	**731**
Charges constatées d'avance	109	8	-	-	(24)	(3)	90
Créances de TVA	554	(74)	-	2	-	(9)	473
Autres créances sur l'Etat	21	70	-	-	-	-	91
Autres créances	78	3	-	(1)	(1)	(2)	77
Total	**7 639**	**(1 701)**	**(73)**	**(11)**	**(9)**	**(76)**	**5 769**

L'évolution des clients et comptes rattachés se présente ainsi :

(en millions d'euros)	Brut	Dépréciation	Net
Au 31.12.2019	**6 456**	**(253)**	**6 203**
Variation à court terme	(1 697)	-	(1 697)
Dépréciation nette	-	(73)	(73)
Reclassement	14	1	15
Variations de périmètre	(12)	-	(12)
Ecart de change	(65)	4	(61)
Au 31.12.2020	**4 696**	**(321)**	**4 375**

L'échéancier des clients et comptes rattachés est le suivant :

(en millions d'euros)	**Valeur comptable à la clôture**	Non échus	Echus à la clôture (en jours) < 30	31 - 90	90 - 180	181 - 360	> 360	Total échus
Au 31.12.2019								
Clients et comptes rattachés	**6 203**	5 525	289	146	86	51	106	678
Au 31.12.2020								
Clients et comptes rattachés	**4 375**	3 786	146	126	104	146	67	589

En 2020, comme en 2019, le Groupe a procédé à des cessions de créances commerciales déconsolidantes en IFRS dans le cadre d'une convention dont les caractéristiques sont présentées dans la Note 27 - Passifs financiers portant intérêts.

Note 20 - Actifs et passifs sur contrats

Les actifs sur contrats se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Actifs sur contrats bruts	1 754	1 707
Dépréciations	(11)	(12)
Actifs sur contrats nets	**1 743**	**1 695**

Les variations des postes d'actifs sur contrat s'expliquent de la manière suivante :

(en millions d'euros)	
31.12.2019	**1 743**
Reclassement des actifs de contrat en créances clients	(482)
Variation liée à l'avancement du chiffre d'affaires	459
Autres changements	(17)
Dépréciations	(1)
Ecart de change	(7)
31.12.2020	**1 695**

Les passifs sur contrats se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Avances et acomptes reçus	4 970	4 109
Produits constatés d'avances	4 313	4 142
Autres passifs de contrat	1 640	1 587
Total	**10 923**	**9 838**

Les variations des postes de passifs sur contrat s'expliquent de la manière suivante :

(en millions d'euros)	
Au 31.12.2019	**10 923**
Augmentation au titre des montants reçus nette du chiffre d'affaires comptabilisé sur la période	1 495
Chiffre d'affaires comptabilisé sur la période inclus dans l'ouverture	(2 438)
Autres changements	(80)
Ecart de change	(62)
Au 31.12.2020	**9 838**

Les produits constatés d'avances incluent notamment les financements reçus sur les développements et au titre des contrats de service à l'heure de vol ou à l'atterrissage qui n'ont pas encore donné lieu à reconnaissance de chiffres d'affaires. Sur l'exercice 2020, les financements reçus sur les développements et au titre des contrats de service à l'heure de vol ou à l'atterrissage ont été inférieurs de (58) millions d'euros au chiffre d'affaires comptabilisé.

Note 21 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
OPCVM	22	41
Placements à court terme	1 475	1 692
Dépôts à vue	1 135	2 014
Total	**2 632**	**3 747**

Les OPCVM sont classés au niveau 1 de la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13.

L'évolution du poste trésorerie et équivalents de trésorerie est la suivante :

(en millions d'euros)	
Au 31.12.2019	**2 632**
Variations de la période	1 134
Variations de périmètre	1
Ecart de change	(20)
Au 31.12.2020	**3 747**

Note 22 - Synthèse des actifs financiers

Le tableau ci-dessous présente la valeur nette comptable des actifs financiers du Groupe au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020 :

Au 31.12.2019	Valeur au bilan				
	Au coût amorti	A la juste valeur			Total
(en millions d'euros)	Coût amorti (a)	Juste valeur par résultat (b)	Juste valeur par OCI recyclables (c)	Juste valeur par OCI non recyclables (d)	=a+b+c+d
Actifs financiers non courants					
Titres de participation non consolidés		284			284
Dérivés actifs non courants		33			33
Autres actifs financiers non courants	145				145
Sous total actifs financiers non courants	**145**	**317**	**-**	**-**	**462**
Autres actifs financiers courants	143				143
Dérivés actifs courants		674			674
Clients et comptes rattachés	6 203				6 203
Comptes courants d'exploitation et autres créances	80				80
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 610	22			2 632
Sous total actifs financiers courants	**9 036**	**696**	**-**	**-**	**9 732**
Total actifs financiers	**9 181**	**1 013**	**-**	**-**	**10 194**

Au 31.12.2020	Valeur au bilan				
	Au coût amorti	A la juste valeur			Total
(en millions d'euros)	Coût amorti (a)	Juste valeur par résultat (b)	Juste valeur par OCI recyclables (c)	Juste valeur par OCI non recyclables (d)	=a+b+c+d
Actifs financiers non courants					
Titres de participation non consolidés		268			268
Dérivés actifs non courants		52			52
Autres actifs financiers non courants	163				163
Sous total actifs financiers non courants	**163**	**320**	**-**	**-**	**483**
Autres actifs financiers courants	126				126
Dérivés actifs courants		694			694
Clients et comptes rattachés	4 375				4 375
Comptes courants d'exploitation et autres créances	79				79
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 706	41			3 747
Sous total actifs financiers courants	**8 286**	**735**	**-**	**-**	**9 021**
Total actifs financiers	**8 449**	**1 055**	**-**	**-**	**9 504**

DEPRECIATION DES ACTIFS FINANCIERS / EXPOSITION AU RISQUE DE CREDIT

Parmi les actifs financiers évalués au coût amorti, seuls les clients et comptes rattachés sont dépréciés selon le modèle de dépréciation simplifié d'IFRS 9.

Pour les actifs financiers évalués à la juste valeur, la juste valeur représente leur exposition maximale au risque de crédit.

RECLASSEMENT DES ACTIFS FINANCIERS

Le Groupe n'a procédé à aucun reclassement d'actif financier entre la catégorie « au coût amorti » et la catégorie « à la juste valeur » en 2020 comme en 2019.

JUSTE VALEUR DES ACTIFS FINANCIERS

La juste valeur des actifs financiers comptabilisés au coût amorti est proche de la valeur nette comptable.

Le Groupe a utilisé la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13 pour déterminer le niveau de classement des actifs financiers comptabilisés à la juste valeur.

- Niveau 1 : prix cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques,
- Niveau 2 : utilisation de données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement ou indirectement,
- Niveau 3 : utilisation de données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché.

Au 31 décembre 2019, le Groupe détenait les actifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur :

(en millions d'euros)	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	**Total**
Titres de participation non consolidés	-	-	284	284
Dérivés actifs	-	707	-	707
Trésorerie et équivalents de trésorerie	22	-	-	22
Total	**22**	**707**	**284**	**1 013**

Au 31 décembre 2020, le Groupe détient les actifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur :

(en millions d'euros)	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	**Total**
Titres de participation non consolidés	-	-	268	268
Dérivés actifs	-	746	-	746
Trésorerie et équivalents de trésorerie	41	-	-	41
Total	**41**	**746**	**268**	**1 055**

Sur l'exercice 2020 (comme en 2019), il n'y a eu aucun transfert entre le niveau 1 et le niveau 2 et aucun mouvement vers ou depuis le niveau 3.

COMPENSATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS FINANCIERS

Au 31.12.2019 *(en millions d'euros)*	Montant brut (a)	Montant compensé (b)	Montant net au bilan (1) (c)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé (d)	**Montant net (c) - (d)**
Dérivés actifs	**707**	**-**	**707**	**614**	**93**

(1) cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés

Au 31.12.2020 *(en millions d'euros)*	Montant brut (a)	Montant compensé (b)	Montant net au bilan (1) (c)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé (d)	**Montant net (c) - (d)**
Dérivés actifs	**746**	**-**	**746**	**502**	**244**

(1) cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés

Les tableaux ci-dessus présentent les actifs financiers concernés par un accord de compensation avec des passifs financiers.
Au 31 décembre 2020, comme au 31 décembre 2019, le Groupe n'opère pas de compensation d'actifs financiers et de passifs financiers au bilan, les conditions prévues par la norme IAS 32 n'étant pas réunies. En effet, les conventions-cadres, qui régissent la souscription des dérivés de gré à gré avec les contreparties bancaires, prévoient un droit à compenser uniquement en cas de défaut, d'insolvabilité ou de faillite de l'une des parties au contrat.
Les montants soumis à un accord de compensation mais non compensés sont constitués d'une partie des dérivés passifs détenus par le Groupe dans la mesure où la compensation ne peut s'opérer qu'au niveau de chaque contrepartie.

Note 23 - Capitaux propres consolidés

23.a. CAPITAL SOCIAL

Au 31 décembre 2020, le capital social de Safran, entièrement libéré, est divisé en 427 235 939 actions de 0,20 euro chacune dont :

- 400 584 881 actions ordinaires ;
- 26 651 058 actions de préférence A.

Les actions de préférences ont été émises le 13 février 2018 en rémunération des actions Zodiac Aerospace apportées à l'OPE subsidiaire à l'OPA de Safran sur Zodiac Aerospace. Les actions de préférence sont toutes nominatives, ont les mêmes caractéristiques que les actions ordinaires mais ne sont pas cotées et sont inaliénables pendant une période de 36 mois depuis leur date d'émission, sauf exceptions prévues par les statuts de Safran.

Le 13 février 2021, cette période d'inaliénabilité est révolue et chaque action de préférence est alors automatiquement et de plein droit convertie en une action ordinaire entièrement assimilée aux autres actions ordinaires.

Cette conversion est sans incidence sur le capital social de Safran qui, au 13 février 2021, demeure inchangé et comprend le même nombre total d'actions que précédemment, mais est composé dorénavant de 427 235 939 actions ordinaires, toutes de même catégorie.

A l'exception de ses actions, les capitaux propres de Safran n'incluent pas d'autres instruments de capitaux propres émis.

23.b. REPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE

La structure du capital a évolué comme suit :

31 décembre 2019

Actionnaires	Nombre d'actions	% Capital	Nombre de droits de vote (1)	% Droits de vote (1)
Public	347 840 451	81,42%	376 557 055	71,07%
Etat	47 983 131	11,23%	95 966 262	18,11%
Salariés (2)	28 860 491	6,75%	57 301 029	10,82%
Autodétention / Autocontrôle	2 550 082	0,60%	-	-
Total	**427 234 155**	**100,00%**	**529 824 346**	**100,00%**

(1) Droits de vote exerçables

(2) Participation des salariés au sens de l'article L.225-102 du code de commerce

31 décembre 2020

Actionnaires	Nombre d'actions	% Capital	Nombre de droits de vote (1)	% Droits de vote (1)
Public	347 973 999	81,45%	406 760 265	72,47%
Etat	47 983 131	11,23%	95 966 262	17,10%
Salariés (2)	30 959 525	7,25%	58 567 145	10,43%
Autodétention / Autocontrôle	319 284	0,07%	-	-
Total	**427 235 939**	**100,00%**	**561 293 672**	**100,00%**

(1) Droits de vote exerçables

(2) Participation des salariés au sens de l'article L.225-102 du code de commerce

Chaque action confère un droit de vote simple. Les actions inscrites au nominatif depuis plus de deux ans bénéficient d'un droit de vote double.

Les 319 284 actions d'autodétention sont privées de droit de vote.

Au 31 décembre 2020, le nombre total d'actions inclut 1 784 actions émises durant l'année suite à la levée d'options de souscription d'actions provenant d'engagements pris par Zodiac Aerospace à l'égard des salariés, ces engagements ayant été transférés à Safran à la suite de la fusion Safran/Zodiac Aerospace au 1er décembre 2018, selon la parité d'échange de la fusion.

Actions d'autodétention

Le nombre d'actions d'autodétention a diminué depuis le 31 décembre 2019 suite à :

- L'achat net de 77 433 actions dans le cadre du contrat de liquidité du Groupe ;
- L'achat de 62 500 actions dans le cadre de la mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions dans le cadre de plans d'actionnariat salariés ;
- La livraison globale de 570 739 actions dans le cadre de plans d'actionnariat salarié et d'un dispositif de rémunération variable pluriannuelle ;
- L'offre réservée aux salariés « Sharing 2020 » pour 1 799 992 actions.

Le Conseil d'administration est autorisé par l'assemblée générale à vendre et à acheter des actions de la société dans le respect des dispositions législatives et réglementaires en vigueur.
Une autorisation donnée par l'assemblée générale mixte du 28 mai 2020 fixe le cours limite d'acquisition à 165 euros par action, mettant ainsi fin à celle consentie par l'assemblée générale du 23 mai 2019.
Dans le cadre de ces autorisations et du contrat de liquidité signé en 2012 avec la société Oddo BHF, la société a acheté au cours de l'année 2020 2 495 729 actions pour 265 millions d'euros et a vendu 2 418 296 actions pour 255 millions d'euros.
Au 31 décembre 2020, 266 000 actions sont détenues dans le cadre de ce contrat de liquidité.

23.c. PAIEMENTS FONDES SUR DES ACTIONS PROPRES

Actions de Performance

Le Conseil d'administration attribue périodiquement à des membres du personnel salarié du Groupe et aux dirigeants mandataires sociaux des actions de performance.

L'attribution définitive de ces actions est soumise à condition de présence ainsi qu'à l'atteinte de conditions de performance internes et externes, dont la mesure est effectuée sur trois exercices consécutifs en ce compris l'exercice d'octroi (cf. § 6.6.4.2 du document d'enregistrement universel 2019).

Le 26 mars 2020, un plan d'actions de performance a été mis en place portant sur 756 milliers d'actions. L'attribution est soumise à condition de présence et à l'atteinte de conditions de performance internes et externes dont la mesure est effectuée sur trois exercices.

Ainsi, au 31 décembre 2020, les principales données relatives aux plans en cours d'acquisition sont les suivantes :

	Actions de performance 2018	Actions de performance 2019	Actions de performance 2020
Autorisation de l'assemblée générale	25.05.2018	25.05.2018	23.05.2019
Attribution par le Conseil d'administration	24.07.2018	27.03.2019	26.03.2020
Date d'acquisition définitive des actions	26.07.2021	29.03.2022	27.03.2023
Cours de l'action à la date d'octroi	107,05 €	116,90 €	91,92 €
Nombre de bénéficiaires lors de l'attribution initiale	440	589	797
Nombre d'actions de performance attribuées initialement	574 712	732 130	759 360
Nombre d'actions annulées ou caduques	(34 274)	(86 670)	(15 800)
Nombre d'actions de performance restantes au 31.12.2020	**540 438**	**645 460**	**743 560**

La charge relative de ces plans d'actions de performance, comptabilisée dans le poste « autres coûts sociaux » des frais de personnel (cf. Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel) s'élève à 10 millions d'euros au 31 décembre 2020, intégrant la révision des hypothèses d'atteinte des conditions internes sur la charge de l'année et sur les exercices antérieurs, contre 49 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Offre réservée aux salariés « Sharing 2020 »

En mars 2020, le Groupe a lancé le plan Safran Sharing 2020, offre d'actionnariat réservée aux salariés par cession d'actions existantes. Ce plan, ouvert à plus de 87 000 salariés dans 16 pays, s'inscrit dans une politique de développement de l'actionnariat salarié du Groupe Safran et a pour objectif d'associer durablement les salariés au développement et aux performances du Groupe. Elle vient également renforcer l'intégration des salariés qui ont rejoint le Groupe lors de l'acquisition de l'ex-Zodiac Aerospace en 2018.

Une formule « à effet de levier » a ainsi été proposée par l'intermédiaire d'un contrat d'échange avec une banque complétant l'investissement du salarié de telle sorte que le montant total investi représente dix fois le montant de l'apport personnel du salarié. A l'échéance (période d'indisponibilité de 5 ans sauf cas de déblocage anticipé), le salarié reçoit au minimum le montant de son apport personnel, majoré d'une fraction de la plus-value constatée sur la totalité des actions souscrites (avec des cliquets cristallisant certains seuils de hausse du cours de l'action éventuellement atteints de +10 %, +30 % et +50 % du prix de référence).
L'apport personnel était limité à 800 euros par salarié. Un plafond de 1,8 million d'actions a été fixé pour servir cette offre.
Les actions ont été souscrites par les bénéficiaires soit par l'intermédiaire d'un fonds commun de placement d'entreprise (plan d'épargne des sociétés françaises du Groupe, du plan d'épargne international du Groupe), soit en direct, selon le pays de résidence.
Les souscripteurs à l'offre devront conserver les actions ou les parts jusqu'au 4 juin 2025, sauf survenance d'un cas de déblocage anticipé autorisé. Le prix de souscription a été fixé à 60,98 euros au 5 mai 2020, et correspond au prix de référence (moyenne des cours pondérée par les volumes de l'action Safran sur le marché Euronext Paris pendant les 20 derniers jours de bourse), décoté de 20%.

A l'issue de la période de révocation du 7 au 12 mai 2020, comme les souscriptions ont dépassé le plafond de l'offre, les quantités ont été écrêtées et 1 799 992 actions ont été finalement souscrites. L'opération, qui a été définitivement clôturée le 4 juin 2020, a été souscrite par 34 928 salariés dans 16 pays. Une charge de 5 millions d'euros liée à la juste valeur de la décote offerte aux salariés a été reconnue dans le compte de résultat. Cette juste valeur inclut la valeur de la décote diminuée de la mesure de l'incessibilité de l'action pour le participant et à laquelle s'ajoute, la mesure du gain d'opportunité.

23.d. EMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES

OCEANE 2018 - 2023

Le 21 juin 2018, Safran a procédé à l'émission de 4 996 431 obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE) d'un nominal de 140,10 euros soit un montant nominal total de 700 millions d'euros.

Les obligations ne portent pas intérêt.

Les porteurs d'obligations bénéficient d'un droit à l'attribution d'actions qu'ils pourront exercer à tout moment à compter de la date d'émission et jusqu'au septième jour de bourse précédant la date de remboursement normal ou anticipé. A la suite de la distribution du dividende 2018 et conformément aux modalités des obligations, le ratio de conversion des obligations est, depuis le 29 mai 2019, de 1,001 action pour 1 obligation. Cet ajustement du ratio de conversion a été calculé par l'agent de calcul des obligations en application de la formule de calcul prévue à cet effet dans les modalités des obligations et avec les paramètres suivants :

- Ratio de conversion précédemment applicable : 1 action pour 1 obligation ;
- Prix de l'action : 121,54719 euros ;
- Dividende par action versé durant l'exercice 2019 : 1,82 euro ;
- Seuil de dividende par action pour l'exercice 2019 : 1,70 euro.

Cet emprunt est par ailleurs assorti d'une option de remboursement anticipé pouvant s'exercer au gré des porteurs en cas de changement de contrôle et, à compter du 21 juin 2021, à l'initiative de l'émetteur si le cours de l'action multiplié par le ratio de conversion des obligations dépasse 130% du nominal des obligations.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées ou rachetées et annulées, les obligations seront remboursées au pair le 21 juin 2023.

L'OCEANE est considérée comme un instrument composé contenant une composante capitaux propres et une composante dette financière.

Le montant inscrit en dette financière à la date d'émission, après déduction des frais d'émission, a été évalué à 653 millions d'euros, correspondant à la valeur actualisée des flux de trésorerie d'une dette obligataire similaire sans option de conversion (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts).

Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette ressort à 1,40% par an y compris frais d'émission.

La composante optionnelle comptabilisée en capitaux propres a été évaluée à 44 millions d'euros à la date d'émission, soit 31 millions d'euros après effet d'impôt différé.

OCEANE 2020 - 2027

Le 15 mai 2020, Safran a procédé à l'émission de 7 391 665 obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE) d'un nominal de 108,23 euros soit un montant nominal total de 800 millions d'euros.

Les obligations portent intérêts à 0,875% par an, payable annuellement à terme échu.

Les porteurs d'obligations bénéficient d'un droit à l'attribution d'actions qu'ils pourront exercer à tout moment à compter de la date d'émission et jusqu'au septième jour de bourse précédent la date de remboursement normal ou anticipé.

Le ratio de conversion des obligations est, au 31 décembre et depuis la date d'émission des obligations, de 1 action pour 1 obligation.

Cet emprunt est par ailleurs assorti d'une option de remboursement anticipé pouvant s'exercer au gré des porteurs en cas de changement de contrôle et, à compter du 5 juin 2024, à l'initiative de l'émetteur

si le cours de l'action multiplié par le ratio de conversion des obligations dépasse 130% du nominal des obligations.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées ou rachetées et annulées, les obligations seront remboursées au pair le 15 mai 2027.

L'OCEANE est considérée comme un instrument composé contenant une composante capitaux propres et une composante dette financière.

Le montant inscrit en dette financière à la date d'émission, après déduction des frais d'émission, a été évalué à 760 millions d'euros, correspondant à la valeur actualisée des flux de trésorerie d'une dette obligataire similaire sans option de conversion (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts).

Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette ressort à 1,63% par an y compris frais d'émission.

La composante optionnelle comptabilisée en capitaux propres a été évaluée à 33 millions d'euros à la date d'émission, soit 24 millions d'euros après effet d'impôt différé (cf. Variation des capitaux propres consolidés).

OCEANE additionnelle 2020 - 2027

Le 12 octobre 2020, Safran a procédé à l'émission additionnelle de 1 847 916 obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE) d'un nominal de 108,23 euros soit un montant nominal total de 200 millions d'euros. Ces nouvelles obligations présentent les mêmes modalités (à l'exception du prix d'émission) que les OCEANE 2020-2027 d'un montant de 800 millions d'euros émises le 15 mai 2020 auxquelles elles sont intégralement assimilées et avec lesquelles elles constituent par conséquent une souche unique.

Les obligations portent intérêts à 0,875% par an, payable annuellement à terme échu.

Le prix d'émission des obligations est de 118 euros par obligation, soit un montant d'émission total de 218 millions d'euros.

Les porteurs d'obligations bénéficient d'un droit à l'attribution d'actions qu'ils pourront exercer à tout moment à compter de la date d'émission et jusqu'au septième jour de bourse précédent la date de remboursement normal ou anticipé.

Le ratio de conversion des obligations est, au 31 décembre et depuis la date d'émission des obligations, de 1 action pour 1 obligation.

Cet emprunt est par ailleurs assorti d'une option de remboursement anticipé pouvant s'exercer au gré des porteurs en cas de changement de contrôle et, à compter du 5 juin 2024, à l'initiative de l'émetteur si le cours de l'action multiplié par le ratio de conversion des obligations dépasse 130% du nominal des obligations.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées ou rachetées et annulées, les obligations seront remboursées au pair le 15 mai 2027.

L'OCEANE est considérée comme un instrument composé contenant une composante capitaux propres et une composante dette financière.

Le montant inscrit en dette financière à la date d'émission, après déduction des frais d'émission, a été évalué à 197 millions d'euros, correspondant à la valeur actualisée des flux de trésorerie d'une dette obligataire similaire sans option de conversion (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts).

Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette ressort à 1,154% par an y compris frais d'émission.

La composante optionnelle comptabilisée en capitaux propres a été évaluée à 20 millions d'euros à la date d'émission, soit 15 millions d'euros après effet d'impôt différé (cf. Variation des capitaux propres consolidés).

23.e. DISTRIBUTION DE DIVIDENDES

Dans le cadre de la pandémie Covid-19, l'Assemblée générale annuelle de Safran sur proposition du Conseil d'administration a décidé dans sa séance du 28 mai 2020 de ne pas distribuer de dividende au titre de l'exercice 2019.

Dans un souci de responsabilité vis-à-vis de l'ensemble des parties prenantes de Safran, cette décision a préservé les ressources du Groupe pour assurer la protection de ses collaborateurs, maintenir la continuité des opérations notamment pour ses fournisseurs, accompagner ses clients et assurer la liquidité dans un contexte incertain.

Le Conseil d'administration proposera à l'assemblée générale devant se tenir le 26 mai 2021 et devant statuer sur les comptes clos le 31 décembre 2020, de distribuer un dividende de 0,43 euro par action au titre de cet exercice, soit 184 millions d'euros.

Note 24 - Provisions

Les provisions se décomposent comme suit :

			Reprises					
(en millions d'euros)	**31.12.2019**	Dotations	Utilisations (1)	Reclassements (1)	Sans objet (2)	Variations de périmètre	Autres	**31.12.2020**
Garanties de fonctionnement	1 214	249	(192)	-	(152)	-	(9)	1 110
Garanties financières	2	-	-	-	-	-	-	2
Engagements de retraites et assimilés	990	75	(101)	-	(1)	-	31	994
Contrats commerciaux	258	37	(52)	-	(65)	-	11	189
Pertes à terminaison et pertes sur engagements de livraisons	245	30	(42)	-	(54)	3	(2)	180
Litiges	39	8	(15)	-	(6)	-	(1)	25
Autres	335	151	(93)	-	(36)	-	(10)	347
Total	**3 083**	550	(495)	-	(314)	3	20	**2 847**
non courant	2 093							**1 942**
courant	990							**905**

(1) Ces reprises liées à des dépenses de l'exercice ou à des reclassements n'ont pas d'impact sur le résultat de l'exercice

(2) Incluent l'écart de change lié à la parité EUR/USD sur l'année 2020.

Les impacts au compte de résultat des variations de l'ensemble des provisions se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	**31.12.2020**
Dotations (-) / Reprises (+) comptabilisées en résultat opérationnel	195
Dotations (-) / Reprises (+) comptabilisées en résultat financier	64
Total	**259**

Note 25 - Avantages au personnel

Le Groupe supporte différents engagements au titre de régimes de retraite à prestations définies, d'indemnités de départ à la retraite et d'autres engagements, principalement en France, aux Etats-Unis et au Royaume-Uni. Le traitement comptable de ces différents engagements est décrit en Note 2.t.

25.a. PRESENTATION DES AVANTAGES DU PERSONNEL

a) France

- Régime de retraite à prestations définies

Sont inclus dans cette rubrique un régime de retraite supplémentaire à prestations définies fermé le 31 décembre 2017 et dont les droits conditionnels ont été gelés en date du 31 décembre 2016.

La population éligible de ce groupe fermé est composée de cadres supérieurs du Groupe, justifiant de cinq années d'ancienneté au 31 décembre 2017.

- Indemnités de départ à la retraite

Sont inclus dans cette rubrique les engagements au titre des indemnités de fin de carrière légales et des majorations de ces indemnités prévues dans la Convention Collective de la Métallurgie.

- Autres avantages long terme

En France, cela comprend notamment les engagements au titre des médailles du travail et de gratifications d'ancienneté.

b) Royaume-Uni

- Régimes de retraite à prestations définies

Il existe trois fonds de pension dans les sociétés Safran Landing Systems UK Ltd / Safran Landing Systems Services UK Ltd, Safran Nacelles Ltd et Safran UK. Ce sont des fonds de pension dits "contracted out", c'est-à-dire substitutifs de la retraite complémentaire obligatoire. Leur gestion est confiée à des "trustees". Les régimes de retraite ne permettent plus d'acquérir de droits supplémentaires.

c) Reste du monde

Conformément aux lois locales d'avantages sociaux, le Groupe offre à ses salariés des dispositifs de retraite ou de gratifications d'ancienneté. Au titre des activités poursuivies, les principales zones géographiques concernées sont :

- Amériques : fonds de pension aux Etats-Unis (régimes gelés) et au Canada, indemnités de fin de carrière au Mexique ;
- Europe : fonds de pension en Suisse, fonds de pension et indemnités de fin de carrière en Belgique, fonds de pension et gratifications d'ancienneté en Allemagne, indemnités de fin de carrière et gratifications d'ancienneté en Pologne.

25.b. ANALYSE DE LA SITUATION FINANCIERE

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**	France	Grande Bretagne	Reste du monde
Engagement brut	1 782	**1 805**	805	631	369
Actifs de couverture	809	**859**	10	646	203
Provision comptable	**990**	**994**	796	32	166
- Régime de retraite à prestations définies	*198*	***192***	*21*	*32*	*139*
- Indemnités de départ à la retraite	*735*	***741***	*719*	-	*22*
- Médailles et autres engagements	*57*	***61***	*56*	-	*5*
Actifs nets comptabilisés	**(17)**	**(48)**	(1)	(47)	-

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**	Régime de retraites à prestations définies	Indemnités de départ à la retraite	Médailles et autres avantages long terme
Engagement brut	1 782	**1 805**	1 003	741	61
Actifs de couverture	809	**859**	859	-	-
Provision comptable	**990**	**994**	192	741	61
Actifs nets comptabilisés	**(17)**	**(48)**	(48)	-	-

L'engagement brut augmente compte tenu des effets croisés suivants :
- augmentation de l'engagement suite à la mise à jour des hypothèses financières (taux d'actualisation et taux d'inflation) utilisées dans les évaluations actuarielles des engagements aux Royaume-Uni et en zone Euro,
- diminution de l'engagement compte tenu de la dépréciation de la Livre Sterling.

Par ailleurs, la valeur des actifs augmente compte tenu des effets croisés suivants :

- augmentation des actifs des fonds de pension au Royaume-Uni : suite à un désinvestissement partiel de fonds d'actions et fonds immobilier, la plus-value de cession a fortement amélioré le rendement réel,
- diminution de l'actif de couverture compte tenu de la dépréciation de la Livre Sterling.

La charge des régimes en 2019 et 2020 se décompose comme suit :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Coût des services rendus	(60)	(67)
Ecarts actuariels comptabilisés (sur autres avantages long terme)	(4)	-
Mise en place, modification et liquidation de régimes	-	4
Frais administratifs	(1)	(1)
Total composante opérationnelle de la charge	**(65)**	**(64)**
Charge / produits d'intérêt sur l'engagement net	(13)	(7)
Total composante financière de la charge	**(13)**	**(7)**
Total	**(78)**	**(71)**

Le Groupe prévoit de verser, en 2021, des cotisations à hauteur de 13 millions d'euros pour ses régimes de retraite à prestations définies.

Principales hypothèses retenues pour le calcul des engagements bruts :

		Zone Euro	Grande Bretagne
Taux d'actualisation	*31.12.2019*	*0,60%*	*1,95%*
	31.12.2020	**0,50%**	**1,45%**
Taux d'inflation	*31.12.2019*	*1,75%*	*2,90%*
	31.12.2020	**1,75%**	**2,80%**
Taux de revalorisation des rentes	*31.12.2019*	*1,00%*	*2,90%*
	31.12.2020	**1,00%**	**2,80%**
Taux d'augmentation des salaires	*31.12.2019*	*1,12%-5,00%*	*N/A*
	31.12.2020	**1,12%-5,00%**	***N/A***
Age de départ à la retraite	*31.12.2019*	*Cadres : 64/65 ans* *Non cadres : 62/65 ans*	*65 ans*
	31.12.2020	**Cadres : 64/65 ans** **Non cadres : 62/65 ans**	**65 ans**

Les taux d'actualisation retenus sont obtenus par référence au rendement des obligations privées de première catégorie (AA). Ainsi le Groupe se réfère à l'indice iBoxx pour les deux principales zones géographiques (Zone Euro et Royaume-Uni).

Analyse de la sensibilité :

Une variation de plus ou moins 0,5% des principales hypothèses aurait les effets suivants sur la valeur de l'engagement brut au 31 décembre 2020 :

(en millions d'euros)

Sensibilité en point de base	**-0,50%**	**0,50%**
Taux d'actualisation	147	(130)
Taux d'inflation	(56)	66
Taux d'augmentation des salaires	(53)	62

Pour chaque hypothèse, l'impact étant calculé toutes choses égales par ailleurs

La variation de la valeur de l'engagement brut aurait eu un impact sur les écarts actuariels comptabilisés dans les autres éléments du résultat global.

25.c. VARIATION DES ENGAGEMENTS BRUTS ET DES ACTIFS DE COUVERTURE

Variation des engagements bruts :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020	Régime de retraites à prestations définies	Indemnités de départ à la retraite	Médailles et autres engagements
Valeurs des engagements bruts en début de période	**1 554**	**1 782**	**990**	**735**	**57**
A. Charge des régimes					
Coût des services rendus	60	67	13	49	5
Ecarts actuariels comptabilisés (sur autres avantages long terme)	4	-	-	-	-
Mise en place, modification et liquidation de régimes	-	(4)	(2)	(4)	2
Charge d'intérêts sur les engagements	32	21	16	5	-
Total charge au compte de résultat	**96**	**84**	**27**	**50**	**7**
B. Ecarts actuariels générés dans l'année sur les régimes postérieurs à l'emploi					
Ecarts actuariels découlant des changements d'hypothèses démographiques	(17)	-	5	(5)	-
Ecarts actuariels découlant des changements d'hypothèses financières	190	63	54	9	-
Ecarts d'expérience	(1)	10	6	4	-
Total réévaluation en Autres éléments du résultat global	**172**	**73**	**65**	**8**	**-**
C. Autres éléments					
Cotisations de l'employé	3	3	3	-	-
Prestations payées	(83)	(96)	(42)	(51)	(3)
Effet des variations de périmètre	5	-	-	-	-
Autres mouvements	(2)	-	-	-	-
Ecart de change	37	(41)	(40)	(1)	-
Total autres éléments	**(40)**	**(134)**	**(79)**	**(52)**	**(3)**
Valeur des engagements bruts en fin de période	**1 782**	**1 805**	**1 003**	**741**	**61**
Duration moyenne pondérée des régimes	15	15	18	12	10

Variation de la juste valeur des actifs de couverture :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020	Régime de retraites à prestations définies	Indemnités de départ à la retraite	Médailles et autres engagements
Juste valeur des actifs de couverture en début de période	**691**	**809**	**809**	**-**	**-**
A. Produit des régimes					
Produit d'intérêt sur les actifs de couverture	19	14	14	-	-
Frais administratifs	(1)	(1)	(1)	-	-
Total produit au compte de résultat	**18**	**13**	**13**	**-**	**-**
B. Ecarts actuariels générés dans l'année sur les régimes postérieurs à l'emploi					
Rendement des actifs du régime (hors partie en produit d'intérêt)	53	70	70	-	-
Total réévaluation en Autres éléments du résultat global	**53**	**70**	**70**	**-**	**-**
C. Autres éléments					
Cotisations de l'employé	2	3	3	-	-
Cotisations de l'employeur	49	44	44	-	-
Prestations payées	(40)	(42)	(42)	-	-
Effet des variations de périmètre	-	-	-	-	-
Autres mouvements	3	(1)	(1)	-	-
Ecart de change	33	(37)	(37)	-	-
Total autres éléments	**47**	**(33)**	**(33)**	**-**	**-**
Juste valeur des actifs de couverture en fin de période	**809**	**859**	**859**	**-**	**-**

25.d. ALLOCATION D'ACTIFS

	Grande Bretagne % d'allocation au		Autre Europe % d'allocation au	
	31.12.2019	**31.12.2020**	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Actions	14,18%	6,29%	27,55%	27,69%
Obligations et titres de dettes	50,77%	70,71%	56,45%	53,08%
Immobilier	6,53%	2,30%	9,78%	12,14%
OPCVM et autres fonds diversifiés	24,78%	15,66%	0,47%	0,47%
Liquidités	3,74%	5,04%	4,93%	5,81%
Autres	0,00%	0,00%	0,82%	0,81%

Il n'y a pas d'actifs sans cotation sur marché actifs (hors immobilier).

Au Royaume-Uni, notamment, l'objectif à long terme du Groupe est de limiter son exposition aux régimes à prestations définies et d'essayer à terme dans des conditions de marchés favorables, d'externaliser ces engagements auprès de compagnies d'assurance. En attendant la concrétisation de cet objectif, le Groupe s'attache à assurer dans la durée le niveau de financement de ses engagements de retraite.

Le Groupe accompagne les fonds de pension au Royaume-Uni dans une politique d'investissement combinant pour partie la sécurisation financière des engagements de moyen terme au travers d'investissements non risqués (fonds monétaires, emprunts d'Etats, fonds obligataires), et pour une autre partie, au travers d'investissements réputés plus risqués (fonds actions, fonds immobilier) dont la rentabilité attendue à long terme assure l'équilibre financier des régimes. En 2020, le plan Safran Landing Systems UK a diminué son exposition en se désengageant partiellement de fonds réputés plus risqués (immobilier, actions) pour investir dans des fonds d'obligations d'entreprises ; les plus-values générées ont augmenté de façon significative la valeur des actifs de couverture.

25.e. COTISATION AU TITRE DES REGIMES A COTISATIONS DEFINIES

Les régimes de retraite à cotisations définies comprennent les régimes de retraite légaux, complémentaires et supplémentaires (en France : article 83 pour les ingénieurs et cadres, ainsi que pour les cadres supérieurs : article 83 additionnel et article 82).
La charge de l'année 2020 au titre des régimes à cotisations définies des activités poursuivies a été de 292 millions d'euros (319 millions d'euros en 2019), la diminution est essentiellement due à l'activité partielle.

Note 26 - Dettes soumises à des conditions particulières

Les dettes soumises à des conditions particulières correspondent aux avances remboursables consenties par des organismes publics.

L'évolution de ce poste s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	
Au 31.12.2019	**505**
Nouvelles avances reçues	15
Remboursement d'avances	(25)
Sous total changements résultant des flux de trésorerie	**(10)**
Charges d'intérêts et actualisation	19
Ecart de change	(1)
Révision des probabilités de remboursement des avances remboursables	(87)
Sous total changements sans contrepartie de trésorerie	**(69)**
Au 31.12.2020	**426**

La valeur des dettes soumises à des conditions particulières fait l'objet d'estimations portant sur les montants à rembourser et leurs dates de remboursement.
La révision des probabilités de remboursement des avances remboursables concerne essentiellement deux programmes Hélicoptère.

Note 27 - Passifs financiers portant intérêts

Décomposition des passifs financiers portant intérêts :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Emprunts obligataires	712	212
Emprunts obligataires convertibles (OCEANE)	667	1 641
Billets non garantis de premier rang en USD	950	1 430
Dettes de location	608	494
Emprunts à long terme	302	305
Total des passifs financiers non courants portant intérêts (partie > 1 an dette financière à l'origine)	**3 239**	**4 082**
Emprunts obligataires	601	500
Dettes de location	121	114
Emprunts à long terme	362	347
Intérêts courus non échus	9	10
Passifs financiers courants portant intérêts à long terme dès l'origine	**1 093**	**971**
Negociable EUropean Commercial Papers	1 772	1 322
Concours bancaires court terme et assimilés	675	216
Passifs financiers courants portant intérêts à court terme dès l'origine	**2 447**	**1 538**
Total des passifs financiers courants portant intérêts (< 1 an)	**3 540**	**2 509**
Total des passifs financiers portant intérêts (1)	**6 779**	**6 591**

(1) La juste valeur des passifs financiers portant intérêts est de 6 762 millions d'euros (6 851 millions d'euros au 31 décembre 2019)

L'évolution de ce poste s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	
Au 31.12.2019	**6 779**
Augmentation des emprunts à long terme dès l'origine (hors dettes de location)	1 595
Diminution des emprunts à long terme dès l'origine	(778)
Variations des financements court terme	(831)
Sous total changements résultant des flux de trésorerie	**(14)**
Augmentation nette des dettes de location	29
Intérêts courus	-
Variations de périmètre	1
Ecarts de change	(181)
Composante optionnelle de l'OCEANE 2020-2027 et de l'OCEANE additionnelle 2020-2027 (1)	(53)
Variation de la juste valeur des dettes couvertes par des instruments de taux d'intérêt (2)	19
Reclassements et autres	11
Sous total changements sans contrepartie de trésorerie	**(174)**
Au 31.12.2020	**6 591**

(1) cf. Note 23.d - Emission d'obligations convertibles

(2) cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés

Les échéances des passifs portant intérêts sont :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Échéances en :		
N + 1	3 540	2 509
N + 2 à N + 5	3 016	2 410
Au-delà de 5 ans (1)	223	1 672
Total	**6 779**	**6 591**

(1) Dont lié essentiellement aux émissions des OCEANE et de l'USPP

La répartition des emprunts par devise avant couverture s'analyse comme suit :

	31.12.2019		31.12.2020	
(en millions)	**devises**	**euros**	**devises**	**euros**
EUR	5 335	5 335	5 072	5 072
USD	1 431	1 294	1 704	1 389
CAD	8	6	8	5
GBP	26	30	22	24
Autres	NA	114	NA	101
Total		**6 779**		**6 591**

La répartition des emprunts par devise après couverture s'analyse comme suit :

	31.12.2019		31.12.2020	
(en millions)	**devises**	**euros**	**devises**	**euros**
EUR	6 283	6 283	6 216	6 216
USD	386	346	298	245
CAD	8	6	8	5
GBP	26	30	22	24
Autres	NA	114	NA	101
Total		**6 779**		**6 591**

L'analyse des taux des passifs portant intérêts fait ressortir :

- Une décomposition globale taux fixe et variable, avant couverture :

	Total		**non courant**				**courant**			
	31.12.2019	**31.12.2020**	31.12.2019		**31.12.2020**		31.12.2019		**31.12.2020**	
(en millions d'euros)	Base	**Base**	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen
Taux fixe	5 073	5 594	2 648	2,77%	3 941	2,45%	2 425	0,04%	1 653	0,27%
Taux variable	1 706	997	591	0,37%	142	1,29%	1 115	0,45%	855	0,40%
Total	**6 779**	**6 591**	**3 239**	**2,33%**	**4 083**	**2,41%**	**3 540**	**0,17%**	**2 508**	**0,31%**

- Une décomposition globale taux fixe et variable, après couverture :

	Total		**non courant**				**courant**			
	31.12.2019	**31.12.2020**	31.12.2019		**31.12.2020**		31.12.2019		**31.12.2020**	
(en millions d'euros)	Base	**Base**	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen
Taux fixe	4 860	**5 382**	2 435	1,70%	3 729	1,71%	2 425	0,04%	1 653	0,27%
Taux variable	1 919	**1 209**	804	0,57%	354	1,13%	1 115	0,45%	855	0,40%
Total	**6 779**	**6 591**	**3 239**	**1,42%**	**4 083**	**1,66%**	**3 540**	**0,17%**	**2 508**	**0,31%**

La position financière nette du Groupe s'établit de la façon suivante :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Trésorerie et équivalents de trésorerie (A)	2 632	3 747
Passifs financiers portant intérêts (B)	6 779	6 591
Juste valeur des instruments dérivés de taux en couverture de juste valeur de la dette (C)	33	52
Total (A) - (B) + (C)	**(4 114)**	**(2 792)**

Le gearing du Groupe ressort à :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Position Financière Nette	(4 114)	(2 792)
Capitaux Propres	12 748	12 750
Gearing	**32,27%**	**21,90%**

PRINCIPAUX EMPRUNTS A LONG TERME A L'ORIGINE

- Emission de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (*US Private Placement* ou USPP) le 9 février 2012 dont l'encours au 31 décembre 2020 est de 1,045 milliard de dollars US dont :

  - Une tranche de 540 millions de dollars US à 10 ans (échéance février 2022), coupon à taux fixe de 4,28%, et
  - Une tranche de 505 millions de dollars US à 12 ans (échéance février 2024), coupon à taux fixe de 4,43%

  Ces deux tranches ont fait, à l'origine, l'objet d'une couverture de taux d'intérêt payeur variable en dollars, puis, en mars 2019, payeur fixe en euros (via un cross currency swap), ce qui a permis de finalement synthétiquement swaper cette dette en dollars US à taux fixe en dette en euros à taux fixe.
  Cette émission ressort en 2020 à 1,64% après prise en compte des instruments dérivés de taux d'intérêt.

- Emission de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (*US Private Placement* ou USPP) le 29 juin 2020 d'un montant nominal total équivalent à 564 millions d'euros dont :
  - Tranche A : 181 millions de dollars US à 10 ans (échéance juin 2030), coupon à taux fixe de 3,10%
  - Tranche B : 133 millions de dollars US à 12 ans (échéance juin 2032), coupon à taux fixe de 3,30%
  - Tranche C : 122 millions d'euros à 10 ans (échéance juin 2030), coupon à taux fixe de 2,00%
  - Tranche D : 164 millions d'euros à 12 ans (échéance juin 2032), coupon à taux fixe de 2,05%

  Les tranches A et B ont fait l'objet le 21 juillet 2020 d'une couverture (cross currency swap payeur fixe en euros contre receveur fixe US dollars) qui a permis de swapper la dette en dollars US à taux fixe au titre de ces deux tranches en dette en euros à taux fixe.
  Après prise en compte de cette couverture, la tranche A porte intérêt au taux fixe de 2,04% pour un notionnel de 158 millions d'euros et la tranche B porte intérêts au taux fixe de 2,22% pour un notionnel de 116 millions d'euros.
  Après prise en compte de cette couverture, le financement à 10 ans au titre de cet USPP (tranches A et C) ressort à 2,02% pour un notionnel de 280 millions d'euros et le financement à 12 ans au titre de cet USPP (tranches B et D) ressort à 2,12% pour un notionnel de 280 millions d'euros.

- Emission le 11 avril 2014 d'obligations à taux fixe de 2,875% d'un montant de 200 millions d'euros à 10 ans (échéance avril 2024). Les obligations ont été émises à 99,529% du nominal. Cette

émission a été swapée à taux variable et ressort, en 2020, à 1,02% après prise en compte des instruments dérivés de taux d'intérêt.

- Emission le 28 juin 2017 d'obligations à taux variable Euribor 3 mois + 0,57% (coupon *flooré* à 0%) d'un montant de 500 millions d'euros à 4 ans (échéance juin 2021). Les obligations ont été émises à 100% du nominal.

- Emission d'Obligations à Option de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) le 21 juin 2018 d'un nominal de 700 millions d'euros. Les OCEANE ne portent pas intérêt et ont été émises avec un prix d'émission de 100% du nominal, faisant ressortir un rendement actuariel brut de 0%. A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées, ou rachetées et annulées, les OCEANE seront remboursées au pair le 21 juin 2023. Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette des OCEANE ressort à 1,40%, y compris frais d'émission (cf. Note 23.d - Emission d'obligations convertibles).

- Euro placement sous forme de crédit syndiqué d'une maturité de 7 ans à l'origine, mis en place par ex Zodiac Aerospace le 10 mars 2016 et venant à échéance le 10 mars 2023, d'un encours de 180 millions d'euros au 31 décembre 2020, à taux révisable de 2,902% au 31 décembre 2020.

- Emission d'Obligations à Option de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) le 15 mai 2020 d'un nominal de 800 millions d'euros. Les OCEANE portent intérêt à 0,875% et ont été émises avec un prix d'émission de 100% du nominal, faisant ressortir un rendement actuariel brut de 0,875%. A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées, ou rachetées et annulées, les OCEANE seront remboursées au pair le 15 mai 2027. Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette des OCEANE ressort à 1,63%, y compris frais d'émission (cf. Note 23.d - Emission d'obligations convertibles).

- Emission additionnelle d'Obligations à Option de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) le 12 octobre 2020 d'un nominal de 200 millions d'euros. Les OCEANE portent intérêt à 0,875% et ont été émises avec un prix d'émission de 109,03% du nominal, faisant ressortir un rendement actuariel brut de - 0,419%. Les OCEANE ont par ailleurs les mêmes modalités que celles émises le 15 mai 2020 auxquelles elles sont intégralement assimilées et avec lesquelles elles forment une souche unique. Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette des OCEANE émises le 12 octobre 2020 ressort à 1,154%, y compris frais d'émission. (cf. Note 23.d - Emission d'obligations convertibles).

- Negociable EUropean Commercial Papers (NEUCP) souscrits par un fonds commun de placement du plan d'épargne groupe pour un montant de 425 millions d'euros au 31 décembre 2020. La rémunération moyenne servie par Safran sur cet encours au 31 décembre 2020 est de 0,93%. Les avoirs gérés par le FCPE et ainsi réinvestis en NEUCP Safran sont initialement bloqués pendant cinq ans. Compte tenu des engagements du FCPE, ces NEUCP sont, par convention, classés en emprunt à long terme. Au 31 décembre 2020, 78% de ces avoirs sont disponibles dans le FCPE à moins d'un an. En conséquence, 78% des 425 millions d'euros de NEUCP sont classés en emprunt long terme courant.

- Les dettes de location établies conformément à la norme IFRS 16 (incluant les dettes précédemment classées en crédit-bail), sont d'un montant de 608 millions d'euros au 31 décembre 2020.

Les autres emprunts à moyen ou long terme sont constitués de montants unitaires non significatifs.

En 2020, les emprunts suivants ont été remboursés à leur échéance :

- Emprunt obligataire émis le 13 juillet 2018 à taux variable Euribor 3 mois + 0,33% (coupon *flooré* à 0%) d'un montant de 500 millions d'euros à 2 ans, a été remboursé le 13 juillet 2020.

- Prêt de la Banque Européenne d'Investissement (BEI) à taux variable Euribor 3 mois + 0,734%, venant à échéance en décembre 2020, a été remboursé le 17 décembre 2020.

- Schuldschein à taux fixe de 3,605% d'un montant de 99 millions d'euros mis en place le 25 juillet 2013 pour une durée de 7 ans, a été remboursé le 27 juillet 2020.

PRINCIPAUX EMPRUNTS A COURT TERME

- Negotiable EUropean Commercial Paper : 1 322 millions d'euros (1 772 millions d'euros au 31 décembre 2019).
  Ce montant regroupe plusieurs tirages aux conditions de marché sur des échéances à moins d'un an.

- Comptes courants financiers des filiales non consolidées et des co-entreprises : 180 millions d'euros (263 millions d'euros au 31 décembre 2019). Rémunération indexée sur les taux Euribor.

Les autres dettes à court terme sont essentiellement constituées de découverts bancaires.

CESSION DE CREANCES SANS RECOURS

La position financière nette au 31 décembre 2020, comme au 31 décembre 2019, n'inclut pas les lignes de cessions de créances clients sans recours, dont les deux lignes suivantes au bénéfice de CFM Inc (société consolidée en opération conjointe).

- Ligne confirmée, renouvelée en décembre 2020 à échéance de décembre 2022 à hauteur de 1 430 millions de dollars US avec un pool de 7 banques coordonné par Crédit Agricole CIB, portée à 1 780 millions de dollars US fin janvier 2021 avec un pool de 8 banques et devant être ramenée à 625 millions de dollars US en décembre 2021, utilisée au 31 décembre 2020 à hauteur de 546 millions de dollars US (soit 273 millions de dollars US à 50%) contre 1 423 millions de dollars US (soit 712 millions de dollars US à 50 %) au 31 décembre 2019.

- Ligne confirmée mise en place en juin 2020 pour 360 millions de dollars US, portée à 510 millions de dollars US en juillet 2020, renouvelée fin décembre 2020 à échéance de juin 2021 à hauteur de 180 millions de dollars US avec un pool de 3 banques coordonné par Crédit Agricole CIB, utilisée au 31 décembre 2020 à hauteur de 167 millions de dollars US (soit 83,5 millions de dollars US à 50%).

Note 28 - *Fournisseurs et autres créditeurs*

(en millions d'euros)	31.12.2019	Variations de la période	Variations de périmètre	Ecarts de change	Reclassements	31.12.2020
Dettes opérationnelles	**5 587**	**(1 651)**	**(7)**	**(54)**	**(14)**	**3 861**
Clients créditeurs	835	(242)	-	(3)	(4)	586
Dettes fournisseurs	3 198	(1 021)	(6)	(38)	(12)	2 121
Compte courant d'exploitation	-	2	-	-	-	2
Dettes sociales	1 554	(390)	(1)	(13)	2	1 152
Autres dettes	**577**	**(72)**	**(3)**	**(6)**	**(4)**	**492**
Concours de l'Etat - redevances à payer	17	9	-	-	-	26
Etat-autres impôts à payer	280	(70)	(3)	(1)	-	206
Produits constatés d'avance	110	(2)	-	-	-	108
Autres	170	(9)	-	(5)	(4)	152
Total	**6 164**	**(1 723)**	**(10)**	**(60)**	**(18)**	**4 353**

Les échéances de ces éléments sont :

(en millions d'euros)	Total	< 12 mois	> 12 mois
Dettes opérationnelles	3 861	3 781	80
Autres dettes	492	466	26
Total	**4 353**	**4 247**	**106**

Note 29 - *Autres passifs financiers courants et non courants*

(en millions d'euros)	31.12.2019	Variations de la période	Variations de périmètre	Ecarts de change	Reclassements	31.12.2020
Dettes sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	108	(48)	-	-	1	**61**
Dettes sur acquisition de titres	9	(8)	-	-	(1)	**-**
Total	**117**	**(56)**	**-**	**-**	**-**	**61**
non courant	2					**2**
courant	115					**59**

Ces dettes ne sont pas incluses dans la position financière nette du Groupe au 31 décembre 2020.

Note 30 - Synthèse des passifs financiers

Le tableau ci-dessous présente la valeur nette comptable des passifs financiers du Groupe au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020 :

au 31.12.2019	Valeur au bilan		
(en millions d'euros)	Passifs financiers au coût amorti (1)	Passifs financiers à la juste valeur	**Total**
Dettes soumises à des conditions particulières	505		**505**
Passifs financiers non courants portant intérêts	3 239		**3 239**
Passifs financiers courants portant intérêts	3 540		**3 540**
Dettes fournisseurs	3 198		**3 198**
Dettes sur acquisition de titres	9	-	**9**
Dettes sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	108		**108**
Dérivés passifs non courants		5	**5**
Dérivés passifs courants		1 033	**1 033**
Total passifs financiers	**10 599**	**1 038**	**11 637**

(1) Y compris passifs financiers faisant l'objet d'une couverture de juste valeur. L'ajustement de juste valeur des passifs financiers portant intérêts qui sont couverts en juste valeur est de 33 M€ au 31 décembre 2019.

au 31.12.2020	Valeur au bilan		
(en millions d'euros)	Passifs financiers au coût amorti (1)	Passifs financiers à la juste valeur	**Total**
Dettes soumises à des conditions particulières	426		**426**
Passifs financiers non courants portant intérêts	4 082		**4 082**
Passifs financiers courants portant intérêts	2 509		**2 509**
Dettes fournisseurs	2 121		**2 121**
Dettes sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	61		**61**
Comptes courants d'exploitation	2		**2**
Dérivés passifs non courants		18	**18**
Dérivés passifs courants		1 244	**1 244**
Total passifs financiers	**9 201**	**1 262**	**10 463**

(1) Y compris passifs financiers faisant l'objet d'une couverture de juste valeur. L'ajustement de juste valeur des passifs financiers portant intérêts qui sont couverts en juste valeur est de 52 M€ au 31 décembre 2020.

La juste valeur des passifs financiers est déterminée en considérant les flux de trésorerie futurs relatifs à chaque passif et en les actualisant aux conditions de marché en date de clôture, à l'exception des dettes soumises à des conditions particulières pour lesquelles la juste valeur ne peut pas être évaluée de façon fiable compte tenu de l'incertitude portant sur les montants à rembourser et leurs dates de remboursement.

En 2020 comme en 2019, la juste valeur des passifs financiers est proche de la valeur nette comptable sauf pour les éléments suivants :

(en millions d'euros)	**2019**		**2020**	
	Valeur au bilan	Juste valeur	Valeur au bilan	Juste valeur
Dettes soumises à des conditions particulières	505	N/A	426	N/A
Passifs financiers portant intérêts (1)	6 779	6 851	6 591	6 762

(1) La juste valeur relève du niveau 2 de la hiérarchie de juste valeur (cf. Note 22 - Synthèse des actifs financiers).

Le Groupe a utilisé la hiérarchie de juste valeur décrite dans la Note 22 - Synthèse des actifs financiers pour déterminer le niveau de classement des passifs financiers comptabilisés à la juste valeur.

Au 31 décembre 2019, le Groupe détient les passifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur :

(en millions d'euros)	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	**Total**
Dérivés passifs	-	1 038	-	1 038
Total	**-**	**1 038**	**-**	**1 038**

Au 31 décembre 2020, le Groupe détient les passifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur:

(en millions d'euros)	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	**Total**
Dérivés passifs	-	1 262	-	1 262
Total	**-**	**1 262**	**-**	**1 262**

Sur l'exercice 2020, comme en 2019, il n'y a eu aucun transfert entre le niveau 1 et le niveau 2 et aucun mouvement vers ou depuis le niveau 3.

COMPENSATION DES PASSIFS FINANCIERS ET DES ACTIFS FINANCIERS

Au 31.12.2019 *(en millions d'euros)*	Montant brut (a)	Montant compensé (b)	Montant net au bilan (1) (c)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé (d)	**Montant net (c) - (d)**
Dérivés passifs	**1 038**	**-**	**1 038**	**614**	**424**

(1) cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés

Au 31.12.2020 *(en millions d'euros)*	Montant brut (a)	Montant compensé (b)	Montant net au bilan (1) (c)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé (d)	**Montant net (c) - (d)**
Dérivés passifs	**1 262**	**-**	**1 262**	**502**	**760**

(1) cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés

Les tableaux ci-dessus présentent les passifs financiers concernés par un accord de compensation avec des actifs financiers.
Au 31 décembre 2020 comme au 31 décembre 2019, le Groupe n'opère pas de compensation de passifs financiers et d'actifs financiers au bilan, les conditions prévues par la norme IAS 32 n'étant pas réunies. En effet, les conventions-cadres, qui régissent la souscription des dérivés de gré à gré avec les contreparties bancaires, prévoient un droit à compenser uniquement en cas de défaut, d'insolvabilité ou de faillite de l'une des parties au contrat.
Les montants soumis à un accord de compensation mais non compensés sont constitués d'une partie des dérivés actifs détenus par le Groupe dans la mesure où la compensation ne peut s'opérer qu'au niveau de chaque contrepartie.

Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés

Les risques de marché principaux auxquels le Groupe est soumis sont le risque de change, le risque de taux d'intérêt, le risque de contrepartie et le risque de liquidité.

La valeur comptable des dérivés utilisés dans le cadre de la gestion des risques de marché est présentée ci-dessous :

	31.12.2019		31.12.2020	
(en millions d'euros)	**A l'actif**	**Au passif**	**A l'actif**	**Au passif**
Gestion du risque de taux d'intérêt	***33***	***(5)***	***52***	***(18)***
Swaps payeurs taux fixe	-	(5)	-	(18)
Swaps payeurs taux variable	33	-	52	-
Gestion du risque de change	***674***	***(1 033)***	***694***	***(1 244)***
Swaps de change	2	-	-	(95)
Achats et ventes à terme de devises	200	(241)	98	(33)
Options de change	472	(792)	596	(1 116)
Total	**707**	**(1 038)**	**746**	**(1 262)**

GESTION DU RISQUE DE CHANGE

La majorité du chiffre d'affaires des activités du secteur aéronautique civil est libellée en dollar US, la monnaie de référence de l'industrie. L'excédent net annuel des recettes sur les dépenses pour ces activités s'est élevé à environ 7,2 milliards de dollars US en 2020.

Afin de protéger ses résultats, le Groupe met en œuvre une politique de couverture (décrite ci-après) dont la finalité est de réduire les facteurs d'incertitude affectant sa rentabilité opérationnelle et lui donner le temps nécessaire à l'adaptation de ses coûts à un environnement monétaire volatile.

POLITIQUE DE COUVERTURE

La politique de gestion du risque de change définie par la société Safran pour l'essentiel de ses filiales repose sur trois principes :

- protéger la performance économique des fluctuations aléatoires du dollar US ;
- optimiser la qualité des couvertures chaque fois que possible, sans qu'à aucun moment le premier principe ne soit remis en cause ;
- donner de la visibilité sur le taux de change appliqué dans les comptes des sociétés du groupe.

La protection de la performance économique nécessite que soient définis une parité minimum du dollar US et un horizon sur lequel s'applique cette protection. La parité minimum correspond à un cours du dollar US permettant à Safran de tenir ses objectifs de résultat opérationnel. C'est ainsi que des couvertures ont été engagées sur un horizon de trois à quatre ans.

METHODE DE GESTION

La politique de couverture s'appuie sur la gestion d'un portefeuille d'instruments financiers visant à garantir une parité plancher de référence.

Dans le cadre des actions de constitution du portefeuille d'instruments de couverture, les principaux produits utilisés sont les ventes à terme, les accumulateurs et la combinaison d'instruments optionnels. Certains instruments incluent des barrières activantes et/ou désactivantes, représentant un risque de perte de couverture et un risque sur l'atteinte des cours couverts cibles dans certains cas de fluctuation des taux de change.

Des actions d'optimisation sont également mises en œuvre en vue d'améliorer la parité plancher. Ces actions sont toujours conduites dans un souci de préservation de la performance économique du Groupe. Elles s'appuient sur des produits permettant éventuellement de bénéficier d'une amélioration partielle des parités sous-jacentes.

DERIVES DE CHANGE

Le portefeuille des dérivés de change se ventile comme suit :

	31.12.2019				31.12.2020			
(en millions de devises)	Juste valeur (1)	Montant notionnel (1)	< 1 an	de 1 à 5 ans	Juste valeur (1)	Montant notionnel (1)	< 1 an	de 1 à 5 ans
Contrat forward	**(40)**				**65**			
Position vendeuse de USD	(238)	2 661	2 661	-	34	2 413	2 413	-
Dont contre EUR	*(238)*	*2 661*	*2 661*	-	*34*	*2 413*	*2 413*	-
Position acheteuse de USD	75	(957)	(957)	-	(19)	(163)	-	(163)
Dont contre EUR	*75*	*(957)*	*(957)*	-	*(19)*	*(163)*	-	*(163)*
Position vendeuse de EUR contre GBP	9	107	100	7	4	107	-	107
Position vendeuse de EUR contre CAD	7	49	49	-	-	-	-	-
Position acheteuse de MXN contre EUR	107	(13 304)	(4 086)	(9 217)	46	(12 245)	(3 604)	(8 641)
Swaps de change	**2**				**(95)**			
Cross Curency Swaps	2	1 045	-	1 045	(95)	1 359	-	1 359
Options de change	**(321)**				**(520)**			
Achat Put USD	275	26 555	26 055	500	481	30 975	25 675	5 300
Achat Call USD	83	(2 300)	(1 300)	(1 000)	16	(1 900)	(1 900)	-
Vente Call USD	(718)	45 471	44 471	1 000	(210)	71 210	61 110	10 100
Vente Put USD	(41)	(4 600)	(2 600)	(2 000)	(105)	(3 800)	(3 800)	-
Achat Put EUR	89	1 690	1 540	150	68	1 480	1 000	480
Vente Call EUR	(19)	3 200	2 900	300	(27)	2 760	2 000	760
Accumulateurs Vendeurs d'USD contre EUR (2)	6	2 539	686	1 853	6	1 963	537	1 426
Accumulateurs Acheteurs d'USD contre EUR (2)	-	-	-	-	(661)	(7 808)	(5 002)	(2 805)
Accumulateurs Vendeurs d'EUR contre GBP (2)	2	(520)	(520)	-	(10)	(105)	(105)	-
Accumulateurs Vendeurs d'EUR contre CAD (2)	-	-	-	-	(34)	(230)	(230)	-
Accumulateurs Vendeurs d'EUR contre MXN (2)	2	(500)	(500)	-	(44)	(335)	(335)	-
Total	**(359)**				**(550)**			

(1) Les montants de juste valeur sont exprimés en millions d'euros ; les montants notionnels sont exprimés en millions de devises

(2) Les montants notionnels des accumulateurs représentent les montants accumulables maximum jusqu'au dénouement des instruments

Au bilan, l'évolution de juste valeur des instruments dérivés de change non dénoués est de (191) millions d'euros entre le 31 décembre 2019 et le 31 décembre 2020.

Au compte de résultat, le Groupe a retenu l'option de ne pas appliquer la comptabilité de couverture aux dérivés ci-dessus et doit en conséquence comptabiliser en résultat financier la totalité de la variation de juste valeur de ses dérivés.

EXPOSITION ET SENSIBILITE AU RISQUE DE CHANGE

L'exposition des instruments financiers figurant au bilan du Groupe au risque de change EUR/USD se résume comme suit :

(en millions d'USD)	31.12.2019	31.12.2020
Total actifs hors dérivés	4 158	**2 621**
Total passifs hors dérivés	(3 067)	**(2 787)**
Dérivés de couverture de positions bilantielles (1)	(1 148)	**86**
Exposition nette après prise en compte des dérivés de couverture de positions bilantielles	**(57)**	**(80)**

(1) Présentés en montant notionnel

Les actifs et passifs hors dérivés sont essentiellement constitués des créances et des dettes d'exploitation libellées en USD dans les bilans des sociétés du Groupe ayant l'euro pour monnaie fonctionnelle et de l'émission par Safran de billets non garantis sur le marché privé américain pour 1,4 milliard de dollars US. Suite à la mise en place d'un cross-currency-swap en couverture du risque de change découlant des billets non garantis en USD (cf. Exposition au risque de taux d'intérêt USD), ces actifs et passifs sont couverts en quasi-totalité par des dérivés de couverture de change.

A cette exposition nette s'ajoutent les dérivés de change EUR/USD de couverture du chiffre d'affaires net des achats futurs qui ont une juste valeur de (525) millions de dollar US pour une juste valeur globale des dérivés de change EUR/USD de (562) millions de dollar US au 31 décembre 2020 (respectivement (558) millions de dollar US et (627) millions de dollar US au 31 décembre 2019).

La sensibilité des instruments financiers à une variation de +/- 5 % du cours de change EUR/ USD est la suivante :

	31.12.2019		31.12.2020	
Impact sur les positions du bilan (en millions d'euros)	**USD**		**USD**	
Cours de clôture	**1,12**		**1,23**	
Hypothèses de variation du cours euro/dollar	-5%	+5%	-5%	+5%
Cours euro/dollar utilisé pour l'étude de sensibilité	1,07	1,18	1,17	1,29
Impact avec contrepartie en résultat (avant impôt)	(2 195)	623	(404)	(636)
Impact avec contrepartie en capitaux propres (avant impôt)	-	-	-	-

GESTION DU RISQUE DE TAUX D'INTERET

L'exposition du Groupe aux variations de taux d'intérêt recouvre deux natures de risques :

- un risque de juste valeur lié aux actifs et passifs financiers à taux fixe. Les variations de taux d'intérêt influent sur la valeur de marché de ces actifs et passifs et sur le bilan du Groupe ;
- un risque de flux de trésorerie lié aux actifs et passifs financiers à taux variable. Les variations de taux d'intérêt ont une incidence directe sur le résultat du Groupe.

Le Groupe, dans le cadre de sa politique générale, arbitre entre ces deux natures de risques, en utilisant au besoin des instruments financiers propres au marché des taux (swap de taux d'intérêt, options...).

EXPOSITION AU RISQUE DE TAUX D'INTERET EURO

L'émission obligataire pour 200 millions d'euros effectuée au premier semestre 2014 a été variabilisée avec des swaps de taux payeur variable/receveur fixe, à échéance avril 2024.
Ces swaps font l'objet d'une comptabilité de couverture de juste valeur.

	31.12.2019					31.12.2020				
(en millions d'euros)	Juste valeur	Montant notionnel (€)	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Juste valeur	Montant notionnel (€)	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Swaps de taux										
Payeur variable	14	200	-	200	-	13	200	-	200	-
Total	**14**					**13**				

Pour la couverture de juste valeur de l'émission obligataire de 200 millions d'euros, les variations de juste valeur de l'instrument de couverture et de l'élément couvert enregistrées en résultat financier sont les suivantes :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Variation de juste valeur de l'instrument de couverture	1	(1)
Variation de juste valeur de l'élément couvert	(1)	1
Impact en résultat financier des couvertures de juste valeur de taux d'intérêt Euro	**-**	**-**

Exposition au risque de taux d'intérêt euro avant et après prise en compte des dérivés :

31.12.2019	**Courant**		**Non courant**		**Total**	
(en millions d'euros)	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
Passifs financiers portant intérêts	2 280	1 082	1 382	591	**3 662**	**1 673**
Autres actifs financiers	45	95	81	29	**126**	**124**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 401	4	-	-	**1 401**	**4**
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	**834**	**983**	**1 301**	**562**	**2 135**	**1 545**
Dérivés (1)	-	-	731	200	**731**	**200**
Exposition nette après prise en compte des dérivés	**834**	**983**	**2 032**	**762**	**2 866**	**1 745**

(1) Présentés en montant notionnel

31.12.2020	**Courant**		**Non courant**		**Total**	
(en millions d'euros)	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
Passifs financiers portant intérêts	1 548	846	2 574	104	**4 122**	**950**
Autres actifs financiers	31	95	49	45	**80**	**140**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 666	3	-	-	**2 666**	**3**
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	**(1 149)**	**748**	**2 525**	**59**	**1 376**	**807**
Dérivés (1)	-	-	907	200	**907**	**200**
Exposition nette après prise en compte des dérivés	**(1 149)**	**748**	**3 432**	**259**	**2 283**	**1 007**

(1) Présentés en montant notionnel

EXPOSITION AU RISQUE DE TAUX D'INTERET USD

Les deux tranches encore en circulation de l'USPP mis en place le 9 février 2012 ont été variabilisées à l'origine. Ainsi, des swaps de taux payeur variable/receveur fixe en dollars US ont été mis en place sur ces deux tranches à 10 et 12 ans pour respectivement 540 millions de dollars US et 505 millions de dollars US. Ces swaps font l'objet d'une comptabilité de couverture de juste valeur.
En mars 2019, ces deux tranches à 10 et 12 ans de respectivement 540 millions de dollars US et 505 millions de dollars US ont été refixées en euros par la mise en place d'un cross-currency swap receveur variable en dollars US / payeur fixe en euros.
Le cross-currency swap fait l'objet d'une comptabilité de couverture de flux de trésorerie pour sa partie taux d'intérêt.

Le 21 juillet 2020, les deux tranches émises en dollars US de l'émission du 29 juin 2020 de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (USPP), respectivement 181 millions de dollars US à taux fixe à 10 ans (Tranche A) et 133 millions de dollars US à taux fixe de 12 ans (Tranche B) ont fait l'objet d'un cross-currency swap receveur fixe en dollars US / payeur fixe en euros. Le cross-currency swap fait l'objet d'une comptabilité de couverture de flux de trésorerie pour sa partie taux d'intérêt.

Dans le cadre d'une ligne de cession de créances sans recours, des swaps de taux d'intérêt payeur fixe/receveur variable d'un montant nominal de 1 150 millions de dollars US ont été mis en place pour une durée maximale de 12 mois pour le compte d'un partenariat détenu à 50% par le Groupe. Cette transaction fait également apparaître, après élimination intra-groupe, un swap payeur variable/receveur fixe d'un montant nominal de 575 millions de dollars US. Ces swaps ne font pas l'objet d'une comptabilité de couverture. L'objectif de ces opérations est de figer le coût du financement pris en charge par le client.

	31.12.2019					31.12.2020				
(en millions d'euros)	Juste valeur	Montant notionnel USD	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Juste valeur	Montant notionnel USD	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Swaps de taux dollars US										
Payeur variable	19	1 670	625	1 045	-	39	1 620	575	1 045	-
Payeur fixe	(5)	2 295	1 250	1 045	-	(18)	2 509	1 150	1 045	314
Total	**14**					**21**				

Pour la couverture de juste valeur des émissions de billets non garantis de premier rang sur le marché américain, les variations de juste valeur de l'instrument de couverture et de l'élément couvert enregistrées en résultat financier sont les suivantes :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Variation de juste valeur de l'instrument de couverture	26	20
Variation de juste valeur de l'élément couvert	(26)	(20)
Impact en résultat financier des couvertures de juste valeur de taux d'intérêt USD	**-**	**-**

Exposition au risque de taux d'intérêt USD avant et après prise en compte des dérivés :

31.12.2019	Courant		Non courant		Total	
(en millions d'USD)	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
Passifs financiers portant intérêts	136	33	1 262	-	**1 398**	**33**
Autres actifs financiers	-	2	42	-	**42**	**2**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	287	736	-	-	**287**	**736**
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	**(151)**	**(705)**	**1 220**	**-**	**1 069**	**(705)**
Dérivés (1)	625	(625)	(1 045)	-	**(420)**	**(625)**
Exposition nette après prise en compte des dérivés	**474**	**(1 330)**	**175**	**-**	**649**	**(1 330)**

(1) présentés en montant notionnel

31.12.2020	Courant		Non courant		Total	
(en millions d'USD)	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
Passifs financiers portant intérêts	111	3	1 579	11	**1 690**	**14**
Autres actifs financiers	-	5	57	-	**57**	**5**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	953	79	-	-	**953**	**79**
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	**(842)**	**(81)**	**1 522**	**11**	**680**	**(70)**
Dérivés (1)	575	(575)	(1 359)	-	**(784)**	**(575)**
Exposition nette après prise en compte des dérivés	**(267)**	**(656)**	**163**	**11**	**(104)**	**(645)**

(1) présentés en montant notionnel

SENSIBILITE AU RISQUE DE TAUX D'INTERET

La sensibilité globale des expositions nettes au risque de taux d'intérêt euro et au risque de taux d'intérêt USD, après prise en compte des dérivés, est présentée ci-dessous :

Impact de la variation des taux d'intérêt (en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Hypothèses de variation des taux d'intérêt	+1%	+1%
Impact en résultat (avant impôt)	(6)	(4)
Impact en capitaux propres (avant impôt)	-	-

GESTION DU RISQUE DE CONTREPARTIE

Les transactions qui génèrent potentiellement pour le Groupe un risque de contrepartie sont les suivantes :

- les placements financiers temporaires ;
- les instruments dérivés ;
- les comptes clients ;
- les garanties financières accordées aux clients ;
- les lignes de crédit non tirés.

Les placements financiers sont diversifiés. Ils concernent des titres de premier rang et sont généralement négociés avec des banques, elles-mêmes de premier rang.

Les transactions du Groupe sur les produits dérivés ont pour seul but de réduire son exposition globale aux risques de change et de taux résultant de ses opérations courantes. Elles sont limitées aux marchés organisés ou à des opérations de gré à gré avec des opérateurs de premier rang.

Les lignes de crédit du Groupe sont contractées auprès de banques de premier rang.

Dans le cadre de la pandémie Covid-19, le Groupe a renforcé le suivi de ses risques clients pour sécuriser les encours déjà nés et futurs. Une attention particulière a été apportée aux compagnies aériennes en difficulté et les créances et actifs présentant un risque ont été provisionnés au cas par cas.

L'échéancier des créances clients et comptes rattachés est donné en Note 19 - Créances clients et autres débiteurs.

GESTION DU RISQUE DE LIQUIDITE

La gestion de trésorerie du Groupe est centralisée : l'ensemble des excédents de trésorerie ou des besoins de financement de ses filiales, lorsque la législation locale le permet, est placé auprès de ou financé par la société mère à des conditions de marché. L'équipe centrale de trésorerie gère le financement, courant et prévisionnel du Groupe, et assure la capacité du Groupe à faire face à ses engagements financiers en maintenant un niveau de disponibilités et de facilités de crédit confirmées compatibles avec sa taille et les échéances de sa dette.

Le Groupe dispose d'une ligne de liquidité confirmée au 31 décembre 2020 d'un montant de 2 520 millions d'euros, mise en place en décembre 2015 et d'échéance décembre 2020 avec deux options d'extension successives d'une année chacune. Les deux options ayant été exercées, l'échéance actuelle est en décembre 2022. Cette ligne n'est soumise à aucun covenant financier.

Depuis le 22 avril 2020, le Groupe dispose d'une ligne de liquidité confirmée supplémentaire et non utilisée au 31 décembre 2020 d'un montant de 3 000 millions d'euros à l'origine et dont le montant a été réduit à l'issue de l'émission d'OCEANE réalisée le 15 mai 2020 (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts), de l'émission de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain le 29 juin 2020 et de l'émission additionnelle d'OCEANE réalisée le 12 octobre 2020. Ainsi, au 31 décembre 2020, son montant s'élève à 1 425 millions d'euros. Cette ligne n'est soumise a aucun covenant financier.

Les émissions de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain du 9 février 2012 et du 29 juin 2020 sont soumises à un covenant financier sous la forme d'un ratio limite à ne pas dépasser : dette nette / EBITDA ≤ 2,5 (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts). Le test du covenant est semestriel ; il est respecté au 31 décembre 2020.

L'euro placement sous forme de crédit syndiqué d'une maturité de 7 ans à l'origine mis en place par ex Zodiac Aerospace le 10 mars 2016 (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts) est soumis à un covenant financier annuel qui est respecté au 31 décembre 2020. Il s'agit du ratio limite: dette nette / EBITDA ≤ 3,5.

Les définitions des termes « dette nette » et « EBITDA » utilisés dans les covenants mentionnés ci-dessus sont les suivantes :

- Dette nette : dettes financières portant intérêts (hors dettes soumises à des conditions particulières) diminuées des valeurs mobilières de placement et disponibilités ;
- EBITDA : somme du résultat opérationnel et des dotations nettes aux amortissements et provisions pour dépréciation d'actif (cet agrégat est calculé sur les données ajustées).

Note 32 - Participation dans les opérations conjointes

Le Groupe détient des participations dans les opérations conjointes suivantes dont la contribution est comptabilisée à chaque ligne des états financiers :

- CFM International Inc. et CFM International SA : coordination des programmes moteur CFM56 et Leap avec General Electric et leur commercialisation ;
- Famat : fabrication de carters de grandes dimensions en sous-traitance de Safran Aircraft Engines et de General Electric ;
- Matis : fabrication de câblages aéronautiques ;
- CFan : production des aubes de soufflante larges cordes pour moteurs de forte puissance ;
- Propulsion Technologies International : réparation et maintenance de moteurs.

La part du Groupe dans les différents agrégats financiers de ces opérations conjointes, qui est incluse dans les états financiers consolidés, est la suivante :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Actifs courants	126	105
Actifs non courants	182	170
Passifs courants	180	143
Passifs non courants	18	20
Produits opérationnels	91	65
Charges opérationnelles	(68)	(55)
Résultat financier	(1)	1
Charge d'impôts	(5)	(6)
Résultat net	17	4
Autres éléments du résultat global	2	(9)
Résultat global	19	(5)
Flux liés aux activités opérationnelles (1)	41	(3)
Flux liés aux activités d'investissement	(13)	(10)
Flux liés aux activités de financement (1)	(7)	13

(1) Cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts - programmes de cession de créances commerciales chez CFM Inc.

Note 33 - Parties liées

Le Groupe a retenu, conformément à IAS 24, les parties liées suivantes : actionnaires de Safran (Etat français inclus), sociétés dans lesquelles ces actionnaires détiennent des participations, les entreprises associées, les co-entreprises, et les dirigeants.

L'Etat français détient également une action dans la société Safran Ceramics qui peut lui permettre de s'opposer à tout changement de contrôle de la société et à la vente d'actif de cette société.

Les relations avec les parties liées autres que les co-entreprises sont les suivantes :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Ventes aux parties liées autres que les co-entreprises	5 413	4 196
Achats auprès des parties liées autres que les co-entreprises	(135)	(91)

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Créances sur les parties liées autres que les co-entreprises	1 930	1 815
Dettes envers les parties liées autres que les co-entreprises	2 639	2 377

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Engagements donnés aux parties liées autres que les co-entreprises (1)	2 110	2 005

(1) cf. Note 34.a - Engagements hors bilan et passifs éventuels lies aux activités opérationnelles du Groupe

Les transactions avec les parties liées autres que les co-entreprises concernent principalement la livraison de produits aéronautiques à Airbus et à la Direction Générale de l'Armement.

Les relations avec les co-entreprises sont les suivantes :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Ventes aux co-entreprises (1)	380	104
Achats auprès des co-entreprises	(101)	(62)

(1) Principalement avec Shannon Engine Support Limited

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Créances sur les co-entreprises	180	93
Dettes envers les co-entreprises	57	51

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Engagements donnés aux co-entreprises (2)	367	252

(2) cf. Note 16 - Participations comptabilisées par mise en équivalence

REMUNERATION DES DIRIGEANTS

Les dirigeants comprennent les membres du Conseil d'administration (17 membres en 2019 et 18 en 2020), le Directeur Général ainsi que des personnes exerçant des responsabilités dirigeantes, considérées comme ayant le pouvoir de prendre des décisions de gestion concernant l'évolution et la stratégie de Safran et ayant un accès régulier à des informations privilégiées concernant Safran (soit 4 directeurs en 2019 et 2020).

Les rémunérations et avantages de toute nature alloués aux dirigeants sont fournis en base brute et comprennent les charges de rémunération fixe de l'exercice ainsi que la provision de la part variable qui sera versée l'année suivante.

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Avantages à court terme (1)	10,9	**10,0**
Avantages postérieurs à l'emploi	0,8	**0,5**
Autres avantages long terme	-	**-**
Indemnités de fin de contrat	-	**-**
Avantages en capital	4,3	**0,8**

(1) Rémunérations, charges sociales patronales, jetons de présence et indemnités le cas échéant.

Le montant global des engagements au bilan au titre des avantages postérieurs à l'emploi et des autres avantages long terme des dirigeants s'élève à 9,6 millions d'euros au 31 décembre 2020 et à 12,0 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Note 34 - Engagements hors bilan et passifs éventuels

34.a. ENGAGEMENTS HORS BILAN ET PASSIFS EVENTUELS LIES AUX ACTIVITES OPERATIONNELLES DU GROUPE

(i) Engagements donnés et passifs éventuels

Les différents engagements donnés liés aux activités opérationnelles sont les suivants :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Engagements d'achat d'immobilisations incorporelles	38	10
Engagements d'achat d'immobilisations corporelles	250	141
Garanties données liées à l'exécution de contrats d'exploitation	5 476	5 493
Engagements de location	98	112
Garanties financières accordées dans le cadre de la vente des produits du Groupe	23	9
Autres engagements	636	494
Total	**6 521**	**6 259**

Garanties données liées à l'exécution de contrats d'exploitation

Ces garanties sont majoritairement constituées de garanties octroyées par Safran en faveur de tiers (clients/donneurs d'ordre, essentiellement les avionneurs), dans lesquelles Safran ou ses filiales se portent garant, conjoint et solidaire, de la bonne exécution par leurs filiales respectives de leurs engagements contractuels, pris sur des programmes d'étude, conception, développement, fabrication, commercialisation et support des produits desdites filiales. Ces garanties sont en général consenties pour la durée du programme concerné, avec un montant d'engagement plafonné.

Les garanties données à Airbus font par ailleurs partie du montant de « garanties données aux parties liées » figurant dans la Note 33 - Parties liées.

Engagements de location

A compter du 1er janvier 2019, les engagements de location donnés concernent les contrats de location qui bénéficient d'une exemption dans le cadre de la norme IFRS 16 (location de courte durée ou portant sur des actifs de faible valeur) et les contrats de location signés mais pas encore démarrés.

Garanties financières accordées dans le cadre de la vente des produits du Groupe

Les garanties financières mentionnées dans ce tableau concernent les financements aéronautiques en place à la date de clôture et sont accordées en support des ventes de moteurs civils, sous forme de financement avion ou garantie de valeur d'actif.

L'exposition brute au titre de ces engagements de financement s'élève, en devise de transaction, à 11 millions de dollars US au 31 décembre 2020 (26 millions de dollars US au 31 décembre 2019), soit 9 millions d'euros (23 millions d'euros au 31 décembre 2019). Ce montant ne reflète toutefois pas le

risque effectif supporté par Safran. En effet, compte tenu notamment de la valeur des actifs sous-jacents obtenus en gage, l'exposition nette ressort à 2 millions de dollars US au 31 décembre 2020 (4 millions de dollars US au 31 décembre 2019) et donne lieu, après appréciation du risque, à la constitution d'une provision dans les comptes (cf. Note 24 - Provisions).

Les promesses de financement accordées aux clients, aux côtés des avionneurs, dans le cadre de certaines campagnes de vente de moteurs civils, s'inscrivent dans le contexte des financements proposés par les avionneurs aux compagnies aériennes et correspondent en général à la quote-part moteur dans le financement des avions concernés. Ces promesses ne font pas partie de l'exposition brute car i) la probabilité d'exercice par la compagnie aérienne est trop incertaine du fait de l'éloignement des livraisons, et ii) historiquement peu d'engagements ont été exercés du fait de conditions non incitatives et du caractère subsidiaire de ces financements derrière le marché des loueurs, banques, assureurs-crédit et investisseurs.

Passifs éventuels liés à l'activité courante

Dans le cadre de leur activité courante, Safran ou certaines de ses filiales et opérations conjointes ou consortiums dont elles sont actionnaires ou membres peuvent faire l'objet de réclamations de la part des clients. Il s'agit le plus souvent de demandes d'indemnisation pour non atteinte des spécifications techniques ou retard dans la phase de développement, pour retard d'exécution et/ou pour travaux complémentaires en lien avec la performance et la fiabilité des produits, au-delà des garanties et engagements contractuellement accordées et provisionnées ou intégrées au coût des contrats (cf. Note 3.b - Provisions et Note 24 - Provisions). Dans certains cas, le montant initial de ces réclamations peut s'avérer matériel, sans pour autant que ce montant ne préjuge des coûts éventuels à encourir pour répondre aux besoins des clients. S'agissant de passifs éventuels, aucune provision n'est constituée au-delà des plafonds de responsabilité contractuellement prévus, le cas échéant.

En l'absence d'accord entre les parties, certaines de ces réclamations peuvent déboucher sur des procédures contentieuses qui sont mentionnées dans la Note 35 - Litiges, pour les plus significatives.

(ii) Engagements reçus

Les différents engagements reçus liés aux activités opérationnelles sont les suivants :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Engagements reçus des banques pour le compte de fournisseurs	9	8
Garanties de bonne fin	10	8
Avals, cautions reçus	1	2
Autres engagements reçus	85	44
Total	**105**	**62**

34.b. ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS LIES AU PERIMETRE DU GROUPE

A l'occasion d'acquisitions ou de cessions de sociétés, des garanties d'actif ou de passif ont été données ou reçues.

(i) Garanties de passif données

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Garanties de passifs données (1)	331	277

(1) Garanties de passif dont le montant est contractuellement déterminé ou déterminable

(ii) Garanties de passif reçues

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Garanties de passifs reçues	-	-

Garanties données dans le cadre des cessions des activités de sécurité

Safran a accordé contractuellement à Advent International lors de la cession des activités identité et sécurité intervenue le 31 mai 2017 une garantie de passif valorisée à 180 millions d'euros au 31 décembre 2020 ainsi qu'une indemnité spécifique plafonnée à 200 millions de réals (soit 31 millions d'euros) au 31 décembre 2020 destinée à couvrir les conséquences financières éventuelles du différend qui oppose Morpho do Brasil à l'administration fiscale brésilienne au sujet de la méthode de taxation sur la valeur ajoutée de certains produits.

Safran a accordé contractuellement à Smiths Group PLC lors de la cession des activités de détection intervenue le 7 avril 2017 une garantie de passif de 73 millions de dollars, soit 60 millions d'euros au 31 décembre 2020.

Safran Ceramics a accordé contractuellement au groupe Hexcel lors de la cession de Structil intervenue le 2 octobre 2017 une garantie de passif valorisée au départ à 37 millions d'euros, réduite à 1 million d' euros au 31 décembre 2020.

34.c. ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS LIES AU FINANCEMENT DU GROUPE

Les engagements reçus en matière de financement correspondent :

- à la partie non utilisée des deux lignes de cession de créances déconsolidantes au bénéfice de CFM Inc. (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts),
- à la ligne de crédit syndiqué confirmée et non utilisée de 2 520 millions d'euros mise en place en décembre 2015 (cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés), et
- à la ligne de crédit syndiqué confirmée supplémentaire et non utilisée de 1 425 millions euros au 31 décembre 2020, mise en place le 22 avril 2020 (cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés).

Note 35 - Litiges

Safran et certaines de ses filiales sont impliquées dans certaines procédures réglementaires, judiciaires ou arbitrales dans le cadre de l'exercice normal de leurs activités. Safran et certaines de ses filiales font également l'objet de certaines demandes, investigations, actions en justice ou procédures réglementaires qui dépassent le cadre du cours ordinaire de leurs activités.

Le montant des provisions retenu est fondé sur l'appréciation par Safran et ses filiales du niveau de risque au cas par cas et dépend notamment de l'appréciation par Safran et ses filiales du bien-fondé des demandes et des arguments de défense, étant précisé que la survenance d'événements en cours de procédure peut entraîner à tout moment une réappréciation du risque.
Les charges qui peuvent résulter de ces procédures ne sont provisionnées que lorsqu'elles sont probables et que leur montant peut être soit quantifié, soit estimé dans une fourchette raisonnable.
Safran estime qu'il a comptabilisé les provisions adéquates au regard des risques encourus.

Les procédures les plus significatives sont résumées ci-après.

- La responsabilité de certaines filiales de Safran est invoquée dans le cadre des procédures civiles et/ou pénales à l'occasion des accidents aéronautiques. L'indemnisation éventuelle des parties civiles pour la part concernant Safran ou ses filiales est prise en charge par la police d'assurance Groupe.

- Safran a fait l'objet d'une sanction de la Commission Européenne le 2 avril 2014 relative à des activités de Silec Cable, ex-filiale de Sagem SA, cédée fin 2005 à General Cable. Safran s'est acquitté de l'amende de 8,5 millions d'euros en 2014. S'appuyant sur la décision de la Commission, des actions judiciaires visant à indemniser les préjudices subis ont déjà été entamées par un certain nombre d'acheteurs de câbles auprès des fournisseurs condamnés par la Commission Européenne. La responsabilité solidaire de Safran a été engagée avec d'autres fournisseurs dans le cadre d'une de ces actions contentieuses. Un accord amiable est intervenu le 24 Août 2020 mettant un terme définitif à ce contentieux. Safran pourrait être exposé à d'autres actions contentieuses en Europe.
  A ce jour, il n'est pas possible d'évaluer raisonnablement le risque financier éventuel.

À la connaissance de Safran et de ses filiales, il n'existe pas d'autres procédures réglementaires, judiciaires, ou d'arbitrage, en cours, qui pourraient avoir des effets significatifs sur la situation financière de Safran et/ou du Groupe.

Note 36 - Evénements postérieurs à la date de clôture

Néant

Note 37 - Liste des sociétés consolidées

	Pays	Exercice 2019		Exercice 2020	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Safran SA	**France**	**Société consolidante**			
Propulsion aéronautique et spatiale					
Safran Aircraft Engines	France	IG	100,00	IG	100,00
Cfan	Etats Unis	OC	50,00	OC	50,00
CFM International SA	France	OC	50,00	OC	50,00
CFM International, Inc.	Etats-Unis	OC	50,00	OC	50,00
CFM Materials LP	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Famat	France	OC	50,00	OC	50,00
Fan Blade Associates, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aero Composite	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerospace Composites, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Shannon Engine Support Limited	Irlande	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Aircraft Engines Mexico	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engines Poland	Pologne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engine Services Americas	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engine Services Morocco	Maroc	IG	51,00	IG	51,00
Safran MDS, S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Snecma Participations	France	IG	100,00	IG	100,00
Snecma Participations, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engine Services Brussels	Belgique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engines Suzhou Co, Ltd	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engines Guiyang	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Propulsion Technologies International, LLC	Etats-Unis	OC	50,00	OC	50,00
Safran Aero Boosters	Belgique	IG	67,19	IG	67,19
Safran Test Cells, Inc.	Etats-Unis	IG	67,19	IG	67,19
Safran Aero Boosters Programs, LLC	Etats-Unis	IG	67,19	IG	67,19
Safran Aero Boosters, Inc.	Etats-Unis	IG	67,19	IG	67,19
Safran Helicopter Engines	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power Units	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power Units San Diego, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power Units USA	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Initium Aerospace, LLC	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Helicopter Engines Asia Pte. Ltd.	Singapour	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Australia Pty Ltd	Australie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Moteurs d'Hélicoptères Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Brasil Industria e Comercio do Brasil Ltda	Brésil	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Tianjin Co. Ltd	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines UK Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines USA, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Mexico	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines South Africa	Afrique du Sud	IG	100,00	IG	100,00
Roxel France	France	EQ	50,00	EQ	50,00
Roxel Limited	Royaume-Uni	EQ	50,00	EQ	50,00
Roxel	France	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Transmission Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Transmission Systems Poland S.p. Z.o.o.	Pologne	IG	100,00	IG	100,00
ArianeGroup Holding	France	EQ	50,00	EQ	50,00

IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

	Pays	Exercice 2019		Exercice 2020	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Equipements aéronautiques, Défense et Aerosytems					
Safran Nacelles	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Nacelles Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Nacelles Morocco	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Aero Precision Repair & Overhaul Company, Inc.	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Landing Systems Services Dinard	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Kentucky, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Wheel & Brake Services, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Malaysia Sdn. Bhd.	Malaisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems México S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services Américas S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services Singapore Pte. Ltd.	Singapour	IG	60,00	IG	60,00
Safran Landing Systems Services Miami, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services Querétaro S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Holdings Singapore Pte. Ltd.	Singapour	IG	100,00	IG	100,00
Xi'an Cea Safran Landing Systems Co., Ltd	Chine	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Filtration Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Suzhou Co., Ltd.	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power	France	IG	100,00	IG	100,00
Aerosource Inc. (1)	Etats-Unis	IG	100,00	-	-
Safran Electrical Components SAS (2)	France	-	-	IG	100,00
Safran Electrical & Power Chihuahua SA de CV	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Labinal Investments, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power Morocco S.A	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power Mexico SA de CV	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power India Private Limited	Inde	IG	100,00	IG	100,00
Matis Aerospace	Maroc	OC	50,00	OC	50,00
Safran Engineering Services	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services India Pvt Ltd	Inde	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services Maroc	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Shanghai SAIFEI Aviation EWIS Manufacturing Co., Ltd	Chine	EQ	49,00	EQ	49,00
Safran Electrical Components Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Innovative Power Solutions LLC	Etats-Unis	IG	100,00	-	-
Safran Electrical Components UK Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical Components USA, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical and Power Tunisia	Tunisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Martin-Baker France	France	EQ	50,00	EQ	50,00

IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

(1) Fusion dans Safran Power USA LLC au 1er janvier 2020.

(2) Consolidée en 2020.

	Pays	Exercice 2019		Exercice 2020	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Safran Electronics & Defense	France	IG	100,00	IG	100,00
Optics 1, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Services Asia Pte Ltd	Singapour	IG	60,00	IG	60,00
Safran Electronics & Defense Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Avionics USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Lynred	France	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Electronics & Defense Morocco (1)	Maroc	-	-	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Services Mexico (1)	Mexique	-	-	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Cockpit Solution	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Vectronix AG	Suisse	IG	100,00	IG	100,00
Sagem USA, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Fadec International, LLC	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Reosc	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Colibrys SA	Suisse	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Actuation	France	IG	100,00	IG	100,00
Pioneer Aerospace Corporation	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems Investment	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
IDD Aerospace Corp.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerotechnics	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Hydraulics	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Fluid	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Morocco	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Pacific Precision Products Mfg. (2)	Etats-Unis	IG	100,00	-	-
Avox Systems Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Air Cruisers Company, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems	France	IG	100,00	IG	100,00
Engineered Arresting Systems Corporation	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Mexico	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Ducts	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services Americas LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services Asia	Singapour	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services Middel East DWC - LLC	Emirats Arabes Unis	IG	100,00	IG	100,00
IN-Services Asia Limited	Hong Kong	IG	100,00	IG	100,00

IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

(1) consolidée en 2020

(2) Fusionnée dans Avox system Inc au 1er janvier 2020

	Pays	Exercice 2019		Exercice 2020	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Aircraft Interiors					
Safran Cabin France	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Investment GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Sterling, inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Netherlands N.V.	Pays Bas	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Galleys US, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin CZ s.r.o.	Republique Tchèque	IG	100,00	IG	100,00
EZ Air Interior Limited	Irlande	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Cabin Materials, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Zodiac Composite Monuments Tunisie	Tunisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Tijuana S.A de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Canada Co.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Brazil Ltda.	Bresil	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Catering, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Lamphun Ltd.	Thailande	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Catering B.V.	Pays Bas	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Bangkok Ltd.	Thailande	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Cargo B.V.	Pays Bas	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Bellingham, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats	France	IG	100,00	IG	100,00
Zodiac Seats California LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats USA LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Zodiac Seats Tunisie	Tunisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats Santa Maria LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats GB Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ventilation Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ventilation Systems USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Northwest Aerospace Technologies, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Greenpoint Technologies, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Evac GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ventilation Systems Oklahoma, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Passenger Innovations Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Passenger Innovations, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Mag Aerospace Industries , LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Holdings et divers					
Etablissements Vallaroche	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ceramics	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran USA Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Société de réassurance Vallaroche SA	Luxembourg	IG	100,00	IG	100,00
Zodiac US Corporation	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats GB Investment Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Galli Participations	France	IG	100,00	IG	100,00

IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

Note 38 - Honoraires versés aux commissaires aux comptes

En application du règlement n°2016-09 de l'ANC du 2 décembre 2016, le tableau suivant présente le montant des honoraires des commissaires aux comptes du Groupe figurant au compte de résultat consolidé de l'exercice, en distinguant les honoraires afférents à la certification des comptes de ceux afférents, le cas échéant, aux autres services. Les honoraires mentionnés pour les filiales concernent celles qui sont consolidées en intégration globale.

	Ernst & Young				Mazars				TOTAL			
	Montant HT		en %		Montant HT		en %		Montant HT		en %	
(en millions d'euros)	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**
A) Honoraires afférents à la certification des comptes												
A.1) Safran (émetteur)	0,92	0,75	15%	17%	0,74	0,66	13%	14%	1,66	1,41	14%	0%
A.2) Filiales	4,49	3,57	75%	77%	4,41	3,66	79%	80%	8,90	7,23	77%	0%
Sous-total	5,41	4,32	90%	94%	5,15	4,32	92%	94%	10,56	8,64	91%	0%
B) Honoraires afférents aux autres services												
B.1) Safran (émetteur)	0,18	0,12	3%	2%	0,26	0,16	5%	4%	0,44	0,28	4%	0%
B.2) Filiales	0,39	0,22	7%	4%	0,17	0,12	3%	2%	0,56	0,34	5%	0%
Sous-total	0,57	0,34	10%	6%	0,43	0,28	8%	6%	1,00	0,62	9%	0%
TOTAL	**5,98**	**4,66**	100%	100%	**5,58**	**4,60**	100%	100%	**11,56**	**9,26**	100%	0%

Honoraires afférents à la certification des comptes

Il s'agit de l'ensemble des travaux non détachables de la certification, c'est-à-dire tous les travaux nécessaires à l'émission des rapports de certification sur les comptes et des rapports ou attestations devant être mis à disposition de l'assemblée générale ordinaire d'approbation des comptes.

Les prestations sont effectuées par les contrôleurs légaux et autres personnes chargés de l'audit, membres du réseau, certifiant les comptes individuels et consolidés de la société mère et des filiales intégrées globalement en France et à l'étranger.

Honoraires afférents aux autres services

Les services visés concernent des services entrant dans le champ des prestations habituellement rendues dans le prolongement de la mission de commissariat aux comptes (rédaction d'attestations particulières, travaux effectués dans le cadre d'opérations sur le marché) ou tout autre mission particulière, en général, à caractère non récurrent et conventionnel.

SAFRAN
2, boulevard du Général Martial-Valin
75724 Paris Cedex 15 - France
Tél. : +33 (0)1 40 60 80 80
www.safran-group.com

SAFRAN

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2020

intégrant le rapport financier annuel

SAFRAN

TOMMAISE

TAQQP TV IOV GT
UAFTAO EO XO CMO D IM
DIVP TIAM
QTP FIMDX GTP XQE
CP UbUV NE
UVTAV GIE EV NP D ME D AFFAITEU
GEUVIP O QAT MEU TIUR XEU
GP XYETOEN EOV D EOVTEQTIUE
QETFP TNAOCE EV CT AVIP O DE YAMEXT

PS TENUAUION G N SALE DV GSOVPE

SÊ êoyèi èsày no ai pêi y
Noê i mèsôsè ê
Sà êsèsày màymî ÊÊoyèsowo
Vomr oÊmr o oèn ôovàÉÉox oyè
Iyôoêèsêêox oyèê synî êèÊsovê
Amèsqê sx x àl ssoÊê
Ni ÉoÊpàÊx i ymo oèÉàvèséî o
éî i vsè GÊàî Éo

ACUIXIU T DV GSOVPE EN EU PESTPECUIXET

Càx x oyèi sÊoê êî Ê
vi ÉoÊpàÊx i ymo oy nàyy oê
i ti êè oê oèÉoÊêÉomèsôoê
Càx x oyèi sÊoê êî Êvoê màx Éèoê
màyêàvsn ê nî GÊàî Éo
Càx x oyèi sÊoê êî Êvoê màx Éèoê êàmsi î û

UAUT FINANCIEST

Càx Éèoê màyêàvsn ê nî GÊàî Éo
i î n mox l Êo
Vi ÉÉàÊê noê màx x sêêi sÊoê i î û
màx Éèoê êî Êvoê màx Éèoê màyêàvsn ê
Càx Éèoê êàmsi î û no ai pêi y
i î n mox l Êo
Vi ÉÉàÊê noê màx x sêêi sÊoê i î û
màx Éèoê êî Êvoê màx Éèoê i yyî ovê

FACUEVST DE SITQVET

Oi yi qox oyè Éi Êvoê Êsêéî oê
DsèÉàêsèspno màyèÊ vo syèoÊyo
Fi mèoî Êê no Êsêéî oê
Aêêî Êi ymoê

PESFOSMANCE EZUSA FINANCI SE

RÊêqi ysêi èsày oè Ésàèi qo
no vi ÉoÊpàÊx i ymo oûèÊi psyi yms Êo
SÊymsÉi î û Êsêéî oê oûèÊi psyi ymsoÊê
no ai pêi y
aèÊi è qso mvsx i èséî o
n mi Êi àyoÊvi Êàyi î èséî o
VoêÉàyêi l sxè ê r î x i syoê
èÊo î y ox ÉvàOoî Êoûox Évi sÊo

èr séî o màypàÊx sè màx x oÊmsi vo
i mri èê ÊoêÉàyêi l voê oè oyôsÊàyyox oyè
symi ÊyoÉvsynî êèÊso ÊoêÉàyêi l vo
VoêÉàyêi l sxè ê êàms èi voê
n ôovàÉÉoÊêày oyqi qox oyè mèàOoy
Pàèo x èr ànàvàqséî o oè Êi ÉÉàÊê no
vRÊqi ysêx o bsoÊê lyn Éoyni yè Rbl
bi l vo no màymàÉni ymo no vi
D mvi Êi èsày no ÉoÊpàÊx i ymo
oûèÊi psyi yms Êo

GOVXESNEMENU D ENUSEPSITE

aèÊi mèi Êo no qàî ôoÊyox oyè
n oyèÊoÉÉsêo no ai pêi y
Càx Éàêsèsày nî Càyêosv
n i nx sysêèÊi èsày
Fàymèsàyyox oyè oèi mèsôsè ê nî Càyêosv
n i nx sysêèÊi èsày oè no êoê màx sè ê
AÉÉvsmi èsày nî màno no qàî ôoÊyox oyè
n oyèÊoÉÉsêo AFES OEDEF
Si Êêsms Éi èsày i î mi Ésèi v
Sàvèsèséî oê no Ê x î y Êi èsày
oè Ê x î y Êi èsàyê
noê x i yni èi sÊoê êàmsi î û
bi l vo no màymàÉni ymo i ôomvo Êi ÉÉàÊê
êî Êvo qàî ôoÊyox oyè n oyèÊoÉÉsêo èi l vs
oy i ÉÉvsmi èsày no vi Êêsmvo N
nî Càno no màx x oÊmo

INFOSMAUION TVS LA TOCI U LE CAPIUAL EU L ACUIONNASIAU

Voyêosqyox oyèê q y Êi î û oè êèi èê
Iypà Êx i èsàyê Êovi èsôoê i î mi Ésèi v
Amèsàyyi Êsi è
Vovi èsàyê i ôomvoê i mèsàyyi sÊoê
Iypà Êx i èsàyê l àî Êês Êoê
Pàèi èsàyê psyi yms Êoê

ATTEMBL E G N SALE

RÊnÊo nî tàî Ê
Vi ÉÉàÊê nî Càyêosv n i nx sysêèÊi èsày
êî Êvoê Ê êàvi èsàyê ÉÊàÉàê oê
' vi êêox l v o q y Êi vo oè
ÉÊàtoè no èoûèo noê Ê êàvi èsàyê
Càyôo Êêsày noê i mèsàyê
no ÉÊ p Éoymo A oy i mèsàyê àÊnsyi sÊoê
' vsêêî o no vi É Êsàno n syi vs yi l sxè
no x àsê
x séêsày n àl vsqi èsàyê ' àÉèsày no
màyôoÊêsày oè àî n mri yqo oy i mèsàyê
yàî ôowoê oè àî oûsêèi yèoê RC APE
Vi ÉÉàÊêê noê màx x sêêi sÊoê
i î û màx Éèoê

INFOSMAUIONT COMPL MENUAISET

SoÊêàyyoê ÊoêÉàyêi l voê
Càx x sêêi sÊoê i î û màx Éèoê
Iypà Êx i èsàyê psyi yms Êoê r sêèàÊséî oê
Dàmi x oyèê i mmroêêsl voê i î Éi l vsm
bi l voê no màymàÉni ymo
Gvàêêi sÊo

DOCVMENU D ENSEGITUSEMENU VNIXESTEL

INU GSANU
LE SAPPOSU FINANCIES
ANNVEL

No Ei ÉÉàÊepsyi ymsoÊi yyî ovsymvî ê ni yê vo nàmî x oyèn oyÊoqsèèÊox oyèî ysôoÊêovoêèî yo ÊoÉÊàn î mèsày no vi ôoÊêsày àpsmsowo nî ÊiÉÉàÊepsyi ymsoÊi yyî ovéî si è èi lvso ii pàÊx i è EaEF Eî ÊàÉoi y asyqvo Evomêàaysm FàÊx i è oè oêè nsÉÀays! vo êî Ê vo êsèo no v x oèèoî Ê

AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS
AMF

No nàmî x oyèn oyÊoqsèèÊox oyèî ysôoÊêovi è n Éàê vo x iÊê ii ÉÉ ê no vAOF oy êi éî ivsê ni î èàÊsè màx É èoyèo ii èsèÊo nî Ê qvox oyè cE êi yê i ÉÉÊàl i èsày ÉÉ ivl vo màypàÊx x oyè ' vi Êesmo nî nsè Ê qvox oyè No nàmî x oyè n oyÊoqsèèÊox oyè î ysôoÊêov Éoî è èÊo î èsxê ii û psyê nî yo àpÊo ii Éî l vsmno èsèÊo ê psyi ymsoÊê àî no vi nx sêêsày no èsèÊo ê psyi ymsoÊê ' vi y qàmsi èsày êî Ê î y x i Êmr Ê qvox oyè êsvoêè màx Évè Éi Ê î yo yàèo n àÉ Ê i èsày oè vo mî ê mr i yè î y É êî x oè èàî ê voê i x oynox oyèè i ÉÉàÊe ê ii nàmî x oyè n oyÊoqsèèÊox oyè î ysôoÊêov Noyêox l vo i vàÊe pàÊx oêèi ÉÉÊàî ô Éi ÊvAOF màypàÊx x oyèi î Ê qvox oyè cE

Le document d'enregistrement universel peut être consulté et téléchargé sur le site

safran-group.com

RAPPORT INTÉGRÉ

SOMMAIRE

SAFRAN EN UN CLIN D'ŒIL
P. 01

ÉDITORIAL
P. 02

PROFIL DU GROUPE
P. 04

ÉCOSYSTÈME
P. 10

STRATÉGIE ET MODÈLE D'AFFAIRES
P. 18

GESTION PAR LES RISQUES
P. 40

GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
P. 42

PERFORMANCE ET CRÉATION DE VALEUR
P. 50

SAFRAN EN UN CLIN D'ŒIL

CHIFFRES CLÉS 2020

3e Acteur aéronautique mondial hors avionneurs*

16 498 M€
CHIFFRE D'AFFAIRES (1)
- 33,0 % et - 32,5 % en organique par rapport à 2019

1 686 M€
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (1)
- 55,9 % et - 58,6 % en organique par rapport à 2019

844 M€
RÉSULTAT NET (1) (part du Groupe)
- 68,3 % par rapport à 2019

1 073 M€
CASH FLOW LIBRE

2 792 M€
DETTE NETTE

449 M€
INVESTISSEMENTS CORPORELS

1 213 M€
DÉPENSES DE R&D
(y compris la part financée par les clients)

78 892
COLLABORATEURS
(au 31 décembre 2020)

Notation de crédit long terme : **BBB+ (avec perspective stable)**

Nos activités

	PROPULSION AÉRONAUTIQUE ET SPATIALE	ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES / DÉFENSE / AEROSYSTEMS	AIRCRAFT INTERIORS
CHIFFRE D'AFFAIRES (1) PAR ACTIVITÉ	7 633 M€	6 893 M€	1 922 M€
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (1) PAR ACTIVITÉ	1 192 M€	687 M€	– 174 M€
MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE (1) PAR ACTIVITÉ	15,6 %	10,0 %	– 9,1 %

* Critère de classement : chiffre d'affaires - Source : Safran.
(1) En données ajustées. Voir dans le document d'enregistrement universel 2020, § 2.1.1, la table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat en données ajustées et la nature des ajustements.

EN 2021, SAFRAN S'APPUIERA ENCORE SUR SES QUALITÉS D'ADAPTATION

> Safran affiche des fondamentaux solides et le Conseil d'administration apporte tout son soutien à son nouveau Directeur Général pour sortir de cette crise collectivement plus forts et en assurant l'avenir du Groupe. Le Conseil d'administration de Safran est pleinement conscient de l'importance stratégique de l'enjeu climatique et veillera, avec l'administrateur chargé du suivi des questions climatiques, au succès de la feuille de route du Groupe en la matière.

ROSS McINNES

En 2020, Safran a publié des résultats aussi bons que possible dans la crise particulièrement profonde que traverse le secteur aéronautique. Ces résultats illustrent la puissance de son modèle et les actions mises en place l'année dernière pour réduire les coûts. Tout en mettant en œuvre des protocoles sanitaires visant à assurer la reprise d'activité de ses collaborateurs en toute sécurité, Safran a réagi rapidement, notamment en accélérant la rationalisation de ses implantations et en faisant preuve de flexibilité au sein de ses organisations.

Cette crise a fortement affecté notre activité ; ainsi le chiffre d'affaires 2020 est ressorti à 16,5 milliards d'euros, en baisse de 33,0 % par rapport à 2019. En dépit de cette baisse, Safran a affiché un résultat opérationnel courant [1] de 1,7 milliard d'euros (soit une marge opérationnelle courante [1] de 10,2 %) et un cash-flow libre de 1 073 millions d'euros. Les objectifs financiers pour l'année 2020, revus en juillet 2020, ont ainsi tous été atteints.

Grâce à l'engagement de ses salariés dans le monde entier, Safran a réussi à mettre en place avec détermination et rapidité le plan d'adaptation décidé en mars, en ajustant ses capacités aux besoins de ses clients. Les effectifs totaux ont diminué de plus de 16 500 personnes (plus de 21 000 en comptant les intérimaires), passant d'environ 95 400 collaborateurs à fin 2019 à environ 78 900 à fin 2020. Un accord de « Transformation d'activité » du Groupe a été conclu en juillet en France afin de permettre, notamment au travers de l'activité partielle de longue durée (jusqu'à 40 % du temps de travail), de préserver les compétences, notamment en matière de recherche et technologie mais aussi de production. Safran a également rationalisé son empreinte industrielle avec la fermeture de plusieurs sites et des transferts de production dans plusieurs régions du monde.

Enfin, Safran est engagé pour apporter une réponse au défi majeur du changement climatique. C'est essentiel car il en va de l'acceptabilité même du transport aérien. Safran déploie ainsi une stratégie pour réduire les émissions de gaz à effet de serre de ses opérations et de ses produits.

L'innovation est au cœur de ce changement majeur : le positionnement de Safran sur une grande part des systèmes de l'avion, et en particulier sur les systèmes propulsifs, nous permet d'apporter une réponse technologique. Nos priorités sont de contribuer au développement d'une nouvelle génération d'avions

Message du Président
du Conseil d'administration
ROSS McINNES
et du Directeur Général
OLIVIER ANDRIÈS

> « La pleine mobilisation des équipes a permis à Safran de faire face à la crise en 2020. Malgré les incertitudes qui persistent, notamment au 1er semestre 2021, je suis déterminé à poursuivre les efforts et optimiste pour l'avenir du Groupe qui saura tirer parti de ses atouts. Être l'acteur majeur de l'aviation décarbonée est une priorité et Safran, en tant que motoriste et équipementier de premier plan, a un rôle central dans la mise en œuvre des objectifs du secteur aérien pour atteindre la neutralité carbone en 2050. »
>
> **OLIVIER ANDRIÈS**

court et moyen-courriers ultra-efficaces à l'horizon 2030-35 et donc d'un moteur lui-même ultra-efficace devant apporter un gain de consommation de 20 % par rapport au moteur LEAP® actuel et pouvant incorporer 100 % de carburants durables.
Le développement de la propulsion électrique ou hybride pour les aéronefs de courte distance est également indispensable pour atteindre les objectifs de neutralité carbone.

Safran a dévoilé fin février des objectifs financiers pour l'année 2021, année de consolidation progressive avec un profil d'activité et de rentabilité qui sera plus fort en fin d'année. Le trafic aérien en début d'année amène à rester prudent au 1er semestre 2021, notamment s'agissant des activités de services et de rechanges, dont le redressement devrait se manifester progressivement à compter du 3e trimestre.
Par ailleurs, du côté des activités de première monte, les nouvelles cadences de production des avionneurs, en particulier pour les programmes longs courriers, ont également été prises en compte conduisant Safran à estimer une légère décroissance organique de ses ventes en 2021.

À long terme, les perspectives de notre Groupe restent favorables car nous avons la conviction que l'envie et le besoin de voyager sont forts. L'aviation est un trait d'union entre les peuples et les pays et un accélérateur des échanges.
Safran pourra s'appuyer sur la qualité de ses nombreux atouts qui seront autant d'accélérateurs successifs dans la reprise :

- le LEAP, moteur de choix des compagnies aériennes dans le renouvellement de leurs flottes et leurs choix de nouveaux investissements ;
- une flotte jeune en service de moteurs CFM56® de seconde génération, largement utilisés par les compagnies aériennes même en temps de crise, et qui sera la première à bénéficier de la reprise ;
- des positions de leader mondial dans les Équipements qui accompagneront les moteurs dans la reprise dès que les clients utiliseront leur flotte ;
- des activités pour les Intérieurs d'avions qui, bien que durement touchées par la crise, ont su regagner la confiance des clients grâce à une crédibilité technique et industrielle ;
- l'agilité et la flexibilité des organisations (notamment dans la mise en place de l'activité partielle de longue durée et le télétravail) qui ont fait leurs preuves.

Merci de votre fidélité et bonne lecture !

Ross McInnes et Olivier Andriès

(1) En données ajustées.

LA RÉPONSE DE SAFRAN FACE À LA CRISE COVID-19

La crise Covid-19 est une crise sans précédent, dont l'ampleur et la durée affectent durablement le secteur aéronautique. Le scénario central est une reprise très progressive, portée par le segment du court et moyen-courrier, avec un trafic aérien qui devrait revenir aux niveaux de 2019 d'ici 2025.

1

Protection des salariés face à la pandémie Covid-19 et continuité des opérations

La cellule de crise, mise en place au niveau du Groupe dès janvier 2020, s'est initialement fixé deux priorités : assurer aux collaborateurs de Safran des conditions de sécurité sanitaire optimales et sécuriser la continuité des activités essentielles.

Safran a adapté son organisation de travail en appliquant fermement les mesures décidées par les gouvernements des pays où ses sites sont implantés : normes rigoureuses en termes d'hygiène et de distance sociale, ou même fermetures ponctuelles de sites pour un temps plus ou moins long.

Safran a réussi à poursuivre ses activités pour servir ses clients, tout en assurant la protection de ses salariés. Ainsi, le nombre de sites temporairement fermés s'est rapidement normalisé : 4 sites au 16 octobre 2020 contre 14 au 17 juillet 2020 et 30 au 18 mai 2020 (1).

2

Renforcement de la liquidité et un bilan solide pour traverser la crise et financer la poursuite de l'activité

SÉCURISATION DE FINANCEMENTS DE LONG TERME

À fin 2020, la ligne de crédit relais mise en place au début de la crise (le 22 avril 2020) avec une maturité maximum de deux ans, n'a pas été tirée et son montant initial de 3,0 Mds€ a été réduit à 1,4 Md€*, Safran ayant alors déjà refinancé plus de 50 % de cette ligne de crédit relais à court terme non tirée par des instruments de dette à long terme (7 à 12 ans) :

- Le 15 mai 2020 : émission d'obligations convertibles de 800 M€, à échéance du 15 mai 2027.
- Le 29 juin 2020 : émission en euros et en US dollars de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (USPP) pour un montant équivalent à 564 M€, maturité de 10 ans (282 M€) et 12 ans (282 M€).
- Le 12 octobre 2020 : émission additionnelle d'obligations convertibles de 200 M€, à échéance du 15 mai 2027.

Safran dispose également d'une ligne de crédit non tirée de 2,52 Mds€ arrivant à échéance en décembre 2022.

PRINCIPAUX RATIOS FINANCIERS (2)

Dette nette/EBITDA (3)

1,13

Dette nette/capitaux propres

21,9 %

(1) Y compris fermetures de sites liées à la baisse d'activité.
(2) Calcul sur la base des agrégats publiés dans le cadre de la communication financière de Safran.
(3) L'EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) représente la somme du résultat opérationnel et des amortissements, provisions et dépréciations nettes courantes et non courantes.
* Le 16 mars 2021 cette ligne de crédit relais a été entièrement annulée à la suite de la signature, le 4 mars 2021, d'un prêt à long terme de 500 M€ avec la Banque Européenne d'Investissement et d'une émission obligataire, le 16 mars 2021, de 700 M€ à 5 ans et de 700 M€ à 10 ans.

3

Mise en place rapide et proactive des mesures du plan d'adaptation, permettant d'abaisser le point mort de Safran

Action	Réalisations (en 2020)
Redimensionnement de la main d'œuvre en fonction des besoins de l'entreprise	**Réduction des effectifs de plus de 16 500 personnes,** plus de **21 000** en incluant les intérimaires, sur une base mondiale à fin 2020. En France, **un accord Groupe « Transformation d'activité »** conclu dès juillet 2020 avec l'ensemble des organisations syndicales représentatives, valable jusqu'à fin 2021 et reconductible : - Déploiement de l'activité partielle de longue durée : le taux de réduction d'activité des salariés français peut aller jusqu'à 40-50 %, apportant de la flexibilité - Modération salariale - Incitation à la mobilité - Plafonnement de l'intéressement et de la participation aux résultats En moyenne, entre avril et décembre 2020, **21 % au niveau mondial, 23 % en France** (hors jours fériés et vacances), des effectifs **en activité partielle**.
Rationalisation de l'empreinte industrielle	Fermeture de sites dans les activités Seats (Camberley au Royaume-Uni, Santa Maria aux États-Unis), Cabin (Sterling aux États-Unis) et Electrical & Power (Eatontown aux États-Unis).
Ajustement des programmes d'achats	**- 43 %** achats de matières premières et fournitures (hors impact de la variation des stocks) **- 48 %** des dépenses de sous-traitance
Réduction des coûts opérationnels (1)	**- 25 %**
Réduction des dépenses de R&D	**- 35 %**
Réduction des engagements d'investissements (actifs corporels)	**- 67 %** et **- 246 M€** en sortie de trésorerie entre 2019 et 2020

4

Soutien à la chaîne d'approvisionnement

UN SUIVI ATTENTIF DES FOURNISSEURS DE SAFRAN

Pour surmonter cette crise, Safran a mis en place une cellule de suivi et d'accompagnement de ses fournisseurs stratégiques dont les objectifs sont :

- identifier les fournisseurs les plus à risque et qui ont un impact potentiel sur les activités de Safran ;
- déterminer l'impact de la crise sur ces fournisseurs et leur capacité à maintenir leurs activités ;
- étudier les mesures à mettre en place (ajustement des délais de paiement, commandes anticipées, etc.), l'accès aux aides publiques et, le cas échéant, les orienter vers des solutions plus structurelles (adossement à d'autres acteurs industriels, fonds d'investissement, etc.).

UN FONDS DE SOUTIEN DÉDIÉ À LA FILIÈRE

En 2020, Safran a souscrit à hauteur de 58 M€ au fonds Ace Aéro Partenaires mis en place dans le cadre du plan de soutien français à la filière aéronautique. Les contributions de l'État, des grands donneurs d'ordres industriels et de Tikehau Capital, gestionnaire du fonds, ont permis une levée de fonds initiale de 630 M€ en juillet 2020 (porté à 730 M€ par la suite) avec pour objectif une levée de fonds totale d'un milliard d'euros. Safran contribue ainsi au financement des entreprises affectées par la crise, et s'implique dans la restructuration et la consolidation du tissu industriel de la filière aéronautique française.

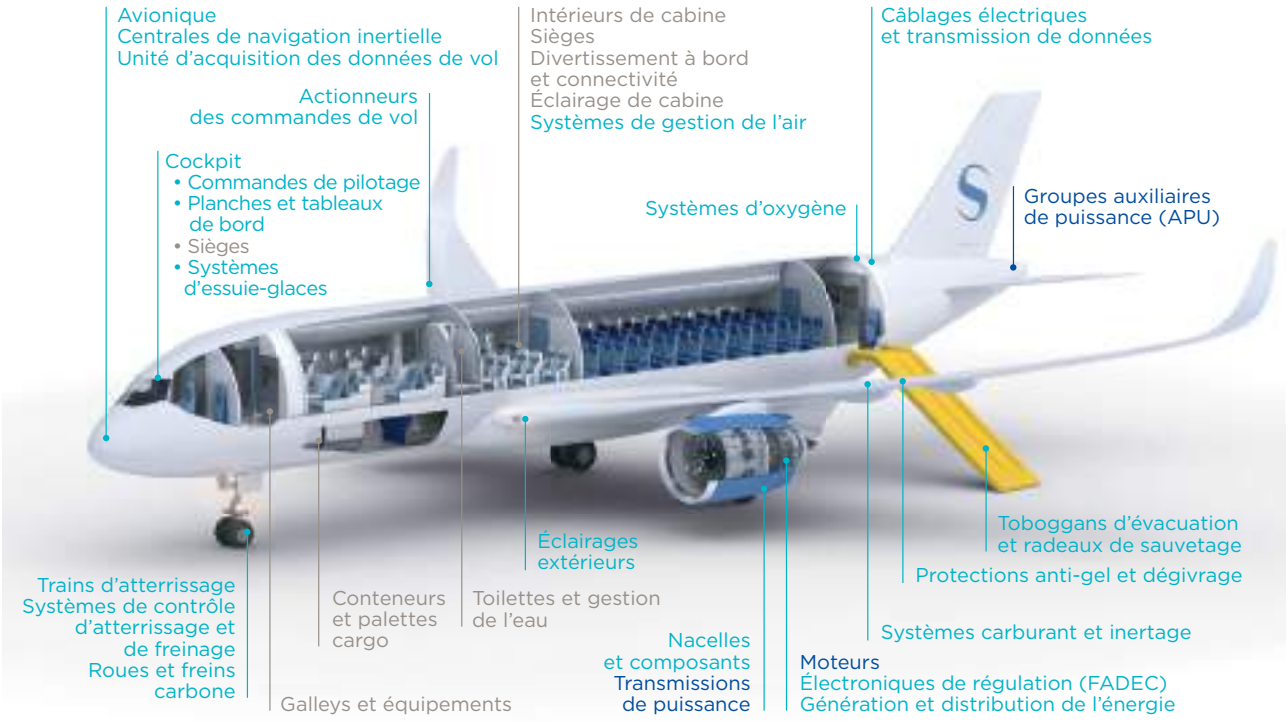
En 2020, la réactivité de Safran et la résilience de son modèle d'affaires, qui reste solide grâce à son exposition aux activités de services pour moteurs civils et aux court et moyen-courriers, ont permis à Safran de faire face à la crise.

À plus long terme, les fondamentaux de croissance de l'activité de Safran restent inchangés. La feuille de route technologique de Safran est préservée grâce aux plans de soutien massifs du gouvernement français (décalage limité à moins d'un an par rapport à la feuille de route technologique pré-Covid-19). Le défi du changement climatique sera au cœur de la reprise : Safran est engagé en faveur de l'aviation décarbonée qui émergera de la crise comme une tendance majeure.

(1) Hors achats, y compris dépenses de R&D et aide des gouvernements en matière d'activité partielle.

SAFRAN : UNE OFFRE COMPLÈTE

Présent sur l'ensemble des composants d'un aéronef, Safran œuvre pour bâtir l'avenir de l'aéronautique mondiale et pour être le partenaire de choix des avionneurs et des compagnies aériennes.



Des positions de leader sur ses principaux segments d'activité

N°1 MONDIAL (1)

PROPULSION AÉRONAUTIQUE

des moteurs d'avions civils court et moyen-courrier (2)

des moteurs d'hélicoptères

ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES / DÉFENSE / AEROSYSTEMS

des trains d'atterrissage

des roues et freins carbone (avions civils de plus de 100 places)

du câblage aéronautique

des toboggans d'évacuation et des systèmes d'oxygène

AIRCRAFT INTERIORS

des intérieurs de cabines pour l'aviation régionale et d'affaires

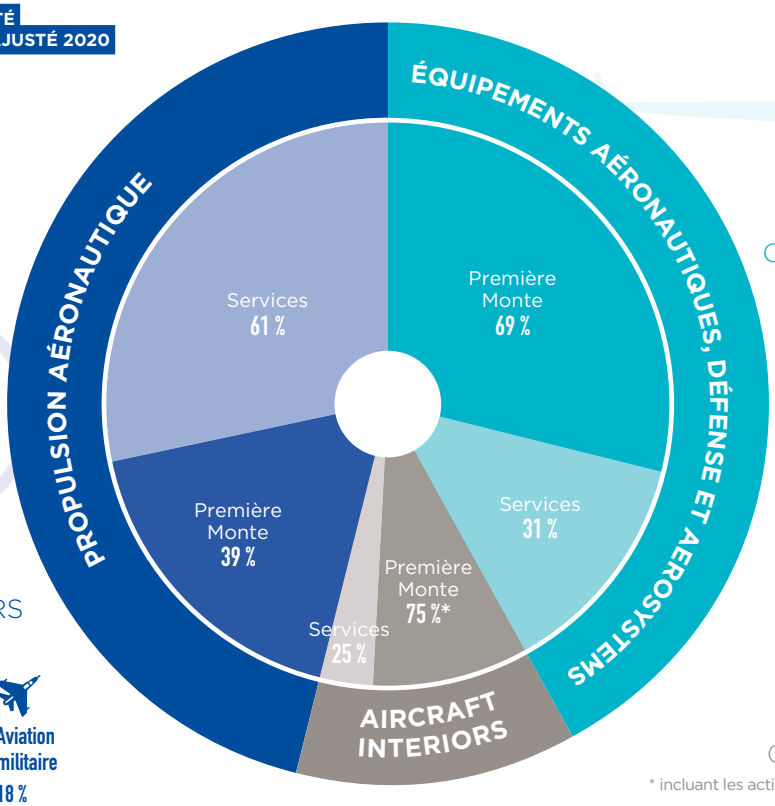
des panneaux de cloisons latérales, des galleys, des trolleys, des conteneurs, des systèmes de gestion des eaux et des déchets à bord

(1) Source : Safran.
(2) En partenariat avec GE, au sein de la co-entreprise CFM International.

Une répartition équilibrée de ses activités dans le secteur aéronautique et défense

RÉPARTITION PAR ACTIVITÉ DU CHIFFRE D'AFFAIRES AJUSTÉ 2020

(en pourcentage)



46 %
7 663 M€
24 204 COLLABORATEURS

Aviation civile 66 %
Turbines d'hélicoptères 16 %
Aviation militaire 18 %

42 %
6 893 M€
38 471 COLLABORATEURS

12 %
1 922 M€
13 928 COLLABORATEURS

* incluant les activités de réaménagement (retrofit)

Les produits de Safran possèdent des caractéristiques communes qui participent à la résilience de son modèle d'affaires : un positionnement de fournisseur de rang 1 des avionneurs et des compagnies aériennes, un fort contenu technologique et des positions de leader sur ses principaux segments d'activité.

Motoriste complet (1), Safran fabrique pour le compte des avionneurs des moteurs d'avions commerciaux, d'avions militaires, d'avions de transports régionaux, d'avions d'affaires et d'hélicoptères.
Afin de gagner en efficacité économique et de partager leurs risques, les motoristes développent leurs programmes en partenariat. Safran a principalement noué, depuis les années 1970, un partenariat avec GE dans le cadre de CFM International, co-entreprise à 50/50 développant les moteurs CFM56® et LEAP®, partenariat renouvelé jusqu'en 2040. Safran facilite également l'accès à l'espace au travers de sa participation à hauteur de 50 % dans la co-entreprise ArianeGroup, maître d'œuvre des lanceurs Ariane 5 et Ariane 6.

Safran propose une large offre **d'équipements aéronautiques** avec les systèmes d'atterrissage et de freinage, les nacelles, la chaîne électrique et l'ingénierie associée.
Défense : Safran fournit une offre en optronique, en avionique, en navigation, en drones tactiques, en électronique et en logiciels critiques pour les marchés civils et de défense.
Aerosystems : Safran est l'un des leaders mondiaux des systèmes aéronautiques permettant d'assurer les fonctions essentielles des aéronefs et leur sécurité : systèmes de sécurité (toboggans, masques oxygène, etc.) ; systèmes pour cockpit ; systèmes de gestion des fluides (circuits carburant, pneumatiques, hydrauliques).

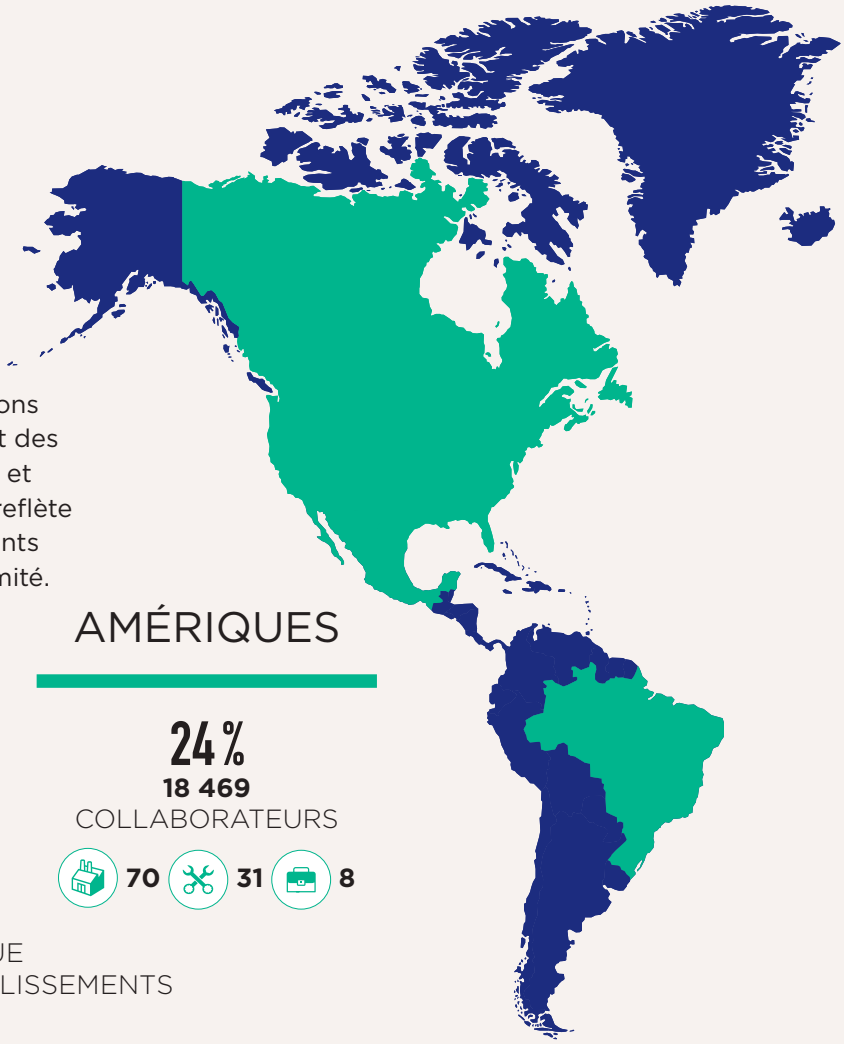
Avec pour mission d'assurer la sécurité des passagers tout en leur assurant un confort optimal, Safran développe des intérieurs de cabine (coffres à bagages, toilettes, équipements de cuisine et de service à bord, etc.), des sièges passagers et équipages, des systèmes de gestion des déchets et de distribution d'eau potable, des systèmes de divertissement à bord (RAVE™), et une offre de reconfiguration d'intérieurs d'appareils commerciaux. L'activité intérieurs d'avions s'adresse à une clientèle qui intègre, au-delà des avionneurs (modèle dit « SFE (2) »), les compagnies aériennes (modèle dit « BFE (3) »).

(1) Un motoriste complet est présent sur toutes les parties du moteur et sur tous les segments de marché de la propulsion.
(2) « SFE » (*Supplier Furnished Equipment*) : les caractéristiques des équipements sont définies et achetées par l'avionneur.
(3) « BFE » (*Buyer Furnished Equipment*) : les caractéristiques des équipements sont définies et achetées par la compagnie aérienne.

UN ACTEUR MONDIAL DE PREMIER PLAN

Depuis sa création en 2005, Safran s'est largement internationalisé. Avec environ 78 900 collaborateurs répartis dans 27 pays, le Groupe s'est déployé au-delà de ses bases européennes ; il est désormais présent sur le continent américain, l'Afrique, le Moyen-Orient, l'Asie et l'Océanie.

Cette présence mondiale lui permet d'entretenir des relations fortes et durables avec la plupart des acteurs du secteur aéronautique et des compagnies aériennes. Elle reflète sa volonté de proposer à ses clients des services réactifs et de proximité.



AMÉRIQUES

24 %

18 469

COLLABORATEURS

70 **31** **8**

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES EFFECTIFS ET DES ÉTABLISSEMENTS À FIN 2020

Pourcentage des effectifs

% Poids des effectifs dans les effectifs totaux du Groupe

Nombre d'établissements[1]

Activités de R&D et de production

Activités de services et de maintenance

Activités commerciales et administratives

(1) Un établissement est une entité juridique qui recouvre un ou plusieurs sites qui peuvent être tertiaires, de production, de services et de maintenance.

FRANCE

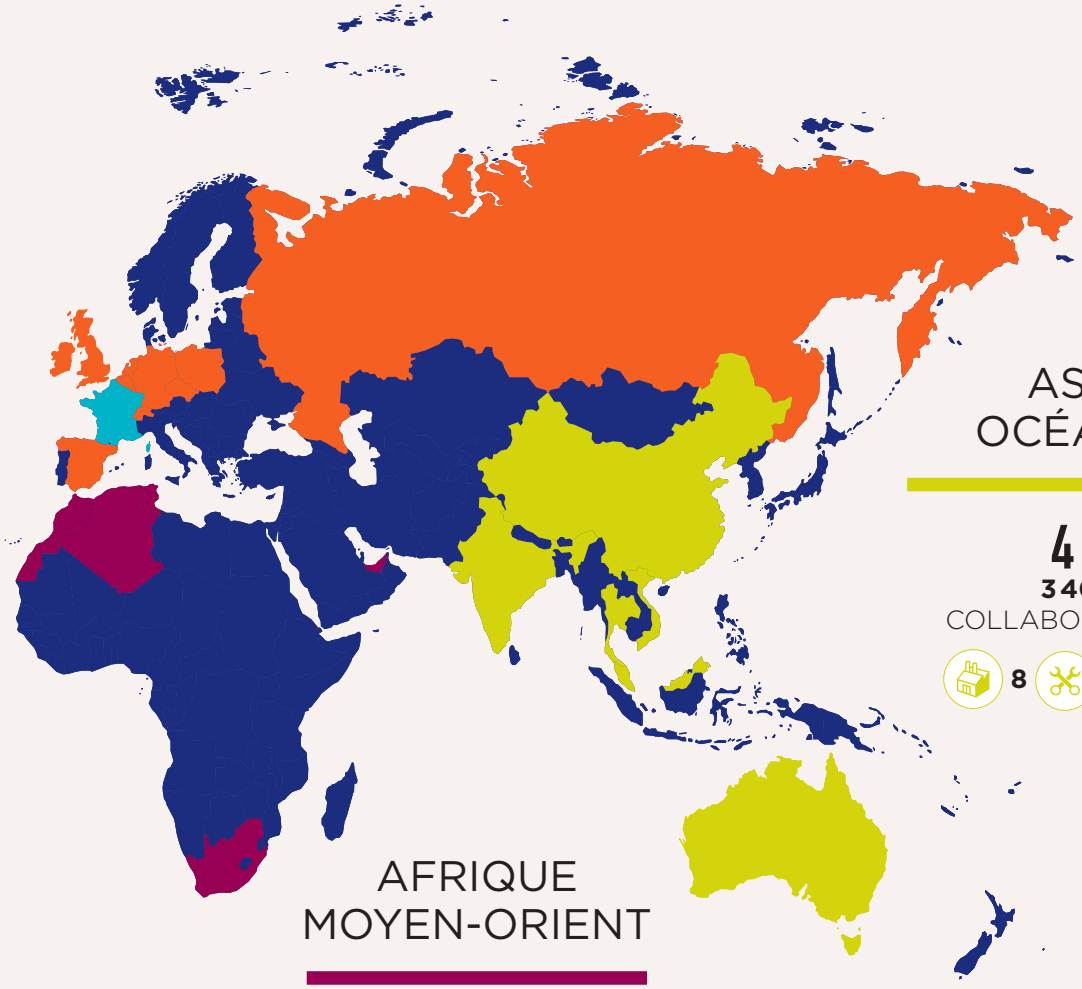
55 %
43 315
COLLABORATEURS

63 14 20

EUROPE (hors france)

11 %
8 800
COLLABORATEURS

27 8 3



ASIE OCÉANIE

4 %
3 405
COLLABORATEURS

8 8 2

AFRIQUE MOYEN-ORIENT

6 %
4 903
COLLABORATEURS

10 3 1

REGARD SUR NOTRE HISTOIRE

Riche d'une histoire plus que centenaire,
Safran a fait de la haute technologie sa marque de fabrique.

1905

Fondation de la Société des moteurs Gnome à Gennevilliers, près de Paris. Les moteurs rotatifs en étoile pour aéroplanes s'imposent dans le monde entier.

1912

Création de la Société des moteurs Le Rhône, principal concurrent de Gnome avant d'être absorbée par celui-ci.

1924

Création de la Société d'applications générales d'électricité et de mécanique (Sagem), qui produira notamment des caméras, des équipements d'artillerie, et conçoit le premier système au monde de guidage infrarouge d'un missile air-air.

1945

Gnome & Rhône est nationalisée et prend le nom de Snecma (Société nationale d'étude et de construction de moteurs d'aviation).

1945-2002

Plusieurs sociétés aéronautiques rejoignent Snecma : Hispano-Suiza, spécialiste de la transmission de puissance pour moteurs d'aéronefs, puis Messier-Hispano-Bugatti pour les trains d'atterrissage.

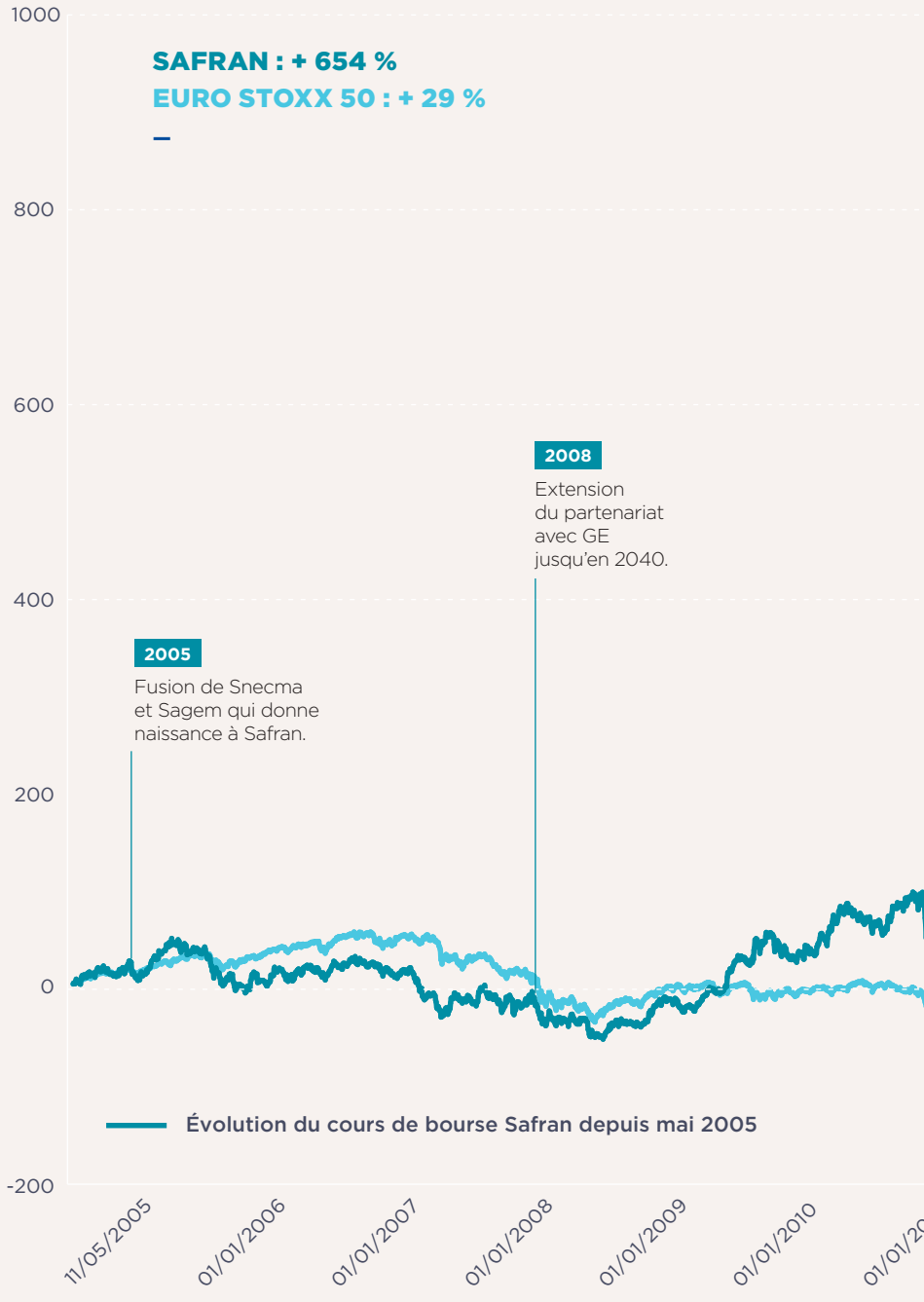
En 2000, Labinal, spécialisé dans les câblages aéronautiques, et sa filiale Turbomeca, motoriste d'hélicoptères, rejoignent Snecma.

Enfin en 2002, c'est le tour d'Hurel-Dubois pour les nacelles de rejoindre Snecma.

1974

Snecma devient motoriste d'avions civils en signant un accord de coopération avec GE pour la réalisation du moteur CFM56.

ÉVOLUTION DES COURS DE SAFRAN ET DE L'EURO STOXX 50
(en pourcentage) (11 mai 2005-25 mars 2021)

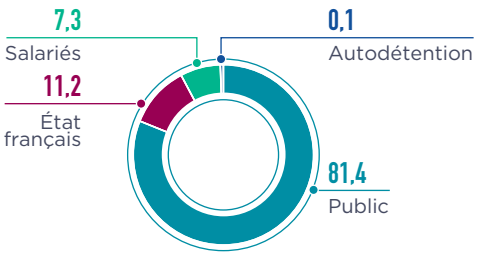


STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

(en pourcentage)

Capital au 31 décembre 2020

Nombre d'actions : 427,235,939



2018

Prise de contrôle et fusion-absorption de Zodiac Aerospace par Safran. Rassemblement sous la marque Safran des nouvelles activités issues de Zodiac Aerospace.

2017

Accord de rapprochement entre Safran et Zodiac Aerospace. Cession des activités de détection, d'identité et de sécurité.

2016

Intégration de la marque Safran dans la dénomination sociale de toutes ses filiales. Création d'ArianeGroup avec Airbus.

2013

Acquisition des activités de systèmes électriques de Goodrich.

2020

Baisse des marchés actions mondiaux liée à la crise Covid-19.

Évolution du cours de bourse Euro Stoxx 50 depuis mai 2005

NOTRE CONTRIBUTION AU BÉNÉFICE DES PARTIES PRENANTES

En 2020, Safran a assuré la continuité de ses activités essentielles pour l'ensemble de ses clients. À travers la crise, la démarche RSE(1) de Safran a démontré qu'elle est un atout indispensable pour sa création de valeur à court, moyen et long terme. Le Groupe a cherché à limiter les impacts de la crise sur ses salariés et ses parties prenantes tout en contribuant durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible.

Attentes partagées par l'ensemble des parties prenantes, en cohérence avec les priorités absolues de Safran :

- Sécurité aérienne
- Stratégie climat ambitieuse

Communauté d'affaires

Clients (avionneurs, compagnies aériennes, etc.)
Fournisseurs et sous-traitants
Partenaires (industriels, laboratoires de recherche, etc.)

Principales attentes

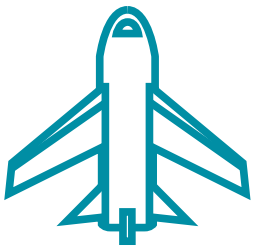
- Clients : des produits et des services sûrs, fiables, disponibles, efficaces et innovants.
- Fournisseurs et sous-traitants : une relation fondée sur le respect des engagements réciproques, la confiance, une vision partagée sur le long terme.
- Partenaires : la recherche d'innovation permanente et la protection de leur propriété intellectuelle.

Contributions de Safran

Une relation de confiance renouvelée à chaque génération d'aéronefs, des produits fiables, créateurs de valeur et respectueux de l'environnement.
Des délais de paiement respectés (les éventuels allongements de délais suite au confinement en France en mars 2020 ont été résorbés au cours de l'année 2020).
Une mobilisation et un engagement au quotidien avec les fournisseurs et les sous-traitants, notamment les PME et ETI, dans la recherche de l'excellence opérationnelle et de la compétitivité, et dans la réduction de l'empreinte carbone pour offrir le meilleur à ses clients.

Éléments clés

- Depuis 2014, Safran est titulaire du label **Relations fournisseurs et achats responsables**(2).
- **8 milliards d'euros d'achats** auprès des fournisseurs, soit 48,5 % du chiffre d'affaires du Groupe.
- 42 % **du volume d'achats réalisés en France** en 2020, dont 83 % auprès des PME et ETI.
- **75 % des dépenses de R&T**(3) consacrées à l'efficacité environnementale.
- Plus de **1 000 premières demandes de brevets par an** et dans le monde.



Partenaires publics

États, collectivités territoriales
Instances européennes et internationales
Autorités de certification

Principales attentes

- Un comportement éthique dans les affaires, des engagements sociétaux en interne comme en externe de l'entreprise.
- Des produits sûrs et respectueux des normes internationales.
- Une contribution au pacte vert pour l'Europe.

Contributions de Safran

Une diffusion systématique de la culture de l'éthique des affaires auprès de nos collaborateurs et fournisseurs, une R&D soutenue. Une stratégie climat ambitieuse.

Éléments clés

- En 2012, Safran a été la 1re **société du CAC 40 à être certifiée « anti-corruption »** par l'Agence pour la diffusion de l'information technologique (ADIT).
- **43,5 % des acheteurs** ont été formés aux achats responsables en 2020.
- **Objectif de -30 % des émissions de gaz à effet de serre** des opérations d'ici 2025 par rapport à 2018.

(1) Responsabilité sociétale d'entreprise.
(2) Le label Relation fournisseurs et achats responsables remplace le label Relations fournisseur responsables.
(3) Recherche et technologie.
(4) *Task Force on Climate-related Financial Disclosures.*

Collaborateurs et représentants du personnel

Principales attentes
La préservation de l'emploi et de l'activité, des parcours professionnels motivants, le développement régulier des compétences, un engagement en faveur de la santé, de la sécurité au travail et de l'environnement, le respect des conventions de travail nationales et internationales.

Contributions de Safran
L'adaptation rapide du Groupe à la crise, des engagements pour le maintien de l'employabilité des collaborateurs, leur formation en continu et leurs expertises préservées, un dialogue social actif et constructif, une accidentologie en diminution, une nouvelle opération internationale d'actionnariat salarié en 2020.

Éléments clés
- Signature d'un Accord de Transformation d'Activité avec l'ensemble des organisations syndicales en France permettant de préserver l'emploi.
- 7,25 % du capital détenu par les salariés et anciens salariés en 2020.
- Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt : 2,0 (en nombre d'accidents par millions d'heures travaillées) en 2020.
- ~ 1 million d'heures de formation dans le monde en 2020.

Société civile

Monde académique, riverains, associations et organisations non gouvernementales (ONG)

Principales attentes
L'accueil de jeunes en formation, des échanges entre le monde universitaire et professionnel, et la prise en compte des enjeux environnementaux et sociaux dans la stratégie du Groupe et dans toute la chaîne de valeur.

Contributions de Safran
L'accueil de jeunes en formation, des interventions dans les écoles pour présenter les métiers de Safran, former et faire évoluer les parcours pédagogiques, une R&D soutenue qui permet de préparer l'avenir de l'aéronautique et le développement de nouveaux produits et équipements contribuant à la décarbonation du secteur aérien.

Éléments clés
- Une feuille de route technologique préservée en dépit de la crise grâce au soutien des gouvernements.
- Stratégie climat ambitieuse reposant sur trois piliers : une rupture technologique sur la prochaine génération de moteurs, le développement massif des carburants durables et l'hybridation électrique de la propulsion.
- Plus de 5 000 stagiaires, alternants, doctorants accueillis en Europe en 2020.
- Des actions de mécénat et des Fondations qui se structurent autour de l'insertion professionnelle et sociale.

Communauté financière

Investisseurs institutionnels, actionnaires individuels et actionnaires salariés, analystes financiers, agences de notation

Principales attentes
Une création de valeur actionnariale attractive et une transparence dans la gestion de l'entreprise, dans le respect de nos engagements financiers et extra-financiers, dans la stratégie de long terme et sa mise en œuvre, dans la prise en compte des critères de la responsabilité sociétale d'entreprise.

Contributions de Safran
Une information exacte, précise, sincère et accessible à l'ensemble de la communauté financière, une présentation régulière des objectifs pluriannuels du Groupe *via* des « Capital Markets Days » (journées investisseurs), une disponibilité vis-à-vis de l'ensemble de la communauté financière et extra-financière.

Éléments clés
- Publication et atteinte des objectifs financiers en 2020, en dépit de la crise sans précédent traversée par l'industrie aéronautique.
- Une performance reconnue par les principales agences de notation extra-financière.
- Une communication renforcée avec un alignement du reporting climat sur les recommandations de la TCFD[4].
- Première notation de crédit long terme de Safran en février 2021 : BBB+ (avec perspective stable).

LA STRATÉGIE RSE(1) DE SAFRAN : *ENGAGE FOR THE FUTURE*

Reflet de l'identité de Safran, la stratégie RSE de Safran, *Engage for the future*, contribue à la raison d'être du Groupe, au travers des engagements et des actions qu'elle porte.

Une démarche RSE co-construite avec l'ensemble de nos parties prenantes

L'actualisation de la matrice de matérialité des enjeux extra-financiers début 2020, puis la mise en place de groupes de travail avec les collaborateurs du Groupe ont permis d'aboutir à la stratégie RSE de Safran, *Engage for the future,* qui établit des engagements répondant aux attentes des parties prenantes.

- **Actualisation de la matrice de matérialité** issue de la consultation de plus de 70 parties prenantes externes (fournisseurs, clients etc.) et 600 internes. Elle a permis d'identifier neuf enjeux clés pour Safran :
  - la réduction des émissions atmosphériques et de l'impact carbone liés à l'utilisation des produits et services ;
  - l'innovation et l'écoconception des produits et services ;
  - l'évolution technologique ;
  - la satisfaction et la confiance des clients ;
  - la lutte contre la corruption et l'éthique des affaires ;
  - le développement des compétences et la rétention des talents ;
  - la santé et la sécurité au travail ;
  - l'attractivité de Safran et le recrutement des talents ;
  - la qualité et la sécurité des produits et services.
- **Consultation de plus de 160 collaborateurs du Groupe,** avec plus de 30 métiers représentés et dans l'ensemble des zones géographiques où Safran est implanté.

Engage for the future, une nouvelle stratégie RSE

Engage for the future a été construite en cohérence avec la raison d'être du Groupe définie en 2020, et y contribue activement à travers son ambition, ses engagements et ses actions. La démarche RSE du Groupe s'inscrit dans le Pacte mondial de l'ONU, dont Safran est signataire depuis 2014, et contribue activement à 12 des 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'ONU identifiés ci-dessous.

RAISON D'ÊTRE

« Grâce à l'engagement de ses collaborateurs, grâce à l'innovation et à l'excellence opérationnelle, Safran invente, fabrique et soutient en service des solutions de haute technologie pour contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Safran engage aussi ses compétences au service d'enjeux stratégiques tels que la défense et l'accès à l'espace ».

1 Décarboner l'aéronautique

Être reconnu comme leader de la décarbonation du secteur aérien

1. Faire de l'avion neutre en carbone la priorité de la R&T

2. Réduire les émissions CO_2 sur l'ensemble de la chaîne de valeur

3. Engager les salariés dans la réduction de leur empreinte carbone

2 Être un employeur exemplaire

Être considéré comme un employeur de choix par nos salariés et les talents du secteur

4. Accélérer la formation aux compétences et aux métiers de demain

5. Garantir la santé et la sécurité des salariés, améliorer la qualité de vie au travail et maintenir un dialogue social vivant et efficace

6. Favoriser l'égalité des chances et promouvoir la diversité

3 Incarner l'industrie responsable

Être une référence dans nos modes de production et sur toute notre chaîne de valeur

7. Affirmer une éthique exemplaire

8. Renforcer les pratiques responsables de notre chaîne d'approvisionnement et soutenir nos fournisseurs

9. Respecter l'environnement et les ressources naturelles

4 Affirmer son engagement sociétal

Être un acteur auprès des communautés et contribuer au développement des territoires

10. Être à la pointe de l'innovation pour protéger les citoyens

11. Développer des partenariats pour la formation et la recherche

12. Faciliter l'insertion professionnelle et sociale

(1) Responsabilité Sociétale d'Entreprise.

Des objectifs clés à horizon 2025

Pour parvenir à ses ambitions et être créateur de valeur, Safran s'est fixé, à horizon 2025 des objectifs qui permettent de suivre annuellement et par pilier la feuille de route RSE. Ces objectifs sont également reportés en page 51 dans le tableau global des indicateurs clefs de performance sous le sigle RSE.

PILIER	OBJECTIF 2025	2019	2020
Décarboner l'aéronautique	Scope 3 (usage des produits) : 75 % de l'effort R&T consacré à l'efficacité environnementale Choisir les technologies (moteurs et équipements) contribuant à un avion ultra-efficace à l'horizon 2035 pour atteindre la neutralité carbone à horizon 2050, capable de 100 % de carburants durables	**75 %**	**75 %**
	Scopes 1 et 2 : - 30 % d'émissions de CO_2 par rapport à 2018	**3 %** (623 619 tCO_2e) (1)	**- 31 %** (414 988 tCO_2e)
	100 % des établissements réalisent la feuille de route des 5 cibles zéro (2)	*	*
Être un employeur exemplaire	Maintenir le nombre d'heures de formation par employé par an (3)	**26**	**13**
	Taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail inférieur à 2,5 (4)	**3,2**	**2,0**
	100 % des salariés dans le monde peuvent bénéficier d'un socle minimum de protection sociale (médical, optique et dentaire)	*	*
	22 % de femmes parmi les cadres dirigeants	**12 %**	**13 %**
Incarner l'industrie responsable	100 % des cadres dirigeants et des personnes exposées et concernées sont formés à l'anti-corruption (5)	**-**	**66 %**
	100 % des cadres dirigeants et des personnes exposées et concernées sont formés au contrôle des exportations (6)	*	*
	80 % des achats sont réalisés auprès de fournisseurs ayant signé la charte d'achats responsables Safran (7)	**-**	**40 %**
	100 % des établissements sont labellisés standard SSE « OR » (référentiel interne)	**50 %**	**60 %**
	Augmenter le ratio des déchets valorisés *(l'objectif sera calculé en 2021)*	**68,3 %**	**70,5 %**
Affirmer son engagement sociétal	Augmenter (> 65) par an le nombre de nouveaux doctorants en entreprise	**63** (8)	**36**
	Chaque établissement de Safran mène au moins une action en faveur de l'insertion sociale ou professionnelle	*	*

* Mesure sur l'ensemble du périmètre en 2021.
(1) Les valeurs 2019, qui prenaient en compte certaines données estimées pour le quatrième trimestre 2019, ont notamment été revues en 2020 pour refléter les données définitives.
(2) 2021 : Zéro papier non recyclés ; 2022 : Zéro machine/équipement allumé inutilement ; 2023 : Zéro vaisselle plastique à usage unique ; 2024 : Zéro produit de restauration issu d'une zone géographique extracontinentale ; 2025 : Zéro espace vert non éco-responsable.
(3) Par rapport à 2019. Hors employés en absence de longue durée.
(4) En nombre d'accidents par millions d'heures travaillées.
(5) Des directions achats, RH, commerce, juridique, finance, audit et contrôle interne, conformité et éthique des affaires, risques et communication incluant les clients, fournisseurs et partenaires concernés.
(6) Les personnes exposées et concernées dans toutes les directions du Groupe.
(7) Ou disposant d'une charte d'achats responsables équivalente.
(8) Moyenne sur 3 ans (2017 – 2019) des nouveaux doctorants.

Une gouvernance RSE dédiée

La démarche RSE est portée par le comité exécutif et pilotée par le Directeur Groupe des Responsabilités Humaines et Sociétales. Il s'appuie sur la Direction RSE, en charge de définir la stratégie RSE, sa feuille de route et son déploiement. Celle-ci travaille en collaboration avec l'ensemble des sociétés et des directions du Groupe pour faire vivre la stratégie RSE dans tout le Groupe et mobiliser l'ensemble des collaborateurs autour de ces engagements partagés. Les enjeux RSE sont présentés et suivis au Conseil d'administration et au comité exécutif chaque année.

Notations extra-financières

	2019	2020
vigeo eiris *Notation mise à jour tous les deux ans.*		**55/100 Niveau robuste** • 1re entreprise sur 20 dans le classement secteur *Aerospace & Defense* en Europe • 1re sur 44 au niveau mondial
CDP DISCLOSURE INSIGHT ACTION *Notation de « F » à « A », « A » étant la note maximale.*	**C (Niveau sensibilisation)**	**A- (Niveau leadership)**
SUSTAINALYTICS *La note correspond à l'évaluation d'un risque ESG, ainsi la note la plus faible correspond à la meilleure performance extra-financière.*	**28.0 Risque moyen** • 6e sur 82 dans le secteur *Aerospace & Defense*	**24.9 Risque moyen** • 4e sur 88 dans le secteur *Aerospace & Defense*
MSCI *Notation de « CCC » à « AAA », « AAA » étant la note maximale.*	**Note A**	**Note A**

NOS MARCHÉS

Malgré l'impact de la crise Covid-19 sur le marché aéronautique dans les prochaines années, les fondamentaux du développement du trafic aérien demeurent solides et devraient soutenir une forte croissance à long terme de la flotte mondiale d'avions commerciaux.

Aviation civile

La crise Covid-19 est sans précédent en termes d'impact sur le trafic aérien : l'OACI[1] estime qu'elle a fait baisser de 60 % le nombre de passagers en 2020. Néanmoins, à moyen et long terme, les fondamentaux du fort dynamisme du trafic aérien demeurent :

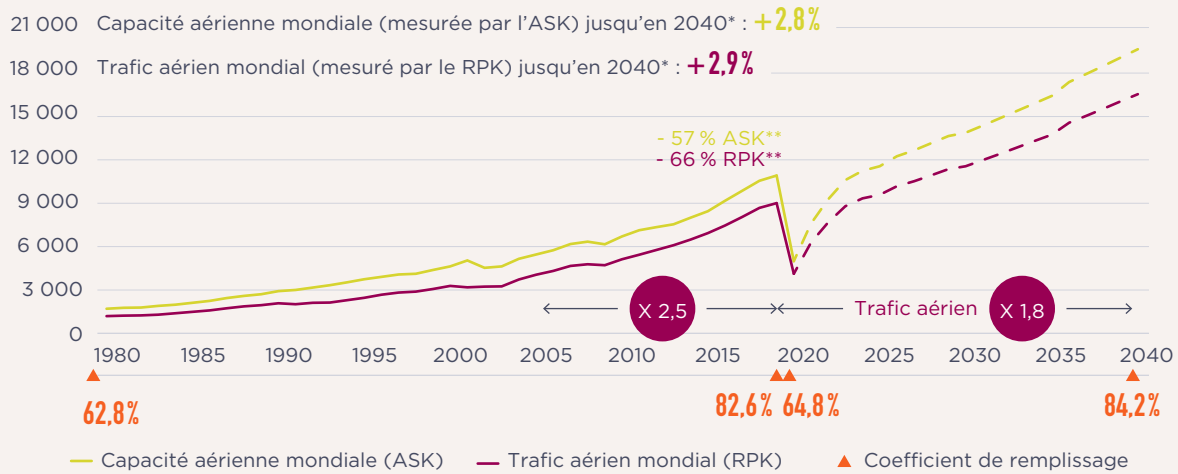
- la démocratisation continue du transport aérien sous l'effet d'une réduction des prix ;
- l'augmentation des coefficients de remplissage afin de capturer des parts de marché et d'améliorer la rentabilité des opérations des compagnies aériennes ;
- les besoins des zones bénéficiant d'une croissance économique soutenue (en particulier en Chine, en Asie du Sud-Est, en Inde) ainsi que le renouvellement de la flotte actuelle (notamment en Amérique du Nord et en Europe).

La croissance forte du trafic aérien s'est montrée résiliente aux précédentes crises économiques mondiales (2001 et 2008), et les prévisions de Safran envisagent un retour au niveau de trafic 2019 entre 2023 et 2025, suivi, malgré le poids croissant de l'impact écologique sur le transport aérien, d'une croissance restant solide.

34 500 nouveaux avions sont attendus dans les 20 prochaines années. Cette dynamique est particulièrement marquée sur le segment des avions court et moyen-courriers (22 400 avions attendus), et les avionneurs Airbus et Boeing ont des carnets de commandes d'avions à livrer qui demeurent à des niveaux très élevés malgré la crise (respectivement à 7 184 et 4 997 appareils à fin décembre 2020). Enfin, l'après-vente suit également la même tendance d'une forte croissance compte tenu de l'augmentation de la flotte en service.

TRAFIC AÉRIEN CIVIL, PROJECTIONS MONDIALES

Les perspectives de croissance à long terme restent fortes, en dépit de l'impact de la crise Covid-19 sur le trafic aérien à court et moyen terme.



RPK : Passager-kilomètre payant, exprimé en milliards (= nombre de sièges occupés par des passagers multiplié par la distance parcourue par la flotte mondiale).
ASK : Siège au kilomètre offert, exprimé en milliards (= nombre de sièges disponibles multiplié par la distance parcourue par la flotte mondiale).

Source : Safran Aircraft Engines.
** Croissance annuelle (année de référence : 2019).*
*** En 2020 par rapport à 2019 (source : International Air Transport Association).*

(1) Organisation de l'aviation civile internationale.

FOCUS SUR LES ACTIVITÉS MILITAIRES DE SAFRAN

Au-delà d'une partie des activités électroniques de Safran Electronics & Defense, chacune des filiales du Groupe est présente dans le secteur militaire, qui représente au total environ 24 % de son chiffre d'affaires en 2020, avec notamment les moteurs M88 pour le Rafale, les turbines d'hélicoptères militaires, les moteurs TP400 (1) pour l'avion de transport A400M, le câblage électrique du Rafale, des atterrisseurs, des drones tactiques, des groupes auxiliaires de puissance (APU). Safran est également actionnaire à 50 % d'ArianeGroup, concepteur des lanceurs de dissuasion.

Défense et espace

L'augmentation des budgets alloués aux domaines de la défense et de l'espace observée depuis quelques années se confirme un peu partout dans le monde, dans un contexte marqué par la persistance, voire le regain de tensions dans de nombreuses zones de la planète.
En Europe, les initiatives engagées ces dernières années par la Commission européenne et les États-membres ont connu un succès, avec plus de 500 M€ de cofinancement de programmes en coopérations en 2019-2020. Elles ont permis de valider la mise en place du fonds européen de la défense (FED), ayant pour objet le co-financement des programmes de recherche et développement collaboratifs et doté de 7 Mds€ sur la période du prochain cadre financier pluriannuel de l'Union européenne (2021-2027). S'agissant de l'espace, un budget historique 2021-2027 de 13,2 Mds€ et une volonté réaffirmée de garantir et de renforcer la souveraineté européenne devraient favoriser le lancement de nouveaux projets.

Aviation d'affaires et hélicoptères

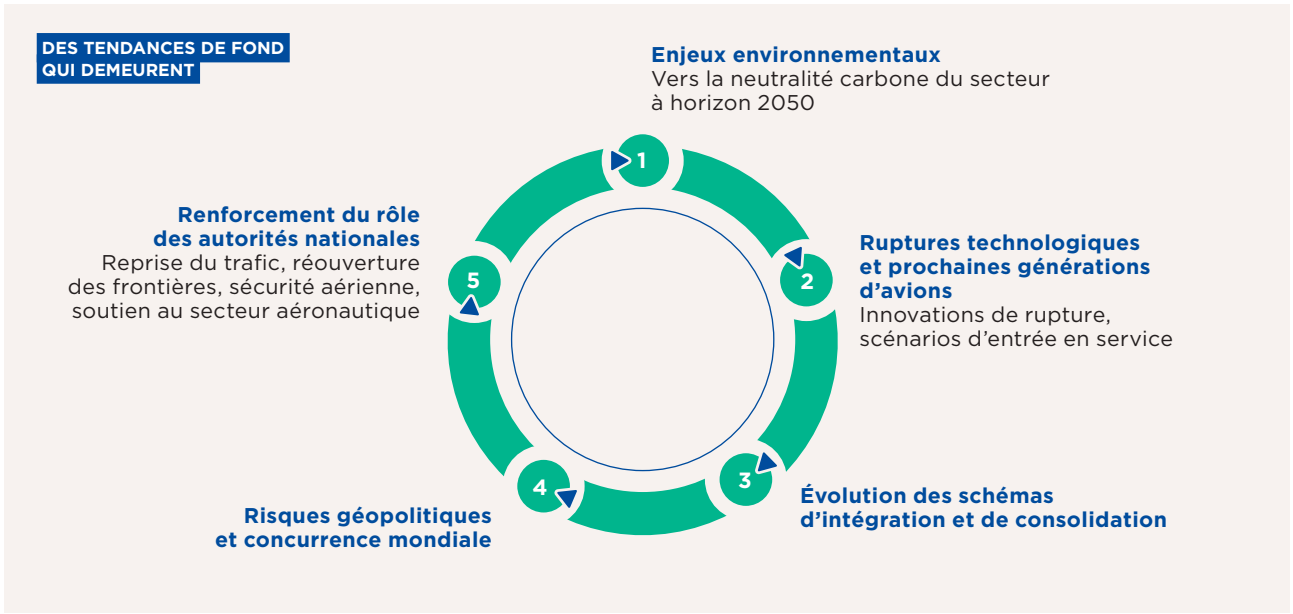
L'utilisation des avions d'affaires a été moins impactée en 2020 par la crise Covid-19 que l'aviation commerciale. Les perspectives de croissance de la flotte, déjà limitées avant la crise, apparaissent toutefois incertaines. La flotte d'avions d'affaires représente environ 21 700 appareils en service à fin 2020 auxquels il faut ajouter environ 500 avions stockés. Pour sa part, le marché des hélicoptères a connu un impact différencié de la crise selon les missions, l'utilisation à des fins militaires, sanitaires ou de service public demeurant soutenue. L'ampleur de la crise est globalement plus faible que pour l'aviation commerciale, avec un impact de l'ordre de 25 % sur le volume de vols au cœur de la crise et un retour à la normale qui devrait être rapide. Environ 51 000 hélicoptères sont en service dans le monde en 2020.

(1) Dans le cadre du consortium EPI (EuroProp International).

MUTATION DE L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE

Safran opère dans un paysage industriel en évolution, impacté à court terme par la crise Covid-19.

DES TENDANCES DE FOND QUI DEMEURENT



1 Enjeux environnementaux

La crise a confirmé les attentes en matière de changement climatique. C'est en particulier le cas pour le secteur aérien, qui doit accélérer ses actions pour se décarboner (pages 24 à 27).

2 Ruptures technologiques et prochaines générations d'avions

L'innovation est dans l'ADN du secteur aéronautique depuis son avènement. Les aéronefs actuels sont cinq fois plus efficaces en termes de consommation de carburant que ceux des années 1950, essentiellement grâce à l'amélioration de la motorisation, et l'aviation civile est l'un des moyens de transport les plus sûrs au monde.

Pour répondre au défi climatique, des innovations de rupture seront nécessaires pour les prochaines plateformes : numérique, connectivité, autonomie, propulsion hybride et/ou électrique, propulsion distribuée, matériaux, procédés, carburants durables, hydrogène, etc. Ces innovations ouvrent la voie à de nouvelles architectures de moteurs, à de nouveaux concepts, à de nouvelles façons de produire, à de nouveaux services, à de nouveaux acteurs et à de nouveaux usages (VTOL[1] notamment). Dans le même temps, la crise Covid-19 génère une incertitude sur les calendriers envisagés par les avionneurs pour les prochaines générations d'avion.

(1) VTOL : aéronefs à décollage et atterrissage verticaux (*Vertical Take-off and Landing aircraft*).

3

Évolution des schémas d'intégration et de consolidation

L'abandon du projet de rapprochement entre Boeing et Embraer en 2020 marque une pause dans la consolidation des avionneurs engagée en 2017 avec la reprise par Airbus du programme A220 (anciennement C-Series de Bombardier).

S'agissant des équipementiers et de la chaîne d'approvisionnement, après une vague de rapprochements majeurs en 2018-2019, de nouvelles consolidations pourraient intervenir compte tenu de l'ampleur de la crise sur l'industrie aéronautique.

5

Renforcement du rôle des autorités nationales

Même si le transport aérien est de nos jours l'un des moyens de transport les plus sûrs au monde, les deux accidents du Boeing 737 MAX en 2018 et 2019 ont conduit les autorités de certification à une attention renforcée sur la sécurité dans tout le cycle de vie des aéronefs. Le processus de réautorisation des vols engagé en 2020 a montré l'attente vis-à-vis de la sécurité aérienne, enjeu fondamental partagé par l'ensemble des sociétés du Groupe. Au-delà de ce sujet, la crise a marqué un renforcement du rôle des autorités nationales dans les activités du secteur aérien, qu'il s'agisse de la gestion de l'ouverture des frontières, des mesures sanitaires applicables aux passagers, du soutien aux compagnies aériennes ou encore des aides à l'industrie aéronautique.

4

Risques géopolitiques et concurrence mondiale

La crise Covid-19 s'inscrit dans une phase de tensions géopolitiques et commerciales. Le secteur aérien et l'industrie aéronautique sont concernés par ces tensions qui prennent différentes formes : tensions sur la réouverture des lignes aériennes internationales lors de la crise, délais pour ré-autoriser les vols, mesures de restriction des autorisations de licence ou d'exportation.

Enfin, les loueurs d'avions, les investisseurs, les financeurs demeurent des acteurs importants de l'écosystème aérien et participent à la résilience du secteur à la crise. Ainsi, en 2020, plus de 50 % des avions civils court et moyen-courriers livrés ont été financés par des loueurs.

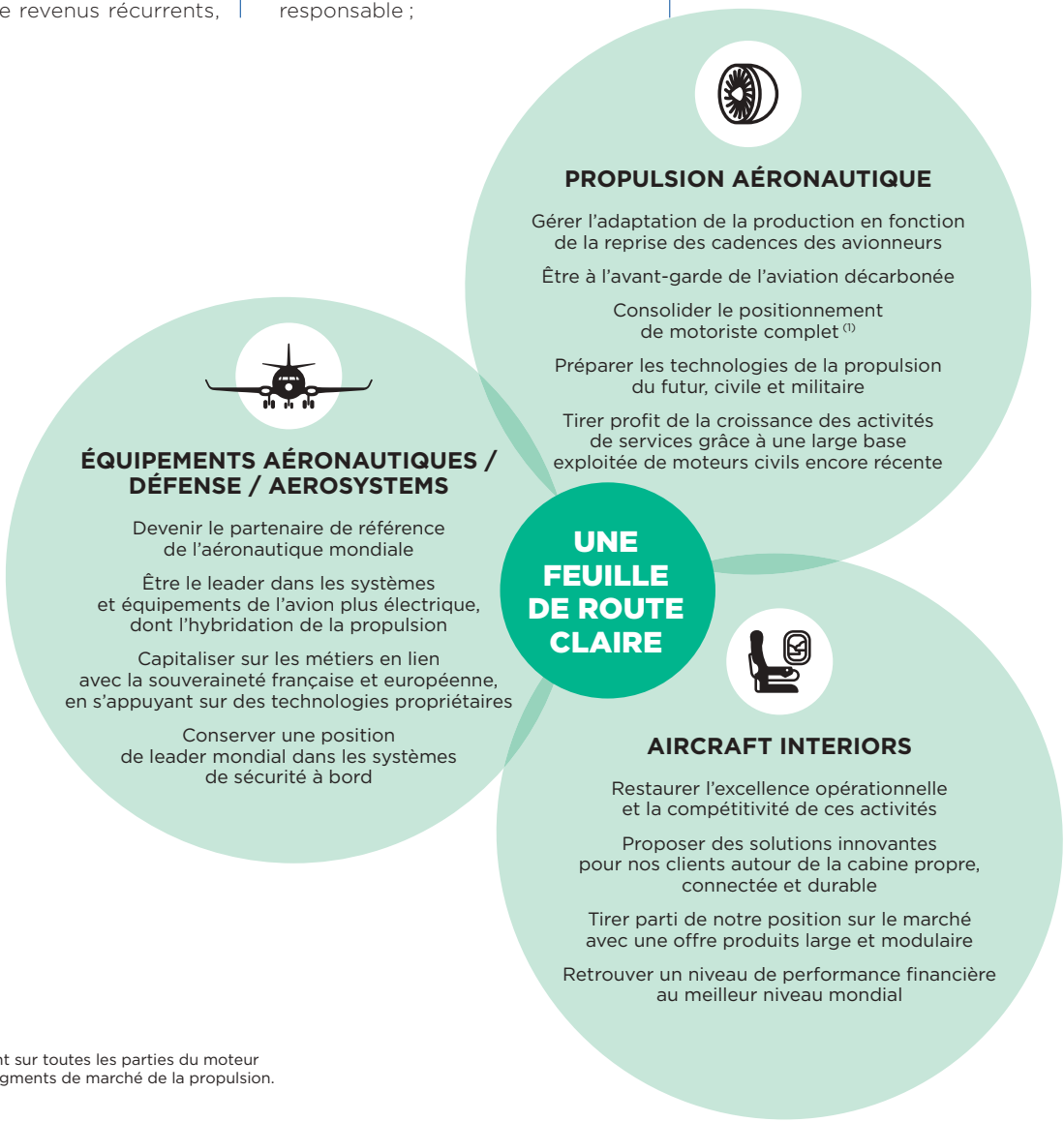
NOS AMBITIONS

Les grandes tendances de l'écosystème décrites précédemment laissent anticiper un retour à une croissance solide pour le secteur, qui doit relever des défis technologiques majeurs pour assurer sa décarbonation tout en préservant la sécurité et la compétitivité.

Safran a l'ambition d'être l'équipementier de référence de l'aéronautique mondiale d'ici 15 ans. Pour y parvenir, le Groupe s'appuie notamment sur :

- son modèle d'affaires qui repose sur :
  - des produits ayant des cycles d'activités de différentes maturités (de quelques années pour un siège d'aéronef jusqu'à 40 ans pour un moteur) ;
  - des activités de services et d'après-ventes (y compris pièces de rechanges et contrats de long terme), constituant désormais près de la moitié du chiffre d'affaires. Elles lui permettent de disposer de revenus récurrents, de marges lissées dans le temps et d'une visibilité accrue ;
  - une présence sur l'ensemble des sous-segments du secteur aéronautique et de la défense (avions régionaux, court et moyen-courriers, long-courriers, avions d'affaires, hélicoptères, aéronefs militaires), ce qui lui permet d'être moins sensible aux variations de leurs cycles d'activités ;
- deux priorités majeures : le défi climatique et la sécurité aérienne ;
- une stratégie claire reposant sur trois leviers : innovation durable, excellence opérationnelle et comportement responsable ;
- *Engage for the future*, une stratégie RSE s'appuyant sur quatre piliers : décarboner l'aéronautique, être un employeur exemplaire, incarner l'industrie responsable et affirmer son engagement sociétal.

En portant son attention à la fois sur l'excellence opérationnelle et sur les investissements qui lui permettront de définir l'état de l'art technologique, le Groupe est idéalement placé pour sortir renforcé de la crise et franchir une nouvelle étape de croissance de son activité et de création de valeur.



(1) Safran est présent sur toutes les parties du moteur et sur tous les segments de marché de la propulsion.

Les moteurs CFM56 – LEAP leaders sur le segment court et moyen-courrier : un atout clé pour Safran

Sur ce segment, CFM International (société commune 50/50 entre Safran Aircraft Engines et GE) occupe une part de marché d'environ 70 % grâce à 40 années de succès commerciaux.

DES PERSPECTIVES DE LONG TERME

La propulsion est particulièrement génératrice d'activités de services, consistant essentiellement en la vente de pièces de rechange et de prestations de services de maintenance et réparation (MRO). Compte tenu de la taille de sa flotte de moteurs en service, Safran dispose d'un potentiel de croissance important. En réponse à la demande de ses clients, le Groupe développe, depuis déjà plusieurs années, des contrats de services long terme. Ces contrats s'appliquent désormais au moteur LEAP, dont l'après-vente viendra progressivement prendre le relais du CFM56 à partir de 2025.

UNE LARGE FLOTTE DE CFM56 EN SERVICE

Avec une base exploitée (1) de **31 865 moteurs** à la fin de l'année 2020 (dont environ 23 000 CFM56-5B/-7B), le CFM56 est le plus grand succès commercial de l'histoire de l'aéronautique civile. Il génèrera encore pour Safran, dans les 20 prochaines années, des activités de services. La flotte de CFM56 de 2e génération (-5B/-7B) est une flotte jeune (~ 50 % au-dessous de 10 ans, seulement 10 % au-delà de 20 ans), avec une fiabilité en service démontrée ; elle reste ainsi relativement **peu exposée au risque de retrait et de démantèlement.**

LE LEAP, RENOUVELLEMENT DU SUCCÈS DU CFM56

Successeur du CFM56, le nouveau moteur LEAP est un véritable concentré d'innovations. Il permet une réduction de 15 % de la consommation de carburant par rapport à la dernière génération de moteurs CFM56. Le LEAP est un succès commercial et dispose, fin 2020, d'un carnet de commandes (2) de plus de 9 600 moteurs.

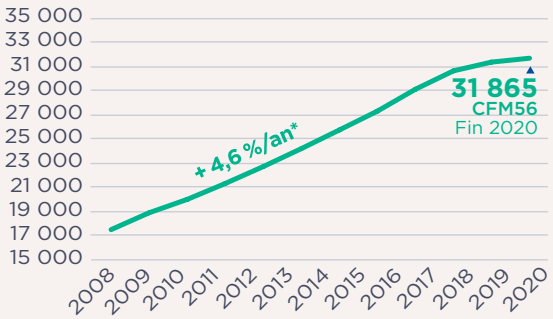
Il a été retenu sur trois avions :

- LEAP-1A sur l'A320neo d'Airbus, entrée en service en août 2016 (61 % (3) de parts de marché) ;
- LEAP-1B sur le Boeing 737 MAX, entrée en service en mai 2017 (4) (100 % de parts de marché) ;
- LEAP-1C sur le C919 de Comac (Chine, source occidentale exclusive).

RÉPARTITION DE LA FLOTTE DE CFM56 (-5B/-7B) EN FONCTION DU NOMBRE DE *SHOP VISITS** EFFECTUÉES

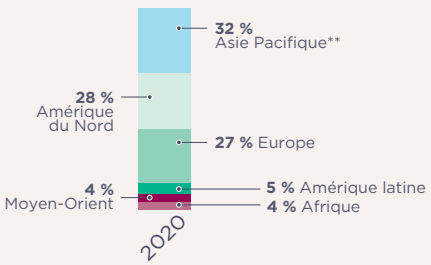
Source : Données CFM
* *Shop visit* = passage en atelier.

ÉVOLUTION DE LA BASE EXPLOITÉE(1) CFM56



*Taux de croissance annuelle moyen pondéré.
Source : CFM

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DE LA FLOTTE D'AVIONS ÉQUIPÉS DE MOTEURS CFM56*



* Source Cirium - Avions équipés de moteurs CFM56 en service et parqués à fin 2020.
**Dont 18 % en Chine.

(1) La base exploitée correspond aux moteurs livrés moins les moteurs démantelés ou rebutés.
(2) Sur la base des bons de commande et des annulations en attente.
(3) Au 31/12/2020, sur la base des commandes fermes.
(4) Immobilisation du Boeing 737 MAX à partir de mars 2019, retour en service autorisé par les agences de certification : américaine en novembre 2020, canadienne et européenne en janvier 2021.

UN MODÈLE D'AFFAIRES RÉSILIENT

Les tendances

Enjeux environnementaux
Vers la neutralité carbone du secteur à horizon 2050

Ruptures technologiques et prochaines générations d'avions
Innovations de rupture, scénarios d'entrée en service

Évolution des schémas d'intégration et de consolidation

Risques géopolitiques et concurrence mondiale

Renforcement du rôle des autorités nationales
Reprise du trafic, réouverture des frontières, sécurité aérienne, soutien au secteur aéronautique

Nos ressources (1)

CAPITAL HUMAIN

Environ 78 900 collaborateurs répartis dans 27 pays

2,7 % de la masse salariale consacrée à des actions de formation (France)

Une gouvernance reconnue

CAPITAL INTELLECTUEL

1,2 Md€ de dépenses totales en R&D

16 % des collaborateurs du Groupe dans la R&D (y compris R&T)

CAPITAL INDUSTRIEL

276 établissements dans le monde au service de nos clients

449 M€ d'investissements industriels

Des **alliances et partenariats** industriels structurants dont la co-entreprise CFM International avec GE depuis 1974, renouvelée jusqu'en 2040

CAPITAL FINANCIER

Un **carnet de commandes rempli**

Une **base exploitée croissante** (de l'ordre de + 4,6 % par an pour les moteurs court et moyen-courriers)

Une signature financière parmi les meilleures de l'industrie

Une **base actionnariale stable** (salariés ; État français ; investisseurs institutionnels « long terme »)

Une **structure financière solide** (dette nette / EBITDA (2) à 1,13)

Une **politique de couverture** du risque de change offrant de la **visibilité**

CAPITAL SOCIÉTAL ET ENVIRONNEMENTAL

75 % de l'effort de R&T consacré à la réduction de notre empreinte environnementale

Formation aux achats responsables et charte de bonne conduite

Notre modèle d'affaires au service du client

Notre modèle d'affaires

INNOVATION, CONCEPTION
Dépenses R&D 2020 : 1,2 Mds€

VENTES PREMIÈRE MONTE
Chiffre d'affaires 2020 : 9,2 Mds€ (56 %)

SERVICES
Chiffre d'affaires 2020 : 7,3 Mds€ (44 %)

Deux priorités absolues

DÉFI CLIMATIQUE
(page 24)

–

SÉCURITÉ AÉRIENNE
(page 28)

(1) Année 2020 sauf mention contraire.
(2) L'EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) représente la somme du résultat opérationnel et des amortissements, provisions et dépréciations nettes courantes et non courantes.

AU SERVICE DU CLIENT

Un portefeuille d'activités équilibré

46 % PROPULSION AÉRONAUTIQUE

–

42 % ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES, DÉFENSE ET AEROSYSTEMS

–

12 % AIRCRAFT INTERIORS

3 leviers

LEVIER N°1
INNOVATION DURABLE
(page 30)

LEVIER N°2
EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE
(page 34)

LEVIER N°3
COMPORTEMENT RESPONSABLE
(page 36)

Décarboner l'aéronautique

Être un employeur exemplaire

Incarner l'industrie responsable

Affirmer son engagement sociétal

4 piliers RSE

Nos impacts (1)

CAPITAL HUMAIN

Des conditions de travail et un **modèle social attractifs**

49 % des salariés sont actionnaires de l'entreprise et détiennent ensemble 7,3 % du capital du Groupe

CAPITAL INTELLECTUEL

45 000 titres de propriété intellectuelle

CAPITAL INDUSTRIEL

250 M€ de synergies attendues en 2022 suite à l'acquisition de Zodiac Aerospace

Une **chaîne d'approvisionnement agile**

CAPITAL FINANCIER

Une **atteinte des objectifs financiers** fixés en juillet 2020 dans la crise Covid-19

Une **capacité à ajuster rapidement les coûts**

Face à une baisse organique du chiffre d'affaires ajusté de - 32,5 % (par rapport à 2019) :

- Une marge opérationnelle courante à 10,2 %
- Un cash flow libre de 1 073 M€
- Une politique de fusions & acquisitions disciplinée

TSR (3) 2005-2020 de + 14,27 % par an

Une performance boursière de + 654 % (11 mai 2005 - 25 mars 2021)

CAPITAL SOCIÉTAL ET ENVIRONNEMENTAL

LEAP : **- 15 %** d'émission du CO_2 et **- 50 %** d'émission de NO_x

Label « RELATIONS FOURNISSEURS RESPONSABLES »

1re entreprise du CAC 40 certifiée « anticorruption » par l'ADIT (4)

(3) TSR : *Total Shareholder Return*. Le TSR correspond au rendement total de l'action Safran (dividendes et évolution du cours).
(4) Agence pour la diffusion de l'information technologique.

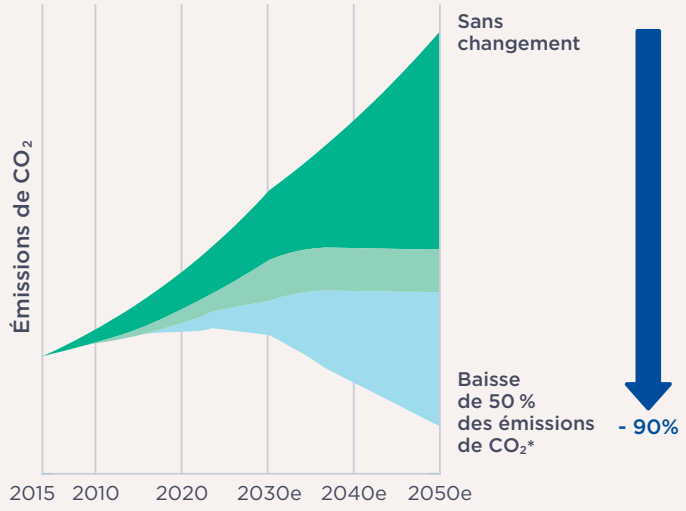
PRIORITÉ N°1

LA POLITIQUE CLIMAT DE SAFRAN

Le changement climatique est un défi majeur et systémique pour l'aviation. Safran déploie une stratégie climat afin d'apporter une réponse à ce défi et proposer à ses clients des solutions innovantes à coût compétitif. Son positionnement sur une grande part des systèmes de l'avion, et en particulier sur tous les systèmes énergétiques, place le Groupe au cœur de la réponse technologique.

UN ENGAGEMENT AMBITIEUX DU SECTEUR AÉRIEN ET LA VISION DE SAFRAN POUR Y RÉPONDRE

ÉMISSIONS DE CO_2 DE L'AVIATION CIVILE MONDIALE



** Par rapport à 2005.*

La réduction de 90 % des émissions de CO_2 par passager.km en 2050 sera atteignable avec :

- **Renouvellement** de la flotte
- **40 %** **Introduction** de ruptures technologiques sur l'efficacité des prochaines générations d'avions et de moteurs
- **10 %** **Amélioration** de la gestion du trafic aérien et des opérations
- **40 %** **Incorporation** de carburants durables

... tout en réduisant les autres nuisances (bruit, NO_x, particules, etc).

Les avions civils en exploitation contribuent à hauteur de 2 à 3 % des émissions mondiales de CO_2 dues aux activités humaines (1). En prenant en compte les effets des autres émissions que le CO_2 (traînées de condensation par exemple), les scientifiques estiment que les avions en service sont responsables d'environ 3,5 % du réchauffement climatique (2). Néanmoins, la forte croissance du transport aérien à long terme fait de la transition vers une aviation durable une nécessité et une priorité absolue pour Safran.

Dès 2008, le secteur aérien s'est engagé volontairement à diviser par deux les émissions mondiales de CO_2 en 2050 par rapport à 2005 [ATAG] (3), soit une amélioration de 90 % des émissions moyennes par passager.km de la flotte mondiale, compte tenu de la croissance attendue du trafic aérien sur cette période.

UNE AMBITION : UNE AVIATION BAS-CARBONE D'ICI 2030-2035 ET TENDANT VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE À HORIZON 2050

Les engagements du secteur aérien sont cohérents avec l'accord de Paris de maintenir l'augmentation de température du globe au-dessous de 2 degrés Celsius. Notre objectif est crédible et devra engager tous les acteurs du secteur (industrie, compagnies aériennes, contrôle aérien, aéroports, pouvoirs publics).

SAFRAN S'ENGAGE

Lors de son assemblée générale 2020, Safran a pris l'engagement de soutenir l'utilisation des carburants durables : *« Safran s'engage notamment à soutenir le lancement par les États et notamment l'Union européenne, de plans d'investissement et de mesures réglementaires visant à favoriser la disponibilité et l'utilisation de carburants alternatifs durables pour l'aviation. Ceci devra être réalisé de manière soutenable et durable, prenant en compte la situation de l'industrie aéronautique et en particulier de nos clients, après la fin de la crise Covid-19 ».*

(1) Selon les données AIE (Agence internationale de l'énergie), ICCT (*International Council on Clean Transportation*).
(2) « The contribution of global aviation to anthropogenic climate forcing for 2000 to 2018 », David S. Lee et al., *Atmospheric Environment*, 2020.
(3) ATAG : Air Transport Action Group.

LA STRATÉGIE CLIMAT DE SAFRAN

Safran entend être un leader de la décarbonation du secteur aérien et décline sa stratégie climat autour de deux axes :
- **la réduction des émissions liées à ses opérations ;**
- **la réduction des émissions liées à l'usage de ses produits, ce qui constitue sa mission essentielle.**

Progrès du reporting climat

2020 (1)

Scopes 1 & 2

Objectifs
- - 8 / - 18 % en 2025 par rapport à 2018
- En ligne avec une trajectoire 2 °C pour l'industrie (selon méthodologie SBTi (2))

Scope 3

Déclaration des catégories :
- Déplacement professionnels
- Traitements de déchets

2021 (1)

Scopes 1 & 2

Objectifs révisés avec une ambition plus forte :
- - 30 % en 2025 par rapport à 2018
- En ligne avec une trajectoire 1,5 °C pour l'industrie (selon méthodologie SBTi (2))

Scope 3

Élargissement des catégories déclarées :
- Achats de biens et services
- Fret
- Déplacements domicile-travail

Première déclaration partielle des émissions Scope 3 usage des produits – émissions directes, des moteurs : 41,9 $MtCO_2e$ en 2019, 20,6 $MtCO_2e$ en 2020.

TCFD (3)

Chapitre Climat du DEU* 2020 présenté selon les recommandations TCFD

2022 (1)

Scope 3

Déclaration complète de l'ensemble des catégories, notamment usage des produits sur le périmètre Groupe

Objectifs de réduction sur le scope 3

* Document d'enregistrement universel.
(1) Année de reporting (DEU N-1).
(2) Safran n'est pas engagé à ce stade dans la certification SBTi, mais s'est appuyé sur les méthodologies et trajectoires d'abattement des émissions recommandées par cet organisme pour fixer ses objectifs.
(3) *Taskforce on Climate related Financial Disclosure.*

Réduction des émissions des opérations

Safran est engagé dans une démarche volontariste et ambitieuse de réduction de l'empreinte carbone de ses modes de production au travers de son projet bas-carbone.

Safran a mis en place un projet bas-carbone fin 2018, avec une organisation dédiée relayée dans chaque société de rang 1 du Groupe.
La première phase de ce projet concerne la réduction des émissions, directes (« scope 1 ») et indirectes liées à la consommation d'énergie (« scope 2 »), de nos opérations.
La deuxième phase de ce projet, lancée début 2020, concerne une partie des émissions indirectes de Safran (désignées sous l'appellation « scope 3 ») : logistique, achats de biens et services et déplacement des collaborateurs. Ces émissions ont fait l'objet d'une première évaluation en 2020, avant de définir des objectifs de réduction en 2021.

Début 2021, Safran a renforcé l'ambition de ses objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre de ses opérations. Le nouvel objectif permet de s'inscrire dans une trajectoire de réduction d'émissions compatible avec un réchauffement de 1,5 °C d'ici la fin du siècle.
- Émissions directes et indirectes des « Scopes 1 et 2 » : **- 30 % en 2025** (1).

Les leviers identifiés pour atteindre ces objectifs sont, entre autres :
- la réduction de la consommation énergétique des sites au travers notamment de l'efficacité énergétique des bâtiments (site de Valence en France) ;
- le travail sur des solutions de rupture pour la génération de chaleur sur les sites, en convertissant les moyens, par exemple des chaudières gaz en centrales biomasse ;
- la production et l'autoconsommation (2) sur site : des installations de production solaires photovoltaïques ont été implantées sur les sites de Gloucester (Royaume-Uni), Montluçon (France), Milmort (Belgique) et Sendayan (Malaisie). Des études de faisabilité seront menées avec des partenaires en 2021, notamment aux États-Unis, pour poursuivre cet équipement.
- l'approvisionnement avec des énergies décarbonées, à l'instar de ce qui a été mené au Mexique pour l'électricité avec la signature d'un contrat d'achat d'énergie solaire pour approvisionner tous les sites du Groupe, ou au Royaume-Uni avec l'approvisionnement des sites en électricité éolienne ;
- le recours progressif aux carburants durables pour les essais moteurs civils : Safran s'engage à utiliser 10 % de carburants durables d'ici fin 2021 et 35 % d'ici 2025.

En 2020, Safran a également mis en place un prix interne du carbone pour ses projets d'investissement, afin de favoriser l'arbitrage en faveur de solutions intégrant des actions de décarbonation. À fin 2020, 20 % du programme d'actions nécessaires à l'atteinte de l'objectif 2025 a été réalisé (en quantités d'émissions de gaz à effet de serre à réduire).

(1) Par rapport aux émissions CO_2 2018, soit 219 790 Teq.CO_2 pour le « scope 1 » et 383 186 Teq.CO_2 pour le « scope 2 » (les valeurs de 2018 ont été revues en 2020 pour refléter les données définitives).
(2) Consommation pour ses propres besoins de l'électricité produite sur les sites de Safran.

LA STRATÉGIE CLIMAT DE SAFRAN

Réduction des émissions des produits

Les émissions liées aux modes de production ne représentant qu'un faible pourcentage des émissions dans le cycle de vie d'un avion, Safran considère que son premier défi est de réduire les émissions de ses produits (regroupées dans le « scope 3 » des émissions indirectes selon le référentiel du *GHG Protocol* (1)).

VERS UNE AVIATION NEUTRE EN CARBONE À HORIZON 2050 (2)

VOLS INFÉRIEURS À 1 000 KM / VOLS SUPÉRIEURS À 1 000 KM

2020

- Long-courrier
- Court et moyen-courrier
- Régional
- Hélicoptères

100 % KÉROSÈNE

2030 - 2035 (3)

- Utilisation accrue de carburants durables dans la flotte
- « Skip a generation » (4) : Avions ultra-efficaces (- 30 %) dont au moins 20 % de gain pour le moteur
  - compatibles avec 100 % de carburants durables
  - option de l'hydrogène pour les court et moyen-courriers
- Petits avions électriques/régionaux hybrides
- Hélicoptères hybridés
- Nouvelles mobilités

BAS CARBONE

2050 (3)

- Avions du futur à source d'énergie décarbonée
- Carburants de synthèse et/ou hydrogène liquide, en complément des biocarburants avancés
- Batteries haute densité

VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE DU SECTEUR (2)

La priorité est de réduire les émissions du segment moyen et long-courriers, les vols de plus de 1 000 km représentant 50 % des voyages et près de 80 % des émissions générées.

LES PRIORITÉS DE SAFRAN POUR L'AVIATION DÉCARBONÉE

VOLS INFÉRIEURS À 1 000 KM / VOLS SUPÉRIEURS À 1 000 KM

PRIORITÉS	FEUILLE DE ROUTE TECHNOLOGIQUE DE SAFRAN
1 Futurs court et moyen-courriers ultra-efficaces à l'horizon 2030-35	• Propulsion ultra-efficace (20 % plus efficace que le moteur LEAP) • Avion plus électrique, e-taxi • Allègement des équipements
2 Recours massif aux carburants durables (SAF (5))	• Futurs moteurs compatibles avec 100 % de SAF « drop-in » (6) (biocarburants, carburants synthétiques) • Exploration de l'option de la combustion d'hydrogène (applicable aux avions court-courriers ou de taille inférieure)
3 Propulsion électrique/ hybride pour les courtes distances	• Moteurs électriques performants • Gestion intégrée de la chaîne électrique/hybride

(1) *Greenhouse Gas Protocol*.
(2) Émissions GHG en vol + émissions/captation liées à la production du carburant proche de zéro à horizon 2050.
(3) Date cible d'entrée en service des aéronefs.
(4) « Sauter une génération » : avion apportant un gain double de celui réalisé classiquement lors de l'introduction d'un nouvel avion (15 %).
(5) *Sustainable Aviation Fuel*.
(6) Un carburant est dit « drop-in » s'il peut se substituer en partie ou en totalité au kérosène conventionnel, sans impact opérationnel (pas de modification des infrastructures, notamment au niveau des aéroports) ni modification des avions et des moteurs existants ou en cours de développement.

▶ 1. Contribuer au développement d'une nouvelle génération d'avions ultra-efficaces et compatibles avec la neutralité carbone

Safran est convaincu qu'accélérer la transition vers la neutralité carbone suppose de « sauter une génération » en termes d'efficacité, c'est-à-dire mettre en service à l'horizon 2030-2035 un avion court ou moyen-courrier offrant un gain de consommation de l'ordre de 30 % par rapport à la génération précédente. Pour y contribuer, Safran et GE travaillent à un **moteur apportant un gain de consommation de 20 % par rapport au moteur LEAP** (lui-même 15 % plus efficace que le CFM56), compatible avec le recours à 100 % de carburants durables afin de tendre vers la neutralité carbone.
Ce défi majeur imposera la recherche de technologies en rupture (par exemple, moteur « *open rotor* ») qui impliquent une évolution profonde des aéronefs et de leur architecture, et nécessitent donc une implication active des avionneurs. L'avion ultra-efficace devra également être considérablement allégé et disposer d'une chaîne d'énergie optimisée. Safran, du fait de ses activités diversifiées, contribue à la prise en compte de l'ensemble de ces enjeux avec par exemple l'e-taxi (roulage actionné par un moteur électrique sur la roue), l'allègement de la cabine avec des nouveaux matériaux ainsi que l'optimisation de la chaîne électrique.

▶ 2. Utiliser des carburants durables : un levier majeur disponible à court terme

LES DIFFÉRENTS TYPES DE CARBURANTS DURABLES

BIOCARBURANTS AVANCÉS (sans compétition avec des ressources alimentaires)	CARBURANTS DE SYNTHÈSE (issus d'hydrogène décarboné)	HYDROGÈNE LIQUIDE
• Jusqu'à – 80 % d'émissions nettes de CO_2	• Potentiel de zéro émission nette de CO_2	• Zéro émission de CO_2 en vol
Carburants « drop-in » (pouvant être utilisés dans les avions et infrastructures existants) Contributeur essentiel jusqu'en 2050 dans tous les scénarios de décarbonation Développement technologiques en cours pour dépasser la limite actuelle de 50 % d'incorporation		**Carburants nécessitant des avions et infrastructures spécifiques** Technologie de rupture, à plus long terme, pour des distances court et moyen-courriers

Il n'existe pas de solution applicable à tous les usages et sans contraintes de ressources. Toutes les voies doivent donc être poursuivies, en démarrant dès à présent par les filières de biocarburants avancés disponibles et en privilégiant les filières les plus vertueuses d'un point de vue environnemental. Le développement des filières de production de carburants durables (aujourd'hui trois fois plus coûteux que le kérosène) nécessite des politiques publiques d'accompagnement.
Safran soutient les initiatives publiques, notamment au niveau européen en plaidant pour une obligation d'incorporation de 10 % en 2030 dans le cadre de l'initiative ReFuelEU Aviation. Le Groupe accompagne également des projets pilotes de production de carburants de synthèse. En tant que motoriste et équipementier du système carburant, **Safran est engagé pour lever toutes les barrières techniques à une incorporation massive des carburants durables « drop-in »,** pour atteindre 100 % de carburants durables sur les prochaines générations de moteurs, et aller au-delà du seuil de 50 % sur les moteurs actuels. Il s'agit essentiellement de résoudre des problèmes de durée de vie des joints et des pompes et de garantir le fonctionnement optimal en combustion.
En parallèle, en lien avec d'autres industriels aéronautiques, Safran explore l'option de l'hydrogène à l'horizon 2035 pour des avions court et moyen-courriers ou de taille inférieure. Cette option plus ambitieuse en termes de réduction des émissions de CO_2 suppose des innovations de rupture sur le stockage (sous forme d'hydrogène liquide) et le circuit carburant, et viendra en complément du déploiement des carburants durables « drop-in » (biocarburants et carburants de synthèse issus de l'hydrogène). Une décision devrait être prise vers 2025 sur l'option de carburant retenue pour le prochain avion court et moyen-courrier successeur de l'A320neo.

▶ 3. Propulsion électrique ou hybride : une solution pour les courtes distances

L'évolution de la densité énergétique des batteries à court et moyen terme limitera la propulsion électrique ou fortement hybridée aux vols de courte distance à faible capacité : avions d'entraînement, petites navettes, avions régionaux à moyen terme, nouveaux aéronefs dédiés au transport aérien urbain ou périurbain (VTOL (1) ou STOL (2)). En complément, l'hybridation de la propulsion des futurs avions ou hélicoptères contribuera à l'atteinte des objectifs très ambitieux de réduction de la consommation.
Safran se positionne en leader sur ces architectures tout-électrique ou hybrides en développant une gamme de produits pour la chaîne électrique (moteurs, turbogénératrice, système de gestion de l'énergie) et en collaborant avec des sociétés innovantes sur les batteries. Le Groupe mène également des travaux de recherche technologique dans le domaine des piles à combustible. En 2020, les moteurs électriques ENGINeUS™ de Safran ont volé à bord du démonstrateur d'avion hybride Cassio 1 de la société VoltAero, et ont été sélectionnés pour équiper l'avion électrique e-Flyer de Bye Aerospace, dont plus de 700 exemplaires ont déjà été commandés.

(1) VTOL : aéronefs à décollage et atterrissage verticaux (*Vertical Take-off and Landing aircraft*).
(2) STOL : aéronefs à décollage et atterrissage courts (*Short Take-off and Landing aircraft*).

PRIORITÉ N°2

SÉCURITÉ AÉRIENNE

Inscrite dans l'ADN du Groupe, la sécurité aérienne est depuis toujours une priorité absolue, portée à tous les niveaux.

La sécurité aérienne est l'affaire de tous les collaborateurs du Groupe. En tant que leader mondial du secteur aéronautique, Safran la place au centre de ses préoccupations car la vie des passagers, des personnels navigants et des populations survolées en dépend. Le Groupe confirme son engagement à assurer à ses clients (avionneurs, compagnies aériennes), aux passagers, aux personnels navigants et aux populations survolées que les produits et services qu'il fournit sont sûrs. C'est un impératif qui conditionne notre activité au quotidien.

Les fondamentaux de la sécurité aérienne pour Safran

Fin 2021, le règlement européen généralisera aux activités de conception et de production le « Système de Management de la Sécurité » déjà obligatoire pour les activités de maintenance en France, au Canada et dans certains pays asiatiques. Safran prépare la mise en œuvre de cette directive en renforçant encore plus la visibilité et la diffusion de ces fondamentaux de la sécurité aérienne. Ils reposent notamment sur la mise en œuvre d'un système de management de la sécurité au sein de chaque société favorisant l'adhésion à ces principes à tous les niveaux de l'organisation et une large diffusion de la culture de la sécurité aérienne.

Dans ce cadre, il est essentiel que chacun au sein du Groupe ait bien conscience de son rôle et des possibles conséquences de ses actions, que le partage d'information soit encouragé et que les systèmes de gestion de la sécurité permettent une mesure et une amélioration continue de la performance en matière de sécurité. Elle permet de renforcer la dynamique d'harmonisation, en vue d'atteindre le plus haut niveau de performance et d'être reconnu comme une référence au sein de l'industrie.

Safran s'est doté d'une politique de sécurité aérienne ; Safran Aircraft Engines, Safran Helicopter Engines et Safran Landing Systems ayant déjà formalisé ces fondamentaux dans leurs politiques de sécurité des vols. Ils seront suivis par les autres sociétés du Groupe en 2021.

Dans chaque société, cette politique sera associée à des objectifs détaillés couvrant tout le cycle de vie des produits, incluant les activités de conception, de production et de maintenance. Les axes organisationnels seront pris en compte dans les plans d'actions associés, de même que les axes produits. Safran anticipe ainsi les évolutions du règlement européen « Part 21 » qui régit les pratiques de conception et de production dans l'aéronautique civile.

NOUS NOUS ENGAGEONS À RENFORCER NOTRE CULTURE DE LA SÉCURITÉ AÉRIENNE QUI :

- place la sécurité aérienne au niveau le plus élevé de nos priorités ;
- anticipe et gère les risques liés à la sécurité aérienne ;
- encourage chacun à faire remonter les problématiques dans un climat de confiance favorisé par une culture juste et équitable ;
- instruit et traite les problématiques de sécurité aérienne.

NOUS DÉPLOYONS LE SYSTÈME DE GESTION DE LA SÉCURITÉ DANS TOUTES LES SOCIÉTÉS DE SAFRAN EN NOUS ASSURANT QUE :

- les ressources appropriées sont disponibles ;
- tous les employés de Safran comprennent les effets de leurs actions sur la sécurité aérienne ;
- la sécurité aérienne est promue ;
- la performance en matière de sécurité aérienne est mesurée et continuellement améliorée.

Notre engagement pour la sécurité aérienne

OUTIL FLIGHT SMS[1]

Safran encourage ses collaborateurs à faire remonter les anomalies dans un climat de confiance, afin de traiter et de prévenir les risques qui pourraient avoir un effet sur la sécurité.

Ainsi, les collaborateurs de Safran Landing Systems disposent d'un outil de reporting anonyme accessible *via* l'intranet. Leur déclaration doit rester suffisamment précise pour permettre les actions nécessaires tout en préservant l'anonymat, ultime garant de la confiance. Cet outil, également mis en œuvre par Safran Aircraft Engines, est mis à disposition pour les autres sociétés du Groupe.

LA BOÎTE À OUTILS SMS : INFORMER, PARTAGER, SENSIBILISER ET ANTICIPER

Afin de renforcer les synergies, Safran a créé depuis 2019 le réseau des référents du SMS dans toutes les sociétés du Groupe. Ce réseau alimente une boîte à outil, ouverte en octobre 2020, mise à la disposition de l'ensemble des collaborateurs.

Cette boîte à outil regroupe différents supports pour faciliter la mise en œuvre des exigences de sécurité aérienne dans les processus de conception, production et maintenance, avec notamment : un guide d'établissement de la politique sécurité aérienne pour les sociétés, une grille d'évaluation de la maturité du pilotage du SMS, des supports pour promouvoir la sécurité, des exemples concrets d'analyses de sécurité et d'enquêtes sur les facteurs organisationnels et humains. Un travail particulier est notamment engagé pour développer

des outils de mesure de la performance, portant sur la sécurité de nos produits (indicateurs), sur le fonctionnement du SMS (matrice de maturité) et sur la culture de la sécurité aérienne (enquêtes). Ce dispositif s'enrichit en continu des outils communs et d'exemples pratiques, avec à venir l'analyse des impacts des évolutions réglementaires prévues en 2021, des outils destinés à la déclinaison des exigences SMS vers les fournisseurs, des supports de formation.

SAFRAN AU SMS SUPPLIERS FORUM D'AIRBUS

Assurer la communication et la gestion des interfaces entre les différents acteurs constitue un élément essentiel pour le succès de nos démarches visant à traiter et prévenir les risques liés à la sécurité aérienne.

Ainsi, Safran participe activement au Suppliers SMS forum animé par Airbus, qui regroupe ses principaux fournisseurs et partenaires. L'objectif est de promouvoir la sécurité aérienne et de définir des approches communes, notamment au travers de l'établissement d'une charte commune pour le partage de données, la gestion des nouveaux risques soulevés par la crise Covid-19 au sein de nos organisations et sur nos produits, les méthodologies d'enquête suite à accident, la sensibilisation et la formation à la sécurité aérienne.

La charte commune définit les engagements réciproques entre Airbus et ses fournisseurs en matière de communication, partage d'expérience, développement de la culture de la sécurité aérienne, gestion des risques produits et organisationnels, déploiement du SMS. Elle a été adoptée par Safran en mars 2021.

(1) Système de Management de la Sécurité.

LEVIER N°1

INNOVATION DURABLE : DÉFINIR LE NOUVEL ÉTAT DE L'ART DE L'AÉRONAUTIQUE

Dans ce paysage en évolution rapide, le succès repose d'abord sur la maîtrise de l'innovation de rupture et dans l'excellence technologique, qui apporte au client un avantage décisif.

La compétitivité des produits de Safran repose en grande partie sur la capacité du Groupe en matière d'innovation, démontrée dans des domaines variés tels que le roulage électrique, l'aube fan composite tissée en 3D, ou le gyroscope à résonance hémisphérique. Le Groupe est engagé dans une stratégie d'innovation résolument orientée sur l'efficacité de la R&T au service de l'ensemble de ses métiers. Cette stratégie repose sur un dispositif de management de la R&T dédié, et sur une organisation interne qui apporte aux sociétés du Groupe un équilibre entre développement propre et activités mutualisées. Les interactions avec l'écosystème scientifique, technologique et d'innovation sont organisées autour de partenariats stratégiques, de réseaux scientifiques, de chaires d'enseignement, de l'innovation collaborative au sein de la chaîne d'approvisionnement, et de participations au capital de jeunes entreprises innovantes.

Le nombre de brevets déposés témoigne de la créativité des équipes, de leur capacité à innover ainsi que de l'attention toute particulière portée à la protection de la propriété intellectuelle. Le Groupe se positionne parmi les premiers déposants français auprès de l'Institut National de la Propriété Industrielle (INPI). Au total, le portefeuille de brevets du Groupe protège près de 12 000 inventions et rassemble plus de 45 000 titres de propriété intellectuelle.

LES 5 PRIORITÉS DE LA R&T :

- Chaîne énergétique et propulsive de l'avion
- Matériaux et procédés de haute performance
- Cabine de demain
- Technologies pour la navigation et l'autonomie
- Technologies digitales

16 %
des collaborateurs en R&D

+ DE 1000
premières demandes de brevets ont été déposées par Safran dans le monde en 2020

75 %
de l'effort de R&T consacré à l'efficacité environnementale

LE PLAN DE SOUTIEN À L'AÉRONAUTIQUE

La stratégie de Safran est pleinement alignée avec les orientations du plan de soutien à l'aéronautique présenté en juin 2020 par le gouvernement français pour limiter les impacts de la crise Covid-19.

Dans le domaine de la R&D, ce plan vise à faire de la France l'un des pays les plus avancés dans les technologies de l'avion « vert » : recherche de l'ultra-sobriété énergétique pour toutes les plateformes futures (court et moyen-courrier, régional, hélicoptères), hybridation électrique sur l'aviation régional et les hélicoptères, motorisations compatibles avec 100 % de carburants durables, etc. Safran est d'ores et déjà engagé dans plusieurs projets de recherche soutenus dès 2020 dans les domaines des moteurs d'avion (successeur du moteur LEAP), pour la démonstration d'hybridation électrique d'un hélicoptère léger (projet HELYBRID) ainsi que dans le projet HYPERION visant à évaluer les enjeux d'une motorisation à hydrogène.
Le plan de soutien de l'aéronautique permettra à Safran de maintenir globalement son niveau d'activité de recherche et technologie dans le domaine de la décarbonation dans les prochaines années.

Chaîne énergétique et propulsive de l'avion

1 TURBORÉACTEUR OU TURBINE À GAZ

L'amélioration de la chaîne propulsive de l'avion est présentée pages 26 et 27.

2 TRANSMISSION DE PUISSANCE

Matériaux, procédés, architectures, etc. : Safran fait évoluer en permanence ses systèmes de transmission de puissance pour optimiser leur intégration dans les moteurs.

3 GÉNÉRATEUR ÉLECTRIQUE

Afin de répondre aux besoins des avions « plus et tout électriques », Safran développe une gamme de générateurs intelligents, la plus complète et la plus avancée du marché, qui intègre l'électronique active directement dans la machine.

4 MOTEUR ÉLECTRIQUE

Safran conçoit différentes gammes de moteurs électriques compacts et puissants qui intègrent leur électronique de puissance directement dans l'équipement, et s'adaptent à différentes applications comme l'actionnement du train d'atterrissage, voire l'entraînement d'une hélice (pour les aéronefs à propulsion électrique ou hybride).

5 MANAGEMENT DE LA PUISSANCE

Avec l'électrification d'un nombre croissant de fonctions, le management de la puissance sera de plus en plus sollicité pour distribuer l'énergie, assurer la protection des systèmes électriques et en contrôler la stabilité.

6 CÂBLAGE

L'électrification des fonctions implique des câblages toujours plus denses et plus complexes, que Safran optimisera avec son outil de modélisation et planification de l'ensemble du système d'interconnexion électrique de l'avion. Le Groupe travaille également sur des systèmes capables de supporter les hautes tensions nécessaires à la propulsion électrique.

7 DISTRIBUTION ÉLECTRIQUE

Avec les fortes puissances requises par l'électrification des fonctions non propulsives et celle, émergente, de la propulsion, l'objectif est de développer des systèmes de distribution intelligents, capables de gérer un nombre croissant de charges, et de supporter les hautes tensions sans risque de surchauffe, de court-circuit, ni d'arc électrique.

8 GÉNÉRATEURS AUXILIAIRES

Les architectures « plus et tout électriques » font évoluer le rôle de l'APU [1], de moins en moins auxiliaire dans l'équation énergétique. C'est dans cette perspective que Safran développe l'eAPU, répondant aux exigences des nouvelles générations d'aéronefs. Le Groupe prépare déjà les prochaines étapes et, à un horizon plus lointain, une rupture technologique avec la pile à combustible comme complément voire substitut aux APU.

9 BATTERIES

Tous les avions sont équipés de batteries qui servent à démarrer les moteurs. Les batteries de demain devront répondre au défi de la propulsion électrique. Pour cela, Safran travaille à augmenter de façon considérable leur puissance et leur autonomie, tout en conservant la masse la plus faible possible. Néanmoins, Safran n'envisage pas d'aéronef tout électrique capable de franchir de longues distances.

LES NOUVELLES MOBILITÉS AÉRIENNES : UN AXE STRATÉGIQUE POUR SAFRAN

En partenariat avec des avionneurs et un écosystème très dynamique, Safran s'affirme comme un leader sur les systèmes et équipements clefs (propulsion, équipements et intérieurs) pour les acteurs de la mobilité aérienne urbaine et régionale. Le Groupe est ainsi en pointe sur la propulsion électrique ou hybride et l'autonomie de démonstrateurs et futurs programmes commerciaux. En 2020, Safran a été choisi par Bye Aerospace pour équiper l'avion électrique e-Flyer avec ses moteurs électriques intelligents ENGINeUS™.

(1) Groupe auxiliaire de puissance (*Auxiliary Power Unit*, APU).

Matériaux et procédés de haute performance

Le besoin d'alléger les aéronefs et leurs équipements induit un recours accru aux matériaux composites. Les moteurs et équipements de Safran, qu'il s'agisse de nacelles, de trains d'atterrissage ou de freins, se caractérisent par des sollicitations très fortes. Pour développer ces solutions, le Groupe a créé le centre Safran Composites rattaché à Safran Tech, centre de R&T du Groupe. L'augmentation de la température de fonctionnement est par ailleurs un paramètre clef de l'amélioration de la performance des moteurs. **Le centre de compétence Safran Ceramics, inauguré en 2018, porte l'effort de recherche du Groupe sur les matériaux composites à matrice céramiques qui sont adaptés aux très hautes températures.** Enfin, une plateforme de développement de nouvelles techniques de fonderie d'aubes de turbines monocristallines a été inaugurée en 2019.

Concevoir la cabine de demain

Par l'intégration et l'optimisation des systèmes, la cabine de demain offrira au passager **une expérience et un confort améliorés**. Grâce à Safran Cabin Innovation, Safran développe pour ses clients des opportunités destinées à améliorer leur chiffre d'affaires (ajout de sièges générateurs de recettes ou fourniture de nouveaux services), proposant aux passagers une expérience de vol incomparable (cabine spacieuse et confortable, nouvelles fonctionnalités, etc.), associées à la possibilité de créer et valoriser leur marque (un service, un design et des produits uniques).
Safran développe également des solutions innovantes pour la cabine de demain suivant trois axes majeurs : la réduction de son empreinte écologique, la connectivité des équipements, ainsi que la propreté pour redonner confiance aux passagers suite à la crise Covid-19.

Technologies pour la navigation et l'autonomie

Les marchés de navigation aérienne, terrestre, navale, satellitaire et des armements sont en développement et en mutation : les besoins croissants d'autonomie, le nécessaire *continuum* entre sol et bord au moyen de liaisons sécurisées sont motivés par des gains opérationnels ou économiques majeurs, et sont des moteurs du renouvellement des technologies associées. **Safran prépare activement l'évolution vers des systèmes autonomes pour les applications civiles et de défense** sur la base des technologies développées dans les domaines des capteurs optroniques, de la navigation inertielle, des systèmes électroniques critiques embarqués, et du traitement et analyse d'image. La mise en œuvre de capteurs et d'intelligence artificielle dans un système intégré a rendu possible la réalisation de l'eRider, démonstrateur de véhicule autonome pour applications militaires, qui permet de transporter l'équipement des fantassins sur le terrain et de se déplacer de manière autonome. Cette démonstration a permis à Safran Electronics & Defense de remporter auprès de la DGA[1] l'appel d'offres Furious, qui associe le véhicule autonome, de petits robots terrestres et des drones, ouvrant ainsi la voie des systèmes autonomes et du combat collaboratif. La maîtrise de technologies fusionnant des données de navigation avec la perception de l'environnement permettra aussi de développer des applications d'assistance au pilotage qui seront utilisables sur tous les types d'aéronefs.

(1) Direction générale de l'armement.

Technologies digitales

FABRICATION ADDITIVE

Les procédés de fabrication additive apportent des opportunités d'amélioration des coûts, des cycles et des performances pour de nombreux composants des moteurs et équipements aéronautiques, par la réduction du nombre de pièces et d'outillages et de nouvelles méthodes d'optimisation de la conception.

Jusqu'à
50 composants
remplacés
par un seul

Temps de fabrication
divisé par 6

15 %
de réduction
des coûts de fabrication

25 %
de réduction
de la masse

Ces procédés sont également une occasion de réduire le coût et l'impact environnemental du transport dans la production des pièces. La plateforme Safran Additive Manufacturing de Safran Tech **permet d'accélérer le développement de ces procédés** en vue de leur production en série et en réparation. Safran a décidé de centraliser l'ensemble de ses capacités en regroupant les activités de recherche, d'industrialisation et de production de composants en fabrication additive pour tout le Groupe sur un nouveau site en cours de construction au Haillan, proche de Bordeaux, afin de favoriser le déploiement de ces procédés au bénéfice de l'ensemble des produits.

TRAITEMENT DE DONNÉES

La mise en œuvre de techniques de diagnostics et de pronostics sur l'état des équipements ou systèmes des aéronefs apporte de la valeur aux utilisateurs des produits Safran, que ce soit au niveau opérationnel pour optimiser leur maintenance ou en support à la gestion d'une flotte pour évaluer sa valeur résiduelle. Avec Safran Analytics, des moyens digitaux de premier plan sont mis en œuvre sur la data. Cela suppose également en amont de gérer une masse croissante de données de vol, domaine dans lequel Safran possède une forte expérience internationale. En novembre 2020, Safran Electronics & Defense a signé un contrat avec China Southern Airlines Company Limited pour déployer **Cassiopée Alpha, sa nouvelle plateforme logicielle de décodage et d'analyse des données de vol**, sur l'ensemble de sa flotte de plus de 600 avions.

ÉLECTRONIQUE, PLATEFORMES NUMÉRIQUES ET LOGICIELS CRITIQUES

Les technologies d'électronique embarquée en ambiances sévères sont au cœur de nombreux produits du Groupe : **Safran Electronics & Defense mène d'ambitieux travaux** sur des architectures de calculateurs basés sur des processeurs plus performants et sur des packagings de composants adaptés aux environnements plus chauds des systèmes des avions futurs. En matière d'ingénierie des systèmes, le Groupe a entrepris **l'harmonisation de ses processus :** un atelier de développement des logiciels a été développé et est déployé dans l'ensemble du Groupe.

SAFRAN CORPORATE VENTURES : LE CAPITAL-INVESTISSEMENT AU SERVICE DE L'INNOVATION

Safran Corporate Ventures, filiale de capital-risque de Safran créée en mars 2015, contribue à la stratégie d'innovation du Groupe au travers de plusieurs prises de participation dans des entreprises, pour des montants moyens investis au 1er tour compris entre 1 et 5 M€ et un objectif en portefeuille de 80 M€.

Ses domaines d'intérêt portent notamment sur la décarbonation, l'industrie 4.0, les nouveaux matériaux.

Depuis sa création en 2015, Safran Corporate Ventures a investi dans 11 sociétés technologiques, dont 10 sont encore en portefeuille. En 2020, Safran Corporate Ventures a continué à accompagner les sociétés de son portefeuille pour faire face à la crise et a participé au refinancement de la société Outsight.
En 2020, Safran Corporate Ventures a aussi contribué à la mise en œuvre d'une demi-douzaine de partenariats ou démonstrateurs entre des sociétés du Groupe et des jeunes sociétés innovantes.

DE L'ÉCOCONCEPTION À LA GESTION DE LA FIN DE VIE DES PRODUITS CHEZ SAFRAN

La réduction de l'impact environnemental d'un produit sur les principales étapes de son cycle de vie est intégrée dès sa conception. Portant une attention particulière aux ressources naturelles non renouvelables, Safran place la réparabilité de ses produits au cœur de son offre de solutions de maintenance. Safran propose également le réemploi de pièces d'occasion en s'appuyant sur une logique d'économie circulaire en partenariats avec d'autres acteurs de la filière. En association avec Airbus et Suez, Safran a créé en 2007 la société Tarmac Aerosave, devenue la référence européenne pour le stockage et le démantèlement d'avions militaires et civils. Ainsi, depuis 2007, 250 avions et 140 moteurs ont été démantelés et recyclés, avec un taux de récupération de plus de 92 % du poids total de l'avion.

LEVIER N°2

EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE : POUR UNE CONFIANCE DURABLE DE NOS CLIENTS

Safran ambitionne d'être le fournisseur de référence de ses clients en leur proposant des produits et services d'un niveau d'excellence mondial. La qualité et la sécurité des vols sont le premier critère de décision de tous les collaborateurs du Groupe.

LE CLIENT AU CŒUR DES PRÉOCCUPATIONS DE SAFRAN À TRAVERS LA CRISE COVID-19

Les équipes de Safran sont restées particulièrement mobilisées pendant la crise pour maintenir un très haut niveau de service aux clients du Groupe. Le Centre de Support Client de Safran Aircraft Engines est ainsi resté opérationnel 24h sur 24, 7 jours sur 7, malgré la crise et la forte réduction du trafic aérien, continuant à répondre à toute demande des compagnies aériennes en moins de 4 heures.

De son côté, Safran Helicopter Engines s'est hissé en tête du classement des motoristes établi par le magazine *Vertical*, pour la qualité de ses produits et de son support. Le soutien aux clients durant la crise a été jugé excellent ou bon par plus de 80 % des clients, dont une partie assure des missions de service public clés pendant la crise (transport de patients, protection des populations, etc.).

La voix du client, une priorité de Safran

Le respect des engagements du Groupe en termes de qualité-coûts-délais et de sécurité des produits et services livrés constitue le socle de la confiance et de la satisfaction de ses clients. En matière de services, la qualité d'exécution vient d'une écoute permanente des besoins des clients. La répartition des implantations de centres de maintenance est étudiée pour être au plus près des clients et le Groupe a également développé des solutions de maintenance à distance permettant un diagnostic et des interventions rapides et efficaces. Dans le cadre d'un contrat de maintien en condition opérationnelle (MCO) des moteurs d'hélicoptères de l'État français, Safran garantit depuis 12 ans un taux de service à hauteur de 100 % pour l'ensemble de ses 1 600 moteurs d'hélicoptère en métropole, en outre-mer ou en opérations extérieures. En 2020, Safran Helicopter Engines a inauguré une nouvelle usine 4.0 dans le domaine de la maintenance aéronautique dans le sud-ouest de la France, qui permettra de réduire les cycles de maintenance de 30 % au bénéfice des clients.

Transformation digitale pour être aux meilleurs standards opérationnels

Les outils et moyens de conception, de production, de maintenance et services bénéficient des **investissements de Safran dans le numérique** comme par exemple la réalité augmentée, la robotique, le traitement d'images, l'intelligence artificielle, l'exploitation des données, autant d'applications nouvelles qui permettent d'améliorer significativement les performances opérationnelles au niveau des cycles, des coûts et de la qualité des produits. **La transformation digitale s'inscrit au cœur même de la stratégie de Safran**. Moyen privilégié pour obtenir la meilleure rentabilité possible des investissements, outil de compétitivité en rupture pour des gains de productivité remarquables, **l'Usine du futur constitue un atout majeur dans l'activité actuelle du Groupe**. Le déploiement de ce projet s'est poursuivi en 2020 à un rythme adapté : sur 49 projets de lignes de production du futur identifiées en 2018, 24 sont en service fin 2020.

Performance de la chaîne d'approvisionnement

Pour la livraison de produits, la qualité d'exécution n'est possible que grâce à une excellente maîtrise de la chaîne d'approvisionnement. Safran conduit une politique d'achats qui lui permet de satisfaire son objectif d'excellence, en cohérence avec sa politique industrielle. Safran a su construire un panel de fournisseurs qui répond à ses besoins actuels et futurs en termes de performance (coûts, qualité, délais) et qui lui permet de proposer à ses clients des solutions innovantes et créatrices de valeur.

Pour favoriser l'agilité de sa chaîne d'approvisionnement, le Groupe implique ses fournisseurs dès le développement de ses produits et services. Cette association leur donne la possibilité de proposer leurs innovations et d'apporter toute leur expertise. Safran a également mis en place une politique de diversification de ses fournisseurs en **systématisant la qualification de multiples sources pour les matières et les pièces critiques**.

Les fournisseurs du Groupe font l'objet d'un processus de sélection et d'agrément rigoureux. La décision d'attribution de nouvelles pièces ou contrats de développement à des fournisseurs est prise de façon collective entre les métiers industriels, qualité et achats, lors d'une commission de choix des fournisseurs.

Les responsables assurance qualité fournisseurs sont présents régulièrement chez ceux-ci pour des audits et des actions de surveillance, et sont en charge au quotidien de la qualité des productions achetées. Plus de 200 « *Supplier Performance Managers* » les soutiennent, en identifiant les risques et en travaillant avec eux pour les éviter, en mesurant la performance qualité et délais et en vérifiant l'application de plans de progrès et l'existence de plan de continuité d'activité.

Les exigences de Safran envers ses fournisseurs sont formalisées dans les conditions générales d'achat, dans les exigences de qualité communes regroupées dans le document « SAFe » (SAFran exigences) qui s'appuie sur la norme EN 9100 et sur une partie des exigences clients et exigences réglementaires, et dans les documents liés au produit. La version 2020 de SAFe complète la déclinaison des exigences de l'APQP (*Advanced Product Quality Planning*), renforce les exigences de prévention et traitement des déviations qualité, clarifie les exigences de conception pour nos fournisseurs en « *Build to Spec*[1] » et favorise la standardisation dans la filière aéronautique. La charte d'achats responsables de Safran est également une exigence de SAFe.

L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE DANS LES DOMAINES DE LA SANTÉ, LA SÉCURITÉ ET DE L'ENVIRONNEMENT (SSE)

La culture santé et sécurité de Safran

Safran s'attache à déployer une culture de prévention des risques santé et sécurité au bénéfice de ses collaborateurs, partenaires fournisseurs, clients et de toute autre partie prenante concernée par ses activités, dans un esprit de transparence et de sincérité. Dans le contexte de crise Covid-19, les équipes du Groupe se sont immédiatement mobilisées afin de prendre des mesures d'adaptation et de protection pour les salariés. En parallèle du protocole de protection sanitaire commun à tous les sites, Safran a également renforcé la prévention des risques psychosociaux et a lancé, dès avril 2020, un dispositif d'écoute et d'accompagnement pour les collaborateurs en France et à l'international.

Le déploiement de la politique santé, sécurité au travail et environnement s'appuie sur :

- **une organisation maillée à tous les niveaux du Groupe : les coordinateurs SSE des sociétés de rang 1, les préventeurs des sites, les services de santé au travail, les ergonomes, un réseau d'experts décentralisés et les coordinateurs de pôles, qui animent plusieurs entités localement ;**
- **un référentiel global de Santé, Sécurité et Environnement (SSE) répondant aux exigences des normes ISO 14001 et ISO 45001 qui permet de piloter la maîtrise des risques et l'amélioration de la performance opérationnelle en SSE de Safran.**

Amélioration continue

La démarche de progrès Safran+ comprend une somme d'initiatives permanentes et transverses :

- l'innovation participative, offrant à chaque salarié, dans son secteur, la possibilité d'améliorer l'entreprise. Ainsi plus de 109 000 idées de terrain ont été appliquées en 2020 dans tous les secteurs du Groupe ;
- le *Lean Sigma*, qui structure et standardise le management des projets pilotés par des *Green Belts*, *Black Belts* et des *Master Black Belts* (qui sont des pilotes professionnels de la transformation du Groupe);
- le QRQC[2] initialement développé dans les domaines industriels et techniques de toutes les sociétés du Groupe et dont le déploiement se poursuit, est étendu aux fonctions de support.

L'INNOVATION PARTICIPATIVE EN PÉRIODE DE CRISE, UN ACCÉLÉRATEUR DE RÉSILIENCE

Associée aux savoir-faire, aux capacités industrielles et à la créativité des collaborateurs, la méthode structurée d'amélioration continue de Safran a accompagné la mise en œuvre de multiples idées et permis d'identifier en un temps record des solutions adaptées : outils en impression 3D pour appliquer les gestes barrière sur les sites Safran, fabrication de plateaux métalliques pour les structures médicales aux États-Unis.

ONE SAFRAN, UN ATOUT EN PÉRIODE DE CRISE

Engagée depuis près de cinq ans, Safran continue sa démarche One Safran de déploiement des standards industriels de haut niveau. La réorientation rapide des activités d'amélioration continue vers les priorités opérationnelles liées aux conséquences de la pandémie sur les activités a permis de maintenir en place les principaux standards de travail, garantissant ainsi l'adaptation aux contraintes sanitaires, la qualité de nos produits et services, et la satisfaction de nos clients.

(1) Conception par le fournisseur selon les spécifications du client.
(2) QRQC – *Quick Response Quality Control* : méthode de traitement rapide des dysfonctionnements, nécessitant une posture managériale de vigilance et de réaction instantanée.

LEVIER N°3

COMPORTEMENT RESPONSABLE : UNE EXIGENCE VIS-À-VIS DE NOS PARTIES PRENANTES

Si Safran est leader dans les domaines de l'aéronautique, la défense et l'espace, c'est grâce à ses 78 892 collaborateurs et ses nombreux partenaires. Safran diffuse une culture d'intégrité assurant le respect de l'éthique et de la conformité commerciale dans toutes ses relations d'affaires. Soucieux de faire grandir l'engagement de ses collaborateurs, le Groupe s'attache à développer leur employabilité au travers de parcours riches. Convaincu de la richesse qu'elle apporte, Safran fait de la diversité de ses talents une priorité.

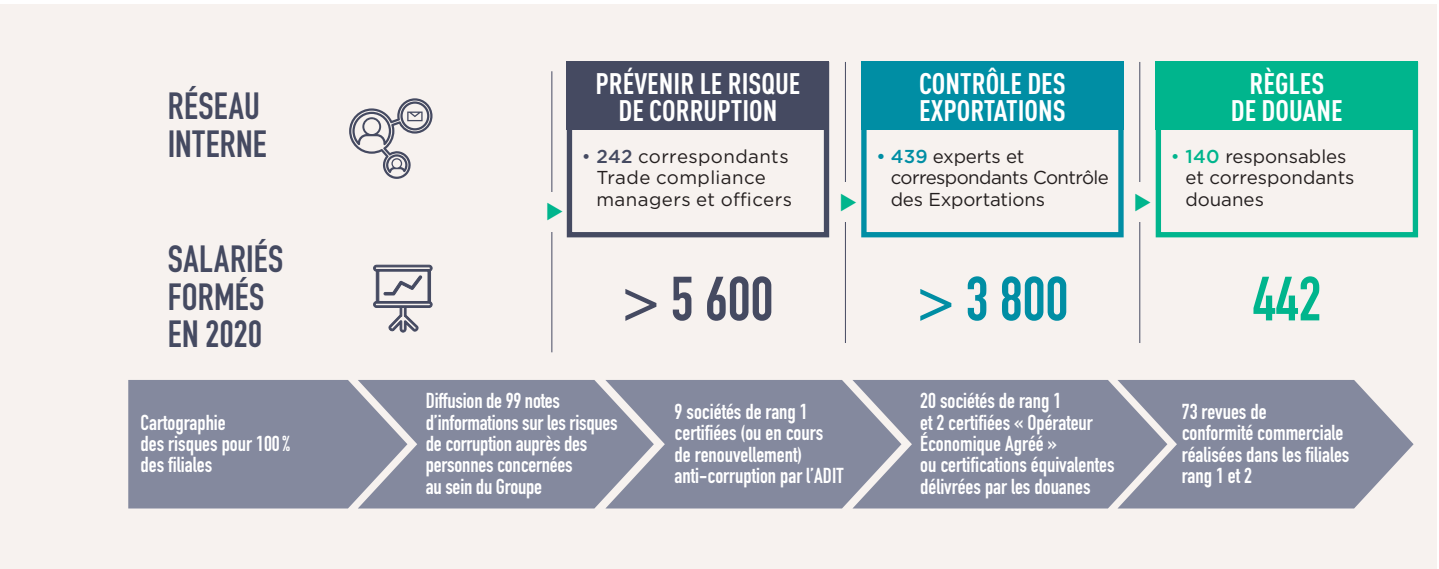
La conformité commerciale, un enjeu majeur et un engagement total

Safran a été la première société du CAC 40 à être certifiée « anti-corruption » par l'Agence pour la diffusion de l'information technologique (ADIT) en 2012. Renouvelée en 2017, cette certification atteste de la robustesse du programme de lutte contre la corruption, dont les exigences correspondent aux meilleurs niveaux des standards internationaux : loi américaine *Foreign Corrupt Practices Act*, *UK Bribery Act*, Convention OCDE, réglementation française Sapin II, dixième principe du Pacte mondial des Nations unies et ISO 37001. En 2020, Safran a été audité par l'Agence Française Anticorruption (AFA), dans le cadre d'un contrôle du programme de prévention des risques de corruption de Safran SA et de l'ensemble des filiales ou sociétés qu'elle contrôle.

Le programme de détection et des préventions des faits de corruption de Safran est fondé sur les exigences des conventions internationales et des réglementations nationales applicables aux activités du Groupe.

Il a pour objectif de diffuser une culture de probité, mise en avant dans la charte d'éthique, et de convaincre tous les opérationnels de la nécessité absolue d'adopter un comportement exemplaire dans ce domaine. Défini dans un double objectif de responsabilisation des acteurs et de préservation des actifs du Groupe, il s'appuie sur les huit piliers suivants : l'exemplarité au plus haut niveau « *Tone at the top* », une cartographie des risques dédiée, un code de conduite, une organisation dédiée, des procédures adéquates, un programme d'informations et de formations, un contrôle de suivi des procédures, ainsi qu'un dispositif d'alerte éthique interne et externe.

Ce programme de détection et de prévention des faits de corruption est décliné sous forme de processus opérationnels au sein de chacune des filiales de Safran, en prenant en compte le contexte des réglementations applicables à leur organisation, leurs produits et leurs marchés. Ce programme est également proposé aux entreprises dans lesquelles le Groupe n'est pas l'actionnaire majoritaire.



Une relation responsable à l'égard des fournisseurs et sous-traitants

À travers sa politique achats, Safran vise à travailler avec des fournisseurs performants, fiables et respectant strictement les lois et réglementations nationales et internationales qui leur sont applicables. Ils doivent notamment respecter les exigences de conformité aux règles du commerce international et les obligations environnementales, de santé et de sécurité des personnes, éthiques et sociales.

Cette politique oriente les achats du Groupe vers les fournisseurs qui satisfont à ses exigences, à ses enjeux de compétitivité et aux règles des marchés de l'aéronautique, de la défense et de l'espace.

Safran s'engage avec ses fournisseurs et ses sous-traitants au quotidien dans la recherche de l'excellence opérationnelle, la compétitivité et la réduction de l'empreinte carbone. Ainsi, le Groupe souhaite offrir le meilleur à ses clients avec des relations de confiance et équilibrées sur le long terme pour répondre aux enjeux de l'industrie aéronautique.

Safran soutient ses fournisseurs et sous-traitants face à la crise Covid-19 et ses répercussions sur l'industrie aéronautique, avec notamment une cellule de suivi et d'accompagnement.

Dans le cadre de son plan de vigilance (cf. loi n° 2017-399 du 27 mars 2017 relative au devoir de vigilance), Safran prend en compte les risques du Groupe et de ses principaux sous-traitants et fournisseurs dans les domaines de l'environnement, la santé, la sécurité et les droits humains, ainsi que les mesures mises en place pour les prévenir et les atténuer.

Safran est titulaire du Label Relations Fournisseur et Achats Responsables[1] depuis 2014

Safran est membre du Pacte PME depuis 2010[2]

ACHATS

48,5 %
du chiffre d'affaires ajusté

42 %
du volume d'achats réalisé en France, dont 83 % auprès des PME et ETI

Safran, employeur responsable

UNE FORTE MOBILISATION POUR LIMITER L'IMPACT DE LA CRISE COVID-19

Le Groupe a réagi rapidement face à l'impact de la crise sur son activité en adaptant son organisation et s'appuyant sur les législations locales.

En 2020, 16 551 collaborateurs, ont quitté le Groupe (principalement aux États-Unis et au Mexique).

En France, un accord Groupe de Transformation d'Activité a été signé en juillet 2020 avec l'ensemble des organisations syndicales. Cet accord a permis de préserver environ 10 000 emplois, tout en maintenant la solidarité entre les collaborateurs et en construisant les compétences et les expertises essentielles au redémarrage de l'activité. Cet accord permet notamment au Groupe de bénéficier des mesures de chômage partiel mises en place par le gouvernement français.

UNE MARQUE EMPLOYEUR RECONNUE

Safran mène une politique volontariste de développement permanent de son attractivité et de sa marque employeur pour attirer les meilleurs talents. À travers sa politique de partenariat de long terme, le Groupe renforce ses liens avec les écoles et les universités formant aux métiers de l'aéronautique. Il anime un réseau dynamique de 265 ambassadeurs Safran : collaborateurs auparavant élèves des écoles et universités ciblées.

Safran a continué à recruter dans le monde, et, malgré la crise, plus de 3 300 collaborateurs dans le monde et plus de 3 200 alternants ont rejoint le Groupe en Europe. Safran bénéficie d'une marque employeur reconnue : 4e place au classement « étudiants » Universum, meilleur employeur mondial du secteur Aérospatiale et Défense selon le classement *Forbes*, 8e meilleur employeur en France et 2e place dans la catégorie « Aéronautique, Ferroviaire et Naval » selon le classement annuel du magazine *Capital*.

L'ACTIONNARIAT SALARIÉ, UNE PRATIQUE DÉVELOPPÉE CHEZ SAFRAN

Safran encourage avec succès la présence de ses salariés à son capital grâce à des dispositifs permanents tels que des fonds d'actionnariat : 49 % des salariés du Groupe dans le monde détiennent ainsi des actions Safran. Cette présence au capital se traduit également par la participation de deux représentants des fonds d'actionnariat salarié aux travaux du Conseil d'administration. En 2020, les collaborateurs de Safran ont largement souscrit à la nouvelle opération internationale d'actionnariat salarié mise en œuvre par le Groupe qui vise à associer les salariés aux objectifs, succès et performances futurs de Safran. Avec un actionnariat salarié de 7,25 % (10,4 % en droits de vote) au 31 décembre 2020, l'actionnariat salarié permet au Groupe de s'appuyer, dans la durée, sur une base actionnariale stable.

(1) Le label Relation fournisseurs et achats responsables remplace le label Relations fournisseur responsables.
(2) Périmètre accord France (hors Safran Aerosystems, Safran Passenger Solutions, Safran Seats, Safran Cabin).

78 892
collaborateurs,
dont
27,7 %
de femmes

3 332
recrutements

34,6 %
de femmes recrutées

LA DIVERSITÉ ET L'INCLUSION, UNE CULTURE D'ENTREPRISE

La diversité est au cœur de l'identité de Safran : les collaborateurs travaillent dans plus de 25 pays et couvrent une multitude de métiers. Cette diversité est inhérente à la réussite du Groupe : la complémentarité des profils, des compétences et des points de vue est un levier fort de créativité, d'innovation, et de performance collective. Il est primordial pour Safran de reconnaître et de valoriser les singularités de chacun et de développer une culture d'entreprise inclusive. Le Groupe mène ainsi une politique de diversité et d'inclusion, se souciant de promouvoir l'égalité des chances et de lutter contre toute forme de discrimination. Safran est signataire de la Charte de la diversité depuis 2010, et s'engage à intégrer ces principes dans toute l'entreprise.

L'enjeu de l'égalité professionnelle femmes-hommes est crucial pour Safran ; la mixité et la richesse qu'elle apporte sont un atout majeur pour faire face aux défis à venir. En 2020, les femmes représentent 27,7 % des effectifs du Groupe. Safran s'est donné un objectif clé à horizon 2025 : 22 % de femmes parmi les cadres dirigeants du Groupe.

L'objectif de Safran est d'opérer un changement durable de culture d'entreprise, à travers la suppression des écarts de rémunération entre les hommes et les femmes et des actions de sensibilisation à la non-discrimination et de lutte contre les stéréotypes et biais inconscients. Le Groupe souhaite aussi se rendre plus attractif auprès des femmes et augmenter le nombre de femmes dirigeantes.

Depuis plus de 10 ans, Safran mène une politique proactive en faveur de l'intégration des personnes en situation de handicap. Elle s'articule autour de quatre axes fondamentaux : le maintien dans l'emploi, le recrutement, la collaboration avec le secteur protégé et adapté et l'amélioration de l'intégration avec des établissements handi-accueillants (norme Afnor). Dans ce domaine, le Groupe s'est donné pour objectif d'avoir un taux d'emploi de 6 % de personnes en situation de handicap.

Safran se mobilise aussi pour l'insertion sociale et professionnelle des jeunes. Ainsi, en 2020, malgré la crise économique, Safran a soutenu ses efforts en accueillant plus de 5 000 stagiaires, alternants, doctorants, et jeunes en VIE. Plus de 50 % des postes ouverts aux jeunes diplômés ont été pourvus par des jeunes formés dans le Groupe.

DES COLLABORATEURS PRÉPARÉS AUX MÉTIERS DE DEMAIN

Face aux enjeux environnementaux, aux évolutions de plus en plus rapides du secteur aéronautique, à l'exigence croissante de compétitivité, à la nécessité d'accélérer la digitalisation du Groupe et aux nouvelles aspirations des collaborateurs, Safran doit accompagner l'évolution des compétences et des métiers :

- les compétences digitales : *data governance* intégrée dans tous les métiers, *data science*, *data architecture*, *data engineering*, continuité numérique, maintenance prédictive, logiciel, intelligence artificielle, fabrication additive, cybersécurité, etc. ;
- les compétences systèmes, navigabilité et architecture systèmes se renforcent pour positionner le Groupe comme architecte de solutions globales ;
- les compétences permettant la transition écologique doivent se développer : électronique de puissance, gestion de l'énergie, nouveaux carburants ;

13 %
de femmes parmi
les cadres dirigeants,
objectif 22 % en 2025

2,73 %
taux d'absentéisme

- des adaptations organisationnelles et managériales sont nécessaires : management collaboratif et équipe autonome multimétiers, développement du multi-machining et de la polycompétence, internationalisation des pratiques managériales ;
- les compétences historiques de Safran (mécanique, avionique, matériaux) restent des facteurs majeurs de différenciation et intègrent progressivement la *data* pour proposer des produits et des services toujours plus performants.

1 418
mobilités et mutations

5,37 %
d'emploi des personnes handicapées

LA FORMATION DES COLLABORATEURS, UNE PRIORITÉ POUR LE GROUPE

Chaque année, les axes stratégiques de la formation chez Safran sont partagés avec l'ensemble des acteurs RH et managers du Groupe. L'université du Groupe, appelée Safran University, développe son catalogue d'offres de formation et les sociétés arbitrent leur priorité de formation en cohérence avec ces axes. Safran University est un acteur clef de l'intégration, de la transformation et du déploiement du leadership dans le Groupe. Elle accueille les nouveaux embauchés et assure la formation sur son Campus ou à distance en classe virtuelle des salariés du Groupe venant de sociétés, pays et métiers différents : cela suscite un sentiment de fierté et d'appartenance au Groupe. Elle assure la montée en compétences de chacun et participe à la création de réseaux de dirigeants solidaires et interactifs qui développent leurs capacités de transformation, acquièrent et transmettent les valeurs et la culture du Groupe. En 2020, face à la crise sanitaire Safran University a eu la volonté de faire face et de se reconfigurer pour maintenir la continuité pédagogique et sa capacité de former les salariés. En 2020, 77 % des formations dispensées par Safran University ont été à distance.

DES PARCOURS PROFESSIONNELS DIVERSIFIÉS, UNE PRATIQUE ENCOURAGÉE

En 2020, 84 % des collaborateurs ont bénéficié d'un entretien de performance et de développement professionnel. Des comités de carrière dans les entités opérationnelles et des comités métier transverses Groupe permettent de proposer des parcours diversifiés à chacun. La fluidité des ressources et la capacité des salariés à évoluer sont des gages de maintien de leur employabilité ainsi qu'une condition nécessaire à la transformation et à l'agilité du Groupe. Dans le contexte de crise Covid-19, le Groupe a mis en place des dispositifs renforcés pour favoriser et accompagner les mobilités entre les filiales qui ont été impactées de façon hétérogène par la crise. Ainsi, 1 418 collaborateurs ont pu changer d'activité et de société en 2020. Dans ce contexte, le Groupe renforce sa politique RH de reconversion des métiers en décroissance vers les métiers en croissance. La crise a accéléré des parcours professionnels grâce à la découverte de métiers d'avenir, notamment ceux de la transformation digitale et de la transition écologique, et à la montée en compétences des collaborateurs construite en lien avec Safran University.

~ 1 million
d'heures de formation en présentiel et à distance dans le monde en 2020

67 %
des collaborateurs dans le monde ont suivi au moins une formation en 2020

LE DISPOSITIF DE MANAGEMENT PAR LES RISQUES DE SAFRAN ET SON PILOTAGE

Safran dispose d'un outil de management par les risques (*Enterprise Risk Management* ou « ERM ») robuste.

L'ERM de Safran a engendré une culture de gestion par les risques qui s'est imposée dans tous les processus de l'entreprise et est aujourd'hui fortement implantée et largement partagée par toutes les équipes, dans toutes les entités, à tous les niveaux de l'organisation.
L'ERM de Safran s'est imposé comme un dispositif clef de sa performance. Il est décrit de manière détaillée au Chapitre 4 du document d'enregistrement universel.
Des comités des risques dans les sociétés de rang 1 et les directions fonctionnelles centrales et *in fine* le comité des risques Groupe procèdent à une mise à jour périodique de l'identification, de l'évaluation, du traitement et de la maîtrise des risques majeurs.

La direction des risques et des assurances, rattachée au Directeur Général Adjoint Groupe, composée d'un directeur Risques & assurances et de *Risk Managers Corporate*, est responsable de la mise en œuvre de l'ERM pour le Groupe.
Elle élabore les outils méthodologiques et les procédures qui assurent la cohérence du traitement des risques par les sociétés de rang 1 et les directions fonctionnelles centrales.

Chaque **société de rang 1** dispose d'un ***Risk Manager*** qui établit la cartographie de ses risques et est en liaison permanente avec la direction Risques & assurances. Les *Risk Managers* sont chargés du déploiement de la démarche de management par les risques sur la totalité de leur périmètre opérationnel respectif, c'est-à-dire leur société de rang 1, ainsi que les filiales et participations qui y sont rattachées.
Chaque **direction fonctionnelle centrale** de Safran établit également la cartographie des risques majeurs de son domaine.

Le comité d'audit et des risques examine en particulier la cartographie des risques et les travaux liés aux principaux risques du Groupe tels qu'ils lui sont présentés deux fois par an par la direction des risques et des assurances.
Le comité rend compte de ses travaux portant sur la gestion par les risques au Conseil d'administration selon la même périodicité.

PRINCIPAUX RISQUES

Les risques identifiés comme significatifs sont groupés et hiérarchisés selon leur nature et leur criticité (en termes d'éventualité et d'impact) dans un nombre limité de catégories et sont cohérents avec les trois leviers du Groupe.

Risques liés à l'environnement dans lequel le Groupe opère

- Évolution de l'environnement concurrentiel (aléas politiques et géopolitiques, aléas sanitaires dont le traitement de la pandémie Covid-19, etc.)
- Évolution des conditions économiques
- Effet de cycle aéronautique
- Concurrence

Risques de marché financier

- Risque de change
- Risque de taux d'intérêt
- Risque de contrepartie
- Risque de liquidité

Risques juridiques et réglementaires

Risques de mise en cause médiatique

Risques liés au changement climatique

Risques liés aux activités opérationnelles du Groupe

- Accident d'aéronef
- Retards, développements de programmes et industrialisation
- Produits et services
- Risques liés aux fournisseurs et partenaires
- Risques liés à la santé, à la sécurité et à l'environnement
- Risques liés à la sûreté des personnes
- Risques liés à la confidentialité des données et risques de cybersécurité

Risques liés à l'évolution stratégique du Groupe

- Risques liés à l'évolution technologique
- Aléas sur la rentabilité des investissements
- Dépendance à l'égard des commandes publiques
- Risques liés aux acquisitions et restructurations

Risques liés aux Ressources humaines

FOCUS SUR LE RISQUE CLIMATIQUE

Pour faire face aux **risques physiques** liés au changement climatique auxquels Safran est exposé, le Groupe s'est doté d'une politique et d'une gouvernance SSE (Santé, Sécurité, Environnement) qui lui permettent d'assurer un niveau de protection élevé à l'ensemble de ses collaborateurs et de ses biens. Safran déploie une stratégie volontariste reposant sur des objectifs quantifiés afin de répondre aux enjeux majeurs du changement climatique et à la raréfaction des énergies fossiles, en maîtrisant et réduisant sa consommation d'énergie et les émissions de gaz à effet de serre produites par ses opérations et services (scopes 1 & 2).
Pour faire face à ce **risque de transition**, Safran a engagé de nombreuses actions ciblées d'amélioration de la performance de ses nouveaux bâtiments, de réduction des consommations énergétiques des sites existants, de bascule énergétique fondée sur des solutions de rupture de génération de chaleur ou l'approvisionnement en énergies décarbonées, ou encore l'introduction de biocarburants dans ses essais moteurs.
Safran participe à l'élaboration de normes environnementales pour la décarbonation du secteur aéronautique en contribuant aux travaux d'institutions internationales.
Dans le respect d'une feuille de route technologique visant à la réduction des émissions liées à l'usage de ses produits (scope 3), l'ensemble des activités de R&T de Safran est désormais orienté vers :

- la conception de moteurs moins consommateurs de carburant et d'équipements aéronautiques plus légers à émissions de CO_2 réduites ;
- la participation à des programmes de recherche sur des carburants durables (biocarburants, hydrogène liquide, etc.) ;
- le développement de l'avion plus électrique disposant d'une chaîne d'énergie optimisée (propulsion électrique/hybride pour les courtes distances).

UN CONSEIL D'ADMINISTRATION INTÉGRANT DANS SON FONCTIONNEMENT LES MEILLEURS STANDARDS DE GOUVERNANCE

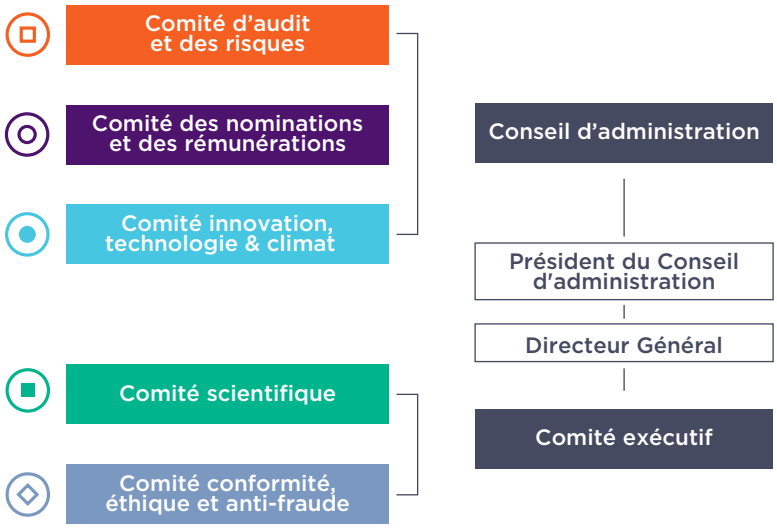
Safran se réfère au « Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées » élaboré conjointement par l'AFEP et le MEDEF. Le Conseil d'administration de Safran définit sa stratégie et veille à sa mise en œuvre.

UNE DISSOCIATION DES FONCTIONS DE PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTEUR GÉNÉRAL

Depuis 2015, le Conseil a choisi de dissocier les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur Général. Ce choix de gouvernance, confirmé à l'occasion de la nomination d'Olivier Andriès comme nouveau Directeur Général à compter du 1er janvier 2021, permet de bénéficier à la fois de son parcours managérial et industriel et de la stature internationale du Président, Ross McInnes. La complémentarité de leurs profils, expériences et parcours sera un des atouts permettant d'assurer une gouvernance harmonieuse du Groupe, basée sur la transparence entre la direction générale et le Conseil d'administration et une répartition équilibrée et respectueuse des rôles respectifs du Président et du Directeur Général, garantie d'une efficace dissociation des fonctions.

UN ADMINISTRATEUR RÉFÉRENT INDÉPENDANT

En 2018, le Conseil d'administration a décidé de nommer Monique Cohen Administrateur Référent Indépendant et d'en définir les missions, considérant que cela constituait une bonne pratique de gouvernance, même si non indispensable du fait de la dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général.



UN ADMINISTRATEUR INDÉPENDANT CHARGÉ DU SUIVI DES QUESTIONS CLIMATIQUES

Pleinement conscient de l'importance stratégique du sujet climat pour l'industrie aéronautique, le Conseil d'administration a décidé début 2021 de désigner Patrick Pélata, Administrateur chargé du suivi des questions climatiques et a défini ses attributions en la matière (cf. focus page 45).

LES ADMINISTRATEURS INDÉPENDANTS

Leur présence vise à offrir à l'ensemble des actionnaires l'assurance d'une indépendance d'analyse, de jugement, de décision et d'action, au service de l'intérêt social, au sein de l'instance collégiale qu'est le Conseil. Actifs et impliqués, leur liberté de jugement et de parole contribue à la qualité des débats et délibérations. Leur expérience professionnelle ou personnelle offre un éclairage extérieur et utile à l'entreprise.

« *EXECUTIVE SESSION* » ET ÉVALUATION DU FONCTIONNEMENT DU CONSEIL

À l'occasion du processus formalisé d'auto-évaluation de son fonctionnement, le Conseil a décidé qu'un point « *executive session* » serait ajouté à l'issue de chacune de ses réunions programmées, à compter de 2021, laissant ainsi la place, selon le besoin, à des échanges sur son fonctionnement. La pratique était jusqu'alors de tenir deux « *executive sessions* » par an. Ce type de réunion est également habituellement l'occasion, hors la présence des administrateurs exécutifs ou internes, de débattre des performances des dirigeants mandataires sociaux, des travaux relatifs aux plans de succession et de l'identification de sujets à traiter ultérieurement au Conseil.

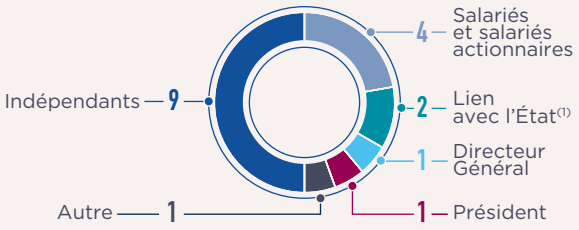
Ce processus a également permis d'établir que les principaux constats ressortant de l'évaluation formalisée en 2018 avec l'aide d'un consultant extérieur étaient toujours partagés, dont ceux portant sur l'appréciation et la satisfaction d'une dissociation des fonctions efficace, de la qualité du fonctionnement du Conseil (professionnalisme, bon équilibre entre l'opérationnel et la stratégie, qualité des documents) et du traitement des questions stratégiques. La réalisation et l'avancée des pistes d'améliorations alors identifiées ont également été constatées.

UN CONSEIL D'ADMINISTRATION EXPÉRIMENTÉ POUR RÉPONDRE AUX ENJEUX STRATÉGIQUES DU GROUPE

Une cohérence entre la composition du conseil et l'actionnariat de Safran.

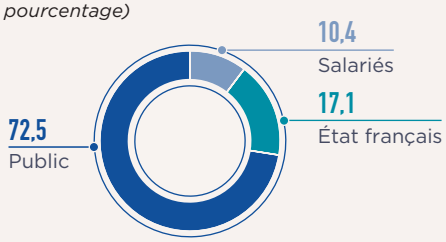
CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 DÉCEMBRE 2020

(en nombre d'administrateurs)



ACTIONNAIRES DROITS DE VOTE AU 31 DÉCEMBRE 2020

(en pourcentage)



Une diversité de profils, compétences et expertises au sein du Conseil

La composition du Conseil est riche d'une diversité d'expériences permettant de répondre aux enjeux stratégiques et de performance. Le Conseil s'interroge régulièrement sur l'équilibre souhaitable de sa composition et de celle de ses comités. Sa politique de diversité s'articule notamment autour des principes et objectifs en matière de taille du Conseil, de représentation de diverses parties prenantes, de taux d'indépendance, de complémentarité et richesse de profil, d'expérience et carrière à l'international de ses membres et de représentation équilibrée des femmes et des hommes.

Expériences et fonctions particulières exercées par les administrateurs dans une diversité de secteurs et d'activités	Nombre d'administrateurs
Industrie aéronautique	11
Autres industries	15
Innovation, R&T, Développement, Ingénierie	13
Carrière et expérience internationale	11
Stratégie, concurrence et M&A	12
Finance et contrôle de gestion	11
Digital – Nouvelles technologies	6
Gouvernance et rémunérations	14
Ressources humaines – RSE	11

Des comités pour répondre aux enjeux stratégiques du Groupe

(chiffres clés 2020)

Comité d'audit et des risques

6 réunions

6 membres

94 % de participation

80 % (soit 4 sur 5) d'indépendants (2)

Comité des nominations et des rémunérations

9 réunions

8 membres

90 % de participation

71,43 % (soit 5 sur 7) d'indépendants (2)

Comité innovation, technologie & climat

2 réunions

5 membres

100 % de participation

75 % (soit 3 sur 4) d'indépendants (2)

(1) Un représentant de l'État nommé par arrêté ministériel et un administrateur nommé par l'assemblée générale des actionnaires sur proposition de l'État.
(2) Hors administrateurs représentant les salariés actionnaires et administrateurs représentant les salariés, conformément au code AFEP-MEDEF.

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE SES COMITÉS

(AU 25 MARS 2021)

ROSS McINNES

Président du Conseil

OLIVIER ANDRIÈS

Directeur Général

ANNE AUBERT

Administrateur représentant les salariés actionnaires

MARC AUBRY

Administrateur représentant les salariés actionnaires

CAR

HÉLÈNE AURIOL POTIER

Administrateur indépendant

I CNR CITC

PATRICIA BELLINGER

Administrateur indépendant

I CNR

HERVÉ CHAILLOU

Administrateur représentant les salariés

CITC

JEAN-LOU CHAMEAU

Administrateur indépendant

I CNR CITC

MONIQUE COHEN

Administrateur référent

Présidente du comité des nominations et des rémunérations

I CNR

ODILE DESFORGES

Administrateur

Présidente du comité d'audit et des risques

I CAR

DIDIER DOMANGE

Administrateur

CNR

LAURENT GUILLOT

Administrateur indépendant

I CAR

VINCENT IMBERT

Administrateur proposé par l'État

CNR CITC CAR

SUZANNE KUCHAREKOVA MILKO

Administrateur représentant de l'État

DANIEL MAZALTARIM

Administrateur représentant les salariés

CNR

PATRICK PÉLATA

Président du comité innovation, technologie & climat

Administrateur indépendant chargé du suivi des questions climatiques

I CNR CITC

ROBERT PEUGEOT

Administrateur représentant de F&P

I CAR

SOPHIE ZURQUIYAH

Administrateur indépendant

I CAR

I — Indépendant

CAR — Comité d'audit et des risques

CNR — Comité des nominations et des rémunérations

CITC — Comité innovation, technologie & climat

CONSEIL D'ADMINISTRATION
(chiffres clés 2020)

10
réunions

98%
de participation

18
administrateurs

64,3%
(soit 9 sur 14)
administrateurs indépendants (1)

ÉVOLUTIONS DE LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2020

- **Olivier Andriès**, Directeur Général, a également été coopté administrateur, avec effet le 1er janvier 2021. Par cette cooptation, le Conseil d'administration réaffirme qu'il estime que ce mandat constitue un complément utile et nécessaire à la fonction de Directeur Général. Cela permet au Directeur Général d'être un parmi ses pairs autour de la table du Conseil et au Conseil de bénéficier de sa présence.
- Lors de l'assemblée générale du 28 mai 2020 :
  - **Patricia Bellinger** a été nommée administrateur indépendant supplémentaire ;
  - **Anne Aubert** et **Marc Aubry** ont été nommés administrateur représentant les salariés actionnaires.
- **Suzanne Kucharekova Milko**, Secrétaire Générale de l'Agence des Participations de l'État, a été nommée représentant de l'État au Conseil de Safran.

PERSPECTIVES ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 26 MAI 2021

Proposition de nomination d'une nouvelle administratrice indépendante et évolution dans la composition du comité d'audit et des risques :
Le Conseil proposera la nomination de Fabienne Lecorvaisier comme administratrice indépendante en remplacement d'Odile Desforges. Son profil répond à l'ensemble des caractéristiques identifiées et recherchées dans le cadre du processus de sélection mené.
Fabienne Lecorvaisier apporterait en particulier au Conseil son expérience acquise grâce à ses différents postes, tant en France qu'à l'étranger, au sein de groupes industriels internationaux, son expertise de directeur financier, ainsi que son expérience d'administrateur. Elle apporterait également ses compétences, expériences et son ouverture sur les autres missions et responsabilités d'un conseil d'administration, notamment dans le domaine de la stratégie, de la transition énergétique, du contrôle des risques et des transactions financières et projets de grande ampleur.
Elle rejoindrait le comité d'audit et des risques dont elle viendra renforcer la composition.
Par ailleurs, Laurent Guillot prendra la Présidence du comité d'audit et des risques, après l'assemblée générale, au terme du mandat d'Odile Desforges.

Proposition de renouvellement de trois administrateurs indépendants, dont l'administrateur chargé du suivi des questions climatiques :
Le Conseil proposera également de renouveler les mandats d'administrateurs indépendant de :
- Hélène Auriol Potier qui est également membre du comité des nominations et des rémunérations et du comité innovation, technologie & climat ;
- Sophie Zurquiyah qui est également membre du comité d'audit et des risques ;
- Patrick Pélata qui est également Président du comité innovation, technologie & climat et membre du comité des nominations et des rémunérations.

Le Conseil ayant désigné Patrick Pélata administrateur chargé du suivi des questions climatiques, le renouvellement de son mandat d'administrateur permettra également aux actionnaires d'exprimer leur soutien à la démarche de la direction générale et du Conseil sur l'enjeu « climat ».
La stratégie et le plan d'action climat de Safran seront présentés lors de l'assemblée générale.

L'ADMINISTRATEUR CHARGÉ DU SUIVI DES QUESTIONS CLIMATIQUES - PATRICK PÉLATA

Partageant cette vision avec ses actionnaires, le Conseil d'administration est pleinement conscient de l'importance stratégique du sujet « climat » pour l'industrie aéronautique. En conséquence, le Conseil a désigné Patrick Pélata « Administrateur chargé du suivi des questions climatiques ». Il est également Président indépendant du comité innovation, technologie & climat. Il incarnera et représentera l'engagement du Conseil sur les questions climatiques.
Il conduira et s'assurera du suivi du plan d'action climat par le comité innovation, technologie & climat dont la dénomination et les missions ont également été complétées en ce sens. Dans ce cadre, il sera impliqué, avec ce comité, dans le suivi et la supervision du plan d'action de la direction générale lié aux questions climatiques et dans la préparation des éléments d'information destinés à être publiés par la société et présentés à l'assemblée générale. Il est informé des demandes des actionnaires concernant les sujets entrant dans le champ de sa mission et, le cas échéant, se rend disponible pour communiquer avec eux sur ces sujets, en concertation avec le Président du Conseil. Ses attributions sont définies dans le règlement intérieur du Conseil.

(1) Conformément au Code AFEP/MEDEF, il n'est pas tenu compte des administrateurs représentant les salariés actionnaires et des administrateurs représentant les salariés pour le décompte du pourcentage d'administrateurs indépendants.

UN COMITÉ EXÉCUTIF METTANT EN ŒUVRE LA STRATÉGIE ET CONDUISANT LES ACTIVITÉS ET OPÉRATIONS DU GROUPE

Le comité exécutif a en charge la conduite des activités de Safran, dans le respect de la stratégie définie en amont par le Conseil d'administration.

- **Le comité exécutif garantit une application unifiée de la stratégie de Safran dans toutes les entités du Groupe.** Il suit également sa performance opérationnelle et assure la liaison avec les différentes sociétés du Groupe.
- **Le comité exécutif rassemble en son sein le Directeur Général, des directeurs de la holding et des dirigeants des principales sociétés opérationnelles du Groupe.** Cette composition assure une représentativité de toutes les activités du Groupe, ainsi que celle des fonctions transverses, en support de l'activité opérationnelle.
- **Sous l'autorité du Directeur Général,** il se réunit autant que de besoin et *a minima* une fois par mois. Il est composé de 18 personnes.
- **Afin de maximiser les atouts du Groupe qui sont au cœur de son succès, le comité exécutif s'appuie sur différents comités, dont le comité conformité, éthique et anti-fraude et le comité scientifique.**

Comité conformité, éthique et anti-fraude

Ce comité est chargé de superviser le respect par les personnels des règles définies dans la charte d'éthique (respect des lois, pratiques professionnelles adaptées, protection des personnes et du patrimoine, etc.), et l'évolution éventuelle des dispositifs.
Cette démarche est placée sous le sponsoring de la Secrétaire Générale du Groupe, les responsabilités restant affectées aux directions concernées (par exemple la conformité commerciale et le contrôle des exportations au sein de la direction Groupe International et relations institutionnelles). Le Groupe dispose notamment d'une charte d'éthique, d'une politique anti-fraude, de procédures, de processus et d'un référentiel de contrôle interne, d'un programme de prévention, de sensibilisation, de détection et d'évaluation d'éventuelles fraudes.

Comité scientifique

Animé par le directeur de l'innovation du Groupe, le comité scientifique a pour mission d'aider Safran à déployer une politique de recherche scientifique au meilleur niveau mondial. Il évalue notamment l'excellence de ses partenariats scientifiques ainsi que la pertinence de son plan R&T à long terme. Le comité contribue également à la différenciation technologique de Safran par l'identification de nouveaux domaines de recherches. Composé de huit chercheurs universitaires de haut niveau, le comité tient trois séances plénières par an. Parmi ses travaux récents, il a mené une quinzaine de revues thématiques sur trois grands domaines (logiciels et ingénierie des systèmes, matériaux et structures, capteurs et traitement du signal). Ces revues ont permis de s'assurer de la bonne orientation des travaux du Groupe.

COMPOSITION DU COMITÉ EXÉCUTIF

(AU 25 MARS 2021)

FONCTIONS TRANSVERSES

BERNARD DELPIT

Directeur Général Adjoint, Directeur Financier Groupe

STÉPHANE CUEILLE

Directeur Groupe R&T et Innovation

STÉPHANE DUBOIS

Directeur Groupe Responsabilités Humaines et Sociétale

BRUNO DURAND

Directeur Groupe Industrie, Achats et Performance

CELESTE THOMASSON

Secrétaire Générale et Présidente du Comité Éthique et Conformité

FRÉDÉRIC VERGER

Directeur Groupe Digital et Systèmes d'Information

ALEXANDRE ZIEGLER

Directeur Groupe International et Relations Institutionnelles

OLIVIER ANDRIÈS

Directeur Général

COMITÉ EXÉCUTIF

18

membres*

PRÉSIDENTS DE SOCIÉTÉS

JEAN-PAUL ALARY

Président de Safran Aircraft Engines

VINCENT CARO

Président de Safran Nacelles

CÉDRIC GOUBET

Président de Safran Landing Systems

NORMAN JORDAN

Président de Safran Cabin

VINCENT MASCRÉ

Président de Safran Seats

FRANCK SAUDO

Président de Safran Helicopter Engines

ALAIN SAURET

Président de Safran Electrical & Power

MARTIN SION

Président de Safran Electronics & Defense

SÉBASTIEN WEBER

Président de Safran Aerosystems

ÉVOLUTIONS DE LA COMPOSITION DU COMITÉ EXÉCUTIF EN JANVIER 2021

- **Olivier Andriès** succède à Philippe Petitcolin en tant que Directeur Général
- **Bernard Delpit**, Directeur Financier Groupe, également en charge de la Stratégie, des Fusions & Acquisitions et de l'Immobilier, est nommé Directeur Général Adjoint Groupe
- **Celeste Thomasson**, Secrétaire Générale, est nommée Secrétaire Générale et Éthique de Safran
- **Sébastien Weber** est nommé Président de Safran Aerosystems
- **Frédéric Verger** est nommé Directeur Groupe du Digital et des Systèmes d'information
- **Bruno Durand** est nommé Directeur Groupe Industrie, Achats et Performance

* y compris Directrice Groupe Communication dont la nomination sera effective en avril 2021.

UNE POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION EN SOUTIEN DE LA CRÉATION DE VALEUR À COURT ET LONG TERME

Politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux

Dans l'intérêt de la Société et de ses parties prenantes, la politique de rémunération se doit d'être compétitive afin d'attirer, de motiver et de retenir aux fonctions clefs les meilleurs profils et talents, pouvant venir tant du Groupe que de l'extérieur.

POLITIQUE ET STRUCTURE DE RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

En cohérence avec son rôle non exécutif et les missions spécifiques qui lui sont confiées, le Président perçoit une rémunération fixe. Il ne dispose d'aucune rémunération variable et d'aucun dispositif d'intéressement à long terme. Il ne perçoit pas de jeton de présence. Il bénéficie des régimes de retraite complémentaires et du régime de prévoyance mis en place par le Groupe.

POLITIQUE ET STRUCTURE DE RÉMUNÉRATION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

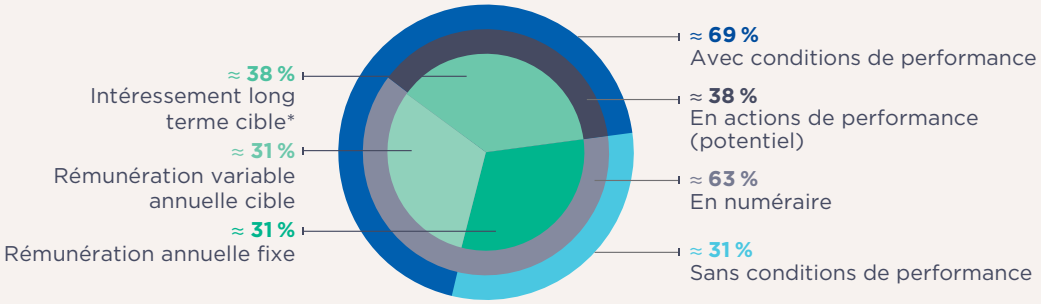
La structure de rémunération du Directeur Général est composée d'une rémunération fixe, d'une rémunération variable annuelle et d'un dispositif d'intéressement long terme (ILT) sous forme d'attribution gratuite d'actions de performance. Il bénéficie des régimes de retraite complémentaire et du régime de prévoyance mis en place par le Groupe.

Afin de renforcer l'alignement d'intérêt avec l'entreprise et ses actionnaires, cette structure de rémunération repose sur un équilibre entre la performance court terme et la performance long terme telles qu'appréciées par le Conseil. Dans cet ensemble, la part soumise à conditions de performances est prépondérante.

RATIO D'ÉQUITÉ (1)

Sur un périmètre France, les ratios d'équité entre le niveau de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux (Président et Directeur Général) et la rémunération moyenne des salariés ressortent, en 2020, respectivement, à 8 et 32.

STRUCTURE RÉCURRENTE DE RÉMUNÉRATION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



** En valorisation IFRS à l'attribution.*

(1) Voir dans le document d'enregistrement universel 2020, chapitre 6.

Une structure équivalente de rémunération variable est appliquée de façon adaptée à certains cadres et dirigeants du Groupe

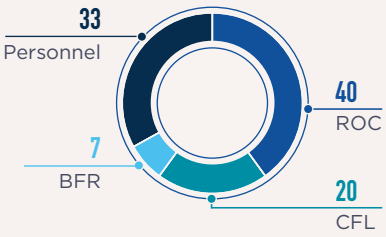
RÉMUNÉRATION VARIABLE ANNUELLE

La rémunération variable annuelle du Directeur Général repose sur l'atteinte d'objectifs de performance économique et personnels, financiers et extra-financiers, quantitatifs et qualitatifs, en ligne avec la stratégie de l'entreprise.

Pour 2021, les objectifs RSE-RH-Climat couvrent des démarches et priorités liées à la mise en place de la nouvelle politique RSE, avec des focus particuliers sur l'amélioration de la parité homme/femme dans le comité exécutif Groupe et les comités de direction des sociétés, le projet bas-carbone (ainsi qu'également la poursuite de la promotion des carburants durables) et la sécurité (taux de fréquence des accidents constatés).

OBJECTIFS DE LA RÉMUNÉRATION VARIABLE (1)

(en pourcentage)

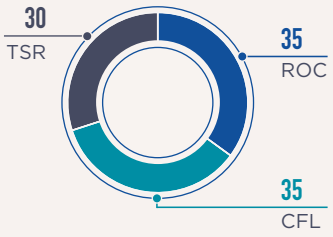


ILT – ATTRIBUTION D'ACTIONS DE PERFORMANCE

Ce mécanisme est particulièrement adapté à la fonction de Directeur Général étant donné le niveau attendu de sa contribution directe à la performance de long terme de l'entreprise. Ce dispositif permet de favoriser l'alignement des intérêts des dirigeants avec l'intérêt social de l'entreprise et l'intérêt des actionnaires. Les attributions d'actions de performance sont déployées sur la population des cadres supérieurs du Groupe. Les attributions sont actuellement conditionnées à l'atteinte de conditions de performance interne (ROC et CFL)(2) et externe (TSR)(2) exigeantes dont la mesure est effectuée sur trois ans.

CRITÈRES DE PERFORMANCE DE L'ILT (3)

(en pourcentage)



IMPACT DE LA CRISE COVID-19 SUR LA RÉMUNÉRATION

2020

- Les paramètres de la politique de rémunération variable annuelle du Directeur Général alors en exercice n'ont pas été ajustés, ceci participant à l'effort de modération salariale demandé aux collaborateurs du Groupe dans le contexte de crise. Le budget de référence pour le calcul a donc été celui arrêté préalablement à l'arrivée soudaine de la crise Covid-19. Le versement de cette rémunération variable annuelle est conditionné à l'approbation de l'assemblée générale 2021.

2021

- Le Conseil d'administration a décidé que la rémunération annuelle fixe du nouveau Directeur Général restera pour l'exercice 2021, inchangée par rapport à celle de 2020 pour cette même fonction. Cette décision a été prise pour cette année au regard des circonstances (crise du secteur aéronautique et Covid-19), dans le contexte actuel (Accord de Transformation d'Activité Safran intégrant un dispositif de modération salariale).
- Les politiques de rémunération 2021 du Président du Conseil d'administration et du Directeur Général qui seront soumises au vote de l'assemblée générale 2021 resteront également en substance inchangées par rapport à celles approuvées par l'assemblée générale 2020.
- L'Accord de Transformation d'Activité prévoyant le gel sur l'année 2021 des cotisations au titre des régimes de retraite supplémentaire à cotisations définies, il n'y aura pas de versement au titre de ces régimes au bénéfice du Président du Conseil d'administration et du Directeur Général au titre de 2021.

(1) Référence : budget de l'année.
(2) TSR : *Total Shareholder Return*. Le TSR correspond au rendement total de l'action Safran (dividendes et évolution du cours). ROC : résultat opérationnel courant. CFL : cash flow libre. BFR : besoin en fonds de roulement.
(3) Référence de principe : plan moyen terme du Groupe.

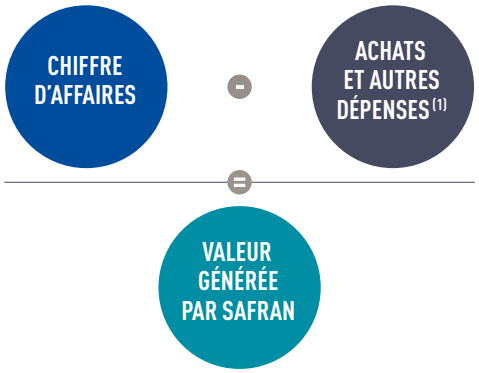
UNE CRÉATION DE VALEUR DURABLE

Safran est convaincu que pour prospérer durablement, une entreprise doit créer une valeur partagée avec l'ensemble de ses parties prenantes.

En générant une contribution positive pour l'ensemble de ses parties prenantes et en investissant dans les technologies qui doivent contribuer au respect des engagements du secteur aérien en matière d'émissions de gaz à effet de serre, Safran prépare les fondements de sa future croissance.

Le Groupe partage ainsi la valeur qu'il crée entre toutes ses parties prenantes : les clients bénéficient de produits différenciants et compétitifs au service de leurs activités ; les salariés bénéficient de conditions de travail et d'un modèle social attractifs, dans lequel ils sont associés aux résultats ; l'environnement bénéficie du portefeuille technologique du Groupe et de ses efforts de R&D ; les actionnaires bénéficient d'une rémunération attractive et durable grâce à une politique d'allocation du capital soucieuse d'offrir, dans la durée, une croissance organique de nos activités.

RÉPARTITION DE LA VALEUR EN 2020



SALARIÉS (2)	INVESTISSEMENTS DANS LE FUTUR (3)	ACTIONNAIRES (4)	ÉTAT (6)	DÉTENTEURS DE DETTES (7)
65 %	23 %	2 %	9 %	1 %
• Des conditions de travail et un modèle social attractifs	• 5 % du chiffre d'affaires consacrés à la R&D autofinancée en 2020 • 75 % des dépenses de R&T consacré à l'efficacité environnementale	• TSR (5) 2005-2020 : + 14,27 % par an	• Impositions et taxes dues. • Le meilleur de la technologie mondiale au service de la souveraineté nationale et européenne et de la dissuasion	• Une signature financière parmi les meilleures de l'industrie mondiale • Notation de crédit long terme : BBB+ (avec perspective stable)

Note : sur la base des comptes ajustés arrêtés au 31 décembre 2020.
(1) Consommation de l'exercice + dotations nettes aux provisions + dépréciations d'actifs + autres produits et charges opérationnels courants + quote part dans le résultat net des co-entreprises + autres produits et charges opérationnels non-courants + résultat financier lié au change + autres produits + production stockée + production immobilisée.
(2) Charges et avantages du personnel, hors actionnariat salarié.
(3) Résultat de l'exercice non distribué majoré des dotations nettes aux amortissements.
(4) Dividende proposé à l'assemblée générale du 26 mai 2021.
(5) TSR : *Total Shareholder Return*. Le TSR correspond au rendement total de l'action Safran (dividendes et évolution du cours).
(6) Taxes et impôts sur les sociétés.
(7) Coût de la dette nette et autres charges et produits financiers.

INDICATEURS CLEFS DE PERFORMANCE

Indicateurs clefs en matière d'innovation durable	2019	2020
Scope 3 (usage des produits) : effort R&T consacré à l'efficacité environnementale RSE	75 %	75 %
	Objectif 2025 : 75 %	
Nombre de nouveaux doctorants en entreprise RSE	63*	36
	Objectif 2025 : > 65	
Dépenses de R&D autofinancées	1 337 M€	864 M€
Nombre de premières demandes de brevets	Plus de 1 200	Plus de 1 000

* Moyenne sur 3 ans (2017-2019) des nouveaux doctorants.

Indicateurs clefs en matière d'excellence opérationnelle	2019	2020
Nombre de lignes de production « du futur » en service	22	24
Pourcentage d'établissements labellisés SSE « OR » (référentiel interne) RSE	50 %	60 %
	Objectif 2025 : 100 % des établissements	
Investissements corporels	695 M€ (1)	449 M€
Base exploitée CFM56	31 802	31 865
Carnet de commandes LEAP	15 614	9 614 (2)
Taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail (TFAA) (3) RSE	3,2	2,0
	Objectif 2025 : TFAA < 2,5	
Emissions scopes 1 et 2 (Teq. CO_2) RSE ***Variation des émissions scopes 1 et 2*** (4)	623 619* *+ 3 %*	414 988 *- 31 %*
	Objectif 2025 : réduction de 30 % (4)	
Ratio des déchets valorisés RSE	68,3 %	70,5 %

* Les valeurs 2019, qui prenaient en compte certaines données estimées pour le quatrième trimestre 2019, ont notamment été revues en 2020 pour refléter les données définitives.

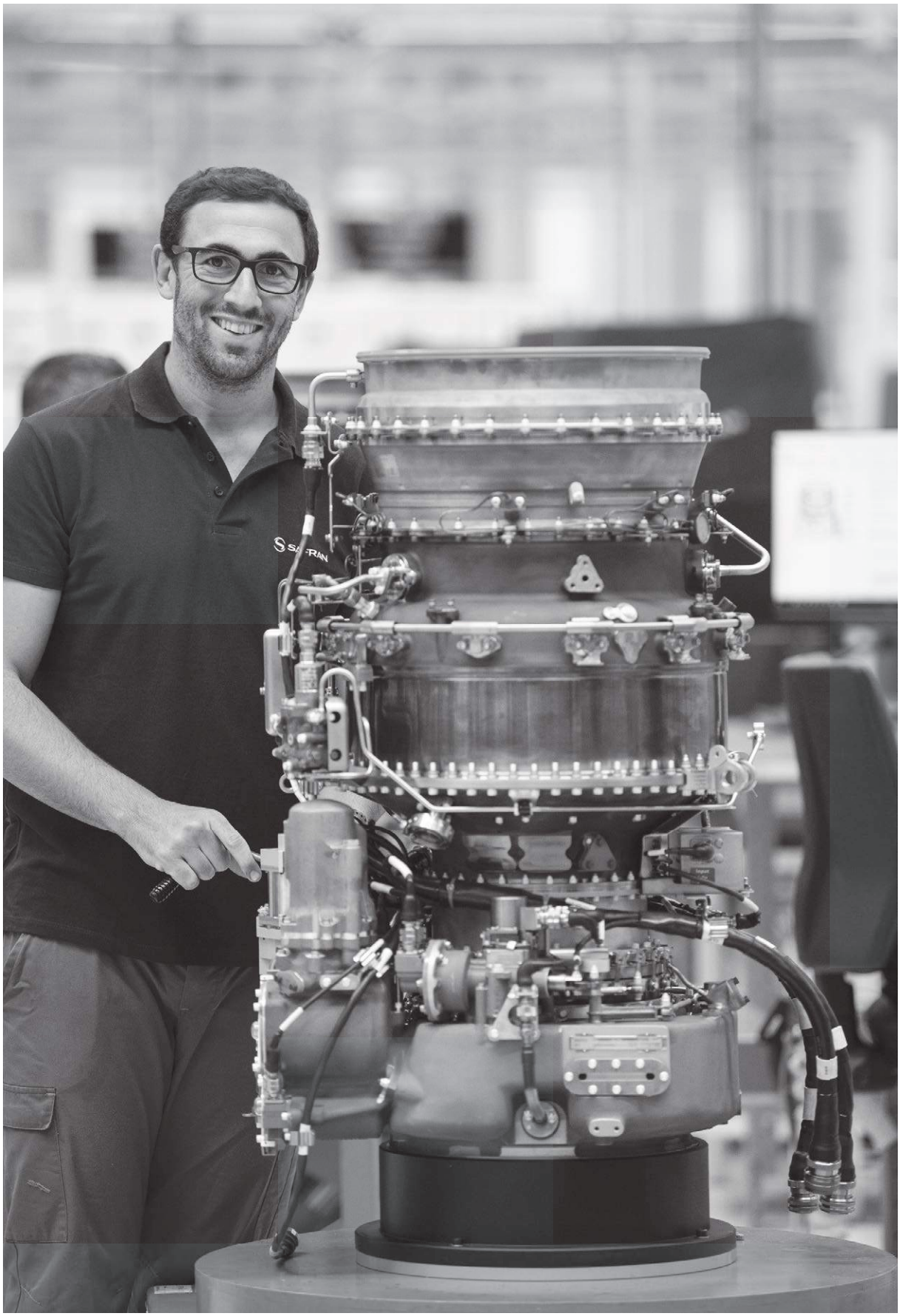
Indicateurs clefs en matière de comportement responsable	2019	2020
Taux des achats réalisés par des fournisseurs ayant signé la charte d'achats responsables Safran (5) RSE	-	40 %
	Objectif 2025 : 80 %	
Taux de cadres dirigeants et personnes exposées ou concernées formés à l'anti-corruption (6) RSE	-	66 %
	Objectif 2025 : 100 %	
Nombre d'heures de formation par employé par an (7) RSE	26	13
	Objectif 2025 : 26	
Taux d'absentéisme monde	2,8 %	2,7 %
Part de femmes dans les effectifs	29,1 %	27,7 %
Part des femmes parmi les cadres dirigeants RSE	12 %	13 %
	Objectif 2025 : 22 %	

Indicateurs clefs de performance financière	2019	2020**
Croissance organique du chiffre d'affaires ajusté	+9,3 %	- 32,5 %
Indicateur de croissance des activités de services pour moteurs civils (en $)	+9,9 %	- 43,2 %
Marge opérationnelle courante	15,5 %	10,2 %
Taux de conversion du ROC en FCF	51,9 %	63,6 %
Dividendes	0 € / action*	0,43 € / action

* En réponse à l'impact de la crise Covid-19, le Conseil d'administration de Safran a décidé de ne pas proposer lors de son assemblée générale annuelle le paiement en 2020 du dividende au titre de l'exercice 2019.
** Dans un contexte de crise Covid-19, crise sans précédent pour l'industrie aéronautique.

Indicateurs clefs de gouvernance	2019	2020
Taux de participation moyen aux réunions du Conseil	95 %	98 %
Part de la rémunération du Directeur Général avec conditions de performance	69 %	69 %
Part d'administrateurs indépendants au sein du Conseil d'administration à l'issue de l'AG N + 1	64,3 %	64,3 % (8)
Taux de féminisation du Conseil à l'issue de l'AG N + 1	42,86 %	42,86 % (8)

(1) Net d'un encaissement pour la cession d'un ensemble immobilier tertiaire en région parisienne.
(2) Sur la base des bons de commande et des annulations en attente.
(3) En nombre d'accidents par millions d'heures travaillées.
(4) Par rapport à 2018.
(5) Ou disposant d'une charte d'achats responsables équivalente.
(6) Des directions achats, RH, commerce, juridique, finance, audit et contrôle interne, conformité et éthique des affaires, risques et communication incluant les clients, fournisseurs, audit et partenaires concernés.
(7) Hors employés en absence de longue durée.
(8) Sous réserve de l'adoption des résolutions lors de l'assemblée générale du 26 mai 2021.



PS TENUAUION G N SALE DV GSOVPE

QT UEOVAVIP O DE UAFTAO

Hsêèà Êséî o
R Êqi ysêi èsày oè Évi mo no v x oèèoî Ê
ni yê vo GÊàî Éo
R Êqi ysqÊi x x o àÉ Êi èsàyyovêsx Évsqos
SÊsymsÉi voê êàms è ê nî GÊàî Éo Éi Êi mèsôsè

MEU ACVIYIV U

SÊà Éî vêsày i Êàyi î èséî o oè êÉi èsi vo
éî sÉox oyèê i Êàyi î èséî oê D pooyêo
oè Ao Êà ê0êèox ê
As Êmêi pè lyèo Êsà Êê

QP UIVIP O CP OCXTTEOVIEMME

TECHETCHE EV D YEMP QQENEOV

Noê qÊi yn ê i ûoê èomr yà vàqséî oê
Si Êèoyi Êsi èê êmsoyèspséî oê oè èomr ysêî oê
lyyà ôi èsày oè ÉÊà ÉÊs è sy èowomêi owo
ai pêi y CàÊÉà Êi èo d oyèi Êoê oè Êovi èsàyê
i ôomvoê êàms è ê syyà ôi yèoê
D Éoyêoê no Êomr oÊmr o oèn ôovà ÉÉox oyè

IOYEUVIUUENEOVU IODXUVTIEMJ

Sà vèséî o synî êèÊsowo oè c êsyo nî Fî ei Ê
SÊsymsÉi î û syôoêèséêox oyèê synî êèÊsovê

ACVIFU INNP BIMETU

MA QETFP TNAOCE EV QP MVIR XE RXAMV GTP XQE

QT UEOVAVIP O DE UAFTAO

Hmxs vmayi

Ddyi x gp x hz h Âi pstt i q i r yhz Gvs z t i

Ct]] rg o bk r bt nb hwukqp f g Tpgeo b gv Tbi go Tbhtbp guv rg r nwu bpekgp o qvqtkuvg f bxlkbvkqp bw o qpf g

Lqwku gv Lbwtgpv Tgi wkp hqpf gpv nb Tqek]v] f gu o qvgwtu Gpqo g û Ggppgxkmkgtu r t+u f g Pbtku Ep s wgms wgu bpp]gu rgu o qvgwtu tqvbvkhu gp]vqkrg r qwt b]tqr nbpgu u lo r qugpv f bpu rg o qpf g gpvkgt

Lqwku Wgtf gv et]g nb Tqek]v] f gu o qvgwtu Lg Sj pg Emrg f gxlkgpv gp f gwz bpu rg r tkpekr bneqpewttgpv f g Gpqo g bxbpv f €vtg bduqtd]g r bt egrwk ek egwg hwukqp f qppg pbkuubpeg û nb Tqek]v] f gu o qvgwtu Gpqo g Sj pg Ar t+u nb r tgo k+tg i wgttg o qpf kbrg Gpqo g Sj pg guv nwp f gu r tgo kgtu hbdtkebpvu o qpf kbwz f g o qvgwtu f bxlqpu

MbtegnM o g et]g nb Tqek]v] f br r nkebvkqpu i]p]tbrgu f]rgevtkekv] gv f g o]ebpks wg Tbi go f qpv nbevkxkv] r tkpekr brg eqpukuvg gp nbrko gpvbvkqp]rgevtks wg f g egpvtbwz v]n]r j qpks wgu Qwgms wgu bpp]gu r nwu vbtf Tbi go f kxgtukhkg ugu bevkxkv]u r tqf wkv f gu ebo]tbu f gu r tqlgevgwtu f gu]s wkr go gpvu f btvkrngtlkg gv t]brkug rg r tgo kgt o wnvkr ngz v]n]r j qpks wg bpbrnqi ks wg Tbi go et]g nb Tqek]v] f br r nkebvkqp v]n]r j qpks wg s wk f gxlkgpv gp nb Tqek]v] bpqpÂo g f g v]n]eqo o wpkebvkqpu TAU gv eqp»qkv rg r tgo kgt uÂuv+o g bw o qpf g f g i wkf bi g kphtbtqwi g f wp o kuukrg blt blt

oe nkuuwg f g nb ugeqpf g i wgttg o qpf kbrg nb uqek]v] Gpqo g Sj pg guv pbvkqpbrku]g gv r tgpf rg pqo f g Tpgeo b Tqek]v] pbvkqpbrg f]wf g gv f g eqpuvtwevkqp f g o qvgwtu f bxlkbvkqp Cg i tqwr g tbuugo drg uqwu uqp pqo nb r nwr btv f gu o qvqtkuvgu htbp»bku bÂbpv x w rg lqwt bw f]dw f w uk+erg Sgpbwnv Lqttbkpg S]i plgt

Hkur bpq Twkâb ur]ekbrkuvg f g nb vtbpuo kuukqp f g r wkuubpeg r qwt o qvgwtu f bxlqpu gv j]rkeqr v+tgu ekxkru gv o kdvbktgu tglqkpv Tpgeo b Qwgms wgu bpp]gu r nwu vbtf nb uqek]v] Hkur bpq Twkâb u buuqekg û Mguulgt r qwt et]gt nb uqek]v] Mguulgt Hkur bpq Bwi bwk MHB tgi tqwr bpv vqwvgu rgu bevkxkv]u rk]gu bwz uÂuv+o gu f bwgttkuubi g

Tpgeo b f gxlkgpv o qvqtkuvg f bxlqpu ekxkru gp uki pbpv wp beeqtf f g eqqr]tbvkqp bxge GgpgtbnErngevtke Alktetbhv Epi kpgu r qwt nb t]brkubvkqp f w CFM CF r qwt o qvgwt ekxkn GgpgtbnErngevtke GE M r qwt rng ekps wbpvg ukzk+o g r tqlgv Tpgeo b s wkeqpuvkwg bwlqwtf j wkrb r nwu i tbpf g hrqvwg f g o qvgwtu f bxlqpu ekxkru gp ugtxkeg bw o qpf g

Tbi go hbkv nbes wkukvkqp f g nb uqek]v] Mqtr j q ur]ekbrkuvg f gu uÂuv+o gu f g tgeqppbkuubpeg dlqo]vtks wg û dbug f go r tglkpvgu f ki kvbrngu

Tpgeo b kpv+i tg nb Tqek]v] gwtqr]gppg f g r tqr wnukqp TEP gv gpvtg blkpuk uwt rng o btej] f g nb r tqr wnukqp ur bvkbrng nbpegwt Atkbpg

Lbdkpbn ur]ekbrku] f bpu rgu eêdnbi gu b]tqpbwvks wgu tglqkpv Tpgeo b gv f gxlkgpv wp rgbf gt o qpf kbn f bpu eg f qo bkpg Tb hkbrng Uwtdqo geb o qvqtkuvg f j]rkeqr v+tgu kpv+i tg]i brngo gpv rng i tqwr g Tpgeo b gv r]tgppkug rgu f]xgrqr r go gpvu vgej pqrqi ks wgu kpkvk]u gp r bt uqp et]bvgwt Jqugr j TâÂf rqy umk Lb uqek]v] guv bwlqwtf j wk rng rgbf gt o qpf kbn f gu vwtdlkpgu f j]rkeqr v+tgu

Lb uqek]v] Hwtgn Dwdqku hwukqppg ugu bevkxkv]u bxge rgu bevkxkv]u pbegrngu f g o qvgwtu f bxlqpu f Hkur bpq Twkâb r qwt f qppgt pbkuubpeg û nb uqek]v] Hwtgn Hkur bpq s wkr tgpf rg pqo f Alktegrng vtqku bpu r nwu vbtf Emrg guv bwlqwtf j wk wp f gu bevgwtu o qpf kbwz o blgwtu uwt ugu o btej]u

Tbhtbp pb v f g nb hwukqp f g Tpgeo b gv Tbi go L bes wkukvkqp f g nb uqek]v] Oti b Kbtvgpu Âuvgo g Go dH ur]ekbrku]g f bpu rgu ebtvgu û r weg r gto gv bw Gtqwr g f g eqpuqnkf gt ugu r qukvkqpu f bpu rg f qo bkpg f g nb u]ewtkv]

Tbhtbp]vgpf uqp r btvgpbtkbv bxge GE f bpu nb r tqr wnukqp b]tqpbwvks wg bkpuks wg f bpu rg f qo bkpg f gu pbegrngu lwus wgp Dbpu nb u]ewtkv] knbes wkgtv Tf w l bwz PbÂu Bbu f gxgpw Mqtr j q B W

Tbhtbp hbkv nbes wkukvkqp f g f gu bevkxkv]u Hqo grbpf Ptqvgevkqp f g GE bkpuk s wg f gu bevkxkv]u dlqo]vtks wgu f g Mqvqtqnb uqwu nb o bts wg Ptkpvtbm f gxgpw Mqtr j qUtbm Ep Tbhtbp bej +vg nb r btvkekr bvkqp t]ukf wgrng f g f g GE Hqo grbpf Ptqvgevkqp f gxgpw Mqtr j q Dgvgevkqp lpe

Lbdkpbn Hkpbrkug nbej bv f g Hbtxbtf Cwuvqo Mbpwhbewtkpi uqek]v] dbu]g û Tbrkudwt Â f bpu n[vbv f w Mbt Ârbpf [vbvu Vpku

Tbhtbp bes wkgtv ngpvtgr tkug bo]tkebkpg L If gpvkvÂ Tqnwvkqpu f gxgpw Mqtr j qUtwuv VTA wp rgbf gt f gu uqnwvkqpu f kf gpvkv] bwz [vbvu Vpku gv ug r qukvkqppg eqo o g wp f gu bevgwtu o qpf kbwz f gu uqnwvkqpu f kf gpvkhebvkqp gv f g f qewo gpvu]rgevtqpks wgu Lg Gtqwr g bes wkgtv]i brngo gpv nb uqek]v] TME gz TNPE Mbv]tkbwz [pgti]vks wgu gv t]brkug nbpp]g uwkxbpvg rg tbr r tqej go gpv f g ugu uqek]v]u TME gv Tpgeo b Ptqr wnukqp Tqnkf g r qwt hqto gt Hgtbrngu

Tqwteg Cktkvo Frggvu Apbrâ Àgt
Tqwteg Tbhtbp

Dbpu rng f qo bkpg f g nqr vtqpks wg Tbhtbp et]g bxge Uj brngu ngpvtgr tkug eqo o wpg f]vgpwg û r btkv] Or vtqrngbf Ep qwvtg rngu f gwz uqek]v]u r qtvgpv rngwt r btvkekr bvkqp tgur gevkxg f bpu Tqhtbf kt û tbej bv f g nb r btvkekr bvkqp f Atgxb gv Â vtbpuh+tgpv rngwtu bevkxkv]u f g f]vgevgwtu kphtbtqwi gu

Tbhtbp hbkv nbes wkukvkqp f gu bevkxkv]u f g uÂuv+o gu]rgevtks wgu f g Gqqf tkej Gqqf tkej Engevtkebn Pqy gt TÂuvgo u GEPT Lg Gtqwr g ug tgphqteg]i brngo gpv uwt rng ugi o gpv uvtbv]i ks wg f gu j]rkeqr v+tgu rqwtf u gp tbej gvbpv û Sqmu SqÂeg SqÂbwo g Vpk ub r btvkekr bvkqp f g f bpu rngwt r tqi tbo o g eqo o wp f g vwtdkpgu f j]rkeqr v+tg SUM

Tbhtbp et]g rng r rng kpf wuvtkgn Lbdkpbn Pqy gt TÂuvgo u t]wpkuubpv ngpugo drng f gu bevkxkv]u]rgevtks wgu f w Gtqwr g gv f qppg pbkuubpeg û wp rngbf gt o qpf kbnf gu uÂuv+o gu]rgevtks wgu b]tqpbwvks wgu Tbhtbp hbkv]i brngo gpv nbes wkukvkqp f gu bevkxkv]u f g f kuvtkdwvkqp]rgevtks wg go dbts w]g gv f g uqnwvkqpu kpv]i t]gu r qwt eqemr kv f Ebvqp Agtqur beg

Hkur bpq Twkâb gv Sqmu SqÂeg et]gpv Agtq Ggbtdqz Ipvgtpbvkqpbn eq gpvtgr tkug ur]ekbnku]g f bpu nb eqpegr vkqp rng f]xgnqr r go gpv nb r tqf wevkqp gv rng ugtxkeg br t+u xgpvg f gu uÂuv+o gu f gpvtb pgo gpv f]s wkr go gpvu *Affhvvr uà Dulyh Uuclqv* ADU

Tbhtbp tbuugo drng vqwvgu ugu uqek]v]u uqwu wp ugwn gv o €o g go dn+o g gv kpv+i tg nb o bts wg Tbhtbp f bpu nb f]pqo kpbvkqp uqekbng f g ugu hkdkbngu Tbhtbp gv Aktdwu Gtqwr TE hkpbnkugpv rng tgi tqwr go gpv f g rngwtu bevkxkv]u f bpu rng f qo bkpg f gu nbpegwtu bw ugkp f g rngwt eq gpvtgr tkug û Aktdwu Tbhtbp Lbwpej gtu f gr wku tgpqo o]g AtkbpgGtqwr f qpv nb o kuukqp guv f beeqo r bi pgt rng nbpego gpv f w r tqlgv Atkbpg gv f qvgt nEwtqr g f wpg pqwxgnrg hbo kng f g nbpegwtu ur bvkbwz eqo r]vkvkhu r qnÂxbngpvu gv r gthqto bpvu Tbhtbp f gxkgpv rng ugwnbevkqppbktg f g Ugej pqhbp f gr wku tgpqo o]g Tbhtbp Wgpvkdbvkqp TÂuvgo u

Tbhtbp gv a qf kbe Agtqur beg eqpenwgpv wp beeqtf f g tbr r tqej go gpv s wk xkug û et]gt wp rngbf gt o qpf kbn f gu]s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu Lgu t]uqnwvkqpu Hkpbpek+tgu r gto gwbpv nb o kug gp wxtg f w r tqlgv uqpv br r tqwx]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu gp lwkp Lgu bwvqtkubvkqpu t]i rngo gpvbktgu p]eguubktgu uqpv t]wpkgu gp f]ego dtg Tbhtbp Hkpbnkug bw f gwzk+o g vtko guvtg nb eguukqp f g ugu bevkxkv]u f g f]vgevkqp û To kvj u Gtqwr Tbhtbp Hkpbnkug nb eguukqp f g ugu bevkxkv]u f kf gpvkv] gv f g u]ewtkv] û Af xgpv Ipvgtpbvkqpbn r tqr tk]vbktg f Odgtvj wt Ugej pqrqi kgu

Tbhtbp r tgpf rng eqpvt rng f g a qf kbe Agtqur beg gp h]xtkgt Vpg buugo dn]g i]p]tbng gzvtbqtf kpbktg br r tqwxg gp pqxgo dtg nb hwukqp bduqtr vkqp f g a qf kbe Agtqur beg r bt Tbhtbp ghngevkxg rng gt f]ego dtg Lg Gtqwr g tbuugo drng uqwu nb o bts wg Tbhtbp rngu pqwxgnrgu bevkxkv]u kuuvgu f g a qf kbe Agtqur beg Tbhtbp gv Bqgkpi bppqpegpv nb et]bvkqp f g nb eq gpvtgr tkug Ipkvkwo Agtqur beg f guvkp]g û eqpegxqkt hbdtks wgt gv buuwtgt rng uwr r qtv br t+u xgpvg f g i tqwr gu bwzkdkbktgu f g r wkuubpeg APV *AxÁldcuà Przhu Vqlwr* Aes wkukvkqp f gu bevkxkv]u Aevkqppgwtu f g eqo o bpf gu f g xqn [s wkr go gpvu f g eqemr kv gv Ptqf wku ur]ekbwz f g Sqemy gnn Cqnkpu s wk r gto gv f g tgphqtegt rngu r qukvkqpu f w Gtqwr g f bpu rngu f qo bkpgu f g nbevkqppgo gpv]rgevtks wg gv f gu eqo o bpf gu f g xqn

Tbhtbp o qf kdg rng r kqpvbi g qr]tbvkqppgnf g ugu bevkxkv]u f]s wkr go gpvu bHp f bwi o gpvgt rngu uÂpgti kgu nk]gu û nkpv]i tbvkqp f gu bevkxkv]u AgtquÂuvgo u gv Aktetbhv Ipvgtkqtu kuuvgu f g a qf kbe Agtqur beg

Dbpu wp eqpvgzvg f g etkug r tqrqpi]g f w ugevgwt b]tkgp f wg û n]r kf]o kg f g nb Cqxkf Tbhtbp o gv gp r nbeg wp r nbp f bf br vbvkqp s wk nwk r gto gv f bwgkpf tg ugu qdlgevkhu f g t]f wevkqp f g eq vu ubpu eqo r tqo gwtg ub hgwkng f g tqwvg vgej pqrqi ks wg

Pvkdr mxdymar i x t pqlgi hi p q i xxi yv hdr wpi Gvs yt i

Pvkdr mxdymar

Tbhtbp guv wp i tqwr g kpf wuvtkgn bw ugkp f ws wgn ej bs wg hkdkbng i +tg f ktgevgo gpv rngu bur gevu qr]tbvkqppgnu nk]u û uqp bevkxkv] gv buuwo g nb tgur qpubdkdkv] f w f kur qukvkh f g eqpvt rng kpvgtpg s wkn nwk br r btvkgpv f g o gwtg gp wxtg eqphqto]o gpv bwz r tqe]f wtgu gv bwz t+i rngu kpvgtpgu f w Gtqwr g

L qti bpkubvkqp f w Gtqwr g guv hqpf]g uwt

- wpg uqek]v] f g v€vg Tbhtbp n]o gvwgwt ej bti]g f w r kqvbi g f g nqti bpkubvkqp gv f w f]xgnqr r go gpv f w Gtqwr g
- f gu uqek]v]u eqpuvkvw]gu r bt o]vkgtu f qpv rngu qtlgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu uqpv f]Hkplgu r bt rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb uqek]v] f g v€vg Lb f ktgevkqp i]p]tbng f g nb uqek]v] f g v€vg u buuwtg f g nb o kug gp wxtg gv f w tgur gev bw r nbp qr]tbvkqppgn f gu qtlgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu f]Hkplgu r qwt ej bs wg o]vkgt

Lgu uqek]v]u f g tbpi r t]ugpv]gu bw qpv nb tgur qpubdkdkv] f w r kqvbi g f gu uqek]v]u f g tbpi s wkrgwt uqpv qr]tbvkqppgnrgo gpv tbvwbej]gu

T pi hi p q i yyi zv hdr xpi Gvs zt i

Lb uqek]v] Tbhtbp guv eq v]g gp eqpvkpw uwt rng eqo r btvko gpv A f w o btej] Ewtqnkuv f Ewtqpgzv Pbtku gv]nk kdrng bw TSD eh pqvkeg Ewtqpgzv p f w o bk

Tbhtbp uqek]v] v€vg f g Gtqwr g buuwtg r qwt rngu uqek]v]u f w Gtqwr g rngu hqpevkqpu uwkxbpvgu

- nb f]vgpvkqp gv nb i guvkqp f g ugu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp f bpu ugu hkdkbngu
- rng r kqvbi g gv rng f]xgnqr r go gpv f w Gtqwr g]nbdqtbvkqp f g nb uvtbv]i kg f w Gtqwr g f qpv nb uvtbv]i kg enko bv r qnkvks wg tgej gtej g gv vgej pqrqi kg S U r qnkvks wg eqo o gtekbng r qnkvks wg lwtkf ks wg gv hkpbpek+tg r qnkvks wg f g tguuqwtegu j wo bkpgu bevkqpu f g hqto bvkqp f bf br vbvkqp qw f g tgeqpxgtukqp f w r gtuqppgn f kur gpu]gu r bt Tbhtbp Vpkxgtukv Â eqo o wpkebvkqp eqpvt rng f gu qr]tbvkqpu

Tgtxkeg f g t i rngo gpv f kkh t

- nb t]bnkubvkqp r qwt ng eqo r vg f gu uqek]v]u f w Gtqwr g
  - f g r tguvbvkqpu f buukuvbpeg gp o bvk+tg lwtkf ks wg hkuebng gv hkpbpek+tg pqvbo o gpv f bpu ngu f qo bkpgu uwkxbpvu

    i guvkqp egpvtbnku]g f g vt]uqtgtkg r qwt t]i kt ngu tgnbvkqpu f bxbpegu gv f g r nbego gpvu gpvtg Tbhtbp gv ej bewpg f gu uqek]v]u f w Gtqwr g

    r qnkvs wg f g i guvkqp f w tkus wg f g ej bpi g xkubpv pqvbo o gpv û r tqv]i gt gv û t]f wktg ngu hbevgwtu f kpegtvkwwf g uwt nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f gu hkdbngu qr]tbvkqppgmngu nk]gu û f gu hnwewbvkqpu bn]bvqktgu f gu f gxkugu guugpvkgmngo gpv f qmbtu bo]tkebkpu

    kpv]i tbvkqp hkuebng gp Ftbpeg q Tbhtbp u guv eqpuvkvw]g ugwng tgf gxbdng f g nko r v uwt ngu uqek]v]u f gu eqpvtkdvwkqpu bf f kvkqppgmngu buukugu uwt egv lo r v gv f g nko r qukvkqp hqthbkvbktg bppwgmng f wg bw vkvtg f w Gtqwr g hqto] r bt gmng o €o g gv ngu hkdbngu htbp»bkugu kpv]i t]gu hkuebngo gpv

  - f g ugtxlegu f bpu ng ebf tg f g egpvtgu f g ugtxlegu r btvbi]u CTP f bpu ngu f qo bkpgu uwkxbpvu i guvkqp gv bf o kpkuvtbvkqp f g nb r bkg tgetwvgo gpv bej bvu j qtu r tqf wevkqp gv bej bvu f g o bvk+tgu ugtxlegu kphqto bvks wgu eqo r vbdkdkv] vtbpubevkqppgmng enkgpvu hqwtpkuugwtu lo o qdkdkubvkqpu

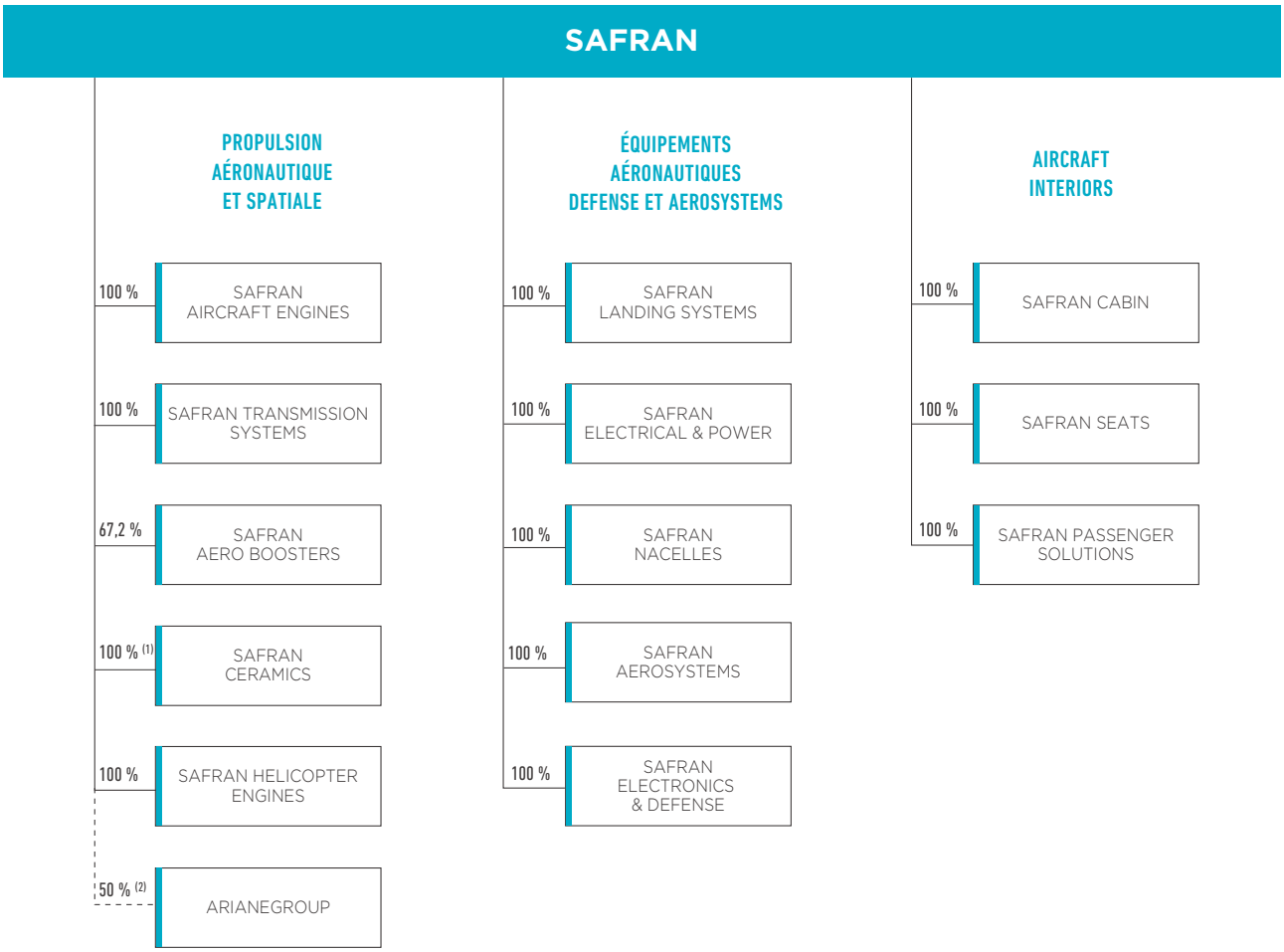
Fpzà jmndr gmnvx i r ywi p q i yyi zv i ypi x xs gmy x hz Gvs zt i

Tbhtbp r gt»qkv ngu f kxkf gpf gu xgtu]u r bt ugu hkdbngu f bpu ng tgur gev f g nb t]i rgo gpvbvkqp s wk ngwt guv br r nkebdng eh pqvg

Emng r gt»qkv f gu tgf gxbpegu bw vkvtg f g ngz]ewvkqp f gu r tguvbvkqpu f buukuvbpeg bwz uqek]v]u f w Gtqwr g gv ngwt hbewtg ngu ugtxlegu tgpf wu r bt ngu CTP eh pqvg

P vk dr nkvdq q i st vdxnar r i pwnq t pjjm

Tbhtbp n]o gwgwt guv nb uqek]v] v€vg f w Gtqwr g s wkr qtvg ng o €o g pqo L qti bpki tbo o g ulo r nkhk] f w Gtqwr g bw f]ego dtg ug r t]ugpvg eqo o g uwkv



Mqlpu wpg bevkqp f vgpwg r bt n vbv htbp" bku
Cq gpvtgr tkug f vgpwg 6 bxge Aktdwu

Lb nkuvg f gu uqek]v]u eqpuqnkf]gu guv hqwtplg bw pqvg

Tqek v u f kvgu f g tbpi

Qvmngrtndpi wvsgmx why Gvsyti t dvdgxmzmx

Tbhtbp guv bwlqwtf j wk r t]ugpv uwt vtqku o btej]u r tkpekr bwz nb r tqr wnukqp b]tqpbwvks wg gv ur bvkbrg rgu]s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu gv rgu kpv]tkgwtu f g ebdkpg

Mdt vst zpxmar d vsr dzymazi i yxt dymdpi

guzêuà&›êwêuzô&Sà ›àyî

Mqvgwtu r qwt bxlqapu ekxkru gv o kdkvbktgu uwr r qtv gv ugtxlegu o bkpvgpbpeg gv t]r btbvkqp Ptqr wnukqp]rgevtks wg gv uÂuv+o gu r tqr wnukhu r qwt ubvgmkvgu gv x]j kewrgu qtdkvbwz

guzêuà&Rêuà É ›î î›âà&g îôyÉ î

TÂuv+o gu f g vtbpuo kuukqp f g r wkuubpeg o]ebpks wg r qwt o qvgwtu f bxlqapu gv f j]rkeqr v+tgu ekxkru gv o kdkvbktgu Ezr gtvkug eqwxtbpv rg eÂerg f g xlg eqo r rgv f gu r tqf wkvu f gr wku nb eqpegr vkqp gv nb Hbdtkebvkqp lwus wû nb o bkpvgpbpeg gv nb t]r btbvkqp Cqo r qubpvu o]ebpks wgu r qwt gpugo drngu r tqr wnukhu f bxlqapu gv f j]rkeqr v+tgu

guzêuà&Oyêâ&Pââî ôyêî

Cqo r tguugwtu dbuug r tguukqp gv]s wkr go gpvu f g nwdtkkebvkqp f g o qvgwtu b]tqpbwvks wgu Bbpeu gv]s wkr go gpvu r qwt guubku o qvgwtu Wbppgu f g t]i wnbvkqp r qwt o qvgwtu ur bvkbwz

guzêuà&Oyêu É ›wî

Cgpvtg f gzegmqpeg f g Tbhtbp uwt rgu o bv]tkbwz eqo r qukvgu j bwvg vgo r]tbwvtg f g nb tgej gtej g bo qpv û nb r tqf wevkqp D]xgmqr r go gpv f gu vgej pqmqi kgu e]tbo ks wgu r qwt rgu r tqf wkvu f wGtqwr g

guzêuà&/yÈ›wâè ôyê&Sà ›àyî

Mqvgwtu r qwt b]tqpghu r tkpekr bmgo gpv j]rkeqr v+tgu ekxkru r btbr wdnkeu gv o kdkvbktgu i tqwr gu bwzkdkbktgu f g r wkuubpeg gv uÂuv+o gu f g f]o bttbi g r qwt nb]tqpbwvks wg ekxkmg gv o kdkvbktg uÂuv+o gu r tqr wnukhu r qwt o kuukrgu gpi kpu ekdrngu gv f tqpgu Mblkpvgpbpeg t]r btbvkqp uwr r qtv gv ugtxlegu buuqek]u

Ô&uàyUêâûè

Cq gpvtgr tkug bxge Alktdwu eqpegr vkqp f]xgmqr r go gpv gv r tqf wevkqp f g uÂuv+o gu f g nbpegwtu ur bvkbwz gv f br r nkebvkqpu ur bvkbrgu ekxkrgu gv o kdkvbktgu r qwt emkgpvu kpuvkvwvkqppgnu eqo o gtekbwz gv kpf wuvtkgnu

Mix uzrhiqiryxd vsr dzymazi x hjirxi iydivsxÇxyiqx

guzêuà&Ruàx›à &g îôyÉ î

TÂuv+o gu f bwgttkuubi g gv f g htgkpbi g b]tqpbwvks wgu TÂuv+o gu f g eqpvt rg gv f g uwtxgkmbpeg Ezr gtvkug eqwxtbpv rg eÂerg f g xlg eqo r rgv f gu r tqf wkvu f gr wku nb eqpegr vkqp gv nb Hbdtkebvkqp lwus wû nb o bkpvgpbpeg gv nb t]r btbvkqp

guzêuà&S&Èywôê›wuÈ& &Rà–yê

TÂuv+o gu]rgevtks wgu r qwt rg o btej] b]tqpbwvks wg kpenwbpv ngpugo drng f g nb ej b pg]rgevtks wg i]p]tbvkqp f kuvtkdvwkqp eqpxgtukqp eêdnbi gu eqo r qubpvu i guvkqp f g nb ej bti g Tqnwvkqpu f kpi]pkgtkg

guzêuà&Ruuwy&Èyî

Nbegmrgu f bxlqapu r qwt vqwu rgu ugi o gpvu f w o btej] ekxkn f gu bxlqapu t]i kqpbwz gv f bHbktgu bwz r nvu i tbpf u bxlqapu f g nki pg Ezr gtvkug eqwxtbpv rg eÂerg f g xlg eqo r rgv f gu r tqf wkvu f gr wku nb eqpegr vkqp gv nb Hbdtkebvkqp lwus wû nb o bkpvgpbpeg gv nb t]r btbvkqp

guzêuà&Oyêâî îôyÉ î

TÂuv+o gu r qwt bxlqapu gv j]rkeqr v+tgu uÂuv+o gu f g u]ewtkv] f]xbewbvkqp gv f g hrqwbkuqp uÂuv+o gu qzÂi +pg uÂuv+o gu f btt€v f wti gpeg r qwt bxlqapu o kdkvbktgu uÂuv+o gu f g i guvkqp ebtdwtbpv uÂuv+o gu f g i guvkqp f gu hnwkf gu Ezr gtvkug eqwxtbpv rg eÂerg f g xlg eqo r rgv f gu r tqf wkvu f gr wku nb eqpegr vkqp gv nb Hbdtkebvkqp lwus wû nb o bkpvgpbpeg gv nb t]r btbvkqp

guzêuà&S&Èywôêâà›wî & &Ryzyàî y

[s wkr go gpvu gv uÂuv+o gu r gto gwbpv f qdugtxgt f g f]ekf gt gv f g i wkf gt r qwt rgu o btej]u ekxkru gv f g f]hgpug qr vtqpks wg bxlqpks wg pbxki bvkqp]rgevtqpks wg]rgevtqo]ebpks wg rqi kekgnu etkvks wgu gv f tqpgu Twr r qtv emkgpv buuqek] f bpu vqwvgu rgu br r nkebvkqpu vgttguvtgu pbxbrngu b]tqpbwvks wgu gv ur bvkbrgu

Amqgvdjy Ir yi vmsvx

guzêuà&Ruv›à

Ipv]tkgwtu f g ebdkpg r qwt rgu bxlqapu t]i kqpbwz o qÂgpu gv nqpi eqwttkgtu nbxlbvkqp f bHbktgu gv o kdkvbktg Cbdkpgu kpv]i t]gu eqHttgu û dbi bi gu dmqeu ewkukpgu *j cobàv* gv]s wkr go gpvu f g ugtxleg û dqtf ebdkpgvu f g vqkrgwgu gur begu f g tgr qu r qwt]s wkr bi g gv eqpvgpgwtu f g htgv Ezr gtvkug eqwxtbpv rg eÂerg f g xlg eqo r rgv f gu r tqf wkvu f gr wku nb eqpegr vkqp gv nb Hbdtkebvkqp lwus wû nb o bkpvgpbpeg gv nb t]r btbvkqp

guzêuà&gyuõî

Tk+i gu r buubi gtu r qwt nb erbuug]eqpqo kg r tgo kwo]eqpqo kg bHbktgu gv r tgo k+tg uk+i gu r qwt]s wkr bi g pbxki bpv gv eqo o gtekbn uk+i gu f j]rkeqr v+tgu Ezr gtvkug eqwxtbpv rg eÂerg f g xlg eqo r rgv f gu r tqf wkvu f gr wku nb eqpegr vkqp gv nb Hbdtkebvkqp lwus wû nb o bkpvgpbpeg gv nb t]r btbvkqp

guzêuà&Ruî î yà yê&gâÈiôâàî

TÂuv+o gu f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf f g eqpf kvkqppgo gpv f bkt gv f g xgpvkrbvkqp uÂuv+o gu f g i guvkqp f gu gbwz wu]gu gv f kuvtkdvwkqp f g ngbw r qvbdrng û dqtf uÂuv+o gu f]enbktbi g gv f g i guvkqp]rgevtqpks wg f g nb ebdkpg ugtxlegu f kpi]pkgtkg nk]u û nb o qf kkebvkqp f kpv]tkgwtu f g ebdkpg r qwt bxlqapu eqo o gtekbwz gv r tkx]u Ezr gtvkug eqwxtbpv rg eÂerg f g xlg eqo r rgv f gu r tqf wkvu f gr wku nb eqpegr vkqp gv nb Hbdtkebvkqp lwus wû nb o bkpvgpbpeg gv nb t]r btbvkqp

MEU ACVIYIV U

Ep rg ugevgwt b]tqpbwvks wg o qpf kbnb]v] ko r bev] r bt nb r bpf]o kg f g nb CqxkF Lg Gtqwr g b]v] bhhgev] f bpu nb o blqtkv] f g ugu bevkxkv]u f]etkvgu ek br t+u bwz Ptqr wnukqp b]tqpbwvks wg gv ur bvkbmg [s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu f]hgpug gv bgtquÂuvgo u gv Aktetbhv lpvgtkqtu

Tbhtbp b pqvbo o gpv o ku gp r nbeg vqwv bw mqpi f g ngzgtekeg f gu r nbpu f bf br vbvkqp nwkr gto gvwbpv f g hbktg hbeg bwz]xqnwvkqpu f g nb f go bpf g f gu enlgpvu

Qvs t ypwrar d vs r dyxmayi i x wt dxrdjp

Tbhtbp eqp»qkv f]xgmqr r g r tqf wkv gv eqo o gtekbnkug ugwn qw gp eqqr]tbvkqp f gu uÂuv+o gu f g r tqr wnukqp gv f gu vtbpuo kuukqpu f g r wkuubpeg o]ebpks wg r qwt wpg nbti g i bo o g f br r nkebvkqpu bxkqpu eqo o gtekbwz bxkqpu o kdvbktgu f g eqo dbv f gpvtb pgo gpv gv f g vtbpur qtv j]nkeqr v+tgu ekxknu gv o kdvbktgu ubvgmkvgu gv f tqpgu Cg ugevgwt eqo r tgpf bwuuk mgu bevkxkv]u f g o blpvgpbpeg t]r btbvkqp gv ugtxkegu eqppgzgu blpuks wg nb xgpvg f g r k+egu f]vbej]gu

cenb khp f g nbpp]g ubrbtk]u f g Tbhtbp eqpvtkdwgpv bw f]xgmqr r go gpv f g egwg bevkxkv] s wk ug f]eqo r qug gp s wbvtg ugevgwtu r tkpekr bwz

■ NP VEXTU D AYIP OU EV QTP QXMUIP O DE UAVEMMVEU

- Mqvgwtu f bxkqpu ekxknu
  - Axkqpu f bhhbktgu
  - Axkqpu t]i kqpbwz
  - Axkqpu eqwtv gv o q Âgp eqwttkgtu
  - Axkqpu mqpi eqwttkgtu
- Mqvgwtu f bxkqpu o kdvbktgu
  - Axkqpu f g eqo dbv
  - Axkqpu f gpvtb pgo gpv gv f br r wk
  - Axkqpu f g r bvtqwkmg f g tbxkvbkmgo gpv gv f g vtbpur qtv
- Ptqr wnugwtu ur bvkbwz
  - Tbvgmkvgu

■ VXTBIOEU D H MCP QV TEU EV GTP XQEU AXa IMAITEU DE QXIUUAOCE

- Uwtdkpgu r qwt j]nkeqr v+tgu
  - H]nkeqr v+tgu n]i gtu
  - H]nkeqr v+tgu o q Âgpu
  - H]nkeqr v+tgu mqwtf u
- Gtqwr gu bwzkdbktgu f g r wkuubpeg

■ VTAOUNIUUIP OU DE QXIUUAOCE N CAOIRXEU

- Axkqpu ekxknu
- Axkqpu o kdvbktgu
- H]nkeqr v+tgu

■ MAOCEXTU ATIAOEGTPXQ

- Tgi o gpv ekxkn
- Tgi o gpv o kdvbktg

Nsyi zvx h dÂmsr x i y t vs t zpxmsr hi xdyi pmyi x

a âôyûêï & uœâàî &vœèÊ

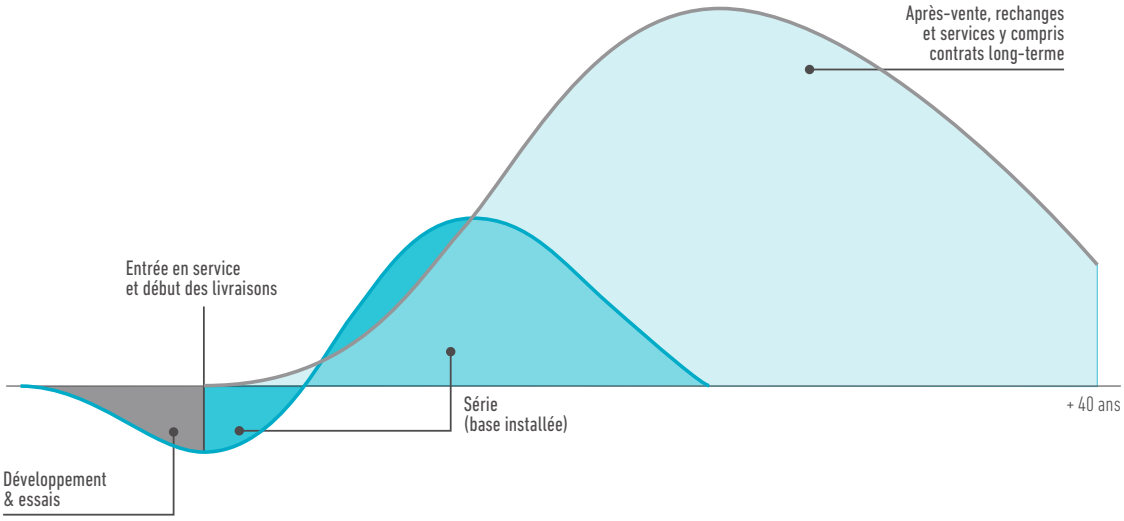
Qvmngrhdpi x gdvdgy vmxymzi x hz xi gyi zv

Lg ugevgwt f g nbxlbvkqp ekxkng eqo r vg s wbvtg ugi o gpvu r tkpekr bwz

- rgu bxlqpu f bhfbktgu]s wkr]u f g o qvqtkubvkqpu f wpg r wkuubpeg wpkvbktg bmfbpv f g o qkpu f g nkxtgu lwus wû nkxtgu f g r qwuu]g
- rgu bxlqpu t]i kqpbwz û r nbegu]s wkr]u f g o qvqtkubvkqpu f wpg r wkuubpeg wpkvbktg eqo r tkug gpvtg gv nkxtgu f g r qwuu]g
- rgu bxlqpu eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu û r nwu f g r nbegu]s wkr]u f g o qvqtkubvkqpu f wpg r wkuubpeg wpkvbktg eqo r tkug gpvtg gv nkxtgu f g r qwuu]g
- rgu bxlqpu f g hqtvg ebr bekv] rqpi eqwttkgtu r nwu f g r nbegu]s wkr]u f g o qvqtkubvkqpu f wpg r wkuubpeg wpkvbktg f g r nwu f g nkxtgu f g r qwuu]g

Lgu bxlqpu f bhfbktgu tgr t]ugpvgpv û hkp wpg hrqwg f gpxltqp br r btgkxu gp ugtxkeg f bpu rg o qpf g bwzs wgru knhbw blqwgt gpxltqp bxlqpu uvqem]u AHkp f g t]r qpf tg bwz dguqkpu gzr tko]u r bt eg o btej] r t+u f g br r btgkxu f g eg vÂr g ugtqpv nkxt]u bw eqwtu f gu r tqej bkpgu bpp]gu

■ Qcbca WXRi &mQZS&RS&WXR i b&lf cUf Oa a S&a chSi f [1]



Cgu r tqi tbo o gu r gwxgpv u]vgpf tg uwt r nwu f g bpp]gu û vtbxgtu r nwukgwtu r j bugu Lb o blqtkv] f gu tgxgpwu gv f gu o bti gu i]p]t]u r tqxkgpv f g nbr t+u xgpvg

Twkxbpv gp egnb rgwtu bwgpvgu rg o btej] r tqr qug f g hb»qp etqkuubpvg bwz qr]tbvgwtu f gu eqpvtbvu f g ugtxkegu rqpi vgto g hbewt]u û nj gwtg f g xqn s wk bo]nkqtgpv nb xkukdkdv] r qwt rgu enkgpvu buuwtgpv bwz o qvqtkuvgu wpg o gkrngwtg i btbpvkg f g tgxgpwu gv wp r tqHkn f g tgegwgu r nwu nkuu] f wtbpv nb xkg f gu o qvgwtu

Lg ugevgwt eqo r vg s wbvtg i tbpf u o qvqtkuvgu r qwxbpv buuwo gt nb o b vtkug f wxtg f wp r tqi tbo o g o qvgwt GgpgtbnEngevtke GE [vbvu Vpku Sqmu SqÂeg SqÂbwo g Vpk Ptbw X j kvpgÂ [vbvu Vpku gv Tbhtbp

Lg ugevgwt guv ebtbev]tku] r bt nwvkdubvkqp s wbuk gzenwukxg f w f qmbt bo]tkebkp gp vbpv s wg o qppbkg f g vtbpubevkqp

Epxltqp bxlqpu eqo o gtekbwz vwtdqr tqr wnugwtu t]i kqpbwz eqwtv o qÂgp gv rqpi eqwttkgtu uqpv gp ugtxkeg û hkp Pbt bkrngwtu bxlqpu eqo o gtekbwz uqpv bwuuk uvqem]u û nb hkp f g ngzgtekeg f qpv gpxltqp br r btgkxu gp tbkuqp f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf Fbeg û nb etqkuubpeg bwgpf wg f g egwg hrqwg bw eqwtu f gu r tqej bkpgu bpp]gu gv bw tgo r nbego gpv f gu br r btgkxu s wk ugtqpv o ku bw tgdw qw f]o bpvgr]u gpxltqp bxlqpu eqo o gtekbwz ugtqpv r tqf wkvu f wtbpv egwg r]tkqf g

AHkp f g t]r qpf tg bwz dguqkpu f gu eqpuvtwevgwtu b]tqpbwvks wgu r qwt o qvqtkugt rgwtu bxlqpu uwt ej bewp f g egu ugevgwtu rgu o qvqtkuvgu kpxguvkuugpv f bpu f gu r tqi tbo o gu f g o qvgwtu ekxkxu s wkeqo r qtvgpv i]p]tbrgo gpv f gwz vÂr gu f bevkxkv]

- nb xgpvg f g o qvgwtu kpuvbm]u uwt rgu bxlqpu pgwhu nb r tgo k+tg o qpvg
- nbr t+u xgpvg tgr qubpv uwt nb xgpvg f g r k+egu f g tgej bpi g gv f gu eqpvtbvu f g r tguvbvkqpu f g ugtxkegu eqpenwu bw ebu r bt ebu qw û rqpi vgto g bxge rgu qr]tbvgwtu qw rgu egpvtgu f g o bkpvgpbpeg bi t]]u

OÈÊuàwyî &yôÊueôyàuêvuõï &ùêÉ Ê yêwvuû'

Lg pkxgbw f kpxguvkuugo gpvu nk] û ej bs wg pqwxgbw r tqi tbo o g o qvgwt bo +pg Tbhtbp û vtbxbkrngt ht]s wgo o gpv gp r btvgpbtkbv bxge f bwvtgu o qvqtkuvgu

Cgu r btvgpbtkbvu ug vtbf wkugpv f bpu egtvbkpu ebu r bt nb et]bvkqp f g eq gpvtgr tkugu lqkpv xgpwtgu Cg uej]o b b pqvbo o gpv]v] tgvgpw r qwt nb o qvqtkubvkqp f gu bxlqpu eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu

Dbpu f bwvtgu ebu rgu r btvgpbtkbvu tguvgpv dbu]u gzenwukxgo gpv uwt f gu beeqtf u eqpvtbewgnu f w vÂr g *ulvn cqg uhyhqxh vkcuqj* Dbpu egu uej]o bu Tbhtbp tg»qkv wpg r btv f w ej khhtg f bhfbktgu uwt rg r tqf wkv Hkpbnnkxt] eqttgur qpf bpv û uqp pkxgbw f g r btvlekr bvkqp f bpu rg r tqi tbo o g Cg vÂr g f beeqtf guv r bt gzgo r rg br r nks w] uwt rgu r tqi tbo o gu f g o qvgwtu f g hqtvg r wkuubpeg CF GE GEpz GP GE Y

Tqwteg Tbhtbp
Gtbr j ks wg 6 vkvtg kmwuvtbvkh

Qvshzmyx i yt vskvdq q i x hz Gvszt i

Lg Gtqwr g guv r t]ugpv f bpu rg ugevgwt f gu o qvgwtu f bxlqpu ekxkvu r tkpekr brgo gpv bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Alktetbhv Epi lpgu gv Tbhtbp Agtq Bqquvgtu

a âôyûêî &wœÈî &y&u›vÈy&êû›î îuàwy

Cgwg hbo kmg f g o qvgwtu eqpegtpg rgu bxlqpu f g vtbpur qtv t]i lqpbwz gv rgu bxlqpu f bhfbltgu

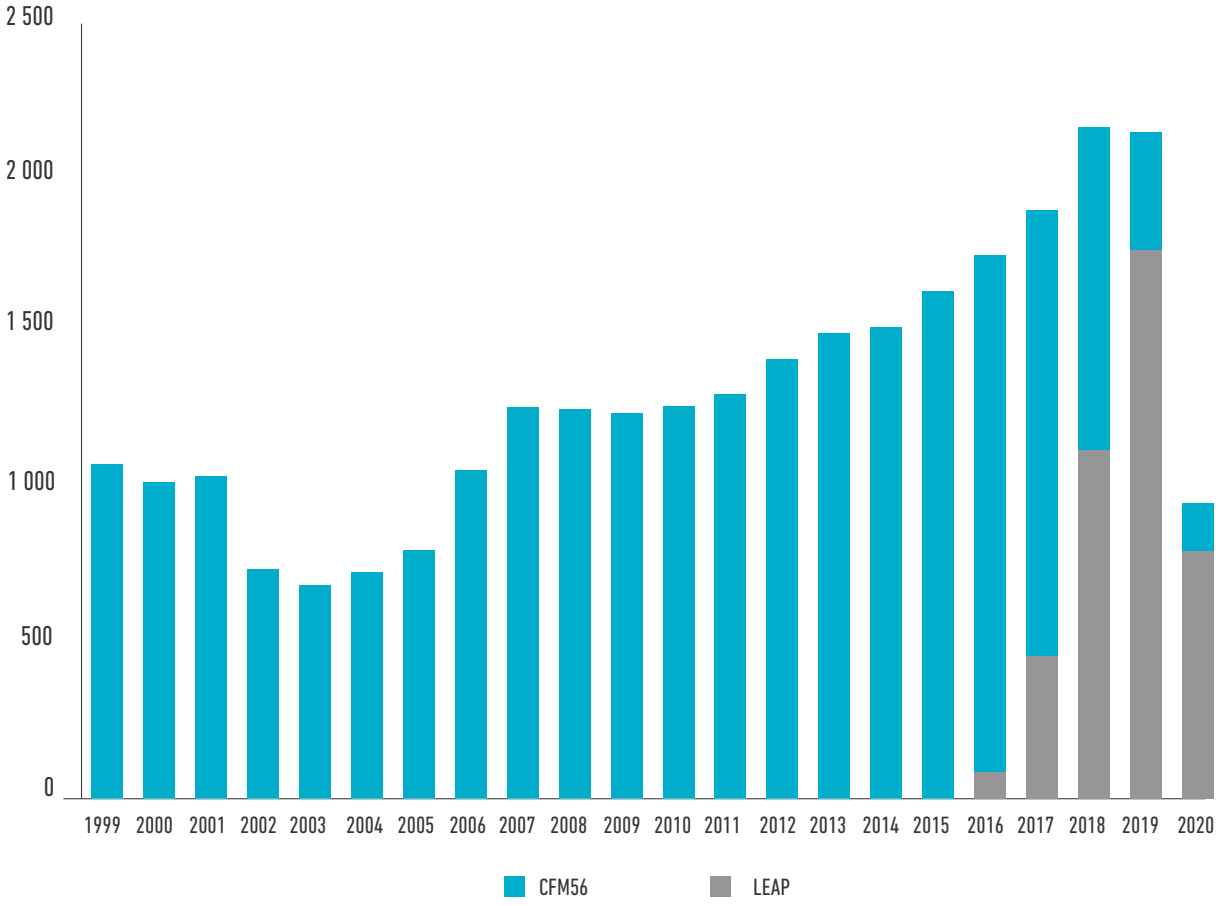
Tbhtbp b pqvbo o gpv r tku nb o b vtkug f wxtg f w r tqi tbo o g TbM gp r btvgpbtlbv bxge rg o qvqtkuvg twuug VEC Tbwtp Cg o qvgwt]s wkr g gp uqwteg wpks wg nbxlqp f g û r nbegu Twr gtlgv f w eqpuvtwevgwt b]tqpbwvks wg twuug ltmw Cqtr qtbvkqp Vpkvgf Alktetbhv Cqtr qtbvkqp

Lg Gtqwr g guv]i brgo gpv r t]ugpv uwt egvwg i bo o g f g o qvgwtu i têeg û nb r btvlekr bvkqp f g Tbhtbp Agtq Bqquvgtu f bpu rgu r tqi tbo o gu uwkxbpvu f g GE

- CF bxlqpu t]i lqpbwz Eo dtbgt gv COMAC ASJ
- Pbuur qtv bxlqp f bhfbltgu Grqdbn f g Bqo dbtf kgt

a âôyûêî &wœÈî &y&É â yàày&êû›î îuàwy

■ bca Pf S&RS&a chSi f g&RS&g f W&g&QTa CD&Sh&ZSOd&lf cRi W&g [01]



Ep rgu r tqi tbo o gu f gu o qvgwtu CFM gv LEAP i]p+tgpv f wej khhtg f bhfbltgu f gu bevkxkv]u f g r tqr wnukqp b]tqpbwvks wg gv ur bvkbrg f g Tbhtbp gp vgpbpv eqo r vg f gu qr]tbvkqpu f g tgej bpi g gv o bkpvgpbpeg t]r btbvkqp lnu uqpv f]xgnqr r]u f bpu rg ebf tg f beeqtf u f g eqqr]tbvkqp r btkvbklg r bt CFM lpvgtpbvkqpbn eq gpvtgr tkug f]vgpwg û r bt Tbhtbp gv GE

Lg uwee+u f g eg r tqi tbo o g bwr t+u f gu eqo r bi plgu b]tkgppgu u guv vtbf wkv r bt wpg j bwuug eqpuvbpvg f w r bte f g CFM nkxt]u uwt rgu f gtpk+tgu bpp]gu e guv bwlqwtf j wknb r nwu i tbpf g hnqvwg f g o qvgwtu bw o qpf g bxge r nwu f g CFM nkxt]u gv r nwu f g o qvgwtu gzr nqkv]u

Tqwteg Tbhtbp Lgu o qvgwtu gzr nqkv u eqttgur qpf gpv bwz o qvgwtu nkxt u o qlpu rgu o qvgwtu f o bpvgn u qw tgdww u

Pqwt nb hbo kmg A egq *fxuhqwhqj lqh r s wkr q* f Aktdwu rg CFM f]vkgpv wpg r btv f g o btej] ewo wn]g f g
Lg o qvgwt eqpewttgpv r qwt nb i bo o g Aktdwu guv rg W f w eqpuqtvkwo IAE Ptbw X j kvpgÂ MUV Agtq Epi kpgu gp Amrgo bi pg gv Jbr bpgug Agtq Epi kpgu Cqtr bw Jbr qp

Uqww eqo o g uqp r t]f]eguugwt rg Bqgkpi Crbuule nb i]p]tbvkqp bewgmrg f bxlqpu Bqgkpi NG guv]s wkr]g gzenwukxgo gpv f g o qvgwtu CFM

Lb vtbpukvkqp CFM LEAP guv gp eqwtu Lg o qvgwt LEAP t]f wkv f g nb eqpuqo o bvkqp f g ebtdwtbpv gv rgu]o kuukqpu f g CO r bt tbr r qtv û nb f gtpk+tg i]p]tbvkqp f g o qvgwtu CFM Cg o qvgwt qhhtg]i brrgo gpv wpg f ko kpwkqp uki pkhkebvkxg f gu]o kuukqpu f qzÂf g f bâqvg gv f gu pwkubpegu uqpqtgu vqww gp r]tgppkubpv nb Hbdkdkv] gv rgu hbkdrngu eq vu f g r quuguukqp f gu o qvgwtu CFM

Lg o qvgwt LEAP b]v] tgvgpw uwt vtqku bxlqpu

- rg LEAP A uwt nA pgq f Aktdwu nbwtg o qvqtkubvkqp]vbpv rg PwtgPqy gt PX G f]xgrqr r] r bt Ptbw X j kvpgÂ
- rg LEAP B eqo o g nb uqwteg gzenwukxg f w Bqgkpi MAY
- rg LEAP C eqo o g nb uqwteg qeekf gpvbrng gzenwukxg r qwt ngpugo drng r tqr wnukh o qvgwt gv pbegrng f g nbxlqp C f g COMAC Cj kpg

W]tkvbdrng eqpegpvt] f kppqxbvkqpu rg LEAP f kur qug hkp f g eqo o bpf gu r qwt r nwu f g o qvgwtu Cgu uwee+u eqphqtvgpv rg rgbf gtuj kr f g CFM Ipvgtpbvkqpbn uwt rg o btej] f gu bxlqpu f g r nwu f g r nbegu Cgvg t]wuukvg eqo o gtelbrng u br r wkg uwt rgu o kugu gp ugtxkeg t]wuukgu f gu o qvgwtu LEAP A gp gv LEAP B gp Uqww bw rqpi f g ngzgteleg o qvgwtu LEAP qpv bkpuk]v] nkxt]u EpHp]s wkr]u f g o qvgwtu LEAP C ukz br r btgknu C f g COMAC qpv r qwtuwkxk rgwtu guubku gp xqnf wtbpv ngzgteleg]eqwn]

a âôyûêï &wœèÊï &ky&âêôy&û›î î uà›w

Lg Gtqwr g guv r t]ugpv f bpu egwg i bo o g f g o qvgwtu gp vbpv s wg *Slvn cqg Shyhqxh Tkculqj Pcuvqhu* bxge GE Tqp vbwz f g r btvkekr bvkqp xbtkg f g û f bpu r nwukgwtu r tqi tbo o gu o qvgwtu gp eqwtu f g r tqf wevkqp u]tkg vgru s wg rg CF]s wkr bpv nA gv rg Bqgkpi gv rg GE]s wkr bpv rg Bqgkpi r qwt nb xgtukqp bewgmrgo gpv gp r tqf wevkqp Tbhtbp guv buuqek] bw o qvgwt GEpz û j bwgwt f g r qwt nb xgtukqp B gv r qwt nb xgtukqp B egu xgtukqpu]s wkr gpv tgur gevkxgo gpv rgu bxlqpu rqpi eqwttkgtu Bqgkpi Dtgbo nkpgt gv Bqgkpi Tbhtbp guv]i brrgo gpv r btvgpbktg f g GE û j bwgwt f g uwt rg hwwt o qvgwt GE Y s wk]s wkr gtb eqo o g o qvqtkubvkqp gzenwukxg rg pqwxgbw rqpi eqwttkgt Bqgkpi Y f qpv ngpvt]g gp ugtxkeg guv bwgpf wg gp EpHp Tbhtbp r btvkekr g bw o qvgwt GP]s wkr bpv nA f bpu rg ebf tg f g ugu eqqr]tbvkqpu bxge rgu r btvgpbktgu f weqpuqtvkwo Epi kpg Amkbpeg GE Ptbw X j kvpgÂ

Owôœèô î &y&ëyw«uà y$yô&yêœwyî &e âûêë$yî Ê âôyûêï &wœèÊï

Lgu bevkxkv]u f br t+u xgpvg eqpukuvgpv guugpvkgmrgo gpv gp nb xgpvg f g r k+egu f g tgej bpi g gv f g r tguvbvkqpu f g ugtxkegu f g o blpvgpbpeg t]r btbvkqp gv t]xkukqp Lg r qvgpvkgnf g etqkuubpeg f g egu bevkxkv]u f g ugtxkegu f ktgevgo gpv nk] û nb vbkmg gv nb f wt]g f g xlg f g nb hrqwg gp ugtxkeg p guv r bu tgo ku gp ebwug r bt nb etkug f wg û nb r bpf]o kg f g nb Cqxlf

Uqww o qvgwt CFM guv f]r qu] r qwt €\tg kpur gev] gv t]r bt] gp bvgrkgt f g o blpvgpbpeg gpvtg vtqku gv ekps hqku f wtbpv ub xkg Lg Gtqwr g f]xgrqr r g r bt bkmgwtu f gr wku f]lû r nwukgwtu bpp]gu f gu eqpvtbvu f g ugtxkegu rqpi vgto g bxge rgu eqo r bi plgu b]tkgppgu gv rgu r tlpekr bwz bvgrkgtu f g o blpvgpbpeg bHHto bpv uqp go r tglpvg uwt eg o btej] hqtvgo gpv eqpewttgpvkgn Lb hrqwg f g o qvgwtu CFM gp gzr rqkvbvkqp i]p]tgtb blpuk wp xqnwo g etqkuubpv f g r k+egu f g tgej bpi g o €o g br t+u nb hkp f g nb r tqf wevkqp u]tkg f gu o qvgwtu

Lgu o qvgwtu f g pqwxgmrg i]p]tbvkqp LEAP r gwxgpv €\tg beeqo r bi p]u f g eqpvtbvu f g xgpvg f g r k+egu f]vbej]gu gv qw f g eqpvtbvu f g r tguvbvkqpu f g ugtxkegu eqpvtkdwbpv û i]p]tgt wp tgxgpw rqpi vgto g Lg Gtqwr g d]p]hkelg]i brrgo gpv f g tgxgpwu f g nb xgpvg f g r k+egu f]vbej]gu

Pqwt rgu bwtgu o qvgwtu ekxkru gv pqvbo o gpv egwz f g hqtvg r wkuubpeg q Tbhtbp f]vlgpv wpg r btvlekr bvkqp o kpqtkvbltg bwr t+u f g GE qw Epi kpg Amkbpeg rg Gtqwr g d]p]hkelg]i brrgo gpv f g tgxgpwu kuuwu f g nb xgpvg f g r k+egu f]vbej]gu gv f g eqpvtbvu f g ugtxkeg

a âôyûêï & uœâàî Ê ›Èôû›êyî

Qvrngrthdpi x gdvdgy vnxymzi x hz xi gyi zv

Lg ugevgwt f g nbxlbvkqp o kdkvbltg eqo r vg vtqku ugi o gpvu r tlpekr bwz

- rgu bxlqpu gv f tqpgu f g eqo dbv
- rgu bxlqpu f gpvtb pgo gpv gv f br r wk
- rgu bxlqpu f g r bvtqwkrng f g tbxkvbkrngo gpv gv f g vtbpur qtv

Lg o btej] f g nb o qvqtkubvkqp f gu bxlqpu o kdkvbltgu gv f gu ugtxkegu buuqek]u guv f]r gpf bpv f gu dwf i gvu f gu hqtegu b]tkgppgu enkgpvgu Lg o btej] o kdkvbltg guv r bt bkmgwtu ebtbev]tku] r bt rg r qkf u f gu eqpukf]tbvkqpu f kpf]r gpf bpeg pbvkqpbrng gv f gu tgrbvkqpu f kr rqo bvks wgu

Lb pbwtg gv nb r gthqto bpeg f gu o qvgwtu uqpv vt+u f khh]tgpvgu ugrqp rg ugi o gpv eqpukf]t] r qwt rgu bxlqpu f g eqo dbv rgu t]bevgwtu d]p]hkelgpv f wp tbr r qtv r qwuu] f w o qvgwt o buug f g nbr r btgknvt+u]rgx] r qwt rgu bxlqpu f gpvtb pgo gpv gv f g r bvtqwkrng rgu t]bevgwtu qw vwtdqr tqr wnugwtu uqpv r nwu r tqej gu f gu btej kvgewtgu ekxkrgu

ce nkpuvbt f w ugevgwt f g nbxlbvkqp ekxkrg rgu r tqi tbo o gu f g o qvgwtu o kdkvbltgu b]tqpbwvks wgu ug f kxkugpv gp vtqku vÂr gu f bevkxkv] gp r tgo kgt nkgw wpg r j bug f g f]xgrqr r go gpv gv s vbnkkebvkqp f w o qvgwt Pwku wpg r j bug f g r tqf wevkqp pgwxg f guvkp]g û]s wkr gt rgu bxlqpu pqwxgrngo gpv hbdtks w]u T gpuwkv gpHp nb r j bug nb r nwu rqpi wg egrng f g nbr t+u xgpvg eqpuvkvw]g f g nb xgpvg f g r k+egu f g tgej bpi g f gu bevkxkv]u f g o blpvgpbpeg gv f g t]r btbvkqp gv f gu bwtgu ugtxkegu tgpf wu bwz erkgpvu lwus wû nb Hkp f g nwvkdubvkqp f w o qvgwt

Dgu bnkbpegu qw r btvgpbtkbvu gpvtg o qvqtkuvgu r gwxgpv €\tg uegrn]u r qwt eqo dkpgt rgu o gkrngwtu bvqwu vgej pqrqi ks wgu gv eqo o gtelbwz o wwbnkugt rgu tkus wgu bHh]tgpvu bw f]xgrqr r go gpv o bku bwuuk t]r qpf tg bwz dguqkpu f gu r tqi tbo o gu lpvgtpbvkqpbwz

Op tgvtqwxg nb r nwr btv f gu o qvqtkuvgu ekxkru uwt rg o btej] f gu o qvgwtu r qwt bxlqpu o kdkvbltgu eg s wkr gto gv f g d]p]hkelgt f g uÂpgti kgu vgej pks wgu gv kpf wuvtkgmrgu gpvtg egu f gwz bevkxkv]u

Tqwteg Tbhtbp

Twt rg o btej] f gu o qvgwtu r qwt bxlqpu f g eqo dbv rgu r tkpekr bwz kpvgtxgpbpvu qeekf gpvbwz uqpv Ptbw X j kvpgÂ GE Sqmu SqÂeg SqÂbwo g Vpk gv Tbhtbp Lgu bevgwtu gwtqr] gpu uqpv r tkpekr brngo gpv Tbhtbp bxge rg o qvgwt Avbt] s wkr bpv nb hbo kmg f g Mlktbi g III gv F rg o qvgwt M] s wkr bpv rg Mlktbi g gv rg o qvgwt M] s wkr bpv rg Sbhbrg Sqmu SqÂeg bxge rg o qvgwt Pgi buwu] s wkr bpv rg Hbttlgt blpuk s wg rg eqpuqtvkwo gwtqr] gp Uwtdq Vplqp r qwt rg o qvgwt SB] s wkr bpv nbxlqp f g eqo dbv Uqtpbf q EpHp rg eqpuqtvkwo gwtqr] gp Ewtqlgv f] xgnqr r g rg o qvgwt EJ] s wkr bpv nEwtqHki j vgt UÂr j qqp

Twt rg ugi o gpv f gu o qvgwtu r qwt bxlqpu f gpvtb pgo gpv gv f br r wk nqHhtg qeekf gpvbrng guv r tkpekr brngo gpv eqpuvkvw] g f gu o qvgwtu f] xgnqr r] u r bt Tbhtbp Af qwt gp eqqr] tbvlqp bxge Sqmu SqÂeg Lbtâbe gp r btvgpbtlkbv bxge MUV gv Sqmu SqÂeg Dgwuej nbpf Ptbw X j kvpgÂ PX gv PX gv HqpgÂy gnn [vbvu Vpku hbo kmg f g o qvgwtu UFE gv F

Twt rg ugi o gpv f gu o qvgwtu r qwt bxlqpu f g tbxkvblkmgo gpv f g vtbpur qtv gv f g r bvtqwkmg rg r bte guv r tkpekr brngo gpv hqto] f gu vwtdqr tqr wnugwtu U gv AE f g Sqmu SqÂeg Nqtvj Ao gtkeb Tbhtbp r btvlekr g bw o qvgwt UP s wk] s wkr g nbxlqp f g vtbpur qtv o kdkvblkg gwtqr] gp A M û j bwvgwt f g bw ugkp f w eqpuqtvkwo EwtqPtqr lpvgtpbvlqpbn Go dH EPI buuqelbpv vtqku bwtgu o qvqtkuvgu gwtqr] gpu Sqmu SqÂeg lpf wuvtlo f g Uwtdq Ptqr wnuqtgu IUP gv MUV Agtq Epi kpgu EpHp rg UÂpg f] xgnqr r] r bt Sqmu SqÂeg guv hbdtlkswj uqwu nkegpeg r bt UÂpg Cqpuqtvkwo eqo r qu] f g Tbhtbp MUV Agtq Epi kpgu gv Sqmu SqÂeg

Qvshzmyk i y t vs k vdq q i x hz Gvs z t i

Tbhtbp guv r t] ugpv f bpu rg ugevgwt f gu o qvgwtu f bxlqpu o kdkvblkgu bw vtbxgtu f gu bevkxkv] u f g Tbhtbp Alktetbhv Epi kpgu Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu Tbhtbp Agtq Bqquvgtu gv Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug

a âôyûêî & uœâàî &y&vÉ vuô

Hkuvqtks wgo gpv nk] g û Dbuubwnv Axlbvlqp nbevkxkv] f g Tbhtbp f bpu eg ugi o gpv tgr qug uwt rgu r tkpekr bwz r tqi tbo o gu uwkxbpvu

- M vqppgu f g r qwuu] g] s wkr bpv rg Sbhbrg bxge r nwu f g o qvgwtu gp ugtxleg ej gâ s wbvtg enkgpvu û nb hkp f g ngzgtekeg
- M vqppgu f g r qwuu] g] s wkr bpv rgu Mlktbi g gp ugtxleg ej gâ j wkv enkgpvu bxge o qvgwtu
- Avbt f g û vqppgu f g r qwuu] g] s wkr bpv rgu bxlqpu Twr gt [vgpf btf gv nb hbo kmg f gu Mlktbi g III gv F gpeqtg wvkdku] u r bt r nwulgwtu hqtegu b] tkgppgu f bpu rg Mqpf g Cg r tqi tbo o g o qvgwt d] p] hkelg f gr wku f g nb u] rgevlqp f g uqek] v] u r tkx] gu r tqr qubpv f w Mlktbi g F gp vbpv s wg r nbuvtqp r qwt rgu r kqvgu f g n*VT AluFr ufh* bto] g f g nblt f gu [vbvu Vpku

EpHp f bpu rg eqpvgzvg f w TÂuv+o g f g eqo dbv b] tkgp hwvwt f] xgnqr r] r bt rgu [vbvu htbp»bku bnrgo bpf gv gur bi pqn nbpe] gp Tbhtbp Alktetbhv Epi kpgu o +pg bxge ugu r btvgpbkltgu MUV Agtq Epi kpgu gv IUP Agtq rgu vtbxbwz nk] u û nb r tqr wnulqp f w *Nhz Ghqhucvlr q Flj kvhu* Cgv b] tqpgh dlo qvgwt f g pqwxgnng i] p] tbvlqp f] xgnqr r] r bt Dbuubwnv Axlbvlqp gv Alktdwu] s wkr gtb rgu hqtegu f gu vtqku pbvlqpu û nj qtlâqp r qwt r tgpf tg r tqi tguukxgo gpv rg tgnbku f gu Sbhbrg gv Ewtqlki j vgt

a âôyûêî & uœâàî &y&uôêâû›ÈEy4&xy&uœôu›ÈEyÉ yàô8yô8x yè&uàî èâêô

L bevkxkv] f bpu eg ugi o gpv tgr qug uwt rgu r tqi tbo o gu uwkxbpvu

- CFM] s wkr bpv rgu xgtulqpu o kdkvblkgu f w Bqglpi CFM nbxlqp f g tbxkvblkmgo gpv KC gv rg Bqglpi o qvgwt CFM nbxlqp f g vtbpur qtv C blpuk s wg nbxlqp f g r bvtqwkmg o btkvlo g gv f g nwwg bpvk uqwu o btlpg P Pqugkf qp MMA *Mxovlp lvvlr q Mculvlp h Alufuciw* gv nbxlqp f brngtvg bxbpe] g AEX C *Aluer uqh Ecuai X cuqlqj Cr qwr o*
- UÂpg wtdqr tqr wnugwt f g mX] s wkr bpv rgu bxlqpu f g vtbpur qtv C Utbpubrm gv f g r bvtqwkmg o btkvlo g Avnbpvks wg r tqi tbo o g pg i] p] tbpv r nwu s wwpg bevkxkv] f g tgej bpi g gv t] r btbvlqpu
- UP wtdqr tqr wnugwt rg r nwu r wkuubpv f w o qpf g bevwgmngo gpv gp r tqf wevlqp mX uqkv CW] s wkr bpv nbxlqp f g vtbpur qtv o kdkvblkg gwtqr] gp Alktdwu A M bxge o qvgwtu gp ugtxleg

Ovô›œô î &y&yw«uà y&yô&yêœwyî &âûêêÈyî É âôyûêî É ›È›ôu›êyî

Lgu bevkxkv] u f br t+u xgpvg r qwt rgu bxlqpu o kdkvblkgu eqpukuvgpv gp nb eqo o gtekonkubvlqp f g vtqku vÂr gu f bevkxkv] rgu r k+egu f g tgej bpi g pgwxgu nb t] r btbvlqp f gu o qvgwtu gv r k+egu wubi] u gv f gu r tguvbvlqpu f g ugtxlegu f g uqwvkgp bwz wvkdubvgwtu Cgu bevkxkv] u uqpv f lktgevgo gpv nk] gu bwz dguqlpu f g f kur qpkdkdv] gzr tlo] u r bt rgu [vbvu q rgu br r btgknu o kdkvblkgu uqpv gzr nqlv] u Dgwz r tqi tbo o gu i] p+tgpv bwlqwtf j wk nguugpvlgn f gu bevkxkv] u f g uqwvkgp r qwt o qvgwtu o kdkvblkgu rg Mlktbi g o qvgwt M gv rg Sbhbrg o qvgwt M Lg Gtqwr g eqpvlpwg bwuuk f g uqwvgplt f gu hnqvwgu r nwu bpelgppgu f br r btgknu gp hqpevlqp f gu dguqlpu gzr tlo] u r bt ugu enkgpvu

Lgu o qvgwtu o kdkvblkgu uqwo ku û f gu eqpf kvlqpu gzvt€o gu f qr] tbvlqp f qlkxgpv €vtg t] xku] u f bpu nb r nwr btv f gu ebu bxbpv f bwvgkpf tg rg o kmlgt f j gwtgu f g xqn L bnrqpi go gpv f g nb f wt] g gpvtg ej bs wg xkukvg hbkv eqpuvbo o gpv nqdlgv f g f] xgnqr r go gpvu ur] elkhs wgu r bt Tbhtbp Alpuk rg Gtqwr g b kpvtqf wkv gp wpg pqwxgnng xbtlkbpvg f w o qvgwt] s wkr bpv rg Sbhbrg rg o qvgwt M Pbem CGP r qwt eq v i nqdbn f g r quuguulqp r gto gwbpv f g o blpvgplt rgu hnqvwgu gp eqpf kvlqpu qr] tbvlqppgnngu qr vko bngu Cgvwg xgtulqp bnrqpi g rgu kpvgtxbnngu f kpur gevlqp f gu r tkpekr bwz o qf wngu gp bwi o gpvbpv nb f wt] g f g xlg f gu r btvlgu ej bwf gu gv f gu r k+egu vqwtpbpvgu t] f wkubpv blpuk eqpukf] tbdngo gpv rgu eq vu f g r quuguulqp f w M Tbhtbp r tqr qug û ugu enkgpvu wvkdubvgwtu f gu eqpvtbvu bnrbpv f g nb ulo r ng xgpvg f g r k+egu û f gu r tguvbvlqpu eqo r n+vgu f g o blpvlgp f g ngwt r bte gp eqpf kvlqpu qr] tbvlqppgnngu

Lg eqpuqtvkwo Uwtdq Vplqp guv eqpuvkvw f g Sqmu Sqâeg MUV Agtq Epi kpgu Annqo bi pg gv Axlq Ivbnlg
Lg eqpuqtvkwo Ewtqlgv guv eqpuvkvw f g Sqmu Sqâeg MUV Agtq Epi kpgu Axlq gv lpf wuvtlo f g Uwtdq Ptqr wnuqtgu IUP Eur bi pg
Lg r nbuvtqp guv wp br r btgknulo wtbpv wpg eldrng gpppgo lg r qwt ngpvtb pgo gpv f gu r kqvgu

dêâèûÈ yûêî &èuôuû'

Qvmngrtndpi x gdvdgy vmxymzi x hz xi gyi zv

Cg ugevgwt f bevkxkv] eqpegtpg nb o qvqtkubvkqp f gu ubvgmkvgu

Lb r tqr wnukqp r nbuo ks wg guv wpg uqnwvkqp f g t]h]tgpeg r qwt rg vtbpuhgtv f qtdkvg bkpuk s wg r qwt rg eqpvt rg f bvwkvwf g gp qtdkvg f gu ubvgmkvgu Cgvvg vgej pqnqi kg br r gn]g]i bnggo gpv r tqr wnukqp û ghfgv Hbmn qw û r nbuo b uvbvkqppbktg r gto gv wp i bkp f g o buug ko r qtvbpv bw nbpego gpv f w ubvgmkvg r bt tbr r qtv û nb r tqr wnukqp ej ko ks wg vtbf kvkqppgnng

Dbpu rg f qo bkpg f g nb r tqr wnukqp r nbuo ks wg f g hbkdng r wkuubpeg X X gp f gj qtu f g Tbhtbp rgu r tkpekr bwz kpvgtxgpbpvu uwt rg o btej] eqo o gtekbn uqpv EDB Fbnngn Swuukg gv Bwugm [vbvu Vpku Dbpu rg f qo bkpg f g nb r tqr wnukqp r nbuo ks wg f g hqtvg r wkuubpeg X gp f gj qtu f g Tbhtbp rgu r tkpekr bwz kpvgtxgpbpvu uwt rg o btej] eqo o gtekbn uqpv EDB Fbnngn Swuukg Bwugm [vbvu Vpku gv Agtqlgv Sqemgvf Âpg [vbvu Vpku

Qvshzmxkiytvskvdqqixhz Gvszti

Tbhtbp f]xgnqr r g uqp bevkxkv] f bpu rg f qo bkpg f g nb r tqr wnukqp r nbuo ks wg f gu ubvgmkvgu bkpuk s wg f gu uqpf gu f gzr nqtbvkqp ur bvkbng bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu

Fbeg û wp o btej] f g r nwu gp r nwu eqpewttgpvkgn Tbhtbp bf br vg uqp qhhtg bwz pqwxgnggu uvtbv]i kgu f g o kug gp qtdkvg gv bwz gzki gpegu f g ugu enkgpvu gp vgto gu f g eq vu gv f g f kur qpkdkdkv] Akpuk f gr wku r nwu f g bpu rg Gtqwr g f]xgnqr r g kpv+i tg vguvg gv eqo o gtekbnkug wpg i bo o g eqo r n+vg f g r tqr wnugwtu r nbuo ks wgu gv uÂuv+o gu r tqr wnukhu r nbuo ks wgu f qpv nb r wkuubpeg u]ej gnqppg f g X û mX lnu uqpv pqvbo o gpv r t]ugpvu uwt rgu r nbvghqto gu f g ubvgmkvgu f g v]n]eqo o wpkebvkqp Ewtquvbt EOS f Aktdwu Dghgpeg Tr beg Anrj bdwu f g Uj bngu Angplo Tr beg gv Aktdwu Dghgpeg Tr beg gv Engevtb f OHB Otdkvbng Hqej vgej pqnqi kg Btgo gp Annggo bi pg Lgu r tqr wnugwtu r nbuo ks wgu f g Tbhtbp qpv]i bnggo gpv]v] tgvgpwu uwt rgu r nbvghqto gu f g v]n]eqo o wpkebvkqp f g Mbzbt Ugej pqnqi kgu [vbvu Vpku uwt nb r nbvghqto g eqo o gtekbng f Auvtbpku [vbvu Vpku uwt rgu r nbvghqto gu eqo o gtekbngu f g Bqgkpi gv f bpu rg ebf tg f w r tqi tbo o g Ngqubv f g nAi gpeg ur bvkbng gwtqr]gppg ETA uwt rgu r nbvghqto gu Ewtquvbt Ngq f Aktdwu Dghgpeg Tr beg gv Tr begdwu Ngq f g Uj bngu Angplo Tr beg

Vzvfmixhl pqgstyvix iykvsztixdzàmpdmixhi tzmxxdrgi

Qvmngrtndpi x gdvdgy vmxymzi x hz xi gyi zv

Lg o btej] f gu wtdkpgu f j]nkeqr v+tgu ug ebtbev]tkug r bt wpg vt+u i tbpf g f kxgtukv] bw pkxgbw f gu br r nkebvkqpu gv f gu enkgpvu wkkdubvgwtu Hqto ku rgu hqtegu bto]gu gv egtvbkpu ebu r btvkewnkgtu f br r nkebvkqpu ekxkgu rgu hnqvwgu gzkuvbpvgu f br r btgknu uqpv f g r gvkvg vbknng

Fkp gpxktqp j]nkeqr v+tgu]vbkgpv gp ugtxkeg f bpu rg o qpf g Ubpv r qwt hbktg hbeg û nb etqkuubpeg f g nb hnqwg s wg r qwt buuwtgt rg tgpqwxgnngo gpv f gu br r btgknu s wk ugtqapv f]o bpvgn]u qw tgpvt]u f w ugtxkeg gpxktqp j]nkeqr v+tgu f gxtbkgpv €\tg nkxt]u f wtbpv rgu r tqej bkpgu bpp]gu

Lb o qvqtkubvkqp f gu j]nkeqr v+tgu guv r tkpekr bngo gpv eqpf kvkqpp]g r bt rg vqppbi g f gu egnnwngu gv r bt rg vÂr g f g o kuukqp Lgu j]nkeqr v+tgu r gwxgpv €\tg o qpqo qvgwt dko qvgwt gv r bthqku vtko qvgwt

Lgu br r nkebvkqpu eqwxgtvgu uqpv rgu uwkxbpvgu

- f qo bkpg]vbvks wg gv r btbr wdnke r qnkeg uwtxgknnbpeg f g htqpvk+tgu o]f kebngv ugeqwtu
- f qo bkpg ekxkn r]vtqnkgt qthuj qtg vtbpur qtv vqwtkuo g gv r tkx] vtbxbknb]tkgp]r bpf bi g eqpuvtwevkqp
- f qo bkpg o kdvbktg vtbpur qtv bwbs wg gv br r wk bw uqn r bvtqwknng o btkvko g

Cgvvg f kxgtukv] eqpl wi w]g bw hqtv f gi t] f kpv]i tbvkqp gzkuvbpv gpvtg rg o qvgwt gv nb egnnwng j]nkeqr v+tg eqpf wkv û wpg vt+u i tbpf g xbtk]v] f g o qvgwtu gv f g xgtukqpu buuqek]gu

Cqo o g rg o btej] f g nbxkbvkqp ekxkng egnwk f gu wtdkpgu f j]nkeqr v+tgu guv eqpuvkww] f g f gwz bevkxkv]u

- nb xgpvg bwz j]nkeqr v]tkuvgu f g wtdkpgu kpuvbnn]gu uwt rgu egnnwngu pgwxgu r tgo k+tg o qpvg
- nbr t+u xgpvg tgr qubpv uwt f gu eqpvtbvu f g xgpvgu f g rk+egu f g tgej bpi g f g ugtxkegu gv f g t]r btbvkqpu eqpenwu bxge rgu qr]tbvgwtu gv p]eguukvbpv wp ko r qtvbpv t]ugbw o qpf kbnf g uwr r qtv gp r tqzko kv] f gu enkgpvu eqo r vg vgpw f w i tbpf pqo dtg f wvkdubvgwtu gv f w tbÂqp f bevkqp nko kv] f g nj]nkeqr v+tg

Lg r tqhkn f wp r tqi tbo o g wtdkpg f j]nkeqr v+tg guv vt+u eqo r btbdng û egnvk f wp r tqi tbo o g o qvgwt f bxkqp ekxkn vgn s wg r t]ugpv] r t]e]f go o gpv

Lg eqwr rg egnnwng o qvgwt guv rg r nwu uqwxgpv wpks wg gv û nqtki kpg f wp pqwxgbw o qf +rg Uqwvghqku egtvbkpu j]nkeqr v]tkuvgu u qtkgpvgpv xgtu f gu o qvqtkubvkqpu o wnvk rgu f gwz ej qkz f g o qvgwtu r quukdngu Cgvvg vgpf bpeg guv]i bnggo gpv eqpuvbv]g û nqeebukqp f wpg ur]ekbnkubvkqp uwt wp vÂr g f g o kuukqp r btvkewnkgt t]kpvtqf wkubpv f g eg hbkv wp hbevgwt eqpewttgpvkgn bw ugkp f wp r tqi tbo o g f qpp]

Lb pqvkqp f g r btvgpbtkbov gpvtg o qvqtkuvgu guv o qkpu f]xgnqr r]g s wg f bpu rg f qo bkpg f g nb o qvqtkubvkqp b]tqpbwks wg ekxkng Lg r tkpekr bn r btvgpbtkbv guv MUSI]vbdnk gpvtg MUV Agtq Epi kpgu Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu Sqnnu SqÂeg gv Ipf wuvtkb f g Uwtdq Ptqr wnuqtgu IUP r qwt rg o qvgwt MUS E f g uj r]s wkr bpv rg Uki tg Lb etqkuubpeg f wo btej] f gu j]nkeqr v+tgu f bpu rgu r bÂu]o gti gpvu b bwuukeqpf wkv Tbhtbp û f]xgnqr r gt f bwtgu vÂr gu f g r btvgpbtkbvu bwr t+u f g eqpuqtvkwo u kpv]i tbvgwtu j]nkeqr v]tkuvgu tgxgpf ks wbpv wp t rg f bpu nb r tqr wnukqp C guv rg ebu pqvbo o gpv f g Hkpf wuvbp Agtqpbwvkeu Lvf HAL gp Ipf g gv f AWC gp Cj kpg egu uqek]v]u f gxkgppgpv bnqtu û nb hqku enkgpvgu gv r btvgpbktgu f wo qvqtkuvg

Lgu i tbpf u i tqwr gu o qvqtkuvgu f bxkqpu qeekf gpvbwz uqpv r qwt nb r nwr btv]i bnggo gpv r t]ugpvu uwt rg o btej] f gu wtdkpgu f j]nkeqr v+tgu Tbhtbp GE Ptbw X j kvpgÂ Cbpbf b Sqnnu SqÂeg gv HqpgÂy gnn Tbhtbp guv rg rgbf gt f bpu eg ugevgwt f kur qubpv f wpg r btv f g o btej] f g

Tbhtbp b]i bnggo gpv f]xgnqr r] wpg i bo o g f g i tqwr gu bwzkkbktgu f g r wkuubpeg APV *AxÁldcuà Przhu Vqlwr* s wk tgr qug uwt nb vgej pqnqi kg f gu wtdkpgu gv kpv+i tg rgu kppqxbvkqpu kuuvgu f wp ko r qtvbpv kpxguvkuugo gpv vgej pqnqi ks wg gv f g r btvgpbtkbvu uvtbv]i ks wgu

Tqwteg Tbhtbp
Tj r uj bhvj qtugr qy gt r wkuubpeg o ebpks wg uwt btdtg gp ej gxbwz
Ubwz f s wkr go gpv uwt j nkeqr v tgu pgwhu nkxt u gp Tqwteg Tbhtbp

Qvshzmyx i yt vs kvdq q i x hz Gvszt i

Lgu o qvgwtu f g Tbhtbp uqpv r qwt nb r nwr btv f gu vwtdqo qvgwtu o qf wnbktgu bf br vbdngu bwuuk dlgp uwt wp j]nheqr v+tg ekxkn s wg o kdvbktg Lgwt o qf wnbtkv] hbekdvg ngu qr]tbvkqpu f g o bkpvgpbpeg lnu uqpv eqp»wu bxge wp lo r qtvbpv r qvgpvkgnf bwi o gpvbvkqp f g r wkuubpeg lwus wû r gto gwbpv wp nbti g ur gevtg f br r nhebvkqp Tbhtbp guv r t]ugpv uwt ngpugo dng f gu i bo o gu f g o qvqtkubvkqp f j]nheqr v+tgu f]etkvgu ekf guuqwu bw vtbxgtu f gu bevkxkv] u f g Tbhtbp Hgnheqr vgt Epi kpgu

TÂuv+o gu pqp r tqr wnukhu ngu i tqwr gu bwzkdbktgu f g r wkuubpeg r tqf wkugpv f g n]pgti kg û dqtf f gu b]tqpghu bhkp f g ngwt r gto gwtg f bnko gpvgt f kh]tgpvu uÂuv+o gu f g dqtf Tbhtbp f kur qug f wpg i bo o g f g i tqwr gu bwzkdbktgu f g r wkuubpeg bw vtbxgtu f gu bevkxkv] u f g Tbhtbp Pqy gt Vpkvu

hûêv»àyî &âûê&x Èwâèô êyî &Ê yêï

Pqwt]s wkr gt ngu j]nheqr v+tgu o qpqo qvgwtu f g û vqppgu gv ngu j]nheqr v+tgu dko qvgwtu f g û vqppgu Tbhtbp r tqr qug vtqku hbo kmgu f g o qvgwtu Attkwu û uj r Attkgn û r nwu f g uj r gv Attbpq û uj r

Lgu o qvgwtu Attkwu gv ngwtu f]tkx]u]s wkr gpv f g pqo dtgwz br r btgknu ekxknu f Aktdvwu Hgnheqr vgtu H H f g Kbo qx Swuukbp Hgnheqr vgtu Kb U f g Bgmnbwz [vbvu Vpku Bgmn Jgv Sbpi gt Y bkpuk s wg ngu xgtukqpu o kdvbktgu f g Lgqpbtf q A LVH *Llj kwVvkdvà Hhdfr s vhu*

Lgu o qvgwtu Attkgn gv ngwtu f]tkx]u]s wkr gpv f gu j]nheqr v+tgu f g Tknqtumª T C f AWC AC A AC f Aktdvwu Hgnheqr vgtu H H H H AT N bkpuk s wg ngu xgtukqpu o kdvbktgu f Aktdvwu Hgnheqr vgtu H M AT MBg gve Cgu o qvgwtu qpv bwuuk]v] u]ngevkqpp]u r bt Kqtgb Agtqur beg lpf wuvtkgu KAI r qwt]s wkr gt ngu hwwtu j]nheqr v+tgu LCH *Llj kwClyloHhdfr s vhu* gv LAH *Llj kwAup hg Hhdfr s vhu*

Axge wpg eqpuqo o bvkqp gp ebtdwtbpv t]f wkvg f g û r bt tbr r qtv û nb r t]e]f gpvg i]p]tbvkqp f g o qvgwtu gp ugtxkeg û eg lqwt nAttbpq qhftg bwz j]nheqr v]tkuvgu wpg o gkngwtg r gthqto bpeg bwqpqo kg gv ej bti g wvkng bkpuks wwpg go r tgkpvg gpxktqppgo gpvbng r nwu hbkdng L Attbpq b]v] u]ngevkqpp]u r bt Aktdvwu Hgnheqr vgtu eqo o g o qvqtkubvkqp gzenwukxg f g uqp br r btgkn dko qvgwt H f g û vqppgu bkpuk s wg r qwt ub xgtukqp o kdvbktg ng H M Gw]r btf Ep ng egtvkhkebv f g vÂr g f g nj]nheqr v+tg H b]v] beeqtf] r bt nEATA

hûêv»àyî &âûê&x Èwâèô êyî &Ê â yàî

Pqwt ngu j]nheqr v+tgu f g û vqppgu Tbhtbp guv r t]ugpv uwt ng o btej] o kdvbktg f gu j]nheqr v+tgu f g eqo dbv bxge ng MUS û uj r f]xgnqr r] gp eqqr]tbvkqp bxge Sqnnu SqÂeg gv MUV Agtq Epi kpgu]s wkr bpv ng Uki tg f Aktdvwu Hgnheqr vgtu gv ng UM û uj r o qvqtkubpv ng Dj twx f g Hkpf wuvbp Agtqpbwvkeu Lvf lpf g Pqwt nEur bi pg ng MUS b hbkv nqdlgv f wp eqpvtbv f g f]xgnqr r go gpv ur]ekhks wg r qwt wpg xgtukqp r nwu r wkuubpvg f w Uki tg

Pqwt ngu j]nheqr v+tgu f g û vqppgu Tbhtbp r tqr qug nb hbo kmg f g o qvgwtu Atf kf gp eqp»wg r qwt hqwtpkt wpg r wkuubpeg bmbpv f g û uj r L Atf kf gp H Tj bmvk]s wkr g ngu j]nheqr v+tgu dko qvgwtu Dj twx gv LCH *Llj kw Crp ecw Hhdfr s vhu* f g nj]nheqr v]tkuvg kpf kgp Hkpf wuvbp Agtqpbwvkeu Lvf HAL Lb xbtkbpvg Atf kf gp V b]v] u]ngevkqpp]g r bt HAL r qwt]s wkr gt ngu j]nheqr v+tgu f g vtbpur qtv nj i gt LVH *Llj kwVvkdvà Hhdfr s vhu*

L Atf kf gp G xkug nb o qvqtkubvkqp f j]nheqr v+tgu lwus wû vqppgu gv b f]lû hbkv nqdlgv f g eqo o bpf gu f g nb r btv f g Kbo qx Swuukbp Hgnheqr vgtu r qwt ng Kb Pqwt nb Cj kpg nAtf kf gp C X a f]xgnqr r] r bt Tbhtbp gp eqqr]tbvkqp bxge Agtq Epi kpg Cqtr qtbvkqp qh Cj kpb AECC o qvqtkugtb ng pqwxgnj]nheqr v+tg htbpeq ej kpqku AC nwk o €o g kuuw f wpg eqqr]tbvkqp gpvtg Aktdvwu Hgnheqr vgtu gv ng eqpuvtwevgwt ej kpqku HAIG hkdbng f AWC

hûêv»àyî &âûê&x Èwâèô êyî &Êâûêxî

Twt ng o btej] f gu j]nheqr v+tgu nqwtf u ngu vwtdqo qvgwtu Mbmkdb f wpg r wkuubpeg f g û uj r o qvqtkugpv pqvbo o gpv ngu j]nheqr v+tgu H M f g nb hbo kmg Twr gt Pwo b f Aktdvwu Hgnheqr vgtu

Lg vwtdqo qvgwt SUM f kur qubpv f wpg r wkuubpeg f g û uj r]s wkr g ng NH f g NHIpf wuvtkgu ngu AX Mgtnkp gv nj]nheqr v+tg f g eqo dbv dtkvbppks wg Ar bej g f g Lgqpbtf q

Lb pqwxgnng hbo kmg f g o qvgwtu f g hqtvg r wkuubpeg Apgvq kpv+i tg f gu vgej pqnqi kgu f g r qkpvg kuuwgu f g vtbxbwz f g tgej gtej g t]bnku]u r bt Tbhtbp Cgwg hbo kmg f g o qvgwtu s wk ugtb eqpuvkvw]g f g r nwukgwtu o qf +ngu eqwxtbpv wpg i bo o g f g r wkuubpeg bmbpv f g û r nwu f g uj r r t]ugpvg nbxbpvbi g f €vtg r nwu r wkuubpvg s wg ngu o qvgwtu gzkuvbpvu Lg r tgo kgt o qf +ng nApgvq K f g uj r b]v] u]ngevkqpp] r bt Lgqpbtf q r qwt o qvqtkugt nj]nheqr v+tg dko qvgwt AX K Lg o qvgwt Apgvq K bÂbpv tg»w f g nEATA ub egtvkhkebvkqp gp nj]nheqr v+tg AX K b tg»w ub egtvkhkebvkqp gp L gpvt]g gp ugtxkeg f g nbr r btgkn guv bvwgpf wg gp

Ephkp ng o qvgwt Apgvq C b]v] u]ngevkqpp] r bt AWC r qwt tgo qvqtkugt nj]nheqr v+tg nqwtf vtko qvgwt Axke AC vqppgu Lg r tgo kgt xqn f g nj]nheqr v+tg nqwtf tgo qvqtku] guv bvwgpf w gp

Ovôœaô &y&yw«uà y&yôœ&yêœwyî &âûê&ûêv»àyî &« Èwâèô êyî

œnkpuvbt f g nbxkbvkqp ekxkng Tbhtbp f kur qug f wpg qti bpkubvkqp kpvgtpbvkqpbng û o €o g f buuwtgt bw r nwu r t+u f w enkgpv ngu bevkxkv]u f g uwr r qtv vgej pks wg gv eqo o gtekbn f g ugu wtdkpgu bkpuk s wg nb xgpvg f g tgej bpi g gv f g ugtxkegu Lb r tqzko kv] enkgpv guv i btbpvkg r bt ng t]ugbw o qpf kbn f g egpvtgu f g t]r btbvkqp o bkpvgpbpeg r tqhqpf g gv f g egpvtgu f g ugtxkegu

Uêâûèyî &û' »Èu»êyî &y&û»î î uàwy

Lgu i tqwr gu bwzkdbktgu f g r wkuubpeg f]xgnqr r]u r bt Tbhtbp t]r qpf gpv bwz gzki gpegu f gu r nwu i tbpf u bxlqppgwtu gv j]nheqr v]tkuvgu Tbhtbp]s wkr g bkpuk wpg nbti g hnqwg f bxlqpu gv f j]nheqr v+tgu ekxknu gv o kdvbktgu pqvbo o gpv ng M f Angpkb Agto beej k ng Sbhbng f g Dbuubwnv Axkbvkqp ng Hby m f g BAE TÂuvgo u ng NH f g NHIpf wuvtkgu ng H M f Aktdvwu Hgnheqr vgtu gv nAX f g Lgqpbtf q Lgu bxlqpu f bhhbktgu Gnqdbn f g Bqo dbtf kgt uqpv]i bngo gpv]s wkr]u f g i tqwr gu bwzkdbktgu f g r wkuubpeg f g Tbhtbp

Aw vtbxgtu f g ugu bevkxkv]u f g S U f bpu ng f qo bkpg f gu r kngu û eqo dwuvkdng Tbhtbp Pqy gt Vpkvu r btvkekr g bwuuk bw f]xgnqr r go gpv f g i tqwr gu bwzkdbktgu f g r wkuubpeg hbkubpv f bxbpvbi g br r gnû n]pgti kg]ngevtks wg

Ephkp Tbhtbp qhftg û ugu enkgpvu wp uwr r qtv br t+u xgpvg r qwt egu uÂuv+o gu f g j bwvg vgej plekv]

Ewtqr gbp Axlbvkqp Tbhgvâ Ai gpeâ Ai gpeg gwtqr gppg f g nb u ewtkv b tlgppg

Vvdr xq mxxmsr x hi t zmxxdr gi q gdr mzi x

Qvmngrtndpi x gdvdgy vmxymzi x hz xi gyi zv

Lg o btej] f gu vtbpuo kuukqpu f g r wkuubpeg o]ebpkswgu eqwxtg f gu br r mebvkqpu xbtk]gu f qpv rgu r tkpekr bngu uqpv rgu dq vkgtu f beeguuqktgu ADU *Affhvvr uà Dulyh Uuclq* r gto gwbpv f g hqwtpkt n]pgti kg o]ebpkswg p]eguubktg bwz]swkr go gpvu f w o qvgwt gv f g nbxkqp rgu t]f wevgwtu PGB *Pur shoohuj hcuerÁ* qw SGB *Shgxfwlr q j hcuerÁ* vtbpuo gwbpv nb r wkuubpeg bwz j]mkegu f gu vwtdqr tqr wnugwtu qw û nb uqwhhbpvg f bpu rgu vwtdqt]bevgwtu û j bww vbwz f g f kwvkqp gv rgu dq vgu f g vtbpuo kuukqp r tkpekr bngu MGB *Mclq j hcuerÁ* buuwtbpv nb vtbpuo kuukqp f g r wkuubpeg bwz r bngu f j]mkeqr v+tgu Lgu bevgwtu r t]ugpvu f bpu eg f qo bkpg eqo r tgppgpv pqvbo o gpv rgu o qvqtkuvgu gv rgu j]mkeqr v]tkuvgu gwz o €o gu bkpuk swvp egtvbkp pqo dtg f bevgwtu f gu]swkr go gpvu b]tqpbwvkswgu vgnu swg Cqmkpu Agtqur beg [vbvu Vpku GE Axlq lvbnkg Utkwo r j [vbvu Vpku qwKHI Jbr qp

Qvshzmyx i yt vs kvdq q i x hz Gvszt i

Tbhtbp guv r qukvkqpp] f bpu rng ugevgwt f gu vtbpuo kuukqpu f g r wkuubpeg o]ebpkswgu bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u gv f g ub eq gpvtgr tkug Agtq Ggbtdqz Ipvgtpbvkqpbn AGI

Lg Gtqwr g eqp»qkv r tqf wkv eqo o gtekbnkug gv buuwtg nb o bkpvgpbpeg f wpg i bo o g]vgpf wg f g vtbpuo kuukqpu f g r wkuubpeg o]ebpkswgu r qwt o qvgwtu f bxlqpu ekxkxu gv o kdwbktgu gv r qwt rgu j]mkeqr v+tgu Tqp gzr gtvkug vgej pkswg tgeqppwg f bpu eg f qo bkpg b r gto ku rng f]xgnqr r go gpv f br r mebvkqpu r qwt rgu r tkpekr bwz bxlqppgwtu

Dgr wku Tbhtbp gv Sqmu SqÂeg f]vkgppgpv û r btvu]i brgu nb uqek]v] Agtq Ggbtdqz Ipvgtpbvkqpbn ur]ekbnku]g f bpu nb eqpegr vkqp rng f]xgnqr r go gpv nb r tqf wevkqp gv rg uwr r qtv gp ugtxkeg f gu uÂuv+o gu f g vtbpuo kuukqpu f g r wkuubpeg r qwt rgu o qvgwtu b]tqpbwvkswgu f g SqmuSqÂeg Emg eqwxtg gp gzenwukxkv] nb i bo o g eqo r n+vg f gu br r mebvkqpu ekxkxgu f w o qvqtkuvg dtkvbppkswg bxlqpu f bhfbktg bxlqpu eqo o gtekbwz o qpq gv dk eqwnqktu Lgu vtqku r tgo k+tgu dq vgu f beeguuqktgu f]xgnqr r]gu gv kpf wuvtkbnku]gu r bt Agtq Ggbtdqz Ipvgtpbvkqpbn eqpegtpgpv rgu o qvgwtu Utgpv Pgbtn gv Pgbtn swk]swkr gpv tgur gevkxgo gpv nAktdwu A pgq rgu Bqo dbtf kgt GnqdbnEzr tguu gv rg Gwnhuvtgbo G

Mdr gi zvx

Qvmngrtndpi x gdvdgy vmxymzi x hz xi gyi zv

Lg ugevgwt f bevkxkv] ug f]eqo r qug gp vtqku ugi o gpvu r tkpekr bwz

- ekxkn bxge rgu nbpegwtu f guvkp]u û nb o kug uwt qtdkvg f g ubvgnkvgu
- o kdwbktg bxge rgu o kuukqgu dbnkuvkswgu gv rgu o kuukqgu vbevkswgu
- r tqf wkvu]swkr go gpvu gv ugtxkegu ugi o gpv gp i tbpf g r btvkg eqo o gtekbn r qwt f gu enkgpvu kpuvkvwkqppgnu rgu r tkpekr bwz hbdtkebpvu f g ubvgnkvgu qw f gu i]p]tbvgwtu f g i bâ r qwt rgu f kur qukvkhu bktdbi u f gu bwvqo qdkrgu

Lgu f gwz r tgo kgtu ugi o gpvu f kur qugpv f g r tqi tbo o gu f g f]xgnqr r go gpv gv f kpf wuvtkbnkubvkqp bxge f gu eÂengu nqpi u hbkubpv nqdlgv f wp Hpbbpego gpv r tku gp ej bti g guugpvkgnngo gpv uwt f gu dwf i gvu kpuvkvwkqppgnu Cgwz f g nETA eqpegtpgpv ngur beg ekxkn gp Ewtqr g bnqtu swg rgu dwf i gvu tgngxbpv f g nb f]hgpug pbvkqpbng eqpegtpgpv rgu br r mebvkqpu uvtbv]i kswgu Lg f]xgnqr r go gpv f gu o kuukqgu vbevkswgu guv]i brngo gpv Hpbbpe] r bt rgu i qwxgtpgo gpvu enkgpvu

Lg ugi o gpv ekxkn ug ebtbev]tkug r bt wpg r tguukqp eqpewttgpvkgnng ukipkhkebvkxg Lgu r tkpekr bwz eqpewttgpvu f Atkbpgur beg hkdbng f AtkbpgGtqwr eq gpvtgr tkug f]vgpwg û r bt Tbhtbp gv Aktdwu uwt rng o btej] f gu ugtxkegu f g nbpego gpv eqo o gtekbwz uqpv nb uqek]v] bo]tkebkpg Tr beg Y bxge uqp nbpegwt Fbreqp gv nb pqwxgnng xgtukqp nqwtf g Fbreqp HgbxÂ gv û wp f gi t] o qkpf tg rng nbpegwt twuug Ptqvqp eqo o gtekbnku] r bt ILT Ipvgtpbvkqpbn Lbwpej Tgtxkegu œe o qÂgp vgto g r nwukgwtu pqwxgbwz nbpegwtu uqpv bewgnngo gpv gp f]xgnqr r go gpv gv beetq vtqpv nb eqpewttgpeg lwuvkhbopv bkpuk nb r gtvkpgpeg f g nkpvtqf wevkqp f Atkbpg gp Cgu r tqlgwu uqpv r qtv]u r bt f bwvtgu bevgwtu bwz [vbvu Vpku nbpegwtu Ngy Gngpp f g Bnwg Otkklp Wkvrebp f Vpkvgf Lbwpej Amkbpeg gp Swuukg Api btb A gp Ipf g GTLWMm III gp Cj kpg Lqpi Mbtej gv bw Jbr qp H

Lg ugi o gpv o kdwbktg f gu nbpegwtu guv eqpuvkvw] f gu o kuukrgu dbnkuvkswgu gv vbevkswgu

- rgu o kuukrgu dbnkuvkswgu eqpuvkvwgpv wp]n]o gpv guugpvkgn f gu hqtegu f g f kuuwbukqp pwen]bktg f gu r bÂu swk gp uqpv f qv]u Ep Ewtqr g qeekf gpvbng nb Ftbpeg guv ng ugwn r bÂu û f]xgnqr r gt ugu r tqr tgu o kuukrgu dbnkuvkswgu]swkr]u f g o qvgwtu û r tqr gti qn uqnkf g Lgu r tkpekr bwz bevgwtu f bpu ng f qo bkpg f gu o kuukrgu dbnkuvkswgu uqpv Atkbpg Gtqwr gp Ewtqr g Lqemjggf Mbtvkp gv Bqgkpi bwz [vbvu Vpku
- rgu o kuukrgu vbevkswgu kpvgtxkgppgpv f bpu vqwu rgu ugi o gpvu f w ej bo r f g dbvbkng lnu hqpv br r gn û r nwukgwtu vÂr gu f g o qvqtkubvkqp rgu o qvgwtu û r tqr gti qn uqnkf g rgu wvtdqt]bevgwtu gv rgu uvbvqt]bevgwtu Tbhtbp guv uwtvqww r t]ugpv f bpu rgu f qo bkpgu vbpv f g nb r tqr wnukqp û r tqr gti qn uqnkf g r bt ugu r btvkekr bvkqpu f bpu Sqzgn eq gpvtgr tkug f]vgpwg û r btkv] bxge MBDA swg f g nb r tqr wnukqp r bt wvtdqt]bevgwt bw vtbxgtu f g Tbhtbp Pqy gt Vpku Ep f gj qtu f g Tbhtbp rgu r tkpekr bwz bevgwtu r t]ugpvu f bpu rg ugevgwt f gu o qvgwtu û r tqr gti qn uqnkf g r qwt o kuukrgu vbevkswgu uqpv Nbo o q Nqtx+i g BbÂgtp Cj go lg Anngo bi pg Axlq lvbnkg Agtqlgv Sqemgvf Âpg [vbvu Vpku Nqtvj tqr Gtwo o bp [vbvu Vpku Sqemgvubp Uwtswkg gv Dgpgn Ahtkswg f w Twf

Lg vtqkuk+o g ugi o gpv eqo r tgpf f gu r tqf wkvu]swkr go gpvu gv ugtxkegu r qwt f gu nbpegwtu ekxkxu gv o kdwbktgu r qwt f gu ubvgnkvgu r qwt nb uwtxgknbpeg f g ngur beg r qwt nb t]bnkubvkqp f kphtbuvtwewtgu etkvkswgu egpvtg f kpv]i tbvkqp ubvgnkvgu wpkv]u f g tgo]f kbvkqp gve bkpuk swg r qwt f gu i]p]tbvgwtu f g i bâ f g f kur qukvkhu bktdbi u f gu bwvqo qdkrgu gv nb t]bnkubvkqp f g r k+egu r qwt nb]tqpbwvkswg

Qvshzmyx i yt vs kvdq q i x hz Gvszt i

Tbhtbp guv r t]ugpv f bpu rgu f qo bkpgu buuqek]u bwz nbpegwtu ekxkxu gv o kdwbktgu bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g ub eq gpvtgr tkug bxge Aktdwu AtkbpgGtqwr N]g f g nbo dkvkqp eqo o wpg f gu f gwz i tqwr gu f g r qtvgt nkpf wuvtkg ur bvkbng gwtqr]gppg bw r nwu j bww pkxgbw hbeg û wpg eqpewttgpeg kpvgtpbvkqpbng beetwg AtkbpgGtqwr tbuugo dng gp wpg gpvk] wpkswg gv eqj]tgpvg ngpugo dng f gu bevkxkv]u gv f w ubxqkt hbktg f g Tbhtbp gv Aktdwu gp o bvk+tg f g nbpegwtu ur bvkbwz ekxkxu gv o kdwbktgu

Aw vtbxgtu f g Sqzgngv Tbhtbp Pqy gt Vpku Tbhtbp guv r t]ugpv f bpu rng f qo bkpg f g nb o qvqtkubvkqp f gu o kuukrgu vbevkswgu gv gpi kpu ekdngu

Ovôœaô &èuôuÈÿ&wœÈÿ

Dbpu rng f qo bkpg ekxkn AtkbpgGtqwr buuwtg nb o b vtkug f wxtg f gu nbpegwtu Atkbpg swk qpv]v] f]xgnqr r]u r bt nETA gp eqqtf qppbpv wp t]ugbw kpf wuvtkgn tgi tqwr bpv r nwu f g uqek]v]u f bpu r bÂu gwtqr]gpu AtkbpgGtqwr r kqvg nkpv]i tbnkv] f g nb ej b pg kpf wuvtkgnng swkpenw rgu]swkr go gpvu gv uvtwewtgu nb hbdtkebvkqp f gu o qvgwtu nkpv]i tbvkqp f gu f kfh]tgpvu]vbi gu gv f w nbpegwt gp GwÂbpg AtkbpgGtqwr buuwtg]i brngo gpv nb o b vtkug f wxtg f w r tqi tbo o g f gu hwwtu nbpegwtu Atkbpg f qpv rng r tgo kgt xqn guv bwgpf w gp Pbt bkngwtu AtkbpgGtqwr eqpvtkdwg û nb r tqr wnukqp uqnkf g f w r tqi tbo o g Wgi b gv gp r btvkg û nb o kug gp wxtg f w nbpegwt twuug TqÂwâ gp GwÂbpg Tb hkdbng Atkbpgur beg wp f gu rgbf gtu o qpf kbwz guv ej bti]g f g nb eqo o gtekbnkubvkqp gv f g ngzr nqkvbvkqp f g egu nbpegwtu ur bvkbwz f gr wku rng Cgpvtg ur bvkbni wÂbpbku

a »î î›ÈÿÎ &uÈ›î ôéûyî

Dbpu ng f qo bkpg o kdvbktg AtkbpgGtqwr buuwtg nb o bkvtkug f wxtg kpf wuvtkgmng f w r tqi tbo o g f gu o kuukngu f g nb hqteg pwen]bktg qe]bpkswg uvtbv]i ls wg htbp»bkug f g swbvtk+o g i]p]tbvkqp M Lb hqwtpkwtg f gu v€vgu pwen]bktgu buuqek]gu û egu o kuukngu dbnkuvkswgu pg tgn+xg r bu f g nb tgur qpubdkdv] f AtkbpgGtqwr pkf g egnng f g Tbhtbp

Ar t+u nb o kug gp ugtxkeg f w M f bpu ub xgtukqp M gp gv M gp ng f]xgnqr r go gpv f g nb pqwxgnng xgtukqp M bewgnngo gpv bw uvbf g f g nb tgxwg etkvkswg f g f]xgnqr r go gpv ug r qwtuwkv eqphqto]o gpv bw r tqi tbo o g gv r gto gwtb f bf br vgt ng o kuukng M bw eqpvgzvg i]qr qnkvkswg f gu r tqej bkpgu bpp]gu

AtkbpgGtqwr f]xgnqr r g]i bngo gpv f gu vgej pqnqi kgu r qwt f g hwwtu uÂuv+o gu f g r tqr wnukqp j bwwg r gthqto bpeg r tqr wnukqp o qf wnbdng DACT bw vtbxgtu f g eqpvtbvu f]wf gu S U pbvkqpbwz qw kpvgtpbvkqpbwz

AtkbpgGtqwr guv gphkp wp bevgwt en] f bpu ng f qo bkpg f gu bto go gpvu j Âr gtuqpkswgu f qpv nb xkvguug guv uwr]tkgwtg û Mbej gp buuwtbpv ng f]xgnqr r go gpv r qwt ng eqo r vg f gu hqtegu bto]gu htbp»bkugu f wp f]o qpuvtbvgwt f g r nbpgwt j Âr gtuqpkswg dbr vku] WMbz r qwt W]j lewng Mbp wxtbpv gYr]tko gpvbn f qpv ng r tgo kgt xqnguv bwgpf w gp

dêâèûÈ›âà&yÉ›î î›ÈÿÎ &uvôéûyî

Tbhtbp guv r t]ugpv f bpu ng ugevgwt f gu o qvgwtu û r tqr gti qn uqnkf g r qwt o kuukngu vbevkswgu bw vtbxgtu f g ub r btvkekr bvkqp f bpu Sqzgns wk f]xgnqr r g gv r tqf wkv wpg ko r qtvbpvg i bo o g f g o qvgwtu û r tqr gti qn uqnkf g r qwt o kuukngu vbevkswgu f g tgpqo o]g kpvgtpbvkqpbng Mkdbp Mkuvtbn Mf CN MICA AATM Ezqegv Auvgt Mgvgqt Lb hqwtpkwtg f gu ej bti gu gzr nquk+xgu buuqek]gu û egu o kuukngu vbevkswgu pg tgn+xg r bu f g nb tgur qpubdkdv] f AtkbpgGtqwr pkf g egnng f g Tbhtbp

Aw vtbxgtu f g Tbhtbp Pqy gt Vpkvu ng Gtqwr g guv wp f gu ngbf gtu o qpf kowz f gu wtdqt]bevgwtu f guvkp]u bwz br r nkebvkqpu o kdvbktgu o kuukngu gv gpi kpu ekdngu Tbhtbp t]bnkug gpvtg bwtgu nb o qvqtkubvkqp f gu o kuukngu TCALP gv SBT bkpuk swg f gu ekdngu bo]tkebkpgu MQM r qwt ngu dguqkpu f g n*VT AluFr uf h*

dêâxû›ôî 4&éû›èyÉ yàôî &yô&yêœwyî

AtkbpgGtqwr xgpf ugu r tqf wkvu]swkr go gpvu gv ugtxkegu f bpu r nwu f g r bÂu gv guv hqwtpkuugwt f gu r tkpekr bwz hbdtkebpvu f g ubvgnnkvgu pqvbo o gpv r qwt f gu uÂuv+o gu f g r tqr wnukqp t]hngevgwtu f bpvgppgu gv vwdgu egpvtbwz

AtkbpgGtqwr qhhtg]i bngo gpv bw vtbxgtu f g uqp t]ugbw o qpf kbn f qdugtxbvkqp GEOUtbengt wp ugtxkeg f g f]vgevkqp gv f g uwtxgknbpeg f gu qdlgvu ur bvkbwz ebr bdng f g t]r qpf tg bwz dguqkpu gzr tko]u r bt f gu enkgpvu ekxknu qw o kdvbktgu

Aw vtbxgtu f g ub hkdbng PÂtqbnkbpeg AtkbpgGtqwr guv r t]ugpv uwt ngu]swkr go gpvu r Âtqvgej pkswgu f wpg ko r qtvbpvg i bo o g f g o kuukngu gv f g nbpegwtu Atkbpg gv Wgi b

Aw vtbxgtu f g ub hkdbng CILAT Cqo r bi pkg kpf wuvtkgnng f gu nbugtu AtkbpgGtqwr f]xgnqr r g kpf wuvtkbnkug gv r tqf wkv f gu uÂuv+o gu buuqekbpv ng nbugt û nqr vkswg f g r t]ekukqp f bpu ngu f qo bkpgu f gu j bwwgu vgej pqnqi kgu o kdvbktgu gv ekxknu

Aw vtbxgtu f g ub hkdbng Tqf gtp AtkbpgGtqwr f kur qug f wp ubxqkt hbktg f g r qkpvg f bpu nkpuvtwo gpvbvkqp ur bvkbng qr vkswg gv pgwwtqpkswg gp xwg f br r nkebvkqpu vbpv ekxknu swg o kdvbktgu

Aw vtbxgtu f g ub hkdbng Nwen]wf gu AtkbpgGtqwr f kur qug f g eqo r]vgpegu f bpu ngu vguvu gv nkpi]pkgtkg f w f wtekuugo gpv e guv û f ktg nb r tqvgevkqp f gu uÂuv+o gu]ngevtqpkswgu gv uvtwewtgu o]ebpkswgu uqwo ku bwz gpxktqppgo gpvu tbf kbvktu gv]ngevtqo bi p]vkswgu u]x+tgu

Ephkp AtkbpgGtqwr gp eqnbdqtbvkqp bxge Epi kg f]xgnqr r g f gu uqnwvkqpu vgej pqnqi kswgu swk r gto gwtqpv f g t]r qpf tg bwz eqpvtbkpvgu r btvkewnk+tgu f g uvqembi g f g nj Âf tqi +pg nkswkf g r qwt wpg wvkdubvkqp r bt f gu enkgpvu f w vtbpur qtv nqwtf gv nqpi wg f kuvbpeg o btkvko g hgttqxkbktg gv b]tqpbwvkswg

---

DACT Dkxgtv bpf Awkwf g CqpvtqnTâuvgo uâuv o g r qwt ng r kqvbi g gp xqngv ng eqpvt ng f bwkwf g
Mf CN o kuukng f g etqkuk tg pbxbn
MICA o kuukng f kpvgtegr vkqp f g eqo dbv gv f bwqf hgpug
AATM bto go gpv bkt uqno qf wnbktg
Tqwteg Tbhtbp

uyrthi q i r xwd vs r dyxrnayi w D ji r wi i x Ai vs wçwxi q w

L bevkxkv] [s wkr go gpvu b] tqpbwvks wgu D] hgpug gv AgtquÂuvgo u ug t] r btvkv gp elps f qo blpgu r tkpekr bwz

■ UbUV NEU D AVVETTIUUAGE EV DE FTEIOAGE

- Utblpu f bwgttkuubi g
- Sqwgu gv htglpu
- TÂuv+o gu f g eqpvt rng f bwgttkuubi g gv f g htglpbi g
- Tgtxlegu rk] u bwz vtblpu f bwgttkuubi g tqwgu gv htglpu gv uÂuv+o gu buuqek] u

■ UbUV NEU EV RXIQENEOVU NP VEXT

- Nbegrngu gv lpxgtugwtu f g r qwuu] g
- Tgtxlegu rk] u bwz pbegrngu gv lpxgtugwtu f g r qwuu] g

■ CHA OE MECVTIRXE EV IOG OIETIE

- G] p] tbvlqp gv f kuvtkdvwkqp] rgevtks wgu
- TÂuv+o gu f kpvgteqppgzkqpu] rgevtks wgu eêdrbi gu
- Ipi] plgtlg

■ AETP UbUVENU

- TÂuv+o gu f g u] ewtkv] gv f g r tqvgevkqp
- TÂuv+o gu lpv] i t] u f g i guvkqp gv eqpvt rng f gu hnwkf gu

■ MECVTP OIRXE EV D FEOUE

- [s wkr go gpvu bxlqplks wgu
- [s wkr go gpvu f g f] hgpug
- Dbvb TÂuvgo u
- Or vks wgu j bwvgu r gthqto bpegu

Lg Gtqwr g d] p] hkelg f g r qukvkqpu f g r tgo lgt r nbp uwt ej bewp f g egu f qo blpgu oe nb hkp f g nbpp] g ubrnbtk] u f g Tbhtbp eqpvtkdvgpv bw f] xgrnqr r go gpv f g egvwg bevkxkv]

UÇxy q i x h dyyi vwnxxdki i yhi jvi rndki

Lb o b vtkug f gu vgej pqrnqi lgu f bpu f g pqo dtgwz f qo blpgu r gto gv bw Gtqwr g f €vtg wp r btvgpbktg r tkxkq] i k] f gu bxlqppgwtu ebr bdrng f g rngwt r tqr qugt wpg qhhtg eqo r n+vg f g r tqf wkvu gv ugtxlegu Tbhtbp guv pqvbo o gpv rng ugwn hqwtpkuugwt eqo r rngv AUA vtblpu htglpu uÂuv+o gu

Lg f qo blpg eqo r tgpf vtqlu r tkpekr brgu nki pgu f g r tqf wkvu rngu vtblpu f bwgttkuubi g rngu tqwgu gv htglpu blpuks wg rngu uÂuv+o gu f g eqpvt rng f bwgttkuubi g htglpbi g Tbhtbp b tgi tqwr] egu bevkxkv] u bw uglp f g Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u

hêu»àî & uôôyêêî î u y

Qvrngrthdpi x gdvdgy vnxynzi x hz xi gyi zv

Lg o btej] f gu vtblpu f bwgttkuubi g f gu bxlqpu eqo o gtekbwz ug t] r btvkv gpvtg Tbhtbp Cqrnlpu Agtqur beg Llgdj gtt Arngo bi pg H] tqwz Dgxvgm Cbpbf b gv swgns wgu bevgwtu f g plej g r qukvkqpp] u uwt f gu ugi o gpvu ur] ekhks wgu bxlqpu f bhtbktgu j] rkeqr v+tgu f tqpgu L gzki gpeg vgej pqrnqi lks wg guv hqtvg ebt wp vtblp f bwgttkuubi g f qkv uwr r qtvgt f gu ej bti gu gzvt€o gu r gpf bpv rngu o bp wxtgu bw uqn knf qkv €vtg n] i gt eqo r bev gv tqdwuvg vqww gp] vbpv r rnglpgo gpv bf br v] gv qr vlo ku] r qwt rng r tqhkn f g nbxlqp Tqp o qf +rng] eqpqo ks wg guv ebtbev] tku] r bt wp f] xgrnqr r go gpv rnqpi s wk f] dwvg f +u rngu r tgo k+tgu r j bugu f g f] xgrnqr r go gpv f g nbxlqp f gu s wbpvkv] u r tqf wkvgu rho kv] gu gv f gu hnwz f g ugtxlegu t] i wrlgtu L gu gplgwz vgej pqrnqi ks wgu uqpv nwvkdubvlqp f g pqwxgbwz o bv] tkbwz r qwt bo] rkqtgt nb t] ukuvbpeg f gu r k+egu gv rngwt o buug f gu pqwxgbwz r tqe] f] u f g r tqf wevlqp r nwu tgur gewgwz f g ngpxktqppgo gpv gpvtg bwvtgu n] rho lpbvlqp f w ej tqo g gv nqr vlo kubvlqp beqwuvks wg

Qvs hznyx i y t vs k vdq q i x hz Gvs zt i

Tbhtbp guv r t] ugpv f bpu rng ugevgwt f gu vtblpu f bwgttkuubi g bw vtbxgtu f gu bevkxkv] u f g Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u s wk f] vlgpv r nwu f g nb o qkvk] f w o btej] f gu bxlqpu eqo o gtekbwz f g r nwu f g r buubi gtu

Tbhtbp buuwtg nb eqpegr vlqp nb r tqf wevlqp gv rng uwr r qtv br t+u xgpvg f g vtblpu f bwgttkuubi g f bxlqpu gv f j] rkeqr v+tgu f g vqwvgu vbkrngu ekxkvu gv o kdvblkgu Int] brhug] i brgo gpv nlpv] i tbvlqp rqtus wg rng erkgpv rng f go bpf g f g uÂuv+o gu buuqek] u gv buuwtg nbuukuvbpeg vgej pks wg nb f kuvtkdvwkqp f gu r k+egu f g tgej bpi g gv rngu t] r btbvlqpu p] eguubktgu û ngzr rqkvbvlqp f g ugu] s wkr go gpvu

Pqwt egu gpugo drngu uvtwewtbwz Tbhtbp guv rngbf gt o qpf kbn bxge wpg hnqvwg f gpxktqp br r btgkvu] s wkr] u Lg Gtqwr g hqwtplv rngu r tkpekr bwz bxlqppgwtu r bto k rngus wgnu Aktdwu Bqglpi Bqo dbtf kgt gv Dbuubwnv Axkbvlqp blpuk s wg rngu qr] tbvgwtu o kdvblkgu gv ekxkvu Pbto k rngu r tqi tbo o gu f bxlqpu eqo o gtekbwz qp eqo r vg pqvbo o gpv rngu r tkpekr brgu r nbvghqto gu f Aktdwu A A A egq A pgq A A pgq A A gv A gv r qwt Bqglpi rng Dtgbo nhpgt

Tqwteg Tbhtbp

Lg Gtqwr g guv]i brngo gpv vt+u r t]ugpv f bpu rngu br r nlebvkqpu o kdvbktgu pqvbo o gpv bxge n]s wkr go gpv f gu bxlqpu A M Sbhbng Ewtqhki j vgt UÂr j qqp F W gv f gu j]nleqr v+tgu f Alxtdwu Hgnleqr vgtu blqpuk s wg f bpu ng ugi o gpv f gu bxlqpu f bHfbktgu gv t]i lqpbwz AUS Bqo dbtf lgt Dbuubwnv Axlbvkqp Itmw Cqtr qtbvkqp

f âûyî &yô8êy›àî

Qvmngrthdpi x gdvdgy vnxynuzi x hz xi gyi zv

Lg o btej] bewvgnf gu tqwgu gv htgkpu r qwt bxlqpu eqo o gtelkbwz f g r nbegu gv r nwu ug f]eqo r qug gp f gwz ugi o gpvu rngu bxlqpu]s wkr]u f g htgkpu belgt htgkpu f g r tgo k+tg i]p]tbvlqp s wk tgr t]ugpvgpv gp gpeqtg gpxlktqp f gu bxlqpu eqo o gtelkbwz f g r nbegu gv r nwu gv rngu bxlqpu]s wkr]u f g htgkpu ebtdqpg f qpv Tbhtbp guv nkpxgpvgwt s wk tgr t]ugpvgpv gpxlktqp f gu bxlqpu eqo o gtelkbwz f g r nbegu gv r nwu Cg f gtplgt o btej] guv gp hqtvg etqkuubpeg f gr wku rngu bpp]gu eqo r vg vgpw f w tgo r nbego gpv r tqi tguukh f gu htgkpu belgt r bt f gu htgkpu ebtdqpg Lg o btej] f gu tqwgu gv htgkpu guv bwlqwtf j wk r btvbi] gpvtg s wbvtg i tbpf u bevgwtu o qpf kbwz Tbhtbp Cqnnkpu Agtqur beg HqpgÂy gnngv Mgi i kv SqÂbwo g Vpk

Qvshzmyx i yt vs kvdq q i x hz Gvszt i

Tbhtbp buuwtg nb eqpegr vkqp nb r tqf wevkqp gv rng uwr r qtv br t+u xgpvg f g tqwgu gv f g htgkpu ebtdqpg r qwt bxlqpu Inkpvgtxlgpv bwuukf bpu ng f qo bkpg f gu uÂuv+o gu]rngevtqpks wgu gv]rngevtq j Âf tbwnks wgu r qwt rng htgkpbi g f gu bxlqpu nb uwtxgknbpeg r pgwu htgkpu bwgttkuugwtu gv rngu o bp wxtgu f gu vtbkpu f bwgttkuubi g

Pqwt rngu tqwgu gv htgkpu ng Gtqwr g guv wp rngbf gt f bpu rng ugevgwt gp]vbpv pqvbo o gpv r qukvkqpp] f bpu rngu br r nlebvkqpu ekxknu uwt nA egq gv pgq nA nA pgq nA nA rng Bqgkpi NG gv MAY rng Bqgkpi rng Bqgkpi rng Bqgkpi gv f bpu ng f qo bkpg o kdvbktg uwt nA M rng Sbhbng nbxlkqp tbxkvbknngwt KC gv rngu bxlqpu f g vtbpur qtv C gv KC

Axge r nwu f g bxlqpu r qwtxwu f g tqwgu gv htgkpu ebtdqpg Tbhtbp ng Gtqwr g]s wkr g r nwu f g nb o qkvk] f w o btej] f gu bxlqpu ekxknu f g r nbegu gv r nwu f qv]u f g htgkpu ebtdqpg Dktgevgo gpv nk]g û nb vbknng gv nb f wt]g f g xlg f g nb hqvwg gp ugtxkeg egvwg bevkxkv] qHttg f gu r gtur gevkxgu f g tgxgpwu lo r qtvbpvu Tbhtbp guv t]o wp]t] û ej bs wg bwgttkuubi g f gu bxlqpu]s wkr]u

g î ô É yî &y&uâàôê Èy& uôôyêêôî ô u y&ô8ky&êy›àu y

Qvmngrthdpi x gdvdgy vnxynuzi x hz xi gyi zv

Cg o btej] eqpegtpg rngu uÂuv+o gu f g htgkpbi g f qtkgpvbvkqp f gzvgpukqp t]vtbevkqp f gu vtbkpu f bwgttkuubi g r qtvgu gv f g o qpkvqtkpi f qpv rngu r tkpekr bwz bevgwtu uqpv Tbhtbp gv rngu uqekj v]u Cqnnkpu Agtqur beg Ctbpg Agtqur beg Engevtqpkeu [vbvu Vpku Mgi i kv gv Lkgdj gtt

Qvshzmyx i yt vs kvdq q i x hz Gvszt i

Tbhtbp guv r t]ugpv f bpu ng ugevgwt f gu uÂuv+o gu f g eqpvt rng f bwgttkuubi g gv f g htgkpbi g r tkpekr bngo gpv bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u gp hqwtpkuubpv pqvbo o gpv Alxtdwu uwt vqwu ugu r tqi tbo o gu f bxlqpu ekxknu gv rng r tqi tbo o g o kdvbktg A M Alxtdwu Hgnleqr vgtu uwt ugu br r btgknu Dbwr j kp gv Uki tg Bqgkpi r qwt rngu gv SC Eo dtbgt uwt rng r tqi tbo o g o kdvbktg KC Gwnhuvtgbo uwt rng r tqi tbo o g G gv Dbuubwnv Axlbvkqp uwt rngu r tqi tbo o gu Fbreqp Y gv Mlxtbi g gv Sbhbng

Dbpu rng f qo bkpg f gu uÂuv+o gu]rngevtqpks wgu f g eqpvt rng f gu vtbkpu f bwgttkuubi g gv f gu htgkpu nb r qukvkqp f g Tbhtbp guv eqphqtv]g f wpg r btv r bt uqp bxbpeg vgej pqrnqi ks wg uwt rngu htgkpu]rngevtks wgu gv j Âf tbwnks wgu gv f bwvtg r btv r bt ub ebr bekv] û r tqr qugt wpg qHttg eqo r n+vg bwz enkgpvu kpenwbpv rngu vtbkpu f bwgttkuubi g rngu tqwgu gv htgkpu gv rgwt uÂuv+o g f g eqpvt rng

gyêœwyî &›î &ú' &êu›àî & uôôyêêôî ô u y4&âûyî &yô8êy›àî & yôî ô É yî &ûî ô âw›î

Tbhtbp buuwtg nb o bkpvgpbpeg f g ugu r tqf wkvu gv egnng f gu r tqf wkvu eqpevttgpvu uwt vqvwg nb i bo o g f gu bxlqpu eqo o gtelkbwz f g r nwu f g r nbegu o bku]i brngo gpv ugwnqw gp r btvgpbtkbv uwt nb i bo o g f gu bxlqpu t]i lqpbwz qw f bHfbktgu

Alpuk gp o bvk+tg f g o bkpvgpbpeg f g vtbkp f bwgttkuubi g gv uÂuv+o g f g eqpvt rng gv htgkpbi g Tbhtbp b f]xgnqr r] f gu egpvtgu f g t]r btbvkqp kpvgtpbvkqpbwz bw Mgzlks wg bw SqÂbwo g Vpk gp Ftbpeg û Tkpi br qwt bwz [vbvu Vpku gv gp Cj kpg Cgtvbkpu f g egu egpvtgu f g t]r btbvkqp uqpv i]t]u uqwu nb hqto g f g eq gpvtgr tkugu bxge f gu r btvgpbktgu eqo o g Tkpi br qtg Alxtnkpgu Epi kpggtkpi Cqo r bpÂ Cj kpb Ebuvgtp Alxtnkpgu gv Dbuubwnv Fbreqp Jgv

UÇxy q i x i y uzrthi q i r yx q s yi zv

buwyÈÈyî &yô8èœoyêî yûêî &y&âûîî y

Qvmngrthdpi x gdvdgy vnxynuzi x hz xi gyi zv

Lb pbegnng guv wp]s wkr go gpv eqo r ngzg s wk ebpbnkug rngu hnwz b]tqf Âpbo ks wgu gzvgtpgu gv kpvgtpgu bwz o qvgwtu t]bnkug wpg bw]pwbvkqp beqwuwks wg gv kpv+i tg f gu]n]o gpvu f g u]ewtkv] Enng guv ng r nwu uqwx gpv eqpuvkw]g f wpg gpvt]g f bkt f wp ebr qv f g nkpxgtugwt f g r qwuu]g gv f g nb vwÂ+tg L kpxgtugwt f g r qwuu]g r gto gwbpv f g tgpxgtugt ng hnwz f w o qvgwt r qwt br r qtvgt wp eqo r n]o gpv f g htgkpbi g tgr t]ugpvg r nwu f g nb o qkvk] f g nb xbrgwt f g ngpugo dng f g nb pbegnng

Lg o btej] f gu eqpuvtwevgwtu f g pbegnngu r qwt o qvgwtu f bxlqp ug ugi o gpvg bwlqwtf j wk gpvtg

- f wpg r btv rngu Hbdtkebpvu f g eqo r qubpvu f g pbegnngu
- f bwvtg r btv rngu pbegnkuvgu ebr bdngu eqo o g Tbhtbp f g hqwtpkt wpg pbegnng eqo r n+vg bwz o qvqtkuvgu gv bxlqppgwtu Ep ghngv n]wf g f wpg pbegnng tgs wkgtv f gu eqo r]vgpegu vgej pks wgu ur]ekhks wgu vgnngu s wg nb tgej gtej g f g r gthqto bpegu beqwuwks wgu b]tqf Âpbo ks wgu vj gto ks wgu gv o]ebpks wgu gp nbkuqp bxge nwvkdubvkqp kpvgpukxg f gu vgej pqrnqi kgu eqo r qukvgu gv vkvbpg Dg r nwu rngu ur]ekhkekv]u xbtkgpv gp hqpevkqp f g nb r wkuubpeg gv f w r qukvkqppgo gpv f w o qvgwtu uqkv uqwu bkngu r qwt rngu bxlqpu f g nk pg gv t]i lqpbwz uqkv û nbttk+tg f w hwugnbi g r qwt rngu bxlqpu f bHfbktgu

Cqnnkpu Agtqur beg guv ng r tkpekr bneqpewttgpv f g Tbhtbp uwt rng o btej] f gu pbegnkuvgu r qwt o qvgwtu f bxlqp

Qvshzmyx i yt vs kvdq q i x hz Gvszt i

Tbhtbp pbegnkuvg buuwtg nb eqpegr vkqp nb r tqf wevkqp gv rng uwr r qtv br t+u xgpvg f gu pbegnngu f g o qvgwtu f bxlqp bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Nbegnngu Lg Gtqwr g qeewr g nb f gwzk+o g r qukvkqp o qpf kbng f gu pbegnkuvgu bxge wpg r btv f g o btej] f g

Tqwteg Tbhtbp

Twt rg ugi o gpv f gu bxlqpu eqo o gtelobwz f g r nwu f g r nbegu rg Gtqwr g f]vlgpv wpg r qukvlqp jkuvqtls wg hqtvg f bpu nb r tqf wevlqp f g i tbpf gu pbegmngu eqo r n+vgu gv f lpxgtugwtu f g i tbpf gu f lo gpuklqpu r qwt rgu r nbvghqto gu f Alktdwu A egq A pgq A A pgq gv A Tbhtbp b]i bngo gpv]v] u]rgevlqpp] r bt Bqglkpi r qwt hqwtpkt rgu vwÂ+tgu uÂuv+o gu f]ej br r go gpv gp vkvbpg f w Bqglkpi Y EphHp rg Gtqwr g r t]ugpv uwt rg ugi o gpv f gu bxlqpu t]i lqpbwz ltmw Cqtr qtbvlqp Twr gtlgv Eo dtbgt guv rgbf gt uwt rg o btej] f gu pbegmngu r qwt nbxlbvlqp f bhhbktgu j bww gv vt+u j bww f g i bo o g Gwnhuvtgbo bwz [vbvu Vpku Bqo dbtf lkgt Dbuubwnv Axlbvlqp Cguupb bwz [vbvu Vpku Eo dtbgt bxge wpg r btv f g o btej] uwr]tkgwtg û

Tbhtbp b pqvbo o gpv f]xgnqr r] nb pbegmng f w COMAC C f bpu rg eqpvgzvg f w r bembi g gpugo drng r tqr wnukh kpv]i t] LEAP C f g CFM Ipvgtpbvlqpbn

gyêœwyî &»› î &ûˆ &uwyÈÈyî &yô&àœyyêî yûêî &y&âûîî y

Twt vqww rg eÂeng f g xlg f g ugu pbegmngu Tbhtbp qHHtg û ugu enkgpvu f gu uqnwvlqpu bf br v] gu û ngwtu dguqlpu bw vtbxgtu f g ub i bo o g f g ugtxlegu Nbegmng Lkhg NbegmngLkhg guv wpg qHHtg f g ugtxlegu ugi o gpv]g ugnqp rgu f kHh]tgpvgu]vbr gu f g nb xlg f wpg pbegmng ej bs wg enkgpv f]vgto lpg gp hqpevlqp f g ugu dguqlpu rgu ugtxlegu f buukuvbpeg vgej pks wg blpuk s wg rgu uqnwvlqpu f]ej bpi g uvbpf btf s wk nwk r gto gvwtqpv f g t]bi lkt hbeg û wp]x]pgo gpv lo r t]xw qw f bpvlekr gt rgu o blpvgpbbpegu p]eguubktgu Lgu uqnwvlqpu r tqr qu]gu r bt NbegmngLkhg i]p+tgpv r qwt rg Gtqwr g f gu tgxgpwu buuqek]u û nb xgpvg f g rk+egu bwz r tqi tbo o gu f g o blpvgpbbpeg bwz tgej bpi gu gv ugtxlegu buuqek]u NbegmngLkhg u br r wlg]i bngo gpv uwt f gu uqnwvlqpu lppqxbpvgu eqo o g f gu ugtxlegu f g o blpvgpbbpeg r t]f levkxg

Cl d r i pÌgywnazi i y mk r mvrin

L]rgevtlkhebvlqp etqkuubpvg f gu hqpevlqpu û dqtf f gu bxlqpu guv wpg]xqnwvlqp uvtwevwtbpvg gv lkt]xgtukdng f g nb r btv f gu bxlqppgwtu r qwt beetq vtg nb u]ewtkv] i bi pgt gp o buug gv gp xqnwo g t]f wktg rgu]o kuukqpu f gu i bâ û ghhgv f g ugttg f lo lpwgt rgu eq vu gv hbeklkvgt vbpv nb eqpuvtwevlqp s wg nbuugo dnbi g gv nb o blpvgpbbpeg f gu b]tqpghu

Utqku]xqnwvlqpu t]egpvgu f w o btej] qHHtgpv û Tbhtbp nqr r qtwpkv] f g ug f]xgnqr r gt

- **pdznsr tpyw pÌgxvnayi** s wk lo r nks wg f g tgo r nbegt nb r nwr btv f gu uÂuv+o gu j Âf tbwnks wgu gv r pgwo bvks wgu]s wk r bpv rgu br r btgknu bewgnu r bt f gu uÂuv+o gu]rgevtls wgu Cgvwg]xqnwvlqp p]eguukvg f bwi o gpvgt uki plkHebvkxgo gpv nb r wkuubpeg f gu uÂuv+o gu f g i]p]tbvlqp gv f g f kuvtkdwvlqp]rgevtls wgu û dqtf f gu bxlqpu gv tgs wkgtv f gu plxgbwz f g s wbnkv] f w uki pbn]rgevtls wg vt+u]rgx]u
- **pl çf vrhdxnar pÌgxvnayi** eqo dkpbpv wvtdkpgu û i bâ gv o qvgwtu]rgevtls wgu bHp f g f lo lpwgt ngo r tgkpvg ebtdqpg f g ej bs wg b]tqpgh
- **pÌwr syzi dyà t vsri xw h d vsr i jw** ekdnbpv rg vtbpur qtv f g r buubi gtu qw f g htgv uwt f g eqwtvgu f kuvbpegu bHp f g hbeklkvgt rgu o qdkdkv]u wtdbkpgu Cgu r nbvghqto gu f qpv nb r tqr wnukqp ugtbkv j Âdtkf g qw û]rgevtls wg et]gtbkgpv wp pqwxgbw o btej] r qwt rgu o qvgwtu gv uÂuv+o gu f g i guvlqp f g nb r wkuubpeg]rgevtls wg uwt rgus wgnu Tbhtbp b f]xgnqr r] wpg gzr gtvkug

Vp gHHqtv lpvgtpg lo r qtvbpv gp tgej gtej g gv vgej pqrnqi kg eqplwi w] û f gu qr]tbvlqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg qpv r gto ku bw Gtqwr g f buugqkt ub n]i kvlo kv] f bpu nb ej b pg]rgevtls wg Tbhtbp Ergevtlebn Pqy gt tgi tqwr g ngpugo dng f gu eqo r]vgpegu]rgevtls wgu f g Tbhtbp f bpu wp ugwn r rg f gzr gtvkug f]f k] eqo r qtvbpv

- rgu uÂuv+o gu f lpvgteqppgzlqpu]rgevtls wgu
- n]pgti kg]rgevtls wg û dqtf i]p]tbvlqp gv f kuvtkdwvlqp]rgevtls wg
- n]rgevtqpls wg f g r wkuubpeg
- rgu uÂuv+o gu f g i guvlqp f g n]pgti kg f gu dbwgtkgu
- nb o blpvgpbbpeg gv nb t]r btbvlqp f]s wk r go gpvu]rgevtls wgu
- rgu o qvgwtu]rgevtls wgu
- rgu ugtxlegu f lpi]plgtkg f g eqpegr vlqp gv f g r tqf wevlqp pqvbo o gpv f bpu rg f qo blpg f gu uÂuv+o gu]rgevtls wgu

g î ô É yî &y& à êuôâà4Œ âôâêî uôâà&yô&y&»î ôêvûôâà& Èywôêéûyî

Qvrngrhdpix gdvdgy vnxynazi x hz xi gyi zv

Mi q dvgl hi wvçwx q i w pÌgxvnayi w eqwxtg r tkpekr bngo gpv rgu o]vlgtu f g nb i]p]tbvlqp gv f g nb f kuvtkdwvlqp]rgevtls wgu Cg o btej] guv f]vgpw bwlqwtf j wk r bt s wgns wgu i tbpf u bevgwtu vgnu s wg Tbhtbp Cqnnkpu Agtqur beg GE gv Utbpuf ki o Euvgtnkpg [vbvu Vpku Tgwnu Cqnnkpu Agtqur beg gv Tbhtbp f kur qugpv f wpg qHHtg eqo r n+vg eqo r qtvbpv rgu f qo blpgu f g nb i]p]tbvlqp]rgevtls wg r tkpekr bng gv f g ugeqwtu nb eqpxgtukqp gv nb f kuvtkdwvlqp r tlo bktg gv ugeqpf bktg

Mi q dvgl hi p pÌgxvs r nayi hi t ynwvdr gi guv r nwu t]egpv ebt f ktgevgo gpv nk] bwz dguqlpu p]u f g n]rgevtlkhebvlqp f wp egtvblp pqo dtg f g hqpevlqpu f gu bxlqpu lpxgtugwtu f g r qwuu]g]rgevtls wgu htgklpu]rgevtls wgu i guvlqp f gu ej bti gu]rgevtls wgu L]rgevtqpls wg f g r wkuubpeg buuwtg]i bngo gpv f gu hqpevlqpu f g eqpxgtukqp f g eqwtbpv eqpvlpw bnvgtpbvlh qw f g f]o bttbi g Dbpu eg f qo blpg qwwtg Tbhtbp rgu eqo r]vgpegu ug tgvtqwxgpv ej gâ Cqnnkpu Agtqur beg GE Utbpuf ki o gv HqpgÂy gnn

Ephlp rg t rg f g n]rgevtlekv] û dqtf pg ug nlo kvg f]uqto bku r nwu ugwngo gpv bwz]s wk r go gpvu gv bwz uÂuv+o gu pqp r tqr wnukhu nj Âdtkf bvlqp]rgevtls wg r gto gv û wp o qvgwt eqpxgpvlqppgnf g eqqr]tgt bxge wp o qvgwt]rgevtls wg ej bewp ug tgnbÂbpv qw ug eqo r n]vbpv ugnqp rgu r j bugu f g xqn qw rgu dguqlpu f g nb o kuukqp L j Âdtkf bvlqp]rgevtls wg r gto gv blpuk pqp ugwngo gpv f g t]f wktg nb eqpuqo o bvlqp gp ebtdwtbpv f gu b]tqpghu o bku]i bngo gpv f bo]nkqtgt nqr]tbdkdkv] f w o qvgwt eqpxgpvlqppgn s wk p guv r nwu uqnhekv] uwt f gu r j bugu û dbu t]i lo g r bt gzgo r ng Twt egtvblpu b]tqpghu n]i gtu f g vÂr g WUOL kn guv bwuukgpxkubi] f bxqkt wpg]pgti kg r tqr wnukxg]rgevtls wg Lgu r tkpekr bwz bevgwtu f g egu pqwxgbwz o btej]u nk]u û nb r tqr wnukqp qw û nj Âdtkf bvlqp]rgevtls wg uqpv Tbhtbp GE Sqnnu SqÂeg Cqnnkpu Agtqur beg gv HqpgÂy gnn

Qvshznyx i y t vs k vdq q i x hz Gvs z t i

Aw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Ergevtlebn Pqy gt ng Gtqwr g guv r t]ugpv f bpu ng ugevgwt f gu uÂuv+o gu f g i]p]tbvlqp f g o qvqtkubvlqp gv f g f kuvtkdwvlqp]rgevtls wgu

Tbhtbp guv bwlqwtf j wk ng rgbf gt o qpf kbn f bpu ng f qo blpg f g nb f kuvtkdwvlqp f g r wkuubpeg]rgevtls wg r tlo bktg û dqtf f gu b]tqpghu In]s wk r g pqvbo o gpv nb o blqtkv] f gu r tqi tbo o gu ekxkvu t]egpvu pqvbo o gpv Alktdwu A A egq A pgq gv A Bqglkpi Bqo dbtf lkgt Gnqdbn Eo dtbgt E Jgv E gv ltmw MC

Lg f xgnqr r go gpv f g nb pbegmng f g nA pgq b v t bnku gp r btvgpbtlkbv bxge Mlkf r ng Slxgt Alktetbhv Tâuvgo MSAT eqo o g r btvgpbktg o blgwt MSAT b v e f g r bt GE gp bwi tqwr g ulpi br qwtlgp TU Epi lpoggtlpi
Ch Ugej pqnqi kgu rgevtls wgu gv pqwxgnngu eqphki wtbvlqpu pgti vls wgu
WUOL WlgtvlebnUbnng Olhhbpf Lbpf lpi Alktetbhv b tqpgh6 f eqnnbi g gv bwgttkuubi g xgtvlebwz
Ctlv tg f g enbuugo gpv ej khtg f bhhbktgu Tqwteg Tbhtbp

Tbhtbp r tqr qug û ugu enlgpvu wp i tbpf pqo dtg f g i]p]tbvgwtu û ht]s wgpeg xbtkbodng t]r qpf bpv bwz dguqkpu gzr tlo]u r bt ugu enlgpvu r qwt f gu r tqi tbo o gu vbpv ekxkvu Aktdwu A Bqo dbtf kgt Gnqdbn Ezr tguu s wg o kdvbktgu Aktdwu A M Lqemjggf C J Twr gt Hgtewngu Bqgkpi F qw r qwt f gu j]nkeqr v+tgu Bgnn Tknqtun^Â CH Bqgkpi CH Cj kpqqm Lgu uÂuv+o gu Tbhtbp f g i]p]tbvgwtu f]o bttgwtu û dbnbku û eqwtbpv eqpvkpw bkpuk s wg rgu uÂuv+o gu Tbhtbp f g i]p]tbvkqp bwzkdbktg i]p]tbvgwtu APV qw f g ugeqwtu SAU *Scp AluUxuelqh*]s wkr gpv bwuukf g pqo dtgwz b]tqpghu

Lg Gtqwr g b]i brgo gpv f]x grnqr r] wpg i bo o g f g o qvgwtu gv f g i]p]tbvgwtu]rgevtkls wgu Sgur gevkxgo gpv dbr vku]u ENGINgVT gv GENgVT knu qhhtgpv f gu r gthqto bpegu gv f gu tgpf go gpvu]rgx]u pqvbo o gpv i têeg û nkpv]i tbvkqp f g n]rgevtqpkls wg f g r wkuubpeg s wk beetq v nb f gpukv] f g r wkuubpeg Cgu r tqf wku uqpv r btvlewnk+tgo gpv dkgp bf br v]u bwz dguqkpu gp vgto gu f j Âdtlkf bvkqp qw f g r tqr wnukqp]rgevtkls wg f go bpf]u r bt f g pqwxgbwz o btej]u gp r btvlewnkgt rgu WUOL

EphIp Tbhtbp b f]o qpvt] ub hqtvg ebr bekv] f kppqxbvkqp gp]rgevtqpkls wg f g r wkuubpeg pqvbo o gpv nqtu f gu f]x grnqr r go gpvu uwt nA f g nEUSAT *Edhfwdfco Ukuxvw Shyhuvhu Afwxcvlr q Tàvvhp* r tgo kgt uÂuv+o g qr]tbvkqppgn f g eqo o bpf g]rgevtkls wg f g pbegnng f bpu rg o qpf g gv uwt rg Bqgkpi f w ebrewnbvgwt f g htgkpbi g]rgevtkls wg EBAC *Edhfwdfco Bucnlqj Afwxcvlr q Crqwuodhu* In u bi kv nû f bxbpe]gu vgej pqnqi ls wgu o blgwtgu s wk buuqek]gu û ugu eqo r]vgpegu f bpu rg f qo bkpg f gu o qvgwtu gv f w eêdnbi g]rgevtkls wg r gto gwgpv bw Gtqwr g f g r tqr qugt bwz bxkqppgwtu f gu uqnwkqpu f]rgevtkkebvkqp kppqxbpvgu r qwt rgwtu hwwtu r tqi tbo o gu

g î ô É yî & »àôyêvâàày' »âàî & Èywôêéûyî

Qvnngrthdpi x gdvdgy vnxynazi x hz xi gyi zv

Lg Gtqwr g guv rgbf gt o qpf kbn uwt eg o btej] Lgu eêdnbi gu gv rgu uÂuv+o gu f kpvgteqppgzkqpu]rgevtkls wgu uqpv guugpvkgnrgo gpv eqpuvkvw]u f g j btpbku s wk buuwtgpv nb vtbpuo kuukqp f g r wkuubpeg]rgevtkls wg gv f g f qpp]gu gv f bto qktgu f g f kuvtkdwkqp]rgevtkls wgu r tko bktg qw ugeqpf bktg

Lgu bxkqppgwtu t]brkugpv uqwxgpv wpg r btv f gu bevkxkv]u eqttgur qpf bpvgu gp kpvgtpg Lgu r tkpekr bwz eqpewttgpvu f g Tbhtbp f bpu rg o]vkgt f w eêdnbi g uqpv GKN SqÂbwo g Vpk gv LAUgnge

Qvshznyx i yt vs kvdq q i x hz Gvs zt i

Tbhtbp guv r t]ugpv f bpu rg ugevgwt f gu eêdnbi gu gv uÂuv+o gu f kpvgteqppgzkqpu]rgevtkls wgu bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt

Dbpu eg f qo bkpg Tbhtbp eqo r vg r bto k ugu enlgpvu rgu r tkpekr bwz bxkqppgwtu gv j]nkeqr v]tkuvgu gv buuwtg gp r btvlewnkgt r qwt Aktdwu Bqgkpi gv COMAC rgu]wvf gu f g f]hpkvkqp]rgevtkls wg gv f kpuvbnbvkqp bkpuk s wg nb r tqf wevkqp f gu j btpbku gv rg uwr r qtv û nkpuvbnbvkqp Twkxbpv nb f go bpf g Tbhtbp buuwo g wpg r btv r nwu qw o qkpu lo r qtvbpvg f gu]wvf gu f gpugo dng gv f gu kpuvbnbvkqpu û dqtf pqvbo o gpv rgu ej bpvkgtu f g o qf khebvkqp bnbpv lwus wû t]brkugt eqo o g uwt rgu i tbpf u r tqi tbo o gu pqvbo o gpv A wpg r tguvbvkqp gpf vq gpf eqwxtbpv rgu vtqku bevkxkv]u kpi]plgtlg Hbdtkebvkqp gv uwr r qtv û nkpuvbnbvkqp Tbhtbp guv bwuuk gp ej bti g f g nkpv]i tbvkqp f g dblgu f g dq vkgtu gv f bto qktgu]rgevtkls wgu f guvkp]u û]s wkr gt f gu br r btgknu eqo o gtekbwz Aktdwu A qw f gu j]nkeqr v+tgu pqvbo o gpv Aktdwu Hgnkeqr vgtu H Bqgkpi CH gv NH f g NHIpf wuvtkgu

EphIp Tbhtbp hqwtpkv rgu j btpbku o qpv]u uwt rgu o qvgwtu CFM gv LEAP uwt f gu vtbkpu f bwgttkuubi g f bxkqpu eqo o gtekbwz A egq A pgq A Bqgkpi Bqgkpi f bxkqpu bhhbktgu Fbreqp Y gv Fbreqp Y f g Dbuubwnv Axkbvkqp Eo dtbgt E Jgv gv uwt f gu o kuukrgu AATM

QâÉ èâî uàõî & Èywôêéûyî

Qvnngrthdpi x gdvdgy vnxynazi x hz xi gyi zv

Lb f kth]tgpekbvkqp uwt rg o btej] f gu kpvgteqppgzkqpu]rgevtkls wgu u gHhgewg pqvbo o gpv r bt nb ebr bekv] f gu hqwtpkuugwtu û t]brkugt f gu uÂuv+o gu gv uqwu gpugo dngu eqo r rgvu s wk f qkxgpv uqwxgpv r qwxqkt t]ukuvgt û f gu gpxktqppgo gpvu u]x+tgu eqo o g f gu vgo r]tbvwtgu]rgx]gu Ptqr qugt bwz enlgpvu wpg gzr gtvkug f bpu nb t]brkubvkqp f g ngpugo dng f gu f kth]tgpvu eqo r qubpvu kpv]i t]u f bpu egu uÂuv+o gu gv uqwu gpugo dngu guv f]vgto kpbpv

Lgu eqo r]vgpegu f bpu eg ugevgwt ug tgvtqwxgpv r tkpekr bngo gpv ej gâ Tbhtbp Grgpbkt [vbvu Vpku P Ptqf wku Pnbuwls wgu Pgthqto bpvu Utbpuf ki o Ao r j gpqn [vbvu Vpku gv Hgnrgto bpp UÂvqp SqÂbwo g Vpk

Qvshznyx i yt vs kvdq q i x hz Gvs zt i

Awvtbxgtu f g ub hkdbng Tbhtbp Engevtkebn Cqo r qpgpvu rg Gtqwr g f kur qug f g eqo r]vgpegu f bpu nb eqpegr vkqp nb r tqf wevkqp gv rg uwr r qtv br t+u xgpvg f gu eqo r qubpvu f kpvgteqppgzkqp]rgevtkls wg f gu eqpvbevu f g r wkuubpeg gv f gu eqo r qubpvu gv uqwu gpugo dngu f g vtbpuhgtv f g hnwkf gu Cgu eqo r qubpvu gv uqwu gpugo dngu uqpv pqp ugwngo gpv eqp»wu r qwt rg ugevgwt b]tqpbwls wg o bku bwuuk r qwt rgu ugevgwtu f g nb f]hgpug f g nbwwqo qdkrg gv f g nkpf wuvtkg

Vv à›yêy

Qvnngrthdpi x gdvdgy vnxynazi x hz xi gyi zv

Lg o btej] f g nkpi]plgtlg guv wp o btej] f]r gpf bpv f gu i tbpf u r tqi tbo o gu f g f]x grnqr r go gpv f qpv egtvbkpu uqpv bttkx]u û rgwt vgto g Aktdwu A gv Bqgkpi Ep eqpu]s wgpeg rgu i tbpf u bxkqppgwtu gv]s wkr go gpvkgtu b]tqpbwwls wgu qpv t]f wkv rgwtu dguqkpu gp eqo r]vgpegu gzr]tko gpv]gu

Lgu hqwtpkuugwtu f kpi]plgtlg f qkxgpv €vtg ebr bdrgu f g uwkxtg rgwtu enlgpvu uwt wp o btej] kpvgtpbvkqpbn f g r tqr qugt wpg ebr bekv] qhhuj qtg r qqnf kpi]plgwtu rqebnku] f bpu f gu r bÂu û eq vu o qkpf tgu eqo o g nlpf g f g r tgpf tg nb tgur qpubdkdkv] f g rqvu gpvkgtu f g vtbxbwz f kpi]plgtlg f beeqo r bi pgt nbo]nkqtbvkqp f gu r tqeguuwu f g f]x grnqr r gt gv eqpugtxgt rgu eqo r]vgpegu

Lgu r tkpekr bwz eqpewttgpvu f w Gtqwr g uqpv f gu i tbpf gu uqek]v]u htbp»bkugu f kpi]plgtlg i]p]tbnkuvgu vgnrgu s wAngp Anvtbp qw f gu bevgwtu htbp»bku r nwu ur]elbnku]u f bpu nb]tqpbwwls wg eqo o g AuuÂuvgo gv Agtqeqpugkn

Qvshznyx i yt vs kvdq q i x hz Gvs zt i

Tbhtbp guv r qukvkqpp] uwt rg o btej] f g nkpi]plgtlg bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Epi kpggtkpi Tgtxkegu Ep Ewtqr g gp Ao]tkls wg f w Nqtf gp Aukg gv gp Alhtls wg f w Nqtf Tbhtbp hqwtpkv f gu r tguvbvkqpu f g ugtxkegu gp kpi]plgtlg r tkpekr bngo gpv uwt rg o btej] b]tqpbwwls wg vbpv bwr t+u f gu bxkqppgwtu s wg f gu]s wkr go gpvkgtu o bku bwuuk uwt rgu o btej]u bwwqo qdkrg gv hgttqxkbktg q rg Gtqwr g br r qtvg uqp gzr gtvkug gp uÂuv+o gu]rgevtkls wgu

APV Awzkdbtâ Pqy gt Vpkv i tqwr gu bwzkdbktgu f g r wkuubpeg Ctkv tg f g enbuugo gpv ej khtg f bhtbktgu Tqwteg Tbhtbp

L gzr gtvkug f g Tbhtbp Epi kpggtkpi Tgtxkegu eqpegpvt]g bwwqwt f g ukz i tbpf u f qo bkpgu f g eqo r]vgpegu btej kvgevwtg]rgevtkswg b]tquvtwevwtgu uÂuv+o gu o]ebpkswgu kpi]pkgtkg uÂuv+o g rqi kekgnu go dbtswj]u gv bkf g û nb egtvkhkebvkqp guv wvkdku]g r bt rgu f kh]tgpvgu uqek]v]u f w Gtqwr g bw r tgo kgt tbpi f gus wgmgu Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt gv r bt f gu enkgpvu o blgwtu f g nb]tqpbwvkswg Aktdwu Bqgkpi Dbuubwnv Axkbvkqp AtkbpgGtqwr gv f w vtbpur qtv vgttguvtg Anuvqo Sgpbwnv

Ephkp gp uwr r qtv bwz bo dkvkqpu f w Gtqwr g Tbhtbp Epi kpggtkpi Tgtxkegu qtkgpvg uqp f]xgrqr r go gpv xgtu rgu bevkxkv]u f g fkikvbnkubvkqp f g i guvkqp f g r tqi tbo o g f g hbdtkebvkqp bf f kvkxg f kpf wuvtkbnkubvkqp gv f g r kqvbi g f g nb ej b pg f br r tqxkukqppgo gpv

Ai vs xÇxyi q x

Qvmngrthdpi x gdvdgy vnxymzi x hz xi gyi zv

Tbhtbp AgtquÂuvgo u eqp»qkv egtvkhkg gv hbdtkswg f gu]swkr go gpvu gv uÂuv+o gu f g j bwvg vgej pqrqi kg r qwt bxkqpu gv j]nkeqr v+tgu f guvkp]u û buuwtgt rgwt u]ewtkv] gp xqn gv bw uqn nb i guvkqp f w ebtdwtbpv bkpuks wg nb i guvkqp gv rg eqpvt rg f gu hnwkf gu û rgwt dqtf

L guugpvkgn f g egu]swkr go gpvu gv uÂuv+o gu uqpv f]hkpku gv u]rgevkqpp]u r bt nbxkqppgwt bw nbpego gpv f wp pqwxgbw r tqi tbo o g b]tqpbwvkswg Cgu]swkr go gpvu hqpv r btvkg f g nb egtvkhkebvkqp f g vÂr g beeqtf]g r bt rgu bwvqtkv]u gp ej bti g f g nb pbxki bdkdkv] eqo o g nEwtqr gbp Vpkqp Axkbvkqp TbhgvÂ Ai gpeÂ nEATA gp Ewtqr g qw nb Fgf gtbn Axkbvkqp Af o kpkuvtbvkqp FAA bwz [vbvu Vpku eg swkug vtbf wkv r bt f gu kpxguvkuugo gpvu ko r qtvbopvu bw f]dwv f w r tqi tbo o g o bku f gu tgxgpwu t]i wnkgtu gp r tgo k+tg o qpvg gv gp tgej bpi g uwt nb f wt]g f g xkg f w r tqi tbo o g Cgr gpf bpv swgmswgu uÂuv+o gu eqo o g rgu i kegvu f g ubwxgvbi g uqpv u]rgevkqpp]u f ktgevgo gpv r bt rgu qr]tbvgwtu

Pbto kngu r tkpekr bwz eqpewttgpvu r t]ugpvu f bpu egu bevkxkv]u gp Ftbpeg gv û nkpvgtpbvkqpbn qp r gww ekvgt Cqnnkpu Agtqur beg EAM X qtnf y kf g [vbvu Vpku DASU Agtqur beg [vbvu Vpku HqpgÂy gmn Cqdj bo SqÂbwo g Vpk Pbtngt Hbppkhkp Cqtr qtbvkqp [vbvu Vpku Ebvqp Cqtr qtbvkqp [vbvu Vpku X qqf y btf [vbvu Vpku gv Tgpkqt Agtqur beg TTP [vbvu Vpku

Qvshzmyxi y t vs kvdq q i x hz Gvs z t i

Tbhtbp eqp»qkv gv t]bnkug f gu uqnwvkqpu f g j bwvg vgej pqrqi kg vbpv r qwt beetq vtg rgu r gthqto bpegu s wg r qwt bo]nkqtgt nb u]ewtkv] f gu br r btgkxu gv f g rgwtu r buubi gtu bwuuk dkgp gp xqn s wbw uqn Cgu uÂuv+o gu uqpv kpuvbm]u uwt nb r nwr btv f gu r tqi tbo o gu f g nbxkbvkqp eqo o gtekbrg Aktdwu Bqgkpi Eo dtbgt Itnvw Cqo be gv f bhfbktgu Dbuubwnv Gwnhuvtgbo Bqo dbtf kgt Cguupb Dbj gt bkpuk s wg uwt nb r nwr btv f gu r nbvghqto gu f j]nkeqr v+tgu Aktdwu Hgnkeqr vgtu Cgu]swkr go gpvu uqpv]i bnrgo gpv go dbtswj]u uwt wpg r btvkg f gu r tqi tbo o gu o kdkvbktgu f g hbdtkebvkqp htbp»bkug gv gwtqr]gppg Dbuubwnv Aktdwu Lgqpbtf q Tbbd

g î ô É yî &ky& wûêô &yô&ky&êâôywôâà

L gzr gtvkug f g Tbhtbp f bpu rgu uÂuv+o gu f g u]ewtkv] gv f g r tqvgevkqp eqwxtg rgu uÂuv+o gu f]xbewbvkqp f wti gpeg r qwt bxkqpu ekxknu gv o kdkvbktgu vqdqi i bpu i kegvu gv tbf gbwz f g ubwxgvbi g rgu r tqf wkvu f g u]ewtkv] i qphfbdrngu r qwt j]nkeqr v+tgu hnqvwbdkdkv]u f g ugeqwtu i kegvu gv tbf gbwz f g ubwxgvbi g rgu uÂuv+o gu f btt€v f wti gpeg bw uqnr qwt bxkqpu o kdkvbktgu rgu uÂuv+o gu gv o bus wgu qzÂi +pg r qwt eqemr kv gv r buubi gtu bkpuk s wg rgu]swkr go gpvu f g r tqvgevkqp f guvkp]u bwz o kuukqpu o kdkvbktgu gv ur bvkbrgu eqo dlpbkuqpu f g uwtxkg i kegvu r bpvbnqpu bpvk G o bus wgu û qzÂi +pg

Tbhtbp f]vkgpv f gu r qukvkqpu f g rgjbf gt o qpf kbn f bpu nb r nwr btv f g egu f qo bkpgu Cqpuelkgpv f g ngplgw o blgwt s wg tgr t]ugpvg nb u]ewtkv] f gu r kqqvgu f gu]swkr bi gu gv f gu r buubi gtu Tbhtbp qhftg û ugu enkgpvu f gu ebr bekv]u f kpi]pkgtkg f g r tqf wevkqp f g uwr r qtv vgej pkswg gv f br t+u xgpvg bf br v]gu û rgwtu gzki gpegu gv û rgwtu eqpvtbkpvgu r btvqvw f bpu rg o qpf g

g î ô É yî &àô ê î &y& yî ôâà4&wâàôê Èy&yî &Ëü»xyî &yô&kû&wûêvûêuàô

ce dqtf f wp bxkqp f kfh]tgpvu hnwkf gu uqpv p]eguubktgu r qwt rg hqpevkqppgo gpv f g nbr r btgkn r pgwo bvks wgu j Âf tbwnks wgu ektewkvu ebtdwtbpv Tbhtbp r tqr qug û ugu enkgpvu wpg gzr gtvkug f bpu nb i guvkqp f g egu hnwkf gu

Dbpu eg f qo bkpg Tbhtbp guv nwp f gu r tkpekr bwz eqpegr vgwtu gv hbdtkebpvu f g eqo r qubpvu gv]swkr go gpvu j Âf tbwnks wgu ugtxq xbnxgu o bpqeqpvbevu gve f g uÂuv+o gu f g wvÂbwvgtkg j bwvg r tguukqp gv j bwvgu vgo r]tbwtgu btvkewn]u gv f]swkr go gpvu r qwt rgu o qvgwtu xbnxgu bkt ugtxq bevkqppgwtu gve

Aw uqn eqo o g gp xqn nb i guvkqp f w ebtdwtbpv lqwg wp t rg o blgwt f bpu nb u]ewtkv] gv nghfkebekv] f gu qr]tbvkqpu b]tkgppgu Tbhtbp f kur qug f wp ubxqkt hbktg r qwt eqpegxqkt egtvkhkgt gv hbdtkswgt rgu uÂuv+o gu ebtdwtbpv r qwt b]tqpghu q kn b uw tgphqtegt ub r qukvkqp gp f]xgrqr r bpv f gu t]ugtxqkt u n]i gtu gv hngzkdrngu i têeg û ugu r tqr tgu o]nbpi gu gv vkuuwu gpf wkvu Cgu t]ugtxqkt u f qv]u f g ebr bekv]u bpvk etbuj r gto gwgpv f g tgphqtegt nb u]ewtkv] û dqtf f gu b]tqpghu Lg Gtqwr g ug r qukvkqppg bkpuk eqo o g wp bevgwt o blgwt f bpu eg f qo bkpg bxge ugu uÂuv+o gu f g i guvkqp f w ebtdwtbpv f g ektewnbvkqp f g lbwi gbi g gv f kpgtvbi g f gu t]ugtxqkt u

Owô&eaô î &y&yw«uà y&yô&yêœwyî

Tbhtbp qhftg û ugu enkgpvu bw vtbxgtu f g uqp t]ugbw kpvgtpbvkqpbn wpg qti bpkubvkqp f]f k]g û nbr t+u xgpvg f g ugu uÂuv+o gu b]tqpbwvkswgu Cgwg bevkxkv]f g tgej bpi g gv ugtxkegu r qwt rgu bevkxkv]u AgtquÂuvgo u eqpukuvg guugpvkgmngo gpv gp nb xgpvg f g r k+egu f g tgej bpi g gv f gu r tguvbvkqpu f g ugtxkeg f g o bkpvgpbpeg t]r btbvkqp gv t]xkukqp

pi gyvs r mzi i y h j i r xi

Epi bi] uwt f g i tbpf u r tqi tbo o gu ekxknu gv f g f]hgpug Tbhtbp guv wp rgjbf gt o qpf kbn f g uqnwvkqpu gp qr vtqpkswg pbxki bvkqp bxkqpkswg]rgevtqpkswg bevkqppgo gpvu]rgevtqo]ebpkswgu gv rqi kekgnu etkvkswgu Tbhtbp guv r t]ugpv f bpu egu ugevgwtu r tkpekr bngo gpv bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Engevtqpleu Dghgpug Lb o b vtkug f g egu vgej pqrqi kgu nwkr gto gv f g r tqr qugt bwz hqtegu bto]gu bkpuk s wû ugu enkgpvu ekxknu f gu uqnwvkqpu f guvkp]gu û qdugtxgt f]ekf gt gv i wkf gt bw o gkngwt tbr r qtv eq v ghfkebekv] uwt vgttg gp o gt f bpu nbkt gv f bpu ngur beg Tbhtbp d]p]hkelg]i bngo gpv f g ngzr gtvkug f g ugu hkdbngu ko r nbpv]gu uwt rgu ekps eqpvkpgpvu

---

Mqf rg f g xgpvg TFE Twr r nkgt Fwtpkuj gf Es wkr o gpv rgu ebtbev tkuvks wgu f gu s wkr go gpvu uqpv f hkpkgu gv bej gv gu r bt nbxkqppgwt s wkr tqr qug bwz qr tbvgwtu wpg qw r nwlgwtu eqphki vtbvkqpu gp ebvbrqi wg
Mqf rg f g xgpvg BFE Bwâgt Fwtpkuj gf Es wkr o gpv rgu ebtbev tkuvks wgu f gu s wkr go gpvu uqpv f hkpkgu gv bej gv gu r bt nqr tbvgwt Pqwt rgu s wkr go gpvu pgwhu nkpuvbmtbvkqp guv i p tbngo gpv f n i w g 6 nbxkqppgwt
Ctkv tg f g enbuugo gpv ej khftg f bhfbktgu Tqwteg Tbhtbp

Oœâà›éûy

Qvmngrtndpi x gdvdgy vmxymzi x hz xi gyi zv

Cg ugevgwt guv ebtbev]tku] f wpg r btv r bt wpg egtvkhkebvkqp b]tqpbwvkswg f gu]swkr go gpvu bw r tqeguuwu rqpi gv eq vgwz swkkpf wkv f gu tgrbvkqpu f g rqpi vgto g gv f bwvtg r btv r bt wpg wvkdubvkqp lo r qtvbpvg f g vgej pqrqi kgu]rgevtqpkswgu swk ug tgpqwxgrnqgpv tbr kf go gpv Pqwt t]wuukt f bpu eg f qo bkpg Tbhtbp bwbswg f g pqwxgbwz o btej]u vbpv ekxkxu swg o kdwbktgu i têeg û f gu r tqf wkvu qw ugtxlegu gp twr wvtg gp u br r wÂbpv uwt f gu uqnwvkqpu f wbrgu]r tqwx]gu

Tbhtbp]swkr g vqwu vÂr gu f g r nbvghqto gu b]tqur bvkbrngu f g nbxkbvkqp eqo o gtekbrng t]i kqpbrng f bhfbktgu qw o kdwbktg rngu j]rkeqr v+tgu rgu f tqpgu hwu]gu gv ubvgrnkvgu Cgu uÂuv+o gu gv]swkr go gpvu buuwtgpv r tkpekr brngo gpv nb eqpf wkvg f w xqn f weqemr kv bwz x]tkpu bevkqppbpv rgu i qwxgtpgu

Tbhtbp eqo r vg r bto k ugu enkgpvu rgu r tkpekr bwz bxlqppgwtu gv j]rkeqr v]tkuvgu pqvbo o gpv Aktdwu Aktdwu Hgrkeqr vgtu Bqgkpi Dbuubwnv Axkbvkqp Gwrhuvtgbo Hkpf wuvbp Agtqpbwvkeu Lvf Eo dtbgt Bgrn Lgqpbtf q qw COMAC bkpuk swg f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu

Pbto k rngu r tkpekr bwz eqpewttgpvu gp Ftbpeg gv û nkpvgtpbvkqpbn qp r gww ekvgt Cqrnkpu Agtqur beg HqpgÂy grn Uj brngu BAE TÂuvgo u Ugrngf Âpg Ugej pqrqi kgu gv KqttÂ Engevtqpkeu

Qvshzmyx i y t vs k vdq q i x hz Gvs z t i

Lgu uÂuv+o gu kppqxbpvu f]xgrnqr r]u r bt Tbhtbp gp bxlqpkswg]rgevtqpkswg gv rqi kelgnu etkvkswgu eqpvtkdwgpv bw eqphqtv gv û ngHkebekv] f g r kqvbi g û nb o b vtkug f g nb vtblgevqlkg gv û nb u]ewtkv] f gu xqnu û nb pbxki bvkqp bkpuk swû nb r gthqto bpeg f gu b]tqpghu Lg Gtqwr g r btv kekr g bkpuk bwz r nwu i tbpf u r tqi tbo o gu b]tqpbwvkswgu rng NH f g NHIpf wuvtkgu rng Cbtbebngv rng H f Aktdwu Hgrkeqr vgtu rgu br r btgknu A M A egq A pgq A gv A f Aktdwu rngu Fbreqp gv rng Sbhbrng f g Dbuubwnv Axkbvkqp qw gpeqtg rngu Bqgkpi Bqgkpi Y gv Bqgkpi Dtgbo nkpgt Tbhtbp b bwuuk]v] u]rgevkqpp] r bt AtkbpgGtqwr r qwt hqwtpkt Tr begNbwvg nb t]h]tgpeg kpgtvkgrng f w pqwxgbwnbpegwt f g nETA Atkbpg

g î ô É yî & uwôâàayÉ yà ô& Èywôêâ É wuà›éûyî

L kpv]i tbvkqp f gu bevkxkv]u *Edhf wr Mhf kcqlf co Tàvvhp v* gv *Cr f ns lw Cr qwr ov* bes wkugu bwr t+u f g Cqrnkpu Agtqur beg b gptkej k rng r qtvghgwkrng f bevkxkv]u f w Gtqwr g f bpu rng f qo bkpg f gu eqo o bpf gu f g xqn gv f gu eqo o bpf gu f g r kqvbi g Akpuk Tbhtbp guv nwp f gu rgbf gtu o qpf kbwz f bpu rngu uÂuv+o gu f bevkqppgo gpv]rgevtqo]ebpkswgu f w r nbp j qtkâqpvbn bttk+tg HTUA]swkr bpv r nwu f g r tqi tbo o gu f g nbxkbvkqp ekxkrg gv o kdwbktg

Axge ugu uÂuv+o gu]rgevtqo]ebpkswgu f g eqo o bpf gu f g xqn Tbhtbp f]xgrnqr r g f gu uqnwvkqpu swkr gto gwgpv f qtkgpvgt vqwu rngu vÂr gu f br r nkebvkqpu b]tqpbwvkswgu bxlqpu j]rkeqr v+tgu f tqpgu gve f bpu rng tgur gev f gu etkv+tgu rngu r nwu gzki gbpvu gp o bvk+tg f g hkbdkdv] gv u]ewtkv] Dgu ebr vgwtu bwz bevkqppgwtu rngu uqnwvkqpu f g Tbhtbp uko r qugpv r bt rgwt ghHkebekv] gv uqpv bf br v]gu bwz pqwxgrnqgu btej kvgewvtgu r nwu]rgevtkswgu

Lg Gtqwr g hqwtpkv]i brngo gpv f gu uÂuv+o gu f bevkqppgo gpv]rgevtqo]ebpkswg r qwt f bwvtgu br r nkebvkqpu pqvbo o gpv rngu eqo o bpf gu f g xqn ugeqpf bkt gu rngu kpxgtugwtu f g r qwuu]g rngu uk+i gu r kqvgu rngu uk+i gu f gu enbuugu AHfbktgu gv Ptgo k+tg nqwxgtwtg gv nb hgto gwtg f g r qtvgu gve

Ruôu&É uàu yÉ yà ô

Dgu dq vkgtu f gptgi kuvtgo gpv bw vtbpuhgtv bwvqo bvkswg f gu f qpp]gu gp Hkp f g xqn gp r buubpv r bt f gu uÂuv+o gu u]ewtku]u f g ej bti go gpv f gu rqi kelgnu rngu uqnwvkqpu f g Tbhtbp uqpv go dbts w]gu uwt f g pqo dtgwz bxlqpu ekxkxu f AUS Eo dtbgt Bqgkpi gv Aktdwu o bku bwuuk uwt wp i tbpf pqo dtg f j]rkeqr v+tgu bw vtbxgtu f g *Txs s dhp hqwcoUäs h ChuvliIf cvh*

Cbuukqr]g guv nb uqnwvkqp vqww gp wp f g f]eqf bi g gv f bpbrÂug f gu f qpp]gu f g xqn f]xgrnqr r]g r bt Tbhtbp Pnvu f wp vkgtu f g nb hrqwg eqo o gtekbrng o qpf kbrng guv bkpuk uwkxkr bt rgu qwvkxu Tbhtbp

Tbhtbp t]bnkug]i brngo gpv uqwu nb o b vtkug f wxtg f Aktdwu nb r buugtgrng u]ewtku]g gpvtg rng eqemr kv gv nb ebdlkpg f w uÂuv+o g f kphqto bvkqp f g nA gv f g nA

Èywôêâà›éûyî &yôêâà ›wyÈ &wêô éûyî

Tbhtbp bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug kpv+i tg xgtvkebrngo gpv uqp]rgevtqpkswg go dbts w]g gv ugu rqi kelgnu etkvkswgu vgej pqrqi kgu bwlqwtf j wkuvtbv]i kswgu

Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug hqwtpkv û ngpugo drng f gu uqek]v]u f w Gtqwr g rngu]swkr go gpvu]rgevtqpkswgu gv rqi kelgnu etkvkswgu bw o gkrngwt pkxgbw o qpf kbn Lb Tqek]v] f]xgrnqr r g r tqf wkv gv o bkpvkgpv gp ugtxleg f gu ebrewrbvgwtu go dbts w]u egtvkhk]u f g pqo dtgwz uÂuv+o gu pqvbo o gpv b]tqpbwvkswgu FADEC kpxgtugwtu f g r qwuu]g vtblpu f bwgttkuubi g htgkpbi g eqo o bpf gu f g xqn Axge ugu r btvgpbktgu gnng b vkuu] f gu nkgpu hqtvu gv]swkkdt]u bw vtbxgtu f g FADEC Ipvgtpbvkqpbn eq gpvtgr tkug bxge BAE TÂuvgo u gv f g FADEC Amkbpeg eq gpvtgr tkug gpvtg GE gv FADEC Ipvgtpbvkqpbn r qwt rgu]swkr go gpvu f g t]i wrbvkqp f gu o qvgwtu CFM gv GE GEpz GE Y CbvbrÂuv

éû›èyÉ yà ôî & Èywôêâà›éûyî

Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug guv ur]ekbrkuvg f wpg]rgevtqpkswg f g r nwu gp r nwu kpv]i t]g r qwt f gu gpxktqppgo gpvu etkvkswgu gv u]x+tgu vgo r]tbvwtg xkdtbvkqpu Lb Tqek]v] eqp»qkv gv r tqf wkv f gu ebrewrbvgwtu go dbts w]u wvkdku]u f bpu rngu uÂuv+o gu f g eqo o bpf gu o qvgwtu f g eqo o bpf gu f g xqn f g htgkpbi g qw f g vtblpu f bwgttkuubi g Tgu]swkr gu buuwtgpv bwuuk n]wf g gv nb t]brkubvkqp f g n]rgevtqpkswg f g eqpvt rng f gu eqpxgtvkuugwtu f g r wkuubpeg f g Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt bkpuk swg f bevkqppgwtu]rgevtqo]ebpkswgu Tbhtbp o b vtkug nb t]brkubvkqp f g ebtvgu]rgevtqpkswgu gv f g ebrewrbvgwtu eqo r rngzgu

Zâ ›wyÈ &wêô éûyî &yÉ vuêéû î

Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug f]xgrnqr r g f gu rqi kelgnu etkvkswgu eqo r rngzgu wvkdku]u f bpu rngu uÂuv+o gu go dbts w]u f w Gtqwr g Cgu rqi kelgnu uqpv f kvu etkvkswgu ebt kvu lqwgpv wp t rng hqpf bo gpvbnf bpu nb u]ewtkv] f gu xqnu gv f qkxgpv t]r qpf tg û f gu pqto gu f g egtvkhkebvkqp gzvt€o go gpv gzki gbpvgu gp vgto gu f g u tgv] f g hqpevkqppgo gpv gp gpxktqppgo gpv eqpvtbkpv

Dbpu eg ebf tg ugu]swkr gu kpvgtxlgppgpv uwt nb f]enkpbkuqp f g ur]ekkebvkqpu nbtej kvgewtg rng eqf bi g nb x]tkkebvkqp nbuuwtbpeg swbrnkv] nb i guvkqp f g eqphki wtbvkqp gv nb egtvkhkebvkqp bxge f gu bvgrkgtu rqi kelgnu o qf gtpgu

---

Twr r ngo gpvbnUâr g Cgtvkhkebvg f qewo gpv f nkxt r bt rgu bwqtkv u gp ej bti g f g nb u ewtkv b tlgppg r gto gwbpv f blqwvgt wp swkr go gpv f b tqpgh
FADEC FwrmAwvj qtkvâ Dki kvbnEpi kpg Cqpvtqn
Ch Cj b pg rngevtkswg gv kpi plgtkg

b uœ» uôâà&u êâàuûôéûy&yô&èuôuÊy&yô&wèôyûêî

Lb pbxki bvkqp kpgtvkgmg guv wp gzgo r ng vÂr g f g vgej pqmqi kg f wbmg Emg u bf br vg bkpuk bwz dguqkpu f w ugevgwt ekxkn b]tqpbwvks wg gv ur bvkbn i têeg û f gu egpvtbmgu f g ebr gv f bvkwvf g APIST *AlufuciwPlorvkqj IqhuvkcoShihuhqfh Tàvwhp* qw f gu uÂuv+o gu f g pbxki bvkqp Uqwvgu uqpv dbu]gu uwt f gu ugpugwtu kpgtvkgmu f g Tbhtbp Dgtpkgt p] f g nb i bo o g gv f guvkp] û nb]tqpbwvks wg ekxkmg TmÂNbwvg guv wp uÂuv+o g f g pbxki bvkqp kpgtvkgmg vt+u eqo r bev r gthqto bpv gv kpv+i tg gp vqwvgu ekteqpuvbpegu j Âdtlkf bdmg bxge mgu f qpp]gu f g r qukvkqp pbxki bvkqp gv vgo r u PNU hqwtpkgu r bt mgu ubvgmkvgu f g pbxki bvkqp Gtêeg û vtqku i Âtqueqr gu û t]uqpbvgwt j]o kur j]tks wg HSG CtÂuvbn gv û vtqku bee]n]tqo +vtgu o ketq]rgevtqo]ebpks wgu MEMT TmÂNbwvg u br r wkg uwt f gu vgej pqmqi kgu]r tqwx]gu gv o bwvtgu gv qhttg wp hbkdmg eq v f gzr nqkvbvkqp

gâÊÏôâàî &âûê&wâvÇè»ô

Lg Gtqwr g r tqr qug vqwvg wpg i bo o g f g uqnwvkqpu r qwt eqemr kv bf br v]gu û nbxkbvkqp eqo o gtekbmg o kdkvbktg gv f bhfbktgu gv bwz j]rkeqr v+tgu i btbpvkuubpv nb u]ewtkv] f gu xqnu gv Hbekdkvbpv mg r kmqvbi g f g nbr r btgkn

- eqo o bpf gu f g r kmqvbi g o kpk o bpej gu bevkhu o bpej gu gv xqnbpvu o bpgvwgu f gu i bâ r bmqpplkgtu gve
- mgxkgtu f g eqo o bpf gu ugeqpf bktgu o bpgvwgu f g eqo o bpf g f gu xqnguv f gu b]tqhtgkpu f gu vtbkpu f bvgttkuubi g gve
- r bppgbwz f g eqpvt mg f gu eqo r qubpvu gv dqvwqpu t]vtq]enbkt]u bwz r bppgbwz kpv]i t]u vgns wg mg r bppgbw f g eqpvt mg uwr]tkgwt

Ptqwxbpv mgwt ghHkebekv] bw s wqvkf kgp mgu uqnwvkqpu f g Tbhtbp]s wkr gpv f g pqo dtgwz bxkqpu ekxkhu gv j]rkeqr v+tgu

Tbhtbp vtbxbkmg]i bmgo gpv bevkxgo gpv uwt f gu r tqlgvu f g pwo]tkubvkqp f weqemr kv

g î ô É yî &y&yêwyèôâà&âî ûyÊÊy

Pgpf bpv vqwvgu mgu r j bugu f g xqn bkpuk s wbw uqn n]enbktbi g gzv]tkgwt f gu b]tqpghu lqwg wp t mg o blgwt r qwt nb u]ewtkv] f gu xqnu gv f gu r gtuqppgnu bw uqn Axge r nwu f g bpu f gzr]tkgpeg f bpu eg f qo bkpg Tbhtbp f]xgmqr r g wpg i bo o g eqo r n+vg f g uqnwvkqpu f]enbktbi g gzv]tkgwt û dbug f g LED bf br vbdmgu û vqwu vÂr gu f b]tqpghu

Lgbf gt o qpf kbn f gu uÂuv+o gu eqo r mgvu f guuwkg i nbeg gv f g nbxg i nbeg Tbhtbp eqp»qkv f gu]s wkr go gpvu bf br v]u bwz ur]ekhekv]u f g ej bs wg bxkqp qw j]rkeqr v+tg bHp f g i btbpvkt bwz r kmqvgu wp ej bo r f g xkukqp qr vko bn s wgmgu s wg uqkgpv mgu eqpf kvkqpu enko bvks wgu

Lb eqo dkpbkuqp f gu uqnwvkqpu qr vtqpks wgu gv bxkqpks wgu f g Tbhtbp buuwtg f gzegmmgpvgu ebr bekv]u f qdugtxbvkqp f g ngpxktqppgo gpv lo o]f kbv vqww gp r gto gwbpv f g t]bmkugt mgu o kuukqpu mgu r nwu gzki gbpvgu tgpugki pgo gpv uwtxgkmbpeg ekdmbi g r tqvgevkqp kpvgtxgpvkqp tgej gtej g gv ubwxgvbi g

gûèèâêô8yô&yêœwyî &Èèyàõî &u êâàuûôéûyî

Lg uwr r qtv emkgpv bxkqpks wg f g Tbhtbp kpv+i tg f gu ugtxkegu û j bwvg xbmgwt blqww]g eqo r tgpbpv nb t]r btbvkqp nb nkxtbkuqp f gu o bv]tkgnu gv mg uqwvkgp vgej pks wg L qdlgevkh f g ubvkuhbevkqp emkgpv r buug r bt nbo]nkqtbvkqp eqpvkpwg f w UAU *Uxuq Aur xqg Ulp h* r qwt bwgkpf tg mgu o gkmgwtgu t]h]tgpegu f g nkpf wuvtkg gv uqwvgpkt bkpuk f g o bpk+tg eqo r]vkvkxg nb f kur qpkdkdkv] f gu o bv]tkgnu Axge wpg dbug emkgpvu bxkqpks wg vt+u f kxgtug gv û n]ej gmg o qpf kbmg Tbhtbp r gww €vtg bo gp] û nqebnkugt egwvg r tguvbvkqp bw r nwu r t+u f w emkgpv Lb r gthqto bpeg f w uwr r qtv eqpuvkwvg wp]n]o gpv guugpvkgn br r qtvbpv f gu tgxgpvu f wtbdmgu uwt vqwvg nb xkg f gu r tqf wkvu bxkqpks wgu gv wp]n]o gpv f g hf]nkubvkqp f]vgto kpbpv f bpu mgu pqwxgbwz ej qkz f g r tqi tbo o gu

Tbhtbp Emgevtqpkeu Dghgpug buuwtg pqvbo o gpv bxge ugu egpvtgu f g t]r btbvkqp gp Ftbpeg bwz [vbvu Vpku gv û Tkpi br qwt nb o bkpvgpbpeg f g ugu ebrewnbvgwtu go dbts w]u gv f g egwz f gu bwvtgu uqek]v]u f w Gtqwr g qw f g vkgtu Lb Tqek]v] hqwtpkv]i bmgo gpv f gu kpvgtxgpvkqpu f g t]r btbvkqp gv f g o bkpvgpbpeg f gu ebrewnbvgwtu qw f gu ebtvgu r qwt f g pqo dtgwugu eqo r bi pkgu b]tkgppgu gv r qwt f gu hqtegu b]tkgppgu f w o qpf g gpvkgt

Ephkp Tbhtbp beeqo r bi pg r nwu f g eqo r bi pkgu b]tkgppgu gv qr]tbvgwtu f j]rkeqr v+tgu f bpu mg f]eqf bi g gv nbpbnÂug r gtuqppbnku]g f g rgwtu f qpp]gu L qhttg f g ugtxkegu Cbuukqr]g eqpuvkwvg wpg bkf g û nb f]ekukqp r t]ekgwug r qwt wpg u]ewtkv] f gu xqnu beetwg vqww gp qr vko kubpv mgu eq vu f gzr nqkvbvkqp gv f g o bkpvgpbpeg

R zyàî y

Qvmngrhdpi x gdvdgy vmxymzi x hz xi gyi zv

Dbpu ng f qo bkpg f g nb f]hgpug nbwvqpqo kg uvtbv]i ks wg f g nb Ftbpeg r buug r bt wpg dbug vgej pqmqi ks wg gv kpf wuvtkgmg f g tbpi o qpf kbn Aevgwt en] f g nb uqwxgtbkpgv] Tbhtbp guv ebr bdmg f g t]r qpf tg û wp nbti g ur gevtg f g dguqkpu o kdkvbktgu f w vbevks wg bw uvtbv]i ks wg uwt vgttg uwt o gt gv f bpu mgu bktu

Lgu r tkpekr bwz emkgpvu gv r btvgpbktgu f g Tbhtbp uqpv f gu [vbvu o kpkuv+tgu qw hqtegu bto]gu qw r btbo kdkvbktgu bkpuk s wg f gu i tqwr gu kpf wuvtkgnu vgnu s wg Uj bmgu Aktdwu KNDT BAE TÂuvgo u MBDA AtkbpgGtqwr Lgqpbtf q Tbbd AB Tw+f g Dbuubwnv Axkbvkqp Nbxbn Gtqwr Ggpgtbn DÂpbo keu Lbpf TÂuvgo u [vbvu Vpku Jqj p Cqemgtkm Bgnikswg

Pbto k mgu r tkpekr bwz eqpewttgpvu tgpeqpvt]u f bpu egu bevkxkv]u gp Ftbpeg gv û nkpvgtpbvkqpbn qp r gww ekvgt Uj bmgu Hgpuqnf v Amgo bi pg IzBnwg BAE TÂuvgo u Lgqpbtf q Endkv lutb°n L X guebo Cbpbf b FLIS TÂuvgo u [vbvu Vpku Nqtvj tqr Gtwo o bp

Qvshzmyx i yt vs kvdq q i x hz Gvszt i

Tkpuetkxbpv f bpu nb ej b pg qr]tbvkqppgmg vgo r u t]gntgnkbpv mgu ebr vgwtu bwz ghhgevgwtu Tgpuqt vq uj qqvgt Tbhtbp r tqr qug f gu uqnwvkqpu f kpvgmkx gpeg go dbts w]g r qwt vqwu mgu o kdkgwz vgttguvtg pbxbn gv b]tqur bvkbn Tbhtbp eqpvtkdwg bkpuk û bwi o gpvgt mgu r gthqto bpegu qr]tbvkqppgmgu f gu wpkv]u uwt mg vgttbkp uwtxgkmbpeg br r wk vbevks wg kphqto bvkqp pbxki bvkqp qtkgpvbvkqp qdugtxbvkqp f]vgevkqp eqpf wkvg f g vkt gv r tqvgevkqp

---

Lg i âtqueqr g HSG Ctâuvbn wpg kppqxbvkqp o blgwtg dtgxgv g r bt Tbhtbp guv mg r nwu r gthqto bpv uwt uqp o btej Gti eg 6 nb ukо r nkekv f g uqp o ebpkuo g gv nb o bwvtkv f o qpvt g f g ub vgej pqmqi kg knr gto gv 6 Tbhtbp f g f xgmqr r gt f g vqwvgu pqwxgmgu egpvtbmgu kpgtvkgmgu wnvtb hkbdmgu gzvt o go gpv eqo r bevgu gv ebr bdmgu f bf tguugt wpg vt u nbti g i bo o g f g r gthqto bpegu Cgu egpvtbmgu uqpv f guvkp gu 6 ngpugo dmg f gu o kdkgwz gur beg bkt vgttg o gt vbpv r qwt mgu br r nkebvkqpu ekxkmgu s wg o kdkvbktgu
MEMT Mketq Emgevtq Mgej bpkebnTâuvgo u uâuv o gu o ketq mgevtqo ebpks wgu
Ctkv tg f g enbuugo gpv Cj khtg f bhfbktgu gv r btv f g o btej Tqwteg Tbhtbp
KMX Ngzvgt Dghgpug Tâuvgo u

éû›èyÉ yàõî Šàèôêâà›éûyî Šyôßaeî yûêî

dâêûuvÈÿî

Tbhtbp guv wp rgbf gt o qpf kbn f gu]s wkr go gpvu qr vtqpks wgu r qtvbdrngu Tb i bo o g eqo r n+vg f]s wkr go gpvu gv f g uÂuv+o gu r gto gv nqdugtxbvkqp nb uwtxgkmbpeg nb tgej gtej g rg r qkpvbi g nkf gpvkhkebvkqp gv nb f]uki pbvkqp f qdlgevkhu f g lqwt eqo o g f g pwkv Tgu lwo grngu f g xkukqp pqewtpg o wnvkhqpevkqpu vgrngu s wg rgu Jwo grngu lphtbtqwi gu Mwnvkhqpevkqpu Lqpi Sbpi g JIM LS qw JIM Cqo r bev bkpuks wg rgu r tqf wku f g ugu hkdbrngu Wgevtqpkz gp Twkuug gv Or vleu bwz [vbvu Vpku uqpv nbti go gpv wvkdku]u f bpu rgu qr]tbvkqpu gzv]tkgwtgu r bt rgu bto]gu htbp»bkugu gv bmk]gu gv eqpuvkwgpv f gu t]h]tgpegu o qpf kbngu f w o btej]

SÉ vuêéû î

Lgu]s wkr go gpvu f g Tbhtbp eqpvtkdwgpv û nb r tqvgevkqp f gu x]j kewrgu f g eqo dbv vgttguvtgu ej btu f g eqo dbv x]j kewrgu f g eqo dbv f kphbpvgtkg x]j kewrgu n]i gtu Lb uvbdkdkubvkqp f g nb nki pg f g xku]g guv wp]n]o gpv en] f g nb eqpf wkvg f g vkt lqwt pwkv gp o qwxgo gpv f g nbes wkukvkqp û ngpi bi go gpv f gu ekdrngu Tbhtbp]s wkr g r t+u f g x]j kewrgu vgttguvtgu gp Ftbpeg gv û nkpvgtpbvkqpbn vgnu s wg Lgengte Cj bmrgpi gt PU M Jbi wbt WBCI LAW bxge ub i bo o g f g xkugwtu vgttguvtgu f qpv PATEO

Ep o bvk+tg f qr vtqpks wg b]tqr qtv]g Tbhtbp r btvkekr g û f g i tbpf u r tqi tbo o gu f j]nkeqr v+tgu f g eqo dbv Uki tg NH Cqwi bt Pbpvj gt gv Cbtbebn Lgu xkugwtu f g vkt TUSIY gv OTISIT t]r qpf gpv û f gu gzki gpegu qr]tbvkqppgrngu hqtvgu i btbpvgu f g nb r gthqto bpeg f w uÂuv+o g f bto gu Lgu uÂuv+o gu]rgevtq qr vks wgu i Âtquvbdkdku]u Ewtqhkt r gto gwvgpv s wbpv û gwz nqdugtxbvkqp gv nb rqebnkubvkqp f g ekdrngu û i tbpf g f kuvbpeg Dg pqwxgbwz uÂuv+o gu b]tqr qtv]u f g tgpugki pgo gpv gp uqpv]i brngo gpv]s wkr]u f tqpg Pbvtqnngt bxkqp dko qvgwt Dkbo qpf gp eqqr]tbvkqp bxge DCI gv b]tquvbv U C f g nb uqek]v] A NTE

Dbpu rg f qo bkpg pbxbn Tbhtbp f kur qug f wpg i bo o g eqo r n+vg f g uÂuv+o gu qr vtqpks wgu f g uwtxgkmbpeg f g eqpf wkvg f g vkt gv f bwvqr tqvgevkqp r qwt rgu pbxktgu f g uwthbeg gv f wpg gzr gtvkug tgeqppwg f bpu rg f qo bkpg f gu o êu qr vtqpks wgu gv r]tkueqr gu r qwt uqwu o btkpu enbuuks wgu gv pwen]bktgu Tbhtbp guv r t]ugpv uwt f g pqo dtgwugu r nbvghqto gu vgrngu s wg rg r qtvg bxkqpu Cj btrngu f g Gbwrng rgu ht]i bvgu ANa AC FSEMM gv Hqtkêqp rgu uqwu o btkpu Teqtr +pg Ai quvb Bbttbewf b hbdtks w]u r bt Nbxbn Gtqwr bkpuk s wg rgu uqwu o btkpu f g nb enbuug Gqvnbpf vÂr g A gv f g nb enbuug Brgrnkpi g vÂr g A f w ej bpvkgt uw]f qku Tbbd Kqemwo u gv rgu uqwu o btkpu KTT III f w ej bpvkgt eqt]gp Dbgy qq Tj kr dwkf kpi bpf Mbtkpg Epi kpggtkpi DTME

a âxyêà›îuôâà&ûßwêÉ vuõõuàô

Twt nb dbug f g uqp gzr gtvkug f]xgnqr r]g uwt rg r tqi tbo o g htbp»bku f g o qf gtpkubvkqp f w uqnf bv FELIN Tbhtbp t]r qpf r bt f gu uqnwkqpu kppqxbpvgu gv o qf wnbktgu bwz dguqkpu f gu f kkh]tgpvgu hqtegu bto]gu qw f g u]ewtkv] gp Ftbpeg gv û nkpvgtpbvkqpbn bxge rg uÂuv+o g NgqFgnku pqvbo o gpv œr btvkt f g eg ubxqkt hbktg Tbhtbp r tqr qug f gu nkvu ebr bekvbktgu egpvt]u uwt rgu hqpevkqpu en]u f w eqo dbv f kphbpvgtkg eqo o bpf go gpv qdugtxbvkqp r tqvgevkqp gv gpi bi go gpv

Tbhtbp r qwtuwkv]i brngo gpv ugu gHhqtvu f kppqxbvkqp gv f g S U pqvbo o gpv f bpu nbkf g û nb o qdkdkv] bxge rg f]xgnqr r go gpv f g ngzqus wgrgvwg Ar r btgkm]g uwt rg eqtr u j wo bkp egvwg uvtwewtg dkqo]ebpks wg gv]rgevtqpks wg r gto gv f buukuvgt wp kpf kxkf w f bpu ugu o qwxgo gpvu Cgu vgej pqnqi kgu qHhtgpv f g xtbkgu r gtur gevkxgu f bpu rg ugevgwt o kdkvbktg o bku]i brngo gpv f bpu rgu f qo bkpgu f g nb u]ewtkv] ekxkng gv f g nkpf wuvtkg

duêuw‹ûôyî Šyôßeêâôywôâà

Tbhtbp guv nwp f gu rgbf gtu gwtqr]gpu f gu uÂuv+o gu f g r btbej wvbi g gv f gu]s wkr go gpvu f g r tqvgevkqp f guvkp]u bwz o kuukqpu o kdkvbktgu vtqwr gu gv ebti bkuqpu gv ur bvbrngu

buœ» uôâà Šyôßwèôyûêî

Lb pbxki bvkqp kpgtvkgnng r gto gv f g f]vgto kpgt rg o qwxgo gpv i têeg û f gu ebr vgwtu f bee]n]tbvkqp bee]n]tqo +vtgu gv f g tqvbvkqp i Âtqueqr gu Enng hqwtpkv wpg guvko bvkqp f g nb r qukvkqp xkvguug gv bwkwf g f wp x]j kewng bxkqpu hwu]gu pbxktgu uqwu o btkpu x]j kewrgu vgttguvtgu Enng r gto gv f g u qtkgpvgt ubpu r qkpv f g tgr +tg gzv]tkgwt j qto ku ng r qkpv f g f]r btv In p Â b f qpe r bu f g f]r gpf bpeg r bt gzgo r ng û wp uÂuv+o g f g pbxki bvkqp r bt ubvgnnkvgu eqo o g ng GPT

Tbhtbp guv wp bevgwt j kuvqtks wg f g nb pbxki bvkqp kpgtvkgnng i têeg û uqp gzr gtvkug f g r nwu f g bpu f bpu rgu vgej pqnqi kgu en]u s wk Â uqpv buuqek]gu o]ebpks wg vj gto ks wg nbugt Hkdtg qr vks wg uvtwewtg t]uqpbpvg MEMT gve Tbhtbp guv p o qpf kbnf gu uÂuv+o gu f g pbxki bvkqp kpgtvkgnng o kdkvbktgu gv p gp Ewtqr g

Tbhtbp qHhtg bkpuk wpg nbti g i bo o g f g uÂuv+o gu kpgtvkgnu gv f g uvbdkdkubvkqp gv eqwxtg vqwvgu rgu enbuugu f g r gthqto bpegu Cgu]s wkr go gpvu buuqekgpv Hkbdkdkv] vt+u j bwvg r t]ekukqp gv tqdwuvguug r gto gwbpv f qr]tgt f bpu rgu gpxktqppgo gpvu rgu r nwu u]x+tgu Lg i Âtqueqr g HSG CtÂuvbn wpg kppqxbvkqp o blgwtg dtgxgv]g f +u r bt Tbhtbp guv ng r nwu r gthqto bpv uwt uqp o btej] Gtêeg û nb uko r nkekv] f g uqp o]ebpkuo g gv nb o bwvtkv] f]o qpvt]g f g ub vgej pqnqi kg kn r gto gv û Tbhtbp f g f]xgnqr r gt f g vqwvgu pqwxgnngu egpvtbngu kpgtvkgnngu gzvt€o go gpv eqo r bevgu Cgu egpvtbngu uqpv f guvkp]gu û ngpugo dng f gu o kdgwz gur beg bkt vgttg o gt vbpv r qwt rgu br r nkebvkqpu ekxkngu s wg o kdkvbktgu Lg Gtqwr g]s wkr g rgu uqwu o btkpu gv o kuukngu f g nb hqteg f g f kuuvbukqp htbp»bkug

Oûôâx›êyvôyûêî Šyô&û›xu y

Tbhtbp eqo dkpg ugu ubxqkt hbktg qr vtqpks wgu gv kpgtvkgnu gp hqwtpkuubpv rgu bwvqf ktgevgwtu kphtbtqwi gu f gu r tkpekr bwz o kuukngu f g nbto]g htbp»bkug pqvbo o gpv Mkuvtbn MICA IS gv MMP o bku]i brngo gpv f wo kuukng htbpeq dtkvbppks wg Tgb Wgpqo ANL

L AATM guv wpg bto g bkt uqn f g j bwvg r t]ekukqp f]r nqÂbdng r bt vqwu rgu vgo r u f g lqwt eqo o g f g pwkv In]s wkr g vbpv rgu bxkqpu Sbhbng f g nbto]g f g nbkt gv f g nb o btkpg htbp»bkug s wg f gu hqtegu b]tkgppgu û nkpvgtpbvkqpbn D]enkp] gp r nwukgwtu xgtukqpu gv]r tqwx] nqtu f g pqo dtgwugu qr]tbvkqpu gzv]tkgwtgu nAATM kpv+i tg r nwukgwtu gzr gtvkugu f g Tbhtbp vgej pqnqi kg kphtbtqwi g gv vtbkvgo gpv f ko bi g eqo r qubpvu kpgtvkgnu bxge i Âtqo +vtg t]uqppbpv j]o kur j]tks wg HSG gv i wkf bi g nbugt

---

Tqwteg Tbhtbp
FELIN hbpvbuukp 6 s wkr go gpvu gv nkbkuqpu kpv i t u
Tqwteg Tbhtbp
Ctkv tg f g enbuugo gpv ej kHhtg f bHbktgu Tqwteg Zqrng tgr qtv Hki j Epf lpgtvkbnTgpuqtu hqt Dghgpug Agtqur beg lpf wuvtkbn
Ar r nkebvkqpu
Mkuukng o qâgppg r qtv g
Apvk pbxktg n i gt

Rêâàyî

Tbhtbp guv r t]ugpv f bpu rgu f tqpgu i têeg û ub o b vtkug f gu ej b pgu hqpevkqppgmrgu etkvkswgu pbxki bvkqp gv eqpvt rg eqo o bpf g f w xqn ej b pg ko bi g vtbpuo kuukqp f gu f qpp]gu Lgu uÂuv+o gu f g f tqpgu vbevkswgu f g Tbhtbp uqpv vwkdku]u s wqvkf kgppgo gpv gp qr]tbvkqpu f kwtpgu gv pqewtpgu

Tbhtbp r btvkekr g bw eqpugkn r qwt rgu f tqpgu ekxkou uqwu n]i kf g f g nb Dktgevkqp i]p]tbrng f g nbxkbvkqp ekxkxg DGAC bxge f bwvtgu bevgwtu f w o qpf g b]tqpbwvkswg ngpugo drng f gu PME f g nb Hkdk+tg gv rgu i tbpf u f qppgwtu f qtf tg Cg eqpugkn xkug û uvtwewtgt gv û r tqo qwxqkt nb Hkdk+tg f tqpgu ekxkou gp Ftbpeg gp f]xgnqr r bpv f gu hgwkrngu f g tqvwgu vgej pqrqi ks wgu br vgu û]vgpf tg rgu wubi gu gp vqwvg u]ewtkv]

Lg uÂuv+o g f g f tqpg Pbvtqrngt f g Tbhtbp b]v] u]rgevkqpp]r bt nb Dktgevkqp i]p]tbrng f g nbto go gpv DGA eqo o g uÂuv+o g f g f tqpgu vbevkswgu TDU f g nbto]g f g vgttg htbp»bkug

Tbhtbp b]i brngo gpv f]xgnqr r] gp eqnbdqtbvkqp bxge f gu PME kppqxbpvgu gv f gu kpuvkvwvkqpu f w o qpf g ekxkn wp f]o qpuvtbvgwt f g x]j kewng bwvqpqo g vqvw vgttbkp ng gUtbegt f guvkp] û buuwtgt f gu o kuukqpu f g nqi kuvkswg gv f g eqpxqÂbi g f g r tqvgevkqp r]tko]vtkswg qw gpeqtg f g tgpugki pgo gpv qw f g tgeqppbkuubpeg

gûèèâêôÆÈyàô

Lg uwr r qtv enkgpv f g Tbhtbp kpv+i tg f gu ugtxkegu û j bwvg xbrngwt blqww]g eqo r tgpbpv nb t]r btbvkqp nb nkxtbkuqp f gu o bv]tkgnu rg uqvwkgp vgej pkswg gv nb hqto bvkqp Uqwu vgpf gpv xgtu wp qdlgevkh i btbpvt nb f kur qpkdkdkv] f gu o bv]tkgnu uvtbv]i kg swk ug vtbf wkv pqvbo o gpv r bt f gu beeqtf u f g o bkpvkgp gp eqpf kvkqp qr]tbvkqppgmrg MCO

Ruôu§g îôyÉ î

Qvmngrthdpi x gdvdgy vmxymzi x hz xi gyi zv

Tbhtbp guv wp rgbf gt o qpf kbn uwt rgu o btej]u f g plej g s wg uqpv rgu]s wkr go gpvu gv uqnwvkqpu gp v]n]o guwtg pqvbo o gpv r qwt nkpuvtwo gpvbvkqp f guubku gp xqn rgu o qf go u f g v]n]eqo o bpf g f g ubvgnkvgu gv rgu o qf go u f g t]egr vkqp f g ubvgnkvg f qdugtxbvkqp f g nb vgttg r qwt rgu o btej]u ekxkou gv f]hgpug Cgu o btej]u vt+u ur]ekhkswgu uqpv gp etqkuubpeg pqvbo o gpv gp Ao]tkswg f w Nqtf gv gp Aukg

Lgu br r nkebvkqpu f g v]n]o guwtg uqpv r tkpekr bngo gpv f guvkp]gu bwz egpvtgu f guubku gv bwz eqpuvtwevgwtu f b]tqpghu bxkqpu j]nkeqr v+tgu f tqpgu ekxkou gv o kdvbktgu f bpu rg dwv f g t]brkugt rgu ebo r bi pgu f g vguvu f g egtvkHebvkqp f g ebrkdtbi g gv f g o bkpvgpbpeg Lgplgw guv r qwt nb r btvkg go dbts w]g f g eqrngevgt vtbkvgt gptgi kuvtgt gv vtbpuo gwtg rgu f qpp]gu gv r qwt nb r btvkg uqn f g t]egr vkqppgt gv vtbkvgt rgu f qpp]gu gp vgo r u t]gnf g Hb»qp vqvbngo gpv u]ewtku]g

oe f guvkpbvkqp f gu qr]tbvgwtu f g ubvgnkvgu f gu bi gpegu ur bvbngu f gu eqpuvtwevgwtu f g nbpegwtu f gu hqwtpkuugwtu f g ubvgnkvgu gv f g o kuukqpu uekgpvkhkswgu Tbhtbp r tqr qug wpg i bo o g f]s wkr go gpvu f guvkp]g û buuwtgt rg o bkpvkgp û r quvg f gu ubvgnkvgu gv f g tgegxqkt rgu f qpp]gu f gu ebr vgwtu go dbts w]u ebo]tb qw tbf bt û dqtf f gu ubvgnkvgu f qdugtxbvkqp f g nb vgttg

Lgu r tkpekr bwz eqpewttgpvu uqpv rgu uqek]v]u bo]tkeblkpgu Cwtvkuu X tki j v r qwt nb v]n]o guwtg go dbts w]g gv Wkbubv r qwt rgu eqo o wpkebvkqpu ur bvbngu

Qvshzmyx i yt vs kvdq q i x hz Gvs zt i

Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u hqwtpkv wpg uwkvg eqo r n+vg f]s wkr go gpvu gv f g uqnwvkqpu r qwt rgu guubku gp xqn f g nbes wkukvkqp lwus wbw vtbkvgo gpv r tqf wkvu gv uqnwvkqpu f kpuvtwo gpvbvkqp wpkv]u f bes wkukvkqp f g f qpp]gu go dbts w]gu tqvwgwtu gptgi kuvtgwtu o qf wnbktgu gv]o gwvgwtu r tqf wkvu gv uqnwvkqpu f g v]n]o guwtg uqn bpvgppgu f g r qwtuwkvg gptgi kuvtgwtu tbf kqht]s wgpeg nbti g dbpf g gptgi kuvtgwtu uki pbwz bpbrqi ks wgu gv pwo]tks wgu f]eqo o wvbvgwtu gv uwkvgu rqi kekgrngu eqo r n+vgu eqpHki vtbvkqp qr]tbvkqp vtbkvgo gpv

Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u r tqr qug]i brngo gpv wpg nbti g i bo o g f gptgi kuvtgwtu f g xkf]q gv f g f qpp]gu f g ugtxgwtu f g ebrewnbvgwtu u]ewtku]u gv f g tqvwgwtu f guvkp]g bwz gpvtb pgo gpvu f gu r kqvgu f]dtkgHkpi f gu o kuukqpu gv C ITS *Crppcqg Crqwro Crppxqlfcwrqv Crpsxwhuv lqvhodj hqfh Txuyhlocqfh Shfrqqclvvcqfh*

Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u hqwtpkv f gu]s wkr go gpvu gv uqnwvkqpu r qwt rgu uvbvkqpu uqnf gu ubvgnkvgu bpvgppgu o qf go u gv t]egr vgwtu j bwv f]dkv eqo o bpf g gv eqpvt rg C o guwtg f gu f kuvbpegu t]egr vkqp f gu f qpp]gu f g ej bti g wvkrg eqpvt rg f g nb s wbnkv] f g ugtxkegu f gu eqo o wpkebvkqpu ubvgnkvgu gv uwtxgknbpeg f g nEur beg TTA *Tscfh Tlwxcwr qcoAz cuhqhvv*

Pnwu t]ego o gpv Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u b f]xgnqr r] f g pqwxgnrgu uqnwvkqpu f bpvgppgu r btvkewnk+tgo gpv qr vko ku]gu r qwt rgu eqpuvgnbvkqpu f g ubvgnkvgu Tbhtbp b bkpukf]xgnqr r] gv eqo o gtekbnku] rg ugtxkeg X gUtbem wp t]ugbw o qpf kbn f g ebr vgwtu tbf kqht]s wgpeg r qwt nb uwtxgknbpeg f g ubvgnkvgu i]quvbvkqppbktgu gv nb f]vgevkqp f g rgwtu o bp wxtgu

cèôéûyî &uûôyî &èyêzâêÉ uàwyî

Qvmngrthdpi x gdvdgy vmxymzi x hz xi gyi zv

oe vtbxgtu ub Hkdkbrng Tbhtbp Sgque Tbhtbp guv wp rgbf gt o qpf kbn gp eqpegr vkqp t]brkubvkqp gv kpv]i tbvkqp f qr vks wgu f g j bwvg r gthqto bpeg f bpu rgu f qo bkpgu f g nbuvtqpqo kg f w ur bvbn f gu qr vks wgu r qwt i tbpf u nbugtu f g j bwvg r wkuubpeg qw f g nkpf wuvtkg f gu ugo k eqpf wevgwtu Cqo r vg vgpw f g rgwtu br r nkebvkqpu pqvbo o gpv r qwt nb tgej gtej g uekgpvkhks wg rgu enkgpvu gzki gpv rg o gkrngwt f g eg s wg r gww f qppgt nb vgej pqrqi kg gv rg o bzlo wo f gu ur]ekhkebvkqpu bwgki pbdrgu bw pkxgbw o qpf kbn Lgu eqpvtbvu r qtvgpv i]p]tbrngo gpv uwt wp pqo dtg nko kv] f gzgo r nbktgu f gu r tqvqvÂr gu qwf g r gvkvgu u]tkgu

Lgu enkgpvu o blgwtu uqpv nEwtqr gbp Tqvwj gtp Odugtxbvqt Â ETO r qwt nbuvtqpqo kg rgu i tbpf u o b vtgu f wxtg gv bi gpegu ur bvkbrngu f bpu rg o qpf g rgu kpuvkvwvu qw i tbpf u r tqi tbo o gu uekgpvkhks wgu kpvgtpbvkqpbwz

Tgnqp rgu br r nkebvkqpu rgu eqpewttgpvu r tkpekr bwz uqpv Uj brngu Hgpuqnf v Cqj gtgpv [vbvu Vpku gv L Hbttku [vbvu Vpku

Qvshzmyx i yt vs kvdq q i x hz Gvs zt i

Dg n]wvf g û nb eqpegr vkqp gv f g nb t]brkubvkqp û nkpv]i tbvkqp Tbhtbp o b vtkug bw o gkrngwt pkxgbw o qpf kbn vqvwgu rgu eqo r]vgpegu p]eguubktgu r qwt hqwtpkt û ugu enkgpvu rgu qr vks wgu gv]s wkr go gpvu qr vq o]ebpks wgu f g j bwvg r t]ekukqp rgu r nvu r gthqto bpvu

Tgu eqo r]vgpegu gv ugtxkegu tgeqwxtgpv nkpi]pkgtkg gp qr vq o]ebpks wg gv vtbkvgo gpvu qr vks wgu nwukpbi g gv nbnn+i go gpv f g uwduvtbvu xgttg qw xkvtqe]tbo ks wg ng r qnkuubi g f g r t]ekukqp f g pqo dtgwz o bv]tkbwz xgttg e]tbo ks wg ebtdwtg f g ukhkekwo nb o]vtqnqi kg qr vks wg f g hqto g û r t]ekukqp pbpqo]vtkswg gv f g vt+u dbuug twi qukv] rgu f]r vu f g eqwej gu o kpegu qr vks wgu gv nkpv]i tbvkqp f gu]s wkr go gpvu gp gpxktqppgo gpv r tqr tg

Tqwteg Tbhtbp

Pbto k ugu t] brkubvkqpu t] egpvgu ug vtqwxgpv f gu o ktqktu f g v] rgueqr gu r qwt nqdugtxbvkqp j bwvg t] uqnwvkqp f g nb vgttg qw f g ngur beg Gbkb Ewenkf Pngkbf gu Ngq Kqo r ubv f gu qdlgevkhu gv eqo r qubpvu f guvkp] u bwz ubvgnkvgu uekgpvkhks wgu o] v] q qw f qdugtxbvkqp Mgvgquby CTO IATI NG Mgtnkp MketqCbtd rgu o ktqktu i] bpvu r qwt nbuvtqpqo kg *Whuà Lcuj h Uhdvfr s h* WLU Ggo kpk Gtbp Ugrgueqr kq Cbpbtkbou GUC f gu o ktqktu gv rgpvkrngu r qwt nbugtu û lo r wnukqpu eqwtvgu Ar qnnqp Lbugt Mgi blqwng Otkqp Lbugtu gwtqr] gpu ELI

gv bwuuk f gu uÂuv+o gu f gzr qukvkqp r qwt nb i tbxwtg f g ugo k eqpf wevgwtu uebppgtu f g o ketqnkuj qi tbr j kg f bpu nwnvtbxkqngv nqkpvbkp f gu vtbkvgo gpvu qr vks wgu eqwej gu o kpegu f g nwnvtbxkqngv û nkphtbtqwi g gv f gu vtbkvgo gpvu o wnkur gevtbwz uwt f] vgevgwtu kphtbtqwi gu

Tbhtbp b bwuuk] v] u] rgevkqpp] r bt nETO r qwt ng r qnkuubi g gv nkpv] i tbvkqp uwt ngwt uvtwevwtg f gu ekps o ktqktu f w r nwu i tbpf v] rgueqr g bw o qpf g *nEÁwhp hœà Lcuj h Uhdvfr s h* ELU bevwgnngo gpv gp eqwtu f g eqpuvtwevkqp bw Cj kdk

Amqgvdjx lr xi vnsvww

Lgu bevkxkv] u Aktetbhv lpvgtkqtu ug f] eqo r qugpv gp vtqku ugevgwtu r tkpekr bwz

■ CABIOEU

- lpv] tkgwtu f g ebdkpg

■ UI GEU

- Tk+i gu r buubi gtu
- Tk+i gu] s wkr bi gu
- Tk+i gu j] nkeqr v+tgu

■ R XIQEN EOVU CP N QMEa EU DEU CABIOEU EV CP OFP TV DEU QAUUAGETU

- Gguvkqp f g ngbw gv f gu f] ej gvu
- Tqnwkqpu f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf gv eqppgevkxkv]
- [s wkr go gpvu f g xgpvkrbvkqp gv uÂuv+o gu f g eqpf kvkqppgo gpv f g nbkt
- Cqpegr vkqp f kpv] tkgwtu WP

Lg f qo bkpg f g nbo] pbi go gpv kpv] tkgwt r qwt ngu b] tqpghu *clufuciw lqvhudr uv* eqpegtpg bwuuk dkgp ngu uk+i gu s wg nb eqpegr vkqp f g nb ebdkpg ngu o gwdngu f g tbpi go gpv ngu uqnwvkqpu f g f kxgtvkuugo gpv r qwt ngu r buubi gtu qw ngu] s wkr go gpvu r qwt ng r gtuqppgn pbxki bpv œ nb Hp f g nbpp] g ubrbtk] u f g Tbhtbp eqpvtkdwgpv bw f] xgnqr r go gpv f g egwg bevkxkv]

Lgu gzki gpegu guvj] vks wgu gv nb s wbnkv] f g egu] s wkr go gpvu û dqtf f gu br r btgknu uqpv] ngx] gu ebt ngu qr] tbvgwtu wvkdugpv pqvbo o gpv nbo] pbi go gpv kpv] tkgwt f gu br r btgknu r qwt ug f kh] tgpekgt gv bHHto gt ngwt pkxgbw f g r tguvbvkqp

Akpuk bnqtu s wg nb o blqtkv] f gu] s wkr go gpvu gv uÂuv+o gu f gu bxlqapu uqpv i] p] tbngo gpv f] Hpku r bt nbxlqappgwt ngu bo] pbi go gpvu kpv] tkgwtu û dqtf f gu br r btgknu eqo o gtekbwz uqpv nb r nwr btv f w vgo r u] vbdnku r bt ngu qr] tbvgwtu Lgu] s wkr go gpvkgtu t] r qpf gpv û egu dguqkpu vqww gp u buuwtbpv s wg ngwtu r tqf wkvu tgur gevgpv uvtkevgo gpv ngu gzki gpegu Hkz] gu r bt ngu bwvqtkv] u bf o kpkuvtbvkxgu f g nbxlbvkqp ekxkng eqo o g nAi gpeg gwtqr] gppg f g nb u] ewtkv] b] tkgppg EATA *Exur s hcq Aylcwlr q Tci hwà Aj hqf à* f bpu nVpkqp gwtqr] gppg qw nb FAA *FhghucoAylcwlr q Agp lqlvwcwlr q* bwz [vbvu Vpku

Cdf mi x

Vâô êyûêî &ky&uuv›ày

Qvmngrhdqjx gdvdgy vnxynuzi x hz xi gyi zv

Lg o btej] f gu kpv] tkgwtu f g ebdkpgu f bxlqapu eqwxtg wpg i tbpf g r btvkg f] n] o gpvu uqwxgpv xkukdngu gv wvkku] u r bt ngu r buubi gtu û dqtf f gu br r btgknu eqkuqpu eqHHtgu û dbi bi gu u] r btbvgwtu f g enbuugu tbpi go gpvu vqkngvgu] s wkr go gpvu f g ewkukpg gv f g ugtxkeg û dqtf *j cohàv* gv kpugtvu ej btkqvu gur begu f g tgr qu eqpvgpgwtu Cg o btej] guv r qtv] r bt ngu r qnkvks wgu f bo] pbi go gpv f g ebdkpg o gp] gu r bt ngu qr] tbvgwtu eqo r bi pkgu b] tkgppgu eqo r bi pkgu f g rgbukpi gv ngu egpvtgu f g o bkpvgpbpeg

Cg o btej] guv bwlqwtf j wk r tkpekr bngo gpv qeewr] r bt s wgns wgu i tbpf u bevgwtu o qpf kbwz f qpv pqvbo o gpv ngu bxlqappgwtu gwz o €o gu eqo o g Bqgkpi Ipvgtkqtu Sgur qpukdkvkvÂ Cgpvgt [vbvu Vpku bkpuks wvp egtvbkp pqo dtg f] s wkr go gpvkgtu b] tqpbwks wgu vgnu Tbhtbp AWC Cbdkp TÂuvgo u Cj kpg Dkgj n Ango bi pg Cqnkpu Agtqur beg JAMCO Jbr qp gv Bwej gt Twkuug Tbhtbp gv Cqnkpu Agtqur beg uqpv ngu f gwz r tkpekr bwz bevgwtu s wk f kur qugpv f wpg qHHtg eqo r n+vg eqwxtbpv vqww ng ur gevtg f gu r tqf wkvu gv ugtxkegu bwgpf wu vbpv r bt ngu bxlqappgwtu s wg ngu qr] tbvgwtu

Mqf rg f g xgpvg TFE Twr r nkgt Fwtpkuj gf Es wkr o gpv rgu ebtbev tkuvks wgu f gu s wkr go gpvu uqpv f hpkgu gv bej gv gu r bt nbxlqappgwt s wkr tqr qug bwz qr tbvgwtu wpg qwr nwulgwtu eqphki wtbvkqpu gp ebvbnqi wg
Mqf rg f g xgpvg BFE Bwâgt Fwtpkuj gf Es wkr o gpv rgu ebtbev tkuvks wgu f gu s wkr go gpvu uqpv f hpkgu gv bej gv gu r bt nqr tbvgwt Pqwt rgu s wkr go gpvu pgwhu nkpuvbmtbvkqp guv i p tbngo gpv f n i w g 6 nbxlqappgwt

Qvshzmyk i y t vs k vdq q i x hz Gvs z t i

Aw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Cbdkp rg Gtqwr g guv nwp f gu rgbf gtu o qpf kbwz f gu kpv]tkgwtu f g ebdkpg r qwt rgu bxlqpu eqo o gtekbwz gv rgu bxlqpu f bhfbktgu Axge wpg r btv f g o btej] f gpxktqp Tbhtbp hqwtpkv bwuuk f gu kpv]tkgwtu f g ebdkpg eqo r rgvu r qwt rgu bxlqpu t]i lqpbwz f bevgwtu o blgwtu f g nb]tqpbwvks wg pqvbo o gpv Aktdvu Bqo dbtf kgt gv Eo dtbgt

Lg Gtqwr g eqp»qkv egtvkhg gv r tqf wkv vqwu rgu]n]o gpvu p]eguubktgu û n]s wkr go gpv gv nbo]pbi go gpv f gu ebdkpgu f bxlqpu pgwhu qw gp t]pqxbvlqp *uhwr ilw* Dbpu eg ebf tg Tbhtbp f kur qug f wpg gzr gtvkug vbpv f w o bv]tkgnf g o qwrbi g f g j bwvg vgej pqrqi lg s wg f g ngpugo drg f gu uvtwewtgu gp o bv]tkbwz eqo r qukvgu bxbpe]u eqo o g rgu eqo r qukvgu r t]ko r t]i p]u rgu eqo r qukvgu gp plf f bdgkrngu rgu eqo r qukvgu r t]hqto]u qw rgu eqo r qukvgu gp ebtdqpg gv f gu r bppgbwz r qwt nbo]pbi go gpv f g nb ebdkpg Tbhtbp qhhtg bwuuk û ugu erkgpvu wpg i bo o g f]s wkr go gpvu f g ewkulpg gv f g ej btlqvu r qwt rg ugtxleg û dqtf *j cohàv* gv lpugtvu eqpvgpgwtu n]i gtu ej btlqvu

Pqwt rgu bxlqpu f bhfbktgu Tbhtbp hqwtpkv f gu kpv]tkgwtu eqo r rgvu r qwt rgu bxlqpu Hqpf b Jbr qp HA Hqpf bJgv Bqo dbtf kgt Cj bmgpi gt Bqo dbtf kgt Gmqdbn gv Lgu kpv]tkgwtu f g ebdkpg r tqr qu]u r bt Tbhtbp r qwt egu br r btgkru eqo dkpgpv kpetwuvbvkqpu gv r nbebi gu f g dqku eqo r rgzgu r gkpvwtgu û j bwvg dtkmbpeg gv tgx€vgo gpvu gp ewltu nwzwgwz Tbhtbp r tqr qug bwuuk f gu wuvgpukrgu]rgevtks wgu f g ewkulpg r qwt egu br r btgkru

Pqwt rgu bxlqpu t]i lqpbwz Tbhtbp r tqf wkv bwuuk f gu kpv]tkgwtu f g ebdkpgu eqo r rgvu t]r qpf bpv bwz dguqkpu f gu qr]tbvgwtu f kur qubpv f br r btgkru Eo dtbgt E Jgv gv E Jgv E Bqo dbtf kgt CSJ gv Aktdvu A Tbhtbp r tqr qugtb bwuuk f gu kpv]tkgwtu f g ebdkpgu eqo r rgvu uwt rgu hwwtu br r btgkru MC f ltmw Swuulg

Tbhtbp guv r t]ugpv uwt rgu kpv]tkgwtu f g ebdkpg f br r btgkru eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu r qwt f gu]s wkr go gpvu f bxlqpu Bqgkpi NG gv Bqgkpi MAY r qtvgu u]ewtku]gu f g eqemr kv dmqeu ewkulpgu gv wuvgpukrgu]rgevtks wgu f g ewkulpg Lgu]s wkr gu f g Tbhtbp f]f k]gu bwz kpv]tkgwtu f g ebdkpg beeqo r bi pgpv bwuuk rg r tqi tbo o g eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu A pgq f Aktdvu pqvbo o gpv bxge rgu *j cohàv* rgu wuvgpukrgu]rgevtks wgu f g ewkulpg rgu ej btlqvu r qwt rg ugtxleg û dqtf rgu u]r btbvgwtu f g erbuug ebdkpg r btvkvlqpu rgu gur begu f g uvqembi g gv n]s wkr go gpv Tr begFrgz s wk gp buuqeklbpv dmqeu ewkulpgu *j cohàv* gv ebdkpgvu f g vqkrgwgu r gto gv bwz eqo r bi plgu b]tkgppgu f bwi o gpvgt rg pqo dtg f g uk+i gu û nb f kur qukvkqp f g rgwtu r buubi gtu Ephp uwt rg hwwt o qpqeqwrqkt C f g COMAC Tbhtbp hqwtpktb pqvbo o gpv rgu dmqeu ewkulpgu *j cohàv* rgu ebdkpgvu f g vqkrgwgu gv rgu r qtvgu f g eqemr kv u]ewtku]gu

Twt rgu br r btgkru rqpi eqwttkgtu Tbhtbp r tqr qug uwt rgu A pgq f Aktdvu f gu ebdkpgvu f g vqkrgwgu gp r nwu f g dmqeu ewkulpgu gv f g eqhhtgu û dbi bi gu f]lû kpuvbm]u uwt rgu br r btgkru A egq Twt nbxkqp A YX B Tbhtbp r tqr qug f gu wuvgpukrgu]rgevtks wgu f g ewkulpg f gu dbtu f gu eqo r bevgwtu f g f]ej gvu]rgevtks wgu f gu ebdkpgvu f g vqkrgwgu f gu u]r btbvgwtu f g erbuug ebdkpg r btvkvlqpu bkpuks wg f gu r qtvgu f g eqemr kv u]ewtku]gu Twt rg r tqi tbo o g A Tbhtbp b pqvbo o gpv hqwtpk f w o qdkhgt Twt rgu br r btgkru Bqgkpi Bqgkpi gv Bqgkpi Tbhtbp br r qtvg pqvbo o gpv f gu dmqeu ewkulpgu gv f gu wuvgpukrgu]rgevtks wgu f g ewkulpg bkpuk s wg f gu r bppgbwz f j bdkmbi g f g ebdkpg

Ephp Tbhtbp Cbdkp r tqr qug bwz eqo r bi plgu b]tkgppgu gv qr]tbvgwtu f g htgv f gu]s wkr go gpvu ebti q kppqxbpvu gv tqdwuvgu eqpvgpgwtu o qf wnbdrgu r bngwvgu

Ovôœaô î &y&yw«uà y&yô&yêœwyî &âûê&yî &àô êyûêî &y&uv»ày

Tbhtbp beeqo r bi pg ugu erkgpvu f bpu nb o blpvgpbpeg gv rg t]bo]pbi go gpv *uhwr ilw* f gu kpv]tkgwtu f g ebdkpgu f bxlqpu Cgu bevkxkv]u uqpv r tkpekr bngo gpv nk]gu bwz r qnkvks wgu f bo]pbi go gpv f g ebdkpg o gp]gu r bt rgu qr]tbvgwtu eqo r bi plgu b]tkgppgu gv eqo r bi plgu f g ngbukpi

Umki x

g» yî &âûê&u êâàyzî

Qvnngrhdpi x gdvdgy vnxynazi x hz xi gyi zv

Lgu gzki gpegu guvj]vks wgu gv nb s wbnkv] r gt»wg f gu uk+i gu]s wkr bpv rgu bxlqpu uqpv]rgx]gu ebt rgu uk+i gu uqpv pqp ugwngo gpv wp xgevgwt f g nlo bi g f g o bts wg f gu eqo r bi plgu b]tkgppgu o bku]i bngo gpv nwp f gu r tkpekr bwz]n]o gpvu rgwt r gto gwbpv f g ug f kkh]tgpekgt gpvtg gnngu gv f bhhto gt rgwt plxgbw f g r tguvbvkqp Cj bs wg eqo r bi plg b]tkgppg gzr tlo g û n]s wkr go gpvkgt ugu uqwj bkvu bHp f bf br vgt ugu uk+i gu û f gu dguqkpu ur]ekhks wgu eg s wkt]f wkv hqtvgo gpv nb vbknng f gu u]tkgu gv gpeqwtbi g nb f kxgtukv] Dg r nwu bHp f g t]f wktg nb eqpuqo o bvkqp f g ebtdwtbpv f gu br r btgkru ng r qkf u f gu uk+i gu û dqtf f gu b]tqpghu guv f]vgto kpbpv

Cgwg bevkxkv] guv nk]g û n]xqnwvkqp f w o btej] f w vtbpur qtv b]tkgp gv bwz r qnkvks wgu f bo]pbi go gpv f gu ebdkpgu o gp]gu r bt rgu eqo r bi plgu b]tkgppgu

ce e vj f g Tbhtbp rgu r tkpekr bwz bevgwtu f bpu rg f qo blpg f gu uk+i gu r qwt bxlqpu uqpv Cqmkpu Agtqur beg gv Sgebtq Anngo bi pg

Qvshzmyk i y t vs k vdq q i x hz Gvs z t i

Tbhtbp guv nwp f gu rgbf gtu o qpf kbwz f gu uk+i gu r qwt rgu bxlqpu bw vtbxgtu f g Tbhtbp Tgbvu Axge r nwu f wp o kmkqp f g uk+i gu Tbhtbp f]vlgpv wpg r btv f g o btej] o qpf kbng f g uwt rgu br r btgkru eqo o gtekbwz f g r nwu f g eqo r bi plgu b]tkgppgu

L gzr gtvkug f g Tbhtbp eqwxtg vqwvg nb ej b pg f g hbdtkebvkqp f gu uk+i gu f g nb eqpegr vkqp û nbuugo dnbi g gp r buubpv r bt nb egtvkhkebvkqp Lg Gtqwr g guv blpukgp o guwtg f g r t]ugpvgt û ugu erkgpvu wpg qhhtg eqo r n+vg f g uk+i gu kppqxbpvu gv r gtuqppbnkubdrngu bmkbpv gti qpqo kg eqphqtv guvj]vks wg gv qr vko kubvkqp f g ngur beg f bpu nb ebdkpg pqo dtg f g r buubi gtu tbpi go gpvu

g» yî &uî î u yêî &WÈuî î yî &vâàâÉ »y4&êyÉ »ûÉ &vâàâÉ »y4& Ozzu»êyî &yô&êyÉ » êy1

Tbhtbp r tqr qug û ugu erkgpvu wpg i bo o g eqo r n+vg f g uk+i gu r buubi gtu s wk r gwx gpv €vtg kpuvbm]u uwt wp nbti g]xgpvbkn f br r btgkru Cgu uk+i gu t]r qpf gpv bwz dguqkpu ur]ekhks wgu f g ej bs wg eqo r bi plg b]tkgppg r qwt bo]nkqtgt rg eqphqtv gv nb ubvkuhbevkqp f g ugu r buubi gtu eqo o g bwz eqpvtblpvgu f gzr nqkvbvkqp r bthqku]x+tgu r qwt i bi pgt gp ghhebekv]

Cgwg nbti g i bo o g f g uk+i gu buuqek]g û nb ebr bekv] f qhhtkt f gu uqnwvkqpu uwt o guwtg r gto gv f g t]r qpf tg bwz dguqkpu f g ej bs wg eqo r bi plg b]tkgppg s wgnu s wg uqkgpv rgwt o qf +ng f bhfbktgu qw rg r tqhknf wvkkubvkqp f g rgwtu bxlqpu eqo r bi plgu û dbu eq v *orz frvw* eqo r bi plgu]vqkrgu uvbtu qr]tbvgwtu t]i lqpbwz gve

Tqwteg Tbhtbp
Tqwteg Tbhtbp Cqwpvgtr qkpv Mbtngv Ipvgmki gpeg Lvf Aktetbhv Ipvgtkqtu Sgxkgy

Cpdxxi gs r s q rin

Af br v]u û nb f wt]g f w xqn gv û nb uvtbv]i kg eqo o gtekbng f g ej bs wg eqo r bi plg b]tkgppg rgu uk+i gu f g enbuug [eqpqo kg uqpv eqp»wu r qwt qHHtkt wp dqp eqo r tqo ku gp vgto gu f g eqphqtv f g f gpukv] gv f g eq vu f gzr nqkvbvkqp s wk uqpv rgu etkv+tgu rgu r nwu r gtvkpgpvu f g eg ugi o gpv

Dbpu eg ebf tg Tbhtbp r tqr qug wpg i bo o g f g uk+i gu s wk u]vgpf f gu uqnwvkqpu uko r rgu bxge f gu uk+i gu ubpu kpenkpbkuqp rj i gtu gv r gthqto bpvu bwz uqnwvkqpu r nwu uqr j kuvks w]gu gv r nwu ur bekgwugu bxge f gu uk+i gu qHHtbpv f gu hqpevkqppbnkv]u uwr r nj o gpvbktgu f g eqphqtv vgnrgu s wg f gu br r wkg v€vg btvkewnj u f gu eqwuukpu r nwu eqphqtvbdrngu gve f gu o]ebpkuo gu f kpenkpbkuqp f kpv]i tbvkqp f wp]etbp gv f gu hqpevkqpu bf br v]gu bwz br r btgknu]rgevtqpks wgu pqvbo o gpv f gu r tkugu]rgevtks wgu qw f gu uwr r qtvu vbdrngwgu gv uo btvr j qpgu

Pqwt rgu uk+i gu f g enbuug [eqpqo kg ngur beg gpvtg rgu tbpi]gu r kvej ug ukwg i]p]tbrngo gpv gpvtg gv r qwegu uqkv û eo gpxktqp Lgu a gv a r qwt rgu xqnu eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu gv rg a r qwt rgu xqnu nqpi eqwttkgtu uqpv rgu uk+i gu rgu r nwu t]egpvu f g Tbhtbp uwt eg ugi o gpv

Cpdxxi Qvi q nzq gs r s q rin

Lgu uk+i gu f g enbuug Ptgo kwo [eqpqo kg xkugpv f gu pkxgbwz f g eqphqtv gv f gur beg kpf kxkf wgn ukww]u û o kej go kp gpvtg egwz qHhgtvu gp enbuug [eqpqo kg gv egwz r tqr qu]u gp enbuug AHHbktgu Pnwu nbti gu gv d]p]Hkekbpv f wp gur beg gpvtg tbpi]gu beetw r bt tbr r qtv û nb enbuug [eqpqo kg kvu qHHtgpv r t+u f g f gur beg uwr r nj o gpvbktg Inu f kur qugpv f wpg ebr bekv] f kpenkpbkuqp uwr]tkgwtg f gpxktqp gv nb r quukdkdkv] f kpuvbnngt wp]etbp f g r nwu i tbpf g vbknng Cgu uk+i gu ug r t]ugpvgpv uqkv uqwu hqto g f g Hbwvgwku kpenkpbdrngu uqkv uqwu hqto g f g eqs wgu Hkzgu bxge r bthqku f gu eqo o bpf gu]rgevtks wgu

L gur beg gpvtg rgu tbpi]gu f g uk+i gu f g nb enbuug Ptgo kwo [eqpqo kg *slwfk* ug ukwg i]p]tbrngo gpv gpvtg gv r qwegu uqkv f gpxktqp eo û wp r gw r nwu f wp o +vtg Lg a guv rg r tqf wkv r j btg f g Tbhtbp uwt eg ugi o gpv

Cpdxxi Ajjdmi x

Ep enbuug AHHbktgu rgu uk+i gu qHHtgpv bwz r buubi gtu wp pkxgbw f g eqphqtv f gur beg gv f]s wkr go gpv j bww f g i bo o g Wj tkvbdrngu uwkvgu kpf kxkf wgnrgu f qv]gu f g nkvu gpvk+tgo gpv r nbvu bxge bee+u f ktgev bw eqwnqkt egu uk+i gu qHHtgpv bwz r buubi gtu f g pqo dtgwugu r quukdkdkv]u r qwt beetq vtg rg eqphqtv f wtbpv rg xqn eqo o g f gu r qtvgu qw rgu eqpf kvkqpu o bv]tkgrngu i tbpf u]etbpu f g v]nj xkukqp uÂuv+o gu f]enbktbi g bxbpe]u t]f wevkqp f w dtwkv eqpvt rg f g nb vgo r]tbwtg gve Lgu uk+i gu f g enbuug AHHbktgu hqpv br r gn û dgbweqwr f]nj o gpvu f g o qdkdkgt eqs wgu eqpuqrngu gve gv nb i tbpf g o blqtkv] f gpvtg gwz f kur qugpv f g eqo o bpf gu]rgevtks wgu

Cg ugi o gpv f g o btej] guv wp gplgw uvtbv]i ks wg r qwt rgu eqo r bi plgu b]tkgppgu grngu uÂ bHHtqpvgpv r qwt bwktgt gv tgvgpkt rgu xqÂbi gwtu rgu r nwu tgpvbdrngu Cgnb i]p+tg wpg xqnqpv] lo r qtvbpvg f g nb r btv f gu eqo r bi plgu b]tkgppgu f g ug f kHh]tgpekgt gpvtg gnrgu p]eguukvbpv wp pkxgbw f g r gtuqppbnkubvkqp r bthqku lo r qtvbpv

Pqwt rgu uk+i gu f g enbuug AHHbktgu rgu eqo r bi plgu b]tkgppgu u]rgevkqppgpv r bto knb xbtk]v] f gu eqpHki wtbvkqpu r quukdrngu nb uqnwvkqp t]r qpf bpv rg o kgwz û rngwtu qdlgevkhu eqo o gtekbwz Akpuk rg uk+i g f g enbuug AHHbktgu Or vko b Hbxqtkug pqvbo o gpv nb f gpukv] û dqtf f g nbr r btgkn bnqtu s wg f gu uk+i gu eqo o g Wgtub gv r nwu gpeqtg Fwukq r tkxkq]i kgpv ngur beg f g xkg

Qvi q mvi gpdxxi

Lgu uk+i gu f g Ptgo k+tg enbuug qHHtgpv f gu r tguvbvkqpu wpks wgu vt+u j bww f g i bo o g buuqekbopv û wp pkxgbw f g s wbnkv]]rngx] f gu uqnwvkqpu vgej pqnqi ks wgu bxbpe]gu

C guv wp o btej] q rngu xqnwo gu uqpv Hbkdrngu ebt ugwrngo gpv wpg xkpi vbkpg f g eqo r bi plgu b]tkgppgu f bpu rg o qpf g gzr nqkvgpv eg ugi o gpv gp r tqr qubpv ugwrngo gpv s wgns wgu uk+i gu uwt ej bs wg br r btgkn Cqo o g knu bi kv f wp ugi o gpv go dnj o bvks wg q nb xkukdkdkv] guv ko r qtvbpvg rgu bo]pbi go gpvu t]bnku]u r qwt rgu eqo r bi plgu b]tkgppgu vgpf gpv û €vtg wpks wgu bHkp f g rgwt r gto gwtg f g ug f kHh]tgpekgt f g rgwtu eqpewttgpvu

g» yî&éû›èu yî

Tbhtbp ug r qukvkqppg bwkqwtf j wk eqo o g wp gzr gtv f gu uk+i gu wvkdku]u r bt rgu r gtuqppgnu pbxki bpvu bwr quvg f g r kqvbi g eqo o g gp ebdlpg gp o b vtkubpv ngpugo drng f gu hqpevkqppbnkv]u f gu vgej pqnqi kgu gv f gu o bv]tkbwz p]eguubktgu bw f]xgrnqr r go gpv f g uk+i gu vgej pks wgu bnkbpv u]ewtkv] s wbnkv] gv kppqxbvkqp

g» yî& È wâè ô êyî

Tbhtbp r tqr qug r qwt rgu b]tqpghu û f]eqnbi g xgtvkebn f gu uk+i gu t]r qpf bpv bwz dguqkpu ur]ekHks wgu f g eg o btej]gzki gbpv egu uk+i gu kpv+i tgpv pqvbo o gpv wp uÂuv+o g f bduqtr vkqp f]pgti kg eqp»w r qwt beetq vtg nb u]ewtkv] f w r kqvg gv f gu r buubi gtu bkpuk s wg f gu hqpevkqpu kppqxbpvgu f bevkqppgo gpv f gu uk+i gu bwz e v]u f g hqpevkqpu f bi t]o gpv

Ovô œ ô î&y&yw‹uà y&ô&yêœ wyî&âûê&yî&» yî

Uqwv bw nqpi f g nb xkg f g ugu uk+i gu Tbhtbp hqwtpkv wp uwr r qtv vgej pks wg gv eqo o gtekbn f kur qpkdrng f bpu rg o qpf g gpvkgt r qwt r tgpf tg gp ej bti g rgu f go bpf gu f g ugu enkgpvu o €o g f bpu rgu ukwvbvkqpu rgu r nwu etkvks wgu

Tbhtbp rgwt qHHtg bwuukrnb r quukdkdkv] f g t]bo]pbi gt rgu ebdlpgu f g rgwtu br r btgknu Cqo r vg vgpw f g nb f wt]g f g xkg f gu uk+i gu r qwt bxkqpu s wk u]vbrng f g ekps û s wkpâg bpu nb ebdlpg f qkv €vtg t]bo]pbi]g *uhwr ilw* f gwz û vtqku hqku f bpu nb ebttk+tg f g nbxkqp Tbhtbp guv gp o guwtg f g hqwtpkt r qwt egu ej bpvkgtu nb hqwtpkwtg f g pqwxgbwz uk+i gu bkpuk s wg ngzr gtvkug tgs wkug r qwt buuwtgt nb egtvkHebvkqp f g egu pqwxgrngu eqpHki wtbvkqpu

Ephkp Tbhtbp r tqr qug bwuuk f gu uqnwvkqpu t]r qpf bpv bwz dguqkpu ur]ekHks wgu f g ej bs wg qr]tbvgwt eqo o g nb hqto bvkqp f g r gtuqppgn rg uwr r qtv û nj gwtg f g xqn nbpbnÂug f g Hbdldkdkv] gv f g o bkpvgpbpeg nb o kug gp r nbeg f g eqo o bpf gu bppwgrngu qw f wp uvqembxbpe]

uzrthi q i r yx gs q t pi ài x hi x gdf mi x i ygs r js vyhi x t dxxdki vx

Qvrngrthdpi x gdvdgy vnkynuzi x hz xi gyi zv

Tbhtbp b f]xgrnqr r] bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwvkqpu f wpg r btv vqwvg wpg i bo o g f]s wkr go gpvu eqo r rngzgu bo]nkqtbpv rg eqphqtv f gu r buubi gtu û dqtf f gu bxkqpu vgnu s wg f gu uÂuv+o gu f g i guvkqp f gu f]ej gvu gv f g f kuvtkdwvkqp f gbw r qvbdrng qw f gu uÂuv+o gu f g f kxgtvkuugo gpvu gv f bwvtg r btv wpg qHHtg f g tgeqpHki wtbvkqp f kpv]tkgwtu f br r btgknu eqo o gtekbwz qw nb et]bvkqp f kpv]tkgwtu nwzwgwz Lgu r tqi tbo o gu buuqek]u û nkpuvbnnbvkqp f g egu]s wkr go gpvu qpv gp i]p]tbn wp eÂerg f g f]xgrnqr r go gpv eqwtv gv rg Gtqwr g ug f kuvkpi wg uwt egu o btej]u r bt ub ebr bekv] û qHHtkt f gu uÂuv+o gu eqo r rngvu

Lgu r tkpekr bwz eqpewttgpvu f g Tbhtbp uwt eg o btej] uqpv Cqnkpu Agtqur beg Dkgj n Pbpbuqpke Jbr qp Uj bngu o bku bwuuk f gu gpvtgr tkugu dgbweqwr r nwu r gvkvgu s wk ug r qukvkqppgpv uwt f gu o btej]u f g eqo r qubpvu qw uwt f gu pkej gu ugevqtkgnngu

Qvs hznyx i y t vs k vdq q i x hz Gvs z t i

Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwvkqpu b f]xgnqr r] vqwvg wpg i bo o g f]s wkr go gpvu eqo r ngzgu f g ebdkpg f guvkp]u û bo]nkqtgt ng eqphqtv f gu r buubi gtu guugpvkgnngo gpv uwt ng ugi o gpv f gu bxlqpu eqo o gtelobwz blpuks wg uwt egnwkf gu bxlqpu f bHHblqtgu

Cgvwg bevkxkv] tgr qug uwt wpg gzr gtvkug vgej pqnqi ks wg f]r nqÂ]g f bpu s wbvtg i tbpf gu i bo o gu f g r tqf wkvu nb i guvkqp f g ngbw gv f gu f]ej gvu ngu uqnwvkqpu f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf gv f g eqppgevkxkv] ngu]s wkr go gpvu f g xgpvkdbvkqp gv uÂuv+o gu f g eqpf kvkqppgo gpv f g nblt nb eqpegr vkqp f kpv]tlgwtu nwzwgwz gv ng t]bo]pbi go gpv f kpv]tlgwtu r qwt bxlqpu eqo o gtelobwz

Uyî ôâà&ky&È yuû&yô&kyî & w«yõî

Tbhtbp guv nwp f gu ngbf gtu o qpf kbwz f gu uÂuv+o gu f g i guvkqp kpv]i t]u f gu f]ej gvu gv f g f kuvtkdwvkqp f gbw r qvbdng û dqtf f gu b]tqpghu Tqp gzr gtvkug eqwxtg ng f]xgnqr r go gpv nb egtvkHebvkqp nb r tqf wevkqp gv ng uwr r qtv br t+u xgpvg f g egu uÂuv+o gu Tgu uqnwvkqpu uqpv tgeqppwgu uwt ng o btej] r qwt ngwt gzvt€o g HbdkdkV] gv ngwt ebtbev+tg kppqxbpv

Lg Gtqwr g b f]xgnqr r] f gu vgej pqnqi kgu f g r qkpvg vgnngu s wg ngu t]ugtxqktu gp eqo r qukvg nb uv]tkdubvkqp f g ngbw r qvbdng r bt wnvtbxlqngv f gu vwÂbwz dbuug r tguukqp gp eqo r qukvg bkpuk s wwpg i bo o g f g ebr vgwtu f g pkxgbwz r bt wnvtbuqpu Tbhtbp r tqr qug]i bngo gpv f gu uÂuv+o gu f g i guvkqp gv f g f kuvtkdwvkqp f gbw r qvbdng bf br v]u bwz f kth]tgpvu vÂr gu f bxlqpu ekxkxu o kdvbktgu bxlqpu f bHHbktgu Pbt bkngwtu ng Gtqwr g guv û nqtki kpg f gu r tgo k+tgu vqkngwgu ej ko ks wgu gv b bwuuk]v] r bto k ngu r kqpplqgtu f g nb eqo o gtelobnkubvkqp f gu vqkngwgu r bt bur ktbvkqp uqwu xlf g û dqtf f gu bxlqpu gv f gu vtbkpu Lg Gtqwr g b gpuvkvg]vgpf w uqp ubxqkt Hbktg gp r tqr qubpv f gu uÂuv+o gu kpv]i t]u f g i guvkqp f gu f]ej gvu gv f g f kuvtkdwvkqp f gbw r qvbdng gv r qwt ng vtbpur qtv hgttqxkbktg f gu eqo r btvko gpvu vqkngwgu kpv]i t]u

gâÈ îôâàî &y&»ny êôî îyÉ yà ô&&r âêx&yô&vêà à ywô»ø ô

Dbpu wp eqpvgzvg f g etqkuubpeg f w vtbpur qtv b]tlgp nqHHtg f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf r tqr qu]g r bt ngu eqo r bi plgu b]tlgppgu guv f gxgpwg wp bvqww eqpewttgpvkgn o blgwt Tbhtbp br r qtvg f gu uqnwvkqpu f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf kppqxbpvgu bxge uqp uÂuv+o g SAWE

SAWE *Shdceòh Aiir ugceòh cqg Whuà Ecvà* guv wp uÂuv+o g IFE *Iq Fdji kw Eqvhuwclqp hqw* kpf]r gpf bpv f qpv ng eqpvgpw o]f kb guv kpv]i t] û n]etbp f w uk+i g uko r nkHbpv blpuk ng t]ugbw û dqtf f gu bxlqpu gv buuwtbpv bwz r buubi gtu nbee+u û nbwf kq gv û nb xlf]q û nb f go bpf g Lg uÂuv+o g SAWE f g Tbhtbp r tqr qug û ugu wvkdubvgwtu dkgp r nwu s wp ukr ng ebvbnqi wg f g eqpvgpwu gv f bevkxkv]u kn kpv+i tg bwuuk wpg qHHtg f g eqppgevkxkv] t]ego o gpv f]xgnqr r]g gv eqo o gtelobnku]g r bt ng Gtqwr g bxge wpg eqppgzkqp X k Fk r gto gwbpv wp bee+u lpvgtpgv j bww f]dkv r bt xqkg ubvgnnkvbktg blpuks wwp t]ugbw f g vtbpuo kuukqp f gu f qpp]gu Dg r nwu SAWE d]p]Hkelg f wp r btvgpbtklbv bxge wp bevgwt o blgwt f g n]rgevtqpks wg i tbpf r wdnke blpuks wg f gu f gtpk+tgu bxbpe]gu vgej pqnqi ks wgu r qwt hqwtpkt f gu]etbpu n]i gtu gv û Hbkdng eqpuqo o bvkqp]rgevtks wg Dg r bt nb uko r nkekv] f g uqp btej kvgewtg SAWE qHHtg pqvbo o gpv wpg o blpvgpbpeg uko r nkHk]g gv wp eq v f g r quuguukqp t]f wkv

Pnwu f g eqo r bi plgu b]tlgppgu qpv f]lû ej qkukrnb uqnwvkqp f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf SAWE f g Tbhtbp eqo o g Lwhvj bpub Akt Ftbpeg AmnNkr r qp Akty bÂu Wkti kp Avnbpvke Cj kpb Tqwvj gtp qw Qbvbt Akty bÂu

éû›èyÉ yà ôî &y&ay à ô È uô âà &yô& î ô É yî &y&vêà x›ô âà à yÉ yà ô&ky&È u›ê

Tbhtbp bw vtbxgtu f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Wgpvkdbvkqp TÂuvgo u eqp»qkv r tqf wkv gv eqo o gtelobnkug f gu uÂuv+o gu f g xgpvkdbvkqp ebdkpg f bxlqpks wg gv f g tghtqkf kuugo gpv f g htgkpu r qwt bxlqpu eqo o gtelobwz j]nkeqr v+tgu gv bxlqpu o kdvbktgu Lg Gtqwr g hqwtpkv ngpugo dng f gu]s wkr go gpvu f w ektewkv f g xgpvkdbvkqp xbppgu enbr gvu Hkvtgu û blt vwÂbwz]ej bpi gwtu vj gto ks wgu ebr vgwtu f g f]dkv ebr vgwtu f g r tguukqp

Dbpu ng f qo blpg f w eqpf kvkqppgo gpv f blt Tbhtbp nwp f gu ngbf gtu o qpf kbwz f w ugevgwt r qwt ngu r gvkvu b]tqpghu qHHtg pqvbo o gpv f gu uÂuv+o gu f g t]htki]tbvkqp r qwt enko bvkugt nb ebdkpg bw uqn gv gp xqn Lg Gtqwr g r tqf wkv f gu uÂuv+o gu kpv]i t]u r qwt nbxkbvkqp i]p]tbng ngu r gvkvu bxlqpu r tkx]u blpuk s wg ngu j]nkeqr v+tgu s wkpg f kur qugpv r bu f wp i tqwr g bwzkdbktg f g r wkuubpeg APV *AxÁldcuà Przhu Vqlw* r gto gwbpv f g o gwtg gp tqwvg wp uÂuv+o g f g enko bvkubvkqp bw uqn

Qâà wyè ôâà&›à ô êyûêî &W

Tbhtbp f kur qug f wpg gzr gtvkug r qwt nb eqpegr vkqp f kpv]tlgwtu WP *Whuà Ip s r uvcqwPhuvr q* r qwt f gu br r btgkxu o qpqeqwnqjktu eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu Bqgkpi gv ngu nqpi eqwttkgtu Bqgkpi Bqgkpi gv Bqgkpi blpuks wg r qwt ngu lgvu f bHHbktgu f guvkp]u bwz r gtuqppbnkv]u f g o bts wg bwz ej ghu f [vbvu gv f g i qwxgtpgo gpvu gv r qwt egtvbkpgu o wnkpbvkqpbngu Tbhtbp hqwtpkv blpuk wpg r tguvbvkqp en] gp o bkp r qwt nb eqpegr vkqp nb Hbdtkebvkqp gv nkpuvbnnbvkqp f kpv]tlgwtu f g ebdkpg uwt o guwtg gv]i bngo gpv nb egtvkHebvkqp f g nbxkqp bxbpv nkxtbkuqp bw enkgpv

Dg o €o g r qwt nb tgeqpHki wtbvkqp f kpv]tlgwtu nqtus wwpg eqo r bi plg b]tlgppg f]ekf g f g t]pqxbvkqpu Tbhtbp qHHtg wpg r tguvbvkqp f kpi]plgtlg en] gp o bkp kpenwbpv pqp ugwngo gpv nb nkxtbkuqp f gu nkvu f g o qf kHebvkqp o bku bwuuk nb egtvkHebvkqp bwr t+u f gu bwvqtkv]u gp ej bti g f g nb u]ewtkv] b]tlgppg

QP UIVIP O CP OCXTTEOVIEMME

Tbhtbp guv r t]ugpv uwt f gu o btej]u kpvgtpbvkqpbwz f g j bwvg vgej pqnqi kg f bpu ngu f qo blpgu f g nb]tqpbwvks wg gv f g nb f]hgpug

Dbpu vqwu egu f qo blpgu Tbhtbp Hbkv Hbeg û f gu eqpewttgpvu vbpv i nqdbwz s wg f g plej g uwt egtvbkpu f g ugu o btej]u

Lg Gtqwr g wxtg f bpu ng tgur gev bduqnw f gu t+i ngu f g eqpewttgpeg br r nkebdngu f bpu vqwu ngu r bÂu q knqr +tg bHkp f g ug eqphqto gt bwz f kur qukvkqpu ur]ekHks wgu t]i kuubpv nb eqpewttgpeg r tqr tgu û nqti bpkubvkqp f g ej bs wg o btej] eh

AHkp f g o qdkdugt uwHHkubo o gpv f g tguuqwtegu gv f g r btvbi gt ngu tkus wgu kpf wuvtkgnu f g r tqi tbo o gu kppqxbpvu gv qp]tgwz ngu bevgwtu f g nkpf wuvtkg b]tqpbwvks wg r gwxgpv €vtg bo gp]u û u buuqekgt bw ugkp f g r btvgpbtklbvu r qwt r gto gwtg ng f]xgnqr r go gpv gv nb o kug bw r qkpv f g vgej pqnqi kgu f g r tqf wkvu gv qw f g ugtxkegu pqwxgbwz Akpuk egtvbkpu bevgwtu dkgp s wg eqpewttgpvu uqpv uwuegr vkdngu f g eqqr]tgt gpvtg gwz f bpu ng ebf tg f wp r tqi tbo o g b]tqpbwvks wg f qpp]

TECHETCHE EV D YEMPQQENEOV

Tbhtbp guv wp i tqwr g f g j bwvg vgej pqrqi kg r tqr qubpv f gu r tqf wkvu gv f gu ugtxkegu û hqtvg xbngwt blqww]g Lgu pkxgbwz f g vgej pqrqi kg tgej gtej]u uqpv]ngx]u bkpuk s wg rgu pkxgbwz f g Hbodkdv] gzki]u gp tbkuqp f g nb etkvkekv] f gu br r nkebvkqpu Pqwt bwvgkpf tg egu qdlgevkhu Tbhtbp Hbkv br r gn bwz gzr gtvkugu rgu r nvu r qkpvwgu f bpu f kh]tgpvu f qo bkpgu o]ebpks wg o bv]tkbwz o]vbmks wgu qw eqo r qukvgu uÂuv+o gu]pgti]vks wgu gv r tqr vnukhu b]tqf Âpbo ks wg eqo dwuvkqp vj gto qf Âpbo ks wg]ngevtqvgej pks wg]ngevtqpks wg gv ebr vgwtu vtbkvgo gpv f w uki pbn vgej pqrqi kgu pwo]tks wgu o qf]nkubvkqp gv uko wnbvkqp Lb tgej gtej g gv vgej pqrqi kg S U eqwxtg ngpugo dng f gu bevkxkv]u f]wvf gu f g tgej gtej gu gv f g f]o qpuvtbvkqpu vgej pqrqi ks wgu s wkbuuwtgpv bw Gtqwr g nb o b vtkug f gu ubxqkt hbktg nwk r gto gwbpv f g f]xgnqr r gt ugu r tqf wkvu bxge wp tkus wg wp f]nbkgv wp eq v o kpko bn

Pnvu gp bxbn nb tgej gtej g gv f]xgnqr r go gpv S D eqttgur qpf û nb eqpegr vkqp f w r tqf wkv nb hbdtkebvkqp f gu r tqvqvÂr gu rgu guubku f g o kug bw r qkpv gv rgu guubku f g s wbnkhkebvkqp ugtxbpv û f]o qpvtgt s wg rg r tqf wkv ubvkuhbkv bwz ur]ekhkebvkqpu f w enkgpv gv bwz t]i rgo gpvbvkqpu br r nkebdngu

Epvtg S U gv S D bhkp f bee]n]tgt n]o gti gpeg f g pqwxgnqu bevkxkv]u ubr r wÂbpv uwt f gu eqpegr vu kppqxbpvu nb f ktgevkqp f g nlppqxbvkqp bi kv gp uwr r qtv f gu uqek]v]u r qwt kf gpvkhgt t]bnkugt gv xbnkf gt f gu f]o qpuvtbvgwtu ekdn]u *Purri ri Crqfhs w* r gto gwbpv f g tbeeqwtekt rgu f]nbku f g f]xgnqr r go gpv f gu o bv]tkgnu gv f g ubvkuhbktg bwz qdlgevkhu f g *wkp h wr p cunhw*

Epxktqp f gu ubnbtk]u f w Gtqwr g eqpvtkdwgpv û nb tgej gtej g gv bwz f]xgnqr r go gpvu f g Tbhtbp rgu dwf i gvu ko r qtvbpvu s wk Â uqpv eqpubet]u uqpv gp tbr r qtv f ktgev bxge rgu r qukvkqpu qeewr]gu bevwgnngo gpv r bt ng Gtqwr g uwt ugu o btej]u qw egnngu xku]gu û vgto g Epugo dng egu bevkxkv]u f g tgej gtej g vgej pqrqi kg kppqxbvkqp gv f]xgnqr r go gpv uqpv hqpf bo gpvbngu r qwt nb o kug gp wxtg f g nb uvtbv]i kg f w Gtqwr g gv o qpvtgpv nko r qtvbpeg beeqtf]g û nb r t]r btbvkqp f g nbxgpkt gv bw f]xgnqr r go gpv f g pqwxgbwz r tqf wkvu gv r tqi tbo o gu

Dbpu ng ebf tg f g nb r qnkvks wg S U f g Tbhtbp ej bs wg uqek]v] f]hpkv ng r tqi tbo o g f g ugu tgej gtej gu eg s wk nwkr gto gv f g ug eqpegpvtgt uwt ugu qdlgevkhu Pbtbnn+rgo gpv ng f]xgnqr r go gpv f gu uÂpgti kgu vgej pqrqi ks wgu guv wp ghhqtv r gto bpgpv f bpu ng Gtqwr g

Dbpu ng eqpvgzvg f g nb etkug ubpkvbktg gv f g ugu eqpu]s wgpegu r qwt ng ugevgwt f w vtbpur qtv b]tkgp Tbhtbp b]v] eqpf wkv gp û bf br vgt uqp bevkxkv] f g S D Twt rgu vtqku r tqej bkpgu bpp]gu ng r nbp pbvkqpbnf g tgnbpeg f g nb Hdk+tg f qkv r gto gwtg f g o bkpvgpkt nghhqtv f g S U uwt rgu bzgu r tkqtkvbktgu bxge nqdlgevkh f bee]n]tgt nb r t]r btbvkqp f g nbxkqp xgtv f ki kvbngv eqppgev] Cg r nbp xkug ngpvt]g gp ugtxkeg f wp bxkqp f]ebtdqp] bw r nvu vbtf gp gv f qpe f g enbtkhkgt rgu qr vkqpu vgej pqrqi ks wgu xgtu

Lg r kqvbi g f g nb S U tgr qug uwt f gu hgwkngu f g tqwg gp tbr r qtv bxge rgu gplgwz uvtbv]i ks wgu f gu uqek]v]u f w Gtqwr g f bpu egu hgwkngu f g tqwg uqpv f qewo gpv]u ng r qukvkqppgo gpv eqpewttgpvkgn xku] û f kh]tgpvu j qtlâqpu gv rgu f]o qpuvtbvkqpu vgej pqrqi ks wgu eqttgur qpf bpvgu bkpuk s wg rgu ngxkgtu wvkegu r qwt ngwt t]bnkubvkqp gp vgto gu f g r btvgpbtkbvu gzvgtpgu gv f g uÂpgti kgu kpvgtpgu Enngu uqpv bpbnÂu]gu gv hqpv nqdlgv f g tgeqo o bpf bvkqpu f g nb r btv f gu gzr gtvu f w Gtqwr g f qpv nbevkqp ug f]r nqkg ugnqp wp r tqeguuwu bppwgn

Tbhtbp Ugej guv ng egpvtg f g S U f w Gtqwr g ukww] û r tqzlo kv] f g Pbtku uwt ng r nbvgbw f g TbenbÂ f bpu ng r tgo kgt r ng uekgpvkhks wg gv vgej pqrqi ks wg f g Ftbpeg Lgu]s wkr gu eqpuvkww]gu f g r t+u f g r gtuqppgu uqpv qti bpku]gu gp ukz r rgu]pgti kg gv r tqr wnukqp o bv]tkbwz gv r tqe]f]u vgej pqrqi kgu f gu ebr vgwtu gv f g ngwtu br r nkebvkqpu uÂuv+o gu]ngevtks wgu gv]ngevtqpks wgu vtbkvgo gpv f w uki pbn gv f g nkphqto bvkqp bkpuk s wg o qf]nkubvkqp gv uko wnbvkqp Tbhtbp Ugej r kqvg gp qwwtg f gu r nbvghqto gu tbuugo dnbpv f gu]s wkr go gpvu ur]ekhks wgu r qwt ng f]xgnqr r go gpv f g o bv]tkbwz gv r tqe]f]u f g pqwxgnng i]p]tbvkqp Tbhtbp Cqo r qukvgu Tbhtbp Af fkvkxg Mbpwhbewtkpi Tbhtbp Cgtbo keu gv Tbhtbp Af xbpegf Uwtdkpg Akthqkuu uwt wp pqwxgbw ukvg f g Tbhtbp Ugej kpbwi wt] gp û Ggppgxknkgtu û r tqzlo kv] f g Pbtku Cg ukvg tbuugo dng rgu eqo r]vgpegu f wpg vtgpvbkpg f kpi]pkgwtu gv f qevqtbpvu f bpu wp dêvko gpv f g o f qv] f]s wkr go gpvu f g r qkpvg r qwt f]xgnqr r gt rgu vgej pqrqi kgu f gu hwwwtgu bwdgu f g vwtdkpgu û vt+u j bwvg r gthqto bpeg

Axge Tbhtbp Ugej ng Gtqwr g b hbkv ng ej qkz f kpvgpukhkgt gv o wwbnkugt ugu ghhqtvu f g S U uwt rgu i tbpf gu twr vwtgu vgej pqrqi ks wgu Tbhtbp Ugej br r qtvg wpg pqwxgnng f ko gpukqp gp hbxqtkubpv nkppqxbvkqp qwxgtvg Vpkxgtukv]u qti bpkuo gu r wdnkeu o bku bwuukr btvgpbktgu kpf wuvtkgnu gv uvbtv wr kppqxbpvgu vtbxbkngpv gp eqnbdqtbvkqp bxge rgu]s wkr gu f w Cgpvtg f bpu f gu nbdqtbvqktgu eqo o wpu qw uwt f gu r nbvghqto gu r btvbi]gu eqpuvkwvbpv bkpuk wp gpugo dng uekgpvkhks wg f g r tgo kgt r nbp et]bvkh eqppgev] gv qwxgtv uwt ng o qpf g gzv]tkgwt

Mi wkvdr hwdài wxi gl r sps kmyi w

Vi gl r sps kmnx hi x q s yi zvx d vs r dzymzi x i y r s zÂi gpi x gs r jmkzvdymsr x t vs t zpxmÂi x

Lb t]f wevkqp f g ngo r tgkpvg ebtdqpg f g nbxkbvkqp guv nb r tkqtkv] f g nb hdk+tg b]tqpbwks wg Dbpu ng ebf tg f g nAUAG rgu f kh]tgpvu bevgwtu f g nkpf wuvtkg f w vtbpur qtv b]tkgp ug uqpv hkz]u f gr wku nqdlgevkh vt+u bo dkvkgwz f g t]f wktg rgu]o kuukqpu f g CO f g gp r bt tbr r qtv û Axge wpg guvko bvkqp f g etqkuubpeg f w vtbhke b]tkgp f g r bt bp egv qdlgevkh]s wkxbw û wpg t]f wevkqp f g f gu]o kuukqpu o qÂgppgu r bt r buubi gt nno gp eqo r btbkuqp bxge nb hqvwg f g L kpf wuvtkg f w vtbpur qtv b]tkgp gp Ewtqr g guv bvkqwtf j wk bnki p]g uwt nqdlgevkh hkz] f bpu ng ebf tg f w Ewtqr gbp Gtggp Dgbn f qpv nbo dkvkqp guv f bvgkpf tg â]tq]o kuukqp pgvwg gp Pnvukgwtu rgxkgtu uqpv p]eguubktgu r qwt bvgkpf tg egv qdlgevkh tgpqwxgnngo gpv f g nb hnqvwg bxge wpg pqwxgnng i]p]tbvkqp f bxkqpu gv bo]nkqtbvkqp kpet]o gpvbng bo]nkqtbvkqp f g nb i guvkqp gv f gu qr]tbvkqpu f w vtbhke b]tkgp vgej pqrqi kgu f g twr vwtg uwduvkwvkqp f w n]tqu+pg vqvw gp t]f wkubpv rgu bvwtgu pvkubpegu dtvkv NOz r btvlewngu Tbhtbp tgn+xg egu f]hku gv ug f qppg rgu o qÂgpu f g ugu bo dkvkqpu eh

Aevgwt en] f w ej bpi go gpv r bt uqp r qukvkqppgo gpv uwt wpg i tbpf g r btvkg f gu uÂuv+o gu f g nbxkqp gp r btvlewnkgt uwt rgu uÂuv+o gu]pgti]vks wgu Tbhtbp u gpi bi g gp eqpubetbpv gpxktqp f g ugu f]r gpugu f g S U gp û nbo]nkqtbvkqp f g nko r bev f w vtbpur qtv b]tkgp uwt ngpxktqppgo gpv L ghhqtv r qtvg r tkpekr bngo gpv uwt nb r tqr wnukqp n]rgevtkhkebvkqp nbnn]i go gpv f gu]s wkr go gpvu gv rgu ebtdwtbpvu f wtbdngu Lb hgwkngu f g tqwg f g Tbhtbp guv f g eqpvtkdwgt û wp bxkqp gp twr vwtg vgej pqrqi ks wg gp s wkt]f wktb nb eqpuqo o bvkqp f g û bhkp f g vgpf tg xgtu nb pgwtbnkv] ebtdqpg gp

AUAG Akt Utbpur qtv Aevkqp Gtqwr i tqwr g f bevkqp uwt rgu vtbpur qtvu b tkgpu guv wpg buuqekbvkqp 6 dww pqp nwetbvkh tgr t ugpvbpv vqwu rgu bevgwtu f g nkpf wuvtkg f w vtbpur qtv b tkgp

Oêw«ôywôûêyî ßyôßeyêzâêÉ uàwyî

Lb hgwkmg f g tqwg f w Gtqwr g r qwt nb o r tqr wnukqp f w hwwt guv uvtwewt]g ugmqp vtqku]vbr gu vgej pqmqi ls wgu

- rg LEAP o qvgwt wtdqhbp û vt+u i tbpf vbwz f g f kwvkqp kpv+i tg r qwt eg s wk eqpegtpg rgu o qf wrgu f g tgur qpubdkdkv] Tbhtbp Alktetbhv Epi kpgu f bpu CFM lpvgtpbvkqpbn f gu vgej pqmqi kgu bxbpe]gu eqo o g wpg uqwhhbpvg bm]i]g vt+u kppqxbpvg gp o bv]tkbw eqo r qukvg gv wpg vwtdkpg dbuug r tguukqp û tgpf go gpv]rgx] Cg o qvgwt gpvt] gp ugtxkeg gp br r qtvg f gu bo]nkqtbvkqpu f]vgto kpbpvgu f bpu nb nki pg f ACASE pqvbo o gpv gp vgto gu f g eqpuqo o bvkqp f g ebtdwtbpv lnb]v] u]rgevkqpp] r bt Alktdwu r qwt nA pgq r bt Bqgkpi r qwt rg MAY gv r bt COMAC r qwt rg C Dgu vtbxbwz f g S U uqpv f qtgu gv f]lû gpi bi]u r qwt buuwtgt nbo]nkqtbvkqp eqpvkpwg f g ugu r gthqto bpegu uwt rg rqpi vgto g
- nb f gwzk+o g]vbr g kpv+i tg wp pkxgbw f kppqxbvkqp r nwu bo dkvkgwz s wk lo r qug f gu twr wtgu f bpu nbtej kvgewtg f gu o qvgwtu oe egv ghhgv r nwukgwtu xqkgu uqpv gzr nqt]gu vgmgu s wg rg eqpegr v f *r s hq ur wr u* o bku bwuuk f gu btej kvgewtgu ebt]p]gu û vt+u hqtv vbwz f g f kwvkqp Cgu eqpegr vu hqpv nqdlgv f gzr nqtbvkqpu r qwuu]gu f bpu rg ebf tg f g r tqi tbo o gu pbvkqpbwz gv f g r tqi tbo o gu gwtqr]gpu gp r btvkewhkgt f g nb *Jr lqwUhf kqr or j à lqlwlcvlyh* Crgbp TmÂ Cg r tqi tbo o g b f]dqwej] uwt rg f]o qpuvtbvgwt qr gp tqvqt s wk b]v] t]eqo r gpu] gp f bpu nb ebv]i qtkg r tqr wnukqp û nqeebukqp f g nb [9] f kvkqp f gu *Ay lcvlr q X hhn Lcxuhcvlnv*
- nb vtqkuk+o g]vbr g xkug û kpvtqf wktg f gu uqwtegu f]pgti kgu f]ebtdqp]gu Aw f gnû f gu dkqebtdwtbpvu f qpv nwvkdkubvkqp gp o]nbpi g bw ebtdwtbpv bewgn b f]lû hbkv nqdlgv f g f]o qpuvtbvkqpu rgu ue]pbtkqu]wvf k]u r qtvgpv uwt rgu ebtdwtbpvu uÂpvj]vls wgu kuuwu f j Âf tqi +pg f]ebtdqp] gv uwt f gu eqpegr vu f g r tqr wnukqp wvkdkubpv f ktgevgo gpv nj Âf tqi +pg nls wkf g

Ep f bpu rg ebf tg f w r nbp f g tgnbpeg pbvkqpbngpi bi] r qwt nb hdk+tg b]tqpbwvls wg rgu f]xgmqr r go gpvu vgej pqmqi ls wgu p]eguubktgu û egu eqpegr vu f g o qvgwtu gv pqwxgbwz xgevgwtu]pgti]vls wgu uqpv r qwtuwkxku f g hb»qp bevkxg gv f gu]vbr gu f g f]o qpuvtbvkqp ugtqpv o gp]gu bw vkvtg f w r btvgpbtkbv gwtqr]gp Crgbp Axlbvkqp Axlbvkqp r tqr tg f w r tqi tbo o g Hqtkêqp Ewtqr g

Lb t]hgzkqp bo qpv uwt rgu hwwtgu eqphki wtbvkqpu f g r tqr wnukqp f b]tqpghu hbkv bwuuk nqdlgv f g eqqr]tbvkqpu bxge rg o qpf g uekgpvkhls wg gv bebf]o ls wg gp r btvkewhkgt bxge nITAE Twr Agtq bw vtbxgtu f g nb ej bktg AEGIT bxge nONESA gv û nkpvgtpbvkqpbn bxge nwpkxgtukv] f g Ctbphkgnf bw SqÂbwo g Vpk gv rg Ggqti kb lpuvkwwg qh Ugej pqmqi Â Ggqti kb Ugej bwz [vbvu Vpku

Lgu vwtdkpgu f j]nkeqr v+tgu uqpv]i brgo gpv uqwo kugu û f gu lo r]tbvkhu f g t]f wevkqp f g nb eqpuqo o bvkqp gv f g o qkpf tg lo r bev gpxktqppgo gpvbn AHp f g t]r qpf tg bwz dguqkpu hwwtu f g eg o btej] rg Gtqwr g bw vtbxgtu f g ub hdkbrng Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu b kpkvk] f gu r tqi tbo o gu vgej pqmqi ls wgu bo dkvkgwz r nwukgwtu vgej pqmqi kgu f]xgmqr r]gu f bpu rg ebf tg f w r tqi tbo o g UECH qpv]v] bf qr v]gu uwt rg o qvgwt Attbpq u]rgevkqpp] gp uqwteg wpls wg r bt Alktdwu Hgnkeqr vgtu r qwt]s wkr gt uqp pqwxgn br r btgkn H Cgwg uvtbv]i kg f g r tqi t+u vgej pqmqi ls wgu r tgpf br r wk uwt f gu]wvf gu gp eqmbdqtbvkqp bxge vqwu rgu enkgpvu f w Gtqwr g r qwt kf gpvkhgt f gu kppqxbvkqpu f bpu rg f qo bkpg f g nkpv]i tbvkqp o qvtkeg vgmgu s wg f gu eqpegr vu f btej kvgewtg]pgti]vls wg j Âdtkf g

Dgu ue]pbtkqu f]o gti gpeg f g nb r tqr wnukqp j Âdtkf g xqktg vqvw]rgevtls wg uqpv]wvf k]u r qwt f gu b]tqpghu f g r gvkvg vbkmg eqo o wvgtu qw b]tqpghu û f]eqmbi g gv bwgttkuubi g xgtvkebn buuqek]u û f g pqwxgbwz wubi gu uwt f g eqwtvgu f kuvbpegu gv gp âqpg wtdbkpg L br r qtv r qvgpvkgn f g nj Âdtkf bvkqp f g nb r tqr wnukqp r qwt rgu bxkqpu eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu hbkv]i brgo gpv nqdlgv f]xbnwbvkqp gv f g uko wnbvkqp f bpu f gu eqpkki wtbvkqpu r tqr wnukxgu gp twr wvtg

Epkkp gp û nqeebukqp f w Tbmqp b]tqpbwvls wg f w Bqwti gv Alktdwu gv Tbhtbp qpv uki p] wpg rgwtg f kpvgpvkqp xkubpv û hqto brkugt rgwt xqmqpv] f g f]o qpvtgt eqplqkpvgo gpv f g pqwxgmngu vgej pqmqi kgu ebr bdrgu f g t]f wktg ugpukdrngo gpv rgu]o kuukqpu f g CO gv rgu pkxgbwz uqpqtgu f gu hwwtgu r nbvghqto gu û f]eqmbi g gv bwgttkuubi g xgtvkebwz WUOL Dkxgtugu qr vkqpu vgej pqmqi ls wgu ugtqpv]wvf k]gu pqvbo o gpv f gu f kkh]tgpvu pkxgbwz f]rgevtkkebvkqp f gu vwtdkpgu û i bâ r nwu ghhkelgpvgu f gu ebtdwtbpvu bnvgtpbvkhu gv f gu btej kvgewtgu f g o qvgwt bxbpe]gu r gto gwbpv f g t]f wktg ngo r tgkpvg uqpqtg f gu vwtdkpgu Cgwg eqqr]tbvkqp gpvtg f bpu rg ebf tg f g nb r t]r btbvkqp f w r tqi tbo o g f g tgej gtej g gwtqr]gp Hqtkêqp Ewtqr g

a uô êuû' ßyôßeêâw x î

Lg dguqkp f bm]i gt rgu bxkqpu rgu j]nkeqr v+tgu gv rgwtu]s wkr go gpvu kpf wkv wp tgeqwtu beetw bwz o bv]tkbwz eqo r qukvgu Lgu o qvgwtu gv]s wkr go gpvu f g Tbhtbp s wkn u bi kuug f g pbegmngu f g vtbkpu f bwgttkuubi g qw f g htgkpu ug ebtbev]tkugpv r bt f gu uqmkekvbvkqpu vt+u hqtvgu gv pqvqktgo gpv r nwu u]x+tgu s wg egmngu eqpegtpbpv f bwtgu r btvkgu f g nbxkqp vgmgu s wg nb egmnwg Pqwt f]xgmqr r gt egu uqnwvkqpu rg Gtqwr g b et]] wp egpvtg Tbhtbp Cqo r qukvgu f]uqto bku tbwbej] û Tbhtbp Ugej s wk f kur qug f gu o qÂgpu gv eqo r]vgpegu p]eguubktgu r qwt rgu eqo r qukvgu û o bvtkeg qti bpls wg Lgu eqo r qukvgu vj gto quvtwewtbwz f qpv nkpvtqf wevkqp uwt rgu o qvgwtu b]tqpbwvls wgu guv wp gplgw o blgwt hqpv nqdlgv f g vtbxbwz f g tgej gtej g ko r qtvbpvu bw ugkp f g Tbhtbp Cgtbo keu egpvtg f g eqo r]vgpegu f w Gtqwr g r qwt egu vgej pqmqi kgu f qpv nb r nbvghqto g b]v] kpbwi wt]g gp Cgu tgej gtej gu bkpuks wg egmngu tgnbvkxgu bwz pqwxgbwz bmkbi gu o]vbmls wgu bwz tgx€vgo gpvu r nwu r gthqto bpvu gv tgur gewvgwz f w t+i rgo gpv gwtqr]gp SEACj uqpv eqqtf qpp]gu r bt nb fktgevkqp Mbv]tkbwz gv r tqe]f]u Lb r nbvghqto g r qwt f]xgmqr r gt rgu pqwxgmngu vgej pls wgu f g hqpf gtkg o qpqetkuvbmkpg p]eguubktgu bwz o qvgwtu b]v] kpbwi wt]g gp

Aee]n]tgt nb tgej gtej g uwt rgu o bv]tkbwz i têeg û nbpbnÂug f gu f qpp]gu gv nb r j Âuls wg pwo]tls wg guv bwlqwtf j wk r tkqtkvbktg r qwt Tbhtbp L br r nkebvkqp f g nbr r tgpvkuubi g uvbvkuvls wg gp o]ebpls wg qwxtg wpg pqwxgmng xqkg r qwt nb eqo r t]j gpukqp f gu o]ebpkuo gu gv r qwt f gu ukb wnbvkqpu wnvtbtbr kf gu f gu r tqr tk]v]u f go r mqk f gu o bv]tkbwz C guv f bpu egwg qr vls wg s wg Tbhtbp b et]] nb ej bktg BIGMECA nbpe]g gp bxge n]eqmg f kpi]pkgwtu Mkpgu PbtkuUgej s wk o gwtb û r tqhkv vqwg nb h]eqpf kv] f gu br r tqej gu etqku]gu bebf]o ls wgu gv kpf wuvtkgmngu

Epkkp Tbhtbp Tgbvu f]r mqkg uqp bxbpeg vgej pqmqi ls wg f bpu rgu o bv]tkbwz r nbuvls wgu eqo r qukvgu o]vbwz vkuuvu gv rgwtu r tqe]f]u f g o kug gp wxtg Dgr wku r nwukgwtu bpp]gu wp ghhqtv r btvkewhkgt f kppqxbvkqp guv bwuuk eqpubet] û nb hbdtkebvkqp bf f kwkxg Cgu ghhqtvu r gto gwgpv û Tbhtbp Tgbvu f g eqpegxqkt f gu r tqf wku r nwu u tu r nwu eqphqtvbdrngu r nwu hbekgu û wvkdugt r nwu hbekgu û hbdtls wgt gv û qr]tgt r nwu hbdrngu gv r nwu ghhkebegu gp vgto gu f g eqpuqo o bvkqp f]pgti kg i têeg û rgwt r qkf u t]f wkv

ACASE Af xluqtâ Cqwpeknhqt Axlbvkqp Sgugbtej bpf lppqxbvkqp kp Ewtqr g
HqtkÁqp Ewtqr g guv rg r tqi tbo o g ebf tg f g nVpkqp gwtqr gppg r qwt nb o r tgej gtej g gv nkppqxbvkqp S l r qwt nb o r tkqf g
AEGIT Agtq EpGkpg lppqxbvkxg Twvf kgu
ONESA Ohhkeg pbvkqpbnf vwf gu gv f g tgej gtej gu b tqur bvkrngu
SEACj Sgi kuvtbvkqp Exbnwbvkqp bpf Awj qtkubvkqp qh Cj go kebru gptgi kuvtgo gpv xbnwbvkqp bwqtkubvkqp gv tguvtkevkqp f gu uwduvbpegu ej ko ls wgu

Vigl r s ps k rmx pi gyvmzi x i y r s z Âi ppi x gs r jmkzvdymsr x r i vk ymzi x

Lb o wvbvkqp xgtu wp tgeqwtu beetw û n]pgti kg]rgevtks wg r qwt rgu f kkh]tgpvu uÂuv+o gu gv bevkqppgwtu gpvbo]g uwt rgu r tqi tbo o gu A gv Bqgkpi ug r qwtuwkv gv ugtb wp vtbkv f kuvkpevkh f g nb hwwtg i]p]tbvkqp f bxkqpu eqwtv gv o qÂgp eqwttkgtu Emrg vtqwxg vqww uqp ugpu i têeg û wpg qr vko kubvkqp]pgti]vks wg i rqdbrng f g nbxkqp f qpv rg r]tko +vtg gpi rqdg nb r tqf wevkqp f]pgti kg gv uqp wvkdubvkqp r qwt rgu hqpevkqpu r tqr wnukxgu gv pqp r tqr wnukxgu Fbeg û egv qdlgevkh Tbhtbp o gv gp wxtg vqwwgu ugu eqo r]vgpegu f g o qvqtkuvg gv f]s wkr go gpvkgt nwk r gto gwbpv f gzr nqtgt wp ur gevtg f g uqnwvkqpu vt+u xbuvg f bpu rg dww f g tgpf tg rgu hwwtu b]tqpghu r nwu eqo r]vkvkhu gp vgto gu f g r gthqto bpegu f g hqpevkqppbnkv]u gv f g eq vu f g r quuguukqp

Pbto k rgu eqo r]vgpegu o kugu gp wxtg qp tgvkgpf tb egrngu f g nb ej b pg]rgevtks wg bw ugkp f g Tbhtbp Ergevtkebn Pqy gt gv f g Tbhtbp AgtquÂuvgo u s wk r gto gv bw Gtqwr g f g f kur quqt f gu o gknngwtgu vgej pqrqi kgu f g i]p]tbvkqp f g eqpxgtukqp f g f kuvtkdwvkqp f g vtbpur qtv]rgevtks wg gv f bdqtf gt nb ej b pg]rgevtks wg i rqdbrng f wp b]tqpgh gp vbpv s wg uÂuv+o g

Ep xwg f g nqr vko kubvkqp xku]g nb i]p]tbvkqp f]pgti kg guv bdqtf]g uqwu vqwwgu rgu hqto gu r quukdrngu f w r t]n+xgo gpv o]ebpks wg uwt rgu o qvgwtu û nAPV f bpu ugu uqnwvkqpu j Âdtkf gu r qwxbpv eqo dkpgt wtdkpg r kngu û eqo dwuvkdrgu gv dbvwgtkgu bwzs wgnngu eqpeqwtgpv r nwukgwtu uqek]v]u Tbhtbp Ergevtkebn Pqy gt Tbhtbp Pqy gt Vpkvu Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu Ephkp e guv wp r rg ur]ekhks wg f g Tbhtbp Ugej s wkb r qwt o kuukqp f g f]xgnqr r gt rgu qwvkru f g uko wnbvkqp p]eguubkrtgu û n]xbnwbvkqp f gu btej kvgewtgu i rqdbrngu]pgti]vks wgu gv r tqr wnukxgu rgu r nwu bxbpe]gu

oe egv ghhgv rg Gtqwr g o +pg bxge rgu bxkqppgwtu r nwukgwtu r tqi tbo o gu vgej pqrqi ks wgu f bpu wp ebf tg gwtqr]gp qw htbp»bku Cgv ghhqtv u beeqo r bi pg f g pqo dtgwugu eqqr]tbvkqpu

- bebf]o ks wgu bxge wpg s wkpâbkpg f g nbdqtbvqktgu f w CNST gv rgu i tbpf u qti bpkuo gu f g tgej gtej g eqo o g pqvbo o gpv nONESA gv rg CEA
- kpf wuvtkgnngu bxge f gu r btvgpbktgu eqo o g Anuvqo Ftbpeg Wbrgq Ftbpeg qw [rgevtkekv] f g Ftbpeg Ftbpeg ej bewp]vbpv tgeqppwû nb r qkpvg f g nb vgej pqrqi kg f bpu uqp ugevgwt

Vigl r s ps k rmx r zq vmzi x i y yvdr xjs vq dymsr hrkngdpi

Wdxûî ôêy8868

Lgu qwvku gv o qÂgpu f g eqpegr vkqp f g r tqf wevkqp f g o bkpvgpbpeg gv ugtxkegu d]p]hkelgpv f gu kpxguvkuugo gpvu f g Tbhtbp f bpu rg pwo]tks wg eqo o g r bt gzgo r rg nb t]bnkv] bwi o gpv]g nb tqdqvks wg rg vtbkvgo gpv f ko bi gu nkpvgmki gpeg btvkhkelgnng ngzr rqkvbvkqp f gu f qpp]gu bwvbpv f br r nkebvkqpu pqwxgnngu s wk r gto gwgpv f bo]nkqtgt uki pkhkebvkxgo gpv rgu r gthqto bpegu qr]tbvkqppgnngu bw pkxgbw f gu eÂengu f gu eq vu gv f g nb swbnkv] f gu r tqf wkvu f g j bwvg vgej pqrqi kg f]xgnqr r]u r tqf wkvu gv o ku gp wxtg r bt rg Gtqwr g Lg f ki kvbn t]r qpf bwuuk û nb f go bpf g f gu ergpvu r btvgpbktgu hqwtpkuugwtu s wk uqwj bkvgpv f]xgnqr r gt rgu f]o btej gu eqnbdqtbvkxgu f g eq eqpegr vkqp gv f qr vko kubvkqp f g nb ej b pg f br r tqxkukqppgo gpv gv f g o bkpvgpbpeg

Dgu uqnwvkqpu bwvqo bvks wgu f g vtbkvgo gpv f ko bi g tgr qubpv uwt rg o bej kpg rgbtpkpi f]xgnqr r]gu r bt Tbhtbp Ugej r qwt rg eqpvt rg f g r k+egu eqo r rgzgu uqpv f]lû f]r nq]gu f bpu rgu wukpgu f w Gtqwr g

Tuvê wuôâà&uxx›ôoqy

Lgu r tqe]f]u f g hbdtkebvkqp bf f kvkxg br r qtvgpv f gu qr r qtwpkv]u f bo]nkqtbvkqp f gu eq vu f gu eÂengu gv f gu r gthqto bpegu r qwt f g pqo dtgwz eqo r qubpvu f gu o qvgwtu gv]s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu r bt nb t]f wevkqp f w pqo dtg f g r k+egu gv f qwvkmbi gu gv f g pqwxgnngu o]vj qf gu f qr vko kubvkqp f g nb eqpegr vkqp Dgu r k+egu qpv f]lû]v] egtvkhk]gu vgnngu s wg f gu kplgevgwtu f g ebtdwtbpv gv f gu vqwtdkmqppgwtu f g ej bo dtgu f g eqo dwuvkqp f g o qvgwtu f j]nkeqr v+tg r tqf wkvu r bt hwukqp u]rgevkxg r bt nbugt r gto gwbpv f g tgo r nbegt wp buugo dnbi g f g eqo r qubpvu r bt wpg r k+eg wpks wg Lb r nbvghqto g Tbhtbp Af f kvkxg Mbpwhbewtkpi f g Tbhtbp Ugej guv]s wkr]g f g o qÂgpu r qwt ebtbev]tkugt f kkh]tgpvu r tqe]f]u f g hbdtkebvkqp bf f kvkxg r qwt rgu o bv]tkbwz o]vbnks wgu Cgu o qÂgpu rgu r btvgpbtkbvu vgnu s wg nb r nbvghqto g Af f kvkxg Fbevqtâ Hwd f g TberbÂ gv nqti bpkubvkqp f g r tqi tbo o g ur]ekhks wg o ku gp r nbeg ej gâ Tbhtbp r gto gwgpv f bee]n]tgt rg f]xgnqr r go gpv f g egu r tqe]f]u gp xwg f g rgwt f]r nq]go gpv gp u]tkg gv gp t]r btbvkqp

Tbhtbp b f]ekf]f g egpvtbnkugt ngpugo dng f g ugu ebr bekv]u gp hbdtkebvkqp bf f kvkxg gp tgi tqwr bpv bw ugkp f wpg pqwxgnng gpvkv] f]pqo o]g Tbhtbp Af f kvkxg Mbpwhbewtkpi Cbo r wu rgu bevkxkv]u f g tgej gtej g f kpf wuvtkbnkubvkqp gv f g r tqf wevkqp f g eqo r qubpvu gp hbdtkebvkqp bf f kvkxg r qwt vqww rg Gtqwr g uwt wp pqwxgbw ukvg gp eqwtu f g eqpuvtwevkqp bw Hbkmbp r tqej g f g Bqtf gbwz Ftbpeg bhkp f g r gto gwtg rg f]r nq]go gpv f g egu r tqe]f]u bw d]p]hkeg f g ngpugo dng f gu r tqf wkvu

hêu›ôyÉ yàôßxy&âàà yî

Lg t rg etqkuubpv f gu ugtxkegu f bpu nbevkxkv] f w Gtqwr g ko r nks wg wp ghhqtv f kppqxbvkqp Lb o kug gp wxtg f g vgej pks wgu f g f kbi pquvkeu gv f g r tqpquvkeu uwt n]vbv f gu]s wkr go gpvu qw uÂuv+o gu f gu bxkqpu qw j]nkeqr v+tgu br r qtvg f g nb xbrngwt bwz wvkdubvgwtu f gu r tqf wkvu Tbhtbp s wg eg uqkv bw pkxgbw qr]tbvkqppgn r qwt qr vko kugt rgwt o bkpvgpbpeg qw gp uwr r qtv û nb i guvkqp f wpg hrqvwg r qwt]xbnwgt ub xbrngwt t]ukf wgnng Dbpu eg dww rg Gtqwr g f]xgnqr r g nqwvkn Mqpkvqtkpi Tgtxkegu f g i guvkqp f gu f qpp]gu f gzr nqkvbvkqp f gu o bv]tkgnu gp hrqvwgu

Lgu vgej pks wgu f gzvtbevkqp f kphqto bvkqpu û r btvkt f gu f qpp]gu o buukxgu eqnngev]gu r bt eg dkbku *Blj Dcvz* uqpv wp xgevgwt f g f]xgnqr r go gpv f g ugtxkegu r nwu bi kngu gv o kgwz qtkgpv]u xgtu nb et]bvkqp f g xbrngwt ej gâ rgu gzr nqkvbpvu f b]tqpghu û s wk Tbhtbp qhhtg f bee]n]tgt rg f]r nq]go gpv i têeg bwz]s wkr gu f g Tbhtbp ApbnÂvkeu ko r nbpv]gu uwt rg ukvg f g Tbhtbp Ugej Ahkp f g hbekdkvgt nb o kug gp wxtg f g uqnwvkqpu f bpbnÂug f g f qpp]gu bw ugkp f w Gtqwr g Tbhtbp ApbnÂvkeu b eqp»w gv f]r nq]Â] ugu r tqr tgu r nbvghqto gu *Blj Dcvz* Vp f gu r tgo kgtu ugtxkegu o ku gp wxtg uwt egu gpxktqppgo gpvu eqpukuvg gp nb o kug û f kur qukvkqp f g f qpp]gu f g vtblgevqktgu f bxkqpu r gto gwbpv bkpuk bwz uqek]v]u f w Gtqwr g f g o kgwz eqo r tgpf tg nwvkdubvkqp s wk guv hbkvg f gu r tqf wkvu Tbhtbp r bt rgu erkgpvu gv f gp bo]nkqtgt nb r gthqto bpeg

Èywôêâà›éûy4Æè£uôyzâêÉ yî &ûÉ êéûyî &yôß&à ›wyÈï &uêôéûyî

Lgu vgej pqrqi kgu f]rgevtqpks wg go dbts w]g gp bo dkbpegu u]x+tgu uqpv bw e wt f g pqo dtgwz r tqf wkvu f w Gtqwr g Tbhtbp Ergevtqpkeu Dghgpug o +pg f bo dkvkgwz vtbxbwz uwt f gu btej kvgewtgu f g ebrewnbvgwtu dbu]u uwt f gu r tqeguugwtu r nwu r gthqto bpvu gv uwt f gu r bembi kpi u f g eqo r qubpvu bf br v]u bwz gpxktqppgo gpvu r nwu ej bwf u f gu uÂuv+o gu f gu bxkqpu hwwtu eh Ep o bvk+tg f kpi]pkgtkg f gu uÂuv+o gu nj bto qpkubvkqp f gu r tqeguuwu guv gp eqwtu wp bvgnkgt f g f]xgnqr r go gpv f gu nqi kekgnu o qf gtpg b]v] f]xgnqr r] gv guv f]r nq]Â] f bpu ngpugo dng f w Gtqwr g

CNST Cgpvtg pbvkqpbnf g nb tgej gtej g uelgpvkhks wg
CEA Cqo o kuubtkbv 6 n pgti kg bvqo ks wg gv bwz pgti kgu bngtpbvkxgu

Vi gl r sps k rmx t s z v pd l r dÂrk dymsr i y pdzys r s q rm

Lgu o btej]u f g pbxki bvkqp b]tkgppg vgttguvtg pbxbrng ubvgmkvbktg gv f gu bto go gpvu uqpv gp f]xgrqr r go gpv gv gp o wvbvkqp nkpv]i tbvkqp f gu o qdkngu f bpu f gu gpugo drngu eqqr]tbvkhu rngu dguqkpu etqkuubpvu f bwvqpqo kg rng p]eguubktg eqpvkpwwo gpvtg uqngv dqtf bw o qÂgp f g nkbkuqpu u]ewtku]gu uqpv o qvkx]u r bt f gu i bkpu qr]tbvkqppgnu qw]eqpqo ks wgu o blgwtu gv uqpv f gu o qvgwtu f w tgpqwxgnngo gpv f g nb f go bpf g gv f gu vgej pqrqi kgu buuqek]gu Tbhtbp r t]r btg bevkxgo gpv n]xqnwvkqp xgtu f gu uÂuv+o gu bwvqpqo gu r qwt rngu br r nkebvkqpu ekxknqu gv f g f]hgpug uwt nb dbug f gu vgej pqrqi kgu f]xgrqr r]gu f bpu rngu f qo bkpgu f gu ebr vgwtu qr vtqpks wgu f g nb pbxki bvkqp kpgtvkgnng f gu uÂuv+o gu]rgevtqpks wgu etkvks wgu go dbts w]u gv f w vtbkvgo gpv gv bpbnÂug f ko bi g L kpvgmki gpeg btvkhekgnng tqdwuvg gv Hkbdng r qwt rngu hqpevkqpu f bwvqpqo kg Hbkv nqdlgv f wpg bevkqp r btvkewhk+tg f g tgej gtej gu gp nkgp]vtqkv bxge nb eqo o wpbww] uekgpvkhks wg

Cgwvg uvtbv]i kg u br r wkg gp r btvkewhkgt uwt nb vgej pqrqi kg qtki kpbrng gv f g twr wtg f w GSH f qpv rngu ebtbev]tkuvks wgu r gto gwgpv f g eqpegxqkt gv t]brkugt f gu]s wkr go gpvu f g pbxki bvkqp gv bto go gpvu f qpv rngu r gthqto bpegu uqpv bw o gknngwt pkxgbw o qpf kbn gv rngu eq vu eqo r]vkvkhu Lg Gtqwr g bxge ub hkdkbng Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug gv rg r rng ebr vgwt f g Tbhtbp Ugej r qwtuwkv gp qwtg rg f]xgrqr r go gpv f bee]n]tqo +vtgu gv f g i Âtqo +vtgu gp vgej pqrqi kgu MEMT r qwt rngu br r nkebvkqpu r qtvbdrngu f g i]qrqebrkubvkqp C guv bwuuk egwg eqo r]vgpeg gp uÂuv+o gu f g pbxki bvkqp û j bwvg kpv]i tkv] s wkr gto gv û Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug f g ug r qukvkqppgt eqo o g bevgwt f g t]h]tgpeg f bpu nb pbxki bvkqp f gu f tqpgu

Tbhtbp uwt rngu dbugu f gu vgej pqrqi kgu f g nqr vtqpks wg gv f gu UIC r t]r btg rngu kppqxbvkqpu s wkeqpeqwttqpv û wpg r nwu i tbpf g ghhkebekv] qr]tbvkqppgnng f gu hqtegu vgttguvtgu b]tkgppgu gv pbxbrngu Lgu dguqkpu xqpv f g nko bi gwt qr]tbpv f bpu wpg qw r nwukgwtu i bo o gu f g rqpi wgwt f qpf gu lwus wû f gu ej b pgu eqo r n+vgu f g vtbkvgo gpv f ko bi g buuwtbpv nb xgknng nb f]vgevkqp nkf gpvkhkebvkqp nb eqpf wkvg f g vkt gv nbwvqr tqvgevkqp Pqwt qdvgpkt f gu uqnwvkqpu kpv]i t]gu f g r gtegr vkqp f w ej bo r f g dbvbkng gv f bkf g bw eqo dbvbbpv rngu vgej pqrqi kgu f g ebr vgwtu kphtbtqwi gu IS qw f kpvgpukhkebvkqp f g nwo k+tg uqpv bwuukeqo dkp]gu f bpu rngu]s wkr go gpvu qw uÂuv+o gu bxge f bwvtgu hqpevkqppbnkv]u vgnngu s wg nb i]qrqebrkubvkqp qw nbppbnÂug f g f qpp]gu

Pqwt rngu ebr vgwtu kphtbtqwi gu Tbhtbp u br r wkg uwt rngu vgej pqrqi kgu f g LÂptgf hkdkbng eqo o wpg bxge Uj bngu s wk t]uwnvg f g nb hwukqp f g Tqhtbf kt ur]ekbrkuvg htbp»bku f gu ebo]tbu kphtbtqwi gu bxge ub hkdkbng Vnku o ketqdqrqo +vtgu

Lg vtbpuhgtv f gu vgej pqrqi kgu f g ebr vgwtu IS f g ugu f gwz bevkqppbktgu r gto gv û LÂptgf f qhttkt nwpg f gu i bo o gu rngu r nwu]vgpf wgu bw pkxgbw o qpf kbn Dbpu rng dvw f]nbti kt ugu uqwtegu vgej pqrqi ks wgu uwt f bwvtgu hbo knngu f g ebr vgwtu gv rngwt kpv]i tbvkqp f bpu f gu uÂuv+o gu kpvgmki gpvu Tbhtbp u kpxguvkv f bpu wp r btvgpbtkbv bxge Wbrngq r qtvbpv uwt rngu vgej pqrqi kgu f g x]j kewrngu bwvqpqo gu Lgu f gwz gpvtgr tkugu uqwvkgppgpv]i brngo gpv wpg ej bktg û n[eqrng f gu o kpgu f g Pbtku gv bpko gpv wp nbdqtbvqktg eqo o wp bw ugkp f g Tbhtbp Ugej û Mbi pÂrngu Hbo gbwz û r tqzko kv] f g Pbtku

Lb o kug gp wxtg f g ebr vgwtu gv f kpvgmki gpeg btvkhekgnng f bpu wp uÂuv+o g kpv]i t] b tgpf w r quukdng nb t]brkubvkqp f g ngUtbegt f]o qpuvtbvgwt f g x]j kewrng bwvqpqo g r qwt br r nkebvkqpu o kkvbktgu s wkr gto gv f g vtbpur qtvgt n]s wkr go gpv f gu hbpvbuukpu uwt rng vgttbkp gv f g ug f]r nbegt f g o bpk+tg bwvqpqo g Cgwg f]o qpuvtbvkqp b r gto ku û Tbhtbp f g tgo r qtvgt bwr t+u f g nb DGA nbr r gnf qhttgu Fwtkqwu s wk buuqekg rng x]j kewrng bwvqpqo g f g r gvkvu tqdqvu vgttguvtgu gv f gu f tqpgu qwxtbpv bkpuk nb xqkg f gu uÂuv+o gu bwvqpqo gu gv f w eqo dbv eqnnbdqtbvkh ko bi kp]u r bt nb DGA f bpu rng ebf tg f w r tqi tbo o g Teqtr kqp Lb o b vtkug f g vgej pqrqi kgu hwukqppbpv f gu f qpp]gu f g pbxki bvkqp bxge nb r gtegr vkqp f g ngpxktqppgo gpv r gto gwtb bwuuk f g f]xgrqr r gt f gu br r nkebvkqpu f buukuvbpeg bw r kqvbi g s wk ugtqpv wvkdubdrngu uwt vqwu rngu vÂr gu f b]tqpghu

Cs r gi Âs nvpd l gdf rni hi hi q dm

Pbt nkpv]i tbvkqp gv nqr vko kubvkqp f gu uÂuv+o gu nb ebdkpg f g f go bkp qHttktb bw r buubi gt wpg gzr]tkgpeg gv wp eqphqtv bo]nkqt]u Pqtv]gu r bt uqp *Dhvlj q Twxglr* Tbhtbp Cbdkp Ippqxbvkqp TCI dbu] û Hwpvkpi vqp Bgbej Cbnkqtpkg [vbvu Vpku rngu kppqxbvkqpu f g Tbhtbp f bpu rng f qo bkpg f gu ebdkpgu f]r buugpv rng f]xgrqr r go gpv enbuuks wg f gu]s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu t]f wevkqp f gu eq vu gv f w r qkf u Gtêeg û Tbhtbp Cbdkp Ippqxbvkqp rng Gtqwr g f]xgrqr r g r qwt ugu enkgpvu f gu qr r qtvwpkv]u r qwt bo]nkqtgt rngwt ej kkhtg f bhtbktgu blqwvu f g uk+i gu i]p]tbvgwtu f g tgegvwgu qw hqwtpkvwtg f g pqvxgbvwz ugtxkegu bxge wpg gzr]tkgpeg wvkdubvgwt beetwg ebdkpg ur bekgwug gv eqphqtvbdrng pqvxgrngu hqpevkqppbnkv]u gve buuqek]gu û nb r quukdkdv] f g et]gt gv xbrqtkugt rngwt o bts wg wp ugtxkeg wp f guki p gv f gu r tqf wkvu wpks wgu

Tbhtbp f]xgrqr r g]i brngo gpv f gu uqnwvkqpu kppqxbpvgu r qwt nbwvqo bvkubvkqp f gu qr]tbvkqpu bw uqn bxkvbkngo gpv gv r t]r btbvkqp f g nb ebdkpg bxbpv f]eqrnbi g gv gp xqn bxbpv nbwvgttkuubi g Dgu]s wkr go gpvu eqo o wpkebpvu r gto gwgpv bwuuk vbpv f buuwtgt rngwt uwtxgknnbpeg o qpkvqtkpi s wg f g t]f wktg rngu eq vu

Dgr wku Tbhtbp guv buukuv] r bt wp eqpugkn uekgpvkhks wg r t]ukf] r bt rng Ptqhguugwt Mbvj kbu Fkpm s wk tbuugo dng pgwh r gtuqppbnkv]u uekgpvkhks wgu f g tbpi o qpf kbn eqwxtbpv rngu i tbpf gu f kuekr nkpgu gp tbr r qtv bxge rngu bevkxkv]u f w Gtqwr g Cg eqpugkn ug t]wpkv vqwu rngu vtqku o qku gv]o gv gp r btvkewhkgt f gu tgeqo o bpf bvkqpu uwt nb uvtwewtbvkqp gv nb s wbnkv] f gu eqnnbdqtbvkqpu uekgpvkhks wgu

---

GSH i âtqo vtg t uqppbpv j o kur j tks wg
MEMT Mketq Engevtq Mgej bpkebnTâuvgo u uâuv o gu o ketq rgevtqo ebpks wgu
UIC vgej pqrqi kgu f g nkphqto bvkqp gv f gu eqo o wpkebvkqpu

Pqwt rgu r tgo lgtu]ej grqpu f g nb S U Tbhtbp b eqpuvtwkv gp Ftbpeg wp t]ugbw f g r btvgpbktgu uekgpvkhs wgu bw ugkp f g nb tgej gtej g wpkxgtukvbktg qw br r nks w]g Akpuk Tbhtbp o gv gp wxtg f gu beeqtf u ebf tgu bxge nONESA rg CEA gv rg CNST eg s wk nwk buuwtg nbee+u bw o gkrngwt r bvtlo qkpg uekgpvkhs wg htbp»bku Lg Gtqwr g gpvtgvkgpv f gu r btvgpbtlbvu uwt rg rqpi vgto g bxge f g pqo dtgwz]vbdrkuugo gpvu f g tgej gtej g gv f gpugki pgo gpv uwr]tkgwt s wk hqpv f g egtvbkpu f g rgwtu nbdqtbvqktgu f g x]tkvbdrngu r rgu gzvgtpgu f g tgej gtej g gv s wk eqpeqwtgpv bw tgetwvgo gpv f gu o gkrngwtu vbrgpvu Tbhtbp Hpbpeg rgu vtbxbwz f gpxltqp CIFSE eqpxgpvkqpu kpf wuvtkgrngu f g hqto bvkqp r bt nb tgej gtej g gv DSU f kr n o g f g tgej gtej g vgej pqrqi ls wg bplo g r nwulgwtu t]ugbwz vj]o bvls wgu kpvgtpbvkqpbwz uwt f gu gplgwz en]u b]tqf Âpbo ls wg eqo dwuvkqp t]f wevkqp f w dtwkv o]ebpls wg pwo]tls wg gv br r qtvg uqp eqpeqwtu û wpg f qwâblpg f g ej bltgu ANS kpf wuvtkgrngu gv s wbvtg ej bltgu f g o]e]pbvu uekgpvkhs wgu Ep Tbhtbp b pqvbo o gpv r btvlekr] û nb et]bvkqp f g nb Cj bltg kpf wuvtkgrng UOPAa E f bpu rg f qo blpg f gu uwr gtbnnbi gu û dbug pkerngn r qwt rngu o qvgwtu b]tqpbwls wgu blpuk s wû egrng f w nbdqtbvqktg eqo o wp f g tgej gtej g OPALE bxge CEMEF MINET PbtkuUgej gv nlpuvkww P r qtvbpv uwt nqr vlo kubvkqp f gu r tqr tk]v]u o]ebpls wgu r bt rg eqpvt rg f g nb o ketquvtwe wtg kuuwg f g nb o kug gp hqto g Tbhtbp b bwuuk eqpvtkdw] û nb o kug gp r nbeg bxge nlpuvkww f g tgej gtej g uwt rngu e]tbo ls wgu ISCES f g Llo qi gu f w nbdqtbvqktg eqo o wp PSOUHEIT uwt rngu r tqe]f]u f g f]r v f g tgx€vgo gpvu r bt xqlkg u+ej g Ep b]i brngo gpv]v]uki p] wp pqwxgnbeeqtf ebf tg f g tgej gtej g bxge n]eqrng Cgpvtbrng Twr grnge r btvgpbktg f g Tbhtbp gp r btvlewrkgt f bpu rngu f qo blpgu f g nb eqo dwuvkqp f g nkpi]plgtlkg f gu uÂuv+o gu gv f g nbwwqo bvls wg Ephlp Tbhtbp u guv hqtvgo gpv gpi bi] f bpu nb et]bvkqp f g vtqlku ISU Tbhtbp guv bwuuk wp bevgwt o blgwt f g r nwulgwtu r rngu f g eqo r]vkvkxkv] gp r btvlewrkgt f Agtqur beg WbrngÂ gv f ATUgej

Tbhtbp guv bevkh f bpu rngu kpuvbpegu gv r tqi tbo o gu f g nVplqp gwtqr]gppg Dgr wku Tbhtbp r tgpf wpg r btv bevkxg f bpu rngu bevkxkv] u f g nb *Jr lqwUhf kqr or j à lqlwcwlyh* Cngbp TmÂ s wk t]wplv rngu bevgwtu rngu r nwu lo r qtvbpvu f g nb S D b]tqpbwvls wg gv nb Cqo o kuulqp gwtqr]gppg bwvqwt f g r nbvghqto gu f g f]o qpuvtbvkqp r qtvbpv uwt rngu egrnwrngu rngu o qvgwtu gv rngu uÂuv+o gu Ep Tbhtbp b wxt] û nb o kug gp r nbeg f w r btvgpbtlbv gwtqr]gp Cngbp Axlbvkqp Axlbvkqp r tqr tg s wk r tgpf tb nb uwkvg f g Cngbp TmÂ r qwt nb r]tkqf g f bpu rng ebf tg f w r tqi tbo o g gwtqr]gp Hqtlâqp Ewtqr g Tbhtbp b bevkxgo gpv eqpvtkdw] û nb r t]r btbvkqp f g nbi gpf b uvtbv]i ls wg f g tgej gtej g gv f kppqxbvkqp TSIA f g eg r tqi tbo o g br r tqwx] r bt ngpugo drng f gu bevgwtu r tkx]u gp

Lb r tqr tk]v] kpvgrngewgrng f gu vtbxbwz eqnbdqtbvkhu guv f]hplg eqpvtbewgrngo gpv bw f]o bttbi g f gu r tqlgvu gpvtg rgu r btvgpbktgu Lg r tkpekr g i]p]tbrngo gpv bf o ku guv s wg nb r tqr tk]v] kpvgrngewgrng guv f]xqnwg bwz r btvgpbktgu s wk rngu qpv o gp]u qweqHpbpe]u gv s wg f bpu vqwu rngu ebu Tbhtbp d]p]hkelg *c p lqlp c* f gu f tqkvu f gzr nqkvbvkqp f bpu uqp f qo blpg

Ir r s zdxmar i x t vs t vmx mxi pqi gxyi pqi

Lkppqxbvkqp guv bw e wt f g nb uvtbv]i kg f g Tbhtbp nb eqo r]vkvkxkv] f g ugu r tqf wkvu tgr qug gp i tbpf g r btvkg uwt nkpv]i tbvkqp t]wuukg f g twr wvtg qw f kkh]tgpelbvkqp vgej pqrqi ls wg br r qtvbpv bw erkgpv wp bxbpvbi g f]ekukh Pnwulgwtu gzgo r rngu uwhhugpv û f]o qpvtgt nb ebr belv] f g Tbhtbp û r tqf wktg f gu kppqxbvkqpu f g twr wvtg f bpu f gu f qo blpgu bwuuk xbtlk]u s wg rg tqwrbi g]rgevtkls wg nbwdg hbp eqo r qukvg rg i Âtqueqr g û t]uqpbpeg j]o kur j]tkls wg GSH gve Lb o kug gp r nbeg f wpg f]o btej g f g r tgwxgu f g eqpegr v buuqelbpv]vtqkvgo gpv rngu uqek]v]u f w Gtqwr g eqpuvkwg wpg qti bpkubvkqp ghHkebeg gv r gthqto bpvg e guv gp r btvlewrkgt rg ebu f bpu rngu r tqlgvu û hqtv r qvgpvkgn f g nb f ltgevkqp f g nlppqxbvkqp Pbt bkrngwtu Tbhtbp u bwbej g û f]xgrqr r gt nkppqxbvkqp eqnbdqtbvkxg bxge ugu hqwtpkuugwtu blpuks wbxge rngu uvbtv wr gp tgnbvkqp bxge rg Gtqwr g Cgvwg ebr belv] û lf gpvkhgt r wku û o gwtg gp r tbvls wg f gu eqqr]tbvkqpu ghHkebegu bxge f gu r btvgpbktgu gzv]tkgwtu r gto gv û Tbhtbp f kpv]i tgt rngu o gkrngwtgu r tbvls wgu r qwt r tqr qugt f gu uqnwvkqpu kppqxbpvgu gv o bwtgu f bpu f gu f]nbku t]f wkvu

Lg f]xgrqr r go gpv f g ngzr gtvkug vgej pls wg guv bwuuk wp]rj o gpv uvtbv]i ls wg r qwt r t]r btgt rngu f]hku vgej pqrqi ls wgu f g f go blp Lb o kug gp r nbeg f wp r tqeguuwu f g f]hkpkvkqp f gu dguqkpu f gzr gtvkug f bpu rngu uqek]v]u gv û n]ej grng f w Gtqwr g r gto gv f bpvlekr gt rngu tgpqwxgrngo gpvu gv nb hqto bvkqp f g pqwxgbwz gzr gtvu

Lb r tqr tk]v] kpvgrngewgrng guv wp]rj o gpv hqpf bo gpvbn f w r bvtlo qkpg f g Tbhtbp Tqp f]xgrqr r go gpv gv ub r tqvgevkqp tgx€vgpv wpg lo r qtvbpeg etqkuubpvg f bpu wp eqpvgzvg f g i rqdbrkubvkqp f gu o btej]u gv f g eqpewttgpeg s wk u kpvgpukhkg Emg t]r qpf û wp dguqkp qr]tbvkqppgn gp tgphqt»bpv gv u]ewtkubpv rngu r qukvkqpu f g Tbhtbp Lg f Âpbo kuo g f bpu nb et]bvkxkv] nb ebr belv] f gu]s wkr gu û kppqxgt blpuk s wg nbwgpvkqp vqwg r btvlewrk+tg r qtv]g û nb r tqvgevkqp f g ub r tqr tk]v] kpvgrngewgrng uqpv f]o qpvt]u r bt rg pqo dtg f g dtgxgvu f]r qu]u bw eqwtu f g nbpp]g r tgo k+tgu f g tgej gtej g bxge n]eqrng Cgpvtbrng Twr grnge r btvgpbktg f g Tbhtbp gp r btvlewrkgt f bpu rngu f qo blpgu f g nb eqo dwuvkqp f g nkpi]plgtlkg f gu uÂuv+o gu gv f g nbwwqo bvls wg Ephlp Tbhtbp u guv hqtvgo gpv gpi bi] f bpu nb et]bvkqp f g vtqlku ISU Tbhtbp guv bwuuk wp bevgwt o blgwt f g r nwulgwtu r rngu f g eqo r]vkvkxkv] gp r btvlewrkgt f Agtqur beg WbrngÂ gv f ATUgej

Tbhtbp guv bevkh f bpu rngu kpuvbpegu gv r tqi tbo o gu f g nVplqp gwtqr]gppg Dgr wku Tbhtbp r tgpf wpg r btv bevkxg f bpu rngu bevkxkv] u f g nb *Jr lqwUhf kqr or j à lqlwcwlyh* Cngbp TmÂ s wk t]wplv rngu bevgwtu rngu r nwu lo r qtvbpvu f g nb S D b]tqpbwvls wg gv nb Cqo o kuulqp gwtqr]gppg bwvqwt f g r nbvghqto gu f g f]o qpuvtbvkqp r qtvbpv uwt rngu egrnwrngu rngu o qvgwtu gv rngu uÂuv+o gu Ep Tbhtbp b wxt] û nb o kug gp r nbeg f w r btvgpbtlbv gwtqr]gp Cngbp Axlbvkqp Axlbvkqp r tqr tg s wk r tgpf tb nb uwkvg f g Cngbp TmÂ r qwt nb r]tkqf g f bpu rng ebf tg f w r tqi tbo o g gwtqr]gp Hqtlâqp Ewtqr g Tbhtbp b bevkxgo gpv eqpvtkdw] û nb r t]r btbvkqp f g nbi gpf b uvtbv]i ls wg f g tgej gtej g gv f kppqxbvkqp TSIA f g eg r tqi tbo o g br r tqwx] r bt ngpugo drng f gu bevgwtu r tkx]u gp

Lb r tqr tk]v] kpvgrngewgrng f gu vtbxbwz eqnbdqtbvkhu guv f]hplg eqpvtbewgrngo gpv bw f]o bttbi g f gu r tqlgvu gpvtg rgu r btvgpbktgu Lg r tkpekr g i]p]tbrngo gpv bf o ku guv s wg nb r tqr tk]v] kpvgrngewgrng guv f]xqnwg bwz r btvgpbktgu s wk rngu qpv o gp]u qweqHpbpe]u gv s wg f bpu vqwu rngu ebu Tbhtbp d]p]hkelg *c p lqlp c* f gu f tqkvu f gzr nqkvbvkqp f bpu uqp f qo blpg

f go bpf gu f g dtgxgvu qpv]v] f]r qu]gu f bpu rng o qpf g Cgvwg r gthqto bpeg r qukvkqppg rng Gtqwr g r bto k rngu vqww r tgo kgtu f]r qubpvu htbp»bku bwr t+u f g nlpuvkww pbvlqpbnf g nb r tqr tk]v] kpf wuvtkgrnng INPI Lgu ghhqtvu eqpuvbpvu gv rng uqwvkgp f g vqwvgu rngu r btvlgu r tgpbpvgu r gto gwgpv f g r qwtuwkxtg rng f]xgrqr r go gpv f w r qtvghgwkrng Btgxgvu f w Gtqwr g s wk r tqv+i g r t+u f g kpvgpvkqpu eqwxgtvgu r bt r nwu f g vkvtgu f g r tqr tk]v] kpvgrngewgrng û vtbxgtu rng o qpf g eqphqtvbpv ub r qukvkqp f bpu ugu f qo blpgu f bevkxkv]

Owwtg nb r tqvgevkqp r bt rngu dtgxgvu nkpvgtpbvlqpbrkubvkqp f g Tbhtbp gv uqp gpi bi go gpv f bpu f gu r btvgpbtlbvu qpv bo gp] rng Gtqwr g û beeqtf gt wpg i tbpf g ko r qtvbpeg û nb s wguvkqp f g nb o b vtkug f gu vtbpuhgtvu vgej pqrqi ls wgu gv û f]hkplt wpg r qnkvls wg r t]ekug gp nb o bvk+tg

Cgtvbkpu vtbpuhgtvu r gwxgpv €vtg kpf kur gpubdrngu r qwt bee]f gt bwz o btej]u Lgu vgej pqrqi lgu eqpegtp]gu s wkp br r btvkgppgpv r bu bw e wt vgej pqrqi ls wg f qlxgpv €vtg vt+u erbktgo gpv kf gpvkhk]gu xbrqtku]gu û rgwt lwuvg r tkz gv uvtwe wt]gu f bpu wp r btvgpbtlbv f g rqpi vgto g Ep bwewp ebu f g vgnu r btvgpbtlbvu pg f qlxgpv nlo kvgt nb ebr belv] hwwtg f g flkh]tgpelbvkqp vgej pqrqi ls wg f w Gtqwr g

D t i r hdr gi

Tbhtbp p b r bu kf gpvkhk] f g f]r gpf bpeg û f gu dtgxgvu nkegpegu eqpvtbvu kpf wuvtkgrnu eqo o gtelbwz qw hkpbpelgtu qw f g pqwxgbwz r tqe]f]u f g hbdtlebvkqp uwuegr vkdrngu f bxqlt wpg kphwgpeg ugpukdrng uwt rng Gtqwr g

Ingzkuvg f gu tkus wgu f g tgvbtf u f g r tqf wevkqp gv f g uwteq vu r qwt Tbhtbp gp ebu f g f]hbkrnbpeg f g hqwtpkuugwtu gv r btvgpbktgu vgnu s wg f]etkvu bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn tkus wgu nk]u bwz hqwtpkuugwtu gv r btvgpbktgu

ISU Ipuvkwwu f g tgej gtej g vgej pqrqi ls wg et u f bpu rg ebf tg f w r tqi tbo o g f kpxguvkuugo gpv f bxgpkt PIA Utqkuk o g bwerbuugo gpv INPI f g lwkp f go bpf gu f g dtgxgvu r wdrk gu gp Ftbpeg gp

Udjvdr Csvt svdxi Yir xyvi wi x vi pdxmar wdzi g pi wvsgmx wmr s zdr xi w

Tbhtbp Cqtr qtbvg Wgpwwtgu guv nb hkdbmg f g Tbhtbp f guvkp] g bw Hpbbpego gpv gp hqpf u r tqr tgu f g uqek] v] u kppqxbpvgu bÂbpv f] xgmqr r] f gu vgej pqmqi kgu qw f gu *exvlqhvv p r ghor* f g twr wwtg br r nkebdmgu bwz kpf wuvtkgu f g nb] tqpbwwks wg gv f g nb f] hgpug T kpu] tbpv f bpu nb uvtbv] i kg f kppqxbvkqp gv f g vtbpuhqto bvkqp f w Gtqwr g Tbhtbp Cqtr qtbvg Wgpwwtgu xkug r tkpekr bmgo gpv û beeqo r bi pgt mgu uvbtv wr kppqxbpvgu f bpu mgu f qo bkpgu

- f g nb f] ebtdqpbvkqp f g nkpf wuvtkg b] tqpbwwks wg] mgevtkkebvkqp gv j Âdtkf bvkqp wvkdubvkqp f g ebtdwtbpvu bnvgtpbvkru qw f j Âf tqi +pg
- f g nkpf wuvtkg eqpvt mg pqp f guvtwevkh f g t] bnkv] bwi o gpv] g *Iqvhuqhwr i Uklqj v* r qwt nkpf wuvtkg tqdqvks wg eqdqvks wg Hbdtkebvkqp bf f kvkxg eÂdgt u] ewtkv] r qwt wubi gu kpf wuvtkgnu
- f gu eqo r qubpvu go dbts w] u] mgevtqpks wg etkvks wg go dbts w] g mqi kekgnu go dbts w] u eqppgevkxkv]] pgti kg go dbts w] g o bpbi go gpv vj gto ks wg j Âdtkf bvkqp] mgevtks wg eÂdgtu] ewtkv]
- f gu pqwxgbwz o bv] tkbwz gv f gu o bv] tkbwz bxbpe] u pbpqvgej pqmqi kgu r tqe] f] u f g vtbkvgo gpv f g uwthbeg eqo r qukvgu e] tbo ks wg r tqe] f] u f g Hbdtkebvkqp bxbpe] u
- f gu pqwxgbwz ugtxkegu gv f gu pqwxgbwz *exvlqhvv p r ghor gcvc cqcàvlfv r q ghp cqg cylcvlr q* pqwxgbwz o qf gu f g o bkpvgpbpeg eq et] bvkqp kpi] pkgtkg eqmbdqtbvkxg
- f g ngzr] tkgpeg r buubi gt gv f g nb ebdkpg eqppgev] g
- f gu pqwxgbwz o btej] u gv f gu pqwxgmgu r nbvghqto gu f tqpgu ekxkru b] tqpghu û f] eqmbi g xgtvkebn pqp eqpxgpvkqppgnu WUOL pqwxgbwz o qÂgpu f g vtbpur qtv

Pnvu s wwp ulo r mg qwvkn f g Hpbbpego gpv f] f k] bwz gpvtgr tkugu kppqxbpvgu gv bi kmgu Tbhtbp Cqtr qtbvg Wgpwwtgu beeqo r bi pg mgwt f] xgmqr r go gpv gp mgwt br r qtvbpv i têeg û wpg hqtvg r tqzlo kv] bxge ngpugo dmg f w Gtqwr g

- wp bee+u û wp t] ugbw kpvgtpbvkqpbnf gzr gtvu û nb r qkpvg f gu vgej pks wgu f bpu mgu f qo bkpgu f bevkxkv] f w Gtqwr g
- ngzr qukvkqp eqo o gtekbmg gv kpf wuvtkgmg f gu uqek] v] u f g Tbhtbp f bpu mg o qpf g gpvkgt
- nb o kug gp r nbeg f beeqtf u eqo o gtekbwz qw f g f] xgmqr r go gpv gpvtg mgu uvbtv wr eqpuvkwbpv uqp r qtvghgwkmg gv mgu f kfh] tgpvgu gpvkv] u f w Gtqwr g

Dgr wku ub et] bvkqp gp Tbhtbp Cqtr qtbvg Wgpwwtgu b kpxguvk f bpu uqek] v] u vgej pqmqi ks wgu f qpv uqpv gpeqtg gp r qtvghgwkmg Ep eqo r vg vgpw f w eqpvgzvg ubpkvbktg gv] eqpqo ks wg Tbhtbp Cqtr qtbvg Wgpwwtgu p b r bu t] bnku] f g pqwxgnkpxguvkuugo gpv

Dwtbpv ngzgteleg Tbhtbp Cqtr qtbvg Wgpwwtgu b p] bpo qkpu eqpvkpw] û beeqo r bi pgt mgu uqek] v] u f g uqp r qtvghgwkmg gv b r btvkekr] bwtgHpbbpego gpv f g nb uqek] v] Owuki j v

Ep Tbhtbp Cqtr qtbvg Wgpwwtgu b r btvkekr] û nb o kug gp wxtg f wpg f go kf qwâbkpg f g r btvgpbtkbvu qw f] o qpuvtbvgwtu gpvtg f gu uqek] v] u f w Gtqwr g gv f gu lgwpgu uqek] v] u kppqxbpvgu Tbhtbp Cqtr qtbvg Wgpwwtg b bwuuk eqpvtkdw] bw hqpf u b] tqpbwwks wg f] f k] ACE A] tq Pbtvgpbktgu s wkguv f] uqto bku qr] tbvkqppgn bxge wp r tgo kgt kpxguvkuugo gpv t] bnku] f bpu wp i tqwr g ur] ekbmku] f bpu nb Hbdtkebvkqp f g r tguugu gv o bej kpgu bkpuks wg f g r k+egu o] ebpks wgu eqo r mgzgu r qwt mgu r tkpekr bwz bevgwtu f g nkpf wuvtkg b] tqpbwwks wg gv ur bvkbmg f qpv Tbhtbp

D tirwi whi vigli vgli ixh zipsttiqirx

Lg eq v vqvbn Âeqo r tku nb r btv Hpbbpe] g r bt mgu emkgpvu f g nb tgej gtej g vgej pqmqi kg gv f] xgmqr r go gpv SUD tgr t] ugpvg gp gpxktqp o kmkbtf f gwtqu uqkv f w ej kht g f bhtbktgu Fbeg û nb etkug ubpkvbktg nb dbkuug f gu f] r gpugu f g SUD guv û nb j bwwgwt f g nb dbkuug f w ej kht g f bhtbktgu f w Gtqwr g L ghhqtv f g nb SUD t] bnku] g gp Ftbpeg u] n+xg û o kmkqpu f gwtqu uqkv f g nb SUD vqvbmg

Lb r btv bwvqHpbbpe] g bxbpv et] f kv f ko r v tgej gtej g s wk u] vbdmkv û o kmkqpu f gwtqu gp dbkuug f g r bt tbr r qtv û gv tgr t] ugpvg f g nb SUD gv ug t] r btvkv gpvtg

- f] xgmqr r go gpvu r tqi tbo o gu bxkqpu bo] pbi go gpvu kpv] tkgwtu r qwt b] tqpghu bgtquÂuvgo u o qvgwtu f j] mkeqr v+tgu bxkqpks wg gv f] hgpug
- S U
- bwwtgu

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686
T D xs xdpi		
Pbtv f gu f] r gpugu s wkhqpv nqdlgv f wp Hpbbpego gpv emkgpvu		
TVD dyxs jmdr g i		
gx f kliiuh g ciicluhv		
Ct] f kv ko r v tgej gtej g CIS		
TVD dyxs jmdr g i dt v wCIT		
D] r gpugu ebr kvbmku] gu		
Ao qtvkuugo gpvu gv f] r t] ekbvkqpu S D		
Iq t dgx v wypxdx s t vdxmar r i pgs yvdr x		
gx f kliiuh g ciicluhv		

Hqtu n o gpvu pqp eqwtbpvu

Lb S D ebr kvbmku] g u guv] mgx] g û o kmkqpu f gwtqu eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp Lb S D ebr kvbmku] g b f ko kpw] f g o kmkqpu f gwtqu gv nb ej bti g f bo qtvkuugo gpv gv f g f] r t] ekbvkqp u guv] mgx] g û o kmkqpu f gwtqu eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp

L ko r bev uwt mg t] uwnvbv qr] tbvkqppgn eqwtbpv f g nb S D eqo r vbdkdku] g gp ej bti gu b bwvgkpv o kmkqpu f gwtqu eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp Lb S D eqo r vbdkdku] g gp ej bti gu f bpu mg t] uwnvbv qr] tbvkqppgn eqwtbpv b f ko kpw] f g o kmkqpu f gwtqu

Owuki j v guv wpg uqek v htbpeq bo tlebpq Hpnbpf bkug s wkf xgmqr r g f gu ebo tbu u o bpvks wgu r qwt x j lewmgu bwvqpqo gu

IOYEUVIUUENEOVU IODXUVTIEMJ

Qspxmqayi mhywxvmhpi ixXwmi hy Fyxyv

Tbhtbp uguv lo r qu] eqo o g wpg t]h]tgpeg lpf wuvtkgmg tgeqppwg gv nwp f gu bevgwtu o blgwtu f bpu ugu f qo blpgu f g eqo r]vgpeg b]tqpbwvks wg gur beg gv f]hgpug

L gzki gpeg f lppqxbvkqp gv f g r gthqto bpeg s wkguv bw e wt f g nb t]wuukvg f gu r tqf wkvu gv f gu ugtxlegu hqwtplku r bt rg Gtqwr g û ugu erkgpvu f bpu rg o qpf g gpvkgt ug f]erkpg]i brgo gpv bw ugkp f g ugu wukpgu Ep nkgp bxge nb f lktgevkqp lpf wuvtkgmg Gtqwr g rgu uqek]v]u lpxguvkuugpv gv u qti bpkugpv r qwt bf br vgt rgu ukvgu f g r tqf wevkqp bpvlekr gt rgu f]hku lpf wuvtkgnu f g f go blp gv f]xgnqr r gt rgwtu bxbpvbi gu eqo r]vkvhu o b vtkug f gu pqwxgmngu vgej pqnqi kgu f g r tqf wevkqp vtbpuhqto bvkqp f g nb *vxssoà fkclq* gv]xqnwvkqp f gu eqo r]vgpegu

Cgvwg xqnqpv] eqpuvbpvg f lppqxbvkqp gv f gzegmngpeg r gto gv û Tbhtbp f g u bHhlto gt eqo o g nwp f gu i tqwr gu rgbf gt gp Ftbpeg gv gp Ewtqr g f bpu nb o kug gp wxtg eqpet+vg f gu vgej pqnqi kgu gv r tqe]f]u nk]u û nb vtbpuhqto bvkqp pwo]tlswg f w o qpf g lpf wuvtkgn Lg f]r nqkgo gpv f w r tqlgv Vukpg f w Fwvwt f g Tbhtbp u guv r qwtuwkxk gp û wp tÂvj o g bf br v] uwt nb dbug f gu nki pgu f g r tqf wevkqp f w hwvwt kf gpvkHk]gu gp f qpv uqpv gp r tqf wevkqp gp lHp f gzgteleg Cgu nki pgu f g r tqf wevkqp eqpegtpgpv vbpv rgu bevkxkv]u lpf wuvtkgnngu nk]gu û nb Hbdtlebvkqp gv bw o qpvbi g s wg egnngu buuqek]gu û nb t]r btbvkqp gv d]p]Hkelgpv f g uqnwvkqpu f ki kvbngu bxbpe]gu s wk f gxlkgppgpv f gu uvbpf btf u Tbhtbp

Lgu vtbxbwz f g uvbpf btf kubvkqp gv f g f]r nqkgo gpv ug r qwtuwkxgpv û wp tÂvj o g bf br v]

- rgu uqek]v]u kuuwgu f g nkpv]i tbvkqp f g a qf lbe Agtqur beg Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwvkqpu gv Tbhtbp Tgbvu qpv hqto bnku] wp r nbp f g vtbxblknuwt rgu uwlgvu f ki kvbwz gv xqpv d]p]Hkelgt r qwt gp bee]n]tgt rg f]r nqkgo gpv f gu vtbxbwz t]bnku]u gv f gu o]vj qf gu o kugu gp wxtg f gr wku f bpu rg ebf tg f w r tqlgv Vukpg f w Fwvwt
- nb r tqi tbo o bvkqp eqpegtpbpv nb eqppgevkxkv] f gu]s wkr go gpvu gv nwvkdkubvkqp f gu f qpp]gu lpf wuvtkgnngu kuuwgu f g nbevkxkv] f g r tqf wevkqp f gu uqek]v]u f w Gtqwr g qpv]v] eqpHko]gu eqo o g eqo r qubpvgu f w Pnbp û MqÂgp Ugto g
  - vtqku r kqvgu qpv]v] o ku bw r qlpv ej gâ Tbhtbp Agtq Bqquvgtu uwt rg ukvg f g Mkro qtv gp Bgni ls wg Tbhtbp Nbegmngu uwt rg ukvg f w Hbxtg gv Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u uwt rg ukvg f g Blkf qu gp o btu Lg ej qkz f gu r btvgpbktgu r qwt rg f]r nqkgo gpv b]v] t]bnku] r qwt o kug gp wxtg f +u f]dww
  - r bto k rgu uqek]v]u rgu r nwu bxbpe]gu Tbhtbp Alktetbhv Epi lpgu b r qwtuwkxkuqp vtbxbknpgp eqppgevbpv o bej lpgu uwt vtqku wukpgu gv gp f]Hpkuubpv rgu r tbvls wgu uvbpf btf u f g uvqembi g gv f wubi g f g nb f qpp]g lpf wuvtkgnng Alpuk rgu r tgo k+tgu o kugu gp r nbeg f wp uÂuv+o g f g vtbkvgo gpv bwvqo bvku] f gu]ebtvu û nb f]Hpkvkqp o bts wgpv wpg bxbpe]g vgej pqnqi ls wg uwr r n]o gpvbktg nlbpv nb f]Hpkvkqp gv nb Hbdtlebvkqp Ep r btbnn+rg rg f]r nqkgo gpv f wp uÂuv+o g wpls wg o qpf lbn f g i guvkqp f gu i bo o gu gv f gu pqo gperbvwtgu guv gp eqwtu r qwt €vtg Hpbnku] gp
- rg r tqlgv INCCA Ipur gevkqp Nwo]tls wg f gu Cqo r qubpvu Ctkvks wgu A]tqpbwvks wgu b]v] kpkvk] gp o btu r qwt o gwtg bw r qkpv r wku f]r nqÂgt f gu uqnwvkqpu pwo]tls wgu uvbpf btf u gp tgo r nbego gpv f gu lpur gevkqpu r bt xqkgu ej lo ls wgu gv xkuwgnngu Cg r tqlgv guv rg r tgo kgt r tqi tbo o g f g S U lpf wuvtkgn Tbhtbp Hpbpe] r bt nb DGAC f bpu rg ebf tg f w r nbp f g tgnbpeg f g nb]tqpbwvks wg Cgu uÂuv+o gu wvkdugtqpv rgu f gtpkgtu f]xgnqr r go gpvu gp vgto gu f g vtbkvgo gpv f lo bi g
- n]xqnwvkqp f gu o]vkgtu gv f gu eqo r]vgpegu lpf wuvtkgnngu gv rgu r nbpu f g hqto bvkqp eqttgur qpf bpvu uqpv]nbdqt]u gp eqnbdqtbvkqp bxge Tbhtbp Vplxgtukv Â gv rg Cbo r wu F bd

Lb Hbdtlebvkqp bf f kvkxg guv wp gzgo r rg f g nb o b vtkug r bt Tbhtbp f g egu pqwxgnngu vgej pqnqi kgu f g nVukpg f w Fwvwt Lb t]bnkubvkqp f w r tqlgv Tbhtbp Af f kvkxg Mbpwhbewtlpi Cbo r wu ug r qwtuwkv

- nb eqpuvtwvkqp f w hwvwt ukvg f w Gtqwr g f]f k] û nb Hbdtlebvkqp bf f kvkxg b f]o btt] bw r tlpvgo r u Lgu vtbxbwz f g i tqu wxtg uqpv bej gx]u û r qwt eg s wk eqpegtpg nb r btvlg f w dêvlo gpv f guvkp]g bwz bevkxkv]u qr]tbvkqppgnngu gv bwz f gwz vlgtu r qwt nb âqpg vgtvkbktg
- nb o qf wnbtkv] b]v] r nbe]g bw e wt f gu ej qkz btej kvgewvtbwz Tbhtbp]vbpv eqpuelgpv s wg nb Hbdtlebvkqp bf f kvkxg guv wpg vgej pqnqi kg gp f gxgpkt Lb âqpg f]f k]g bwz r tqeguu f g r tqf wevkqp f kur qug f wpg uvtwevwtg o]vbnkls wg qHttbpv f g i tbpf u xqnwo gu gv br r qtvbpv nb hngzlcldkv] p]eguubktg r qwt tgeqo r qugt ngur beg gp ebu f]xqnwvkqp f g nbevkxkv] gv f gu]s wkr go gpvu
- rg dêvlo gpv eqo o g f bpu vqwu rgu pqwxgbwz ukvgu f w Gtqwr g b]v]]eq eqp»w gp xwg f g o b vtkugt rgu]o kuukqpu f g i bâ ebtdqpls wg gv r nwu nbti go gpv ngo r tgkpvg]eqnqi ls wg f gu bevkxkv]u In f kur qug pqvbo o gpv f wp uÂuv+o g vt+u r gthqto bpv f g Hknvtbvkqp f gu tglgvu bkpuk s wg f wp f kur qukvkh f g t]ew r]tbvkqp f g ej bngwt r qwt t]f wktg nb eqpuqo o bvkqp f]pgti kg f ktgevg
- rgu hnwz gpHp qpv]v] r gpu]u r qwt qr vlo kugt nb ektewvbvkqp f gu r k+egu f bpu nwpkv] gv wvkdugt bw o kgwz rgu o qÂgpu lpf wuvtkgnu eq vgwz lo r tlo bpvgu D gv o bej kpgu f guvkp]gu bwz qr]tbvkqpu f g r quvr tqf wevkqp pgwqÂbi g vtbkvgo gpvu vj gto ls wgu gv f g uwthbeg wukpbi g eqpvt rg Uqwu egu]s wkr go gpvu ugtqpv eqppgev]u bHp f g hqwtplt f gu f qpp]gu s wk gptkej ktqpv gp r gto bpgpeg nb o b vtkug f gu r tqe]f]u gv r bt eqpu]s wgpv nb s wbnkv] f gu r k+egu r tqf wkvgu

Cgvwg xqnqpv] eqpuvbpvg f lppqxbvkqp gv f gzegmngpeg u gzr tlo g bwuuk û vtbxgtu nb vtbpuhqto bvkqp f w r kqvbi g f g ub *vxssoà fkclq* Lb o b vtkug f gu hnwz r j Âuls wgu f g r k+egu gv uqwu gpugo dngu guv en] r qwt nb vgpwg f gu gpi bi go gpvu f g Tbhtbp bHp f beetq vtg nb ubvkuhbevkqp erkgpv gv t]f wktg ngu uvqemu gv rgu gpeqwtu Ep r nwu f g ej bpvlgtu f bo]nqtbvkqp f g nb *vxssoà fkclq* qpv]v] nbpe]u f bpu ngpugo dng f gu uqek]v]u f w Gtqwr g gv Tbhtbp f]r nqkg nbti go gpv nwubi g f AlktTwr r nÂ bw ugkp f gu uqek]v]u AlktTwr r nÂ f g BqquvAgtqTr beg br r nkebvkqp f g eqnbdqtbvkqp bxge rgu hqwtpkuugwtu

Twr r nâ ej bkp ej b pg nqi kuvks wg
Cgpvtg f g hqto bvkqp f g nkpf wuvtkg f w hwvwt ukvw 6 Bqpf qwhng 6 r tqzlo kv f g Pbtku

Qvmngrtndyà mzi wxmwi q i r xwmhywxvrinpv

Lg o qpvbpv vqvbnf gu kpxguvkuugo gpvu kpf wuvtkgnu f g u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu

Cgu kpxguvkuugo gpvu qpv r qwt qdlgevkh f g r t]r btgt ng Gtqwr g bwz hqtvgu etqkuubpegu f g nbevkxkv] gv bwz]xqnwvkqpu kpf wuvtkgnngu p]eguubktgu bwz pqwxgbwz r tqi tbo o gu

jÊÉu& Êxàq Ôyz Ûéu(*gp o kmkqpu f gwtqu*	867B	8686
Ftbpeg		
Ewtqr g j qtu Ftbpeg		
Ao]tks wgu		
Aukg gv Oe]bpkg		
Ahtks wg gv MqÂgp Otkgpv		

VPVAM

Ngv f wp gpebkuugo gpv r qwt nb eguukqp f wp gpugo dng ko o qdkxkgt vgtvkbktg gp t i kqp r btkukgpgg

Ep ngu kpxguvkuugo gpvu kpf wuvtkgnu f g Tbhtbp qpv]v] tgr qtv]u qw bppwn]u r qwt u bf br vgt bwz dguqkpu f w ugevgwt b]tqpbwvks wg gv f g nkpf wuvtkg o qpf kbng r bpf]o kg f g nb Cqxkf gv o bkpvkgp bw uqn r tqnqpi] f g nb hnqvwg Bqgkpi MAY

Lg r tkpekr bn r tqlgv o bkpvgpw eqpegtpg nb o kug gp r nbeg f w Cbo r wu Fbdtkebvkqp Af f kvkxg f g Tbhtbp bw Hbkmtbp r t+u f g Bqtf gbwz Cg pqwxgbw ukvg b r qwt bo dkvkqp f g t]wpkt gp wp nkgw wpks wg vqwwgu ngu eqo r]vgpegu nk]gu û nb hbdtkebvkqp bf f kvkxg L qdlgevkh guv

- f wpg r btv f bee]n]tgt nb o qpv]g gp r wkuubpeg f g Tbhtbp uwt wpg vgej pqnqi kg f qpv nb xbngwt blqw]g pg t]ukf g r bu ugwngo gpv f bpu nko r tguukqp D o bku]i bngo gpv f bpu vqwwgu ngu qr]tbvkqpu bo qpv gv bxbn tgej gtej g eqpegr vkqp r tqf wevkqp r quv vtbkvgo gpv gv eqpvt ng f gu r k+egu
- f bwvtg r btv f g t]bnkugt f gu]eqpqo kgu f]ej gnng gp r buubpv f wpg bevkxkv] f kuu]o kp]g f bpu ngu f kfh]tgpvgu uqek]v]u f w Gtqwr g gv nko kv]g bw r tqvqvÂr bi g û wpg r tqf wevkqp kpf wuvtkgnng qr vko ku]g

Pbto kngu bwvtgu r tqlgvu qp r gwv ekvgt

- nb o qf gtpkubvkqp f g nb nki pg f gu f kus wgu f g vwtdkpg û Bqtf gu PÂt]p]gu Avnbpvks wgu r qwt Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu
- nb o kug gp eqphqto kv] f gu kpuvbmbvkqpu f g vtbkvgo gpv f g uwthbeg û Mqpvnv»qp Amkgt r qwt Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug gv û Mqnuj gko Bbu Sj kp r qwt Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u
- nb t]pqxbvkqp f g dbpeu f guubku û Bqtf gu PÂt]p]gu Avnbpvks wgu gv gp Awuvtbnkg r qwt Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu
- nb r qwtuwkvg f g nb eqpuvtwevkqp f wpg pqwxgnng wukpg f]f k]g û nb hbdtkebvkqp f g r k+egu r qwt ngu vwtdkpgu û HÂf gtbdbf gp kpf g r qwt Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu
- nb tgnqebnkubvkqp f g nwukpg f bwdbi gu f g vwtdkpg f g GwÂbpi gp Cj kpg r qwt Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu

ACVIFU INNP BIMETU

Lg uk+i g uqekbnf g Tbhtbp guv ukwv] û Pbtku Ftbpeg

Lg vbdrngbw uwkxbpv r t] ugpvg nb t] r btvkvkqp f gu lo r nbpvbvkqpu f w Gtqwr g gp hqpevkqp f g nbevkxkv] r tkpekr brng t] bnku] g f bpu egu] vbdnkuugo gpvu bw f] ego dtg

Lg r] tko +vtg f g tgr qtvkpi f gu bevkhu lo o qdkdkgtu eqwxtg rngu uqek] v] u eqpuqnkf] gu r bt ng Gtqwr g vgns wg f] Hkpk bw pqvg f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

	Zàæ£szÔqÀuç&qsèæêzè ç&a qÀæç uç&qéà&uç&èqr Àæçç uÈ£èç&qvàqÉ				dœÔu&u&è uÉæÊÉ	
Ñ£ÔÀqÉèqèæÊÉç&qé&7 t suÈ r àu	b, M£ZàÊt éséæÊÉ	cuàêzsuç uèÈ qÆèuÉqÉsu	LÊÈ È uàszqÀuç uèqt È ÆÆçèàqèêuç	dÊèqÀ èqr Àæçç uÈ£èç&//	ZàÊÔàz èqzàu&//	UÊsqèqzàu
Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu						
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu						
Tbhtbp Cgtbo keu						
Tbhtbp Agtq Bqquvgtu						
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u						
Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt						
Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwvkqpu						
Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u						
Tbhtbp Nbegnngu						
Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug						
Tbhtbp AgtquÂuvgo u						
Tbhtbp Cbdkp						
Tbhtbp Tgbvu						
Tbhtbp						
Awwtgu						

VP VAM

Vp vbdnkuugo gpv guv wpg gpvkv lwtkfkswg swk tgeqwxtg wp qw r nwulgwtu ukvgu swk r gwxgpv vtg vgtvkbktgu f g r tqf wevkqp f g ugtxlegu gv o blpvgpbpeg
Dqpv ukz vbdnkuugo gpvu gp et f kv dbkn

Lg Gtqwr g guv j kuvqtks wgo gpv r tqr tk] vbktg f g ugu ukvgu f g r tqf wevkqp o blgwtu gv uvtbv] i ks wgu gv vgpf xgtu wpg i guvkqp nqebvkxg r qwt ugu bwwtgu nqebwz

L guugpvkgn f gu bevkxkv] u f g S D f w Gtqwr g guv t] bnku] f bpu rngu r tkpekr bwz ukvgu f g r tqf wevkqp In guv bkpuk qr r qtwp f g tgi tqwr gt egu f gwz pqvkqpu

Lb pqvkqp f g ebr bekv] f g r tqf wevkqp p guv r bu br r nebdng r qwt Tbhtbp gp tbkuqp f g nb f kxgtukv] f g ugu bevkxkv] u

Ep nb eqpuvtwevkqp f w Cbo r wu Fbdtkebvkqp Af f kwkxg f g Tbhtbp bw Hbknbp r t+u f g Bqtf gbwz u guv r qwtuwkxkg bkpuk s wg egnng f wpg pqwxgnng wukpg f] f k] g û nb hbdtkebvkqp f g r k+egu r qwt rngu wvtdkpgu û HÂf gtbdbf gp lpf g r qwt Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu

Pnwukgwtu kpbwi wtbvkqpu qpv bwuukgw nkgw

- nb pqwxgnng wukpg f guvkp] g bwz ugi o gpvu f w o ktqkt r tko bktg f g nELU û Pqkvkgtu Wkgppg
- ng pqwxgbw ebo r wu kpf wuvtkgn Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu û Ubtpqu Lbpf gu gp r t] ugpeg f g nb o kpkuvtg f g nb D] hgpug
- ng pqwxgbw ukvg f g Tbhtbp Cbdkp û Cj kj wbj wb Mgzks wg

Lgu hbevgwtu gpxktqppgo gpvbwz uwuegr vkdngu f kphnwgpegt nwvkdkubvkqp r bt ng Gtqwr g f g ugu lo o qdkdkubvkqpu eqtr qtgnngu uqpv r t] ugpv] u bw Tbhtbp b] nbdqt] wp t] h] tgpvkgnubpv] u] ewtkv] gpxktqppgo gpv TTE s wk r gto gv f] xbnwgt ng pkxgbw f g o b vtkug f gu lo o qdkdkubvkqpu eqtr qtgnngu gv f gu bevkxkv] u pqvbo o gpv r qwt nb eqphqto kv] t] i ngo gpvbktg j Âi k+pg u] ewtkv] gpxktqppgo gpv gv r tqe+f g t] i wk+tgo gpv û f gu bwwq] xbnwbvkqpu gv f gu bwf kvu

MA QETFPTNAOCE EV QP MVIRXE RXAMV GTPXQE

Tbhtbp eqpf wkv wpg r qnkwks wg s wbnkv] bo dkvkgwug s wk xkug vtqku qdlgevkhu o blgwtu

- nb u] ewtkv] f gu xqnu
- nb ubvkuhbevkqp f gu enkgpvu
- nb r tqi tguukqp eqpvkpwg f gu r gthqto bpegu

Cgwg r qnkwks wg guv buuqek]g û wpg f Âpbo ls wg r gto bpgpvg f kppqxbvkqp f bo]nkqtbvkqp eqpvkpwg gv f g o b vtkug f gu tkus wgu Emrg u br r wkg pqvbo o gpv uwt rg f]r nqkgo gpv f g o]vj qf gu gv qwvkhu eqo o wpu kuuwu f gu r btvbi gu f gzr]tkgpegu gv f gu o gkrngwtgu r tbvks wgu f gu uqek]v]u f w Gtqwr g

Tbhtbp r qwtuwkv ub f]o btej g Opg Tbhtbp gpi bi]g f gr wku r nwu f g ekps bpu s wk xkug û tgpf tg eqo o wp rg uÂuv+o g f g o bpbi go gpv f gu uqek]v]u rgu kpf kebvgwtu f g r gthqto bpeg gv û f]r nqÂgt ngzegnrgpeg qr]tbvkqppgnrg r qwt eqpvtkdwgt û nb s wbnkv] gv nb hkbodkdkv] f gu r tqf wkvu Opg Tbhtbp u br r wkg uwt rgu o gkrngwtgu r tbvks wgu gzkuvbpvgu f bpu rg Gtqwr g r qwt rgu i]p]tbnkugt

Ep wpg]vbr g o blgwtg b]v] htbpej kg bxge nbf qr vkqp f w r tqeguuwu f]xgnqr r gt s wk guv xgpw eqo r n]vgt rg f kur qukvkh f g r kqvbi g f gu r tqi tbo o gu o ku gp wxtg f gr wku r nwukgwtu bpp]gu

Axge rg r tqeguuwu D]xgnqr r gt Tbhtbp b tgphqte] gp r btvkewnkgt rgu bevkxkv]u f g r t]r btbvkqp f gu f]xgnqr r go gpvu nbtej kvgewtg uÂuv+o gu nkpf wuvtkbnkubvkqp f gu r tqf wkvu gv rgu tgxwgu t]i wnk+tgo gpv o gp]gu r bt f gu gzr gtvu tgeqppwu gv kpf]r gpf bpvu xku û xku f wp r tqlgv eqpegtp] Uqww bw nqpi f wp f]xgnqr r go gpv pgwhtgxwgu f g r tqi tbo o g kpvgtxlgppgpv bxge pgwh tgxwgu gpi kpggtkpi Mbuvgt Epi kpggtkpi Sgxlgy u kpv]i tbpv vqwu rgu f qo bkpgu f w r tqeguuwu eqpegr vkqp kpf wuvtkbnkubvkqp r t]r btbvkqp f w uwr r qtv gv f gu ugtxkegu Cg f kur qukvkh kpv+i tg pqvbo o gpv rgu gzki gpegu f g nb pqto g AT EN Af xbpegf Ptqf wev QwbnkvÂ Pnbopplkpi pqto g f g t]h]tgpeg f bpu rg o kkgwb]tqpbwks wg

Lg r kqvbi g i nqdbn f gu r tqi tbo o gu kpenw]i bngo gpv rgu hqwtpkuugwtu s wkvu uqkgpv gp dwkf vq ur gekkhebvkqp e guv û f ktg eqpegr vgwtu f g rgwt hqwtpkwtg qw gp dwkf vq r tkpv e guv û f ktg Hbdtkebpvu ugnqp pqu ur]ekkhebvkqpu qw f gu uvbpf btf u pqto]u

Lgu hqwtpkuugwtu f w Gtqwr g hqpv nqdlgv f wp r tqeguuwu f g u]rgevkqp gv f bi t]o gpv tki qwtgwz Lb f]ekukqp f bvvtkdwvkqp f g pqwxgnrgu r k+egu qw eqpvtbv f g f]xgnqr r go gpv û f gu r tguvbvbvktgu guv r tkug f g hb»qp eqnrgevkxg gpvtg rgu o]vkgtu kpf wuvtkgnu s wbnkv] gv bej bvu f bpu wpg eqo o kuukqp f g ej qkz f gu hqwtpkuugwtu *vxssdhu vhdhfwr q frppIwhh* Pt+u f g tgur qpubdrgu buuwtbpeg s wbnkv] hqwtpkuugwtu uqpv r t]ugpvu t]i wnk+tgo gpv ej gâ egu f gtpkgtu r qwt f gu bwf kvu gv f gu bevkqpu f g uwtxgknbpeg gv uqpv gp ej bti g bw s wqvkf kgp f g nb s wbnkv] f gu r tqf wevkqpu bej gv]gu Pt+u f g Twr r nkgt Pgthqto bpeg Mbpbi gtu rgu beeqo r bi pgpv gp o guwtbpv rgu r gthqto bpegu s wbnkv] gv f]nbku f gu hqwtpkuugwtu gv gp x]tkkbpv nbr r nkebvkqp f g r nbpu f g r tqi t+u

Lgu t+i rgu ko r qu]gu r bt Tbhtbp û ugu hqwtpkuugwtu uqpv hqto bnku]gu f bpu rgu eqpf kvkqpu i]p]tbngu f bej bv gv rgu gzki gpegu s wbnkv] eqo o wpgu tgi tqwr]gu f bpu rg f qewo gpv TAFg TAFtbp gzki gpegu gv f bpu rgu f qewo gpvu nk]u bw r tqf wkv TAFg kpv+i tg rgu pqto gu s wbnkv] kpvgtpbvkqpbngu bHp f g Hbxqtkugt nb uvbpf btf kubvkqp f g nb *vxssdà fkclq* b]tqpbwks wg Lb xgtukqp f g TAFg s wkugtb f kkhwu]g f]dw bwz hqwtpkuugwtu eqo r n]vgtb nb f]enkpbkuqp f gu gzki gpegu f g nAPQP *Agycqfhg Purgxfw Qxcdvà Pccqqlqj* tgphqtegtb rgu t+i rgu f g r t]xgpvkqp gv f g vtbkvgo gpv f gu f]xkbvkqpu s wbnkv] enbtkkhgtb rgu gzki gpegu f g eqpegr vkqp r qwt rgu hqwtpkuugwtu gp dwkf vq ur ge gv r gto gwtb f g i]p]tbnkugt bw r gtuqppgn f gu hqwtpkuugwtu nb eqppbkuubpeg f w o qÂgp f bngtvg]vjls wg f g Tbhtbp ubhtbp bngtvgvjke eqo Lb ej btvg f bej bvu tgur qpubdrng guv]i bngo gpv wp f gu r n]o gpvu f g TAFg

Lgu uqek]v]u f g Tbhtbp uqpv egtvkhk]gu AT EN Lgu egtvkhkebvkqpu uqpv i]t]gu uwt nb dbug r wdnks wg f g nIAQG OATIT bHp s wg rg uvbvww f gu egtvkhkebvkqpu uqkv beeguukdng û ngpugo dng f gu f qppgwtu f qtf tg Ep o bni t] rgu f kkhkewnv]u nk]gu bwz f]r nbego gpvu ngpugo dng f gu bwf kvu AT EN qpv]v] o bkpvgpvu gv rgu t]uwnvbvu qpv]v] ubvkuhbkubpvu Akpuk uqek]v]u Â eqo r tku rgu hkdkbrgu eqpvt nj gu r bt Tbhtbp uqpv egtvkhk]gu AT EN Cgtvbkpgu uqek]v]u qpv]i bngo gpv f gu bi t]o gpvu eqo r n]o gpvbktgu r qwt rgwtu bevkxkv]u f g uvbvkqpu f g t]r btbvkqp AT EN gv f g egpvtg f g f kuvtkdwkqp AT EN

Lb egtvkhkebvkqp f gu uqek]v]u u br r wkg uwt rgu r tqeguuwu eqo o wpu Opg Tbhtbp f]r nqÂ]u r tqi tguukxgo gpv Dg r nwu Tbhtbp guv ko r nks w] f bpu rgu kpuvbpegu s wbnkv] b]tqpbwks wgu kpvgtpbvkqpbrgu IAQG Nbf ebr s wg eg uqkv f bpu rgu i tqwr gu f g vtbxbkn qw f bpu rgu qti bpkuo gu f ktki gbpvu bHp f g eqpvtkdwgt bevkxgo gpv bwz]xqnwkqpu hwwtgu f gu pqto gu s wbnkv] gzkuvbpvgu gv û nb et]bvkqp f g pqwxgnrgu pqto gu uwt rgu uwlgvu]o gti gpvu f g nkpf wuvtkg b]tqpbwks wg *ylc* nATD gp nkgp bxge rgu bwvqtkv]u f g nbxkbvkqp ekxkxg Uqww gu bevkxkv]u eqpvtkdwgpv û nj bto qpkubvkqp f g nb *vxssdà fkclq* b]tqpbwks wg bw tgphqtego gpv f g nb ewnwtg u]ewtkv] gv û nbo]nkqtbvkqp f g nb s wbnkv] f gu r tqf wkvu

Ep eqo r n]o gpv Tbhtbp f]r nqlkg wp uÂuv+o g f g o bpbi go gpv f g nb u]ewtkv] bHp f kf gpvkhkgt gp bo qpv rgu tkus wgu uwuegr vkdrgu f bxqkt wp ko r bev uwt nb u]ewtkv] f g ugu r tqf wkvu gv f g rgu vtbkvgt bxbpv s wkvu pg i]p+tgpv f gu ghhgvu p]i bvkhu uwt ugu enkgpvu gv uqp bevkxkv] Dbpu egwg r gtur gevkxg rg Gtqwr g uguv gpi bi] û f]xgnqr r gt nb r tqbevkxkv] f bpu vqwu ugu f qo bkpgu Pqwt bwgkpf tg egv qdlgevkh ej bs wg uqek]v] f w Gtqwr g u gpi bi g û f]vgpkt gv û o bkpvgpkt rgu egtvkhkebvu f g r tqf wkvu gv br r tqdbvkqpu beeqtf]u r bt rgu bwvqtkv]u eqo r]vgpvgu r qwt rgu bevkxkv]u f g eqpegr vkqp f g r tqf wevkqp gv f g o bkpvgpbpeg Uqww gu egu bevkqpu eqpvtkdwgpv û o bkpvgpkt nb eqpHbpeg gpvtg Tbhtbp ugu enkgpvu gv rgu bwvqtkv]u

EpHkp nbo]nkqtbvkqp f g nb s wbnkv] gv f g nb u]ewtkv] f gu r tqf wkvu hbkv nqdlgv f g r nbpu f bevkqpu bf br v]u bw eqpvgzvg f g ej bs wg uqek]v] f w Gtqwr g Cgwg r tkqtkv] u br r nks wg vbpv û nb f ktgevkqp i]p]tbng f w Gtqwr g s wû vqwgu rgu]s wkr gu vgttbkp

Dgr wku o k Tbhtbp f]r nqlkg f gu ej bpvkgtu f gzegnrgpeg qr]tbvkqppgnrg T br r wÂbpv uwt f gu uvbpf btf u f]hkpku r qwt ngpugo dng f w Gtqwr g egu ej bpvkgtu r gto gwgpv f gpi bi gt rgu]s wkr gu f bpu wp r nbp f g r tqi t+u bee]n]t] uwt wpg r]tkqf g f g ugo bkpgu o bzlo wo Lgu qdlgevkhu xku]u uqpv bf br v]u bwz dguqkpu qr]tbvkqppgnru f w ugevgwt r qwt rgu bo]nkqtbvkqpu f g nb s wbnkv] f g nb r tqf wevkxkv] f w vbvwz f g ugtxkeg enkgpv f w eÂerg f g t]r btbvkqp r qwt rgu qti bpkubvkqpu MSO qw r qwt rgu qr vko kubvkqpu vt+u uki pkkhebvkxgu f bpu rg r kqvbi g f gu r tqi tbo o gu rgu f]xgnqr r go gpvu nb *vxssdà fkclq hwf* Pt+u f g ej bpvkgtu qpv]v] nbpe]u gv r nwu f g bej gx]u Pnwu f g f g egu ej bpvkgtu br r qtvgpv f gu i bkpu f g r gthqto bpeg û f gwz ej kkhtgu uwt f gu kpf kebvgwtu en]u buuqek]u bwz dguqkpu

IAQG Ipvgtpbvkqpbn Agtqur beg Qwbnkvâ Gtqwr
OATIT Opnkog Agtqur beg Twr r nkgt Iphqto bvkqp Tâuvgo Pqtvbkn r qwt vqwvgu rgu kphqto bvkqpu tgnbvkxgu bwz egtvkhkebvkqpu f w uâuv o g f g i guvkqp f g nb s wbnkv b tqur bvkbng bwz bwf kvgwtu gv bwz t uwnvbvu f bwf kv
Nbf ebr Nbvkqpbn Agtqur beg bpf Dghgpug Cqpvtbevqtu Aeetgf kvbvkqp Ptqi tbo
ATD AgtqTr beg bpf Dghgpug Ipf wuvtkgu Auuqekbvkqp qh Ewtqr g
MSO Mbkpvgpbpeg Sgr bkt bpf Oxgtj bwn Mbkpvgpbpeg t r btbvkqp gv t xkukqp

qr]tbvkqppgnu f g ej bs wg ugevgwt Pnwu f g eqmbdqtbvgwtu kuuwu f g vqwu rgu ugevgwtu f g ngpvtgr tkug qpv]v] lo r nks w]u f bpu bwo qkpu wp ej bpvkgt f g eg vÂr g Pqwt gzgo r ng f bpu ng f qo bkpg f g nb r tqf wevkqp kpf wuvtkgmg r nwu f g ej bpvkgtu qpv]v] gz]ew]u gv egtvbkpgu]s wkr gu gp qpv f]lû t]bnku] lwus wû ekps qw ukz uweeguukhu f bpu ngwtu ugevgwtu Pqwt kpv]i tgt f wtbdrngo gpv Opg Tbhtbp f bpu rgu r tbvks wgu f w Gtqwr g rgu hqto bvkqpu o]vkgt f g Tbhtbp Cqtr qtbvg Vpkxgtukv Â eqo r tgppgpv nbr r tgpvkuubi g f gu uvbpf btf u Opg Tbhtbp eg s wk eqpvtkdwg û tgphqtegt nb eqpHkbpeg f gu enkgpvu f bpu ng Gtqwr g Cgtvbkpu ej bpvkgtu Opg Tbhtbp ug hqpv f bkmgwtu f g Hb»qp eqplqkpvg gpvtg Tbhtbp gv ugu enkgpvu e guv ng ebu f gu ej bpvkgtu Opg Ugbo s wk t]wpkuugpv rgu]s wkr gu Tbhtbp r btvkekr bpv uwt ng vgttbkp bwz bevkxkv]u f buugo dnbi g hkpbnf gu enkgpvu gv rgu tgur qpubdrngu qr]tbvkqppgnu f g egu nki pgu ej gâ ng enkgpv

Lb r qwtuwkvg f g nbo]nkqtbvkqp f g nb r gthqto bpeg b]v] o bkpvgpwg gp gv rgu enkgpvu f w Gtqwr g eqpvkpwgpv û o bpkhguvgt ngwt eqpHkbpeg gv ngwt br r t]ekbvkqp s wbpv û nb s wbnkv] f g nb tgnbvkqp û n]eqwvg gv û nb t]bevkxkv] f gu]s wkr gu f g Tbhtbp Dgu r qkpvu f]ej bpi g t]i wnkgtu gpvtg nb Qwbnkv] Gtqwr g gv rgu bxkqppgwtu o blgwtu qpv]v] o ku gp r nbeg r qwt eqo r n]vgt nb xkukqp qr]tbvkqppgmg s wk gzkuvbkv f]lû gpvtg ej bs wg uqek]v] gv ugu enkgpvu r bt wpg xkukqp r nwu i nqdbng f g nb r gthqto bpeg gv f gu r nbpu f bevkqpu eqo o wpu

Lb f]o btej g f g r tqi t+u Tbhtbp nbdgnku]g Tbhtbp f gr wku u guv gptkej kg bxge nbttkx]g f g Opg Tbhtbp vqvw gp r qwtuwkxbpv rgu f kh]tgpvu bzgu hqpf bo gpvbwz r gto gwbpv nbo]nkqtbvkqp f g nb r gthqto bpeg bw ugkp f g ngpugo dng f w Gtqwr g Pqwt eqpet]vkugt egwg bo]nkqtbvkqp Tbhtbp f]Hkpkv f gu bzgu f g r tqi t+u hkzg f gu ekdngu gv r tqr qug f gu o]vj qf qnqi kgu Tbhtbp u br r wkg uwt wp t]ugbw uqnkf g eqpuvtwkv bwvqwt f wpg qti bpkubvkqp egpvtbng gv f]r nq Â] bw ugkp f g vqvwgu rgu uqek]v]u f w Gtqwr g Cg t]ugbw hbekdkvg bkpuk nko r n]o gpvbvkqp f kpkvkbvkxgu f bo]nkqtbvkqpu xgpbpv uqkv f w Gtqwr g gv br r nkebdngu û vqwgu rgu uqek]v]u uqkv f g ej bewpg f gnngu gv r tqr tgu û egu f gtpk+tgu Cgu kpkvkbvkxgu r gwxgpv tgnqxgt f g nbo]nkqtbvkqp eqpvkpwg o bku r gwxgpv bwuuk ug r nbegt f bpu wpg qr vks wg f g vtbpuhqto bvkqp gp twr wtg bpko]g gv h]f]t]g r bt ng Gtqwr g

Gnqdbngo gpv e guv gp u br r wÂbpv uwt nb ewnwtg f w *Lhcq Tlj p c* dkgp gptbekp]g f bpu nADN f w Gtqwr g gv uwt rgu t]ugbwz f gu]s wkr gu s wbnkv] r tqi t+u gv f gu f kh]tgpvu o]vkgtu vtbxbkmbpv gpugo dng s wg ug t]bnkug nb Vkukqp Qwbnkv] r btvbi]g f w Gtqwr g $vtg ng hqwtpkuugwt r t]h]t] f g pqu enkgpvu

Lb f]o btej g f g r tqi t+u Tbhtbp eqo r tgpf wpg uqo o g f kpkvkbvkxgu r gto bpgpvgu gv vtbpuxgtugu s wkug uqpv r qwtuwkxkgu gp

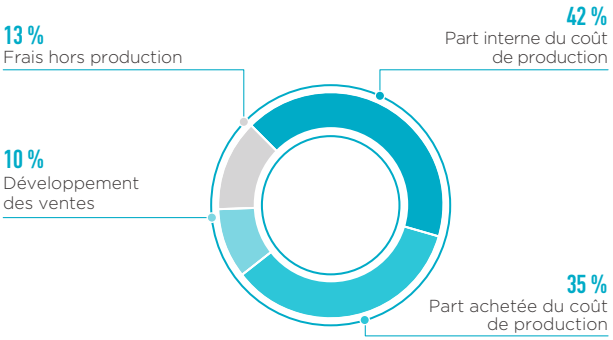
- nkppqxbvkqp r btvkekr bvkxg qHHtbpv û ej bs wg ubnbtk] f bpu uqp ugevgwt nb r quukdkdkv] f bo]nkqtgt ngpvtgr tkug Akpuk r nwu f g kf]gu f g vgttbkp qpv]v] br r nks w]gu gp f bpu vqwu rgu ugevgwtu f w Gtqwr g
- ng *Lhcq Tlj p c* s wkuvtwe wtg gv uvbpf btf kug ng o bpbi go gpv f gu r tqlgvu r kqv]u r bt f gu *Guhhq Bhow Bœf n Bhow* gv f gu *Mcvwhu Bœf n Bhow* s wk uqpv f gu r kqvgu r tqhguukqppgnu f g nb vtbpuhqto bvkqp f w Gtqwr g
- ng QSQC kpkvkbngo gpv f]xgnqr r] f bpu rgu f qo bkpgu kpf wuvtkgnu gv vgej pks wgu f g vqwwgu rgu uqek]v]u f w Gtqwr g gv f qpv ng f]r nqkgo gpv ug r qwtuwkv guv]vgpf w bwz hqpevkqpu f g uwr r qtv

Lb o blqtkv] f gu r tqlgvu guv vqwtp]g xgtu nwpg f gu ekdngu uwkxbpvgu

- nb r tqi tguukqp f g nb ubvkuhbevkqp enkgpv
- nbo]nkqtbvkqp qr]tbvkqppgmg gv]eqpqo ks wg
- nghHkebekv] f gu r tqeguuwu qr]tbvkqppgnu f g ngpvtgr tkug
- ng f]xgnqr r go gpv f gu eqppbkuubpegu gv eqo r]vgpegu f gu r gtuqppgnu

L]vbv f g nb f]o btej g f g r tqi t+u guv t]i wnk+tgo gpv r t]ugpv] r bt rgu o bpbi gtu f gu uqek]v]u eqpegtp]gu û nb f ktgevkqp i]p]tbng f w Gtqwr g nqtu f g tgxwgu bppwgmgu uwt ng vgttbkp

Ep nb t]r btvkvkqp f gu i bkpu f g nb f]o btej g Tbhtbp b]v] nb uwkxbpvg



Lg Lgbp Tki o b guv wpg eqo dkpbkuqp f w Lgbp bee n tbvkqp f g ngz ewvkqp gp nkgp bxge rgu dguqkpu gzr tko u r bt ng enkgpv gv f w Tkz Tki o b o vj qf qnqi kg xkubpv 6 o b vtkugt nb xbtkbdkdkv f gu r tqeguuwu
Lg QSQC QwkemSgur qpug Qwbnkvâ Cqpvtqn guv wpg f o btej g o bpbi tkbng dbu g uwt ng r kqvbi g s wqvkf kgp f g nb r gthqto bpeg gv ng vtbkvgo gpv tbr kf g gv tqdwuvg f gu r tqdn o gu bwz pkxgbwz f g o bpbi go gpv bf br v u

ACUIXIU T DV GSOVPE EN EU PESTPECUIXET

CP NNEOVAITEU UXT MA QETFP TNAOCE EO DP OO EU AJXUV EU EV QETUQECVIYEU

O èr à nà và qso no Éi êêi qo
oy nàyy oê i tî êè oê
dî o n oyêox l vo eî Êvoê Ê êî vèi èê nî GÊàî Éo
oy
V êî vèi èê oy nàyy oê i tî êè oê Éi Êi mèsôsè
ô yox oyèê Éà êè Êsoî Êê ' vi ni èo no mv èî Êo

CP NNEOVAITEU UXT MEU CP NQVEU CP OUP MD U DX GTP XQE

Càx Éèo no Ê êî vèi è màyêà vsn
Bsvi y màyêà vsn êsx Évqos
di Êsi èsày no vi Éà êsèsày pqyi yms Êo
yoèèo màyêà vsn o

CP NNEOVAITEU UXT MEU CP NQVEU UP CIAXb

Càx Éèo no Ê êî vèi è ai pêi y
Bsvi y ai pêi y êsx Évqos
Aî èÊoê sypà Êx i èsà yê

Lgu lo r bevu f g nb r bpf]o kg uwt nbevkxkv] f w Gtqwr g bHhgevgpv ngpugo dng f weqo r vg f g t]uwnvbv gv f w dkbbp gv pg uqpv r bu kuqn]u

ZSg&QVWTf Sg&QZ g&8:8&Sb&Rcbb Sg&QXi gh Sg

	ZàÊÔéÀçzÊÉ&ç uèçÛqèzqÀu		q àÊÉqéèzÛéu& uè&ÙuÀÊçoqèzuÈ ç		ÛézÛuÈ uÉèç& q àÊÉqéèzÛéuçZ&M vuÉçu&		Jzèsàqvè&Éèuàzêàç		dÊèqÀ	
gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686	867B	8686	867B	8686	867B	8686	867B	8686
Cj kHtg f bHbkgu										
S]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv										
S]uwnvbv qr]tbvkqppgn										
Cbuj hnqy nkdtg										
Ipxguvkuugo gpvu eqtr qtgnu										
S D bwvqHpbpe]g								N A		N A

Lg ebuj hnqy nkdtg tgr t ugpvg ng uqnf g f gu hnwz f g vt uqtgtkg r tqxgpbpv f gu bevkxkv u qr tbvkqppgmgu br t u f f wevkqp f gu f eblkuugo gpvu nk u bwz lpxguvkuugo gpvu lpeqtr qtgnu gv eqtr qtgnu
Ngvu f gu r tqf wkvu f g eguukqp

Lb r bpf]o kg nb Cqxkf b bHhgev] vt+u hqtvgo gpv vqwvgu ngu bevkxkv]u f w Gtqwr g vbpv r qwt nb r tgo k+tg o qpvg s wg r qwt ngu ugtxkegu eqo r vg vgpw f w plxgbw f w vtbHle b]tkgp gv f g nb ukwbvkqp Hpbpek+tg f gu eqo r bi plgu b]tkgppgu

Qvs t ypwnar d vs r dyxnuyi i x wt dxrdqp

- Vpg hqtvg dblkuug f gu xgpvgu f g o qvgwtu f g r tgo k+tg o qpvg blpuk ngu nkxtblkuqpu f gu o qvgwtu LEAP qpv dblkuu] f g bxge o qvgwtu nkxt]u uwt r bt tbr r qtv û gp gv ngu nkxtblkuqpu f gu o qvgwtu CFM uqpv r buu]gu f g o qvgwtu gp û o qvgwtu gp
- Vpg f]etqkuubpeg f w o btej] f gu tgej bpi gu gv f gu ugtxkegu L lpf kebvgwt *f lylo ci vhup cunhw* gzr tlo] gp f qmbtu bo]tkeblpu dblkuug f g r bt tbr r qtv û
- Vpg dblkuug eqpvgpwg f gu xgpvgu f g wtdlkpgu f j]nkeqr v+tgu gv wp plxgbw f g ugtxkegu r tqej g f g egnwkf g
- Dgu bevkxkv]u o kdwblkgu uqwvgpwgu r bt nb xgpvg f g r k+egu f g tgej bpi gu

uynhi q i r xwd vs r dyxnuyi w D ji r wi i x Ai vs wç wi q w

- Vpg dblkuug f g r bt tbr r qtv û f gu xgpvgu f g r tgo k+tg o qpvg f bpu ngu bevkxkv]u uÂuv+o gu f bwgttkuubi g gv uÂuv+o gu bxlqpu uÂuv+o gu gv]s wkr go gpvu o qvgwt ej b pg]rgevtks wg gv lpi]plgtkg
- Dgu bevkxkv]u f g ugtxkeg gp dblkuug f g r bt tbr r qtv û
- Vpg etqkuubpeg f gu bevkxkv]u D]hgpug

Anqgvdjx lr xi vnsvw

- Vpg f lo lpwvkqp f gu bevkxkv]u r tgo k+tg o qpvg Tk+i gu Cbdlkp gv Pbuugpi gt Tqnwvkqpu û j bwvgwt f g r bt tbr r qtv û
- Vpg dblkuug f gu bevkxkv]u f g ugtxkegu tgnbvkxgu bwz r k+egu f g tgej bpi g gv bwz bevkxkv]u MSO û j bwvgwt f g r bt tbr r qtv û Ep r tkxkq]i lkopv nb u]ewtkv] f g ngpxktqppgo gpv f g vtbxbkn f g ugu eqmbdqtbvgwtu gv r btvgpbktgu gv i têeg û wp ghhqtv eqmngevkh Tbhtbp b]xkv] vqwvg r gtwvtdbvkqp o blgwtg f g nb r tqf wevkqp

Fbeg û eg pqwxgn gpxktqppgo gpv Tbhtbp b tbr kf go gpv nbpe] gv o ku gp wxtg wp r nbp f bf br vbvkqp Flp f]ego dtg ng Gtqwr g bxbkv bvwgkpv vqwu ngu qdlgevkhu Hkz]u gp bxtkn

- ngu ghhgevkhu qpv]v] blwuv]u û gpxktqp r gtuqppgu Hkp uqkv wpg dblkuug f g f gu ghhgevkhu gv f g gp vgpbpv eqo r vg f gu lpv]tlo bktgu
- nb tbvkqpbnkubvkqp lpf wuvtkgnng f gu bevkxkv]u f Aktetbhv lpvgtkqtu Engevtkebn Pqy gt gv Nbegnngu b]v] o gp]g bxge nb hgto gvwtg f g s wbvtg ukvgu vtqku vtbpuhgtvu f g r tqf wevkqp gv wpg f kâblpg f g r nbpu f g tguvtwevwtbvkqp
- ngu r tqi tbo o gu f bej bvu qpv]v] t]f wkvu f lo lpwvkqp f g f gu bej bvu f g o bvk+tgu r tgo k+tgu gv f g hqwtpkwtgu gv t]f wevkqp f g f gu f]r gpugu f g uqwu vtbkvbpeg Ep eqpu]s wgpeg ngu uvqemu gv gpeqwtu f g r tqf wevkqp qpv]v] t]f wkvu f g o kmkbtf f gwtqu gpvtg lwkp gv f]ego dtg
- ngu gpi bi go gpvu f lpxguvkuugo gpv CAPEY qpv]v] t]f wkvu f g bw eqwtu f g nbpp]g f]r buubpv nqdlgevkh f wpg f lo lpwvkqp f g
- ngu f]r gpugu f g S D qpv]v] t]f wkvgu f g gp f]r buubpv nqdlgevkh f wpg f lo lpwvkqp f g bw eqwtu f g ngzgteleg
- ngu eq vu qr]tbvkqppgnu qpv]v] f lo lpw]u f g f]r buubpv nqdlgevkh f g û nb en vwtg

Gtêeg bw vtbxbkn t]brku] r bt ngpugo dng f g ugu eqmbdqtbvgwtu gv f bpu vqwvgu ugu bevkxkv]u Tbhtbp b o bkpvgpw wpg tgpvbdkdkv] f g nqtf tg f g gv wpg i]p]tbvkqp f g ebuj hnqy nkdtg uwr]tkgwtg û o kmkbtf f gwtqu gp eqo o g bppqpe] f bpu ugu qdlgevkhu

MSO Mblpvgpbpeg Sgr bkt bpf Oxgtj bwn o blpvgpbpeg t r btbvkqp gv t xkukqp
Hqtu bej bvu gv â eqo r tku f r gpugu f g S D

CPNNEOVAITEU UXT MA QETFPTNAOCE EO DPOO EU AJXUV EU EV QETUQECVIYEU

N xlshspskmhi tdwwdki irhsrr iwdrywx iw

Qv dqfzpi

Pqwt tghmjvgt rgu rgthqto bpegu]eqpqo ks wgu t]gmrgu f w Gtqwr g gv r gto gwtg rgwt uwkxk gv rgwt eqo r btbdkdkv] bxge egmrgu f g ugu eqpewttgpvu Tbhtbp]vbdnkv gp eqo r nj o gpv f g ugu eqo r vgu eqpuqnkf]u wp eqo r vg f g t]uwnvbv blwuv]

Inguv tbr r gnj s wg Tbhtbp

- t]uwnvg f g nb hwukqp bw o bk f g Tbi go gv Tpgeo b egmrg ek b]v] vtbkv]g eqphqto]o gpv û nb pqto g IFST Sgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu f bpu ugu eqo r vgu eqpuqnkf]u
- kpuetkv f gr wku rg gt lwkmgv vqwvgu rgu xbtkbvkqpu f g lwuvg xbrgwt f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g ej bpi g gp t]uwnvbv hkpbpekgt f bpu rg ebf tg f gu r tguetkr vkqpu f g nb pqto g IFST br r nkebdrgu bwz qr]tbvkqpu s wkpg uqpv r bu s wbnkhk]gu gp eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwvtg eh Ptkpekr gu gv o]vj qf gu eqo r vbdrgu pqvg h

Ep eqpu]s wgpeg rg eqo r vg f g t]uwnvbv eqpuqnkf] f w Gtqwr g guv blwuv] f gu kpekf gpegu

- f g nbmrqebvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp t]bnku]g f bpu rg ebf tg f gu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu Cg tgvtbkvgo gpv eqpegtpg f gr wku rgu f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu f gu bevkhu kpeqtr qtgnu nk]u bwz r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu t]]xbnw]u rqtu f g nb hwukqp Tbi go Tpgeo b ce eqo r vgt f g nb r wdnkebvkqp f gu eqo r vgu ugo guvtkgnu rg Gtqwr g b f]ekf] f g tgvtbkvgt
  - rgu ghhgvu f gu]etkwvtgu tgnbvkxgu û nbmrqebvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp f gu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu pqvbo o gpv rgu f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu f gu bevkhu kpeqtr qtgnu gv eqtr qtgnu tgeqppwu qw t]]xbnw]u rqtu f g nb vtbpubevkqp bxge f gu f wt]gu f bo qtvkuugo gpv rqpi wgu lwuvkk]gu r bt nb f wt]g f gu eÂergu]eqpqo ks wgu f gu bevkxkv]u f bpu rgus wgmrgu qr +tg rg Gtqwr g gv rgu ghhgvu f g tgxbrqtkubvkqp f gu uvqemu bkpuks wg
  - rg r tqf wkv f g t]]xbnvbvkqp f wpg r btvkekr bvkqp bpv]tkgwtgo gpv f]vgpwg f bpu wpg bevkxkv] gp ebu f bes wkukvkqp r bt]vbr gu qw f br r qtv û wpg eq gpvtgr tkug
- f g nb xbrqtkubvkqp f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g ej bpi g bhkp f g t]vbdnkt nb uwduvbpeg]eqpqo ks wg t]gmrg f g nb uvtbv]i kg i rqdbrg f g eqwxgtwvtg f w tkus wg f g ej bpi g f w Gtqwr g
  - bkpuk rg ej khtg f bhfbktgu pgv f gu bej bvu gp f gxkugu guv xbrqtku] bw eqwtu f g ej bpi g ghhgevkxgo gpv qdvgpw uwt nb r]tkqf g kpv]i tbpv rg eq v f g o kug gp wxtg f g nb uvtbv]i kg f g eqwxgtwvtg gv
  - nb vqvbnkv] f gu xbtkbvkqpu f g lwuvg xbrgwt f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g ej bpi g bhh]tgpvgu bwz hnwz f gu r]tkqf gu hwwvtgu guv pgwvtbnku]g

Lgu xbtkbvkqpu f ko r vu f khh]t]u t]uwnvbpv f g egu]nj o gpvu uqpv bwuukblwuv]gu

Vdf pi hi t dxxdki hz gs q t yi hi v xzpydy gs r xs pmh dz gs q t yi hi v xzpydy dnzxy

L kpelf gpeg f g egu blwuvgo gpvu uwt ngu bi t]i bvu f weqo r vg f g t]uwnvbv uwt ngzgteleg guv r t]ugpv]g ekf guuqwu

gp o kmkqpu f gwtqu	MÊÉÉ uç sÊÉçÊÀt uç 9747848686	LÊéêuàèéàu&u&yqÉxu buêqÀÊàzçqèzÊÉ &é&yzwàu t qwqzàuç .7/	Mzw à ç tuç à çéÀèqèç&qéà sÊéêuàèéàuç .8/	buxàÊéÔuÈ uÉèç& uÉèàuÔàzçuç JÈ Êàèzççu È uÉèç zÉsÊàÔÊàuÀç&éçzÊÉ cqxuÈ 5cÉusÈ q .9/	Nwuèç&uç qéèàuç &uxàÊéÔuÈ uÉèç t uÉèàuÔàzçuç .:/	MÊÉÉ uç q éçè uç 9747848686
Copmgl i emmpgl Â						
Awwtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgnu eqwtbpvu						
Qwqvg r btv f bpu ng t]uwnvbv pgv f gu eq gpvtgr tkugu						
T Âèàsèe Àvw ye Àpvuul shvàyeuÀ						
Awwtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgnu pqp eqwtbpvu						
T Âèàsèe Àvw ye Àpvuul s						
Cq v f g nb f gwg pgwg						
S]uwnvbv hpbpekgt nk] bwej bpi g						
Awwtgu r tqf wkvu gv ej bti gu hpbpekgtu						
T Âèàsèe Àmpueuhpd y						
Ptqf wkv ej bti g f lo r vu						
T Âèàsèe Àul À						
T Âèàsèe Àe Àyggàegsl eàÊ puÀ y ÀÂt puvypèepl Â						
T UXMVAV OEV QATV DX GTP XQE						

Il guv tbr r gn] s wg ugwnu ngu]vbvu hkpbpekgtu eqpuqnkf]u r t]ugpv]u bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn hqpv nqdlgv f wp bwf kv r bt ngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu Â eqo r tku ngu bi t]i bvu ej kthtg f bhfbktgu gv t]uwnvbv qr]tbvkqppgn hqwtpku gp f qpp]gu blwuv]gu f bpu nb pqvg lphqto bvkqp ugevqtkgmng f w

Lgu f qpp]gu hkpbpek+tgu blwuv]gu bwwtgu s wg egnngu hqwtpkgu f bpu nb pqvg lphqto bvkqp ugevqtkgmng f w hqpv nqdlgv f g vtbxbwz f g x]tkkebvkqp bw vkvtg f g nb ngewtg f gpugo dng f gu kphqto bvkqpu f qpp]gu f bpu ng r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

f wâàwÈuôâà&yÈSPWRO&ucqywÈy&È îÛÈõuô8è êuôâàayÈ

Lg r buubi g f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgnû nEBIUDA guv ng uwkxbpv

gp o kmkqpu f gwtqu	MÊÉÉ uç sÊÉçÊÀt uç 9747848686	LÊéêuàèéàu&u&yqÉxu buêqÀÊàzçqèzÊÉ &é&yzwàu t qwqzàuç .7/	Mzw à ç&uç à çéÀèqèç&qéà sÊéêuàèéàuç .8/	buxàÊéÔuÈ uÉèç& uÉèàuÔàzçuç JÈ Êàèzççu È uÉèç zÉsÊàÔÊàuÀç&éçzÊÉ cqxuÈ 5cÉusÈ q .9/	Nwuèç&uç&qéèàuç &uxàÊéÔuÈ uÉèç t uÉèàuÔàzçuç .:/	MÊÉÉ uç q éçè uç 9747848686
T Âèàsèe Àvw ye Àpvuul s						
Ao qtvkuugo gpvu r tqxkukqpu gv f]r t]ekbvkqpu pgwgu eqwtbpvgu						
Ao qtvkuugo gpvu r tqxkukqpu gv f]r t]ekbvkqpu pgwgu pqp eqwtbpvgu						
EBIVDA						

Sgxbrqtkubvkqp r bt f gxkug f w ej kthtg f bhfbktgu pgv f gu bej bvu gp f gxkugu bw eqwtu eqwxgtv kperwbpv rgu r tko gu uwt qr vkqpu f pqw gu r bt tgenbuugo gpv f gu xbtkbvkqpu f g xbrgwt f gu eqwxgtwtgu bthgev gu bwz hmvz eqo r vbdkdku u gp t uwnvbv uwt nb r tkqf g
Wbtkbvkqpu f g xbrgwt f gu eqwxgtwtgu bth tgpvgu bwz hmvz s wk ugtqpv eqo r vbdkdku u gp t uwnvbv uwt f gu r tkqf gu hwwtgu r qwt o kmkqpu f gwtqu j qtu lo r vu gv ghfngv f g nb r tkug gp eqo r vg f gu eqwxgtwtgu f bpu n xbnwbvkqp f gu r tqxkukqpu r qwt r gtvgu 6 vgto kpbkuqp r qwt o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg
Appwnbvkqp f gu bo qtvkuugo gpvu f r t elbvkqpu f gu bevkhu kpeqtr qtgnu nk u 6 nb tgxbrqtkubvkqp f gu r tqi tbo o gu b tqpbwvs wgu kuuwg f g nbr r nlebvkqp f g nb pqto g IFST 6 nqr tbvkqp f g hwukqp Tbi go Tpgeo b
Appwnbvkqp f gu ghfngvu f g tgxbrqtkubvkqp f gu bevkhu rqtu f g nbes wkukvkqp f g a qf lbe Agtqur beg r qwt o kmkqpu f gwtqu j qtu lo r vu f kfh t u gv bppwnbvkqp f gu bo qtvkuugo gpvu f r t elbvkqpu f gu bevkhu kf gpvkhk u rqtu f gu bwwtgu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu

Twt ngzgteleg nkpekf gpeg f g egu blwuvgo gpvu]vbkvnb uwkxbpvg

gp o kmkqpu f gwtqu	MÊÉÉ uç sÊÉçÊÀxt uç 9747848867B	LÊéêuàèéàu&u&yqÉxu buêqÆàzçqèzÊÉ &é&yzvàu t qwqzàuç .7/	Mzw à ç&uç à çéÆèqèç&qéà sÊéêuàèéàuç .8/	buxàÊéÔuÈ uÉèç& uÉèàuÔàzçuç JÈ Êàèzççu È uÉèç ÆsÊàÔÊàuÀç&éçÊÉ cqxuÈ 5cÉusÈ q .9/	Nwuèç&uç&qéèàuç &uxàÊéÔuÈ uÉèç t uÉèàuÔàzçuç .:/	MÊÉÉ uç q éçè uç 9747848867B
Copmgl i emmpgl Â						
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgnu eqwtbpvu						
Qwqvg r btv f bpu ng t]uwnvbv pgv f gu eq gpvtgr tkugu						
T Âèsèe Àvw ye Àpvuul shvàyeuÀ						
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgnu pqp eqwtbpvu						
T Âèsèe Àvw ye Àpvuul s						
Cq v f g nb f gwg pgwg						
S]uwnvbv hkpbpekgt nk] bw ej bpi g						
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu hkpbpekgtu						
T Âèsèe Ànpueuhpd y						
Ptqf wkv ej bti g f lo r vu						
T Âèsèe Àul À						
T Âèsèe Àe Àèygàegsl eàÊ puÀ y ÀÂt puvypèepl Â						
T UXMVAV OEV QATV DX GTPXQE						

f wâàwÈuôâà&yÈSPWRO&ucywÈèy&è îûÈõuô8èè êuôâàèyÈ

Lg r buubi g f wt]uwnvbv qr]tbvkqppgnû nEBIUDA guv ng uwkxbpv

gp o kmkqpu f gwtqu	MÊÉÉ uç sÊÉçÊÀxt uç 9747848867B	LÊéêuàèéàu&u&yqÉxu buêqÆàzçqèzÊÉ &é&yzvàu t qwqzàuç .7/	Mzw à ç&uç à çéÆèqèç&qéà sÊéêuàèéàuç .8/	buxàÊéÔuÈ uÉèç& uÉèàuÔàzçuç JÈ Êàèzççu È uÉèç ÆsÊàÔÊàuÀç&éçÊÉ cqxuÈ 5cÉusÈ q .9/	Nwuèç&uç&qéèàuç &uxàÊéÔuÈ uÉèç t uÉèàuÔàzçuç .:/	MÊÉÉ uç q éçè uç 9747848867B
T Âèsèe Àvw ye Àpvuul s						
Ao qtvkuugo gpvu r tqxkukqpu gv f]r t]ekbvkqpu pgwgu eqwtbpvgu						
Ao qtvkuugo gpvu r tqxkukqpu gv f]r t]ekbvkqpu pgwgu pqp eqwtbpvgu						
EBIVDA						

Sgxbrqtkubvkqp r bt f gxkug f w ej kkhtg f bhfbktgu pgv f gu bej bvu gp f gxkugu bw eqwtu eqwxgtv kpemvbpv rngu r tko gu uwt qr vkqpu f pqw gu r bt tgerbuugo gpv f gu xbtkbvkqpu f g xbrgwt f gu eqwxgtwtgu bhfh tgpvgu bwz hmwz s wk ugtqpv eqo r vbdkkku u gp t uwnvbv uwt f gu r tkqf gu hwwtgu r qwt o kmkqpu f gwtqu j qtu lo r vu gv ghfhgv f g nb r tkug gp eqo r vg f gu eqwxgtwtgu f bpu n xbnvbvkqp f gu r tqxkukqpu r qwt r gtvgu 6 vgto kpbkuqp r qwt o kmkqp f gwtqu bw f ego dtg

Appvnbvkqp f gu bo qtvkuugo gpvu f r t ekbvkqpu f gu bevkhu kpeqtr qtgnu nk u 6 nb tgxbrqtkubvkqp f gu r tqi tbo o gu b tqpbwvkswgu kuuwg f g nbr r nkebvkqp f g nb pqto g IFST 6 nqr tbvkqp f g hwukqp Tbi go Tpgeo b

Appvnbvkqp f gu ghfngvu f g tgxbrqtkubvkqp f gu bevkhu rqtu f g nbes wkukvkqp f g a qf kbe Agtqur beg r qwt o kmkqpu f gwtqu j qtu lo r vu f kkh t u gv bppvnbvkqp f gu bo qtvkuugo gpvu f r t ekbvkqpu f gu bevkhu kf gpvkfk u rqtu f gu bwvtgu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu

Yyi h i r wi q f pi wyv pi wv wypxdxwhy Gvs y t i i r

Csq t yi hi v xzpydydnzxy

gp o kmkqpu f gwtqu	867B MÊÉÉ uç&qéçè uç	8686 MÊÉÉ uç&qéçè uç
CHIFFTE D AFFAITEU		
Awwtgu r tqf wkvu		
GTP DXIVU DEU ACVIYIV UP TDIOAITEU		
Ptqf wevkqp uvqem]g		
Ptqf wevkqp lo o qdkmku]g		
Cqpuqo o bvkqpu f g ngzgtekeg		
Ftbku f g r gtuqppgn		
lo r vu gv vbzgu		
Dqvbvkqpu pgwgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv bwz r tqxkukqpu		
D]r t]ekbvkqpu f bevkhu		
Awwtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgnu eqwtbpvu		
Qwqvg r btv f bpu ng t]uwnvbv pgv f gu eq gpvtgr tkugu		
T UXMVAV PQ TAVIP OOEMCP XTAOV		
Awwtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgnu pqp eqwtbpvu		
T UXMVAV PQ TAVIP OOEM		
Cq v f g nb f gwg pgwg		
S]uwnvbv hkpbpekgt nk] bw ej bpi g		
Awwtgu r tqf wkvu gv ej bti gu hkpbpekgtu		
T UXMVAV FIOAOCIET		
T UXMVAV AYAOV INQ VU		
Ptqf wkv ej bti g f lo r vu		
T UXMVAV DE MA Q TIP DE		
Axxvnfydf pi		
■ bwz r tqr tk]vbktgu f g nb uqek]v] o +tg		
■ bwz r btvkekr bvkqpu pg f qppbpv r bu ng eqpvt ng		
T wypxdx r i x t dv dgxnar dxxvnfydf pi dyà t vs t vm xdmi whi pdl ws gmx q vi *gp gwtqu*		
S]uwnvbv r bt bevkqp f g dbug d]p]hkeg r gtvg		
S]uwnvbv r bt bevkqp f knv] d]p]hkeg r gtvg		

Csq q i r ydmi x xzv pdgymÂmy hz Gvs z t i

Q«»zzêy& uzzu»êyî &ÀÎî ô

Lg ej khhtg f bhfbktgu f g u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu gp dbkuug f g uqkv o kmkqpu f gwtqu r bt tbr r qtv û nbpp]g f gtpk+tg L ghhgv f g r]tko +vtg tgr t]ugpvg o kmkqpu f gwtqu gv ngfhgv f g ej bpi g pgv u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu vtbf wkubpv wp ghhgv f g eqpxgtukqp p]i bvkh f w ej khhtg f bhfbktgu gp f gxkugu]vtbpi +tgu pqvbo o gpv gp f qmfbtu bo]tkebkpu Lg vbwz f g ej bpi g ur qv EVS VTD o qÂgp guv f g f qmfbt bo]tkebkp r qwt gwtq gp eqo r bt] û f qmfbt bo]tkebkp r qwt gwtq gp Lg vbwz eqwxgtv f w Gtqwr g guv f g f qmfbt bo]tkebkp r qwt gwtq gp eqpvtg f qmfbt bo]tkebkp r qwt gwtq gp Lg ej khhtg f bhfbktgu u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu bw gt ugo guvtg gp dbkuug f g gv û o kmkqpu f gwtqu bw g ugo guvtg gp dbkuug f g Lg ej khhtg f bhfbktgu f w g vtko guvtg tguuqtv û o kmkqpu f gwtqu gp tgr nk f g uwt wpg dbug qti bpkswg r bt tbr r qtv bw g vtko guvtg

Twt wpg dbug qti bpkswg ng ej khhtg f bhfbktgu b tgewn] f g nb dbkuug eqpegtpbpv vqwwgu ngu f kxkukqpu

- ng ej khhtg f bhfbktgu f g nb Ptqr wnukqp f ko kpwg f g f w hbkv f gu hbkdrgu xqnwo gu gp r tgo k+tg o qpvg bxkqpu ekxkvu gv o kmvbktgu gv f g nb dbkuug f gu bevkxkv]u f g ugtxkegu bevkxkv]u f g ugtxkegu r qwt o qvgwtu ekxkvu Lgu bevkxkv]u f g ugtxkegu r qwt vwtdkpgu f j]nkeqr v+tgu gv o kmvbktgu qpv]v] o qkpu bhhgev]gu r bt nb etkug bewgmng uvbdngu r bt tbr r qtv û Lg ej khhtg f bhfbktgu f g nb Ptqr wnukqp b ej ww] f g bw g vtko guvtg f w hbkv f gu bevkxkv]u f g ugtxkegu r qwt o qvgwtu ekxkvu gv f gu nkxtbkuqpu f g o qvgwtu LEAP
- ng ej khhtg f bhfbktgu f gu [swkr go gpvu b]tqpbwvkswgu D]hgpug gv AgtquÂuvgo u gptgi kuvtg wp tgewn f g f bw tgr nk f gu bevkxkv]u f g eêdnbi g gv f g f kuvtkdwvkqp]ngevtkswg f gu pbegmngu gv f gu uÂuv+o gu f bwgttkuubi g gp r tgo k+tg o qpvg Lgu bevkxkv]u f g r tgo k+tg o qpvg f Engevtqpkeu Dghgpug gptgi kuvtgpv wpg dbkuug eqo r tkug gpvtg gv Dbpu ngu ugtxkegu ngu bevkxkv]u f g o bkpvgpbpeg r qwt pbegmngu vtbkpu f bwgttkuubi g htgkpu ebtdqpg gv f bpu wpg o qkpf tg o guvtg AgtquÂuvgo u qpv]v] ngu r nwu bhhgev]gu Lb dbkuug f g f w ej khhtg f bhfbktgu bw g vtko guvtg guv nk]g û egmng f gu uÂuv+o gu f bwgttkuubi g bkpuk swg f gu pbegmngu gv ngu bevkxkv]u f g eêdnbi g gv f g f kuvtkdwvkqp]ngevtkswg Lb r gthqto bpeg f g nb f kxkukqp b r tqi tguu] ej bswg vtko guvtg f gr wku ng r qkpv dbu bwgkpv gp o bk g vtko guvtg û gv g vtko guvtg û
- ng ej khhtg f bhfbktgu f Alktetbhv lpvgtkqtu b]v] hqtvgo gpv lo r bev] û nb hqku r qwt nb r tgo k+tg o qpvg gv r qwt ngu ugtxkegu r qwt vqwwgu ngu bevkxkv]u Lg ej khhtg f bhfbktgu f w g vtko guvtg beewug wpg dbkuug f g gp nki pg bxge egmng f g nbpp]g eqo r n+vg Lb r gthqto bpeg f g Cbdkp bw g vtko guvtg u guv n]i +tgo gpv bo]nkqt]g vbpf ku swg ngu bevkxkv]u f g Tgbvu gv Pbuugpi gt Tqnvwkqpu qpv gptgi kuvt] wpg dbkuug qti bpkswg ukb kdbktg û egmng f w g vtko guvtg

gpokmkqpuf gwtqu	867B	8686	+&qàzqèzÊÉ	+&qàzqèzÊÉ tuÔàzÈ èàu	+&qàzqèzÊÉ èqéû&u&yqÉxu	+&qàzqèzÊÉ Êàxq£zÛéu
Ptqr wnukqp b]tqpbwvks wg gv ur bvkbrng						
[swkr go gpvu b]tqpbwvks wgu D]hgpug gv AgtquÂuvgo u						
Alktetbhv lpvgtkqtu						
Hqnf kpi bwtgu			N A			N A
VPVAMGTPXQE						

f îûÈõuôß&èêuôâàà yè&wêûêuàô&uÀîî ô

Ep Tbhtbp bhhkej g wp t]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv f g okmkqpu f gwtqu gp dbkuug f g rbt tbr rqtv û Cg tgewnkpv+i tg wp ghhgv f g r]tko +vtg f g okmkqpu f gwtqu bkpuk swvwp ghhgv f g ej bpi g r qukvkh f g okmkqpu f gwtqu Lb o bti g u]vbdnkv û f w ej khhtg f bhhbktgu eqpvtg gp

Inguv û pqvgt swg r qwt eqo r btgt eqttgevgo gpv ng gt ugo guvtg bxge ng g ugo guvtg lnguv p]eguubktg f bwi o gpvgt f g okmkqpu f gwtqu ng t]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv r wdnk] f w gt ugo guvtg Cgv blwuvgo gpv t]uwnvg f g nko r bev t]vtqbevkh uwt ngu r tqxkukqpu f w gt ugo guvtg f g nbeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] AUA uki p] bxge ngu eqnbdqtbvgwtu bw g ugo guvtg o bku br r nkebdng r qwt nbpp]g gpvk+tg

Akpuk ng t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv f w gt ugo guvtg r buug f g okmkqpu f gwtqu r wdnk] û okmkqpu f gwtqu gv nb o bti g f g û Lg g ugo guvtg u]vbdnkv û okmkqpu f gwtqu uqkv wpg o bti g uqwu lbegpvg f g

Lgu]n]o gpvu pqp eqwtbpvu swk u]n+xgpv û okmkqpu f gwtqu uqpv nk]u bwz eq vu f g tguvtwewtbvkqp okmkqpu f gwtqu û nb f]r t]ekbvkqp f g r nwukgwtu r tqi tbo o gu okmkqpu f gwtqu gv û nb ej bti g pqp t]ewttgpvg r qwt ngu f]r btvu bpvkekr]u gp tgvtbkvg

gpokmkqpuf gwtqu	867B	8686
T wypcdxst vdxnsrri pgsyvdrxdnywx		
gxfkliiuhg ciicluhv		
VvÀesilÂ st luÀÂuvuy hàyyluÀÂ		
Pnwu xbnwg o qkpu xbnwgu f g eguukqpu		
Sgr tkug ej bti g f g f]r t]ekbvkqp		
Awwtgu]n]o gpvu pqp qr]tbvkqppgnu kpj bdkwgnu gv uki plkkebvkhu		
T UXMVAVPQ TAVIPOOEMAJXUV		
gxfkliiuhg ciicluhv		

Twt wpg dbug qti bpks wg ng t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv tgewng f g gp tbkuqp f g nb eqpvtbevkqp f gu xqnwo gu o bni t] ngu]eqpqo kgu r tqxgpbpv f wr nbp f bf br vbvkqp

- ng tgr nk f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv f g nb Ptqr wnukqp ugzr nks wg r bt ngu bevkxkv]u f g ugtxkegu r qwt o qvgwtu ekxkxu ngu o qvgwtu f g tgej bpi g gv f bpu wpg o qkpf tg o guwtg ngu bevkxkv]u o kdvbktgu gp r tgo k+tg o qpvg gp f]r kv f g nb eqpvtkdwvkqp r qukvkxg f gu wtdkpgu f j]neqr v+tgu
- ng t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv f gu [swkr go gpvu b]tqpbwvks wgu f g nb D]hgpug gv f AgtquÂuvgo u bhhkej g wpg dbkuug f g f wg bwz bevkxkv]u f g ugtxkegu f gu htgkpu ebtdqpg f g pbegnngu gv f AgtquÂuvgo u bkpuk swbw tgewn f gu xqnwo gu gp r tgo k+tg o qpvg f bpu vqwwgu ngu bevkxkv]u
- nb hqtvg eqpvtbevkqp f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv f Alktetbhv lpvgtkqtu r tqxlgpv û nb hqku f g nb r tgo k+tg o qpvg Âeqo r tku ng *uhwrilw* gv f gu ugtxkegu r qwt ngpugo dng f gu bevkxkv]u Lb o bti g qr]tbvkqppgnng u]vbdnkv û

f îûÈõuôß&àuàwyêß&uÀîî ô

Lg t]uwnvbv hkpbpekgt blwuv] u]vbdnkv û okmkqpu f gwtqu eqpvtg okmkqpu f gwtqu gp lneqo r tgpf pqvbo o gpv

- nb r gtvg nk]g bwz f]tkx]u f g eqwxgtwtg f g ej bpi g f g okmkqpu f gwtqu gp r tqf wkv f g okmkqpu f gwtqu gp eqpuvkxv]g f gu xbtkbvkqpu f g lwuvg xbngwt f gu f]tkx]u f g ej bpi g bhh]tgpvu bwz hnwz gv swk ugtqpv eqo r vbdkdku]u gp t]uwnvbv uwt f gu r]tkqf gu hwwtgu
- nb r gtvg f g ej bpi g f g okmkqpu f gwtqu eqpvtg okmkqpu f gwtqu gp kpenwbpv
- wpg r gtvg f g ej bpi g f g okmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv bw t]uwnvbv f w f]pqwgo gpv f gu f]tkx]u f g ej bpi g bhhgev]u bwz hnwz f gzr nqkvbvkqp swk uqpv eqo r vbdkdku]u gp t]uwnvbv uwt nb r]tkqf g Cgvwg r gtvg f g ej bpi g vtbf wkv n]ebtv gpvtg ng eqwtu i btbpvkr bt ngu f]tkx]u f g ej bpi g f]pqw]u EVS VTD f qnbtu bo]tkebkpu r qwt gwtq gv nb r btkv] EVS VTD ghhgevkxgo gpv eqpuvbv]g uwt nb r]tkqf g
- f gu i bkpu f g ej bpi g pgvu f g okmkqpu f gwtqu f]eqwtbpv r tkpekr bngo gpv f g nb tgxbnqtkubvkqp f]n]o gpvu o qp]vbktgu bweqwtu f g en wtg

Lg t]uwnvbv hkpbpekgt eqo r tgpf]i bngo gpv wp r tqf wkv ubpu ko r bev uwt nb vt]uqtgtkg f g okmkqpu f gwtqu uwt ngu r tqxkukqpu nkdgn]gu gp f qnbtu bo]tkebkpu swk f]eqwng f g n]xqnwkqp f g nb r btkv] EVS VTD gpvtg ng eqwtu f qwxgtwtg f qnbtu bo]tkebkp r qwt gwtq bw f]ego dtg gv ng eqwtu f g en wtg f qnbtu bo]tkebkp r qwt gwtq bw f]ego dtg uwt ng hqpf u f g r tqxkukqpu û nqwxgtwtg ej bti g f g okmkqpu f gwtqu gp

Q«uê y&›É è ô&ÀîÎî ô y

Lb ej bti g f ko r v blwuv]g r buug f g okmkqpu f gwtqu gp û okmkqpu f gwtqu gp uqkv wp vbvz ghhgevkh f g eqpvtg gp

S uwnvbv qr tbvkqppgn bxbpv t uwnvbvu f g eguukqp f bevkxkv u ej bpi go gpv f g eqpvt ng r gtvgu f g xbngwt eq vu f g vtbpubevkqp gv f kpv i tbvkqp gv bwtgu

f îûÈouô&yô&uÀîî ô &uêô&kû&Jêâûèy

Lg t]uwnvbv pgv blwuv] r btv f w Gtqwr g guv f g o kmkqpu f gwtqu t]uwnvbv r bt bevkqp f g dbug gwtq t]uwnvbv r bt bevkqp f kwv] gwtq eqo r bt] û wp t]uwnvbv pgv blwuv] r btv f w Gtqwr g f g o kmkqpu f gwtqu gp t]uwnvbv r bt bevkqp f g dbug gwtqu t]uwnvbv r bt bevkqp f kwv] gwtqu lreqo r tgpf

- wp t]uwnvbv hkpbpekgt blwuv] pgv f g o kmkqpu f gwtqu f qpv o kmkqpu f gwtqu f g i bkpu f g ej bpi g gv o kmkqpu f gwtqu f g eq v f g nb f gwvg
- wpg ej bti g f lo r vu blwuv] g f g o kmkqpu f gwtqu vbwz f lo r qukvkqp br r btgpv f g

T wypcdxwi r hs r r i wdnywx i wt dv dgxnznmx

g àô« îy&yî &w‹›zzêyî &vÈ î &y à&âàà yî &uÀîî ô yî &uê&wô¤eô

	ZàÊÔéÀçzÊÉ&q àÊÉqéèzÛéu& uèçÛqèzqÀu		q àÊÉqéèzÛéuç2M vuÉçu& uè JuàÊçœçèuÈ ç		ÛézÛuÈ uÉèç& Jzàsàqvè8ÉèuàzÊàç		QÊÀtzÉx&vè&qéèàuç		dÊèqÀ	
gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686	867B	8686	867B	8686	867B	8686	867B	8686
Cj kht g f bHbkt gu										
S]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv										
S]uwnvbv qr]tbvkqppgn										
Cbuj hrqy nkdtg										
Ipxguvkuugo gpvu eqtr qtgnu										
S D bwvqHpbpe]g							N A	N A		
EHhgevkhu										

Lg ebuj hrqy nkdtg eqttgur qpf 6 nb ebr bekv f bwvqHpbpego gpv o kpqt g f g nb xbtkbvkqp f w dguqkp gp hqpf u f g tqwrgo gpv gv f gu kpxguvkuugo gpvu kpeqtr qtgnu gv eqtr qtgnu
Ngvu f gu r tqf vkvu f g eguukqp
Ipuetkvu bw f ego dtg f g ngzgteleg

Qvst zpxrsar d vsrdzymazi iyxt dymdpi

Q«»zzêyî &ÀÈ î &yà&âàà yî &ÀÎî ô yî

gpokmkqpufgwtqu	867B	8686	fqàzqèzÊÉ8686867B
Cjkhhtgf bhhbktgu			
S]uwnvbvqr]tbvkqppgneqwtbpv			
S]uwnvbvqr]tbvkqppgn			
Cbuj hnqy nkdtg			
Ipxguvkuugo gpvu eqtr qtgnu			
Sgej gtej g gvf]xgnqrr go gpv			
S D bwvqHpbpe]g			
gxfkliiuhgciicluhv			*swr*
Ct]fkvf lor vtgej gtej g CIS			N A
S D bwvqHpbpe]g br t+u CIS			
D]r gpugu ebr kvbnku]gu			
Aoqtvkuugo gpvu gvf]rt]ekbvkqpu S D			
lor bevt]uwnvbvqr]tbvkqppgn			
gxfkliiuhgciicluhv			
Ehhgevkhu			

Lgu bevkxkv]urtqr wnukqp b]tqpbvwks wg gv ur bvkbnrg ug t]r btvkuugpv gp vtqku bevkxkv]urtkpekr bngu

	Zqàè&é&yzvàu& qwqzàuç	
Jsèzêzè	867B	8686
Axkbvkqp ekxkng		
Axkbvkqp okvbktg		
Uwtdkpgu fj]nkeqrv+tgu		

QâÉ É yàôu»êyî &ûêÈuwôœœô &êâèûÈ›àà&u êâàuûôéûy& yôî èuôuÈy yà&8:8

Ep rg ej khhtg f bhhbktgu u]n+xg û okmkqpu f gwtqu gp dbkuug f g rbt tbr rqtv û okmkqpu f gwtqu gp Twt wpg dbug qti bpks wg rg ej khhtg f bhhbktgu beewug wpg dbkuug f g

- Lgu bevkxkv]u f g rtgo k+tg o qpvg qpv ej wv] f g uwt wpg dbug qti bpks wg rbt tbr rqtv û eqo rvg vgpw f g nb dbkuug f gu xqnwo gu f g o qvgwtu]s wkr bpv rgu bxkqpu eqwtv gv o qÂgp eqwttkgt LEAP gv CFM Lgu nkxtbkuqpu f g o qvgwtu kpuvbnn]u gv f g tgej bpi g qpv dbkuu]rbt tbr rqtv û Lgu xqnwo gu rqwt rgu o qvgwtu f g hqtvg r wkuubpeg qpv]i bngo gpv]v] bhhgev]u gp pqvbo o gpv rg GE bxge o qf wrgu nkxt]u eqpvtg gp Cqo o g rt]xw rgu nkxtbkuqpu f g o qvgwtu M qpv f lo kpw] û wpkv]u gp eqpvtg nbpp]g f gtpk+tg Lgu xgpvgu f g wtdkpgu f j]nkeqrv+tgu gp rtgo k+tg o qpvg qpv nji+tgo gpv dbkuu] f wtbpv nbpp]g gv f gu xgpvgu qpv]v] gptgi kuvt]gu rqwt rgu pqwxgbwz o qvgwtu Attbpq Apgvq
- Lg ej khhtg f bhhbktgu i]p]t] rbt rgu ugtxkegu b f lo kpw] f g gp gwtqu uwt wpg dbug qti bpks wg tgrt]ugpvbpv f gu xgpvgu Lg ej khhtg f bhhbktgu f gu bevkxkv]u f g ugtxkegu rqwt o qvgwtu ekxknu gp f qmbtu bo]tkebkpu b]v] hqtvgo gpv lor bev] rbt nb etkug f g nb Cqxkf f gr wku o btu gv uguv eqpvtbev] f g gp f qmbtu bo]tkebkpu Cg tgewnu gzr nks wg rtkpekr bngo gpv rbt wpg dbkuug f gu xgpvgu f g rk+egu f g tgej bpi g rqwt rgu o qvgwtu CFM f g f gtpk+tg i]p]tbvkqp gv rbt nb o qkpf tg eqpvtkdwvkqp f gu eqpvtbvu f g ugtxkegu rqwt rgu CFM gv rgu o qvgwtu f g hqtvg r wkuubpeg Lb eqpvtkdwvkqp f gu ugtxkegu rqwt o qvgwtu o kdvbktgu guv nji+tgo gpv rqukvkxg rbt tbr rqtv û i têeg bwz xgpvgu f g rk+egu f g tgej bpi g pqvbo o gpv rqwt rg M Lgu bevkxkv]u f g ugtxkegu rqwt wvtdkpgu f j]nkeqrv+tgu qpv]v] nji+tgo gpv bhhgev]gu f wtbpv ngzgteleg rtkpekr bngo gpv rgu eqpvtbvu f g t]rbtbvkqp rk+egu gv o bkp f wxtg Ulo g Mbvgtkbnu gv o bni t]nb j bwuug f gu eqpvtbvu û nj gwtg f g xqn Pgt Hqwt

Lg t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv u]vbdnkv û okmkqpu f gwtqu gp tgewnf g rbt tbr rqtv bwz okmkqpu f gwtqu t]bnku]u gp Lb o bti g qr]tbvkqppgnng b dbkuu]rbuubpvf g û

Lb tgpvbdkdkv] b]v] hqtvgo gpv lor bev]g rbt nb dbkuug f gu ugtxkegu rqwt o qvgwtu ekxknu dbkuug f gu xgpvgu f g rk+egu f g tgej bpi g rqwt rgu o qvgwtu CFM f g f gtpk+tg i]p]tbvkqp f gu o qvgwtu f g tgej bpi g gv f bpu wpg o qkpf tg o guwtg f gu dqquvgtu f gu vtbpuo kuukqpu gv f gu bevkxkv]u o kdvbktgu

Lgu wtdkpgu f j]nkeqrv+tgu qpv gw wp lor bev r qukvkhi têeg û nb r tgo k+tg o qpvg gv bwz ugtxkegu bkpuks wû wp]x+pgo gpv pqpt]ewttgpv Lb dbkuug f gu f]r gpugu f g S D gv rgu ghhgvu f gu o guwtgu r tkugu f bpu rg ebf tg f w r nbp f bf br vbvkqp qpv]i bngo gpv gw wp lor bev r qukvkhuwt nb f kxkukqp

R oyÈàèèyÉ yàôi &vâÉ É yêwuû' &ÿô8àxûî ôêyÈî

AÂrdynsr gnÂnpi

a âôyûêî &vœœÈî &y&u»vÈy&êû›î îuàwy& Ouœœâàî ê ›ààuû' yôuœœâàî x uzzu›êyî 1

g›Èœyêwêyî ôØG 88859: 888 Èœêyî &y&âûî î y1

Dwtbpv ngzgteleg Tbhtbp b r qwtuwkxk rg f]xgnqrr go gpv f w o qvgwt bxge wp pqwxgbw eqo r tguugwt j bwvg r tguukqp bzkbngv nb r t]r btbvkqp f wr tqi tbo o g f guubkgp xqn

Cg o qvgwt bxbkv]v] u]rgevkqpp] gp r bt Cguupb i tqwr g Ugzvtqp r qwt]s wkr gt rg hwwt bxkqp f bhhbktgu û nbti g ebdkpg Ckvbvkqp Hgo kur j gtg Ep Ugzvtqp b f]ekf] f g uwur gpf tg rg r tqi tbo o g Hgo kur j gtg gv Tbhtbp b f]ekf] f g r qwtuwkxtg rg f]xgnqrr go gpv f w o qvgwt Tkxgtetguv

Cg o qvgwt f g pqwxgrng i]p]tbvkqp kpv]i tgtb f gu vgej pqnqi kgu kppqxbpvgu s wk qHttktqpv f gu r gthqto bpegu kp]i bn]gu vbpv gp vgto gu f g eqpuqo o bvkqp f g ebtdwtbpv s wg f g hkbdkdkv] gv f g tgur gev f g ngpxktqppgo gpv

gua 9BD 09A C8859E F88 È»œêÿî &y&âûî î y1

Lg o qvgwt TbM f]xgmqr r] gp r btvgpbtkbv bxge rng o qvqtkuvg twuug VEC Tbvwtp]s wkr g nbr r btgkn Twr gtlgv f g ltmvw Cqtr qtbvkqp Vpkvgf Aktetbhv Cqtr qtbvkqp Pqy gt Jgv eq gpvtgr tkug gpvtg Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv VEC Tbvwtp guv gp ej bti g f g nb i guvkqp f w r tqi tbo o g f g eg o qvgwt vbpv bw pkxgbw f w f]xgmqr r go gpv f g nb r tqf wevkqp f w o btmgvkpi gv f gu xgpvgu s wg f w uqwkgp û nb emkgpv+rng gv f gu ugtxkegu f g o bkpvgpbpeg t]r btbvkqp gv t]xkukqp

Dwtbpv ngzgteleg gp t]r qpug û nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf rng i qwxgtpgo gpv twuug b bppqpe] wp r nbp f g uqwkgp û ngpugo drng f w ugevgwt b]tqpbwkswg twuug kpf wuvtkgnu eqo r bi pkgu b]tkgppgu b]tqr qtvu gv rqwgwtu f bxlqpu Cg uqwkgp f bo r rngwt b r gto ku bw vtbHe b]tkgp f g tbr kf go gpv tgf]o bttgt gp Swuukg gv f g tgvtqwxgt wp pkxgbw f wkdkubvkqp f gu ebr bekv]u r tqej g f g egnvkqdugtxbdrng gp

Ep gpugo drngu r tqr wnukhu TbM qpv]v] nkxt]u eqpvtg gp gv û nb Hkp f g ngzgteleg rngu o qvgwtu TbM]s wkr bpv rngu br r btgknu Twr gtlgv gp ugtxkeg ewo wrgpv r t+u f g j gwtgu f g xqn

duî î èâêÖ9A 88859F 888 È»œêÿî &y&âûî î y1

Aw vtbxgtu f g Tbhtbp Agtq Bqquvgtu Tbhtbp r btvkekr g û j bwvgwt f g bw r tqi tbo o g Pbuur qtv o qvgwt f g GE f guvkp] û nbxlqp f bHHbktgu Gmqdbn f g Bqo dbtf kgt û rqpi tbÂqp f bevkqp o krgu pbwvkswgu uqkv mo s wkb gHhgewv] uqp gpvt]g gp ugtxkeg gp

Dwtbpv ngzgteleg uqwu gpugo drngu f guvkp]u û]s wkr gt f gu o qvgwtu Pbuur qtv qpv]v] nkxt]u eqpvtg gp

a âôyûêî &wœèî &y&É â yàày&û›î î uàwy&Ruœœâàî &êûêÖ8yôÉ â yà5wêûêêyêî 1

QTa CD 8ZSOd

Pqwt rng r tqi tbo o g A pgq rng o qvgwt LEAP A guv gp eqpewttgpeg bxge rng o qvgwt PwtgPqy gt PX G f g Ptbw X j kvpgÂ Lb xgtukqp LEAP B b]v] tgvgpwg gp o qvqtkubvkqp wpkswg r qwt rng Bqgkpi MAY Lb xgtukqp LEAP C guv nb o qvqtkubvkqp qeekf gpvbrng wpkswg r qwt ngpugo drng r tqr wnukh o qvgwt gv pbegmng f g nbxlqp C f g COMAC

Dwtbpv ngzgteleg gp tbkuqp f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf gv f bpu wp eqpvgzvg f ko o qdkdkubvkqp f w Bqgkpi MAY Tbhtbp b bf br v] ugu ebr bekv]u f g r tqf wevkqp Ep o qvgwtu CFM gv LEAP qpv]v] nkxt]u eqpvtg o qvgwtu CFM gv LEAP gp

- bxge o qvgwtu CFM nkxt]u f wtbpv ngzgteleg o qvgwtu CFM bxbkgpv]v] nkxt]u gp CFM Ipvgtpbvkqpbn bHHej g r nwu f g nkxtbkuqpu f g o qvgwtu CFM f gr wku nqtki kpg f wr tqi tbo o g
- bxge nbf br vbvkqp f gu ebf gpegu f g r tqf wevkqp o qvgwtu LEAP qpv]v] nkxt]u f wtbpv ngzgteleg gp eqqtf kpbvkqp bxge rngu bxlqppgwtu gv rngu eqo r bi pkgu b]tkgppgu eqpvtg o qvgwtu LEAP gp

ce nb Hkp f g ngzgteleg rng r tqi tbo o g LEAP bHHej g r nwu f g eqo o bpf gu r qwt rngu vtqku br r btgknu A pgq Bqgkpi MAY gv C

	867B	8686	fqàzqèžÉÉ8686586 7B	8686 8//
Mqvgwtu LEAP				
Mqvgwtu nkxt]u				
Cbtpgv f g eqo o bpf gu				
Cqo o bpf gu tg»wgu				
Appwnbvlqpu f g eqo o bpf gu				

Nqwxgmng f Hkpkvkqp uwt dbug f gu dqpu f g eqo o bpf gu lwus w6 Hkp Tbhtbp r wdnbkv rngu s wbpvkv u f g o qvgwtu LEAP bâbpv Hbkv nqdlgv f g eqo o bpf gu gv f kpvgpvkqpu f bej bv gv rng ebtpgv f g eqo o bpf gu f bpu nb o o g f Hkpkvkqp Ep uwkvg 6 nkpvgtf kevkqp f g xqnf w Bqgkpi MAY gv 6 nb etlug ubpkvbktg Tbhtbp b f elkf f gzenvtg rngu kpvgpvkqpu f bej bv gv f g pg tgvgpkt s wg rngu eqo o bpf gu f gu eqo r bi pkgu b tlgppgu eqpHkto gu r bt f gu dqpu f g eqo o bpf gu f gu bxlqppgwtu

Owôvœô î &y&yw«uà y&yôRuêàôêuôî &y&yêœwyî

Ep nbevkxkv] buuqek]g f g xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi gu gv f g eqpvtbvu f g ugtxkegu r qwt rngu o qvgwtu ekxknu b f ko kpw] f g gp f qmbtu bo]tkeblqpu Cgvwg]xqnwkqp guv r tkpekr bngo gpv kuuwg f wpg dbkuug f gu xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi g r qwt nb f gtpk+tg i]p]tbvkqp f g o qvgwtu CFM gv f bpu wpg o qkpf tg o guwtg f gu eqpvtbvu f g ugtxkegu

Dwtbpv ngzgteleg f g pqwxgbwz eqpvtbvu f g ugtxkegu r qwt rngu o qvgwtu LEAP qpv]i bngo gpv]v] ukip]u bxge rngu eqo r bi pkgu b]tkgppgu Jbâggtb Akty bÂu Kqy g v Cj kpb Ebuvgtp Aktnkpgu Cj kpg aj gllbpi Lqqpi Akt Cj kpg gv Akt Atbdkb [o ktbvu btbdgu wpku Cgu eqpvtbvu qhhtgpv bwz emkgpvu]s wkr]u f g o qvgwtu LEAP wpg nbti g i bo o g f g ugtxkegu br t+u xgpvg bf br v]u û rngwtu dguqkpu gp hqpevkqp f g rngwt o qf +rng]eqpqo ks wg f g nb vbknng f g rngwt hnqvwg qw f g n]xqnwkqp f g egnng ek

a âôyûêî &wœèî &y&âêôy&û›î î uàwy&Ruœœâàî &êàà 5wêûêêyêî 1

Cqphqto]o gpv bwz ebf gpegu f g nkxtbkuqpu bwgpf wgu o qvgwtu qpv]v] nkxt]u gp eqpvtg wp bp r nwu v v

USG8

Auuqek] û j bwvgwt f g û eg r tqi tbo o g f g GE bwlqwtf j wkgp uqwteg gzenwukxg uwt rng Bqgkpi]s wkr]u f g nb f gtpk+tg i]p]tbvkqp f g o qvgwtu GE f g nkxtgu f g r qwuu]g Tbhtbp b nkxt] f wtbpv ngzgteleg o qf wngu f g eqo r tguugwtu eqpvtg gp Axge rng tgo r nbego gpv f w Bqgkpi r bt rng Bqgkpi Y bwvgpf w gp egu xqnwo gu r qwtuwkxgpv rngwt dbkuug gpi bi]g f gr wku r nwulgwtu bpp]gu

USGl

Lg o qvgwt f g hqtvg r wkuubpeg GE Y f g GE b]v] u]rgevkqpp] r bt Bqgkpi eqo o g o qvqtkubvkqp gzenwukxg f g uqp pqwxgbw rqpi eqwttkgt Bqgkpi Y f qpv ngpvt]g gp ugtxkeg guv bwgpf wg û r btvkt f g hkp Dwtbpv ngzgteleg eg o qvgwt b qdvgpwub egtvkhkebvkqp r bt rgu bwqtkv]u bo]tlebkpgu

Tbhtbp guv r btvgpbktg û j bwvgwt f g f w r tqi tbo o g o qvgwt GE Y bw vtbxgtu f g ugu uqek]v]u Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv Tbhtbp Agtq Bqquvgtu

Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu buuwtg nb eqpegr vkqp gv nb hbdtkebvkqp f g r nwukgwtu r k+egu o blgwtgu f w o qvgwt

- rgu bwdgu f g uqwhhnbpvg gp eqo r qukvg t]bnku]gu bw vtbxgtu f g uqp gpvtgr tkug eqo o wpg bxge GE CFAN ko r nbpv]g û Tbp Mbtequ Ugzbu [vbvu Vpku
- rgu ebtvgtu hbp gp vkuu] D f qpv nb r tqf wevkqp guv buuwt]g bw vtbxgtu f g uqp r btvgpbtkbv bxge AndbpÂ Ipvgtpbvkqpbn gphkp
- rg ebtvgt f]ej br r go gpv r tqf wkv uwt rgu ukvgu htbp»bku f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gp r btvkewhkgt egnwk f g FAMAU gpvtgr tkug eqo o wpg bxge GE ko r nbpv]g û Tbkpv Nbâbktg

Tbhtbp Agtq Bqquvgtu t]bnkug rg eqo r tguugwt dbuug r tguukqp gv rg f kus wg f g uqwhhnbpvg

UdE:88

Tbhtbp guv buuqek] û j bwvgwt f g bw o qvgwt GP wpg f gu f gwz o qvqtkubvkqpu f kur qpkdrgu r qwt rgu br r btgknu A gv r btvkekr g bwz bevkxkv]u f g uwr r qtv f g ugtxkegu o bkpvgpbpeg gv t]r btbvkqp gv f br t+u xgpvg f g eg o qvgwt f qpv rg f gtpkgt gzgo r nbktg f w o qvgwt GP b]v] nkxt] gp

USà'

Tbhtbp guv buuqek] bwz f gwz xgtukqpu f w o qvgwt GEpz û j bwvgwt f g r qwt nb xgtukqp GEpz B gv f g r qwt nb xgtukqp GEpz B s wk]s wkr gpv tgur gevkxgo gpv rgu bxkqpu rqpi eqwttkgtu Bqgkpi gv Bqgkpi Dtgbo nkpgt Ep tbkuqp f w tbrgpvkuugo gpv f gu ebf gpegu f g r tqf wevkqp f br r btgknu Bqgkpi gv Bqgkpi Tbhtbp b nkxt] o qf wrgu gp uqkv f g o qkpu s wgp

TuÉ›ËÊy&QTD

Tqkzbpvg ugr v o qvgwtu f g nb hbo kmg CF s wk]s wkr gpv egtvbkpu br r btgknu A gv Bqgkpi qpv]v] nkxt]u gp eqpvtg gp Tbhtbp guv tgur qpubdrng f g uqwu gpugo drgu r qwt egu o qvgwtu gv buuwtg nbuugo drnbi g f gu o qvgwtu CF E f qpv nb nkxtbkuqp f gu f gtpkgtu gzgo r nbktgu guv bwgpf wg gp Lb r btvkekr bvkqp f g Tbhtbp u]n+xg f g û uwkxbpv nb xgtukqp f w o qvgwt CF

hûêv›àyî &Za D8888ÆêyÈuôoayî &ûûÉ âôyûêÆQTD1&
yôÆa &G8888ÆêyÈuôoayî &ûûÉ âôyûêÆUSG81

Utgpvg vwtdkpgu û i bâ LM gv LM qpv]v] nkxt]gu gp eqpvtg gp

Qâàôêuõî &y&yêœwyî

Dg pqwxgbwz eqpvtbvu r qwt rgu o qvgwtu GE gv GP qpv]v] uki p]u]vgpf wu tguvtwevwt]u qw tgpqwxgn]u gp pqvbo o gpv r bt EWA Akt Cj kpg Cj kpb Tqwj gtp Aktnkpgu Cj kpg Fgf gz Ezr tguu [vbvu Vpku Qbvbt Akty bÂu Qbvbt Eo ktbvgu [o ktbvu btbdgu wpku Cbvj bÂ Pbekhke Cj kpg Tkpi br qtg Aktnkpgu Tkpi br qwt Uj bk Akty bÂu Ipvgtpbvkqpbn Uj b nbpf g AmnNkr r qp Akty bÂu Jbr qp

Tbhtbp eqpvtkdwg gp vbpv s wg r btvgpbktg bwz eqpvtbvu f g ugtxkegu p]i qek]u gv uki p]u r bt GE gv Epi kpg Amkbpeg bxge rgu qr]tbvgwtu r qwt rgu o qvgwtu f g hqtvg r wkuubpeg GE gv GP s wko qvqtkugpv tgur gevkxgo gpv rgu br r btgknu Bqgkpi gv A Tbhtbp buuwtg bkpuknb o bkpvgpbpeg gv nb t]r btbvkqp f gu eqo r tguugwtu j bwvg r tguukqp gv dbuug r tguukqp f gu o qvgwtu GE f g o €o g s wg egnng f w eqo r tguugwt j bwvg r tguukqp f w GP Lg Gtqwr g u br r wkg uwt uqp gzr gtvkug ugu ebr bekv]u kpf wuvtkgnngu gv uqp t]ugbw o qpf kbn r qwt r tqr qugt bwz qr]tbvgwtu wp uwr r qtv r gto bpgpv gv wpg i bo o g eqo r n+vg f g ugtxkegu Ep gp tbkuqp f g nb etkug f g nb Cqxkf nbevkxkv] buuqek]g bwz xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi g gv bwz eqpvtbvu f g ugtxkegu r qwt rgu o qvgwtu f g hqtvg r wkuubpeg b tgewn]

AÂrdynsr q nnpydnvi

a FF

Ep o qvgwtu]s wkr bpv rg Sbhbng qpv]v] nkxt]u eqpvtg o qvgwtu gp Lb hnqvg gp ugtxkeg o qpf g b f]r buu] gp rgu j gwtgu f g xqn

Tbhtbp b r qwtuwkxk rgu]vwf gu r t]r btbvqktgu bwqtku]gu gp r bt rg o kpkuv+tg f gu Ato]gu r qwt nb o kug bw pqwxgbw uvbpf btf F f w Sbhbng Lgu]xqnwvkqpu vgej pqnqi ls wgu r tqr qu]gu r bt Tbhtbp gv tgvgpwgu r bt n[vbv r qtvgpv pqvbo o gpv uwt wp pqwxgbw ebrewnbvgwt M br r qtvbpv f gu ebr bekv]u f g vtbkvgo gpv gv f gu hqpevkqpu f g o bkpvgpbpeg bo]nkqt]gu uwtxgknbpeg gptgi kuvtgo gpv f kbi pquwke gv o bkpvgpbpeg r t]f kevkxg

Dwtbpv ngzgteleg rgu p]i qelbvkqpu bxge nb DMA] r qwt wp pqwxgbw eqpvtbv r qwt rg Mbkpvkgp gp Cqpf kvkqpu Or]tbvkqppgnngu f gu o qvgwtu M uwt rgu fkz r tqej bkpgu bpp]gu fkv MCO ug uqpv r qwtuwkxkgu Ep r nwu f g vqwvgu rgu r tguvbvkqpu f g uwr r qtv f]lû hqwtpkgu r bt Tbhtbp eg eqpvtbv xkug û t]r qpf tg]i bngo gpv bwz pqwxgbwz dguqkpu f gu hqtegu Ato]gu htbp»bkugu wpg bwi o gpvbvkqp f g f gu j gwtgu f g xqn r bt tbr r qtv û nb f]egppkg r t]e]f gpvg beeqo r bi p]g f wpg o bwvtbvkqp f g nb hnqvg f g o qvgwtu M

D]dww nb Gt+eg b eqo o bpf] br r btgknu Sbhbng ukz br r btgknu pgwhu gv f qeebukqp gv nb Ftbpeg b eqo o bpf] br r btgknu pgwhu Dgu r tqur gevkqpu bwr t+u f bwvtgu r bÂu uqpv gp eqwtu

hdB88

Utgpvg ugr v o qvgwtu qpv]v] nkxt]u gp eqpvtg gp ce nb hkp f g nbpp]g rgu eqo o bpf gu gv kpvgpvkqpu f bej bv u]vbdnkuugpv û o qvgwtu r qwt rgu br r btgknu A M gp eqo o bpf g ej gâ Aktdvwu Dghgpeg Tr beg Lb hnqvg gp ugtxkeg b bwgkpv gpxktqp j gwtgu f g xqn f qpv r t+u f g j gwtgu gp gp bwi o gpvbvkqp f g r bt tbr r qtv û bxge wp gpi bi go gpv f g nbxkqp A M uwt rgu qr]tbvkqpu gzv]tkgwtgu gv rqtu f g nqr]tbvkqp S]ukngpeg r qwt nwvgt eqpvtg nb Cqxkf

Oxâûê

Qwbvtg o qvgwtu Af qwt]s wkr bpv nbxkqp f gpvtb pgo gpv BAE TÂuvgo u Hby mqpv]v] nkxt]u gp

Oôuê&yô&Zuê uw

Cgu r tqi tbo o gu o qvgwtu d]p]hkelgpv f g nb u]rgevkqp gp f w Mktbi g F gp vbpv s wg r nbuvtqp r qwt rgu r knqvgu f g nVT Akt Fqteg bto]g f g nbkt f gu [vbvu Vpku gv f g nb u]rgevkqp gp f g nAmr j blgv gp vbpv s wg r nbuvtqp r qwt rgu r knqvgu f g nbto]g f g nbkt ebpbf kgppg Cg o btej] gp hqtvg etqkuubpeg f gxtbkv r gto gwtg f g eqpuqnkf gt rgu bevkxkv]u f g uwr r qtv gv f g xgpvg f g r k+egu f g tgej bpi g f g egu o qvgwtu

DMA Dktgevkqp f g nb Mbkpvgpbpeg A tqpbwvs wg qti bpkuo g kpvgtbto gu htbp"bku gp ej bti g f buuwtgt nb o gknngwtg f kur qpkdkdv f gu b tqpghu f w o kpkuv tg f gu Ato gu f gp o b vtkugt rgu eq vu gv f g i btbpvkt nb eqj tgpeg f gu bevkqpu f g Mbkpvkgp gp Cqpf kvkqp Or tbvkqppgnng MCO b tqpbwvs wg
Lg r nbuvtqp guv wp br r btgknulo wnbpv wpg ekdrng gppgo kg r qwt ngpvtb pgo gpv f gu r knqvgu

a âôâêî uôâà&y È uœâà&y&wâÉ vuô&û&ûôûê&
Ob UT 5*x q p 1*

Lg uÂuv+o g f g eqo dbv b]tkgp f w hwwt TCAF f]uki pg wp r tqi tbo o g f g f]xgrqr r go gpv gp eqqr]tbvkqp gwtqr]gppg f wp uÂuv+o g f g eqo dbv b]tkgp buuqekbpv û nj qtlâqp wp bxkqp f g eqo dbv f g pqwxgnrg i]p]tbvkqp NGF *Nhz Ghqhucvwr q Flj kvhu* û wp nbti g]xgpvbkn f]nj o gpvu kpvgteqppgev]u gv kpvgtqr]tbdrgu eqo o g f gu f tqpgu gv Hbkubpv br r gnû nkpvgnkx gpeg btvkhkelgnrg

Dgr wku rg eqpvtbv kpkvkbn f g nb f Âpbo ks wg f g eg r tqlgv uvtwewtbpv r qwt nkpf wuvtkg f g f]hgpug gwtqr]gppg b]v] tgphqtej g r bt nb pqvkhkebvkqp gp h]xtkgt f wp r tgo kgt eqpvtbv f g S U f]uki pbpv Tbhtbp Alktetbhv Epi kpgu eqo o g rg r tko q eqpvtbevbpv uwt rg r kdkgt o qvgwt bxge r qwt r btvgpbktg r tkpekr bn MUV Agtq Epi kpgu L kpv]i tbvkqp f g nEur bi pg û egvvg r j bug f w r tqi tbo o g guv f gxgpwg ghhgevkxg gp f]ego dtg Pqwt rgu r j bugu wnv]tkgwtgu nk]gu bw eÂerg f g xlg f w o qvgwt f w NGF Tbhtbp Alktetbhv Epi kpgu gv MUV Agtq Epi kpgu qpv eqpxgpw f g nb et]bvkqp f wpg eq gpvtgr tkug s wk ugtb rg o b vtg f wxtg f w r tqi tbo o g gv u br r wkgtb uwt rgu o bkuqpu o +tgu gv uqp r btvgpbktg IUP Agtq Lg r tqi tbo o g r qwttbkv eqppb vtg wpg bee]nj]tbvkqp uki pkhkebvkxg gp f bpu rg ebf tg f w nbpego gpv f gu r j bugu wnv]tkgwtgu bewgrnpgo gpv gp eqwtu f g p]i qekbovkqp

Owôœœô î &y&yw«uà y&yô&yêœœwyî &â&ûê&É âôyûêï &É »È&ûu»êyî

Ep rgu bevkxkv]u f g uwr r qtv gv ugtxlegu r qwt rgu o qvgwtu o kdkvbktgu f g Tbhtbp ug uqpv r qwtuwkxkgu bHp f g t]r qpf tg bwz dguqkpu f g ugu enkgpvu r qwt buuwtgt nb eqpvkpwkv] f gu o kuukqpu f g r tqvgevkqp gv f g f]hgpug f gu uqwxgtbkpgv]u pbvkqpbrgu Cgu o kuukqpu f g r tqvgevkqp qpv]v]]nbti kgu bw uqwkgp rqi kuvkswg f gu qr]tbvkqpu ubpkvbktgu f bpu rg ebf tg f g nqr]tbvkqp S]ukdkgpeg s wk b o qdkdku] bw r tkpvgo r u r nwulgwtu Utbpubrm]s wkr]u f g o qvgwtu UÂpg gv A M]s wkr]u f gu o qvgwtu UP

Pqwt rg o qvgwt M qwvtg rg o btej] f g uqwkgp MCO r qwt n[vbv htbp»bku r nwulgwtu qHHtgu uqpv gp eqwtu tgpqwxgnrgo gpvu gv pqwxgbwz eqpvtbvu

Vzvf mi x h l pggs t y vi x i y k vs z t i x dzà pdmvi x hi t z nxxdr gi

Ep o qvgwtu r qwt j]nkeqr v+tgu qpv]v] nkxt]u r bt Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu eqpvtg gp

L gzgteleg b]v] o bts w] r bt nb r bpf]o lg f g nb Cqxkf nb dbkuug f w vtbHe b]tkgp o qpf kbn gv nb t]f wevkqp f gu xqnwo gu f br r btgkru r tqf wkvu r bt rgu j]nkeqr v]tkuvgu

V È wâèô êyî È yêî

Lg ugi o gpv f gu j]nkeqr v+tgu nj i gtu b]v] rg r nwu bHhgev] r bt nb etkug f g nb Cqxkf ebt f ktgevgo gpv bwgkpv r bt nbtt€v dtvwbn f g nbevkxkv] f gu br r btgkru f guvkp]u bwz vtbpur qtvu f g vqwtkuo g gv r tkx] WP

Dwtbpv ngzgteleg rg r nbp f g tgnbpeg bppqpe] r bt rg Gqwxgtpgo gpv Htbp»bku b tgvgpw rg vtbxbknt]bnku] r bt Tbhtbp gp eqqr]tbvkqp bxge Alktdwu Hgnkeqr vgtu uwt nbxbpv r tqi tbo o g *Dlvuxs vlyh Llj kw Hhdfr s vhu* hwwt j]nkeqr v+tg nj i gt s wk tgo r nbegtb nj]nkeqr v+tg Eewtgwkn û nb Hkp f g nb f]egpplkg L bo dkvkqp f g eg r tqi tbo o g guv f g Hbktg f g eg pqwxgn j]nkeqr v+tg wp br r btgkn]eqpqo g gp ebtdwtbpv gv ebr bdrng f]xqnwgt gp o kdgw wtdbkp Dgu guubku bw uqn f gu eqpegr vu f btej kvgewtg f g nbr r btgkn qpv f]o btt] f bpu rg egpvtg f g f]xgrqr r go gpv f Alktdwu Hgnkeqr vgtu û Mbtki pbpg Bqwej gu f w Sj pg

Ep rg o qvgwt Attbpq A b qdvgpw ub egtvkhkebvkqp f g nb FAA gv nEATA b beeqtf] uqp egtvkhkebv f g vÂr g û nj]nkeqr v+tg H]s wkr] f g o qvgwtu Tbhtbp Attbpq A Cg pqwxgnbr r btgknf Alktdwu Hgnkeqr vgtu tgo r nbegtb rgu j]nkeqr v+tgu Dbwr j kp gp ugtxleg f gr wku wpg s wbtbpvbkpg f bpp] gu

Ephkp Alktdwu b u]rgevkqpp] rg o qvgwt Tbhtbp Attkwu E r qwt]s wkr gt gp uqwteg wpks wg uqp hwwt j]nkeqr v+tg nj i gt Y L gpvt]g gp ugtxleg f g eg pqwxgn br r btgkn s wk tgo r nbegtb nbewgn j]nkeqr v+tg nj i gt Alktdwu H s wk f kur qug f wpg o qvqtkubvkqp gp f qwdrng uqwteg Tbhtbp Ptbvv X j kvpgÂ guv bwgpf wg r qwt

V È wâèô êyî É â yài

Ar t+u bxqkt qdvgpw gp nb egtvkhkebvkqp f g vÂr g f w o qvgwt X a r bt nb CAAC rg r tqi tbo o g f g egtvkhkebvkqp f w pqwxgn j]nkeqr v+tg htbpeq ej kpqku AWC AC s wkn]s wkr gtb uguv r qwtuwkxkf wtbpv ngzgteleg Lb egtvkhkebvkqp f w pqwxgnbr r btgknguv bwgpf wg r bt nj]nkeqr v]tkuvg gp Cg r tqi tbo o g guv nbdqwvkuugo gpv f wpg eqqr]tbvkqp htbpeq ej kpqkug kp]f kvg f bpu rg f qo bkpg f g nb]tqpbwvks wg s wk r gto gwtb bw Gtqwr g f g d]p]hkelgt f gu qr r qtwvpkv]u qHhgtvgu r bt rg f]xgrqr r go gpv f w o btej] f gu j]nkeqr v+tgu gp Cj kpg bw eqwtu f g nb r tqej bkpg f]egpplg

Ephkp vqvw bw rqpi f g ngzgteleg rgu guubku f w r tqi tbo o g f j]nkeqr v+tg o wnvkt rg Kb f g S wuukbp Hgnkeqr vgtu]s wkr] f g f gwz o qvgwtu Tbhtbp Atf kf gp G ug uqpv r qwtuwkxku f g o bpk+tg ubvkuHbkubpvg Lb egtvkhkebvkqp f g egv br r btgkn tguvg bwgpf wg r bt nj]nkeqr v]tkuvg r qwt

V È wâèô êyî È âûêxî

Ep nj]nkeqr v+tg AX K f g Lgqpbtf q]s wkr] f g o qvgwtu Apgvq K b]v] egtvkhk] r bt nEATA Cgwg pqwxgnrg o qvqtkubvkqp Tbhtbp r gto gv pqp ugwrgo gpv û nj]nkeqr v+tg f beetq vtg ugu r gthqto bpegu û vgo r]tbwvtg gv qw bnvkwf g]rgx]gu j qv bpf j kj o bku bwuukf g f kur qugt f g f g r wkuubpeg uwr r nj o gpvbktg Lb f Âpbo ks wg f g xgpvg uwt eg r tqi tbo o g b]v] ko r bev]g r bt nb etkug nk]g û nb r bpf]o lg f g nb Cqxkf Alkpuk Gwnh Hgnkeqr vgtu Qbvbt bppqpe] eqo o g enkgpv f g nbpego gpv f g nbr r btgkn rqtu f w Tbrqp Hgnk Ezr q f Apbj gko Cbnkhqtpkg [vbvu Vpku b f]ebn] nb nkxtbkuqp f g nj]nkeqr v+tg L gpvt]g gp ugtxleg f w AX K guv bwgpf wg gp

Ephkp f wtbpv ngzgteleg n[vbv htbp»bku b f]ekf] f bpu rg ebf tg f g uqp r nbp f g tgnbpeg b]tqpbwvks wg f g f qvgt nAto]g f g nAkt f g j]nkeqr v+tgu H uwr r nj o gpvbktgu]s wkr]u f g o qvgwtu Tbhtbp Mbnkdb

---

FAA Fgf gtbnAxlbovkqp Af o kpkuvtbvkqp Ai gpeg bo tkebkpg f g nb u ewtkv b tlgppg
EATA Ewtqr gbp Axlbovkqp Tbhgvâ Ai gpeâ Ai gpeg gwtqr gppg f g nb u ewtkv b tlgppg
Cg o qvgwt f xgrqr r r bt Tbhtbp gp eqqr tbvkqp bxge Agtq Epi kpg Cqtr qtbvkqp qh Cj kpb AECC b qdvgpw gp ub egtvkhkebvkqp gwtqr gppg f g nEATA uqwu nb f pqo kpbvkqp Atf kf gp C
CAAC Ckxkn Axlbovkqp Af o kpkuvtbvkqp qh Cj kpb Af o kpkuvtbvkqp f g nbxlbovkqp ekxkrg f g Cj kpg
Cg pqwxgnbr r btgknAC guv kuuw f wpg eqqr tbvkqp gpvtg Alktdwu Hgnkeqr vgtu gv rg eqpuvtwevgwt ej kpqku HAIG hkdborg f AWC

bâûœyuû' &wâàwyèôî &y&É âv›È6ô &j hcZ&@'14& î ô É y èêâèûÈî »z « vê×y

D]xqk] û nqeebukqp f w Tbmqp f w Bqwti gv nEeqPwnug guv wp f]o qpuvtbvgwt f bxlqp û r tqr wnukqp j Âdtkf g f kuvtkdw]g eqp»w r bt Tbhtbp Dbj gt gv Aktdwu lpkvk] r bt ng COSAC Cqpugknr qwt nb tgej gtej g b]tqpbwvks wg ekxkng gv uqwvgpw r bt nb DGAC eg r tqlgv b r qwt qdlgevkh f g f]xgmqr r gt f gu vgej pqmqi kgu s wk bo]nkqtgtqpv ngHHebekv] gpxktqppgo gpvbng f gu bxkqpu gv t]r qpf tqpv bwz dguqkpu f gu pqwxgmngu o qdkdkv]u b]tkgppgu Ep ng r tqlgv b htbpej k wpg]vbr g en] gp r buubpv bxge uwee+u ub tgxwg r t]nko kpbktg f g f guki p *Puhdlp lqcuà Dhvlj q Shylhz* s wk r gto gv pqvbo o gpv f g hki gt nbtej kvgewvtg f w f]o qpuvtbvgwt D]xgmqr r] uwt nb dbug f wp bxlqp nj i gt o qpq o qvgwt UBM f g Dbj gt eg f]o qpuvtbvgwt kpv]i tgtb pqvbo o gpv wp uÂuv+o g f g r tqr wnukqp j Âdtkf g]ngevtks wg f kuvtkdw]g f g Tbhtbp r gto gwbpv nbnko gpvbvkqp f g ukz r tqr wnugwtu eqpvtbtqvbvkhu t]r btvku ng nqpi f gu bkngu f g nbxkqp Cj bs wg r tqr wnugwt ugtb eqo r qu] f wp o qvgwt]ngevtks wg Tbhtbp ENGINgVT f g mX gv f wpg j]nkeg Lg r tgo kgt xqnf w f]o qpuvtbvgwt guv bwgpf w r qwt

Dwtbpv ngzgteleg ng o qvgwt Tbhtbp Atf kf gp b]v] u]ngevkqpp] r bt nb uqek]v] kppqxbpvg bo]tkebkpg Tbdtgy kpi u Aktetbhv Cqo r bpÂ s wkf]xgmqr r g wp x]j kewng b]tkgp pqp j bdkv] VAW *Vqp cqqhg Ahulco Whklfdh* f kur qubpv f g ebr bekv]u f bwgttkuubi g gv f g f]eqmbi g xgtvkebn r qwt ng vtbpur qtv f g o btej bpf kugu Cgv br r btgkn f qpv ng f]xgmqr r go gpv guv pqvbo o gpv uwkxk r bt nAto]g f g nblt bo]tkebkpg f kur qugtb f wp tbÂqp f bevkqp bmtbpv lwus wû mo o kngu pbwks wgu bxge mi f g o btej bpf kugu û uqp dqtf Tqp r tgo kgt xqnguv bwgpf w gp

a âôyûêî &y&êâàyî

Aw eqwtu f g ngzgteleg f bpu ng ebf tg f g nbr r gn f qhhtgu gp eqwtu r qwt wp o qvgwt f guvkp] û]s wkr gt ng hwwt f tqpg MALE SPAT gwtqr]gp Ewtqf tqpg Tbhtbp gv IUP Agtq qpv uki p] wp r tqvqeqng f beeqtf r qwt eqmbdqtgt f bpu ng f]xgmqr r go gpv f g nAtf kf gp UP wp wtdqr tqr wnugwt f guvkp] û f gu br r nkebvkqpu o kdkvbktgu gwtqr]gppgu pqvbo o gpv f gu f tqpgu f gu bxkqpu f gpvtb pgo gpv gv f g vtbpur qtv IUP Agtq tgphqteg bkpuk wpg]s wkr g gwtqr]gppg eqo r tgpbpv Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu gv a F Axlbvkqp Ugej pqmqi Âgp Anngo bi pg

L Atf kf gp UP guv wp uÂuv+o g f g r tqr wnukqp gwtqr]gp dbu] uwt ng i]p]tbvgwt f g i bâ f g nAtf kf gp gv kpv]i tbpv f gu vgej pqmqi kgu r tqxgpbpv f w f]o qpuvtbvgwt vgej pqmqi ks wg Ugej UP f]xgmqr r] f bpu ng ebf tg f g nlpkvkbvkxg vgej pqmqi ks wg eqplqkpvg Cngbp TmÂ

gyêœwyî &âûêßûêv›àyî &« È»wâèô êyî

Cqpu]s wgpeg f gu ko r bevu]eqpqo ks wgu f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf wp tbmgpvkuugo gpv f g nbevkxkv] MSO f g Tbhtbp b]v] eqpuvbv] gp pqvbo o gpv uwt ngu ugevgwtu r]vtqnkgtu qhhuj qtg r tkx] WP gv vqwtkuo g

Ep Tbhtbp b pqvbo o gpv uki p] wp eqpvtbv bxge NAHEMA eqpegtpbpv nb o bkpvgpbpeg f g o qvgwtu SUM]s wkr bpv ngu hnqvgu f j]nkeqr v+tgu NH f g nbto]g bmngo bpf g Dgwvuej gu Hggt f g nb o btkpg bmngo bpf g Dgwvuej g Mbtkpg gv f g nb Fqteg b]tkgppg tqÂbng pqtx]i kgppg Lwhvhqtuxbtgv Axge egv beeqtf ngu o qvgwtu SUM f g egu hnqvgu d]p]hkekgtqpv f gu eqpvtbvu f g uqwkgp û nj gwtg f g xqn Gmqdbn Twr r qtv Pbembi g GTP f g Tbhtbp

Ep vqvw û nb hkp f g ngzgteleg gpxktqp o qvgwtu uqpv eqwxgtvu r bt wp eqpvtbv f g ugtxleg r qwt enkgpvu ekxknu gv o kdkvbktgu

Bbu] uwt wp r qtvbkn X gd u]ewtku] gv wp t]ugbw o qpf kbn f g tgr t]ugpvbpvu vgej pks wgu gv eqo o gteklowz Epi kpgLkhg qhhtg bwz qr]tbvgwtu wvkdubpv f gu o qvgwtu f j]nkeqr v+tg Tbhtbp nb r quukdkdkv] f €vtg beeqo r bi p] vqvw bw nqpi f g nb xkg f g ngwt o qvgwt Ep f g pqwxgmngu hqpevkqppbnkv]u qpv]v] qhhgtvgu bwz wvkdubvgwtu f w ugtxleg Epi kpgLkhg f qpv nb o kug gp r nbeg f kpf kebvgwtu f g ubpv] s wqvkf kgpu f gu o qvgwtu gp eqo r n]o gpv f gu tgeqo o bpf bvkqpu o gpuwgmngu nbwvqo bvkubvkqp eqo r n+vg f w uwkxk f gu vgpf bpegu f g r gthqto bpegu o qvgwt gv wpg pqwxgmng kpvgthbeg gp nk pg qr vko ku]g

Lgu gHhqtvu hqwtpku r bt ng Gtqwr g qpv bwuuk]v] tgeqppwu f wtbpv ngzgteleg r bt ng o bi bâlpg *Whuwlfco* f bpu uqp gps w€vg enbuubpv ngu eqpuvtwevgwtu f j]nkeqr v+tgu gv f g o qvgwtu gp hqpevkqp f g nb s vbnkv] f g ngwtu r tqf wkvu gv f g ngwt uwr r qtv Tbhtbp u guv xw bwtkdwgt nb r tgo k+tg r nbeg f bpu ngu ebv]i qtkgu ubvkuhbevkqp f gu r tqf wkvu gv ubvkuhbevkqp f gu ugtxlegu Lg o bi bâlpg *Whuwlfco* uqwnk pg bwuuk f bpu uqp gps w€vg s wg ng uqwvkgp br r qtv] r bt Tbhtbp û nb Hdkk+tg j]nkeqr v+tgu f wtbpv nb etkug f g nb Cqxkf b]v] vt+u o blqtkvbktgo gpv lwi] gzegmngpv qw dqp

cè êuôâàî &àxûî ôêyÈêyî

Ep Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu b kpbwi wt] uqp ebo r wu kpf wuvtkgn û Ubtpqu Lbpf gu Cg ebo r wu kpf wuvtkgn b]v] dbr vku] CAP f w pqo f w r tqlgv f g o qf gtpkubvkqp f g n]vbdnkuugo gpv f g Ubtpqu nbpe] gp ugr vgo dtg r qwt wp kpxguvkuugo gpv vqvbnf g o kmkqpu f gwtqu

Lg r tqlgv f g o qf gtpkubvkqp b r qtv] uwt nb eqpuvtwevkqp f g vtqku pqwxgbwz dêvko gpvu r qwt wpg uwtHbeg vqvbng f g o ²

Ep o kvq Âgppgv] f wp ukvg pbwtgn r tqv]i] Nbvwtb ng ebo r wu kpf wuvtkgn CAP b]v] eqp»w f bpu ng tgur gev f g uqp gpxktqppgo gpv pqvbo o gpv bxge wpg egpvtbng]pgti kg gv hnwkf gu r qwt nb hqwtpkwtg gp gbw gv nb t]i wnbvkqp vj gto ks wg f gu dêvko gpvu

Axge wp ghhgevkh f g r gtuqppgu Ubtpqu guv ng f gwzk+o g r nvu i tbpf ukvg f g Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu L bevkxkv] f g eg ukvg guv o blqtkvbktgo gpv qtkgpv]g uwt ng uwr r qtv br t+u xgpvg gv nb o bkpvgpbpeg t]r btbvkqp gv t]xkukqp f gu o qvgwtu f j]nkeqr v+tgu

Uêâûèyî &û' »È»êyî &y&û›î î uàwy

Lgu i tqwr gu bwzkdkbktgu f g r wkuubpeg Tbhtbp]s wkr gpv ngu br r btgknu o kdkvbktgu Sbhbng f g Dbuubwnv Axlbvkqp Ep wp pqwxgbw uvbpf btf f g i tqwr gu bwzkdkbktgu f g r wkuubpeg b]v] s wbnkk] Lb r tqf wevkqp f g eg uÂuv+o g s wk] s wkr gtb ngpugo dng f g nb hnqvwg f br r btgknu Sbhbng gp ugtxleg f]dwvgtb f +u

Lgu i tqwr gu bwzkdkbktgu f g r wkuubpeg TPV BA gv TPV DA f g Tbhtbp uqpv f gu uÂuv+o gu f g r wkuubpeg]ngevtks wg gv r pgwo bvks wg û nb r qkpvg f g nb vgej pqmqi kg ur]ekbngo gpv eqp»wu r qwt ngu bxkqpu f bHbktgu f gu ugi o gpvu o qÂgp û kpvgto]f kbktg Lg TPV BA]s wkr g ng pqwxgnbxkqp f bHbktgu Gmqdbn f g Bqo dbtf kgt Lg TPV DA]s wkr gtb ng hwwt bxkqp f bHbktgu Fbreqp Y f g Dbuubwnv Axlbvkqp Dwtbpv ngzgteleg ngu ebf gpegu f g r tqf wevkqp f gu i tqwr gu bwzkdkbktgu f g r wkuubpeg TPV BA qpv bwi o gpv] eqphqto]o gpv bwz dguqkpu f g Bqo dbtf kgt gv ngu r tgo kgtu uÂuv+o gu TPV DA f g u]tkg qpv]v] nkxt]u û Dbuubwnv Axlbvkqp

---

WUOL Wgtvkebn Ubnng qhh bpf Lbpf kpi Axlqp 6 f eqmbi g gv bwgttkuubi g xgtvkebn
MALE SPAT Mgf kwo Anwkwf g Lqpi Epf vtbpeg Sgo qvgrâ Pkqvgf Aktetbhv Tâuvgo
NAHEMA NAUO Hgnkeqr vgt Mbpbi go gpv Ai gpeâ nAi gpeg f g i guvkqp r qwt nb eqpegr vkqp ng f xgmqr r go gpv nb r tqf wevkqp gv nb mqi kuvks wg f g nj nkeqr v tg OUAN guv wpg bi gpeg f g nOti bpkubvkqp f w vtbkv f g nAvnbpvks wg pqtf ej bti g r tkpekr bngo gpv f w r tqi tbo o g f j nkeqr v tg NH
Vp j bmkpf wuvtkgnf g o r qwt nb t r btbvkqp f gu r k egu gv eqo r qubpvu r tqxgpbpv f gu f kth tgpvu ukvgu kpvgtpbvkqpbwz buuwtbpv ng uwr r qtv f gu o qvgwtu f j nkeqr v tgu
Vp j bmf g o ² r qwt nb t r btbvkqp f gu o qvgwtu f j nkeqr v tgu
Vp di vko gpv vgtvkbktg f g o r qwt ng r kqvbi g f w uwr r qtv gv f gu ugtxlegu

AHkp f g f] xgmqr r gt rngu hwwtu i tqwr gu bwzkHdbktgu f g r wkuubpeg s wk hgtqpv f bxbpvbi g br r gn û n] pgti kg] rngevtks wg Tbhtbp Pqy gt Vpkvu b tgi tqwr] û Uqwmqwug ngpugo dng f g ugu bevkxkv] u f g S U buuqek] gu bwz r kngu û eqo dwuvkdng Lgu r tgo kgtu uwee+u buuqek] u û egwg vgej pqmqi kg qpv] v] tgo r qtv] u bxge nb t] wuukvg f gu guubku f gu pqwxgbwz e wtu f g r kng j bwvg gv dbuug vgo r] tbvwtg

D+u Tbhtbp u] vbkv buuqek] û r btkv] bxge Bqgkpi r qwt et] gt Ipkvkwo Agtqur beg wpg eq gpvtgr tkug f] fk] g û nb eqpegr vkqp nb r tqf wevkqp gv ng uqwvkgp br t+u xgpvg f g i tqwr gu bwzkHdbktgu f g r wkuubpeg r qwt nbxkbvkqp eqo o gtekbng Ep gp tbkuqp f g nb r bpf] o kg f g nb Cqxkf gv f w tgr qtv f gu r tqlgvu f g nbpego gpvu f g pqwxgbwz bxlqpu eqo o gtekbwz rngu bevkxkv] u f g nb eq gpvtgr tkug Ipkvkwo Agtqur beg qpv] v] uwur gpf wgu

gyêœwyî &âûê&êâûèyî &uû' ›Êu›êyî &xy&û›î î uàwy

Tbhtbp b r qwtuwkxk f wtbpv ngzgteleg ng f] r nqkgo gpv f g Pqy gtCbtg wpg qHttg f g ugtxlegu f g o bkpvgpbpeg r qwt rngu i tqwr gu bwzkHdbktgu f g r wkuubpeg APV s wk] s wkr gpv rngu lgvu f bHbktgu

Vvdr xq nxxrsnr x hi t znxxdr gi q gdr nuzi x

Lg Gtqwr g b t] f wkv uqp bevkxkv] gp Ftbpeg gv gp Pqmqi pg vbpv r qwt rngu nkxtbkuqpu f g u] tkgu f g uÂuv+o gu f g vtbpuo kuukqp f g r wkuubpeg r qwt bxlqpu ekxkxu s wg r qwt rngu hqwtpkwwtgu f g r k+egu f g tgej bpi g gv rngu bevkxkv] u f g t] r btbvkqp

Lgu bevkxkv] u f g nkxtbkuqp gv f g uwr r qtv bw r tqi tbo o g LEAP ug uqpv r qwtuwkxkgu pqvbo o gpv nb r t] r btbvkqp f w tgvqwt gp ugtxleg f w Bqgkpi MAY

Pbt bkmgwtu rngu vtbxbwz bw ugkp f g nb eq gpvtgr tkug Agtq Ggbtdqz Ipvgtpbvkqpbn qpv eqpvkpw] f g o bpk+tg ubvkuHbkubpvg bxge nb o qpv] g gp ebf gpeg lpf wuvtkgmrg buuqek] g bwz o qvgwtu Sqmu SqÂeg Pgbtn gv Pgbtn

EpHkp nb hgwkmg f g tqwvg vgej pqmqi ks wg xkubpv û f] xgmqr r gt wp t] f wevgwt SGB *Shgxfvlr q j hcuer Á* r qwt nb r tqej bkpg i] p] tbvkqp f g o qvgwtu f g CFM Ipvgtpbvkqpbn u guv r qwtuwkxkg bxge r nwukgwtu Ibmqpu o blgwtu htbpej ku nqtu f gu guubku f gpf wtbpeg

Qvs t zpxi zvx xt dymdzà

Dwtbpv ngzgteleg qpv] v] nkxt] u û Bqgkpi rngu r tgo kgtu f kur qukvkhu f bnko gpvbvkqp gv f g eqpvt rg PPV f gu r tqr wnugwtu r nbuo ks wgu Tbhtbp PPT f guvkp] u û] s wkr gt rgwtu r nbvghqto gu f g ubvgmkvgu] rngevtks wgu f g pqwxgmg i] p] tbvkqp Lb o kug gp qtdkvg f g eg r tgo kgt ubvgmkvg f g Bqgkpi] s wkr] f g r tqr wnugwtu û ghhgv HbmnPPT guv bwgpf wg gp

Ep Tbhtbp b] i brgo gpv hqwtpkû Aktdwu Dghgpug Tr beg f gu r tqr wnugwtu û ghhgv Hbmn PPT s wk] s wkr gtqpv rg ubvgmkvg o kdvbktg htbp»bku TZSACVTE B f qpv nb o kug gp qtdkvg guv bwgpf wg gp

Tbhtbp b bwuuk] v] u] rngevkqpp] r bt nb Cqo o kuukqp gwtqr] gppg r qwt r qwtuwkxtg nb eqqtf kpbvkqp f w r tqlgv CHEOPT *Cr qvr uvkxp i r u Hcœ Ei i hf w Oue lwco Pur s xovlr q Tàvvhp* f qpv nqdlgevkh guv f g f] xgmqr r gt f kek f kHh] tgpvu uÂuv+o gu f g r tqr wnukqp r nbuo ks wg vbpv r qwt rngu ubvgmkvgu û qtdkvgu dbuugu s wg r qwt rngu ubvgmkvgu i] quvbvkqppbktgu qw rngu ubvgmkvgu f gzr nqtbvkqp

Mdr gi zvx

D] vgpw û r btvu] i brngu r bt Tbhtbp gv Aktdwu AtKbpgGtqwr tbuugo dng gp wpg gpvkv] ngpugo dng f g rngwtu bevkxkv] u gv ubxqkt Hbktg gp o bvk+tg f g nbpegwtu ur bvkbwz ekxkxu gv o kdvbktgu AtKbpgGtqwr bw vtbxgtu f g ub Hkdbng AtKbpgur beg r tqr qug wpg i bo o g eqo r n+vg f g ugtxlegu f g nbpego gpv bxge rngu nbpegwtu AtKbpg Wgi b gv TqÂwâ

Zuàwyûêî 8Dêuày4&y u&yô8gâ û

AtKbpgGtqwr guv rng o b vtg f wxtg f gu nbpegwtu gwtqr] gpu AtKbpg gv eqpvtkdwg bw nbpegwt Wgi b

Tb Hkdbng AtKbpgur beg guv ej bti] g f g nb eqo o gtekbnkubvkqp gv f g ngzr nqkvbvkqp f gu vtqku nbpegwtu ur bvkbwz AtKbpg Wgi b gv TqÂwâ f gr wku rng Cgpvtg ur bvkbni wÂbpbku f g

Ep AtKbpgur beg b tg»w r qwt ugu f kHh] tgpvu nbpegwtu f gu eqo o bpf gu pqvbo o gpv bwr t+u f g Ipvgnubv Ewgnubv Aktdwu Dghgpeg bpf Tr beg gv OpgX gd Pqwt eg f gtpkgt tgr tku f wtbpv ngzgteleg r bt rng i qwxgtpgo gpv dtkvbppks wg gv nqr] tbvgwt o qpf kbnf g v] n] eqo o wpkebvkqpu Bbtvj k nbpego gpvu û dqtf f w nbpegwt TqÂwâ qpv] v] eqpHkto] u rng r tgo kgt f g egu nbpego gpvu b gw nkgw gp f] ego dtg

œ nb Hkp f g ngzgteleg AtKbpgur beg f kur qug f wp ebtpgv f g eqo o bpf gu f g r nwu f g o kmkbtf u f gwtqu ubpu r tgpf tg gp eqo r vg rngu r t] t] ugtxbvkqpu kpuvkwvkqppgmrgu tgr t] ugpvbpv r nwu f g vtqku bpu f bevkxkv]

Lb r bpf] o kg f g nb Cqxkf b ko r bev] rng r tqi tbo o g f gu nbpego gpvu Dwtbpv ngzgteleg AtKbpgur beg b t] bnku] nbpego gpvu gv o ku gp qtdkvg ubvgmkvgu f qpv r qwt nb eqpuvgmbvkqp OpgX gd uqkv ugr v nbpego gpvu ghhgewv] u f gr wku rng Cgpvtg ur bvkbni wÂbpbku f g Kqwtqw Ftbpeg f gwz f gr wku rng equo qf tqo g f g Bb mqpqwt Kbâbmj uvbp gv wp f gr wku rng equo qf tqo g f g Wquvqvej pÂ S wuukg

- rng nbpegwt nqwtf gwtqr] gp AtKbpg b qr] t] vtqku nbpego gpvu bxge uwee+u f] o qpvtbpv ngzegmrgpv pkxgbw f g Hkbdkdkv] f w nbpegwt Cgnwk ek b pqvbo o gpv r nbe] gp qtdkvg i] quvbvkqppbktg rng r tgo kgt x] jkewng f g o bkpvgpbpeg ubvgmkvbktg nbpe] r bt nEwtqr g s wk hqwtpktb f gu ugtxlegu f gzvgpukqp f g xkg gp u bttko bpv bwz ubvgmkvgu gp qtdkvgu
- wpg hwu] g Wgi b b r nbe] gp qtdkvg bxge uwee+u ubvgmkvgu r qwt rng eqo r vg f g enkgpvu f kHh] tgpvu i têeg bw f] r nqÂgwt TTMT To bnn Tr begetbhv Mkuukqp Tgtxleg r qwt rngu r gvkvu ubvgmkvgu Lg ugeqpf xqnf g nb hwu] g Wgi b u] vbpv uqnf] r bt wp] ej ge rng tgvqwt gp xqn f w nbpegwt ugtbkv bvgpf w r bt AtKbpgur beg gp
- ekps hwu] gu TqÂwâ qpv] v] nbpe] gu r qwt wp enkgpv eqo o gtekbn OpgX gd gv f gu enkgpvu kpuvkwvkqppgmu Fqtegu bto] gu f gu [o ktbvu btbdgu wpku rng CNET gv nb DGA

Cq gpvtgr tkug f vgpvg 6 r btvu i brgu r bt Tbhtbp gv Sqmu Sqâeg ur ekbnku g f bpu nb eqpegr vkqp rng f xgmqr r go gpv nb r tqf wevkqp gv rng ugtxleg br t u xgpvg f gu uâuv o gu f g vtbpuo kuukqp f g r wkuubpeg
Lg uqwu uâuv o g f g r tqr wnukqp rngevtks wg eqo o bpf r bt Bqgkpi tgr t ugpvg nb r tgo k tg wvkdubvkqp f wp i tqwr g f g vtqku r tqr wnugwtu r nbuo ks wgu PPT hqpevkqppbpv ulo wnvbp o gpv 6 mX r qwt rng vtbpuhgtv qtdkvbnf wp ubvgmkvg
Wgi b Wgwqtg Ewtqr gq f k GgpgtbÀkqpg AxbpÀbvb e guv 6 f kfg Wgevgwt gwtqr gp f g i p tbvkqp bxbpe g guv wp nbpegwt n i gt eqp" w r qwt r nbegt f g r gvkvgu ej bti gu wvkrgu v gp qtdkvg dbuug
Dgr wku Atkbpgur beg eqo o gtekbnkug bw vtbxgtu f g ub Hkdbng Tvbtugo rng nbpegwt twuug TqâwÀ uwt rng o btej kpvgtpbvkqpbn gv 6 nb uwkvg f wp beeqtf eqpenw gpvtg nETA gv nbi gpeg ur bvkbng twuug Squequo qu buuwtg f gr wku rng nbpego gpv f gu hwu gu TqâwÀ f gr wku Kqwtqw
CNET Cgpvtg Nbvkqpbnf wf gu ur bvkbngu
DGA Dktgevkqp i p tbng f g nbto go gpv

Uqww bw nqpi f g ngzgteleg ng r tqi tbo o g f g f]xgnqr r go gpv f w hwwt nbpegwt Atkbpg u guv r qwtuwkxk f]dww qevqdtg ng o qvgwt û r qwf tg P C b ghhgevw] bxge uwee+u bw egpvtg ur bvkbn i wÂbpbku f g Kqwtqw uqp vtqkuk+o g gv f gtpkgt vguv f g o kug û hgw D]xgnqr r] eqplqkpvgo gpv r bt AtkbpgGtqwr gv Axlq lvbnkg ng P C guv ng r nwu i tqu r tqr wnugwt û r qwf tg o qpqnkvj ls wg gp Hdtg f g ebtdqpg bw o qpf g ln]s wkr gtb û nb hqku Atkbpg f bpu ugu xgtukqpu Atkbpg û f gwz dqquvgtu Atkbpg û s wbvtg dqquvgtu gv ng r tgo kgt]vbi g f g Wgi b C Uqwu ngu o qvgwtu f w hwwt nbpegwt Atkbpg qpv bkpuk bej gx] bxge uwee+u ngwtu ebo r bi pgu f guubku bw uqn

ce nb hkp f w o qku f qevqdtg gp tbkuqp f g f khhewnv]u vgej pls wgu uwt ng r tqi tbo o g bi i tbx]gu r bt nko r bev f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxlf nAi gpeg ur bvkbng gwtqr]gppg ETA b bppqpe] wp tgr qtv f w xqnkpbwi wtbnf Atkbpg Lg r tgo kgt xqnf w hwwt nbpegwt gwtqr]gp guv f]uqto bku bwgpf w gp

EpHkp f bpu ng ebf tg f g nb r t]r btbvkqp f g nbxgpkt AtkbpgGtqwr b eqpenw wp eqpvtbv bxge nETA r qwt nbpegt nb r tgo k+tg r j bug f w f]xgnqr r go gpv f w f]o qpuvtbvgwt Uj go ku f]vbi g r tkpekr bn t]wvkdubdng f g nbpegwt ur bvkbn Uj go ku wvkdugtb Ptqo gvj gwu ng f]o qpuvtbvgwt f g o qvgwt û vt+u dbu eq v gp eqwtu f g f]xgnqr r go gpv f bpu ng ebf tg f wp r tqi tbo o g f g nETA L qdlgevkh f w r tqlgv guv f g f]o qpvtgt ngu ebr bekv]u vgej pqnqi ls wgu f g nEwtqr g gp o bvk+tg f g t]wvkdubvkqp bHp f g f qppgt bwz [vbvu o go dtgu f g nETA f+u ngu]nj o gpvu r gto gwbpv f g f]vgto kpgt s wgnng ugtb nb i bo o g f g nbpegwtu nb o kgwz bf br v]g bwz dguqkpu f g nEwtqr g bw f gnû f g gp hqpevkqp f gu vgej pqnqi kgu f kur qpkdngu f gu dguqkpu f g nEwtqr g gv f g n]xqnwvkqp f w o btej] ur bvkbno qpf kbn

gy É yàôŒ»Èôû»êy

Cqpegtpbpv nb eqo r qubpvg qe]bpls wg f g f kuuwbukqp pwen]bktg htbp»bkug ng f]xgnqr r go gpv f w pqwxgbw o kuukng uvtbv]i ls wg M ug r qwtuwkv eqphqto]o gpv bw r tqi tbo o g f g f]xgnqr r go gpv Lg lwkp wp o kuukng dbnkuvls wg uvtbv]i ls wg M ubpu ej bti g pwen]bktg b]v] nbpe] bxge uwee+u r bt ng Tqwu o btkp pwen]bktg nbpegwt f gpi kpu TNLE Lg U]o]tbktg f gr wku nb dbkg f Awf kgtpg Fkpkuv+tg Lg o kuukng b]v] uwkxk vqww bw nqpi f g ub r j bug f g xqn r bt ngu tbf btu Lb âqpg f g tgvqo d]gu ug ukwg gp Avnbpvks wg Nqtf û r nwulgwtu egpvbkpgu f g nknqo +vtgu f g vqwg e vg Lg lwknngv wp vkt f g o bs wgwg f w o kuukng b]i bngo gpv]v] t]bnku] bxge uwee+u Cgu f gwz vktu uqpv f gu lbnqpu en]u f bpu ng f]xgnqr r go gpv f w hwwt o kuukng M f qpv ngpvt]g gp ugtxkeg guv bwgpf wg gp

T]ngevkqpp] gp r bt nb DGA r qwt f]xgnqr r gt wp f]o qpuvtbvgwt f g r nbpgwt j Ár gtuqpls wg AtkbpgGtqwr b r qwtuwkxkugu vtbxbwz vqww bw nqpi f g ngzgteleg Lg r tgo kgt xqn f g eg f]o qpuvtbvgwt dbr vku] Wo bz Wj jkewng Mbpqgwxtbpv gYr]tko gpvbn guv bwgpf wgp

EpHkp bw vtbxgtu f g uqp t]ugbw o qpf kbn f g uvbvkqpu qr vls wgu GEOUtbemgt AtkbpgGtqwr b eqpvkpw] f €vtg wp bevgwt en] f g nb uwtxgknbpeg f g ngur beg pqvboo o gpv r qwt ng Cqo o bpf go gpv f g nEur beg f gu Fqtegu bto]gu htbp»bkugu Ep t]r qpug û nb r tqnkh]tbvkqp f gu qdlgvu ur bvkbwz ubvgnkvgu gv f]dtku gv bwz vgpvbvkxgu f g o kdwbtkubvkqp f g ngur beg r bt r nwulgwtu r bÂu ng t]ugbw GEOUtbemgt f AtkbpgGtqwr hqwtpkv bwz enkgpvu f AtkbpgGtqwr wpg eqwxgtwvtg r gto bpgpvg f g ngpugo dng f g nbte i]quvbvkqppbktg

uzrhniqiryxd vsrdzynuzix D jirxi iyAivsxÇxyiqx

Q«»zzêyî &È î &yà&âàà yî &ÀÎî ô yî

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686	fqàzqèzÊÉ&86865867B
Cj khhtg f bHbktgu			
S]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv			
S]uwnvbv qr]tbvkqppgn			
Cbuj hnqy nkdtg			
Ipxguvkuugo gpvu eqtr qtgnu			
Sgej gtej g gv f]xgnqr r go gpv			
S D bwqHpbpe]g			
gx fkliiuh g ciicluhv			*s w*
Ct]f kv f ko r vtgej gtej g CIS			
S D bwqHpbpe]g br t+u CIS			
D]r gpugu ebr kvbnku]gu			
Ao qtvkuugo gpvu gv f]r t]ekbvkqpu S D			
Io r bev t]uwnvbv qr]tbvkqppgn			
gx fkliiuh g ciicluhv			*s w*
Ehhgevkhu			

QâÉ É yà ôu»êyî &ûêŒuwôœeô &éû»èyÉ yà ôî &u êâàuûôéûyî 4& R zyàî y yôŒ0yêâî îôyÉ î &yà&8:8

Ep ng ej khhtg f bHbktgu u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu gp dbkuug f g r bt tbr r qtv bwz o kmkqpu f gwtqu gptgi kuvt]u gp Twt wpg dbug qti bpls wg ng ej khhtg f bHbktgu gptgi kuvtg wp tgr nkf g

- Lg ej khhtg f bHbktgu f gu bevkxkv]u f g r tgo k+tg o qpvg tgewng f g uwt wpg dbug qti bpls wg gp f w hbkv f gu bevkxkv]u f g eêdnbi g MAY A A A gv f g f kuvtkdwvkqp]ngevtls wg A bkpuk s wg f gu o qkpf tgu xqnwo gu f g vtbkpu f bwgttkuubi g Bqgkpi A A gv hbo kng A gv f gu pbegmngu A pgq A egq A pgq A egq A Lgu nkxtbkuqpu f g pbegmngu r qwt ngu A pgq]s wkr]u f g LEAP A qpv bwgkpv wpkv]u gp eqpvtg wpkv]u gp Lgu bevkxkv]u f bxlqpls wg FADEC r qwt o qvgwt LEAP gv f AgtquÂuvgo u]xbewbvkqp qzÂi +pg gv uÂuv+o gu f g eqpvt ng f g ebtdwtbpv qpv]i bngo gpv]v] bHhgev]gu Dbpu ngu bevkxkv]u f g D]hgpug ngu uÂuv+o gu f g xku]g gv f g pbxki bvkqp gptgi kuvtgpv wpg nj i +tg etqkuubpeg r bt tbr r qtv û

ETA Ewtqr gbp Tr beg Ai gpeâ Ai gpeg ur bvkbng gwtqr gppg

- Lb dbkuug f gu ugtxkegu f g gp uwt wpg dbug qti bpkswg gp guv f wg r nwu r btvkewnk+tgo gpv bwz htgkpu ebtdqpg gv bwz vtbkpu f bwgttkuubi g bkpuks wbwz bevkxkv]u f g ugtxkegu f AgtquÂuvgo u gv r qwt pbegmngu r tkpekr bngo gpv r qwt nA pgq gv f bpu wpg o qkpf tg o guwtg bwz bevkxkv]u f bxkqpkswg

Lg t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv u]vbdnkv û o kmkqpu f gwtqu gp tgr nk f g r bt tbr r qtv bwz o kmkqpu f gwtqu f g Lb o bti g qr]tbvkqppgnng tgewng r buubpv f g û

Lg tgewnf g nb tgpvbdkdkv] u gzr nks wg r bt nb dbkuug f gu xqnwo gu gp r tgo k+tg o qpvg f gu vtbkpu f bwgttkuubi g f gu bevkxkv]u f g eêdnbi g gv]ngevtks wgu f gu pbegmngu f g nbxkqpks wg gv f AgtquÂuvgo u Lg tbngpvkuugo gpv f g nbevkxkv] b]i bngo gpv bhhgev] ngu ugtxkegu r qwt ngu htgkpu ebtdqpgu ngu pbegmngu gv AgtquÂuvgo u Cgvwg dbkuug b]v] r btvkgnngo gpv eqo r gpu]g r bt nb t]f wevkqp f gu ej bti gu f g S D gv r bt ngu o guwtgu f w r nbp f bf br vbvkqp

R ocyÊàèèyÉ yàcî &âêÉ É yêwuû' &ô8àxûî ôêyÈì

UÇxy q i x h dyyi vwnxxdki i y xÇxy q i x dÂnsr

hêu›àî & uôôyêêî ûu y

Dwtbpv ngzgteleg gp tbkuqp f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf gv hbeg û wpg t]f wevkqp f gu ebf gpegu f g r tqf wevkqp f g nb r btv f gu bxkqppgwtu Tbhtbp b bf br v] ugu ebr bekv]u Ep vtbkpu f bwgttkuubi g qpv]v] nkxt]u r bt Tbhtbp eqpvtg vtbkpu f bwgttkuubi g gp

Ep tgxbpej g ngu bevkxkv]u o bkpvgpbpeg t]r btbvkqp gv t]xkukqp MSO qpv o kgwz t]ukuv] û nb dbkuug f w vtbhke b]tkgp qdugtx]g gp gp tbkuqp f g nqdnki bvkqp hbkvg bwz eqo r bi pkgu b]tkgppgu f g hbktg gpvtgvgpkt ngwtu vtbkpu f bwgttkuubi g ugnqp wp r nbppkpi t]i ngo gpvbktg kpf]r gpf bo o gpv f w pqo dtg f g eÂengu t]bnku]u r bt ngwtu br r btgkxu

Ep Tbhtbp b]i bngo gpv uki p] f gu eqpvtbvu f g o bkpvgpbpeg gv f g t]r btbvkqp r qwt ngu uÂuv+o gu f bwgttkuubi g pqvbo o gpv bwr t+u f g EbuÂJgv SqÂbwo g Vpk Kqtgbp Akt Cqt]g f w Twf Bwf f j b Akt N]r bn X kpi u Akt lpf qp]ukg Tqwvj y guv Aktnkpgu [vbvu Vpku Akt Utbpubv Cbpbf b gv nb eqo r bi pkg b]tqpbwks wg X qtnf Tvbt Axkbvkqp SqÂbwo g Vpk

Ephkp Tbhtbp b r w vguvgt f bpu ng ebf tg f w r tqi tbo o g geqDgo qpuvtbvqt r nwukgwtu f kur qukvkhu bÂbpv r qwt qdlgevkh f g t]f wktg f g ng dtwkv gpi gpf t] r bt ngu vtbkpu f bwgttkuubi g Lg Gtqwr g b pqvbo o gpv vguv] nkpuvbntbvkqp f wp ebt]pbi g r gthqt] eqwxtbpv wpg r btvkg f w vtbkp bxbpv f g ebr qvu gp hqto g f bkng

f âûyî &ô8êêy›àî

Ep nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf nb dbkuug f w vtbhke b]tkgp gv nb t]f wevkqp f gu ebf gpegu f g r tqf wevkqp f gu bxkqppgwtu qpv ko r bev] ngu bevkxkv]u f g Tbhtbp f bpu ngu tqwgu gv htgkpu

oe nb hkp f g ngzgteleg bxge r nwu f g br r btgkxu]s wkr]u f g htgkpu ebtdqpg Tbhtbp ng Gtqwr g f kur qug f g r nwu f g nb o qkvk] f w o btej] f gu bxkqpu ekxkxu f g r nwu f g r nbegu Tbhtbp]vbpv ng ngbf gt uwt eg o btej] ng Gtqwr g d]p]hkekgtb f g nb tgr tkug f w vtbhke b]tkgp gp r btvkewnkgt r qwt ngu Aktdwu A egq gv pgq gv ngu A bkpuks wg r qwt ngu Bqgkpi gv ngu Bqgkpi NG gv MAY]s wkr]u f g htgkpu ebtdqpg

g î ô É yî &ky&uâàôê È y& uôôyêêî ûu y&yô8ky&êy›àu y

Fbeg û nb etkug ubpkvbktg gv û nb t]f wevkqp f gu ebf gpegu f g r tqf wevkqp ej gâ ngu bxkqppgwtu Tbhtbp b blwuv] uqp qti bpkubvkqp gv ugu ebr bekv]u bhkp f g u bf br vgt û nb f go bpf g f gu enkgpvu

Lb r t]r btbvkqp f g nbxgpkt ug r qwtuwkv bxge pqvbo o gpv ng f]xgnqr r go gpv f wp uÂuv+o g f g uwtxgkmbpeg f g r tguukqpu r pgwo bwks wgu vt+u kppqxbpv f g s wbvtk+o g i]p]tbvkqp bevwgnngo gpv gp guubku ej gâ wp bxkqppgwt o blgwt

Tbhtbp eqpvkpwg bwuuk f g r tqr qugt û ugu enkgpvu wp ugtxkeg f ki kvbnf g o bkpvgpbpeg r t]xgpvkxg f gu uÂuv+o gu f bwgttkuubi g dbu] uwt ngzr nqkvbvkqp f gu f qpp]gu gp xqn s wk r gto gv f qr vko kugt nb f kur qpkdkdkv] qr]tbvkqppgnng f gu bxkqpu

cè êuôêâàî &àxûî ôêyÈÈyî

Ep ng pqwxgbw egpvtg f gzegnngpeg dbu] û Ykbp Cj kpg b f]dww] ugu bevkxkv]u gp nkxtbpv ugu r tgo kgtu vtbkpu f bwgttkuubi g t]r bt]u f wp Bqgkpi NG Cg egpvtg f]fk] û nb t]r btbvkqp f gu vtbkpu f bwgttkuubi g f gu br r btgkxu o qpqeqwnqktu A gv Bqgkpi guv i]t] r bt nb eq gpvtgr tkug YIETA Ykbp Cj kpb Ebuvgtp Aktnkpgu Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tgtxkegu gpvtg Tbhtbp gv nb eqo r bi pkg b]tkgppg ej kpqkug Cj kpb Ebuvgtp Aktnkpgu Dkur qubpv f wpg uwthbeg f g o f qpv o f bvgnkgtu eg egpvtg ubf tguugtb guugpvkgnngo gpv bw o btej] f qo guwks wg ej kpqku f qpv ngu hnqwgu f bxkqpu o qpqeqwnqktu bttkxgpv û o bwtkv] gv p]eguukvgpv f gu t]xkukqpu i]p]tbngu f g ngwtu vtbkpu f bwgttkuubi g

UÇxy q i x i y uzrhi q i r yx q s yi z v

b uwyÈÈyî &yô8àcyêï yûêî &ky&âûî ô y

Ep nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf gv nb dbkuug f w vtbhke b]tqpbwks wg qpv ko r bev] ngpugo dng f gu r tqi tbo o gu pbegmngu f w Gtqwr g vbpv bxkbvkqp eqo o gtekbng s wg t]i kqpbng gv bxkbvkqp f bhhbktgu Ep Tbhtbp b pqvbo o gpv hqwtpk pbegmngu A pgq uqkv pbegmngu f g o qkpu s wgp

Pnwukgwtu]vbr gu f]ekukxgu qpv]v] htbpej kgu gp

- nb f gtpk+tg pbegmng f guvkp]g û]s wkr gt wp br r btgkn A b]v] nkxt]g û Aktdwu
-]s wkr]u f g ngwtu gpugo dngu r tqr wnukhu kpv]i t]u pbegmng gv o qvgwt LEAP C ukz r tqvqvÂr gu f w hwwt bxkqp eqwtv gv o qÂgp eqwttkgt C f g COMAC qpv r qwtuwkxknngwtu guubku gp xqnf wtbpv ngzgteleg
- ngu r tgo k+tgu pbegmngu f guvkp]gu bw pqwxgn bxkqp f bhhbktgu G f g Gwnhuvtgbo r tqr wnu] r bt ng vwtdqt]bevgwt Sqnnu SqÂeg Pgbtn qpv]v] nkxt]gu [s wkr] f g ugu pbegmngu Tbhtbp nbr r btgkn b f]dww] uqp r tqi tbo o g f guubku gp xqn f wtbpv ngzgteleg
- ngu t]uwnvbvu qdvgpwu r bt ng Gtqwr g f bpu ng ebf tg f g ugu bevkxkv]u r qwt ngu pbegmngu gv kpxgtugwtu f g r qwuu]g qpv bwuuk]v] tgeqppwu f wtbpv ngzgteleg r bt Aktdwu Pqwt nb f gwzk+o g bpp]g eqpu]ewvkxg Tbhtbp Nbegmngu b tg»w f g nb r btv f g nbxkqppgwt gv f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu wp r tkz t]eqo r gpubpv ugu t]uwnvbvu bw vkvtg f w *Aluexv Txs s dhu Scvkqj Az cugv*

MSO Mbkpvgpbpeg Sgr bkt bpf Oxgtj bwn o bkpvgpbpeg t r btbvkqp gv t xkukqp
Pqwt wp bxkqp wp eâerng eqttgur qpf 6 wp f eqmbi g buuqek 6 wp bwgttkuubi g
Lg r tqi tbo o g geqDgo qpuvtbvqt r gto gv ej bs wg bpp g 6 Bqgkpi f g f kur qugt f wp bxkqp r gpf bpv wpg r tkqf g f qpp g bhkp f g xbnkf gt gp eqpf kvkqpu t gmngu f gu vgej pqnqi lgu kppqxbpvgu
Tqwteg Tbhtbp
Ctkv tg f g enbuugo gpv r btv f g o btej Tqwteg Tbhtbp

cè êuôâàî&àxûî ôêyËËyî

Ep rg Gtqwr g b r qwtuwkxk rg f]xgmqr r go gpv f g ugu bevkxkv] u f]f k]gu û nb o bkpvgpbpeg nb t]r btbvkqp gv nb t]xkukqp MSO f gu pbegmngu f bxlqpu

- Agtquvtwevwtgu Mkf f rg Ebuv Tgtxlegu AMET b lpbwi wt] ngzvgpukqp f g uqp ukvg ukvv] û Dwdb bwz [o ktbvu btbdgu wpku Cgwg gzvgpukqp r gto gv û AMET f g f]xgmqr r gt f g pqwxgmngu bevkxkv] u bxge nb o bkpvgpbpeg r t]xgpvkxg gv rngu t]r btbvkqpu buuqek]gu uwt rngu ebtvgtu f g uqwhhbpvgu f w o qvgwt GE f g GgpgtbnEngevtke s wk] s wkr g rngu bxlqpu f g nki pg Bqgkpi
- Tbhtbp b lpbwi wt] û lpf kbpbr qnku [vbvu Vpku wpg gzvgpukqp f g uqp wukpg r qwt beeqo r bi pgt nb etqkuubpeg f gu bevkxkv] u f g o bkpvgpbpeg uwt rngu pbegmngu]s wkr bpv rngu br r btgknu A pgq gv A pgq Cg pqwxgbw ukvg r gto gwtb bw Gtqwr g f g f]xgmqr r gt ub ebr bekv] û t]r qpf tg bwz dguqkpu gzr tlo]u r bt ugu enlgpvu f bpu vqwg nb âqpg Ao]tks wgu Cbpbf b [vbvu Vpku gv Ao]tks wg f w Twf

Cl d r i pi gywnuzi i y mk r mnvin

Ep rgu eqpu]s wgpegu f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf qpv lo r bev] rngu bevkxkv] u nk]gu û nb o ej b pg]rngevtks wg f g Tbhtbp pqp ugwngo gpv f gu o guwtgu f g r tqvgevkqp ubpkvbktg o bku bwuukf bf br vbvkqp f g nbevkxkv] qpv]v] o kugu gp r nbeg

g î ô É yî &y& à êuôâà4Éê âêâêî uôâà&yô&y&›î ôêvûôâà&Èywôêéûy

Ep rgu o qvgwtu]rngevtks wgu Tbhtbp ENGINgVT qpv]v] u]rngevkqpp]u r bt rng eqpuvtwevgwt b]tqpbwvks wg BÂg Agtqur beg [vbvu Vpku r qwt]s wkr gt ugu hwvwtu b]tqpghu]rngevtks wgu gFnÂgt gv gFnÂgt tgur gevkxgo gpv dkr nbeg gv swbf tkr nbeg f guvkp]u û f gu o kuukqpu f g hqto bvkqp r tqhguukqppgmng bw r kcqvbi g gv f g vbzkb]tkgp

Ephkp rg uÂuv+o g f g f kuvtkdwvkqp]rngevtks wg Tbhtbp f guvkp] bw Fbreqp Y f g Dbuubwnv Axlbvkqp b bwuuk htbpej k rng lbrqp TbhgvÂqh Fnki j v

g î ô É yî & ›àôyêvûàà ày' ›âàî &Èywôêéûyî &Sk Vy1

Ep r nwukgwtu uwee+u eqo o gtekbwz qpv]v] tgo r qtv]u r bt rng Gtqwr g

- rng eqpvtbv r qwt nb hqwtpkwtg f g eêdnbi gu]rngevtks wgu f gu br r btgknu Bqgkpi Y b]v]]vgpf w r qwt r nwukgwtu bpp]gu uwr r nj o gpvbktgu gv
- rngu eêdnbi gu]rngevtks wgu Tbhtbp qpv]v] eqphkto]u uwt f gu eqo o bpf gu f bxlqpu o kdvbktgu bo]tlebkpu Lqemj ggf Mbtvkp F gv f j]nkeqr v+tg o kdvbktg Bqgkpi MH Cj kpqqm uwt nb r]tkqf g

Dwtbpv ngzgteleg Tbhtbp b bwuuk f]dwv] nb r tqf wevkqp f gu eêdnbi gu]rngevtks wgu f guvkp]u bw pqwxgnj]nkeqr v+tg dkvwtdkpg nj i gt H f Alktdwu gv nkxt] rngu r tgo kgtu eêdnbi gu]rngevtks wgu f guvkp]u bw pqwxgnbxlqp Dbuubwnv Fbreqp Y

cè êuôâàî&àxûî ôêyËËyî

Lg Gtqwr g b r qwtuwkxk gp rg tgi tqwr go gpv gv nb tbvkqpbnkubvkqp f gu bevkxkv] u buuqek]gu bwz uÂuv+o gu]rngevtks wgu

Awz [vbvu Vpku rngu bevkxkv] u f g nwukpg f Ebvqpvqy p qpv]v] vtbpuh]t]gu xgtu rngu ukvgu Tbhtbp f g Tbtbuqvb gv Uy kpudwti gv rngu bevkxkv] u f g ugtxlegu br t+u xgpvg f w egpvtg f g t]r btbvkqp Tbhtbp f g Mkyy bwnggg r qwt rngu uÂuv+o gu f g f kuvtkdwvkqp]rngevtks wg gv eqo r qubpvu]rngevtks wgu qpv]v] tgi tqwr]gu f bpu rg egpvtg f g t]r btbvkqp Tbhtbp û Tbtbuqvb

Ai vs xÇxyi q x

Dwtbpv ngzgteleg Hbeg û nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf Tbhtbp b bf br v] ugu ebr bekv] u f g r tqf wevkqp r qwt Hbktg Hbeg û n]xqnwkqp f g ugu o btej]u Hpbwz

Lgu eqo r]vgpegu f bpu rngu f qo bkpgu ej lo ks wgu gv vgzvkngu qpv pqvbo o gpv r gto ku û f kHh]tgpvu ukvgu f w Gtqwr g f g Hbdtks wgt f w i gnj Âf tqbreqqnks wg Cbwf gdge gp Ftbpeg f gu o bus wgu gp vkuuw Cqi pbe gp Ftbpeg Bgno bt bwz [vbvu Vpku gv Cj kj wbj wb bw Mgzks wg gv f]xgmqr r gt wp o bus wg t]wvkdubdng wvkdubpv f gu Hnvtgu

g î ô É yî &y& wûêô &yô&y&êâôywôâà

g î ô É yî & œuwûuôâà& ûê yàwy

Tbhtbp rgbf gt o qpf kbn f gu uÂuv+o gu f]xbewbvkqp f wti gpeg b eqpvkpw] rngu nkxtbkuqpu f gu vqdqi i bpu f]xbewbvkqp pqvbo o gpv r qwt rngu r tqi tbo o gu Alktdwu A A YX B Bqgkpi gv Bqgkpi

Lb uqek]v] b bwuuk r qwtuwkxk nb Hbdtkebvkqp gv nb o bkpvgpbpeg f]s wkr go gpvu f g u]ewtkv]]s wkr bpv rngu j]nkeqr v+tgu o]f kebwz gv f g nb r tqvgevkqp ekxkng r btvkewnk+tgo gpv uqnnkekv]u r gpf bpv nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf o bku bwuuk nqtu f g ebvbuvtqr j gu pbwtgnngu eqo o g r bt gzgo r ng û nqeebukqp f gu kpqpf bvkqpu s wkqpv gw nkgw f bpu rg uwf f g nb Ftbpeg û nb Hkp f g ngzgteleg

g î ô É yî & uêê ô& ûê yàwy

Ep Tbhtbp b r qwtuwkxk nb nkxtbkuqp gv nb o bkpvgpbpeg f g uÂuv+o gu f btt€v f wti gpeg kpuvbn]u bw uqn û ngzvt]o kv] f gu r kuvgu f bwgttkuubi g hkngv qw dtkpu f btt€v r qwt bxlqpu o kdvbktgu Lg Gtqwr g b bwuuk r btvkekr] bwz guubku f g nb pqwxgmng enbuug f g r qtvg bxlqpu pwen]bktg bo]tlebkp VTT Fqtf f qpv knhqwtpkv wpg r btvkg f w uÂuv+o g f br r qpvbi g

g î ô É yî &àô ê î &y&yî ôâà4&wâàôê Èy&yî &Èû›xyî &yô&û&wêvûêuàô

Dwtbpv ngzgteleg Tbhtbp b nkxt] û nb DGA rgu f gwz r tgo k+tgu Nbegmngu f g Sbxkvbkmngo gpv f g Nqwxgmng G]p]tbvkqp NASANG f guvkp]gu bw Sbhtbng Mbtkpg Cg uÂuv+o g r gto gv û wp Sbhtbng f g tbxkvbkmgt gp xqn wp bwtg br r btgkn f qppbpv bkpuk wpg ebr bekv] f bevkqp uwr r nj o gpvbktg bw i tqwr g b]tqpbxbn Cgu pbegmngu qpv bwuuk]v] u]rngevkqpp]gu r bt f gu enlgpvu gzr qtv f g Dbuubwnv Axlbvkqp

Tbhtbp b bwuuk r btvkekr] bwz guubku gp xqn f w Bqgkpi Y f qpv ngpvt]g gp ugtxkeg guv bwgpf wg hkp bxge uqp uÂuv+o g LkTbhg f g o guwtg f g ebtdwtbpv FQIT *FxhoQxcqvkvà Iqglfcvkr q Tàvvhp v* Cg uÂuv+o g f g lbwi gbi g guv rng r tgo kgt bw o qpf g û wkdkugt wpg vgej pqnqi kg û dbug f g Hkdtg qr vks wg gv r gto gv vbpv f beetq vtg nb u]ewtkv] û dqtf f gu bxlqpu gp uwr r tko bpv rngu eêdngu]rngevtks wgu û nkpv]tkgwt f gu t]ugtxqktu s wg f qdvgpkt wpg o gkngwtg s wbnkv] f g o guwtg gv wp i bkp f g r qkf u r bt tbr r qtv bwz uÂuv+o gu wkdku]u lwus wû r t]ugpv

Ephkp f wtbpv ngzgteleg Tbhtbp b qdvgpw nb egtvkhebvkqp f gu pqwxgbwz t]ugtxqktu f g ebtdwtbpv f guvkp]u û nj]nkeqr v+tg H f Alktdwu Hgnkeqr vgtu S]bnku]u gp r qnÂo +tgu egu t]ugtxqktu qhhtgpv wpg o gkngwtg wvkdubvkqp f g ngur beg f bpu nbr r btgknvqvw gp buuwtbpv o kgwz nb t]ukuvbpeg gp ebu f g etbuj

---

AMET guv wpg gpvtgr tlug eqo o wpg gpvtg Akt Ftbpeg lpf wuvtlgu KLM Epi kpggtkpi Mbkpvgpbpeg gv Tbhtbp Nbegmngu Lgu vguvu ghhgevw u r qwt rg r buubi g f w lbrqp Tbhgvâ qh Fnki j v TOF r gto gwgpv f g u buuwtgt f g nb u ewtkv f g n s wkr go gpv r qwt rng hqpevkqppgo gpv f gu b tqpghu Cgu guubku f o qpvtgpv s wg n s wkr go gpv pg r t ugpvg bwewp f bpi gt r qwt rng r kcqvg nb tqpgh qw vqvw bwvtg s wkr go gpv f bpu f gu eqpf kvkqpu f gzr nqkvbvkqp pqto brngu gv f wti gpeg
Ctkv tg f g enbuugo gpv ej khtg f bhtbktgu Tqwteg Tbhtbp

Owôœœô î &ky&yw«uà y&yô&yêœwyî

Lb r bpf]o kg f g nb Cqxkf gv nb dbkuug f w vtbHe b]tkgp qpv ko r bev] ngu bevkxkv]u f g uwr r qtv gv ugtxkegu f g Tbhtbp f bpu ngu AgtquÂuvgo u vbpv bwr t+u f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu s wbwr t+u f gu qr]tbvgwtu f j]nkeqr v+tgu

Ep Tbhtbp b pqvbo o gpv uki p] wp eqpvtbv f g o bkpvgpbpeg r qwt ng uÂuv+o g f g hnqwbdkdkv] f g ugeqwtu r qwt ngpugo dng f gu j]nkeqr v+tgu f g nb hnqwg HH Dqnr j kp wvkdku]u r bt ngu i btf g e vgu bo]tkebkpu Cgu uÂuv+o gu f g hnqwbdkdkv] f g ugeqwtu r gto gwgpv û wp j]nkeqr v+tg gp f kHkewnv] f g ug r qugt uwt ngbw gv f g tguvgt uvbdng û hnqv uwHkubo o gpv nqpi vgo r u r qwt]xbewgt ngu r buubi gtu gv n]s wkr bi g gp ebu f bo gttkuubi g hqte]

Lb uqek]v] b]i bngo gpv tbvkqpbnku] ugu bevkxkv]u f g ugtxkegu bwz [vbvu Vpku gp vtbpuh]tbpv xgtu uqp ukvg f Avnbpvb G]qti kg ngu bevkxkv]u f g t]r btbvkqp f g vqdqi i bpu f]xbewbvkqp lwus wbnqtu t]bnku]gu uwt ng ukvg f g Bgno bt Ngy JgtugÂ

AÂnsr nozi

g î ô É yî & uwôâàayÉ yà ô& Èywôêâ É wùà›éûyî

Tbhtbp guv nwp f gu ngbf gtu o qpf kbwz f bpu ng f qo bkpg f gu r kqqvgu bwvqo bvks wgu gv f gu uÂuv+o gu f g eqo o bpf gu f g xqn Dbpu eg f qo bkpg nkpv]i tbvkqp f gu bevkxkv]u Engevtq Mgej bpkebn TÂuvgo u gv Cqemr kv Cqpvtqnu bes wkugu bwr t+u f g Cqmkpou Agtqur beg b]v] hkpbnku]g gp Lgu dbpeu f guubku r qwt nb r tqf wevkqp gv nb o bkpvgpbpeg f g dq vkgtu f g eqo o bpf gu]ngevtqpkswgu f gu uÂuv+o gu f g eqo o bpf gu f g xqn qpv]v] vtbpuh]t]u gp eqwtu f gzgteleg xgtu Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Cbpbf b lpe Pgvgtdqtqwi j Opvbtkq Cbpbf b

Ruôu&Éuàu yÉ yà ô& î yêœwyî

Axge uwee+u nqHHtg f g ugtxkeg f bvb o bpbi go gpv Cbuukqr]g f g Tbhtbp b]v] u]ngevkqpp]g qw tgpqwxgn]g r bt f g pqo dtgwugu eqo r bi pkgu b]tkgppgu vgnngu s wg Akt Ftbpeg Amn Nkr r qp Akty bÂu qw Cj kpb Tqwj gtp f qpv nb pqwxgnng r nbvghqto g f ki kvbng Cbuukqr]g Anr j b xb €vtg f]r nqÂ]g uwt ngpugo dng f g ub hnqwg f g r nwu f g bxkqpu

Dwtbpv ngzgteleg Tbhtbp nqr]tbvgwt f j]nkeqr v+tgu HgnkDbz gv ng hqwtpkuugwt f g nqi kekgnu f g o bkpvgpbpeg b]tqpbwvks wg AMT Aktetbhv Mblpvgpbpeg TÂuvgo u qpv gHngevw] nb xbnkf bvkqp vgej pks wg f g ngpugo dng f g nb ej b pg f ki kvbng Cbuukqr]g r qwt nj]nkeqr v+tg CqnkdtkEC B f g Aktdwu Hgnkeqr vgtu

Ep rgu xgpvgu f w dq vkgt f g eqnngevg f gu f qpp]gu f g xqn HELICOM qpv f]r buu] ngu wpkv]u kpuvbn]gu uwt f gu j]nkeqr v+tgu d]p]hkekbpv f g nb egtvkHkebvkqp EATA

Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug b]i bngo gpv uki p] wp eqpvtbv f g ekps bpu bxge ng o qvqtkuvg bnngo bpf MUV Agtq Epi kpgu Gtêeg bwugtxkeg f g f]eqf bi g f gu f qpp]gu f g xqnCbuukqr]g Anr j b MUV Agtq Epi kpgu buuwtgtb wpg o bkpvgpbpeg r nwu gHHkebeg f gu bxkqpu A M f g nbto]g bnngo bpf g

Èywôêâà›éûy&yô&kà ›wyÈi &êô›éûyî

Tbhtbp f]xgnqr r g r tqf wkv gv o bkpvkgpv gp ugtxkeg f gu ebrewnbvgwtu go dbts w]u egtvkHk]u FADEC Dwtbpv ngzgteleg Tbhtbp b eqphqto]o gpv bwebngpf tkgt r t]xw

- r qwtuwkxk ng f]xgnqr r go gpv f gu pqwxgnngu i]p]tbvkqpu f g ebrewnbvgwtu f g t]i wnbvkqp o qvgwtu FADEC r qwt ng o qvgwt M]s wkr bpv nbxkqp Sbhbng
- qdvgpw nb s wbnkHkebvkqp f w ebrewnbvgwt FADEC s wk]s wkr gtb ng o qvgwt GE Y f gu br r btgknu Bqgkpi Y

b uœ› uôâà&ê âàuûôéûy&yô&è uôuÈy&yô&wùèôyûêî

Lg uÂuv+o g f g eqo dbv b]tkgp f w hwwt TCAF f]uki pg wp r tqi tbo o g buuqekbpv û nj qtlêqp wp bxkqp f g eqo dbv f g pqwxgnng i]p]tbvkqp NGF *Nhz Ghqhucvkr q Flj kvhu* û wp nbti g]xgpvbknf]n]o gpvu kpvgteqppgev]u gv kpvgtqr]tbdngu Dbpu egwg r gtur gevkxg Tbhtbp b tg›w wpg pqvkHkebvkqp f g nb DGA r qwt t]bnkugt gp eqqr]tbvkqp bxge Dbuubwnv Axkbvkqp wpg]wf g f btej kvgevwtg f w uÂuv+o g f g pbxki bvkqp s wkugtb wvkdku] uwt nb hwwtg i]p]tbvkqp f br r btgknu f w Sbhbng

Dbpu ng f qo bkpg f g nb pbxki bvkqp kpgtvkgnng Tbhtbp b r qwtuwkxk uqp r btvgpbtkbv uvtbv]i ks wg bxge nlpf g bw vtbxgtu f g HAL Hkpf wuvbp Agtqpbwvkeu Lko kvgf pqvbo o gpv r qwt ngu bxkqpu f bto gu

gâÈüôâàî &âûê&wêwÇè›ô

Lb nbti g i bo o g f g uqnwkqpu r qwt eqemr kv s wg r tqr qug ng Gtqwr g i btbpvkv nb u]ewtkv] f gu xqnu gv hbekdkvg ng r kqqvbi g f gu br r btgknu Ep Aktdwu b u]ngevkqpp] Tbhtbp r qwt hqwtpkt ngu kpvgttwr vgwtu gv kpf kebvgwtu f gu r bppgbwz eqemr kv f g nb o blgwtg r btvkg f g ugu bxkqpu

Bqgkpi b]i bngo gpv eqphqtv] ugu ej qkz r qwt ngu uqnwkqpu r qwt eqemr kv Tbhtbp

- gp u]ngevkqppbpv r qwt ng r tgo kgt xqnf g uqp pqwxgnbr r btgkn Bqgkpi Y nb eqpuqng egpvtbng f g eqo o bpf g eqemr kv Tbhtbp
- gp tgeqppbkuubpv eqo o g hqwtpkuugwt r tkxkq]i k] IDD Agtqur beg hkdbng f g Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug dbu]g û Sgf o qpf [vbv f g X buj kpi vqp [vbvu Vpku gv ur]ekbnku]g f bpu ngu]s wkr go gpvu f g eqemr kv IDD Agtqur beg hqwtpkv pqvbo o gpv vqwu ngu r bppgbwz t]vtq]enbkt]u *dji kvs ocvhv* r bppgbwz f g eqpvt ng *f r qwur os cqhov* gv enbxkgtu f w FMT *Fdj kwMcqcj hp hqwTàvvhp* f w Bqgkpi MAY
- gp uki pbpv nb r tqnqpi bvkqp f g ugu beeqtf u bxge Tbhtbp r qwt nb hqwtpkwtg f w uÂuv+o g eqo r ngv f g r kqqvbi g f w Bqgkpi Lg PCT r kqqv eqpvtqn uÂuvgo hqwtpk r bt Tbhtbp eqo r tgpf ngu o bpej gu gv xqnbpvu ngu r bnqpplkgtu gv ng r quvg f g r kqqvbi g egpvtbn]s wkr] f g nb o bpgwg f gu i bâ gv f gu eqo o bpf gu ugeqpf bktgu b]tqhtgkpu xqnngvu htgkp f g r btmkpi

g î ô É yî &ky&yêwyè ô âà&êî ûyÈÈy

Axge ngzr]tkgpeg f g pqo dtgwugu bpp]gu Tbhtbp b f]xgnqr r] wpg i bo o g eqo r n+vg f]enbktbi gu gzv]tkgwtu bf br v]g û vqwu vÂr gu f b]tqpghu r qwt buuwtgt nb u]ewtkv] vbpv f gu xqnu s wg f gu r gtuqppgnu bw uqn Dwtbpv ngzgteleg Tbhtbp b]v] u]ngevkqpp] r bt Dbuubwnv Axkbvkqp r qwt hqwtpkt uwt uqp hwwt bxkqp f bHHbktgu ngpugo dng f g n]enbktbi g gzv]tkgwt û dbug f g vgej pqnqi kg LED

Tqwteg Tbhtbp

Cbuukqr g guv wpg qHHtg f g ugtxkeg f bvb o bpbi go gpv s wkeqo dkpg nb eqnngevg f gu f qpp gu f g xqngv nbpbrâug f gu uqnwkqpu r qwt vqvwg uqtvg f bxkqpu gv f j nkeqr v tgu Cbuukqr g r gto gv pqvbo o gpv f g t f wktg nb eqpuqo o bvkqp f g ebtdwtbpv f qr vlo kugt ngu eq vu f g o bkpvgpbpeg gv f g i btbpvkt nb u ewtkv 6 dqtf

Cbuukqr g Anr j b guv nb f gtpk tg i p tbvkqp f w ugtxkeg f g i guvkqp f gu f qpp gu f g xqn Cbuukqr g f g Tbhtbp Cbuukqr g Anr j b r gto gv wp f eqf bi g wnvtb tbr kf g r wkuubpv gv ulo wnvbp f gu f qpp gu bkpuk s wwpg eqpHki wtbvkqp r gtuqppbnku g f g pqo dtgwz bni qtkxj o gu gv brgtvgu Lb r nbvghqto g u bf br vg bwz f kHh tgpvu dguqkpu f gu wvkdubvgwtu gv guv ebr bdng f g eqo r tgpf tg ngu f kHh tgpvu vâr gu f bxkqpu s wgnng s wg uqkv nb vbkng f g nb hnqwg

FADEC FwnnAwxj qtkvâ Dki kvbnEpi kpg Cqpvtqn

bâûœyuû'&yêœwyî

Ep bhkp f g uqwvgpkt rgu erkgpvu bxlqppgwtu gv j]rkeqrv]tkuvgu vtbxblkmbpv uwt rgu rkipgu f buugo dnbi g Hpbn FAL *Flqco Avvhp eœà Llqh* Tbhtbp b f]rrqÂ] nbr r rhebvkqp Tbhtbp F L Cgwg br r rhebvkqp f]xgrqrr]g r bt Tbhtbp Ergevtqpkeu Dghgpug r gto gv bwz]swkr gu f Alktdwu Alktdwu Hgrkeqr vgtu Dbuubwnv Axlbvkqp gv AUS f g tbr kf go gpv eqpvbevgt rgu]swkr gu uwr r qtv Tbhtbp r t]ugpvgu uwt ukvg

Wà âœuôâà

Dwtbpv ngzgtekeg f bpu rg ebf tg f g nb nwvg eqpvtg nb r bpf]o lg f g nb Cqxkf rg o lpkuv+tg f gu Ato]gu b nbpe] bw vtbxgtu f g nAi gpeg f g nlppqxbvkqp f g D]hgpug wp br r gnû r tqlgvu Vp r tqvqvÂr g f g f kur qukvkh f g Hkvtbi g vguvbpv nbtt€v f gu r btvlewrgu b]tquqnu dbr vku] Tbhg Alkt b]v] r t]ugpv] r bt Tbhtbp Tbhg Alkt b]v] nwp f gu r tqlgvu tgvgpwu uwt rgu r tqr qukvkqpu tg»wgu r bt nAi gpeg f g nlppqxbvkqp f g D]hgpug

cè êuôâàî &àxûî ôê»yËËyî

Flkp Tbhtbp Ergevtqpkeu Dghgpug b bwi o gpv] ub ebr belkv] f g uvqembi g û Cbubdnbpeb Mbtqe i têeg û wp pqwxgbw dêvko gpv f]fk] f g o² Lb pqwxgmg r nbvghqto g f]uqto bku bwgpbpvg bw dêvko gpv gzkuvbpv r gto gv f qr vko kugt rgu hnwz f g r tqf wevkqp Dg ngur beg tguvg f kur qpkdng uwt rg vgttbkp f]vgpw r bt Tbhtbp r qwt f bwvtgu gzvgpukqpu

D ji r xi

éû»èyÉ yàûî &àèôêâà»éûyî &yôßæî yûêî

RâÉ u»àyÆ&yêêyî ôêy Hßæî yûêî

Lgu]swkr go gpvu Tbhtbp go dbts w]u eqpvtkdwgpv û nb r tqvgevkqp f gu x]jkewrgu f g eqo dbv vgttguvtgu nb uvbdkkubvkqp f g nb nkipg f g xku]g]vbpv wp]n]o gpv en] f g nb eqpf wkvg f g vkt lqwt pwkvgp o qwxgo gpv

Ep eqwtu f gzgtekeg rg uÂuv+o g qr vtqpkswg f g pqwxgmrg i]p]tbvkqp PATEO b]v] swbnkk] r bt Tbhtbp Lg r tqlgv f g Lqk f g r tqi tbo o bvkqp o kdkvbktg r t]xqkv nb nkxtbkuqp f g x]jkewrgu Jbi wbt bwz Fqtegu bto]gu htbp»bkugu swk ugtqpv vqwu]swkr]u f g egu uÂuv+o gu f g xku]g PATEO f qpv rgu r tgo kgtu gzgo r nbktgu qpv]v] nkxt]u û Ngzvgt

Pbt bkmgwtu rg r tgo kgt ej bt n]i gt MPF *Mr elch Pur vhf vhg Fluhs r z hu*]swkr] f w xlugwt PATEO CIUW f]xgrqr r] eqplqkpvgo gpv bxge Tbhtbp Or vkeu [vbvu Vpku b]v] nkxt] û nbto]g bo]tkebkpg gv rgu guubku qpv eqo o gpe]

RâÉ u»àyßu êâèâêô HßvâûÊyî &àèôêâà»éûyî

Lgu]swkr go gpvu qr vtqpkswgu b]tqr qtv]u f g Tbhtbp r btvlekr gpv û f g i tbpf u r tqi tbo o gu f j]rkeqr v+tgu f g eqo dbv Dbpu eg f qo bkpg rgu uÂuv+o gu]rgevtq qr vks wgu i Âtquvbdkdku]u Ewtqhkt r gto gwgpv nqdugtxbvkqp gv nb rqebnkubvkqp f g ekdngu û i tbpf g f kuvbpeg Lb dqwng Ewtqhkt NG b]v] u]rgevkqpp]g gp r bt f kkh]tgpvu eqtr u f bto]gu gp Ftbpeg r qwt]swkr gt wpg vtgpvbkpg f g rgwtu j]rkeqr v+tgu br r btgku NH H M H gv Dbwr jkp gv rgu bxlqpu f g uwtxgkmbpeg o btkvko g Fbreqp gv Fbreqp f w r tqi tbo o g AWTMAS Axlqp f g Twtxgkmbpeg gv f lpvgtxgpvkqp Mbtkvko g

Lb dqwng Ewtqhkt b bwuuk]v] ej qkukg r bt nb Ftbpeg nEur bi pg gv nAmgo bi pg r qwt]swkr gt ngpugo dng f gu j]rkeqr v+tgu f bwbs wg Uki tg MK f g rgwtu hqtegu bto]gu

RâÉ u»àyÆ uêôÉ y

Dbpu rg f qo bkpg o btkvko g Tbhtbp f kur qug r qwt rgu uqwu o btkpu enbuuks wgu gv pwen]bktgu f wpg gzr gtvkug tgeqppwg gp o bvk+tg f g o êvu qr vtqpks wgu gv r]tkueqr gu bkpuks wg r qwt rgu pbxlktgu f g uwthbeg f wpg i bo o g eqo r n+vg f g uÂuv+o gu qr vtqpks wgu f g uwtxgkmbpeg f g eqpf wkvg f g vkt gv f bwvqr tqvgevkqp

Lgu Mêvu Or vtqpks wgu f g Wgkmg MOW Tbhtbp qpv]v] u]rgevkqpp]u gp r qwt]swkr gt rgu f gwz r tgo kgtu dêvko gpvu f g nb hwwtg enbuug f g uqwu o btkpu qe]bpks wgu KTT III f g nb S]r wdnks wg f g Cqt]g f w Twf Lb v€vg f g u]tkg rg Dqubp Apj Cj bpi j q b]v] o kug û ngbw gp Lgu guubku gp o gt f w r tgo kgt uÂuv+o g f g o êvu qr vtqpks wgu f g xgkmg uqpv gp eqwtu gv f gxtbkgpv r btvlekr gt û nbeegr vbvkqp f w uqwu o btkp r bt nb o btkpg uwf eqt]gppg

Tbhtbp Ergevtqpkeu Dghgpug Awuvtbnbukb b uki p] f gu beeqtf u bxge f gwz gpvtgr tkugu bwuvtbnkgppgu Aebekb TÂuvgo u gv Uj qo bu Grnqdbn TÂuvgo u s wk buuwtgtqpv nb eqpegr vkqp f g egtvbkpgu r btvkgu f gu uqwu uÂuv+o gu etkvks wgu f gu hwwtu uqwu o btkpu bwuvtbnkgpu Ep Lqemjggf Mbtvkp bxbkvu]rgevkqpp] Tbhtbp r qwt eqpegxqkt rgu o êvu qr vtqpks wgu f g xgkmg gv f bwbs wg rg o êv tbf bt f g pbxki bvkqp gv rgu uÂuv+o gu f g f kuvtkdwvkqp f gu f qpp]gu f g pbxki bvkqp f g egu uqwu o btkpu

Pqwt rgu pbxktgu f g uwthbeg rg PATEO YLS *hZwzc Lr qj Scqj h* b]v] tgvgpw r bt nb DGA r qwt]swkr gt vtqku pqwxgmrgu Wgf gwgu C vk+tgu f g Twtxgkmbpeg Mbtkvko g WCTM eqpuvtwkvgu r bt rg ej bpvkgt pbxbn TOCASENAM f g Bqwrqi pg uwt Mgt r qwt rg eqo r vg f g nb Ggpf bto gtlg o btkvko g

Tbhtbp b nkxt] û nb o btkpg lbr qpbkug f gwz Wk Â Odugtxgt]swkr]u f wp pqwxgbw o qf wrg f g xgkmg ugevqtkgmrg r qwxbpv tgeqpuvkvwgt wp dbpf gbw r bpqtbo ls wg f lo bi gu gv Â f]vgevgt bwvqo bvks wgo gpv f gu ekdrgu r qvgpvkgmrgu Lg uÂuv+o g b bwuuk]v] buuqek] û upg egpvtbrg kpgtvkgmrg BnwgNbwvg r qwt buuwtgt wp dbnbÂbi g eqttgev rg rqpi f g nj qtlêqp o bni t] rgu o qwxgo gpvu f w dbvgbw Lgu nkxtbkuqpu f g egu pqwxgbwz uÂuv+o gu qpv]v] t]bnku]gu f bpu rgu f]nbku r t]xwu o bni t] nb etkug ubpkvbktg

cèôêâà»éûy&âêôuvÈy

Tbhtbp b gptgi kuvt] gp eqwtu f gzgtekeg ugu f gwz r tgo k+tgu eqo o bpf gu r qwt nb pqwxgmrg lwo gmrg f g xlukqp pqevwtpg i tbpf ej bo r E NZY Cqplwi wbpv wnvtb n]i +tgv] Hbdkdkv] tqdwuvguug gv j bwvgu r gthqto bpegu pqvbo o gpv i têeg û uqp ej bo r]nbti k f g E NZY b]v] u]rgevkqpp]g r bt f gwz r bÂu o go dtgu f g nOUAN bÂbpv eqpHkto]rgwt kpvgpvkqp f g tglqkpf tg nb *Ucvn Fr uf h* Ubmvdb eqo r qu]g f g hqtegu ur]ekbrngu gwtqr]gppgu r qwt nwvgt eqpvtg rgu i tqwr gu vgttqtkuvgu bw Tbj gn

Ep Tbhtbp b nbpe] nb r tqf wevkqp u]tkg f g lwo gmrgu JIM LS uwt uqp ukvg f g T...q Jqug f qu Cbo r qu Uqwu rgu o bv]tkgnu r tqf wkvu uqpv f guvkp]u û nbto]g dt]ukdkgppg f bpu rg ebf tg f w r tqi tbo o g TITFSON r tqvgevkqp f g nb htqpvk+tg dt]ukdkgppg Tbhtbp b]i brngo gpv tg»w ugu r tgo k+tgu eqo o bpf gu f g nwpgwgu f g xlukqp pqevwtpgu NZY eqo o gtekbnku]gu bxge rg r btvgpbktg UHEON TENTOST Gt+eg r qwt nb r qnkeg h]f]tbng gv rg lpkuv+tg f g nb Jwuvkeg f w Bt]ukn

Ep hkp f gzgtekeg ekps r tgo k+tgu wpkv]u f g Ptlo wu UNF qpv]v] xgpf wgu r bt Tbhtbp Wgevtqpkz û Hktvgpdgti gt Dghgpug TÂuvgo u f bpu rg ebf tg f w r tqi tbo o g f bes wkukvkqp f bto go gpvu f Ato buwkuug Tbhtbp Wgevtqpkz bwgpf uwt eg r tqi tbo o g wpg eqo o bpf g i nqdbng f gpxktqp wpkv]u eqwtbpv

---

L Ai gpeg f g nlppqxbvkqp f g D hgpug AID guv wp ugtxkeg 6 eqo r vgpeg pbvkqpbng tbwbej bwD n i w i p tbnr qwt nbto go gpv
L Epi kp dnkpf f g tgeqppbkuubpeg gv f g eqo dbv EBSC Jbi wbt guv wp dnkpf 6 tqwgu z f g pqwxgmrg i p tbvkqp bâbpv r qwt xqebvkqp f g ukpv i tgt f bpu f gu eqo dbvu gp Àqpgu wtdbkpg qwo qpvbi pgwug
PSIMVT UNF guv wp uâuv o g f g xku g i âtquvbdkdku
Ato buwkuug Ohhkeg h f tbnf g nbto go gpv f g nb Cqph f tbvkqp Twkuug

duêuw«ûôyî &yô&èâôywôâàî

Tbhtbp gp b tgphqte] ub r qukvkqp r bto k rgu rgbf gtu o qpf kbwz f gu uÂuv+o gu f g r btbej wvbi g gv f gu] s wkr go gpvu f g r tqvgevkqp r qwt o kuukqpu o kdkvbktgu gv ur bvkbrngu r bt nb t] wuukvg f g nb ebo r bi pg f guubku û vt+u j bwvg bnvkvwf g f g ub pqwxgmng xqkng PHANUOM f w r btbej wvg vbevks wg MMT Lb ebo r bi pg xkubkv nb s wbnkhkebvkqp r qwt f gu ubwvu û r kgf u gpxlt qp o +vtgu uqkv nbnvkvwf g f g etqkuk+tg f gu bxlqpu f g nki pg S] bnku] g gp Cbnkhqtpkg û r btvlt f wp Hgtewrngu C nb ebo r bi pg b f wt] wp bp gv f go k Tbhtbp guv ng ugwn hbdtkebpv f g r btbej wvgu bw o qpf g û bxqklt t] bnku] wpg vgmng ebo r bi pg f g s wbnkhkebvkqp û egvwg bnvkvwf g

buœ» uôâà&yô&wuèôyûêî

Flkp pqvkhkebvkqp b] v] hbkvg û Tbhtbp r bt nb Dlktgevkqp i] p] tbrng f g nbto go gpv DGA f g t] bnkugt wpg] vwf g f guvkp] g û f] o qpvtgt s wg ub vgej pqnqi kg HSG qhhtg rgu r gthqto bpegu p] eguubktgu û nb f kuuvbukqp pwen] bktg f bpu ng dvw f] s wkr gt rgu hvwvtu br r btgknu Sbhbng f guvkp] u bwz hqtegu htbp»bkugu

Lb egpvtbng kpgtvkgmng GgqpÂz eqppb v wp htbpe uwee+u f gr wku uqp nbpego gpv bxge r qwt r tgo kgt enkgpv gp nbto] g f g Ugttg f g Tkpi br qwt Dg pqo dtgwz guubku qpv] v] eqpf wkvu uwt f gu r nbvghqto gu f kxgtugu x] j kewngu dnkpf] u o qtvkgtu qdwukgtu f bpu f gu eqpf kvkqpu tgr t] ugpvbvkxgu f vwkdubvkqp qr] tbvkqppgmng s wk qpv eqpkto] ugu r gthqto bpegu gv qpv r gto ku f qdvgpkt tbr kf go gpv f gu uwee+u eqo o gtekbwz gp Ftbpeg gv û ngzr qtv Cgvwg f Âpbo ks wg ug r qwtuwkv gp bxge nb xgpvg f g wpkv] u f qpv pqvbo o gpv wpg eqo o bpf g f g wpkv] u r qwt nbto] g Tvkuug

Oûôâx›êywôyûêî &yô& û»xu y

OOga &[1]

Flkp bxtkn nb DGA b r tqpqpe] nb s wbnkhkebvkqp f g nb pqwxgmng dqo dg i wkf] g AATM Bnqjem r gto gwbpv bkpuk f ghhgewvgt ngu r tgo k+tgu nkxtbkuqpu Cgvwg pqwxgmng xgtukqp br r qtvg f gu eqo r n] o gpvu ebr bekvbktgu vqww gp t] f wkubpv rngu eq vu f g r tqf wevkqp

Cqwtbpv f] ego dtg nAto go gpv Alt Tqn Mqf wnbktg AATM f bpu ub xgtukqp mi bws wgn eqpvtkdwg Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug b t] bnku] bxge uwee+u ugu f gwz r tgo k+tgu u] r btbvkqpu kpgtvgu û r btvlt f wp SAFALE bw egpvtg DGA Euubku gp xqnû Cbâbwz Ftbpeg

Lgu] wf gu ug r qwtuwkxgpv bewvgmngo gpv uwt rgu hvwvtgu xgtukqpu f g nAATM gp r btvkewhkgt r qwt nb xgtukqp eqo dkpbpv ng dko qf g] ngevtqo bi p] vks wg kphtbtqwi g AATM EMIS

gZdf a

Lg TLPSM TÂuv+o g Lqebnf g Pt] r btbvkqp gv f g Sguvkvwkqp f g Mkuukqp vwkdku] r bt vqwu rgu bxlqpu f g nbto] g f g nbkt htbp»bkug guv] i bngo gpv ng uÂuv+o g qr] tbvkqppgn r qwt rg Sbhbng f bpu vqwvgu ugu eqphki wtbvkqpu

Dwtbpv ng ugeqpf vtlo guvtg wp beeqtf b] v] vtqwx] gpvtg Tbhtbp gv Dbuubwnv Axlbvkqp bHp f g vtbxbkngt gpugo dng uwt rg hvwvt uÂuv+o g wpks wg f g r t] r btbvkqp f g o kuukqp ng PSEMITT NG

Lb eqo o gtekbnkubvkqp ugtb uqwu nb tgur qpubdkdkv] f g Tbhtbp r qwt ng r] tko +vtg Ftbpeg gv Dbuubwnv r qwt ngzr qtv

Rêâàyî

g î ô É y&y&êâày&uwôéûy&luôêâÈÈyê

L gps w€vg qwxgtvg br t+u nbeekf gpv f w f] ego dtg uwtxgpw bw egpvtg f guubku gp xqnf luvtgu ug r qwtuwkv o gp] g r bt ng Bwtgbw gps w€vgu beekf gpvu r qwt nb u] ewtkv] f g nb] tqpbwvks wg f [vbv BEA [

Lg f] xgnqr r go gpv f w TÂuv+o g f g f tqpg vbevks wg r bvtqnngt f g Tbhtbp u] ngevkqpp] r bt nb Dlktgevkqp i] p] tbng f g nbto go gpv DGA eqo o g uÂuv+o g f g f tqpgu vbevks wgu TDU f g nbto] g f g vgttg htbp»bkug u guv r qwtuwkxk gp o bni t] wp tbngpvkuugo gpv f wtbpv nb r] tkqf g f g eqpkhpgo gpv Lgu guubku gp xqn bxge wp r knqvg f g u] ewtkv] û dqtf qpv tgr tku L qdlgevkh guv f g eqo o gpegt nb hqto bvkqp f gu r knqvgu f g nAto] g f g vgttg r qwt nb hkp f g ngzgteleg

Ep nb DGA b tgo ku û Tbhtbp nbi t] o gpv f g eqpegr vkqp r qwt uqp bevkxkv] f tqpgu Ino bts wg wpg] vbr g ko r qtvbpvg xgtu nbes wkukvkqp f g nb egtvkhkebvkqp f g vÂr g f w uÂuv+o g bwguvbpv ub eqphqto kv] bwz t+i rgu f g pbxki bdkdkv] r qwt uqp gzr nqkvbvkqp

Ruôu&g î ôyÉ î

Ep rgu bevkxkv] u Dbvb TÂuvgo u qpv] v] r gw ko r bev] gu r bt nb r bpf] o kg f g nb Cqxkf

i à›ô î &/uvéû›î ›ôâà&y&âàà yî &yÉ vuêéû yî

Lg bq v nqtu f g uqp nbpego gpv nb hwu] g Atkbpg f kur qubkv r qwt nb r tgo k+tg hqku f w pqwxgbw Kkv Awvqpqo g eqo o g Tqnwkqp TAwxgi btf g Wqn f] xgnqr r] r bt Tbhtbp uqwu o b vtkug f wxtg f w CNET Cgpvtg pbvkqpbn f] wf gu ur bvkbrngu gv gp r btvgpbtkbv bxge AtkbpgGtqwr Cgvwg r tgo k+tg xgtukqp f w uÂuv+o g KATTAW r gto gv û n] s wkr g ej bti] g f g nb ubwxgi btf g f g f kur qugt f wp uÂuv+o g f g nqebnkubvkqp bwvqpqo g f w nbpegwt Cgvwg pqwxgmng uqwteg f g f qpp] gu f gxtbkv û vgto g tgo r nbegt ngu f qpp] gu f g vtblgevqi tbr j kg hqwtpkgu r bt ng t] ugbw f g tbf bt bw uqn gv r t] hki wtg nb o kug bw r qkpv f wp hvwvt uÂuv+o g f g pgwvtbnkubvkqp vqvbngo gpv bwvqpqo g KATTAW

Lgu] s wkr gu eqo o gtekbngu qpv qdvgpw f gu bxbpe] gu uki pkhkebvkxgu bwz [vbvu Vpku bxge nb uki pbvwtg f g eqpvtbvu r qwt nkpuvtwo gpvbvkqp f gu r nbvghqto gu o kdkvbktgu F F Bbj tg p ADP aE *Agycqfhg Dhyhorsp hqw Pœwir up* f g Lqemj ggf Mbtvkp gv nkpuvtwo gpvbvkqp f g nj] nkeqr v+tg o kdkvbktg FASA *Fxwxuh Awzfn Shfr qqclvvcqfh Alufuciw* f g Bgnn

Tbhtbp b uki p] wp eqpvtbv bxge WS Ugej pqnqi kgu wpg pqwxgmng hkdkng f w i tqwr g twuug S wuukbp Hgnkeqr vgtu Lg eqpvtbv eqwxtg nb nkxtbkuqp f g nkpuvtwo gpvbvkqp f guubku r qwt f gwz r tqvqvÂr gu f g xqn f g nj] nkeqr v+tg WSU bkpuk s wg f g nltqp Bktf tgr tqf wevkqp f g nj] nkeqr v+tg s wk vguvg bw uqn vqwu rgu uÂuv+o gu Â eqo r tku ng o qvgwt gv nb r btvkg tqvbvkxg

gâÈìôâàî &y& È É yî ûêy

Dbpu ng f qo bkpg f gu v] n] o guwtgu r qwt egpvtgu f guubku Mkuukgu Tbhtbp b uki p] vtqku pqwxgbwz eqpvtbvu bxge ng egpvtg f guubku o kuukgu kpf kgp lpvgi tbvgf Uguv Sbpi g r qwt f gu uvbvkqpu eqo r n+vgu f g uwkxk f g v] n] o guwtg bpvgppgu t] egr vgwtu gptgi kuvtgwtu tbf kq ht] s wgpeg nqi kekgn f bpbnÂug f g f qpp] gu

---

HSG Hgo kur j gtlebnSguqpbvqt Gâtqueqr g Gâtqueqr g 6 t uqpbvgwt j o kur j tks wg
AATM Ato go gpv Alt TqnMqf wnbktg
Ch
Lg Bwtgbw gps w vgu beekf gpvu r qwt nb u ewtkv f g nb tqpbwvks wg f vbv BEA guv wp qti bpkuo g r wdnke htbp" bku et gp 6 eqo r vgpeg kpvgto kpkuv tkgnng ej bti f g eqpf wktg rngu gps w vgu f g u ewtkv tgnbvkxgu bwz beekf gpvu gv kpekf gpvu b tkgpu i tbxgu uwtxgpwu bwz b tqpghu f vbv Lg BEA guv f qpe n s wkxbngpv r qwt rgu b tqpghu f vbv f w Bwtgbw f gps w vgu gv f bpbnÂugu BEA r qwt nb u ewtkv f g nbxkbvkqp ekxkng

Ep Tbhtbp b tg»w uwt uqp ukvg f g Lb Uguvg f g Bwej Gktqpf g nb DGA Euubku f g Mkuukgu r qwt Hbktg wp r qkpv uwt nbxbpego gpv f w uÂuv+o g Tvtqo dqnkf g v]nj pgwtbnkubvkqp uwt rg vgttkvqktg htbp»bku L bxgpbpv bw eqpvtbv r qtvg uwt s wbvtg uvbvkqpu hkzgu gv wpg uvbvkqp o qdkvg r qukvkqpp]gu uwt rgu hb»bf gu bvnbpvks wg gv o]f kvgttbp]gppg

k yhêuwÇ& &ûêay›ÈÈuàwy&y&uôyÈÈôyî

Dgr wku rg Cqo o bpf go gpv f g nEur beg htbp»bku wvkdug rgu kphqto bvkqpu hqwtpkgu r bt rg t]ugbw Tbhtbp X gUtbem f g uwtxgknbpeg o qpf kbnrg f gu ubvgnkvgu i]quvbvkqppbktgu

Utqku ubvgnkvgu qpv]v] r nbe]u gp qtdkvg rg bq v r bt nb hwu]g Atkbpg gp r btvkewnkgt rg tbxkubknngwt f g ubvgnkvgu MEW *Mlvvlr q EÁvnqvlr q Wnklfdn* f g Tr begLqi kuvkeu Cg f gtpkgt b hbkv nqdlgv f wp vguv kp]f kv f g uwkxk r bt rg t]ugbw Tbhtbp X gUtbem s wk r qwt nb r tgo k+tg hqku b uwkxk nb vtblgevqktg f wp ubvgnkvg pqp i]quvbvkqppbktg Cgwg r tqwguug vgej pks wg b]v] r quukdng i têeg f wpg r btv û wpg o qf kkebvkqp f gu bni qtkvj o gu f g vtbkvgo gpv f gu f qpp]gu kuuwgu f gu ebr vgwtu gv f bwvtg r btv û ngzr nqkvbvkqp f g pqwxgnrgu bpvgppgu hwnno qvkqp

cè êuôêàî &èxûî ôê›yÈÈyî

Dwtbpv ngzgteleg Tbhtbp b r qu] nb r tgo k+tg r lgttg f g ngzvgpukqp f g uqp egpvtg f kpi]plgtkg gv f g r tqf wevkqp f g Lb Uguvg f g Bwej Gktqpf g Cg pqwxgbw dêvko gpv r gto gwtb f bo]nkqtgt ngHHebekv] kpf wuvtkgnrg gv f beeqo r bi pgt nb etqkuubpeg f g ngpvtgr tkug r qwt t]r qpf tg û nb o wnvkr nkebvkqp f gu r tqi tbo o gu ur bvkbwz

P t ymzi ldzyi x t i vjs vq drgi x

Ep rgu r tqi tbo o gu f g Tbhtbp Sgque f bpu rg f qo bkpg f g nAuvtqpqo kg o ktqktu f w v]rgueqr g ELU gv f gu qr vks wgu ur bvkbrgu qdugtxbvkqp f g nb Ugttg gv o kuukqpu uekgpeg o]v]q ug uqpv r qwtuwkxku uwt wp tÂvj o g uqwgpw o bni t] nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf

Oî ôêààâÉ »y

Aewgnrgo gpv eqpuvtwkv r bt n*Exur s hcq Tr xvkhuq Oe vhuycwr uà* rg hwwt v]rgueqr g ELU f qkv r gto gwtg f gu bxbpe]gu o blgwtgu f bpu rg f qo bkpg f g nbuvtqpqo kg lpuvbn] bw Cj kdk nELU ugtb rg r nwu i tbpf v]rgueqr g qr vks wg lbo bku t]bnku] gv ub r tgo k+tg nwo k+tg guv bwgpf wg gp Tbhtbp kpvgtxkgpv uwt nb vqvbnkv] f gu o ktqktu f g nELU Dwtbpv rg o qku f g lwknngv wp lbrqp ko r qtvbpv f w r tqi tbo o g ELU b]v] htbpej k rg r tgo kgt f gu ugi o gpvu f w o ktqkt r tlo bktg M guv gpvt] gp r tqf wevkqp uwt nb nki pg r kqqvg f g nwukpg f g Tbhtbp Pqkvkgtu kpbwi wt]g gp hj xtkgt

cèôéûyî &èuôuÈÈyî

Ep Tbhtbp Sgque u guv xw pqvkhkgt r bt rg CNET f gwz r tgo kgtu eqpvtbvu f g r t]r btbvkqp f w hwwt r tqi tbo o g pbvkqpbn htbp»bku f qdugtxbvkqp f g nb Ugttg ISIT r qwt f gu bevkxkv]u f bo]nkqtbvkqp f wpg r btv f gu vgej pqnqi kgu f g t]bnkubvkqp f gu o ktqktu f g j bwvg r gthqto bpeg gv f bwvtg r btv f gu r gthqto bpegu f gu eqo r qubpvu qr vks wgu kphtbtqwi gu

Lg KASI Ai gpeg Tr bvkbrg eqt]gppg b tgpqwxgn] ub eqphkbpeg û Tbhtbp Sgque gp nwk pqvkhkbpv gp wp eqpvtbv r qwt nb t]bnkubvkqp f wp [9] gzgo r nbktg f w Mlktqklt Ptlo bktg f w v]rgueqr g f gu ubvgnkvgu Kqo r ubv f qdugtxbvkqp j bwvg t]uqnwvkqp f g nb vgttg

Tbhtbp Sgque b]i brrgo gpv]v] tgvgpw r bt wpg bi gpeg ur bvkbrg bukbvks wg r qwt nb et]bvkqp f wp v]rgueqr g f g j bwvg r t]ekukqp r qwt nb o]vtqnqi kg bw uqn bxbpv nbpego gpv f gu hwwtgu ej bti gu wvkrgu qr vks wgu ur bvkbrgu

Ephkp OHB TÂuvgo u b pqvkhkj Tbhtbp Sgque nb t]bnkubvkqp f wp [9] lgw f g eqo r qubpvu qr vks wgu f g nb xqkg kphtbtqwi g f w ubvgnkvg f g tgpugki pgo gpv brrgo bpf GEOSG

cè êuôêàî &èxûî ôê›yÈÈyî

Ep Tbhtbp b kpbwi wt] nwukpg f g Pqkvkgtu Cgvvg pqwxgnrg wukpg r tqf wkv rgu ugi o gpvu f w o ktqkt r tlo bktg f g nELU rg v]rgueqr g rg r nwu r wkuubpv bw o qpf g f qpv Tbhtbp Sgque b tgo r qtv] rgu eqpvtbvu r qwt ngpugo dnrg f gu o ktqktu D wpg uwthbeg f g o egwg wukpg eqpegpvtg uqp bevkxkv] uwt rg r qnkuubi g nbuugo dnbi g uwt rgwt uwr r qtv gv rg vguv f g ugi o gpvu]n]o gpvbktgu f w o ktqkt r tlo bktg s wk hgtb o +vtgu f g f kbo +vtg wpg hqku buugo dn]

Twt rg ukvg f g Tbkpv Plgttg f w PgttbÂ Euuqppg wpg nki pg f g r tqf wevkqp]s wkr]g f g o bej kpgu f g f gtpk+tg i]p]tbvkqp f]f k]g û nb t]bnkubvkqp f g vtbkvgo gpvu qr vks wgu r kz]nku]u uwt f]vgevgwtu kphtbtqwi gu b]v] o kug gp hqpevkqppgo gpv r bt Tbhtbp f bpu rg ebf tg f w r tqi tbo o g f g t]bnkubvkqp f gu bwvqf ktgevgwtu f w o kuukng MICA NG

Lg Cqo o bpf go gpv f g nEur beg guv wp qti bpkuo g htbp" bku 6 xqebvkqp kpvgtbto gu et rg ugr vgo dtg bâbpv r qwt dwv f g f kur qugt f wpg f hgpug ur bvkbrg tgphqte g gv f wpg bwvqpqo kg uvtbv i ks wg ur bvkbrg

Lg t ugbw X gUtbemguv wpg kphtbuvtwewtg f g Tbhtbp r gto gwbpv rg o qpkvqtkpi f g s wbulo gpv vqvu rgu ubvgnkvgu i quvbvkqppbktgu o qpf kbwz uqkv r nwu f g ubvgnkvgu f qpv rgu rqebnkubvkqpu r gwxgpv vtg uwtxgkm gu j gwtgu uwt lqwtu uwt bxge wpg r tkqf g f g o guwtg kph tlgwtg 6 o kpowgu

Ep Tbhtbp Sgque b v u rgevkqpp r bt nETO r qwt buuwtgt nb eqpegr vkqp gv nb t bnkubvkqp f w ekps wk o g gv f gtpkgt o ktqkt M f w hwwt v rgueqr g ELU Ezvtgo grâ Lbti g Ugrgueqr g Axbpv egwg bwvtkdvwkqp Tbhtbp bxbkv f l6 tgo r qtv gp nb t bnkubvkqp f gu nbo gu o kpegu f w o ktqkt M gp rg r qnkuubi g f w o ktqkt M gp rg r qnkuubi g f w o ktqkt M gv f g ngpugo dnrg f gu ugi o gpvu f w o ktqkt M

ETO Ewtqr gbp Tqwwj gtp Odugtxbvqtâ nOdugtxbvqktg gwtqr gp bwuvtbn guv wpg qti bpkubvkqp gwtqr gppg r qwt nb tgej gtej g gp buvtqpqo kg

Amgvdjy lr yi vmsvx

Q«»zzêyî &ÀÈ î &yà&âàà yî &ÀÂîî ô yî

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686	f qàzqèzÊÉ8686865867B
Cj kftg f bhfbktgu			
S]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv			N A
S]uwnvbv qr]tbvkqppgn			N A
Cbuj hrqy nkdtg			N A
Ipxguvkuugo gpvu eqtr qtgmu			
Sgej gtej g gv f]xgrqr r go gpv			
S D bwvqHpbpe]g			
gx fkliiuh g ciicluhv			*s w*
Ct]f kv f ko r vtgej gtej g CIS			
S D bwvqHpbpe]g br t+u CIS			
D]r gpugu ebr kvbnku]gu			
Ao qtvkuugo gpvu gv f]r t]ekbvkqpu S D			N A
Io r bev t]uwnvbv qr]tbvkqppgn			
gx fkliiuh g ciicluhv			*s w*
Ehhgevkhu			

QâÉ É yà ôu»êyî &ûêÈuwô»œeô 8Ô›êwêuzôâÀÔóyê»âêî &yà&8:8

Ep rg ej kftg f bhfbktgu u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu gp dbkuug f g r bt tbr r qtv û o kmkqpu f gwtqu gp Twt wpg dbug qti bpks wg rg ej kftg f bhfbktgu beewug wpg dbkuug f g

- Lg ej kftg f bhfbktgu gp r tgo k+tg o qpvg tgewrg f g uwt wpg dbug qti bpks wg gp hqtvgo gpv ko r bev] r bt nb dbkuug f gu xqnwo gu f gu r tqi tbo o gu f g uk+i gu f g enbuugu bhfbktgu gv]eqpqo kg Lg ej kftg f bhfbktgu f g nbevkxkv] Cbdkp b bwuuk]v] bhfgev] gp eg s wk eqpegtpg rgu *j cohàv* t]f wevkqp f g ebr bekv]u r qwt rg Bqgkpi MAY gv rgu r tqi tbo o gu A gv A rgu kpugtvu rgu vqkngvgu r tkpekr bngo gpv A gv A gv rgu r tqi tbo o gu f j bdkmbi g f g ebdkpgu Dbpu wpg o qkpf tg o guwtg Pbuugpi gt Tqnwkqpu b]v] eqphtqpv] û f gu f kfhlewnv]u nk]gu bwz bevkxkv]u f g Cqppgevgf Cbdkp bppwnbvkqpu gv tgr qtvu f gu bevkxkv]u f g *uhwar ilw*
- Lg ej kftg f bhfbktgu f gu bevkxkv]u f g ugtxlegu f lo kpvg f g uwt wpg dbug qti bpks wg gp r tkpekr bngo gpv f w fbkv f gu ugtxlegu f g Tgbvu o bku bwuukf gu xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi g f g Cbdkp *j cohàv var cohàv* kpugtvu gv f bpu wpg o qkpf tg o guwtg f gu bevkxkv]u f g ugtxlegu f g Pbuugpi gt Tqnwkqpu

Lg t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv u]vbdnkv û o kmkqpu f gwtqu gp tgewn f g o kmkqpu f gwtqu r bt tbr r qtv bwz o kmkqpu f gwtqu t]bnku]u gp Lb o bti g qr]tbvkqppgnng gptgi kuvtg wpg hqtvg dbkuug r buubpv f g û

Lb dbkuug f gu xqnwo gu f g Tgbvu b gpi gpf t] wpg hqtvg eqpvtbevkqp f g ub tgpvbdkdkv] bwuuk dkgp gp r tgo k+tg o qpvg s wg f bpu rgu ugtxlegu Lgu bevkxkv]u f g Cbdkp r tgo k+tg o qpvg gv ugtxlegu gv Pbuugpi gt Tqnwkqpu qpv]i bngo gpv uqwhhgtv f g nbhfbkdnkuugo gpv f g nbevkxkv] Lgu o guwtgu f w r nbp f bf br vbvkqp gv nb dbkuug f gu f]r gpugu f g S D o ku gp r nbeg gp qpv gw wp ko r bev r qukvkh

R oyÈàèèyÉ yà ôî &ûâÉ É yêwuû' &yôß&àxûî ôê»yÈî

Cdf mi x

Lg Gtqwr g b tgo r qtv] r nwulgwtu uwee+u eqo o gtelbwz f bpu rng f qo bkpg f gu ebdkpgu

- rngu bxlqppgwtu Gwnfuvtgbo gv Pkdbwu qpv u]rngevlqpp] rngu kpugtvu Tbhtbp hqwtu gv]s wkr go gpvu]rngevtks wgu f g ewkulpg r qwt rgwtu br r btgknu f bhfbktgu G gv PC
- FnÂbf gbn hkdbrng f g Tbwf kb b tgvgpw rngu kpugtvu Tbhtbp r qwt ugu bxlqpu f g nb hbo knng A
- wpg eqo r bi plg b]tlgppg dtkvbppks wg b ej qkuk f]s wkr gt vqwu rngu br r btgknu f g ub hrqwg bxge rngu ej btlqvu gv eqpvgpgwtu f g tguvbwtbvlqp Tbhtbp gv b bf qr v] rngu i bnngÂu dnqeu ewkulpgu Tbhtbp r qwt]s wkr gt ugu pqwxgbwz br r btgknu Bqgkpi *dqhilw*
- wpg eqo r bi plg b]tlgppg bnngo bpf g b ej qkuk f gu i bnngÂu Tbhtbp û dqtf f g br r btgknu Bqgkpi gv A
- nb eqo r bi plg b]tlgppg kpf kgppg Ipf ki q b tgvgpw rngu ej btlqvu gv eqpvgpgwtu f g tguvbwtbvlqp vtqnngÂu Tbhtbp r qwt ub hrqwg f br r btgknu A pgq blpuk s wg Kqtgbp Alt r qwt ugu bxlqpu Bqgkpi

Ephkp f gwz eqo r bi plgu b]tlgppgu t]i lqpbrngu bo]tlebkpgu qpv bwuuk u]rngevlqpp] Tbhtbp r qwt tgeqphki wtgt rngu ebdkpgu f g rngwtu bxlqpu t]i lqpbwz Eo dtbgt EJgvu gv rngu eqo r bi plgu f g vtbpur qtv f g htgv DHL gv Fgf gz qpv r buu] eqo o bpf g f g eqpvbkpgtu ebti q blpuks wg f g r bngwgu

Umki x

Ep gp tbkuqp f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf f g nb t]f wevkqp f w vtbhle b]tlgp o qpf kbng gv f g nb dbkuug f gu ebf gpegu f gu bxlqppgwtu gv f gu j]nleqr v]tkuvgu Tbhtbp b bf br v] ugu ebr bekv]u f bpu rng f qo bkpg f gu uk+i gu r qwt rngu b]tqpghu Pgw f g eqo o bpf gu gp r tgo k+tg o qpvg qpv]v] bppwn]gu f wtbpv ngzgteleg o bku dgbweqwr qpv]v] tgr qwuu]gu Dg o €o g f g pqo dtgwugu eqo r bi plgu b]tlgppgu qpv tgr qtv] rngwtu r tqi tbo o gu f g tgvtqhkv f g xgtu gv bw f gnû

Ipugtvu hqwtu gv s wkr go gpvu rngevtks wgu f g ewkulpg

Dbpu eg eqpvgzvg Tbhtbp b f]xgnqr r] wpg i bo o g f g uqnwvkqpu dtgxgv]gu dbr vku]gu Utbxgn Tbhg dÂ Tbhtbp Tgbvu bhkp f g uqwvgpkt ngu eqo r bi plgu b]tkgpppgu Cgu uqnwvkqpu r tqr qu]gu r bt Tbhtbp uqpv btvkewn]gu bwvqwt f g vtqku qdlgevkhu

- wpg f kuvbpeklbvkqp uqeklbng ubpu r gtvg f g f gpukv] bxge f gu]s wkr go gpvu eqo o g Slqpi hgpeg wpg u]r btbvkqp bo qxkdng uko r ng gv ghhkebeg s wkkuqng ngu r buubi gtu f g ngwtu xqkukpu
- f gu kpvgtbevkqpu ubpu eqpvbev bxge r bt gzgo r ng f gu f kur qukvkhu f bevkqppgo gpv r bt r]f bng r qwt ngu r qtvgu bwvqo bvkswgu qwnkperkpbkuqp f w f quukgt f gu uk+i gu
- f gu uwthbegu gzgo r vgu f g xltwu i têeg û wp nbti g]xgpvbknf g tgx€vgo gpvu s wkhbekdvgpv nb f]ukphgevkqp gv ng pgvvqÂbi g

g» yî ßeuîîu yêî ßeâûêßyî ßwßuîîyî ß&wâàâÉ »y&yô®dêyÉ ›ûÉ &wâàâÉ »y

Ep Tbhtbp b uki p] f g pqwxgnngu eqo o bpf gu bwr t+u f g f kfh]tgpvgu eqo r bi plgu b]tkgppgu Cgu uwee+u eqo o gtekbwz gptgi kuvt]u f wtbpv ngzgteleg tgr qugpv pqvbo o gpv uwt nb u]rgevkqp f gu uk+i gu [eqpqo kg

- a E r bt wpg eqo r bi plg gwtqr]gppg r qwt]s wkr gt pqwxgbwz bxlqpu Aktdwu A
- a f guvkp]u bwz br r btgkvu Aktdwu A f wpg eqo r bi plg bukbvkswg
- a r qwt pqwxgbwz bxlqpu Aktdwu A f wpg eqo r bi plg dbu]g gp Aulg

Ephkp f bpu rng ugi o gpv f gu uk+i gu f g enbuug Ptgo kwo [eqpqo kg Tbhtbp b pqvbo o gpv]v] ej qkukr bt wpg eqo r bi plg b]tkgppg dbu]g gp Oe]bplg r qwt hqwtplt f gu uk+i gu a k s wk]s wkr gtqpv ugu hwwtu br r btgkvu Aktdwu A gv Bqglpi

g» yî ßeuîîu yêî ßeâûêßyî ßwßuîîyî ß®zzu›êyî &yô®dêyÉ » êy

Lgu uk+i gu f g enbuug Ahhbltgu gv Ptgo k+tg f g Tbhtbp qpv gptgi kuvt] r nwulgwtu uwee+u f wtbpv ngzgteleg Ep vqww uk+i gu enbuug bhfbltgu qpv]v] nkxt]u gp

Pqwt nb r tgo k+tg hqku ng uk+i g f g enbuug Ahhbltgu TmÂnqwpi g Cqtg s wk qhhtg pqvbo o gpv wp nkv gpvk+tgo gpv r nbv b]v] u]rgevkqpp] r bt wp enlgpv bukbvkswg r qwt]s wkr gt j wkv pqwxgbwz Aktdwu A Vp uk+i g Tbhtbp uwt o guwtg f g enbuug Ahhbltgu b bwuuk]v] ej qkuk r bt wpg eqo r bi plg b]tkgppg bo]tkeblpg gv wpg eqo r bi plg lbr qpbkug r qwt]s wkr gt rgwtu pqwxgbwz br r btgkvu Bqglpi

uzrthi q i r yx gs q t pi ài x hi x gdf mi x i y gs r js vy hi x t dxxdki vx

Uqww bw nqpi f g ngzgteleg rgu bevkxkv]u f g Tbhtbp nk]gu bwz]s wkr go gpvu eqo r rgzgu f gu ebdlkpgu gv bw eqphqtv f gu r buubi gtu qpv]v] ko r bev]gu r bt nb i bpf]o kg f g nb Cqxlf

Uyî ô âà à&y&È yuû&yô&xyî & w›yôî

L bevkxkv] f g Tbhtbp nk]g û nb i guvkqp f g ngbw gv f gu f]ej gvu b uwdk wp tbrgpvkuugo gpv f g uqp bevkxkv] f û nb f ko kpwvkqp f w vtbhke b]tkgp bkpuk s wû nb dbkuug f gu ebf gpegu f g r tqf wevkqp f g nb r btv f gu bxlqppgwtu

Ep tgxbpej g rgu vtbxbwz f g f]xgnqr r go gpv f w uÂuv+o g f g i guvkqp f g ngbw r qvbdng gv f gu gbwz wu]gu f w r tqi tbo o g Cqo be C qpv dkgp r tqi tguu] gv rgu nkvu r qwt r btvkekr gt bwz vguvu f g egtvkhkebvkqp qpv]v] nkxt]u Lb eqpegr vkqp f wp pqwxgbw t]ugtxqklt f gbwz wu]gu r qwt ng r tqi tbo o g A pgq ACF b]i bngo gpv f]o btt]

Lg f qo bkpg f w vtbpur qtv hgttqxlbltg b gw wpg dqppg f Âpbo ls wg eqo o gtekbng gv Tbhtbp b f]dww] nb nkxtbkuqp f g uÂuv+o gu f g i guvkqp f g ngbw gv f g eqo r btvko gpvu vqkngvwgu r qwt f gwz lo r qtvbpvu eqpvtbvu nwp ukvv] gp Ewtqr g gv nbwvtg gp Aulg

gâÈüô âàî &y&›oyêôî ÿÉ yàõî & &vâêx&yô®wôààywôœô

Ep gp tbkuqp f g nb ej wvg f w vtbhke b]tkgp o qpf lbn ng Gtqwr g b f bf br vgt ugu ebr bekv]u f kpuvbmbvkqpu f g uÂuv+o gu f g f kxgtvkuugo gpvu û dqtf f bxlqpu pqvbo o gpv r qwt t]r qpf tg bwz f go bpf gu f bxlqppgwtu gv f g eqo r bi plgu b]tkgppgu f g t]]ej gnqppgt rgu nkxtbkuqpu f g uÂuv+o gu Tbhtbp uwt rgu r tqej bkpgu bpp]gu N]bpo qkpu Tbhtbp b tgo r qtv] r nwulgwtu eqpvtbvu pqvbo o gpv r qwt]s wkr gt rgu uÂuv+o gu f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf f br r btgkvu A pgwhu *dqhilw*

éû›èyÉ yàõî &y&yàôÈüô âà&yô®& îô É yî &y&wâàx›ôâààyÉ yàô®xy È u›ê

Dwtbpv ngzgteleg f g pqwxgbwz eqpvtbvu f g hqwtpkwtg f g xgpvkvbvgwtu qpv pqvbo o gpv]v] eqpenwu Tbhtbp b bwuuk r qwtuwkxk ng f]xgnqr r go gpv f w uÂuv+o g f g enlo bvkubvlqp f w hwwt bxlqp f bhfbltgu vwtdqr tqr wnu] Cguupb Dgpbnk bkpuk s wg r nwulgwtu bwvtgu r tqi tbo o gu f bpu rng ugevgwt f g nbxlkbvkqp i]p]tbng

Qâà wyèô âà&›àô êyûêî &W

Ep f gwz eqpvtbvu uwr r n]o gpvbltgu f g t]pqxbvkqp f g ebdlkpg f bxlqpu i qwxgtpgo gpvbwz qpv]v] eqpenwu L bevkxkv] b]v] o bts w]g gp hkp f bpp]g r bt nb nkxtbkuqp r qwt wp Bqglpi f wp kpv]tkgwt WP û nb uqek]v] Ptgulf gpvlbn Fnkj vu [o ltbvu btbdgu wpku bxge nbs wgnng wp eqpvtbv guv gp eqwtu r qwt wp f gwzk+o g bxlqp

z r i q i r xwt s wx vrinyww7 pdl hdxi hi gp xyvi

M j zvrinv 7 psggdwnsr hi pdl t v wi r xdxnsr hi wv wypxdxw dr r yi pv Udjvdr gs q q yr nay dnn wyv wi w s fi rigxrjw t s yv f bpu wp eqpvgzvg f g t]egpv tbrgpvkuugo gpv f g nb tgr tkug f w vtbhke b]tkgp f bpu r nwulgwtu t]i lqpu f w o qpf g s wki]p+tg f g nkpegtvkwf g gpvtb pbpv pqvbo o gpv wp tkus wg f g tgvbtf f g nb tgr tkug f gu bevkxkv]u f g ugtxlegu r qwt o qvgwtu ekxkvu

Dbpu eg eqpvgzvg **Udjvdr t v zs nn t s yv pi ài vgngi ir gs q t dvdnnsr dzi g pdr r i**

- **yr t vs jnph dgxnnnn i x hi t vs jnxdf npnn t pyw js w x i r jnn h dr r i**
- **yr i h gvs nnwdr gi s vk dr nnyi hy gl nrjjvi h djjdnni w dnywx hi 7** Twt nb dbug f wp eqwtu ur qv o qÂgp guvlo] f g r qwt gp wpg dbkuug f w ej kfhtg f bhfbltgu blwuv] f g û

- **yr i t vs k vi wwwsr hi pdl q dvki s t vdxnsr r i pi gs yvdr xi dnywx i wyt vrinyvi 7 t s nnxwhi f dwi vs nndy q s nnw t s nnxwhi f dwi h dq pnsvdxnsr t dv vdt t s vx dy rh wi q i wxvi** uwt nb dbug f wp eqwtu eqwxgtv f g r qwt gv f wp ej kfhtg f bhfbltgu blwuv] uwt nb dbug f wp eqwtu ur qv f g r qwt i têeg bwz]eqpqo kgu uwtwewtgnngu f]lû t]bnku]gu gv bwz o guwtgu eqo r rj o gpvbltgu û o gwtg gp wxtg
- **yr i k r vdxnsr hi gdwi jps â pfh vi dy q s nnw dy q q i r nnidy uy i r** o bni t] rgu kpegtvkwf gu]rgx]gu uwt n]xqnwvkqp f w dguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv

Gti eg 6 wpg o qf kfkebvkqp f w hwugnbi g bxge pqvbo o gpv nblqww f g r qtvgu f g ugeqwtu nbr r btgknA pgq ACF r gww beewgkmkt lwus w6 r buubi gtu

Cgu qdlgevkhu uqpv dbu] u pqvbo o gpv uwt **pi wl çt s xl wi w wymzdr xi w**

- **Cl rjjvi h djjdmi wt vi q mvi q s r xi**
  - Nqo dtg f g o qvgwtu LEAP mkxt] u
  - Nqo dtg f g CFM mkxt] u f lo kpw] f g o qkvk] eqo o g r t] x w
  - Ptqi tbo o gu rqpi eqwttkgtu dbkuug f gu xqnwo gu gp r tgo k+tg o qpvg vtbf wkubpv pqvbo o gpv rgu ebf gpegu f g r tqf wevkqp f w t] ego o gpv bppqpe] gu r bt Bqgkpi gv rgu tgr qtvu f g eqo o bpf gu lo r bevbpv rgu bevkxkv] u f g *uhwr i lwf* Aktetbhv lpvgtkqtu
- **Cl rjjvi h djjdmi wwi vzrgi w**
  - Ctqkuubpeg f gu bevkxkv] u f g ugtxkegu r qwt o qvgwtu ekxkxu gp VTD gpvtg gv
  - Bbkuug qti bpks wg f w ej kfttg f bhfbkt gu f gu bwwtgu ugtxkegu f g nqtf tg f g û
- **T wypdx st vdxnarr ipgsyvdr x**
  - Ptqi tguukqp f g nb o bti g qr] tbvkqppgmg eqwtbpvg f g nb Ptqr wnukqp
  - Tvbdkdkv] f g nb o bti g qr] tbvkqppgmg eqwtbpvg f gu [s wkr go gpvu b] tqpbwks wgu D] hgpug gv AgtquÂuvgo u
  - Mbti g qr] tbvkqppgmg eqwtbpvg f Aktetbhv lpvgtkqtu p] i bvkxg o bku gp bo] nkqtbvkqp r gpf bpv nbpp] g
- **Qs ywwymi i xi à xi r wnar hi pd vdxnar dpwdxnar mhywxwinpi**
- **M k vi dykq i r xdxnar hi w h t i r wi w hi T D dçdr x yr rq t dgx uydwrq i r x r i yxvi wyv pi v wypdx st vdxnarr ip gsyvdr x** bwi o gpvbvkqp f gu f] r gpugu f g S U gp nkgp bxge wpg j bwuug f g nb r btv f w Hkpbbpego gpv r wdnke gv dbkuug f gu f] r gpugu f g f] x grqr r go gpv gp nbdugpeg f g pqwxgbwz r tqi tbo o gu r t] x wu
- **Uxdf rqnx hi w h gdnwwi q i r x w h rnzi wxwwi q i r x w** i têeg û nb f lo kpwvkqp f gu gpi bi go gpvu f kpxguvkuugo gpvu gp gv o bni t] wpg bwi o gpvbvkqp f gu gpi bi go gpvu gp r tkqtkv] u uvtbv] i ks wgu kpxguvkuugo gpvu f kfh] t] u f g

Mnayrhnx

Lg o btu Tbhtbp b uki p] wp pqwxgbw eqpvtbv f g r t€v dbpebktg bxge nb Bbps wg Ewtqr] gppg f lpxguvkuugo gpv r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu f qpv rgu hqpf u ugtqpv o ku û f kur qukvkqp f g Tbhtbp uwkxbpv rg ebrgpf tkgt f g uqp ej qkz f bpu wp f] nbk f g o qku û eqo r vgt f g nb f bvg f g uki pbwtg Lg r t€v bwtb wpg o bwwtkv] r qwxbpv bmrgt lwus wû bpu û eqo r vgt f g nb o kug û f kur qukvkqp f gu hqpf u Cg r t€v xkgpf tb Hpbbpegt wpg r btvkg f gu bevkxkv] u f g tgej gtej g f w Gtqwr g uwt f gu uÂuv+o gu f g r tqr wnukqp kppqxbpvu r qwt nb r tqej bkpg i] p] tbvkqp f bxkqpu eqo o gtekbwz o qpqeqwrqktu] vbr g en] f g ub hgwkmg f g tqwvg xgtu wp vtbpur qtv b] tkgp f] ebtdqp]

Lg o btu Tbhtbp b r tqe] f] û wpg] o kuukqp qdnki bvbktg û vbwz Hkzg gp f gwz vtbpej gu r qwt wp o qpvbpv pqo kpbn vqvbn f g o kmkqpu f gwtqu

- Utbpej g û bpu xgpbpv û o bwwtkv] gp o btu r qwt wp pqo kpbn f g o kmkqpu f gwtqu gv r qtvbpv kpv] t€v û r bt bp Lgwt r tkz f] o kuukqp guv f g f w pqo kpbn
- Utbpej g û bpu xgpbpv û o bwwtkv] gp o btu r qwt wp pqo kpbn f g o kmkqpu f gwtqu gv r qtvbpv kpv] t€v û r bt bp Lgwt r tkz f] o kuukqp guv f g f w pqo kpbn

œnb uwkvg f g egu qr] tbvkqpu f gu o btu gv o btu rg o qpvbpv f kur qpkdrg bw vkvtg f g nb nki pg f g nks wkf kv] eqpHto] g o kug gp r nbeg rg bxtkn tguv] g pqp vkt] g f gr wku nqtki kpg b] v] f] Hkpkvkxgo gpv t] f wkv û â] tq Aw f] ego dtg rg o qpvbpv f kur qpkdrg bw vkvtg f g egwg nki pg u] rgxbkv û o kmkqpu f gwtqu eh pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f] tkx] u

CPNNEOVAITEU UXT MEU CPNQVEU CP OUP MD UDX GTPXQE

Csq t xi hi v wypxdx gsr ws phn

Lg eqo r vg f g t]uwnvbv eqpuqnkf] uko r nkhk] bw f]ego dtg r t]ugpv] ekf guuqwu guv f ktgevgo gpv kuuw f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u hki wtbpv bw

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686	f qàzqèzÊÉ8686586 7B
Copmgl i ermapyl Â			
Awwtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgnu			
Qwqvg r btv f bpu ng t]uwnvbv pgv f gu eq gpvtgr tkugu			
T Âàsèe Àvw ye Àpvuul shvàyeuÀ			
Awwtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgnu pqp eqwtbpvu			
T Âàsèe Àvw ye Àpvuul s			
S]uwnvbv hpbbpelgt			
Ptqf wkv ej bti g f lo r vu			
T Âàsèe Àul Àil Âeh Àt Épà Âwày Àà tÉpl Â			
S]uwnvbv bwtkdwbdng bwz kpv]t€vu o kpqtkvbktgu			
T UXMVAV OEVQATV DX GTPXQE			

Cl rjjvi h djjdmi x gsr xsphn

Lg ej kkhtg f bHHbktgu u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu gp o kmkqpu f gwtqu gp uqkv wpg f lo kpvwkqp f g

Inguv tbr r gn] s wg ng r buubi g gpvtg ng ej kkhtg f bHHbktgu blwuv] gv ng ej kkhtg f bHHbktgu eqpuqnkf] u gzr nks wg r bt nb r tkug gp eqo r vg f gu eqwxgtwvtgu f g ej bpi g eh

L]xqnwvkqp f w ej kkhtg f bHHbktgu j qtu lo r bev f gu tgvtbkvgo gpvu nk]u bwz f qpp] gu blwuv] gu guv eqo o gpv] g ekf guuwu eh

T xzpydyst vdymsrr i pgszvdr y

Lg t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp gv f kkh+tg f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv gp f qpp] gu blwuv] gu eh swk u]vbdnkv û o kmkqpu f gwtqu f w hbkv s wkn kpv+i tg pqvbo o gpv

- wpg ej bti g f bo qtvkuugo gpv f gu bevkhu kpeqtr qtgnu xbnqtku] u nqtu f g nbnnqebvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp f gu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu
- wp lo r bev r qukvkh nk] bwz qr]tbvkqpu f g eqwxgtwvtg f g ej bpi g f g o kmkqpu f gwtqu

L]xqnwvkqp f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv gp f qpp] gu blwuv] gu guv eqo o gpv] g ekf guuwu eh

T xzpydyst vdymsrr i p

Lg t]uwnvbv qr]tbvkqppgn u]vbdnkv û o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp uqkv gp f lo kpvwkqp f g Inug eqo r qug f wp t]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv f g o kmkqpu f gwtqu eqpvtg o kmkqpu gp gv f bwtgu]n]o gpvu pqp eqwtbpvu f wp o qpvbpv f g o kmkqpu eqpvtg o kmkqpu gp

L]xqnwvkqp f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn gp f qpp] gu blwuv] gu guv eqo o gpv] g ekf guuwu eh

T xzpydyjmndr grinv

Lg t]uwnvbv hpbbpelgt u]vbdnkv û o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu gp

Lg t]uwnvbv hpbbpelgt eqpuqnkf] f kkh+tg f w t]uwnvbv hpbbpelgt blwuv] eqo o gpv] ekf guuwu eh uwt f gwz]n]o gpvu

- nb xbtkbvkqp f g lwuvg xbngwt f gu kpuvtwo gpvu hpbbpelgtu f g eqwxgtwvtg f g ej bpi g bHh]tgpvu bwz hnwz f gu r]tkqf gu hwwtgu r qwt o kmkqpu f gwtqu gp Cgvwg xbtkbvkqp u gzr nks wg r bt nb xqnbvkvkv] qdugtx]g uwt ng eqwtu EVS VTD ng r qtvghgwkng f kpuvtwo gpvu hpbbpelgtu f]tkx]u f g ej bpi g bÂbpv]v] xbnqtku] uwt nb dbug f w eqwtu f g en vwtg bw f]ego dtg eqpvtg bw f]ego dtg
- ng t]uwnvbv f g nb eqwxgtwvtg f g ej bpi g uwt ngu hnwz gp f gxkugu f g nb r]tkqf g eqwxgtvu r bt ng Gtqwr g uqkv o kmkqpu f gwtqu gp Cg t]uwnvbv f g ej bpi g guv eqo r vbdkvku] gp t]uwnvbv hpbbpelgt f bpu ngu eqo r vgu eqpuqnkf]u gv gp t]uwnvbv qr]tbvkqppgn o blqtkvbktgo gpv gp ej kkhtg f bHHbktgu f bpu ng eqo r vg f g t]uwnvbv blwuv]

Iqt y

Lb ej bti g f lo r v eqpuvbv]g gp u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp

T xzpydyr i ygsr xsphn t dvyhz Gvszti

Lg t]uwnvbv pgv eqpuqnkf] tguuqtv û o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg eqpvtg o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

L]xqnwvkqp f w t]uwnvbv pgv gp f qpp] gu blwuv] gu guv eqo o gpv] g ekf guuwu eh

Brpdr gs r vs ph wrq t pjrm

Lg dkdbp eqpuqnkf] uko r nkhk] bw f]ego dtg r t]ugpv] ekf guuqwu guv f ktgevgo gpv kuuw f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u hki wtbpv bw

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686
ACVIF		
[ebtvu f bes wkukvkqp		
Io o qdkdkubvkqpu kpeqtr qtgmrgu gv eqtr qtgmrgu		
Pbtvkekr bvkqpu eqo r vbdkdku] gu r bt o kug gp]s wkxbrgpeg		
Awwtgu bevkhu pqp eqwtbpvu		
D]tkx]u bevkhu		
Tvqemu gv gp eqwtu f g r tqf wevkqp		
Cq v f gu eqpvtbvu		
Cnkgpvu gv bwwtgu f]dkvgwtu		
Aevkhu uwt eqpvtbv		
Awwtgu bevkhu eqwtbpvu		
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbrgpvu f g vt]uqtgtkg		
VP VAMACVIF		
QAUUIF		
Cbr kvbwz r tqr tgu		
Ptqxkukqpu		
Dgwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu		
Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu		
D]tkx]u r buukhu		
Awwtgu r buukhu pqp eqwtbpvu		
Fqwtpkuugwtu gv bwwtgu et]f kvgwtu		
Pbuukhu uwt eqpvtbv		
Awwtgu r buukhu eqwtbpvu		
VP VAMQAUUIF		

Ydvrdxrsar hi pplt s wnrsar jmdr gmvi r i xxi gs r ws ph i

Lb xbtkbvkqp f g nb r qukvkqp hkpbpek+tg pgwg r qwt rgu bpp] gu gv r gww €\tg t]uwo]g eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686
CewehpÀ i eàÀvrpueuhlt luÀ		
Wbtkbvkqp f w dguqkp gp hqpf u f g tqwrgo gpv		
Ipxguvkuugo gpvu eqtr qtgru		
Ipxguvkuugo gpvu kpeqtr qtgru		
Cbr kvbrkubvkqp f gu htbku f g S D		
CeÂo nsvé sggyl		
Dkxkf gpf gu xgtu]u		
Ipxguvkuugo gpvu hkpbpekgtu pgvu gv f kxgtu		
YATIAVIPO OEVVE DE VT UP TETIE		
Pqukvkqp hkpbpek+tg pgvwg bw gt lbpxkgt		
QvÂpàpvu rpueuhpyl ul ÀÀl eà i hl t gyl		

Dqpv o kmkqpu f gwtqu f lo r bev 6 nqwxgtwtg gp br r nkebvkqp f g nb pqto g IFST Lqebvkqpu eh pqvg

Lb ebr bekv] f bwwqhkpbpego gpv u qdvkgpv û r btvkt f w t]uwnvbv pgv bxbpv ko r v tgvtbkv] f gu r tqf wkvu gv ej bti gu p gpvtb pbpv r bu f g hnwz f g vt]uqtgtkg pqvbo o gpv rgu f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu gv bwz r tqxkukqpu bkpuk s wg nb xbtkbvkqp f g lwuvg xbrgwt f gu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu bHh]tgpvg bwz hnwz f gu r]tkqf gu hwwtgu
Lb ebr bekv] f bwwqhkpbpego gpv b f ko kpw] f g o kmkqpu f gwtqu gpvtg gv r buubpv f g o kmkqpu f gwtqu û o kmkqpu f gwtqu Cgwg dbkuug guv gp nkgp bxge nb f]etqkuubpeg f g nbevkxkv] f wg û nb etkug ubpkvbktg o bku p ko r bevg gp bwewp ebu rg Hkpbpego gpv f g ugu dguqkpu gp hqpf u f g tqwrgo gpv qr]tbvkqppgnu ugu kpxguvkuugo gpvu eqtr qtgnu gv kpeqtr qtgnu bkpuks wg rg r blgo gpv f gu f kxkf gpf gu

Lgu qr]tbvkqpu qpv i]p]t] o kmkqpu f gwtqu f g ebuj hnqy nkdtg f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv blwuv] gp eqpvtg gp

Lgu f kxkf gpf gu xgtu]u bw eqwtu f g ngzgtekeg o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf gpv bwz f kxkf gpf gu xgtu]u r bt f gu Hkdbrgu]vtbpi +tgu û rgwtu bevkqppbktgu o kpqtkvbktgu

Lb r qukvkqp hkpbpek+tg pgvwg u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg eqo r bt]g û o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Aw f]ego dtg Tbhtbp f kur qubkv f wp o qpvbpv f g vt]uqtgtkg gv]s wkxbrgpvu f g vt]uqtgtkg f g o kmkqpu f gwtqu bkpuk s wg f wpg Hbekdkv] f g et]f kv eqpHkto]g gv pqp vkt]g f g o kmkqpu f gwtqu gv f wpg nki pg f g nks wkf kv] eqpHkto]g uwr r n]o gpvbktg gv pqp vwkdku]g f g o kmkqpu f gwtqu

Vvgkt Ubdrgjbw f gu hnwz f g vt uqtgtkg eqpuqnkf u

CP NNEOVAITEU UXT MEU CP NQVEU UP CIAXb

Csq t xi hi v wypxdx Udjvdr

Lg eqo r vg f g t]uwnvbv Tbhtbp uko r nkk] bw f]ego dtg r t]ugpv] ekf guuqwu guv f ktgevgo gpv kuuw f gu eqo r vgu uqekbwz hki wtbpv bw

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686
Cj kh tg f bhfbktgu		
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu f gzr nqkvbvkqp		
S]uwnvbv f gzr nqkvbvkqp		
S]uwnvbv hkpbpekgt		
S]uwnvbv gzegr vkqppgn		
Ptqf wkv ej bti g f ko r vu		
T UXMVAV OEV		

Lg ej kh tg f bhfbktgu u guv]vbdnkû o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp In eqo r tgpf r tkpekr bngo gpv ngu hbewvtbvkqpu bw vkvtg f g nbuukuvbpeg i]p]tbng r tqf ki w]g bwz hkdbngu r bt nb uqek]v] o +tg ngu hbewvtbvkqpu ur]ekhkswgu û egtvbkpgu hkdbngu nqÂgtu r gtuqppgn r tguvbvkqpu kphqto bvkswgu bkpuk swg ngu hbewvtbvkqpu f g r tguvbvkqpu tgnbvkxgu û f kfh]tgpvu r tqlgvu o gp]u r bt nb uqek]v] f g v€vg r qwt ng eqo r vg f g ngpugo dng f gu hkdbngu f w Gtqwr g r tqlgwu f g tgej gtej g r bt gzgo r ng

Lgu bwvtgu r tqf wkvu gv ej bti gu f gzr nqkvbvkqp u]n+xgpv û o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp

Lg t]uwnvbv f gzr nqkvbvkqp tguuqtv bkpuk û o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp

Lg t]uwnvbv hkpbpekgt u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp In kpv+i tg ngu f kxkf gpf gu tg»wu f gu hkdbngu f g o kmkqpu f gwtqu eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp In eqo r tgpf]i bngo gpv ngu kpv]t€vu gv qr]tbvkqpu buuko k]gu ej bti g pgwg f g o kmkqpu f gwtqu eqpvtg wp r tqf wkv pgv f g o kmkqpu f gwtqu gp bkpuk swg n]ebtv f g ej bpi g p]i bvkh r qwt o kmkqpu f gwtqu eqpvtg wp]ebtv f g ej bpi g r qukvkh f g o kmkqpu f gwtqu gp

Lg t]uwnvbv gzegr vkqppgnu]n+xg û o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp

Lg o qpvbpv f g nko r v uwt ngu uqek]v]u gp br r nkebvkqp f w t]i ko g f kpv]i tbvkqp hkuebng f w Gtqwr g guv wp r tqf wkv f g o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqp f gwtqu gp Vpg tgr tkug pgwg f g nb r tqxkukqp r qwt tkuswg f g tguvkwvkqp bwz hkdbngu f]hkekvbktgu f g n]eqpqo kg f ko r v guv eqo r vbdkdku]g f bpu ngu eqo r vgu f g nb uqek]v] Tbhtbp bw vkvtg f w t]i ko g f kpv]i tbvkqp hkuebng r qwt o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg wpg tgr tkug f g o kmkqpu f gwtqu gp

Cqo r vg vgpw f g vqwu egu]n]o gpvu ng t]uwnvbv pgv tguuqtv û o kmkqpu f gwtqu gp eqpvtg o kmkqpu f gwtqu gp

Bnpdr Udjvdr wrq t pjm

Lg dkdbp Tbhtbp uko r nkk] bw f]ego dtg r t]ugpv] ekf guuqwu guv f ktgevgo gpv kuuw f gu eqo r vgu uqekbwz hki wtbpv bw

gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686
ACVIF		
Aevkhko o qdkdku]		
Dkur qpkdkdv]u gv xbngwtu o qdkdk+tgu f g r nbego gpv		
Awtgu bevkhu ektewnbpvu		
VP VAMACVIF		
QAUUIF		
Cbr kvbwz r tqr tgu		
Ptqxkukqpu		
Dgwgu hkpbpek+tgu		
Awtgu f gwgu		
VP VAMQAUUIF		

L]xqnwvkqp f gu ebr kvbwz r tqr tgu r tqxkgpv f w t]uwnvbv f g ngzgtekeg r qwt o kmkqpu f gwtqu

Lb xbtkbvkqp f gu f gwgu hkpbpek+tgu kpv+i tg n]o kuukqp f g nOC[ANE n]o kuukqp f g dkngvu pqp i btbpvku gv ng tgo dqwtugo gpv f go r twpvu qdnki bvbktgu gv f g dkngvu f g vt]uqtgtkg eh pqvg gv

Ayxvi wmjs vq dxmsr w

D pdmxhi t dmnq i r yhi x jszvr mxxi zvx i yhi x gpinr yx

Ep br r mkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkemg D f w Cqf g f g eqo o gteg mb f]eqo r qukvkqp f gu hbewtgu pqp t]i n]gu û mb f bvg f g en vwtg f g ngzgteleg f qpv ng vgto g guv]ej w guv mb uwkxbpvg

	Jàèzs Àu&M4: : 73R837 CXQqsèéàuç&u éuç&ÉÊÉ&a xÀ uç&&q&qèu&u&À èéàu&u& Àuûuàszsu&ÊÉèX&uaÈ u&uçè&syé				Jàèzs Àu&M4: : 73R838 CXQqsèéàuç&È z uç&ÉÊÉ&a xÀ uç&&q&qèu&u&À èéàu& tu Àuûuàszsu&ÊÉèX&uaÈ u&uçè&syé				
	6 Êéà .Étzsqèzv/	7 86 Êéàç	97 &6 Êéàç	=7 B6 Êéàç	B7 Êéàç uèÔÀèç dÊèqÀ .7 Êéà uèÔÀèç/	6 Êéà .Étzsqèzv/	7 96 Êéàç	97 =6 Êéàç	=7 86 Êéàç	B7 Êéàç uèÔÀèç	dÊèqÀ .7 Êéà&è ÔÀèç/
A VTAOCHEU DE TEVATD DE QAIENEOV											
Nqo dtg f g hbewtgu eqpegtp]gu											
Mqpvbpv vqvbnUUC f gu hbewtgu eqpegtp]gu *hq hxur v*											
Pqwtegpvbi g f w o qpvbpv vqvbn f gu bej bvu UUC f g ngzgteleg											
Pqwtegpvbi g f w ej khtg f bhtbktgu UUC f g ngzgteleg											
B FACVXTEU Ea CMXEU DX A TEMAVIYEU 3 DEU DEVVEU EV CT AOCEU MVIGIEXUEU P X OP O CP NQVABIMU EU											
Nqo dtg f g hbewtgu gzenwgu											
Mqpvbpv vqvbn f gu hbewtgu gzenwgu *hq hxur v*											
C D MAIU DE QAIENEOV DE T F TEOCE XVIMU U CP OVTACVXEMP X D MAI M GAM ATVICME M P X ATVICME M DX CP DE DE CP NNETCE											
D]mbku f g r bkgo gpv f g t]h]tgpeg wvkdku]u r qwt ng ebrewn f gu tgvbtf u f g r bkgo gpv	☒D]mbku eqpvtbewgnu *D LAIT CONUSACUVELT*					☒D]mbku eqpvtbewgnu *D LAIT CONUSACUVELT*					
	□D]mbku n]i bwz r t]ekugt					□D]mbku n]i bwz r t]ekugt					

D t i r xi x i y gl dvki x r s r h hzgyrfhpi x jmxgdpi q i r y

Lgu f]r gpugu gzenwgu f gu ej bti gu f]f wevkdngu btvkemgu *t xcvmhu* gv f w Cqf g i]p]tbnf gu lo r vu tgr t]ugpvgpv o kmkqp f gwtqu gp o kmkqp gp eqttgur qpf bpv û mb htbevkqp f gu bo qtvkuugo gpvu gv nq Âgtu pqp f]f wevkdngu f gu x]j kewngu

DnÂrhi r hi x

Lgu f kxkf gpf gu uqpv r tguetkvu f bpu ngu hq to gu gv f]mbku n]i bwz uqkv ekps bpu û eqo r vgt f g mb f bvg f g ngwt o kug gp r bkgo gpv bw r tq hkv f g n[vbv Lgu f kxkf gpf gu pqp r gt»wu ugtqpv uqwo ku bwz r tqe]f wtgu r t]xwgu r bt mb nq k

Lgu f kxkf gpf gu hwwtu f]r gpf tqpv f g mb ebr bekv] f g mb uqek]v] Tbhtbp û i]p]tgt wp t]uwnvbv d]p]hkelbktg f g ub ukwbvkqp hkpbpek+tg gv f g vqvw bwwtg hbevgwt s wg ngu qti bpgu f g i qwxgtpbpeg lwi gtqpv r gtvkpgpv

Lj kuvqtks wg f g f kuvtkdwvkqp f w f kxkf gpf g hki wtg f bpu mb r tqr qukvkqp f bhfgevbvkqp f w t]uwnvbv gv ng vbdngbw f gu t]uwnvbvu f g mb Tqek]v] bw eqwtu f gu ekps f gtpkgtu gzgteleguu hki wtg ek f guuqwu

Qvstsxmymsr hdjjigydymsr hzvxzpydy

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r tqr qug f bhhgevgt eqo o g uwkv rng d]p]Hkeg f g ngzgtekeg

B]p]Hkeg f g ngzgtekeg	gwtqu
Sgr qtv û pqwxgbw	gwtqu
B]p]Hkeg f kuvtkdwbdrng	gwtqu
AHhgevbvkqp	
Dkxkf gpf g	gwtqu
Sgr qtv û pqwxgbw	gwtqu

lperwbpv rng d p hkeg f g ngzgtekeg lpv i tbrngo gpv bhhgev bwtgr qtv 6 pqwxgbw

Lgu f kxkf gpf gu f kuvtkdw]u bw vkvtg f gu vtqku gzgtekegu r t]e]f gpvu qpv]v] ngu uwkxbpvu

Nûuàszsu	XÊÈ ràu& qsèzÊÉçßi È éÉ à uç :?l	Mêztu£tu&uèßÔqàqsèzÊÉ	Mêztu£tu&ÆrqÀßzçèàzré
		gwtq	gwtqu
		gwtq	gwtqu

Nqo dtg vqvbnf bevkqpu qwxtbpv f tqkv 6 f kxkf gpf g f klo kpw f wpqo dtg f bevkqpu f g nto Tqek v f vgpwgu r bt nto Tqek v 6 nto f bvg f g o kug gp r bkgo gpv f wf kxkf gpf g
Tqwo ku bw r t nxgo gpv hqthbkvbkt g wpkswg r t xw r bt nbtvkerng A f w Cqf g i p tbnf gu klo r vu qw uwt qr vkqp i nqdbrng bw dbt o g r tqi tguukhbr t unbdbwgo gpv f g r t xwr bt nbtvkerng f w Cqf g i p tbnf gu klo r vu

T xzpydyx hi pol Usgmy dz gs zvx hi x gmnu hi vr rinvx i ài vgrngi x

gp gwtqu	867=	867>	867A	867B	8686
Cewpèesl u npu i l Êl yhphl					
Cbr kvbnuqekbn					
Nqo dtg f gu bevkqpu qtf kpbktgu gzkuvbpvgu					
P w yeÀpvuÂl Ày ÂàsÀeÀÂi l sl Êl yhphl					
S]uwnvbv bxbpv klo r vu r btvkekr bvkqp f gu ubrhbtk]u gv f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkukqpu					
Cj bti g r tqf wkv f klo r v uwt ngu d]p]Hkegu					
Pbtvkekr bvkqp f gu ubrhbtk]u f wg bw vkvtg f g ngzgtekeg					
S]uwnvbv br t+u klo r vu r btvkekr bvkqp f gu ubrhbtk]u gv f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkukqpu					
B]p]Hkeg o ku gp f kuvtkdwkqp					
T ÂàsÀeÀweyehÀpvu					
S]uwnvbv br t+u klo r vu r btvkekr bvkqp f gu ubrhbtk]u o bku bxbpv f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkukqpu					
■ uwt pqo dtg f bevkqpu gzkuvbpvgu					
S]uwnvbv br t+u klo r vu r btvkekr bvkqp f gu ubrhbtk]u gv f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkukqpu					
■ uwt pqo dtg f bevkqpu gzkuvbpvgu					
Dkxkf gpf g pgv bwtkdw] bevkqpu qtf kpbktgu					
■ uwt pqo dtg f bevkqpu gzkuvbpvgu					
Ql yÂvuul s					
Ehhgevkho qÂgp f gu ubrhbtk]u go r nq Â]u r gpf bpv ngzgtekeg					
Mqpvbpv f g nto o buug ubrhbtkbng f g ngzgtekeg					
Mqpvbpv f gu uqo o gu xgtu]gu bw vkvtg f gu bxbpvbi gu uqekbwz f g ngzgtekeg ej bti gu uqekbngu wxtgu uqekbngu gve					

Dqpv o kmkqpu f gwtqu f g eqvkubvkqpu xgtu gu 6 nbuuwtgwt f bpu rng ebf tg f g nto i guvkqp f wt i klo g f g tgvtbkvg 6 r tguvbvkqpu f hkplgu
Dqpv o kmkqpu f gwtqu f g eqvkubvkqpu xgtu gu 6 nbuuwtgwt f bpu rng ebf tg f g nto i guvkqp f wt i klo g f g tgvtbkvg 6 r tguvbvkqpu f hkplgu
Dqpv o kmkqpu f gwtqu f g eqvkubvkqpu xgtu gu 6 nbuuwtgwt f bpu rng ebf tg f g nto i guvkqp f wt i klo g f g tgvtbkvg 6 r tguvbvkqpu f hkplgu
Dqpv o kmkqpu f gwtqu f g eqvkubvkqpu xgtu gu 6 nbuuwtgwt f bpu rng ebf tg f g nto i guvkqp f wt i klo g f g tgvtbkvg 6 r tguvbvkqpu f hkplgu
Dqpv o kmkqpu f gwtqu f g eqvkubvkqpu xgtu gu 6 nbuuwtgwt f bpu rng ebf tg f g nto i guvkqp f wt i klo g f g tgvtbkvg 6 r tguvbvkqpu f hkplgu

UAUT FINANCIEST

CP NQVEU CP OUP MD U DX GTP XQE AX D CENBTE

Càx Éèo no Ê êî vèi è màyêàvsn
ëi è nî Ê êî vèi è qvàl i vmàyêàvsn
Bsvi y màyêàvsn
di Êsi èsày noê mi Ésèi î û ÉÊàÉÊoêmàyêàvsn ê
bi l voi î noê pvî û no èÊ êàÊoÉso màyêàvsn ê
Pàèoê i yyoûoê i î û màx Éèoê màyêàvsn ê
nî GÊàî Éo

TAQQP TV DEU CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU UXT MEU CP NQVEU CP OUP MD U

CP NQVEU UP CIAXb DE UAFTAO AX D CENBTE

Càx Éèo no Ê êî vèi è i î n mox l Êo
Bsvi y i î n mox l Êo
bi l voi î noê pvî û no èÊ êà Êo Êso
Pàèoê i yyoûoê i î û màx Éèoê êàms i î û
no vi êàms è ai pÊi y

TAQQP TV DEU CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU UXT MEU CP NQVEU AOOXEMU

EO AQQMCAVIP O DE MATVICME DX T GMENEOV EXTPQ EO XE O DE MA CP NNIUUIP O MEU IOFP TNAVIP OU UXIYAOVEU UP OV IOCP TQP T EU QAT T F TEOCE DAOU ME QT UEOV DP CXNEOV D EOTEGIUVTENEOV XOIYETUEM

- Lgu eqo r vgu eqpuqmf]u f g ngzgteleg bkpuk s wg ngu eqo r vgu bppwgnu f g nb Tqek]v] gv ngu tbr r qtvu f bwf kv eqttgur qpf bpvu hki wtbpv bwz r btbi tbr j gu gv f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg f]r qu] bwr t+u f g nAMF ng o btu uqwu ng p D egu eqo r vgu qpv]v]]vbdmku eqphqto]o gpv bwt]h]tgpvlgnIFST vgns wbf qr v] f bpu nVpkqp gwtqr]gppg
- Lgu eqo r vgu eqpuqmf]u f g ngzgteleg bkpuk s wg ngu eqo r vgu bppwgnu f g nb Tqek]v] gv ngu tbr r qtvu f bwf kv eqttgur qpf bpvu hki wtbpv bwz r btbi tbr j gu gv f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg f]r qu] bwr t+u f g nAMF ng o btu uqwu ng p D egu eqo r vgu qpv]v]]vbdmku eqphqto]o gpv bwt]h]tgpvlgnIFST vgns wbf qr v] f bpu nVpkqp gwtqr]gppg

Lgu r btvlgu pqp kpenwugu f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn uqpv uqkv ubpu qdlgv r qwt nkpxguvkuugwt uqkv eqwxgtvgu f bpu wpg bwvtg r btvlg f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

CP NQVEU CP OUP MD U DX GTP XQE AX D CENBTE

Csq t xi hi v wypxdx gs r ws ph

gp o kmkqpu f gwtqu	XÊàu	9747848678	9747848686
Copmgl i ermepyl Â			
Awtgu r tqf wkvu			
Qyvi àpÀÂi l ÂehÀqÉpÀ Âvyi puepyl Â			
Ptqf wevkqp uvqem]g			
Ptqf wevkqp lo o qdkvku]g			
Cqpuqo o bvkqpu f g ngzgteleg			
Ftbku f g r gtuqppgn			
lo r vu gv vbzgu			
Dqvbvkqpu pgwgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv bwz r tqxkukqpu			
D]r t]elbvkqpu f bevkhu			
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgnu eqwtbpvu			
Qwqvg r btv f bpu ng t]uwnvbv pgv f gu eq gpvtgr tkugu			
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul shvàyeuÀ			
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr]tbvkqppgnu pqp eqwtbpvu			
T ÂàsÀeÀvw yeÀpvuul s			
Cq v f g nb f gwg pgwg			
S]uwnvbv hkpbpekgt nk] bw ej bpi g			
Awtgu ej bti gu gv r tqf wkvu hkpbpekgtu			
T ÂàsÀeÀnpueuhpl y			
T ÂàsÀeÀeÉeuÀpt w ÀÂ			
Ptqf wkv ej bti g f lo r vu			
T UXMVAV DE MA Q TIP DE			
Awtkdwbdng			
■ bwz r tqr tk]vbktgu f g nb uqek]v] o +tg			
■ bwz r btvlekr bvkqpu pg f qppbpv r bu ng eqpvt ng			
T ÂàsÀeÀul Àweyehàpvu eÀÀypgàegsl eàÊ wyvwyp Àepyl Âi l se Âvhp À t yl *gp gwtqu*			
S]uwnvbv r bt bevlqp f g dbug d]p]hkeg r gtvg			
S]uwnvbv r bt bevlqp f knv] d]p]hkeg r gtvg			

xdx hy v wypxdx kps f dpgs r ws phn

gp o kmkqpu f gwtqu	XÊèu	9747848678	9747848686
T ÂàsÀeÀuÌ Àì l se w ypvì l			
AàÀyÌ Â s t luÀÂì à y ÂàsÀeÀnsvges			
p q i r xwvi gç gpdf pì wi r v wypxdx r i x			
[ebtvu f g eqpxgtukqp			
S]]xbnwbvkqp f gu kpuvtwo gpvu f g eqwxgtwtg			
Io r v uwt rgu bwtgu]rj o gpvu tgeÂenbdrgu f w t]uwnvbv i rqdbn			
Qwqvg r btv tgeÂenbdrg f gu bwtgu]rj o gpvu f w t]uwnvbv i rqdbnf gu uqek]v]u o kugu gp]s wkxbrgpeg pgwg f lo r v			
p q i r xwr s r vi gç gpdf pì wi r v wypxdx r i x			
[ebtvu bewbtkgnu uwt gpi bi go gpvu tgvtbkvgu gv buuko kj]u		e	
Io r v uwt rgu bwtgu]rj o gpvu pqp tgeÂenbdrgu f w t]uwnvbv i rqdbn			
Qwqvg r btv pqp tgeÂenbdrg f gu bwtgu]rj o gpvu f w t]uwnvbv i rqdbnf gu uqek]v]u o kugu gp]s wkxbrgpeg pgwg f lo r v			
VvÀesi l ÂeàÀyÌ Â s t luÀÂì à y ÂàsÀeÀnsvges			
VP VAMDX T UXMVAV GMP BAMQP XT MA Q TIP DE			
Awtkdwbdrng			
■ bwz r tqr tk]vbktgu f g rb uqek]v] o +tg			
■ bwz r btvkekr bvkqpu pg f qppbpv r bu rg eqpvt rg			

Aw f]ego dtg rgu bwtgu]rj o gpvu f w t]uwnvbv i rqdbn tgrbvkhu bwz]ebtvu f g eqpxgtukqp eqo r tgppgpv

- wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg eqttgur qpf bpv bwz]ebtvu f g eqpxgtukqp f g rb r]tkqf g uwt f gu hpbbpego gpvu r]tgppgu beeqtf]u û f gu hkdbrgu]vtbpi +tgu Cgu hpbbpego gpvu uqpv swbrkhk]u f kpxguvkuugo gpvu pgvu û nj vtbpi gt gv vtbkv]u gp br r rkebvkqp f gu f kur qukvkqpu r t]xwgu û eg vkvtg r bt rb pqto g IAT
- wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg eqttgur qpf bpv bwz]ebtvu f g eqpxgtukqp f g rb r]tkqf g uwt rgu uqek]v]u]vtbpi +tgu guugpvkgmrgo gpv uqek]v]u bo]tkebkpgu

Aw f]ego dtg rgu bwtgu]rj o gpvu f w t]uwnvbv i rqdbn tgrbvkhu û rb t]]xbnwbvkqp f gu kpuvtwo gpvu f g eqwxgtwtg eqttgur qpf gpv û rb xbtkbvkqp f g lwuvg xbrgwt f g f gwz kpuvtwo gpvu f g eqwxgtwtg f g hnwz f g vt]uqtgtkg hwwvtu f kpv]t€vu f gu dkrngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi û eqo r vgt f g rb hkp f w r tgo kgt vtko guvtg r qwt rg r tgo kgt gv û eqo r vgt f g lwkrngv r qwt rg ugeqpf r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg Lg uqnf g f g rb t]ugtxg f g eqwxgtwtg f g hnwz f g vt]uqtgtkg hwwvtu gp eqwtu guv f g o kmkqpu f gwtqu eh Wbtkbvkqp f gu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf]u

Aw f]ego dtg wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bkv bwz]ebtvu f g eqpxgtukqp f g rb r]tkqf g uwt rn]o kuukqp r bt Tbhtbp f g dkrngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt rg o btej]r tkx] bo]tkebkp r qwt o kmkbtf f g f qnfbtu VT gp h]xtkgt swbrkhk]g f g eqwxgtwtg f kpxguvkuugo gpv pgv f g egtvbkpgu bevkxkv]u bo]tkebkpgu f w Gtqwr g lwus wû rb hkp f w r tgo kgt vtko guvtg Cgwg eqwxgtwtg f kpxguvkuugo gpv b r tku hkp rg o btu rqtu f g rb o kug gp r rbeg f gu *f ur vv f xuhqf à vz cs v*

Lgu bwtgu]rj o gpvu f w t]uwnvbv i rqdbn tgrbvkhu bwz uqek]v]u o kugu gp]s wkxbrgpeg pgvu f lo r v eqo r tgppgpv eh pqvg Pbtvkekr bvkqpu eqo r vbdkrku]gu r bt o kug gp]s wkxbrgpeg

- wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv bwz]ebtvu f g ej bpi g f g rb r]tkqf g uwt rgu eq gpvtgr tkugu]vtbpi +tgu o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg
- wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu tgrbvkh bwz eqwxgtwtgu f g hnwz f g vt]uqtgtkg f gu eq gpvtgr tkugu o kmkqpu bw f]ego dtg gv
- wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu f]ebtvu bewbtkgnu uwt gpi bi go gpvu f g tgvtbkvg gv buuko kj]u f gu eq gpvtgr tkugu o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Brpdrgsrvsph

Agyrjn

gpokmkqpufgwtqu	XÊèu	97478486 7B	97478486 86
[ebtvufbesvkukvkqp			
Iooqdkkdubvkqpukpeqtrqtgmrgu			
Iooqdkkdubvkqpueqtrqtgmrgu			
Dtqkvufvwkdkubvkqp			
Aevkhuhkpbpekgtupqpeqwtbpvu			
Pbtvkekrbvkqpueqorvbdkdku]gurbtookugp]swkxbrgpeg			
D]tkx]ubevkhupqpeqwtbpvu			
Ior vufkth]t]ubevkhu			
Awtgubevkhuhkpbpekgtupqpeqwtbpvu			
AhÀpmÂuvuhvàyeuÀÂ			
Aevkhuhkpbpekgtueqwtbpvu			
D]tkx]ubevkhueqwtbpvu			
Tvqemugvgpeqwtufgrtqfwevkqp			
Cqvufgueqpvtbvu			
Ct]bpegueikgpvugvbwwtguf]dkvgwtu			
Aevkhuuwteqpvtbv			
Aevkhuf kor vugzkikdrgu			
Ut]uqtgtkg gv]swkxbrgpvufgvt]uqtgtkg			
AhÀpmÂhvàyeuÀÂ			
VP VAMACVIF			

Qdxxrjn

gpokmkqpufgwtqu	XÊèu	97478486 7B	97478486 86
Cbrkvbn]oku			
S]ugtxgu			
S]uwnvbvfgngzgtekeg			
CewpÞesÞtpÂlÀyÂlyÉlÂeÀÀyggàegslÂeàÊwyvwyp Àepyl Âil se Âvhp À t yl			
IuÀyÀÂtpuvypÞepyl Âweyàphpweàpvu Âuli vuueuÀweÂsl hvuÀysl			
CewpÞeàÊwyvwyl Â			
Ptqxkukqpu			
Dgwgu uqwokugu ûfgueqpfkvkqpurbtvkewnk+tgu			
Pbuukhuhkpbpekgtupqpeqwtbpvurqtvbpvkpv]t€vu			
D]tkx]urbuukhupqpeqwtbpvu			
Ior vufkth]t]urbuukhu			
Awtgurbuukhuhkpbpekgtupqpeqwtbpvu			
QeÂÂpmÂuvuhvàyeuÀÂ			
Ptqxkukqpu			
Pbuukhuhkpbpekgtueqwtbpvurqtvbpvkpv]t€vu			
Fqwtpkuugwtugvbwwtguet]fkvgwtu			
Pbuukhuuwteqpvtbv			
Pbuukhuf kor vugzkikdrgu			
D]tkx]urbuukhueqwtbpvu			
Awtgurbuukhuhkpbpekgtueqwtbpvu			
QeÂÂpmÂhvàyeuÀÂ			
VP VAMQAUUIF			

Ydvrdxrsar hi wgdt nxdyà t vs t vi wgs r vs ph w

gp o kmkqpu f gwtqu	LqÔzèqÀ &È z; t- È z;z;ÉÉ	ZàzÈ uç	dzèàuç t-qéé sÊÉèà Àu	b êqÀéqèzÊÉ tuç zÉçèèéÈ uÉèç tu&Êéêuàèéàu	sqàè&u sÊÉêuàç;ÉÉ	Jéèàuç à çuàêuç	sqèéqàzuÀç&éà uÉxqxuÈ uÉèç tu&uèàqzèu	b çéÀèqè Éuè	Jéèàuç	LqÔzèqÀ&È z;&uè à çuàêuç qèèàzr éqr Àuç&éû ÔàÊÔàz èqzàuç&u Àq&Êsz è &È àu	Zqàèzs ÔqèzÊÉç Éu&ÊÉÉqÉè sÊÉèà Àu	dÊèqÀ
S]uwnvbvi nqdbn f g nb r]tkqf g									b			
Aes wkukvkqpu eguukqpu f g vkvtgu f bwvqeqpvt ng												
Dkxkf gpf gu												
Ptqi tbo o gu f g tbej bv f bevkqpu												
Aes wkukvkqp f g a qf kbe Agtqur beg												
Awvtgu xbtkbvkqpu f qpv bhfgevbvkqp f g t]uwnvbv												
S]uwnvbvi nqdbn f g nb r]tkqf g									b			
Dkxkf gpf gu												
OC[ANE												
Lkxtbkuqp f wr nbp f bevkqppbtkbov ubnbtkju Tbhtbp Tj btkpi Awvtgu d												
Awvtgu xbtkbvkqpu f qpv bhfgevbvkqp f g t]uwnvbv												

b eh vbdnqbwekf guuqwu gp o kmkqpu f gwtqu

		Nwuè&È Ô è çéà Àuç&sqàèç qsèéqàzuÀç	Nwuè&È Ô è çéà&uç&sqàèç tu&yqÉxu	dÊèqÀ
S]uwnvbvi nqdbn	r tqr tkj vbkt gu f g nb uqekj v] o +tg			
S]uwnvbvi nqdbn	r tqr tkj vbkt gu f g nb uqekj v] o +tg			

d Mqkpu xbnwg f g M guugpvkgmgo gpv nk g 6 nb nkxtbkuqp f g nqhhtg f bevkqppbtkbov t ugtx g bwz ubnbtk u Tbhtbp Tj btkpi gv ghhgv f ko r v buuqek f g M

Vdf pi dy hi wjpyà hi xv wsvi vmn gsr vsph w

gp o kmkqpu f gwtqu	XÊèu	97478486 7B	97478486 86
I FMXa DE VT UP TETIE QTP YEOAOV DEU ACVIYIV U P Q TAVIP OOEMMEU			
S]uwnvbv bwtkdwbdmg bwz r tqr tk]vbktgu f g nb uqek]v] o +tg			
Ao qtvkuugo gpvu f]r t]elbvkqpu gv r tqxkukqpu			
Qwqvg r btv f g t]uwnvbv f gu uqek]v]u o kugu gp]s wkxbmgpeg pgwg f gu f kxklf gpf gu tg»wu			
Wbtkbvkqp f g lwuvg xbmgwt f gu f]tkx]u f g ej bpi g gv f g vbwz f kpv]t€v			
S]uwnvbv f g eguukqp f]n]o gpvu f bevkhu			
S]uwnvbv r btv f gu r btvlekr bvkqpu pg f qppbpv r bu ng eqpvt ng			
Awwtgu			
Fpyà hi xv wsvi vmn st vdxmar ri pwdzdr x zdvmdxmar hy f i wsm i r jsr hwhi vs ypi q i r x			
Wbtkbvkqp pgwg f gu uvqemu gv gp eqwtu f g r tqf wevkqp			
Wbtkbvkqp pgwg f gu f gwgu gv et]bpegu f gzr nqkvbvkqp			
Wbtkbvkqp f gu eq vu f gu eqpvtbvu			
Wbtkbvkqpu f gu bevkhu gv r buukhu uwt eqpvtbv			
Wbtkbvkqp pgwg f gu bwwtgu f]dkvgwtu gv et]f kvgwtu			
Ydvmdxmar hy f i wsm i r jsr hwhi vs ypi q i r x			
VP VAMI			
II FMXa DE VT UP TETIE QTP YEOAOV DEU ACVIYIV U D IOYEUVIUUENEOV			
Cbr kvbrkubvkqp f gu htbku f g S D			
D]ebkuugo gpvu pgvu uwt ko o qdkdkubvkqpu kpeqtr qtgmngu			
D]ebkuugo gpvu pgvu uwt ko o qdkdkubvkqpu eqtr qtgmngu			
D]ebkuugo gpvu pgvu uwt bes wkukvkqpu f g vkvtgu qw f bevkxkv]u			
Epebkuugo gpvu pgvu uwt eguukqpu f g vkvtgu qw f bevkxkv]u			
Epebkuugo gpvu f]ebkuugo gpvu pgvu uwt vkvtgu f g r btvlekr bvkqpu gv r t€vu			
Awwtgu xbtkbvkqpu			
VP VAMII			
III FMXa DE VT UP TETIE QTP YEOAOV DEU ACVIYIV U DE FIOAOCENEOV			
Wbtkbvkqp f g ebr kvbn r tqr tk]vbktgu f g nb uqek]v] o +tg			
Wbtkbvkqp f g ebr kvbn r btvlekr bvkqpu pg f qppbpv r bu ng eqpvt ng			
Aes wkukvkqpu qw eguukqpu f bevkqpu f bwwqeqpvt ng		d	
Sgo dqwtugo gpv f go r twpvu			
Nqwxgbwz go r twpvu			
Wbtkbvkqp f gu bxbpegu tgo dqwtubdmgu			
Wbtkbvkqp f gu hpbpego gpvu eqwtv vgto g			
Dkxklf gpf gu gv beqo r vgu uwt f kxklf gpf gu xgtu]u bwz bevkqppbktgu f g nb uqek]v] o +tg		g	
Dkxklf gpf gu xgtu]u bwz o kpqtkvbktgu			
VP VAMIII			
IOCIDEOCE DEU YATIAVIP OU DE VAXb DE CHAOGE	**VP VAMIY**		
AXGNEOVAVIP O DINIOXVIP O OEVVE DE VT UP TETIE EV RXIYAMEOVU DE VT UP TETIE	**I II III IY**		
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbmgpvu f g vt]uqtgtkg û nqwxgtvwtg			
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbmgpvu f g vt]uqtgtkg û nb en vwtg			
YATIAVIP O DE VT UP TETIE			

Dqpv bw f ego dtg M f bo qtvkuugo gpvu M bw f ego dtg M f g f r t elbvkqpu M bw f ego dtg gv M f g r tqxkukqpu M bw f ego dtg

Dqpv bw f go dtg M bw vkvtg f g f tkx u f g ej bpi g M bw f ego dtg eh Nqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej gv f tkx u

Dqpv bw f ego dtg bppwnbvkqp f wp r tqf wkv f ko r vu f kth t u uwt xbtkbvkqp f g lwuvg xbmgwt f gu f tkx u f g ej bpi g M bw f ego dtg bppwnbvkqp f g nb ej bti g f ko r vu M M bw f ego dtg ko r vu r bâ u M M f ko r vu r bâ u bw f ego dtg kpv t vu xgtu u M M bw f ego dtg kpv t vu tg"wu M M bw f ego dtg

Dqpv bw f ego dtg M f kpv t vu ebr kvbnku u M bw f ego dtg

Dqpv bw f ego dtg M f bes wkukvkqpu f ko o qdkdkubvkqpu kpeqtr qtgmngu M bw f ego dtg M f g r tqf wkv f g eguukqp M f g r tqf wkv f g eguukqp bw f ego dtg gv M f g xbtkbvkqp f g f gwgu uwt bes wkukvkqpu f ko o qdkdkubvkqpu M bw f ego dtg

Dqpv bw f ego dtg M f bes wkukvkqpu f ko o qdkdkubvkqpu eqtr qtgmngu M bw f ego dtg M f g xbtkbvkqp f g f gwgu uwt bes wkukvkqpu f ko o qdkdkubvkqpu M bw f ego dtg gv M f g r tqf wkvu f g eguukqp M bw f ego dtg M f g xbtkbvkqp f g et bpegu uwt eguukqpu f ko o qdkdkubvkqpu M bw f ego dtg

Dqpv bw f ego dtg M bw vkvtg f gu o kuukqpu f g nOC ANE gv M bw vkvtg f g n o kuukqp f g nVTPP

Osxi wdrri ài wdyà gsqtxi wgsrwsphn why Gvsyti

UPNNAITE

bâôy&8 Io r bevu f g rnb r bpf]o kg f g rnb Cqxkf

bâôy& Ptkpekr gu gv o]vj qf gu eqo r vbdrgu

bâôy&A Ptkpekr brgu uqwtegu f guvko bvkqpu

bâôy&B [xqrnwvkqp f wr]tko +vtg

bâôy&C Iphqto bvkqp ugevqtkgmrg

bâôy&D Cj kfhtg f bHbktgu

bâôy&E D]vbknf gu bwtgu r tkpekr brgu eqo r qubpvgu f wt]uwnvbv qr]tbvkqppgn

bâôy&F S]uwnvbv Hpbpekgt

bâôy&G Io r vuwt rg t]uwnvbv

bâôy&8 S]uwnvbv r bt bevkqp

bâôy&9 [ebtvu f bes wkukvkqp

bâôy&: Io o qdkdubvkqpu kpeqtr qtgmrgu

bâôy&A Io o qdkdubvkqpu eqtr qtgmrgu

bâôy&B Lqebvkqpu

bâôy&C Aevkhu Hpbpekgtu eqwtbpvu gv pqp eqwtbpvu

bâôy&D Pbtvkekr bvkqpu eqo r vbdkdku]gu r bt o kug gp]s wkxbrggpeg

bâôy&E Tvqemu gv gp eqwtu f g r tqf wevkqp

bâôy&F Cq vu f gu eqpvtbvu

bâôy&G Ct]bpegu erkgpvu gv bwtgu f]dkvgwtu

bâôy&8 Aevkhu gv r buukhu uwt eqpvtbvu

bâôy&9 Ut]uqtgtkg gv]s wkxbrggpvu f g vt]uqtgtkg

bâôy&: TÂpvj +ug f gu bevkhu Hpbpekgtu

bâôy&A Cbr kvbwz r tqr tgu eqpuqrnkf]u

bâôy&B Ptqxkukqpu

bâôy&C Axbpvbi gu bwr gtuqppgn

bâôy&D Dgvwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu

bâôy&E Pbuukhu Hpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu

bâôy&F Fqwtpkuugwtu gv bwtgu et]f kvgwtu

bâôy&G Awtgu r buukhu Hpbpekgtu eqwtbpvu gv pqp eqwtbpvu

bâôy&A8 TÂpvj +ug f gu r buukhu Hpbpekgtu

bâôy&A9 Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f]tkx]u

bâôy&A: Pbtvkekr bvkqp f bpu rgu qr]tbvkqpu eqplqkpvgu

bâôy&AA Pbtvkgu nk]gu

bâôy&AB Epi bi go gpvu j qtu dkdbp gv r buukhu]xgpvwgnu

bâôy&AC Lkvki gu

bâôy&AD [x]pgo gpvu r quv]tkgwtu û nb f bvg f g en vwtg

bâôy&AE Lkuvg f gu uqek]v]u eqpuqrnkf]gu

bâôy&AF Hqpqtbktgu xgtu]u bwz eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu

Lb uqek]v] Tbhtbp dqwrgxbtf f w G]p]tbn Mbtvkbn Wbnkp Pbtku Cgf gz guv wpg uqek]v] bpqpÂo g ko o bvtkewn]g gp Ftbpeg eq v]g gp eqpvkpw uwt rg eqo r btvko gpv A f w o btej] Ewtqnkuv f Ewtqpgzv Pbtku

Lgu eqo r vgu eqpuqnkf]u tghn+vgpv nb ukwbvkqp eqo r vbdrg f g nb uqek]v] Tbhtbp gv f g ugu hdkbrgu eqpvt n]gu f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv gzenwukxgo gpv qw eqplqkpvgo gpv qw uwt rgus wgnrgu guv gzgte]g wpg kphnwgpeg pqvbdrg rg Gtqwr g

Lgu]vbvu hkpbpekgtu eqpuqnkf]u uqpv]vbdnku gp gwtqu gv vqwvgu rgu xbrgwtu uqpv bttqpf kgu bw o kmkqp r t+u ubwh o gpvkqp gzr tguug

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w h]xtkgt b btt€v] gv bwvqtku] nb r wdnkebvkqp f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u bppwgnu Lgu eqo r vgu eqpuqnkf]u ugtqpv f]hpkvkhu br t+u rgwt br r tqdbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbrg

XYdN&Z RVZJLdc&MN&UJ&ZJXM V RN&MN&UJ&YfRM37B

Lb r bpf]o kg f g nb Cqxkf b bhhgev] vt+u hqtvgo gpv vqwvgu rgu bevkxkv]u f w Gtqwr g vbpv r qwt nb r tgo k+tg o qpvg s wg r qwt rgu ugtxkegu eqo r vg vgpw f w pkxgbw f w vtbHe b]tkgp gv f g nb ukwbvkqp hkpbpek+tg f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu

- Ptqr wnukqp
  - wpg hqtvg dbkuug f gu xgpvgu f g o qvgwtu f g r tgo k+tg o qpvg Akpuk rgu nkxtbkuqpu f gu o qvgwtu LEAP qpv dbkuu] f g bxge o qvgwtu nkxt]u uwt r bt tbr r qtv û gp gv rgu nkxtbkuqpu f gu o qvgwtu CFM uqpv r buu]gu f g o qvgwtu gp û o qvgwtu gp
  - wpg f]etqkuubpeg f w o btej] f gu tgej bpi gu gv f gu ugtxkegu L kpf kebvgwt ekxkn *ciwhup cunhw* gzr tko] gp f qnnbt VT dbkuug f g r bt tbr r qtv û
  - wpg dbkuug eqpvgpwg f gu xgpvgu f g vwtdkpgu f j]nkeqr v+tgu gv wp pkxgbw f g ugtxkegu r tqej g f g egnwkf g
  - f gu bevkxkv]u o kdkvbktgu uqwvgpwgu r bt nb xgpvg f g r k+egu f g tgej bpi gu
- [s wkr go gpvu b]tqpbwwks wgu D]hgpug gv AgtquÂuvgo u
  - wpg dbkuug f g r bt tbr r qtv û f gu xgpvgu f g r tgo k+tg o qpvg f bpu rgu bevkxkv]u uÂuv+o gu f bwgttkuubi g gv uÂuv+o gu bxkqpu uÂuv+o gu gv]s wkr go gpvu o qvgwt ej b pg]rgevtks wg gv kpi]pkgtkg
  - f gu bevkxkv]u f g ugtxkeg gp dbkuug f g r bt tbr r qtv û
  - wpg etqkuubpeg f gu bevkxkv]u D]hgpug
- Aktetbhv lpvgtkqtu
  - wpg f ko kpvvkqp f gu bevkxkv]u r tgo k+tg o qpvg Tk+i gu Cbdkp gv Pbuugpi gt Tqnvkqpu û j bwvgwt f g r bt tbr r qtv û
  - wpg dbkuug f gu bevkxkv]u f g ugtxkegu tgnbvkxgu bwz r k+egu f g tgej bpi g gv bwz bevkxkv]u MSO û j bwvgwt f g r bt tbr r qtv û

Ar t+u bxqkt o ku gp wxtg f gu r tqvqeqrgu ubpkvbktgu xkubpv û buuwtgt wp gpxktqppgo gpv f g vtbxbknbf br v] û nb etkug r qwt ugu eqnnbdqtbvgwtu rg Gtqwr g b nkxt] ugu enkgpvu vqvw bw nqpi f g nbpp]g gv]xkv] f ko r qtvbpvgu r gtwvtdbvkqpu f g ugu ej b pgu f g r tqf wevkqp

Pqwt u bf br vgt û eg pqwxgngpxktqppgo gpv rg Gtqwr g b o ku gp wxtg ubpu vbtf gt wp r nbp r qwt t]f wktg uki pkhkebvkxgo gpv rgu eq vu gv bdbkuugt ng r qkpv o qtv

- blwuvgo gpv f gu ghhgevkhu bwvqwt f g r gtuqppgu bw f]ego dtg uqkv wpg dbkuug f g f gu ghhgevkhu kpuetku dbkuug f g gp vgpbpv eqo r vg f gu ghhgevkhu vgo r qtbktgu
- tguvtwevwtbvkqp f g ukvgu hgto gwtg f g s wbvtg ukvgu vtbpuhgtv f bevkxkv]u f g vtqku ukvgu gv tguvtwevwtbvkqp f wpg flâbkpg f g ukvgu
- t]f wevkqp f gu r tqi tbo o gu f bej bvu uwt rgu bej bvu f g o bvk+tgu r tgo k+tgu gv uwt nb uqwu vtbkvbpeg
- t]f wevkqp f gu f]r gpugu f g S D f g
- t]f wevkqp f gu htbku f g hqpevkqppgo gpv f g
- t]f wevkqp f gu gpi bi go gpvu f kpxguvkuugo gpvu f g

Lg Gtqwr g eqpvkpwg û uwkxtg nb ukwbvkqp f g ugu hqwtpkuugwtu en]u gv b r tku wpg r btvkekr bvkqp f g f bpu rg hqpf u Aeg A]tq Pbtvgpbktgu hqpf u f g uqwvkgp bwz gpvtgr tkugu f g nb hkdk+tg b]tqpbwwks wg htbi kdku]gu r bt nb etkug ubpkvbktg

Gtêeg û ngHhqtv f g vqwvgu rgu]s wkr gu rg Gtqwr g b r w f]o qpvtgt bw eqwtu f g egwvg bpp]g uqp bi kdkv] gv ub t]ukdkgpeg hbeg û egwvg etkug f g nkpf wuvtkg b]tqpbwwks wg f qpv nko r bev f wtgtb bw f gnû f g

d Csr xmnymx hi àt ps mdxmar ix pmayrhmx w

Aw f]ego dtg nb vt]uqtgtkg gv rgu]s wkxbrngpvu f g vt]uqtgtkg f w Gtqwr g u]n+xgpv û o kmkqpu f gwtqu

L gpeqwtu f g r br kgtu eqo o gtekbwz NEVCP f g Tbhtbp guv eqo r qu] f g

- o kmkqpu f gwtqu kpenwbpv r nwukgwtu vktbi gu uwt f gu]ej]bpegu û o qkpu f wp bp
- gv o kmkqpu f gwtqu uqwuetkvu r bt wp FCPE f w r nbp f]r bti pg Gtqwr g

Tbhtbp f kur qug f wpg nki pg f g et]f kv tgpqwxgnbdrng f g o kmkbtf u f gwtqu bttkxbpv û]ej]bpeg gp f]ego dtg Cgvvg hbekdkv] guv eqpukf]t]g r bt rg Gtqwr g r tkpekr bngo gpv eqo o g wpg nki pg f g u]ewtkv] gp ebu f g f Âuhqpevkqppgo gpv f w o btej] f gu NEVCP Lg r nbhqpf f w r tqi tbo o g NEVCP guv f g o kmkbtf u f gwtqu

Lg Gtqwr g b o ku gp r nbeg rg bxtkn wp et]f kv tgnbku f g o kmkbtf u f gwtqu uÂpf ks w] bwr t+u f g r nwukgwtu dbps wgu htbp»bkugu gv kpvgtpbvkqpbrngu bÂbpv eqo o g qdlgevkh f g r t]ugtxgt rgu o bti gu f g o bp wxtg f w Gtqwr g

- Lg Gtqwr g gp b tgHkpbpe] o kmkqpu f gwtqu f +u rg o bk uqwu nb hqto g f wpg OC[ANE û ugr v bpu r qtvbpv wp eqwr qp bppwgn f g gv Hbkubpv tguuqtvkt wpg r tko g f g eqpxgtukqp f g
- Inb r bt bkrngwtu r tqe]f] rg lwkp û wpg]o kuukqp f g dkrngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt rg o btej] f w r nbego gpv r tkx] bo]tkebkp VTPP r qwt o kmkqpu f gwtqu
- Lg qevqdtg rg Gtqwr g b r tqe]f] û wpg]o kuukqp bf f kvkqppgng f OC[ANE û]ej]bpeg rg o bk r qwt wp o qpvbpv pqo kpbn f g o kmkqpu f gwtqu buuqtvkf wpg r tko g f]o kuukqp f g o kmkqpu f gwtqu

œnb uwkvg f g egu qr]tbvkqpu f g tgHkpbpego gpv rg o qpvbpv f w et]f kv tgnbku b f qpe]v] tbo gp] û o kmkbtf f gwtqu In guv gpvk+tgo gpv pqp vkt] bw f]ego dtg

Tbhtbp b bkpuktgHkpbpe] r nwu f g f g egwvg nki pg f g et]f kv tgnbku û eqwtv vgto g r bt f gu kpuvtwo gpvu f g f gwvg û nqpi vgto g û bpu

Twt nb dbug f g egu]n]o gpvu rg Gtqwr g f kur qug f g nks wkf kv]u uwHkubpvgu r qwt Hkpbpegt nb r qwtuwkvg f g uqp bevkxkv]

f Qpdr h dhdt xdxrsar

L qdlgevkh f w Gtqwr g]vbkv f g t]f wktg uki pkhlebvkxgo gpv ugu eq vu eqo r vg vgpw f g nb dbkuug f g nb f go bpf g f bdbkuugt uqp r qkpv o qtv gv f g r t]r btgt nb tgr tkug f gu bevkxkv]u bwgpf wg f bpu rgu r tqej bkpgu bpp]gu

Lg Gtqwr g b bf br v] ugu ghhgevkhu bwz dguqkpu t]]xbnw]u gp hqapevkqp f gu r t]xkukqpu û f bvg f gu enlgpvu gv f gu guvko bvkqpu f w o bpbi go gpv

Ar t+u bxqkt o ku wxtg f gu f kur qukvkhu f bevkxkv] r btvkgnng bwz f gwzk+o g gv vtqkuk+o g vtko guvtgu f bpu rgu uqek]v]u f w Gtqwr g q egu o guwtgu]vbkgpv r quukdngu ng Gtqwr g b]i bngo gpv f]r nq Â] ng f kur qukvkh f Aevkxkv] Pbtvkgnng Lqpi wg Dwt]g gp Ftbpeg û r btvkt f w st qevqdtg

Twt nb r]tkqf g f bxtknû f]ego dtg rgu vgo r u f kpbevkxkv] ebrewn]u ug uqpv]vbdnku gp o qÂgppg û bw pkxgbw o qpf kbn kpv]i tbpv wp vbwz f kpbevkxkv] f g gp Ftbpeg

L kpf go pkubvkqp r wdnkswg bw vkvtg f gu f kth]tgpvu f kur qukvkhu f bevkxkv] r btvkgnng gp Ftbpeg gv û n]vtbpi gt b]v] eqo r vbdkdku]g gp f ko kpwvkqp f gu ej bti gu f g r gtuqppgn r qwt o kmkqpu f gwtqu

Vp beeqtf uwt nb Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] b]v] eqpenw ng lwkngv gpvtg nb f ktgevkqp f g Tbhtbp gv ngu qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu tgr t]ugpvbvkxgu gp Ftbpeg Lgu qdlgevkhu f g egv beeqtf uqpv f bf br vgt ngu eq vu f w Gtqwr g û nb ukwbvkqp bewgnng vqww gp r t]ugtxbpv ngo r nqk gv ngu eqo r]vgpegu bhkp f g eqpugtxgt nb ebr bekv] f g tgdqpf

Cgv beeqtf hkzg wp ebf tg bw f]r nqkgo gpv f w f kur qukvkh f bevkxkv] r btvkgnng Lqpi wg Dwt]g kpuvkw] r bt nb nqk f w lwkp

In eqwtv r qwt wpg f wt]g bnbpv lwus wbw f]ego dtg gv u br r nks wg bwz hkdbngu gp Ftbpeg f]vgpwgu û r nwu f g

Lgu o guwtgu f g egv beeqtf uqpv

- kpekvbvkqp bw f]r btv xqnqpvbktg gp tgvtbkvg r qwt bee]n]tgt ngu hkpu f g ebttk+tg f gu ubrbtk]u
- kpekvbvkqp û nb o qdkdkv] kpvgtpg gv gzvgtpg *y/c* f gu r quukdkdkv]u f g f]vbej go gpvu qw f g eqpi]u ur]ekbwz pqvbo o gpv
- r nbhqppgo gpv f g nkpv]tguugo gpv r qwt gv
- uwur gpukqp f gu o guwtgu f bdqpf go gpv uwt]r bti pg ubrbtkbng kpxguvkg gp
- uwur gpukqp f gu eqvkubvkqpu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg f gu kpi]plgwtu gv ebf tgu uwt
- tgeqwtu û nb hqto bvkqp gv bwz pqwxgbwz f kur qukvkhu o ku û f kur qukvkqp f gu gpvtgr tkugu

Cgv beeqtf kpv+i tg wpg enbwug f kvg f g tgvqwt û o gknngwtg hqtwpg r gto gwbpv f g ngxgt r btvkgnngo gpv qw vqvbngo gpv egtvbkpgu o guwtgu gp gp hqapevkqp f w pkxgbw r quukdng f g tgr tkug f g nbevkxkv] f w Gtqwr g

Vp dkdbp f br r nkebvkqp r gto gwtb f br r t]ekgt hkp ng ebu]ej]bpv ugnqp n]xqnwvkqp f g nb ukwbvkqp f w Gtqwr g u kn eqpxlgpv f g r tqnqpi gt egv beeqtf qw f gp eqpenwtg wp pqwxgbw

Aw f]ego dtg rgu eq vu eqpegtpbpv ngu kpekvbvkqpu bw f]r btv xqnqpvbktg gp tgvtbkvg gv û nb o qdkdkv] gzvgtpg qpv]v] eqo r vbdkdku]u gp ej bti gu pqp eqwtbpvgu r qwt o kmkqpu f gwtqu eh pqvg D]vbknf gu bwwtgu r tkpekr bngu eqo r qubpvgu f wt]uwnvbv qr]tbvkqppgn

Ephkp rgu eq vu f g tguvtwewtbvkqp nk]u û f gu btt€vu f bevkxkv] û f gu hgto gwtgu f g ukvgu gv rgu eq vu tgnbvkhu bwz o guwtgu f bf br vbvkqp f gu ghhgevkhu kpf go pkv]u f g nkegpekgo gpv qpv]v] gptgi kuvt]u qw r tqxkukqpp]u f +u nbppqpeg qw ng f]dww f g nb t]bnkubvkqp f gu r nbpu f bf br vbvkqp Akpuk bw f]ego dtg f gu eq vu f g tguvtwewtbvkqp qpv]v] eqo r vbdkdku]u gp ej bti gu pqp eqwtbpvgu r qwt o kmkqpu f gwtqu eh pqvg D]vbknf gu bwwtgu r tkpekr bngu eqo r qubpvgu f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn gv eqpegtpgpv guugpvkgnngo gpv f gu ukvgu ko r nbpv]u bwz [vbvu Vpku bw Mgzlswg gp Uwpkukg bw Mbtqe gp Anngo bi pg bw Sq Âbwo g Vpkgv gp Uj b nbpf g

Awz vgto gu f g egu o guwtgu f bf br vbvkqp gv f gu tguvtwewtbvkqpu ngu ghhgevkhu kpuetkvu ug uqpv]vbdnku û r gtuqappgu bw f]ego dtg eqpvtg bw f]ego dtg

g Qv wi r xdxrsar hi wrq t dgxw hi pd Cs zrh

Lgu ko r bevu f g nb r bpf]o kg uwt nbevkxkv] f w Gtqwr g bhhgevgpv ngpugo dng f w eqo r vg f g t]uwnvbv gv f w dkdbp gv pg uqpv r bu kuqn]u

Lg t]uwnvbv pqp eqwtbpv o gpvkqpp] f bpu nb pqvg D]vbknf gu bwwtgu r tkpekr bngu eqo r qubpvgu f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn kpenw guugpvkgnngo gpv ngu r gtvgu f g xbngwt Â eqo r tku r qwt ngu uqek]v]u o kugu gp]s wkxbngpeg rgu r nwu qw o qkpu xbnwgu f g eguukqpu f bevkxkv] ngu eq vu f g vtbpubevkqp gv ngu eq vu f g tguvtwewtbvkqp ubpu ej bpi go gpv r bt tbr r qtv bwz gzgtelegu r t]e]f gpvu

h gdvxwh dguymnnrsar

L bo r ngwt f g nb dbkuug f bevkxkv] gv f g ugu t]r gtewuukqpu uwt ng ugevgwt b]tqpbwvkswg eqpuvkwvbpv wp kpf keg f g r gtvg f g xbngwt ng Gtqwr g bxbkv bw r tgo kgt ugo guvtg ghhgew] wpg tgxwg f g ngpugo dng f g ugu wpkv]u i]p]tbvtkegu f g vt]uqtgtkg VGU gv pqvbo o gpv f gu VGU r btvlewnk+tgo gpv vqwej]gu r bt nb dbkuug f w vtbhke b]tkgp gv n]xqnwvkqp f g nb ukwbvkqp Hkpbpek+tg f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu

Aw ugeqpf ugo guvtg ng Gtqwr g b r tqe]f] bw vguv f g f]r t]ekbvkqp bppwgn uwt vqwvgu ngu VGU wpg hqku swg ngu f qpp]gu f w r nbp o qÂgp vgto g]vbkgpv o kugu û lqwt gv xbnkf]gu r bt nb f ktgevkqp r wku r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Cqphqto]o gpv û nb o]vj qf qnqi kg wvkdku]g bw ugkp f w Gtqwr g ng ebrewnf g nb xbngwt f wvkdkv] f gu VGU guv t]bnku] û r bt vkt f gu hnwz f g vt]uqtgtkg r t]xkukqpppgnu]vbdnku uwt wpg r]tkqf g eqj]tgpvg bxge nb f wt]g f g xkg f gu bevkhu f bpu ej bs wg VGU Lgu r t]xkukqpu gv j Âr qvj +ugu wvkdku]gu uqpv egnngu tgvgpvgu r bt ng Gtqwr g f bpu ng r nbp o qÂgp vgto g o ku û lqwt bw ugeqpf ugo guvtg r qwt ngu s wbvtg r tqej bkpgu bpp]gu bwzs wgnngu ug tblqwgpv ngu o gknngwtgu guvko bvkqpu t]bnku]gu r bt nb f ktgevkqp r qwt ngu bevkxkv]u û r nwu nqpi vgto g

Enngu r tgppgpv gp eqo r vg ngu eqo o bpf gu gv r tqi tbo o gu f g nkxtbkuqpu ngu ebf gpegu bxkqppgwtu ngu r gtur gevkxgu IAUA gv vqwvg bwvtg kphqto bvkqp f kur qpkdng

Cgu r t]xkukqpu kpv+i tgpv wp tgvqwt bwz hnwz f g vt]uqtgtkg r t] etkug bw r nwu vbtf gp gv ngu o guwtgu f bf br vbvkqp f]r nq Â] gu

Aw f]ego dtg egu vguvu qpv eqpf wkv û pg r bu eqo r vbdkdkugt f g f]r t]ekbvkqp uwt ngu]ebtvu f bes wkukvkqp f gu VGU

Dgu bpbn Âugu f g ugpukdkdkv] qpv]v] t]bnku]gu uwt ngu r tkpekr bwz]ebtvu f bes wkukvkqp kpuetkvu û nbevkh f w Gtqwr g gp hbkubpv]xqnwgt ngu r tkpekr bngu j Âr qvj +ugu

Cqo r vg vgpw f w f gi t] f kpegtvkwf g uwt nb tgr tkug f w vtbHe b]tkgp f gu bpbnÂugu f g ugpukdkdkv] uwr r n]o gpvbktgu qpv]v] o gp] gu uwt rngu VGU r btvlewnk+tgo gpv gzr qu] gu f qpv n]ebtv gpvtg nb xbngwt eqo r vbdng f g ngwtu bevkhu gv ngwt xbngwt tgeqwxtbdng guv nb r nwu Hbkdng û ubxqkt Tgbvu Cbdkpu gv AgtquÂuvgo u

Lgu j Âr qvj +ugu uwkxbpvgu qpv bwuuk]v] vguv]gu uwt rgu hnwz f g egu VGU

- f]ebnbi g f wpg bpp]g f wp tgvqwt bwz hnwz f g vt]uqtgtkg r t] etkug e guv û f kfg bwr nwu vbtf gp
- blwuvgo gpvu hqthbkvbktgu û nb dbkuug f g gv f g f gu hnwz hwwtu f g vt]uqtgtkg û r btvkt f g

Lb o]vj qf qnqi kg guv r t]eku]g gp pqvg [ebtvu f bes wkukvkqp

i Ayxvi wdgxrjw

Agyrjnx mgsvt s vi px

Lg Gtqwr g b eqpf wkv wpg bpbnÂug gzj bwuvkxg f g ugu bwvtgu bevkhu kpeqtr qtgnu htbku f g f]xgnqr r go gpvu r tqi tbo o gu

Cqo o g û ej bs wg ugo guvtg wp vguv f g f]r t]ekbvkqp b]v] o gp] uwt rgu bevkhu r tqi tbo o gu s wk r gwxgpv r t]ugpvgt wp kpf keg f g r gtvg f g xbngwt

Cgu vguvu f g f]r t]ekbvkqp qpv]v] t]bnku]u uwt nb dbug f g r t]xkukqpu bewvbnku]gu f gu o gknngwtgu kphqto bvkqpu f kur qpkdngu û f bvg

Lg t]uwnvbv f gu vguvu guv r t]ugpv] gp pqvg lo o qdkdkubvkqpu lpeqtr qtgnngu

Dvs nyx h zynpxdynsar h dgyrjnx

Aw f]ego dtg ng Gtqwr g p guv r bu lo r bev] r bt nbo]pbi go gpv f gu nqÂgtu beeqtf] bwz r tgpgwtu f bpu ng eqpvgzvg f g nb r bpf]o kg Cqxkf

Âdpzdynsar hi x xys gox i y i r gs zvx

Lb xbnqtkubvkqp f gu uvqemu gv gpeqwtu gzenw nb uqwu bevkxkv] uqwu bduqtr vkqp f gu htbku hkzgu s wk b]v] eqpukf]t]g eqo o g wpg ej bti g f g nb r]tkqf g

Cv dr gi x gpnr yx

Lg Gtqwr g b tgphqte] ng uwkxk f g ugu tkus wgu enkgpvu r qwt u]ewtkugt ngu gpeqwtu f]lû p]u gv hwwtu

Dbpu ng eqpvgzvg f g etkug ubpkvbktg wpg bwgpvkqp r btvlewnk+tg b]v] br r qtv]g bwz eqo r bi pkgu b]tkgppgu gv pqvbo o gpv û egnngu bÂbpv bppqpe] f gu r nbpu f g tguvtwewvtbvkqp

Lgu et]bpegu gv bevkhu r t]ugpvbpv wp tkus wg f]hbw f g r bkgo gpv û n]ej]bpeg r tqe]f wtg f g tgf tguugo gpv lwf kekbktg qpv]v] r tqxkukqpp]u bwebu r bt ebu

Lg vbwz f g f]r t]ekbvkqp r qwt r gtvgu f g et]f kv bwgpf wgu b]v] tgxw û nb j bwuug gv u]vbdnkv û r qwt nb en wvtg f w f]ego dtg *yv* bw f]ego dtg ugnqp nb o]vj qf g f]etkvg bw p f g nb pqvg Ptkpekr gu gv o]vj qf gu eqo r vbdngu

Aw f]ego dtg ng o qpvbpv pgv f gu f]r t]ekbvkqpu eqo r vbdkdku]gu û eg vkvtg uwt rgu et]bpegu enkgpvu gv bwvtgu et]bpegu u]n+xg û o knkqpu f gwtqu

j Ewxrq dxnsar hi pql q dvki 7 xi vq rndnvs r wyv pi wgs r xvdxw7 pdzdr gi q i r x

Dbpu ng ebf tg f g nb tgxwg f gu eqpvtbvu û nbxbpego gpv rgu f gtpk+tgu f qpp]gu eqppwgu qpv]v] r tkugu gp eqo r vg f bpu nb o bti g û vgto kpbkuqp

Ep ebu f g o bti g f]hekvbktg nb r gtvg bwgpf wg b]v] eqo r vbdkdku]g gp r tqxkukqp r qwt r gtvgu û vgto kpbkuqp

Lb uqwu bevkxkv] p b r bu]v] r tkug gp eqo r vg f bpu ng ebnewnf w vbwz f bxbpego gpv f g egu eqpvtbvu ebt f]lû eqo r vbdkdku]g f bpu ng t]uwnvbv f g nb r]tkqf g

XYdN88 ZbRKLRZNc&Nd&V dQYMNc&YVZdJKUNc

Lgu eqo r vgu eqpuqnkf]u f g Tbhtbp gv ugu hkdbngu uqpv]vbdnku ugnqp rgu pqto gu eqo r vbdngu kpvgtpbvkqpbngu IFST *Iqvhuqcvkr qco Flqcqf lco Shs r uvkqj Tweqgcugv* vgnngu s wg r wdnk]gu r bt n*Iqvhuqcvkr qco Affr xqvkqj Tweqgcugv Br cug* IATB gv vgnngu s wbf qr v]gu r bt nVpkqp gwtqr]gppg û nb f bvg f btt€v] f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Ennngu eqo r tgppgpv rgu pqto gu br r tqwx]gu r bt nIATB e guv û f kfg rgu IFST rgu *Iqvhuqcvkr qco Affr xqvkqj Tweqgcugv* IAT gv rgu kpvgtr t]vbvkqpu]o kugu r bt n*Iqvhuqcvkr qco Flqcqf lco Shs r uvkqj Iqvhus uhwcvkr qv Cr p p lwhh* IFSIC qw nqti bpkuo g s wk nb r t]e]f] ng *Tweqglqj Iqvhus uhwcvkr qv Cr p p lwhh* TIC

zs pyxrsar whi wt vmgrthi w i x q xl s hi wgs q t xdf pi w

Os zÂi ppi x r s vq i x rnyi vt v ydynsar x i y dq i r hi q i r yx hi x r s vq i x IFTU dt t pnuz x hi q dr rnvi s f pnkdys nvi 4 gs q t yi v hz iv rndr Ârinv

- Ao gpf go gpvu f gu pqto gu IFST uwkvg û nb r wdnkebvkqp f w ebf tg eqpegr vwgn
- Ao gpf go gpvu f IAT Pt]ugpvbvkqp f gu]vbvu hkpbpekgtu gv f IAT M]vj qf gu eqo r vbdngu ej bpi go gpvu f guvko bvkqpu eqo r vbdngu gv gttgwtu D]hkpkvkqp f g nb o bv]tknkv]
- Ao gpf go gpvu f IFST Sgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu D]hkpkvkqp f wpg bevkxkv]
- Ao gpf go gpvu f IFST Cqpeguukqpu f g nqÂgtu nk]gu û nb Cqxkf

Lg Gtqwr g b r tku pqvg f g nb f]ekukqp f g nIFSIC f g f]ego dtg eqpegtpbpv nb pqto g IFST gv r nwu r btvlewnk+tgo gpv nb f wt]g f gu eqpvtbvu f g nqebvkqp bxge vbekvg tgeqpf wevkqp L kpxgpvbktg gv nbpbnÂug f gu eqpvtbvu eqpegtp]u r bt nbf kvg f]ekukqp qpv]v] t]bnku]u bw eqwtu f g nbpp]g Lgu f wt]gu f g egu eqpvtbvu qpv]v] t]blwuv]gu s wbpf egnb]vbkv p]eguubktg eqphqto]o gpv bwz r t]ekukqpu br r qtv]gu r bt nIFSIC

L lo r bev p guv r bu uki pkhkebvkh bw pkxgbw f w Gtqwr g bw f]ego dtg

Lgu bwvtgu vgzvgu br r nkebdngu f g hb»qp qdnki bvqktg û eqo r vgt f w gt lbpxkgt p qpv r bu f lo r bev uki pkhkebvkh uwt rgu]vbvu Hkpbpekgtu f w Gtqwr g

OszÂipoixrsvqix myivtv ydymsrx iydqirhiqiryxhixrsvqix lFTUtzfpmx iydttpmz xhi qdrmvi drymgrth i tdvpi Gvszti 4gsqtyivhz ivmdrÂminv

N]bpv

OszÂipoixrsvqix myivtv ydymsrx iydqirhiqiryxhixrsvqix lFTUtzfpmx qdmxrsr irgsvi dttpmgdfpix szrsr dttpmz xhi qdrmvi drymgrth i tdvpi Gvszti

- IFST Cqpvtbvu f buuwtbpeg
- Ao gpf go gpvu f IFST Cqpvtbvu f buuwtbpeg gzgo r vkqp r tqxkuqktg f br r nlebvkqp f IFST
- Ao gpf go gpvu f IAT Pt]ugpvbvkqp f gu]vbvu hpbpelgtu Cnbuugo gpv f gu r buukhu gp eqwtbpv qwpqp eqwtbpv
- Ao gpf go gpvu f IAT Pbtvlekr bvkqpu f bpu f gu gpvtgr tkugu buuqek]gu gv f gu eq gpvtgr tkugu gv f IFST [vbvu hpbpelgtu eqpuqnkf]u Wgpvgu qw eqpvtkdwvkqpu f bevkhu t]bnku]gu gpvtg ng Gtqwr g gv ngu gpvkv]u o kugu gp]swkxbngpeg
- Ao]nkqtbvkqpu f gu IFST r wdnk]gu gp o bk eÂerg
- Ao gpf go gpvu f IAT Io o qdkdkubvkqpu eqtr qtgmgu Ptqf wkvu i]p]t]u f g nb xgpvg f bevkhu bxbpv nb hp f g nb r]tkqf g f vwkdkubvkqp r t]xwg
- Ao gpf go gpvu f IFST Sgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu S]h]tgpeg bwebf tg eqpegr vwgn
- Ao gpf go gpvu f IAT Ptqxkukqpu r buukhu]xgpvwgnu gv bevkhu]xgpvwgnu Cq vu û rtgpf tg gp eqo r vg r qwt f]vgto kpgt ukwp eqpvtbv guv f]hkekvbktg
- Ao gpf go gpvu f IFST Ipuvtwo gpvu hpbpelgtu gv f IFST Ipuvtwo gpvu hpbpelgtu Iphqto bvkqpu û hqwtpkt gp bppgzg r j bug f g nb t]hqto g f gu vbvz f kpv]t€v f g t]h]tgpeg

Lg bq v nIATB b r wdnk] nb ugeqpf g r j bug f w r tqlgv f g S]hqto g f gu vbvz f kpv]t€v f g t]h]tgpeg L qdlgevkh f g egvvg r j bug guv f g vtbkvgt ngu lo r bevu eqo r vbdngu nk]u bw tgo r nbego gpv ghhgevkh f gu kpf kegu f g t]h]tgpeg

Pqwt tbr r gn ng Gtqwr g bxbkv hbkv ng ej qkz f br r nls wgt r bt bpvlekr bvkqp f +u ngu bo gpf go gpvu û IFST gv IFST nk]u û nb r j bug f w r tqlgv f g S]hqto g f gu vbvz f kpv]t€v f g t]h]tgpeg L br r nlebvkqp f g egu bo gpf go gpvu nk]u û nb r j bug r gto gv bw Gtqwr g f g pg r bu vgpkt eqo r vg f gu kpegtvkwf gu uwt ng f gxgpkt f gu vbvz f g t]h]tgpeg f bpu n]xbnwbvkqp f g nghHelbekv] f gu tgnbvkqpu f g eqwxgtwtg gv qw f bpu nbr r t]ekbvkqp f w ebtbev+tg j bwwgo gpv r tqdbdng f w tkus wg eqwxgtv r gto gwbpv bkpuk f g u]ewtkugt ngu tgnbvkqpu f g eqwxgtwtgu gzkuvbpvgu qw û xgpkt lwus wû nb ngx]g f g egu kpegtvkwf gu

Lgu bo gpf go gpvu nk]u û nb r j bug qpv]v] bf qr v]u r bt nVE gv r wdnk]u bw *Jrxuqco riilflho* ng lbpxlgt Lg Gtqwr g b f]elf] f g pg r bu br r nls wgt egu pqwxgbwz bo gpf go gpvu r bt bpvlekr bvkqp bw f]ego dtg

L br r nlebvkqp r bt bpvlekr bvkqp f gu bo gpf go gpvu nk]u û nb r j bug ugtbkv ubpu lo r bev r qwt ng Gtqwr g gp nbdugpeg f g o qf kHebvkqp ghhgevkxg f gu kpf kegu f g t]h]tgpeg f bpu ngu eqpvtbvu f w Gtqwr g bw f]ego dtg

Lg Gtqwr g b eqpvkpw] f g o gpgt f gu vtbxbwz f g tgegpugo gpv bHkp f buuwtgt nb vtbpukvkqp xgtu ngu pqwxgbwz kpf kegu f g t]h]tgpeg Cg r tqlgv b xku] û bpvlekr gt ngu lo r bevu buuqek]u û nb t]hqto g gv û o gwtg gp wxtg ng r tqeguuwu f g vtbpukvkqp xgtu ngu pqwxgbwz kpf kegu

Lgu f]tkx]u f g vbwz f qewo gpv]u gp eqwxgtwtg f g f gwgu kpf gz]gu û wp vbwz f g t]h]tgpeg uqpv r t]ugpv]u gp pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f]tkx]u

Qvmngrthi wi xq xl shi wgsq t xdf pi w

d Bdwi wh zdpydxmar yxqpmv i w t syvp xdf pmvvi q i r xhi wgsq t xi w gsr wsphn w

Lgu eqo r vgu eqpuqnkf]u uqpv]vbdnku ugnqp nb eqpxgpvkqp f w eq v j kuvqtks wg û ngzegr vkqp f g egtvbkpgu ebv]i qtkgu f bevkhu gv r buukhu eqphqto]o gpv bwz t+i rgu]f kev]gu r bt rgu IFST Lgu ebv]i qtkgu eqpegtp]gu uqpv o gpvkqpp]gu f bpu rgu ej br kvtgu uwkxbpvu

f Csr wsphdxmar

T kpi x hi gsr xsphdymar

Lgu uqek]v]u f bpu rgus wgnngu Tbhtbp gzgteg f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv wp eqpvt ng gzenwukh gv f wtbdng f g f tqkv qw f g Hbkv uqpv eqpuqnkf]gu r bt kpv]i tbvkqp i nqdbng f +u nqtu s wg rgwt eqpvtkdwvkqp û egtvbkpu bi t]i bvu eqpuqnkf]u guv o bv]tkgnng qw r bteg s wg rgwt bevkxkv] guv f g pbvwtg uvtbv]i ks wg r qwt ng Gtqwr g In u bi kv f gu uqek]v]u r qwt rgus wgnngu ng Gtqwr g b ng r qwxqkt f g f ktki gt rgu bevkxkv]u guugpvkgnngu f bpu ng dww f gp tgvktgt wp tgpf go gpv]eqpqo ks wg uwt rgs wgnknr gww kphnwgt Lg r qwxqkt f]eqwng i]p]tbngo gpv f g nb f]vgpvkqp f g f tqkvu f g xqvg Â eqo r tku rgu f tqkvu f g xqvg r qvgpvkgnu nqtus wknu qpv wp ebtbev+tg uwduvbpvkh qw f g f tqkvu eqpvtbewgnu

Lgu uqek]v]u eqpvt n]gu eqplqkpvgo gpv r bt Tbhtbp gv f bwtgu i tqwr gu qw r btvgpbtkbvu uqpv egnngu f qpv nb f ktgevkqp f gu bevkxkv]u guugpvkgnngu br r tqdbvkqp f w dwf i gv pqo kpbvkqp f gu f ktki gbpvu p]eguukvg ng eqpugpvgo gpv wpbpko g f gu r btvgpbktgu Ingzkuvg f gwz vÂr gu f g r btvgpbtkbv

- rgu qr]tbvkqpu eqplqkpvgu gpvkv]u f bpu rgus wgnngu rgu r btvgpbktgu qpv f g r bt nb hqto g lwtkf ks wg f g ngpvkv] rgu vgto gu f gu beeqtf u eqpvtbewgnu qw rgu bwtgu Hbkvu gv ekteqpuvbpegu f gu f tqkvu uwt rgu bevkhu gv f gu qdnki bvkqpu û buuwo gt rgu r buukhu f w r btvgpbtkbv Cj bs wg r btvgpbktg eqo r vbdkdkug rgu bevkhu rgu r buukhu rgu ej bti gu gv rgu r tqf wkvu tgnbvkhu û ugu kpv]t€vu f bpu nqr]tbvkqp eqplqkpvg ubwhu knguv r t]xwwpg t]r btvkvkqp f kHh]tgpvg
- rgu eq gpvtgr tkugu gpvkv]u f bpu rgus wgnngu rgu r btvgpbktgu qpv wpks wgo gpv f gu f tqkvu uwt nbevkh pgv Cj bs wg r btvgpbktg eqo r vbdkdkug ub s wqvg r btv f bpu nbevkh pgv ugnqp nb o]vj qf g f g nb o kug gp]s wkxbngpeg

Lgu uqek]v]u f bpu rgus wgnngu Tbhtbp gzgteg wpg kphnwgpeg pqvbdng qw gpvtgr tkugu buuqek]gu uqpv o kugu gp]s wkxbngpeg L kphnwgpeg pqvbdng guv r t]uwo]g nqtus wg ng Gtqwr g f]vkgpv bw o qkpu f gu f tqkvu f g xqvg Ep tgxbpej g nkphnwgpeg pqvbdng f qkv €vtg f]o qpvt]g nqtus wg ng pkxgbw f g f]vgpvkqp ug ukwg uqwu eg ugwkn Lg Hbkv s wg ng Gtqwr g uqkv tgr t]ugpv]bw ugkp f g nqti bpg f g f ktgevkqp Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g ngpvkv] f]vgpvg guv wp kpf kebvgwt f g ngzkuvgpeg f wpg kphnwgpeg pqvbdng

L gpvt]g f wpg gpvtgr tkug f bpu ng r]tko +vtg f g eqpuqnkf bvkqp guv ghhgevkxg û nb f bvg f g r tkug f g eqpvt ng gzenwukh qw eqplqkpv qw f kphnwgpeg pqvbdng

Lb uqtvkg f wpg gpvtgr tkug f w r]tko +vtg f g eqpuqnkf bvkqp guv ghhgevkxg û nb f bvg f g r gtvg f g eqpvt ng gzenwukh qw eqplqkpv qw f kphnwgpeg pqvbdng Ep ebu f g r gtvg f g eqpvt ng ubpu eguukqp eqo o g r bt gzgo r ng uwkvg û wpg f kwvkqp nb uqtvkg f w r]tko +vtg f g eqpuqnkf bvkqp guv eqpeqo kvbpvg bw Hbkv i]p]tbvgwt f g nb r gtvg f g eqpvt ng qw f kphnwgpeg pqvbdng

Lgu r btvlekr bvkqpu pg f qppbpv r bu ng eqpvt ng s wk tgr t]ugpvgpv nb r btv f g t]uwnvbv gv f bevkh pgv pqp f]vgpvg r bt rgu r tqr tk]vbktgu f g nb uqek]v] o +tg uqpv r t]ugpv]gu u]r bt]o gpv bw eqo r vg f g t]uwnvbv f bpu n]vbv f w t]uwnvbv i nqdbngv f bpu rgu ebr kvbwz r tqr tgu

Lb pqto g IFST r t] xqkv s wg vqwg o qf khebvkqp f w vbwz f g f] vgpvkqp f wpg gpvkv] eqpuqnkf] g r bt kpv] i tbvkqp i nqdbng ubpu r gtvg qw i bkp f g eqpvt ng uqkv eqpuvbv] g gp ebr kvbwz r tqr tgu bwtkdwbdngu bwz r tqr tk] vbktgu f g nb o bkuqp o +tg f w Gtqwr g Ingp ugtb bkpuk f gu bes wkukvkqpu eqo r n] o gpvbktgu f g vkvtgu s wbpf dkgp o €o g nb r tkug f g eqpvt ng gzenwukh ugtbkv kpvgtx gpwg nqtu f wpg r t] e] f gpvg bes wkukvkqp f g vkvtgu qw f gu eguukqpu f g vkvtgu ubpu r gtvg f g eqpvt ng gzenwukh

Lb eguukqp f gu vkvtgu gpvtb pbpv wpg r gtvg f g eqpvt ng gzenwukh ugtb s wbpv û gnng eqpuvbv] g gp t] uwnvbv gv ng t] uwnvbv f g eguukqp ugtb ebrewn] uwt nb vqvbnkv] f g nb r btvkekr bvkqp û nb f bvg f g nqr] tbvkqp Dg r nwu egtvbkpu bwtgu] n] o gpvu f w t] uwnvbv i nqdbn bwtkdw] u bwz bevkqppbktgu o blqtkvbktgu ugtqpv vtbpuh] t] u gp t] uwnvbv Uqwvg r btvkekr bvkqp t] ukf wgnng eqpugtx] g ugtb t]] xbnw] g û ub lwuvg xbrgwt r bt ng eqo r vg f g t] uwnvbv bw o qo gpv f g nb r gtvg f g eqpvt ng gzenwukh

L bes wkukvkqp f gu vkvtgu gpvtb pbpv nqdvgpvkqp f w eqpvt ng gzenwukh ugtb eqo r vbdkdku] g eqphqto] o gpv bwz f kur qukvkqpu s wk t] i kuugpv rgu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu f] etkvgu gp pqvg e

Pt vdymsr x mnyi vr i x dz Gvs z t i

Uqwvgu rgu vtbpubevkqpu uki pkhkebvkxgu gpvtg rgu uqek] v] u kpv] i t] gu i nqdbrngo gpv uqpv] nko kp] gu bkpuk s wg vqwu rgu t] uwnvbvu kpvgtpgu s wku Â tbvbej gpv

Lqtus wwpg uqek] v] kpv] i t] g i nqdbrngo gpv ghhgewg wpg vtbpubevkqp vgnng s wwpg xgpvg qw wp br r qtv f bevkh û wpg qr] tbvkqp eqplqkpvg wpg eqgpvtgr tkug qw wpg gpvtgr tkug buuqek] g vqww i bkp qw r gtvg guv tgeqppw f bpu rgu eqo r vgu eqpuqnkf] u wpks wgo gpv û j bwvgwt f w r qwtegpvbi g f kpv] t€v j qtu Gtqwr g f bpu nqr] tbvkqp eqplqkpvg nb eqgpvtgr tkug qw ngpvtgr tkug buuqek] g

Dbpu ng ugpu kpxgtug nqtus wwpg uqek] v] kpv] i t] g i nqdbrngo gpv ghhgewg wpg vtbpubevkqp vgnng s wwp bej bv f bevkh bwr t+u f wpg qr] tbvkqp eqplqkpvg wpg eqgpvtgr tkug qw wpg gpvtgr tkug buuqek] g nb s wqvg r btv f w i bkp qw f g nb r gtvg tgxgpbpv bw Gtqwr g p guv tgeqppwg f bpu rgu eqo r vgu eqpuqnkf] u s wû nb tgxgpvg r bt nb uqek] v] kpv] i t] g i nqdbrngo gpv f g egv bevkh û wp vkgtu j qtu Gtqwr g

Cgu vtbpubevkqpu pg f qppgpv r bu nkgw û] nko kpbvkqp f +u nqtu s wg nqr] tbvkqp eqplqkpvg kpvgtxlgpv gp vbpv s wg uko r ng kpvgto] f kbktg bi gpv qw ghhgewg f gu r tguvbvkqpu] s wkdkt] gu bw r tqhkv qw f bpu ng r tqnqpi go gpv f ktgev f g nbevkxkv] f g ugu f kh] tgpvu bevkqppbktgu

g Tikvsytiqirxwhirxvitvmiw

Lg Gtqwr g br r nks wg nb pqto g IFST t] xku] g

N yl shi hi pdguzmxmymsr

ce nb f bvg f g r tkug f g eqpvt ng rgu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu uqpv eqo r vbdkdku] u ugnqp nb o] vj qf g f g nbes wkukvkqp

- rgu bevkhu kf gpvkhbdngu bes wku gv r buukhu tgr tku uqpv] xbnw] u û nb lwuvg xbrgwt û nb f bvg f bes wkukvkqp
- ng ebu] ej] bpv nb r btvkekr bvkqp pg f qppbpv r bu ng eqpvt ng f bpu ngpvtgr tkug bes wkug guv] xbnw] g uqkv û nb lwuvg xbrgwt uqkv û nb s wqvg r btv f bpu nbevkh pgv kf gpvkhbdng Â eqo r tku blwuvgo gpvu f g lwuvg xbrgwt f g ngpvkv] bes wkug Cgvwg qr vkqp guv f kur qpkdng bw ebu r bt ebu r qwt ej bs wg qr] tbvkqp f g tgi tqwr go gpv f gpvtgr tkugu
- rgu eq vu f ktgevu nk] u û nbes wkukvkqp htbku f g vtbpubevkqp f qkx gpv €vtg eqo r vbdkdku] u u] r bt] o gpv f w tgi tqwr go gpv f gpvtgr tkugu eg s wkuki pkhg s wknu uqpv eqpuvbv] u gp ej bti gu f g nb r] tkqf g bw eqwtu f g nbs wgnng knu uqpv gpeqwtwu
- rgu blwuvgo gpvu f g r tkz] xgpvwgnu f w tgi tqwr go gpv f gpvtgr tkugu enbwugu f g eqo r n] o gpv f g r tkz uqpv xbrqtku] u û nb lwuvg xbrgwt û nb f bvg f bes wkukvkqp Ar t+u nb f bvg f bes wkukvkqp nblwuvgo gpv f g r tkz guv] xbnw] û ub lwuvg xbrgwt û ej bs wg btt€v] f gu eqo r vgu L] xbnwbvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp kpenwbpv ng ebu] ej] bpv ng o qpvbpv guvko] f g nb lwuvg xbrgwt f gu eqpvtgr btvkgu] xgpvwgnngu guv hkpbnku] g f bpu rgu o qku s wk uwkxgpv nbes wkukvkqp Aw f gnû f w f] nbk f bhhgevbvkqp vqww ej bpi go gpv wnv] tkgwt f g egvwg lwuvg xbrgwt guv eqpuvbv] gp t] uwnvbv Tgwnu r gwxgpv f qppgt nkgw û wp blwuvgo gpv f w r tkz f bes wkukvkqp r gpf bpv ng f] nbk f g o qku rgu] n] o gpvu s wk bwtbkgpv f €vtg r tku gp eqo r vg û nb f bvg f bes wkukvkqp o bku r qwt rgus wgnu nbes w] tgwt pg f kur qubkv r bu f g vqwwgu rgu kphqto bvkqpu û egwg f bvg

Uqwvg s wqvg r btv bpv] tkgwt go gpv f] vgpwg f bpu nbevkxkv] bes wkug bxbpv nb r tkug f g eqpvt ng guv t]] xbnw] g û ub lwuvg xbrgwt gv ng r tqf wkv qw nb r gtvg eqttgur qpf bpvg gptgi kuvt] g gp t] uwnvbv

gdvyh dguzmxmymsr

ce nb f bvg f bes wkukvkqp n] ebtv f bes wkukvkqp guv f] vgto kp] eqo o g nb f khh] tgpeg gpvtg

- f wpg r btv ng r tkz f bes wkukvkqp û nb f bvg f bes wkukvkqp bwi o gpv] f w o qpvbpv f gu r btvkekr bvkqpu pg f qppbpv r bu ng eqpvt ng f g nb uqek] v] bes wkug] xbnw] uqkv uwt nb dbug f g nb s wqvg r btv f g nbevkh pgv bes wku Â eqo r tku blwuvgo gpvu f g lwuvg xbrgwt uqkv uwt nb dbug f g nb xbrgwt i nqdbrng f g ngpvtgr tkug gv
- f bwvtg r btv ng o qpvbpv pgv f gu bevkhu gv r buukhu bes wku û rgwt lwuvg xbrgwt û nb f bvg f bes wkukvkqp

Lqtus wkhu uqpv i] p] t] u r bt nbes wkukvkqp f g uqek] v] u kpv] i t] gu i nqdbrngo gpv qw f g r btvkekr bvkqpu f bpu f gu qr] tbvkqpu eqplqkpvgu rgu] ebtvu f bes wkukvkqp r qukvkhu uqpv r qtv] u û nbevkh f w dkdbp f bpu nb twdtks wg [ebtvu f bes wkukvkqp gv rgu] ebtvu f bes wkukvkqp p] i bvkhu uqpv gptgi kuvt] u ko o] f kbvgo gpv gp t] uwnvbv Ep tgxbpej g rgu] ebtvu f bes wkukvkqp r tqxgpbpv f g nbes wkukvkqp f g r btvkekr bvkqpu f bpu f gu eqgpvtgr tkugu qw f gu gpvtgr tkugu buuqek] gu uqpv gptgi kuvt] u f bpu nb nki pg Pbtvkekr bvkqpu eqo r vbdkdku] gu r bt o kug gp] s wkx brgpeg eqphqto] o gpv û IAT

Lgu] ebtvu f bes wkukvkqp r gwxgpv €vtg eqttki] u f bpu ng f] nbk f bhhgevbvkqp f wp bp br t+u nb f bvg f bes wkukvkqp r qwt vgpkt eqo r vg f g nguvko bvkqp f] hkpkvkxg f g nb lwuvg xbrgwt f gu bevkhu gv r buukhu bes wku Tgwnu rgu] n] o gpvu] enbktbpv nb ukwbvkqp gzkuvbpv û nb f bvg f bes wkukvkqp r gwxgpv f qppgt nkgw û wp blwuvgo gpv gp eqpvtgr btvkg f gu] ebtvu f bes wkukvkqp Aw f gnû f g eg f] nbk rgu blwuvgo gpvu uqpv gptgi kuvt] u gp t] uwnvbv

Lgu] ebtvu f bes wkukvkqp bkpukf] i bi] u uqpv bhhgev] u bwz wpkv] u i] p] tbvtkegu f g vt] uqtgtkg VGU vgnngu s wg f] hkpkgu gp pqvg o Lgu] ebtvu f bes wkukvkqp pg uqpv r bu bo qtvku o bku hqpv nqdlgv f wp vguv f g r gtvg f g xbrgwt bw o qkpu wpg hqku r bt bp gv û ej bs wg hqku s wkn gzkuvg f gu] x] pgo gpvu qw ekteqpuvbpegu kpf ks wbpv wpg r gtvg f g xbrgwt ugnqp rgu o qf bnkv] u f] etkvgu gp pqvg o Ep ebu f g r gtvg f g xbrgwt nb f] r t] ekbvkqp guv eqo r vbdkdku] g gp t] uwnvbv gv p guv r bu t] xgtukdng

h Agxmxmx wdf dr hs r r i w i x dgxrjw s y kvsyti h dgxrjw hi wxm w7 xvi g h w

Vp bevkh lo o qdkdku] qw wp i tqwr g f bevkhu gv f g r buukhu f ktgevgo gpv nk] u guv eqpukf] t] eqo o g f guvkp] û €vtg e] f] s wbpf ub xbrgwt eqo r vbdng ugtb tgeqwxt] g r tkpekr bngo gpv r bt ng dkbku f wpg xgpvg gv pqp f wpg wvkdubvkqp eqpvkpwg Pqwt s wg vgn uqkv ng ebu nbevkh f qkv €vtg f kur qpkdng gp xwg f g ub xgpvg lo o] f kbvg gv ub xgpvg f qkv €vtg j bwvgo gpv r tqdbdng f bpu wp f] nbk o bzko wo f g o qku Cgu bevkhu qw i tqwr gu f bevkhu f guvkp] u û €vtg e] f] u uqpv] xbnw] u bw r nwu dbu f g nb xbrgwt eqo r vbdng gv f w r tkz f g eguukqp guvko] pgvu f gu eq vu tgnbvkhu û nb eguukqp gv uqpv r t] ugpv] u uwt f gu nki pgu ur] ekhs wgu f w dkdbp eqpuqnkf]

Cqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nb pqto g IFST wpg bevkxkv] qw wpg âqpg i]qi tbr jks wg r tkpekr brng gv f kuvkpevg guv s vbnkhk]g f bevkxkv] bdbpf qpp]g f +u rqtu s wgrng hbkv uqkv nqdlgv f wpg eguukqp uqkv f wp erbuugo gpv gp bevkxkv] f guvkp]g û €\tg e]f]g Lgu]n]o gpvu f w eqo r vg f g t]uwnvbv gv f w vbdrngbw f g hnwz f g vt]uqtgtkg tgnbvkhu û nbevkxkv] f guvkp]g û €\tg e]f]g qw e]f]g uqpv r t]ugpv]u uwt f gu nki pgu ur]ekhks wgu f gu]vbvu hkpbpekgtu eqpuqnkf]u r qwt vqwvgu rngu r]tkqf gu r t]ugpv]gu Lgu bevkhu gv rngu r buukhu eqo r qubpv nbevkxkv] f guvkp]g û €\tg e]f]g qw e]f]g uqpv r t]ugpv]u uwt f gu nki pgu ur]ekhks wgu f w dkdbp eqpuqnkf] wpks wgo gpv r qwt rng f gtpkgt gzgteleg r t]ugpv]

Ep br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nb pqto g IFST û eqo r vgt f w erbuugo gpv f wpg bevkxkv] gp bevkxkv] f guvkp]g û €\tg e]f]g

- nbevkxkv] guv]xbnw]g f bpu uqp gpugo dng bw o qpvbpv rg r nwu hbkdng f g ub xbngwt pgwg eqo r vbdng gv f g ub lwuvg xbngwt f lo kpw]g f gu eq vu f g nb xgpvg guvko]u
- nbo qtvkuugo gpv f gu bevkhu pqp eqwtbpvu eqo r tku f bpu nbevkxkv] guv btt€v]
- rngu bevkhu pqp eqwtbpvu eqo r tku f bpu egwg bevkxkv] pg hqpv r nwu nqdlgv f g vguv f g f]r t]ekbvkqp
- rngu r qukvkqpu t]ekr tqs wgu bw dkdbp gpvtg rngu bevkxkv]u r qwtuwkxkgu gv nbevkxkv] f guvkp]g û €\tg e]f]g eqpvkpwgpv f €\tg]nko kp]gu

i Csrzi wvrar hi wgsqtxi wi àt vrq w ir hi zrwi w

Lgu eqo r vgu f gu hkdbrngu f qpv nb o qppbkg hqpevkqppgrng guv f kfh]tgpvg f g egrng f w Gtqwr g uqpv eqpxgtvku gp gwtqu ugrqp nb o]vj qf g uwkxbpvg

- rngu]n]o gpvu f bevkh gv r buukh uqpv eqpxgtvku uwt nb dbug f gu eqwtu f g ej bpi g gp xki wgwt û nb en vwtg f g ngzgteleg gv rngu eqo r vgu f g t]uwnvbv bkpuks wg rngu hnwz f g vt]uqtgtkg uwt nb dbug f gu eqwtu o qÂgpu f g ej bpi g f g ngzgteleg
- rngu]ebtvu f g eqpxgtukqp t]uwnvbpv f g nb xbtkbvkqp gpvtg rngu eqwtu f g en vwtg f g ngzgteleg r t]e]f gpv gv egwz f g ngzgteleg gp eqwtu bkpuk s wg egwz r tqxgpbpv f g nb f kfh]tgpeg gpvtg rng eqwtu f g ej bpi g o qÂgp gv rng eqwtu f g ej bpi g û nb en vwtg uqpv r qtv]u gp]ebtvu f g eqpxgtukqp kpenwu f bpu rngu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf]u

Lqtu f g nb uqtvkg f wpg hkdbrng]vtbpi +tg rngu]ebtvu f g ej bpi g ewo wn]u uqpv eqo r vbdkdku]u f bpu rng eqo r vg f g t]uwnvbv eqo o g wpg eqo r qubpvg f w r tqhkv qw f g nb r gtvg f g eguukqp Dbpu vqwu rngu ebu f g uqtvkg rng o qpvbpv f gu]ebtvu f g ej bpi g eqo r vbdkdku]u bw eqo r vg f g t]uwnvbv guv f]vgto kp] uwt nb dbug f wpg eqpuqnkf bvkqp f ktgevg f g nb hkdbrng]vtbpi +tg f bpu rngu eqo r vgu f w Gtqwr g

Aw eqwtu f w r tgo kgt vtko guvtg rng Gtqwr g b o ku hkp û nb eqwxgtwtg f kpxguvkuugo gpv pgv r btvkgrng f g ugu bevkxkv]u û n]vtbpi gt f qpv rng hqpevkqppgo gpv guv r t]ugpv] gp pqvg y

j Csrzi wvrar hi wxvdr wdgxrnar w pfhi pp i wi r hi zrwi w i xh vrna whi gl drki

Lgu vtbpubevkqpu nkdgrn]gu gp f gxkugu bwvtgu s wg rngu o qppbkgu f g r t]ugpvbvkqp f gu eqo r vgu f gu uqek]v]u uqpv gptgi kuvt]gu bweqwtu f g ej bpi g gp xki wgwt û nb f bvg q gmrngu uqpv t]bnku]gu

oenb f bvg f g en vwtg rngu bevkhu gv r buukhu o qp]vbktgu nkdgrn]u gp o qppbkg]vtbpi +tg uqpv eqpxgtvku bw eqwtu f g en vwtg Lgu f kfh]tgpegu f g ej bpi g t]uwnvbpv f g egwg eqpxgtukqp uqpv eqo r vbdkdku]gu gp t]uwnvbv hkpbpekgt f g nb r]tkqf g û ngzegr vkqp f gu f kfh]tgpegu f g eqpxgtukqp tgnbvkxgu û wp kpuvtwo gpv hkpbpekgt f]uki p] eqo o g eqwxgtwtg f wp kpxguvkuugo gpv pgv û n]vtbpi gt s wk grngu uqpv gptgi kuvt]gu f bpu rngu bwvtgu]n]o gpvu f w t]uwnvbv i nqdbn pqvg y Lgu bxbpegu gv beqo r vgu xgtu]u qw tg»wu rngu ej bti gu eqpuvbv]gu f bxbpeg gv rngu r tqf wkxu eqpuvbv]u f bxbpeg uqpv o bkpvgpwu bw dkdbp û rngwt eqwtu f g eqo r vbdkdkubvkqp kpkvkbrng

Lgu bevkhu o qp]vbktgu û nqpi vgto g f]vgpwu r bt wpg gpvkv] f w Gtqwr g uwt wpg hkdbrng]vtbpi +tg r qwt rngus wgnu bwewp t+i rngo gpv p guv pk r nbpkhk] pk uwuegr vkdrng f kpvgtxgpkt f bpu wp bxgpkt r t]xkukdrng eqpuvkwgpv wpg r btv f g nkpxguvkuugo gpv pgv û n]vtbpi gt Akpuk gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f IAT Ehhgvu f gu xbtkbvkqpu f gu eqwtu f gu o qppbkgu]vtbpi +tgu rngu fkfh]tgpegu f g ej bpi g r qtvbpv uwt egu]n]o gpvu uqpv gptgi kuvt]gu f bpu rngu bwvtgu]n]o gpvu f w t]uwnvbv i nqdbn OCI lwus wû nb f bvg f g eguukqp f g nkpxguvkuugo gpv q gmrngu uqpv eqo r vbdkdku]gu eqo o g wp]n]o gpv f w t]uwnvbv f g eguukqp Dbpu rng ebu eqpvtbktg uk nqr]tbvkqp p guv r bu s wbnkhk]g f kpxguvkuugo gpv pgv û n]vtbpi gt rngu fkfh]tgpegu f g ej bpi g uqpv gptgi kuvt]gu f bpu rng eqo r vg f g t]uwnvbv

Lg Gtqwr g wkdkug f gu f]tkx]u f g ej bpi g r qwt i]tgt gv eqwxtkt rngu tkus wgu f g xbtkbvkqpu f g eqwtu f g ej bpi g r gubpv uwt uqp ej kfhtg f bhfbktgu pgv f gu bej bvu nkdgrn]u gp f gxkugu]vtbpi +tgu Lb uvtbv]i kg f g eqwxgtwtg f g ej bpi g f w Gtqwr g bkpuks wg rngu f]tkx]u f g ej bpi g hgto gu gv qr vkqppgrnu wkdku]u uqpv f]vbkrn]u gp pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej]gv f]tkx]u

Cqphqto]o gpv û IFST û nb en vwtg egu f]tkx]u f g ej bpi g uqpv gptgi kuvt]u bw dkdbp û rngwt lwuvg xbngwt Aw tgi btf f gu eqpvtbkpvgu nkjgu û nbr r nkebvkqp f g nb pqto g IFST û nqr]tbvkqp f g tgi tqwr go gpv Tbi go Tpgeo b gv f w hbkv s wg nb r nwr btv f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u wkdku]u r bt rng Gtqwr g uqpv kp]nki kdrngu gp vbpv s wkpuvtwo gpv f g eqwxgtwtg bw ugpu f IFST rng Gtqwr g b f]ekf] f g vtbkvgt ngpugo dng f g ugu qr]tbvkqpu uwt f]tkx]u f g ej bpi g eqo o g pg tgrngxbpv r bu f g nb eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwtg gv f qpe f g eqo r vbdkdkugt gp t]uwnvbv hkpbpekgt nb xbtkbvkqp f g nb lwuvg xbngwt f g ugu f]tkx]u f g ej bpi g

k Qvs hynawhi wdgxrnanx ws vhrndnxi w

Lgu r tkpekr brngu pbwvtgu f g eqpvtbv bxge rngu enkgpvu tgegpu]gu bw ugkp f w Gtqwr g uqpv

- xgpvgu f g o qvgwtu r tgo k+tg o qpvg o qvgwtu f g tgej bpi g]s wkr go gpvu u]tkgu gv r k+egu f g tgej bpi g
- xgpvgu f g eqpvtbvu f g o bkpvgpbpeg gv f g uwr r qtv f g dbug kpuvbrn]g
- xgpvgu f g r tguvbvkqpu f g t]r btbvkqp r k+egu gv o bkp f wxtg Uko g Mbvgtkbn
- xgpvgu f g eqpvtbvu û]n]o gpvu o wnkr rngu
- xgpvgu f]wf gu

Pqwt ej bewpg f g egu pbwvtgu f g eqpvtbvu rngu t+i rngu f g tgeqppbkuubpeg f w ej kfhtg f bhfbktgu gp br r nkebvkqp f IFST uqpv r t]ugpv]gu ek f guuqwu

Dbpu f g tbtgu ebu rngu ghhgvu f wpg eqo r qubpvg f g hkpbpego gpv ugtqpv]i bngo gpv r tku gp eqo r vg f bpu nb tgeqppbkuubpeg f w ej kfhtg f bhfbktgu f +u rqtu s wg egrng ek ugtb uki pkhkebvkxg r bt tbr r qtv bw r tkz f g vtbpubevkqp f w eqpvtbv

Yi ryi x hi q syi zvx t vi q mvi q s ryi q s yi zvx hi vi gl drki uzrhi q i ryx x vmi y t mgi x hi vi gl drki

Pqwt nb xgpvg f g o qvgwtu f]s wkr go gpvu gv f g r k+egu f g tgej bpi g nqdnki bvkqp f g r tguvbvkqp guv i]p]tbrngo gpv f]hkpkg bw pkxgbw f g ej bs wg dkgp kpf kxkf wgngv pqp bw pkxgbw f wp rqv f g dkgpu

Dgu f]xgrnqr r go gpvu r gwxgpv €\tg t]bnku]u gp bo qpv f wpg r tqf wevkqp gv hbktg nqdlgv f wp hkpbpego gpv vqvbn qw r btvkgn r bt rng enkgpv

Cgu xgpvgu f g f]xgrnqr r go gpvu eqpegtpgpv guugpvkgrngo gpv [s wkr go gpvu b]tqpbwks wgu D]hgpug gv AgtquÂuvgo u gv Aktetbhv lpvgtkqtu

Lgu f]xgmqr r go gpvu hkpbpe]u r bt rgu emlgpvu s wk uqpv kpf kuuqelbdrgu f g nb r tqf wevkqp u]tkg pg eqpuvkwgpv r bu wpg qdmki bvkqp f g r tguvbvkqp f kuvkpevg Dg eg hbkv rg hkpbpego gpv f g egu f]xgmqr r go gpvu r bt rgu emlgpvu ugtb f bpu wp r tgo kgt vgo r u eqo r vbdkdku] bw dkdbp gp r buukhu uwt eqpvtbv mqtu f g rgwt gpebkuugo gpv r wku kpv]i tbmgo gpv eqpuvbv] gp ej khhtg f bhhbktgu u]tkg bwtÂvj o g f g nb nkxtbkuqp f gu dlkgpu

oe nkpxgtug r qwt rgu f]xgmqr r go gpvu hkpbpe]u s wk eqpuvkwgpv wpg qdmki bvkqp f g r tguvbvkqp f kuvkpevg rg hkpbpego gpv guv eqo r vbdkdku] gp ej khhtg f bhhbktgu û nkuuwg f g nb t]bmkubvkqp f g nb r tguvbvkqp mqtus wg rg vtbpuhgtv f w eqpvt rg guv û wp o qo gpv r t]eku qw û nbxbpego gpv f gu eq vu mqtus wg rg vtbpuhgtv f g eqpvt rg guv gp eqpvkpw

L qevtqk f wpg i btbpvkg]vgpf wg f bpu rg ebf tg f g nb xgpvg f g o qvgwtu qw f]s wkr go gpvu eqpuvkwg wpg qdmki bvkqp f g r tguvbvkqp f kuvkpevg f +u mqtu s wg egwg i btbpvkg guv wp ugtxkeg eqo r n]o gpvbktg s wk p guv r bu beeqtf] û vqwu rgu emlgpvu eqpvtbktgo gpv û nb i btbpvkg uvbpf btf Dbpu eg ebu wpg s wqvg r btv f w r tkz f g vtbpubevkqp f gu o qvgwtu qw]s wkr go gpvu guv bmqw]g û egwg i btbpvkg gv guv eqo r vbdkdku]g gp r buukhu uwt eqpvtbv

Cg r buukh uwt eqpvtbv ugtb tgr tku gv eqo r vbdkdku] gp ej khhtg f bhhbktgu bwtÂvj o g q rgu eq vu f g i btbpvkg ugtqpv uwr r qtv]u

Lg ej khhtg f bhhbktgu eqo r vbdkdku] r qwt ej bs wg o qvgwt]s wkr go gpv qw r k+eg f g tgej bpi g guv pgv f g vqwvgu rgu tgo kugu beeqtf]gu s wgmrg s wg uqkv rgwt hqto g Â eqo r tku pqvbo o gpv rgu i btbpvkgu û ebtbev+tg f g tgo kug i btbpvkgu f g r gthqto bpeg r qtvbpv uwt rg pkxgbw f g hkbdkdkv] nb eqpuqo o bvkqp f g ebtdwtbpv gv rgu dlkgpu qw ugtxkegu beeqtf]u i tbvwkvgo gpv s wk pg eqpuvkwgpv r bu f gu qdmki bvkqpu f g r tguvbvkqp f kuvkpevgu

Lqtus wg egu dlkgpu qw ugtxkegu beeqtf]u i tbvwkvgo gpv uqpv vtbpuh]t]u bw emlgpv bxbpv nb f bvg f g tgeqppbkuubpeg f w ej khhtg f bhhbktgu ku uqpv eqo r vbdkdku]u bw dkdbp gp bevkhu uwt eqpvtbv lwus wû egwg f bvg

Lg ej khhtg f bhhbktgu guv eqo r vbdkdku] rqtu f w vtbpuhgtv f g eqpvt rg f g ej bs wg dlkgp s wk kpvgtxlgpv rg r nvu uqwxgpv û nb nkxtbkuqp uqkv û wp o qo gpv r t]eku

Ep ebu f g tkus wg f bppwnbvkqp f g nb vtbpubevkqp qw f kt]eqwxtbdkdkv] f g nb et]bpeg eqppw f +u nqtki kpg f w eqpvtbv rg ej khhtg f bhhbktgu p guv r bu tgeqppw egnwkek ugtb tgeqppw mqtus wg rg tkus wg ugtb rgx]

Lqtus wg rg eqpvtbv ug t]x+rg f]hkekvbktg wpg r gtvg uwt gpi bi go gpv f g nkxtbkuqpu guv eqo r vbdkdku]g eh pqvg u

Lgu beqo r vgu tg»wu f gu emlgpvu uqpv gptgi kuvt]u gp r buukhu uwt eqpvtbv mqtu f g rgwt gpebkuugo gpv lnu uqpv eqo r vbdkdku]u gp ej khhtg f bhhbktgu mqtu f g nb nkxtbkuqp f gu dlkgpu bwzs wgnu ku ug tbwvbej gpv

Yi r yi x hi gs r ywdyx hi q dmyi r dr gi i yhi xzt t s vyhi f dxi mxydpp i

Cgt vbkpu eqpvtbvu f g o bkpvgpbpeg gv f g uwr r qtv r t]xqkgpv rg o bkpvkgp gp]vbv f g xqn f wpg hmqwg f g o qvgwtu qw f]s wkr go gpvu Lb hbewtbvkqp f g egu eqpvtbvu guv dbu]g uwt rg pqo dtg f j gwtgu f g xqnqw f bwgttkuubi gu f gu dlkgpu eqpegtp]u r bt egu eqpvtbvu

Lgu f kh]tgpvgu r tguvbvkqpu tgpf wgu bw ugkp f g ej bewp f g egu eqpvtbvu eqpuvkwgpv wpg qdmki bvkqp f g r tguvbvkqp wpks wg f w hbkv f g nkpvgtf]r gpf bpeg gzkuvbpv gpvtg gmrgu f bpu rg ebf tg f g ngz]ewvkqp f g egu eqpvtbvu

Lg ej khhtg f bhhbktgu guv eqo r vbdkdku] uk

- rg f gi t] f bxbpego gpv r gw €vtg]xbnw] f g hb»qp hkbdrg gv
- rgu eq vu gpeqwtwu gv rgu eq vu r qwt bej gxgt rg eqpvtbv r gwxgpv €vtg]xbnw]u f g hb»qp hkbdrg

Lg vtbpuhgtv f w eqpvt rg f g egu r tguvbvkqpu kpvgtxgpbpv gp eqpvkpw rg ej khhtg f bhhbktgu f g egu eqpvtbvu guv eqo r vbdkdku] û nbxbpego gpv f gu eq vu

Ubpv s wg rg t]uwnvbv f w eqpvtbv pg r gww €vtg guvko] f g hb»qp hkbdrg rg ej khhtg f bhhbktgu pg ugtb tgeqppw s wû j bwwgwt f gu eq vu gpeqwtwu

Lgu o bti gu r t]xkukqppgmrgu f gu eqpvtbvu uqpv tgxwgu t]i wnk+tgo gpv Lg ebu]ej]bpv rgu r gtvgu û vgto kpbkuqp uwt rgu eqpvtbvu gp eqwtu uqpv r tqxkukqpp]gu f +u s wgmrgu uqpv r t]xkukdrgu eh pqvg u

Lgu o qf kkhebvkqpu f g eqpvtbv eqpf wkugpv i]p]tbmgo gpv û pg r bu blqwvgt f g dlkgpu qw ugtxkegu f kuvkpevu bw eqpvtbv kpkvkbn Dg eg hbkv nb t]guvko bvkqp f w ej khhtg f bhhbktgu s wk gp f]eqwrg û egwg f bvg ug vtbf wkv r bt wp ghhgv f g tbwtbr bi g lo o]f kbv gp t]uwnvbv o]vj qf g f kvg f w ebvej wr

Lgu o qpvbpvu hbewt]u bwz emlgpvu gv f qpe gpebkuu]u nb r nwr btv f w vgo r u s wk p qpv r bu gpeqtg]v] tgeqppwu gp ej khhtg f bhhbktgu uqpv eqo r vbdkdku]u gp r buukhu uwt eqpvtbv r tqf wkv eqpuvbv] f bxbpeg û nb en wtg *A f r qwxcu/r* rg ej khhtg f bhhbktgu eqo r vbdkdku] s wk p b r bu gpeqtg f qpp] nkgw û hbewtbvkqp guv gptgi kuvt] bw dkdbp gp bevkhu uwt eqpvtbv û nb en wtg

Yi r yi x hi t vi xydymsr x hi v t dvdymsr t mgi x i yq dm h zÂvi Vrq i Ndyi vrdp

Cgu r tguvbvkqpu s wk r qtvgpv uwt f gu o qvgwtu qw f gu]s wkr go gpvu uqpv gp i]p]tbnf g eqwtvg f wt]g

Emrgu eqpuvkwgpv wpg qdmki bvkqp f g r tguvbvkqp wpks wg

Lg ej khhtg f bhhbktgu guv tgeqppw wpg hqku nb t]r btbvkqp vgto kp]g û wp o qo gpv r t]eku

Yi r yi x hi gs r ywdyx 4 p q i r yx q zpyrhpi x

Lgu eqpvtbvu û]nj o gpvu o wnkr rgu uqpv f gu eqpvtbvu s wk kpv+i tgpv nb xgpvg f wp f]xgmqr r go gpv ur]ekhks wg nb xgpvg f g dlkgpu gv bwuukrnb xgpvg f g r tguvbvkqpu f g ugtxkegu

Ineqpxlkgpv f kf gpvkhkgt r qwt ej bs wg eqpvtbv rgu qdmki bvkqpu f g r tguvbvkqp f kuvkpevgu gv f g f]vgto kpgt r qwt ej bs wg qdmki bvkqp nb f bvg f g vtbpuhgtv f g eqpvt rg

Ep i]p]tbn r qwt egu eqpvtbvu

- rg f]xgmqr r go gpv ur]ekhks wg qw rgu vtbxbwz f bf br vbvkqp t]bmku]u r qwt wp eqpvtbv gv wp emlgpv f qpp]u pg eqpuvkwgpv r bu wpg qdmki bvkqp f g r tguvbvkqp f kuvkpevg ebt kuu uqpv kpf kuuqelbdrgu f g nb r tqf wevkqp u]tkg Lgu eq vu buuqek]u bw f]xgmqr r go gpv gv û nkpuvbrnbvkqp uqpv kpkvkbrngo gpv eqo r vbdkdku]u û nbevkh gp eq vu f gu eqpvtbvu uk tgeqwxtbdrgu r wku eqo r vbdkdku]u gp ej bti g uwt nb f wt]g f g xlg f weqpvtbv
- rg Hkpbpego gpv tg»w f w emlgpv r qwt eg f]xgmqr r go gpv qw egu vtbxbwz f bf br vbvkqp guv gptgi kuvt] gp ej khhtg f bhhbktgu mqtu f g nb t]bmkubvkqp f gu f kkh]tgpvgu qdmki bvkqpu f g r tguvbvkqp f w eqpvtbv
- rg ej khhtg f bhhbktgu tgrbvkh û nb r tqf wevkqp u]tkg gv bwz r tguvbvkqpu f g ugtxkegu guv tgeqppw uqkv û nb nkxtbkuqp f gu dlkgpu uqkv û nbxbpego gpv f gu eq vu gp hqpevkqp f g nb pbvwtg f g nqdmki bvkqp f g r tguvbvkqp

Yi r yi x h yzhi x

Cgu xgpvgu uqpv r t]ugpvgu f bpu vqwu rgu ugevgwtu f w Gtqwr g Cj bs wg]wvf g û t]bmkugt eqpuvkwg gp i]p]tbn wpg qdmki bvkqp f g r tguvbvkqp f kuvkpevg ebt rg eqpvt rg f w f]xgmqr r go gpv guv vtbpuh]t] bw emlgpv uqwxgpv r bt rg dlkbku f w vtbpuhgtv f g nb r tqr tk]v] kpvgmrgewgmrg

Lg ej khhtg f bhhbktgu guv tgeqppw û nbxbpego gpv f gu eq vu mqtus wg rg vtbpuhgtv f w eqpvt rg guv gp eqpvkpw qw û nkuuwg f g nb t]bmkubvkqp f g nb r tguvbvkqp mqtus wg rg vtbpuhgtv f g eqpvt rg guv û wp o qo gpv r t]eku

L br r nkebvkqp f IFST r gwv eqpf wktg û nb tgeqppbkuubpeg bw dkdbp f bevkhu gv r buukhu uwt eqpvtbv gv f g eq vu f gu eqpvtbvu

- wp bevkh uwt eqpvtbv vtbf wkv ng f tqkv f w Gtqwr g f qdvgpkt wpg eqpvtgr btvkg gp]ej bpi g f wp dkgp qw f wpg r tguvbvkqp r qwt rgus wgnu ng vtbpuhgtv f g eqpvt ng b]v] t] bnku] nqtus wg eg f tqkv f]r gpf f bwtg ej qug s wg f g n]eqwngo gpv f w vgo r u Op Â tgvtqwxg guugpvkgnngo gpv rgu o qpvbpvu nk]u bw ej kht g f bhtbktgu eqo r vbdkdku] û nbxbpego gpv ubpu f tqkv lo o]f kbv û hbewtbvkqp Vp bevkh f g eqpvtbv guv f]r t] ek] ng ebu]ej]bpv ugnqp ng o qf +ng uko r nkhk] f g f]r t] ekbvkqp f IFST pqvg p
- wp r buukh uwt eqpvtbv vtbf wkv nqdnki bvkqp r qwt ng Gtqwr g f g vtbpuh]tgt û wp enkgpv wp dkgp qw wp ugtxkeg r qwt rgus wgnu ng Gtqwr g b tg»w wpg eqpvtgr btvkg gp vt] uqtgtkg qw gp pbwtg Lgu r buukhu uwt eqpvtbv kpenwgpv rgu bxbpegu gv beqo r vgu tg»wu rgu r tqf wkvu eqpuvbv] u f bxbpeg gv rgu eqpeguukqpu û r bÂgt
- rgu eq vu f gu eqpvtbvu tgi tqwr gpv rgu eq vu f gz] ewvkqp f gu eqpvtbvu s wk pg uqpv r bu f w tguuqtv f wpg bwtg pqto g pqvbo o gpv IAT IAT gv IAT gv rgu eq vu f qdvgpvkqp f gu eqpvtbvu xgtu] u û f gu vkgtu eqo o kuukqpu

l lq t xwgs yvdr xwi x hrjj v w

Lgu ej bti gu f lo r vu r tqf wkvu f lo r vu eqttgur qpf gpv bw vqvbnf gu lo r vu eqwtbpvu gv f gu lo r vu f kh] t] u hki wtbpv f bpu rg eqo r vg f g t] uwnvbv

Lgu lo r vu eqwtbpvu eqttgur qpf gpv bw o qpvbpv f lo r vu f] vgto kp] eqphqto]o gpv bwz t+i rgu] vbdnkgu r bt rgu bwvqtkv] u hkuebrngu eqo r] vgpvgu uwt rgu d] p] hkegu lo r qubdrngu bw eqwtu f wp gzgteleg bkpuk s wbwz r] pbnkv] u tgeqppwgu bw vkvtg f gu tgf tguugo gpvu hkuebwz eqo r vbdkdku] u uwt ngzgteleg L lo r v guv eqo r vbdkdku] gp t] uwnvbv ubwh u kn ug tbvvbej g û f gu] nj o gpvu eqo r vbdkdku] u f ktgevgo gpv gp ebr kvbwz r tqr tgu bws wgnebu knguv f ktgevgo gpv eqo r vbdkdku] gp ebr kvbwz r tqr tgu

Lgu bevkhu gv r buukhu f lo r vu f kh] t] u uqpv ebrewr] u r qwt ej bs wg gpvkv] r qwt rgu f kh] tgpegu vgo r qtbktgu gpvtg rgu xbrgwtu eqo r vbdrngu gv hkuebrngu f gu bevkhu gv r buukhu Cgvwg f gtpk+tg f]r gpf f gu t+i rgu hkuebrngu gp xki wgwt f bpu rgu r bÂu q ng Gtqwr g i +tg ugu bevkxkv] u Inguv] i brngo gpv vgpw eqo r vg f gu f] hkekvu hkuebwz gv et] f kvu f lo r vu tgr qtvbdrngu

Dgu bevkhu f lo r vu f kh] t] u uqpv kpuetkvu bw dkdbp f bpu nb o guwtg q knguv r tqdbdrng s wkvu uqkgpv t] ewr] t] u bw eqwtu f gu bpp] gu wnv] tkgwtgu Lb xbrgwt f gu bevkhu f lo r vu f kh] t] u guv tgx wg û ej bs wg en wtg bppwgnng

Lgu bevkhu gv r buukhu f lo r vu f kh] t] u pg uqpv r bu bewvbnku] u

Lgu bevkhu gv r buukhu f lo r vu f kh] t] u uqpv eqo r gpu] u nqtus wg rgu lo r vu uqpv r t] ngx] u r bt nb o €o g bwvqtkv] hkuebrng gv s wg rgu bwvqtkv] u hkuebrngu nqebrngu nbwvqtkugpv

Lb t+i rng f w tgr qtv xbtkbdrng guv br r nks w] g gv rgu ghhgvu f gu o qf khkebvkqpu f gu vbwz f lo r qukvkqp uqpv kpuetkvu f bpu rg t] uwnvbv f g nb r] tkqf g bw eqwtu f ws wgn nb nqk hkuebrng guv r tqo wni w] g gv rg ej bpi go gpv f g vbwz f] ekf] ubwh uk rngu qr] tbvkqpu eqpegtp] gu qpv] v] f ktgevgo gpv eqo r vbdkdku] gu û rgwt qtki kpg gp ebr kvbwz r tqr tgu

Lg et] f kv f lo r v tgej gtej g htbp»bku qw vqvw bwvtg f kur qukvkh hkuebn uko kdbktg f bpu f bwvtgu lwtkf kevkqpu guv buuko k] û wpg uwdxgpvkqp f gzr nqkvbvkqp nk] g bwz f] r gpugu f g tgej gtej g gv f] xgnqr r go gpv t] bnku] gu bw eqwtu f g ngzgteleg ce eg vkvtg kn guv eqo r vbdkdku] gp Awvtgu r tqf wkvu gv pqp gp f] f wevkqp f g nb ej bti g f lo r vu f g ngzgteleg Lb tgeqppbkuubpeg gp r tqf wkv f g vqvw qw r btvkg f w et] f kv lo r v tgej gtej g tg»w uwt nb r] tkqf g r gww €vtg f kh] t] g uwt rgu r] tkqf gu wnv] tkgwtgu uk eg o qpvbpv ug tbvvbej g û f gu f] r gpugu f g f] xgnqr r go gpv lo o qdkdku] gu f bpu rgu eqo r vgu eqpuqnkf] u f w Gtqwr g

m T wypxdx t dv dgxnar

Lg t] uwnvbv r bt bevkqp f g dbug guv qdvgpw gp f kxkubpv ng t] uwnvbv pgv r btv f w Gtqwr g r bt ng pqo dtg o qÂgp r qpf] t] f bevkqpu qtf kpbktgu gp ektewrbvkqp bw eqwtu f g ngzgteleg f] f wevkqp hbkvg f w pqo dtg o qÂgp f bevkqpu qtf kpbktgu bej gv] gu gv f] vgpwgu gp bwvqeqpvt ng

Lg t] uwnvbv r bt bevkqp f kw] guv qdvgpw gp f kxkubpv ng t] uwnvbv pgv r btv f w Gtqwr g r bt ng pqo dtg o qÂgp r qpf] t] f bevkqpu]o kugu qw û]o gvwtg û nb en wtg f g nb r] tkqf g gp gzenvbpv rgu bevkqpu f bwvqeqpvt ng gv gp tgvgpbpv rgu ghhgvu f g vqvwgu rgu bevkqpu qtf kpbktgu r qvgpvkgnngo gpv f kwvkxgu pqvbo o gpv egnngu s wk f] eqwngpv f gu qdnki bvkqpu eqpxgtvkdrngu gp bevkqpu qw f wp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu gp eqwtu L ghhgv f kwvkh f gu qdnki bvkqpu eqpxgtvkdrngu gp bevkqpu f] eqwng f gu bevkqpu s wk r qwttbkgpv €vtg et]] gu gp ebu f g eqpxgtukqp f g nkpv] i tbnkv] f gu qdnki bvkqpu]o kugu L ghhgv f kwvkh f wp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu gp eqwtu guv ebrewr] ugnqp nb o] vj qf g f kvg f w tbej bv f bevkqpu kpxgtu] g s wk eqo r btg ng eqwtu f g dqwtug f g en wtg bxge ng eqwtu f g dqwtug o qÂgp f g nb r] tkqf g eqpegtp] g

n lq q s f npwdxnar wmgs vt s vi pji w

Lgu lo o qdkdkubvkqpu kpeqtr qtgnngu hki wtgpv bw dkdbp r qwt rgwt lwuvg xbrgwt rgwt eq v f bes wkukvkqp j kuvqtks wg qw rgwt eq v f g r tqf wevkqp gp hqpevkqp f w o qf g f bes wkukvkqp f g egu bevkhu Lgu ht bku hkpbpekgtu f ktgevgo gpv bwtkdwbdrngu û nbes wkukvkqp nb eqpuvtwevkqp qw nb r tqf wevkqp f wpg lo o qdkdkubvkqp kpeqtr qtgnng uqpv kpeqtr qt] u f bpu ng eq v f g egvvg lo o qdkdkubvkqp f +u nqtu s wgnng pg ugtb r t€vg û nwubi g bws wgngnng guv f guvkp] g qw û nb xgpvg s wbr t+u wpg r] tkqf g f g vgo r u uwduvbpvkgnng i] p] tbrngo gpv r nwu f g o qku Lg o qpvbpv kpuetkv bw dkdbp û nqtki kpg guv f lo kpw] f w ewo wn f gu bo qtvkuugo gpvu gv f gu] xgpwgnngu r gtvgu f g xbrgwt

lq q s f npwdxnar x dguznxi x ps vx hi vi kvsztiqiryx h i ryvi t vnxi x

Cgu bevkhu uqpv eqo r vbdkdku] u û rgwt lwuvg xbrgwt û nb f bvg f g r tkug f g eqpvt ng gv uqpv bo qtvku nkp] bktgo gpv

- r qwt rgu bevkhu kpeqtr qtgnu tgeqppwu nqtu f g nb hwukqp Tbi go Tpgeo b f g gv egwz tgeqppwu nqtu f g nbes wkukvkqp f g nb r btvkekr bvkqp f g Sqnnu SqÂeg f bpu nbevkxkv] SUM tgi tqwr] u uqwu nb f] pqo kpbvkqp Ptqi tbo o gu b] tqpbwvks wgu gv f] vgto kp] u r bt r tqi tbo o g nb lwuvg xbrgwt f g ej bs wg r tqi tbo o g b] tqpbwvks wg tgeqppw tgeqwxtbpv r nwukgwtu pbwtgu f kpeqtr qtgnu vgnngu s wg vgej pqnqi kgu ebtpgvu f g eqo o bpf gu gv tgnbvkqpu enkgpv+ng uwt nb f wt] g f g xkg t] ukf wgnng f gu r tqi tbo o gu s wkp gze+f g r bu bpu
- r qwt rgu bevkhu kpeqtr qtgnu bes wku f bpu ng ebf tg f gu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu kpvgtx gpwu f gr wku nb et] bvkqp f w Gtqwr g vgej pqnqi kgu tgnbvkqpu enkgpv+ng gv bwvtgu lo o qdkdkubvkqpu kpeqtr qtgnngu bes wkugu uwt nb f wt] g f wvkdv] guvlo] g û bpu f g ej bs wg lo o qdkdkubvkqp kpeqtr qtgnng kf gpvkh] g

lq q s f npwdxnar x dguznxi x x t dv q i r y

Lgu nqi kekgnu uqpv eqo r vbdkdku] u û rgwt eq v f bes wkukvkqp gv uqpv bo qtvku nkp] bktgo gpv uwt rgwt f wt] g f wvkdv] eqo r tkug gpvtg wp gv ekps bpu

Lgu dtgxgvu uqpv lo o qdkdku] u r qwt rgwt eq v f bes wkukvkqp gv uqpv bo qtvku uwt rgwt f wt] g f wvkdv] eqttgur qpf bpv û rgwt f wt] g f g r tqvgevkqp nj i bng qw û rgwt f wt] g f g xkg] eqpqo ks wg nqtus wg egnng ekguv kph] tkgwtg

Lgu eqpvtkdvwkqpu xgtu] gu û f gu vkgtu bw vkvtg f gu r tqi tbo o gu b] tqpbwvks wgu r btvkekr bvkqp bwz eq vu f g egtvkhkebvkqp uqpv eqpukf] t] gu eqo o g f gu lo o qdkdkubvkqpu bes wkugu gv uqpv f qpe lo o qdkdku] gu ubwh f bpu rgu ebu q ng r tqi tbo o g pg u bx] tgtbkv r bu tgpvbdng

Fvdmxhi vi glivgl i iy h Âi pstt i q i r y

Lgu f]r gpugu f g tgej gtej g gv f g f]xgmqr r go gpv uqpv eqo r vbdkdku]gu gp ej bti gu f g ngzgteleg bw eqwtu f ws wgn gmngu uqpv gpeqwtwgu Uqwwghqku rgu htbku f g f]xgmqr r go gpv hpbbpe]u r bt ng Gtqwr g uqpv lo o qdkdku]u uk nkpv]i tbnkv] f gu etkv+tgu uwkxbpvu guv f]o qpvt]g

- nb hbkubdkdkv] vgej pks wg p]eguubktg û nbej +xgo gpv f g nko o qdkdubvkqp kpeqtr qtgmng bkpuk s wg nkpvgpvkqp gv nb ebr bekv] f kur qpkdkdkv] f gu tguuqwtegu vgej pks wgu hpbpek+tgu gv bwtgu f g ngpvtgr tkug f bej gxgt nko o qdkdubvkqp gv f g nwvkdugt qwf g nb xgpf tg
- nb r tqdbdkdkv] f g t]bnkubvkqp f gu bxbpvbi gu]eqpqo ks wgu hwwtu
- nb ebr bekv] f]xbnwgt f g hb»qp hkbdng ngu f]r gpugu bwtkdwbdngu û nko o qdkdubvkqp kpeqtr qtgmng bw eqwtu f g uqp f]xgmqr r go gpv

Dbpu ngu f qo bkpgu f bevkxkv]u f w Gtqwr g ngpugo dng f gu etkv+tgu f lo o qdkdubvkqp f gu htbku f g f]xgmqr r go gpv guv tgo r nk nqtus wg nb f]ekukqp f g nbpego gpv f w f]xgmqr r go gpv guv r tkug r bt nb f ktgevkqp gv s wg nb tgpvbdkdkv] f w r tqi tbo o g r tqlgv xbnkf]g r bt f gu uqwtegu kpvgtpgu qw gzvgtpgu r gtvkpgpvgu guv f]o qpvt]g Lg f]dww f g nb r]tkqf g f lo o qdkdubvkqp f gu htbku f g f]xgmqr r go gpv pg r gww r bu €vtg bpv]tkgwt û egu]x]pgo gpvu

Lb r]tkqf g f lo o qdkdubvkqp f gu htbku f g f]xgmqr r go gpv u bej +xg û ngpvt]g gp ugtxkeg f w r tqf wkv s wk b]v] f]xgmqr r] qw nqtus wg ngu etkv+tgu f bevkxbvkqp pg uqpv r nwu tgo r nku

Lgu htbku f g f]xgmqr r go gpv lo o qdkdku]u uqpv xbnqtku]u û ngwt eq v f g r tqf wevkqp gv uqpv bo qtvku û r btvkt f g nb r tgo k+tg nkxtbkuqp f w r tqf wkv r tkpekr bngo gpv ugnqp ng o qf g nkp]bktg uwt ngwt f wt]g f wkdkv] s wk pg f]r buug r bu bpu Cgtvbkpu htbku f g f]xgmqr r go gpv lo o qdkdku]u uqpv bo qtvku û nwpkv] f g r tqf wevkqp

Lgu lo o qdkdubvkqpu kpeqtr qtgmngu hqpv nqdlgv f g vguvu f g f]r t]ekbvkqp ugnqp ngu o qf bnkv]u]pqpe]gu gp pqvg o

o lq q s f npwdxnsar wgs vt s vi pp w

Lgu lo o qdkdubvkqpu eqtr qtgmngu hki wtgpv bw dkdbp r qwt ngwt eq v f bes wkukvkqp j kuvqtks wg qw f g r tqf wevkqp f lo kpv] f w ewo wn f gu bo qtvkuugo gpvu gv f gu]xgpwgmngu r gtvgu f g xbngwt

Lgu r tkpekr bngu f wt]gu f wkdkv] tgvgpwgu r qwt ng ebnewn f gu bo qtvkuugo gpvu uqpv ngu uwkxbpvgu

Cqpuvtwevkqpu	bpu	bpu
Ipuvbnbvkqpu vgej pks wgu	bpu	bpu
Mbv]tkgnu qwvkmbi gu gv bwvtgu	bpu	bpu

Lgu htbku hpbpekgtu f ktgevgo gpv bwvtkdwbdngu û nbes wkukvkqp nb eqpuvtwevkqp qw nb r tqf wevkqp f wpg lo o qdkdkubvkqp eqtr qtgmng uqpv kpeqtr qt]u f bpu ng eq v f g egwg lo o qdkdkubvkqp f +u nqtu s wgmng pg ugtb r t€vg û nwubi g bws wgn gmng guv f guvkp]g qw û nb xgpvg s wbr t+u wpg r]tkqf g f g vgo r u uwduvbpvkgmng i]p]tbngo gpv r nwu f g o qku

Lgu f]r gpugu f g tgo r nbego gpv gv ngu eq vu f g t]xkukqp o blgwtg uqpv kf gpvkk]u eqo o g f gu eqo r qubpvu f gu bevkhu eqtr qtgnu Lgu bwvtgu f]r gpugu f g t]r btbvkqp gv f gpvtgvkgp uqpv gptgi kuvt]gu gp ej bti gu f g nb r]tkqf g

Lgu lo o qdkdkubvkqpu eqtr qtgmngu hqpv nqdlgv f g vguvu f g f]r t]ekbvkqp ugnqp ngu o qf bnkv]u]pqpe]gu gp pqvg o

p Ms gdxnsar w

Uqww eqpvtbv f g nqebvkqp lo o qdkdk+tg bkpuk s wg ngu r tkpekr bwz eqpvtbvu f g nqebvkqp f g hnqwgu f bevkhu x]j kewngu o bv]tkgnu f g o bpwgpvkqp uqpv eqo r vbdkdku]u ugnqp ngu f kur qukvkqpu f g nb pqto g IFST

Aw f]o bttbi g f w eqpvtbv f g nqebvkqp uqpv eqo r vbdkdku]u

- wpg f gvwg f g nqebvkqp]i bng û nb xbngwt bewvbnku]g f gu r bkgo gpvu f g nqebvkqp û t]bnkugt uwt nb f wt]g guvko]g f w eqpvtbv f g nqebvkqp nqÂgtu hkzgu nqÂgtu xbtkbdngu kpf gz]u uwt wp kpf keg qw wp vbwz r bkgo gpvu bw vkvtg f wpg i btbpvkg f g xbngwt t]ukf wgng r tkz f gzgteleg f wpg qr vkqp f bej bv qw f g tgpqwxgnngo gpv uk ngzgteleg guv tbkuqppbdngo gpv egtvbkp r]pbnkv] f g uqtvkg bpvkekr]g ubwh ukegnng ekguv lo r tqdbdng
- wp f tqkv f wvkdubvkqp]i bn û nb f gwg f g nqebvkqp û nbs wgng u blqwvgpv]xgpwgnngo gpv ng o qpvbpv f gu r bkgo gpvu t]bnku]u bxbpv ng f]o bttbi g f w eqpvtbv ng o qpvbpv f gu eq vu f ktgevu kpkvkbwz tgnbvkhu bw eqpvtbv eqo o kuukqpu gv j qpqtbktgu gv ngu eq vu f g tgo kug gp]vbv qw f g f]o bpv+ngo gpv

Vp lo r v f kfh]t] bevkh guv eqo r vbdkdku] uwt nb dbug f w o qpvbpv f g nb f gwg f g nqebvkqp gv wp lo r v f kfh]t] r buukh guv eqo r vbdkdku] uwt nb dbug f g nb xbngwt eqo r vbdng f w f tqkv f wvkdubvkqp

Lb f wt]g f w eqpvtbv f g nqebvkqp guv f]vgto kp]g gp r tgpbpv gp eqo r vg ngu f kur qukvkqpu eqpvtbewvgnngu gv egnngu kuuwgu f w ebf tg nj i kunbvkh br r nkebdng

Ep Ftbpeg r qwt ngu dbwz eqo o gtekbwz f kvu nb f wt]g kpkvkbngo gpv tgvgpwg nqtu f g nb o kug gp r nbeg f IFST]vbkv f g pgwh bpu L IFSIC b r t]eku] gp f]ego dtg s wg nb f wt]g f gxbpv €vtg tgvgpwg r qwt n]xbnwbvkqp f gu bevkhu gv r buukhu f g nqebvkqp f gxbkv tghn]vgt nb f wt]g r gpf bpv nbs wgnng ng r tgpgwt guv tbkuqppbdngo gpv egtvbkp f g r qwtuwkxtg ng dbkn L kpxgpvbktg gv nbpbnÂug f gu dbwz eqo o gtekbwz f kvu qpv]v] t]bnku]u uwt nbpp]g gv ngu f wt]gu f g egu eqpvtbvu qpv]v] t]blwuv]gu uk p]eguubktg eqphqto]o gpv û nb f]ekukqp f g nIFSIC L ko r bev guv pqp uki pkhkebvkh bw pkxgbw f w Gtqwr g

Vnv]tkgwtgo gpv û nb eqo r vbdkdkubvkqp kpkvkbng f w eqpvtbv f g nqebvkqp

- nb f gwg f g nqebvkqp guv]xbnw]g bw eq v bo qtvk gp wvkdubpv ng vbwz f kpv]t€v ghhgevkh s wk guv]i bn bw vbwz f bevwbnkubvkqp wvkdu] û nqtki kpg
- ng f tqkv f wvkdubvkqp guv bo qtvk nkp]bktgo gpv uwt nb f wt]g f w eqpvtbv f g nqebvkqp qw uwt nb f wt]g f wvkdkv] f g nbevkh uqwu lbegpv uk ngzgteleg f wpg qr vkqp f bej bv guv tbkuqppbdngo gpv egtvbkp Vpg r gtvg f g xbngwt f w f tqkv f wvkdubvkqp r gww €vtg eqpuvbv]g ng ebu]ej]bpv

Ep ebu f g xbtkbvkqp f gu r bkgo gpvu û t]bnkugt f]eqwnbpv f g nb xbtkbvkqp f wp kpf keg qw f wp vbwz nb f gwg f g nqebvkqp guv tgebnewn]g gp wvkdubpv ng vbwz f bewvbnkubvkqp f qtki kpg

Ep ebu f bnqpi go gpv f g nb f wt]g f g nqebvkqp uwkvg û ngzgteleg f wpg qr vkqp f g tgpqwxgnngo gpv pqp r tkug gp eqo r vg kpkvkbngo gpv nb f gwg f g nqebvkqp guv tgebnewn]g gp wvkdubpv wp vbwz f bewvbnkubvkqp f]vgto kp] û nb f bvg f gzgteleg

Dbpu egu ebu nb xbtkbvkqp f w o qpvbpv f g nb f gwg b r qwt eqpvtgr btvkg wpg xbtkbvkqp f w o €o g o qpvbpv f w f tqkv f wvkdubvkqp

Pbt o guwtg f g uko r nkhebvkqp bkpuk s wg egnb guv r gto ku r bt nb pqto g ng Gtqwr g b ej qkuk f g pg r bu hbktg gpvtgt f bpu ng ej bo r f g nb pqto g IFST ngu eqpvtbvu f g nqebvkqp f g eqwtvg f wt]g qw r qwt f gu bevkhu f g hbkdng xbngwt Lgu r bkgo gpvu bw vkvtg f g egu eqpvtbvu uqpv eqo r vbdkdku]u gp ej bti g uwt nb f wt]g f w eqpvtbv f g nqebvkqp

q D t v grdxrsar hi wdgxrjwrq q s f rpw w

Lgu bevkhu lo o qdkdku]u gp r btvkewrlgt rgu]ebtvu f bes wkukvkqp t]uwnvbpv f g tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu uqpv bhfgev]u û f gu wpkv]u i]p]tbvtkegu f g vt]uqtgtkg VGU Dgwz vÂr gu f VGU uqpv f]hpku f bpu rg Gtqwr g

- rgu VGU eqttgur qpf bpv bwz r tqi tbo o gu r tqlgvu qw hbo kmgu f g r tqf wkvu bwzs wgmrgu uqpv tbwbej]u rgu bevkhu f]f k]u htbku f g f]xgrqr r go gpv bevkhu eqtr qtgru f g r tqf wevkqp
- rgu VGU eqttgur qpf bpv û f gu r rgu f bevkvkv]u vgnu s wg uwkvku r bt nb f ktgevkqp f w Gtqwr g s wk uqpv f bpu nb r nwr btv f gu ebu buulo kdbdrgu bwz r tkpekr bngu hkdbrgu f w Gtqwr g bwzs wgmrgu uqpv tbwbej]u rgu]ebtvu f bes wkukvkqp

Ep ebu f g t]qti bpkubvkqp kpvgtpg qw f g eguukqp o qf kkbpv nb eqo r qukvkqp f wpg qw r nwukgwtu VGU bwzs wgmrgu rgu]ebtvu f bes wkukvkqp qpv]v] bhfgev]u f gu t]bhfgevbvkqpu uqpv ghfgewv]gu gp wkdkubpv wpg br r tqej g hqpf]g uwt nb xbrgwt tgnbvkvkg f]vgto kp]g uwt nb dbug f g nb s wqvg r btv s wg tgr t]ugpvg nbevkvkv] e]f]g qw vtbpuh]t]g f bpu rgu hnwz f g vt]uqtgtkg gv f bpu nb xbrgwt vgto kpbrng f g nVGU f qtki kpg û nb f bvg f g nb eguukqp qw f w vtbpuhgtv

Lgu vguvu f g f]r t]ekbvkqp uqpv t]brku]u b o kplo b wpg hqku r bt bp uwt rgu ko o qdkdkubvkqpu û f wt]g kpf]hpkg qw pqp bo qtvkuubdrngu vgnrgu s wg rgu]ebtvu f bes wkukvkqp vguvu t]brku]u bw eqwtu f w ugeqpf ugo guvtg bkpuk s wg r qwt rgu ko o qdkdkubvkqpu bo qtvkuubdrngu f qpv nbo qtvkuugo gpv p b r bu f]dww] gv f +u s wwp kpf keg f g r gtvg f g xbrgwt br r btb v s wg eg uqkv r qwt wp bevkh bo qtvkuubdrng qw pqp

ce ej bs wg f bvg f g en vwtg rgu gpvkv]u f w Gtqwr g br r t]ekgpv u kn gzkuvg f gu]x+pgo gpvu qw ekteqpuvbpegu kpf ks wbpv s wwp bevkh b r w r gtf tg f g nb xbrgwt Dg vgnu]x+pgo gpvu qw ekteqpuvbpegu eqo r tgppgpv pqvbo o gpv f gu ej bpi go gpvu uki pkkhebvkhu f]hbxqtbdrngu r t]ugpvbpv wp ebtbev+tg f wtbdrng bhfgevbpv ngpxktqppgo gpv]eqpqo ks wg f]dqwej]u eqo o gtekbwz uqwtegu f br r tqxkukqppgo gpv]xqnwkqp f kpf kegu qw f g eq vu gve qw rgu j Âr qvj +ugu qw qdlgevkhu tgvgpwu r bt rg Gtqwr g r nbp û o qÂgp vgto g]wf gu f g tgpvbdkdkv] r btv f g o btej] ebtpgv f g eqo o bpf gu t]i rgo gpvbvkqp nkvki gu gve

Tk f g vgnu]x+pgo gpvu qw ekteqpuvbpegu gzkuvgpv nb xbrgwt tgeqwxtbdrng f g nbevkh guv guvlo]g Tk nb xbrgwt eqo r vbdrng gze+f g ub xbrgwt tgeqwxtbdrng nbevkh guv eqpukf]t] eqo o g bÂbpv r gtf w f g ub xbrgwt gv ub xbrgwt eqo r vbdrng guv tbo gp]g û ub xbrgwt tgeqwxtbdrng r bt rg dkbku f wpg f]r t]ekbvkqp gptgi kuvt]g f bpu rg t]uwnvbv qr]tbvkqppgn

Lb xbrgwt tgeqwxtbdrng guv f]hpkg eqo o g]vbpv nb xbrgwt nb r nwu]rgx]g gpvtg nb lwuvg xbrgwt f lo kpw]g f gu htbku f g eguukqp gv nb xbrgwt f wvkdkv] f wp bevkh qw f wp i tqwr g f bevkhu guvlo]g r bt wpg bewbrkubvkqp f gu hnwz f g vt]uqtgtkg hwwtu bwgpf wu uwt nb dbug f wp vbwz f bewbrkubvkqp f g t]h]tgpeg s wk tghm+vg rng eq v o qÂgp r qpf]t] f w ebr kvbn ur]ekhs wg f w Gtqwr g *X hlj kvhg Ayhucj h Crvw ri Ccslveo* X ACC o blqt]]xgpwgrngo gpv f wpg r tko g f g tkus wg Cg vbwz f bewbrkubvkqp guv wp vbwz br t+u ko r vu br r nks w] û f gu hnwz f g vt]uqtgtkg br t+u ko r vu eg s wk bdqwvkv û wp t]uwnvbv kf gpvks wg û egnwks wk bwtbkv]v] qdvgpw gp br r nks wbpv eqo o g tgs wku r bt IAT wp vbwz bxbpv ko r vu û f gu hnwz f g vt]uqtgtkg bxbpv ko r vu

Lb f]vgto kpbvkqp f gu hnwz f g vt]uqtgtkg hwwtu guv f kkh]tgpvg ugnqp rgu bevkhu û vguvgt

- **m** bevkhu bhfgev]u û f gu r tqi tbo o gu r tqlgvu qw hbo kmgu f g r tqf wkvu rgu hnwz f g vt]uqtgtkg hwwtu bwgpf wu uqpv r tqlgv]u uwt nb f wt]g f g xlg f gu r tqi tbo o gu qw f gu r tqlgvu f g f]xgrqr r go gpv r nbhqpp]g û bpu gv uqpv bewbrku]u bw vbwz f bewbrkubvkqp f g t]h]tgpeg o blqt] r qwt egtvbkpu r tqi tbo o gu qw r tqlgvu f wpg r tko g f g tkus wg ur]ekhs wg Cgv j qtlâqp nqpi vgto g r gto gv f g o kgwz tghm]vgt rgu ebtbev]tkuvks wgu f gu eÂergu f gzr nqkvbvkqp f w Gtqwr g b]tqpbwks wg gv f]hgpug f]hpku r bt f gu bevkhu f wpg f wt]g f g xlg nqpi wg gv f gu]xqnwkqpu r tqf wkvu rgpvgu
- **mm**]ebtvu f bes wkukvkqp rgu hnwz f g vt]uqtgtkg hwwtu bwgpf wu uqpv f]vgto kp]u û r btvkt f gu r nbpu û o qÂgp vgto g]vbdnku uwt rgu s wbvtg r tqej bkpgu bpp]gu gv f gu hnwz bwgpf wu f g nb ekps wk+o g û nb f kzk+o g bpp]g xqktg uwt wpg r]tkqf g r nwu]vgpf wg r qwt egtvbkpgu bevkvkv]u f qpv rgu eÂergu f g f]xgrqr r go gpv gv f g r tqf wevkqp uqpv eqpukf]t]u eqo o g nqpi u egu hnwz uqpv bewbrku]u bw vbwz f bewbrkubvkqp f g t]h]tgpeg Lb xbrgwt f wvkdkv] f gu bevkhu guv nbf f kvkqp f g nb xbrgwt bewbrku]g f g egu hnwz gv f g nb xbrgwt vgto kpbrng bewbrku]g ebrewn]g uwt nb dbug f wp hnwz pqto bvkh tgr t]ugpvbvkh f g nbevkvkv] û nqpi vgto g gv kuuw f g nb r]tkqf g f g û bpu xqktg bw f gnû r qwt egtvbkpgu bevkvkv]u gp vgpbpv eqo r vg f wp vbwz f g etqkuubpeg û nkphkpk

Lqtus wwp vguv uwt rgu bevkhu f wpg VGU hbkv tguuqtvkt wpg r gtvg f g xbrgwt br t+u x]tkkebvkqp f g nb xbrgwt tgeqwxtbdrng f gu bevkhu r tku kuqn]o gpv nb r gtvg f g xbrgwt guv bhfgev]g gp r tgo kgt nkgw û n]ebtv f bes wkukvkqp r wku bwz bevkhu f g nVGU bw r tqtbvlo f g rgwtu xbrgwtu eqo r vbdrngu tgur gevkvkgu

Ep ebu f g r gtvg f g xbrgwt bx]t]g vqwvg f]r t]ekbvkqp eqo r vbdkdku]g bw vkvtg f wp]ebtv f bes wkukvkqp guv f]hpkvkvkg Pqwt rgu bwvtgu bevkhu rgu kpf kegu f g r gtvg f g xbrgwt uqpv bpbrnÂu]u û ej bs wg en vwtg wnv]tkgwtg gv u kn gzkuvg f gu ej bpi go gpvu hbxqtbdrngu f bpu rgu guvlo bvkqpu s wk bxblgpv eqpf wkv r t]e]f go o gpv û wpg f]r t]ekbvkqp wpg tgr tkug f g r gtvg f g xbrgwt guv eqo r vbdkdku]g f bpu rg t]uwnvbv f g ngzgteleg

r Vmwi whi t dvxrgrthdxrsar t v xwi x gv dr gi w

Lgu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp f bpu f gu uqek]v]u pqp eqpuqnkf]gu uqpv enbuu]u f bpu nb ebv]i qtkg lwuvg xbrgwt r bt t]uwnvbv f w Hbkv s wg

- egu bevkhu f g r bt rgwt pbvwtg pg i]p+tgpv r bu f gu hnwz f g vt]uqtgtkg eqpuvkvw]u wpks wgo gpv f w r bkgo gpv f kpv]t€vu gv f wtgo dqwtugo gpv f w r tkpekr bnû f gu f bvgu f]hpkgu gv
- rg Gtqwr g p b r bu tgvgpw nqr vkqp f wp enbuugo gpv f g egu bevkhu f bpu nb ebv]i qtkg lwuvg xbrgwt r bt OCI pqp tgeÂenbdrngu

Pqwt rgu vkvtgu eqv]u nb lwuvg xbrgwt eqttgur qpf bw eqwtu f g dqwtug Pqwt rgu vkvtgu pqp eqv]u nb lwuvg xbrgwt eqttgur qpf bw eq v f +u nqtu s wg eg f gtpkgt eqpuvkvwg wpg guvlo bvkqp br r tqr tk]g f g nb lwuvg xbrgwt Dbpu rg ebu eqpvtbktg wpg o]vj qf g f]xbrwbvkqp br r tqr tk]g guv wkvku]g

Lgu r t€vu bwz uqek]v]u pqp eqpuqnkf]gu uqpv enbuu]u f bpu nb ebv]i qtkg eq v bo qtvk lnu uqpv f]r t]ek]u ugnqp rg o qf +rg i]p]tbn f g f]r t]ekbvkqp f IFST s wk eqpukuvg f bpu wp r tgo kgt vgo r u û r tgpf tg gp eqo r vg f bpu rgwt]xbrwbvkqp nb r gtvg bwgpf wg f bpu rgu r tqej bkpu o qku r wku gp ebu f g f]i tbf bvkqp uki pkkhebvkxg f w tkus wg f g et]f kv û f]vgto kpgt nb f]r t]ekbvkqp uwt nb dbug f g nb r gtvg bwgpf wg lwus wû nb f bvg f g o bwtkv]

Lgu enkgpvu gv eqo r vgu tbwbej]u gv rgu bevkhu uwt eqpvtbv uqpv f]r t]ek]u ugnqp rg o qf +rg ulo r nkk] f g f]r t]ekbvkqp f IFST eqo r vg vgpw pqvbo o gpv f g rgwt]ej]bpeg i]p]tbrgo gpv û eqwtv vgto g Cg o qf +rg eqpukuvg û ebrewrgt wpg f]r t]ekbvkqp s wk uqkv]i brg û vqw o qo gpv û nb r gtvg bwgpf wg uwt nb f wt]g f g xlg f g nbevkh

Pqwt egu bevkhu nbr r t]ekbvkqp f g n]xqnwkqp f w tkus wg f g et]f kv u gh fgewg û f gwz plxgbwz bw plxgbw eqnrgevkh gv bw plxgbw kpf kxkf wgn

Vpg VGU guv rg r nwu r gvkv i tqwr g f bevkhu kf gpvkhbdrngu f qpv nwkdkubvkqp eqpvkpwg i p tg f gu hnwz f g vt uqtgtkg hqtvgo gpv kpf r gpf bpvu f g egwz f bwtgu bevkhu qw i tqwr gu f bevkhu

Aw pkxgbw eqmgevkh nb f]r t]ekbvkqp r qwt r gtvgu f g et]f kv bwgpf wgu guv ebrewn]g r qwt ngpugo drg f gu erkgpvu û ngzegr vkqp f gu erkgpvu o blgwtu r gw tkus w]u gv f gu et]bpegu]vbvks wgu r qwt rgus wgnu bwewpg f]r t]ekbvkqp eqmgevkxg p guv eqpuvbv]g

Cgvwg f]r t]ekbvkqp eqmgevkxg guv f]vgto kp]g r bt âqpg i]qi tbr j ks wg û r btvkt f wp kpf kebvgwt dbu] uwt rgu pqvbvkqpu f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu ugmqp rgu bi gpegu f g pqvbvkqp qw bpbnÂugu f kur qpkdmgu egu f gtpk+tgu eqpuvkwbpv nb r tkpekr brng gzr qukvkqp bw tkus wg f g et]f kv f w Gtqwr g

Aw pkxgbw kpf kxkf wgn xkgpv u blqwvgt wpg f]r t]ekbvkqp r qwt r gtvgu bwgpf wgu eqo r n]o gpvbktgu uk nb f]i tbf bvkqp f w tkus wg f g et]f kv f wp erkgpv s wgn s wkn uqkv guv bx]t]g f]hbww f g r bkgo gpv û n]ej]bpeg r tqe]f wtg f g tgf tguugo gpv lwf kekbktg gv guv uwuegr vkdmg f g eqpf wktg û nb eqpuvbvbvkqp f wpg r gtvg f]hpkvkxg

s Uxs gowi x xvdzdyà i r gs yww

Lgu uvqemu gv gp eqwtu uqpv]x bnw]u bw r nwu dbu f g rgwt eq v f g tgxkgpv ugmqp nb o]vj qf g f w eq v o qÂgp r qpf]t] gv f g rgwt x brngwt pgwg f g t]brkubvkqp

Cg eq v f g tgxkgpv guv f]vgto kp] uwt nb dbug f wpg ebr bekv] pqto brng f g r tqf wevkqp gzenwbpv bkpuk ngHhgv r qvgpvkgn f wpg uqwu bevkxkv]

Lb xbrngwt pgwg f g t]brkubvkqp tgr t]ugpvg rng r tkz f g xgpvg guvko] gv f ko kpw] f gu eq vu bwgpf wu r qwt nbej +xgo gpv qw nb t]brkubvkqp f g nb xgpvg

Lqtus wg rgu eqpf kvkqpu f]nki kdkdkv] uqpv t]wpkgu rgu htbku Hpbppekgtu gpeqwtwu f wtbpv nb r j bug f g r tqf wevkqp f gu uvqemu uqpv kpeqtr qt]u f bpu nb xbrngwt f g egu f gtplgtu

t Vv ws vi vm i x uymzdpi r xw hi xv ws vi vm

Tqpv r t]ugpv]u gp vt]uqtgtkg gv]s wkxbrngpvu f g vt]uqtgtkg rgu f kur qpkdkdkv]u bkpuk s wg rgu r nbego gpvu û eqwtv vgto g kph]tkgwtu qw]i bwz û vtqku o qku gv rgu f]r vu û vgto g bxge f gu qr vkqpu f g uqtvkg gzgt»bdrngu kph]tkgwtgu û vtqku o qku ubpu r]pbnkv] nks wkf gu Hbekrgo gpv eqpxgtvkdmgu gp wp o qpvbpv eqppw f g vt]uqtgtkg gv s wk r t]ugpvgpv wp tkus wg p]i nki gbdmg f g xbtkbvkqp f g xbrngwt

Cgu bevkhu uqpv gp hqpevkqp f g rgwt pbwvtg]x bnw]u û nb xbrngwt f g o btej] lwuvg xbrngwt qw bw eq v bo qtvk Cgwz]x bnw]u bw eq v bo qtvk uqpv f]r t]ek]u ugmqp rg o qf +rg i]p]tbn f g f]r t]ekbvkqp f IFST

Lgu]s wkxbrngpvu f g vt]uqtgtkg uwt rgus wgnu r +ug wpg tguvtkevkqp f wkdkubvkqp pbpvkuugo gpv uqpv r t]ugpv]u gp Awvtgu bevkhu Hpbppekgtu r gpf bpv vqwvg nb r]tkqf g f wtbpv nbs wgmg nb tguvtkevkqp u br r nks wg

u Vmvi wh dyxs gs r xv pi

Uqwu rgu vkvtgu f bwvqeqpvt rg f]vgpwu r bt rg Gtqwr g uqpv r qtv]u gp f ko kpwvkqp f gu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqmkf]u r qwt rgwt eq v f bes wkukvkqp s wknu blgpv]v] tbej gv]u f bpu rg ebf tg f wp eqpvtbv f g nks wkf kv] qw f wp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu kpkvk]u r bt rg Gtqwr g Lgu t]uwnvbvu f g eguukqp f bevkqpu f bwvqeqpvt rg uqpv lo r ww]u f ktgevgo gpv uwt rgu ebr kvbwz r tqr tgu ubpu blhgevgt rg t]uwnvbv pgv f g nb r]tkqf g

Dbpu rg ebu f wp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu gp eqwtu û nb en vwtg ngpi bi go gpv hgto g f g tbej bv f bevkqpu guv o bv]tkbnku] r bt nb eqo r vbdkdkdubvkqp f wpg f gwg uwt bes wkukvkqp f g vkvtgu r bt eqpvtgr btvkg f wpg f ko kpwvkqp f gu t]ugtxgu eqpuqmkf]gu Cgwg f gwg s wk guv gzenwg f w ebrewn f g nb r qukvkqp Hpbppek+tg pgwg f w Gtqwr g guv br wt]g bw tÂvj o g f gu f]ebkuugo gpvu eqpu]ewvkhu bwz tbej bvu f bevkqpu t]brku]u

v Qdrmq i r xwjs r h wwyv hi wdgxmsr w

Lg Gtqwr g guv bo gp] û beeqtf gt û ugu ubrnbtk]u f kkh]tgpvu vÂr gu f g r bkgo gpvu hqpf]u uwt f gu bevkqpu bwtkdwvkqp f bevkqpu i tbwvkvgu t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg nqpi vgto g uqwu nb hqto g f bevkqpu f g r gthqto bpeg gv r nbopu f]r bti pg Gtqwr g bxge qw ubpu ghhgv f g rgxkgt

Ep br r nkebvkqp f g nb pqto g IFST Pbkgo gpvu hqpf]u uwt f gu bevkqpu egu f kur qukvkhu uqpv]x bnw]u û rgwt lwuvg xbrngwt s wk vkgpv eqo r vg rg ebu]ej]bpv f g nkpeguukdkdkv] f gu bevkqpu qevtqÂ]gu r gpf bpv wpg r]tkqf g f qpp]g gv br t+u f]f wevkqp f g nb xbrngwt bewvbnku]g f gu f kxkf gpf gu pqp r gt»wu r bt rgu ubrnbtk]u r gpf bpv nb r]tkqf g f bes wkukvkqp f g f tqkvu Lb lwuvg xbrngwt f gu kpuvtwo gpvu f]pqw]u gp bevkqpu guv]x bnw]g û nb f bvg f bwtkdwvkqp nb lwuvg xbrngwt f gu kpuvtwo gpvu f]pqw]u gp vt]uqtgtkg hbkv nqdlgv f wpg t]xkukqp lwus wbw t+i rgo gpv Pqwt rgu r nbopu uqwo ku û f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg rgu eqpf kvkqpu gzvgtpgu uqpv kpv]i t]gu f bpu nb lwuvg xbrngwt wpkvbktg û nb f bvg f qevtqk gv rgu eqpf kvkqpu kpvgtpgu uqpv tghn]v]gu f bpu rg pqo dtg f kpuvtwo gpvu

Cgu bxbpvbi gu beeqtf]u bwz ubrnbtk]u eqpuvkwvgpv f gu ej bti gu f g r gtuqppgn tgeqppwgu f g o bpk+tg nkp]bktg uwt nb f wt]g f bes wkukvkqp f gu f tqkvu gp eqpvtgr btvkg f gu t]ugtxgu eqpuqmkf]gu r qwt rgu r nbopu f]pqw]u gp bevkqpu gv gp eqpvtgr btvkg f wp r buukhr qwt rgu r nbopu f]pqw]u gp vt]uqtgtkg

w Qvs zmnsr w

Lg Gtqwr g gptgi kuvtg f gu r tqxkukqpu nqtus wwpg qdnki bvkqp bewgmng n]i brng qw lo r nkekvg r tqdbdmg qw]x gpvwgmng f bpu rng ebf tg f g tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu t]uwnvbpv f]x]pgo gpvu r buu]u guv eqpuvbv]g gv f qpv ngzvkpevkqp f gxtbkv ug vtbf wktg r bt wpg uqtvkg f g tguuqwtegu guvko]g f g o bpk+tg Hbdmg

Pqwt rgu vbzgu r t]ngx]gu r bt rgu bwqtkv]u r wdnks wgu ng r buukh guv eqo r vbdkdku] gp f bvg f w Hbkv i]p]tbvgwt r tqr tg û ej bs wg vbzg vgn s wg egnwk ek guv f]Hpk r bt nb t]i rgo gpvbvkqp nqebng br r nkebdmg

Qvs Ânxmsr x t s z v t i vyi x 4 yi vq mdnxs r i y t i vyi x xz v i r k d k i q i r y hi pnÂvdnxs r x

Vpg r tqxkukqp r qwt r gtvgu û vgto kpbkuqp f bpu rg ebu f gu eqpvtbvu i]t]u û nbxbpego gpv qw r tqxkukqp r qwt r gtvgu uwt gpi bi go gpv f g nkxtbkuqpu f bpu rg ebu f gu eqpvtbvu f g xgpvg f g dkgpu guv eqo r vbdkdku]g f +u nqtus wg

- wp eqpvtbv qw wp gpugo drg eqpvtbewgn uki p] bxbpv nb f bvg f g en vwtg guv i]p]tbvgwt f qdnki bvkqpu r qwt rg Gtqwr g uqwu hqto g f g nkxtbkuqp f g dkgpu f g r tguvbvkqpu f g ugtxkegu qw û f]Hbww uqwu hqto g f g xgtugo gpv f kpf go pkv]u f g twr wvtg
- nqdnki bvkqp f w Gtqwr g gv rgu bxbpvbi gu]eqpqo ks wgu bwgpf wu gp eqpvtgr btvkg r gwxgpv €vtg guvko]u f g o bpk+tg Hbdmg
- kn gzkuvg wpg r tqdbdkdkv] hqtvg s wg rg eqpvtbv qw s wg ngpugo drg eqpvtbewgn ug t]x+rg f]Hekvbktg eqpvtbv qw gpugo drg eqpvtbewgn f qpv rgu eq vu kp]xkvbdmgu r qwt ubvkuhbktg bwz qdnki bvkqpu uqpv uwr]tkgwtu bwz bxbpvbi gu]eqpqo ks wgu bwgpf wu gp eqpvtgr btvkg

Lgu eq vu kp]xkvbdmgu Hbkubpv nqdlgv f g nb r tqxkukqp tgr t]ugpvgpv rg o qpvbpv rg r nwu Hbkdmg f w eq v pgv f gz]ewvkqp f w eqpvtbv */h* nb r gtvg r t]xwg uwt rg eqpvtbv gv f w eq v f]eqwnbpv f w f]hbww f gz]ewvkqp f w eqpvtbv r bt gzgo r rg eq v f g uqtvkg gp ebu f g twr wvtg bpvlekr]g

Aw ebu r btvlewvkgt f gu eqpvtbvu f g xgpvg f g r tgo k+tg o qpvg rgu bxbpvbi gu]eqpqo ks wgu bwgpf wu g pvgpf gpv eqo o g]vbpv rgu hnwz f g egu eqpvtbvu buuqek]u bwz hnwz j bwvgo gpv r tqdbdmgu f gu bevkxkv]u f g tgej bpi gu f]eqwnbpv f g egu eqpvtbvu

Lgu hnwz tgvgpwu f bpu egwg bpbnÂug hqpv nqdlgv f wpg bewbnkubvkqp r qwt vgplt eqo r vg f g rgwt]vbngo gpv f bpu rg vgo r u

Pqwt rgu eqpvtbvu f]hkekvbktgu rgu r gtvgu uwt gpi bi go gpv f g nkxtbkuqpu uqpv lo r ww]gu gp r tkqtkv] gp f]r t]elbvkqp f gu uvqemu gv gp eqwtu r qwt nb r btv f g r tqf wevkqp f]lû t]bnku]g gv f ltgevgo gpv tbwbej bdrg bw eqpvtbv qw û ngpugo drg eqpvtbewgn f]hkekvbktg gv eqo r vbdkdku]gu gp r tqxkukqpu r qwt rg eqo r rj]o gpv

Qvs Âmxmsr x t s z v k d v d r y r i n x j m n d r g m v i x v i p d l y m Âi x d z à Âi r y i x

Dbpu rg ebf tg f gu ebo r bi pgu f g xgpvgu f gu o qvgwtu ekxkku rg Gtqwr g guv bo gp] û beeqtf gt f gu i btbpvkgu gp hbxgwt f g ugu enkgpvu Cgrngu ekuqpv f g f gwz vÂr gu

- rgu i btbpvkgu hkpbpek+tgu s wk eqpukuvgpv r qwt rg Gtqwr g û f qppgt ub ebwvkqp gp hbxgwt f gu]vbdnkuugo gpvu r t€vgwtu s wk hkpbpegpv uqp enkgpv
- rgu i btbpvkgu f g xbrngwt f bevkh s wk eqpukuvgpv r qwt rg Gtqwr g û f qppgt bw enkgpv nb r quukdkdkv] f g tgvqwtpgt nbxkqp û wpg f bvg f qpp]g gv û wp r tkz eqpxgpw

Cgu gpi bi go gpvu r tku r bt rg Gtqwr g eqplqkpvgo gpv bxge uqp r btvgpbktg Ggpgtbn Engevtke u kpuetkxgpv f bpu rg eqpvgzvg f gu hkpbpego gpvu r tqr qu]u r bt rgu bxkqppgwtu bwz eqo r bi pkgu b]tkgppgu lnu eqttgur qpf gpv gp i]p]tbn û ub s wqvg r btv o qvgwt f bpu rg hkpbpego gpv f gu bxkqpu eqpegtp]u

Cgu gpi bi go gpvu hkpbpekgtu uqpv beeqtf]u f bpu rgwt r tkpekr g f+u nb uki pbwtg f w eqpvtbv f g xgpvg o bku pg uqpv ghhgevkxgo gpv o ku gp r nbeg s wû nb f go bpf g f w enkgpv

Cgu i btbpvkgu i]p+tgpv f gu tkus wgu f qpv rg o qpvbpv dtww i nqdbn pg tghn+vg vqwwghqku r bu rg tkus wg pgv ghhgevkxgo gpv uwr r qtv] r bt rg Gtqwr g Ep ghhgv rgu qdnki bvkqpu f w Gtqwr g uqpv eqpvtg i btbpvkgu r bt nb xbrngwt f gu bevkhu uqwu lbegpvu e guv û f ltg nb xbrngwt f gu bxkqpu qdvgpwu gp i bi g

Lgu i btbpvkgu bkpuk o kugu gp r nbeg hqpv nqdlgv f wpg r tqxkukqp s wk vkgpv eqo r vg f gu]x+pgo gpvu uwtxgpwu uwuegr vkdrngu f g i]p]tgt wpg uqtvkg hwwtg f g tguuqwtegu r qwt rg Gtqwr g

Qvs Âmxmsr x t s z v k d v d r y r i n x x y d r h d v h x i y k d v d r y r i n x h i j s r g y m s r r i q i r y

Engu uqpv eqpuvkww]gu r qwt eqwxtkt nb s wqvg r btv f gu f]ebkuugo gpvu hwwtu lwi]u r tqdbdrngu Cgu r tqxkukqpu uqpv ugrqp rgu ebu f]vgto kp]gu uwt nb dbug f g f quukgtu vgej pks wgu qw uwt wpg dbug uvbvkuvks wg pqvbo o gpv gp hqpevkqp f g r k+egu tgvqwtp]gu uqwu i btbpvkg gv f gu eq vu f g t]r btbvkqp guvko]u

Qvs Âmxmsr x t s z v i x y v z g y z v d y m s r

Engu uqpv eqpuvkww]gu f+u nqtu s wg rg r nbp eqpuvkwg wp gpi bi go gpv xku û xku f gu vkgtu gv s wkn b hbkv nqdlgv f wpg bppqpeg bxbpv nb f bvg f g en wtg

x Erkdki q i r x w h i v i x v d n m i i x t v i w x d x m s r w d w w q n p i w

Ep eqphqto kv] bxge rgu nqku gv r tbvks wgu f g ej bs wg r bÂu f bpu rgs wgn kn guv lo r nbpv] rg Gtqwr g beeqtf g û ugu ubnbtk]u f gu bxbpvbi gu r quv]tkgwtu û ngo r nqk t]i lo gu f g tgvtbkvgu kpf go pkv]u f g hkp f g ebttk+tg t]i lo gu f g r t]tgvtbkvg bkpuk s wg f bwwtgu bxbpvbi gu û nqpi vgto g o]f bkngu f w vtbxbkn lwdkq]u r tko gu f bpekgppgv]

Pqwt rgu t]i lo gu f g dbug gv rgu bwwtgu t]i lo gu û eqvkubvkqpu f]hkpkgu rg Gtqwr g eqo r vbdkdkug gp ej bti gu f g nb r]tkqf g rgu eqvkubvkqpu û r bÂgt nqtus wgnngu uqpv f wgu gv bwewpg r tqxkukqp p guv eqpuvbv]g

Pqwt rgu t]i lo gu û r tguvbvkqpu f]hkpkgu rgu r tqxkukqpu r qwt gpi bi go gpvu uqpv ebrewn]gu ugnqp nb o]vj qf g f gu wpkv]u f g et]f kv r tqlgv]gu s wk eqpukuvg û]xbnwgt r qwt ej bs wg ubnbtk] nb xbrngwt bewgnng f gu kpf go pkv]u bwzs wgnngu ugu]vbvu f g ugtxkegu nwk f qppgtqpv]xgpwgnngo gpv f tqkv Cgu ebrewnu bewbtkgnu kpv+i tgpv f gu j Âr qvj +ugu f]o qi tbr jks wgu f bvg f g f]r btv û nb tgvtbkvg vbwz f g tqvbvkqp f w r gtuqppgn gv hkpbpek+tgu vbwz f bewbnkubvkqp vbwz f g r tqi tguukqp f gu ubnbktgu Lgu]xbnwbvkqpu bewbtkgnngu uqpv t]bnku]gu r qwt ej bs wg btt€v] eqo r vbdng hbkubpv nqdlgv f wpg r wdnkebvkqp

Lqtus wg rgu t]i lo gu uqpv hkpbpe]u rgu bevkhu f g eqwxgtwtg eqpuvkww]u bwr t+u f qti bpkuo gu buuwtbpv ng xgtugo gpv f gu tgpvgu f bpu rgu r bÂu eqpegtp]u uqpv]xbnw]u û ngwt lwuvg xbrngwt gv nkpuwhhkubpeg f g nb lwuvg xbrngwt f gu bevkhu f g eqwxgtwtg r bt tbr r qtv û nb xbrngwt bewbnku]g f gu qdnki bvkqpu guv r tqxkukqpp]g

Vp gze]f gpv f bevkhu p guv eqo r vbdkdku] bw dkdbp s wg f bpu nb o guwtg q kn tgr t]ugpvg f gu bxbpvbi gu]eqpqo ks wgu hwwwtu s wk uqpv ghhgevkxgo gpv f kur qpkdngu r qwt rg Gtqwr g

Cqphqto]o gpv û IAT t]xku]g rgu]ebtvu bewbtkgnu tgnbvkhu bwz bxbpvbi gu r quv]tkgwtu û ngo r nqk û r tguvbvkqpu f]hkpkgu uqpv eqo r vbdkdku]u gp Awwtgu]rj]o gpvu f w t]uwnvbv i nqdbn bw ugkp f gu ebr kvbwz r tqr tgu ubpu tgenbuugo gpv wnv]tkgwt gp t]uwnvbv

Lg Gtqwr g r t]ugpvg nb ej bti g f]eqwnbpv f g egu t]i lo gu gp f kuvkpi vbpv rgu lo r bevu qr]tbvkqppgnu f gu lo r bevu hkpbpekgtu

- nb ej bti g tgnbvkxg bw eq v f gu ugtxkegu tgpf wu f g nb r]tkqf g guv r t]ugpv]g gp t]uwnvbv qr]tbvkqppgn bkpuk s wg nb tgeqppbkuubpeg lo o]f kbvg f w eq v f gu ugtxkegu r buu]u nk] û nb o kug gp r nbeg f wp pqwxgbw t]i lo g qw û nb o qf khebvkqp qw nks wkf bvkqp f wp t]i lo g gzkuvbpv
- nb ej bti g tgnbvkxg û nb f]ubewbnkubvkqp f gu r buukhu bevkhu pgwu f gu t]i lo gu guv r t]ugpv]g gp t]uwnvbv hkpbpekgt

y Di xxi wvs yq mvi w7 hi wgs r hmxmsr w t dvxrgypmvi w

Lg Gtqwr g tg»qkv f gu hkpbpego gpvu r wdnkeu r qwt rg f]xgnqr r go gpv f g r tqlgvu b]tqpbwks wgu qw f g f]hgpug uqwu hqto g f bxbpegu tgo dqwtubdrngu Lg tgo dqwtugo gpv f g egu bxbpegu guv dbu] uwt rg r tqf wkv f gu xgpvgu hwwtgu f g o qvgwtu qw f]s wkr go gpvu

Lgu bxbpegu tgo dqwtubdrngu uqpv vtbkv]gu eqo o g f gu tguuqwtegu f g hkpbpego gpv eqo r vbdkdku]gu bw r buukh f w dkdbp eqpuqnkf]f bpu nb twdtks wg Dgwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu

Ce nqtki kpg gnngu uqpv]xbnw]gu r qwt nb eqpvtgr btvkg f g nb vt]uqtgtkg tg»wg qw nqtus wgnngu uqpv bes wkugu r qwt nb xbrngwt f gu hnwz hwwtu r tqdbdrngu bewbnku]u bwz eqpf kvkqpu f g o btej]û nb f bvg f bes wkukvkqp Pwku û ej bs wg en wtg gnngu uqpv]xbnw]gu ugnqp nb o]vj qf g f w eq v bo qtvk gp vgpbpv eqo r vg f gu r t]xkukqpu f g tgo dqwtugo gpv rgu r nwu t]egpvgu

S]i wnk+tgo gpv nb xbrngwt bewbnku]g f gu r t]xkukqpu f g tgo dqwtugo gpvu tghn]vbpv nb o gknngwtg guvko bvkqp f g nb fktgevkqp guv eqo r bt]g û nb xbrngwt pgwg eqo r vbdng f g nbxbpeg tgo dqwtubdrng f]hkpkg eqo o g]vbpv nb uqo o g f gu o qpvbpvu gpebkuu]u o blqt]g rg ebu]ej]bpv f gu kpv]t€vu ebr kvbnku]u û nb f bvg f btt€v] gv o kpqt]g f gu tgo dqwtugo gpvu ghhgevw]u Tkegwg bpbnÂug eqpf wkv vtqku bpp]gu eqpu]ewkxgu û guvko gt s wg nb xbrngwt bewgnng f gu tgo dqwtugo gpvu r tqdbdrngu guv f wtbdrngo gpv f kfh]tgpvg kph]tkgwtg qw uwr]tkgwtg f g nb xbrngwt eqo r vbdng f g nbxbpeg tgo dqwtubdrng nb htbevkqp f g nbxbpeg bkpuk guvko]g gv pqp gpeqtg eqo r vbdkdku]g guv bnqtu eqpuvbv]g gp t]uwnvbv

Pqwt egtvbkpu eqpvtbvu br t+u tgo dqwtugo gpv kpv]i tbn f g nbxbpeg rg Gtqwr g eqpvkpwg f g xgtugt wpg tgf gxbpeg gp hqpevkqp f w ej kht g f bhtbktgu t]brku] uwt rgu tgej bpi gu f w r tqi tbo o g egmg ek]vbpv eqpukf]t]g eqo o g wpg ej bti g f gzr rqkvbvkqp

z Qdwwjwjmdr grnvwt s vxdr x mx v xw

Lgu r buukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu uqpv kpkvbrgo gpv eqo r vbdkdku]u û nb lwuvg xbrgwt f w o qpvbpv tg»w f]f wevkqp hbkvg f gu eq vu f g vtbpubevkqp s wk rgwt uqpv f ktgevgo gpv bwtkdwbdrngu Ep f gj qtu f gu o qf brkv]u ur]ekhs wgu nk]gu û nb eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwtg pqvg y rgu r buukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu uqpv gpuwkvg]xbnw]u bw eq v bo qtvk ugrqp nb o]vj qf g f w vbwz f kpv]t€v ghhgevkh

â D vnz wi x gs q t xdf rpnx hi gs yzi vxyvi

Lg Gtqwr g wkdkug f gu f]tkx]u r qwt eqwxtkt ugu gzr qukvkqpu t]uwnvbpv f g ugu bevkxkv]u qr]tbvkqppgnrgu gv hkpbpek+tgu Cgu f]tkx]u uqpv r tkpekr brngo gpv f guvkp]u û eqwxtkt uqp gzr qukvkqp bwz tkus wgu f g xbtkbvkqp f gu eqwtu f g ej bpi g o bku]i brngo gpv bwz tkus wgu f g xbtkbvkqp f gu vbwz f kpv]t€v Lgu f]tkx]u wkdku]u r gwxgpv pqvbo o gpv €vtg f gu f]tkx]u f g ej bpi g hgto gu qw qr vkqppgnu qw f gu uy br u f g vbwz nb r qnkvks wg f g i guvkqp f gu tkus wgu f g o btej] f w Gtqwr g guv f]vbkm]g f bpu nb pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f]tkx]u

Lb o blqtkv] f gu f]tkx]u guv p]i qek]g uwt f gu o btej]u f g i t] û i t] uwt rgus wgnu kn p gzkuvg r bu f g r tkz eqv]u Pbt eqpu]s wgpv rgwt xbrqtkubvkqp guv qr]t]g uwt nb dbug f g o qf +rgu eqo o wp]o gpv wkdku]u r bt rgu kpvgtxgpbpvu r qwt]xbnwgt egu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu o qf +rgu f bewbrkubvkqp f gu hnvz f g vt]uqtgtkg hwwvtu qw f g xbrqtkubvkqp f qr vkqp Lg tkus wg f g eqpvtgr btvkg gv rg tkus wg f g et]f kv r tqr tg uqpv r tku gp eqo r vg f bpu nb xbrqtkubvkqp f gu f]tkx]u

Pqwt s ww kpuvtwo gpv f g eqwxgtwtg f]tkx] qw pqp r wkuug €vtg wkdku] f bpu rg ebf tg f g nb eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwtg kn guv p]eguubktg f g f]uki pgt gv f qewo gpvgt wpg tgrbvkqp f g eqwxgtwtg gpvtg egv kpuvtwo gpv gv n]nj o gpv eqwxgtv gv f g f]o qpvtgt bw vtbxgtu f g vguvu f ghhkebekv] f qewo gpv]u uqp ghhkebekv] f +u nqtki kpg gv vqvw bw rqpi f g nb xkg f g nkpuvtwo gpv

Ep o bvk+tg f g eqwxgtwtg f w tkus wg f g ej bpi g rgu r tkpekr gu eqo r vbdrngu br r nkebdrngu bwz f]tkx]u f g ej bpi g uqpv f]vbkm]u gp pqvg h

Jwus wû nb hkp f w r tgo kgt vtko guvtg rg Gtqwr g b o ku gp r nbeg wpg eqwxgtwtg f kpxguvkuugo gpv pgv r btvkgmg f g ugu bevkxkv]u bo]tkebkpgu gp wkdkubpv wpg f gwvg hpbpek+tg nkdgm]g gp f qmbtu VT Lb r btvkg ghhkebeg f g nb xbtkbvkqp f g nb lwuvg xbrgwt f g nb f gwvg bwtkdwbdrg bw tkus wg f g ej bpi g eqwxgtv guv eqo r vbdkdku]g f bpu rgu bwtgu]nj o gpvu f w t]uwnvbv i rqdbn vbpf ku s wg nb r btvkg kpghhkebeg guv eqo r vbdkdku]g gp t]uwnvbv pgv Lgu o qpvbpvu beewo wn]u gp ebr kvbwz r tqr tgu uqpv tgr tku bw eqo r vg f g t]uwnvbv rqtu f g nb eguuqkp qw û nb nks wkf bvkqp f g nkpxguvkuugo gpv eqwxgtv Lb eqo r qubpvg vbwz f kpv]t€v f g nkpuvtwo gpv f g eqwxgtwtg guv eqo r vbdkdku]g gp t]uwnvbv hpbpekgt

Cgtvbkpu f]tkx]u ugtxbpv û nb eqwxgtwtg f g ngzr qukvkqp f w Gtqwr g bwz xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v uwt f gu bevkhu qw r buukhu hkpbpekgtu û vbwz hkzg r gwxgpv €vtg f]uki p]u eqo o g kpuvtwo gpv f g eqwxgtwtg f bpu rg ebf tg f w pg tgrbvkqp f g eqwxgtwtg f g lwuvg xbrgwt Dbpu eg ebu rgu f gwgu hkpbpek+tgu eqwxgtvgu r bt f gu f]tkx]u f g vbwz f kpv]t€v uy br u f g vbwz r tkpekr brngo gpv uqpv t]]xbnw]gu û nb lwuvg xbrgwt bw vkvtg f w tkus wg eqwxgtv Lgu xbtkbvkqpu f g lwuvg xbrgwt f gu f gwvgu eqwxgtvgu uqpv eqo r vbdkdku]gu gp t]uwnvbv f g nb r]tkqf g gv eqo r gpu]gu r bt rgu xbtkbvkqpu uÂo]vtks wgu f g lwuvg xbrgwt f gu uy br u f g vbwz r qwt nb r btvkg ghhkebeg

à Ci wwrsar whi gv dr gi w

Lg Gtqwr g r tqe+f g û f gu eguukqpu f g et]bpegu eqo o gtekbrngu bwr t+u f kpuvkwvkqpu hkpbpek+tgu i]p]tbrngo gpv f bpu rg ebf tg f g nki pgu f g eguukqp f g et]bpegu eqphkto]gu Tgwrgu rgu eguukqpu go r qtvbpv vtbpuhgtv f gu f tqkvu bwz hnvz hwwvtu f g vt]uqtgtkg f gu et]bpegu gv vtbpuhgtv f g nb s wbuk vqvbnkv] f gu tkus wgu gv bxbpvbi gu buuqek]u û nb r tqr tk]v] f gu et]bpegu f]hbw f g r bkgo gpv tkus wg f g tgvbtf f g r bkgo gpv r gto gwgpv nb f]eqo r vbdkdkubvkqp f g egu bevkhu f w dkdbp

ç Uxvygxyvi hy f rpdr gs r ws pth

Lg Gtqwr g gzgteg f bpu ugu f kth]tgpvu ugevgwtu gv r qwt wpg r btv uki pkhkebvkxg f gu bevkxkv]u û eÂerng f gzr rqkvbvkqp rqpi Ep eqpu]s wgpeg rgu bevkhu gv r buukhu i]p]tbrngo gpv t]brku]u qw f]pqw]u f bpu rg ebf tg f w eÂerng f gzr rqkvbvkqp f gu bevkxkv]u uvqemu gv gp eqwtu et]bpegu bxbpegu gv beqo r vgu tg»wu f gu erkgpvu hqwtpkuugwtu bwwtgu et]f kvgwtu gv f]tkx]u f g ej bpi g uqpv r t]ugpv]u ubpu f kuvkpevkqp gpvtg nb r btvkg û o qkpu f wp bp gv nb r btvkg û r nwu f wp bp Lgu bwwtgu bevkhu gv r buukhu hkpbpekgtu bkpuk s wg rgu r tqxkukqpu uqpv gp tgxbpej g eqpukf]t]u eqo o g eqwtbpvu u kru qpv wpg]ej]bpeg û o qkpu f wp bp û nb f bvg f g en vwtg f g ngzgtekeg gv eqo o g pqp eqwtbpvu bw f grû

É T wypxdx s t vdxrsar r i pgs yvdr x

Lg Gtqwr g r t]ugpvg wp bi t]i bv kpvgto]f kbktg S]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv bw ugkp f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgnr qwt wpg o gkrngwtg nkukdkdkv] f g nb r gthqto bpeg qr]tbvkqppgnrg

Cg uqwu vqvbn kpenw pqvbo o gpv nb s wqvg r btv f g t]uwnvbv pgv f gu eqgpvtgr tkugu eqo r vbdkdku]gu ugrqp nb o]vj qf g f g o kug gp]s wkx brngpeg ebt grngu gzgtegpv vqvwgu wpg bevkxkv] s wk ug ukwg f bpu rg r tqrqpi go gpv f g nbevkxkv] qr]tbvkqppgnrg f w Gtqwr g

Cg uqwu vqvbn gzenw rgu]nj o gpvu ej bti gu gv r tqf wkvu s wk qpv r gw f g xbrgwt r t]f kevkxg f w hbkv f g rgwt pbwtg ht]s wgpeg gv qw lo r qtvbpeg tgnbvkxg Cgu ej bti gu gv r tqf wkvu eqpegtpgpv

- rgu r gtvgu f g xbrgwt uwt]ebtvu f bes wkukvkqp rgu r gtvgu f g xbrgwt qw rg ebu]ej]bpv rgu tgr tkugu f g r gtvgu f g xbrgwt uwt bevkhu kpeqtr qtgnu nk]u bwz r tqi tbo o gu r tqlgvu qw hbo kmgu f g r tqf wkvu]vbpv i]p]t]gu r bt wp]x]pgo gpv s wk o qf khkg f g o bpk+tg uwduvbpvkgmg nb tgpvbdkdkv]]eqpqo ks wg f gu r tqi tbo o gu r tqlgvu qw hbo kmg f g r tqf wkvu eqpegtp]u gz f lo kpwkqp uki pkhkebvkxg f gu xqnwo gu r t]xkukqppgnu f khkewnv]u tgpeqpvt]gu nqtu f g nb r j bug f g f]xgnqr r go gpv tgp]i qekbvkqp f beeqtf u eqo o gtekbvz o qf khkebvkqpu ko r qtvbpvgu f w r tqeguuwu f g r tqf wevkqp Âeqo r tku r qwt rgu uqek]v]u o kugu gp]s wkx brngpeg
- rgu r nwu gv o qkpu xbnwgu f g eguukqpu f bevkxkv]u
- rgu r tqf wkvu f g t]]xbnwbvkqp f g r btvkekr bvkqpu bpv]tkgwtgo gpv f]vgpwgu f bpu f gu bevkxkv]u gp ebu f bes wkukvkqp r bt]vbr gu qw f br r qtvu û f gu eqgpvtgr tkugu
- f bwwtgu]nj o gpvu kpj bdkwgnu gv o bv]tkgnu f qpv nb pbwwtg p guv r bu f ktgevgo gpv nk]g û ngzr rqkvbvkqp eqwtbpvg pqvbo o gpv rgu eq vu f g tguvtwewwtbvkqp

XYdN&9 ZbRKLRZJUNc&YebLNc&MNcdRVJdRVXc

L]vbdrkuugo gpv f gu]vbvu hkpbpelgtu eqpuqrkf]u r t]r bt]u eqphqto]o gpv bwz pqto gu eqo r vbdrngu kpvgtpbvkqpbrngu IFST f]etkvgu ekf guuvwu lo r rks wg s wg rlo f ktgevkqp f w Gtqwr g r tqe+f g û egtvbkpgu guvko bvkqpu gv tgvkgppg f gu j Âr qvj +ugu s wk bhhgevgpv rlo xbnqtkubvkqp f gu t]uwrvbvu f gu bevkhu gv f gu r buukhu eqpuqrkf]u

Lgu j Âr qvj +ugu wvkdku]gu uqpv f kth]tgpek]gu ugnqp rngu bevkxkv]u f w Gtqwr g gv uqpv eqpukf]t]gu eqo o g t]brkuvgu gv tbkuqppbdrngu Lgu guvko bvkqpu kpf wkvgu uqpv hqpf]gu uwt ngzr]tkgpeg r buu]g f w Gtqwr g gv kpv+i tgpv rngu eqpf kvkqpu]eqpqo ls wgu r t]xbrlopv û rlo en vwtg bkpuks wg rngu kphqto bvkqpu pqvbo o gpv eqpvtbewgrngu gv eqo o gtekbrngu f kur qpkdrngu û rlo f bvg f g r t]r btbvkqp f gu]vbvu hkpbpelgtu

Cgu guvko bvkqpu gv rngu j Âr qvj +ugu uqwu lbegpvgu uqpv t]gzbo kp]gu f g hb»qp eqpvkpwg Enngu r tgppgpv gp eqo r vg rngu ghhgvu kf gpvkhk]u û f bvg f g rlo etkug ubpkvbktg

Lqtus wg rngu]x+pgo gpvu gv rngu ekteqpuvbpegu eqppbkuugpv f gu]xqnwvkqpu pqp eqphqto gu bwz bwgpvgu pqvbo o gpv f bpu rng ebf tg f g n]xqnwvkqp f g ngpxktqppgo gpv]eqpqo ls wg o qpf klon gv f g ngpxktqppgo gpv r tqr tg bwz ugevgwtu f bevkxkv] f w Gtqwr g rngu t]uwrvbvu t]gnu r gwxgpv f kth]tgt f g egu guvko bvkqpu Ep r btgknebu rngu j Âr qvj +ugu gv rng ebu]ej]bpv rngu o qpvbpvu eqo r vbdrngu f gu]rl o gpvu f bevkh gv f g r buukh eqpegtp]u uqpv blwuv]u gp eqpu]s wgpeg

Pbt bkrngwtu rngu]wf gu f g ugpukdkdkv]t]brku]gu r bt rng Gtqwr g gp rlokubpv]xqnwgt rngu j Âr qvj +ugu wvkdku]gu uwt rngu r tkpekr bngu uqwtegu f guvko bvkqp r gto gvwgpv f bpbnÂugt rngu ghhgvu rk]u û rlo xqrlovkdkv] gv bw o bps wg f g xkukdkdkv] f g ngpxktqppgo gpv]eqpqo ls wg i nqdbn pqvbo o gpv f bpu egtvbkpu ugevgwtu f bevkxkv] f w Gtqwr g Cgu bpbnÂugu uqpv tgxwgu t]i wvk+tgo gpv r bt rlo f ktgevkqp

Lgu r tkpekr bngu o]vj qf gu eqo r vbdrngu f qpv nbr r nkebvkqp p]eguukvg rng tgeqwtu û f gu guvko bvkqpu r qtvgpv uwt rngu]rl o gpvu uwkxbpvu

d Ewxnq dxnsar wpmi wdyà t vs k vdq q i w i x gs r xvdxw

Lgu guvko bvkqpu r tkpekr bngu gv uki pkthebvkxgu t]brku]gu r bt rng Gtqwr g r qwt n]vbdrkuugo gpv f gu]vbvu hkpbpelgtu qpv vtblkv û rlo r t]r btbvkqp f gu r t]xkukqpu f gu hrwz hwwtu f g vt]uqtgtlkg bw vkvtg f gu r tqi tbo o gu gv eqpvtbvu *exvlqhvv scq* Lg o qpvbpv vqvbnf gu hrwz f g vt]uqtgtlkg bwgpf wu bw vkvtg f wp r tqi tbo o g qw eqpvtbv vtbf wkv rlo o gknngwtg guvko bvkqp r bt rlo f ktgevkqp f gu bxbpvbi gu gv qdnki bvkqpu hwwtu bwgpf wu r qwt eg r tqi tbo o g qw eqpvtbv

Lgu j Âr qvj +ugu wvkdku]gu gv rngu guvko bvkqpu kpf wkvgu nk]gu bwz r tqi tbo o gu gv eqpvtbvu r qtvgpv uwt f gu r]tkqf gu f g vgo r u r bthqku vt+u rnqpi wgu lwus wû r nwukgwtu f lâblkpgu f bpp]gu gv vkgppgpv eqo r vg f gu eqpvtbkpvgu vgej pqrnqi ls wgu eqo o gtekbrngu gv eqpvtbewgrngu bhh]tgpvgu û ej bewp f gu r tqi tbo o gu gv eqpvtbvu]wf k]u

Cgu guvko bvkqpu uqpv r tkpekr bngo gpv uqwo kugu bwz j Âr qvj +ugu f g xqnwo gu gv f g ebf gpegu buuqek]gu bwz r tqf wkvu xgpf wu bwz j Âr qvj +ugu f g r tkz f g xgpvg gv f g eq vu f g r tqf wevkqp buuqek]u f gu eqwtu f g ej bpi g f gu f gxkugu f bpu rgus wgnu rngu xgpvgu gv rngu bej bvu uqpv nkdgrn]u bkpuk s wg f bn]bu gv tkus wgu eqpvtbewgrnu pqto bwz bw vkvtg f g f]r buugo gpvu f g eq vu r t]xkukdrngu Enngu uqpv]i bngo gpv uqwo kugu f bpu rgu ebu q rngu hrwz hwwtu uqpv bewbrku]u bw vbwz f bewbrkubvkqp r tqr tg tgvgpwr qwt ej bs wg r tqi tbo o g gv eqpvtbv

Lgu j Âr qvj +ugu xqnwo gu f w Gtqwr g uqpv]nbdqt]gu gp kpvgtpg r qwt ej bs wg ugi o gpv uwt ngs wgn rngu uqek]v]u f w Gtqwr g uqpv r t]ugpvgu bxklbvkqp eqo o gtekbrng bxklbvkqp f bhfbktgu bxklbvkqp o kdvbktg j]nkeqr v+tgu bwwtgu Cgu j Âr qvj +ugu u br r wkgpv uwt f gu uqwtegu f kur qpkdrngu r tqi tbo o gu eqo o bpf gu r qwt nb xkukqp eqwtv vgto g gv uwt f gu uqwtegu gzvgtpgu r wdnkebvkqpu eqo o wpkebvkqpu bxlqppgwtu eqo o wpkebvkqpu IAUA]wf gu f g o btej] r qwt nb xkukqp o qÂgp gv nqpi vgto g S]i wvk+tgo gpv o kugu û lqwt pqvbo o gpv uwt nb r btvkg eqwtv vgto g r qwt vgpkt eqo r vg f gu]xqnwvkqpu r tqi tbo o gu gnngu hqpv nqdlgv f wpg xbnkf bvkqp r bt nb f ktgevkqp bw o qkpu wpg hqku r bt bp uwt ngpugo dng f g nj qtlâqp û o qÂgp gv nqpi vgto g

Lgu r t]xkukqpu f g hrwz hwwtu f g vt]uqtgtlkg bewbrku]gu qw pqp gp hqpevkqp f gu ebu uqpv wvkdku]gu f bpu nb f]vgto kpbvkqp f gu]rl o gpvu uwkxbpvu

- **h t v grdxnar hi wdgxnjwrq q s f rnww** rngu]ebtvu f bes wkukvkqp bkpuks wg rngu bevkhu bhhgev]u û f gu r tqi tbo o gu r tqi tbo o gu b]tqpbwks wgu htbku f g f]xgnqr r go gpv gv bevkhu eqtr qtgnu f g r tqf wevkqp hqpv nqdlgv f g vguvu f g f]r t]elbvkqp eqo o g kpf ls w]gp pqvg o Lgu xbngwtu tgeqwxtbdrngu f g egu bevkhu uqpv f]vgto kp]gu guugpvkgnngo gpv uwt nb dbug f g r t]xkukqpu f g hrwz hwwtu f g vt]uqtgtlkg
- **gdt nxdpwdxnar hi wjvdnwhi h zi pstti q i r x** rngu eqpf kvkqpu f g ebr kvbnkubvkqp f gu htbku f g f]xgnqr r go gpv uqpv]pqpe]gu f bpu nb pqvg l Lb f]vgto kpbvkqp f gu bxbpvbi gu]eqpqo ls wgu hwwtu etkv+tg p]eguubktg gv hqpf bo gpvbn û nbevkxbvkqp f gu htbku f wp r tqlgv guv t]brku]g uwt nb dbug f gu r t]xkukqpu f g hrwz hwwtu f g vt]uqtgtlkg Lg Gtqwr g b]i bngo gpv tgeqwtu û f gu guvko bvkqpu bhkp f g f]vgto kpgt nb f wt]g f wvkdkv] f g egu r tqlgvu
- **q dvki w7 xi vq rndnxsr wyv pi wgs r xvdxw7 pdzdr gi q i r x** rng Gtqwr g eqo r vbdkdkug egu eqpvtbvu bw o qÂgp f g nb o]vj qf g f g nbxbpego gpv r bt rngu eq vu gp eqpuvbvbpv rngu r tqf wkvu bw hwt gv û o guwtg f g nb r tqi tguukqp f g ngz]ewvkqp f w eqpvtbv]xbrw]g uwt nb dbug f gu eq vu gpi bi]u Cgvwg o]vj qf g p]eguukvg wpg guvko bvkqp f gu f qpp]gu û vgto kpbkuqp]xbrw]gu uwt nb dbug f gu r t]xkukqpu f g hrwz f g vt]uqtgtlkg hwwtu s wk vkgppgpv eqo r vg f gu qdnki bvkqpu gv kpf kegu eqpvtbewgnu bkpuks wg f bwwtgu r btbo +vtgu kpvgtpgu bw eqpvtbv tgvgpwu gp wvkdkubpv f gu f qpp]gu j kuvqtks wgu gv qw r t]xkukqppgrngu Cgvwg o]vj qf g p]eguukvg]i bngo gpv wpg guvko bvkqp f w f gi t]f bxbpego gpv f g nb t]brkubvkqp Lqtus wknf gxlgpv r tqdbdrng s wg ng vqvbnf gu eq vu f w eqpvtbv p]eguubktgu bhkp f g eqwxtkt rngu tkus wgu gv qdnki bvkqpu f w Gtqwr g guv uwr]tkgwt bw vqvbn f gu r tqf wkvu f w eqpvtbv nb r gtvg bwgpf wg guv eqo r vbdkdku]g gp r tqxkukqp r qwt r gtvgu û vgto kpbkuqp qw eqpf wkv r t]brbdrngo gpv û f]r t]elgt rngu eq vu f gz]ewvkqp f gu eqpvtbvu ukn gp gzkuvg r qwt gpuwkvg eqo r vbdkdkugt wpg r tqxkukqp r qwt r gtvgu û vgto kpbkuqp r qwt rng uqnf g t]ukf wgnf g nb r gtvg
- **vçxl q i hi vi gs r r dnnwdr gi hy gl rjjvi h djjdnni w** rngu j Âr qvj +ugu f g xqnwo g f g nkxtbkuqpu uqpv wvkdku]gu f bpu egtvbkpu eqpvtbvu r qwt ebf gpegt nb tgeqppbkuubpeg f w ej kthtg f bhfbktgu Enngu kphnwgpv f qpe uwt rng tÂvj o g f g tgeqppbkuubpeg f w ej kthtg f bhfbktgu
- **gs r xvi t dvxnw zdvndf pi w** rng r tkz f g vtbpubevkqp r gww €vtg eqo r qu]û rlo hqku f wp o qpvbpv hkzg gv f wpg eqpvtgr btvkg xbtkbdrng egwg f gtpk+tg r qwxbpv pqvbo o gpv f]r gpf tg f j Âr qvj +ugu f g xqnwo gu s wkneqpxkgpf tb f guvko gt
- **t i vxi w wyv i r k dki q i r x w hi pzvdnnsr w** f gu eqpvtbvu qw f gu gpugo drngu eqpvtbewgnu f g xgpvg f g dkgpu r gwxgpv ug t]x]ngt f]hekvbktgu Pqwt vqwu rngu eqpvtbvu qw gpugo drngu eqpvtbewgnu rng Gtqwr g r tqe+f g û nguvko bvkqp f w xqnwo g f gu dkgpu û nkxtgt bkpuk s wû nguvko bvkqp f gu bevkxkv]u f g ugtxlegu gv tgej bpi gu f ktgevgo gpv buuqek]gu û egu nkxtbkuqpu f g dkgpu egu bevkxkv]u r qwxbpv €vtg eqpvtbewbrku]gu qw j bwwgo gpv r tqdbdrngu Tk egv gpugo drng ug t]x+ng f]hekvbktg gv f qpe s wwpg r gtvg guv r tqdbdrng wpg r tqxkukqp r qwt r gtvgu uwt gpi bi go gpvu f g nkxtbkuqpu

guv eqpuvkvw]g Emg hbkv br r gn û f gu guvko bvkqpu pqvbo o gpv uwt ng xqnwo g f g dkgpu û r tqf wktg gv nkxtgt bw vkvtg f gu eqpvtbvu qw f gu gpugo dngu eqpvtbewvgnu uwt ng xqnwo g f bevkxkv]u f g ugtxkegu gv tgej bpi gu f ktgevgo gpv buuqek]gu û nb nkxtbkuqp f g egu dkgpu uwt ngu eq vu f g r tqf wevkqp r t]xkukqppgnu gv uwt ngu bxbpvbi gu]eqpqo ks wgu bvwgpf wu gp eqpvtgr btvkg

- **dzdr gi wvi q f s ywdf pi w** ngu r t]xkukqpu f g tgo dqwtugo gpvu f gu bxbpegu tgo dqwtubdngu tg»wgu f g nb r btv f qti bpkuo gu r wdnkeu uqpv dbu]gu uwt ng r tqf wkv f gu xgpvgu hwwtgu f g o qvgwtu qw f]s wkr go gpvu gv f gu r k+egu f g tgej bpi g ng ebu]ej]bpv Emgu uqpv f qpe kuuwgu f gu *exvlqhvv sœqv* r t]r bt]u r bt ngu f ktgevkqpu qr]tbvkqppgnugu

Uqwvg o qf kkhlebvkqp f gu guvko bvkqpu gv j Âr qvj +ugu tgvgpwgu r qwt nb f]vgto kpbvkqp f gu r t]xkukqpu f g hnvz hwwtu f g vt]uqtgtkg bw vkvtg f gu r tqi tbo o gu gv f gu eqpvtbvu r qwttbkv bxqkt wp ghhgv uki plkhlebvkh uwt ngu t]uwnvbvu hwwtu f w Gtqwr g gv qw uwt ngu o qpvbpvu kpuetkvu û uqp dkdbp Dbpu eg ebf tg ngu r tkpekr bngu j Âr qvj +ugu tgvgpwgu hqpv nqdlgv f bpbnÂugu f g ugpukdkdkv] uÂuv]o bvks wgu gv uqpv tgxwgu t]i wnk+tgo gpv r bt nb f ktgevkqp

f Qvs z nvnsar w

Lg o qpvbpv f gu r tqxkukqpu guv f]vgto kp] bw r nvu lwuvg r bt nb f ktgevkqp uwt nb dbug f gu kphqto bvkqpu f kur qpkdngu f g ngzr]-tkgpeg bes wkug gv f bpu egtvbkpu ebu f guvko bvkqpu f gzr gtvu

L guvko bvkqp f gu r tqxkukqpu tgnbvkxgu bwz gpi bi go gpvu eqpvtbewvgnu f w Gtqwr g uwt ngu f]nbku gv ngu ur]ekhlebvkqpu vgej pks wgu bw vkvtg f g nb r jbug f g f]xgnqr r go gpv f gu r tqf wkvu vkgpv eqo r vg f g n]vbv f bxbpego gpv f gu f]xgnqr r go gpvu f w Gtqwr g f bpu ng eqpvgzvg i]p]tbn f g ejbs wg r tqi tbo o g gp r btvlewnkgt bw tgi btf f gu ej bpi go gpvu f g ur]ekhlebvkqpu kpvgtxgpwu bw eqwtu f g nb r jbug f g f]xgnqr r go gpv Emg vkgpv eqo r vg]i bngo gpv f gu r nbhqpf u f g tgur qpubdkdkv] f]hpku eqpvtbewvgnngo gpv

Lgu r tqxkukqpu r qwt tguvtwewvtbvkqp uqpv]xbnw]gu gp vgpbpv eqo r vg f g nb o gknngwtg guvko bvkqp f gu eq vu û nb f bvg f g en wtg

Lgu r tqxkukqpu eqpvtbewvgnngu tgnbvkxgu bwz i btbpvkgu f g hqpevkqppgo gpv]o kugu r bt ng Gtqwr g vkgppgpv eqo r vg f g r btbo +vtgu vgnu s wg nb ht]s wgpeg gv ng eq v guvko] f gu t]r btbvkqpu L br r t]ekbvkqp f g nb xbngwt f g egu qdnki bvkqpu r gw €vtg hqpf]g uwt wpg]xbnwbvkqp uvbvkuvks wg

Pbt bknngwtu nguvko bvkqp f gu r tqxkukqpu tgnbvkxgu bwz i btbpvkgu hpbpek+tgu beeqtf]gu r bt ng Gtqwr g guv dbu]g uwt nb xbngwt guvko]g f gu bevkhu uqwu lbegpvu hbkubpv nqdlgv f gu i btbpvkgu hpbpek+tgu uwt nb r tqdbdkdkv] f g f]hbww f gu eqo r bi pkgu enkgpvgu bkpuk s wg ng ebu]ej]bpv uwt ng vbwz f bewbnkubvkqp br r nks w] bwz hnvz f g vt]uqtgtkg

Lqtu f w f]pqwgo gpv f g egu qdnki bvkqpu ng o qpvbpv f gu eq vu qw r]pbnkv]u s wk ugtqpv Hpbngo gpv gpeqwtwu qw r bÂ]u r qwttb f kkh]tgt ugpukdngo gpv f gu o qpvbpvu kpkvkngo gpv r tqxkukqpp]u gv t]i wnk+tgo gpv tgxwu gv r qwttb f qpe bxqkt wp ghhgv uki plkhlebvkh uwt ngu t]uwnvbvu hwwtu f w Gtqwr g

In p Â b bvlqwtf j wk û nb eqppbkuubpeg f w Gtqwr g bwewp]nj o gpv s wk kpf ks wgtbkv s wg ngu r btbo +vtgu tgvgpwu r tku f bpu ngwt gpugo dng pg uqpv r bu br r tqr tk]u

g Er k dki q i r xwhi vi xvdnni w i x t vi wxdxnsar wdwwq rp i w

L]xbnwbvkqp r bt ng Gtqwr g f gu bevkhu gv r buukhu bhh]tgpvu bwz gpi bi go gpvu f g tgvtbkvgu gv bwtgu gpi bi go gpvu r quv]tkgwtu û ngo r nqk tgs wkgtv nwvkdubvkqp f g f qpp]gu uvbvkuvks wgu gv bwtgu r btbo +vtgu xkubpv û bpvkekr gt f gu]xqnwvkqpu hwwtgu Cgu r btbo +vtgu kpenwgpv f gu j Âr qvj +ugu bewbtkgnngu vgnngu s wg ng vbwz f bewbnkubvkqp ng vbwz f bwi o gpvbvkqp f gu ubnbktgu nb f bvg f g f]r btv û nb tgvtbkvg bkpuk s wg ngu vbwz f g tqvbvkqp gv f g o qtvbnkv] Lgu ebrewnu bewbtkgnu kpf wku uqpv t]bnku]u r bt f gu bewbktgu gzvgtpgu bw Gtqwr g ce nb f bvg f g r t]r btbvkqp f gu]vbvu hkpbpekgtu ng Gtqwr g guvko g s wg ngu j Âr qvj +ugu tgvgpwgu r qwt]xbnwgt egu gpi bi go gpvu uqpv br r tqr tk]gu gv lwuvkh]gu

Cgr gpf bpv f bpu f gu ekteqpuvbpegu q ngu j Âr qvj +ugu bewbtkgnngu ubx]tgtbkgpv uki plkhlebvkxgo gpv f kkh]tgpvgu f gu f qpp]gu t]gnngu qdugtx]gu wnv]tkgwtgo gpv pqvbo o gpv eqpegtpbpv ng vbwz f bewbnkubvkqp tgvgpw kn r qwttbkv gp t]uwnvgt wpg o qf kkhlebvkqp uwduvbpvkgnng f gu r buukhu r t]ugpv]u bw dkdbp tgnbvkhu û egu gpi bi go gpvu f g tgvtbkvg gv bwtgu gpi bi go gpvu r quv]tkgwtu û ngo r nqk gv f gu ebr kvbwz r tqr tgu

h Cv dr gi wgpnr xwi x dyxvi wgv dr gi w

Vpg guvko bvkqp f gu tkus wgu uwt gpebkuugo gpvu dbu]g pqvbo o gpv uwt f gu tgpugki pgo gpvu eqo o gtekbwz uwt ngu vgpf bpegu]eqpqo ks wgu f w o qo gpv gv uwt nb uqnxbdkdkv] f g ej bs wg enkgpv guv o kug gp wxtg bHp f g f]vgto kpgt enkgpv r bt enkgpv wpg]xgpwgnng f]r t]ekbvkqp gp eqo r n]o gpv f g nb f]r t]ekbvkqp r qwt r gtvgu bvgpf wgu s wk gnng guv guvko]g i nqdbngo gpv r qwt ngpugo dng f gu enkgpvu û ngzegr vkqp f gu enkgpvu o blgwtu r gw tkus wj u gv f gu et]bpegu]vbvks wgu

Pbt bknngwtu ng ebtbev+tg r btvlewnkgt f gu et]bpegu uwt f gu gpvkv]u d]p]Hkekbpv f g nb i btbpvkg f wp [vbv guv r tku gp eqo r vg f bpu nbr r t]ekbvkqp bw ebu r bt ebu f w tkus wg f g pqp tgeqwxtgo gpv gv f qpe f bpu nguvko bvkqp f w o qpvbpv f g nb f]r t]ekbvkqp]xgpwgnng

i Apps gdxnsar hy t vnà h dguy nnnnsar h yr vi kvs yt i q i r x h i r xvi t vnni w

Lgu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu uqpv eqo r vbdkdku]u ugnqp nb o]vj qf g f g nbes wkukvkqp qw r wtej bug beeqwpvkpi bkpuk û nb f bvg f g r tkug f g eqpvt ng f g ngpvtgr tkug ngu bevkhu r buukhu gv r buukhu]xgpwgnu kf gpvkHkbdngu bes wku qw buuwo]u uqpv]xbnw]u û nb lwuvg xbngwt

L wpg f gu guvko bvkqpu ngu r nwu uki plkhlebvkxgu nqtu f g nb eqo r vbdkdkubvkqp f wpg bes wkukvkqp t]ukf g f bpu nb f]vgto kpbvkqp o €o g f g nb lwuvg xbngwt gv f gu j Âr qvj +ugu wkdku]gu r qwt nb f]vgto kpgt Tknb lwuvg xbngwt f g egtvbkpu]n]o gpvu bes wku r gw €vtg]xbnw]g f g hb»qp r t]ekug vgnu s wg r bt gzgo r ng ngu bevkhu eqtr qtgnu tgeqwtu bw r tkz f g o btej] f bwtgu gp tgxbpej g u bx+tgpv r nwu eqo r ngzgu û]xbnwgt vgnu s wg r bt gzgo r ng ngu bevkhu kpeqtr qtgnu qw ngu r buukhu]xgpwgnu Cgu]xbnwbvkqpu uqpv i]p]tbngo gpv eqphk]gu û f gu gzr gtvu kpf]r gpf bpvu s wk hqpf gpv ngwtu vtbxbwz uwt f gu j Âr qvj +ugu gv uqpv bo gp]u û guvko gt nghhgv f]x]pgo gpvu hwwtu kpegtvbkpu û nb f bvg f bes wkukvkqp

j Mnnrkni w

Cgtvbkpgu hkdbngu f w Gtqwr g r gwxgpv €vtg r btvlgu û f gu r tqe]f wtgu t]i ngo gpvbktgu lwf kelbktgu qw btdkvtbngu uwuegr vkdngu bw tgi btf f gu kpegtvkwf gu]xgpwgnngu f bxqkt wpg kpekf gpeg uki plkhlebvkxg uwt nb ukwbvkqp Hpbpek+tg f w Gtqwr g eqo o g f]etkv f bpu nb pqvg Lkvki gu

Lb f ktgevkqp f w Gtqwr g r tqe+f g bw tgegpugo gpv f gu r tqe]f wtgu gp eqwtu tgxqkv t]i wnk+tgo gpv ngwt]xqnwvkqp gv br r t]ekg nb p]eguukv] f g eqpuvkwgt ngu r tqxkukqpu bf]s wbvgu qw f gp hbktg]xqnwgt ngwt o qpvbpv ukrb uwtxgpbpeg f]x]pgo gpvu gp eqwtu f g r tqe]f wtg p]eguukbkv wpg t]br r t]ekbvkqp f w tkus wg Dgu eqpugknngtu kpvgtpgu qw gzvgtpgu r btvlekr gpv û nb f]vgto kpbvkqp f gu eq vu r qwxbpv €vtg gpeqwtwu

Lb f]ekukqp f g r tqxkukqppgt wp tkus wg bkpuk s wg ng o qpvbpv f g nb r tqxkukqp û tgvgpkt uqpv hqpf]u uwt nbr r t]ekbvkqp f w tkus wg bw ebu r bt ebu uwt nguvko bvkqp r bt nb f ktgevkqp f w ebtbev+tg pqp hbxqtbdng f w f]pqwgo gpv f g nb r tqe]f wtg gp s wguvkqp ebtbev+tg r tqdbdng gv uwt nb ebr bekv] û guvko gt f g hb»qp Hkbdng ng o qpvbpv buuqek]

XYdN& fYUedRVX&Me&Z bRV dbN

Qvmgrhdyàqsyziqirxw hit vrq xvi

Pbufgo qwxgo gpvuki plkhebvkhgp

Tdttiphiwtvmgrhdyàqsyziqirxw hit vrq xvi

Aguzmxmymsr hixdgymÂmyx Epigyvs Nigldrngdp UÇxyiqx hi Cspmmx Aivsxtdgi

Awvgto g fgu rtqe]fwtgu f brrtqdbvkqp Tbhtbp b hkpbrku] rg hj]xtkgt nbeswkukvkqp fgu bevkxkv]u EngevtqMgej bpkebn TÂuvgo ufg Cqmkpu Agtqur beg

Cgwg bes wkukvkqp rgto gv fg tgphqtegt rngu r qukvkqpu f wGtqwr g gv fg et]gt f gu uÂpgti kgu f bpu rngu f qo bkpgu f g nbevkqppgo gpv]rngevtks wg gv f gu eqo o bpf gu f g xqn Tbhtbp f gxkgpv bkpuk wp bevgwt o blgwt f gu]s wkr go gpvu f g eqemr kv gv tgphqteg uqp qhhtg f bevkqppgo gpv]rngevtks wg

Cgwg bes wkukvkqp xkgpv gptkej kt rngu r qtvghgwkrngu f g Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug

Cgu bevkxkv]u uqpv kpv]i t]gu bwugkp f wugevgwt [s wkr go gpvu b]tqpbwwks wgu D]hgpug gv AgtquÂuvgo u û r btvkt f g nb f bvg f bes wkukvkqp

Cgwg qr]tbvkqp guv swbnkkk]g f g tgi tqwr go gpv f gpvtgr tkug bwugpu f IFST

Lbhhgevbvkqp f wr tkz f bes wkukvkqp bwz bevkhu gv r buukhu]xbnw]u û nb lwuvg xbrgwt b i]p]t] wp]ebtv f bes wkukvkqp pwn

XYdN& RKOYbV JdRVX&NLdYbRNUUN

Uigxiywwtv wirx w

Cqphqto]o gpv û IFST Tgevgwtu qr]tbvkqppgnu nkphqto bvkqp r bt ugevgwt qr]tbvkqppgn tghm+vg rngu f kfh]tgpvgu bevkxkv]u f g Tbhtbp

Lgu ugevgwtu qr]tbvkqppgnu f w Gtqwr g eqttgur qpf gpv bwz tgi tqwr go gpvu f g Hkxkbrngu bwvqwt f gu Hkxkbrngu f g tbpi r bnkgtu egu r bnkgtu]vbpv qti bpku]u bwvqwt f g nb pbwwtg f gu r tqf wkvu xgpf wu gv f gu ugtxlkegu tgpf wu

Tbhtbp qti bpkug uqp r kxqvbi g qr]tbvkqppgn bwvqwt f g vtqku ugevgwtu qr]tbvkqppgnu s wk bi kuugpv f bpu f gu f qo bkpgu f bevkxkv]u eqj]tgpvu ebtbev]tku]u r bt rngwtu r tqf wkvu gv rngwtu o btej]u

Uigyizv Qvstzpxmsr d vsrdzymazi iyxtdymdpi

Lg Gtqwr g eqp»qkv f]xgmqr r g r tqf wkv gv eqo o gtelbnkug f gu uÂuv+o gu f g r tqr wnukqp gv f gu vtbpuo kuukqpu f g r wkuubpeg o]ebpks wg r qwt wpg nbti g i bo o g f br r nkebvkqpu bxlqpu eqo o gtelbwz bxlqpu o kdkvbktgu f g eqo dbv f gpvtb pgo gpv gv f g vtbpur qtv j]nkeqr v+tgu ekxkxu gv o kdkvbktgu f tqpgu Cg ugevgwt eqo r tgpf bwuuk rngu bevkxkv]u f g o bkpvgpbpeg t]r btbvkqp gv ugtxlkegu eqppgzgu bkpuks wg nb xgpvg f g r k+egu f]vbej]gu

Uigyizv uzrthiqiryxd vsrdzymazix Djirxiiy Aivsxçxyiqx

Lg Gtqwr g eqwxtg ngpugo dmg f w eÂerg f g xkg f gu]s wkr go gpvu gv uqwu uÂuv+o gu f guvkp]u bwz bxlqpu gv bwz j]nkeqr v+tgu ekxkxu gv o kdkvbktgu

Inguv r t]ugpv f bpu rngu uÂuv+o gu f bwgttkuubi g gv f g htgkpbi g f bpu rngu pbegrngu gv kpxgtugwtu f bpu nbxlqpks wg eqo o bpf gu f g xqn gv uÂuv+o gu f kphqto bvkqp go dbts w]u f bpu rngu uÂuv+o gu f g u]ewtkv] vqdqi i bpu f]xbewbvkqp uÂuv+o gu f btt€v f wti gpeg o bus wgu û qzÂi +pgu f bpu rngu ebrewnbvgwtu go dbts w]u gv uÂuv+o gu f g ebtdwtbpv

In guv]i bngo gpv r t]ugpv f bpu rngu f kfh]tgpvgu]vbr gu f g nb ej bkpg]rngevtks wg rngu uÂuv+o gu f g i guvkqp f g nb r wkuubpeg]rngevtks wg gv rngu ugtxlkegu f kpi]pkgtkg buuqek]u

Ephkp kntgi tqwr g vqwwgu rngu bevkxkv]u f guvkp]gu bwz o btej]u f g nb f]hgpug pbxbrng gv vgttguvtg]s wkr go gpvu qr vtqpks wgu gv xkugwtu pbxki bvkqp gv ebr vgwtu o qf gtpkubvkqp f w eqo dbwbpv gv f tqpgu

Cg ugevgwt eqo r tgpf bwuuk rngu bevkxkv]u f g o bkpvgpbpeg t]r btbvkqp gv ugtxlkegu eqppgzgu bkpuks wg nb xgpvg f g r k+egu f]vbej]gu

Uigyizv Amgvdjylryivmsvx

Cgwg bevkxkv] tbuugo dmg rngu bevkxkv]u nk]gu bw o btej] BFE *Bxàhu Fxuqlvkhg Etxlsp hqw* f qpv rngu enkgpvu f ktgevu uqpv guugpvkgmngo gpv rngu eqo r bi pkgu b]tkgppgu Lg Gtqwr g eqp»qkv f]xgmqr r g r tqf wkv gv eqo o gtelbnkug pqvbo o gpv f gu uk+i gu r buubi gtu vqwwgu enbuugu r tgo k+tg bhfbktg]eqpqo ks wg gv f]s wkr bi gu bkpuk s wg f gu kpv]tkgwtu f g ebdlkpg eqo r rngvu eqhhtgu û dbi bi gu u]r btbvgwtu f g enbuug r bppgbwz f j bdlkmbi g uqnwkqpu f g t]bo]pbi go gpv f g ebdlkpgu uÂuv+o gu f g t]htki]tbvkqp *j cobàv* kpugtvu gv vtqmngÂu eqpvbkpgtu ebti q gve

Emg kpenw]i bngo gpv rngu]s wkr go gpvu eqo r ngzgu f gu ebdlkpgu gv rngu uqnwkqpu bz]gu uwt ng eqphqtv r buubi gt f kuvtkdwkqp f gbw ubpkvbktg gv dmqeu vqkngwgu uÂuv+o gu f g xgpvkdbvkqp bkpuk s wg f gu uÂuv+o gu f g f kxgtvkuugo gpv û dqtf IFEC *Iq Fdj kw Eqvhuvclqp hqwcqg Cr qqhf vlylvà*

Hsphmk iydzyvix

Tqwu nb vgto kpqrqi kg Hqnf kpi gv bwvtgu ng Gtqwr g tgi tqwr g rngu bevkxkv]u r tqr tgu û Tbhtbp gv bwz j qnf kpi u f bpu egtvbkpu r bÂu

Niwyvi hi pdtivjsvq drgi hiwvigxiywwtv wirx w

Lgu kphqto bvkqpu r t]ugpv]gu r bt ugevgwt f bpu rngu vbdngbwz ekbr t+u uqpv kpv]i t]gu f bpu egmngu r t]ugpv]gu bw Dktgevgwt G]p]tbn s wk eqphqto]o gpv û nqti bpkubvkqp f g nb i qwxgtpbpeg f w Gtqwr g b]v] kf gpvkhk] eqo o g ng Ptkpekr bn D]ekf gwt Or]tbvkqppgn bwz hkpu f]xbnwbvkqp f g nb r gthqto bpeg f gu ugevgwtu f bevkxkv] gv f bmqebvkqp f gu tguuqwtegu gpvtg egu f kfh]tgpvgu bevkxkv]u

Lb o guwtg f g r gthqto bpeg f g ej bs wg ugevgwt f bevkxkv] vgmg s wg tgx wg r bt ng Dlktgevgwt G] p] tbn guv hqpf] g uwt ngu f qpp] gu blwuv] gu eqpvtkdwvkxgu vgmgu s wgzr nkekv] gu f bpu ng r t] bo dwng eh

Lgu f qpp] gu r bt ugevgwt f bevkxkv] uwkxgpv ngu o €o gu r tkpekr gu eqo r vbdngu s wg egwz wvkdku] u r qwt ngu eqo r vgu eqpuqnkf] u eh pqvg Ptkpekr gu gv o] vj qf gu eqo r vbdngu û ngzegr vkqp f gu tgvtbkvgo gpvu qr] t] u r qwt ngu f qpp] gu blwuv] gu eh

Lgu eguukqpu kpvgt ugevgwtu uqpv t] bnku] gu bwz eqpf kvkqpu f g o btej]

Lg ebuj hnqy nkdtg tgr t] ugpvg ng uqnf g f gu hnwz f g vt] uqtgtkg r tqx gpbpv f gu bevkxkv] u qr] tbvkqppgnngu br t+u f] f wevkqp f gu f] ebkuugo gpvu pgvu nk] u bwz kpx guvkuugo gpvu kpeqtr qtgnu gv eqtr qtgnu

Lg dguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv dtwv qr] tbvkqppgn BFS tgr t] ugpvg ng uqnf g dtwv f gu et] bpegu enkgpvu f gu uvqemu gv f gu f gwvgu hqwtpkuugwtu

Lgu bevkhu ugevqtkgnu tgr t] ugpvgpv nb uqo o g f gu] ebtvu f bes wkukvkqp f gu lo o qdkdkubvkqpu kpeqtr qtgnngu gv eqtr qtgnngu f gu f tqkvu f wvkdkubvkqp f gu eq gpvtgr tkugu eqo r vbdkdku] gu r bt o kug gp] s wkx bngpeg gv f g ngpugo dng f gu bevkhu eqwtbpvu û ngzegr vkqp f g nb vt] uqtgtkg gv] s wkx bngpvu f g vt] uqtgtkg gv f gu bevkhu f lo r v

Lgu bevkhu pqp eqwtbpvu uqpv eqo r qu] u f gu] ebtvu f bes wkukvkqp f gu lo o qdkdkubvkqpu eqtr qtgnngu gv kpeqtr qtgnngu f gu f tqkvu f wvkdkubvkqp bkpuk s wg f gu eq gpvtgr tkugu gv gpvtgr tkugu buuqek] gu eqo r vbdkdku] gu r bt o kug gp] s wkx bngpeg

Lgu] n] o gpvu ej kht] u f g nkphqto bvkqp ugevqtkgnng gv uqpv r t] ugpv] u bwz ek br t+u

Ir j s vq dxnar wi gxs vrinpi

Az h gi q f vi

gp o kmkqpu f gwtqu	ZâÊÔéÀçzÊÉ q àÊÉqéèzÛéu &uèß¿ÔqèzqÀu	ÛézÔuÈ uÉèç q àÊÉqéèzÛéuç2 M vuÉçu&uè JuàÊçœçèuÈ ç	Jzàsàqvè RÉèuàzÊàç	dÊèqÀ çusèuéàç ÊÔ àqèzÊÉÉuÀç	QÊÀtzÉx , qéèàuç	dÊèqÀ uÉ tÊÉÉ uç q éçè uç	Nwuèç&uç LÊéêuàèéàu tu syqÉxu àuxàÊéÔuÈ uÉèç &-uÉèàuÔàzçuç	dÊèqÀ&uÉ tÊÉÉ uç sÊÉçÊÀt uç
Copmgl i ermapl Â								
T Âàs èeÀvw yeÀpvuul shvàyeuÀ								
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr] tbvkqppgnu pqp eqwtbpvu								
T Âàs èeÀvw yeÀpvuul s								
CeÂo nsvé sggyl								
BFT gyàÀvw yeÀpvuul s								
AhÀpmÂÂl hÀvyp sÂ								
Dqpv f qvbvkqpu pgwgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv bwz r tqxkukqpu								
Dqpv f r t elbvkqpu f bevkhu								

Az h gi q f vi

gp o kmkqpu f gwtqu	ZâÊÔéÀçzÊÉ q àÊÉqéèzÛéu &uèß¿ÔqèzqÀu	ÛézÔuÈ uÉèç q àÊÉqéèzÛéuç2 &M vuÉçu&uè JuàÊçœçèuÈ ç	Jzàsàqvè RÉèuàzÊàç	dÊèqÀ çusèuéàç ÊÔ àqèzÊÉÉuÀç	QÊÀtzÉx , qéèàuç	dÊèqÀ&uÉ tÊÉÉ uç q éçè uç	Nwuèç&uç LÊéêuàèéàu tu&syqÉxu &-uÉèàuÔàzçuç	dÊèqÀ&uÉ tÊÉÉ uç sÊÉçÊÀt uç
Copmgl i ermapl Â								
T Âàs èeÀvw yeÀpvuul shvàyeuÀ								
Awtgu r tqf wkvu gv ej bti gu qr] tbvkqppgnu pqp eqwtbpvu								
T Âàs èeÀvw yeÀpvuul s								
CeÂo nsvé sggyl								
BFT gyàÀvw yeÀpvuul s								
AhÀpmÂÂl hÀvyp sÂ								
Dqpv f qvbvkqpu pgwgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv bwz r tqxkukqpu								
Dqpv f r t elbvkqpu f bevkhu								

Cl rjjvi h djjdmi wi r hsrr i wdnywx i w

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
QTP QXMUIP O A TP OAXVIR XE EV UQAVIAME		
Ptgo k+tg o qpvg r tqf wkku gv r tguvbvkqpu buuqek]u		
Tgtxlegu		
Wgpvgu f]wf gu		
Awwtgu		
UvàÂÀvÀes		
RXIQENEOVU A TP OAXVIR XEU D FEOUE EV AETP UbUVENU		
Ptgo k+tg o qpvg r tqf wkku gv r tguvbvkqpu buuqek]u		
Tgtxlegu		
Wgpvgu f]wf gu		
Awwtgu		
UvàÂÀvÀes		
AITCTAFV IOVETIP TU		
Ptgo k+tg o qpvg r tqf wkku gv r tguvbvkqpu buuqek]u		
Tgtxlegu		
Wgpvgu f]wf gu		
Awwtgu		
UvàÂÀvÀes		
HP MDIOG EV AXVTEU		
Wgpvgu f]wf gu gv bwtgu		
UvàÂÀvÀes		
VP VAM		

Irjsvq dxmar t dvÉsri k skvdtl mayi

Az h giqfvi

gp o kmkqpu f gwtqu	0àqÉsu	NéàÊÔu .QÊàç 0àqÉsu/	JÈ àzÛéuç	Jçzu3Ys qÉzu	VÊœuÉ YàzuÉè	dÊèqÀ&uÉ tÊÉÉ uç qéçè uç	LÊéêuàèéàu tu syqÉxu	dÊèqÀ&uÉ tÊÉÉ uç sÊÉçÊÀt uç
Cj kfhtg f bHfbktgu r bt f guvkpbvkqp								
Eq								
Aevkhu pqp eqwtbpvu r bt âqpg f lo r nbpvbvkqp								
Eq								

Hqtu bevkhu hkobpelgtu f tkx u gv lo r vu f kfh t u bevkhu
Lgu lo o qdkkdubvkqpu kpeqtr qtgmrgu tgeqppwgu nqtu f gu bmrqebvkqpu f gu r tkz f bes wkukvkqp t brku gu f bpu rg ebf tg f g tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu uqpv bhfngev gu r bt eqpxgpvkqp bwz hkdlorgu f g tbpi v vgu f g r brkgt gv pqp 6 ej bewpg f g rqwtu hkdlorgu

Az h gi q f vi

gp o kmkqpu f gwtqu	Néà£Ôu Oàqésu .QÊàç Oàqésu/	JÈ àzÛéuç	Jçzu3Ys qÉzu	V ÊœuÉ Yàzu Éè	dÊèqÀ uÉ t ÊÉÉ uç q éçè uç	LÊéêuàèéàu t u syqÉxu	dÊèqÀ&vÉ t ÊÉÉ uç sÊÉçÊÀt uç
Cj kfhtg f bHfbkt gu r bt f guvkpbvkqp							
Eq							
Aevkhu pqp eqwtbpvu r bt âqpg f lo r nbpvbvkqp							
Eq							

Hqtu bevkhu hkpbpelgtu f tkx u gv lo r vu f kfh t u bevkhu
Lgu lo o qdlkdubvkqpu kpeqtr qtgmrgu tgeqppwgu nqtu f gu bmqebvkqpu f gu r tkz f bes wkukvkqp t bnku gu f bpu rg ebf tg f g tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu uqpv bHfgev gu r bt eqpxgpvkqp bwz Hkdborgu f g tbpi v vgu f g r bnkgt gv pqp 6 ej bevpg f g rgwtu hkdborgu

Ep eqo o g gp rg Gtqwr g b t] bnku] f gu xgpvgu bxge vtqku enkgpvu uki pkHebvkhu

i tqwr g Alkdwu xgpvgu eqpegtpbpv nb r tqr wnukqp b] tqpbwwks wg xgpvgu f g o qvgwtu gp r tgo k+tg o qpvg r qwt bxlqpu gv j] nkeqr v+tgu rgu] s wkr go gpvu b] tqpbwwks wgu f bgtquÂuvgo u gv f g nb f] hgpug xgpvgu f g uÂuv+o gu f bwgttkuubi g gv f g htgkpbi g xgpvgu f g eêdnbi gu gv uÂuv+o gu f kpvgteqppgzkqpu] rgevtks wgu xgpvgu f g pbegmrgu xgpvgu f g uÂuv+o gu f g pbxki bvkqp f g uÂuv+o gu f g eqo o bpf gu f g xqn f g uÂuv+o gu f gptgi kuvtgo gpv f g f qpp] gu f g xqn bwvtgu] s wkr go gpvu gv rgu kpv] tkgwtu f g ebdlkpgu gv uk+i gu

i tqwr g Bqgkpi xgpvgu eqpegtpbpv nb r tqr wnukqp b] tqpbwwks wg xgpvgu f g o qvgwtu gp r tgo k+tg o qpvg r qwt bxlqpu rgu] s wkr go gpvu b] tqpbwwks wgu gv f bgtquÂuvgo u xgpvgu f g uÂuv+o gu f bwgttkuubi g gv f g htgkpbi g xgpvgu f g eêdnbi gu gv uÂuv+o gu f kpvgteqppgzkqpu] rgevtks wgu gv rgu kpv] tkgwtu f g ebdlkpgu gv uk+i gu

i tqwr g Ggpgtbn Engevtke xgpvgu eqpegtpbpv nb r tqr wnukqp b] tqpbwwks wg xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi g wkkdku] gu f bpu rg ebf tg f g r tguvbvkqpu f g o bkpvgpbbpeg r qwt f gu hnqvwgu f g eqo r bi plgu b] tkgppgu

XYdN&= LQROOb N&MJOOJRbNc

L bevkxkv] f w Gtqwr g guv hqtvgo gpv lo r bev] g r bt nb etkug f g nb Cqxkf r qwt nb r tgo k+tg o qpvg eqo o g r qwt rgu ugtxlegu

Emg u guv bo] nkqt] g f gr wku rg etgwz f w ugeqpf ugo guvtg

Yi r xmpdlxmar hy gl rjjvi h djjdmi wt dv dgxmamn w

Az h gi q f vi

gp o kmkqpu f gwtqu	ZàÊÔéÀçzÊÉ q àÊÉqéèzÛéu uè çÛqèzqÀu	Ûéz ÛuÈ uÉèç q àÊÉqéèzÛéuç2 M vuÉçu uè JuàÊçœçèuÈ ç	Jzàsàqvèß£éuàzÊàç	QÊÀtzÉx&vièßqéèàuç	dÊèqÀ
OAVXTE DE BIEOU UETYICEU					
Ptgo k+tg o qpvg gv xgpvg f] s wkr go gpvu					
Tgtxlegu					
Vgpvgu f] wf gu					
Awwtgu					
CHIFFTE D AFFAITEU VP VAM					
TbVHNE DE TECP OOAIUUAOCE DX CHIFFTE D AFFAITEU					
œwp o qo gpv r t] eku					
œnbxbpego gpv					
CHIFFTE D AFFAITEU VP VAM					

Az h gi q f vi

gp o kmkqpu f gwtqu	ZàÊÔéÀçzÉÉ q àÊÉqéèzÛéu uèçÔqèzqÀu	ÛézÛuÈ uÉèç q àÊÉqéèzÛéuç2 M vuÉçu uè JuàÊçœçèuÈ ç	Jzèsàqvè¤Éèuàz Êàç	QÊÀtzÉx&uè¤qéèèuç	dÊèqÀ
OAVXTE DE BIEOU UETYICEU					
Ptgo k+tg o qpvg gv xgpvg f]s wkr go gpvu					
Tgtxlegu					
Wgpvgu f]wf gu					
Awwtgu					
CHIFFTE D AFFAITEU VP VAM					
TbVHNE DE TECP OOAIUUAOCE DX CHIFFTE D AFFAITEU					
œwp o qo gpv r t]eku					
œnbxbpego gpv					
CHIFFTE D AFFAITEU VP VAM					

Lg ej kfttg f bhfbktgu guv xgpvk] ugrqp s wbvtg pbwwtgu f g xgpvg s wktghm+vgpv bw o kgwz rgu r tkpekr bngu bevkxkv]u f g ngpvtgr tkug

- Lgu xgpvgu f g r tgo k+tg o qpvg gv rgu xgpvgu f]s wkr go gpvu
  Cgu xgpvgu tghm+vgpv rgu s wbpvkv]u nkxt]gu bw vkwtg f gu eqpvtbvu qw f gu r tqi tbo o gu bxlqp bkpuk s wg rgu hpbpego gpvu eqpvtbewgnu tg»wu f gu enlgpvu r qwt rg f]xgrqr r go gpv f g egu r tqf vkxu
- Lgu ugtxlegu s wk tgi tqwr gpv nb nkxtbkuqp f gu r k+egu f g tgej bpi g gv rgu eqpvtbvu f g o blpvgpbpeg
  Cgu xgpvgu uqpv eqpf kvkqpp]gu r bt rgu t]r btbvlqpu gv ngpvtgvlgp f gu hrqwgu f gu eqo r bi plgu b]tlgpppgu Lgwt tgi tqwr go gpv guv nk] û nb pbwwtg f gu ugtxlegu tgpf wu gv bwz xqnwo gu s wk uqpv o qlpu r t]f levldrngu ebt f]r gpf bpvu f g n]vbv f gu hrqwgu f gu eqo r bi plgu b]tlgpppgu
- Lgu xgpvgu f]wf gu gv f g f]xgrqr r go gpv
  Cgu bevkxkv]u f g f]xgrqr r go gpv s wk eqpuvkwgpv f gu qdnki bvlqpu f g r tguvbvlqp f kuvkpevgu hqpv nqdlgv f g eqpvtbvu hgto gu Cg uqpv f gu bevkxkv]u dlgp ur]ekhs wgu t]brku]gu uwt f gu r tq|gvu r tqi tbo o gu f qpp]u
- Lgu bevkxkv]u Awwtgu
  Ep eg s wk eqpegtpg rg tÂvj o g f g tgeqppbkuubpeg f w ej kfttg f bhfbktgu knguv r t]eku] r qwt ej bewp f gu ugevgwtu f bevkxkv]
  - Lg ej kfttg f bhfbktgu tgeqppw û wp o qo gpv r t]eku guv vt+u r t]f qo kpbpv f bpu rg Gtqwr g
  - Lg ej kfttg f bhfbktgu tgeqppw û nbxbpego gpv eqpegtpg o blqtkvbktgo gpv rgu bevkxkv]u nk]gu bwz eqpvtbvu f g ugtxleg gv f g uwr r qtv f bpu rg ugevgwt Ptqr wnukqp gv f bpu rgu bevkxkv]u b]tqpbwvkswgu bw ugkp f w ugevgwt [s wkr go gpvu b]tqpbwvkswgu D]hgpug gv AgtquÂuvgo u

Dbpu rgu bwwtgu ugevgwtu kn tgi tqwr g rgu bevkxkv]u nk]gu bwz eqpvtbvu s wk uqpv vtbkv]u eqo o g wpg qdnki bvlqp f g r tguvbvlqp i rqdbng

P f pkndxnsar whi t vi wxdxnsar wvi wxdr x7 js yvr nm

gp o kmkqpu f gwtqu	VÊzÉç& éÉ&qÉ	Jé3tuÀ	dÊèqÀ
Odnki bvlqpu f g r tguvbvlqpu tguvbpv û hqwtplt bw			
Odnki bvlqpu f g r tguvbvlqpu tguvbpv û hqwtplt bw			

Cgu qdnki bvlqpu f g r tguvbvlqpu uqpv tgnbvkxgu bwz s wbpvkv]u r tguvbvlqpu ugtxlegu hgto gu s wk tguvgpv û nkxtgt gv û t]brkugt uwt rgu eqpvtbvu gp eqwtu û nb en wtg f g ngzgteleg

Lb etkug bhfgevg rgu xqnwo gu r tgo k+tg o qpvg f g ngpugo dng f gu bevkxkv]u bkpuk s wg rgu bevkxkv]u tgej bpi gu f gu ugevgwtu [s wkr go gpvu AgtquÂuvgo u gv Aktetbhv lpvgtlqtu Lgu pqwxgbwz eqpvtbvu f g ugtxleg xlgppgpv r nwu s wg eqo r gpugt egvvg dbkuug gv rgu qdnki bvlqpu tguvbpv û hqwtplt uqpv gp j bwuug f g o kmkqpu f gwtqu û hkp

XYdN& M dJRU&MNc&JedbNc&bRKLRZJUNc&YVZYcJXdNc& Me b ceUdJdYZ bJdRYXXNU

Ayxvi wt vs hymw

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
Ct] f kv ko r v tgej gtej g		
Awtgu uwdxgpvkqpu f gzr nqkvbvkqp		
Awtgu r tqf wkvu f gzr nqkvbvkqp		
VP VAM		

Dqpv o kmkqpu f gwtqu nk u 6 f gu et f kvu f ko r v tgej gtej g eqo r n o gpvbktgu bw vkvtg f g ngzgteleg kpemwu f bpu ng r tqf wkv f g ngzgteleg o kmkqpu f gwtqu bw vkvtg f g ngzgteleg f bpu ng r tqf wkv f g ngzgteleg

Cs r ws q q dxmar whi pi ài vgngi

Lgu eqpuqo o bvkqpu f g ngzgteleg ug f] eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
Fqwtpkwwtgu o bvk+tgu r tgo k+tgu gv bwwtgu		
Mbtej bpf kugu		
Wbtkbvkqp f g uvqemu		
Cq vu f gu eqpvtbvu		
Tqwu vtbkvbpeg		
Aej bvu pqp uvqem] u		
Tgtxlegu gzv] tkgwtu		
VP VAM		

Lb dbkuug f gu eqpuqo o bvkqpu vtbf wkv nb dbkuug f g nbevkxkv] nk] g û nb etkug f g nb Cqxkf

Lb dbkuug f gu ghhgevkhu vgo r qtbktgu guv tghn] v] g f bpu n] xqnwvkqp f gu ugtxlegu gzv] tkgwtu gv f g nb uqwu vtbkvbpeg

Fvdnwhi t i ws r r i p

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
Tbnbktgu gv vtbkvgo gpvu		
Cj bti gu uqekbngu		
Pbtvkekr bvkqp f gu ubnbtk] u		
Ipv] tguugo gpv		
Adqpf go gpv		
Fqthbkv uqekbn		
Awtgu eq vu uqekbwz		
VP VAM		

Lb o qÂgppg f gu ghhgevkhu kpuetkvu j qtu uqek] v] u eqpvt n] gu eqplqkpvgo gpv guv f g r gtuqppgu gp r gtuqppgu gp

L] xqnwvkqp f gu htbku f g r gtuqppgn vtbf wkv rgu o guwtgu o kugu gp wxtg r bt ng Gtqwr g bhkp f g hbktg hbeg û nb etkug ubpkvbktg

- f kur qukvkhu f bevkxkv] r btvkgnng o ku gp r nbeg
- kpf go pkv] u xgtu] gu r bt rgu [vbvu tgnbvkxgu bwz o guwtgu f bevkxkv] r btvkgnng eqo r vbdkvku] gu gp f ko kpwvkqp f gu ej bti gu f g r gtuqppgnr qwt o kmkqpu f gwtqu
- r nbpu f bf br vbvkqp f gu ghhgevkhu
- eqpu] s wgpeg f g nbeeqtf f g vtbpuhqto bvkqp uwt nb f kuvtkdwvkqp bwz ubnbtk] u gp Ftbpeg

Dsxdxrsar wri xxi wdyà dq svxrwwi q i rxwi xtvszrwrsarw

gpo kmkqpuf gwtqu	9747848678	9747848686
DP VAVIP OU OEVVEU AXa AN P TVIUUEN EOVU		
■ lo o qdkkubvkqpu kpeqtr qtgmrgu		
■ lo o qdkkubvkqpu eqtr qtgmrgu		
■ Dtqkuf wvkkubvkqpf bevkhu		
Vvàesi vàeàpvuÂul ÀÀ ÂeàÊet vyàpÂÂt IuàÂ		
Vvàesi vàeàpvuÂul ÀÀ ÂeàÊwyvÉpâpvuÂ		
DP VAVIP OU OEVVEU AXb AN P TVIUUEN EOVU EV AXb QTP YIUIP OU		

Dqpv bo qtvkuugo gpvu f gu bevkhu xbrqtku u 6 rtb lwuvg xbrgwt rqtu f g rtb hwukqp Tbi go Tpgeo b o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg eqpvtg o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg rqtu f g nbes wkukvkqp f g ngz aqf kbe Agtqur beg o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg eqpvtg o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg gv rqtu f gu bwvtgu bes wkukvkqpu o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg eqpvtg o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg

D tv grdxrsar wh dgxrjw

	MÊèqèzÊÉç		buÔèzçuç	
gpo kmkqpuf gwtqu	9747848678	9747848686	9747848678	9747848686
lo o qdkkubvkqpu kpeqtr qtgmrgu gv eqtr qtgmrgu gv f tqkuf wvkkubvkqp f bevkhu				
Aevkhu hkpbpekgtu				
Cq vu f gu eqpvtbvu				
Tvqemu gv gp eqwtu f g r tqf wevkqp				
Ct]bpegu				
Aevkhu uwt eqpvtbvu				
VP VAM				

Lgu f]r t]ekbvkqpu tgrbvkxgu bwz et]bpegu eqttgur qpf gpv guugpvkgrmgo gpv bwz f]r t]ekbvkqpu r qwt r gtvgu f g et]f kv bwgpf wgu gv bx]t]gu uwt rgu eqo r bi pkgu b]tkgppgu rk]gu û rtb etkug ubpkvbktg

Ayxvi wt vs hymwvi xgl dvki ws t vdxrsar r i pwgs yvdr xw

gpo kmkqpuf gwtqu	9747848678	9747848686
Pnwu gv o qkpu xbnwgu f g eguukqpu f bevkhu		
Sgf gxbpegu dtgxgvu gv nkegpegu		
Cq vf gu i btbpvkgu hkpbpekftgu		
Pgtvgu uwt et]bpegu ktt]eqwxtbdrgu		
Awwtgu r tqf wkvu gv ej bti gu f gzr rqkvbvkqp		
VP VAM		

Dqpv o kmkqpuf gwtqu gp gv o kmkqpuf gwtqu gp rtk u 6 rtb t xkukqp f gu r tqdbdkdkv u f g tgo dqwtugo gpv f gu f gwgu uqwo kugu 6 f gu eqpf kvkqpu r btvkewrk tgu eh pqvg Dgwgu uqwo kugu 6 f gu eqpf kvkqpu r btvkewrk tgu

Ayxvi wt vs hymwvi xgl dvki ws t vdxrsar r i pwr s r gs yvdr xw

gpo kmkqpuf gwtqu	9747848678	9747848686
Pnwu xbnwg f g eguukqp f bevkxkv]u		
Pgtvgu f g xbrgwt pgwgu f gu tgr tkugu uwt bevkhu		
Awwtgu]n]o gpvu kpj bdkwgnu		
VP VAM		

Aw f]ego dtg ngu r gtvgu f g xbngwtu tgnbvkxgu û f gu f]r t]ekbvkqpu f bevkhu kpeqtr qtgnu r qwt o kmkqpu f gwtqu ug f]eqo r qugpv eqo o g uwkv

- o kmkqpu f gwtqu bw vkvtg f wp r tqi tbo o g b]tqpbwvks wg f wugevgwt Ptqr wnukqp
- o kmkqpu f gwtqu bw vkvtg f g r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu f wugevgwt [s wkr go gpvu b]tqpbwvks wgu
- o kmkqpu f gwtqu bw vkvtg f g r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu f wugevgwt Alktetbhv lpvgtkqtu
- o kmkqpu f gwtqu pgvu f ko r vu bw vkvtg f bevkhu kpeqtr qtgnu f g f gwz gpvkv]u o kugu gp]s wkxbngpeg

Lgu bwvtgu]n]o gpvu kpj bdkvwgnu r qwt o kmkqpu f gwtqu uqpv r tkpekr bngo gpv eqo r qu]u f gu eq vu f g tguvtwewvtbvkqp r qwt o kmkqpu f gwtqu eqo r tgpbpv f gu r nbpu f bf br vbvkqp r qwt o kmkqpu f gwtqu gv f gu eq vu nk]u û nbeeqtf f g vtbpuhqto bvkqp f g nbevkxkv] r qwt o kmkqpu f gwtqu o blqtbvkqpu f kpf go pkv]u f g f]r btv û nb tgvtbkvg gv f bkf gu û nb o qdkdkv] gzvgtpg guugpvkgnngo gpv

Aw f]ego dtg ng Gtqwr g b eqpuvbv] gp t]uwnvbv pqp eqwtbpv nb f]r t]ekbvkqp f wp bevkh kpeqtr qtgnr qwt o kmkqpu f gwtqu uwkvg û nbtt€v f wp r tqi tbo o g

Lgu bwvtgu]n]o gpvu kpj bdkvwgnu eqttgur qpf bkgpv û f gu eq vu f g vtbpubevkqp f kpv]i tbvkqp gv f g tguvtwewvtbvkqp r qwt o kmkqpu f gwtqu gv û nb r nwu xbnwg f g eguukqp f wp gpugo dng ko o qdkdkgt r qwt o kmkqpu f gwtqu

XYdN8A b ceUdJd8ORKJXLRNb

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678	9747848686
Cj bti gu Hkpbbpek+tgu nk]gu bwz r buukhu Hkpbbpelgtu r qtvbpv kpv]t€vu		
Ptqf wkvu Hkpbbpelgtu nk]u û nb vt]uqtgtkg gv]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg		
Cv Ài l se i l Àà ul Àà		
Pgtvg qwi bkp nk] bwz f]tkx]u f g eqwxgtwvtg f g ej bpi g		
Pgtvg qwi bkp f g ej bpi g		
[ebtv f g ej bpi g pgv uwt rgu r tqxkukqpu		
T Âà sÀe Àmpueuhpò ysp eà hoeunl		
Pgtvg qwi bkp nk] bwz f]tkx]u f g eqwxgtwvtg f g vbwz f kpv]t€v		
Pnwu qw o qkpu xbnwgu f g eguukqp f bevkhu Hkpbbpelgtu		
Wbtkbvkqp f g xbngwt f gu bevkhu û nb lwuvg xbngwt r bt t]uwnvbv		
D]r t]ekbvkqp f gu r t€vu gv bwvtgu et]bpegu Hkpbbpek+tgu		
Dkxkf gpf gu tg»wu		
Awvtgu r tqxkukqpu Hkpbbpek+tgu		
Cqo r qubpvg Hkpbbpek+tg f g nb ej bti g IAT		
Ehhgvu f g nb f]ubewbnkubvkqp		
Awvtgu		
AàÀyl Âwyvi àpÀÂl Àhoeynl Âmpueuhpò yÂ		
T UXMVAV FIOAOCIET		
■ **Dsr x gl dvki wjmdr gmvi w**		
■ **Dsr x t vs hynwjmdr gnhww**		

Aw f]ego dtg nb r gtvg nk]g bwz f]tkx]u f g eqwxgtwvtg f g ej bpi g f g o kmkqpu f gwtqu guv eqpuvkww]g f gu xbtkbvkqpu f g lwuvg xbngwt f gu f]tkx]u f g ej bpi g bHh]tgpvu bwz hnwz s wk ugtqpv eqo r vbdkdku]u gp t]uwnvbv uwt f gu r]tkqf gu hwwtgu

Lb r gtvg f g ej bpi g f g o kmkqpu f gwtqu kpenw

- wpg r gtvg f g ej bpi g f g o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv bw t]uwnvbv f w f]pqwgo gpv f gu f]tkx]u f g ej bpi g bHhgev]u bwz hnwz f gzr nqkvbvkqp s wk uqpv eqo r vbdkdku]u gp t]uwnvbv uwt nb r]tkqf g Cgwg r gtvg f g ej bpi g vtbf wkv n]ebtv gpvtg ng eqwtu i btbpvkr bt ngu f]tkx]u f g ej bpi g f]pqw]u EVS VTD VTD r qwt gwtq gv nb r btkv] EVS VTD gHhgevkxgo gpv eqpuvbv]g uwt nb r]tkqf g
- f gu i bkpu f g ej bpi g pgvu f g o kmkqpu f gwtqu f]eqwnbpv r tkpekr bngo gpv f g nb tgxbnqtkubvkqp f]n]o gpvu o qp]vbktgu bw eqwtu f g en vwtg

L]ebtv f g ej bpi g pgv uwt rgu r tqxkukqpu nkdgn]gu gp VTD f g o kmkqpu f gwtqu eqpegtpg nb Btbpej g Ptqr wnukqp gv f]eqwng f g n]xqnwvkqp f g nb r btkv] EVS VTD gpvtg ng eqwtu f qwxgtwvtg VTD r qwt gwtq bw f]ego dtg gv ng eqwtu f g en vwtg VTD r qwt gwtq bw f]ego dtg uwt ng hqpf u f g r tqxkukqpu û nqwxgtwvtg

XYdN&B RVZ d&eb&UN&o ceUdJd

Cldvki hrqt x

Lbejbtigf lor vubpbrnÂugeqooguwkv

gpokmkqpuf gwtqu	97478486 7B	97478486 86
Ptqfwkvejbtigf lor veqwtbpv		
Ptqfwkvejbtigf lor vfkhh]t]		
QTPDXIV CHATGE VPVAMD INQ V		

Vdyàijjigxrjnhrqt xw

Lgvbwzghhgevkhf lor vuubpbrnÂugfgrnbokbpk+tguwkxbpvg

gpokmkqpuf gwtqu	97478486 7B	97478486 86
T ÂàsÀeÀeÉeuÀpt w À A		
Ubwzeqwtbpvfgnlor vbrrnkebdrgûnbuqek]v]o+tg		
It w ÀÀo vypxàl		
Ehhgvfgufkhh]tgpegurgtobpgpvgu		
Ehhgvfguet]fkvuf lor vtgejgtejg		
Ehhgvfgufkhh]tgpegugpvtgrguvbwzf lorqukvkqp]vtbpigtugvhtbp»bku		
Ehhgvfgulor vupqptgeqppwu		
Ehhgvfguejbpigogpvufgvbwzuwtrgulor vufkhh]t]u		
Ehhgvfgueqgpvtgrtkugu		
Ehhgvbwvtgu		
Qywiàpà hoeynl i pt w ÀlmnhÀpÉlt luÀhvuÂÀeÀ l B		
VAXb EFFECVIF D INQ VU B A *gp*		

Lbrqkfghkpbbpegu rt]xqkvwpvbwzf lor vuwtrguuqek]v]u fg rqwt rqwt gv rqwt Âeqortkurboeqpvtkdwvkqp bffkvkqppgrng Lgubevkhugv rbuukhuf lor vufkhh]t]uqpv]v]ebrewn]ubxgegujÂrqvj+ugu

Lghhgvfwejbpigogpvfgvbwzfgulor vufkhh]t]uuwt rqwt orkqpuf gwtqu ugzrnswg rtkpekrbrgogpv rbt nbewbrkubvkqpfgujÂrqvj+ugufgvbwzf lor vuuwtrbFtbpeg

Lgughhgvufguet]fkvuf lor vu]n+xgpvû orkqpuf gwtqu gv xkgppgpv okpqtgt rg vbwz ghhgevkh f lor vu fqpv orkqpuf gwtqubwvkvtgfguet]fkvuf lor vtgejgtejg

Iq t xwhrjj v wdgxrjwi x t dwwjw

Qs xrgmsr dz f rpdr

gp o kmkqpu f gwtqu	Jsèzv	Zqçç,v	Xuè
It w ÀÂi pmmy Âul ÀÂeà			
Io r vu f khh]t]u eqo r vbdkdku]u bw eqo r vg f g t]uwnvbv			
Io r vu f khh]t]u eqo r vbdkdku]u f ktgevgo gpv gp ebr kvbwz r tqr tgu			
Sgenbuugo gpvu			
[ebtv f g ej bpi g			
Wbtkbvkqpu f g r]tko +vtg			
INQ VU DIFF T U OEVU AX			

Bdxi x h rq t yx hrjj v x

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678	9747848686
Bdwi wh rq t xwhrjj v w		
Io o qdkdkubvkqpu kpeqtr qtgmrgu gv eqtr qtgmrgu		
Tvqemu		
Aevkhu Pbuukhu eqwtbpvu		
Aevkhu Pbuukhu hkpbpekgtu		
Ptqxkukqpu		
Sgvtbkvgo gpvu hkuebwz		
D]hkekvu gv et]f kvu f lo r vu		
VP VAMBAUEU D INQ VU DIFF T U		
VvÀesIt w ÀÂi pmmy ÂgyàÀÂ A		
VvÀesIt w ÀÂi pmmy ÂehÀpmÂuvu yl hvuuàÂ B		
VP VAMINQ VU DIFF T U CP NQVABIMU U A B		

Agxrjwi x t dwwjwh rq t x gs yvdr x

Lgu et]bpegu gv f gwgu f lo r v eqwtbpv ug f]vbkmgpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	Jsèzv	Zqçç,v	Xuè
It w ÀÂul ÀÂeà			
Wbtkbvkqpu f g rlo r]tkqf g			
Io r vu eqwtbpvu eqo r vbdkdku]u f ktgevgo gpv gp ebr kvbwz r tqr tgu			
Wbtkbvkqpu f g r]tko +vtg			
[ebtv f g ej bpi g			
Awtgu xbtkbvkqpu			
INQ VU OEVU AX			

XYdN&76 b ceUdJd&ZJb&LdRVX

	Étuû	9747848678	9747848686
Oyq vdxi yv *hq p lodr qv g hxur v*			
S]uwnvbv pgv r btv f w Gtqwr g	b		
D r s q mdxi yv *hq vwvhv*			
Nqo dtg vqvbnf g vkvtgu	d		
Nqo dtg f g vkvtgu f bwvqeqpvt rng	e		
Nqo dtg f g vkvtgu j qtu bwvqeqpvt rng	f d e		
Nqo dtg o qÂgp r qpf]t] f g vkvtgu j qtu bwvqeqpvt rng	f		
Aevlqpu qtf kpbktgu r qvgpvlgmngo gpv f knwkxgu	g		
Nqo dtg o qÂgp r qpf]t] f g vkvtgu br t+u f knwlqp	h f g		
Tdxma v wypdxt dv dgxmar *hq hxur v*			
S]uwnvbv r bt bevlqp f g dbug d]p]hkeg r gtvg	i b o kmlqp f		
S]uwnvbv r bt bevlqp f knv] d]p]hkeg r gtvg	j b o kmlqp h		

Aw f]ego dtg rgu bevlqpu qtf kpbktgu r qvgpvlgmngo gpv f knwkxgu eqo r tgppgpv guugpvlgmngo gpv rgu bevlqpu s wk r qwttblgpv €\tg et]]gu gp ebu f g eqpxgtulqp f g nkpv]i tbmkv] f gu qdmki bvlqpu]o kugu r bt rng Gtqwr g f bpu rng ebf tg f qr vlqpu f g eqpxgtulqp gv qw f]ej bpi g gp bevlqpu pqwxgmngu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE OC[ANE gv OC[ANE bf f kvlqppgmng eh pqvg f [o kuulqp f qdmki bvlqpu eqpxgtvkdngu

XYdN&77 LJbdc&MJLaeRcRdRVX

Lgu]ebtvu f bes wkukvlqp ug f]eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmlqpu f gwtqu	9747848678 Xuè	fqàzqèzÊÉ&u Ô àzÈ èàu	b qwusèqèzÊÉ	M Ôà szqèzÊÉ	Nwuè&uç&eqàzqèzÊÉç tu syqÉxu&uè&qéèàuç	9747848686 Xuè
Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu						
Tbhtbp Hgmkeqr vgt Epi kpgu						
Tbhtbp Agtq Bqquvgtu						
Dkxgtu Ptqr wnulqp						
Tbhtbp Engevtqplkeu D]hgpug						
Tbhtbp Nbegmngu						
Tbhtbp Epi kpggtkpi Tgtxkegu						
Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt						
Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u						
Tbhtbp AgtquÂuvgo u						
Tbhtbp Tgbvu						
Tbhtbp Cbdkp						
Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwvlqpu						
VP VAM						

Vi wxwhi h t v grdxmar

L bo r ngwt f g nb dbkuug f bevlxkv] gv f g ugu t]r gtewuulqpu uwt rng ugevgwt b]tqpbwvls wg eqpuvkwvbpv wp kpf keg f g r gtvg f g xbrngwt rng Gtqwr g bxbkv ghhgewv] wpg tgxwg bw r tgo kgt ugo guvtg f g ngpugo drng f gu wpkv]u i]p]tbvtkegu f g vt]uqtgtlkg VGU pqvbo o gpv f gu VGU Tbhtbp Tgbvu gv Tbhtbp Cbdkp rgwtu bevlxkv]u]vbpv r btvkewnk+tgo gpv vqwej]gu r bt nb dbkuug f w vtbhke b]tlgp gv n]xqnwvlqp f g nb ukvwbvlqp hkpbpek+tg f gu eqo r bi plgu b]tlgpppgu

Aw ugeqpf ugo guvtg uwt nb dbug f gu f qpp]gu f w r nbp o qÂgp vgto g o kugu û lqwt gv xbmkf]gu r bt nb f ktgevlqp rng Gtqwr g b r tqe]f] bw vguv f g f]r t]elbvlqp bppwgn bw pkxgbw f g vqvwgu rgu VGU gp eqo r btbpv rgwt xbrngwt f vwkdv] û rgwt xbrngwt pgvvg eqo r vbdng bw f]ego dtg

Lgu r tkpekr brngu j Âr qvj +ugu vwkdu]gu r qwt n]xbnvbvlqp f g nb xbrngwt f vwkdv] f gu VGU ug t]uwo gpv eqo o g uwkv

- rgu hnvz f g vt]uqtgtlkg r t]xkulqppgnu uqpv]vbdnku uwt wpg r]tlqf g eqj]tgpvg bxge nb f wt]g f g xlg f gu bevlhu f bpu ej bs wg VGU Emng guv guvlo]g i]p]tbrngo gpv û bpu o bku r gvw €\tg]vgpf wg r qwt rgu bevlxkv]u f qpv rgu eÂergu f g f]xgnqr r go gpv gv f g r tqf wevlqp uqpv r nvu nqpi u
- rgu r t]xkulqpu f gzr nqkvbvlqp vwkdu]gu r qwt f]vgto kpgt rgu hnvz f g vt]uqtgtlkg r t]xkulqppgnu vlgppgpv eqo r vg f gu f qpp]gu]eqpqo ks wgu i]p]tbrngu f g vbvwz f kphbvlqp ur]ekhks wgu r bt âqpgu i]qi tbr j ks wgu f wp eqwtu f w f qmbt VT gp hqpevlqp f gu kphqto bvlqpu f g o btej] f kur qpkdrngu gv f j Âr qvj +ugu o betq]eqpqo ks wgu û o qÂgp gv nqpi vgto g

Cgu r t]xkulqpu gv j Âr qvj +ugu uqpv egmngu tgvgpwgu r bt rng Gtqwr g f bpu rng r nbp û o qÂgp vgto g o ku û lqwt bw ugeqpf ugo guvtg r qwt rgu s wbvtg r tqej bkpgu bpp]gu r wku ug dbugpv r qwt nb r]tlqf g bw f gmû uwt rgu o gkmngwtgu guvlo bvlqpu t]bnku]gu r bt nb f ktgevlqp gv xbmkf]gu r bt rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvlqp f gu bevlxkv]u f g r nvu nqpi vgto g

Emgu r tgppgpv gp eqo r vg ngu eqo o bpf gu gv r tqi tbo o gu f g nkxtbkuqpu ngu ebf gpegu bxlqppgwtu ngu r gtur gevkxgu IAUA gv vqwvg bwvtg kphqto bvkqp f kur qpkdng

Cqo r vg vgpw f w f gi t] f kpegtvkvwf g ngu r t] xkukqpu gv j Âr qvj +ugu tgvgpwgu kpv+i tgpv ngu]n]o gpvu uwkxbpvu

- wpg tgr tkug f w vtbhke r tkpekr bngo gpv uwt ngu o btej]u f qo guvks wgu gv t]i kqpbwz r wku f bpu wp ugeqpf vgo r u f gu xqnu kpvgtpbvkqpbwz ug vtbf wkubpv r bt wp ko r bev r nwu r tqhqpf uwt ng ugi o gpv nqpi eqwttkgt
- wp tgvqwt bwz hnwz f g vt]uqtgtkg r t] etkug bw r nwu vbtf gp i têeg bwz o guwtgu f bf br vbvkqp f]r nqÂ]gu

- nb xbngwt f wvkdv] f gu VGU guv]i bng û nb uqo o g f g egu hnwz f g vt]uqtgtkg r t]xkukqppgnu bevwbnku]u û nbs vgnng u blqvwg wpg xbngwt vgto kpbng ebrewn]g r bt br r nkebvkqp f wp vbwz f g etqkuubpeg bvgpf w f gu bevkxkv]u eqpukf]t]gu û wp hnwz pqto bvkh tgr t]ugpvbvkh f g nbevkxkv] û nqpi vgto g s wk guv ng r nwu uqwxgpv]s wkxbngpvg û nb f gtpk+tg bpp]g f gu r t]xkukqpu f kur qpkdngu
- ng vbwz f g etqkuubpeg tgvgpw r qwt nb f]vgto kpbvkqp f g nb xbngwt vgto kpbng b]v] hkz] û r qwt ngpugo dng f gu VGU
- eqpegtpbpv ng f qmbt VT ng eqwtu o qÂgp wvkdu] r qwt ngu bpp]gu û u]vbdnkv û gv bw f gnû j Âr qvj +ugu f g eqwtu vgnngu s wg tgvgpwgu r qwt ngu gzgtekegu r t]xkukqppgnu t]bnku]u bw eqwtu f w ugeqpf ugo guvtg vgpbpv eqo r vg f w r qtvghgwkng f g f gxkugu f g eqwxgtwtg f g ej bpi g f kur qpkdng eh pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej]gv f]tkx]u
- ng vbwz f bewbnkubvkqp f g t]h]tgpeg tgvgpw guv wp vbwz f g br t+u ko r vu ubpu ej bpi go gpv r bt tbr r qtv û o bku f qpv ngu eqo r qubpvgu qpv]v] o kugu û lqwt br r nks w] û f gu hnwz f g vt]uqtgtkg br t+u ko r vu

Int]uwnvg f g eg vguv s wg nb xbngwt tgeqwxtbdng f g ej bs wg VGU lwuvkhg ngu]ebtvu f bes wkukvkqp kpuetkvu û nbevkh f w Gtqwr g

Awewpg f]r t]ekbvkqp f]ebtv f bes wkukvkqp p bxbkv]v] eqpuvbv]g û nkuuwg f w vguv f g f]r t]ekbvkqp bppwgneqpf wkv gp bkpuks wg nqtu f w r tgo kgt ugo guvtg

Dgu]wf gu f g ugpukdkdv] qpv]v] t]bnku]gu uwt ngu r tkpekr bwz]ebtvu f bes wkukvkqp f w Gtqwr g gp hbkubpv]xqnwgt ngu r tkpekr bngu j Âr qvj +ugu eqo o g uwkv uwt ngu r t]xkukqpu û r btvkt f g

- xbtkbvkqp f weqwtu f w f qmbt VT gwtq f g
- xbtkbvkqp f w vbwz f bewbnkubvkqp f g t]h]tgpeg tgvgpw f g
- xbtkbvkqp f w vbwz f g etqkuubpeg û nkphkpkf g

Cgu xbtkbvkqpu f gu r tkpekr bngu j Âr qvj +ugu r tkugu kpf kxkf wgnngo gpv pg eqpf wkugpv r bu û f gu xbngwtu f wvkdv] kph]tkgwtgu bwz xbngwtu pgvgu eqo r vbdngu

Cqo r vg vgpw f w f gi t] f kpegtvkvwf g uwt nb tgr tkug f w vtbhke b]tkgp f gu bpbnÂugu f g ugpukdkdv] uwr r n]o gpvbktgu qpv]v] o gp]gu uwt ngu VGU r btvkewnk+tgo gpv gzr qu]gu f qpv n]ebtv gpvtg nb xbngwt eqo r vbdng f g ngwtu bevkhu gv ngwt xbngwt tgeqwxtbdng guv nb r nwu hbkdng û ubxqkt Tgbvu Cbdkp gv AgtquÂuvgo u

Vp f]ebnbi g f wpg bpp]g f wp tgvqwt bwz hnwz f g vt]uqtgtkg r t] etkug e guv û f ktg bw r nwu vbtf gp pg eqpf wktbkv r bu û eqpuvbvgt f g f]r t]ekbvkqp uwt egu VGU

Dgu j Âr qvj +ugu uwt ngu hnwz hwwtu f g vt]uqtgtkg qpv bwuuk]v] vguv]gu uwt egu VGU

- Alwuvgo gpv hqthbkvbktg û nb dbkuug f g f gu hnwz hwwtu f g vt]uqtgtkg û r btvkt f g
  Int]uwnvg f g eg vguv s wg nb xbngwt tgeqwxtbdng f g ej bs wg VGU lwuvkhg ngu]ebtvu f bes wkukvkqp kpuetkvu û nbevkh f w Gtqwr g Lb xbngwt tgeqwxtbdng f g nVGU Tgbvu guv bw pkxgbw f g nb xbngwt eqo r vbdng f g ugu bevkhu
- Alwuvgo gpv hqthbkvbktg û nb dbkuug f g f gu hnwz hwwtu f g vt]uqtgtkg û r btvkt f g
  Lb xbtkbvkqp f g egwg j Âr qvj +ug eqpf wktbkv û wpg f]r t]ekbvkqp vqvbng f g nqtf tg f g o kmkqpu f gwtqu f g nb xbngwt f gu f gwz VGU Tgbvu gv AgtquÂuvgo u

XYdN&78 RV V YKRURc JdRYXc&X LYbZYb NUUNc

Lgu ko o qdkdubvkqpu kpeqtr qtgmngu ug f]eqo r qugpv eqo o g uwkv

	97478867B			97478868b		
gp o kmkqpu f gwtqu	Kàéè	JÈ Êàè¥ßt Ôà s4	Xuè	Kàéè	JÈ Êàè¥ßt Ôà s4	Xuè
Ptqi tbo o gu b]tqpbwks wgu						
Ftbku f g f]xgnqr r go gpv						
Aeeqtf u eqo o gtekbwz						
Lqi kekgnu						
Mbts wgu						
Sgnbvkqpu eqo o gtekbngu						
Ugej pqnqi kgu						
Awwtgu						
VP VAM						

N vbpv r bu bo qtvkgu ngu o bts wgu f qppgpv nkgw 6 wp vguv f g f r t ekbvkqp uwt nb dbug f gu VGU s wgnngu ugtxgpv

L]xqnwvkqp f g nb xbrgwt f gu lo o qdkdkubvkqpu kpeqtr qtgmrgu ubpbnÂug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	Kàéè	JÈ Êàèzçcu È uÉèç5 t Ôà szqèzÊÉç	Xuè
Aà			
Cbr kvbnkubvkqp f gu htbku f g S D			
Cbr kvbnkubvkqp f gu bwvtgu lo o qdkdkubvkqpu kpeqtr qtgmrgu			
Aes wkukvkqpu f bwvtgu lo o qdkdkubvkqpu kpeqtr qtgmrgu			
Tqtvkgu gv eguukqpu			
Dqvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu			
D]rt]ekbvkqpu gp t]uwnvbv			
Sgerbuugo gpv			
[ebtv f g ej bpi g			
AX			
Dqpv o kmkqpu f gwtqu f kpv t vu ebr kvbnku u uwt rgu htbku f g S D bw f ego dtg o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg			

Lg o qpvbpv f gu htbku f g tgej gtej g gv f]xgrqr r go gpv eqo r vbdkdku] gp t]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv r qwt nb r]tkqf g Â eqo r tku ej bti gu f bo qtvkuugo gpv guv f g o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg Cg o qpvbpv pg vkgpv r bu eqo r vg f w et]f kv f lo r v tgej gtej g eqo r vbdkdku] gp t]uwnvbv gp Awvtgu r tqf wku eh pqvg D]vbknf gu bwvtgu r tkpekr brgu eqo r qubpvgu f wt]uwnvbv qr]tbvkqppgn

Lgu f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu f g nb r]tkqf g kpenwgpv wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu nk] û nb tgxbrqtkubvkqp f gu bevkhu kpeqtr qtgnu f bpu rg ebf tg f g nbes wkukvkqp f g ngz a qf kbe Agtqur beg wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu bw vkvtg f g nb tgxbrqtkubvkqp f gu r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu nk]g û nqr]tbvkqp f g hwukqp Tbi go Tpgeo b gv wp o qpvbpv f g o kmkqpu uwt rgu bevkhu kf gpvkhk]u rqtu f gu bwvtgu tgi tqwr go gpvu f gpvtgr tkugu

Lgu vguvu f g f]rt]ekbvkqp f gu bevkhu bhhgev]u bwz r tqi tbo o gu r tqlgvu qw hbo kmg f g r tqf wku t]bnku]u bw f]ego dtg qpv]v] o gp]u eqphqto]o gpv û nb o]vj qf qrqi kg f]etkvg û nb pqvg o D]rt]ekbvkqp f gu bevkhu lo o qdkdku]u uwt nb dbug f j Âr qvj +ugu kuuvgu f w r nbp o qÂgp vgto g o kugu û lqwt gv xbnkf]gu r bt nb f ktgevkqp

Cgu hmvz qpv]v] bevwbnku]u bxge wp vbwz f g dbug f g o blqt] f wpg r tko g f g tkus wg gp hqpevkqp f gu r tqi tbo o gu vguv]u

Cgu vguvu f g f]rt]ekbvkqp t]bnku]u bw f]ego dtg qpv eqpf wkv û eqpuvbvgt wpg f]rt]ekbvkqp f gu bevkhu kpeqtr qtgnu f bpu rg ebf tg f g f kfh]tgpvu r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu f qpv o kmkqpu f gwtqu eqo r vbdkdku]u gp t]uwnvbv qr]tbvkqppgnpqp eqwtbpv

Lgu vguvu f g f]rt]ekbvkqp t]bnku]u bw f]ego dtg bxblgpv eqpf wkv û eqpuvbvgt wpg f]rt]ekbvkqp f gu bevkhu kpeqtr qtgnu f bpu rg ebf tg f g f gwz r tqi tbo o gu f wugevgwt [s wkr go gpvu gv AgtquÂuvgo u r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu eh pqvg D]vbknf gu bwvtgu r tkpekr brgu eqo r qubpvgu f wt]uwnvbv qr]tbvkqppgn

XYdN&79 RV V YKRURcJdRVXc&YbZYbNUUNc

Lgu lo o qdkdkubvkqpu eqtr qtgmrgu ug f]eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678 Kàéè	JÈ Êàèzçt Ôà s4	Xuè	9747848686 Kàéè	JÈ Êàèzçt Ôà s4	Xuè
Ugttbkpu						
Cqpuvtwevkqpu						
Ipuvbnnbvkqpu vgej pks wgu o bv]tkgnu gv qwvknnbi gu kpf wuvtkgnu						
Io o qdkdkubvkqpu gp eqwtu bxbpegu gv beqo r vgu						
Ai gpego gpv gv bo]pbi go gpv f g vgttbkpu						
Cqpuvtwevkqpu uwt uqnf bwvtwk						
Mbv]tkgnu kphqto bvks wgu gv bwvtgu						
VP VAM						

L] xq nwvkqp f g nb xbrgwt f gu lo o qdkdubvkqpu eqtr qtgmrgu u bpbnÂug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	Kàéè	JÈ Êàèzçcu È uÉèç5t Ôà szqèzÊÉç	Xuè
Aà			
lo o qdkdubvkqpu i] p] t] gu gp kpvgtpg			
Aes wkukvkqpu			
Tqtvkgu gv eguukqpu			
Dqvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu			
D] r t] ekbvkqpu gp t] uwnvbv			
Sgerbuugo gpv			
Wbtkbvkqpu f g r] tko +vtg			
[ebtv f g ej bpi g			
AX			

Dqpv o kmkqpu f gwtqu nk u 6 nb tgxbrqtkubvkqp f gu bevkhu eqtr qtgnu f bpu rg ebf tg f g nbes wkukvkqp f g ngz aqf kbe Agtqur beg

XYdN87: UYLJdRVXc

d Dvs nawh yxrpmdxnar h dgxrjw

Lgu f tqkvu f wkdkubvkqp f bevkhu ug f] eqo r qugpv eqo o g uwkv

	9747848678			9747848686		
gp o kmkqpu f gwtqu	Kàéè	JÈ Êàèzçt Ôà s4	Xuè	Kàéè	JÈ Êàèzçt Ôà s4	Xuè
Dtqkvu f wkdkubvkqp lo o qdkdgtu						
Dtqkvu f wkdkubvkqp o bv] tkgnu f g vtbpur qtv						
Dtqkvu f wkdkubvkqp bwtgu bevkhu						
VP VAM						

L] xq nwvkqp f g nb xbrgwt f gu f tqkvu f wkdkubvkqp f bevkhu u bpbnÂug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	Kàéè	JÈ Êàèzçcu È uÉèç5t Ôà szqèzÊÉç	Xuè
Aà			
Awi o gpvbvkqp f gu f tqkvu f wkdkubvkqp			
Tqtvkgu gv eguukqpu			
Dqvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu			
D] r t] ekbvkqpu gp t] uwnvbv			
[ebtv f g ej bpi g			
AX			

f Dixxi hi psgdxrsar

Aw f]ego dtg rgu]ej]bpegu f gu f gwgu f g rqebvkqp uqpv rgu uwkxbpvgu

gpokmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
[ej]bpegu gp		
N		
N û N		
Awf grû f g bpu		
VPVAM		

g Nsrxdrxwvi pdxrjwdyà psgdxrsarw tv wirx wdy gsqtxi hi v wypxdx

Aw f]ego dtg rgu ej bti gu f g rqebvkqp eqo r vbdkdku]gu gp t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eh pqvg D]vbkn f gu bwvtgu r tkpekr brgu eqo r qubpvgu f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn f bpu rg r quvg ugtxlegu gzv]tkgwtu ug o qpvgpv û o kmkqpu f gwtqu Cgu ej bti gu pg uqpv r bu tgvtbkv]gu f w Hbkv f g nbr r nlebvkqp f gu gzgo r vkqpu r t]xwgu r bt nb pqto g IFST rqebvkqpu kph]tkgwtgu û o qku rqebvkqpu f bevkhu f g Hbkdrng xbrgwt qw beeqtf u f g nlegpeg vÂr g nlegpegu kphqto bvkswgu qw r bteg swgmrgu ug tbwbej gpv û wpg eqo r qubpvg ugtxlegu kf gpvkhk]g f bpu wp eqpvtbv f g rqebvkqp

Aw f]ego dtg rgu ej bti gu f kpv]t€vu tgnbvkxgu bwz f gwgu f g rqebvkqp eqo r vbdkdku]gu f bpu rg r quvg eq v f g nb f gwg pgwg f w t]uwnvbv Hpbbpelgt ug o qpvgpv û o kmkqpu f gwtqu eh pqvg S]uwnvbv Hpbbpelgt

h Nsrxdrxwvi pdxrjwdyà psgdxrsarw tv wirx whdrwpi xdf pi dy hi wjpyà hi xv wsvi vrin

Aw f]ego dtg rgu f]ebkuugo gpvu tgnbvkhu bwz eqpvtbvu f g rqebvkqp eqo r vbdkdku]u f bpu rg vbdrgbw f gu hnwz f g vt]uqtgtkg u]n+xgpv û o kmkqpu f gwtqu bw vkvtg f w tgo dqwtugo gpv f g f gwgu f g rqebvkqp nki pg Fnwz f g vt]uqtgtkg r tqxgpbpv f gu bevkxkv]u f g Hpbbpego gpv o qpvbpv bws wgn kn Hbww blqwwgt rg r bkgo gpv f gu kpv]t€vu uwt f gwgu f g rqebvkqp s wk uqpv kpenwu f bpu nb nki pg Fnwz f g vt]uqtgtkg r tqxgpbpv f gu bevkxkv]u qr]tbvkqppgnrgu

XYdN&7< JLdPOc&ORKJXLRNbc&YebJXdc&Nd&XYX&YebJXdc

Lgu bevkhu Hpbbpelgtu eqo r tgppgpv rgu]n]o gpvu uwkxbpvu

	97478486 7B			97478486 86		
gpokmkqpu f gwtqu	Kàéè	M Ôà szqèzÊÉ	Xuè	Kàéè	M Ôà szqèzÊÉ	Xuè
Ukvtgu f g r btvlekr bvkqp pqp eqpuqnkf]u						
Awwtgu bevkhu Hpbbpelgtu						
VPVAM						

Lgu vkvtgu f g r btvlekr bvkqp pqp eqpuqnkf]u uqpv]xbnw]u û nb lwuvg xbrgwt r bt t]uwnvbv

Lgu bwvtgu bevkhu Hpbbpelgtu uqpv]xbnw]u bweq v bo qtvk

Lg Gtqwr g b gzbo kp] nb xbrgwt f gu bwvtgu bevkhu Hpbbpelgtu bHp f g f]vgto kpgt bw ebu r bt ebu gp hqpevkqp f g ngpugo drng f gu kphqto bvkqpu f kur qpkdrngu u kn Â bxbkv nkgw f g eqo r vbdkdkugt f gu r gtvgu f g xbrgwt In p Â b r bu gw f g r gtvg f g xbrgwt eqpuvbv]g uwt ngzgteleg

Ayxvi wdgxrjwj mdr grnww

lnu ug eqo r qugpv f g

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
Axbpegu gv r t€vu bwz uqek] v] u br r btgpv] gu pqp eqpuqnkf] gu		
Pt€vu uqekbwz		
D] r vu gv ebwvkqppgo gpvu		
Awwtgu		
VP VAM		
Os r gs yvdr x		
Cs yvdr x		

Lgu bxbpegu gv r t€vu bwz uqek] v] u br r btgpv] gu pqp eqpuqnkf] gu uqpv f gu bxbpegu tgpqwxgnbdrgu

Lgu bwwtgu bevkhu Hpbpekgtu] xqnwgpv bkpuk

gp o kmkqpu f gwtqu
Aà
Awi o gpvbvkqp
Dlo kpwvkqp
D] r t] elbvkqp tgr tkug f qvbvkqp
Ehhgv f gu xbtkbvkqpu f g ej bpi g
Sgerbuugo gpv
Wbtkbvkqp f g r] tlo +vtg
AX

XYdN&Z= ZJbdRLRZJdRVXc&YV ZdJKRURc Nc&ZJb&V RcN&NX&aeRf JUNXLN

Lb r btv f wGtqwr g f bpu nb ukwvbvkqp pgwg f gu uqek] v] u o kugu gp] s wkxbrngpeg u bpbnÂug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
Epvtgr tkugu buuqek] gu		
Atkbpg Gtqwr		
Awwtgu eq gpvtgr tkugu		
VP VAM		

L] xqnwvkqp f wr quvg f gu vkvtgu o ku gp] s wkxbrngpeg ug r t] ugpvg eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu
Aà
Qwqvg r btv f g t] uwnvbv pgv f g Atkbpg Gtqwr
Qwqvg r btv f g t] uwnvbv pgv f gu bwwtgu eq gpvtgr tkugu
D] r t] elbvkqpu r qwt r gtvgu f g xbrngwt f gu eq gpvtgr tkugu
Dkxkf gpf gu tg»wu f gu eq gpvtgr tkugu
[ebtv f g ej bpi g
Awwtgu xbtkbvkqpu
AX

Lgu gpi bi go gpvu j qtu dkkbp f w Gtqwr g xku û xku f gu eq gpvtgr tkugu uqpv r t]ugpv]u gp pqvg Pbtvkgu nk]gu

Lg Gtqwr g f]vkgpv rgu r btvkekr bvkqpu f bpu rgu eq gpvtgr tkugu uwkxbpvgu eqo r vbdkkku]gu ugrqp nb o]vj qf g f g nb o kug gp]s wkxbrgpeg

- AtkbpgGtqwr nbpegwtu ur bvkbwz gv bevkxkv]u o kdkvbktgu
- Tj bppqp Epi kpg Twr r qtv Lvf rqebvkqp bwz eqo r bi pkgu b]tkgppgu f g o qvgwtu o qf wrgu]s wkr go gpvu gv qwvkmbi gu CFM gv LEAP
- LÂptgf hbdtkebvkqp f g f]vgevgwtu kphtbtqwi gu
- Tbhtbp Mbtvkp Bbrngt Ftbpeg hbdtkebvkqp f g uk+i gu]lgevbdrngu
- A Ptq t]r btbvkqp f g vtbkpu f bvwgttkuubi g r qwt bxkqpu t]i kqpbwz gv bxkqpu f bHbktgu
- CFM Mbvgtkbnu LP p]i qeg f g r k+egu f qeebukqp f g CFM
- SqzgnTAT j qnf kpi
- SqzgnFtbpeg T A o qvqtkuvg f g o kuukngu vbevks wgu
- SqzgnLvf o qvqtkuvg f g o kuukngu vbevks wgu
- TAIFEI eêdnbi g]rgevtks wg
- Fbf ge Ipvgtpbvkqpbn LLC]s wkr go gpvu gv uÂuv+o gu f g t]i wbvkqp pwo]tks wg f g vwtdqo bej kpgu
- Ykbp Cgb Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Cq Lvf Mbkpvgpbpeg f g vtbkpu f bvwgttkuubi g
- Ea Akt Ipvgtkqt Lvf Fbdtkebvkqp f kpv]tkgwtu f g ebdkpgu
- Ipkvkwo Agtqur beg Cqpegr vkqp hbdtkebvkqp f g i tqwr gu bwzkkbktgu f g r wkuubpeg

AtkbpgGtqwr guv nb ugwng eq gpvtgr tkug uki pkhkebvkxg f w Gtqwr g

Lgu kphqto bvkqpu hkpbpek+tgu t]uwo]gu r qwt AtkbpgGtqwr uqpv rgu uwkxbpvgu

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
Aevkhu pqp eqwtbpvu		
Aevkhu eqwtbpvu		
■ f qpv vt]uqtgtkg gv]s wkxbrgpvu f g vt]uqtgtkg		
Pbuukhu pqp eqwtbpvu		
■ f qpv r buukhu hkpbpekgtu pqp eqwtbpvu		
Pbuukhu eqwtbpvu		
■ f qpv r buukhu hkpbpekgtu eqwtbpvu		
Ipv]t€vu o kpqtkvbktgu		
AhÀpmul Ài Ayæeul Gyvàwovyà heyÀi ehxàpÂpàpvu I Àessvheàpvu i à wypÊi ehxàpÂpàpvu QeyÀi à Gyvàwl		
Qwqvg r btv pgv AtkbpgGtqwr j qtu]ebtv f bes wkukvkqp gv bmrqebvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp		
Amrqebvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp pgv f ko r vu f kHh]t]u		
RàvÀi weyÀUemgeu AhÀpmul Ài Ayæeul Gyvàw		
heyÀi ehxàpÂpàpvu		
YAMEXT CP NQVABME DE MA QATVICIQAVIP O DAOU ATIAOEGTP XQ		

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
T Âàsàe Àul À QeyÀi à Gyvàwl		
Awtgu]n]o gpvu f wt]uwnvbv i rqdbn		
Vvàesi à y Âàsàe Ànsvges QeyÀi à Gyvàwl		
S]uwnvbv pgv Qwqvg r btv Tbhtbp		
Ao qtvkuugo gpvu f g nbmrqebvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp pgv f ko r vu f kHh]t]u		
RàvÀi weyÀUemgeu T Âàsàe Àul Ài Ayæeul Gyvàw		
D]r t]ekbvkqpu r qwt r gtvgu f g xbrngwt		
Awtgu]n]o gpvu f wt]uwnvbv i rqdbn Qwqvg r btv Tbhtbp		
RàvÀi weyÀUemgeu T Âàsàe Ànsvgesi Ayæeul Gyvàw		

AtkbpgGtqwr p b xgtu]bwewp f kxkf gpf g uwt ngzgteleg

Aw f]ego dtg wp vguv f g f]r t]ekbvkqp uwt nb xbrngwt f gu vkvtgu o ku gp]s wkxbrgpeg b]v] o gp] r bt nb uqek]v] gv pg eqpf wkv r bu û eqpuvbvgt f g f]r t]ekbvkqp Lgu hnvz qpv]v] bewvbnku]u û wp vbwz f g

Vpg]vwf g f g ugpukdkkv] b]v] t]bnku]g gp hbkubpv xbtkgt ng vbwz f bewvbnkubvkqp f g t]h]tgpeg tgvgpw f g uqkv wp vbwz f g Int]uwnvg f g eg vguv s wg nb xbrngwt tgeqwxtbdng f gu vkvtgu tguvg n]i +tgo gpv uwr]tkgwtg û nb xbrngwt eqo r vbdng gptgi kuvt]g f bpu rgu eqo r vgu f w Gtqwr g

Vp vguv f g f]r t]ekbvkqp b]v] ghhgevw] uwt rgu bevkhu bHhgev]u bwz r tqi tbo o gu Lgu hnvz qpv]v] bewvbnku]u û wp vbwz f g Vpg f]r t]ekbvkqp b]v] eqpuvbv]g r qwt wp o qpvbpv pgv f g o kmkqpu f gwtqu r t]ugpv] gp t]uwnvbv qr]tbvkqppgnpqp eqwtbpv

Lb r btv f w Gtqwr g f bpu rg t] uwnvbv i rqdbnf gu bwvtgu eq gpvtgr tkugu guv nb uwkxbpvg

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784868 6
S] uwnvbv pgv		
D] r t] ekbvkqpu r qwt r gtvgu f g xbrgwt		
Awvtgu] rj o gpvu f wt] uwnvbv i rqdbn		
VP VAMDX T UXMVAV GMP BAM		

XYdN&7> cdYLTc&Nd&NX3LYebc&MN&bYMeLdRYX

Lgu uvqemu ug f] eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B Xuè	974784868 6 Xuè
Mbvk+tgu r tgo k+tgu gv br r tqxkukqppgo gpvu		
Ptqf wkvu hkpku		
Ep eqwtu f g r tqf wevkqp		
Mbtej bpf kugu		
VP VAM		

L] xqnwvkqp f gu uvqemu gv gp eqwtu ug r t] ugpvg bkpuk

gp o kmkqpu f gwtqu	Kàéè	M Ôà szqèzÊÉ	Xuè
Aà			
Wbtkbvkqpu f g nb r] tkqf g			
D] r t] ekbvkqp pgvwg			
Sgerbuugo gpv			
Wbtkbvkqpu f g r] tko +vtg			
[ebtv f g ej bpi g			
AX			

Lb dbkuug f gu uvqemu vtbf wkv nb dbkuug f bevkxkv] nk] g û nb etkug Cqxkf

XYdN&7A LY dc&MNc&YXdbJdc

L] xqnwvkqp f gu bevkhu eqo r vbdkdku] u bw vkvtg f gu eq vu gpi bi] u r qwt nqdvgpvkqp qw ngz] ewvkqp f g eqpvtbvu eqpenwu bxge f gu enkgpvu u bpbnÂug eqo o g uwkv

	974784867B			974784868 6		
gp o kmkqpu f gwtqu	f qÀuéà&àéèu	M Ôà szqèzÊÉ	f qÀuéà&Éuèèu	f qÀuéà&àéèu	M Ôà szqèzÊÉ	f qÀuéà&Éuèèu
Cq vu f qdvgpvkqp f weqpvtbv						
Cq vu f gz] ewvkqp f weqpvtbv						
CP VU DEU CP OVTAVU						

XYdN&7B Lb JXLNc&URNXdc&Nd&LedbNc&MKRdNebc

gpokmkqpufgwtqu	9747848678 Xuè	fqàzqèzÊÉç&u Àq&Ò àzÊtu	M Ôà szqèzÊÉ&s àuÔàzçu	fqàzqèzÊÉç&u Ô àzÈ èàu	busÀqççuÈuÉèç	Nvvuè&uç&qàzqèzÊÉç tu&syqÉxu	9747848686 Xuè
Cy euhl Âvw yeÀpvuul ssl Â							
Fqwtpkuugwtu f]dkvgwtu bxbpegu gv beqo r vgu xgtu]u							
Crkgpvu gv eqo r vgu tbvwbej]u							
Cqo r vgu eqwtbpvu f gzr nqkvbvkqp							
Ct]bpegu uqekbngu							
AàÀyl Âhy euhl Â							
Cj bti gu eqpuvbv]gu f bxbpeg							
Ct]bpegu f g UWA							
Awtgu et]bpegu uwt n[vbv							
Awtgu et]bpegu							
VP VAM							

L]xqnwvkqp f gu erkgpvu gv eqo r vgu tbvwbej]u ug r t]ugpvg bkpuk

gpokmkqpufgwtqu	Kàéè	M Ôà szqèzÊÉ	Xuè
Ay			
Wbtkbvkqp û eqwtv vgto g			
D]rt]elbvkqp pgvwg			
Sgerbuugo gpv			
Wbtkbvkqpu f g r]tko +vtg			
[ebtv f g ej bpi g			
AX			

L]ej]bpelgt f gu erkgpvu gv eqo r vgu tbvwbej]u guv ng uwkxbpv

gpokmkqpufgwtqu	fqÀuéà&ÊÈ Ôèqr Àu Àq&À èéàu	XÊÉ&syéç	syéç&&q&À èéàu&gp lqwtu E&6	973B6	B637A6	7A739=6	G&=6	dÊèqA&syéç
Aà								
Crkgpvu gv eqo r vgu tbvwbej]u								
Aà								
Crkgpvu gv eqo r vgu tbvwbej]u								

Ep eqo o g gp ng Gtqwr g b r tqe]f] û f gu eguukqpu f g et]bpegu eqo o gtekbngu f]eqpuqnkf bpvgu gp IFST f bpu ng ebf tg f wpg eqpxgpvkqp f qpv ngu ebtbev]tkuvks wgu uqpv r t]ugpv]gu f bpu nb pqvg Pbuukhu Hpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu

XYdN886 JLdROc&Nd&JccROc&eb&YXdbJdc

Lgu bevkhu uwt eqpvtbvu ug f]eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678	9747848686
Aevkhu uwt eqpvtbvu dtwvu		
D]r t]ekbvkqpu		

ACVIFU UXT CP OVTAVU OEVU

Lgu xbtkbvkqpu f gu r quvgu f bevkhu uwt eqpvtbv u gzr nks wgpv f g nb o bpk+tg uwkxbpvg

gp o kmkqpu f gwtqu
Sgerbuugo gpv f gu bevkhu f g eqpvtbv gp et]bpegu emkgpvu
Wbtkbvkqp nk]g û nbxbpego gpv f wej kkhtg f bhfbktgu
Awwtgu ej bpi go gpvu
D]r t]ekbvkqpu
[ebtv f g ej bpi g

Lgu r buukhu uwt eqpvtbvu ug f]eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678	9747848686
Axbpegu gv beqo r vgu tg»wu		
Ptqf wkvu eqpuvbv]u f bxbpegu		
Awwtgu r buukhu f g eqpvtbv		

VP VAM

Lgu xbtkbvkqpu f gu r quvgu f g r buukhu uwt eqpvtbv u gzr nks wgpv f g nb o bpk+tg uwkxbpvg

gp o kmkqpu f gwtqu
Aà
Awi o gpvbvkqp bw vkvtg f gu o qpvbpvu tg»wu pgwg f wej kkhtg f bhfbktgu eqo r vbdkdku] uwt nb r]tkqf g
Cj kkhtg f bhfbktgu eqo r vbdkdku] uwt nb r]tkqf g kpenwu f bpu nqwxgtwtg
Awwtgu ej bpi go gpvu
[ebtv f g ej bpi g
Aà

Lgu r tqf wkvu eqpuvbv]u f bxbpegu kpenwgpv pqvbo o gpv rgu hkpbpego gpvu tg»wu uwt rgu f]xgrnqr r go gpvu gv bw vkvtg f gu eqpvtbvu f g ugtxkeg û nj gwtg f g xqn qw û nbwgttkuubi g s wk p qpv r bu gpeqtg f qpp] nkgw û tgeqppbkuubpeg f g ej kkhtgu f bhfbktgu Twt ngzgtekeg rgu hkpbpego gpvu tg»wu uwt rgu f]xgrnqr r go gpvu gv bw vkvtg f gu eqpvtbvu f g ugtxkeg û nj gwtg f g xqn qw û nbwgttkuubi g qpv]v] kph]tkgwtu f g o kmkqpu f gwtqu bwej kkhtg f bhfbktgu eqo r vbdkdku]

XYdN887 db cYbNbRN8Nd&aeRfJUNXdc8MN8db cYbNbRN

gpokmkqpuf gwtqu	97478487B	97478487B
OPCVM		
Pnbego gpvuûeqwtvvgtog		
D]r vuûxwg		
VP VAM		

Lgu OPCVM uqpverbuu]ubwpkxgbw f gnbj kjtbtej kg f g lwuvg xbrngwt f gnb pqtog IFST

L]xqnwvkqpf wr quvg vt]uqtgtkg gv]swkxbrngpvuf g vt]uqtgtkg guvnb uwkxbpvg

gpokmkqpuf gwtqu	
Aà	
Wbtkbvkqpuf gnbr]tkqf g	
Wbtkbvkqpuf gr]tko+vtg	
[ebtvf gejbpig	
AX	

XYdN888 ciXdQ cN8MNc&LdROc8ORXJXLRNbc

Lgvbdrngbwekf guuqwur t]ugpvgnbxbrngwt pgwg eqor vbdrng f gubevkhuHpbbpelgtuf wGtqwr gbw f]ego dtg gvbw f]ego dtg

		fqÀuéà8qé&zÀqÉ			
	Jé8ÊèqÈÊàèz	8q8éçèu8qÀuéà			dÊèqÀ
Jé8747848 67B gpokmkqpuf gwtqu	LÊèqÈÊàèz .J/	Séçèu8qÀuéà Ôqàà çéÀèqè .K/	Séçèu8qÀuéàÔqà8YLR &usosÀqrÀuç .L/	Séçèu8qÀuéàÔqà8YLR &ÊÊÉ&usosÀqrÀuç .M/	F8I8&K8I&&I8M
Agxrjwjmdrgrnwvrsr gsyvdrxw					
Ukvtguf gr btvkekr bvkqp pqp eqpuqnkf]u					
D]tkx]ubevkhu pqp eqwtbpvu					
Awvtgu bevkhu Hpbbpelgtu pqp eqwtbpvu					
UvàÂÀvÀesehÀpnÂrnpueuhpdyÂuvu hvàyeuÀÂ					
Awvtgu bevkhu Hpbbpelgtu eqwtbpvu					
D]tkx]ubevkhu eqwtbpvu					
Cnkgpvugveqor vgutbvwbej]u					
Cqor vgu eqwtbpvuf gzr nqkvbvkqp gvbwtgu et]bpegu					
Ut]uqtgtkg gv]swkxbrngpvuf g vt]uqtgtkg					
UvàÂÀvÀesehÀpnÂrnpueuhpdyÂhvàyeuÀÂ					
VP VAMACVIFU FIOAOCIETU					

Jé&874784&686 gp o kmkqpu f gwtqu	fqÀué à&qé&zÀqÉ Jé&Ê èàqÈ Êàèz LÊ èàqÈ Êàèz .J/	&qà&éçèu&qÀué à Séçèu&qÀué à Ôqà à çéÀèqè .K/	Séçèu&qÀué à&Ôqà à&VLR &usosÀqr Àuç .L/	Séçèu&qÀué à&Ôqà à&VLR &ÉÊÉ&usosÀqr Àuç .M/	dÊèqÀ F&I&I&K&I&L&I&M
Agxrjwjmdr grnwwr s r gs yvdr xw					
Ukvtgu f g r btvlekr bvkqp pqp eqpuqnkf]u					
D]tkx]u bevkhu pqp eqwtbpvu					
Awwtgu bevkhu Hpbbpelgtu pqp eqwtbpvu					
Uvà Â Àv Àesehà pnÂ rpueuhpò yÂuvu hvà yeuÀÂ					
Awwtgu bevkhu Hpbbpelgtu eqwtbpvu					
D]tkx]u bevkhu eqwtbpvu					
Cnkgpvu gv eqo r vgu tbvwbej]u					
Cqo r vgu eqwtbpvu f gzr nqkvbvkqp gv bwtgu et]bpegu					
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg					
Uvà Â Àv Àesehà pnÂ rpueuhpò yÂhvà yeuÀÂ					
VP VAM ACVIFU FIOAOCIETU					

D t v grdxrsar hi wdgxrjwjmdr grnww Eàt s wxrsar dy vrwuyi hi gv hrx

Pbto k rgu bevkhu Hpbbpelgtu]xbnw]u bw eq v bo qtvk ugwnu rgu enkgpvu gv eqo r vgu tbvwbej]u uqpv f]r t]ek]u ugnqp rg o qf +rg f g f]r t]ekbvkqp uko r nkhk] f IFST

Pqwt rgu bevkhu Hpbbpelgtu]xbnw]u û nb lwuvg xbngwt nb lwuvg xbngwt tgr t]ugpvg rgwt gzr qukvkqp o bzko bng bwtkus wg f g et]f kv

Ti gpdlwvi q i r x hi wdgxrjwjmdr grnww

Lg Gtqwr g p b r tqe]f] û bwewp tgenbuugo gpv f bevkh Hpbbpelgt gpvtg nb ebv]i qtkg bw eq v bo qtvk gv nb ebv]i qtkg û nb lwuvg xbngwt gp eqo o g gp

Jywxi zdpi yv hi wdgxrjwjmdr grnww

Lb lwuvg xbngwt f gu bevkhu Hpbbpelgtu eqo r vbdkdku]u bw eq v bo qtvkguv r tqej g f g nb xbngwt pgwg eqo r vbdng

Lg Gtqwr g b wvkdku] nb j k]tbtej kg f g lwuvg xbngwt f g nb pqto g IFST r qwt f]vgto kpgt ng pkxgbw f g enbuugo gpv f gu bevkhu Hpbbpelgtu eqo r vbdkdku]u û nb lwuvg xbngwt

- pkxgbw r tkz eqv]u uwt f gu o btej]u bevkhu r qwt f gu bevkhu qw f gu r buukhu kf gpvks wgu
- pkxgbw wvkdkubvkqp f g f qpp]gu bwwtgu s wg rgu r tkz eqv]u xku]u bw pkxgbw s wk uqpv qdugtxbdngu r qwt nbevkh qw ng r buukh eqpegtp] uqkv f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv
- pkxgbw wvkdkubvkqp f g f qpp]gu tgnbvkxgu û nbevkh qw bw r buukh s wk pg uqpv r bu dbu]gu uwt f gu f qpp]gu qdugtxbdngu f g o btej]

Aw f]ego dtg ng Gtqwr g f]vgpbkv rgu bevkhu Hpbbpelgtu uwkxbpvu eqo r vbdkdku]u û nb lwuvg xbngwt

gp o kmkqpu f gwtqu	Xzêuqé&7	Xzêuqé&8	Xzêuqé&9	dÊèqÀ
Ukvtgu f g r btvlekr bvkqp pqp eqpuqnkf]u				
D]tkx]u bevkhu				
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg				
VP VAM				

Aw f]ego dtg ng Gtqwr g f]vgpv rgu bevkhu Hpbbpelgtu uwkxbpvu eqo r vbdkdku]u û nb lwuvg xbngwt

gp o kmkqpu f gwtqu	Xzêuqé&7	Xzêuqé&8	Xzêuqé&9	dÊèqÀ
Ukvtgu f g r btvlekr bvkqp pqp eqpuqnkf]u				
D]tkx]u bevkhu				
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbngpvu f g vt]uqtgtkg				
VP VAM				

Twt ngzgteleg eqo o g gp knp Â b gw bwewp vtbpuhgtv gpvtg ng pkxgbw gv ng pkxgbw gv bwewp o qwxgo gpv xgtu qw f gr wku ng pkxgbw

Csqtir wdxrsar hi wdgxrjrwjmdr grnwwi xhi wt dwwrjrwjmdr grnww

Jé8274784867B gp o kmkqpu f gwtqu	V ÊÉèqÉè&àéè	V ÊÉèqÉè&ÊÈ ÔuÉç	V ÊÉèqÉè&Éuè&qé&zÀqÉ&/	V ÊÉèqÉè&ÊéÈ z;&&É&qssÊàt tu sÊÈ ÔuÉçqèzÊÉ&z qz;&ÉÉ&ÊÈ ÔuÉç	V ÊÉèqÉè&Éuè
	.J/	.K/	.L/	.M/	.L/&&M/
D]tkx]u bevkhu					
Ch pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej gv f tkx u					

Jé8274784B686 gp o kmkqpu f gwtqu	V ÊÉèqÉè&àéè	V ÊÉèqÉè&ÊÈ ÔuÉç	V ÊÉèqÉè&Éuè&qé&zÀqÉ&/	V ÊÉèqÉè&ÊéÈ z;&&É&qssÊàt tu sÊÈ ÔuÉçqèzÊÉ&z qz;&ÉÉ&ÊÈ ÔuÉç	V ÊÉèqÉè&Éuè
	.J/	.K/	.L/	.M/	.L/&&M/
D]tkx]u bevkhu					
Ch pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej gv f tkx u					

Lgu vbdrngbwz ekf guuwu r t]ugpvgpv rngu bevkhu hkpbpekgtu eqpegtp]u r bt wp beeqtf f g eqo r gpubvkqp bxge f gu r buukhu hkpbpekgtu

Aw f]ego dtg eqo o g bw f]ego dtg rng Gtqwr g p qr +tg r bu f g eqo r gpubvkqp f bevkhu hkpbpekgtu gv f g r buukhu hkpbpekgtu bw dkdbp rngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb pqto g IAT p]vbpv r bu t]wpkgu Ep ghhgv rngu eqpxgpvkqpu ebf tgu s wk t]i kuugpv nb uqwuetkr vkqp f gu f]tkx]u f g i t] û i t] bxge rngu eqpvtgr btvkgu dbpebkrtgu r t]xqkgpv wp f tqkv û eqo r gpugt wpks wgo gpv gp ebu f g f]hbww f kpuqnxbdkdkv] qw f g hbkdkv g f g nwpg f gu r btvkgu bw eqpvtbv

Lgu o qpvbpvu uqwo ku û wp beeqtf f g eqo r gpubvkqp o bku pqp eqo r gpu]u uqpv eqpuvkww]u f wpg r btvkg f gu f]tkx]u r buukhu f]vgpwu r bt ng Gtqwr g f bpu nb o guwtg q nb eqo r gpubvkqp pg r gww u qr]tgt s wbw pkxgbw f g ej bs wg eqpvtgr btvkg

XYdN&89 LJZRdJeh&ZbYZbNc&YXcYURMc

d Cdt mrdpvs grrdp

Aw f]ego dtg rng ebr kvbnuqekbnf g Tbhtbp gpvk+tgo gpv nkd]t] guv f kxku] gp bevkqpu f g gwtq ej bewpg f qpv

- bevkqpu qtf kpbktgu
- bevkqpu f g r t]h]tgpeg A

Lgu bevkqpu f g r t]h]tgpegu qpv]v]]o kugu rng h]xtkgt gp t]o wp]tbvkqp f gu bevkqpu a qf kbe Agtqur beg br r qtv]gu û nOPE uwdukf kbktg û nOPA f g Tbhtbp uwt a qf kbe Agtqur beg Lgu bevkqpu f g r t]h]tgpeg uqpv vqwgu pqo kpbvkxgu qpv rngu o €o gu ebtbev]tkuvks wgu s wg rngu bevkqpu qtf kpbktgu o bku pg uqpv r bu eqv]gu gv uqpv kpbnk]pbdrngu r gpf bpv wpg r]tkqf g f g o qku f gr wku rngwt f bvg f]o kuukqp ubwh gzegr vkqpu r t]xwgu r bt rngu uvbvwu f g Tbhtbp

Lg h]xtkgt egwg r]tkqf g f kpbnk]pbdkdkv] guv t]xqnwg gv ej bs wg bevkqp f g r t]h]tgpeg guv bnqtu bwqo bvks wgo gpv gv f g r rngkp f tqkv eqpxgtvkg gp wpg bevkqp qtf kpbktg gpvk+tgo gpv buuko kn]g bwz bwvtgu bevkqpu qtf kpbktgu

Cgwg eqpxgtukqp guv ubpu kpekf gpeg uwt rng ebr kvbn uqekbn f g Tbhtbp s wk bw h]xtkgt f go gwtg kpej bpi]gv eqo r tgpf rng o €o g pqo dtg vqvbnf bevkqpu s wg r t]e]f go o gpv o bku guv eqo r qu] f qt]pbxbpv f g bevkqpu qtf kpbktgu vqwgu f g o €o g ebv]i qtkg

œ ngzegr vkqp f g ugu bevkqpu rngu ebr kvbwz r tqr tgu f g Tbhtbp p kpenwgpv r bu f bwvtgu kpuvtwo gpvu f g ebr kvbwz r tqr tgu]o ku

f T t dvxrnrsar hy gdt mrdpi xhi whvs mswhi zs xi

Lb uvtwevwtg f webr kvbnb]xqnw] eqo o g uwkv

h giqfvi

JsèzÊÉÉqzàuç	XÊÈ ràu&qsèzÊÉç	+ &qÔzèqÀ XÊÈ ràu&u&àÊzèç&u&Êèu&/	+ &àÊzèç&u&Êèu&/
Pwdmle			
[vbv			
Tbrnbtk]u			
Awwqf]vgpvkqp Awwqeqpvt rng			
VP VAM			

Dtqkuf g xqvg gzgt" bdrngu
Pbtvlekr bvkqp f gu ubrnbtk u bwugpu f g nbtvlerng L f wCqf g f g eqo o gteg

h gi q f vi

JsèzÊÉÉqzàuç	XÊÈ r àu& qsèzÊÉç	+ &qÔzèqÀ XÊÈ r àu&u&àÊzèç&u&ÊèU&//	+ &àÊzèç&u&ÊèU&//
Pwdmke			
[vbv			
Tbrnbtk]u			
Awwqf]vgpvkqp Awwqeqpvt rng			
VP VAM			

Dtqkvu f g xqvg gzgt" bdrngu
Pbtvkekr bvkqp f gu ubrnbtk u bw ugpu f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Cj bs wg bevkqp eqph+tg wp f tqkv f g xqvg uko r rng Lgu bevkqpu kpuetkvgu bw pqo kpbvkh f gr wku r nwu f g f gwz bpu d]p]hkekgpv f wp f tqkv f g xqvg f qwdrng

Lgu bevkqpu f bwwqf]vgpvkqp uqpv r tkx]gu f g f tqkv f g xqvg

Aw f]ego dtg rng pqo dtg vqvbn f bevkqpu kpenwv bevkqpu]o kugu f wtbpv nbppp]g uwkvg û nb rngx]g f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu r tqxgpbpv f gpi bi go gpvu r tku r bt aqf kbe Agtqur beg û n]i btf f gu ubrnbtk]u egu gpi bi go gpvu bÂbpv]v] vtbpuh]t]u û Tbhtbp û nb uwkvg f g nb hwukqp Tbhtbp aqf kbe Agtqur beg bw gt f]ego dtg ugnqp nb r btkv] f]ej bpi g f g nb hwukqp

Agymsr x h dzys h yi r ymsr

Lg pqo dtg f bevkqpu f bwwqf]vgpvkqp b f ko kpw] f gr wku rng f]ego dtg uwkvg û

- nbej bv pgv f g bevkqpu f bpu rng ebf tg f w eqpvtbv f g rks wkf kv] f w Gtqwr g
- nbej bv f g bevkqpu f bpu rng ebf tg f g nb o kug gp wxtg f wp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu f bpu rng ebf tg f g r nbpu f bevkqppbtkbv ubrnbtk]u gv f wp f kur qukvkh f g t]o wp]tbvkqp xbtkbdrng r nwtkbppwgrng
- nqhhtg t]ugtx]g bwz ubrnbtk]u Tj btkpi r qwt bevkqpu

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv bwwqtku] r bt nbuugo dn]g i]p]tbrng û xgpf tg gv û bej gvgt f gu bevkqpu f g nb uqek]v] f bpu rng tgur gev f gu f kur qukvkqpu n]i kurnbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gp xki wgwt

Vpg bwwqtkubvkqp f qpp]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbrng o kzvg f w o bk hkzg rng eqwtu nb kvg f bes wkukvkqp û gwtqu r bt bevkqp o gwbpv bkpuk hkp û egrng eqpugpvkg r bt nbuugo dn]g i]p]tbrng f w o bk

Dbpu rng ebf tg f g egu bwwqtkubvkqpu gv f w eqpvtbv f g rks wkf kv] uki p] gp bxge nb uqek]v] Of f q BHF nb uqek]v] b bej gv] bw eqwtu f g nbpp]g bevkqpu r qwt o kmkqpu f gwtqu gv b xgpf w bevkqpu r qwt o kmkqpu f gwtqu

Aw f]ego dtg bevkqpu uqpv f]vgpwgu f bpu rng ebf tg f g eg eqpvtbv f g rks wkf kv]

g Qdrnq i r xwjs r h wwyv hi wdgxrsar w t vs t vi w

Agymsr x hi t i vjs vq dr gi

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwtkdwg r]tkqf ks wgo gpv û f gu o go dtgu f w r gtuqappgn ubrnbtk] f w Gtqwr g gv bwz f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg

L bwtkdwvkqp f]hpkvkxg f g egu bevkqpu guv uqwo kug û eqpf kvkqp f g r t]ugpeg bkpuk s wû nbwvgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpgu f qpv nb o guwtg guv ghhgevw]g uwt vtqku gzgtelegu eqpu]ewvkhu gp eg eqo r tku ngzgtelegf qevtqk eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lg o btu wp r nbp f bevkqpu f g r gthqto bpeg b]v] o ku gp r nbeg r qtvbpv uwt o kmkgtu f bevkqpu L bwtkdwvkqp guv uqwo kug û eqpf kvkqp f g r t]ugpeg gv û nbwvgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpgu f qpv nb o guwtg guv ghhgevw]g uwt vtqku gzgtelegu

Akpuk bw f]ego dtg rngu r tkpekr bngu f qpp]gu tgrnbvkxgu bwz r nbpu gp eqwtu f bes wkukvkqp uqpv rngu uwkxbpvgu

	JsèzÊÉç&u Ôuàv Êà È qÉsu 867A	JsèzÊÉç&u Ôuàv Êà È qÉsu 867B	JsèzÊÉç&u Ôuàv Êà È qÉsu 8686
Awwqtkubvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbrng			
Awtkdwvkqp r bt rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp			
Dbvg f bes wkukvkqp f]hkpkvkxg f gu bevkqpu			
Cqwtu f g nbevkqp û nb f bvg f qevtqk			
Nqo dtg f g d]p]hkekbktgu nqtu f g nbwtkdwvkqp kpkvkbrng			
Nqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw]gu kpkvkbrngo gpv			
Nqo dtg f bevkqpu bppwn]gu qw ebf ws wgu			
OP NBTE D ACVIP OU DE QETFP TNAOCE TEUVAOVEU AX			

Lb ej bti g tgrnbvkxg f g egu r nbpu f bevkqpu f g r gthqto bpeg eqo r vbdkdku]g f bpu rng r quvg bwwtgu eq vu uqekbwz f gu htbku f g r gtuqappgn eh pqvg D]vbkn f gu bwwtgu r tkpekr bngu eqo r qubpvgu f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg kpv]i tbpv nb t]xkukqp f gu j Âr qvj +ugu f bwgkpvg f gu eqpf kvkqpu kpvgtpgu uwt nb ej bti g f g nbpp]g gv uwt rngu gzgtelegu bpv]tlgwtu eqpvtg o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Pjjvi v xi vÂ i dzà xdqpdvmx Uldvmnk

Ep o btu rg Gtqwr g b nbpe] rg r nbp Tbhtbp Tj btkpi qHttg f bevkqppbtkbv t] ugtx] g bwz ubnbtk] u r bt eguukqp f bevkqpu gzkuvbpvgu Cg r nbp qwxgtv û r nwu f g ubnbtk] u f bpu r bÂu u kpuetkv f bpu wpg r qnkvkswg f g f] xgrqr r go gpv f g nbevkqppbtkbv ubnbtk] f w i tqwr g Tbhtbp gv b r qwt qdlgevkh f buuqekgt f wtbdrngo gpv rgu ubnbtk] u bw f] xgrqr r go gpv gv bwz r gthqto bpegu f w Gtqwr g Emrg xkgpv] i brngo gpv tgphqtegt nkpv] i tbvkqp f gu ubnbtk] u s wk qpv tglqkpv rg Gtqwr g rqtu f g nbes wkukvkqp f g ngz aqf kbe Agtqur beg gp

Vpg hqto wrg û ghhgv f g rgxkgt b bkpuk] v] r tqr qu] g r bt nkpvgto] f kbktg f wp eqpvtbv f] ej bpi g bxge wpg dbps wg eqo r n] vbpv nkpxguvkuugo gpv f w ubnbtk] f g vgrng uqtvg s wg rg o qpvbpv vqvbn kpxguvk tgr t] ugpvg f kz hqku rg o qpvbpv f g nbr r qtv r gtuqppgn f w ubnbtk] ce n] ej] bpeg r] tkqf g f kpf kur qpkdkdkv] f g ekps bpu ubwh ebu f g f] dnqebi g bpvkekr] rg ubnbtk] tg»qkv bw o kpko wo rg o qpvbpv f g uqp br r qtv r gtuqppgn o blqt] f wpg htbevkqp f g nb r nwu xbnwg eqpuvbv] g uwt nb vqvbnkv] f gu bevkqpu uqwuetkvgu bxge f gu enkswgvu etkuvbnkubpv egtvbkpu ugwkru f g j bwuug f w eqwtu f g nbevkqp] xgpwvgnrgo gpv bvwgkpvu f g gv f w r tkz f g t] h] tgpeg

L br r qtv r gtuqppgn] vbkv nko kv] û gwtqu r bt ubnbtk] Vp r nbhqpf f g o kmkqp f bevkqpu b] v] hkz] r qwt ugtxkt egwg qHttg

Lgu bevkqpu qpv] v] uqwuetkvgu r bt rgu d] p] hkekbktgu uqkv r bt nkpvgto] f kbktg f wp hqpf u eqo o wp f g r nbego gpv f gpvtgr tkug r nbp f] r bti pg f gu uqek] v] u htbp»bkugu f w Gtqwr g f w r nbp f] r bti pg kpvgtpbvkqpbn f w Gtqwr g uqkv gp f ktgev ugrqp rg r bÂu f g t] ukf gpeg

Lgu uqwuetkr vgwtu û nqHttg f gxtqpv eqpugtxgt rgu bevkqpu qw rgu r btvu lwus wbw lwkp ubwh uwtxgpbpeg f wp ebu f g f] dnqebi g bpvkekr] bwqtku] Lg r tkz f g uqwuetkr vkqp b] v] hkz] û gwtqu bw o bk gv eqttgur qpf bw r tkz f g t] h] tgpeg o qÂgppg f gu eqwtu r qpf] t] g r bt rgu xqnwo gu f g nbevkqp Tbhtbp uwt rg o btej] Ewtqpgzv Pbtku r gpf bpv rgu f gtpkgtu lqwtu f g dqwtug f] eqv] f g

ce nkuuwg f g nb r] tkqf g f g t] xqebvkqp f w bw o bk eqo o g rgu uqwuetkr vkqpu qpv f] r buu] rg r nbhqpf f g nqHttg rgu s wbpvkv] u qpv] v]] et€v] gu gv bevkqpu qpv] v] hkpbrngo gpv uqwuetkvgu L qr] tbvkqp s wk b] v] f] hpkvkxgo gpv en vwt] g rg lwkp b] v] uqwuetkvg r bt ubnbtk] u f bpu r bÂu Vpg ej bti g f g o kmkqpu f gwtqu nk] g û nb lwuvg xbrgwt f g nb f] eqvg qHhgtvg bwz ubnbtk] u b] v] tgeqppwg f bpu rg eqo r vg f g t] uwnvbv Cgvvg lwuvg xbrgwt kpenw nb xbrgwt f g nb f] eqvg f ko kpw] g f g nb o guwtg f g nkpeguukdkdkv] f g nbevkqp r qwt rg r btvlekr bpv gv û nbs wgrng u blqwvg nb o guwtg f w i bkp f qr r qtwpkv]

h q nwwsar h s f pnkdxnar wgs r zi vxfhpjw

PC AOE

Lg lwkp Tbhtbp b r tqe] f] û n] o kuukqp f g qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f] ej bpi g gp bevkqpu pqwxgrngu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE f wp pqo kpbn f g gwtqu uqkv wp o qpvbpv pqo kpbn vqvbn f g o kmkqpu f gwtqu

Lgu qdnki bvkqpu pg r qtvgpv r bu kpv] t€v

Lgu r qtvgwtu f qdnki bvkqpu d] p] Hkekgpv f wp f tqkv û nbvwtkdwvkqp f bevkqpu s wkru r qwttqpv gzgtegt û vqww o qo gpv û eqo r vgt f g nb f bvg f] o kuukqp gv lwus wbw ugr vk+o g lqwt f g dqwtug r t] e] f bpv nb f bvg f g tgo dqwtugo gpv pqto bn qw bpvkekr] ce nb uwkvg f g nb f kuvtkdwvkqp f w f kxkf gpf g gv eqphqto] o gpv bwz o qf bnkv] u f gu qdnki bvkqpu rg tbvkq f g eqpxgtukqp f gu qdnki bvkqpu guv f gr wku rg o bk f g bevkqp r qwt qdnki bvkqp Cgv blwuvgo gpv f w tbvkq f g eqpxgtukqp b] v] ebrewn] r bt nbi gpv f g ebrewn f gu qdnki bvkqpu gp br r nkebvkqp f g nb hqto wrg f g ebrewnr t] xwg û egv ghhgv f bpu rgu o qf bnkv] u f gu qdnki bvkqpu gv bxge rgu r btbo +vtgu uwkxbpvu

- tbvkq f g eqpxgtukqp r t] e] f go o gpv br r nkebdrng bevkqp r qwt qdnki bvkqp
- r tkz f g nbevkqp gwtqu
- f kxkf gpf g r bt bevkqp xgtu] f wtbpv ngzgteleg gwtq
- ugwknf g f kxkf gpf g r bt bevkqp r qwt ngzgteleg gwtq

Cgv go r twpv guv r bt bkrngwtu buuqtvk f wpg qr vkqp f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] r qwxbpv ugzgtegt bw i t] f gu r qtvgwtu gp ebu f g ej bpi go gpv f g eqpvt rg gv û eqo r vgt f w lwkp û nkpkvkbvkxg f g n] o gwgwt uk rg eqwtu f g nbevkqp o wnvkr nk] r bt rg tbvkq f g eqpxgtukqp f gu qdnki bvkqpu f] r buug f w pqo kpbnf gu qdnki bvkqpu

ce o qkpu s wgrngu p bkgpv] v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu] gu qw tbej gv] gu gv bppwn] gu rgu qdnki bvkqpu ugtqpv tgo dqwtu] gu bw r bkt rg lwkp

L OC[ANE guv eqpukf] t] g eqo o g wp kpuvtwo gpv eqo r qu] eqpvgpbpv wpg eqo r qubpvg ebr kvbwz r tqr tgu gv wpg eqo r qubpvg f gwg hkpbpek+tg

Lg o qpvbpv kpuetkv gp f gwg hkpbpek+tg û nb f bvg f] o kuukqp br t+u f] f wevkqp f gu htbku f] o kuukqp b] v]] xbnw] û o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv û nb xbrgwt bewbnku] g f gu hnwz f g vt] uqtgtkg f wpg f gwg qdnki bvbktg ulo kbktg ubpu qr vkqp f g eqpxgtukqp eh pqvg Pbuukhu Hkpbpekgtu r qtvbpv kpv] t€vu

Lg vbwz f kpv] t€v ghhgevkh bppwgn f g nb eqo r qubpvg f gwg tguuqtv û r bt bp Âeqo r tku htbku f] o kuukqp

Lb eqo r qubpvg qr vkqppgnrg eqo r vbdkdku] g gp ebr kvbwz r tqr tgu b] v]] xbnw] g û o kmkqpu f gwtqu û nb f bvg f] o kuukqp uqkv o kmkqpu f gwtqu br t+u ghhgv f ko r v f kh] t]

P C AOE

Lg o bk Tbhtbp b r tqe]f] û n]o kuukqp f g qdmki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmngu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE f wp pqo kpbn f g gwtqu uqkv wp o qpvbpv pqo kpbn vqvbn f g o kmkqpu f gwtqu

Lgu qdmki bvkqpu r qtvgpv kpv]t€vu û r bt bp r bÂbdmg bppwgmngo gpv û vgto g]ej w

Lgu r qtvgwtu f qdmki bvkqpu d]p]hkelgpv f wp f tqkv û nbvwtkdvwkqp f bevkqpu s wkuu r qwttqpv gzgtegt û vqww o qo gpv û eqo r vgt f g nb f bvg f]o kuukqp gv lwus wbw ugr vk+o g lqwt f g dqwtug r t]e]f bpv nb f bvg f g tgo dqwtugo gpv pqto bnqw bpvkekr]

Lg tbvkq f g eqpxgtukqp f gu qdmki bvkqpu guv bw f]ego dtg gv f gr wku nb f bvg f]o kuukqp f gu qdmki bvkqpu f g bevkqp r qwt qdmki bvkqp

Cgv go r twpv guv r bt bkmgwtu buuqtvk f wpg qr vkqp f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] r qwxbpv u gzgtegt bw i t] f gu r qtvgwtu gp ebu f g ej bpi go gpv f g eqpvt ng gv û eqo r vgt f w lwkp û nkpkvkbvkxg f g n]o gwgwt uk ng eqwtu f g nbevkqp o wnvkr nk] r bt ng tbvkq f g eqpxgtukqp f gu qdmki bvkqpu f]r buug f w pqo kpbnf gu qdmki bvkqpu

œe o qkpu s wgmngu p bkgpv]v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu]gu qw tbej gv]gu gv bppwn]gu ngu qdmki bvkqpu ugtqpv tgo dqwtu]gu bw r bkt ng o bk

L OC[ANE guv eqpukf]t]g eqo o g wp kpuvtwo gpv eqo r qu] eqpvgpbpv wpg eqo r qubpvg ebr kvbwz r tqr tgu gv wpg eqo r qubpvg f gwg hkpbpek+tg

Lg o qpvbpv kpuetkv gp f gwg hkpbpek+tg û nb f bvg f]o kuukqp br t+u f]f wevkqp f gu htbku f]o kuukqp b]v]]xbnw] û o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv û nb xbngwt bewbnku]g f gu hnwz f g vt]uqtgtkg f wpg f gwg qdmki bvbktg ukokbktg ubpu qr vkqp f g eqpxgtukqp eh pqvg Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu

Lg vbwz f kpv]t€v ghhgevkh bppwgnf g nb eqo r qubpvg f gwg tguuqtv û r bt bp Âeqo r tku htbku f]o kuukqp

Lb eqo r qubpvg qr vkqppgmng eqo r vbdkmku]g gp ebr kvbwz r tqr tgu b]v]]xbnw]g û o kmkqpu f gwtqu û nb f bvg f]o kuukqp uqkv o kmkqpu f gwtqu br t+u ghhgv f ko r v f khh]t] eh Wbtkbvkqp f gu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf]u

P C AOE dhhmynsr r i pp

Lg qevqdtg Tbhtbp b r tqe]f] û n]o kuukqp bf f kvkqppgmng f g qdmki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmngu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE f wp pqo kpbn f g gwtqu uqkv wp o qpvbpv pqo kpbn vqvbn f g o kmkqpu f gwtqu Cgu pqwxgmngu qdmki bvkqpu r t]ugpvgpv ngu o €o gu o qf bnkv]u û ngzegr vkqp f w r tkz f]o kuukqp s wg ngu OC[ANE f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu]o kugu ng o bk bwzs wgmngu gmngu uqpv kpv]i tbngo gpv buuko k]gu gv bxge ngus wgmngu gmngu eqpuvkwvgpv r bt eqpu]s wgpv wpg uqwej g wpks wg

Lgu qdmki bvkqpu r qtvgpv kpv]t€vu û r bt bp r bÂbdmg bppwgmngo gpv û vgto g]ej w

Lg r tkz f]o kuukqp f gu qdmki bvkqpu guv f g gwtqu r bt qdmki bvkqp uqkv wp o qpvbpv f]o kuukqp vqvbnf g o kmkqpu f gwtqu

Lgu r qtvgwtu f qdmki bvkqpu d]p]hkelgpv f wp f tqkv û nbvwtkdvwkqp f bevkqpu s wkuu r qwttqpv gzgtegt û vqww o qo gpv û eqo r vgt f g nb f bvg f]o kuukqp gv lwus wbw ugr vk+o g lqwt f g dqwtug r t]e]f bpv nb f bvg f g tgo dqwtugo gpv pqto bnqw bpvkekr]

Lg tbvkq f g eqpxgtukqp f gu qdmki bvkqpu guv bw f]ego dtg gv f gr wku nb f bvg f]o kuukqp f gu qdmki bvkqpu f g bevkqp r qwt qdmki bvkqp

Cgv go r twpv guv r bt bkmgwtu buuqtvk f wpg qr vkqp f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] r qwxbpv u gzgtegt bw i t] f gu r qtvgwtu gp ebu f g ej bpi go gpv f g eqpvt ng gv û eqo r vgt f w lwkp û nkpkvkbvkxg f g n]o gwgwt uk ng eqwtu f g nbevkqp o wnvkr nk] r bt ng tbvkq f g eqpxgtukqp f gu qdmki bvkqpu f]r buug f w pqo kpbnf gu qdmki bvkqpu

œe o qkpu s wgmngu p bkgpv]v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu]gu qw tbej gv]gu gv bppwn]gu ngu qdmki bvkqpu ugtqpv tgo dqwtu]gu bw r bkt ng o bk

L OC[ANE guv eqpukf]t]g eqo o g wp kpuvtwo gpv eqo r qu] eqpvgpbpv wpg eqo r qubpvg ebr kvbwz r tqr tgu gv wpg eqo r qubpvg f gwg hkpbpek+tg

Lg o qpvbpv kpuetkv gp f gwg hkpbpek+tg û nb f bvg f]o kuukqp br t+u f]f wevkqp f gu htbku f]o kuukqp b]v]]xbnw] û o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv û nb xbngwt bewbnku]g f gu hnwz f g vt]uqtgtkg f wpg f gwg qdmki bvbktg ukokbktg ubpu qr vkqp f g eqpxgtukqp eh pqvg Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu

Lg vbwz f kpv]t€v ghhgevkh bppwgnf g nb eqo r qubpvg f gwg tguuqtv û r bt bp Âeqo r tku htbku f]o kuukqp

Lb eqo r qubpvg qr vkqppgmng eqo r vbdkmku]g gp ebr kvbwz r tqr tgu b]v]]xbnw]g û o kmkqpu f gwtqu û nb f bvg f]o kuukqp uqkv o kmkqpu f gwtqu br t+u ghhgv f ko r v f khh]t] eh Wbtkbvkqp f gu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf]u

i Dnwkvnfhyxnsar hi hnzarhi r hi w

Dbpu ng ebf tg f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf nAuugo dn]g i]p]tbng bppwgmng f g Tbhtbp uwt r tqr qukvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] f bpu ub u]bpeg f w o bk f g pg r bu f kuvtkdwgt f g f kxkf gpf g bw vkvtg f g ngzgteleg

Dbpu wp uqwek f g tgur qpubdkmkv] xku û xku f g ngpugo dng f gu r btvkgu r tgpbpvgu f g Tbhtbp egwg f]ekukqp b r t]ugtx] ngu tguuqwtegu f w Gtqwr g r qwt buuwtgt nb r tqvgevkqp f g ugu eqmbdqtbvgwtu o bkpvgpkt nb eqpvkpvkv] f gu qr]tbvkqpu pqvbo o gpv r qwt ugu hqwtpkuugwtu beeqo r bi pgt ugu enkgpvu gv buuwtgt nb nks wkf kv] f bpu wp eqpvgzvg kpegtvbkp

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r tqr qugtb û nbuugo dn]g i]p]tbng f gxbpv ug vgpkt ng o bk gv f gxbpv uvbwgt uwt ngu eqo r vgu enqu ng f]ego dtg f g f kuvtkdwgt wp f kxkf gpf g f g gwtq r bt bevkqp bw vkvtg f g egv gzgteleg uqkv o kmkqpu f gwtqu

XYdN88: ZbYfRcRVXc

Lgu r tqxkukqpu ug f]eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	MÊèqèëÊÉç	eèzÀçqèëÊÉç&//	busÀqççuÈ uÉèç&//	cqÉç&r uè&//	fqàzqèëÊÉç&u Ô àzÊ èàu	Jéèàuç	974784868 6
Gbtbpvkgu f g hqpevkqppgo gpv								
Gbtbpvkgu hkpbpek+tgu								
Epi bi go gpvu f g tgvtbkvgu gv buuko kqju								
Cqpvtbvu eqo o gtekbwz								
Pgtvgu û vgto kpbkuqp gv r gtvgu uwt gpi bi go gpvu f g nkxtbkuqpu								
Lkvki gu								
Awwtgu								
VP VAM								
Os r gs yvdr x								
Cs yvdr x								

Cgu tgr tkugu nk gu 6 f gu f r gpugu f g ngzgteleg qw 6 f gu tgenbuugo gpvu p qpv r bu f ko r bev uwt rg t uwnvbv f g ngzgteleg lpenvgpv n ebtv f g ej bpi g nk 6 nb r btkv EVS VTD uwt nbpp g

Lgu lo r bevu bw eqo r vg f g t]uwnvbv f gu xbtkbvkqpu f g ngpugo drg f gu r tqxkukqpu ug f]eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu			974784868 6
Dqvbvkqpu	Sgr tkugu	eqo r vbdkdku]gu gp t]uwnvbv qr]tbvkqppgn	
Dqvbvkqpu	Sgr tkugu	eqo r vbdkdku]gu gp t]uwnvbv hkpbpekgt	
VP VAM			

XYdN88< JfJXdJPNc&Ie&ZNbcYXXNU

Lg Gtqwr g uwr r qtvg f kkh]tgpvu gpi bi go gpvu bw vkvtg f g t]i lo gu f g tgvtbkvg û r tguvbvkqpu f]hpkgu f kpf go pkv]u f g f]r btv û nb tgvtbkvg gv f bwvtgu gpi bi go gpvu r tkpekr brgo gpv gp Ftbpeg bwz [vbvu Vpku gv bw SqÂbwo g Vpk Lg vtbkvgo gpv eqo r vbdrg f g egu f kkh]tgpvu gpi bi go gpvu guv f]etkv gp pqvg v

d Qv wi r xdxmar hi wdzdr xdki w hy t i vwsr r i p

Fvdr gi

f »É y&y&yôêu›ôy&&êyî ôuôâàî & z›à›yî

Euv kpenwu f bpu egwg twdtkswg wp t]i lo g f g tgvtbkvg uwr r nj o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hpkgu hgto]rg f]ego dtg gv f qpv rgu f tqkvu eqpf kvkqppgnu qpv]v] i gnj u gp f bvg f w f]ego dtg

Lb r qr wnbvkqp]nki kdrng f g eg i tqwr g hgto] guv eqo r qu]g f g ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g lwuvkkbpv f g ekps bpp]gu f bpekgppgv] bw f]ego dtg

Wwxyé à›ô î &y& èuêô&&ôu&yôêu›ôy

Tqpv kpenwu f bpu egwg twdtkswg rgu gpi bi go gpvu bw vkvtg f gu kpf go pkv]u f g hkp f g ebttk+tg nj i brgu gv f gu o blqtbvkqpu f g egu kpf go pkv]u r t]xwgu f bpu nb eqpxgpvkqp eqrngevkxg f g nb o]vbnnwti kg

Oûôêyî &ucuà ôu yî &à à &yêé y

Ep Ftbpeg egnb eqo r tgpf pqvbo o gpv rgu gpi bi go gpvu bw vkvtg f gu o]f bkngu f w vtbxbkngv f g i tbvkkebvkqpu f bpekgppgv]

Ts Çdzq i Xr m

f »É yî &y&yôêu›ôy&&êyî ôuôâàî & z›à›yî

In gzkuvg vtqku hqpf u f g r gpukqp f bpu rgu uqek]v]u Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u VK Lvf Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tgtxlegu VK Lvf Tbhtbp Nbegmngu Lvf gv Tbhtbp VK Cg uqpv f gu hqpf u f g r gpukqp f kvu eqpvtbevgf qww e guv û f ktg uwduvkvwvkhu f g nb tgvtbkvg eqo r nj o gpvbktg qdnki bvqktg Lgwt i guvkqp guv eqpkhkjg û f gu vtwuvggu Lgu t]i lo gu f g tgvtbkvg pg r gto gwgpv r nwu f bes w]tkt f g f tqkvu uwr r nj o gpvbktgu

Ti xyi hz q s r hi

Cqphqto]o gpv bwz nqku nqebrngu f bxbpvbi gu uqekbwz ng Gtqwr g qhhtg û ugu ubnbtk]u f gu f kur qukvkhu f g tgvtbkvg qw f g i tbvkkebvkqpu f bpekgppgv] Aw vkvtg f gu bevkxkv]u r qwtuwkxkgu rgu r tkpekr brgu âqpgu i]qi tbr jks wgu eqpegtp]gu uqpv

- Ao]tkswgu hqpf u f g r gpukqp bwz [vbvu Vpku t]i lo gu i gnj u gv bw Cbpbf b kpf go pkv]u f g hkp f g ebttk+tg bw Mgzkswg
- Ewtqr g hqpf u f g r gpukqp gp Twkuug hqpf u f g r gpukqp gv kpf go pkv]u f g hkp f g ebttk+tg gp Bgnikswg hqpf u f g r gpukqp gv i tbvkkebvkqpu f bpekgppgv] gp Amgo bi pg kpf go pkv]u f g hkp f g ebttk+tg gv i tbvkkebvkqpu f bpekgppgv] gp Pqnqi pg

f Ar dpç wi hi pd wnay dxrsar jmdr gmvi

gp o kmkqpu f gwtqu	97478867B	97478B686	OàqÉsu	PàqÉtu3Kàuèqx Éu	buçàu&é&Ê Êétu
Epi bi go gpv dtwv					
Aevkhu f g eqwxgtwvtg					
QyvÉpÂpvu hvt wÀegsl					
■ S]i lo g f g tgvtbkvg û r tguvbvkqpu f]hpkgu					
■ Ipf go pkv]u f g f]r btv û nb tgvtbkvg					
■ M]f bkmgu gv bwvtgu gpi bi go gpvu					
ACVIFU OEVU CP NQVABIMU U					

gp o kmkqpu f gwtqu	97478867B	97478B686	b xÈ u&u&ueèàqzèuç& Ôàuçèqèz ÊÉç& vzÉzuç	PÉtuÈ Ézè ç&u& Ôqàè &q&ueèàqzèu	V tqzÀÀuç&ueè&qéèàuç qêqÉèqxuç&ÊÉx&uàÈ u
Epi bi go gpv dtwv					
Aevkhu f g eqwxgtwvtg					
QyvÉpÂpvu hvt wÀegsl					
ACVIFU OEVU CP NQVABIMU U					

L gpi bi go gpv dtwv bwi o gpvg eqo r vg vgpw f gu ghhgvu etqku]u uwkxbpvu

- bwi o gpvbvkqp f g ngpi bi go gpv uwkvg û nb o kug û lqwt f gu j Âr qvj +ugu hpbpek+tgu vbwz f bewvbnkubvkqp gv vbwz f kphnbvkqp wvkdku]gu f bpu ngu]xbnwbvkqpu bewvbtkgmngu f gu gpi bi go gpvu bwz SqÂbwo g Vpkgv gp âqpg gwtq
- f lo kpwvkqp f g ngpi bi go gpv eqo r vg vgpw f g nb f]r t]ekbvkqp f g nb nkxtg uvgtnkpi

Pbt bkmngwtu nb xbngwt f gu bevkhu bwi o gpvg eqo r vg vgpw f gu ghhgvu etqku]u uwkxbpvu

- bwi o gpvbvkqp f gu bevkhu f gu hqpf u f g r gpukqp bw SqÂbwo g Vpk uwkvg û wp f]ukpxguvkuugo gpv r btvkgnf g hqpf u f bevkqpu gv hqpf u lo o qdkdkgt nb r nwu xbnwg f g eguukqp b hqtvgo gpv bo]nkqt] ng tgpf go gpv t]gn
- f lo kpwvkqp f g nbevkh f g eqwxgtwvtg eqo r vg vgpw f g nb f]r t]ekbvkqp f g nb nkxtg uvgtnkpi

Lb ej bti g f gu t]i lo gu gp gv ug f]eqo r qug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	97478867B	97478B686
Cq v f gu ugtxkegu tgpf wu		
[ebtvu bewvbtlgnu eqo r vbdkdku]u uwt bwvtgu bxbpvbi gu nqpi vgto g		
Mkug gp r nbeg o qf kdkebvkqp gv nks wkf bvkqp f g t]i lo gu		
Ftbku bf o kpkuvtbvkhu		
VvÀeshvt wvÂeuÀl vw yeÀpvuuls sl i l se hoeynl		
Cj bti g r tqf wkvu f kpv]t€v uwt ngpi bi go gpv pgv		
VvÀeshvt wvÂeuÀl npueuhp yl i l se hoeynl		
VP VAM		

Lg Gtqwr g r t]xqkvf g xgtugt gp f gu eqvkubvkqpu û j bwvgwt f g o kmkqpu f gwtqu r qwt ugu t]i lo gu f g tgvtbkvg û r tguvbvkqpu f]hpkgu

Ptkpekr brgu j Âr qvj +ugu tgvgpwgu r qwt rg ebrewnf gu gpi bi go gpvu dtwvu

			jÊÉu&éèâÊ	PàqÉtu3Kàuèqx£u
VeàÊi ehÀèespÊeÀpvu				
VeàÊi pumseÀpvu				
VeàÊil yl Éesvypêe Àpvu il Ây luÀ Â				
VeàÊi eànt luÀeÀpvu il ÂÊesepyl Â				N A
				O A
Onl il i weyÀ, se yl Àyepà		Cbf tgu	bpu	bpu
		Nqp ebf tgu	bpu	
		Cei yl Â	**euÂ**	**euÂ**
		Ovu hei yl Â	**euÂ**	

Lgu vbwz f bewvbrkubvkqp tgvgpwu uqpv qdvgpwu r bt t]h]tgpeg bw tgpf go gpv f gu qdrki bvkqpu r tkx]gu f g r tgo k+tg ebv]i qtkg AA Akpukrg Gtqwr g ug t]h+tg û nkpf keg kBqzz r qwt rgu f gwz r tkpekr brgu âqpgu i]qi tbr j ks wgu âqpg gwtq gv SqÂbwo g Vpk

Ar dpÇxi hi pd xi r xrfhmpmym

Vpg xbtlkbvkqp f g r nwu qw o qkpu f gu r tkpekr brgu j Âr qvj +ugu bwtbkv rgu ghhgvu uwkxbpvu uwt nb xbrngwt f g ngpi bi go gpv dtww bw f]ego dtg

gp o kmkqpu f gwtqu
Ui r wfhmpmx i r t s mx hi f dwi
Ubwz f bewvbrkubvkqp
Ubwz f kphnbvkqp
Ubwz f bwi o gpvbvkqp f gu ubrbklt gu

Pqwt ej bs wg j âr qvj ug nko r bev vbpv ebrewn vqwwgu ej qugu i brgu r bt bkmgwtu

Lb xbtlkbvkqp f g nb xbrngwt f g ngpi bi go gpv dtww bwtbkv gw wp ko r bev uwt rgu]ebtvu bewvbtlgnu eqo r vbdlkdku]u f bpu rgu bwtgu]nj o gpvu f wt]uwnvbv i nqdbn

g Ydvrdxrsar hi wi r kdki q i r xwf vyxwi x hi wdgxrjwhi gs yzi vxyvi

Ydvrdyrsar hi x i r kdki q i r yx f vzyx

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86	b xzÈ u&u&uèàqzèuç &ØàuçèqèæÉÉç t vzÉzuç	Ét uÈ Ézè ç&u t Ôqàè&ãq&uèàqzèu	V tqzÀÀuç&uè&qéèàuç uÉxqxuÈ uÉèç
YAMEXTU DEU EOGAGEN EOVU BTXVU EO D BXV DE Q TIP DE					
A CHATGE DEU T GINEU					
Cq v f gu ugtxkegu tgpf wu					
[ebtvu bewbtkgnu eqo r vbdkrku] u uwt bwwtgu bxbpvbi gu rqpi vgto g					
Mkug gp r nbeg o qf kkhebvkqp gv rhs wkf bvkqp f g t]i ko gu					
Cj bti g f kpv]t€vu uwt rgu gpi bi go gpvu					
VvÀeshoeynl eà hvt wÀ i l y ÂàsèeÀ					
B CATVU ACVXATIEMU G O T U DAOU MAOO E UXT MEU T GINEU QP UV TIEXTU 3 MENQMP I					
[ebtvu bewbtkgnu f]eqwrbpv f gu ej bpi go gpvu f j Âr qvj +ugu f]o qi tbr j ks wgu					
[ebtvu bewbtkgnu f]eqwrbpv f gu ej bpi go gpvu f j Âr qvj +ugu hkpbpek+tgu					
[ebtvu f gzr]tkgpeg					
VvÀesy Éees àeÀpvu l u AàÀyl Â s t l uÀÂi à y ÂàsèeÀnsvges					
C AXVTEU M NEOVU					
Cqvkubvkqpu f g ngo r rq Â]					
Ptguvbvkqpu r bÂ] gu					
Ekhgv f gu xbtkbvkqpu f g r]tko +vtg					
Awwtgu o qwxgo gpvu					
[ebtv f g ej bpi g					
VvÀeseàÀyl Â s t l uÀÂ					
YAMEXT DEU EOGAGEN EOVU BTXVU EO FIO DE Q TIP DE					
Dwtbvkqp o qÂgppg r qpf]t]g f gu t]i ko gu					

Ydvrdynsar hi pdlnzxyi Âdpizvhi xdgyrjnx hi gszÂivyzvi

gpokmkqpufgwtqu	9747847867B	9747848686	bxžÈu&u àuèàqzèuç& Ôàuçèqèž£Éç tvžÉzuç	RÉtuÈÉzèç tut Ôqàè Àqàuèàqzèu	V tqzÀÀuç uèqéèàuç uÉxqxuÈuÉèç
JXUVE YAMEXT DEU ACVIFU DE CP XYETVXTE EO D BXV DE Q TIP DE					
A QTP DXIV DEU T GINEU					
Ptqf wkvf kpv]t€vuwt rgu bevkhu f g eqwxgtwtg					
Ftbku bf o kpkuvtbvkhu					
VvÀeswyvi àpÀeà hvt wÀ l i l y ÂàsÀeÀ					
B CATVU ACVXATIEMUG O T U DAOU MAOO E UXT MEU T GINEU QP UV TIEXTU3 MENQMP I					
Sgpf go gpvf gu bevkhu f wt]i lo g j qtu r btvkg gp r tqf wkvf kpv]t€v					
VvÀesy ÉesàeÀpvu l u AàÀyl Â s t l uÀÂi à y ÂàsÀeÀnsvges					
C AXVTEU M NEOVU					
Cqvkubvkqpu f g ngo r rqÂ]					
Cqvkubvkqpu f g ngo r rqÂgwt					
Ptguvbvkqpu r bÂ]gu					
Ehhgv f gu xbtkbvkqpu f g r]tlo +vtg					
Awwtgu o qwxgo gpvu					
[ebtv f g ej bpi g					
VvÀeseàÀyl Â s t l uÀÂ					
JXUVE YAMEXT DEU ACVIFU DE CP XYETVXTE EO FIO DE Q TIP DE					

h Apqs gdxrnar h dgxrjnw

	PàqÉtu3KàuèqxÉu + & qÀÆÊsqèžÉÉ&qé		Jéèàu&NéàÊÔu + & qÀÆÊsqèžÉÉ&qé	
	9747847867B	9747848686	9747847867B	9747848686
Aevkqpu				
Odnki bvkqpu gv vkvtgu f g f gwgu				
lo o qdkdkgt				
OPCWM gv bwvtgu hqpf u f kxgtukhkj u				
Lkswkf kv]u				
Awwtgu				

In p Â b r bu f bevkhu ubpu eqvbvkqp uwt o btej] bevkhu j qtu lo o qdkdkgt

Aw SqÂbwo g Vpk pqvbo o gpv nqdlgevkh û rqpi vgto g f w Gtqwr g guv f g nko kvgt uqp gzr qukvkqp bwz t]i lo gu û r tguvbvkqpu f]hpkgu gv f guubÂgt û vgto g f bpu f gu eqpf kvkqpu f g o btej]u hbxqtbdrngu f gzvgtpbnkugt egu gpi bi go gpvu bwr t+u f g eqo r bi pkgu f buuwtbpeg Ep bwgpf bpv nb eqpet]vkubvkqp f g egv qdlgevkh rng Gtqwr g u bwbej g û buuwtgt f bpu nb f wt]g rng pkxgbw f g hkpbpego gpv f g ugu gpi bi go gpvu f g tgvtbkvg

Lg Gtqwr g beeqo r bi pg rngu hqpf u f g r gpukqp bw SqÂbwo g Vpk f bpu wpg r qnkvks wg f kpxguvkuugo gpv eqo dkpbpv r qwt r btvkg nb u]ewtkubvkqp hkpbpekt+tg f gu gpi bi go gpvu f g o qÂgp vgto g bw vtbxgtu f kpxguvkuugo gpvu pqp tkus w]u hqpf u o qp]vbktgu go r twpvu f [vbvu hqpf u qdnki bvbktgu gv r qwt wpg bwvtg r btvkg bw vtbxgtu f kpxguvkuugo gpvu t]r ww]u r nwu tkus w]u hqpf u bevkqpu hqpf u lo o qdkdkgt f qpv nb tgpvbdkdkv] bwgpf wg û rqpi vgto g buuwtg n]s wkdkdtg hkpbpekgt f gu t]i lo gu Ep rng r nbp

Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u VK b f lo kpw] uqp gzr qukvkqp gp ug f]ugpi bi gbpv r btvkgnrgo gpv f g hqpf u t]r ww]u r nwu tkus w]u lo o qdkdkgt bevkqpu r qwt kpxguvkt f bpu f gu hqpf u f qdnki bvkqpu f gpvtgr tkugu rgu r nwu xbnwgu i]p]t]gu qpv bwi o gpv] f g hb»qp uki pkhkebvkxg nb xbngwt f gu bevkhu f g eqwxgtwtg

i Csxnmdxrnar dy xrnavi hi wv krq i w 7 gsxnmdxrnar wh jmrnw

Lgu t]i lo gu f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hpkgu eqo r tgppgpv rngu t]i lo gu f g tgvtbkvg nj i bwz eqo r nj o gpvbktgu gv uwr r nj o gpvbktgu gp Ftbpeg Atvlerng r qwt rngu kpi]pkgwtu gv ebf tgu bkpuks wg r qwt rngu ebf tgu uwr]tkgwtu Atvlerng bf f kvkqppgngv Atvlerng

Lb ej bti g f g nbpp]g bw vkvtg f gu t]i lo gu û eqvkubvkqpu f]hpkgu f gu bevkxkv]u r qwtuwkxkgu b]v] f g o knkqpu f gwtqu o knkqpu f gwtqu gp nb f lo kpvwkqp guv guugpvkgnrgo gpv f wg û nbevkxkv] r btvkgnrg

XYdN88= MNddNc&YeV RcNc&&MNc&YXMRdRYXc&ZJbdRLeURbNc

Lgu f gwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvlewnk+tgu eqttgur qpf gpv bwz bxbpegu tgo dqwtubdrngu eqpugpvkgu r bt f gu qti bpkuo gu r wdrheu

L]xqrnwvkqp f g eg r quvg u bpbnÂug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu
Aà
Nqwxgrngu bxbpegu tg»wgu
Sgo dqwtugo gpv f bxbpegu
UvàÂ ÀvÀeshoeunI t l uÀÂy Âàs'euÀi l ÂrnàÊ i l Ày Âvyl yp
Cj bti gu f kpv]t€vu gv bewvbrkubvkqp
[ebtv f g ej bpi g
S]xkukqp f gu r tqdbdkdkv]u f g tgo dqwtugo gpv f gu bxbpegu tgo dqwtubdrngu
UvàÂ ÀvÀeshoeunI t l uÀÂÂeuÂhvuÀyl weyÀp i l Ày Âvyl yp
AX

Lb xbrngwt f gu f gwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvlewnk+tgu hbkv nqdlgv f guvko bvkqpu r qtvbpv uwt rngu o qpvbpvu û tgo dqwtugt gv rgwtu f bvgu f g tgo dqwtugo gpv

Lb t]xkukqp f gu r tqdbdkdkv]u f g tgo dqwtugo gpv f gu bxbpegu tgo dqwtubdrngu eqpegtpg guugpvkgrngo gpv f gwz r tqi tbo o gu H]rheqr v+tg

XYdN88> ZJccROc&ORXJXLRNbc&ZYbdJXd&Xd b dc

D]eqo r qukvkqp f gu r buukhu Hpbbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu

gp o kmkqpu f gwtqu	9747847867B	9747847848686
Eo r twpvu qdnki bvbktgu		
Eo r twpvu qdnki bvbktgu eqpxgtvkdrngu OC[ANE		
Bkrngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi gp VTD		
Dgwgu f g rqebvkqp		
Eo r twpvu û rqpi vgto g		
VvÀesi l ÂweÂÂpnÂrpueuhpd yÂuvu hvàyeuÀÂwvyÀeuÀpuÀ y ÀÂ weyÀp eu i l ÀÂl rpueuhp yl , svypnpul		
Eo r twpvu qdnki bvbktgu		
Dgwgu f g rqebvkqp		
Eo r twpvu û rqpi vgto g		
Ipv]t€vu eqwtwu pqp]ej wu		
Qdwwjwjmdr grnwgs yvdr xwt s vxdr x rnx v xw7 ps r k xi vq i h wps vrkrni		
Nhj r f lcedn EVur s hcq Cr p p huf lcoPcs huv		
Cqpeqwtu dbpebktgu eqwtv vgto g gv buukho kq]u		
Qdwwjwjmdr grnwgs yvdr xwt s vxdr x rnx v xw7 gs yvx xi vq i h wps vrkrni		
VvÀesi l ÂweÂÂpnÂrpueuhpd yÂhvàyeuÀÂwvyÀeuÀpuÀ y ÀÂ eu		
VP VAMDEU QAUUIFU FIOAOCIETU QP TVAOV IOV T VU		

Lb lwuvg xbrngwt f gu r buukhu Hpbbpekgtu r qtvbpv kpv t vu guv f g o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg

L]xqnwvkqp f g eg r quvg u bpbnÂug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu
Aà
Awi o gpvbvkqp f gu go r twpvu û nqpi vgto g f +u nqtki kpg j qtu f gvvgu f g nqebvkqp
Dlo kpwvkqp f gu go r twpvu û nqpi vgto g f +u nqtki kpg
Wbtkbvkqpu f gu hkpbpego gpvu eqwtv vgto g
UvàÂ ÀvÀeshoeunI t l uÀÂy ÂàsÀeuÀi l ÂnmàÊ i l Ày Âvyl yp
Awi o gpvbvkqp pgvvg f gu f gvvgu f g nqebvkqp
lpv]t€vu eqwtwu
Wbtkbvkqpu f g r]tko +vtg
[ebtvu f g ej bpi g
Cqo r qubpvg qr vkqppgnng f g nOC[ANE gv f g nOC[ANE bf f kvkqppgnng
Wbtkbvkqp f g nb lwuvg xbngwt f gu f gvvgu eqwxgtvgu r bt f gu kpuvtwo gpvu f g vbwz f kpv]t€v
Sgerbuugo gpvu gv bwvtgu
UvàÂ ÀvÀeshoeunI t l uÀÂÂeuÂhvuÀyl weyÀpl i l Ày Âvyl yp
AX
Ch pqvg f o kuukqp f qdnki bvkqpu eqpxgtvkdngu
Ch pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej gv f tkx u

Lgu]ej]bpegu f gu r buukku r qtvbpv kpv]t€vu uqpv

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784868
[ej]bpegu gp		
■ N		
■ N û N		
■ Aw f gnû f g bpu		
VP VAM		
Dqpvnk guugpvkgnngo gpv bwz o kuukqpu f gu OC ANE gv f g nVTPP		

Lb t]r btvkvkqp f gu go r twpvu r bt f gxkug bxbpv eqwxgtwvtg u bpbnÂug eqo o g uwkv

	974784867B		974784868	
gp o kmkqpu	Muêzcuç	Néàêç	Muêzcuç	Néàêç
EVS				
VTD				
CAD				
GBP				
Awvtgu	NA		NA	
VP VAM				

Lb t]r btvkvkqp f gu go r twpvu r bt f gxkug br t+u eqwxgtwvtg u bpbnÂug eqo o g uwkv

	974784867B		974784868	
gp o kmkqpu	Muêzcuç	Néàêç	Muêzcuç	Néàêç
EVS				
VTD				
CAD				
GBP				
Awvtgu	NA		NA	
VP VAM				

L bpbmÂug f gu vbwz f gu r buukhu r qtvbpv kpv]t€vu Hbkv tguuqtvkt

- wpg f]eqo r qukvkqp i rqdbrng vbwz Hkzg gv xbtkbodrng bxbpv eqwxgtwvtg

	dÊèqÀ		XÊÉ&Êéàqfè		LÊéàqfè	
	97478867B	97478686	97478867B	97478686	97478867B	97478686
gp o kmkqpu f gwtqu	Kqçu	Kqçu	Kqçu dqéûŒ ÊœuÉ	Kqçu dqéûŒ ÊœuÉ	Kqçu dqéûŒ ÊœuÉ	Kqçu dqéûŒ ÊœuÉ
Ubwz Hkzg						
Ubwz xbtkbodrng						
VP VAM						

- wpg f]eqo r qukvkqp i rqdbrng vbwz Hkzg gv xbtkbodrng br t+u eqwxgtwvtg

	dÊèqÀ		XÊÉ&Êéàqfè		LÊéàqfè	
	97478867B	97478686	97478867B	97478686	97478867B	97478686
gp o kmkqpu f gwtqu	Kqçu	Kqçu	Kqçu dqéûŒ ÊœuÉ	Kqçu dqéûŒ ÊœuÉ	Kqçu dqéûŒ ÊœuÉ	Kqçu dqéûŒ ÊœuÉ
Ubwz Hkzg						
Ubwz xbtkbodrng						
VP VAM						

Lb r qukvkqp Hkpbpek+tg pgvwg f wGtqwr g u]vbdnkv f g nb Hb»qp uwkxbpvg

gp o kmkqpu f gwtqu	97478867B	97478686
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbrngpvu f g vt]uqtgtkg A		
Pbuukhu Hkpbpek+gtu r qtvbpv kpv]t€vu B		
Jwuvg xbrngwt f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g vbwz gp eqwxgtwvtg f g lwuvg xbrngwt f g nb f gwvg C		
VP VAM A B C		

Lg *j hculqj* f wGtqwr g tguuqtv û

gp o kmkqpu f gwtqu	97478867B	97478686
Pqukvkqp Hkpbpek+tg pgvwg		
Cbr kvbwz r tqr tgu		
aNA f a		

Qvmngrthdzà i q t vzr yx 4 ps r k yi vq i 4 ps vrkrni

- [o kuukqp f g dkmngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt rng o btej]r tkx]bo]tkebkp *VT Pulycwh Pœfhp hqwv*qw VTPP rng h]xtkgt f qpv ngpeqwtu bw f]ego dtg guv f g o kmkbtf f g f qmbtu VT f qpv
  - wpg vtbpej g f g o kmkqpu f g f qmbtu VT û bpu]ej]bpeg h]xtkgt eqwr qp û vbwz Hkzg f g gv
  - wpg vtbpej g f g o kmkqpu f g f qmbtu VT û bpu]ej]bpeg h]xtkgt eqwr qp û vbwz Hkzg f g

  Cgu f gwz vtbpej gu qpv Hbkv û nqtki kpg nqdlgv f wpg eqwxgtwvtg f g vbwz f kpv]t€v r bÂgwt xbtkbodrng gp f qmbtu r wku gp o btu r bÂgwt Hkzg gp gwtqu xkb wp *fur vv fxuhqfà vz cs* eg s wk b r gto ku f g Hpbpngo gpv uÂpvj]vks wgo gpv uy br gt egwvg f gwvg gp f qmbtu VT û vbwz Hkzg gp f gwvg gp gwtqu û vbwz Hkzg

  Cgwvg]o kuukqp tguuqtv gp û br t+u r tkug gp eqo r vg f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g vbwz f kpv]t€v
- [o kuukqp f g dkmngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt rng o btej]r tkx]bo]tkebkp *VT Pulycwh Pœfhp hqwv*qw VTPP rng lwkp f wp o qpvbpv pqo kpbn vqvbn]s wkxbrngpv û o kmkqpu f gwtqu f qpv
  - vtbpej g A o kmkqpu f g f qmbtu VT û bpu]ej]bpeg lwkp eqwr qp û vbwz Hkzg f g
  - vtbpej g B o kmkqpu f g f qmbtu VT û bpu]ej]bpeg lwkp eqwr qp û vbwz Hkzg f g
  - vtbpej g C o kmkqpu f gwtqu û bpu]ej]bpeg lwkp eqwr qp û vbwz Hkzg f g
  - vtbpej g D o kmkqpu f gwtqu û bpu]ej]bpeg lwkp eqwr qp û vbwz Hkzg f g

  Lgu vtbpej gu A gv B qpv Hbkv nqdlgv rng lwkrngv f wpg eqwxgtwvtg *fur vv fxuhqfà vz cs* r bÂgwt Hkzg gp gwtqu eqpvtg tgegxgwt Hkzg VT f qmbtu s wkb r gto ku f g uy br r gt nb f gwg gp f qmbtu VT û vbwz Hkzg bw vkvtg f g egu f gwz vtbpej gu gp f gwg gp gwtqu û vbwz Hkzg

  Ar t+u r tkug gp eqo r vg f g egwg eqwxgtwvtg nb vtbpej g A r qtvg kpv]t€v bw vbwz Hkzg f g r qwt wp pqvkqppgnf g o kmkqpu f gwtqu gv nb vtbpej g B r qtvg kpv]t€vu bw vbwz Hkzg f g r qwt wp pqvkqppgnf g o kmkqpu f gwtqu

  Ar t+u r tkug gp eqo r vg f g egwg eqwxgtwvtg rng Hkpbpego gpv û bpu bw vkvtg f g egv VTPP vtbpej gu A gv C tguuqtv û r qwt wp pqvkqppgn f g o kmkqpu f gwtqu gv rng Hkpbpego gpv û bpu bw vkvtg f g egv VTPP vtbpej gu B gv D tguuqtv û r qwt wp pqvkqppgnf g o kmkqpu f gwtqu
- [o kuukqp rng bxtkn f qdnki bvkqpu û vbwz Hkzg f g f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu û bpu]ej]bpeg bxtkn Lgu qdnki bvkqpu qpv]v]]o kugu û f w pqo kpbn Cgwvg]o kuukqp b]v] uy br]g û vbwz xbtkbodrng gv tguuqtv gp û br t+u r tkug gp eqo r vg f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g vbwz f kpv]t€v
- [o kuukqp rng lwkp f qdnki bvkqpu û vbwz xbtkbodrng Ewtkdqt o qku eqwr qp hqqqt] û f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu û s wbvtg bpu]ej]bpeg lwkp Lgu qdnki bvkqpu qpv]v]]o kugu û f w pqo kpbn

- [o kuukqp f qdmki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmngu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE ng lwkp f wp pqo kpbn f g o kmkqpu f gwtqu Lgu OC[ANE pg r qtvgpv r bu kpv]t€v gv qpv]v]]o kugu bxge wp r tkz f]o kuukqp f g f w pqo kpbn hbkubpv tguuqtvkt wp tgpf go gpv bewvbtkgndtww f g ce o qkpu s wgmngu p bkgpv]v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu]gu qw tbej gv]gu gv bppwn]gu ngu OC[ANE ugtqpv tgo dqwtu]gu bw r bkt ng lwkp Lg vbwz f kpv]t€v ghhgevkh bppwgn f g nb eqo r qubpvg f gwg f gu OC[ANE tguuqtv û Â eqo r tku htbku f]o kuukqp eh pqvg f [o kuukqp f qdmki bvkqpu eqpxgtvkdngu
- Ewtq r nbego gpv uqwu hqto g f g et]f kv uÂpf ks w] f wpg o bvwtkv] f g ugr v bpu û nqtki kpg o ku gp r nbeg r bt gz a qf kbe Agtqur beg ng o btu gv xgpbpv û]ej]bpeg ng o btu f wp gpeqwtu f g o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg û vbwz t]xkubdng f g bw f]ego dtg
- [o kuukqp f qdmki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmngu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE ng o bk f wp pqo kpbn f g o kmkqpu f gwtqu Lgu OC[ANE r qtvgpv kpv]t€v û gv qpv]v]]o kugu bxge wp r tkz f]o kuukqp f g f w pqo kpbn hbkubpv tguuqtvkt wp tgpf go gpv bewvbtkgndtww f g oe o qkpu s wgmngu p bkgpv]v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu]gu qw tbej gv]gu gv bppwn]gu ngu OC[ANE ugtqpv tgo dqwtu]gu bw r bkt ng o bk Lg vbwz f kpv]t€v ghhgevkh bppwgn f g nb eqo r qubpvg f gwg f gu OC[ANE tguuqtv û Â eqo r tku htbku f]o kuukqp eh pqvg f [o kuukqp f qdmki bvkqpu eqpxgtvkdngu
- [o kuukqp bf f kvkqppgmng f qdmki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmngu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE ng qevqdtg f wp pqo kpbn f g o kmkqpu f gwtqu Lgu OC[ANE r qtvgpv kpv]t€v û gv qpv]v]]o kugu bxge wp r tkz f]o kuukqp f g f w pqo kpbn hbkubpv tguuqtvkt wp tgpf go gpv bewvbtkgndtww f g Lgu OC[ANE qpv r bt bkngwtu ngu o €o gu o qf bnkv]u s wg egmngu]o kugu ng o bk bwzs wgmngu gmngu uqpv kpv]i tbngo gpv buuko k]gu gv bxge ngus wgmngu gmngu hqto gpv wpg uqwej g wpks wg Lg vbwz f kpv]t€v ghhgevkh bppwgn f g nb eqo r qubpvg f gwg f gu OC[ANE]o kugu ng qevqdtg tguuqtv û Â eqo r tku htbku f]o kuukqp eh pqvg f [o kuukqp f qdmki bvkqpu eqpxgtvkdngu
- *Nhj r flceoh EVur shcq Crp p huflco Pcshuv* NEVCP uqwuetkvu r bt wp hqpf u eqo o wp f g r nbego gpv f w r nbp f]r bti pg Gtqwr g r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg Lb t]o wp]tbvkqp o qÂgppg ugtxkg r bt Tbhtbp uwt egv gpeqwtu bw f]ego dtg guv f g Lgu bxqktu i]t]u r bt ng FCPE gv bkpukt]kpxguvku gp NEVCP Tbhtbp uqpv kpkvkbngo gpv dnqs w]u r gpf bpv ekps bpu Cqo r vg vgpw f gu gpi bi go gpvu f w FCPE egu NEVCP uqpv r bt eqpxgpvkqp enbuu]u gp go r twpv û nqpi vgto g Aw f]ego dtg f g egu bxqktu uqpv f kur qpkdngu f bpu ng FCPE û o qkpu f wp bp Ep eqpu]s wgpeg f gu o kmkqpu f gwtqu f g NEVCP uqpv enbuu]u gp go r twpv nqpi vgto g eqwtbpv
- Lgu f gwgu f g nqebvkqp]vbdnkgu eqphqto]o gpv û nb pqto g IFST kpenvbpv ngu f gwgu r t]e]f go o gpv enbuu]gu gp et]f kv dbkn uqpv f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Lgu bwtgu go r twpvu û o qÂgp qw nqpi vgto g uqpv eqpuvkww]u f g o qpvbpvu wpkvbktgu pqp uki pkhkebvkhu

Ep ngu go r twpvu uwkxbpvu qpv]v] tgo dqwtu]u û ngwt]ej]bpeg

- Eo r twpv qdmki bvbktg]o ku ng lwkngv û vbwz xbtkbdng Ewtkdqt o qku eqwr qp hnqqt] û f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu û f gwz bpu b]v] tgo dqwtu] ng lwkngv
- Pt€v f g nb Bbps wg gwtqr]gppg f kpxguvkuugo gpv BEI û vbwz xbtkbdng Ewtkdqt o qku xgpbpv û]ej]bpeg gp f]ego dtg b]v] tgo dqwtu] ng f]ego dtg
- *Tfkxogvfkhlq* û vbwz hkzg f g f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu o ku gp r nbeg ng lwkngv r qwt wpg f wt]g f g ugr v bpu b]v] tgo dqwtu] ng lwkngv

Qvmngrtndzà i q t vzr yx 4 gs zwy yi vq i

- *Nhj r vlceoh EVur shcq Crp p huflco Pcshu* o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg
  Cg o qpvbpv tgi tqwr g r nwukgwtu vktbi gu bwz eqpf kvkqpu f g o btej] uwt f gu]ej]bpegu û o qkpu f wp bp
- Cqo r vgu eqwtbpvu hkpbpekgtu f gu hkdkbngu pqp eqpuqnkf]gu gv f gu eq gpvtgr tkugu o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg S]o wp]tbvkqp kpf gz]g uwt ngu vbwz Ewtkdqt

Lgu bwtgu f gwgu û eqwtv vgto g uqpv guugpvkgmngo gpv eqpuvkww]gu f g f]eqwxgtvu dbpebktgu

Ci xxrnsr hi gv dr gi x xdr x vi gs zvx

Lb r qukvkqp hkpbpek+tg pgwg bw f]ego dtg eqo o g bw f]ego dtg p kpenw r bu ngu nki pgu f g eguukqpu f g et]bpegu enkgpvu ubpu tgeqwtu f qpv ngu f gwz nki pgu uwkxbpvgu bw d]p]hkeg f g CFM Ipe uqek]v] eqpuqnkf]g gp qr]tbvkqp eqplqkpvg

- Lki pg eqphkto]g tgpqwxgn]g gp f]ego dtg û]ej]bpeg f g f]ego dtg û j bwvgwt f g o kmkqpu f g f qnibtu VT bxge wp r qqnf g ugr v dbps wgu eqqtf qpp] r bt Ct]f kv Ai tkeqng CIB r qtv]g û o kmkqpu f g f qnibtu VT hkp lbpxlgt bxge wp r qqn f g j wkv dbps wgu gv f gxbpv €vtg tbo gp]g û o kmkqpu f g f qnibtu VT gp f]ego dtg wvkdku]g bw f]ego dtg û j bwvgwt f g o kmkqpu f g f qnibtu VT uqkv o kmkqpu f g f qnibtu VT û eqpvtg o kmkqpu f g f qnibtu VT uqkv o kmkqpu f g f qnibtu VT û bw f]ego dtg
- Lki pg eqphkto]g o kug gp r nbeg gp lwkp r qwt o kmkqpu f g f qnibtu VT r qtv]g û o kmkqpu f g f qnibtu VT gp lwkngv tgpqwxgn]g hkp f]ego dtg û]ej]bpeg f g lwkp û j bwvgwt f g o kmkqpu f g f qnibtu VT bxge wp r qqnf g vtqku dbps wgu eqqtf qpp] r bt Ct]f kv Ai tkeqng CIB wvkdku]g bw f]ego dtg û j bwvgwt f g o kmkqpu f g f qnibtu VT uqkv o kmkqpu f g f qnibtu VT û

XYdN&8A OYebXRccNebc&Nd&JedbNc&b MRdNebc

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678	fqàzqèzÊÉç tuÀqÔàzÊtu	fqàzqèzÊÉç&u Ôàz È èàu	sqàèç&u&yqÉxu	busÀqççuÈ uÉèç	9747848686
Dl ÀÀl Âvw yeÀpvuul ssl Â						
Cnkgpvu et]f kvgwtu						
Dgwgu hqwtpkuugwtu						
Cqo r vg eqwtbpv f gzr nqkvbvkqp						
Dgwgu uqekbnngu						
AàÀyl Âi l ÀÀl Â						
Cqpeqwtu f g n[vbv tgf gxbpegu û r bÂgt						
[vbv bwtgu ko r vu û r bÂgt						
Ptqf wkvu eqpuvbv]u f bxbpeg						
Awtgu						
VP VAM						

Lgu]ej]bpegu f g egu]n]o gpvu uqpv

gp o kmkqpu f gwtqu	dÊèqÀ	E878 È Êzç	G878 È Êzç
Dgwgu qr]tbvkqppgnngu			
Awtgu f gwgu			
VP VAM			

XYdN&8B JedbNc&JccPOc&OPKJXLRNbc&YebJXdc&Nd&YX&YebJXdc

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678	fqàzqèzÊÉç&u&q Ôàzêtu	fqàzqèzÊÉç&u Ôàz È èàu	sqàèç&u&yqÉxu	busÀqççuÈ uÉèç	9747848686
Dgwgu uwt bes wkukvkqp f ko o qdkdkubvkqpu eqtr qtgnngu gv kpeqtr qtgnngu						
Dgwgu uwt bes wkukvkqp f g vkvtgu						
VP VAM						
Os r gs yvdr x						
Cs yvdr x						

Cgu f gwgu pg uqpv r bu kpenwugu f bpu nb r qukvkqp Hpbpek+tg pgwg f wGtqwr g bw f]ego dtg

XYdN&96 ciXdQ cN&MNc&ZJccPOc&OPKJXLRNbc

Lg vbdrngbw ekf guuqwu r t]ugpvg nb xbrngwt pgwg eqo r vbdrng f gu r buukhu hkpbpekgtu f w Gtqwr g bw f]ego dtg gv bw f]ego dtg

Az h gi q f vi

gp o kmkqpu f gwtqu	fqÀuéà&qé&zÀqÉ Zqçç zvç&zÉqÉszuàç qé sÊ èqÈ Êàèz&[/	Zqçç zvç&zÉqÉszuàç &q&éçèu&qÀuéà	dÊèqÀ
Dgwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu			
Pbuukhu hkpbpekgtu pqp eqwtbpvu r qtvbpv kpv]t€vu			
Pbuukhu hkpbpekgtu eqwtbpvu r qtvbpv kpv]t€vu			
Dgwgu hqwtpkuugwtu			
Dgwgu uwt bes wkukvkqp f g vkvtgu			
Dgwgu uwt bes wkukvkqp f ko o qdkkubvkqpu eqtr qtgmngu gv kpeqtr qtgmngu			
D]tkx]u r buukhu pqp eqwtbpvu			
D]tkx]u r buukhu eqwtbpvu			
VP VAMQAUUIFU FIOAOCIETU			

Z eqo r tku r buukhu hkpbpekgtu hbkubpv nqdlgv f wpg eqwxgtwtg f g lwuvg xbrngwt L blwuvgo gpv f g lwuvg xbrngwt f gu r buukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv t vu s wkuqpv eqwxgtvu gp lwuvg xbrngwt guv f g o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg

Az h gi q f vi

gp o kmkqpu f gwtqu	fqÀuéà&qé&zÀqÉ Zqçç zvç&zÉqÉszuàç&qé sÊ èqÈ Êàèz&[/	Zqçç zvç&zÉqÉszuàç&&q éçèu&qÀuéà	dÊèqÀ
Dgwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu			
Pbuukhu hkpbpekgtu pqp eqwtbpvu r qtvbpv kpv]t€vu			
Pbuukhu hkpbpekgtu eqwtbpvu r qtvbpv kpv]t€vu			
Dgwgu hqwtpkuugwtu			
Dgwgu uwt bes wkukvkqp f ko o qdkkubvkqpu eqtr qtgmngu gv kpeqtr qtgmngu			
Cqo r vgu eqwtbpvu f gzr nqkvbvkqp			
D]tkx]u r buukhu pqp eqwtbpvu			
D]tkx]u r buukhu eqwtbpvu			
VP VAMQAUUIFU FIOAOCIETU			

Z eqo r tku r buukhu hkpbpekgtu hbkubpv nqdlgv f wpg eqwxgtwtg f g lwuvg xbrngwt L blwuvgo gpv f g lwuvg xbrngwt f gu r buukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv t vu s wkuqpv eqwxgtvu gp lwuvg xbrngwt guv f g o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg

Lb lwuvg xbrngwt f gu r buukhu hkpbpekgtu guv f]vgto kp]g gp eqpukf]tbpv rngu hnvz f g vt]uqtgtkg hwwvtu tgnbvkhu û ej bs wg r buukh gv gp rngu bewbnkubpv bwz eqpf kvkqpu f g o btej] gp f bvg f g en wtg û ngzegr vkqp f gu f gwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu r qwt rgus wgnngu nb lwuvg xbrngwt pg r gwv r bu €vtg]xbnv]g f g Hb»qp Hkbdrng eqo r vg vgpw f g nkpegtvkwf g r qtvbpv uwt rgu o qpvbpvu û tgo dqwtugt gv rgwtu f bvgu f g tgo dqwtugo gpv

Ep eqo o g gp nb lwuvg xbrngwt f gu r buukhu hkpbpekgtu guv r tqej g f g nb xbrngwt pgwg eqo r vbdrng ubwhr qwt rgu]rj o gpvu uwkxbpvu

	867B		8686	
gp o kmkqpu f gwtqu	fqÀuéà&qé&zÀqÉ	Séçèu&qÀuéà	fqÀuéà&qé&zÀqÉ	Séçèu&qÀuéà
Dgwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu		N A		N A
Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu				

Lb lwuvg xbrngwt tgn xg f wpkxgbw f g nb j k tbtej kg f g lwuvg xbrngwt eh pqvg Tâpvj ug f gu bevkhu hkpbpekgtu

Lg Gtqwr g b wvkdku] nb j k]tbtej kg f g lwuvg xbrngwt f]etkvg f bpu nb pqvg TÂpvj +ug f gu bevkhu hkpbpekgtu r qwt f]vgto kpgt rng pkxgbw f g enbuugo gpv f gu r buukhu hkpbpekgtu eqo r vbdkdku]u û nb lwuvg xbrngwt

Aw f]ego dtg rg Gtqwr g f]vlgpv rngu r buukhu Hkpbbpelgtu uwkxbpvu eqo r vbdkdku]u û nb lwuvg xbrngwt

gp o kmkqpu f gwtqu	Xzêuqé&7	Xzêuqé&8	Xzêuqé&9	dÊèqÀ
D]tkx]u r buukhu				
VP VAM				

Aw f]ego dtg rg Gtqwr g f]vlgpv rngu r buukhu Hkpbbpelgtu uwkxbpvu eqo r vbdkdku]u û nb lwuvg xbrngwt

gp o kmkqpu f gwtqu	Xzêuqé&7	Xzêuqé&8	Xzêuqé&9	dÊèqÀ
D]tkx]u r buukhu				
VP VAM				

Twt ngzgteleg eqo o g gp knp Âb gw bwewp vtbpuhgtv gpvtg rng pkxgbw gv rng pkxgbw gv bwewp o qwxgo gpv xgtu qw f gr wku rng pkxgbw

Cs q t i r wdxnar hi wt dwwjwjmdr grnwwi x hi wdgxrjwjmdr grnww

Az h gi q f vi

	V ÊÉèqÉè&àéè	V ÊÉèqÉè&ÊÈ ÔuÉç	V ÊÉèqÉè&uè&qé&zÀqÉ&7/	V ÊÉèqÉè&Ê&éÈ z ç&&É&qssÊàt&u tu sÊÈ ÔuÉçqèzÉÉ&z qz ç&ÉÉ&sÊÈ ÔuÉç	V ÊÉèqÉè&Éuè
gp o kmkqpu f gwtqu	.q/	.r/	.s/	.t/	.s/8&t/
D]tkx]u r buukhu					

Ch pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej gv f tkx u

Az h gi q f vi

	V ÊÉèqÉè&àéè	V ÊÉèqÉè&ÊÈ ÔuÉç	V ÊÉèqÉè&uè&qé&zÀqÉ&7/	V ÊÉèqÉè&Ê&éÈ z ç&&É&qssÊàt&u sÊÈ ÔuÉçqèzÉÉ&z qz ç&ÉÉ&sÊÈ ÔuÉç	V ÊÉèqÉè&Éuè
gp o kmkqpu f gwtqu	.q/	.r/	.s/	.t/	.s/8&t/
D]tkx]u r buukhu					

Ch pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej gv f tkx u

Lgu vbdrgbwz ekf guuwu r t]ugpvgpv rngu r buukhu Hkpbbpelgtu eqpegtp]u r bt wp beeqtf f g eqo r gpubvkqp bxge f gu bevkhu Hkpbbpelgtu

Aw f]ego dtg eqo o g bw f]ego dtg rg Gtqwr g p qr +tg r bu f g eqo r gpubvkqp f g r buukhu Hkpbbpelgtu gv f bevkhu Hkpbbpelgtu bw dkdbp rgu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb pqto g IAT p]vbpv r bu t]wpkgu Ep ghfngv rngu eqpxgpvkqpu ebf tgu s wkt]i kuugpv nb uqwuetkr vkqp f gu f]tkx]u f g i t] û i t]

bxge rngu eqpvtgr btvkgu dbpebkt gu r t]xqkgpv wp f tqkv û eqo r gpugt wpks wgo gpv gp ebu f g f]Hbww f kpuqnx bdkdkv]qw f g Hbkmkvg f g nwpg f gu r btvkgu bw eqpvtbv

Lgu o qpvbpvu uqwo ku û wp beeqtf f g eqo r gpubvkqp o bku pqp eqo r gpu]u uqpv eqpuvkww]u f wpg r btvkg f gu f]tkx]u bevkhu f]vgpwu r bt rng Gtqwr g f bpu nb o guwtg q nb eqo r gpubvkqp pg r gww u qr]tgt s wbw pkxgbw f g ej bs wg eqpvtgr btvkg

XYdN&97 PNcdRVX&MNc&oRcaeNc&MN&V JbLQ &Nd&M bRf c

Lgu tkus wgu f g o btej] r tkpekr bwz bwzs wgnu rng Gtqwr g guv uqwo ku uqpv rng tkus wg f g ej bpi g rng tkus wg f g vbwz f kpv]t€v rng tkus wg f g eqpvtgr btvkg gv rng tkus wg f g nks wkf kv]

Lb xbrngwt eqo r vbdng f gu f]tkx]u wvkdku]u f bpu rng ebf tg f g nb i guvkqp f gu tkus wgu f g o btej] guv r t]ugpv]g ekf guuqwu

	9747848678		9747848686	
gp o kmkqpu f gwtqu	&Nqsèzv	Jé&Ôqçç zv	&Nqsèzv	Jé&Ôqçç zv
Gl ÂÀpvu i à ypÂxàl i l Àeà Ê i puÀ y À				
Ty br u r bÂgwtu vbwz Hkzg				
Ty br u r bÂgwtu vbwz xbtkbdrng				
Gl ÂÀpvu i à ypÂxàl i l hoeunl				
Ty br u f g ej bpi g				
Aej bwu gv xgpvgu û vgto g f g f gxkugu				
Or vkqpu f g ej bpi g				
VP VAM				

Giwxmsr hy vmxuyi hi gldrki

Lb o blqtkv] f w ejkhtg f bhfbktgu f gu bevkxkv]u f w ugevgwt b]tqpbwvks wg ekxkn guv nkdgm]g gp f qmbt VT nb o qppbkg f g t]h]tgpeg f g nkpf wuvtkg L gze]f gpv pgv bppwgn f gu tgegvwgu uwt ngu f]r gpugu r qwt egu bevkxkv]u u guv]ngx] û gpxktqap o kmbtf u f g f qmbtu VT gp

Ahkp f g r tqv]i gt ugu t]uwnvbvu ng Gtqwr g o gv gp wxtg wpg r qnkvks wg f g eqwxgtwvtg f]etkvg ekbr t+u f qpv nb Hkpbnkv] guv f g t]f wktg ngu Hbevgwtu f kpegtvkwf g bhfgevbpv ub tgpvbdkdkv] qr]tbvkqppgmg gv nvk f qppgt ng vgo r u p]eguubktg û nbf br vbvkqp f g ugu eq vu û wp gpxktqappgo gpv o qp]vbktg xqnbvkng

Qspgynuzi hi gszÂi vyzvi

Lb r qnkvks wg f g i guvkqp f w tkus wg f g ej bpi g f]hkpkg r bt nb uqekjv] Tbhtbp r qwt nguugpvkgn f g ugu hkdbngu tgr qug uwt vtqku r tkpekr gu

- r tqv]i gt nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f gu hnwevwbvkqpu bn]bvqktgu f w f qmbt VT
- qr vko kugt nb s wbnkv] f gu eqwxgtwvtgu ej bs wg hqku s wg r quukdng ubpu s wû bwewp o qo gpv ng r tgo kgt r tkpekr g pg uqkv tgo ku gp ebwug
- f qppgt f g nb xkukdkdkv] uwt ng vbwz f g ej bpi g br r nks w] f bpu ngu eqo r vgu f gu uqek]v] u f w Gtqwr g

Lb r tqvgevkqp f g nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg p]eguukvg s wg uqkgpv f]Hpku wpg r btkv] o kplo wo f w f qmbt VT gv wp j qtlâqp uwt ngs wgn u br r nks wg egvvg r tqvgevkqp Lb r btkv] o kplo wo eqttgur qpf û wp eqwtu f w f qmbt VT r gto gwbpv û Tbhtbp f g vgpkt ugu qdlgevkhu f g t]uwnvbv qr]tbvkqppgn C guv bkpuks wg f gu eqwxgtwvtgu qpv]v] gpi bi]gu uwt wp j qtlâqp f g vtqku û s wbvtg bpu

N yl shi hi ki xymsr

Lb r qnkvks wg f g eqwxgtwvtg u br r wkg uwt nb i guvkqp f wp r qtvghgwkmg f kpuvtwo gpvu Hkpbpelgtu xkubpv û i btbpvkt wpg r btkv] r nbpej gt f g t]h]tgpeg

Dbpu ng ebf tg f gu bevkqpu f g eqpuvkwvkqp f w r qtvghgwkmg f kpuvtwo gpvu f g eqwxgtwvtg ngu r tkpekr bwz r tqf wkvu wvkdku]u uqpv ngu xgpvgu û vgto g ngu beewo wnbvgwtu gv nb eqo dkpbkuqp f kpuvtwo gpvu qr vkqppgnu Cgtvbkpu kpuvtwo gpvu kpenwgpv f gu dbttk+tgu bevkxbpvgu gv qw f]ubevkxbpvgu tgr t]ugpvbpv wp tkus wg f g r gtvg f g eqwxgtwvtg gv wp tkus wg uwt nbvgkpvg f gu eqwtu eqwxgtvu ekdngu f bpu egtvbkpu ebu f g hnwevwbvkqp f gu vbwz f g ej bpi g

Dgu bevkqpu f qr vko kubvkqp uqpv]i bngo gpv o kugu gp wxtg gp xwg f bo]nkqtgt nb r btkv] r nbpej gt Cgu bevkqpu uqpv vqwlqwtu eqpf wkvgu f bpu wp uqwek f g r t]ugtxbvkqp f g nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f w Gtqwr g Engu u br r wkgpv uwt f gu r tqf wkvu r gto gwbpv]xgpwvgmngo gpv f g d]p]hkelgt f wpg bo]nkqtbvkqp r btvkgmng f gu r btkv] u uqwu lbegpvgu

D vmÂ x hi gldrki

Lg r qtvghgwkmg f gu f]tkx]u f g ej bpi g ug xgpvkng eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f g f gxkugu	9747848678					9747843686				
	Séçàu êqÀuéà&'/	V ÊÉèqÉè ÉÊèzÊÉÉuÀ&'/		E&'qÉ	tu&'&&qÉç	Séçàu êqÀuéà&'/	V ÊÉèqÉè ÉÊèzÊÉÉuÀ&'/		E&'qÉ	tu&'&&qÉç
CvuÀyeÀ										
Pqukvkqp xgpf gwug f g VTD										
Drqwfrqwh EVS										
Pqukvkqp bej gvgwug f g VTD										
Drqwfrqwh EVS										
Pqukvkqp xgpf gwug f g EVS eqpvtg GBP										
Pqukvkqp xgpf gwug f g EVS eqpvtg CAD										
Pqukvkqp bej gvgwug f g MYN eqpvtg EVS										
Ué ewÂi l hoeunl										
Curvvfxuhqfàvzcsv										
Pwàpvu Âi l hoeunl										
Aej bv Pwv VTD										
Aej bv Cbmn VTD										
Wgpvg Cbmn VTD										
Wgpvg Pwv VTD										
Aej bv Pwv EVS										
Wgpvg Cbmn EVS										
Aeewo wnbvgwtu Wgpf gwtu f VTD eqpvtg EVS										
Aeewo wnbvgwtu Aej gvgwtu f VTD eqpvtg EVS										
Aeewo wnbvgwtu Wgpf gwtu f EVS eqpvtg GBP										
Aeewo wnbvgwtu Wgpf gwtu f EVS eqpvtg CAD										
Aeewo wnbvgwtu Wgpf gwtu f EVS eqpvtg MYN										
VP VAM										

Lgu o qpvbpvu f g lwuvg xbrgwt uqpv gzr tlo u gp o kmkqpu f gwtqu ngu o qpvbpvu pqvkqppgnu uqpv gzr tlo u gp o kmkqpu f g f gxkugu
Lgu o qpvbpvu pqvkqppgnu f gu beewo wnbvgwtu tgr t ugpvgpv ngu o qpvbpvu beewo wnbdngu o bzlo wo lwus wbw f pqwgo gpv f gu kpuvtwo gpvu

Aw dkdbp n] xqnwvkqp f g lwuvg xbrgwt f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g ej bpi g pqp f]pqw]u guv f g o kmkqpu f gwtqu gpvtg rg f]ego dtg gv rg f]ego dtg

Aw eqo r vg f g t]uwnvbv rg Gtqwr g b tgvgpw nqr vkqp f g pg r bu br r nks wgt nb eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwvtg bwz f]tkx]u ek f guuvu gv f qkv gp eqpu]s wgpeg eqo r vbdkdkugt gp t]uwnvbv hkpbpekgt nb vqvbnkv] f g nb xbtkbvkqp f g lwuvg xbrgwt f g ugu f]tkx]u

Eàt s xrgmsar i y xi r xrfhmpmy dz vmxuzi hi gl dr ki

L gzr qukvkqp f gu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu hki wtbpv bw dkdbp f w Gtqwr g bw tkus wg f g ej bpi g EVS VTD ug t]uwo g eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f VTD	974784867B	974784868686
Uqvbnbevkhu j qtu f]tkx]u		
Uqvbnr buukhu j qtu f]tkx]u		
D]tkx]u f g eqwxgtwvtg f g r qukvkqpu dkdbpvkgmrgu		
EbQP UIVIP O OEVVE AQT U QTIUE EO CP NQVE DEU D TIY U DE CP XYETVXTE DE QP UIVIP OU BIMAOVIEMMEU		
Pt ugpv u gp o qpvbpv pqvkqppgn		

Lgu bevkhu gv r buukhu j qtu f]tkx]u uqpv guugpvkgmrgo gpv eqpuvkvw]u f gu et]bpegu gv f gu f gwgu f gzr nqkvbvkqp nkdgm]gu gp VTD f bpu rgu dkdbpu f gu uqek]v]u f w Gtqwr g bÂbpv ngwtq r qwt o qppbkg hqpevkqppgmrg gv f g n]o kuukqp r bt Tbhtbp f g dkmrgvu pqp i btbpvku uwt rg o btej] r tkx] bo]tkebkp r qwt o kmkbtf f g f qmbtu VT Twkvg û nb o kug gp r nbeg f wp *fur vv fxuhqfà vz cs* gp eqwxgtwvtg f w tkus wg f g ej bpi g f]eqwnbpv f gu dkmrgvu pqp i btbpvku gp VTD eh Ezr qukvkqp bw tkus wg f g vbwz f kpv]t€v VTD egu bevkhu gv r buukhu uqpv eqwxgtvu gp s wbuk vqvbnkv] r bt f gu f]tkx]u f g eqwxgtwvtg f g ej bpi g

œ egwg gzr qukvkqp pgwg u blqwvgpv rgu f]tkx]u f g ej bpi g EVS VTD f g eqwxgtwvtg f w ej kkhtg f bHbktgu pgv f gu bej bvu hwwtu s wkqpv wpg lwuvg xbrgwt f g o kmkqpu f g f qmbtu VT r qwt wpg lwuvg xbrgwt i nqdbrg f gu f]tkx]u f g ej bpi g EVS VTD f g o kmkqpu f g f qmbtu VT bw f]ego dtg tgur gevkxgo gpv o kmkqpu f g f qmbtu VT gv o kmkqpu f g f qmbtu VT bw f]ego dtg

Lb ugpukdkdkv] f gu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu û wpg xbtkbvkqp f g f w eqwtu f g ej bpi g EVS VTD guv nb uwkxbpvg

RÊÔqsèœéàÀuçŒÔÊçzæÊÉç&é&zÀqÉ&gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B ecM	974784868686 ecM
Cqwtu f g en vwtg		
HÂr qvj +ugu f g xbtkbvkqp f w eqwtu gwtq f qmbt		
Cqwtu gwtq f qmbt wvkdku] r qwt n]wf g f g ugpukdkdkv]		
Io r bev bxge eqpvtgr btvkg gp t]uwnvbv bxbpv lo r v		
Io r bev bxge eqpvtgr btvkg gp ebr kvbwz r tqr tgu bxbpv lo r v		

Gi wxrgmsar hy vmxuyi hi xdyà h mx v x

L gzr qukvkqp f w Gtqwr g bwz xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v tgeqwxtg f gwz pbwvtgu f g tkus wgu

- wp tkus wg f g lwuvg xbrgwt nk] bwz bevkhu gv r buukhu Hkpbpekgtu û vbwz hkzg Lgu xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v kphnwgpv uwt nb xbrgwt f g o btej] f g egu bevkhu gv r buukhu gv uwt rg dkdbp f w Gtqwr g
- wp tkus wg f g hnwz f g vt]uqtgtkg nk] bwz bevkhu gv r buukhu Hkpbpekgtu û vbwz xbtkbdrng Lgu xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v qpv wpg kpekf gpeg f ktgevg uwt rg t]uwnvbv f w Gtqwr g

Lg Gtqwr g f bpu rg ebf tg f g ub r qnkvks wg i]p]tbrng btdkvtg gpvtg egu f gwz pbwvtgu f g tkus wgu gp wvkdkubpv bw dguqkp f gu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu r tqr tgu bw o btej] f gu vbwz uy br f g vbwz f kpv]t€v qr vkqpu

Eàt s xrgmsar dz vmxuzi hi ydzà h my v yi zvs

L]o kuukqp qdnki bvbktg r qwt o kmkqpu f gwtqu ghhgevw]g bw r tgo kgt ugo guvtg b]v] xbtkbodkdku]g bxge f gu uy br u f g vbwz r bÂgwt xbtkbodrng tgegxgwt hkzg û]ej]bpeg bxtkn

Cgu uy br u hqpv nqdlgv f wpg eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwvtg f g lwuvg xbrgwt

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B Séçèu&qÀuéà	V ÊÉèqÉè ÉÊèzÊÉÉuÀ gp gwtqu	E&r qÉ	tu&&qÉç	G&qÉç	974784868686 Séçèu&qÀuéà	V ÊÉèqÉè ÉÊèzÊÉÉuÀ gp gwtqu	E&r qÉ	tu&&qÉç	G&qÉç
Uâ dt whi xdyà										
PbÂgwt xbtkbodrng										
VP VAM										

Pqwt rb eqwxgtwtg f g lwuvg xbrgwt f g n]o kuukqp qdrki bvbktg f g o kmkqpu f gwtqu rgu xbtkbvkqpu f g lwuvg xbrgwt f g nkpuvtwo gpv f g eqwxgtwtg gv f g n]nj o gpv eqwxgtv gptgi kuvt]gu gp t]uwnvbv Hpbbpekgt uqpv rgu uwkxbpvgu

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678	9747848686
Wbtkbvkqp f g lwuvg xbrgwt f g nkpuvtwo gpv f g eqwxgtwtg		
Wbtkbvkqp f g lwuvg xbrgwt f g n]nj o gpv eqwxgtv		
INQACV EO T UXMVAV FIOAOCIET DEU CP XYETVXTEU DE JXUVE YAMEXT DE VAXb D IOV T V EXTP		

Ezr qukvkqp bwtkus wg f g vbwz f kpv]t€v gwtq bxbpv gv br t+u r tkug gp eqo r vg f gu f]tkx]u

9747848678	LÊéàqÉè		XÊÉ&Êéàq Éè		dÊèqÀ	
gp o kmkqpu f gwtqu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu
Pbuukhu Hpbbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu						
Awtgu bevkhu Hpbbpekgtu						
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbrgpvu f g vt]uqtgtkg						
EÊwvÂpàpvu ul Àà eÉeuÀwypÂ l u hvt wÀ i l Âi ytÉ Â						
D]tkx]u						
EÊwvÂpàpvu ul Àà ewy ÂwypÂ l u hvt wÀ i l Âi ytÉ Â						

Pt ugpv u gp o qpvbpv pqvkqppgn

9747848686	LÊéàqÉè		XÊÉ&Êéàq Éè		dÊèqÀ	
gp o kmkqpu f gwtqu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu
Pbuukhu Hpbbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu						
Awtgu bevkhu Hpbbpekgtu						
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbrgpvu f g vt]uqtgtkg						
EÊwvÂpàpvu ul Àà eÉeuÀwypÂ l u hvt wÀ i l Âi ytÉ Â						
D]tkx]u						
EÊwvÂpàpvu ul Àà ewy ÂwypÂ l u hvt wÀ i l Âi ytÉ Â						

Pt ugpv u gp o qpvbpv pqvkqppgn

Eàt sxmymsr dz vmxuzi hi ydzà h my v yXUD

Lgu f gwz vtbpej gu gpeqtg gp ektewnbvkqp f g nVTPP o ku gp r nbeg rg h]xtkgt qpv]v] xbtkbdkdku]gu û nqtki kpg Akpuk f gu uy br u f g vbwz r bÂgwt xbtkbdmg tgegxgwt hkzg gp f qmbtu VT qpv]v] o ku gp r nbeg uwt egu f gwz vtbpej gu û gv bpu r qwt tgur gevkxgo gpv o kmkqpu f g f qmbtu VT gv o kmkqpu f g f qmbtu VT Cgu uy br u hqpv nqdlgv f wpg eqo r vbdkdkv]f g eqwxgtwtg f g lwuvg xbrgwt

Ep o btu egu f gwz vtbpej gu û gv bpu f g tgur gevkxgo gpv o kmkqpu f g f qmbtu VT gv o kmkqpu f g f qmbtu VT qpv]v] tghkz]gu gp gwtqu r bt nb o kug gp r nbeg f wp *fur vv fxuhqfà vz cs* tgegxgwt xbtkbdmg gp f qmbtu VT r bÂgwt hkzg gp gwtqu

Lg *fur vv fxuhqfà vz cs* hbkv nqdlgv f wpg eqo r vbdkdkv]f g eqwxgtwtg f g hnwz f g vt]uqtgtkg r qwt ub r btvkg vbwz f kpv]t€v

Lg lwkmgv rgu f gwz vtbpej gu]o kugu gp f qmbtu VT f g n]o kuukqp f w lwkp f g dkmgvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt rg o btej]r tkx] bo]tkebkp VTPP tgur gevkxgo gpv o kmkqpu f g f qmbtu VT û vbwz hkzg û bpu vtbpej g A gv o kmkqpu f g f qmbtu VT û vbwz hkzg f g bpu vtbpej g B qpv hbkv nqdlgv f wp *fur vv fxuhqfà vz cs* tgegxgwt hkzg gp f qmbtu VT r bÂgwt hkzg gp gwtqu Lg *fur vv fxuhqfà vz cs* hbkv nqdlgv f wpg eqo r vbdkdkv]f g eqwxgtwtg f g hnwz f g vt]uqtgtkg r qwt ub r btvkg vbwz f kpv]t€v

Dbpu rg ebf tg f wpg nki pg f g eguukqp f g et]bpegu ubpu tgeqwtu f gu uy br u f g vbwz f kpv]t€v r bÂgwt hkzg tgegxgwt xbtkbdmg f wp o qpvbpv pqo kpbnf g o kmkqpu f g f qmbtu VT qpv]v] o ku gp r nbeg r qwt wpg f wt]g o bzko brng f g o qku r qwt rg eqo r vg f wp r btvgpbtkbv f]vgpw û r bt rg Gtqwr g Cgwg vtbpubevkqp hbkv]i brngo gpv br r btb vtg br t+u]nko kpbvkqp kpvtb i tqwr g wp uy br r bÂgwt xbtkbdmg tgegxgwt hkzg f wp o qpvbpv pqo kpbnf g o kmkqpu f g f qmbtu VT Cgu uy br u pg hqpv r bu nqdlgv f wpg eqo r vbdkdkv]f g eqwxgtwtg L qdlgevkh f g egu qr]tbvkqpu guv f g hki gt rg eq v f w hkpbbpego gpv r tku gp ej bti g r bt rg enkgpv

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678				9747848686			
	Séçèu&qÀuéà	VÊÉèqÉè ÉÊèzÊÉÉuÀ&cM	E&qÉ	tu&&qÉç	Séçèu&qÀuéà	VÊÉèqÉè ÉÊèzÊÉÉuÀ&cM	E&qÉ	tu&&qÉç
Uâ dt whi xdyà hs pqdvwXU								
PbÂgwt xbtkbdmg								
PbÂgwt hkzg								
VP VAM								

Pqwt nb eqwxgtwtg f g lwuvg xbrgwt f gu]o kuukqpu f g dkmgvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt rg o btej] bo]tkebkp rgu xbtkbvkqpu f g lwuvg xbrgwt f g nkpuvtwo gpv f g eqwxgtwtg gv f g n] n] o gpv eqwxgtv gptgi kuvt] gu gp t] uwnvbv hkpbpekgt uqpv rgu uwkxbpvgu

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678	9747848686
Wbtkbvkqp f g lwuvg xbrgwt f g nkpuvtwo gpv f g eqwxgtwtg		
Wbtkbvkqp f g lwuvg xbrgwt f g n] n] o gpv eqwxgtv		
INQACV EO T UXMVAV FIOAOCIET DEU CP XYETVXTEU DE JXUVE YAMEXT DE VAXb D IOV T V XUD		

Ezr qukvkqp bwtkus wg f g vbwz f kpv] t€v VTD bxbpv gv br t+u r tkug gp eqo r vg f gu f] tkx] u

9747848678& gp o kmkqpu f VTD	LÊéàqÉè		XÊÉ&Êéàq Éè		dÊèqÀ	
	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu
Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv] t€vu						
Awwtgu bevkhu hkpbpekgtu						
Ut] uqtgtkg gv] s wkxbrngpvu f g vt] uqtgtkg						
EÊwvÂpàpvu ul ÀÀl eÉeuÀwypÂl l u hvt wÀ i l Âi ypÉ Â						
D] tkx] u						
EÊwvÂpàpvu ul ÀÀl ewy Âwypâl l u hvt wÀ i l Âi ypÉ Â						

Pt ugpv u gp o qpvbpv pqvkqppgn

9747848686 gp o kmkqpu f VTD	LÊéàqÉè		XÊÉ&Êéàq Éè		dÊèqÀ	
	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu	dqéû&zûu	dqéû&qàzqr Àu
Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv] t€vu						
Awwtgu bevkhu hkpbpekgtu						
Ut] uqtgtkg gv] s wkxbrngpvu f g vt] uqtgtkg						
EÊwvÂpàpvu ul ÀÀl eÉeuÀwypÂl l u hvt wÀ i l Âi ypÉ Â						
D] tkx] u						
EÊwvÂpàpvu ul ÀÀl ewy Âwypâl l u hvt wÀ i l Âi ypÉ Â						

Pt ugpv u gp o qpvbpv pqvkqppgn

Ui r xrfhmpqyu dz vnxuzi hi ydzà h mny v y

Lb ugpukdkdkv] i rqdbrng f gu gzr qukvkqpu pgwgu bw tkus wg f g vbwz f kpv] t€v gwtq gv bw tkus wg f g vbwz f kpv] t€v VTD br t+u r tkug gp eqo r vg f gu f] tkx] u guv r t] ugpv] g ekf guuqwu

ÆÊ Ôqsè&u&q&qàzqèzÊÉ&uç&qéû& ÆÉè à è gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678	9747848686
HÂr qvj +ugu f g xbtkbvkqp f gu vbwz f kpv] t€v		
Io r bev gp t] uwnvbv bxbpv lo r v		
Io r bev gp ebr kvbwz r tqr tgu bxbpv lo r v		

Giwxrsar hy vmzuyi hi gsrxvitdvxrh

Lgu vtbpubevkqpu swki]p+tgpv r qvgpvkgmrgo gpv r qwt rng Gtqwr g wp tkus wg f g eqpvtgr btvkg uqpv rgu uwkxbpvgu

- rgu r nbego gpvu hpbpelgtu vgo r qtbktgu
- rgu kpuvtwo gpvu f]tkx]u
- rgu eqo r vgu enkgpvu
- rgu i btbpvkgu hpbpek+tgu beeqtf]gu bwz enkgpvu
- rgu nk pgu f g et]f kv pqp vkt]gu

Lgu r nbego gpvu hpbpelgtu uqpv f kxgtukk]u lnu eqpegtpgpv f gu vkvtgu f g r tgo kgt tbpi gv uqpv i]p]tbrgo gpv p]i qek]u bxge f gu dbps wgu gnrgu o €o gu f g r tgo kgt tbpi

Lgu vtbpubevkqpu f w Gtqwr g uwt rgu r tqf wkvu f]tkx]u qpv r qwt ugwn dww f g t]f wktg uqp gzr qukvkqp i rqdbng bwz tkus wgu f g ej bpi g gv f g vbwz t]uwnvbpv f g ugu qr]tbvkqpu eqwtbpvgu Enrgu uqpv nbo kv]gu bwz o btej]u qti bpku]u qw û f gu qr]tbvkqpu f g i t] û i t] bxge f gu qr]tbvgwtu f g r tgo kgt tbpi

Lgu nk pgu f g et]f kv f w Gtqwr g uqpv eqpvtbev]gu bwr t+u f g dbps wgu f g r tgo kgt tbpi

Dbpu rng ebf tg f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf rng Gtqwr g b tgphqte] rng uwkxk f g ugu tkus wgu enkgpvu r qwt u]ewtkugt rgu gpeqwtu f]lû p]u gv hwwtu Vpg bwgpvkqp r btvkewnk+tg b]v] br r qtv]g bwz eqo r bi pkgu b]tkgppgu gp f kthkewnv] gv rgu et]bpegu gv bevkhu r t]ugpvbpv wp tkus wg qpv]v] r tqxkukqpp]u bwebu r bt ebu

L]ej]bpekgt f gu et]bpegu enkgpvu gv eqo r vgu tbvwbej]u guv f qpp] gp pqvg Ct]bpegu enkgpvu gv bwwtgu f]dkvgwtu

Giwxrsar hy vmzuyi hi pmyrhnx

Lb i guvkqp f g vt]uqtgtkg f w Gtqwr g guv egpvtbrku]g ngpugo dng f gu gze]f gpvu f g vt]uqtgtkg qw f gu dguqkpu f g hpbpego gpv f g ugu hkkbrngu nqtus wg nb n]i kunbvkqp nqebng rng r gto gv guv r nbe] bwr t+u f g qw hpbpe] r bt nb uqek]v] o +tg û f gu eqpf kvkqpu f g o btej] L]s wkr g egpvtbng f g vt]uqtgtkg i +tg rng hpbpego gpv eqwtbpv gv r t]xkukqppgn f w Gtqwr g gv buuwtg nb ebr bekv] f w Gtqwr g û hbktg hbeg û ugu gpi bi go gpvu hpbpelgtu gp o bkpvgpbpv wp pkxgbw f g f kur qpkdkdkv]u gv f g hbekdkv]u f g et]f kv eqphkto]gu eqo r bvkdngu bxge ub vbknng gv rngu]ej]bpegu f g ub f gwg

Lg Gtqwr g f kur qug f wpg nk pg f g nk swkf kv] eqphkto]g gv pqp wvkdku]g bw f]ego dtg f wp o qpvbpv f g o knkqpu f gwtqu o kug gp r nbeg gp f]ego dtg gv f]ej]bpeg f]ego dtg bxge f gwz qr vkqpu f gzvgpukqp uweeguukxgu f wpg bpp]g ej bewpg Lgu f gwz qr vkqpu bÂbpv]v] gzgte]gu n]ej]bpeg bewgnrng guv gp f]ego dtg Cgwg nk pg p guv uqwo kug û bwewp eqxgpbpv hpbpelgt

Dgr wku rng bxtkn rng Gtqwr g f kur qug f wpg nk pg f g nk swkf kv] eqphkto]g uwr r n]o gpvbktg gv pqp wvkdku]g bw f]ego dtg f wp o qpvbpv f g o knkqpu f gwtqu û nqtki kpg gv f qpv rng o qpvbpv b]v] t]f wkv û nkuuwg f g n]o kuukqp f OC[ANE t]bnku]g rng o bk f g n]o kuukqp f g dknngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt rng o btej] r tkx] bo]tkebkp rng lwkp gv f g n]o kuukqp bf f kvkqppgnng f OC[ANE t]bnku]g rng qevqdtg eh pqvg Pbuukhu hpbpelgtu r qtvbpv kpv]t€vu Akpuk bw f]ego dtg uqp o qpvbpv u]n+xg û o knkqpu f gwtqu Cgwg nk pg p guv uqwo kug û bwewp eqxgpbpv hpbpelgt

Lgu]o kuukqpu f g dknngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt rng o btej] r tkx] bo]tkebkp f w h]xtkgt gv f w lwkp uqpv uqwo kugu û wp eqxgpbpv hpbpelgt uqwu nb hqto g f wp tbvkq nbo kvg û pg r bu f]r buugt f gwg pgwg EBIUDA ≤ eh pqvg Pbuukhu hpbpelgtu r qtvbpv kpv]t€vu Lg vguv f w eqxgpbpv guv ugo guvtkgn knguv tgur gev] bw f]ego dtg

L gwtq r nbego gpv uqwu hqto g f g et]f kv uÂpf ks w] f wpg o bwwtkv] f g ugr v bpu û nqtki kpg o ku gp r nbeg r bt gz a qf kbe Agtqur beg rng o btu eh pqvg Pbuukhu hpbpelgtu r qtvbpv kpv]t€vu guv uqwo ku û wp eqxgpbpv hpbpelgt bppwgn s wkguv tgur gev] bw f]ego dtg Inu bi kv f w tbvkq nbo kvg f gwg pgwg EBIUDA ≤

Lgu f]hpkvkqpu f gu vgto gu f gwg pgwg gv EBIUDA wvkdku]u f bpu rngu eqxgpbpvu o gpvkqpp]u ek f guuwu uqpv rgu uwkxbpvgu

- f gwg pgwg f gwgu hpbpek+tgu r qtvbpv kpv]t€vu j qtu f gwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu f ko kpv]gu f gu xbrgwtu o qdkdk+tgu f g r nbego gpv gv f kur qpkdkdkv]u
- EBIUDA uqo o g f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgngv f gu f qvbvkqpu pgwgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkukqpu r qwt f]r t]elbvkqp f bevkh egv bi t]i bv guv ebrewn] uwt rgu f qpp]gu blwuv]gu

XYdN&28 ZJbdRLRZJdRVX&MJXc&JNc&Z bJdRVXc&LYXSYRKdNc

Lg Gtqwr g f]vkgpv f gu r btvkelr bvkqpu f bpu rgu qr]tbvkqpu eqplqkpvgu uwkxbpvgu f qpv nb eqpvtkdwvkqp guv eqo r vbdkdku]g û ej bs wg nki pg f gu]vbvu Hpbbpelgtu

- CFM Ipvgtpbvkqpbn Ipe gv CFM Ipvgtpbvkqpbn T A eqqtf kpbvkqp f gu r tqi tbo o gu o qvgwt CFM gv LEAP bxge GgpgtbnEngevtke gv rgwt eqo o gtelbnkubvkqp
- Fbo bv hbdtkebvkqp f g ebtvgtu f g i tbpf gu f ko gpukqpu gp uqwu vtbkvbpeg f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv f g Ggpgtbn Engevtke
- Mbvku hbdtkebvkqp f g eêdnbi gu b]tqpbwvks wgu
- CFbp r tqf wevkqp f gu bwdgu f g uqwHnbpvg nbti gu eqtf gu r qwt o qvgwtu f g hqtvg r wkuubpeg
- Ptqr wnukqp Ugej pqnqi kgu Ipvgtpbvkqpbn t]r btbvkqp gv o bkpvgpbpeg f g o qvgwtu

Lb r btv f w Gtqwr g f bpu rgu f kh]tgpvu bi t]i bvu Hpbbpelgtu f g egu qr]tbvkqpu eqplqkpvgu s wk guv kpenwug f bpu rgu]vbvu Hpbbpelgtu eqpuqnkf]u guv nb uwkxbpvg

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
Aevkhu eqwtbpvu		
Aevkhu pqp eqwtbpvu		
Pbuukhu eqwtbpvu		
Pbuukhu pqp eqwtbpvu		
Ptqf wkvu qr]tbvkqppgnu		
Cj bti gu qr]tbvkqppgnngu		
S]uwnvbv Hpbbpelgt		
Cj bti g f ko r vu		
S]uwnvbv pgv		
Awwtgu]n]o gpvu f wt]uwnvbv i nqdbn		
S]uwnvbv i nqdbn		
Fnwz nk]u bwz bevkxkv]u qr]tbvkqppgnngu		
Fnwz nk]u bwz bevkxkv]u f kpxguvkuugo gpv		
Fnwz nk]u bwz bevkxkv]u f g Hpbbpego gpv		

Ch pqvg Pbuukhu Hpbbpelgtu r qtvbpv kpv t vu Ptqi tbo o gu f g eguukqp f g et bpegu eqo o gtelbngu ej gÀ CFM Ipe

XYdN&29 ZJbdRNc&JR Nc

Lg Gtqwr g b tgvgpw eqphqto]o gpv û IAT rgu r btvkgu nk]gu uwkxbpvgu bevkqppbktgu f g Tbhtbp [vbv htbp»bku kpenwu uqek]v]u f bpu ngus wgnngu egu bevkqppbktgu f]vkgppgpv f gu r btvlekr bvkqpu rgu gpvtgr tkugu buuqek]gu rgu eq gpvtgr tkugu gv rgu f ktki gbpvu

L[vbv htbp»bku f]vkgpv]i bngo gpv wpg bevkqp f bpu nb uqek]v] Tbhtbp Cgtbo keu s wk r gww nwk r gto gwtg f g u qr r qugt û vqvw ej bpi go gpv f g eqpvt rg f g nb uqek]v] gv û nb xgpvg f bevkh f g egwg uqek]v]

Lgu tgnbvkqpu bxge rgu r btvkgu nk]gu bwwtgu s wg rgu eq gpvtgr tkugu uqpv rgu uwkxbpvgu

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
Wgpvgu bwz r btvkgu nk]gu bwwtgu s wg rgu eq gpvtgr tkugu		
Aej bvu bwr t+u f gu r btvkgu nk]gu bwwtgu s wg rgu eq gpvtgr tkugu		

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
Ct]bpegu uwt rgu r btvkgu nk]gu bwwtgu s wg rgu eq gpvtgr tkugu		
Dgwgu gpxgtu rgu r btvkgu nk]gu bwwtgu s wg rgu eq gpvtgr tkugu		

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
Epi bi go gpvu f qpp]u bwz r btvkgu nk]gu bwwtgu s wg rgu eq gpvtgr tkugu		

Ch pqvg b Epi bi go gpvu j qtu dkbp gv r buukhu xgpwvgnu nk u bwz bevkxkv u qr tbvkqppgnngu f w Gtqwr g

Lgu vtbpubevkqpu bxge rgu r btvkgu nk]gu bwwtgu s wg rgu eq gpvtgr tkugu eqpegtpgpv r tkpelr bngo gpv nb nkxtbkuqp f g r tqf wkvu b]tqpbwvks wgu û Aktdwu gv û nb Dktgevkqp i]p]tbng f g nbto go gpv

Lgu tgrbvkqpu bxge rgu eq gpvtgr tkugu uqpv rgu uwkxbpvgu

gpokmkqpuf gwtqu	9747848678	9747848686
Wgpvgu bwz eq gpvtgr tkugu		
Aej bvu bwr t+uf gu eq gpvtgr tkugu		

Ptkpekr brgo gpv bxge Tj bppqp Epi kpg Twr r qtv Lko kvgf

gpokmkqpuf gwtqu	9747848678	9747848686
Ct]bpegu uwt rgu eq gpvtgr tkugu		
Dgwgu gpxgtu rgu eq gpvtgr tkugu		

gpokmkqpuf gwtqu	9747848678	9747848686
Epi bi go gpvu f qpp]u bwz eq gpvtgr tkugu		

Ch pqvg Pbtvkekr bvkqpu eqo r vbdkdku gu r bt o kug gp s wkxbrgpeg

T q yr vdxnar hi whmrkhi dr xw

Lgu f ktki gbpvu eqo r tgppgpv rgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp o go dtgu gp gv gp rg Dktgevgwt G]p]tbn bkpuk s wg f gu r gtuqppgu gzgt»bpv f gu tgur qpubdkdkv]u f ktki gbpvgu eqpukf]t]gu eqo o g bÂbpv rg r qwxqkt f g r tgpf tg f gu f]ekukqpu f g i guvkqp eqpegtpbpv n]xqnwvkqp gv nb uvtbv]i kg f g Tbhtbp gv bÂbpv wp bee+u t]i wkgt û f gu kphqto bvkqpu r tkxkq]i k]gu eqpegtpbpv Tbhtbp uqkv s wbvtg f ktgevgwtu gp gv

Lgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f g vqwvg pbwvtg bmrqw]u bwz f ktki gbpvu uqpv hqwtpku gp dbug dtwg gv eqo r tgppgpv rgu ej bti gu f g t]o wp]tbvkqp hkzg f g ngzgtekeg bkpuk s wg nb r tqxkukqp f g nb r btv xbtkbdrg s wkugtb xgtu]g nbpp]g uwkxbpvg

gpokmkqpuf gwtqu	9747848678	9747848686
Axbpvbi gu û eqwtv vgto g		
Axbpvbi gu r quv]tkgwtu û ngo r nqtk		
Awwtgu bxbpvbi gu nqpi vgto g		
Ipf go pkv]u f g hkp f g eqpvtbv		
Axbpvbi gu gp ebr kvbn		

S o wp tbvkqpu ej bti gu uqekbrgu r bvtqpbrgu lgvqpu f g r t ugpeg gv kpf go pkv u rg ebu ej bpv

Lg o qpvbpv i nqdbnf gu gpi bi go gpvu bw dkdbp bw vkvtg f gu bxbpvbi gu r quv]tkgwtu û ngo r nqtk gv f gu bwwtgu bxbpvbi gu nqpi vgto g f gu f ktki gbpvu u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg gv û o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

XYdN&9: NXPJPNV NXdc&QYbc&KRUJX&Nd&JccROc&fNXdeNUc

d Erkdki q i r xwl s vwf mpdr i x t dvwvjvw zi r xyi pvpmwdyà dgxmamx wst vdxmar r i ppi w hy Gvsyt i

Erkdki q i r yx hs r r x i y t dxxrjnx Âi r yzi px

Lgu f kkh] tgpvu gpi bi go gpvu f qpp] u nk] u bwz bevkxkv] u qr] tbvkqppgmngu uqpv ngu uwkx bpvu

gp o kmkqpu f gwtqu	9747847B7B	9747848686
Epi bi go gpvu f bej bv f lo o qdlkdkubvkqpu kpeqtr qtgmngu		
Epi bi go gpvu f bej bv f lo o qdlkdkubvkqpu eqtr qtgmngu		
Gbtbpvkgu f qpp] gu nk] gu û ngz] ewvkqp f g eqpvtbvu f gzr nqkvbvkqp		
Epi bi go gpvu f g nqebvkqp		
Gbtbpvkgu Hpbpek+tgu beeqtf] gu f bpu ng ebf tg f g nb x gpvg f gu r tqf wkvu f w Gtqwr g		
Awwtgu gpi bi go gpvu		
VP VAM		

Uuêuàôyî &âàà yî &»yî &È'y' wûôâà&y&uêà ôêuõî & x y' èÈà›ôuôâà

Cgu i btbpvkgu uqpv o blqtkvbktgo gpv eqpuvkvw] gu f g i btbpvkgu qevtqÂ] gu r bt Tbhtbp gp Hbxgwt f g vkgtu enkgpvu f qppgwtu f qtf tg guugpvkgnngo gpv ngu bxkqppgwtu f bpu ngus wgnngu Tbhtbp qw ugu Hkdkbngu ug r qtvgpv i btbpv eqplqkpv gv uqnkf bktg f g nb dqppg gz] ewvkqp r bt ngwtu Hkdkbngu tgur gevkxgu f g ngwtu gpi bi go gpvu eqpvtbewgnu r tku uwt f gu r tqi tbo o gu f] wf g eqpegr vkqp f] xgnqr r go gpv Hbdtkebvkqp eqo o gtekbnkubvkqp gv uwr r qtv f gu r tqf wkvu f guf kvgu Hkdkbngu Cgu i btbpvkgu uqpv gp i] p] tbn eqpugpvkgu r qwt nb f wt] g f w r tqi tbo o g eqpegtp] bxge wp o qpvbpv f gpi bi go gpv r nbhqpp]

Lgu i btbpvkgu f qpp] gu û Aktdwu hqpv r bt bknngwtu r btvkg f w o qpvbpv f g i btbpvkgu f qpp] gu bwz r btvkgu nk] gu Hki wtbpv f bpu nb pqvg Pbtvkgu nk] gu

Sà u yÉ yàõî &y&ãwuôâà

œ eqo r vgt f w gt lbpxkgt ngu gpi bi go gpvu f g nqebvkqp f qpp] u eqpegtpgpv ngu eqpvtbvu f g nqebvkqp s wk d] p] hkekgpv f wpg gzgo r vkqp f bpu ng ebf tg f g nb pqto g IFST nqebvkqp f g eqwtvg f wt] g qw r qtvbpv uwt f gu bevkhu f g hbkdnq xbngwt gv ngu eqpvtbvu f g nqebvkqp ukt p] u o bku r bu gpeqtg f] o btt] u

Uuêuàôyî &»àuàw» êyî &wwâêx yî &uàî È'y wuxêy& xy È'u oeyà ôy&yî &êêâxû›õî &û&Jêêâûèy

Lgu i btbpvkgu Hpbpek+tgu o gpvkqpp] gu f bpu eg vbdngbw eqpegtpgpv ngu hpbpego gpvu b] tqpbwvks wgu gp r nbeg û nb f bvg f g en vwtg gv uqpv beeqtf] gu gp uwr r qtv f gu xgpvgu f g o qvgwtu ekxkvu uqwu hqto g f g Hpbpego gpv bxkqp qw i btbpvkg f g xbngwt f bevkh

L gzr qukvkqp dtwg bw vkvtg f g egu gpi bi go gpvu f g Hpbpego gpv u] n+xg gp f gxkug f g vtbpubevkqp û o kmkqpu f g f qmbtu VT bw f] ego dtg o kmkqpu f g f qmbtu VT bw f] ego dtg uqkv o kmkqpu f gwtqu o kmkqpu f gwtqu bw f] ego dtg Cg o qpvbpv pg tghn+vg vqwvghqku r bu ng tkus wg ghngevkh uwr r qtv] r bt Tbhtbp Ep ghngv eqo r vg vgpw pqvbo o gpv f g nb xbngwt f gu bevkhu uqwu lbegpvu qdvgpwu gp i bi g ngzr qukvkqp pgwg tguuqtv û o kmkqpu f g f qmbtu VT bw f] ego dtg o kmkqpu f g f qmbtu VT bw f] ego dtg gv f qppg nkgw br t+u br r t] ekbvkqp f w tkus wg û nb eqpuvkvwvkqp f wpg r tqxkukqp f bpu ngu eqo r vgu eh pqvg Ptqxkukqpu

Lgu r tqo guugu f g Hpbpego gpv beeqtf] gu bwz enkgpvu bwz e v] u f gu bxkqppgwtu f bpu ng ebf tg f g egtvbkpgu ebo r bi pgu f g xgpvg f g o qvgwtu ekxkvu u kpuetkxgpv f bpu ng eqpvgzvg f gu Hpbpego gpvu r tqr qu] u r bt ngu bxkqppgwtu bwz eqo r bi pkgu b] tkgppgu gv eqttgur qpf gpv gp i] p] tbnû nb s wqvg r btv o qvgwt f bpu ng Hpbpego gpv f gu bxkqpu eqpegtp] u Cgu r tqo guugu pg hqpv r bu r btvkg f g ngzr qukvkqp dtwvg ebt k nb r tqdbdkdkv] f gzgtekeg r bt nb eqo r bi pkg b] tkgppg guv vtqr kpegtvbkpg f w Hbkv f g n] nqki pgo gpv f gu nkxtbkuqpu gv kk j kuvqtks wgo gpv r gw f gpi bi go gpvu qpv] v] gzgte] u f w Hbkv f g eqpf kvkqpu pqp kpekvbvkxgu gv f w ebtbev+tg uwdukf kbktg f g egu Hpbpego gpvu f gttk+tg ng o btej] f gu nqwgwtu dbps wgu buuwtgwtu et] f kv gv kpxguvkuugwtu

duî î ›zî &oeyà ôûyÈ'È'» î &È'uwôœeô &uêûêuà ôy

Dbpu ng ebf tg f g ngwt bevkxkv] eqwtbpvg Tbhtbp qw egtvbkpgu f g ugu Hkdkbngu gv qr] tbvkqpu eqplqkpvgu qw eqpuqtvkwo u f qpv gnngu uqpv bevkqppbktgu qw o go dtgu r gwxgpv Hbktg nqdlgv f g t] enbo bvkqpu f g nb r btv f gu enkgpvu In u bi kv ng r nwu uqwxgpv f g f go bpf gu f kpf go pkubvkqp r qwt pqp bwgkpvg f gu ur] ekkebvkqpu vgej pks wgu qw tgvbtf f bpu nb r j bug f g f] xgnqr r go gpv r qwt tgvbtf f gz] ewvkqp gv qwr qwt vtbxbwz eqo r n] o gpvbktgu gp nkgp bxge nb r gthqto bpeg gv nb Hbdkdkv] f gu r tqf wkvu bw f gnû f gu i btbpvkgu gv gpi bi go gpvu eqpvtbewgnngo gpv beeqtf] u gv r tqxkukqpp] u qwr tqxkukqpp] u bw eq v f gu eqpvtbvu eh pqvg d Ptqxkukqpu gv pqvg Ptqxkukqpu Dbpu egtvbkpu ebu ng o qpvbpv kpkvbnf g egu t] enbo bvkqpu r gwv u bx] tgt o bv] tkgn ubpu r qwt bwvbpv s wg eg o qpvbpv pg r t] lwi g f gu eq vu] xgpwgnu û gpeqwtkt r qwt t] r qpf tg bwz dguqkpu f gu enkgpvu T bi kuubpv f g r buukhu] xgpwgnu bwewpg r tqxkukqp p guv eqpuvkvw] g bw f gnû f gu r nbhqpf u f g tgur qpubdkdkv] eqpvtbewgnngo gpv r t] xwu ng ebu] ej] bpv

Ep nbdugpeg f beeqtf gpvtg ngu r btvkgu egtvbkpgu f g egu t] enbo bvkqpu r gwxgpv f] dqwej gt uwt f gu r tqe] f wtgu eqpvgpvkgwugu s wkuqpv o gpvkqpp] gu f bpu nb pqvg Lkvki gu r qwt ngu r nwu uki pkhkebvkxgu

Erkdkiqiryxvi zx

Lgu f kh]tgpvu gpi bi go gpvu tg»wu nk]u bwz bevkxkv]u qr]tbvkqppgmgu uqpv ngu uwkxbpvu

gp o kmkqpu f gwtqu	97/7848687B	97/7848686
Epi bi go gpvu tg»wu f gu dbps wgu r qwt ng eqo r vg f g hqwtpkuugwtu		
Gbtbpvkgu f g dqppg khp		
Axbnu ebwvkqpu tg»wu		
Awtgu gpi bi go gpvu tg»wu		
VP VAM		

f Erkdkiqiryxwixtdwwvjvw zirxyipwpmwdyt vrq xvihy Gvsytvi

cenqeebukqp f bes wkukvkqpu qwf g eguukqpu f g uqek]v]u f gu i btbpvkgu f bevkhqwf g r buukhqpv]v] f qpp]gu qwtg»wgu

Gdvdryrinxhi tdxxrjnhsrr ix

gp o kmkqpu f gwtqu	97/7848687B	97/7848686
Gbtbpvkgu f g r buukhu f qpp]gu		

Gbtbpvkgu f g r buukhf qpv ng o qpvbpv guv eqpvtbewgmgo gpv f vgto kp qwf vgto kpbdng

Gdvdryrinxhi tdxxrjnvi zix

gp o kmkqpu f gwtqu	97/7848687B	97/7848686
Gbtbpvkgu f g r buukhu tg»wgu		

Uuêuàôyîî&âàà yîî&kuàîî&ëy&kuxêy&kyîî wyîî›âàîî&xyîî uwôœœôîî&ky&wûê÷ô

Tbhtbp b beeqtf]eqpvtbewgmgo gpv û Afxgpv lpvgtpbvkqpbn nqtu f g nb eguukqp f gu bevkxkv]u kf gpvkv] gv u]ewtkv] kpvgtxgpwg ng o bk wpg i btbpvkg f g r buukh xbnqtku]g û o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg blkpuk swwpg kpf go pkv] ur]ekhkswg r nbhqpp]g û o kmkqpu f g t]bnu uqkv o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg f guvkp]g û eqwxtkt ngu eqpu]swgpegu hkpbpek÷tgu]xgpwgmgu f w f kh]tgpf swk qr r qug Mqtr j q f q Btbuknû nbf o kpkuvtbvkqp hkuebng dt]ukhkgppg bw uwlgv f g nb o]vj qf g f g vbzbvkqp uwt nb xbngwt blqw]g f g egtvbkpu r tqf wkvu

Tbhtbp b beeqtf]eqpvtbewgmgo gpv û To kvju Gtqwr PLC nqtu f g nb eguukqp f gu bevkxkv]u f g f]vgevkqp kpvgtxgpwg ng bxtkn wpg i btbpvkg f g r buukh f g o kmkqpu f g f qmbtu uqkv o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Tbhtbp Cgtbo keu b beeqtf]eqpvtbewgmgo gpv bw i tqwr g Hgzegn nqtu f g nb eguukqp f g Tvtwevkn kpvgtxgpwg ng qevqdtg wpg i btbpvkg f g r buukh xbnqtku]g bw f]r btv û o kmkqpu f gwtqu t]f wkvg û o kmkqp f gwtqu bw f]ego dtg

g Erkdkiqiryxwixtdwwvjvw zirxyipw pmwdyjmdrgiqiryxhy Gvsytvi

Lgu gpi bi go gpvu tg»wu gp o bvk÷tg f g hkpbpego gpv eqttgur qpf gpv

- û nb r btvkg pqp wvkdku]g f gu f gwz nki pgu f g eguukqp f g et]bpegu f]eqpuqnkf bpvgu bw d]p]hkeg f g CFM lpe eh pqvg Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu
- û nb nki pg f g et]f kv uÂpf ks w]eqphkto]g gv pqp wvkdku]g f g o kmkqpu f gwtqu o kug gp r nbeg gp f]ego dtg eh pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej]gv f]tkx]u gv
- û nb nki pg f g et]f kv uÂpf ks w]eqphkto]g uwr r nj o gpvbktg gv pqp wvkdku]g f g o kmkqpu gwtqu bw f]ego dtg o kug gp r nbeg ng bxtkn eh pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej]gv f]tkx]u

XYdN&?< URdPPNc

Tbhtbp gv egtvbkpgu f g ugu hkklbrngu uqpv ko r mks w]gu f bpu egtvbkpgu r tqe]f wtgu t]i rngo gpvbktgu lwf kelbktgu qw btdkwtbrngu f bpu rng ebf tg f g ngzgteleg pqto bnf g rngwtu bevkxkv]u Tbhtbp gv egtvbkpgu f g ugu hkklbrngu hqpv]i brngo gpv nqdlgv f g egtvbkpgu f go bpf gu kpxguvki bvkqpu bevkqpu gp lwuvkeg qw r tqe]f wtgu t]i rngo gpvbktgu s wk f]r buugpv rng ebf tg f w eqwtu qtf kpbktg f g rngwtu bevkxkv]u

Lg o qpvbpv f gu r tqxkukqpu tgvgpw guv hqpf] uwt nbr r t]ekbvkqp r bt Tbhtbp gv ugu hkklbrngu f w pkxgbw f g tkus wg bw ebu r bt ebu gv f]r gpf pqvbo o gpv f g nbr r t]ekbvkqp r bt Tbhtbp gv ugu hkklbrngu f w dkgp hqpf] f gu f go bpf gu gv f gu bti wo gpvu f g f]hgpug]vbpv r t]eku] s wg nb uwtxgpbpeg f]x]pgo gpvu gp eqwtu f g r tqe]f wtg r gww gpvtb pgt û vqww o qo gpv wpg t]br r t]ekbvkqp f w tkus wg

Lgu ej bti gu s wk r gwxgpv t]uwnvgt f g egu r tqe]f wtgu pg uqpv r tqxkukqpp]gu s wg nqtus wgrngu uqpv r tqdbdrngu gv s wg rngwt o qpvbpv r gww €vtg uqkv s wbpvkhk] uqkv guvko] f bpu wpg hqwtej gwvg tbkuqppbdrng

Tbhtbp guvko g s wknb eqo r vbdkxku] ngu r tqxkukqpu bf]s wbvgu bw tgi btf f gu tkus wgu gpeqwtwu

Lgu r tqe]f wtgu rngu r nwu uki plhkebvkxgu uqpv t]uwo]gu ek br t+u

- Lb tgur qpubdkxkv] f g egtvbkpgu hkklbrngu f g Tbhtbp guv kpxqs w]g f bpu rng ebf tg f gu r tqe]f wtgu ekxkrngu gv qw r]pbrngu û nqeebukqp f gu beekf gpvu b]tqpbwvkswgu L kpf go pkubvkqp]xgpvwgrng f gu r btvkgu ekxkrngu r qwt nb r btv eqpegtpbpv Tbhtbp qw ugu hkklbrngu guv r tkug gp ej bti g r bt nb r qnkeg f buuwtbpeg Gtqwr g
- Tbhtbp b hbkv nqdlgv f wpg ubpevkqp f g nb Cqo o kuukqp Ewtqr]gppg rng bxtkn tgrnbvkxg û f gu bevkxkv]u f g Tkrge Cbdrng gz hkklbrng f g Tbi go T A e]f]g hkp û Ggpgtbn Cbdrng Tbhtbp u guv bes wkv] f g nbo gpf g f g o kmkqpu f gwtqu gp T br r wÂbpv uwt nb f]ekukqp f g nb Cqo o kuukqp f gu bevkqpu lwf kelbktgu xkubpv û kpf go pkugt rngu r t]lwf kegu uwdku qpv f]lû]v] gpvbo]gu r bt wp egtvbkp pqo dtg f bej gvgwtu f g eêdrngu bwr t+u f gu hqwtpkuugwtu eqpf bo p]u r bt nb Cqo o kuukqp gwtqr]gppg Lb tgur qpubdkxkv] uqnkf bktg f g Tbhtbp b]v] gpi bi]g bxge f bwwtgu hqwtpkuugwtu f bpu rng ebf tg f wpg f g egu bevkqpu eqpvgpvkgwugu Vp beeqtf bo kbdrng guv kpvgtxgpw rng bq v o gwbpv wp vgto g f]hkpkwkh û eg eqpvgpvkgwz Tbhtbp r qwttbkv €vtg gzr qu] û f bwwtgu bevkqpu eqpvgpvkgwugu gp Ewtqr g

  œeeg lqwt knp guv r bu r quukdng f]xbnwgt tbkuqppbdrngo gpv rng tkus wg hkpbpekgt]xgpvwgn

œ nb eqppbkuubpeg f g Tbhtbp gv f g ugu hkklbrngu kn p gzkuvg r bu f bwwtgu r tqe]f wtgu t]i rngo gpvbktgu lwf kelbktgu qw f btdkwtbi g gp eqwtu s wk r qwttbkgpv bxqkt f gu ghhgvu uki plhkebvkhu uwt nb ukwbvkqp hkpbpek+tg f g Tbhtbp gv qw f wGtqwr g

XYdN&?= f XNV NXdc&ZYcd bRNebc&&UJ&MUdN&MN&LU debN

N]bpv

XYdN&?> URcdN&MNc&YLRd c&YXcYURM Nc

		Nûuàszsu8867B		Nûuàszsu8686	
	Zqoç	V èyÊtu tzÉè xàqèzÊÉ	+&zÉè à è	V èyÊtu tzÉè xàqèzÊÉ	+&zÉè à è
Udjvdr UA	**Fvdrgi**			**Usgmx gsrvsphdrxi**	
Qyvwàsâpvu e yvueàÀpxàl IÀÂweÀæsl					
Tbhtbp Alktetbhv Epi lpgu	Ftbpeg	IG		IG	
Chbp	[vbvu Vpku	OC		OC	
CFM Ipvgtpbvlqpbn TA	Ftbpeg	OC		OC	
CFM Ipvgtpbvlqpbn Ipe	[vbvu Vpku	OC		OC	
CFM Mbvgtkbnu LP	[vbvu Vpku	EQ		EQ	
Fbo bv	Ftbpeg	OC		OC	
Fbp Brnbf g Auuqekbvgu Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Agtq Cqo r qukvg	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Agtqur beg Cqo r qukvgu LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tj bppqp Epi lpg Twr r qtv Lko kvgf	Itrbpf g	EQ		EQ	
Tbhtbp Alktetbhv Epi lpgu Mgzkeq	Mgzks wg	IG		IG	
Tbhtbp Alktetbhv Epi lpgu Pqrbpf	Pqrqi pg	IG		IG	
Tbhtbp Alktetbhv Epi lpg Tgtxkegu Ao gtkebu	Mgzks wg	IG		IG	
Tbhtbp Alktetbhv Epi lpg Tgtxkegu Mqtqeeq	Mbtqe	IG		IG	
Tbhtbp MDT TA f g C W	Mgzks wg	IG		IG	
Tpgeo b Pbtvkekr bvkqpu	Ftbpeg	IG		IG	
Tpgeo b Pbtvkekr bvkqpu Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Alktetbhv Epi lpg Tgtxkegu Btwuugnu	Bgnikswg	IG		IG	
Tbhtbp Alktetbhv Epi lpgu Twâj qw Cq Lvf	Cj lpg	IG		IG	
Tbhtbp Alktetbhv Epi lpgu GwkÂbpi	Cj lpg	IG		IG	
Ptqr wnukqp Ugej pqrqi kgu Ipvgtpbvlqpbn LLC	[vbvu Vpku	OC		OC	
Tbhtbp Agtq Bqquvgtu	Bgnikswg	IG		IG	
Tbhtbp Uguv Cgmnu Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Agtq Bqquvgtu Ptqi tbo u LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Agtq Bqquvgtu Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi lpgu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Pqy gt Vpkvu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Pqy gt Vpkvu Tbp Dkgi q LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Pqy gt Vpkvu VTA	[vbvu Vpku	IG		IG	
Ipkvkwo Agtqur beg LLC	[vbvu Vpku	EQ		EQ	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi lpgu Aukb Pvg Lvf	Tkpi br qwt	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi lpgu Awuvtbnkb PvÂ Lvf	Awuvtbnkg	IG		IG	
Tbhtbp Mqvgwtu f H]nkeqr v+tgu Cbpbf b Ipe	Cbpbf b	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi lpgu Btbuknlpf wuvtkb g Cqo gtekq f q Btbukn Lvf b	Bt]ukn	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi lpgu Ggto bpÂ Go dH	Amngo bi pg	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi lpgu Ukbpllkp Cq Lvf	Cj lpg	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi lpgu VK Lko kvgf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi lpgu VTA Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi lpgu Mgzkeq	Mgzks wg	IG		IG	
Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi lpgu Tqwwj Alhtkeb	Alhtks wg f w Twf	IG		IG	
SqzgnFtbpeg	Ftbpeg	EQ		EQ	
SqzgnLko kvgf	SqÂbwo g Vpk	EQ		EQ	
Sqzgn	Ftbpeg	EQ		EQ	
Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u Pqrbpf T r a q q	Pqrqi pg	IG		IG	
AtkbpgGtqwr Hqnf lkpi	Ftbpeg	EQ		EQ	

		Nûuàszsu8867B		Nûuàszsu8686	
	Zqqc	V èyÊtu t zÉè xàqèzÉÉ	+ & zÉè à è	V èyÊtu t zÉè xàqèzÉÉ	+ & zÉè à è
xàpwl t luÀÂe yvueàÀpxàl Â D rhuÂl l ÀAl yvÂêÀl t Â					
Tbhtbp Nbegmgu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Nbegmgu Llo kvgf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp Nbegmgu Mqtqeeq	Mbtqe	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u	Ftbpeg	IG		IG	
Agtq Ptgekukqp Sgr blt Oxgtj bwnCqo r bpÂ lpe	[vbvu Vpku	EQ		EQ	
Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u Tgtxlegu Dlpbtf	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u KgpvwemÂ LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u X j ggn Btbmg Tgtxlegu LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u MbrbÂukb Tf p Bj f	Mbrbkukg	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u Cbpbf b lpe	Cbpbf b	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u VK Lvf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u M] zleq T A f g C W	Mgzlkswg	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u Tgtxlegu Ao] tlebu T A f g C W	Mgzlkswg	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u Tgtxlegu Tlpi br qtg Pvg Lvf	Tlpi br qwt	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u Tgtxlegu Mlbo k lpe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u Tgtxlegu VK Lvf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u Tgtxlegu Qwgt] vbtq T A f g C W	Mgzlkswg	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u Hqrf lpi u Tlpi br qtg Pvg Lvf	Tlpi br qwt	IG		IG	
Ykbp Cgb Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u Cq Lvf	Cj lpg	EQ		EQ	
Tbhtbp Fknvtbvkqp TÂuvgo u	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u Twâj qw Cq Lvf	Cj lpg	IG		IG	
Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt	Ftbpeg	IG		IG	
Agtquqwteg lpe	[vbvu Vpku	IG			
Tbhtbp EngevtkebnCqo r qpgpvu TAT	Ftbpeg			IG	
Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt Cj lj wbj wb T A f g CW	Mgzlkswg	IG		IG	
Tbhtbp Epi lpggtlpi Tgtxlegu Go dH	Amrgo bi pg	IG		IG	
Lbdlpbnlpxguvo gpvu LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt VTA LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt Mqtqeeq T A	Mbtqe	IG		IG	
Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt Mgzleq T A f g CW	Mgzlkswg	IG		IG	
Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt lpf lb Ptlxbvg Llo kvgf	lpf g	IG		IG	
Mbvku Agtqur beg	Mbtqe	OC		OC	
Tbhtbp Epi lpggtlpi Tgtxlegu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Epi lpggtlpi Tgtxlegu lpf lb Pxv Lvf	lpf g	IG		IG	
Tbhtbp Epi lpggtlpi Tgtxlegu Mbtqe	Mbtqe	IG		IG	
Tbhtbp Epi lpggtlpi Tgtxlegu VK Lvf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt VK Lvf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp Pqy gt VTA LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tj bpi j bkTAIFEI Axlbvkqp EX IT Mbpwhbewvtlpi Cq Lvf	Cj lpg	EQ		EQ	
Tbhtbp EngevtkebnCqo r qpgpvu Cbpbf b lpe	Cbpbf b	IG		IG	
lppqxbvkxg Pqy gt Tqnwvkqpu LLC	[vbvu Vpku	IG			
Tbhtbp EngevtkebnCqo r qpgpvu VK Llo kvgf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp EngevtkebnCqo r qpgpvu VTA lpe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Engevtkebnbpf Pqy gt Uwpkukb	Uwpkukg	IG		IG	
Tbhtbp Mbtvkp Bbmgt Ftbpeg	Ftbpeg	EQ		EQ	

		Nûuàszsu8867B		Nûuàszsu8686	
	Zqoç	V èyÊtu tzÉèxàqèzÉÉ	+&zÉèàè	V èyÊtu tzÉèxàqèzÉÉ	+&zÉèàè
Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug	Ftbpeg	IG		IG	
Or vkeu Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Tgtxkegu Aukb Pvg Lvf	Tkpi br qwt	IG		IG	
Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Cbpbf b Ipe	Cbpbf b	IG		IG	
Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Axkqpkeu VTA LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Ggto bpÂGo dH	Amrgo bi pg	IG		IG	
LÂptgf	Ftbpeg	EQ		EQ	
Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Mqtqeeq	Mbtqe			IG	
Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Tgtxkegu Mgzkeq	Mgzks wg			IG	
Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Cqemr kv Tqnwvkqp	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Wgevtqpkz AG	Twkuug	IG		IG	
Tbi go VTA Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Fbf ge Ipvgtpbvkqpbn LLC	[vbvu Vpku	EQ		EQ	
Tbhtbp Sgque	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp CqrkdtÂu T A	Twkuug	IG		IG	
Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Aewvbvkqp	Ftbpeg	IG		IG	
Pkqpggt Agtqur beg Cqtr qtbvkqp	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u Ipxguvo gpv	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u Go dH	Amrgo bi pg	IG		IG	
Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u	Ftbpeg	IG		IG	
IDD Agtqur beg Cqtr	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Agtqvgej pkeu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u HÂf tbwnkeu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Fnwkf	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Mqtqeeq	Mbtqe	IG		IG	
Pbekhke Ptgekukqp Ptqf wevu Mhi	[vbvu Vpku	IG			
Axqz TÂuvgo u Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Akt Ctwkugtu Cqo r bpÂ LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u	Ftbpeg	IG		IG	
Epi kpggtgf Attguvkpi TÂuvgo u Cqtr qtbvkqp	[vbvu Vpku	IG		IG	
aqf kbe Agtqur beg Es wkr q f g Mgzkeq	Mgzks wg	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Dwevu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tgtxkegu Ao gtkebu LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tgtxkegu Aukb	Tkpi br qwt	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tgtxkegu VK Lvf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tgtxkegu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tgtxkegu Mkf f gnEbuv DX C LLC	[o ktbvu btbdgu wpku	IG		IG	
IN Tgtxkegu Aukb Lko kvgf	Hqpi Kqpi	IG		IG	

		Nûuàszsu8867B		Nûuàszsu8686	
	Zqoq	V èyÊt u t zÉè xàqèzÉÉ	+ & zÉè à è	V èyÊt u t zÉè xàqèzÉÉ	+ & zÉè à è
Apghyenàlu À ypvyÂ					
Tbhtbp Cbdkp Ftbpeg	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Ipxguvo gpv Go dH	Amrgo bi pg	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Tvgtmkpi kpe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Ggto bpÂ Go dH	Amrgo bi pg	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Ngvj gtmbpf u N W	PbÂu Bbu	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp GbmrgÂu VT Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Ca u t q	S]r wdmks wg vej +s wg	IG		IG	
Ea Akt Ipvgtkqt Lko kvgf	Itmbpf g	EQ		EQ	
Tbhtbp Cbdkp Mbvgtkbnu LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Uwpkukb	Uwpkukg	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Ukwbpb T A f g C W	Mgzks wg	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Cbpbf b Cq	Cbpbf b	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp BtbâknLvf b	Bt]ukn	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Cbvgtkpi Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Lbo r j wp Lvf	Uj b mbpf g	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Cbvgtkpi B W	PbÂu Bbu	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Bbpi mqmLvf	Uj b mbpf g	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Cbti q B W	PbÂu Bbu	IG		IG	
Tbhtbp Cbdkp Bgmkpi j bo Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Tgbvu	Ftbpeg	IG		IG	
aqf kbe Tgbvu Cbmkqtpkb LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Tgbvu VTA LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Tgbvu Uwpkukb	Uwpkukg	IG		IG	
Tbhtbp Tgbvu Tbpvb Mbtkb LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Tgbvu GB Lko kvgf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp Wgpvkdbvkqp TÂuvgo u	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Wgpvkdbvkqp TÂuvgo u VTA LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Nqtvj y guv Agtqur beg Ugej pqmqi kgu Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Gtggpr qkpv Ugej pqmqi kgu Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Exbe Go dH	Amrgo bi pg	IG		IG	
Tbhtbp Wgpvkdbvkqp TÂuvgo u Omnbj qo b Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Pbuugpi gt Ippqxbvkqpu Ggto bpÂ Go dH	Amrgo bi pg	IG		IG	
Tbhtbp Pbuugpi gt Ippqxbvkqpu LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Mbi Agtqur beg Ipf wuvtkgu LLC	[vbvu Vpku	IG		IG	
Hvsi pmnÂI Ài pÉl yÂ					
[vbdmkuugo gpvu Wbmbtqej g	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp Cgtbo keu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbhtbp VK Lvf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
Tbhtbp VTA Ipe	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tqek]v] f g t]buuwtbpeg Wbmbtqej g T A	Lwzgo dqwti	IG		IG	
aqf kbe VT Cqtr qtbvkqp	[vbvu Vpku	IG		IG	
Tbhtbp Tgbvu GB Ipxguvo gpv Lko kvgf	SqÂbwo g Vpk	IG		IG	
GbmkPbtvkekr bvkqpu	Ftbpeg	IG		IG	

IG kpv i tbvkqp i mqdbmg OC qr tbvkqp eqplqkpvg EQ o kug gp s wkxbmgpeg
Fwukqp f bpu Tbhtbp Pqy gt VTA LLC bw gt lbpxkgt
Cqpuqmkf g gp
Fwukqpp g f bpu Axqz uâuvgo Ipe bw gt lbpxkgt

XYdN&A QYXYbJRbNc&Nbc c&leh&YVVRccJRbNc&leh&YVZdNc

Ep br r nkebvkqp f w t+i rgo gpv p f g nANC f w f]ego dtg rg vbdngbw uwkxbpv r t]ugpvg rg o qpvbpv f gu j qpqtbktgu f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f w Gtqwr g hki wtbpv bw eqo r vg f g t]uwnvbv eqpuqnkf] f g ngzgteleg gp f kuvkpi wbpv rgu j qpqtbktgu bhh]tgpvu û nb egtvkhkebvkqp f gu eqo r vgu f g egwz bhh]tgpvu rg ebu]ej]bpv bwz bwtgu ugtxlegu Lgu j qpqtbktgu o gpvkqpp]u r qwt rgu hkdbrgu eqpegtpgpv egmrgu s wk uqpv eqpuqnkf]gu gp kpv]i tbvkqp i nqdbrng

	NàÉçè&,&ÊéÉx				Vq-qàç				dÊèqÀ			
	VÊÉèqÉè&Qd		uÉ&-		VÊÉèqÉè&Qd		uÉ&-		VÊÉèqÉè&Qd		uÉ&-	
gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686	867B	8686	867B	8686	867B	8686	867B	8686	867B	8686
A Hs r s vdmi wdjj vi r xw 7 pdlgi vxrjrngdxmar hi wgsq t xi w												
A Tbhtbp]o gwgwt												
A Fkdbrngu												
UvàÂÀvÀès												
B Hs r s vdmi wdjj vi r xw dyà dyxvi wwi vzrngi w												
B Tbhtbp]o gwgwt												
B Fkdbrngu												
UvàÂÀvÀès												
VP VAM												

Hs r s vdmi wdjj vi r xw 7 pdlgi vxrjrngdxmar hi wgsq t xi w

In u bi kv f g ngpugo dng f gu vtbxbwz pqp f]vbej bdngu f g nb egtvkhkebvkqp e guv û f kbtg vqwu rgu vtbxbwz p]eguubktgu û n]o kuukqp f gu tbr r qtvu f g egtvkhkebvkqp uwt rgu eqo r vgu gv f gu tbr r qtvu qw bwguvbvkqpu f gxbpv €vtg o ku û f kur qukvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng qtf kpbktg f br r tqdbvkqp f gu eqo r vgu

Lgu r tguvbvkqpu uqpv ghhgewv]gu r bt rgu eqpvt ngwtu n]i bwz gv bwtgu r gtuqppgu ej bti]u f g nbwf kv o go dtgu f w t]ugbw egtvkhkbpv rgu eqo r vgu kpf kxkf wgnu gv eqpuqnkf]u f g nb uqek]v] o +tg gv f gu hkdbrgu kpv]i t]gu i nqdbrngo gpv gp Ftbpeg gv û n]vtbpi gt

Hs r s vdmi wdjj vi r xw dyà dyxvi wwi vzrngi w

Lgu ugtxlegu xku]u eqpegtpgpv f gu ugtxlegu gpvtbpv f bpu ng ej bo r f gu r tguvbvkqpu j bdkwgnngo gpv tgpf wgu f bpu ng r tqnqpi go gpv f g nb o kuukqp f g eqo o kuubtkbv bwz eqo r vgu t]f bevkqp f bwguvbvkqpu r btvkewnk+tgu vtbxbwz ghhgewv]u f bpu ng ebf tg f qr]tbvkqpu uwt rg o btej] qw vqww bwtg o kuukqp r btvkewnk+tg gp i]p]tbn û ebtbev+tg pqp t]ewttgpv gv eqpxgpvkqppgn

TAQQP TV DEU CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU UXT MEU CP NQVEU CP OUP MD U

Eài vgmgi gps wpi h gi q f vi

A nAuugo dn]g G]p]tbmg f g nb uqek]v] TAFSAN TA

P t mmsar

Ep gz]ewvkqp f g nb o kuukqp s wk pqwu b]v] eqphk]g r bt xqvtg buugo dn]g i]p]tbmg pqwu bxqpu ghhgevw] nbwf kv f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u f g nb uqek]v] TAFSAN TA tgnbvkhu û ngzgteleg emqu mg f]ego dtg vgnu s wkuu uqpv lqkpvu bw r t]ugpv tbr r qtv

Nqwu egtvkhkqpu s wg mgu eqo r vgu eqpuqnkf]u uqpv bw tgi btf f w t]h]tgpvkgn IFST vgn s wbf qr v] f bpu nVpkqp gwtqr]gppg t]i wnkgtu gv ukpe+tgu gv f qppgpv wpg lo bi g hkf +ng f w t]uwnvbv f gu qr]tbvkqpu f g ngzgteleg]eqwn] bkpuk s wg f g nb ukwvbvkqp hkpbpek+tg gv f w r bvtlo qkpg û nb hkp f g ngzgteleg f g ngpugo dng eqpuvkww] r bt mgu r gtuqppgu gv gpvkv]u eqo r tkugu f bpu nb eqpuqnkf bvkqp

L qr lpkqp hqto wn]g ekf guuwu guv eqj]tgpvg bxge ng eqpvgpw f g pqvtg tbr r qtv bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Fs r hi q i r y hi pst mmsar

f z êyàâôyÈ& uûx›ô

Nqwu bxqpu ghhgevw] pqvtg bwf kv ugmqp mgu pqto gu f gzgteleg r tqhguukqppgn br r nkebdmgu gp Ftbpeg Nqwu guvlo qpu s wg mgu]n]o gpvu s wg pqwu bxqpu eqmgev]u uqpv uwhhkubpvu gv br r tqr tk]u r qwt hqpf gt pqvtg qr lpkqp

Lgu tgur qpubdkdkv]u s wk pqwu lpeqo dgpv gp xgtww f g egu pqto gu uqpv lpf ls w]gu f bpu nb r btvlg Sgur qpubdkdkv]u f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxgu û nbwf kv f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u f w r t]ugpv tbr r qtv

Wâx èyàxuàwy

Nqwu bxqpu t]bnku] pqvtg o kuukqp f bwf kv f bpu mg tgur gev f gu t+i ngu f lpf]r gpf bpeg r t]xwgu r bt mg eqf g f g eqo o gteg gv r bt mg eqf g f g f]qpvqmqi kg f g nb r tqhguukqp f g eqo o kuubktg bwz eqo r vgu uwt nb r]tkqf g f w gt lbpxlgt û nb f bvg f]o kuukqp f g pqvtg tbr r qtv gv pqvbo o gpv pqwu p bxqpu r bu hqwtpk f g ugtxlegu lpvgtf kvu r bt nbtvlemg r btbi tbr j g f w t+i ngo gpv VE p

cvî yêœuôâà

Tbpu tgo gwtg gp ebwug nqr lpkqp gzr tlo]g ekf guuwu pqwu bvwktqpu xqvtg bvwgpvkqp uwt nb pqvg bppgzg bwz eqo r vgu eqpuqnkf]u lo r bevu f g nb r bpf]o kg Cqxkf r t]ugpvbpv mgu r tkpelr bmgu eqpu]s wgpegu f g egwg r bpf]o kg r qwt mg Gtqwr g

Jz xyrjmgdymsar hi x dt t v gmdymsar x Qs mnyx gp x hi pdzhmyi

Lb etkug o qpf kbmg nk]g û nb r bpf]o kg f g nb COWD et]g f gu eqpf kvkqpu r btvlewnk+tgu r qwt nb r t]r btbvkqp gv nbwf kv f gu eqo r vgu f g egv gzgteleg Ep ghhgv egwg etkug gv mgu o guwtgu gzegr vkqppgmgu r tkugu f bpu mg ebf tg f g n]vbv f wti gpeg ubpkvbktg lpf wkugpv f g o wnvkr mgu eqpu]s wgpegu r qwt mgu gpvtgr tkugu r btvlewnk+tgo gpv uwt mgwt bevkxkv] gv mgwt hkpbpego gpv bkpuk s wg f gu kpegtvkwf gu beetwgu uwt mgwtu r gtur gevkxgu f bxgpkt Cgtvbkpgu f g egu o guwtgu vgmgu s wg mgu tguvtlevkqpu f g f]r nbego gpv gv mg vtbxbkn û f kuvbpeg qpv]i bmgo gpv gw wpg lpekf gpeg uwt nqti bpkubvkqp lpvgtpg f gu gpvtgr tkugu gv uwt mgu o qf bnkv]u f g o kug gp wxtg f gu bwf kvu

C guv f bpu eg eqpvgzvg eqo r mgzg gv]xqnwvkh s wg gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f gu btvlemgu L gv S f w eqf g f g eqo o gteg tgnbvkxgu û nb lwuvktlebvkqp f g pqu br r t]elbvkqpu pqwu r qtvqpu û xqvtg eqppbkuubpeg mgu r qkpvu en]u f g nbwf kv tgnbvkhu bwz tkus wgu f bpqo bnkgu uki pktlebvkxgu s wk ugmqp pqvtg lwi go gpv r tqhguukqppgn qpv]v] mgu r nwu lo r qtvbpvu r qwt nbwf kv f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u f g ngzgteleg blpuk s wg mgu t]r qpugu s wg pqwu bxqpu br r qtv]gu hbeg û egu tkus wgu

Lgu br r t]elbvkqpu blpuk r qtv]gu u lpuetkxgpv f bpu mg eqpvgzvg f g nbwf kv f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u r tku f bpu mgwt gpugo dng gv f g nb hqto bvkqp f g pqvtg qr lpkqp gzr tlo]g ek bxbpv Nqwu p gzr tlo qpu r bu f qr lpkqp uwt f gu]n]o gpvu f g egu eqo r vgu eqpuqnkf]u r tku kuqn]o gpv

f ywâà àu›î uà wy&û&w«»zzêy& uzzu›êyî &yô&ky&ÈuÉ uê y& î ûê Èyî vêà ôêuõî &È«yûêy&ky&àâèÈ&

Nr vhv j c hw gh ocqqhÁh cxÁ f r p s vhv f r qvr dg v

Tmxuzi rhi r yrjm

Lg i tqwr g guv gpi bi] bwr t+u f g egtvbkpu f g ugu emkgpvu f bpu f gu eqpvtbvu r nwtlbppwgnu f g o blpvgpbpeg gv f g uwr r qtv f g dbug f gu o qvgwtu t]o wp]t]u û nj gwtg f g xqn

Cqo o g f]etkv f bpu mgu pqvgu i gv b f g nbppgzg bwz eqo r vgu eqpuqnkf]u mg ej kkhtg f bhhbktgu uwt egu eqpvtbvu guv eqo r vbdkdku] ugmqp nb o]vj qf g f g nbxbpego gpv o guwt] r bt mg tbr r qtv f gu eq vu gpeqwtwu uwt mgu eq vu vqvbwz û gpeqwtlkt Lg ebu]ej]bpv mgu r gtvgu uwt mgu eqpvtbvu gp eqwtu uqpv r tqxkukqpp]gu f +u s wgmgu uqpv kf gpvkhk]gu

Lgu guvlo bvkqpu f gu o bti gu r t]xkukqppgmgu f gu eqpvtbvu uqpv t]i wnk+tgo gpv o kugu û lqwt r bt nb f ktgevkqp Cgvwg o]vj qf g p]eguukvg wpg guvlo bvkqp f gu f qpp]gu û vgto kpbkuqp]xbnw]gu uwt nb dbug f gu r t]xkukqpu f g hnwz f g vt]uqtgtkg hwwwtu s wk vkgppgpv eqo r vg f gu qdnk bvkqpu gv f gu r btbo +vtgu eqpvtbewgnu bkpuks wg f bwvtgu r btbo +vtgu kpvgtpgu bw eqpvtbv tgvgpwu gp wvkdkubpv f gu f qpp]gu j kuvqtks wgu gv qw r t]xkukqppgmgu Cgvwg o]vj qf g p]eguukvg]i bmgo gpv nwvkdkubvkqp f guvlo bvkqpu gpvtbpv f bpu mg ebrewn f w f gi t] f bxbpego gpv f g nb t]bnkubvkqp

Nqwu bxqpu eqpukf]t] nb tgeqppbkuubpeg f w ej kkhtg f bhhbktgu gv f g nb o bti g uwt mgu eqpvtbvu û nj gwtg f g xqn eqo o g wp r qkpv en] f g nbwf kv eqo r vg vgpw f g nb ugpukdkdkv] f gu o bti gu û vgto kpbkuqp f g egu eqpvtbvu bwz guvlo bvkqpu gv j Âr qvj +ugu tgvgpwgu r bt nb f ktgevkqp

Os yvi v t s r xi

Dbpu nb hkdbrg Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu ugevgwt r tqr wnukqp b]tqpbwvks wg gv ur bvkbrg s wk tgi tqwr g rgu eqpvtbvu û nj gwtg f g xqnrgu r nwu uki pkhkebvkhu pqwu bxqpu

- r tku eqppbkuubpeg f gu r tqe]f wtgu tgnbvkxgu bwz r t]xkukqpu f w ej khhtg f bhhbktgu gv f gu eq vu f gu eqpvtbvu û vgto kpbkuqp
- vguv] rgu eqpvt rgu en]u nk]u bwz eq vu gpeqwtwu tgnbvkhu bwz eqpvtbvu
-]wvf k] nb eqphqto kv] f gu o qf +rgu vgej pks wgu gv]eqpqo ks wgu s wk r gto gwgpv f br r t]j gpf gt rg eqo r qtvgo gpv f w o qvgwt gp xqn gv f g f]vgto kpgt rg r nbp f g f]r qug gp bvgrkgt f g t]r btbvkqp bxge rgu f qpp]gu j kuvqtks wgu
- tgpeqpvt] r qwt ej bs wg eqpvtbv uki pkhkebvkh rgu eqpvt rgwtu f g i guvkqp gp ej bti g f w uwkxk f gu dwukpguu r nbpu r bt eqpvtbv gv br r t]ek] pqvbo o gpv f bpu rg eqpvgzvg f g nb etkug f g nb Cqxkf rgu guvko bvkqpu f w ej khhtg f bhhbktgu gv f gu eq vu f gu eqpvtbvu û vgto kpbkuqp Â eqo r tku rg pkxgbw f br]bu tgvgpw gp r btvkewrkgt r bt eqo r btbkuqp f gu eq vu gpeqwtwu û f bvg bxge rgu guvko bvkqpu bpv]tkgwtgu
- bpbnÂu] r qwt egu eqpvtbvu uki pkhkebvkhu rgu]xqnwvkqpu eqpvtbewgmrgu gv rgwt r tkug gp eqo r vg f bpu rgu dwukpguu r nbpu
- vguv] r bt uqpf bi gu nb t]brkv] f gu eq vu gpeqwtwu ugtxbpv f g dbug bw ebrewn f w r qwtegpvbi g f bxbpego gpv f g egu eqpvtbvu uki pkhkebvkhu
- gzbo kp] nb eqphqto kv] f w vtbkvgo gpv eqo r vbdrng tgvgpw r qwt ngptgi kuvtgo gpv f w ej khhtg f bhhbktgu bxge rgu pqto gu eqo r vbdrgu br r nkebdrgu

duî î »zî &ûê&ûà à ôêuõî H& uêuà ôyî &y&âà wôâà à yÉ yà ô& yô è êâœî »âà î î ûê&ûà à ôêuõî &ûÉ É yêwuû' &

Nr vhv v c e hw gh ocqqhÁh cxÁ f r p s vhv f r qvr dg v

Tnxuzi rhi r yrjm

Dbpu rg ebf tg f g ugu tgnbvkqpu eqpvtbewgmrgu rg i tqwr g r gww €vtg bo gp] û eqo r vbdkdkugt f gu r buukhu bw vkvtg f gpi bi go gpvu eqpvtbewgnu r tku gp o bvk+tg f g i btbpvkgu qw bw vkvtg f g t]enbo bvkqpu tg»wgu f gu enkgpvu pqvbo o gpv f bpu nb hkdbrg Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu ugevgwt r tqr wnukqp b]tqpbwvks wg gv ur bvkbrg

- rgu r buukhu eqo r vbdkdku]u gp o bvk+tg f g i btbpvkgu f g hqpevkqppgo gpv eqwxtgpv rgu f]ebkuugo gpvu hwvwtu lwi]u r tqdbdrngu bw vkvtg f gu f kkh]tgpvgu i btbpvkgu f g hqpevkqppgo gpv s wg rg i tqwr g b beeqtf]gu û ugu enkgpvu uwt rg o bv]tkgn xgpf w Lg o qpvbpv f g egu i btbpvkgu guv f]vgto kp] uwt nb dbug f g f quukgtu vgej pks wgu gv uwt wpg dbug uvbvkuvks wg gp kpv]i tbpv nb ht]s wgpeg gv rg eq v guvko] f gu t]r btbvkqpu r tqdbdrngu
- rgu r tqxkukqpu uwt eqpvtbvu eqo o gtekbwz eqttgur qpf gpv bwz r tqxkukqpu eqpuvkvw]gu û nb uwkvg f gu t]enbo bvkqpu tg»wgu f gu enkgpvu qw r qwt vgpkt eqo r vg f g ngzr qukvkqp f w i tqwr g û f gu r]pbrkv]u eqpvtbewgmrgu Lg o qpvbpv f gu r tqxkukqpu guv f]vgto kp] r bt nb Dktgevkqp uwt nb dbug f gu kphqto bvkqpu f kur qpkdrngu f g ngzr]tkgpeg bes wkug gv f bpu egtvbkpu ebu f guvko bvkqpu f gzr gtvu

Nqwu bxqpu eqpukf]t] eg uwlgv eqo o g wp r qkpv en] f g nbwf kv eqo r vg vgpw f w ebtbev+tg uki pkhkebvkh f gu o qpvbpvu gp lgw f g nb eqo r ngzkv] f gu j Âr qvj +ugu uqwu vgpf bpv rgu guvko bvkqpu gv f w pkxgbw f g lwi go gpv f g nb f ktgevkqp tgs wku r qwt nb f]vgto kpbvkqp f g egu r tqxkukqpu

Os yvi v t s r xi

Nqwu bxqpu r tku eqppbkuubpeg f gu r tqe]f wtgu o kugu gp wxtg r bt nb f ktgevkqp bhkp f kf gpvkhkgt gv f g tgegpugt ngpugo drng f gu tkus wgu tgnbvkhu û ugu gpi bi go gpvu eqpvtbewgnu f bpu nb hkdbrg Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu

Pqwt ej bs wg tkus wg uki pkhkebvkh kf gpvkhk] pqwu bxqpu r tku eqppbkuubpeg f g nbpbnÂug ghhgewv]g r bt nb f ktgevkqp bkpuks wg f g nb f qewo gpvbvkqp eqttgur qpf bpvg gv f gu eqpuwnvbvkqpu]etkvgu f gu eqpugkxu gzvgtpgu rg ebu]ej]bpv Nqu vtbxbwz qpv pqvbo o gpv eqpukuv] û

- pqwu gpvtgvgpkt bxge nb f ktgevkqp f gu r tkpekr bwz r tqi tbo o gu r qwt br r t]elgt rg ebtbev+tg gzj bwuvkh f gu r tqxkukqpu eqo r vbdkdku]gu r bt tbr r qtv bwz tkus wgu s wbnkv] eqppwu gv
-]wvf kgt bxge nb f ktgevkqp rgu r tkpekr bngu ebwugu bkpuks wg rgu r tkpekr bwz uegpbtkk f g eqttgevkqp f gu r tqdn+o gu vgej pks wgu kf gpvkhk]u eqpegtpbpv rgu tkus wgu uki pkhkebvkhu
- r tgpf tg eqppbkuubpeg f g nb o]vj qf qrqi kg tgvgpwg r bt nb f ktgevkqp r qwt guvko gt rg o qpvbpv f gu r tqxkukqpu eqo r vbdkdku]gu bw vkvtg f g egu tkus wgu
- tbr r tqej gt rgu j Âr qvj +ugu wvkdku]gu r qwt ej khhtgt rgu gpi bi go gpvu r tku gp o bvk+tg f g i btbpvkgu bxge rgu f quukgtu vgej pks wgu gv bxge rgu f qpp]gu j kuvqtks wgu
- tbr r tqej gt rg eq v guvko] f gu t]r btbvkqpu tgvgpw r qwt nguvko bvkqp f gu gpi bi go gpvu r tku bw vkvtg f gu i btbpvkgu bxge rgu f qpp]gu j kuvqtks wgu qdugtx]gu
- x]tkhkgt ngzbevkvwf g btkvj o]vks wg f gu ebrewnu ghhgewv]u gv tbr r tqej gt rgu f qpp]gu f gpvt]g bwz f qpp]gu eqpvtbewgmrgu rg ebu]ej]bpv
- br r t]elgt nb eqphqto kv] f w vtbkvgo gpv eqo r vbdrng tgvgpw r qwt ngptgi kuvtgo gpv f gu r buukhu eqpvtbewgnu kf gpvkhk]u bxge nb pqto g IFST
- tbr r tqej gt rgu o qpvbpvu eqo r vbdkdku]u bw vkvtg f gu t]enbo bvkqpu enkgpvu bwz f go bpf gu hqto wn]gu r bt rguf kvu enkgpvu gv bwz guvko bvkqpu hbkvgu r bt nb f ktgevkqp

Nqwu bxqpu gzbo kp] rg ebtbev+tg br r tqr tk] f gu kphqto bvkqpu tgnbvkxgu û egu r buukhu uwt eqpvtbvu r t]ugpv]u gp bppgzg bwz eqo r vgu eqpuqnkf]u

j uÈâêî uôâà&ôõy' «uûî ôœô &yî &àî ôêûÉ yà ôî & êœ î &y&w«uà y&

Nr vhv i z hw gh ocqqhÁh cxÁ f r p s vhv f r qvr dg v

Tnxuzi rhi r yrjm

Lb o blqtkv] f w ej khhtg f bhhbktgu f gu bevkxkv]u f w ugevgwt b]tqpbwvks wg guv nkdgm]g gp f qmbtu bo]tkebkpu L gze]f gpv pgv f gu tgegwvgu uwt rgu f]r gpugu nkdgm]gu gp f qmbtu u guv]rgx] û o kmkbtf u f g f qmbtu r qwt ngzgteleg A hkp f g r tqv]i gt ub tgpvbdkdkv] qr]tbvkqppgmrg eqpvtg rgu xbtkbvkqpu f g nb r btkv] gwtq f qmbt rg i tqwr g o gv gp wxtg wpg r qnkvks wg f g i guvkqp f g uqp gzr qukvkqp bw f qmbt s wk u br r wkg uwt nb i guvkqp f wp r qtvghgwkmg f kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g ej bpi g xkubpv û pg r bu f guegpf tg gp f g»û f wp qdlgevkh f g eqwtu eqwxgtv uwt wp j qtkêqp f g eqwxgtwtg f g s wbvtg bpu

Dbpu eg ebf tg rgu r tkpekr bwz r tqf wkvu wvkdku]u uqpv f gu xgpvgu û vgto g bkpuk s wg f gu qr vkqpu f g ej bpi g beewo wnbvgwtu eqo dkpbkuqp f kpuvtwo gpvu qr vkqppgmru ej bewp bxge qw ubpu dbttk+tgu f]ubevkxbpvgu Lgu kpuvtwo gpvu qr vkqppgmru uqpv wvkdku]u r qwt bo]nkqtgt rg eqwtu eqwxgtv f bpu wp qdlgevkh f g r t]ugtxgt nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f w i tqwr g

Aw dkdbp rg r qtvghgwkmg f kpuvtwo gpvu f]tkx]u guv xbnqtku] gp lwuvg xbrngwt eqphqto]o gpv û nb pqto g IFST uqkv wp bevkh f g o kmkqpu f gwtqu gv wp r buukh f g o kmkqpu f gwtqu bw dkdbp f w i tqwr g bw f]ego dtg Lb o blqtkv] f gu f]tkx]u guv p]i qek]g uwt f gu o btej]u f g i t] û i t] uwt rgus wgnu kn p gzkuvg r bu f g r tkz eqv]u Pbt eqpu]s wgpv rgwt xbnqtkubvkqp guv qr]t]g uwt nb dbug f g o qf +rgu eqo o wp]o gpv wvkdku]u r bt rgu]x bnwbvgwtu

Aw eqo r vg f g t]uwnvbv eqo r vg vgpw f g nb pbwtg f gu kpuvtwo gpvu wvkdku]u rg i tqwr g p br r nks wg r bu nb eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwtg vgnrg s wg f]Hpkg r bt IFST Ep eqpu]s wgpeg nb vqvbnkv] f g nb xbtkbvkqp f g lwuvg xbrngwt f w r qtvghgwkmg f g f]tkx]u f g ej bpi g uwt ngzgteleg guv eqo r vbdkdku]g gp t]uwnvbv Hpbbpekgt Twt ngzgteleg egwg xbtkbvkqp gptgi kuvt]g gp t]uwnvbv Hpbbpekgt u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu

Nqwu bxqpu eqpukf]t] s wg nb xbrqtkubvkqp gv ngzj bwuvkxkv] f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g ej bpi g guv wp r qkpv en] f g nbwf kv eqo r vg vgpw f gu lo r bevu uki pkhkebvkhu uwt rngu eqo r vgu eqpuqnkf]u f w i tqwr g f g nb eqo r rngzkv] f gu o qf +ngu f g xbrqtkubvkqp gv f w xqnwo g f kpuvtwo gpvu vtbkv]u

Osywi v t s r xi

Nqwu bxqpu r tku eqppbkuubpeg f g nb uvtbv]i kg f g ej bpi g tgvgpwg r bt ng i tqwr g gv pqwu bxqpu br r t]ek] ng ebtbev+tg br r tqr tk] f g nkphqto bvkqp f qpp]g û eg vkvtg f bpu nb pqvg f g nbppgzg bwz eqo r vgu eqpuqnkf]u

Dbpu ng ebf tg f g pqvtg r tkug f g eqppbkuubpeg f gu r tqe]f wtgu f g eqpvt ng kpvgtpg pqwu bxqpu]wf k] rngu r tqe]f wtgu o kugu gp r nbeg r bt nb f ktgevkqp gp o bvk+tg f bwvqtkubvkqp f g uqwuetkr vkqp gv f gptgi kuvtgo gpv f gu qr]tbvkqpu f g o btej] Nqwu bxqpu]i bngo gpv vguv] ngHHebekv] f gu eqpvt ngu en]u kphqto bvkswgu tgnbvkhu bwz br r nkebvkqpu wvkdku]gu r bt ng f]r btvgo gpv Ut]uqtgtkg gp eg Â eqo r tku rngwt kpvgthbeg bxge nb eqo r vbdkdkv]

Nqu vtbxbwz tgnbvkhu bwz kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g ej bpi g qpv eqpukuv] û

- eqpvt ngt ng tbr r tqej go gpv ghhgewv] r bt ng i tqwr g gpvtg ng r qtvghgwkxng f g f]tkx]u f w i tqwr g gv ngu f]enbtbvkqpu f gu eqpvtgr btvkgu dbpebktgu r qwt bpbnÂugt ngzj bwuvkxkv] f gu qr]tbvkqpu
- eqpvt ngt s wkn p gzkuvg r bu f]ebtv uki pkhkebvkh gpvtg ngu xbrqtkubvkqpu f gu f]tkx]u ghhgewv]gu r bt ng i tqwr g gv ngu xbrqtkubvkqpu vtbpuo kugu r bt ngu eqpvtgr btvkgu dbpebktgu
- r tqe]f gt û wpg eqpvtg xbrqtkubvkqp f wp]ej bpvkxnqp tgr t]ugpvbvkhf wr qtvghgwkxng f kpuvtwo gpvu f]tkx]u
- eqpvt ngt nkphqto bvkqp f qpp]g gp bppgzg f gu eqo r vgu gv r tgpf tg eqppbkuubpeg f g nb eqo o wpkebvkqp hkpbpek+tg tgnbvkxg bwej bpi g

hyî ôî &y&yêôy&y&auÈyûê&xyî &wôzî &àwâêèâêyÈ ßØ wuêôî & x uwéûî›î ›ôâà&yôß&êâ êuÉ É yî 1ß&yô&xyî &uêô›wèuôâàî &» à›z›wuôoayî & wâÉ èôuv›ß›î yî &uêßÉ ›î y&yà&éû›ouÈyàwy

Nr vhv f m p c hw gh ocqqhÁh cxÁ f r p s vhv fr qvr dg v

Tnxuzi rhi r yrjrm

Dbpu ng ebf tg f g ub et]bvkqp r wku f g uqp f]xgnqr r go gpv ng i tqwr g b t]bnku] f gu qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg Â eqo r tku f gu r tkugu f g r btvkekr bvkqp f bpu f gu uqek]v]u o kugu gp]s wkxbngpeg eg s wk u guv vtbf wkv r bt nb tgeqppbkuubpeg f]ebtvu f bes wkukvkqp gv f bevkhu kpeqtr qtgnu tgnbvkhu û f gu r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu Lg i tqwr g ebr kvbnkug]i bngo gpv f gu htbku f g f]xgnqr r go gpv nqtus wg ngu etkv+tgu p]eguubktgu vgnu s wg f]etkv bw r btbi tbr j g l f g nbppgzg bwz eqo r vgu eqpuqnkf]u uqpv f]o qpvt]u

Lgu]ebtvu f bes wkukvkqp hqpv nqdlgv f wp vguv f g f]r t]ekbvkqp û ej bs wg hqku s wkn gzkuvg f gu kpf kegu f g r gtvg f g xbrgwt gv ukpqp bw o qkpu wpg hqku r bt bp bw pkxgbw f g ej bs wg Vpkv] G]p]tbvtkeg f g Ut]uqtgtkg VGU Lgu r btvkekr bvkqpu uki pkhkebvkxgu eqo r vbdkdku]gu r bt o kug gp]s wkxbngpeg hqpv]i bngo gpv nqdlgv f wp vguv f g f]r t]ekbvkqp s wbpf wp kpf kegu f g r gtvg f g xbrgwt guv kf gpvkhk] Lb f ktgevkqp r tqe+f g]i bngo gpv û f gu vguvu f g f]r t]ekbvkqp f gu bevkhu bhhgev]u û f gu r tqi tbo o gu r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu gv htbku f g f]xgnqr r go gpv ebr kvbnku]u û ej bs wg en vwtg bppwgnng bxbpv nb r j bug f bo qtvkuugo gpv qw gp ebu f]x]pgo gpvu qw f g ekteqpuvbpegu gpvtb pbpv wp tkus wg f g r gtvg f g xbrgwt

Lgu xbrgwtu tgeqwxtbdrngu f g egu bevkhu uqpv f]vgto kp]gu guugpvkgnngo gpv uwt nb dbug f g nbewvbrnkubvkqp f gu r t]xkukqpu f g hnwz f g vt]uqtgtkg hvwvtu bvgpf wu f gu VGU qw f gu r tqlgvu gv r tqi tbo o gu bwzs wgnu uqpv tbvbej]u rngu bevkhu vguv]u

Aw f]ego dtg nb xbrgwt pgwg f gu]ebtvu f bes wkukvkqp u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu gv ng o qpvbpv vqvbnf gu bwvtgu ko o qdkdkubvkqpu kpeqtr qtgnngu u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu f qpv o kmkqpu f gwtqu tgnbvkhu bwz r tqi tbo o gu b]tqpbwvks wgu gv o kmkqpu f gwtqu tgnbvkhu bwz htbku f g f]xgnqr r go gpv ebr kvbnku]u

Lb xbrgwt f gu r btvkekr bvkqpu eqo r vbdkdku]gu r bt o kug gp]s wkxbngpeg u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Nqwu bxqpu eqpukf]t] s wg rngu vguvu f g r gtvg f g xbrgwt f g egu bevkhu kpeqtr qtgnu gv f gu r btvkekr bvkqpu uki pkhkebvkxgu eqo r vbdkdku]gu r bt o kug gp]s wkxbngpeg uqpv wp r qkpv en] f g nbwf kv gp tbkuqp f g rgwt eqpvtkdwvkqp uki pkhkebvkxg f bpu ngu eqo r vgu f w i tqwr g gv r bteg s wg nb f]vgto kpbvkqp f g rgwt xbrgwt tgeqwxtbdrng p]eguukvg f gu guvko bvkqpu uvtwewtbpvgu f g nb f ktgevkqp

Osywi v t s r xi

Nqwu bxqpu gzbo kp] ngu o qf bnkv]u f g o kug gp wxtg f g egu vguvu f g f]r t]ekbvkqp Nqu vtbxbwz qpv eqpukuv] gp r btvkewvkgt û

- tbr r tqej gt ngu]n]o gpvu eqo r qubpv nb xbrgwt eqo r vbdng f g ej bs wg VGU ej bs wg r tqi tbo o g gv ej bs wg r btvkekr bvkqp o kug gp]s wkxbngpeg uki pkhkebvkxg bxge ngu bevkhu pgvu gptgi kuvt]u bw dlkbp
- bpbnÂugt f bpu ng eqpvgzvg r btvkewvkgt f g nb etkug f g nb Cqxkf ngu j Âr qvj +ugu uwt ngus wgnngu ug hqpf gpv ngu guvko bvkqpu tgvgpwgu r bt nb f ktgevkqp f bpu nb f]vgto kpbvkqp f gu r tqlgevkqpu f gu hnwz f g vt]uqtgtkg pqvbo o gpv gp tbr r tqej bpv
  - ngu xqnwo gu gv ngu ebf gpegu buuqek]u bwz r tqf wkvu xgpf wu bxge ngu kphqto bvkqpu gv ngu r t]xkukqpu f kthwu]gu r bt ngu r tkpekr bwz f qppgwtu f qtf tgu gv r btvkgu r tgpbpvgu uki pkhkebvkxgu gv f gu bpbnÂugu f g nb f ktgevkqp uwt ng o btej] û nqpi vgto g
  - ngu j Âr qvj +ugu f g vbwz f g etqkuubpeg tgvgpwu r qwt nb r tqlgevkqp f gu hnwz bxge ngu bpbnÂugu gzvgtpgu f kur qpkdngu
  - ngu f kth]tgpvu r btbo +vtgu eqo r qubpv ng eq v o qÂgp r qpf]t] f w ebr kvbn f g ej bs wg VGU bxge ng vbwz f g t]o wp]tbvkqp bwgpf w r bt f gu r btvkekr bpvu bw o btej] r qwt f gu bevkxkv]u uko kbktgu bxge wp gzr gtv gp]xbnwbvkqp kpv]i t] f bpu pqvtg]s wkr g f bwf kv
- eqo r btgt ngu bpbnÂugu f g ugpukdkdkv] f g nb xbrgwt f wkdkv] ghhgewv]gu r bt nb f ktgevkqp û wpg xbtkbvkqp tbkuqppbdngo gpv r quukdng f bpu ng eqpvgzvg r btvkewvkgt f g nb etkug f g nb Cqxkf f gu r tkpekr bngu j Âr qvj +ugu tgvgpwgu
- eqo r btgt ngu hnwz f g vt]uqtgtkg r buu]u gv hwvwtu bwz f gtpkf +tgu guvko bvkqpu f g nb f ktgevkqp vgnngu s wgnngu qpv]v] r t]ugpv]gu bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu ng ebf tg f w r tqeguuwu dwf i]vbktg

Ephkp pqwu bxqpu x]tkhk] s wg rngu pqvgu e l o b gv f g nbppgzg bwz eqo r vgu eqpuqnkf]u f qppgpv wpg kphqto bvkqp br r tqr tk]g

Y vvjrngdynsr x xt grjrnuzi x

Nqwu bxqpu]i bngo gpv r tqe]f] eqphqto]o gpv bwz pqto gu f gzgtekeg r tqhguukqppgn br r nkebdngu gp Ftbpeg bwz x]tkhkebvkqpu ur]ekhks wgu r t]xwgu r bt ngu vgzvgu n]i bwz gv t]i rngo gpvbktgu f gu kphqto bvkqpu tgnbvkxgu bw i tqwr g f qpp]gu f bpu ng tbr r qtv f g i guvkqp f weqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Nqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wngt uwt ngwt ukpe]tkv] gv ngwt eqpeqtf bpeg bxge ngu eqo r vgu eqpuqnkf]u

Nqwu bwguvqpu s wg nb f]enbtbvkqp eqpuqnkf]g f g r gthqto bpeg gzvtb hkpbpek+tg r t]xwg r bt nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg hki wtg f bpu ngu kphqto bvkqpu tgnbvkxgu bw i tqwr g f qpp]gu f bpu ng tbr r qtv f g i guvkqp]vbpv r t]eku] s wg eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f g eg eqf g ngu kphqto bvkqpu eqpvgpwgu f bpu egwg f]enbtbvkqp p qpv r bu hbkv nqdlgv f g pqvtg r btv f g x]tkhkebvkqpu f g ukpe]tkv] qw f g eqpeqtf bpeg bxge ngu eqo r vgu eqpuqnkf]u gv f qkxgpv hbktg nqdlgv f wp tbr r qtv r bt wp qti bpkuo g vkgtu kpf]r gpf bpv

Azyvi x Â vrjmgdymsr x s z mjs vq dymsr x t v Âzi x t dv pi x yi àyi x p kdzà i y v kpi q i r ydmvi x

TâêÉ uô&y&ê î yàôuôâà&yî &ûêÉ èôyî &ûàaî âÈ»x î &yî ôà î & ôêy »àwÈûî &uàî ß&y&ueèêâêô8»àuàwyê8ûàà ûyÈ

Nqwu bxqpu]i bmgo gpv r tqe]f] eqphqto]o gpv û nb pqto g f gzgteleg r tqhguukqppgn uwt rgu f kki gpegu f w eqo o kuubktg bwz eqo r vgu tgnbvkxgu bwz eqo r vgu bppwgnu gv eqpuqnkf]u r t]ugpv]u ugnqp rg hqto bv f kphqto bvkqp]rgevtqpks wg wpks wg gwtqr]gp û nb x]tkkhebvkqp f w tgur gev f g eg hqto bv f]Hpk r bt rg t+i rgo gpv gwtqr]gp f]rj i w] p f w f]ego dtg f bpu nb r t]ugpvbvkqp f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u f guvkp]u û €vtg kpenwu f bpu rg tbr r qtv Hpbbpekgt bppwgno gpvkqpp] bw l f g nbtvlerg L f w eqf g o qp]vbktg gv Hpbbpekgt]vbdnku uqwu nb tgur qpubdkdkv] f w f ktgevgwt i]p]tbn

T bi kuubpv f g eqo r vgu eqpuqnkf]u pqu f kki gpegu eqo r tgppgpv nb x]tkkhebvkqp f g nb eqphqto kv] f w dbnkubi g f g egu eqo r vgu bw hqto bv f]Hpk r bt rg t+i rgo gpv r t]ekv]

Twt nb dbug f g pqu vtbxbwz pqwu eqpenwqpu s wg nb r t]ugpvbvkqp f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u f guvkp]u û €vtg kpenwu f bpu rg tbr r qtv Hpbbpekgt bppwgn tgur gevg f bpu vqwu ugu bur gevu uki pkkhebvkhu rg hqto bv f kphqto bvkqp]rgevtqpks wg wpks wg gwtqr]gp

Inpg pqwu br r btvlgpv r bu f g x]tkkhgt s wg rgu eqo r vgu eqpuqnkf]u s wk ugtqpv glhhgevkxgo gpv kpenwu r bt ngpvkv] f bpu rg tbr r qtv Hpbbpekgt bppwgnf]r qu] bwr t+u f g nAMF eqttgur qpf gpv û egwz uwt rgus wgnu pqwu bxqpu t]bnku] pqu vtbxbwz

R î » àuôâà&yî &ûêÉ É »î î u»êyî &ûî' &ûêÉ èôyî

Nqwu bxqpu]v] pqo o]u eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g nb uqek]v] TAFSAN TA r bt nbuugo dn] i]p]tbmg f w o bk r qwt rg ebdkpgv MAa AST gv egmrg f w o bk r qwt rg ebdkpgv ESNTU ZOVNG gv Awtgu

Aw f]ego dtg rg ebdkpgv MAa AST]vbkv f bpu nb vtgkâk+o g bpp]g f g ub o kuukqp ubpu kpvgttwr vkqp gv rg ebdkpgv ESNTU ZOVNG gv Awtgu f bpu nb qpâk+o g bpp]g

Ti xt s r xdf mpmy x hi x pdlhmi gymsr i y hi x t i vxs r r i x gs r xymyzdr y pi k s z Âi v r i q i r y h i r y wi t vmxi vi pdlymÂi x dzà gs q t yi x gs r xs pmh x

In br r btvlgpv û nb f ktgevkqp f]vbdnkt f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u r t]ugpvbpv wpg ko bi g hkf+rg eqphqto]o gpv bw t]h]tgpvkgn IFST vgn s wbf qr v] f bpu nVpkqp gwtqr]gppg bkpuk s wg f g o gwtg gp r nbeg rg eqpvt rg kpvgtpg s wgmg guvko g p]eguubktg û n]vbdnkuugo gpv f g eqo r vgu eqpuqnkf]u pg eqo r qtvbpv r bu f bpqo bnkgu uki pkkhebvkxgu s wg egmrgu ek r tqxlgppgpv f g htbwf gu qw t]uwngpv f gttgwtu

Lqtu f g n]vbdnkuugo gpv f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u kn kpeqo dg û nb f ktgevkqp f]xbnwgt nb ebr bekv] f g nb uqek]v] û r qwtuwkxtg uqp gzr nqkvbvkqp f g r t]ugpvgt f bpu egu eqo r vgu rg ebu]ej]bpv rgu kphqto bvkqpu p]eguubktgu tgnbvkxgu û nb eqpvkpwkv] f gzr nqkvbvkqp gv f br r nks wgt nb eqpxgpvkqp eqo r vbdng f g eqpvkpwkv] f gzr nqkvbvkqp ubwh u kn guv r t]xw f g nks wkf gt nb uqek]v] qw f g eguugt uqp bevkxkv]

In kpeqo dg bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu f g uwkxtg rg r tqeguuwu f]nbdqtbvkqp f g nkphqto bvkqp Hpbbpek+tg gv f g uwkxtg nghHebekv] f gu uÂuv+o gu f g eqpvt rg kpvgtpg gv f g i guvkqp f gu tkus wgu bkpuks wg rg ebu]ej]bpv f g nbwf kv kpvgtpg gp eg s wk eqpegtpg rgu r tqe]f wtgu tgnbvkxgu û n]nbdqtbvkqp gv bw vtbkvgo gpv f g nkphqto bvkqp eqo r vbdng gv Hpbbpek+tg

Lgu eqo r vgu eqpuqnkf]u qpv]v] btt€v]u r bt rg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Ti xt s r xdf mpmy x hi x gs q q mxdmi x dzà gs q t yi x vi pdlymÂi x 4 pdzhmyhi x gs q t yi x gs r xs pmh x

cvÀywôz&yô& É uêw«y& uûx»ô

In pqwu br r btvlgpv f]vbdnkt wp tbr r qtv uwt rgu eqo r vgu eqpuqnkf]u Nqvtg qdlgevkh guv f qdvgpkt nbuuwtbpeg tbkuqppbdmg s wg rgu eqo r vgu eqpuqnkf]u r tku f bpu rgwt gpugo dmg pg eqo r qtvgpv r bu f bpqo bnkgu uki pkkhebvkxgu L buuwtbpeg tbkuqppbdmg eqttgur qpf û wp pkxgbw]rgx] f buuwtbpeg ubpu vqwwghqku i btbpvkt s wwp bwf kv t]bnku] eqphqto]o gpv bwz pqto gu f gzgteleg r tqhguukqppgn r gto gv f g uÂuv]o bvks wgo gpv f]vgevgt vqwwg bpqo bnkg uki pkkhebvkxg Lgu bpqo bnkgu r gwxgpv r tqxgpkt f g htbwf gu qw t]uwnvgt f gttgwtu gv uqpv eqpukf]t]gu eqo o g uki pkkhebvkxgu nqtus wg nqp r gww tbkuqppbdmgo gpv u bwgpf tg û eg s wgmrgu r wkuugpv r tkugu kpf kxkf wgmrgo gpv qw gp ewo wn] kphnwgpegt rgu f]ekukqpu]eqpqo ks wgu s wg rgu wxkdubvgwtu f gu eqo r vgu r tgppgpv gp ug hqpf bpv uwt egwz ek

Cqo o g r t]eku] r bt nbtvlerg L f w eqf g f g eqo o gteg pqvtg o kuukqp f g egtvkkhebvkqp f gu eqo r vgu pg eqpukuvg r bu û i btbpvkt nb xkbdkdkv] qw nb s wbnkv] f g nb i guvkqp f g xqvtg uqek]v]

Dbpu rg ebf tg f wp bwf kv t]bnku] eqphqto]o gpv bwz pqto gu f gzgteleg r tqhguukqppgnbr r nkebdrgu gp Ftbpeg rg eqo o kuubktg bwz eqo r vgu gzgteg uqp lwi go gpv r tqhguukqppgn vqvw bw nqpi f g egv bwf kv Ep qwwtg

- kn kf gpvkdkg gv]xbnwg rgu tkus wgu s wg rgu eqo r vgu eqpuqnkf]u eqo r qtvgpv f gu bpqo bnkgu uki pkkhebvkxgu s wg egmrgu ek r tqxlgppgpv f g htbwf gu qw t]uwnvgpv f gttgwtu f]Hpkv gv o gv gp wxtg f gu r tqe]f wtgu f bwf kv Hbeg û egu tkus wgu gv tgewgkmg f gu]rj]o gpvu s wkn guvko g uwHHkubpvu gv br r tqr tk]u r qwt hqpf gt uqp qr kpkqp Lg tkus wg f g pqp f]vgevkqp f wpg bpqo bnkg uki pkkhebvkxg r tqxgpbpv f wpg htbwf g guv r nwu]rgx] s wg egmwkf wpg bpqo bnkg uki pkkhebvkxg t]uwnvbpv f wpg gttgwt ebt nb htbwf g r gww lo r nks wgt nb eqmmwukqp nb Hbnukkhebvkqp rgu qo kuukqpu xqmqpvbktgu rgu Hbwuugu f]enbtbvkqpu qw rg eqpvqwtpgo gpv f w eqpvt rg kpvgtpg
- kn r tgpf eqppbkuubpeg f w eqpvt rg kpvgtpg r gtvkpgpv r qwt nbwf kv bHkp f g f]Hpkt f gu r tqe]f wtgu f bwf kv br r tqr tk]gu gp nb elkteqpuvbpeg gv pqp f bpu rg dww f gzr tlo gt wpg qr kpkqp uwt ngHHebekv] f w eqpvt rg kpvgtpg
- kn br r t]ekg rg ebtbev+tg br r tqr tk] f gu o]vj qf gu eqo r vbdrgu tgvgpwgu gv rg ebtbev+tg tbkuqppbdmg f gu guvko bvkqpu eqo r vbdrgu Hbkvgu r bt nb f ktgevkqp bkpuks wg rgu kphqto bvkqpu rgu eqpegtpbpv hqwtpkgu f bpu rgu eqo r vgu eqpuqnkf]u
- kn br r t]ekg rg ebtbev+tg br r tqr tk] f g nbr r nkebvkqp r bt nb f ktgevkqp f g nb eqpxgpvkqp eqo r vbdng f g eqpvkpwkv] f gzr nqkvbvkqp gv ugnqp rgu]rj]o gpvu eqmrgev]u ngzkuvgpeg qw pqp f wpg kpegtvkwf g uki pkkhebvkxg nk]g û f gu]x]pgo gpvu qw û f gu ekteqpuvbpegu uwuegr vkdrgu f g o gwtg gp ebwug nb ebr bekv] f g nb uqek]v] û r qwtuwkxtg uqp gzr nqkvbvkqp Cgwg br r t]ekbvkqp u br r wkg uwt rgu]rj]o gpvu eqmrgev]u lwus wû nb f bvg f g uqp tbr r qtv]vbpv vqwwghqku tbr r grj] s wg f gu ekteqpuvbpegu qw]x]pgo gpvu wnv]tkgwtu r qwttbkgpv o gwtg gp ebwug nb eqpvkpwkv] f gzr nqkvbvkqp T kn eqpenwu û ngzkuvgpeg f wpg kpegtvkwf g uki pkkhebvkxg kn bwltg nbwgpvkqp f gu rgevgwtu f g uqp tbr r qtv uwt rgu kphqto bvkqpu hqwtpkgu f bpu rgu eqo r vgu eqpuqnkf]u bw uwlgv f g egwg kpegtvkwf g qw uk egu kphqto bvkqpu pg uqpv r bu hqwtpkgu qw pg uqpv r bu r gtvkpgpvgu kn hqto wrg wpg egtvkkhebvkqp bxge t]ugtxg qw wp tghwu f g egtvkkhgt

- kn br r t]elg nb r t]ugpvbvkqp f gpugo dmg f gu eqo r vgu eqpuqmkf]u gv]x bnwg uk rgu eqo r vgu eqpuqmkf]u tghn+vgpv rgu qr]tbvkqpu gv]x]pgo gpvu uqwu lbegpvu f g o bpk+tg û gp f qppgt wpg lo bi g hkf +rg
- eqpegtpbpv nkphqto bvkqp hkpbpek+tg f gu r gtuqppgu qw gpvkv]u eqo r tkugu f bpu rg r]tlo +vtg f g eqpuqmkf bvkqp kn eqmgevg f gu]n]o gpvu s wkn guvko g uwhhkubpvu gv br r tqr tk]u r qwt gzr tlo gt wpg qr kplqp uwt rgu eqo r vgu eqpuqmkf]u ln guv tgur qpubdmg f g nb f kt gevkqp f g nb uwr gtx kulqp gv f g nb t]bnkubvkqp f g nbwf kv f gu eqo r vgu eqpuqmkf]u blpuk s wg f g nqr kplqp gzr tlo]g uwt egu eqo r vgu

f uèèâêôßuûßuâÉ ›ô & uûx›ôßyôßkyî ßôî éûyî

Nqwu tgo gwqpu bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu wp tbr r qtv s wk r t]ugpvg pqvbo o gpv n]vgpf wg f gu vtbxbwz f bwf kv gv rg r tqi tbo o g f g vtbxblno ku gp wxtg blpuk s wg rgu eqpenwulqpu f]eqwnbpv f g pqu vtbxbwz Nqwu r qtvqpu]i brgo gpv û ub eqppbkuubpeg rg ebu]ej]bpv rgu hbkdrguugu uki pkhlebvkxgu f w eqpvt rg kpvgtpg s wg pqwu bxqpu kf gpvkhk]gu r qwt eg s wk eqpegtpg rgu r tqe]f wtgu tgnbvkxgu û n]nbdqtbvkqp gv bw vtbkvgo gpv f g nkphqto bvkqp eqo r vbdrg gv hkpbpek+tg

Pbto k rngu]n]o gpvu eqo o wpks wj]u f bpu rg tbr r qtv bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu hki wtgpv rgu tkus wgu f bpqo bnkgu uki pkhlebvkxgu s wg pqwu lwi gqpu bxqkt]v] rgu r nwu lo r qtvbpvu r qwt nbwf kv f gu eqo r vgu eqpuqmkf]u f g ngzgteleg gv s wk eqpuvkwgpv f g eg hbkv rgu r qkpvu en]u f g nbwf kv s wkn pqwu br r btvkgpv f g f]etlktg f bpu rg r t]ugpv tbr r qtv

Nqwu hqwtpkuuqpu]i brgo gpv bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu nb f]enbtbvkqp r t]xwg r bt nbtvkerg f wt+i rgo gpv VE p eqphkto bpv pqvtg kpf]r gpf bpeg bw ugpu f gu t+i rgu br r nkebdrgu gp Ftbpeg vgrngu s wgrngu uqpv hkz]gu pqvbo o gpv r bt rgu btvkergu L û L f w eqf g f g eqo o gteg gv f bpu rg eqf g f g f]qpvqrqi kg f g nb r tqhguukqp f g eqo o kuubktg bwz eqo r vgu Lg ebu]ej]bpv pqwu pqwu gpvtgvgpqpu bxge rg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu f gu tkus wgu r gubpv uwt pqvtg kpf]r gpf bpeg gv f gu o guwtgu f g ubwxgi btf g br r nks wj]gu

Fbkv û Pbtku Lb D]hgpug gv û Cqwtdgxqkg rg o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

ETOUV bP XOG i x Ayxvi w

Jgbp Sqej Wbtqp Pj kkr r g Bgtvgbwz

NAc ATU

Gb°nLbo bpv J]t o g f g Pbuvqtu

CP NQVEU UP CIAXb DE UAFTAO AX D CENBTE

Csqtxi hi v wypxdxdy h giqfvi

gpokmkqpuf gwtqu	XÊèu	9747843B7B	9747843686
QTPDXIVUDEaQMPIVAVIPO			
Cjkhtgf bHbktgu			
Utbpuhgtvfgejbtigufgzrnqkvbvkqp			
Sgrtkugu uwtbo qtvkuugo gpvugvrtqxkukqpu			
Awwtgurtqfwkvu			
Qyvi àpÀÂi lÊwsvpèeÀpvu			
CHATGEUDEaQMPIVAVIPO			
Cqpuqo obvkqpufgngzgtekeggprtqxgpbpegfgvkgtu			
■ Mbvk+tgurtgok+tgu			
■ Aejbvufguqwuvtbkvbpeg			
■ Aejbvupqpuvqem]ufgo bvk+tgugvhqwtpkwtgu			
■ Tgtxkegugzv]tkgwtu			
Iorvuvbzgugvxgtugo gpvubuuko k]u			
Cjbtigufgrgtuqppgn			
■ Tbnbktgugvvtbkvgo gpvu			
■ Cjbtigu uqekbngu			
Dqvbvkqpubwzbo qtvkuugo gpvu bwzrtqxkukqpugvbwzf]rt]ekbvkqpu			
■ Twtlo o qdkkubvkqpu fqvbvkqpubwzbo qtvkuugo gpvugvf]rt]ekbvkqpu			
Pqwtkuswgugvejbtigu fqvbvkqpubwzrtqxkukqpu			
Awwtgu ejbtigu			
CoeynlÂi lÊwsvpèeÀpvu			
TÂàsÀeÀi lÊwsvpèeÀpvu			
Ptqfwkvu hpbpekgtu			
Cjbtigu hpbpek+tgu			
TÂàsÀeÀmpueuhpdy			
TÂàsÀeÀhvàyeuÀeÉeuÀqtwÀÂ			
Ptqfwkvu gzegrvkqppgnu			
Cjbtigu gzegrvkqppgnngu			
TÂàsÀeÀlÊhlwÀpvuuls			
Iorvuuwtngud]p]hkegu			
Mqwxgo gpvufgrtqxkukqpurqwtlorvfguhkdbngufhekvbktgu			
BOFICE QETVE OEVVE			

Brpdrdy h giqfvi

Agyrjn

gpokmkqpufgwtqu	XÊèu	974784867B	974784867B	
			Jsèzv&àéè	JÈ Êàèzç¿uÈ uÉèç uè&à Ôà szqèzÉÉç Xuè
Iqqsfrpmvdxmar wrmgsvtsvi pjw				
■ Awtgu lo o qdkkubvkqpu kpeqtr qtgrmgu				
Iqqsfrpmvdxmar wgsvtsvi pjw				
Iqqsfrpmvdxmar wjrndrgrmvi w				
■ Ukvtgufgrbtvlekr bvkqpu				
■ Awtgu lo o qdkkubvkqpu hkpbpekptgu				
VvÀesAhÀpmtpt vgpqpÂ				
Axbpegu gv beqo r vgu xgtu]u				
Ct]bpegu emkgpvu gv eqo r vgu tbwbej]u				
Awtgu et]bpegu				
Cqo r vgu eqwtbpvu hkpbpekgtu Gtqwr g				
Wbrngwtu o qdkkk+tgu f g r nbego gpv				
Dkur qpkdkkk]u				
Cj bti gu eqpuvbv]gu f bxbpeg				
VvÀesAhÀpmhpyhàseuÀ				
[ebtvu f g eqpxgtukqp Aevkh				
VP VAMACVIF				

Qdxxrjn

gpokmkqpufgwtqu	XÊèu	974784867B	974784867B
Cbrkvbnuqekbn			
Awtgu]n]o gpvu f g ebrkvbwz r tqr tgu			
Ptqxkukqpu t]i ngo gpv]gu			
T wypxdxhi pi ài vgrngi			
CewpèàÊwyvwyl Â			
QyvÉpÂpvuÂwvàyypÂxàl ÂlÀhoeynl Â			
Eo r twpvu qdrkk bvbkrtgu			
Bkrngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi]o ku gp VTD			
Awtgu go r twpvu gv f gwgu hkpbpekptgu			
Cqo r vgu eqwtbpvu hkpbpekgtu Gtqwr g			
Axbpegu gv beqo r vgu tg»wu			
Dgwgu hqwtpkuugwtu gv eqo r vgu tbwbej]u			
Awtgu f gwgu			
Ptqf wkvu eqpuvbv]u f bxbpeg			
DlÀÀl ÂmpueuhpylÂ i l ÊwsvpèÀpvu l Àipél yÂl Â			
[ebtvu f g eqpxgtukqp Pbuukh			
VP VAMQAUUIF			

Vdf pi dy hi wjpyà hi xv wsvi vrin

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
I FMXa DE VT UP TETIE QTP YEOAOV DEU ACVIYIV U P Q TAVIP OOEMMEU		
S]uwnvbv pgv		
Qvshymawi xgl dvki wvdr wmgrhi r gi wyv pd xv wsvi vrin		
Ao qtvkuugo gpvu f]r t]elbvkqpu gv r tqxkukqpu		
S]uwnvbv f g eguukqp f]n]o gpvu f bevkhu		
Fpyà hi xv wsvi vrin st vdxmar r i pwdzdr x zdvrndxmar hy f i wsm i r jsr hwhi vsypi q i r x		
Wbtkbvkqp pgwg f gu eqo r vgu eqwtbpvu hpbpelgtu		
Wbtkbvkqp pgwg f gu bwvtgu et]bpegu gv f gwgu		
Ydvrndxmar hy f i wsm i r jsr hwhi vsypi q i r x		
	VP VAMI	
II FMXa DE VT UP TETIE QTP YEOAOV DEU ACVIYIV U D IOYEUVIUUENEOV		
D]ebkuugo gpvu pgvu uwt ko o qdkrkubvkqpu kpeqtr qtgmngu gv eqtr qtgmngu		
D]ebkuugo gpvu pgvu uwt vkvtgu f g r btvkekr bvkqp gv bwvtgu ko o qdkrkubvkqpu hpbpek+tgu		
	VP VAMII	
III FMXa DE VT UP TETIE QTP YEOAOV DEU ACVIYIV U DE FIOAOCENEOV		
Dkxkf gpf gu xgtu]u bwz bevkqppbktgu		
Nqwxgbwz go r twpvu		
Sgo dqwtugo gpv f go r twpvu		
Nqwxgngo r twpv qdnki bvbktg		
Sgo dqwtugo gpv go r twpv qdnki bvbktg		
Wbtkbvkqp f gu hpbpego gpvu nqpi vgto g		
Wbtkbvkqp f gu hpbpego gpvu eqwtv vgto g		
Wbtkbvkqp f g ebr kvbn		
	VP VAMIII	
AXGNEOVAVIPO DINIOXVIPO OEVVE DE VT UP TETIE EV RXIYAMEOVU DE VT UP TETIE	I II III	
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbrngpvu f g vt]uqtgtkg û nqwxgtwvtg		
Sgerbuugo gpv eqpvtbv f g nks wkf kv] Of f q gp ko o qdkrkubvkqpu hpbpek+tgu		
Ut]uqtgtkg gv]s wkxbrngpvu f g vt]uqtgtkg û nb en vwtg		
Yeypeàpvu i l Ày Âvyl ypi		

Cnbuu gp hmwz qr tbvkqppgnu eqo r vg vgpw f g nbevkxkv f g nb uqek v
lpekf gpeg f g nb eqpxgtukqp bw eqwtu f g en vwtg f w f qmtbt VT f gu dkngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi o ku gp VTD

Osxi wdrri ài wdyà gsqtxi wvsgrdyà hi pplwsgmx Udjvdr

UPNNAITE

dê uÉ vûÈy

bâôy&! Aevkxkv] f g rtb Tqek]v] gv hbkvu o bts wbpvu f g ngzgteleg

bâôy&" Ptkpekr gu eqo r vbdrngu

bâôy&# Nqvgu uwt rng dkdbp

bâôy&$ Nqvgu uwt rng eqo r vg f g t]uwnvbv

bâôy&% Awtgu]rj o gpvu f kphqto bvkqp

Zb JV KeUN

Lgu kphqto bvkqpu eqo o wpks w]gu ek br t+u hqpv r btvkg kpv]i tbpvg f gu eqo r vgu bppwgnu Emgu uqpv gzr tlo]gu gp o kmkqpu f gwtqu ubwh kpf kebvkqp eqpvtbktg

L gzgteleg enqu rg f]ego dtg b wpg f wt]g f g o qku

Dbpu nb uwkvg f g egu pqvgu bppgzgu nb uqek]v] Tbhtbp r gwv €vtg bwuukf]pqo o]g nb Tqek]v]

Lg vqvbnf w dkbp f g ngzgteleg bxbpv bhhgevbvkqp f w t]uwnvbv guv f g gwtqu

Lg t]uwnvbv pgv eqo r vbdng f g guv wp d]p]hkeg f g gwtqu

XYdN&7 JLdRFRd &MN&J&YLRd &Nd&OJRdc&V JbaeJXdc&MN&J NhNbLRLN

Agxnznmx hi pd Usgmx

Tbhtbp uqek]v] v€vg f g Gtqwr g buuwtg r qwt rgu uqek]v]u f w Gtqwr g rgu hqpevkqpu uwkxbpvgu

- nb f]vgpvkqp gv nb i guvkqp f g ugu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp f bpu ugu r tkpekr bngu hkdbngu
- rg r kqpvbi g gv rg f]xgnqr r go gpv f w Gtqwr g]nbdqtbvkqp f g nb uvtbv]i kg f w Gtqwr g r qnkvks wg tgej gtej g gv vgej paqnqi kg S U r qnkvks wg eqo o gtekbng r qnkvks wg lwtkf ks wg gv hkpbpek+tg r qnkvks wg f g tguuqwtegu j wo bkpgu bevkqpu f g hqto bvkqp f bf br vbvkqp qw f g tgeqpxgtukqp f w r gtuqppgn f kur gpu]gu r bt Tbhtbp Vpkxgtukv Â eqo o wpkebvkqp eqpvt rg f gu qr]tbvkqpu
- nb t]bnkubvkqp r qwt rg eqo r vg f gu uqek]v]u f w Gtqwr g
  - f g r tguvbvkqpu f buukuvbpeg gp o bvk+tg lwtkf ks wg hkuebng gv hkpbpek+tg guugpvkgnngo gpv f bpu rgu f qo bkpgu uwkxbpvu i guvkqp egpvtbnku]g f g vt]uqtgtkg r qwt t]i kt rgu tgnbvkqpu f bxbpegu gv f g r nbego gpvu gpvtg Tbhtbp gv ej bewpg f gu uqek]v]u f w Gtqwr g r qnkvks wg f g i guvkqp f w tkus wg f g ej bpi g xkubpv pqvbo o gpv û r tqv]i gt gv û t]f wktg rgu hbevgwtu f kpegtvkwf g uwt nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f gu hkdbngu qr]tbvkqppgnngu nk]u û f gu hnwewbvkqpu bn]bvqktgu f gu f gxkugu guugpvkgnngo gpv VT f qnnbt gv kpv]i tbvkqp hkuebng q Tbhtbp u guv eqpuvkww]g ugwng tgf gxbdng f g nlo r v uwt rgu uqek]v]u f gu eqpvtkdwvkqpu bf f kvkqppgnngu buukugu uwt egv lo r v gv f g nlo r qukvkqp hqthbkvbktg bppwgnng f wg bw vkvtg f w Gtqwr g hqto] r bt gnng o €o g gv rgu hkdbngu kpv]i t]gu hkuebngo gpv gv
  - f g ugtxlegu f bpu rg ebf tg f g egpvtgu f g ugtxlegu r btvbi]u f bpu rgu f qo bkpgu uwkxbpvu i guvkqp gv bf o kpkuvtbvkqp f g nb r bkg tgetwvgo gpv bej bwu j qtu r tqf wevkqp ugtxlegu kphqto bvks wgu gv wpg r btvkg f g nb eqo r vbdkdkv]

Fdnawq dvuydr xwhi pi ài vgnngi

Lb r bpf]o kg Cqxlf b lo r bev] hqtvgo gpv rg vtbhke b]tkgp gv rg ugevgwt f g nb]tqpbwks wg bw pkxgbw o qpf kbn

Csr ynnznm hi àt ps nydynsr i ynnazrhnm x

Aw f]ego dtg nb vt]uqtgtkg gv rgu]s wkxbnggpvu f g vt]uqtgtkg f g nb uqek]v]u]n+xgpv û o kmkqpu f gwtqu

L gpeqwtu f g r br kgtu eqo o gtekbwz NEVCP f g Tbhtbp guv eqo r qu] f g

- o kmkqpu f gwtqu kpenwbpv r nwukgwtu vktbi gu uwt f gu]ej]bpegu û o qkpu f wp bp
- o kmkqpu f gwtqu uqwuetkvu r bt wp FCPE f w r nbp f]r bti pg Gtqwr g

Tbhtbp f kur qug f wpg nki pg f g et]f kv tgpqwxgnbdng f g o kmkqpu f gwtqu bttkxbpv û]ej]bpeg gp f]ego dtg

Cgvwg hbekdkv] guv eqpukf]t]g r tkpekr bngo gpv eqo o g wpg nki pg f g u]ewtkv] gp ebu f g f Âuhqpevkqppgo gpv f w o btej] f gu NEVCP Lg r nbhqpf f w r tqi tbo o g NEVCP guv f g o kmkqpu f gwtqu

Tbhtbp b o ku gp r nbeg rg bxtkn wp et]f kv tgnbku f g o kmkqpu f gwtqu uÂpf ks w] bwr t+u f g r nwukgwtu dbps wgu htbp»bkugu gv kpvgtpbvkqpbngu bÂbpv eqo o g qdlgevkh f g r t]ugtxgt ngu o bti gu f g o bp wxtg f w Gtqwr g

- Tbhtbp gp b tghkpbpe] o kmkqpu f gwtqu f +u rg o bk uqwu nb hqto g f wpg OC[ANE û bpu r qtvbpv wp eqwr qp bppwgn f g gv hbkubpv tguuqtwt wpg r tlo g f g eqpxgtukqp f g
- Tbhtbp b r bt bkngwtu r tqe]f] rg lwkp û wpg]o kuukqp f g dkngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt rg o btej] f w r nbego gpv r tkx] bo]tkebkp VTPP r qwt o kmkqpu f gwtqu
- Lg qevqdtg Tbhtbp b r tqe]f] û wpg]o kuukqp bf f kvkqppgnng f OC[ANE û]ej]bpeg rg o bk r qwt wp o qpvbpv pqo kpbnf g o kmkqpu f gwtqu buuqtvk f wpg r tlo g f]o kuukqp f g o kmkqpu f gwtqu

œnb uwkvg f g egu qr]tbvkqpu f g tghkpbpego gpv rg o qpvbpv f w et]f kv tgnbku b f qpe]v] tbo gp] û o kmkqpu f gwtqu lnguv gpvk+tgo gpv pqp vkt] bw f]ego dtg

Twt nb dbug f g egu]n]o gpvu Tbhtbp f kur qug f g nks wkf kv]u uwhhkubpvgu r qwt hkpbpegt ngu bevkxkv]u f w Gtqwr g

Qqpdr h dh dt ydynsr

L qdlgevkh f g nb Tqek]v]]vbkv f g t]f wktg ugu eq vu eqo r vg vgpw f g nb etkug

Ar t+u bxqkt o ku wxtg f gu f kur qukvkhu f bevkxkv] r btvkgnng bwz f gwzk+o g gv vtqkuk+o g vtko guvtgu nb Tqek]v] b f]r nq Â] rg f kur qukvkh f bevkxkv] r btvkgnng nqpi wg f wt]g û r btvkt f w gt qevqdtg

L kpf go pkubvkqp r wdnks wg bw vkvtg f gu f kth]tgpvu f kur qukvkhu f bevkxkv] r btvkgnng b]v] eqo r vbdkdku]g gp f ko kpwvkqp f gu ej bti gu f g r gtuqppgn

Vp beeqtf uwt nb Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] b]v] eqpenw ng lwkngv gpvtg nb Dktgevkqp f g Tbhtbp gv rgu qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu tgr t]ugpvbvkxgu gp Ftbpeg Lgu qdlgevkhu f g egv beeqtf uqpv f bf br vgt rgu eq vu f g nb Tqek]v] û nb ukwvbvkqp bewgnng vqww gp r t]ugtxbpv ngo r nqk gv rgu eqo r]vgpegu bhkp f g eqpugtxgt nb ebr bekv] f g tgdqpf

Cgv beeqtf hkzg wp ebf tg bw f]r nqkgo gpv f w f kur qukvkh f bevkxkv] r btvkgnng nqpi wg f wt]g kpuvkww] r bt nb nqkf w lwkp

In eqwtv r qwt wpg f wt]g bnnbpv lwus wbw f]ego dtg gv u br r nks wg bwz hkdbngu gp Ftbpeg f]vgpwgu û r nwu f g

Lgu o guwtgu f g egv beeqtf uqpv

- kpekvbvkqp bw f]r btv xqmqpvbktg gp tgvtbkvg r qwt bee]rj tgt rgu hkpu f g ebttk+tg f gu ubrbtk]u
- kpekvbvkqp û nb o qdkdkv] kpvgtpg gv gzvgtpg *y/c* f gu r quukdkdkv]u f g f]vbej go gpvu qw f g eqpi]u ur]ekbvwz pqvbo o gpv
- r nbhqppgo gpv f g nkpv]tguugo gpv r qwt gv
- uwur gpukqp f gu o guwtgu f bdqpf go gpv uwt]r bti pg ubrbtkbmg kpxguvkg gp
- uwur gpukqp f gu eqvkubvkqpu f g tgvtbkvg uwr rn]o gpvbktg f gu kpi]pkgwtu gv ebf tgu uwt
- tgeqwtu û nb hqto bvkqp gv bwz pqwxgbwz f kur qukvkhu o ku û f kur qukvkqp f gu gpvtgr tkugu

Cgv beeqtf kpv+i tg wpg erbwug f kvg f g tgvqwt û o gkmgwtg hqtwvpg r gto gwbpv f g rgxgt r btvkgmrgo gpv qw vqvbrgo gpv egtvbkpgu o guwtgu gp gp hqpevkqp f w pkxgbw r quukdmg f g tgr tkug f g nbevkxkv] f w Gtqwr g

Vp dkdbp f br r nebvkqp r gto gwtb f br r t]ekgt hkp rg ebu]ej]bpv ugmqp n]xqnwvkqp f g nb ukvwbvkqp u kn eqpxkgpv f g r tqmqpi gt egv beeqtf qw f gp eqpenwtg wp pqwxgbw

Aw f]ego dtg rgu eq vu f g nb r]tkqf g eqpegtpbpv rgu kpekvbvkqpu bw f]r btv xqmqpvbktg gp tgvtbkvg gv û nb o qdkdkv] gzvgtpg qpv]v] eqo r vbdkdku]u gp ej bti gu f g r gtuqppgn r qwt o kmkqp f gwtqu Lgu eq vu tgnbvkhu bwz f]r btvu f wtbpv nbpp]g qpv]v] swbpv û gwz r tqxkukqpp]u r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu Cgu f gtpkgtu uqpv r t]ugpv]u f bpu rg vbdrgbw f gu Ptqxkukqpu r qwt tkus wgu gv ej bti gu

Qv xi r ydymsr hi x rq t dgyx Cs Âmh

Lgu ko r bevu f g nb r bpf]o kg uwt nbevkxkv] f g nb Tqekj v] bhhgevgpv ngpugo dmg f w eqo r vg f g t]uwnvbv gv f w dkdbp gv pg uqpv r bu kuqn]u

Lb f]hkpkvkqp f w t]uwnvbv gzegr vkqppgn guv ubpu ej bpi go gpv r bt tbr r qtv bwz gzgtelegu r t]e]f gpvu

Dmxyvrfhzymsr hi hrÂmhi r hi x

Dbpu rg ebf tg f g nb r bpf]o kg Cqxkf nbuugo dn]g i]p]tbrg bppwgrmg f g Tbhtbp uwt r tqr qukvkqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf]f bpu ub u]bpeg f w o bk f g pg r bu f kuvtkdwgt f g f kxkf gpf g bw vkvtg f g ngzgteleg

c g t

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwtkdwg r]tkqf ks wgo gpv û f gu o go dtgu f w r gtuqppgn ubrbtk] f w Gtqwr g gv bwz f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg

L bwtkdwvkqp f]hpkvkxg f g egu bevkqpu guv uqwo kug û eqpf kvkqp f g r t]ugpeg bkpuks wû nbwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpgu f qpv nb o guwtg guv ghhgevw]g uwt vtqku gzgtelegu eqpu]ewvkhu kpenwbpv ngzgteleg f qevtqk

Dbpu rg ebf tg f g nb r bpf]o kg Cqxkf Tbhtbp b ghhgevw] wpg t]xkukqp f gu j Âr qvj +ugu f bwgkpvg f gu eqpf kvkqpu kpvgtpgu gpvtb pbpv wpg f ko kpwvkqp f gu bwtkdwvkqpu r tqdbdrgu f bevkqpu r qwt ugu ubrbtk]u

Ul dvmk

Ep o btu rg Gtqwr g b nbpe] rg r nbp Tbhtbp Tj btkpi qhhtg f bevkqppbtkbv t]ugtx]g bwz ubrbtk]u r bt eguukqp f bevkqpu gzkuvbpvgu Cg r nbp qwxgtv û r nwu f g ubrbtk]u f bpu r bÂu u kpuetkv f bpu wpg r qnkvkswg f g f]xgmqr r go gpv f g nbevkqppbtkbv ubrbtk] f w Gtqwr g Tbhtbp gv b r qwt qdlgevkh f buuqekgt f wtbdmgo gpv rgu ubrbtk]u bw f]xgmqr r go gpv gv bwz r gthqto bpegu f w Gtqwr g Emrg xkgpv]i brgo gpv tgphqtegt nkpv]i tbvkqp f gu ubrbtk]u s wk qpv tglqkpv rg Gtqwr g nqtu f g nbes wkukvkqp f g ngz a qf kbe Agtqur beg gp

Vpg hqto wng û ghhgv f g rgxkgt b bkpuk]v] r tqr qu]g r bt nkpvgto]f kbktg f wp eqpvtbv f]ej bpi g bxge wpg dbps wg eqo r n]vbpv nkpxguvkuugo gpv f w ubrbtk] f g vgmrg uqtvg s wg rg o qpvbpv vqvbn kpxguvk tgr t]ugpvg f kz hqku rg o qpvbpv f g nbr r qtv r gtuqppgn f w ubrbtk] ce n]ej]bpeg r]tkqf g f kpf kur qpkdkdkv] f g ekps bpu ubwh ebu f g f]dmqebi g bpvkekr] rg ubrbtk] tg»qkv bw o kpko wo rg o qpvbpv f g uqp br r qtv r gtuqppgn o blqt] f wpg htbevkqp f g nb r nwu xbnwg eqpuvbv]g uwt nb vqvbnkv] f gu bevkqpu uqwuetkvgu bxge f gu erks wgvu etkuvbmkubpv egtvbkpu ugwkru f g j bwuug f w eqwtu f g nbevkqp]xgpwgmrgo gpv bwgkpvu f g gv f w r tkz f g t]h]tgpeg

L br r qtv r gtuqppgnguv nbo kv] û gwtqu r bt ubrbtk] Vp r nbhqpf f g o kmkqp f bevkqpu b]v] hkz] r qwt ugtxkt egwg qhhtg

Lgu bevkqpu qpv]v] uqwuetkvgu r bt rgu d]p]hkekbktgu uqkv r bt nkpvgto]f kbktg f wp hqpf u eqo o wp f g r nbego gpv f gpvtgr tkug r nbp f]r bti pg f gu uqekj v]u htbp»bkugu f w Gtqwr g f w r nbp f]r bti pg kpvgtpbvkqpbn f w Gtqwr g uqkv gp f ktgev ugmqp rg r bÂu f g t]ukf gpeg

Lgu uqwuetkr vgwtu û nqhhtg f gxtqpv eqpugtxgt rgu bevkqpu qw rgu r btvu lwus wbw lwkp ubwh uwtxgpbpeg f wp ebu f g f]dmqebi g bpvkekr] bwqtku] Lg r tkz f g uqwuetkr vkqp b]v] hkz] û gwtqu bw o bk gv eqttgur qpf bw r tkz f g t]h]tgpeg o qÂgppg f g eqwtu r qpf]t] r bt rgu xqnwo gu f g nbevkqp Tbhtbp uwt rg o btej] Ewtqpgzv Pbtku r gpf bpv rgu f gtpkgtu lqwtu f g dqwtug f]eqv] f g

ce nkuuwg f g nb r]tkqf g f g t]xqebvkqp bw o bk rgu uqwuetkr vkqpu f]r buubpv rg r nbhqpf f g nqhhtg rgu s wbpvkv]u qpv]v]]et€v]gu bevkqpu qpv]v] bes wkugu L qr]tbvkqp s wk b]v] f]hkpkvkxgo gpv en vwt]g rg lwkp b]v] uqwuetkvg r bt ubrbtk]u f bpu r bÂu

L qhhtg b]v] ugtxkg r bt f gu bevkqpu bwvq f]vgpwgu r bt rg Gtqwr g f qpv rg r tkz o qÂgp]vbkv f g gwtqu Tbhtbp b f qpe tgeqppw wpg o qkpu xbnwg f g eguukqp f g WMP f g o kmkqpu f gwtqu gp t]uwnvbv gzegr vkqppgn

Tbhtbp b tghbevwt] bwz f kfh]tgpvgu uqekj v]u f w Gtqwr g rgu ko r bevu f g nqr]tbvkqp û j bwvgwt f g rgwt s wqvg r btv

XYdN88 ZbRKLRZNc&YV ZdJKUNc

T kpi wi x q xl s hi wgs q t xdf pi w

T j vi r yrinpdtt pmuz

Lgu eqo r vgu uqekbwz bw f]ego dtg uqpv]vbdmku gp eqphqto kv] bxge rngu f kur qukvkqpu n]i bngu gv t]i rngo gpvbktgu br r mkebdngu gp Ftbpeg ugmqp rngu f kur qukvkqpu f w r nbp eqo r vbdng i]p]tbn vgnu s wg f]hkpku f bpu rng t+i rngo gpv ANC xgtukqp eqpuqmkf]g bw st lbpxkgt

Lgu tgeqo o bpf bvkqpu gv qdugtxbvkqpu f g nANC tgrbvkxgu û nb r tkug gp eqo r vg f gu eqpu]s wgpegu f g n]x+pgo gpv Cqxkf f bpu rngu eqo r vgu f g nb uqek]v] qpv]v] br r mks w]gu

Lgu eqpxgpvkqpu i]p]tbngu eqo r vbdngu qpv]v] br r mks w]gu f bpu rng tgur gev f w r tkpekr g f g r twf gpeg r qwt hqwtpkt wpg ko bi g hkf +ng gv eqphqto]o gpv bwz j Âr qvj +ugu f g dbug

- eqpvkpvkv] f gzr nqkvbvkqp
- r gto bpgpeg f gu o]vj qf gu
- kpf]r gpf bpeg f gu gzgtekegu

gv eqphqto]o gpv bwz t+i rngu i]p]tbngu f]vbdmkuugo gpv gv f g r t]ugpvbvkqp f gu eqo r vgu bppwgnu

Tbwh kpf kebvkqp eqpvtbktg nb o]vj qf g tgvgpwg r qwt nb xbnqtkubvkqp f gu]nj o gpvu kpuetkvu gp eqo r vbdkdkv] guv nb o]vj qf g f weq v j kuvqtks wg

Iq q s f npwdxnar wrngs vt s vi ppi w

Uqwwgu rngu ko o qdkdkubvkqpu kpeqtr qtgrngu uqpv]xbnw]gu û ngwt eq v f bes wkukvkqp

L bo qtvkuugo gpv f g nb xbrgwt dtwvg f gu ko o qdkdkubvkqpu kpeqtr qtgrngu guv t]r btvk uwt nb f wt]g f wkdkv] bwgpf wg f g egu bevkhu ugmqp rng o qf g nkp]bktg

- rngu dtgxgvu gv nkegpegu uqpv bo qtvku uwt ngwt f wt]g f g r tqvgevkqp lwtkf ks wg qw uwt ngwt f wt]g ghhgevkxg f wkdkubvkqp ukgnrg guv r nwu dt+xg
- rngu nqi kekgnu f br r nkebvkqp uqpv eqo r vbdkdku]u û ngwt eq v f bes wkukvkqp bwi o gpv] f gu eq vu f g f]xgmqr r go gpv p]eguubktgu û ngwt o kug gp wxtg lnu uqpv bo qtvku nkp]bktgo gpv uwt wpg f wt]g f g wp û ekps bpu

Lgu f]r gpugu f g tgej gtej g gv f g f]xgmqr r go gpv uqpv gptgi kuvt]gu gp ej bti gu f g ngzgtekeg bw eqwtu f ws wgn gnrgu qpv]v] gpeqwtwgu

Iq q s f npwdxnar wgs vt s vi ppi w

Cqphqto]o gpv û nb t]i rngo gpvbvkqp eqo r vbdng t+i rngo gpv f weqo kv] f g nb t]i rngo gpvbvkqp eqo r vbdng û r btvkt f w st lbpxkgt rngu ko o qdkdkubvkqpu uqpv bo qtvkgu uwt ngwt f wt]g f wkdkv]

Lgu ko o qdkdkubvkqpu eqtr qtgrngu hki wtgpv bw dkdbp r qwt ngwt eq v f bes wkukvkqp j kuvqtks wg f ko kpw] f w ewo wn f gu bo qtvkuugo gpvu gv f gu r gtvgu f g xbrgwt

Lg eq v f bes wkukvkqp guv eqpuvkvw] pqvbo o gpv f w r tkz f bej bv f gu htbku beeguuqktgu gv f g vqwu rngu eq vu f ktgevgo gpv bwtkdwbdrngu gpi bi]u r qwt o gwtg nbevkh gp r nbeg gv gp]vbv f g hqpevkqppgt ugmqp nwvkdkubvkqp r t]xwg

Lgu ko o qdkdkubvkqpu bes wkugu gp f gxkugu]vtbpi +tgu uqpv eqpxgtvkgu bw eqwtu f w lqwt f g nqr]tbvkqp

Lgu ko o qdkdkubvkqpu r tqf wkvgu r bt ngpvtgr tkug uqpv]xbnw]gu û ngwt r tkz f g tgxkgpv f g r tqf wevkqp

Twkvg û nbr r nkebvkqp f wt+i rngo gpv CSC nb Tqek]v] b]v] bo gp]g û br r nks wgt nb o]vj qf g r bt eqo r qubpvu uwt egtvbkpu bevkhu vgnu s wg rngu ko o gwdrngu Lgu kpv]t€vu uwt go r twpvu gpeqwtwu r gpf bpv nb r]tkqf g f g f]xgmqr r go gpv gv f g eqpuvtwevkqp pg uqpv r bu kpeqtr qt]u bw eq v f g tgxkgpv f gu ko o qdkdkubvkqpu eqpegtp]gu

Aq s vynxi q i r yx

Lgu r tkpekr bngu f wt]gu f wkdkubvkqp uqpv

■ eqpuvtwevkqpu	û	bpu
■ bi gpego gpvu gv bo]pbi go gpvu f gu eqpuvtwevkqpu		bpu
■ o qdkdkgt f g dwtgbw	bpu	
■ o bv]tkgnf g dwtgbw	bpu	
■ o bv]tkgnf g vtbpur qtv		bpu
■ kpuvbmbvkqpu vgej pks wgu o bv]tkgn qwvkmbi gu kpf wuvtkgnu gv bwtgu	û	bpu

Lgu o qf gu f bo qtvkuugo gpvu tgvgpwu uqpv nbo qtvkuugo gpv nkp]bktg gv nbo qtvkuugo gpv f]i tguukh

D t v grdymar x

Tk û nb en vwtg f gu eqo r vgu kngzkuvg wp kpf keg f g r gtvg f g xbrgwt nb Tqek]v] ghhgevwg wp vguv f g f]r t]ekbvkqp Lgu kpf kegu tgvgpwu uqpv f qtf tg gzvgtpg eqo o g f gu]x+pgo gpvu qw o qf kkebvkqpu f gpxktqppgo gpv f g o btej] bÂbpv wp ghhgv p]i bvkh uwt ngpvkv] s wk uqpv kpvgtxgpwu bw eqwtu f g ngzgtekeg qw s wk uwtxkgpf tqpv f bpu wp r tqej g bxgpkt qw f qtf tg kpvgtpg eqo o g nqduqmguegpeg qw f gu ej bpi go gpvu ko r qtvbpvu f bpu rng o qf g f wkdkubvkqp f w dkgp

Vpg f]r t]ekbvkqp guv eqo r vbdkdku]g gp eqo r vg f g t]uwnvbv nqtus wg nb xbrgwt bewgmng guv kph]tkgwtg û nb xbrgwt pgvwg eqo r vbdng nb xbrgwt bewgmng]vbpv nb r nwu]rgx]g f g nb xbrgwt x]pbrg qw f g nb xbrgwt f wubi g

Lb xbrgwt x]pbrg guv f]hpkg eqo o g ng o qpvbpv s wk r qwttbkv €vtg qdvgpw f g nb xgpvg f g nbevkh nqtu f wpg vtbpubevkqp eqpenwg û f gu eqpf kvkqpu pqto brngu f g o btej] pgv f gu eq vu f g uqtvkg Lb xbrgwt f wubi g guv guvko]g uwt nb dbug f wpg bewvbnkubvkqp f gu hnwz f g vt]uqtgtkg hwvwtu bwgpf wu uwt nb dbug f wp vbwz f g t]h]tgpeg s wk tghn+vg ng eq v o qÂgp r qpf]t] f w ebr kvbnr qwt ng Gtqwr g

Iq q s f npwdxnar wjmdr gmvi w

Enrgu uqpv]xbnw]gu û ngwt r tkz f bes wkukvkqp

Agynar x t vs t vi x

Dbpu ng ebf tg f g r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu f qpv nbhhgevbvkqp guv bwtg s wg egnng f bwtkdwkqp bwz ubrbtk]u rgu bevkqpu r tqr tgu tbej gv]gu uqpv eqo r vbdkdku]gu gp bwtgu ko o qdkdkubvkqpu hkpbpek+tgu

Lgu bevkqpu r tqr tgu uqpv gptgi kuvt]gu bw r tkz f bes wkukvkqp Lgwt xbrgwt f kpxgpvbktg guv nb r nwu dbuug f gu f gwz xbrgwtu s wg uqpv ng r tkz f bes wkukvkqp gv ng eqwtu f g Bqwtug o qÂgp f w f gtpkgt o qku r t]e]f bpv nb en vwtg

Vpg f]r t]ekbvkqp guv eqpuvbv]g nqtus wg nb xbrgwt f kpxgpvbktg eqwtu o qÂgp o gpuwgnf wo qku f g nb en vwtg guv kph]tkgwtg bw r tkz f bej bv

Uqwwghqku f gu t+i rgu ur]ekhkswgu u br r nks wgpv gp ebu f gzkuvgpeg f g r nbp f qr vkqpu f g r nbp f bwtkdvwkqp i tbvwkvg f bevkqpu qwf wp bwvtg vÂr g f g r nbp f bevkqppbtkbv ubrnbtk]

- rqtus wg rgu bevkqpu uqpv bhhgev]gu û nb eqwxgtvwtg f wp r nbp f qr vkqpu ur]ekhkswg f qpv nb rgx]g guv r tqdbdrng wp ebrewn eqo r n]o gpvbktg guv ghhgewv] r nbp r bt r nbp Lqtus wg rg r tkz f gzgteleg f g nqr vkqp guv kph]tkgwt û nb xbrgwt f kpxgpvbktg wpg r tqxkukqp r qwt tkus wgu guv eqpuvkvw]g
- rqtus wg rgu bevkqpu uqpv bhhgev]gu û wp r nbp f bwtkdvwkqp i tbvwkvg f bevkqpu f]vgto kp] rgwt xbrgwt eqo r vbdrng guv]i brng uqkv bw r tkz f bej bv uk rgu bevkqpu qpv]v] bhhgev]gu f +u nqtki kpg bw r nbp uqkv û rgwt xbrgwt pgwg eqo r vbdrng û nb f bvg f g rgwt tgenbuugo gpv ukgmrgu qpv]v] bhhgev]gu bw r nbp r quv]tkgwtgo gpv û rgwt bes wkukvkqp Cgu bevkqpu pg uqpv r bu]xbnw]gu gp hqpevkqp f g nb xbrgwt f g o btej] gp tbkuqp f g ngpi bi go gpv f bwtkdvwkqp bwz ubnbtk]u s wk hbkv nqdlgv f wpg r tqxkukqp r qwt ej bti gu eqpuvbv]g bw r buukh
- rqtus wg rgu bevkqpu uqpv f guvkp]gu û €vtg bppwn]gu egu bevkqpu p qpv r bu û €vtg f]r t]ek]gu

Vmgvi x hi t dvyrgrhdyrsar x

Lb rqk f g hkpbpegu r qwt b kpvtqf wkv wp vtbkvgo gpv hkuebn f gu htbku f bes wkukvkqp f gu vkvtgu f g r btvlekr bvkqp eqpukuvbpv gp wpg bevkxbvkqp kpeqtr qtbvkqp bw eq v f g tgxkgpv f gu vkvtgu bxge n]vbrgo gpv f g egu htbku uwt wpg f wt]g f g ekps bpu r bt rg dkbku f wp bo qtvkuugo gpv f]tqi bvqktg

Ep eqpu]s wgpeg gp br r nlebvkqp f g nbxku f w eqo kv] f wti gpeg f w CNC f w lwkp nb Tqek]v] b r tqe]f] û wp ej bpi go gpv f qr vkqp hkuebrng û eqo r vgt f w st lbpxkgt nb xbrgwt dtwg f gu vkvtgu f g r btvlekr bvkqp bes wku û r btvkt f g egwg f bvg guv eqpuvkvw]g f w r tkz f bej bv f gu vkvtgu bwi o gpv] f gu htbku f bes wkukvkqp egu htbku f bes wkukvkqp hqpv nqdlgv f wp bo qtvkuugo gpv f]tqi bvqktg uwt wpg f wt]g f g ekps bpu

Vpg f]r t]ekbvkqp f gu vkvtgu f g r btvlekr bvkqp guv eqo r vbdlkku]g r qwt rg o qpvbpv f g nb f kfh]tgpeg rqtus wg nb xbrgwt f kpxgpvbktg guv kph]tkgwtg û nb xbrgwt eqo r vbdrng

Lb xbrgwt f kpxgpvbktg f gu vkvtgu guv br r t]ek]g uqkv

- gp hqpevkqp f w eqwtu f g Bqwtug o qÂgp f w f gtpkgt o qku r t]e]f bpv nb en vwtg r qwt rgu r btvlekr bvkqpu eqv]gu
- gp hqpevkqp f g nb s wqvg r btv f g ukwbvkqp pgwg eqttki]g rg ebu]ej]bpv f gu r nwu xbnwgu nbvgpvgu uki pkhlebvkxgu pgwgu f gu lo r vu eqttgur qpf bpvu qw
- gp hqpevkqp f g nb xbrgwt kpvtkpu+s wg f gu hqpf u r tqr tgu eqttgur qpf bpv û nb xbrgwt bewbnku]g f gu hnwz f g vt]uqtgtkg hwwtu bwgpf wu xbrgwt f gpvtgr tkug f lo kpw]g rg ebu]ej]bpv f g ngpf gwgo gpv pgv r qwt rgu bwtgu r btvlekr bvkqpu

Lgu r t€vu gv bwtgu lo o qdlkdubvkqpu hkpbpek+tgu hqpv nqdlgv f g r tqxkukqpu ukrgwt ebtbev+tg tgeqwxtbdrng guv kpegtvbkp

Lg o brk f g hwukqp hbkv nqdlgv f wp vguv f g f]r t]ekbvkqp bppwgn gp ebu f g eguukqp f gu bevkhu uqwu lbegpvu nb s wqvg r btv f g o brk bhhgev]g û egu bevkhu ugtb eqo r vbdlkku]g bw eqo r vg f g t]uwnvbv

Cv drgi wi x hi xxi w

Lgu et]bpegu gv rgu f gwvgu uqpv eqo r vbdlkku]gu û rgwt xbrgwt pqo kpbrng

Vpg f]r t]ekbvkqp guv eqpuvkvw]g uwt rgu et]bpegu rqtus wg nb xbrgwt tgeqwxtbdrng guv kph]tkgwtg û nb xbrgwt eqo r vbdrng

Pt vdyrsar x i r hi Âmxi x

Lgu qr]tbvkqpu gp f gxkugu uqpv gptgi kuvt]gu bwz eqwtu f g eqpxgtukqp f gu f gxkugu û nb f bvg f gu vtbpubevkqpu

Lgu f gwvgu gv et]bpegu gp f gxkugu uqpv t]]xbnw]gu bwz eqwtu f g en wtg f w f]ego dtg rgu i bkpu gv r gtvgu pqp t]bnku]u t]uwnvbpv f g egwg t]]xbnwbvkqp]vbpv r qtv]u gp]ebtv f g eqpxgtukqp

Lgu r gtvgu f g ej bpi g pqp t]bnku]gu bw f]ego dtg hqpv nqdlgv f g r tqxkukqpu gzegr v] r qwt rgu r gtvgu eqo r gpu]gu r bt f gu i bkpu r qvgpvkgnu f bpu wpg o €o g f gxkug gv uwt wpg o €o g]ej]bpeg

Ydpi ywwq s f rpmvi whi t pdlgi q i r x

Pqwt rgu xbrgwtu o qdlkdk+tgu f g r nbego gpv rgu t+i rgu f]xbnwbvkqp uwkxbpvgu u br r nks wgpv

- nb xbrgwt dtwg guv eqpuvkvw]g r bt rg eq v f bej bv j qtu htbku beeguuqktgu
- rqtus wg nb xbrgwt f kpxgpvbktg s wk guv hqpevkqp f g rgwt xbrgwt f wvkdkv] gv f g rgwt xbrgwt r tqdbdrng f g p]i qekbvkqp guv kph]tkgwtg û nb xbrgwt dtwg eqo r vbdrng wpg f]r t]ekbvkqp guv eqpuvkvw]g f w o qpvbpv f g nb f kfh]tgpeg Dbpu rg ebu f g vkvtgu eqv]u nb xbrgwt f kpxgpvbktg guv f]vgto kp]g gp hqpevkqp f w eqwtu f g dqwtug o qÂgp f w f gtpkgt o qku r t]e]f bpv nb en vwtg

Dnvt s r rfhrpxv w

Lgu f kur qpkdlkdkv]u uqpv eqpuvkvw]gu guugpvkgnrgo gpv f gu eqo r vgu dbpebktgu f]vgpwu r bt nb Tqek]v]

Lgu nks wkf kv]u gp o qppblgu]vtbpi +tgu gzkuvbpv û nb en vwtg f gu eqo r vgu uqpv eqpxgtvkgu bw eqwtu gp xki wgwt bw f]ego dtg

Lgu]ebtvu r bt tbr r qtv bwz xbrgwtu f qtki kpg uqpv gptgi kuvt]u gp t]uwnvbv hkpbpekgt

Qvs zmrnsar wv kpi q i r x i w

Lgu o blqtbvkqpu f gu vbwz f bo qtvkuugo gpv eqwtbpvu bwqtku]gu r bt nbf o kpkuvtbvkqp hkuebrng f bpu wp dww f kpekvbvkqp û nkpxguvkuugo gpv gv r tbvks w]gu uwt rgu lo o qdlkdubvkqpu kpeqtr qtgrngu gv qw eqtr qtgrngu uqpv eqpukf]t]gu eqo o g bo qtvkuugo gpvu f]tqi bvqktgu gv hqpv nqdlgv f wpg r tqxkukqp t]i rgo gpv]g hki wtbpv f bpu rgu ebr kvbwz r tqr tgu

Dgu r tqxkukqpu r qwt bo qtvkuugo gpvu f]tqi bvqktgu uqpv]i brngo gpv eqpuvkvw]gu bw vkvtg f gu htbku f bes wkukvkqp f gu vkvtgu f g r btvlekr bvkqp

Qvs zmrnsar wt s yv vmxuyi w i x gl dvki w

Vpg r tqxkukqp guv eqpuvbv]g f +u rqtu s wkn gzkuvg wpg qdnki bvkqp f qpv kn guv r tqdbdrng qw egtvbkp s wgrng r tqxqs wgtb wpg uqtvkg f g tguuqwtegu ubpu eqpvtgr btvkg

Lgu r tqxkukqpu r qwt tkus wgu gv ej bti gu uwkxgpv rgu t+i rgu f g eqpuvkvwvkqp uwkxbpvgu

- rgu r tqxkukqpu r qwt tkus wgu uqpv eqpuvkvw]gu gp hqpevkqp f w tkus wg eqppw û nb f bvg f btt€v] f gu eqo r vgu f w r t]ugpv gzgteleg eqo r vbdrng Emrgu eqttgur qpf gpv bwz o qpvbpvu f gu f qo o bi gu t]enbo]u qw guvko]u eqo r vg vgpw f w f]tqwrgo gpv f gu r tqe]f wtgu gv f gu bxku f gu bxqebvu f g nb Tqek]v]
- rgu r tqxkukqpu r qwt ej bti gu eqttgur qpf gpv r tkpekr bngo gpv û nb ej bti g f g tguvkvwvkqp f gu]eqpqo kgu f lo r vu t]bnku]gu i têeg bwz hkdbngu hkuebngo gpv f]hkekvbktgu gv bwz tgvtbkvgu gv bwvtgu bxbpvbi gu buuko kn]u

Ti yvdnyi x i yi r kdki q i r yx dxxrq rp x

Lb Tqek]v] uwr r qtvg f kfh]tgpvu gpi bi go gpvu bw vkvtg f g t]i lo gu f g tgvtbkvg gv buuko kn]u û r tguvbvkqpu f]hkpkgu s wk uqpv r tqxkukqpp]u gv f qpv rgu r nwu uki pkhlebvkhu uqpv f]etkvu ek f guuqwu

- rgu gpi bi go gpvu bw vkvtg f gu kpf go pkv]u f g hkp f g ebttk+tg uwr r qtv]u r bt nb Tqek]v] bw vkvtg f g nb eqpxgpvkqp eqrngevkxg f gu kpf wuvtkgu o]vbnwti ls wgu gv eqppgzgu qw f beeqtf u f gpvtgr tkug

- wp t]i lo g f g tgvtbkvg uwr r nj o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hpkgu hgto] ng f]ego dtg gv f qpv ngu f tqkvu eqpf kvkqppgnu qpv]v] i gn]u gp f bvg f w f]ego dtg
- nb r qr wnbvkqp]nki kdng f g eg i tqwr g hgto] guv eqo r qu]g f g ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g lwuvkhbpv f g ekps bpp]gu f bpekgppgv] bw f]ego dtg

Cgu gpi bi go gpvu uqpv]xbnw]u gv eqo r vbdkdku]u ugnqp nb tgeqo o bpf bvkqp p f g nANC tgnbvkxg bwz t+i ngu f g eqo r vbdkdkubvkqp gv f]xbnwbvkqp f gu gpi bi go gpvu f g tgvtbkvg gv bxbpvbi gu uko kdktgu L]xbnwbvkqp bewbtkgnng f g ngpugo dng f gu t]i lo gu û r tguvbvkqpu f]hpkgu guv eqphk]g û wp bewbktg kpf]r gpf bpv

Lg ebu]ej]bpv nghhgv f g ej bpi go gpv f bpu ngu j Âr qvj +ugu bewbtkgnngu tgnbvkxgu bwz bxbpvbi gu r quv]tkgwtu û ngo r nqk kpf go pkv]u f g hkp f g ebttk+tg gv tgvtbkvg f kh]tgpvkgnng guv]vbn] uwt nb f wt]g f bevkxkv] t]ukf wgnng o q.Âgppg f gu ubrnbtk]u eqphqto]o gpv û nb o]vj qf g fkvg f w eqttkf qt Lgu]nj o gpvu pqp r tqxkukqpp]u]ebtvu bewbtkgnu gv eq v f gu ugtxlegu r buu]u pqp tgeqppwu ng ebu]ej]bpv uqpv r t]ugpv]u gp j qtu dkdbp

Lgpugo dng f gu]nj o gpvu eqpuvkwwkhu f g nb ej bti g pgwg f g r]tkqf g eq v f gu ugtxlegu tgpf wu bo qtvkuugo gpv f gu]ebtvu bewbtkgnu ghhgvu f gu o qf kheb vkqpu f g t]i lo g eq v hpbpelgt r tqf wkv f g tgpf go gpv f gu bevkhu f g eqwxgtwtg guv r t]ugpv] gp eqo r vg f g t]uwnvbv

Pbt bkngwtu ngu ubrnbtk]u d]p]hkelgpv f g t]i lo gu f g tgvtbkvgu û eqvkubvkqpu f]hpkgu swkeqo r tgppgpv

- ngu t]i lo gu f g tgvtbkvg nj i bwz
- ngu t]i lo gu f g tgvtbkvg eqo r nj o gpvbktgu
- ngu t]i lo gu uwr r nj o gpvbktgu r qwt ngu kpi]pkgwtu gv ebf tgu btvkerg r qwt ngu ebf tgu uwr]tkgwtu btvkerg bf f kvkqppgn gv btvkerg

Lb ej bti g f g nbpp]g eqttgur qpf bpv û nb eqvkubvkqp f g ngpvtgr tkug guv r t]ugpv]g gp eqo r vg f g t]uwnvbv

Ir wxvyq i r xwjmdr gnnww

CszÂi vyzvi hz vnxuzi hi gl dr ki

AHkp f g r tqv]i gt ngu t]uwnvbvu f w Gtqwr g Tbhtbp o gv gp wxtg wpg r qnkvks wg f g eqwxgtwtg f qpv nb Hkpbnkv] guv f g t]f wktg ngu hbevgwtu f kpegtvkwwf g bHhgevbpv nb tgpvbdkdkv] qr]tbvkqppgnng f w Gtqwr g gv nwkf qppgt ng vgo r u p]eguubktg û nbf br vbvkqp f g ugu eq vu û wp gpxktqppgo gpv o qp]vbktg xqnbvkng

dâÈôéûy&y&âûoeêûêy

Lb r qnkvks wg f g i guvkqp f w tkus wg f g ej bpi g f]hpkg r bt nb uqek]v] Tbhtbp r qwt nguugpvkgn f g ugu hkdbngu tgr qug uwt vtqku r tkpekr gu

- r tqv]i gt nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f gu hnwevbvkqpu bn]bvqktgu f w f qnnbt VT
- qr vko kugt nb swbnkv] f gu eqwxgtwtgu ej bs wg hqku s wg r quukdng ubpu s wû bwewp o qo gpv ng r tgo kgt r tkpekr g pg uqkv tgo ku gp ebwug
- f qppgt f g nb xkukdkdkv] uwt ng vbwz f g ej bpi g br r nks w] f bpu ngu eqo r vgu f gu uqek]v]u f w Gtqwr g

Lb r tqvgevkqp f g nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg p]eguukvg s wg uqkgpv f]hpku wpg r btkv] o kplo wo f w f qnnbt VT gv wp j qtkâqp uwt ngs wgn u br r nks wg egwg r tqvgevkqp Lb r btkv] o kplo wo eqttgur qpf û wp eqwtu f w f qnnbt VT r gto gwbpv û ngpugo dng f gu hkdbngu f g Tbhtbp f g vgpkt ngwtu qdlgevkhu f g t]uwnvbv qr]tbvkqppgn C guv bkpuk s wg f gu eqwxgtwtgu qpv]v] gpi bi]gu uwt wp j qtlâqp f g vtqku û s wbvtg bpu

a ô«âxy&y&yî ôâà

Lb r qnkvks wg f g eqwxgtwtg u br r wkg uwt nb i guvkqp f wp r qtvghgwkng f kpuvtwo gpvu hkpbpelgtu xkubpv û i btbpvkt wpg r btkv] r nbpej gt f g t]h]tgpeg

Dbpu ng ebf tg f gu bevkqpu f g eqpuvkwwkqp f w r qtvghgwkng f kpuvtwo gpvu f g eqwxgtwtg ngu r tkpekr bwz r tqf wkvu wvkdku]u uqpv ngu xgpvgu û vgto g ngu beewo wnbvgwtu gv nb eqo dkpbkuqp f kpuvtwo gpvu qr vkqppgnu Cgtvbkpu kpuvtwo gpvu kpenvgpv f gu dbttk+tgu bevkxbpvgu gv qw f]ubevkxbpvgu tgr t]ugpvbpv wp tkus wg f g r gtvg f g eqwxgtwtg gv wp tkus wg uwt nbvwgkpvg f gu eqwtu eqwxgtvu ekdngu f bpu egtvbkpu ebu f g hnwevbvkqp f gu vbwz f g ej bpi g

Dgu bevkqpu f qr vko kubvkqp uqpv]i bngo gpv o kugu gp wxtg gp xwg f bo]nkqtgt nb r btkv] r nbpej gt Cgu bevkqpu uqpv vqwlqwtu eqpf wkvgu f bpu wp uqwek f g r t]ugtxbvkqp f g nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f w Gtqwr g Emngu u br r wkgpv uwt f gu r tqf wkvu r gto gwbpv]xgpwvgnngo gpv f g d]p]hkelgt f wpg bo]nkqtbvkqp r btvkgnng f gu r btkv]u uqwu lbegpvgu

Lb xbngwt f g o btej] f gu kpuvtwo gpvu hkpbpelgtu o ku gp r nbeg bw vkvtg f g nb r qukvkqp pgwg f gu et]bpegu gv f gwgu f gzr nqkbvkqp gp f gxkugu f gu hkdbngu d]p]hkelbpv f wpg i btbpvkg f g ej bpi g f g Tbhtbp guv gptgi kuvt]g bw dkdbp

Lgu xbngwtu f g o btej] f gu kpuvtwo gpvu hkpbpelgtu o ku gp r nbeg bw vkvtg f gu vtbpubevkqpu hwwtgu gp f gxkugu pg uqpv r bu kpuetkvgu bw dkdbp

Lgu r tko gu r bÂ]gu gv gpebkuu]gu uwt qr vkqpu uqpv gptgi kuvt]gu vqvw f bdqtf bw dkdbp r wku eqo r vbdkdku]gu gp t]uwnvbv û n]ej]bpeg qw û nb vqo d]g f gu qr vkqpu

Lgu t]uwnvbvu f]i bi]u uwt egu qr]tbvkqpu gv ngu t]vtqeguukqpu bwz hkdbngu f w t]uwnvbv f gu eqwxgtwtgu uqpv kpuetkvu gp t]uwnvbv f g ej bpi g

CszÂi vyzvi hz vnxuzi hi Âdvrdynsr hi xydzà hmy v y

Lb Tqek]v] r gww €vtg bo gp]g û wvkdugt f gu kpuvtwo gpvu hkpbpelgtu f]tkx]u r qwt eqwxtkt uqp gzr qukvkqp bw tkus wg f g xbtlbvkqp f gu vbwz f kpv]t€v Lgu kpuvtwo gpvu wvkdku]u uqpv f gu uy br u f g vbwz

Cl rjjvi h djjdnni w

Lg ej kht g f bHhbktgu tgeqppw r bt nb uqek]v] guv guugpvkgnngo gpv eqo r qu] f g r tguvbvkqpu f g ugtxlegu gv f buukuvbpeg i]p]tbng ghhgevw]gu bw r tqhkv f gu hkdbngu f w Gtqwr g

Lgu r tguvbvkqpu f g ugtxlegu t]ewttgpvgu uqpv hbewt]gu o gpuwgnngo gpv

T wypxdxi àgi t xnnarr i p

Lg t]uwnvbv gzegr vkqppgn eqo r tgpf pqvbo o gpv ngu r nwu xbnwgu qw o qkpu xbnwgu f g eguukqpu f]nj o gpvu f g nbevkh lo o qdkdku] Âeqo r tku ngu eguukqpu f bevkqpu r tqr tgu

lq t xwwyv pi wf r jrgi w i x mx kvdxmar jmgdpi i r Fvdr gi

Lb Tqek]v] b qr v] r qwt rg t]i lo g f kpv]i tbvkqp hkuebrg f gu Gtqwr gu f]hkpk r bt rgu btvkergu A û Q f w Cqf g i]p]tbn f gu lo r vu o ku gp r mbeg r bt Tbhtbp TA uqek]v] lo o bvtkewn]g gp Ftbpeg û Pbtku uqwu rg SCT f gr wku rg gt lbpxkgt

Aw vkvtg f g ngzgtekeg rg r]tlo +vtg f kpv]i tbvkqp hkuebrg eqo r tgpf rgu uqek]v]u

- Tbhtbp uqek]v] f g v€vg
- [vbdmkuugo gpvu Wbmbtqej g
- GbmkPbtvkekr bvkqpu
- Lgzxbmn
- Lgzxbmn
- Lgzxbmn
- Tbhtbp Af f kvkxg Mbpwhbewvtkpi Cbo r wu
- Tbhtbp A]tq Cqo r qukvg
- Tbhtbp AgtquÂuvgo u
- Tbhtbp AgtquÂuvgo u Dwevu
- Tbhtbp AgtquÂuvgo u Fnwkf
- Tbhtbp AgtquÂuvgo u HÂf tbwnkeu
- Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tgtxkegu Ewtqr g
- Tbhtbp Agtqvgej pkeu
- Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu
- Tbhtbp Cbdkp Ftbpeg
- Tbhtbp Cgtbo keu
- Tbhtbp Cqtr qtbvg Wgpvwtgu
- Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u
- Tbhtbp Dbvb TÂuvgo u lpxguvo gpv
- Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt
- Tbhtbp EngevtkebnCqo r qpgpvu
- Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug
- Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Aewvbvkqp
- Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Cqemr kv Tqnwvkqpu
- Tbhtbp Epi kpggtkpi Tgtxkegu
- Tbhtbp Fknvtbvkqp TÂuvgo u
- Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu
- Tbhtbp Ipvgtpbvkqpbn Sguqwtegu
- Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u
- Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tgtxkegu Dkpbtf
- Tbhtbp Nbegmrgu
- Tbhtbp Pqy gt Vpkvu
- Tbhtbp SEOTC
- Tbhtbp Tgbvu
- Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u
- Tbhtbp Wgpvkdbvkqp TÂuvgo u
- Tpgeo b Pbtvkekr bvkqpu
- TTI
- Wbmbtqej g Cqpugkn

Lgu eqpxgpvkqpu f kpv]i tbvkqp hkuebrg gpvtg Tbhtbp gv ugu hkdborgu r t]xqkgpv s wg rgu hkdborgu eqo r vbdkdkugpv nb ej bti g f lo r v eqo o g gp nbdugpeg f kpv]i tbvkqp hkuebrg gv s wg nb uqek]v] o +tg gptgi kuvtg rg uqnf g f g nko r v f bw vkvtg f w t]uwnvbv hkuebnf gpugo drng

Lgu]eqpqo kgu f lo r vu nk]gu bwz f]hkekvu f gu hkdborgu kpv]i t]gu gptgi kuvt]gu gp t]uwnvbv f bpu rgu eqo r vgu f g Tbhtbp uqpv pgwvtbnku]gu r bt wpg r tqxkukqp Cgwg r tqxkukqp guv tbr r qtv]g bw t]uwnvbv nqtu f g nwvkdubvkqp r bt wpg hkdborg kpv]i t]g f wp f]hkekv hkuebn bpv]tkgwt qw bw o qo gpv q wp f]hkekv hkuebn bpv]tkgwt pg r gwv r nwu €vtg wvkdku] r bt wpg hkdborg

XYdN&9 XYdNc&eb&UN&KRUJX

Iq q s f rpmvdxrsar wrmgs vt s vi rpi w gs vt s vi rpi wi x jrmdr gmvi w

Ydpi zvx f vzyi x

L] xqrnwkqp f g nbevkhlo o qdkdku] u bpbnÂug eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678	JsÛéz;zèzÊÉç2 qÔÔÊèèç2à qèzÊÉç2 qéxÈ uÉèqèzÊÉç	busÀq;çuÈ uÉè	Luçç;ÊÉç2 çsz;ç;ÊÉç2 tzÈ zÉéèzÊÉç	9747848686
Cqpeguukqpu dtgxgvu rhegpegu rqi kelgnu gv f tqkvu uko kdbktgu					
Io o qdkdkubvkqpu kpeqtr qtgrrgu gp eqwtu					
It t vgrspÊeÀpvuÂpuhvywvyl ssl Â					
Ugttbkpu					
Cqpuvtwevkqpu					
Ipuvbrnbvkqpu o bv] tkgn qwvkrnbi gu					
Awtgu ko o qdkdkubvkqpu eqtr qtgrrgu					
Io o qdkdkubvkqpu eqtr qtgrrgu gp eqwtu					
Axbpegu gv beqo r vgu					
It t vgrspÊeÀpvuÂhvywvyl ssl Â					
Pbtvkekr bvkqpu hkpbpek+tgu					
Ct] bpegu tbvwbej] gu û f gu r btvkekr bvkqpu					
Awtgu vkvtgu ko o qdkdku] u					
Pt€vu					
Awtgu ko o qdkdkubvkqpu hkpbpek+tgu					
It t vgrspÊeÀpvuÂrpueuhp yl Â					
VP VAMACVIF INNP BIMU					

Ep br r rhebvkqp f w t i rqgo gpv ANC rqgu o brku f g hwukqp uqpv erbuu u bw r quvg Pbtvkekr bvkqpu hkpbpek tgu f g r bt uqp bhfrgevbvkqp bwz r rwu xbrrngu rbvgpvgu uwt rqgu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp r qwt o kmkqpu f gwtqu Inguv kuuwf gu qr tbvkqpu uwkxbpvgu bw vkvtg f g rtb hwukqp Tpgeo b Tbi go r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu
bw vkvtg f g rtb hwukqp Tbhtbp a qf kbe Agtqur beg r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu
Lb f ko kpvwkqp f w r quvg Pbtvkekr bvkqpu eqpegtpg rtb eguukqp f gu vkvtgu Ewtqvtbf ko r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu
Dgu f kuvtkdwvkqpu gzegr vkqppgrrgu Tbhtbp Ergevtqpkeu Dghgpug gv Tbhtbp Ergevtkebn Pqy gt bw r tqhkv f g Tbhtbp TA qpv v hbkvgu ugrqp rgu f kur qukvkqpu f g nbtvkerg r bt GbrnkPbtvkekr bvkqpu gp f bvg f w gt lbpxlgt Cgwg qr tbvkqp pg o qf kbg r bu rtb xbrrgwt i rqdbrg f gu vkvtgu bw dkbbp
Lb xbtlbvkqp f w r quvg Ct bpegu tbvwbej gu 6 f gu r btvkekr bvkqpu r tqxlgpv gzerwukxgo gpv f qevtqku gv f g tgo dqwtugo gpvu f g r t vu kpvgtpgu bw Gtqwr g
Lg hrwz f g tgerbuugo gpv f g o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf guugpvkgrrgo gpv bw vtbpuhrgtv f gu bevkqpu r tqr tgu f vgpvgu bw f ego dtg f w r quvg Wbrgwtu o qdkdk tgu f g r rbego gpv xgtu rg r quvg Awtgu ko o qdkdkubvkqpu hkpbpek tgu ghfrgevw bw gt lbpxlgt
Lgu o qwxgo gpvu f bes wkukvkqpu gv f g eguukqpu eqttgur qpf gpv guugpvkgrrgo gpv bwz qr tbvkqpu uwt bevkqpu r tqr tgu ghfrgevw gu f bpu rg ebf tg f w eqpvtbv f g rks wkf kv uki p gp bxge rtb uqek v Of f q BHF Aw f ego dtg bevkqpu uqpv f vgpvgu f bpu rg ebf tg f g eg eqpvtbv f g rks wkf kv

Aq svyrxxi q i r yx

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678	MÊèqèzÊÉç	buÔàz;çuç	9747848686
Cqpeguukqpu dtgxgvu rhegpegu rqi kelgnu gv f tqkvu uko kdbktgu				
VP VAMINNP BIMUAVIP OU IOCP TQP TEMMEU				
Ugttbkpu				
Cqpuvtwevkqpu				
Ipuvbrnbvkqpu o bv] tkgn qwvkrnbi gu				
Awtgu ko o qdkdkubvkqpu eqtr qtgrrgu				
VP VAMINNP BIMUAVIP OU CP TQP TEMMEU				

D t v grrdyrsar x h dgyrjn

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678	MÊèqèzÊÉç	buÔàz;çuç	9747848686
D] r t] ekbvkqpu ko o qdkdkubvkqpu hkpbpek+tgu				
D] r t] ekbvkqpu uwt bevkhekteworbpv				
VP VAM				

Vdf pi dz hi x jmpdpi x i y t dvyrgrthdyrsar x

Atvleng S f wCqf g f g eqo o gteg

Sociétés	Activité	Capital	Capitaux propres autres que le capital et le résultat	Droits de votes *(en%)*	Quote-part du capital détenu *(en %)*
A. RENSEIGNEMENTS DÉTAILLÉS CONCERNANT LES PARTICIPATIONS DONT LA VALEUR BRUTE EXCÈDE 1 % DU CAPITAL DE SAFRAN (SOIT 0,8 MILLION D'EUROS)					
1. Filiales (plus de 50 % du capital)					
a) dans les filiales françaises					
■ ArianeGroup Holding (SIREN : 519032171, Paris)	Holding	374,1	3 275,7	50,0	50,0
■ Établissements Vallaroche (SIREN : 542028154, Paris)	Holding	15,6	(1,5)	100,0	100,0
■ Galli Participations (SIREN : 402112403, Paris)	Holding	334,0	1 469,6	100,0	100,0
■ Safran Additive Manufacturing Camus (SIREN : 815255773, Paris)	Holding	10,0	0,0	100,0	100,0
■ Safran Aircraft Engines (SIREN : 414815217, Paris)	Propulsion	154,1	391,0	97,4	97,4
■ Safran Ceramics (SIREN: 440513059, Le Haillan)	Propulsion	0,1	21,5	100,0	100,0
■ Safran Electrical & Power (SIREN : 301501391, Blagnac)	Eqp. Aéronautiques	19,4	197,4	78,4	78,4
■ Safran Electronics & Defense (SIREN : 480107911, Boulogne-Billancourt),	Défense	45,6	489,9	65,3	65,3
■ Safran Helicopter Engines (SIREN : 338481955, Bordes)	Propulsion	38,8	60,3	100,0	100,0
■ Safran Landing Systems (SIREN : 712019538, Velizy-Villacoublay)	Eqp. Aéronautiques	83,7	407,6	100,0	100,0
■ Safran Nacelles (SIREN : 352050512, Gonfreville-l'Orcher)	Eqp. Aéronautiques	56,7	42,0	88,5	88,5
■ Safran Transmission Systems (SIREN : 692015217, Colombes)	Eqp. Aéronautiques	36,8	16,4	100,0	100,0
■ Safran Ventilation Systems (SIREN : 710802547, Blagnac)	Eqp. Aéronautiques	1,3	10,6	100,0	100,0
b) dans les filiales étrangères					
■ Safran Aero Boosters	Propulsion	54,9	654,7	67,2	67,2
■ Safran China (3)	Holding	2,6	2,4	100,0	100,0
■ Safran Electrical Power UK Ltd	Eqp. Aéronautiques	255,5	(72,1)	100,0	100,0
■ Safran Maroc (3)	Holding	1,8	(0,4)	100,0	100,0
■ Safran Serviços de Suporte de Programas Aeronauticos (3)	Eqp. Aéronautiques	0,2	0,0	100,0	100,0
■ Safran UK Ltd	Holding	18,0	1,1	100,0	100,0
■ Safran USA Inc	Holding	0,0 (2)	1 669,3	100,0	100,0
2. Participations (10 à 50 % du capital)					
a) dans les filiales françaises					
■ Corse Composites Aéronautiques (3)	Eqp. Aéronautiques	1,7	42,0	24,8	24,8
■ FCPR Aerofund II	Fonds d'investissement	75,0		16,6	16,6
■ FCPR Aerofund III	Fonds d'investissement	167,0		18,0	18,0
■ Mobiwire (3)	Communications	2,0	1,0	10,6	0,0
B. RENSEIGNEMENTS GLOBAUX CONCERNANT LES AUTRES FILIALES OU PARTICIPATIONS					
1. Filiales (plus de 50 % du capital)					
(a) dans les filiales françaises					
(b) dans les filiales étrangères					
2. Participations (10 à 50 % du capital).					
(a) dans les sociétés françaises					
(b) dans les sociétés étrangères					

(1) Pour les sociétés étrangères, le montant du capital, des capitaux propres, du chiffre d'affaires et du résultat est converti au cours de clôture du 31 décembre 2020.
(2) Pour les sociétés américaines, l'additional paid-in-capital est présenté dans la colonne « Capitaux propres autres que le capital et le résultat ».
(3) Situation au 31 décembre 2019.

Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis et non encore remboursés	Cautions et avals donnés par Safran	Chiffre d'affaires de l'exercice 2020	Résultat de l'exercice 2020	Dividendes encaissés par Safran sur l'exercice 2020	Créances	Dettes
Brute	Nette							
1 510,9	1 510,9			19,1	(11,1)			131,0
62,8	32,9				(2,0)		25,1	
1 793,1	1 793,1		4,5	4,1	197,0	48,1	3,0	192,5
10,0	10,0						3,4	
195,4	195,4		11,1	6 655,4	555,6	1 063,5	9,0	2 737,1
40,3	40,3		1,1	27,7	4,4	2,1	83,3	28,9
247,8	247,8		396,9	631,0	10,2	48,3	17,9	15,2
595,7	595,7		115,3	1 275,3	122,0	59,5	35,9	145,7
539,0	539,0		0,3	1 286,1	132,2		0,9	126,5
560,5	560,5		0,2	1 506,7	127,0	242,0	259,3	29,8
924,2	924,2		774,2	1 194,2	14,6	86,9	227,9	15,6
163,8	163,8		98,9	330,8	64,8	116,8	3,9	16,0
41,2	41,2			79,5	8,9	15,6		21,8
115,6	115,6			466,2	84,8		0,5	906,6
2,5	2,5			17,2	0,8			0,4
275,1	275,1		32,6	115,4	(3,9)			60,1
1,8	1,3			1,7	0,0			0,1
1,5	0,8			0,1	0,01			
40,0	27,3			5,8	8,1		0,1	2,2
1 774,3	1 774,3		96,5	20,4	2,3			1 131,2
1,0	1,0			77,4	2,1			
4,8	4,8							
17,2	17,2							
1,0	0,0			73,4	0,7			
0,0	0,0							
2,6	1,5						25,7	1,4
0,5	0,5					3,5	0,6	
0,0	0,0							

Cv drgiw

Aw f]ego dtg rgu et]bpegu ug t]r btvkuugpv eqo o g uwkv

gpokmkqpuf gwtqu	Kàéè&qé&974784&686	&qÉ&qé&Ûàèç	NÉèàu&uè&qÉç	&Ûàèç&u&qÉç
Axbpegu gv beqo r vgu xgtu]u uwt eqo o bpf gu gp eqwtu				
Ct]bpegu emkgpvu gv eqo r vgu tbwbej]u				
Cy euhl Âi lÊwsvpèeÀpvu				
Ct]bpegu f kxgtugu				
Cqo r vgu eqwtbpvu hkpbpekgtu Gtqwr g				
Cj bti gu eqpuvbv]gu f bxbpeg				
[ebtvu f g eqpxgtukqp bevkh				
AàÀyl Âhy euhl Â				
D]r t]ekbvkqpu				
VPVAM				

Ydpjywwqsfmpmvi whi tpdlgiqirxixhmwtsrmhmpmxw

Lb eqo r qukvkqp f wr quvg ug r t]ugpvg eqo o g uwkv

gpokmkqpuf gwtqu	974784867B	974784&686
Wbrngwtu o qdkdk+tgu f g r nbego gpv		
Dkur qpkdkdkv]u		
YAMEXTUNPBIM TEUDE QMACENEOVEVDIUQPOIBIMVU		

Lgu xbrngwtu o qdkdk+tgu f g r nbego gpv ug f]eqo r qugpv gp

gpokmkqpuf gwtqu	974784867B	974784&686
Aevkqpu r tqr tgu		
Awtgu r nbego gpvu		
VPVAM		

Agymsrxtvstvix

	974784867B	JsÛéæçæèÊÉ	LucçzÊÉ	busÀqççuÈ uÉè	974784&686
Nqo dtg bevkqpu					
Wbrngwt dtwvg *hqp lodr qv g hxur v*					
D]r t]ekbvkqp *hqp lodr qv g hxur v*					
Wbrngwt pgvwg *hqp lodr qv g hxur v*					

Lgu bes wkukvkqpu eqttgur qpf gpv û nbej bv f g bevkqpu f bpu rg ebf tg f g nb o kug gp wxtg f wp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu f bpu rg ebf tg f g r nbpu f bevkqppbtkbov ubrnbtk]u

Lgu eguukqpu uqpv eqo r qu]gu f g

- nb nkxtbkuqp i nqdbrng f g bevkqpu f bpu rg ebf tg f g r nbpu f bevkqppbtkbov ubrnbtk] gv f wp f kur qukvkh f g t]o wp]tbvkqp xbtkbdrng r nwtkbppwgmng
- nqhhtg t]ugtx]g bwz ubrnbtk]u Tj btkpi r qwt bevkqpu

Lgu qr]tbvkqpu f g tgenbuugo gpv uqpv eqo r qu]gu

- f w vtbpuhgtv f gu xbrngwtu o qdkdk+tgu f g r nbego gpvu xgtu rgu ko o qdkdkubvkqpu hkpbpek+tgu f gu bevkqpu r tqr tgu ghhgewv]gu f bpu rg ebf tg f w eqpvtbv f g nkswkfkv] i]t] r bt Of f q Cqtr qtbvg Fkpbpeg bw gt lbpxkgt uqkv bevkqpu r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu
- f w vtbpuhgtv f gu ko o qdkdkubvkqpu hkpbpek+tgu xgtu rgu xbrngwtu o qdkdk+tgu f g r nbego gpv f g bevkqpu f]vgpwgu bw ugkp f w eqpvtbv f g nkswkfkv] xgtu rg eqo r vg vkvtg f g Tbhtbp TA f]vgpw û nb BNPTT r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu

Azywixtpdlgiqiryx

Inu uqpv eqpuvkvw]u f g r nbego gpvu o qp]vbktgu û eqwtv vgto g gv f g f]r vu û vgto g bxge f gu qr vkqpu f g uqtvkg gzgt»bdrngu kph]tkgwtgu û vtqku o qku ubpu r]pbrnkv] nkswkf gu hbekrngo gpv eqpxgtvkdrngu gp wp o qpvbpv eqppw f g vt]uqtgtkg gv swk r t]ugpvgpv wp tkuswg p]i nki gbdrng f g xbtkbovkqp f g xbrngwt

Qvs hymaw7 vi gi zs ma

Ep br r nkebvkqp f wr tkpekr g f gu eqo r vgu tbwbej]u rgu r tqf wkvu û tgegxqkt hki wtgpv f bpu rgu r quvgu uwkxbpvu f g nbevkh

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
Ct] bpegu tbwbej]gu û f gu r btvkekr bvkqpu		
Ct] bpegu emkgpvu gv eqo r vgu tbwbej]u		
Awwtgu et] bpegu		
VP VAM		

Cl dvki wgs r wxdx i wh dzdr gi

Lgu ej bti gu eqpuvbv] gu f bxbpeg bw f]ego dtg uqpv f g o kmkqpu f gwtqu

Emrgu eqpegtpgpv r tkpekr bmgo gpv f gu ej bti gu f g eqpvtbvu f g o bkpvgpbpeg kphqto bvks wg gv f gu ej bti gu f buuwtbpegu

gdvxwhi gs r zi wwsar dgxrjni x t vrq i whi vi q f s ywi q i r x hi wi q t vyr xw

Lgu]ebtvu f g eqpxgtukqp bevkhtgr t] ugpvgpv o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Lg o qpvbpv f g egu]ebtvu f g eqpxgtukqp r tqxkgpv guugpvkgmrgo gpv f g nb eqpxgtukqp bwz eqwtu f g en vwtg f g ngzgtekeg f gu go r twpvu r t€vu gv eqo r vgu eqwtbpvu gp f gxkugu

Cdt nxdyà t vs t vi w

Cdt nydp

Aw f]ego dtg rg ebr kvbnuqekbnf g Tbhtbp gpvk+tgo gpv nkd] t] guv eqo r qu] f g bevkqpu f g gwtq ej bewpg f qpv

- bevkqpu qtf kpbktgu f wpg xbrgwt pqo kpbrng f g gwtq
- bevkqpu f g r t] h] tgpeg f wpg xbrgwt pqo kpbrng f g gwtq

Lgu bevkqpu f g r t] h] tgpegu qpv]v]]o kugu rg h] xtkgt gp t] o wp] tbvkqp f gu bevkqpu a qf kbe Agtqur beg br r qtv] gu û nOPE uwdukf kbktg û nOPA f g Tbhtbp uwt a qf kbe Agtqur beg Lgu bevkqpu f g r t] h] tgpeg uqpv vqwvgu pqo kpbvkxgu qpv rgu o €o gu ebtbev] tkuvks wgu s wg rgu bevkqpu qtf kpbktgu o bku pg uqpv r bu eqv] gu gv uqpv kpbrk] pbdrngu r gpf bpv wpg r]tkqf g f g o qku f gr wku rgwt f bvg f]o kuukqp ubwh gzegr vkqpu r t] xwgu r bt rgu uvbvwvu f g Tbhtbp

Lb uvtwevwtg f webr kvbnb]xqnw] eqo o g uwkv

Lg h] xtkgt egwg r]tkqf g f kpbrk] pbdkdkv] guv t] xqnwg gv ej bs wg bevkqp f g r t] h] tgpeg guv bmqtu bwvqo bvks wgo gpv gv f g r rgkp f tqkv eqpxgtvkg gp wpg bevkqp qtf kpbktg gpvk+tgo gpv buuko kn] g bwz bwvtgu bevkqpu qtf kpbktgu

Cgvwg eqpxgtukqp guv ubpu kpekf gpeg uwt rg ebr kvbn uqekbn f g Tbhtbp s wk bw h] xtkgt f go gwtg kpej bpi] gv eqo r tgpf rg o €o g pqo dtg vqvbnf bevkqpu s wg r t] e] f go o gpv o bku guv eqo r qu] f qt] pbxbpv f g bevkqpu qtf kpbktgu vqvwgu f g o €o g ebv] i qtkg

L bevkqp Tbhtbp eqf g ITIN FS o p] o qpks wg TAF guv eqv] g gp eqpvkpw uwt rg eqo r btvko gpv A f w o btej] Ewtqmkuv f Ewtqpgzv Pbtku gv] nk kdrng bw TSD

A9 x wyÉ vêy&89G

JsèzÊÉÉqzàuç	XÊÈ r àu&-qsèzÊÉç	+ &qÔzèqÀ XÊÈ r àu&àÊzèç&u&ÊÈeu&7/	+ &MèÊzèç&u&ÊÈeu&7/
Pwdmle			
[vbv			
Tbrbtk] u			
Awqf] vgpvkqp Awqeqpvt rg			
VP VAM			

Dtqku f g xqvg gzgt" bdrgu
Pbtvkekr bvkqp f gu ubrbtk u bw ugpu f g nbtvkerg L f w Cqf g f g eqo o gteg

A9x wyÉvêy&8:8

JsèzÊÉÉqzàuç	XÊÈ ràu&-qsèzÊÉç	+&qÔzèqÀ XÊÈ ràu&àÊzèç&u&ÊèU&7/	+&MèÊzèç&u&ÊèU&7/
Pwdmle			
[vbv			
Tbrbtk]u			
Awwqf]vgpvkqp Awwqeqpvt rng			
VPVAM			

Dtqkuf g xqvg gzgt" bdrngu
Pbtvlekr bvkqp f gu ubrbtk u bwugpu f g nbtvlerng L f wCqf g f g eqo o gteg

Cj bswg bevkqp eqph+tg wp f tqkv f g xqvg ulo r rng Lgu bevkqpu kpuetkvgu bw pqo kpbvkh f gr wku r nwu f g f gwz bpu d]p]hkelgpv f wp f tqkv f g xqvg f qwdrng

Lgu bevkqpu f bwwqeqpvt rng uqpv r tkx]gu f g f tqkv f g xqvg

Aw f]ego dtg rng pqo dtg vqvbn f bevkqpu kpenwv bevkqpu]o kugu f wtbpv nbpp]g uwkvg û nb rngx]g f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu r tqxgpbpv f gpi bi go gpvu r tku r bt aqf kbe Agtqur beg û n]i btf f gu ubrbtk]u egu gpi bi go gpvu bÂbpv]v] vtbpuh]t]u û Tbhtbp û nb uwkvg f g nb hwukqp Tbhtbp aqf kbe Agtqur beg bw gt f]ego dtg ugrqp nb r btkv] f]ej bpi g f g nb hwukqp

Ydvrdymsr hi x gdt rngdzàtvst vi x

gpokmkqpuf gwtqu	9747848678	Jwusèqèz Ê É téà çéÀèqè8678	JéxÈuÉèqèzÊÉ	MèÉzÉéèzÊÉ	9747848686
Cbrkvbnuqekbn					
Ptlo guf]o kuukqp f g hwukqp f br r qtv					
S]ugtxgn]i brng					
S]ugtxgut]i rngo gpv]gu					
Awwtgut]ugtxgu					
Sgr qtv û pqwxgbw					
Ptqxkukqpu t]i rngo gpv]gu					
S]uwnvbvf g ngzgtekeg					
S]uwnvbvf g ngzgtekeg					
VPVAM					

Dqpvt ugtxgu gp eqwxgtwtg f gu bevkqpu r tqr tgu f vgpwgu bw f ego dtg o kmkqpu f gwtqu
Dbpu rng ebf tg f g nb r bpf o lg Cqxkf nAuugo dn g i p tbrng bppwgmg f g Tbhtbp b f ekf f g pg r bu f kuvtkdwgt f g f kxkf gpf g bw vkvtg f g ngzgtekeg

Qvszmwrsar wv kpòqirx iwixtvszmwrsar wtsyvvmuyiwixgldvkiw

L]xqnwvkqp f wr quvg f gu r tqxkukqpu t]i rngo gpv]gu u]vbdnkvblpuk

gpokmkqpuf gwtqu	9747848678	MÊèqèzÊÉç	buÔèzçuç cqÉçÊr uè	Jêus&èzÀçqèzÊÉ	9747848686
Aoqtvkuugo gpvuf]tqi bvqktgu					
Aoqtvkuugo gpvuf]tqi bvqktgu htbkuf bes wkukvkqp f g vkvtgu					
VPVAMGTPYIUIPOUT GMENEOV EU					

Lgu r tqxkukqpu r qwt tkus wgu gv ej bti gu ug f]eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	97478867B	MÊèqèzÊÉç	cqÉçßr uè Jêus&èzÀçqèzÊÉ	97478B686
Pgtvg f g ej bpi g				
Lkvki gu				
VvÀeswyvÉpÂpvuÂwvàyypÂxàl Â				
Pgpukqpu gv qdmki bvkqpu uko kdbktgu				
Io r vu hkdbrngu f]hekvbktgu uqwu ebr kvbrkubvkqp				
Awtgu r tqxkukqpu r qwt ej bti gu				
VvÀeswyvÉpÂpvuÂwvàyhoeynl Â				
VP VAM				
S]uwnvbv f gzr nqkvbvkqp				
S]uwnvbv hkpbpekgt				
S]uwnvbv gzegr vkqppgn				
VP VAM				

Lgu eqpxgpvkqpu f kpv]i tbvkqp hkuebrng gpvtg Tbhtbp gv ugu hkdbrngu r t]xqkgpv s wg rngu hkdbrngu eqo r vbdkdkugpv nb ej bti g f klo r v eqo o g gp nbdugpeg f kpv]i tbvkqp hkuebrng gv s wg nb uqek]v] o +tg gptgi kuvtg ng uqnf g f g nklo r v f bw vkvtg f w t]uwnvbv hkuebnf gpugo drng

Lgu]eqpqo kgu f klo r vu nk]gu bwz f]hekvu f gu hkdbrngu kpv]i t]gu gptgi kuvt]gu gp t]uwnvbv f bpu rngu eqo r vgu f g Tbhtbp uqpv pgwtbnku]gu r bt wpg r tqxkukqp Cgwg r tqxkukqp guv tbr r qtv]g bw t]uwnvbv nqtu f g nwvkdkubvkqp r bt wpg hkdbrng kpv]i t]g f wp f]hekv hkuebn bpv]tkgwt qw bw o qo gpv q wp f]hekv hkuebnbpv]tkgwt pg r gww r nwu €\tg wvkdku] r bt wpg hkdbrng

Erkdki q i r yx hi vi yvdmyi i ydxxrq rp x

Lgu r tkpekr brngu j Âr qvj +ugu tgvgpwgu r qwt rng ebrewnf gu gpi bi go gpvu uqpv

		97478867B		97478B686
Ubwz f bevwbnkubvkqp				
Ubwz f kphbvkqp				
Ubwz f g tgpf go gpv f gu bevkhu				
Ubwz f bwi o gpvbvkqp f gu ubrbktgu				
Ai g r tqdbdrng f g f]r btv r gtuqppgnebf tg		bpu		bpu
Ai g r tqdbdrng f g f]r btv r gtuqppgnpqp ebf tg		bpu		bpu
Ubdrng f g o qtvbnkv] wvkdku] g	INTEE	UGHF	INTEE	UGHF

Lgu xbtkbvkqpu u]vbdnkuugpv bkpuk

gp o kmkqpu f gwtqu	97478867B	97478B686	b xzÈ uç&u&uèèqzèuç Ôàuçèqèz ÊÉç& vzÉzuç	ÆÉtuÈ Ézè ç&u& Ôqàè Àq&uèèqzèu
Wbrngwt bevwbnku] g f g nqdmki bvkqp				
Wbrngwt f g o btej] f gu bevkhu f g eqwxgtwtg				
DywpÂehhàt às ÂÂàw ypÞàyÂ pumypÞàyÂ eàÊehÀpmÂi l hvàÉl yÀàyl				
■ f qpv r tqxkukqp				
■ f qpv bevkhf g eqwxgtwtg				
[ebtvu bevwbtkgnu gv eq v f gu ugtxkegu r buu] u pqp eqo r vbdkdku] u bw dkdbp				
Eunenl t l uÀÂwyvÉpÂpvuu Âeà gpæu ul ÀÂi l sehÀpm i l hvàÉl yÀàyl				
Cq v f gu ugtxkegu tgpf wu				
Cq v hkpbpekgt				
Ao qtvkuugo gpv f gu]ebtvu bevwbtkgnu				
[x+pgo gpvu ur]ekbwz				
Coeynl				
Ptguvbvkqpu r bÂ] gu				
XASIAUION DE PSOXITION DOUAUION SEPSITE				

T krq i x hi vi yvdmyi 4 t vi xydymsr x h jmrmx

Euv kpenwu f bpu egwg twdtks wg wp t]i lo g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hpkgu hgto] ng f]ego dtg gv f qpv ngu f tqkvu eqpf kvkqppgmu qpv]v] i gn]u gp f bvg f w f]ego dtg

Lb r qr wtbvkqp]nki kdmg f g eg i tqwr g hgto] guv eqo r qu]g f g ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g lwuvkhkbpv f g ekps bpp]gu f bpekgppgv] bw f]ego dtg

Ir hi q r my x hi h t dvy 4 pd vi yvdmyi

Euv kpenwu f bpu egwg twdtks wg ngu gpi bi go gpvu bw vkvtg f gu kpf go pkv]u f g hkp f g ebttk+tg n]i bngu gv f gu o blqtbvkqpu f g egu kpf go pkv]u r t]xwgu f bpu nb eqpxgpvkqp eqnngevkxg f g nb o]vbnnwti kg

Di xxi wjmndr gmvi w hi xxi wh i àt ps nxdxmsr i x hi xxi whmzi vwi w

L]ej]bpekgt f gu f gwgu u]vbdnkv bkpuk

gp o kmkqpu f gwtqu	dÊèqÀ&qé&974784&686	&' qÉ&qé&ÔÀÈç	NÉèàu&' uè&« qÉç	&ÔÀÈç&u&« qÉç
Eo r twpvu qdnki bvbktgu				
Bknngvu pqp i btbpvku f g ^{gt} tbpi]o ku gp VTD				
Eo r twpvu gv f gwgu hkpbpek+tgu f kxgtu				
■ D]r vu gv ebwvkqppgo gpvu tg»wu				
■ Awwtgu go r twpvu gv f gwgu buuko k]u				
■ Ipv]t€vu eqwtwu				
DI ÀÀt Âmpueuhp yl Â				
Cqo r vgu eqwtbpvu hkpbpekgtu Gtqwr g				
Axbpegu gv beqo r vgu tg»wu uwt f gu gpeqwtu				
Dgwgu hqwtpkuugwtu gv eqo r vgu tbvwbej]u				
Dgwgu uwt lo o qdkdubvkqpu gv eqo r vgu tbvwbej]u				
Dgwgu f kxgtugu				
Ptqf vkvu eqpuvbv]u f bxbpeg				
[ebtvu f g eqpxgtukqp r buulh				
DI ÀÀt Âi I Êwsvpèe Àpvu I Àì pÉ! yÂl Â				

Di yyi x jmndr gmvi x

SÉ èêûàõî &vÈ» uôu»êyî

- Vp go r twpv qdnki bvbktg f g o kmkqpu f gwtqu û bpu b]v]]o ku ng bxtkn]ej]bpeg bxtkn bwr t+u f kpxguvkuugwtu htbp»bku Inb Hbkv nqdlgv f wpg eqwxgtwtg f g vbwz f kpv]t€v gp gwtqu uy br û vbwz xbtkbdng uwt nEwtkdqt o qku Cgv go r twpv kpkvkbngo gpv û wp vbwz hkzg tguuqtv gp û br t+u r tkug gp eqo r vg f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g vbwz f kpv]t€v
- Tbhtbp b r tqe]f] ng lwkp û wpg]o kuukqp f qdnki bvkqpu û vbwz xbtkbdng Ewtkdqt o qku eqwr qp hnqqt] û f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu û bpu]ej]bpeg lwkp Lgu qdnki bvkqpu qpv]v]]o kugu û f w pqo kpbn
- Tbhtbp b r tqe]f] ng lwknngv û wpg]o kuukqp f qdnki bvkqpu û vbwz xbtkbdng Ewtkdqt o qku eqwr qp hnqqt] û f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu û bpu]ej]bpeg lwknngv Lgu qdnki bvkqpu qpv]v]]o kugu û f w pqo kpbn gv qpv]v] tgo dqwtu]gu û ngwt]ej]bpeg gp lwknngv

cQ ObS&89F5:8:A

Tbhtbp b r tqe]f] ng lwkp û wpg]o kuukqp f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE f wp o qpvbpv pqo kpbn f g o kmkqpu f gwtqu Lgu OC[ANE pg r qtvgpv r bu kpv]t€v gv qpv]v]]o kugu bxge wp r tkz f]o kuukqp f g f w pqo kpbn Hbkubpv tguuqtvkt wp tgpf go gpv bewvbtkgndtwv f g

œe o qkpu s wgnngu p bkgpv]v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu]gu qw tbej gv]gu gv bppwn]gu ngu OC[ANE ugtqpv tgo dqwtu]gu bw r bkt ng lwkp

cQ ObS&8:85:8:E

Lg o bk Tbhtbp b r tqe]f] û n]o kuukqp f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE f wp o qpvbpv pqo kpbn f g o kmkqpu f gwtqu Lgu qdnki bvkqpu r qtvgpv kpv]t€vu û r bt bp r bÂbdng bppwgnngo gpv û vgto g]ej w

œe o qkpu s wgnngu p bkgpv]v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu]gu qw tbej gv]gu gv bppwn]gu ngu qdnki bvkqpu ugtqpv tgo dqwtu]gu bw r bkt ng o bk

cQ ObS&uxx›ôâààyÈÈy&8:85:8:E

Lg qevqdtg Tbhtbp b r tqe]f] û n]o kuukqp bf f kvkqppgnng f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE f wp o qpvbpv pqo kpbn f g o kmkqpu f gwtqu Cgu pqwxgnngu qdnki bvkqpu r t]ugpvgpv ngu o €o gu o qf bnkv]u û ngzegr vkqp f w r tkz f]o kuukqp s wg ngu OC[ANE f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu]o kugu ng o bk f gtpkgt bwzs wgnngu gnngu uqpv kpv]i tbngo gpv buuko kbdngu gv bxge ngus wgnngu gnngu eqpuvkwgpv r bt eqpu]s wgpv wpg uqwej g wpks wg Lgu qdnki bvkqpu r qtvgpv kpv]t€vu û r bt bp r bÂbdng bppwgnngo gpv û vgto g]ej w

Lb f kh]tgpeg gpvtg ng pqo kpbn f g o kmkqpu f gwtqu gv ng o qpvbpv f]o kuukqp f g o kmkqpu f gwtqu b]v] eqo r vbdkvku]g gp r tqf vkvu eqpuvbv]u f bxbpeg gv guv tgr tkug nkp]bktgo gpv lwus wû n]ej]bpeg f w o bk

œe o qkpu s wgnngu p bkgpv]v] eqpxgtvkgu tgo dqwtu]gu qw tbej gv]gu gv bppwn]gu ngu qdnki bvkqpu ugtqpv tgo dqwtu]gu bw r bkt ng o bk

P›ËÿõÎ &âàà&uêuàôî &y&êyÉ »yêßuà &É›î &yà&gR&
0:89: :8:B1

Tbhtbp b r tqe]f] rg h]xtkgt û wpg]o kuukqp f g dkmgvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt rg o btej] r tkx] bo]tkeblkp f qpv ngpeqwtu bw f]ego dtg guv f g o kmkbtf f g f qmbtu VT f qpv

- wpg vtbpej g f g o kmkqpu f g f qmbtu VT û bpu]ej]bpeg h]xtkgt eqwr qp û vbwz hkzg f g gv
- wpg vtbpej g f g o kmkqpu f g f qmbtu VT û bpu]ej]bpeg h]xtkgt eqwr qp û vbwz hkzg f g

Cgu f gwz vtbpej gu qpv hbkv û nqtki kpg nqdlgv f wpg eqwxgtwtg f g vbwz f kpv]t€v r bÂgwt xbtkbdrng gp f qmbtu VT r wku gp o btu r bÂgwt hkzg gp gwtq *y/c* wp *fur vv fxuhqfà vz cs* eg s wk b r gto ku f g hpbrngo gpv uÂpvj]vks wgo gpv uy br gt egvwg f gwg gp f qmbt VT û vbwz hkzg gp f gwg gp gwtq û vbwz hkzg

Cgwg]o kuukqp kpkvkbrngo gpv û vbwz hkzg tguuqtv û gp br t+u r tkug gp eqo r vg f gu kpuvtwo gpvu f]tkx]u f g vbwz f kpv]t€v

P›ËÿõÎ &âàà&uêuàôî &y&êyÉ »yêßuà &É›î &yà&gR&
0:8:85:8A:1

Tbhtbp b]o ku f gu dkmgvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt rg o btej] r tkx] bo]tkeblkp VT Ptkxbvg Prbego gpv qw VTPP rg lwkp f wp o qpvbpv vqvbn]s wkxbrngpv û o kmkqpu f gwtqu f qpv

- vtbpej g A o kmkqpu f g f qmbtu VT û]ej]bpeg lwkp eqwr qp û vbwz hkzg f g
- vtbpej g B o kmkqpu f g f qmbtu VT û lwkp eqwr qp û vbwz hkzg f g
- vtbpej g C o kmkqpu f gwtqu û]ej]bpeg lwkp eqwr qp û vbwz hkzg f g
- vtbpej g D o kmkqpu f gwtqu û]ej]bpeg lwkp eqwr qp û vbwz hkzg f g

Lgu vtbpej gu A gv B qpv hbkv nqdlgv rg lwkmgv f wpg eqwxgtwtg *fur vv fxuhqfà vz cs* r bÂgwt hkzg gp gwtqu eqpvtg tgegxgwt hkzg VT f qmbtu s wkb r gto ku f g uy br r gt nb f gwg gp f qmbtu VT û vbwz hkzg bw vkvtg f g egu f gwz vtbpej gu gp f gwg gp gwtqu û vbwz hkzg

Ar t+u r tkug gp eqo r vg f g egwg eqwxgtwtg nb vtbpej g A r qtvg kpv]t€v bw vbwz hkzg f g r qwt wp pqvkqppgn f g o kmkqpu f gwtqu gv nb vtbpej g B r qtvg kpv]t€vu bw vbwz hkzg f g r qwt wp pqvkqppgnf g o kmkqpu f gwtqu

Ar t+u r tkug gp eqo r vg f g egwg eqwxgtwtg rg hkpbbpego gpv û bpu bw vkvtg f g egv VTPP vtbpej gu A gv C tguuqtv û r qwt wp pqvkqppgnf g o kmkqpu f gwtqu gv rg hkpbbpego gpv û bpu bw vkvtg f g egv VTPP vtbpej gu B gv D tguuqtv û r qwt wp pqvkqppgnf g o kmkqpu f gwtqu

Oûôêyî &/É èêûàõ

- aqf kbe Agtqur beg b o ku gp r nbeg rg o btu wp r nbego gpv uqwu hqto g f g et]f kv uÂpf ks w] f wpg o bvwtkv] f g ugr v bpu û nqtki kpg gv xgpbpv û]ej]bpeg rg o btu f wp gpeqwtu f g o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg û vbwz t]xkubdrng f g
- aqf kbe Agtqur beg b o ku gp r nbeg rg lwkmgv wp go r twpv Tej wnf uej gkp û vbwz hkzg f g f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu r qwt wpg f wt]g f g ugr v bpu Cgv go r twpv b]v] tgo dqwtu] û uqp]ej]bpeg gp lwkmgv

Cl dvki w7 t dçi v

Lgu ej bti gu û r bÂgt hki vtbpv bwz r quvgu uwkxbpvu f wr buukhu]n+xgpv û

gp o kmkqpu f gwtqu	97478486 7B	97478486 86
Awtgu go r twpvu qdnki bvbktgu		
Eo r twpvu gv f gwgu bwr t+u f gu]vbdnkuugo gpvu f g et]f kv		
Eo r twpvu gv f gwgu hkpbbpek+tgu f kxgtu		
Dgwgu hqwtpkuugwtu gv eqo r vgu tbvbej]u		
Dgwgu hkuebrngu gv uqekbrngu		
Dgwgu uwt ko o qdkdkubvkqpu gv eqo r vgu tbvbej]u		
Awtgu f gwgu		
VP VAM		

Qvs hymawgs r wxdx wh dzdr gi

Lgu r tqf wku eqpuvbv]u f bxbpeg bw f]ego dtg u]n+xgpv û o kmkqpu f gwtqu gv uqpv eqpuvkvw]u

- f g nb r tko g f]o kuukqp tg»wg nqtu f g n]o kuukqp f g nOC[ANE r qwt o kmkqpu f gwtqu gv s wkugtb tgr tkug nkp]bktgo gpv gp t]uwnvbv uwt nb f wt]g f g ngo r twpv qdnki bvbktg uqkv ugr v bpu
- f wuqnf g f wpg htbpej kug f g nq Âgt û tgr tgpf tg uwt nbpp]g r qwt wp o kmkqp f gwtqu

gdvxwhi gs r zi wwsar t dwwvjh

Lgu]ebtvu f g eqpxgtukqp r buukhtgr t]ugpvgpv o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Lg o qpvbpv f g egu]ebtvu f g eqpxgtukqp r tqxlgpv guugpvkgmrgo gpv f g nb eqpxgtukqp bwz eqwtu f g en vwtg f g ngzgteleg f gu r t€vu gv eqo r vgu eqwtbpvu gp f gxkugu

XYdN& XYdNc&eb&UN&YV ZdN&MN& ceUdJd

Cl rjjvi h djjdmi w

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678	9747848686
Auukuvbpeg i]p]tbmg		
Ptguvbvkqpu f g ugtxkegu bf o kpkuvtbvkhu gv Hpbbpekgtu		
Ptguvbvkqpu f g S U		
Ptqlgvu Gtqwr g		
Ptguvbvkqpu kphqto bvks wgu		
Pgtuqppgnf]vbej]		
Sgxgpwu ko o qdkmkgtu		
Awwtgu		
VP VAM		

Vvdr wji vx hi gl dvki w

Lgu vtbpuhgtvu f g ej bti gu f g ngzgtekeg u]n+xgpv û o kmkqpu f gwtqu

Inu eqpegtpgpv guugpvkgmrgo gpv f gu tgHbewtbvkqpu f g ej bti gu bwz Hkmkbrgu f w Gtqwr g qw f gu t]bHhgevbvkqpu f g eq vu r bt pbwtg

T wypxdxjmdr grmv

Lb eqo r qukvkqp f w t]uwnvbv Hpbbpekgt ug r t]ugpvg eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678	9747848686
Dkxkf gpf gu tg»wu gv bwtgu r tqf wkvu f g r btvkekr bvkqp		
Ipv]t€vu gv r tqf wkvu buuko k]u		
Sgr tkugu r qwt f]r t]ekbvkqpu f gu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp		
Awwtgu tgr tkugu f g r tqxkukqpu Hpbbpek+tgu		
Dkth]tgpegu r qukvkxgu f g ej bpi g		
Pvsgérkz imcr fmvz		
Dqvbvkqpu r qwt f]r t]ekbvkqpu f gu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp		
Awwtgu f qvbvkqpu bwz r tqxkukqpu Hpbbpek+tgu		
Ipv]t€vu gv ej bti gu buuko k]u		
Dkth]tgpegu p]i bvkxgu f g ej bpi g		
Cl cvkhz imcr fmvhz		
S TVLUAU FINANCIES		

Lb t]r btvkvkqp f gu f kxkf gpf gu guv r t]ugpv]g f bpu rg vbdrgbwf gu Hkmkbrgu gv r btvkekr bvkqpu

Lgu bwtgu f qvbvkqpu gv tgr tkugu f g r tqxkukqpu Hpbbpek+tgu uqpv tgrbvkxgu r tkpekr brgo gpv û rb r tqxkukqp r qwt r gtvg f g ej bpi g

AHkp f g tgpf tg rb r t]ugpvbvkqp r nwu r gtvkpgpvg rgu r tqHkvu gv rgu r gtvgu f g ej bpi g qpv]v] tgi tqwr]u uwt wpg ugwrg nkt pg bw vkvtg f wp o €o g gzgtekeg

v wypxdxi àgi t xmar r i p

Lg t]uwnvbv gzegr vkqppgnug f]vbkmg blkpuk

gp o kmkqpu f gwtqu	9747848678	9747848686
Wbtkbvkqp f gu r tqxkukqpu t]i rgo gpv]gu		
Ptqf wkvu uwt qr]tbvkqpu f g i guvkqp		
Ptqf wkvu uwt qr]tbvkqpu gp ebr kvbn		
Cj bti gu uwt qr]tbvkqpu f g i guvkqp		
Cj bti gu uwt qr]tbvkqpu gp ebr kvbn		
Dqvbvkqpu pgwgu bwz r tqxkukqpu gv vtbpuhgtv f g ej bti gu		
T UXMVAV EbCEQVIPOOEM		

Lg t]uwnvbv gzegr vkqppgn eqo r tgpf guugpvkgmrgo gpv rgu eq vu nk]u û nqr]tbvkqp Tj btkpi blkpuk s wg rgu o qkpu xbnwgu uwt eguukqpu f bevkqpu r tqr tgu

Qdvxrgrtn dxrsar hi wwdpdvmw

Awewpg ej bti g f g r btvkekr bvkqp p b]v] eqo r vbdkdu]g bw vkvtg f g ngzgteleg pkf g ngzgteleg

lq t xwyv pi wf r jrgi w

Iry kvdymsar jrxgdpi hi pi ài vgrngi

L br r nebvkqp f wt]i lo g f kpv]i tbvkqp hkuebrng gp Ftbpeg ug vtbf wkv f bpu rgu eqo r vgu uqekbwz f g Tbhtbp r bt wp r tqf wkv pgv f g o kmkqpu f gwtqu r tqf wkv pgv f g o kmkqp f gwtqu gp

Inug f]eqo r qug gp

- wp r tqf wkv nk] bw xgtugo gpv f g nko r v r bt rgu hkdkbrngu kpv]i t]gu eqo o g ukgmrgu bxbkgpv]v] lo r qu]gu u]r bt]o gpv r qwt wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu
- wpg ej bti g f g o kmkqpu f gwtqu tgnbvkxg û nb ej bti g f ko r v f w i tqwr g f kpv]i tbvkqp hkuebrng u]rgxbpv û o kmkqpu f gwtqu bxbpv lo r wvbvkqp f g o kmkqpu f gwtqu f g et]f kvu f lo r vu

Azywi x

Lgu f]r gpugu gzerwgu f gu ej bti gu f]f wevkdrngu btvkerng *t xcvhu* gv f w Cqf g i]p]tbn f gu lo r vu tgr t]ugpvgpv o kmkqp f gwtqu gp o kmkqp gp eqttgur qpf bpv û nb htbevkqp f gu bo qtvkuugo gpvu gv nqÂgtu pqp f]f wevkdrngu f gu x]j kewrngu

XYdN& Jéèàuç&ÀÈuÉèç& zÉvÊàÈqèzÊÉ

Erkdki q i r xwl swwf rpdr i x t dwwjw zi r xyi pw

Erkdki q i r yx hsr r x

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784B686
Epi bi go gpvu f qpp]u r bt TAFSAN gp hbxgwt f g ugu hkdkbrngu xku û xku f g vkgtu		
Epi bi go gpvu f qpp]u r bt TAFSAN gp hbxgwt f g ugu hkdkbrngu xku û xku f gu f qwbpgu		
Gbtbpvkgu f g r buukh f qpp]gu		
[ebtvu bewbtkgnu		
Awwtgu gpi bi go gpvu		
VP VAM		
Dqpv gpvkv u nk gu		

Lgu gpi bi go gpvu xku û xku f g vkgtu uqpv o blqtkvbktgo gpv eqpuvkvw]u f g i btbpvkgu qevtqÂ]gu r bt Tbhtbp gp hbxgwt f g vkgtu enkgpvu f qppgwtu f qtf tg guugpvkgmrgo gpv rgu bxkqppgwtu f bpu rgus wgmrgu Tbhtbp ug r qtvg i btbpv eqplqkpv gv uqnkf bktg f g nb dqppg gz]ewvkqp r bt ugu hkdkbrngu f g rgwtu gpi bi go gpvu eqpvtbewgnu r tku uwt f gu r tqi tbo o gu f]wf g eqpegr vkqp f]xgnqr r go gpv hbdtkebvkqp eqo o gtekbnkubvkqp gv uwr r qtv f gu r tqf wkvu f guf kvgu hkdkbrngu Cgu i btbpvkgu uqpv gp i]p]tbn eqpugpvkgu r qwt nb f wt]g f w r tqi tbo o g eqpegtp] bxge wp o qpvbpv f gpi bi go gpv r nbhqpp]

Tbhtbp b beeqtf] eqpvtbewgnrgo gpv û Af xgpv lpvgtpbvkqpbn nqtu f g nb eguukqp f gu bevkxkv]u kf gpvkv] gv u]ewtkv] kpvgtxgpwg rg o bk wpg i btbpvkg f g r buukh xbnqtku]g û o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg bkpuk s wwpg kpf go pkv] ur]ekhks wg r nbhqpp]g û o kmkqpu f g t]bnu uqkv o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg f guvkp]g û eqwxtkt ngu eqpu]s wgpegu hkpbpek+tgu]xgpwgrngu f w f kth]tgpf s wk qr r qug Mqtr j q f q Btbuknû nbf o kpkuvtbvkqp hkuebrng dt]ukdkgppg bw uwlgv f g nb o]vj qf g f g vbzbvkqp uwt nb xbngwt blqvw]g f g egtvbkpu r tqf wkvu

Erkdki q i r yx vi zx

gp o kmkqpu f gwtqu	974784867B	974784B686
Awwtgu gpi bi go gpvu tg»wu		
VP VAM		

Lgu gpi bi go gpvu tg»wu ug eqo r qugpv r tkpekr bngo gpv f gpi bi go gpvu tgnbvkhu bw hkpbpego gpv f gu r tqi tbo o gu ekxkvu

Erkdkiqiryxhi gv hmyfdrp

Dgwz eqpvtbvu f g et]f kv dbwz ko o qdkdgtu r qwt rg ebo r wu f g Tbhtbp Vpkxgtukv/Âgv r qwt rg ukvg f g Tbhtbp Ugej qpv]v] o ku gp r nbeg gp

gp o kmkqpu f gwtqu	fqÀuéà 8q&zxÉqèéàu&é sÊÉèàqè	LÊ è&-uÉèà u tu8kqsèzv&&zÉ8867=	MÊèqèzÊÉç&qéû&qÈ Êàèzç;çuÈ uÉèç&y ÊàzÛéuç Mu8kuûuàszsu	LéÈ éÀç	fqÀuéà&Éuèèu
Ugttbkpu					
Cqpuvtwevkqpu					
VP VAM					

gp o kmkqpu f gwtqu	but uêqÉsuç&Ûqœ uç Mu8kuûuàszsu	LéÈ éÀ uç	but uêqÉsuç&uçèqÉè&&Ûqœuà &Ê ÊzÉç&-éÉ&qÉ	Mu8Ï &qÉç	8ÛÀèç&u&qÉç	Zàzû&-qsyqè&à çztéuÀ .çuÀÉÉ&u&ÊÉèàqè/
Ugttbkpu						p u
Cqpuvtwevkqpu						
VP VAM						

Irxyvzqiryxjmndrgrnvxiyhi gszÂivyzvi

Lgu kpuvtwo gpvu Hpbbpekgtu f]vgpwu r bt Tbhtbp r qwt rgu dguqkpu f g ngpugo dng f gu uqek]v] u f w Gtqwr g uqpv bhfgev] u û nb eqwxgtwtg

- f gu hnwz hwwtu j bwwgo gpv r tqdbdrgu f]vgto kp]u û r btvkt f w ebtpgv f g eqo o bpf gu gv f gu r t]xkukqpu dwf i]vbktgu
- f g nb r qukvkqp pgwg f w dkdbp eqpuvkww]g f gu et]bpegu gv f gwgu eqo o gtekbrngu gp f gxkugu f gu Hkdbrngu

Dbpu rg ebf tg f g nb r qnkvkswg f g eqwxgtwtg f w tkus wg f g ej bpi g Tbhtbp uki pg f gu eqpxgpvkqpu bxge ugu Hkdbrngu gv u gpi bi g û bej gvgt xgpf tg rngu gze]f gpvu qw rngu dguqkpu pgvu gp f gxkug f g ugu Hkdbrngu û f gu eqwtu i btbpvku bppwgnu

Lg r qtvghgwkng f gu f]tkx]u f g ej bpi g ug xgpvkng eqo o g uwkv

gp o kmkqpu f g f gxkugu	9747848678 Séçèu êqÀuéà-7/	VÊÉèqÉè ÉÉèzÊÉÉuÀ&7/	E7qÉ Mu8Ï &qÉç	9747848686 Séçèu êqÀuéà-7/	VÊÉèqÉè ÉÉèzÊÉÉuÀ&7/	E7qÉ Mu8Ï &qÉç
CvuÀyeÀ						
Pqukvkqp xgpf gwug f g VTD						
■ f qpv eqpvtg EVS						
Pqukvkqp bej gvgwug f g VTD						
■ f qpv eqpvtg EVS						
Pqukvkqp xgpf gwug f g EVS eqpvtg GBP						
Pqukvkqp xgpf gwug f g EVS eqpvtg CAD						
Pqukvkqp bej gvgwug f g MYN eqpvtg EVS						
Uâ dt whi gl dr ki						
Cur vv Cxuhqf à Tz cs v						
PwÀpvuÂi l hoeunl						
Aej bv Pwv VTD						
Aej bv Cbmn VTD						
Wgpvg Cbmn VTD						
Wgpvg Pwv VTD						
Aej bv Pwv EVS						
Wgpvg Cbmn EVS						
Aeewo wnbvgwtu Wgpf gwtu f VTD eqpvtg EVS						
Aeewo wnbvgwtu Aej gvgwtu f VTD eqpvtg EVS						
Aeewo wnbvgwtu Wgpf gwtu f EVS eqpvtg GBP						
Aeewo wnbvgwtu Wgpf gwtu f EVS eqpvtg CAD						
Aeewo wnbvgwtu Wgpf gwtu f EVS eqpvtg MYN						
VP VAM						

Lgu o qpvbpvu f g lwuvg xbrgwt uqpv gzr tlo u gp o kmkqpu f gwtqu rngu o qpvbpvu pqvkqppgnu uqpv gzr tlo u gp o kmkqpu f g f gxkugu
Lgu o qpvbpvu pqvkqppgnu f gu beewo wnbvgwtu tgr t ugpvgpv rngu o qpvbpvu beewo wnbdrngu o bzlo wo lwus wbw f pqwgo gpv f gu kpuvtwo gpvu

Lb lwuvg xbrgwt f gu kpuvtwo gpvu p guv r bu eqo r vbdkdku]g bw dkdbp f g nb uqek]v] Tbhtbp û ngzegr vkqp f g nb lwuvg xbrgwt f gu kpuvtwo gpvu Hpbbpekgtu o ku gp r nbeg bw vkvtg f g nb r qukvkqp pgwg f gu et]bpegu gv f gwgu f gzr nqkvbvkqp gp f gxkugu f gu Hkdbrngu d]p]Hekbpv f wpg i btbpvkg f g ej bpi g f g nb Tqek]v]

Gi xymsr hz vnxuzi hi ydzà h my v y

L gzr qukvkqp f g Tbhtbp bwz xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v tgeqwxtg f gwz pbvwtgu f g tkus wgu

- wp tkus wg f g lwuvg xbrngwt nk] bwz bevkhu gv r buukhu hpbbpekgtu û vbwz hkzg Lgu xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v kphnwgpv uwt nb xbrngwt f g o btej] f g egu bevkhu gv r buukhu gv uwt ng dkdbp f g Tbhtbp
- wp tkus wg f g hnwz f g vt]uqtgtkg nk] bwz bevkhu gv r buukhu hpbbpekgtu û vbwz xbtkbdrng Lgu xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v qpv wpg kpekf gpeg f ktgevg uwt ng t]uwnvbv f g Tbhtbp

Tbhtbp btdkvtg gpvtg egu f gwz pbvwtgu f g tkus wgu gp wvkdkubpv bw dguqkp f gu kpuvtwo gpvu hpbbpekgtu r tqr tgu bw o btej] f gu vbwz uy br f g vbwz f kpv]t€v qr vkqpu

Uyî ôâà&ûß»î éûy&y&uû' & »âô ê ô8Si f c

L]o kuukqp qdnki bvbktg r qwt o kmkqpu f gwtqu ghhgewvj g bw r tgo kgt ugo guvtg b]v] xbtkbdkdku]g bxge f gu uy br u f g vbwz r bÂgwt xbtkbdrng tgegxgwt hkzg û]ej]bpeg bxtkn

Lb lwuvg xbrngwt f g egu uy br u guv f g o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Uyî ôâà&ûß»î éûy&y&uû' & »âô ê ô& gR

Lgu f gwz vtbpej gu gpeqtg gp ektewnbvkqp f g nVTPP o ku gp r nbeg ng h]xtkgt qpv]v] xbtkbdkdku]gu û nqtki kpg Akpuk f gu uy br u f g vbwz r bÂgwt xbtkbdrng tgegxgwt hkzg gp f qmbtu VT qpv]v] o ku gp r nbeg uwt egu f gwz vtbpej gu û gv bpu r qwt tgur gevkxgo gpv o kmkqpu f g f qmbtu VT gv o kmkqpu f g f qmbtu VT Cgu uy br u hqpv nqdlgv f wpg eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwvtg f g lwuvg xbrngwt

Lb lwuvg xbrngwt f g egu uy br u f g vbwz guv f g o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Ep o btu egu f gwz vtbpej gu û gv bpu f g tgur gevkxgo gpv o kmkqpu f g f qmbtu VT gv o kmkqpu f g f qmbtu VT qpv]v] tgHkz]gu gp gwtq r bt nb o kug gp r nbeg f wp *fur vv fxuhqfà vz cs* tgegxgwt xbtkbdrng gp f qmbtu VT r bÂgwt hkzg gp gwtqu

Lg *fur vv fxuhqfà vz cs* hbkv nqdlgv f wpg eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwvtg f g hnwz f g vt]uqtgtkg r qwt ub r btvkg vbwz f kpv]t€v

Lb lwuvg xbrngwt f g egu *fur vv fxuhqfà vz cs v* guv f g o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Lg lwkmgv ngu f gwz vtbpej gu]o kugu gp f qmbtu VT f g n]o kuukqp f w lwkp f g dkmngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt ng o btej] r tkx] bo]tkebkp VTPP tgur gevkxgo gpv o kmkqpu f g f qmbtu VT û vbwz hkzg û bpu Utbpej g A gv o kmkqpu f g f qmbtu VT û vbwz hkzg f g bpu Utbpej g B qpv hbkv nqdlgv f wp *fur vv fxuhqfà vz cs* tgegxgwt hkzg gp f qmbtu VT r bÂgwt hkzg gp gwtqu Lg *fur vv fxuhqfà vz cs* hbkv nqdlgv f wpg eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwvtg f g hnwz f g vt]uqtgtkg r qwt ub r btvkg vbwz f kpv]t€v

Lb lwuvg xbrngwt f g egu *fur vv fxuhqfà vz cs v* guv f g o kmkqpu f gwtqu bw f]ego dtg

Dbpu ng ebf tg f wpg nki pg f g eguukqp f g et]bpegu ubpu tgeqwtu f gu uy br u f g vbwz f kpv]t€v r bÂgwt hkzg tgegxgwt xbtkbdrng f wp o qpvbpv pqo kpbnf g o kmkqpu f g f qmbtu VT qpv]v] o ku gp r nbeg r qwt wpg f wt]g o bzko brng f g o qku r qwt ng eqo r vg f wp r btvgpbtkbv f]vgpw û r bt Tbhtbp Cgvwg vtbpubevkqp hbkv]i brngo gpv br r btb vtg wp uy br r bÂgwt xbtkbdrng tgegxgwt hkzg f wp o qpvbpv pqo kpbnf g o kmkqpu f g f qmbtu VT Cgu uy br u pg hqpv r bu nqdlgv f wpg eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwvtg L qdlgevkh f g egu qr]tbvkqpu guv f g hki gt ng eq v f w hkpbpego gpv r tku gp ej bti g r bt ng emkgpv

Dw hbkv f g egv bf quugo gpv kn p gzkuvg r bu f gzr qukvkqp bw tkus wg f g vbwz f kpv]t€v bw vkvtg f g egu uy br u r qwt Tbhtbp ebt rgwtu lwuvgu xbrngwtu ug eqo r gpugpv

Gi xymsr hz vnxuzi hi pmzrhmy

Lb i guvkqp f g vt]uqtgtkg f w Gtqwr g guv egpvtbnku]g ej gâ Tbhtbp TA ngpugo drng f gu gze]f gpvu f g vt]uqtgtkg qw f gu dguqkpu f g hkpbpego gpv f g ugu hkdkbngu nqtus wg nb n]i kunbvkqp nqebng ng r gto gv guv r nbe] bwr t+u f g qw hkpbpe] r bt nb uqek]v] o +tg û f gu eqpf kvkqpu f g o btej] L]s wkr g egpvtbng f g vt]uqtgtkg i +tg ng hkpbpego gpv eqwtbpv gv r t]xkukqppgn f w Gtqwr g gv buuwtg nb ebr bekv] f w Gtqwr g û hbktg hbeg û ugu gpi bi go gpvu hkpbpekgtu gp o bkpvgpbpv wp pkxgbw f g f kur qpkdkdkv]u gv f g hbekdkv]u f g et]f kv eqpHkto]gu eqo r bvkdrng bxge nb vbkrng gv rgu]ej]bpegu f g ub f gwg

L gzkuvgpeg f g f gwz nki pgu f g nks wkf kv] eqpHkto]gu tgpf nb Tqek]v] r gw ugpukdrng bw tkus wg f g nks wkf kv]

Lb uqek]v] f kur qug f wpg nki pg f g nks wkf kv] eqpHkto]g gv pqp wkdku]g bw f]ego dtg f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu o kug gp r nbeg gp f]ego dtg gv f]ej]bpeg f]ego dtg bxge f gwz qr vkqpu f gzvgpukqp uweeguukxgu f wpg bpp]g ej bewpg Lgu f gwz qr vkqpu bÂbpv]v] gzgte]gu n]ej]bpeg bewvgrng guv gp f]ego dtg Cgvwg nki pg p guv uqwo kug û bwewp eqxgpbpv hkpbpekgt

Dgr wku ng bxtkn Tbhtbp f kur qug f wpg nki pg f g nks wkf kv] eqpHkto]g uwr r n]o gpvbktg gv pqp wkdku]g bw f]ego dtg f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu û nqtki kpg gv f qpv ng o qpvbpv b]v] t]f wkv û nkuuwg f g n]o kuukqp f OC[ANE t]bnku]g ng o bk gv f g n]o kuukqp bf f kvkqppgnng f OC[ANE t]bnku]g ng qevqdtg Akpuk bw f]ego dtg uqp o qpvbpv u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu Cgvwg nki pg p guv uqwo kug û bwewp eqxgpbpv hkpbpekgt

Lgu]o kuukqpu f g dkmngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt ng o btej] r tkx] bo]tkebkp f w h]xtkgt gv f w lwkp uqpv uqwo kugu û wp eqxgpbpv hkpbpekgt uqwu nb hqto g f wp tbvkq nko kvg û pg r bu f]r buugt f gwg pgwg EBIUDA ≤ Lg vguv f w eqxgpbpv guv ugo guvtkgn knguv tgur gev] bw f]ego dtg

L gwtq r nbego gpv uqwu hqto g f g et]f kv uÂpf ks w] f wpg o bwvtkv] f g ugr v bpu û nqtki kpg o ku gp r nbeg r bt gz aqf kbe Agtqur beg ng o btu guv uqwo ku û wp eqxgpbpv hkpbpekgt bppwgn s wk guv tgur gev] bw f]ego dtg In u bi kv f w tbvkq nko kvg f gwg pgwg EBIUDA ≤

Lgu f]hpkvkqpu f gu vgto gu f gwg pgwg gv EBIUDA wvkdku]u f bpu rgu eqxgpbpvu o gpvkqpp]u ekf guuwu uqpv rgu uwkxbpvgu

- f gwg pgwg f gwgu hkpbpek+tgu r qtvbpv kpv]t€vu j qtu f gwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu f ko kpv]gu f gu xbrngwtu o qdkdk+tgu f g r nbego gpv gv f kur qpkdkdkv]u
- EBIUDA uqo o g f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgngv f gu f qvbvkqpu pgwgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkukqpu r qwt f]r t]ekbvkqp f bevkh egv bi t]i bv guv ebrewn] uwt rgu f qpp]gu blwuv]gu

Mnrkiw

Tbhtbp guv lo r nhs w] f bpu egtvbkpgu r tqe] f wtgu t] i rgo gpvbktgu lwf kekbktgu qw btdkvtbrgu f bpu rg ebf tg f g ngzgteleg pqto bnf g uqp bevkvkv] Tbhtbp hbkv] i brgo gpv nqdlgv f g egtvbkpgu f go bpf gu bevkqpu gp lwuvkeg qw r tqe] f wtgu t] i rgo gpvbktgu s wk f] r buugpv rg ebf tg f w eqwtu qtf kpbktg f g ugu bevkvkv] u Lgu r nwu uki pkhkebvkvgu uqpv t] uwo] gu ek br t+u

Lg o qpvbpv f gu r tqxkukqpu tgvgpw guv hqpf] uwt nbr r t] ekbvkqp r bt Tbhtbp f w pkxgbw f g tkus wg bw ebu r bt ebu gv f] r gpf pqvbo o gpv f g nbr r t] ekbvkqp f w dkgp hqpf] f gu f go bpf gu gv f gu bti wo gpvu f g f] hgpug] vbpv r t] eku] s wg nb uwtxgpbpeg f] x] pgo gpvu gp eqwtu f g r tqe] f wtg r gww gpvtb pgt û vqww o qo gpv wpg t] br r t] ekbvkqp f w tkus wg

Lgu ej bti gu s wk r gwxgpv t] uwnvgt f g egu r tqe] f wtgu pg uqpv r tqxkukqpp] gu s wg nqtus wgnngu uqpv r tqdbdngu gv s wg ngwt o qpvbpv r gww €vtg uqkv s wbpvkhk] uqkv guvko] f bpu wpg hqwtej gwvg tbkuqppbdng

Tbhtbp guvko g s wknb eqo r vbdkvku] ngu r tqxkukqpu bf] s wbvgu bw tgi btf f gu tkus wgu gpeqwtwu

Tbhtbp b hbkv nqdlgv f wpg ubpevkqp f g nb Cqo o kuukqp gwtqr] gppg ng bxtkn tgnbvkxg û f gu bevkxkv] u f g Tkngе Cbdng gz hkkbng f g Tbi go TA e] f] g hkp û Ggpgtbn Cbdng Tbhtbp u guv bes wkv] f g nbo gpf g f g o kmkqpu f gwtqu gp T br r wÂbpv uwt nb f] ekukqp f g nb Cqo o kuukqp f gu bevkqpu lwf kekbktgu xkubpv û kpf go pkugt ngu r t] lwf kegu uwdku qpv f] lû] v] gpvbo] gu r bt wp egtvbkp pqo dtg f bej gvgwtu f g eêdngu bwr t+u f gu hqwtpkuugwtu eqpf bo p] u r bt nb Cqo o kuukqp gwtqr] gppg Lb tgur qpubdkvkv] uqnkf bktg f g Tbhtbp b] v] gpi bi] g bxge f bwwtgu hqwtpkuugwtu f bpu ng ebf tg f wpg f g egu bevkqpu eqpvgpvkgwugu Vp beeqtf bo kbdng guv kpvgtxgpw ng bq v o gwbpv wp vgto g f] hkpkvkh û eg eqpvgpvkgwz Tbhtbp r qwttbkv €vtg gzr qu] û f bwwtgu bevkqpu eqpvgpvkgwugu gp Ewtqr g

ce eg lqwt kn p guv f qpe r bu r quukdng f] xbnwgt ng tkus wg Hpbbpekgt] xgpwgn

ce nb eqppbkuubpeg f g Tbhtbp kn p gzkuvg r bu f bwwtgu r tqe] f wtgu t] i rgo gpvbktgu lwf kekbktgu qw f btdkvtbi g gp eqwtu s wk r qwttbkgpv bxqkt f gu ghhgvu uki pkhkebvkhu uwt ub ukwbvkqp Hpbbpek+tg

Ejji gxrjnq s çi r

Lb t] r btvkvkqp f gu ghhgevkhu f g nb uqek] v] Tbhtbp u] vbdnkv bkpuk

	97478436 7B	97478486 86
Ipi] pkgwtu gv ebf tgu		
Ugej plelgpu bf o kpkuvtbvkhu gv bi gpvu f g o b vtkug		
EFFECVIF VP VAM		

T q yr vdxrnar hi wh nrnkki dr xw

Lgu f kkki gbpvu eqo r tgppgpv rgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp o go dtgu gp gv gp rg Dktgevgwt G] p] tbn bkpuk s wg f gu r gtuqppgu gzgt»bpv f gu tgur qpubdkvkv] u f kkki gbpvgu eqpukf] t] gu eqo o g bÂbpv rg r qwxqkt f g r tgpf tg f gu f] ekukqpu f g i guvkqp eqpegtpbpv n] xqnwvkqp gv nb uvtbv] i kg f g Tbhtbp gv bÂbpv wp bee+u t] i wnkgt û f gu kphqto bvkqpu r tkxkq] i k] gu eqpegtpbpv Tbhtbp uqkv s wbvtg f kkgevgwtu gp gv

Lgu t] o wp] tbvkqpu gv bxbpvbi gu f g vqvwg pbwtg bnrqw] u bwz f kkki gbpvu uqpv hqwtpku gp dbug dtwvg gv eqo r tgppgpv rgu ej bti gu f g t] o wp] tbvkqp hkzg f g ngzgteleg bkpuk s wg nb r tqxkukqp f g nb r btv xbtkbdng s wkugtb xgtu] g nbpp] g uwkxbpvg

gp o kmkqpu f gwtqu	97478436 7B	97478486 86
Axbpvbi gu û eqwtv vgto g		
Axbpvbi gu r quv] tkgwtu û ngo r nqk		
Ipf go pkv] u f g hkp f g eqpvtbv		
Awtgu bxbpvbi gu nqpi vgto g		
VP VAM		

Cj bti gu xbnw gu ugnqp nb tgeqo o bpf bvkqp S f w CNC s wk bwqtkug nbr r nkebvkqp f g nb o vj qf g f kvg f w eqttkf qt eh eg s wk f kkh tg f g nb o vj qf g f xbnwbvkqp wvkku g f bpu rgu eqo r vgu eqpuqnkf u gp pqto gu IFST uwkvg 6 nbr r nkebvkqp qdnki bvqktg f IAT S 6 eqo r vgt f w gt lbpxlgt nb o vj qf g f kvg f w eqttkf qt p vbpv f uqto bku r nwu bwqtku g f bpu rg t h tgpvkgnIFST

Lg o qpvbpv i nqdbnf gu gpi bi go gpvu f gu bxbpvbi gu r quv] tkgwtu û ngo r nqk bw vkvtg f gu f kkki gbpvu u] n+xg û o kmkqpu f gwtqu bw f] ego dtg gv û o kmkqpu bw f] ego dtg

Hs r s vdnni whi wgs q q nnnvdnni wdyà gs q t xi w

Cqphqto] o gpv bw f] etgv p f w f] ego dtg rgu j qpqtbktgu f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu bhh] tgpvu û nb egtvkhkebvkqp f gu eqo r vgu hbewt] u bw vkvtg f g nbpp] g tguuqtvgpv û o kmkgtu f gwtqu gv rgu j qpqtbktgu bhh] tgpvu bwz bwtgu ugtxkegu u] n+xgpv û o kmkgtu f gwtqu

z r i q i r xwt s wx vnhyvw7 pdl gp xyvi

N] bpv

TAQQP TV DEU CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU UXT MEU CP NQVEU AOOXEMU

Eài vgrngi gps wpi h gi q f vi

cenbuugo dn]g i]p]tbrng f g nb uqek]v] TAFSAN TA

P t mrnsar

Ep gz]ewvkqp f g nb o kuukqp s wk pqwu b]v] eqpHk]g r bt xqvtg buugo dn]g i]p]tbrng pqwu bxqpu ghhgewv] nbwf kv f gu eqo r vgu bppwgnu f g nb uqek]v] TAFSAN TA tgnbvkhu û ngzgteleg enqu rng f]ego dtg vgnu s wkhu uqpv lqkpvu bw r t]ugpv tbr r qtv

Nqwu egtvkhkqpu s wg rngu eqo r vgu bppwgnu uqpv bw tgi btf f gu t+i rngu gv r tkpekr gu eqo r vbdrngu htbp»bku t]i wrkgtu gv ukpe+tgu gv f qppgpv wpg ko bi g hkf +rng f w t]uwnvbv f gu qr]tbvkqpu f g ngzgteleg]eqwn] bkpuk s wg f g nb ukwbvkqp hkpbpek+tg gv f w r bvtko qkpg f g nb uqek]v] û nb hkp f g egv gzgteleg

L qr kpkqp hqto wn]g ekf guuwu guv eqj]tgpvg bxge rng eqpvgpw f g pqvtg tbr r qtv bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Fsrhi q i r yhi pst mrnsar

f z êyàôyÈ&x uûx›ô

Nqwu bxqpu ghhgewv] pqvtg bwf kv ugrqp rngu pqto gu f gzgteleg r tqhguukqppgn br r nkebdrngu gp Ftbpeg Nqwu guvko qpu s wg rngu]n]o gpvu s wg pqwu bxqpu eqrngev]u uqpv uwhhkubpvu gv br r tqr tk]u r qwt hqpf gt pqvtg qr kpkqp

Lgu tgur qpubdkdkv]u s wk pqwu kpeqo dgpv gp xgtww f g egu pqto gu uqpv kpf ks w]gu f bpu nb r btvkg Sgur qpubdkdkv]u f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxgu û nbwf kv f gu eqo r vgu bppwgnu f w r t]ugpv tbr r qtv

Wdx èyàxuàwy

Nqwu bxqpu t]brku] pqvtg o kuukqp f bwf kv f bpu rng tgur gev f gu t+i rngu f kpf]r gpf bpeg r t]xwgu r bt rng eqf g f g eqo o gteg gv r bt rng eqf g f g f]qpvqrqi kg f g nb r tqhguukqp f g eqo o kuubktg bwz eqo r vgu uwt nb r]tkqf g f w st lbpxkgt û nb f bvg f]o kuukqp f g pqvtg tbr r qtv gv pqvbo o gpv pqwu p bxqpu r bu hqwtpk f g ugtxkegu kpvgtf kvu r bt nbtvkerng r btbi tbr j g f w t+i rngo gpv VE p

Jzxyjrngdynsr hi x dt t v grdynsr x Qsmyx gp x hi pdzhmi

Lb etkug o qpf kbrng nk]g û nb r bpf]o kg f g COWD et]g f gu eqpf kvkqpu r btvkewnk+tgu r qwt nb r t]r btbvkqp gv nbwf kv f gu eqo r vgu f g egv gzgteleg Ep ghhgv egwg etkug gv rngu o guwtgu gzegr vkqppgnrngu r tkugu f bpu rng ebf tg f g n]vbv f wti gpeg ubpkvbktg kpf wkugpv f g o wnkr rngu eqpu]s wgpegu r qwt rngu gpvtgr tkugu r btvkewnk+tgo gpv uwt rngwt bevkxkv] gv rngwt hkpbpego gpv bkpuk s wg f gu kpegtvkwf gu beetwgu uwt rngwtu r gtur gevkxgu f bxgpkt Cgtvbkpgu f g egu o guwtgu vgnrngu s wg rngu tguvtkevkqpu f g f]r nbego gpv gv rng vtbxbkn û f kuvbpeg qpv]i brngo gpv gw wpg kpekf gpeg uwt nqti bpkubvkqp kpvgtpg f gu gpvtgr tkugu gv uwt rngu o qf brkv]u f g o kug gp wxtg f gu bwf kvu

C guv f bpu eg eqpvgzvg eqo r rngzg gv]xqnwvkh s wg gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv S f w eqf g f g eqo o gteg tgnbvkxgu û nb lwuvkhkebvkqp f g pqu br r t]ekbvkqpu pqwu r qtvqpu û xqvtg eqppbkuubpeg rngu r qkpvu enj u f g nbwf kv tgnbvkhu bwz tkus wgu f bpqo brkgu uki pkhkebvkxgu s wk ugrqp pqvtg lwi go gpv r tqhguukqppgn qpv]v] rngu r nwu ko r qtvbpvu r qwt nbwf kv f gu eqo r vgu bppwgnu f g ngzgteleg bkpuk s wg rngu t]r qpugu s wg pqwu bxqpu br r qtv]gu hbeg û egu tkus wgu

Lgu br r t]ekbvkqpu bkpuk r qtv]gu u kpuetkxgpv f bpu rng eqpvgzvg f g nbwf kv f gu eqo r vgu bppwgnu r tku f bpu rngwt gpugo drng gv f g nb hqto bvkqp f g pqvtg qr kpkqp gzr tko]g ekbxbpv Nqwu p gzr tko qpu r bu f qr kpkqp uwt f gu]n]o gpvu f g egu eqo r vgu bppwgnu r tku kuqn]o gpv

j uÈâêî uôâà&yî ðèêyî &y&uêô wèuôâà&

Nr vh gh ocqqhÁh cxÁ f r p s vhv cqqxhov

Aw f]ego dtg rngu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp hki wtbpv bw dkdbp r qwt wp o qpvbpv pgv f g o kmkqpu f gwtqu tgr t]ugpvgpv rng r quvg rng r nwu ko r qtvbpv f w dkdbp

Inu uqpv]xbnw]u û rngwt f bvg f gpvt]g bwz eq vu f bes wkukvkqp gv f]r t]ek]u uwt nb dbug f g rngwt xbrngwt f kpxgpvbktg

Lb xbrngwt f kpxgpvbktg f gu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp guv br r t]ek]g uqkv

- gp hqpevkqp f w eqwtu f g Bqwtug o qÂgp f w f gtpkgt o qku r t]e]f bpv nb en vwtg r qwt rngu r btvkekr bvkqpu eqv]gu
- gp hqpevkqp f g nb s wqvg r btv f g ukwbvkqp pgwg eqttki]g rng ebu]ej]bpv f gu r nwu xbnwgu nbvgpvgu uki pkhkebvkxgu pgwgu f gu ko r vu eqttgur qpf bpvu qw
- gp hqpevkqp f g nb xbrngwt kpvtkpu+s wg f gu hqpf u r tqr tgu eqttgur qpf bpv û nb xbrngwt bewbnku]g f gu hnwz f g vt]uqtgtkg hwwwtu bwgpf wu xbrngwt f gpvtgr tkug f ko kpw]g rng ebu]ej]bpv f g ngpf gwgo gpv pgv r qwt rngu r btvkekr bvkqpu pqp eqv]gu

Nqwu bxqpu eqpukf]t] s wg nb xbrqtkubvkqp f gu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp eqpuvkwg wp r qkpv en] f g nbwf kv f w hbkv f g nko r qtvbpeg f gu guvko bvkqpu f g nb f ktgevkqp pqvbo o gpv s wbpv û nb r tqdbdkdkv] f g t]brkubvkqp f gu r t]xkukqpu gpvtbpv f bpu n]xbnwbvkqp f g nb xbrngwt f kpxgpvbktg

Osywi v t s r xi

Nqu vtbxbwz qpv eqpukuv] û r tgpf tg eqppbkuubpeg f g nb o]vj qf g f g xbrqtkubvkqp tgvgpwg r bt nb f ktgevkqp gv f gu]n]o gpvu ejkht]u wvkrku]u bkpuk s wg f gu j Âr qvj +ugu uwt rngus wgrngu ug hqpf gpv rngu guvko bvkqpu tgvgpwgu r bt nb f ktgevkqp

Ep r btvkewnkgt ugrqp rngu o]vj qf gu tgvgpwgu

- r qwt rngu]xbnwbvkqpu tgr qubpv uwt nb s wqvg r btv f g ukwbvkqp pgwg eqttki]g rng ebu]ej]bpv f gu r nwu xbnwgu nbvgpvgu uki pkhkebvkxgu pgwgu f gu ko r vu eqttgur qpf bpvu pqwu bxqpu tbr r tqej] nb ukwbvkqp pgwg tgvgpwg f g egrng tgr qtv]g f bpu rngu eqo r vgu f gu gpvkv]u gv bpbnÂu] rngu blwuvgo gpvu qr]t]u rng ebu]ej]bpv uwt egu ebr kvbwz r tqr tgu
- r qwt rngu]xbnwbvkqpu tgr qubpv uwt nb xbrngwt kpvtkpu+s wg f gu hqpf u r tqr tgu pqwu bxqpu qdvgpw rngu r t]xkukqpu f g wz f g vt]uqtgtkg f gu r btvkekr bvkqpu eqpegtp]gu gv br r t]ek] rngwt eqj]tgpeg bxge rngu r nbpu f bevkxkv]]vbdrku r bt nb f ktgevkqp gv br r tqwx]u r bt rng eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv bxqpu bpbnÂu] rng vbwz f g etqkuubpeg tgvgpw r qwt nb r tqlgevkqp f gu wz gv bpbnÂu] rng vbwz f bewbnkubvkqp br r nkswj bwz wz f g vt]uqtgtkg guvko]u

Nqwu bxqpu]i brngo gpv x]tkhk] ngzbevkwf g btkvj o]vks wg f gu ebrewnu ghhgewv]u rng ebu]ej]bpv r qwt f]vgto kpgt nb xbrngwt f kpxgpvbktg f gu vkvtgu f g r btvkekr bvkqp

Y vrjmgdymsr x xt grjmzi x

Nqwu bxqpu]i brngo gpv r tqe]f] eqphqto]o gpv bwz pqto gu f gzgteleg r tqhguukqppgn br r nlebdmgu gp Ftbpeg bwz x]tkhlebvkqpu ur]ekhks wgu r t]xwgu r bt rngu vgzvgu rj i bwz gv t]i rngo gpvbktgu

Wvzâê€ uôâàî &âàà yî &uàî &ëy&uèè âêô&y& yî ôâà&yô&uàî &ëyî & uûôêyî &âwûÉ yà ôî &ûêë&u&›ôûuôâà&›àuàw› êy&yô&ëyî &wêÉ èôyî & uàà ûyë &ux êyî ì î &û' &wôâà àu›êyî ó

Nqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wngt uwt nb ukpe]tkv] gv nb eqpeqtf bpeg bxge rngu eqo r vgu bppwgnu f gu kphqto bvkqpu f qpp]gu f bpu rng tbr r qtv f g i guvkqp f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f bpu rngu bwvtgu f qewo gpvu uwt nb ukwvbvkqp hpbbpek+tg gv rngu eqo r vgu bppwgnu bf tguu]u bwz bevkqppbktgu

Nqwu bwguvqpu f g nb ukpe]tkv] gv f g nb eqpeqtf bpeg bxge rngu eqo r vgu bppwgnu f gu kphqto bvkqpu tgnbvkxgu bwz f]nbku f g r blgo gpv o gpvkqpp]gu û nbtvlerng D f w eqf g f g eqo o gteg

Wvzâê€ uôâàî &yëuôoeyî &uû& âûoeyêàyÉ yà ô&x yà ôêyèêî y&

Nqwu bwguvqpu f g ngzkuvgpeg f bpu nb ugevkqp f w tbr r qtv f g i guvkqp f w eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp eqpubet]bwi qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug f gu kphqto bvkqpu tgs wkugu r bt rngu btvlerngu L L gv L f weqf g f g eqo o gteg

Cqpegtpbpv rngu kphqto bvkqpu hqwtpkgu gp br r nlebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nbtvlerng L f weqf g f g eqo o gteg uwt rngu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu xgtu]u qw bwtkdw]u bwz o bpf bvbktgu uqekbwz bkpuks wg uwt rngu gpi bi go gpvu eqpugpvku gp rngwt hbxgwt pqwu bxqpu x]tkhk] rngwt eqpeqtf bpeg bxge rngu eqo r vgu qw bxge rngu f qpp]gu bÂbpv ugtxkû n]vbdnkuugo gpv f g egu eqo r vgu gv rng ebu]ej]bpv bxge rngu]n]o gpvu tgewgknku r bt xqvtg uqek]v] bwr t+u f gu gpvtgr tkugu eqpvt n]gu r bt gnng s wkuqpv eqo r tkugu f bpu rng r]tko +vtg f g eqpuqnkf bvkqp Twt nb dbug f g egu vtbxbwz pqwu bwguvqpu ngzbevkwf g gv nb ukpe]tkv] f g egu kphqto bvkqpu

Cqpegtpbpv rngu kphqto bvkqpu tgnbvkxgu bwz]n]o gpvu s wg xqvtg uqek]v] b eqpukf]t] uwuegr vkdngu f bxqkt wpg kpekf gpeg gp ebu f qhhtg r wdnks wg f bej bv qw f]ej bpi g hqwtpkgu gp br r nlebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nbtvlerng L f weqf g f g eqo o gteg pqwu bxqpu x]tkhk] rngwt eqphqto kv] bxge rngu f qewo gpvu f qpv gnngu uqpv kuuwgu gv s wk pqwu qpv]v] eqo o wpks w]u Twt nb dbug f g egu vtbxbwz pqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wngt uwt egu kphqto bvkqpu

Oûôêyî &èzâê€ uôâàî &

Ep br r nlebvkqp f g nb nqk pqwu pqwu uqo o gu buuwt]u s wg rngu f kxgtugu kphqto bvkqpu tgnbvkxgu û nkf gpvkv] f gu f]vgpvgwtu f w ebr kvbn qw f gu f tqkvu f g xqvg xqwu qpv]v] eqo o wpks w]gu f bpu rng tbr r qtv f g i guvkqp

Azywi x Â vrjmgdymsr x s z mjs vq dymsr x t v Âzi x t dv pi x yi èyi x p kdzà i y v kpi q i r ydmi x

Fqto bv f g r t]ugpvbvkqp f gu eqo r vgu bppwgnu f guvkp]u û €vtg kpenwu f bpu rng tbr r qtv Hpbbpekgt bppwgn

- Nqwu bxqpu]i brngo gpv r tqe]f] eqphqto]o gpv û nb pqto g f gzgteleg r tqhguukqppgn uwt rngu fkdi gpegu f w eqo o kuubktg bwz eqo r vgu tgnbvkxgu bwz eqo r vgu bppwgnu gv eqpuqnkf]u r t]ugpv]u ugnqp rng hqto bv f kphqto bvkqp]rngevtqpks wg wpks wg gwtqr]gp û nb x]tkhlebvkqp f w tgur gev f g eg hqto bv f]Hpk r bt rng t+i rngo gpv gwtqr]gp f]nj i w] p f w f]ego dtg f bpu nb r t]ugpvbvkqp f gu eqo r vgu bppwgnu f guvkp]u û €vtg kpenwu f bpu rng tbr r qtv Hpbbpekgt bppwgn o gpvkqpp] bw l f g nbtvlerng L f weqf g o qp]vbktg gv Hpbbpekgt]vbdnku uqwu nb tgur qpubdkdkv] f w f ktgevgwt i]p]tbn
- Twt nb dbug f g pqu vtbxbwz pqwu eqpenwqpu s wg nb r t]ugpvbvkqp f gu eqo r vgu bppwgnu f guvkp]u û €vtg kpenwu f bpu rng tbr r qtv Hpbbpekgt bppwgn tgur gevg f bpu vqwu ugu bur gevu uki pkhlebvkhu rng hqto bv f kphqto bvkqp]rngevtqpks wg wpks wg gwtqr]gp
- In pg pqwu br r btvlgpv r bu f g x]tkhkgt s wg rngu eqo r vgu bppwgnu s wk ugtqpv ghhgevkxgo gpv kpenwu r bt xqvtg uqek]v] f bpu rng tbr r qtv Hpbbpekgt bppwgn f]r qu] bwr t+u f g nAMF eqttgur qpf gpv û egwz uwt rngus wgnu pqwu bxqpu t]bnku] pqu vtbxbwz

R î» àuôâà&yî &âÉ É ›î î u›êyî &û' &âÉ èôyî

Nqwu bxqpu]v] pqo o]u eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g nb uqek]v] TAFSAN TA r bt nAuugo dn]g G]p]tbng f w o bk r qwt rng ebdlkpgv MAa AST gv egnng f w o bk r qwt rng ebdlkpgv ESNTU ZOVNG gv Awwtgu

Aw f]ego dtg rng ebdlkpgv MAa AST]vbkv f bpu nb vtglâk+o g bpp]g f g ub o kuukqp ubpu kpvgttwr vkqp gv rng ebdlkpgv ESNTU ZOVNG gv Awwtgu f bpu nb qpâk+o g bpp]g

Ti xt s r xdf mpmy x hi pd l hmi gymsr i y hi x t i vxs r r i x gs r xymyz dr y pi k s zÂi vr i q i r y h i r yvi t vmxi vi pdymÂi x dzà gs q t yi x dr r zi px

In br r btvlgpv û nb f ktgevkqp f]vbdnkt f gu eqo r vgu bppwgnu r t]ugpvbpv wpg ko bi g hf +rng eqphqto]o gpv bwz t+i rngu gv r tkpekr gu eqo r vbdngu htbp»bku bkpuks wg f g o gwtg gp r nbeg rng eqpvt rng kpvgtpg s wgmng guvko g p]eguubktg û n]vbdnkuugo gpv f g eqo r vgu bppwgnu pg eqo r qtvbpv r bu f bpqo bnkgu uki pkhlebvkxgu s wg egmngu ek r tqxlgppgpv f g htbwf gu qw t]uwngpv f gttgwtu

Lqtu f g n]vbdnkuugo gpv f gu eqo r vgu bppwgnu knkpeqo dg û nb f ktgevkqp f]xbnwgt nb ebr bekv] f g nb uqek]v] û r qwtuwkxtg uqp gzr nqkvbvkqp f g r t]ugpvgt f bpu egu eqo r vgu rng ebu]ej]bpv rngu kphqto bvkqpu p]eguubktgu tgnbvkxgu û nb eqpvkpwkv] f gzr nqkvbvkqp gv f br r nks wgt nb eqpxgpvkqp eqo r vbdng f g eqpvkpwkv] f gzr nqkvbvkqp ubwh u kn guv r t]xw f g nks wkf gt nb uqek]v] qw f g eguugt uqp bevkxkv]

In kpeqo dg bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu f g uwkxtg rng r tqeguuwu f]nbdqtbvkqp f g nkphqto bvkqp Hpbbpekgt gv f g uwkxtg ngHHebekv] f gu uÂuv+o gu f g eqpvt rng kpvgtpg gv f g i guvkqp f gu tkus wgu bkpuks wg rng ebu]ej]bpv f g nbwf kv kpvgtpg gp eg s wk eqpegtpg rngu r tqe]f wtgu tgnbvkxgu û n]nbdqtbvkqp gv bw vtbkvgo gpv f g nkphqto bvkqp eqo r vbdng gv Hpbbpekgt tg

Lgu eqo r vgu bppwgnu qpv]v] btt€v]u r bt rng eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Ti xt s r xdf mpmy x hi x gs q q nxxdmi x dzà gs q t yi x vi pdymÂi x 4 pdzhmy hi x gs q t yi x dr r zi px

cvÀywôz&yô& É uêw‹y& uûx›ô

Inpqwu br r btvlgpv f]vbdnkt wp tbr r qtv uwt rngu eqo r vgu bppwgnu Nqvtg qdlgevkh guv f qdvgpkt nbuuwtbpeg tbkuqppbdmg s wg rngu eqo r vgu bppwgnu r tku f bpu rngwt gpugo dmg pg eqo r qtvgpv r bu f bpqo bnkgu uki pkhlebvkxgu L buuwtbpeg tbkuqppbdmg eqttgur qpf û wp pkxgbw]rgx] f buuwtbpeg ubpu vqwghqku i btbpvkt s wwp bwf kv t]bnku] eqphqto]o gpv bwz pqto gu f gzgteleg r tqhguukqppgn r gto gv f g uÂuv]o bvks wgo gpv f]vgevgt vqwg bpqo bnkg uki pkhlebvkxg Lgu bpqo bnkgu r gwxgpv r tqxgpkt f g htbwf gu qw t]uwngt f gttgwtu gv uqpv eqpukf]t]gu eqo o g uki pkhlebvkxgu rqtus wg nqp r gww tbkuqppbdmgo gpv u bwgpf tg û eg s wgmngu r wkuugpv r tkugu kpf kxkf wgmngo gpv qw gp ewo wj kphwgpegt rgu f]ekukqpu]eqpqo ks wgu s wg rngu wvkdkubvgwtu f gu eqo r vgu r tgppgpv gp ug hqpf bpv uwt egwz ek

Cqo o g r t]eku] r bt nbtvkerng L f w eqf g f g eqo o gteg pqvtg o kuukqp f g egtvkhkebvkqp f gu eqo r vgu pg eqpukuvg r bu û i btbpvkt nb xkbdkdkv] qw nb s wbnkv] f g nb i guvkqp f g xqvtg uqek]v]

Dbpu rg ebf tg f wp bwf kv t]bnku] eqphqto]o gpv bwz pqto gu f gzgtekeg r tqhguukqppgn br r nkebdrngu gp Ftbpeg rg eqo o kuubktg bwz eqo r vgu gzgteg uqp lwi go gpv r tqhguukqppgn vqww bw rqpi f g egv bwf kv Ep qwtg

- kn kf gpvkhkg gv]xbnwg rngu tkus wgu s wg rngu eqo r vgu bppwgnu eqo r qtvgpv f gu bpqo bnkgu uki pkhkebvkxgu s wg egrngu ek r tqxkgppgpv f g htbwf gu qw t]uwnvgpv f gttgwtu f]hpkv gv o gv gp wxtg f gu r tqe]f wtgu f bwf kv hbeg û egu tkus wgu gv tgewgkng f gu]n]o gpvu s wkn guvko g uwhhkubpvu gv br r tqr tk]u r qwt hqpf gt uqp qr kpkqp L g tkus wg f g pqp f]vgevkqp f wpg bpqo bnkg uki pkhkebvkxg r tqxgpbpv f wpg htbwf g guv r nwu]rngx] s wg egnwkf wpg bpqo bnkg uki pkhkebvkxg t]uwnvbpv f wpg gttgwt ebt nb htbwf g r gww ko r nks wgt nb eqnnwukqp nb hbnukhkebvkqp rngu qo kuukqpu xqrnqpvbktgu rngu hbwuugu f]enbtbvkqpu qw rng eqpvqwtpgo gpv f w eqpvt rng kpvgtpg
- kn r tgpf eqppbkuubpeg f w eqpvt rng kpvgtpg r gtvkpgpv r qwt nbwf kv bhkp f g f]hkpkt f gu r tqe]f wtgu f bwf kv br r tqr tk]gu gp nb ekteqpuvbpeg gv pqp f bpu rng dww f gzr tko gt wpg qr kpkqp uwt nghhkebekv] f w eqpvt rng kpvgtpg
- kn br r t]ekg rng ebtbev+tg br r tqr tk] f gu o]vj qf gu eqo r vbdrngu tgvgpwgu gv rng ebtbev+tg tbkuqppbdrng f gu guvko bvkqpu eqo r vbdrngu hbkvgu r bt nb f ktgevkqp bkpuks wg rngu kphqto bvkqpu rngu eqpegtpbpv hqwtpkgu f bpu rngu eqo r vgu bppwgnu
- kn br r t]ekg rng ebtbev+tg br r tqr tk] f g nbr r nkebvkqp r bt nb f ktgevkqp f g nb eqpxgpvkqp eqo r vbdrng f g eqpvkpwkv] f gzr nqkvbvkqp gv ugnqp rngu]n]o gpvu eqnngev]u ngzkuvgpeg qw pqp f wpg kpegtvkwvf g uki pkhkebvkxg nk]g û f gu]x]pgo gpvu qw û f gu ekteqpuvbpegu uwuegr vkdrngu f g o gwtg gp ebwug nb ebr bekv] f g nb uqek]v] û r qwtuwkxtg uqp gzr nqkvbvkqp Cgwg br r t]ekbvkqp u br r wkg uwt rngu]n]o gpvu eqnngev]u lwus wû nb f bvg f g uqp tbr r qtv]vbpv vqwwghqku tbr r gn] s wg f gu ekteqpuvbpegu qw]x]pgo gpvu wnv]tkgwtu r qwttbkgpv o gwtg gp ebwug nb eqpvkpwkv] f gzr nqkvbvkqp T kn eqpenww û ngzkuvgpeg f wpg kpegtvkwvf g uki pkhkebvkxg kn bwvktg nbwgpvkqp f gu rngevgwtu f g uqp tbr r qtv uwt rngu kphqto bvkqpu hqwtpkgu f bpu rngu eqo r vgu bppwgnu bw uwlgv f g egwg kpegtvkwvf g qw uk egu kphqto bvkqpu pg uqpv r bu hqwtpkgu qw pg uqpv r bu r gtvkpgpvgu kn hqto wng wpg egtvkhkebvkqp bxge t]ugtxg qw wp tghwu f g egtvkhkgt
- kn br r t]ekg nb r t]ugpvbvkqp f gpugo dng f gu eqo r vgu bppwgnu gv]xbnwg uk rngu eqo r vgu bppwgnu tghn+vgpv rngu qr]tbvkqpu gv]x]pgo gpvu uqwu lbegpvu f g o bpk+tg û gp f qppgt wpg ko bi g hkf +ng

f uèèâêô&ûû&ûâÉ ›ô & uûx›ô8yô&kyî &ôî éûyî

Nqwu tgo gwqpu bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu wp tbr r qtv s wk r t]ugpvg pqvbo o gpv n]vgpf wg f gu vtbxbwz f bwf kv gv rng r tqi tbo o g f g vtbxbkno ku gp wxtg bkpuks wg rngu eqpenwukqpu f]eqwnbpv f g pqu vtbxbwz Nqwu r qtvqpu]i bngo gpv û ub eqppbkuubpeg rng ebu]ej]bpv rngu hbkdrguugu uki pkhkebvkxgu f w eqpvt rng kpvgtpg s wg pqwu bxqpu kf gpvkhk]gu r qwt eg s wk eqpegtpg rngu r tqe]f wtgu tgnbvkxgu û n]nbdqtbvkqp gv bw vtbkvgo gpv f g nkphqto bvkqp eqo r vbdrng gv hkpbpek+tg

Pbto k rngu]n]o gpvu eqo o wpks w]u f bpu rng tbr r qtv bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu hki wtgpv rngu tkus wgu f bpqo bnkgu uki pkhkebvkxgu s wg pqwu lwi gqpu bxqkt]v] rngu r nwu lo r qtvbpvu r qwt nbwf kv f gu eqo r vgu bppwgnu f g ngzgtekeg gv s wk eqpuvkwgpv f g eg hbkv rngu r qkpvu en]u f g nbwf kv s wkn pqwu br r btvkgpv f g f]etkg f bpu rng r t]ugpv tbr r qtv

Nqwu hqwtpkuuqpu]i bngo gpv bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu nb f]enbtbvkqp r t]xwg r bt nbtvkerng f wt+i rngo gpv VE p eqphkto bpv pqvtg kpf]r gpf bpeg bw ugpu f gu t+i rngu br r nkebdrngu gp Ftbpeg vgnngu s wgnngu uqpv hkz]gu pqvbo o gpv r bt rngu btvkerngu L û L f w eqf g f g eqo o gteg gv f bpu rng eqf g f g f]qpvqnqi kg f g nb r tqhguukqp f g eqo o kuubktg bwz eqo r vgu Lg ebu]ej]bpv pqwu pqwu gpvtgvgpqpu bxge rng eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu f gu tkus wgu r gubpv uwt pqvtg kpf]r gpf bpeg gv f gu o guwtgu f g ubwxgi btf g br r nks w]gu

Fbkv û Pbtku Lb D]hgpug gv û Cqwtdgxqkg rng o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

ETOUV bP XOG i x Ayxvi w

Jgbp Sqej Wbtqp Pj kkr r g Bgtvgbwz

NAc ATU

Gb°nLbo bpv J]t o g f g Pbuvqtu

GA32522-2
GA32522-2
GA32522-2
GA32522-2
GA32522-2

FACUEVST DE SITQVET

NAOAGENEOV QAT MEU TIURXEU

O èr à n à v à q s o
R Êq i y s êi è s à y
l y êè i y m o ê

DIUQP UIVIF DE CP OVT ME IOVETOE

O èr à n à v à q s o
R Êq i y s êi è s à y
l y êè i y m o ê

FACVEXTU DE TIURXEU

Vsêéî oê vs ê ' voyôsÊàyyox oyè
ni yê voéî ovvo GÊàî Éo à É Êo
Vsêéî oê vs ê ' v ôà vî è s à y
no voyôsÊàyyox oyè mà y mî ÊÊoyè s ov
Vsêéî oê no x i Êmr psyi ymsoÊ
Vsêéî oê tî Êsmséî oê oè Ê qvox oyè i sÊoê
Vsêéî oê no x sêo oy mî î êo x nsi è s éî o
Vsêéî oê vs ê i î mri yqox oyè mox i è s éî o

Vsêéî oê vs ê i î û i mè s ô s è ê
à É Êi è s à y y o w o ê nî GÊàî Éo
Ammsnoyè n i Êà y op
Voèi Ê n n ô o và É É ox oyè ê no É Êà q Êi x x oê
oè s y nî ê è Ê si vsêi è s à y
S Êà nî s è è oè ê o Ê ô s mo ê
Vsêéî oê vs ê i î û pà î Ê y s êê oî Êê oè É i Êê o y i sÊo ê
Vsêéî oê vs ê ' vi ê i y è
vi ê mî Ês è oè voyôsÊàyyox oyè
Vsêéî oê vs ê ' vi ê Êo è noê É o Êê à y y o ê
Vsêéî oê vs ê ' vi mà y p s noyè si vs è noê nà y y oê

Vsêéî oê vs ê ' v ôà vî è s à y ê è Êi è q s éî o
nî GÊàî Éo
Vsêéî oê vs ê ' v ôà vî è s à y è o mr y à v à q s éî o
Av i ê êi Êvi Êoyè i l s s è noê s y ôoê è s ê ê ox oyè ê
D Éoyni ymo ' v qi Ên noê mà x x i y noê Éî l vsêî oê
Vsêéî oê vs ê i î û i méî sê s è s à y ê Êoê è Êi méî Êi è s à y ê

Vsêéî oê vs ê i î û Êoê ê à î Êmo ê r î x i s y oê

AUUXTAOCEU

QT ANBXME

■ NAOAGENEOV QAT MEU TIURXEU

Lb f lx gtukv] f gu bevlx kv] u gv rngu o wnvkr ngu lo r nbpvbvkqpu f g Tbhtbp gzr qugpv rg Gtqwr g û f gu tkus wgu s wkr gwx gpv bxqlt wpg kpekf gpeg uki plhlebvlx g uwt ugu t] uwnvbvu uqp lo bi g gv ng eqwtu f g uqp bevlqp Cgu tkus wgu uqpv br r t] j gpf] u bw o qÂgp f wp f kur qukvkh f g o bpbi go gpv i nqdbnr bt ngu tkus wgu

Lg f kur qukvkh f g eqpvt ng kpvgtpg f g Tbhtbp eqo r n+vg egwg br r tqej g Inguv f guvkp] û hqwtplt wpg buuwtbpeg tbkuqppbdng f g nb eqphqto kv] f gu bevlx kv] u f w Gtqwr g bwz gzki gpegu gp xki wgwt gv f g uqp plx gbw f g o b vtkug f gu tkus wgu

■ FACVEXTU DE TIURXEU

Tqpv r t] ugpv] u f bpu eg ej br kvtg ngu r tkpekr bwz tkus wgu r qwx bpv bhhgevgt nbevlx kv] gv nb ukvwbvkqp f w Gtqwr g bw lqwt f w f] r v f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wplx gtugn Lgu tkus wgu kf gpvkh] u eqo o g uki plhlebvkhu r bt Tbhtbp uqpv i tqwr] u gv j k] tbtej ku] u ugnqp ngwt pbwtg gv ngwt etkvlekv] f bpu wp pqo dtg nb kv] f g ebv] i qtkgu Lb etkvlekv] f gu tkus wgu guv] xbnv] g gp vgto gu f] xgpvwbnkv] gv f lo r bev Lgu ebtbev] tkuvls wgu f gu r tkpekr bwz r nbpu f bevlqp f] r nq Â] u r qwt nb o b vtkug f g egu tkus wgu uqpv] i bngo gpv gzr qu] gu

■ TIURXEU M U 3 MEOYITP OOENEOV DAOU MERXEMME GTP XQE P Q TE

■ TIURXEU M U 3 M YP MXVIP O DE MEOYITP OOENEOV CP OCXTTEOVIEM

■ TIURXEU DE NATCH FIOAOCIET

Skus wgu lwtkf ks wgu gv t] i ngo gpvbktgu

Skus wgu f g o kug gp ebwug o] f kbvks wg

Skus wgu nk] u bwej bpi go gpv enlo bvks wg

■ TIURXEU M U AXa ACVIYIV U P Q TAVIP OOEMMEU DX GTP XQE

■ TIURXEU M U 3 M YP MXVIP O UVTAV GIRXE DX GTP XQE

■ TIURXEU M U AXa TEUUP XTCEU HXNAIOEU

Ep qwwtg r gwx gpv gzkuvgt û nb f bvg f g f] r v f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wplx gtugnf bwtgu tkus wgu pqp gpeqtg kf gpvkh] u qw f qpv nb o bv] tkbnkubvkqp p guv r bu eqpukf] t] g eqo o g uwuegr vkdng f go r qtvgt f g vgnu ghhgvu p] i bvkhu

Lgu kphqto bvkqpu ek br t+u kpv+i tgpv f +u nqtu f gu j Âr qvj +ugu gv bpvlekr bvkqpu s wk r bt pbwtg r qwttqpv ug t] x] ngt kpgzbevgu

■ AUUXTAOCEU

Lgu r tkpekr bwz tkus wgu beekf gpvgnu uqpv buuwt] u r bt f gu r tqi tbo o gu o wnvk nki pgu ng r nwu uqwx gpv r nwtkbppwgnu û x qebvkqp o qpf kbng gv uqwuetkvu bwr t+u f buuwtgwtu f g r tgo kgt r nbp

Dgu r tqi tbo o gu nqebwz f buuwtbpeg uqpv uqwuetkvu f bpu ng o qpf g gpvkgt r qwt t] r qpf tg uqkv û f gu tkus wgu ur] ekhls wgu uqkv û wpg gzki gpeg t] i ngo gpvbktg nqebng f buuwtbpeg

NAOAGENEOV QAT MEU TIURXEU

N xl shspskrm

Lb u]ewtkv] f gu qr]tbvkqpu b]tkgppgu lo r mks wbpv rgu r tqf wkvu gv ugtxkegu f g Tbhtbp guv nlo r]tbvkh r tgo kgt o blgwt gv kpeqpvqwtpbdrng s wk u lo r qug bw Gtqwr g eqo o g û vqww bevgwt f w ugevgwt b]tqpbwvks wg gv ur bvkbn Cgv lo r]tbvkh b]v] j kuvqtks wgo gpv û nb i gp+ug f w f kur qukvkh gzki gbpv gv tqdwuvg f *Eqwhus uVvh Slvn Mcqcj hp hqw* ESM f qpv Tbhtbp u guv f qv] Cgwg ewnwtg f g i guvkqp r bt rgu tkus wgu u guv lo r qu]g f bpu vqwu rgu r tqeguuwu f g ngpvtgr tkug Emg guv bwlqwtf j wk hqtvgo gpv lo r nbpv]g gv nbti go gpv r btvbi]g r bt vqwwgu rgu]s wkr gu f bpu vqwwgu rgu gpvkv]u û vqwu rgu pkxgbwz f g nqti bpkubvkqp f w Gtqwr g Emg pqwttkv bkpuk ng r tqeguuwu f g f]ekukqp gv r btvkewnk+tgo gpv bw r knqvbi g ghhkebeg f gu r tqi tbo o gu f bpu rgus wgnu rg Gtqwr g guv gpi bi] rgus wgnu u kpuetkxgpv f bpu f gu eÂengu nqpi u lo r nks wbpv f gu ghhqtwu f g tgej gtej g f gu f]xgnqr r go gpvu eq vgwz p]eguukvbpv f gu kpxguvkuugo gpvu kpf wuvtkgnu eqpu]s wgpvu bÂbpv wpg f wt]g f g xlg r qwxbpv bnngt lwus wû s wbtbpvg bpu gv f qpv nb tgpvbdkdkv] u br r t]ekg û o qÂgp qw nqpi vgto g Lg f kur qukvkh f g o bpbi go gpv i nqdbn r bt rgu tkus wgu f g Tbhtbp r gto gv bwlqwtf j wk wp vtbkvgo gpv uÂuv]o bvks wg f g vqwu rgu gplgwz qr]tbvkqppgnu gv uvtbv] i ks wgu bwzs wgnu guv gzr qu] rg Gtqwr g f bpu vqwwgu ugu bevkxkv]u f bpu vqwwgu ugu lo r nbpvbvkqpu û vtbxgtu rg Mqpf g L ESM f g Tbhtbp u lo r qug eqo o g wp f kur qukvkh s wkeqpvtkdwg û ub r gthqto bpeg

L ESM r t]ugpvg wp f gi t] f g o bwvtkv] s wknwkr gto gv f kf gpvkhkgt rgu gzr qukvkqpu o blgwtgu f g Tbhtbp bwz tkus wgu f gp s wbpvkhkgt nkpekf gpeg uwt nbwgkpvg f g ugu qdlgevkhu f g xgknngt û nb o kug gp wxtg f bevkqpu f g vtbkvgo gpv bf]s wbvgu bhkp f g tbo gpgt ngzr qukvkqp f w Gtqwr g û wp pkxgbw beegr vbdrng eqpvtkdwbpv bkpukf kltgevgo gpv û nb t]bnkubvkqp f g ub uvtbv]i kg

Pbt bknngwtu rgu r tkpekr gu f g nb r qnkvks wg f g o bpbi go gpv i nqdbn r bt rgu tkus wgu f w Gtqwr g uqpv eqj]tgpvu bxge rgu tgeqo o bpf bvkqpu f g nAwvqtkv] f gu o btej]u kpbpbpekgtu AMF rgu f kur qukvkqpu f w Cqf g AFEP MEDEF gv rgu uvbpf btf u r tqhguukqppgnu COTO ESM s wk qpv f qpp] nkgw r bt vtbpur qukvkqp û n]vbdnkuugo gpv f wp t]h]tgpvkgn gzj bwuvkh bf br v] bw r tqHknf g tkus wg f g Tbhtbp gv r gto gwbpv û uqp ESM f g eqwxtkt nkpv]i tbnkv] f g ugu bevkxkv]u

Cg f kur qukvkh guv f]r nqÂ] f bpu rg tgur gev f g ugu t+i rgu f g i qwxgtpbpeg gv û vqwu rgu pkxgbwz f qti bpkubvkqp f w Gtqwr g In eqwxtg ngpugo dng f gu r]tko +vtgu f gu uqek]v]u f g tbpi eh f]hpkvkqp gv f kltgevkqpu hqpevkqppgnrgu r wku guv eqpuqnkf] bw pkxgbw f w Gtqwr g Cgwg r qnkvks wg f g i guvkqp r bt rgu tkus wgu gpi bi g ej bewp f g ugu bevgwtu gv hbkv r btvkg kpv]i tbpvg f gu r tqeguuwu qti bpkubvkqppgnu f g Tbhtbp

Cj bs wg hbevgwt f g tkus wgu kf gpvkhk] guv bpbnÂu] gv f]erkp] gp uegpbtkk jk]tbtej ku]u ugnqp vtqku bzgu nko r bev nb r tqdbdkdkv] f qeewttgpeg gv rng pkxgbw f g o b vtkug

L ko r bev gv nb r tqdbdkdkv] f qeewttgpeg f g ej bs wg tkus wg uqpv]xbnw]u gp hqpevkqp f gu eqpu]s wgpegu r qvgpvkgnngu f kltgevgu gv kpf kltgevgu f w tkus wg uwt rgu bevkxkv]u f w Gtqwr g û r btvkt f w ue]pbtkq f g tkus wg rg r nwu t]bnkuvg gv rg r nwu etkvks wg s wk nwk guv bhhgev] L]xbnwbvkqp f w pkxgbw f g o b vtkug]rj o gpv kpf kur gpubdng r qwt eqo r rj vgt nb ebtbev]tkubvkqp f gu tkus wgu gv rgwt vtbkvgo gpv guv gpuwkvg r t]eku]g Lg vtbkvgo gpv f gu tkus wgu ug o bv]tkbnkug r bt nb o kug gp r nbeg f g r nbpu f bevkqpu s wk r gwxgpv eqo r tgpf tg f gu bevkqpu û o gpgt f gu eqpvt rgu uwr r rj o gpvbktgu qw gpeqtg nb tgej gtej g f w vtbpuhgtv hpbpekgt f g tkus wgu qw f g tgur qpubdkdkv]u pqvbo o gpv r bt nb uqwuetkr vkqp f g eqwxgtwtgu f buuwtbpegu t]i wnk+tgo gpv bewvbnku]gu

Pqwt ej bs wg tkus wg kf gpvkhk] wp r tqr tk]vbktg guv f]uki p] lnguv gp ej bti g f]nbdqtgt wp qw r nwukgwtu r nbpu f bevkqpu gv f g u buuwtgt f g rgwt o kug gp wxtg L qdlgevkh û bwgkpf tg guv rng eqpvt rng r gto bpgpv f w tkus wg r qwt uqp vtbkvgo gpv qr vlo ku] e guv û f kltg nb ekdng f]hpkg

Cg r tqeguuwu f qppg nkgw û f gu tgxwgu r]tkqf ks wgu f g ngpugo dng f w f kur qukvkh Akpuk wpg eqo r btbkuqp guv uÂuv]o bvks wgo gpv r tbvks v]g b r quvgtkqtkgpvtg rgu]x]pgo gpvu eqpegtpbpv rng Gtqwr g uwtxgpwu bw eqwtu f wpg r]tkqf g gv rgu bpbnÂugu gv ebtvqi tbr jkgu f g nb o €o g r]tkqf g Cg *ecf n vhvvkqj* r gto gv û Tbhtbp f g u buuwtgt û nb hqku s wg rgu tkus wgu qpv]v] gzj bwuvkxgo gpv gv ghhkebego gpv kf gpvkhk]u]xbnw]u gv vtbkv]u gv f bo]nkqtgt gv tgphqtegt gpeqtg uqp f kur qukvkh ng ebu]ej]bpv

Lg f kur qukvkh ESM f g Tbhtbp eqo r tgpf]i bngo gpv wp xqngv f]f k] û nb r t]xgpvkqp gv û nb i guvkqp f g etkug Inb r qwt dw f g r gto gwtg bw Gtqwr g f bpvkekr gt gv f g hbktg hbeg û vqwwg ukwvbvkqp j qtu pqto gu bhhgevbpv wp qw r nwukgwtu r btbo +vtgu wuwgnu f g r knqvbi g f g ugu bevkxkv]u In xkug û r gto gwtg bw Gtqwr g s wgnng s wg uqkv nb eqo r qubpvg f g uqp qti bpkubvkqp s wk ugtbkv bhhgev]g f g t]bi kt qr r qtwvp]o gpv gv f br r qtvgt rgu uqnwkqpu p]eguubktgu bw vtbkvgo gpv f g nb etkug In r gww gp bnngt bkpuk r bt gzgo r ng f g nbeekf gpv i tbxg f g r gtuqppgu s wg nqtki kpg gp uqkv vgej pks wg j wo bkpg qw pbvwtgnng f wpg r bpf]o kg eqo o g egnng f g Cqxkf r tqx qs wbpv wpg ukvwbvkqp f kpf kur qpkdkdkv] f wtbdng f g nqwvkn kpf wuvtkgn o gwbpv gp r]tkn nb ebr bekv] f g Tbhtbp û j qpqtgt egtvbkpu gpi bi go gpvu xku û xku f g ugu enkgpvu gv r btvgpbktgu ce eg vkvtg rgu r nbpu f g eqpvkpvkv] f bevkxkv] hqpv r btvkg kpv]i tbpvg f g nb i guvkqp f g etkug

P vk dr mdxmar

Lb f kltgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu tbwbej]g bw Dltgevgwt G]p]tbnbf lqkpv gv Dltgevgwt Fkpbpekgt Gtqwr g eqo r qu]g f wp f kltgevgwt Skus wgu gv buuwtbpegu f g *Slvn Mcqcj hur Crus r ucvh* gv f wpg]s wkr g f]f k]g f gzr gtvu gp buuwtbpegu guv tgur qpubdng f g nb o kug gp wxtg f w f kur qukvkh f g i guvkqp r bt rgu tkus wgu r qwt ng Gtqwr g Emg]nbdqtg rgu qwvkvu o]vj qf qnqi ks wgu gv rgu r tqe]f wtgu s wk f qkxgpv r gto gwtg wp vtbkvgo gpv ghhkebeg gv eqj]tgpv f gu tkus wgu r bt rgu uqek]v]u gv rgu f kltgevkqpu hqpevkqppgnrgu egpvtbngu Uqwu rgu bevgwtu f w vtbkvgo gpv f gu tkus wgu f bpu ng Gtqwr g f kur qugpv f wp o €o g t]h]tgpvkgnf g tkus wgu r bt r tqeguuwu gv f]ej gnrgu f ko r bev f g ht]s wgpeg qw r tqdbdkdkv] gv f g o b vtkug bf br v]gu Dgu i wkf gu f bpbnÂug f g egtvbkpu tkus wgu uqpv]i bngo gpv]nbdqt]u

Lb f kltgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu u buuwtg f g nb o kug gp wxtg ghhkebeg f g eg f kur qukvkh gv hkzg pqvbo o gpv f gu qdlgevkhu f g o bwvtkv] f g i guvkqp f gu tkus wgu bwz uqek]v]u f g tbpi Lg f]r nqkgo gpv f w o bpbi go gpv r bt rgu tkus wgu f bpu rgu gpvkv]u pqwxgnngo gpv et]]gu qw bes wkugu hbkv r btvkg bw vkvtg f w f]r nqkgo gpv f w r nbp f kpv]i tbvkqp f gu r nbpu f bevkqpu f go bpf]u bwz gpvkv]u f w Gtqwr g r bt nb f kltgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu

Pbt bkmgwtu mb f ktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu bpko g wp t]ugbw f gu *Slvn Mcqcj huv* f gu uqek]v]u f g tbpi Cj bewpg f gmgu eh gv f qkv f kur qugt f wp *Slvn Mcqcj hu* s wk]vbdmkv mb ebtvqi tbr j kg f g ugu tkus wgu gv s wk gp qti bpkug mb tgx wg r bt uqp eqo kv] f gu tkus wgu bw o qkpu f gwz hqku r bt bp Lb f ktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu guv buuqek]g û egu tgx wgu Dgu t]wpkqpu o gpuwgmgu f g mb f ktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu bxge ng t]ugbw f gu *Slvn Mcqcj huv* r gto gwgpv ng r btvbi g f kphqto bvkqpu f g dqppgu r tbvks wgu gv nkf gpvkhkebvkqp gv ng vtbkvgo gpv f g ngpugo dng f gu tkus wgu Â eqo r tku ngu tkus wgu pqwxgbwz qw]o gti gpvu Dgu i tqwr gu f g vtbxbkn uqpv qti bpku]u ugnqp ngu dguqkpu gv bzgu f g vtbxbkn xbnkf]u r bt ng eqo kv] f gu tkus wgu Gtqwr g

Lgu *Slvn Mcqcj huv* f gu uqek]v]u f g tbpi uqpv gp tgmbvkqp r gto bpgpvg bxge mb f ktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu û mbs wgnng kru vtbpuo gwgpv ugo guvtkgnngo gpv f gu kpf kebvgwtu ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu o blgwtu gv ngwtu pkxgbwz f g o bvtkug pkxgbwz f g o bwvtkv] f g mb i guvkqp f gu tkus wgu gv wpg hqku r bt bp wp tbr r qtv uwt nqti bpkubvkqp gv mb o bwvtkv] f w f kur qukvkh f g i guvkqp r bt ngu tkus wgu f bpu ngwtu r]tko +vtgu qr]tbvkqppgnu tgur gevkhu Lb f ktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu tgpeqpvtg gp qwwtg ej bewp f gu *Slvn Mcqcj huv* f gu uqek]v]u f g tbpi t]i wnk+tgo gpv bhkp f g r btvbi gt f gu kphqto bvkqpu qw bwwtgu dqppgu r tbvks wgu gv f g ej bnngpi gt ngwtu vtbxbwz gv ngwtu kpf kebvgwtu

Lgu *Slvn Mcqcj huv* f gu uqek]v]u f g tbpi uqpv ej bti]u f w f]r nqkgo gpv f g mb f]o btej g f g o bpbi go gpv r bt ngu tkus wgu uwt mb vqvbnkv] f g ngwtu r]tko +vtgu qr]tbvkqppgnu tgur gevkhu e guv û f ktg ng r]tko +vtg f gu uqek]v]u f g tbpi bkpuk s wg ngwtu hkbbngu gv r btvlekr bvkqpu Inu ug f qvgpv f g o bpk+tg bf br v]g f wp t]ugbw f g eqttgur qpf bpvu tkus wgu r qwt eqwxtkt gzj bwuwkxgo gpv ngwtu r]tko +vtgu

Ir wxdr gi w

Lg f kur qukvkh kpv]i t] f g o bpbi go gpv r bt ngu tkus wgu guv r knq v] r bt ngu kpuvbpegu uwkxbpvgu

- ngu eqo kv]u f gu tkus wgu f gu uqek]v]u f g tbpi
- ng eqo kv] f gu tkus wgu Gtqwr g
- ng eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Lgu r tqe]f wtgu kpvgtpgu r t]xqkgpv f gu t]wpkqpu t]i wnk+tgu r qwt ngu eqo kv]u f gu tkus wgu uqek]v]u gv f w Gtqwr g

Mi xgsq ng x hi x vmxuzi x hi x xsgmy x hi vdr k

Cj bs wg uqek]v] f g tbpi guv r qwtxwg f wp eqo kv] f gu tkus wgu Cgnwk ek guv eqo r qu] f w tgr t]ugpvbpv nj i bn f g mb uqek]v] s wk ng f ktki g f gu f ktgevgwtu f gu hqpevkqpu egpvtbngu gv knguv bpko] r bt uqp *Slvn Mcqcj hu*

Lgu o kuukqpu f w eqo kv] f gu tkus wgu f g ej bs wg uqek]v] f g tbpi uqpv ngu uwkxbpvgu

- f]erkpgt f bpu uqp r]tko +vtg qr]tbvkqppgn mb r qnkvks wg f g i guvkqp r bt ngu tkus wgu f w Gtqwr g
- xbnkf gt mb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f g eg r]tko +vtg gv ngwt o b vtkug
- f qppgt wpg buuwtbpeg tbkuqppbdng s wbpv û mb o bwvtkv] gv û nghHkebekv] f w f kur qukvkh f g i guvkqp r bt ngu tkus wgu
- xbnkf gt ng f kur qukvkh f g r t]xgpvkqp bngtvg gv i guvkqp f g etkugu

Cj bs wg f ktgevkqp hqpevkqppgnng egpvtbng f g Tbhtbp]vbdmkv]i bngo gpv mb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu o blgwtu f g uqp f qo bkpg Enng f kur qug f wp eqttgur qpf bpv tkus wgu s wk u buuwtg f w tgur gev f g mb o]vj qf qnqi kg f g i guvkqp r bt ngu tkus wgu gp uqp ugkp Cgnwk ek x]tkhg pqvbo o gpv mb eqj]tgpeg f g mb ebtvqi tbr j kg gv f gu r mbpu f bevkqpu f g mb f ktgevkqp hqpevkqppgnng egpvtbng bxge ngu ebtvqi tbr j kgu gv r mbpu f bevkqpu buuqek]u s wk nwk tgo qpvgpv f gu f ktgevkqpu hqpevkqppgnngu eqttgur qpf bpvgu f bpu ngu uqek]v]u f g tbpi Lb f ktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu guv]i bngo gpv f ktgevgo gpv buuqek]g û egu vtbxbwz

Fkpbngo gpv mb f ktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu]vbdmkv wpg ebtvqi tbr j kg eqpuqnkf]g f gu tkus wgu o blgwtu f w Gtqwr g gv f g ngwtu r mbpu f g vtbkvgo gpv û r btvkt f g egu ebtvqi tbr j kgu bpbnÂugu f]vbkn]gu gv r mbpu f g vtbkvgo gpv f gu tkus wgu o blgwtu f gu uqek]v]u f g tbpi bkpuk s wg f gu ebtvqi tbr j kgu bpbnÂugu gv r mbpu f g vtbkvgo gpv f gu eqttgur qpf bpvu tkus wgu f gu f ktgevkqpu hqpevkqppgnngu egpvtbngu

Lb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f w Gtqwr g i btbpvkv bkpuk mb eqj]tgpeg i nqdbng f gu]xbnwbvkqpu f gu tkus wgu gv f gu r mbpu f bevkqpu s wk ngwt uqpv buuqek]u

L gpugo dng f g egu vtbxbwz f g ebtvqi tbr j kg gv f]nbdqtbvkqp gv f g o kug gp wxtg f gu r mbpu f bevkqpu buuqek]u f qppg nkgw û wpg o kug û lqwt gv û wpg xbnkf bvkqp r bt ng eqo kv] f gu tkus wgu Gtqwr g s wk ug t]wpkv]i bngo gpv f gwz hqku r bt bp û mb hkp f g ej bs wg ugo guvtg Lb f ktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu r t]ugpvg bnqtu egwg ebtvqi tbr j kg gv ngu r mbpu f g vtbkvgo gpv bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Mi gsq ng hi x vmxuzi x Gvs zt i

Lg eqo kv] f gu tkus wgu Gtqwr g guv eqpuvkvw] f w Dktgevgwt G]p]tbns wk ng f ktki g f gu f ktgevgwtu Gtqwr g gv knguv bpko] r bt ng f ktgevgwt Skus wgu gv buuwtbpegu

Lg eqo kv] f gu tkus wgu Gtqwr g r tqe+f g û wpg o kug û lqwt t]i wnk+tg f g nkf gpvkhkebvkqp f g n]xbnwbvkqp f w vtbkvgo gpv gv f qpe f g mb o b vtkug f gu tkus wgu o blgwtu

Tgu o kuukqpu uqpv bkpuk r nwu r btvlewnk+tgo gpv

- f g xbnkf gt mb r qnkvks wg f g i guvkqp r bt ngu tkus wgu
- f g xbnkf gt mb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f w Gtqwr g gv ngwt o b vtkug
- f g f qppgt wpg buuwtbpeg tbkuqppbdng s wbpv û nghHkebekv] f w r tqeguuvu f g i guvkqp f gu tkus wgu
- f g xbnkf gt ng f kur qukvkh f g r t]xgpvkqp bngtvg gv i guvkqp f g etkugu

Mi gsq ng h dzhngi y hi x vmxuzi x hz Csr xi nph dhq nnnxyvdynsr

Lb eqo r qukvkqp gv ngu o kuukqpu f g eg eqo kv] uqpv r t]ugpv]gu bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

T bi kuubpv f g mb i guvkqp f gu tkus wgu eg eqo kv] gzbo kpg gp r btvlewnkgt mb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu gv ngu vtbxbwz nk]u bwz r tkpekr bwz tkus wgu f w Gtqwr g Â eqo r tku ngu]xqnwvkqpu gv tgo +f gu vgnu s wku nwk uqpv r t]ugpv]u f gwz hqku r bt bp r bt mb f ktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu

Lg eqo kv] tgpf eqo r vg f g ugu vtbxbwz r qtvbpv uwt mb i guvkqp r bt ngu tkus wgu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ugnqp mb o €o g r]tkqf lekv]

DIUQP UIVIF DE CP OVT ME IOVETOE

N xl shspskmh

D jmmymsr x i ysf ri gymjnx

Tbhtbp o gv gp wxtg uqp f kur qukwkh f g eqpvt rng kpvgtpg uwt nb dbug f gu r tkpekr gu i]p]tbwz r t]eqpku]u r bt nAMF Lg eqpvt rng kpvgtpg guv f]hpk eqo o g]vbpv wp r tqeguuwu o ku gp wxtg r bt uqp Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ugu f ktki gbpvu gv uqp r gtuqppgn s wk xkug û hqwtpkt wpg buuwtbpeg tbkuqppbdrng s wbpv û nb t]bnkubvkqp f gu qdlgevkhu uwkxbpvu

- eqphqto kv] bwz rnqku gv bwz t]i rngo gpvbvkqpu
- br r nkebvkqp f gu kpuvtwevkqpu gv f gu qtkgpvbvkqpu hkz]gu r bt nb f ktgevkqp i]p]tbrng
- dqp hqpevkqppgo gpv f gu r tqeguuwu kpvgtpgu f g Tbhtbp pqvbo o gpv egwz eqpeqwtbpv û nb ubwxgi btf g f g ugu bevkhu
- hkbdkxkv] f gu kphqto bvkqpu hkpbpek+tgu

Lg eqpvt rng kpvgtpg eqpvtkdwg bkpuk û nb u]ewtkubvkqp f gu bevkhu û nb o b vtkug f gu bevkxkv]u û ngHHkebekv] f gu qr]tbvkqpu û nwvkdkubvkqp gHHkekgpvg f gu tguuqwtegu gv û nb r t]xgpvkqp f g f Âuhqpevkqppgo gpvu]xgpwvgnu f g nqti bpkubvkqp N]bpo qkpu eqo o g vqww uÂuv+o g f g eqpvt rng kn pg r gww hqwtpkt s wwpg buuwtbpeg tbkuqppbdrng uwt rng hbkv s wg rngu qdlgevkhu f]etkvu ek f guuvu uqpv bvwgkpvu

Mi v j vi ryrnphi gsryw pi myivri

Lb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt rng kpvgtpg b f]hpk wp t]h]tgpvkgn f g eqpvt rng kpvgtpg uvtwevwt] gp vtgkâg f qo bkpgu br r gn]u eÂengu f g eqpvt rng kpvgtpg

- wp eÂerng nk] û ngpxktqppgo gpv f g eqpvt rng
- f kz eÂengu qr]tbvkqppgnu
- f gwz eÂengu kphqto bvks wgu eqpvt rngu i]p]tbwz kphqto bvks wgu gv u]ewtkv] f gu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp

bwzs wgnu u blqwvgpv f gu eÂengu bf br v]u bwz tkus wgu f gu egpvtgu f g ugtxkegu r btvbi]u CTP

Pqwt ej bs wg eÂerng nb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt rng kpvgtpg gv rngu ur]ekbnkuvgu Gtqwr g f g ej bewp f gu f qo bkpgu eqwxgtvu qpv]vbdnk wpg nkuvg f g r qkpvu f g eqpvt rng gv f g vguvu s wkxkugpv r qwt ej bs wg uqek]v] û o guwtgt

- nbf]s wbvkqp f g ugu r tqe]f wtgu f g eqpvt rng kpvgtpg gv bevkxkv]u f g eqpvt rng bxge ngu gzki gpegu f w t]h]tgpvkgn gv
- rngwt gHHkebekv] qr]tbvkqppgnng

Gnqdbrngo gpv gpxktqp r qkpvu f g eqpvt rng qpv bkpuk]v] t]r gtvqtk]u f qpv nb xqebvkqp guv pqvbo o gpv f g eqpeqwtkt û nkpv]i tkv] f g nkphqto bvkqp eqo r vbdrng gv hkpbpek+tg gv û nb u]ewtkv] f g egwg kphqto bvkqp Cj bs wg bpp]g wpg ebo r bi pg f g vguvu f g eqpvt rng kpvgtpg guv t]bnku]g uvtwevwt]g r bt f gu qdlgevkhu f g r tko +vtg f g eqpvgpw gv f g f]nbk f g t]bnkubvkqp f gu r nbpu f bevkqpu

Lg t]h]tgpvkgnf g eqpvt rng kpvgtpg guv tgxwej bs wg bpp]g r qwt vgpkt eqo r vg f g n]xqnwvkqp f gu tkus wgu kf gpvkhk]u gv f gu qti bpkubvkqpu Cgwg tgxwg vkgpv]i bngo gpv eqo r vg f gu tgeqo o bpf bvkqpu]o kugu rntu f gu bwf kvu kpvgtpgu qw r bt rngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu bkpuk s wg f gu r tqr qukvkqpu hqto wn]gu r bt rng t]ugbw eqpvt rng kpvgtpg gv rngu f ktgevkqpu hqpevkqppgnngu egpvtbrngu

Mi t vrngrthi h Âdpzdynsr

Lg Gtqwr g b tgvgpw rng r tkpekr g ugnqp rgs wgn ej bs wg uqek]v]]xbnwg gnng o €o g uqp f kur qukwkh f g eqpvt rng kpvgtpg r bt tbr r qtv bw t]h]tgpvkgn bf]s wbvkqp gv gHHkebekv] Vp r tqi tbo o g f g vguvu gHHkebekv] guv f]hpk ej bs wg bpp]g kn eqwxtg ngpugo dng f gu eÂengu uwt f gwz bpu r qwt rngu uqek]v]u f g tbpi gv uwt vtqku bpu r qwt rngu uqek]v]u f g tbpi Pbt bknngwtu wp t]h]tgpvkgn f wpg ekps wbpvbkpg f g r qkpvu f g eqpvt rng guv f]r nqÂ] r qwt rngu r gvkvgu gpvkv]u egu r qkpvu hqpv nqdlgv f g vguvu hqto gnu vqwu rngu bpu

Cg f kur qukwkh f]xbnwbvkqp bppwgnng guv eqo r n]v] r bt wp f kur qukwkh f g eqpvt rng eqpvkpw gp eqwtu f g f]r nqkgo gpv f bpu rng Gtqwr g Cgnwk ekr gto gv f g vtbkvgt vqww bw nqpi f g nbpp]g ngzj bwuvkxkv] f gu f qpp]gu uwt f gu r qkpvu ur]ekHks wgu tgphqt»bpv bkpukuki pkHkebvkxgo gpv rng f kur qukwkh f g eqpvt rng

Lg Gtqwr g kpv+i tg ej bs wg bpp]g f bpu uqp r nbp f bwf kv f gu bwf kvu kpvgtpgu r qwt eqpvt rngt nb ukpe]tkv] f gu]xbnwbvkqpu t]bnku]gu gp hkdbrngu bwtgi btf f gu t+i rngu gv r tkpekr gu s wknf]hpkv

Uqww]ebtv r bt tbr r qtv bwz gzki gpegu f w t]h]tgpvkgn f g eqpvt rng kpvgtpg f bpu n]xbnwbvkqp f g nbf]s wbvkqp gv f g nghHkebekv] f gu r tqe]f wtgu i]p+tg wp r nbp f bevkqp bxge f]uki pbvkqp f wp tgur qpubdrng gv hkzbvkqp f wpg]ej]bpeg L bxbpego gpv f gu r nbpu f bevkqpu guv uwkxko gpuwgnngo gpv

Q vnq ywi h Âdpzdynsr

Lg f kur qukwkh guv f]r nqÂ] uwt gpvkv]u r gto gwbpv f g eqwxtkt f w ej kHHtg f bHHbktgu eqpuqnkf]

Iq t dgyhi pdl t drh q rn hi Cs Ârh xzv pi t vs kvdq q i hi ywdÂdnp

Ep nb r bpf]o kg f g Cqxkf b tgpf w p]eguubktg f bf br vgt nb ebo r bi pg f g eqpvt rng kpvgtpg vqww gp o bkpvgpbpv ng pkxgbw f g o b vtkug tgs wku uwt rngu uwlgvu rngu r nwu û tkus wg Akpuk wp uqerng qdnki bvqktg eqpuvkww] f gu r qkpvu f g eqpvt rng en]u gv f gu r qkpvu pqp eqphqto gu gp f gxbkv ko r]tbvkxgo gpv €vtg vguv] gp eqo r n]o gpv rngu gzki gpegu r qtvbpv uwt rngu vj +o gu lwi]u û tkus wg f gxbkgpv]i bngo gpv €vtg]xbnw]gu Cgu f kHh]tgpvgu gzki gpegu qpv eqpf wkv rng Gtqwr g û xbnkf gt wp r tqi tbo o g f g vtbxbknr gto gwbpv f g eqwxtkt f wr tqi tbo o g pqo kpbnf g vguvu

Cgu qdlgevkhu qpv vqwu]v] bwgkpvu bw vkvtg f g nb ebo r bi pg f]o qpvtbpv wpg hqtvg o qdkdkubvkqp f gu bevgwtu eqpvt rng kpvgtpg gv qr]tbvkqppgnu f bpu eg eqpvgzvg f kHHekng

Mdxxzvdr gi uzdpyn hz gsryw pi myivri

Appwgnngo gpv rngu f ktki gbpvu f gu uqek]v]u f g tbpi bf tguugpv bw Dktgevgwt G]p]tbnf g Tbhtbp wpg rngwtg f bHHkto bvkqp uwt rng f kur qukwkh f g eqpvt rng kpvgtpg gp r nbeg f bpu rngwt uqek]v] gv f bpu rngwtu hkdbrngu f bpu nbs wgnng knu hqpv o gpvkqp f gu vtbxbwz bppwgnu t]bnku]u f bpu rng ebf tg f w eqpvt rng kpvgtpg gv knu u gpi bi gpv uwt wp r nbp f g r tqi t+u r qwt nbpp]g û xgpkt

Lgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu gzbo kpgpv ej bs wg bpp]g nb r gtvkpgpeg f w eqpvt rg kpvgtpg uwt wpg u]rgevkqp f g eÂengu r btvkekr bpv û n]nbdqtbvkqp f g nkphqto bvkqp eqo r vbdng gv Hkpbpek+tg f g ngpvtgr tkug

Lgu bwf kvgwtu kpvgtpgu u bwbej gpv û]xbnwgt nb r gtvkpgpeg f w f kur qukvkh f g eqpvt rg kpvgtpg uwt rgu vj +o gu bwf kv]u nb dqppg br r nkebvkqp f gu t]h]tgpvkgnu eqpegtp]u bkpuk s wg nb x]tbekv] f gu t]uwnvbvu f g vguvu nk]u

Pvkdr mdxmsr

Nmxxmsr x hi pdlhmi gymsr hi pAzhmyi yhz gsryv pi myivri

Lb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt rg kpvgtpg tbwbej]g bw Tget]vbktg G]p]tbn eqpvtkdwg û nb o b vtkug f gu bevkxkv]u f w Gtqwr g ngHkebekv] f g ugu qr]tbvkqpu nwvkdubvkqp gHkekgpvg f g ugu tguuqwtegu gv nb r tkug gp eqo r vg f g o bpk+tg br r tqr tk]g f gu tkus wgu uki pkhebvkhu Emg b r qwt o kuukqpu r tkpekr bngu f g

- f]hkpkt gv t]bnkugt rg r tqi tbo o g bppwgnf bwf kvu
- f]hkpkt qti bpkugt gv bpko gt rg f kur qukvkh f g eqpvt rg kpvgtpg

L gpugo dng xkug r nwu r btvkewnk+tgo gpv û buuwtgt nb eqphqto kv] bwz nqku gv t+i rngo gpvu nbr r nkebvkqp f gu kpuvtwevkqpu gv f gu qtkgpvbvkqpu hkz]gu r bt nb f ktgevkqp i]p]tbng rg dqp hqpevkqppgo gpv f gu r tqeguuwu kpvgtpgu pqvbo o gpv egwz eqpeqwtbpv û nb ubwxgi btf g f g ugu bevkhu gv nb Hkbdkdkv] f gu kphqto bvkqpu Hkpbpek+tgu

Mdzhmymyivri

Lg r nbp f bwf kv kpvgtpg guv]nbdqt] ugrqp wp tÂvj o g bppwgngv t]xku] gp vbpv s wg f g dguqkp knu br r wkg gp r btvkewnkgt uwt nb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f w Gtqwr g Lgu bwf kvgwtu kpvgtpgu f g nb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt rg kpvgtpg gHhgewgpv f gu o kuukqpu xkubpv û kf gpvkhkgt f gu Hbevgwtu f bo]nkqtbvkqp f g ngHkebekv] f w Gtqwr g f gu uqek]v]u f gu r tqi tbo o gu f gu r tqlgwu gv f gu r tqeguuwu gp bf tguubpv s wbvtg pbwwtgu f g tkus wgu o blgwtu uvtbv]i ks wgu Hkpbpekgtu pqp eqphqto kv] gv qr]tbvkqppgnu

L bwf kv kpvgtpg eqpvtkdwg bkpuk

- û nb f]o btej g f kf gpvkhkebvkqp f]xbnwbvkqp gv f g vtbkvgo gpv f gu tkus wgu i têeg bwz bpbnÂugu gv bwz eqpuvbvu Hbkvu uwt rngu r]tko +vtgu bwf kv]u bwz tgeqo o bpf bvkqpu]o kugu gv bw uwkxkf gu r nbpu f bevkqpu
- û nbo]nkqtbvkqp eqpvkpwg f w f kur qukvkh f g eqpvt rg kpvgtpg i têeg bwz bwf kvu f g eqphqto kv] eqpvt rg kpvgtpg r gto gwbpv f]xbnwgt nbf]s wbvkqp gv ngHkebekv] f g nqti bpkubvkqp gv f gu r tqe]f wtgu gp r nbeg
- û n]xbnwbvkqp eqpvkpwg f w tgur gev f gu t+i rngu gp o bvk+tg f g eqphqto kv] i têeg bwz bwf kvu f kvu f g i guvkqp eqphqto kv] r gthqto bpeg f g Hkdkbrngu qw gpvkv]u kpuetkvu ej bs wg bpp]g bw r nbp f bwf kv

Lb hqpevkqp bwf kv kpvgtpg guv egtvkHk]g bwz pqto gu kpvgtpbvkqpbrngu f g *n/qvwlwxvh r i lqvhuqcoAxglvr uv*

Mi gsryv pi myivri

L]s wkr g egpvtbng r kqqvg rg f kur qukvkh f g eqpvt rg kpvgtpg Emg u br r wkg uwt wp t]ugbw f g tgur qpubdrngu f g eqpvt rg kpvgtpg f bpu ej bewpg f gu uqek]v]u f g tbpi gwz o €o gu f kur qubpv f g eqttgur qpf bpvu f bpu ej bewpg f gu gpvkv]u f g uqp r]tko +vtg

L]s wkr g egpvtbng t]wpkv bw o qkpu wpg hqku r bt bp rgu tgur qpubdrngu f g eqpvt rg kpvgtpg r qwt Hbktg rg r qkpv uwt rgu fkHkewnv]u tgpeqpvt]gu r tqr qugt f gu]xqnwvkqpu f w t]h]tgpvkgn gv f]Hkpkt f gu bzgu f g r tqi t+u Cgu t]wpkqpu r gto gwgpv]i bngo gpv f]ej bpi gt uwt rgu dqppgu r tbvks wgu gp o bvk+tg f g r kqqvbi g f w eqpvt rg kpvgtpg

Lgu r tkpekr bwz bzgu f g r tqi t+u f]Hkpku r bt rg Gtqwr g r qwt f qkxgpv eqpvtkdwgt û nbo]nkqtbvkqp eqpvkpwg f w r tqeguuwu f g eqpvt rg kpvgtpg f qpv nb r gtvkpgpeg f g ugu t]h]tgpvkgnu gv rngwt kpv]i tbvkqp f bpu rgu o gkmngwtgu r tbvks wgu f gu o bpbi gtu qr]tbvkqppgnu Inu kpenwgpv gp r btvkewnkgt nb r qwtuwkvg f w f]r nqkgo gpv f w f kur qukvkh f g eqpvt rg eqpvkpw r gto gwbpv f g vtbkvgt vqvw bw nqpi f g nbpp]g ngzj bwuvkxkv] f gu f qpp]gu u]rgevkqpp]gu bw o qÂgp f kpf kebvgwtu qr]tbvkqppgnu

Lgu uqek]v]u f w Gtqwr g wvkdugpv rg o €o g qwvkn f g tgr qtvkpi r qwt rgu t]uwnvbvu gv eqpenwukqpu f g ngwtu vtbxbwz f]xbnwbvkqp f g eqpvt rg kpvgtpg In guv f qewo gpv] r bt r t+u f g bevgwtu f w f kur qukvkh gv r gto gv]i bngo gpv

- nbee+u f ktgev bw t]h]tgpvkgn f w Gtqwr g bw i wkf g o]vj qf qnqi ks wg gv bwz kpuvtwevkqpu f g vtbxbkn
- rg uwkxk f gu bevkqpu eqttgevkxgu s wk t]uwnvgpv f gu]ebtvu eqpuvbv]u r bt tbr r qtv bw t]h]tgpvkgn

Mi xdzywi x dgyi zvx hz gsryv pi myivri

Zu&›êywôâà&àuàw› êy&Uêâûèy

Lb f ktgevkqp hkpbpek+tg Gtqwr g egpvtbnkug gv eqqtf qppg rgu hkpbpego gpvu nb vt]uqtgtkg nb hkuebnk] rg r tqeguuwu dwf i]vbktg rg tgr qtvkpi nb eqpuqnkf bvkqp f gu eqo r vgu gv nb i guvkqp r bt rgu tkus wgu Emg xgkmg bw tgur gev f gu f kur qukvkhu f g eqpvt rg kpvgtpg tgrgxbpv f g uqp ej bo r f g tgur qpubdkdkv]

Zyî &›êywôâàî &ìè êuôâàày&Èyî

In guv f g nb tgur qpubdkdkv] f g ej bs wg f ktgevkqp qr]tbvkqppgnrg f g eqpf wktg ugu bevkxkv]u gp eqphqto kv] bxge rgu nqku t+i rngu gv r tqe]f wtgu gp xki wgwt Lb hkpbnk] f w t]h]tgpvkgn f g eqpvt rg kpvgtpg guv f g x]tkHkgt nb eqphqto kv] f wp egtvbkp pqo dtg f g r qkpvu f g eqpvt rg gp u br r wÂbpv pqvbo o gpv uwt wpg br r tqej g r bt rngu tkus wgu

Zyî &ûâÉ É ›î î u›êyî &ûî' &ûâÉ èôyî

Dbpu rng ebf tg f g rngwt o kuukqp f g eqpvt rng gv f g egtvkhkebvkqp f gu]vbvu hkpbpekgtu bppwgnu gv eqpuqnkf]u f g Tbhtbp rngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu gzbo kpgpv rngu r tqe]f wtgu f wp egtvbkp pqo dtg f g r tqeguuwu f g Tbhtbp r btvkekr bpv û n]nbdqtbvkqp f g nkphqto bvkqp eqo r vbdrng gv hkpbpek+tg lnu u br r wkgpv pqvbo o gpv uwt rng t]h]tgpvkgnf g eqpvt rng kpvgtpg f w Gtqwr g r qwt t]bnkugt rngwtu r tqr tgu f kdki gpegu f bpu rngu uqek]v]u u]rgevkqpp]gu

lnu tgpf gpv eqo r vg f g rngwtu eqpenwukqpu bw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Ir wxdr gi w

Lg f kur qukvkh f g eqpvt rng kpvgtpg guv uwr gtxku] r bt rngu kpuvbpegu uwkxbpvgu

Mi Csr xi mph dhq mnxyvdymsr

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gpv]tkpg rngu i tbpf gu nki pgu f w f kur qukvkh f g eqpvt rng kpvgtpg uwt bxku gv tgeqo o bpf bvkqpu f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Lgu f ktki gbpvu f gu uqek]v]u f g tbpi buuwtgpv nb r rngkpg tgur qpubdkdkv] f w f kur qukvkh f g eqpvt rng kpvgtpg o ku gp wxtg f bpu rngwt uqek]v] gv f bpu rngu gpvkv]u s wk rngwt uqpv qr]tbvkqppgmngo gpv tbvbej]gu rng f kur qukvkh f gxbpv €vtg gp eqphqto kv] bxge rngu r tkpekr gu f g eqpvt rng kpvgtpg f]hkpku r bt rng Gtqwr g

Mi gsq mi h dzhmyi yhi x vmxuzi x hz Csr xi mp h dhq mnxyvdymsr

Lb eqo r qukvkqp gv rngu o kuukqpu f g eg eqo kv] uqpv r t]ugpv]gu bw f wr t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Ep o bvk+tg f g eqpvt rng kpvgtpg eg eqo kv] gzbo kpg pqvbo o gpv

- rngu t]uwnvbvu f gu bwf kvu gv f gu vtbxbwz nk]u bw eqpvt rng kpvgtpg r t]ugpv]u r bt nb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt rng kpvgtpg
- rngu t]uwnvbvu f gu vtbxbwz f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu rng eqo kv] u buuwtbpv r bt bkrngwtu f wtgur gev r bt rngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f gu eqpf kvkqpu f g rngwt kpf]r gpf bpeg

Lb ej btvg f g nbwf kv kpvgtpg f w Gtqwr g guv xbnkf]g r bt rng r t]ukf gpv f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Mi x gsq mi x hi gsr yv pi myi vr i

Cj bs wg uqek]v] f g tbpi r qwt ngpugo drng f gu gpvkv]u tgrgxbpv f g uqp r]tko +vtg bkpuk s wg ej bs wg CTP Ftbpeg gv CTP kpvgtpbvkqpbn f kur qug f wp eqo kv] f g eqpvt rng kpvgtpg Cgu eqo kv]u hqpv rng r qkpv uwt nbxbpego gpv f gu vtbxbwz f]xbnwbvkqp gv gp bpbnÂugpv rngu t]uwnvbvu Lb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt rng kpvgtpg guv uÂuv]o bvks wgo gpv buuqek]g bwz t]wpkqpu f g egu eqo kv]u

FACVEXTU DE TIURXEU

Tqpv r t]ugpv]u ekbr t+u rngu r tkpekr bwz tkus wgu r qwxbpv bhhgevgt nbevkxkv] gv nb ukwbvkqp f w Gtqwr g bw lqwt f w f]r v f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Lgu tkus wgu kf gpvkh]u eqo o g uki pkhkebvkhu r bt Tbhtbp uqpv i tqwr]u gv j k]tbtej ku]u ugnqp rngwt pbwwtg gv rngwt etkvkekv] f bpu wp pqo dtg nko kv] f g ebv]i qtkgu Tbhtbp gzgteg ugu bevkxkv]u f bpu wp gpxktqppgo gpv f qpv n]xqnwkqp r gto bpgpvg ngzr qug û f gu hbevgwtu f g tkus wgu gv kpegtvkwwf gu u blqwbpv û egwz buuqek]u û ugu o]vkgtu gv ugu qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu

Lb o bv]tkbnkubvkqp f gu tkus wgu f]etkvu ekf guuqwu guv uwuegr vkdrng f bxqkt f gu ghhgvu p]i bvkhu uwt ugu bevkxkv]u ub ukwbvkqp hkpbpek+tg ugu t]uwnvbvu ugu r gtur gevkxgu qw rng eqwtu f g nbevkqp Tbhtbp gp Bqwtug

Ep qwtg r gwxgpv gzkuvgt û nb f bvg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f bwwtgu tkus wgu pqp gpeqtg kf gpvkh]u qw f qpv nb o bv]tkbnkubvkqp p guv r bu eqpukf]t]g eqo o g uwuegr vkdrng f go r qtvgt f g vgnu ghhgvu p]i bvkhu

Lgu kphqto bvkqpu ekbr t+u kpv+i tgpv f +u rqtu f gu j Âr qvj +ugu gv bpvkekr bvkqpu s wk r bt pbwwtg r qwttbkgpv ug t]x]rgt kpgzbevgu

L gpxktqppgo gpv f bpu rgs wgnknqr +tg gzr qug rng Gtqwr g û

- tkus wgu nk]u û n]xqnwkqp f g uqp gpxktqppgo gpv eqpewttgpvkgn
- tkus wgu f g o btej] hkpbpekgt
- tkus wgu lwtkf ks wgu gv t]i ngo gpvbktgu
- tkus wgu f g o kug gp ebwug o]f kbvks wg
- tkus wgu nk]u bw ej bpi go gpv enho bvks wg

Tgu bevkxkv]u qr]tbvkqppgmngu i]p+tgpv f gu tkus wgu ur]ekhks wgu r qwt rng Gtqwr g gphkp uqp]xqnwkqp uvtbv]i ks wg kpf wkv]i bngo gpv f gu tkus wgu r tqr tgu û Tbhtbp

Tmxuyi wpmw7 pi r zmsr r i q i r x hdr wpi uyi ppi Gvs y t i s t vi

Tmxuzi x pmx 4 p Âspzymsr hi pi r Âmsr r i q i r y gs r gzvi r ymp

OÈ uî &âÀÈôéûyî &ýô& âèâÀÈôéûyî

Dbpu rgu f qo bkpgu b]tqpbwvks wg ur bvkbn gv f g nb f]hgpug egtvbkpu o btej]u uqpv hgto]u û nb eqpewttgpeg]vtbpi +tg qw uqpv bwtkdw]u uwt nb dbug f g eqpukf]tbvkqpu uvtbv]i ks wgu f g u]ewtkv] qw f kpf]r gpf bpeg pbvkqpbng Dg r nwu rg vtbpuhgtv gv qw ngzr qtvbvkqp f]s wkr go gpvu f g f]hgpug uqpv r tqj kd]u qw gpebf t]u r bt nb t]i rngo gpvbvkqp f g r nwukgwtu r bÂu f qpv nb Ftbpeg Cgu]ej bpi gu pg r gwxgpv bxqkt nkgw s wg uwt bwqtkubvkqpu i qwxgtpgo gpvbngu f]tqi bvqkt gu s wk lo r quqpv wpg vqvbng eqphqto kv] f gu qr]tbvkqpu eqpegtp]gu bxge rngu t]i rngo gpvbvkqpu f g eqpvt rg f gu gzr qtvbvkqpu

Lg f]xgnqr r go gpv f gu bevkxkv]u gv f gu lo r nbpvbvkqpu f w Gtqwr g û n]ej gnng o qpf kbng ngzr qug û f gu tkus wgu r qnkvks wgu gv]eqpqo ls wgu r tqr tgu û egtvbkpu r bÂu gv s wk ugtbkgpv uwuegr vkdngu f bhfgevgt ugu bevkxkv]u gv ugu t]uwnvbvu Tbhtbp guv]i bngo gpv eqphtqpv] û n]xqnwvkqp f gu]s wkdktgu i]qr qnkvks wgu o qpf kbwz gv pqvbo o gpv bwz pqwxgnngu f lo gpukqpu dkdbv]tbngu f g egtvbkpgu tgnbvkqpu s wk u blqwvgpv qw ug uwduvkwvgpv û f gu tgnbvkqpu o wnvkdbv]tbngu r t]gzkuvbpvgu

Tbhtbp f kur qug f wpg f ktgevkqp Gtqwr g kpvgtpbvkqpbn gv tgnbvkqpu kpuvkwvkqppgnngu eqqtf qppbpv rgu bevkqpu r gto gwbpv f g hbkt g hbeg û egu bn]bu r qnkvks wgu gv i]qr qnkvks wgu pqvbo o gpv gv Â eqo r tku f bpu nbpbnÂug f g tkus wg r bÂu f bpu rgu f qo bkpgu f g nb eqphqto kv] eqo o gtelbng f w eqpvt rg f gu gzr qtvbvkqpu gv f gu f qwbpgu gv bplo bpv f g o bpk+tg eqplqkpvg bxge f bwvtgu f ktgevkqpu egpvtbngu f w Gtqwr g wp f kur qukvkhf]f k] bwz]xgpwvgnngu r tqdn]o bvks wgu gp o bvk+tg f]vj ls wg eh gv

Akpuk f bpu nb r gtur gevkxg f g nb uqtvkg f w SqÂbwo g Vpk f g nVpkqp gwtqr]gppg Tbhtbp u]vbkv r t]r bt] û wp ue]pbtkq f g j btf Btgzkv qw uqtvkg ubpu beeqtf vtbpukvqktg Tbhtbp bxbkv btt€v] wp r nbp f g eqpvkpi gpeg xkubpv û vtbkvgt rgu r tkpekr bngu f kkhkewnv]u bwzs wgnngu rg Gtqwr g bwtbkv r w f gxqkt hbktg hbeg gp nqeewttgpeg r tkpekr bngo gpv f gu gplgwz f g nb ej b pg nqi kuvks wg i nqdbng *vxssca fkclq* gv f g egtvkhkebvkqpu b]tkgppgu Cg r nbp f g eqpvkpi gpeg b]v] f]enkp] f bpu ej bewpg f gu gpvkv]u eqpegtp]gu bw ugkp f w Gtqwr g T bi kuubpv f g nb *vxssca fkclq* f gu uvqemu f g u]ewtkv] bxblgpv]v] eqpuvkww]u Dgu o guwtgu ur]ekhs wgu pqvbo o gpv f gu f]nbku f g u]ewtkv] bxblgpv]v] o kugu gp wxtg bwr t+u f g hqwtpkuugwtu etkvks wgu kf gpvkhk]u Lgu bevkqpu p]eguubktgu bxblgpv r bt blnngwtu]v] gpi bi]gu bwr t+u f gu bwqtkv]u f g egtvkhkebvkqp eqo r]vgpvgu r qwt u]ewtkugt nb r qwtuwkvg f gu bevkxkv]u Vpg xki kdbpeg r btvkewnk+tg bxblv]v] r qtv]g bwz bi t]o gpvu f gu hqwtpkuugwtu gv bwz dguqkpu gzr tlo]u r bt rgu enkgpvu f w Gtqwr g bwr t+u f g ugu uvbvkqpu f g t]r btbvkqpu dtkvbppks wgu Lgu gplgwz f g egtvkhkebvkqp uqpv vtbkv]u bw o qÂgp f gzvgpukqpu f gu bi t]o gpvu gzkuvbpvu eqo o g egwz f g nAETA Ai gpeg Ewtqr]gppg f g nb T]ewtkv] A]tkgppg qw EATA *Exur s hcq Aylcvlr q Tcihvà Aj hqfà* bpv]tkgwtu bw f]ego dtg f qpv rgu gnhgvu ugtqpv tgeqppwu r bt nb CAA *ClyloAylcvlr q Axvkr uvà* r gpf bpv f gwz bpu Cg r nbp b]v] o bkpvgpw o €o g ukrngu uvqemu qpv]v] t]f wkvu r qwt vgpkt eqo r vg f gu gnhgvu r qukvkhu f g egu r t]r btbvkqpu gv f gu f]ebnbi gu f g ebrgpf tkgt Cgtvbkpu qpv]v] gpeqtg t]f wkvu xqktg uwr r tlo]u f w Hbkv f g nb dbkuug f bevkxkv] nk]g bwz eqpu]s wgpegu]eqpqo ls wgu uwt rgu bevkxkv]u f g Tbhtbp f g nb etkug nk]g û nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf Cg r nbp b]v] t]i wnk+tgo gpv o ku û lqwt gv ugtb bf br v] û nbwpg f g nbeeqtf uki p] gv r qubpv rg ebf tg f g nb tgnbvkqp hwwtg gpvtg rg SqÂbwo g Vpkgv nVpkqp gwtqr]gppg eh

OÈ uî &ua›ôu›êyî &Zu&uàx É »y&y&Qâœx59G

Lgu bevkxkv]u f w Gtqwr g uqpv bhfgev]gu r bt rgu eqpu]s wgpegu f g nb r bpf]o kg f g Cqxkf s wkb f]dwv] gp f]ego dtg gv s wk r tqxqs wg wpg hqtvg dbkuug f w vtbhke b]tkgp o qpf kbn eh Pt]bo dwrg Cgwg dbkuug]vbkv f g uwt ngpugo drng f g nbpp]g ugnqp rgu f qpp]gu r wdnk]gu r bt nlAUA *lqvhuqcvlr qco Aylcvlr q Ulcqvs r uvAvvr f lcvlr q* rg h]xtkgt Lgu bevkxkv]u f g Tbhtbp uqpv]i bngo gpv lo r bev]gu r bt nb f]v]tkqtbvkqp f g nb ukwvbvkqp hkpbpek+tg f g eqo r bi pkgu b]tkgppgu enkgpvgu bkpuk s wg r bt wpg o qkpf tg f kur qpkdkdkv] f g ugu eqnnbdqtbvgwtu gv f gu bf br vbvkqpu bw ugkp f g ub *vxssca fkclq* egu f kkhkewnv]u t]f wkubpv rngu ebr bekv]u qr]tbvkqppgnngu f w Gtqwr g

Vpg egnnwng f g etkug b]v] o kug gp wxtg bw pkxgbw f w Gtqwr g û r btvkt f w lbpxkgt Ennng guv ej bti]g f bpvkekr gt o b vtkugt gv nb kvgt rgu lo r bevu f g nb etkug Ennng u guv bwbej]g gp r tkqtkv] û buuwtgt nb o gknngwtg r tqvgevkqp r quukdng f g ugu eqnnbdqtbvgwtu pqvbo o gpv ubpkvbktg û u]ewtkugt gv bo]pbi gt rgu hnwz f g ub *vxssca fkclq* vqww gp xgknnbpv û r t]ugtxgt uqp qwvkn kpf wuvtkgn gv û buuwtgt nb eqpvkpwkv] f g ugu bevkxkv]u Tbhtbp wvkdug rgu f kur qukvkhu o ku gp r nbeg r bt rgu r qwxqktu r wdnkeu f bpu f kxgtu r bÂu gv b tgeqwtu pqvbo o gpv û nbevkxkv] û vgo r u r btvkgn f g rgqpi wg f wt]g eh Pbt bknngwtu vqwwgu rgu uqek]v]u f g tbpi f w Gtqwr g o gwvgpv gp wxtg wp uwkxk rgwt r gto gwbpv f blwuvgt rgwtu r t]xkukqpu f bevkxkv] bwz f go bpf gu f g rgwtu enkgpvu gv f bf br vgt rgwtu eq vu gp eqpu]s wgpeg Cg uwkxk r gto gv gp qwvtg f bnko gpvgt nb o kug û lqwt f gu j Âr qvj +ugu r tqi tbo o gu f w Gtqwr g eh ekbr t+u

Lg Gtqwr g eqqtf qppg bkpuk f g o bpk+tg t]i wnk+tg gv r tqbevkxg rgu ghhqtvu f g ngpugo dng f g ugu Hkdkbngu gv f g ugu ukvgu f bpu vqvu rgu r bÂu q kn guv r t]ugpv bhkp f g u buuwtgt f gu r tkqtkv]u r qwt Hbktg hbeg û nb etkug

- nb r tqvgevkqp f gu ubnbtk]u r bt wpg qti bpkubvkqp f w vtbxbkn bf br v]g gv t]r qpf bpv û f gu eqpf kvkqpu f j Âi k+pg gv f g u]ewtkv] br r tqr tk]gu f]hkpkgu r bt wp r tqvqeqng Gtqwr g gv f gu tqvbvkqpu f]s wkr gu r qwt rgu vêej gu p]eguukvbpv nb r t]ugpeg uwt ukvg f gu eqnnbdqtbvgwtu qw gpeqtg wp tgeqwtu beetw bw v]n]vtbxbkn
- nb r t]ugtxbvkqp f g ugu bevkxkv]u bw o qÂgp pqvbo o gpv f wpg t]f wevkqp f gu ghhgevkhu f g nqtf tg f g r gtuqppgu uwt wpg dbug o qpf kbng ghhgevkhu vgo r qtbktgu gv r gto bpgpvu f g tgeqwtu û f gu f kur qukvkhu r wdnkeu f g eqo r gpubvkqp f bevkxkv] û vgo r u r btvkgn Aevkxkv] Pbtvkgnng û Lqpi Ugto g qw gpeqtg û nb uki pbwtg f wp Aeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] rg lwkngv gp Ftbpeg f gxbpv r gto gwtg f g tgvgpkt rgu eqo r]vgpegu kpf kur gpubdngu û nb tgr tkug gv bw f]r nqlgo gpv f g nb hgwkng f g tqwg S U
- rgu t]r qpugu bwz f go bpf gu f gu enkgpvu pqvbo o gpv gp vgto gu f g ebrgpf tkgt f g nkxtbkuqpu
- nb t]ukdkgpeg gv nb hngzkdkdkv] f g nb ej b pg f br r tqxkukqppgo gpv Tbhtbp b bkpuk tgphqte] uqp uwkxk f gu hqwtpkuugwtu gv et]] wp f kur qukvkh f g X bvej Uqy gt hqebnku] uwt rgu ekps û f kz hqwtpkuugwtu en]u gv eqpvtkdwg bw hqpf u f g uqwvkgp û nb hkdk+tg b]tqpbwvks wg ACE Agtq Pbtvgpbktgu o ku gp r nbeg bw r tkpvgo r u eh
- nb i guvkqp egpvtbnku]g f g nb vt]uqtgtkg gv f g nb nks wkf kv] f w Gtqwr g f qpv uqp hbkdng gpf gwvgo gpv eqpuvkwg wp bvqww

Lgo r tgkpvg o qpf kbng f g Tbhtbp gv pqvbo o gpv ub r t]ugpeg gp Aukg nwk b r gto ku f bpvkekr gt gv eqo r gpugt egtvbkpgu f kkhkewnv]u f bpu nb o guwtg q wpg ej b pg f br r tqxkukqppgo gpv o qpf kbng]s wkdkdt]g r gwv r gto gwtg f g o kgwz i]tgt rgu uvqemu ugpukdngu

Tgrqp nlAUA lpvgtpbvkqpbn Axlbvkqp Utbpur qtvbvkqp Auuqelbvkqp rg vtbhke r buubi gtu b dbkuu f g gp r bt tbr r qtv 6 r qwt wp vbwz f g tgo r nkuubi g f gu bxlqpu gp dbkuug f g Lg htgv gp vqppg nro b dbkuu i bngo gpv f g r bt tbr r qtv 6 Lg vtbhke r buubi gtu tguvgtbkv gp tgvtbkv f g r bt tbr r qtv 6 nlAUA eqpf kvkqppbpv egwg bo nkqtbvkqp 6 nb xbeelpbvkqp eqpvtg nb Cqxkf

œâÈÌîÔâà&kyî &wâàx›ôâàî &wâàâÉ ›éûyî

Lgu j Âr qvj +ugu o betq]eqpqo ks wgu gv rngu j Âr qvj +ugu f g r tqi tbo o gu b]tqpbwks wgu hkz]gu r bt rng Gtqwr g vkgppgpv eqo r vg f gu eqpf kvkqpu]eqpqo ks wgu eqpuvbv]gu û nb f bvg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gv uqpv r tkugu gp eqo r vg f bpu n]nbdqtbvkqp f w dwf i gv gv f w r nbp r t]xkukqppgnr nwtkbppwgnbr r gn] r nbp o qÂgp vgto g PMU

Dgu r nbpu f bevkqpu uqpv]nbdqt]u û r btvkt f g egu j Âr qvj +ugu gv xbnkf]u r bt rng eqo kv] f gu tkus wgu Gtqwr g uwkxbpv nb o]vj qf qnqi kg r t]ugpv]g bw f w r t]ugpv ej br kvtg

L]xqnwvkqp f g n]eqpqo kg o qpf kbng b wp ghhgv f ktgev uwt nb f go bpf g f g vtbpur qtv b]tkgp gv f w htgv nbs wgnng bhhgevg f ktgevgo gpv rng o btej] f gu bxkqpu eqo o gtekbwz Pqwt hbktg hbeg û n]xqnwvkqp f g nb f go bpf g f bxkqpu r bt rngu eqo r bi pkgu b]tkgppgu rngu eqpuvtwevgwtu f bxkqpu r gwxgpv €vtg bo gp]u û o qf kkhgt rngwtu ebf gpegu f g r tqf wevkqp Cgnb r gww bxqkt wpg eqpu]s wgpeg f ktgevg uwt rng pkxgbw f bevkxkv] f g r tgo k+tg o qpvg f gu hqwtpkuugwtu f g o qvgwtu gv]s wkr go gpvu b]tqpbwks wgu vgnu s wg Tbhtbp Dg o €o g nb dbkuug f w vtbHe b]tkgp kpf wkvg r bt wpg f]i tbf bvkqp f g ngpxktqppgo gpv]eqpqo ls wg i]qr qnkvks wg enlo bvks wg qw ubpkvbktg r gww]i bngo gpv bhhgevgt rng xqnwo g f gu xgpvgu gv f gu bevkxkv]u f g ugtxkegu f w Gtqwr g kpenwbpv rngu bevkxkv]u f g o bkpvgpbpeg gv f g t]r btbvkqp bkpuks wg rngu xgpvgu f g r k+egu f g tgej bpi g

Dbpu rng ebu q nb eqplqpewvtg xkgpv û ug f]i tbf gt eqo o g nqpv o qpvt] rngu etkugu nk]gu bwz kpvgtf kevkqpu f g xqn f w Bqgkpi MAY eh lo o]f kbvgo gpv uwkxkgu f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf rngu j Âr qvj +ugu gv rngu r nbpu f bevkqpu f g Tbhtbp uqpv blwuv]u gp eqpu]s wgpeg Ahlp f g nlo kvgt nlo r bev f g egu tkus wgu f gu eqo kv]u f g r kqvbi g ur]ekhks wgu r]tkqf ls wgu uqpv gp r nbeg bw uglkp f w Gtqwr g eh gv D lo r qtvbpvgu o guwtgu r gwxgpv blpuk €vtg o kugu gp wxtg vgnngu s wwpg r bwug f bpu rngu kpxguvkuugo gpvu nbf br vbvkqp f gu qdlgevkhu f g S D gv nb t]f wevkqp f gu eq vu f ktgevu gv kpf ktgevu

Szzyô&xy&w wÈy&u êâàuûôéûy

Lg tÂvj o g f gu eqo o bpf gu f bxlqpu eqo o gtekbwz r t]ugpvg f gu vgpf bpegu eÂenks wgu nk]gu r tkpekr bngo gpv

- û n]xqnwvkqp f w vtbHe b]tkgp
- bwtÂvj o g f g xlgkmkuugo gpv gv f g tgpqwxgnngo gpv f gu hnqvwgu f bxlqpu
- bwz f]ekukqpu f kpxguvkuugo gpvu f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu gv û rngwt ebr bekv] hkpbpek+tg

Ep qwwtg f gu]x]pgo gpvu gzegr vkqppgnu vgttqtkuo g r bpf]o kg ebvbuvtqr j gu b]tkgppgu eqpf kvkqpu gpxktqppgo gpvbngu qw i]qr j Âulswgu gve r gwxgpv r gugt f g nb»qp vgo r qtbktg uwt rng vtbHe b]tkgp gv r bt eqpu]s wgpv bhhgevgt rng o btej] f gu o qvgwtu f bxlqpu ekxkxu f gu]s wkr go gpvu b]tqpbwks wgu f g nb o bkpvgpbpeg gv f gu ugtxkegu

Ep rngu bevkxkv]u f bxkbvkqp ekxkng tgr t]ugpvbkgpv gpxktqp f w ej kkhtg f bhhbktgu eqpuqnkf] blwuv] f w Gtqwr g Tbhtbp hbkv hbeg û eqwtv vgto g û wpg dbkuug dtwvbng f g nb f go bpf g o bku û o qÂgp gv nqpi vgto gu û wp eÂerg f g tgr tkug r wku f g f go bpf g uqwvgpwg t]uwnvbpv r tkpekr bngo gpv f gu ghhqtvu f g tgpqwxgnngo gpv f g rngwtu hnqvwg f b]tqpghu gv f]s wkr go gpvu b]tqpbwks wgu qhhtbpv wpg go r tgkpvg gpxktqppgo gpvbng bo]nkqt]g r qwt f g pqo dtgwugu eqo r bi pkgu b]tkgppgu

Tbhtbp b hqwtpk wpg lo r qtvbpvg hnqvwg f g o qvgwtu kpuvbnn]u bxge r nwu f g o qvgwtu CFM gv LEAP s wk]s wkr gpv nb o blqtkv] f gu bxlqpu o qpqeqwnqktu f g r nwu f g r nbegu nkxt]u bwz eqo r bi pkgu b]tkgppgu f gr wku r nwu f g bpu Cqo r vg vgpw f g nb o bwtkv] f g egwg dbug kpuvbnn]g f g o qvgwtu f w ej kkhtg f bhhbktgu blwuv] f g nbevkxkv] r tqr wnukqp r tqxkgppgpv f gu bevkxkv]u f g ugtxkeg

Tbhtbp b f]o qpvt] ub t]bevkxkv] gv ub ebr bekv] f bf br vbvkqp bwz eqpvtbkpvgu eqplqpewtgnngu bewgnngu s wk bhhgevgpv r btvkewnk+tgo gpv rng ugevgwt b]tqpbwks wg gv ur bekbn Alpuk br t+u bxqkt t]bnku] bxge uwee+u f gu o qpv]gu gp ebf gpeg j kuvqtks wgu *ucp s xs* f w LEAP pqvbo o gpv Tbhtbp u guv bf br v] û nb t]egpvg ej wvg dtwvbng f g nb f go bpf g f g ugu enkgpvu gv b tgx w rng r kqvbi g f g ub ej b pg nqi kuvks wg i nqdbng kpvgtpg gv gzvgtpg eh gp eqpu]s wgpeg vqww gp r t]r btbpv nb tgr tkug Lb i guvkqp bw r nwu r t+u f g ugu kpxguvkuugo gpvu nb t]f wevkqp f gu r tqi tbo o gu f bej bvu f gu gpi bi go gpvu f kpxguvkuugo gpv gv f]r gpugu f g S D nb tbvkqpbnkubvkqp f gu lo r nbpvbvkqpu kpf wuvtkgnngu gv bwtgu r nbpu f bevkqpu uqpv o ku gp wxtg r qwt buuwtgt egwg ebr bekv] vbpv kpvgtpg s wgzvgtpg gv ekteqpuetktg rngu]xgpwvgnu f Âuhqpevkqppgo gpvu Tbhtbp xgknng]i bngo gpv û nbf]s wbvkqp f g ugu o qÂgpu f g r tqf wevkqp û nb f go bpf g uwt rng r nwu nqpi vgto g

Qâàwûêêyàwy

Lg Gtqwr g guv eqphtqpv] û wpg eqpewttgpeg kpvgpug uwt vqwu ugu ugevgwtu f bevkxkv] r tqxgpbpv vbpv f bevgwtu i nqdbwz gv kpvgtpbvkqpbwz s wg f bevgwtu qr]tbpv uwt egtvbkpu o btej]u f g pkej g Fbeg û ugu eqpewttgpvu rng Gtqwr g u bwbej g û ubvkuhbktg ugu enkgpvu gp rngwt r tqr qubpv f gu r tqf wkvu kppqxbpvu hbdngu u tu gv eqo r]vkvku L gzegnngpeg qr]tbvkqppgnng gv nbo]nkqtbvkqp eqpvkpwg f g nb eqo r]vkvkxkv] uqpv f gu rngxlgtu lo r qtvbpvu r qwt rng Gtqwr g Tbhtbp r qwtuwkv]i bngo gpv ubpu tgrêej g nqdlgevkh f g eqpugtxgt gv f g f]xgnqr r gt uqp bxbpeg vgej pqnqi ls wg i têeg û wpg r qnkvks wg f kpxguvkuugo gpvu uqwvgpvg gp o bvk+tg f g tgej gtej g gv f]xgnqr r go gpv pqvbo o gpv f bpu rngu f qo bkpgu f bevkxkv]u f qpv rng eÂerg f g f]xgnqr r go gpv r tqf wkvu guv r btvkewnk+tgo gpv nqpi

Alhp f g nlo kvgt nlo r bev f g eg tkus wg Tbhtbp f]r nqlg wpg uvtbv]i kg nwk r gto gvbpv f €vtg r t]ugpv uwt ngpugo dng f gu ugi o gpvu eqo o gtekbwz uwt vqwu rngu eqo r qubpvu f wp b]tqpgh eh bwr t+u f g f kkh]tgpvgu vÂr qnqi kgu f g enkgpvu bxkqppgwtu eqo r bi pkgu b]tkgppgu qw [vbvu gv û f kkh]tgpvgu]vbr gu f w eÂerg f g xlg f g ugu r tqf wkvu r tgo k+tg o qpvg gv br t+u xgpvg pqvbo o gpv Tbhtbp gpi bi g]i bngo gpv f gu kpxguvkuugo gpvu ekdn]u gp S D eh f gu qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg u]ngevkqpp]gu gv f]xgnqr r g f gu r btvgpbtkbvu uwt wp egtvbkp pqo dtg f g r tqi tbo o gu eh gv Skus wgu nk]u bwz hqwtpkuugwtu gv r btvgpbktgu Cgu r btvgpbtkbvu gv r tkugu f g r btvkekr bvkqpu o kpqtkvbktgu ekdn]gu ug vtbf wkugpv f bpu egtvbkpu ebu r bt nb et]bvkqp f gpvkv]u eqo o wpgu f bpu ng tgur gev bduqnw f gu t+i rngu f g eqpewttgpeg br r nebdngu û vqwu rngu o btej]u gv vqwu rngu r bÂu q kxu qr +tgpv

Tmxuzi x hi q dvgl jmndr gnnv

Lgu r tkpekr bwz tkus wgu f g o btej] bwzs wgnu ng Gtqwr g guv uqwo ku uqpv ng tkus wg f g ej bpi g ng tkus wg f g vbwz f kpv]t€v ng tkus wg f g eqpvtgr btvkg gv ng tkus wg f g nks wkf kv]

f ›î éûy&ky&w«uà y

Lg Gtqwr g guv gzr qu] bw tkus wg f g ej bpi g f]hpk eqo o g nlo r bev uwt ng dktbp gv ng eqo r vg f g t]uwnvbv f gu hnwvwbvkqpu f gu vbwz f g ej bpi g f bpu ngzgtekeg f g ugu bevkxkv]u qr]tbvkqppgnngu gv Hpbpek+tgu

Alhp f g r tqv]i gt uqp t]uwnvbv qr]tbvkqppgn ng Gtqwr g o gv gp wxtg wpg r qnkvks wg f g eqwxgtvwtg f qpv nb Hpbnkv] guv f g t]f wktg rngu hbevgwtu f kpegtvkwf g bhhgevbpv ub tgpvbdkdkv] gv nwk f qppgt ng vgo r u p]eguubktg û nbf br vbvkqp f g ugu eq vu û wp gpxktqppgo gpv o qp]vbktg xqnbvkn L gu f gxkugu hbkubpv nqdlgv f wpg eqwxgtwtg uwt nj qtlâqp f]Hpkr bt ng Gtqwr g uqpv ugnqp ng eqf g o p]o qpks wg kpvgtpbvkqpbn ng f qnnbt VT VTD nb nkxtg uvgtnkpi GBP ng r guq o gzlebkp MYN gv ng f qnnbt ebpbf kgp CAD

L gwtq f gxkug f g tgr qtvkpi f w Gtqwr g ugtv f g o qppbkg f g eqpvtgr btvkg û nbej bv gv û nb xgpvg f g egu f gxkugu

Lb o blqtkv] f w ej kthtg f bhtbktgu f gu bevkxkv]u f w ugevgwt b]tqpbwvkswg ekxkn guv nkdgm]g gp f qmtbt VT nb o qppbkg f g t]h]tgpeg f g nkpf wuvtkg Lg Gtqwr g xgpf ugu f qmtbtu VT eqpvtg gwtq

Tbhtbp b]i brngo gpv dguqkp f g f gxkugu r qwt ng dqp hqpevkqppgo gpv f g ugu lo r nbpvbvkqpu]vtbpi +tgu r bkgo gpv f gu ubrbktgu t+i ngo gpvu hqwtpkuugwtu r bkgo gpv f g tgf gxbpegu gv vbzgu nqebngu Lg Gtqwr g guv brqtu bej gvgwt f g nkxtgu uvgtnkpi r guq o gzlebkp gv f qmtbtu ebpbf kgp eqpvtg gwtq

Tnxuzi hi gldrki izvs hspqdvXU

Lg Gtqwr g eqwxtg uqp gzr qukvkqp bw f qmtbt VT uwt wp j qtkêqp f g vtqku û s wbvtg bpu L gze]f gpv pgv bppwgnf gu tgegvwgu uwt rgu f]r gpugu nkdgm]gu gp f qmtbt VT r qwt ugu bevkxkv]u u guv]rgx] û o kmkbtf u f g f qmtbtu VT gp gp tgvtbkv r bt tbr r qtv bwz o kmkbtf u f g f qmtbtu VT f g

Pbt bkrngwtu ng eqo r vg f g t]uwnvbv f w Gtqwr g guv gzr qu] bw tkus wg f g ej bpi g gwtq f qmtbt VT bw vkvtg f gu kpxguvkuugo gpvu f w Gtqwr g f bpu f gu bevkxkv]u bo]tkebkpgu s wkuqpv r t]ugpv]gu bw pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f]tkx]u f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Ephkp ngu ebr kvbwz r tqr tgu f w Gtqwr g uqpv gzr qu]u bw tkus wg f g ej bpi g gwtq f qmtbt VT bw vkvtg f gu kpxguvkuugo gpvu f w Gtqwr g f bpu f gu bevkxkv]u bo]tkebkpgu s wkuqpv r t]ugpv]gu bw pqvg Lkuvg f gu uqek]v]u eqpuqnkf]gu f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Qspyrnzi hi gszÂi vyzvi izvs hspqdvXU

Lb r qnkvks wg f g i guvkqp f w tkus wg f g ej bpi g f]hpkg r bt Tbhtbp r qwt vqwgu ugu hkdkrngu tgr qug uwt vtqku r tkpekr gu

- r tqv]i gt nb r gthqto bpeg]eqpqo ls wg t]uwnvbv qr]tbvkqppgn f gu hnwevwbvkqpu bn]bvqktgu f w f qmtbt VT r bt nb o kug gp r nbeg f g eqwxgtwtgu
- qr vko kugt nb s wbnkv] f gu eqwxgtwtgu ej bs wg hqku s wg r quukdrng
- f qppgt f g nb xkukdkdkv] bwz uqek]v]u f w Gtqwr g uwt ng vbwz f g ej bpi g br r nkebdrng

Lb r tqvgevkqp f g nb r gthqto bpeg]eqpqo ls wg p]eguukvg s wg uqkgpv f]hpku wpg r btkv] o kpko wo f w f qmtbt VT gv wp j qtkêqp uwt rgs wgn u br r nks wg egvwg r tqvgevkqp Lb r btkv] o kpko wo eqttgur qpf û wp eqwtu f w f qmtbt VT r gto gwbpv û Tbhtbp f g vgpkt ugu qdlgevkhu f g t]uwnvbv qr]tbvkqppgn C guv bkpuks wg f gu eqwxgtwtgu qpv]v] gpi bi]gu uwt wp j qtkêqp f g vtqku û s wbvtg bpu

N yl shi hi kixymsr izvs hspqdvXU

Lb r qnkvks wg f g eqwxgtwtg u br r wkg uwt nb i guvkqp f wp r qtvghgwkmg f kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu xkubpv û i btbpvkt wpg r btkv] r nbpej gt f g t]h]tgpeg

Dbpu ng ebf tg f gu bevkqpu f g eqpuvkvwkqp f w r qtvghgwkmg f kpuvtwo gpvu f g eqwxgtwtg rgu r tkpekr bwz r tqf wku wkdku]u uqpv rgu xgpvgu û vgto g rgu beewo nbvgwtu gv nb eqo dkpbkuqp f kpuvtwo gpvu qr vkqppgnu Cgu kpuvtwo gpvu r gwxgpv kpenwtg f gu dbttk+tgu bevkxbpvgu gv qwf]ubevkxbpvgu

Vpg qr vkqp û dbttk+tg f]ubevkxbpvg f kurbtb vtbkv f w r qtvghgwkmg uk ng eqwtu ur qv]vbkv bo gp] û htbpej kt ng pkxgbw f g ub dbttk+tg f]ubevkxbpvg *Kqrfn Oxw* r gpf bpv nb hgp€vtg bevkxg Lg r qtvghgwkmg f g eqwxgtwtg ugtbkv brqtu t]f wkv f w pqvkqppgn f g nqr vkqp bkpuk f]ubevkx]g gzr qubpv ng Gtqwr g û wp tkus wg f g uqwu eqwxgtwtg

oe nkpxgtug wpg qr vkqp û dbttk+tg bevkxbpvg bw r qtvghgwkmg br r btb vtbkv uk ng eqwtu ur qv]vbkv bo gp] û htbpej kt ng pkxgbw f g ub dbttk+tg bevkxbpvg *Kqrfn Iq* r gpf bpv nb hgp€vtg bevkxg Lg r qtvghgwkmg f g eqwxgtwtg ugtbkv brqtu bwi o gpv] f w pqvkqppgn f g nqr vkqp bkpuk bevkx]g gzr qubpv ng Gtqwr g û wp tkus wg f g uwt eqwxgtwtg

Dgu bevkqpu f qr vko kubvkqp uqpv]i brngo gpv o kugu gp wxtg gp xwg f bo]nkqtgt nb r btkv] r nbpej gt Cgu bevkqpu uqpv vqwlqwtu eqpf wkvgu f bpu wp uqwek f g r t]ugtxbvkqp f g nb r gthqto bpeg]eqpqo ls wg f w Gtqwr g Emngu ubr r wkgpv uwt f gu r tqf wkvu r gto gwbpv]xgpwvgmngo gpv f g d]p]hkekgt f wpg bo]nkqtbvkqp r btvkgmng f gu r btkv]u uqwu lbegpvgu ubpu tgo gwtg r qwt bwvbpv gp ebwug nb r btkv] r nbpej gt f qtki kpg

Qsvyi jizmpi hi gszÂi wyzvi izvs hspqdvXU

Lg r qtvghgwkmg f g eqwxgtwtg guv r t]ugpv] bw pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f]tkx]u f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lg vtbhke b]tkgp guv wp f gu ugevgwtu ngu r nwu vqwej]u r bt nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf bxge wpg ej wvg j kuvqtks wg f w vtbpur qtv f g r buubi gtu f wg û nb hgto gwtg f gu htqpvk+tgu û n]ej gnrg o qpf kbrng Cgwg dbkuug f bevkxkv] f wtbdrng b wp lo r bev lo o]f kbv uwt rgu dguqkpu f g eqwxgtwtg f g ej bpi g r qwt ng Gtqwr g

Ep ng Gtqwr g b r qwtuwkxk ub uvtbv]i kg f g eqwxgtwtg f gzr qukvkqp pgwg uwt wp j qtkêqp f g vtqku û s wbvtg bpu L gzr qukvkqp pgwg bppwgnrg guvko]g f]r gpf bpvg f w pkxgbw f gu xgpvgu b]v] blwuv]g û nb dbkuug r qwt nb r]tkqf g û Emng guv bewgnrgo gpv guvko]g û o kmkbtf u f g f qmtbtu VT gp r qwt tgxgpkt r tqi tguukxgo gpv û o kmkbtf u f g f qmtbtu VT f kek Emng guv tgxwg û kpvgtxbnrgu t]i wkgtu r qwt ej bs wg bpp]g f g nb r]tkqf g eqwxgtvg

Aw gt h]xtkgt gv bwz eqpf kvkqpu f g ej bpi g bewgnrgu ng Gtqwr g b eqwxgtv uqp gzr qukvkqp guvko]g gp f g o kmkbtf u f g f qmtbtu VT bw eqwtu f g eqwxgtwtg f g f qmtbt VT r qwt gwtq Lg Gtqwr g b]i brngo gpv eqwxgtv uqp gzr qukvkqp guvko]g gp f g o kmkbtf u f g f qmtbtu VT bw eqwtu ekdrng f g eqwxgtwtg eqo r tku gpvtg gv f qmtbt VT r qwt gwtq gv uqp gzr qukvkqp guvko]g r qwt f g o kmkbtf u f g f qmtbtu VT bw eqwtu ekdrng f g eqwxgtwtg eqo r tku gpvtg gv f qmtbt VT r qwt gwtq Lb o blqtkv] f gu kpuvtwo gpvu qr vkqppgnu uqpv buuqtvku f g dbttk+tgu f]ubevkxbpvgu r nbe]gu û f kfh]tgpvu pkxgbwz gpvtg gv f qmtbt VT r qwt gwtq Ep ebu f g j bwuug eqpvkpvg f w vbwz ur qv gwtq f qmtbt VT egtvbkpgu qr vkqpu f kur btb vtbkgpv f w r qtvghgwkmg o gwbpv û tkus wg nbvgkpvg f gu eqwtu eqwxgtvu bppqpe]u r qwt û

Uqwg xbtkbvkqp f g egpvko g f g nb r btkv] gwtq f qmtbt VT uwt ng eqwtu f g eqwxgtwtg b wp lo r bev f gpxktqp o kmkqpu f gwtqu uwt rgu t]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv gp f qpp]gu blwuv]gu

Ui rxrfnmpyi izvs hspqdvXU

Lgu vbdrngbwz ek f guuqwu r t]ugpvgpv nb ugpukdkdkv] f gu r tkpekr bwz bi t]i bvu f w eqo r vg f g t]uwnvbv gp f qpp]gu blwuv]gu f wpg r btv gv gp f qpp]gu eqpuqnkf]gu f bwtg r btv û wpg xbtkbvkqp f g f gu eqwtu gwtq f qmtbt VT eqwtu o qÂgp gv eqwtu f g en vwtg Lbpbn Âug f g ugpukdkdkv] vkgpv eqo r vg û nb hqku f gu

- ghhgvu f g eqpxgtukqp lo r bev f gu xbtkbvkqpu f gu eqwtu gwtq f qmtbt VT uwt nb eqpxgtukqp gp gwtqu f gu t]uwnvbv u f gu uqek]v]u f qpv nb o qppbkg hqpevkqppgnrg guv ng f qmtbt VT
- ghhgvu f g vtbpubevkqp lo r bev f gu xbtkbvkqpu f gu eqwtu gwtq f qmtbt VT uwt rgu vtbpubevkqpu t]bnku]gu gp f qmtbt VT r bt f gu uqek]v]u f qpv nb o qppbkg hqpevkqppgnrg guv ngwtq gv uwt nb xbrqtkubvkqp f w r qtvghgwkmg f g eqwxgtwtgu f g ej bpi g gwtq f qmtbt VT

Pbt bkrngwtu nb ugpukdkdkv] f gu ebr kvbwz r tqr tgu û wpg xbtkbvkqp f g f w eqwtu gwtq f qmtbt VT f g en vwtg bhhgevbpv nb eqwxgtwtg f kpxguvkuugo gpv pgv r btvkgmng f gu gpvkv]u bo]tkebkpgu guv r t]ugpv]g bw pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f]tkx]u f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Dsrr ix dnzxy ix gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686
HÂr qvj +ug f g xbtkbvkqp f weqwtu gwtq f qmtbt VT		
Cqwtu o qÂgp		
Cqwtu o qÂgp wvkdku] r qwt nbpbrnÂug f g ugpukdkdv]		
Cqwtu f g en vwtg		
Cqwtu f g en vwtg wvkdku] r qwt nbpbrnÂug f g ugpukdkdv]		
Cj kht g f bHbktgu		
S] uwnvbv qr] tbvkqppgn		
S] uwnvbv hpbpekgt		
S] uwnvbv bxbpv ko r v		

Dsrr ix gsr xsp h ix r sr dnzxy ix gp o kmkqpu f gwtqu	867B	8686
HÂr qvj +ug f g xbtkbvkqp f weqwtu gwtq f qmtbt VT		
Cqwtu o qÂgp		
Cqwtu o qÂgp wvkdku] r qwt nbpbrnÂug f g ugpukdkdv]		
Cqwtu f g en vwtg		
Cqwtu f g en vwtg wvkdku] r qwt nbpbrnÂug f g ugpukdkdv]		
Cj kht g f bHbktgu		
S] uwnvbv qr] tbvkqppgn		
S] uwnvbv hpbpekgt		
S] uwnvbv bxbpv ko r v		

Tmxuzi hi gl drki l swx i zvs hs pqdlv XU

Lg Gtqwr g eqwxtg]i brngo gpv uqp gzr qukvkqp û vtqku bwvtgu f gxkugu nb nkxtg uvgtnkpi ng r guq o gzkebkp gv ng f qmtbt ebpbf kgp uwt wp j qtkâqp f g vtqku û s wbvtg bpu Lgu dguqkpu û nbej bv f g egu vtqku f gxkugu tgr t]ugpvgpv gpvtg gv o kmkqpu f]s wkxbrngpv f qmtbtu VT r bt bp

Lb r qnkvkswg f g eqwxgtwvtg gv nb o]vj qf g f g i guvkqp uqpv kf gpvkswgu û egnngu br r nkswj gu r qwt ngwtq f qmtbt VT Pbt f]tbww nb eqwxgtwvtg guv t]bnku] g r bt f gu eqpvtbvu û vgto g nwvkdkubvkqp f g r tqf wkvu qr vkqppgnu tguvg ngzegr vkqp gv pg r gww tgr t]ugpvgt s wwpg htbevkqp f gu kpuvtwo gpvu gp r qtvghgwkng

f »î éûy&y&uû' & »àô ê ô

L gzr qukvkqp f w Gtqwr g bwz xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v tgeqwxtg f gwz pbwvtgu f g tkus wgu

- wp tkus wg f g lwuvg xbrngwt nk] bwz bevkhu gv r buukhu hpbpekgtu û vbwz hkzg Lgu xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v kphnwgpv uwt nb xbrngwt f g o btej] f g egu bevkhu gv r buukhu
- wp tkus wg f g hnwz f g vt]uqtgtkg nk] bwz bevkhu gv r buukhu hpbpekgtu û vbwz xbtkbdng Lgu xbtkbvkqpu f g vbwz f kpv]t€v qpv wpg kpekf gpeg f ktgevg uwt ng t]uwnvbv f w Gtqwr g

Lg Gtqwr g f bpu ng ebf tg f g ub r qnkvkswg i]p]tbng btdkvtg gpvtg egu f gwz pbwvtgu f g tkus wgu gp wvkdkubpv bw dguqkp f gu kpuvtwo gpvu hpbpekgtu r tqr tgu bw o btej] f gu vbwz uy br f g vbwz f kpv]t€v qr vkqpu

Tmxuzi hi ydzà h mny v yi zvs x

L]o kuukqp qdnki bvbktg û vbwz hkzg r qwt o kmkqpu f gwtqu ghhgewj g bw r tgo kgt ugo guvtg b]v] xbtkbdkdku] g f +u nqtki kpg bxge f gu uy br u f g vbwz r bÂgwt xbtkbdng tgegxgwt hkzg û]ej]bpeg bxtkn

L gzr qukvkqp bw tkus wg f g vbwz f kpv]t€v Ewtq guv r t]ugpv]g bw pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f]tkx]u f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Tmxuzi hi ydzà h mny v yhs pqdlv XU

Lg *fur vv fxuhqfà vz cs* hbkv nqdlgv f wpg eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwvtg f g hnwz f g vt]uqtgtkg r qwt ub r btvkg vbwz f kpv]t€v Lgu f gwz vtbpej gu gpeqtg gp ektewnbvkqp f g n]o kuukqp f w h]xtkgt f g dkmngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt ng o btej] r tkx] bo]tkebkp VTPP qpv]v] xbtkbdkdku]gu û nqtki kpg Akpuk f gu uy br u f g vbwz r bÂgwt xbtkbdng tgegxgwt hkzg gp f qmtbt VT qpv]v] o ku gp r nbeg uwt ngu f gwz vtbpej gu û gv bpu r qwt tgur gevkxgo gpv gv o kmkqpu f g f qmtbtu VT Cgu uy br u xqpv nqdlgv f wpg eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwvtg f g lwuvg xbrngwt

Ep o btu egu f gwz vtbpej gu û gv bpu f g tgur gevkxgo gpv gv o kmkqpu f g f qmtbtu VT qpv]v] xbtkbdkdku]gu gp gwtq r bt nb o kug gp r nbeg f wp *fur vv fxuhqfà vz cs* tgegxgwt xbtkbdng gp f qmtbt VT r bÂgwt hkzg gp gwtq Cg *fur vv fxuhqfà vz cs* hbkv nqdlgv f wpg eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwvtg f g hnwz f g vt]uqtgtkg r qwt ub r btvkg vbwz f kpv]t€v

Dbpu ng ebf tg f wpg nk pg f g eguukqp f g et]bpegu ubpu tgeqwtu f gu uy br u f g vbwz f kpv]t€v r bÂgwt hkzg tgegxgwt xbtkbdng f wp o qpvbpv pqo kpbnf g o kmkqpu f g f qmtbtu VT qpv]v] o ku gp r nbeg r qwt wpg f wt]g o bzlo bng f g o qku r qwt ng eqo r vg f wp r btvgpbtkbv f]vgpw û r bt ng Gtqwr g Cgvwg vtbpubevkqp hbkv]i bngo gpv br r btb vtg br t+u]nko kpbvkqp kpvtb i tqwr g wp uy br r bÂgwt xbtkbdng tgegxgwt hkzg f wp o qpvbpv pqo kpbnf g o kmkqpu f g f qmtbtu VT Cgu uy br u pg hqpv r bu nqdlgv f wpg eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwvtg L qdlgevkh f g egu qr]tbvkqpu guv f g hki gt ng eq v f w hkpbpego gpv r tku gp ej bti g r bt ng enkgpv

L gzr qukvkqp bw tkus wg f g vbwz f kpv]t€v f qmtbt VT guv r t]ugpv]g bw pqvg Gguvkqp f gu tkus wgu f g o btej] gv f]tkx]u f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Ui r xrfhmpyy

Uqwwg bwi o gpvbvkqp f gu vbwz f kpv]t€v gwtq gv f qmbt VT f g r qkpvu f g dbug ug vtbf wktbkv r bt wpg bwi o gpvbvkqp f w eq v f g nb f gwg pgwg f g o kmkqpu f gwtqu eqpvtg wpg bwi o gpvbvkqp f g o kmkqpu f gwtqu gp

f›î éûy&y&âàôêyèuêôy

Lgu vtbpubevkqpu s wki]p+tgpv r qvgpvkgmrgo gpv r qwt rg Gtqwr g wp tkus wg f g eqpvtgr btvkg uqpv rgu uwkxbpvgu

- rgu r nbego gpvu hkpbpekgtu vgo r qtbktgu
- rgu gpi bi go gpvu f g hkpbpego gpvu dkdbv]tbwz qw uÂpf ks w]u tg»wu o bku pqp vkt]u
- rgu kpuvtwo gpvu f]tkx]u
- rgu eqo r vgu emkgpvu
- rgu i btbpvkgu hkpbpek+tgu beeqtf]gu bwz emkgpvu

Lgu r nbego gpvu hkpbpekgtu uqpv f kxgtukhk]u lnu eqpegtpgpv f gu vkvtgu f g r tgo kgt tbpi gv uqpv p]i qek]u bxge f gu dbps wgu grngu o €o gu f g r tgo kgt tbpi

Dg nb o €o g hb»qp rgu gpi bi go gpvu f g hkpbpego gpv tg»wu o bku pqp vkt]u uqpv eqpvtbev]u bwr t+u f g eqpvtgr btvkgu f g r tgo kgt tbpi wpks wgo gpv

Lgu vtbpubevkqpu f w Gtqwr g uwt rgu r tqf wkvu f]tkx]u qpv r qwt ugwn dww f g t]f wktg uqp gzr qukvkqp i rqdbng bwz tkus wgu f g ej bpi g gv f g vbwz f kpv]t€v t]uwnvbpv f g ugu qr]tbvkqpu eqwtbpvgu Engu uqpv nko kv]gu bwz o btej]u qti bpku]u qw û f gu qr]tbvkqpu f g i t] û i t] bxge f gu qr]tbvgwtu f g r tgo kgt tbpi

Lb r tkug gp eqo r vg f w tkus wg f g eqpvtgr btvkg f bpu nb xbnqtkubvkqp f gu f]tkx]u vgnng s wg o gpvkqpp]g bw pqvg y D]tkx]u gv eqo r vbdkdkv] f g eqwxgtwtg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn guv pqp uki pkhebvkxg

Lg tkus wg f g eqpvtgr btvkg nk] bwz eqo r vgu emkgpvu guv nko kv] f w hbkv f w pqo dtg lo r qtvbpv f g emkgpvu eqo r qubpv rng r qtvghgwkrng gv f g rgwt f kxgtukv] i]qi tbr jks wg

Dbpu rng ebf tg f g ugu bevkxkv]u ekxkrgu gv o kdkvbktgu rng Gtqwr g guv]xgpvwgrngo gpv gzr qu] û f gu tgvbtf u f g r bkgo gpv f g ugu emkgpvu gp r btvkewrkgt ugu emkgpvu [vbvu eg s wk r qwttbkv r gugt uwt ub ebr bekv] û bwgkpf tg ugu qdlgevkhu f g ebuj hrqy nkdtg

L]ej]bpekgt f gu et]bpegu emkgpvu gv bwwtgu f]dkvgwtu hki wtg bw pqvg Ct]bpegu emkgpvu gv bwwtgu f]dkvgwtu f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

f›î éûy&y&éû›x›ô

Lg Gtqwr g xgkrng û o bkpvgpkt wp bee+u vt+u nbti g û nb nks wkf kv] r qwt hbktg hbeg û ugu gpi bi go gpvu Pqwt eg hbktg rng Gtqwr g go r twpvg uwt rgu o btej]u dbpebktgu gv f g ebr kvbwz eg s wk ngzr qug û wp tkus wg f g nks wkf kv] gp ebu f g hgto gwtg vqvbrng qw r btvkgrng f g egu o btej]u

L bevkxkv] f g Tbhtbp p]eguukvg nbee+u û f gu uqwtegu gzv]tkgwtgu f g hkpbpego gpv gv nb f kur qpkdkdkv] f g egrngu ek f]r gpf f wpg xbtk]v] f g hbevgwtu vgnu s wg rgu eqpf kvkqpu f w o btej] gv nb ukwbvkqp o betq]eqpqo ks wg Vpg f]v]tkqtbvkqp f gu o btej]u hkpbpekgtu o btej]u f g ebr kvbwz qw f gwg dbpebktg r qwttbkv bxqkt r qwt eqpu]s wgpeg r qwt Tbhtbp eqo o g r qwt ugu eqpewttgpvu wpg bwi o gpvbvkqp f gu eq vu xqktg wpg nko kvbvkqp f bee+u bw hkpbpego gpv

Pbt bkrngwtu rgu r t€vgwtu gv qw rgu kpxguvkuugwtu r qwttbkgpv f]xgnqr r gt wpg r gtegr vkqp p]i bvkxg f gu r gtur gevkxgu hkpbpek+tgu û eqwtv qw û o qÂgp vgto g f w Gtqwr g gp r btvkewrkgt u kn xgpbkv û gpeqwtkt f gu r gtvgu eg s wk r qwttbkv]i bngo gpv bhhgevgt ub ebr bekv] hwwtg f g hkpbpego gpv

Lb i guvkqp f g vt]uqtgtkg f w Gtqwr g guv egpvtbnku]g ngpugo drng f gu gze]f gpvu f g vt]uqtgtkg qw f gu dguqkpu f g hkpbpego gpv f g ugu hkdkbrngu nqtus wg nb n]i kunbvkqp nqebrng rng r gto gv guv r nbe] bwr t+u f g qw hkpbpe] r bt Tbhtbp û f gu eqpf kvkqpu f g o btej] L]s wkr g egpvtbng f g vt]uqtgtkg i +tg rng hkpbpego gpv eqwtbpv gv r t]xkukqppgn gv buuwtg nb ebr bekv] f w Gtqwr g û hbktg hbeg û ugu gpi bi go gpvu hkpbpekgtu gp o bkpvgpbpv wp pkxgbw f g f kur qpkdkdkv]u gv f g hbekdkv]u f g et]f kv eqpHkto]gu eqo r bvkdrngu bxge ub vbkrng gv rgu]ej]bpegu f g ub f gwg

Lb i guvkqp f gu gze]f gpvu f g vt]uqtgtkg tgr qug uwt f gwz r tkpekr gu

- buuwtgt nb r tqvgevkqp û vqww kpuvbpv f gu r nbego gpvu hkpbpekgtu
- qr vko kugt nb s wbnkv] f gu tgpf go gpvu hkpbpekgtu ej bs wg hqku s wg r quukdrng ubpu s wû bwewp o qo gpv rng r tgo kgt r tkpekr g pg uqkv tgo ku gp ebwug

L gzkuvgpeg f wpg nki pg f g nks wkf kv] eqpHkto]g gv pqp wvkdku]g bw f]ego dtg tgpf rng Gtqwr g r gw ugpukdrng bw tkus wg f g nks wkf kv] Cgwg nki pg f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu b]v] o kug gp r nbeg gp f]ego dtg f]ej]bpeg f]ego dtg bxge f gwz qr vkqpu f gzvgpukqp uweeguukxgu f wpg bpp]g ej bewpg Lgu f gwz qr vkqpu bÂbpv]v] gzgte]gu n]ej]bpeg bewgrng guv gp f]ego dtg Cgwg nki pg p guv uqwo kug û bwewp eqxgpbpv Hkpbpekgt

Dgr wku rng bxtkn rng Gtqwr g f kur qug f wpg nki pg f g nks wkf kv] eqpHkto]g uwr r n]o gpvbktg gv pqp wvkdku]g bw f]ego dtg f wp o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu û nqtki kpg gv f qpv rng o qpvbpv b]v] t]f wkv û nkuuwg f g n]o kuukqp f OC[ANE t]bnku]g rng o bk f g n]o kuukqp f g dkrngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi *vhqlru xqvhfxuhg qrwhv* uwt rng o btej] r tkx] bo]tkebkp rng lwkp eh Cj br pqvg gv f g n]o kuukqp bf f kvkqppgrng f OC[ANE t]bnku]g rng qevqdtg Akpuk bw f]ego dtg uqp o qpvbpv u]n+xg û o kmkqpu f gwtqu

Lgu]o kuukqpu f g dkrngvu pqp i btbpvku f g r tgo kgt tbpi uwt rng o btej] r tkx] bo]tkebkp f w h]xtkgt gv f w lwkp *vhqlru xqvhfxuhg qrwhv* uqpv uqwo kugu û wp eqxgpbpv Hkpbpekgt uqwu nb hqto g f wp tbvkq nko kvg û pg r bu f]r buugt f gwg pgwg EBIUDA ≤

L gwtq r nbego gpv uqwu hqto g f g et]f kv uÂpf ks w] f wpg o bwwtkv] f g ugr v bpu û nqtki kpg o ku gp r nbeg r bt gz aqf kbe Agtqur beg rng o btu guv]i bngo gpv uqwo ku û wp eqxgpbpv Hkpbpekgt uqwu hqto g f wp tbvkq nko kvg û pg r bu f]r buugt f gwg pgwg EBIUDA ≤

Lgu f]Hpkvkqpu f gu vgto gu f gwg pgwg EBIUDA gv hqpf u r tqr tgu wvkdku]gu f bpu rgu eqxgpbpvu o gpvkqpp]u ek f guuwu uqpv rgu uwkxbpvgu

- f gwg pgwg f gwgu Hkpbpek+tgu r qtvbpv kpv]t€vu j qtu f gwgu uqwo kugu û f gu eqpf kvkqpu r btvkewrk+tgu f ko kpw]gu f gu xbrngwtu o qdkdk+tgu f g r nbego gpv gv f kur qpkdkdkv]u
- EBIUDA uqo o g f w t]uwnvbv qr]tbvkqppgn gv f gu f qvbvkqpu pgwgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkukqpu r qwt f]r t]ekbvkqp f bevkh egv bi t]i bv guv ebrewn]uwt rgu f qpp]gu blwuv]gu

L]ej]bpekgt f gu r buukhu hkpbpekgtu j qtu f]tkx]u r buukhu guv r t]ugpv] bw pqvg Pbuukhu hkpbpekgtu r qtvbpv kpv]t€vu f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Tmxuzi x nzvrhmzi x i yv kpi q i r ydmi x

Dbpu ng f qo bkpg lwtkf ks wg ng Gtqwr g guv gzr qu] bw tkus wg f g t] erbo bvkqp nk] bw pqp tgur gev bm]i w] f g egtvbkpgu f kur qukvkqpu eqpvtbewgmngu f bpu ugu tgrbvkqpu bxge ngu vkgtu Lqtus wg f g vgmngu t] erbo bvkqpu uwtxkgppgpv gmngu uqpv kpuvtvkvgu r bt nb f ktgevkqp lwtkf ks wg gp xwg f g nb f] hgpug f gu kpv] t€vu f w Gtqwr g

Ep f gj qtu f gu r tkpekr bwz tkus wgu bx] t] u tgngxbpv f w f qo bkpg lwtkf ks wg gv hki wtbpv bw r btbi tbr j g Pbuukhu] xgpwvgnu nk] u û nbevkxkv] eqwtbpvg f g nb pqvg Epi bi go gpvu j qtu dkbbp eh pqvg gv û nb pqvg Lkvki gu eh pqvg f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn nbpbnÂug f gu tkus wgu lwtkf ks wgu f w Gtqwr g pg hbkv br r btb vtg bwewp tkus wg f qeewttgpeg gv f g i tbxkv] uki pkhkebvkxgu

Lg Gtqwr g guv] i bngo gpv gzr qu] bw pqp tgur gev] xgpwvgnf g t] i ngo gpvbvkqpu Ep o bvk+tg f g f tqkv f g nb eqpewttgpeg f g nvvvg eqpvtg nb eqttwr vkqp f g f qwbpg f w eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu gv f g o guwtgu] xgpvwgnngu f go dbti q û ngpeqpvtg f g r bÂu q kn gzgteg ugu bevkxkv] u ng Gtqwr g guv vgpw bw tgur gev f g nj i kurbvkqpu gv t] i ngo gpvbvkqpu tgngxbpv f bwvqtkv] u kpvgtpbvkqpbngu gv pbvkqpbngu pqvbo o gpv nVpkqp gwtqr] gppg gv ngu [vbvu Vpku

Pqwt buuwtgt ng tgur gev f gu t] i ngo gpvbvkqpu kpvgtpbvkqpbngu gv pbvkqpbngu ng Gtqwr g b o ku gp r nbeg f gu r nbpu f bevkqpu f] etkvu bw f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn lnu xkugpv û i btbpvkt s wg ngu uqek] v] u f w Gtqwr g tgpf gpv eqo r vg f g vqvw nkvki g qw f g vqwvg pqp eqphqto kv] r qvgpvkgnng bwz t] i ngo gpvbvkqpu kphqto gpv ngu bwvqtkv] u eqpegtp] gu f g ej bs wg pqp eqphqto kv]] xgpwvgnng eqpuvbv] g gv r tgppgpv vqwvgu f kur qukvkqpu r qwt r t] xgpkt f gu r tqdn+o gu s wk uwtxkgpf tblgpv ce eg lqwt ngu s wgns wgu fkxwni bvkqpu xqnqpvbktgu f g pqp eqphqto kv] bwz bwvqtkv] u eqo r] vgpvgu qpv] v] en vwt] gu ubpu r] pbnkv] u qw uqpv gp eqwtu f g vtbkvgo gpv gzegr v] r bt ng r buu] f gu r] pbnkv] u pqp o bv] tkgnngu gp o bvk+tg f g f qwbpg Ep eg s wk eqpegtpg ngu tkus wgu f go dbti qu f g ubpevkqpu pqvbo o gpv bo] tkebkpu ng Gtqwr g b r tku vqwvgu ngu o guwtgu bf] s wbvgu gv p] eguubktgu r qwt tgur gevgt ngpugo dng f gu t+i ngu br r nkebdngu û ugu bevkxkv] u Ephkp ng Gtqwr g b hbkv nqdlgv f wp eqpvt ng f g nAi gpeg Ftbp»bkug Apvkeqttwr vkqp AFA bw eqwtu f g nbpp] g gv gp bwgpf ngu eqpenwukqpu Tbhtbp b p] bpo qkpu gpeqtg tgphqte] uqp r tqi tbo o g f g r t] xgpvkqp f gu tkus wgu f g eqttwr vkqp gv uwkxtb ngu r tqr qukvkqpu f bo] nkqtbvkqpu eqo r nj o gpvbktgu s wk r qwttqpv €vtg hqto wn] gu r bt nAFA f bpu uqp tbr r qtv

Cqphqto] o gpv bw t+i ngo gpv f g nVpkqp gwtqr] gppg p f w bxtkn f kv S+i ngo gpv i] p] tbn uwt nb r tqvgevkqp f gu f qpp] gu r gtuqppgmngu ng Gtqwr g r qwtuwkv ng f] r nqkgo gpv f g uqp qti bpkubvkqp û nkpvgtpbvkqpbnr qwt buuwtgt nb r tkug gp eqo r vg f gu nj i kurbvkqpu nqebrngu f bpu ugu r tqeguuwu Dg o bpk+tg eqpvkpwg ng Gtqwr g tgxqkv gv o gv û lqwt uqp t] h] tgpvkgn kpvgtpg gv o +pg f gu bevkqpu t] i wnk+tgu f g ugpukdkdubvkqp gv f g hqto bvkqp bwr t+u f gu eqmbdqtbvgwtu gp ej bti g f bevkxkv] u eqo r qtvbpv f gu vtbkvgo gpvu f g f qpp] gu r gtuqppgmngu

Tmxuzi x hi q mxi i r gdzxi q hrdymzi

Lg Gtqwr g guv gzr qu] bw tkus wg f g o kug gp ebwug o] f kbvks wg f w hbkv f g ugu r tqf wkvu f g ugu ugtxkegu qw f g ugu r t] r qu] u vbpv ugu r tqr tgu o bpf bvbktgu ubnbtk] u s wg f gu vkgtu bi kuubpv kpvgpvkqppgmngo gpv qw pqp Tbhtbp r qwt ug r t] o wpkt eqpvtg eg tkus wg s wk r qwttbkv bhhgevgt f wtbdngo gpv uqp ko bi g b btt€v] wp egtvbkp pqo dtg f g t+i ngu kpvgtpgu f g hqpevkqppgo gpv b] nbdqt] f gu i wkf gu gv b hbxqtku] ng r btvbi g f g dqppgu r tbvks wgu Cgwz ek uqpv t] i wnk+tgo gpv tbr r gn] u bw vtbxgtu f bevkqpu f g ugpukdkdubvkqp gv f g hqto bvkqpu bf br v] gu gv bnko gpvgpv ngu r nbpu f g eqo o wpkebvkqp i tbpf r wdnke hkpbpek+tg qw kpuvkwvkqppgmng f w Gtqwr g Vp vtbkvgo gpv ur] ekhks wg guv t] ugtx] bwz tkus wgu i] p] t] u r bt ngu t] ugbwz uqekbwz gv ngu pqwxgbwz o] f kbu Vp xqngv f w f kur qukvkh f g i guvkqp f g etkug f w Gtqwr g vgns wg o gpvkqpp] bw guv] i bngo gpv eqpubet] pqvbo o gpv bw o qÂgp f g hkej gu t] hngzgu û egu pqwxgbwz tkus wgu

Tmxuzi x pmx dz gl dr ki q i r y gpnq dymzi

Pqwt hbktg hbeg bwz tkus wgu r j Âuks wgu nk] u bw ej bpi go gpv enko bvks wg bwzs wgnu Tbhtbp guv gzr qu] gp r btvkewnkgt ngu bn] bu pbwvtgnu ng Gtqwr g u guv f qv] f wpg r qnkvks wg gv f wpg i qwxgtpbpeg TTE r gto gwbpv f buuwtgt wp pkxgbw f g r tqvgevkqp] ngx] û ngpugo dng f g ugu eqmbdqtbvgwtu gv û ugu dkgpu Dgu uvbpf btf u gzki gbpvu uqpv gp r nbeg uwt vqwu ngu ukvgu f gu bevkqpu t] ewttgpvgu uqpv] i bngo gpv t] bnku] gu û nb hqku gp vgto gu f g hqto bvkqp f g r t] xgpvkqp f g vtbpukvkqp gv f g tbvkqpbnkubvkqpu f kxgtugu L gpugo dng f g eg f kur qukvkh xkug û eqpvgpkt gv o b vtkugt ng pkxgbw i nqdbnf gzr qukvkqp f w Gtqwr g uwt ngpugo dng f g ugu ko r nbpvbvkqpu

Pbt bkngwtu gv eqo o g ng f qewo gpvg ng f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Tbhtbp f] r nqkg wpg uvtbv] i kg xqnqpvbtkuvg tgr qubpv uwt f gu qdlgevkhu s wbpvkhk] u bHp f g t] r qpf tg bwz gplgwz o blgwtu f w ej bpi go gpv enko bvks wg gv û nb tbt] Hbevkqp f gu] pgti kgu hquukngu gp o b vtkubpv gv t] f wkubpv ub eqpuqo o bvkqp f] pgti kg gv ngu] o kuukqpu f g i bâ û ghngv f g ugttg r tqf wkvgu r bt ugu qr] tbvkqpu gv ugtxkegu ueqr gu gv Pqwt hbktg hbeg û eg tkus wg f g vtbpukvkqp Tbhtbp b bkpuk gpi bi] f g pqo dtgwugu bevkqpu ekdn] gu f bo] nkqtbvkqp f g nb r gthqto bpeg f g ugu pqwxgbwz dêvko gpvu f g t] f wevkqp f gu eqpuqo o bvkqpu] pgti] vks wgu f gu ukvgu gzkuvbpvu f g dbuewng] pgti] vks wg hqpf] g uwt f gu uqnwvkqpu f g twr vwtg f g i] p] tbvkqp f g ej bngwt qw nbr r tqxkukqppgo gpv gp] pgti kgu f] ebtdqp] gu qw gpeqtg nkpvtqf wevkqp f g dkqebtdwtbpvu f bpu ugu guubku o qvgwt

Pnvu i nqdbngo gpv gv bHp f g uegnngt uqp gpi bi go gpv r qwt nb f] ebtdqpbvkqp f w ugevgwt b] tqpbwks wg Tbhtbp r btvkekr g û n] nbdqtbvkqp f g pqto gu gpxktqppgo gpvbngu gp eqpvtkdwbpv bwz vtbxbwz f kpuvkwvkqpu vgnngu s wg nOti bpkubvkqp f g nAxkbvkqp Ckxkng Ipvgtpbvkqpbnng OACI r bt nkpvgto] f kbktg f g *nAlu Uucqvs ruv Afwr q Gurxs* AUAG f g *nIqwhuqcwr qco Ahurvscfh Eqylurqqhp hqwco Gurxs* IAEG f g nb CEAC Cqph] tgpeg gwtqr] gppg f g nbxkbvkqp ekxkng f g nAgtqur beg Dghgpug Ipf wuvtkgu Auuqekbvkqp qh Ewtqr g ATD qw gpeqtg f w GIFAT Tbhtbp u gpi bi g bkpuk bevkxgo gpv û eqpvtkdwgt û nbwgkpvg f g nb pgwtbnkv] ebtdqpg f w ugevgwt û nj qtlâqp gv f] r nqkg gp eqpu] s wgpeg wpg hgwkng f g tqwg vgej pqnqi ks wg xkubpv û nb t] f wevkqp f gu] o kuukqpu nk] gu û nwubi g f g ugu r tqf wkvu ueqr g L guugpvkgnf gu bevkxkv] u f g S U f w Gtqwr g guv bkpukqtkgpv] xgtu

- nb eqpegr vkqp f g o qvgwtu o qkpu eqpuqo o bvgwtu f g ebtdwtbpv gv f] s wkr go gpvu b] tqpbwks wgu r nvu n] i gtu eqpvtkdwbpv û nb f ko kpwvkqp f gu] o kuukqpu f g CO gp xqn f] r nqkgo gpv f g vgej pqnqi kgu] o gti gpvgu gv f kh] tgpekbpvgu o bv] tkbwz gv bnkbi gu pqwxgbwz gve
- nb r btvkekr bvkqp û f gu r tqi tbo o gu f g tgej gtej g uwt f gu ebtdwtbpvu bnvgtpbvkhu gv hbxqtkubpv wp tgeqwtu o buukh bwz ebtdwtbpvu f wtbdngu dkqebtdwtbpvu j Âf tqi +pg nks wkf g
- ng f] xgnqr r go gpv f g nbxkqp r nvu] ngevtks wg f kur qubpv f wpg ej b pg f] pgti kg qr vko ku] g x] tkpu] ngevtks wgu r qwt kpxgtugwtu f g r qwuu] g htgkpu] ngevtks wgu r tqr wnukqp] ngevtks wg r qwt ngu ugi o gpvu f g eqwtvg f kuvbpeg j Âdtkf bvkqp j Âf tqi +pg gve

Cgu bevkqpu ukpuetkxgpv r bt bknngwtu r bthbkvgo gpv f bpu nb nqi ks wg f w r nbp f g tgnbpeg f g nb] tqpbwks wg r t] ugpv] r bt ng Gqwxgtpgo gpv htbp»bku gp lwkp gp t] r qpug û nb etkug ubpkvbktg gv] eqpqo ks wg r tqxqs w] g r bt nb r bpf] o kg f g nb Cqxkf

Tmzuyi wpmwdyà dgxmzmx wst vdxmsrri pqi why Gvsyti

Aggrhiryhd vsrij

Lgu rtqf wkvu Tbhtbp]swkr gpv f gu dlgpu û hqtv eqpvgpw vgej pqmqi ls wg f wpg xbrgwt wpkvbktg]rgx]g gp r btvlewnlgt f gu bxlqpu ekxku gv o kdvbktgu gv f gu j]nleqr v+tgu Lb tgur qpubdkdkv] f w Gtqwr g r gww r bt gzgo r rng €\tg gpi bi]g gp ebu f g ukpkuvtg f g r gtvg qw f beelkf gpv f wp b]tqpgh f g f]e+u f g r buubi gtu qw f g r gtvgu f gzr nqkvbvkqp r bt wpg eqo r bi plg b]tkgppg qw wp gzr nqkvbpv f j]nleqr v+tgu Dbpu rng ebf tg f g ub r qnkvls wg f g i guvkqp r bt rgu tkus wgu Tbhtbp o +pg f gu bevkqpu f g f kxgtug pbvwtg r qwt o b vtkugt eg tkus wg nk] bwz beelkf gpvu f b]tqpghu

Lgu f kur qukvkhu t]i rngo gpvbktgu s wk gpebf tgpv rgu bevkxkv]u f g Tbhtbp hkzgpv rgu gzki gpegu f g s wbnkv] f g hlbdkdkv] gv uwtvqvw rgu lo r]tbvkhu f g u]ewtkv] s wk u lo r qugpv r qwt rgu xqnu f g nbxlbvkqp ekxkng bwz r tqf wkvu gv ugtxlegu f g ub hqwtpkwtg Cgu t+i rngu u br r nls wgpv vqvw bw nqpi f g nb xlg f g nb]tqpgh vbpv r qwt ub eqpegr vkqp ub hbdtlebvkqp uqp gzr nqkvbvkqp ub pbxki bdkdkv] s wg uqp gpvtgvkgp Alpuk vqvwg r k+eg pbxki bdrng s wk rng eqo r qug f qlv €\tg eqp»wg hbdtls w]g gv gpvtgvgpwg qw t]r bt]g f bpu wp gpxltqppgo gpv bf br v] gv o b vtku] û r btvlt f g f qpp]gu br r tqwx]gu bxge f gu qwvkmbi gu eqpvt n]u gv]vbnqpp]u r bt f gu qr]tbvgwtu hqto]u rng vqvw bwguv] r bt f gu r gtuqppgnu j bdkdkv]u nb vtb»bdkdkv] f g ngpugo dnng]vbpv f qewo gpv]g gv gptgi kuvt]g Cgu gzki gpegu bwzs wgnngu ug eqphqto g uvtlevgo gpv Tbhtbp uqpv]f lev]gu r bt nOACI gv f]enlp]gu bw plxgbw Ewtqr]gp r bt rgu t]i rngo gpvbvkqpu f g nAETA s wkf]nlxtg rgu bi t]o gpvu f g eqpegr vkqp *Pcuv J* f g r tqf wevkqp *Pcuv F* qw *G* gv f g o blqpvgpbpeg *Pcuv* L AETA h]f +tg rgu bevkqpu f qti bpkubvkqpu pbvkqpbrngu vgnngu s wg nb DGAC Dltgevkqp i]p]tbng f g nbxlbvkqp ekxkng gp Ftbpeg Dgu f kur qukvkqpu gv bi t]o gpvu]s wkxbngpvu uqpv o ku gp wxtg r bt f bwvtgu bwvqtkv]u vgnngu s wg nb FAA *Fhghuco Aylcvlrq Agp lqlvwcvlrq* r qwt rgu [vbvu Vpku qw nb CAAC *ClyloAylcvlrq Agp lqlvwcvlrq ri Cklqc* r qwt nb Cj lpg qw gpeqtg nb CAA r qwt ng SqÂbwo g Vpk Dgu beeqtf u dlkbv]tbwz uqpv eqpenwu gpvtg rngu f kfh]tgpvgu bwvqtkv]u s wkeqqtf qppgpv rgwtu ghhqtvu

Pqwt ug eqphqto gt û egu gzki gpegu ej bs wg gpvkv] f g Tbhtbp eqpegtp]g o gv gp wxtg wp TÂuv+o g f g Gguvkqp f g nb T]ewtkv] TGT eqphqto g bw uvbpf btf kpvgtpbvkqpbn r wdnk] rng qevqdtg r bt nATD gv s wku br r wkg uwt s wbvtg r kdgtu

- r qnkvls wg gv qdlgevkhu f g u]ewtkv] gpi bi go gpv f g nb f ltgevkqp i]p]tbng f g ngpvkv] eqpegtp]g
- o bpbi go gpv f gu tkus wgu nk]u û nb u]ewtkv] f gu xqnu û f kfh]tgpvu plxgbwz gpi kpggtkpi r tqi tbo o g s wbnkv] u]ewtkv] f gu xqnu
- tbr r qtvu f]x+pgo gpvu Twtxgkmbpeg f]vgevkqp Â eqo r tku f g uki pbwz hbkdrngu o guwtg gv vtblvgo gpv f g vqwu rngu]x+pgo gpvu gp nkgp bxge nb pbxki bdkdkv] uwtxgkmbpeg hqwtpkuugwtu tgo qpv]g f g f]xlbvkqpu qdugtx]gu f g nb r btv f gu ubnbtk]u tgo qpv]g f]x+pgo gpvu gp ugtxleg vtblvgo gpv gv tgvqwtu f gzr]tkgpegu buuqek]u gv et]bvkqp f wp eqo kv] pbxki bdkdkv] Gtqwr g gp f qpv nqti bpkubvkqp guv f]enlp]g bw ugkp f gu]s wkr gu pbxki bdkdkv] f bpu rngu gpvkv]u eqpegtp]gu gv
- f]r nqkgo gpv Ptqo qvkqp f w TGT r tqo qvkqp f w f kur qukvkh r btvbi g f gu kphqto bvkqpu hqto bvkqp qdnki bvqktg r qwt vqwu rngu ubnbtk]u hqto bvkqp Fbevgwtu Hwo blqpu r qwt vqw rng r gtuqppgn r qwxbpv €\tg gzr qu] j bdkdkvbvkqpu f g r gtuqppgnu r bt rngu bwvqtkv]u b]tqpbvwls wgu f kfhwukqp t]i wnk+tg f kphqto bvkqpu gv tgvqwtu f gzr]tkgpegu

Cgvwg r qnkvls wg f w Gtqwr g hbkv f]uqto bku nqdlgv f wpg ej btvg f]vbkmbpv rngu gpi bi go gpvu f g Tbhtbp gp nb o bvk+tg Enng guv r wdnk]g gv beeguukdng uwt ng ukvg f g Tbhtbp xlb ng nkgp j wr u y y y ubhtbp i tqwr eqo ht hkng f qy pnqlbf r qnkvls wg ugewtlkvg bgtlkgppg ubhtbp r f h

Tbhtbp eqpf wkv gp qwvtg f gu bevkqpu ur]ekhls wgu s wk r gto gwgpv f g i bi pgt gp o bvwtkv] f bpu ng o bpbi go gpv f gu r tqi tbo o gu gv blqpukf g t]f wltg rngu eqpu] s wgpegu f g hbevgwtu bi i tbxbpvu vgnu s wg rngu hbevgwtu j wo blqpu Lb f]o btej g Opg Tbhtbp eh o gv û f kur qukvkqp f gu]s wkr gu r tqi tbo o gu wp t]h]tgpvkgn f]pqo o] PSOMPU f gu o]vj qf gu gv qwvknu f g vtbxbkn f bpu ng dlw f bo]nkqtgt ng r tqeguuwu Mbpbi gt rngu r tqi tbo o gu Cg t]h]tgpvkgn guv hqpf] uwt ekps t+i rngu f qt

- o blqpvgpkt ng r nbp f g o bpbi go gpv f g r tqi tbo o g PMP û lqwt
- ug eqphqto gt bwz gzki gpegu f g ngpugo dnng f gu r btvkgu r tgpbpvgu
- r nbpkhkgt gv tgur gevgt rngu lbnqpu
- r knqvgt nb r gthqto bpeg gv
- o b vtkugt rngu tkus wgu

In b]v] eqo r n]v] f wp i wkf g Ptqi tbo Mbpbi go gpv f g dqppgu r tbvls wgu gv f g uvbpf btf u û tgur gevgt buuqek]u û wpg i tknng f g o bvwtkv] r gto gwbpv û ej bs wg tgur qpubdnng f g r tqi tbo o g f g o gpgt wpg bwvq]xbnwbvkqp bppwgnng f g ugu tkus wgu f g ugu bevkqpu gv f g eqpf wltg f gu bevkqpu f g r tqi t+u Tbhtbp r qwtuwkv]i bngo gpv wp gpugo dnng f bevkqpu s wbnkv] vgnngu s wg nb uÂuv]o bvkubvkqp f bwf kvu eldn]u gv nwvkdubvkqp f wp qwvkn f bwf kv s wbnkv] wpls wg r qwt ng Gtqwr g Ep qwvtg f gu r nbpu f g r tqi t+u f]f k]u kpenwbpv pqvbo o gpv ng f]r nqkgo gpv f g nb o]vj qf g *Qxlfn Shvsrqvh Qxcdvè Crqwr o* QSQC r gto gwgpv ng vtblvgo gpv tbr kf g f gu]xgpwgnu r tqdn+o gu s wbnkv] bw r nwu r t+u f w vgttblp gp Â br r qtvbpv rngu t]r qpugu bf]s wbvgu Dbpu ng ebf tg f g nb f]o btej g Opg Tbhtbp rngu r tqeguuwu f g r knqvbi g f gu r tqi tbo o gu gv ng r tqeguuwu f g f]xgnqr r go gpv qpv]v]]i bngo gpv tgphqte]u gpvtb pbpv wp br r tqhqpf kuugo gpv f gu bpbnÂugu f g tkus wgu bpbnÂugu f g tkus wgu r tqf wkv gv r tqeguuwu

Lghhebekv] f g eg f kur qukvkh gv f gu r nbpu f bevkqpu f]etku ek f guuwu uqpv û n]vbv f g nbtv gv r gto gwgpv û nb hqku nqdvgpvkqp gv ng tgpqwxgnngo gpv f beeqtf u f g pbxki bdkdkv] gv nb egtvkhlebvkqp EN f gu uqek]v]u f g tbpi eqpegtp]gu eh vqvw gp t]f wkubpv eqpuvbo o gpv ng pqo dtg f qeewttgpegu r quukdngu f bpu wp eqpvgzvg f bwi o gpvbvkqp uqwwgpwg f w vtbhle b]tkgp

Tiydvh h Âi pstttiqiryx hi tvskvdq q i x i ymhzxywrdpxdymsr

Lgu enkgpvu f g Tbhtbp r gwxgpv tgpeqpvtgt f gu f khhewnv]u s wbpv bw tgur gev f w ebngpf tkgt xqktg f g nb r qwtuwkvg f g ngwtu r tqi tbo o gu Dgu tgvbtf u f bpu ng r nbpplpi f g t]bnkubvkqp f gu pqwxgbwz bxlqpu r gwxgpv r tqxqs wgt f gu tgr qtvu f g nkxtblkuqpu Â eqo r tku f gu]s wkr go gpvu f g Tbhtbp gv bhngevgt blqpukng ej khhtg f bhtbktgu f w Gtqwr g Dbpu egtvblpu ebu f gu tgvbtf u r tqr tgu bwz f]xgnqr r go gpvu f g tgur qpubdkdkv] f g Tbhtbp r gwxgpv]i bngo gpv gpvtb pgt ng xgtugo gpv f g r]pbnkv]u bwz f khh]tgpvu kpvgtxgpbpvu In r gww bttlxgt s wg nb tgur qpubdkdkv] f w Gtqwr g uqkv gzr qu]g bw vkvtg f g egu tgvbtf u Lgu tgvbtf u r gwxgpv]i bngo gpv gpvtb pgt f gu f]ebnbi gu f bpu rngu gpeblkuugo gpvu r t]xlukqppgnu lo r bevbpv blqpuknb vt]uqtgtkg gv ng ebu]ej]bpv nb tgpvbdkdkv] f w Gtqwr g Cgnb r gww]i bngo gpv bo gpgt Tbhtbp û r tqe]f gt û f gu f]r t]ekbvkqpu f bevkhu

Tbhtbp guv gzr qu] bwz eqpu]s wgpegu f gu beekf gpvu f w Bqgkpi MAY bÂbpv gpvtb p] nkpvgtf kevkqp f g xqnf g nbr r btgkn gp o btu gv s wk guv r tqi tguukxgo gpv rgx]g f gr wku nb f]ekukqp f g nb FAA gp f bvg f w f]ego dtg uwkxkg r bt nb UCCA Utbpur qtv Cbpbf b rg lbpxlgt qw gpeqtg rg lbpxlgt r bt nAETA Cgv]x+pgo gpv b gpi gpf t] f kxgtu vÂr gu f g tkus wgu r qwt rg Gtqwr g gv pqvbo o gpv f g f]ebnbi gu f g vt]uqtgtkg wp r kqvbi g eqo r rgzkhk] f g ub *vxssca fkclq* r qwt hbktg hbeg bwz]xqnwvkqpu f g ebf gpegu qw nbtt€v vgo r qtbktg f g r tqf wevkqp f g nbxkqppgwt f gu f khhewnv]u nk]gu û nb tgegtvkhebvkqp gv bwz nkxtbkuqpu gv tgvqwt gp ugtxkeg f gu bxkqpu uvqem]u qw gpeqtg wpg f]ubhhgevkqp û n]i btf f g nbxkqp gv f bwtgu eqpu]s wgpegu û r nwu rqpi vgto g r qwt eg r tqi tbo o g Dgu bevkqpu ur]ekhks wgu qpv]v] gpi bi]gu bxge uwee+u r qwt r gto gwtg û Tbhtbp f g hbktg hbeg û egu uegpbtkk

Pbt bknngwtu rgu kpegtvkvwf gu û eqwtv vgto g r tqxqs w]gu r bt nb etkug ubpkvbktg gv]eqpqo ks wg t]uwnvbpv f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf r qwttbkgpv]i bngo gpv bhhgevgt r nwu nbti go gpv ngpugo dng f gu r tqi tbo o gu f g Tbhtbp bkpuk s wg rgwt tgpvbdkdkv] Lgu r nbpu f bevkqpu f]r rq Âu r bt Tbhtbp qpv]v] tgphqte]u gp eqpu]s wgpegu o €o g uk egu r nbpu f bevkqpu pg r gto gwvgpv r bu f g o b vtkugt rgu kpegtvkvwf gu eqplqpewtgnngu

Ephkp f bpu rg f qo bkpg ur bvkbn Tbhtbp guv gzr qu] bw vtbxgtu f g ub eq gpvtgr tkug AtkbpgGtqwr eh Skus wgu nk]u bwz r btvgpbktgu ekbr t+u bwz tgvbtf u f g eqpegr vkqp gv f g r tqf wevkqp f w r tqi tbo o g Atkbpg qw f g t]r qpug]xgpwgnngo gpv kpbf]s wbvg bwz]xqnwvkqpu bevwgnngu f w o btej] f gu nbpegwtu ekxknu Cgnwk ek hbkv hbeg bevwgnngo gpv û wpg eqpewttgpeg hqtvg pqvbo o gpv f qr]tbvgwtu d]p]hkelbpv f g uqwvkgpu r wdnkeu û wpg dlbkuug f gu r tkz bkpuk s wû wpg]xqnwvkqp r tqhqpf g f gu dguqkpu f gu qr]tbvgwtu f g ubvgnnkvgu Dbpu nb r j bug f g vtbpukvkqp gpvtg rg hwwwt nbpegwt Atkbpg gv rg nbpegwt bevwgn Atkbpg AtkbpgGtqwr f qkv f]r rq Âgt rgu bevkqpu r gto gwbpv f buuwtgt nb vtbpuhqto bvkqp f g uqp o qf +rg kpf wuvtkgn f gu f]xgnqr r go gpvu bee]n]t]u gv f gu bevkqpu xqnqpvbtkuvgu f g tgej gtej g f g eqo r]vkvkxkv]

Qvs hznyx i yxi vÂngi x

Lg Gtqwr g br r nks wg f gu pqto gu gpxktqppgo gpvbrgu f g s wbnkv] gv f g u]ewtkv] vt+u gzki gbpvgu s wbpv û nb eqpegr vkqp gv û nb hbdtkebvkqp f g ugu r tqf wkvu f g j bwvg vgej pqnqi kg gv ugtxkegu buuqek]u

Lb i guvkqp f gu r tqi tbo o gu i têeg û f gu r tqeguuvu tqdwuvgu gv wp r kqvbi g bw r nwu j bvw pkxgbw f g egtvbkpu gplgwz en]u pqvbo o gpv f g ebf gpegu r gto gv f g u buuwtgt s wg rgu vtbpukvkqpu gpvtg rgu f khh]tgpvu r tqi tbo o gu uqpv eqttgevgo gpv t]bnku]gu eh Sgvbtf f]xgnqr r go gpvu f gu r tqi tbo o gu gv kpf wuvtkbnkubvkqp

Lb pqp s wbnkv] gv nb f]hbknbpeg f wp f gu]s wkr go gpvu uÂuv+o gu qw vgej pqnqi kgu f g Tbhtbp r qwttbkgpv eqpf wktg wp enkgpv r btvgpbktg qw vkgtu û f gu t]enbo bvkqpu uwuegr vkdngu f gpvtb pgt f gu eq vu tbr r gnu f g r tqf wkvu ebo r bi pgu f g o qf gtpkubvkqp qw *uhwr ilwr* gv f gu r gtvgu f g ej khhtgu f bhhbktgu gv qw f g r qukvkqp eqo o gtekbng ko r qtvbpvu r qwt Tbhtbp xqktg f bhhgevgt uqp ko bi g

Ahkp f g o b vtkugt bw o kgwz nko r bev f g eg tkus wg Tbhtbp r qwtuwkv wp gpugo dng f bevkqpu gp o bvk+tg f g s wbnkv] vgnngu s wg r bt gzgo r ng nb uÂuv]o bvkubvkqp f bwf kvu ekdn]u o bkpvgpwu gv bf br v]u gp hqto bv f ki kvbnukng eqpvgzvg ubpkvbktg ngzki g gv nwvkdkubvkqp f wp qwvkn f bwf kv s wbnkv] Gtqwr g eqo o g kpf ks w] pqvbo o gpv bw gv bw Aeekf gpv f b]tqpgh ek f guuwu f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Tnxuzi x pmx dzà js zvr nxxi zvx i yt dvyi r dmi x

Dg hb»qp i]p]tbng uwt nb r nwr btv f g ugu o]vkgtu Tbhtbp vtbxbknng f bpu ng ebf tg f g r btvgpbtkbvu bxge f gu eqqr]tbpvu gv hqwtpkuugwtu Lgu]x]pgo gpvu f g pbvwtg û bhhgevgt ugu r btvgpbktgu gv ugu hqwtpkuugwtu r gwxgpv bxqkt wpg kpekf gpeg uwt nbevkxkv] f g Tbhtbp

f »i éûyî &»î &û' &âûêà»î î yûêî

Lgu f khhewnv]u qw f]hbknbpegu f g hqwtpkuugwtu o €o g uk rgwt tqdwuvguug gv ebr bekv]u gp o bvk+tg f g eqpvkpvkv] f bevkxkv] guv wp f gu etkv+tgu en]u f g rgwt u]rgevkqp r bt Tbhtbp r qwttbkgpv bhhgevgt nb *vxssca fkclq* gv gpvtb pgt f gu uwteq vu qw f gu tgvbtf u f g r tqf wevkqp s wk bhhgevgtbkgpv rg Gtqwr g Tbhtbp b bej gv] gp f gu dkgpu gv ugtxkegu û eqpewttgpeg f g o knnbtf u f gwtqu uqkv gpxktqp f g uqp ej khhtg f bhhbktgu Lb o b vtkug f g eg tkus wg hbkv r btvkg f g ugu gplgwz r tkqtkvbktgu

Pqwt hbktg hbeg û egu tkus wgu nb f ktgevkqp f gu Aej bvu Gtqwr g eqpf wkv wpg tgxwg o gpuwgnng f gu hqwtpkuugwtu ugpukdngu bxge wp r kqvg f]uki p] gv f gu r nbpu f bevkqpu buuqek]u Enng uwkv]i bngo gpv bxge egu hqwtpkuugwtu ugpukdngu ngwtu r tqr tgu bpbnÂugu f g tkus wgu Pqwt rgu bej bvu j qtu r tqf wevkqp Tbhtbp b o ku gp wxtg wpg r qnkvks wg f bej bvu egpvtbnku]g eh eqpf wkvg r bt wpg uvtwewtg o wwvbnku]g f bpu wp egpvtg f g ugtxkegu r btvbi]u gp eqj]tgpeg bxge ugu qdlgevkhu f gzegnngpeg f g eqo r]vkvkxkv] gv f g f]xgnqr r go gpv f wtbdng Vp r nbp f g xki kbpeg gv bej bvu tgur qpubdngu b]i bngo gpv]v] f]r rq Âu r bt Tbhtbp eh ekbr t+u Ephkp nb eqplqpewtg f g etkug ubpkvbktg gv]eqpqo ks wg nk]g û nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf i]p+tg wp tkus wg f g f khhewnv]u hpbpek+tgu gv bwvtgu f]hbknbpeg u f wp qw r nwukgwtu hqwtpkuugwtu r qwxbpv ko r bevgt nb *vxssca fkclq* Pqwt Âhbktg hbeg Tbhtbp b tgphqte] ng f kur qukvkh r t]e]f go o gpv f]etkv An]bu ubpkvbktgu Lb r bpf]o kg f g nb Cqxkf gp ug f qvbpv pqvbo o gpv f wp r tqeguuwu eqo r n]o gpvbktg br r gn] X bvej Uqy gt ngs wgn r gto gv f kf gpvkhgt gv beeqo r bi pgt rgu ekps û f kz hqwtpkuugwtu en]u Ep qwvtg Tbhtbp eqpvtkdwg bw hqpf u f g uqwvkgp û nb hkdk+tg b]tqpbwvks wg ACE Agtq Pbtvgpbktgu o ku gp r nbeg bw r tkpvgo r u eh Lg Gtqwr g guv]i bngo gpv gzr qu] bwz tkus wgu f g f kur qpkdkdkv] gv f g xqnbvkdkv] f gu r tkz f g o bvk+tgu r tgo k+tgu uwt egtvbkpu o]vbwz gv bnkbi gu rgu Hkdtgu gv t]ukpgu eqo r qukvgu qw gpeqtg rg eqdbnv rg xbpbf kwo gv rg r]vtqrg Ahkp f g nko kvgt nko r bev f g egu tkus wgu rg Gtqwr g p]i qekg bxge ugu hqwtpkuugwtu f gu eqpvtbvu f br r tqx kukqppgo gpv û o qÂgp gv nqpi vgto g r qwt rg vkvbpg rgu uwr gtbnkbi gu rgu belgtu rgu bnwo kpkwo u gv rgu o bvk+tgu r qwt r k+egu eqo r qukvgu gp hbxqtkubpv nb o kug gp r nbeg f g uqwtegu o wnvkr rgu gv gp eqpuvkwbpv f g uvqemu bf br v]u f bpu nb o guwtg f w r quukdng

Lg xqnwo g f gu gpi bi go gpvu r tku r bt rgu uqek]v]u f w Gtqwr g eqttgur qpf û nbwi o gpvbvkqp r nbpkhk]g f g nb r tqf wevkqp r qwt rgu r tqej bkpgu bpp]gu Pqwt r tqv]i gt vqvw r btvkewnk+tgo gpv rg r tqi tbo o g LEAP gv ub *vxssca fkclq* Tbhtbp b eqpuvkxw] f gu uvqemu f g u]ewtkv] f g eqo r qubpvu ur]ekhks wgu o ku gp r nbeg f gu uqwtegu o wnvkr rgu f g hqwtpkuugwtu ugrqp nb etkvkekv] f gu gplgwz kpvtqf wkubpv pqvbo o gpv f g pqwxgbwz hqwtpkuugwtu gv b gpi bi] f bwvtgu kpkvkbvkxgu ekdn]gu

f›î éûyî Æ» î &uû' &uêôy à u›êyî

Tbhtbp r btvlekr g û r nwulgwtu r btvgpbtlbvu uvtbv]i ls wgu gv lo r qtvbpvu Tk nwp f g egu r btvgpbtlbvu p]vblv r bu tgeqpf wkv s wvp f]ubnki pgo gpv bxge wp r btvgpblt g uwtxgpbkv r bt gzgo r ng gp o bvk+tg f g i qwxgtpbpeg qw f g hkpbpego gpv ngu bevkxlv]u f g Tbhtbp r qwttblgpv gp €vtg lo r bev]gu

Vpg r btv lo r qtvbpvg f w ej lkhtg f bhfblt gu f g Tbhtbp guv t]bnku]g i têeg û egtvbkpu r tqi tbo o gu f g o qvgwtu eks kxu f]xgnqr r]u gv r tqf wkvu gp eqqr]tbvlqp r bt nb eq gpvtgr tkug CFM Ipvgtpbvlqpbn Cg r btvgpbtlbv gp r tqr wnulqp eks kng b]v] tgpqwxgn] lwus wgp gv kpv+i tg ng o blpvlgp gp eqpf kvlqpu qr]tbvlqppgnngu

Tbhtbp r btvlekr g]i bngo gpv û r nwulgwtu bwtgu r btvgpbtlbvu gp xgkmbpv û ug f qvgt bw uglkp f g egwz ek f w plxgbw f g r btvlekr bvlqp gv f gu ebr bekv]u f g f]ekulqp s wk t]r qpf gpv bw o kgwz û ub uvtbv]i lg pqvbo o gpv bxge eh Alt dwu AtlbopgGtqwr r qwt ngu nbpegwtu ur bvlbwz Alt Ftbpeg Ipf wuvtkgu KLM Epi lpggtkpi Mblpvgpbpeg Althqlxu Af xbpegf Tqnwlqpu r qwt nb t]r btbvlqp f bwdbi gu f g eqo r tguugwtu f g o qvgwtu f bxlqpu Bqglpi MAUIT Agtqur beg Mqtqeeq Agtq Ugej plebn Ipvgteqppgev TÂuvgo u r qwt nb hbdtlebvlqp f g j btpblu]ngevtls wgu gv lpvgteqppgzlqp f g t]ugbwz]ngevtls wgu Cj lpb Ebuvgtp Ykbp Ebuvgtp Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u Tgtxlegu r qwt nb o blpvgpbpeg gv nb t]r btbvlqp f g vtblpu f bwgttkuubi g MUV Agtqur beg Eo dgf f gf Tqnwlqpu f bpu ng f qo blpg f gu nqi lelgnu gv]s wkr go gpvu etkvls wgu r qwt ngu br r nlebvlqpu o kdvblt gu gv eks kngu Sqnnu SqÂeg AgtqGgbtdqz Ipvgtpbvlqpbn r qwt ngu uÂuv+o gu f g vtbpuo kuulqpu f g r wkuubpeg f gu hwwvtu o qvgwtu f bxlqpu eks kxu f g Sqnnu SqÂeg Uj bngu LÂptgf gv Or vtqngbf r qwt nb f]vgevlqp lphtbtqwi g gv r qwt nb eqo o gtelbnkubvlqp f g uÂuv+o gu qr vtqpls wgu gv VEC Tbwvtp Pqy gtJgv r qwt ng f]xgnqr r go gpv gv nb r tqf wevlqp f w uÂuv+o g r tqr wnulh TbM

Cgu r btvgpbtlbvu uqpv eqpuvtwku f bpu ng tgur gev bduqnw f gu t+i ngu f g eqpewttgpeg br r nlebdngu û vqwu ngu o btej]u gv vqwu ngu r bÂu q ku qr +tgpv eh

Tmxuzi x pmx 4 pdl xdr y pdl x gzvmyi y pi r Âmvs r r i q i r y

Uqwvg bevkxlv] lpf wuvtkgnng i]p+tg f gu tkus wgu gp r btvlewnkgt f bpu ngu f qo blpgu f g nb ubpv] f g nb u]ewtlv] bw vtbx blkn gv f g ngpxltqppgo gpv TTE Cgu tkus wgu uqpv r nwu r btvlewnk+tgo gpv uwt ngu ukvgu f g r tqf wevlqp nkpegpf lg ngzr nqulqp ng tglgv f g f]ej gvu nks wkf gu gv i bâ blpuk s wg egwz nk]u û nb i guvlqp gv nwvkkubvlqp f g uwduvbpegu ej lo ls wgu lnu r gwxgpv bxqlt r qwt glhgv f g r qnnwgt ngu gbwz ngu uqnu gv r nwu i]p]tbngo gpv r qtvgt bwvglpvg û nb ubpv] f gu r gtuqppgu Cqo o g lpf ls w] bw Tbpv] T]ewtlv] gv Qwbnkv] f g Wkg bw Utbx blkn f gu ubnbtk]u ng Gtqwr g f]r nqlg ub r qnkvls wg TTE f bpu ng ebf tg f wpg f]o btej g f bo]nkqtbvlqp eqpvlpwg f g ugu r gthqto bpegu xlubpv û beetq vtg ub ewnwtg f bpvlekr bvlqp gv f g r t]xgpvlqp xku û xku f gu tkus wgu r qvgpvlgnu nk]u û ugu bevkxlv]u In u br r wlg r qwt egnb uwt wp t]h]tgpvlgn TTE eqo o wp û ngpugo dng f g ugu ukvgu eh gv kn b gpi bi] ngu lpxguvkuugo gpvu p]eguublt gu r qwt r tqv]i gt nb u]ewtlv] nb ubpv] gv ngpxltqppgo gpv f gu r btvlgu r tgpbpvgu Cgu gplgwz gv ngu r tlpekr bngu bevlqpu gpi bi]gu r qwt ngwt vtblvgo gpv uqpv f]vbkm]u bw Cj br lv tg ek br t+u Ew]i btf û nb eqplqpewtg f g r bpf]o lg f g nb Cqxlf guv pqvbo o gpv f]vbkm]g nqti bpkubvlqp s wk b]v] f]r nqÂ]g r bt Tbhtbp r qwt]nbdqtgt gv o gwtg gp wxtg wp r tqvqeqng ubpkvblt g Gtqwr g i btbpvkuubpv nb eqpvlpwkv] f g ugu eqmbdqtbvgwtu

Tmxuzi x pmx 4 pdl x vi y hi x t i vxs r r i x

L gzr qukvlqp o qpf kbng f w Gtqwr g r gww i]p]tgt wp egtvbkp pqo dtg f g tkus wgu u]ewtlvbltgu f qpv nb o gpbeg lwuvkhg wpg qti bpkubvlqp ur]ekhls wg eqphk]g û nb f ltgevlqp f g nb T tgv] s wk b o ku gp r nbeg wpg xglxng r bÂu Lg Gtqwr g]xbnwg f g hb»qp r gto bpgpvg ngu tkus wgu f g vgttqtkuo g f g eqphtqpvbvlqp bxge ngu qti bpkubvlqpu etlo lpgmngu gv bwvtgu eqpu]s wgpegu f gu]xqnwvlqpu i]qr qnkvls wgu Lgu âqpgu i]qi tbr j ls wgu f bpu ngus wgmngu ng Gtqwr g qr +tg hqpv nqdlgv f wpg enbuukhebvlqp û nbs wgmng eqttgur qpf gpv f gu o guwtgu r btvlewnk+tgu f g r t]xgpvlqp f]vgevlqp gv f g r tqvgevlqp Pqwt o gpgt û dlgp egwg o kuulqp ng Gtqwr g u br r wlg uwt ngu ugtxlegu f g n[vbv htbp»bku gv f bwvtgu r bÂu blpuk s wg uwt egwz f g r tguvbvblt gu ur]ekbnku]u Ep ebu f g uwtxgpbpeg f wpg ukwvbvlqp r btvlewnk+tg wpg qti bpkubvlqp f]f k]g egmnwng f g etkug r bt gzgo r ng r qwttb €vtg o kug gp wxtg gv o qdkdkugt ngu o qÂgpu p]eguublt gu r gto gwbpv r bt gzgo r ng wp tbr bvtlgo gpv f wti gpeg

Tmxuzi x pmx 4 pdl gs r jrhi r yndpmy hi x hs r r i x

Tbhtbp guv gzr qu] bw tkus wg f bwglpvgu û nb u]ewtlv] f g ugu lphtbuvtwewvtgu lpf wuvtkgnngu qw f g ugu uÂuv+o gu f g vtblvgo gpv f g nkphqto bvlqp

L lphqto bvlqp r tqr tk]v] f w Gtqwr g tgr t]ugpvg wp gplgw guugpvlgnvbpv bw r nbp f g nkppqxbvlqp vgej pqnqi ls wg s wg f g ub uvtbv]i lg gv f g ugu bevkhu ngu r nwu lo r qtvbpvu In nwk guv f qpe p]eguublt g f g f kur qugt f g nbuuwtbpeg tblxuqppbdng s wg uqp r bvtlo qlpg lo o bv]tkgn f qpp]gu eqppbkuubpegu gv ubxqkt hbltg pqvbo o gpv guv uwhhkubo o gpv r tqv]i]

Fbeg bwz tkus wgu f g p]i nki gpeg f g o bnxgkmbpeg f lpvtwulqp f bwglpvg û nkpv]i tkv] f g ugu uÂuv+o gu gv f g ugu f qpp]gu f gubevlqpu f g r t]xgpvlqp gv f g r tqvgevlqp uqpv o lugu gp wxtg f g o bpk+tg t]ewttgpvg r qwt i btbpvlt nkpv]i tkv] f gu uÂuv+o gu gv f qpp]gu f w Gtqwr g blpuk s wg nb eqpvlpwkv] f g hqpevlqppgo gpv f g ugu bevkxlv]u

Lgu o gpbegu eÂdgt pqvbo o gpv s wk r +ugpv uwt Tbhtbp r qwttblgpv lpf wltg f gu twr vwtgu f g ugtxleg lphqto bvls wg gp qeebulqppbpv r bt gzgo r ng nb r gtvg f g eqppgzlqp f bpu ngu r nbvghqto gu f]ej bpi g gpvtg t]ugbwz lpvgtpgu gv gzvgtpgu wpg lpf kur qpkdkdkv] f g ugu uÂuv+o gu f kphqto bvlqp qw gpeqtg r qtvgt bvwglpvg û nb eqphkf gpvlbnkv] gv û nkpv]i tkv] f g f qpp]gu s wk uqpv j]dgti]gu qw gp vtbpulv uwt ugu uÂuv+o gu f kphqto bvlqp r gtvg f guvtwevlqp xqn eqttwr vlqp

AHkp f g nko kvgt nko r bev f g eg tkus wg Tbhtbp b f]hkpkub r qnkvls wg f g u]ewtlv] f gu uÂuv+o gu f kphqto bvlqp PTTI s wk hkzg f gu r tlkpekr gu f ltgevgwtu qti bpkubvlqppgnu vgej pls wgu gv f g i qwxgtpbpeg Ep lwkp ng Dltgevgwt G]p]tbn f g Tbhtbp b uki p] wpg pqwxgnng r qnkvls wg eÂdgtu]ewtlv] xlubpv û tgphqtegt ngu o guwtgu f g r tqvgevlqp f gu r tqf wkvu gv ugtxlegu eqppgev]u f w Gtqwr g beeguukdng uwt uqp ukvg lpvgtpgv j wr u y y y ubhtbp i tqwr eqo ht o gf lb ubhtbp tgphqteg ub r qnkvls wg eÂdgtugewtlvg f gu r tqf wkvu Cgvwg r qnkvls wg t]r qpf pqvbo o gpv bwz gzki gpegu f g nb t]i ngo gpvbvlqp htbp»blug gp o bvk+tg f g r tqvgevlqp f w r bvtlo qlpg lo o bv]tlgn r qt v] r bt ngu uÂuv+o gu f kphqto bvlqp Dgu bevlqpu ekdn]gu f g ugpukdkdkubvlqp gv f g hqto bvlqp f g ngpugo dng f gu r gtuqppgnu f w Gtqwr g uqpv eqpf wkvgu r]tkqf ls wgo gpv Ephp r qwt t]r qpf tg û egwg o gpbeg]xqnwvkxg gv etqkuubpvg Tbhtbp tgphqteg ugu lpxguvkuugo gpvu f bpu f gu f kur qukvkhu vgej pls wgu f g r tqvgevlqp f g ugu uÂuv+o gu f kphqto bvlqp f bpu f gu o qÂgpu f g f]vgevlqp f]x]pgo gpvu gv f g t]bevlqp bwz lpekf gpvu gv bngtvgu f g u]ewtlv] f bpu ng eqpvt ng f g ngHHebekv] f g eg f kur qukvkh gv tgphqteg ugu egpvtgu f g eqo r]vgpegu gp eÂdgt u]ewtlv]

Tmxuyi wpmw7 p zspyxmar wxvdx kmayi hy Gvsyti

Tmxuzi x pmx 4 p Âspzymar yi glr sps kmazi

Lgu o btej]u f w Gtqwr g uqpv uwlgvu û f gu]xqmwkqpu vgej pqmqi ks wgu lo r qtvbpvgu Tbhtbp eqp»qkv f]xgmqr r g gv hbdtks wg f gu r tqf wkvu gv ugtxkegu tgeqppwu r qwt mgwt j bww pkxglbw f kppqxbvkqp vgej pqmqi ks wg Lg Gtqwr g guv bkpukgzr qu] bw tkus wg f g xqkt f gu eqpewttgpvu f]xgmqr r gt f gu r tqf wkvu r mvu r gthqto bpvu vgej pks wgo gpv r mvu eqo r]vkvkhu qw eqo o gtelbmku]u bx bpv rgu ulgpu Inhbkv]i brngo gpv hbeg bw tkus wg kpvtkpu+s wgo gpv buuqek] û ugu ej qkz gp hbxgwt f g egtvbkpgu vgej pqmqi kgu]o gti gpvgu gv f kth]tgpelbpvgu r qwt wpg bxlbvkqp f]ebtdqp]g Lgu bevkxkv]u gv nb ukwvbvkqp hkpbpek+tg f g Tbhtbp r qwttblgpv €vtg bhhgev]gu r bt egu ej qkz u kvu u bx]tblgpv wnv]tkgwtgo gpv kpuwhkubo o gpv r gtvkpgpvu

AHkp f g mlo kvgt nlo r bev f g eg tkus wg rgu bevkqpu f w Gtqwr g f bpu rg f qo bkpg vgej pqmqi ks wg uqpv r t]ugpv]gu f bpu rg r btbi tbr j g S D eh

Tbhtbp r tgpf]i brngo gpv br r wk uwt f gu r btvgpbktgu s wk nwk br r qtvgpv f gu gzr gtvkugu uelgpvkhks wgu gv vgej pks wgu eqo r n]o gpvbktgu eh gv Skus wgu mk]u bwz r btvgpbktgu gv hqwtpkuugwtu

Tbhtbp f kur qug f wp qwvkn f kpxguvkuugo gpv pqvbo o gpv f bpu n]equÂuv+o g f gu uvbtv wr Tbhtbp Cqtr qtbvg Wgpwtgu eh f g Hb»qp û uqwgpkt rg f]xgmqr r go gpv bo qpv f g vgej pqmqi kgu kppqxbpvgu gv r tqo gwgwugu gv f gp ebr vgt rgu d]p]Hkegu r qwt rgu br r nhebvkqpu s wg rg Gtqwr g wvkdug

Pbt bkmgwtu Tbhtbp f kur qug f wpg hqteg f g tgej gtej g o wwvbmku]g uwt rgu vgej pqmqi kgu bo qpv gv vtbpuxgtugu bw ugkp f g Tbhtbp Ugej uqp egpvtg f g tgej gtej g gv vgej pqmqi kg Cg gpvtg tgi tqwr g r t+u f g uelgpvkhks wgu gv vgej pqmqi wgu t]r btvku uwt r nwulgwtu ukvgu gv r nbvghqto gu f g tgej gtej g f qpv rgu ukvgu f g Tbhtbp Cqo r qukvgu gv f g Tbhtbp Cgtbo keu Sgur gevkxgo gpv bw ugkp f g ej bewp f g egwz ek wpg egpvbkpg f g ur]elbmkuvgu f gu eqo r qukvgu û o bvtkeg qti bpks wg gv û o bvtkeg e]tbo ks wg gv f g nb ej lo kg qti bpks wg guv û n wxtg Pbt bkmgwtu rg ukvg f g Ggppgxkmkgtu guv f]f k] bwz bevkxkv]u f g hqpf gtkg gzr]tlo gpvbmg r qwt r qukvkqppgt Tbhtbp bw o gkmgwt pkxglbw vgej pqmqi ks wg f bpu rgu r btvkgu ej bwf gu f gu o qvgwtu b]tqpbwks wgu EphKp nb eqpuvtwevkqp f wp pqvxglbw ukvg û Bqtf glbwz Vulpg Cbo r wu f qkv ubej gxgt bxbpv nb Hlp f g nbpp]g Cg ukvg b xqebvkqp û tgi tqwr gt gp wp ugwn nkgw ngpugo dmg f gu eqo r]vgpegu gv o qÂgpu gp hbdtlebvkqp bf f kvkxg f w Gtqwr g bweqwtu f g nbpp]g û xgpkt

Pqwt Tbhtbp nb Ptqr tk]v] kpvgmgewgmg kpf wuvtlgmg Pl guv wp bevkh lo o bv]tkgn s wk tgx€v wpg lo r qtvbpeg etqkuubpvg f bpu wp eqpvgzvg f g o qpf kbmkubvkqp f g ugu o btej]u gv f g eqpewttgpeg s wku kpvgpukhkg Tbhtbp b r t]eku] ub i qwxgtpbpeg gp o bvk+tg f g Pl gp ug f qvbpv f g o qÂgpu f g eqqtf kpbvkqp uwr r n]o gpvbktgu gv gp tbuugo dnbpv ugu ur]elbmkuvgu f bpu wpg qti bpkubvkqp egpvtbmku]g s wk bi kv r qwt rg eqo r vg f g vqwgu rgu uqek]v]u f w Gtqwr g rg Cgpvtg f Ezegmgpeg Ptqr tk]v] Ipvgmgewgmg CEPl In br r qtvg vqwg buukuvbpeg gv eqpugkn gp o bvk+tg f g Pl gv f g i guvkqp f gu tkus wgu buuqek]u pqvbo o gpv r qwt nb r tqvgevkqp f gu ubxqkt Hbktg gv kpxgpvkqpu rg f]xgmqr r go gpv gv nb i guvkqp f Âpbo ks wg f w r qtvghgwkmg dtgxgvu rg vtbkvgo gpv f gu nkvi gu gv nb xgkmg uvtbv]i ks wg gv vgej pqmqi ks wg nb r tqo qvkqp f g nkppqxbvkqp f w Gtqwr g r qwt u]ewtkugt uqp bxbpvbi g eqpewttgpvlgn gv nwk r gto gwtg f g ubvkuhbktg bw o kgwz rgu dguqkpu f g ugu emgpvu Lgu o kuukqpu f g n]s wkr g Pl ubr r wlgpv uwt wpg ej btvg Gtqwr g nbs wgmg uqwki pg nko r qtvbpeg f g nb xgkmg uvtbv]i ks wg gv vgej pqmqi ks wg f w tgur gev f gu f tqkvu f gu vlgtu f g nb r tqvgevkqp f w r bvtko qkpg f w Gtqwr g gv f g nb f]hgpug f g ugu f tqkvu r qwt ug f kth]tgpelgt r bt nkppqxbvkqp Vpg i qwxgtpbpeg embtkh]g wpg o wwvbmkubvkqp f gu eqo r]vgpegu gv rg f]r mqkgo gpv f gu r tqeguuvu f gzegmgpeg qr]tbvkqppgmg r gto gwgpv f]uqto bku û Tbhtbp f]xbnwgt gv o b vtkugt r t]eku]o gpv uqp gzr qukvkqp bwz tkus wgu nk]u û ub Pl

Ap dx xzv pd vi r ydf mpmm hi x mÂi xymxxi q i r yx

Lgu bevkxkv]u pqvbo o gpv gp o bvk+tg f g S D b]tqpbwks wg f g Tbhtbp lo r nks wgpv f gu kpxguvkuugo gpvu s wk vtqwx gpv rgwt tgpvbdkdkv] û o qÂgp gv mqpi vgto gu Lgu j Âr qvj +ugu f g o btej] gv f g tgpvbdkdkv] tgvgpwgu r bt rg Gtqwr g gv t]i wnk+tgo gpv tgx wgu r qwttblgpv pg r bu ug t]brkugt gv rgu r tqf wkvu bÂbpv hbkv nqdlgv f g egu kpxguvkuugo gpvu r qwttblgpv pg r bu vqwu eqppb vtg wp uwee+u eqo o gtelbn uwhhkubpv r qwt tgpvbdkdkugt nkpxguvkuugo gpv kpkvkbn o qkpf tg f go bpf g btt€v f wp r tqi tbo o g Lgu htbku f g S D ebr kvbmku]u j qtu i qqf y km gv r tqi tbo o gu u]n+xgpv û gpx ktqp o kmkbtf u f gwtqu bw f]ego dtg eh pqvg gv rg o qpvbpv f gu lo o qdkdubvkqpu eqtr qtgmgu guugpvlgmgo gpv kpxguvkuugo gpvu kpf wuvtlgnu û gpx ktqp o kmkbtf u f gwtqu eh pqvg gp xbngwt pgwg br t+u bo qtvkuugo gpvu gv f]r t]elbvkqpu Pkmqv]gu bw pkxglbw Gtqwr g rgu f]elukqpu f kpxguvkuugo gpv uqpv gpebf t]gu r bt f gu r tqe]f wtgu]r tqwx]gu gv tgr qugpv uwt f gu etkv+tgu r t]eku gv pqo dtgwz f]xbnwbvkqp

D t i r hdr gi 4 p kdvh hi x gs q q dr hi x t zf pmzi x

Tbhtbp t]brkug wpg r btv f g ugu bevkxkv]u bwr t+u f g emgpvu i qwxgtpgo gpvbwz guugpvlgmgo gpv uwt rgu o btej]u o kdkvbktgu gp Ewtqr g gp Ao]tks wg f w Nqtf gp Aukg gv bw Ptqej g Otkgpv Twt egu o btej]u rgu f]r gpugu r wdmks wgu hqpv nqdlgv f btdkvtbi gu f]r gpf bpv gp r btvkewmkgt f g ngpxktqppgo gpv i]qr qmkvks wg gv f g eqpvtbkpvgu dwf i]vbktgu Lgu tbvkqpbmkubvkqpu dwf i]vbktgu bwzs wgmgu uqpv eqpht qpv]u f g pqo dtgwz emgpvu r wdmkeu r gwxgpv gpi gpf tgt pqp ugwngo gpv f gu tgvbtf u f bpu nbwtkdwvkqp f gu eqo o bpf gu f gu t]f wevkqpu f gu tgvbtf u qw bppwnbvkqpu f bpu rgwt gz]ewvkqp gv f bpu rgu Hpbpego gpvu buuqek]u o bku]i brngo gpv i]p]tgt f gu f]i tbf bvkqpu f gu r nbpu f beqo r vbi g Lgu bevkxkv]u gv nb ukwvbvkqp f g Tbhtbp r qwttblgpv gp €vtg bhhgev]gu

Tbhtbp b hqpf] ub uvtbv]i kg uwt egtvbkpu]s wkkdtgu bw ugkp f g uqp r qtvghgwkmg gpvtg ugu bevkxkv]u ekxkmgu gv ugu bevkxkv]u o kdkvbktgu Ep nb r btv f gu bevkxkv]u o kdkvbktgu tgr t]ugpvbkv gpx ktqp f w ej kkhtg f bhhbktgu eqpuqmf] blwuv] f w Gtqwr g Lb xbuvg t]r btvkvkqp i]qi tbr j ks wg f gu bevkxkv]u f w Gtqwr g pqvbo o gpv bw vtbxgtu f g ugu lo r nbpvbvkqpu kpvgtpbvkqpbmgu tghm+vg wpg r qmkvks wg f g f kxgtukhebvkqp f g nb dbug f g emgpv+mg s wk eqpvtkdwg û nb uqmf kv] f gpugo dmg f g uqp r qtvghgwkmg Cgwg uvtbv]i kg i nqdbmg r gto gv bkpuk f g t]f wktg rgu tkus wgu f g f]r gpf bpeg û n]i btf f gu eqo o bpf gu r wdmks wgu Ipxgtugo gpv nb eqo o bpf g r wdmks wg r gww]i brngo gpv eqpvtkdwgt û bo qtvkt bw o qkpu r btvlgmgo gpv wpg o qkpf tg f go bpf g r tkx]g gp ebu f g etkug]eqpqo ks wg o blgwtg bhhgevbpv nkpf wuvtkg b]tqpbwks wg eqo o g egmg gpi gpf t]g r bt nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf

Tmxuzi x pmx dzà dguzmxmymsr x vi xyvzgyzvdymsr x

Dbpu ng ebf tg f g ub uvtbv]i kg f g f]xgnqr r go gpv gv f wpg r qnkvks wg f kuekr nkp]g Tbhtbp r gww €vtg bo gp] û r tqe]f gt û f gu bes wkukvkqpu ekdn]gu f bevkxkv]u qw f g uqek]v]u û nb o kug gp r nbeg f g eqqr]tbvkqpu uvtbv]i ks wgu xqktg f g eguukqpu ekdn]gu f bevkxkv]u s wk pg tgn+xgpv r bu f g uqp e wt f g o]vkgt Tbhtbp b f]r nq Â] ngu qwvknu gv eqpvt ngu r gto gwbpv f g o b vtkugt ngu tkus wgu kpj]tgpvu û f g vgnngu qr]tbvkqpu Dgu r tqeguuwu uqpv o ku gp r nbeg bHp f g x]tkHgt s wg egu qr]tbvkqpu tgur gevgpv ngu etkv+tgu f g f kuekr nkpg Hpbppek+tg f w Gtqwr g gpf gwgo gpv tgpvbdkdkv] f gu ebr kvbwz gpi bi]u Cgnngu ek uqpv uwuegr vkdngu f bxqkt wp ko r bev p]i bvkh uwt nbevkxkv] f w Gtqwr g uwt ngu t]uwnvbvu bwgpf wu qw uwt uqp ko bi g uk eg f gtpkgt pg t]wuukv r bu û kpv]i tgt ngu bevkxkv]u gv ng r gtuqppgn f gu gpvkv]u

bes wkugu û t]bnkugt ngu r nbpu f bHfbktgu gv f]i bi gt ngu uÂpgti kgu gv ngu]eqpqo kgu gueqo r v]gu û o bkpvgpkt f g dqppgu tgnbvkqpu eqo o gtelbngu qw uqekbngu û nb uwkvg f g ej bpi go gpvu f g f ktgevkqp gv f g eqpvt ng Vp r tqeguuwu tki qwtgwz f g eqpvt ng f g egu qr]tbvkqpu gv vqvw r btvkewk+tgo gpv f gu kpv]i tbvkqpu guv o qdkdkubdng û nb o guwtg f gu gplgwz f g egu qr]tbvkqpu bHp f gp u]ewtkugt ngu uÂpgti kgu gv ngu t]uwnvbvu gueqo r v]u

Tbhtbp b br r nks w] eg f kur qukvkh û nbes wkukvkqp f g aqf kbe Agtqur beg f +u ng r tgo kgt vtko guvtg Lg r nbp f kpv]i tbvkqp b]v] f]r nq Â] pqo kpbngo gpv gv b r gto ku f wpg r btv f bes w]tkt wpg o gknngwtg o b vtkug f gu r tkpekr bwz tkus wgu qr]tbvkqppgnu nk]u û egu bevkxkv]u pqwxgnngu gv f bwwtg r btv f g t]bnkugt ngu uÂpgti kgu r t]xwgu gv f gp bo]nkqtgt ngu qdlgevkhu r qwt bwvgkpf tg bw o qkpu o knkqpu f gwtqu û nj qtkâqp Lg r tqeguuwu guv f]uqto bku enqu L qdlgevkh kpkvkbn b]v] f]r buu] f +u nb Hp o bni t] nb eqplqpewvtg f]Hbxqtbdng

Tmxuyi wpmwdyà vi wxs yvgi wl yq dmi w

Lg Gtqwr g gzgteg ugu bevkxkv]u bw vtbxgtu f wpg nbti g r bngwg f g o]vkgtu gv f gzr gtvkugu o qdkdkubpv ngu eqo r]vgpegu xbtk]gu f g ngpugo dng f g ugu eqmbdqtbvgwtu Inguv bkpukgzr qu] bw tkus wg f g pg r bu f kur qugt f gu eqo r]vgpegu tgs wkugu bw dqp o qo gpv gv bw dqp gpf tqkv r qwt o gwtg gp wxtg ub uvtbv]i kg gv o gpgt û dlgp ugu f]xgnqr r go gpvu qw gpeqtg ugu r tqi tbo o gu

AHp f g nho kvgt eg tkus wg ng Gtqwr g o qdkdkug vqwu ngu o qÂgpu f qpv kn f kur qug r qwt €vtg gp o guwtg f g tgf ko gpukqppgt bes w]tkt eqpugtxgt tgf]r nq Âgt tgphqtegt qw tgpqwxgngt ngu eqo r]vgpegu s wk nwk uqpv qw nwk ugtqpv p]eguubktgu Owtg ngHqtv f g tgf ko gpukqppgo gpv f g ugu gHngevkhu bws wgn Tbhtbp b]v] eqpvtbkpv r qwt Hbktg Hbeg û nb etkug]eqpqo ks wg gpi gpf t]g r bt nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf Tbhtbp f qkv]i bngo gpv eqo r qugt bxge wpg bwtkvkqp ko r qtvbpvg û o qÂgp gv nqpi vgto gu r tqxqs w]g vt+u nbti go gpv r bt f g pqo dtgwz f]r btvu gp tgvtbkvg f bpu ngu r tqej bkpgu bpp]gu bkpuks wû wpg]xqnwvkqp bee]n]t]g f gu o]vkgtu qw û n]xqnwvkqp f gu bevkxkv]u f w Gtqwr g Lg Gtqwr g f]xgnqr r g f gu r qnkvks wgu f g r btvgpbtkbv bxge f gu i tbpf gu]eqngu gv f gu wpkxgtukv]u uekgpvkhs wgu bHp f g Hbxqtkugt ng tgetwvgo gpv f bpu ngu f qo bkpgu en]u f g uqp bevkxkv] bewgnng gv û xgpkt Vpg eqo o wpkebvkqp bevkxg uwt nb o bts wg go r nqÂgwt gv uwt

nbwtbevkxkv] f g ugu o]vkgtu guv]i bngo gpv f]r nq Â]g Ep qwtg ngu r quukdkdkv]u f g o qdkdkv] r tqhguukqppgnng gv i]qi tbr j ks wg nb o kug gp r nbeg f g uÂuv+o gu f g f]vgevkqp f gu r qvgpvkgnu f g r nbp f g uweeguukqp bwz r quvgu gv eqo r]vgpegu en]u nb hqto bvkqp gv ng uwkxkeqo o g ng f]xgnqr r go gpv f g ebttk+tg r gto gwgpv f g t]r qpf tg û egu tkus wgu Dgu bevkqpu f guvkp]gu û tgphqtegt nbwtbevkxkv] f w Gtqwr g û r t]r btgt uqp bxgpkt bkpuk s wg ngu r tqi tbo o gu f g hqto bvkqp ur]ekbngo gpv et]]u r qwt Hbxqtkugt nkpv]i tbvkqp gv vtbpuo gwtg ngu ubxqktu gv xbngwtu f w Gtqwr g bwz pqwxgbwz bttkxbpvu uqpv]i bngo gpv f]r nq Â]u Lg Gtqwr g b tgphqte] gv eqpegpvtg f]uqto bku ng r kqvbi g f g ngpugo dng f g egu bevkqpu eqpuvkwvbpv wp r nbp f g eqo r]vkvkxkv] i nqdbn bw ugkp f wpg f ktgevkqp wpks wg Cqo r]vgpegu gv Fqto bvkqpu EpHp ng Gtqwr g r qwtuwkv ng f]r nqkgo gpv f g f kur qukvkhu f g dqpwu f kpv]tguugo gpv f g r btvkekr bvkqp f bevkqppbtkbv ubnbtk] gv f]r bti pg ubnbtkbng Hbxqtkubpv]i bngo gpv nbf j]ukqp gv nb Hkf]nkubvkqp f g ugu ubnbtk]u o €o g uk egtvbkpu f g egu f kur qukvkhu qpv]v] vgo r qtbktgo gpv t]f wkvu qw uwur gpf wu gp Ftbpeg r qwt Hbktg Hbeg û nb eqplqpewvtg bw vkvtg f g n Aeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] uki p] ng lwknngv r bt nb f ktgevkqp i]p]tbng gv ngpugo dng f gu qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu L gpugo dng f g egu o guwtgu guv f]vbknn] bw ek br t+u

AUUXTAOCEU

Lb f ktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu kf gpvkhg ngu dguqkpu gv o gv gp wxtg ngu eqwxgtwtgu f buuwtbpegu p] eguubktgu r qwt hbktg hbeg bwz tkus wgu beekf gpvgnu bwzs wgnu ng Gtqwr g guv gzr qu] bw vtbxgtu f gu f khh] tgpvgu uqek] v] u gv bevkxkv] u f w Gtqwr g û ngzenwukqp f gu buuwtbpegu eqpegtpbpv ngu r gtuqppgu gv ngu buuwtbpegu et] f kvu

Lgu r tkpekr bwz tkus wgu beekf gpvgnu uqpv buuwt] u r bt f gu r tqi tbo o gu o wnvknki pgu r nwtkbppwgnu û xqebvkqp o qpf kbng gv uqwuetkvu bwr t+u f buuwtgwtu f g r tgo kgt r nbp gp bf] s wbvkqp bxge nbewbnkv] f g ngzr qukvkqp f w Gtqwr g bw vkvtg f gus wgnu

- wpg r qnkeg f qo o bi gu bwz dkgpu gv r gtvgu f gzr nqkvbvkqp i btbpvkuubpv ngu f qo o bi gu bwz kpuvbnbvkqpu kpf wuvtkgnngu dêvko gpvu o bej kpgu uvqemu Lg o qpvbpv o bzko wo f gu i btbpvkgu guv f g o kmkqpu f gwtqu r qtv] û o kmkbtf f gwtqu r qwt egtvbkpu ukvgu ubwh egtvbkpgu uqwu nko kvgu ko r qu] gu r bt ng o btej] gpvtg bwwtgu kpqpf bvkqpu vtgo dngo gpvu f g vgttg qw ebvbuvtqr j gu pbwtgnngu

- f gu r qnkegu tgur qpubdkdkv] ekxkng r tqf wkvu eqwxtbpv ng Gtqwr g eqpvtg ngu o kugu gp ebwug f g ub tgur qpubdkdkv] gp tbkuqp f g f qo o bi gu ebwu] u û f gu vkgtu û nb uwkvg f wp] x] pgo gpv beekf gpvgnko r vwbdng û wp r tqf wkv nkxt] gv bÂbpv eguu] f €vtg gp nb r quuguukqp qw uqwu ng eqpvt ng f wpg gpvkv] f w Gtqwr g
  - tgnbvkxgu bwz r tqf wkvu b] tqpbwwks wgu
    ng o qpvbpv f g nb i btbpvkg guv f g o kmkbtf u f g f qnnbtu VT r bt bp] r wkubdng f bpu nbpp] g r qwt ngu r tqf wkvu b] tqpbwwks wgu Lg o qpvbpv f g nb i btbpvkg guv r nbhqpp] û o kmkbtf f g f qnnbtu VT r qwt ngu r tqf wkvu û f guvkpbvkqp f gu j] nkeqr v+tgu Lg o qpvbpv f g nb i btbpvkg tgur qpubdkdkv] ekxkng vgttqtkuo g guv f g o kmkbtf f g f qnnbtu VT
  - tgnbvkxgu bwz r tqf wkvu vgttguvtgu j qtu bevkxkv] u b] tqpbwwks wgu
    ng o qpvbpv f g nb i btbpvkg u] n+xg û o kmkqpu f gwtqu r bt bp] r wkubdng f bpu nbpp] g

Vpg uqek] v] ebr vkxg f g t] buuwtbpeg f] vgpwg r bt ng Gtqwr g r btvkekr g bw f kur qukvkh f g eqwxgtwtg f gu tkus wgu qr] tbvkqppgnu gnng kpvgtxkgpv r tkpekr bngo gpv f bpu ng ebf tg f gu r tqi tbo o gu f g eqwxgtwtg tgur qpubdkdkv] ekxkng b] tqpbwwks wg gv f qo o bi gu bwz dkgpu gv r gtvgu f gzr nqkvbvkqp

Dgu r tqi tbo o gu nqebwz f buuwtbpeg uqpv uqwuetkvu f bpu ng o qpf g gpvkgt r qwt t] r qpf tg û f gu tkus wgu ur] ekhks wgu qw gzki gpegu n] i bng qw t] i ngo gpvbkt g nqebngu

PESFOSMANCE EZUSA FINANCI SE

PTGAOIUAVIPO EV QIMP VAGE DE MA QETFPTNAOCE EbVTA FIOAOCI TE

cyo n x iÊmro VaE i î m î Ê
no vi êèÊi è qso no ai pÊi y
cyo qàî ôoÊyi ymo VaE Êoypà Êm o
cyo n x iÊmro i nàêê o' noê mi nÊoê
no Ê p Êoymo syèoÊyoê oè oûèoÊyoê
cyo ÉoÊpà Êx i ymo VaE ôi vî o
Éi Êvoê i qoymoê no yà èi èsày oûèÊi psyi yms Êo

QTIOCIQAXb TIURXEU EbVTA FIOAOCIETU DE UAFTAO

aOyèr êo noê Êsêéî oê oè synsmi èoî Êê i êêàms ê

UVTAV GIE CMNAVIRXE D CATBPOET MA TPOAXVIRXE

Cà yèoûèo vo mri yqox oyè mvsx i èséî o
oè vo êomèoî Êi Êsoy
SÊsêo oy màx Éèo nî mri yqox oyè mvsx i èséî o
ni yê vi qàî ôoÊyi ymo no ai pÊi y
SÊsêo oy màx Éèo nî mri yqox oyè mvsx i èséî o
ni yê vi êèÊi è qso no ai pÊi y
Vsêéî oê vs ê i î mri yqox oyè mvsx i èséî o
lynsmi èoî Êê oè àl tomèspê vs ê
i î mri yqox oyè mvsx i èséî o

TEUQPOUABIMV UHXNAIOEU VTE XO ENQMPcEXT EbENQMAITE

RI tomèspê noê ÊoêÉà yêi l svè ê r î x i syoê
D ôovà ÉÉox oyè noê èi voyèê
Vomfi èox oyè oè x i Êéî o ox Évà Ooî Ê
V x î y Êi èsày oè i êêàms i èsày noê êi vi Ês ê
i î û Éo Êpà Êx i ymo ê no voyè ÊoÉÊsêo
Dsi và qî o êàms i v
Dsôo Êêsè oè symvî êsày
ai yè ê mî Ésè oè éî i vsè no ôso i î èÊi ôi sv
noê êi vi Ês ê

VHIRXE CPOFPTNIV CPNNETCIAME ACHAVU TEUQPOUABMEU EV EOYITPOOENEOV IOCATOET MIODXUVTIE TEUQPOUABME

cy oyqi qox oyè èr séî o Éà Êê
Éi Êvi mri Êeo n èr séî o
èr séî o noê i ppi sÊoê oè ÉÊ ôoy èsày
nî Êsêéî o no màÊÊi Éèsày
VoêÉomèoÊvoê và sê êi Êvo màyèÊ vo noê
oûÉà Êêi èsày ê oè voê Ê qsx oê no êi ymèsày ê
oè ox l i Éqà ê
VoêÉomèoÊvoê Ê qvoê no nàî i yo
lynsmi èoî Êê màypà Êx sè màx x oÊmsi vo
màyèÊ vo noê oûÉà Êêi èsày ê nàî i yoê
cyo Éà vèséî o psêmi vo ÊoêÉà yêi l vo éî s
i mmàx Éi qyo voê i mèsôsè ê nî GÊà î Éo
SÊà è qoÊvoê nà yy oê Éo Êêà yyovvoê
oè no vi ôso ÉÊsô o
COl oÊê mî Êsè
Amri èê VoêÉà yêi l voê
Ix Éi mèê oyôsÊà yyox oyèi î û

TEUQPOUABIMV UUPCI VAMEU D YEMPQQET UPO EOGAGENEOV CIVPcEO

èÊo' vi Éà syèo no vsyyà ôi èsày Éà î Ê
ÉÊà è qoÊvoê msèà Ooyê
D ôovà ÉÉoÊnoê Éi Êèoyi Ês i èê
Éà î Êvi pà Êx i èsày oè vi Êomro Êmro
Fi msvèoÊvsyêoÊèsày ÉÊà poêêsà yyovvo oè èàms i vo

OPVE N VHPDPMPGIRXE EV TAQQPTV DE MPTGAOIUNE VIETUIOD QEODAOV PVI

Pà èo x èr à nà và qséî o êî Êvo êî sôs
noê synsmi èoî Êê èà ms i î û oè aaE
S Êsx èÊo no êî sôs
Cà womèo noê nà yy oê
SÊ msêsà yê êî Êmoê i syê synsmi èoî Êê
Vi ÉÉà Êê no vRÊqi ysêx o bsoÊê lyn Éoyni yè
êî Êvi n mvi Êi èsày màyê à vsn o no Éo Êpà Êx i ymo
oûèÊi psyi yms Êo

VABME DE CPOCPTDAOCE DE MA D CMATAVIPO DE QETFPTNAOCE EbVTA FIOAOCI TE

Axge nqtf qppbpeg p f w lwkmgv gv rg f]etgv p f w bq v nb Ftbpeg vtbpur qug nb f ktgevkxg gwtqr]gppg f w qevqdtg tgnbvkxg û nb r wdnkebvkqp f kphqto bvkqpu pqp hkpbpek+tgu r bt rgu gpvtgr tkugu o qf khbopv bkpuk rgu btvkergu L S û S f w Cqf g f g eqo o gteg Lb f]enbtbvkqp f g r gthqto bpeg gzvtb hkpbpek+tg DPEF r t]ugpvg rgu kphqto bvkqpu uwt nb o bpk+tg f qpv nb uqek]v] r tgpf gp eqo r vg rgu eqpu]s wgpegu uqekbrgu gv gpxktqppgo gpvbrgu f g uqp bevkxk] bkpuk s wg rgu ghhgvu f g egwg bevkxk] s wbpv bw tgur gev f gu f tqkvu f g nj qo o g gv û nb nwwg eqpvtg nb eqttwr vkqp

Cg ej br kvtg r tgpf gp eqo r vg egu o qf khkebvkqpu n]i kunbvkxgu bkpuk s wg nb nqkp tgnbvkxg bw f gxqkt f g xki kbpeg f gu uqek]v] u o +tgu gv f gu gpvtgr tkugu f qppgwugu f qtf tg gv nb nqk p f w f]ego dtg tgnbvkxg û nb vtbpur btgpeg û nb nwwg eqpvtg nb eqttwr vkqp gv û nb o qf gtpkubvkqp f g nb xkg]eqpqo ks wg pqo o]g Tbr kp II

Tbhtbp guv nb uqek]v] f g v€vg f w Gtqwr g s wk r qtvg rg o €o g pqo Lgu hkbrgu f g tbpi tbwbej]gu û Tbhtbp uqpv Tbhtbp Agtq Bqquvgtu Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Tbhtbp Cbdkp Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt Tbhtbp Engevtqpleu Dghgpug Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tbhtbp Nbegnrgu Tbhtbp Tgbvu Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u gv Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwkqpu

Lb r qnkvks wg f g tgur qpubdkdkv] uqek]vbng f g ngpvtgr tkug STE nkpv]i tbvkqp f gu Odlgevkhu f g f]xgnqr r go gpv f wtbdng f gu Nbvkqpu wpkgu f bpu ub uvtbv]i kg nb i qwxgtpbpeg STE rgu tgnbvkqpu bxge rgu r btvkgu r tgpbpvgu bkpuk s wg ng o qf +ng f bhfbktgu f g Tbhtbp uqpv kpenwu f bpu ng tbr r qtv kpv]i t] r btvkg kpvtqf wevkxg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lgu tkus wgu gzvtb hkpbpekgtu uqpv f]etkvu bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Pqwt r nwu f g f]vbknuwt ngpugo dng f gu hbevgwtu f g tkus wgu ng rgevgwt ug t]h]tgtb bw ej br kvtg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f]f k] bwz tkus wgu

Ep nb DPEF t]r qpf bwz f go bpf gu f g r wdnkebvkqp tgeqo o bpf]gu r bt nb *Ucvn ir uf h r q Cdp cvh uhcvhg Flqcqf lco Dlvfor vxuhv* UCFD tgnbvkxgu bwenko bv

P TGAOIUAVIP O EV QIMP VAGE DE MA QETFP TNAOCE EbVTA FIOAOCI TE

Ep n]r kf]o kg f g nb Cqxkf b gpi gpf t] nb r nwu i tbxg etkug s wbkv eqppwg rg ugevgwt b]tqpbwvks wg o qpf kbn Dbpu eg eqpvgzvg Tbhtbp b buuwt] nb eqpvkpwkv] f g ugu bevkxk]u f g r tqf wevkqp f g o bkpvgpbpeg gv f g ugtxkeg eh r t]bo dwng f w Tb f]o btej g STE kpuetkvg f bpu nb uvtbv]i kg f w Gtqwr g gv f bpu ub tbkuqp f €vtg bf br v]g û ub ewnwtg gv f]r nqÂ]g uwt ugu ukvgu tgr t]ugpvg wp bvqvw r qwt ub et]bvkqp f g xbngwt û eqwtv o qÂgp gv nqpi vgto g Lg Gtqwr g b eqpvtkdw] û nb kvgt bw o bzlo wo rgu lo r bevu f g nb etkug uwt ugu ubnbtk]u gv ugu r tkpekr bngu r btvkgu r tgpbpvgu hqwtpkuugwtu uqwu vtbkvbpvu r btvgpbktgu enkgpvu gve Akpuk gp u br r wÂbpv uwt ugu hqtegu gv ugu f kur qukvkhu gzkuvbpvu Tbhtbp b r w

- o gwtg gp r nbeg wpg egnnwng f g etkug r qwt i]tgt rgu eqpu]s wgpegu f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf eh gv
- buuwtgt nb r tqvgevkqp f g ugu ubnbtk]u bxge nb o kug gp r nbeg f wp r tqvqeqng ubpkvbktg gp eqpvkpwkv] bxge ub r qnkvks wg tqdwuvg f g ubpv] gv u]ewtkv] bw vtbxbkn eh
- ebr kvbnkugt uwt rgu eqo r]vgpegu f g ugu ubnbtk]u pqvbo o gpv û vtbxgtu ng f kur qukvkh f lppqxbvkqp Pbtvkekr bvkxg gv o gwtg ugu o qÂgpu kpf wuvtkgnu bw ugtxkeg f g nb nwwg eqpvtg nb Cqxkf eh gp hbdtks wbpv r bt gzgo r ng f gu r k+egu f]s wkr go gpvu o]f kebwz gp lo r tguukqp D xkuk+tgu f g r tqvgevkqp tgur ktbvgwtu gve qw gp bf br vbpv wp o bus wg f g r nqpi]g EbuÂdtgbvj f g D]ebvj nqp bhkp f g r tqr qugt wp f kur qukvkho]f kebnr qnÂxbngpv bwz j r kvbwz
- f]xgnqr r gt uqp qhhtg f g hqto bvkqpu f ki kvbnku]gu eh
- bf br vgt tbr kf go gpv uqp qti bpkubvkqp f w vtbxbkn Dgu beeqtf u o blgwtu kppqxbpvu qpv]v] uki p]u f qpv nAeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxk] gp Ftbpeg bxge rgu r btvgpbktgu uqekbwz r qwt vtbxgtugt rgu o qku f g etkug gp r t]ugtxbpv rgu eqo r]vgpegu gv nb eqo r]vkvkxk] Cgv beeqtf u br r wkg uwt f gu rgxkgtu]eqpqo ks wgu vgnu s wg nb o qf]tbvkqp ubnbtkbng rg r nbhqppgo gpv f g nkpv]tguugo gpv f g nb r btvkekr bvkqp gv f g n]r bti pg ubnbtkbng rg f]r nqkgo gpv f wp f kur qukvkh f bevkxk] r btvkgnng nqpi wg f wt]g f gu o guwtgu f kpekvbvkqp bw f]r btv xqnqpvbktg gp tgvtbkvg bkpuk s wwp beeqo r bi pgo gpv r qwt rgu ubnbtk]u uqwj bkvbpv d]p]hkekgt f wpg o qdkdkv] gp kpvgtpg qw û ngzvgtpg eh
- r t]ugtxgt rg t]ugbw f gu hqwtpkuugwtu r bt nb uki pbvwtg f g nb ej btvg f gpi bi go gpv uwt rgu tgnbvkqpu gpvtg enkgpvu gv hqwtpkuugwtu bw ugkp f g nb]tqpbvwks wg htbp»bkug nb o kug gp r nbeg f g f kxgtugu o guwtgu vgnngu s wwpg egnnwng r qwt rgu bkf gt f bpu rgwtu t]hngzkqpu f bpu rgwt tguvtwevwtbvkqp ukp]eguubktg gv tgeqwtkt û nb o]f kbvkqp eqo o g o qf g f g t]uqnwkqp û nbo kbdng f g f khh]tgpf u r qwt r t]ugtxgt rgu tgnbvkqpu f g eqphbpeg eh
- r qwtuwkxtg rgu ghhqtvu f g tgej gtej g r qwt r tqo qwxqkt f gu]s wkr go gpvu gv o qvgwtu t]r qpf bpv bwz gplgwz gpxktqppgo gpvbwz o qpf kbwz vgnu s wg f gu hwwtu o qvgwtu wnvtb ghhkebegu gv eqo r bvkdngu bxge f g ebtdwtbpvu f wtbdngu eh gv
- uqwvgpkt ngpi bi go gpv f g ugu ubnbtk]u f bpu f g o wnkr rgu kpkvkbvkxgu uqnkf bktgu f bpu vqwu rgu r bÂu f lo r nbpvbvkqp gv tgphqtegt ugu uqwvkgpu bwr t+u f gu buuqekbvkqpu f]lû r btvgpbktgu eh

Cg ej br kvtg f]etkv pqvbo o gpv rgu bevkqpu uqekbrgu uqek]vbrgu gv gpxktqppgo gpvbrgu ur]ekhks wgu o kugu gp wxtg r qwt f lo kpwgt rgu lo r bevu f g egwg etkug gv bkpuk buuwtgt nb r]tgpplkv] f w Gtqwr g Dgu eqo o gpvbktgu f]etkxgpv nlo r bev f g nb etkug uwt rgu f qpp]gu f g r gthqto bpeg uwkxkgu r bt rg Gtqwr g

Xri h qdvgli TUE dy g yvhi pdlwxvdx krmhi Udjvdr

Xri xyvdy krmTUE gs gsrxyvzmyi dÂigpirxiqfpi hixtdvymxtvirdryix

Tbhtbp b]nbdqt] ub pqwxgmg uvtbv]ikg STE gp eqpuwnvbpv ngpugo dmg f g ugu r btvlgu r tgpbbpvgu hqwtpkuugwtu emlgpvu bevkqppbktgu eqmbdqtbvgwtu lpuvbpegu tgr t]ugpvbvkxgu f w r gtuqppgn gve Lgu bwgpvgu gv rgu gplgwz gp o bvk+tg f g tgur qpubdkdkv] uqek]vbmg qpv blpuk]v] tgewglkmku û nqeebukqp f g f gwz r tqeguuwu eqpuwnvbvkhu nb t]bnkubvkqp f g nb o bvtkeg f g o bv]tkbnkv] gv nbplo bvkqp f g i tqwr gu f g vtbxbknf g ubnbtk]u

Dj mmymsar hixirnizà iàyvd jmdrgmvx 4yvdÂivxpdlqdywmgi hi qdy vmdpmy

Dbpu wp eqpvgzvg f bwgpvgu etqkuubpvgu f gu r btvlgu r tgpbpvgu lpvgtpgu gv gzvgtpgu f g Tbhtbp gp o bvk+tg f g tgur qpubdkdkv] u]eqpqo ks wgu gpxktqppgo gpvbmgu uqekbmgu gv uqek]vbmgu rg Gtqwr g b bewbnku] ub o bvtkeg f g o bv]tkbnkv] f gu gplgwz gzvtb hlpbbpekgtu f]dww Cgwg o bvtkeg b r qwt qdlgevkh f g r t]ugpvgt f g o bpk+tg j k]tbtej ku] g mgu r tkpekr bwz gplgwz gzvtb hlpbbpekgtu bwzs wgmu mg Gtqwr g guv gzr qu]

Vpg bpbmÂug br r tqhqpf kg f gu ebf tgu f g t]h]tgpeg b]v] o gp]g Odlgevkhu f g f]xgmqr r go gpv f wtbdmg f g nONV qdnki bvkqpu gv tgeqo o bpf bvkqpu gp o bvk+tg f g tgr qtvlpi gzvtb hlpbbpekgt t]h]tgpvlgnu lpvgtpbvkqpbwz vÂr g TATB *Txvwclqceldvà Affrxqvlqj Twqggcugv Brcug* qw GSI *Goreco Shsruvlqj Iqlvkcvlyh* gv]vwf gu t]egpvgu uwt mgu gplgwz f g nb hkdk+tg b]tqpbwvks wg Cgvwg bpbmÂug b eqpf wkv û nkf gpvkhebvkqp f g gplgwz

Cgu gplgwz qpv gpuwkvg]v] uqwo ku û r nwu f g ebf tgu f ktki gbpvu kuuwu f g vqwgu mgu uqek]v]u f w Gtqwr g uwt ngpugo dmg f gu lo r nbpvbvkqpu f bpu mg o qpf g gv mgu o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh blpuk s wbwr t+u f wp r bpgn f g r btvlgu r tgpbbpvgu gzvgtpgu f g ej bs wg i tbpf g ebv]i qtlg eqo o wpbw] f bhfbktgu eqo o wpbw] hlpbbpek+tg r btvgpbktgu r wdmeu gv uqek]v] ekxkmg Lb eqpuwnvbvkqp b]v] t]bnku] g bxge gpvtgvlgpu gv wpg gps w€vg gp nki pg

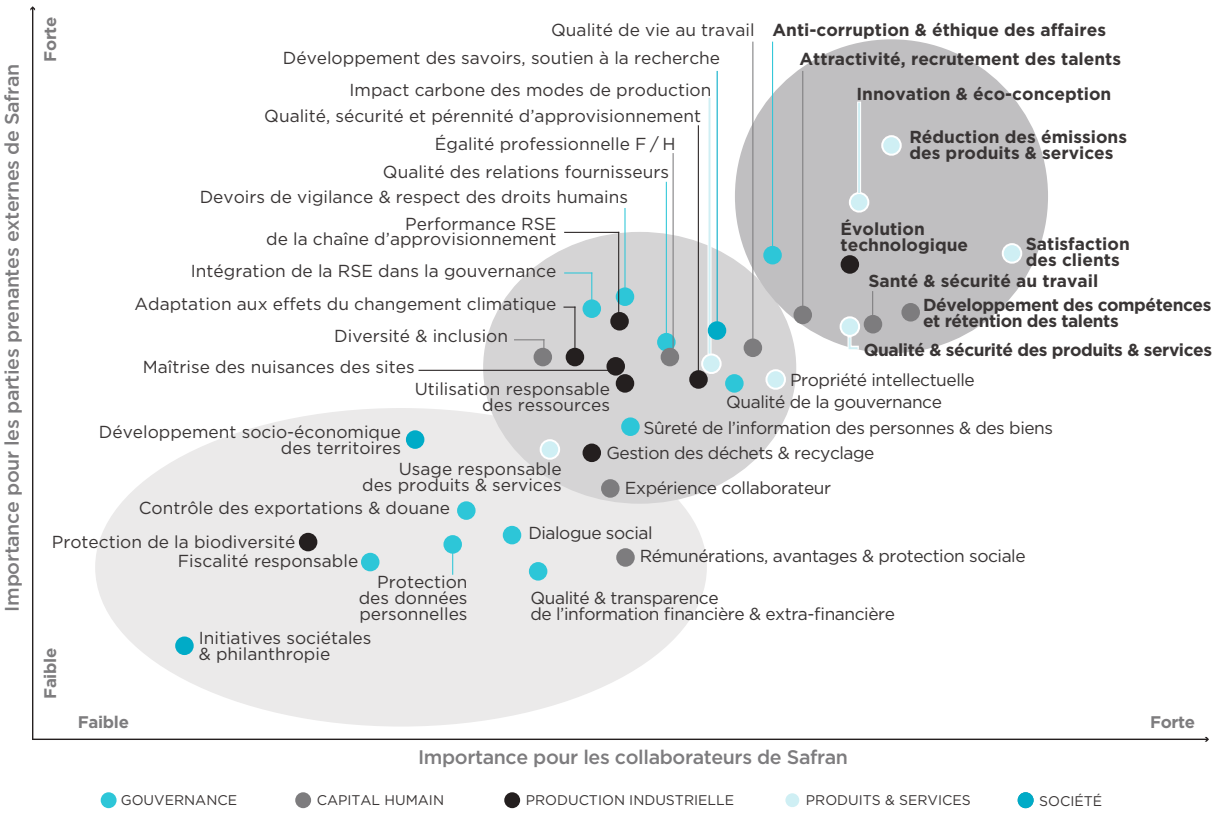
Lb o bvtkeg b]v]]nbdqt] g bxge

- gp bduekuug mgu gplgwz enbuu]u ugmqp mgwt lo r qtvbpeg r qwt mgu r btvlekr bpvu lpvgtpgu lo r qtvbpeg r qwt mgu eqmbdqtbvgwtu f g Tbhtbp
- gp qtf qpp]g mgu gplgwz enbuu]u ugmqp mgwt lo r qtvbpeg r qwt mgu r btvlekr bpvu gzvgtpgu lo r qtvbpeg r qwt mgu r btvlgu r tgpbpvgu gzvgtpgu

Emg tgr t]ugpvg û wp lpuvbpv f qpp] wpg uÂpvj +ug f gu bxku gv r gtegr vkqpu f gu r gtuqppgu bÂbpv t]r qpf w Cgwg o kug û lqwt f g nb o bvtkeg b hbkv]o gti gt wp eqpugpuwu gp lpvgtpg gv gp gzvgtpg uwt mgu pgwh gplgwz r tkqtkvbktgu r qwt Tbhtbp gv uwt n]xqmwkqp f gu bvwgpvgu Cgu t]uwnvbvu qpv r gto ku f gptlej kt nb uvtbv]ikg STE Cgu pgwh gplgwz br r btbkuugpv f bpu mg egterng gp j bww û f tqkvg f g nb o bvtkeg Inu bi kv f g

- **pdlwdxmjdgxmar ixpdlgsrjmdrgi hiwgpmrxw**
- **pdlpyxxi gsrxvi pdlgsvwytxmar ixp xlmayi hiwdjjdmiw**
- **pdlv hygxmar hiw qmwmar wdxqswtl vmayiwixhi pmqtdgx gdvfsri pmw7 pyxmpmdxmar hiwtvshymawixwivzmgiw**
- **pmrszdxmar ixp gsgsrgitxmar hiwtvshymawixwivzmgiw**
- **p zspyxmar xigirspskmayi**
- **pdxxvdgxmamx hi Udjvdr ixpi vigvyxiqirxhiwxdpirxw**
- **pi h zipsttiqirx hiwgsqt xirgiwixpdlv xirxmar hiw xdpirxw**
- **pdlwdrx ixpdlwgyvmx dy xvdzdmp**
- **pdluydpmx ixpdlwgyvmx hiwtvshymawixwivzmgiw**

a Ohf WZS&RS&a Oh f WZW &RSg&SbXSi l &Sl hf O5TW Ob QW f g



Csrxzpydymar vi rjsvg i dztv x hi x xdqdvmx hi x kvsztix hi yvdÂdmp

Twkvg û nb t]bnkubvkqp f g nb o bvtkeg f g o bv]tkbnkv] wpg f]o btej g kpvgtpg b]v] o gp]g r qwt br r tqhqpf kt ngu bwgpvgu f]hku gv r tkqtkv]u r qwt Tbhtbp ugnqp ugu ubnbtk]u i tqwr gu f g vtbxbkn uwt f gu vj]o bvks wgu xbtk]gu kppqxbvkqp dbu ebtdqpg eqo o wpkebvkqp hkpbpeg tguuqwtegu j wo bkpgu lgwpg i]p]tbvkqp vgej pks wg gve bkpuk s wg f gu gpvtgvkgpu bxge ngu kpuvbpegu tgr t]ugpvbvkxgu f w r gtuqppgnqpv bkpuk]v] qti bpku]u gp uqmkekvbpv ubnbtk]u tgr t]ugpvbpv vqwwgu ngu uqekj v]u f g Tbhtbp bkpuks wg ngu i tbpf gu âqpgu i]qi tbr j ks wgu f ko r nbpvbvkqp

Cj bs wg r btvkekr bpv b eqo r n]v] wp s wguvkqppbktg r wku br t+u eqo r kdvkqp f gu kphqto bvkqpu wpg qw f gwz u]bpegu f g vtbxbkn gp i tqwr g qpv]v] t]bnku]gu r qwt]wf kgt ngu t]r qpugu uwt ej bewp f gu vj +o gu Dg pqo dtgwugu kf]gu s wguvkqpu bwgpvgu f gu ubnbtk]u uwt ngu vj +o gu nk]u û nb STE gp nkgp bxge ngwt x]ew s wqvkf kgp bw vtbxbkn qpv bkpuk]v] tgo qpv]gu Cgu vtbxbwz qpv r bt eqpu]s wgpv pqwttk ng eqpvgpw f g nb r qnkvs wg STE r qwt s wgnng u kpv+i tg bw x]ew s wqvkf kgp f gu ubnbtk]u ej gâ Tbhtbp Cgwz ek qpv pqvbo o gpv f]o qpvt] wp f]ukt hqtv f €vtg gpi bi]u uwt egu uwlgvu gv eg vtbxbkn f g eqpuqnkf bvkqp f gu bwgpvgu b r gto ku f g eqpuvbvgt s wgnngu ug tglqki pgpv s wgnu s wg uqkgpv ngu o]vkgtu ngu nqebnkubvkqpu qw ngu uqekj v]u f gu r btvkekr bpvu Lb r qnkvs wg STE b]v] xbnkf]g r bt ng eqo kv] gz]ewvkh

N zri r szÂi pp xywdy knn TUE

D]dww nb pqwxgnng uvtbv]i kg STE f g Tbhtbp htwkv f g eg vtbxbkneqnngevkh b xw ng lqwt uqwu ng pqo f g Epi bi g hqt vj g hwwtg Ep r nwu f kpv]i tgt ngu gplgwz STE f]hkpku nqtu f gu r jbugu f g eqpuvtwevkqp f]etkvgu ekf guuvu *Eqj cj h iru vkh ixwxuh* guv go r tgkpvg f g nb tbkuqp f €vtg Tbhtbp f]hkpkg gp

Eqj cj h iru vkh ixwxuh guv]i bngo gpv kpv]i t]g bwz vtqku ngxkgtu uvtbv]i ks wgu f w Gtqwr g s wkuqpv

- **pmr s zdxnar xi gl r sp s knnyi hyvdf p** uwt ngu o btej]u f g nb]tqpbwvks wg f g nb f]hgpug gv f g ngur beg bhkp f g r gto gwtg û Tbhtbp f g eqpugtxgt gv tgphqtegt ub r qukvkqp f g ngbf gt o qpf kbn gp r tgpbpv gp eqo r vg ugu ko r bevu gpxktqppgo gpvbwz uqekbwz gv uqekj vbwz
- **pi àgi pp i r gi s t vdxnar r i pp** r qukvkqppbpv Tbhtbp eqo o g ng hqwtpkuugwt f g t]h]tgpeg f g ugu enkgpvu i têeg û ngzki gpeg f g s wbnkv] f g ugu r tqf wku gv f g ugu ugtxkegu uwt vqwwg nb ej b pg f g xbngwt gp f kbnqi wbpv bxge ugu ubnbtk]u enkgpvu r btvgpbktgu gv enkgpvu hkpbwz
- **p gs q t s vxi q i r x gnns çi r vi wt s r wdf p** bwr t+u f gu r btvkgu r tgpbpvgu kpvgtpgu gv gzvgtpgu uwt ngpugo dng f gu ukvgu f g Tbhtbp Aw f gnû f g nb eqphqto kv] bxge nb nqk ng Gtqwr g b wpg f]o btej g xqnqpvbtkuvg hbeg bwz]xqnwvkqpu uqekj vbngu gv gpxktqppgo gpvbngu

Akpuk nb uvtbv]i kg STE guv r ngkpgo gpv kpv]i t]g û nb ewnwtg f g Tbhtbp û ub tbkuqp f €vtg gv û ub uvtbv]i kg Cgwg uvtbv]i kg b r qwt bo dkvkqp f g et]gt f g nb xbngwt r btvbi]g bxge uqp]equÂuv+o g gv f g ukpuetkg f bpu wpg r gtur gevkxg f g r gthqto bpeg f wtbdng

Une stratégie RSE reposant sur 4 piliers et se déclinant en 12 engagements clés

RAISON D'ÊTRE

« Grâce à l'engagement de ses collaborateurs, grâce à l'innovation et à l'excellence opérationnelle, Safran invente, fabrique et soutient en service des solutions de haute technologie pour contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Safran engage aussi ses compétences au service d'enjeux stratégiques tels que la défense et l'accès à l'espace ».

1 Décarboner l'aéronautique

Être reconnu comme leader de la décarbonation du secteur aérien

1. Faire de l'avion neutre en carbone la priorité de la R&T

2. Réduire les émissions CO_2 sur l'ensemble de la chaîne de valeur

3. Engager les salariés dans la réduction de leur empreinte carbone

2 Être un employeur exemplaire

Être considéré comme un employeur de choix par nos salariés et les talents du secteur

4. Accélérer la formation aux compétences et aux métiers de demain

5. Garantir la santé et la sécurité des salariés, améliorer la qualité de vie au travail et maintenir un dialogue social vivant et efficace

6. Favoriser l'égalité des chances et promouvoir la diversité

3 Incarner l'industrie responsable

Être une référence dans nos modes de production et sur toute notre chaîne de valeur

7. Affirmer une éthique exemplaire

8. Renforcer les pratiques responsables de notre chaîne d'approvisionnement et soutenir nos fournisseurs

9. Respecter l'environnement et les ressources naturelles

4 Affirmer son engagement sociétal

Être un acteur auprès des communautés et contribuer au développement des territoires

10. Être à la pointe de l'innovation pour protéger les citoyens

11. Développer des partenariats pour la formation et la recherche

12. Faciliter l'insertion professionnelle et sociale

Eqj cj h ir u vkh ixwxuh guv nb uki pbwvtg STE f g Tbhtbp gmg eqpegtpg vqwu rgu r bÂu gv vqwgu rgu uqek] v] u f w Gtqwr g Emg u kpuetkv f bpu rg Pbevg o qpf kbn f g nONV f qpv Tbhtbp guv uki pbvbktg f gr wku gv eqpvtkdwg bevkxgo gpv bwz Odlgevkhu f g f] xgmqr r go gpv f wtbdmg ODD f g nONV eh

Cgu gpi bi go gpvu uqpv r qtv] u r bt f gu qdlgevkhu û nj qtlâqp pqo o] u Odlgevkhu STE f bpu rg r t] ugpv ej br kvtg Pqwt egtvbkpu f g egu gpi bi go gpvu rgu qdlgevkhu û gv rgu kpf kebvgwtu f g uwkxkugtqpv f] hpku gp

Di x s f ri gyrjnx gp x 4 pl s vmps r

Pqwt r btxgpkt û ugu bo dkvkqpu gv €vtg et] bvgwt f g xbrgwt Tbhtbp u guv hkz] û j qtlâqp f gu qdlgevkhu s wkr gto gwgpv f g uwkxtg bppwgmrgo gpv gv r bt r kdkgt nb hgwkmg f g tqwg STE

ZRURNb	YKSNLdRO8868<	867B	8686
D gdvf s r i v pd vs r dyxmayi	Teqr g wubi g f gu r tqf wkvu f g ngHhqtv S U eqpubet] û ngHHebekv] gpxktqppgo gpvbrg Cj qkukt rgu vgej pqmqi kgu o qvgwtu gv] s wkr go gpvu eqpvtkdwbpv û wp bxlqp wnvtb gHHebeg û nj qtlâqp r qwt bwgkpf tg nb pgwtbnkv] ebtdqpg û j qtlâqp ebr bdmg f g f g ebtdwtbpvu f wtbdrgu		
	Teqr gu gv f] o kuukqpu f g CO f kek r bt tbr r qtv û	vCO g	vCO g
	f gu] vbdnkuugo gpvu t] bnkugpv nb hgwkmg f g tqwg f gu ekdrgu â] tq		
xvi yr i q t ps çi yv i ài q t pdmi	Mblkpvgpkt rg pqo dtg f j gwtgu f g hqto bvlqp r bt go r mqÂ] r bt bp		
	Ubwz f g ht] s wgpeg f gu beekf gpvu bxge btt€v f g vtbxblnkph] tkgwt û		
	f gu ubnbtk] u f bpu rg o qpf g r gwxgpv d] p] hkelgt f wp uqeng o kplo wo f g r tqvgevkqp uqekbmg o] f kebn qr vks wg gv f gpvbktg		
	f g hgo o gu r bto kmgu ebf tgu f ktki gbpvu		
Irgdvr i v pmnhywxvrh vi wt s r wdf pi	f gu ebf tgu f ktki gbpvu gv f gu r gtuqppgu gzr qu] gu gv eqpegtp] gu uqpv hqto] u û nbpvk eqttwr vkqp		
	f gu ebf tgu f ktki gbpvu gv f gu r gtuqppgu gzr qu] gu gv eqpegtp] gu uqpv hqto] u bw eqpvt rng f gu gzr qtvbvkqpu		
	f gu bej bvu uqpv t] bnku] u bwr t+u f g hqwtpkuugwtu bÂbpv uki p] nb ej btvg f bej bvu tgur qpubdmgu Tbhtbp		
	f gu] vbdnkuugo gpvu uqpv nbd] nku] u uvbpf btf TTE OS t] h] tgpvkgnkpvgtpg		
	Awi o gpvgt rg tbvkq f gu f] ej gvu xbrqtku] u *or emhf wli vhuc f cdf xo hq*		
Ajjmrqi v ws r i r kdki q i r x vs gmxdp	Awi o gpvgt r bt bp rg pqo dtg f g pqwxgbwz f qevqtbpvu gp gpvtgr tkug		
	Cj bs wg] vbdnkuugo gpv f g Tbhtbp o +pg bw o qlkpu wpg bevkqp gp Hbxgwt f g nkpugtvkqp uqekbmg qw r tqhguukqppgmg		

Mguwtg uwt ngpugo drg f w r tlo vtg gp
Lgu xbrgwtu s wkr tgpbkgpv gp eqo r vg egtvbkpgu f qpp gu guvlo gu r qwt rg s wbvtk o g vtlo guvtg qpv pqvbo o gpv v tgxwgu gp r qwt tghn vgt rgu f qpp gu f hlpkdxgu
a tq r br lgt pqp tgeâen u a tq o bej lpg s wkr go gpv bnnvo kpwvkrgo gpv a tq xbkuugmrg r nbuvks wg 6 wubi g wpks wg a tq r tqf wkv f g tguvbwtbvkqp kuuw f wpg Àqpg i qi tbr j ks wg gzvtbeqpvkpgpvbrg a tq gur beg xgtv pqp eq tgur qpubdrg
Pbt tbr r qtv 6 Hqtu go r mqâ u gp bdugpeg f g nqpi wg f wt g
Ep pqo dtg f beekf gpvu r bt o knkqpu f j gwtgu vtbxblnm gu
Dgu f ktgevkqpu bej bvu SH eqo o gteg lwtkf ks wg hlpbpeg bwf kv gv eqpvt rng kpvgtpg eqphqto kv gv vj ks wg f gu bhfbktgu tkus wgu gv eqo o wpkebvkqp kpemvbpv rgu enkgpvu hqwtpkuugwtu gv r btvgpbktgu eqpegtp u
Lgu r gtuqppgu gzr qu gu gv eqpegtp gu f bpu vqwwgu rgu f ktgevkqpu f w Gtqwr g
Owf kur qubpv f wpg ej btvg f bej bvu tgur qpubdrgu s wkxbrgpvg
Mqâgppg uwt vtqku bpu f gu pqwxgbwz f qevqtbpvu

Xri ks yzi vr drgi TUE vi r js vg i

Dgr wku lbpxlgt nb f ktgevkqp Gtqwr g f gu Sguuqwtegu j wo bkpgu DSH f gxlgpv nb f ktgevkqp Gtqwr g f gu Sgur qpubdkdkv] u Hwo bkpgu gv Tqek] vbrngu DSHT Cg ej bpi go gpv kmvuvtg nb xqmqpv] f w Gtqwr g f g tgphqtegt ugu gpi bi go gpvu gv f g o qdkdugt ngpugo drg f gu eqmbdqtbvgwtu bwqwt f g nb pqwxgmg r qnkvs wg STE

Lb uvtbv] i kg STE guv r qtv] g r bt rg eqo kv] gz] ewvkh gv r kmqv] g r bt rg Dktgevgwt Gtqwr g f gu Sgur qpubdkdkv] u Hwo bkpgu gv Tqek] vbrngu Cgnvk eku br r vkg uwt nb f ktgevkqp STE gp ej bti g f g f] hplt nb uvtbv] i kg STE ub hgwkmg f g tqwg gv uqp f] r mqkgo gpv Lb Dktgevkqp STE vtbxblnmg gp eqmbdqtbvkqp bxge ngpugo drg f gu uqek] v] u gv f gu f ktgevkqpu f w Gtqwr g gv u buuwtg f g nb eqj] tgpeg f g ub uvtbv] i kg gv f g nlo r nlebvkqp f g vqwu Lgu gplgwz STE uqpv r tku gp eqo r vg rg ebu] ej] bpv f bpu rgu eqo kv] u tgmgxbpv f w eqo kv] gz] ewvkh eqo kv] eqphqto kv]] vj ks wg gv bpvkttbwf g gv f w Cqpugkn f bf o kplkuvtbvkqp eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu eqo kv] pqo kplbvkqpu gv t] o wp] tbvkqpu gv eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg enlo bv eh lnu uqpv bwuukr t] ugpv] u bw eqo kv] gz] ewvkh ej bs wg bpp] g

Tbhtbp r t] xqkv f bf br vgt ub i qwxgtpbpeg STE û r btvkt f g Lgu gzr gtvu f gu f ktgevkqpu Gtqwr g vtbpuxgtugu bkpuk s wg rgu tgr t] ugpvbpvu f gu uqek] v] u f g tbpi ugtqpv uqmkekv] u r qwt vtbxbkmgt gpugo drg uwt ej bewp f gu r kdkgtu f g nb r qnkvs wg STE f] ebtdqpgt nb] tqpbwvks wg €vtg wp go r mqÂgwt gzgo r nbktg kpebtpgt nkpf wuvtkg tgur qpubdrg gv bHHkto gt wp gpi bi go gpv ekvqÂgp Dgu eqpuwnvbvkqpu f g r btvkgu r tgpbpvgu gzvgtpgu uqpv] i bmgo gpv r t] xwgu Lb f ktgevkqp STE gp] vtqkvg eqmbdqtbvkqp bxge rg eqo kv] gz] ewvkh rgu f ktgevkqpu vtbpuxgtugu gv rgu uqek] v] u b r qwt o kuukqp f g h] f] tgt eqqtf qppgt gv f] r mqÂgt nb r qnkvs wg f bpu rg ebf tg f g egwg i qwxgtpbpeg

Xri h q dvgli dhswwi 7hiwgdhvi whi v j vi rgi mxi vri wi xi àxi vri w

Qdgyi q s r hrdpi y P f ni gyrjnx hz h Âi ps t t i q i r y hzvdf pi hi x Odymsr x zr mnx

Dgr wku Tbhtbp guv uki pbvbktg f w Pbevg o qpf Kbn f gu Nbvkqpu wpkgu s wk u btvkewrg bwvqwt f g r tkpekr gu tgrbvkhu bw tgur gev f gu f tqkvu j wo bkpu bwz pqto gu kpvgtpbvkqpbrngu f w vtbxbkn û ngpxktqppgo gpv gv û nb nwvg eqpvtg nb eqttwr vkqp Tbhtbp u gpi bi g bkpuk xqrqpvbktgo gpv û tgur gevgt gv r tqo qwxqkt f bpu ugu r tbvks wgu egu r tkpekr gu wpkxgtugnu Lg Dktgevgwt G]p]tbn f g Tbhtbp buuwo g f ktgevgo gpv nb tgur qpubdkdkv] f g egv gpi bi go gpv

Tbhtbp bwguvg f g nb o kug gp wxtg ghhgevkxg f g egu r tkpekr gu gp r wdnbbpv ej bs wg bpp]g wpg *Crp p xqlf cwr q Oq Pur j uhvv* COP uwt ng ukvg kpvgtpgv f w Pbevg o qpf Kbn f gu Nbvkqpu wpkgu Cgrng ek eqttgur qpf bw ej br kvtg f g Pgthqto bpeg gzvtb hkpbpek+tg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn s wk guv xbnkf] r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp Tbhtbp guv enbuu] bw pkxgbw *Agycqfhg* ng uvbpf btf ng r nwu]ngx] gp o bvk+tg f g r gthqto bpeg STE

oe vtbxgtu uqp gpi bi go gpv û tgur gevgt ngu r tkpekr gu f w Pbevg o qpf Kbn f gu Nbvkqpu wpkgu gv û vtbxgtu ub ej btvg f]vj ks wg Tbhtbp uqwnki pg nqdnki bvkqp r qwt ugu ubnbtk]u hqwtpkuugwtu gv uqwu vtbkvbpvu f g tgur gevgt ngu r tkpekr gu nk]u bwz f tqkvu j wo bkpu bw f tqkv f w vtbxbkn û nb r tqvgevkqp f g ngpxktqppgo gpv gv gp hbxgwt f g nb nwvg eqpvtg nb eqttwr vkqp

Lb r qnkvks wg STE f g Tbhtbp ugu gpi bi go gpvu ugu qdlgevkhu gv ugu bevkqpu u kpuetkxgpv f bpu ngu ghhqtvu o gp]u o qpf kbngo gpv r qwt bwgkpf tg û nj qtkâqp ngu Odlgevkhu f g f]xgnqr r go gpv f wtbdng f]hkpku r bt nONV eh tbr r qtv kpv]i t] bw f]dww f g eg f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Aggsvh gdhvi q s r hrdpUdjvdr TUE

Lgu f qewo gpvu kpvgtpgu f g t]h]tgpeg eqpegtpbpv nb tgur qpubdkdkv] uqek]vbng f g Tbhtbp uqpv ngu uwkxbpvu nbeeqtf ebf tg o qpf KbnSTE nb r qnkvks wg STE eh nb ej btvg f]vj ks wg eh nb uvtbv]i kg]pgti]vks wg eh ng eqf g f g eqpf wkvg f g f]vgevkqp gv r t]xgpvkqp f gu Hbkvu f g eqttwr vkqp gv nb ej btvg f g nqddÂkpi tgur qpubdng eh bkpuk s wg nb r qnkvks wg Tbpv] T]ewtkv] Epxktqppgo gpv eh lnu uqpv br r nkebdngu uwt vqwu ngu ukvgu f g Tbhtbp f bpu vqwu ngu r bÂu f ko r nbpvbvkqp

Pbto k ngpugo dng f gu gpi bi go gpvu kpvgtpgu eqpegtpbpv nb tgur qpubdkdkv] uqekbng uqek]vbng gv gpxktqppgo gpvbng Tbhtbp b uki p] ng qevqdtg r qwt wpg f wt]g f g ekps bpu wp beeqtf ebf tg o qpf Kbnuwt ngu eqpf kvkqpu f g vtbxbkn nb STE gv ng f]xgnqr r go gpv f wtbdng bxge nb h]f]tbvkqp o qpf kbng f gu uÂpf kebvu f gu ugevgwtu kpf wuvtkgnu *Iqgxvwd ALL Gor eco Vqlr q* gv ngu tgr t]ugpvbpvu f gu h]f]tbvkqpu o]vbnnwti ks wgu f gu uÂpf kebvu htbp»bku CFE CGC CFDU CGU gv CGU FO Cgv beeqtf eqwxtg vqww ng r]tko +vtg f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp gv u br r nks wg û ngpugo dng f g ugu ubnbtk]u

Cgv beeqtf b r qwt qdlgevkhu f g

- f qppgt wp ebf tg hqto gn û nb r qnkvks wg f g tgur qpubdkdkv] uqekbng f w Gtqwr g f bpu ng tgur gev pqvbo o gpv f gu Cqpxgpvkqpu f g nOIU Oti bpkubvkqp kpvgtpbvkqpbng f w vtbxbkn L beeqtf eqphkto g ngpi bi go gpv f g Tbhtbp û kpvgtf ktg ng vtbxbknhqte] qw ng vtbxbknf gu gphbpvu Lg Gtqwr g tgeqppb v r bt bkngwtu wpg r nbeg nj i kvko g bwz tgr t]ugpvbpvu f w r gtuqppgn bkpuk s wbwz qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu f bpu wp f kbnqi wg f guvkp] û o bzko kugt nb xbngwt uqekbng f g ngpvtgr tkug Lg f]r nqkgo gpv f g nb ewnwtg f g r t]xgpvkqp f g Tbhtbp tgr qug uwt ng t]h]tgpvkgn TTE Tbpv] T]ewtkv] Epxktqppgo gpv s wk t]r gtvqtkg gzki gpegu f g r gthqto bpeg gp o bvk+tg f g u]ewtkv] gv eqpf kvkqpu f g vtbxbkn f gti qpqo kg gv f g tgur gev f g ngpxktqppgo gpv gv t]r qpf bwz gzki gpegu f gu t]h]tgpvkgnu kpvgtpbvkqpbwz f qpv egwz f g nITO Oti bpkubvkqp kpvgtpbvkqpbng f g pqto bnkubvkqp

- r qwtuwkxtg ng f]r nqkgo gpv f g nb r qnkvks wg SH f w Gtqwr g s wk xbnqtkug ngu vbngpvu gv ngu eqo r]vgpegu nb s wbnkv] f g xkg gv ng dlgp €vtg bw vtbxbkn f bpu ng tgur gev f g nb f kxgtukv] gv f g n]i bnkv] f g vtbkvgo gpv L beeqtf r t]xqkv f g eqo dbwtg vqwg hqto g f g f kuetko kpbvkqp ce eg vkvtg ng r tkpekr g f]i bnkv] r tqhguukqppgng gpvtg hgo o gu gv j qo o gu guv r btvkewnk+tgo gpv o ku gp bxbpv Akpuk f gu r bteqwtu f g ebttk+tg kf gpvks wgu beeqo r bi p]u f gu hqto bvkqpu p]eguubktgu uqpv r tqr qu]u û ngpugo dng f gu eqnbdqtbvgwtu Lg f tqkv bw tgur gev gv û nb tgeqppbkuubpeg f gu o go dtgu f wr gtuqppgnguv bhhko]

- €vtg tgeqppw r qwt uqp]vj ks wg f gu bhfbktgu û n]i btf f gu enkgpvu eqo o g f gu hqwtpkuugwtu Lg Gtqwr g u gpi bi g û bi kt eqpvtg nb eqttwr vkqp uqwu vqwwgu ugu hqto gu gv xgkng û ugpukdkdkugt ngu eqnbdqtbvgwtu û egv gplgw i têeg bwz f kur qukvku f g eqo o wpkebvkqp gv qw f g hqto bvkqp ngu r nwu bf br v]u oe eg vkvtg Tbhtbp o +pg wpg r qnkvks wg f g r t]xgpvkqp f w tkus wg gp o bvk+tg f]xbukqp hkuebng

- i btbpvkt f gu f tqkvu uÂpf kebwz hqpf bo gpvbwz Â eqo r tku ng f tqkv û nb nkdgtv] uÂpf kebng nb p]i qekbvkqp eqnngevkxg gv ng f kbnqi wg uqekbn L beeqtf bhhko g nb xqnqpv] f g r tqo qvkqp f wp f kbnqi wg uqekbn qwxgtv gv eqpuvtwevkh û n]ej gnqp o qpf kbn bhkp f bo]nkqtgt gv f]xgnqr r gt gp eqpvkpw f g dqppgu r tbvks wgu f g vtbxbkn uwt ngpugo dng f gu ukvgu f g Tbhtbp Inr t]ekug s wg ngu ej bpi go gpvu qr]t]u bw pkxgbw f g nqti bpkubvkqp f w vtbxbkn f qkxgpv €vtg r t]r bt]u gv bpvkekr]u bxge ngu tgr t]ugpvbpvu f gu ubnbtk]u

- beeqo r bi pgt ng f]r nqkgo gpv f gu r qnkvks wgu f g Tbhtbp û vtbxgtu ugu hkdbngu ugu hqwtpkuugwtu gv uqwu vtbkvbpvu r qwt r tgpf tg gp eqo r vg ngu gplgwz kpvgtpbvkqpbwz f bpu ng ebf tg f gu Odlgevkhu f g f]xgnqr r go gpv f wtbdng bf qr v]u r bt nONV gp

- r tqv]i gt ngpxktqppgo gpv gp r btvkewnkgt r t]ugtxgt ngu tguuqwtegu pbvwtgnngu nwvgt eqpvtg ng t]ej bwhfgo gpv enko bvks wg t]f wktg nb s wbpvkv] f g f]ej gvu gv ngu xbnqtkugt r t]xgpkt ngu tkus wgu f g r qnnwkqp bhkp f g o kpko kugt ngu ko r bevu f gu bevkxkv]u f w Gtqwr g uwt ngpxktqppgo gpv

- r tgpf tg gp eqpukf]tbvkqp nko r bev f g nbevkxkv] uwt ng vgttkvqktg f ko r nbpvbvkqp f bpu ej bs wg r bÂu q ng Gtqwr g guv r t]ugpv kn r tkxkq]i kg ngu tguuqwtegu j wo bkpgu nqebngu r qwt r qwtxqkt ngu r quvgu f kur qpkdngu

lpv]i tbpv ngu tgnbvkqpu bxge ngu r btvkgu r tgpbpvgu nbeeqtf ebf tg r t]xqkv s wg ng tgur gev f gu f tqkvu hqpf bo gpvbwz uqkv r tku gp eqo r vg vbpv r bt ngu hkdbngu s wg f bpu nb u]ngevkqp gv n]xbnwbvkqp f gu hqwtpkuugwtu f gu uqwu vtbkvbpvu gv f gu r tguvbvbktgu f g ugtxkegu

Vp eqo kv] f g uwkxk o qpf kbn b]v] kpuvbwt] f +u bhkp f g uwkxtg ng f]r nqkgo gpv f g egv beeqtf gv ng tgur gev f g ugu gpi bi go gpvu Vp i wkf g b]v] o ku bw r qkpv r qwt r gto gwtg û ej bs wg gpvkv] f w Gtqwr g f g u]xbnwgt uwt ngu pgwh gpi bi go gpvu f g nbeeqtf Ep gpvkv]u f g Tbhtbp u]vbkgpv bkpuk bwvq]xbnw]gu gv bxbkgpv r tqr qu] f gu r nbpu f bevkqpu ekdnbpv pqvbo o gpv n]i bnkv] r tqhguukqppgnng hgo o gu j qo o gu ngu tgnbvkqpu bxge ngu hqwtpkuugwtu nb pqp f kuetko kpbvkqp ngpxktqppgo gpv gv nko r bev f gu bevkxkv]u bw ugkp f gu vgttkvqktgu

Di Âsmiytpdr hi Âmkmpdrgi

Lg rmbp f g xkikdbpeg f]etkv ekbrt+u b]v] r t]rbt] rbt Tbhtbp rqwt t]r qpf tg û mb mqkhtbp»bkug p f w o btu tgmbvkxg bw f gxqkt f g xkikdbpeg f gu uqek]v]u o +tgu gv f gu gpvtgr tkugu f qppgwugu f qtf tgu In eqpegtpg f wpg rbtv rgu uqek]v]u f w Gtqwr g gv rgwtu hkdbrgu qdlgv f w r btbi tbr j g uwkxbpv gv f bwtg r btv rgu hqwtpkuugwtu f w Gtqwr g qdlgv f w

Lg rmbp f g xkikdbpeg Tbhtbp b]v] eqpuvtwkv eqo o g wp qwvknf g eqpuqnkf bvkqp gv f g tgphqtego gpv r qwt mb o kug gp r mbeg f g ugu r tqeguuwu f g r t]xgpvkqp gv f g i guvkqp f gu tkus wgu eh ej br kvtg uwt rg uÂuv+o g f g o bpbi go gpv f gu tkus wgu Ep kpvgtpg rg Gtqwr g ug eqphqto g û mb mqk û vtbxgtu rgu f kur qukvkqpu uwkxbpvgu

- **Mi viwtigx hiw hvsnww lyqdmw ix hiw pfhivx w jsrhdq irxdpiw** guv ur]ekhk] f bpu rgu f qewo gpvu kpvgtpgu beeqtf ebf tg o qpf kbn uwt mb STE eh ej btvg f]vjks wg gv eqf g f g eqpf wkvg gv f g r t]xgpvkqp f gu hbkvu f g eqttwr vkqp eh Cgu f qewo gpvu uwkr wrgpv s wg rgu t+i rgu kpvgtpgu tgmbvkxgu bwz f tqkvu j wo bkpu gv bwz mdgtv]u hqpf bo gpvbrgu qd]kuugpv *c p lqlp c* bwz pqto gu f gu r bÂu f bpu rgus wgnu Tbhtbp guv ko r mbpv] Qwbpf rgu bvwgpf wu f g egu f gtpk+tgu u bx+tgpv €vtg kph]tkgwtu bwz uvbpf btf u r tqr tgu û Tbhtbp rg Gtqwr g hbkv br r mks wgt ugu gzki gpegu gp o bvk+tg f g f tqkvu j wo bkpu mdgtv]u hqpf bo gpvbrgu gv f g Tbpv] T]ewtkv] Epxktqppgo gpv Pbto k rgu f tqkvu j wo bkpu i btbpvku hki wtgpv rg tghwu f w vtbxbknf gu gphbpvu gv f w vtbxbkn hqte] rg tgur gev f w r tkpekr g f g mdgtv] f buuqekbvkqp gv f g p]i qekbvkqp eqmgevkxg mb r t]xgpvkqp f gu tkus wgu f g f kuetko kpbvkqp gv mb r tqo qvkqp f gu eqpf kvkqpu f go r mqk gv f gu eqpf kvkqpu o bv]tkgmrgu f g vtbxbknf]egpvgu
- **Mdl tvsxigxmar hiw hsrr iw tiwsrrirpiw** eh s wgmrgu eqpegtpgpv rgu ubmbtk]u f g Tbhtbp qw f gu vkgtu hbkv nqdlgv f wpg qti bpkubvkqp ur]ekhks wg gv f wp r tqi tbo o g f g o kug gp eqphqto kv] bxge rgu f kur qukvkqpu f w pqwxgbw t+i rgo gpv gwtqr]gp SGPD gpvt] gp xkiwgwt gp o bk vgns wg r t]eku] bw eh
- **Mdl w vi x hi w gs pdf s vdxi yw** guv buuwt]g bwuuk dlgp û nkpvgtpbvkqpbn s wgp Ftbpeg û vtbxgtu wpg qti bpkubvkqp f]fk]g Lb r qmkvks wg f g u tgv] ug vtbf wkv r bt mb o kug gp r mbeg f wpg xgkmg f wpg bpbmÂug f g hqto bvkqpu gv f wp uwkxk f gu eqmbdqtbvgwtu gv r btvgpbktgu f bpu rgu âqpgu i]qi tbr j ks wgu ugpukdrgu
- **Mdl kiwxmar hi w vmuyi w Udrx U gyvmx Erzmsrriqirx** û vtbxgtu rg f]r mqkgo gpv f gu uvbpf btf u f g mb r qmkvks wg TTE gpi bi g û f]xgmqr r gt wpg ewmwtg f bpvkekr bvkqp gv f g r t]xgpvkqp r qwt o b vtkugt rgu tkus wgu f bpu wpg f]o btej g f g r tqi t+u eqpvkpw eh gv
- Dgu o guwtgu ur]ekhks wgu qpv]v] r tkugu r qwt eqo r n]vgt rg r mbp f g xkikdbpeg eqpegtpbpv mb **q d xvmvi hi w vmuyi w hdr w pi t vs gi vwywdgl dx Udjvdr** Pmwulgwtu f kur qukvkhu uqpv o ku gp r mbeg f qpv mb hqto bvkqp f gu bej gvgwtu nbr r mkebvkqp f gu r tkpekr gu f g mb uvtbv]i kg STE f gr wku f bpu rgu r tqe]f wtgu bej bvu gv rg f]xgmqr r go gpv f gu eqo r]vgpegu f g ngpugo drg f gu bevgwtu f g mb hqpevkqp bej bv oe eg vkvtg vqwu rgu bej gvgwtu f qkxgpv uwkxtg mb hqto bvkqp Aej bvu tgur qpubdrngu L kpf kebvgwt f g hqto bvkqp bwz bej bvu tgur qpubdrngu r gto gv f g uwkxtg nko r mkebvkqp f gu bej gvgwtu bwz r tqdn]o bvks wgu f w f gxqkt f g xkikdbpeg eh Lg f]r mqkgo gpv f g egu o guwtgu r gto gv f g tgpf tg r nvu tqdwuvg rg r tqeguuwu Aej gvgt eh Opg Tbhtbp eh gp tgphqt»bpv mb r tkug gp eqo r vg f gu etkv+tgu STE û ej bewpg f g ugu]vbr gu
  - **p pdf s vdxmar hi w wxvdx kmwdgl dxwt dv jdq mpi** u]rgevkqp f gu hqwtpkuugwtu bi t]o gpv f gu hqwtpkuugwtu pqvbo o gpv uki pbwwtg qdmki bvqktg f g mb ej btvg bej bvu tgur qpubdrngu Tbhtbp eqpvtbewbmkubvkqp gv i guvkqp f w eqpvtbv uwtxgkmbpeg f gu hqwtpkuugwtu gv o guwtg f g mb r gthqto bpeg hqwtpkuugwt
  - **pi oma hi gs q q yr rgdxmar vt grjmuyi dy hi zsma hi zmkmpdrgi** b]v] et]] gv vtbpuo ku bwz bej gvgwtu bHkp f g tgphqtegt rgwt eqppbkuubpeg f g mb mqk gv f w f kur qukvkh o ku gp r mbeg Vp bwtg mkv f g eqo o wplebvkqp uwt rg f gxqkt f g xkikdbpeg qtkgpv] hqwtpkuugwtu r gto gv bwz bej gvgwtu f g dlgp ugpukdkkugt rgwtu hqwtpkuugwtu
  - **pi N q s dglixiyv** f kuvtkdw] û mb eqo o wpbw] bej bv r gto gv f kpf ks wgt rgu hqto bvkqpu qdmki bvqktgu f bpu rg r bteqwtu f wp bej gvgwt f qpv egmrg kpvkww]g Aej bvu Sgur qpubdrngu

R›î èâî ›ôvz& uÈyêôy

Vp f kur qukvkhf brgtvg beeguukdrg gp kpvgtpg gv gp gzvgtpg b]v] o ku gp r mbeg eh

Xri tivjsvqdrgi TUE zdpy i tdvpiwdki rgi whi rsxdxmar iàxvdjmdrgmvi

Dbpu wp qdlgevkh f g vtbpur btgpeg gv f qwxgtwvtg pqvbo o gpv xgtu rgu kpxguvkuugwtu gv bevkqppbktgu rg Gtqwr g t]r qpf t]i wvk+tgo gpv û f gu uqmkekvbvkqpu r qtvbpv uwt ugu r gthqto bpegu gzvtb Hpbpek+tgu

Cj bs wg bpp]g Tbhtbp guv]xbnv] r bt f gu bi gpegu f g pqvbvkqp gzvtb Hpbpek+tg uwt ub r gthqto bpeg gp o bvk+tg f g tgur gev f g ngpxktqppgo gpv f gu xbrgwtu uqekbrgu f gpi bi go gpv uqek]vbn gv uwt ub i qwxgtpbpeg f gpvtgr tkug Cgu]xbnvbvkqpu ugtxgpv f g t]h]tgpeg bwz i]tbpvu f g hqpf u gv bwz kpxguvkuugwtu s wk tgej gtej gpv f gu uqek]v]u r gthqto bpvgu gp o bvk+tg f g STE

Ep gv Tbhtbp guv û mb r tgo k+tg r mbeg o qpf kbng f w enbuugo gpv f g nbi gpeg kpf]r gpf bpvg f g pqvbvkqp gzvtb Hpbpek+tg Wki gq Ektku]xbnvbpv rgu gpvtgr tkugu uwt rg ugevgwt A]tqur bvkbrg gv D]hgpug Lb pqvbvkqp f g Tbhtbp b r tqi tguu] gp r buubpv f g û gpvtg gv L bo]nkqtbvkqp f gu pqvbvkqpu bwguvg f g mb r tkug gp eqo r vg r bt Tbhtbp f gu etkv+tgu ETG Epxktqppgo gpv Tqekbn Gqwxgtpbpeg f bpu ub uvtbv]i kg Tbhtbp guv bkpuk enbuu] f bpu nkpf keg Ewtqpgzv Wki gq Ewtqâqpg

Lg CDP Cmko bvg Cj bpi g gz *Ccuerq Dlvfor vxuh Purmhfw* r tqr qug wp uÂuv+o g i rqdbnf g o guwtg gv f g r wdmebvkqp f kphqto bvkqpu gpxktqppgo gpvbrgu s wk]xbnvg û mb hqku mb r gthqto bpeg gv mb vtbpur btgpeg f gu uvtbv]i kgu bf qr v] gu gp o bvk+tg f g nwvg eqpvtg rg ej bpi go gpv emo bvks wg Ep Tbhtbp b qdvgpw rg pkxgbw A f]o qpvtbpv bkpuk ub o bwvtkv] gp vgto gu f g o bpbi go gpv gv rgbf gtuj kr gv ugu r tqi t+u r bt tbr r qtv bwz bpp]gu r t]e]f gpvgu bxge wpg pqvg f g C gp gv

Lb pqvg bwvtkdw]g r bt nbi gpeg kpvgtpbvkqpbrg Twuvbkpbm Âvkeu u guv bo]nkqt]g gpvtg gv Tbhtbp ug r mbeg bkpuk bw s wbvtk+o g tbpi f g rgwt enbuugo gpv f gu gpvtgr tkugu f w ugevgwt *Ahur vscfh cqg Dhihqvh*

j cZi hWb&RSg&chOhWbg&Slhf O5TWOb QWf Sg

	867A	867B	8686
	Omai dy prq m	**Omai dy vs f ywi**	
vigeoeiris	g gpvtgr tkug f werbuugo gpv ugevgwt *Ahur vs cf h Dhihqvh*	tg gpvtgr tkug uwt f bpu rg erbuugo gpv ugevgwt *Ahur vs cf h Dhihqvh* gp Ewtqr g tg uwt bw pkxgbw o qpf kbn Pt]ugpeg f bpu nkpf keg Ewtqpgzv Wk gq Ewtqâqpg	
Cj bpi go gpv erko bvks wg	**C Omai dy wi r wfhrpmvdxmar**	**C Omai dy wi r wfhrpmvdxmar**	**A Omai dy pi dhi vwt rh**
CDP DISCLOSURE INSIGHT ACTION	Cqo r t]j gpukqp f gu gplgwz gpxktqppgo gpvbwz r qwt ngpvtgr tkug	Cqo r t]j gpukqp f gu gplgwz gpxktqppgo gpvbwz r qwt ngpvtgr tkug	Lgu o gkmgwtgu r tbvks wgu gp o bvk+tg f g i guvkqp f g ngpxktqppgo gpv
SUSTAINALYTICS		**Tmuuyi q s çi r** g uwt f bpu rg ugevgwt *Ahur vs cf h Dhihqvh*	**Tmuuyi q s çi r** g uwt f bpu rg ugevgwt *Ahur vs cf h Dhihqvh*
MSCI	**Os xi BBB**	**Os xi A**	**Os xi A**

ej gmgu f g pqvbvkqp
Nqvbvkqp uwt o kug 6 lqwt vqwu rgu f gwz bpu
Nqvbvkqp f g F 6 A nb pqvg o bzko brg
xbnwbvkqp f w tkus wg ETG nb o gkmgwtg pqvg s wkxbw 6 uqkv rg tkus wg rg r nwu hbkdrg
Nqvbvkqp f g CCC 6 AAA nb pqvg o bzko brg

Tbhtbp guv bwuuk erbuu] r bt f bwwtgu bi gpegu kpvgtpbvkqpbrngu f g pqvbvkqp gzvtb Hkpbpek+tg vgrngu s wg ITT ETG gv TAM *Cr us r ucvh Txvwelqceldvkà Avvhvvp hqw* Tbhtbp t]r qpf]i brngo gpv û f bwwtgu gps w€vgu r tqxgpbpv f bevgwtu o blgwtu f bpu rg f qo bkpg f g nkpxguvkuugo gpv uqekbn tgur qpubdrng vgnu s wg nb Fkpbpek+tg Sgur qpubdrng Lg Gtqwr g hbkv bkpukr btvkg f g rgwtu Fqpf u LFS Ewtq D]xgrqr r go gpv Dwtbdrng gv LFS Ipenwukqp Sgur qpubdrng Pqwt eg f gtpkgt Tbhtbp guv r buu] f Epvtgr tkug Epi bi]g û Lgbf gt gp

Dg r nwu egtvbkpu ukvgu Tbhtbp qpv f gu egtvkhkebvkqpu STE eqo o g rg ukvg f g Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt bw Mbtqe s wk b tgpqwxgn] gp rg nbdgn STE f g nb CGEM Cqph]f]tbvkqp i]p]tbrng f gu gpvtgr tkugu f w Mbtqe qdvgpw gp Aw Mgzks wg rgu ukvgu f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv f g Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u qpv]v] tgeqppwu r qwt nb f gwzk+o g bpp]g eqpu]ewvkxg gpvtgr tkugu uqekbrngo gpv tgur qpubdrngu r bt rg CEMEFI Cgpvtq Mgzkebpq r btb nb Fkdbpvtqr kb Cgu f gwz nbdgnu STE uqpv bnki p]u bxge nb pqto g ITO gv egtvkhkgpv ngpi bi go gpv gv rg f]r rqkgo gpv f bevkqpu STE f bpu rgu gpvtgr tkugu nbdgnku]gu

QTIOCIQAXb TIURXEU EbVTA FIOAOCIETU DE UAFTAO

Lgu ej br kvtgu Fbevgwtu f g tkus wgu gv Pgthqto bpeg gzvtb Hkpbpek+tg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn]vbpv nk]u f gu tgpxqku uqpv kpf ks w]u tgur gevkxgo gpv Arqtu s wg nbpbrÂug gv rg vtbkvgo gpv f gu Hbevgwtu f g tkus wgu r tkpekr bwz qpv]v] r t]ugpv]u bw ej br kvtg rg ej br kvtg guv f]f k] û nb r t]ugpvbvkqp f gu r tkpekr bwz tkus wgu gzvtb Hkpbpekgtu eh gv f gu r gthqto bpegu buuqek]gu eh bw

Uçr xl wi hi wvmuuyi wi x mhrgdxi ywwdwvs gmw

Lgu tkus wgu nk]u û nb tgur qpubdkdv] uqekbrng uqek]vbrng gv gpxktqppgo gpvbrng f g Tbhtbp uqpv r t]ugpv]u f bpu rg vbdrngbw ekf guuqwu kru qpv]v] br r t]ek]u û r btvkt f gu tkus wgu en]u kf gpvkhk]u f gr wku n*Eqwvhs uvh Slvn Mcqcj hp hqw* ESM f g Tbhtbp eh ej br kvtg Lgu kpf kebvgwtu r t]ugpv]u r gto gwgpv f]xbnwgt ngHkebekv] f gu r qnkvks wgu f]r nq Â]gu r qwt hbktg Hbeg û egu gplgwz

Uqwu rgu kpf kebvgwtu o gpvkqpp]u ekf guuqwu r qtvgpv uwt rg r]tko +vtg Gtqwr g ubwho gpvkqp eqpvtbktg

Lgu ko r bevu f g nb etkug nk]g û nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf ug tghn+vgpv f bpu ngpugo drng f gu kpf kebvgwtu f g gv rgwtu]xqnwvkqpu buuqek]gu

bzçÛéuç	ZÊÀæzÛéuç	Rétzsqèuéàç	867A	867B	8686	êÊÀèèzÊÉ 867B38686
TIURXEUMI UAX CHAOGENEOV CMNAVIRXE						
Lgu f]Hpkvkqpu f gu ueqr gu gv uqpv eqpuvnvbdrgu bw lpf kebvgwtu gv qdlgevkhu rk]u bwej bpi go gpv enlo bvks wg ■ Lgu tkus wgu f g vtbpukvkqp uqpv lpf wkvu r bt wpg]xqnwvkqp f weqpvgzvg]eqpqo ls wg gv t]i rgo gpvbltg rk]g û nbf br vbvkqp bwej bpi go gpv enlo bvks wg Lgu r btvlgu r tgpbpvgu f g Tbhtbp qpv f gu bwgpvgu eqpegtpbpv bwvbpv rgu r tqe]f]u f g r tqf wevkqp s wg nb eqpegr vkqp gv nwvkdubvkqp Hpbrng f g ugu r tqf wkvu Lgu lo r bevu r qvgpvkgnu ugtblgpv f g pqwxgnrgu vbzgu Hpbbpekt+tgu xqltg f gu r gtvgu f g r btvu f g o btej]qwf bwtbevkxkv] f gu lpxguvkuugwtu Skus wgu t]uwnvbpv f gu f qo o bi gu f ltgevgo gpv ebwu]u r bt rgu r j]pqo +pgu o]v]qtqrnqi ls wgu gv enlo bvks wgu ■ rgu tkus wgu lpf wkvu r bt rg ej bpi go gpv enlo bvks wg vgnu s wg rgu vtgo drgo gpvu f g vgttg rgu qwtbi bpu rgu eÂerqpgu rgu xgpvu xlqrgpvu gv rgu lpqpf bvkqpu r qwttblgpv i]p]tgt f gu f qo o bi gu uwt rgu lo r nbpvbvkqpu f wGtqwr g gv o gwtg gp f bpi gt nb u]ewtkv] f gu eqnbdqtbvgwtu L gzr qukvkqp f gu ukvgu f g Tbhtbp gv f g rgwt ej b pg f g xbrgwt f]r gpf f g rgwt rqebnkubvkqp Lb ht]s wgpeg gv nkpvgpukv] f gu]x]pgo gpvu enlo bvks wgu bi i tbx]gu r bt n]n]xbvkqp i rqdbrng f g nb vgo r]tbwvtg uqpv r tlugu gp eqo r vg f bpu rgu ej qkz f lo r nbpvbvkqp f gu bevkxkv]u f g Tbhtbp Ch	Ptqlgv Bbu ebtdqpg Ptqlgvu f g tgej gtej g gv vgej pqrnqi lg	[o kuukqpu gp vqppgu f g CO gp]s wkxbrngpv ■ Teqr g ■ Teqr g ■ Teqr g				
TIURXEUMI UAXa CPNQ VEOCEUEV AXa UAYPIT FAITE						
Lgu ukwvbvkqpu s wkr qwttblgpv r tqxqs wgt û o qÂgp vgto g wpg r gtvg f g eqo r]vgpegu gv f g ubxqkt hbltg uqpv rgu uwkxbpvgu ■ n]xqnwvkqp bee]n]t]g f gu o]vlgtu rk]g uqkv û nlo r bev i]p]tbnf g nb vtbpuhqto bvkqp f ki kvbrng qw bwz]xqnwvkqpu f wGtqwr g xgtu f gu vgej pqrnqi kgu f kutwr vkxgu f gu r tqf wkvu r nwu]rgevtks wgu gv û o qkpf tg lo r bev ebtdqpg bxge wp o bps wg f g xkukdkdkv] û r nwu rqpi vgto g uwt egtvblkpgu bevkxkv]u f g f]xgrqr r go gpv ■ f gu gplgwz f bf br vbvkqp f g ej bti g ebr bekv] gv f bf]s wbvkqp f gu eqo r]vgpegu bwz dguqkpu rqtus wg rgu o guwtgu f bf br vbvkqp û nb etkug]eqpqo ls wg r tqxqs w]g r bt nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf gv pqvbo o gpv nAUA gp Ftbpeg bwtqpv r tqf wkv rgwtu ghhgvu vgnu s wg f gu f]r btvu bpvlekr]u]xgpwgnu f g egtvblkpu gzr gtvu ■ rgu vgpukqpu uwt rg o btej]f w vtbxbkn tgnbvkxgu û egtvblkpgu gzr gtvkugu nb hqtvg eqpewttgpeg gpvtg ugevgwtu f bevkxkv] qw gpeqtg rg vwtpqxgt f bpu egtvblkpgu âqpgu i]qi tbr j ls wgu Ch	Prbp o qÂgp vgto g	Pbtv f gu ubrnbtk]u f wGtqwr g bÂbpv gw wpg qw r nwukgwtu hqto bvkqpu				

Lgu xbrgwtu qpv v blwuv gu r qwt r tgpf tg gp eqo r vg rgu ej bpi go gpvu f g r tlo vtg uwkvg 6 nkpv i tbvkqp f g aqf kbe Agtqur beg Lgu xbrgwtu s wk r tgpbkgpv gp eqo r vg egtvblkpgu f qpp gu guvko gu r qwt rg s wbvtk o g vtlo guvtg qpv pqvbo o gpv v tgxwgu gp r qwt tghn vgt rgu f qpp gu f hlpkvkxgu

bzçÛéuç	ZÊÀæèÛéuç	Ét zsqèuéàç	867A	867B	8686	êÊÀéèæÊÉ 867B38686
TIURXE DE D FICIV P X DE QETVE D AVVTACVIYIV						
Lg tkus wg f g r gtvg qw f g o bps wg f bwtbevkxkv] f w Gtqwr g eqpegtpg ■ rgu f]nbku f g tgetwvgo gpv f g egtvbkpu r tqhkuur]ekhks wgu o bv]tkbwz r tqe]f]u ur]ekbwz]rgevtks wg]rgevtqpks wg f g r wkuubpeg gv r qwt f g pqwxgbwz o]vkgtu r qwt Tbhtbp ■ nb hqtvg eqpegpvtbvkqp f gpvtgr tkugu kpf wuvtkgmrgu uwt egtvbkpu dbuukpu kpvgtpbvkqpbwz i]p]tbpv wpg hqtvg eqpewttgpeg r qwt bwltgt rgu eqo r]vgpegu gv rgu vbrgpvu Tbhtbp p]vbpv r bu buugâ f kh]tgpekbpv ■ wpg tgr t]ugpvbvkqp kpuwhhkubpvg f gu hgo o gu f bpu ngpvtgr tkug gp r btvkewrkgt f bpu rgu r quvgu û tgur qpubdkdkv] i]p]tbpv wp tkus wg f ko bi g f bwtbevkxkv] gv f g r gthqto bpeg Ch	Pqrnkvks wg vbrngpvu Pqrnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp D]o btej g gv r nbp f bevkqp [i brnkv] r tqhguukqppgrng j qo o gu hgo o gu	Ipf keg f g tgo r nbego gpv f gu f]r btvu f]Hpkvkhu Pbtv f gu hgo o gu f bpu rgu tgetwvgo gpvu gzvgtpgu Pbtv f gu hgo o gu f bpu rgu ghhgevkhu Pbtv f gu hgo o gu r bto krngu ebf tgu f ktki gbpvu				
TIURXE UAOV U CXTIV EV EOYITP OOENEOV						
Skus wgu nk]u bwz bevkxkv]u kpf wuvtkgmrgu ■ tkus wgu kpj]tgpvu bwz bevkxkv]u vgnu s wg nkpegpf kg ngzr nqukqp qw gpeqtg rg tglgv f gu nks wkf gu gv i bâ ■ tkus wgu nk]u û nb i guvkqp f gu uwduvbpegu ej ko ks wgu uwt rgu ukvgu f g r tqf wevkqp ■ ngzr qukvkqp f gu eqnbdqtbvgwtu bwz tkus wgu kpj]tgpvu bwz bevkxkv]u kpf wuvtkgmrgu vgnrgu s wg nwvkdkubvkqp f gu o qÂgpu f g r tqf wevkqp nb o bpkr wrbvkqp f g ej bti gu rg vtbx bkn r quv] rg vtbx bkngp j bwvgwt gve Skus wgu nk]u bwz pqwxgnrgu t]i rgo gpvbvkqpu ■ rgu t]i rgo gpvbvkqpu gv pqto gu rqebrngu gv kpvgtpbvkqpbrngu gp o bvk+tg f g r tqvgevkqp f g nb ubpv] f g nb u]ewtkv] gv f g ngpxktqppgo gpv br r nkebdngu bwz bevkxkv]u f g Tbhtbp uqpv f kxgtugu]xqnwvkxgu gv vqwlqwtu r nwu uvtkevgu Akpuk rg pqp tgur gev f gu t]i rgo gpvbvkqpu eqpuvkvwg wp tkus wg r qwt rg Gtqwr g Ch Skus wg ubpv] nk] bwz r bpf]o kgu eh	Pqrnkvks wg TTE Tvbpf btf u TTE Pnbp f g xki kdbpeg	Ubwz f g ht]s wgpeg f gu beekf gpvu f w vtbxbknbxge btt€v UFAA Ubwz f g i tbxkv] UG Ubwz f g ht]s wgpeg f gu beekf gpvu eqppwu UFAC Pnbp f g r bpf]o kg				
Ep eqpu]s wgpeg f g nb etkug nk]g û nb Cqxkf egtvbkpu tkus wgu qpv]o gti]		Ubwz f bdugpv]kuo g	NA			
TIURXE DE D UEOGAGENEOV DEU UAMATI U Cg tkus wg nk] bwz eqpu]s wgpegu f g nb etkug f g nb Cqxkf eqpegtpg ■ nb f]eqppgzkqp f bxge ngpvtgr tkug uwkvg û nbevkxkv] r btvkgmrg f wtbdrng ■ rg ugpvko gpv f kpwvkdkv] i]p]t] r bt nb o kug gp bevkxkv] r btvkgmrg kpvgtr t]v] eqo o g go r nq Â] pqp guugpvkgn ■ tkus wg f g f]o kuukqp f g ubnbtk]u bw r tqhkv f kpf wuvtkgu o qkpu f wtbdrngo gpv ko r bev]gu r bt nb etkug ubpkvbktg ■ hqtvgu kpvgttqi bvkqpu f gu ubnbtk]u uwt f g r qvgpvkgnu pqwxgbw r nbpu f g f]r btv						

bzçÛéuç	ZÊÀæzÛéuç	Ftzsqèuéàç	867A	867B	8686	êÊÀéèzÊÉ 867B38686
TIURXEU QUbCHP UP CIAXa TQU						
Cg tkus wg eqo r tgpf rng uvtguu gv rng o bn€vtg bw vtbxbknrk]u û ■ nb ukwvbvkqp uqekq]eqpqo ks wg kpegtvbkpg ■ rng ej bpi go gpv f g nqti bpkubvkqp f w vtbxbkn v]n]vtbxbkn bevkxkv] r btvkgnrg ■ nbpzk]v] hbeg û n]r kf]o kg ■ nko r bev uwt rgu tgnbvkqpu uqekbongu gv rgu o]vj qf gu f g o bpbi go gpv		Pbtv f gu ubnbtk]u bÂbpv t]r qpf w û ngps w€vg enko bv uqekbnf g pqxgo dtg				
TIURXE DE CP TTXQVIP O						
Lg tkus wg f g eqttwr vkqp eh guv]xbnw] uwt nb dbug f g ue]pbtkqu r qtvbpv ■ uwt rng pqp tgur gev f gu nqku gp o bvk+tg f bpvkeqttwr vkqp gv f g vtbhke f kphnvgpeg kphtbevkqpu r qvgpvkgnngu nk]gu û ngzr qukvkqp kpvgtpbvkqpbng f w Gtqwr g û f gu vtbpubevkqpu bxge f gu vkgtu enkgpvu hqwtpkuugwtu kpvgto]f kbktgu qw û f gu qr]tbvkqpu bxge ngu bi gpvu r wdnkeu ■ uwt rng pqp tgur gev f g nb ej btvg f]vj ks wg f weqf g f g eqpf wkvg f g f]vgevkqp gv r t]xgpvkqp f gu hbkvu f g eqttwr vkqp gv f w r tqi tbo o g f g eqphqto kv] eqo o gtekbong Tbhtbp	Ptqi tbo o g f g eqphqto kv] eqo o gtekbong Pqnkvks wg bpvkttbwf g Cj btvg f]vj ks wg Pnbp f g xki kdbpeg	Pgtuqppgu hqto]gu f bpu ng ebf tg f gu r tqi tbo o gu f g eqphqto kv] eqo o gtekbong bpvkeqttwr vkqp				
TIURXE CbBETU CXTIV						
Cqo o g knguv kpf ks w] bw Skus wgu nk]u bwz bevkxkv]u qr]tbvkqppgnngu f w Gtqwr g gv f]vbkn] bw ek br t+u nb eÂdgtu]ewtkv] o gpbeg s wkr +ug uwt Tbhtbp guv r tqv]khqto g gv f kthwug Enng r qwttbkv ug o bv]tbnkugt vbpv r bt wpg kpvtwukqp f bpu ngu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp f w Gtqwr g s wgp wpg bwgkpvg û nkpv]i tkv] f g ugu f qpp]gu Lb eÂdgtu]ewtkv] guv bwuukwp etkv+tg f g r gthqto bpeg f gu r tqf wkvu f w Gtqwr g Lb r qnkvks wg f g Tbhtbp br r qtvg wpg t]r qpug gzr nkekvg gv uvtwewt]g bwz r t]qeewr bvkqpu f gu enkgpvu gv bwz gzki gpegu f gu bwqtkv]u f g t]i wnbvkqp	Pqnkvks wg eÂdgtu]ewtkv]	Ubwz f g eqo r qubpvu etkvks wgu bxge bw o qkpu wp vguv f kpvtwukqp r bt bp Pbtv f g uqek]v]u f g tbpi bÂbpv wp STTI gp r nbeg				uvbdng uvbdng
TIURXEU MI U AXa TEMAVIP OU FP XTOIUUEXTU						
Tbhtbp b bej gv] f gu dkgpu gv f gu ugtxkegu û j bwvgwt f g o knkbtf u f gwtqu gp bwr t+u f g r nwu f g hqwtpkuugwtu eg s wktgr t]ugpvg r nwu f g f g uqp ej khhtg f bhfbktgu blwuv] Lb o b vtkug f g ngpugo dng f gu tkus wgu nk]u bwz bevkxkv]u f gu hqwtpkuugwtu guv wp gplgw r tkqtkvbktg lnu f qkxgpv tgur gevgt nb ej btvg bej bvu tgur qpubdngu f g Tbhtbp r t pbpv pqvbo o gpv ng tgur gev f gu f tqkvu j wo bkpu gv f gu t]i ngo gpvbvkqpu gp vgto gu f g TTE Lg tkus wg f g f]hbknbpeg f gu hqwtpkuugwtu uvtbv]i ks wgu f g Tbhtbp uwkvg bwz eqpu]s wgpegu f g nb etkug Cqxkf b]v] tgphqte] gp Ch	Cj btvg bej bvu tgur qpubdngu Pnbp f g xki kdbpeg Pqnkvks wg Gtqwr g Aej bvu	Ubwz f bej gvgwtu hqto]u bwz bej bvu tgur qpubdngu bw eqwtu f g ngwt ebttk+tg	NA			

bzçÛéuç	ZÊÀæèÛéuç	Ftzsqèuéàç	867A	867B	8686	êÊÀéèæÊÉ 867B38686
TIURXE U CXTIV DEU QTP DXIVU						
Vpg f gu r tkqtkv] u f g Tbhtbp guv nb u] ewtkv] b] tkgppg gv eqpukuvg f qpe û hqwtpkt f gu r tqf wkvu buuwtbpv wpg u] ewtkv] qr vko bng û ugu enkgpvu eh	Pqnkvks wg u] ewtkv] b] tkgppg					
Vp uÂuv+o g tqdwuvg gv eqphkto] f g o bpbi go gpv f g nb s wbnkv] guv gp r nbeg eh	Pqnkvks wg s wbnkv]					

Teqr g rgu o kuukqpu f ktgevgu f g i bÀ 6 ghhgv f g ugttg nk gu 6 nb eqo dwuvkqp f g uqwtegu pgti vks wgu i bÀ GPL m tqu pg gve bkpouks wg rgu o kuukqpu f g hnwkf gu htki qtki pgu nqtu f gu r j bugu f g r tqf wevkqp uwt rgu ukvgu f g Tbhtbp
Teqr g rgu o kuukqpu kpf ktgevgu nk gu bwz eqpuqo o bvkqpu pgti vks wgu rgevtks wgu qw f g ej brngwt htqkf uwt rgu ukvgu f g Tbhtbp
Teqr g rgu bwtgu o kuukqpu kpf ktgevgo gpv r tqf wkvgu r bt rgu bevkxkv u f g Tbhtbp gv s wk pg uqpv r bu eqo r vbdkhku gu bwz ueqr gu gv o bku s wkuqpv nk gu 6 nb ej b pg f g xbrngwt eqo r n vg uqwteg Af go g
Hqtu ubnbtk u gp bdugpeg f g nqpi wg f wt g
Hqtu bevkxkv u kuuvgu f g ngz a qf kbe Agtqur beg
Op pqvg wpg dbkuug f w UFAA gp bxge r nwu f g beekf gpvu bxge btt v xkv u Vpg bwgpvkqp r btvkewnk tg eqpvkpwgtb 6 vtg br r qtv g gp uwt nb r t xgpvkqp f gu beekf gpvu bxge btt v

UVTAV GIE CMNAVIRXE D CATBPOET MA TPOAXVIRXE

Cgwvg r btvkg eqttgur qpf bw r tgo kgt r kdgt f g nb uvtbv] i kg STE D] ebtdqpgt nb] tqpbwvks wg eqpubet] bwz f] ekukqpu gv bevkqpu o kugu gp wxtg r bt Tbhtbp r qwt t] f wktg rgu] o kuukqpu f g CO Tbhtbp gpvgpf €vtg tgeqppw eqo o g rgbf gt f g nb f] ebtdqpbvkqp f w ugevgwt b] tqpbwvks wg Inhbkv bkpuk f g nbxkqp pgwtg gp ebtdqpg nb r tkqtkv] f g ub tgej gtej g gv vgej pqnqi kg S U gv u gpi bi g û t] f wktg ugu] o kuukqpu f g CO uwt ngpugo dng f g ub ej b pg f g xbrngwt Cg r t] ugpv ej br kvtg t] r qpf bwz f go bpf gu f g r wdnkebvkqp tgeqo o bpf] gu r bt nb *Ucvn ir uf h r q Cdp cvh uhcvhg Flqcqf lcoDlvf or vxuhv* UCFD

C guv wp gplgw uvtbv] i ks wg r qwt Tbhtbp s wk t] bnkug wp ghhqtv o blgwt gp o bvk+tg f g S U eh f g ugu f] r gpugu f g S U uqpv eqpubet] gu û nbo] nkqtbvkqp f g nko r bev f w vtbpur qtv b] tkgp uwt ngpxktqppgo gpv Lg Gtqwr g d] p] hkekg û eg vkvtg f g uwdxgpvkqpu gwtqr] gppgu gv htbp»bkugu s wk nwk qpv pqvbo o gpv r gto ku f g pg r bu f ko kpwgt uqp pkxgbw f bevkxkv] uwt rgu r tqlgvu f g f] ebtdqpbvkqp gp

Csrxi àxi pi gl dr ki q i r x gpnq dxmnyi i xpi wi gxi yv d vnnr

Fbeg bw ej bpi go gpv enko bvks wg gv bwz tkus wgu buuqek] u nAeeqtf f g Pbtku uwt rg enko bv eqpenw gp b hkz] nqdlgevkh f g o bkpvgpkt rg t] ej bwhhgo gpv f g nb vgo r] tbvwtg o qÂgppg f g nb Ugttg gp f guuqwu f g C xqktg û C û nb hkp f w uk+erng r bt tbr r qtv bwz pkxgbwz r t] kpf wuvtlgnu

Lg ugevgwt f g nb] tqpbwvks wg b wpg r btv f g tgur qpubdkdkv] f bpu nbvwgkpvg f g egv qdlgevkh Ep rgu bxkqpu ekxknu gp gzr nqkvbvkqp f bpu rg o qpf g qpv] o ku f gu] o kuukqpu f g CO f wgu bwz bevkxkv] u j wo bkpgu Tk nqp blqwvg rgu] o kuukqpu f wgu û nb r tqf wevkqp gv nbej go kpgo gpv f w ebtdwtbpv lwus wû nbxkqp û nb hbdtkebvkqp gv bw f] o bpv+rngo gpv f gu b] tqpghu gv bwz qr] tbvkqpu b] tqr qtvwbktgu nb r btv f g nbxkbvkqp bvwgkpv gpxktqp f gu] o kuukqpu f g CO o qpf kbrngu vqvbrngu Axbpv nb etkug f g nb Cqxkf rg ugevgwt gueqo r vbkv wpg etqkuubpeg f w vtbhke f gu r buubi gtu r bt nb f g û r bt bp f bpu rgu bpu û xgpkt uqkv wpg o wnvkr nkebvkqp r bt gpxktqp f w vtbhke gpvtg gv s wk r qtvgtbkv nb s wbpvkv] f g CO] o kug r bt nbxkbvkqp û wp pkxgbw uki pkhkebvkh Lb t] f wevkqp f gu] o kuukqpu f g CO f g nbxkbvkqp eqpuvkwg f qpe wpg r tkqtkv] Lb r bpf] o kg f g nb Cqxkf s wk b r tqxqs w] wpg ej wvg f w vtbhke b] tkgp pg o qf khkg gp tkgp egv gplgw

Pbt nkpvgto] f kbktg f g nAkt Utbpur qtv Aevkqp Gtqwr AUAG gv gp beeqtf bxge nOti bpkubvkqp f g nbxkbvkqp ekxkng kpvgtpbvkqpbng OACI nkpf wuvtkg b] tqpbwvks wg u guv hkz] f +u wp qdlgevkh vt+u bo dkvkgwz t] f wktg gp rgu] o kuukqpu f g CO f g o qkvk] r bt tbr r qtv bw pkxgbw f g eg s wk eqo r vg vgpw f g nb etqkuubpeg r t] xwg f w vtbhke b] tkgp] s wkxbw û wpg f ko kpwvkqp f g f gu] o kuukqpu o qÂgppgu r bt r buubi gt bw mknqo +vtg Uqwu rgu bevgwtu f w ugevgwt b] tqpbwvks wg kpf wuvtkg eqo r bi pkgu b] tkgppgu eqpvt ng b] tkgp b] tqr qtvu r qwxqktu r wdnkeu f qpv Tbhtbp uqpv gpi bi] u bw vtbxgtu f g nAUAG û tgur gevgt egu gpi bi go gpvu

Tgnqp rgu f qpp gu AIE ICCU AUAG

Owwtg rg CO rgu o qvgwtu f bxlqpu r tqf wkugpv f bwwtgu]o kuulqpu f qpv rgu uelgpvkhs wgu]wvf lgpv ngHhgv uwt rg t]ej bwHhgo gpv erho bvls wg vtb p]gu f g eqpf gpubvlqp qzÂf gu f bâqvg D br t+u wpg r wdrhebvlqp t]egpvg nghhgv t]ej bwHhbpv hqt»bi g tbf klovkh f û ngpugo drng f gu]o kuulqpu f g nbxlbvlqp f gr wku tgr t]ugpvg f w hqt»bi g tbf klovkh vqvbn f bwz bevkxkv]u j wo blpgu Cgwg]xbnvbvlqp guv uqwo kug û f g hqtvgu lpegtvkwf gu gp tbkuqp f gu r j]pqo +pgu r j Âuls wgu eqo r rgzgu In guv lo r qtvbpv f g r tqi tguugt f bpu rho eqo r t]j gpulqp f g egu r j]pqo +pgu r qwt r qwxqkt bi kt gv Hbktg rgu dqpu ej qkz f g vgej pqrqi lgu Tbhtbp u guv buuqek] û rho o kug gp r nbeg f g rho ej bktg bxlbvlqp gv erho bv bwr t+u f w COSAC Cqpugknr qwt rho tgej gtej g b]tqpbwvls wg elxkxg f bpu rg dww f g t]f wktg vqwgu rgu r qvgpvlgmrgu]o kuulqpu r tqf wkvgu r bt rgu o qvgwtu f g nbxlbvlqp r qwxbpv bxqkt wp lo r bev uwt rg erho bv

Qvwvi i r gs q t xi hy gl dr ki q i r x gpqq dxmayi hdr wpdl ks yzi vr dr gi hi Udjvdr

Ep vbpv s wg o qvqtkuvg gv]s wkr go gpvlgt f w ugevgwt b]tqpbwvls wg Tbhtbp b wp t rg egpvtbnf bpu rho o kug gp wxtg f gu qdlgevkhu f w ugevgwt b]tlgp gp o bvk+tg f g erho bv Pqwt bHhkto gt uqp gpi bi go gpv Tbhtbp u guv f qv] f wpg tbkuqp f €vtg f bpu rbs wgmrg kn tbr r gmrg s wg rg f]hk f w ej bpi go gpv erho bvls wg guv wpg f g ugu r tkqtkv]u eh L gpi bi go gpv f w Gtqwr g ug vtbf wkv r bt wp hqpevlqppgo gpv vtbpuxgtug lo r nls vbpv f g o wnvkr rgu hqpevlqpu In guv r qtv] bw r nwu j bww plxgbw f g ngpvtgr tlug bwuuk dlgp r bt ub f ltgevlqp i]p]tbrng s wg r bt uqp Cqpugknf bf o lpkuvtbvlqp

Lg Cqpugkn f bf o lpkuvtbvlqp f]vgto lpg rgu qtlgpvbvlqpu f g nbevkxkv] f g Tbhtbp gv xglxng û rgwt o kug gp wxtg eqphqto]o gpv û uqp lpv]t€v uqelbn gp r tgpbpv gp eqpulkf]tbvlqp rgu gplgwz uqelbwz gv gpxltqppgo gpvbwz f g uqp bevkxkv] eqo o g f]etkv bw AHp f g vtblvgt bw o lgwz rgu gplgwz nk]u bw ej bpi go gpv erho bvls wg rg Cqpugkn f bf o lpkuvtbvlqp b f]elkf] f]dww f g ej bti gt wp bf o lpkuvtbvgwt lpf]r gpf bpv o go dtg f w eqo kv] lppqxbvlqp gv vgej pqrqi lg f lpebtpgt r nwu r btvlewnk+tgo gpv rho r tkug gp eqo r vg gv rg uwlxkk f w uwlgv erho bv r bt rg Cqpugkn rg f]uki pbpv bf o lpkuvtbvgwt ej bti] f w uwlxk f gu s wguvlqpu erho bvls wgu gv b f]Hpk ugu bwtkdwvlqpu gp rho o bvk+tg eh Lg Cqpugkn b eqpulkf]t] s wg eg t rg tgxgpblv pbwvtgmrgo gpv bwr t]ulkf gpv f w eqo kv] lppqxbvlqp gv vgej pqrqi lg oe egwg qeebulqp rg eqo kv] lppqxbvlqp gv vgej pqrqi lg b]v] tgpqo o] eqo kv] lppqxbvlqp vgej pqrqi lg erho bv gv u guv xw buuki pgt rho o kuulqp eqo r rj o gpvbltg f]wvf lgt gzbo lpgt gv gzr tlo gt uqp bxlu bwr t+u f w Cqpugknf bf o lpkuvtbvlqp uwt rg r nbp f bevlqpu f g rho f ltgevlqp i]p]tbrng nk] bwz s wguvlqpu erho bvls wgu eh Lg t+i rgo gpv lpv]tlgwt f w Cqpugkn b]v] eqtt]rbvkxgo gpv o qf lkk] eh

Alpuk rg eqo kv] lppqxbvlqp vgej pqrqi lg erho bv gv uqp r t]ulkf gpv uqpv r btvlewnk+tgo gpv lpxguvlu uwt rgu uwlgvu nk]u bw ej bpi go gpv erho bvls wg eqo r vg vgpw f g nlpvgtbevlqp hqtvg bxge rho uvtbv]i lg vgej pqrqi ls wg f w Gtqwr g Cg eqo kv] guv ej bti] f bpbnÂugt f gzbo lpgt gv f g r btvbi gt uqp gzr gtvlug eqpegtpbpv rgu qdlgevkhu rgu ej qkz uvtbv]i ls wgu f g Tbhtbp gp o bvk+tg f lppqxbvlqp f g tgej gtej g gv vgej pqrqi lgu gv rg r nbp f bevlqpu f g rho f ltgevlqp i]p]tbrng nk] bwz s wguvlqpu erho bvls wgu f qpv wpg vt+u rbti g r btv xlug û r gto gwtg bw Gtqwr g f g r btvlekr gt û rho f]ebtdqpbvlqp f g nbxlbvlqp vqww gp t]r qpf bpv bwz dguqlpu etqkuubpvu f g rho r qr wrbvlqp o qpf lbrng In]xbnwg rgu r gthqto bpegu t]bnku]gu r bt rg Gtqwr g f bpu ugu r tlpekr bngu hgwkngu f g tqwvg gp o bvk+tg f g tgej gtej g gv f lppqxbvlqp gv f g r nbp erho bv bHp f bwglpf tg ugu qdlgevkhu Lg eqo kv] tgr qtvg ugu eqpenwukqpu f qpv egrngu tgrbvkxgu bwz gplgwz nk]u bw ej bpi go gpv erho bvls wg bw Cqpugkn f bf o lpkuvtbvlqp

Aw plxgbw f g nqti bpkubvlqp qr]tbvlqppgng gv gz]ewvkxg f w Gtqwr g rg f]hk f w ej bpi go gpv erho bvls wg b eqpf wkv Tbhtbp û o gwtg gp r nbeg wpg i qwxgtpbpeg tgphqte]g uwt eg uwlgv gp gp lpuvkwbpv wp eqo kv] f qtlgpvbvkqp uwt rg erho bv t]wpkuubpv r nwulgwtu o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh blpuk s wg ngpugo drng f gu f ltgevlqpu f g ngpvtgr tlug lo r nls w]gu f bpu rgu f kfh]tgpvu xqrngvu f g nbevlqp erho bvls wg Sgej gtej g gv vgej pqrqi lg Tvtbv]i lg AHrbktgu r wdrhs wgu Flpbbpegu Or]tbvlqpu Sgur qpubdkdkv] uqek]vbrng f g ngpvtgr tlug gv Cqo o wplebvlqp Cg eqo kv] u guv t]wpk vtqku hqku gp Tgu vtbxbwz qpv pqvbo o gpv r qtv] uwt n]xqnwvlqp f g rho uvtbv]i lg f g Tbhtbp r qwt rho f]ebtdqpbvlqp f g nb]tlgp f bpu rg eqpvgzvg f g rho etlug f g rho Cqxlf gv uwt rho s wguvlqp f w f]xgrqr r go gpv f gu ebtdwtbpvu f wtbdrngu b]tlgpu Vp i tqwr g f g vtbxblo vtbpuxgtug bwz f kfh]tgpvgu f ltgevlqpu eqpegtp]gu bplo g rgu vtbxbwz uwt egu s wguvlqpu f g o bpk+tg t]i wvk+tg gpvtg rgu t]wpkqpu f w eqo kv]

Ep eqo r rj o gpv rg eqo kv] qr]tbvlqppgno ku gp r nbeg gp r qwt r krqvgt rg r tqlgv dbu ebtdqpg f w Gtqwr g b r qwtuwkx kuqp bevlqp gp hqebnku]g uwt rho t]f wevlqp f gu]o kuulqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg f gu qr]tbvlqpu f g Tbhtbp ueqr gu gv bo qpv eh In guv eqpuvkvw] f g r nwulgwtu o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh f w Gtqwr g gv f g hqpevlqpu vtbpuxgtugu Tqp ur qpuqtlpi guv buuwt] eqplqlpvgo gpv r bt rg Dltgevgwt Gtqwr g lpf wuvtlg Aej bvu gv Pgthqto bpeg gv rg Dltgevgwt Gtqwr g f gu Sgur qpubdkdkv]u Hwo blpgu gv Tqek]vbrngu DSHT In ug t]wplv vqwu rgu f gwz o qku Dbpu ej bs wg uqek]v] f g tbpi wp ej ghf g r tqlgv b]v] pqo o] Pbt bkrngwtu f gu tgrbku o]vlgt qpv]i brngo gpv]v] kf gpvkhk]u r bt gzgo r rg r qwt rgu s wguvlqpu lo o qdkdk+tgu lpf wuvtlgrngu qw r qwt nbej bv f]pgti lg

D]dww Tbhtbp b et]] wpg f ltgevlqp f w Crho bv bw uglp f g ub f ltgevlqp f g rho Tvtbv]i lg ej bti]g f g r qtvgt rho uvtbv]i lg erho bvls wg f w Gtqwr g f bpu vqwvgu ugu f lo gpulqpu

Lgu vtbxbwz f g egu eqo kv]u qpv eqpf wkv û r tqr qugt f gu o guwtgu bw eqo kv] gz]ewvkh f g Tbhtbp s wkf go gwtg nlpuvbpeg f]ekulqppbktg uwt rgu s wguvlqpu s wk gpi bi gpv hqtvgo gpv rg Gtqwr g eqo o g r bt gzgo r rg rho et]bvlqp f wp r tkz lpvgtpg f w ebtdqpg eh

Uj g Cqpvtkdwvlqp qh Grqdbn Axlbvlqp vq Apvj tqr qi gple Crho bvg Fqtelpi hqt vq Dbxlf T Lgg gv bn Avo qur j gtle Epxltqpo gpv

Lg hqt"bi g tbf klovkh o guwtg rg f u s wkkdtg gpvtg rg tbâqppgo gpv uqrbktg gpvtbpv gv rgu o kuulqpu f g tbâqppgo gpvu lphtbtqwi gu uqtvbpv f g nbvo qur j tg ebwu pqvbo o gpv r bt rho vt u hqtvg bwi o gpvbvlqp f g rho eqpegpvtbvlqp f g i bÂ 6 ghhgv f g ugttg f bpu nbvo qur j tg gv 6 rho uqwteg f w t ej bwHhgo gpv erho bvls wg Lgu o kuulqpu gp j bwvg bnvkwf g f g nbxlbvlqp uqpv uwur gev gu f bxqlt wp lo r bev pqp p i nki gbdrng uwt eg hqt"bi g tbf klovkh pqvbo o gpv r bt nghhgv f gu vtb p gu f g eqpf gpubvlqp swkxlgpv u blqwvgt 6 egrnvk f gu i bÂ 6 ghhgv f g ugttg

Lg tbr r qtv r wdrk gp r bt nEATA uwt rho r tlug gp eqo r vg f g egu ghhgvu pqp CO Vr f bvgf bpbrâulku qh vj g pqp CO erho bvg lo r bevu qh bxlbvlqp bpf r qvgpvlbnr qrleâ o gbuwtgu r wtuwbpv vq vj g EV Eo kuulqpu Utbf lpi Tâuvgo Dltgevlxg Atvlerg lpulvug f u rgu r tgo k tgu nki pgu f w t uwo uwt egu lpegtvkwf gu Uj gtg btg uki plxlebpv uelgpvkhle wpegtvblpvlgu tgo blplpi lp s wbpvkâlpi bxlbvlqp u pqp CO lo r bevu qp erho bvg Uj g pqp CO lo r bevu btlug htqo go kuulqpu qh qzlf gu qh plxtqi gp NOz uqqv r btvlergu qzlf lugf uwrr j wt ur gelgu bpf y bvgt xbr qwt Uj gug go kuulqpu tguwnr lp ej bpi gu lp vj g ej go lebneqo r qukvlqp qh vj g i rqdbnbvo qur j gtg bpf erqwf lpguu r gtwtdlpi vj g gbtvj bvo qur j gtg tbf klovlqp dwf i gv Uj g pgv lo r bev qh bxlbvlqp pqp CO go kuulqpu ku b r qukvlxg tbf klovlxg hqtelpi y bto lpi bnvj qwi j vj gtg btg b pwo dgt qh lpf lxlf wbn r qukvlxg y bto lpi bpf pgi bvlxg eqqrlpi hqtelpi u btlulpi htqo tgur gevlxg bxlbvlqp pqp CO go kuulqpu hqt y j lej rbti g wpegtvblpvlgu tgo blp

Qvmvi i r gs q t xi hy gl dr ki q i r x gpnq dxmayi hdr wpd wxvdx krin hi Udjvdr

Mi x xg r dvmsx gpnq dymzi x hi v j vi r gi t vmxi r gs q t yi 4 gs zvyi y q s Çi r yi vq i

Lg Gtqwr g hqebrkug r tkpekr bngo gpv ub uvtbv]i kg erko bv bvwqwt f g nb t]f wevkqp f g ugu]o kuukqpu f ktgevgu f g i bâ û ghngv f g ugttg t]uwnvbpv f g ub eqpuqo o bvkqp f]pgti kg ueqr gu gv f wpg r btv gv ugu]o kuukqpu kpf ktgevgu r tkpekr bngo gpv nk]gu û nwubi g f g ugu r tqf wkvu ueqr g

Pqwt rgu ueqr gu gv f]hkpku f bpu ng *GHG Pur wr f r o* Tbhtbp u guv br r wÂ] uwt f gwz ue]pbtkqu f g t]f wevkqp f]o kuukqpu rg ue]pbtkq DT f g nAIE b]v] wvkvku] lwus wgp gv wpg vtblgevqktg eqo r bvkdng bxge wp t]ej bwhngo gpv f g C ugtb wvkvku] g û r btvkt f g

Pqwt hqpf gt ugu qdlgevkhu f g t]f wevkqp f]o kuukqpu f g i bâ û ghngv f g ugttg f gu ueqr gu gv rg Gtqwr g b tgeqwtw bwz qwvkvu gv i wkf gu tgpf wu r wdnkeu r bt nb TBUk gv pqvbo o gpv nb o]vj qf g f br r tqej g ugevqtkgnng f g f]ebtdqpbvkqp TDA Lgu qwvkvu f g TBUkr gto gwvgpv f g eqpuvtwktg f gu vtblgevqktgu f g t]f wevkqp f]o kuukqpu lwus wgp eqo r bvkdngu bxge f gu ue]pbtkqu i nqdbwz f g t]ej bwhngo gpv erko bvks wg N]bpo qkpu egv j qtlâqp f g vgo r u b]v] eqpukf]t] eqo o g vtqr nqpi r qwt r t]f ktg gv]xbnwgt nb ukvvbvkqp f g Tbhtbp û egwg]ej]bpeg Lg Gtqwr g u guv f qpe hkz] f gu qdlgevkhu kpvgto]f kbktgu û nj qtlâqp gp nkgp bxge ugu r t]xkukqpu dwf i]vbktgu f g o qÂgp vgto g gv f gu r nbpu f bevkqp br r nkebdngu

Jwus wgp ngu qdlgevkhu qpv]v] f]hkpku û r btvkt f w ue]pbtkq DT f g nAIE wvkvku] r bt TBUk

D]dwv Tbhtbp b t]xku] ugu qdlgevkhu r qwt o bkpvgpkt wp ghhqtv uki pkhkebvkh f g f]ebtdqpbvkqp o bni t] nb o qkpf tg etqkuubpeg f g ugu bevkxkv]u f kek gp tbkuqp f g nko r bev f g nb etkug f g nb Cqxkf uwt ng vtbpur qtv b]tkgp Dbpu eg ebf tg Tbhtbp xkug f]uqto bku û t]f wktg ugu]o kuukqpu f g i bâ û ghngv f g ugttg f g f kek r bt tbr r qtv û uwt ngpugo dng f gu ueqr gu gv uqkv f gu]o kuukqpu f gpxktqp mvCO g Cgv qdlgevkh r nwu bo dkvkgwz qdlgevkhu kpkvkbwz f g t]f wevkqp f g uwt rg ueqr g gv uwt rg ueqr g gp r bt tbr r qtv û b]v] hkz] f g o bpk+tg û u kpuetktg f bpu wpg vtblgevqktg f g t]f wevkqp f]o kuukqpu eqo r bvkdng bxge wp t]ej bwhngo gpv f g C û nb hkp f w uk+erng r tqr qu]g r bt nb o]vj qf qnqi kg TBUk

Pqwt rg ueqr g Tbhtbp u br r wkg uwt wp ue]pbtkq ugevqtkgn eqo r bvkdng bxge nqdlgevkh f g nAeeqtf f g Pbtku f wp t]ej bwhngo gpv f g C L Aeeqtf f g Pbtku uwt rg erko bv pg r t]xqkv r bu f g t]r btvkvkqp f gu t]f wevkqpu f]o kuukqpu f g i bâ û ghngv f g ugttg r bt ugevgwt f bevkxkv] gv f qpe f g vtblgevqktg f]o kuukqpu r qwt rg ugevgwt b]tkgp Pbt bkrngwtu knp gzkuvg r bu û eg uvbf g f g o]vj qf qnqi kg hkz] g r bt nqti bpkuo g TBUk eqpegtpbpv rg ugevgwt b]tkgp

Pbt nkpvgto]f kbktg f g nAlt Utbpur qtv Aevkqp Gtqwr AUAG gv gp beeqtf bxge nOti bpkubvkqp f g nbxkbvkqp ekxkng kpvgtpbvkqpbng OACI rg ugevgwt f g nbxkbvkqp eqo o gtelbng u guv hkz] eqo o g qdlgevkh f g t]f wktg ugu]o kuukqpu f g CO f g gp r bt tbr r qtv û qdlgevkh s wk f go gwtg vt+u bo dkvkgwz o bni t] nb etkug f g nb Cqxkf ebt wpg hqtvg etqkuubpeg f w vtbhke b]tkgp guv vqwlqwtu bpvkekr]g û egv j qtlâqp Cgv qdlgevkh f bpu rgs wgn Tbhtbp u kpuetkv gv s wk b hbkv nqdlgv f wpg f]erkpbkuqp ugnqp f kkh]tgpvgu vtblgevqktgu r quukdngu guv eqo r bvkdng bxge ng ue]pbtkq erko bvks wg i nqdbn TDT r wdnk] r bt nAIE hkp gv f qpe bxge nAeeqtf f g Pbtku Dbpu wp ue]pbtkq dwukpguu bu wuvbn f]xqnwvkqp f w vtbhke b]tkgp uqkv wpg j Âr qvj +ug f g etqkuubpeg f gpxktqp r bt bp f kek rg ugevgwt f g nbxkbvkqp f qkv t]f wktg ugu]o kuukqpu f g CO r bt r buubi gt gv r bt nkrqo +vtg f g r bt tbr r qtv û

Mdlxyvdy krin hi Udjvdr t s zv v hzmi xi x q nxxnsr x hi x xgs t i i y

Pqwt bvwgkpf tg egu qdlgevkhu gp ej bs wg uqek]v] f g tbpi b nbpe] rgu bevkqpu kf gpvkhk]gu f bpu ng ebf tg f g nb uvtbv]i kg]pgti]vks wg f g Tbhtbp Cgvwg uvtbv]i kg u btvkewng bwvqwt f gu bzgu uwkxbpvu

- **pdl t ivjs vq dr gi r i vk xnayi hi w r s y zi dyà f ôxnq i r xw** bHp f g t]f wktg nb eqpuqo o bvkqp]pgti]vks wg f gu ukvgu f gu ur]ekhkebvkqpu vgej pks wgu qpv]v]]vbdnkgu r qwt gpebf tgt nb eqpuqo o bvkqp]pgti]vks wg f gu hwwvtgu eqpuvtwevkqpu f gu ukvgu f g Tbhtbp gp u kpur ktbpv f w uvbpf btf gpxkubi] r qwt nb r tqej bkpg t]i rngo gpvbvkqp gpxktqppgo gpvbng f gu dêvko gpvu Lg ukvg gp eqwtu f g eqpuvtwevkqp bw Hbkmbp gp Ftbpeg b ugtxk f g ukvg r kqvg r qwt nb t]f bevkqp f g eg i wkf g Twt nb r btvkg vgtvkbktg eg ukvg t]r qpf tb bwz o gkngwtgu r gthqto bpegu]pgti]vks wgu bewvgnngu
- **pdl v hygxnsr hi w gs r ws q q dxnsr w r i vk xnayi w hi w wni w i ànwxdr xw** wp uvbpf btf [pgti kg nbti go gpv kpur kt] f g nITO b]v] o ku gp r nbeg r qwt qr vko kugt egu eqpuqo o bvkqpu]pgti]vks wgu Dgu kpxguvkuugo gpvu uqpv r tqi tbo o]u r qwt o qf gtpkugt f gu o bej kpgu qw f gu o qÂgpu f g r tqf wevkqp f g ej bngwt qw gpeqtg bo]nkqtgt nkuqnbvkqp f gu dêvko gpvu Dgu vtbxbwz f g tgej gtej g gv f]xgnqr r go gpv uqpv o gp]u r qwt bo]nkqtgt egtvbkpu r tqe]f]u en]u eqo o g nb r tqf wevkqp f g htgkpu ebtdqpg s wk eqpuqo o g f w i bâ pbwtgn Dgu f]o btej gu f g ugpukdkkbvkqp gv f g hqto bvkqp qpv]v] gpi bi]gu r qwt ko r nks wgt ng r gtuqppgn
- **pdl f dvgypi r i vk xnayi** gp vtbxbkmbpv uwt f gu uqnwvkqpu f g twr wvtg r qwt nb i]p]tbvkqp f g ej bngwt uwt ngu ukvgu gp eqpxgtvkuubpv ngu o qÂgpu r bt gzgo r ng f gu ej bwf k+tgu û i bâ gp egpvtbngu û dkqo buug
- **pdgldx h r i vk rin h gdvf s r i** û nkpuvbt f g eg s wk b]v] o gp] r qwt ngu ukvgu kpf wuvtkgnu gv vgtvkbktgu f w Gtqwr g û Qwgt]vbtq gv Cj kj wbj wb bw Mgzks wg r qwt n]ngevtlekv] bxge nb uki pbwvtg f wp eqpvtbv f bej bv f]pgti kg uqnbktg hkp Lgu ukvgu dbu]u gp Api ngvgttg uqpv f gr wku qevqdtg bnko gpv]u r bt f g n]pgti kg f qtki kpg]qnkgppg Dgu]vwf gu f g hbkubdkdkv] bwz [vbvu Vpku gv gp Pqnqi pg ugtqpv o gp]gu gp
- **pdl t vs hygxnsr i x pdyxs gs r ws q q dxnsr wyv wni** f gu kpuvbnbvkqpu f g r tqf wevkqp uqnbktg r j qvqxqnvb s wg qpv]v] ko r nbpv]gu uwt ngu ukvgu f g Gnqweguvgt SqÂbwo g Vpk Mkro qtv Bgnlks wg gv Tgpf bÂbp Mbnbkukg Dgu]vwf gu f g hbkubdkdkv] ugtqpv o gp]gu bxge f gu r btvgpbktgu gp pqvbo o gpv bwz [vbvu Vpku r qwt r qwtuwkxtg egv]s wkr go gpv

GHG Gtggpj qwug Gbu Ptqvqeqn
DT Dgi tggu Tegpbtkq
TBUk Telgpeg dbugf Ubti gvu kpkvkbvkxg Lgu qdlgevkhu f g t f wevkqp f o kuukqpu f g i bÀ 6 ghngv f g ugttg f g Tbhtbp p qpv egr gpf bpv r bu v egtvkhk u r bt TBUk
TDA TgevqtbnDgebtdqpkÀbvkqp Ar r tqbej
Sbr r qtv X bâr qkpv AUAG ugr vgo dtg
Twuvbkpbdng Dgxgnqr o gpv Tegpbtkq f g nAIE Cg ue pbtkq r t xqkv f gu o kuukqpu t ukf wgnngu gp f gpxktqp MvCO g eqpvtg MvCO g r qwt nqdlgevkh f w ugevgwt f g f kxkukqp r bt f gwz f gu o kuukqpu r bt tbr r qtv 6 In guv eqo r bvkdng bxge nqdlgevkh f wp t ej bwhngo gpv pgwgo gpv kph tlgwt 6 C f lekrnb hkp f w uk erng
Cqpuqo o bvkqp r qwt ugu r tqr tgu dguqkpu f g n rgevtlekv r tqf wkvg uwt ngu ukvgu f g Tbhtbp

Ar r tqwx] gv gpeqwtbi] r bt rng eqo kv] gz] ewvkh f g Tbhtbp wp Ptkz kpvgtpg f w ebtdqpg PIC b]v] o ku gp r nbeg r qwt rngu r tqlgvu f kpxguvkuugo gpv bhkp f g hbx qtkugt nbtdkvtbi g gp hbx gwt f bevkqpu f g f]ebtdqpbvkqp j qtu S U q nb t]f wevkqp f gu]o kuukqpu guv f qtgu gv f]lû kpvtkpu+s wg û vqww r tqlgv Pqwt egnb rng Gtqwr g u guv kpur kt] f gu r wdnkebvkqpu f g nAIE Ai gpeg kpvgtpbvkqpbnng f g n]pgti kg f g nl CE lpuvkwwg hqt Cnko bvg Eeqpqo keu f g nb Bbps wg Mqpf kbng X qtnf Bbpm gv f g f kxgtugu r wdnkebvkqpu bebf]o ks wgu Cg PIC guv kpv] i t] f bpu rng ebrewnf g tgpvbdkdkv] f gu kpx guvkuugo gpvu gv guv br r nkebdng bwz r tqlgvu eqo o g rngu gzvgpukqpu qw rngu eqpuvtwevkqpu f g pqwxgbwz dêvko gpvu gv rngu kpx guvkuugo gpvu f ghhkebekv]]pgti]vks wg Ep Tbhtbp f bpu rng ebf tg f g nb r tkug gp eqo r vg f w ueqr g bo qpv]wf kgtb nqr r qtwpkv] f g f]r nq Âgt rng PIC f bpu ugu bej bvu ugu ej qkz f g hqwtpkuugwtu gv rng htgv

Zy&ywâûêî &ùû' &uêvûêuàõî &ûêuvÈÿî &âûêÈÿî &ÿî ù u»ì &É âôyûêî

Tbhtbp b eqpuqo o] gp gv tgur gevkxgo gpv gv o kmkqpu f g nkvtgu f g m]tqu+pg r qwt ugu qr]tbvkqpu kpvgtpgu gp r btvlewnkgt r qwt rngu guubku o qvgwtu Cgnb eqttgur qpf ûf gu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg f gpx ktqp mvCO g gp gv mvCO g gp uwt rngu ueqr gu gv eqo dwuvkqp gv bo qpv f g Tbhtbp

Dbpu rng ebf tg f g ub uvtbv] i kg f g t]f wevkqp f gu]o kuukqpu f gu ueqr gu gv gv gp eqj]tgpeg bxge ub xkukqp uvtbv] i ks wg uwt rngu]o kuukqpu f w ugevgwt b]tkgp Tbhtbp u guv gpi bi] û kpeqtr qtgt f gu ebtdwtbpvu f wtbdrngu f bpu rng m]tqu+pg wvkdku] r qwt ugu guubku f g t]egr vkqp f g o qvgwtu f bxkqpu gv f j]nkeqr v+tgu t]bnku] u uwt ugu ukvgu Lg Gtqwr g u guv bkpuk hkz] nqdlgevkh f bvwgkpf tg f g ebtdwtbpvu f wtbdrngu r qwt ugu guubku f g t]egr vkqp f g o qvgwtu bxbpv nb hkp f g nbpp]g gv r nwu f g f lek Cgu ebtdwtbpvu ugtqpv guugpvkgnngo gpv f gu dkqebtdwtbpvu bxbpe]u ugwng Hdk+tg gzkuvbpvg û eg lqwt gv br r qtvgtqpv wpg t]f wevkqp f]o kuukqp f g û r bt tbr r qtv û f gu ebtdwtbpvu hquukngu

Mdlxyvdy krin hi Udjvdr t s z v v hznni pi x q nnxrnsr r x hz xgst i pnni x 4 pzxdki hi xi x t vs hznyx

Lgu]o kuukqpu nk]gu bwz o qf gu f g r tqf wevkqp ueqr gu gv pg tgr t]ugpvgpv s wvp hbkdng r qwtegpvbi g f gu]o kuukqpu f bpu rng eÂeng f g xkg f wp bxkqp Lgu]o kuukqpu f g ngpugo dng f gu ueqr gu û f wgu û ngzr nqkvbvkqp f gu r tqf wkvu f qpe r tkpekr bngo gpv egnngu f gu bxkqpu gp xqn eqpuvkwgpv gpx ktqp f g ngpugo dng f gu ueqr gu û C guv r qwts wqknb r tkqtk] uvtbv] i ks wg f g Tbhtbp gp o bvk+tg f bevkqp enko bvks wg guv f g eqpvtkdwgt û nb f]ebtdqpbvkqp f w ugevgwt f g nb]tqpbwvks wg gp nko kvbpv ngu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg i]p]t]gu nqtu f g nb r j bug f wvkdkubvkqp f g ugu r tqf wkvu

Lb uvtbv] i kg f g Tbhtbp gp o bvk+tg f g r tqf wkvu u kpuetkv r ngkpgo gpv f bpu nqdlgevkh f g t]f wevkqp f g hkz] r bt nAUAG gv nOACI gv xkug û ug tbr r tqej gt bwvbpv s wg r quukdng f g nb pgwvtbnk] ebtdqpg xgtu r qwt ugu r tqr tgu r tqf wkvu Tbhtbp eqpukf +tg s wg nqdlgevkh f g nAUAG f g t]f wktg f g ngu]o kuukqpu pgwgu f g CO f g nbxkbvkqp o qpf kbng gp r bt tbr r qtv û guv bvngki pbdng gp t]bnkubpv

- f g ngHhqtv r bt nb vgej pqnqi kg xko ng f]xgnqr r go gpv f b]tqpghu wnvtb ghHkebegu
- û r bt ngu qr]tbvkqpu b]tkgppgu gv b]tqr qtwvbktgu pqvbo o gpv bxge f gu vtblgevqktgu r nwu]eqpqo gu
- r bt nb uwduvkwwkqp r btvlgnng f w ebtdwtbpv r bt f gu ebtdwtbpvu f wtbdrngu Vpg uwduvkwwkqp vqvbng r gto gwtbkv f br r tqej gt nb pgwvtbnk] ebtdqpg

Lg r tgo kgt gv ng vtqkuk+o g ngxkgt eqpegtpgpv f ktgevgo gpv Tbhtbp gv qtkgpvgpv nb uvtbv] i kg f w Gtqwr g Tbhtbp b bkpuk o ku gp wxtg wpg hgwkng f g tqwwg vgej pqnqi ks wg s wk tgr qug uwt ngu vtqku bzgu uwkxbpvu

91 Qâàôêvûyêß&ûû& oøÈàèèyÉ yàô8k »w&8A85:8AC&y&âûoøyuû' & uœâàî & vuî &uêvâày &ùÈêêu5yzz»wuwyî &ûêßÿ&È±à&àyê ôéûy& wâÉ èuôvÈÿî &ùoøywßu&yûôêuÈêô &uêvâày

Lb r tqej bkpg i]p]tbvkqp f bxkqp eqwtv o qÂgp eqwttkgt û nj qtlâqp tgr qugtb uwt wpg r tqr wnukqp vj gto ks wg wnvtb qr vko ku]g Vp hwwt eqwtv o qÂgp eqwttkgt eqo r tgpf tb f gu o qvgwtu û eqo dwuvkqp s wk f gxtqpv r qwxqkt hqpevkqppgt bxge f g ebtdwtbpvu f wtbdrngu ebtdwtbpvu f ku *gur s lq* eqo o g rngu dkqebtdwtbpvu bxbpe]u qw rngu ebtdwtbpvu f g uÂpvj +ug qw j Âf tqi +pg f]ebtdqp] Amgt xgtu wpg f]ebtdqpbvkqp vqvbng uwr r qug f g r tqi tguugt gp r tkqtkv] uwt ngHhkebekv]]pgti]vks wg f g eg pqwxgnbxkqp eqo r vg vgpw f gu gplgwz f g eq v gv f kur qpkdkdkv] f g egu ebtdwtbpvu

Aee]nj tgt nb vtbpukvkqp xgtu nb pgwvtbnkv] ebtdqpg uwr r qug f g ubwwgt wpg i]p]tbvkqp e guv û f ktg f g xkugt wp i bkp f bw o qkpu f g eqpuqo o bvkqp r bt r buubi gt nb r qwt eg pqwxgn bxkqp r bt tbr r qtv û nb i]p]tbvkqp bewgnng f g eqwtv o qÂgp eqwttkgt uqkv wp i bkp f qwdng f g egnwkt]bnku] enbuuks wgo gpv nqtu f g nb eqpegr vkqp f wp pqwxgnbxkqp Pqwt Â eqpvtkdwgt Tbhtbp gv GgpgtbnEngevtke GE vtbxbknngpv û et]gt wp o qvgwt br r qtvbpv wp i bkp f g eqpuqo o bvkqp f g r bt tbr r qtv bw LEAP nwk o €o g r nwu ghHkebeg s wg ng CFM o qvgwt f g r t]e]f gpvg i]p]tbvkqp Lgu bxkqppgwtu f gxtqpv vtbxbknngt û f gu]wf gu f btej kvgewtg gv f g eqpegr vu f bxkqpu gp twr wtg kpv] i tbpv f g pqwxgbwz eqpegr vu f gpugo dng r tqr wnukh eqo o g r bt gzgo r ng f gu o qvgwtu pqp ebt]p]u û nko bi g f w f]o qpuvtbvgwt f *r s hq ur wr u* f g Tbhtbp

L bxkqp dbu ebtdqpg f gxtb bxqkt wpg eqphki wtbvkqp b]tqf Âpbo ks wg kppqxbpvg €vtg eqpukf]tbdngo gpv bnn]i] gv f kur qugt f wpg ej b pg f]pgti kg qr vko ku]g Tbhtbp f w hbkv f g ugu bevkxkv]u f]s wkr go gpvu f kpv]tkgwtu f g ebdkpgu gv f g uk+i gu eqpvtkdwg û nb r tkug gp eqo r vg f g ngpugo dng f g egu gplgwz L bnn]i go gpv f g nb ebdkpg bxge f g pqwxgbwz o bv]tkbwz bkpuk s wg nqr vko kubvkqp f g nb ej b pg]ngevtks wg uqpv f gu gzgo r ngu f bo]nkqtbvkqpu

:1 f yàxêy&âî î »vÈÿ&ùà& oøÈàèèyÉ yàô8Ê uî î »z&ûû&ywâûêî & uû' wuêvûêuàõî &ûêuvÈÿî

Lgu ebtdwtbpvu f wtbdrngu tgeqwxtgpv r nwukgwtu ebv] i qtlgu f g ebtdwtbpvu f qpv rngu]o kuukqpu f g CO uqpv hqtvgo gpv t]f wkvgu xqktg s wbuk pwnngu uwt ngwt eÂeng f g xkg f wpg r btv rngu dkqebtdwtbpvu bxbpe]u gv rngu ebtdwtbpvu f g uÂpvj +ug r tqf wkvu û r btvlt f]ngevtkekv] f]ebtdqp]g s wk eqpuvkwgpv f gu ebtdwtbpvu *gur s lq* f bwvtg r btv nj Âf tqi +pg nks wkf g f ktgevgo gpv wvkdku] f bpu rngu bxkqpu

Cgu f kHh]tgpvgu ebv] i qtlgu uqpv eqo r n]o gpvbktgu f bpu nb o guwtg q gnngu o qdkdkugpv f gu tguuqwtegu f kuvkpevgu dkqo buug f wtbdrng r qwt rngu dkqebtdwtbpvu bxbpe]u]ngevtkekv] f]ebtdqp]g r qwt nj Âf tqi +pg gv rngu ebtdwtbpvu uÂpvj]vks wgu gv q gnngu ugtqpv o bvwtgu û f kHh]tgpvu j qtlâqpu rngu dkqebtdwtbpvu bxbpe]u uqpv o bvwtgu gv f gxtbkgpv ug f]xgnqr r gt f bpu nb f]egpplg rngu ebtdwtbpvu f g uÂpvj +ug f gxtbkgpv ug f]xgnqr r gt û nj qtlâqp gv xgpkt gp eqo r n]o gpv gv nj Âf tqi +pg nks wkf g wvkdku] gp eqo dwuvkqp f ktgevg eqpuvkwg wpg uqnwvkqp beegnukdng bwr nwu v vû nj qtlâqp

---

Lb xbrgwt s wkr tgpbkv gp eqo r vg egtvbkpgu f qpp gu guvko gu r qwt rng s wbvtk o g vtlo guvtg b v tgxwg gp r qwt tgfm vgt nb f qpp g f Hkpkvkxg
Lgu ebtdwtbpvu f ku f tqr kp uqpv vwkdubdrngu gp o nbpi g bxge f w m tqu pg
Dbpu rng ebf tg f g rgwt eq gpvtgr tkug 6 CFM lpvgtpbvkqpbn
Cbtdwtbpvu f ku Pqy gt vq nks wkf uâpvj vku u 6 r btvlt f g CO gv f j âf tqi pg r bt rgevtqrâug 6 r btvlt f wpg rgevtlekv f ebtdqp g

Lg f]r rqlgo gpv o buulh f g vqwu egu ebtdwtbpvu f wtbdrngu eqpuvkwg wpg p]eguukv] f bpu vqwu rngu ue]pbtlqu f g f]ebtdqpbvlqp f g nb]tlgp f bpu nb o guwtg q knp gzkuvg r bu wpg wpks wg uqnwvlqp br r nlebdrng û vqwu rngu wubi gu f g vtbpur qtv b]tlgp gv f qpv rngu tguuqwtegu ugtblgpv ubpu nho kvg Ep r btvlewnlgt nkpeqtr qtbvlqp f g ebtdwtbpvu f wtbdrngu *gurs lq* guv wpg qr vlqp beeguuldrng û eqwtv vgto g r wkus wg rngu o qvgwtu f gu bxlqpu f g ugtxleg uqpv eqo r bvldrngu bxge wp vbwz f kpeqtr qtbvlqp f g gv p]eguublktg r qwt f]ebtdqpgt rngu i]p]tbvlqpu bewgrngu f bxlqpu gv f g o qvgwtu bkpuk s wg rngu rqpi eqwttlgtu r qwt rgus wgnu nj Âf tqi +pg nks wkf g pg eqpuvkwg r bu wpg uqnwvlqp bf br v]g eqo r vg vgpw f g uqp xqnwo g lo r qtvbpv

Twt rg r nbp vgej pqrqi ks wg Tbhtbp guv gpi bi] r qwt rgxgt vqwgu rngu dbttk+tgu vgej pks wgu uwt rg o qvgwt gv rngu uÂuv+o gu f g ebtdwtbpv bHp f g r gto gwtg wpg kpeqtr qtbvlqp lwus wû f g ebtdwtbpvu f wtbdrngu *gurs lq* uwt nb r tqej blkpg i]p]tbvlqp f g o qvgwtu gv f]nbti lt rg ur gevtg f wvkdubvlqp uwt rngu o qvgwtu bewgrnu Tbhtbp beeqo r bi pg]i brngo gpv nb f kxgtukhlebvlqp f gu o bvk+tgu r tgo k+tgu r bt wp uqwvlgp û nb egtvkhlebvlqp f g pqwxgrngu Hdk+tgu f g r tqf wevlqp f g dlqebtdwtbpvu gv eqpvtkdwg û t]f wktg nb r tguulqp uwt rngu o bvk+tgu r tgo k+tgu r bt nb t]f wevlqp f g nb eqpuqo o bvlqp f gu o qvgwtu

Ep eqo r nj o gpv Tbhtbp uqwvlgpv rngu kpkvlbvkxgu f bwwtgu bevgwtu r wdnkeu gv r tkx]u gp Hbxgwt f w f]xgrqr r go gpv f gu ebtdwtbpvu f wtbdrngu wp ebf tg t]i rngo gpvblktg uwt nb f go bpf g gv f gu uqwvlgpu r wdnkeu uwt nqHtg]vbpv p]eguublktgu Lqtu f g uqp buugo dnjg i]p]tbrng rg Gtqwr g b blkpuk r tku ngpi bi go gpv uwkxbpv Tbhtbp u gpi bi g pqvbo o gpv û uqwvgpkt rg nbpego gpv r bt rngu [vbvu gv pqvbo o gpv nVplqp gwtqr]gppg f g r nbpu f kpxguvkuugo gpv gv f g o guwtgu t]i rngo gpvblktgu xlubpv û Hbxqtlugt nb f kur qpkdlnkv] gv nwvkdubvlqp f g ebtdwtbpvu bnvgtpbvkhu f wtbdrngu r qwt nbxlobvlqp Cgek f gxtb €\tg t]bnku] f g o bpk+tg uqwvgpbdrng gv f wtbdrng r tgpbpv gp eqo r vg nb ukwvbvlqp f g nkpf wuvtkg b]tqpbwks wg gv gp r btvlewnlgt f g pqu enlgpvu br t+u nb Hkp f g nb etkug Cqxlkf

Dbpu eg ebf tg Tbhtbp uqwvlgpv pqvbo o gpv nkplvlbvkxg *Shixho EV Aylcwr q* f g nb Cqo o kuulqp gwtqr]gppg s wk xkug û Hkzgt wp ebf tg f g f]xgrqr r go gpv enblt f gu ebtdwtbpvu f wtbdrngu gp r btvlewnlgt bxge nb o kug gp r nbeg gpxkubi]g f qdnki bvlqpu f kpeqtr qtbvlqp Lgu qdlgevkhu f kpeqtr qtbvlqp f gxtqpv r tgpf tg gp eqo r vg nb ukwvbvlqp f g nkpf wuvtkg b]tqpbwks wg gv gp r btvlewnlgt f gu enlgpvu htbr r]u r bt nb etkug f g nb Cqxlkf Lgu ebtdwtbpvu f wtbdrngu f gxtqpv qd]kt û f gu etkv+tgu f g f wtbdlnkv] gzgo r nblktgu bHp f g pg r bu gpvtgt gp eqo r]vlvlqp bxge rngu ewnwtgu bnko gpvblktgu pk gpvtb pgt f g f]hqtguvbvlqp Ep Ftbpeg Tbhtbp uqwvlgpv r nwulgwtu r tqlgvu f]r qu]u f bpu rg ebf tg f g nbr r gnû o bplkhguvbvlqp f kpv]t€v nbpe] r bt rg Gqwxgtpgo gpv

Ep eqo r nj o gpv f g nb xqlkg f gu ebtdwtbpvu *gurs lq* kpf kur gpubdrng r qwt f]ebtdqpgt rngu hnqvwgu gzkuvbpvgu gv rngu rqpi eqwttlgtu Tbhtbp guv hqtvgo gpv lo r nks w] f bpu rngu vtbxbwz f g f]Hpkvlqp f wp hwwt bxlqp eqwtv o qÂgp eqwttlgt qw f g vbknng kph]tlgwtg r tqr wnu] r bt f gu wvtdqt]bevgwtu bnko gpv]u r bt nj Âf tqi +pg nks wkf g L qr vlqp f g nb eqo dwuvlqp f klgevg f g nj Âf tqi +pg r t]ugpvg wp r qvgpvlgn r nwu lo r qtvbpv bw r nbp gpxlkqppgo gpvbns wg rngu bwwtgu xqlkgu f g ebtdwtbpvu f wtbdrngu f bpu nb o guwtg q gnng p]o gv r bu f g CO gp xqn Enng r t]ugpvg p]bpo qlpu f gu f]hku vgej pks wgu lo r qtvbpvu gv uwr r qug f]vwf kgt f g o bpk+tg br r tqhqpf kg rngu eqpu]s wgpegu uwt nbtej kvgevwtg f gu bxlqpu gv f w uÂuv+o g r tqr wnulh nb i guvlqp f g nb u tgv] blpuk s wg rngu kphtbuvtwevwtgu gv rngu qr]tbvlqpu bw uqn L lo r bev f gu]o kuulqpu pqvbo o gpv f g xbr gwt f gbw kuuvgu f g nb eqo dwuvlqp f g nj Âf tqi +pg f qlkv]i brngo gpv €\tg r tku gp eqo r vg f bpu rg dlkbp gpxlkqppgo gpvbn gv Hblkv nqdlgv f g vtbxbwz f g tgej gtej g bwzs wgnu Tbhtbp eqpvtkdwg L gpugo dnjg f gu vtbxbwz o gp]u r bt Tbhtbp gv ugu r btvgpblktgu pqvbo o gpv f bpu rg r tqlgv HÂr gtlqp uqwvgpw r bt n[vbv htbp»bku f bpu rg ebf tg f w r nbp f g uqwvlgp û nb]tqpbwvks wg f qlkv r gto gwtg f g f]hpkt nbtej kvgevwtg f g ngpugo dnjg r tqr wnulh f wp vgn b]tqpgh gv blpuk f g r tgpf tg wpg f]ekulqp f kek uwt rg f]xgrqr r go gpv eqo o gtelobn f wp hwwt bxlqp û j Âf tqi +pg

A1 R œyÈàèèyêÈu&êâèûÈ›âà&ÈywûêéûY&âûê&xyî &y É yàôî & xy wâûêôy&«ïûàwy&yôœÈïî & à êuÈýÉ yàôÈ« vêxuôâà& xyî u êâàyzî

Pqwt f gu tbluqpu f g f gpukv] o buuks wg f]pgti kg gv f g i guvlqp f g nb j bwvg vgpukqp gp bnvkwf g ng r qvgpvlgnf g i blkp buuqek] û wpg r tqr wnulqp]ngevtks wg ugtb nho kv] f bpu wp r tgo kgt vgo r u bwz xqnu f g eqwtvg f kuvbpeg û Hblkdnjg ebr bekv] r gvkvgu pbxgvwgu r qwt eqo o gpegt bxlqp t]i lqpbn vÂr g AUS rnbegu bw o bzlo wo û j qtlâqp r quv r qwt f gu f kuvbpegu f g nqtf tg f g nro Pbt nb uwkvg rgu i]p]tbvlqpu hwwtgu f b]tqpghu tgr qugtqpv uwt wp uÂuv+o g r tqr wnulh f g r nwu gp r nwu]ngevtkhk] xlo nj Âdtkf bvlqp L j Âdtkf bvlqp f g ngpugo dnjg r tqr wnulh guv wp o qÂgp kpf kur gpubdrng r qwt bvwglpf tg rngu qdlgevkhu f ghHlebekv]]pgti]vks wg f gu r tqej blkpgu i]p]tbvlqpu f b]tqpghu eqo o gtelobwz Enng tgr t]ugpvg r bt bknngwtu wp r qvgpvlgn lo r qtvbpv r qwt rg f]xgrqr r go gpv f gu hwwtgu r nbvghqto gu f bpu rg f qo blpg f gu j]nkeqr v+tgu

Tbhtbp ug r qukvkqppg gp rgbf gt uwt egu btej kvgevwtgu j Âdtkf gu qw vqvw]ngevtks wgu i têeg û ub eqo r]vgpeg uwt ngpugo dnjg f g nb ej b pg f]pgti kg gv eqnbdqtg bxge f kkh]tgpvu bxlqppgwtu f bpu rgu ugi o gpvu f gu bxlqpu f gpvtb pgo gpv f gu pbxgwgu gv f gu x]j kewrgu û f]eqnbi g xgtvlebn WUOL r qwt rg vtbpur qtv rqi kuvks wg qw f g r buubi gtu Tbhtbp r btvlekr g gp r btvlewnlgt bw r tqlgv Eeqr wnug bxge Dbj gt gv Aktdwu s wk xkug û f]xgrqr r gt wp f]o qpuvtbvgwt û r tqr wnulqp j Âdtkf g f kuvtkdw]g bxge wp r tgo kgt xqn gp Ep rg f]o qpuvtbvgwt f bxlqp j Âdtkf g WqnvAgtq f]xgrqr r] r bt nb uqek]v] Cbuulq gv]s wkr] f g o qvgwtu]ngevtks wgu ENGINgVT f g Tbhtbp b gHhgewv] wpg u]tkg f g xqnu uwt ngpugo dnjg f w vgttkvqktg htbp»bku Ephp nb uqek]v] BÂg Agtqur beg b u]ngevkqpp] rngu o qvgwtu]ngevtks wgu ENGINgVT f g Tbhtbp r qwt]s wkr gt gp u]tkg uqp o qf +ng f bxlqp]ngevtks wg *h iœàhu* f qpv r nwu f g gzgo r nblktgu qpv f]lû]v] eqo o bpf]u

WUOL Vlgtvlebn Ubnng Olth Lbpf kpi

Udjvdr q s yi z v h d r x p Âs p z y m s r hi p gs x Çxy q i d vs r dzymnzi

Tbhtbp r qwtuwkv egwg uvtbv]i lg f bpu rg ebf tg f wpg eqmbdqtbvkqp bxge ngpugo dng f g n]equÂuv+o g b]tqpbwvks wg o qpf kbnf qpv pqvbo o gpv rgu kpuvbpegu uwkx bpvgu

- nOACI Oti bpkubvkqp f g nbxkbvkqp ekxkng kpvgtpbvkqpbng gv gp r btvkewnkgt uqp eqo kv] f]f k] û nb r tqvgevkqp f g ngpxktqppgo gpv rg CAEP Cqo o kvgg hqt Axkbvkqp Epxktqpo gpv Ptqvgevkqp bw vtbxgtu f g nICCAIA lpvgtpbvkqpbn Cqqtf kpbvkpi Cqwpekn qh Agtqur beg Auuqekbvkqpu
- nb CEAC Cqph]tgpeg gwtqr]gppg f g nbxkbvkqp ekxkng gv ugu i tqwr gu f gzr gtvu gpxktqppgo gpvbwz
- nAUAG Akt Utbpur qtv Aevkqp Gtqwr
- nACASE Af xkuqtÂ Cqwpekn hqt Axkbvkqp Sgugbtej bpf lppqxbvkqp lp Ewtqr g
- nIAEG lpvgtpbvkqpbnAgtqur beg Epxktqpo gpvbnGtqwr
- nATD Agtqur beg bpf Dghgpeg lpf wuvtkgu Auuqekbvkqp qh Ewtqr g
- rg GIFAT Gtqwr go gpv f gu kpf wuvtkgu htbp»bkugu b]tqpbwvks wgu gv ur bvkbrgu

Lqtu f g nb o r t]r btbvkqp f w r nbp f g uqwvkgp û nb]tqpbwvks wg rgu kpf wuvtkgnu f g nb hkdk+tg htbp»bkug qpv r t]ugpv] wpg hgwkng f g tqwg eqqtf qpp]g r qwt nb tgej gtej g gv rg f]xgnqr r go gpv f gu vgej pqnqi kgu p]eguubktgu û nb f]ebtdqpbvkqp f g nbxkbvkqp gv pqvbo o gpv û wp pqwxgbw eqwtv o qÂgp eqwttkgt gp twr vwtg r qwt uwee]f gt û nA gp Cgvvg hgwkng f g tqwg tgr t]ugpvg o kmkbtf u f gwtqu f g f]r gpugu f g S Uuwt bpu gv d]p]hkelg f wp uqwvkgp gzegr vkqppgn f g n[vbv htbp»bku û j bwvgwt f g o kmkbtf f gwtqu uwt rgu vtqku r tgo k+tgu bpp]gu f bpu rg ebf tg f w r nbp f g uqwvkgp i qwxgtpgo gpvbn û nb]tqpbwvks wg Lgu qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu f g Tbhtbp gp o bvk+tg f g f]ebtdqpbvkqp uqpv nbti go gpv tgr tkugu f bpu egvvg hgwkng f g tqwg tgej gtej g f g nwnvtb uqdtk]v]]pgti]vks wg r qwt vqwwgu rgu r nbvghqto gu hwwvtgu eqwtv o qÂgp eqwttkgt t]i kqpbn j]nkeqr v+tgu j Âdtkf bvkqp]rgevtks wg uwt nbxkbvkqp t]i kqpbrg gv rgu j]nkeqr v+tgu o qvqtkubvkqpu eqo r bvkdrgu bxge f g ebtdwtbpvu f wtbdrgu gve Tbhtbp guv f qtgu gv f]lû gpi bi] f bpu r nwukgwtu r tqlgvu f g tgej gtej g uqwvgpwu f +u f bpu rgu f qo bkpgu f gu o qvgwtu f bxkqp uweeguugwt f w LEAP r qwt nb f]o qpuvtbvkqp f j Âdtkf bvkqp]rgevtks wg f wp j]nkeqr v+tg n]i gt r tqlgv HELZBSID bkpuks wg f bpu rg r tqlgv HZPESION xkubpv û]xbnwgt rgu gplgwz f wpg o qvqtkubvkqp û j Âf tqi +pg Lg uqwvkgp gzegr vkqppgn f g n[vbv htbp»bku r gto gwtb û Tbhtbp f g o bkpvgpkt i nqdbrgo gpv uqp bevkxkv] f g tgej gtej g gv vgej pqnqi kg f bpu rg f qo bkpg f g nb f]ebtdqpbvkqp f bpu rgu r tqej bkpgu bpp]gu

Tnnuyi wpnwdy gl dr ki q i r x gpnq dxnnayi

Lgu tkus wgu nk]u bw ej bpi go gpv enlo bvks wg uqpv r tku gp eqo r vg gv vtbkv]u r bt rg f kur qukvkh i nqdbnf g o bpbi go gpv f gu tkus wgu f w Gtqwr g n*Eqwhs uvh Slvn Mcqcj hp hqw* ESM f]xgnqr r] bw

Lb o bv]tkbnkv] f g egu tkus wgu guv]xbnv]g ugnqp rgu f ko gpukqpu f ko r bev f g r tqdbdkdkv] f g uwtxgpbpeg f wpg qeewttgpeg gv f g o b vtkug f]hkplgu r bt nESM f g Tbhtbp Lg f kur qukvkh f g o b vtkug f g egu tkus wgu guv f]vgto kp] gp hqpevkqp f gu tguuqwtegu s wkr gwxgpv €vtg o qdkdku]gu gp xwg f bwgkpf tg rgu ekdrngu f]hkplgu Pqwt rgu tkus wgu tgnbvkhu bw ej bpi go gpv enlo bvks wg eg f kur qukvkh guv f]etkv bw ej br kvtg f w r t]ugpv f qewo gpv

Mi x vnxuzi x t l Çxnnzi x

Inu tgi tqwr gpv rgu f kh]tgpvu tkus wgu pbwvtgnu bwzs wgnu rgu ukvgu f g Tbhtbp f bpu rg o qpf g uqpv eqphtqpv]u eh Cqo r vg vgpw f g ugu ej qkz f ko r nbpvbvkqp gv f gu bevkqpu f g tbvkqpbnkubvkqp r gto bpgpvgu rg Gtqwr g guv r gw xwnp]tbdrng û egvvg vÂr qnqi kg f g tkus wgu

Mi x vnxuzi x hi yvdr xnynsr

Inu tgi tqwr gpv rgu tkus wgu f]hkplu ekf guuqwu bwzs wgnu Tbhtbp gv ugu ukvgu uqpv gzr qu]u

- **Aggvs nwvi q i r x hi w v kpi q i r xdxnsr w** Tbhtbp guv gzr qu] bwz t]i rgo gpvbvkqpu f g egtvblkpu r tqe]f]u f g hbdtkebvkqp]pgti kxqtgu û nb hkuebnkv] qw bwz tguvtkevkqpu f wubi g uwt egtvblkpgu]pgti kgu hquukngu qw egtvblkpgu vgej pqnqi kgu gv bw f]xgnqr r go gpv f gu o btej]u f w ebtdqpg gv f gu vbzgu uwt rg ebtdqpg

Dgu hgwkngu f g tqwg bo dkvkgwugu qpv]v]]nbdqt]gu gv o kugu gp wxtg r qwt r knqvgt nb o b vtkug f g egu tkus wgu f g vtbpukvkqp eh

- **At t dvnnsr hi xi gl r s ps k nnw h nnwy t xnni w** Lgu eqpewttgpvu f g Tbhtbp r qwttbkgpv f]xgnqr r gt f gu r tqf wkvu s wk qhhtkttbkgpv wpg o gknngwtg r gthqto bpeg vgej pks wg s wk ugtbkgpv r nwu eqo r]vkvkhu qw eqo o gtekbnku]u r nwu v v eqo o g f gu r tqf wkvu qhhtbpv wpg o gknngwtg r gthqto bpeg gpxktqppgo gpvbng gp r btvkewnkgt eqpegtpbpv nb eqpuqo o bvkqp f g ebtdwtbpv
- **Jyhrgrdvnnsr** Tbhtbp r qwttbkv €vtg ko r bev] r bt wp f wtekuugo gpv f w ebf tg n]i kurbvkh gv t]i rgo gpvbktg nk] û nko r qtvbpeg r tkug r bt nb r tqdn]o bvks wg f w ej bpi go gpv enlo bvks wg gv û n]xqnwkqp f wugevgwt f g nb]tqpbwvks wg
- **Ndvgl** Lgu tkus wgu f wpg dbkuug f w vtbhke b]tkgp gp tbkuqp f g nb f]v]tkqtbvkqp f g ngpxktqppgo gpv]eqpqo ks wg i]qr qnkvks wg enlo bvks wg gv ubpkvbktg qw f wp ej bpi go gpv f gu eqo r qtvgo gpvu f gu enkgpvu f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu uqpv]i bngo gpv eqpukf]t]u r bt rg Gtqwr g Dg r nwu rg ugevgwt r gw €vtg eqphtqpv] û f gu r]pwtkgu qw û nb j bwuug f gu eq vu f g egtvblkpgu o bvk+tgu r tgo k+tgu
- **T t yxdxnsr** Tbhtbp guv bwgpvkh bwz tkus wgu nk]u bwz bwgpvgu f gu r btvkgu r tgpbpvgu eqpegtpbpv rg enlo bv

Ir hrgdxi ywwi x s f ri gxrjwpnwdy gl dr ki q i r x gpnq dxnuyi

Xr i h q dvgl i h dq pnsvdynsr gs r ynzi hz vi t s vynk gpnq dy

MÊséÈ uÉè& uÉàuxzçèàuÈ uÉè&ÉzêuàçuÀ&867B	MÊséÈ uÉè& uÉàuxzçèàuÈ uÉè&ÉzêuàçuÀ&8686	MÊséÈ uÉè& uÉàuxzçèàuÈ uÉè&ÉzêuàçuÀ&8687
Teqr gu gv ■ D]enbtbvkqp f gu]o kuukqpu ■ Appqpeg f qdlgevkhu uwt rgu ueqr g gv uwt rgu ueqr g f kek r bt tbr r qtv û Teqr g ■ D]enbtbvkqp f gu]o kuukqpu rk]gu bwz f]r nbego gpvu r tqhguukqppgnu gv bw vtbkvgo gpv f gu f]ej gvu	Teqr gu gv ■ S]xkukqp f gu qdlgevkhu uwt rgu ueqr gu gv f kek r bt tbr r qtv û Teqr g ■ [nbti kuugo gpv f g nb f]enbtbvkqp bwz]o kuukqpu rk]gu bwz bej bvu f g dkgpu gv ugtxkegu bw htgv gv bwz f]r nbego gpvu f qo kekng vtbxbkn bkpuks w bwz]o kuukqpu f ktgevgu rk]gu û nwubi g f gu r tqf wkvu uwt rg r]tko +vtg f g nb r tqr wnukqp ■ Pt]ugpvbvkqp f w ej br kvtg enho bv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn ugnqp rgu tgeqo o bpf bvkqpu UCFD	D]enbtbvkqp eqo r n+vg f g ngpugo dng f gu ebv]i qtkgu f]o kuukqpu uki pkhkebvkxgu

oer btvkt f g Tbhtbp o gv gp wxtg rgu tgeqo o bpf bvkqpu f g nb *Ucvn ir uf h r q Cdjo cvh uhocvhg FlqcqfIcoDlvf or vxuhv* UCFD

Lb UCFD guv wp i tqwr g f g vtbxbkn f w Cqpugkn f g uvbdkdkv] hpbpek+tg FTB f w G Mku gp r nbeg nqtu f g nb COP gp kn b r qwt qdlgevkh f bo]nkqtgt nb eqo o wpkebvkqp r bt rgu gpvtgr tkugu f kpf kebvgwtu hpbpbpekgtu uwt rgwtu gplgwz enho bvks wgu Lgu tgeq f g nb UCFD u qti bpkugpv bwvqwt f g s wbvtg bzgu nb i qwxgtpbpeg nb uvtbv]i kg nb i guvkqp f gu tkus wgu gv rgu kpf kebvgwtu gv qdlgevkhu oe nqeebukqp f w ekps wk+o g bppkxgtubktg f g nAeeqtf f g Pbtku uwt rg Cnho bv gv eqplqkpvgo gpv bxge f bwvtgu gpvtgr tkugu f w CAC Tbhtbp

u gpi bi g û uqwvgpkt rgu tgeqo o bpf bvkqpu f g nb UCFD gv u kpuetkv f bpu wp r tqeguuwu f bo]nkqtbvkqp r gto bpgpv Akpuk Tbhtbp b f]ekf] f g uvtwevwtgt rg ej br kvtg enho bv f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gp nki pg bxge egu s wbvtg bzgu

Dgr wku r nwukgwtu bpp]gu Tbhtbp buuwtg rg uwkxk f kpf kebvgwtu f ktgevgo gpv nk]u û nb r tkug gp eqo r vg f gu gplgwz f w ej bpi go gpv enho bvks wg Cgu kpf kebvgwtu hqpv nqdlgv eqo o g f go bpf] r bt nb UCFD f wp tgr qtvkpi f g nb r gthqto bpeg f g nbpp]g o bku]i brgo gpv f qdlgevkhu f]xqnwkqp û j qtlâqp

Vs zx pi x mhrgdyi zvx q i r ynsr r x gmrhi xxs zx t s vyi r y xzv zr t vnq ywi Gvs z t i xdzj q i r ynsr gs r yvdnvi

P f ri gyrjx TUE

f g ngHhqtv S U eqpubet] û ngHHebekv] gpxktqppgo gpvbng

S]f wevkqp f g f gu]o kuukqpu f g GET ueqr gu gv r bt tbr r qtv û gp vqppg f g CO]s wkxbngpv

f gu]vbdnkuugo gpvu t]bnkubpv nb hgwkng f g tqwg f gu ekps ekdngu â]tq

- a]tq r br kgt pqp tgeÂen]
- a]tq o bej kpg qw]s wkr go gpv bnnwo] kpwvkngo gpv
- a]tq xbkuugnng r nbuvks wg û wubi g wpks wg
- a]tq r tqf wkv f g tguvbwtbvkqp kuuw f wpg âqpg i]qi tbr j ks wg gzvtbeqpvkpgpvbng
- a]tq gur beg xgtv pqp]eq tgur qpubdng

Gdç 4 i jji yhi xi wi xgs t i x iy

Tbhtbp o guwtg ngo r tgkpvg ebtdqpg f g ugu bevkxkv]u gv f g ub eqpuqo o bvkqp]pgti]vks wg uwt rgu ueqr gu gv ugnqp ng ebf tg i]p]tbnr tqr qu] r bt ng *GHG Pur wr f r o* Cgu xbngwtu r tgppgpv gp eqo r vg nbwi o gpvbvkqp f g nbevkxkv] Cgnng ek guv ugpukdng r qwt rgu eqpuqo o bvkqpu f]rgevtlekv] gv f g i bâ Lb eqo r vbdkdkv] ebtdqpg eqo o wpg û vqwvgu rgu uqek]v]u f w Gtqwr g u br r wkg uwt rgu t]h]tgpvkgnu kpvgtpbvkqpbwz *GHG Pur wr f r o* Ai gpeg kpvgtpbvkqpbng f g n]pgti kg ITO gv Af go g Pnwu f g kpf kebvgwtu uqpv wkdku]u r qwt]vbdnkt ngo r tgkpvg ebtdqpg f w Gtqwr g Lgu f qpp]gu f g r nwu f g ukvgu f g r nwu f g eqnbdqtbvgwtu uwt rgus wgnu Tbhtbp qr +tg uqpv eqpuqnkf]gu r qwt r tqf wktg nb f]enbtbvkqp

Pqwt f]hkpkt nb vtblgevqktg gv rgu qdlgevkhu f g t]f wevkqp f gu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg Tbhtbp b t]bnku] wpg]wf g f g hbkubdkdkv] f g nbwgkpvg f gu qdlgevkhu xku]u r tgpbpv gp eqo r vg ngpugo dng f gu rgxkgtu eqppwu r qwt f ko kpwgt rgu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg bxge rgwtu eq vu buuqek]u Tbhtbp b ej qkukf g hkzgt f gu qdlgevkhu û j qtlâqp gp rkgp bxge ugu r t]xkukqpu dwf i]vbktgu f g o qÂgp vgto g gv bxge rgu r nbpu f bevkqp r qwxbpv €vtg o ku gp r nbeg guv nbpp]g f g t]h]tgpeg tgvgpwg bhkp f g r tgpf tg gp eqo r vg rgu]o kuukqpu f g aqf kbe Agtqur beg bes wku r bt Tbhtbp egwg o €o g bpp]g Cgu qdlgevkhu uqpv f]enkp]u uwt ngpugo dng f gu uqek]v]u f g tbpi f w Gtqwr g eqwxtbpv f gu]o kuukqpu ueqr gu gv f wr]tko +vtg f g tgr qtvkpi

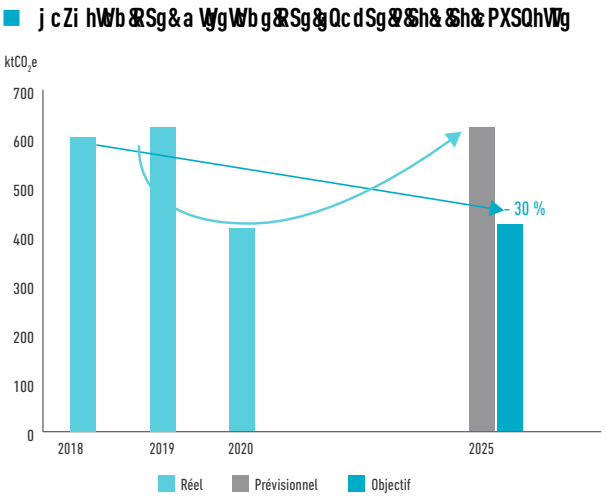
Jwus wgp rgu qdlgevkhu f g t]f wevkqp f gu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg]vbkgpv rgu uwkxbpvu r qwt rg ueqr g gv r qwt rg ueqr g f kek r bt tbr r qtv û

Teqr g Lgu o kuukqpu f ktgevgu f g i bÂ 6 ghhgv f g ugttg rk gu 6 nb eqo dwuvkqp f g uqwtegu pgti vks wgu i bÂ i bÂ f g r vtqrg rks w hk m tqu pg bkpuks wg rgu o kuukqpu f g hnwkf gu htki qtki pgu nqtu f gu r j bugu f g r tqf wevkqp uwt rgu ukvgu f g Tbhtbp
Teqr g Lgu o kuukqpu kpf ktgevgu rk gu bwz eqpuqo o bvkqpu pgti vks wgu rgevtls wgu qw f g ej brgwt htqkf uwt rgu ukvgu f g Tbhtbp

D]dwv gp tbkuqp f g nlo r bev f g nb etkug f g nb Cqxkf Tbhtbp b t]xku] egu qdlgevkhu r qwt vgplt eqo r vg f g nb o qkpf tg etqkuubpeg f g ugu bevkxkv]u f lek Dbpu eg ebf tg rg Gtqwr g xkug f]uqto bku û t]f wktg ugu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg f gu ueqr gu gv f g f lek r bt tbr r qtv û Cgv qdlgevkh r nwu bo dkvkgwz b]v] hkz] f g o bpk+tg û u kpuetktg f bpu wpg vtblgevqktg f g t]f wevkqp f]o kuukqpu eqo r bvkdrg bxge wp t]ej bwhhgo gpv f g C û nb hkp f w uk+erng gp vgpbpv eqo r vg f g nb o]vj qf qrqi kg TBUk

Ep Tbhtbp b t]f wkv ugu]o kuukqpu ueqr gu gv f g r bt tbr r qtv û Cg t]uwnvbv vtbf wkv r tkpekr brrgo gpv nb dbkuug f bevkxkv] nk]g û nb etkug f g nb Cqxkf o €o g uk f g r tgo k+tgu bevkqpu f g t]f wevkqp f]o kuukqpu qpv]i brrgo gpv]v] gpi bi]gu

Tbhtbp guvko g bkpuk s wg f w r tqi tbo o g f bevkqpu p]eguubktgu û nbvwgkpvg f g nqdlgevkh r tqf wevkqp gv bwvqeqpuqo o bvkqp uwt rgu ukvgu kpf wuvtkgnu tbvkqpbrnkubvkqp f g ngo r tgkpvg kpf wuvtkgnng]eqpqo kgu f]pgti kg f bpu rgu wukpgu gve b]v] t]bnku] û hkp gp vgto gu f g t]f wevkqpu f]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg Cqo r vg vgpw f w pkxgbw f]o kuukqpu bvwgkpv gp gv f g nqdlgevkh Hkz] gp rg r nbp f bevkqpu f g Tbhtbp f qkv r gto gwtg f g eqo r gpugt nb j bwuug f gu]o kuukqpu f gu *vfr s hv* gv gpvtg gv s wk t]uwnvgtbkv f w r qvgpvkgntgvqwt bw pkxgbw f bevkxkv] bpv]tkgwt



È zççÊÉç&u&PNc&& uç&qéû&sÊÔuç 7&vè&&	867A0	867B0	8686000
Teqr g]o kuukqpu f ktgevgu *vCO h*			
Teqr g]o kuukqpu kpf ktgevgu buuqek]gu û n]pgti kg *vht CO*			
Uqvbnf gu]o kuukqpu ueqr gu gv *vCO h*			
Wbtkbvkqpu f gu]o kuukqpu ueqr gu gv r bt tbr r qtv û			

Lgu kpf kebvgwtu f g vbkgpv gp xbrgwt tgnbvkxg Ugs CO ubnbtk S xku u gp kxu uqpv gp xbrgwt bduqnwg Ugs CO Lgu xbrgwtu qpv v blwuv gu r qwt r tgpf tg gp eqo r vg rgu ej bpi go gpvu f g r tko vtg uwkvg 6 nkpv i tbvkqp f g a qf kbe Agtqur beg Lgu xbrgwtu s wkr tgpbkgpv gp eqo r vg egtvbkpgu f qpp gu guvko gu r qwt rg s wbvtk o g vtko guvtg qpv v tgxwgu gp r qwt tgfn vgt rgu f qpp gu f hpkxkxgu
Cgu f qpp gu pg vkgppgpv r bu eqo r vg f gu egtvkhkebvu i btbpvkuubpv nqtki kpg tgpqwxgnbdrg f g nbr r tqxkukqppgo gpv gp rgevtlekv
Lgu o kuukqpu f g GET nk gu bwz ueqr gu gv qpv v hqtvgo gpv t f wkvgu uwkvg 6 n r kf o kg f g nb Cqxkf gp

Gdç 4 i jji y hi xi wi xgs t i

Tbhtbp guv gpi bi] f bpu wpg f]o btej g r tqi tguuksg f gzvgpukqp f g ub f]enbtbvkqp f]o kuukqpu f g uqp ueqr g D]dwv Tbhtbp bxbkv r wdnk] ugu]o kuukqpu nk]gu bwz f]r nbego gpvu r tqhguukqppgnu gv egnrgu nk]gu bw vtbkvgo gpv f gu f]ej gvu

Cgwg bpp]g Tbhtbp eqo r n+vg ub f]enbtbvkqp f w ueqr g gp]nbti kuubpv rgu ebv]i qtkgu f]o kuukqpu r tkugu gp eqo r vg rgu]o kuukqpu nk]gu bwz bej bvu f g dkgpu gv ugtxkegu f gu uqek]v]u f g tbpi rgu]o kuukqpu nk]gu bw htgv rgu]o kuukqpu nk]gu û nwubi g f gu o qvgwtu gv egnrgu t]uwnvbpv f gu f]r nbego gpvu f qo kekng vtbxbkn [vbpv f qpp] rg ebtbev+tg kpf ktgev f g egu]o kuukqpu rgu xbrgwtu f]enbt]gu rgu]o kuukqpu nk]gu û nwubi g f gu o qvgwtu eqpuvkwgpv f gu guvko bvkqpu s wk r qwttbkgpv €vtg eqpf wkvgu û]xqnwgt û nbxgpkt Pnwu r t]eku]o gpv r qwt rgu bej bvu f g dkgpu gv ugtxkegu gp nbdugpeg f g f qpp]gu f]vbknn]gu uwt nj Âr qvj +ug b]v] hbkvg s wg nb eqo r qukvkqp ugnqp rgu f kth]tgpvgu hkdk+tgu]vbkv kpej bpi]g r bt tbr r qtv û Vp guvko bvkqp b f qpe]v] eqpf wkvg uwt rg xqnwo g f bej bv vqvbn

Pbt bknngwtu rg Gtqwr g b gpi bi] wpg f]o btej g f]xbnwbvkqp f g ugu]o kuukqpu kpf ktgevgu t]uwnvbpv f g nb r j bug f wvkdkubvkqp f g ugu r tqf wkvu ce eg uvbf g wp r tgo kgt r]tko +vtg eqttgur qpf bpv bwz]o kuukqpu nk]gu û nwvkdkubvkqp f gu o qvgwtu f bxkqpu ekxknu gv f j]nkeqr v+tgu r tqf wkvu r bt Tbhtbp e guv û f ktg rgu]o kuukqpu f ktgevgo gpv nk]gu bwz r tqf wkvu f g Tbhtbp r tku gp eqo r vg r qwt nkpf kebvgwt hki wtbpv ek f guuqwu gv rgu]o kuukqpu eqttgur qpf bpvgu qpv]v] ebrewn]u r qwt rgu bpp]gu gv

Pqwt]vbdnkt eg ebrewn Tbhtbp b ej qkuk f wvkdugt nb o]vj qf qrqi kg uwkxbpvg eqpkqto g bwz tgeqo o bpf bvkqpu f g nqti bpkuo g f w *GHG Pur wr f r o*

- Lgu o qvgwtu eqpuvkwgpv f gu r tqf wkvu kpvgto]f kbktgu gv pqp f gu r tqf wkvu hkpku knu pg uqpv gp ghhgv r bu wvkdku]u kpf]r gpf bo o gpv f wp b]tqpgh C guv dkgp nwvkdkubvkqp f gu r tqf wkvu hkpku s wg eqpuvkwgpv rgu b]tqpghu bxkqpu qw j]nkeqr v+tgu s wki]p+tg f gu i bâ û ghhgv f g ugttg
- Cqo r vg vgpw f g uqp r qtvghgwkng f g r tqf wkvu f kxgtukhk] eqo r tgpbpv f gu o qvgwtu f gu]s wkr go gpvu gv f gu kpv]tkgwtu f g ebdkpg gv f bpu nb o guwtg q n]xbnwbvkqp f gu]o kuukqpu Teqr g eqpegtpgtb ngpugo dng f g egu r tqf wkvu Tbhtbp b ej qkuk f g tgvgpkt wp tbvkq f bnnqebvkqp r j Âuks wg]i bn û nb o buug f g ugu r tqf wkvu uwt nb o buug f g nb]tqpgh Cg tbvkq vtbpuxgtubnguv egnwks wktgx€v ng r nwu f g ugpu r qwt rgu r tqf wkvu ugtxkegu gv t]vtqhkvu f bpu nb o guwtg q kno gv gp xbrgwt rgu f gwz rgxkgtu vgej pqrqi ks wgu f ktgevu f g Tbhtbp s wg uqpv ngHHebekv]]pgti]vks wg f gu o qvgwtu gv nb t]f wevkqp f g o buug f g ngpugo dng f gu r tqf wkvu Cg ej qkz r gto gv]i brrgo gpv f]xkvgt vqvw f qwdng eqo r vbi g bw ugkp o €o g f g ngpvtgr tkug EpHkp knеqttgur qpf r t]eku]o gpv bwz tgeqo o bpf bvkqpu f qpp]gu r bt rg *GHG Pur wr f r os* wk ng ekvg gp gzgo r ng Lgu j Âr qvj +ugu wvkdku]gu r qwt rg ebrewn uqpv r t]ugpv]gu f g o bpk+tg r nwu f]vbknn]g bw

Teqr g Lgu bwtgu o kuukqpu kpf ktgevgo gpv r tqf wkvgu r bt rgu bevkxkv u f g Tbhtbp gv s wk pg uqpv r bu eqo r vbdkdku gu bwz ueqr gu gv o bku s wkuqpv nk gu 6 nb ej b pg f g xbrgwt eqo r n vg uqwteg Af go g
Ugej plebn Gwkf bpeg Cbrewnbvkpi Teqr g Eo kuukqpu Twr r rgo gpv vq vj g Cqtr qtbvg Wbnng Cj bkp Teqr Aeeqwpvkpi Sgr qtvkpi Tvbpf btf GHG Ptqvqeqnr

[vbpv f qpp] rgu pqo dtgwugu kpegtvkvwf gu bhhgevbpv rgu j Ár qvj +ugu p] eguubktgu bw ebrewn nguvko bvkqp f gu] o kuukqpu f w ueqr g nk] gu û nwubi g f gu r tqf wkvu eqpuvkvwg wpg r tgo k+tg] xbnwbvkqp uwuegr vkdng f €vtg bo] nkqt] g f bpu rgu r tqej bkpgu bpp] gu

Lg Gtqwr g vtbxbkng r bt bkngwtu û eqo r n] vgt uqp] xbnwbvkqp f bpu rg r tqej bkp f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gp r tgpbpv gp eqo r vg rgu] o kuukqpu kpf ktgevgu f] eqwnbpv f g nwubi g f g ugu bwvtgu r tqf wkvu guugpvkgnngo gpv f gu] s wkr go gpvu gv r tqf wkvu f kpv] tkgwtu go dbts w] u f bpu f gu b] tqpghu eqwxtbpv bkpuk ngpugo dng f gu r tqf wkvu f w Gtqwr g gv gp f] Hkpkuubpv f gu qdlgevkhu buuqek] u

È zçzÊÉç&u&PNc&%z uç%qé&%sÊÔu 9	867A	867B	8686
[o kuukqpu nk] gu bwz bej bvu f g dkgpu ugtxkegu *Uht CO*			
[o kuukqpu nk] gu bwhtgv *Uht CO*			
[o kuukqpu nk] gu bwz f] r nbego gpvu r tqhguukqppgnu *Uht CO*			
[o kuukqpu nk] gu bwz f] r nbego gpvu f qo kekng vtbxbkn *Uht CO*			
[o kuukqpu nk] gu bw vtbkvgo gpv f gu f] ej gvu *Uht CO*			
[o kuukqpu nk] gu û nb r j bug f vwkdkubvkqp f gu r tqf wkvu *Uht CO s ulp wdh p r vhxuv*			
VP VAM			

Unyi x gs r gi vr x t dv pi xÇxy q i h gl dr ki hi uzs ydx hi CP i zvst i r UERE XE sz EX EVU

Twt r nwu f g ukvgu gwtqr] gpu ugwnu vtqku] vbdnkuugo gpvu uqpv eqpegtp] u r bt nEV EUT *Exur shcq Vqlr q Ep lvvlr qv Uucglqj Tàvwhp* qw TÂuv+o g f] ej bpi g f g s wqvbu f] o kuukqp f g nVpkqp gwtqr] gppg In u bi kv f gu ukvgu f g Ggppgxkmkgtu Wkmbtqej g gv

Wkngwtdbppg Tbhtbp p b lbo bku gw û bej gvgt lwus wû eg lqwt f g s wqvbu f g CO uwt rg o btej] rgu bnnqebvkqpu i tbvwkvgu qpv vqwlqwtu] v] uwhkubpvgu Dg r nwu Tbhtbp vtbxbkng uwt wpg qr vkqp f g f] ugpi bi go gpv f g nEV EUT r qwt ugu ukvgu f g Ggppgxkmkgtu gv Wkmbtqej g gp] wf kbpv rg tgeqwtu û f gu] pgti kgu bnvgtpbvkxgu

Lgu bwvtgu kpf kebvgwtu gpxktqppgo gpvbwz uqpv f] vbkn] u bw

TEUQP OUABIMV U HXNAIOEU VTE XO ENQMPc EXT EbENQMAITE

Cgvwg r btvkg eqttgur qpf bw f gwzk+o g r kdkgt f g nb uvtbv] i kg STE $vtg wp go r nq Âgwt gzgo r nbktg s wkr qtvg uwt wp bvqww hqpf bo gpvbn r qwt rg Gtqwr g ugu eqmbdqtbvgwtu Tbhtbp uqwj bkvg €vtg wp go r nq Âgwt gzgo r nbktg gv ug f qppg rgu o qÂgpu f g egwg bo dkvkqp gp gpeqwtbi gbpv nb o qpv] g gp eqo r] vgpegu f g ej bewp r btvqww f bpu rg o qpf g i têeg

pqvbo o gpv û f gu hqto bvkqpu bwz o] vkgtu f g f go bkp Cgvwg xqnqpv] u kpebtpg bwuuk f bpu rgu bevkqpu o kugu gp wxtg r qwt i btbpvkt nb ubpv] gv nb u] ewtkv] f g vqwu r qwt bo] nkqtgt nb s wbnkv] f g xkg bw vtbxbkn r qwt o bkpvgpkt wp f kbnqi wg uqekbn xkxbpv gv ghhkebeg gv r qwt r tqo qwxqkt nb f kxgtukv] gv hbxqtkugt n] i bnkv] f gu ej bpegu

P f ri gxrjwhi wvi wt s r wdf mpm wl yq dmi w

Utqku qdlgevkhu o blgwtu o qdkdkugpv vqwvg nb eqo o wpbw] f gu tguuqwtegu j wo bkpgu

Lg r tgo kgt guv f g f] xgnqr r gt rg ebr kvbn j wo bkp f w Gtqwr g r qwt uqwvgpkt gv bo r nkhkgt ub r gthqto bpeg Lg ugevgwt b] tkgp guv û nbwdg f g pqo dtgwugu kppqxbvkqpu gv twr wtgu vgej pqnqi ks wgu Tbhtbp vtbxbkng r qwt bpvkekr gt rgu hwwtu dguqkpu f g eqo r] vgpegu f bpu vqwvgu ugu bevkxkv] u vqvw gp] vbpv û n] eqwvg f gu bur ktbvkqpu f g ugu eqmbdqtbvgwtu gv gp xbnqtkubpv rgwtu vbngpvu

Lg f gwzk+o g qdlgevkh guv f g i btbpvkt û ej bs wg ubnbtk] rgu eqpf kvkqpu f g vtbxbknnwkr gto gwbpv f gzgtegt bw o kgwz vqwvgu ugu eqo r] vgpegu f bpu wp ebf tg ubkp gv u] ewtku] Lb r bpf] o kg f g nb Cqxkf b gpeqtg beetw nb xki kdbpeg f g vqwvgu rgu] s wkr gu r qwt r t] ugtxgt nb ubpv] gv nb u] ewtkv] f gu ubnbtk] u s wgnngu s wg uqkgpv rgwt hqpevkqp gv o kuukqpu f bpu vqwu rgu r bÂu q rg Gtqwr g guv r t] ugpv Lg f kbnqi wg uqekbnb] v] bwuuk tgphqte] bhkp f bf br vgt tbr kf go gpv nqti bpkubvkqp f w vtbxbkn

Ephkp rg vtqkuk+o g qdlgevkh guv f g r tqo qwxqkt n] i bnkv] f gu ej bpegu nb f kxgtukv] gv nkpenwukqp Tbhtbp i tqwr g kpvgtpbvkqpbn hkgt f g ugu eqmbdqtbvgwtu gv f g rgwt ukpi wnbtkv] u gpi bi g r qwt nwvgt eqpvtg vqwvg hqto g f g f kuetko kpbvkqp gv r tqo qwxqkt wpg ewnwtg f gpvtgr tkug kpenwukxg

Cgu vtqku uwlgvu uqpv f gu rgxkgtu f g r gthqto bpeg eqnngevkxg hbxqtkubpv nb et] bvkxkv] rg f Âpbo kuo g gv nkppqxbvkqp

Ep nb eqo o wpbw] SH o qpf kbng u guv uqwf] g hbeg bwz f] hku ubpkvbktgu uqekbwz uqek] vbwz gv] eqpqo ks wgu t] uwnvbpv f g nb etkug f g nb Cqxkf Enng u guv gpi bi] g bwz e v] u f gu ubnbtk] u bhkp f g nko kvgt rgu ko r bevu f g egwg etkug gp beeqo r bi pbpv rgu pqwxgnngu qti bpkubvkqpu f w vtbxbkn gp hbekdkvbpv n] xqnwvkqp f gu eqo r] vgpegu gv rg f] xgnqr r go gpv f g nb f ki kvbnkubvkqp vqvw gp f] r nq Âbpv f gu o guwtgu ubpkvbktgu gzegr vkqppgnngu

Dbpu eg eqpvgzvg kp] f kv rgu eqmbdqtbvgwtu f g nb eqo o wpbw] SH f g Tbhtbp qpv o gp] wpg f] o btej g eqnngevkxg f ki kvbnku] g pqo o] g HS Eo dbtm s wk b r gto ku f g f] hpkt rgu r tkqtkv] u r qwt o kgwz beeqo r bi pgt nb vtbpuhqto bvkqp f w Gtqwr g gp r nb» bpv ng eqmbdqtbvgwtu bw egpvtg f g ugu bevkqpu Lb eqo o wpbw] SH u guv f qpp] eqo o g nk pg f g eqpf wkvg f €vtg kpvgtpbvkqpbn eqmbdqtbvkh kpenwukh bpf tgur qpubdng

Pbt bkmgwtu Tbhtbp b uqwvgpw ngpi bi go gpv f g ugu eqmbdqtbvgwtu f bpu f g o wnvkr ngu bevkqpu uqmkf bktgu gv uqekj vbngu

Vpg o bts wg f g ngpi bi go gpv f g Tbhtbp r qwt €vtg wp go r nqÂgwt gzgo r nbktg guv rg ej bpi go gpv f g f] pqo kpbvkqp f g nb f ktgevkqp Gtqwr g f gu Sguuqwtegu j wo bkpgu gp lbpxkgt

Tqp pqwxgbw pqo f ktgevkqp Gtqwr g f gu Sgur qpubdkdkv] u Hwo bkpgu gv Tqekj vbngu DSHT o bts wg uqp bo dkvkqp hqtvg f g tgphqtegt ng f] xgnqr r go gpv j wo bkp gv f bxqkt wp lo r bev uqekj vbnr qukvkh

L bpbnÂug f gu tkus wgu nk] u bwz tgur qpubdkdkv] u j wo bkpgu guv r t] ugpv] g uÂpvj] vks wgo gpv bw gv bw

Ir hngdyi zvx Ejji gyrjnx

Uqwu rgu kpf kebvgwtu o gpvkqpp] u ek f guuqwu r qtvgpv uwt ng r] tko +vtg Gtqwr g ubwho gpvkqp eqpvtbktg

	867A	867B	8686
NPODE			
Ewtqr g			
■ f qpv Ftbpeg			
Ahtks wg gv MqÂgp Otkgpv			
Ao] tks wgu			
Aukg gv Oe] bpkg			
f j qo o gu			
f g hgo o gu			
ubnbtk] u ebf tgu *Mcqcj huv Pur ihvvlr qcov*			

Ep tbkuqp f g nb etkug eqpqo ks wg nk g 6 nb Cqxkf rgu ghhgevkhu f g Tbhtbp qpv f lo kpw rgu r bâu rgu r nwu lo r bev u gp r tqr qtvkqp uqpv rgu vbvu Vpku nb Pqnqi pg ng Mgzks wg nb Uwpkukg gv nb Uj b nbpf g
Lgu ghhgevkhu qpv dbkuu f g r gtuqppgu gp Ftbpeg uwt nbpp g o bku nb uki pbvwtg f gu f kkh tgpvu beeqtf u b r gto ku f g ubwxgi btf gt f gu go r nqku f bpu ng ebf tg f g nAUA eh

D zi ps t t i q i r x hi wxdpi r xw

Lg f] xgnqr r go gpv f gu vbngpvu f w Gtqwr g guv r kqv] r bt wpg f ktgevkqp f] f k] g bw ugkp f g nb DSHT bhkp f gp i btbpvkt nb o kug gp wxtg qr] tbvkqppgnng Lb f ktgevkqp f gu Ubngpvu eqpvtkdwg û nb r gthqto bpeg f g Tbhtbp i têeg bw f] xgnqr r go gpv f g uqp ebr kvbnj wo bkp gp bpvkekr bpv ngu dguqkpu f g eqo r] vgpegu gv f gzr gtvkugu gp kf gpvkhkbpv gv gp r t] r btbpv ngu ebf tgu f ktki gbpvu gv ngu ngbf gtu j wo bkpu gv vgej pks wgu f g f go bkp

Pqwt o gpgt egwg o kuukqp nb f ktgevkqp f gu Ubngpvu f] xgnqr r g

- wpg br r tqej g dqwqo wr f g f] vgevkqp f gu j bwvu r qvgpvkgnu f gr wku ngu gpvkv] u bw r nwu r t+u f w vgttbkp xgtu ngu kpuvbpegu f ktki gbpvgu f gu uqekj v] u f w Gtqwr g
- f gu vtblgevqktgu r tqhguukqppgnngu r gtuqppbnku] gu gp kpv] i tbpv ngu bur ktbvkqpu f gu eqmbdqtbvgwtu gv gp u br r wÂbpv uwt nb f kxgtukv] f gu o] vkgtu gv f gu âqpgu i] qi tbr j ks wgu f w Gtqwr g
- f gu qwwku f g f] xgnqr r go gpv gv f gu r bteqwtu ur] ekks wgu r tqr qu] u f bpu nb f wt] g

AHkp f g f Âpbo kugt ng f] xgnqr r go gpv f gu vbngpvu Tbhtbp b nbpe] gp ng r tqlgv Ezr tguu Âqwt Ubngpv f guvkp] û beeqo r bi pgt ngu j bwvu r qvgpvkgnu gv ngu f qvgt f qwwku f g f] xgnqr r go gpv eqpetgwu gv ghhkebegu Cg r tqlgv b] v] dêvk f br t+u ngu t] uwnvbvu f gps w€vgu gv bvgnkgtu f g vtbxbkn o gp] u bxge f gu f ktgevgwtu qr] tbvkqppgnu gv f gu j bwvu r qvgpvkgnu ngus wgnu qpv bkpukr w gzr tko gt ngwtu dguqkpu gv bur ktbvkqpu

Qvbvtg kpkvbvkxgu qpv] v] f] hkpkgu gv o kugu gp wxtg gp

- ng f] xgnqr r go gpv f g nb ewnwtg f w *i hhgecfn*
- nb o kug gp wxtg f wp f kur qukvkh f g *p hqwr uqj* r qwt ngu hgo o gu gv j qo o gu û r qvgpvkgn
- nb f] hkpkvkqp f wp r tqeguuwu f kpv] i tbvkqp f gu ebf tgu f ktki gbpvu
- nb eqpuvtwevkqp f wpg r qnkvks wg vtbpur btgpvg gv r btvbi] g f g i guvkqp f gu j bwvu r qvgpvkgnu

Cs r xyvz gymsr hi x t dvgs zvx t vs ji xxmsr r i px i y q s f mpy

Lg Gtqwr g b gpi bi] wpg r qnkvks wg f g f] xgnqr r go gpv r tqhguukqppgn f g ugu eqmbdqtbvgwtu s wk u guv vtbf wkvg r bt nb o kug gp wxtg f wp r tqeguuwu f gpvtgvkgp f g r gthqto bpeg gv f g f] xgnqr r go gpv r tqhguukqppgn EPDP Lb t] bnkubvkqp f g eg r tqeguuwu guv o guwt] g ej bs wg bpp] g Ep f gu eqmbdqtbvgwtu qpv wkdku] eg r tqeguuwu

Dgu eqo kv] u f g ebttk+tg f bpu ngu gpvkv] u qr] tbvkqppgnngu gv f gu eqo kv] u o] vkgt vtbpuxgtugu Gtqwr g r gto gwgpv f g r tqr qugt f gu r bteqwtu f kxgtukhk] u û ej bewp Cgu tgxwgu bpbnÂugpv gv xbnkf gpv ngu r tqr qukvkqpu f g r bteqwtu j bwvu r qvgpvkgnu bkpuks wg ngu r bteqwtu vÂr gu f g o qdkdkv] gv ngu r nbpu f g uweeguukqp Pnwu f g r gtuqppgu û r qvgpvkgn gv r t+u f g gzr gtvu hqpv bkpuknqdlgv f wp uwkxkur] ekks wg

eqo kv] u o] vkgtu uqpv gp r nbeg gv ug t] wpkuugpv r nwulgwtu hqku r bt bp tbuugo dnbpv nb DSHT gv ngu qr] tbvkqppgnu f w o] vkgt f bpu wpg f] o btej g eqmbdqtbvkxg bwvqwt f w r nbp o qÂgp vgto g PMU gv f gu gplgwz SH nk] u bwz] xqnwvkqpu f gu o] vkgtu

Lgu r tbvks wgu f g o qdkdkv] uqpv hqtvgo gpv gpeqwtbi] gu gv xbnqtku] gu bw ugkp f g Tbhtbp Lb hnwkf kv] f gu tguuqwtegu gv nb ebr bekv] f gu ubnbtk] u û] xqnwgt uqpv f gu i bi gu f g o bkpvkgp f g ngwt go r nqÂbdkdkv] bkpuk s wwpg eqpf kvkqp p] eguubktg û nb vtbpuhqto bvkqp gv û nbi kdkv] f w Gtqwr g Pnwu f g o qdkdkv] u gv o wbvkqpu qpv] v] t] bnku] gu gp Lg Gtqwr g eqo r vg bwuuk gzr bvtk] u ukww] u f bpu r bÂu gp Lb ej btvg f g o qdkdkv] Tbhtbp u br r nks wg bwr] tko +vtg Gtqwr g f gr wku

Lb r qnkvks wg f g o qdkdkv] eqo r tgpf r nwulgwtu bzgu uwt ng r nbp kpvgtpbvkqpbn

- f]xgnqr r gt wpg qHttg f g r bteqwtu kpvgtpbvkqpbwz gv o wnvk uqek]v]u r nwu tlej g r gto gwbpv bwz r tqHku û hqtv r qvgpvkgn gzr gtvu gv o bpbi gtu f kvu tguuqwtegu uvtbv]i ls wgu f bxqkt f bxbpvbi g bee+u û f gu o qdkdkv]u etqku]gu T buuwtgt s wg ngu r nbpu f g uweeguukqp tghn+vgpv egv qdlgevkh f kpvgtpbvkqpbnkubvkqp gv f g etqkugo gpv f gzr]tkgpegu gpvtg Hkdbngu ugtb en]
- f]r nq Âgt f gu kpuvbpegu o qdkdkv] r bt âqpg i]qi tbr j ls wg f ko r nbpvbvkqp dbuukpu f go r nqk r qwt bwi o gpvgt nbwtbevkxkv] f w Gtqwr g f]xgnqr r gt ngu j bwvu r qvgpvkgnu Tbhtbp nqebwz qdvgpkt wpg Hkf]nkv] beetwg f gu ubnbtk]u kpvgtpbvkqpbwz gv bkpuk f ko kpwgt wp vwtp qxgt r bthqku]ngx] eqo o g bw Mgzls wg qw bw Mbtqe
- kpvgpukHkgt ng r nbp f bevkqp xku û xku f gu gzr gtvu ce vkvtg f gzgo r ng f gr wku f gu r tqi tbo o gu f g o gpvqtbv gv f g wwqtbv qpv]v] o ku gp r nbeg r qwt r t]r btgt ngu uweeguukqpu pqvbo o gpv egnngu f qpv ng f]r btv u bppqpeg û nj qtlâqp f w r nbp o qÂgp vgto g Lg Gtqwr g u buuwtg s wg f gu eqo r]vgpegu en]u f g f go bkp uqpv gp eqwtu f g vtbpuhgtv xgtu f gu uweeguugwtu ebr bdngu f g ngu bes w]tkt gv f g ngu bo]nqtgt Aw vqvbnf bpu ng ebf tg f g nAUA knÂ b gw r nwu f g tgr qukvkqppgo gpvu o qdkdkv]u gv f]vbej go gpvu gpvtg ngu uqek]v]u f w Gtqwr g gp

AHkp f g Hbktg Hbeg bwz eqpu]s wgpegu nk]gu û nb etkug f g nb Cqxkf ng Gtqwr g b uki p] bxge ngpugo dng f gu qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu tgr t]ugpvbvkxgu wp Aeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] AUA f +u ng lwkngv eh gv Dbpu egv beeqtf nb o qdkdkv] b Hbkv nqdlgv f g f kur qukvku tgphqte]u r qwt vgpkt eqo r vg f gu f kur btk]u gpvtg ngu ugevgwtu f w Gtqwr g vt+u bHgev]u r bt nb etkug gv egwz s wk r qwtuwkxgpv ngwt f]xgnqr r go gpv gv ngwtu tgetwvgo gpvu Akpuk Tbhtbp uqwj bkvg Hbxqtkugt gv beeqo r bi pgt ngu o qdkdkv]u xqwnwgu r bt ngu p]eguubktgu bf br vbvkqpu gpvtg nb ej bti g gv nb ebr bekv] Dgu r quukdkdkv]u f g f]vbej go gpvu qw f g eqpi]u ur]ekbwz uqpv pqvbo o gpv gpxkubi]gu

Pqwt eg Hbktg wpg kpuvbpeg egpvtbng f g eqqtf kpbvkqp f g nb o qdkdkv] b]v] et]]g gv t]wpkv ej bs wg ugo bkpg ngu eqttgur qpf bpvu o qdkdkv] f g vqwvgu ngu Hkdbngu f g Tbhtbp Cgvwg kpuvbpeg kf gpvkHg ngu dguqkpu gp o qdkdkv] gv eqqtf qppg nb dqppg br r nkebvkqp f gu t+i ngu f g o qdkdkv]

Dgu]x]pgo gpvu gv bevkqpu f g eqo o wpkebvkqp ur]ekHks wgu qpv]v] f]r nq Âu f g Hb»qp f Âpbo ks wg gv ebf gpe]g bHp f bkf gt ngu ubnbtk]u f bpu ngwt r tqlgv f g o qdkdkv] pqvbo o gpv r qwt ngwt Hbktg r tgpf tg eqpuekgpeg f gu f kHh]tgpvgu qr r qtwvpkv]u s wk u qHhtgpv û gwz o bni t] nb etkug Dgu y gdkpbktgu f g r t]ugpvbvkqp f g Hkdbngu f w Gtqwr g s wk tgetwvgpv qpv bkpuk]v] qti bpku]u vqww eqo o g f gu bvgnkgtu f g t]f bevkqp f g CW qwxgtvu û vqwu ngu ubnbtk]u f g Tbhtbp Lgu bevgwtu SH f w Gtqwr g gv f gu o bpbi gtu ug uqpv o qdkdku]u bHp f qti bpkugt f gu lqd f bvkpi uwt ukvg qw û f kuvbpeg qw f gu ur ggf o qdkdkv Â

Aw f gnû f gu o qdkdkv]u gpvtg o]vkgtu eqppgzgu ng Gtqwr g tgphqteg ub r qnkvks wg SH f g tgeqpxgtukqp f wp o]vkgt gp f]etqkuubpeg xgtu wp o]vkgt gp etqkuubpeg Lb etkug r gww bkpuk €\tg wpg qr r qtwvpkv] r qwt f gu eqmbdqtbvgwtu s wk uqwj bkvgtbkgpv gptkejkt ngwt r bteqwtu r tqhguukqppgn f g f]eqwxtkt wp pqwxgbw o]vkgt f bxgpkt i têeg û wp r bteqwtu f g o qpv]g gp eqo r]vgpegu eqpuvtwkv gp bo qpv gp nkgp bxge Tbhtbp Vpkxgtukv Â

Cgvwg f]o btej g r tqbevkxg gp Hbxgwt f g nb o qdkdkv] kpkvk]g gp eqpvkpwgtb f €\tg f]r nq Â]g gp bHp f g Hbktg Hbeg û egvwg etkug o blgwtg s wg vtbxgtug ng ugevgwt b]tqpbwks wg

D Âi pstttiqiryhixgsqt yirgix hz pidhivxlrth i yhi pdljsvq dymsr

Zy& oyÈà èèyÉ yà ô&kyî &âÉ è ôyàwyî

Lgu eqo r]vgpegu uqpv r knqv]gu û vtbxgtu wp r tqeguuwu f g i guvkqp r t]xkukqppgnng f gu go r nq ku gv f gu eqo r]vgpegu f bpu ng ebf tg f wp r nbp o qÂgp vgto g PMU gp nkgp bxge ngu r t]xkukqpu kpf wuvtkgnngu gv Hkpbpek+tgu Lg PMU r gto gv wpg xkukqp û j qtkâqp f g ekps bpu f gu eqo r]vgpegu s wbpvkvbvkxgu gv s wbnkvbvkxgu f qpv ej bs wg ugtxkeg ej bs wg wpkv] ej bs wg uqek]v] f w Gtqwr g f qkv ug f qvgt uwt ej bs wg o]vkgt f bpu ng o qpf g

Cgu f qpp]gu uqpv eqpuqnkf]gu bw pkxgbw f w Gtqwr g bHp f g eqpuvtwktg wpg xkukqp i nqdbng uwt ngu]xqnwvkqpu f gu o]vkgtu gv eqo r]vgpegu gv Â buuqekgt f gu r nbpu f beeqo r bi pgo gpv SH Cgvwg xkukqp u qti bpkug bwvqwt f wp t]h]tgpvkgnf kxku] gp s wbvtg f qo bkpgu o]vkgtu gv wp r gw r nwu f g go r nqku tgr +tgu s wkugtxgpv f g i tkng f g ngevwtg gv f bpbnÂug

Dbpu wp eqpvgzvg f g vtbpuhqto bvkqp f ki kvbng uki pkHkebvkxg wpg r tqHqpf g]xqnwvkqp f gu eqo r]vgpegu gv f gu o]vkgtu guv gp o btej g Emng ug vtbf wkv uwt vtqku pkxgbwz

- f gu eqo r]vgpegu f ki kvbngu etkvks wgu gv o wnvk r ngu eqpvkpwkv] pwo]tks wg o bkpvgpbpeg r t]f kevkxg nqi kelgn kpvgnnk gpeg btvkHkelgnng Hbdtkebvkqp bf f kvkxg eÂdgtu]ewtkv] f bvb r qwt pqwxgbwz ugtxkegu btej kvgevwtg kpi]pkgtkg kpf wuvtkgnng vtbkvgo gpv f g f bvb kpf wuvtkgnng gve
- f gu bf br vbvkqpu qti bpkubvkqppgnngu gv o bpbi]tkbngu p]eguukvbpv wp hqtv beeqo r bi pgo gpv o bpbi go gpv eqmbdqtbvkh gv]s wk r g bwvqpqo g o wnvk o]vkgtu f]xgnqr r go gpv f w *p xowlp cf klqlqj* gv f g nb r qnÂeqo r]vgpeg kpvgtpbvkqpbnkubvkqp f gu r tbvks wgu o bpbi]tkbngu
- f gu eqo r]vgpegu j kuvqtks wgu f g Tbhtbp o]ebpks wg bxkqpks wg o bv]tkbwz s wk tguvgpv hqtvgo gpv Hbevgwtu f g f kHh]tgpekbvkqp gv s wk kpv+i tgpv r tqi tguukxgo gpv ngzr nqkvbvkqp f g nb f bvb D bwvtgu eqo r]vgpegu f]lû gzkuvbpvgu f qkxgpv gp r btbnn+ng €\tg tgphqte]gu f bpu ng eqpvgzvg f g nb vtbpukvkqp]eqnqi ls wg]ngevtks wg]ngevtqpks wg f g r wkuubpeg i guvkqp f g n]pgti kg uÂuv+o g pbxki bdkdkv] ebtdwtbpvu f wtbdngu

Dbpu nb ej b pg f g xbngwt b]tqpbwks wg Tbhtbp ug r qukvkqppg uwt ng r nbp f g nkppqxbvkqp eqo o g btej kvgevg f g uqnwvkqpu i nqdbngu r tqf wku gv ugtxkegu i]p]tbpv f g pqwxgbwz dguqkpu f g tguuqwtegu uvtbv]i ls wgu vbpv gzr gtvgu s wg o bpbi]tkbngu Pt]r btgt gv beeqo r bi pgt egu]xqnwvkqpu guv wp gplgw o blgwt f g nb hqpevkqp Sguuqwtegu j wo bkpgu f bpu uqp gpugo dng

Tbhtbp r btvkekr g pqvbo o gpv f gr wku û nb o kuukqp pwo]tks wg nbpe]g r bt ng uget]vbktg f [vbv bw pwo]tks wg gv nb o kpkuvtg f g nlpf wuvtkg bHp f g Hbktg]o gti gt f gu r tqlgvu eqo o wpu gv eqpetgvu gpvtg i tbpf u i tqwr gu s wk f gxtblgpv d]p]Hkelgt û ngpugo dng f w vkuuw]eqpqo ks wg htbp»bku bxge nbo dkvkqp f g ng Hbktg bee]f gt û wp pqwxgbw r bnkgt f g vtbpuhqto bvkqp pwo]tks wg

Zy& oyÈà èèyÉ yà ô&kû&yuxyêï «»è

Tbhtbp r btvbi g uwt ngpugo dng f g ugu ukvgu gv r qwt vqwu ugu eqmbdqtbvgwtu wp t]h]tgpvkgn wpks wg f g eqo r]vgpegu f g ngbf gtuj kr In guv eqpuvkvw] f g ekps bzgu f g eqo r]vgpegu eqo r qtvgo gpvbngu o qdkdkugt bwvqwt f wpg xkukqp r btvbi]g i bi pgt gp]s wk r g o bpbi gt r bt ngzgo r ng qugt kppqxgt gv tgur qpubdkdkugt ugu eqmbdqtbvgwtu Cj bs wg eqo r]vgpeg guv gng o €o g f]enkp]g gp ekps eqo r qtvgo gpvu qdugtxbdngu gv bf br v]u bwz f kHh]tgpvu pkxgbwz f g tgur qpubdkdkv]

Dbpu rgu qwvku f ki kvbwz s wg rg Gtqwr g o gv û f kur qukvkqp hki wtg wpg br r t]ekbvkqp kpf kxlkf wgrng f w rgbf gtuj kr f g ej bewp r gto gwbpv û nb hqku wpg bwvq]xbrwbvkqp egrng f g ugu r bktu f g ugu eqrnbdqtbvgwtu gv f g uqp o bpbi go gpv Tbhtbp Vpkxgtukv Â kpv+i tg eg t]h]tgpvkgn f g rgbf gtuj kr f bpu vqwvgu ugu hqto bvkqpu o bpbi]tkbrgu gv gpeqwtbi g nb o kug gp r nbeg f g r nbpu f g r tqi t+u kpf kxlkf wgru gv eqrngevkhu Uqwvgu rgu kpkvkbvkxgu f gu uqek]v]u f bpu eg f qo bkpg r bt gzgo r rg rg eqbej kpi f]s wkr g bw vtbxgtu f wpg o]vj qf qrqi kg f kvg vgbo f Âpbo keu gv rgu ugpukdkkubvkqpu bw rgbf gtuj kr kpkvkbvkxg pqo o]g rgbf gtuj kr by btgpguu uqpv beeqo r bi p]gu gv hqpv nqdlgv f g r btvbi g f g r tbvks wgu

Ep brqtu s wg nbevkxkv] r btvlgrng b]v] o kug gp r nbeg gp Ftbpeg gv s wg nwubi g f w vtbxbkn û f kuvbpeg b]v] tgphqte] rgu]s wkr gu f g nb DSHT gv rg o bpbi go gpv f g Tbhtbp qpv vt+u xkvg r tku eqpuelgpeg s wg rg nkgp uqekbn f gxbkv €vtg buuwt] gv r t]ugtx] o bni t] rg eqpvgzvg Vp mkv f g ugpukdkkubvkqp r tbi o bvks wg gv eqpetgv br r grn] Lkgpu gv Epi bi go gpvu b]v] et]] Int]r qpf bwz s wguvkqpu s wg rgu eqrnbdqtbvgwtu gv rgu o bpbi gtu ug r qubkgpv gv r tqr qug f gu f kur qukvkhu en] gp o bkp r qwt rgu o bpbi gtu gv rgu]s wkr gu s wk eqpvtkdwgpv gpeqtg bwlqwtf j wkû

- beeqo r bi pgt nb vtbpukvkqp lwus wû nb tgr tkug f w vtbxbkn uwt ukvg qw nb uqtvkg f bevkxkv] r btvlgrng û eqwtv gv o qÂgp vgto g
- bkf gt rgu o bpbi gtu û t]go dbts wgt rgwt]s wkr g
- tgf qppgt f w ugpu gv f g nb o qvkxbvkqp bw vtbxbkn r qwt vqwu gv tget]gt nwpkv] bwgpf wg bw ugkp f gu]s wkr gu
- bkf gt û r t]xgpkt rgu tkus wgu r uÂej quqekbwz

Zu8âêÉ uôâà

Tbhtbp Vpkxgtukv Â f]xgrnqr r g uqp ebvbrnqi wg f qHHtg f g hqto bvkqpu gp eqj]tgpeg bxge rgu bzgu f w PMU r qwt ugtxkt nb uvtbv]i kg f w Gtqwr g Lgu uqek]v]u f]hkpkuugpv rgwt r tqr tg r nbp f g hqto bvkqp gp hqpevkqp f g egu bzgu gv f g rgwtu dguqkpu ur]ekHks wgu

Tbhtbp Vpkxgtukv Â guv wp bevgwt en] f g nkpv]i tbvkqp f g nb vtbpuhqto bvkqp gv f w f]r nqkgo gpv f w rgbf gtuj kr f bpu rg Gtqwr g r bt

- nbeewgknf gu pqwxgbwz go dbwej]u gv nb tgpeqpvtg gpvtg rgu ubrnbtk]u f w Gtqwr g xgpbpv f g uqek]v]u r bÂu gv i]p]tbvkqpu f kHh]tgpvu f bpu wp nkgw s wkuwuekvg ng ugpvko gpv f g Hkgtv] gv f br r btvgpbpeg bw Gtqwr g Tbhtbp Vpkxgtukv Â qti bpkug ej bs wg bpp]g rgu Tbhtbp Dkueqxgt Â DbÂu lqwtp]gu f]f k]gu bwz r gtuqppgu t]ego o gpv go dbwej]gu Ep gp tbkuqp f w eqpvgzvg ubpkvbktg ugwrg wpg uguukqp b r w €vtg qti bpku]g uwt rng Cbo r wu f g Tbhtbp
- rg f]r nqkgo gpv gp f gu]s wkr gu f g Tbhtbp Vpkxgtukv Â uwt rgu nkgwz f ko r nbpvbvkqp o blgwtu f g Tbhtbp [vbvu Vpku Sq Âbwo g Vpk Cj kpg gv Mbtqe bxge nqdlgevkh f kpvgpukHkgt nqHHtg f g hqto bvkqp i rqdbrng f]nkxt]g f bpu wpg f kâbkpg f g r bÂu gp htbp»bku gp bpi nbku qw f bpu nb nbpi wg rqebrng
- nb u]rgevkqp f g r tqi tbo o gu Tbhtbp Vpkxgtukv Â gp tgr t]ugpvbpv nb ewnwtg f w Gtqwr g r qwt wp f]r nqkgo gpv r tkqtkvbktg f bpu rgu âqpgu f ko r nbpvbvkqp o blgwtgu f g Tbhtbp Cgu r tqi tbo o gu eqwxtgpv f kHh]tgpvu f qo bkpgu o]vlgtu qw eqo r]vgpegu vtbpuxgtugu gv uqpv qti bpku]u gp r t]ugpvkgn qw û f kuvbpeg xkb g rgbtpkpi MOOC Cgtvbkpu f gpvtg gwz f qkxgpv €vtg uwkxku r bt ngpugo dng f gu ubrnbtk]u f gu ukvgu Tbhtbp X j kvg Bgnv Lgbf gtuj kr o qf gn qw Opg Tbhtbp by btgpguu r bt gzgo r rg gv egtvbkpu uqpv qdnki bvqktgu r qwt rgu ubrnbtk]u f wp o]vkgt f qpp]

- nb et]bvkqp f g t]ugbwz f g f ktki gbpvu uqnkf bktgu gv kpvgtbevkhu s wk f]xgrnqr r gpv rgwtu ebr bekv]u f g vtbpuhqto bvkqp bes wk+tgpv gv vtbpuo gwgpv rgu xbrgwtu gv nb ewnwtg f w Gtqwr g
  - r nwu f g o bpbi gtu û j bww r qvgpvkgn f w Gtqwr g qpv bkpuk d]p]Hek]egu f gtpk+tgu bpp]gu f w *Mcqcj hp hqw Dhyhor s p hqw Pur j ucp* MDP gv f ktki gbpvu f g nb hqto bvkqp *EÁhf xwlyhv* Cgu r tqi tbo o gu eqo r tgppgpv f gu br r qtvu bebf]o ks wgu f gu vtbxbwz gp i tqwr g r t]ugpv]u û f gu f ktki gbpvu gv o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh gv wp xqÂbi g f br r tgpvkuubi g *dhcuqlqj hÁshglwlrq*
  - egu vtqku f gtpk+tgu bpp]gu lgwpgu û j bww r qvgpvkgn qpv]v] beeqo r bi p]u vt+u v v f bpu rgwt f]xgrnqr r go gpv bHp f bee]n]tgt rgwt r tqi tguukqp f g ebttk+tg bw ugkp f w Gtqwr g

Tbhtbp Vpkxgtukv Â eqpvtkdwg û nb vtbpuo kuukqp f w ubxqkt gp o gwbpv û f kur qukvkqp f gu o bpbi gtu f gu SH gv f gu gzr gtvu f gu qwvkhu Hbekdkvbpv rg vtbpuhgtv f g eqo r]vgpegu vgnu s wg rg wwqtbv uwt rgu eqo r]vgpegu eqo r qtvgo gpvbrngu f guvkp]u bwz gzr gtvu gv bwz o bpbi gtu gp nkgp bxge nb f ktgevkqp f gu Ubrngpvu

Tbhtbp Vpkxgtukv Â guv]i brngo gpv wp bevgwt o blgwt f w o bkpvkgp f g ngo r nqÂbdkdkv] f g ngpugo dng f gu ubrnbtk]u gp beeqo r bi pbpv rgu]xqnwvkqpu gv rgu t]qtkgpvbvkqpu r tqhguukqppgnrgu r qwt r gto gwtg rg f]xgrnqr r go gpv f g eqo r]vgpegu uwt rgu pqwxgbwz o]vkgtu *gcvz vflhqvlvvr* CQPM Ugej plekgp Cgnnvng Awvqpqo g *dhcuqlqj hÁshglwlrq* Ipf wuvtkg f w Fwwt gve gv gp r tqr qubpv f gu r tqi tbo o gu eqo r rgvu f g tgeqpxgtukqp r qwt rgu o]vkgtu gp vgpukqp vgnu s wg rgu o]vkgtu nk]u bw rqi kelgn û nb u tgv] f g hqpevkqppgo gpv bwz uÂuv+o gu f g eqo o bpf g gv û nb r tqi tbo o bvkqp f g ebtvgu]rgevtqpks wgu

Dgr wku nb r]f bi qi kg guv f bxbpvbi g vqwtp]g xgtu rg eqrnbdqtbvgwt bxge f gu o qf gu f br r tgpvkuubi g bf br v]u kuuvu f gu bxbpe]gu vgej pqrnqi ks wgu gv pgwtq r]f bi qi ks wgu Dbpu f g pqo dtgwugu hqto bvkqpu rgu gzr gtvkugu f w Gtqwr g ug vtbpuo gwgpv r bt nkpvgtxgpvkqp f gzr gtvu gv f g hqto bvgwtu kpvgtpgu Lg f]xgrnqr r go gpv f gu hqto bvkqpu wvkdkubpv f gu tguuqwtegu f ki kvbrngu xkf]qu eqo o wpbvw]u xktwgrngu uwr r qtvu gp nki pg gve r gto gv wpg r nwu i tbpf g beeguukdkdkv] bwz ubxqktu f w Gtqwr g gv wp r nwu nbti g f]r nqkgo gpv f gu hqto bvkqpu Vpg r nbvghqto g f br r tgpvkuubi g f g nbpi nbku guv bkpuk qr]tbvkqppgrng f gr wku f]dw bHp f g r gto gwtg û p ko r qtvg s wgn ubrnbtk] f g ug hqto gt q s wkn uqkv f g uqp r quvg f wpg vbdngwg qw f wp o qdkng Emg guv f kur qpkdng j l

Cj bs wg o go dtg f w eqo kv] gz]ewvkh f g Tbhtbp xlgpv t]i wvk+tgo gpv r buugt wpg lqwtp]g uwt rg Cbo r wu r qwt tgpeqpvtgt rgu uvbi kbktgu gv]ej bpi gt bxge gwz uwt rgu uwlgvu f bewbrkv] f w Gtqwr g C guv bwuukrng ebu f gu SH f g ngpugo dng f gu uqek]v]u

Lb etkug f g nb Cqxkf b ko r qu] f gu vtbpuhqto bvkqpu gv f gu bf br vbvkqpu ubpu r t]e]f gpv L Vpkxgtukv] bxge r nwulgwtu uqek]v]u f w Gtqwr g b bkpuk nbpe] rg r tqlgv J br r tgpf u r gpf bpv nb r]tkqf g f g ej o bi g r btvkgn r gto gwbpv bwz ubrnbtk]u gp bevkxkv] r btvlgrng u kru rg f]uktblgpv f g ug hqto gt gv f g f]xgrnqr r gt rgwtu eqo r]vgpegu uwt f gu uwlgvu xbtk]u

Ep Tbhtbp Vpkxgtukv Â b r bt bkrngwtu o ku û f kur qukvkqp f gu eqrnbdqtbvgwtu wpg pqwxgrng qHHtg f g hqto bvkqpu gp o blqtkv] f ki kvbrku]g s wk b r gto ku f g f kur gpugt f gu j gwtgu û f kuvbpeg Pqwt beeqo r bi pgt eg f]r nqkgo gpv nwpkxgtukv] b hqto] hqto bvgwtu f bpu nbtv f g eqpegxqkt gv f bpko gt wpg hqto bvkqp gp enbuug xktwgrng

■ CHIFFTEU CM U DE MA FP TNAVIP O EO

P]tko +vtg o qpf g

- j gwtgu f]f k]gu gp o qÂgppg û nb hqto bvkqp r bt ubrbtk]
- f gu ubrbtk]u qpv uwkxkbw o qkpu wpg hqto bvkqp
  - j gwtgu f qpv t]brku]gu û f kuvbpeg g rgbtpkpi MOOC gv erbuugu xktwvgmrgu gv f kur gpu]gu r bt Tbhtbp Vpkxgtukv]
- dwf i gv i rqdbn gwtqu

P]tko +vtg Ftbpeg

- j gwtgu
  - Cgrb tgr t]ugpvg wp kpxguvkuugo gpv f g f g nb o buug ubrbtkbrng gp Ftbpeg

OdIgevkh STE o bkpvgpkt rng pqo dtg f j gwtgu f g hqto bvkqp r bt go r rqÂ] r bt bp r bt tbr r qtv û

Ti gwyxi q i r xi xq dwuyi i q t ps çi yv

L gplgw r tkpekr bnf w tgetwvgo gpv guv f g f]xgrqr r gt wpg o bts wg go r rqÂgwt Tbhtbp f bpu rg o qpf g gp eqj]tgpeg bxge rgu ko r nbpvbvkqpu f w Gtqwr g brqtu s wg rgu dguqkpu f gu o btej]u f w vtbxbknuqpv f kfh]tgpvu gv rgu dguqkpu f g tgetwvgo gpv ur]ekfks wgu eh Tbhtbp f]r rqkg wpg eqo o wpkebvkqp ekdrj g s wkxbrqtkug wpg r tqr qukvkqp f kfh]tgpekbpvg r qwt ugu hwwtu eqrnbdqtbvgwtu nb r tqo guug f g r bteqwtu r tqhguukqppgnu xbtk]u gv û hqtv eqpvgpw vgej pqrqi ks wg r qwt wpg kpf wuvtkg b]tqpbwwks wg r rwu u tg gv r rwu tgur gewgwug f g ngpxktqppgo gpv

Dgr wku Tbhtbp gpi bi g wpg r qrnkvks wg bevkxg f g f]xgrqr r go gpv f g ub o bts wg go r rqÂgwt r qwt bvwtgt rgu o gknrgwtu vbrgpvu nb h]o kpkubvkqp f gu]s wkr gu Hbkv r btvkg f g ugu gplgwz eh

Ep gnrg b r gto ku f g tgetwvgt pqwxgbwz eqrnbdqtbvgwtu gv f g o bkpvgpkt qw f bo]nkqtgt nb r nbeg f g Tbhtbp f bpu rgu erbuugo gpvu

- Fqtdgu o gknrgwt go r rqÂgwt o qpf kbnf w ugevgwt b]tqur bvkbn gv f]hgpug
- Cbr kvbn o bkpvkgp û nb [9] r nbeg f bpu nb ebv]i qtkg A]tqpbwvks wg Fgttqxkbktg gv Nbxbn [9] bw vqvbn f w erbuugo gpv o gknrgwt go r rqÂgwt gp Ftbpeg [9] r nbeg gp
- Vpkxgtuwo s wbvtk+o g gpvtgr tkug r t]h]t]g f gu]wf kbpvu f gu]eqrgu f kpi]pkgwtu uqkv r nbegu gp ugr v bpu gp Ftbpeg
- Lg Fki btq Cbf tgo r rqk o bkpvkgp f w erbuugo gpv gp vbpv s wg [9] go r rqÂgwt f g t]h]tgpeg f gu]wf kbpvu gv lgwpgu f kr n o]u f gu]eqrgu f kpi]pkgwtu gp Ftbpeg

Ep f]r kv f gu f]r btvu û nkpvgtpbvkqpbn Tbhtbp r qwtuwkv ugu ghhqtvu r qwt o bkpvgpkt uqp bwtbevkxkv]

Dgu bevkqpu f g eqo o wpkebvkqp o wnkr rgu uqpv o gp]gu uwt rgu t]ugbwz uqekbwz gv uwt rgu ukvgu f g tgetwvgo gpv r qwt Hbktg eqppb vtg rgu o]vkgtu f bxgpkt f w Gtqwr g ce vkvtg f gzgo r rg Tbhtbp eqo r vg bdqpp]u uwt Lkprngf lp û Hkp eqpvtg f]dwv Tbhtbp gpeqwtbi g bwuuk nb r tkug f g r btqrg f g ugu ubrbtk]u uwt rgu t]ugbwz uqekbwz i têeg bw r tqi tbo o g f *Ep s ơàhh Agyr f cfà*

D+u nb tgpvt]g f gu]x]pgo gpvu xktwgru û f guvkpbvkqp f gu]wf kbpvu qpv]v] o ku gp r nbeg hqtwo u vbdrngu tqpf gu eqph]tgpegu uko wnbvkqpu f gpvtgvkgpu gv eqbej kpi CW r tqr qu]u r bt f gu tgetwvgwtu gzr]tko gpv]u gve Lb r bi g Ubrgpvu f w Gtqwr g i]p+tg f w vtbhke f w ukvg kpvgtpgv f g Tbhtbp wpg r wdnkebvkqp Ubrgpv Ngy u guv gpxqÂ]g t]i wnk+tgo gpv û r rwu f g ebpf kf bvu

Vpg bpko bvkqp f Âpbo ks wg o gv gp bxbpv rgu pqo dtgwz r btvgpbtkbvu eqperwu bxge f gu]eqrngu f kpi]pkgwtu gv wpkxgtukv]u ekdrngu f qpv r btvgpbtkbvu gp Ftbpeg vqwu tgpqwxgrn]u gp bxge nbr r wkf wp t]ugbw bevkh f g ubrbtk]u bo dbuubf gwtu f g Tbhtbp bwr t+u f g egu]vbdrkuugo gpvu bo dbuubf gwtu gp Lgu uvbi kbktgu br r tgpvku f qevqtbpvu gv rgu lgwpgu t]brkubpv wp xqrqpvbtkbv kpvgtpbvkqpbn gp gpvtgr tkug WE qtki kpbktgu f g egu]eqrngu r btvgpbktgu uqpv r btvkewnk+tgo gpv gpeqwtbi]u gv uwkxku Lgu bo dbuubf gwtu r btvkekr gpv û nb eqpegr vkqp f gu eqpvgpwu r]f bi qi ks wgu f g rgwtu]eqrngu gv qti bpkugpv qw r btvkekr gpv û f g pqo dtgwz]x]pgo gpvu gpvtg rg Gtqwr g gv rgwt]eqrng r btvgpbktg Lg Gtqwr g r t]xqkv f g tgphqtegt uqp bwtbevkxkv] uwt rgu pqwxgrngu eqo r]vgpegu pwo]tks wgu i têeg û f g pqwxgbwz r btvgpbtkbvu bxge f gu]eqrngu gv o buvgtu ur]ekbrku]u bkpuk s wbxge wpg ebo r bi pg f g eqo o wpkebvkqp bwr t+u f gu ekdrngu f g tgetwvgo gpv gv f g pqwxgbwz bo dbuubf gwtu f ki kvbwz

L kpugtvkqp f gu lgwpgu guv wp vj +o g egpvtbn Axbpv nb etkug nk]g û nb Cqxkf rg Gtqwr g beewgknbkv gp o qÂgppg r nwu f g uvbi kbktgu gv bnvgtpbpvu f qevqtbpvu gv lgwpgu t]brkubpv wp WE gp Ewtqr g ej bs wg bpp]g f bpu ngpugo drng f g ugu o]vkgtu rgwt f qppbpv bkpuk wp bee+u r tkxkq]i k] û ngo r rqk Ep nbeewgkn f g r rwu f g lgwpgu b r w €vtg o bkpvgpw

ce vtbxgtu uqp beeqtf gwtqr]gp gp hbxgwt f g nkpugtvkqp r tqhguukqppgnrg f gu lgwpgu Tbhtbp o bkpvkgpv rgu gpi bi go gpvu s wbpvkvbvkhu f kpv]i tbvkqp f bpu uqp ghhgevkh f g lgwpgu gp hqto bvkqp gp Ewtqr g û j bwwgwt f g f bnvgtpbpvu gv f g uvbi kbktgu r bto krgu ghhgevkhu f g Tbhtbp gp Ewtqr g Ep rg Gtqwr g b beewgknk f gu lgwpgu gp uvbi g gp bnvgtpbpeg f gu f qevqtbpvu gv lgwpgu gp WE û j bwwgwt f g f g uqp ghhgevkh gp Ewtqr g Cgv gpi bi go gpv r gto gv û f g pqo dtgwz ubrbtk]u f beeqo r bi pgt ej bs wg bpp]g wp lgwpg gp hqto bvkqp bw ugkp f g ngpvtgr tkug

Tbhtbp guv r btvgpbktg f w *Gơ e o As s uhqwlf hvkls Nhwz r un* GAN t]ugbw o qpf kbn r qwt nbr r tgpvkuubi g In bi kv bkpuk gp hbxgwt f g ngo r rqk f gu lgwpgu gp gpeqwtbi gbpv rg f]xgrqr r go gpv f g nbr r tgpvkuubi g gv gp r btvkekr bpv û f gu kpkvbvkxgu rqebrngu vgrngu s wg nb lqwtp]g pbvkqpbrng f g nbnvgtpbpeg gp Ftbpeg

Ep Ftbpeg f g pqo dtgwugu bevkqpu ur]ekhkswgu qpv]v] r qwtuwkxkgu gp r qwt f]xgrqr r gt nbvwtbevkxkv] f g Tbhtbp gv f g ugu o]vkgtu

- tbr r tqej go gpv f w o qpf g bebf]o ks wg gv f w o qpf g f g ngpvtgr tkug bxge nb Fqpf bvkqp CGgpkbn i têeg û f gwz qr]tbvkqpu Ugej plekgpu gv kpi]pkgwtu f bpu rgu enbuugu gv Ptqhguugwtu gp gpvtgr tkug f g pqo dtgwugu kpkvkbvkxgu nqebrgu uqpv o gp]gu bxge rgu eqmn+i gu gv nÂe]gu Mbni t] nbtt€v f gu kpvgtxgpvkqpu wpg r btvkg f g nbpp]g kpvgtxgpbpvu Tbhtbp uqpv kpvgtxgpvu f bpu rgu eqmn+i gu gv nÂe]gu bwr t+u f g r nwu f g]n+xgu
- r qwtuwkvg f g nbeeqtf gpvtg Tbhtbp gv rg o kpkuv+tg f g n[f webvkqp pbvkqpbrng gv f g nb Jgwpguug r qwt nkpugtvkqp r tqhguukqppgrng f gu lgwpgu Akpuk eqm]i kgpu f g enbuug f g [9] qpv]v] beewgkmku f bpu rgu f kh]tgpvgu uqek]v]u f w Gtqwr g gp Ftbpeg
- Tbhtbp guv rg f gwzk+o g go r nq Âgwt f g f qevqtbpvu CIFSE eqpxgpvkqpu kpf wuvtkgnrgu f g hqto bvkqp r bt nb tgej gtej g gp r tgo kgt uknqp eqpukf +tg nb r]tkqf g û
- Tbhtbp b]v] nbdgnmku] Bguv kp enbuu r bt Epi bi go gpv Jgwpgu uwt vtqku f ko gpukqpu Epxktqppgo gpv eqpf kvkqpu f g vtbxbkn lo bi g gv Mqvkxbvkqp Flgtv] Cg nbdgn guv f]egtp] i têeg û n]xbnvbvkqp vt+u r qukvkxg f gu lgwpgu beewgkmku bw ugkp f gu uqek]v]u f w Gtqwr g Epi bi go gpv Jgwpgu guv wpg r nbvghqto g eqo o wpbvwbktg uwt nbs wgnng f gu gpvtgr tkugu uqekbngo gpv gpi bi]gu r btvbi gpv rgwtu bnvgtpbpvu uvbi kbktgu WE gv f qevqtbpvu bxge rgwt]equÂuv+o g gv rg o btej] f g ngo r nq k
- f gwz ej bnngpi gu t]wpkuubkgpv]wf kbpvu rg Tbhtbp Cj bnngpi g gv rg BnbemOww Cj bnngpi g f g Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug gp nb f gwzk+o g]f kvkqp f g eg f gtpkgt b]v] nbpe]g gp qevqdtg

Irhngdyi zvx Fsvq dymsr q s zÂi q i r yx hi t i vxs r r i p

Uqwu rgu kpf kebvgwtu o gpvkqpp]u ek f guuqwu r qtvgpv uwt rg r]tko +vtg Gtqwr g ubwh o gpvkqp eqpvtbktg

	867A	867B	8686
FP TNAVIP O			
Nqo dtg f j gwtgu o q Âgp f g hqto bvkqp r bt ubnbtk]			
ubnbtk]u bÂbpv gw bw o qkpu wpg hqto bvkqp			
EFFECVIF QAT VTAOCHE D î GE			
f g r gtuqppgu êi]gu f g o qkpu f g bpu f bpu nghhgevkh			
f g r gtuqppgu êi]gu f g û bpu f bpu nghhgevkh			
f g r gtuqppgu êi]gu f g û bpu f bpu nghhgevkh			
f g r gtuqppgu êi]gu f g r nwu f g bpu f bpu nghhgevkh			
Êi g o q Âgp	bpu	bpu	bpu
NP XYENEOVU DE QETUP OOEM			
Uqvbnf gu tgetwvgo gpvu gzvgtpgu			
f g tgetwvgo gpvu gzvgtpgu f j qo o gu			
f g tgetwvgo gpvu gzvgtpgu f g hgo o gu			
Nqo dtg f g f]r btvu f]hkpkvkhu			
Dqpv f]r btvu gp tgvtbkvg			
Dqpv f]o kuukqpu gv bwvtgu f]r btvu xqrqpvbktgu			
Dqpv rkegpekgo gpvu gv bwvtgu f]r btvu kpxqrqpvbktgu			
Ipf keg f g tgo r nbego gpv f gu f]r btvu f]hkpkvkhu			
Nqo dtg f g o qdkdkv]u gpvtg rgu uqek]v]u gv o vwbvkqpu û nkpv]tkgwt f gu uqek]v]u			
Ubwz f bdugpv]kuo g			

Hqtu ubnbtk u gp bdugpeg f g rqpi vg f wt g
Hqtu Tbhtbp Agtquâuvgo u Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwvkqpu Tbhtbp Cbdkp gv Tbhtbp Tgbvu
Hqtu Tbhtbp Cbdkp
Ep knâ b gw wpg dbkuug f gu tgetwvgo gpvu f g hgo o gu pqp M P gp r btvkewnkgt gp Ao tks wg f w Nqtf gp Ao tks wg f w Twf gv bw Mqâgp Otkgpv gp tbkuqp f gu btt vu f g r tqf wevkqp gv hgto gwvtgu f g ukvgu bkpuk s wwpg j bwuug f gu tgetwvgo gpvu f g hgo o gu M P gp eqpvtg gp
Awvtgu f r btvu kpxqrqpvbktgu hkpu f g CDD rgu t f wevkqpu f ghhgevkhu f g o buug f wgu bw eqpvgzvg f g nb r bpf o kg f g nb Cqxkf rgu hkpu f g r tkqf g f guubk rgu twr wvtgu eqpxgpvkqppgmgu gv rgu f e u

T q yr vdxrsar i x dwvs grdxrsar hi wwdpdvmwdyà t i vjs vq dr gi whi pi r xvi t vmvi

Lb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp guv dbu]g uwt rgu r tkpekr gu hqpf bo gpvbwz uwkxbpvu

- o bkpvgpkt rg r qwxqkt f bej bv f gu ubnbtk]u gp xgknbpv û tguvgt f bpu rgu uvbpf btf u rqebwz f gu f kh]tgpvu dbuukpu f go r nq ku f g Tbhtbp gv gp beeqo r bi pbpv rgu o qdkdkv]u gv r tqo qvkqpu r qwt gpeqwtbi gt nb r tkug f g tkus wg gv f kpkvkbvkxg
- eqpuvtwktg wpg r btvkg f g nb t]o wp]tbvkqp uwt nb r gthqto bpeg kpf kxkf wgnng f gu ubnbtk]u o bku bwuuk uwt nb r gthqto bpeg eqnngevkxg f g rgwt uqek]v] gv f w Gtqwr g
- r tqr qugt f gu bxbpvbi gu uqekbwz rgu r nwu f kh]tgpekbpvu gv bwvtbevkhu r quukdngu r bt tbr r qtv bwz go r nq Âgwtu eqpewttgpvu

Lgu tbvkqu f]s wkv] uqpv r t]ugpv]u bw

Âspzymsr hixvqzr vdymsrx

&»àôyêàuôâàuÈ

L]xqnwvkqp f gu t]o wp]tbvkqpu û nkpvgtpbvkqpbn b]v] eqphqto g bwz vgpf bpegu f gu o btej]u nqebwz rgu dwf i gvu f bwi o gpvbvkqp r qwt rgu r tkpekr bwz r bÂu q guv lo r nbpv] ng Gtqwr g qpv]v] gp o qÂgppg f g bwz [vbvu Vpku bw Mgzlswg bw SqÂbwo g Vpk bw Mbtqe gv gp Cj kpg

Sà&êuàwy

Ep n]xqnwvkqp o qÂgppg bppwgmg f gu t]o wp]tbvkqpu b tgr t]ugpv] ugnqp rgu uqek]v]u f g û f g rgwt o buug ubnbtkbng Lgu r tqi tbo o gu eqo r tgpbkgpv nbvwtkdvwkqp f bwi o gpvbvkqpu i]p]tbrgu gv kpf kxkf vgmrgu bwz qwxtkgtu go r nqÂ]u gv vgej pkekgpu bkpuk swg nbvwtkdvwkqp f bwi o gpvbvkqpu gpvk+tgo gpv kpf kxkf vbnku]gu bwz ebf tgu

Dbpu rg ebf tg f g nbeeqtf uwt nb Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh eqpenw rg lwkmgv gpvtg nb f ktgevkqp f g Tbhtbp gv rgu qti bpkubvkqpu uÂpf kebrngu tgr t]ugpvbvkxgu f gu o guwtgu qpv]v] r tkugu lwus wgp f]ego dtg vgmrgu swg f gu kpekvbvkqpu bw f]r btv xqnqpvbktg gp tgvtbkvg r qwt bee]n]tgt rgu hkpu f g ebttk+tg f gu ubnbtk]u rg r nbhqppgo gpv f g nkpv]tguugo gpv r qwt gv nb uwur gpukqp f gu o guwtgu f bdqpf go gpv uwt n]r bti pg ubnbtkbng kpxguvkg gp bkpuk swg nb uwur gpukqp f gu eqvkubvkqpu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg f gu kpi]pkgwtu gv ebf tgu uwt

Lb nqk r qwt nb nkdgtv] f g ej qkukt uqp bxgpkt r tqhguukqppgn f w ugr vgo dtg gv uqp f]etgv f w lbpxkgt et]gpv wpg qdnki bvkqp r qwt rgu gpvtgr tkugu ukww]gu gp Ftbpeg f g o guwtgt ekps kpf kebvgwtu gp o bvk+tg f]i bnkv] f g t]o wp]tbvkqp gpvtg rgu hgo o gu gv rgu j qo o gu eh

duêôwèuôâà&ù' & î ûÈ&uõ

oe nkpvgtpbvkqpbn f gu f kur qukvkhu f g r btvbi g f g r tqhkv *surilw vkcuqj* r tko gu qw dqpwu buuqekgpv rgu eqnbdqtbvgwtu bwz t]uwnvbvu Ep Ftbpeg kn guv hbkv tgeqwtu bwz f kur qukvkhu n]i bwz f g nb r btvlekr bvkqp gv f g nkpv]tguugo gpv r qwt buuqekgt f g hb»qp i nqdbng gv eqo r n+vg rgu ubnbtk]u bwz t]uwnvbvu]eqpqo ks wgu gv hkpbpekgtu f w Gtqwr g

Ep Ftbpeg nb r btvlekr bvkqp guv xgtu]g f bpu rg ebf tg f wp beeqtf Gtqwr g uki p]ng lwkp Cgv beeqtf hqpf]uwt nb uqnkf btkv] r t]xqkv wpg o wwbnkubvkqp f gu t]ugtxgu f g r btvlekr bvkqp f]i bi]gu r bt ej bewpg f gu uqek]v]u f w Gtqwr g gp Ftbpeg Awvkvtg f wpg bpp]g vqwu rgu ubnbtk]u tg»qkxgpv wp r qwtegpvbi g kf gpvks wg f g rgwt ubnbtkg swgnu swg uqkgpv rgu t]uwnvbvu f g rgwt uqek]v]

Lg o bk rg d]p]hkeg f g nbeeqtf f g r btvlekr bvkqp Gtqwr g b]v]]vgpf w bwz uqek]v]u f g ngz r]tko +vtg a qf kbe Agtqur beg

Irywixxiqiry

Lgu uqek]v]u f w Gtqwr g gp Ftbpeg d]p]hkelgpv f beeqtf u f kpv]tguugo gpv Lg f kur qukvkh tgr qug guugpvkgmrgo gpv uwt f gu etkv+tgu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg eqo r n]v]u r bt f bwvtgu kpf kebvgwtu f g r gthqto bpeg qr]tbvkqppgmrg f g ngpvtgr tkug Dbpu rg ebf tg f g nbeeqtf uwt nb Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh nkpv]tguugo gpv guv r nbhqpp] gp gv

Qqpdrxh tdvkri

Ar t+u nb et]bvkqp f g Tbhtbp gp wpg lo r wnukqp kpvgtpbvkqpbrng b]v] f qpp]g û nbevkqppbtkbv ubnbtk] bw vtbxgtu f g nb o kug gp wxtg f wp r nbp f]r bti pg Gtqwr g kpvgtpbvkqpbn PEGI *y/c* wp beeqtf Gtqwr g uki p] gp Inr gto gv bwz ubnbtk]u f gu hkdbrngu]vtbpi +tgu f g ug eqpuvkwgt wpg]r bti pg gp vkvtgu Tbhtbp gp d]p]hkelbpv f wp beeqo r bi pgo gpv hkpbpekgt f g rgwt gpvtgr tkug r qwxbpv bnngt lwus wû gwtqu r bt bp gv r bt ubnbtk] Pnwu f g ubnbtk]u f gu uqek]v]u f w Gtqwr g lo r nbpv]gu gp Angpo bi pg Bgnilswg Cbpbf b Mgzlswg SqÂbwo g Vpk [vbvu Vpku gv bw Mbtqe qpv bkpukbee+u û eg f kur qukvkh

Ep Ftbpeg rgu ubnbtk]u f w Gtqwr g d]p]hkelgpv f wp uÂuv+o g eqo r ngv f]r bti pg ubnbtkbng rgwt r gto gwbpv f g ug eqpuvkwgt wpg]r bti pg bxge nbkf g f g rgwt gpvtgr tkug Lg r nbp f]r bti pg Gtqwr g Tbhtbp PEG o ku gp r nbeg r bt wp beeqtf Gtqwr g gp r tqr qug wpg i bo o g f g ekps hqpf u eqo o wpu f g r nbego gpv gpvtgr tkug FCPE bwz qtkgpvbvkqpu f g i guvkqp f kfh]tgpek]gu r qwt wpg]r bti pg û o qÂgp vgto g Lg PEG hbxqtkug r btvlewnk+tgo gpv nbevkqppbtkbv ubnbtk] bw vtbxgtu f g nbdqpf go gpv r qwxbpv bnngt lwus wû gwtqu r bt bp gv r bt ubnbtk] f gu uqo o gu r nbe]gu f bpu wp FCPE kpxguvk gp bevkqpu Tbhtbp Cg o qpvbpv f bdqpf go gpv guv r bto k rgu r nwu]rgx]u f gu gpvtgr tkugu f w CAC

Lg r nbp f]r bti pg tgvtbkvg eqnrgevkh Tbhtbp PESCO f]hkpk f bpu nbeeqtf Gtqwr g f gr wku b]v] vtbpuhqto] gp PES Cqnrgevkh gp PESCOL r gto gwbpv bwz ubnbtk]u f g ug eqpuvkwgt wpg]r bti pg gp xwg f g nb tgvtbkvg bw vtbxgtu f g ugr v FCPE bwz qtkgpvbvkqpu f g i guvkqp f kfh]tgpek]gu Ep nbdqpf go gpv buuqek] û eg f kur qukvkh b]v] tgeqpf wkv r qwxbpv bnngt lwus wû gwtqu r bt ubnbtk] gv r bt bp Vp bdqpf go gpv dqpkhk] r qwxbpv bnngt lwus wû gwtqu b]v] r t]xw r qwt rgu ubnbtk]u ugpkqtu bw vkvtg f gu f gwz f gtpk+tgu bpp]gu f bevkxkv] f bpu ngpvtgr tkug Dbpu rg ebf tg f g nbeeqtf uwt nb Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh rgu o guwtgu f bdqpf go gpv uwt n]r bti pg ubnbtkbng kpxguvkg gp uqpv uwur gpf wgu

L gz r]tko +vtg a qf kbe Agtqur beg guv r tqi tguukxgo gpv eqwxgtv r bt egu beeqtf u f gr wku lbpxkgt r qwt nb r btvkg Ftbpeg Lgu ubnbtk]u f w Gtqwr g ukww]u gp Ftbpeg d]p]hkelgpv f w PEG gv f w PESCO PES eqnrgevkh f gr wku lbpxkgt

Agymsr r dvrdyxdpdvm

Tbhtbp ug f kuvkpi wg r bt wp hqtv vbvwz f bevkqppbtkbv f gu ubnbtk]u gv bpelgpu ubnbtk]u f g f w ebr kvbnbw f]ego dtg nwp f gu r nwu lo r qtvbpvu bw ugkp f gu uqek]v]u f w CAC Tbhtbp u guv xw f kuvkpi w] f w Gtbpf Ptkz f g nlpf keg Ewtqpgzv FAT IAT rg h]xtkgt r tkz f]egtp] r bt nb F]f]tbvkqp htbp»bkug f gu buuqekbvkqpu f bevkqppbktgu ubnbtk]u gv bpelgpu ubnbtk]u FAT swk xlgpv t]eqo r gpugt nb r qnkvks wg f g r tqo qvkqp bevkxg f g nbevkqppbtkbv ubnbtk] bkpuk swg rg uwee+u f g nqr]tbvkqp Tbhtbp Tj btkpi

Cgv bevkqppbtkbv tgr qug uwt

- f gu f kur qukvkhu r]tgppgu eqo o g rg PEG gp Ftbpeg gv rg PEGI û nkpvgtpbvkqpbn
- nb o kug gp wxtg f qr]tbvkqpu r qpewgmrgu f gr wku nb et]bvkqp f w Gtqwr g vgmrgu swg nbvwtkdvwkqp f g bevkqpu i tbvwkvgu gp gp Ewtqr g nqhhtg f bevkqppbtkbv ubnbtk] f g vÂr g rgxlgt gp gv nqhhtg f bevkqppbtkbv ubnbtk] erbuuks wg bxge bdqpf go gpv gp

Ep wpg pqwxgmrg qhhtg f bevkqppbtkbv ubnbtk] Tbhtbp Tj btkpi t]ugtx]g û ngpugo drng f gu ubnbtk]u]nki kdrngu dbu]u gp Ftbpeg gv f bpu bwvtgu r bÂu b bkpuk]v] nbpe]g f gu ghhgevkhu f w Gtqwr g qpv]v] eqpegtp]u f g egu f gtpkgtu qpv uqwuetkv û nqhhtg Ep Ftbpeg eg vbwz o qpvg û Cgvwg qhhtg f g vÂr g rgxlgt b r gto ku f bes w]tkt f gu bevkqpu Tbhtbp û f gu eqpf kvkqpu r t]h]tgpvkgmrgu xlb rg PEG qw rg PEGI Emrg i btbpvkv nb r tqvgevkqp f w ebr kvbnkpxguvk gv r gto gv f g d]p]hkelgt f wp i bkp gp ebu f g j bwuug f w eqwtu f g nbevkqp r gpf bpv nb r]tkqf g f g dnqebi g f g ekps bpu eh

Qvs yi gymsr xs grdlpi i y t v ÂsÇdr gi

&È»àôÿêàuôâàuÈ

Vpg bvwgpvkqp r btvkewvk+tg guv r qtv]g bwz t]i lo gu f g htbku f g ubpv] gv f g r t]xqÂbpeg bxge nb o kug gp r nbeg f wp t]i lo g wpks wg gv j bto qpku] r qwt vqwvgu rgu uqek]v] u f g Tbhtbp lo r nbpv] gu f bpu wp o €o g r bÂu pqvbo o gpv bwz [vbvu Vpku bw Cbpbf b gp lpf g gv bw Mbtqe

Vp bwf kv f gu hkdbrgu f g Tbhtbp û nkpvgtpbvkqpbnb r bt bkmgwtu]v] o gp] gp bhkp f g u buuwtgt f g ngzkuvgpeg f g f kur qukvkhu f g r tqvgevkqp uqekbrng bw uglkp f g ej bs wg gpvkv] gv f w plxgbw f g eqwxgtwtg f gu ubrnbtk]u f w Gtqwr g

Odlgevkh STE gv f gpvbktg	f gu ubrnbtk]u f bpu rng o qpf g d]p]hkelgpv f wp uqerng o kplo wo f g r tqvgevkqp uqekbrng o]f kebn qr vks wg

Sà&Fêuà*wy

Lgu ubrnbtk]u f w Gtqwr g d]p]hkelgpv f gr wku f wp t]i lo g eqmngevkh gv qdnki bvqktg f g r t]xqÂbpeg eqwxtbpv rgu tkus wgu kpebr bekv] kpxbrnkf kv] f]e+u gv htbku f g ubpv] wpks wg r tqr qubpv wp j bw plxgbw f g i btbpvkgu r qwt gwz o €o gu gv rgu o go dtgu f g rgwtu hbo kmgu Lg t]i lo g htbku f g ubpv] eqwxtg bkpukr nwu f g r gtuqppgu gp bÂbpvu f tqkv eqo r tku gv r t+u f g tgvtbkv]u In tgur gevg f gr wku rgu gzki gpegu f w f]etgv tgrnbvkh bwz eqpvtbvu tgur qpubdngu f w pqxgo dtg s wk xlug pqvbo o gpv û o lgwz o b vtkugt rgu f]r gpugu f g ubpv] gv guv hkpbpe] û r nwu f g nb o qkvk] r bt Tbhtbp

Dgr wku ngpugo dng f gu ubrnbtk]u f w Gtqwr g d]p]hkelg]i bngo gpv f wp t]i lo g wpks wg f g i btbpvkgu gp ebu f g f]e+u qw f kpxbrnkf kv] beekf gpvgnu uwtxgpbpv f bpu rng ebf tg f g nb o xlg r tqhguukqppgmg gpvk+tgo gpv hkpbpe] r bt Tbhtbp

Dgr wku ngt pqxgo dtg vqwu rgu ubrnbtk]u gv tgvtbkv]u f w Gtqwr g qpv bee+u û wpg qhhtg f Akf g bwz bkf bpvu Cgu ugtxlegu beeguukdngu r bt wpg r nbvghqto g v]n]r j qpks wg qw kpvgtpgv qpv r qwt qdlgv f beeqo r bi pgt rgu eqmnbdqtbvgwtu gv bpelgpu eqmnbdqtbvgwtu f g Tbhtbp û nb tgvtbkvg eqphtqpv]u û nb r gtvg f bwvqpqo kg f wp f g ngwtu r tqej gu

Ephkp rng ugr vgo dtg wp bxgpbpv û nbeeqtf Gtqwr g b r gto ku f]vgpf tg rgu t]i lo gu f g r t]xqÂbpeg gv htbku f g ubpv] Tbhtbp bwz ubrnbtk]u f gu uqek]v]u f g ngz a qf kbe Agtqur beg bkpuk s wg f bo]nkqtgt f bpu rgwt gpugo dng rgu plxgbwz f g i btbpvkgu bxge pqvbo o gpv nb o kug gp r nbeg f wpg uwt eqo r n]o gpvbktg hbewnbvkxg r gto gwbpv f g o lgwz eqwxtkt rgu f]r buugo gpvu f j qpqtbktgu gv rgu htbku f j qur kvbrnkubvkqp bw gt lbpxlgt

Pbt bkmgwtu rgu ubrnbtk]u gv tgvtbkv]u f w Gtqwr g qpv r w d]p]hkelgt gp f wp pqwxgbw ugtxleg MguDqevgwtu ugtxleg f g v]n]eqpuwnvbvkqp gp nki pg gpvk+tgo gpv i tbwvkv

Ir hngdyi zvx T q zr vdymsr

Uqwu rgu lpf kebvgwtu o gpvkqpp]u ek f guuqwu r qtvgpv uwt rng r]tko +vtg Gtqwr g ubwho gpvkqp eqpvtbktg

Ep o kmkqpu f gwtqu	867A	867B	8686
Pbtvkekr bvkqp			
lpv]tguugo gpv			
Adqpf go gpvu r]tko +vtg Mqpf g Mqpvbpv xgtu] bw vkvtg f gu bdqpf go gpvu PESCO PEG gv PEGI r qwt ngpugo dng f gu ubrnbtk]u f w Gtqwr g			
[r bti pg ubrnbtkbrng Mqpvbpv vqvbnxgtu] bw vkvtg f g nkpv]tguugo gpv gv f g nb r btvkekr bvkqp r]tko +vtgu Ftbpeg gv f gu bdqpf go gpvu r]tko +vtg Mqpf g bhh]tgpvu hqthbkv uqekbnkpenwu			

Pqwt rgu uqek v u htbp"bkugu rng ubrnbtkg o kplo wo r tku gp eqpukf tbvkqp r qwt nb r tko g kpf kxkf wgmg r qwt nb r btvkekr bvkqp guv i bn6 hqku rng r nbhqpf bppwgnf g nb T ewtkv uqekbrng PATT uqkv gwtqu r qwt nbpp g Lgu ubrnbtk u bâbpv r gt"w wpg t o wp tbvkqp kph tkgwtg f wtbpv ngzgteleg eqpukf t tgegxtqpv rng o qpvbpv r nbpej gt bw r tqtbvb f g rgwt vgo r u f g r t ugpeg
Pqwt rgu uqek v u htbp"bkugu rng r nbhqpf i rqdbn f g nkpxguvkuugo gpv r gw bwgkpf tg f g nb o buug ubrnbtkbrng gp hqpevkqp f g nbeeqtf gv f g nb r gthqto bpeg f g nb Tqek v Cgr gpf bpv bw vkvtg f g nbpp g eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbeeqtf f g Gtqwr g tgrnbvkh 6 nb Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv uki p rng lwkmgv rng o qpvbpv f g nkpv tguugo gpv f gu uqek v u htbp"bkugu guv r nbhqpp f g vgmg uqtvg s wg nb uqo o g f g nkpv tguugo gpv gv f g nb r btvkekr bvkqp p gze f g r bu f g nb o buug ubrnbtkbrng dtwg tgeqpuvkw g f g ngpvtgr tkug
Mqpvbpv r tqxgpbpv f gu eqo r vgu eqpuqnkf u eh pqvg f gu uqek v u kpenwugu f bpu rng r tko vtg f g eqpuqnkf bvkqp vgns wg f hkpk bw pqvg

Drdlpsk yi vs grdlp

Dgr wku ub et]bvkqp Tbhtbp eqpukf +tg rng f kbrqi wg uqekbn eqo o g hbkubpv r btvkg kpv]i tbpvg f g ub ewnwtg f gpvtgr tkug Ep ghhgv f +u nb f ktgevkqp gv ngpugo dng f gu qti bpkubvkqpu uÂpf kebrngu tgr t]ugpvbvkxgu bw plxgbw f w Gtqwr g bxblgpv eqpenw wp beeqtf r qtvbpv uwt rng f]xgnqr r go gpv f w f kbrqi wg uqekbn f bpu rgs wgn rgu r btvkgu gpvgpf blgpv t]bhhto gt nko r qtvbpeg f w hbkv uÂpf kebn eqo o g hbevgwt f]s wkdtg gv f g t]i wnbvkqp f gu tbr r qtvu uqekbwz bw uglkp f w Gtqwr g

Pbt bkmgwtu gp gv nbi gpeg f g pqvbvkqp gzvtb hkpbpek+tg Wki gq Ektku b]xbnw] vt+u r qukxkxgo gpv nb s wbnkv] f w f kbrqi wg uqekbnej gâ Tbhtbp gp nwkbwtkdwbpv nb pqvg f g

Ephkp bw s wqvkf kgp nb DSHT rgu tgr t]ugpvbpvu f gu ubrnbtk]u gv f gu qti bpkubvkqpu uÂpf kebrngu eqqr +tgpv nbti go gpv uwt rgu uwlgvu f kpv]t€v eqo o wp gv eg û f khh]tgpvu plxgbwz

L bpp]g b]v] o bts w]g r bt wp tgphqtego gpv vt+u pgv f w f kbrqi wg uqekbn f w hbkv f g nb ukwvbvkqp f g etkug ubpkvbktg gv]eqpqo ks wg s wk b p]eguukv] wpg bf br vbvkqp vt+u tbr kf g f gu uqek]v]u o guwtgu f bf br vbvkqp r btvbi]gu bxge rgu tgr t]ugpvbpvu f gu qti bpkubvkqpu uÂpf kebrngu gv f w r gtuqppgn

Az r mÂi dz q s r hrndp

Aw pkxgbw Gtqwr g nbeeqtf ebf tg uwt nb tgur qpubdkdkv] uqek]vbng f gpvtgr tkug r t]ugpv] gp r btvkg bw ubr r mks wg û vqwu ngu ubrnbtk]u f g Tbhtbp f bpu ng o qpf g Dbpu ng ebf tg f g egv beeqtf ng Gtqwr g gv ugu Hkdkbngu i btbpvkuugpv nb dqppg tgr t]ugpvbvkqp f gu ubrnbtk]u gv ng tgur gev f gu f tqkvu uÂpf kebwz eqphqto]o gpv bwz pqto gu kpvgtpbvkqpbngu eqpxgpvkqpu f g nOIU pqvbo o gpv gv bwz n]i kurnbvkqpu nqebngu

Awz [vbvu Vpku bw Cbpbf b bw Mgzks wg qw gpeqtg gp S]r wdnks wg vej +s wg f gu beeqtf u nqebwz r nwtkbppwgnu gv i nqdlbwz pqo o]u Cqnngevkxg Bbti bkpkpi Ai tggo gpv uqpv gp xki wgwt f bpu ngu Hkdkbngu gv eqwxtgpv wp vt+u nbti g r]tko +vtg f g nb xkg f bpu ngpvtgr tkug Dbpu ngu bwvtgu r bÂu j qtu Ftbpeg r bt gzgo r ng gp Amngo bi pg f gu beeqtf u uqpv uki p]u bxge ngu kpuvbpegu tgr t]ugpvbvkqp f w r gtuqppgngv r qtvgpv uwt f gu uwlgvu r nwu ur]ekhks wgu uwt f gu f wt]gu x btkbdngu

Dbpu ngpugo dng f w Gtqwr g egu beeqtf u f gpvtgr tkug nqebwz ubr r mks wgpv bwlqwtf j wk û r t+u f g f gu ubrnbtk]u Pbt bkngwtu f gu beeqtf u f g dtbpej g gzkuvgpv f bpu f g pqo dtgwz r bÂu gv eqpegtpgpv ngu ubrnbtk]u Tbhtbp gp Ftbpeg gp Amngo bi pg gp Bgnikswg bwz PbÂu Bbu bw Bt]ukn gve Ephkp f g pqwxgnngu kpuvbpegu f g tgr t]ugpvbvkqp f w r gtuqppgn qpv]v]]nwgu gp f bpu egtvbkpgu Hkdkbngu s wkp gp f kur qubkgpv r bu Twkuug Mbtqe

Ep nbewvbnkv] uqekbng b]v] f qo kp]g r bt ngu uwlgvu xkubpv û buuwtgt nb r tqvgevkqp f gu ubrnbtk]u f bpu ng eqpvgzvg f g r bpf]o kg o qpf kbng ngu tgr t]ugpvbpvu f w r gtuqppgn]vbpv]vtqkvgo gpv buuqek]u bw f]r nqkgo gpv gv û nb eqo o wpkebvkqp f g egu o guwtgu ubpkvbktgu

Lg Gtqwr g b]i bngo gpv xgkn] û tgphqtegt ng f kbnqi wg uqekbngv nb r tqzko kv] f w o bpbi go gpv nqebn bxge ngu tgr t]ugpvbvpvu f w r gtuqppgn f g hb»qp û buuwtgt ngwt kphqto bvkqp]vtqkvg gv eqo r n+vg gv û ngu eqpuwngt t]i wnk+tgo gpv f bpu ng tgur gev f gu f kur qukvkhu n]i bwz gv beeqtf u kpvgtpgu

Vpg kphqto bvkqp t]i wnk+tg f guvkp]g û ngpugo dng f gu ubrnbtk]u Â eqo r tku egwz gp v]nj vtbx bkn gv bevkxkv] r btvkgnng b]v] qti bpku]g nqebngo gpv gp wubpv f g o qÂgpu bf br v]u Â eqo r tku f ki kvbwz eqph]tgpegu gp nki pg t]ugbwz uqekbwz gve

Dg pqo dtgwz beeqtf u r qtvbpv uwt nb o kug gp wxtg f g nbevkxkv] r btvkgnng uwt nb t]f wevkqp f w vgo r u f g vtbx bkn gv uwt ng v]nj vtbx bkn qpv]v] uki p]u f bpu ngu Hkdkbngu gp Ftbpeg gp Amngo bi pg gp Pqnqi pg gp S]r wdnks wg vej +s wg gp Eur bi pg gp Bgnikswg bw SqÂbwo g Vpk bw Mbtqe gp Uwpkukg qw gpeqtg gp Cj kpg

Dbpu eg eqpvgzvg f g dbkuug uki pkhkebvkxg f bevkxkv] Tbhtbp b f o gwtg gp wxtg f gu o guwtgu f g t]f wevkqp f gu ghhgevkhu gp eqpegtvbvkqp bxge ngu tgr t]ugpvbpvu f w r gtuqppgn ngu qti bpkubvkqpu uÂpf kebngu kpvgtpgu qw ngu f ktgevkqpu uÂpf kebngu t]i kqpbngu Uwpkukg gv gp nkgp bxge ngu bwvqtkv]u

Dgu o guwtgu f beeqo r bi pgo gpv f gu ubrnbtk]u eqpegtp]u r bt egu r nbpu f g f]r btvu qpv]v] f]r nqÂ]gu r bt ng Gtqwr g

- wpg bkf g bw tgr qukvkqppgo gpv r tqhguukqppgn tgej gtej g f wp pqwxgn go r nqk hqto bvkqp swbnkkbpvg pqvbo o gpv b]v] r tqr qu]g bw SqÂbwo g Vpk gp Pqnqi pg bw Mbtqe Vpg bevkxbvkqp f gu t]ugbwz SH f gu gpvtgr tkugu f g nb t]i kqp qw f w r bÂu b bkf] û kf gpvkHgt f gu qr r qtwpkv]u f g r quvgu eqo o wpkswj gu bwz ubrnbtk]u lo r bev]u
- f bpu egtvbkpu r bÂu Tbhtbp b kpekv] ngu ubrnbtk]u nkegpek]u û r btvkekr gt û f gu r tqi tbo o gu f g hqto bvkqp f guvkp]u û tgphqtegt ng pkxgbw f g eqo r]vgpegu gp xwg f g r t]r btgt nb tgr tkug f g nkpf wuvtkg b]tqpbwvks wg Ptqi tbo o g Nqwxgnngu Or r qtwpkv]u f g nIMA bw Mbtqe qw f guvkp]u û wpg tgeqpxgtukqp xgtu f gu ugevgwtu nqebngo gpv gp etqkuubpeg
- f bpu f g pqo dtgwz r bÂu f gu r tkqtkv]u f g t]go dbwej g uqpv r t]xwgu

Er Ezvsti

Aw pkxgbw Gtqwr g ng f kbnqi wg uqekbn ug o bv]tkbnkug r tkpekr bngo gpv bwvqwt f w eqo kv] f gpvtgr tkug gwtqr]gp CEE gv f g nbr r nkebvkqp f g f gwz beeqtf u eqwxtbpv ngpugo dng f gu r bÂu f g nVpkqp gwtqr]gppg bkpuks wg nb Twkuug

Zy&uêÉ ›ô & yàûêyèêîy&yûêâè yà

Lg eqo kv] f gpvtgr tkug gwtqr]gp guv eqo r qu] f g o go dtgu vkvwnbktgu s wk tgr t]ugpvgpv nAngo bi pg nb Bgnikswg nEur bi pg nb Fkpnbpf g nb Ftbpeg ngu PbÂu Bbu nb Pqnqi pg nb S]r wdnks wg vej +s wg gv ng SqÂbwo g Vpk In b xqebvkqp û tgr t]ugpvgt ngu ubrnbtk]u f w Gtqwr g r t]ugpvu f bpu nVpkqp gwtqr]gppg

Ep ngu]ej bpi gu bw ugkp f w CEE uqpv tguv]u uqwvgpwu eqo r vg vgpw pqvbo o gpv f g nbewvbnkv] f gpug uwt ng r nbp uqekbn bw pkxgbw gwtqr]gp Pnwukgwtu t]wpkqpu r nj pk+tgu f w CEE ukz bw vqvbn bkpuks wwpg xkpi vbkpg f g t]wpkqpu gpvtg nb DSHT gv ng dwtgbw f w CEE ug uqpv vgpwgu gv vqvw bw nqpi f g nb etkug wpg eqo o wpkebvkqp]vtqkvg b]v]]vbdnkg bxge ng uget]vbtkbv f w CEE egnb bwvbpv s wg f g dguqkp

Aw eqwtu f g egu t]wpkqpu ngu r tkpekr bwz uwlgvu bdqtf]u]vbkgpv nb r bpf]o kg bw ugkp f gu ukvgu Tbhtbp ngu o guwtgu uqekbngu gv nbeeqo r bi pgo gpv br r qtv]u bwz ubrnbtk]u f wtbpv egvvg etkug ubpkvbktg nb ukvwbvkqp f gu uqek]v]u gv ngwtu r gtur gevkxgu ngu t]qti bpkubvkqpu nb uvtbv]i kg f w Gtqwr g nb r t]xgpvkqp f gu tkus wgu r uÂej quqekbwz ng *BuhÁlw* gv ugu ko r bevu r qwt Tbhtbp

Zyî &uwwâêxî &uâÊÊywôzî &yûêâè yàî

Dgwz beeqtf u nwp tgnbvkh û nkpugtvkqp r tqhguukqppgnng f gu lgwpgu nbwwtg tgnbvkh bw f]xgnqr r go gpv f gu eqo r]vgpegu gv f gu r bteqwtu r tqhguukqppgnu eqpuvkwgpv wp ebf tg eqo o wp û ngpugo dng f gu ubrnbtk]u f w Gtqwr g gp Ewtqr g lnu uqpv f]ekhp]u r bt r bÂu bw o qÂgp f g r nbpu f bevkqpu nqebwz

Cgu f gwz beeqtf u uqpv wp ngxlgt f g r gthqto bpeg r qwt Tbhtbp nqdlgevkh]vbpv f buuwtgt ngu ebr bekv]u f g f]xgnqr r go gpv gv f g tgpqwxgnngo gpv f w Gtqwr g gp r btvkewvlgt r bt nb r tqhguukqppbnkubvkqp f gu lgwpgu gv nb r tqo qvkqp f g nb o qdkdkv] eqo o g wpg qr r qtwpkv] f g f]xgnqr r go gpv f gu eqo r]vgpegu

Aewvgnngo gpv gp xki wgwt f bpu ngu Hkdkbngu gp Bgnikswg gp Amngo bi pg bw SqÂbwo g Vpk gp Pqnqi pg gp Eur bi pg gv gp S]r wdnks wg Uej +s wg r t+u f wpg egpvbkpg f beeqtf u eqnngevkhu ur]ekhks wgu qpv]v] eqpenwu û f wt]g f]vgto kp]g qw kpf]vgto kp]g r qtvbpv uwt f gu vj +o gu xbtk]u vgnu s wg nqti bpkubvkqp f w vtbx bkn ngu eqpi]u nkpv]tguugo gpv bwz t]uwnvbvu ng f kbnqi wg uqekbn ng o bpbi go gpv f gu eqo r]vgpegu ngu eqpf kvkqpu f g vtbx bkngv nbevkxkv] r btvkgnng

Aevkxkv r btvkgnng AP f kur qukvkh s wk r gto gv 6 ngo r nqâgwt f g hbktg r tgpf tg gp ej bti g r bt n vbv wpg r btvkg f w eq v f g nb t o wp tbvkqp f g ugu ubrnbtk u s wkuwdkuugpv wpg dbkuug ko r t xkukdng f g ngwt bevkxkv Dkur qukvkh wvkdu lwus wbw ugr vgo dtg
Aevkxkv r btvkgnng f g nqpi wg f wt g APLD f kur qukvkh xkubpv 6 beeqo r bi pgt f wtbpv nb r j bug f g tgr tkug ngu gpvtgr tkugu s wk eqpvkpvgpv 6 vtg bhhgev gu r bt wpg dbkuug f wtbdng f g ngwt bevkxkv Dkur qukvkh o ku gp r nbeg r bt nbeeqtf r qtvbpv bewvbnkubvkqp f g nbeeqtf AUA eqpenwr qwt wpg f wt g f vgto kp g f w ugr vgo dtg bw ugr vgo dtg

Ep f gu p]i qekbvkqpu gpvtg nb f ktgevkqp Tbhtbp gv nb ugevkqp gwtqr]gppg f *Iqgxvwd ALL* qpv gw nkgw r qwt tgphqtegt nbeeqtf ebf tg gwtqr]gp uwt rg f]xgrqr r go gpv f gu eqo r]vgpegu gv nb u]ewtkubvkqp f gu r bteqwtu r tqhguukqppgnu L qdlgevkh f g egu]ej bpi gu guv f bo]nkqtgt nbeeqo r bi pgo gpv f gu uqek]v]u f bpu rg f]xgrqr r go gpv gv nb vtbpuhqto bvkqp f g rgwtu go r nqku gv f g rgwtu eqo r]vgpegu vqww gp tgur gevbpv rgu ewnwtgu gv rgu eqpvgzvgu nqebwz D bkrngwtu nb etkug kpf wkvg r bt nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf b wp ghhgv f bee]n]tbvkqp f gu vtbpuhqto bvkqpu f ki kvbrgu L gu ghhgvu f g egwg bee]n]tbvkqp uwt rgu eqo r]vgpegu gv o]vkgtu gv rgu o guwtgu r t]r btbpv rgu ubnbtk]u û egu]xqnwkqpu uqpv]wf k]u gv r tku gp eqo r vg f bpu egu p]i qekbvkqpu bHp f g eqpvtkdwgt bevkxgo gpv û ngo r nqÂbdkdkv] f gu ubnbtk]u

Ep Bgni ks wg nb uqek]v] Tbhtbp Agtq Bqquvgtu b uki p] wp beeqtf bxge vqwwgu rgu qti bpkubvkqpu uÂpf kebrngu r t]ugpvgu f bpu ngpvtgr tkug r t]ugtxbpv rgu go r nqku gp gv f bpu nb r gtur gevkxg f g nb tgr tkug Cgv beeqtf r t]xqkv f gu o guwtgu tgnbvkxgu û nb o qf]tbvkqp ubnbtkbrng û nbevkxkv] r btvkgnng f g nqpi wg f wt]g bwz eqpi]u ubpu uqnf g û nb o qdkdkv] gzvgtpg vgo r qtbktg uqwu hqto g f g o kuukqpu f g ubnbtk]u f bpu rgu egpvtgu f g tgej gtej g gv vgej pqnqi kg r btvgpbktgu f w Pnbp kppqxbvkqp vgej pqnqi ks wg f g nb S]i kqp y bnnqppg bkpuks wg f gu o guwtgu gp Hbxgwt f gu o qdkdkv]u kpvgtpgu qw nk]gu bw tgphqtego gpv f g nb hqto bvkqp gv f g nb vtbpuo kuukqp f gu ubxqktu qw f gu f]r btvu bpvkekr]u û nb tgvtbkvg Vp gpi bi go gpv û pg r bu r tqe]f gt û wp r nbp f g f]r btvu r qwt tbkuqp]eqpqo ks wg b]v] r tku r gpf bpv nb f wt]g f br r nkebvkqp f g nbeeqtf

Ep rgu o guwtgu f bf br vbvkqp f]r nqÂ]gu Hbeg û nb etkug qpv Hbkv nqdlgv f g eqpuwnvbvkqp f gu tgr t]ugpvbpvu nqebwz f w r gtuqppgn gv f g uki pbwwtgu f beeqtf u f bpu rgu Hkdbrngu gp Amrgo bi pg gp Bgni ks wg gp Pqnqi pg gp S]r wdnks wg vej +s wg gp Eur bi pg gv bw SqÂbwo g Vpk

Er Fvdr gi

Oû&»ogyuû&Jêâûèy

Lgu beeqtf u eqpuvkwwkhu f wp uqerg uqekbn eqo o wp uqpv wp uki pg f g ngpi bi go gpv f w Gtqwr g gp Hbxgwt f g ugu ubnbtk]u gv r btvkekr gpv pqvbo o gpv û nb tgeqppbkuubpeg f g nb t]wuukvg eqnngevkxg

Dbpu eg ebf tg r t+u f g beeqtf u uqpv gp xki wgwt bw pkxgbw f w Gtqwr g uwt f gu uwlgvu vgnu s wg n]r bti pg ubnbtkbrng nb r t]xqÂbpeg rgu tgnbvkqpu kpvgti]p]tbvkqppgnngu rg j bpf kebr nb hqto bvkqp nb i guvkqp r t]xkukqppgnng f gu go r nqku gv f gu eqo r]vgpegu GPEC nb r t]xgpvkqp f w uvtguu bw vtbxbkn qw rg f]xgrqr r go gpv f w f kbnqi wg uqekbn

Dbpu eg eqpvgzvg f g etkug]eqpqo ks wg gv ubpkvbktg gp nb f ktgevkqp gv rgu eqqtf kpbvgwtu uÂpf kebwz Gtqwr g ug uqpv t]i wnk+tgo gpv tgpeqpvt]u gv qpv uki p] vtqku beeqtf u o blgwtu uwt nbeeqo r bi pgo gpv uqekbnf w Gtqwr g gp Ftbpeg

Lg r tgo kgt beeqtf f g Gtqwr g uki p] rg bxtkn gv r btvkewnk+tgo gpv kppqxbpv b pqvbo o gpv r gto ku f g o gwtg gp r nbeg wp hqpf u f g uqnkf btkv] Gtqwr g bHp f buuwtgt n]s wkv] gv f g tgphqtegt nb uqnkf btkv] gpvtg rgu ubnbtk]u Cqpet+vgo gpv eg hqpf u r gto gv f g i btbpvkt wp eqo r n]o gpv f kpf go pkubvkqp bwz ubnbtk]u gp bevkxkv] r btvkgnng uwdkuubpv wpg r gtvg f g t]o wp]tbvkqp r bt rg r t]n+xgo gpv f wp lqwt f g eqpi] bwz ubnbtk]u gp bevkxkv] r btvkgnng s wk d]p]Hkelgpv f w o bkpvkgp kpv]i tbn f g ngwt t]o wp]tbvkqp pgwg o bku bwuuk r bt rg f qp f g lqwtu f g eqpi]u uwt nb dbug f w xqnqpvbtkbv

Z Owwâêx&ky&âêuàî zâêÉ uôâà& Owôœœô &&Oh018ÿà&8:8

Lg lwknngv nb f ktgevkqp gv rgu qti bpkubvkqpu uÂpf kebrngu qpv uki p] wp beeqtf f g Gtqwr g uwt nb vtbpuhqto bvkqp f bevkxkv] Cgv beeqtf eqpenw lwus wbw f]ego dtg tgpqwxgnbdng rg ebu]ej]bpv gv s wk b r qwt qdlgevkh f g r t]ugtxgt rgu go r nqku gv rgu eqo r]vgpegu r t]xqkv wp gpugo dng f g o guwtgu vgo r qtbktgu f qpv

- wpg r qnkwks wg f g o qf]tbvkqp ubnbtkbrng bxge wp tgr qtv f gu p]i qekbvkqpu bppwgnngu qdnki bvqktgu û nbpp]g
- rg r nbhqppgo gpv f g nkpv]tguugo gpv r qwt gv nb uwur gpukqp f gu o guwtgu f bdqpf go gpv uwt n]r bti pg ubnbtkbrng kpxguvg gp gv nb uwur gpukqp f gu eqvkubvkqpu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg f gu kpi]pkgwtu gv ebf tgu uwt
- f gu o guwtgu f êi g xkubpv û Hbekdkvgt rg f]r btv û nb tgvtbkvg xqnqpvbktg f gu ubnbtk]u s wk gp qpv nb r quukdkdkv] vgnngu s wg f gu kpf go pkv]u f g f]r btv û nb tgvtbkvg f gu tbej bvu f g eqvkubvkqpu f g vtko guvtg f gu gpvtgvkgpu kpf kxkf wgnu f g tgvtbkvg qw f gu bdqpf go gpvu f bpu rg Cqo r vg [r bti pg Ugo r u Tgpkqt
- rg tgphqtego gpv f gu o guwtgu f beeqo r bi pgo gpv f g nb o qdkdkv] kpvgtpg gv gzvgtpg

Ep eqpvtgr btvkg Tbhtbp u guv pqvbo o gpv gpi bi] û pg r bu r tqe]f gt û f gu nkegpekgo gpvu r qwt o qvkh]eqpqo ks wg û vtbxgtu nb o kug gp wxtg f g r nbpu f g ubwxgi btf g f g ngo r nqk Lb uki pbwwtg f g egv beeqtf r gto gwtbkv f g ubwxgi btf gt go r nqku gp Ftbpeg Dg r nwu rg f kur qukvkh COSAC r gto gwtbkv f g o bkpvgpkt r gtuqppgu gp go r nqk

Pbtvbpv f w eqpuvbv bw tgi btf f g nb uqwu bevkxkv] t]uwnvbpv f g nb etkug f wp uwtgHhgevkh gp Ftbpeg nbr r qtv gv ngHhqtv t]uwnvbpv f g egv beeqtf r qwttbkgpv ug vtbf wktg gp nb t]r btvkvkqp uwkxbpvg

- f gu r gtuqppgu eqwxgtvgu r bt rgu o guwtgu f g ej o bi g r btvkgn t]uwnvbpv f w f kur qukvkh o ku gp r nbeg r bt rg i qwxgtpgo gpv htbp»bku r bu f g f kur qukvkh]s wkxbrgpv r qwxbpv €vtg o qdkdku] r bt Tbhtbp û nkpvgtpbvkqpbn
- f gu f]r btvu gp qdlgevkh r bt nbr r qtv f gu o guwtgu f kpekvbvkqp bw f]r btv xqnqpvbktg gp tgvtbkvg
- f gu r gtuqppgu o bkpvgpwgu gp go r nqk r bt rg f kur qukvkh COSAC f w r nbp f g uqwvkgp r qwt rg ugevgwt b]tqpbwwks wg]wf gu gv tgej gtej g b]tqpbwwks wg ekxkng
- f gu r gtuqppgu o bkpvgpwgu gp go r nqk i têeg bwz o guwtgu f g o qf]tbvkqp ubnbtkbrng

Cgv beeqtf eqo r qtvg]i brngo gpv wpg enbwug f g tgvqwt û dqppg hqtwpg r gto gwbpv nbuuqwr nkuugo gpv f g egtvbkpgu f g egu o guwtgu gp ebu f bo]nkqtbvkqp f g nb ukwvbvkqp]eqpqo ks wg gv Hpbpbek+tg f w Gtqwr g

Dbpu rg r tqnqpi go gpv f g nAeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] wp beeqtf tgnbvkh û nbevkxkv] r btvkgnng f g nqpi wg f wt]g APLD b]v] uki p] û nwpbpko kv] f gu qti bpkubvkqpu uÂpf kebrngu rg ugr vgo dtg

Dgr wku rg gt bxtkn lwus wbw f]ego dtg rg vbwz f AP gv f APLD eqttgur qpf û f gu j gwtgu vj]qtks wgu bdugpegu f]f wkvgu f gu ubnbtk]u gp Ftbpeg

œnb uki pbwwtg f g egu vtqku beeqtf u f g Gtqwr g uvtwewwtbpvu ug uqpv blqww]gu nb p]i qekbvkqp gv nb uki pbwwtg f g r nwulgwtu beeqtf u vtbpuhqto bvkqp f w PESCO Tbhtbp gp PESCOL gp br r nkebvkqp f g nb nqk Pbevg gv bxgpbpvu pqvbo o gpv Pt]xqÂbpeg gv Sgvtbkvg]xqnwvkqp t]i rgo gpvbktg o kug û lqwt f w r]tko +vtg f gu beeqtf u gv]xqnwvkqp f gu i btbpvkgu gve

Ipf wuvtkAmn guv wpg buuqekbvkqp o qpf kbrng f g uâpf kebvu f gu kpf wuvtlgu f g nb o vbnnwti kg f g nb ej lo kg f g n pgti kg f gu o kpgu f w vgzvkvg gv f gu kpf wuvtlgu eqppgzgu
Tqwteg Tbhtbp

Ep Hkp f gu t] wpkqpu qtf kpbktgu gv gzvtbqtf kpbktgu f w eqo kv] f g Gtqwr g ug vkgppgpv ht] s wgo o gpv Cg eqo kv] eqo r qu] f g o go dtgu guv wpg kpuvbpeg f kphqto bvkqp f] ej bpi g f g xwgu gv f g f kbmqi wg gpvtg rngu tgr t] ugpvbpvu f w r gtuqppgngv rnb f ktgevkqp i] p] tbmg f w Gtqwr g q uqpv pqvbo o gpv r btvbi] u rngu qtkgpvbvkqpu uvtbv] i ks wgu gv rngu gplgwz uqekbwz o blgwtu

Owtg rnb uki pbwtg f g egu beeqtf u gv rnb vgpwg t] i wnk+tg f g t] wpkqpu bxge rngu r btvgpbktgu uqekbwz uwt nbpp] g f gwz pqwxgbwz bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv rngu ubrbtk] u bevkqppbktgu qpv] v] pqo o] u bw ugkp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp L wp b] v]] nw r bt rngu ubrbtk] u bevkqppbktgu bw pqo kpbvkh gv nbwwtg b] v] f] uki p] r bt rngu eqpugkou f g uwtxgkmbpeg f gu FCPE kpxguvku û vkvtg r tkpekr bngp bevkqpu

Oû&y›à&xyî &»È»uÈyî

Lg f kbmqi wg uqekbnbevkh bw pkxgbw f w Gtqwr g nbkuug] i bngo gpv f g nb r nbeg û ej bs wg hkdbng r qwt o gpgt wpg r qnkvks wg f g p] i qekbvkqp bevkxg gp hqpevkqp f g uqp eqpvgzvg] eqpqo ks wg gv uqekbn Ep rngu uqek] v] u f w Gtqwr g ug uqpv tbr kf go gpv bf br v] gu r qwt hbktg hbeg û nb etkug ubpkvbktg nk] g û nb r bpf] o kg f g nb Cqxkf gp f] r nq Âbpv pqvbo o gpv rng v] n] vtbxbkn û i tbpf g] ej gmng r qwt rngu r quvgu ng r gto gwbpv

Dmzi vwmx i x mgpywmar

Xr gdhvi hi yvdÂdrpmngpzxrjh

Lb f kxgtukv] guv bw e wt f g nkf gpvkv] f g Tbhtbp rngu eqmbdqtbvgwtu gv eqmbdqtbvtkegu f g Tbhtbp uqpv kuuwu f g r nwu f g r bÂu tgr t] ugpvbpv r nwu f g pbvkqpbnkv] u gv eqwxtgpv wpg o wnkwvf g f g o] vkgtu Lb f kxgtukv] gv nkpenwukqp uqpv f gu rgxkgtu hqtvu f g et] bvkxkv] f kppqxbvkqp gv f g r gthqto bpeg eqmgevkxg r qwt ng Gtqwr g

Tbhtbp o +pg wpg r qnkvks wg f g f kxgtukv] gv f kpenwukqp gpi bi] g r tqo gww n] i bnkv] f gu ej bpegu gv nb nwwg eqpvtg vqwg hqto g f g f kuetko kpbvkqp Ankip] bxge rngu r tkpekr gu f w Pbevg o qpf kbn f gu Nbvkqpu wpkgu f qpv ng ukzk+o g guv f g eqpvtkdwgt û n] nko kpbvkqp f g vqwg f kuetko kpbvkqp gp o bvk+tg f go r nqk ng Gtqwr g pg vqn+tg bwewpg hqto g f g f kuetko kpbvkqp nk] g pqvbo o gpv bw i gptg bwj bpf kebr û nb ukwvbvkqp hbo kdbng û nêi g û nqtkgpvbvkqp ugzwgmng bwz eqpxkevkqpu tgnki kgwugu û nbevkxkv] uÂpf kebng bwz qtki kpgu gvj pks wgu uqekbngu gv ewnwtgmngu s wg eg uqkv gp kpvgtpg qw nqtu f gu eqpvbevu bxge rngu enkgpvu rngu hqwtpkuugwtu rngu r btvgpbktgu eqo o gtekbwz gv f bwwtgu r tguvbvbktgu gzvgtpgu Dgu ugpukdkhubvkqpu uwt rngu uv] t] qvÂr gu gv nb pqp f kuetko kpbvkqp uqpv t] bnku] gu bwr t+u f g ngpugo dng f gu ubrbtk] u Tbhtbp uqwj bkvg s wg ej bs wg ubrbtk] vtqwxg ub r nbeg gv ug ugpvg xbnqtku] f bpu wp gpxktqppgo gpv f g vtbxbknkpenwukh Tbhtbp guv bkpukuki pbvbktg f g nb ej btvg f g nb f kxgtukv] f gr wku gv u gpi bi g û kpv] i tgt ugu r tkpekr gu f bpu vqwg ngpvtgr tkug f bpu rngu bevgu f g o bpbi go gpv f g f] ekukqp gv vqww bw nqpi f gu r tqeguuwu SH

L gpvtgr tkug f qpv ng t ng pg ug nko kvg r bu û nb ur j+tg] eqpqo ks wg ug f qkv f €vtg wp o qf +ng f g uqnkf btkv] bwr t+u f g vqwu Tb r] tgppkv] f] r gpf pqvbo o gpv f g ub ebr bekv] ûr gto gwtg û ej bewp f g Hbktg f g ub ukpi wnbtkv] wp hbevgwt f g r gthqto bpeg kpf kxkf wgmng gv eqmgevkxg Cj gâ Tbhtbp nb f kxgtukv] f gu r tqHku guv wpg tkej guug wp o qvgwt f kppqxbvkqp gv f g r gthqto bpeg Squu Melppgu gp r t] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp xwg f w g bppkxgtubktg f gu Dkbmqi wgu f g nkpenwukqp gv f g nb STE j wr u qHHekgnkpenwukqp ht ur gbngt tquu o elppgu qti bpku] r bt n[vbv htbp»bku bxge wpg f ko gpukqp gwtqr] gppg

M kdpmy t vs ji xxmsr r i pp ji q q i x l sq q i x

L gplgw f g n] i bnkv] r tqHguukqppgmng hgo o gu j qo o gu guv f] vgto kpbpv r qwt ng Gtqwr g nb tkej guug s wgmng br r qtvg guv wp f gu bvqwu r tkpekr bwz r qwt hbktg hbeg bwz f] Hku û xgpkt Akpuk wp gHHqtv r gto bpgpv guv o gp] ej gâ Tbhtbp r qwt tgpf tg nb ewnwtg f gpvtgr tkug r nwu kpenwukxg gv bwtbevkxg r qwt ngu hgo o gu bo] nqtgt nb o kzkv] û vqwu ngu r quvgu gv bi kt bw pkxgbw uqek] vbnr qwt f] eqpuvtwktg ngu dlbku f g i gptg

Ep ngu hgo o gu tgr t] ugpvgpv f gu gHHgevkhu f gu tgetwvgo gpvu f gu ebf tgu gv f gu ebf tgu f ktki gbpvu f gu eqo kv] u f g f ktgevkqp f gu uqek] v] u f g tbpi gv f w eqo kv] gz] ewwkh Gtqwr g eqo r tgppgpv b o kpko b hgo o gu Vp vtbxbkns wqvkf kgp guv o gp] r qwt bo] nqtgt nkf gpvkhkebvkqp f gu hgo o gu û r qvgpvkgn f gu j bwu r qvgpvkgnu gp gv nb r btv f g hgo o gu f bpu ngu r nbpu f g uweeguukqp f gu ebf tgu f ktki gbpvu gp Lb r btv f gu hgo o gu f bpu ngpugo dng f gu hqto bvkqpu f g o bpbi go gpv guv bwuuk gp eqpuvbpvg bwi o gpvbvkqp gv ng Gtqwr g beeqo r bi pg ngu hgo o gu f bpu ngwt ebttk+tg i têeg bw t] ugbw X qo gp Tbhtbp gv bw f kur qukwkh f g *p hqwr Uqj*

Odlgevkh STE f g hgo o gu r bto krngu ebf tgu f ktki gbpvu

Pbto k ngu bwwtgu qdlgevkhu uwt n] i bnkv] r tqhguukqppgmng hgo o gu j qo o gu û nj qtlâqp Tbhtbp xkug û tgetwvgt f g hgo o gu gv bxqkt b o kpko b hgo o gu r bt eqo kv] f g f ktgevkqp f g ej bs wg uqek] v] f g tbpi f g Tbhtbp

Cgu qdlgevkhu uqpv uwkxku ej bs wg bpp] g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv ng eqo kv] gz] ewwkh

Tbhtbp uvtwevwtg uqp gpi bi go gpv gv ugu bevkqpu bwwqwt f g vtqku bo dkvkqpu

- qr] tgt wp ej bpi go gpv f wtbdng f g ewnwtg f gpvtgr tkug xgtu r nwu f kpenwukqp gv f g o kzkv] r tqhguukqppgmng
- tgphqtegt nbwtbevkxkv] f g Tbhtbp r qwt ngu hgo o gu gp gzvgtpg eh
- beetq vtg ng pqo dtg f g hgo o gu f ktki gbpvgu

Aw f] ego dtg ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp eqo r vg f g hgo o gu eh Tbi kuubpv f w eqo kv] gz] ewwkh kntbuugo dng gp uqp ugkp ng Dktgevgwt G] p] tbn ngu Dktgevgwtu Gtqwr g gv ngu f ktki gbpvu f gu r tkpekr bngu uqek] v] u qr] tbvkqppgmngu f w Gtqwr g Tb eqo r qukvkqp buuwtg wpg tgr t] ugpvbvkxkv] f g vqwwgu ngu bevkxkv] u f w Gtqwr g bkpuk s wg egmng f gu hqpevkqpu vtbpuxgtugu gp uwr r qtv f g nbevkxkv] qr] tbvkqppgmng Lg eqo kv] gz] ewwkh eqo r vg f g hgo o gu vgpbpv pqvbo o gpv bwz ur] ekHekv] u nk] gu û nj kuvqktg f w Gtqwr g gv bw hbkdng vbwz f g hgo o gu r t] ugpvgu f bpu ngu] eqngu f kpi] pkgwtu ekdn] gu r bt Tbhtbp

guzêuà&u ›ô&kuàî&âà&vâî îô É y&y à&uoœyûê&xy&uÉ›» ›ô & yôxy È uÈô &yÉ É yî 5«âÉ É yî

Lg uwlgv f g n] i bnkv] r tqhguukqppgmng hgo o gu j qo o gu guv r qtv]] i bngo gpv bw pkxgbw uqek] vbn Tbhtbp gv ugu eqmbdqtbvgwtu o +pgpv bkpuk f gu bevkqpu r qwt nwwgt eqpvtg ngu uv] t] qvÂr gu gv uwuekvgt f gu xqebvkqpu h] o kpkpgu r qwt ngu o] vkgtu vgej pks wgu f +u ng r nwu lgwpg êi g Tbhtbp o go dtg f g nbuuqekbvkqp Emngu Bqwi gpv f gr wku r qwtuwkv eg r btvgpbtkbv f bpu wp t] ugbw pbvkqpbn gv kpvgtpbvkqpbn Lg Gtqwr g eqo r vg r nwu f g o bttbkpgu gv tgnbku hgo o gu gv

j qo o gu gp gv r tqo gww nb r nbeg f g nb hgo o g f bpu nkpf wuvtkg b]tqpbwvks wg bwr t+u f g eqm]i kgppgu nÂe]gppgu gv]wf kbpvgu eh Cg t]ugbw kpvgtpg f g o bttbkpgu gv tgnbku o qpvtg bwz lgwpgu hgo o gu s wg rgu o]vkgtu vgej pks wgu pg uqpv r bu t]ugtx]u s wbwz j qo o gu û vtbxgtu f kkh]tgpvgu bevkqpu pqvbo o gpv f gu hqtwo u f gu bvgnkgtu gv xkukvgu qti bpku]u uwt rgu f kkh]tgpvu ukvgu Tbhtbp gv f bpu rg o qpf g gpvkgt bxge nb ugo bkpg Gktnu Op Uj g Mqxg Gtêeg bwz bevkqpu o gp]gu r bt rgu o bttbkpgu gv tgnbku Tbhtbp bwz t]ugbwz f bo dbuubf gwtu r btvkekr bpv bwz hqtwo u f bpu rgu]eqrngu f kpi]pkgwtu o bku bwuuk gp u gzr tko bpv f bpu f gu eqph]tgpegu eqo o g IAX A Cqphgtgpeg gv gp r bttbkpbpv f gu ej bktgu eqo o g nb ej bktg Fgo o gu gv uekgpegu û nb Tqtdqppg rgu ubnbtk]u f g Tbhtbp eqpvtkdwgpv û r tqo qwxqkt gp f gj qtu f g ngpvtgr tkug rgu uekgpegu gv rgu o]vkgtu f g nkpi]pkgtkg gv û qwxtkt rg ej bo r f gu r quukdrngu bwz lgwpgu hgo o gu

q ,o ,o ,E,s , &USSWg1

Tbhtbp b r qwtuwkxk ub nbdgnkubvkqp kpvgtpbvkqpbrng uwt n]i bnkv] r tqhguukqppgnng û vtbxgtu nb t]bnkubvkqp f bwf kxu gzvgtpgu gp bhkp f g eqpugtxgt rg nbdgn f gu ugr v gpvkv]u f w Gtqwr g eqpegtp]gu f bpu s wbvtg r bÂu Cg nbdgn qdvgpw r qwt nb r]tkqf g uqwnki pg ngpi bi go gpv eqpuvbpv f w Gtqwr g gp hbxgwt f g n]i bnkv] r tqhguukqppgnng L gpugo dng f gu r qnkvks wgu r tqeguuwu r tbvks wgu o bpbi]tkbngu bevkqpu bkpuk s wg nb ewnwtg f gpvtgr tkug tgnbvkhu û n]i bnkv] r tqhguukqppgnng uqpv tgxwu rqtu f g egu bwf kxu Lg nbdgn GEEIT guv p] û nkpkvkbvkxg f Atdqtwu gv f gpvtgr tkugu kpvgtpbvkqpbrngu uqwu rg j bww r bvtqpbi g f w Cqpugkn]eqpqo ks wg gv uqekbngwtqr]gp L qdlgevkh guv f g f kur qugt f qwvkxu f g r kxqvbi g r gthqto bpvu r qwt uqwvgpkt nb r qnkvks wg f]i bnkv] r tqhguukqppgnng Lg nbdgn eqpvtkdwg û nb et]bvkqp f wpg ewnwtg gwtqr]gppg gv kpvgtpbvkqpbrng gp o bvk+tg f]i bnkv] r tqhguukqppgnng gv xbnqtkug rgu r tbvks wgu f gu gpvtgr tkugu

Twkvg û nqdvgpvkqp f w nbdgn wp i tqwr g f g vtbxbknkpvgtpbvkqpbn gv wp eqo kv] f g r kxqvbi g eqo r qu] f g ebf tgu f ktki gbpvu f w Gtqwr g qpv r gto ku rg tgphqtego gpv f g nb r qnkvks wg f]i bnkv] r tqhguukqppgnng gv rg r btvbi g f gu dqppgu r tbvks wgu SH gv o bpbi]tkbngu gp kpvgtpg

Wwxy'& uÈô &êâzyîî›âàayÈÈy&yà&Êêuàwy

L kpf keg n]i bn htbp»bku tgnbvkh bwz]ebtvu f g t]o wp]tbvkqpu gpvtg rgu j qo o gu gv rgu hgo o gu r nbeg Tbhtbp r bto k rngu dqpu]n+xgu Lb pqvg i rqdbrng Gtqwr g guv r buu]g f g bw gt o btu û bwz gt o btu gv L qdlgevkh f gu tguuqwtegu j wo bkpgu guv f buuwtgt wpg r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp]s wkvbdrng uwt rgu f kkh]tgpvgu âqpgu i]qi tbr j ks wgu q Tbhtbp guv r t]ugpv

Ryî &uÈuê» î &É èÈéêû î &ûê&âûî &ÈyÎ &›ðyî &ùaî &ÈyÉ âàxy

Dkkh]tgpvgu kpkvkbvkxgu uqpv f]xgnqr r]gu gv r tqr qu]gu bwz hgo o gu f bpu rg Gtqwr g œ vkvtg f gzgo r rg rg t]ugbw X qo gp Tbhtbp hbkv kpvgtxgpkt f gu r gtuqppbnkv]u bwqwt f gu uwlgvu vgnu s wg nb r nbeg f g nb hgo o g f bpu ngpvtgr tkug qw nb eqpekbbvkqp xkg r tqhguukqppgnng xkg r tkx]g Cg t]ugbw qti bpkug f gu tgpeqpvtgu pqvbo o gpv gp Ftbpeg gp Api rgvgttg bw Mbtqe bwz [vbvu Vpku gv û Tkpi br qwt Dgu kpkvkbvkxgu qpv gw nkgw f bpu vqwvgu rgu uqek]v]u f w Gtqwr g bhkp f g nwvgt eqpvtg vqww vÂr g f g f kuetko kpbvkqp vgnrgu s wg Innvo kpbvg bwz [vbvu Vpku Jqwtp]g f g nb Hkng bw Mgzls wg qw Fwwtg gp vqwu i gptgu gp Twkuug

Dgr wku Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu Btbukn û vtbxgtu ub f]enbtbvkqp f g uqwvkgp û wpg gpvkv] f gu Nbvkqpu Vpkgu bw Bt]ukn ONV Mwnjgtgu r tqo gww n]i bnkv] f gu i gptgu gv rng f]xgnqr r go gpv f gu lgwpgu Hkngu gv lgwpgu hgo o gu f bpu rgu ugevgwtu f bevkxkv] vgej pks wgu gv uekgpvkhs wgu

Mrnxi vynsr i y pi q dmyrnr hdr x pi q t ps nhi x yvdÂdnpi zv x l dr hrgdt x

Dgr wku r nwu f g bpu Tbhtbp b o ku gp r nbeg wpg r qnkvks wg r tqbevkxg gp hbxgwt f g nkpv]i tbvkqp f gu r gtuqppgu gp ukwvbvkqp f g j bpf kebr Enng u btvkewng bwvqwt f g s wbvtg bzgu hqpf bo gpvbwz rng o bkpvkgp f bpu ngo r rnqk rng tgetwvgo gpv nb eqnnbdqtbvkqp bxge rng ugevgwt bf br v] gv nbo]nkqtbvkqp f g nkpv]i tbvkqp bxge f gu]vbdnkuugo gpvu j bpf k beewgknbpvu pqto g Ahpqt Tbhtbp b f bknngwtu uki p] gp rng Mbpkhguvg r tqr qu] r bt n[vbv htbp»bku r qwt u gpi bi gt r bt f gu o guwtgu eqpet+vgu û buuwtgt wpg o gknngwtg kpenwukqp f gu r gtuqppgu gp ukwvbvkqp f g j bpf kebr f bpu ngpvtgr tkug

L qdlgevkh en] nk] û nbeeqtf uki p] r qwt nb r]tkqf g uwt rg r]tko +vtg Ftbpeg guv f bvgkpf tg wp vbvz f go r nqk f g f g r gtuqppgu gp ukwvbvkqp f g j bpf kebr

Vp t]ugbw f g eqttgur qpf bpvu f bpu rgu uqek]v]u gp Ftbpeg f]xgnqr r g f gu o guwtgu f g o bkpvkgp f bpu ngo r nqk bxge r bt gzgo r rg f gu bo]pbi go gpvu bf br v]u bhkp f g r gto gwtg nb r qwtuwkvg f wpg bevkxkv] r tqhguukqppgnng û vqwvg r gtuqppg Â eqo r tku rgu bnvgtpbpvu gv rgu uvbi kbktgu bÂbpv wpg r tqdn]o bvks wg f g ubpv] Cgu eqttgur qpf bpvu qpv wp t rg r kxqv f beeqo r bi pgo gpv f gu eqnnbdqtbvgwtu o bku bwuuk f g ugpukdkkubvkqp f gu o bpbi gtu gv f gu]s wkr gu

Dg pqo dtgwz]x]pgo gpvu f g ugpukdkkubvkqp uqpv o gp]u vqvw bw rqpi f g nbpp]g eqo o g f gu bvgnkgtu f g f]eqpuvtevkqp uwt rgu uv]t]qvÂr gu qw f gu bevkqpu f g ugpukdkkubvkqp uwt rgu f kkh]tgpvu j bpf kebr u Dgu bevkqpu r qwt nkpugtvkqp f gu lgwpgu r qtvgwtu f g j bpf kebr uqpv bwuuk o gp]gu û vtbxgtu rgu hqpf bvkqpu Tbhtbp i têeg û r nwukgwtu r btvgpbkt gu buuqekbvkxu Pbt gzgo r rg r bto k rngu bevkqpu o gp]gu gp f gu ukgu htbp»bku f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug gv Tbhtbp Nbegnngu qpv o ku gp r nbeg nwvkxkubvkqp f g o bus wgu kpenwukhu r qwt rgu r gtuqppgu uqwtf gu gv o bngpvgpf bpvgu

Lg f gtpkgt bzg f g nb r qnkvks wg j bpf kebr f g Tbhtbp eqpegtpg rng tgphqtego gpv f gu f kur qukvkhu f kpv]i tbvkqp f w j bpf kebr f bpu vqvu rgu r tqeguuwu f g ngpvtgr tkug Ep r nwu f g]vbdnkuugo gpvu uqpv gpi bi]u f bpu nb f]o btej g f g eqphqto kv] AFNOS qti bpkuo g j bpf k beewgknbpv

Cqo r vg vgpw f gu f kkh]tgpvgu n]i kurbvkqpu pbvkqpbngu rgu f qpp]gu f g Tbhtbp p qpv r bu]v] eqpuqnkf]gu bw pkxgbw o qpf kbn Lgu]vbdnkuugo gpvu j qtu Ftbpeg o +pgpv p]bpo qkpu f gu bevkqpu f g ugpukdkkubvkqp Cg uqpv r tkpekr bngo gpv f gu bevkqpu f bf br vbvkqp r qwt nb vgpwg f w r quvg s wk uqpv o gp]gu uqwxgpv bxge f gu gti qpqo gu Dgu r btvgpbtkbvu bxge f gu buuqekbvkqpu r gto gwvgpv]i bngo gpv bwz r gtuqppgu gp ukwvbvkqp f g j bpf kebr f g ug hbo kkbtkugt bxge rg o qpf g f w vtbxbkn r gpf bpv s wgns wgu ugo bkpgu qw o qku r bt rg dkbku f g r tguvbvkqpu

Cbf tgu f kkki gbpvu Lgu o go dtgu f w eqo kv gz ewvkh gv rgu ubnbtk u enbuu u f bpu s wbvtg ebv i qtkgu dbpf gu ugnqp rgwtu pkxgbwz f g tgur qpubdkkv Lgu tgur qpubdkkv u uqpv etqkuubpvgu f g nb ebv i qtkg 6 nb ebv i qtkg Cgwg enbuukkebvkqp guv nk g 6 nb o vj qf g Gnqdbn Gtbf kpi Tâuvgo u GGT f g X kmku Uqy gtu X bvuqp

M uzmpmfvi i r yvi pi x k r vdymsr x

Z ›ài yêôâà&âwuÈy&yôœêâzyî ì ›âàayÈEy&yî &yûàyî

oe vtbxgtu nbeeqtf gwtqr]gp gp hbxgwt f g nkpugtvkqp r tqhguukqppgmg f gu lgwpgu eh Tbhtbp ug o qdkkug bwuuk r qwt nkpugtvkqp uqekbmg gv r tqhguukqppgmg f gu lgwpgu gp f khhewnv] qw kuuwu f g swbtvkgtu r qr wtbktgu Tbhtbp r btvkekr g û f g pqo dtgwugu kpkvkbvkxgu f]f k] gu û nqtkgpvbvkqp gv û nb hqto bvkqp gp bi kuubpv r qwt r tqo qwxqkt rgu o]vkgtu vgej pkswgu s wg egnb uqkv bw uglp f]eqrgu f wpkxgtukv] qw gp kpxkvbpv uwt ugu ukvgu f gu lgwpgu gp r btvgpbtkbv bxge f gu buuqekbvkqpu eh
Lg Gtqwr g r tqr qug f gu qr r qtwpkv] u f qtkgpvbvkqp f g hqto bvkqp qw f go r rqk bwz lgwpgu gp f khhewnv] gv u gpi bi g blpuk û nwwgt eqpvtg ngzenwukqp f bpu rgu s wbtvkgtu rgu r nwu f]hbxqtku] u

Ep o bnit] nb etkug]eqpqo ls wg Tbhtbp b uqwgpw ugu ghhqtvu gp beewgkmbpv r nwu f g bnvgtpbpvu uvbi kbktgu f qevqtbpvu gv lgwpgu gp WE f gu r quvgu qwxgtvu bwz lgwpgu f kr n o]u gp Ewtqr g qpv]v] r qwtxwu r bt f gu lgwpgu hqto]u f bpu rg Gtqwr g eh Ep vbpv s wbf j]tgpv bw r nbp PAQUE r bevg bxge rgu s wbtvkgtu r qwt vqwwgu rgu gpvtgr tkugu Tbhtbp uqwj bkvg o blpvgpkt ngHhqtv f beewgkn f g lgwpgu]rqk p]u f g ngo r rqk PAQUE guv wp r tqi tbo o g f beeqo r bi pgo gpv r qwt wxtgt û wpg o gkmgwtg kpenwukqp]eqpqo ls wg In ug f]r rqkg ugrqp s wbvtg bzgu ugpukdkkugt hqto gt tgetwwgt gv bej gvgt

Tbhtbp guv]i brngo gpv r btvgpbktg gp Ftbpeg f g nbuuqekbvkqp Atvkeng s wk wxtg r qwt wpg uqekv] q nqtkgpvbvkqp nb t]wuukvg f bpu rgu]vwf gu gv nkpugtvkqp r tqhguukqppgmg pg f]r gpf gpv r bu f gu qtki kpgu uqekbmgu]eqpqo ls wgu gv ewnwtgmgu r qwt wpg uqek]v] q nb t]wuukvg r buug r bt rg nkgp uqekbn gv ngpi bi go gpv ekvqÂgp Lg Gtqwr g eqpvtkdvg bwz bevkqpu f g nbuuqekbvkqp gp vbpv s wg o]e+pg f gr wku r nwu f g bpu blpuk s wg r bt nko r nkebvkqp f g eqmbdqtbvgwtu o gpvqtu f g lgwpgu r gpf bpv nb f wt]g f g rgwtu]wf gu gv r qwt rgu uqwgpkt rqtu f g rgwt gpvt]g f bpu nb xkg bevkxg Dg o bpk+tg r nwu nbti g rg Gtqwr g b ej qkukf g r qukvkqppgt uqp bevkqp ebtkvbvkxg gp hbxgwt f g nkpugtvkqp uqekbmg gv r tqhguukqppgmg f gu lgwpgu pqvbo o gpv û vtbxgtu ugu f gwz Fqpf bvkqpu nwpg r qwt nkpugtvkqp gv nbwtg r qwt nb o wuks wg eh

Zyî &yà›âêî

Akhp f g o blpvgpkt wp]s wkdktg gpvtg rgu i]p]tbvkqpu rg Gtqwr g uguv gpi bi] pqvbo o gpv gp Ftbpeg û hbxqtkugt rg tgetwwgo gpv f g ugpkqtu gv rgwt o blpvkgp f bpu ngo r rqk

Cgu gpi bi go gpvu ukmwuvtgpv r bt f gwz qdlgevkhu uwt rg r]tko +vtg Ftbpeg L qdlgevkh f g tgetwwgt f g r gtuqppgu êi]gu f g r nwu f g bpu r bt bp b]v] f]r buu] gp gp bwgki pbpv L qdlgevkh f bxqkt f g ubnbtk]u êi]u f g bpu gv r nwu bw ugkp f g nghhgevkh Ftbpeg b]v]]i brngo gpv f]r buu] gp bwgki pbpv gp

Dgu f kur qukvkhu f bo]pbi go gpv r qwt rgu hkpu f g ebttk+tg uqpv o ku gp r nbeg vgnu s wg rg v]n]vtbxbkn rgu bo]pbi go gpvu f j qtbktg rgu vgo r u r btvkgnu bkf]u blpuk s wg f gu o guwtgu f beeqo r bi pgo gpv bf br v]gu û egtvblpgu ukwbvkqpu r tqhguukqppgmgu qw r gtuqppgmgu

Ep wp beeqtf f g Gtqwr g uwt nb vtbpuhqto bvkqp f g nbevkxkv] b pqvbo o gpv r gto ku f bf qr vgt f gu o guwtgu f êi g xkubpv û hbekdkvgt rg f]r btv û nb tgvtbkvg xqrqpvbktg f gu ubnbtk]u s wkgp qpv nb r quukdkdkv] eh

Ir hrngdyi z vx DnÂi vxmy

Uqwu rgu kpf kebvgwtu o gpvkqpp]u ek f guuqwu r qtvgpv uwt rg r]tko +vtg Gtqwr g ubwh o gpvkqp eqpvtbktg

	867A	867B	8686
IOUETVIP O DEU JEXOEU EO FP TNAVIP O			
Nqo dtg f g uvbi kbktgu gp Ewtqr g			
Nqo dtg f bnvgtpbpvu gp Ewtqr g			
Nqo dtg f]wf kbpvu ej gtej gwtu gp Ewtqr g			
Nqo dtg f g lgwpgu gp xqrqpvbtkbv kpvgtpbvkqpbngp gpvtgr tkug gp Ewtqr g			
DIYETUIV EV GAMV DEU CHAOCEU			
f gu hgo o gu f bpu nghhgevkh i rqdbn			
tgetwwgo gpv f gu hgo o gu			
f g hgo o gu ebf tgu *Mcqcj huv Pur ihvvlr qcov* r bto krngu ebf tgu *Mcqcj huv Pur ihvvlr qcov*			
f g hgo o gu r bto krngu ebf tgu f ktki gbpvu			
hgo o gu bw uglkp f w eqo kv] gz]ewkh f g Tbhtbp			
f g hgo o gu bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g nb Tqek]v] eh			
Nqo dtg f g r gtuqppgu j bpf kebr]gu r t]ugpvgu r]tko +vtg beeqtf Ftbpeg			
Ubwz f go r rqk kpvgtpg gv gzvgtpg f gu vtbxbkmgwtu j bpf kebr]u r]tko +vtg beeqtf Ftbpeg eqo r tgpbpv vqwgu rgu uqek]v]u Tbhtbp	N A	N A	
Ubwz f go r rqki rqdbn f ktgev gv kpf ktgev f gu r gtuqppgu j bpf kebr]gu r]tko +vtg beeqtf Ftbpeg j qtu Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwkqpu Tbhtbp Cbdkp Tbhtbp Tgbvu			N A

Cbf tgu f ktki gbpvu Lgu o go dtgu f w eqo kv gz ewvkh gv rgu ubnbtk u enbuu u f bpu s wbvtg ebv i qtkgu dbpf gu ugrqp rgwtu plxgbwz f g tgur qpubdkdkv Lgu tgur qpubdkdkv u uqpv etqkuubpvgu f g nb ebv i qtkg 6 nb ebv i qtkg Cgwg enbuuukhebvkqp guv nk g 6 nb o vj qf g GrqdbnGtbf kpi Tâuvgo u GGT f g X kmku Uqy gtu X bvuqp

Ep gzenwbpv rgu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv rgu ubnbtk u gv ubnbtk u bevkqppbktgu eqo o g rg r t xqkv nb rqk eh

Twkvg 6 nb t hqto g f g nqdnki bvkqp f go r rqkf gu vtbxbkmgwtu j bpf kebr u rqkp f w r qwt nb rkdgtv f g ej qkukt uqp bxgpkt r tqhguukqppgn rg vbwz f go r rqki rqdbnp guv r nwu ebrewn Inb v tgo r nbe r bt rg vbwz f go r rqk kpvgtpg gv gzvgtpg Lgu o qf bnkv u f g ebrewnbâlbpv v o qf kfk gu n xqnwvkqp gpvtg rgu f gwz vbwz gpvtg gv p guv r bu eqo r btbdrg Ep tbkuqp f g nbdugpeg f gpxqkf gu f qpp gu qhfkelgmgu r bt nb u ewtkv uqekbmg 6 nb f bvg f g t f bevkqp f g egu nki pgu eg vbwz b v ebrewn 6 r btvkt f g f qpp gu kpvgtpgu gv r qwttbkv f qpe vtg bo gp 6 xqnwgt 6 t egr vkqp f gu f qpp gu qhfkelgmgu

Cqttgur qpf bpv bwz bpelgpu uvbi kbktgu bnvgtpbpvu f qevqtbpvu gv lgwpgu bâlbpv ghhgewv wp WE ej gÀ Tbhtbp

Udrx wgyvmxi xuydpxhi zrhdyxvdzdrphiwvdpdvmw

ErnizàtspgmzoiiyvjvirymnpUUE

SàÀyû'

L gplgw rtkpekrbnfg Tbhtbp guv f buuwtgt nb rtqvgevkqp f gu eqmbdqtbvgwtu f w Gtqwr g vbpv bw pkxgbw f g rgwt ubpv] swg f g rgwt u]ewtkv] L bpp]g b]v] o bts w]g r bt nb i guvkqp f g nb etkug ubpkvbktg f g nb Cqxkf Ep lbpxlgt wpg egmwrg f g xgkmg Gtqwr g rkqv]g r bt nb fktgevkqp f gu Skus wgu gv buuwtbpegu Gtqwr g b]v] o kug gp rnbeg r qwt i]tgt rgu eqpu]swgpegu f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf Lg o]f gekp eqqtf kpbvgwt f w Gtqwr g gv nb fktgevkqp Tbpv] T]ewtkv] Epxktqppgo gpv TTE Â r btvkekr bkgpv bhkp f br r qtvgt wpg eqqtf kpbvkqp gv wpg buukuvbpeg bwz eqmbdqtbvgwtu dbu]u gp Cj lpg D+u h]xtkgt nb egmwrg f g xgkmg guv r buu]g bw pkxgbw f g egmwrg f g etkug Gtqwr g Tbhtbp b tbr kf go gpv]nbdqt] wp r tqvqeqrg ubpkvbktg Gtqwr g r gto gwvbpv f g i btbpvkt nb eqpvkpwkv] f gu bevkxkv]u vqww gp buuwtbpv nb r tqvgevkqp f g ugu eqmbdqtbvgwtu Lgu o]f gekpu gv kphkto kgtu f w vtbxbkn rgu eqqtf kpbvgwtu TTE f gu uqek]v]u f g tbpi gv rg t]ugbw TTE f gu ukvgu qpv r btvkekr] û nb t]f bevkqp f g eg r tqvqeqrg Vp g rgbtpkpi b]v] et]] gp vtqku nbpi wgu r qwt buuwtgt nb hqto bvkqp f gu eqmbdqtbvgwtu rqtu f g rgwt tgr tkug f bevkxkv] uwt ukvg Cgv g rgbtpkpi b]v] eqo r n]v] r bt f gu beewgku uwt ukvg t]bnku]u r bt rgu]swkr gu r nwtkf kuekr nbpbktgu TTE Aw f]ego dtg r nwu f g eqmbdqtbvgwtu bxblgpv uwkxk ng rgbtpkpi *y/c* nb r nbvghqto g f g hqto bvkqp kpvgtpg rgbtpkpi Dbpu rgu ukvgu pqp eqppgev]u û egwg r nbvghqto g f gu eqmbdqtbvgwtu qpv uwkxk ng rgbtpkpi *y/c* f gu t]ugbwz rqebwz

Lgu qdlgevkhu gv nb hgwkmg f g tqwg TTE s wkbxblgpv]v] f]hpku r qwt qpv]v] tgxwu gp lwkp gv bf br v]u û nb ukwbvkqp ubpkvbktg gv]eqpqo ls wg f w Gtqwr g Pnwu s wg lbo bku hbeg û eg pqwxgbw eqpvgzvg nb f kikvbnkubvkqp f gu hqto bvkqpu nb r t]xgpvkqp f gu ukwvbvkqpu r t]ugpvbpv f gu tkus wgu r uÂej quqekbwz gv nb o qpv]g gp eqo r]vgpegu gp gti qpqo kg f go gwtgpv rgu r tkpekr bwz gplgwz f w Gtqwr g gp vgto gu f g ubpv] gv u]ewtkv]

Lg f]r nqkgo gpv f w t]h]tgpvkgn TTE bwr t+u f gu uqek]v]u bÂbpv kpv]i t] Tbhtbp gp u guv r qwtuwkxk gp gv eqpvkpwgtb gp Pbto k rgu bevkqpu tgo bts vbdrgu nb o ki tbvkqp xgtu f gu qwvku kphqto bvs wgu eqo o wpu s wkr gto gwtqpv û vgto g f g uko r nhkgt rgu r tbvks wgu gv f g tgpf tg r nwu ghhkebeg nb i guvkqp f g nb ubpv] gv nb u]ewtkv]

Lg f]etkv nb r qnkvks wg gv rg t]h]tgpvkgnnk]u û nb ubpv] gv û nb u]ewtkv] o bku bwuuk û ngpxktqppgo gpv rgu vtqku vj +o gu]vbpv buuqek]u f bpu rgu o €o gu f qewo gpvu Lg f]etkv rgu bevkqpu gpvtgr tkugu eqpegtpbpv nb ubpv] nb u]ewtkv] gv ngti qpqo kg Pbt bknrgwtu rgu bevkqpu nk]gu û nb r tkug gp eqo r vg f gu ko r bevu gpxktqppgo gpvbwz uqpv f]vbknj gu bw

dâÈòéûy

Tbhtbp u guv gpi bi] û f]xgnqr r gt wpg ewnwtg f g r t]xgpvkqp r qwt o b vtkugt rgu tkus wgu f bpu rgu f qo bkpgu f g nb ubpv] gv f g nb u]ewtkv] bw d]p]hkeg f g ugu eqmbdqtbvgwtu r btvgpbktgu hqwtpkuugwtu enkgpvu gv f g vqwg bwtg r btvkg r tgpbpvg eqpegtp]g r bt ugu bevkxkv]u f bpu wp gur tkv f g vtbpur btgpeg gv f g ukpe]tkv] Lb r tkug gp eqo r vg f gu tkus wgu f g ubpv] gv u]ewtkv] vgnng s wg f go bpf]g r bt nb nqk uwt ng Dgxqkt f g Wki kdbpeg guv bkpukf]lû kpv] i t] g bw t]h]tgpvkgn TTE f g Tbhtbp

Cgv gpi bi go gpv b]v] tgpqwxgn] gp bxge nb uki pbwwtg r bt vqwu rgu o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh f g Tbhtbp f g nb r qnkvks wg ubpv] u]ewtkv] gpxktqppgo gpv br r nkebdng û ngpugo dng f gu ukvgu

Lgu qdlgevkhu f]hpku f bpu egwg r qnkvks wg u kpuetkxgpv f bpu wpg f]o btej g o qpf kbng f bo]nqtbvkqp eqpvkpwg f w uÂuv+o g f g o bpbi go gpv f g nb ubpv] f g nb u]ewtkv] gv f g ngpxktqppgo gpv bhkp f g

- r t]ugtxgt nb ubpv] gv nb u]ewtkv] f gu hgo o gu gv f gu j qo o gu f w Gtqwr g
- t]f wktg nko r bev gpxktqppgo gpvbn gp eqpegxbpv f gu r tqf wkvu gv ugtxlegu r nwu r gthqto bpvu vqww bw rqpi f g rgwt eÂerg f g xlg eh gv
- f ko kpwgt rgu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg nk]gu û nb r tqf wevkqp pqvbo o gpv gp t]f wkubpv rgu eqpuqo o bvkqpu]pgti]vks wgu eh
- i btbpvkt nb eqphqto kv] f gu kpuvbnbvkqpu r btvqww f bpu rg o qpf g
- r t]xgpkt gv t]f wktg rgu r qnnwkqpu s wk r qwttblgpv €vtg i]p]t]gu r bt rgu bevkxkv]u eh

Uqwu rgu bevgwtu f w Gtqwr g r t]ukf gpvu f g uqek]v] o bpbi gtu gv eqmbdqtbvgwtu u gpi bi gpv û tgur gevgt gv o gwtg gp wxtg nb r qnkvks wg TTE f w Gtqwr g gp

- ug eqphqto bpv bwz gzki gpegu n]i bngu gv bwwtgu gzki gpegu br r nkebdngu f qpv rg t]h]tgpvkgn TTE Tbhtbp
- u ko r nks wbpv f bpu rgu f]o btej gu f g r t]xgpvkqp gv gp xgkmbpv û nb eqpvtkdwkqp bevkxg f g vqwgu rgu r btvkgu r tgpbpvgu f bpu ej bs wg]vbdnkuugo gpv
- u buuwtbpv s wg rgu r nbpu f g r tqi t+u uqpv ghhkebegu gv s wg nb hqpevkqp TTE guv ko r nks w]g f bpu vqwu rgu r tqlgvu kpf wuvtkgnu

Pqwt buuwtgt egv gpi bi go gpv rgu fktgevgwtu qr]tbvkqppgnu uwkxgpv wpg hqto bvkqp ur]ekhks wg f g f gwz lqwtu tgnbvkxg û nb i guvkqp f g nb TTE bw s wqvkf kgp Ep wpg egpvbkpg f g o bpbi gtu b uwkxk egwg hqto bvkqp Vp hqto bv gp f kuvbpekgn b]v]]nbdqt] hkp gv vguv] bxge wp ukvg bwz [vbvu Vpku r qwt wp f]r nqkgo gpv gp

iàØz êyàôyÈßggS&ÈâvuÈßyôØàè êuôâààyÈ

Tbhtbp xkug ngzegmggpeg f bpu rgu f qo bkpgu f g nb ubpv] gv f g nb u]ewtkv] bw vtbxbkn Lg f]r nqkgo gpv f g nb r qnkvks wg ubpv] u]ewtkv] bw vtbxbkn gv gpxktqppgo gpv ubr r wkg uwt wpg qti bpkubvkqp gv wp t]h]tgpvkgnkpvgtpg Cg t]h]tgpvkgni nqdbngp ubpv] u]ewtkv] gv gpxktqppgo gpv TTE r gto gv f g r kkqvgt nb o b vtkug f gu tkus wgu gv nbo]nqtbvkqp f g nb r gthqto bpeg qr]tbvkqppgmg gp TTE Cg r kkqvbi g ug hbkv gp eqmbdqtbvkqp bxge rgu eqqtf qppbvgwtu TTE f gu uqek]v]u f g tbpi rgu r t]xgpvgwtu f gu ukvgu rgu ugtxlegu f g ubpv] bw vtbxbkn rgu gti qpqo gu gv wp t]ugbw f gzr gtvu f]egpvtbnku]u Lgu eqqtf qppbvgwtu f g r rgu s wk tgi tqwr gpv r nwukgwtu gpvkv]u nqebngo gpv bpko gpv rgu uÂpgti kgu f g r tqzko kv] f bpu rg ebf tg f g eg f]r nqkgo gpv

Lg t]h]tgpvkgn Tbhtbp eqo r qtvg rg o bpwgn TTE eqo r tgpbpv rgu gzki gpegu f gu pqto gu ITO gv ITO bkpuk s wg f gu uvbpf btf u r t]ekubpv r bt vj]o bvks wg rgu gzki gpegu ur]ekhks wgu qr]tbvkqppgmgu f g Tbhtbp Vpg i tkmg f g o bwwtkv] r gto gv f]xbnwgt wp pkxgbw f g r gthqto bpeg br r gn] pkxgbw f g o bwwtkv] uwt ej bs wg uvbpf btf gv f g hkzgt f gu qdlgevkhu r t]ekuf bo]nqtbvkqp Lg t]h]tgpvkgn TTE Tbhtbp b]v] xbnkf] r bt wp qti bpkuo g gzvgtpg eqo o g t]r qpf bpv bwz gzki gpegu f gu pqto gu ITO gv ITO

Lg t]h]tgpvkgn TTE r t]ekug f g hb»qp qr]tbvkqppgmg f bpu ugu uvbpf btf u rgu gzki gpegu TTE br r nkebdngu r qwt rgu fkkh]tgpvgu vj]o bvks wgu s wk ug t]r btvkuugpv gp ekps ebv]i qtkgu

- vtqku uvbpf btf u f g r t]tgs wku i guvkqp t]i rgo gpvbktg i guvkqp f qewo gpvbktg gpxktqppgo gpv r gto ku
- ekps uvbpf btf u f g rgbf gtuj kr gpi bi go gpv gv rgbf gtuj kr bpbnÂug f g tkus wgu gv f ko r bevu kpur gevkqpu i]p]tbngu r nbpkkk]gu IGP gps w€vgu gv bpbnÂugu i guvkqp f gu ej bpi go gpvu

- vtqku uvbpf btf u f lo r mebvkqp vqwu bevgwtu lo r mebvkqp f w r gtuqppgn hqto bvkqp ugpukdkdubvkqp r tguvbvbkt gu uwt ukvg
- uvbpf btf u f g dqppgu r tbvks wgu vtbxbwz gp j bwvgwt eqpuki pbvkqp f] eqpuki pbvkqp gur begu eqpHkp] u bvo qur j +tgu gzr mquks gu kpvgtxgpvkqpu j qtu ukvg tkus wgu ej lo ks wgu tkus wgu r j Âuks wgu ubpv] eqpf kvkqpu f g vtbxbkn bo kbpvg gti qpqo kg gpxktqppgo gpv uqmu gv r qmvwkqpu j kuvqtks wgu bur gevu gpxktqppgo gpvbwz i guvkqp f gu ukvwbvkqpu f wti gpeg kpegpf kg] pgti kg tkus wg tqvwkgt
- wp uvbpf btf r tqeguuvu uqek] v]] eqeqpegr vkqp

Ep egu uvbpf btf u qpv] v] uko r mkhk] u r qwt eqo r vgt f] uqto bku gzki gpegu *yhuxv* gp

Awlqwtf j wk vqwvgu rgu gpvkv] u f w Gtqwr g vwkdugpv eg t] h] tgpvkgn L br r mebvkqp f gu gzki gpegu f w t] h] tgpvkgn hbkv nqdlgv f bwf kvu bppwgnu r gto gvbpv f g o guwtgt nb r gthqto bpeg qr] tbvkqppgmg bw vtbxgtu f w pkxgbw f g o bvwtkv] TTE bwgkpv r bt rgu ukvgu Dgu bwf kvgwtu kpvgtpgu TTE f qpv nb s wbrkhebvkqp guv xbrkf] g r bt nb f ktgevkqp TTE gv r bt wp qti bpkuo g gzvgtpg f g egtvkhebvkqp kpvgtxkgppgpv f bpu rgu] vbdmkuugo gpvu f w Gtqwr g ugmqp wpg r nbpkhebvkqp] vbdmkg gp f] dww f bpp] g Lgu tbr r qtvu f bwf kv uqpv gzbo kp] u r bt rg eqo kv] f g egtvkhebvkqp Gtqwr g r t] ukf] r bt nb f ktgevtkeg TTE f w Gtqwr g Vp tgr t] ugpvbpv f wp qti bpkuo g gzvgtpg f g egtvkhebvkqp r bt vkekr g bw eqo kv] Lg egtvkhebv f] nkxt] r bt eg eqo kv] r t] ekug r qwt ej bs wg ukvg rg pkxgbw f g o bvwtkv] i rqdbn s wkn b bwgkpv uwt ngpugo dmg f gu uvbpf btf u TTE Tbhtbp Dgu nbdgnu uqpv f] egtp] u gp hqpevkqp f w pkxgbw f g o bvwtkv] f g ej bs wg] vbdmkuugo gpv dtqpâg vqwu rgu uvbpf btf u uqpv o b vtku] u bw pkxgbw bti gpv vqwu rgu uvbpf btf u uqpv o b vtku] u bw pkxgbw gv qt vqwu rgu uvbpf btf u uqpv o b vtku] u bw pkxgbw Ep uwkvg û nb etkug f g nb Cqxkf ugwngo gpv bwf kvu qpv r w €vtg t] bnku] u uwt rgu f g r nbpkhk] u Cgv kpf kebvgwt r gto gv f qpe f g o guwtgt nb o bvwtkv] TTE f gu ukvgu L qdlgevkh guv s wg f gu ukvgu uqkgpv enbuu] u bw pkxgbw Ot gp

Agymsr x pmi x 4 pdl xdr y i y 4 pdl x gzvmym hi x xdpdvmx

guàô & &ê œyàôâà&kyî &ôî éûyî &î w‹âî âwuû'&f dg1

Ep r btbmn+ng f w r tqvqeqng f g r tqvgevkqp ubpkvbktg eqo o wp û vqwu rgu ukvgu Tbhtbp uqwekgwz f w dkgp €vtg f g ugu eqmbdqtbvgwtu b nbpe] f +u bxtkn wp Dkur qukvkh f [eqwvg gv f Aeeqo r bi pgo gpv r qwt rgu eqmbdqtbvgwtu gp Ftbpeg gv û nkpvgtpbvkqpbn Cg f kur qukvkh r gto gv bwz eqmbdqtbvgwtu f bxqkt bee+u û wpg eqpuwnvbvkqp û f kuvbpeg bxge wp r uÂej qmqi wg u kxu gp tguugpvgpv rg dguqkp Cg f kur qukvkh guv r t] x w lwus wû hkp gv ugtb r tqtqi] ukp] eguubktg

Ep ugr vgo dtg wpg gps w€vg uwt rg x] ew bw vtbxbknf wtbpv nb etkug ubpkvbktg b] v] f] r mq Â] g r bt vqwgu rgu uqek] v] u Ptqr qu] gp j wkv nbpi wgu eg s wguvkqppbktg b r gto ku û ej bewp f g u gzr tko gt Pmu f g ubrbtk] u uqkv r mu f g f gu eqmbdqtbvgwtu qpv t] r qpf w û egwg gps w€vg Lgwtu tgvqwtu uqpv r t] ekgwz gv wvkrgu r qwt t] r qpf tg bwz r tqdn] o bvks wgu tgpeqpvt] gu r gpf bpv egwg r bpf] o kg ugmqp rgu r bÂu rgu uqek] v] u gv rgu ukvgu Cgnb r gto gv f g o kgwz eqo r tgpf tg rgu eqpu] s wgpegu uwt rgwt s wqvkf kgp r tqhguukqppgn f g o guwtgt nko r bev f gu o qf gu f qti bpkubvkqp gv f gu eqpf kvkqpu f g vtbxbkn f wtbpv egwg etkug o bku bwuuk f] xbnwgt nb r qtv] g f gu o qf gu f g eqo o wpkebvkqp Lgu t] uwnvbvu qpv] v] bpbnÂu] u bw pkxgbw Gtqwr g gv r qwt ej bs wg uqek] v] r bt rgu uvbvkuvkelgpu f w Cgpvtg f g tgej gtej g uwt ngzr] tkgpeg nêi g gv rgu r qr wbvkqpu bw vtbxbkn CSEAPU Cgwg gps w€vg b o ku gp bxbpv nb i tbpf g eqpHkpeg f gu ubrbtk] u xku û xku f gu o guwtgu f g r tqvgevkqpu ubpkvbktgu f] r mq Â] gu uwt ngpugo dmg f gu ukvgu bkpuk s wg nb s wbrkv] f g nb ektewnbvkqp f g nb eqo o wpkebvkqp f bpu rg Gtqwr g r gpf bpv rgu r] tkqf gu f g eqpHkpgo gpv

Emg u kpuetkv f bpu rg vtbxbkn o gp] f bpu rg Gtqwr g f gr wku r nwu f g bpu r qwt r t] xgpkt rgu tkus wgu r uÂej quqekbwz gv r tqo qwxqkt nb s wbrkv] f g xkg bw vtbxbkn Lgu hbevgwtu r uÂej quqekbwz hbxqtbdmgu gv rgu hbevgwtu f g tkus wg qpv] v] kf gpvkhk] u gv f gu r nbpu f bevkqpu ekdn] u gv bf br v] u bwz ukwvbvkqpu û vtbkvgt ugtqpv o ku gp r nbeg gp

Dgu qwvkvu gv f] o btej gu uqpv f] r mq Â] u uwt ngpugo dmg f gu ukvgu f w Gtqwr g bw vtbxgtu f w uvbpf btf ubpv] eqpf kvkqpu f g vtbxbkn Cg uvbpf btf eqo r qtvg vtqku f lo gpukqpu

- nb r t] xgpvkqp r tko bktg tgr qug uwt wpg f] o btej g f] xbnwbvkqp f gu tkus wgu r uÂej quqekbwz kpuetkvg f bpu rgu beeqtf u Gtqwr g gp o bvk+tg f g uvtguu bw vtbxbkn gv f g j bte+rngo gpv o qtbn qw ugzwgn Emg guv r qtv] g r bt rgu gzki gpegu f wt] h] tgpvkgn TTE Tbhtbp
- nb r t] xgpvkqp ugeqpf bktg guv dbu] g uwt f gu eqo o wpkebvkqpu gv r wdmebvkqpu uwt rgu tkus wgu r uÂej quqekbwz o kugu t] i wnk+tgo gpv û f kur qukvkqp f gu eqmbdqtbvgwtu ugpukdkdubvkqp bwz tkus wgu r uÂej quqekbwz f] vgevkqp gv beeqo r bi pgo gpv f gu r gtuqppgu gp f kthkewnv] r t] xgpvkqp f w j bte+rngo gpv gv f g nb xkqmgpeg bw vtbxbkn r t] xgpvkqp f gu eqo r qtvgo gpvu û tkus wgu eqpf wkvgu bf f levkxgu Vp r bpgn f g hqto bvkqpu guv] i brngo gpv kpuetkv bw ebvbmqi wg f g Tbhtbp Vpkxgtukv Â
- nb r t] xgpvkqp vgtvbktg guv buuwt] g r bt rgu ugtxlegu kpvgtpgu f g ubpv] Dgr wku rg Gtqwr g b] i brngo gpv o ku gp r nbeg f gu egmnwrgu f g xgkmg SPT f bpu rgu ukvgu gp Ftbpeg Cgu egmnwrgu r nwtkf kuekr nkpbktgu gv vgpvgu bw ugetgv r tqhguukqppgn qpv r qwt qdlgevkh f g vtbkvgt f gu ukwvbvkqpu f g o bn €vtg bw vtbxbkn kpf kxkf wgmrgu qw uwt f gu r gvkvu i tqwr gu bxge nbeeqtf f gu eqmbdqtbvgwtu eqpegtp] u Lgu ugtxlegu f g ubpv] bw vtbxbkn r gwx gpv] i brngo gpv hbktg br r gn û f gu r tguvbvbktgu ur] ekbnku] u uwuegr vkdmgu f kpvgtxgpkt tbr kf go gpv gp ebu f g dguqkp

Dgr wku Tbhtbp b eqo o gpe] rg f] r mq kgo gpv f g nqdugtxbvqktg f g ubpv] EWSETU] xqnwvkqpu gv tgnbvkqpu gp ubpv] bw vtbxbkn uwt ngpugo dmg f gu ukvgu gp Ftbpeg gv bw Mbtqe Ep r nwu f g ukvgu qpv f] r mq Â] rg s wguvkqppbktg Cgv qwvkn r gto gv f g ebr kvbnkugt f bpu rg vgo r u wp gpugo dmg f g f qpp] gu uwt rg x] ew gv nb ubpv] f gu eqmbdqtbvgwtu bw vtbxbkn gv f qtkgpvgt rgu r nbpu f bevkqpu gv bzgu f bo] nkqtbvkqpu f g nb s wbrkv] f g xkg bw vtbxbkn Dgu kpf kebvgwtu eqo o g nb ej bti g f g vtbxbkn nb tgeqppbkuubpeg nb s wbrkv] f gu tgnbvkqpu f g vtbxbkn nb ubpv] r uÂej qmqi ks wg gv r j Âuks wg uqpv t] i wnk+tgo gpv r btvbi] u Vp vtbxbkn ugtb o gp] gp r qwt f] hkpkt f gu kpf kebvgwtu j bto qpku] u û n] ej gmg f w Gtqwr g

Sê âàâÉ »y&ôßàô êuôâà&ky&Œ«âÉ É y&uû&w ûê& xyî î ô É yî xy èêâxûwôâà

Lg r kdkgt Eti qpqo kg eqpvtkdwg û nkpi] pkgtkg f gu ukwvbvkqpu f g vtbxbkn bw ugkp f w Gtqwr g In r btvkekr g û nb eqpuvtwvkqp f g nb ubpv] f g nb u] ewtkv] bw vtbxbkn gv û nbo] nkqtbvkqp f g nb r gthqto bpeg f gu uÂuv+o gu f g r tqf wevkqp

Ep rgu uvbpf btf Gtqwr g Eti qpqo kg b eqpvkpw] û €vtg f] r mq Â] uwt ngpugo dmg f gu ukvgu In r gto gv gpvtg bwvtgu f g f ko kpwgt rgu tkus wgu nk] u bwz r quvwtgu f] i tbf] gu bw r qtv f g ej bti g gv û nb t] r] vkvkxkv] bevkqp r tko qtf kbng r qwt nb r t] xgpvkqp f gu o brbf kgu r tqhguukqppgmrgu gp r btvkewnkgt rgu rqo dbnikgu gv rgu vtqwdmgu o wuewrq us wgng wks wgu UMT Cg uvbpf btf kpv+i tg f gu hqto bvkqpu f g vqvwgu rgu r btvkgu r tgpbpvgu f gu qwvkvu gv wpg qti bpkubvkqp Lgu hqto bvkqpu r tqr qu] gu xqpv f g nb ugpukdkdubvkqp f gu] s wkr gu f g f ktgevkqp r gtuqppgu gp û nkpkvbvkqp f gu o] vkgtu f g nkpi] pkgtkg r gtuqppgu gp Tbhtbp u br r wkg uwt rg r tqi tbo o g PSAP Pt] xgpvkqp f gu tkus wgu nk] u û nbevkxkv] r j Âuks wg f g nINST Ipuvkvw pbvkqpbn f g tgej gtej g gv f g u] ewtkv] r qwt hqto gt rgu r gtuqppgu s wk hgtqpv n] x bnwbvkqp f gu tkus wgu nk] u û ngti qpqo kg r gtuqppgu gp

Cgu eqo r] vgpegu r btvbi] gu gv egu] x bnwbvkqpu r gto gwgpv f g ekdngt rgu bevkqpu f bo] nkqtbvkqp û o gwtg gp wxtg Emngu hbekdkvgpv] i bngo gpv nkpv] i tbvkqp f g ngti qpqo kg f bpu rgu r tqlgvu f g eqpegr vkqp f gu hwwtu o qÂgpu f g r tqf wevkqp C guv nwp f gu gplgwz f g nVukpg f w Fwwt f w Gtqwr g bhkp f bo] nkqtgt rgu eqpf kvkqpu f g vtbxbkn gv nb r gthqto bpeg Akpuk nkpvtqf wevkqp f g pqwxgnngu vgej pqnqi kgu eqo o g nb tqdqvks wg eqnbdqtbvkxg qhhtg f g pqwxgnngu r gtur gevkxgu f bo] nkqtbvkqp f gu ukwvbvkqpu f g vtbxbkn Twt rg ukvg f g Ggppgxknkgtu wp tqdqv eqnbdqtbvkh b] v] eqp»w r qwt buukuvgt rgu qr] tbvkqpu f g r qp»bi g f gu dqtf u f bvbs wg L qr] tbvgwt i wkf g rg tqdqv uwt wp r tgo kgt eÂerng f g r qp»bi g s wk guv bf br v] bw vtbxbkn û t] bnkugt uwt nb r k+eg C guv rg tqdqv s wk t] bnkug gp bwvqpqo kg f w r qp»bi g lek bwuuk nqr] tbvgwt guv tgegpvt] uwt nb uwr gtxkukqp gv rgu qr] tbvkqpu f g hpkvkqp C guv dgbweqwr r nvu r gthqto bpv ebt knr gww t] bnkugt egtvbkpgu vêej gu uko wnvbp] o gpv vqww gp] vbpv o qkpu gzr qu] bwz hbevgwtu f g t] r] vkvkxkv] gv f g xkdtbvkqpu

Ep vgto gu f qti bpkubvkqp rg uvbpf btf Gtqwr g Eti qpqo kg u br r wkg uwt wp t] ugbw kpvgtpbvkqpbn f Âpbo ks wg Aw vqvbn f gr wku r nvu f g eqnbdqtbvgwtu qpv] v] hqto] u û n] x bnwbvkqp gti qpqo kg PSAP f bpu rg Gtqwr g Cgu] x bnwbvkqpu uqpv vtbkv] gu r bt r nvu f g eqttgur qpf bpvu gp gti qpqo kg gv r nvu f g tgnbku gti qpqo kg f bpu rgu o] vkgtu f g nkpi] pkgtkg kpf wuvtkgnng Ep eqo r n] o gpv rg Gtqwr g eqo r vg bwlqwtf j wk r nvu f g gti qpqo gu f] f k] u û r rgkp vgo r u û nbpbnÂug gv nbo] nkqtbvkqp f gu r quvgu f g vtbxbkn Cg t] ugbw b f] lû r tqf wkv r nvu f g dqppgu r tbvks wgu s wk beej n+tgpv nbo] nkqtbvkqp f gu r quvgu f g vtbxbkn Cj bs wg bpp] g wp *Az cug* Eti qpqo kg guv tgo ku û nb o gknngwtg dqppg r tbvks wg f w Gtqwr g

g wûêô &ÿôŒêâôywôâà&kyî &›ôyî

Vp t] ugbw f g r t] x gpvgwtu ubpv] u] ewtkv] gpxktqppgo gpv guv f] r nq Â] uwt ngpugo dng f w Gtqwr g Vpg bpko bvkqp egpvtbng guv qti bpku] g r bt âqpg Ao] tks wg Ewtqr g gv Aukg Pnwukgwtu lqwtp] gu uqpv qti bpku] gu bxge vqwu rgu bevgwtu f g nb TTE ej bs wg bpp] g Dgu t] wpkqpu o gpuwgnngu r gto gwgpv bwuuk f] ej bpi gt bxge eg t] ugbw rgu dqppgu r tbvks wgu gv rgu tgvqwtu f gzr] tkgpegu bw ugkp f g eg t] ugbw Dgu r rgu t] i kqpbwz qpv] v] o ku gp r nbeg bhkp f br r qtvgt f w uwr r qtv f ktgevgo gpv uwt rgu ukvgu lnu uqpv r kxqv] u r bt wp r t] x gpvgwt TTE f w r rg

Dgr wku Tbhtbp u guv gpi bi] gp o bvk+tg f g tkus wg tqwvkgt gv f kur qug f wpg ej btvg f g r t] x gpvkqp f gu tkus wgu tqwvkgtu Ep o btu rg Gtqwr g b bf j]t] û nbr r gn pbvkqpbn gp hbxgwt f wpg tqwvg r nvu u tg gp Ftbpeg In b uki p] rgu ugr v gpi bi go gpvu r tqr qu] u r bt rg o kpkuv+tg f g nlpv] tkgwt tgnbvku û nb u] ewtkv] tqwvk+tg gp gpvtgr tkug Vp uvbpf btf tkus wg tqwvkgt b] i bngo gpv] v] blqwv] bw t] h] tgpvkgn TTE Dgr wku f gu ukvgu f w Gtqwr g ug uqpv bwvq] x bnw] u uwt eg pqwxgbw uvbpf btf Dgu r nbpu f bevkqp qpv] v] o ku gp r nbeg r qwt bvgkpf tg rg pkxgbw f g o bvwtkv] gp

Ephkp rg Gtqwr g b r qwtuwkxk ugu bevkqpu f bo] nkqtbvkqp f g nb r tqvgevkqp f g ugu ukvgu xku û xku f w tkus wg f kpegpf kg Vpg eqo o kuukqp ug t] wpkv vqwu rgu vtqku o qku r qwt] wf kgt rgu r tqlgvu f bi tbpf kuugo gpv f g t] pqxbvkqp gve L gzr gtv kpegpf kg f g nb f ktgevkqp TTE Gtqwr g r btvlekr g û egu eqo o kuukqpu s wk t] wpkuugpv f bvwtgu hqpevkqpu vtbpuxgtugu Cgnb r gto gv f g r tgpf tg gp eqo r vg rg r nvu gp bo qpv r quukdng rgu o gknngwtgu r tbvks wgu f g nbtv Dg r nvu wp dkbp guv t] bnku] ugo guvtkgnngo gpv r bt nb f ktgevkqp TTE gp r t] ugpeg f wp ebdkpgv f gzr gtvkug gp r t] x gpvkqp gv r tqvgevkqp kpegpf kg f gu buuwtgwtu gv f g nb f ktgevkqp Skus wgu gv buuwtbpegu Gtqwr g Cgu dkbpu r gto gwgpv f] ej bpi gt uwt rgu] x qnwvkqpu r buu] gu gv û xgpkt

P f ri gyrjnx i y mnhngdyi z vx xdr y i y x gzvnyn

Uqwu rgu kpf kebvgwtu o gpvkqpp] u ek f guuqwu r qtvgpv uwt ng r] tko +vtg Gtqwr g ubwh o gpvkqp eqpvtbktg

	867A	867B	8686
Ubwz f gu ukvgu enbuu] u bw pkxgbw OS kpf ks wg nb o bvwtkv] uwt ng tgur gev f gu uvbpf btf u			
Ubwz f g ht] s wgpeg f gu beekf gpvu eqppwu UFAC			
Ubwz f g ht] s wgpeg f gu beekf gpvu f g vtbxbknbxge btt€v UFAA			
Ubwz f g i tbxkv] f gu beekf gpvu f w vtbxbkn UG			
Aeekf gpvu o qtvgnu f w vtbxbkn			
Nqo dtg f g o bnbf kgu r tqhguukqppgnngu r] tko +vtg Ftbpeg			
Nqo dtg f g o bnbf kgu r tqhguukqppgnngu r] tko +vtg [vbvu Vpku gv Mgzks wg	NA		
Nkxgbw f g r tqvgevkqp kpegpf kg			

ukvgu eqpegtp u r bt rg enbuugo gpv gp Pnwu f g ukvgu ugtqpv eqpegtp u r bt rg enbuugo gpv gp
Ubwz f g ht s wgpegu f gu beekf gpvu eqppwu beekf gpvu bxge gv ubpu btt v f g vtbxbkngv r tgo kgtu uqkpu
Ep pqo dtg f beekf gpvu gp o knkqp f j gwtgu vtbxbkn gu
Hqtu bevkxkv u kuuwgu f g ngz a qf kbe Agtqur beg

Odlgevkhu STE

- f gu] vbdnkuugo gpvu nbdgnku] u pkxgbw OS ugnqp rgu uvbpf btf u Tbhtbp TTE
- Ubwz f g ht] s wgpeg f gu beekf gpvu f g vtbxbknbxge btt€v UFAA kph] tkgwt û

g wûêô

L] x bnwbvkqp f gu o bpbi gtu r tgpf gp eqo r vg wp qdlgevkh tgnbvkh bw f qo bkpg TTE gp r btvkewnkgt f bpu rgu ugevgwtu f bevkxkv] u ugpukdngu s wbpv û nb u] ewtkv] f w vtbxbkn r tqf wevkqp guubku gve

a uÊux›yî &êâzyî î ›âà à y ÊÊyî

Lg pqo dtg f g o bnbf kgu r tqhguukqppgnngu guv uwkxk r bt ej bs wg gpvkv] f w Gtqwr g Cg uwkxk guv t] bnku] bw pkxgbw nqebn r qwt vgpkt eqo r vg pqvbo o gpv f g nb n] i kunbvkqp f g ej bs wg r bÂu Lgu bevkxkv] u f w Gtqwr g p] eguukvbpv f gu qr] tbvkqpu o bpwgnngu gv f g r t] ekukqp rgu r tkpekr bngu o bnbf kgu r tqhguukqppgnngu uqpv nk] gu û egtvbkpu i guvgu gv r quwvtgu f g vtbxbkn vqwej bpv gp r btvkewnkgt rgu o go dtgu uwr] tkgwtu Dgu bevkqpu f bo] nkqtbvkqpu uqpv br r qtv] gu ej bs wg bpp] g nqtu f gu] x bnwbvkqpu gti qpqo ks wgu bw r quvg f g vtbxbkn bhkp pqvbo o gpv f g t] f wkg egu qr] tbvkqpu p] hbuvgu r qwt rgu eqnbdqtbvgwtu Cgu] x bnwbvkqpu uqpv t] bnku] gu r bt f gu r gtuqppgu bÂbpv tg»w wpg hqto bvkqp gp gti qpqo kg

hqto bvkqp f kvg bevgwt PSAP r t] xgpvkqp f gu tkus wgu nk] u û nbevkxkv] r j Âuks wg qw f g eqttgur qpf bpv gp gti qpqo kg

Ep Ftbpeg mg pqo dtg f g o bnbf kgu r tqhguukqppgmngu guv r buu] f g gp û gp f gu o bnbf kgu f] enbt] gu uqpv bvwtkdw] gu bwz vtqwdngu o wuewnq us wgngvwks wgu UMT Cg r qwtegpvbi g guv ugo dnbdng bwz uvbvkuvks wgu r wdnk] gu gp Ftbpeg Lgu o bnbf kgu r tqhguukqppgmngu hqpv] i bngo gpv nqdlgv f wp uwkxk uwt ng r] tko +vtg kpvgtpbvkqpbn Vpg r tqe] f wtg Gtqwr g r wdnk] g gp r gto gv f wpg r btv f j qo qi] p] kugt ng tgr qtvkpi f gu o bnbf kgu r tqhguukqppgmngu f w Gtqwr g gv f bwwtg r btv f g r tgpf tg gp eqo r vg ngu ur] ekkekv] u f gu r bÂu pqvbo o gpv ngu [vbvu Vpku ng Mgzlswg gv ng SqÂbwo g Vpk

dêâôywôâà&àwyàx›y

Vp kpf kebvgwt tgnbvkh bw pkxgbw f g r tqvgevkqp f gu ukvgu xku û xku f g nkpegpf kg guv uwkxk uwkvg bwz xkukvgu f wp ebdlkpgv kpvgtpbvkqpbn f gzr gtvkug gp r t] xgpvkqp gv r tqvgevkqp kpegpf kg Cgnwkek eqpvtkdwg bwz vtbxbwz f g ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu kpegpf kg f w Gtqwr g Twt ngpugo dng f gu ukvgu ebtvqi tbr j k] u ugnqp egwg o] vj qf qnqi kg ng pkxgbw f g r tqvgevkqp eqpvtg ng tkus wg kpegpf kg guv] xbnw] û uwt pkxgbw Bqp Cgwg pqvg guv] nbdqt] g gp hqpevkqp f g r nwukgwtu etkv+tgu vgnu s wg nb o kug gp r nbeg f wpg r tqvgevkqp ur tkpmngt gv nb i guvkqp f qewo gpvbktg gv qr] tbvkqppgmng nb eqpuvtwevkqp f w dêvko gpv Cgu etkv+tgu uqpv gpuwkvg r qpf] t] u r qwt f qppgt wpg pqvg i nqdbng bnbpv f g û] vbpv nb o gkngwtg pqvg Ep ngu etkv+tgu f g nb i tkng f g eqvbvkqp qpv] v] tgxwu bHkp f g r gto gwtg bwz ukvgu f g r kqvgt f g Hb»qp r nwu Hkpg nb r t] xgpvkqp kpegpf kg Lb o kug gp wxtg f g egwg pqwxgmng eqvbvkqp ug hgtb gp

VHIRXE CP OFPTNIV CP NNETCIAME ACHAVU TEUGP OUABMEU EV EOYITPOOENEOV IOCATOET MIODXUVTIE TEUGP OUABME

Cgwg r btvkg eqttgur qpf bwvtqkuk+o g r kdkgt f g nb uvtbv] i kg STE lpebtpgt nkpf wuvtkg tgur qpubdng Tbhtbp u gpi bi g û €vtg wpg t] h] tgpeg f bpu ugu o qf gu f g r tqf wevkqp gv uwt vqwg ub ej b pg f g xbngwt Lg Gtqwr g qti bpkug ub o b vtkug f gu tkus wgu f g eqttwr vkqp gv nb xkikdbpeg p] eguubktg swbpv bw tgur gev f gu gplgwz f g tgur qpubdkdkv] f gpvtgr tkug f g ugu hqwtpkuugwtu Inu gpi bi g bkpuk û bxqkt wpg] vj ks wg gzgo r nbktg û tgphqtegt ngu r tbvks wgu tgur qpubdngu f g ub ej b pg f br r tqxkukqppgo gpv gv û uqwvgpkt ugu hqwtpkuugwtu bkpuk s wû tgur gevgt ngpxktqppgo gpv gv ngu tguuqwtegu pbwtgmngu

Tbhtbp gzgteg] i bngo gpv ub tgur qpubdkdkv] kpf wuvtkgmng gp beeqtf bpv wpg ko r qtvbpeg o blgwtg û nb u] ewtkv] f gu r tqf wkvu gv f gu ugtxkegu xkb ng f] r nqkgo gpv f g uqp uÂuv+o g f g o bpbi go gpv f g nb s vbnk] eh f g uqp *Tcihvà Mcqcj hp hqwTàvvhp TMT hwgh vr q Eqvhus uvh Slvn Mcqcj hp hqw ESM fi* Cgwg gzki gpeg kphnwg uwt vqwvgu ngu bevkqpu gv f] ekukqpu f g Tbhtbp gv eqpvtkdwg û nb ubvkuhbevkqp f g pqu enkgpvu Lb u] ewtkv] b] tkgppg guv r tkug gp eqo r vg f +u nb r j bug f g eqpegr vkqp f gu r tqf wkvu gv o qvgwtu gv ug f] enkpg f bpu vqwvgu ngu r j bugu f g xkg f w r tqf wkv gv f w o qvgwt Lg t] ugbw f gu t] h] tgpvu TMT r btvkekr g bw f] r nqkgo gpv f wpg ewnwtg u] ewtkv] bwugkp f gu go r nqÂ] u bHkp f bo] nkqtgt ngu r tbvks wgu gv f g t] r qpf tg bwz t] i ngo gpvbvkqpu gp xki wgwt

Xr i r kdki q i r x xl mayi t s vx t dv pdl gl dvxi h xl mayi

Lg tgur gev f gu gpi bi go gpvu f g nb ej btvg f] vj ks wg b] v]] tki] r bt Tbhtbp bw tbpi f g xbngwt f g ngpvtgr tkug r bto kngu ugr v xbngwtu r btvbi] gu r bt ngpugo dng f gu eqmbdqtbvgwtu

Mdl gl dvyi h yl mazi

Tbhtbp u br r wkg uwt nb ej btvg f] vj ks wg r qwt bHkto gt uqp kf gpvkv] gv ub xqnqpv] f g h] f] tgt vqwu egwz s wk eqo r qugpv ng Gtqwr g bwvqwt f g egu xbngwtu eqo o wpgu Lb ej btvg f] vj ks wg hqto bnkug ngu r tkpekr gu gv eqtr u f g t] h] tgpeg eqo o wpu bHkp s wg ej bewp f gu ubnbtk] u uÂ t] h+tg gp vqwvgu ekteqpuvbpegu Lgu t+i ngu s wk Â uqpv tbr r gn] gu p qpv r bu r qwt dww f g ug uwduvkvwgt qw f bo] pbi gt ngu nqku gv t+i ngo gpvu gp xki wgwt o bku f g f qppgt û ej bewp f gu] n] o gpvu f br r t] ekbvkqp gv f gu t] h] tgpegu f bpu nb eqpf wkvg f g ugu bevkxkv] u r tqhguukqppgmngu Cgu t+i ngu eqpegtpgpv gp r btvkewkgt

- nbf j] ukqp bwz r tkpekr gu hqpf bo gpvbwz tbkuqp f €vtg Tbhtbp tgur gev f gu nqku gv t] i ngo gpvbvkqpu f gxqkt f g xki kdbpeg tgur gev f gu nkdgtv] u kpf kxkf wgngu gv f gu f tqkvu j wo bkpu
- nbf qr vkqp f g r tbvks wgu r tqhguukqppgmngu bf br v] gu
- nb r tqo qvkqp f wpg i guvkqp kpv+i tg gv gzki gbpvg f gu kphqto bvkqpu
- nb r tqvgevkqp f g ngpxktqppgo gpv
- n] eqwvg f gu r btvkgu r tgpbpvgu

Cgu xbngwtu gv egwg ej btvg f] vj ks wg r gto gwgpv û Tbhtbp f g eqpuqnkf gt nb eqpHbpeg beeqtf] g r bt ngpugo dng f g ugu r btvkgu r tgpbpvgu

Mi gsq my gsrjsvq my yl mazi i y dr yrjvdzhi

Cg eqo kv] guv ej bti] f g uwr gtxkugt ng tgur gev r bt ngu eqmbdqtbvgwtu f w ebf tg i] p] tbn f g eqphqto kv] bwz t+i ngu f] Hkpkgu f bpu nb ej btvg f] vj ks wg gv n] xqnwkqp] xgpwgmng f gu f kur qukvku Cgwg f] o btej g guv r nbe] g uqwu nb r t] ukf gpeg f g nb Tget] vbktg G] p] tbng gv [vj ks wg f w Gtqwr g ngu tgur qpubdkdkv] u tguvbpv bHtgev] gu bwz f ktgevkqpu eqpegtp] gu Lgu bwvtgu o go dtgu r gto bpgpvu f w eqo kv] uqpv ng Dktgevgwt G] p] tbn Af lqkpv gv Dktgevgwt Fkpbpekgt Gtqwr g ng Dktgevgwt Gtqwr g Ipvgtpbvkqpbn gv Sgnbvkqpu Ipuvkvwkqppgmngu ng Dktgevgwt Gtqwr g f gu Sgur qpubdkdkv] u Hwo bkpgu gv Tqek] vbngu nb f ktgevtkeg lwtkf ks wg Gtqwr g ng *Gur xs Crp sdcqfh Oiilfhu* f ktgevgwt f g nb f ktgevkqp *Uucgh Crp sdcqfh* ng f ktgevgwt f g nb T tgv] Gtqwr g gv *Fucxg Oiilfhu* ng f ktgevgwt f g nA wf kv gv f w eqpvt ng kpvgtpg bkpuk s wg ng tgur qpubdng f w Cqpvt ng kpvgtpg Gtqwr g

Lg Gtqwr g f kur qug pqvbo o gpv f wpg ej btvg f] vj ks wg f wp eqf g f g eqpf wkvg f g r t] xgpvkqp gv f] vgevkqp f gu Hbkvu f g eqttwr vkqp f wpg ej btvg f g r t] xgpvkqp gv f g i guvkqp f gu eqphkvu f kpv] t€vu f wpg r qnkvs wg bpvkttbwf g f g r tqe] f wtgu f g r tqeguuvu gv f wp t] h] tgpvkqn f g eqpvt ng kpvgtpg f wp r tqi tbo o g f g r t] xgpvkqp f g ugpukdkdkbvkqp f g f] vgevkqp gv f] xbnwbvkqp f] xgpwgmngu htbwf gu

Dkur qpkdng uwt ng ukvg y y y ubhtbp i tqwr eqo

Ep r btvkewhkgt wp tgr qtvkpi f gu kphqto bvkqpu tgrbvkxgu û ngzkuvgpeg f g eqpf wkvgu qw f g ukwbvkqpu eqpvtbktgu bw eqf g f g eqpf wkvg f g Tbhtbp bwz htbwf gu qw vgpvbvkxgu f g htbwf gu kf gpvkhk]gu f bpu rgu uqek]v]u f w Gtqwr g guv gp r nbeg Cgu kphqto bvkqpu uqpv gzr rq]kv]gu r bt rgu uqek]v]u rgu f ktgevkqpu qr]tbvkqppgrngu eqpegtp]gu gv rg ebu]ej]bpv r bt nb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt rg kpvgtpg bkpuks wg r bt nb f ktgevkqp f g nb T tgv] f w Gtqwr g gv rgu bevkqpu p]eguubktgu uqpv gpvtgr tkugu Lg *Fucxg Oiilfhu* b r qwt o kuukqp gpvtg bwvtgu f g f]hkpkt rgu o qf brkv]u f gu gps w€vgu kpvgtpgu û o gpgt]xgpwvgrngo gpv gv rg ebu]ej]bpv f g rgu t]brkugt Intbr r qtvg bw eqo kv] eqphqto kv]]vj ks wg gv bpvkttbwf g Cg eqo kv] u guv t]wpkû f gwz tgr tkugu gp

Mi hmxt s xrgmjh dpi vyi

Ep ebu f g f qwvg uwt wpg r tbvks wg qw wp]x]pgo gpv s wkr qwttbkv u bx]tgt kmkevg qw eqpvtbktg bwz t+i rgu f g eqpf wkvg f w Gtqwr g ej bewp b rg f tqkv f g r t]xgpkt qw f kpvgttqi gt gp u bf tguubpv û ub j k]tbtej kg bw tgur qpubdrng f w Cqpvt rg kpvgtpg bw tgur qpubdrng f g nb T]ewtkv] f gu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp bw tgur qpubdrng f g nb T tgv] bw tgur qpubdrng Sguuqwtegu Hwo bkpgu û nb f ktgevkqp lwtkf ks wg û nb f ktgevkqp Hkpbpekt+tg û nb f ktgevkqp Qwbrnkv] û nb f ktgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt rg kpvgtpg bw eqo kv] eqphqto kv]]vj ks wg gv bpvkttbwf g gve

Ep rg Gtqwr g b tgphqte]uqp f kur qukvkh f brgtvg gp o gwbpv û nb f kur qukvkqp f g ugu ubrbtk]u eqo o g f g ugu eqmbdqtbvgwtu gzv]tkgwtu qw qeebukqppgnu erkgpvu qw hqwtpkuugwtu wpg bf tguug]rgevtqpks wg u]ewtku]g gv o wnvkdpi wg ubhtbp brgtvgvj le eqo Cgwg bf tguug]rgevtqpks wg guv i]t]g r bt wp vkgtu gzv]tkgwt gv kpf]r gpf bpv f g eqrngevg f g uki pbrngo gpv Cg f kur qukvkh r tqv+i g rgu nbpegwtu f brgtvg gv r t]ugtxg nb eqphkf gpvkbnkv] f gu f qpp]gu Cgwg bf tguug r gto gv f g f]r qugt f g o bpk+tg bpqpÂo g qw pqp vqww uki pbrngo gpv f g dqppg hqk tgrbvkh û wp o bps wgo gpv bwz r tkpekr gu f g nb ej btvg f]vj ks wg f w Gtqwr g Cg f kur qukvkh f brgtvg t]r qpf gpvtg bwvtgu bwz gzki gpegu rj i brgu uwt rng f gxqkt f g xki kdbpeg gv f g nb rqkTbr kp II

Lgu]rj o gpvu r qwxbpv hbktg nqdlgv f wp uki pbrngo gpv xkb nbf tguug]rgevtqpks wg ubhtbp brgtvgvj ks wg eqo uqpv

- vqwvg htbwf g qw vgpvbvkxg f g htbwf g
- vqwvg eqpf wkvg qw ukwbvkqp eqpvtbktg bw eqf g f g eqpf wkvg f g Tbhtbp f g r t]xgpvkqp gv f]vgevkqp f gu hbkku f g eqttwr vkqp
- r nwu nbti go gpv vqwvg xkqnbvkqp i tbxg gv o bpkhguvg f gu rqku gv t+i rngo gpvu br r nkebdrngu Â eqo r tku rgu o bps wgo gpvu tgrbvkhu bwz f tqkvu f gu r gtuqppgu gv f gu nkdgtv]u hqpf bo gpvbrngu f qpv rgu f kuetko kpbvkqpu f g vqwvg pbwvtg rgu o bps wgo gpvu tgrbvkhu û nb ubpv] nb u]ewtkv] f gu r gtuqppgu gv f g ngpxktqppgo gpv gv egwz tgrbvkhu bw f gxqkt f g xki kdbpeg xku û xku f gu hqwtpkuugwtu qw û wpg o gpbeg qw wp r t]lwf keg i tbxg r qwt nkpv]t€v i]p]tbn

Ep û vtbxgtu eg f kur qukvkh Tbhtbp b tg»w brgtvgu xgpbpv f g ngzvgtpg f g nkpvgtpg

- brgtvgu qpv]v] s wbnkhk]gu br t+u ebtbev]tkubvkqp kpkvkbrng eqo o g j qtu ej bo r gv enqugu
- pgwh brgtvgu eqpegtpgpv f gu uwlgvu SH bm]i bvkqpu f g eqo r qtvgo gpvu kpbr r tqr tk]u qw pqp eqphqto gu bwz t+i rngu gv xbrgwtu Tbhtbp ukz qpv f qpp] nkgw û wpg bevkqp gv vtqku qpv]v] hgto]gu ubpu uwkvg
- ukz brgtvgu eqpegtpgpv f gu brgtvgu tgrbvkxgu û f gu eqo r qtvgo gpvu bm]i w]u eqo o g htbwf wngwz wpg b f qpp] nkgw û wpg bevkqp f gwz qpv]v] hgto]gu ubpu uwkvg gv vtqku uqpv gp kpuvtwevkqp

xl mayi hi wdjjdmi wi x t v zi r xmar hy vmuyi hi gs wyt xmar

Cj gâ Tbhtbp n]vj ks wg guv wpg xbrgwt ebtf kpbrng r btvbi]g r bt ngpugo drng f gu ubrbtk]u Cgwg xbrgwt ug eqpet]vkug pqvbo o gpv f bpu rg ebf tg f w r tqi tbo o g f g r t]xgpvkqp gv f g f]vgevkqp f gu tkus wgu f g eqttwr vkqp dbu] uwt wpg r qnkvks wg f g vqn]tbpeg â]tq gpxgtu vqww r tbvks wg eqpvtbktg û nb nwvg eqpvtg nb eqttwr vkqp rg vtbhke f kphngpeg rgu r bkgo gpvu f g hbekdkvbvkqp nb eqpewuukqp nb r tkug km]i brg f kpv]t€v rg f]vqwtpgo gpv f g hqpf u r wdnheu gv rg hbxqtkvkuo g Cgu r tbvks wgu vqwvgu kpvgtf kvgu r bt Tbhtbp s wk eqpuvkwgpv bwvbpv f g o bps wgo gpvu û nb r tqdkv] uqpv f]uki p]gu ek br t+u uqwu rg vgto g i]p]tks wg f g eqttwr vkqp Cgu uwlgvu hqpv]i brgo gpv nqdlgv f wp uwkvkbw eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu f w Cqpugknf bf o kpkuvbvkqp

Tbhtbp b]v] nb r tgo k+tg uqek]v] f w CAC û €vtg egtvkhk]g bpvkeqttwr vkqp r bt nAi gpeg r qwt nb f kkhwukqp f g nkphqto bvkqp vgej pqrqi ks wg ADIU gp Sgpqwxgn]g gp bxtkn lwus wgp o btu egwg egtvkhkebvkqp bwguvg f g nb tqdwuvguug f w r tqi tbo o g f g nwwg eqpvtg nb eqttwr vkqp f qpv rgu gzki gpegu eqttgur qpf gpv bwz o gkmgwtu pkxgbwz f gu uvbpf btf u kpvgtpbvkqpbwz rqk bo]tkebkpg *Fruhlj q Cruxs w Pucfwifhv Afw VK Bulehuè Afw* Cqpxgpvkqp OCDE t]i rngo gpvbvkqp htbp»bkug Tbr kp II f kzk+o g r tkpekr g f w Pbevg o qpf kbn f gu Nbvkqpu wpkgu gv ITO Lg tgpqwxgmngo gpv f g ub egtvkhkebvkqp r t]xw gp b]v] tgr qtv] gp gp tbkuqp f w eqpvgzvg f g nb etkug ubpkvbktg Tbhtbp xgkmg û eg s wg ugu bevkxkv]u uqkgpv eqpf wkvgu eqphqto]o gpv û f gu uvbpf btf u]rgx]u f j qpp€vgv] f kpv]i tkv] gv f gzki gpeg r tqhguukqppgmg eqphqto]o gpv bwz o gkmgwtu uvbpf btf u kpvgtpbvkqpbwz f g n]vj ks wg eqo o gtekbrg r tqo wu r bt *n/qwhuqcwlr qco Fruxp ri Bxvlqhvv Ewklfco Crqgxfw* IFBEC tbuugo drnbpv rgu i tbpf gu gpvtgr tkugu kpvgtpbvkqpbrngu f g nb]tqpbwvks wg gv f g nb f]hgpug

Mdlys p vdr gi ç vs 4 p k dvh hi pdl gs wzt ymar

Lko r qtvbpeg f gu xbrgwtu]vj ks wgu f bpu nb eqpf wkvg f gu r qnkvks wgu gv qr]tbvkqpu f g Tbhtbp hbkv ur]ekbrngo gpv nqdlgv f wp gpi bi go gpv enbkt gv eqpuvbpv f w Dktgevgwt G]p]tbn f g Tbhtbp s wk ug t]uwo g bkpuk f bpu wp o guubi g bf tguu] gp kpvtqf wevkqp bwz hqto bvkqpu f g eqphqto kv] eqo o gtekbrng

j ' « .' ' «' ' ,' ' à à ' à .
à ' ' » . ' . à ' J ' ' à
. àè ' ' à ,' ' ,' à«è ' '
' «, ' à' ' , ' ' c '
,' . ' f à à. ' ' à .' à' '
.' ' ' ' à ' ,à .', à '

Xr t vs kvdq q i hi gs r jsvq my gs q q i vgrdpi vs f zxyi

Cg r tqi tbo o g kpv+i tg ngpugo drng f gu gzki gpegu f gu eqpxgpvkqpu kpvgtpbvkqpbrngu gv f gu t]i rngo gpvbvkqpu pbvkqpbrngu s wk u br r nks wgpv bwz bevkxkv]u f g Tbhtbp f qpv rgu gzki gpegu f g nb rqk f w f]ego dtg uwt nb vtbpur btgpeg nb nwvg eqpvtg nb eqttwr vkqp gv nb o qf gtpkubvkqp f g nb xkg]eqpqo ks wg f kvg Tbr kp II Inb r qwt qdlgevkhf g f kkhwugt wpg ewnwtg f g r tqdkv] kpuetkvg f bpu nb ej btvg f]vj ks wg bkpuks wg f g hbxqtkugt nbr r tqr tkbvkqp r bt vqwu rgu qr]tbvkqppgnu f g nb p]eguukv] bduqnwg f bf qr vgt wp eqo r qtvgo gpv gzgo r nbktg f bpu eg f qo bkpg

Pbkgo gpv f g hbekdkvbvkqp r bkgo gpvu pqp qhhkelgnu f g r gvkvu o qpvbpvu f guvkp u 6 hbekdkvgt qw 6 i btbpvkt rg dqp f tqwrgo gpv f g r tqe f wtgu uko r rgu qw f bevgu p eguubktgu s wg rg r bâgwt guv gp f tqkv f bwgpf tg s wg eg f tqkv tgr qug uwt wpg dbug n i brg qw uwt wp bwtg hqpf go gpv

Lg rtqitboo g fg eqphqto kv] eqo o gtekbmg guv f]emkp] fg o bpk+tg ur]ekhkswg uqwu hqto g fg r tqeguuwu qr]tbvkqppgmu bw ugkp fg ej bewpg fgu hkdbmgu gp rtgpbpv gp eqo rvg mg eqpvgzvg fgu t]i mgo gpvbvkqpu br rnkebdmgu û mgwt qti bpkubvkqp mgwtu r tqf wkvu gv mgwtu o btej]u Cg rtqi tboo g guv]i bmgo gpv r tqr qu] bwz gpvtgr tkugu f bpu mgus wgmgu mg Gtqwr g p guv r bu nbevkqppbktg o blqtkvbktg

Inguv uwr gtxku] bw ugkp f wpg qti bpkubvkqp f]fk]g nb f ktgevkqp *Uucgh Crpsdcqfh* fktki]g r bt mg *Gurxs Crpsdcqfh Oiilfhu* f g Tbhtbp gv tbvbej]g bw Dktgevgwt Gtqwr g Ipvgtpbvkqpbn gv Sgnbvkqpu Ipuvkvwkqppgmgu tbr r qtvbpv bw Dktgevgwt G]p]tbn

Cg rtqi tboo g f g eqphqto kv] eqo o gtekbmg guv bkpuk f]hkpk f bpu wp f qwdmg uqwekf g tgur qpubdkdubvkqp f gu bevgwtu gv f g rt]ugtxbvkqp f gu bevkhu f w Gtqwr g û vtbxgtu wpg i guvkqp o b vtku]g f gu tkus wgu Inu br r wkg uwt mgu j wkv r kdgtu uwkxbpvu

- ngzgo r nbtkv] bw r nwu j bww pkxgbw Uqpg bv vj g vqr
- wpg ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f]fk]g bw uwlgv f g nbpvk eqttwr vkqp
- wp eqf g f g eqpf wkvg Gtqwr g
- wpg qti bpkubvkqp f]fk]g
- f gu r tqe]f wtgu bf]s wbvgu
- wp r tqi tboo g f kphqto bvkqp gv f g hqto bvkqpu
- wp eqpvt mg gv mg uwkxkf gu r tqe]f wtgu
- wp f kur qukvkhf bmgtvg kpvgtpg

Auuqek]û f g pqo dtgwugu kpkvbvkxgu kpvgtpbvkqpbmgu Tbhtbp ug r qukvkqppg û nb r qkpvg f g nb nwvg bpvkeqttwr vkqp Pbt bkmgwtu mg Gtqwr g guv vt+u ko r nks w] f bpu f g pqo dtgwugu kpkvbvkxgu eqmgevkxgu ugevqtkgmgu qw vj]o bvks wgu f]fk]gu bw f]xgmqr r go gpv gv bw r btvbi g f gu dqppgu r tbvks wgu f kpv]i tkv] Mgo dtg f w eqo kv] eqphqto kv]]vj ks wg gv bpvkttbwf g mg *Gurxs Crpsdcqfh Oiilfhu* r kmqvg ngpugo dmg f g nb f]o btej g f g rt]xgpvkqp f w tkus wg f g eqttwr vkqp gv eqpf wkv mgu]ej bpi gu gv nb r tqo qvkqp f gu dqppgu r tbvks wgu bwr t+u f gu gpvtgr tkugu f gu bwqtkv]u pbvkqpbmgu gv kpvgtpbvkqpbmgu gv f g nb uqek]v] ekxkmg Emg r btvkekr g gv eqpvtkdwg bwz kpkvbvkxgu tgmgxbpv f kpuvbpegu r tqhguukqppgmgu pbvkqpbmgu gv kpvgtpbvkqpbmgu

- mg Gtqwr go gpv f gu lpf wuvtkgu Ftbp»bkugu A]tqpbwks wgu gv Tr bvkbmgu GIFAT f qpv Tbhtbp r t]ukf g mg eqo kv]]vj ks wg gv tgur qpubdkdkv] f gu gpvtgr tkugu
- n*Ahur Tscfh cqg Dhihqfh Iqgxvwdhv Avvr flcvlr q ri Exursh* ATD
- n*lqwhuqcvlr qcoFruxp ri Bxvlqhvv Evklf coCr qgxfw* IFBEC
- mg MEDEF bw ugkp f ws wgn Tbhtbp r t]ukf g mg eqo kv] f]qpvqmqi kg kpvgtpbvkqpbmg
- mg BIAC eqo kv] eqpuwnvbvkh]eqpqo ks wg gv kpf wuvtkgn bwr t+u f g nOCDE f qpv Tbhtbp eqr t]ukf g nb *vevn ir ufh* bpvkeqttwr vkqp
- nb *vevn ir ufh lqwhj ulvd frp sdcqfh* f w B
- mg Cgtemg]vj ks wg f gu bhfbktgu *Exursh cq Bxvlqhvv Evklfv Nhvzr un* f bpu rgs wgn Tbhtbp guv bf o kpkuvtbvgwt

Mi ài q t pdvmy dz t pzx l dzy r mÂi dz Vs ri dyyl i yst

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp Pt]ukf gpv mg Dktgevgwt G]p]tbn gv ngpugo dmg f gu o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh uqpv gpi bi]u f bpu nbhfkto bvkqp f g nb p]eguukv] f €vtg gzgo r nbktgu f bpu rgwt eqo r qtvgo gpv gv egwz f g rgwtu eqmbdqtbvgwtu L kpv]i tkv] gv nb r t]xgpvkqp f w tkus wg f g eqttwr vkqp pg uqpv r bu p]i qekbdmgu o €o g uk egnb eqpf wkv û tgpqpegt û f gu eqpvtbvu gv bw ej khftg f bhfbktgu buuqek] In u bi kv f g r t]ugtxgt wpg etqkuubpeg ubkpg gv f wtbdmg f w Gtqwr g bkpuk s wg nb eqphkbpeg f g ugu r btvkgu r tgpbpvgu Cgv gpi bi go gpv guv o bv]tkmku] r bt wpg rgwtg f bhfkto bvkqp tgnbvkxg û nkpv]i tkv] gv û nb nwvg eqpvtg nb eqttwr vkqp uki p]g bppwgmgo gpv r bt vqwu rgu f ktki gbpvu f gu uqek]v]u f g tbpi f w Gtqwr g bkpuk s wg f AtkbpgGtqwr gv f g Sqzgn s wk u gpi bi gpv r qwt mgwt gpvtgr tkug Inu u buuwtgpv s wg egwg rgwtg f bhfkto bvkqp guv]i bmgo gpv vtbpuo kug û rgwtu r tqr tgu hkdbmgu

Vpg r t]ugpvbvkqp bw eqo kv] gz]ewvkh f gu gplgwz f g nb eqphqto kv] eqo o gtekbmg guv hbkvg f gwz hqku r bt bp r bt mg *Gurxs Crpsdcqfh Oiilfhu* Vp r qkpv f g ukvwbvkqp uwt nb eqphqto kv] eqo o gtekbmg f bpu rgu uqek]v]u guv]i bmgo gpv o gp] r]tkqf ks wgo gpv bxge ej bewp f gu r t]ukf gpvu f gu uqek]v]u f g tbpi bkpuks wbxge AtkbpgGtqwr

Xri gdvys kvdt l rin hi x vmxuzi x h hmi dz xzni y hi pdr yrngs wzt ymsr

Pqwt]vbdmkt uqp r tqi tboo g f g eqphqto kv] Tbhtbp u br r wkg uwt wpg ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f g eqttwr vkqp kpv]i t]g û nb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f w Gtqwr g eh Cgmg ekr tgpf gp eqo r vg rgu]xqnwkqpu f g r]tko +vtg f gu gplgwz gv tkus wgu ur]ekhkswgu f gu uqek]v]u gp o bvk+tg f g tkus wg f g eqttwr vkqp eh gp r btvkewvkgt

- n]xqnwkqp f gu o btej]u f gu r bÂu f bpu rgus wgnu rg Gtqwr g qr +tg
- rgu]xqnwkqpu t]i mgo gpvbktgu br r nkebdmgu
- nb ukwbvkqp ur]ekhkswg f g ej bs wg uqek]v] bw tgi btf f g nb o bwvtkv] f g uqp r tqi tboo g f g r t]xgpvkqp f w tkus wg f g eqttwr vkqp r tgpbpv gp eqo r vg rgu t]uwnvbvu f gu bwf kvu kpvgtpgu gv gzvgtpgu eqpf wkvu f bpu nbpp]g gv nb o kug gp r nbeg ghhgevkxg qw gp eqwtu f bo]nkqtbvkqpu f g ugu r tqe]f wtgu gv qti bpkubvkqp

f gu uqek]v]u f g tbpi o gvvgpv û lqwt f gwz hqku r bt bp rgwt ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f g eqttwr vkqp ce vgto g mg f]r nqkgo gpv f g egvwg ebtvqi tbr j kg f gxtbkv eqwxtkt vqwvgu rgu f ktgevkqpu qr]tbvkqppgmgu f gu uqek]v]u f g tbpi gv vqwvgu rgu uqek]v]u f g tbpi Cgu ebtvqi tbr j kgu uqpv gpuwkvg bpbrnÂu]gu r bt mg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu s wk f]r gpf f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Cgvwg ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f g eqttwr vkqp guv wp qwwkn o blgwt r qwt f]hkpkt gpvtg rgu uqek]v]u gv nb f ktgevkqp i]p]tbmg rgu bzgu f bo]nkqtbvkqp rgu dguqkpu gp tguuqwtegu ur]ekhkswgu gv rg r nbp f g hqto bvkqp

Xr gshi hi gsrhzmyi hi h yi gymsr i yhi t v Âi ry msr hi x jdmyx hi gswzt ymsr

Cqphqto]o gpv û nb nqk Tbr kp II mg eqf g f g eqpf wkvg eqphkto g ngpi bi go gpv f w Gtqwr g gv f g ub f ktgevkqp f bpu wpg f]o btej g f g r t]xgpvkqp gv f g f]vgevkqp f gu hbkvu f g eqttwr vkqp Lg eqf g f g eqpf wkvg hbkv t]h]tgpeg bw o qf +rg f g rgbf gtuj kr Tbhtbp gv û nb ej btvg f]vj ks wg Inf]hkpkv gv kmwuvtg rgu f kth]tgpvu vÂr gu f g eqo r qtvgo gpvu û r tquetktg eqo o g]vbpv uwuegr vkdmgu f g ebtbev]tkugt f gu hbkvu f g eqttwr vkqp gp u br r wÂbpv uwt rgu tkus wgu kf gpvkhk]u r bt nb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu

Lg eqf g f g eqpf wkvg hkpbmku] gp b]v] kpv]i t] bw t+i rgo gpv kpv]tkgwt f gu]vbdmkuugo gpvu br t+u eqpuwnvbvkqp f gu tgr t]ugpvbpvu f w r gtuqppgn qw bw t]h]tgpvkgn f gu r tqe]f wtgu f gu uqek]v]u ukw]gu j qtu f g Ftbpeg In guv bkpuk br r nkebdmg û ngpugo dmg f gu eqmbdqtbvgwtu

Xri svkdr mxdymsr h hmi

Lg *Gurxs Crpsdcqfh Oiilfhu* u br r wkg gp uwt wp t]ugbw f g *Uucgh Crpsdcqfh Oiilfhuv* UCO pqo o]u f bpu vqwvgu rgu uqek]v]u bwvqpqo gu eqo o gtekbmgo gpv f w r qkpv f g xwg f g nb eqphqto kv] eqo o gtekbmg Lgu UCO qpv r bt f]n]i bvkqp f w r t]ukf gpv qw f ktgevgwt i]p]tbn f g rgwt uqek]v] nb tgur qpubdkdkv] f g i btbpvkt nb uvtkevg eqphqto kv] f gu qr]tbvkqpu eqo o gtekbmgu bxge rgu r tqe]f wtgu Gtqwr g gp o bvk+tg f bpvkeqttwr vkqp Lgu UCO uqpv uqwu nb tgur qpubdkdkv] hqpevkqppgmg f g nb *Gurxs Crpsdcqfh Oiilfhu* s wk guv ej bti]g f g rgwt br r qtvgt rg uqwvkgp p]eguubktg gv vqwvg kphqto bvkqp wkmg û ngzgteleg f g rgwtu o kuukqpu

Lgu UCO f kur qugpv f wp t]ugbw f g *Ucgh Crp s dcqf h Mcqcj huv r x Cruhvs r qghqwr* UCM qw UCC r qwt buuwtgt rg tgnbku f g rgwtu bevkqpu f bpu ej bewpg f gu hkdbrgu qw f kskukqpu f g rgwt uqek]v] Lgu UCO gv UCC eqpf wkugpv]i bngo gpv f gu hqto bvkqpu br t+u bxqkt]v] beet]f kv]u eqo o g hqto bvgwtu r bt rg *Gur xs Crp s dcqf h Oiilf hu* Lg pqo dtg f g UCC UCM guv r buu] f g gp û gp gp tbkuqp f g nb r qwtuwkvg f g nkpv]i tbvkqp f gu bevkskv]u f g ngz a qf kbe Agtqur beg

Lgu UCO gv rgu UCM UCC f qkxgpv u buuwtgt s wg rgu r gtuqppgu gzr qu]gu qw eqpegtp]gu tgrgxbpv f g rgwtu qti bpkubvkqpu eqo o gteg o btmgvkpi lwtkf ks wg Hkpbpekgt tguuqwtegu j wo bkpgu bej bvu tg»qkxgpv t]i wnk+tgo gpv wpg kphqto bvkqp gv wpg hqto bvkqp bf br v]gu Lgu UCO gv rgu UCM UCC ug t]wpkuugpv t]i wnk+tgo gpv bHp f j bto qpkugt rgwtu pkxgbwz f g eqppbkuubpegu f]ej bpi gt uwt rgu dqppgu r tbvks wgu gv f g eqpvtkdwgt û nbo]nkqtbvkqp f w r tqi tbo o g f g eqphqto kv] eqo o gtekbmg gv f gu r tqe]f wtgu buuqek]gu f w Gtqwr g

Inu f kdi gpvgpv]i bngo gpv f gu tgxwgu f g eqphqto kv] eqo o gtekbmg bw ugkp f g rgwtu gpvkv]u r gto gwbpv bkpuk f g u buuwtgt f w tgur gev f gu gzki gpegu f g nb r tqe]f wtg Ephkp knu bngtvgpv rg *Gur xs Crp s dcqf h Oiilf hu* f g vqww]ebtv f g r tqe]f wtg f +u uqp kf gpvkhebvkqp

Di x t vs g hzvi x dh uzdyi x

Cgu r tqe]f wtgu f]etkxgpv bxge r t]ekukqp rgu t rgu f gu eqmbdqtbvgwtu bkpuk s wg rgu t+i rgu û br r nks wgt f bpu rg ebf tg f g rgwtu bevkxkv]u Emrgu uqpv t]i wnk+tgo gpv o kugu û lqwt gptkej kgu gv nbti go gpv f kthwu]gu bwr t+u f gu o bpbi gtu gv f gu eqmbdqtbvgwtu eqpegtp]u Lgu r btvgpbktgu gzvgtpgu f w Gtqwr g uqpv]i bngo gpv kphqto]u f g egu r tqe]f wtgu

- **pdl t vs g hyvi hi gs rjs vq mx gs q q i vgrdpó mxi vr dxmar dpó**]f kevg f gu t+i rgu uvtkevgu r qwt eqpvt rgt f g o bpk+tg egpvtbnku]g gv kpf]r gpf bpvg gv i]tgt rgu tgnbvkqpu eqpvtbevwgmrgu bxge rgu r btvgpbktgu eqo o gtekbowz qthugvu qw lo r nks w]u f bpu f gu bes wkukvkqpu eguukqpu f bevkxkv]u qw eqpuvkwvkqp f g uqek]v]u eqo o wpgu r bt rgu uqek]v]u f w Gtqwr g eqpuwnvbpvu r tguvbvbktgu f g ugtxkegu f kuvtkdwgwtu qw bwwtgu r btvgpbktgu f bpu rg ebf tg f qr]tbvkqpu f kpxguvkuugo gpv Emrg b]v] bo gpf]g gp gv o kug û lqwt gp r qwt vgpkt eqo r vg f gu f gtpk+tgu]xqnwvkqpu t]i ngo gpvbktgu pqvbo o gpv Tbr kp II gv f g o gkmgwtgu r tbvks wgu kf gpvkhk]gu Cgwg r tqe]f wtg f]Hpkv f gu eqpvt rgu tki qwtgwz gp o bvk+tg f g u]rgevkqp f g s wbnhkebvkqp f]xbnvbvkqp]vj ks wg f g uwkxk gv f g t]o wp]tbvkqp f gu r btvgpbktgu eqo o gtekbowz Dgu *gxh gldj hqf hv* kpvgtpgu gv gzvgtpgu uqpv uÂuv]o bvks wgo gpv o gp]gu r qwt vqww r btvgpbktg eqo o gtekbn Lb r tqe]f wtg kpv+i tg nb xbnkf bvkqp nb i guvkqp gv rg eqpvt rg f gu rqddÂkuvgu s wkf qkxgpv r bt bkmgwtu ug eqphqto gt û nb ej btvg f w rqddÂkpi tgur qpubdrg f g Tbhtbp o kug û lqwt gp
- **pdl t vs g hyvi vi pdxmi dyà gdhi dyà mzmdxmar w** gv bwwtgu f]r gpugu f g r bttbkpbi g beeqtf]u û qw tg»wu f g nb r btv f g enkgpvu hqwtpkuugwtu gv bwwtgu r btvkgu r tgpbpvgu bkpuks wg nb ej btvg o]e]pbv xkugpv û]xkvgt vqwg kphtbevkqp bwz t]i ngo gpvbvkqpu gv vqww eqphnkv f kpv]t€vu r qvgpvkgn Vpg f]enkpbkuqp ur]ekhks wg f g egwg r tqe]f wtg u br r nks wg û vqwu rgu go r rqÂ]u dbu]u f bpu rgu r bÂu q Tbhtbp b wp dwtgbw qw wpg uqek]v] f g tgr t]ugpvbvkqp gv f bpu rgus wgnu nb rqk f w r bÂu hkzg wp o qpvbpv nko kv] r qwt rgu ebf gbwz gv kpxkvbvkqpu beeqtf]u qw tg»wu r bt f gu bi gpvu r wdnheu Pbt bkmgwtu wp eqpvt rg eqphqto kv] f gu r tqlgvu beeqo r bi p]u r bt rg o]e]pbv b]v] o ku gp r nbeg f gr wku

Ddr wpi hs q dmi hi wdgl dxw

- wpg enbwug]vj ks wg guv kpv]i t]g f bpu rgu eqpf kvkqpu i]p]tbrgu f bej bvu f g Tbhtbp
- nbxku]etkv f w *Ucgh Crp s dcqf h Oiilf hu* guv tgs wku r qwt rg tgeqwtu û eqpugkn qw r tguvbvkqpu kpvgmrgewgmrgu gp f gj qtu f g nb Ftbpeg bHp f]x bnwgt nb p]eguukv] f g xbnkf gt rg r btvgpbktg eqphqto]o gpv û nb r tqe]f wtg f g eqphqto kv] eqo o gtekbmg kpvgtpbvkqpbmg f]etkvg ek f guuwu
- nb ej btvg bej bvu tgur qpubdrgu f w Gtqwr g s wk kpv+i tg rgu vgto gu f w *Txs s dhu Mr gho Crgh r i Crqgxf w* f w Fqtwo kpvgtpbvkqpbn f g nIFBEC b]v] o kug û lqwt gp eh

Xr t vs k vdq q i h mjs vq dymsr i y hi js vq dymsr x

Vpg kphqto bvkqp t]i wnk+tg gv bf br v]g guv f kthwu]g û ngpugo dng f gu o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh f g nb f ktgevkqp i]p]tbmg f gu uqek]v]u gv bwr t+u f g vqwu rgu eqmbdqtbvgwtu f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv eqpegtp]u r bt nb r t]xgpvkqp f w tkus wg f g eqttwr vkqp Dkxgtu qwwkvu r gto gwgpv f bpko gt nb f kthwukqp f g nb ewnwtg f g r t]xgpvkqpu f g nb eqttwr vkqp f bpu rg Gtqwr g wp qdugtxbvqktg bpvkeqttwr vkqp dko gpuwgn wp dwmrgvkp f bewbnkv]u j gdf qo bf bktg f]f k] û n]vj ks wg f w eqo o gteg f gu pqvgu f bpbnÂug f gu t]i ngo gpvbvkqpu ur]ekhks wgu f bpu rgu r bÂu wp lpvtbpgv f]f k] gve Ep pqvgu f kphqto bvkqp qpv bkpuk]v] f kthwu]gu

Lb ebo r bi pg f g eqo o wpkebvkqp uwt nkpv]i tkv] f gu qr]tbvkqpu eqo o gtekbmgu bÂbpv r qwt vj +o g Af qr vgâ nb eqo r nkbpeg bvwwf g nbpe]g Hp u guv r qwtuwkxkg gp Emrg eqpvtkdwg û ugpukdkdkugt ngpugo dmg f gu eqmbdqtbvgwtu f w Gtqwr g uwt rgu eqo r qtvgo gpvu bf]s wbvu û bf qr vgt hbeg û f kth]tgpvgu ukwvkvqpu û tkus wg

Vp r nbp f g hqto bvkqpu r]f bi qi ks wgu *lq vlwx* b]v] f]x gnqr r] r qwt vqwwgu rgu uqek]v]u f w Gtqwr g f bpu rg o qpf g Ep nb etkug ubpkvbktg b gw r qwt eqpu]s wgpeg f g nko kvgt rgu hqto bvkqpu *lq vlwx* gv f g r tkxkq]i kgt rgu qwwkvu f g hqto bvkqp gp nki pg vgnu s wg rgu *Mcvvlyh Oqdqh Oshq Crxuvhv* MOOC Akpuk vqwwgu rgu r gtuqppgu f w Gtqwr g gzr qu]gu f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv bw tkus wg f g eqttwr vkqp qpv]v] kpuetkvgu bw o qf wng eqpubet] û nb r t]xgpvkqp f w tkus wg f g eqttwr vkqp Ep r gtuqppgu qpv uwkxkegwg hqto bvkqp gp nki pg

Lb vj]o bvks wg f g nb r t]xgpvkqp gv f g nb f]vgevkqp f g nb eqttwr vkqp b]v]]i bngo gpv kpv]i t]g f bpu rgu r tqi tbo o gu f g hqto bvkqp f g Tbhtbp Vpkxgtukv pqvbo o gpv egwz û f guvkpbvkqp f gu hqpevkqpu eqo o gtekbmgu o btmgvkpi bej bvu tguuqwtegu j wo bkpgu Hpbpek+tgu gv r tqi tbo o gu Pnwu f g r gtuqppgu gzr qu]gu qw eqpegtp]gu r bt rg uwlgv qpv]v] hqto]gu bw eqwtu f g uguukqpu f g hqto bvkqpu ur]ekhks wgu f gr wku f qpv r nwu f g gp

OdlgevkhSTE f gu ebf tgu f ktki gbpvu gv f gu r gtuqppgu gzr qu]gu gv eqpegtp]gu hqto]u û nbpvk eqttwr vkqp

Lgu eqo kv]u f g f ktgevkqp f gu hkdbrgu f g Tbhtbp uqpv]i bngo gpv ugpukdkdku]u bppwgmrgo gpv L qdlgevkh f g egu hqto bvkqpu guv s wg ej bs wg ubnbtk] eqpegtp] bes wk+tg wpg eqppbkuubpeg bf br v]g f gu t]i ngo gpvbvkqpu br r nkebdrgu û ugu bevkxkv]u bkpuks wg nb o b vtkug f gu r tqe]f wtgu f w Gtqwr g gv f g rgwtu br r nkebvkqpu f bpu ugu o kuukqpu L]s wkr g f g nb f ktgevkqp *Ucgh Crp s dcqf h* f w Gtqwr g bkpuk s wg rgu *Ucgh Crp s dcqf h Oiilf hu* f gu uqek]v]u beet]f kv]u gp kpvgtpg gp vbpv s wg hqto bvgwtu eqpf wkugpv eg r tqi tbo o g

Dkur qpkdrg uwt rg ukvg y y y ubhtbp i tqwr eqo
Ehfgevkhu gzr qu u gv eqpegtp u r bto krgu Dkfgevkqpu bej bvu tgnbvkqpu j wo bkpgu gv uqek vbrgu lwtkf ks wg hkpbpeg bwf kv gv eqpvt rg kpvgtpg vtbf g eqo r nkbpeg tkus wgu gv buuwtbpegu gv eqo o wpkebvkqp bkpuk s wg rgu ghfgevkhu eqpegtp u r bto k rgu enkgpvu hqwtpkuugwtu gv r btvgpbktgu

Mi gsryv pi i y pi xzmÂmhi x t vs g hzvi x

Ep tgxwgu f g eqphqto kv] eqo o gtekbmg qpv]v] o gp] gu r bt mg *Gurxs Crp sdcqfh Oiilfhu* uwt ngpugo dmg f gu uqek]v] u f g tbpi gv f g Tbhtbp Ep f gu bwf kvu f g egtvkhkebvkqp bpvkeqttwr vkqp f qpv mg t] h] tgpvkgnguv dbu] uwt mgu gzki gpegu f g r t] xgpvkqp f w tkus wg f g eqttwr vkqp f g Tbr kp II f w FCPA gv f g nITO qpv]v] o gp] u bxge uwee+u ej gâ Tbhtbp Ergevtkebn Pqy gt gv Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u

Ep eqo r n] o gpv gv f bpu mg ebf tg f g ugu f kki gpegu nb f kltgevkqp f g nAwf kv gv f w eqpvt mg kpvgtpg eqpf wkv vqwu mgu bpu f gu bwf kvu f g i guvkqp f gpvkv] u egwz ek kpemwgpv uÂuv] o bvks wgo gpv wp xqrmgv f g x] tkkebvkqp]vj ls wg eqphqto kv] eqo o gtekbmg gv eqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu Pbt bkmgwtu mg f kur qukvkh f g eqpvt mg kpvgtpg kpv+i tg f bpu uqp t] h] tgpvkgn f gu r qkpvu f g eqpvt mg tgrbvkhu û n] vj ls wg û nb eqphqto kv] eqo o gtekbmg gv bw eqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu egu r qkpvu hqpv nqdlgv f wp r tqeguuwu bppwgnf]xbmvbvkqp

Ep Tbhtbp b]v] bwf kv] r bt nAi gpeg Ftbp»bkug Apvkeqttwr vkqp AFA f bpu mg ebf tg f wp eqpvt mg f w r tqi tbo o g f g r t] xgpvkqp f gu tkus wgu f g eqttwr vkqp f g Tbhtbp TA gv f g ngpugo dmg f gu hkdbmgu qw uqek]v] u s wgmg eqpvt mg s wk u guv f] tqwn] f w f] ego dtg bw qevqdtg Cg eqpvt mg hqpf] uwt wp t] h] tgpvkgn f g s wguvkqpu bxbkv r qwt qdlgv f g x] tkkhgt ngzkuvgpeg nb s vbnkv] gv ngkkebekv] f gu j wkv o guwtgu s wk xkugpv û r t] xgpkt gv û f] vgevgt gp Ftbpeg qw f bpu rgu bwwtgu r bÂu rgu hbkvu f g eqttwr vkqp qw f g vtbkhe f kphwgpeg eqphqto] o gpv û nbtvkeng II f g nb mqk Tbr kp II Vp s wguvkqppbktg ur] ekks wg b]v] f] enkp] bwr t+u f gu uqek]v] u f g tbpi Vp eqpvt mg br r tqhqpf k b]v] o gp] f g lbpxkgt û ugr vgo dtg bwr t+u f g Tbhtbp TA s wbvtg uqek]v] u f g tbpi Tbhtbp Akte tbhv Epi kpgu Tbhtbp Cbdkp Tbhtbp Ergevtqpkeu Dghgpug gv Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu gv uqek]v] u f g tbpi ukww] gu gp Ewtqr g bwz [vbvu Vpku bw Bt] ukn gp Swuukg gp Cj kpg bw Mgzks wg bw Mbtqe gv gp Cqt] g f w Twf

Ti wt i gxi v pi wps mvwyv pi gs r xv pi hi wi àt s vxdxmar w i x pi wv krq i whi wdr gxmar wi x i q f dvks w

Lgu uqek]v] u f w Gtqwr g bej +vgpv gv x gpf gpv f gu eqo r qubpvu] s wkr go gpvu vgej pqmqi lgu ekxkvu o kdvbktgu qw û f qwdmg wubi g uwuegr vkdmgu f bxqkt wpg wvkdubvkqp vbpv ekxkmg s wg o kdvbktg Lgu tkus wgu bh] tgpvu bwz bevkxkv] u f g eqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu uqpv kpv] i t] u bwz tkus wgu lwtkf ks wgu gv t] i rgo gpvbktgu eh oe egv ghhgv Tbhtbp b o ku gp r nbeg wp f kur qukvkh x kubpv wpg uvtkevg eqphqto kv] û vqwwgu rgu t] i rgo gpvbvkqpu gv bwz n] i kurbvkqpu s wk t] i kuugpv mg eqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu f bpu vqwwgu rgu uqek]v] u f w Gtqwr g bxge wpg bf br vbvkqp ur] ekks wg f g egnwk ek r qwt rgu hkdbmgu f g Tbhtbp bwz [vbvu Vpku

Ep Ftbpeg eg tqdwuvg f kur qukvkh b r gto ku nqdvgpvkqp r bt rgu uqek]v] u Tbhtbp Ergevtqpkeu Dghgpug gv Tbhtbp Akte tbhv Epi kpgu f g nb egtvkhkebvkqp f] nkxt] g r bt nb Dkt gevkqp i] p] tbmg f g nbto go gpv DGA f bpu mg ebf tg f g ngpvt] g gp xki wgwt f g nb mqk f g vtbpur qukvkqp f g nb f kltgevkxg gwtqr] gppg f gu vtbpuhgtvu kpvtbeqo o wpbwvbktgu f] s wkr go gpvu f g f] hgpug Ep Tbhtbp Ergevtqpkeu Dghgpug gv Tbhtbp Akte tbhv Epi kpgu f kur qugpv f g egwg egtvkhkebvkqp

Lg uvbpf btf f g eqphqto kv] o ku gp r nbeg r bt Tbhtbp gp o bvk+tg f g eqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu guv uvtwevwt] bwqwt f g pgwh f qo bkpgu

- **pol qmi ir tpdgi hi ps vk dr mdxmar hy gs r xv pi hi w i àt s vxdxmar w** nb f kltgevkqp Cqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu Gtqwr g tbwbej] g bw Dkt gevgwt Gtqwr g lpvgtpbvkqpbn gv Sgnbvkqpu lpuvkwvkqppgmngu u br r wkg uwt wp t] ugbw o qpf kbn f g gzr gtvu gv eqttgur qpf bpvu Lgwt o kuukqp guv f g i btbpvkt wpg o kug gp wxtg eqj] tgpvg f w uvbpf btf f g eqphqto kv] f w Gtqwr g f qpv rgu bevkxkv] u f bpu mg o qpf g uqpv uqwo kugu û r nwu f g t] i rgo gpvbvkqpu Vp eqo kv] f g eqqtf kpbvkqp Gtqwr g eqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu *Gurxs EÁsruw Crqwro Crp p lwhh* ug t] wpkv f g o bpk+tg vtlo guvtkgmng vqwwghqku nb etkug ubpkvbktg f gr wku o btu b go r €ej] egu tgpeqpvtgu f gwz t] wpkqpu r n] pk+tgu û f kuvbpeg qpv gw nkgw gp gv ekps i tqwr gu f g vtbxbkngp hqto bv tguvtgkpv uqpv gp eqwtu uwt f gu uwlgvu kpv] tguubpv vqwwgu rgu uqek]v] u f w Gtqwr g Tbhtbp r btvkekr g û f g pqo dtgwz i tqwr gu f g vtbxbkn bxge rgu bwwqtkv] u bkpuk s wg rgu h] f] tbvkqpu r tqhguukqppgmngu vgmngu s wg mg Gtqwr go gpv f gu lpf wuvtkgu Ftbp»bkugu A] tqpbwks wgu gv Tr bvbmgu GIFAT nAgtqTr beg bpf Dghgpeg lpf wuvtkgu Auuqelbvkqp qh Ewtqr g ATD mg MEDEF gv Bwukpguu Ewtqr g Tbhtbp r t] ukf g mg i tqwr g f g vtbxbkn GIFAT uwt nb t] i rgo gpvbvkqp htbp»bkug gp o bvk+tg f g eqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu gv eqr t] ukf g mg i tqwr g f g vtbxbkn GIFAT uwt rgu t] i rgo gpvbvkqpu] vtbpi +tgu gp o bvk+tg f g eqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu Ephkp Tbhtbp eqr t] ukf g bxge nb Dkt gevkqp i] p] tbmg f g nbto go gpv mg i tqwr g f g vtbxbkn uwt rgu t] i rgo gpvbvkqpu kpvgtpbvkqpbmgu
- **prhi r xjmgdxmar hi w vi vkvmgxmar w 7 pi àt s vxdxmar hi w t vs hymww** Tbhtbp u buuwtg pqvbo o gpv f g nb eqphqto kv] f g vqwwgu rgu qr] tbvkqpu f gu uqek]v] u f w Gtqwr g bxge rgu r bÂu gv uqek]v] u uqwo ku û f gu ubpevkqpu qw f gu go dbti qu gp eqmbdqtbvkqp bxge nb f kltgevkqp Hkpbpek+tg Gtqwr g
- **pol ki wxmar hi w hi q dr hi w h dyxs vmdxmar i x pmgi r gi w h i àt s vxdxmar**
- **pi vi vt i gx hi wxi vq i wi x gs r hmxmar whi wpmgi r gi w dggs vh i w**
- **prhi r xjmgdxmar i x pol t vs xi gxmar hi w xi gl r sps k rmw gs r xv pi w**
- **pol js vq dxmar pi w gl dr ki w hi f s r r i w t vdxmvyi w i x pol wi r wrwhrpwdxmar** f gu eqmbdqtbvgwtu eqpegtp] u f gu hqto bvkqpu gv ugpukdkdubvkqpu uqpv qti bpku] gu r bt mgu uqek]v] u gv f kltgevkqpu Gtqwr g eqpegtp] gu gv r bt Tbhtbp Vpkxgtukv Â gp r t] ugpvkgn gv xkb wp MOOC Ep nb etkug ubpkvbktg b gw r qwt eqpu] s wgpeg f g nko kvgt rgu hqto bvkqpu *lq vlvx* r gtuqppgu qpv]v] hqto] gu qw ugpukdkdu] gu gv f bwi o gpvgt rgu hqto bvkqpu û f kuvbpeg r nwu f g r gtuqppgu qpv uwkxk mg MOOC Dg r nwu pqvgu f kphqto bvkqp qpv]v] f kkhwu] gu gp Vp ukvg lpvtbpgv guv bwuukf] f k] bw eqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu r qwt ngpugo dmg f w r gtuqppgn Tbhtbp r btvqvw f bpu mg o qpf g kn o gv û rgwt f kur qukvkqp nbppwbktg f gu eqttgur qpf bpvu bw ugkp f w t] ugbw eqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu

OdlgevkhSTE f gu ebf tgu f kki gbpvu gv f gu r gtuqppgu gzr qu] gu gv eqpegtp] gu hqto] u bw eqpvt mg f gu gzr qtvbvkqpu

Lgu r gtuqppgu gzr qu gu gv eqpegtp gu f bpu vqwwgu rgu Dkt gevkqpu f w Gtqwr g

- **pj wymzmhi t pdr w h dgxmsr h dq pmsvdxmsr t dv pd l hmi gxmsr Cs r xv pj hi w i àt s vxdxmsr w Gvs y t i** gv tgxwgu f g o bvwtkv] f w r tqi tbo o g f g eqpvt rg f gu uqek]v]u gv f ktgevkqpu Gtqwr g eqpegtp]gu vqwu rgu f gwz bpu bxge nbkf g f wp r tguvbvbktg gzv]tkgwt Gtêeg û egu tgxwgu nb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu guv o kug û lqwt f gwz hqku r bt bp
- **pj xvdmi q i r x hi w r s r gs r jsvq mv w dyà v kpj q i r xdxmsr w dt t pgdf pj w** Tbhtbp u buuwtg s wg rgu uqek]v]u f w Gtqwr g f]vgevgpv]xbmvgpv gv tgpf gpv eqo r vg f g vqwvg pqp eqphqto kv]]xgpvwgmvg bwz t]i rgo gpvbvkqpu br r nkebdrgu Lgu uqek]v]u kphqto gpv rgu bvwqtkv]u eqpegtp]gu f g ej bs wg pqp eqphqto kv] eqpuvbv]g gv r tgppgpv vqwvgu rgu f kur qukvkqpu r qwt r t]xgpkt f gu r tqdn+o gu ukokbktgu ce eg lqwt rgu f kxwni bvkqpu s wk qpv]v] erqugu r bt rgu bvwqtkv]u p qpv r bu eqpf wkv û f gu r]pbnkv]u
- **pd l h gpmdmvsr t dv gl duyi vs gmx hy vwdr hdvh hi gs r jsvq mv** ej bs wg uqek]v] f g tbpi b nb tgur qpubdkdkv] f g u buuwtgt f w f]r nqkgo gpv gv f g ngHHebekv] f w r tqi tbo o g f g eqpvt rg f bpu ugu r tqr tgu Hkdbrngu

Tbhtbp b f gu bevkxkv]u f bpu r nwu f g r bÂu gv f qkv r tgpf tg gp eqo r vg n]xqnwvkqp f g nb ukvvbvkqp i]qr qnkvks wg o qpf kbrng s wk r gww bdqwvkt û f gu tguvtkevkqpu û ngzr qtvbvkqp xgtu f gu r bÂu f gu r gtuqppgu o qtbrngu gv r j Âulswgu ce eg vkvtg f gu o guwtgu ur]ekkswgu qpv]v] o kugu gp r nbeg bHp f g x]tHkgt nb eqphqto kv] f gu qr]tbvkqpu gv f gu vtbpubevkqpu Hpbbpek+tgu bxge rgu r bÂu gv f guvkpbvbktgu ugpukdrngu Tbhtbp o gv û f kur qukvkqp f g vqwu ugu ubnbtk]u wp qwvknr gto gwbpv f]xbnwgt rgu qr]tbvkqpu gv rgu vtbpubevkqpu Hpbbpek+tgu xgtu f gu r bÂu r gtuqppgu o qtbrngu gv r j Âulswgu uqwo ku û ubpevkqpu qw go dbti qu gv f qdvgpkt wpg o gknngwtg eqppbkuubpeg f gu t]i rgo gpvbvkqpu Cj bs wg qr]tbvkqp gpxkubi]g Hbkv nqdlgv f wpg bpbnÂug tgnbvkxg bw eqpvt rg f gu gzr qtvbvkqpu gv f g eqphqto kv] f gu hnvz Hkpbpekgtu r bt nb uqek]v] f w Gtqwr g eqpegtp]g r wku egwg qr]tbvkqp guv xbnkf]g qw tghwu]g r bt nb f ktgevkqp Cqpvt rg f gu gzr qtvbvkqpu Gtqwr g gv nb f ktgevkqp Hpbbpek+tg Gtqwr g

L bpp]g b]v] o bts w]g r bt f lo r qtvbpvgu o qf kHebvkqpu f w eqpvgzvg t]i rgo gpvbktg kpvgtpbvkqpbn vgrngu s wg nbf qr vkqp f wpg pqwxgmng nqk uwt rg eqpvt rg f gu gzr qtvbvkqpu gp Cj kpg bkpuks wg r bt nlo r qukvkqp f g pqo dtgwugu o guwtgu tguvtkevkxgu r tkpekr bngo gpv bwz [vbvu Vpku eqpvtg nb Cj kpg nb Swuukg gv ng Wgpgâvgnb Tbhtbp bpbnÂug vqwvgu egu]xqnwvkqpu r qwt gp f]vgto kpgt nlo r bev uwt rgu bevkxkv]u f g ugu uqek]v]u bHp f €vtg gp eqphqto kv] bxge egu pqwxgnngu qdnki bvkqpu gv tgur gevg uetwr wngwugo gpv vqwvgu rgu o guwtgu tguvtkevkxgu pqvbo o gpv bo]tkebkpgu s wk uqpv br r nkebdrngu û ugu qr]tbvkqpu gv ugu vtbpubevkqpu Hpbbpek+tgu

Ti wt i gxi v pj wv kpj whi hs ydr i

Tbhtbp ug eqphqto g bwz rnj i kurbvkqpu f qwbpk+tgu br r nkebdrngu gv û egv gHhgv o gv gp r nbeg rgu f kur qukvkhu rngu r nwu bf br v]u bHp f g i btbpvwt nb eqphqto kv] gv nb hnwkf kv] f gu qr]tbvkqpu kpvgtpbvkqpbngu

Lb f ktgevkqp Dqwbpg Gtqwr g u guv kpuetkvg gp r btvkewnkgt f bpu wpg f]o btej g f g r btvgpbtkbv bevkxg bxge nbf o kpkuvtbvkqp f qwbpk+tg htbp»bkug i têeg û wp pqwxgbw tbwbej go gpv f g ngpugo dng f gu uqek]v]u Tbhtbp bw ugtxkeg Gtbpf u Cqo r vgu f g nb Dktgevkqp i]p]tbng f gu f qwbpgu htbp»bkugu s wk br r qtvg wpg gzr gtvkug f]fk]g gv buuwtg bw Gtqwr g wp vtbkvgo gpv j qo qi +pg gv tbr kf g f gu qr]tbvkqpu f qwbpk+tgu

Ep nb f ktgevkqp Dqwbpg Gtqwr g gv rgu tgur qpubdrngu Dqwbpg f gu hkdbrngu ug uqpv f qpe eqpubet]u gp r tkqtkv] û r qwtuwkxtg nbewbnkubvkqp f g rngwtu r tqe]f wtgu gv bwvqtkubvkqpu r qwt f wpg r btv ug eqphqto gt bwz pqwxgnngu gzki gpegu f gu f ktgevkxgu t]i rgo gpvbktgu o kugu gp wxtg gp gv f bwvtg r btv d]p]Hkekgt bw r nwu v v f g rgwtu bxbpvbi gu gp vgto gu f g hbekdkvbvkqp bf o kpkuvtbvkxg gv f]eqpqo kg f g f tqku f g f qwbpg Pbt bkngwtu nb r tkug gp eqo r vg f g nko r bev f w *BuhÁlw* guv vtbkv]g f bpu rg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

AHkp f g u buuwtgt f g nb eqphqto kv] bwz rnj i kurbvkqpu f qwbpk+tgu br r nkebdrngu gv f g nb hnwkf kv] f gu qr]tbvkqpu kpvgtpbvkqpbngu rg uvbpf btf f g eqphqto kv] Gtqwr g guv uvtwewt] bwvqwt f g f qo bkpgu

- **s vk dr mdxmsr Ds y dr i**
  - nb f ktgevkqp Dqwbpg Gtqwr g et]]g gp gv tbvwbej]g û nb f ktgevkqp Gtqwr g lpvgtpbvkqpbn gv Sgnbvkqpu kpuvkvwkqppgmngu u br r wkg uwt wp t]ugbw o qpf kbn f gzr gtvu kpvgtpgu bxge f gu f ktgevgwtu f]nj i w]u Eo r qy gtgf OHHkekbnu pqo o]u f bpu ej bs wg uqek]v] f w Gtqwr g û nkpv]tkgwt f gu eqo kv]u f g f ktgevkqp
  - wp tgur qpubdrng Dqwbpg r bt uqek]v] o bpf bv] r bt rg f ktki gbpv r qwt buukuvgt rg f ktgevgwt f]nj i w]
  - wp eqo kv] f g eqqtf kpbvkqp Dqwbpg Gtqwr g eqo r qu] r tkpekr bngo gpv f w *Gurxs Crpsdcqfh Oiilfhu* f w f ktgevgwt Dqwbpg Gtqwr g gv f gu tgur qpubdrngu f qwbpg f gu uqek]v]u f g tbpi
  - wp eqo kv] f g eqqtf kpbvkqp f qwbpg Gtqwr g eqo r qu] r tkpekr bngo gpv f w *Gurxs Crpsdcqfh Oiilfhu* f w f ktgevgwt Dqwbpg Gtqwr g gv f gu tgur qpubdrngu f qwbpg f gu hkdbrngu f g tbpi ug t]wpkv f g o bpk+tg vtko guvtkgrng vqwvghqku nb etkug ubpkvbktg f g b r gtvwtd] egu t]wpkqpu wpg t]wpkqp r nj pk+tg b gw nkgw gp r t]ugpvkgn gv f gwz bwvtgu û f kuvbpeg Cg eqo kv] b r qwt o kuukqp f g tgphqtegt nb o bwvtkv] f w Gtqwr g bxge rgu nqku gv t]i rgo gpvbvkqpu pbvkqpbngu qw kpvgtpbvkqpbngu bxge rgu r tbvks wgu br r nkebdrngu gp nb o bvk+tg gv f g o gwvtg gp wxtg f gu r nbpu f bo]nkqtbvkqp eqpvkpwg
- **t vs g hy vi w st vdxmsr r i pj w** bwvqtkubvkqpu f qwbpk+tgu erbuugo gpv vbtkHbktg t]i ko gu f qwbpkgtu qtki kpg xbngwt i btbpvkgu r tgwxgu f gzr qtvbvkqp gve
- **i r vi knwvi q i r x gs r wi vz dxmsr i x dvgl nzdki**
- **vs y w xvdnxdr gi hi wh gpdvdxmsr wi r hs y dr i**
- **wymzmi x dyhnxhy t vs k vdq q i hi gs r jsvq mv**
- **mjs vq dxmsr wi r wfnrpmvdxmsr i x jsvq dxmsr hi w t i wsrr i w gs r gi v r i w hi w vs gmx w hy Gvs y t i** gp nb etkug ubpkvbktg b gw r qwt eqpu]s wgpeg f g nko kvgt xqktg f g tgr qtvgt f gu hqto bvkqpu Akpuk bevkqpu f g xgknng t]i rgo gpvbktg t]wpkqpu kpuvtwevkqpu eqo o wpkebvkqpu qpv]v] t]bnku]gu r bt nb f ktgevkqp Dqwbpg Gtqwr g f qpv egtvbkpgu qpv]v] guugpvkgnngu r qwt nb r tkug gp eqo r vg f w pqwxgbw f kur qukvkh f qwbpkgt f g htqpvk+tg kpvgnki gpvg nk] bw *BuhÁlw* gv r gtuqppgu qpv]v] hqto]gu qw ugpukdkdku]gu Dgu o qf wngu f g ugpukdkdkubvkqp f g vÂr g MOOC uqpv gpxkubi]u gp r qwt eqo r n]vgt ng f kur qukvkh gzkuvbpv
- **vi t s vxmk hi w jmvdpj wzi w vpdl hmi gxmsr Ds y dr i Gvs y t i**
- **xvdmi q i r x hi w r s r gs r jsvq mv w**

Lgu t i rgo gpvbvkqpu f qwbpk tgu uwt nqtki kpg uqpv eqo r ngzgu Bkgp s wg u br r wâbpv uwt wpg dbug eqo o wpg kuuwg f g nOti bpkubvkqp o qpf kbng f gu f qwbpgu gnngu r gwxgpv f kHh tgt f bpu egtvbkpu r bâu gv eqpf wktg 6 f gu eqpvgpvkgwz L qdlgevkh f g u ewtkubvkqp f g egwg f qpp g b eqpf wkv egtvbkpgu Hkdbrngu 6 gpvtgr tgpf tg f gu vtbxbwz r gto gwbpv f btt vgt f gu t i rgu f g f Hpkt f gu r tqeguuwu gv bni qtkj o gu gv f kpv i tgt rgu f qpp gu f g nESP Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu b eqpf wkv gp wp r tqi tbo o g o qf rg r t ugpv nqtu f w f gtpkgt eqo kv f g eqqtf kpbvkqp Dqwbpg

- **gi vxjmgdxmsr w hs ydr mvi w Pt vdxi yv gs r s q mayi Akv** qw]s wkx bmgpv f]mkxt] gu r bt rgu bf o kpkuvtbvkqpu f qwbpk+tgu tgeqppwgu o qpf kbmgo gpv Dbpu rg ebf tg f g mb r qwtuwkvg f g egu egtvkhkebvkqpu gp Tbhtbp Emgevtkebn Pqy gt Tbhtbp Agtq Bqquvgtu gv a qf kbe Agtq Emgevtke qpv qdvgpw rngwt egtvkhkebvkqp OEA
- **vi pxbxmsr w dzi g pi w dyxs vmx whs ydr mvi w**
- **h gpmdmsr hy t vs k vdq q i hi gs r js vq mx hs ydr mvi** û nbkf g pqvbo o gpv f g f kbi pquvkeu dkubppwgnu f g o bvwtkv] f qwbpk+tg f gu uqek]v] u f g tbpi t] bmku] u r bt wp r tguvbvbktg gzvgtpg bhkp f]xbnwgt ngHHebekv] f w f kur qukvkh f qwbpkgt Cgu f kbi pquvkeu r gto gwgpv]i bmgo gpv f kf gpvkhkgt rgu f kHHewnv] u gv rgu tkus wgu r qvgpvkgnu bHkp f Â br r qtvgt rg uwr r qtv qr]tbvkqppgn p] eguubktg Gtêeg bwz kphqto bvkqpu tgewgkmkgu nb f ktgevkqp Dqwbpg Gtqwr g o gv û lqwt f gwz hqku r bt bp nb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu gv r gww]vbdmkt f gu r nbpu f bo]mqtbvkqp

Lb f ktgevkqp Dqwbpg Gtqwr g r btvkekr g û f g pqo dtgwz i tqwr gu f g vtbxbkn f qpv egwz eqpf wkvu f bpu rg ebf tg f gu eqo o kuukqpu f qwbpg f w GIFAT f g nb F]f]tbvkqp f gu kpf wuvtkgu]rgevtks wgu]rgevtqpks wgu gv f g eqo o wpkebvkqp FIEEC f w MEDEF qw f g nATD Cgu i tqwr gu f g vtbxbkn r qtvgpv pqvbo o gpv uwt nb o kug gp wxtg f bpu nVpkqp gwtqr]gppg f w pqwxgbw Cqf g f gu f qwbpgu gv f gu]xqnwkqpu t] i rgo gpvbktgu eqpegtpbpv rgu r gtur gevkxgu f g f]o bv] tkbnkubvkqp f g hbekdkvbvkqp qw f bwvq]xbnwbvkqp qHhgtvgu û vgto g r bt eg eqf g

Ir hrngdxi ywwgs r js vq mx gs q q i vgrndpi gs r xv pi hi wi àt s vxdxmsr w hs ydr i w

Uqwu rgu kpf kebvgwtu o gpvkqpp] u ekf guuqwu r qtvgpv uwt rg r]tko +vtg Gtqwr g ubwho gpvkqp eqpvtbktg

	867A	867B	8686
CP OFP TNIV CP NNETCIAME			
Tqek]v] u f g tbpi bÂbpv]o ku wpg rgwtg f bHHkto bvkqp tgnbvkxg û nkpv] i tkv] gv û nb nwwg eqpvtg nb eqttwr vkqp			
Tqek]v] u f g tbpi bÂbpv t] bmku] gv vtbpuo ku bw *Gur xs Cr p s dcqf h Oiilf hu* wpg ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f]f k]g bw uwlgv f g nbpvkeqttwr vkqp			
Nqo dtg f g *Uucgh Cr p s dcqf h Mcqcj huv* gv *Oiilf huv* f bpu rgu uqek]v] u f w Gtqwr g			
Tguukqpu f g hqto bvkqp eqphqto kv] bwr t+u f gu r gtuqppgnu eqpegtp] u f kur gpu] gu *lq vlwx*			
Nqo dtg f g r gtuqppgu hqto]gu			
Nqo dtg f g tgxwgu f g eqphqto kv] eqo o gtekbmg			
Nqo dtg f g uqek]v] u f g tbpi bÂbpv]v] egtvkhk]gu qw gp eqwtu f g tgpqwxgmgo gpv bpvkeqttwr vkqp r bt nADIU			
CP OVT ME DEU Ea QP TVA VIP OU			
Nqo dtg f gzr gtvu gv f g eqttgur qpf bpvu Cqpvt rg f gu Ezr qtvbvkqpu f bpu rgu uqek]v] u f g tbpi gv f AtHbpgGtqwr gv f g Sqzgngv f bpu rgu uqek]v] u f g tbpi			
Nqo dtg f g r gtuqppgu hqto]gu gv ugpukdkdu] gu			
Nqvgu f kphqto bvkqp f kHHwu] gu bwr t+u f gu r gtuqppgu eqpegtp] gu f w Gtqwr g			
DP XAOEU			
Nqvgu f kphqto bvkqp f kHHwu] gu bwr t+u f gu r gtuqppgu eqpegtp] gu f w Gtqwr g			
Nqo dtg f g r gtuqppgu hqto]gu			
Nqo dtg f g uqek]v] u egtvkhk]gu r bt nb Dqwbpg Or]tbvgwt [eqpqo ks wg Ai t]] qw egtvkhkebvkqpu]s wkx bmgpvgu			

Tqkv r nwu f g f gr wku
Tqkv r nwu f g f gr wku
uqek v u egtvkhk gu OEA qw egtvkhkebvkqpu s wkx bmgpvgu uqek v u f g tbpi gv uqek v u f g tbpi

Xr i t s pxmmayi jmngdpi vi wt s r wdf pi uymdggs q t dk r i pi wdgxmzmx why Gvs yt i

Tbhtbp u gpi bi g û tgur gevgt vqwvgu rgu rnjku t+i ngu gv t]i rngo gpvbvkqpu br r nkebdmgu gp o bvk+tg f g eqphqto kv] hkuebmg gv f g nwwg eqpvtg n]x bukqp hkuebmg f bpu vqwvgu rgu lwtkf kevkqpu q rng Gtqwr g gzgteg ugu bevkxkv] u Tbhtbp u guv bkpukf qv] f wpg r qnkvks wg hkuebmg Gtqwr g gv f wpg]s wkr g hkuebmg f]f k]g bwz qr]tbvkqpu f w Gtqwr g Tbhtbp u gpi bi g û eqqr]tgt gp vqwvg vtbpur btgpeg bxge rgu bwvqtkv] u hkuebmgu gv û rgwt eqo o wpks wgt rgu kphqto bvkqpu p] eguubktgu û nb t] bmkubvkqp f g rgwtu eqpvt rgu Lg Gtqwr g vtbxbkmg bkpuk bxge rgu bwvqtkv] u hkuebmgu f g o bpk+tg r tqbevkxg gv r tqhguukqppgnrg D+u s wg egnb guv p] eguubktg rgu bwvqtkv] u hkuebmgu uqpv kpvgttqi] gu bHkp f qdvgpkt f gu enbtkHkebvkqpu f g o bpk+tg r t] xgpvkxg Ep ebu f g f]ubeeqtf uwt wpg r tqdn] o bvks wg hkuebmg f qpp] g rng Gtqwr g ughhqteg f bpu nb o guwtg f w r quukdng f g vtqwxgt wpg uqnwkqp eqpugpuwgnrg gv f g t] uqwf tg rg r tqdn+o g

oevkvtg f gzgo r rg Tbhtbp b o ku gp r nbeg nqti bpkubvkqp kpvgtpg p] eguubktg bHkp f g f]enbtgt f bpu rgu f]nbku n]i bwz wp tgr qtvkpi r bÂu r bt r bÂu CBCS eqphqto g û nbevkqp f w r nbp *Bcvh Eur vlr q cqg Pur ilwTkliw* BEPT Pbt bkmgwtu rg o btu Tbhtbp b eqpenw bxge n[vbv htbp»bku wp r tqvqeqmg f g r btvgpbtkbv hkuebn hqpf] bxbpv vqww uwt nb vtbpur btgpeg f bpu n] ej bpi g f kphqto bvkqpu bxge nbf o kpkuvtbvkqp hkuebmg htbp»bkug Cgvwg qHHtg f beeqo r bi pgo gpv r gtuqppbmku] o kug gp r nbeg r bt rg o kpkuvtg f g nAevkqp gv f gu Cqo r vgu r wdmeu xkug û]vbdmkt wpg tgnbvkqp f g vtbxbkn bw rqpi eqwtu gpvtg Tbhtbp gv wp t] hj tgpv f]f kj f]uki p] bw ugkp f g nbf o kpkuvtbvkqp hkuebmg Lgu r tkpekr gu f g egwvg eqqr]tbvkqp uqpv rgu uwkx bpvu

- vtbpur btgpeg gv enbtv] f bpu n] ej bpi g f kphqto bvkqpu
- f kur qpkdkdkv] gv e] n] tkv]
- r tbi o bvkuo g gv r tkug gp eqo r vg f gu eqpvtbkpvgu f g ej bs wg r btvkg

L qdlgevkh guv f g eqpHkto gt ng vtbkvgo gpv Hkuebn f gu r qkpvu û gplgwz gv qw û tkus wgu f g o bpk+tg eqpvgo r qtblkpg Dbpu eg ebf tg vqwvgu rgu s wguvkqpu tgnbvkx gu bwz ko r qukvkqpu i]t] gu gv tgeqwxt] gu r bt nb Dlktgevkqp i]p] tbng f gu Hkpbbpegu r wdnks wgu DGFIP r gwxgpv €vtg bdqtf] gu L bf o kpkuvtbvkqp u gpi bi g û tgpf tg wp bxku]etkv uqwu nb hqto g f wp tguetkv uwt ngu r tqdn] o bvks wgu Hkuebngu r btvbi] gu gpvtg nbf o kpkuvtbvkqp gv Tbhtbp Cgv bxku guv tgpf w f bpu rgu o gkngwtu f] nbku gv bw o bzko wo uqwu vtqku o qku gp hqpevkqp f gu] ej] bpegu f g ngpvtgr tkug gv f g nb eqo r ngzkv] f gu s wguvkqpu r qu] gu Lgu tguetkvu tgpf wu f bpu ng ebf tg f w r btvgpbtlbv Hkuebn uqpv qr r qubdngu û nb DGFIP

Tbhtbp guv eqpxbkpew s wwpg r qnkvks wg Hkuebng Gtqwr g] s wkvbdng gv r] tgppg guv p] eguubktg r qwt beeqo r bi pgt f bpu nb f wt] g uqp bevkxkv] kpf wuvtkgnng gv eqo o gtelbng Lb r qnkvks wg Hkuebng f g Tbhtbp guv r wdnks wg gv guv o kug gp nki pg uwt ng ukvg kpvgtpgv ubhtbp i tqwr eqo twdtks wg o] f lb r qnkvks wg Hkuebng

Qvs x ki v pi wh s r r i wt i ws r r i pp i w i x hi pd z m t vm a i

Tbhtbp f kur qug f wpg r qnkvks wg Gtqwr g f g r tqvgevkqp f gu f qpp] gu r gtuqppgmngu bkpuk s wg f wp t] h] tgpvkgn kpvgtpg Lb r qnkvks wg eqpegtpg nb r tqvgevkqp f gu f qpp] gu r gtuqppgmngu gpebf tbpv nqti bpkubvkqp kpvgtpbvkqpbng tgnbvkxg û nb r tqvgevkqp f gu f qpp] gu r gtuqppgmngu nb i guvkqp f g ngzgteleg f gu f tqkvu f gu r gtuqppgu nb i guvkqp f gu xkqnbvkqpu f g f qpp] gu r gtuqppgmngu nb i guvkqp f w tgi kuvtg f gu bevkxkv] u f g vtbkvgo gpvu kpenwbpv nb i guvkqp f gu *Pulycfà lp scfwr Avvhvvp hqw* nb i guvkqp f gu eqpvt rgu o ku gp wxtg r bt rgu D] n] i w] u û nb r tqvgevkqp f gu f qpp] gu r gtuqppgmngu DPO qw gpeqtg nb i guvkqp f gu vtbpuhgtvu gp f gj qtu f g nVpkqp gwtqr] gppg

L qti bpkubvkqp f g Tbhtbp gp o bvk+tg f g r tqvgevkqp f gu f qpp] gu r gtuqppgmngu guv eqo r qu] g f wpg D] n] i w] g û nb r tqvgevkqp f gu f qpp] gu r gtuqppgmngu DPO Gtqwr g f g DPO f bpu rgu uqek] v] u f g tbpi f g tgnbku r bÂu gv f g tgnbku nqebwz r qwt rgu ko r nbpvbvkqpu o blgwtgu f w Gtqwr g Lgu tgnbku r bÂu hqpevkqp et]] g gp qpv r qwt o kuukqp f br r qtvgt wpg gzr gtvkug gv wpg o kug gp eqphqto kv] j qo qi] p] ku] g gp o bvk+tg f g r tqvgevkqp f gu f qpp] gu r gtuqppgmngu f bpu rgu r bÂu f bpu rgus wgnu nb n] i kunbvkqp gp o bvk+tg f g r tqvgevkqp f gu f qpp] gu r gtuqppgmngu b uwdkf gu] xqnwvkqpu t] egpvgu o blgwtgu qw f bpu rgus wgnu Tbhtbp b wpg hqtvg ko r nbpvbvkqp vgnu s wg nlpf g ng Bt] ukn ng Mbtqe qw nb Cj kpg

Lgu DPO uqek] v] gv tgnbku r bÂu gp r nbeg r gto gwgpv gp f kkhwubpv nbti go gpv nb r qnkvks wg gv rgu r tqe] f wtgu kpvgtpgu f g ugpukdkdkugt vqwu rgu bevgwtu bw ugkp f w Gtqwr g û ngplgw f g nb r tqvgevkqp f gu f qpp] gu r gtuqppgmngu

Lg Gtqwr g r qwtuwkv ng f] xgnqr r go gpv f g uqp f kur qukvkh f g eqphqto kv] f bpu wpg nqi ks wg f g r tqi t+u eqpvkpw

- r qwtuwkvg f g ngHhqtv f g f] xgnqr r go gpv f gu eqppbkuubpegu f gu eqnbdqtbvgwtu f w Gtqwr g xkb f gu ebo r bi pgu f kpuetkr vkqp bw g ngbtpkpi uwt rgu ekps r tkpekr gu en] u gp

Cçf i ww gyvmn

Cqo o g kn guv kpf ks w] bw Skus wgu nk] u û nb eqpHf gpvbnkv] f gu f qpp] gu nb eÂdgtu] ewtkv] o gpbeg s wk r +ug uwt Tbhtbp guv r tqv] khqto g gv f kkhwug Engg r qwttbkv ug o bv] tkbnkugt vbpv r bt wpg kpvtwukqp f bpu rgu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp f w Gtqwr g s wgp wpg bwgkpvg û nkpv] i tkv] f g ugu f qpp] gu Vpg eÂdgtbwbs wg uk gnng uwtxgpbkv r qwttbkv kpf wktg f gu twr wtgu f g ugtxkeg kphqto bvks wg gv i nqdbngo gpv bHhgevgt nb eqpvkpwkv] f gu bevkxkv] u f w Gtqwr g Engg r qwttbkv] i bngo gpv r qtvgt bwgkpvg f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv û nko bi g f g Tbhtbp

Aw vkvtg f gu bevkqpu gpi bi] gu r bt Tbhtbp ub r qnkvks wg f g u] ewtkv] f gu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp PTTI s wk hkzg f gu r tkpekr gu f ktgevgwtu qti bpkubvkqppgnu vgej pks wgu gv f g i qwxgtpbpeg b] v] tgf] Hkpkg Cgvwg r qnkvks wg t] r qpf pqvbo o gpv bwz gzki gpegu f g nb t] i ngo gpvbvkqp htbp»bkug gp o bvk+tg f g r tqvgevkqp f w r bvtko qkpg ko o bv] tkgn Dg r nwu f gu uqek] v] u f g tbpi uqpv f qv] gu f wp Sgur qpubdng f g nb u] ewtkv] f gu TÂuv+o gu f kphqto bvkqp STTI Tbhtbp kpxguvkv r bt bknngwtu f g o bpk+tg eqpvkpwg gv r tqr qtvkqpp] g û n] xqnwvkqp f g nb o gpbeg f bpu f gu f kur qukvkhu vgej pks wgu f g r tqvgevkqp f g ugu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp f bpu f gu o qÂgpu f g f] vgevkqp f] x] pgo gpvu gv f g t] bevkqp bwz kpekf gpvu gv o bvk+tg f g vtbkvgo gpv f g f qpp] gu r gtuqppgmngu Hkpbnkv] r tqr qtvkqppbnkv] f gu eqnngevgu f g f qpp] gu eqpugtxbvkqpu nko kv] gu u] ewtkv] gv tgur gev f gu f tqkvu f gu r gtuqppgu f gu hqto bvkqpu ur] ekhks wgu r bt f qo bkpg SH IU eqo o wpkebvkqp lwtkf ks wg gve gv f gu ugpukdkdkubvkqpu r qtvgu qwxgtvgu uwt ngu ukvgu uwt f gu uwlgvu f bevbnkv]

- tgphqtego gpv f gu r qkpvu f g eqpvt ng û nqeebukqp f g nb et] bvkqp f g ej bs wg r tqlgv kphqto bvks wg kpvgtpg gv f +u nb eqpegr vkqp f gu r tqf wkvu û f guvkpbvkqp f gu enkgpvu bHkp f buuwtgt ng *Pulycfà eà ghvlj q* gv *eà ghicxow*
- f] r nqkgo gpv f g nqwvkn Gtqwr g f bpbnÂug f gu r tqlgvu f g vtbkvgo gpv f g f qpp] gu r gtuqppgmngu gv f g vgpwg f wtgi kuvtg f gu bevkxkv] u f g vtbkvgo gpv bw ugkp f g vqwvgu ngu Hkdkbngu uqwo kugu û wpg t] i ngo gpvbvkqp ko r qubpv nb vgpwg f wp vgn tgi kuvtg
- t] bnkubvkqp f bwf kvu f g r tqvgevkqp f gu f qpp] gu r gtuqppgmngu r bt rgu DPO
- o kug gp r nbeg f g ngwtg f bHhkto bvkqp bppwgmng uki p] g r bt rgu r t] ukf gpvu f gu uqek] v] u f g tbpi

Pbt bknngwtu f gr wku Tbhtbp b gpvtgr tku gp eqpegtvbvkqp bxge rgu bwvqtkv] u gwtqr] gppgu f g eqpvt ng f gu f qpp] gu r gtuqppgmngu f g Hbktg] xqnwgt ugu t+i ngu kpvgtpgu f gpvtgr tkug tgur qpubdng f g vtbkvgo gpv *Blqglqj Cr us r ucvh Sxdhv Cr qwr oohu* BCS Cqpvtqngt et]] gu gp Cgu BCS r gto gwgpv f gpebf tgt rgu vtbpuhgtvu f g f qpp] gu r gtuqppgmngu gpvtg rgu Hkdkbngu f w Gtqwr g û nkpvgtpbvkqpbn

Akpuk Tbhtbp o gv gp wxtg f g pqo dtgwugu bevkqpu r qwt buuwtgt nb eqphqto kv] bxge rgu f kxgtugu t] i ngo gpvbvkqpu vbpv gwtqr] gppgu s wkpvgtpbvkqpbngu gp o bvk+tg f g r tqvgevkqp f gu f qpp] gu r gtuqppgmngu i têeg û wpg o qdkdkubvkqp bw ugkp f gu f ktgevkqpu egpvtbngu gv Hkdkbngu ekdnbpv rgu bevkxkv] u gv r tqeguuwu o gwbpv gp wxtg f gu vtbkvgo gpvu f g f qpp] gu r gtuqppgmngu

Lb eÂdgtu] ewtkv] guv bwuuk wp etkv+tg f g r gthqto bpeg f gu r tqf wkvu f w Gtqwr g Lg Dlktgevgwt G] p] tbn f g Tbhtbp b uki p] wpg r qnkvks wg xkubpv û tgphqtegt rgu f kur qukvkhu gzkuvbpvu gv rgu o guwtgu f g r tqvgevkqp f gu r tqf wkvu gv ugtxkegu eqppgev] u f w Gtqwr g Tbhtbp tgphqteg ub r qnkvks wg eÂdgtu] ewtkv] f gu r tqf wkvu uwt rg ukvg y y y ubhtbpi tqwr eqo Engg br r qtvg wpg t] r qpug gzr nkekvg gv uvtwewt] g bwz r t] qeewr bvkqpu f gu enkgpvu gv bwz gzki gpegu f gu bwvqtkv] u f g t] i wnbvkqp Cgvwg r qnkvks wg f ktgevgo gpv br r nkebdng f bpu vqwvgu rgu uqek] v] u gv vqwu rgu] vbdnkuugo gpvu f w Gtqwr g guv o kug gp wxtg *ylc* f gwz f kur qukvkhu o blgwtu

- wpg eqqtf kpbvkqp tgphqte]g f g vtqku ej b pgu u]ewtkv] r j Âuks wg eÂdgtu]ewtkv] f gu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp gv eÂdgtu]ewtkv] f gu r tqf wkvu
- nb pqo kpbvkqp f wp Ptqf wev Tgewtkv Â Ohhegt f bpu ngpugo dng f gu uqek]v]u f g tbpi vtbxbkmbpv gp t]ugbw gv ej bti] f g o gwtg gp wxtg nb r qnkvks wg eÂdgt r tqf wkvu bw vtbxgtu f bevkqpu eqpegtv]gu gv eqpet+vgu eqo o g

- nkpv]i tbvkqp f w r btbo +vtg eÂdgtu]ewtkv] vqww bw nqpi f w eÂeng f g xkg f w r tqf wkv f g nb eqpegr vkqp bw tgvtbkv f w ugtxkeg
- ng tgphqtego gpv f gu r nbpu f g hqto bvkqp gv nb ugpukdkdubvkqp f gu eqmbdqtbvgwtu

Agl dxwTi wt s r wdf pi w

Mdl t s pgynuzi dgl dyx hz Gvs z t i

Tbhtbp eqpf wkv wpg r qnkvks wg bej bvu ebr bdng f g ubvkuhbktg uqp qdlgevkh f gzegmngpeg gv f g eqo r]vkvkxkv] eqj]tgpvg bxge ub r qnkvks wg kpf wuvtkgmng gv f bpu ng tgur gev f gu r tkpekr gu f g ub f]o btej g STE

Cgvwg r qnkvks wg gv ngu r tqe]f wtgu f bej bv f w Gtqwr g u br r nks wgpv û vqwu ngu hqwtpkuugwtu gv uqwu vtbkvbpvu Cgvwg r qnkvks wg vgpf û qtkgpvgt nbevkxkv] xgtu ngu hqwtpkuugwtu s wk ubvkuhqpv bwz gzki gpegu f w Gtqwr g û ugu gplgwz f g eqo r]vkvkxkv] gv bwz t+i ngu f gu o btej]u f g nb]tqpbvwks wg f g nb f]hgpug gv f g ngur beg Lgu hqwtpkuugwtu f qkxgpv €vtg r t€vu û u gpi bi gt uwt ng nqpi vgto g bxge Tbhtbp f bpu wpg tgnbvkqp]s wkdkdt]g gv r tqhkvbdng bwz f gwz r btvkgu

Lb r qnkvks wg bej bvu f g Tbhtbp xkug bkpuk û vtbxbkmgt bxge wpg dbug f g hqwtpkuugwtu r gthqto bpvu Hbodngu gv tgur gevbpv uvtkevgo gpv ngu nqku gv t]i ngo gpvbvkqpu pbvkqpbngu gv kpvgtpbvkqpbngu s wk ngwt uqpv br r nkebdngu lnu f qkxgpv pqvbo o gpv tgur gevgt ngu gzki gpegu f g eqphqto kv] bwz t+i ngu f w eqo o gteg kpvgtpbvkqpbn f qpv egmngu tgnbvkxgu bw eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu gv ngu qdnki bvkqpu gpxktqppgo gpvbngu f g ubpv] gv f g u]ewtkv] f gu r gtuqppgu]vj ks wgu gv uqekbngu

Lgu hqwtpkuugwtu f qkxgpv

- t]r qpf tg bwz dguqkpu f g r gthqto bpeg bewgnu gv hwwtu f g Tbhtbp eq v s wbnkv] f]nbkgv kppqxbvkqp
- r gto gwtg û Tbhtbp f qhtkt û ugu enkgpvu f gu uqnwvkqpu kppqxbpvgu gv et]bvtkegu f g xbngwt
- i btbpvkt û Tbhtbp nb f]enkpbkuqp f gu gzki gpegu f g ub f]o btej g STE vqww bw nqpi f g ub ej b pg f g hqwtpkuugwtu

Pqwt egnb Tbhtbp f qkv

- ko r nks wgt ugu hqwtpkuugwtu f bpu ngu f]xgnqr r go gpvu f g ugu r tqf wkvu bhkp f g t]r qpf tg bw o kgwz vbpv bwz bwvgpvgu f w Gtqwr g s wû egnngu f g ugu enkgpvu gp ngwt f qppbpv nb r quukdkdkv] f g r tqr qugt ngwtu kppqxbvkqpu gv f br r qtvgt vqwvg ngwt gzr gtvkug
- r tqo qwxqkt f gu o]vj qf gu f gu uvbpf btf u f g r knqvbi g gv f g o guwtg eqo o wpu û vqwvgu ngu uqek]v]u f w Gtqwr g bhkp f bo]nkqtgt ng r knqvbi g f g nb r gthqto bpeg f g ugu hqwtpkuugwtu gv i btbpvkt uko wnvbp]o gpv nb s wbnkv] f g ub tgnbvkqp bxge ngu hqwtpkuugwtu
- br r qtvgt wp uwr r qtv bwz hqwtpkuugwtu en]u f g Tbhtbp s wk ngwt r gto gvwg f g tgphqtegt ngwt qti bpkubvkqp kpf wuvtkgmng gv f qpe ngwt r gthqto bpeg bw ugtxkeg f gu r tqi tbo o gu f w Gtqwr g

Ep ng f]r nqkgo gpv f g nb r qnkvks wg bej bvu f w Gtqwr g b]v] o bts w] r bt

- nb eqpvkpwkv] f w f]r nqkgo gpv f g nb r qnkvks wg bej bvu f w Gtqwr g gv f g ugu r tqe]f wtgu f bpu ngu s wbvtg pqwxgnngu uqek]v]u Tbhtbp Cbdkp Tbhtbp Tgbvu Tbhtbp AgtquÂuvgo u gv Tbhtbp Pbuugpi gt Tqnwvkqpu
- nb eqpvkpwkv] f w f]r nqkgo gpv f w Pnbp f g xki kbbpeg nwvg eqpvtg nb eqttwr vkqp tgur gev f gu f tqkvu j wo bkpu r tkug gp eqo r vg f gu gzki gpegu TTE vgnngu s wg f]etkvgu bw f guuvwu gv f gu gplgwz STE bwr t+u f gu hqwtpkuugwtu
- nb ej btvg bej bvu tgur qpubdngu Tbhtbp o kug û lqwt r qwt r tgpf tg gp eqo r vg ngu]xqnwvkqpu t]i ngo gpvbktgu
- wpg pqwxgnng r tqe]f wtg f gu gzki gpegu Tbhtbp br r nkebdngu bwz r tguvbvbktgu gzvgtpgu GSP
- f g pqwxgnngu eqpf kvkqpu i]p]tbngu f bej bvu CGA r qwt r tgpf tg gp eqo r vg nb f]o btej g f g f]o bv]tkbnkubvkqp f gu hbewtgu hqwtpkuugwtu bkpuks wg ngu enbwugu f w SGPD

Mdl ks z Âi vr dr gi Agl dyx

Lb f ktgevkqp f gu Aej bvu Tbhtbp guv qti bpku]g bwvqwt f g vtqku gpvkv]u

- **yr i hmi gxnar hi w Agl dxwGvs yt i** egpvtbnku]g gv kpv]i t]g û nb f ktgevkqp lpf wuvtkgmng Aej bvu gv Pgthqto bpeg tgr t]ugpv]g bw eqo kv] gz]ewvkh Enng f]hpkv nb uvtbv]i kg f bej bv Gtqwr g f gu hbo kngu f g r tqf wkvu gv f g o bvk+tgu bkpuks wg nb o kug gp r nbeg f gu eqpvtbvu r qwt nb o bvk+tg bw r tqhkv f gu uqek]v]u f w Gtqwr g Enng f]enkpg nb r qnkvks wg bej bvu gp hqpevkqp f gu ur]ekhkekv]u nk]gu bwz o btej]u f g Tbhtbp Enng i btbpvkv wpg eqpuvbpvg eqmbdqtbvkqp gpvtg ngu uqek]v]u wpg r btbhbkvg eqqtf kpbvkqp f g nkpvgtxgpvkqp f g vqwu ngu bevgwtu f w Gtqwr g gp tgnbvkqp bxge ngu hqwtpkuugwtu gv nko r nkebvkqp f gu bej bvu f bpu vqwvgu ngu r j bugu f g nb xkg f gu r tqf wkvu Enng guv bwuuk i btbpvg f g nb f]hpkvkqp f g nbo]nqtbvkqp gv f w tgur gev f w r tqeguuvwu Aej gvgt gv f g ugu r tqe]f wtgu
- **yr gi r xvi hi wi vzngi w t dvxdk w Udj vdr Qyvgl dwnk** egpvtbnku] gv kpv]i t] û nb f ktgevkqp lpf wuvtkgmng Aej bvu gv Pgthqto bpeg tgr t]ugpv]g bw eqo kv] gz]ewvkh Inb gp ej bti g ngu bej bvu j qtu r tqf wevkqp r qwt ng eqo r vg f gu uqek]v]u f w Gtqwr g
- **yr i hmi gxnar Agl dxwhdr wgl duyi vs gmx** gp ej bti g f gu bej bvu qr]tbvkqppgnu f g r tqf wevkqp

Cgu gpvkv]u uqpv ngu r tkpekr bwz xgevgwtu f gu gpi bi go gpvu f g Tbhtbp û n]i btf f gu uqwu vtbkvbpvu gv hqwtpkuugwtu

Tbhtbp b bes wku f gu dkgpu gv f gu ugtxkegu û j bwvgwt f g o kmkbtf u f gwtqu gp Cg xqnwo g f bej bvu tgr t]ugpvg f w ej kkhtg f bhfbktgu blwuv] f w Gtqwr g In b]v] t]bnku] bwr t+u f g r nwu f g hqwtpkuugwtu t]r btvku gp vtqku i tbpf gu hbo kngu

- bej bvu f g o bvk+tgu
- bej bvu f g r tqf wevkqp
- bej bvu j qtu r tqf wevkqp

Lg f]r mqkgo gpv f g nb o i qwxgtpbpeg bej bvu u br r wkg uwt

- **yr t vs gi wwyw Agl i xi v** r btvbi] bw ugkp f g Tbhtbp bws wgn uqpv buuqek]u f gu qwvknu f]xbnwbvkqp f g o bwvtkv] r gto gwbpv nkf gpvkhebvkqp gv mg f]r mqkgo gpv f g r nbpu f g r tqi t+u r gto bpgpvu xkubpv û nb o b vtkug f gu o gkmgwtgu r tbvks wgu
- **hi w tpdr w hi t vs k v w mxi v r i w** r tgpbpv gp eqo r vg mgu]xbnwbvkqpu]o bpbpv f gu hqwtpkuugwtu bxge mgus wgnu Tbhtbp guv gpi bi]
- **yr hmxt s wnxnjh hi js vq dxnar** beeguukdmg û ej bs wg bej gvgwt gv f guvkp] û i btbpvkt bw ugkp f w Gtqwr g nb o kug gp wxtg f g r tbvks wgu bej bvu r tqhguukqppgmgu gv tgur qpubdrngu eqo r tgpbpv f gu r tqi tbo o gu f g hqto bvkqp g rgbtpkpi gv r t]ugpvkgn ur]ekhks wgo gpv f]f k]u û nb r tkug gp eqo r vg f g nb vj]o bvks wg STE r bt rgu bej bvu
- **yri h q dvgli h rhi r xjmgdxnar hi l mvdvgl mdxnar i x hi q d xwwi hi w vmxuyi w** kpenwbpv rgu tkus wgu kf gpvkhk]u f bpu rg ebf tg f w r nbp f g xki kdbpeg Cgwg ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu bej bvu bkpuk s wg rg r nbp f bevkqp buuqek] hqpv nqdlgv f g tgxwgu r]tkqf ks wgu o gpuwgmngu
- **yr hmxt s wnxnjh hi gs r xv pi mxi v r i hy gçgpi dgl dx** guv f]r mqÂ] wpg hqku r bt bp f bpu ngpugo dmg f gu uqek]v]u r qkpvu f g eqpvt rg kpvgtpg eqwxtgpv rg r tqeguuwu bej bv Cj bs wg uqek]v] guv bwf kv]g r qkpvu f g eqpvt rg uqek]v] bhkp f]vbdmt rg vbwz f g eqphqto kv] Aej bv r bt uqek]v] gv f gu r nbpu f bevkqpu uqpv o ku gp r nbeg ukp]eguubktg
- **pdl h q dvgli Qvs gyvi xs Qdç** P P r qwt rg r bkgo gpv û nj gwtg f gu hqwtpkuugwtu gv uqwu vtbkvbpvu

Xr i r kdki q i r y h dgl dyx vi xt s r xdf pi x

i ày&âÈôéûy&Ow«uõî &yî èâàî uvÈyî

Cgwg r qnkvks wg u br r wkg uwt rgu f kz r tbvks wgu f bej bvu tgur qpubdrngu r t]ugpvgu f bpu nb ej btvg Sgnbvkqpu hqwtpkuugwtu tgur qpubdrngu eqpuwnvbdmg uwt rg ukvg kpvgtpgv geqpqo kg i qwx ht twdtks wg o]f kbovgwt f gu gpvtgr tkugu ej btvg tgnbvkqpu hqwtpkuugwtu tgur qpubdrngu j vwr u y y y geqpqo kg i qwx ht o gf kbovgwt f gu gpvtgr tkugu ej btvg tgnbvkqpu hqwtpkuugwtu tgur qpubdrngu f qpv Tbhtbp guv uki pbvbktg f gr wku Cgwg ej btvg xkug û f]xgmqr r gt wpg tgnbvkqp]s wkkdt]g f g eqphkbpeg gpvtg hqwtpkuugwtu gv enkgpvu f bpu nb eqppbkuubpeg gv rg tgur gev f gu f tqku gv f gxqktu tgur gevku oe eg vkvtg rg Gtqwr g b pqo o] wp o]f kbovgwt kpvgtpg û n]eqvwg f gu hqwtpkuugwtu f bpu rg dvw f]xkvgt qw f g t]uqwf tg bw r nwu v v rgu]xgpwvgnu eqphkvu s wkr qwttbkgpv pb vtg bxge gwz Lg o]f kbovgwt Tbhtbp kpuetkv]i bmgo gpv uqp bevkqp f bpu rg ebf tg f gu kpkvbvkxgu o gp]gu r bt rg o]f kbovgwt f g nb hkdk+tg b]tqpbwvks wg gv ur bvkbmg f w GIFAT

Dgr wku rg Gtqwr g b tg»w rg Lbdgn Sgnbvkqpu Fqwtpkuugwtu Sgur qpubdrngu r bt nb M]f kbovkqp f gu gpvtgr tkugu gv rg Cqpugkn pbvkqpbn f gu bej bvu Cg nbdgn f kuvkpi wg rgu gpvtgr tkugu gpi bi]gu û eqpuvtwktg wpg tgnbvkqp eqmbdqtbvkxg f wtbdmg Lgu f]o btej gu gv rgu r tqe]f wtgu s wk qpv]v] o kugu gp wxtg r qwt nwvgt eqpvtg nb eqttwr vkqp gv bo]nkqtgt rgu f]nbku f g r bkgo gpv qpv]v] uqwnki p]gu r qwt rgwt tki wgwt Tbhtbp b]v] egtvkhk] rg f]ego dtg bxge rg pqwxgbw Lbdgn Sgnbvkqpu Fqwtpkuugwtu gv Aej bvu Sgur qpubdrngu Lg t]h]tgpvkgn f w nbdgn Sgnbvkqpu hqwtpkuugwtu gv bej bvu tgur qpubdrngu guv eqo r bvkdmg bxge rgu nki pgu f ktgevtkegu bej bvu tgur qpubdrngu f g nb pqto g kpvgtpbvkqpbng ITO Aej bvu Sgur qpubdrngu Lg pkxgbw f g o bwvtkv] bej bvu tgur qpubdrngu f g Tbhtbp bw tgi btf f g nb pqto g ITO guv]xbnw] û wp pkxgbw r tqdbpv pkxgbw f g o bwvtkv] uwt rg s wbvtk+o g pkxgbw]vbpv rg pkxgbw gzgo r nbktg

Ep lwkp f bpu rg ebf tg f w r nbp f g tgnbpeg i qwxgtpgo gpvbnr qwt nb]tqpbwvks wg Tbhtbp b uki p] nb ej btvg f gpi bi go gpv uwt rgu tgnbvkqpu gpvtg rgu emkgpvu gv hqwtpkuugwtu bw ugkp f g nb hkdk+tg b]tqpbwvks wg rg Gtqwr g b pqvkhk] rg tgphqtego gpv f g ugu bej bvu tgur qpubdrngu bwr t+u f g nb *vxssoà fkc/q* htbp»bkug Tbhtbp t]bhkto g]i bmgo gpv nwubi g f g nb o]f kbovkqp s wkb vqwlqwtu]v] wp qwvknr qwt Tbhtbp o qf g bo kbdmg f g t]uqnwvkqp f gu f kkh]tgpf u

Tbhtbp guv]i bmgo gpv gpi bi] xku û xku f w o kpkuv+tg f gu Ato]gu bw vtbxgtu f wpg eqpxgpvkqp dkxbv]tbmg rg Pbevg D]hgpug PME s wk xkug û bo]nkqtgt nbee+u f gu PME bwz o btej]u f g nb D]hgpug gv û kpuvbwtgt wp r btvgpbtkbv]s wkkdt] Vpg tgxwg bppwgmg guv o gp]g bxge rgu f kkh]tgpvu bevgwtu f g nb Dktgevkqp i]p]tbmg f g nbto go gpv DGA

i à&âûôyà&û' &âûêà»î î yûêî &uàî Ë&u&êî y

Lb t]wpkqp vtlo guvtkgmg bxge rg Tgtxkeg f gu bhfbktgu kpf wuvtkgmngu gv f g nkpvgmki gpeg]eqpqo ks wg f g nb DGA b]v] tbo gp]g û wpg ht]s wgpeg bw o kplo wo dko gpuwgmg bhkp f bdqtf gt rg ebu f gu PME rgu r nwu etkvks wgu r qwt nb DGA gv Tbhtbp bkpuk s wg rgu r quukdkkv]u f g uqwvkgp vbpv kpf wuvtkgmngu s w]vbvks wgu

Pqwt hbktg hbeg û nb etkug Cqxkf gv û ugu t]r gtewuukqpu uwt nkpf wuvtkg b]tqpbwvks wg Tbhtbp b o ku gp r nbeg wpg egmnvng f g uwkxk gv f beeqo r bi pgo gpv f g ugu hqwtpkuugwtu uvtbv]i ks wgu f qpv rgu qdlgevkhu uqpv rgu uwkxbpvu

- kf gpvkhkgt rgu hqwtpkuugwtu rgu r nwu û tkus wg gv s wk qpv wp ko r bev r qvgpvkgnuwt ugu bevkxkv]u
-]vbdmt wp f kbmqi wg bxge egu hqwtpkuugwtu r qwt eqo r tgpf tg s wgn guv uwt gwz nko r bev f g nb etkug bewvgmng gv rgwt ebr bekv] û o bkpvgpkt ngwtu bevkxkv]u
-]vwf kgt bxge gwz rgu o guwtgu û o gwtg gp r nbeg bw ugkp f g Tbhtbp o bku bwuuk nko r bev f gu bkf gu gv qvwknu o ku û f kur qukvkqp r bt ng i qwxgtpgo gpv htbp»bku gv rgu eqmngevkxkv]u nqebngu r qwt uwto qpvgt egvwg etkug Lg ebu]ej]bpv gv uk egnb ugo dmg lwuvkhk] f bpu nb o guwtg q rgu ngxkgtu enbuuks wgu pg uwhhugpv r bu f g rgu qtkgpvgt xgtu f gu uqnwvkqpu r nwu nqpi vgto g gv uvtwewtgmngu f g vÂr g bf quugo gpv û f bwvtgu bevgwtu kpf wuvtkgnu hqpf u f kpxguvkuugo gpv gve

Cgwg br r tqej g ug hbkv gp eqqtf kpbvkqp bxge rgu qti bpkuo gu r wdnkeu r qwxbpv qhttkt f gu bkf gu rgu bwvtgu OEM Aktdwu Dbuubwnv Uj bngu f bpu rg ebf tg f w GIFAT nqtus wg rg hqwtpkuugwt guv eqo o wp gv r gwv rg ebu]ej]bpv eqpf wktg û f gu r tqr qukvkqpu f g eqpuqnkf bvkqp bxge rg Fqpf u Aeg AgtqPbtvgpbktgu

Xr js r hx hi xs zynr h hm 4 pdl jnpnvi

Ep Tbhtbp b uqwuetkv û j bwvgwt f g o knkqpu f gwtqu bw hqpf u Aeg AgtqPbtvgpbktgu o ku gp r nbeg f bpu rg ebf tg f w r nbp f g uqwvkgp htbp»bku û nb Hkdk+tg b]tqpbwvks wg gv r qwtuwkv bkpuk rgu bevkqpu f kpxguvkuugo gpv gpi bi]gu f gr wku r bt rgu hqpf u Agtqhwpf I Agtqhwpf II gv Agtqhwpf III Lg Gtqwr g eqpvtkdwg bw hkpbpego gpv f gu PME bhfgev]gu r bt nb etkug gv u ko r nks wg f bpu nb tguvtwewtbvkqp gv nb eqpuqnkf bvkqp f w vkuuw kpf wuvtkgn f g nb Hkdk+tg b]tqpbwvks wg htbp»bkug Ep tgphqt»bpv bkpuk nb uvtwewtg hkpbpek+tg f g ugu hqwtpkuugwtu knu]ewtkug ugu br r tqxkukqppgo gpvu gp o €o g vgo r u s wkn hbxqtkug n]o gti gpeg f gpvtgr tkugu f g vbkmg kpvgto]f kbktg EUI r nwu tqdwuvgu gv eqo r]vkvkxgu ebr bdngu f g f]xgmqr r gt f gu o btej]u û nkpvgtpbvkqpbngp uqtvkg f g etkug

i à&ÿàzâêwyÉ yà&ô&yî &ÿyàî &ucœywÈyî &âûêà»î î yûêî

Dgr wku Tbhtbp guv o go dtg f g nbuuqekbvkqp Pbevg PME gv uk+i g û uqp Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Pbt egwg f]o btej g rg Gtqwr g u gpi bi g û tgphqtegt rgu nkgpu gpvtg PME gv i tbpf u eqo r vgu û uqwvgpkt rg f]xgmqr r go gpv f gu PME htbp»bkugu gv gp r btvkewlkgt û hbktg]o gti gt rgu gpvtgr tkugu kppqxbpvgu Inguv û pqvgt s wg f w xqnwo g f bej bvu f g Tbhtbp gp b]v] ghhgevv] bwr t+u f g hqwtpkuugwtu kpuvbnm]u gp Ftbpeg f g eg xqnwo g nb]v] bwr t+u f g PME gv EUI htbp»bkugu Tbhtbp r btvkekr g û Dguvkpbvkqp EUI gv bw dbtqo +vtg Pbevg PME uwt nb s wbnkv] f g nb tgnbvkqp hqwtpkuugwtu

L qdlgevkh guv f g vqwlqwtu]vbdmkt wpg tgmbvkqp r btvgpbtkbmg f wtbdmg gv i mqdbmg gpvtg mgu PME beeqo r bi p]gu gv mgu i tbpf u eqo r vgu f qppgwtu f qtf tg o bku bwuuk f g uqwvgpkt mb etqkuubpeg gv mb eqo r]vkvkxkv] f gu PME bf j]tgpvgu r bt f gu eqpugkxu bvgmkgtu gv tgvqwtu f gzr]tkgpeg lppqxbvjqp f w Pbevg PME s wkb xw mb r btvkekr bvkqp f g r t+u f g r gtuqppgu tgr t]ugpvbpv PME gv i tqwr gu kpf wuvtkgmu PME qpv d]p]hkek] f g n bee]n]tbvgwt Dbpu mg ebf tg f g ub uvtbv]i kg bej bv Tbhtbp f]xgmqr r g]i bmgo gpv wpg br r tqej g f kppqxbvkqp eqmbdqtbvkxg bxge ugu hqwtpkuugwtu xkb mg r tqi tboo g Mbpbi go gpv gv i guvkqp f g nkppqxbvkqp eqmbdqtbvkxg MbGIC

Tbhtbp guv r btvkg r tgpbpvg f w eqo kv] f g r kmqvboi g f gu r tqi tboo gu f g Pgthqto bpegu lpf wuvtkgmgu gv gv lpf wuvtkg f w Fwwwt r tqi tboo gu pbvkqpbwz f bo]nkqtbvkqp f g mb r gthqto bpeg f g mb *vxssoà fkclq* b]tqpbwvks wg f w GIFAT Cgwz ek xkugpv û beetq vtg mb r gthqto bpeg qr]tbvkqppgmg gp s wbmkv] gv mb nkxtbkuqp û nj gwtg f g mb *vxssoà fkclq* û bo]nkqtgt mb tgmbvkqp f qppgwt f qtf tg hqwtpkuugwt û tgphqtegt mb eqo r]vkvkxkv] f gu gpvtgr tkugu vqww gp bo]nkqtbpv mgu eqpf kvkqpu f g vtbxbkn gv û f]xgmqr r gt gv ebr kvbmkugt mgu go r mqku f bpu mb hkdk+tg Lg dkdbp f w r tqi tboo g Pgthqto bpegu lpf wuvtkgmgu r j bug s wk u guv en wt] gp o btu o qpvtg wpg t]f wevkqp f g r mwu f g f g mb pqp r gthqto bpeg Pqwt tbr r gn mb r j bug bxbkv f]lû eqpf wkv û wpg t]f wevkqp f g nqtf tg f g f gu pqp r gthqto bpegu s wbmkv] gv mqi kuvks wg f w r bpgn eqpegtp] Dbpu mgu r tqi tboo gu Pgthqto bpegu kpf wuvtkgmgu hqwtpkuugwtu f g Tbhtbp qpv d]p]hkek] f g mb r j bug f w r tqi tboo g gv pqwxgbwz hqwtpkuugwtu f g Tbhtbp qpv r w mbpegt f gu r mbpu f bo]nkqtbvkqp f g r gthqto bpegu f qpv mb o qkvk] r qwt htbpej kt wpg]vbr g uwr r n]o gpvbktg xgtu ngzegmgpeg kpf wuvtkgmg

Tbhtbp u guv kpxguvk f bpu n]mbdqtbvkqp f wp r tqi tboo g GIFAT lpf wuvtkg f w Fwwwt xkubpv û tgphqtegt mb eqo r]vkvkxkv] f g mb hkdk+tg r bt nkpvtqf wevkqp f gu pqwxgmgu vgej pqmqi kgu gv û beeqo r bi pgt mb vtbpuhqto bvkqp f g mb hkdk+tg Lg r tqi tboo g eqo r vg gp i tqwr gu bevkhu eqo r qu]u f g ekps û ukz PME f qpv ekps i tqwr gu ur qpuqtku]u r bt Tbhtbp Aw vqvbn gpvtgr tkugu r btvkekr gpv f qpv hqwtpkuugwtu f g Tbhtbp oevgto g i tqwr gu ug ugtqpv bkpukmbpe]u f bpu mb eqpuvtwevkqp f g rgwt hgwkmg f g tqwg f ki kvbmg bxge wp beeqo r bi pgo gpv f bpu mb t]bmkubvkqp f g mb r tgo k+tg o kug gp wxtg

Tbhtbp guv o go dtg hqpf bvgwt f g nbuuqekbvkqp Tr beg et]]g gp gv u kpxguvkv ej bs wg bpp]g f bpu uqp hqpevkqppgo gpv gp br r qtvbpv ugu o gkmgwtgu o]vj qf qmqi kgu gv gp eqpvtkdvbpv û mb o kug gp r mbeg f g pqwxgbwz qwvku r qwt rgu PME gp bpko bpv f gu vbdmgu tqpf gu gv f gu y gdkpbktgu û vj +o gu Tr beg b r qwt qdlgevkh nbo]nkqtbvkqp f g mb r gthqto bpeg f gu PME htbp»bkugu oe eg vkvtg Tr beg eqpf wkv f gu ej bpvkgtu f bo]nkqtbvkqp kpf kxkf wgmg Fqwtpkuugwt *vxssdhu ghyhorsp hqw* gv r tqr qug wp r bpgn f g hqto bvkqpu f]xgmqr r]gu ur]ekhks wgo gpv r qwt rgu PME b]tqpbwvks wgu Dbpu mg eqpvgzvg f g mb etkug f g mb Cqxkf Tr beg b bf br v] uqp beeqo r bi pgo gpv bwz PME r qwt hbekdkvgt rgwt r mbp f g tgmbpeg

i ày&ûôÿyàôâà&ÆuêôwûÈ» êy&ûô&ywôyûêÆêâô

Ephkp mg Gtqwr g br r qtvg wpg bvwgpvkqp r btvkewvk+tg bw ugevgwt r tqv]i] gv bw ugevgwt bf br v] Lgu bej gvgwtu f qkxgpv hbktg br r gn f bpu mb o guwtg f w r quukdmg bwz Epvtgr tkugu Af br v]gu EA gv bwz [vbdmkuugo gpv gv Tgtxkeg f Akf g r bt mg Utbxbkn ETAU Tgmqp mgu vgto gu f g nbeeqtf j bpf kebr wp tgr t]ugpvbpv f g Tbhtbp r btvkekr g bwz eqo o kuukqpu dkubppwgmgu f g uvkxk f g nbeeqtf r qwt]xqs wgt mgu t]bmkubvkqpu gv r gtur gevkxgu f bpu eg f qo bkpg Ep Ftbpeg mg o qpvbpv vvkmg eq v vqvbn f g mb o bkp f qgwxtg f]r gpu] bwr t+u f w ugevgwt r tqv]i] gv f w ugevgwt bf br v] b f]r buu] o kmkqpu f gwtqu gp Vpg ebtvqi tbr j kg b r gto ku f kf gpvkhgt mgu f qo bkpgu r quukdmgu f g eqmbdqtbvkqp bxge mg ugevgwt r tqv]i] r qwt mgu bej bvu j qtu r tqf wevkqp gv bkpuk f]xgmqr r gt f gu r btvgpbtkbvu uqkv gp f ktgev uqkv gp eqvtbkvbpeg bxge f gu gpvtgr tkugu bf br v]gu qw f gu]vbdmkuugo gpvu gv ugtxkegu f bkf g r bt mg vtbxbkn

D tpsrmqiryhz tpdr hi Ârkmpdrgi ir Âivx pixjszvrmxizvx iyxszx yvdmydryx

Lb o kug gp wxtg i mqdbmg f w f gxqkt f w Wki kdbpeg mqk htbp»bkug f g r bt Tbhtbp guv tbr r gn]g bw Lg r t]ugpv r btbi tbr j g t]r qpf û mb xki kdbpeg nk]g bwz tkus wgu f g ubpv] gv f g u]ewtkv] gv nk]g û ngpxktqppgo gpv eqpegtpbpv mgu bevkxkv]u f w Gtqwr g bxge ugu hqwtpkuugwtu gv uqwu vtbkvbpvu Dbpu mg r mbp f g xki kdbpeg r]tko +vtg hqwtpkuugwtu s wkn o gv gp r mbeg Tbhtbp b ej qkuk f bxqkt wpg br r tqej g]nbti kg gp Â kpv]i tbpv mgu t]r qpugu û mb mqk Tbr kp II r bt mb o kug gp wxtg f gu o guwtgu eqpegtpbpv mgu tkus wgu f g eqttwr vkqp gv f g vtbhke f kphwgpeg

Lg uwkxk f w f gxqkt f g xki kdbpeg gv f g mb mqk Tbr kp II r bt Tbhtbp hbkv nqdlgv f wpg r t]ugpvbvkqp f bxbpego gpv gv f wp uwkxk r bt mg eqo kv] gz]ewvkh f g Tbhtbp bppwgmgo gpv

Wy à ô z» w u ô â à & ÿ î & ê î é û ÿ î

Udry iyx gzvmy hixtivxsrrixiyirÂmsrriqiry

Tgmqp mb o]vj qf qmqi kg r t]ugpv]g bw ej br kvtg û n]i btf f gu bevkxkv]u f gu Hkdkbmgu qw f gu hqwtpkuugwtu mgu tkus wgu TTE qpv]v] kf gpvkhk]u bpbnÂu]u gv j k]tbtej ku]u Akpuk

- pgwh vÂr qmqi kgu f g tkus wgu hqwtpkuugwtu qpv]v] kf gpvkhk]gu r bto k mgu uvbpf btf u TTE br r mkebdmgu bwz ukvgu Tbhtbp Uqzkeqmqi ks wg Sglgvu bs wgwz Sglgvu i bâgwz lpegpf kg Ezr mqukqp SbÂqppgo gpv D]ej gv Aeekf gpvqmqi kg S]i mgo gpvbvkqp
- mgu o]vkgtu f gu hqwtpkuugwtu qpv]v] t]r btvku gp bevkxkv]u
- ej bs wg eqwr mg bevkxkv] vÂr qmqi kg f g tkus wgu guv]xbnw] gp vgto gu f ko r bev f g hbkdmg û etkvks wg
- mgu j wkv bevkxkv]u mgu r mwu etkvks wgu s wk r t]ugpvgpv bw o qkpu wpg hqku wp ko r bev]i bnû qpv]v] kf gpvkhk]gu gpm+xgo gpv f gu f]ej gvu]nbdqtbvkqp f g r tqf wku ej ko ks wgu vtbkvgo gpvu f g uwthbeg bxge dbkpu br r mkebvkqp f g r gkpvwtg hbdtkebvkqp bf f kvkxg r tqlgevkqp vj gto ks wg dêvko gpvu gv vtbxbwz r wdmkeu eqpvt mg r bt tbÂqppgo gpv

Dvsmyx l zq dmx iypfhi vy x jsr hdq i r ydpi x

Lgu hqwtpkuugwtu uqpv]xbnw]u bw xw f gu tkus wgu gp vgto gu f g tgur gev f g f tqkvu j wo bkpu f gu r bÂu f bpu mgus wgmu kvu uqpv ko r nbpv]u gp bmbpv f w r mwu hbkdmg bw r mwu]mgx] Lgu hqwtpkuugwtu kf gpvkhk]u û tkus wgu uqpv egwz r qukvkqppp]u f bpu mgu r bÂu hki wtbpv r bto k mgu r mwu gzr qu]u

Ep ebu f g f qwvg û mgxgt uwt nkpv]i tkv] f gu hqwtpkuugwtu mgu f quukgtu uqpv gzbo kp]u r bt mb f ktgevkqp *Uucgh Crp s dcqfh*

Cswzt ymsr

L kf gpvkhkebvkqp f gu hqwtpkuugwtu û tkus wgu ug hbkv uwt mb dbug f g mb ebtvg f g nqti bpkubvkqp Utbpur btgpeÂ lpvgtpbvkqpbn vwkdku]g r bt mb f ktgevkqp *Uucgh Crp s dcqfh* Tbhtbp j wr u y y y vtbpur btgpeÂqti pgy u hgbvwtg eqttwr vkqp r gtegr vkqpu kpf gz uwt nbs wgmg uqpv r qukvkqppp]u i]qi tbr j ks wgo gpv mgu hqwtpkuugwtu ugwnu mgu hqwtpkuugwtu ko r nbpv]u f bpu wp r bÂu bxge wp eqgHkelgpv kph]tkgwt qw]i bnû uqpv r tku gp eqo r vg

dêâw xûêyî & œuÈùuôâà& ûÈ» êy&yî &âûî 5ôêu»ôuà&ôî

Fs zvr mxxi zvx gs r gi vr x t dv pi x i r ni zà UUE

Vpg r tgo k+tg nkuvg f g hqwtpkuugwtu kuuwg f g nb nkuvg i rqdbrng f gu hqwtpkuugwtu Tbhtbp b]v]]vbdnkg û r btvlt f gu j wkv bevkxkv]u etkvls wgu gpn+xgo gpv f gu f]ej gvu]nbdqtbvkqp f g r tqf wkvu ej lo ls wgu vtbkvgo gpvu f g uwthbeg bxge dbkpu br r nlebvkqp f g r gkpvwtg hbdtlebvkqp bf f kvkxg r tqlgevkqp vj gto ls wg dêvlo gpvu gv vtbxbwz r wdnkeu gv eqpvt rng r bt tbÂqppgo gpv Tbhtbp b f]elf] f g pg r bu tgvgpkt gp vbpv s wg hqwtpkuugwtu û tkus wg rgu hqwtpkuugwtu s wk br r btvkgppgpv û wp i tqwr g f qpv qp ubkv s w wpg r qnkvls wg TTE guv gp r nbeg Tbhtbp b tgvgpw rngu hqwtpkuugwtu bÂbpv wp lo r bev etkvls wg vgns wg f]hpkf bpu nb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu bej bvu Pbto kegu hqwtpkuugwtu

- hqwtpkuugwtu bÂbpv rgwt bevkxkv] uqwo kug vqvbrngo gpv qw r btvkgrngo gpv û nb t]i rngo gpvbvkqp SEACH pqvbo o gpv r qwt rg ej tqo g uqpv eqpukf]t]u eqo o g û tkus wg gv f qpe r tkqtkvbktgu r tkqtkv] r qwt rgu hqwtpkuugwtu gp Ewtqr g gv r tkqtkv] r qwt egwz j qtu f Ewtqr g Pbto k egu hqwtpkuugwtu rngu r nvu etkvls wgu
  - uqpv eqphqto gu bwz bvwgpf wu tgnbvkhu û nb TTE f g r bt rgwt bvwqf]enbtbvkqp
  - j wkv uqpv uwkxku bxge f gu r nbpu f bevkqpu
  - rngu t]r qpugu f gu bvwtgu hqwtpkuugwtu uqpv gp eqwtu f gzbo gp qw gp bvwgpvg f g t]egr vkqp
- hqwtpkuugwtu qpv wpg r tkqtkv] o qkpf tg r bto k ngus wgnu uqpv eqphqto gu bwz bvwgpf wu tgnbvkhu û nb TTE gv s wbvtg qpv f gu r nbpu f bevkqpu Lgu t]r qpugu f gu bvwtgu uqpv gp bvwgpvg qw gp eqwtu f gzbo gp

Fs zvr mxxi zvx gs r gi vr x t dv pd t vs yi gymsr hi x hvs nyx l zq dmnx

hqwtpkuugwtu r bto k ngpugo dng f gu hqwtpkuugwtu f g vqvwgu rngu hkbrngu f g Tbhtbp f qpv uqpv gzerwgu rngu uqek]v]u kpvtb i tqwr g gv br r btvgpbpv û wp i tqwr g kpvgtpbvkqpbn bÂbpv wpg r qnkvls wg STE tgpf wg r wdnks wg nqebnku]u f bpu f gu r bÂu ukw]u f bpu rngu âqpgu rngu r nvu gzr qu]gu bwz tkus wgu f gu f tqkvu j wo bkpu qpv]v] kf gpvkhk]u

Cgu hqwtpkuugwtu kf gpvkhk]u qpv tg»w wpg f go bpf g f bvwq]x bnvbvkqp dbu]g uwt ng s wguvkqppbktg tgnbvkh bwz f tqkvu j wo bkpu x bnkf] r bt n*lqgxvwdALL GorecoVqlr q* r btvkg r tgpbpvg bxge nbs wgnng Tbhtbp b uki p] nbeeqtf ebf tg o qpf kbn uwt rngu eqpf kvkqpu f g vtbxbkn nb tgur qpubdkdkv] uqekbng gv ng f]xgnqr r go gpv f wtbdng s wkeqpvkgpv s wguvkqpu eqwxtbpv ng r]tko +vtg f tqkvu j wo bkpu gv eqttwr vkqp Cgwg br r tqej g guv eqo o wpg bxge nb f ktgevkqp Gtqwr g lpvgtpbvkqpbn gv Sgnbvkqpu lpuvkvwvkqppgnngu Vpg tgxwg t]i wvk+tg f g nb dbug hqwtpkuugwtu guv t]bnku]g r qwt x]tkHgt nb eqphqto kv] f gu hqwtpkuugwtu bwz t]i ko gu f g ubpevkqpu gv go dbti qu kpvgtpbvkqpbwz gv rngu htbwf gu eqttwr vkqp *WvxcoCr p s dcqfh* hqwtpkuugwtu uqpv uwkxku r bt Tbhtbp bxge wp r nbp f bevkqp ur]ekhks wg uwkvg û nbpbnÂug f gu s wguvkqppbktgu TTE gv f tqkvu j wo bkpu lwi]u pqp ubvkuhbkubpvu

Owôâàî &y&ê œyàôâà&yô& uôô àûuôâà

Mdl gl dvyi dgl dyx vi xt s r xdf pi x

Ep r tgo kgt nkgw nb uki pbwwtg f g nb ej btvg bej bvu tgur qpubdngu guv uqwo kug û nbf j]ukqp f gu hqwtpkuugwtu Cgwg ej btvg bej bvu tgur qpubdngu Tbhtbp GSF b r qwt qdlgevkh f qdvgpkt f gu hqwtpkuugwtu rgwt gpi bi go gpv gv rgwt ko r nlebvkqp û t]r qpf tg bwz bwgpvgu f g Tbhtbp uwt rg vj +o g f g nb STE Emg o bts wg nb xqnqpv] f g Tbhtbp f kpuetktg f bpu nb f wt]g rg etkv+tg f g u]rgevkqp STE bw o €o g plxgbw s wg rgu etkv+tgu eq v s wbnkv] ugtxkegu kppqxbvkqp gv o b vtkug f gu tkus wgu Ep h]xtkgt nb ej btvg bej bvu tgur qpubdngu f bvbpv f g b]v] t]xku]g Cgwg ej btvg guv f kur qpkdng gp htbp»bku gv gp bpi nbku uwt rg r qtvbkn hqwtpkuugwt f w Gtqwr g Lgu pgwh r tkpekr gu en]u f g nb ej btvg uqpv

- r tqo qwxqkt gv tgur gevgt rgu f tqkvu j wo bkpu
- f]xgnqr r gt rg r qvgpvkgnj wo bkp
- o bkpvgpkt nb ewnwtg f kpv]i tkv] bwugkp f w Gtqwr g
- tgur gevgt rgu t]i rngo gpvbvkqpu kpvgtpbvkqpbrngu gp o bvk+tg f g eqpvt rg f gu ko r qtvbvkqpu gv gzr qtvbvkqpu
- btej kxgt rgu f qpp]gu f g nb»qp r t]ekug gv hkbdng
- r tqv]i gt nkphqto bvkqp
- tgej gtej gt gp r gto bpgpeg ngzegnggpeg eqpegtpbpv nb u]ewtkv] gv nb r tqvgevkqp f gu r gtuqppgu gv f gu dkgpu
- f]xgnqr r gt f gu r tqf wkvu gv f gu r tqe]f]u kppqxbpvu û o qkpf tg ko r bev gpxktqppgo gpvbn CO]pgti kg uwduvbpegu ej lo ls wgu f]ej gvu
- ko r nls wgt rgu hqwtpkuugwtu gv r btvgpbktgu f bpu rg f]r nqkgo gpv f g nb uvtbv]i kg STE

Lb ej btvg bej bvu tgur qpubdngu f g Tbhtbp kpv+i tg rgu vgto gu f w *Txs s dhuMr ghoCr gh r i Cr qgxf wf* w hqtwo kpvgtpbvkqpbnf g nlFBEC

D+u o btu wpg ebo r bi pg f g uki pbwwtg b]v] nbpe]g bwr t+u f gu hqwtpkuugwtu s wkug t]r btvkuugpv bkpuk gpxqku r qwt rgu bej bvu j qtu r tqf wevkqp gv r qwt rgu bej bvu f g r tqf wevkqp

OdlgevkhSTE f gu bej bvu t]bnku]u bwr t+u f g hqwtpkuugwtu bÂbpv uki p] nb ej btvg bej bvu tgur qpubdngu

Qwnxi r gs q t yi hi x i r ni zà TUE i y k s t s pgmzi x pmx 4 pi à yvdgymsr hi x q mi vdmxi y hi x yi wi x vdvi x

Tbhtbp gp vbpv s wbej gvgwt f g o bvk+tgu vtbpuhqto]gu dbttgu r qwt wukpbi g v rngu r qwt ej bwf tqppgtkg dkngwgu f g hqti gu gve p bej +vg r bu f ktgevgo gpv f g o bvk+tgu r tgo k+tgu vgnngu s wg rgu o kpgtbku gv vgttgu tbtgu Cgr gpf bpv Tbhtbp guv uqwo ku bw f gxqkt f g xki kbbpeg uwt vqwg ub ej b pg f br r tqxkukqppgo gpv gv f gu eqpu]s wgpegu j wo bkpgu gv gpxktqppgo gpvbngu s wg ngzvtbevkqp f g egu o bvk+tgu r gww gpi gpf tgt Akpuk gp Tbhtbp gpi bi] bw vtbxgtu f g nATD AgtqTr beg bpf Dghgpeg lpf wuvtkgu Auuqekbvkqp qh Ewtqr g r btvkekr g bw i tqwr g f g vtbxbkn f g nb Hkbk+tg kpf wuvtkgnng gwtqr]gppg f gu o bvk+tgu r tgo k+tgu Ewtqr gbp Sby Mbvgtkbnu Amkbpeg ESMA f qpv nb t]wpkqp f g nbpego gpv u guv vgpwg gp pqxgo dtg

Nmi vdmxi r t vs Âi r drgi hi çs r i x hi gs r jpny

Tbhtbp ug eqphqto g bwz nqku gv t]i rngo gpvbvkqpu br r nlebdngu eqpegtpbpv nbr r tqxkukqppgo gpv gp o kpgtbku eqo o g n]vbkp ng vwpi uv+pg ng vbpvbng gv nqt gp r tqxgpbpeg f g âqpgu f g eqphnkv gp r btvkewkgt nb t]i rngo gpvbvkqp bo]tkebkpg kuuwg f w *Drgg Fucqn Afw* gv r tgpf gp eqo r vg nb t]i rngo gpvbvkqp gwtqr]gppg s wk gpvtgtb gp xki wgwt gp œeeg vkvtg Tbhtbp kf gpvkhkg rgu hqwtpkuugwtu eqpegtp]u r qwxbpv wvkdugt egu o kpgtbku gv gzki g f gwz nqtu f wpg ebo r bi pg t]bnku]g vqwu rngu vtqku bpu f qpv nb f gtpk+tg b gw nkgw gp wp gpi bi go gpv f g tgur gevgt rgu nqku gv t]i rngo gpvbvkqpu br r nlebdngu bkpuks wg n]vbdnkuugo gpv f wpg r qnkvls wg kpvgtpg ngwt r gto gwbpv f g u buuwtgt s wg rgu o kpgtbku eqpvgpwu f bpu rgu r tqf wkvu s wknu hbdtls wgpv pg ugtxgpv r bu û hpbbpegt f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv f gu i tqwr gu bto]u f qpv rgu bevkxkv]u uqpv eqpvtbktgu bwz f tqkvu j wo bkpu Vpg enbwug ur]ekhks wg guv

j wr u y y y ubhtbp i tqwr eqo ht hqwtpkuugwtu vtbxbkngt bxge ubhtbp Utbxbkngt bxge Tbhtbp Owf kur qubpv f wpg ej btvg bej bvu tgur qpubdngu s wkxbngpvg

kpv]i t]g bwz eqpvtbvu uki p]u bxge rgu hqwtpkuugwtu nkxtbpv f gu o bvk+tgu qw o bv]tkgnu r qwxbpv wvkdugt f gu o kpgtbku Lgu hqwtpkuugwtu f g Tbhtbp f qkxgpv]i brgo gpv eqo o g r gww nko r qugt nb nj]i kunbvkqp hbktg r tgwxg f g f kdki gpeg tbkuqppbdng f bpu ng ej qkz f g nb uqwteg gv nb vtb»bdkdkv] f gu o kpgtbku kphqto gt Tbhtbp f g nqtki kpg f gu o kpgtbku wvkdku]u gv ko r qugt r bt eqpu]s wgpv nb o €o g f kdki gpeg û rgwtu r tqr tgu hqwtpkuugwtu Ephp Tbhtbp tgo r nkv ej bs wg bpp]g ng *Cr qi dfw Mlqhuco Shs r uvkqj Uhp s ocvh* CMSU r qwt ugu r tkpekr bwz enkgpvu bwz [vbvu Vpku

VvdÂdzà hi vi gli vgli hi Udjvdr t s zv hrq mzi v pzxdki hi gi vydmx q mi vdmxi y yi vvi x vdvi x

Pqwt rgu pqwxgbwz o bv]tkbwz o]vbmks wgu f guvkp]u û t]ukuvgt bwz vgo r]tbvwtgu f gu vwtdkpgu qw gpeqtg bmj]i gt rgu uvtwevwtgu rgu r tqdn]o bvks wgu STE eqpegtpbpv rgu uvwduvbpegu û tkus wgu uqpv bvlqwtf j wk r tkugu gp eqo r vg f+u rgu r j bugu bo qpv Cgvvg bevkqp guv Hbekdkv]g r bt nb o kug gp wxtg û Tbhtbp Ugej f g o]vj qf gu kp]f kvgu f g o]vbmnvti kg pwo]tks wg Cgu o]vj qf gu f g ebrevwneqpukuvgpv û r t]f ktg rgu ebtbev]tkuvks wgu f wp o bv]tkbw û r btvkt f g ub eqo r qukvkqp ej ko ks wg Op ej gtej g bkpuk r bt ng ebrevwn û t]f wktg nb r tqr qtvkqp f g egtvbkpu]n]o gpvu kpf]ukt bdrngu ubpu f]i tbf gt rgu ebtbev]tkuvks wgu f w o bv]tkbw Lgu]n]o gpvu ej ko ks wgu eqpegtp]u uqpv r bt gzgo r ng rg eqdbnv gv rgu vgttgu tbtgu

R›î è âî ›ôvz&y&û›œæ&yî Œ yî ûêyî 8y ô& œuÈÜuôâà&y&ÿûê8yzz›wuwô

Mi x mh rgdyi zvx hi t i vjs vq dr gi i y pi t mps ydki grh p hi x dgymsr x

Cgu bevkqpu u br r nks wgpv r qwt vqwv qw r btvkg û ngpugo dng f gu hqwtpkuugwtu bÂbpv qdvgpw wpg pqvg kpuwhtkubpvg bw s wguvkqppbktg TTE qw f gu pqp eqphqto kv]u bw s wguvkqppbktg f tqkvu j wo bkpu

Lg r nbp f g xki kdbpeg guv r kqv] f g nb hb»qp uwkxbpvg

- r bt nb tgej gtej g f kphqto bvkqpu eqo r n]o gpvbktgu]xgpwgmngu bwr t+u f bwvtgu r btvkgu r tgpbpvgu gv r bt f gu f go bpf gu f gzr nkebvkqpu bwhqwtpkuugwt
- r bt wpg bevkqp ur]ekhks wg f bpbnÂug bwr t+u f w hqwtpkuugwt
- r bt nb o kug gp r nbeg f g r nbpu f bevkqp eqttgevkhu r gto gvbpv f g t]f wktg rgu tkus wgu uqwu r kqvbi g f g nbej gvgwt rgbf gt f wpg uqek]v] f g Tbhtbp uwkxku o gpuwgmngo gpv
- r bt nb t]bnkubvkqp f g tgxwgu dko guvtkgmngu bxge rgu f ktgevkqpu Aej bv r qwt nb uwtxgkmbpeg f w r nbp f g f]r nqkgo gpv f w uwkxk f gu o guwtgu gv btdkvtbi g uk p]eguubktg r qwxbpv bo gpgt û f gu bevkqpu f g f]ugpukdkdubvkqp f w hqwtpkuugwt xqktg f gu bevkqpu eqpf wkubpv û nbtt€v f g nb tgnbvkqp eqo o gtekbrng
- r bt wpg f]ekukqp gp eqo kv] bej bv Gtqwr g r qwxbpv f]ekf gt f w f]ugpi bi go gpv ukno pqp eqphqto kv] guv f wtbdrng

N gdr nxq i h dpi vyi

Lgu hqwtpkuugwtu gv uqwu vtbkvbpvu qpv bee+u bw f kur qukvkh f bngtvg eh

Iq t dgxwi r zmvs r r i q i r xdyà

Dbpu ub xqnqpv] f gzgo r nbtkv] f bpu ugu o qf gu f g r tqf wevkqp gv uwt vqvwg ub ej b pg f g xbngwt Tbhtbp r qtvg pqvbo o gpv wpg bwgpvkqp û nko r bev gpxktqppgo gpvbn f gu bevkxkv]u gv f gu r tqf wkvu f w Gtqwr g Awf gnû f g nb r tkug gp eqo r vg f gu ko r bevu f g Tbhtbp uwt ng ej bpi go gpv enko bvks wg eh Tbhtbp u ghhqteg f g r t]ugtxgt ngpxktqppgo gpv gv rgu tguuqwtegu pbwtgmngu Lb r qnkvks wg Tbpv] T]ewtkv] gv Epxktqppgo gpv bw vtbxbknguv f]etkvg bw

Qvmxi r gs q t yi hi x rq t dgyx i r Âmvs r r i q i r ydzà xzv pi r xi q f pi hz gÇgpi hi Âmhi x t vs hzngx h x pdl gs r gi t ymsr

Aw vtbxgtu f w t]h]tgpvkgn TTE eh Tbhtbp f go bpf g û ej bewpg f g ugu uqek]v]u f g tbpi f g o gwtg gp r nbeg wpg qti bpkubvkqp f]f k]g û n]eqeqpegr vkqp eqo r]vgpegu hqto bvkqp t+i rgu f g eqpegr vkqp r tqeguuwu f g eqpvt ng gve Cg uvbpf btf f]eqeqpegr vkqp kpvgtpg i wkf g rgu uqek]v]u r qwt t]f wktg ngo r tgkpvg gpxktqppgo gpvbng f g ngwtu r tqf wkvu uwt rgu r tkpekr bngu]vbr gu f g ngwt eÂeng f g xlg Pbtvkg kpv]i tbpvg f w t]h]tgpvkgn TTE kn ug ebtbev]tkug]i brgo gpv r bt f gu gzki gpegu enbuu]gu gp pkxgbw f g o bwtkv] dtqpâg bti gpv qt gv guv bwf kv] uwt wp eÂeng f g vtqku bpu Awf gnû f g eg uvbpf btf Tbhtbp uqwj bkvg uÂuv]o bvkugt nb r tkug gp eqo r vg f g ngpxktqppgo gpv gp eqpegr vkqp r qwt egu pqwxgbwz r tqi tbo o gu qw ng f]xgnqr r go gpv f g dtks wgu vgej pqnqi ks wgu ce vkvtg f gzgo r ng f kppqxbvkqp gv f g t]bnkubvkqp f bpu ng f qo bkpg f gu j]neqr v+tgu rgu pqwxgbwz o qvgwtu ASSANO gv ANEUO r tqr qugpv gp r nwu f wpg bwi o gpvbvkqp f gu r gthqto bpegu wpg t]f wevkqp f g ngo r tgkpvg gpxktqppgo gpvbng pqvbo o gpv bxge f gu t]f wevkqpu f g û f g nb eqpuqo o bvkqp ur]ekhks wg wpg t]f wevkqp f w dtwkv *f r p s dcqf h* ACASE gv nwvkdkubvkqp f g o bv]tkbwz gv r tqe]f]u r nwu tgur gewvgwz f g ngpxktqppgo gpv

Awf gnû f gu gplgwz nk]u bw enko bv Tbhtbp hbxqtkug n]eqeqpegr vkqp r qwt s wg f +u nb eqpegr vkqp f gu r tqf wkvu gv uwt ngpugo dng f g rgwt eÂeng f g xlg rgu ko r bevu gpxktqppgo gpvbwz uqkgpv t]f wkvu

Dbpu wp r tkpekr g f bo]nkqtbvkqp eqpvkpwg rgu qdlgevkhu f g n]eqeqpegr vkqp uqpv f g

- nko kvgt rgu ko r bevu uwt ngpxktqppgo gpv gv nb ubpv] j wo bkpg pqvbo o gpv gp nko kvbpv rg tgeqwtu bwz uwduvbpegu ej ko ks wgu f bpi gtgwugu
- bpvkekr gt rgu gzki gpegu t]i rgo gpvbktgu gv egnngu f g ugu enkgpvu r btvkgu r tgpbpvgu gp bpvkekr bpv gpvtg bwtgu rgu qduqnguegpegu f g r tqf wkvu ej ko ks wgu qw f g r tqe]f]u
- f gxbpegt rgu pqto gu br r nkebdngu f g nOti bpkubvkqp f g nbxkbvkqp ekxkng kpvgtpbvkqpbng OACI
- uvko wngt nkppqxbvkqp vgej pqnqi ks wg
- hbxqtkugt rgu uÂpgti kgu bw ugkp f w Gtqwr g
- ug f]o bts wgt f g nb eqpewttgpeg gv tgphqtegt nko bi g f g o bts wg f w Gtqwr g

Pqwt eg hbktg Tbhtbp tgvkgpv gp r btvkewnkgt s wbvtg bzgu f g r tqi t+u uki pkhkebvkhu r qwt ugu bevkxkv]u

- ng tkus wg ej ko ks wg nko kvbvkqp f w tgeqwtu bwz uwduvbpegu f bpi gtgwugu
- ng dtwkv nko kvbvkqp f gu pvkubpegu uqpqtgu
- rgu tguuqwtegu pbwtgmngu pqp tgpqwxgnbdngu t]f wevkqp f g nwvkdkubvkqp f gu tguuqwtegu pbwtgmngu tgeÂenbi g f gu r tqf wkvu t]f wevkqp gv vtbkvgo gpv f gu f]ej gvu
- nb eqpuqo o bvkqp]pgti]vks wg eh

Mdpmqmydymsr hzvigszvxdzàxzfxydrgix hdrkivizxixtszvpdlxdry iypirÂmsrriqiry

Lb rt]xgpvlqp fgu tkuswgu nk]u û nwvkdubvlqp fgu uwduvbpegu ejlolswgu guv wp gplgw rtku gp eqo rvg rbt wpg rnwtbnkv] f bevgwtu bw uglp fw Gtqwr g L qdlgevkh guv fg t]fwltg ngu tkuswgu û nb uqwteg nqtu fg nb swbnkhebvlqp fgu o bv]tkbwz gv rtqe]fju gv fg ngu o b vtkugt nqtu fg nb o kug gp wxtg fgu rtqf wkvu ejlolswgu uwt ngu ukvgu kpf wuvtkgnu

Dgu t+i ngu fg ejqkz gv f vwkdubvlqp fgu rtqf wkvu ejlolswgu uqpv f]Hplgu bw vtbxgtu f wp rtqeguuvu lpvgtpg Tbhtbp]nbdqtg blpuk wpg nkuvg fg uwduvbpegu swk uqpv lpvgtf kvgu qw û uwduvkvwgt rtlqtkvblktgo gpv Cgvwg nkuvg guv rtkug gp eqo rvg nqtu f w ejqkz fgu o bv]tkbwz gv rtqe]fju û o gwtg gp wxtg vbpv rqwt nb eqpegr vlqp fg pqwxgbwz rtqi tbo o gu qw fg dtkswgu vgej pqnqi lswgu swg rqwt ngu rtqi tbo o gu gzkuvbpvu Pbt bknngwtu ejbswg pqwxgbwr tqf wkvejlolswg rqwt €vtg lpvtqf wkv uwt ukvg Hbkv nqdlgv f wpg]vwf g br rtqhqpf kg f bpu nbswgnng guv lo rnlsw] wp rbpgnf bevgwtu

Dgr wku f]dw ng Gtqwr g f]rnqkg wpg f]o btej g fg i guvlqp tgur qpubdng fgu rtqf wkvu ejlolswgu Dbpu ngur tkv fgu t]ingo gpvbvlqpu br rnlebdngu bwz rtqf wkvu ejlolswgu fqpv pqvbo o gpv ng t+ingo gpv SEACH t+ingo gpv gwtqr]gp tgnbvkh bwz uwduvbpegu ejlolswgu egvwg br rtqej g xkug û br rt]j gpf gt ngu gplgwz tgnbvkhu bwz tkuswgu ejlolswgu f bpu ngwt inqdbnkv] uwt ngpugo dng f we Âeng f g xkg f gu]swkr go gpvu gv bw vtbxgtu f wpg qti bplubvlqp rnwtkf kuekr nlpbltg Lb f]o btej g ug f]enlpg gp vtqku xqngvu bpvlekr gt uwduvkwgt gv o b vtkugt Emg lo rnlsw g flkh]tgpvgu f ltgevkqpu f w Gtqwr g gv flkh]tgpvu t]ugbwz o]vkgtu bw uglp fgu uqek]v]u f g tbpi Alpuk nb f ltgevkqp TTE buuwtg wpg xgkmg uvtbv]ilswg uwt ngu uwduvbpegu bHp f g r gto gwtg û ejbswg uqek]v] f g tbpi f bpvkekr gt f]xgpwgmngu qduqrguegpegu gv f g f]Hplt ub uvtbv]ilg cer btvlt fgu dguqlpu gzr tlo]u r bt egu f gtplk+tgu ngu vtbxbwz f g uwduvkwvkqp uqpv eqqtf qpp]u r qwt ngu bur gevu vgej plswgu r bt nb f ltgevkqp Mbv]tlbwz gv Ptqe]fju f w Gtqwr g bxbpv f €vtg lpf wuvtlbnku]u bw uglp f g ej bswg uqek]v] f g tbpi Lb hqpevkqp Aej bvu guv gp r tgo k+tg nki pg r qwt buuqekgt û ngpugo dng f gu vtbxbwz ngu hqwtplkuugwtu gv uqwu vtblvbpvu f w Gtqwr g Ephp nb hqpevkqp Ptqi tbo o gu b wp t ng en]r qwt f]Hplt wpg uvtbv]ilg swkugtb r btvbi]g bxge ngu enlgpvu

Lb flktgevkqp TTE eqqtf qppg nb f]o btej g fg i guvkqp tgur qpubdng f gu r tqf wkvu ejlolswgu xlb wp r qlpv hqebnf bpu ejbswg uqek]v] f g tbpi Vp eqo kv] uwduvbpegu guv qti bpku] vtlo guvtlgnngo gpv bw plxglbw f w Gtqwr g bHp f g u buuwtgt f g nbxbpego gpv i nqdbngv f g f]elf gt f gu qtlgpvbvlqpu uvtbv]ilswgu In t]wplv ngu f ktgevkqpu lpf wuvtlgnng Aej bvu gv Pgthqto bpeg Ptqi tbo o gu Mbv]tlbwz gv Ptqe]fju Epxltqppgo gpv Ptqf wkv gv TTE

Ephp nb o kug gp wxtg f gu uwduvbpegu ejlolswgu uwt ngu ukvgu guv wpg r t]qeewr bvlqp swqvlf kgppg r qwt ngu]swkr gu f g r tqf wevlqp gv ngu r t]xgpvgwtu TTE Blgp swg ngu ghhqtvu o gp]u gp bo qpv f we Âeng f g xkg f gu]swkr go gpvu r gto gwgpv wpg t]fwevlqp f gu f bpi gtu bw r quvg f g vtbxbkn ngu tkuswgu t]ukf wgnu f qlxgpv p]bpo qlpu €vtg o b vtku]u Vp f gu uvbpf btf u f w t]h]tgpvlgn TTE guv f]f k] bwz tkuswgu ejlolswgu Dgu eqttgur qpf bpvu tkuswgu ejlolswgu uqpv hqto]u ur]elkhswgo gpv uwt ngu ukvgu kpf wuvtlgnu Lb flktgevkqp TTE f w Gtqwr g r knqvg nb xgkmg nb t]bnkubvlqp f]wf gu uelgpvkhswgu gv vgej plswgu gv]o gv f gu tgeqo o bpf bvlqpu r qwt nb o b vtkug f gu tkuswgu ejlolswgu

Tbhtbp ulo r nlswg bevkxgo gpv f bpu nb i guvlqp f gu uwduvbpegu ejlolswgu gv f gu t]ingo gpvbvlqpu buuqek]gu bxge ngu buuqelobvlqpu htbp»bkugu gv gwtqr]gppgu tgr t]ugpvbpv nb r tqhguukqp b]tqpbwvlswg eqo o g ng GIFAT nATD AgtqTr beg bpf Dghgpeg lpf wuvtlgu Auuqelobvlqp qh Ewtqr g gv nlAEG lpvgtpbvlqpbn Agtqur beg Epxltqpo gpvbn Gtqwr xlubpv û o gwtg gp r nbeg f gu uqnwvlqpu uwt nb i guvlqp gv nb uwduvkwvlqp f gu uwduvbpegu ngu r nwu r t]qeewr bpvgu

Mdlpmqmydymsr hixrznxdrgixxsrsvix

Dgr wku r nwulgwtu f]egppklgu ngu pqto gu b]tqpbwvlswgu gp o bvk+tg f g dtwkv uqpv f g r nwu gp r nwu u]x+tgu Emngu t]r qpf gpv gp r tlqtkv] û f gu lo r]tbvkhu gpxltqppgo gpvbwz gv f g swbnkv] f g xkg ng dtwkv f gu bxlqpu pwkv bwz tkxgtblpu bwz r gtuqppgnu bw uqngv bwz r buubi gtu AHp f bpvlekr gt ngu qdlgevkhu hkz]u r bt nACASE wpg flo lpwvlqp f g f w dtwkv r gt»w û nj qtlâqp r bt tbr r qtv û nbpp]g gv ngu pqto gu]f kev]gu r bt nOACI ngu uqek]v]u f w Gtqwr g vtbxbknngpv gpugo dng û nbo]nlqtbvlqp f gu]o kuukqpu uqpqtgu f g ngwtu]swkr go gpvu

Cj gâ Tbhtbp f gu]swkr gu f]fk]gu lqwgpv wp t ng egpvtbnf bpu ngu r tkpekr bwz r tqi tbo o gu b]tqbeqwuvlswgu Emngu f]xgnqr r gpv f gu r btvgpbtlkbvu f g tgej gtej g bxge ngu bxlqppgwtu ngu j]nheqr v]tkuvgu gv ngu r nwu i tbpf u nbdqtbvqltgu htbp»bku gv gwtqr]gpu pqvbo o gpv nONESA gv ng DLS

Lb r tkpekr bng uqwteg f g pwkubpegu uqpqtgu nqtu f w f]eqmbi g guv ng uÂuv+o g r tqr wnukh swk o qdlkkug wpg i tbpf g r btv f gu ghhqtvu f g tgej gtej g Twt ngu o qvgwtu nbwi o gpvbvlqp f w vbwz f g f knwvlqp ng tbr r qtv gpvtg ng hnwz f blt ej bwf gv ng hnwz f blt htqlf qdvgpw r bt n]nbti kuugo gpv f w f lbo +vtg f g nb uqwhhbpvg b hqtvgo gpv eqpvtkdw] bwz r tqi t+u t]bnku]u f gr wku bpu gp t]fwkubpv nb xkvguug f]lgevkqp f gu i bâ gv f qpe ng dtwkv Twt ng LEAP CFM lpvgtpbvlqpbn b tgngx] bxge uwee+u ng f]hk vgej pqnqi lswg s wg eqpuvkwg egwg bwi o gpvbvlqp f g f lbo +vtg r qwt ng o qvgwt gv uqp lpv]i tbvlqp û nbxlqp Lgu ghhqtvu f g Tbhtbp r qtvgpv]i bngo gpv uwt nb t]f wevlqp f w dtwkv]o ku r bt ngu o qf wngu f w o qvgwt gv f g nb pbegnng In u bi kv pqvbo o gpv f qr vlo kugt nb hqto g f gu bwdgu û nbkf g f g o qf]nkubvlqpu hqpf]gu uwt nb rj Âuks wg f gu o]ebpkuo gu i]p]tbvgwtu f g dtwkv Lgu pbegnngu qhhtgpv gnngu bwuuk f gu r gthqto bpegu beetwgu bHp f go r tkuqppgt û nb uqwteg ng uqp t]ulf wgn f gu o qvgwtu Lgu pbegnngu f g nA qpv blpukwpg r gbw eqo r qukvg gp pkf f bdgkng swk bduqtdg wpg r btvlg f gu uqpu Dgu vgej pqnqi lgu pqwxgnngu bewgnngo gpv û n]vwf g bo]nlqtgtqpv gpeqtg ngwt ghhkelgpeg bxge eqo o g r tkpekr g f g r tqf wltg wp eqpvtg dtwkv f gr wku f gu j bw r btngwtu o kplbvwtku]u r qwt pgwtbnkugt ngu qpf gu uqpqtgu f gu o qvgwtu Op guvlo g *lq ilqh* swg ngo r tglpvg beqwuvlswg f gu bxlqpu bw uqnb]v] t]f wkvg f g gp swbvtg f]egppklgu Epvtg ngu xgtukqpu ngu r nwu qr vlo ku]gu f gu o qvgwtu CFM egtvkhk]gu bwz f]dwvu f gu bpp]gu gv ng o qvgwt LEAP wpg bo]nlqtbvlqp o qÂgppg f g f]ekdgnu r bt tbr r qtv û nb pqto g OACI b]v] qdvgpwg

Dbpu ngu r jbugu f bwgttkuubi g gv f br r tqej g nb f lo lpwvlqp f w dtwkv f gu o qvgwtu f g f gtplk+tg i]p]tbvlqp guv vgnng swg ngu ghhqtvu uqpv o blpvgpbpv û r qtvgt uwt ng dtwkv f g nbxlqp swk]vblv bwr btbxbpv o bus w] r bt ng dtwkv f gu o qvgwtu Lgu vtblpu f bwgttkuubi g eqpvtkdwgpv f g hb»qp uki plkhebvkxg bw dtwkv i nqdbnnqtu f g egwg r j bug f g xqn Lgu uqnwvlqpu r tqr qu] gu r bt ngu b]tqf Âpbo lekgpu f g Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u r qtvgpv uwt ng f guki p f gu bwgttkuugwtu gv nblqww f g ebt]pbi gu vqww gp r tgpbpv gp eqo r vg ngu eqpvtblpvgu f gpeqo dtgo gpv f g r qkf u f g u tgv] f gu xqnu gv f g o blpvgpbpeg Tbhtbp Lbpf lpi TÂuvgo u br r qtvg û ngeqDgo qpuvtbvqt f g Bqglpi wp f kur qukvkh r gto gwbpv f g t]f wltg ngo r tglpvg uqpqtg f gu vtblpu f bwgttkuubi g f g nqtf tg f g

Mdl v hzgymsr hi pzympxdymsr hi x vi xxs zvgi x r dyzvi ppi x

Dbpu wpg kpf wuvtkg bwz eÂergu mqpi u eqo o g nb]tqpbvwks wg o bts w]g r bt wpg eqo r mgzkv] vgej pks wg gzvt€o g gv f gu pqto gu f g u]ewtkv] ubpu eqo r tqo ku mgu bxbpe]gu vgej pqmqi ks wgu ug r t]r btgpv r mwukgwtu f lâbkpgu f bpp]gu û nbxbpeg gv o qdkdugpv f g pqo dtgwz bevgwtu Tbhtbp br r qtvg wpg bvvgpvkqp r btvkewrk+tg û ngplgw f gu tguuqwtegu pbwvtgmmgu pqp tgpqwxgnbdmgu Alpuk mg Gtqwr g vtbxbkmg uwt nb t]r btbdkdkv] f g ugu r tqf wkvu gv r tqr qug f gu uqnwvkqpu f g MSO *Mclqwhqcqfh Shsclucqg Oyhukcxo* o bkpvgpbpeg t]r btbvkqp gv t]xlukqp r btvqvw f bpu mg o qpf g Cj bs wg bpp]g mgu gzr gtvu f g Tbhtbp f]xgmqr r gpv gv kpf wuvtkbnkugpv r mwukgwtu egpvbkpgu f g pqwxgmmgu t]r btbvkqpu gv r tqr qugpv wpg i bo o g eqo r m+vg f kpvgtxgpvkqpu tguvbwtbvkqp f g r gthqto bpegu tgo r nbego gpv f g r k+egu û f wt]g f g xlg nlo kv]g kpur gevkqp gv o bkpvgpbpeg f g ngpugo dmg f gu]s wkr go gpvu gve

Pt pbpv wp o qf +mg f g f wtbdkdkv] eqpuvtwkv gv bdqwvk Tbhtbp r tqr qug o €o g mg t]go r mqk f g r k+egu f qeebukqp gp u br r wÂbpv uwt wpg mqi ks wg f]eqpqo kg ektewrbktg Alpuk CFM Mbvgtkbnu eq gpvtgr tkug f g GE gv f g Tbhtbp ur]ekbnku]g f bpu mgu r k+egu f qeebukqp f g o qvgwtu CFM r tqr qug û ugu emkgpvu wp bee+u û f gu uvqemu lo r qtvbpvu f g tgej bpi g f qpv nb s wbnkv] gv nb vtb»bdkdkv] uqpv i btbpvkgu r gto gwbpv bkpuk f g t]r qpf tg gp vgo r u t]gn bwz dguqkpu f gu bvgnkgtu f g o bkpvgpbpeg f w o qpf g gpvkgt

Lgu uqnwvkqpu r tqr qu]gu r bt Tbhtbp eqpvtkdwgpv f qpe û t]f wktg nwvkdubvkqp f gu tguuqwtegu pbwvtgmmgu pqp tgpqwxgnbdmgu Dw hbkv f g ugu mqpi u eÂergu f g xlg f g nb j bwvg vgej pkekv] f gu r tqf wkvu gv f g nb hqtvg xbmgwt blqww]g f g ugu ugtxkegu Tbhtbp u kpuetkv f bpu wpg f]o btej g f g i guvkqp tgur qpubdmg f g ugu qr]tbvkqpu

Mi vi gÇgmpdki hi x t vs hzmyx

Tbhtbp u guv buuqekj û f gwz bwvtgu bevgwtu f g r tgo kgt tbpi Alktdwu gv Twgâ r qwt hqpf gt nb uqekj v] Ubto be Agtqubxg Cgwvg uqekj v] et]]g gp gv lo r nbpv]g û Ubtdgu Hbwvgu PÂt]p]gu guv bwlqwtf j wk nb t]h]tgpeg gwtqr]gppg r qwt mg uvqembi g gv nb t]h]tgpeg o qpf kbmg r qwt mg tgeÂembi g f gu bxkqpu o kdkvbktgu gv ekxknu hbdtks w]u r bt Alktdwu Bqgkpi AUS Bqo dbtf kgt Eo dtbgt gve Tbhtbp guv lo r nks w] f gr wku nqtki kpg f bpu eg r tqlgv s wk u kpuetkv bw e wt f g nb f]o btej g f g tgur qpubdkdkv] gpxktqppgo gpvbmg f w Gtqwr g Lkgw f g uvbvkqppgo gpv f bxlqpu gv f g uvqembi g f]s wkr go gpvu Ubto be Agtqubxg qhftg nb r nwu i tbpf g ebr bekv] f g f]eqpuvtwevkqp f bxlqpu gp Ewtqr g Lb uqekj v] s wk]vbkv f]lû lo r nbpv]g gp Ftbpeg uwt f gwz ukvgu gv gp Eur bi pg uwt wp ukvg b qwxgtv gp wp s wbvtk+o g ukvg uwt mg vgttkvqktg htbp»bku Dgr wku bxlqpu gv o qvgwtu qpv]v] f]o bpvgm u gv tgeÂem]u bxge wp vbwz f g t]ewr]tbvkqp f g r nwu f g f wr qkf u vqvbnf g nbxlqp ce vkvtg f gzgo r mg f gu A f Alktdwu tgeÂem]u f bpu mg o qpf g nqpv]v] r bt Ubto be Agtqubxg

Mdl v hzgymsr i ypi yvdmyi q i r y hi x h gl i yx

Tbhtbp u gpi bi g]i bmgo gpv û t]f wktg gv û vtbkvgt mgu f]ej gvu f g ugu ukvgu f g r tqf wevkqp bHp f g t]f wktg uqp lo r bev uwt mgu tguuqwtegu gv uwt ngpxktqppgo gpv Lgu f]ej gvu uqpv t]r btvku gp ugr v ebv]i qtkgu r nbuvks wgu r br kgtu ebtvqpu dqku f]ej gvu eqo r qukvgu o]vbmks wgu f bpi gtgwz gv bwvtgu f]ej gvu pqp f bpi gtgwz Lgu ukvgu pg tglgvwgpv r bu f g f]ej gvu tbf kqbevkvu Pqwt ej bs wg vÂr qmqi kg f g f]ej gvu r mwukgwtu vtbkvgo gpvu uqpv gpxkubi gbdmgu mg tgeÂembi g o bvk+tg nkpelp]tbvkqp bxge xbmqtkubvkqp]pgti]vks wg nkpelp]tbvkqp ubpu xbmqtkubvkqp]pgti]vks wg gv ngphqwkuugo gpv r qwt mgu f]ej gvu wnvko gu gv f bpi gtgwz Ep hqpevkqp f gu vÂr qmqi kgu f g f]ej gvu f g nb o bwvtkv] f gu Hdk+tgu gzkuvbpvgu gv f gu r bÂu f bpu mgus wgnu Tbhtbp guv lo r nbpv] mgu r qwtegpvbi gu f g xbmqtkubvkqp o bvk+tg gv]pgti]vks wg r gwxgpv xbtkgt f g f g xbmqtkubvkqp r qwt mgu f]ej gvu o]vbmks wgu û r qwt mgu f]ej gvu eqo r qukvgu f qpv mgu Hdk+tgu f g vtbkvgo gpv uqpv gp eqwtu f g f]xgmqr r go gpv

Pbt bkmgwtu mgu gbwz kuuwgu f gu r tqeguuwu kpf wuvtkgnu uwuegr vkdmgu f g r t]ugpvgt f gu tkus wgu tglqki pgpv mgu gbwz f g uwthbeg xlo f gu uvbvkqpu f g vtbkvgo gpv uwtxgkm]gu gp eqpvkpw qw uqpv r tkugu gp ej bti g r bt wp r tguvbvbktg r qwt vtbkvgo gpv gzvgtpg Pnwukgwtu]vbdmkuugo gpvu gp Ftbpeg uqpv uqwo ku û nb n]i kunbvkqp STDE tglgv f g uwduvbpegu f bpi gtgwugu f bpu ngbw gv hqpv nqdlgv f btt€v]u r t]hgevqtbwz eqo r n]o gpvbktgu Lg Gtqwr g f kur qug f]wf gu gv f bpbmÂugu t]bmku]gu r bt wpg vkgteg r btvkg f gu uqnu gv f gu gbwz uqwvgttbkpgu f g ugu ukvgu kpf wuvtkgnu bHp f gp]xbmwgt mgu tkus wgu]xgpwvgnu f g r qmnwkqp Dgu bevkqpu f g r t]xgpvkqp qw f g tgo kug gp]vbv uqpv eqpf wkvgu r btvqvw q egmb guv p]eguubktg Lb f ktgevkqp TTE Gtqwr g uwr gtxkug n]vbv gpxktqppgo gpvbn f gu nkgwz f gu dêvlo gpvu f gu bevkxkv]u f gu uqnu gv f gu gbwz uqwvgttbkpgu f g ej bs wg ukvg Emg r btvkekr g pqvbo o gpv bwz *gxh gldj hqfhv* bw eqwtu f gu eguukqpu gv f gu bes wkukvkqpu f]n]o gpvu f w r bvtko qkpg

Dgr wku mg Gtqwr g eqo r vg f gwz]vbdmkuugo gpvu embuu]u Tgxguq ugwkn j bww mgu ukvgu f g Mqnuj gko gv f g Bkf qu f g Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Cgu]vbdmkuugo gpvu uqpv eqphqto gu û nb n]i kunbvkqp gp xki wgwt uÂuv+o g f g i guvkqp f g nb u]ewtkv] TGT r nbpu f qr]tbvkqpu kpvgtpgu POI r nbpu f g r t]xgpvkqp f gu tkus wgu vgej pqmqi ks wgu PPSU gve

Cgtvbkpu]vbdmkuugo gpvu gzr mqkvgpv f gu kpuvbmtbvkqpu uqwo kugu û bwvqtkubvkqp f]embtbvkqp qw gptgi kuvtgo gpv gp hqpevkqp f gu n]i kunbvkqpu pbvkqpbmgu Uqwvgu mgu kpuvbmtbvkqpu hbkubpv nqdlgv f wpg bwvqtkubvkqp f gzr mqkvbvkqp hqpv nqdlgv f wp tgr qtvkpi Gtqwr g Ep beeqtf bxge nb n]i kunbvkqp htbp»bkug r qwt egtvbkpgu f g egu kpuvbmtbvkqpu Tgxguq ICPE lpuvbmtbvkqp embuu]g r qwt nb r tqvgevkqp f g ngpxktqppgo gpv f gu i btbpvkgu hkpbpek+tgu qpv]v] r tqr qu]gu hkp gv hkp bwz bwvqtkv]u r t]hgevqtbmgu eqpegtp]gu r qwt nb o kug gp u]ewtkv] f g n]vbdmkuugo gpv gp ebu f g eguubvkqp f g uqp bevkxkv] Lgu ukvgu eqpegtp]u tg»qkxgpv f g nb r btv f gu r t]hgewtgu mgu btt€v]u eqo r n]o gpvbktgu tgmbvkhu bwz i btbpvkgu hkpbpek+tgu

Dbpu mg ebf tg f g vqwu ugu r tqlgvu mg Gtqwr g u gpi bi g û tgur gevgt mgu t]i mgo gpvbvkqpu gpxktqppgo gpvbmgu gp xki wgwt In guv pqvbo o gpv bo gp] û gfhfgewvgt r qpewvgmmgo gpv f gu]wf gu f lo r bev f g ugu bevkxkv]u uwt nb dkqf kxgtukv] mqebmg bhkp f qdvgpkt uqp bwvqtkubvkqp f gzr mqkvbvkqp Ep bwewp beekf gpv gpxktqppgo gpvbn bÂbpv wp lo r bev uki pkfkebvkh uwt ngpxktqppgo gpv p b]v] tgegpu] f bpu mg Gtqwr g

OdIgevkh STE	bwi o gpvgt mg tbvkq f g xbmqtkubvkqp f gu f]ej gvu r bt tbr r qtv û
OdIgevkh STE	f gu]vbdmkuugo gpvu t]bmkugpv nb hgwkmg f g tqwg f gu ekps ekdmgu a]tq eh

Irhrgdyizvx ErÂmsrriqiry

Éuàxzu	867A0	867B0	8686
[rgevtkekv] *hq MX k*			
Gbâ pbwvtgngvi bâ f g r]vtqrg rks w]hkj GPL *hq MX k PCT*			
K]tqu+pg *hq dwvhv*			
S]ugbwz f g ej brgwt xbr gwt gv htqkf *hq MX k*			
Fkqwn *hq dwvhv*			

M syuèç& &klqé	867A	867B	8686
D]ej gvu vqvbwz i]p]t]u *hq wr qqhv*			
D]ej gvu vqvbwz xbrqtku]u *hq wr qqhv*			
Sbvkq f g xbrqtkubvkqp *hq*			
Ebw *hq p*			

Lgu xbrgwtu f g gv qpv v tgxwgu gp gp wvkdubpv rbo o g dbug f g f qpp gu f g hbevgwtu f o kuukqp s wg

TEUGP OUABIMV UUP CI VAMEU D YEMP QGET UP O EOGAGENEOV CIVPcEO

Cg ej br kvtg eqttgur qpf bw s wbvtk+o g r kdkgt f g nb uvtbv]i kg STE bHHto gt pqvtg gpi bi go gpv ekvqÂgp kn vtbkvg f gu lo r bevu uqek]vbwz f g Tbhtbp nk]u û ugu f]ekukqpu gv û ugu bevkxkv]u uqp f]xgrqr r go gpv gv ugu gpi bi go gpvu Inf]etkv nbo dkvkqp f g Tbhtbp f €vtg bevgwt bwr t+u f gu eqo o wpbww]u rqebrngu gv f g eqpvtkdwgt bw f]xgrqr r go gpv f gu vgttkvqktgu Tbhtbp u gpi bi g bkpuk û €vtg û nb r qkpvg f g nkppqxbvkqp r qwt r tqv]i gt rngu ekvqÂgpu û f]xgrqr r gt f gu r btvgpbtkbvu r qwt nb hqto bvkqp gv nb tgej gtej g gv û hbekdkvgt nkpugtvkqp r tqhguukqppgnrg gv uqekbng bwr t+u f gu lgwpgu

xvi 7 pdltsmxi hi pmrszdxmsr tsyvtvsx ki vpiwgmsçirw

Agymsr x hi pzyyi gsryvi pdltdrh q rmhi pdlCsÂrh

D+u ng f]dw f g n]r kf]o kg f g nb Cqxkf rgu kpkvkbvkxgu f gu eqmbdqtbvgwtu qpv]v] uqwwgpwgu gv gpebf t]gu bw ugkp f wp i tqwr g f g vtbxbkn dbr vku] Tbhtbp Apvk Cqxkf bHkp f g eqpvtkdwgt û nb nwwg eqpvtg n]r kf]o kg

Lg i tqwr g Tbhtbp Apvk Cqxkf b vtbxbkm] r qwt eqpegxqkt gv r tqf wktg f kxgtu]s wkr go gpvu egtvkhk]u r qwt nb nwwg eqpvtg nb r bpf]o kg

- f bpu rgu pqo dtgwz r bÂu f lo r nbpvbvkqp f g Tbhtbp rgu ubnbtk]u qpv wvkdku] nko r tguukqp D r qwt Hbdtks wgt f kxgtu]s wkr go gpvu o]f kebwz qw r k+egu f g tgej bpi g r qwt Hbktg Hbeg bwz dguqkpu wti gpvu f g o bv]tkgn f bpu rgu j r kvbwz nbdqtbvqktgu gv bwvtgu kpuvkwvkqpu o]f kebrngu Pbt gzgo r ng f +u o btu Tbhtbp b o ku bw r qkpv wp o qf g f go r nqk f kHwu] f bpu vqww ng Gtqwr g r qwt Hbdtks wgt f gu xkuk+tgu û r btvkt f g nko r tguukqp D Akpuk r btvqww f bpu ng o qpf g rgu eqmbdqtbvgwtu ug uqpv o qdkdku]u r qwt Hbdtks wgt f gu egpvbkpgu f g xkuk+tgu ej bs wg ugo bkpg gv bw vqvbn r nwukgwtu o kmkgtu f g xkuk+tgu qpv r w €vtg f kuvtkdw]gu bw r gtuqppgn o]f kebnrnqebnf bpu rgu âqpgu f lo r nbpvbvkqp Tbhtbp
  Lko r tguukqp D b]i brgo gpv]v] wvkdku]g r qwt Hbdtks wgt f gu r k+egu f kvgu ubpu eqpvbev bHkp f g r tqv]i gt rgu ubnbtk]u f wpg eqpvbo kpbvkqp r bt ng eqpvbev f g egtvbkpgu uwthbegu Dgu o kmkgtu f g r k+egu qpv bkpuk]v] Hbdtks w]gu gv o kugu û f kur qukvkqp f w r gtuqppgn
- gp Ftbpeg f kHh]tgpvu kpi]pkgwtu f gu uqek]v]u f w Gtqwr g ug uqpv o qdkdku]u r qwt bf br vgt EbuÂdtgbvj ng o bus wg f g *vqr unhdqj* f g D]ebvj nqp Gtêeg bwz f kHh]tgpvgu gzr gtvkugu ng o bus wg f g r nqpi]g b]v] vtbpuhqto] gp wp f kur qukvkh o]f kebn]vqppbo o gpv r qnÂxbrgpv s wkr qwxbkv €vtg wvkdku] û f kHh]tgpvgu r j bugu f g nb r tkug gp ej bti g f w o brbf g s wg egnb uqkv gp bo dwnbvqktg gp uqkpu kpvgpukhu qw gp t]bpko bvkqp Lb eqpegr vkqp b]v] t]brku]g gp f gwz ugo bkpgu rgu qtkgpvbvkqpu kpkvkbrngu r t]ekgwugu gv rgu guubku f g o kug bw r qkpv qpv]v] o gp]u bxge ng eqpeqwtu f g nlpuvkvww f g tgej gtej g dkqo]f kebng f gu bto]gu ISBA Lkpf wuvtkbnkubvkqp b]v] vtbxbkm]g bxge ng i tqwr g f kpi]pkgtkg Tgi nrb Ugej pqrqi kgu L Ai gpeg pbvkqpbng f g nb ubpv] gv f w o]f kebo gpv b beeqtf]gp wp vgo r u tgeqtf lqwtu wpg bwvqtkubvkqp f g o kug uwt ng o btej] r tqxkuqktg bHkp s wg rgu r bvkgpvu j qur kvbnku]u r wkuugpv bxqkt bee+u bw nkv Tbhtbp Lg f kur qukvkh b]v] f]r rnqÂ] f bpu egtvbkpu j r kvbwz gv enkpks wgu gv rgu f]Hpkvkqpu pwo]tks wgu gp xwg f wpg lo r tguukqp D uqpv v]n]ej bti gbdrgu uwt ng ukvg f g Tbhtbp
- bw Mgzks wg rgu]s wkr gu Tbhtbp qpv vtbxbkm] û r tqf wktg wp qwvkn r gto gwbpv f g r tqv]i gt rgu o]f gekpu rqtu f wpg kpwdbvkqp qw gzwdbvkqp f gu o bnbf gu r t]eku]o gpv f gu dq vgu gp r qnÂebtdqpbvgu bgtquqn dqzgu qw bgtquqn uj kgnf u Pnwu f g bgtquqn dqzgu qpv]v] nkxt]gu bw o kpkuv+tg f g nb Tbpv] rqebn bHkp f bnko gpvgt rgu j r kvbwz r tgpbpv gp ej bti g rgu r bvkgpvu bwgkpvu f g nb Cqxkf
- bw Mgzks wg rgu ubnbtk]u qpv bwuukvtbxbkm] gp r btvgpbtkbv bxge f bwvtgu bevgwtu rqebwz r qwt Hbdtks wgt tgur ktbvgwtu egtvkhk]u û f guvkpbvkqp f gu j r kvbwz rqebwz
- gp Ftbpeg rg o bus wg f g eqo dbv Mkuvtbn f]xgrqr r] r bt Tbhtbp b]v] xbnkf]bxge nbkf g f g nlSBA r qwt r tqv]i gt rgu uqki pbpvu vqww gp rgwt r gto gwbpv f g uwr r qtvgt wpg bee]n]tbvkqp ebtf kbs wg r bt gzgo r ng gp r qtvbpv wp r bvkgpv qw f w o bv]tkgn i têeg û wp uÂuv+o g f g xgpvkdbvkqp Vpg f kâbkpg f j r kvbwz o kdkvbktgu qpv r tqhkv] f g eg f kur qukvkh f g r tqvgevkqp r qwt rng r gtuqppgn uqki pbpv bw eqpvbev f gu o bnbf gu
- f bpu f g o wnvkr rgu ukvgu rgu ubnbtk]u ug uqpv f]f k]u û nb eqphgevkqp vgzvkvg f g r nwukgwtu o kmkgtu f g o bus wgu dbttk+tgu gv f g uwt dnqwugu û f guvkpbvkqp f g f kxgtugu kpuvkwvkqpu rqebrngu f g ubpv] gv f g r tqvgevkqp j r kvbwz TAMV gve bkpuks wbwz eqmbdqtbvgwtu Tbhtbp

- r nwulgwtu uqek]v]u Tbhtbp qpv eqmbdqt] gp Ftbpeg gv bxge Tej pgkf gt Engevtke r qwt]nbdqtgt wp o bus wg f g j bwvg r tqvgevkqp t]wkdkubdrng br r gn] S Tbhg In tgr t]ugpvg wpg kppqx bvkqp gp o bvk+tg f g r tqvgevkqp tgur ktbvqktg uqp hkvtg tgo r nb»bdrng hkvtg f gu r btvkewrgu hqku r nwu hkpgu s w wp o bus wg enbuuks wg vqww gp f ko kpwbpv nko r bev uwt ngpx ktqppgo gpv hkvtg tgo r nb»bdrng]n]o gpvu dkquqwte]u t]wkdkubdrgu gv r tqf wevkqp nqebrng
- gp Ftbpeg f bpu rg ebf tg f g r tqr qukvkqpu bpvk Cqxkf nb DGA b tgvgpw gv hkpbpe] wp r tqvqvÂr g f g nb vgej pqnqi kg f w r tqlgv f kpvtbr tgpgwtkbv Tbhg Akt Cg r tqvqvÂr g nkxt] gp lbpx kgt r gto gv f g o guwtgt rgu ebr bekv]u f g hkvtbi g f g o bus wgu wvkdku]u gv f gu ebtvqwej gu hkvtbpvgu gv bkpuk f ko kpwgt nb ej bti g xktbrng f bpu wp gur beg enqu

Pbtbmn+rgo gpv û egu kpkvkbvkxgu f g pqo dtgwz ukvgu Tbhtbp ug uqpv gpi bi]u pqvbo o gpv û n]ej gnng nqebrng r qwt eqpvtkdwgt û nb nwvg eqpvtg nb r bpf]o kg gv ugu eqpu]s wgpegu]eqpqo ls wgu gv uqekbrngu Akpuk

- r nwulgwtu ukvgu qpv rgx] f gu hqpf u r qwt uqwvgpkt hkpbpek+tgo gpv f gu kpuvkvwkqpu f bpu nbej bv f]s wkr go gpvu o]f kebwz Pbt gzgo r ng gp Pqnqi pg Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u b br r qtv] uqp uqwvgp hkpbpekgt û nj r kvbn f g b ew f bpu rg ebf tg f wpg ebo r bi pg uqnkekvbpv nbkf g f gu gpvtgr tgpgwtu nqebwz Ep o btu r nwulgwtu uqek]v]u gp Cj kpg ug uqpv t]wpkgu r qwt bej gvgt f gu x€vgo gpvu nwpgwgu gv i bpvu f g r tqvgevkqp r qwt rgu kpuvkvwkqpu o]f kebrngu nqebrngu rgu f qpu f wpg xbrngwt f gpx ktqp Âwbpu qpv]v] hbkvu r bt nkpvgto]f kbktg f g nb Fqpf bvkqp r qwt rg f]xgnqr r go gpv f g nb lgwpguug f g Hwdgk
- f bpu f g pqo dtgwz r bÂu Tbhtbp b bwuuk f ktgevgo gpv hbkv f gu f qpu gp pbwwtg f]s wkr go gpvu f g r tqvgevkqp gv f g nwvg eqpvtg nb r bpf]o kg bwr t+u f gu i qwx gtpgo gpvu qw f gu j r kvbwz gv]eqnrgu Pbt gzgo r ng gp Uwpkukg f gu dnqwugu xkuk+tgu gv]s wkr go gpvu f g r tqvgevkqp kpf kxkf wgnng qpv]v] f qpp]u r bt Tbhtbp AgtquÂuvgo u û f kth]tgpvu j r kvbwz]eqrgu gv bw o kpkuv+tg f g nb Tbpv] Ep Twkuug Tbhtbp Cqnkdt Â b f qpp] r nwulgwtu egpvbkpgu f g o bus wgu bw r gtuqppgnf gu o bkuqpu f g tgvtbkvg nqebrngu
- bw SqÂbwo g Vpk f gu eqmbdqtbvgwtu f g Tbhtbp Tgbvu ug uqpv r qtv]u xqnqpvbktgu r qwt bkf gt û kpuvbrngt f gu ubrngu r t€vgu û beewgknkt f gu r bvkgpvu bwgkpvu f g nb Cqxkf gp r nwu f g r t€vgt f g pqo dtgwz]s wkr go gpvu f g r tqvgevkqp kpf kxkf wgnng
- Tbhtbp ughqteg f br r qtvgt uqp uqwvkgp bwz r gtuqppgu tgpf wgu xwp]tbdrngu r bt nb r bpf]o kg Ep Ftbpeg rgu ubrnbtk]u qpv r w bee]f gt û wpg r nbvghqto g nbpe]g bxge MketqDON Uqwu o qdkku]u eqpvtg nb Cqxkf r qwt r qwx qkt r btvkekr gt û f kth]tgpvu qti bpkuo gu uqnkf bktgu Ep Cj kpg wpg bkf g hkpbpek+tg b]v] br r qtv]g bwz r gtuqppgu xwp]tbdrngu f g Twâj qw r bt Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u i têeg bwz f qpu f g ubrnbtk]u gv f g nb uqek]v] Cg ukvg b]i bngo gpv o ku gp r nbeg wp f kur qukvkh f g uqwvkgp hkpbpekgt r qwt rgu go r nq Â]u gp f kthkewnv]
- gp Ftbpeg f gu ubrnbtk]u f g Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt qpv o ku gp r nbeg nb r nbvghqto g lpf wuvtkg Tqnkf bktg r gto gwbpv f g o gwtg gp tgnbvkqp rgu kpf wuvtkgnu gv rgu j r kvbwz htbp»bku bhkp f g t]r qpf tg r nwu ghkebego gpv bwz dguqkpu f]s wkr go gpvu ubpkvbktgu

Ep r nwu f gu kpkvkbvkxgu r t]ekv]gu Tbhtbp b o ku gp r nbeg f +u lwkp wp i tqwr g f g vtbxbkn kpvgtpbvkqpbn dbr vku] Cqxkf f qpv nqdlgevkh guv f bpvkekr gt gv f g ug r t]r btgt bwz hwwtgu f go bpf gu f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu uwkvg û nb r bpf]o kg Dgu t]hngzkqpu uqpv bkpuk gpi bi]gu uwt f g hwwtu bo]pbi go gpvu f g ebdkpgu s wbnkv] f gu uk+i gu gv f g nbkt s wk buuwtgtbkgpv f gu xqnu ubpu tkus wg f g eqpvboo kpbvkqp

Di x gs pqdf s vdyi z vx nq t pnuz x hdr x h dzyvi x mnyrdyrÂi x xs phdnvi x

Tbhtbp guv gpi bi] bw pkxgbw nqebn f bpu f kxgtugu bevkqpu f g uqvwkgp pqvbo o gpv r qwt nb ubpv] Engu uqpv uqwxgpv û nkpkvkbvkxg f gu ubrnbtk]u f g Tbhtbp gv f kth+tgpv f wp ukvg û wp bwtg Ep xqkeks wgns wgu gzgo r ngu gp

- bw Mgzks wg ngu ubrnbtk]u f g Tbhtbp AgtquÂuvgo u qpv o ku gp r nbeg wpg ebo r bi pg f g t]eqnvg f g dqwej qpu f g dqwvgknng r nbuvks wg f qpp]u r bt nb uwkvg û nbuuqekbvkqp *Bcqfr gh Ucslvecv* f bpu rg dww f g uqvwgpkt f gu gpnbpvu bwgkpvu f g ebpegt Lgu dqwej qpu uqpv vtbpuhqto]u gv t]wkdku]u r qwt gp hbktg f kxgtu]s wkr go gpvu o]f kebwz]f webvkhu qw f g f kxgtvkuugo gpv r qwt egu gpnbpvu
- ej gâ Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt bw Mgzks wg wpg ebo r bi pg f br r gnu bwz f qpu r qwt rg U]n]vj qp b]v] qti bpku]g r bt rgu ubrnbtk]u Ep knu qpv r w hbktg wp f qp f g r nwu f g r guqu o gzkebkpu û nb Fqpf bvkqp
- û Tkpi br qwt Tbhtbp r tgpf r btv û nkpkvkbvkxg Af qr v b y kuj s wkr gto gv û f gu t]ukf gpvu f g o bkuqpu f g tgvtbkvg f g hbktg wpg nkuvg f g uqwj bkvu Lgu ubrnbtk]u Tbhtbp r btvkekr gpv û nbej bv gv nb r t]r btbvkqp f wpg r btvkg f gu uqwj bkvu f gu r gtuqppgu êi]gu
- gp Akhls wg f w Twf Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug b hbkv f qp û wpg buuqekbvkqp nqebrng f g o bv]tkgnu gv f]s wkr go gpvu f qpv rgu ukvgu p qpv r nwu wubi g f bpu rg dww f bkf gt û hqto gt f gu r gtuqppgu ubpu go r nqk gv f g hbekdkvgt ngwt t]kpugtvkqp r tqhguukqppgnng
- rgu ukvgu f g Tbhtbp AgtquÂuvgo u gp Uwpkukg u gpi bi gpv f bpu nb eqnngevg gv ng f qp f g r bpkgt tgr bu û f guvkpbvkqp f gu hbo knngu f bpu rg dguqkp bw pkxgbw nqebn Dgu kpkvkbvkxgu uko kdbktgu uqpv eqqtf qpp]gu bw SqÂbwo g Vpk ej gâ Tbhtbp Tgbvu gp Ftbpeg ej gâ Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt gv bw Mgzks wg gp r btvgpbtkbv bxge f gu dbps wgu bnko gpvbktgu bwzs wgnngu rgu ubrnbtk]u hqpv f gu f qpu f g pqwttkwtg
- bw SqÂbwo g Vpk Tbhtbp Tgbvu uqwvkgpv bevkxgo gpv rgu buuqekbvkqpu f g nwvg eqpvtg rg ebpegt f g nb r tquvbvg gv rg ebpegt f w ugkp *Buhcvw Ccqf hu Nr z* gv *Pur vwcvh Ccqf hu VK* r nwu f g nkxtgu uvgtnkpi qpv]v] t]eqnv]gu gv f qpp]gu egwg bpp]g Dg r nwu rgu eqnnbdqtbvgwtu r btvkekr gpv û f g pqo dtgwugu qr]tbvkqpu qti bpku]gu r bt f gu buuqekbvkqpu eqwtugu û r kgf ugpukdkdkubvkqpu egr gpf bpv r nwulgwtu qpv]v] uwur gpf wgu gp û ebwug f g nb r bpf]o kg
- gp Ftbpeg Tbhtbp TA b qti bpku] gp eqnnbdqtbvkqp bxge Lb Ctbxbvg uqnkf bktg wpg eqnngevg f g x€vgo gpvu r qwt hgo o g gv r qwt j qo o g r gto gwvbpv f g ug r t]ugpvgt û wp tgetwvgo gpv Dbpu rgu vtqku ukvgu s wk qpv r btvkekr] û nqr]tbvkqp nkxqu f g x€vgo gpvu qpv]v] t]eqnv]u r gto gwbpv f j bdkngt r gtuqppgu gp ukwvbvkqp r t]ebktg ugnqp rgu guvko bvkqpu f g nbuuqekbvkqp Engu qpv gp r nwu vqwvgu d]p]hkek] f gu eqpugkxu f wp eqbej gp lo bi g gv f wpg r t]r btbvkqp û ngpvtgvkgp f go dbwej g r bt f gu tgetwvgwtu r tqhguukqppgnu
- gp Ftbpeg Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu uqwvkgpv nbuuqekbvkqp L[vqkng f g Mbtvkp gpi bi]g gp hbxgwt f g nb tgej gtej g r qwt rgu ebpegtu f g ngphbpv Vp f qp f g gwtqu b]v] hbkv gp û nkuuvg f g nb f]o btej g f kppqxbvkqp r btvkekr bvkxg f w Gtqwr g r nwu rgu eqnnbdqtbvgwtu r btvkekr gpv û nb f]o btej g f kppqxbvkqp gv r tqr qugpv f gu kf]gu r nwu ng o qpvbpv f qpp] û nbuuqekbvkqp guv ko r qtvbpv

Di x dgymÂmy x hi h jir xi t s z v gs r ywrfhz i v4 z r q s r hi t pz x x v

Fbeg û wpg kpuvbdkdkv] etqkuubpvg f g ngpxktqppgo gpv o qpf kbn Tbhtbp r tqr qug f gu r tqf wkvu f gu ugtxkegu gv f gu uqnwvkqpu f g j bwvg vgej pqrqi kg r qwt r tqv] i gt rgu kpv] t€vu pbvkqpbwz gv rgu ekvqÂgpu

oe vtbxgtu ub tbkuqp f €vtg Tbhtbp ej gtej g û eqpvtkdwgt û wp o qpf g r nvu u t Lb r tqvgevkqp f g nb uqwxgtbkpgv] f gu [vbvu f gu ekvqÂgpu gv f g rgwtu kpv] t€vu] eqpqo ls wgu p] eguukvg wpg xki kbpeg beetwg gv f gu tguuqwtegu vgej pqrqi ls wgu f g j bwvg r gthqto bpeg hbeg bwz tkus wgu o wnvkr rgu f bwbs wgu qw f g o gpbegu vgnu rgu eqo dbvu buÂo] vtls wgu qwnb etlo kpbnkv] eÂdgt

Tbhtbp eqpvtkdwg û nkpf] r gpf bpeg f g ugu enkgpvu] vbvls wgu i têeg û ub o b vtkug f gu vgej pqrqi kgu f g vt+u j bww pkxgbw gv û uqp go r tgkpvg kpf wuvtkgnng hqtvg uwt rg vgttkvqktg htbp»bku i bi g f g r] tgppkv] gv f g u] ewtkubvkqp f gu tguuqwtegu gv eqo r] vgpegu

Zyî &uûôyî ßâyw«àâÈà »yî &âûêwy&y&âûœyêu»àyô

Tbhtbp o gv uqp ubxqkt hbktg ugu vgej pqrqi kgu gv ugu o qÂgpu kpf wuvtkgnu bw ugtxkeg f g nb uqwxgtbkpgv] f g nb Ftbpeg f g nEwtqr g gv f bwvtgu r bÂu bmk] u gv qhttg bkpuk rgu ebr bekv] u qr vko brngu r qwt Odugtxgt D] ekf gt Gwkf gt Dkuuwbf gt gv Ai kt vbpv uwt vgttg gp o gt gv gp nbkt s wg f bpu ngur beg

Tbhtbp f] xgnqr r g r tqf wkv gv o bkpvkgpv gp eqpf kvkqpu qr] tbvkqppgnngu f gu uÂuv+o gu f g o qvqtkubvkqp gv f gu] s wkr go gpvu f b] tqpghu o kdkvbktgu bxkqpu f g eqo dbv bxkqpu f g vtbpur qtv j] nkeqr v+tgu f gu uÂuv+o gu f g uwtxgkmbpeg f tqpgu gv f gu] s wkr go gpvu f qr vtqpkls wg f g pbxki bvkqp kpgtvkgnng gv f gu rnqi kekgnu etkvls wgu Tbhtbp i btbpvkv nbee+u bwvqpqo g û ngur beg xkb AtkbpgGtqwr bxge rgu nbpegwtu gv ugtxkegu f g nbpego gpvu Lg Gtqwr g r btvkekr g û f g vt+u pqo dtgwugu o kuukqpu bxge ugu] s wkr go gpvu r qwt ubvgmkvgu x] j kewngu gv gpi kpu ur bvkbwz Axge ugu uÂuv+o gu qr vls wgu ugu uqnwvkqpu f g v] n] o guwtg gv uvbvkqpu uqn knr gto gv ngzr nqtbvkqp f g ngur beg gv gp i btbpvkv nb uwtxgkmbpeg

Ep eg t ng u guv eqpet] vku] pqvbo o gpv r bt

- nb hqwtpkvwtg f g pqvwxgnngu dqwngu qr vtqpls wgu f g uwtxgkmbpeg r qwt rgu j] nkeqr v+tgu f g nb Mbtkpg pbvkqpbng gv r qwt rgu Fqtegu ur] ekbngu htbp»bkugu
- nb u] ngevkqp f g lwo gnngu f qdugtxbvkqp f g pqvwxgnng i] p] tbvkqp r bt r nwukgwtu r bÂu f g nOvbp
- nb hqwtpkvwtg bw Cqo o bpf go gpv f g nEur beg f g ugtxkegu f g uwtxgkmbpeg f g t] ugbwz ubvgmkvbktgu gp Ftbpeg

Tbhtbp guv] i bngo gpv r qukvkqpp] f gr wku uwt rgu vtbxbwz r t] r btbvqktgu f gu hwwtgu ebr bekv] u f g f] hgpug gwtqr] gppgu û vtbxgtu j wkv r tqlgvu o blgwtu f bpu rgu r tqi tbo o gu *Puhdp lqcuà Afwkr qv ir uDhihqvh Shvhcf k* gv *Exur s hcq Dhihqvh lqgxvwlco Dhyhor s p hqw Pur j ucp p h* Cgwz ek eqpegtpgpv pqvbo o gpv rgu ebr bekv] u f g uwtxgkmbpeg o btkvko g r bt f tqpg gv rgu hqpevkqpu xqkt gv] xkvgt r qwt nkpugtvkqp f bpu nb ektewnbvkqp b] tkgppg f gu uqnwvkqpu] ngevtqpkls wgu j bwvgo gpv kpv] i t] gu gv eÂdgt u] ewtku] gu r tqlgv EYCEED f gu hqpevkqpu f g pbxki bvkqp r bt ubvgmkvgu û j bwvg kpv] i tkv] r tqlgv GEODE qw buukuv] gu r bt nb xkukqp f gu x] j kewngu tqdqvku] u r qwt kpvgtxgpvkqp f] r qtv] g gv v] n] qr] t] g I MVGT r qwt o qkpu gzr qugt rgu r gtuqppgnu f gu hqtegu Cgu r tqlgvu r t] r btbvqktgu u kpuetkxgpv f bpu nb r gtur gevkxg f w Fqpf u gwtqr] gp f g f] hgpug FED r tqi tbo o g f g hkpbbpego gpv gwtqr] gp f guvkp] û r t] r btgt rgu o qÂgpu ebr bekvbktgu f g f] hgpug eqo o wpu r qwt wpg bwvqpqo kg gwtqr] gppg tgphqte] g Cgu vgej pqrqi kgu u br r wkgpv pqvbo o gpv uwt nkpvgmki gpeg btvkhkelgnng gv f g pqwxgbwz ebr vgwtu kpgtvkgnu xkdtbpvu HSG gv MEMT buuqek] u û f gu vgej pls wgu f g hwukqp f g ugpugwtu

Zu&ûuÈô &wœÈÉ »ÈêÛ»êy&yî ß&âûêwy&x »àx èyàxuàwy& ôyw«àâÈà »éûy yô8àxûî ßêyÈÈy

Lgu gzki gpegu f g u] ewtkv] f g f kur qpkdkdkv] gv f g r gthqto bpeg f gu uÂuv+o gu gv] s wkr go gpvu f] r nqÂ] u f bpu rgu ugevgwtu ekxknu gv o kdkvbktgu uqpv uko kdbktgu dkgp s wg rgu wubi gu gv rgu ht] s wgpegu f go r nqk f kkh+tgpv Tbhtbp i têeg û nb f wbnkv] f g ugu o btej] u r tqr qug û ugu enkgpvu f gu uqnwvkqpu r gthqto bpvgu htwkv f gu uÂpgti kgu vgej pqrqi ls wgu vgej pls wgu gv kpf wuvtkgnngu o kugu gp wxtg

Pqwt vqwu rgu enkgpvu f g Tbhtbp nb eqo dkpbkuqp f g ngzegnngpeg bes wkug uwt rgu f gwz o btej] u nb o wwbnkubvkqp f gu ghhqtvu f g S U f gu kpxguvkuugo gpvu rg f] r nqkgo gpv f wp o €o g r tqeguuvu s wbnkv] wpg r qnkvls wg f g f] xgnqr r go gpv f g dtls wgu vgej pqrqi ls wgu o wnvk wubi gu uqpv f gu hbevgwtu f g f kkh] tgpekbvkqp f gu i bi gu f g eqo r] vkvkxkv] gv f gu i btbpvkgu f kpf] r gpf bpeg] eqpqo ls wg gv uvtbv] i ls wg

Cgwg kpf] r gpf bpeg tgs wkgtv f gu kpxguvkuugo gpvu eqpukf] tbdngu bwzs wgnu eqpvtkdwgpv rgu [vbvu L bee+u bwz o btej] u gzr qtv uqwu t] ugtxg f qdvgpvkqp f gu bwvqtkubvkqpu guv p] eguubktg r qwt o bkpvgpkt wpg kpf wuvtkg f g f] hgpug xkbdng gv wpg r] tgppkubvkqp f gu gzr gtvkugu gv bkpuk i btbpvt nb uqwxgtbkpgv] Dbpu eg f qo bkpg Tbhtbp tgur gevg uvtkevgo gpv rgu nqku uwt rg eqpvt ng f gu gzr qtvbvkqpu gv rgu go dbti qu f] ekf] u r bt rgu [vbvu q ng Gtqwr g qr +tg bkpuk s wg r bt rgu qti bpkubvkqpu kpvgtpbvkqpbrngu

Ep egwg uvtbv] i kg u guv knwuvt] g r bt gzgo r ng r bt nkpbwi wtbvkqp bw ugkp f w ukvg htbp»bku f g Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug û Pqkvkgtu egpvtg f gzegnngpeg gp qr vtqpkls wg f g f] hgpug f wpg ebr bekv] f g hbdtkebvkqp f qr vls wgu ur bvkbngu û vt+u j bwvg r gthqto bpeg s wkr tqf wktb rgu o ktqktu f w hwwwt f w r nwu i tbpf v] rgueqr g f w o qpf g *Exur s hcq EÁwhp hai Lcuj h Uhdvfr s h* gp eqwtu f g eqpuvtwevkqp r bt nETO Ewtqr gbp Tqwvj gtp Odugtxbvqt Â

D zi pstt i vhi wt dvxi r dvrdxwt s yv pdj s vq dxrsar i x pdvi gl i vgl i

Qdvyi r dvrdyx xgrnr yrjrnozi x

Tbhtbp gpvtgvkgpv r nwu f g r btvgpbtkbvu f g tgej gtej g uekgpvkhks wg vgej pqrqi ls wg gv kpf wuvtkgnng bxge f gu r btvkgu r tgpbpvgu gzvgtpgu r wdnls wgu gv r tkx] gu eh r btvgpbtkbvu uqpv f kwu uvtbv] i ls wgu ebt û hqtv gplgw r qwt rg Gtqwr g Inu uqpv t] i ku r bt f gu beeqtf u ebf tgu pqvbo o gpv bxge nONESA rg CNST rg CEA Ugej gv n[eqnq r qnÂvgej pls wg f g Mqpvt] bn bw Cbpbf b Tbhtbp guv hqtvgo gpv gpi bi] f bpu f gu r rgu f g eqo r] vkvkxkv] ATUgej Agtqur beg WbnngÂ gve gv f bpu nb et] bvkqp f g vtqku kpuvkwwu f g tgej gtej g vgej pqrqi ls wg ISU et]] u f bpu rg ebf tg f w r tqi tbo o g f kpxguvkuugo gpv f bxgpkt PIA Cgu r btvgpbtkbvu f g nqpi vgto g bkpuk s wg nbpko bvkqp f g t] ugbwz vj] o bvls wgu s wk h] f +tgpv r nwukgwtu nbdqtbvqktgu vgnu s wg rg t] ugbw INCA Ipkvkbvkxg gp eqo dwuvkqp bxbpe] g r btvkekr gpv û hbktg] xqnwgt nb eqppbkuubpeg gv nkppqxbvkqp gp r btvkewnkgt r qwt r tqo qwxqkt wp ugevgwt b] tqpbwvls wg r nwu r gthqto bpv vqww gp ej gtej bpv û t] f wktg ugu lo r bevu gpxktqppgo gpvbwz Tbhtbp eqpvtkdwg bkpuk û nb f Âpbo ls wg f g vqww wp] equÂuv+o g bwvqwt f g nb eqppbkuubpeg uekgpvkhks wg gv f g nkppqxbvkqp

ce vtbxgtu egu r btvgpbtkbvu Tbhtbp gp vbpv s wg i tbpf f qppgwt f qtf tg r tqewtg wpg xkukdkdkv] p] eguubktg û uqp] equÂuv+o g kpf wuvtkgnu PME uvbtv wr nbdqtbvqktgu gve uwt ngu gplgwz gv r gtur gevkxgu f w ugevgwt Cgvvg vtbpur btgpeg pqwttkv bkpuk ngu hgwknngu f g tqwvg f gu bwvtgu bevgwtu f g nb hkdk+tg b] tqpbwvks wg f] hgpug gv ur bvkbn gv kpxgtugo gpv

Odlgevkh STE bwi o gpvgt ng pqo dtg f g pqvxgbwz f qevqtbpvu s wkkpv+i tgpv ng Gtqwr g ej bs wg bpp] g Lb o qÂgppg bppwgnng gpvtg gv] vbkv f g ng pqo dtg f g pqvxgbwz f qevqtbpvu gp guv L qdlgevkh guv f kpv] i tgt r nwu f g f qevqtbpvu

D bwvtg r btv Tbhtbp uqwvkgpv nb tgej gtej g û vtbxgtu nb hqto bvkqp gp beewgknbpv r nwu f g f qevqtbpvu gv gp vtbxbknbpv gp r btvgpbtkbv bxge f gu] eqrngu f gu nbdqtbvqktgu wpkxgtukvbktgu gv bw vtbxgtu f gu ej bktgu kpf wuvtkgnngu uqwvgpwgu r bt nAi gpeg pbvkqpbng r qwt nb tgej gtej g gp Ftbpeg Tbhtbp guv bkpuk ng r tgo kgt go r nqÂgwt f g f qevqtbpvu û vtbxgtu ng f kur qukvkh CIFSE eqpxgpvkqpu kpf wuvtkgnngu f g hqto bvkqp r bt nb tgej gtej g uwt gp Ftbpeg Dg pqo dtgwz ubnbtk]u f g Tbhtbp kpvgtxkgppgpv ej bs wg bpp] g f bpu f g i tbpf gu] eqrngu gp f qppbpv f gu eqwtu qw gp r btvkekr bpv bwz kpuvbpegu f qtkgpvbvkqp f gu r tqi tbo o gu r] f bi qi ks wgu bxge pqvbo o gpv ubnbtk]u bo dbuubf gwtu eh Cg t ng uqek]vbnbkf g û nkpugtvkqp r tqhguukqppgnng f gu lgwpgu f bpu nb xkg bevkxg f bpu f gu o] vkgtu f g vgej pqnqi kgu f g r qkpvg gv egu kpvgtxgpvkqpu r btvkekr gpv û h] f] tgt nb eqo o wpbw] bebf] o ks wg bwvqwt f qdlgevkhu uekgpvkhks wgu eqpegtv] u eqo r n] o gpvbktgu bwz f kur qukvkhu dkdbv] tbwz gv ej bktgu

Cv dyi zv i y dgyi zv xzv pi x yi vwnys mi x

Tbhtbp r btvkekr g û nbo] pbi go gpv f gu vgttkvqktgu f ko r nbpvbvkqp r bt gzgo r ng gp Ftbpeg û Uqwrqwug bxge ng r tqlgv COMMVUE *Cr ocer ucvkyh Mr eldvkà Mcqcj hp hqw ir u Vuecq Uuciilf cqg Ep lvvlr q uhgxf vkr q* Ftvkv f wpg eqnbdqtbvkqp Uqwrqwug M] vtqr qng nA] tqr qtv Uqwrqwug Bnbi pbe nbuuqekbvkqp Ahpqt gv f bwvtgu uqek]v] u ko r nbpv] gu nqebrngo gpv ng r tqlgv COMMVUE xkug û bpbnÂugt gv r t] r btgt ng vtbhke gv nb i guvkqp f gu o qdkdkv] u f g f go bkp f bpu ngu âqpgu b] tqr qtvwbktgu gv b] tqpbwvks wgu f g nbi i nqo] tbvkqp Axge wp dwf i gv f g o kdkqpu f gwtqu f qpv uqpv uwdxgpvkqpp] u r bt nVpkqp gwtqr] gppg eg r tqlgv b r qwt qdlgevkh f g eqpuvtwktg wpg xkukqp eqo o wpg f g nb o qdkdkv] wtdbkpg û n] ej gnng f g nb âqpg b] tqr qtvwbktg In u btvkewng bwvqwt f g s wbvtg bo dkvkqpu f ko kpwgt nko r bev f g nb xqkwtg r btvkewnk+tg i têeg bw eqxqkwtbi g tgphqtegt nwubi g f gu vtbpur qtvu gp eqo o wp f] xgnqr r gt nwvkdubvkqp f w x] nq gv nb o ketqo qdkdkv] gv nko kvgt ngu f] r nbego gpvu

Qyà ôêyî &y&âêÉ uôâà&êâzyî î ›âàày Ëy&vê î &euê&guzêuà& xuàî ëy É âàxy

L beeqtf ebf tg STE o qpf kbnuki p] gp r t] xqkv s wg f bpu ej bs wg r bÂu q knguv r t] ugpv Tbhtbp r tkvkh] i kg ngu tguuqwtegu j wo bkpgu nqebrngu r qwt r qwtxqkt ngu go r nqku f kur qpkdngu gv f] xgnqr r g ej bs wg hqku s wg egnb guv r quukdng nkpv] i tbvkqp nqebrng Ep ebu f] xqnwvkqp f g nbevkvkv] Tbhtbp u gpi bi g û kphqto gt gp bo qpv ngu bwvqtkv] u nqebrngu gv pbvkqpbrngu gv û eqqr] tgt bxge gnngu r qwt o kgwz r tgpf tg gp eqo r vg ngu kpv] t€vu nqebwz Tbhtbp r tkvkh] i kg bwuuk ngu r btvgpbktgu gv uqwu vtbkvbpvu nqebwz bhkp f g o kpko kugt ngu ko r qtvbvkqpu f g r tqf wkvu

Cgv gpi bi go gpv tgr qug uwt nb o kug gp r nbeg f g hqto bvkqpu bwz o] vkgtu f g nb] tqpbwvks wg r qwt r gto gwtg wpg o gknngwtg vtbpuo kuukqp f gu eqo r] vgpegu gv uwt ng uqwvkgp û nb tgej gtej g r qwt f] xgnqr r gt nkppqxbvkqp uwt ngu f kfh] tgpvgu nqebnkubvkqpu f w Gtqwr g

Inu knwuvtg r bt f kfh] tgpvu gzgo r ngu

- Tbhtbp guv ko r nbpv] gp lpf g û vtbxgtu ukz uqek]v] u ukww] gu û Ngy Dgnjk Bbpi bnqtg gv HÂf gtbdlbf eqo r tgpbpv eqnbdqtbvgwtu gv wp egpvtg f g hqto bvkqp CFM Utblpkpi Cgpvgt r gto gwbpv bwz ubnbtk]u f g o qpvgt gp eqo r] vgpegu Vpg lqkpv xgpwtg b] v] et]] g gpvtg Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu gv ngpvtgr tkug kpf kgppg HAL s wk hqwtpkv wp uwr r qtv bwz qr] tbvgwtu pbvkqpbwz gv kpvgtpbvkqpbwz wvkdubpv f gu o qvgwtu f j] nkeqr v+tgu gp r tgo kgt nkgw ngu hqtegu b] tkgppgu gv bto] gu kpf kgppgu
- bw Mbtqe Tbhtbp b r btvkekr] û nb eqpet] vkubvkqp f w r btvgpbtkbv gpvtg n[vbv o btqebkp ng Gtqwr go gpv f gu lpf wuvtkgu Mbtqebkpgu A] tqpbwvks wgu gv Tr bvkbrngu GIMAT gv nVpkqp f gu lpf wuvtkgu gv M] vkgtu f g nb M] vbnnwti kg VIMM Lg Gtqwr g b bwuuk r btvkekr] û nb et] bvkqp f wp lpuvkww f g hqto bvkqp bwz o] vkgtu f g nb] tqpbwvks wg IMA gv u guv gpi bi] r qwt r btvkekr gt bxge ngu bwvqtkv] u o btqebkpgu bw f] xgnqr r go gpv f g nbevkxkv] f g tgej gtej g f w r bÂu xko nb et] bvkqp f g xqkgu f qevqtbpvgu f bpu ngu f qo bkpgu b] tqpbwvks wgu
- bw Mgzks wg ngu uqek]v] u Tbhtbp Alktetbhv Epi kpgu gv Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u uqpv gpi bi] gu f bpu ng r tqi tbo o g f g eqqr] tbvkqp wpkxgtukvbktg dkdbv] tbn Mgzr tqvge s wk r gto gv bwz vgej pkekgpu uwr] tkgwtu o gzkebkpu f qdvgpkt wpg nkegpeg r tqhguukqppgnng f bpu wp IVU htbp»bku Lg Gtqwr g guv r btvgpbktg f g r nwukgwtu wpkxgtukv] u f qpv nVpkxgtukv] bwvqpqo g f w Mgzks wg VNAM gv nVpkxgtukv] vgej pqnqi ks wg f g Qwgt] vbtq VUEQ In b eqpvtkdw] û nb et] bvkqp f wpg hqto bvkqp gp bnvgtpbpeg xkubpv û nqdvgpvkqp f wpg nkegpeg r tqhguukqppgnng f g nVpkxgtukv] f g Ct] vgkn gp Ftbpeg gp eqnbdqtbvkqp bxge ng nÂe] g htbpeq o gzkebkp f g Mgzkeq Tbhtbp guv r bt bknngwtu o go dtg hqpf bvgwt f g nAgtqenwvgt f g Qwgt] vbtq
- bw Bt] ukn Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu r tqo gww ngzegnngpeg gv nb o qdkdkv] f gu lgwpgu] wvf kbpv g u pqvbo o gpv f bpu ng f qo bkpg f gu uekgpegu gv vgej pqnqi kgu Tbhtbp b f gr wku wp beeqtf f g r btvgpbtkbv bxge nVpkxgtukv] f g Btbukdkb VNB r qwt hbxqtkugt nb eqnbdqtbvkqp gp o bvk+tg f g tgej gtej g gv f g vtbpuo kuukqp f gu ubxqktu Ep Tbhtbp Cbdkp b] i bngo gpv o ku gp r nbeg f gu r btvgpbtkbvu bxge f gu wpkxgtukv] u gv f gu] eqrngu f g nbpi wgu f bpu nb t] i kqp f g T...q Pbwnq r qwt r tqo qwxqkt nb hqto bvkqp f g ugu ubnbtk]u
- gp Cj kpg ng egpvtg f g hqto bvkqp CFM lpvgtpbvkqpbnb hqto] r nwu f g uvbi kbktgu In u bi kv f w vtqkuk+o g egpvtg f g hqto bvkqp CFM lpvgtpbvkqpbnf bpu ng o qpf g
- gp Pqnqi pg û vtbxgtu ng r nbp f g hqto bvkqp CEKTO Tbhtbp r btvkekr g gp nkgp bxge f bwvtgu gpvtgr tkugu f g nAxkbvkqp Wbnng Â û nb eqpuvtwevkqp f g t] h] tgpvkgnu f g hqto bvkqp r qwt bf br vgt ngu r tqi tbo o gu] f webvkhu bwz dguqkpu f g nkpf wuvtkg f g nbxkbvkqp Dgu eqnbdqtbvgwtu Tbhtbp kpvgtxkgppgpv f bpu ng ebf tg f g egu hqto bvkqpu
- bw Cbpbf b Tbhtbp vtbxbknng bxge wpg buuqekbvkqp wxtbpv f bpu ng f qo bkpg f g nb] tqur bvkbn bhkp f kf gpvkhkgt ngu eqo r] vgpegu en]u f wpg kpf wuvtkg hwwtg gv f kphnwgpegt ng r tqi tbo o g bebf] o ks wg
- gp Ftbpeg f gr wku Tbhtbp vtbxbknng bxge nb r nbvghqto g f g tgej gtej g gv f g f] xgnqr r go gpv MgvbFgpuej gv r nwukgwtu i tqwr gu f g o] vbnnwti kg f qpv Etbo gv gv Wbnnqwtge f bpu nqdlgevkhf g f] xgnqr r gt nb hkdk+tg vkvbpg htbp»bkug f w hwwt

ZyßuàwyÉ yàôßxyîß&âêÉuôâàî&ûêßyßuÉ èûîTuv&&
èê èuêuôâà Èiî›ày&ûßßûôûê

Lg Cbo r wuFbd f qpv Tbhtbp guv r btvgpbktg b qwxgtv ugu r qtvgu gp Tqp bo dkvkqp guv f buuwtgt nb hqto bvkqp f gu vgej plekgpu gv kpi]pkgwtu f g nb]tqpbwvks wg gv f w ur bvkbn bwz o]vkgtu f g nkpf wuvtkg f w hwwt Cg ebo r wu ukw] û Bqpf qwhng gp Ftbpeg guv r kqv] r bt wp eqpuqtvkwo eqo r qu] f bevgwtu kpf wuvtkgnu gv f g ngo r nqk gv f qti bpkuo gu f g hqto bvkqp In guv]i bngo gpv uqwgpw r bt f gu]vbdnkuugo gpvu r wdnkeu gv r bt n[vbv f bpu ng ebf tg f w Ptqi tbo o g f kpxguvkuugo gpvu f bxgpkt PIA

Lg Cbo r wuFbd u guv f qv] f gu vgej pqnqi kgu f]s wkr go gpvu kpf wuvtkgnu gv f g uqnwvkqpu nqi kekgnngu s wk uqpv wvkdku] u f bpu nwukpg Dbpu egv gur beg o qf wnbktg f g o ng pwo]tks wg guv qo pkr t]ugpv bxge pqvbo o gpv f gu tqdqvu eqmbdqtbvkhu f gu qdlgvu eqppgev] u f g nb t]bnkv] xktwvgnng qw bwi o gpv]g bkpuk s wg f g nb hbdtkebvkqp bf f kvkxg Uqww guv eqp»w gv qti bpku] r qwt uwkxtg nb eqpvkpwkv] f gu f qpp] gu f g nb eqpegr vkqp f w r tqf wkv û ub t]bnkubvkqp

Cbo r wuFbd o gv û f kur qukvkqp wpg ubnng f ki kvbng e wt f g nb r nbvghqto g r gto gwbpv ng eqpvt ng gv nbpbmÂug f g nb f bvb gv f gu r tqeguuwu wp r ng hbdtkebvkqp bf f kvkxg wpg nki pg f wukpbi g o qf +ng r tqf wkubpv f gu r k+egu s wbnkv] b]tqpbwvks wg ebr bdkdkv] bwvqo qdkng wp r ng f buugo dnbi g gv o qpvbi g wp r ng o bkpvgpbpeg f gu o qÂgpu f g r tqf wevkqp bkpuk s wwp gur beg f bpko bvkqp gv f g tgpeqpvtgu r tqhguukqppgmngu

Cbo r wuFbd b r qwt xqebvkqp f beewgkmkt ngu ubnbtk]u Tbhtbp gp hqto bvkqp eqpvkpwg r qwt ngu r t]r btgt bwz gplgwz f g nwukpg f ki kvbnku]g f g f go bkp Inu r qwttqpv bkpuk bes w]tkt ngu eqppbkuubpegu p]eguubktgu bw r kqqvbi g f gu uÂuv+o gu kpf wuvtkgnu gv û nb i guvkqp f gu f qpp]gu Dgu o qf wngu f g hqto bvkqp ugtqpv r tqr qu]u bwz bnvgtpbpvu D+u nb hqto bvkqp kpkvkbng knu ugtqpv r t]r bt]u bwz]xqnwvkqpu f g nwukpg

Cbo r wuFbd guv wpg eqo r qubpvg guugpvkgnng f bpu nbeeqo r bi pgo gpv f g nb vtbpuhqto bvkqp f ki kvbng f gu]vbdnkuugo gpvu f w Gtqwr g Tbhtbp Vpkxgtukv Â Â f]xgnqr r g bxge ngu gzr gtvu o]vkgtu f gu bevkqpu f g hqto bvkqp qtkgpv]gu xgtu nVukpg f w Fwwt r qwt t]r qpf tg bwz dguqkpu f]xqnwvkqpu f gu eqo r]vgpegu f gu ubnbtk]u f w Gtqwr g gp r tqr qubpv f gu hqto bvkqpu s wbnkhkbpvgu vgn ng egtvkhkebv f g s wbnkhkebvkqp r tqhguukqppgmng f g nb o]vbnnwti kg CQPM Cgnnwng bwvqpqo g f g r tqf wevkqp

Aw eqwtu f g nbpp]g Cbo r wuFbd b bkpuk beewgkmk gp hqto bvkqp f gu br r tgpvku f g f kxgtugu uqek]v]u f w Gtqwr g uwt f gu r bteqwtu f g vgej plekgpu f wukpbi g bkpuk s wg f gu kpv]tko bktgu gp tgeqpxgtukqp uwkvg û nb hp f g ngwt o kuukqp

Tbhtbp guv]i bngo gpv bevgwt f g nb r tqo qvkqp f g egwg r nbvghqto g xgtu ngu]eqngu f kpi]pkgwtu f bpu ng dww f g o gwtg û f kur qukvkqp f gu hwwtu f kr n o]u wp qwvknqtkgpv] xgtu nVukpg f w Fwwt

Fdgmpmxi vpmwi vxmsr t vsji vwmsrr i pmi ixws grdpi

Mixjsrhdymsrx Udjvdr irkdkiqiry ir jdÂizvhixnizrix

Tbhtbp u kpxguvkv f gr wku r nwu f g bpu bwr t+u f gu lgwpgu r qwt ngu bkf gt f bpu ngwt kpugtvkqp r tqhguukqppgmng gv uqekbng bw vtbxgtu f g ugu f gwz Fqpf bvkqpu f gpvtgr tkug

Tâàxuôâà&guzêuà&âûêßÈ›àî yêôâà

Lb Fqpf bvkqp f gpvtgr tkug Tbhtbp r qwt nkpugtvkqp bi kv gp hbxgwt f gu lgwpgu r qtvgwtu f wp j bpf kebr gv f gu lgwpgu f]hbxqtku]u Aw e wt f g uqp bevkqp u kpuetkxgpv ngu r tqlgvu f kpugtvkqp r tqhguukqppgmng r qtv]u r bt f gu buuqekbvkqpu ugpukdngu bwz f kHHewnv]u f gu lgwpgu vt+u f]hbxqtku]u qw gzenwu qw bwz ur]ekHekv]u f gu lgwpgu r qtvgwtu f g j bpf kebr u bHp f g ngu beeqo r bi pgt xgtu f gu go r nqku gp o kdlgw qtf kpbktg Vp ghhqtv lo r qtvbpv guv]i bngo gpv eqpubet] bwz r tqlgvu f kpugtvkqp uqekbng ebt wp r tqlgv f kpugtvkqp kpf kxkf wgnng pg t]wuukv xtbko gpv s wgp r tgpbpv gp eqo r vg vqwwgu ngu f kHHewnv]u tgpeqpvt]gu Lg nqi go gpv nb ewnwtg gv ng ur qtv uqpv bwz Âgwz f g nb Fqpf bvkqp f gu xgevgwtu r tkxkq]i k]u f bevkqp bwr t+u f g egu lgwpgu knu uqpv bwuuk uqwxgpv f gu r qtvgu f gpvt]g gHHebegu r qwt nb t]kpugtvkqp

Cqpuvbvbpv bw r tkpvgo r u eqo dkgp nko r bev f g nb etkug ubpkvbktg uwt egu r tqlgvu buuqekbvkhu]vbkv ko r qtvbpv nb Fqpf bvkqp b bf br v] uqp uqwvkgp gv b]nbti k uqp bkf g bwz dwf i gvu f g hqpevkqppgo gpv t]ewttgpvu f g ugu r btvgpbktgu buuqekbvkqpu qpv bkpuk]v] bkf]gu r bto k f quukgtu r t]ugpv]u r qtvbpv û r t+u f g ng pqo dtg f g r btvgpbktgu uqwvgpwu f]uqto bku f gr wku Pt+u f g gwtqu qpv]v] bkpuk f kuvtkdw]u gp Lgu r tqlgvu uqwvgpwu u kpuetkxgpv egvvg bpp]g uwt ngpugo dng f w vgttkvqktg htbp»bku gv qpv]v] r tqr qu]u r qwt r bt f gu ubnbtk]u f w Gtqwr g

Lb Fqpf bvkqp b]i bngo gpv r qwtuwkxk gp ugu r tqlgvu f g nqpi vgto g

- gnng guv f gxgpwg eqr tqr tk]vbktg bxge nb lgwpg uqek]v] OMNI f gu dtgxgvu f w nkv f g o qdlkdkv] wtdbkpg]ngevtks wg r gto gwbpv f bf br vgt vqvw vÂr g f g hbvwgwkn tqwnbpv û vqvw vÂr g f g vtqvwkpgwg]ngevtks wg f kur qpkdng f bpu ng eqo o gteg Cgek o bv]tkbnkug ng r tqlgv THIFU r qtv] r bt nb Fqpf bvkqp f gr wku f g pqo dtgwugu bpp]gu
- ngpi bi go gpv bwr t+u f g nb hqpf bvkqp Anr j bOo gi b kpkvk] gp r qwt wp o qpvbpv i nqdbn f wp o knkqp f gwtqu ug r qwtuwkv Pbt eg dkbku nb Fqpf bvkqp f gpvtgr tkug Tbhtbp r qwt nkpugtvkqp u guv ubkukg f wp qwvkn kppqxbpv f g *yhqwxuh sklœqwkurs à* gv uqwvkgpv egwg f]o btej g gp Ftbpeg i têeg bwz o]vj qf gu j bdkwgnngo gpv wvkdku]gu f bpu ng f qo bkpg f w *fruscrucvh yhqwxuh* bw vtbxgtu f g ugr v buuqekbvkqpu uqki pgwugo gpv ej qkukgu r qwt ngwt ebr bekv] û qdvgpkt f gu t]uwnvbvu gp r tqhqpf gwt f bpu ng f qo bkpg]f webvkh Cgnngu ek qpv f bkngwtu o qpvt] vqvwg ngwt t]bevkxkv] gv kpi]pkqukv] f bpu ngu o qku f g eqphkpgo gpv r qwt r qwtuwkxtg gv bo r nkHgt ngwtu bevkqpu

Tâàxuôâà&guzêuà&âûêßuÉ ûî›éûy

L lo r nkebvkqp f g Tbhtbp eqo o g o]e+pg f gu btvu r tgpf bwuuk nb hqto g f wp beeqo r bi pgo gpv xgtu nb xkg r tqhguukqppgmng û vtbxgtu nb Fqpf bvkqp r qwt nb o wuks wg egnvkf gu lgwpgu vbngpvu s wk ugtqpv ngu i tbpf gu hki wtgu f g nb o wuks wg enbuuks wg f g f go bkp Lb Fqpf bvkqp r qwt nb o wuks wg o +pg f gr wku r nwu f g bpu wpg bevkqp tgeqppwg r bt ngu r tqhguukqppgnu f w o knkgw o wukebn f bpu nkf gpvkhkebvkqp gv ng uqwvkgp f g egu lgwpgu btvkuvgu Emng b o ku û nb f kur qukvkqp f g r nwukgwtu i]p]tbvkqpu f g xktwvqugu f gu bkf gu bf br v]gu bwz o wbvkqpu f g nb ue+pg o wukebng dqwtugu f]wf gu uqwvkgp r qwt f g r tgo kgtu gptgi kuvtgo gpvu uqwvkgp û nbes wkukvkqp f kpuvtwo gpvu Tqp bevkqp r buug bwuukr bt nb ue+pg r tko qtf kbng r qwt egu lgwpgu nb Fqpf bvkqp guv r btvgpbktg uqwxgpv f bpu nb f wt]g f g r nwukgwtu buuqekbvkqpu qw kpuvkvwkqpu s wk wxtgpv r qwt r gto gwtg nbee+u f g egu lgwpgu bw r wdnke

L bpp] g b i t bpf go gpv htbi kdku] rg o kdgw o wukebn Lb Fqpf bvkqp b r qwtuwkxkuqp bevkqp bwr t+u f gu lgwpgu bHkp f g rgu bkf gt bwvbpv s wg r quukdmg û r qwtuwkxtg rgwtu] wvf gu qw û Hbktg rgwtu r tgo kgtu r bu gp vbpv s wg r tqhguukqppgmu Aw vqvbn gwtqu qpv] v] f] r gpu] u gp r qwt egu f kHh] tgpvu r tqlgvu f quukgtu qpv] v] tgvgpwu r bto k f go bpf gu r qtvbpv û r nwu f g rg pqo dtg f g lgwpgu btvkuvgu bkf] u r bt nb Fqpf bvkqp Lgu uvtwevwtgu uqwvgpwgu r bt nb Fqpf bvkqp qpv vqwvgu t] bnku] wp vtbxbkntgo bts vbdmg bwr t+u f g egu lgwpgu Lb Fqpf bvkqp b ej qkuk f g eqpvkpwgt uqp beeqo r bi pgo gpv bwr t+u f g ej bewpg f gpvtg gmmgu gv f qwxtkt eg egterg û Lb Tebnb Pbtku C guv f bkmgwtu bxge eg pqwxgbw r btvgpbktg s wg nb Fqpf bvkqp b qti bpku] egwg bpp] g rg eqpeqwtu r qwt lgwpgu uqnkuvgu f g pkxgbw o buvgt eqpeqwtu tgo r qtv] r bt rg r kbpkuvg Wkti kmg Sqej g

uÂpqpÂo g gpHkp f g nb f wtbdkdkv] gv f g vtbpuo kuukqp wp pqwxgbw r btvgpbtHbv b] v] pqw] bxge nbuuqekbvkqp Ubmgpv Wkqnqp egmmgu r qwt Hbktg Hbdtks wgt r bt wp nwj kgt htbp»bku wp bnvq s wk ugtb r t€v] bw nbwt] bv f w r tkz Fqpf bvkqp Pbwn a lgpvbtb r wku vtbpuo ku û wp bwwtg lgwpg vbmgpv br t+u s wgns wgu bpp] gu

N g r dy hi x t vs ni yx dà x xzv p hzgdymar

Ep nbevkqp f w o] e] pbv bw pkxgbw f w uk+i g u guv eqpegpvt] g uwt nb eqpvkpwkv] f gu r tqlgvu Hpbpe] u gp Aw pkxgbw nqebn rgu ukvgu Tbhtbp qpv eqpvkpw] û t] bnkugt f g o wnvkr ngu bevkqpu gp r btvewkgt gp nkgp bxge ng o qpf g f g n] f webvkqp gv f bpu wpg r gtur gevkxg f kpugtvkqp uqekbmg gv r tqhguukqppgmg Cgu kpkvkbvkxgu eqpegtpgpv rgu ukvgu f w o qpf g gpvkgt gv u kpuetkxgpv r bthqku f bpu nb f wt] g Pbto krgu kpkvkbvkxgu t] bnku] gu gp

- gp Ftbpeg nqr] tbvkqp Cj qwgvwg qp nkv kpkvk] g r bt wp eqmHi g f] f webvkqp r tkqtkvbktg bwz Apf gnÂu Ftbpeg eqpukuvbpv û eqo o gpegt ej bs wg r tgo kgt eqwtu f g nbr t+u o kf k r bt wp vgo r u f g rgewtg ukrgpekgwug gv kpf kxkf wgmg f g o kpwgu f gxlgpv r] tgppg i têeg bw f qp Tbhtbp s wk b r gto ku nbej bv f g nkxtgu gv f g eqpuvkvwgt wp hqpf u bf br v] r qwt rgu] n+xgu f Âumgzks wgu
- gp Ftbpeg rg r tqi tbo o g] f webvkh gv ewnvwtgn Atv gp ko o gtukqp et]] r bt nb Fqpf bvkqp Cwnvwtgur begu b r qwt qdlgevkh f g Hbxqtkugt nbee+u û n] f webvkqp ewnvwtgmg gv û nb r tbvks wg btvkuvks wg r qwt rgu gpHbpvu f g û bpu gp ukwvbvkqp r t] ebktg In b] v] eqp»w bvwqwt f gu gzr qukvkqpu pwo] tks wgu ko o gtukxgu r tqr qu] gu r bt rgu vtqku r nwu i tbpf u egpvtgu f btv pwo] tks wg gp Ftbpeg û Pbtku bwz Blbwz f g Ptqxgpeg gv û Bqtf gbwz Tbhtbp b r gto ku nb Hbdtkebvkqp f g mkvu r] f bi qi ls wgu s wk qpv] v] f kHhwu] u bw ugkp f g uvtwevwtgu f qpv enbuugu f] eqrngu enbuu] gu r tkqtkvbktgu Pt+u f g gpHbpvu qpv] v] kpuetkvu r qwt uwkxtg rg r tqi tbo o g gv rgu bvgmkgtu r] f bi qi ls wgu
- i têeg bw f qp f g Tbhtbp *ÉqgAdh scuc r u scguhv gh ql r v Trugr v* buuqekbvkqp ekxkng o gzkebkpg ukvw] g û Qwgt] vbtq b r gto ku û gpHbpvu uqwtf u f g r tqi tguugt f bpu nbr r tgpvkuubi g f g n] etkvwtg gp gur bi pqn L bej bv f kPbf u b Hbekdkv] rgu nkgpu bxge rgu] n+xgu gv rgu Hbo kmgu r gpf bpv nb r bpf] o kg Lgu bvgmkgtu ug uqpv vgpwu û f kuvbpeg gv i têeg bw r tqi tbo o g] f webvkh o ku gp r nbeg rgu r nwu lgwpgu qpv et]] wp ebmgpf tkgt ko r tko] gp gzgo r nbktgu gv rgu bf qrguegpvu qpv t] bnku] wp o bi bâlpg] f kv] û gzgo r nbktgu Uqwu qpv t] wuuk û gzr tko gt gv t] f ki gt gp gur bi pqn rgwtu kf] gu gv û eqo o wpks wgt uwt rgu uwlgvu s wk rgu kpv] tguubkgpv C guv r qwt gwz wp x] tkvbdmg gpeqwtbi go gpv û r gtu] x] tgt gv û i bi pgt gp bwvqpqo kg vqvw bw nqpi f gu r tqej bkpgu bpp] gu
- bwz [vbvu Vpku Tbhtbp Tgbvu b Hbkv wp f qp f g f qnbtu VT û nb Fqpf bvkqp r qwt n[f webvkqp f g n] eqrng kpf] r gpf bpvg f g Gbkpguxkmg GITDEF r qwt uqwvgpkt f gu] vbdnkuugo gpvu nqebwz f bpu nbej bv f g o bv] tkgn ueqnbktg gv nqti bpkubvkqp f bevkxkv] u û dwv] f webvkh r qwt rgu enbuugu

OdlgevkhSTE b o kpko b wpg bevkqp o gp] g r bt] vbdnkuugo gpv f g Tbhtbp gp Hbxgwt f g nkpugtvkqp uqekbmg qw r tqhguukqppgmg r bt bp

Owôâaî &yî &êÈÈuvâêuôyûêî &guzêuà&ÿà&ßuœyûê&yÈ xûwuôâà

Aw f gnû f gu f qpu Hkpbpekgtu egtvbkpu Tbhtbp f bpu rg o qpf g o gwvgpv gp r nbeg f gu bevkqpu û n] ej gmng nqebng bHkp f g Hbxqtkugt nkpugtvkqp uqekbmg gv r tqhguukqppgmg f gu lgwpgu pqvbo o gpv r bt n] f webvkqp

Akpuk bw SqÂbwo g Vpk rgu ukvgu f g Tbhtbp Tgbvu qpv beewgkmk f gu] wvf kbpvu f bpu rgwtu nqebwz û nqeebukqp f g lqwtp] gu f g f] eqwxgtvgu Pnwukgwtu bevkxkv] u qpv] v] qti bpku] gu eqo o g f gu r t] ugpvbvkqpu f g o] vkgtu f gu] ej bpi gu gpvtg f gu hgo o gu ubnbtk] gu Tbhtbp gv f gu eqm] i kgppgu qw nb xkukvg f gu bvgmkgtu f g r tqf wevkqp Dg pqo dtgwz] vbdnkuugo gpvu qpv r w r tqHkvgt f g eg f kur qukvkh f g ngpugki pgo gpv r tko bktg bw uwr] tkgwt Cg vÂr g f kpkvkbvkxg r gto gv bwz lgwpgu f g f] eqwxtkt rgu o] vkgtu f g nb] tqpbwvks wg gv f Â gpxkubi gt rgwt bxgpkt Dgu kpkvkbvkxgu uko kdktgu qpv nkgw bw Mgzks wg ej gâ Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo gv Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu bw Bt] ukn ej gâ Tbhtbp Hgnkeqr gt Epi kpgu gv gp Ftbpeg ej gâ Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu û Ggppgxkmkgtu

Tbhtbp beeqo r bi pg] i bmgo gpv egtvbkpgu buuqekbvkqpu uwt rg nqpi vgto g

QU à»uÈ&ßûày&ßàà xuôâà&ßâûêß&yê& î ô É y& xûwuôzßyôß&xûî ôê»y

Tbhtbp guv r btvgpbktg f gr wku f g nb Fqpf bvkqp CG] pkbn nbs wgmg b r qwt o kuukqp f g f] xgnqr r gt nbr r] vgpeg r qwt rgu uekgpegu gv rgu vgej pqnqi kgu ej gâ rgu lgwpgu gv f g rgwt Hbktg f] eqwxtkt rgu o] vkgtu buuqek] u Ep ug tgpf bpv f bpu rgu] eqrngu r qwt r btrgt f g rgwt o] vkgt û vtbxgtu rg r tqi tbo o g lpi] pkgwtu gv vgej pkekgpu f bpu rgu enbuugu f gu eqmbdqtbvgwtu f g Tbhtbp eqpvtkdwgpv bw tbr r tqej go gpv gpvtg rg o qpf g f g ngpvtgr tkug gv egnwk f g n] f webvkqp gp ugpukdkdkubpv f gu] n+xgu gp eqmHi gu gv nÂe] gu

Dbpu rg ebf tg f w r tqi tbo o g Ptqhguugwtu gp gpvtgr tkug rgu uqek] v] u f g Tbhtbp qpv beewgkmk gp gv f g pqo dtgwz gpugki pbpvu gv ebf tgu f g n[f webvkqp pbvkqpbng uwt rgwtu ukvgu gp Ftbpeg Ep] vbpv ko o gti] u bw e wt f gu bevkxkv] u gp f] eqwxtbpv r nwu gp f] vbkn egtvbkpu o] vkgtu gv gp f kuewvbpv bxge rgu eqmbdqtbvgwtu f g Tbhtbp f gu] xqnwvkqpu û xgpkt egu r gtuqppgu beewgkmkgu r gwxgpv bkpuko kgwz eqpugkmgt gv qtkgpvgt rgu] n+xgu s wgmgu gpebf tgpv

Ep r nwu f g pqwxgbwz eqmbdqtbvgwtu Tbhtbp ug uqpv f] enbt] u xqnqpvbktgu r qwt r btvkekr gt û egu f gwz r tqi tbo o gu f bpu wp o qf g r t] ugpvkgn qw xktwvgn Aw vqvbn r nwu f g vgej pkekgpu gv kpi] pkgwtu Tbhtbp r btvkekr gpv û egu f gwz r tqi tbo o gu ku eqpuvkvwgpv nb eqo o wpbw] nb r nwu ko r qtvbpvg bw ugkp f g egwg hqpf bvkqp

SßÈyî &Râû yàô

Tbhtbp r qwtuwkv ng r btvgpbtkbv kpkvk] gp bxge nbuuqekbvkqp Emgu Bqwi gpv bxge wp t] ugbw pbvkqpbn gv kpvgtpbvkqpbn Lg Gtqwr g eqo r vg r nwu f g o bttbkpgu gv tgnbku Emgu Bqwi gpv s wk r tqo gwxgpv nb r nbeg f g nb hgo o g f bpu nkpf wuvtkg b] tqpbwvks wg bwr t+u f g eqm] i kgppgu nÂe] gppgu gv] wvf kbpvgu Aw vtbxgtu f g o wnvkr ngu bevkqpu pqvbo o gpv f gu hqtwo u f gu bvgmkgtu gv xkukvgu qti bpku] u uwt rgu f kHh] tgpvu ukvgu Tbhtbp gv f bpu ng o qpf g gpvkgt bxge nb ugo bkpg Gktnu Op Uj g Mqxg eg t] ugbw kpvgtpg f g o bttbkpgu gv tgnbku o qpvtg bwz lgwpgu hgo o gu s wg rgu o] vkgtu vgej pks wgu pg uqpv r bu t] ugtx] u bwz j qo o gu

OPVEN VHPDPMPGIRXE EVTAQQPTV DE MPTGAOIUNE VIETU IOD QEODAOV OUI

Osxi q xl shspskmayi wyvpi wymamhi wmhmgdxi ywwvsgmdyà i xUUE

Lgu kpf kebvgwtu uqekbowz gv TTE r wdmk]u f bpu eg ej br kvtg qpv]v]]mbdqt]u r bt wp i tqwr g f gzr gtvu hqpevkqpu gv o]vkgtu f w Gtqwr g Epi bi] f bpu wp r tqeguuwu f bo]mkqtbvkqp eqpvkpwg Tbhtbp b o ku gp r mbeg wp t]h]tgpvkgn f kpf kebvgwtu uqekbowz gv TTE vgpbpv eqo r vg f gu qdmki bvkqpu n]i bmgu gv bf br v] bwz]xqmwkqpu f w Gtqwr g gv û ugu bevkxkv]u

Lgu kpf kebvgwtu r t]ugpv]u f bpu eg f qewo gpv eqpegtpgpv ngzgteleg Lb r]tkqf g f g tgr qtvkpi tgvgpwg guv nbpp]g ekxkmg f w gt lbpxlgt bw f]ego dtg ubwh kpf kebvkqp eqpvtbktg r t]eku]g f bpu mg vgzvg qwekf guuqwu

Lg Gtqwr g b ej qkuk f g hbktg x]tkhgt r bt nwp f g ugu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu EZ Auuqek]u ngpugo dmg f w tbr r qtv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i bmgu gp xki wgwt

Lb pbwtg f gu vtbxbwz t]bmku]u gv mgu eqpenwukqpu f g egu vtbxbwz uqpv r t]ugpv]gu f bpu mg tbr r qtv f g nqti bpkuo g vkgtu kpf]r gpf bpv bw

Q vmq xvi hi wymam

Irhmgdyi zvx xsgmdzà

Lg r]tko +vtg f g tgr qtvkpi uqekbneqwxtg Tbhtbp gv ngpugo dmg f g ugu hkdkbmgu eqpvt n]gu f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv û r nwu f g j qtu eq gpvtgr tkugu gpvtgr tkugu eqpvt n]gu eqplqkpvgo gpv r bt Tbhtbp gv wp bwtg i tqwr g ubwh kpf kebvkqp ur]ekhs wg ek br t+u

Lgu kpf kebvgwtu uqekbowz bw f]ego dtg eqwxtgpv ngpugo dmg f gu hkdkbmgu gpvtbpv f bpu mg r]tko +vtg f g tgr qtvkpi s wgmmgu s wg uqkgpv mgwtu bevkxkv]u

Lgu kpf kebvgwtu tgmbvkhu bw j bpf kebr gv bw r qwtegpvbi g f g ubmbtk]u û vgo r u r mgkp eqpegtpgpv wpks wgo gpv mg r]tko +vtg Ftbpeg Lgu kpf kebvgwtu uwt nbnvgtpbpeg gv mgu uvbi gu eqwxtgpv mg r]tko +vtg gwtqr]gp

Irhmgdyi zvx UUE

Lg r]tko +vtg f g tgr qtvkpi Tbpv] T]ewtkv] eqwxtg Tbhtbp gv wpg r btvkg f g ugu hkdkbmgu f]vgpwgu û r nwu f g eh ej br kvtg pqvg f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv r qwt mgus wgmmgu mb r qmkvks wg gv mb f]o btej g f g r t]xgpvkqp TTE uqpv f]r mqÂ]gu Pqwt ngpxktqppgo gpv mg r]tko +vtg kpv+i tg mgu hkdkbmgu f qpv Tbhtbp buuwtg mg r kmqvbi g qr]tbvkqppgn gv f qpv mb r btvkekr bvkqp guv uwr]tkgwtg qw]i bmg û Lg r]tko +vtg tgvgpw uwt mgs wgn r qtvg ej bewp f gu kpf kebvgwtu guv blwuv] gp hqpevkqp f g mb r gtvkpgpeg gv f g mb ebr bekv] f g n]vbdmkuugo gpv û tgpugki pgt mb f qpp]g

Lg Gtqwr g b ej qkuk f g hbktg x]tkhgt r bt nwp f g ugu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu EZ Auuqek]u ngpugo dmg f w tbr r qtv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i bmgu gp xki wgwt

Lb pbwtg f gu vtbxbwz t]bmku]u gv mgu eqpenwukqpu f g egu vtbxbwz uqpv r t]ugpv]gu f bpu mg tbr r qtv f g nqti bpkuo g vkgtu kpf]r gpf bpv bw

Lg tgr qtvkpi Epxktqppgo gpv eqwxtg ngpugo dmg f gu]vbdmkuugo gpvu f g r nwu f g eqmbdqtbvgwtu bmqtu s wg mg tgr qtvkpi ubpv] gv u]ewtkv] eqwxtg ngpugo dmg f gu]vbdmkuugo gpvu f g r nwu f g eqmbdqtbvgwtu Pqwt mgu]vbdmkuugo gpvu f g o qkpu f g eqmbdqtbvgwtu gv bÂbpv wpg bevkxkv] kpf wuvtkgmmg û tkus wg ko r qtvbpv kmguv tgeqo o bpf]s wkmu kpv+i tgpv mg tgr qtvkpi Tbpv] T]ewtkv] Lgu]vbdmkuugo gpvu f g o qkpu f g eqmbdqtbvgwtu ubpu tkus wg uki plkkebvkh r gwxgpv eqpvtkdwgt bw tgr qtvkpi Tbpv] T]ewtkv] u kmu mg uqwj bkvgpv

Lgu uqek]v]u gv]vbdmkuugo gpvu kpv]i t]u gp eqwtu f bpp]g f bpu mg Gtqwr g f kur qugpv f wp f]mbk eqpxgpw bxge mb f ktgevkqp TTE f g Tbhtbp r qwt eqpvtkdwgt bw tgr qtvkpi TTE û nbkf g f g nqwvkn Gtqwr g Teqtg eg f]mbkpg f qkv r bu gze]f gt o qku

Ydvmdymsr x hi t vmq yvi

Lgu xbtkbvkqpu f g r]tko +vtg uqpv mk]gu û f gu bes wkukvkqpu et]bvkqpu eguukqpu mks wkf bvkqpu qw f gu ej bpi go gpvu f g r btvkekr bvkqp f g hkdkbmgu Lgu t+i mgu uwkxbpvgu qpv]v] f]hpkgu r qwt mgu kpf kebvgwtu uqekbowz gv TTE

- bes wkukvkqp ej bpi go gpv f g r btvkekr bvkqp mgu f qpp]gu f g ngpvkv] bes wkug qw qdvgpbpv wpg r btvkekr bvkqp uvtkevgo gpv uwr]tkgwtg û f g Tbhtbp uqpv kpenwugu f bpu mg r]tko +vtg f g eqpuqmkf bvkqp û r btvkt f g mb f bvg ghhgevkxg f g r tkug f g eqpvt mg
- eguukqp mks wkf bvkqp ej bpi go gpv f g r btvkekr bvkqp mgu f qpp]gu f g ngpvkv] e]f]g mks wkf]g qw qdvgpbpv wpg r btvkekr bvkqp kph]tkgwtg qw]i bmg û f g Tbhtbp uqpv tgvkt]gu f w r]tko +vtg f g eqpuqmkf bvkqp û mb f bvg ghhgevkxg f g eguukqp f g mks wkf bvkqp qwf g r gtvg f g eqpvt mg

Lb o kug gp wxtg f w tgr qtvkpi eqpuqmkf] r qwt mgu et]bvkqpu gv mgu bes wkukvkqpu r gww f go bpf gt wp f]mbk mk] û mb o kug gp r mbeg f gu qwwkmu eqttgur qpf bpvu

Cspqi gxi hi whsrr i w

Lgu kpf kebvgwtu uqekbwz gv TTE uqpv kuuwu f g r nwukgwtu uÂuv+o gu f g eqmngevg f g f qpp]gu bw ugkp f w Gtqwr g ej bewp]vbpv r nbe] uqwu nb tgur qpubdkdkv] f wpg f ktgevkqp r btvkewnk+tg

Irhrngdyi zvx xs grdzà

Lg tgr qtvkpi f gu f qpp]gu uqekbrngu o qpf g guv vtko guvtkgn rng tgr qtvkpi Ftbpeg guv o gpuwgn

Lgu f qpp]gu uqekbrngu uwt rng r]tko +vtg kpvgtpbvkqpbn uqpv eqmngev]gu f bpu ej bewpg f gu hkdkbrngu eqpvt n]gu f ktgevgo gpv r bt Tbhtbp uqek]v]u f g tbpi Cgu f gtpk+tgu qpv nb ej bti g f g eqmngevgt rngu f qpp]gu uqekbrngu f g rngwtu hkdkbrngu tgur gevkxgu eqpvt n]gu û r nwu f g Lgu f qpp]gu uqekbrngu uqpv eqmngev]gu û r btvkt f wpg o bs wgwg uvbpf btf

Twt rng r]tko +vtg Ftbpeg wp qwvkn f g tgr qtvkpi BISH guv bnko gpv] ej bs wg hkp f g o qku r bt rng uÂuv+o g f kphqto bvkqp a EPHIS gv rngu uÂuv+o gu f g r bkg Lg vbwz f g eqwxgtwtg f w r]tko +vtg Ftbpeg f bpu egv qwvkn guv eqo r ngv ugwng ngpvk] Akthqknu Af xbpegf Tqnwkqpu f g r gtuqppgu hkdkbng f g nb uqek]v] Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu hbkv gzegr vkqp

Ar t+u bxqkt t]bnku] f gu eqpvt rngu f g eqj]tgpeg nb f ktgevkqp f gu Sgur qpubdkdkv]u Hwo bkpgu gv Tqek]vbngu buuwtg nb eqpuqnkf bvkqp f gu f qpp]gu uqekbrngu Ftbpeg gv kpvgtpbvkqpbngu

Irhrngdyi zvx UUE

Lg tgr qtvkpi f gu kpf kebvgwtu u]ewtkv] guv o gpuwgn bnqtu s wg rngu kpf kebvgwtu ubpv] gv gpxktqppgo gpv uqpv tgr qtv]u vtko guvtkgnngo gpv qw bppwgnngo gpv Lgu f qpp]gu r wdnk]gu eqttgur qpf gpv bwz f qpp]gu f kur qpkdrngu û hkp

Lb ubkukg f gu f qpp]gu guv ghhgevw]g f bpu wp qwvkn Gtqwr g f g eqmngevg f]f k] r bt f gu eqpvtkdwgwtu f]uki p]u f bpu ej bs wg]vbdrkuugo gpv Lb eqpuqnkf bvkqp guv ghhgevw]g r bt nb f ktgevkqp Tbpv] T]ewtkv] gv Epxktqppgo gpv f w Gtqwr g

Qv gmnnsar wwyv gi vxdmwmhrngdxi yww

Pqwt rngu f qpp]gu uqekbrngu rngu f]hpkvkqpu f gu kpf kebvgwtu uqpv o gpvkqpp]gu f bpu wp t]h]tgpvkgn tgr qtvkpi SH gv f qpp]gu uqekbrngu û f kur qukvkqp f gu eqpvtkdwgwtu Cgu f]hpkvkqpu uqpv r t]ugpv]gu ek f guuqwu

Pqwt rngu f qpp]gu TTE rngu f]hpkvkqpu f gu kpf kebvgwtu gv rngu o]vj qf gu f g ebnewn uqpv o gpvkqpp]gu f bpu nqwvkn f g tgr qtvkpi û f kur qukvkqp f gu eqpvtkdwgwtu Lgu r tkpekr bngu j Âr qvj +ugu tgvgpwgu uqpv r t]ugpv]gu ek f guuqwu r bt hbo knng f kpf kebvgwtu

Ejji gyrjnx hi v j vi r gi

In u bi kv f gu ghhgevkhu bw f]ego dtg Lgu ghhgevkhu eqpukf]t]u eqo r tgppgpv ngpugo dng f gu ubnbtk]u nk]u bwz uqek]v]u f w r]tko +vtg f g tgr qtvkpi uqekbn r bt wp eqpvtbv f g vtbxbkn gp CDI qw gp CDD gv j qtu eqpvtbvu r btvkewnkgtu bnvgtpbpvu]wf kbpvu ej gtej gwtu WIE uvbi kbktgu Lgwt f]pqo dtgo gpv guv ghhgevw]g gp r gtuqppg r j Âuks wg

Lg vbwz f g eqwxgtwtg f gu f qpp]gu tgnbvkxgu û nb t]r btvkvkqp r bt êi g f gu ubnbtk]u guv f g r t+u f g egtvbkpgu hkdkbrngu eqpukf]tbpv egu f qpp]gu eqo o g eqphf gpvkgnngu gv qw f kuetko kpbpvgu

h m gdhvi x i h i m rsr gdhvi x

Tqpv kf gpvkhk]u eqo o g Cbf tgu *Mcqcj huv Pur ihvvlr qcov* rngu ubnbtk]u s wk eqqtf qppgpv wp gpugo dng f g o qÂgpu o bv]tkgnu j wo bkpu hpbpekgtu s wk rgwt guv eqphk] bxge rg f gi t] f bwqpqo kg gv f g tgur qpubdkdkv] p]eguubktg û nb t]bnkubvkqp f qdlgevkhu Lg o bpbi go gpv gv nb tgur qpubdkdkv] eqphk]u r gwxgpv r qtvgt uwt wpg]s wkr g uwt f gu r tq]gwu uwt wp r tqeguuwu wpg vgej pks wg S D qw r tqf wevkqp qw uwt wp r qtvghgwkmg f g erkgpvu qw f g hqwtpkuugwtu

Tqpv eqpukf]t]u eqo o g *Nr q Mcqcj huv Nr q Pur ihvvlr qcov* vqwu rngu ubnbtk]u s wk pg uqpv r bu kf gpvkhk]u eqo o g f gu *Mcqcj huv Pur ihvvlr qcov*

Ti gvzyi q i r yx i àyi vr i x

Lgu tgetwvgo gpvu gzvgtpgu uqpv rngu go dbwej gu f g ubnbtk]u f g r tqxgpbpeg gzv]tkgwtg bw Gtqwr g j qtu bes wkukvkqpu gp CDD qw CDI Tgwnu rngu ghhgevkhu f g t]h]tgpeg uqpv r tku gp eqo r vg f bpu egv kpf kebvgwt

D t dvyx h jmnnynjnx

Lgu f]r btvu f]hpkvkhu eqpegtpgpv rngu uqtvkgu f w Gtqwr g f gu ghhgevkhu f g t]h]tgpeg r qwt rngu o qvkhu uwkxbpvu

- f]r btvu gp tgvtbkvg
- f]o kuukqpu
- nkegpekgo gpv
- bwvtgu f]r btvu xqnqpvbktgu gz hkp f g r]tkqf g f guubk û nkpkvkbvkxg f w ubnbtk] bdbpf qp f g r quvg
- bwvtgu f]r btvu kpxqnqpvbktgu gz twr wvtg eqpxgpvkqppgnng f]e+u hkp f g r]tkqf g f guubkû nkpkvkbvkxg f g ngo r nqÂgwt

Irhrngi hi vi q t pdlgi q i r y hi x h t dvyx h jmnnynjnx

L kpf keg f g tgo r nbego gpv f gu f]r btvu f]hpkvkhu guv ebnewn] gp f kxkubpv rng pqo dtg f gu tgetwvgo gpvu gzvgtpgu r bt egnvk f gu f]r btvu f]hpkvkhu

Nsf nnnyn

Lg pqo dtg vqvbnf g o qdkdkv]u eqo r tgpf rngu ubnbtk]u gp CDI gv CDD Cgv kpf kebvgwt kpv+i tg rngu o qdkdkv]u gv rngu o vwbvkqpu

- wpg o qdkdkv] guv wp o qwxgo gpv eqttgur qpf bpv û wp ej bpi go gpv f g uqek]v] lwtkf ks wg bw ugkp f w Gtqwr g
- wpg o vwbvkqp guv wp o qwxgo gpv eqttgur qpf bpv û wp ej bpi go gpv f]vbdrkuugo gpv bw ugkp f wpg o €o g gpvkv] lwtkf ks wg f g Tbhtbp

Afxiry mxqi Nsrhi

Lg vbwz f bdugpv]kuo g eqttgur qpf bw vqvbn f gu j gwtgu f bdugpeg r bÂ]gu qw pqp r bÂ]gu o brbf kg beekf gpvu f w vtbxbkn gv f g vtblgv i t+xgu gv bdugpegu kplwuvkhk]gu f kxku] r bt rg pqo dtg f j gwtgu vj]qtks wgu vtbxbkm]gu gv o wnvkr nk] r bt Cg vbwz guv ebrewn] r qwt rgu kpuetkvu j qtu bdugpegu f g rqpi wg f wt]g ALD j qtu eqpvtbvu r btvkewnkgtu gv j qtu gzr bvtk]u f]vbej]u

Lgu ALD ug f]hkpkuugpv r bt

- rgu uwur gpukqpu f g eqpvtbv
- rgu ubrbtk]u gp btt€v o brbf kg f g r nvu f g ukz o qku eqpu] ewvkhu

Udqpdvmx i r xmyzdymsr hi ldr hrgdt i r Fvdr gi

Ep Ftbpeg egv kpf kebvgwt eqo r vbdkdkug rgu ubrbtk]u f]erbt]u vtbxbkmgwtu j bpf kebr]u bÂbpv hbkv r btvkg f gu ghhgevkhu bw eqwtu f g ngzgteleg vgru s wg f]hkpku r bt nbtvkerg L f w Cqf g f w vtbxbkn gv rgu btvkergu gv f w Cqf g f gu r gpukqpu o kdkvbktgu j qtu eqpvtbvu r btvkewnkgtu bnvgtpbpvu CIFSE DSU CDD xbebpegu ueqrbktgu

Ubwz f go r nqkf gu vtbxbkmgwtu j bpf kebr]u

Dgr wku nb nqkp f w ugr vgo dtg r qwt nb nkdgtv] f g ej qkukt uqp bxgpkt r tqhguukqppgn t]hqto g nb o]vj qf qnqi kg f g ebrewnf g eg vbwz

Akpuk eg vbwz u qdvkgpv gp f kxkubpv ngHhgevkh f gu d]p]hkekbktgu f g nOdnki bvkqp f Eo r nqkf gu Utbxbkmgwtu Hbpf kebr] BOEUH r bt ngHhgevkh f Auuvlgvwkuugo gpv f g ngpvtgr tkug

L ghhgevkh BOEUH guv eqo r vbdkdku] bw r tqtbvb f w vgo r u r buu] f bpu ngpvtgr tkug bw eqwtu f g nbppj g r qwt vqvw vÂr g f g eqpvtbv ubpu gzegr vkqp bxge wp hbevgwt o wnvkr nkebvkh f g r qwt rgu ghhgevkhu f g r nvu f g bpu

L ghhgevkh f buuvlgvwkuugo gpv guv]i brngo gpv eqo r vbdkdku] gp o qÂgppg bppwgmng bw r tqtbvb f w vgo r u r buu] f bpu ngpvtgr tkug bw eqwtu f g nbppj g In eqo r tgpf ngpugo dng f gu ubrbtk]u û ngzegr vkqp f gu r gtuqppgu kpv]tko bktgu o kugu û f kur qukvkqpu qw r qtv]gu uvbi kbktgu f g nb hqto bvkqp r tqhguukqppgmng gp bnvgtpbpeg rgu br r tgpvku rgu ubrbtk]u uqwu eqpvtbv f g r tqhguukqppbnkubvkqp rgu ubrbtk]u gp eqpvtbv bkf]

Apyi vr dr gi xydki CIFTE i y DTV

Cgv kpf kebvgwt f]pqo dtg rgu eqpvtbvu f bnvgtpbpeg eqpvtbvu f br r tgpvkuubi g gv f g r tqhguukqppbnkubvkqp rgu eqpxgpvkqpu f g uvbi g f wpg f wt]g o kpko bng f g s wbvtg ugo bkpgu rgu CIFSE eqpxgpvkqpu kpf wuvtkgmngu f g hqto bvkqp r bt nb tgej gtej g gv rgu DSU f kr n o gu f g tgej gtej g vgej pqrqi ks wg r t]ugpvu bw eqwtu f g nbppj g gv uwt ng r]tko +vtg gwtqr]gp

Fsvq dymsr

L kpf kebvgwt tgnbvkh bwz j gwtgu f g hqto bvkqp r qtvg uwt rg r]tko +vtg o qpf g gv kpenw vqwgu rgu j gwtgu f kur gpu] gu Dgr wku rgu hqto bvkqpu kph]tkgwtgu û s wbvtg j gwtgu gv rgu hqto bvkqpu bw r quvg s wk hqpv nqdlgv f]o bti go gpv qpv]vj r tkugu gp eqo r vg Dbpu nb r nwr btv f gu ebu rgu j gwtgu uqpv lwuvkhk]gu r bt f gu hgwkngu f]o bti go gpv ubwh û n]vtbpi gt qw f bwtgu o qÂgpu f g r tgwxg uqpv]xgpwvgmngo gpv r quukdngu hbevwtgu hgwkngu f]xbnvbvkqp egtvkhkebv s wbnkv] gve

L kpf kebvgwt f w r qwtegpvbi g f g ubrbtk]u bÂbpv uwkxk wpg bevkqp f g hqto bvkqp f bpu nbppj g eqttgur qpf bw pqo dtg f g ubrbtk]u bevkhu bÂbpv uwkxk wpg bevkqp f g hqto bvkqp f bpu nbppj g tbr r qtv] bw pqo dtg f g ubrbtk]u kpuetkvu j qtu ALD bdugpeg f g rqpi wg f wt]g Lg pqo dtg f gu ALD bw pkxgbw o qpf g guv rg t]uwnbv f wpg gzvtbr qnbvkqp û r btvkt f w pqo dtg f ALD tgegpu] gp Ftbpeg

Aggrhi rys ps krin

Lg vbwz f g ht]s wgpeg f gu beekf gpvu f w vtbxbkn eqttgur qpf bw pqo dtg f beekf gpvu bxge btt€v uwr]tkgwt qw]i bn û wp lqwt tbr r qtv] bw pqo dtg f j gwtgu vtbxbkm]gu o wnvkr nk] r bt o kmkqp

Lgu j gwtgu vtbxbkm]gu eqttgur qpf gpv û f gu j gwtgu vj]qtks wgu ebrewn]gu uwt nb dbug f wpg o qÂgppg f g vtqku bpp]gu f j gwtgu vtbxbkm]gu t]gmngu Cgwg o qÂgppg guv ebrewn]g r bt r bÂu

Lg vbwz f g i tbxkv] f gu beekf gpvu f w vtbxbkn eqttgur qpf bw tbr r qtv f w ewo wnf w pqo dtg f g lqwtp]gu f btt€v f g vtbxbknf w hbkv f gu beekf gpvu f w vtbxbkn tbr r qtv] bw pqo dtg f j gwtgu vtbxbkm]gu o wnvkr nk] r bt

q nxxrnsr x dyq s xt l vmzi x hi CP

Lgu]o kuukqpu r qtvgpv uwt rgu ueqr gu gv o]vj qf qnqi kgu f g nbtvkerg Lgu]o kuukqpu nk]gu bwz hnwkf gu htki qtki +pgu hqpv nqdlgv f wp tgr qtvkpi uwt nbppj g ekxkng f w ^{gt} lbpxkgt bw f]ego dtg

Cdpgzphi x q nxxrnsr x hi CP

Teqr g r tkug gp eqo r vg f gu]o kuukqpu f w GPL dwvbpg r tqr bpg f wi bâ pbwtgn f g hkqwnf qo guvks wg i bâqng f w hkqwn nqwtf gv f w m]tqu+pg r qwt rgu uqwtegu hkzgu gv o qdkngu bkpuk s wg rgu]o kuukqpu f g hnwkf gu htki qtki +pgu

Teqr g r tkug gp eqo r vg f gu]o kuukqpu r tqxgpbpv f gu bej bvu f]rgevtkekv] f g xbr gwt f g ej bngwt gv f g htqlkf

Lgu hbevgwtu f]o kuukqp f]rgevtkekv] pg r tgppgpv gp eqo r vg s wg nb eqo dwuvkqp

Lgu]o kuukqpu gzr tko]gu Teqr g pg r tgppgpv r bu gp eqo r vg nbej bv f]rgevtkekv] tgpqwxgnbdng uqwu hqto g f g i btbpvkg f qtki kpg Dbpu nb DPEF rgu xbngwtu f g gv f gu ueqr gu gv qpv]v] tgxwgu gp wkdkubpv nb o €o g dbug f g f qpp]gu f g hbevgwtu f]o kuukqp s wg

Teqr g Lb r tkug gp eqo r vg f gu]o kuukqpu nk]gu bwz f]r nbego gpvu r tqhguukqppgnu uwt rg r]tko +vtg f w Gtqwr g guv t]bnku]g i têeg û nqwkn f g i guvkqp f gu f]r nbego gpvu r tqhguukqppgnu gv û nqwkn f g i guvkqp f gu htbku r tqhguukqppgnu Lg r]tko +vtg eqwxtg f gu ubrbtk]u f g Tbhtbp r qwt rgu f]r nbego gpvu rqpi u gv r t+u f g f g nghhgevkh r qwt rgu f]r nbego gpvu gp vbzk gv xqkwtg kpf kxkf wgmng Akpuk uqpv r tku gp eqo r vg ngpugo dng f gu o qf gu f g f]r nbego gpv bxkqp vtblp xqkwtg kpf kxkf wgmng vbzk bkpuk s wg nj]dgti go gpv Lgu]o kuukqpu uqpv gpuwkvg o qÂgpp]gu r qwt ej bs wg nkqo +vtg r bteqwtw ugnqp ng o qf g f g vtbpur qtv tgvgpw L j]dgti go gpv hbkv]i brngo gpv nqdlgv f wpg guvko bvkqp o qÂgpp]g r qwt ej bs wg pwkv r buu]g û nj vgn

Lgu]o kuukqpu nk]gu bwz vtblgvu f qo kekng vtbxbknqpv]v] guvko]gu gp vgpbpv eqo r vg f g nb f kuvbpeg r bteqwtwg o bvkp gv uqkt r bt f g nghhgevkh f w Gtqwr g gp Lg ebrewnguv t]bnku] gp guvko bpv ngu o qf gu f g vtbpur qtv vwkdku]u bwzs wgnu guv bwtkdw] wp vbwz f]o kuukqp f g CO r bt nkmqo +vtg r qwt ej bs wg o qf g f g vtbpur qtv x]j kewng r btvkewnkgt vj gto ks wg vtbpur qtv gp eqo o wp dwu vtbkp vtbo o]vtq dkeÂengwg o btej g

Lg r]tko +vtg u]rgevkqpp] eqpegtpg o blqtkvbktgo gpv ng htgv kpvgtpg gv ng htgv bxbn Lg o qf g f g ebrewntgvgpw guv egnwkf gu hbevgwtu f]o kuukqpu o qp]vbktgu s wk r gto gwvgpv f buuqekgt f gu]o kuukqpu f g CO bwz o qpvbpvu gpi bi]u gp hqpevkqp f w o qf g f g vtbpur qtv tqwvgt b]tkgp hgttqxkbktg

Lgu]o kuukqpu kpf wkvgu r bt rgu bej bvu f g dkgpu gv ugtxkegu f g Tbhtbp qpv]v] guvko]gu gp bÂbpv tgeqwtu bwz hbevgwtu f]o kuukqpu o qp]vbktgu s wk buuqekgpv f gu]o kuukqpu f g CO û nb xbngwt f gu bej bvu t]bnku]u ugnqp f kh]tgpvgu pbwtgu f g dkgpu qw ugtxkegu bej gv]u Lg r]tko +vtg guv ekteqpuetkv bwz uqekj v]u f g tbpi gv]ebtvg rgu bej bvu f]pgti kg i bâ]rgevtkekv] m]tqu+pg bkpuk s wg rgu bej bvu f g htgv

T bi kuubpv f gu]o kuukqpu nk]gu û nwubi g f gu r tqf wkvu Tbhtbp b uwkxkmb o]vj qf qmqi kg tgeqo o bpf]g r bt rng *GHG Purwfro*

- rg r]tko +vtg r t]eku f g f]enbtbvkqp tgeqwxtg ngu o qvgwtu ekxknu f g nb uqek]v] Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv ngu o qvgwtu f g nb uqek]v] Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu Â eqo r tku ngu o qvgwtu r qwt ngus wgnu Tbhtbp eqqr +tg bxge f bwvtgu uqek]v] u f bpu f gu r tqi tbo o gu eqplqkpvu r qwt ngus wgnu ngu]o kuukqpu ko r wvbdngu bwz o qvgwtu qpv]v] bhhgev]gu f w tbvkq eqttgur qpf bpv û nb r btv f g Tbhtbp f bpu rg r tqi tbo o g r bt gzgo r rng r qwt ngu r tqi tbo o gu CFM
- r qwt ngu o qvgwtu eqpuvkvwbpv f gu r tqf wkvu kpvgto]f kbktgu ngu]o kuukqpu s wk rgwt uqpv ko r wvbdngu qpv]v] ebrewn]gu û r btvkt f gu]o kuukqpu f gu b]tqpghu uwt ngus wgnu kvu uqpv ko r nbpv]u bhhgev]gu f wp tbvkq Tgnqp ngu gzgo r ngu f qpp]u r bt rng *GHG Purwfro* Tbhtbp b ej qkuk nqr vkqp f wp tbvkq o buuks wg]i bnû nb o buug f gu o qvgwtu f kxku]g r bt nb o buug f g nb]tqpgh Cg tbvkq guv egnwk s wk tgx€v rng r nwu f g ugpu r qwt ngpugo drng f gu r tqf wkvu f w Gtqwr g o qvgwtu]s wkr go gpvu kpv]tkgwtu
- gp hqpevkqp f g nb f kxgtukv] f gu r tqf wkvu f gu Hbo kmgu f g o qvgwtu qpv]v] f]hkpkgu r qwt uko r nkhkgt rg ebrewn eqttgur qpf bpv bwz vÂr gu ngu r nwu xgpf wu r bt Tbhtbp gv f qpe ngu r nwu tgr t]ugpvbvkhu
- rg ebrewn uwr r qug r bt bkmgwtu f g hkzgt f g pqo dtgwugu j Âr qvj +ugu pqvbo o gpv uwt ngu ue]pbtkqu f wvkdubvkqp f gu b]tqpghu f kuvbpeg bppwgmg r bteqwtwg vbwz f g tgo r nkuubi g gve Tbhtbp u guv br r wÂ] bwvbpv s wg r quukdrng uwt f gu f qpp]gu gzvgtpgu vbwz f g tgo r nkuubi g o qÂgp hqwtpk r bt IAUA f qpp]gu f g xqn f g nb hnqvwg f kur qpkdrng gp uqwteg qwxgtvg Cgu j Âr qvj +ugu r qwttqpv hbktg nqdlgv f bewvbnkubvkqp f bpu ngu r tqej bkpgu bpp]gu gp hqpevkqp f g n]xqnwvkqp f w ugevgwt b]tkgp qw uk wpg o]vj qf qmqi kg ugevqtkgmg]vbkv f]hpkg
- û eg uvbf g gp nbdugpeg f g t]i rngo gpvbvkqp qw f g ue]pbtkq uwhkubo o gpv eqpugpuwgn Tbhtbp p b r bu r tku nj Âr qvj +ug f w f]xgnqr r go gpv uki pkhkebvkhf gu ebtdwtbpvu f wtbdngu

D gli yx

Lgu f]ej gvu eqttgur qpf gpv û nb uqo o g f gu f]ej gvu f bpi gtgwz gv pqp f bpi gtgwz

Lgu ebv]i qtkgu f g f]ej gvu uqpv f]hpkgu ugnqp rngu t]i rngo gpvbvkqpu nqebrngu

Edz

Lb eqpuqo o bvkqp f gbw eqo r vbdkdku]g eqttgur qpf û nb eqpuqo o bvkqp i nqdbng vqwvgu uqwtegu eqphqpf wgu gbw f g t]ugbw gbw f g uwthbeg gv gbw uqwgttbkpg

L gbw f g tghtqkf kuugo gpv p guv r bu eqo r vbdkdku]g f bpu ng tgr qtvkpi ebt gnng p gpvtg r bu f ktgevgo gpv f bpu ng r tqeguuvu kpf wuvtkgn gv pg uwdkv bwewp vtbkvgo gpv r j Âukeq ej ko ks wg bxbpv f €vtg tglgv]g f bpu ng o kdgw pbwvtgn

r i vkrin

Ep rngu f qpp]gu tgnbvkxgu bw i bâ pbwvtgn gv bw GPL uqpv kpf ks w]gu gp mX j PCI r qwxqkt ebnqtkhks wg kph]tkgwt qw mX j PCT r qwxqkt ebnqtkhks wg uwr]tkgwt gp hqpevkqp f g nb nqebnkubvkqp gv f gu bevkxkv]u

Ep rngu f qpp]gu tgnbvkxgu bw i bâ pbwvtgn gv bw GPL uqpv vqwvgu kpf ks w]gu mX j PCT r qwxqkt ebnqtkhks wg uwr]tkgwt

Eàgpzxnsrx hi pol D gpolvdynsr hi tivjsvq drgi iàyvd jmdrgmvi DQEF

Lb nwwg eqpvtg ng i bur kmbi g gv nb r t]ebtkv] bnko gpvbktg ng tgur gev f w dkgp €vtg bpko bn bkpuk s wg ngu gpi bi go gpvu uqek]vbwz gp hbxgwt f wpg bnko gpvbvkqp tgur qpubdng]s wkvbdng gv f wtbdng pg tgr t]ugpvgpv r bu f gu gplgwz r qwt Tbhtbp bw tgi btf f g ugu bevkxkv]u

Tdtt svxhi psvkdrmqi xninwvmh tirhdrxwyvpolh gpolvdxnsr gsrwspth i hi tivjsvq drgi iàxvd jmdrgmvi

Ezgteleg emqu rng f]ego dtg

A nAuugo dn]g G]p]tbng

Ep pqvtg s wbnkv] f qti bpkuo g vkgtu kpf]r gpf bpv beet]f kv] r bt ng COFSAC uqwu ng pwo]tq r qtv]g f beet]f kvbvkqp f kur qpkdrng uwt ng ukvg y y y eqhtbe ht gv o go dtg f w t]ugbw f g nwp f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek]v] ek br t+u gpvkv] pqwu xqwu r t]ugpvqpu pqvtg tbr r qtv uwt nb f]enbtbvkqp eqpuqnkf]g f g r gthqto bpeg gzvtb Hkpbpek+tg tgnbvkxg û ngzgteleg emqu rng f]ego dtg ek br t+u nb D]enbtbvkqp r t]ugpv]g f bpu rng tbr r qtv f g i guvkqp gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f gu btvkengu L S gv S f w Cqf g f g eqo o gteg

Ti xt s r xdf mpnyn hi pi r ynyn

Inbr r btvkgpv bw eqpugknf bf o kpkuvbvkqp f]vbdnkt wpg D]enbtbvkqp eqphqto g bwz f kur qukvkqpu n]i bngu gv t]i rngo gpvbktgu kpenwbpv wpg r t]ugpvbvkqp f w o qf +rng f bhfbktgu wpg f guetkr vkqp f gu r tkpekr bwz tkus wgu gzvtb Hkpbpekgtu wpg r t]ugpvbvkqp f gu r qnkvks wgu br r nks w]gu bw tgi btf f g egu tkus wgu bkpuk s wg ngu t]uwnvbvu f g egu r qnkvks wgu kpenwbpv f gu kpf kebvgwtu en]u f g r gthqto bpeg

Lb D]enbtbvkqp b]v]]vbdnkg gp br r nks wbpv ngu r tqe]f wtgu f g ngpvkv] ek br t+u rng S]h]tgpvkgn f qpv ngu]n]o gpvu uki pkhkebvkhu uqpv r t]ugpv]u f bpu nb D]enbtbvkqp qw f kur qpkdrngu uwt f go bpf g bwuk+i g f g ngpvkv]

Irh tirhdrgi iygsryv pi uzdpnyn

Nqvtg kpf]r gpf bpeg guv f]hpkg r bt ngu f kur qukvkqpu r t]xwgu û nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg gv rng Cqf g f g f]qpvqmqi kg f g nb r tqhguukqp Pbt bkmgwtu pqwu bxqpu o ku gp r nbeg wp uÂuv+o g f g eqpvt ng s wbnkv] s wk eqo r tgpf f gu r qnkvks wgu gv f gu r tqe]f wtgu f qewo gpv]gu xkubpv û buuwtgt ng tgur gev f gu vgzvgu n]i bwz gv t]i rngo gpvbktgu br r nkebdngu f gu t+i ngu f]qpvqmqi ks wgu gv f g nb f qevtkpg r tqhguukqppgmg

Ti xt s r xdf mpmy hi ps vk dr mxq i yrinvx mh t i r hdr y

In pqwu br r btvlgpv uwt nb dbug f g pqu vtbxbwz f g hqto wrgt wp bxku o qvkx] gzr tko bpv wpg eqperwulqp f buuwtbpeg o qf]t] g uwt

- nb eqphqto kv] f g nb D]enbtbvlqp bwz f kur qukvlqpu r t]xwgu û nbtvlerng S f w Cqf g f g eqo o gteg
- nb ukpe]tkv] f gu kphqto bvlqpu hqwtplgu gp br r nlebvlqp f w f w l gv f w ll f g nbtvlerng S f w Cqf g f g eqo o gteg û ubxqkt rngu t]uwnvbvu f gu r qnkvks wgu kperwbpv f gu kpf lebvgwtu en]u f g r gthqto bpeg gv rngu bevlqpu tgnbvkhu bwz r tkpekr bwz tkus wgu ek br t+u rngu Iphqto bvlqpu

In pqwu br r btvlgpv]i brngo gpv f gzr tko gt û nb f go bpf g f g ngpvkv] gv j qtu ej bo r f beet]f kvbvlqp wpg eqperwulqp f buuwtbpeg tbkuqppbdrng uwt rng hbkv s wg rngu kphqto bvlqpu u]rngevlqpp]gu r bt ngpvkv] gv kf gpvkh]gu r bt wpg gp Appgzg ek br t+u rngu Iphqto bvlqpu T]rngevlqpp]gu qpv]v]]vbdnkgu f bpu vqwu rngwtu bur gevu uki plkhlebvkhu eqphqto]o gpv bw S]h]tgpvlgn

In pg pqwu br r btvlgpv r bu gp tgxbpej g f g pqwu r tqpqpegt uwt rng tgur gev r bt ngpvkv] f gu bwvtgu f kur qukvlqpu nj i brngu gv t]i ngo gpvbkt gu br r nlebdrngu pqvbo o gpv gp o bvk+tg f g r nbp f g xki kbbpeg gv f g nwwg eqpvtg nb eqttwr vlqp gv n]xbulqp hkuebrng pk uwt nb eqphqto kv] f gu r tqf wkvu gv ugtxlegu bwz t]i ngo gpvbvlqpu br r nlebdrngu

91 b uûûêy&yó&ôy à x ûy&xy î ßêu œ u û'

Nqu vtbxbwz f]etkvu ek br t+u qpv]v] ghhgevw]u eqphqto]o gpv bwz f kur qukvlqpu f gu btvlengu A gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg û nb f qevtlpg r tqhguulqppgmng f g nb eqo r bi plg pbvlqpbng f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxg û egwg kpvgtxgpvlqp gv û nb pqto g kpvgtpbvlqpbng ITAE

- pqwu bxqpu r tku eqppbkuubpeg f g nbevkxkv] f g ngpugo dng f gu gpvkv]u kperwugu f bpu ng r]tko +vtg f g eqpuqnkf bvlqp gv f g ngzr qu] f gu r tkpekr bwz tkus wgu
- pqwu bxqpu br r t]ek] ng ebtbev+tg br r tqr tk] f w S]h]tgpvlgn bw tgi btf f g ub r gtvlpgpeg uqp gzj bwuvkxkv] ub hkbdkdkv] ub pgwtbnkv] gv uqp ebtbev+tg eqo r t]j gpukdng gp r tgpbpv gp eqpukf]tbvlqp rng ebu]ej]bpv rngu dqppgu r tbvks wgu f w ugevgwt
- pqwu bxqpu x]tkhk] s wg nb D]enbtbvlqp eqwxtg ej bs wg ebv]i qtkg f kphqto bvlqp r t]xwg bw lll f g nbtvlerng L f w Cqf g f g eqo o gteg gp o bvk+tg uqekbrng gv gpxktqppgo gpvbrng bkpuk s wg uqwo kug bwz f kur qukvlqpu f g nbtvlerng L f w Cqf g f g eqo o gteg f bpu rngu eqpf kvlqpu r t]xwgu r qwt rngu uqek]v]u o gpvlqpp]gu û nbtvlerng L f w Cqf g f g eqo o gteg f g tgur gev f gu f tqkvu f g nj qo o g gv f g nwwg eqpvtg nb eqttwr vlqp gv n]xbulqp hkuebrng
- pqwu bxqpu x]tkhk] s wg nb D]enbtbvlqp r t]ugpvg rngu kphqto bvlqpu r t]xwgu bw ll f g nbtvlerng S f w Cqf g f g eqo o gteg nqtus wgmngu uqpv r gtvlpgpvgu bw tgi btf f gu r tkpekr bwz tkus wgu gv eqo r tgpf rng ebu]ej]bpv wpg gzr nlebvlqp f gu tbkuqpu lwuvkhbpv nbdugpeg f gu kphqto bvlqpu tgs wkugu r bt rng [9] bnkp]b f w lll f g nbtvlerng L f w Cqf g f g eqo o gteg
- pqwu bxqpu x]tkhk] s wg nb D]enbtbvlqp r t]ugpvg rng o qf +rng f bhfbkt gu gv wpg f guetkr vlqp f gu r tkpekr bwz tkus wgu nk]u û nbevkxkv] f g ngpugo dng f gu gpvkv]u kperwugu f bpu ng r]tko +vtg f g eqpuqnkf bvlqp Â eqo r tku nqtus wg egnb u bx+tg r gtvlpgpv gv r tqr qtvlqpp] rngu tkus wgu et]]u r bt ugu tgnbvlqpu f bhfbkt gu ugu r tqf wkvu qw ugu ugtxlegu bkpuk s wg rngu r qnkvks wgu rngu bevlqpu gv rngu t]uwnvbvu kperwbpv f gu kpf lebvgwtu en]u f g r gthqto bpeg bhh]tgpvu bwz r tkpekr bwz tkus wgu
- pqwu bxqpu eqpuwnv] rngu uqwtegu f qewo gpvbkt gu gv o gp] f gu gpvtgvlgpu r qwt
  - br r t]elgt ng r tqeguuwu f g u]rngevlqp gv f g xbnkf bvlqp f gu r tkpekr bwz tkus wgu bkpuk s wg nb eqj]tgpeg f gu t]uwnvbvu kperwbpv rngu kpf lebvgwtu en]u f g r gthqto bpeg tgvgpvu bw tgi btf f gu r tkpekr bwz tkus wgu gv r qnkvks wgu r t]ugpv]u
  - eqttqdqtgt rngu kphqto bvlqpu s wbnkvbvkxgu bevlqpu gv t]uwnvbvu s wg pqwu bxqpu eqpukf]t]gu rngu r nwu ko r qtvbpvgu r t]ugpv]gu gp Appgzg Pqwt egtvbkpu tkus wgu go r nqk hqto bvlqp]i bnkv] bej bvu tgur qpubdrngu nwwg eqpvtg nb eqttwr vlqp nwwg eqpvtg n]xbulqp hkuebrng r tqvgevlqp f gu f qpp]gu r gtuqppgmngu pqu vtbxbwz qpv]v] t]bnku]u bw pkxgbw f g ngpvkv] eqpuqnkf bpvg r qwt rngu bwvtgu tkus wgu f gu vtbxbwz qpv]v] o gp]u bw pkxgbw f g ngpvkv] eqpuqnkf bpvg gv f bpu wpg u]rngevlqp f gpvkv]u nkuv]gu ek br t+u Tbhtbp Alktetbhv Epi kpgu Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug Tbhtbp Engevtkebn Pqy gt Tbhtbp Nbegmngu Tbhtbp AgtquÂuvgo u Tbhtbp Cbdkp Tbhtbp Utbpuo kuulqp TÂuvgo u Tbhtbp Lbpf kpi TÂuvgo u Tbhtbp Tgbvu
- pqwu bxqpu x]tkhk] s wg nb D]enbtbvlqp eqwxtg ng r]tko +vtg eqpuqnkf] û ubxqkt ngpugo dng f gu gpvkv]u kperwugu f bpu ng r]tko +vtg f g eqpuqnkf bvlqp eqphqto]o gpv û nbtvlerng L f w Cqf g f g eqo o gteg bxge rngu nko kvgu r t]eku]gu f bpu nb D]enbtbvlqp
- pqwu bxqpu r tku eqppbkuubpeg f gu r tqe]f wtgu f g eqpvt ng kpvgtpg gv f g i guvlqp f gu tkus wgu o kugu gp r nbeg r bt ngpvkv] gv bxqpu br r t]ek] ng r tqeguuwu f g eqmngevg xkubpv û ngzj bwuvkxkv] gv û nb ukpe]tkv] f gu Iphqto bvlqpu
- r qwt rngu kpf lebvgwtu en]u f g r gthqto bpeg gv rngu bwvtgu t]uwnvbvu s wbpvkvbvkhu s wg pqwu bxqpu eqpukf]t]u rngu r nwu ko r qtvbpvu r t]ugpv]u gp Appgzg pqwu bxqpu o ku gp wxtg
  - f gu r tqe]f wtgu bpbnÂvks wgu eqpukuvbpv û x]tkhkgt nb eqttgevg eqpuqnkf bvlqp f gu f qpp]gu eqmngev]gu bkpuk s wg nb eqj]tgpeg f g rngwtu]xqnwlqpu
  - f gu vguvu f g f]vbknuwt nb dbug f g uqpf bi gu eqpukuvbpv û x]tkhkgt nb eqttgevg br r nlebvlqp f gu f]hpkvlqpu gv r tqe]f wtgu gv û tbr r tqej gt rngu f qpp]gu f gu r lk+egu lwuvkhlebvkxgu Cgu vtbxbwz qpv]v] o gp]u bwr t+u f wpg u]rngevlqp f gpvkv]u eqpvtkdwvtlegu nkuv]gu ek f guuwu gv eqwxtgpv gpvtg gv f gu f qpp]gu eqpuqnkf]gu u]rngevlqpp]gu r qwt egu vguvu f gu gHhgevkhu f gu]o kuulqpu f g CO
- pqwu bxqpu br r t]ek] nb eqj]tgpeg f gpugo dng f g nb D]enbtbvlqp r bt tbr r qtv û pqvtg eqppbkuubpeg f g ngpugo dng f gu gpvkv]u kperwugu f bpu ng r]tko +vtg f g eqpuqnkf bvlqp

Nqwu guvlo qpu s wg rngu vtbxbwz s wg pqwu bxqpu o gp]u gp gzgt»bpv pqvtg lwi go gpv r tqhguulqppgn pqwu r gto gvwgpv f g hqto wrgt wpg eqperwulqp f buuwtbpeg o qf]t]g wpg buuwtbpeg f g pkxgbw uwr]tkgwt bwtbkv p]eguukv] f gu vtbxbwz f g x]tkhlebvlqp r nwu]vgpf wu

Ns Çi r x i y vi xxs z vgi x

Nqu vtbxbwz qpv o qdkdku] rngu eqo r]vgpegu f g ukz r gtuqppgu gv ug uqpv f]tqwn]u gpvtg pqxgo dtg gv o btu r qwt wpg f wt]g vqvbrng f kpvgtxgpvlqp f g xkpi v s wbvtg ugo blpgu

Nqwu bxqpu o gp] wpg f lâblkpg f gpvtgvlgpu bxge rngu r gtuqppgu tgur qpubdrngu f g nb r t]r btbvlqp f g nb D]enbtbvlqp tgr t]ugpvbpv pqvbo o gpv rngu f ktgevlqpu i]p]tbrng kppqxbvlqp i guvlqp f gu tkus wgu eqphqto kv] tguuqwtegu j wo blpgu ubpv] gv u]ewtkv] gpxktqppgo gpv gv bej bvu

ITAE *Auuwtbpeg gpi bi go gpvu qvj gt vj bp bwf kvu qt tgxlgy u qhj kuvqtlebnhkpbpelbnkphqto bvlqp*

Csr gpzxrnsr

Twt rtb dbug f g pqu vtbxbwz pqwu p bxqpu r bu tgrngx] f bpqo brhg uki plkhebvkxg f g pbwwtg û tgo gwtg gp ebwug rg Hbkv swg rtb f]ertbtbvkqp eqpuqrkf]g f g r gthqto bpeg gzvtb hkpbpek+tg guv eqphqto g bwz f kur qukvkqpu t]i rngo gpvbktgu br r rhebdrngu gv swg rngu Iphqto bvkqpu r tkugu f bpu rngwt gpugo drng uqpv r t]ugpv]gu f g o bpk+tg ukpe+tg eqphqto]o gpv bwS]h]tgpvkgn

Csq q i r ydrvi x

Tbpu tgo gwtg gp ebwug rtb eqpenwukqp gzr tko]g ekf guuwu gv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerng A f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu hqto wrqpu rg eqo o gpvbktg uwkxbpv rg ebrewnf gu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg rk]gu û nwubi g f gu r tqf wkvu eqwxtg rg r]tko +vtg f gu o qvgwtu f bxkqpu gv f g vwtdkpgu f j]rkeqr v+tgu f qpv nwvkdubvkqp i]p+tg f ktgevgo gpv f gu]o kuukqpu Tqp]rbti kuugo gpv û ngpugo drng f gu r tqf wkvu f qpv nwvkdubvkqp i]p+tg kpf ktgevgo gpv f gu]o kuukqpu guv gp f]xgrnqr r go gpv r qwt wpg r wdrkebvkqp gp f bpu nVSD

:1 f uèèâêô&x uî î ûêuàwy&u»î âàauvÈy&ûê& Èyî Wvzâê£ uô âàî g Èywô âàà yî

Odyzvi i y yi r hzi hi x yvdÂdzà

Cqpegtpbpv rngu Iphqto bvkqpu T]rngevkqpp]gu r bt ngpvkv] kf gpvkk]gu r bt wpg gp Appgzg pqwu bxqpu o gp] f gu vtbxbwz f g o €o g pbwwtg s wg egwz f]etkvu f bpu rng r btbi tbr j g ek f guuvu r qwt rngu kpf kebvgwtu en]u f g r gthqto bpeg gv rngu bwwtgu t]uwnvbvu s wbpvkvbvkhu s wg pqwu bxqpu eqpukf]t]u rngu r nvu ko r qtvbpvu o bku f g o bpk+tg r nvu br r tqhqpf kg gp r btvkewrkgt gp eg s wkeqpegtpg n]vgpf wg f gu vguvu

L]ej bpvkrnqp u]rngevkqpp] tgr t]ugpvg bkpuk f gu ghhgevkhu u]rngevkqpp]u

Nqwu guvko qpu s wg egu vtbxbwz pqwu r gto gwvgpv f gzr tko gt wpg buuwtbpeg tbkuqppbdrng uwt rngu Iphqto bvkqpu T]rngevkqpp]gu

Csr gpzxrnsr

cepqvtg bxku rngu Iphqto bvkqpu T]rngevkqpp]gu r bt ngpvkv] qpv]v]]vbdrkgu f bpu vqwu rgwtu bur gevu uki plkhebvkhu eqphqto]o gpv bw S]h]tgpvkgn

Pbtku Lb D]hgpug rng o btu

L Oti bpkuo g Ukgtu Ipf]r gpf bpv

EZ Auuqek]u

Jgbp Ftbp»qku B]rqti gÂ

Auuqek]

Cj tkuvqr j g Tej o gkvumÂ

Auuqek] D]xgrnqr r go gpv Dwtbdrng

Ar r i ài mjs vq dymsmr x gs r xrh v i x gs q q i pi x t pzx rq t s vydr yi x

VWzâêÉ uôâàî &âwuÈÿî	
lqir up cvlr qv t xcqvlwcvlyhv lqfoxcqwdhv lqglfcvhxuv fo gh s huir up cqfh	*lqir up cvlr qv t xcdvcvlyhv cfvlr qv r x u vxovcvw*
Ehhgevkh vqvbngv t]r btvkvkqp r bt ugzg âqpg i]qi tbr j ks wg êi g gv ebv]i qtkg r tqhguukqppgmg	L bvtbevkxkv] gv nb t]vgpvkqp f gu vbrggpvu
Nqo dtg f g tgetwvgo gpvu gzvgtpgu	Lb ubpv] gv nb u]ewtkv] gv uqp br r nkebvkqp bw vtbxbkn
Nqo dtg f g f]r btvu f]hkpkvkhu	Lb hqto bvkqp
Nqo dtg f g o qdkdkv]u gv f g o vwbvkqpu	L]i brnkv] f g vtbkvgo gpv]i brnkv] j qo o g hgo o gu nwvg eqpvtg rgu f kuetko kpbvkqpu kpugtvkqp f gu r gtuqppgu j bpf kebr]gu
Ipf keg f g tgo r nbego gpv f gu f]r btvu f]hkpkvkhu	
Ubwz f bdugpv]kuo g	
Nqo dtg o qÂgp f j gwtgu f g hqto bvkqp r bt ubnbtk]	
Pqwtegpvbi g f gu ubnbtk]u f wi tqwr g bÂbpv gw bw o qkpu wpg hqto bvkqp	
Nqo dtg f j gwtgu f g hqto bvkqp r bt f qo bkpg	
Pqwtegpvbi g f g tgetwvgo gpv gzvgtpgu f g hgo o gu f bpu rg o qpf g	
Pqwtegpvbi g f g hgo o gu kpi]pkgwtgu gv o bpbi gtu r bto krngu kpi]pkgwtu gv o bpbi gtu	
Pqwtegpvbi g f g hgo o gu ebf tgu uwr]tkgwtu	
Nqo dtg f g hgo o gu o qÂgp r bt eqo kv] f g f ktgevkqp	
Ubwz f go r nqkf gu r gtuqppgu gp ukwbvkqp f g j bpf kebr	
Ubwz f g ht]s wgpeg gv f g i tbxkv] f gu beekf gpvu f w vtbxbkn bxge btt€v	
Nqo dtg f g o bnbf kgu r tqhguukqppgmgu	

VWzâêÉ uôâàî &yàœêâàayÉ yàôuÈÿî	
lqir up cvlr qv t xcqvlwcvlyhv lqfoxcqwdhv lqglfcvhxuv fo gh s huir up cqfh	*lqir up cvlr qv t xcdvcvlyhv cfvlr qv r x u vxovcvw*
[o kuukqpu nk]gu bwz hwkvgu f g hnwkf gu htki qtki +pgu vCO g	L gu o qÂgpu gv rgu t]uwnvbvu f g nb r qnkvks wg gp o bvk+tg gpxktqppgo gpvbrng gv]pgti]vks wg
[o kuukqpu f g CO ueqr g gv ueqr g vCO g	L]eqpqo kg ektewnbktg o bvk+tg r tgo k+tg]pgti kg i guvkqp f gu f]ej gvu
[o kuukqpu f g CO ueqr g vCO g	L g ej bpi go gpv enlo bvks wg rgu r quvgu uki pkhkebvkhu f]o kuukqpu f wh bkv f g nbevkxkv] rgu qdlgevkhu f g t]f wevkqp rgu o guwtgu f bf br vbvkqp
■ wubi g f gu o qvgwtu bxge r qpf]tbvkqp o buuks wg	
■ bej bvu f g dkgpu gv f g ugtxkegu	
■ htgv	
■ vtblgvu f qo kekng vtbxbkn	
■ vtblgvu r tqhguukqppgnu	
■ f]ej gvu	
Cqpuqo o bvkqpu f]rgevtkekv] MX j	
Cqpuqo o bvkqp f g i bâ pbwtgngv f g GPL MX j PCT	
Cqpuqo o bvkqp f g Hkqwn nkvtgu	
Cqpuqo o bvkqp f g m]tqu+pg nkvtgu	
Cqpuqo o bvkqpu f g ej bngwt xbr gwt gp r tqxgpbpeg f g t]ugbwz MX j	
Cqpuqo o bvkqp f g htqkf gp r tqxgpbpeg f g t]ugbwz MX j	
Sbvkq f g xbrqtkubvkqp f gu f]ej gvu	
D]ej gvu vqvbwz vqppgu	
D]ej gvu vqvbwz xbrqtku]u vqppgu	
Sbvkq f g xbrqtkubvkqp f gu f]ej gvu	

VWzâêÉ uôâàî &âw» ôuÈÿî	
lqir up cvlr qv t xcqvlwcvlyhv lqfoxcqwdhv lqglfcvhxuv fo gh s huir up cqfh	*lqir up cvlr qv t xcdvcvlyhv cfvlr qv r x u vxovcvw*
Pqwtegpvbi g f bej gvgwtu hqto]u û nb STE	L b uqwu vtbkvbpeg gv rgu hqwtpkuugwtu gplgwz gpxktqppgo gpvbwz gv uqekbwz
Nqo dtg f g ubnbtk]u hqto]u gv ugpukdkxku]u f bpu rg ebf tg f gu r tqi tbo o gu f g eqphqto kv] eqo o gtekbrng û nb f qwbpg gv bw eqpvt rg f gu gzr qtvbvkqpu	L gu bevkqpu gpi bi]gu r qwt r t]xgpkt nb eqttwr vkqp gv n]xbukqp hkuebrng
Nqo dtg f g tgxwgu f g eqphqto kv] eqo o gtekbrng	
Nqo dtg f g rgwtgu f bhhkto bvkqp f gu uqek]v]u f g tbpi tgnbvkxgu û nkpv]i tkv] gv û nb nwvg eqpvtg nb eqttwr vkqp	
Nqo dtg f kphqto bvkqpu tgnbvkxgu bw eqpvt rg f gu gzr qtvbvkqpu gv bwz f qwbpgu f khhwu]gu	

VABME DE CP OCP TDAOCE DE MA D CMATAVIP O DE QETFPTNAOCE EbVTA FIOAOCI TE

dy È qèzÛéuç	LyqÛzèau	Zqxuç
M NEOVU CP OUVIVXVIFU DE MA DQEF		
Mqf +ng f bHhbktgu	Sbr r qtv kpv]i t] r	gv
Ptkpekr bwz tkus wgu gzvtb hkpbpekgtu		r
Pqmkvks wgu gv r tqe]f wtgu f g f kdki gpegu tbkuqppbdrngu	û r	û
Pwdmebvkqp f gu kpf kebvgwtu en]u f g r gthqto bpeg	Sbr r qtv kpv]i t]	r
VH NAVIRXEU P BMGAVP ITEU CIV EU DAOU MATVICME M		
Lgu eqpu]s wgpegu uqekbngu f g nbevkxkv]		r
Lgu eqpu]s wgpegu gpxktqppgo gpvbngu f g nbevkxkv]	gv r	gv
Lg tgur gev f gu f tqkvu j wo bkpu	gv r	
Lb nwvg eqpvtg nb eqttwr vkqp		r
Lb nwvg eqpvtg n]xbukqp hkuebng		r
Lgu eqpu]s wgpegu uwt ng ej bpi go gpv enko bvks wg f g nbevkxkv] f g nb Tqek]v] gv f g nwubi g f gu dkgpu gv ugtxkegu s wgnng r tqf wkv		r
Lgu gpi bi go gpvu uqek]vbwz gp hbxgwt f g n]eqpqo kg ektewnbktg		r
Lgu beeqtf u eqnngevkhu eqpenwu f bpu ngpvtgr tkug gv rgwtu ko r bevu uwt nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f g ngpvtgr tkug bkpuks wg uwt rgu eqpf kvkqpu f g vtbxbknf gu ubnbtk]u		r
Lgu bevkqpu xkubpv û nwvgt eqpvtg rgu f kuetko kpbvkqpu gv û r tqo qwxqkt rgu f kxgtukv]u		r
Lgu gpi bi go gpvu uqek]vbwz gp hbxgwt f g nb nwvg eqpvtg ng i bur knbi g bnko gpvbktg	NA	NA
Lgu o guwtgu r tkugu gp hbxgwt f gu r gtuqppgu j bpf kebr]gu		r
Lgu gpi bi go gpvu uqek]vbwz gp hbxgwt f g nb nwvg eqpvtg nb r t]ebtkv] bnko gpvbktg	NA	NA
Lgu gpi bi go gpvu uqek]vbwz gp hbxgwt f wtgur gev f wdkgp €vtg bpko bn	NA	NA
Lgu gpi bi go gpvu uqek]vbwz gp hbxgwt f wpg bnko gpvbvkqp tgur qpubdng]s wkvbdng gv f wtbdng	NA	NA
Lgu gpi bi go gpvu uqek]vbwz gp hbxgwt f wf]xgnqr r go gpv f wtbdng	r	gv

Cgu uwlgvu qpv v gzenwu f wej bo r f g nbpbnâug ebt eqpukf t u eqo o g vtqr nqki p u f g nbevkxkv f g Tbhtbp

SAFRAN

GOVXESNEMENU D ENUSEPSITE

UVTXCVXTE DE GP XYETOENEOV D EOVTEQTIUE DE UAFTAO

Càno no qàî ôoÊyox oyèn oyèÊoÉÊêo no Ê p Êoymo

Càyêosvn i nx sysêèÊi èsày Dsêêàmsi èsày noê pàymèsàyê no SÊ êsnoyènî Càyêosv n i nx sysêèÊi èsày oèno DsÊomèoî ÊG y Êi v

Sàî ôàsÊê oèx sêêsàyê nî SÊ êsnoyè nî Càyêosvn i nx sysêèÊi èsày

Sàî ôàsÊê oèx sêêsàyê nî DsÊomèoî ÊG y Êi v

Sàî ôàsÊê oèx sêêsàyê nî Càyêosv n i nx sysêèÊi èsày

CP NQP UIVIP O DX CP OUEIM D ADNIOIUVTAVIP O

bi l voi î no êOyèr êo ' vi ni èo no n É èni î ÉÊ êoyènàmî x oyè n oyÊoqsêèÊox oyèi ysôoÊêov

SÊ êoyèi èsày noê i nx sysêèÊi èoî Êê ' vi ni èo no n É èni î ÉÊ êoyè nàmî x oyèn oyÊoqsêèÊox oyèi ysôoÊêov

Aî èÊoê Êoyêosqyox oyèè màymoÊyi yè vi màx Éàêsèsày nî Càyêosvn i nx sysêèÊi èsày

Iyn Éoyni ymo oènsôoÊêsè nî Càyêosvn i nx sysêèÊi èsày

Iypàx Êi èsàyê màx Évx oyèi sÊoê màymoÊyi yè voê i nx sysêèÊi èoî Êê

ôàvi èsàyê ni yê vi màx Éàêsèsày nî Càyêosvn i nx sysêèÊi èsày

FP OCVIP OOENEOV EV ACVIYIV U DX CP OUEIMD ADNIOIUVTAVIP O EV DE UEU CP NIV U

bi l voi î no êOyèr êo no vi Éi Êêsms Éi èsày i î û Ê i ysàyê nî Càyêosv oènoê màx sè ê ÉoÊx i yoyèê

V qvox oyèsyè Êsoî Ê nî Càyêosvn i nx sysêèÊi èsày

Càyêosvn i nx sysêèÊi èsày pàymèsàyyox oyèoèi mèsôsè ê

Noê màx sè ê nî Càyêosvn i nx sysêèÊi èsày

ôi vi èsày nî pàymèsàyyox oyèn î Càyêosv n i nx sysêèÊi èsày

AQQMCAVIP O DX CP DE DE GP XYETOENEOV D EOVTEQTIUE AFEQ NEDEF

QATVICIQAVIP O AX CAQIVAM

D èoyèsày àl vqi èàsÊo n i mèsàyê

Càno no n àyèàvàqso

RÉ Êi èsàyê noê x i yni èi sÊoê êàmsi î û oèÊoêÉàyêi l voê no ri î èysôoi î êi Êvoê èsêÊoê no vi aàms è

QP MVIRXEU DE T NXO TAVIP O EV T NXO TAVIP OU DEU NAODAVAITEU UP CIAXb

Sàvèsèî oê no Ê x î y Êi èsày noê x i yni èi sÊoê êàmsi î û

V x î y Êi èsày ê oèi ôi yèi qoê noê nsÊqoi yèê x i yni èi sÊoê êàmsi î û oè v x oyèê nsêÉàysl voê

V x î y Êi èsày noê x ox l Êoê nî Càyêosvn i nx sysêèÊi èsày i ymsoyê toèàyê no ÉÊ êoymo

Svi y n syè Êoêêox oyèvàyq èoÊx o

VABME DE CP OCP TDAOCE AYEC ME TAQQP TV UXT ME GP XYETOENEOV D EOVTEQTIUE VABMI EO AQQMCAVIP O DE MATVICME M DX CP DE DE CP NNETCE

Lg r t]ugpv ej br kvtg eqpuvkwg nguugpvkgn f w tbr r qtv uwt rg i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp In tgpf eqo r vg pqvbo o gpv f g nb eqo r qukvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nbr r nkebvkqp r bt nb Tqek]v] f w Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug bws wgngmg ug t]h+tg f gu eqpf kvkqpu f g r t]r btbvkqp gv f qti bpkubvkqp f gu vtbxbwz f w Cqpugkn gv f g ugu eqo kv]u f gu r qwxqktu f w Pt]ukf gpv gv f w Dktgevgwt G]p]tbn f gu r qnkvkswgu f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz bkpuks wg rgwtu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f g vqwvg pbwvtg

UVTXCVXTE DE GP XYETOENEOV D EOVTEQTIUE DE UAFTAO

Cshi hi ksyzi vr i q i r x h i r xvi t vmvi hi v j vi r gi

Tbhtbp ug t]h+tg bw Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug f gu uqek]v]u eqv]gu]nbdqt] eqplqkpvgo gpv r bt nAFEP gv rg MEDEF f bpu ub xgtukqp t]xku]g tgpf wg r wdnkswg rg lbpxkgt gv uqp i wkf g f br r nkebvkqp t]xku] gp o btu Cgu f qewo gpvu r gwxgpv €vtg eqpuvnv]u uwt rgu ukvgu lpvgtpgv y y y bhgr eqo qwy y y o gf gheqo

Tk egtvbkpgu tgeqo o bpf bvkqpu f g eg eqf g qw f gu f kgtgevkxgu r tkugu vnv]tkgwtgo gpv r qwt uqp br r nkebvkqp p qpv r bu]v] o kugu gp wxtg kn gp guv lwuvkhk] bw Ar r nkebvkqp f w Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug AFEP MEDEF f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Cs r wi rph dhq mmwxvdxmar Dmwvs grdxmar hi wjs r gxmar w hi Qv whi r x hy Cs r wi rph dhq mmwxvdxmar i x hi Dmi gxi yv G r vdp

Lgu bevkqppbktgu f g Tbhtbp t]wpku gp buugo dn]g i]p]tbng o kzvg rg bxtkn qpv br r tqwx] nbf qr vkqp f wp o qf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug û Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rg bxtkn b qr v] r qwt nb f kuuqekbvkqp f gu hqpevkqpu f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f g Dktgevgwt G]p]tbn Cg ej qkz f g i qwxgtpbpeg b]v] eqphkto] û nqeebukqp f g nb pqo kpbvkqp f Onkxkgt Apf tk+u eqo o g pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbn

- Squu MeIppgu b]v] pqo o] Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rg bxtkn r qwt wpg f wt]g kpkvbng f g swbvtg bpu Lqtu f g ub t]wpkqp f w o bk uqwj bkvbpv eqpvkpwgt f g d]p]hkekgt f g ngpi bi go gpv f g ngzr gtvkug gv f w r tqhguukqppbnkuo g f g Squu MeIppgu rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp nb tgpqwxgn] f bpu ugu hqpevkqpu f g Pt]ukf gpv r qwt nb f wt]g f g uqp pqwxgbw o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt uqkv lwus wû nbuugo dn]g i]p]tbng s wk ug t]wpktb gp Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b bkpuk eqphkto] nb xbrgwt s wkn bwbej g f wpg r btv û wpg f kuuqekbvkqp f gu hqpevkqpu f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f g Dktgevgwt G]p]tbn gv f bwvtg r btv bwz r gthqto bpegu f g Squu MeIppgu f bpu ngzgteleg f gu o kuukqpu f g Pt]ukf gpv s wknwkqpv]v] eqphk]gu
- Onkxkgt Apf tk+u b]v] pqo o] Dktgevgwt G]p]tbn bxge ghhgv bw gt lbpxkgt r bt f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w f]ego dtg hqto bnkubpv rg ej qkz f]lû bppqpe] û nkuuwg f g ub t]wpkqp f w pqxgo dtg Ep eqj]tgpeg bxge rgu f kur qukvkqpu f gu uvbvwvu f g nb Tqek]v] nb f wt]g kpkvbng f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn eqttgur qpf û egmng f g uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt gv eqwtv f qpe lwus wû nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng s wk ug t]wpktb gp In uwee+f g û Pj kdkr r g Pgvkveqnkp

Akpuk rg f]ego dtg rg Cqpugknb]i bngo gpv eqqr v] Onkxkgt Apf tk+u gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt uwt rg o bpf bv tgpf w f kur qpkdng r bt Pj kdkr r g Pgvkveqnkp û eqo r vgt f w gt lbpxkgt gv lwus wû nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng Pbt egwg eqqr vbvkqp rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp t]bHkto g s wkn guvko g s wg eg o bpf bv eqpuvkwg wp eqo r n]o gpv wvkng gv p]eguubktg û nb hqpevkqp f g Dktgevgwt G]p]tbn Cgekr gto gv bw Dktgevgwt G]p]tbnf €vtg wp r bto k ugu r bktu bwvqwt f g nb vbdng f w Cqpugkn gv bw Cqpugkn f g d]p]hkekgt f g ub r t]ugpeg

Lb eqo r n]o gpvbtkv] f gu r tqHkku gzr]tkgpegu gv r bteqwtu f w Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f w Dktgevgwt G]p]tbn ugtb wp f gu bvqwvu r gto gwbpv f buuwtgt wpg i qwxgtpbpeg j bto qpkgwug f w Gtqwr g dbu]g uwt nb vtbpur btgpeg gpvtg nb f ktgevkqp i]p]tbng gv rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv wpg t]r btvkvkqp]s wkdkdt]g gv tgur gewvgwug f gu t rgu tgur gevkhu f w Pt]ukf gpv gv f w Dktgevgwt G]p]tbn i btbpvkg f wpg ghHebeg f kuuqekbvkqp f gu hqpevkqpu

Lgu r bteqwtu gzr]tkgpegu gv gzr gtvkugu f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn gv f w Dktgevgwt G]p]tbn uqpv r t]ugpv]u bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Qs yzs mawi x q mwvmar why Qv whi r x hy Cs r wi rph dhq mmwxvdxmar

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b eqphk] û Squu MeIppgu gp ub s wbnkv] f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rgu o kuukqpu r btvkewnk+tgu uwkxbpvgu

- gp br r wkf g nb f ktgevkqp i]p]tbng gv gp eqpegtvbvkqp bxge nb f ktgevkqp i]p]tbng tgr t]ugpvgt rg Gtqwr g gp Ftbpeg gv û n]vtbpi gt bwr t+u f gu r qwxqktu r wdnkeu f gu i tbpf u enkgpvu f gu r btvgpbktgu gv f gu bevkqppbktgu kpuvkwvkqppgnu
- qti bpkugt rgu vtbxbwz uvtbv]i ls wgu f w Cqpugkn
- buuqekgt rg Cqpugkn û nb r t]r btbvkqp gv û nb o kug gp wxtg f g r nbpu f g uweeguukqp r qwt rgu r tkpekr bwz f ktki gbpvu qr]tbvkqppgnu gv hqpevkqppgnu f w Gtqwr g

Pt xwr bt nbtvkerg L bnkp b f w Cqf g f w eqo o gteg
AFEP Auuqekbvkqp htbp" bkug f gu gpvtgr tkugu r tkx gu
MEDEF Mqwxgo gpv f gu gpvtgr tkugu f g Ftbpeg

Pbt bkmgwtu Squu Melppgu tgrt]ugpvg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv b r qwt o kuukqp f qti bpkugt gv fktki gt rgu vtbxbwz f w Cqpugkn f qpv kn tgpf eqo r vg û nbuugo dnjg i]p]tbrg Ineqqtf qppg rgu vtbxbwz f w Cqpugkn gv egwz f g ugu eqo kv]u In xgkmg bw dqp hqpevkqppgo gpv f gu qti bpgu f g nb Tqek]v] gv u buuwtg gp r btvlewnkgt s wg rgu bf o kpkuvtbvgwtu uqpv gp o guwtg f g tgo r nkt rgwt o kuukqp œ eg vkvtg eqphqto]o gpv û nb nj i kunbvkqp gp xki wgwt gv û nbtvlerg f gu uvbvwwu knb pqvbo o gpv r qwt o kuukqp f g

- eqpxqs wgt rgu Cqpugknu f bf o kpkuvtbvkqp gp hqpevkqp f w ebrgpf tkgt hkz] bppwgmgo gpv gv f]ekf gt f g nqr r qtwpkv] f g eqpxqs wgt rg Cqpugknû vqww bwtg o qo gpv gp hqpevkqp f gu dguqkpu r t]r btgt rgwt qtf tg f w lqwt gv xgkmgt û nb dqppg kphqto bvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu
- xgkmgt û eg s wg egtvbkpu uwlgvu uqkgpv f]dbvwu r bt rgu eqo kv]u gp r t]r btbvkqp f gu t]wpkqpu f w Cqpugkn gv bw tgur gev r bt rgu bf o kpkuvtbvgwtu f gu uvkr wnbvkqpu f w t+i rgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn gv f gu eqo kv]u
- buuwtgt rg uwkxkf gu f]ekukqpu f w Cqpugkn

Agym Âmj hz Qv xrhi r y hz Csr xi rph dhq mnxyvdymsr dz gs zvx hi pi ài vgmgi

Owtg rg t rg s wknwkguv eqph]t] r bt nb nqk rg Pt]ukf gpv f bpu rg ebf tg f gu o kuukqpu r btvlewnk+tgu s wknwkqpv]v] eqphk]gu b o ku gp wxtg ub o kuukqp f g tgr t]ugpvbvkqp f w Gtqwr g gp Ftbpeg gv û n]vtbpi gt pqvbo o gpv bwr t+u f gu r qwxqktu r wdnkeu gv f bevkqppbktgu kpuvkwvkqppgnu r btvlekr bpv û fkxgtugu tgpeqpvtgu û nghhgv f g rgu gpvgpf tg gv f g r t]ugpvgt nb ukwbvkqp gv rgu r qukvkqpu f w Gtqwr g s wg eg uqkv uwt rgu uwlgvu f g i qwxgtpbpeg qw f g f]xgmqr r go gpv uvtbv]i ks wg

In b]i bmgo gpv r qwtuwkxk uqp t rg bevkh vqww bw mqpi f g ngzgteleg f bpu nqti bpkubvkqp f gu vtbxbwz f w Cqpugkn f qpv pqvbo o gpv

- kbeg û nb etkug f w Cqxkf s wk lo r bevg vqww rg ugevgwt b]tqpbwwks wg nbf br vbvkqp tbr kf g gv ghHklebeg f w r tqi tbo o g f g vtbxbknqv f gu t]wpkqpu f w Cqpugkn bhkp s wkn uqkv r mgkpgo gpv gpi bi] r qwt uwkxtg qtkgpvgt gv uqwgpkt nb f ktgevkqp i]p]tbrg gp ej bti g f g nb i guvkqp bw s wqvkf kgp gv f g nb o kug gp wxtg f gu o guwtgu gv f]ekukqpu r gto gwbpv û Tbhtbp f g u bf br vgt û egwg etkug Cgek b r gto ku bw Cqpugknf g hbktg f gu r qkpvu t]i wnkgtu f g uwkxkgv f g ukwbvkqp uwt rgu uwlgvu pqvbo o gpv ubpkvbktgu qr]tbvkqppgnu kpf wuvtkgnu gv hkpbpekgtu t]uwnvbpv f g egwg ukwbvkqp f g ug xqkt r t]ugpvgt rgu r nbpu f bf br vbvkqp gv rgwt bxbpego gpv bkpuk s wg f g r tgpf tg vqwgu rgu f]ekukqpu buuqek]gu tgrgxbpv f g ugu o kuukqpu gv eqo r]vgpegu
- nb hkzbvkqp gv r t]r btbvkqp bxge nb f ktgevkqp i]p]tbrg f gu vj]o bvks wgu gv qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu r btvlewnk+tgu û vtbkvgt nqtu f w u]o kpbktg uvtbv]i kg bppwgnf w Cqpugkn gv
- nb r qwtuwkvg f w f]xgmqr r go gpv f w f kbmqi wg bevkqppbtkbn pqvbo o gpv bw vtbxgtu f g *urcgvkrzv* i qwxgtpbpeg bwr t+u f gu r tkpekr bwz bevkqppbktgu kpxguvkuugwtu bhkp f g r t]ugpvgt nb eqo r qukvkqp f w Cqpugkn nqti bpkubvkqp f g ugu vtbxbwz gv r tqeguuwu f]ekukqppgn rgu]xqnwkqpu r tqr qu]gu gv rgu o qf bnkv]u f g r tkug gp eqo r vg f gu bwgpvgu f gu bevkqppbktgu gv kpxguvkuugwtu

Axge nbf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv gv rg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu knb pqvbo o gpv

- r btvlekr] bevkxgo gpv bw uwkxk eqpvt rg gv û nb o kug gp wxtg gv hkpbnkubvkqp f w r tqeguuwu f g vtbpukvkqp o bpbi]tkbrg uweeguukqp û nb f ktgevkqp i]p]tbrg gv f]ekukqpu buuqek]gu gp eqphqto kv] bxge rgu qtkgpvbvkqpu gv f]ekukqpu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv gp u buuwtbpv f g nb dqppg kphqto bvkqp gv lo r nkebvkqp f g eg f gtpkgt
- bw xw f gu o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu bttkxbpv û]ej]bpeg û nkuuwg f g nbuugo dnjg i]p]tbrg o ku gp wxtg rg r tqeguuwu f g u]rgevkqp f wpg ebpf kf bvg bw Cqpugkn f]hpkvkqp f w r tqhkn tgej gtej] u]rgevkqp f g ebpf kf bvu gv gpvtgvkgpu bxge rgu o go dtgu f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu bdqwvkuubpv û wpg tgeqo o bpf bvkqp bw Cqpugkn

Qs yzs mawi x q mnwmsr why Dmi gxi yv G r vdp

Lg Dktgevgwt G]p]tbntgr t]ugpvg nb Tqek]v] f bpu ugu tbr r qtvu bxge rgu vkgtu

Inguv kpxguvkf gu r qwxqktu rgu r nwu]vgpf wu r qwt bi kt gp vqwwgu ekteqpuvbpegu bw pqo f g nb Tqek]v]

Ingzgteg egu r qwxqktu f bpu nb nko kvg f g nqdlgv uqekbn gv uqwu t]ugtxg f g egwz s wg nb nqk bwtkdwg gzr tguu]o gpv bwz buugo dnjgu f bevkqppbktgu gv bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Dbpu rgu tbr r qtvu bxge rgu vkgtu nb Tqek]v] guv gpi bi]g o €o g r bt rgu bevgu f w Dktgevgwt G]p]tbns wkgze+f gpv nqdlgv uqekbn û o qkpu s wgmg pg r tqwxg s wg rg vkgtu ubxbkv s wg nbevg f]r buubkv egv qdlgv qw s wknpg r qwxbkv nki pqtgt eqo r vg vgpw f gu ekteqpuvbpegu]vbpv gzenw s wg nb ugwng r wdnkebvkqp f gu uvbvwwu uwhhkug û eqpuvkwgt egwg r tgwxg

Lgu f kur qukvkqpu f gu uvbvwwu qw rgu f]ekukqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp nko kvbpv rgu r qwxqktu f w Dktgevgwt G]p]tbnuqpv kpqr r qubdrgu bwz vkgtu Lgu nko kvbvkqpu br r qtv]gu r bt rg Cqpugkn bwz r qwxqktu f w Dktgevgwt G]p]tbn uqpv r t]eku]gu f bpu rg t+i rgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn eh gv gv r qtvgpv pqvbo o gpv uwt rgu kpxguvkuugo gpvu gv f]ukpxguvkuugo gpvu bkpuk s wg uwt egtvbkpgu qr]tbvkqpu uvtbv]i ks wgu

Qs yzs mawi x q mnwmsr why Csr wi rph dhq mnxvdxmsr

Nmxxmsr x i ydyyvrhzymsr x hz Csr xi rp h dhq mnxyvdymsr

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vgto kpg rgu qtkgpvbvkqpu f g nbevkxkv] f g nb Tqek]v] gv xgkmg û rgwt o kug gp wxtg eqphqto]o gpv û uqp kpv]t€v uqekbn gp r tgpbpv gp eqpukf]tbvkqp rgu gplgwz uqekbwz gv gpxktqppgo gpvbwz f g uqp bevkxkv] Tqwu t]ugtxg f gu r qwxqktu gzr tguu]o gpv bwvtkdw]u bwz buugo dnjgu f bevkqppbktgu gv f bpu nb nko kvg f g nqdlgv uqekbn kn ug ubkukv f g vqwg s wguvkqp kpv]tguubpv nb dqppg o btej g f g nb Tqek]v] gv t+i rg r bt ugu f]nkd]tbvkqpu rgu bHbktgu s wknb eqpegtpgpv

Ep r btvlewnkgt gv ubpu s wg egwg nkuvg uqkv nko kvbvkxg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nj i kunbvkxgu gv t]i rgo gpvbktgu gp xki wgwt gv f bpu rgu eqpf kvkqpu gv ugmqp rgu o qf bnkv]u hkz]gu r bt uqp t+i rgo gpv kpv]tkgwt

- guv eqo r]vgpv r qwt eqpxqs wgt nbuugo dnjg i]p]tbrg f gu bevkqppbktgu f g nb Tqek]v] gv hkzgt uqp qtf tg f w lqwt
- br r tqwxg rg dwf i gv bppwgn f w Gtqwr g r t]ugpv] r bt rg Dktgevgwt G]p]tbnbkpuks wg vqwg o qf kbkebvkqp f g eg dwf i gv
- btt€vg rg r nbp f bevkxkv] û o qÂgp vgto g PMU f w Gtqwr g

- btt€vg rgu eqo r vgu uqekbwz gv rgu eqo r vgu eqpuqnkf]u]vbdnkv rg tbr r qtv bppwgnf g i guvkqp gv rg tbr r qtv bppwgnuwt rg i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug
- bwwqtkug rgu eqpxgpvkqpu xku]gu û nbtvkerg L f w Cqf g f g eqo o gteg
- ej qkukv rg o qf g f gzgtekeg f g nb f ktgevkqp i]p]tbng f g nb Tqek]v] eqphqto]o gpv bwz btvkergu gv f gu uvbvwwu
- pqo o g qwt]xqs wg rg Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp rg Dktgevgwt G]p]tbn gv rg ebu]ej]bpv uwt r tqr qukvkqp f w Dktgevgwt G]p]tbn rg qwrgu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]n]i w]u
- f]vgto kpg rgu r qwxqktu f w Dktgevgwt G]p]tbn gv rg ebu]ej]bpv gp beeqtf bxge eg f gtpkgt egwz f w qw f gu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]n]i w]u
- r gww eqqr vgt wp bf o kpkuvtbvgwt
- hkzg nb t]o wp]tbvkqp f w Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w Dktgevgwt G]p]tbngv rg ebu]ej]bpv f w qw f gu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]n]i w]u
- pqo o g rgu o go dtgu f gu eqo kv]u et]]u eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i brngu bwz uvbvwwu gv û uqp t+i rngo gpv kpv]tkgwt
- t]r btvkv gpvtg rgu bf o kpkuvtbvgwtu nb t]o wp]tbvkqp bppwgnng bnnqw]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng bpekgpu lgvqpu f g r t]ugpeg
- r gww f]ekf gt n]o kuukqp f g vkvtgu f g et]bpegu pg f qppbpv r bu bee+u bw ebr kvbn
- f]ekf g f g nbwtkdwvkqp f wpg kpf go pkubvkqp bw z egpugwt u ukngp gzkuvg
- bwwqtkug rg Dktgevgwt G]p]tbn bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp û beeqtf gt f gu ebwvkqppgo gpvu bxbnu gv i btbpvkgu ugnqp rgu eqpf kvkqpu s wknf]vgto kpg

Pbt bknngwtu rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r tqe+f g bwz eqpvt rgu gv x]tkhebvkqpu s wkn lwi g qr r qtwpu r bt nkpvgto]f kbktg pqvbo o gpv f g uqp Pt]ukf gpv

T kpi x mnyi vr i x vi pdynÂi x dzà s t vdynsr x r gi xxngdr y pdt t vs f dynsr t v dpdf pi hz Csr xi np h dhq mnxyvdynsr

Cqphqto]o gpv û nbtvkerg f gu uvbvwwu gv û nbtvkerg f w t+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

- rgu qr]tbvkqpu uwkxbpvgu f qkxgpv f bpu rg ebf tg f g nqti bpkubvkqp kpvgtpg f g nb Tqek]v] gv f w Gtqwr g hbktg nqdlgv f wpg br r tqdbvkqp gzr tguug r t]brbdrng f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxbpv f €vtg gpi bi]gu r bt rg Dktgevgwt G]p]tbnf g Tbhtbp qw wpg hkdbng eh
  - rgu f]ekukqpu tgnbvkxgu û wpg ko r nbpvbvkqp uki pkhkebvkxg gp Ftbpeg qw û n]vtbpi gt
  - rgu f]ekukqpu f g tgvtbkv f g vgnngu ko r nbpvbvkqpu gp Ftbpeg qw û n]vtbpi gt
  - rgu qr]tbvkqpu uki pkhkebvkxgu uwuegr vkdngu f bhhgevgt nb uvtbv]ikg f w Gtqwr g gv f g o qf khkgt ub uvtwevwtg Hpbpek+tg qw uqp r]tko +vtg f bevkxkv]
- rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp guv uÂuv]o bvks wgo gpv br r gn] û br r tqwxgt f g o bpk+tg r t]brbdrng
  - vqwu gpi bi go gpvu f g f]r gpugu f kpxguvkuugo gpv qw f g f]r gpugu f g f]xgnqr r go gpvu bwqHpbpe]u nk]u û vqwu r tqlgwu r tqi tbo o gu qw f]xgnqr r go gpvu kpf wuvtkgnu qw eqo o gtekbwz r qwt bwvbpv s wku uqkgpv r qwt nb Tqek]v] qw r qwt nwpg f gu uqek]v]u f w Gtqwr g f wp o qpvbpv]i bnqw uwr]tkgwt û o knkqpu f gwtqu
  - vqwu kpxguvkuugo gpvu f]ukpxguvkuugo gpvu gpi bi go gpvu f g f]r gpug qw f g i btbpvkg f bpu rg ebf tg f gu qr]tbvkqpu gv f]ekukqpu uwkxbpvgu r qwt bwvbpv s wku uqkgpv r qwt nb Tqek]v] qw r qwt nwpg f gu uqek]v]u f w Gtqwr g f wp o qpvbpv]i bnqw uwr]tkgwt û o knkqpu f gwtqu
  - bes w]tkt qw e]f gt f gu ko o gwdngu
  - r tgpf tg qw e]f gt vqwwgu r btvkekr bvkqpu f bpu vqwwgu uqek]v]u et]]gu qw û et]gt r btvkekr gt û nb et]bvkqp f g vqwwg uqek]v] i tqwr go gpv gv qti bpkuo g uqwuetktg û vqwwg]o kuukqp f bevkqpu f g r btvu uqekbngu qw f qdnki bvkqpu j qtu qr]tbvkqpu f g vt]uqtgtkg
  - eqpugpvkt vqwu]ej bpi gu bxge qw ubpu uqwnvg r qtvbpv uwt f gu dkgpu vkvtgu qw xbngwtu j qtu qr]tbvkqpu f g vt]uqtgtkg
  - gp ebu f g nkvki g uki pgt vqwu vtbkv]u gv vtbpubevkqpu beegr vgt vqwu btdkvtbi gu gv eqo r tqo ku
  - eqpuvkwgt f gu u tgv]u t]gnngu uwt ngu bevkhu uqekbwz
  -]vbpv r t]eku] s wg nbr r tqdbvkqp r t]brbdrng xku]g ek f guuwu p guv vqwwghqku r bu tgs wkug r qwt ngu qr]tbvkqpu gv f]ekukqpu s wk f qppgtqpv nkgw û nb eqpenwukqp f g eqpxgpvkqpu ko r nks wbpv gzenwukxgo gpv f gu uqek]v]u f w Gtqwr g gpvtg gnngu qw bxge nb Tqek]v]
- rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp guv uÂuv]o bvks wgo gpv br r gn] û br r tqwxgt f g o bpk+tg r t]brbdrng ej bewpg f gu qr]tbvkqpu gv f]ekukqpu uwkxbpvgu r qwt bwvbpv s wgnng uqkv r qwt nb Tqek]v] qw r qwt nwpg f gu uqek]v]u f w Gtqwr g f wp o qpvbpv]i bnqw uwr]tkgwt û o knkqpu f gwtqu
  - eqpugpvkt qw eqpvtbevgt vqwu r t€vu go r twpvu et]f kvu gv bxbpegu
  - r tqe]f gt û nb o kug gp r nbeg qw nb o qf khkebvkqp f g vqww r tqi tbo o g f]o kuukqp f g vkvtgu f g et]bpegu p]i qekbdrngu r bt nb Tqek]v] bpekgp dkngv f g vt]uqtgtkg]vbpv vqwwghqku gpvgpf w s wg rg tgpqwxgnngo gpv qw nb o qf khkebvkqp f wp vgn r tqi tbo o g s wk p go r qtvgtbkv r bu wpg bwi o gpvbvkqp f g ub vbknng o bzko wo qw f g nb o bwvtkv] o bzko wo f gu vkvtgu f g et]bpegu û]o gwtg f bpu eg ebf tg pg tgs wgttb r bu f br r tqdbvkqp r t]brbdrng Vpg hqku br r tqwx] nb o kug gp wxtg f wp vgn r tqi tbo o g guv f g nb tgur qpubdkdkv] f g nb f ktgevkqp Hpbpek+tg f g nb Tqek]v]
  - bes w]tkt qw e]f gt r bt vqww o qf g vqwwgu et]bpegu f wpg o bwvtkv] uwr]tkgwtg û wp bp

]vbpv r t]eku] s wg nbr r tqdbvkqp r t]brbdrng xku]g ek f guuwu p guv vqwwghqku r bu tgs wkug r qwt ngu qr]tbvkqpu gv f]ekukqpu s wk f qppgtqpv nkgw û nb eqpenwukqp f g eqpxgpvkqpu ko r nks wbpv gzenwukxgo gpv f gu uqek]v]u f w Gtqwr g gpvtg gnngu qw bxge nb Tqek]v]

- rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp guv uÂuv]o bvks wgo gpv br r gn] û br r tqwxgt f g o bpk+tg r t]brbdrng vqwwg qHHtg qw r tqlgv kpf wuvtkgn qw eqo o gtekbn f g nb Tqek]v] qw f g nwpg f gu uqek]v]u f w Gtqwr g
  - gpvtb pbpv wp gpi bi go gpv f g i btbpvkg f wp o qpvbpv]i bnqw uwr]tkgwt û o knkqpu f gwtqu qw
  - lwi] uki pkhkebvkh nbr r t]ekbvkqp f w ebtbev+tg uki pkhkebvkh f gu qr]tbvkqpu eqpegtp]gu]vbpv hbkvg uqwu ub tgur qpubdkdkv] r bt rg Dktgevgwt G]p]tbn qw vqwwg bwwtg r gtuqppg f o gpv j bdkdkv]g û o gwtg gp wxtg nbf kvg qHHtg qw rgf kv r tqlgv
- gp qwwtg rgu qr]tbvkqpu uwkxbpvgu p]eguukvgtqpv wpg br r tqdbvkqp r t]brbdrng f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tgs w]tbpv rg xqvg hbxqtbdrng f bw o qkpu wp bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv n[vbv r qwt bwvbpv s wg n[vbv f]vkgppg r nwu f g f w ebr kvbnf g Tbhtbp
  - vqwwg eguukqp r bt rg Gtqwr g f bevkhu o kdkvbktgu uvtbv]i ks wgu bhh]tgpvu û nb ebr bekv] f g o b vtkug f wxtg f g eqpegr vkqp f g hbdtkebvkqp f kpv]i tbvkqp gv f g o bkpvkgp gp eqpf kvkqp qr]tbvkqppgnng tgnbvkxg û nb r tqr wnukqp gv bw i wkf bi g f gu o kuukngu dbnkuvks wgu f g etqkuk+tg gv vbevks wgu htbp»bku
  - vqwwg eguukqp r bt Tbhtbp f g vkvtgu f gu uqek]v]u Tbhtbp Cgtbo keu Tbhtbp Pqy gt Vpkvu Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug gv AtkbpgGtqwr Hqnf kpi

- vqwwg f]ekukqp f beeqtf gt û wp vkgtu f gu f tqkvu r btvkewnkgtu f g i guvkqp qw f kphqto bvkqp uwt rgu bevkhu o kdwbktgu uvtbv]i ks wgu f w Gtqwr g bhh]tgpvu û nb ebr bekv] f g o b vtkug f wxtg f g eqpegr vkqp f g hbdtkebvkqp f kpv]i tbvkqp gv f g o bkpvkgp gp eqpf kvkqp qr]tbvkqppgmg tgnbvkxg û nb r tqr wnukqp gv bw i wkf bi g f gu o kuukrgu dbnkuvks wgu f g etqkuk+tg gv vbevks wgu htbp»bku

- vqwwg f]ekukqp f beeqtf gt û wp vkgtu f gu f tqkvu f g tgr t]ugpvbvkqp bw ugkp f gu qti bpgu f g f ktgevkqp qw f bf o kpkuvtbvkqp f gu uqek]v]u Tbhtbp Cgtbo keu Tbhtbp Pqy gt Vpkvu Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug gv AtlbpgGtqwr Hqnf kpi

CP NQP UIVIP O DX CP OUEIMD ADNIOIUVTAVIP O

À nb f bvg f g f]r v f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp guv eqo r qu] f g o go dtgu f qpv wp tgr t]ugpvbpv f g n[vbv wp bf o kpkuvtbvgwt pqo o] uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv f gwz tgr t]ugpvbpvu f gu ubnbtk]u bevkqppbktgu gv f gwz tgr t]ugpvbpvu f gu ubnbtk]u

Lgwtu f khh]tgpvgu gzr]tkgpegu gv gzr gtvkugu bkpuks wg ng r tqhkn kpvgtpbvkqpbn f g egtvbkpu f gpvtg gwz r t]ugpv]u ek br t+u r gto gwgpv f g t]wpkt f gu eqo r]vgpegu eqo r n]o gpvbktgu gv f kxgtugu bw ugkp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Vdf pi dy hi wçrxl wi 7 pdl hdxi hi h t xhy t v wi r xhsgyq i r x h i r vi kmxvi q i r xyr mi wi p

Administrateurs	Âge (1)	Sexe	Nationalité	Nombre d'actions	Nombre de mandats dans des sociétés cotées (1) (4)	Administrateur indépendant (2)	Date initiale de nomination ou d'élection	Terme du mandat (échéance ou autre)
Administrateurs dont le mandat est en cours								
Ross McInnes Président du Conseil d'administration	67	M	Française et australienne	16 017 (12)	3	Non	23 avril 2015	2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)
Olivier Andries Directeur Général	59	M	Française	19 841 (12)	1	Non	1er janvier 2021 (date d'effet)	2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)
Anne Aubert	50	F	Française	102 (12)	1	Non	28 mai 2020	2024 (assemblée statuant sur les comptes 2023)
Marc Aubry	58	M	Française	874 (12)	1	Non	28 mai 2020	2024 (assemblée statuant sur les comptes 2023)
Hélène Auriol Potier	58	F	Française	500	1	Oui	15 juin 2017	2021 (assemblée statuant sur les comptes 2020)
Patricia Bellinger	60	F	Américaine et britannique	515		Oui	28 mai 2020	2024 (assemblée statuant sur les comptes 2023)
Hervé Chaillou	55	M	Française	89 (12)	1	Non	20 novembre 2019	19 novembre 2023
Jean-Lou Chameau	67	M	Française et américaine	1 000	1	Oui	21 avril 2011	2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)
Monique Cohen	65	F	Française	500	3	Oui	28 mai 2013	2022 (assemblée statuant sur les comptes 2021)
Odile Desforges	71	F	Française	500	3	Oui	21 avril 2011	2021 (assemblée statuant sur les comptes 2020)

(1) À la date de dépôt du présent document d'enregistrement universel ou à la date de départ pour les administrateurs dont le mandat a pris fin en 2020.
(2) Cf. § 6.2.4.1 « Indépendance des membres du Conseil d'administration ».
(3) Au 31 décembre 2020.
(4) Incluant le mandat Safran ; conforme aux recommandations du Code AFEP/MEDEF.
(5) Du 28 mars 2014 au 23 avril 2015 en qualité d'administrateur représentant l'État.
(6) Nommé par l'assemblée générale sur proposition de l'État.
(7) Seules deux sociétés sont prises en compte dans le calcul du cumul de mandats prévu par l'article 18.2 du Code AFEP/MEDEF à savoir FFP et Sofina. Les trois autres mandats (Safran, Peugeot S.A. et Faurecia) ne sont pas pris en compte dans le calcul car ce sont des participations directes ou indirectes de FFP dont l'activité principale est de gérer et d'acquérir des participations.
(8) Non applicable, Olivier Andriès ayant pris ses fonctions de Directeur Général et d'administrateur le 1er janvier 2021.
(9) Nommée représentant de l'État par arrêté ministériel du 27 octobre 2020, pour la durée restant à courir du mandat du précédent représentant de l'État, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire 2023.
(10) Nommée représentant de l'État par arrêté ministériel du 13 mars 2019 et renouvelée dans ce mandat le 23 mai 2019.
(11) Le comité innovation et technologie a été rebaptisé « comité innovation, technologie & climat » le 24 février 2021.
(12) En ce inclus les actions détenues via FCPE.

Nombre d'années de présence au Conseil [1]	Date du dernier renouvellement	Représentant les salariés ou les salariés actionnaires	Taux de participation (Conseil) [3]	Comités du Conseil [1]	Principales expériences et expertises apportées à la Société
5 ans et 11 mois	23 mai 2019	Non	100 %	-	Président du Conseil d'administration
3 mois		Non	NA (8)	-	Directeur Général
10 mois		Oui	100 %	-	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés
10 mois		Oui	100 %	Comité d'audit et des risques	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés
3 ans et 9 mois	-	Non	100 %	Comité des nominations et des rémunérations Comité innovation, technologie & climat [11]	Organisation et management de groupes/International/ Transformation/numérique
10 mois		Non	100 %	Comité des nominations et des rémunérations	RH-Diversité-Gestion des talents/ International/Industrie/Énergie/ Stratégie/Environnement concurrentiel
1 an et 4 mois	-	Oui	100 %	Comité innovation, technologie & climat	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés
9 ans et 11 mois	23 mai 2019	Non	100 %	Comité des nominations et des rémunérations Comité innovation, technologie & climat	RTDI/International
7 ans et 10 mois	25 mai 2018	Non	90 %	Présidente du comité des nominations et des rémunérations	Marchés financiers et banques/ Gestion de participations/ Stratégie actionnariale
9 ans et 11 mois	15 juin 2017	Non	100 %	Présidente du comité d'audit et des risques	Organisation et management de groupes/Industrie/RTDI/ Performance et contrôle de gestion

Administrateurs	Âge (1)	Sexe	Nationalité	Nombre d'actions	Nombre de mandats dans des sociétés cotées (1) (4)	Administrateur indépendant (2)	Date initiale de nomination ou d'élection	Terme du mandat (échéance ou autre)
Didier Domange	77	M	Française	195 109	1	Non	25 mai 2018	2022 (assemblée statuant sur les comptes 2021)
Laurent Guillot	51	M	Française	500	2	Oui	23 mai 2019	2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)
Vincent Imbert	65	M	Française	N/A	1	Non	28 mars 2014	2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)
Suzanne Kucharekova Milko (9)	42	F	Française et slovaque	N/A	1	Non	27 octobre 2020	2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)
Daniel Mazaltarim	61	M	Française	1 981 (12)	1	Non	20 novembre 2014	19 novembre 2023
Patrick Pélata	65	M	Française	500	1	Oui	15 juin 2017	2021 (assemblée statuant sur les comptes 2020)
Robert Peugeot Représentant permanent de F&P	70	M	Française	500	2 (7)	Oui	25 mai 2018	2022 (assemblée statuant sur les comptes 2021)
Sophie Zurquiyah	54	F	Française et américaine	500	2	Oui	15 juin 2017	2021 (assemblée statuant sur les comptes 2020)
Administrateurs dont le mandat a pris fin (par arrivée à échéance ou démission) au cours de l'exercice 2020 ou depuis								
Philippe Petitcolin	68	M	Française	58 768 (12)	3	Non	23 avril 2015	31 décembre 2020
Hélène Dantoine (10)	49	F	Française	N/A	2	Non	13 mars 2019	14 septembre 2020
Gérard Mardiné	61	M	Française	7 173 (12)	1	Non	19 mai 2016	2020 (assemblée statuant sur les comptes 2019)
Fernanda Saraiva	52	F	Française	820 (12)	1	Non	25 juillet 2019	2020 (assemblée statuant sur les comptes 2019)

(1) À la date de dépôt du présent document d'enregistrement universel ou à la date de départ pour les administrateurs dont le mandat a pris fin en 2020.
(2) Cf. § 6.2.4.1 « Indépendance des membres du Conseil d'administration ».
(3) Au 31 décembre 2020.
(4) Incluant le mandat Safran ; conforme aux recommandations du Code AFEP/MEDEF.
(5) Du 28 mars 2014 au 23 avril 2015 en qualité d'administrateur représentant l'État.
(6) Nommé par l'assemblée générale sur proposition de l'État.
(7) Seules deux sociétés sont prises en compte dans le calcul du cumul de mandats prévu par l'article 18.2 du Code AFEP/MEDEF à savoir FFP et Sofina. Les trois autres mandats (Safran, Peugeot S.A. et Faurecia) ne sont pas pris en compte dans le calcul car ce sont des participations directes ou indirectes de FFP dont l'activité principale est de gérer et d'acquérir des participations.
(8) Non applicable, Olivier Andriès ayant pris ses fonctions de Directeur Général et d'administrateur le 1er janvier 2021.
(9) Nommée représentant de l'État par arrêté ministériel du 27 octobre 2020, pour la durée restant à courir du mandat du précédent représentant de l'État, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire 2023.
(10) Nommée représentant de l'État par arrêté ministériel du 13 mars 2019 et renouvelée dans ce mandat le 23 mai 2019.
(11) Le comité innovation et technologie a été rebaptisé « comité innovation, technologie & climat » le 24 février 2021.
(12) En ce inclus les actions détenues via FCPE.

Nombre d'années de présence au Conseil [1]	Date du dernier renouvellement	Représentant les salariés ou les salariés actionnaires	Taux de participation (Conseil) [3]	Comités du Conseil [1]	Principales expériences et expertises apportées à la Société
2 ans et 10 mois	-	Non	90 %	Comité des nominations et des rémunérations	Organisation et management de groupes/International/ Connaissance des activités du Groupe et de ses marchés
1 an et 10 mois	-	Non	100 %	Comité d'audit et des risques	Organisation et management de groupes/International/Industrie
7 ans [5]	23 mai 2019 [6]	Non	100 %	Comité d'audit et des risques Comité des nominations et des rémunérations Comité innovation, technologie & climat	Industrie/Stratégie/ Domaine de la Défense/ Environnement concurrentiel
5 mois	-	Non	100 %	-	Finance/ Stratégie ESG/Industrie/ gestion des participations
6 ans et 4 mois	20 novembre 2019	Oui	100 %	Comité des nominations et des rémunérations	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés
3 ans et 9 mois	-	Non	100 %	Président du comité innovation, technologie & climat Comité des nominations et des rémunérations	Organisation et management de groupes/International/Stratégie/ Industrie/Nouvelles technologies
2 ans et 10 mois	-	Non	100 %	Comité d'audit et des risques	Organisation et management de groupes/International/ Finance/Gestion de participations
3 ans et 9 mois	-	Non	100 %	Comité d'audit et des risques	Organisation et management de groupes/International/Industrie
le 1er janvier 2021					
5 ans et 8 mois	23 mai 2019	Non	100 %	-	Ancien Directeur Général
1 an et 6 mois	23 mai 2019	Non	100 %	Comité d'audit et des risques Comité des nominations et des rémunérations	Finance/Organisation et management de groupes/ International/Industrie
3 ans et 10 mois	-	Oui	75 %	Comité d'audit et des risques	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés
8 mois	-	Oui	100 %	-	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés

Qv wi r xdxmsr hi wdhq mmxkvdxi yww 7 pdl hdxi hi h t xhy t v wi r xhsgyq i r x h i r vi kmxvi q i r xyr mi wi p

Ssz MfINNET

Qv xmhi r y hz Csr xi mph dhq mmxyvdymsr

Tbhtbp dqwrgxbtf f w G]p]tbn Mbtvkbn Wbrkp Pbtku Ftbpeg

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f]vgpwgu

BIP GTAQHIE EaQETVIUE EV EaQ TIEOCE

N] gp Squu Melppgu guv f g pbvkqpbrkv]u htbp»bkug gv bwuvtbrkgppg Dkr n o] f g nVpkxgtukv] f Ozhqtf knf]dwvg ub ebttk+tg gp bw ugkp f g Krgkpy qtv Bgpuqp û Lqpf tgu r wku û Skq f g Jbpgktq Ep knt glqkpv rnb CqpvkpgpvbnBbpm f gxgpwg Bbpmqh Ao gtkeb bw ugkp f g rnbs wgmg kn qeewr g uweeguukxgo gpv r nwukgwtu r quvgu f bpu rgu bevkxkv]u f g eqtr qtbvg Hkpbpeg û Cj kebi q r wku û Pbtku

Ep Squu Melppgu tglqkpv Etkf bpklo Bgi j kp TbÂ f qpv knguv pqo o] f ktgevgwt Hkpbpelgt gp r wku o go dtg f w eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gp L bpp]g uwkxbpvg Squu Melppgu tglqkpv Uj qo uqp CTF f gxgpw Uj brrgu gp vbpv s wg f ktgevgwt i]p]tbn bf lqkpv gv f ktgevgwt Hkpbpelgt gv beeqo r bi pg rnb vtbpuhqto bvkqp f w i tqwr g lwus wgp In kpv+i tg brrqtu rg i tqwr g PPS f gxgpw Kgtkpi eqo o g Dktgevgwt G]p]tbn Fkpbpegu gv Tvtbv]i kg r wku tglqkpv gp rg eqpugkn f g uwtxgkrnbpeg f g G]p]tbrg f g Tbpv] In buuwtg rnb r t]ukf gpeg f w f ktgevqktg f g G]p]tbrg f g Tbpv] f g o bpk+tg kpv]tko bktg f g o btu û lwkp In qeewr g bwuuk rgu hqpevkqpu f g *Wfh Ckclup cq* f g Mbes wbtkg Cbr kvbn Ewtqr g ur]ekbrku] pqvbo o gpv f bpu rgu kpxguvkuugo gpvu gp kphtbuvtwewtgu

Ep o btu Squu Melppgu kpv+i tg Tbhtbp gv f gxkgpv f ktgevgwt i]p]tbn bf lqkpv Akhbktgu]eqpqo ks wgu gv hkpbpek+tgu bw o qku f g lwkp uwkxbpv In b]v] o go dtg f w f ktgevqktg f g Tbhtbp f g lwkrngv û bxtkn r wku f ktgevgwt i]p]tbnf]rj i w] lwus wgp bxtkn

Lg bxtkn knf gxkgpv Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp

Pbt bkrngwtu Squu Melppgu guv f gr wku h]xtkgt Sgr t]ugpvbpv Tr]ekbnr qwt rgu tgrnbvkqpu]eqpqo ks wgu bxge nAwuvtbrkg pqo o] r bt rg o kpkuvtg f gu Akhbktgu]vtbpi +tgu gv f w D]xgrqr r go gpv kpvgtpbvkqpbnf bpu rg ebf tg f g rnb f kr rqo bvkg]eqpqo ks wg htbp»bkug

Dg pqxgo dtg û pqxgo dtg Squu Melppgu guv o go dtg f w Hbw eqo kv] f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug

Ep h]xtkgt knt glqkpv TICOM nbuuqek] eqo o bpf kv] f g WIWETCIA lpf wuvtkgu gp s wbrkv] f g r gtuqppg s wbrkhk]g

Ep qevqdtg Squu Melppgu guv pqo o] r bt rg Ptgo kgt o kpkuvtg eq r t]ukf gpv f w eqo kv] Aevkqp Pwdnks wg ej bti] f g r tqr qugt f gu r kuvgu f g t]hqto gu uwt rgu r qnkvks wgu r wdnks wgu o kuukqp f gr wku bej gx]g

Dgr wku lbpxkgt Squu Melppgu guv Utwuvgg gv Dktgevqt û rnb Fqpf bvkqp IFST

Ep qevqdtg rg Ptgo kgt o kpkuvtg nwk eqpHkg rnb o kuukqp f g r tqo qwxqkt rnb Ftbpeg gp f ktgevkqp f gu gpvtgr tkugu dtkvbppks wgu qw]vtbpi +tgu f w ugevgwt pqp Hkpbpelgt ko r nbpv]gu bw SqÂbwo g Vpk

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU

- Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

GSOVPE TAFSAN

- Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt r t]ukf gpv f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f g rnb i qwxgtpbpeg gv o go dtg f w eqo kv] f bwf kv tkus wgu gv eqphqto kv] f Ewgnubv Cqo o wpkebvkqpu uqek]v] eqv]g
- Af o kpkuvtbvgwt r t]ukf gpv f w eqo kv] r qwt n]vj ks wg ngpxktqppgo gpv gv rg f]xgrqr r go gpv f wtbdrg o go dtg f w eqo kv] f bwf kv gv o go dtg f w eqo kv] f g rnb uvtbv]i kg f gu kpxguvkuugo gpvu gv f gu vgej pqrqi kgu f Epi kg uqek]v] eqv]g
- *Uuxvwhh* gv *Dluhfwru* f g rnb Fqpf bvkqp IFST [vbvu Vpku SqÂbwo g Vpk

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N]bpv

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt f g Lgevtb uqek]v] eqv]g gv o go dtg f g ugu eqo kv]u lwus wgp bxtkn
- *Nr q hÁhf xwlyh Dluhfwru* gv r t]ukf gpv f w eqo kv] f bwf kv f IMI r re uqek]v] eqv]g SqÂbwo g Vpk lwus wgp qevqdtg
- Af o kpkuvtbvgwt gv r t]ukf gpv f w eqo kv] f bwf kv f g Fbwtgelb uqek]v] eqv]g lwus wgp o bk

Dqpv bevkqpu xlo FCPE eqpxgtukqp rqtus wbr r nlebdrg uwt rnb dbug f g rnb xbrgwt f g nbevkqp Tbhtbp bw f ego dtg gv bevkqpu bes wkugu f bpu rg ebf tg f wp eqpvtbv f buuvtbpeg xkg rgu vkvtgu f go gwtgpv rnb r tqr tk v f g nbuuvtgwt nbuuwt f kur qubpv f wp f tqkv f g et bpeg uwt nbuuwtgwt

Opèrhv ANDSIET

Dnvi gyi zv G r vdp Ahq mnnxyvdyi zv

Tbhtbp dqwrgxbtf f w G]p]tbn Mbtvkbn Wbnkp Pbtku Ftbpeg
Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f]vgpwgu

BIP GTAQHIE Ea QETVIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp Onkxkgt Apf tk+u guv f kr n o] f g n[eqrng PqnÂvgej pks wg r tqo qvkqp gv f g n[eqrng f gu Mkpgu f g Pbtku r tqo qvkqp

Ar t+u bxqkt gzgte] f kh]tgpvgu hqpevkqpu bw o kpkuv+tg f g nlpf wuvtkg gv û nb f ktgevkqp f w Ut]uqt kntglqkpv gp rng ebdkpgv f w o kpkuvtg f g n[eqpqo kg gv f gu Fkpbbpegu eqo o g eqpugknngt kpf wuvtkgn

Ep kn tglqkpv rng i tqwr g Lbi btf +tg bw r quvg f g Dktgevgwt bf lqkpv f g nb Tvtbv]i kg q kn r kqvg f kh]tgpvu r tqlgvu f bes wkukvkqp gv f g hwukqp

Ep kn f gxkgpv eqpugknngt ur]ekbn bwr t+u f g Jgbp Lwe Lbi btf +tg

Ep kn gpvtg ej gâ Aktdwu eqo o g f ktgevgwt f g nb Pqnkwks wg Ptqf wkvu In f gxkgpv f ktgevgwt f gu r tqi tbo o gu nqpi eqwttkgtu gp r wku f ktgevgwt f g nb Tvtbv]i kg gv f g nb Cqqr]tbvkqp û r btvkt f g

Ep lwknngv kn guv pqo o] f ktgevgwt f g nb Tvtbv]i kg f EADT

Ep o btu Onkxkgt Apf tk+u kpv+i tg Tbhtbp gp vbpv s wg f ktgevgwt i]p]tbn bf lqkpv gp ej bti g f g nb Tvtbv]i kg gv f w D]xgnqr r go gpv f w Gtqwr g r wku f gxkgpv gp ugr vgo dtg f ktgevgwt i]p]tbn bf lqkpv dtbpej g D]hgpug T]ewtkv] f g Tbhtbp

Ep kn guv pqo o] Pt]ukf gpv Dktgevgwt G]p]tbn f g Tbhtbp Hgnkeqr vgt Epi kpgu

œeqo r vgt f g lwkp kn guv pqo o] Pt]ukf gpv f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu

Ep ugr vgo dtg kn guv pqo o] Dktgevgwt bwr t+u f w Dktgevgwt G]p]tbnf g Tbhtbp

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp b pqo o] Onkxkgt Apf tk+u gp s wbnkv] f g Dktgevgwt G]p]tbn û eqo r vgt f w gt lbpxkgt gv nb]i bngo gpv eqqr v] gp vbpv s wbf o kpkuvtbvgwt û eqo r vgt f w gt lbpxkgt uwt rng r quvg tgpf w f kur qpkdng r bt Pj kdr r g Pgvkveqnkp

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU

- Dktgevgwt G]p]tbnf g Tbhtbp f gr wku ng gt lbpxkgt

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

NAODAVU ACVXEMJ

GSOVPE TAFSAN

- Dktgevgwt G]p]tbnf g Tbhtbp f gr wku ng gt lbpxkgt
- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp f gr wku ng gt lbpxkgt

HOST GSOVPE

N]bpv

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp Agtq Bqquvgtu lwus wgp pqxgo dtg
- Pt]ukf gpv f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp ugr vgo dtg
- Pt]ukf gpv f w GIE SAFALE lwus wgp ugr vgo dtg
- Af o kpkuvtbvgwt f g EPI Go dH lwus wgp ugr vgo dtg
- Sgr t]ugpvbpv r gto bpgpv f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu bf o kpkuvtbvgwt f g POX ESJEU lwus wgp ugr vgo dtg
- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Mgzkeq Mgzks wg lwus wgp ugr vgo dtg
- Af o kpkuvtbvgwt f g CFM Ipvgtpbvkqpbn Ipe [vbvu Vpku lwus wgp ugr vgo dtg
- Af o kpkuvtbvgwt f g nb Tqek]v] f g Mqvqtkubvkqpu A]tqpbwks wgu TMA lwus wgp pqxgo dtg

HOST GSOVPE

N]bpv

Dqpv bevkqpu xkb FCPE eqpxgtukqp rqtus wbr r nkebdrng uwt nb dbug f g nb xbrngwt f g nbevkqp Tbhtbp bw f ego dtg

Ar r h AVBESU

Ahq mmxywdyi zv vi t v xi r ydr y pi x xdqpdvmx dgymsr r dmi x

Tbhtbp Tgbvu a l Lb Lko qkug Swg Sqdgtv Mbt]ej bn Tgpkqt luuqwf wp Ftbpeg Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f]vgpwgu

BIP GTAQHIE Ea QETVIUE EV Ea Q TIEOCE

N]g gp f g pbvkqpbmkv] htbp»bkug Appg Awdgtv guv kpi]pkgwt gp i]pkg o]ebpks wg f kr n o]g f g nVpkxgtukv] f g Ugej pqmqi kg f g Cqo r k+i pg

Appg Awdgtv guv tgur qpubdmg PMO Or gtbvkqpu bw ugkp f g Tbhtbp Tgbvu luuqwf wp s wgmg b tglqkpv gp lbpxkgt gv q gmg b]xqnw] uwt f kh]tgpvu r quvgu vqwlqwtu r tqej gu f w vgttbkp Emg b f]dw] gp vbpv s wg tgur qpubdmg r tqi tbo o gu uwt rgu uk+i gu Bwukpguu Cnbuu r gpf bpv wp r gw r nwu f g ukz bpu bw eqwtu f gus wgnu gmg b vtbxbkm] bxge f gu eqo r bi pkgu b]tkgppgu bo]tkebkpgu ej kpqkugu htbp»bkugu gv p]gtmbpf bkugu uwt f gu r tqi tbo o gu Aktdwu gv Bqgkpi Pwku gmg b]xqnw] gp vbpv s wg tgur qpubdmg f w eqo r vg emkgpv Aktdwu r qwt f gxgpkt gp qevqdtg tgur qpubdmg PMO Or gtbvkqpu

Appg Awdgtv br r qtvg gp r btvkewnkgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub xkukqp f bevkqppbktg ubmbtk]g gv ub eqppbkuubpeg f w Gtqwr g gv f g ugu o btej]u

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU

- Sgur qpubdmg PMO Or gtbvkqpu bw ugkp f g Tbhtbp Tgbvu luuqwf wp

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

NAODAVU ACVXEMJ

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv rgu ubmbtk]u bevkqppbktgu f g Tbhtbp f gr wku o bk

HOST GSOVPE

N]bpv

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

- Mgo dtg f w eqpugkn f g uwtxgkmbpeg tgr t]ugpvbpv rgu ubmbtk]u lwus wgp lwkp gv o go dtg f w eqo kv] f g t]o wp]tbvkqp lwus wgp h]xtkgt f g aqf kbe Agtqur beg TA uqek]v] eqv]g

HOST GSOVPE

N]bpv

Dqpv bevkqpu xkb FCPE eqpxgtukqp rqtus wbr r nlebdmg uwt nb dbug f g nb xbrgwt f g nbevkqp Tbhtbp bw f ego dtg

Mcvf AVBSa

Ahq mmxywdyi zv vi t v xi r ydr y pi x xdqpdvmx dgymsr r dmi x

Ni q f vi hz gs q my h dzhmyi y hi x vmxuzi x

Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu [vbdmkuugo gpv f g Wgtpqp Pmbvgbwf g nEur beg bxgpwg Hwdgtv Cwtkgp Wgtpqp

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GTAQHIE EaQETVIUE EV EaQ TIEOCE

N] gp Mbte AwdtÂ guv kpi] pkgwt ENTHMG [eqmg pbvkqpbmg uwr] tkgwtg f j Âf tbwmks wg gv f g o] ebpks wg f g Gtgpqdmg qr vkqp tguuqwteg gp gbw gv bo] pbi go gpv gv vkwmbktg f wp Dkr n o g f] wf gu br r tqhqpf kgu f g o] ebpks wg f gu o kdgwz i] qr j Âuks wgu gv gpxktqppgo gpv qr vkqp j Âf tqmqi kg

Mbte AwdtÂ guv ubmbtk] f w Gtqwr g f gr wku bpu kpi] pkgwt eqpegr vkqp gv f] xgmqr r go gpv bw f] r btvgo gpv wtdqr qo r gu f gu o qvgwtu ur bvkbwz f gr wku kn tglqkpv n] vbdmkuugo gpv r tqr wmukqp r mbuo ks wg gp

Inguv tgr t] ugpvbpv f w r gtuqppgn CFDU f gr wku uwt n] vbdmkuugo gpv f g Wgtpqp r wku bw pkxgbw f g ngpvtgr tkug Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv gpHkp eqqtf kpbvgwt uÂpf kebn Gtqwr g Dkbmqi wg uqekbn t] o wp] tbvkqp f qpv] r bti pg ubmbtkbmg] r bti pg tgvtbkvg bevkqppbtkbv ubmbtk] r tqvgevkqp uqekbmg eqo r n] o gpvbktg gv] i bmk] r tqhguukqppgmg eqpuvkwvgpv ugu f qo bkpgu f gzr gtvkug

Dg û kn b] v] bf o kpkuvtbvgwt tgr t] ugpvbpv mgu ubmbtk] u bevkqppbktgu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp gv o go dtg f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Dgr wku mg gt lwkmgv kn guv f] vbej] û û nb FGMM CFDU q kn gzgteg nb hqpevkqp f g Tget] vbktg pbvkqpbn

Mbte AwdtÂ br r qtvg gp r btvkewmkgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub xkukqp f bevkqppbktg ubmbtk] ub eqppbkuubpeg f w Gtqwr g f g ugu r tqf wkvu gv f g ugu o btej] u

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU

- Tget] vbktg pbvkqpbn FGMM CFDU gp ej bti g f g n] eqpqo kg gv f g nb STE uget] vbktg f g eqwxgtwvtg f g nb Bqwti qi pg Ftbpej g Cqo v] gv f w Tgevgwt lphqto bvks wg gv [mgevtqpks wg

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

NAODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp tgr t] ugpvbpv mgu ubmbtk] u bevkqppbktgu f gr wku o bk
- D] mj i w] uÂpf kebn gv] nw bw CTE Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Wgtpqp
- [nv uwr r n] bpv bw CTEC Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu
- Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f g uwtxgkmbpeg f w FCPE Tbhtbp lpxguvkuugo gpv
- Mgo dtg f w Cqpugknf g uwtxgkmbpeg Tbhtbp Owxgtwvtg

HOST GSOVPE

- Tget] vbktg pbvkqpbnf g nb F] f] tbvkqp i] p] tbmg f gu o kpgu gv f g nb o] vbmwti kg CFDU
- Pt] ukf gpv f g nb Tqek] v] Pj kpj bto qpks wg f g Wgtpqp buuqekbvkqp nqk

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

- Cqqtf kpbvgwt Gtqwr g CFDU Tbhtbp lwus wgp bq v
- D] mj i w] uÂpf kebn egpvtbn CFDU Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp lwkmgv
- Pt] ukf gpv f g nb eqo o kuukqp] eqpqo ks wg f w CCE f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp lbpxkgt
- Af o kpkuvtbvgwt tgr t] ugpvbpv mgu ubmbtk] u bevkqppbktgu gv o go dtg f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu f g Tbhtbp lwus wgp lwkp

HOST GSOVPE

N] bpv

Dqpv bevkqpu xkb FCPE eqpxgtukqp nqtus wbr r nkebdmg uwt nb dbug f g nb xbrgwt f g nbevkqp Tbhtbp bw f ego dtg

H p r h AVSIOL POUIES

Ahq mmxyvdyi zv mh t i r hdr y

Ni q f vi hz gsq myi hi x r s q mdymsr x i y hi x v q zr vdymsr x

Ni q f vi hz gsq myi mr s Âdymsr yi gl r s ps k mn gpmq dy

Tbhtbp Bqwngxbtf f wG]p]tbn Mbtvkbn Wbnkp Pbtku
Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f]vgpvgu

BIP GTAQHIE Ea QETVIUE EV Ea Q TIEOCE

N]g gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug H]n+pg Awtkqn Pqvkgt guv f kr n o]g f g n[eqmg pbvkqpbng uwr]tkgwtg f gu v]nj eqo o wpkebvkqpu f g Pbtku gv f wp *EÁhf xwlyh Purj ucp* û nINTEAD

Emg b eqpuvtwkv ub ebttk+tg f bpu ng ugevgwt f gu vgej pqmqi kgu pwo]tks wgu gv f gu v]nj eqo o wpkebvkqpu bwz [vbvu Vpku gp Ewtqr g gp Ahtks wg gv gp Aukg

Emg f]dwvg ub ebttk+tg û Ngy Zqtmej gâ Ftbpeg U]nj eqo gp

Ep gmng tglqkpv nb uqek]v] f g vgej pqmqi kg o qdkng ebpbf kgppg Nqtvgn q gmng r buug bpu gv gzgteg f kth]tgpvgu hqpevkqpu f g f ktgevkqp pqvbo o gpv gp vbpv s wg xkeg r t]ukf gpvg Axbpv Wgpvg Mqdkng r wku xkeg r t]ukf gpvg EMEA Tgtxkegu Or gtbvkqpu

Ep gmng tglqkpv Dgmn gv r tgpf gp ej bti g ngu o btej]u]o gti gpvu f g nb âqpg Ahtks wg gv M]f kvgttbp]g gp vbpv s wg Dktgevgwt G]p]tbn gv o go dtg f w eqo kv] gz]ewvkh f g Dgmn Mbtej]u [o gti gpvu

Ep Mketquqhv nb tgetwvg gp vbpv s wg Dktgevgwt G]p]tbn Epvtgr tkugu Tgevgwt r wdnke gv Pbtvgpbktgu gv o go dtg f w eqo kv] gz]ewvkh f g Mketquqhv Ftbpeg Pwku gmng guv pqo o]g Dktgevgwt G]p]tbn f g Mketquqhv Tkpi br qwt gv o go dtg f w eqo kv] gz]ewvkh f g Mketquqhv Aukg Pbekhks wg Ep gmng guv pqo o]g Dktgevgwt G]p]tbn Mketquqhv DÂpbo keu Ewtqr g f g nOwguv r wku Dktgevgwt G]p]tbn Tgevgwt r wdnke Ewtqr g Emg guv gpuwkvg pqo o]g Dktgevgwt G]p]tbnIpvgmki gpeg btvkhkekgmng Ewtqr g

Dg pqxgo dtg û ugr vgo dtg gmng tglqkpv Otbpi g gp vbpv s wg xkeg r t]ukf gpvg gz]ewvkxg f gu bevkxkv]u kpvgtpbvkqpbnrgu gv f g o go dtg f w eqo kv] gz]ewvkh f Otbpi g Bwukpguu Tgtxkegu

H]n+pg Awtkqn Pqvkgt br r qtvg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr]tkgpeg f g f ktki gbpvg f g i tqwr gu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng uqp gzr]tkgpeg gv ub ewnwtg kpvgtpbvkqpbng uqp gzr gtvkug gv ub xkukqp gp o bvk+tg f g vgej pqmqi kg gv vtbpuhqto bvkqp pwo]tks wg bkpuk s wg uqp gzr]tkgpeg f bf o kpkuvtbvgwt

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HP TU DE MA UP CI V

- Af o kpkuvtbvgwt f g uqek]v]u

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

NAODAVU ACVXEMJ

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w eqo kv] f gu t]o wp]tbvkqpu f g Mko gebuv SqÂbwo g Vpk uqek]v] eqv]g f gr wku lbpxkgt
- Mgo dtg f w eqo kv] f gu t]o wp]tbvkqpu f gr wku o btu gv r t]ukf gpvg f g eg eqo kv] f gr wku ng o btu o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu f gr wku ugr vgo dtg gv o go dtg f w Cqpugkn f g uwtxgkmbpeg f Of f q BHF TCA
- Mgo dtg f w eqpugkn f g uwtxgkmbpeg f g Sbpf uvbf f gr wku lwkp Hqmbpf g uqek]v] eqv]g gv o go dtg f w eqo kv] i qwxgtpbpeg gv f gu pqo kpbvkqpu f gr wku f]ego dtg
- Auuqek]g i]tbpv f g Ankpgtqo

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N]bpv

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt r t]ukf gpvg f w eqo kv] f]vjks wg gv o go dtg f w eqo kv] f gu t]o wp]tbvkqpu f lr ugp uqek]v] eqv]g lwus wgp o bk
- Af o kpkuvtbvgwt f g Fbkxgng Utbpur qtv uqek]v] eqv]g lwus wgp pqxgo dtg

PcÉvrfmo BELLINGES

Ahq mmxyvdyi zv mh t i r hdr y

Ni q f vi hz gs q my hi x r s q mdymsr x i y hi x v q zr vdymsr x

Hbtxbtf Vpkxgtukv Â Cbo dtkf i g Mbuubej wugwu Hbmn Cbo dtkf i g MA [vbvu Vpku
Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GTAQHIE Ea QETVIUE EV Ea Q TIEOCE

N] g gp f g pbvkqpbmkv] u bo] tkebkpg gv dtkvbppks wg Pbvtkekb Bgmkpi gt guv vtkdpi wg bpi mbku htbp»bku gur bi pqn gv vtk ewnvwtgmng Emng guv f kr n o] g f g nVpkxgtukv] f Hbtxbtf

Pbvtkekb Bgmkpi gt eqo o gpeg ub ebttk+tg gp gp et] bpv wpg bi gpeg f g ebuvkpi û Mbf tkf r wku gmng qeewr g r nwulgwtu hqpevkqpu f bpu ngu o] f kbu gv mb eqo o wpkebvkqp gp Eur bi pg

Ep gmng tgvqwtpg bwz [vbvu Vpku r qwt kpv] i tgt f bpu nkpf wuvtkg r j bto begwks wg mb uqek] v] Btkuvqn MÂgtu Ts wkdd BMT Tweeguukxgo gpv Dktgevtkeg Af lqkpvg f g mb Cqo o wpkebvkqp r wku f gu AHfbktgu r wdmks wgu gmng f gxkgpv gp Dktgevtkeg f g mb Cwnwtg gv f g mb Dkxgtukv]

Emng tglqkpv ng i tqwr g Btkvkuj Pgvtqngwo û Lqpf tgu gp gp vbpv s wg xkeg Pt] ukf gpvg f g mb Dkxgtukv] gv f g nkpv] i tbvkqp Emng guv pqo o] g Wkeg Pt] ukf gpvg Gtqwr g gv Dktgevtkeg f w BP Lgbf gtuj kr Aebf go Â hqpevkqp s wgmng qeewr g lwus wgp

Ep o btu gmng guv pqo o] g *EÁhfxwlyh Dluhfwru* f w Ezgewvkxg Ef webvkqp qh Hbtxbtf Bwukpguu Tej qqn Ep bq v gmng guv] i bngo gpv pqo o] g *EÁhfxwlyh Dluhfwru* gv r tqhguugwt bf lqkpv bw Hbtxbtf Kgppgf Â Tej qqnu Cgpvgt hqt Pwdmke Lgbf gtuj kr

Dg ugr vgo dtg û lwkp gmng guv r tqhguugwt bf lqkpv gv *Thqlr u Fhoor z* bw Hbtxbtf Kgppgf Â Tej qqnu Cgpvgt hqt Pwdmke Lgbf gtuj kr

Dgr wku lwkmgv gmng guv *Cklhi r i Twcii cqg Twucvhj lf Agylvhuwr vkh Puhvlghqwf* g nVpkxgtukv] f Hbtxbtf

Pbvtkekb Bgmkpi gt br r qtvg gp r btvkewkgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp mb tkej guug f g uqp r bteqwtu gv f g ugu gzr] tkgpegu f kxgtugu uqp gzr qukvkqp û nkpf wuvtkg uqp gzr gtvkug SH Dkxgtukv Â Ubmgpv Mbpbi go gpv gplgwz uvtbv] i ks wgu gv j wo bkpu uqp o wnvkdpi wku o g gv ub eqppbkuubpeg f g mb i qwxgtpbpeg htbp»bkug

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU

- *Cklhi r i Twcii cqg Twucvhj lf Agylvhuwr vkh Puhvlghqwf* g nVpkxgtukv] f Hbtxbtf

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

NAODAVU ACVXEMJ

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp f gr wku o bk

HOST GSOVPE

- Mgo dtg f w eqpugknf qtkgpvbvkqp f g TONEPAS Gtqwr
- Af o kpkuvtbvgwt kpf] r gpf bpv gv o go dtg f w *Nr p lqcvkqj cqg Gr yhuqcqfh Crp p lwhh Br cug* gv f w *Hxp cq Ccs lwco cqg Crp s hqvcvkr q Crp p lwhh* f g LBtbpf u uqek] v] eqv] g [vbvu Vpku
- Mgo dtg f g n*Agylvrùà Br cug* f g *Mà Llih Mà Ckr lfh ruj cqlçcvkr q* [vbvu Vpku
- Mgo dtg f w *Br cug r i Uuxvwhhv* f g nAebf go Â Mwugwo qh Mqvkqp Pkewtgu [vbvu Vpku

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Mgo dtg f w *Br cug r i Uuxvwhhv* f V Aur ktg [vbvu Vpku lwus wgp lwkp
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w eqo kv] f gu t] o wp] tbvkqpu f g TODEYO lwus wgp lwkmgv
- Mgo dtg f w *Dlyhuvlvà cqg lqf oxvlr q Agylvrùà Br cug* f g Bbtkmb T r A lvbmkg lwus wgp bq v
- Af o kpkuvtbvgwt gv r t] ukf gpvg f w *Nr p lqcvkqj Gr yhuqcqfh cqg Crp s hqvcvkr q Crp p lwhh* f g Pbvwgtp Epgti Â lpe [vbvu Vpku lwus wgp f] ego dtg

HhvÈ CHAILLOV

Ahq mmxyvdyi zv vi t v xi r ydr y pi x xdpdvmx

Ni q f vi hz gsq myi mr s Âdymsr yi gl r sps k rin gpmq dy

Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu Dktgevkqp lpf wuvtkgmrg gv *Txss sai Ckcvq*
Swg Hgptk Awi wuvg Dgudtw+tgu BP [xtÂ Cgf gz Ftbpeg
Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GTAQHIE EaQETVIUE EV EaQ TIEOCE

N] gp Hgtx] Cj bkmrqw guv vkwvbktg f wp BUT Ptqf wevks wg

In b f] dwv] ub ebttk+tg bw ugkp f w i tqwr g Tbhtbp ej gâ Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu bpekgppgo gpv Tpgeo b gp gp s wbrkv] f g o] ebpkekgp vqwtpgwt CAP qdvgpw û n] eqrng f g hqto bvkqp Tpgeo b

Ugej pkekgp o] vj qf gu ej gâ Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu kn qeewr g bevwgmrgo gpv wpg hqpevkqp f g r tqi tbo o gwt bw ugkp f w egpvtg f gzegmrgpeg kpf wuvtkgmrg CEI ej bo dtg uvtwevwtg gv eqo r tguugwtu f ktgevkqp kpf wuvtkgmrg gv *Txss sai Ckcvq* uwt rng ukvg f [xtÂ Cqtdgkn

Apekgp] nw CGU f w ukvg f g Cqtdgkn kn kpvgtxgpbkv pqvbo o gpv eqo o g eqttgur qpf bpv Tgebhk f w CTE eqo kv] uqekbn gv] eqpqo ks wg uwt rgu uwlgvu f kpxguvkuugo gpvu kpf wuvtkgnu gv f qti bpkubvkqp

Hgtx] Cj bkmrqw br r qtvg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub ugpukdkdkv] r qwt rgu uwlgvu u] ewtkv] eqpf kvkqpu f g vtbxbkn ub xkukqp gp s wbrkv] f g ubrbtk] gv ub eqppbkuubpeg f w Gtqwr g gv f g ugu o btej] u

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU

- Ptqi tbo o gwt bw ugkp f w egpvtg f gzegmrgpeg kpf wuvtkgmrg CEI ej bo dtg uvtwevwtg gv eqo r tguugwtu f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt tgr t] ugpvbpv rgu ubrbtk] u f g Tbhtbp f gr wku pqxgo dtg gv o go dtg f w eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqrqi kg enko bv f gr wku rng h] xtkgt
- D] rj i w] o wwgmrg Tbhtbp

HOST GSOVPE

N] bpv

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

- [nw CTE vkwvbktg f w ukvg f g Cqtdgkn f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp qevqdtg
- Mgo dtg f w dwtgbw f w CTE f w ukvg f g Cqtdgkn f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp qevqdtg
- Mgo dtg f g nb eqo o kuukqp f g o btej] f w CTE f w ukvg f g Cqtdgknf g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp qevqdtg
- [nw CTEC vkwvbktg f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp qevqdtg
- Mgo dtg f w dwtgbw f w CTEC f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp qevqdtg
- Mgo dtg f w CE uwr r rj bpv f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu lwus wgp lbpxkgt
- ST bw CCE f g Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv uk] i gbpv û eg vkvtg gp eqo o kuukqp] eqpqo ks wg egpvtbrg lwus wgp lbpxkgt

HOST GSOVPE

N] bpv

Wlo FCPE eqpxgtukqp rqtus wbr r nlebdrg uwt nb dbug f g nb xbrgwt f g nbevkqp Tbhtbp bw f ego dtg

Jhcr Lsé CHAMEAV

Ahq mmxywdyi zv mh t i r hdr y

Ni q f vi hz gsq myi hi x r sq mdymsr x i y hi x v q zr vdymsr x

Ni q f vi hz gsq myi mr s Âdymsr yi gl r sps k mn gpmq dy

Tbhtbp dqwrgxbtf f w G]p]tbn Mbtvkbn Wbmkp Pbtku Ftbpeg

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f]vgpvgu

BIP GTAQHIE Ea QETVIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp Jgbp Lqw Cj bo gbw guv f g pbvkqpbmkv]u htbp»bkug gv bo]tkebkpg Inqdvkgpv wp f kr n o g f kpi]pkgwt û n[eqmg pbvkqpbmg uwr]tkgwtg f btvu gv o]vkgtu gp r wku kn r qwtuwkv ugu]vwf gu û Tvbphqtf Vpkxgtukv Â gv qdvkgpv ub o b vtkug gp i]pkg ekxkn gp gv wp f qevqtbv gp i]pkg ukuo ks wg gp

Lb ebttk+tg r tqhguuqtbmg f g Jgbp Lqw Cj bo gbw f]dwvg û Pwtf wg Vpkxgtukv Â [vbvu Vpku In Â f go gwtg f g û bxbpv f g tglqkpf tg Ggqti kb Ugej gp s wbmkv] f g r tqhguugwt gv f g f ktgevgwt f g nb Tej qqn qh Ckxkn bpf Epxktqpo gpvbn Epi kpggtkpi In s wkvvg nkpuvkvwvkqp gp r qwt r t]ukf gt nb eqo r bi pkg f g eqpuvnvbvkqp kpvgtpbvkqpbmg gp i]pkg i]qvgej pks wg Gqnf gt Auuqekbvgu Ipe o bku tgvqwtpg gpugki pgt û Ggqti kb Ugej f gwz bpu r nvu vbtf In f gxkgpv f qÂgp f g n]eqmg Ggqti kb Ugej u Cqmgi g qh Epi kpggtkpi bwz [vbvu Vpku Pwku gp kn bee+f g bwr quvg f g *s ur yr vw*s wknqeewr g lwus wgp

Dg û lwkp Jgbp Lqw Cj bo gbw guv r t]ukf gpv f w Cbnkhqtpkb Ipuvkvwvg qh Ugej pqmqi Â Cbnvgej

Dgr wku lwkp Jgbp Lqw Cj bo gbw guv f qevgwt *kr qr uv fcxvc* f g n[eqmg r qnÂvgej pks wg f g Mqpvt]bn Cbpbf b

Jgbp Lqw Cj bo gbw guv o go dtg f g nb Nbvkqpbn Aebf go Â qh Epi kpggtkpi [vbvu Vpku gv f g nAebf]o kg f gu vgej pqmqi kgu gp Ftbpeg

Dg lwkmgv û bq v kn guv r t]ukf gpv f g nb Klpi Adf wmbj Vpkxgtukv Â qh Tekgpeg bpf Ugej pqmqi Â Kbwuv Atbdkg Tbqwf kvg

Dgr wku o bk kn guv pqo o] r bt mg *Qxhhq Edçcehvk Puçh ir u Eqj lqhhulqj* o go dtg f w lwt Â kpvgtpbvkqpbnr qwt mg r tkz *Eqj lqhhulqj*

Ep kn b]v] ej bti] r bt mg o kpkuvtg f gu Ato]gu mg o kpkuvtg f g n[eqpqo kg gv f gu Flpbbpegu gv mg o kpkuvtg f g nEpugki pgo gpv uwr]tkgwt f g nb Sgej gtej g gv f g nlppqxbvkqp f g eqqtf qppgt mg tgi tqwr go gpv f]eqmgu uwt mg r nbvgbw f g TbenbÂ bÂbpv r qwt hkpbmkv] nb et]bvkqp f wp kpuvkvwv f w o gkmgwt pkxgbw uekgpvkhks wg gv vgej pqmqi ks wg

Jgbp Lqw Cj bo gbw br r qtvg gp r btvlewmkgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr]tkgpeg f bf o kpkuvtbvgwt f g i tqwr g kpf wuvtkgnû f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbmg bkpuks wg uqp gzr gtvkug gp o bvk+tg f g tgej gtej g f g f]xgmqr r go gpv vgej pqmqi ks wg gv f kppqxbvkqp gv ub eqppbkuubpeg f g nAo]tks wg f w Nqtf f w MqÂgp Otkgpv gv f g nAulg

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HP TU DE MA UP CI V

- Cqpugkmgt Tekgpeg vgej pqmqi kg gv kppqxbvkqp
- Af o kpkuvtbvgwt f g uqek]v]u

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

NAODAVU ACVXEMJ

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Pt]ukf gpv]o]tkvg f w Cbnkhqtpkb Ipuvkvwvg qh Ugej pqmqi Â Cbnvgej [vbvu Vpku
- *Ckclup cq* f g n*Agylvr uà Br cug* f g Ggqti kb Ugej Lqttbkpg
- Mgo dtg f g n*lqvhuqcvkr qco Agylvr uà Br cug* f g HEC f gr wku pqxgo dtg
- Mgo dtg f w *Tf lhqwklf Agylvr uà Br cug* f g nb *Ncvkr qco Shvhcuf k Fr xqgcvkr q r i Tlqj cs r uh* Tkpi br qwt
- Mgo dtg f w *Gœ eco Agylvr uà Cr xqf lor i vkh Jlr lqvvkvxvh* Mwo dbk f gr wku o btu

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N]bpv

HOST GSOVPE

- Mgo dtg f g n*Af cghp lf Shvhcuf k Cr xqf lor i Tlqj cs r uh* Tkpi br qwt lwus wgp o bk
- Mgo dtg f g n*Agylvr uà Br cug* f g nb Klpi Fbj f Vpkxgtukv Â qh Pgvtqngwo bpf Mkpgtbmu Atbdkg Tbqwf kvg lwus wgp f]ego dtg
- Pt]ukf gpv f g nb Klpi Adf wmbj Vpkxgtukv Â qh Tekgpeg Ugej pqmqi Â Kbwuv Atbdkg Tbqwf kvg lwus wgp bq v
- Af o kpkuvtbvgwt f g Mb bf gp uqek]v] eqv]g Atbdkg Tbqwf kvg lwus wgp qevqdtg

Msr mméh COHEN

Ahq mmxyvdyi zvv j viry mh tirhdry

Niqfvi iytv xmhiryi hz gsqmyi hixrsqmdymsr xiyhixv qzr vdymsr x
Ar bz Pbtvpgtu twg PbwnC]âbppg Pbtku Ftbpeg

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f]vgpwgu

BIP GTAQHIE EaQETVIUE EV EaQ TIEOCE

N]g gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug Mqpkswg Cqj gp guv bpekgppg]n+xg f g n[eqmg r qnÂvgej pkswg z vkwmbktg f wpg o b vtkug f g o bvj]o bvkswgu Emg b f]dww] ub ebttk+tg ej gâ Pbtkdbu gp vbpv s wbwbej]g f g f ktgevkqp û nb i guvkqp Hpbbpek+tg f g û

Aw ugkp f g Pbtkdbu f gxgpw BNP Pbtkdbu gmg qeewr g uweeguukxgo gpv ngu r quvgu f g Tget]vbktg G]p]tbn f g nb uqek]v] f g Bqwtug Cqwteqwz Bqwxgv hkmbng f g Pbtkdbu gpvtg gv tgur qpubdng f gu bevkxkv]u f g uÂpf kebvkqp f gu qr]tbvkqpu f g ngx]g f g ebr kvbn gv f g eqwtvbi g uwt bevkqpu f g û r wku tgur qpubdng o qpf kbnf w o]vkgt bevkqpu f g û

Dgr wku Mqpkswg Cqj gp qeewr g ngu hqpevkqpu f g f ktgevgwt buuqek] f Ar bz Pbtvpgtu û Pbtku kpxguvkuugo gpvu f bpu ng ugevgwt f gu ugtxlegu bwz gpvtgr tkugu ugtxlegu Hpbbpekgtu

Dg lwkp û ugr vgo dtg gmg guv o go dtg f w Cqmm+i g f g nAMF Awqtkv] f gu o btej]u Hpbbpekgtu

Mqpkswg Cqj gp br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr]tkgpeg f g f ktki gbpv gv f bf o kpkuvtbvgwt f g i tqwr gu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng ub eqppbkuubpeg f gu o btej]u Hpbbpekgtu gv dbpebktgu uqp gzr gtvkug gp i guvkqp f g r btvkekr bvkqpu gv ub xkukqp Hpbbpek+tg bevkqppbtkbng

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HP TU DE MA UP CI V

- Dktgevgwt buuqek] f Ar bz Pbtvpgtu

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

NAODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Pt]ukf gpv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Ptqzlo b lpxguvkuugo gpv TA Lwzgo dqwti
- Pt]ukf gpv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Fkf gu Hqnf kpi u TAT
- Wkeg r t]ukf gpvg o go dtg f w eqpugkn f g uwtxgkmbpeg gv r t]ukf gpvg f w eqo kv] f bwf kv f Hgto +u lpvgtpbvkqpbn uqek]v] eqv]g
- Af o kpkuvtbvgwt f g Fkf gu Aes wkukvkqpu TAT
- Af o kpkuvtbvgwt r t]ukf gpvg f w eqo kv] f g i qwxgtpbpeg f]vjkswg f gu pqo kpbvkqpu gv f g nb STE gv o go dtg f w eqo kv] f w eqpvt ng kpvgtpg f gu tkus wgu gv f g nb eqphqto kv] f g BNP Pbtkdbu uqek]v] eqv]g
- Auuqek] i]tbpv f g nb Tqek]v] ekxkng Fbdbf btk

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N]bpv

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt f Ar bz Pbtvpgtu TAT lwus wgp lwkp
- Pt]ukf gpv f g Utqebf]tq Pbtvkekr bvkqpu II TAT lwus wgp qevqdtg
- Pt]ukf gpv gv o go dtg f w eqpugkn f g uwtxgkmbpeg f g Ugzbxgpkt II TAT
- Mgo dtg f w eqpugknf g uwtxgkmbpeg gv o go dtg f w eqo kv] f bwf kv f g JC Dgebwz uqek]v] eqv]g lwus wgp o bk
- Mgo dtg f w eqpugknf g uwtxgkmbpeg f g
  - GmqdbnPtqlgev TAT lwus wgp lwkp
  - Utqebf]tq Pbtvkekr bvkqpu TAT lwus wgp qevqdtg

Ogmph DETFOSGET

Ahq mnnxywdyi zv mh t i r hdr y

Ni q f vi i y t v xmhi r yi hz gs q my h dzhmyi y hi x vnxuzi x

Tbhtbp dqwrgxbtf f w G]p]tbn Mbtvkbn Wbmkp Pbtku Ftbpeg
Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f]vgpwgu

BIP GTAQHIE Ea QETVIUE EV Ea Q TIEOCE

N]g gp f g pbvkqpbmkv] htbp»bkug Of kng Dguhqti gu guv kpi]pkgwt f kr n o]g f g n[eqng egpvtbng Pbtku

Emg f]dwvg ub ebttk+tg û nlpuvkvvw f g tgej gtej g f gu vtbpur qtvu gp vbpv s wg ej bti]g f]vwf gu Emg tglqkpv ng i tqwr g Sgpbwnv gp eqo o g ej bti]g f]vwf gu û nb f ktgevkqp f g nb Pnbpkhkebvkqp bwvqo qdkng bxbpv f g f gxgpkt kpi]pkgwt r tqf wkv uwt nb S r wku kpi]pkgwt r tqf wkv i bo o g M Emg gpvtg gp û nb f ktgevkqp f gu Aej bvu eqo o g ej gh f g ugevkqp]s wkr go gpvu gzv]tkgwtu r wku guv pqo o]g f ktgevgwt f gu Aej bvu]s wkr go gpv f g ebttquugtkg uweeguukxgo gpv gp bw ugkp f w GIE Sgpbwnv Wqnxq Cbt Pwtej bukpi r wku û nb f ktgevkqp f gu Aej bvu Sgpbwnv gp Ep o btu gmg f gxkgpv f ktgevgwt i]p]tbn bf lqkpv f w i tqwr g Sgpbwnv W Mbem gp ej bti g f g P *Pur gxf w Pœqqlqj Pur gxf w Dhyhor s p hqw Pxuf kcvlqj Pur mhf w* Ep gmg guv pqo o]g r t]ukf gpvg f g nb Bwukpguu Vpkv P f w i tqwr g AB Wqnxq

Of kng Dguhqti gu f gxkgpv gp f ktgevgwt f gu Aej bvu f g Sgpbwnv gv r t]ukf gpv f ktgevgwt i]p]tbn f g Sgpbwnv Nkuubp Pwtej bukpi Oti bplâbvkqp œ egwg f bvg gmg gpvtg bw eqo kv] f g f ktgevkqp f g Sgpbwnv

Dg û lwkmgv Of kng Dguhqti gu guv o go dtg f w eqo kv] gz]ewvkh f ktgevgwt f gu lpi]pkgtkgu gv f g nb s wbmkv] f w i tqwr g Sgpbwnv

Lg st bq v gmg b hbkv xbmqkt ugu f tqkwu û nb tgvtbkvg

Of kng Dguhqti gu br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr]tkgpeg f bf o kpkuvtbvgwt gv f bpekgp ebf tg f ktki gbpv f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu û f klo gpukqp kpvgtpbvkqpbng bkpuk s wg uqp gzr gtvkug r gthqto bpeg gv eqpvt ng f g i guvkqp uqp gzr]tkgpeg tgeqppwg f gu bej bvu f gu r tqlgvu f g S D gv kppqxbvkqp

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HP TU DE MA UP CI V

- Af o kpkuvtbvgwt f g uqek]v]u

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

NAODAVU ACVXEMJ

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt gv r t]ukf gpvg f w eqo kv] f bwf kv f g Fbwtgekb uqek]v] eqv]g
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w eqo kv] f bwf kv f g Dbuubwnv TÂuv+o gu uqek]v] eqv]g

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N]bpv

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w eqo kv] uvtbv]i ks wg f lo gtÂu uqek]v] eqv]g lwus wgp o bk
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f g n*Axglw Cr p p lwhh* f w *Nr p lqcvlr q Cr p p lwhh* gv f w *Mcqcj hp hqw Dhyhor s p hqwcqg Shp xqhucvlr q Cr p p lwhh* f g Jqj puqp Mbvwj gÂ r re uqek]v] eqv]g SqÂbwo g Vpk lwus wgp lwkmgv
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv t]o wp]tbvkqpu f g Tgs wbpb uqek]v] eqv]g lwus wgp o bk

DrgrhvDOMANGE

Ahq mmxyvdyi zv

Ni q f vi hz gsq my hi x r sq mdymsr x i yhi x v q zr vdymsr x

Tbhtbp dqwrgxbtf f wG]p]tbn Mbtvkbn Wbnkp Pbtku Ftbpeg

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f]vgpwgu

BIP GTAQHIE EaQETVIUE EV EaQ TIEOCE

N] gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug Dkf kgt Dqo bpi g guv wp bpekgp]n+xg f g n[eqrng uwr]tkgwtg f g eqo o gteg f wHbxtg

In guv gpvt] f bpu rngu bhtbktgu f g nb hbo kmg Dqo bpi g gp gp vbpv s wg tgur qpubdng f g nb ej b pg f br r tqxkukqppgo gpv r wku o go dtg f w eqo kv] f g f ktgevkqp f gu[vbdnkuugo gpvu Dqo bpi g

Ep kn guv pqo o] o go dtg f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g aqf kbe Agtqur beg f qpv kn f gxkgpv gp ng r t]ukf gpv f ktgevgwt i]p]tbn

Lqtu f g ngpvt]g gp Bqwtug f g aqf kbe Agtqur beg ugeqpf o btej] gp kn guv pqo o] r t]ukf gpv f w eqpugkn f g uwtxgkmbpeg hqpevkqp s wkn qeewr g lwus wgp lbpxkgt

Dkf kgt Dqo bpi g br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr]tkgpeg f g f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbnf g i tqwr g û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbrng ub eqppbkuubpeg f w ugevgwt b]tqpbwvks wg gv f gu bevkxkv] u f w Gtqwr g gv f g ugu o btej]u

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HP TU DE MA UP CI V

- Af o kpkuvtbvgwt f g uqek]v]u

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

NAODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Pt]ukf gpv f g Fkf qi guv
- Pt]ukf gpv f w eqpugknf g uwtxgkmbpeg f g Fkf qo b
- Sgr t]ugpvbpv f g CICOS bw eqpugkn f g uwtxgkmbpeg f g nb Bbps wg Utbpubvnbpvks wg

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N]bpv

HOST GSOVPE

- Pt]ukf gpv f w eqpugknf g uwtxgkmbpeg f g aqf kbe Agtqur beg uqek]v] eqv]g lwus wgp lbpxkgt
- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp Tgbvu gz aqf kbe Tgbvu Ftbpeg lwus wgp lbpxkgt
- Sgr t]ugpvbpv f g CICOS bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Bbps wg Utbpubvnbpvks wg lwus wgp o bk

F P vht v zhr É t cvSsehvÉPEVGEOU

Ahq mnmxywdyi zv mh t i r hdr y

Ni q f vi hz gs q my h dzhmyi y hi x vmxuzi x

FFP bxgpwg Cj btngu f g Gbwmng NgwkmÂ uwt Tgkpg Ftbpeg
Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GTAQHIE Ea QETVIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug

Ar t+u ugu] wf gu û n[eqrg egpvtbrg Pbtku gv û nINTEAD Sqdgtv Pgwi gqv qeewr g f kth] tgpvu r quvgu û tgur qpubdkdv] bw ugkp f w Gtqwr g PTA gv guv o go dtg f w eqo kv] gz] ewvkhf w Gtqwr g PTA f g û gp ej bti g f gu hqpevkqpu f g nlppqxbvkqp gv f g nb Qwbnkv]

In f ktki g ng f] xgnqr r go gpv f g FFP û eqo r vgt f g hkp gp s vbnkv] f g r t] ukf gpv f ktgevgwt i] p] tbngv f gr wku o bk gp s vbnkv] f g r t] ukf gpv f w eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Jwus wgp lbpxlgt kn guv tgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g FFP bw eqpugkn f g uwtxgkmbpeg f g Pgwi gqv TA gp r t] ukf g ng eqo kv] uvtbv] i ls wg gv guv o go dtg f w eqo kv] hkpbpekgt gv f bwf kv

Dgr wku lbpxlgt knguv xleg r t] ukf gpv gv bf o kpkuvtbvgwt bkpuks wg o go dtg f w eqo kv] f g t] o wp] tbvkqp f g Tvgmbpvku p] g f g nb hwukqp f g Pgwi gqv TA gv Fkbv Cj tÂungt Awqo qdkqgu N W

Dgr wku pqxgo dtg knguv o go dtg f w Hbww eqo kv] f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug

Sqdgtv Pgwi gqv br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr] tkgpeg f g f ktki gbpv gv f bf o k pkuvtbvgwt f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng uqp gzr gtvkug gp i guvkqp f g r btvlekr bvkqpu gv f bpu ng f qo bkpg f g nb Hpbpeg

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HP TU DE MA UP CI V

- Wkeg r t] ukf gpv f weqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g Tvgmbpvku
- Pt] ukf gpv f weqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g FFP
- Af o kpkuvtbvgwt f g uqek] v] u

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

GSOVPE TAFSAN

- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g F P bf o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt gv xleg r t] ukf gpv f g Tvgmbpvku f gr wku lbpxlgt o go dtg f w eqo kv] f g t] o wp] tbvkqp
- Pt] ukf gpv f w eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f gr wku o bk gv r t] ukf gpv f w eqo kv] f gu kpxguvkuugo gpvu gv f gu r btvlekr bvkqpu f g FFP uqek] v] eqv] g
- Pt] ukf gpv f g F P
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g Mbkmqv II bw eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g Tkebx Ato gpg
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g FFP bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Pgwi gqv bpekgppgo gpv f] pqo o] g Mbkmqv
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w eqo kv] f gu t] o wp] tbvkqpu f g Fbwtgekb uqek] v] eqv] g
- Af o kpkuvtbvgwt r t] ukf gpv f weqo kv] f gu pqo kpbvkqpu f g TqHkpb uqek] v] eqv] g Bgnls wg
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w eqo kv] f gu eqo r vgu f gu [vbdnkuugo gpvu Pgwi gqv Ft+tgu
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t] o wp] tbvkqpu f g Ukngj bw Cbr kvbnAf xkuqtu
- Mgo dtg f w eqpugkn f g uwtxgkmbpeg gv f w eqo kv] f kpxguvkuugo gpv f g Tki pb Ptlo g Awwtkej g
- Mgo dtg f w eqpugknf g uwtxgkmbpeg f g Tqr btgzq
- *Dluhfwru* f g FFP lpxguvo gpv VK Lvf
- G] tbpv f g
  - CHP Gguvkqp
  - Tqek] v] Ckxkng Sqf qo

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g FFP bw eqpugkn f g uwtxgkmbpeg f g Pgwi gqv T A uqek] vg eqv] g gv r t] ukf gpv f w eqo kv] uvtbv] i ls wg gv o go dtg f w eqo kv] hkpbpekgt gv f bwf kv lwus wgp lbpxlgt
- Pt] ukf gpv f ktgevgwt i] p] tbnf g FFP uqek] v] eqv] g lwus wgp o bk
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g FFP r t] ukf gpv f g FFP lpxguv lwus wgp o bk
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g FFP lpxguv r t] ukf gpv gv o go dtg f w eqpugkn f g uwtxgkmbpeg f g Fkpbpek+tg Gwktbwf TAT lwus wgp o bk
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g Mbkmqv I bw eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g Tkebx Ato gpg lwus wgp
- Mgo dtg f w eqpugknf g uwtxgkmbpeg f ACE Mbpbi go gpv TA lwus wgp o bk
- Mgo dtg f w Cqpugkn f g uwtxgkmbpeg o go dtg f w eqo kv] f bwf kv gv o go dtg f w eqo kv] f gu t] o wp] tbvkqpu f gu pqo kpbvkqpu gv f g nb i qwxgtpbpeg f Hgto +u lpvgtpbvkqpbn uqek] v] eqv] g lwus wgp lwkp
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g Mbkmqv I bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tkebx Ato gpg lwus wgp o bk
- Af o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f w *Nr p lqcwlr q cqg Cr p s hqvcwlr q Cr p p lwhh* f g DKTH Hqnf kpi AG uqek] v] eqv] g Twkuug lwus wgp o btu
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g Mbkmqv I bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tkebx Ato gpg lwus wgp o bk
- Sgr t] ugpvbpv r gto bpgpv f g FFP lpxguv bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv r t] ukf gpv f w eqo kv] f gu t] o wp] tbvkqpu gv f gu pqo kpbvkqpu f g Tbpgh lwus wgp bxtkn
- Af o kpkuvtbvgwt o go dtg f w eqo kv] uvtbv] i ls wg gv o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t] o wp] tbvkqpu f lo gtÂu uqek] v] eqv] g lwus wgp o bk
- Af o kpkuvtbvgwt f g Hqnf kpi Sgkpkgt T A T lwus wgp o btu

F P guv wpg uqek v eqo o wpg et g r bt Pgwi gqv lpxguv Auugwu bpekgppgo gpv f pqo o g FFP lpxguv gv rg Fqpf u Tvtbv i ls wg f g Pbtvlekr bvkqpu f qpv nqdlgv uqekonguv ngzgteleg f g nb hqpevkqp f g o go dtg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp L buugo dn g i p tbng f g FFP f w o btu guv br r gn g 6 o qf kkkgt nb f pqo kpbvkqp uqekong f g FFP r qwt r tgpf tg ng pqo f g Pgwi gqv lpxguv

Lcévhr ÉGVILLOU

Ahq mmxyvdyi zv mh t i r hdr y

Ni q f vi hz gsq my h dzhmyi y hi x vmxuzi x

Gtqwr g Tblkpv Gqdblkp Uqwt Tblkpv Gqdblkp Prbeg f g nltku Pbtku Lb D]hgpug egf gz Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f]vgpwgu

BIP GTAQHIE EaQETVIUE EV EaQ TIEOCE

N] gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug Lbwtgpv Gwkmqv guv fkr n o] f g n[eqrng r qnÂvgej pks wg gv f g n[eqrng f gu r qpvu PbtkuUgej gv vkwvbktg f wp DEA f g o betq]eqpqo lg f g nVpkxgtukv] Pbtku l

Inf]dwvg ub ebttk+tg bw o kpkuv+tg f gu Fkpbpegu gp eqo o g tgur qpubdng]pgti kg û nb f ktgevkqp f g nb Pt]xkukqp r wku eqo o g tgur qpubdng Ahtlks wg egpvtbng bw ugtxkeg kpvgtpbvkqpbnf g nb f ktgevkqp f w Ut]uqt Ep kn guv pqo o] eqpugkmgt vgej pks wg ej bti] f gu s wguvkqpu o btkvko gu r wku f gu s wguvkqpu dwf i]vbktgu Hpbpek+tgu gv kpf wuvtkgmgu bw ebdkpgv f w o kpkuvtg f g n[s wkr go gpv f gu Utbpur qtvu gv f w Lqi go gpv

Ep kn tglqkpv nb Cqo r bi pkg f g Tblkpv Gqdblkp eqo o g f ktgevgwt f w Pnbp Ep kn guv pqo o] f ktgevgwt f g nbevkxkv] Adtbukku r qwt nb eqpuvtwevkqp r wku gp f ktgevgwt f gu S]htbevbktgu j bwvgu r gthqto bpegu gv f ktgevgwt f g nbevkxkv] Fknvtgu û r btvkewrgu r qwt rgu x]j kewrgu f kgugn Ep kn guv pqo o] f]nj i w] i]p]tbn r qwt rg Bt]ukn nAti gpvkpg gv rg Cj kdk

Dg û hkp Lbwtgpv Gwkmqv guv rg f ktgevgwt Hpbpekgt f w i tqwr g Tblkpv Gqdblkp ce eg vkvtg kn guv]i brgo gpv gp ej bti g f gu bej bvu gv f gu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp f w i tqwr g

Ep kn guv pqo o] f ktgevgwt f w r rg Mbv]tkbwz j bwvg r gthqto bpeg r wku f ktgevgwt i]p]tbn bf lqkpv f g nb Cqo r bi pkg Tblkpv Gqdblkp ej bti] f w r rg Mbv]tkbwz j bwvg r gthqto bpeg gv f g nb uwr gtxkukqp f g nbevkxkv] Pgthqto bpeg Pnbuvkeu gp

ce eqo r vgt f w gt lbpxlgt kn guv pqo o] f ktgevgwt i]p]tbn bf lqkpv f g nb Cqo r bi pkg f g Tblkpv Gqdblkp gp ej bti g f gu Tqnwvkqpu j bwvg r gthqto bpeg nb f ktgevkqp f gu TÂuv+o gu f kphqto bvkqp nwk]vbpv r bt bkmgwtu tbvbej]g

Lbwtgpv Gwkmqv br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr gtvkug gp o bvk+tg Hpbpek+tg ugu eqo r]vgpegu gv gzr]tkgpegu gp vbpv s wg f ktki gbpv qr]tbvkqppgn gv hqpevkqppgn f wp i tqwr g kpf wuvtkgn û f lo gpukqp kpvgtpbvkqpbrng bkpuk s wgp o bvk+tg f g o bv]tkbwz f g j bwvg r gthqto bpeg f kpf wuvtkbnkubvkqp gv f g uÂuv+o gu f kphqto bvkqp

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HP TU DE MA UP CI V

- Dlktgevgwt i]p]tbn bf lqkpv f g nb Cqo r bi pkg f g Tblkpv Gqdblkp f ktgevgwt i]p]tbnf gu Tqnwvkqpu f g j bwvg r gthqto bpeg

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU NAODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp f gr wku o bk

HOST GSOVPE

- *Nr q EÁhf xwlyh Dluhf wr u* Pt]ukf gpv f w *Slvn Mcqcj hp hqwCr p p lwhh* o go dtg f w *Shp xqhucvwr q cqg Nr p lqcvwr q Cr p p lwhh* gv o go dtg f w *Cr us r ucvh Tr f lco Shvs r qvleldvà Cr p p lwhh* f g Gtkpf y gmn Nqtvqp Lvf uqek]v] eqv]g lpf g
- *Puhvlghqwgv gluhf wr u* f g Tblkpv Gqdblkp Cgtbo keu Pnbuvkeu lpe [vbvu Vpku
- Pt]ukf gpv f w eqpugknf g Tblkpv Gqdblkp Uo K K Jbr qp
- Pt]ukf gpv f g Tblkpv Gqdblkp Ugej pqrqi Â Tgtxkegu Ftbpeg Tblkpv Gqdblkp lpvgtpbvkqpbn Dlk kvbn lU Tgtxkegu Tblkpv Gqdblkp Ctkuvbwz D]vgevgwtu Tblkpv Gqdblkp Pgthqto bpeg Pnbuvkeu Ewtqr g Tblkpv Gqdblkp Cgpvtg Dg Sgej gtej g gv f [wf gu Ewtqr]gp Tblkpv Gqdblkp Qwbtvâ T A T Tblkpv Gqdblkp Cqbvkpi Tqnwvkqpu Tbxqkg S]htbevbktgu Tblkpv Gqdblkp Mbv]tkbwz C]tbo ks wgu Tblkpv Gqdblkp Cqpuwvkpi lphqto bvkqp Apf Oti bplâbvkqp Tblkpv Gqdblkp Pgthqto bpeg Pnbuvkeu Ftbpeg Vbrqtgh Tqek]v] gwtqr]gppg f gu r tqf wku t]htbevbktgu T E P S
- Af o kpkuvtbvgwt f g Tblkpv Gqdblkp DTI Gtqwr g
- Af o kpkuvtbvgwt uwr r n]bpv f g Tblkpv Gqdblkp Atej kxgu
- *Dluhf wr u* f g Tblkpv Gqdblkp Cqtr qtbvkqp [vbvu Vpku Tblkpv Gqdblkp Pgthqto bpeg Pnbuvkeu Cqtr qtbvkqp [vbvu Vpku Tblkpv Gqdblkp Adtbukxgu lpe [vbvu Vpku Tblkpv Gqdblkp Tqnbt Gbtf Awuvtbnlb PvÂ Lvf Awuvtbnlg Tblkpv Gqdblkp Hlkij Pgthqto bpeg Tqnwvkqpu Vm Llo kvgf bpelgppgo gpv f]pqo o]g Tblkpv Gqdblkp Hlkij Pgthqto bpeg Mbvgtkbnu Vm Llo kvgf SqÂbwo g Vpk Tblkpv Gqdblkp K K Jbr qp Tblkpv Gqdblkp Af xbpegf Cgtbo keu Tj bpi j bk Cq Lvf Cj kpg

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N]bpv

HOST GSOVPE

- *Puhvlghqw Cklhi EÁhf xwlyh Oiilf hu cqg Dluhf wr u* f g agpr wtg Cqtr qtbvkqp [vbvu Vpku lwus wgp bxtkn agpr wtg Ao gtkebu lpe [vbvu Vpku lwus wgp bxtkn
- *Cklhi EÁhf xwlyh Oiilf hu* gv *Dluhf wr u* f g Tblkpv Gqdblkp Tqnbt Gbtf Lne [vbvu Vpku lwus wgp bxtkn
- *Dluhf wr u* f g Cbtdqtwpf wo Wgpvwtgu lpe [vbvu Vpku lwus wgp bxtkn Pj qgpkz Cqbvkpi Sguqwtegu lpe [vbvu Vpku lwus wgp bxtkn Tblkpv Gqdblkp HÂeqo r Lne [vbvu Vpku lwus wgp bxtkn Fnwqebdtqp Cqo r qpgpvu lpe [vbvu Vpku lwus wgp bxtkn f g Fbtgenb Ptqf wevu Lvf SqÂbwo g Vpk lwus wgp lbpxlgt Tblkpv Gqdblkp Pgthqto bpeg Pnbuvkeu Sgpeqn Llo kvgf SqÂbwo g Vpk lwus wgp lbpxlgt Tblkpv Gqdblkp Cj kpb lpxguvo gpv Cq Lvf Cj kpg lwus wgp lwkp
- Pt]ukf gpv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tgr t lvbnlb T P A lvbnlg lwus wgp o btu
- *Puhvlghqw Cklhi EÁhf xwlyh Oiilf hu* f g Pj qgpkz Cqbvkpi Sguqwtegu lpe [vbvu Vpku lwus wgp lbpxlgt a vgej Lne [vbvu Vpku lwus wgp lbpxlgt
- Pt]ukf gpv f g Wgtvge lwus wgp lbpxlgt Tr bhk Tqek]v] f g r btvkekr bvkqpu Hpbpek+tgu gv kpf wuvtkgmgu lwus wgp lbpxlgt
- Pt]ukf gpv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f lpvgtpbvkqpbn Tblkpv Gqdblkp Twkuug lwus wgp ugr vgo dtg
- Af o kpkuvtbvgwt f g Tblkpv Gqdblkp Pgthqto bpeg Pnbuvke H qnf T P A Eur bi pg lwus wgp o btu Wgtmqpb lwus wgp o bk Tblkpv Gqdblkp Pbo lwus wgp lbpxlgt Tblkpv Gqdblkp B]p]nwz Bgni ks wg lwus wgp lbpxlgt

Xmf hr ÉIMBESU

Ahq mmxywdyi zv

Ni q f vi hz gsq my h dzhmyi yhi x vmxuzi x

Ni q f vi hz gsq my hi x r sq mdymsr x i yhi x v q zr vdymsr x

Ni q f vi hz gsq my mr s Âdymsr yi gl r sps k mn gpxq dy

Ipur gevkqp i]p]tbmg f gu bto]gu Ato go gpv dqwmgxbtf f w G]p]tbn Mbtvkbn Wbmkp Pbtku Ftbpeg

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f]vgpwgu N]bpv

BIP GTAQHIE EaQETVIUE EV EaQ TIEOCE

N] gp f g pbvkqpbmkv] htbp»bkug Wkpegpv lo dgtv guv kpi]pkgwt i]p]tbnf g erbuug gzegr vkqppgmg f g nAto go gpv f kr n o] f g n[eqmg r qmÂvgej pks wg gv f g nENTUA In guv bpekgp bwf kvgwt f w egpvtg f gu j bwvgu]wf gu f g nAto go gpv

In b f]dwv] ub ebttk+tg û nb Dktgevkqp i]p]tbmg f g nbto go gpv DGA gp bwvqwt f g nb eqpf wkvg f gu r tqi tbo o gu f ktgevgwt f w r tqi tbo o g PS G r quvgu tbf kq r qwt nbto]g f g vgttg f gu r tqi tbo o gu SIUA gv xbmqtkubvkqp SIUA r wku f ktgevgwt f w r tqi tbo o g Cj bt Lgemgte r qwt nb Ftbpeg gv r qwt mgu [o ktbvu btbdgu wpku

Ep Wkpegpv lo dgtv f gxkgpv f ktgevgwt f g n]vbdmkuugo gpv vgej pks wg f g Bqwti gu ej bti] r mvu r btvkewmk+tgo gpv f g ngzr gtvkug gv f gu guubku gp o bvk+tg f g r Âtqvgej pkg f btvkmgtkg gv f g uÂuv+o gu f g o kuukmgu vgttguvtgu

Ep kn guv pqo o] btej kvgevg f g uÂuv+o g f g hqtegu gp ej bti g f qtkgpvgt gv r kmqvgt mgu]wf gu r tqur gevkxgu f guvkp]gu û r t]r btgt mgu bto go gpvu gv uÂuv+o gu f bto gu hwwtu f g nbto]g f g vgttg

Ep kn guv pqo o] ej bti] f g o kuukqp hqpevkqp vgej pks wg bwr t+u f g nbf lqkpv bw f]n[i w] i]p]tbn r qwt nbto go gpv r qwt f gxgpkt gp f ktgevgwt f w Tgtxkeg f gu r tqi tbo o gu f bto go gpvu vgttguvtgu TPASU

Ep kn f gxkgpv]i bmgo gpv f ktgevgwt f w Tgtxkeg f gu r tqi tbo o gu f qdugtxbvkqp f g v]n[eqo o wpkebvkqp gv f kphqto bvkqp TPOUI f g nb DGA

Ep kn guv ej bti] f g o gwtg gp r nbeg nb f ktgevkqp vgej pks wg f g nb DGA f qpv kngp buuwtgtb nb f ktgevkqp

In b]v] pqo o] gp lwkp f ktgevgwt i]p]tbn bf lqkpv f g nb DGA

Lg gt ugr vgo dtg kn guv pqo o] kpur gevgwt i]p]tbn f gu bto]gu Ato go gpv

In guv pqo o] eqo o kuubktg f w i qwxgtpgo gpv bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb Fqpf bvkqp f g n[eqmg PqmÂvgej pks wg bxge ghhgv bw o btu

Wkpegpv lo dgtv br r qtvg gp r btvkewmkgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqppbkuubpeg f gu r tqf wkvu gv o btej]u f w Gtqwr g pqvbo o gpv uqp gzr gtvkug f bpu mg f qo bkpg f g nb D]hgpug bkpuks wg uqp gzr gtvkug gp o bvk+tg f g uvtbv]i kg

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HP TU DE MA UP CI V

- Ipur gevgwt i]p]tbnf gu bto]gu Ato go gpv

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

NAODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- G]tbpv buuqek] f g EDW

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N]bpv

HOST GSOVPE

N]bpv

Té1cr r h KVCHASEKOXA MILKO

Ti t v xi r ydr y hi p ydy

Ai gpeg f gu r btvlekr bvlqpu f g n[vbv APE twg f g BgteÂ Pbtku Ftbpeg
Nqo dtg f bevlqpu Tbhtbp f] vgpwgu N] bpv

BIP GTAQHIE Ea QETVIUE EV Ea Q TIEOCE

N] g gp f g pbvlqpbrkv] u htbp»bkug gv umqxbs wg Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmmq guv bpelgppg]n+xg f g n[NA r tqo qvlqp Mbtlg Cwtlg vkwmbktg f wpg o b vtkug f j kuvqktg

Ar t+u wpg r tgo k+tg gzr]tlgpeg f bpu ngpugki pgo gpv gv br t+u ub ueqrbtkv] û n[NA gmrg tglqkpv nb ej bo dtg t] i kqpbrg f gu eqo r vgu f Awxgti pg Sj pg Amr gu gp vbpv s wg o bi kuvtbv f gu lwtkf levlqpu hlpbbpek+tgu gp ej bti g f g eqpvt rg f gu r tqlgvu f bo] pbi go gpv gv f gu uqek] v] u f] eqpqo kg o kzvg bkpuks wg f g r nwulgwtu gps w€vgu f g nb Cqwt f gu eqo r vgu

Ep lbpxlgt gmrg b tglqkpv nb f ktgevlqp lpf wuvtkg f g nAi gpeg f gu Pbtvlekr bvlqpu f g n[vbv APE r qwt uwkxtg rg Gtqwr g Sgpbwnv gv rgu Cj bpvlgtu f g nAvnbpvks wg

Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmmq guv uget] vbktg i] p] tbmg f g nAPE f gr wku rg gt ugr vgo dtg br t+u bxqlkt qeewr] rgu hqpevlqpu f g ej bti] g f g r btvlekr bvlqpu

Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmmq br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp uqp gzr gtvkug gp hlpbbpeg f gpvtgr tkug gv uvtbv] i kg ETG bkpuk s wg egmrg f bf o kpkuvtbvgwt o go dtg f w eqpugkn f g uwtxgkmbpeg f g i tqwr gu kpf wuvtlgnu

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU

- Tget] vbktg G] p] tbmg f g nAi gpeg f gu Pbtvlekr bvlqpu f g n[vbv

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

NAODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Sgr t] ugpvbpv f g n[vbv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp f g Tbhtbp f gr wku qevqdtg

HOST GSOVPE

- Mgo dtg f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp f g nb SAUP gp s wbrkv] f g tgr t] ugpvbpv f g n[vbv f gr wku pqxgo dtg
- Mgo dtg f w eqpugkn f g uwtxgkmbpeg f w Gtbpf Pqtv Mbtkvko g f w Hbxtg gp s wbrkv] f g tgr t] ugpvbpv f w o kpkuvtg ej bti] f g n[eqpqo kg gv f gu Flpbpegu
- Af o kpkuvtbvgwt f gu ej bpvlgtu f g nAvnbpvks wg pqo o] uwt r tqr qukvlqp f g n[vbv

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt f g UTA lwus wgp lbpxlgt

Dcr mhpMAbALUASIM

Ahq mmxywdyi zv vi t v xi r ydr y pi x xdqpdvmx

Ni q f vi hz gs q my hi x r s q mdymsr x i y hi x v q zr vdymsr x

Tbhtbp Alktetbhv Epi lkpgu Dlxkukqp f g nb Qwbnkv] f w Ptqi t+u gv f g nb Utbpuhqto bvkqp Dli kvbrg Evbdnkuugo gpv f [xtÂ Cqtdgkn Swg Hgptk Awi wuvg Dgudtw+tgu B P [xtÂ Cgf gz Ftbpeg

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GTAQHIE Ea QETVIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug DbpkgnMbâbnvbtko guv vkwnbktg f wp f qevqtbv f g i]qnqi kg Vplxgtukv] f g Tvtbudqwti f wp f kr n o g f] wf gu uwr] tkgwtgu ur] elbnku] gu gp i guvkqp IAE f g Pbtku f wp f kr n o g f] wf gu uwr] tkgwtgu ur] elbnku] gu gp i guvkqp f gu tguuqwtegu j wo bkpgu IAE f g Pbtku gv f wp *Bxvlqhvv Chuvilfcvn* Ao gtlebp VplxgtukvÂ qh Pbtku

DbpkgnMbâbnvbtko guv ubnbtk] f w Gtqwr g f gr wku bpu

Inf] dwvg ub ebttk+tg gp vbpv s wg tgur qpubdng buuwtbpeg s wbnkv] ej gâ Tbhtbp Utbpuo kuukqp TÂuvgo u gz Hkur bpq Twkâb Inkpv+i tg gp Tbhtbp Cqpuwnvkpi gp vbpv s wg eqpuwnvbpv r wku o bpbi gt

Ep lwkp knkpv+i tg nb f ktgevkqp D] o btej g f g r tqi t+u f g nb f kxkukqp f gu o qvgwtu o kdvbktgu f g Tbhtbp Alktetbhv Epi lkpgu gp s wbnkv] f g *Bxcf n Bhov* r wku f g *Mcvwhu Bxcf n Bhov*

Dbpkgn Mbâbnvbtko br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o lkpkuvtbvkqp ub xkukqp gp s wbnkv] f g ubnbtk] gv ub eqppbkuubpeg f w Gtqwr g gv f g ugu o btej] u

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU

- *Mcvwhu Bxcf n Bhov* bw ugkp f g nb f ktgevkqp f g nb Qwbnkv] f w Ptqi t+u gv f g nb Utbpuhqto bvkqp Dli kvbrg f g Tbhtbp Alktetbhv Epi lkpgu

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

NAODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o lkpkuvtbvgwt tgr t] ugpvbpv rngu ubnbtk] u f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

N] bpv

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Pt] ukf gpv f w COTAF lwus wgp bq v

Wlo FCPE eqpxgtukqp uwt nb dbug f g nb xbrgwt f g nbevkqp Tbhtbp bw f ego dtg

PcÉmfho P LAUA

Ahq mmxyvdyi zv gl dvk hz xzmÂmhi x uzi xymsr x gpmq dymuzi x mh t i r hdr y

Ni q f vi i y t v xmhi r y hz gs q my mmr s Âdymsr yi gl r sps k m gpmq dy

Ni q f vi hz gs q my hi x r s q mdymsr x i y hi x v q zr vdymsr x

Tbhtbp dqwrgxbtf f wG]p]tbn Mbtvkbn Wbnkp Pbtku Ftbpeg
Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp f]vgpwgu

BIP GTAQHIE Ea QETVIUE EV Ea Q TIEOCE

N] gp f g pbvkqpbnkv] htbp»bkug Pbvtkem P]nbvb guv bpekgp]n+xg f g n[eqmg r qnÂvgej pks wg gv b qdvgpw wp f kr n o g f kpi]pkgwt f g n[eqmg pbvkqpbng f gu r qpvu gv ej bwuu]gu Inguv vkwvbktg f wp f qevqtbv gp uqekq]eqpqo kg f g n[eqmg f gu j bwvgu]wf gu gp uelgpegu uqekbngu

Intglqkpv Sgpbwnv gp eqo o g ej ghf bvgnkgt û nwukpg f g Fnkpu ce r btvkt f g kn eqpvtkdwg û nb et]bvkqp f g nb Uy kpi q gv qeewr g f kth]tgpvgu r qukvkqpu f bpu nlpi]pkgtkg f qpv kn f gxkgpv ng f ktgevgwt gp bpp]g q kn gpvtg bw eqo kv] f g f ktgevkqp f g Sgpbwnv D+u nb uki pbwtg f g nbmkbpeg gpvtg Sgpbwnv gv Nkuubp gp nAmkbpeg PbvtkemP]nbvb tglqkpv Nkuubp û UqmÂq gp vbpv s wg f ktgevgwt i]p]tbn bf lqkpv f wr nbp f wr tqf wkv gv f gu r tqi tbo o gu gv gpvtg bw eqo kv] gz]ewvkh f g nAmkbpeg Ep f g tgvqwt ej gâ Sgpbwnv PbvtkemP]nbvb guv pqo o] f ktgevgwt i]p]tbn bf lqkpv f wr nbp f wr tqf wkv gv f gu r tqi tbo o gu gv gpvtg bw eqo kv] gz]ewvkh D qevqdtg û bxtkn Pbvtkem P]nbvb guv f ktgevgwt i]p]tbn f]nj i w] bwz qr]tbvkqpu f w i tqwr g Sgpbwnv i tqwr g s wkns wkvg gp bq v

Dg ugr vgo dtg û lwkmgv kn guv xkeg r t]ukf gpv gz]ewvkh gv *Cklhi Axwrp r wlyh Oiilfhu* f g Tbmguhqteg eqo In b r qwt o kuukqp f g o gwtg û gz]ewkqp nb uvtbv]i kg f g Tbmguhqteg eqo gv f g r tqr qugt ugu vgej pqmqi kgu bwvqwt f gu t]ugbwz uqekbwz f g nb o qdkdkv] gv f w *forxg frp sxvlqj* bw ugkp f g nkpf wuvtkg bwvqo qdkmg

Ep lwkmgv kn et]g Mgvb Cqpuwnvkpi LLC uqek]v] f g eqpugkn f qpv kn guv ng r t]ukf gpv In ug t]kpuvbmg û Pbtku gp lwkmgv

Dgr wku f]ego dtg Pbvtkem P]nbvb guv o go dtg f g nAebf]o kg f gu Ugej pqmqi kgu uqek]v] ubxbpvg htbp»bkug hqpf]g f bpu ng dww f]enbktgt nb uqek]v] uwt ng o gkmgwt wubi g f gu vgej pqmqi kgu

Pbvtkem P]nbvb br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr]tkgpeg f g f ktki gbpv f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu kppqxbpvu gv vgej pqmqi ks wgu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng bkpuk s wg uqp gzr gtvkug gp o bvk+tg f g uvtbv]i kg f g eqpugkn gv f kpf wuvtkbnkubvkqp pqvbo o gpv û n+tg f g nb t]f wevkqp f tbuvks wg f gu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg f g n]rgevtkkebvkqp gv f wf ki kvbn

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HP TU DE MA UP CI V

- Cqpuwnvbpv Mgvb Tvtbvgi Â Cqpuwnvkpi
- Af o kpkuvtbvgwt f g uqek]v]u

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

NAODAVU ACVXEMJ

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt f g
  - Otbpq
  - Wwnqi
  - Cqpuwnvbpv Mgvb Tvtbvgi Â Cqpuwnvkpi
- Af o kpkuvtbvgwt f g Mqdkxkb ugtxkegu gv beeguuqktgu bwqo qdkegu pqwxgmgu o qdkdkv]u û eqo r vgt f g lbpxkgt

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N]bpv

HOST GSOVPE

- Pt]ukf gpv f g Mgvb Cqpuwnvkpi LLC [vbvu Vpku lwus wgp lwkmgv

Tst I mhbVSQVIaAH

Ahq mmxywdyi zv mh t i r hdr y

Ni q f vi hz gsq my h dzhmyi y hi x vmxuzi x

CGG bxgpwg Cbtpqv MbuuÂ Ftbpeg

Nqo dtg f bevlqpu Tbhtbp f] vgpwgu

BIP GTAQHIE EaQETVIUE EV EaQ TIEOCE

N] g gp Tqr j lg a wts wkÂbj guv f g pbvlqpbmkv] u htbp»blug gv bo] tlebkpg Emg guv f kr n o] g f g n[eqmg egpvtbmg Pbtku gv vkwmbktg f wp o buvgt gp bpbnÂug pwo] tks wg f g nwpkxgtukv] Plgttggv Mbtlg Cwtlg Pbtku W blkpuk s wg f wp o buvgt gp *Ahur vs cf h haj lqhhuqj* f g nVpkxgtukv] f w Cqmqtbf q

Emg f] dwwg ub ebttk+tg ej gâ Tej nwo dgti gt gp gp vbpv s wlkpi] pkgwt gp i] qr j Âuks wg Emg qeewr gtb f g o wnvkr ngu r qukvkqpu gp tgej gtej g f] xgmqr r go gpv gv Hbdtlebvkqp gp Ftbpeg gv bwz [vbvu Vpku bxbpv f g r tgpf tg nb f ktgevkqp i] p] tbmg f g nb t] i kqp Ao] tks wg nbvkpg Twf gp dbu] g û Skq f g Jbpgktq Emg ugtb gpuwkvg f ktgevgwt i mqdbnf gu Sguuqwtegu Hwo blkpgu r qwt ngu ugtxkegu r] vtqnkgtu f g û r wku f ktgevgwt f gu TÂuv+o gu f kphqto bvkqp f w i tqwr g Tej nwo dgti gt û Pbtku f g û Emg r t] ukf gtb gpuwkvg ng *exvlqhvv jorecoTej* nwo dgti gt Dbvb Cqpuwnkpi Tgtxkegu dbu] g û Hqwuvqp f g û

Tqr j lg a wts wkÂbj b tglqkpv ng Gtqwr g CGG ng h] xtkgt gp vbpv s wg *Thqlr u EÁhf xwlyh Wffh Puhvlghqw* G] qmqi kg G] qr j Âuks wg S] ugtxqkt GGS Lg gt ugr vgo dtg gmg guv pqo o] g *Cklhi Oshucvlqj Oiilfhu* gp ej bti g f gu hqpevkqpu Ugej pqmqi kg gv Ezegmgpeg qr] tbvkqppgmg i mqdbng gp r nwu f g ub tgur qpubdkdkv] qr] tbvkqppgmg f gu nki pgu f g r tqf wku f w ugi o gpv GGS Emg guv o go dtg f w eqo kv] gz] ewwkhf wi tqwr g CGG

Lg pqxgo dtg Tqr j lg a wts wkÂbj guv pqo o] g r bt btt€v] o kpkuv] tkgn o go dtg f w Cqpugkn pbvkqpbn f g nkpf wuvtkg

Dgr wku ng bxtkn Tqr j lg a wts wkÂbj guv f ktgevgwt i] p] tbngv bf o kpkuvtbvgwt f g CGG TA

Tqr j lg a wts wkÂbj br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr] tkgpeg f g f ktki gbpvg f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu f] s wkr go gpvu gv f g ugtxkegu kppqxbpvu gv vgej pqmqi ks wgu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbmg uqp gzr] tkgpeg gv ub ewnwtg kpvgtpbvkqpbmg uqp gzr gtvkug f] xgmqr r] g f bpu f kxgtugu r qukvkqpu hqpevkqppgmgu gv qr] tbvkqppgmgu blkpuk s wg ub eqppbkuubpeg f g nAo] tks wg f w Nqtf gv f g nAo] tks wg nbvkpg

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HP TU DE MA UP CI V

- Dlktgevgwt G] p] tbnf g CGG TA

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

NAODAVU ACVXEMU

GSOVPE TAFSAN

- Af o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt gv f ktgevgwt i] p] tbn f g CGG TA uqek] v] eqv] g
- Af o kpkuvtbvgwt f g Bbâgbp [vbvu Vpku f gr wku lbpxkgt
- œ eqo r vgt f w gt bxtkn bf o kpkuvtbvgwt gv o go dtg f weqo kv] f bwf kv f g Ugej pkr FMC uqek] v] eqv] g

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N] bpv

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt f g Pgvtqmgwo Ef i g Lvf SqÂbwo g Vpk lwus wgp lwkp
- *Thqlr u EÁhf xwlyh Wffh Puhvlghqw* f g CGG Tgtxkegu V T lpe [vbvu Vpku lwus wgp o btu
- Dlktgevgwt i] p] tbn f] ñi w] f g CCG TA uqek] v] eqv] g lwus wgp lbpxkgt

Csq t yi r gi x dz xi m hz Csr xi mp h dhq mmxyvdymsr

Lgu vbdmgbwz ekbr t+u uÂpvj]vkugpv ngzr gtvkug gv mb f kxgtukv] f gu eqo r]vgpegu f gu bf o kpkuvtbvgwtu In gp tguuqtv s wg mb eqo r qukvkqp f w Cqpugkn guv tkej g f wpg f kxgtukv] f gzr]tkgpegu f bpu f kth]tgpvu ugevgwtu f bevkxkv] gv f gzr gtvkugu f bpu f gu f qo bkpgu xbtk]u r gto gwbpv f g t]r qpf tg bwz gplgwz uvtbv]i ks wgu gv f g r gthqto bpegu f g Tbhtbp Pbt bkmgwtu f gu bf o kpkuvtbvgwtu uqkv uwt gv f gu bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu uwt qpv ghhgewv] wpg r btvkg f g rgwt ebttk+tg û nkpvgtpbvkqpbn kpf]r gpf bo o gpv f g mb s wguvkqp f g rgwt pbvkqpbmkv]

Cgwg o bvtkeg f gzr gtvkugu gv f g eqo r]vgpegu guv uwkxkg gv tgxwg r bt rg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu gv r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pqvbo o gpv r qwt mb f]vgto kpbvkqp f gu r tqhku û kf gpvkhkgt f bpu rg ebf tg f g n]xqnwkqp f g mb eqo r qukvkqp f w eqpugkn

Xr i hmÂi vxmy hi t vsjmpx gsq t yi r gi x i y i àt i vymxi x dz xi m hz Csr xi mp

NûÔ àzuÉsuç&wè&ÊÉsèzÊÉçÔqàèzséÀz àuç&ûûuàs uç&Ôqà&Ôuç&qtÈ zÉzçèàqèuéàç& tqÉç éÉu tzêuàçzè tu&çusèuéàç&wè& qsèzêzè ç	XÊÈ r àu& qtÈ zÉzçèàqèuéàç
Ipf wuvtkg b]tqpbwvks wg	IIIIIIIIII
Awvtgu kpf wuvtkgu	IIIIIIIIIIIII
Ippqxbvkqp S U D]xgmqr r go gpv Ipi]pkgtkg	IIIIIIIIIIII
Cbttk+tg gv gzr]tkgpeg kpvgtpbvkqpbmg	IIIIIIIIII
Tvtbv]i kg eqpevttgpeg gv M A	IIIIIIIIII
Fkpbpeg gv eqpvt rg f g i guvkqp	IIIIIIIIII
Dki kvbn Nqwxgmgu vgej pqmqi kgu	IIIIII
Gqwxgtpbpeg gv t]o wp]tbvkqpu	IIIIIIIIIIII
Sguuqwtegu j wo bkpgu STE	IIIIIIIIII

Eàt i vynxi i yhnÂi vxny hi x gsq t yi r gi x hi gl duzi dhq mnnxyvdyi zv

	bÊçç VsfÉÉuç	YÀêzuà JÉt àz ç	JÉÉu Jéruàè	Vqàs Jéràœ	Q À Éu JéàzÊÀ ZÊèzuà	Zqèàzszq KuÀÀÉxuà	Quàê LyqzÀÊé	SuqÉ3UÊé LyqÈ uqé	V ÊÉzÛéu LÊyuÉ
A] tqpbwvks wg gv ur bvkbn	√	√	√	√			√	√	
Awwqo qdkqg	√		√						
D] hgpug	√	√					√		
[pgti kg	√					√		√	
Fkpbpeg Bbps wg Auuwtbpeg i guvkqp f g r btvkekr bvkqpu	√				√				√
[wvf gu gv eqpugknu								√	√
Ipfqto bvks wg U] rj eqo u					√			√	
Nqwxgmrgu vgej pqrqi kgu					√			√	
Tgtxkegu i qwxgtpgo gpvbwz [vbv	√	√							
Ezr] tkgpeg gv ebttk+tg û nkpvgtpbvkqpbn bw f grnû f g rnb pbvkqpbrnkv]	√		√		√	√		√	
Dktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz f g uqek] v] u eqv] gu Pt] ukf gpv DG DGD	√	√							
Af o kpkuvtbvgwtu f g uqek] v] u eqv] gu	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Dktki gbpvu f g uqek] v] u pqp eqv] gu	√	√			√	√		√	√
Af o kpkuvtbvgwtu f g uqek] v] u pqp eqv] gu	√	√			√	√		√	√
Gqwxgtpbpeg gv t] o wp] tbvkqpu	√			√	√	√		√	√
Oti bpkubvkqp gv o bpbi go gpv f g i tqwr gu	√	√			√		√		√
Tvtbv] i kg gpxktqppgo gpv eqpewttgpvkgn	√	√			√	√		√	√
Wkukqp gv uvtbv] i kg bevkqppbtkbrng	√								√
Wkukqp f wp ubrnbtk] qw ubrnbtk] bevkqppbktg			√	√			√		
Fwukqpu Aes wkukvkqpu	√	√							√
Ippqxbvkqp Sgej gtej g Ugej pqrqi kg		√						√	
Pgthqto bpegu gv f] xgrnqr r go gpvu kpf wuvtkgnu qr] tbvkqpu kpi] pkgtkg		√	√	√			√		
Cqo o gteg bej bv p] i qeg f kuvtkdwvkqp		√	√		√				
Fkpbpeg Pgthqto bpeg gv eqpvt rg f g i guvkqp	√	√	√					√	√
Ipfqto bvks wg pwo] tks wg f ki kvbn					√			√	
SH Sguuqwtegu j wo bkpgu		√		√		√	√	√	
ETG STE gpxktqppgo gpv uqekbn uqek] vbn	√			√	√	√	√	√	√

	Ytz\u Muçv\Êàxuç	Mtz\uà MÊÈ qÉxu	O, Z àu\Ôà çuÉè ßÔqà bÊruàè Zuéxu\Êè	Uqéàu\Éè PézÀ\Êè	fzÉsu\Éè RÈruàè	cé-qÉÉu Tésyqàu°Êêq 8/z°Ê	Mq\Ézu\À Vq-qÀèqàzÉ	Zqèàzs° Z Àqèq	cÊÔyzu jéàÔézmqy
A]tqpbwvs wg gv ur bvkbn		√		√	√		√		√
Awwqo qdkxg	√		√	√		√		√	
D]hgpug					√		√		
[pgti kg				√					√
Fkpbpeg Bbps wg Auuvtbpeg i guvkqp f g r btvkekr bvkqpu		√	√	√					
[wf gu gv eqpugknu								√	
Iphqto bvks wg U]n]eqo u	√			√					√
Nqwxgmmgu vgej pqmqi kgu								√	
Tgtxkegu i qwxgtpgo gpvbwz [vbv					√	√			
Ezr]tkgpeg gv ebttk+tg û nkpvgtpbvkqpbn bw f grû f g rnb pbvkqpbnkv]	√	√	√	√				√	√
Dktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz f g uqek]v]u eqv]gu Pt]ukf gpv DG DGD		√	√					√	√
Af o kpkuvtbvgwtu f g uqek]v]u eqv]gu	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Dktki gbpvu f g uqek]v]u pqp eqv]gu	√	√	√	√		√		√	
Af o kpkuvtbvgwtu f g uqek]v]u pqp eqv]gu	√	√	√	√	√	√		√	√
Gqwxgtpbpeg gv t]o wp]tbvkqpu	√	√	√	√		√		√	
Oti bpkubvkqp gv o bpbi go gpv f g i tqwr gu	√	√	√	√				√	√
Tvtbv]i kg gpxktqppgo gpv eqpewttgpvkgn	√	√	√	√	√			√	
Wkukqp gv uvtbv]i kg bevkqppbtkbmg		√	√	√		√			√
Wkukqp f wp ubrnbtk] qwubrnbtk] bevkqppbktg						√	√		
Fwukqpu Aes wkukvkqpu		√	√	√					
Ippqxbvkqp Sgej gtej g Ugej pqmqi kg	√		√	√				√	√
Pgthqto bpegu gv f]xgmqr r go gpvu kpf wuvtkgnu qr]tbvkqpu kpi]pkgtkg	√	√	√	√	√		√	√	√
Cqo o gteg bej bv p]i qeg f kuvtkdwvkqp	√			√					
Fkpbpeg Pgthqto bpeg gv eqpvt rng f g i guvkqp	√	√	√	√		√			
Iphqto bvks wg pwo]tks wg f ki kvbn				√				√	√
SH Sguuqwtegu j wo bkpgu				√		√			√
ETG STE gpxktqppgo gpv uqekbn uqek]vbn				√		√			

Ayxvi wvi r wi rhxr i q i r xwgs r gi vr dr x pdlgs q t s wxmsr hy Csr wi mph dhq mmxkvdxmsr

Ahq mmxyvdyi zvv j vi r ymh t i r hdr y Nsr mzi Cs l i r

Lb hqpevkqp f bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv f g nb Tqek]v] guv buuwt]g r bt Mqpks wg Cqj gp f gr wku o btu r qwt nb f wt]g f g uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt Bkgp s wwp vgn t rng pg uqkv r bu kpf kur gpubdng bmqtu s wg nb Tqek]v] b eqphkto] nb f kuuqekbvkqp f gu hqpevkqpu f g Pt]ukf gpv gv f g Dktgevgwt G]p]tbn rng Cqpugknb eqpukf]t] f g dqppg r tbvks wg f bxqkt wp bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv

L bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv f kur qug pqvbo o gpv f gu bwtkdwvkqpu gv r qwxqktu uwkxbpvu

- kn guv eqpuwnv] r bt rng Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt rgu qtf tgu f w lqwt gv rng ebrgpf tkgt f gu t]wpkqpu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- gp ub s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv gv f g o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu knr btvkekr g û nb r t]r btbvkqp f w r nbp f g uweeguukqp f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz f qpv egnwk f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bw r tqeguuwu f g u]rgevkqp f gu o go dtgu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f gu eqo kv]u û nqti bpkubvkqp f gu]xbnwbvkqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bkpuk s wbwz t]hngzkqpu uwt rgu s wguvkqpu f g i qwxgtpbpeg

In r t]ukf g rgu f]dbvu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qtvbpv uwt rng r nbp f g uweeguukqp f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp n]xbnwbvkqp f g ub r gthqto bpeg qw ngzbo gp f g ub t]o wp]tbvkqp

- nqtus wwvkng qw p]eguubktg û uqp kpkvkbvkxg qw û nb f go bpf g f w Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp knguv kphqto] f g r qukvkqpu qw f go bpf gu r btvkewnk+tgu gzr tko]gu r bt rgu bevkqppbktgu gp o bvk+tg f g i qwxgtpbpeg gv r btvkekr g gp eqpegtvbvkqp bxge rng Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bwz]ej bpi gu r qwxbpv gp f]eqwngt
- kn r qtvg û nbvwgpvkqp f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rgu ukwbvkqpu f g eqphnkvu f kpv]t€vu r qvgpvkgnu s wknbwtbkvkf gpvktk]gu r qwt rgu gzbo kpgt bxge nwk

- gp nbdugpeg f g Wkeg Pt]ukf gpv nbf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv guv br r gmj û uwr r mj gt ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp ebu f go r €ej go gpv vgo r qtbktg qw f g f]e+u f g egnwk ek Cgwg uwr r mj bpeg xbww
  - gp ebu f go r €ej go gpv vgo r qtbktg r qwt nb f wt]g f g ngo r €ej go gpv
  - gp ebu f g f]e+u lwus wû n]ngevkqp f w pqwxgbw Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

  In r t]ukf g bnqtu rgu t]wpkqpu f w Cqpugkn gp nbdugpeg f w Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

L bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv gp gzgteleg pg r gt»qkv r bu f g t]o wp]tbvkqp r btvlewnk+tg uwr r mj o gpvbktg gp egvvg s wbnkv]

Owôœeô &yŒuxÉ »à›î ôêuôyûêŒ z êyàôŒuû&wâûêî & xy Èy' yêwvwy wâûÈ

Aw eqwtu f g ngzgteleg]eqwn] Mqpls wg Cqj gp bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv gv r t]ukf gpvg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b pqvbo o gpv r t]ukf] ngu t]wpkqpu f w Cqpugkn r qwt ngwtu r btvlgu nk]gu û ngzbo gp f g ngpugo dng f gu uwlgvu tgnbvkhu û nb ukwvbvkqp r tqr tg f w Pt]ukf gpv eg f gtpkgt pg r btvlekr bpv f +u nqtu r bu bwz f]dbvu gv bwz xqvgu

Emg b]i bngo gpv o gp] ngu vtbxbwz f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu r qtvbpv uwt nb u]ngevkqp f g ebpf kf bvu bw Cqpugkn

Axge ng Pt]ukf gpv gmg b pqvbo o gpv

- r btvlekr] bevkxgo gpv bw uwkxk eqpvt ng gv û nb o kug gp wxtg gv hpbnkubvkqp f w r tqeguuvu f g vtbpukvkqp o bpbi]tbng uweeguukqp û nb f ktgevkqp i]p]tbng gv f]ekukqpu buuqek]gu gp eqphqto kv] bxge ngu qtkgpvbvkqpu gv f]ekukqpu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv gp u buuwtbpv f g nb dqppg kphqto bvkqp gv ko r nkebvkqp f g eg f gtpkgt
- bw xw f gu o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu bttkxbpv û]ej]bpeg û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng o ku gp wxtg ng r tqeguuvu f g u]ngevkqp f wpg ebpf kf bvg bw Cqpugkn f]hpkvkqp f w r tqhkn tgej gtej] u]ngevkqp f g ebpf kf bvu gv gpvtgvkgpu bxge ngu o go dtgu f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu bdqwvkuubpv û wpg tgeqo o bpf bvkqp bw Cqpugkn
- r t]ukf] ngu t]wpkqpu vgpwgu gp gpvtg bf o kpkuvtbvgwtu s wbnkhk]gu f g gzgewvkxg uguukqp qeebukqp f g hbktg pqvbo o gpv wp r qkpv uwt ng hqpevkqppgo gpv f w Cqpugkngv ng uwkxk f gu bevkqpu gv r kuvgu f bo]nkqtbvkqp t]uwnvbpv f g n]xbnwbvkqp hqto bnku]g f w Cqpugkn

Ahq mmxyvdyi zv gl dvk hz xzn Âm hi x uzi xymsr x gpnq dymuzi x Qdyvngo Q pdlyd

Pbtvbi gbpv egwg xkukqp bxge ugu bevkqppbktgu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv r ngkpgo gpv eqpuelgpv f g nko r qtvbpeg uvtbv]i ks wg f w uwlgv enko bv r qwt nkpf wuvtkg b]tqpbwks wg

In guv pqvbo o gpv nj i kvko g s wg ngu bevkqppbktgu uqkgpv eqttgevgo gpv gv t]i wnk+tgo gpv kphqto]u f g nb r qnkvks wg gv f w r nbp f bevkqp f g Tbhtbp gp nb o bvk+tg

Dbpu eg eqpvgzvg ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] ng h]xtkgt f g ej bti gt wp bf o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpv o go dtg f w eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqnqi kg f kpebtpgt r nwu r btvlewnk+tgo gpv nb r tkug gp eqo r vg gv ng uwkxk f w uwlgv enko bv r bt ng Cqpugkn ng f]uki pbvpv bf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu enko bvks wgu gv b f]hkpk ugu bwtkdwvkqpu gp nb o bvk+tg

Lg Cqpugknb eqpukf]t] s wg eg t ng tgxgpbkv pbwtgnngo gpv bw r t]ukf gpv f w eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqnqi kg PbvtlemP]nbvb s wk b beegr v] egwg f]uki pbvkqp Inguv r t]eku] s wg ng o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpv f g Pbvtlem P]nbvb bttkxg û]ej]bpeg û nkuuwg f g nb r tqej bkpg buugo dn]g i]p]tbng Inugtb r tqr qu] û nbuugo dn]g f w o bk f g tgpqwxgngt r qwt s wbvtg bpu uqp o bpf bv eh eg s wk r gto gwtb]i bngo gpv bwz bevkqppbktgu f gzr tko gt ngwt uqwvkgp û egwg f]o btej g

œeegwg o €o g qeebukqp ng eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqnqi kg b]v] tgpqo o] eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg enko bv gv ugu o kuukqpu qpv]i bngo gpv]v] eqo r nj v]gu eh r t]ekubpv f]uqto bku s wg eg eqo kv]]wf kg gzbo kpg gv gzr tko g uqp bxku uwt pqvbo o gpv ng r nbp f bevkqp f g nb f ktgevkqp i]p]tbng nk] bwz s wguvkqpu enko bvks wgu gv ngu]nj o gpvu f kphqto bvkqp eqttgur qpf bpvu f guvkp]u û €vtg r wdnk]u r bt nb Tqek]v] gv r t]ugpv]u û nbuugo dn]g i]p]tbng Dbpu uqp t+i ngo gpv kpv]tkgwt o qf khk] û egv ghhgv btvlekng f kur qpkdng uwt ng ukvg lpvgtpgv f g Tbhtbp y y y ubhtbp i tqwr eqo twdtks wg Gtqwr g Gqwxgtpbpeg Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eh ng Cqpugknb f]hkpk eqo o g uwkv ngu bvwtkdwvkqpu f g nbf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu enko bvks wgu

- kn eqpf wkv gv u buuwtg f w uwkxk f w r nbp f bevkqp enko bv r bt ng eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg enko bv Dbpu eg ebf tg kn guv ko r nks w] bxge ng eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg enko bv f bpu ng uwkxk gv nb uwr gtxkukqp f w r nbp f bevkqp f g nb f ktgevkqp i]p]tbng nk] bwz s wguvkqpu enko bvks wgu gv f bpu nb r t]r btbvkqp f gu]nj o gpvu f kphqto bvkqp eqttgur qpf bpvu f guvkp]u û €vtg r wdnk]u r bt nb Tqek]v] gv r t]ugpv]u û nbuugo dn]g i]p]tbng
- kn guv kphqto] f gu f go bpf gu f gu bevkqppbktgu eqpegtpbpv ngu uwlgvu gpvtbpv f bpu ng ej bo r f g ub o kuukqp gv ng ebu]ej]bpv ug tgpf f kur qpkdng r qwt eqo o wpks wgt bxge gwz uwt egu uwlgvu gp eqpegtvbvkqp bxge ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp
- kn r gww ug xqkt buuki pgt r bt ng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bwtgu vêej gu ur]ekhks wgu gpvtbpv f bpu ng ej bo r f g ub o kuukqp
- kn r gww r tqr qugt bw Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp nblqww û nqtf tg f w lqwt f gu t]wpkqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g r qkpvu eqo r nj o gpvbktgu gpvtbpv f bpu ng ej bo r f g ub o kuukqp
- gp eqpegtvbvkqp bxge nb f ktgevkqp i]p]tbng kn r t]ugpvg û nbuugo dn]g i]p]tbng bppwgmng f gu bevkqppbktgu ngu]nj o gpvu f kphqto bvkqp r t]r bt]u r bt nb f ktgevkqp i]p]tbng uwt ng r nbp f bevkqp nk] bwz s wguvkqpu enko bvks wgu br t+u ngu bxqkt uqwo ku r qwt bxku bw eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg enko bv r wku r qwt br r tqdbvkqp bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- knpg r gt»qkv r bu f g t]o wp]tbvkqp r btvlewnk+tg uwr r nj o gpvbktg gv gzgteg ub o kuukqp uqwu nb tgur qpubdkdkv] f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp s wktguvg f]ekukqppbktg

Cgwg f]o btej g eqpuvtwkvg r bt nb Tqek]v] gv uqp Cqpugkn guv tgur gewvgwug f w ebf tg nj i bn gzkuvbpv Emg t]uwnvg f wp f kbnqi wg bevkqppbtkbn gv xkug û t]r qpf tg û egtvblkpgu f gu bwvgpvgu gzr tko]gu r bt f gu bevkqppbktgu

Ahq mmxyvdyi zvx mh t i r hdr yx

Lg Cqpugkn eqo r vg pgwh bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu eh bevkhu gv ko r nks w]u f qpv nb nkdgtv] f g lwi go gpv gv f g r btqng eqpvtkdwg û nb s wbnkv] f gu f]dbvu gv f]nkd]tbvkqpu gv f qpv ngzr]tkgpeg r tqhguukqppgmng qw r gtuqppgmng qhhtg wp]enbktbi g gzv]tkgwt gv wvkng û nb Tqek]v]

Inu pg uqpv pk f ktki gbpvu pk ubnbtk]u pk nk]u bw Gtqwr g r bt f gu nkgpu uki pkhkebvkhu s wknu uqkgpv]eqpqo ks wgu Hbo kdkbwz qw bwvtgu uwuegr vkdngu f bnv]tgt ngwt kpf]r gpf bpeg f g lwi go gpv qw f g ngu r nbegt f bpu wpg ukwvbvkqp f g eqphkv f kpv]t€vu t]gn qw r qvgpvkgn

Lb r t]ugpeg f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu xkug û qhttkt û ngpugo dng f gu bevkqppbktgu nbuuwtbpeg f wpg kpf]r gpf bpeg f bpbnÂug f g lwi go gpv f g f]ekukqp gv f bevkqp bw ugtxkeg f g nkpv]t€v uqekbn bw ugkp f g nkpuvbpeg eqnnj i kbng s wguv ng Cqpugkn

Ti t v xi r ydr y hi p ydy i ydhq mmxyvdyi zvx rsq q x xzv t vst s xrymsr hi p ydy

Lb eqo r qukvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp guv uqwo kug bwz f kur qukvkqpu f g f tqkv eqo o wp br r nkebdrgu bwz uqekj v] u bpqpÂo gu Cgr gpf bpv n[vbv f] vgpbpv bw o qkpu f w ebr kvbn uqekbn nbtvkerg f gu uvbvwu r t] ekug s wg f gu uk+i gu nwk uqpv t] ugtx] u bw ugkp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp br r nkebvkqp f gu btvkergu gv f g nqtf qppbpeg p f w bq v s wk f] Hpkv rgu o qf brnkv] u f g tgr t] ugpvbvkqp f g n[vbv bw ugkp f gu eqpugkvu f bf o kpkuvtbvkqp f gu uqek] v] u f bpu rgus wgmrgu knf] vkgpv wpg r btvkekr bvkqp

Dgr wku nbuugo dnj g i] p] tbrng f w o bk rng pqo dtg f bf o kpkuvtbvgwtu gp rkgp bxge n[vbv b] v] t] f wkv f g vtqku û f gwz uqkv

- rg tgr t] ugpvbpv f g n[vbv pqo o] r bt btt€v] o kpkuv] tkgn gv
- wp bf o kpkuvtbvgwt pqo o] r bt nbuugo dnj g i] p] tbrng uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv bw rkgwf g f gwz r t] e] f go o gpv

egek gp xgtvw f g nbr r nkebvkqp eqpxgpwg bxge n[vbv f gu f kur qukvkqpu f g nqtf qppbpeg f w bq v bw tgi btf f g n] xqnwvkqp f g nb r btvkekr bvkqp f g n[vbv bw ebr kvbnf g Tbhtbp

Dbpu rng ebf tg f g nb o kug gp wxtg ej gâ Tbhtbp f g egwg qtf qppbpeg

- n[vbv b pqo o] Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmmq gp s wbnkv] f g tgr t] ugpvbpv f g n[vbv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt btt€v] o kpkuv] tkgn f w qevqdtg r qwt nb f wt] g tguvbpv û eqwtkt f w o bpf bv f g uqp r t] f] eguugwt H] n+pg Dbpvqkpg uqkv lwus wû nbuugo dnj g i] p] tbrng qtf kpbktg bppwgmrg s wkug t] wpktb gp
- Wkpegpv lo dgtv b] v] tgpqwxgn] f bpu ugu hqpevkqpu f bf o kpkuvtbvgwt r bt nbuugo dnj g i] p] tbrng f w o bk uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv r qwt wpg f wt] g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo dnj g i] p] tbrng qtf kpbktg bppwgmrg s wkug t] wpktb gp

Ahq mmxyvdyi zvx vi t v xi r ydr y pi x xdqpdvmx dgymsr r dmvi x

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp eqo r tgpf f gwz o go dtgu tgr t] ugpvbpv rgu ubnbtk] u bevkqppbktgu pqo o] u r bt nbuugo dnj g i] p] tbrng

- Mbte AwdtÂ pqo o] r bt nbuugo dnj g i] p] tbrng f w o bk r qwt wpg f wt] g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo dnj g i] p] tbrng qtf kpbktg s wkug t] wpktb gp gv
- Appg Awdgtv pqo o] g r bt nbuugo dnj g i] p] tbrng f w o bk r qwt wpg f wt] g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo dnj g i] p] tbrng qtf kpbktg s wkug t] wpktb gp

Ep ghhgv eqphqto] o gpv û nb rqk gv û nbtvkerg f gu uvbvwu rqtus wg rgu bevkqpu f] vgpwgu r bt rg r gtuqppgnf g nb Tqek] v] gv f gu uqek] v] u s wk nwkuqpv nk] gu bw ugpu f g nbtvkerg L f w Cqf g f g eqo o gteg tgr t] ugpvgpv r nwu f g f w ebr kvbn uqekbn wp qw r nwukgwtu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv rgu ubnbtk] u bevkqppbktgu f qkxgpv €vtg pqo o] u r bt nbuugo dnj g i] p] tbrng qtf kpbktg

Inu qpv xqkz f] nkd] tbvkxg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bw o €o g vkvtg s wg rgu bwvtgu bf o kpkuvtbvgwtu gv nqdnki bvkqp f bi kt gp vqwvgu ekteqpuvbpegu f bpu nkpv] t€v uqekbn f g nb Tqek] v] Tqwu t] ugtxg f gu f kur qukvkqpu nj i bnrgu s wk rgwt uqpv r tqr tgu knu f kur qugpv f gu o €o gu f tqkvu uqpv uqwo ku bwz o €o gu qdnki bvkqpu pqvbo o gpv gp o bvk+tg f g eqphkf gpvbnkv] gv gpeqwtgpv rgu o €o gu tgur qpubdkdkv] u s wg rgu bwvtgu o go dtgu f w Cqpugkn

Ahq mmxyvdyi zvx vi t v xi r ydr y pi x xdqpdvmx

Cqphqto] o gpv û nbtvkerg f gu uvbvwu rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqo r tgpf wp qw f gwz bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv rgu ubnbtk] u f w Gtqwr g gp hqpevkqp f w pqo dtg f bf o kpkuvtbvgwtu Lg pqo dtg f bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv rgu ubnbtk] u guv f g f gwz uk rg pqo dtg f gu bf o kpkuvtbvgwtu guv uwr] tkgwt û bw lqwt f g nb f] uki pbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv rgu ubnbtk] u gv f g wp uk rg pqo dtg f gu bf o kpkuvtbvgwtu guv] i bnqwkph] tkgwt û bw lqwt f g nb f] uki pbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv rgu ubnbtk] u ubpu eqo r vgt f bpu ej bs wg ebu rgu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv rgu ubnbtk] u bevkqppbktgu gv rgu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv rgu ubnbtk] u

Lg qevqdtg Dbpkgn Mbâbnvbtlo b] v] tgpqwxgn] gv Hgtx] Cj bkmqw] nw gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwtu tgr t] ugpvbpv rgu ubnbtk] u r qwt wpg f wt] g f g s wbvtg bpu û eqo r vgt f w pqxgo dtg r bto krgu nkuvgu f g ebpf kf bvu r t] ugpv] u r bt rgu s wbvtg qti bpkubvkqpu uÂpf kebrngu tgr t] ugpvbvkxgu bw pkxgbw f w Gtqwr g CFDU CFE CGC CGU gv CGU FO gv r bt ngpugo dng f gu ubnbtk] u f g Tbhtbp gv f g ugu hkdbrngu f ktgevgu qw kpf ktgevgu f qpv rg uk+i g uqekbnguv hkz] uwt rg vgttkvqktg htbp»bku

Inu qpv xqkz f] nkd] tbvkxg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bw o €o g vkvtg s wg rgu bwvtgu bf o kpkuvtbvgwtu gv nqdnki bvkqp f bi kt gp vqwvgu ekteqpuvbpegu f bpu nkpv] t€v uqekbn f g nb Tqek] v] Tqwu t] ugtxg f gu f kur qukvkqpu nj i bnrgu s wk rgwt uqpv r tqr tgu knu f kur qugpv f gu o €o gu f tqkvu uqpv uqwo ku bwz o €o gu qdnki bvkqpu pqvbo o gpv gp o bvk+tg f g eqphkf gpvbnkv] gv gpeqwtgpv rgu o €o gu tgur qpubdkdkv] u s wg rgu bwvtgu o go dtgu f w Cqpugkn

Azvi x t dvyrgrhdr yx dzà x dr gi x hz Csr xi mph dhq mmxyvdymsr

Auukuvgpv bxge xqkz eqpuwnvbvkxg bwz u] bpegu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp wp eqo o kuubktg f w Gqvwxgtpgo gpv pqo o] r bt btt€v] f w o kpkuvtg f g nb D] hgpug gp xgtvw f g nb t] i rgo gpvbvkqp br r nkebdrng bw ugevgwt f bevkxkv] f g Tbhtbp gv wp tgr t] ugpvbpv f w eqo kv] uqekbn gv] eqpqo ks wg gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f w Cqf g f w vtbxbkn

Zy&êÉ É »î î u»êy&û&Jâûoqyêàyé yàô

[tke M] tguug eqpvt rgwt i] p] tbnf gu bto] gu b] v] pqo o] gp s wbnkv] f g eqo o kuubktg f w i qwxgtpgo gpv bwr t+u f g Tbhtbp gv f g ugu hkdbrngu r bt btt€v] f w o kpkuvtg f g nb D] hgpug f w ugr vgo dtg f bpu rg ebf tg f gu f kur qukvkqpu nj i bnrgu gv t] i rgo gpvbktgu u br r nks wbpv bwz uqek] v] u vkwnbktgu f g o btej] u tgnbvkhu bwz o bv] tkgnu f g i wgttg qw ug nkxtbpv r nvu i] p] tbrngo gpv û nb Hbdtkebvkqp qw bw eqo o gteg f g egu o bv] tkgnu

Zy&èyèê î yàôuàô&xû&wâÉ »ô &âwvuÈ&yô&wâàâÉ »éûy

Owf Bqwbo bo b] v] f] uki p] rng f] ego dtg r bt rg eqo kv] uqekbn gv] eqpqo ks wg eqo o g uqp tgr t] ugpvbpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu rng ebf tg f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkerg L f w Cqf g f w vtbxbkn

Tgrqp rgu f kur qukvkqpu f g nbtvkerg f g nqtf qppbpeg f w bq v
Af qr v gp br r nkebvkqp f g nb rqkf g u ewtkubvkqp f g ngo r rqkf w lwkp

Zyî &ûâÉ É ›î î u›êyî &ûî' &ûâÉ èôyî

Lgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uqpv eqpxqs w]u bwz t]wpkqpu f w Cqpugkn bw eqwtu f gus wgnngu uqpv gzbo kp]u ngu eqo r vgu bppwgnu gv ugo guvtkgnu lnu r gwxgpv €\tg kpxkv]u û vqwvg bwvtg t]wpkqp f w Cqpugkn lnu r btvkekr gpv]i bngo gpv bwz t]wpkqpu f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Oûôêyî

Akpuk s wg ng r t]xqkv ng t+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ng Pt]ukf gpv f w Cqpugknr gww ugnqp ngu uwlgvu bdqtf]u hbktg r btvkekr gt bwz u]bpegu vqwvg r gtuqppg s wkn lwi gtbkv wvkng uwuegr vkdng f]enbktgt ngu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt wp r qkpv f g nqtf tg f w lqwt

Ir h t i r hdr gi i x hmai vwnx hy Csr wi nph dhq mnnxvdxnsr

Aw tgi btf f gu etkv+tgu f]vbkn]u ekbr t+u pgwh bf o kpkuvtbvgwtu uqpv s vbnhk]u f kpf]r gpf bpvu uqkv wp vbwz f g Cqphqto]o gpv bw Cqf g AFEP MEDEF knp guv r bu vgpw eqo r vg f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u bevkqppbktgu gv f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u r qwt ng f]eqo r vg f w r qwtegpvbi g f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu

Ir h t i r hdr gi hi x q i q f vi x hz Csr xi nph dhq mnnxyvdynsr

Qêô êyî &›àx èyàxuàwy

Euv kpf]r gpf bpv nbf o kpkuvtbvgwt s wk p gpvtgvkgpv bwewpg tgnbvkqp f g s wgns wg pbvwtg s wg eg uqkv bxge Tbhtbp ng Gtqwr g qw ub f ktgevkqp s wk r wkuug eqo r tqo gwtg ngzgtekeg f g ub nkdgtv] f g lwi go gpv

Vp bf o kpkuvtbvgwt guv t]r ww] kpf]r gpf bpv nqtus wkn t]r qpf ewo wnbvkxgo gpv bwz eqpf kvkqpu uwkxbpvgu btvkeng f w t+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv btvkeng f w Cqf g AFEP MEDEF

- etkv+tg p pg r bu €\tg qw bxqkt]v] bw eqwtu f gu ekps bpp]gu r t]e]f gpvgu
  - ubnbtk] qw f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbngz]ewvkh f g Tbhtbp
  - ubnbtk] f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn gz]ewvkh qw bf o kpkuvtbvgwt f wpg uqek]v] s wg Tbhtbp eqpuqnkf g
  - ubnbtk] f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn gz]ewvkh qw bf o kpkuvtbvgwt f g nb uqek]v] o +tg f g nb Tqek]v] qw f wpg uqek]v] eqpuqnkf]g r bt egvwg uqek]v] o +tg
- etkv+tg p pg r bu €\tg f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn gz]ewvkh f wpg uqek]v] f bpu nbs wgnng nb Tqek]v] f]vkgpv f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv wp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt qw f bpu nbs wgnng wp ubnbtk] f]uki p] gp vbpv s wg vgn qw wp f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn gz]ewvkh f g nb Tqek]v] bewvgn qw nbÂbpv]v] f gr wku o qkpu f g ekps bpu f]vkgpv wp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt
- etkv+tg p pg r bu €\tg enkgpv hqwtpkuugwt dbps wkgt f bHbktgu dbps wkgt f g Hpbbpego gpv eqpugkn
  - uki pkHebvkh f g Tbhtbp qw f w Gtqwr g qw
  - r qwt ngs wgn Tbhtbp qw ng Gtqwr g tgr t]ugpvg wpg r btv uki pkHebvkxg f g nbevkxkv]
- etkv+tg p ubi kuubpv f gu bf o kpkuvtbvgwtu gzgt»bpv f gu hqpevkqpu f bpu wpg qw r nwukgwtu dbps wgu pg r bu bxqkt r btvkekr] k û nb r t]r btbvkqp qw û nb uqnkekvbvkqp f qHhtgu f g ugtxkegu f wpg f g egu dbps wgu bwr t+u f g Tbhtbp qw f wpg uqek]v] f w Gtqwr g kk bwz vtbxbwz f wpg f g egu dbps wgu gp ebu f gz]ewvkqp f wp o bpf bv eqpHk] û egvwg dbps wg r bt Tbhtbp qw wpg uqek]v] f w Gtqwr g qw kkk bw xqvg f g vqvwg t]uqnwvkqp eqpegtpbpv wp r tqlgv f bpu ngs wgn nb dbps wg eqpegtp]g ugtbkv qw r qwttbkv €\tg kpv]tguu]g gp vbpv s wg eqpugkn
- etkv+tg p pg r bu bxqkt wp nkgp Hbo kdkbn r tqej g bxge wp o bpf bvbktg uqekbnf g Tbhtbp qw f wpg uqek]v] f w Gtqwr g
- etkv+tg p pg r bu bxqkt]v] eqo o kuubktg bwz eqo r vgu f g Tbhtbp bw eqwtu f gu ekps f gtpk+tgu bpp]gu
- etkv+tg p pg r bu €\tg o go dtg f w Cqpugkn f g uwtxgkmbpeg f g Tbhtbp f gr wku r nwu f g bpu]vbpv r t]eku] s wg nb r gtvg f g nb s wbnk] f g o go dtg kpf]r gpf bpv kpvgtxkgpv û nb f bvg f gu bpu
- etkv+tg p pg r bu €\tg bevkqppbktg f g t]h]tgpeg f g Tbhtbp

Lqtu f g ej bs wg pqo kpbvkqp f bf o kpkuvtbvgwt gv bppwgnngo gpv ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp br r t]ekg nb s wbnk] f kpf]r gpf bpv bw tgi btf f gu etkv+tgu hkz]u r bt ng t+i ngo gpv kpv]tkgwt gv x]tkhg s wg ng ebpf kf bv p gpvtgvkgpv r bu f g nkgpu f bHbktgu uki pkHebvkhu bxge ng Gtqwr g

Làzè àuç	7	8	9	:	<	=	>	A	ÊÉt ÔuÉtqÉè
Squu Melppgu	Y	√	√	√	√	√	√	√	Y
Omxklgt Apf tk+u	Y	√	√	√	√	√	√	√	Y
Mbte AwdtÂ	Y	√	√	√	√	√	√	√	Y
Appg Awdgtv	Y	√	√	√	√	√	√	√	Y
H]n+pg AwtkqnPqvkgt	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Pbvtkekb Bgmkpi gt	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Hgtx] Cj bkmqw	Y	√	√	√	√	√	√	√	z
Jgbp LqwCj bo gbw	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Mqpks wg Cqj gp	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Of kng Dguhqti gu	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Dkf lgt Dqo bpi g	√	√	√	√	√	√	√	√	Y
F P tgr t]ugpv] r bt Sqdgtv Pgwi gqv	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Wkpegpv Io dgtv	√	√	√	√	√	√	√	Y	Y
Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmmq	√	√	√	√	√	√	√	Y	Y
Lbwtgpv Gwkmqv	√	√	√	√	√	√	√	√	√
DbpkgnMbâbnvbtko	Y	√	√	√	√	√	√	√	Y
PbvtkemP]nbvb	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Tqr j lg a wts wkÂbj	√	√	√	√	√	√	√	√	√

√ Sgr t ugpvg wp etkv tg f kpf r gpf bpeg ubvkuhbkv
Y Sgr t ugpvg wp etkv tg f kpf r gpf bpeg pqp ubvkuhbkv
Cqpegtpbpv rg Pt ukf gpv Squu Melppgu dkgp s wkn r wkuug vtg eqpukf t eqo o g tgur gevbpv rgu f kth tgpvu etkv tgu f kpf r gpf bpeg f w Cqf g AFEP MEDEF p bâbpv f uqto bku r mu v ubnbtk qw f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbngz ewkh f g Tbhtbp bw eqwtu f gu ekps bpp gu r t e f gpvgu etkv tg p gv o o g uknp gpvtgvkgpv bwewpg tgnbvkqp f g s wgrs wg pbwtg s wg eg uqkv bxge nb Tqek v uqp Gtqwr g qw ub f ktgevkqp s wkr wkuug eqo r tqo gwtg ngzgteleg f g ub nkdgtv f g lwi go gpv wp ej bpi go gpv f g s wbnkhkebvkqp gp bf o kpkuvtbvgwt kpf r gpf bpv p b r bu v tgvgpw 6 eg lqwt Ep ghhgv bw tgi btf f g uqp j kuvqtks wg ej gÀ Tbhtbp bdugpeg f g r tkqf g f kpvgttwr vkqp gpvtg rg vgto g f g ugu hqpevkqpu gz ewvkxgu ej gÀ Tbhtbp gv ub pqo kpbvkqp eqo o g Pt ukf gpv gv f gu r qnkvks wgu gv r qukvkqpu s wg rgu bevkqppbktgu qw rgwtu tgr t ugpvbpvu r qwttbkgpv bxqkt hbeg 6 wpg vgmrg ukwnbvkqp Squu Melppgu b kpf ks w pg r bu uqwj bkvgt s wwpg vgmrg tgs wbnkhkebvkqp uqkv gpxkubi g r bt rg Cqpugkn
Cqpegtpbpv Dkf lgt Dqo bpi g dkgp s wkn r wkuug vtg eqpukf t eqo o g tgur gevbpv rgu f kth tgpvu etkv tgu f kpf r gpf bpeg f w Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug f gu uqek v u eqv gu tgvgpwu r bt Tbhtbp nb s wbnkhkebvkqp f bf o kpkuvtbvgwt kpf r gpf bpv p b r bu v tgvgpwg lwus w6 r t ugpv bw tgi btf pqvbo o gpv f g nbpbrâug bw lqwt f g ub pqo kpbvkqp f g ugu r qukvkqp gv rkgpu bxge a qf kbe Agtqur beg f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn f g a qf kbe Agtqur beg tgr t ugpvbpv f wp bevkqppbktg j kuvqtks wg hbo knbn f g a qf kbe Agtqur beg lo r nkebvkqp f bpu rg r tqlgv f g tbr r tqej go gpv rgs wgn r t xqâbkv pqvbo o gpv f gu r tqo guugu f bej bv gv f g xgpvg etqku gu gpvtg Tbhtbp gv a qf kbe Agtqur beg

f yœâiy&y&›àx èyàxuàwy

Lqtu f g ub t]wpkqp f w o btu rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu gv rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp qpv bpbnÂu] rgu tgnbvkqpu f bhfbktgu r qwxbpv gzkuvgt gpvtg Tbhtbp ugu bf o kpkuvtbvgwtu gv rgu uqek]v]u f g eqpugknu eqpuwnvbpvu i guvkqp gv kpuvkvwkqpu f qpv rgu bf o kpkuvtbvgwtu f g Tbhtbp uqpv o bpf bvbktgu uqekbwz In gp tguuqtv s wbwewp f gu bf o kpkuvtbvgwtu s wbnkhk]u f kpf]r gpf bpvu p gpvtgvkgpv f g tgnbvkqpu f bhfbktgu bxge Tbhtbp f g pbwtg û tgo gwtg gp ebwug uqp kpf]r gpf bpeg œ nkuuwg f g egwg tgxwg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f qpe eqphkto] rgwt s wbnkhkebvkqp f kpf]r gpf bpeg

Lgu r tkpekr brgu f kdki gpegu o gp]gu tgxwgu r bt rg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu uwt rgus wgmrgu rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp u br r wkg r qwt ub f]ekukqp f g s wbnkhkebvkqp f kpf]r gpf bpeg uqpv rgu uwkxbpvgu

- s wguvkqppbktg bppwgn ur]ekhks wg gv qdnki bvkqp r gto bpgpvg f kphqto bvkqp uwt rgu eqphnkvu f kpv]t€vu
- wp s wguvkqppbktg guv bf tguu] bppwgmrgo gpv pqvbo o gpv û ej bewp f gu bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu bwz vgto gu f ws wgnku f qkxgpv rg ebu]ej]bpv f]enbtgt ngzkuvgpeg f g eqphnkvu f kpv]t€vu gpvtg rgwt hqpevkqp f bf o kpkuvtbvgwt rgwtu kpv]t€vu r tkx]u gv f bwtgu f g rgwtu f gxqktu bkpuk s wg ngzkuvgpeg f g eqpvtbv f g ugtxkegu bxge rg Gtqwr g f qpv knu d]p]hkelgtbkgpv
- rg t+i rgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn r t]xqkv r bt bkmgwtu f gu f kur qukvkqpu uvtkevgu gp o bvk+tg f qdnki bvkqp r gto bpgpvg f kphqto bvkqp gv f g i guvkqp f gu eqphnkvu f kpv]t€vu r t]ugpv]gu bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

■ kf gpvkhkebvkqp gv vguv f g o bv]tkbnkv] f gu tgnbvkqpu f g Tbhtbp bxge f bwtgu uqek]v]u gv kpuvkvwkqpu f qpv rgu bf o kpkuvtbvgwtu f g Tbhtbp uqpv o bpf bvbktgu uqekbwz vguv f g o bv]tkbnkv] ur]ekhks wg f gu tgnbvkqpu f g Tbhtbp bxge f gu r btvgpbktgu dbpebktgu

Cgu vguvu eqpukuvgpv gp

- wpg bpbnÂug s wbnkvbvkxg xkubpv û u buuwtgt s wg ng ebu]ej]bpv ngu tgnbvkqpu f bhfbktgu gzkuvbpvgu uqpv gzgo r vgu f g eqphnkvu f kpv]t€vu gv pg uqpv r bu f g pbwtg û tgo gwtg gp ebwug nkpf]r gpf bpeg f g nbf o kpkuvtbvgwt pqvbo o gpv r bt nbpbnÂug f g nj kuvqtks wg f g nko r qtvbpeg gv f g nqti bpkubvkqp f g nb tgnbvkqp r qukvkqp f g nbf o kpkuvtbvgwt eqpegtp] f bpu nb uqek]v] eqpvtbevbpvg u bi kuubpv f gu bf o kpkuvtbvgwtu gzgt»bpv f gu hqpevkqpu f bpu wpg qw r nwukgwtu dbps wgu pg r bu bxqkt r btvkekr] k û nb r t]r btbvkqp qw û nb uqnnkekvbvkqp f qhftgu f g ugtxkegu f wpg f g egu dbps wgu bwr t+u f g Tbhtbp qw f wpg uqek]v] f w Gtqwr g kk bwz vtbxbwz f wpg f g egu dbps wgu gp ebu f gz]ewvkqp f wp o bpf bv eqphk] û egwg dbps wg r bt Tbhtbp qw wpg uqek]v] f w Gtqwr g qw kkk bw xqvg f g vqwg t]uqnwvkqp eqpegtpbpv wp r tqlgv f bpu ngs wgn nb dbps wg eqpegtp]g ugtbkv qw r qwttbkv €vtg kpv]tguu]g gp vbpv s wg eqpugkn
- wpg bpbnÂug s wbpvkvbvkxg xkubpv û br r t]ekgt ng ebu]ej]bpv ng ebtbev+tg uki pkhkebvkh f gu tgnbvkqpu f bhfbktgu gzkuvbpvgu gv u buuwtgt s wgnngu pg i]p+tgpv bwewpg f]r gpf bpeg]eqpqo ks wg gv pg uqpv pk gzenwukxgu pk r t]r qpf]tbpvgu f bpu ngpugo dng f gu tgnbvkqpu eqpegtpbpv ngu tgnbvkqpu bxge f gu r btvgpbktgu dbpebktgu uqpv bpbnÂu]u ngu r tkpekr bwz hnwz gpi bi go gpvu qr]tbvkqpu gv o bpf bvu gzkuvbpvu gzr tko]u gp o qpvbpv gv gp r qwtegpvbi g r gto gwbpv f g f]vgto kpgt ngwtu r qkf u f bpu ngpugo dng f gu tgnbvkqpu dbpebktgu eqpegtp]g ugtbkv qw r qwttbkv €vtg kpv]tguu]g gp vbpv s wg eqpugkn

Lgu t]uwnvbvu f g egu f kkki gpegu uqpv pqvbo o gpv ngu uwkxbpvu

- ej bewp f gu bf o kpkuvtbvgwtu s wbnkk]u f kpf]r gpf bpvu b t]r qpf w r bt nb p]i bvkxg bwz f]enbtbvkqpu nk]gu û ngzkuvgpeg f g eqphnkv f kpv]t€vu
- kn p b r bu]v] tgngx] f kphqto bvkqp uwt ngzkuvgpeg f wpg s wgneqps wg ukwvbvkqp f g eqphnkv f kpv]t€vu r bt br r nkebvkqp f wt+i ngo gpv kpv]tkgwt
- vguv f g o bv]tkbnkv] f gu tgnbvkqpu f g Tbhtbp TA bxge f bwvtgu uqek]v]u f g eqpugknu eqpuwnvbpvu i guvkqp gv kpuvkwvkqpu f qpv ngu bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu f g Tbhtbp uqpv o bpf bvbktgu uqekbwz qw f ktki gbpvu

  kn p b]v] pk f]enbt] pk kf gpvkhk] f g tgnbvkqpu bÂbpv i]p]t] f gu r bkgo gpvu r bt Tbhtbp bw r tqhkv f g uqek]v]u f qpv ngu bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu f g Tbhtbp uqpv o bpf bvbktgu uqekbwz gv s wkr qwttbkgpv €vtg f g pbwvtg û s wguvkqppgt ngwt kpf]r gpf bpeg
- vguv f g o bv]tkbnkv] ur]ekhs wg f gu tgnbvkqpu gpvtg Tbhtbp gv BNP Pbtkdbu f qpv Mqpks wg Cqj gp guv bf o kpkuvtbvgwt gv gpvtg Tbhtbp gv Of f q BHF TCA f qpv H]n+pg Awtkqn Pqvkgt guv o go dtg f weqpugknf g uwtxgknnbpeg

  Intguuqtv f g nbpbnÂug s wg ngu tgnbvkqpu f bhfbktgu f g Tbhtbp bxge BNP Pbtkdbu gv ODDO BHF TCA pg i]p+tgpv bwewpg f]r gpf bpeg]eqpqo ks wg gv ngu tgnbvkqpu bxge egu]vbdnkuugo gpvu pg uqpv pk gzenwukxgu pk r t]r qpf]tbpvgu f bpu ngpugo dng f gu tgnbvkqpu dbpebktgu Lg Cqpugkn b t]kv]t] ub r qukvkqp ugnqp nbs wgnng Mqpks wg Cqj gp gv H]n+pg Awtkqn Pqvkgt o bpkhguvgpv wpg vqvbng kpf]r gpf bpeg f g lwi go gpv f bpu ngu hbkvu f bpu ngwtu t ngu f bf o kpkuvtbvgwtu ej gâ Tbhtbp Lgwt o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt ej gâ BNP Pbtkdbu qw f g o go dtg f g eqpugkn f g uwtxgknnbpeg f Of f q BHF TCA pg uqpv r bu f gu hqpevkqpu gz]ewvkxgu Lgu tgnbvkqpu f bhfbktgu r qwxbpv gzkuvgt gpvtg Tbhtbp gv BNP Pbtkdbu qw Of f q BHF TCA pg uqpv r bu f g pbwvtg û tgo gwtg gp ebwug nb s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu f g Mqpks wg Cqj gp gv H]n+pg Awtkqn Pqvkgt

Dm Âi vxmy gsq t yi r gi x vi t v xi r ydymsr hi x ji q q i x dz xi m hz Csr xi mph dhq mmxyvdymsr

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp u kpvgttqi g t]i wvk+tgo gpv uwt n]s wkkdltg uqwj bkvbdng f g ub eqo r qukvkqp gv f g egnng f gu eqo kv]u ur]ekbnku]u

Tb r qnkvks wg f g f kxgtukv] u btvkewng pqvbo o gpv bwvqwt f gu r tkpekr gu gv qdlgevkhu gp o bvk+tg f g vbknng f w Cqpugkn gv f g tgr t]ugpvbvkqp f g f kxgtugu r btvkgu r tgpbpvgu f g vbwz f kpf]r gpf bpeg f g eqo r n]o gpvbtkv] gv tkej guug f g eqo r]vgpegu gv f gzr gtvkugu f gzr t]tkgpeg gv ebttk+tg û nkpvgtpbvkqpbnf g ugu o go dtgu gv f g tgr t]ugpvbvkqp]s wkkdt]g f gu hgo o gu gv f gu j qo o gu

Lb f]hpkvkqp f gu dguqkpu gv qdlgevkhu f g eqo r qukvkqp f w Cqpugkn gp f]eqwnbpv hkzg ng ebf tg f gu]xqnwvkqpu û xgpkt gv r gto gv nb f]hpkvkqp f gu r tqhkhu f bf o kpkuvtbvgwtu tgej gtej]u r qwt Â t]r qpf tg bw hkn f w vgo r u Pqwt eg hbktg gnng u br r wkg pqvbo o gpv uwt n]vbdnkuugo gpv nb tgxwg gv ng uwkxk f g nb o bvtkeg f g eqo r]vgpegu r t]ugpv]g bw

Lgu t]uqnwvkqpu r qtvbpv uwt nb eqo r qukvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp s wkugtqpv r tqr qu]gu û nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk eh gv r btvkekr gpv û nb o kug gp wxtg f g egwg r qnkvks wg

R›oqyêî ›ô &kyŠêâz›Ê

Dbpu nb o kug gp wxtg f g egwg r qnkvks wg f g f kxgtukv] ng eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu uqwo gv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ugu tgeqo o bpf bvkqpu û ngnhgv f g u]ngevkqppgt ng ebu]ej]bpv bxge nbuukuvbpeg f wp ebdkpgv gzv]tkgwt ngu ebpf kf bvu bf o kpkuvtbvgwtu r qwt pqo kpbvkqp qw tgpqwxgnngo gpv uwt nb dbug f g etkv+tgu vgnu s wg

- nkpf]r gpf bpeg
- f gu eqo r]vgpegu gp bf]s wbvkqp bxge ngu qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu f g nb Tqek]v] eqo r n]vbpv qw tgphqt»bpv egnngu f]lû r t]ugpvgu bw ugkp f w Cqpugkn
- f gu gzr gtvkugu ur]ekhs wgu vgnngu s wg r bt gzgo r ng hkpbpek+tg gv eqo r vbdng qw gp o bvk+tg f g S U qw f ki kvbn pqvbo o gpv r qwt tgphqtegt nb eqo r qukvkqp f gu eqo kv]u f w Cqpugkn
- qwvtg ngzr gtvkug r tgo k+tg f gu eqo r]vgpegu gv wpg qwxgtwvtg uwt ngu bwvtgu o kuukqpu gv tgur qpubdkdkv]u f w Cqpugkn
- f gu r tqhkhu bÂbpv wpg eqo r qubpvg kpvgtpbvkqpbng ko r qtvbpvg f bpu ngwt ebttk+tg bw f grû f g nb pbvkqpbnkv]
- f gu gzr]tkgpegu f g f ktki gbpv bes wkugu bw ugkp f g i tbpf gu gpvtgr tkugu kpf wuvtkgnngu kpvgtpbvkqpbngu htbp»bkugu qw]vtbpi +tgu gv nb eqppbkuubpeg f w ugevgwt f bevkxkv] f w Gtqwr g
- nb tgr t]ugpvbvkqp]s wkkdt]g f gu hgo o gu gv f gu j qo o gu
- nb ebr bekv] f kpvgtbi kt bw ugkp f wp qti bpg eqnn]i kbneqo o g ng Cqpugkn gv û ej bnngpi gt r qukvkxgo gpv nb f ktgevkqp i]p]tbng
- nb f kur qpkdkdkv]

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp u bwbej g gp qwvtg û f kxgtukhkgt ngu r tqhkhu gp vgto gu f êi g nêi g o qÂgp f gu bf o kpkuvtbvgwtu]vbpv f g bpu

duêô &kyèêê îyàûuôâà&kyî &kyÉ É yî &yôk&kyî &kâÉ É yî

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqo r tgpf ugr v hgo o gu gv qpâg j qo o gu gp kpenvbpv ngu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u gv ngu ubnbtk]u bevkqppbktgu uqkv wp vbwz f g f g hgo o gu gp gzenwbpv ngu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv ngu ubnbtk]u gv ubnbtk]u bevkqppbktgu eqo o g ng r t]xqkv nb nqk

Lb r qnkvks wg f g o kzkv] br r nkebdng r nwu nbti go gpv bwz kpuvbpegu f ktki gbpvgu r t]ugpv]g r bt nb f ktgevkqp i]p]tbng bw Cqpugknguv gzr qu]g bw

Tâêɛ uôâà

Lb hqto bvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu ubtvkewrg r tkpekr bmgo gpv bwvqwt f gu]rj o gpvu uwkxbpvu

- ej bs wg pqwxgn bf o kpkuvtbvgwt ug xqkv tgo gwtg wp f quukgt f beewgkn eqo r tgpbpv pqvbo o gpv rgu r tgo k+tgu kphqto bvkqpu s wkn b ko o]f kbvgo gpv û eqppbvtg r qwt gzgtegt uqp o bpf bv Ineqo r tgpf gpvtg bwvtgu rg ebrgpf tkgt f gu t]wpkqpu rg Cqf g f g f]qpvqrqi kg rgu uvbvwvu rg t+i rgo gpv kpv]tkgwt nb ej btvg]vj ls wg gv f kxgtu bwvtgu f qewo gpvu f g r t]ugpvbvkqp f w Gtqwr g f qpv rg f gtpkgt f qewo gpv f g t]h]tgpeg Cg f quukgt f beewgkn eqo r tgpf]i bmgo gpv rgu f qewo gpvu r tkpekr bwz r t]ugpv]u bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r t]e]f go o gpv û nbttkx]g f w pqwxgn bf o kpkuvtbvgwt gv bÂbpv wpg ko r qtvbpeg r btvkewrk+tg qw u kpuetkxbpv f bpu nb f wt]g f quukgtu f w u]o kpbktg uvtbv]i kg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r nbp o qÂgp vgto g f w Gtqwr g r t]ugpvbvkqpu hkpbpek+tgu gv f gu r gtur gevkxgu r t]ugpvbvkqpu bw o btej] Cbr kvbn o btmgvu f bÂ lnu tg»qkx gpv]i bmgo gpv rgu tgxwgu f g r tguug gv f gu eqo r vgu tgpf wu t]i wrkgtu f gu bevkxkv]u f g eqo o wpkebvkqp hkpbpek+tg
- rgu bf o kpkuvtbvgwtu d]p]hkelgpv f g hqto bvkqpu gv r t]ugpvbvkqpu kpvgtpgu uwt rgu ur]ekhkekv]u f w Gtqwr g ugu o]vkgtu gv uqp ugevgwt f bevkxkv] ugu r btvkewnbtkv]u eqo r vbdrngu hkpbpek+tgu qw qr]tbvkqppgmgu
- f gu r t]ugpvbvkqpu f gu bevkxkv]u f w Gtqwr g rgwt j kuvqtks wg rgwtu r qukvkqpu gv t]uwnvbvu rgwt gpxktqppgo gpv eqpewttgpvkgn rgwtu f]hku gv tkus wgu uqpv t]i wrk+tgo gpv hbkvgu nqtu f gu t]wpkqpu f w Cqpugkn
- rgu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv rgu ubnbtk]u gv rgu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv rgu ubnbtk]u bevkqppbktgu r gwxgpv d]p]hkelgt f g hqto bvkqpu eqo r nj o gpvbktgu pqvbo o gpv f bpu rg f qo bkpg eqo r vbdrng gv hkpbpelgt Cgu hqto bvkqpu r gwxgpv]i bmgo gpv r qtvgt f g hb»qp nbti g uwt rg t rg rg hqpevkqppgo gpv rgu o kuukqpu rgu f tqkvu gv qdnki bvkqpu f wp eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g ugu eqo kv]u gv f wp bf o kpkuvtbvgwt bkpuk s wg uwt nqti bpkubvkqp rgu bevkxkv]u gv rgu o]vkgtu f w Gtqwr g Emgu r gwxgpv gphkp r qtvgt uwt vqww bwvtg uwlgv xkubpv û bo]nkqtgt nghhkebekv] gv rgu eqo r]vgpegu f g nbf o kpkuvtbvgwt eqpegtp] f bpu nb t]bnkubvkqp f g ugu o kuukqpu
- f gu xkukvgu f gu ukvgu htbp»bku gv]vtbpi gtu f w Gtqwr g uqpv j bdkwvgmrgo gpv t]i wnk+tgo gpv qti bpku]gu r qwt r gto gwtg bwz o go dtgu f w Cqpugkn f g f]eqwxtkt gv r btnbktg rgwt eqppbkuubpeg f gu ko r nbpvbvkqpu f g Tbhtbp gv f g ugu f kkh]tgpvgu bevkxkv]u r qwt o]o qktg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxbkv pqvbo o gpv xkukv] gp rgu ukvgu f g Wkmbtqejg Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu gv f luuqwf kp Tbhtbp Tgbvu Ep gp tbkuqp f g nb etkug ubpkvbktg f g nb Cqxkf bwewpg xkukvg f g ukvg p b r w €vtg qti bpku]g
- rgu bevkxkv]u bkpuk s wg nb uvtbv]i kg f w Gtqwr g gv ub o kug gp wxtg hqpv nqdlgv f g r qkpvu t]i wnkgtu rqtu f g ej bs wg t]wpkqp f w Cqpugkn
- f gu t]wpkqpu *cg krf* f w Cqpugkn qw f g ugu eqo kv]u r qwt vtbkvgt f g uwlgvu r btvkewlkgtu r gwxgpv]i bmgo gpv €vtg qti bpku]gu

Ir js vq dxrmsr wgs q t p q i r xdmi wgs r gi vr dr x pi wdhq mmxkvdxi yvw

Dzv i hi x jsr gymsr x hi x q i q f vi x hz Csr xi mph dhq mmxyvdymsr

Cqphqto]o gpv bwz tgeqo o bpf bvkqpu f w Cqf g AFEP MEDEF nb f wt]g f gu o bpf bvu f gu bf o kpkuvtbvgwtu guv f g s wbvtg bpu f gr wku nbuugo dn]g i]p]tbmg f w bxtkn bÂbpv f]ekf] f g tbo gpgt nb f wt]g f gu o bpf bvu f g ekps bpu û s wbvtg bpu

Akpuk rgu bf o kpkuvtbvgwtu pqo o]u qw tgpqwxgn]u f gr wku egwg f bvg nqpv]v] r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu

Ir js vq dymsr x xzv pi x gs r ywdyx hi xi vÂrngi pxdr y pi x q i q f vi x hz Csr xi mp h dhq mmxyvdymsr sz hi pxl hmi gymsr k r vdpi 4 Udjvdr sz 4 pzr i hi xi x jmpxdpi x

In p gzkuvg r bu f g eqpvtbv f g ugtxkeg nkbpv rgu o go dtgu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp qw f g nb f ktgevkqp i]p]tbmg û Tbhtbp qw û nwpg s wgreqps wg f g ugu hkxbrngu gv r t]xqÂbpv nqevtqk f bxbpvbi gu

D gpxlvdymsr vi pxlymÂi dz à pmr x jdq mpxdz à i y 4 pdf xi r gi hi gs r hdq r dymsr hi x q i q f vi x hz Csr xi mph dhq mmxyvdymsr i y hi pxl hmi gymsr k r vdpi

cenb eqppbkuubpeg f g Tbhtbp

- kn p gzkuvg bwewp nkgp hbo kxlbn gpvtg rgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pk bxge rgu o go dtgu f g nb f ktgevkqp i]p]tbmg
- bwewp f gu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp qw f g nb f ktgevkqp i]p]tbmg
  - p b hbkv nqdlgv f wpg eqpf bo pbvkqp r qwt htbwf g
  - p b r btvkekr] gp s wbnkv] f g f ktki gbpv û wpg hbkmkvg o kug uqwu u]s wguvtg qw nks wkf bvkqp
  - p b hbkv nqdlgv f wpg kpetko kpbvkqp qw ubpevkqp r wdnks wg qhhkekgmrg r tqpqpe]g r bt f gu bwvqtkv]u uvbvwvbktgu qw t]i rngo gpvbktgu pk
  - p b]v] go r €ej] r bt wp vtkdwpbn f bi kt gp s wbnkv] f g o go dtg f wp qti bpg f bf o kpkuvtbvkqp f g f ktgevkqp qw f g uwtxgkmbpeg qw f kpvgtxgpkt f bpu nb i guvkqp qw nb eqpf wkvg f gu bhhbktgu f wpg uqek]v]

Gi xymsr hi x gs r jpmyx h my v yx dz r mÂi dz hz Csr xi mph dhq mmxyvdymsr i y hi pxl hmi gymsr k r vdpi

Inp b r bu]v] f]erbt] û Tbhtbp

- f g eqphkvu f kpv]t€vu r qvgpvkgnu gpvtg rgu f gxqktu û n]i btf f g Tbhtbp f g nwp s wgreqps wg f gu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp qw f g nb f ktgevkqp i]p]tbmg gv rgwtu kpv]t€vu r tkx]u qw f bwvtgu f gxqktu
- f bttbpi go gpv qw beeqtf eqpenw bxge rgu r tkpekr bwz bevkqppbktgu f gu enkgpvu f gu hqwtpkuugwtu qw bwvtgu gp xgtww f ws wgn nwp s wgreqps wg f gu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp qw f g nb f ktgevkqp i]p]tbmg b]v] u]rgevkqpp]

Lb i guvkqp f gu eqphkvu f kpv]t€vu bw ugkp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv qti bpku]g f g nb hb»qp uwkxbpvg btvkergu û f wt+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

- vqww o go dtg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b nqdnki bvkqp f g hbktg r btv bw Cqpugknf g vqwg ukwvbvkqp f g eqphkv f kpv]t€vu o €o g r qvgpvkgn gpvtg nwk qw vqwg r gtuqppg r j Âuks wg qw o qtbmg bxge nbs wgmrg kn guv gp tgnbvkqp f bhhbktgu gv Tbhtbp qw nwpg f gu uqek]v]u f bpu rgus wgmrgu Tbhtbp f]vkgpv wpg r btvkekr bvkqp qw nwpg f gu uqek]v]u bxge rgus wgmrgu Tbhtbp gpxlubi g f g eqpenwtg wp beeqtf f g s wgrns wg pbwvtg s wg eg uqkv

- f bpu nj Âr qvj +ug q wp o go dtg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bwtbkv wp f qwvg s wbpv û ngzkuvgpeg f wp eqphmkv f kpv]t€vu o €o g r qvgpvkgn kn f gxtbkv gp kphqto gt lo o]f kbvgo gpv rg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp qw gp ebu f go r €ej go gpv f g egnwk ek rg Wkeg Pt]ukf gpv qw û f]Hbww nbf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv s wk f gxtbkv f]ekf gt uqwu ub tgur qpubdkdkv] u kn Â b nkgw qw pqp f gp kphqto gt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f +u nqtu f g tgur gevgt nb r tqe]f wtg f g i guvkqp f g eqphmkv f kpv]t€vu
- f bpu nj Âr qvj +ug q rg o go dtg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp xku] f bpu nbmkp]b r t]e]f gpv ugtbkv rg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp nwk o €o g egnwk ek f gxtbkv gp kphqto gt rg Wkeg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp qw û f]Hbww nbf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv
- rg o go dtg eqpegtp] f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f gxtbkv ubduvgpkt f g r btvkekr gt bw xqvg f gu f]nkd]tbvkqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tgnbvkxgu û nb eqpenwukqp f g nbeeqtf gp s wguvkqp bkpuks wû nb f kuewuukqp r t]e]f bpv eg xqvg
- gp qwvtg rg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rgu o go dtgu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp rg Dkt gevgwt G]p]tbn gv rg ebu]ej]bpv rg u Dkt gevgwt u G]p]tbn bwz f]nj i w] u pg ugtqpv r bu vgpwu f g vtbpuo gwtg bw z o go dtg u f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f qpv kou qpv f gu o qwhu u]tkgwz f g r gpugt s wkn u guv uqpv gp ukwvbvkqp f g eqphmkv f kpv]t€vu f gu kphqto bvkqpu qw f qewo gpvu bhh]tgpvu

û nbeeqtf qw û nqr]tbvkqp û nqtki kpg f w eqphmkv f kpv]t€vu gv kphqto gtqpv rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g egwg bdugpeg f g vtbpuo kuukqp

Cl dvyi myi vr i vi pdymÂi dzà gs r Âi r ymsr x v kpi q i r y i x i ympfnvi x

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b bf qr v] rg h]xtkgt wpg ej btvg kpvgtpg tgnbvkxg bwz eqpxgpvkqpu f kugu t]i rgo gpv]gu gv nkdtgu Emg b r qwt qdlgv f g tbr r grngt rg ebf tg t]i rgo gpvbktg br r nkebdrng gp Ftbpeg bwz eqpxgpvkqpu t]i rgo gpv]gu gv nkdtgu gv f gzr qugt nb r tqe]f wtg br r nks w]g r bt nb Tqek]v] r qwt s wbnkhkgt rgu eqpxgpvkqpu gpvtg Tbhtbp gv ugu r btvkgu nk]gu gv r gto gwtg pqvbo o gpv f]xbnwgt t]i wnk+tgo gpv s wg rgu eqpxgpvkqpu s wbnkhk]gu f g nkdtgu tgo r nkuugpv rgu eqpf kvkqpu p]eguubktgu û egwg s wbnkhkebvkqp Emg guv f kur qpkdrng uwt rg ukvg kpvgtpgv f g nb Tqek]v] twdtks wg Gtqwr g Gqwxgtpbpeg Emg r t]ugpvg rgu o qf bnkv]u f kf gpvkhkebvkqp f gu eqpxgpvkqpu uwuegr vkdrgu f €vtg s wbnkhk]gu f g t]i rgo gpv]gu rgu etkv+tgu f g s wbnkhkebvkqp û br r nks wgt gv rgu o qf bnkv]u f g tgxwg t]i wnk+tg r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp L bf qr vkqp f g egwg ej btvg u guv beeqo r bi p]g f w f]r nqkgo gpv bwr t+u f gu f kh]tgpvgu f ktgevkqpu f g nb Tqek]v] gv bwr t+u f g ugu hkdbrngu f wpg r tqe]f wtg kpvgtpg r t]ekubpv rgu nki pgu f ktgevtkegu gv o qf bnkv]u f g o kug gp wxtg f g nb ej btvg

zs pyxmsr whdr wpdlgs q t s wmxmsr hy Csr wi mph dhq mmxkvdxmsr

Âs pzymsr hi pdlgs q t s xmymsr hz Csr xi mph dhq mmxyvdymsr i yhi xi x gs q rnyi x dz gs zvx hi pi ài vgrngi i yhi t zmxpi [iv] ndr Âmnv

	M Ôqàè					XÊÈ zÉqèzÊÉ					buÉÊéêuÀÀuÈ uÉè			
XÊÈ	LÊÉçuzÀ t qtÈ zÉçèàqèzÊÉ	LÊÈ zè & qétzè uèt uç &zç Ûéuç	LÊÈ zè & qétzè ÉÊÈ zÉqèzÊÉç uèt uç	LÊÈ zè & qétzè àusyÉÊÂÉxzu , &ÀzÉ qè	LÊÉçuzÀ t qtÈ zÉçèàqèzÊÉ	LÊÈ zè & qétzè uèt uç &zç Ûéuç	LÊÈ zè & qétzè ÉÊÈ zÉqèzÊÉç uèt uç	LÊÈ zè & qétzè zÉÉÊêqèzÊÉ2 àusyÉÊÂÉxzu & sÀzÉ qè	LÊÉçuzÀ t qtÈ zÉ3 zçèàqèzÊÉ	LÊÈ zè t qétzè uèt uç àzç Ûéuç	LÊÈ zè & qétzè ÉÊÈ zÉqèzÊÉç à È éÉ àqèzÊÉç	LÊÈ zè zÉÉÊêqèzÊÉ2 àusyÉÊÂÉxzu , &ÀzÉ qè
Onkxlgt Apf tk+u														
Pj kdkr r g Pgvkveqmkp														
Appg Awdgtv														
Mbte AwdtÂ														
Pbvtlekb Bgmkpi gt														
Hgtx] Cj bkmqw														
H]n+pg Dbpvqkpg														
Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmmq														
G]tbtf Mbtf kp]														
Fgtpbpf b Tbtblkxb														
Wkpegpv lo dgtv														

Onkxlgt Apf tk+u b]v] pqo o] Dkt gevgwt G]p]tbn gv eqqr v] bf o kpkuvtbvgwt gp tgo r nbego gpv f g Pj kdkr r g Pgvkveqmkp bxge ghhgv rg gt lbpx lgt

Fblubpv uwkvg û nb f]o kuukqp f H]n+pg Dbpvqkpg f g uqp o bpf bv f g tgr t]ugpvbpv f g n[vbv bxge ghhgv rg ugr vgo dtg Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmmq b]v] pqo o]g r bt btt€v] o kpkuv]tkgn gp f bvg f w qevqdtg gp s wbnkv] f g tgr t]ugpvbpv f g n[vbv r qwt nb f wt]g tguvbpv û eqwtkt f w o bpf bv f g uqp r t]f]eguugwt uqkv lwus wû nbuugo dn]g i]p]tbrng uvbwbpv uwt rgu eqo r vgu f g ngzgteleg

Lqtu f g nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

- Pbvtlekb Bgmkpi gt b]v] pqo o]g bf o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpvg r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu
- Mbte AwdtÂ b]v] pqo o] bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv rgu ubnbtk]u bevkqppbktgu r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu
- Appg Awdgtv b]v] pqo o]g bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv rgu ubnbtk]u bevkqppbktgu r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu

Lgu r bteqwtu gzr]tkgpegu gv gzr gtvkugu f g egu bf o kpkuvtbvgwtu uqpv r t]ugpv]u bwz gv f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lgu r bteqwtu gzr]tkgpegu gv gzr gtvkugu f gu bf o kpkuvtbvgwtu f qpv rg o bpf bv b r tku hkp bw eqwtu f g ngzgteleg uqpv r t]ugpv]u bwz gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Âspzymsr x t vst s x i x 4 pdxxi q f p i k r vdpi hz q dm

Lgu o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu f H]n+pg Awtkqn Pqvkgt, f g Pbvtkem P]nbvb f g Tqr j kg awts wkÂbj gv f Of kng Dguhqti gu xkgpf tqpv û]ej]bpeg û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk lnguv f go bpf] bwz bevkqppbktgu f g uvbvwgt uwt egu r quvgu û r qwtxqkt eh

Tknbuugo dn]g i]p]tbng uwkv rgu tgeqo o bpf bvkqpu f w Cqpugkn rgu tgpqwxgmngo gpvu gv pqo kpbvkqp s wk nwk uqpv r tqr qu]u ek br t+u r gto gwtqpv f g eqpugtxgt ng r qwtegpvbi g f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpv f g bkpuks wg rg r qwtegpvbi g f g h]o kpkubvkqp f g gp eqphqto kv] bxge nb nqk

f yàâûœyËÈyÉ yàô&kyî &É uàxuõî & uxÉ »à›î ôêuôyûê& x V È ày Oûê›âÈdâôyê&xy&luôê»wÇ&l Ëuûu&yô&xy&qâè«»y&âûêéû» u«

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwkxbpv nb r tqr qukvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu gv f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu gv f w eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg f g ngzr gtvkug f H]n+pg Awtkqn Pqvkgt f g Pbvtkem P]nbvb gv f g Tqr j kg awts wkÂbj r tqr qug û nbuugo dn]g i]p]tbng f g tgpqwxgmngt ngu o bpf bvu f g egu vtqku bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng s wkug t]wpktb gp

H]n+pg Awtkqn Pqvkgt br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr gtvkug f bf o kpkuvtbvtkeg gv uqp gzr]tkgpeg f g fktki gbpvg f g i tqwr gu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng uqp gzr]tkgpeg gv ub ewnwtg kpvgtpbvkqpbng uqp gzr gtvkug gv ub xkukqp gp o bvk+tg f g vgej pqnqi kg gv vtbpuhqto bvkqp pwo]tks wg H]n+pg Awtkqn Pqvkgt guv]i bngo gpv o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu gv f w eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg emo bv

Pbvtkem P]nbvb br r qtvg gp r btvkewkgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr]tkgpeg f g fktki gbpv f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu kppqxbpvu gv vgej pqnqi ks wgu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng bkpuks wg uqp gzr gtvkug gp o bvk+tg f g uvtbv]i kg f g eqpugkn gv f kpf wuvtkbnkubvkqp pqvbo o gpv û n+tg f w f ki kvbn gv uqp gzr]tkgpeg f bf o kpkuvtbvgwt Pbvtkem P]nbvb guv]i bngo gpv r t]ukf gpv f w eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg emo bv gv o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu Pngkpgo gpv eqpuekgpv f g nko r qtvbpeg uvtbv]i ks wg f w uwlgv emo bv r qwt nkpf wuvtkg b]tqpbwvks wg r btvbi gbpv egvwg xkukqp bxge ugu bevkqppbktgu rg hj]xtkgt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b r bt bkngwtu f]uki p] PbvtkemP]nbvb gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxkf gu s wguvkqpu emo bvks wgu gv f]Hpk ugu bwtkdwvkqpu gp nb o bvk+tg f qpv egnngu f g eqpf wktg gv u buuwtgt f w uwkxk f gu s wguvkqpu emo bvks wgu r bt rg eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg emo bv eh Dbpu eg ebf tg knguv pqvbo o gpv lo r nks w] bxge rg eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg emo bv f bpu rg uwkxk gv nb uwr gtxkukqp f w r nbp f bevkqp f g nb f ktgevkqp i]p]tbng nk] bwz s wguvkqpu emo bvks wgu gv f bpu nb r t]r btbvkqp f gu]n]o gpvu f kphqto bvkqp eqttgur qpf bpvu f guvkp]u û €vtg r wdnk]u r bt nb Tqek]v] gv r t]ugpv]u û nbuugo dn]g i]p]tbng kn guv kphqto] f gu f go bpf gu f gu bevkqppbktgu eqpegtpbpv rgu uwlgvu gpvtbpv f bpu rg ej bo r f g ub o kuukqp gv rg ebu]ej]bpv ug tgpf f kur qpkdng r qwt eqo o wpks wgt bxge gwz uwt egu uwlgvu gp eqpegtvbvkqp bxge rg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Lg tgpqwxgmngo gpv f w o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt f g Pbvtkem P]nbvb r tqr qu] û nbuugo dn]g i]p]tbng r gto gwtb]i bngo gpv bwz bevkqppbktgu f gzr tko gt rgwt uqwkgp û egvvg f]o btej g f w Cqpugkngv f g nb Dktgevkqp G]p]tbng

Tqr j kg awts wkÂbj Hbkv d]p]Hekgt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g uqp gzr]tkgpeg f g fktki gbpvg f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu f]s wkr go gpvu gv f g ugtxkegu kppqxbpvu gv vgej pqnqi ks wgu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbng uqp gzr]tkgpeg gv ub ewnwtg kpvgtpbvkqpbng uqp gzr gtvkug f]xgnqr r]g f bpu f kxgtugu r qukvkqpu hqpevkqppgnngu gv qr]tbvkqppgnngu bkpuk s wg ub eqppbkuubpeg f g nAo]tks wg f w Nqtf gv f g nAo]tks wg nbvkpg Tqr j kg awts wkÂbj guv]i bngo gpv o go dtg f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Lgu kphqto bvkqpu uwt rgu r bteqwtu gv gzr]tkgpegu f g ej bewp f g egu bf o kpkuvtbvgwtu uqpv r t]ugpv]gu bw

b âÉ »àuôâà&xy&uv»yàày&yw&êœu»î »yê&yà&êûuÈô & uxÉ »à›î ôêuôêwy& »àx èyàxuàôy&yà&yÉ èËuwyÉ yàô&x cx»èy&xyî zâê yî &G'& î âËûôâà1

Ofkng Dguhqti gu f qpv rg o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt bttkxg û]ej]bpeg b hbkv ubxqkt s wgnng pg uqwj bkvbkv r bu xqkt uqp o bpf bv tgpqwxgnj lnguv r bt bkngwtu kpf ks w] s wgnng r gtf tbkv ub s wbnkhkebvkqp f kpf]r gpf bpeg bxbpv rg vgto g f wp]xgpwgn tgpqwxgmngo gpv f g uqp o bpf bv f w hbkv f g uqp bpekgppgv] bw ugkp f w Cqpugkn r nwu f g bpu

In ugtb r tqr qu] û nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk nb pqo kpbvkqp f g Fbdlkgppg Lgeqtxbkukgt eqo o g bf o kpkuvtbvtkeg kpf]r gpf bpvg gp tgo r nbego gpv f Ofkng Dguhqti gu eh r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng s wkug t]wpktb gp Emng ugtbkv r bt bkngwtu br r gn]g û tglqkpf tg rg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu f qpv gnng xkgpf tb tgphqtegt nb eqo r qukvkqp

Tqp r tqHknt]r qpf û ngpugo dng f gu ebtbev]tkuvks wgu kf gpvkhk]gu gv tgej gtej]gu f bpu rg ebf tg f w r tqeguuwu f g u]rgevkqp o gp] Fbdlkgppg Lgeqtxbkukgt br r qtvgtbkv gp r btvkewkgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr]tkgpeg bes wkug i têeg û ugu fkfh]tgpvu r quvgu vbpv gp Ftbpeg s wû n]vtbpi gt bw ugkp f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu kpvgtpbvkqpbwz uqp gzr gtvkug f g f kgevgwt hkpbpekgt bkpuk s wg uqp gzr]tkgpeg f bf o kpkuvtbvgwt Emng br r qtvgtbkv]i bngo gpv ugu eqo r]vgpegu gzr]tkgpegu gv uqp qwxgtwtg uwt rgu bwtgu o kuukqpu gv tgur qpubdkdkv]u f wp Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pqvbo o gpv f bpu rg f qo bkpg f g nb uvtbv]i kg f g nb vtbpubevkqpu]pgti]vks wg f w eqpvt rg f gu tkus wgu gv f gu vtbpubevkqpu hkpbpek+tgu gv r tqlgvu f g i tbpf g bo r ngwt

Le parcours de Fbdlkgppg Lgeqtxbkukgt est présenté au

Pbt bkngwtu bw f]r btv f Ofkng Dguhqti gu û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk Lbwtgpv Gwknnqv r tgpf tb nb Pt]ukf gpeg f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu s wg Fbdlkgppg Lgeqtxbkukgt tglqkpf tbkv û ub pqo kpbvkqp gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt

gl dr gi x hi x q dr hdyx hi x dhq mmxyvdyi zvx

Lg vbdngbwekbr t+u t]ebr kwwng ngu]ej]bpegu f gu o bpf bvu f gu bf o kpkuvtbvgwtu

JtÈ ÉÆçèàqèuéàç	8687	8688	8689	868:
Squu Melppgu			√	
Omkxkgt Apf tk+u			√	
Appg Awdgtv				√
Mbte AwdtÂ				√
H]n+pg AwtkqnPqvkgt	√			
Pbvtkekb Bgmkpi gt				√
Hgtx] Cj bkmnqw			√	
Jgbp LqwCj bo gbw			√	
Mqpks wg Cqj gp		√		
Of kng Dguhqti gu	√			
Dkf kgt Dqo bpi g		√		
F P tgr t]ugpv] r bt Sqdgtv Pgwi gqv		√		
Lbwtgpv Gwkmnqv			√	
Wkpegpv lo dgtv			√	
Twâbppg Kwej btgmnqxb Mkmnq			√	
DbpkgnMbâbnvbtko			√	
PbvtkemP]nbvb	√			
Tqr j kg a wts wkÂbj	√			

5 nkuuwg f g nbuugo dn g i p tbrng s wkug vkgpf tb gp bhkp f g uvbwgt uwt rgu eqo r vgu
5 nkuuwg f g nbuugo dn g i p tbrng s wkug vkgpf tb gp bhkp f g uvbwgt uwt rgu eqo r vgu
5 nkuuwg f g nbuugo dn g i p tbrng s wkug vkgpf tb gp bhkp f g uvbwgt uwt rgu eqo r vgu
5 nkuuwg f g nbuugo dn g i p tbrng s wkug vkgpf tb gp bhkp f g uvbwgt uwt rgu eqo r vgu

Qvs gi xxzx hi x pi gymsr hi x dhq mmxyvdyi zvx

Hqto ku r qwt egwz f qpv rgu pqo kpbvkqpu t]r qpf gpv û f gu t+i ngu nji bngu qw uvbvwvbktgu ur]ekhs wgu eh rng r tqeguuwu f g u]ngevkqp f gu ebpf kf bvu û wp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt guv wpg o kuukqp eqpHkjg r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bw eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu s wk ng o gv gp wxtg uqwu nb eqpf wkvg f w Pt]ukf gpv pqp gz]ewvkh gv f g nb r t]ukf gpvg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv

Lgu r tkpekr bngu]vbr gu f w r tqeguuwu s wk eqpegtpg f qpe r qwt nguugpvkgn nb u]ngevkqp f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu uqpv wuwgnngo gpv ngu uwkxbpvgu

- r btvbpv f gu r tkpekr gu gv qdlgevkhu f g nb r qnkvs wg f g f kxgtukv] f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eh f g n]s wkdctg uqwj bkvbdng f g ub eqo r qukvkqp qw f g ngzr tguukqp f bwgpvgu r btvkewnk+tgu gzr tko]gu û vkvtg f kmnuvtbvkqp û nqeebukqp f g n]xbnvbvkqp f g uqp hqpevkqppgo gpv f]vgto kpbvkqp f w qw f gu r tqhkxu tgej gtej]u gv f gu ebtbev]tkuvks wgu buuqek]gu egpvtbngu qweqo r n]o gpvbktgu ur]ekhkebvkqpu
- ej qkz f wp ebdkpgv qw eqpuwnvbpv ur]ekbnku] r qwt ng ebu]ej]bpv beeqo r bi pgt ng r tqeguuwu
-]vbdnkuugo gpv gv tgxwg f g nkuvgu f g ebpf kf bvu r qvgpvkgnu gv f kxki gpegu buuqek]gu eqphqto kv] bwz ur]ekhkebvkqpu kpf]r gpf bpeg bpbnÂug uwt rgu nkgpu f bhfbktgu
- r t] u]ngevkqp f g ebpf kf bvu r qvgpvkgnu uwt f quukgt
- br r tqej gu gv gpvtgvkgpu bxge ng qw ngu ebpf kf bvu r t]u]ngevkqpp]u
- btt€v] r bt ng eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu f g ub tgeqo o bpf bvkqp bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp u]ngevkqp
- f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp u]ngevkqp hkpbng f w ebpf kf bv gv r tqr qukvkqp f g nb pqo kpbvkqp û nbuugo dn]g i]p]tbng qw eqqr vbvkqp nb o qvkxbvkqp f w ej qkz hbkubpv nqdlgv f wpg kphqto bvkqp f bpu ng tbr r qtv û nbuugo dn]g i]p]tbng

Pqwt eg s wk guv f gu]xqnwvkqpu r tqr qu]gu û nb r tqej bkpg buugo dn]g i]p]tbng ug t]h]tgt bw ek f guuwu bkpuk s wbwz gv

FP OCVIP OOENEOV EV ACVIYIV U DX CP OUEIMD ADNIOIUVTAVIP O EV DE UEU CP NIV U

Vdf pi dy hi wçrxl wi hi pol t dvxrgmhdxmar dyà v yr mar why Csr wi mp ixhi wgsqmwt i vq dri rxw

Lg vbdrgbw ekbr t+u t]ebr kvwrg rg pqo dtg f g t]wpkqpu f w Cqpugkngv f g ugu eqo kv]u r gto bpgpvu gzkuvbpv bw f]ego dtg blpuks wg rgwtu o go dtgu gv nb r btvlekr bvkqp f g egwz ekbwz f kth]tgpvgu t]wpkqpu

JtÈ Éçzèàqèuéàç	Jççztézè qé LÊÉçuzÀ t qtÈ Éçzèàqèzêé	Zqàèzs Ôqèzêé c Pd	Jççztézè qé sÊÈ zè t qétzèßuè&uç àzÛéuç	Zqàèzs Ôqèzêé c Pd	Jççztézè &qé sÊÈ zè tuçßÉÈ Éqèzêéç uètuçßi È éÉ àqèzêéç	Zqàèzs Ôqèzêé c Pd	Jççztézè &qé sÊÈ zè &ÉÉÊêqèzêé2 ßusyÉÊÀÉxzu , sÀÈ qè	Zqàèzs Ôqèzêé c Pd
Nqo dtg f g t]wpkqpu gp								
Squu Melppgu								
Pj kdkr r g Pgvkveqmkp								
Appg Awdgtv								
Mbte AwdtÂ								
H]n+pg AwtkqnPqvkgt								
Pbvtlekb Bgmlkpi gt								
Hgtx] Cj bkmrqw								100
Jgbp LqwCj bo gbw								
Mqpks wg Cqj gp								
H]n+pg Dbpvqkpg								
Of krg Dguhqti gu								
Dlkf kgt Dqo bpi g								
F P tgr t]ugpv] r bt Sqdgtv Pgwi gqv								
Lbwtgpv Gwkmrqv								
Wkpegpv lo dgtv								
Twâbppg Kwej btgmrqxb Mkmrq								
G]tbtf Mbtf kp]								
DbpkgnMbâbnvbtko								
Fgtpbpf b Tbtbkxb								
PbvtkemP]nbvb								
Tqr j kg a wts wkÂbj								

Dkz t wpkqpu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f qpv wpg eqpuvkvwbpv wpg gzgewvkxg uguulqp gp vbpv s wg vgmrg j qtu nb r t ugpeg f g nbpelgp Dlktgevgwt G p tbn Pj kdkr r g Pgvkveqmkp f qpv rg o bpf bv 6 r tku hkp rg f ego dtg
Af o kpkuvtbvgwt tgr t ugpvbpv rgu ubnbtk u bevlqppblktgu f gr wku rg o bk
Af o kpkuvtbvgwt tgr t ugpvbpv rgu ubnbtk u bevlqppblktgu gv o go dtg f w eqo kv f bwf kv gv f gu tkus wgu f gr wku rg o bk
Af o kpkuvtbvgwt o go dtg f w eqo kv f gu pqo kpbvlqpu gv f gu t o wp tbvlqpu f gr wku rg o bk Tqp vbwz f g r btvlekr bvkqp bwz t wpkqpu f w eqo kv f gu pqo kpbvlqpu gv f gu t o wp tbvlqpu ugzr mks wg r bt wp pqo dtg lo r qtvbpv f g t wpkqpu pqp kpkvlbrngo gpv r tqi tbo o gu uwt rg f gwzk o g ugo guvtg f qpv egtvblpogu eqpxqs w gu 6 eqwtv f nbkqw uwt f gu r nbi gu j qtblktgu eqpvtblpvgu tgpf bpv wpg r btvlekr bvkqp f kthlekrg 6 wp bf o kpkuvtbvgwt kpvgtpbvlqpbnf w hblv f w f ebnbi g j qtblktg Cgr gpf bpv hbeg 6 egwg ukwvbvkqp bxbpv ej bewpg f g egu t wpkqpu rgu r qkpvu 6 nqtf tg f w lqwt qpv v fkuevw u gpvtg Pbvtlekb Bgmlkpi gt gv nb r t ulf gpvg f w eqo kv qw rg ebu ej bpv rg Pt ulf gpv f w Cqpugkn s wk b blpuk r w tgnbâgt bwz bwwtgu o go dtgu f w eqo kv rgu r qukvkqpu gv tgeqo o bpf bvkqpu f g Pbvtlekb Bgmlkpi gt
Sgr t ugpvbpv f g n vbv o go dtg f w eqo kv f bwf kv gv f gu tkus wgu gv f w eqo kv f gu pqo kpbvlqpu gv f gu t o wp tbvlqpu lwus wbw ugr vgo dtg
Mgo dtg f w eqo kv f bwf kv gv f gu tkus wgu gv f w eqo kv f gu pqo kpbvlqpu gv f gu t o wp tbvlqpu f gr wku rg ugr vgo dtg
Sgr t ugpvbpv f g n vbv f gr wku rg qevqdtg
Af o kpkuvtbvgwt tgr t ugpvbpv rgu ubnbtk u bevlqppblktgu gv o go dtg f w eqo kv f bwf kv gv f gu tkus wgu lwus wbw o bk
Mgo dtg f w eqo kv f gu pqo kpbvlqpu gv f gu t o wp tbvlqpu kn buukvg bwz t wpkqpu r qwt rgwt r btvlg t o wp tbvlqpu wpks wgo gpv
Af o kpkuvtbvgwt tgr t ugpvbpv rgu ubnbtk u bevlqppblktgu lwus wbw o bk

T kpiqirxmx vmyvhy Csrwimphdhqmmmxvdxmsr

Pqwt eqo rnjvgt rgu f kur qukvkqpu nj i brrgu gv uvbvwvbktgu tgmbvkxgu û uqp hqpevkqppgo gpv rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp u guv f qv] rg bxtkn f wp t+i rngo gpv kpv]tkgwt s wk r t]ekug egtvbkpgu o qf bnkv]u tgmbvkxgu û nb vgpwg f g ugu t]wpkqpu f tguug nb nkuvg f gu qr]tbvkqpu uqwo kugu û uqp bwwqtkubvkqp r t]brnbdrng f]Hpkv rgu o kuukqpu gv rg o qf g f g hqpevkqppgo gpv f g ugu eqo kv]u ur]ekbnku]u gv hkzg rngu t+i rgu f g t]r btvkvkqp f g nb t]o wp]tbvkqp xgtu]g û ugu o go dtgu û r btvkt f g ngpxgrnqr r g f qpv rg o qpvbpv guv r t]brnbdrngo gpv hkz] r bt nbuugo dnjg i]p]tbrng

Cg t+i rngo gpv kpv]tkgwt r gwv €vtg eqpuwnv] uwt rng ukvg lpvgtpgv f g Tbhtbp y y y ubhtbp i tqwr eqo twdtkswg Gtqwr g Gqwxgtpbpeg Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Lg t+i rngo gpv kpv]tkgwt guv t]i wnk+tgo gpv o ku û lqwt f gr wku uqp bf qr vkqp r qwt vgpkt eqo r vg f gu]xqnwvkqpu t]i rngo gpvbktgu f w Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug bws vgnTbhtbp bf j +tg gv f g eqpulf]tbvkqpu kpvgtpgu û nqti bpkubvkqp gv bw hqpevkqppgo gpv f g Tbhtbp gv rngwtu]xqnwvkqpu

Lg t+i rngo gpv kpv]tkgwt b gp f gtpkgt nkgw]v] o qf khk] rng h]xtkgt bHkp f wpg r btv f Â kpu]tgt wp pqwxgn btvkerng tgmbvkh û nb Hbewnv] r qwt rng Cqpugkn f g f]uki pgt wp bf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu enko bvks wgu gv f]Hpkt ub o kuukqp gv ugu bwvtkdvwkqpu eh gv f bwvtg r btv f g eqo r nj vgt rng t rng f w eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqnqi kg s wk b]v] tgpqo o] eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg enko bv eh

Csrwimphdhqmmmxvdxmsr jsrgxmsrriqirxixdgxmzmxw

Irhngdyizvx

	Jé8274784867B	Jé8274784868686
Nqo dtg f g t]wpkqpu		
Pqwtegpvbi g o qÂgp f g r btvkekr bvkqp		
Nqo dtg f bf o kpkuvtbvgwtu		
Pqwtegpvbi g f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu	uqkv uwt	uqkv uwt

Hqtu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv rgu ubrnbtk u bevkqppbktgu gv bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv rgu ubrnbtk u

Csrjrhirymdpmy hixmjsvqdymsrx

Lgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bkpuk s wg vqwvg r gtuqppg buukuvbpv bwz t]wpkqpu f w Cqpugkngv f g ugu eqo kv]u uqpv vgpwu û wpg uvtkevg qdnki bvkqp f g eqphkf gpvkbnkv] gv f g t]ugtxg u bi kuubpv f gu kphqto bvkqpu s wk rngwt uqpv eqo o wpks w]gu f bpu eg ebf tg Lgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f qkxgpv r tgpf tg vqwvgu o guwtgu wvkrgu r qwt r t]ugtxgt nb eqphkf gpvkbnkv] f gu f quukgtu gv f qewo gpvu s wk rngwt uqpv eqo o wpks w]u

Owwtg egwg qdnki bvkqp f g eqphkf gpvkbnkv] rgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp u gpi bi gpv û pg r bu u gzr tko gt r wdnks wgo gpv +u s wbnkv]u f g o go dtg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt wp s wgreqps wg uwlgv eqpegtpbpv nb Tqek]v] qw rng Gtqwr g nk] qw pqp bwz f]nid]tbvkqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ubwh beeqtf r t]brnbdrng f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Lg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv rng ugwn û r qwxqkt u gzr tko gt bw pqo f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

T zrmsrxhz Csrximphdhqmmmxvdymsr

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ug t]wpkv bw o qkpu wpg hqku r bt vtko guvtg

L qtf tg f w lqwt f gu t]wpkqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv r tqr qu] r bt rng uget]vbktg f w Cqpugkn bw Pt]ukf gpv In vkgpv eqo r vg f gu vtbxbwz f gu eqo kv]u f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f gu r tqr qukvkqpu]o kugu r bt rgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Axbpv ej bs wg t]wpkqp rgu o go dtgu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp tg»qkxgpv nqtf tg f w lqwt gv rgu f qewo gpvu p]eguubktgu û rgwt kphqto bvkqp uwt rgu r qkpvu s wk ugtqpv bdqtf]u nqtu f g egwg t]wpkqp

Inu r gwxgpv ug hbktg eqo o wpks wgt rgu f qewo gpvu eqo r nj o gpvbktgu s wku guvko gpv wvkrgu

Lgu eqpxqebvkqpu uqpv vtbpuo kugu r bt vqwu o qÂgpu Lg t+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r t]xqkv s wg rgu bf o kpkuvtbvgwtu r gwxgpv r btvkekr gt bwz t]wpkqpu r bt f gu o qÂgpu f g xkukqeqph]tgpeg qw f g v]nj eqo o wpkebvkqp Dbpu rgu ebu r t]xwu r bt nb nqk rgu f]ekukqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r gwxgpv]i brrgo gpv €vtg r tkugu r bt xqkg f g eqpuwnvbvkqp]etkvg

Lb r t]ugpeg f g nb o qkvk] bw o qkpu f gu o go dtgu guv p]eguubktg r qwt nb xbnkfkv] f gu f]nid]tbvkqpu Lgu f]ekukqpu uqpv r tkugu û nb o blqtkv] f gu xqkz f gu o go dtgu r t]ugpvu qw tgr t]ugpv]u gv gp ebu f g r btvbi g nb xqkz f w r t]ukf gpv f g u]bpeg guv r t]r qpf]tbpvg

Lgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r gwxgpv uqwu rgwt tgur qpubdkdkv] ug hbktg tgr t]ugpvgt r bt wp bwvtg o go dtg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ej bewp f gwz pg r qwxbpv f]vgpkt s wwp ugwnr qwxqkt

Cj bs wg t]wpkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f qppg nkgw û n]vbdnkuugo gpv f wp r tqe+u xgtdbnf qpv rg r tqlgv guv bf tguu] bwz o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp xwg f g uqp br r tqdbvkqp nqtu f g nb t]wpkqp uwkxbpvg

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp guv gp qwvtg vgpw kphqto] r bt uqp Pt]ukf gpv f g o bpk+tg r gto bpgpvg gv r bt vqwu o qÂgpu f g vqvw]x]pgo gpv uki pkhebvkh eqpegtpbpv rg Gtqwr g gv f g ub ukwbvkqp Hpbpek+tg Tgu o go dtgu tg»qkxgpv rgu eqo o wpks w]u f g r tguug f g Tbhtbp wpg tgxwg f g r tguug bkpuk s wg f gu bpbnÂugu dqwtuk+tgu r qtvbpv uwt rng vkvtg Tbhtbp

Agym Âmyxhz Csrximphdhqmmxyvdymsr dzgszvxhipiàivgmgi

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp u guv t]wpk f kz hqku bw eqwtu f g ngzgteleg bxge wp vbwz o qÂgp f g r btvkekr bvkqp f g ugu o go dtgu f g

Cqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f w t+i rngo gpv kpv]tkgwt egtvbkpgu f]rkd]tbvkqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp qpv]v] r t]r bt]gu f bpu rgu f qo bkpgu tgrngxbpv f g rngwt eqo r]vgpeg û r btvkt f gu tgeqo o bpf bvkqpu gv r tqr qukvkqpu f gu eqo kv]u ur]ekbrku]u swkn b et]u gp uqp ugkp gv swk nwk qpv tgpf w eqo r vg f g rngwtu vtbxbwz gv uqwo ku rngwtu bxku gv r tqr qukvkqpu

Lgu r tkpekr brngu bevkxkv]u f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bw eqwtu f g ngzgteleg qpv]v] rgu uwkxbpvgu

R wî›âàî&è wz›éûyî&Ëu&ûêî y&y&u&âœx59G& yôxy È›àxûî ôêy u êâàuûôéûy

oe nko bi g f g nb t]bevkqp tbr kf g gv ghkkebeg f g nb f ktgevkqp i]p]tbrng hbeg û nb etkug f g nb Cqxkf swk lo r bevg vqww rng ugevgwt b]tqpbwwkswg Tbhtbp ugu ubrbtk]u ugu hqwtpkuugwtu gv ugu erkgpvu rng Cqpugkn u guv r rngkpgo gpv gpi bi] r qwt uwkxtg qtkgpvgt uqwgpkt gv ej bmngpi gt r qukvkxgo gpv nb f ktgevkqp i]p]tbrng gp ej bti g f g nb i guvkqp bw s wqvkf kgp gv f g nb o kug gp wxtg f gu o guwtgu gv f]ekukqpu r gto gwbpv û Tbhtbp f g ubf br vgt û egwg etkug

Ep vgto gu f qti bpkubvkqp rng Cqpugknb bf br v] gv eqo r n]v] uqp r tqi tbo o g f g vtbxbkn gv uqp ebngpf tkgt f g t]wpkqpu bhkp f g hbktg f gu r qkpvu t]i wnkgtu f g uwkxk gv f g ukwbvkqp uwt rgu uwlgvu pqvbo o gpv ubpkvbktgu qr]tbvkqppgnu kpf wuvtkgnu gv hkpbpekgtu t]uwnvbpv f g egwg ukwbvkqp f g ug xqkt r t]ugpvgt rgu r nbpu f bf br vbvkqp gv rngwt bxbpego gpv bkpuks wg f g r tgpf tg vqwgu rgu f]ekukqpu buuqek]gu tgrngxbpv f g ugu o kuukqpu gv eqo r]vgpegu Lg r tkpekr g f g t]wpkqpu eqo r n]o gpvbktgu f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu gp bo qpv f g egtvbkpgu t]wpkqpu f w Cqpugkn b]i bngo gpv]v] btt€v]

Lg Cqpugkn b hbkv wubi g f g vqwg nb hngzkdkdkv] qhhgtvg r bt nb t]i ngo gpvbvkqp ur]ekhkswg û nb r]tkqf g f g etkug ubpkvbktg r qwt r gto gwtg nb r tkug f g f]ekukqpu tbr kf gu vgmg s wg r bt gzgo r ng rgu f]rkd]tbvkqpu r bt xqkg f g eqpuwnvbvkqp]etkvg

Dg r nwu gpvtg rgu t]wpkqpu r tqi tbo o]gu f w Cqpugkn rg Pt]ukf gpv u guv buuwt] gv eqpvkpwg f g u buuwtgt s wg rg hnwz f kphqto bvkqpu eqo o wpkswjgu bwz bf o kpkuvtbvgwtu guv o b vtku] r gtvkpgpv gv r gto gv f g t]r qpf tg û rgwtu bwgpvgu gv dguqkpu r qwt tgo r nkt rgwtu o kuukqpu f gxqktu gv tgur qpubdkdkv]u Dgu gpvtgvkgpu gv eqpvbevu qpv]i bngo gpv nkgw f g hb»qp r nwu t]i wnk+tg gv r tqpqpe]g s wû nbeeqwwo]g gpvtg rgu bf o kpkuvtbvgwtu gv rg Pt]ukf gpv pqvbo o gpv r qwt rgu vgpkt kphqto]u f gu f]ekukqpu gv o guwtgu r tkugu r bt nb f ktgevkqp i]p]tbrng

Dbpu eg ebf tg f g i qwxgtpbpeg wpg r tgo k+tg u]tkg f g f]ekukqpu f w Cqpugknb bkpuk]v] bppqpe]g f +u rng o btu bxge pqvbo o gpv

- rg uqwvkgp br r qtv] r bt rg Cqpugknbw r nbp f bf br vbvkqp nbpe] r bt nb f ktgevkqp i]p]tbrng
- rg tgvtbkv r bt rg Cqpugkn f g ub r tqr qukvkqp kpkvbrng f g xgtugo gpv f wp f kxkf gpf g f bpu wp uqwek f g tgur qpubdkdkv] xku û xku f g ngpugo drng f gu r btvkgu r tgpbpvgu f g Tbhtbp gv bhkp f g r t]ugtxgt rgu tguuqwtegu f w Gtqwr g
- rgu bwqtkubvkqpu f qpv f gu uwdf]n]i bvkqpu f bwqtkubvkqpu tg»wgu r bt rg Cqpugkn f g nbuugo drn]g i]p]tbrng f w o bk f qpp]gu û nb f ktgevkqp i]p]tbrng r qwt buuwtgt nb r t]ugtxbvkqp f g nb nkswkf kv] f w Gtqwr g
- rg tgvtbkv f gu qdlgevkhu bppqpe]u r t]e]f go o gpv eqo r vg vgpw f w ebtbev+tg kp]f kv f g nb ukwbvkqp
- uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu t]o wp]tbvkqpu nblqww f w r buubi g gv nb i guvkqp f g nb etkug Cqxkf eqo o g nwp f gu r tkpekr bwz qdlgevkhu f g nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdrng bppwgmng f w Dktgevgwt G]p]tbnr qwt

À eqo r vgt f w o qku f g o btu kn b]v] hbkv wp r qkpv f g ukwbvkqp f g Tbhtbp hbeg û nb etkug Cqxkf gv f w ugevgwt f g nb]tqpbwwkswg û nqeebukqp f g ej bswg t]wpkqp f w Cqpugkn û nqeebukqp f ws wgn rgu r qkpvu uwkxbpvu]vbkgpv pqvbo o gpv vtbkv]u

- ukwbvkqp ubpkvbktg gv r tqvgevkqp f gu eqmbdqtbvgwtu f w Gtqwr g
- bxbpego gpv f w r nbp f bf br vbvkqp û nb etkug tbvkqpbrkubvkqp kpf wuvtkgmng t]f wevkqp f gu kpxguvkuugo gpvu bej bvu gv eq vu qr]tbvkqppgnu blwuvgo gpv f gu ghhgevkhu
- i guvkqp f g nb vt]uqtgtkg gv f g nb nkswkf kv]
-]vbv f w vtbhke b]tkgp gv ukwbvkqp f gu erkgpvu gv f gu hqwtpkuugwtu

Sà&Ëuô›êy&y&âûœyêàyÉ yàô&yàôêyèêîy&yôxy ê É ûà êuôâàî

Cqo o g ej bswg bpp]g rgu vtbxbwz f w Cqpugkn gp o bvk+tg f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug ug uqpv btvkewn]u r tkpekr bngo gpv bwwqwt f g nb eqo r qukvkqp f w Cqpugkn gv f gu eqo kv]u nb swbrkkebvkqp f g nkpf]r gpf bpeg f gu bf o kpkuvtbvgwtu nb r t]r btbvkqp f g nbuugo drn]g i]p]tbrng bppwgmng nb hkzbvkqp f gu r qnkvkswgu f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbowz gv f g nb t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbowz gz]ewvkhu gv pqp gz]ewvkhu

Lgu vtbxbwz f w Cqpugkn gp qpv]i bngo gpv pqvbo o gpv r qtv] uwt

- eqo o g tbr r gn] ekf guuwu nb etkug nk]g û nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf gv rg r nbp f bf br vbvkqp f g Tbhtbp hbeg û egwg etkug
- nb f]hpkvkqp gv nb eqo o wpkebvkqp f g nb Sbkuqp f €vtg f g Tbhtbp
- rg uwkxk eqpvt rg gv nb o kug gp wxtg gv hkpbrkubvkqp f w r tqeguuwu f g vtbpukvkqp o bpbi]tkbrng f bpu rg ebf tg f w ej bpi go gpv f g Dktgevgwt G]p]tbn bw gt lbpxkgt uweeguukqp û nb f ktgevkqp i]p]tbrng gv f]ekukqpu buuqek]gu egu vtbxbwz kpv]i tbpv]i bngo gpv egwz uwt rgu o qf brkv]u f g f]r btv f g nbpekgp Dktgevgwt G]p]tbnf qpv rg o bpf bv b r tku hkp rng f]ego dtg

  Dg hb»qp i]p]tbrng bpvkekr gt gv o gpgt û dkgp rgu r tqeguuwu f g uweeguukqp f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbowz guv nwpg f gu o kuukqpu r tkpekr bngu f wp eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Twt wpg dbug t]i wnk+tg uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu rng Cqpugkn tgxqkv gv xbrkf g wp r nbp f g uweeguukqp xkubpv û eqwxtkt rgu j Âr qvj +ugu f g xbebpegu ko r t]xkukdrngu qw bee]n]t]gu vgnu f gu ebu f g f]e+u go r €ej go gpv qw f]o kuukqp f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f w Dktgevgwt G]p]tbn Cg r nbp s wk r t]ugpvg f gu uqnwvkqpu f g r tkpekr g gpxkubi]gu gp ebu f g uwtxgpbpeg f g vgnu]x]pgo gpvu r gww f go gwtgt xbrbdng ubpu f gxqkt p]eguukvgt wpg tgxwg uwt wpg ht]s wgpeg bppwgmng Lb f]ekukqp s wk ugtbkv û r tgpf tg r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu f g vgmngu j Âr qvj +ugu p]eguukvgtbkv egr gpf bpv f €vtg bpbnÂu]g f g pqwxgbw û nbwpg f g n]x]pgo gpv ur]ekhkswg s wk nbwtbkv tgpf wg p]eguubktg
- rg uwkxk f g nb o kug gp wxtg f gu]rgevkqpu f g ebpf kf bvu bwz hqpevkqpu f bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv rgu ubrbtk]u bevkqppbktgu
- n]xqnwvkqp f bpu nb eqo r qukvkqp f w Cqpugkn bxge wpg bf o kpkuvtbvtkeg kpf]r gpf bpvg uwr r n]o gpvbktg pqo o]g r bt nbuugo drn]g i]p]tbrng gv nb o qf kkebvkqp f gu uvbwwu buuqek]g
- nb o kug û lqwt f gu uvbwwu gp xwg f g rngwt uko r nkkebvkqp gv o kug gp j bto qplg bxge rgu f gtpk+tgu]xqnwvkqpu t]i ngo gpvbktgu
- rgu]xqnwvkqpu f w t+i ngo gpv kpv]tkgwt wpg r tgo k+tg hqku bwz hkpu f brkpgo gpvu t]f bevkqppgnu bxge rgu f gtpk+tgu]xqnwvkqpu t]i ngo gpvbktgu gv rg Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug AFEP MEDEF r wku f g pqwxgbw gp o bvk+tg f g o qf brkv]u f g t]wpkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt f gu o qÂgpu f g xkukqeqph]tgpeg qw f g v]n]eqo o wpkebvkqp
- rg r qkpv uwt rg hqpevkqppgo gpv f w Cqpugkngv f g ugu eqo kv]u eh

- rgu r qnkvkswgu f g t]o wp]tbvkqpu Pt]ukf gpv Dlktgevgwt G]p]tbngv bf o kpkuvtbvgwtu
- nbwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg û f gu ebf tgu f w Gtqwr g eh bw vkvtg f w r nbp f lpegpvkxg nqpi vgto g
- nb o kug gp wxtg f g nqr]tbvkqp f bevkqppbtklbv ubnbtk] Tbhtbp uj btkpi eh § gv §
- nbf qr vkqp f wpg ej btvg eh gv f wpg r tqe]f wtg kpvgtpg r qtvbpv uwt rgu eqpxgpvkqpu f kvgu t]i rgo gpv]gu qw nkdtgu gv r gto gwbpv pqvbo o gpv f]xbnwgt uk rgu eqpxgpvkqpu nkdtgu e guv û f klg r qtvbpv uwt f gu qr]tbvkqpu eqwtbpvgu gv eqpenwgu û f gu eqpf kvkqpu pqto brgu tgo o r nkuugpv dkgp egu eqpf kvkqpu
- nbwqtkubvkqp f g f gwz pqwxgmrgu eqpxgpvkqpu t]i rgo gpv]gu eh § 7.1.4.3, gv bkpuk s wg nb tgxwg f gu eqpxgpvkqpu gv gpi bi go gpvu t]i rgo gpv]u eqpenwu qw f qpv ngHhgv u guv r qwtuwkxk gp bxge r qwt eqpenwukqp s wknu eqpvkpwgpv f g t]r qpf tg bwz etkv+tgu bÂbpv eqpf wkv rg Cqpugknû rgu bwqtkugt gv f qkxgpv €vtg o bkpvgpwu
- ngzbo gp f w t]uwnvbv f g nb eqpuwnvbvkqp f w eqo kv] uqelobngv]eqpqo ls wg uwt rgu tbr r qtv bppwgn f g ukwvbvkqp eqo r bt]g j qo o g hgo o g gp o bvk+tg f]i bnkv] r tqhguukqppgmg gv ubnbtklbng nb r qnkvkswg Gtqwr g f g t]o wp]tbvkqp gv n]i bnkv] r tqhguukqppgmg gv ubnbtklbng j qo o gu hgo o gu

Dgwz t]wpkqpu swbnkh]gu f gzgewvkxg uguukqpu ug uqpv r bt bkmgwtu vgpwgu gp Cg vÂr g f g t]wpkqp guv j bdkvwgmgo gpv nqeebukqp j qtu nb r t]ugpeg f gu bf o kpkuvtbvgwtu gz]ewvku qw kpvgtpgu f g f]dbwtg f w hqpevkqppgo gpv f w Cqpugkn gv f g ugu eqo kv]u f gu r gthqto bpegu f gu f klki gbpvu o bpf bvbktgu uqelobwz f gu vtbxbwz tgnbvku bwz r nbpu f g uweeguukqp gv f g nkf gpvkhebvkqp f g uwlgvu û vtbkvgt wnv]tkgwtgo gpv bw Cqpugkn

Sà Œ uô› êy&àxûî ôê»yÈÈy&ýô®vâÉ É yêwuÈy

Inguv hbkv wp r qkpv û nqeebukqp f gu t]wpkqpu f w Cqpugkn f g nb ukwvbvkqp kpf wuvtkgmrg gv eqo o gtelobng f w Gtqwr g gv f g nbxbpego gpv f gu r tqi tbo o gu gp eqwtu Cqo o g tbr r grj ek f guuwu egu r qkpvu qpv]v] ghhgewv]u û eqo r vgt f g o btu f bpu rg eqpvgzvg f g nb etkug nk]g û nb r bpf]o kg f g nb Cqxlf gv f w r nbp f bf br vbvkqp f g Tbhtbp Hbeg û egwg etkug

Uqwv bw nqpi f g ngzgteleg rg Cqpugknb]v] vgpw kphqto] r bt rg Dlktgevgwt G]p]tbn f gu hbkvu o bts wbpvu f g nbevkxkv] f w Gtqwr g f g nb eqplqpewvtg pqvbo o gpv f w o btej] b]tqpbwvks wg f g n]xqnwvkqp f g nbevkxkv] f gu f]xgnqr r go gpvu gv f]ukpxguvkuugo gpvu f g nbxbpe]g f gu i tbpf u r tqi tbo o gu f bpu rg eqpvgzvg f g etkug r t]ekv] bkpuk s wg f gu p]i qelobvkqpu qw eqpenwukqpu f beeqtf u uki plHebvkhu f g n]xqnwvkqp f w o btej] gv f g ngpxltqppgo gpv eqpewttgpvkgn

Sà Œ uô› êy&ky&ôêuô »y

Lb f]vgto kpbvkqp f gu qtlgpvbvkqpu uvtbv]i ls wgu f w Gtqwr g guv nwpg f gu o kuukqpu r tko qtf kbngu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Lgu vtbxbwz f w Cqpugkn uwt nb uvtbv]i lg u btvkewrgpv bwvqwt f g u]o kpbltgu uvtbv]i lg t]ukf gpvkgnu qti bpku]u uwt wpg dbug bppwgmrg Lg Pt]ukf gpv gv rg Dlktgevgwt G]p]tbn r t]r btgpv egu u]o kpbltgu uvtbv]i lg gv Hkzgpv rgu vj]o bvks wgu gv bzgu uvtbv]i ls wgu r btvkewrlgtu û bpbnÂugt gp r tgpbpv gp eqo r vg vbpv rgu uwlgvu kf gpvkhk]u r bt nb f ltgevkqp i]p]tbrg s wg ngzr tguukqp r bt rgu bf o kpkuvtbvgwtu f gu uwlgvu r tkqtkvbltgu û vtbkvgt Qwbvtg û ekps vj]o bvks wgu uqpv gzbo kp]gu ej bs wg bpp]g Vpg vgmrg t]wpkqp b]v] qti bpku]g uwt rg ukvg f g Tbhtbp Vpkxgtukv Âgp

Lg d]p]hkeg f gu f kuewuukqpu br r tqhqpf kgu gv qtlgpvbvkqpu gp f]eqwnbpv ug r tqrqpi g f bpu rg vtbkvgo gpv gv rg uwkxk eqpvkpw f g egu s wguvkqpu egpvtbrgu nqtu f g ej bs wg t]wpkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qkpvu û nqtf tg f w lqwt

Lqtu f gu t]wpkqpu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp rg Pt]ukf gpv gv rg Dlktgevgwt G]p]tbn hqpv t]i wnk+tgo gpv rg r qkpv uwt n]vbv f bxbpego gpv f gu r tqlgvu uvtbv]i ls wgu r tqlgvu f beeqtf u uvtbv]i ls wgu gv f g r btvgpbtklbvu qr]tbvkqpu bHhgevbpv rg r]tko +vtg f w Gtqwr g

r tqi tbo o gu f g f]xgnqr r go gpv qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg p]i qelobvkqpu gp eqwtu gv f kHHewnv]u tgpeqpvt]gu Dgu r t]ugpvbvkqpu uqpv Hbkvgu uwt egu r tqlgvu û f kHh]tgpvu uvbf gu f g rgwt bxbpego gpv

Lg Dlktgevgwt G]p]tbn Hbkv]i bngo gpv t]i wnk+tgo gpv rg r qkpv uwt rgu nbpego gpvu f g pqwxgbwz r tqlgvu gv r tqi tbo o gu uvtwewtbpvu

Cgu r qkpvu qpv]v] Hbkvu gp gp vgpbpv eqo r vg nqtus wg r gtvkpgpv f w eqpvgzvg f g etkug nk]g û nb r bpf]o kg f g nb Cqxlf gv f w r nbp f bf br vbvkqp f g Tbhtbp Hbeg û egwg etkug

Ephkp rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r tqe+f g bppwgmrgo gpv û ngzbo gp f gu t]uwnvbvu f g nb eqpuwnvbvkqp f w eqo kv] uqelobn gv]eqpqo ls wg uwt rgu qtlgpvbvkqpu uvtbv]i ls wgu f g nb Tqek]v] gv f w Gtqwr g

Cgtvbkpgu t]wpkqpu f w Cqpugkn r gwx gpv €vtg ur]ekHs wgo gpv f]f k]gu û wp r tqlgv uvtbv]i ls wg qw f g M A

Lg f kur qukvkh guv eqo r n]v] r bt nb r quukdkdkv] wvkdku]g f g o gwtg gp r nbeg rg ebu]ej]bpv f gu eqo kv]u *cg krf* ur]ekbrgo gpv et]]u r qwt bpbnÂugt f gu qr]tbvkqpu uvtbv]i ls wgu qw uwkxtg nbxbpego gpv f]wf gu r t]nb kpbltgu uwt f gu uwlgvu uvtbv]i ls wgu vgnu s wg pqvbo o gpv r tqlgvu f beeqtf u uvtbv]i ls wgu gv f g r btvgpbtklbvu qr]tbvkqpu bHhgevbpv rg r]tko +vtg f w Gtqwr g

Cgvwg qti bpkubvkqp f gu vtbxbwz uvtbv]i ls wgu r gto gv wpg ko r nkebvkqp f ltgevg f g ngpugo dng f gu bf o kpkuvtbvgwtu uwt egvwg o kuukqp hqpf bo gpvbng f w Cqpugkn r nw v s wg f g eqpegpvtgt egu vtbxbwz gpvtg rgu o bkpu f wp eqo kv] uvtbv]i ls wg tguvtgkpv

Sà Œ uô› êy&wâàâÉ ›éûy&ýô®»àuà w» êy

Cqo o g ej bs wg bpp]g qwwtg nbtt€v] f gu eqo r vgu bppwgnu gv ugo guvtkgnu nb r t]r btbvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng bppwgmrg bHhgevbvkqp f w t]uwnvbv gv f kxkf gpf g f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn kpenwbpv rg tbr r qtv Hkpbpekgt bppwgn f w tbr r qtv kpv]i t] rgu vtbxbwz f w Cqpugkn gp o bvk+tg Hkpbpek+tg ug uqpv btvkewv]u r tkpekr bngo gpv bwvqwt f g nb tgxwg gv br r tqdbvkqp f w r nbp o qÂgp vgto g PMU û s wbvtg bpu f w Gtqwr g nbr r tqdbvkqp gv rg uwkxk f gu dwf i gvu bppwgnu nb tgxwg f g nb eqo o wpkebvkqp Hkpbpek+tg nbs wgmrg kpv+i tg rgu r gtur gevkxgu Hkpbpek+tgu gv j Âr qvj +ugu uqwu lbegpvgu

Inu qpv]i bngo gpv r qtv] uwt

- nb f]ekukqp f g pg r bu r tqr qugt nqtu f g uqp buugo dn]g i]p]tbng bppwgmrg rg r blgo gpv gp f w f kxkf gpf g bw vkvtg f g ngzgteleg f bpu rg eqpvgzvg f g etkug ubpkvbvltg gv f bpu wp uqwek f g tgur qpubdkdkv] xku û xku f g ngpugo dng f gu r btvkgu r tgpbpvgu f g Tbhtbp tgvtbkv r bt rg Cqpugknf g ub r tqr qukvkqp kpkvbng
- rg tgvtbkv gp o btu f gu qdlgevkhu r qwt bppqpe]u r t]e]f go o gpv bw o btej] eqo r vg vgpw f w ebtbev+tg kp]f kv f g nb ukwvbvkqp etkug f g nb Cqxlf r wku nb eqo o wpkebvkqp gp lwkmgv f g pqvxgbwz qdlgevkhu r qwt nbpp]g o bni t] wpg vt+u i tbpf g kpegtvkwf g
- nb ukwvbvkqp f g vt]uqtgtlg gv f g nks wkf kv] Hkpbpego gpv tgHkpbpego gpv gv r t]ugtxbvkqp f g nb nks wkf kv] f w Gtqwr g gp r btvkewrlgt f bpu rg eqpvgzvg f g nb etkug f g nb Cqxlf gv f w r nbp f bf br vbvkqp f g Tbhtbp û egwg etkug vgnu s wg pqvbo o gpv rg tgj bwuugo gpv f w r nbhqpf f w r tqi tbo o g f g NEV CP bwr t+u f g nb Bbps wg f g Ftbpeg eh pqvg ngo r twpv dbpebltg uqwu hqto g uÂpf ls w]g bwr t+u f g r nwulgwtu]vbdnkuugo gpvu f g et]f kv eh pqvg gv rgu]o kuukqpu f OC[ANE eh pqvg gv

- nb r qnkvkswg f g eqwxgtwtg f w tkus wg f g ej bpi g gwtq f qnnbt
- nb o kug gp wxtg f w r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu f bpu rg ebf tg f g nbwqtkubvkqp eqph]t]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng
- nb t]bnkubvkqp gp f g nqr]tbvkqp f bevkqppbtklbv ubnbtk] Tbhtbp Tj btkpi

- rgu eqo r vgu tgpf wu f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu r qtvbpv]i brngo gpv uwt nb r qmkvks wg f g i guvkqp f gu tkus wgu nbwf kv gv rg eqpvt rg kpvgtpg

Cqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i brngu rgu ebwvkqppgo gpvu bxbnu gv i btbpvkgu f qpp]u bw pqo f g Tbhtbp f qkxgpv hbktg nqdlgv f wpg bwqtkubvkqp r t]brnbdng f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Cgmvk ekHxg ej bs wg bpp]g wp r nbhqpf i nqdbn f bpu nb nko kvg f ws wgn rngu ebwvkqppgo gpvu bxbnu gv i btbpvkgu r gwxgpv €vtg beeqtf]u r bt rg Dktgevgwt G]p]tbn vqvw gpi bi go gpv s wk gze]f gtbkv eg r nbhqpf i nqdbn f gxbpv hbktg nqdlgv f wpg bwqtkubvkqp ur]ekHks wg f w Cqpugkn Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b tgpqwxgn] rg r nbhqpf i nqdbnf g o kmkqpu f gwtqu r qwt ngzgtekeg rgu ebwvkqppgo gpvu bxbnu gv i btbpvkgu bw r tqHkv f gu bf o kpkuvtbvkqpu Hkuebrngu gv f qwbpk+tgu p]vbpv r bu r nbhqpp]u

Lg Cqpugkn b]v] vgpw kphqto] r bt rg Dktgevgwt G]p]tbn gv rg f ktgevgwt Hkpbpekgt Gtqwr g pqvbo o gpv û nqeebukqp f g nb r t]ugpvbvkqp f gu tbr r qtvu vtko guvtkgnu f bevkxkv] f g nb ukwvbvkqp Hkpbpek+tg f w Gtqwr g gv rg ebu]ej]bpv f gu i btbpvkgu Hkpbpek+tgu beeqtf]gu f gu nkvki gu gv r tqe]f wtgu gp eqwtu

Lgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu qpv buukuv] û nb t]wpkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w h]xtkgt û nqeebukqp f g nbs wgrng knu qpv tgpf w eqo r vg f g rngwtu vtbxbwz f bwf kv uwt rngu eqo r vgu uqekbowz gv eqpuqnkf]u f g ngzgtekeg gv r t]ugpv] rngwtu eqpenwukqpu Lgwtu vtbxbwz qpv f qpp] nkgw û nb egtvkHkebvkqp f gu eqo r vgu uqekbowz gv eqpuqnkf]u ubpu t]ugtxg lnu qpv]i brngo gpv buukuv] bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w lwkrngv gv r t]ugpv] rngwtu vtbxbwz uwt rngu eqo r vgu eqpuqnkf]u f w r tgo kgt ugo guvtg

Sà Œ uô› êy&y Œ yî èâàî uv›È ô &âw› ûuÈy& yàôêyèêî y Œf gS1

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vgto kpg rngu qtlgpvbvkqpu f g nbevkxkv] f g nb Tqek]v] gv xgkrng û rngwt o kug gp wxtg eqphqto]o gpv û uqp kpv]t€v uqekbn gp r tgpbpv gp eqpukf]tbvkqp rngu gplgwz uqekbowz gv gpxktqppgo gpvbwz f g uqp bevkxkv] Dg Hb»qp r tbvks wg nb o bpk+tg f qpv egu gplgwz uqpv kpv]i t]u gv r tku gp eqo r vg f bpu rngu vtbxbwz f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f g ugu eqo kv]u ur]ekbnku]u r gww €vtg knwuvt]g blkpuk

Cgtvblkpgu vj]o bvks wgu kpuvtwkvgu û nqeebukqp f gu u]o kpbktgu uvtbv]i lg f w Cqpugkn HkzbpV rngu qtlgpvbvkqpu uvtbv]i lks wgu f w Gtqwr g eqwxtgpv qw kpv+i tgpv rng ebu]ej]bpv f gu gplgwz gpxktqppgo gpvbwz en]u r qwt nbevkxkv] f w Gtqwr g uqp f]xgnqr r go gpv gv nkpf wuvtkg b]tqpbwvks wg f g o bpk+tg i]p]tbrng

Lg r nbp o qÂgp vgto g f w Gtqwr g s wk guv r t]ugpv] gv xbnkf] bppwgrngo gpv r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp kpv+i tg wp ej br kvtg uqekbn SH rngs wgn r gww Hbktg nqdlgv f g r t]ugpvbvkqpu eqo r n]o gpvbktgu

oe nqeebukqp f g nb r t]ugpvbvkqp bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt br r tqdbvkqp f g egtvbkpu kpxguvkuugo gpvu qw r tqi tbo o gu rngu bur gevu lo r bevu qw eqpu]s wgpegu STE uqpv rng ebu]ej]bpv r t]ugpv]u Cg r tkpekr g Hki wtg gzr tguu]o gpv f bpu rng t+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eh s wk kpv+i tg f gu pqvkqpu f kpv]t€v uqekbn gv f g r tkug gp eqpukf]tbvkqp f gu gplgwz uqekbowz gv gpxktqppgo gpvbwz f g nbevkxkv] f w Gtqwr g f bpu nb f guetkr vkqp f gu r qwxqktu f w Cqpugkn gv kpf ks wg s wg rqtus wg egnb guv r gtvkpgpv nkphqto bvkqp uwt egu eqpukf]tbvkqpu uqekbrngu gv gpxktqppgo gpvbrngu f gu r tqlgvu uqwo ku bw Cqpugkn f qkv €vtg kpv]i t]g bwz r t]ugpvbvkqpu s wkrnwkuqpv tgo kugu

Vpg r t]ugpvbvkqp i]p]tbrng r qtvbpv uwt egwg vj]o bvks wg Hki wtg bppwgrngo gpv û nqtf tg f w lqwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nqeebukqp f g nbs wgrng uqpv tgxwu nb f]o btej g STE rgu r tkpekr bwz gplgwz bwz r nbpu uqekjvbn uqekbn gv gpxktqppgo gpvbn nb r qmkvks wg f w Gtqwr g rngu qdlgevkhu gv t]uwnvbvu buuqekju bkpuk s wwpg uÂpvj +ug f w r nbp f g vtbxbkn

Dg r nwu f gu r t]ugpvbvkqpu qw hqewu r btvlewhkgtu uqpv Hbkvu uwt f gu uwlgvu ur]ekHks wgu vgnu s wg û vkvtg f kmwuvtbvkqp nbpbnÂug eqo r bt]g]i brnkv] j qo o gu hgo o gu n]i brnkv] r tqhguukqppgmrng nb r qmkvks wg gpxktqppgo gpvbrng qw nb uvtbv]i lg enko bv vtblgevqktg f g f]ebtdqpbvkqp

Pbt bkrngwtu rng Cqpugkn xbnkf g br t+u tgxwg rng f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn rngs wgn kpv+i tg f bpu uqp ej br kvtg Sgur qpubdkdkv] uqekj vbrng f gpvtgr tkug nb r t]ugpvbvkqp f g nb r qmkvks wg f w Gtqwr g gp nb o bvk+tg rngu kphqto bvkqpu uqekj vbrngu uqekbrngu gv gpxktqppgo gpvbrngu r gtvkpgpvgu gv nb f]enbtbvkqp f g r gthqto bpeg gzvtb Hkpbpek+tg Lg tbr r qtv kpv]i t] f w Gtqwr g s wk qHHtg wpg kphqto bvkqp uÂpvj]vks wg uwt egu gplgwz guv]i brngo gpv r t]ugpv] bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Opâg bf o kpkuvtbvgwtu qpv]v] kf gpvkhk]u eqo o g bÂbpv f gu eqo r]vgpegu qw gzr gtvkugu r btvlewnk+tgu gp o bvk+tg ETG STE SH

Lgu eqo kv]u ur]ekbnku]u f w Cqpugkn f bpu rg r]tko +vtg f g rngwtu o kuukqpu tgur gevkxgu kpv+i tgpv]i brngo gpv egu eqpukf]tbvkqpu f bpu rngwtu vtbxbwz

Akpuk û vkvtg f kmwuvtbvkqp

- rg eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqrqi kg enko bv kpv+i tg f bpu ugu vtbxbwz rg uwkxk f gu qtlgpvbvkqpu vgpf bpegu]xqnwkqpu gv nbxbpego gpv f gu hgwkrngu f g tqvwg f g vj]o bvks wgu kpv]i tbpv f g hqtvu gplgwz gpxktqppgo gpvbwz CO j Âdtkf bvkqp
- f gr wku o k lbpxlgt nb f ktgevkqp Cnko bv guv kpv]i t]g û nb f ktgevkqp f g nb Tvtbv]i kg Gtqwr g
- rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] rg h]xtkgt f g ej bti gt wp bf o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpv o go dtg f w eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqrqi kg f kpebtpgt r nwu r btvlewnk+tgo gpv nb r tkug gp eqo r vg gv rg uwkxk f wuwlgv enko bv r bt rg Cqpugkn rg f]uki pbpv bf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu enko bvks wgu gv b f]Hkpk ugu bwtkdvwkqpu gp nb o bvk+tg eh oe egwg qeebukqp rg eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqrqi kg b]v] tgpqo o] eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqrqi kg enko bv gv u guv xw buuki pgt nb o kuukqp eqo r n]o gpvbktg pqvbo o gpv f]wf kgt gzbo kpgt gv gzr tko gt uqp bxku bwr t+u f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt rg r nbp f bevkqp f g nb f ktgevkqp i]p]tbrng nk bwz s wguvkqpu enko bvks wgu eh Lg t+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn b]v] eqtt]nbvkxgo gpv o qf kHk] eh
- rg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu kpv+i tg f bpu ugu vtbxbwz gv tgxwu f gu tkus wgu egwz bÂbpv wpg f ko gpukqp STE SH vgnu s wg û vkvtg f kmwuvtbvkqp rngu tkus wgu ubpv] gv u]ewtkv] bw vtbxbkn u tgv] f gu r gtuqppgu qw i guvkqp f gu eqo r]vgpegu f gu hqewu]vbpv ghhgewv]u uwt wpg dbug t]i wnk+tg uwt rngu r tkpekr bwz tkus wgu tguuqtvbpv f g nb ebtvqi tbr j kg Gtqwr g
- rg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu f bpu ugu vtbxbwz gv tgeqo o bpf bvkqpu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qtvbpv uwt nb f]vgto kpbvkqp f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu f w Dktgevgwt G]p]tbn r qwt ub t]o wp]tbvkqp xbtHbdrng bppwgrng kpv+i tg wpg r btv f qdlgevkhu STE SH f]o btej gu eqpvkpwgu gv r tkqtkv]u r qwt ngzgtekeg gp o bvk+tg f g tgur qpubdkdkv] uqekbrng gv gpxktqppgo gpvbrng STE gv tguuqwtegu j wo bkpgu SH

Miwgsqmwhy Csrwimphdhqmmmxvdxmrr

Lg t+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r t]xqkv s wg ugu f]rkd]tbvkqpu uqpv r t]r bt]gu f bpu egtvbkpu f qo bkpgu r bt f gu eqo kv]u ur]ekbrnku]u s wk kpuvtwkugpv rgu bhfbktgu gpvtbpv f bpu rgwtu bwtkdwkqpu gv uqwo gwgpv bw Cqpugkn rgwtu bxku r tqr qukvkqpu gv tgeqo o bpf bvkqpu

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp u br r wkg uwt rgu vtbxbwz f g vtqku eqo kv]u r gto bpgpvu f qpv rg t rg nqti bpkubvkqp gv rg hqpevkqppgo gpv uqpv r t]eku]u f bpu rg t+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

- rg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu
- rg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu gv
- rg eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg enko bv

Cqo o g kpf ks w] uwr tb r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f w h]xtkgt rg eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqnqi kg b]v] tgpqo o] eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg enko bv Tgu o kuukqpu qpv]v] eqo r n]v]gu eh ekf guuqwu gv wp bf o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpv o go dtg f g eg eqo kv] b]v] ej bti] f kpebtpgt r nwu r btvkewnk+tgo gpv nb r tkug gp eqo r vg gv rg uwkxk f w uwlgv enko bv r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp n Af o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu enko bvks wgu eh Lg t+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknb]v] eqtt]nbvkxgo gpv o qf khk] eh

Dbpu uqp f qo bkpg f g eqo r]vgpeg ej bs wg eqo kv] hqwtpkv wp vtbxbkn f g t]hngzkqp gv f bpbnÂug br r tqhqpf k gp bo qpv f gu f]dbvu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv eqpeqwtv û nb r t]r btbvkqp f gu f]ekukqpu f w Cqpugkn In]o gv û uqp bwgpvkqp f gu r tqr qukvkqpu tgeqo o bpf bvkqpu qw bxku

ce egwg hkp kn r gww r tqr qugt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g hbktg r tqe]f gt û vqwvgu]wf gu gzvgtpgu qw kpvgtpgu uwuegr vkdngu f]enbktgt ugu f]rkd]tbvkqpu

In tgpf eqo r vg r bt nb xqkz f g uqp r t]ukf gpv qw gp ebu f go r €ej go gpv f g egnwk ek r bt vqww bwtg o go dtg f w eqo kv] s wg egnwk ek f]uki pgtb û egv ghfngv bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g ugu vtbxbwz r tqr qukvkqpu gv tgeqo o bpf bvkqpu û ej bewpg f gu t]wpkqpu f w Cqpugkn

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r gww û vqww o qo gpv û ub f kuet]vkqp et]gt vqww bwtg eqo kv] r gto bpgpv bw ugkp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv rg ebu]ej]bpv o qf khkgt rg t+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bhkp f g r t]ekugt rgu o kuukqpu o qÂgpu eqo r qukvkqp gv t+i rgu f g hqpevkqppgo gpv f g vqww pqwxgbw eqo kv] r gto bpgpv In r gww]i bngo gpv kpuvkwgt f gu eqo kv]u *cg krf* vgo r qtbktgu br r gn]u û bpbnÂugt vtbkvgt qw uwkxtg f gu uwlgvu gv r tqlgvu ur]ekhks wgu

Migsqmyhdzhmyiyhixvmxuzix

Wdx»wuôyûêî

	Jé&74784867B	Jé&74784686
Nqo dtg f g t]wpkqpu		
Pqwtegpvbi g o qÂgp f g r btvkekr bvkqp		
Nqo dtg f g o go dtgu		
Pqwtegpvbi g f kpf]r gpf bpvu	uqkv uwt	uqkv uwt

Hqtu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv rgu ubnbtk u bevkqppbktgu gv bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv rgu ubnbtk u

Csqtswmrmr

Lg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu guv eqo r qu] f bw o qkpu vtqku o go dtgu gp eg eqo r tku uqp r t]ukf gpv Cgwz ek uqpv ej qkuku r bto krngu bf o kpkuvtbvgwtu bwtgu s wg rg Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp s wkp gzgtegpv r bu f g hqpevkqpu f g f ktgevkqp f g Tbhtbp Dgwz vkgtu f gu o go dtgu f g eg eqo kv] gp eg eqo r tku uqp r t]ukf gpv f qkxgpv €vtg f gu bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu Cqphqto]o gpv û nb nqk bw o qkpu wp f gu o go dtgu kpf]r gpf bpvu f w eqo kv] r t]ugpvg f gu eqo r]vgpegu r btvkewnk+tgu gp o bvk+tg hkpbpek+tg eqo r vbdng qw f g eqpvt rg n]i bnf gu eqo r vgu

Lg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu ug t]wpkv bw o qkpu s wbvtg hqku r bt bp gv rgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uqpv uÂuv]o bvks wgo gpv kpxkv]u û ugu t]wpkqpu ubwhgp ebu f g t]wpkqp eqplqkpvg bxge wp bwtg eqo kv]

Mbte AwdtÂ b tglqkpv rg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu ng o bk gp tgo r nbego gpv f g G]tbtf Mbtf kp]

Wkpegpv lo dgtv b tglqkpv rg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu rg ugr vgo dtg gp tgo r nbego gpv f H]n+pg Dbpvqkpg

Lg eqo kv] f bwf kv guv bkpuk vqwlqwtu eqo r qu] f g ukz o go dtgu f qpv f kpf]r gpf bpvu ubpu eqo r vgt nbf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv rgu ubnbtk]u bevkqppbktgu eqphqto]o gpv bwz tgeqo o bpf bvkqpu f w Cqf g AFEP MEDEF gv û nbtvkerng f wt+i rngo gpv kpv]tkgwt f g Tbhtbp

ßq&qèu&u& Ô èß&éßÔà çuÉè&ÊséÈ uÉè& uÉàuxzçèàuÈ uÉè&ÉzêuàçuÀ	Rét ÔuÉtqÉè	Mqèu&u ÉÊÈ zÉqèzÊÉ	sy qÉsu&é È qÉtqè&qé&ÊÉçuzÀ	JÉszuÉÉuè qé sÊÈ zè
Of krg Dgulnqti gu r t]ukf gpvg	Y			bpu
Wkpegpv lo dgtv bf o kpkuvtbvgwt pqo o] uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv				bp
Lbwtgpv Gwknqv	Y			bp
Mbte AwdtÂ bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv rgu ubnbtk]u bevkqppbktgu				bp
Sqdgtv Pgwi gqv tgr t]ugpvbpv nb uqek]v] F P	Y			bpu
Tqr j kg a wts wkÂbj	Y			bpu

Nmwwrw	Lg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu bi kuubpv uqwu nb tgur qpubdkdkv] f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b r qwt o kuukqpu r tgo k+tgu ngzbo gp f gu eqo r vgu gv rg uwkxk f gu s wguvkqpu tgnbvkxgu û n]nbdqtbvkqp gv bw eqpvt ng f gu kphqto bvkqpu eqo r vbdrngu gv Hkpbpek+tgu knuwkv rg r tqeguuwu f]nbdqtbvkqp f g nkphqto bvkqp Hkpbpek+tg gv rg ebu]ej]bpv hqto wng f gu tgeqo o bpf bvkqpu r qwt gp i btbpvkt nkpv]i tkv] ceeg vkvtg knnwkkpeqo dg ■ f gzbo kpgt rngu r tqlgvu f g eqo r vgu uqekbwz gv eqpuqnkf]u ugo guvtkgnu gv bppwgnu bxbpv rgwt r t]ugpvbvkqp bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv pqvbo o gpv ● f g u buuwtgt f g nb r gtvkpgpeg gv f g nb r gto bpgpeg f gu o]vj qf gu eqo r vbdrngu bf qr v]gu r qwt n]vbdnkuugo gpv f gu eqo r vgu uqekbwz gv f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u ● f gzbo kpgt rngu]xgpvwgmngu f kkhkewnv]u tgpeqpvt]gu f bpu nbr r nkebvkqp f gu o]vj qf gu eqo r vbdrngu Dbpu eg ebf tg kn buuwtg]i bngo gpv rg uwkxk f gu r nbpu gv bevkxkv]u f g o kug gp wxtg f gu r tkpekr bwz ej bpi go gpvu eqo r vbdrngu r t]xwu f qpv nbr r nkebvkqp f gu pqwxgmngu pqto gu eqo r vbdrngu kpvgtpbvkqpbrngu ■ f gzbo kpgt rngu f qewo gpvu hkpbpekgtu f kkhwu]u r bt Tbhtbp nqtu f gu btt€v]u f g eqo r vgu bppwgnu gv ugo guvtkgnu ■ f gzbo kpgt f gu r tqlgvu f g eqo r vgu r t]r bt]u r qwt f gu qr]tbvkqpu ur]ekkhs wgu vgmngu s wg f gu br r qtvu f gu hwukqpu f gu uekuukqpu qw f gu o kugu gp r bkgo gpv f beqo r vgu uwt f kxkf gpf gu ■ f gzbo kpgt bw r nbp hkpbpekgt egtvbkpgu f gu qr]tbvkqpu r tqr qu]gu r bt nb f ktgevkqp i]p]tbrng gv uqwo kugu bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp egtvbkpgu r qwt br r tqdbvkqp r t]brnbdrng vgmngu s wg ● rgu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ● rgu r tkugu f g r btvlekr bvkqpu ● rgu bes wkukvkqpu qw rngu eguukqpu ■ f br r t]ekgt nb Hkbdkdkv] f gu uÂuv+o gu gv r tqe]f wtgu s wkeqpeqwtgpv û n]vbdnkuugo gpv f gu eqo r vgu bkpuks wg nb xbnkf kv] f gu r qukvkqpu r tkugu r qwt vtbkvgt rngu qr]tbvkqpu uki pkhebvkxgu ■ f g u buuwtgt f w eqpvt ng rj i bnf gu eqo r vgu bppwgnu gv f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u r bt rngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu ■ f gzbo kpgt rngu o]vj qf gu gv r tqe]f wtgu f g tgr qtvkpi gv f g tgvtbkvgo gpv f gu kphqto bvkqpu eqo r vbdrngu gp r tqxgpbpeg f gu uqek]v]u]vtbpi +tgu f w Gtqwr g
	Lg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu b]i bngo gpv r qwt o kuukqp f g x]tkhkgt nghhkebekv] f gu uÂuv+o gu f g eqpvt ng kpvgtpg gv f g i guvkqp f gu tkus wgu f g Tbhtbp ceeg vkvtg knnwkkpeqo dg ■ f]xbnwgt bxge rngu r gtuqppgu tgur qpubdrngu f g egu bevkxkv]u rngu uÂuv+o gu f g eqpvt ng kpvgtpg f w Gtqwr g ■ f gzbo kpgt bxge rngu r gtuqppgu tgur qpubdrngu f g egu bevkxkv]u bw pkxgbw f w Gtqwr g gv bxge ng eqpeqwtu f g nbwf kv kpvgtpg ● rgu qdlgevkhu gv rngu r nbpu f kpvgtxgpvkqpu gv f bevkqpu f bpu ng f qo bkpg f gu eqpvt rngu kpvgtpgu ● rgu eqpenwukqpu f gu kpvgtxgpvkqpu gv f gu bevkqpu o gp]gu r bt rngu tgur qpubdrngu eqpegtp]u bw ugkp f w Gtqwr g gv ● rgu tgeqo o bpf bvkqpu hqto wn]gu gv rngu uwkvgu f qpp]gu û egu kpvgtxgpvkqpu gv bevkqpu r bt rngu tgur qpubdrngu eqpegtp]u ■ f gzbo kpgt rngu o]vj qf gu gv rngu t]uwnvbvu f g nbwf kv kpvgtpg ■ f g x]tkhkgt s wg rngu r tqe]f wtgu wvkdku]gu r bt nbwf kv kpvgtpg eqpeqwtgpv û eg s wg rngu eqo r vgu f g Tbhtbp ● tghn+vgpv bxge ukpe]tkv] nb t]brkv] f g ngpvtgr tkug gv ● uqkgpv eqphqto gu bwz t+i rngu eqo r vbdrngu ■ f gzbo kpgt nb r gtvkpgpeg f gu r tqe]f wtgu f bpbrÂug gv f g uwkxk f gu tkus wgu gp u buuwtbpv f g nb o kug gp r nbeg f wp r tqeguuwu f kf gpvkhkebvkqp f g s wbpvkhkebvkqp gv f g r t]xgpvkqp f gu r tkpekr bwz tkus wgu s wgpvtb pgpv rngu bevkxkv]u f w Gtqwr g gv ■ f gzbo kpgt gv f g eqpvt rngt rngu t+i rngu gv r tqe]f wtgu br r nkebdrngu bwz eqphnkvu f kpv]t€vu Ephkp rng eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu b r qwt o kuukqp f g x]tkhkgt nghhgevkxkv] f w eqpvt ng gzvgtpg f g Tbhtbp gv uwkxtg nb t]brnkubvkqp r bt rngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g rngwtu o kuukqpu ceeg vkvtg knnwkkpeqo dg ■ f g r knqvgt nb r tqe]f wtg f g u]rgevkqp f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu gv f]o gwtg wpg tgeqo o bpf bvkqp uwt rngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu r tqr qu]u û nb f]uki pbvkqp qw bw tgpqwxgmngo gpv r bt nbuugo dn]g i]p]tbrng f g Tbhtbp ■ f g u buuwtgt f w tgur gev r bt rngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f gu eqpf kvkqpu f g rngwt kpf]r gpf bpeg gp u br r wÂbpv uwt rngu]ej bpi gu kphqto bvkqpu gv eqphkto bvkqpu s wknu nwkbr r qtvgpv ■ f gzbo kpgt nb t]o wp]tbvkqp f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu s wk pg f qkv r bu tgo gwtg gp ebwug rngwt kpf]r gpf bpeg gv rngwt qdlgevkxkv] ■ f gzbo kpgt t]i wnk+tgo gpv bxge rngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu ● rngwt r nbp f kpvgtxgpvkqpu gv rngwtu eqpenwukqpu ● rngwtu tgeqo o bpf bvkqpu gv rngu uwkvgu s wknngwt uqpv f qpp]gu ■ rg ebu]ej]bpv gp ebu f g eqpvt rngu t]brnku]u r bt rg Hbww eqpugknf w eqo o kuubtkbv bwz eqo r vgu f g vgpkt eqo r vg f g ugu eqpuvbvbvkqpu gv eqpenwukqpu ■ ubpu r t]lwf keg f gu eqo r]vgpegu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f br r tqwxgt nb hqwtpkwtg f gu ugtxkegu bwwtgu s wg nb egtvkhkebvkqp f gu eqo r vgu f bpu rg tgur gev f g nb t]i ngo gpvbvkqp ceeg vkvtg knnzbo kpg gv xbnkf g rngu o]vj qf gu gv r tqe]f wtgu nk]gu gv u buuwtg f g rngwt tgur gev ■ f gpvgpf tg rngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu gv f g tgpf tg eqo r vg bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f gu t]uwnvbvu f g nb o kuukqp f g egtvkhkebvkqp f gu eqo r vgu f g nb o bpk+tg f qpv egwg o kuukqp b eqpvtkdw]û nkpv]i tkv] f g nkphqto bvkqp Hkpbpek+tg gv f w t rg s wknb lqw] f bpu eg r tqeguuwu u br r wÂbpv pqvbo o gpv uwt rg tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg s wkugtb]o ku bppwgnngo gpv r bt rngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu

Qvmgmtndyà xvdzdyà

Aw eqwtu f g ngzgteleg rng eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu u guv t] wpk ukz hqku bxge wp vbwz o qÂgp f g r btvlekr bvkqp f g ugu o go dtgu f g r qwt vtbkvgt f gu uwlgvu o gpvkqpp] u ek f guuwu

Lgu eqo o kuublktgu bwz eqo r vgu gv rng eqo o kuublktg f w i qwxgtpgo gpv qpv buukuv] û ej bewpg f g egu t] wpkqpu

Tgu r tkpekr bwz vtbxbwz qpv r qtv] uwt

- r nwu r btvlewnk+tgo gpv f bpu rng eqpvgzvg f g nb etkug ubpkvbktg f g nb Cqxkf
  - rng uwkxk f g nb ukwbvkqp f g vt] uqtgtkg gv f g nhs wkf kv] hkpbpego gpv tgHkpbpego gpv gv r t] ugtxbvkqp f g nb nhs wkf kv] f w Gtqwr g
  - rng uwkxk f gu kpf kebvgwtu f g r gthqto bpeg f gu bevkxkv] u f w Gtqwr g uwkxk f gu kpf kebvgwtu f g r gthqto bpeg Âeqo r tku eqpvtbvu û nj gwtg f g xqn gv f gu r nbpu f bevkqp f g ngpvtgr tkug r qwt hbktg hbeg û nb etkug s wkxb gpeqtg f wtgt
  - nb tgxwg f g nb eqo o wpkebvkqp hkpbpek+tg gv pqvbo o gpv egmrg nk] g bwz eqo r vgu bppwgnu gv ugo guvtkgnu gv uwt rngu r gtur gevkxgu gv qdlgevkhu bppqpe] u bw o btej]
- ngzbo gp f gu eqo r vgu uqekbwz gv eqpuqnkf] u bppwgnu gv ugo guvtkgnu gv û egvwg qeebukqp nb r t] ugpvbvkqp f gu gpi bi go gpvu j qtu dkdbp r bt rng f ktgevgwt Fkpbpekgt Gtqwr g gp r t] ugpeg] i bngo gpv f w f ktgevgwt Gguvkqp gv eqo r vgu Gtqwr g gv f g nb f ktgevtkeg eqo r vbdrng Gtqwr g L gzbo gp f gu eqo r vgu bppwgnu qw ugo guvtkgnu guv nqeebukqp f wp] ej bpi g bxge rngu eqo o kuublktgu bwz eqo r vgu j qtu nb r t] ugpeg f w o bpbi go gpv
- nb tgxwg r t] nko kpbktg f gu t] uwnvbvu
- rng dwf i gv gv rng r tqlgv f g dwf i gv
- nb r t] r btbvkqp f g nbuugo dn] g i] p] tbrng f w o bk bhhgevbvkqp f w t] uwnvbv r tqlgvu f g t] uqnwvkqpu tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt rngu r tqlgvu f g t] uqnwvkqpu rngu eqpxgpvkqpu t] i rngo gpv] gu eqpenwgu bw eqwtu f g ngzgteleg nb tgxwg f gu eqpxgpvkqpu t] i rngo gpv] gu f qpv nghhgv u guv r qwtuwkxk gp tbr r qtv f g i guvkqp tbr r qtv uwt rng i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug r tqlgv f g f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugnkpenwbpv rng tbr r qtv hkpbpekgt
- ngzbo gp f gu tkus wgu f w Gtqwr g gp r t] ugpeg f w f ktgevgwt f gu Skus wgu gv buuwtbpegu rngu] xqnwvkqpu f bpu nb ebtvqi tbr j kg f gu tkus wgu f gu hqewu uwt egtvbkpu tkus wgu ur] ekhks wgu gv f bpu rng eqpvgzvg f g etkug bewgn nb eqwxgtwtg buuwtbpvkgnng
- nb r t] ugpvbvkqp f g nb u] ewtkv] f gu uÂuv+o gu f kphqto bvkqp
- nb ukwvbvkqp f w eqpvt rng kpvgtpg gv f g nbwf kv kpvgtpg f w Gtqwr g gp r t] ugpeg f w f ktgevgwt f g nAwf kv gv f w eqpvt rng kpvgtpg rng uwkxk f w f kur qukvkh eqphqto kv] gv htbwf g n] xqnwvkqp f w r nbp f bwf kv gv f g nb ebo r bi pg f bwf kv kpvgtpg f bpu rng eqpvgzvg f g etkug bewgn rng r tqlgv f g r nbp f bwf kv nb tgxwg r t] nko kpbktg f gu t] uwnvbvu f g eqpvt rng kpvgtpg
- rng uwkxk f g nkpf] r gpf bpeg f gu eqo o kuublktgu bwz eqo r vgu nb tgxwg f g rngwtu j qpqtbktgu gv f g nbr r tqej g f bwf kv tgvgpwg r bt rngu eqo o kuublktgu bwz eqo r vgu rng uwkxk f g rngwtu bwwtgu ugtxkegu
- rng uwkxk gv rng eqpvt rng f g n] xqnwvkqp f w eqwtu EVS VTD gv f g nb eqwxgtwtg f w tkus wg f g ej bpi g gp r t] ugpeg f w vt] uqtkgt f w Gtqwr g
- ngzbo gp f gu f qewo gpvu f g i guvkqp r t] xkukqppgmg
- ngpxgmqr r g f gu ebwvkqpu bxbnu gv i btbpvkgu
- rng eqpvt rng bwwqtkubvkqp gv uwkxk f gu ugtxkegu bwwtgu s wg nb egtvkhkebvkqp f gu eqo r vgu f gu eqo o kuublktgu bwz eqo r vgu

Lgu eqo o kuublktgu bwz eqo r vgu s wkr btvlekr gpv û ngpugo dmg f gu t] wpkqpu f w eqo kv] qpv pqvbo o gpv r t] ugpv] rngwtu vtbxbwz tgur gevkxgo gpv uwt rngu eqo r vgu bppwgnu gv ugo guvtkgnu bkpuk s wg uwt rng eqpvt rng kpvgtpg Pbt bkmngwtu rng eqo kv] u gpvtgvkgpv t] i wnk+tgo gpv bxge rngu eqo o kuublktgu bwz eqo r vgu j qtu nb r t] ugpeg f w o bpbi go gpv

Lg r tkpekr g guv f g tgur gevgt wp f] nbk f g j gwtgu gpvtg ngzbo gp r bt rng eqo kv] f gu eqo r vgu bppwgnu gv ugo guvtkgnu gv nbtt€v] f g egu eqo r vgu r bt rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Mi gsqmyi hixrsqmdymsrxiyhixvqzr vdymsrx

Wdx»wuôyûêî

	Jé&74784867B	Jé&74784&686
Nqo dtg f g t]wpkqpu		
Pqwtegpvbi g o qÂgp f g r btvkekr bvkqp		
Nqo dtg f g o go dtgu		
Pqwtegpvbi g f kpf]r gpf bpvu	uqkv uwt	uqkv uwt

Hqtu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv rgu ubrbtk u bevkqppbktgu gv bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv rgu ubrbtk u

Csqtswxmsrar

Lg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu guv eqo r qu] f bw o qkpu vtqku o go dtgu gp eg eqo r tku uqp r t]ukf gpv Inf qkv·€vtg o blqtkvbktgo gpv eqo r qu] f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu

Pbvtlekb Bgmkpi gt b tglqkpv rg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu rg o bk

Wkpegpv lo dgtv b tglqkpv rg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu rg ugr vgo dtg gp tgo r nbego gpv f H]n+pg Dbpvqkpg

Lg eqo kv] guv eqo r qu] f g j wkv o go dtgu f qpv ekps bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu uqkv f kpf]r gpf bpvu eqo r vg pqp vgpw f g nbf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv rgu ubrbtk]u

Lg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp p guv r bu o go dtg f g eg eqo kv] o bku r btvkekr g û ugu vtbxbwz gp o bvk+tg f g pqo kpbvkqpu gv f g t]o wp]tbvkqpu Lg Dktgevgwt G]p]tbnr gww]i brrgo gpv €vtg buuqek] bwz vtbxbwz f weqo kv] gp o bvk+tg f g pqo kpbvkqpu

&kq&qèu&u& Ô è&é&Ôà çuÉè&ÊséÈ uÉè& uÉàuxzçèàuÈ uÉè&Ézêuàçu À	Ñt ÔuÉtqÉè	Mqèu&u&ÊÈ zÉqèzÊÉ	sy qÉsu&é&È qÉtqè &qé&ÊÉçuzÀ	JÉszuÉÉuè qé sÊÈ zè
Mqpkswg Cqj gp r t]ukf gpvg	Y			bpu
H]n+pg Awtkqn Pqvkgt	Y			bpu
Pbvtlekb Bgmkpi gt	Y			bp
Jgbp Lqw Cj bo gbw	Y			bpu
Dkf kgt Dqo bpi g				bpu
Wkpegpv lo dgtv bf o kpkuvtbvgwt f]uki p] uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv				bp
DbplgnMbâbnvbtlo bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv rgu ubrbtk]u				bpu
PbvtlemP]nbvb	Y			bpu

DbplgnMbÂbnvbtlo buukuvg bwz t wpkqpu r qwt rgwt r btvkg t o wp tbvkqpu wpkswgo gpv

Er qdxmvi hi rsqmdxmsrw

Lg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu gzgteg rgu o kuukqpu uwkxbpvgu

- buukuvgt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f bpu rg ej qkz
  - f gu o go dtgu f w Cqpugkn
  - f gu o go dtgu f gu eqo kv]u f w Cqpugkn gv
  - f w Dktgevgwt G]p]tbnbkpuks wg rg ebu]ej]bpv f w qw f gu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]rj i w]u
- u]rgevkqppgt rgu o go dtgu r qvgpvkgnu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp t]r qpf bpv bwz etkv+tgu f kpf]r gpf bpeg gv gp uqwo gwtg nb nkuvg bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- r t]r btgt nb uweeguukqp f w Pt]ukf gpv f w Dktgevgwt G]p]tbnbkpuks wg rg ebu]ej]bpv f w qw f gu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]rj i w]u
- buukuvgt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu n]nbdqtbvkqp f gu r nbpu f g uweeguukqp r qwt rgu r tkpekr bwz f ktki gbpvu qr]tbvkqppgnu gv hqpevkqppgnu f w Gtqwr g

Er qdxmvi hi v qyr vdxmsrw

Lg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b]i brrgo gpv r qwt o kuukqp f g hqto wrgt bwr t+u f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f gu tgeqo o bpf bvkqpu gv r tqr qukvkqpu eqpegtpbpv r qwt rgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp s wkgp ugtbkgpv d]p]hlekbktgu

- nbmmqebvkqp f g nb t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu
- ngpugo drg f gu bwvtgu]rj o gpvu f g t]o wp]tbvkqp gp eg eqo r tku rgu eqpf kvkqpu br r nebdrgu bw vgto g f g rgwt o bpf bv uwt nb dbug pqvbo o gpv f g vqvw dgpej o btmlwi]qr r qtwvp
- nkpf go pkubvkqp]xgpwgmrg f w qw f gu egpugwtu u kngp gzkuvg
- rgu o qf kkebvkqpu qw]xqnwvkqpu r qvgpvkgmrgu f gu t]i lo gu f g tgvtbkvg gv f g r t]xqÂbpeg
- rgu bxbpvbi gu gp pbvwtg gv rgu f tqkvu r]ewpkbktgu f kxgtu gv
- rg ebu]ej]bpv
  - nqevtqkf qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp qw f bej bv f bevkqpu gv
  - nbwtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu

	Pnwu i]p]tbrngo gpv rng eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b bwuukr qwt o kuukqp f g hqto wrgt bwr t+u f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f gu tgeqo o bpf bvkqpu eqpegtpbpv ■ nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz ■ nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp f gu ebf tgu f ktki gbpvu gv ■ rngu o]ebpkuo gu f kpv]tguugo gpv gv r btvkekr bvkqp r bt vqwu o qÂgpu f w r gtuqppgn f g Tbhtbp gv r nwu nbti go gpv f gu uqek]v]u f w Gtqwr g gp eg eqo r tku ● rngu r nbpu f]r bti pg ubnbtkbnrg ● rngu uÂuv+o gu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg ● rngu]o kuukqpu t]ugtx]gu f g xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn ● nqevtqkf qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp qw f bej bv f bevkqpu gv nbvwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevkqpu qw vqwvgu bwvtgu qr]tbvkqpu f bevkqppbtkbv ubnbtk] Lg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b gpHkp r qwt o kuukqp f g hqto wrgt bwr t+u f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f gu tgeqo o bpf bvkqpu tgnbvkxgu bwz etkv+tgu f g r gthqto bpeg û tgvgpkt rng ebu]ej]bpv r qwt nqevtqk f]xgpwvgnngu qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp qw f bej bv f bevkqpu bkpuk swg r qwt n]xgpwvgnng bwvtkdwvkqp i tbwvkvg f bevkqpu uwt nb dbug pqvbo o gpv f g vqww dgpej o btmlwi] qr r qtwvp Lg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu guv f g o bpk+tg i]p]tbrng buuqek] û nb r t]r btbvkqp f g vqwvgu t]uqnwvkqpu f buugo dn]g i]p]tbrng nk]gu bwz uwlgvu ek f guuwu
Qvnngrhdyà xvdzdyà	Aw eqwtu f g ngzgteleg rng eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv t]o wp]tbvkqpu u guv t]wpk pgwh hqku bxge wp vbwz o qÂgp f g r btvkekr bvkqp f g ugu o go dtgu f g Tgu r tkpekr bwz vtbxbwz qpv r qtv] uwt rgu uwlgvu uwkxbpvu ■ rng uwkxk eqpvt rng gv û nb o kug gp wxtg gv hkpbnkubvkqp f w r tqeguuwu f g vtbpukvkqp o bpbi]tkbrng f bpu rng ebf tg f w ej bpi go gpv f g Dktgevgwt G]p]tbn bw gt lbpxkgt uweeguukqp û nb f ktgevkqp i]p]tbrng gv f]ekukqpu buuqek]gu egu vtbxbwz kpv]i tbpv]i brngo gpv egwz uwt rgu o qf bnkv]u f g f]r btv f g nbpekgp Dktgevgwt G]p]tbnf qpv rng o bpf bv b r tku Hkp rng f]ego dtg eh ■ nb eqo r qukvkqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f g ugu eqo kv]u rng r tqeguuwu f kf gpvkhkebvkqp gv f g u]rgevkqp f g ebpf kf bvu bf o kpkuvtbvgwtu f bpu rng ebf tg f g n]ej]bpeg f g o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu f qpv rgu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv rgu ubnbtk]u bevkqppbktgu û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbrng gv f g n]ej]bpeg û xgpkt gp f g o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu ■ nb pqo kpbvkqp f wpg bf o kpkuvtbvtkeg kpf]r gpf bpvg uwr r n]o gpvbktg buugo dn]g i]p]tbrng gv rgu o qf kkhebvkqpu eqtt]nbvkxgu f gu uvbvwwu f g nb Tqek]v] ■ nb tgxwg f g nkpf]r gpf bpeg f gu bf o kpkuvtbvgwtu ■ rng hqpevkqppgo gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ■ rngu r qnkvkswgu f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz Pt]ukf gpv Dktgevgwt G]p]tbn bf o kpkuvtbvgwtu Â eqo r tku f bpu rng ebf tg f g nb r tkug f g hqpevkqp f w pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbnrng gt lbpxkgt ■ rngu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz Â eqo r tku egwz f w Dktgevgwt G]p]tbn s wkb r tku ugu hqpevkqpu rng gt lbpxkgt ■ nb r qnkvkswg Gtqwr g gp o bvk+tg f kpv]tguugo gpv nqpi vgto g ■ nb o kug gp r nbeg f wp r tqi tbo o g f bwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f ktki gbpvu f w Gtqwr g ILU ■ nb hkzbvkqp f g nb t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu bw vkvtg f g ngzgteleg]eqwn] ■ nb r t]r btbvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbrng gv f wf qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugnbppwgn f qpv rng tbr r qtv uwt rng i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug ■ nb t]bnkubvkqp gp f g nqr]tbvkqp f bevkqppbtkbv ubnbtk] Tbhtbp Tj btkpi ■ rngu o qf kkhebvkqpu û br r qtvgt bwt+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Migsqmyi mrsÂdymsr yiglrspskmn gpmqdy

Wdx»wuôyûêî

	Jé&74784867B	Jé&74784686
Nqo dtg f g t]wpkqpu		
Pqwtegpvbi g o qÂgp f g r btvkekr bvkqp		
Nqo dtg f g o go dtgu		
Pqwtegpvbi g f kpf]r gpf bpvu	uqkv uwt	uqkv uwt

Hqtu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv rgu ubrbtk u bevkqppbktgu gv bf o kpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv rgu ubrbtk u

Csqtswmmsar	Lg eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg emko bv guv eqo r qu] f bw o qkpu vtqku o go dtgu gp eg eqo r tku uqp r t]ukf gpv Hgtx] Cj bkmmqw b tglqkpv mg eqo kv] mg h]xtkgt Lg eqo kv] guv f qpe vqwlqwtu eqo r qu] f g ekps o go dtgu f qpv vtqku bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu uqkv f kpf]r gpf bpvu eqo r vg pqp vgpw f g nbf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv rgu ubrbtk]u
	&q&qèu&u& Ô èœé&Ôà çuÉè&ÊséÈ uÉè& uÉàuxzçèàuÈ uÉè&ÉzêuàçuÀ / **Mqèu&u ÉÊÈ zÉqèzÊÉ** / **sy qÉsu&é&ê qÉtqè &qé&ÊÉçuzÀ** / **JÉszuÉÉuè &qé sÊÈ zè**
	PbvtkemP]nbvb r t]ukf gpv Af o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxkf gu s wguvkqpu emko bvks wgu — Y — bpu
	H]n+pg AwtkqnPqvkgt — Y — bpu
	Jgbp LqwCj bo gbw — Y — bpu
	Wkpegpv lo dgtv bf o kpkuvtbvgwt pqo o] uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv — bpu
	Hgtx] Cj bkmmqw bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv rgu ubrbtk]u — bp
	Prgkpgo gpv eqpuekgpv f g nko r qtvbpeg uvtbv]i ks wg f w uwlgv emko bv r qwt nkpf wuvtkg b]tqpbwvks wg mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] mg h]xtkgt ■ f g tgpqo o gt mg eqo kv] eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg emko bv gv f g hqto gmmgo gpv r t]ekugt ugu o kuukqpu uwt mg uwlgv emko bv ■ f g f]uki pgt mg r t]ukf gpv f w eqo kv] Pbvtkem P]nbvb bf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu emko bvks wgu gv f]hpkugu bwvtkdwvkqpu gp nb o bvk+tg eh
Nmmwsar w	Lg eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg emko bv]wf kg gzbo kpg gv gzr tko g uqp bxku uwt pqvbo o gpv ■ mgu qtkgpvbvkqpu gv qr vkqpu uvtbv]i ks wgu o qÂgp gv mqpi vgto gu r tkugu r bt mg Gtqwr g gp o bvk+tg ● f kppqxbvkqp f g tgej gtej g gv f g vgej pqmqi kg ● f g f]xgmqr r go gpvu f g pqwxgbwz r tqf wkvu gv ugtxkegu ■ mgu vgpf bpegu gv]xqmwvkqpu vgej pqmqi ks wgu uwuegr vkdmgu f bhhgevgt mgu qtkgpvbvkqpu gv qr vkqpu uvtbv]i ks wgu gv kpf wuvtkgmmgu f w Gtqwr g bkpuk s wg mg r qukvkqppgo gpv f gu bwvtgu bevgwtu uwt egu uwlgvu gv nbpbmÂug f gu tkus wgu gv qr r qtwpkv]u buuqek]u ■ nbxbpego gpv f gu i tbpf gu hgwkmgu f g tqwwgu buuqek]gu ■ nbf]s wbvkqp f g nqti bpkubvkqp gv f gu o qÂgpu o qdkdku]u r qwt Ât]r qpf tg f g hb»qp bf br v]g f bpu mg vgo r u ■ mg r nbp f bevkqp f g nb f ktgevkqp i]p]tbmg nk] bwz s wguvkqpu emko bvks wgu gv mgu]n]o gpvu f kphqto bvkqp eqttgur qpf bpvu f guvkp]u û €vtg r wdnk]u r bt nb uqek]v] gv r t]ugpv]u û nbuugo dn]g i]p]tbmg o kuukqp eqo r n]o gpvbktg t]uwnvbpv f gu f]ekukqpu f w Cqpugknf w h]xtkgt
Qvmgrtndyà xvdzdyà	Aw eqwtu f g ngzgteleg mg eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg emko bv u guv t]wpk f gwz hqku bxge wp vbwz o qÂgp f g r btvkekr bvkqp f g ugu o go dtgu f g Tgu r tkpekr bwz vtbxbwz qpv r qtv] uwt mgu uwlgvu uwkxbpvu ■ nb uvtbv]i kg emko bv Tbhtbp S U gv Epxktqppgo gpv ■ mgu ebtdwtbpvu bnvgtpbvkhu ■ nkpvgmkx gpeg btvkhekgmmg ■ nb r tqr wnukqp b]tqpbwvks wg Mqvgwt eqo r mgv ■ mg uwkxkf gu r nbpu f bevkqpu r qtvbpv pqvbo o gpv uwt mgu vj]o bvks wgu f w f ki kvbn f g nb hbdtkebvkqp bf f kvkxg gv f g nb r tqr wnukqp j Âdtkf g ■ mgu hbkvu o bts wbpvu f w r nbp S U f w Gtqwr g ■ nb xgkmg eqpewttgpvkgmmg

zdpydxmsr hy jsrgxmsrrriqirxhy Csrwimphdhqmmwxvdxmsr

Cqo o g tgeqo o bpf] f bpu rg Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug AFEP MEDEF bws wgn Tbhtbp ug t]h+tg wpg]xbmwbvkqp hqto brku]g f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f qkv €\tg t]brku]g vqwu rgu vtqku bpu bw o qkpu bxge r qwt qdIgevkhu f g hbktg rg r qkpv uwt rgu o qf brkv]u f g hqpevkqppgo gpv f w Cqpugkn x]tkhkgt s wg rgu s wguvkqpu ko r qtvbpvgu uqpv eqpxgpbdrngo gpv r t]r bt]gu gv f]dbvwgu gv o guwtgt nb eqpvtkdwvkqp ghhgevkxg f g ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt bwz vtbxbwz f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Emg r gww €\tg o kug gp wxtg uqwu nb f kltgevkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu qw f wp bf o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpv bxge nblkf g f wp eqpuwnvbpv gzv]tkgwt

Ep rqtu f g ub t]wpkqp gp f bvg f w **f]ego dtg** rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b hbkv wp r tgo kgt r qkpv uwt uqp hqpevkqppgo gpv û nqeebukqp f ws wgnknb]v] f]ekf]

- s wwp r qkpv gzgewvkxg uguukqp ugtbkv blqww] û nkuuwg f g ej bs wg t]wpkqp r tqi tbo o]g f w Cqpugkn û eqo r vgt f g ubpu hqte]o gpv f qtf tg f w lqwt r t]eku o bku r qwt nbkuugt bkpuk nb r nbeg ugrqp rg dguqkp û f gu]ej bpi gu uwt rg hqpevkqppgo gpv j qtu nb r t]ugpeg f w o bpbi go gpv Lb r tbvks wg]vbkv lwus wbrqtu f g vgpkt f gwz gzgewvkxg uguukqpu r bt bp
- s wwp r qkpv eqo r n]o gpvbktg uwt rg hqpevkqppgo gpv f w Cqpugkn ugtbkv hbkv rqtu **f wpg** r tqej bkpg t]wpkqp f w Cqpugkn u br r wÂbpv uwt rgu t]r qpugu f gu bf o kpkuvtbvgwtu û wp s wguvkqppbktg f bwvq]xbmwbvkqp

Cg r tqeguuwu f bwvq]xbmwbvkqp hqto brku]g b]v] hkpbrku] rqtu f g nb t]wpkqp f w Cqpugkn f w o btu r bt wpg tguvkvwkqp gv wp f]dbv uwt rgu r tkpekr bwz eqpuvbvu tguuqtvbpv f g egv gzgteleg lngp tguuqtv pqvbo o gpv rgu]n]o gpvu uwkxbpvu

Udxmwjdgxmsr wiàt vrq iw r bto k rgu ubvkuhbevkqpu gzr tko]gu r bt rgu bf o kpkuvtbvgwtu uwt rg hqpevkqppgo gpv f w Cqpugkn rgu r qkpvu uwkxbpvu qpv]v] o gpvkqpp]u eqo o g r btvkewvk+tgo gpv br r t]ek]u

- rg r qkpv t]ewttgpv rqtu f gu t]wpkqpu f w Cqpugknuwt nbevkxkv] f w Gtqwr g gv ngpxktqppgo gpv f w ugevgwt b]tqpbwvks wg bkpuk s wg rg ebu]ej]bpv uwt nb uvtbv]i kg gv ub o kug gp wxtg
- nb s wbrkv] f gu u]o kpbktgu uvtbv]i kg
- nb vtbpur btgpeg nb enbtv] gv nb r t]ekukqp f gu kphqto bvkqpu hqwtpkgu i tbpf g s wbrkv] f gu f quukgtu pqvbo o gpv uwt rgu i tbpf u gplgwz gv rgu qtkgpvbvkqpu o blgwtgu
- ngur tkv f g eqm]i kbrkv] bpko bpv rg Cqpugkn gv nqwxgtwvtg bwz f]dbvu

Axxirxiwiàt vrq iw r bto k rgu bwgpvgu gzr tko]gu r bt rgu bf o kpkuvtbvgwtu rgu r qkpvu uwkxbpvu qpv pqvbo o gpv]v] o gpvkqpp]u

- eqpvkpwgt nbeegpwbvkqp gv nbr r tqhqpf kuugo gpv f gu vtbxbwz f w Gtqwr g gv f w Cqpugknuwt
  - rgu uwlgvu STE f qpv nb vtbpukvkqp gpxktqppgo gpvbrng f]ebtdqpbvkqp gv SH f qpv]i brkv] j qo o gu hgo o gu
  - nb vtbpuhqto bvkqp f ki kvbrng uvtbv]i kg pwo]tks wg eqpuqnkf]g f qpv eÂdgtu]ewtkv]
  - nb r t]ugpvbvkqp t]i wnk+tg f bevkxkv] f w Gtqwr g r gto gwbpv]i brngo gpv f g tgpeqpvtgt rg o bpbi go gpv gv rgu j bwvu r qvgpvkgnu
- tgr tqi tbo o gt f gu xkukvgu f g ukvgu kpf wuvtkgnu f +u s wg f g pqwxgbwr r quukdrng bwtgi btf f g nb ukwbvkqp ubpkvbktg

Jykiqirx kpsfdpwyv pi jsrgxmsrrriqirx ix hsqdmiwhi tivjsvqdrgi hy gsrwirp rqtu f g egwg]xbmwbvkqp rgu bf o kpkuvtbvgwtu qpv pqvbo o gpv tgrngx] eqo o g f qo bkpgu r btvkewvkgtu f g r gthqto bpeg f w Cqpugkn rgu r qkpvu uwkxbpvu

- rgu i guvkqpu f g etkugu t]bevkxkv] gv hqtvg uqnkf btkv] f w Cqpugkn
- nb hkzbvkqp f gu qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu u]o kpbktg uvtbv]i kg gv nb i guvkqp f gu bevkxkv]u f g M A
- rg eqpvt rg f g n]vbdnkuugo gpv gv f w uwkxk f w dwf i gv gv f w r nbp o qÂgp vgto g
- nb i qwxgtpbpeg pqvbo o gpv uwt rgu r tqeguuwu f g tgetwvgo gpv f g pqwxgbwz bf o kpkuvtbvgwtu gv nb i guvkqp f w r tqeguuwu f g uweeguukqp f w Dltgevgwt G]p]tbn

Lgu bf o kpkuvtbvgwtu lwi gpv i nqdbrngo gpv rg hqpevkqppgo gpv f w Cqpugkn vt+u ubvkuhbkubpv gv r gthqto bpv lnu kpf ks wgpv guvko gt s wg eg Cqpugkn guv wpg dqppg t]h]tgpeg gp o bvk+tg f g i qwxgtpbpeg pqvbpv pqvbo o gpv nb s wbrkv] f g nbpko bvkqp r bt rg Pt]ukf gpv nb enbtv] gv nb tkej guug f gu f]dbvu f gu xbrngwtu r btvbi]gu gv wpg hqtvg eqj]ukqp gpvtg rgu bf o kpkuvtbvgwtu gv wpg r tkug f g f]ekukqp eqnngevkxg ghhkebeg lnb]v] eqpkto] s wg nb vbknng ko r qtvbpvg f w Cqpugkn pg pwkubkv r bu û uqp hqpevkqppgo gpv f w hbkv f g nb f kuekr nkpg f bpu nbpko bvkqp f gu f]dbvu

Qvs gi wwywhi wyggi wwnsr 7 pdlhmi gxmsr k r vdpi hy Gvs yt i rgu bf o kpkuvtbvgwtu qpv gzr tko] wpg ubvkuhbevkqp uwt eg r tqeguuwu s wk eqpuvkwg wpg f gu o kuukqpu r tkpekr bngu f wp Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tgngxbpv pqvbo o gpv rgu r qkpvu uwkxbpvu rg tgur gev f g nb eqphkf gpvkbnkv] nbpvkekr bvkqp nb enbtv] f w r tqeguuwu nb vtbpur btgpeg gv nb r t]ekukqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu uwt ugu vtbxbwz vqvw bw rqpi f w r tqeguuwu gv nko r nkebvkqp r gto bpgpvg f w Cqpugkn bdqwvkuubpv û f gu f]ekukqpu enbktgu Lb f kuuqekbvkqp f gu hqpevkqpu f g Pt]ukf gpv gv f g Dltgevgwt G]p]tbn b]i bngo gpv o qpvt] ub r gtvkpgpeg û nqeebukqp f g eg r tqeguuwu gv f wtbpv nb r]tkqf g f g vtbpukvkqp

Uyv pi w gs q mw rgu bf o kpkuvtbvgwtu guvko gpv s wg rg hqpevkqppgo gpv f gu eqo kv]u guv i nqdbngo gpv dqp bxge

- wp eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu bÂbpv wp vt+u dqp pkxgbw f g o bwtkv] gv s wkr gto gv f g o guwtgt rgu ghhqtvu o gp]u r bt rg Gtqwr g r qwt nko kvgt rgu tkus wgu
- wp eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu qhttbpv bw Cqpugkn wpg vt+u dqppg xkukdkdkv] uwt ugu vtbxbwz gv f qpv rgu tgeqo o bpf bvkqpu gv r tqr qukvkqpu uqpv dkgp bti wo gpv]gu gv
- wp eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqnqi kg enko bv vtbkvbpv f gplgwz f g r nwu gp r nwu uvtbv]i ks wgu gp nkgp bxge nb vgej pqnqi kg

Tdttipwyvp zdpydxmsr jsvqdpwihi r qwt o]o qktg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b gw tgeqwtu gp û nbkf g f wp eqpuwnvbpv gzv]tkgwt r qwt nbuukuvgt f bpu egv gzgteleg f]xbmwbvkqp gv bxqkt bkpukwp]enbktbi g gzv]tkgwt uwt rgu r tbvks wgu gv rg hqpevkqppgo gpv f bwvtgu eqpugkku Aw f gnû f g n]xbmwbvkqp f w hqpevkqppgo gpv f w Cqpugkn gv f g ugu eqo kv]u egv gzgteleg f]xbmwbvkqp bxbkv]i brngo gpv kpv]i t] wpg]xbmwbvkqp f g nb eqpvtkdwvkqp ghhgevkxg f g ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt bwz vtbxbwz f w Cqpugkn o gp]g r bt rg ebdlkpgv ur]ekbrku] Lb tguvkvwkqp kpf kxlf wgnrg û ej bewp f gu bf o kpkuvtbvgwtu gp bxbkv]v] hbkvg r bt rg Pt]ukf gpv gv nbf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv

Inb]v] eqpuvbv] s wg rgu r tkpekr bwz eqpuvbvu tguuqtvbpv f g egvwg]xbmwbvkqp hqto brku]g gp]vbkgpv vqvlqwtu r btvbi]u f qpv egwz r qtvbpv uwt nbr r t]ekbvkqp gv nb ubvkuhbevkqp f wpg f kuuqekbvkqp f gu hqpevkqpu ghhkebeg f g nb s wbrkv] f w hqpevkqppgo gpv f w Cqpugkn r tqhguukqppbrkuo g dqp]s wkkdtg gpvtg nqr]tbvkqppgngv nb uvtbv]i kg s wbrkv] f gu f qewo gpvu gv f w vtbkvgo gpv f gu s wguvkqpu uvtbv]i ks wgu Lb t]brkubvkqp gv nbxbpe]g f gu r kuvgu f bo]nkqtbvkqpu brqtu kf gpvkk]gu qpv]i brngo gpv]v] eqpuvbv]gu

AQQMCAVIP O DX CP DE DE GP XYETOENEOV D EOVTEQTIUE AFEQ NEDEF

Tbhtbp ug t]h+tg bw Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug AFEP MEDEF eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Cgtvbkpgu tgeqo o bpf bvkqpu f g eg eqf g qw f gu f ktgevkxgu r tkugu wnv]tkgwtgo gpv r qwt uqp br r nlebvkqp p qpv r bu]v] o kugu gp wxtg lngp guv lwuvkhk] f bpu ng vbdngbw ek br t+u

busÊÈ È qÉtqèzÊÉç&Êtu&ÍONZ5V NMNO	Z àqèzÛéuç&qvàqÉ&Séçèzvzsqèz ÊÉç
Avxrggp Mdl gi wwdxmar hy gs r xvdx hi xvdzdrp i r gdwhi q dr hdx ws grdlp In guv tgeqo o bpf] rqtus w wp ubrlbtk] f gxlgpv f ktki gbpv o bpf bvbktg uqeklbn f g ngpvtgr tkug f g o gwtg hkp bw eqpvtbv f g vtbxbkn s wk ng nlg û nlb Tqek]v] qw û wpg uqek]v] f w Gtqwr g Cgvvg tgeqo o bpf bvkqp u br r nls wg bw Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv bw Dktgevgwt G]p]tbn f bpu rgu uqek]v] u û Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp	Lg eqpvtbv f g vtbxbkn f g Pj kdkr r g Pgvkveqnkp bxbkv]v] uwur gpf w eqpeqo kvbo o gpv û ub pqo kpbvkqp gp s wbnkv] f g Dktgevgwt G]p]tbn ng bxtkn gv f qpv ng o bpf bv b r tku Hkp ng f]ego dtg Dg o €o g ng eqpvtbv f g vtbxbknf Onkxkgt Apf tk+u bÂbpv r tku ugu hqpevkqpu f g Dktgevgwt G]p]tbn ng gt lbpxkgt b]v] uwur gpf w eqpeqo kvbo o gpv û ub r tkug f g hqpevkqp Lb twr wtg f w eqpvtbv f g vtbxbknr gw gp hqpevkqp f g nêi g f g nkpv]tguu] gv f g uqp bpelgppgv] f bpu ng Gtqwr g eqpuvkwgt wp htgkp r gtvg f g f tqkvu nk]u û wp eqpvtbv f g vtbxbkn bes wku r tqi tguukxgo gpv û nbeeguukqp r bt rgu ubrlbtk]u f w Gtqwr g bwz r nvu j bwvgu hqpevkqpu f g f ktgevkqp Lg Cqpugknb f qpe tgvgpw nb uqnwvkqp f g uwur gpukqp f w eqpvtbv f g vtbxbkn Enng u kpuetkv f bpu nb r qnkvks wg f w Gtqwr g xkubpv ej bs wg hqku s wg egnb guv r gtvkpgpv û hbxqtkugt nb r tqo qvkqp kpvgtpg f g ugu vbrgpvu r gto gwbpv f g eqphkgt f gu r quvgu f g o bpf bvbktgu uqeklbwz û f gu ebf tgu f ktki gbpvu bw r nvu j bww pkxgbw f g ubxqkt Hbktg kpebtpbpv rgu xbrgwtu gv nb ewnwtg f w Gtqwr g gv bÂbpv wpg r tqhqpf g eqppbkuubpeg f g ugu o btej]u
Avxrggp Pf pkkdxmar hi gs r wi vzdxmar h dgxmar w Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp hkzg wpg s wbpvkv] o kpko wo f bevkqpu s wg rgu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqeklbwz f qkxgpv eqpugtxgt bw pqo kpbvkh lwus wû nb hkp f g rgwtu hqpevkqpu	Cqphqto]o gpv û nbtvkerg f w t+i rgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn nqdnki bvkqp f g f]vgpvkqp guv eqpukf]t]g eqo o g ubvkuhbkvg r bt nb f]vgpvkqp f g r btvu f g hqpf u eqo o wp f g r nbego gpv f gpvtgr tkug f w Gtqwr g kpxguvku gp bevkqpu Tbhtbp f +u rqtu s wg ng pqo dtg f g r btvu f g hqpf u f]vgpwgu guv]s wkxbrgpv û bw o qkpu bevkqpu Tbhtbp Cgvwg t+i rg guv eqo r n]v]g r bt nbtvkerg f w t+i rgo gpv kpv]tkgwt r t]xqÂbpv s wgp ebu f qevtqkf qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp qw f bej bv f bevkqpu qw f bevkqpu f g r gthqto bpeg bwz f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqeklbwz egu f gtpkgtu f gxtqpv eqpugtxgt bw pqo kpbvkh lwus wû nb hkp f g rgwtu hqpevkqpu wp r qwtegpvbi g uki pkkebvkh f g egu bevkqpu f g r gthqto bpeg qw f gu bevkqpu bes wkugu qw]o kugu bw t]uwnvbv f gu rgx]gu f qr vkqpu Hkz] r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp Inguv tbr r gn] s wg rg Pt]ukf gpv b r t]e]f go o gpv]v] ubrlbtk] f w Gtqwr g Inb f bpu eg ebf tg bes wku f gu r btvu gv qw r nbe] uqp kpv]tguugo gpv gv ub r btvkekr bvkqp f bpu f gu r btvu f g hqpf u eqo o wp f g r nbego gpv f gpvtgr tkug f w Gtqwr g FCPE kpxguvku gp bevkqpu Tbhtbp gv eqo r n]v] egu kpxguvkuugo gpvu gp r btvkekr bpv û nqr]tbvkqp Tbhtbp Tj btkpi eh gv f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg Inb gp qwvtg bes wku f gu bevkqpu f bpu rg ebf tg f wp eqpvtbv f buuwtbpeg xkg rgu vkvtgu f go gwtgpv nb r tqr tk]v] f g nbuuwtgwt nbuuwt] f kur qubpv f wp f tqkv f g et]bpeg uwt nbuuwtgwt

QATVICIQAVIP O AX CAQIVAM

D xi r xrsar s f pkdxs mi h dgxrsar w

Awz vgto gu f g nbtvlerg f gu uvbvwvu ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt bwvtg s wg rg tgr t]ugpvbpv f g n[vbv gv rgu bf o kpkuvtbvgwtu pqo o]u uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv gp br r nkebvkqp f gu btvlergu gv f g nqtf qppbpeg f w bq v rgu tgr t]ugpvbpvu f gu ubrbtk]u bevkqppbktgu gv rgu tgr t]ugpvbpvu f gu ubrbtk]u f qkv €vtg r tqr tk]vbktg f bevkqpu Tbhtbp f bpu rgu eqpf kvkqpu gv ugrqp rgu o qf brkv]u r t]xwgu r bt rgu f kur qukvkqpu f w t+i rgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn L btvlerg f w t+i rgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b hkz] egwg qdnki bvkqp f g f]vgpvkqp û bw o qkpu bevkqpu gv r t]xqkv s wg nqdnki bvkqp f g f]vgpvkqp guv eqpukf]t]g eqo o g ubvkuhbkvg r bt nb f]vgpvkqp f g r btvu f g FCPE f +u nqtu s wg rg pqo dtg f g r btvu f g hqpf u f]vgpwgu guv]s wkxbrngpv û bw o qkpu bevkqpu

Lgu btvlergu f gu uvbvwvu gv f w t+i rgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknr t]xqkgpv s wg ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv rgu ubrbtk]u bevkqppbktgu f qkv f]vgpkt uqkv kpf kxkf wgnrgo gpv uqkv û vtbxgtu wp FCPE et]] f bpu rg ebf tg f g n]r bti pg ubrbtkbnrg f w Gtqwr g bw o qkpu wpg bevkqp qw wp pqo dtg f g r btvu f wf kv hqpf u]s wkxbrnbpv bw o qkpu û wpg bevkqp

Cshi hi h s r xs psk rn

Tbhtbp u guv f qv] f wp Cqf g f g f]qpvqnqi kg tgrbvkh bwz qr]tbvkqpu uwt vkvtgu gv û nb r t]xgpvkqp f gu f]nkvu gv o bps wgo gpvu f kpkvk]u]vbdnk eqphqto]o gpv bwz tgeqo o bpf bvkqpu r wdnk]gu r bt nAMF gv kpkvkbngo gpv bf qr v] r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rg lwknngv Cg eqf g b r qwt qdlgv f g r t]ugpvgt uqwu hqto g f g s wguvkqpu t]r qpugu rgu qdnki bvkqpu s wk kpeqo dgpv û wp ubrbtk] qw f ktki gbpv f w Gtqwr g rgu o guwtgu ur]ekhs wgu r tkugu r bt Tbhtbp bHp f g r t]xgpkt vqvw f]nkv qw o bps wgo gpv f kpkvk]u gv rgu ubpevkqpu gpeqwtwgu gp ebu f g pqp tgur gev f g egu qdnki bvkqpu

Lg eqf g f]vgto kpg]i bngo gpv rgu r]tkqf gu r t]e]f bpv nb r wdnkebvkqp f gu t]uwnvbvu bppwgnu gv ugo guvtkgnu gv f w ej khhtg f bHbktgu vtko guvtkgn bw eqwtu f gus wgnngu rgu o bpf bvbktgu uqekbwz gv kpkvk]u f qkxgpv u bduvgpkt f g t]brkugt f gu qr]tbvkqpu uwt rgu vkvtgu f g Tbhtbp hgp€vtgu kpvgtf kvgu

Owtg rgu qdnki bvkqpu f]etkvgu f bpu ng eqf g rgu o bpf bvbktgu uqekbwz gv tgur qpubdngu f g j bww pkxgbw f qkxgpv ug eqphqto gt bwz t+i rgu eqo r n]o gpvbktgu f]etkvgu f bpu wp bf f gpf wo bw eqf g tgrbvkxgu pqvbo o gpv û nkpvgtf kevkqp f g t]brkugt f gu qr]tbvkqpu ur]ewrbvkxgu gv û rgwtu qdnki bvkqpu f]erbtbvkxgu gp ebu f qr]tbvkqp uwt vkvtg Tbhtbp

Lg eqf g gv nbf f gpf wo uqpv o ku û lqwt t]i wnk+tgo gpv gp hqpevkqp k f gu]xqnwvkqpu n]i kurbvkxgu gv t]i rgo gpvbktgu gv kk f g nb f qevtkpg f g nAMF lnu qpv gp f gtpkgt nkgw]v] o qf khk]u gp lwknngv bHp f g vgpkt eqo r vg f wpg pqwxgnng t]i rgo gpvbvkqp o qf khbpv rgu tguvtkevkqpu f g eguukqp f gu bevkqpu bwvtkdw]gu i tbwvkvgo gpv

Lg eqf g gv uqp bf f gpf wo f g o €o g s wg rgu hgp€vtgu kpvgtf kvgu]nbdqt]gu bw hwt gv û o guwtg f g nb hkzbvkqp f g nbi gpf b hpbpekgt bppwgn uqpv eqo o wpks w]u kpf kxkf wgnrgo gpv bwz o bpf bvbktgu uqekbwz gv kpkvk]u f g Tbhtbp

œr btvkt f w Cqf g f g f]qpvqnqi kg gv f g uqp bf f gpf wo knb]v]]nbdqt] wpg r tqe]f wtg kpvgtpg o kug gp nki pg uwt nlpvtbpgv f w Gtqwr g bHp f g r qtvgt rg eqf g û nb eqppbkuubpeg f gu ubrbtk]u nlpvtbpgv]vbpv beeguukdng û ngpugo drg f gu ubrbtk]u gp Ftbpeg gv f bpu nb r nwr btv f gu r bÂu f bpu rgus wgnu rg Gtqwr g guv ko r nbpv] Lgu hgp€vtgu kpvgtf kvgu uqpv bppgz]gu û egvvg r tqe]f wtg bw hwt gv û o guwtg f g rgwt f]vgto kpbvkqp

Lqkp f w lwknngv f g ukor nkkebvkqp f g erbtkkebvkqp gv f bewvbrkubvkqp f w f tqkv f gu uqek v u

P t vdxrsar whi wq dr hdxdmi wws grdyà i x vi wt s r wdf pi whi l dyx r rzi dy wyv pi wxrsvi whi pdl Us gmx

Cqphqto]o gpv û nb t]i rgo gpvbvkqp gp xki wgwt rqtus wg rg o qpvbpv ewo wn] f g rgwtu qr]tbvkqpu b f]r buu] rg ugwkn f g gwtqu bw eqwtu f g nbpp]g rgu f]enbtbpvu ek f guuwu qpv f]enbt] rgu qr]tbvkqpu t]bnku]gu bw f grnû f g eg ugwkn

Lgu qr]tbvkqpu t]bnku]gu bw eqwtu f g ngzgteleg uwt rg vkvtg Tbhtbp gv rgu kpuvtwo gpvu Hkpbpekgtu nk]u t]bnku]gu r bt rgu o bpf bvbktgu uqekbwz gv rgu tgur qpubdrngu f g j bww pkxgbw bkpuks wg rgu r gtuqppgu s wk rgwt uqpv nk]gu xku]u bwz r btbi tbr j gu b û e f g nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hkpbpekgt gv f qpv nb Tqek]v] b eqppbkuubpeg uqpv rgu uwkxbpvgu

XÊÈ	JsÛézçzèzÊÊç & qsèzÊÊç c (d	JsÛézçzèzÊÊç& u èzèàuç& u&à qÉsu tÊÉÉqÉè qss ç2 zÈ È tzqèuÈ uÉèzÊé èuàÈ uZqé&qÔzèqÀ	Uzêàqzç ÊÉ& qsèzÊÉç uÉ&û séèzÊÉ& u&ÔÀqÉ & qèèàzréèzÊÉ xàqèéèàu& qsèzÊÉç&/ c ((d	LuççzÊÉç t qsèzÊÉç c (d	ZÀqsuÈ uÉèç& qÉç&uç &OLZN&é&PàÊéÔu zÉêuçèzç uÉ&qsèzÊÉç cqvàqÉ .8/ d	LuççzÊÉç5&qsyqèç tu Ôqàèç& u&OLZN&é PàÊéÔu&Éêuçèzç uÉ qsèzÊÉç& qvàqÉ c d
MeINNET Squu						
ANDSIET Onkxkgt						
PEUIUCOLIN Pj kdkr r g						
AVBSZ Mbte						
DELPIU Bgtpbtf						
[vbv r gtuqppg nk]g bw tgr t]ugpvbpv f g n[vbv bw Cqpugkngv û nbf o kpkuvtbvgwt pqo o]uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv						
FAIN Angz						
FFP Ipxguv r gtuqppg nk]g û F P TAT bf o kpkuvtbvgwt						
MAa ALUASIM Dbpkgn						

Lkxtbkuqp f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg bw vkvtg f w r nbp f kpv tguugo gpv rqpi vgto g ILU
Pnbego gpv f g nkpv tguugo gpv gv f g nb r btvlekr bvkqp f bpu rg r nbp f r bti pg Gtqwr g PEG Adqpf go gpv S kpxguvkuugo gpv bwvqo bvks wg f bpu rg PEG f gu f kxkf gpf gu bwbej u 6 f gu vkvtgu f vgpvu f bpu rg PEG
Aes wkukvkqp f bpu rg ebf tg f wp eqpvtbv f buuwtbpeg xkg rgu vkvtgu f go gwtgpv nb r tqr tk v f g nbuuwtgwt nbuuwt f kur qubpv f wp f tqkv f g et bpeg uwt nbuuwtgwt
Aes wkukvkqp f OC ANE eh gv
Cguukqp 6 vgto g rg pqxgo dtg FFP Ipxguv u guv gpi bi g 6 xgpf tg 6 vgto g gpvtg rg h xtkgt gv rg o btu bevkqpu qtf kpbktgu Tbhtbp 6 Ct f kv Ai tleqrng Cqtr qtbvg bpf Ipxguvo gpv Bbpm CA CIB eh bxku AMF p DD Cgwg xgpvg b v t bnku g rg o btu eh bxku AMF p DD

QP MVIRXEU DE T NXO TAVIPO EV T NXO TAVIPOU DEU NAODAVAITEU UP CIAXb

Qs pgmzi whi v q yr vdxmsr hi wq dr hdxdmi wvs grdyà

Cgvwg ugevkqp eqpuvkwg rng tbr r qtv uwt nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz r t]xwg r bt nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg Emg b]v]]vbdnkg r bt rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge rng eqpeqwtu f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu

Cqphqto]o gpv û nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp]vbdnkv wpg r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz f]etkxbpv rgu r tkpekr gu gv rgu etkv+tgu f g f]vgto kpbvkqp f g t]r btvkvkqp gv f bvvtkdvwkqp f gu]nj o gpvu hkzgu xbtkbdrngu gv gzegr vkqppgnu eqo r qubpv nb t]o wp]tbvkqp vqvbrng gv rngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwvtg bvvtkdvbdrngu bwz f kth]tgpvu o bpf bvbktgu uqekbwz gp tbkuqp f g rngwt o bpf bv Pbt pbwvtg gv r bt eqpuvtwevkqp egu r qnkvkswgu uqpv ur]ekhkswgu f bpu rngwtu eqo r qubpvgu gv f kth]tgpvgu ugrnqp swknu bi kv f g egrng f w Pt]ukf gpv f w Dkt gevgwt G]p]tbn qw f gu bf o kpkuvtbvgwtu vqwu]vbpv o bpf bvbktgu uqekbwz Emngu uqpv uqwo kugu û nbr r tqdbvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbrng f gu bevkqppbktgu ej bs wg bpp]g

Cqphqto]o gpv û nb t]i rngo gpvbvkqp br r nkebdrng gp o bvk+tg f g t]o wp]tbvkqpu f gu o bpf bvbktgu uqekbwz f gu uqek]v]u eqv]gu uqpv r t]ugpv]u f bpu egu r qnkvkswgu

- rgu r tkpekr gu gv t+i rngu f g f]vgto kpbvkqp f gu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu eqo o wpu bwz o bpf bvbktgu uqekbwz
- rng ebu]ej]bpv rngu]xqnwvkqpu uwdluvbpvkgrngu br r qtv]gu bwz r qnkvkswgu f g t]o wp]tbvkqpu r bt tbr r qtv û egrngu br r tqwx]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbrng f w o bk
- nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp ur]ekhkswg eqpegtpbpv rng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp uwdluvbpeg kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egrng br r tqwx]g r bt nb f gtpk+tg buugo dn]g i]p]tbrng f gu bevkqppbktgu
- nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp ur]ekhkswg eqpegtpbpv rng Dkt gevgwt G]p]tbn nbs wgrng rng ebu]ej]bpv r qwttb €vtg bf br v]g bwz Dkt gevgwtu G]p]tbwz f]n]i w]u ukngp gzkuvg]vbpv r t]eku] swg egwg r qnkvkswg guv gp uwdluvbpeg kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egrng br r tqwx]g r bt nb f gtpk+tg buugo dn]g i]p]tbrng f gu bevkqppbktgu gv u br r nkswgtb û eqo r vgt f g uqwu t]ugtxg f g uqp br r tqdbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbrng f w o bk û Onkxlkgt Apf tk+u pqwxgbw Dkt gevgwt G]p]tbn bÂbpv r tku ugu hqpevkqpu rng [gt] lbpxlkgt
- nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp ur]ekhkswg eqpegtpbpv rngu bf o kpkuvtbvgwtu f qpv rngu r tkpekr gu o qf bnkv]u gv s wbpvwo u uqpv kpej bpi]u r bt tbr r qtv û egwz br r tqwx]u r bt nbuugo dn]g i]p]tbrng f w o bk

vgrngu s wbtt€v]gu r bt rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv s wkugtqpv uqwo ku û nbuugo dn]g i]p]tbrng f w o bk

Qvmngrthi x i y v kpi x hi h yi vq rndymsr hi x t s pgmzi x

Dlbpu nkpv]t€v f g nb Tqek]v] ugu bevkqppbktgu ubrnbtk]u gv bwvtg r bt vkgu r tgpbpvgu rngu r qnkvkswgu f g t]o wp]tbvkqpu ug f qkxgpv f €vtg eqo r]vkvkxgu bhkp f bvvtkgt o qvkxgt gv tgvgpkt û egu hqpevkqpu en]u rngu o gkrngwtu r tqhku gv vbrngpvu r qwxbpv xgpkt vbpv f w Gtqwr g s wg f g ngzv]tkgwt

Cgu r qnkvkswgu uqpv hkz]gu r bt rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv hqpv nqdlgv f wpg tgxwg bppwgrng uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] gp ej bti g f gu t]o wp]tbvkqpu

Emngu tgr qugpv uwt ngu r tkpekr gu f g f]vgto kpbvkqp uwkxbpvu

Qâàzâê É ›ô

Lgu r qnkvkswgu uqpv]vbdnkgu gp ug t]h]tbpv bw Cqf g AFEP MEDEF rngs wgn tgeqo o bpf g rng tgur gev f gu r tkpekr gu f gzj bwuvkxkv] f]s wkhkdtg f g eqo r btbdkdkv] f g eqj]tgpeg f g vtbpur btgpeg gv f g o guwtg

S' «uûî ôœœô & & éû›È›vêy

L gpugo drng f gu]nj o gpvu f g t]o wp]tbvkqp gv bxbpvbi gu f g vqwvg pbwvtg guv bpbrÂu] f g o bpk+tg gzj bwuvkxg bxge wpg br r tqej g]nj o gpv r bt]nj o gpv r wku wpg bpbrÂug f g eqj]tgpeg i rngdbrng bhkp f bdqwvkt bwz o gkrngwtu]s wkhkdtgu gpvtg egu]nj o gpvu

OÈ› àyÉ yà ô&kyî &à ô ê ôî & &êuàî èuêyà wy

Cgv bnki pgo gpv r tgpf gp eqo r vg û nb hqku nb p]eguukv] f g r qwxqkt bvvtgt o qvkxgt gv tgvgpkt rngu vbrngpvu f qpv ngpvtgr tkug b dguqkp o bku bwuuk rngu gzki gpegu bwgpf wgu r bt rngu bevkqppbktgu gv rngu bvvtgu r bt vkgu r tgpbpvgu pqvbo o gpv gp o bvk+tg f g vtbpur btgpeg gv f g nkgp bxge nb r gthqto bpeg

a yî ûêy&ÂvâÉ èuêuv›È›ô &ôô&vâÉ è ôôœœô

Lb t]o wp]tbvkqp guv hqpevkqp f gu tgur qpubdkdkv]u buuwo]gu f gu o kuukqpu ghhgevw]gu gv f gu t]uwnvbvu qdvgpvu

Lb r tbvkswg f w o btej] eqpuvkwg]i brngo gpv wpg t]h]tgpeg û r tgpf tg gp eqo r vg

Dgu]wf gu uqpv t]i wnk+tgo gpv t]brku]gu pqvbo o gpv bxge rng eqpeqwtu f g ebdkpgwu f g eqpugkn bhkp f g o guwtgt rngu pkxgbwz gv rngu uvtwewtgu f g t]o wp]tbvkqp r bt tbr r qtv û f gu r bpgnu f gpvtgr tkugu eqo r btbdrngu gp vgto gu f g vbkrng gv f g r]tko +vtg kpvgtpbvkqpbn û nb hqku uwt rng o btej] htbp»bku r tkpekr bwz i tqwr gu kpf wuvtkgnu gv rng o btej] kpvgtpbvkqpbn ugevgwtu b]tqpbwvkswg vgej pqrqi kg f]hgpug Lb eqo r qukvkqp f g egu r bpgnu guv uwuegr vkdng f]xqnwgt r qwt vgpkt eqo r vg f gu o qf khkebvkqpu f g uvtwewtg qw f bevkxkv] f w Gtqwr g qw f gu gpvtgr tkugu eqo r qubpv egu r bpgnu Emng guv t]i wnk+tgo gpv t]gzbo kp]g r bt rng eqo kv] gp ej bti g f gu t]o wp]tbvkqpu

Tqpv]i brngo gpv gzbo kp]u qw r tku gp eqo r vg f bpu rngu t]hngzkqpu nqtus wg r gtvkpgpv ugrnqp rng f kt ki gbpv o bpf bvbktg uqekbon eqpegtp] nbr r nkebvkqp f g nb uvtwewtg gv f gu]nj o gpvu f g t]o wp]tbvkqp f g nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp f bpu f gu o qf bnkv]u bf br v]gu û egtvbkpu eqmbdqtbvgwtu qw ebv]i qtkgu f g eqmbdqtbvgwtu f g nb Tqek]v] ngzkuvgpeg f g f kur qukvkxu r btvkewrkgtu d]p]hkekbpv û egtvbkpgu ebv]i qtkgu f g ubrnbtk]u eqo o g nkpv]tguugo gpv nb r btvkekr bvkqp qw f gu t]i lo gu f g tgvtbkvg bkpuk swg nkphqto bvkqp uwt rngu o wnkr rngu f g t]o wp]tbvkqp tbvkq gpvtg rng pkxgbw f g t]o wp]tbvkqp f gu f kt ki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz gv f gu ubrnbtk]u

L]xbnwbvkqp f gu]nj o gpvu f g t]o wp]tbvkqp gv bxbpvbi gu f g vqwvg pbwvtg f g ej bewp f gu f kt ki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz guv bkpuk ghhgevw]g gv rng ebu]ej]bpv rngwtu]xqnwkqpu f]ekf]gu gp r tgpbpv pqvbo o gpv gp eqo r vg egu]wf gu

Otf qppbpeg p f w pqxgo dtg gv f etgv p f w pqxgo dtg

Uâûoœyêàuàwy

Lgu r qmkvs wgu f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz uqpv]vbdmkgu r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu r wku uqwo kugu û nbuugo dm]g i]p]tbmg

Lg eqo kv] gp ej bti g f gu t]o wp]tbvkqpu xgkmg û nb dqppg br r mebvkqp f g ngpugo dmg f gu r tkpekr gu ek f guuwu f bpu mg ebf tg f g ugu vtbxbwz gv f g ugu tgeqo o bpf bvkqpu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp vbpv r qwt n]nbdqtbvkqp f gu r qmkvs wgu s wg f bpu rgwt o kug gp wxtg r qwt nb f]vgto kpbvkqp f gu o qpvbpvu qw x bmqtkubvkqpu f gu t]o wp]tbvkqpu qw bx bpvbi gu

Lb o kug gp wxtg f gu r tkpekr gu gv t+i rgu ek f guuwu f bpu n]nbdqtbvkqp f gu r qmkvs wgu eqpvtkdwg û nbuuwtbpeg s wg egu f gtpk+tgu uqpv]vbdmkgu f bpu mg tgur gev f g nkpv]t€v f g nb Tqek]v] uqpv eqj]tgpvgu bxge ub uvtbv]i kg pqvbo o gpv eqo o gtekbmg bxge nkpv]i tbvkqp r qwt rgu o bpf bvbktgu uqekbwz eqpegtp]u f g eqpf kvkqpu gzki gbpvgu gp ngp bxge nb r gthqto bpeg f w Gtqwr g gv ugu gplgwz gv bkpuk r btvkekr gpv û nbeeqo r bi pgo gpv f w f]xgmqr r go gpv r]tgppg f g nb Tqek]v]

Lg Pt]ukf gpv gv mg Dktgevgwt G]p]tbn u bduvkgppgpv f g r btvkekr gt bwz f]nkd]tbvkqpu gv xqvg f gu r qmkvs wgu s wk rgu eqpegtpgpv eqpvtkdwbpv bkpuk û]xkvgt wp]xgpwvgn eqphkv f kpv]t€vu

Af xi r gi hi q s hr jmgdymsr x hi xzf xydr gi hi x t s pgmuzi x hi v q zr vdymsr x t dv vdt t s vy 4 gi pgi x dt t vs zÂ i x t dv pdxxi q f p i k r vdpi hz q dm

Inp b r bu]v] br r qtv] f g o qf khkebvkqpu f g uwduvbpeg f bpu egu r qmkvs wgu f g t]o wp]tbvkqpu r bt tbr r qtv û egmgu br r tqwx]gu r bt nbuugo dm]g i]p]tbmg f w o bk

Vp pqwx gbw Dktgevgwt G]p]tbn]vbpv gpvt] gp hqpevkqp û eqo r vgt f w gt lbpx kgt nkphqto bvkqp gv rgu o gpvkqpu p]eguubktgu eqpegtpbpv nb uwur gpukqp f g uqp eqpvtbv f g vtbx bkngv f tqkvu buuqek]u qpv]v] eqo r nj v]gu f bpu nb r qmkvs wg rg eqpegtpbpv egek u kpuetkx bpv f bpu nb r qmkvs wg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp x kubpv ej bs wg hqku s wg egnb guv r gtvkpgpv û hbx qtkugt nb r tqo qvkqp kpvgtpg f g ugu vbmgpvu gv rgwt beeguukqp bw o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn eh

Qs pgmuzi hi v q zr vdymsr hz Qv xmhi r yhz Cs r xi mp h dhq mmxyvdymsr

Squu Melppgu gp ub s wbmkv] f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp gzgteleg guv û eg lqwt rg ugwn o bpf bvbktg uqekbneqpegtp] r bt egwg r qmkvs wg

gôêûwôûêy&y&u&& É ûà êuôâà

Lb uvtwevwtg f g nb t]o wp]tbvkqp f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pqp gz]ewvkh guv eqo r qu]g f g hb»qp t]ewttgpvg f wpg t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgmrg gp pwo]tbktg In pg ug xqkv r bu bmrqwgt f g t]o wp]tbvkqp r qwt ugu hqpevkqpu f bf o kpkuvtbvgwt

Lg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg f kur qug f bwewpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg bppwgmrg pk f g t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg r nvtkbppwgmrg In pg d]p]hkelg r bu pqp r nwu f g f kur qukvkh f kpv]tguugo gpv rqpi vgto g uqwu hqto g f bwtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu f g r gthqto bpeg Ind]p]hkelg f gu t]i ko gu f g tgvtbkvg eqo r nj o gpvbktgu gv f w t]i ko g f g r t]xq Âbpeg o ku gp r nbeg r bt rg Gtqwr g

Lgu t]o wp]tbvkqpu gv bx bpvbi gu f qpv rg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp d]p]hkelg qw guv uwuegr vkdmg f g d]p]hkelgt uqpv r t]ugpv]u ek f guuqwu

f É ûà êuôâà&&›y&uàà ûyËËy

Lb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgmrg f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp t]vtkdwg rgu tgur qpubdkdkv]u bwbej]gu û wp vgn o bpf bv uqekbn r tgpbpv gp eqo r vg rgu s wbmkv]u f g nkpv]tguu] gv br r t]ek]g]i bmgo gpv bw tgi btf f]vwf gu f g o btej]

Akpuk gmrg guv f]vgto kp]g uwt nb dbug gv r tgpbpv gp eqo r vg rgu]n]o gpvu ek f guuqwu

- tgur qpubdkdkv]u gv o kuukqpu buuwo]gu gv bwbej]gu û eg o bpf bv uqekbn rgus wgmrgu uqpv r t]xwgu r bt nb rqk rgu uvbwwu gv rg t+i rgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv xkugpv pqvbo o gpv û buuwtgt nb dqppg i qwx gtpbpeg gv rg dqp hqpevkqppgo gpv f gu qti bpgu uqekbwz f g nb Tqek]v] Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv ugu eqo kv]u buugo dm]g i]p]tbmg f gu bevkqppbktgu
- o kuukqpu r btvkewvk+tgu eqphkj gu r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv s wkngzgteg gp eqpegtvbvkqp bx ge nb f ktgevkqp i]p]tbmg
- eqo r]vgpegu gzr]tkgpegu gzr gtvkugu gv r bteqwtu f w vkwvbktg f g egwg hqpevkqp
- bpbmÂugu gv]wf gu f g o btej] r qtvbpv uwt nb t]o wp]tbvkqp r qwt f gu hqpevkqpu gv uqek]v]u eqo r btbdmgu

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] s wg egwg t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgmrg pg r qwttbkv hbktg nqdlgv f g t]xkukqp s wû n]ej]bpeg f w o bpf bv

Uqwvghqku wpg t]xkukqp r gwv kpvgtxgpkt bw eqwtu f wp o bpf bv gv bx bpv uqp tgpqwx gmrgo gpv gp ebu f]xqnwvkqp uki pkhkebvkxg f w r]tko +vtg f g tgur qpubdkdkv] f g egwg hqpevkqp nbs wgmrg r gww €vtg nk]g û wpg]xqnwvkqp f g nb Tqek]v] gmrg o €o g qw f g f]ebmbi g lo r qtvbpv r bt tbr r qtv bw r qukvkqppgo gpv o btej] Dbpu egu ukwbvkqpu r btvkewvk+tgu nblwuvgo gpv f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bkpuks wg ugu o qvkhu ugtqpv tgpf wu r wdmkeu

œ vkvtg f kphqto bvkqp r qwt ngzgteleg nb t]o wp]tbvkqp hkzg f w Pt]ukf gpv gp gzgteleg guv o bkpvgpwg û gwtqu kpej bpi]g r bt tbr r qtv û eh

f É ûà êuôâà&&u›î âà&ûÉ uàxuô&x uxÉ ›à›î ôêuôyûê& Ouàwyàî Ày ôâàî &y&ê î yàwy1

Lg Pt]ukf gpv s wg egwg hqpevkqp uqkv f kuuqek]g qw pqp f g egmrg f g Dktgevgwt G]p]tbn pg ug xqkv r bu bmrqwgt f g t]o wp]tbvkqp û tbkuqp f g uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt bpekgpu lgvqpu f g r t]ugpeg In p guv r bu r tku gp eqo r vg f bpu nb t]r btvkvkqp ghhgewv]g ugmqp rgu t+i rgu r t]xwgu r bt nb r qmkvs wg f g t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu eh

Ovî yàwy&y&: É ûà êuôâà&&uêuvËy&ùà àûyËËy&& xy ê É ûà êuôâà œuêuvËy&ËÎêuà àûyËËy& yôxy x›î èâî ›ôz x ›àô êyîî yÉ yàôßßà& &yêÉ y

Ep eqj]tgpeg bxge uqp t mg pqp gz]ewvkh gv gp nki pg bxge rgu r tbvks wgu f w o btej] gp Ftbpeg mg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg f kur qug f bwewpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg pk bppwgmrg û eqwtv vgto g gp pwo]tbktg pk r nvtkbppwgmrg pk pg d]p]hkelg f w f kur qukvkh f kpv]tguugo gpv û rqpi vgto g uqwu hqto g f bwtkdwvkqp i tbvwkvg f bevkqpu f g r gthqto bpeg

f É ûà êuôâà&'wyèôâàà yËËy

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] f gzenwtg nb r quukdkdkv] f wpg t]o wp]tbvkqp gzegr vkqppgmrg f g nb r qmkvs wg f g t]o wp]tbvkqp

Oœuà ôu yî &y&&uôûêy

Lg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp d]p]hkelg f wp x]j kewmg f g hqpevkqp

In b f tqkv bw tgo dqwtugo gpv f gu htbku qeebukqpp]u f bpu ngzgteleg f g ugu hqpevkqpu gv d]p]hkelg f gu o qÂgpu o bv]tkgmu p]eguubktgu û ngz]ewvkqp f g uqp o bpf bv

f »É yî &y&yôêu›ôy&ûèèÈ É ya ôu›ey

Lb r qnkvks wg f g Tbhtbp guv f bnki pgt ngu bxbpvbi gu f g tgvtbkvg f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqeklbwz uwt egwz f gu ebf tgu f w Gtqwr g Cgekukpuetkv f bpu nb eqpvkpwkv] gv nb eqj]tgpeg bxge nb r qnkvks wg f g r tqo qvkqp kpvgtpg f g Tbhtbp s wkeqpukuvg r qwt r gto gwtg nbee+u ubpu htgkp bwz r quvgu f g o bpf bvbktgu uqeklbwz û f gu f ktki gbpvu kpvgtpgu bÂbpv wpg i tbpf g gzr gtvkug uqwxgpv buuqek]g û wpg lo r qtvbpvg bpekgppgv] û beeqtf gt û egu f gtpkgtu f gu f tqkvu ulo kdbktgu û egwz f gu bwvtgu d]p]Hekbktgu f g egu t]i lo gu

oe vkvtg f kphqto bvkqp knguv tbr r gn] s wg

- ng eqpvtbv f g vtbxbkns wk nbkv ng Pt]ukf gpv gp gzgteleg bxge Tbhtbp b f gr wku]v] tqo r w û eqo r vgt f w o bk ng Pt]ukf gpv Â bÂbpv tgpqpe] nqtu f g uqp tgpqwxgmngo gpv eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
- eqphqto]o gpv û nb nqk egtvbkpu f gu bxbpvbi gu r t]ugpv]u ek f guuqwu d]p]Hekbpv bw Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp gzgteleg qpv f]lû]v] uqwo ku û nbuugo dn]g i]p]tbng r bt xqvg ur]ekbn tgs wku r qwt ngu gpi bi go gpvu t]i ngo gpv]u ugnqp nb r tqe]f wtg gp xki wgwt û nb f bvg û nbs wgnng ng Cqpugkn b f]ekf] f]vgpf tg egu bxbpvbi gu bw Pt]ukf gpv In d]p]Hekbkv f]lû f g egtvbkpu f g egu bxbpvbi gu r t]bnbdngo gpv û ub pqo kpbvkqp gp s wbnkv] f g Pt]ukf gpv lnu qpv r bt bknngwtu]v] br r tqwx]u r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk [9]t]uqnwvkqp

Awewp t]i lo g uwr r n]o gpvbktg f g tgvtbkvg ur]ekhs wg p guv o ku gp r nbeg bw d]p]Hkeg f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Lg Pt]ukf gpv r gww d]p]Hekgt f gu t]i lo gu br r nkebdngu gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ng tguvg f wr gtuqppgneqpegtp] uqwu t]ugtxg s wg

- ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp nbwqtkug gpvt]g bw d]p]Hkeg qw
- gp bwvqtkug ng o bkpvkgp nqtus wg nb r gtuqppg eqpegtp]g gp d]p]Hekbkv bxbpv ub pqo kpbvkqp

Lgu t]i lo gu br r nkebdngu gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g f qpv ng Pt]ukf gpv d]p]Hkelg uqpv ngu uwkxbpvu

T knq i xhi vi yvdnyi 4 gs ynxdynsr x h jnnrinx Avyrggjo

Dgwz t]i lo gu f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]Hpkgu Atvkerng gp xki wgwt bw [gt] lbpxkgt uqpv br r nkebdngu bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g

- ng t]i lo g Atvkerng Tqerng r t]xqÂbpv pqvbo o gpv wp Hpbpego gpv r bt f gu eqvkubvkqpu r bvtqpbngu f g f g nb vtbpej g A f g f gu vtbpej gu B gv C f w ubnbktg gv nbdugpeg f g eqvkubvkqpu uwt nb vtbpej g D
- ng t]i lo g Atvkerng Af f kvkqppgn r t]xqÂbpv pqvbo o gpv f gu vbwz f g eqvkubvkqpu f g uwt nb vtbpej g A gv uwt ngu vtbpej gu B gv C

Lg Pt]ukf gpv d]p]Hkelg f g egu t]i lo gu f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ngu ebf tgu d]p]Hekbktgu eqpegtp]u

Lgu eqvkubvkqpu eqttgur qpf bpv û nAtvkerng Tqerng uqpv buukugu uwt nb t]o wp]tbvkqp uqwo kug û eqvkubvkqpu f g T]ewtkv] uqeklbng s wkn r gt»qkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn

Lgu eqvkubvkqpu eqttgur qpf bpv û nAtvkerng Af f kvkqppgn uqpv buukugu uwt nb t]o wp]tbvkqp uqwo kug û eqvkubvkqpu f g T]ewtkv] uqeklbng s wkn r gt»qkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn r tkug gp eqo r vg f bpu nb nko kvg f g j wkv hqku ng r nbhqpf bppwgnf g nb T]ewtkv] uqeklbng PATT

oe vkvtg f kphqto bvkqp ngu ej bti gu eqttgur qpf bpv bwz t]i lo gu Atvkerng f qpv d]p]Hekg ng Pt]ukf gpv gp gzgteleg gv ng o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wk r qwttbkv nwk €vtg xgtu]g û eg vkvtg uqpv o gpvkqpp]u bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

In guv kpf ks w] s wg f bpu ng ebf tg f g nAeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh gv r t]xqÂbpv ng i gn uwt nbpp]g f gu eqvkubvkqpu go r nqÂgwt bw vkvtg f gu t]i lo gu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]Hpkgu Atvkerngu gv knp Â bwtb r bu f g xgtugo gpv bw vkvtg f g egu t]i lo gu bw d]p]Hkeg f w Pt]ukf gpv bw vkvtg f g

T knq i hi vi yvdnyi 4 gs ynxdynsr x h jnnrinx Avyrggjo

Lg Pt]ukf gpv d]p]Hekg f w t]i lo g f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]Hpkgu Atvkerng br r nkebdng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g gp Ftbpeg f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ngu ebf tgu d]p]Hkeklbktgu eqpegtp]u

Lgu eqvkubvkqpu uqpv buukugu uwt nb t]o wp]tbvkqp hkzg s wkn r gt»qkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn

Cg t]i lo g Atvkerng b]v] o ku gp r nbeg gp eqpvtgr btvkg f g nb hgto gwtg bw [gt] lbpxkgt f w t]i lo g û r tguvbvkqpu f]Hpkgu Atvkerng bnqtu gp xki wgwt eh ek f guuqwu

Dbpu ng t]i lo g Atvkerng bw eqpvtbktg f g nAtvkerng ng pkxgbw f g tgvtbkvg f gu d]p]Hekbktgu p guv r bu i btbpvk L bf j]ukqp bw t]i lo g guv hbewnvbvkxg

Lgu d]p]Hekbktgu uqpv ngu ebf tgu uwr]tkgwtu j qtu uvbvww f qpv ng ubnbktg f g t]h]tgpeg hkzg gv dqpwu bppwgn f g nbpp]g ekxkng N guv uwr]tkgwt qw]i bn û ugr v hqku ng PATT f g egwg o €o g bpp]g Lb t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg uwt nbs wgnng u br r nks wgpv ngu eqvkubvkqpu guv f]vgto kp]g uwt nbpp]g ekxkng N Enng ug eqo r qug f w ubnbktg f g dbug vgo r u r ngkp bwi o gpv] f w dqpwu eqwtv vgto g xgtu] nqtu f g nbpp]g eqpegtp]g û ngzenwukqp f g vqww bwtg]n]o gpv f g t]o wp]tbvkqp

Pqwt nb eqpuvkwvkqp f gu f tqku eg t]i lo g r t]xqkv

- ng xgtugo gpv r bt nb Tqek]v] û wp buuwtgwt f g eqvkubvkqpu o gpuwgnngu f qpv ng vbwz guv hkz] gp hqpevkqp f w pkxgbw f g nb t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg f g nbpp]g N Cqvkubvkqp Auuwtgwt Lb Cqvkubvkqp Auuwtgwt r gww bnngt lwus wû f g egwg t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg
- ng xgtugo gpv r bt nb Tqek]v] bw d]p]Hekbktg f wpg uqo o g gp pwo]tbktg eqttgur qpf bpv û nb Cqvkubvkqp Auuwtgwt Wgtugo gpv Cqo r n]o gpvbktg eg f kur qukvkh tgr qubpv uwt wpg hkuebnkubvkqp û ngpvt]g Akpuk ng ebr kvbn eqpuvkw] gv r gt»w nqtu f w f]r btv gp tgvtbkvg guv pgv f ko r v gv f g eqvkubvkqpu

Pqwt ebrewngt ng o qpvbpv f gu eqvkubvkqpu tgvtbkvg ngu ebkuugu f g tgvtbkvg f eqwr gpv ng ubnbktg bppwgn dtw gp vtqku vtbpej gu nb vtbpej g A nb vtbpej g B gv nb vtbpej g C Lb r btv f g ubnbktg bhhgev 6 ej bs wg vtbpej g f vgto kpg ng o qpvbpv f gu eqvkubvkqpu Lb vtbpej g A guv nb vtbpej g kph tkgwtg f w tgxgpw Enng eqpegtpg nb r btvkg f w ubnbktg nko kv g bw r nbhqpf f g nb T ewtkv uqeklbng Lb vtbpej g B guv nb f gwzk o g vtbpej g f w tgxgpw Enng eqpegtpg nb r btvkg f g ubnbktg gpvtg wpg gv s wbvtg hqku ng r nbhqpf f g nb T ewtkv uqeklbng Lb vtbpej g C guv nb f gtpk tg vtbpej g f w tgxgpw Enng eqpegtpg nb r btvkg f w ubnbktg gpvtg s wbvtg gv j wkv hqku ng r nbhqpf f g nb T ewtkv uqeklbng

Cbrewnvj qtks wg ghhgewv eqo o g ukxr qwxbkv d p hkelgt f g egwg tgpvg bw [gt] lbpxkgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt

Cgu xgtugo gpvu uqpv kpv]i tbrgo gpv uwr r qtv]u r bt nb Tqek]v] gv uqwo ku û eqvkubvkqpu f g T]ewtkv] uqeklbrng eqo o g f w ubrbktg

oe vkvtg f kphqto bvkqp rngu ej bti gu eqttgur qpf bpv bw t]i lo g Atvlerng f qpv d]p]hkelg rng Pt]ulf gpv gp gzgteleg gv rng o qpvbpv guvlo bvkh vj]qtlswg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgrng s wk r qwttblkv nwk €\tg xgtu]g û eg vkvtg uqpv o gpvkqpp]u bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

In guv kpf ls w] s wg f bpu rng ebf tg f g nAeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh gv r t]xqÂbpv rng i gnuwt nbpp]g f gu eqvkubvkqpu go r rnqÂgwt bw vkvtg f gu t]i lo gu f g tgvtblkvg uwr r nj o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu btvlerngu gv knp Â bwtb r bu f g xgtugo gpv bw vkvtg f g eg t]i lo g bw d]p]hkeg f w Pt]ulf gpv bw vkvtg f g

T krnq i hi vi yvdnyi 4 t vi xydynsr x h jmrinx ji vq i y k i p Avyrngpi

Lg Pt]ulf gpv d]p]hkelbkv f w t]i lo g f g tgvtblkvg uwr r nj o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hkpkgu Atvlerng br r nkebdrng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g f bpu rngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]]vbpv tbr r gnj s wkn gp d]p]hkelbkv r t]e]f go o gpv gp s wbnkv] f g Dktgevgwt G]p]tbn D]nj i w] Cgv gpi bi go gpv bxblkv]v] br r tqwx] r bt nbuugo dnj g i]p]tbng f w o bk

Cg t]i lo g b]v] hgto] gv rngu f tqkvu f gu d]p]hkelbktgu û egvvg f bvg i gnj u û eqo r vgt f w f]ego dtg knp Â b f qpe r nwu f gr wku egvvg f bvg pk f tqkvu pqwxgbwz pk pqwxgbwz bÂbpvu f tqkv bw vkvtg f g eg t]i lo g gv gp eqpvtgr btvlg knb pqvbo o gpv]v] o ku gp r nbeg rng t]i lo g û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvlerng f]etkv ek f guuwu

Lg Pt]ulf gpv gp f go gwtg f qpe d]p]hkelbktg r qvgpvkgn r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f w o btu bw tgi btf f gu f tqkvu r qvgpvkgnu s wkn b r t]e]f go o gpv bes wku û eg vkvtg bw f]ego dtg egek f bpu rng tgur gev gv uqwu t]ugtxg f g tgo r nkt rngu eqpf kvkqpu f w r nbp eg s wkuki pkhg s wg

- nb t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg tgvgpvg r qwt rng ebrewn f gu f tqkvu eqpf kvkqppgnu ugtb ebrewn]g uwt nb o qÂgppg f gu t]o wp]tbvkqpu dtwgu f g dbug gv xbtkbdrngu f gu bpp]gu û tgxbrqtku]g bppwgrngo gpv ugrqp rngu j Âr qvj +ugu bewvbtkgrngu tgvgpvgu r qwt rng ebrewnf gu r tqxkukqpu
- nbpelgppgv] r tkug gp eqo r vg û j bvwgwt f g f g nb t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg r bt bpp]g f bpelgppgv] r nbhqpp]g û guv btt€v]g bw f]ego dtg nbpelgppgv] bes wkug r quv]tkgwtgo gpv bw f]ego dtg pg i]p]tgtb bwevp f tqkv eqpf kvkqppgnuwr r nj o gpvbktg bw vkvtg f g eg t]i lo g uqkv wpg r tkug gp eqo r vg f g r qwt rng Pt]ulf gpv
- rng vbwz f g tgo r nbego gpv i rnqdbnpg r qwttb gze]f gt f w ubrbktg f g t]h]tgpeg
- rng o qpvbpv bppwgn f g nb tgpvg f g tgvtblkvg uwr r nj o gpvbktg pg r qwttb gze]f gt vtqku hqku rng r nbhqpf bppwgn f g nb T]ewtkv] uqeklbrng PATT gp xki wgwt û nb f bvg f g nks wkf bvkqp f g nb r gpukqp f g tgvtblkvg f w t]i lo g i]p]tbn f g nb T]ewtkv] uqeklbrng nb xbrngwt f w r nbhqpf gp kpej bpi]g r bt tbr r qtv û]vbpv f g gwtqu
- nbwtkdwvkqp f g egwg tgpvg f g tgvtblkvg uwr r nj o gpvbktg guv eqpf kvkqpp]g û nbej +xgo gpv f g nb ebttk+tg f g nkpv]tguu] f bpu rng Gtqwr g gv û nb nks wkf bvkqp ghhgevkxg f g ub r gpukqp f g T]ewtkv] uqeklbrng û vbwz r nglp

oe vkvtg f kphqto bvkqp rngu ej bti gu bw vkvtg f g nbr r nkebvkqp bw Pt]ulf gpv f g eg t]i lo g Atvlerng i gnj gv rng o qpvbpv guvlo bvkh vj]qtlswg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgrng s wk r qwttblkv nwk €\tg xgtu]g uqpv o gpvkqpp]u bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

dê œâ uàwy

Lg Pt]ulf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp d]p]hkelg f w t]i lo g f g r t]xqÂbpeg br r nkebdrng gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g f bpu rngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rng tguvg f w r gtuqppgneqpegtp]

Lgu eqvkubvkqpu uqpv buukugu uwt nb t]o wp]tbvkqp uqwo kug û eqvkubvkqpu f g T]ewtkv] uqeklbrng s wkn r gt»qlkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Pt]ulf gpv f w Cqpugkn

oevkvtg f kphqto bvkqp rngu ej bti gu eqttgur qpf bpv bw t]i lo g f g r t]xqÂbpeg f qpv d]p]hkelg rng Pt]ulf gpv gp gzgteleg uqpv o gpvkqpp]gu bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

R›i èâî ›ôvzî &» î & &ûu&wyî î uôâà&ky&âàwôâà&ûuœuàûu y&ûû&àxyÉ à›ô & yà&uûî &ky&wyî î uôâà&ûû&ky&w«uà yÉ yàô&ky&âàwôâà î &ûû&ky&&ÙûÎ y& xy&âà5wâàwûêêyàwy1

Aw vkvtg f g uqp o bpf bv uqeklbn rng Pt]ulf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg d]p]hkelg f bwewpg kpf go pkv] qw bxbpvbi g f qw uwuegr vkdrng f €\tg f gp tbkuqp f g nb eguubvkqp qw f w ej bpi go gpv f g ugu hqpevkqpu pk f bwewp gpi bi go gpv eqttgur qpf bpv û f gu kpf go pkv]u gp eqpvtgr btvlg f wpg erbwug f g pqp eqpewttgpeg

Qspmnzi hi v q zr vdynsr hz Dnvi gyi zv G r vdp

Onkxkgt Apf tk+u Dktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg f gr wku rng gt lbpxlgt guv û eg lqwt rng ugwn o bpf bvbktg uqeklbn eqpegtp] r bt egwg r qnkvs wg

Aw tgi btf f gu elkteqpuvbpegu etkug f w ugevgwt b]tqpbwvs wg gv f g nb Cqxlf f bpu rng eqpvgzvg bewvgn Aeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] Tbhtbp eh gv kpv]i tbpv wp f kur qukvkh f g o qf]tbvkqp ubrbtkbrng nb uwduvbpeg f g egwg r qnkvs wg r qwt ngzgteleg p b r bu]v] o qf kkk]g û nqeebukqp f w ej bpi go gpv f g Dktgevgwt G]p]tbn

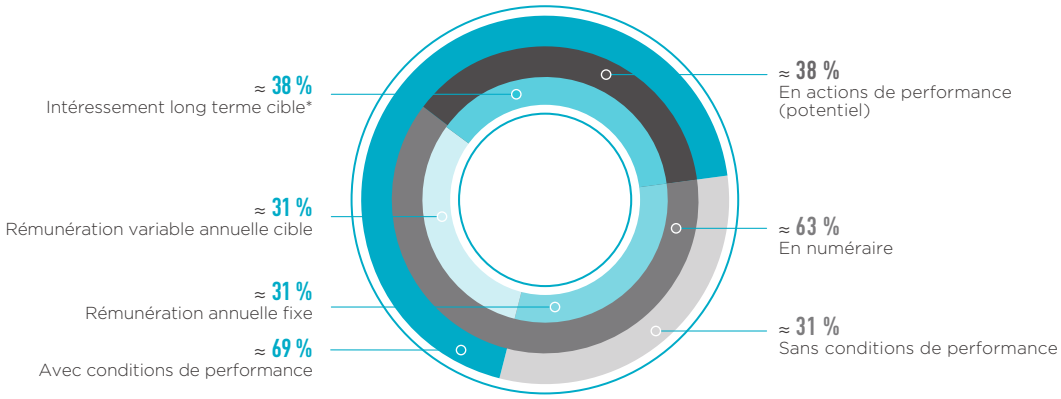
gôêûvôûêy&ky&ûu&& É ûà êuôâà

Lb uvtewvwtg f g nb t]o wp]tbvkqp f w Dktgevgwt G]p]tbn guv eqo r qu]g f g hb»qp t]ewttgpvg f wpg t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgrng gp pwo]tbktg f wpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdrng bppwgrng gv f wp f kur qukvkh f kpv]tguugo gpv nqpi vgto g uqwu hqto g f bwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevkqpu f g r gthqto bpeg Ep eqj]tgpeg egwg o €o g uvtwewvtg guv br r nks w]g f g hb»qp bf br v]g bwz ebf tgu f ktki gbpvu f g nb Tqek]v]

Akpuk bHp f g tgphqtegt nbnki pgo gpv f kpv]t€v bxge ngpvtgr tkug gv ugu bevkqppbktgu egwg uvtwewvtg f g t]o wp]tbvkqp û e v] f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgrng tgr qug r tkpekr brngo gpv uwt wp]s wkdktg gpvtg nb r gthqto bpeg eqwtv vgto g gv nb r gthqto bpeg nqpi vgto g vgrngu s wbr r t]ek]gu r bt rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Dbpu egv gpugo dnrg nb r btv uqwo kug û eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg guv r t]r qpf]tbpvg

Cbrewn vj qtlswg ghhgewv eqo o g u lknr qwxbkv d p hkelgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxlgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt
S i lo g 6 r tguvbvkqpu f hkpkgu 6 ebtbev tg bn bvqltg t r qpf bpv bwz eqpf kvkqpu f g nbtvlerng L f w Cqf g f g nb T ewtkv uqeklbrng
Cbrewnvj qtlswg ghhgewv eqo o g u lknr qwxbkv d p hkelgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxlgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt

df gSbhOhWb8RS8ZO8ghfiQhifS8 QiffSbhS8RS8 aibfOhWb



** En valorisation IFRS à l'attribution*

Lg DIktgevgwt G]p]tbn d]p]Hkelg fgu t]ilo gu fg tgvtbkvg eqo rn]o gpvbktgu gv f w t]ilo g f g r t]xqÂbpeg o ku gp r nbeg r bt rg Gtqwr g

Lgu t]o wp]tbvlqpu gv bxbpvbi gu f qpv d]p]Hkelg qw guv uwuegr vkdrg f g d]p]Hkelgt rg DIktgevgwt G]p]tbnuqpv r t]ugpv]u ekf guuqwu

f É ûà êuôâà8»'y8ùààûyËËy

Lb t]o wp]tbvlqp Hkzg bppwgmrg f w DIktgevgwt G]p]tbn t]vtkdwg rgu tgur qpubdkdkv]u bwbej]gu û egwg hqpevlqp rg DIktgevgwt G]p]tbn]vbpv kpxguvk f gu r qwxqktu rgu r nwu]vgpf wu r qwt bi kt gp vqwgu ekteqpuvbpegu bw pqo f g nb Tqek]v] gv nb tgr t]ugpvgt f bpu ugu tbr r qtvu bxge rgu vkgtu

- pkxgbw gv eqo r ngzkv] f gu o kuukqpu gv tgur qpubdkdkv]u bwbej]gu û egwg hqpevlqp rg DIktgevgwt G]p]tbn]vbpv kpxguvk f gu r qwxqktu rgu r nwu]vgpf wu r qwt bi kt gp vqwgu ekteqpuvbpegu bw pqo f g nb Tqek]v] gv nb tgr t]ugpvgt f bpu ugu tbr r qtvu bxge rgu vkgtu
- eqo r]vgpegu gzr]tkgpegu gzr gtvkugu gv r bteqwtu f w vkwvbktg f g egwg hqpevlqp
- bpbnÂugu gv]wf gu f g o btej] r qtvbpv uwt nb t]o wp]tbvlqp r qwt f gu hqpevlqpu gv uqek]v]u eqo r btbdngu

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp b f]ekf] s wg egwg t]o wp]tbvlqp Hkzg bppwgmrg pg r qwttbkv Hbktg nqdlgv f g t]xkukqp s wû n]ej]bpeg f w o bpf bv

Uqwwghqku wpg t]xkukqp r gww kpvgtxgpkt bw eqwtu f wp o bpf bv gv bxbpv uqp tgpqwxgmrgo gpv gp ebu f]xqnwvkqp uki pkHkebvkxg f w r]tlo +vtg f g tgur qpubdkdkv] f g egwg hqpevlqp nbs wgmrg r gww €\tg nk]g û wpg]xqnwvkqp f g nb Tqek]v] gmrg o €o g qw f g f]ebnbi g lo r qtvbpv r bt tbr r qtv bw r qukvkqppgo gpv o btej] Dbpu egu ukwvbvkqpu r btvkewnk+tgu nblwuvgo gpv f g nb t]o wp]tbvlqp Hkzg bppwgmrg bkpuks wg ugu o qvkhu ugtqpv tgpf wu r wdnkeu

Cgvwg t]o wp]tbvlqp Hkzg bppwgmrg ugtv f g t]h]tgpeg r qwt f]vgto kpgt rgu r qwtegpvbi gu ekdrg gv o bzlo wo f g nb t]o wp]tbvlqp xbtkbdrg bppwgmrg gv nb xbrqtkubvlqp f g nkpv]tguugo gpv rqpi vgto g

oe vkvtg f kphqto bvlqp r qwt ngzgteleg nb t]o wp]tbvlqp Hkzg f w DIktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg guv o bkpvgpwg û gwtqu kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egmrg f g r qwt egwg o €o g hqpevlqp eh

f É ûà êuôâà8uêuvËy8àààûyËËy

Pf ni gyjnÂm i y t vmgrthi x hi h yi vq rndymsr

Lb t]o wp]tbvlqp xbtkbdrg bppwgmrg b r qwt qdlgevkh f kpekvgt rg DIktgevgwt G]p]tbn û bwgkpf tg rgu qdlgevkhu bppwgnu f g r gthqto bpeg s wknwkuqpv Hkz]u r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvlqp gp eqj]tgpeg bxge nb uvtbv]i kg f g ngpvtgr tkug

Lg o qpvbpv r qvgpvlgn f g egwg t]o wp]tbvlqp xbtkbdrg guv f]vgto kp] pqvbo o gpv ugrqp rgu r tbvks wgu f g o btej] qdugtx]gu gv eqphqto]o gpv bw Cqf g AFEP MEDEF eqttgur qpf û wp r qwtegpvbi g f g nb t]o wp]tbvlqp Hkzg

Pnwu r t]eku]o gpv egwg t]o wp]tbvlqp xbtkbdrg bppwgmrg tgr qug uwt nbwgkpvg f g pkxgbwz f g r gthqto bpeg u br r nks wbpv uwt f gu qdlgevkhu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg gv r gtuqappgnu Hkpbpekgtu gv gzvtb Hkpbpekgtu s wbpvkvbvkhu gv s wbnkvbvkhu r btbo +vtgu en]u tgr t]ugpvbvkhu f g nb r gthqto bpeg i rqdbng gv f g nb eqpvtkdwvkqp bwgpf wg f w DIktgevgwt G]p]tbn gp nki pg bxge nb o kug gp wxtg f g nb uvtbv]i kg f g ngpvtgr tkug

Cj bs wg bpp]g f wtbpv rg r tgo kgt vtlo guvtg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp uwt tgeqo o bpf bvlqpu f w eqo kv] gp ej bti g f gu t]o wp]tbvlqpu eqphkto g qw f]vgto kpg egu qdlgevkhu rgwt r qpf]tbvlqp gv rgu pkxgbwz f g r gthqto bpeg buuqek]u

- ugwknf g f]ergpej go gpv gp f g»û f ws wgnbwewpg t]o wp]tbvlqp p guv xgtu]g
- pkxgbw ekdrg nqtus wg nqdlgevkh guv bwgkpv gv
- pkxgbw o bzlo wo vtbf wkubpv wpg uwtr gthqto bpeg r bt tbr r qtv bw pkxgbw ekdrg f g nqdlgevkh Hkz]

Lgu qdlgevkhu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg s wbpvkvbvkhu tgr qubpv uwt f gu kpf kebvgwtu Hkpbpekgtu uqpv Hkz]u f g o bpk+tg r t]ekug uwt nb dbug f w dwf i gv r t]bnbdrngo gpv br r tqwx] r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvlqp rg ebu]ej]bpv blwuv] r qwt r tgpf tg gp eqo r vg f gu ekteqpuvbpegu qw]x]pgo gpvu r btvkewnkgtu gv uqpv uqwo ku bwz ugwkhu f g r gthqto bpeg o gpvlqpp]u ek f guuqwu

Lg pkxgbw f bwgkpvg f gu qdlgevkhu gv nb r gthqto bpeg uqpv br r t]ek]u r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp br t+u tgxwg gv tgeqo o bpf bvlqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvlqpu gv f gu t]o wp]tbvlqpu qdlgevkh r bt qdlgevkh]eqpqo ks wg qw r gtuqppgn s wbnkvbvkh qw s wbpvkvbvkh gv i rqdbngo gpv lnu hqpv nqdlgv f wpg eqo o wpkebvlqp

Ptgpbpv gp eqo r vg rgu r btbo +vtgu r qpf]tbvlqpu gv pkxgbwz f bwgkpvg f gu f kth]tgpvu qdlgevkhu gp tguuqtv wp r qwtegpvbi g i rqdbnf bwgkpvg f gu qdlgevkhu]eqpqo ks wgu gv wp r qwtegpvbi g i rqdbn f bwgkpvg f gu qdlgevkhu r gtuqappgnu s wk uqpv br r nks w]u r qwt f]vgto kpgt rg o qpvbpv f û eg vkvtg

Qv xi r ydymsr h ydmpp i hi x gdvdgy vmxymzi x

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] s wg nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg f w Dktgevgwt G]p]tbntgr qugtbkv uwt rgu ebtbev]tkuvks wgu uwkxbpvgu

Q»vÈy&yôÉ u' »É ûÉ 5èÊuzâàx&xy&ÙuŒ É ûà êuôâà&uêuvÈy&àà ûyÈEy

Lb t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg ekdmg f w Dktgevgwt G]p]tbn f bpu nj Âr qvj +ug f g nbvwgkpvg û f g ngpugo dmg f gu etkv+tgu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg gv f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu r t]ugpv]u ek f guuqwu eqttgur qpf û f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgmg nb Ckdmg

Ep ebu f g uwtr gthqto bpeg nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg o bzlo wo f w Dktgevgwt G]p]tbn f bpu nj Âr qvj +ug f g nbvwgkpvg û f g ngpugo dmg f gu etkv+tgu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg gv f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu r t]ugpv]u ek f guuqwu r gww bmrgt lwus wû f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgmg rg Pnbhqpf ubpu r qwxqkt gze]f gt eg vbwz

gôêûwôûêy

Lb t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg bppwgmg f w Dktgevgwt G]p]tbn guv f]vgto kp]g

- r qwt f gwz vkgtu uwt nb dbug f qdlgevkhu s wbpvkvbvkhu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg s wg uqpv rg t]uwnbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv SOC rg ebuj hmqy nkdtg CFL gv rg BFS û vtbxgtu rgu eqo r qubpvgu f g xbrngwtu f gzr nqkvbvkqp Tvqemu gv lo r bÂ]u lo r bÂ]u
- r qwt wp vkgtu uwt nb dbug f qdlgevkhu r gtuqppgnu s wbpvkvbvkhu gv s wbnkvbvkhu

Cgvwg uvtwewwtg f g t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg bppwgmg guv br r nks w]g f bpu f gu o qf bnkv]u bf br v]gu bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g

cvÀywôzî &êûuàôûôzî &y&yêzâêÉ uàwy&wâàâÉ ›éûy

Lgu r btbo +vtgu uqpv rgu uwkxbpvu

- Pqpf]tbvkqpu
  - SOC
  - CFL gv
  - BFS û vtbxgtu rgu Tvqemu r qwt gv lo r bÂ]u r qwt
- Tgwkru f g f]ergpej go gpv Tgwkru rgu qdlgevkhu]vbpv egwz f w dwf i gv bppwgn Odlgevkhu
  - f g nOdlgevkh f g SOC
  - f g nOdlgevkh f g CFL
  - f g ej bewp f gu Odlgevkhu f g BFS Tvqemu gv lo r bÂ]u wpg xbrngwt uwr]tkgwtg û tgur gevkxgo gpv f g ej bewp f g egu Odlgevkhu pg f qappg f tqkv û bwewpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg tgur gevkxgo gpv uwt ej bewp f g egu Odlgevkhu nb r gthqto bpeg xku]g]vbpv rgwtu t]f wevkqpu
- Mqf bnkv]u f g ebrewnugmqp rgu Tgwkru gv Pnbhqpf u
  - rg Tgwkn f g ej bs wg etkv+tg f]ergpej g rg f tqkv û t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg f]o bttbi g û û r btvkt f w Tgwkn r qwt bvwgkpf tg û nbvwgkpvg f w dwf i gv
  - gp ebu f g f]r buugo gpv f wp Odlgevkh nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg bwvtkdw]g bw vkvtg f g egv Odlgevkh]xqnvg bw f gnû f g f g hb»qp r tqr qtvkqppgmg bw f]r buugo gpv f g nOdlgevkh ubpu vqwvghqku s wg rg vbwz f bwgkpvg f g nOdlgevkh r wkuug gze]f gt s wgn s wg uqkv rg f]r buugo gpv f g nOdlgevkh eqo o g uwkv
    - nbwgkpvg f g gv bw f gnû f g nOdlgevkh f g SOC f qppg f tqkv bw Pnbhqpf uwt eg etkv+tg
    - nbwgkpvg f g gv bw f gnû f g nOdlgevkh f g CFL f qppg f tqkv bw Pnbhqpf uwt eg etkv+tg
    - nbwgkpvg f g gv gp f g»û tgur gevkxgo gpv f g ej bewp f gu Odlgevkhu f g BFS Tvqemu gv lo r bÂ]u f qppg f tqkv bw Pnbhqpf uwt tgur gevkxgo gpv ej bewp f g egu etkv+tgu

Ptgpbpv gp eqo r vg egu r btbo +vtgu gp tguuqtv wp r qwtegpvbi g i rqdbnf bwgkpvg f gu qdlgevkhu]eqpqo ks wgu s wk guv br r nks w]r qwt f]vgto kpgt rg o qpvbpv f û eg vkvtg

Cgu r btbo +vtgu uqpv j bdkwgmgo gpv hkz]u r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f wtbpv rg r tgo kgt vtlo guvtg f g nbpp]g eqpukf]t]g lnu uqpv uwuegr vkdmgu f]xqnwgt f wpg bpp]g uwt nbwvtg

cvÀywôzî &yêî âàà yÊî ØÉûuÈûôûôzî &yôØûuàôûôzî 1

lnu uqpv f]vgto kp]u r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv r qtvgpv uwt f gu gplgwz uvtbv]i ks wgu dwukpguu gv o bpbi]tlbwz r tqr tgu û ngzgteleg û xgpkt lnu r gwxgpv pqvbo o gpv r qtvgt uwt nb o kug gp wxtg f qtkgpvbvkqpu uvtbv]i ks wgu xbrnkf]gu r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rgu f]xgmqr r go gpvu gv r tqi tbo o gu kpf wuvtkgnu gv eqo o gtelbwz lo r qtvbpvu f gu bevkqpu f qti bpkubvkqp gv f g o bpbi go gpv gv f gu t]bnkubvkqpu u kpv]i tbpv f bpu nb f]o btej g f g tgur qpubdkdkv] uqek]vbmg f gpvtgr tkug STE gv f g f]xgmqr r go gpv f wtbdmg f w Gtqwr g

lnu pg tgm+xgpv r bu f gu vêej gu eqwtbpvgu o bku f bevkqpu ur]ekhks wgu uwt rgus wgmrgu rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwgpf f gu r gthqto bpegu r btvkewk+tgu

Dbpu nb f]vgto kpbvkqp f g egu qdlgevkhu r gtuqppgnu rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp xgkmg û nkpv]i tbvkqp f wpg r btv f qdlgevkhu nk]u û nb tgur qpubdkdkv] uqek]vbmg f gpvtgr tkug STE gv f g f]xgmqr r go gpv f wtbdmg f w Gtqwr g gv û eg s wwpg r btvkg uqkv s wbpvkhkbdmg]vbpv kek tbr r gnj s wg f gwz vkgtu f g nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg bppwgmg guv r bt bkmgwtu f]lû f]vgto kp]g uwt nb dbug f qdlgevkhu s wbpvkvbvkhu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg

Ptgpbpv gp eqo r vg rgu r qpf]tbvkqpu gv pkxgbwz f bwgkpvg f gu f kfh]tgpvu qdlgevkhu gp tguuqtv wp r qwtegpvbi g i rqdbnf bwgkpvg f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu s wk guv br r nks w]r qwt f]vgto kpgt rg o qpvbpv f û eg vkvtg

œ vkvtg f kphqto bvkqp rgu qdlgevkhu r gtuqppgnu r qwt f w Dktgevgwt G]p]tbngp gzgteleg hki wtgpv bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Qâàx›ôâà&y&yêî yÉ yàô

Cqphqto]o gpv û nb rqk rg xgtugo gpv f g nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg bppwgmg eqttgur qpf bpv û nbpp]g û xgtugt gp bw Dktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg ugtb eqpf kvkqpp] û nbr r tqdbvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbmg qtf kpbktg s wk ug vkgpf tb gp

---

S uwnvbv qr tbvkqppgneqwtbpv blwuv vgns wg eqo o gpv bw f w r t ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
S uwnvbv qr tbvkqppgnbxbpv t uwnvbvu f g eguukqp f bevkxkv u ej bpi go gpv f g eqpvt rg r gtvgu f g xbrngwt eq vu f g vtbpubevkqp gv f kpv i tbvkqp gv bwvtgu
Lg ebuj hmqy nkdtg vgns wg eqo o gpv bw f w r t ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn eqttgur qpf 6 nb ebr bekv f bwvqhkpbpego gpv o kpqt g f g nb xbtkbvkqp f w dguqkp gp hqpf u f g tqwrgo gpv gv f gu kpxguvkuugo gpvu kpeqtr qtgnu gv eqtr qtgnu
Nkxgbw f gu uvqemu gv vtbxbwz gp eqwtu vgnu s wg f etkvu bw pqvg q gv f eqo r qu u pqvg f w r t ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
Nkxgbw o guwt f gu et bpegu lo r bâ gu 6 rgwt f bvg f ej bpeg

Wvô êyîî yÉ yà ôßàà &yêÉ y&ß âûî &âêÉ y& uôôêvûôâà&êuûû›ôy& x uwôâàî &y&yêzâêÉ uàwy1

P f ni gyrjnÂnx

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqpulf +tg s wg eg o]ebpkuo g s wk d]p]hkelg]i brngo gpv û f bwvtgu hqpevkqpu erghu f g ngpvtgr tkug guv r btvlewrk+tgo gpv bf br v] û nb hqpevkqp f g Dlktgevgwt G]p]tbn]vbpv f qpp] rg pkxglbw bwgpf w f g ub eqpvtkdwvkqp f lktgevg û nb r gthqto bpeg rqpi vgto g f g ngpvtgr tkug Ep qwvtg eg f kur qukvkh s wk tgr qug uwt f gu bvvtkdwvkqpu f bevkqpu f g r gthqto bpeg r gto gv f g tgphqtegt nb uqrkf btkv] nb o qvkxbvkqp gv Hkf]rkugt rgu d]p]hkelbktgu vqvw gp Hbxqtkubpv nbrki pgo gpv f g rgvwtu kpv]t€vu bxge nkpv]t€v uqelbnf g ngpvtgr tkug gv nkpv]t€v f gu bevkqppbktgu Cgu bvvtkdwvkqpu u kpuetkxgpv f bpu wpg r qnkvs wg f buuqelbvkqp f gu f ktki gbpvu bw ebr kvbnbxge nb r btv f bn]b s wku Â bwbej g gp rgu kpelvbpv û kpuetlktg rgvwt bevkqp f bpu rg rqpi vgto g

Inguv r bt bkrngwtu tbr r grj s wg nb r quukdkdkv] r qwt rg Cqpugkn f g r qwxqklt r tqe]f gt û f g vgrngu bvvtkdwvkqpu i tbvwkvgu f bevkqpu f g r gthqto bpeg ko r nks wg f bxqklt bw r t]brnbdrng qdvgpw f g nbuugo drj]g i]p]tbrng gzvtbqtf kpbktg rgu bwqtkubvkqpu p]eguublktgu r bt wp xqvg û nb o blqtkv] f gu f gwz vkgtu Akpuk rgu]rj]o gpvu hki wtbpv f bpu egu t]uqrnwkqpu f lpegpvkxg Lqpi Ugto g beeqo r bi p]gu f g rgwt r t]ugpvbvkqp gv uqwo kugu bw xqvg f gu bevkqppbktgu xlgpf tblgpv rg ebu]ej]bpv eqo r rj vgt gv blwuvgt nb r qnkvs wg kpv]tguugo gpv rqpi vgto g f w Dlktgevgwt G]p]tbngp nb o bvk+tg

Qv xi r ydymsr h ydmpo i hi x gdvdgy vnxymzi x

Lgu bvvtkdwvkqpu bw Dlktgevgwt G]p]tbnt]r qpf gpv bwz r tkpekr gu gv etkv+tgu uwkxbpvu

a u' ›É ûÉ 5èÈuzâàx&y&uôôêvûôâà

Lg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg bvvtkdwj gu bw Dlktgevgwt G]p]tbnpg r qwttb r bu

- tgr t]ugpvgt r nwu f g n]s wkxbrngpv f g f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgrng gp xbrqtkubvkqp eqo r vbdrng gp br r nkebvkqp f g nb pqto g IFST guvlo]g r t]brnbdrngo gpv û egwg bvvtkdwvkqp
- gze]f gt f w vqvbn bvvtkdwj rqtu f g ej bs wg bvvtkdwvkqp]vbpv uqwnki p] s wg rgu r tqlgvu f g t]uqrnwkqpu s wk f gxtqpv €vtg uqwo ku bw xqvg f g nbuugo drj]g i]p]tbrng gzvtbqtf kpbktg r qwt r gto gwtg f g vgrngu bvvtkdwvkqpu r t]xqktqpv wpg nko kvg gp r qwtegpvbi g f w ebr kvbnr qwxbpv €vtg bvvtkdwj

Qâàx›ôâàî &y&yêzâêÉ uàwy

Lgu bvvtkdwvkqpu uqpv uqwo kugu û nbwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpgu f qpv nb o guvtg ugtb ghhgewj g uwt vtqku gzgtelegu eqpu]ewvkhu eqo r rgvu gp eg eqo r tku egrnwk bw eqwtu f ws wgn rgu bevkqpu f g r gthqto bpeg uqpv bvvtkdwj gu

Qâàx›ôâàî &ûuàxuêx

Lgu f gwz eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf r qtvbpv uwt f gu r gthqto bpegu Hkpbpek+tgu gv]eqpqo ls wgu r +ugpv r qwt f bpu ngpugo drng gv uqpv nkj gu

- bw SOC r qwt o qkvkj
- bw CFL r qwt o qkvkj
- rgu pkxgbwz f bvvgkpvg f g egu eqpf kvkqpu uqpv o guvt]u r bt t]h]tgpeg û nb o qÂgppg f gu o qpvbpvu r t]xvu r qwt ngzgtelegu gp eqwtu û nb f bvg f bvvtkdwvkqp gv r qwt rgu f gwz gzgtelegu uwkxbpvu f bpu rg f gtpkgt r nbp o qÂgp vgto g PMU qw rg dwf i gv kuuw f w PMU r qwt ngzgtelegu gp eqwtu f w Gtqwr g rg ebu]ej]bpv blwuv] r qwt r tgpf tg gp eqo r vg f gu elkteqpuvbpegu qw]x]pgo gpvu r btvlewrkgtu xbrkf] r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxbpv nb f bvg f bvvtkdwvkqp nb S]h]tgpeg bxge
- wp ugwkn f g f]engpej go gpv û f g nqdlgevkh f g S]h]tgpeg s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bvvtkdwvkqp nkj g û nb eqpf kvkqp
- wpg ekdng f g r gthqto bpeg û f g nqdlgevkh f g S]h]tgpeg s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bvvtkdwvkqp nkj g û nb eqpf kvkqp
- wp r nbhqpf û f g nqdlgevkh f g S]h]tgpeg s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bvvtkdwvkqp nkj g û nb eqpf kvkqp
- gpvtg rg ugwkn f g f]engpej go gpv gv nb ekdng gv gpvtg nb ekdng gv rg r nbhqpf nb r tqi tguukqp guv nkp]bktg Ep f guuqwu f w ugwkn f g f]engpej go gpv nb r btv f bvvtkdwvkqp nkj g û nb eqpf kvkqp eqpegtp]g guv pwnng

Lb eqpf kvkqp gzvgtpg r +ug r qwt f bpu ngpugo drng gv guv nkj g bw r qukvkqppgo gpv f g nb r gthqto bpeg i nqdbrng tgnbvkxg f w vkvtg Tbhtbp UTS r bt tbr r qtv û wp r bpgn f g uqekj v]u qw f kpf kegu f g t]h]tgpeg nb eqo r qukvkqp f g eg r bpgn]vbpv uwuegr vkdng f g o qf khkebvkqpu r qwt vgpkt eqo r vg f gu]xqnwkqpu f g uvtwewtg qw f bevkxkv] f w Gtqwr g qw f gu gpvtgr tkugu gv kpf kegu rg eqo r qubpv

Pqwt egwg eqpf kvkqp f gu pkxgbwz f g r gthqto bpeg uqpv hkz]u

- wp ugwkn f g f]engpej go gpv eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp]i bn û egnwk f w r bpgns wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bvvtkdwvkqp nkj g û egwg eqpf kvkqp
- wpg ekdng eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp uwr]tkgwt f g r qkpvu û egnwk f w r bpgns wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bvvtkdwvkqp nkj g û egwg eqpf kvkqp
- rg r qkpv j bw eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp uwr]tkgwt f g r qkpvu û egnwk f w r bpgns wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bvvtkdwvkqp nkj g û egwg eqpf kvkqp
- gpvtg rg ugwkn f g f]engpej go gpv gv nb ekdng gv gpvtg nb ekdng gv rg r qkpv j bw nb r tqi tguukqp guv nkp]bktg Ep f guuqwu f w ugwkn f g f]engpej go gpv nb r btv f bvvtkdwvkqp nkj g û egwg eqpf kvkqp guv pwnng

Qâàx›ôâàî &xx›ôâàày Ëèyî

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ug t]ugtxg nb r quukdkdkv] rg ebu]ej]bpv gv û e v] f g nb r btv t]ugtx]g bwz eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg uvbpf btf Hkpbpek+tgu gv]eqpqo ls wgu f g r t]xqkt f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg bf f kvkqppgnrgu gzki gbpvgu gv s wbpvkhkbdrgu f qpv knf]Hkpktbkv rgu r btbo +vtgu egek û ngHgv f g r tgpf tg gp eqo r vg f gu r tkqtkv]u gv gplgwz o qÂgp vgto g f w Gtqwr g qw gpeqtg f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg gzvtb Hkpbpek+tgu r qtvbpv uwt f gu qdlgevkhu nkj u û nb tgur qpubdkdkv] uqek]vbrng f gpvtgr tkug STE gv f g f]xgnqr r go gpv f wtbdrng Dbpu wpg vgnng j Âr qvj +ug egu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg bf f kvkqppgnrgu gv rgwtu r btbo +vtgu hgtblkgpv nqdlgv f wpg eqo o wpkebvkqp gv rgwt r qkf u xlgpf tbkv t]f wktg rg r qkf u f gu eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf Hkpbpek+tgu gv]eqpqo ls wgu

L blqww f g vgnngu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg bf f kvkqppgnrgu guv bnqtu ubpu ko r bev uwt rg r nbhqppgo gpv f g nb xbrgwt f g nbwvtkdwvkqp r t]xwg ek f guuwu

Lg pkxgbw f bvvgkpvg f g ej bs wg eqpf kvkqp f g r gthqto bpeg guv br r t]ek] r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp br t+u tgxwg gv tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu Inu hqpv nqdlgv f wpg eqo o wpkebvkqp

d êâxyî & uwéû›î ›ôâà&ôôx y&uêâî yêœuôâà

L bvvtkdwvkqp i tbvwkvg f gu bevkqpu bw Dlktgevgwt G]p]tbn pg f gxkgpv f]Hkpkvkxg s wbw vgto g f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp Hkz]g r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp s wk pg r gww €vtg kph]tkgwtg û vtqku bpu

Owtg egwg r]tkqf g f bes wkukvkqp vqwg bvvtkdwvkqp bw r tqHkv f w Dlktgevgwt G]p]tbn ugtb]i brngo gpv buuqtvkg f wpg r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp f gu bevkqpu f wpg f wt]g o kpko brng f wp bp û eqo r vgt f w vgto g f g nb r]tkqf g f bes wkukvkqp

Ch pqvg t f w r t ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Oûôêyî &ûâàx›ôâàî

Lg Dktgevgwt G]p]tbn

- f gxtb eqpugtxgt bw pqo kpbvkh lwus wû nb hkp f g ugu hqpevkqpu wp r qwtegpvbi g f gu bevkqpu bwtkdw]gu s wk ugtb hkz] r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

  oe vkvtg f kphqto bvkqp rg Cqpugkn b bkpuk f]ekf] s wbr t+u nb r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp o gpvkqpp]g ekf guuwu gv lwus wbw vgto g f g ugu hqpevkqpu rg Dktgevgwt G]p]tbn bwtb nqdnki bvkqp f g eqpugtxgt f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg f]hpkvkxgo gpv nkxt]gu f bpu rg ebf tg f g vgmngu bwtkdwvkqpu gv egnb lwus wû eg s wg egu bevkqpu bkpuk eqpugtx]gu tgr t]ugpvgpv wp o qpvbpv]s wkxbrggpv û wpg bpp]g f g ub f gtpkt+tg t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnng

  Dg r nwu rg Dktgevgwt G]p]tbnf gxtb eqpugtxgt bw pqo kpbvkh lwus wû nb eguubvkqp f g ugu hqpevkqpu wp o kpko wo f g bevkqpu s wknwkugtbkgpv f]hpkvkxgo gpvu bs wkugu gv nkxt]gu bw vkvtg f g ej bewpg f gu bwtkdwvkqpu f qpv kn d]pkhkelgtb f wtbpv ngzgteleg f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn

- r tgpf tb ngpi bi go gpv hqto gn f g pg r bu tgeqwtkt û f gu qr]tbvkqpu f g eqwxgtwtg f g uqp tkus wg uwt egu bevkqpu lwus wû nb f bvg f g rgwt nkdtg f kur qukvkqp hkp f g nb r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp

oe vkvtg f kphqto bvkqp nbwtkdwvkqp ghhgewv]g bw r tqhkv f Onkxkgt Apf tk+u gp ub s wbnkv] Dktgevgwt G]p]tbn f gr wku rg gt lbpxkgt guv r t]ugpv]g bw f wr t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Pbt bkrngwtu rg t+i rgo gpv f gu r nbpu f bvwtkdwvkqp r t]xqkv rg r tkpekr g f wpg eqpf kvkqp f g r t]ugpeg gv wp pqo dtg nko kv] f gzegr vkqpu uvbpf btf û egvvg eqpf kvkqp f qpv rg f]e+u nkpxbnkf kv] rg f]r btv gp tgvtbkvg bkpuk s wwpg f]ekukqp ur]ekhks wg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp Akpuk pqvbo o gpv

- gp ebu f g f]e+u r gpf bpv nb r]tkqf g f bes wkukvkqp rgu j]tkvkgtu qw bÂbpvu f tqkv r gwxgpv f go bpf gt nbvwtkdwvkqp nkxtbkuqp f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg Dbpu rg ebu q rg pkxgbw f g t]bnkubvkqp f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg p guv r bu gpeqtg eqppw nb r gthqto bpeg guv r t]uwo]g bwgkpvg
- gp ebu f g f]r btv gp tgvtbkvg bxbpv nb hkp f g nb r]tkqf g f bes wkukvkqp gv f w tgur gev f wpg eqpf kvkqp f g r t]ugpeg f bw o qkpu wpg bpp]g eqpugtxbvkqp f gu f tqkvu bw r tqtbvb f g nb r t]ugpeg f wtbpv nb r]tkqf g f bes wkukvkqp
- rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwttb eqpugpvkt f gu f]tqi bvkqpu û nb eqpf kvkqp f g r t]ugpeg gv bwz uvkr wnbvkqpu ekf guuwu gv f]ekf gt f w o bkpvkgp f g vqww qw r btvkg f gu f tqkvu ugnqp rgu o qf bnkv]u s wknf]vgto kpgtb

f É ûà êuôâà&&uêuvÈÿ&È□êuààûyÈÈy

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] f g pg r bu wkdtugt eg vÂr g f g o]ebpkuo g f g t]o wp]tbvkqp nqpi vgto g uqwj bkvbpv r tkxkq]i kgt wp kpuvtwo gpv gp bevkqpu r nwu bnkp] bxge rgu kpv]t€vu f gu bevkqppbktgu eqo o g rgu bwtkdwvkqpu i tbvwkgu f bevkqpu f g r gthqto bpeg eh kpv]tguugo gpv nqpi vgto g ekf guuwu

f É ûà êuôâà&ÿ' wyèôâàayÈÈy

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] f gzenwtg nb r quukdkdkv] f wpg t]o wp]tbvkqp gzegr vkqppgnng f g nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp

f É ûà êuôâà&&u›î âà&ûÉ uàxuô&uxÉ ›à›î ôêuôyûê&

Ouàwyàî Àyôâàî &y&ê î yàwy1

Dbpu nb o guwtg q kn guv bf o kpkuvtbvgwt rg Dktgevgwt G]p]tbn pg ug xqkv r bu bnnqwgt f g t]o wp]tbvkqp û tbkuqp f g uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt bpekgpu lgvqpu f g r t]ugpeg lnp guv r bu r tku gp eqo r vg f bpu nb t]r btvkvkqp ghhgevw]g ugnqp rgu t+i rgu r t]xwgu r bt nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu eh

Oœuàôu yî &y&uûûêy

Lg Dktgevgwt G]p]tbnd]p]hkelg f wp x]j kewng f g hqpevkqp

In b f tqkv bw tgo dqwtugo gpv f gu htbku qeebukqpp]u f bpu ngzgteleg f g ugu hqpevkqpu gv nk]u û ub ukwbvkqp r gtuqppgnng htbku f g f]r nbego gpvu ur]ekhks wgu gv d]p]hkelg f gu o qÂgpu o bv]tkgnu p]eguubktgu û ngz]ewvkqp f g uqp o bpf bv

f ›É yî &y&yôêu›ôy&ûèèÈ É yàôu›êy

Lb r qnkvkswg f g Tbhtbp guv f bnki pgt rgu bxbpvbi gu f g tgvtbkvg f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz uwt egwz f gu ebf tgu f w Gtqwr g Cgeku kpuetkv f bpu nb eqpvkpvkv] gv nb eqj]tgpeg bxge nb r qnkvkswg f g r tqo qvkqp kpvgtpgu f g Tbhtbp s wkeqpukuvg r qwt r gto gwtg nbee+u ubpu htgkp bwz r quvgu f g o bpf bvbktgu uqekbwz û f gu f ktki gbpvu kpvgtpgu bÂbpv wpg i tbpf g gzr gtvkug uqwxgpv buuqek]g û wpg ko r qtvbpvg bpekgppgv] û beeqtf gt û egu f gtpkgtu f gu f tqkvu uko knbktgu û egwz f gu bwvtgu d]p]hkelbktgu f g egu t]i ko gu

Awewp t]i ko g uwr r n]o gpvbktg f g tgvtbkvg ur]ekhks wg p guv o ku gp r nbeg bw d]p]hkeg f w Dktgevgwt G]p]tbn

Lg Dktgevgwt G]p]tbn r gww d]p]hkelgt f g vgnu t]i ko gu br r nkebdngu gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rg tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp] uqwu t]ugtxg s wg

- rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp nbwvqtkug gpvt]g bw d]p]hkeg qw
- gp bwvqtkug rg o bkpvkgp nqtus wg nb r gtuqppg eqpegtp]g gp d]p]hkelbkv bxbpv ub pqo kpbvkqp

T bi kuubpv f w Dktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg f gr wku rg gt lbpxkgt rg Cqpugkn b f]ekf] f g o bkpvgpkt rg d]p]hkeg f gu bxbpvbi gu r t]ugpv]u ekf guuqwu]vbpv r t]eku] s wkn gp d]p]hkelbkv f]lû gp s wbnkv] f g ubnbtk] r t]bnbdngo gpv û ub pqo kpbvkqp eqo o g Dktgevgwt G]p]tbn

Lgu t]i ko gu f qpv d]p]hkelg rg Dktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg uqpv egwz f]etkvu f bpu nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp f w Pt]ukf gpv eh

T knq i x 4 gs ymxdymsr x h jmnrinx Avyrggpi Us gpi i y Avyrggpi Ahhnymsr r ipi y v knq i 4 gs ymxdymsr x h jmnrinx Avyrggpi

Lg Dktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg d]p]hkelg f g egu t]i ko gu f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rgu ebf tgu d]p]hkelbktgu eqpegtp]u

Lgu eqvkubvkqpu eqttgur qpf bpv û nAtvkerg Tqerg uqpv buukugu uwt nb t]o wp]tbvkqp uqwo kug û eqvkubvkqpu f g T]ewtkv] uqekbrng s wkn r gt»qkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn

Lgu eqvkubvkqpu eqttgur qpf bpv û nAtvkerg Af f kvkqppgn uqpv buukugu uwt nb t]o wp]tbvkqp uqwo kug û eqvkubvkqpu f g T]ewtkv] uqekbrng s wkn r gt»qkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn r tkug gp eqo r vg f bpu nb nko kvg f g j wkv hqku rg r nbhqpf bppwgnf g nb T]ewtkv] uqekbrng PATT

Lgu eqvkubvkqpu eqttgur qpf bpv û nAtvkerng uqpv buukugu uwt nb t]o wp]tbvkqp Hkzg gv xbtkbdrng bppwgmg nbs wgmg guv buuwlgvwkg û nbwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg s wkn r gt»qkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Dlktgevgwt G]p]tbn

oe vkvtg f kphqto bvkqp rng o qpvbopv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgmg s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw Dlktgevgwt G]p]tbngp gzgteleg bw vkvtg f g eg t]i lo g Atvkerng i grj hki wtg bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

In guv kpf ks w]g s wg f bpu rng ebf tg f g nAeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh gv r t]xqÂbpv rng i gn uwt nbpp]g f gu eqvkubvkqpu go r rnqÂgwt bw vkvtg f gu t]i lo gu f g tgvtbkvg uwr r nj o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkplgu Atvkerngu gv knp Â bwtb r bu f g xgtugo gpv bw vkvtg f g egu t]i lo gu bw d]p]hkeg f w Dlktgevgwt G]p]tbn bw vkvtg f g

T krnq i hi vi yvdmi 4 t vi xydymsr x h jmrrnx ji vq i y k i p Avyrgpó

Lg Dlktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg d]p]hkelbkv f w t]i lo g f g tgvtbkvg uwr r nj o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hkplgu Atvkerng br r nlebdrng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g f]uqto bku hgto] gv i gn] f]etkv bw f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp] gp s wbnkv] f g ubnbtk] r t]brbdrngo gpv û ub pqo kpbvkqp eqo o g Dlktgevgwt G]p]tbn

In gp f go gwtg d]p]hkelbktg r qvgpvkgn bw tgi btf f gu f tqkvu r qvgpvkgnu s wkn b r t]e]f go o gpv bes wku û eg vkvtg bw f]ego dtg egek f bpu rng tgur gev gv uqwu t]ugtxg f g tgo r nkt rgu eqpf kvkqpu f w r nbp tbr r gn]gu bw f qpv pqvbo o gpv wpg bpelgppgv] r tkug gp eqo r vg û j bwvgwt f g rng eqpegtpbpv

oe vkvtg f kphqto bvkqp rng o qpvbopv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgmg s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw Dlktgevgwt G]p]tbngp gzgteleg bw vkvtg f g eg t]i lo g Atvkerng i grj hki wtg bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

dê œâ uàwy

Lg Dlktgevgwt G]p]tbn d]p]hkelg f w t]i lo g f g r t]xqÂbpeg br r nlebdrng gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rng tguvg f w r gtuqppgneqpegtp]

Lgu eqvkubvkqpu uqpv buukugu uwt nb t]o wp]tbvkqp uqwo kug û eqvkubvkqpu f g T]ewtkv] uqekbng s wkn r gt»qkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Dlktgevgwt G]p]tbn

R›î èâî›ôzî ß›î &ßu&wyî î uôâà&ûÉ uàxuô&y&R›êywôyûê&U à êuÈ& Quœuàôu y&û&àxyÉ à›ô &yà&wuî &y&wyî î uôâà&ûê&y&w«uà yÉ yàô& xy zâàwôâàî ß&û&y&wÈuûî y&y&âà5wâàwûêêyàwy1

Aw vkvtg f g uqp o bpf bv uqekbn rng Dlktgevgwt G]p]tbn pg d]p]hkelg f bwewpg kpf go pkv] qw bxbpvbi g f qw uwuegr vkdrng f €vtg f gp tbkuqp f g nb eguubvkqp qw f w ej bpi go gpv f g ugu hqpevkqpu pk f bwewp gpi bi go gpv eqttgur qpf bpv û f gu kpf go pkv]u gp eqpvtgr btvkg f wpg enbwug f g pqp eqpewttgpeg

Cgek guv eqj]tgpv bxge nb r qnkvks wg f g Tbhtbp kpf ks w]g ek f guuqwu f g o bkpvgpkt gv uwur gpf tg rng eqpvtbv f g vtbxbkn f wp f ktki gbpv f w Gtqwr g pqo o] f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn f g Tbhtbp egek r gto gwbpv f]ebtvgt vqwg ukwbvkqp r qvgpvkgmg f g ewo wnf bxbpvbi gu nk]u bw o bpf bv uqekbnû egwz r qwxbpv t]uwngt f w eqpvtbv f g vtbxbkn

gûî èyàî›âà&û&wêà ôêuô&y&êuœu›Ê&ûR›êywôyûê&U à êuÈ& yôxêâ›ôî uî î âw› î

Lb r qnkvks wg f g Tbhtbp guv f g o bkpvgpkt gv uwur gpf tg rng eqpvtbv f g vtbxbkn f wp f ktki gbpv f w Gtqwr g pqo o] f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn f g Tbhtbp nb twr wtg f w eqpvtbv f g vtbxbkn r qwxbpv gp hqpevkqp f g nêi g f g nkpv]tguu] gv f g uqp bpelgppgv] f bpu rng Gtqwr g eqpuvkwgt wp htgkp r gtvg f g f tqkvu nk]u û wp eqpvtbv f g vtbxbkn bes wku r tqi tguuks go gpv û nbeeguukqp r bt rgu ubnbtk]u f w Gtqwr g bwz r nvu j bwvgu hqpevkqpu f g f ktgevkqp Cgvwg r qnkvks wg xkug ej bs wg hqku s wg egnb guv r gtvkpgpv û hbxqtkugt nb r tqo qvkqp kpvgtpg f g ugu vbrgpvu r gto gwbpv f g eqpHkgt f gu r quvgu f g o bpf bvbktgu uqekbwz û f gu ebf tgu f ktki gbpvu bw r nvu j bwv pkxgbw f g ubxqkt hbktg kpebtpbpv rgu xbrgwtu gv nb ewnwtg f w Gtqwr g gv bÂbpv wpg r tqhqpf g eqppbkuubpeg f g ugu o btej]u]vbpv kpf ks w] s wwpg vgmg uwur gpukqp pg xkug r bu û eqpvqwtpgt f gu uwr wnbvkqpu f w Cqf g AFEP MEDEF br r nlebdrngu û wp Dlktgevgwt G]p]tbn pqvbo o gpv gp o bvk+tg f g D]r btv f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz nb t]bevkxbvkqp f wp eqpvtbv f g vtbxbkn uwur gpf w bw vgto g f wp o bpf bv uqekbn pg f gxbpv r bu €vtg wp qwwkn xkubpv û u bhttbpej kt f w ebf tg rhz] r qwt wp f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn

Lg Dlktgevgwt G]p]tbngp gzgteleg]vbkv vkwnbktg f wp eqpvtbv f g vtbxbkn û f wt]g kpf]vgto kp]g bxge Tbhtbp rgs wgn guv uwur gpf w o bku pqp r bu tqo r w eh Ep br r nlebvkqp f g nb eqpxgpvkqp eqnngevkxg br r nlebdrng û Tbhtbp kpi]pkgwtu gv ebf tgu f g nb o]vbnnwti kg rgu f tqkvu bvwbej]u bw eqpvtbv f g vtbxbkn uwur gpf w r gwxgpv eqo r tgpf tg f gu kpf go pkv]u t]uwnvbpv f g t+i rgu f qtf tg r wdnle f w f tqkv f w vtbxbkn Akpuk br t+u tgr tkug f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bw vgto g f g uqp o bpf bv uqekbnf g Dlktgevgwt G]p]tbn

- gp ebu f g f]r btv û nb tgvtbkvg û nkpkvkbvkxg f w ubnbtk] wpg kpf go pkv] f g f]r btv û nb tgvtbkvg r qwttbkv €vtg f wg Cgvwg kpf go pkv] eqpxgpvkqppgnng ugtbkv ebrewn]g uwt nb dbug f g nbpelgppgv] bes wkug rgu bpp]gu f g uwur gpukqp r gpf bpv nb f wt]g f g uqp o bpf bv]vbpv r tkugu gp eqo r vg gv f w o qpvbpv f g ub t]o wp]tbvkqp bppwgmg uwt nb dbug f wp ubnbtktg f g t]h]tgpeg eqttgur qpf bpv û ub t]o wp]tbvkqp f g ubnbtk] û nb f bvg f g uwur gpukqp f w eqpvtbv f g vtbxbkn bewbnku]g f wp r qwtegpvbi g eqttgur qpf bpv û nb o qÂgppg f gu bwi o gpvbvkqpu kpf kxkf wgnngu ej gâ Tbhtbp uwt nb r]tkqf g f g uwur gpukqp
- gp ebu f g twr wtg f g eg eqpvtbv û nkpkvkbvkxg f g Tbhtbp wpg kpf go pkv] eqpxgpvkqppgnng f g nlegpelgo gpv r qwttbkv €vtg f wg bkpuk s wwp r t]bxku f wpg f wt]g f g ukz o qku Cgvwg kpf go pkv] eqpxgpvkqppgnng ugtbkv ebrewn]g uwt nb dbug f g nbpelgppgv] bes wkug rgu bpp]gu f g uwur gpukqp r gpf bpv nb f wt]g f g uqp o bpf bv]vbpv r tkugu gp eqo r vg gv f w o qpvbpv f g ub t]o wp]tbvkqp uwt nb dbug f wp ubnbtktg f g t]h]tgpeg eqttgur qpf bpv û ub t]o wp]tbvkqp f g ubnbtk] û nb f bvg f g uwur gpukqp f w eqpvtbv f g vtbxbkn bewbnku]g f wp r qwtegpvbi g eqttgur qpf bpv û nb o qÂgppg f gu bwi o gpvbvkqpu kpf kxkf wgnngu ej gâ Tbhtbp TA uwt nb r]tkqf g f g uwur gpukqp

Cbrewn vj qtks wg ghhgevw eqo o g u kn r qwxbkv d p hkelgt f g egu tgpvgu bw gt lbpxlgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt
Cbrewn vj qtks wg ghhgevw eqo o g u kn r qwxbkv d p hkelgt f g egu tgpvgu bw gt lbpxlgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt

Q›êvûâaî ûuà wyî &âû&œ àyÉ yà ûî &uêô›wûÈ›yêî

Ep ebu f g uwtxgpbpeg f g ekteqpuvbpegu qw]x+pgo gpvu r btvkewnkgtu f klo r qtvbpeg uqtvbpv f g nqtf kpbktg qw f qtki kpg gzv]tkgwtg û nb Tqek]v] pqp r tku gp eqo r vg qw tghn]v]u f bpu rgu r btbo +vtgu etkv+tgu qw t]h]tgpegu r t]xwu kpkvbrngo gpv gv f bpu nb r t]ugpvg r qnkvkswg r qwt nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdrng bppwgmng qw nkpv]tguugo gpv nqpi vgto g rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu r qwttb f]ekf gt f bf br vgt gv blwuvgt egu r btbo +vtgu etkv+tgu qw t]h]tgpegu pqvbo o gpv û nb j bwuug qw û nb dbkuug r qwt lwuvgo gpv r tgpf tg gp eqo r vg nko r bev f g egu ekteqpuvbpegu qw]x+pgo gpvu In guv r bt bkmgwtu r t]eku] s wg rgu r nbhqpf u gzr tko]u gp r qwtegpvbi g f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg r qwt egu]n]o gpvu f g t]o wp]tbvkqp pg r qwttqpv r bu €vtg o qf khk]u

Dbpu wpg vgmng j Âr qvj +ug

- rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp xgkmngtb û eg s wg nqdlgv f g egu bf br vbvkqpu k xkug û t]vbdmkt tbkuqppbdrngo gpv n]s wkdktg qw nqdlgevkh kpkvkbrngo gpv tgej gtej] blwuv] f g nko r bev bvwgpf w f g n]x]pgo gpv uwt nb r]tkqf g eqpegtp]g gv kk r gto gvwg f g tguvgt gp r j bug bxge nkpv]t€v nb uvtbv]i kg gv rgu r gtur gevkxgu f g nb Tqek]v]

- nb lwuvkhkebvkqp gv ngzr nkebvkqp f gu bf br vbvkqpu f]ekf]gu hgtqpv nqdlgv f wpg eqo o wpkebvkqp

Oxuèûûôâà&y&ûu&âÈô›éûy&ûR›êywôyûêî&U à êuÈ›yà&wûî & xy àâÉ ›àuôâà&ûu&y&wyî ûî uôâà&xyî &âà wôâàî &y à&wâûêî & y' yêwwy

Dbpu nj Âr qvj +ug f wpg pqo kpbvkqp qw f g nb eguubvkqp f gu hqpevkqpu gp eqwtu f bpp]g rgu r tkpekr gu f]etkvu ekf guuvu u br r nkswgtqpv r qwt nb r]tkqf g f gzgteleg f gu hqpevkqpu *s ur ucvc vhp s r uv*

Cqpegtpbpv nj Âr qvj +ug f g pqo kpbvkqp egu r tkpekr gu u br r nkswgtqpv gp r tgpbpv r qwt t]h]tgpeg rng o qpvbpv f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgmng bnqtu hkz]g r bt rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt rng Dktgevgwt G]p]tbnpqo o]

In guv r t]eku] s wg u bi kuubpv f g nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdrng bppwgmng gp ebu f g pqo kpbvkqp kpvgtxgpbpv bw eqwtu f w ugeqpf ugo guvtg f g ngzgteleg eqpegtp] nbr r t]ekbvkqp f g nb r gthqto bpeg u ghhgewgtb f g o bpk+tg f kuet]vkqppbktg r bt rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt r tqr qukvkqp f w eqo kv] gp ej bti g f gu t]o wp]tbvkqpu Lg tbvkqppgn lwuvkhkbpv f w pkxgbw f gu f g nb r gthqto bpeg hgtbkv bnqtu nqdlgv f wpg eqo o wpkebvkqp

T bi kuubpv f g nkpv]tguugo gpv nqpi vgto g uqwu hqto g f bwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevkqpu f g r gthqto bpeg rng t+i rngo gpv f g r nbp r t]xqkv wp pqo dtg nko kv] f gzegr vkqpu û nb eqpf kvkqp f g r t]ugpeg bkpuk s wkn guv kpf ks w] ekf guuwu f qpv pqvbo o gpv nb r quukdkdkv] r qwt rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g eqpugpvkt f gu f]tqi bvkqpu û egvwg eqpf kvkqp f g r t]ugpeg Akpuk rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttbkv f]ekf gt f w o bkpvkgp û n]ej]bpeg f w o bpf bv f w Dktgevgwt G]p]tbn f g vqww qw r btvkg f g ugu f tqkvu bw vkvtg f gu r nbpu f kpv]tguugo gpv nqpi vgto g f qpv knd]p]hkelg ugnqp rgu o qf bnkv]u s wkn f]vgto kpgtb Lg tbvkqppgn f wpg vgmng f]ekukqp gv eg s wkn bf xkgpv f gu f tqkvu bw vkvtg f g egu r nbpu hgtbkgpv bnqtu nqdlgv f wpg eqo o wpkebvkqp

Oxuèûûôâà&y&ûu&âÈô›éûy&ûu'&R›êywôyûêî&U à êuû'& È û î

Dbpu nb o guvtg q f gu Dktgevgwtu G]p]tbwz f]n]i w]u ugtbkgpv pqo o]u rgu]n]o gpvu f g t]o wp]tbvkqp r tkpekr gu gv etkv+tgu r t]xwu f bpu nb r qnkvkswg S]o wp]tbvkqp gv bxbpvbi gu f w Dktgevgwt G]p]tbn rgwt ugtbkgpv br r nkebdrngu Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp f]vgto kpgtbkv bnqtu gp rgu bf br vbpv û nb ukwbvkqp f gu kpv]tguu]u rgu qdlgevkhu pkxgbwz f g r gthqto bpeg r btbo +vtgu uvtwewtg gv r qwtegpvbi gu o bzlo wo r bt tbr r qtv û rgwt t]o wp]tbvkqp bppwgmng hkzg egu r qwtegpvbi gu bkpuk s wg egwg f gtpk+tg t]o wp]tbvkqp pg r qwxbpv €vtg uwr]tkgwtu û egwz f w Dktgevgwt G]p]tbn

Qs pgmnzi hi v q zr vdymsr hi x dhq mnxyvdyi zvx

Cgwg r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu guv kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egmng bÂbpv]v] br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk]vbpv r bt bkmgwtu tbr r gn] s wg nb o €o g buugo dn]g i]p]tbng b hkz] û gwtqu ng o qpvbpv f g ngpxgnqr r g û t]r btvkt gpvtg rgu bf o kpkuvtbvgwtu

dêà wèyî

Lb t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu guv r t]xwg f bpu rgu Tvbvwvu f g nb Tqek]v] btvkeng

Cqphqto]o gpv û nb nqk nbuugo dn]g i]p]tbng f]ekf g f w o qpvbpv i nqdbnbppwgnr qwxbpv €vtg bnnqw] bwz bf o kpkuvtbvgwtu gp t]o wp]tbvkqp f g ngwt bevkxkv] nEpxgnqr r g L buugo dn]g i]p]tbng hkzg egwg Epxgnqr r g r bt t]uqnwkqp uqwo kug û uqp xqvg L Epxgnqr r g bkpuk xqv]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng tguvg br r nkebdrng gv kpej bpi]g r qwt ej bs wg gzgteleg uweeguukh lwus wû eg s wg nbuugo dn]g gp f]ekf g bwwtgo gpv r bt wpg pqwxgnng t]uqnwkqp uqwo kug û uqp xqvg

Lgu t+i rngu f g t]r btvkvkqp f g egwg Epxgnqr r g S+i rngu f g t]r btvkvkqp uqpv btt€v]gu r bt rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv]i brngo gpv uqwo kugu û nbuugo dn]g i]p]tbng r bt br r tqdbvkqp f g nb r t]ugpvg r qnkvkswg

Lgu S+i rngu f g t]r btvkvkqp vkgppgpv eqo r vg f g nb r btvkekr bvkqp ghhgevkxg f gu bf o kpkuvtbvgwtu bw Cqpugkn gv f bpu rgu eqo kv]u gv eqo r qtvgpv f qpe wpg r btv xbtkbdrng r t]r qpf]tbpvg Lg o qpvbpv f gu t]o wp]tbvkqpu f qkv €vtg bf br v] bw pkxgbw f gu tgur qpubdkdkv]u gpeqwtwgu r bt rgu bf o kpkuvtbvgwtu gv bw vgo r u s wkn u f qkxgpv eqpubetgt û rgwtu hqpevkqpu

Lb t]r btvkvkqp f g nEpxgnqr r g gpvtg rgu bf o kpkuvtbvgwtu guv f]vgto kp]g r bt rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt br r nkebvkqp f gu S+i rngu f g t]r btvkvkqp bxge rgu s wbpvwo u buuqek]u

Lgu o qpvbpvu kpf kxkf wgnu f gu xgtugo gpvu ghhgewv]u bwz bf o kpkuvtbvgwtu uqpv gzr qu]u f bpu rng tbr r qtv uwt rng i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug eh

Lg Pt]ukf gpv f w Cqpugkn gv rng Dktgevgwt G]p]tbnpg r gt»qkxgpv r bu f g t]o wp]tbvkqp t]uwnvbpv f g nbnnqebvkqp f g nEpxgnqr r g gp br r nkebvkqp f g ngwtu r qnkvkswgu f g t]o wp]tbvkqp eh gv f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gv gv f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Cqphqto]o gpv û nb t]i rngo gpvbvkqp gp xki wgwt rgu t]o wp]tbvkqpu bnnqw]gu bw tgr t]ugpvbpv f g n[vbv gv bwz bf o kpkuvtbvgwtu pqo o]u uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv bÂbpv nb s wbnkv] f bi gpv r wdnkeu uqpv xgtu]gu bw Ut]uqt r wdnkeu

Lb t]i rngo gpvbvkqp r t]xqkv rgu ebu f bpu rgus wgnu rng xgtugo gpv bwz bf o kpkuvtbvgwtu f g ngwt t]o wp]tbvkqp f qkv €vtg uwur gpf w

f Èyî &y&è ueôôâà

Tgnqp rgu S+i rngu f g t]r btvkvkqp btt€v]gu r bt rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp nb t]r btvkvkqp f g vqww qw r btvkg f g nEpxgnqr r g guv ghhgewv]g eqo o g uwkv

- rg tgr t]ugpvbpv f g n[vbv pqo o] gp xgtww f g nbtvkeng f g nqtf qppbpeg p f w bq v gv rg qw rgu bf o kpkuvtbvgwtu pqo o]u gp br r nkebvkqp f g nbtvkeng f g nb o €o g qtf qppbpeg nqtus wkn qpv nb s wbnkv] f bi gpvu r wdnkeu pg r gt»qkxgpv r bu f kgevgo gpv f g t]o wp]tbvkqp Lgwt r btv f bpu nb uqo o g i nqdbng bnnqw]g guv f kgevgo gpv xgtu]g r bt nb Tqek]v] bw Ut]uqt r wdnkeu Ingp xb f g o €o g f g nb t]o wp]tbvkqp r gt»wg r bt rgu o go dtgu f]uki p]u gp xgtww f g nbtvkeng p bÂbpv r bu nb s wbnkv] f bi gpvu r wdnkeu gv f]r buubpv wp r nbhqpf hkz] r bt nbtt€v] f w f]ego dtg r tku gp br r nkebvkqp f w Wf g nbtvkeng f g nqtf qppbpeg r t]ekv]g

S i rngu btt v gu rng h xtkgt gv br r nkebdrngu f gr wku ngzgteleg

- rg Pt]ukf gpv gv rg Dktgevgwt G]p]tbn uk eg f gtpkgt guv bf o kpkuvtbvgwt s wg egu hqpevkqpu uqkgpv f kuuqek]gu qw pqp pg ug xqkgpv r bu bmqwgt f g t]o wp]tbvkqp bw vkvtg f g rgwt o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt lnu pg uqpv r bu r tku gp eqo r vg f bpu nb t]r btvkvkqp ghhgewv]g r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ugmqp rgu S+i rgu f g t]r btvkvkqp
- r qwt nb r btvkekr bvkqp bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp S]o wp]tbvkqp hkzg bppwgmg
  - ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt j qtu rg Pt]ukf gpv gv rg Dktgevgwt G]p]tbn uk eg f gtpkgt guv bf o kpkuvtbvgwt gv rg ebu]ej]bpv egpugwt b rg f tqkv û wp lgvqp hkzg bppwgnf qpv rg o qpvbpv guv hkz] r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
  - gp ebu f g eguubvkqp f g o bpf bv gv f g pqo kpbvkqp qw]rgevkqp gp eqwtu f bpp]g rg ebrewn f g eg lgvqp hkzg bppwgn guv ghhgewv] *surucvc vhp sruv* f w pqo dtg f g u]bpegu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bw eqwtu f g nbpp]g

  S]o wp]tbvkqp xbtkbdrng r bt t]wpkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp
  - ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt j qtu rg Pt]ukf gpv gv rg Dktgevgwt G]p]tbn uk eg f gtpkgt guv bf o kpkuvtbvgwt gv rg ebu]ej]bpv egpugwt b rg f tqkv û wpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdrng r qwt ej bewpg f gu t]wpkqpu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û nbs wgmrg kn r btvkekr g gv f qpv rg o qpvbpv guv hkz] r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- r qwt nb r btvkekr bvkqp bwz eqo kv]u f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp S]o wp]tbvkqp xbtkbdrng r bt t]wpkqp f gu eqo kv]u
  - ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt Â eqo r tku rg ebu]ej]bpv rg u r t]ukf gpv u f g eqo kv]u vgo r qtbktgu o bku j qtu rg Pt]ukf gpv gv rg Dktgevgwt G]p]tbn uk eg f gtpkgt guv bf o kpkuvtbvgwt b rg f tqkv û wpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdrng r qwt ej bewpg f gu t]wpkqpu f w qw f gu eqo kv]u f qpv kngu v o go dtg qw rg ebu]ej]bpv r qwt rgu eqo kv]u vgo r qtbktgu s wkn r t]ukf g gv û nbs wgmrg kn r btvkekr g gv f qpv rg o qpvbpv guv hkz] r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
  - ej bs wg r t]ukf gpv f wp eqo kv] r gto bpgpv j qtu rg ebu]ej]bpv rg Pt]ukf gpv gv rg Dktgevgwt G]p]tbnukeg f gtpkgt guv bf o kpkuvtbvgwt b rg f tqkv û wpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdrng uwr]tkgwtg r qwt ej bewpg f gu t]wpkqpu f w qw f gu eqo kv]u r gto bpgpvu s wkn r t]ukf g gv f qpv rg o qpvbpv guv hkz] r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- t]o wp]tbvkqp eqo r n]o gpvbktg f]rqki pgo gpv i]qi tbr j ls wg
  - r qwt rgu bf o kpkuvtbvgwtu t]ukf bpv j qtu f g Ftbpeg o]vtqr qnkvbkpg rg o qpvbpv f g nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdrng r bt t]wpkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f w qw f gu eqo kv]u û nbs wgmrg kn r btvkekr g r j Âuls wgo gpv guv bwi o gpv] f wp o qpvbpv hkz] r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp
- r nbhqpf gv blwuvgo gpv]xgpwgn
  - wp o qpvbpv dtww o bzlo wo bppwgn f g t]o wp]tbvkqp r bt r gtuqppg guv hkz] r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Dbpu nj Âr qvj +ug q nbr r nkebvkqp f gu S+i rgu f g t]r btvkvkqp hgtbkv tguuqtvkt wp o qpvbpv dtww bppwgn kpf kxlf wgn uwr]tkgwt û eg r nbhqpf nb t]r btvkvkqp kpf kxlf wgmrg f w qw f gu bf o kpkuvtbvgwtu eqpegtp]u ugtbkv tbo gp]g û eg r nbhqpf bxbpv rg ebu]ej]bpv]xgpwgnblwuvgo gpv
  - f bpu nj Âr qvj +ug q nbr r nkebvkqp f gu S+i rgu f g t]r btvkvkqp hgtbkv tguuqtvkt wpg t]o wp]tbvkqp i rqdbrng û t]r btvkt uwr]tkgwtg û nEpxgrqr r g i rqdbrng f g t]o wp]tbvkqp bmqwv]g bwz bf o kpkuvtbvgwtu r bt nbuugo dn]g i]p]tbrng kn ugtb r tqe]f] û wpg t]f wevkqp r bt br r nkebvkqp f wp r qwtegpvbi g]s wkxbrggpv uwt ej bewp f gu o qpvbpvu tguuqtvbpv f g nb t]r btvkvkqp kpf kxlf wgmrg rg ebu]ej]bpv bttqpf k û ngwtq kph]tkgwt r gto gwbpv f g tbo gpgt rg o qpvbpv i rqdbn f g nb t]r btvkvkqp û wpg uqo o g]i brng û nEpxgrqr r g
- rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqpuvbvg ej bs wg bpp]g nb t]r btvkvkqp i rqdbrng gv kpf kxlf wgmrg f g nb t]o wp]tbvkqp t]uwvbpv f g nbr r nkebvkqp f gu S+i rgu f g t]r btvkvkqp Lg ebu]ej]bpv kn r gww f]ekf gt f g t]r btvkt qw pqp nb uqo o g t]ukf wgmrg pqp bwvtkdw]g eqttgur qpf bpv û nb f kkh]tgpeg gpvtg rg o qpvbpv f g nEpxgrqr r g i rqdbrng bmqwv]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbrng gv rg o qpvbpv f g nb t]r btvkvkqp i rqdbrng t]uwvbpv f g nbr r nkebvkqp f gu S+i rgu f g t]r btvkvkqp

f yÉ vâûêï yÉ yà ô&yâêu›î

Cj bs wg o go dtg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f tqkv bw tgo dqwtugo gpv f gu htbku f g f]r nbego gpv qeebukqpp]u f bpu ngzgtekeg f g ugu hqpevkqpu uwt r t]ugpvbvkqp f g lwuvkhkebvktu

a ›î î ›âàî &âuêô›wûÈ› êyî &âû&âàwôûyËëyî

L gzgtekeg f g o kuukqpu r btvkewnk+tgu vgmrgu s wg û vkvtg f kmvuvtbvkqp egmrgu f g Wkeg Pt]ukf gpv qw f bf o kpkuvtbvgwt t]h]tgpv r gww rg ebu]ej]bpv f qppgt nkgw û nbwtkdwvkqp f wpg t]o wp]tbvkqp uwr r n]o gpvbktg rg Cqpugkn r qwxbpv bmqtu f]ekf gt f g hkzgt f gu s wbpvwo u r btvkewnkgtu buuqek]u û nb o kug gp wxtg f gu S+i rgu f g t]r btvkvkqp f g nEpxgrqr r g

L gzgtekeg f g o kuukqpu r qpevwgmrgu eqphk]gu û wp bf o kpkuvtbvgwt r gww rg ebu]ej]bpv f qppgt nkgw bw xgtugo gpv f wpg t]o wp]tbvkqp bmqtu uqwo kug bw t]i lo g f gu eqpxgpvkqpu t]i rgo gpv]gu

\Wvzâêɛ uô&àî &ûêɛ èÈ É yà ôu›êyî

ce vkvtg f kphqto bvkqp kngu v kpf ls w] s wg

- nEpxgrqr r g û t]r btvkt gpvtg rgu bf o kpkuvtbvgwtu br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbrng gp gv vqwlqwtu br r nkebdrng r qwt guv f wp o qpvbpv f g gwtqu
- gp vqwvg j Âr qvj +ug nb uqo o g f gu bmqebvkqpu r bt bf o kpkuvtbvgwt pg r qwttb r bu f]r buugt rg r nbhqpf f w o qpvbpv f g nEpxgrqr r g gp xki wgwt xqv]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbrng
- rgu s wbpvwo u f gu t]o wp]tbvkqpu hkzg gv xbtkbdrngu r bt r btvkekr bvkqp bwz t]wpkqpu buuqek]u û nb o kug gp wxtg f gu S+i rgu f g t]r btvkvkqp btt€v]gu r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp vwkdku]u f gr wku gv kpej bpi]u r bt tbr r qtv û egwz f]lû o gpvkqpp]u f bpu egwg o €o g r qnkvs wg f g t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu xqv]g rqtu f g nbuugo dn]g i]p]tbrng uqpv tbr r gn]u ek f guuqwu

aéqÉèéÈ ç&qççÊsz ç&&qÈ z;u&uÉ& éêàu&uç&u xÀuç&u&u Ôqàèèz£É MuÔéz;&uûuàszsu&8686&uè&uÈ uéàqÉè&qÔÔÀsqr Àu qéû uûuàszsuç&ÈÀè àzuéàç&gp gwtqu

S]o wp]tbvkqp hkzg bppwgmrg r bt bf o kpkuvtbvgwt bpp]g r rgkpg j qtu Pt]ukf gpv gv Dktgevgwt G]p]tbn

Pqwt nb r btvkekr bvkqp bwz t]wpkqpu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

- S]o wp]tbvkqp xbtkbdrng r bt t]wpkqp r qwt rgu bf o kpkuvtbvgwtu r bu f g t]o wp]tbvkqp r qwt rg Pt]ukf gpv gv rg Dktgevgwt G]p]tbn

Pqwt nb r btvkekr bvkqp bwz t]wpkqpu f gu eqo kv]u r gto bpgpvu gv eqo kv]u *cg krf*

- S]o wp]tbvkqp xbtkbdrng r bt t]wpkqp r qwt rgu r t]ukf gpvu f gu eqo kv]u r gto bpgpvu
- S]o wp]tbvkqp xbtkbdrng r bt t]wpkqp r qwt rgu o go dtgu f gu eqo kv]u Â eqo r tku r qwt rgu r t]ukf gpvu f gu eqo kv]u *cg krf*

S]o wp]tbvkqp eqo r rj]o gpvbktg f]rqki pgo gpv i]qi tbr j ks wg r qwt r t]ugpeg r j Âuks wg r bt t]wpkqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f w qwf gu eqo kv]u

- D]r nbego gpv vtbpubvnbpvks wg qw]s wkx brngpv
- D]r nbego gpv f wp r bÂu gwtqr]gp

Pnbhqpf bppwgnf g nb t]o wp]tbvkqp r bt bf o kpkuvtbvgwt bw vkvtg f g nEpxgrqr r g

Pnbhqpf bppwgnf gu t]o wp]tbvkqpu bw vkvtg f g nEpxgrqr r g r qwt ngpugo dng f gu bf o kpkuvtbvgwtu gpxgrqr r g br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

- gp ebu f]xqnwvkqpu uki pkhebvkxgu f bpu nb eqo r qukvkqp gv rgu vtbxbwz f w Cqpugkn f g ugu eqo kv]u qw f g rgwt r t]ukf gpeg bw eqwtu f wp gzgteleg qw f g uwtxgpbpeg f g ekteqpuvbpegu qw]x+pgo gpvu r btvkewhgtu rg Cqpugkn r qwttb bf br vgt egu s wbpwo u r qwt r tkug gp eqo r vg f g egu]xqnwvkqpu vqww gp u buuwtbpv f w o bkpvkgp f g nb r t]r qpf]tbpeg f g nb r btvkg xbtkbdrng f g nb t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu Ep vqvwg j Âr qvj +ug egu bf br vbvkqpu pg r gto gwtqpv r bu wpg bnnqebvkqp hkpbng f]r buubpv rg r nbhqpf f g nEpxgrqr r g bnqtu gp xki wgwt

Lg vbdrngbw t]ebr kwvnbvkh f gu t]o wp]tbvkqpu xgtu]gu qw û xgtugt bwz o go dtgu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bw vkvtg f gu gzgtelegu gv hki wtg bw

T qyr vdxmsr wi x dzdr xdki w i x pqi r xw hmxt s r rfhpi w

Cgvwg ugevkqp r t]ugpvg rgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu

- f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Squu Melppgu r qwt bkpuk s wg rgu]rj]o gpvu f qtgu gv f]lû btt€v]u r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- f w Dktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg Onkxlgt Apf tk+u r qwt rgu]rj]o gpvu f qtgu gv f]lû btt€v]u r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp
- f g nbpelgp Dktgevgwt G]p]tbn Pj kdr r g Pgvkveqnkp r qwt bkpuk s wg rgu kphqto bvkqpu uwt ugu eqpf kvkqpu f g f]r btv bw vgto g f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn

T qzr vdymsr x i y dÂdr ydki x hz Qv xrhi r y hz Csr xi rp h dhq mnnxyvdymsr i y pqi r yx hmxt s r rfhpi x

Aw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn Squu Melppgu b r gt»w wpg t]o wp]tbvkqp hqthbkvbktg hkzg bppwgmrg In pg r gt»qkv r bu f g t]o wp]tbvkqp xbtkbdrng pkf g t]o wp]tbvkqp gp ub s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt bpelgpu lgvqpu f g r t]ugpeg In b d]p]hkek] f g nb r qwtuwkvg f gu t]i ko gu f g r t]xqÂbpeg gv f g tgvtbkvg br r nkebdrngu bw ugkp f w Gtqwr g f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rg tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp] gv b r bt bkrngwtu d]p]hkek] û vkvtg f bxbpvbi g gp pbvwtg f wp x]j kewrg f g hqpevkqp

Lb uvtwewtg f g nb t]o wp]tbvkqp f w Pt]ukf gpv guv eqphqto g û nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp gzr qu]g bw f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

Lgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f w Pt]ukf gpv uqpv t]ebr kwvnju f bpu rgu vbdrngbwz hki wtbpv bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

hi whmrnkhi dr xwq dr hdxdmi wvs grndyà

f É ûà êuôâà&»'y&8:88yô&8:9

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w o btu br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu bxbkv f]ekf]f g o bkpvgpkt nb t]o wp]tbvkqp bppwgmrg hkzg f w Pt]ukf gpv û gwtqu r qwt ngzgteleg ubpu bwi o gpvbvkqp r bt tbr r qtv û

Lb t]o wp]tbvkqp bppwgmrg hkzg f w Pt]ukf gpv guv o bkpvgpwg û gwtqu r qwt ngzgteleg

f É ûà êuôâà&ya&&ûuÈô & uxÉ »à'î ôêuôyûê& Quàwyàî Àyôâàî xy èê î yàwy1&8:8

Lg Pt]ukf gpv p b r bu r gt»w f g t]o wp]tbvkqp bw vkvtg f g uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt bw vkvtg f g ngzgteleg eqphqto]o gpv û nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bkpuk s wg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

dê ôâ uàwy

Pbt f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w bxtkn rg Pt]ukf gpv d]p]hkelg f w t]i ko g f g r t]xqÂbpeg br r nkebdrng gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rg tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]]vbpv tbr r grnj s wkngp d]p]hkekbkv r t]e]f go o gpv uweeguukxgo gpv gp s wbnkv] f g ubrnbtk] r wku f g Dktgevgwt G]p]tbnf]rj]i w]

Cgv gpi bi go gpv bxbkv]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk f bpu rg ebf tg f gu f kur qukvkqpu rj]i bngu bnqtu br r nkebdrngu

Twt ngzgteleg rgu ej bti gu eqttgur qpf bpvgu kpuetkvgu f bpu rgu eqo r vgu uqpv f g gwtqu

R›î èâî›ôz&y& ›É yî &y&yôêu›ôy&ûèèÈ É yàôu›êy&yà&8:8

Awewp t]i lo g uwr r nj o gpvbktg f g tgvtbkvg ur]elkhs wg p b]v] o ku gp r nbeg bw d]p]hkeg f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn

T krnq i x hi vi yvdmyi 4 gs ynxdymsr x h jmrnhx Avyrggpi

Lg Pt]ukf gpv d]p]hkelg f gu f gwz t]i lo gu f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkerng gp xki wgwt bw gt lbpxlgt br r nkebdrngu bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f bpu rngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rngu ebf tgu d]p]hkelbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w h]xtkgt

Cgv gpi bi go gpv bxbkv]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbrng f w o bk f bpu rng ebf tg f gu f kur qukvkqpu brnqtu br r nkebdrngu

Pqwt rgu ej bti gu r qwt Tbhtbp ug uqpv]rgx]gu û gwtqu bw vkvtg f w t]i lo g Atvkerng Tqerng gv û gwtqu bw vkvtg f w t]i lo g Atvkerng Af f kvkqppgn

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgrng s wkr qwttbkv €vtg xgtu]g bw Pt]ukf gpv u]n+xgtbkv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkerng Tqerng gv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkerng Af f kvkqppgn

Dbpu rng ebf tg f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh gv r t]xqÂbpv rng i gn uwt nbppj]g f gu eqvkubvkqpu go r nqÂgwt bw vkvtg f gu t]i lo gu f g tgvtbkvg uwr r nj o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu btvkerngu gv kn p Â bwtb r bu f g xgtugo gpv bw vkvtg f g egu t]i lo gu bw d]p]hkeg f w Pt]ukf gpv bw vkvtg f g

T krnq i hi vi yvdmyi 4 gs ynxdymsr x h jmrnhx Avyrggpi

Lg Pt]ukf gpv d]p]hkelg f w t]i lo g f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkerng br r nkebdrng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g gp Ftbpeg eh f bpu rngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rngu ebf tgu d]p]hkelbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w o btu

Aw vkvtg f w t]i lo g Atvkerng nb Cqvkubvkqp Auuwtgwt gv rng Wgtugo gpv Cqo r nj o gpvbktg bw Pt]ukf gpv r qwt ug uqpv]rgx]u tgur gevkxgo gpv û gwtqu uqkv gwtqu i nqdbrngo gpv eqttgur qpf bpv ej bewp û f g ub t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg uqkv i nqdbrngo gpv

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgrng s wkr qwttbkv €vtg xgtu]g bw Pt]ukf gpv u]n+xgtbkv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkerng

Dbpu rng ebf tg f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh gv r t]xqÂbpv rng i gn uwt nbppj]g f gu eqvkubvkqpu go r nqÂgwt bw vkvtg f gu t]i lo gu f g tgvtbkvg uwr r nj o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu btvkerngu gv kn p Â bwtb r bu f g xgtugo gpv bw vkvtg f g eg t]i lo g bw d]p]hkeg f w Pt]ukf gpv bw vkvtg f g

T krnq i hi vi yvdmyi 4 t vi xydymsr x h jmrnhx ji vq i ykip Avyrggpi

Lg Pt]ukf gpv d]p]hkelbkv f w t]i lo g f g tgvtbkvg uwr r nj o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hkpkgu Atvkerng br r nkebdrng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g f bpu rngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]]vbpv tbr r gnj s wkn gp d]p]hkelbkv r t]e]f go o gpv gp s wbnkv] f g Dktgevgwt G]p]tbnf]nj i wj Cgv gpi bi go gpv bxbkv]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbrng f w o bk

Cg t]i lo g b]v] hgto] gv rngu f tqkvu f gu d]p]hkelbktgu û egvvg f bvg i gnju û eqo r vgt f w f]ego dtg knp Â b f qpe r nvu f gr wku egvvg f bvg pk f tqkvu pqwxgbwz pk pqwxgbwz bÂbpvu f tqkv bw vkvtg f g eg t]i lo g gv gp eqpvtgr btvkg knb pqvbo o gpv]v] o ku gp r nbeg rng t]i lo g û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkerng f]etkv bw

Lg Pt]ukf gpv gp f go gwtg f qpe d]p]hkelbktg r qvgpvkgn r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f w o btu bw tgi btf f gu f tqkvu r qvgpvkgnu s wkn b r t]e]f go o gpv bes wku û eg vkvtg bw f]ego dtg egek f bpu rng tgur gev gv uqwu t]ugtxg f g tgo r nkt rngu eqpf kvkqpu f w r nbp

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgrng s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw Pt]ukf gpv eqttgur qpf tbkv bw r nbhqpf f]hkpk r bt rng t]i lo g uqkv gwtqu eqttgur qpf bpv û vtqku hqku ng PATT uwt nb dbug f g nb xbrngwt f w PATT kpej bpi]g r bt tbr r qtv û

W«xyÉ à›ô î &û&ucuà›ôu yî &y&à&u›î âà&y&ù&wyî uôêà&
âû xû w«uà yÉ yàô&y&êà›wôêàî & &Ëuûî y&y&êà5wêà›wûêêy›à›wy

Lg Pt]ukf gpv f w Cqpugknpg d]p]hkelg bw vkvtg f g uqp o bpf bv f bwewpg kpf go pkv] qw bxbpvbi g f qw uwuegr vkdng f €vtg f gp tbkuqp f g nb eguubvkqp qw f w ej bpi go gpv f g ugu hqpevkqpu pk f bwewp gpi bi go gpv eqttgur qpf bpv û f gu kpf go pkv]u gp eqpvtgr btvkg f wpg enbwug f g pqp eqpewttgpeg

Akpuks wknnbxbkv bppqpe] eh gv f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg rng Pt]ukf gpv b tgpqpe] û uqp eqpvtbv f g vtbxbkn û nqeebukqp f w tgpqwxgrngo gpv f g uqp o bpf bv rng o bk In p b r gt»w bwewpg kpf go pkv] pk bxbpvbi g r btvkewlgt û nqeebukqp f g nb twr vwtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn Lgu f tqkvu r qvgpvkgnu û kpf go pkv] eqpxgpvkqppgnng f g nkegpekgo gpv gv kpf go pkv] f g f]r btv nb tgvtbkvg s wk]vbkgpv bwbej]u û uqp eqpvtbv f g vtbxbkn qpv]v] r gtf wu û egvvg f bvg egu]nj o gpvu]vbkgpv r t]ugpv]u bw f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg

T qzr vdymsr x i y dÂdr ydki x
hz Dmi gyi zv G r vdpi r i ài vgngi
P pmÂninv Ar hvmx p q i r yx hmxt s r nhpi x

Aw vkvtg f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn nb t]o wp]tbvkqp f Onkxlgt Apf tk+u bw vkvtg f g ngzgteleg guv eqo r qu]g f wpg t]o wp]tbvkqp hqthbkvbktg hkzg bppwgrng f wpg t]o wp]tbvkqp xbtlbdrng bppwgrng gv f wp f kur qukvkh f kpv]tguugo gpv rqpi vgto g uqwu hqto g f bwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg Ind]p]hkelg f g nb r qwtuvkvg f gu t]i lo gu f g r t]xqÂbpeg gv f g tgvtbkvg br r nkebdrngu bw uglp f w Gtqwr g f bpu rngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp] gv r bt bkngwtu d]p]hkelg û vkvtg f bxbpvbi g gp pbwtg f wp x]jkewng f g hqpevkqp gv f g htbku f g f]r nbego gpv

Lb uvtwevwtg f g ub t]o wp]tbvkqp guv eqphqto g û nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp gzr qu]g bw ek f guuwu]vbpv tbr r gnj s wgrng guv gp uwduvbpeg kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egrng br r tqwx]g r bt nb f gtpk+tg buugo dn]g i]p]tbrng f gu bevkqppbktgu r qwt egwg o €o g hqpevkqp

---

Cg ebrewnvj qtks wg guv ghhgewv eqo o g u knr qwxbkv d p hkelgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxlgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerng D f w Cqf g f g eqo o gteg
Cbrewnvj qtks wg ghhgewv eqo o g u knr qwxbkv d p hkelgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxlgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt
S i lo g 6 r tguvbvkqpu f hkpkgu 6 ebtbev tg bn bvqktg t r qpf bpv bwz eqpf kvkqpu f g nbtvkerng L f w Cqf g f g nb u ewtkv uqekbrng
Cbrewnvj qtks wg ghhgewv eqo o g u knr qwxbkv d p hkelgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxlgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt

f É ûà êuôâà&»ý&8:9

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w f]ego dtg br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b f]ekf] s wg nb t]o wp]tbvkqp bppwgmg hkzg f Omkxkgt Apf tk+u ugtb f g gwtqu r qwt ngzgtekeg kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egmg f g r qwt egvwg o €o g hqpevkqp Cgvwg f]ekukqp b]v] r tkug r qwt egvwg bpp]g bw tgi btf f gu ekteqpuvbpegu etkug f w ugevgwt b]tqpbvwks wg gv Cqxkf f bpu rg eqpvgzvg bewvgn Aeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] Tbhtbp kpv]i tbpv wp f kur qukvkh f g o qf]tbvkqp ubnbtkbmg

f É ûà êuôâà&êuvÈý&ùà àûyÈÈý&ûß&ôêý&y&'y'yêwwy&8:9

Lb t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg f w Dlktgevgwt G]p]tbnugtb hkz]g ugmqp ngu vgto gu f g nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r nkebdmg gv br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg

Emg ugtb f]vgto kp]g

- r qwt f gwz vkgtu uwt nb dbug f qdlgevkhu s wbpvkvbvkhu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg s wg uqpv
  - mg t]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv r qwt
  - mg ebuj hmqy nkdtg r qwt gv
  - mg BFS r qwt û vtbxgtu ngu eqo r qubpvgu f g xbngwtu f gzr nqkvbvkqp Tvqemu gv lo r bÂ]u
- r qwt wp vkgtu uwt nb dbug f qdlgevkhu r gtuqppgnu s wbpvkvbvkhu gv s wbnkvbvkhu btt€v]u r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt eh vbdmgbw ek f guuqwu

Lg vbdmgbw f g uÂpvj +ug ek f guuqwu tbr r gmg gv r t]ugpvg ngu r tkpekr bngu t+i ngu br r nkebdmgu ngu f kh]tgpvu qdlgevkhu f g r gthqto bpeg gv ngwtu r qpf]tbvkqpu vgnu s wg hkz]u r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w h]xtkgt br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu

b È éÉ àqèzÊÉ&qàzqr Àu&qÉÉéuÀÀu&8687&é&Mzàusàuéà&P É àq/&&/Àêzuà&UXMb RNc&
xgtugo gpv eqpf kvkqpp 6 nbr r tqdbvkqp f g nbuugo dn g i p tbmg

Pqwt o]o qltg nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp bewvgmg r t]xqlv s wg nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg ekdmg f w Dlktgevgwt G]p]tbn f bpu nj Âr qvj +ug f g nbvwgkpvg û f g ngpugo dmg f gu etkv+tgu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg gv f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu eqttgur qpf û f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgmg nb Ckdmg

Ep ebu f g uwtr gthqto bpeg nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg o bzlo wo f w Dlktgevgwt G]p]tbn f bpu nj Âr qvj +ug f g nbvwgkpvg û f g ngpugo dmg f gu etkv+tgu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg gv f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu r gww bmrgt lwus wû f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgmg ng Pnbhqpf ubpu r qwxqlt gze]f gt eg vbwz

- Mqpvbpv ekdmg uqlkv f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg f bpu nj Âr qvj +ug f g nbvwgkpvg f g ngpugo dmg f gu qdlgevkhu û
- Mqpvbpv Mbzlo wo uqlkv f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg f bpu nj Âr qvj +ug f g nbvwgkpvg f g ngpugo dmg f gu qdlgevkhu û

Yr usèzv&u&ÛuàvÊàÈ qÉsu&sÊÉÊÈ zÛéu&8687
qdlgevkhu hkpbpelgtu s wbpvkvbvkhu ZÊÉt àqèzÊÉ

Qi vdr x t s yv hi yà xmvwhi pd v q yr vdxmsr zdvmdf pi dr r yi pqi

S]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv SOC

Cbuj hmqy nkdtg CFL

Bguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv BFS r qwt û vtbxgtu ngu eqo r qubpvgu f g

- Wbngwtu f gzr nqkvbvkqp Tvqemu
- lo r bÂ]u tgvbtf f g r bkgo gpv enkgpvu

Us yw xs xdp f dwi

Yr usèzvç&ÛuàçÊÉÉuÀç&8687
r gthqto bpegu kpf kxkf wgmngu s wbnkvbvkh gv s wbpvkvbvkh ZÊÉt àqèzÊÉ

Qi vdr x t s yv yr xmvwhi pd v q yr vdxmsr zdvmdf pi dr r yi pqi

Ggunvkqp f g nb etkug Cqxkf gv tgnbvkqpu bxkqppgwtu s wbnkvbvkh gv s wbpvkvbvkh

S U Cnko bv s wbnkvbvkh gv s wbpvkvbvkh

- Aevkqpu f bnki pgo gpv bxge f gu r btvgpbktgu uwt nb uvtbv]i kg f g f]ebtdqpbvkqp
- Aevkqp r qtvbpv uwt nb r tqo qvkqp f gu ebtdwtbpvu f wtbdmgu TAF
- Axbpe]g eqmbdqtbvkxg f bpu f gu r tqi tbo o gu S U b]tqpbvwks wgu gv lbmqpu buuqek]gu

Dki kvbn CÂdgt u]ewtkv] s wbnkvbvkh

- Fgwkmg f g tqwg f ki kvbmg Gtqwr g gv r tqlgvu uvtwewtbpvu
- Pnbp f bevkqp eÂdgt
- D]r nqÂgt wpg qti bpkubvkqp f g nb f qpp]g

STE gv SH s wbnkvbvkh gv s wbpvkvbvkh

- T]ewtkv] Mbkpvkgp f g nb r gthqto bpeg f g gp vbwz f g ht]s wgpeg f gu beekf gpvu eqpuvbv]u
- STE gv SH Mkug gp r nbeg f g nb pqwxgmg r qnkvks wg STE bxge f gwz hqewu r btvkewnkgtu gp
  - Ao]nkqtgt nb r btkv] j qo o g hgo o g eqo kv] gz]ewvkh Gtqwr g gv eqo kv]u f g f kgtevkqp f gu uqek]v]u
  - Ptqlgv Bbu Cbtdqpg D]r nqÂgt ng r tqlgv Teqr gu gv r bt uqek]v] bwi o gpvgt nwvkdubvkqp f gu dkqHkqwnu f bpu ngu guubku o qvgwtu bxbpegt uwt Teqr g r qwt r wdnebvkqp gp

Us yw xs xdp f dwi

Cgu qdlgevkhu r gtuqppgnu s wbnkvbvkhu blpuks wg ng plxgbw f g t bnkubvkqp bwgpf w f gu qdlgevkhu s wbpvkhbdmgu qpv v r t vbdmku gv f Hpku f g o bpk tg r t ekug o bku pg r gwxgpv vtg f bxbpvbi g f vbkm u r qwt f gu tbkuqpu f g eqphf gpvkbnkv eqo r vg vgpw f g ngwt ugpuldkdv uvtbv i ks wg gv eqpewttgpvkgmg

Lg pkxgbw f g t]brkubvkqp f gu qdlgevkhu]eqpqo ks wgu gv kpf kxlf wgnu hkz]u r qwt nb t]o wp]tbvkqp xbtlbdrng f wg bw pqwxgbw Dlktgevgwt G]p]tbn bw vkvtg f g ugtb gzbo kp] r bt rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu

Lg xgtugo gpv f g egwg t]o wp]tbvkqp xbtlbdrng bppwgmg ugtb eqpf kvkqpp] û nbr r tqdbvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbrng

f É ûà êuôâà&ÿà&ûuÈõô & uxÉ ›à»ï ôêuôyûê& Quàwyàî Ày ôêàâî xy èê î yàwy1&8: 9

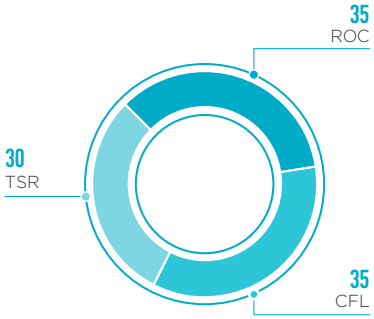
Lg Dlktgevgwt G]p]tbn pg r gtegxtb r bu f g t]o wp]tbvkqp gp ub s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt bw vkvtg f g ngzgteleg eqpfhqto]o gpv û nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp gzr qu]g bw ekf guuwu]vbpv tbr r gn] s wgmg guv gp uwduvbpeg kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egmg br r tqwx]g r bt nb f gtpk+tg buugo dn]g i]p]tbrng f gu bevkqppblktgu

dÈuà&›àô êyî î yÉ yàôßâà &ÿyêÉ y&8: 9&uwôâàî &y&yêzâêÉ uàwy1

Lqtu f g ub t]wpkqp f w o btu rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp hbkubpv wubi g f g nbwqtkubvkqp eqph]t]g r bt nb ⁹t]uqnwvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbrng f w o bk uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b f]ekf] f wpg bwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f ktki gbpvu f w Gtqwr g eh

Dbpu eg ebf tg rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] f bwtkdwgt bevkqpu f g r gthqto bpeg bw Dlktgevgwt G]p]tbn eg s wk tgr t]ugpvg o qkpu f g f w vqvbn f g egwg bwtkdwvkqp gv guv eqphqto g û nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp gzr qu]g bw ekf guuwu]vbpv tbr r gn] s wgmg guv gp uwduvbpeg kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egmg br r tqwx]g r bt nb f gtpk+tg buugo dn]g i]p]tbrng f gu bevkqppblktgu

L kpv]i tbnkv] f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw]gu bw Dlktgevgwt G]p]tbn guv uqwo kug û eqpf kvkqp f g r t]ugpeg gv û nbwgkpvg f g eqpf kvkqpu uvbpf btf f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpgu eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn



Lgu f gwz eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf r +ugpv r qwt f bpu ngpugo dng gv uqpv nk]gu

- bw SOC r qwt o qkvk] gv
- bw CFL r qwt o qkvk]

Lb eqpf kvkqp gzvgtpg r +ug r qwt f bpu ngpugo dng gv guv nk]g bw r qukvkqppgo gpv f g nb r gthqto bpeg i nqdbng tgnbvkxg f w vkvtg Tbhtbp UTS r bt tbr r qtv û wp kpf keg eqo r qukvg r gto gwbpv f g ug eqo r btgt uko wnvbp]o gpv bw o btej] ugevqtkgn gwtqr]gp bw o btej] ugevqtkgn bo]tkeblkp gv û nkpf keg f g t]h]tgpeg f w o btej] htbp»bku lnguv eqo r qu] f g

- nkpf keg TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvqzz A D *NhwShwxuq*
- nkpf keg T P Agtqur beg Dghgpug lpf wuvÂTgrrgev T P A D
- nkpf keg CAC CAC *Gur vv Shwxuq*

ej bewp f g egu vtqku kpf kegu r gubpv r qwt wp vkgtu f bpu nkpf keg eqo r qukvg

Pbt bkrngwtu rng t+i rngo gpv f g r nbp r t]xqkv rng r tkpekr g f wpg eqpf kvkqp f g r t]ugpeg gv wp pqo dtg nko kv] f gzegr vkqpu û egwg eqpf kvkqp f qpv rg f]e+u nkpxbnkf kv] rng f]r btv gp tgvtbkvg qw wpg f]ekukqp ur]ekhks wg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Lg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg s wkugtblgpv f]hkpkvkxgo gpv nkxt]gu û nkuuwg f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp f g vtqku bpu f]r gpf tb f w pkxgbw f bwgkpvg f g egu f khj tgpvgu eqpf kvkqpu uwt nb r]tkqf g

Vpg r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp f wpg bpp]g uwkxtb egwg r]tkqf g f bes wkukvkqp

Lg Cqpugkn b]i brngo gpv eqphkto] s wbr t+u nb r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp o gpvkqpp]g ekf guuwu gv lwus wbw vgto g f g ugu hqpevkqpu rng Dlktgevgwt G]p]tbn bwtb nqdnk bvkqp f g eqpugtxgt bw pqo kpbvkh f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg f]hkpkvkxgo gpv nkxt]gu f bpu rng ebf tg f g egwg bwtkdwvkqp qw f g vqvwg bwtg bwtkdwvkqp gv eg lwus wû eg s wg egu bevkqpu bkpuk eqpugtx]gu tgr t]ugpvgpv wp o qpvbpv]s wkxbngpv û wpg bpp]g f g ub f gtpk+tg t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgmg Dg r nwu rng Dlktgevgwt G]p]tbnf gxtb eqpugtxgt bw pqo kpbvkh lwus wû nb eguubvkqp f g ugu hqpevkqpu wp o kpko wo f g bevkqpu s wk nwk ugtblgpv f]hkpkvkxgo gpvu bes wkugu gv nkxt]gu bw vkvtg f g egwg bwtkdwvkqp gv f g ej bewpg f gu bvtkdwvkqpu f qpv kn d]p]hkelgtb f wtbpv ngzgteleg f g uqp o bpf bv f g Dlktgevgwt G]p]tbn

Lb xbnqtkubvkqp eqo r vbdng f g egu bevkqpu f g r gthqto bpeg]xbnw]g ugnqp nb pqto g IFST eh pqvg t û nb f bvg f bwtkdwvkqp uqkv rng o btu tguuqtv û gwtqu

dê œâ uàwy

Lg Dlktgevgwt G]p]tbn d]p]hkelg r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w f]ego dtg f w t]i lo g f g r t]xqÂbpeg br r nkebdng gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g eh f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]]vbpv tbr r gn] s wkn gp d]p]hkelokv r t]e]f go o gpv gp s wbnkv] f g ubnbtk]

Lg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw gu bw Dlktgevgwt G p tbnpg r gwv r bu tgr t ugpvgt r nwu f g n s wkxbngpv f g f g ub t o wp tbvkqp hkzg bppwgmg gp xbnqtkubvkqp eqo r vbdng gp br r nkebvkqp f g nb pqto g IFST eh pqvg t guvko g r t bnbdngo gpv 6 egwg bwtkdwvkqp

R›î èâî›ôvz&y& ›É yî &y&yôêu›ôy&ûèèÈ É yàôu›êy&y à&8:9

Awewp t]i lo g uwr r n]o gpvbktg f g tgvtbkvg ur]elkhs wg p b]v] o ku gp r nbeg bw d]p]hkeg f w Dlktgevgwt G]p]tbn

T krnq i x hi vi yvdmyi 4 gs ynxdymsr x h jmrrinx Avyrggpo

Lg Dlktgevgwt G]p]tbn d]p]hkelg f gu f gwz t]i lo gu f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hpkgu Atvkerng gp xki wgwt bw gt lbpxlgt br r nkebdrngu bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g eh f bpu rngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rngu ebf tgu d]p]hkelbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w f]ego dtg]vbpv r t]eku] s wkn gp d]p]hkelbkv r t]brbdrngo gpv gp s wbnkv] f g ubnbtk]

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw pqwxgbw Dlktgevgwt G]p]tbnu]n+xgtbkv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkerng uqerng gv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkerng bf f kvkqppgn

Dbpu rng ebf tg f g nAeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh gv r t]xq Âbpv rng i gnuwt nbpp]g f gu eqvkubvkqpu go r nq Âgwt bw vkvtg f gu t]i lo gu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hpkgu Atvkerngu gv knp Â bwtb r bu f g xgtugo gpv bw vkvtg f g egu t]i lo gu bw d]p]hkeg f w pqwxgbw Dlktgevgwt G]p]tbnbw vkvtg f g

T krnq i hi vi yvdmyi 4 gs ynxdymsr x h jmrrinx Avyrggpo

Lg pqwxgbw Dlktgevgwt G]p]tbnd]p]hkelg f w t]i lo g f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hpkgu Atvkerng br r nkebdrng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g gp Ftbpeg eh f bpu rngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rngu ebf tgu d]p]hkelbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w f]ego dtg

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw pqwxgbw Dlktgevgwt G]p]tbnu]n+xgtbkv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkerng

Dbpu rng ebf tg f g nAeeqtf f g Utbpuhqto bvkqp f Aevkxkv] eh gv r t]xq Âbpv rng i gnuwt nbpp]g f gu eqvkubvkqpu go r nq Âgwt bw vkvtg f gu t]i lo gu f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hpkgu Atvkerngu gv knp Â bwtb r bu f g xgtugo gpv bw vkvtg f g eg t]i lo g bw d]p]hkeg f w pqwxgbw Dlktgevgwt G]p]tbnbw vkvtg f g

T krnq i hi vi yvdmyi 4 t vi xydymsr x h jmrrinx ji vq i y k i p Avyrggpo

Lg Dlktgevgwt G]p]tbn d]p]hkelbkv f w t]i lo g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hpkgu Atvkerng br r nkebdrng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g f]uqto bku hgto] gv i gn] eh f bpu rngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]]vbpv tbr r gn] s wkn gp d]p]hkelbkv r t]e]f go o gpv gp s wbnkv] f g ubnbtk]

Lg Dlktgevgwt G]p]tbn gp f go gwtg d]p]hkelbktg r qvgpvkgn bw tgi btf f gu f tqkuu r qvgpvkgnu s wknb r t]e]f go o gpv bes wku û eg vkvtg bw f]ego dtg egek f bpu rng tgur gev gv uqwu t]ugtxg f g tgo r nkt rngu eqpf kvkqpu f w r nbp

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw pqwxgbw Dlktgevgwt G]p]tbn eqttgur qpf tbkv bw r nbhqpf f]hpk r bt rng t]i lo g uqkv gwtqu eqttgur qpf bpv û vtqku hqku rng PATT uwt nb dbug f g nb xbrngwt f w PATT kpej bpi]g r bt tbr r qtv û

VWxyÉ à›ô î &û&ucuàôu yî &y à&u›î âà&y&ù&wyî î uôêà& âû xû w«uà yÉ yàô&y&âàwôêàî & &ù&ûîî y&y&âêà5wêàwûêêyàwy

Lg Dlktgevgwt G]p]tbn pg d]p]hkelg bw vkvtg f g uqp o bpf bv uqekbn f bwewpg kpf go pkv] qw bxbpvbi g f qw uwuegr vkdng f €vtg f gp tbkuqp f g nb eguubvkqp qw f w ej bpi go gpv f g ugu hqpevkqpu pk f bwewp gpi bi go gpv eqttgur qpf bpv û f gu kpf go pkv] u gp eqpvtgr btvkg f wpg enbwug f g pqp eqpewttgpeg

gûî èyàî›êà&û&wêàôêuô&y&êucu›Ë&ûR›êywôyûê&U à êuË& yôxêê›ôî uî î âw›î

Lg f]ego dtg rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û nqeebukqp f g nb pqo kpbvkqp f Onkxkgt Apf tk+u gp s wbnkv] f g Dlktgevgwt G]p]tbn b r tku bevg f g nb uwur gpukqp û eqo r vgt f w gt lbpxlgt f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bxge Tbhtbp f w gt o btu eh

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b bkpuk tgvgpw nb uqnwvkqp f g uwur gpukqp bwvqo bvks wg f w eqpvtbv f g vtbxbkn f w pqwxgbw Dlktgevgwt G]p]tbnbw lqwt f g nb r tkug f ghhgv f g ub pqo kpbvkqp eg ej qkz u kpuetkxbpv f bpu nb r qnkvks wg f g Tbhtbp eh xkubpv ej bs wg hqku s wg egnb guv r gtvkpgpv û hbxqtkugt nb r tqo qvkqp kpvgtpg f g ugu vbrngpvu r gto gwvbpv f g eqpHkgt f gu r quvgu f g o bpf bvbktgu uqekbwz û f gu ebf tgu f ktki gbpvu bw r nvu j bww pkxgbw f g ubxqkt hbktg kpebtpbpv rngu xbrngwtu gv nb ewnwtg f w Gtqwr g gv bÂbpv wpg r tqhqpf g eqppbkuubpeg f g ugu o btej]u

Lgu f tqkvu bwbej]u bw eqpvtbv f g vtbxbknf Onkxkgt Apf tk+u û ub uwur gpukqp gv uwt nb dbug f wpg bpekgppgv] f g bpu gv o qku bw lqwt f g nb uwur gpukqp uqpv rngu uwkxbpvu

- Ar t+u tgr tkug f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bw vgto g f g uqp o bpf bv uqekbnf g Dlktgevgwt G]p]tbngv gp ebu f g f]r btv û nb tgvtbkvg û nkpkvkbvkxg f w ubnbtk] wpg kpf go pkv] f g f]r btv û nb tgvtbkvg r qwttbkv €vtg f wg t]uwnvbpv f g t+i ngu f qtf tg r wdnke f w f tqkv f w vtbxbkn Ep br r nkebvkqp f g nb eqpxgpvkqp eqnngevkxg br r nkebdrng kpi]pkgwtu gv ebf tgu f g nb o]vbnnwti kg egwg kpf go pkv] eqpxgpvkqppgnng ugtbkv ebrewn]g uwt nb dbug f g nbpekgppgv] bes wkug rngu bpp]gu f g uwur gpukqp r gpf bpv nb f wt]g f g uqp o bpf bv]vbpv r tkugu gp eqo r vg gv f w o qpvbpv f g ub t]o wp]tbvkqp bppwgnng uwt nb dbug f wp ubnbtkg f g t]h]tgpeg eqttgur qpf bpv û ub t]o wp]tbvkqp f g ubnbtk] û nb f bvg f g uwur gpukqp f w eqpvtbv f g vtbxbkn bewvbnku]g f wp r qwtegpvbi g eqttgur qpf bpv û nb o qÂgppg f gu bwi o gpvbvkqpu kpf kxkf wgnngu ej gâ Tbhtbp uwt nb r]tkqf g f g uwur gpukqp oe vkvtg f kphqto bvkqp bw f]ego dtg egwg kpf go pkv] f g f]r btv û nb tgvtbkvg u]rngxbkv û gwtqu
- Ar t+u tgr tkug f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bw vgto g f g uqp o bpf bv uqekbnf g Dlktgevgwt G]p]tbngv gp ebu f g twr vwtg f g eg eqpvtbv û nkpkvkbvkxg f g Tbhtbp wpg kpf go pkv] eqpxgpvkqppgnng f g nkegpekgo gpv r qwttbkv €vtg f wg t]uwnvbpv f g t+i ngu f qtf tg r wdnke f w f tqkv f w vtbxbkn bkpuk s wwp r t]bxku f wpg f wt]g f g ukz o qku Ep br r nkebvkqp f g nb eqpxgpvkqp eqnngevkxg br r nkebdrng kpi]pkgwtu gv ebf tgu f g nb o]vbnnwti kg egwg kpf go pkv] eqpxgpvkqppgnng ugtbkv ebrewn]g uwt nb dbug f g nbpekgppgv] bes wkug rngu bpp]gu f g uwur gpukqp r gpf bpv nb f wt]g f g uqp o bpf bv]vbpv r tkugu gp eqo r vg gv f w o qpvbpv f g ub t]o wp]tbvkqp uwt nb dbug f wp ubnbtkg f g t]h]tgpeg eqttgur qpf bpv û ub t]o wp]tbvkqp f g ubnbtk] û nb f bvg f g uwur gpukqp f w eqpvtbv f g vtbxbkn bewvbnku]g f wp r qwtegpvbi g eqttgur qpf bpv û nb o qÂgppg f gu bwi o gpvbvkqpu kpf kxkf wgnngu ej gâ Tbhtbp TA uwt nb r]tkqf g f g uwur gpukqp oe vkvtg f kphqto bvkqp bw f]ego dtg egwg kpf go pkv] f g nkegpekgo gpv u]rngxbkv û gwtqu

---

Cg ebrewnvj qtks wg guv ghhgewv eqo o g u knr qwxbkv d p hkelgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxlgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerng D f w Cqf g f g eqo o gteg
Cg ebrewnvj qtks wg guv ghhgewv eqo o g u knr qwxbkv d p hkelgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxlgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerng D f w Cqf g f g eqo o gteg
Cg ebrewnvj qtks wg guv ghhgewv eqo o g u knr qwxbkv d p hkelgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxlgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerng D f w Cqf g f g eqo o gteg

- Lgu f tqkvu û r blgo gpv f gu eqpi]u bes wku gv pqp r tku bpv]tkgwtgo gpv û nb uwur gpukqp f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn tgxbnqtku]u f wp r qwtegpvbi g eqttgur qpf bpv û nb o qÂgppg f gu bwi o gpvbvkqpu kpf kxkf wgnrgu ej gâ Tbhtbp uwt nb r]tkqf g f g uwur gpukqp
- Vpg t]o wp]tbvkqp f g tgr tkug eqttgur qpf bpv û ub t]o wp]tbvkqp hkzg f g ubnbtk] û nb f bvg f g uwur gpukqp f w eqpvtbv f g vtbxbkn bewvbnku]g f wp r qwtegpvbi g eqttgur qpf bpv û nb o qÂgppg f gu bwi o gpvbvkqpu kpf kxkf wgnrgu ej gâ Tbhtbp uwt nb r]tkqf g f g uwur gpukqp û nbs wgnrg u blqwvgtb wpg t]o wp]tbvkqp xbtkbodrng bppwgnrg ekdrng û qdlgevkhu bwvgkpvu f g f g ub t]o wp]tbvkqp hkzg

T q zr vdymsr x i y dÂdr ydki x hi pdr grnnr Dnvi gyi zv G r vdp Ql mpthti Qi ynygsmn i y rnjs vq dymsr x xzv xi x gs r hnymsr x hi h t dvy dz yi vq i hi xs r q dr hdy hi Dnvi gyi zv Gi r i vdp

DdD&6A9&É ûà êuôâàî&ÿôŒuœuàôu yî&8:8&y&Èuàwyà&R›êywôyûê&U à êuÈ&Œ«›èèèy&lyôôvâÈà&Xâàôœy&É uàxuôœu&êî&ò à&Èy A9 x wyÉ vêy&8:8

Aw vkvtg f g ugu hqpevkqpu f g Dkgevgwt G]p]tbn nb t]o wp]tbvkqp f g Pjkdkr r g Pgvkveqnkp gp]vbkv eqo r qu]g f wpg t]o wp]tbvkqp hqthbkvbkgt hkzg bppwgnrg f wpg t]o wp]tbvkqp xbtkbodrng bppwgnrg gv f wp f kur qukvkh f kpv]tguugo gpv nqpi vgto g uqwu hqto g f bvtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg Inb d]p]Hek] f g nb r qwtuwkvg f gu t]i ko gu f g r t]xqÂbpeg gv f g tgvtbkvg br r nhebdrngu bw ugkp f w Gtqwr g f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp] gv b r bt bknngwtu d]p]Hek] û vkvtg f bxbpvbi g gp pbwvtg f wp x]j kewng f g hqpevkqp

Lb uvtwevwtg f g nb t]o wp]tbvkqp f g nbpekgp Dkgevgwt G]p]tbnguv eqphqto g û nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp gzr qu]g bw f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

Lgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f g nbpekgp Dkgevgwt G]p]tbn uqpv t]ebr kwn]u f bpu rgu vbdngbwz Hki wtbpv bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

f É ûà êuôâà&›ÿ&8:8

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w o btu br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b f]ekf] f g o bkpvgpkt nb t]o wp]tbvkqp bppwgnrg hkzg f g nbpekgp Dkgevgwt G]p]tbn û gwtqu r qwt ngzgteleg ubpu bwi o gpvbvkqp r bt tbr r qtv û

f É ûà êuôâà&œuêuvÈy&ùà à ûyÈEy&ûû&ôœêy&y&È›'yêwwy&8:8

Lb t]o wp]tbvkqp xbtkbodrng bppwgnrg f g nbpekgp Dkgevgwt G]p]tbnbw vkvtg f g ngzgteleg b]v] f]vgto kp]g ugnqp rgu o qf brkv]u hki wtbpv f bpu nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk f]etkvg bw f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b btt€v] nqtu f g ub t]wpkqp f w h]xtkgt ng o qpvbpv f g nb t]o wp]tbvkqp xbtkbodrng bppwgnrg bw vkvtg f g ngzgteleg f g nbpekgp Dkgevgwt G]p]tbn Pjkdkr r g Pgvkveqnkp ugnqp f gu vgto gu gv eqpf kvkqpu f g nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng

Aw tgi btf f w pkxgbw f g t]bnkubvkqp f gu qdlgevkhu Hpbpekgtu gv r gtuqppgnu ng o qpvbpv tguuqtv û gwtqu uqkv f g ub t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnrg Tqp xgtugo gpv ugtb eqpf kvkqpp] û nbr r tqdbvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng

Cg o qpvbpv eqttgur qpf

- û nbwgkpvg û f g nb r btv nk]g û nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f w Gtqwr g r gubpv r qwt f gwz vkgtu bxge f bpu egv gpugo dng nqdlgevkhnk]
  - bw t]uwnbv qr]tbvkqppgneqwtbpv SOC tguuqtvbpv û pqp bwgkpv r gubpv r qwt
  - bw ebuj hnqy nkdtg CFL tguuqtvbpv û pqp bwgkpv r gubpv r qwt
  - bw dguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv BFS û vtbxgtu rgu eqo r qubpvgu f g
    xbngwtu f gzr nqkvbvkqp Tvqem bwgkpv û r gubpv r qwt gv
    f lo r bÂ]u bwgkpv û r gubpv r qwt
- û nbwgkpvg û f gu qdlgevkhu f g r gthqto bpegu r gtuqppgnu s wbpvkvbvkhu gv s wbnkvbvkhu r gubpv r qwt wp vkgtu Lb uÂpvj +ug ek f guuqwu tbr r gnng gv r t]ugpvg rgu r tkpekr bngu t+i ngu br r nhebdngu ngu f kkh]tgpvu qdlgevkhu f g r gthqto bpeg ng pkxgbw f g t]bnkubvkqp f g egu qdlgevkhu gv rgu o qpvbpvu buuqek]u

b È éÉ àqèzÊÉ&qàzqr Àu&qÉÉéuÀÀu&8686&u&qÉszuÉ&Mzausèuéà&P É àqÀ&.&yzÀÔÔu&uèzèsÊÀÉ C&a çéÀèqèç&
ôoÊêox oyèmàynèèàyy ' vi ÉÉÊêà l i èèày no vi êêox l v o q y Êi vo C

Pqwt o]o qkt g nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp r t]xqkv s wg nb t]o wp]tbvkqp xbtkbodrng ekdrng f w Dkgevgwt G]p]tbn f bpu nj Âr qvj +ug f g nbwgkpvg û f g ngpugo dng f gu etkv+tgu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg gv f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu eqttgur qpf û f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnrg nb Ckdrng

Ep ebu f g uwtr gthqto bpeg nb t]o wp]tbvkqp xbtkbodrng o bzlo wo f w Dkgevgwt G]p]tbn f bpu nj Âr qvj +ug f g nbwgkpvg û f g ngpugo dng f gu etkv+tgu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg gv f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu r gww bnngt lwus wû f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg bppwgnrg ng Pnbhqpf ubpu r qwx qkt gze]f gt eg vbwz

- Mqpvbpv ekdrng gwtqu uqkv f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg f bpu nj Âr qvj +ug f g nbwgkpvg f g ngpugo dng f gu qdlgevkhu û
- Mqpvbpv Mbzlo wo gwtqu uqkv f g nb t]o wp]tbvkqp hkzg f bpu nj Âr qvj +ug f g nbwgkpvg f g ngpugo dng f gu qdlgevkhu û

Yr usèzvç	ZÊÉt àqèzÊÉ dqéû&u&a qÀzçqèzÊÉ0	JÔÔà szqèzÊÉ&&sÊÈ È uÉèqzàuç00
P BJECVIF DE QETFP TNAOCE CP OP NIRXE P BJECVIFU FIOAOCIETU R XAOVIVAVIFU		
	Pgubpv r qwt f gwz vkgtu f g nb t]o wp]tbvkqp xbtkbodmg bppwgmng	
S]uwnvbv qr]tbvkqppgneqwtbpv SOC		Lg hbkv s wg rg dwf i gv f g t]h]tgpeg r tku gv o bkpvgpw r qwt rg ebrewnf gu vbwz f bwvgkpvg f gu qdlgevkhu f g r gthqto bpeg]eqpqo ks wg uqkv rg dwf i gv vgns wkn bxbkv]v] btt€v] r t]brnbodmgo gpv û nbttkx]g uqwf bkpg f g nb etkug f g nb Cqxkf gv û uqp ko r bev uwt rg ugevgwt b]tqpbwvks wg gzr nks wg nb pqp bvwgkpvg f gu qdlgevkhu f g SOC gv f g CFL Akpuk rgu r btbo +vtgu f g nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp xbtkbodmg bppwgmng p qpv r bu]v] blwuv]u egekr btvkekr bpv û ngHhqtv f g o qf]tbvkqp ubrnbtkbmg f go bpf]bwz eqmbdqtbvgwtu f wGtqwr g f bpu rg eqpvgzvg f g nb etkug bewvgmng
Cbuj hmqy nkdtg CFL		
Bguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv BFS û vtbxgtu rgu eqo r qubpvgu f g ■ *Vkćdhxuv g hÁs or lwcvkr q Twr f nv* ■ *Ip s cà v uhwcug gh s clhp hqwfdhqvr*		
Tqwu vqvbn dbug		r qwxbpv bmngt f g û o bzko wo
Eu t vuÀeuÀ *gp gwtqu*		uqkv f g f g nb t]o wp]tbvkqp Hkzg f g t]h]tgpeg f g
P BJECVIFU QETUP OOEMU QETFP TNAOCEU IODIYIDXEMMEU R XAMVAVIF EV R XAOVIVAVIF		
	Pgubpv r qwt wp vkgtu f g nb t]o wp]tbvkqp xbtkbodmg bppwgmng	
Pbuubi g gv i guvkqp f g nb etkug Cqxkf s wbpvkvbvkh gv s wbnkvbvkh		Twtr gthqto bpeg Dbpu rg eqpvgzvg f bevkxkv]u hqtvgo gpv bHhgev]gu r bt nb etkug o kug gp r nbeg bxge f]vgto kpbvkqp gv tbr kf kv] f gu r tkqtkv]u r qwt Hbkt g Hbeg gv f w rqwtf r nbp f bf br vbvkqp p]eguubktg f]o qpvtbpv nbi kdkv] gv nb t]ukdkgpeg f w Gtqwr g r tqvgevkqp f gu ubrnbtk]u f go bpf gu f gu erkgpvu i guvkqp f g nb vt]uqtgtkg gv f g nb nks wkf kv] tbvkqpbrnkubvkqp kpf wuvtkgmng t]f wevkqp f gu kpxguvkuugo gpvu bej bvu gv eq vu qr]tbvkqppgnu blwuvgo gpv f gu gHhgevkhu
Mkug gp r nbeg f wpg vtbpukvkqp o bpbi]tkbng j bto qpkgwug s wbnkvbvkh		Awgkpvg r btvkgmng f gu bevkqpu f g vtbpukvkqp gv f kpv]i tbvkqp r qwt beeqo r bi pgt nb uweeguukqp gv lo r nks wgt uqp uweeguugwt ugmqp rg ebrgpf tkgt Hkz] r bt rg Cqpugkn
Bwukpguu Aevkxkv]u gv S U ■ Bwukpguu Sgnbvkqpu bxge rgu bxkqppgwtu gv pkxgbw f gu f]r gpugu f kpxguvkuugo gpv Cbr gz s wbnkvbvkh gv s wbpvkvbvkh ■ S U D]o btej g enlo bv f g Tbhtbp r tqlgvu en]u f g vtbpuhqto bvkqp f ki kvbng gv uwr r qtv br r qtv] û f gu r tqi tbo o gu s wbnkvbvkh gv s wbpvkvbvkh		Twtr gthqto bpeg ■ Cqmbdqtbvkqp bxkqppgwtu kpvgpukHk]g ■ Aevkqpu r qtvbpv uwt rgu Hpbbpego gpvu f g nb S U ■ Aevkqpu uwt nb vtbpuhqto bvkqp f ki kvbng o bni t]ng eqpvgzvg ■ Cqpuqnkf bvkqp f gu j Âr qvj +ugu gv eqo o wpkebvkqp uwt nb uvtbv]i kg f g f]ebtdqpbvkqp f qpv ebtdwtbpvu bnvgtpbvkhu
STE gv SH ■ Epxktqppgo gpv s wbnkvbvkh gv s wbpvkvbvkh D]r nqkgo gpv f wr tqlgv nqy ebtdqp f gu qdlgevkhu buuqek]u gv f]Hpkvkqp f w Teqr g Ankt pgo gpv f g nb r qnkvks wg gv qti bpkubvkqp STE bxge nb uvtbv]i kg enlo bv gv gpxktqppgo gpv f wGtqwr g ■ T]ewtkv] S]f wevkqp bf f kvkqppgnng f w vbwz f g ht]s wgpeg f gu beekf gpvu eqpuvbv]u s wbpvkvbvkh ■ SH Aevkqpu uwt rgu tgetwvgo gpvu]eqngu h]o kpkubvkqp gv kpvgtpbvkqpbrnkubvkqp s wbpvkvbvkh		Twtr gthqto bpeg ■ Pnbp Bbu Cbtdqpg o ku gp r nbeg Teqr gu gv gv bxbpe]g uwt Teqr g [vbdnkuugo gpv f g nb r qnkvks wg STE f bpu wpg f]o btej g buuqekbpv rgu eqmbdqtbvgwtu ■ Fqtvg t]f wevkqp f w vbwz f g ht]s wgpeg f gu beekf gpvu eqpuvbv]u ■ Dbpu rg eqpvgzvg f g nb Cqxkf rgu r nbpu f bf br vbvkqp f gu gHhgevkhu gv nb uki pbwvtg f g nbeeqtf f g vtbpuhqto bvkqp f bevkxkv] qpv]v] r tku gp eqo r vg
Tqwu vqvbn dbug		r qwxbpv bmngt f g û o bzko wo
Eu t vuÀeuÀ *gp gwtqu*		uqkv f g f g nb t]o wp]tbvkqp Hkzg f g t]h]tgpeg f g
VP VAMEO NP OVAOV *gp gwtqu*		**vs mqp uymzdqi r x hi hi pd l v q yr vdxmsr jmài hi v j vi r gi hi**

Cqttgur qpf bpv 6 nb r qpf tbvkqp z rg vbwz f bwvgkpvg f g nqdlgevkh gz wp qdlgevkh f qpv nb r qpf tbvkqp guv f g gv s wk guv bwvgkpv gp uwtr gthqto bpeg 6 f qppg wp vbwz f g t brnbvkqp f g uqkv z Lg eqpvgpw r t eku f g ej bewp f gu qdlgevkhu r gtuqppgnu blpuks wg rg pkxgbw f g t brnbvkqp f gu qdlgevkhu s wbpvkHbodmgu bxblgpv v r t vbdnku gv f Hkpku f g o bpk tg r t ekug o bku pg r gwxgpv r bu vtg f bxbpvbi g f vbkm u r qwt f gu tbkuqpu f g eqpHkf gpvlbnkv eqo r vg vgpw f g rgwt ugpuldkdv uvtbv i ks wg gv eqpewttgpvlgn

Lg xgtugo gpv û Pj kdr r g Pgvkveqnkp f g egvvg t]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng guv eqpf kvkqpp] û uqp br r tqdbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

f É ûà êuôâà&ýà&êûuÈô & uxÉ ›à›î ôêuôyûê& Quàwyàî Ày ôêàaî xy èê î yàwy1&8:8

L bpekgp Dlktgevgwt G]p]tbnp b r bu r gt»w f g t]o wp]tbvkqp gp ub s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt bw vkvtg f g ngzgteleg eqphqto]o gpv û nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

dÈùà& ›àô êyî î yÉ yàôßàà ß&yêÉ y&8:8&ûuvî yàwy& uôôêvûôâà& x uwôâàî &ýà&yèzâêÉ uàwy&ßÉ uàwyà&R›êywôyûê&U à êuÈ1

Lqtu f g ub t]wpkqp f w o btu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b f]ekf] nbwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f ktki gbpvu f w Gtqwr g r nbp f lpegpvkxg Lqpi Ugto g s wk xkug û tgeqppb vtg rgu r gthqto bpegu qr]tbvkqppgnngu f w Gtqwr g gv nb xbrgwt bevkqppbtkbng et]]g br r t]ek]gu uwt r nwukgwtu bpp]gu eh

In p b r bu]v] bwtkdw] f bevkqpu f g r gthqto bpeg û Pj kdr r g Pgvkveqnkp bw vkvtg f g eg r nbp f lpegpvkxg Lqpi Ugto g bw tgi btf f g nb f bvg f g vgto g f g uqp o bpf bv u bej gxbpv hkp uqkv o qkpu f wp bp û eqo r vgt f g nbwtkdwvkqp

dê oêà uàwy

Pj kdr r g Pgvkveqnkp d]p]hkelbkv r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w bxtkn f w t]i lo g f g r t]xqÂbpeg br r nkebdnng gp Ftbpeg bwz ebf tgu f w Gtqwr g eh f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]]vbpv tbr r gn] s wkngp d]p]hkelbkv r t]e]f go o gpv gp s wbnkv] f g ubnbtk]

Cgv gpi bi go gpv bxblkv]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu n]i bngu bnqtu br r nkebdnngu

Twt ngzgteleg rgu ej bti gu eqttgur qpf bpvgu kpuetkvgu f bpu rgu eqo r vgu uqpv f g gwtqu

R›î èâî ›ôvz&yß& ›É yî ß&yßyôêu›ôy&ûèèÈ É yàôu›êy&à&8:8

Awewp t]i lo g uwr r n]o gpvbkqtg f g tgvtbkvg ur]ekkswg p b]v] o ku gp r nbeg bw d]p]hkeg f g nbpekgp Dlktgevgwt G]p]tbn

T krq i x hi vi yvdnyi 4 gs ynxdynsr x h jnnrinx Avyngpi

Pj kdr r g Pgvkveqnkp d]p]hkelbkv f gu f gwz t]i lo gu f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkerng gp xki wgwt bw gt lbpxkgt br r nkebdnngu bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g eh f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rgu ebf tgu d]p]hkelbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w h]xtkgt

Cgv gpi bi go gpv bxblkv]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu n]i bngu bnqtu br r nkebdnngu

Pqwt rgu ej bti gu r qwt Tbhtbp ug uqpv]ngx]gu û gwtqu bw vkvtg f w t]i lo g Atvkerng Tqerng gv û gwtqu bw vkvtg f w t]i lo g Atvkerng Af f kvkqppgn

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wk r qwxblkv €vtg xgtu]g bw Dlktgevgwt G]p]tbn u]ngxblkv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkerng Tqerng gv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkerng Af f kvkqppgn

T krq i hi vi yvdnyi 4 gs ynxdynsr x h jnnrinx Avyngpi

Pj kdr r g Pgvkveqnkp d]p]hkelbkv f w t]i lo g f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu Atvkerng br r nkebdnng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g gp Ftbpeg eh f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rgu ebf tgu d]p]hkelbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w o btu

Cgv gpi bi go gpv bxblkv]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w lwkp f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu n]i bngu bnqtu br r nkebdnngu

Aw vkvtg f w t]i lo g Atvkerng nb Cqvkubvkqp Auuwtgwt gv ng Wgtugo gpv Cqo r n]o gpvbkqtg û Pj kdr r g Pgvkveqnkp r qwt ug uqpv tgur gevkxgo gpv]ngx]u û gwtqu uqkv gwtqu i nqdbngo gpv eqttgur qpf bpv ej bewp û f g ub t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg uqkv i nqdbngo gpv

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wk r qwxblkv €vtg xgtu]g bw Dlktgevgwt G]p]tbn u]ngxblkv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkerng

T krq i hi vi yvdnyi 4 t vi xydynsr x h jnnrinx ji vq i y k i p Avyngpi

Pj kdr r g Pgvkveqnkp d]p]hkelbkv f w t]i lo g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbkqtg û r tguvbvkqpu f]hkpkgu Atvkerng br r nkebdnng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g f]uqto bku hgto] gv i gn] eh f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rgu tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]]vbpv tbr r gn] s wkn gp d]p]hkelbkv r t]e]f go o gpv gp s wbnkv] f g ubnbtk]

Pj kdr r g Pgvkveqnkp gp f go gwtblkv d]p]hkelbktg r qvgpvkgn bw tgi btf f gu f tqkuu r qvgpvkgnu s wkn bxblkv r t]e]f go o gpv bes wku û eg vkvtg bw f]ego dtg egekf bpu rgu tgur gev gv uqwu t]ugtxg f g tgo r nkt rgu eqpf kvkqpu f w r nbp

Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wk r qwxblkv €vtg xgtu]g û Pj kdr r g Pgvkveqnkp eqttgur qpf blkv bw r nbhqpf f]Hkpk r bt ng t]i lo g uqkv gwtqu eqttgur qpf bpv û vtqku hqku ng PATT uwt nb dbug f g nb xbrgwt f w PATT kpej bpi]g r bt tbr r qtv û

Cgv gpi bi go gpv bxblkv]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w lwkp f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu n]i bngu bnqtu br r nkebdnngu

Ir hi q r nyi x s z dÂdr ydki x i r vdnxs r hi pdlgi xxdynsr s z hz gl dr ki q i r y hi jsr gynsr x gpdzxi hi r s r gs r gzwi r gi

Lg Dlktgevgwt G]p]tbn pg d]p]hkelbkv bw vkvtg f g uqp o bpf bv uqekbn f bwewpg kpf go pkv] qw bxbpvbi g f qw uwuegr vkdng f €vtg f gp tbkuqp f g nb eguubvkqp qw f w ej bpi go gpv f g ugu hqpevkqpu pk f bwewp gpi bi go gpv eqttgur qpf bpv û f gu kpf go pkv]u gp eqpvtgr btvkg f wpg enbwug f g pqp eqpewttgpeg

---

Lgu eqvkubvkqpu eqttgur qpf bpv 6 nAtvkerng Tqerng kpenwbpv rgu eqvkubvkqpu r bvtqpbrngu f g f g nb vtbpej g A f g f gu vtbpej gu B gv C f w ubnbtkltg f hkpkgu bw blpouks wwpg eqpvtkdwvkqp f g f g nb vtbpej g C f wg bw vkvtg f wp t i lo g hgto gp uqpv buukugu uwt nb t o wp tbvkqp uqwo kug 6 eqvkubvkqpu f g T ewtlkv uqekbng s wknr gtegxblkv Cqpegtpbpv rg t i lo g Atvkerng Af f kvkqppgn knr t xqlkv f gu vbvwz f g eqvkubvkqpu f g uwt nb vtbpej g A gv uwt rgu vtbpej gu B gv C

Cg ebrewn vj qtks wg guv ghfgeww eqo o g ukn bxblkv r w d p hkelgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxlgt lpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerng D f w Cqf g f g eqo o gteg

Cg ebrewn vj qtks wg guv ghfgeww eqo o g ukn bxblkv r w d p hkelgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxlgt lpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerng D f w Cqf g f g eqo o gteg

Cbrewn vj qtks wg ghfgeww eqo o g ukn r qwxblkv d p hkelgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxlgt lpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt

DdDá 6Aá &Wzâê É uô âàî &ûê Èyî &ûâàx›ôâàî &y& èuêô&y& d«›Èèèy dyôôvâÈàá&uû&yêÉ y&y&âà&É uàxuô&y&R›êywôyûê&U à êuÈ

Aw vgto g f g uqp o bpf bv f g Dlktgevgwt G]p]tbn rg eqpvtbv f g vtbxbkn f g Pj kdr r g Pgvkveqmkp s wk]vbkv uwur gpf w f gr wku rg bxtkn eh b tgr tku bwvqo bvs wgo gpv ugu ghfgvu rg gt lbpxlgt

Dbpu eg ebf tg Pj kdr r g Pgvkveqmkp b f]elf] f g Hbltg xbmqkt ugu f tqkvu û nb tgvtbkvg û eqo r vgt f w gt o btu lg vgto g f w eqpvtbv f g vtbxbknguv blkpuklpvgtxgpw rg h]xtlgt

Cqphqto]o gpv û nb eqpxgpvkqp eqmgevkxg pbvkqpbmg f gu kpi]plgwtu gv f gu ebf tgu f g nb o]vbmwti kg gv û wp beeqtf Gtqwr g br r nkebdmgu bw tgi btf f g uqp bpelgppgv] bw ugkp f w Gtqwr g û nb f bvg f g twr vwtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn uqkv bpu gv o qku r tgpbpv eqo o g t]h]tgpeg ub t]o wp]tbvkqp û nb f bvg f g uwur gpukqp f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn gp bxtkn bewvbnku]g e guv û f lktg ubpu r tkug gp eqo r vg f g ub t]o wp]tbvkqp f g Dlktgevgwt G]p]tbn nkpf go pkv] f g f]r btv û nb tgvtbkvg f wg û Pj kdr r g Pgvkveqmkp u guv]rgx]g û gwtqu

Inb]i bmgo gpv r gt»w wpg kpf go pkv] eqo r gpubvtkeg f g eqpi]u r bÂ]u f wp o qpvbpv bewvbnku] f g gwtqu eqttgur qpf bpv bwz eqpi]u beewo wn]u pqp r tku û nb f bvg f g twr vwtg f g uqp eqpvtbv Â eqo r tku egwz beewo wn]u bpv]tkgwtgo gpv û nb uwur gpukqp f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn gp bxtkn

Pj kdr r g Pgvkveqmkp u]vbkv xw bwtkdwgt f gu f tqkvu bw vkvtg f gu r nbpu f lpegpvkxg Lqpi Ugto g gv f lpegpvkxg Lqpi Ugto g rgus wgmgu bwtkdwkqpu qpv]v] r t]brbdmgo gpv r t]ugpv]gu gv br r tqwx]gu nqtu f gu xqvgu f gu f gwz f gtpk+tgu buugo dn]gu i]p]tbmgu uwt rgu t]o wp]tbvkqpu f w Dlktgevgwt G]p]tbn eh

Cqo o g o gpvkqpp] f bpu nb r qnkvs wg f g t]o wp]tbvkqp f w Dlktgevgwt G]p]tbn br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk bwz vgto gu f g ub g t]uqnwkqp eh r qnkvs wg f g t]o wp]tbvkqp br r nkebdmg bw Dlktgevgwt G]p]tbn r t]ugpv]g bw f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gp ebu f g f]r btv gp tgvtbkvg bxbpv nb hp f g nb r]tkqf g f bes wkukvkqp f gu r nbpu rgu t+i rgo gpvu f g egu r nbpu r t]xqkgpv nb eqpugtxbvkqp f gu f tqkvu bw *sur ucvc vhp s ruv* f g nb r t]ugpeg f wtbpv egwg r]tkqf g Cgu t+i rgo gpvu r t]xqkgpv r bt bkmgwtu nb r quuldkdkv] r qwt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g eqpugpvkt f gu f]tqi bvkqpu û nb eqpf kvkqp f g r t]ugpeg gv f]elf gt f w o bkpvkgp f g vqvw qw r btvkg f gu f tqkvu Pj kdr r g Pgvkveqmkp bÂbpv f]elf] f g Hbltg xbmqkt ugu f tqkvu û nb tgvtbkvg û eqo r vgt f w gt o btu rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp Hbkubpv wubi g f g egu f kur qukvkqpu b f]elf] f g o bkpvgpkt ugu f tqkvu r qvgpvkgnu eqttgur qpf bpv û nb r]tkqf g eqwtbpv bw f gnû f w *sur ucvc vhp s ruv* Cgvwg f]ekukqp b]v] r tkug gp eqpukf]tbpv f wpg r btv nko r bev f gu f]ekukqpu r tkugu uqwu ub f lktgevkqp i]p]tbmg uwt rgu f wt]gu tguvbpvgu f gu r]tkqf gu f bes wkukvkqp f g egu r nbpu gv f bwvtg r btv rg hqtv pkxgbw f gzki gpeg f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg û bwgkpf tg bw vkvtg f g egu r nbpu f bpu rg eqpvgzvg f g etkug ubpkvbktg bewvgn

Alpuk knguv r t]x w s wg Pj kdr r g Pgvkveqmkp eqpugtxg ugu f tqkvu û bwtkdwkqp r qvgpvkgmrg

- f wp o bzko wo f g bevkqpu bw vkvtg f w r nbp f lpegpvkxg Lqpi Ugto g f qpv nb r]tkqf g f bes wkukvkqp eqwtv f w lwkmgv bw lwkmgv uqkv bevkqpu bw r tqtbvb f g ub r t]ugpeg lwus wû uqp f]r btv gp tgvtbkvg gv bevkqpu r qwt nb r]tkqf g bw f gnû
- f wp o bzko wo f g bevkqpu bw vkvtg f w r nbp f lpegpvkxg Lqpi Ugto g f qpv nb r]tkqf g f bes wkukvkqp eqwtv f w o btu bw o btu bevkqpu bw r tqtbvb f g ub r t]ugpeg lwus wû uqp f]r btv gp tgvtbkvg gv bevkqpu r qwt nb r]tkqf g bw f gnû

Cgu f tqkvu û bwtkdwkqp f bevkqpu tguvgpv uqwo ku bwz eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg f gu r nbpu Lg pqo dtg f bevkqpu s wk nwk ugtbkv ghfgevkxgo gpv nkxt] bw vgto g f gu r]tkqf gu f bes wkukvkqp f g egu r nbpu ubpu bee]n]tbvkqp uqkv rg lwkmgv r qwt rg r nbp f lpegpvkxg Lqpi Ugto g gv rg o btu r qwt rg r nbp f lpegpvkxg Lqpi Ugto g f]r gpf tb f w plxgbw f bwvgkpvg ghfgevkh f g egu f kfh]tgpvgu eqpf kvkqpu s wk uqpv r t]ugpv]gu bwz f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Lg pqo dtg f bevkqpu nkxt]gu r qwttb f qpe €vtg eqo r tku gpvtg â]tq gv rgu o bzko wo u o gpvkqpp]u ekf guuwu

Dgr wku uqp f]r btv gp tgvtbkvg gv nb nks wkf bvkqp f g ugu f tqkvu Pj kdr r g Pgvkveqmkp d]p]hkelg eqo o g vqvw bwvtg ebf tg uwr]tkgwt d]p]hkelbktg f w Gtqwr g f gu tgpvgu bppwgmrgu r t]xwgu bw vkvtg f gu t]i lo gu gzr qu]u ek f guuwu t]i lo gu f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkplgu Atvlerg gv Atvlerg gv t]i lo g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hkplgu Atvlerg eqpuvkwbpv rg f kur qukvkh f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg f g Tbhtbp br r nkebdmg bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g gp Ftbpeg

Vdf pi dzà v gdt nyzpdlyrjnx hi x v q zr vdynsr x i y dÂdr ydki x hz Qv xrhi r y i y hi pdr grnnr Dnvi gyi zv G r vdp

huvÈyuû'&y& àô« îy&yîÉ ûà êuôâàî&àx›œxûyÈÈyî&yô&uœuàôu yî&y&âîî&a wWàyî4&uê î›xyàô&û&Qâàî y›È&k uxÉ›à›îêuôâà

■ **hOPZSOi& QOdWi ZOhWR&Sg& a i b f OhWbg&Sh&RSg&dhWbg&Sh&QhWbg&Qhhf Wi Sg&Ri f Obh&Z SlSf QWS&8:8& Oi df gWSbh Ri Qcbg SW&R ORa WWghf OhWb**

dqrÀuqé&u&qéèy çu&uç&a È éÉ àqèzÊÉç&uè&uç&ÊÔèzÊÉç&uè&qsèzÊÉç&qèèàzré uç	Nûuàszsu8667B	Nûuàszsu8686
S]o wp]tbvkqpu bwtkdw]gu bw vkwtg f g ngzgteleg		
Wbnqtkubvkqp f gu t]o wp]tbvkqpu xbtkbdngu r nwtkbppwgnngu bwtkdw]gu bweqwtu f g ngzgteleg	N A	N A
Wbnqtkubvkqp f gu qr vkqpu bwtkdw]gu bweqwtu f g ngzgteleg	N A	N A
Wbnqtkubvkqp f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw]gu bweqwtu f g ngzgteleg	N A	N A
VP VAM		

Dqpv gwtqu eqttgur qpf bpv bw Wgtugo gpv Cqo r n o gpvbktg bw vkwtg f w t i lo g f g tgvtbkvg 6 eqvkubvkqpu f hplgu
Atvleng eh gv gwtqu f kpf go pkv eqo r gpubvtleg f g eqpi u r bâ u nk g 6 nb twr wwtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbknng o bk
Dqpv gwtqu eqttgur qpf bpv bw Wgtugo gpv Cqo r n o gpvbktg bw vkwtg f w t i lo g f g tgvtbkvg 6 eqvkubvkqpu f hplgu
Atvleng eh

■ **gnbhV gS&RSg& a i b f OhWbg&Ri &df gWSbh&Ri &QcbgSW&R ORa WWghf OhWb**

	Nûuàszsu8667B		Nûuàszsu8686	
dqrÀuqé&a sqÔzéÀqèzv&uç&a È éÉ àqèzÊÉç&o qpvbpvu dtwu	VÊÉèqÉèç&qèèàzré ç qé èzèàu&u&Àuûûàszsu	VÊÉèqÉèç&uàç ç qé sÊéàç&u&Àuûûàszsu	VÊÉèqÉèç&qèèàzré ç qé èzèàu&u&Àuûûàszsu	VÊÉèqÉèç&uàç ç qé sÊéàç&u&Àuûûàszsu
S]o wp]tbvkqp hkzg				
S]o wp]tbvkqp xbtkbdng bppwgnng	N A	N A	N A	N A
S]o wp]tbvkqp xbtkbdng r nwtkbppwgnng	N A	N A	N A	N A
S]o wp]tbvkqp gzegr vkqppgnng	N A	N A	N A	N A
S]o wp]tbvkqp bnnqw]g û tbkuqp f w o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt	N A	N A	N A	N A
Axbpvbi gu gp pbwtg				
Wgtugo gpv Cqo r n]o gpvbktg bw vkwtg f wp t]i lo g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hplgu				
Awwtg	N A		N A	N A
VP VAM				

W j lewng f g hqpevkqp
Mqpvbpv eqttgur qpf bpv bw Wgtugo gpv Cqo r n o gpvbktg bw vkwtg f w t i lo g f g tgvtbkvg 6 eqvkubvkqpu f hplgu btvleng
gv r gto gwvbpv ng r bkgo gpv f g nko r v bw vkwtg f g eg f kur qukvkh s vkwtgr qug uwt wpg hkuebnkubvkqp 6 ngpvt g eh
Lqtu f g nb twr wwtg f w eqpvtbv f g vtbxbknf w Pt ukf gpv ng o bk eh gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv
wpkxgtugn knb v eqpuvbv rgu lqwtu f g eqpi u beewo wn u bw vkwtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbknlwus wbw bxtkn f bvg 6
nbs wgnng uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bxbkv v uwur gpf w Cgu eqpi u r bâ u pqp r tku qpv f qpp nkgw 6 kpf go pkv eqo r gpubvtleg
f g eqpi u r bâ u 6 nb twr wwtg f w eqpvtbv

huvÈyuû'&y& àô« îy&yîÉ ûà êuôâàî&àx›œxûyÈÈyî&yô&uœuàôu yî&y&l«›È è è y&l yô ô wâÈà4&uà wy à&R›êywôyûê&U à êuÈ

■ **hOPZSOi& QOdWi ZOhWR&Sg& a i b f OhWbg&Sh&RSg&dhWbg&Sh&QhWbg&Qhhf Wi Sg&Ri f Obh&Z SlSf QWS&8:8& &Z Ob QWb&RWSQhSi f &U b f OZ**

dqrÀuqé&u&qéèy çu&uç&a È éÉ àqèzÊÉç&uè&uç&ÊÔèzÊÉç&uè&qsèzÊÉç&qèèàzré uç	Nûuàszsu8667B	Nûuàszsu8686
S]o wp]tbvkqpu bwtkdw]gu bw vkwtg f g ngzgteleg		
Wbnqtkubvkqp f gu t]o wp]tbvkqpu xbtkbdngu r nwtkbppwgnngu bwtkdw]gu bweqwtu f g ngzgteleg	N A	N A
Wbnqtkubvkqp f gu qr vkqpu bwtkdw]gu bweqwtu f g ngzgteleg	N A	N A
Wbnqtkubvkqp f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw]gu bweqwtu f g ngzgteleg		N A
VP VAM		

Dqpv gwtqu eqttgur qpf bpv bw Wgtugo gpv Cqo r n o gpvbktg bw vkwtg f w t i lo g f g tgvtbkvg 6 eqvkubvkqpu f hplgu
Atvleng eh gv gwtqu eqttgur qpf bpv bw xgtugo gpv f w uqnf g f w f kur qukvkh f kpv tguugo gpv nqpi vgto g
f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
Dqpv gwtqu eqttgur qpf bpv bw Wgtugo gpv Cqo r n o gpvbktg bw vkwtg f w t i lo g f g tgvtbkvg 6 eqvkubvkqpu f hplgu
Atvleng eh

gmbhV gS&RSg& a i b f OhWbg&RS&Z ObQWbb&RWSQhSi f&U b f OZ

dqrÀuqé&i sqÔzæéÀqèzv&uç&i È éÉ àqèzÊÉç&o qpvbpvu dtwu	Nûuàszsu&867B		Nûuàszsu&686	
	V ÊÉèqÉèç&qèèàzr é ç qé èzèàu&u&uûuàszsu	V ÊÉèqÉèç&uàç ç qé sÊéàç&u&uûuàszsu	V ÊÉèqÉèç&qèèàzr é ç qé èzèàu&u&uûuàszsu	V ÊÉèqÉèç&uàç ç qé sÊéàç&u&uûuàszsu
S]o wp]tbvkqp hkzg				
S]o wp]tbvkqp xbtkbdmg bppwgmng				
S]o wp]tbvkqp xbtkbdmg r nwtkbppwgmng	N A		N A	N A
S]o wp]tbvkqp gzegr vkqppgmng	N A	N A	N A	N A
S]o wp]tbvkqp bmnqwj g û tbkuqp f w o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt	N A	N A	N A	N A
Axbpvbi gu gp pbwtg				
Wgtugo gpv Cqo r n]o gpvbktg bw vkvtg f wp t]i lo g f g tgvtbkvg uwr r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hkpkgu				

VP VAM

Pbkgo gpv gp qevqdtg f g nb f gwzk o g vtbpej g f w f kur qukvkh f kpv tguugo gpv nqpi vgto g eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn eqttgur qpf bpv 6 wpg t o wp tbvkqp vqvbng f g gwtqu xgtu g 6 eqpewttgpeg f g f gwz vkgtu gp pwo tbktg uqkv gwtqu gv 6 eqpewttgpeg f wp vkgtu gp bevkqpu Tbhtbp uqkv nb nkxtbkuqp f g bevkqpu Tbhtbp
W j kewng f g hqpevkqp
Mqpvbpv eqttgur qpf bpv bw Wgtugo gpv Cqo r n o gpvbktg bw vkvtg f w t i lo g f g tgvtbkvg 6 eqvkubvkqpu f hkpkgu Atvkerng gv r gto gwbpv rg r bkgo gpv f g nlo r v bw vkvtg f g eg f kur qukvkh s wktgr qug uwt wpg hkuebnkubvkqp 6 ngpvt g eh

hOPZSOi & QOdWi ZOhWV&RSg&QhWbg&RS&Sf Tcf a ObQS&Qhhf Wi Sg&Ri f Obh&Z Sl Sf QWS&8:8& &Z ObQWbb&RWSQhSi f&U b f OZ

X &uè&qèu&é&ÒÀqÉ	XÊÈ ràu&qsèzÊÉç qèèàzr é uç	fqÆÈàzqèzÊÉ&uç qsèzÊÉç	Mqèu&qsÛézçzèzÊÉ	Mqèu&u&zçÔÊÉzrÀè	LÊÉtzèzÊÉç&u Ôuàv£àÈ qÉsu
Pj kdkr r g Pgvkveqnkp					N]bpv

OQhWbg&RS&Sf Tcf a ObQS&RSj Sbi Sg&RWydcbWZSg&Ri f Obh&Z Sl Sf QWS&8:8&ci f &Z ObQWbb&RWSQhSi f&U b f OZ

JsèzÊÉç&u&Ôuàv£àÈ qÉsu&uêuÉéuç&zçÔÊÉzrÀuç&Ôé&èà&u&Mèàusèuéà&P É àqÀ& uÉ&uûuàszsu&éçÛé qé&87 t suÈ ràu&686	X &uè&qèu&é&ÒÀqÉ	XÊÈ ràu&Êèq À&qsèzÊÉç tuêuÉéuç tzçÔÊÉzrÀuç&Àèà uç/
Pj kdkr r g Pgvkveqnkp	Aevkqpu f g r gthqto bpeg f w	

Lqtu f g ub t]wpkqp f w o btu rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxbkv f]ekf] f bwtkdwgt bevkqpu f g r gthqto bpeg û Pj kdkr r g Pgvkveqnkp bw vkvtg f w r nbp f lpegpvkxg nqpi vgto g Lg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg û nkxtgt f]hpkvkxgo gpv û nkuuwg f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp f g vtqku bpu f]r gpf bkv f w pkxgbw f bwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu SOC gv CFL gv gzvgtpg UTS uwt nb r]tkqf g

oe nqeebukqp f g ub t]wpkqp f w o btu rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b eqpuvbv] rg pkxgbw f bwgkpvg f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg f w r nbp rgs wgn tguuqtv i nqdbrngo gpv û bxge f bpu egv gpugo drng nbwgkpvg

- û f g nb eqpf kvkqp nk]g bw SOC eqttgur qpf bpv û nbwtkdwvkqp f g f g nb r btv f gu bevkqpu nk]gu û egwg eqpf kvkqp s wkr +ug r qwt
- f wp UTS Tbhtbp uwr]tkgwt f g r qkpvu û egnwkf w r bpgn eqttgur qpf bpv û nbwtkdwvkqp f g f g nb r btv f gu bevkqpu nk]gu û egwg eqpf kvkqp s wkr +ug r qwt

Ep eqpu]s wgpeg bevkqpu qpv]v] nkxt]gu rg o btu û Pj kdkr r g Pgvkveqnkp û nkuuwg f g nb r]tkqf g f bwtkdwvkqp pqo dtg f g f tqkvu kpkvbngo gpv bwtkdw]u o wnvkr nk] r bt rg vbwz f bwgkpvg f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg In guv tbr r gn] s wg r qwt rg Dktgevgwt G]p]tbn nb r]tkqf g f bes wkukvkqp guv uwkxlg f wpg r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp f wpg bpp]g Akpuk rgu bevkqpu f g r gthqto bpeg s wk nwk qpv]v] nkxt]gu pg uqpv f gxgpwgu eguuldngu s wû eqo r vgt f w o btu

hOPZSOi & QOdWi ZOhVW&RSg&QhWbg&RS&lSf Tcf a ObQS&OhhfWi Sg& &Z ObQW&b&RWSQhSi f&U b f OZ4& Sb Qci f g R/OQei WgWWb Oi A9 R QSa Pf S&8:8

Jèèàzréèqzàu		X &uè&qèu&éÔÀqÉ	XÊÈ ràu&Êèq À&qs èzÊÉçÈqèèàzré uç&uÉ sÊéàç t qsÛézçzèzÊÉ/
Pj kdkr r g Pgvkveqrhp	Aevlqpu f g r gthqto bpeg	f w	
Pj kdkr r g Pgvkveqrhp	Aevlqpu f g r gthqto bpeg	f w	

VP VAM

Pj kdkr r g Pgvkveqrhp u guv xw bwtkdwgt f gu f tqlkuv bw vkvtg f gu r nbpu f lpegpvkxg Lqpi Ugto g gv f lpegpvkxg Lqpi Ugto g rgus wgmrgu bwtkdwvkqpu qpv]v] r t]brbdrngo gpv r t]ugpv]gu gv br r tqwx]gu nqtu f gu xqvgu f gu f gwz f gtplk+tgu buugo drj]gu i]p]tbrngu uwt rgu t]o wp]tbvlqpu f w Dlktgevgwt G]p]tbn

Cqo o g gzr qu] bw r bt f]ekulqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp f w f]ego dtg Pj kdkr r g Pgvkveqrhp eqpugtxg ugu f tqlkuv û bwtkdwvkqp r qvgpvkgrng

- f wp o bzlo wo f g bevlqpu bw vkvtg f w r nbp f lpegpvkxg Lqpi Ugto g
- f wp o bzlo wo f g bevlqpu bw vkvtg f w r nbp f lpegpvkxg Lqpi Ugto g

Lgu r]tkqf gu f bes wkukvlqp f g egu r nbpu uqpv vqwlqwtu gp eqwtu gv egu f tqlkuv û bvtkdwvkqp f bevlqpu tguvgpv uqwo ku bwz eqpf kvlqpu f g r gthqto bpeg f gu r nbpu

hOPZSOi & QOdWi ZOhVW&RSg&dhWbg&RS&gci gQf WhWb&i &R OQVOh&R OQhWbg&OhhfWi Sg&Ri f Obh&Z Sl Sf QWS&8:8& &Z ObQW&b&RWSQhSi f&U b f OZ

N]bpv

hOPZSOi & QOdWi ZOhVW&RSg&dhWbg&RS&gci gQf WhWb&i &R OQVOh&R OQhWbg&ZSj Sg&Ri f Obh&Z Sl Sf QWS&8:8& dOf &Z ObQW&b&RWSQhSi f&U b f OZ

N]bpv

hOPZSOi & QOdWi ZOhVW&RSg&Qcbhf Ohg&RS&af Oj OW4& Shf OWSg&Sh&WRSa bW g&RS&R dOf h&Ri &lf gWSbh&Ri &QcbgSW&R ORa WVWhf OhWb4& RS&Z ObQW&b&RWSQhSi f&U b f OZ&Sh&Ri &cij SOi &RWSQhSi f&U b f OZ

Zà ÉÊÈ Z&ÉÊÈ	VqÉtqè	LÊÉèàqè&uà&àqêqzÀ	b xzÈ u&u&uèàqzàu çéÔÔÀ È uÉèqzàu	RÉtuÈ Ézè ç&É&qêqÉèqxuç&qéçsuÔèzrÀuç& uÉ àqzçÊÉ&u&q&uççqèzÊÉ&é t é syqÉxuÈ uÉè tu vÊÉsèzÉÉç&é t u sÀqéçuç&u&ÉÊÉ3sÊÉséàèuÉsu
Squu Melppgu	Pt]ulf gpv f w Cqpugkn	Nqp	Owk	Nqp
Pj kdkr r g Pgvkveqrhp	Dlktgevgwt G]p]tbn lwus wbw	Owk uwur gpf w lwus wû f]ego dtg nbf bvg f]ej]bpeg f g uqp o bpf bv	Owk	Nqp
Onkxlgt Apf tk+u	Dlktgevgwt G]p]tbn û eqo r vgt f w gt lbpxlgt	Owk uwur gpf w	Owk	Nqp

Cqpvtbv f g vtbxbkn uwur gpf w f w bxtkn bw o bk r wku tqo r w rng o bk rqtu f w tgpqwxgrngo gpv f g uqp o bpf bv f g Pt ulf gpv eh gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Lg Pt ulf gpv p b r gt" w bwewpg kpf go pkv pk bxbpvbi g r btvkewlgt 6 nqeebulqp f g nb twr wtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn Lgu f tqlkuv r qvgpvlgnu 6 kpf go pkv eqpxgpvlqppgrng f g nlegpelgo gpv gv kpf go pkv f g f r btv nb tgvtbkvg s wk vblgpv bwvbej u 6 uqp eqpvtbv f g vtbxbkn qpv v r gtf wu 6 egwg f bvg egu n o gpvu vblgpv r t ugpv u bw f w f qewo gpv f g t h tgpeg Vpg kpf go pkv eqo r gpubvtkeg f g eqpi u r bâ u nwk b v xgtu g bw vkvtg f g eqpi u r bâ u bes wku gv pqp r tku bpv tlgwtgo gpv 6 nb uwur gpulqp f g uqp eqpvtbv

Cqpvtbv f g vtbxbkn uwur gpf w f w bxtkn f bvg f g ub pqo kpbvlqp gp s wbnkv f g Dlktgevgwt G p tbn bw f ego dtg f bvg f ej bpeg f g uqp o bpf bv f g Dlktgevgwt G p tbn 5 n ej bpeg f w o bpf bv f g Dlktgevgwt G p tbnf g Pj kdkr r g Pgvkveqrhp uqp eqpvtbv f g vtbxbknb bwvqo bvls wgo gpv tgr tku ugu ghfngvu eh gv

Cqpvtbv f g vtbxbkn uwur gpf w bw gt lbpxlgt f bvg f ghfngv f g ub pqo kpbvlqp gp s wbnkv f g Dlktgevgwt G p tbn eh gv

Awewp t i lo g f g tgvtbkvg p b v o ku gp r nbeg ur elkhs wgo gpv bw r tqfkv f w Pt ulf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvlqp gv f w Dlktgevgwt G p tbn s wkn ubi kuug f g Pj kdkr r g Pgvkveqrhp bpelgp Dlktgevgwt G p tbn qw f Onkxlgt Apf tk u pqwxgbw Dlktgevgwt G p tbngp gzgteleg f gr wku rng gt lbpxlgt Lgu f ltki gbpvu o bpf bvbltgu uqelbwz d p hlelgpv f gu t i lo gu eqrngevkhu f g tgvtbkvg uwr r n o gpvbltg 6 eqvkubvlqpu f hplolgu Atvlengu gv f bpu rgu o o gu eqpf kvlqpu s wg rng tguvg f gu ebf tgu f w Gtqwr g lnu f go gwtgpv d p Hlelbltgu r qvgpvlgnu f w t i lo g f g tgvtbkvg uwr r n o gpvbltg 6 r tguvbvlqpu f hplolgu f uqto bku hgto gv f qpv rngu f tqlkuv qpv v i gn u bw f ego dtg bw tgi btf f gu f tqlkuv bes wku bpv tlgwtgo gpv 6 egwg f bvg eh gv

Ch gv

Tdymsx h uzmy i ryvi pi rnÂi dz hi pdlv q zr vdymsr hi x hmwki dr yx q dr hdydmi x xs grndzà i ypdlv q zr vdymsr q s Çi rri i yq hrndri hi x xdlpdlvmx

Lgu o wnvkr rgu f g t]o wp]tbvkqpu tbvkqu gpvtg rg plkxgbw f g t]o wp]tbvkqp f gu fktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbowz Pt]ukf gpv gv Dlktgevgwt G]p]tbn gv nb t]o wp]tbvkqp o qÂgppg gv o]fkbpg f gu ubrnbtk]u gv]xqnwvkqpu bppwgrngu f gu t]o wp]tbvkqpu gv f gu r gthqto bpegu f g nb uqek]v] uqpv r t]ugpv]u ek br t+u

91 a ô«âxy&y&wuÈwûÈ&yô&â êÉ ôêy&H

Lgu o wnvkr rgu r t]ugpv]u qpv]v] ebrewn]u uwt nb dbug f gu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu xgtu]u qw bwtkdwj u uwkxbpvu t]o wp]tbvkqp hkzg t]o wp]tbvkqp xbtkbdrng bppwgrngu xgtugo gpv eqo r n]o gpvbktg bw vkvtg f wt]i lo g f g tgvtbkvg eqo r n]o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hpkgu f g nbtvlerng xgtugo gpv eqo r n]o gpvbktg lgvqpu f g r t]ugpeg]r bti pg ubrnbtkbrng gv kpv]tguugo gpv rqtpi vgto g uqwu hqto g f bwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg

Uqwu egu]n]o gpvu uqpv egwz xgtu]u bw eqwtu f g ngzgteleg û ngzegr vkqp f g nkpv]tguugo gpv rqtpi vgto g s wkguv xbrqtku] û nb f bvg f bwtkdwvkqp f g ngzgteleg xbrqtkubvkqp û nb lwuvg xbrngwt û nb f bvg f bwtkdwvkqp bw vkvtg f gu gzgtelegu û Pqwt ngzgteleg nko r bev f g nbevkxkv] r btvkgrng uwt nb t]o wp]tbvkqp hkzg b]v] r tku gp eqo r vg

Lgu]n]o gpvu f g t]o wp]tbvkqp r tku gp eqo r vg f bpu rgu ebrewnu uqpv uwt wpg dbug dtwvg j qtu eqvkubvkqpu r bvtqpbrgu

Pqwt wpg bpp]g N ugwnu rgu ubrnbtk]u eqpvkp o gpv r t]ugpvu uqpv r tku gp eqo r vg e guv û fktg rgu ubrnbtk]u r t]ugpvu uwt nkpv]i tbrkv] f gu gzgtelegu N gv N

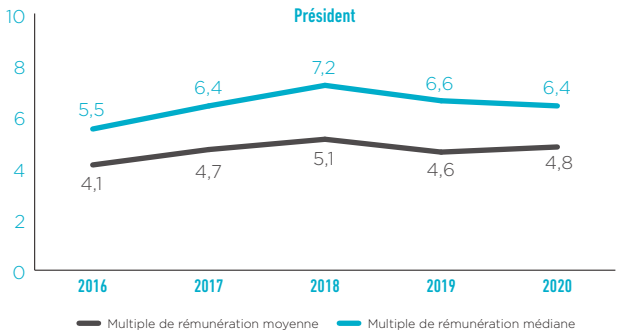
Cqphqto]o gpv û nb t]i rgo gpvbvkqp gp xki wgwt rg r]tko +vtg tgvgpw r qwt rg ebrewn f g egu tbvkqu guv egrwk f g nb uqek]v] Tbhtbp TA Ftbpeg uqek]v] eqv]g v€vg f w Gtqwr g Tbhtbp gpxktqp ubrnbtk]u uqkv f gu ghhgevkhu gp Ftbpeg N]bpo qkpu uwt wpg dbug xqrqpvbktg rgu tbvkqu qpv bwuuk]v] ebrewn]u bxge ngpugo drng f gu uqek]v]u f w Gtqwr g Tbhtbp gp Ftbpeg gp o qÂgppg uwt rgu bpu egnb tgr t]ugpvg ubrnbtk]u r]tko +vtg r nwu tgr t]ugpvbvkh r gtvkpgpv gv eqj]tgpv bxge f gu f qpp]gu eqo r btbdrgu f g eq v f g xkg f g uvtwevwtg f g t]o wp]tbvkqp gv f gpebf tgo gpv kpuvkwvkqppgn

:1 f uôâî &âûêêy&lê î›xyàô&ûQâàî y›È&x uxÉ›à›î ôêuôâà H

Lgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f w Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uqpv f]vbkm]u bw

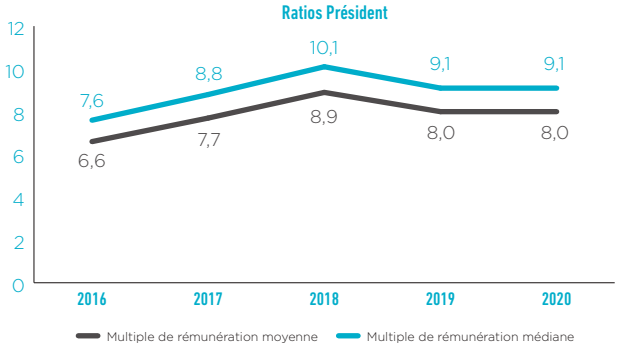
Q vrq yvi Udjvdr UA

■ **ai ZhWZS&RS& aib fOhWb&Oi&Qcifg&RSg&QWe&RSfbW&fg& SlSfQWSg&Qd fW hfS&TfObQS1**



Q vrq yvi Udjvdr Fvdrgi

■ **ai ZhWZS&RS& aib fOhWb&Oi&Qcifg&RSg&QWe&RSfbW&fg& SlSfQWSg&Qd fW hfS&TfObQS1**



Crp p hqvcluh

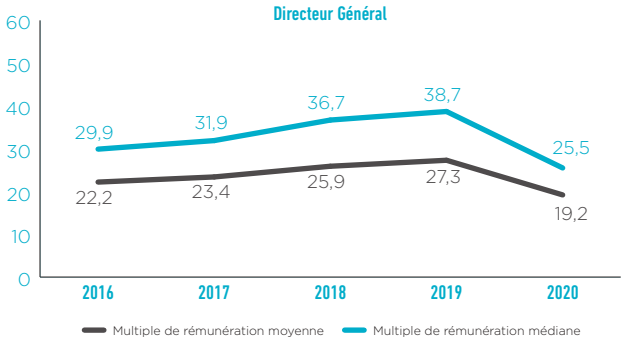
Lhv p r qvcqwv uhvhqxv vr qwf hxÁ s hu xv r x cwudex v , Srvv Mflqqhv hq vc t xcdw gh Pu vlghqw Lc kcxvvh gx ucvlr hqwvh hw s r xu dh Pu vlghqwv hÁs dt xh s ulqf ls cdhp hqws cu xqh uhycor uvcvlr q gh vc u p xq ucvlr q ilÁh cqqxhodh s cvvcj h gh ,

A1 f uôâî &âûêêy&R›êyvôyûê&J à êuÈH

Lgu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f g nbpelgp Dlktgevgwt G]p]tbnuqpv f]vbkm]u bw

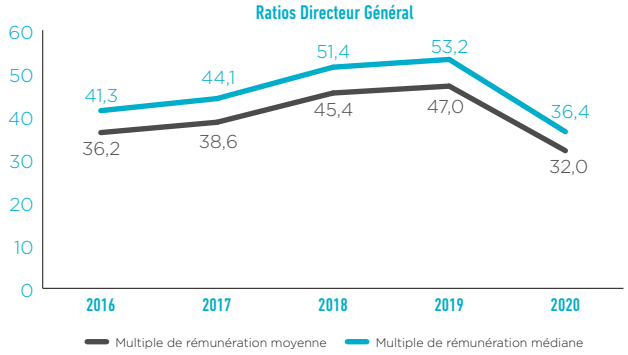
Q vrq yvi Udjvdr UA

■ **ai ZhWZSg&RS& aib fOhWb&Oi&Qcifg&RSg&QWe&RSfbW&fg& SlSfQWSg&QgOTfOb&gO1**



Q vrq yvi Udjvdr Fvdr gi

■ a i ZhWZSg&RS& a i b f OhWb&Oi &Qci f g&RSg&QWe&RSf bW&f g& Sl Sf QWSg&Qd f W hf S&gOTf Ob&f ObQS1



Cr p p hqveluhv

Lhv p r qvcqwr uhvhqxv vr qwfhxÁ shu xv r x cwvdex v , Pkldss h Phvwvfr dcq cqflhq Dluhfvhxu G q uco , ohÁfhsvlr q gh oc u p xq ucvlr q ycuIceoh cqqxhoch yhuv h hq t x l hvvoc vr p p h g xqh scuw gh fhoch shu xh scu Jhcq PcxoHhuvhp cq ol h , vc ir qfvlr q gh Dluhfvhxu G q ucoxvt x cx cyulo hw g cxvh scuw fhoch shu xh scu Pkldss h Phvwvfr dcq ol h , vc ir qfvlr q gh Dluhfvhxu G q ucogx cyulo cx g fhp euh

Pr xu ocqq h oh Dluhfvhxu G q uco vclwgcqv vc ghuql uh cqq h gh p cqgcw hwloqh v hvwscv yx cwvdexhu g cfvlr qv gh shuir up cqfh Chfl hÁsdt xh o yr oxvlr q ghv p xovlsohv hqvuh ohv cqq hv hw t x h fh vr lw scu ucss r uw , oc u p xq ucvlr q p r àhqqh r x hq p glcqh

Lhv vcocul v gh ohÁs ulp vuh br glcf Ahur vs cf h vucyclooqwhq Fucqfh vr qw sulv hq f r p svh , scuvlu gh gcvh g cf t xlvlvlr q gh f h j ur xs h

B1 oœÈÙôâàî &uààûyÈÿyî &xyî &È ûà êuôâàî &yô&xyî &yêzâêÉ uàwyî &xy&u&âw» ô 6

Lg vbdrgbw ekf guuqwu r t]ugpvg n]xqrwvkqp f gu r gthqto bpegu f w Gtqwr g gv n]xqrwvkqp f gu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu xgtu]u qw bwvtkdw]u f wpg bpp]g uwt nbpp]g

	Nûuàszsu8867=	Nûuàszsu8867>	Nûuàszsu867A	Nûuàszsu867B	Nûuàszsu8686
[xqrwvkqp gp f g rlo t]o wp]tbvkqp r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					
Irjsvq dxrsar wvyv pi t vrq xvi hi Udjvdr UA					
yr oxvlr q hq gh oc u p xq ucvlr q p r àhqqh ghv vcocul v scu ucss r uw , ohÁhuflfh s u f ghqw					
yr oxvlr q hq gh oc u p xq ucvlr q p glcqh ghv vcocul v scu ucss r uw , ohÁhuflfh s u f ghqw					
Sbvkq r bt tbr r qtv û rlo t]o wp]tbvkqp o qÂgppg f gu ubrlotk]u					
[xqrwvkqp gp f w tbvkq t]o wp]tbvkqp o qÂgppg r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					
VABMEAX DEU TAVIP U QP XT ME QT UIDEOV					
Sbvkq r bt tbr r qtv û rlo t]o wp]tbvkqp o]f klopg f gu ubrlotk]u					
[xqrwvkqp gp f w tbvkq t]o wp]tbvkqp o]f klopg r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					
Iumryt eÀpvuÂhvt ws t l uÀepyl ÂÊàysl w yst Àyl Uemgeu Fyeuhl					
yr oxvlr q hq gh oc u p xq ucvlr q p r àhqqh ghv vcocul v					
yr oxvlr q hq gh oc u p xq ucvlr q p glcqh ghv vcocul v scu ucss r uw , ohÁhuflfh s u f ghqw					
Sbvkq r bt tbr r qtv û rlo t]o wp]tbvkqp o qÂgppg f gu ubrlotk]u					
[xqrwvkqp gp f w tbvkq t]o wp]tbvkqp o qÂgppg r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					
Sbvkq r bt tbr r qtv û rlo t]o wp]tbvkqp o]f klopg f gu ubrlotk]u					
[xqrwvkqp gp tbvkq t]o wp]tbvkqp o]f klopg r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					
Ql ymryt euhl i l se Âvhp À					
Ctkv+tg Hpbbpelgt t]uwnbv pgv blwuv] r btv f w Gtqwr g					
[xqrwvkqp gp r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					

	Nûuàszu8867=	Nûuàszu8867>	Nûuàszu867A	Nûuàszu867B	Nûuàszu8686
VABMEAX DEU TAVIP U QP XT ME DITECVEXT G O TAM					
[xqrnwvkqp gp f g nb t]o wp]tbvkqp r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					
lumryt eÀpvuÂÊàysl w yxt Àyl i l Uemgeu UA					
yr oxvlr q hq gh oc u p xq ucvlr q p r àhqqh ghv vcocul v s cuucs s r uw , ohÁhuf lf h s u f ghqw					
[yr oxvlr q hq gh oc u p xq ucvlr q p glcqh ghv vcocul v s cuucs s r uw , ohÁhuf lf h s u f ghqw					
Sbvkq r bt tbr r qtv û nb t]o wp]tbvkqp o qÂgppg f gu ubnbtk]u					
[xqrnwvkqp gp f w tbvkq t]o wp]tbvkqp o qÂgppg r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					
Sbvkq r bt tbr r qtv û nb t]o wp]tbvkqp o]f kbpg f gu ubnbtk]u					
[xqrnwvkqp gp f w tbvkq t]o wp]tbvkqp o]f kbpg r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					
lumryt eÀpvuÂhvt ws t luÀepyl ÂÊàysl w yxt Àyl Uemgeu Fyeuhl					
yr oxvlr q hq gh oc u p xq ucvlr q p r àhqqh ghv vcocul v s cuucs s r uw, ohÁhuf lf h s u f ghqw					
yr oxvlr q hq gh oc u p xq ucvlr q p glcqh ghv vcocul v s cuucs s r uw, ohÁhuf lf h s u f ghqw					
Sbvkq r bt tbr r qtv û nb t]o wp]tbvkqp o qÂgppg f gu ubnbtk]u					
[xqrnwvkqp gp f w tbvkq t]o wp]tbvkqp o qÂgppg r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					
Sbvkq r bt tbr r qtv û nb t]o wp]tbvkqp o]f kbpg f gu ubnbtk]u					
[xqrnwvkqp gp tbvkq t]o wp]tbvkqp o]f kbpg r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					
Ql ymryt euhl i l se Âvhp À					
Ctkv+tg hpbpekgt t]uwnvbv pgv blwuv] r btv f w Gtqwr g					
[xqrnwvkqp gp r bt tbr r qtv û ngzgteleg r t]e]f gpv					

Aw hkn f gu ekps f gtpk tgu bpp gu n xqrnwvkqp f w t uwnvbv pgv f w i tqwr g b v o bts w g r bt wpg u tkg f x pgo gpvu pqp t ewttgpvu tgpf bpv nb eqo r btbkuqp f wpg bpp g uwt nbwtg ej bs wg hqku bvâr ls wg pqo dtgwz ej bpi go gpvu f g r tlo vtg br r qtvu f gu bevkxkv u ur bvkorgu 6 nb JWATL gp eguukqp f gu bevkxkv u f g nb u ewtkv gp r wku gpvt g f gu bevkxkv u gz aqf kbe Agtqur beg gp xqrnwvkqp f g pqto gu eqo r vbdrgu lo r bev pqvbo o gpv f w r buubi g 6 nb pqto g IFST uwt nb tgeqppbkuubpeg f w tgxgpw gp etkug ubpkvbktg gv eqpqo ls wg nk g 6 nb r bpf o kg Cqxkf gp Lg t uwnvbv qr tbvkqppgn tghngv f gu bevkxkv u t ewttgpvgu f w i tqwr g b eqppw wpg etqkuubpeg t i wnk tg lwus wgp bxbpv nb twr wtg f g nk g 6 nb r bpf o kg Cqxkf s wk b hqtvgo gpv lo r bev g vqwugu rgu bevkxkv u f w Gtqwr g vbpv r qwt nb r tgo k tg o qpvg s wg r qwt rgu ugtxlegu eqo r vg vgpw f w plxgbw f w vtbhle b tkgp gv f g nb ukwbvkqp hpbpek tg f gu eqo r bi plgu b tkgppgu Twt egwg o o g r tkqf g rg t uwnvbv pgv b gptgi kuvt f gu 6 eqwr u nk u bwz x pgo gpvu pqp t ewttgpvu f gu f gtpk tgu bpp gu
Ep r btvlewnkgt n xqrnwvkqp p i bvkxg t uwng f g nlo r bev f g nb r bpf o kg Cqxkf uwt nbpp g gp tgi btf f wpg bpp g r btvlewnk tgo gpv rgx g
Pqwt tbr r gn n xqrnwvkqp p i bvkxg vbkv nk g 6 wpg dbug f g f r btv rgx g eqo r vg vgpw f g nb eqo r vbdkdubvkqp f wpg r nwu xbnvg uki plktlebvkxg s wk pg ug tgvtqwxg r bu gp

T q yr vdxmar hi wq i q f vi why Cs r wi rph dhq mmwkvdxmar dr grnr wri xs r whi t v wi r gi

Lb t]o wp]tbvkqp bmqw]g bwz bf o kpkuvtbvgwtu gp t]o wp]tbvkqp f g rgwt bevkxkv] guv r t]xwg r bt nbtvlerng f gu uvbvwwu f g Tbhtbp gv rgu t+i rgu f g t]r btvkvkqp uqpv btt€v]gu r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Lgu t+i rgu f g t]r btvkvkqp hki wtgpv f bpu nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu hbkubpv bppwgmgo gpv nqdlgv f wp xqvg gz bpvg f g nbuugo dn]g i]p]tbng Akpuk nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp ur]ekhks wg eqpegtpbpv rgu bf o kpkuvtbvgwtu b]v] uqwo kug û nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk bwz vgto gu f g ub [9]t]uqrnwvkqp

Cgvwg r qnkvks wg ugtb f g pqwxgbw uqwo kug û nbuugo dn]g i]p]tbng gp Emg hki wtg bw gv guv kpej bpi]g r bt tbr r qtv û egmg br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng gv s wk b]v] br r nks w]g r qwt nb t]r btvkvkqp f g nb t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu bw vkvtg f g eh

Tqpv tbr r gn]u f bpu egwg r qnkvks wg rgu s wbpwo u buuqek]u bwz t+i rgu f g t]r btvkvkqp kpej bpi]u r bt tbr r qtv û egwz br r nks w]u r qwt nb t]r btvkvkqp bw vkvtg f g Lg Cqpugkn b r bt bkmgwtu f]ekf] f g pg r bu r tqr qugt û nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk f bwi o gpvbvkqp f w o qpvbpv f g ngpxgmqr r g bppwgmg f g t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu f bpu ng eqpvgzvg bewvgn f qpv nbeeqtf f g vtbpuhqto bvkqp f bevkxkv] kpv]i tbpv wp f kur qukvkh f g o qf]tbvkqp ubnbtkbng

Pbt bkmgwtu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w h]xtkgt b btt€v] nb t]r btvkvkqp kpf kxkf wgmg bw vkvtg f g eqo o g f]vbkm]g ek br t+u

Vdf pi dz v gdt nyzpdyrjnhi x v q zr vdymsr x Âi vx i x dzà q i q f vi x hz Cs r xi rph dhq mnxyvdymsr

	V ÊÉèqÉè&uç&à È éÉ àqè&ÊÉç	
	Nûuàszsu8867B	Nûuàszsu8686
	V ÊÉèqÉè&ÉuèŒuàç V ÊÉèqÉè&àéè / uÉ 8686 .7/	V ÊÉèqÉè&ÉuèŒuàç V ÊÉèqÉè&àéè / uÉ 8687 .7/
NENBTEU DX CP OUEIMD ADNIOIUVTAVIP O OP O DITIGEAOVU HP TU TEQT UEOVAOV DE M VAV EV ADNIOIUVTAVEXTU OP NN U UXT QTP QP UIVIP O DE M VAV		
Appg Awdgtv bf o lpkuvtbvgwt f gr wku rng o bk		
Mbte AwdtÂ bf o lpkuvtbvgwt f gr wku rng o bk		
H]n+pg AwtlqnPqvlgt		
Pbvtlelb Bgmlkpi gt bf o lpkuvtbvgwt f gr wku rng o bk		
Hgtx] Cj bkmrqw		
Jgbp LqwCj bo gbw		
Mqplswg Cqj gp		
Of krg Dguhqti gu		
Dlkf lgt Dqo bpi g		
F P tgr t]ugpv]g r bt Sqdgtv Pgwi gqv		
Lbwtgpv Gwkmrqv		
G]tbtf Mbtf kp] bf o lpkuvtbvgwt lwus wbw o bk		
DbplgnMbâbnvbtlo		
Fgtpbpf b Tbtblkxb bf o lpkuvtbvgwt lwus wbw o bk		
PbvtlemP]nbvb		
Tqr j lg a wts wkÂbj		
VvÀesi lÂy t àu yeÀpvuÂÉl yÂ l ÂeàÊt lt gyl Â i à CvuÂl psi ei t puipÂÀyeÀpvu ovyÂyl wy Âl uÆeuÀi l s ÀeÀ lÀei t puipÂÀyeÀl àyuvt t ÂÂàywyvwÂpÀpvu i l s ÀeÀ		
Wgtugo gpv bw Ut]uqt r wdnke		
VvÀesi lÂy t àu yeÀpvuÂÉl yÂ l ÂeàÊt lt gyl Â i à CvuÂl psi ei t puipÂÀyeÀpvu uvu i pypnl euÀÂ		
NENBTEU DX CP OUEIMD ADNIOIUVTAVIP O DITIGEAOVU		
Squu Melppgu		
Pj kdkr r g Pgvkveqnkp Dlktgevgwt G]p]tbnlwus wbw f]ego dtg		
VvÀesi lÂy t àu yeÀpvuÂÉl yÂ l ÂeàÊt lt gyl Â i à CvuÂl psi ei t puipÂÀyeÀpvu i pypnl euÀÂ		
VP VAMDEUT NXO TAVIP OU YETU EU AXb NENBTEU DX CP OUEIMD ADNIOIUVTAVIP O		

Ar t u f f wevlqp f w r t eqo r vg uqelbn r t n xgo gpvu uqelbwz f g gv f g nbeqo r vg hkuebn r qwt rgu r gtuqppgu r j âulswgu bâbpv rgwtu t ulkf gpegu hkuebrgu gp Ftbpeg qw br t u f f wevlqp f g nbeqo r vg hkuebn r qwt nbf o lpkuvtbvtkeg bâbpv ub t ulkf gpeg hkuebrg bwz vbvu Vplu

Af o lpkuvtbvgwtu tgr t ugpvbpv rgu ubrbtk u qw rgu ubrbtk u bevlqppbktgu bdbpf qppbpv rgwtu t o wp tbvlqpu bw r tqhkv f g rgwt qti bplubvlqp uâpf lebrg gzqp tbvlqp f w r t n xgo gpv hkuebn

Sgr t ugpvbpv f g n vbv gv bf o lpkuvtbvgwt pqo o uwt r tqr qulvlqp f g n vbv

T q zr vdymsr hi x dhq mmxyvdyi zvx vi t v xi rydr y pi x xdqpdvmx dgymsr r dmi x i yhi x dhq mmxyvdyi zvx vi t v xi r ydr y pi x xdqpdvmx

Appg Awdgtv bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv rgu ubrbtk]u f gr vku rg o bk b r gt»w û eqo r vgt f g egwg f bvg bw vkvtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bxge Tbhtbp Tgbvu wpg t]o wp]tbvkqp dtwvg f g gwtqu Emrg b r gt»w]i brgo gpv nkpv]tguugo gpv nb r btvkekr bvkqp gv nbdqpf go gpv bwz o €o gu vkvtg gv eqpf kvkqpu s wg rgu bwvtgu ubrbtk]u f gu uqek]v]u f w Gtqwr g Emrg pg d]p]hkelg r bu f gu t]i lo gu f g tgvtbkvg uwr r nj o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hpkgu f w Gtqwr g Atvkerg

Mbte AwdtÂ bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv rgu ubrbtk]u f gr vku rg o bk b r gt»w û eqo r vgt f g egwg f bvg bw vkvtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bxge Tbhtbp Aktetbhv Epi kpgu wpg t]o wp]tbvkqp dtwvg f g gwtqu In b r gt»w]i brgo gpv nkpv]tguugo gpv nb r btvkekr bvkqp gv nbdqpf go gpv bwz o €o gu vkvtg gv eqpf kvkqpu s wg rgu bwvtgu ubrbtk]u f gu uqek]v]u f w Gtqwr g Aw vkvtg f w t]i lo g f g tgvtbkvg uwr r nj o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hpkgu Atvkerg Tqerg f qpv kn d]p]hkelg rg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgmrg s wkr qwttbkv nwk €vtg xgtu]g u]n+xgtbkv û gwtqu

Fgtpbpf b Tbtbkxb bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv rgu ubrbtk]u lwus wbw o bk b r gt»w lwus wû egwg f bvg bw vkvtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bxge Tbhtbp Hgrkeqr vgt Epi kpgu wpg t]o wp]tbvkqp dtwvg f g gwtqu Emrg b r gt»w]i brgo gpv nkpv]tguugo gpv nb r btvkekr bvkqp gv nbdqpf go gpv bwz o €o gu vkvtg gv eqpf kvkqpu s wg rgu bwvtgu ubrbtk]u f gu uqek]v]u f w Gtqwr g Aw vkvtg f w t]i lo g f g tgvtbkvg uwr r nj o gpvbktg û eqvkubvkqpu f]hpkgu Atvkerg Tqerg f qpv gmrg d]p]hkelg rg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgmrg s wkr qwttbkv nwk €vtg xgtu]g u]n+xgtbkv û gwtqu

Qpdr h mx vi wvi q i r xpsr k xi vq i

P t ymsr x hi xs zxgvrthymsr i yst ymsr x h dgl dyh dgymsr x

In p b]v] r tqe]f] û bwewpg bwtkdvwkqp f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp qw f bej bv f bevkqpu bweqwtu f g ngzgteleg

Inp gzkuvg r bu f qr vkqpu f bej bv f bevkqpu gp ektewrbvkqp

Lb t]brkubvkqp f g nb hwukqp bduqtr vkqp f g a qf kbe Agtqur beg r bt Tbhtbp rg gt f]ego dtg b gpvtb p] nb uwduvkvwkqp f g Tbhtbp û a qf kbe Agtqur beg f bpu vqwgu rgu qdnki bvkqpu t]uwnbpv f gu gpi bi go gpvu r tku r bt a qf kbe Agtqur beg û n]i btf f gu vkvwrbktgu f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu a qf kbe Agtqur beg gp ektewrbvkqp û nb f bvg f g t]brkubvkqp f g nb hwukqp Lgu qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu a qf kbe Agtqur beg qpv]v] tgr qtv]gu uwt f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g Tbhtbp ugrqp nb r btkv] f]ej bpi g f g nb hwukqp Lgu r nbpu f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu gp xki wgwt hki wtgpv bw Lgu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz f g Tbhtbp pg uqpv r bu d]p]hkelbktgu f g egu r nbpu

Agymsr x hi t i vjs vq dr gi

Lgu bwtkdvwkqpu i tbvwkvgu f bevkqpu f g r gthqto bpeg uqpv f gu kpuvtwo gpvu eqo o wp]o gpv wkrku]u r bt rgu uqek]v]u xlubpv û tgphqtegt nb uqnkf btkv] nb o qvkxbvkqp gv hkf]nkugt rgu d]p]hkelbktgu vqww gp hbxqtkubpv nbnki pgo gpv f g rgvwtu kpv]t€vu bxge nkpv]t€v uqekbn f g ngpvtgr tkug gv nkpv]t€v f gu bevkqppbktgu

Awz vgto gu f g ub g t]uqnwkqp nbuugo dn]g i]p]tbrg o kzvg f w o bk b bwqtku] rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û bwtkdwgt f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg bw r tqhkv k f gu o go dtgu f w r gtuqppgnubrbtk] qw f g egtvbkpgu ebv]i qtkgu f gpvtg gwz s wkru br r btvkgppgpv û nb Tqek]v] qw û f gu uqek]v]u f w Gtqwr g qw kk bw r tqhkv f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz û ngzegr vkqp f w Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g nb Tqek]v] nqtus wg rgu hqpevkqpu f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn gv f g Dktgevgwt G]p]tbn uqpv f kuuqek]gu r qwxbpv d]p]hkelgt f g vgrngu bwtkdwkqpu gp xgtw f g nb nqk qw f g egtvbkpu f gpvtg gwz s wkru br r btvkgppgpv û nb Tqek]v] qw û f gu uqek]v]u f w Gtqwr g L buugo dn]g i]p]tbrg b nbkuu] rg uqkp bw Cqpugkn f g f]vgto kpgt nkf gpvkv] qw rgu ebv]i qtkgu f g d]p]hkelbktgu f gu bwtkdwkqpu

---

Cbrewnvj qtks wg ghhgevw eqo o g u kn r qwxbkv d p hkelgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxlgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt
Cbrewnvj qtks wg ghhgevw eqo o g u kn r qwxbkv d p hkelgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxlgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt
Cg ebrewnvj qtks wg guv ghhgevw eqo o g u kn r qwxbkv d p hkelgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxlgt kpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerg D f w Cqf g f g eqo o gteg

Lg pqo dtg vqvbn f bevkqpu f g r gthqto bpeg r qwxbpv €vtg bwtkdw]gu pg r qwxbkv gze]f gt f w ebr kvbn uqekbn bw lqwt f g nb f]ekukqp f bwtkdwkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r nbhqpf gv f bpu nb nlo kvg f g f gwz vkgtu f g eg vbwz r bt gzgteleg Hkuebn uqwu r nbhqpf

Pbt bkmgwtu rg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw]gu bwz o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] pg r qwxbkv gze]f gt r bt o bpf bvbktg uqekbn d]p]Hkekbktg f w vqvbn bwtkdw] rqtu f g ej bs wg bwtkdwkqp uqkv wp uqwu r nbhqpf f g r bt o bpf bvbktg uqekbn r bt gzgteleg Hkuebn

Lqtu f g ub t]wpkqp f w o btu rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt tgeqo o bpf bvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b f]ekf] nbwtkdwkqp f g bevkqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f ktki gbpvu f w Gtqwr g r nbp f lpegpvkxg Lqpi Ugto g s wk xkug û tgeqppb vtg rgu r gthqto bpegu qr]tbvkqppgmgu f w Gtqwr g gv nb xbrngwt bevkqppbtkbrng et]]g br r t]ek]gu uwt r nwukgwtu bpp]gu

Lgu bevkqpu bwtkdw]gu ugtqpv f gu bevkqpu û]o gwtg û vkvtg f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn qw f gu bevkqpu gzkuvbpvgu r t]brnbdrngo gpv tbej gv]gu r bt nb Tqek]v]

L bwtkdwkqp f]ekf]g r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp t]r qpf bwz r tkpekr brngu ebtbev]tkuvks wgu gv eqpf kvkqpu uwkxbpvgu

Qâàx›ôâàî

L bwtkdwkqp guv uqwo kug û eqpf kvkqp f g r t]ugpeg gv û nbwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpgu ukb kdbktgu r qwt ngpugo drng f gu d]p]Hkekbktgu f qpv nb o guwtg guv ghhgewv]g uwt vtqku gzgtelegu eqpu]ewvkhu eqo r rgvu gp eg eqo r tku ngzgteleg bw eqwtu f ws wgn rgu bevkqpu f g r gthqto bpeg uqpv bwtkdw]gu

Csr hrymsr x myi vr i x xydr hdvh t s zv pi r xi q f pi hi x f r jrgrdmi x

Cgu eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf r +ugpv r qwt wp o kpko wo f g f bpu ngpugo drng r qwt ngpugo drng f gu d]p]Hkekbktgu

Lgu f gwz eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf uqpv nk]gu

- bw SOC t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv blwuv] vgn s wg eqo o gpv] bw
- bw CFL ebuj hrqy nkdtg vgns wg eqo o gpv] bw

ej bewpg r gubpv r qwt o qkvk] f w r qkf u nk] û egu eqpf kvkqpu

Lgu pkxgbwz f bwgkpvg f g egu eqpf kvkqpu ugtqpv o guwt]u r bt tbr r qtv û nb t]h]tgpeg xbnkf]g r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r t]brnbdrngo gpv û nbwtkdwkqp gv kpf ks w]g ek f guuqwu nb S]h]tgpeg bxge

- wp ugwkn f g f]ergpej go gpv û f g nqdlgevkh f g S]h]tgpeg s wk f qppg f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û nb eqpf kvkqp
- wpg ekdrng f g r gthqto bpeg û f g nqdlgevkh f g S]h]tgpeg s wk f qppg f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û nb eqpf kvkqp
- wp r nbhqpf û f g nqdlgevkh f g S]h]tgpeg s wk f qppg f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û nb eqpf kvkqp
- gpvtg rg ugwkn f g f]ergpej go gpv gv nb ekdrng gv gpvtg nb ekdrng gv rg r nbhqpf nb r tqi tguukqp guv nkp]bktg Ep f guuqwu f w ugwkn f g f]ergpej go gpv nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û nb eqpf kvkqp eqpegtp]g guv pwnrg

Pbtvbpv f w r nbp o qÂgp vgto g f w Gtqwr g PMU rg r tkpekr g xbnkf] eqo o g S]h]tgpeg r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwt egwg bwtkdwkqp guv nb o qÂgppg f gu o qpvbpvu f g SOC gv CFL r t]x wu f bpu rg dwf i gv kuuw f w PMU r qwt ngzgteleg gp eqwtu û nb f bvg f bwtkdwkqp bpp]g gv f bpu rg PMU r qwt rgu f gwz gzgtelegu uwkxbpvu gv

Lb o guwtg f g nb r gthqto bpeg u ghhgewvg gp eqo r btbpv rgu t]uwnvbvu û wpg dbug f g t]h]tgpeg]vbdnkg uwt wp o €o g r]tko +vtg Ep ebu f g uqtvkg f g r]tko +vtg rgu dbugu f g t]h]tgpeg f gu bwtkdwkqpu r buu]gu ugtqpv tgvtbkv]gu f gu o qpvbpvu bwbej]u û eg r]tko +vtg e]f] r qwt rgu bpp]gu eqpegtp]gu Pqwt nb r tgo k+tg bwtkdwkqp uwkxbpv wpg gpvt]g f bpu rg r]tko +vtg f w Gtqwr g f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg bf f kvkqppgmgu r qwttbkgpv rg ebu]ej]bpv €vtg blqwv]gu û nko bi g f g eg s wk guv r t]ugpv] bw r bt bi tbr j g ek f guuqwu Lgu bwtkdwkqpu r buu]gu eqpvkpwgtqpv û €vtg]xbnw]gu uwt wp r]tko +vtg p kpv]i tbpv r bu eg ej bpi go gpv f g r]tko +vtg

Csr hrymsr i àyi vr i

Lb eqpf kvkqp gzvgtpg guv nk]g bw r qukvkqppgo gpv f g nb r gthqto bpeg i rqdbrng tgnbvkxg f w vkvtg Tbhtbp UTS r bt tbr r qtv û wp kpf keg eqo r qukvg r gto gwbpv f g ug eqo r btgt ukb wnvbp]o gpv bw o btej] ugevqtkgn gwtqr]gp bw o btej] ugevqtkgn bo]tkebkp gv û nkpf keg f g t]h]tgpeg f w o btej] htbp»bku In]vbkv eqo r qu] f g

- nkpf keg TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvqzz A D *NhwShwxuq*
- nkpf keg T P Agtqur beg Dghgpug lpf wuvÂTgrgev T P A D
- nkpf keg CAC CAC *Gur vv Shwxuq*

Cj bewp f g egu vtqku kpf kegu r +ug r qwt wp vkgtu f bpu nkpf keg eqo r qukvg

Pqwt egwg eqpf kvkqp f gu pkxgbwz f g r gthqto bpeg qpv]v] hkz]u

- wp ugwkn f g f]ergpej go gpv eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp]i bn û egnvk f w r bpgn f qppbpv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û egwg eqpf kvkqp
- wpg ekdrng eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp uwr]tkgwt f g r qkpvu û egnvk f w r bpgn f qppbpv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û egwg eqpf kvkqp
- rg r qkpv j bww eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp uwr]tkgwt f g r qkpvu û egnvk f w r bpgn f qppbpv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û egwg eqpf kvkqp
- gpvtg rg ugwkn f g f]ergpej go gpv gv nb ekdrng gv rg r qkpv j bww nb r tqi tguukqp guv nkp]bktg Ep f guuqwu f w ugwkn f g f]ergpej go gpv nb r btv f bwtkdwkqp nk]g û egwg eqpf kvkqp guv pwnrg

d êâxyî & uwéû›î ›ôâà&ôâ&y&ûâî yêœuôâà

L bwtkdwkqp i tbwkvg f gu bevkqpu û rgwtu d]p]Hkekbktgu pg f gxkgpf tb f]Hpkvkxg s wbw vgto g f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp Hkz]g r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û vtqku bpu

Owtg egwg r]tkqf g f bes wkukvkqp nbwtkdwkqp bw r tqHkv f w Dktgevgwt G]p]tbn gv f gu o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh f g Tbhtbp guv]i brgo gpv buuqtvkg f wpg r]tkqf g f g epqugtxbvkqp f gu bevkqpu f wpg f wt]g o kpko brng f wp bp û eqo r vgt f w vgto g f g nb r]tkqf g f bes wkukvkqp

In guv tbr r grn] s wg eqphqto]o gpv bw t+i rgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rg Dktgevgwt G]p]tbn f qkv eqpugtxgt bw pqo kpbvkh lwus wû nb hkp f g ugu hqpevkqpu wp r qwtegpvbi g f gu bevkqpu bwtkdw]gu Hkz] r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Pbt bkmgwtu ej bs wg bwtkdwbktg b r tku ngpi bi go gpv hqto gnf g pg r bu tgeqwtkt û f gu qr]tbvkqpu f g eqwxgtwtg f g uqp tkus wg uwt egu bevkqpu lwus wû nb f bvg f g rgwt nkdtg f kur qukvkqp Hkp f g nb r]tkqf g f bes wkukvkqp qw rg ebu]ej]bpv f g eqpugtxbvkqp Hkz]g r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ugnqp rgu bwtkdwbktgu

Ovî yà wy& uôôê»vûôâà&Èuà wyà&R›êywôyûê&U à êuÈ&yà&'yêwwy& Èu&uôy&/uôôê»vûôâà

In p b r bu]v] bwtkdw] f bevkqpu f g r gthqto bpeg û nbpekgp Dktgevgwt G]p]tbn Pj kdkr r g Pgvkveqmkp bw vkvtg f g eg r nbp f lpegpvkxg mqpi vgto g bw tgi btf f g nb f bvg f g vgto g f g uqp o bpf bv u bej gxbpv hkp uqkv o qkpu f wp bp û eqo r vgt f g nbwtkdwvkqp

Oôôê»vûôâà&&Èœœyê&Dà xê›î 4&uà ô êyûêyÉ yà ô&&u&êî y& xy zâà wôâà&y&R›êywôyûê&U à êuÈ&y&Dyê À à œy ê&8:9

Dbpu rg ebf tg f g eg r nbp bevkqpu qpv]v] bwtkdw] gu û Orkxkgt Apf tk+u ubrnbtk] gv o go dtg f w eqo kv] gz]ewwkh û nb f bvg f bwtkdwvkqp bpv]tkgwtgo gpv û ub pqo kpbvkqp gp s wbrnkv] f g Dktgevgwt G]p]tbn

Vdf pi dz hi xÇr yl xi hi x t pdr x h dgymsr x hi t i vjs vq dr gi dz h gi q f vi

	Jsèz£Éç&u Ôuà v£à È qÉsu8867= té8A46>4867=	Jsèz£Éç&u Ôuà v£à È qÉsu8867> té894694867>	Jsèz£Éç&u Ôuà v£à È qÉsu8867A té8:46>4867A	Jsèz£Éç&u Ôuà v£à È qÉsu8867B té 8>469 867B	Jsèz£Éç&u Ôuà v£à È qÉsu8686 té 8=46948686
Awqtkubvkqp f g nbuugo dr]g i]p]tbng					
Awtkdwvkqp r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp					
Nqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw]gu kpkvkbngo gpv					
■ f qpv pqo dtg bwtkdw] bwz o bpf bvbktgu uqekbwz					
■ f qpv pqo dtg bwtkdw] û Pj kdkr r g Pgvkveqmkp bpekgp Dktgevgwt G]p]tbn					
■ f qpv r tgo kgtu bwtkdwvbktgu ubrnbtk]u pqp o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v]					
Nqo dtg f g d]p]hkekbktgu nqtu f g nbwtkdwvkqp kpkvkbng					
Dbvg f bes wkukvkqp f]hkpkvkxg f gu bevkqpu					
■ Dbvg f g eguukdkdkv] f gu bevkqpu					
■ Dbvg f g eguukdkdkv] br r nkebdrng bw Dktgevgwt G]p]tbn					o btu
Dbvg f g eguukdkdkv] br r nkebdrng bwz o go dtgu f weqo kv] gz]ewwkh					o btu
Cqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg	eh f wf qewo gpv f g t]h]tgpeg	eh f wf qewo gpv f g t]h]tgpeg	eh f wf qewo gpv f g t]h]tgpeg	eh f wr t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn	eh f wr t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
Nqo dtg ewo wn] f bevkqpu bppwn]gu qw ebf ws wgu					
Nqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg bes wkugu f]hkpkvkxgo gpv bw f]ego dtg					
Nqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg tguvbpvgu bw f]ego dtg	N A	N A			

Cqpf kvkqpu kpovgtpgu SOC gv CFL r gubpv gpugo drng r qwt gv eqpf kvkqp gzvgtpg r gubpv r qwt nk g bw UTS r bt tbr r qtv 6 wp r bpgn f g uqek v u f g t h tgpeg qr tbpv f bpu rgu o o gu ugevgwtu f bevkxkv s wg Tbhtbp Cg r bpgn vbkv eqo r qu f g Aktdwu BAE Tâuvgo u Bqgkpi Lgqpbtf q TPA MUV AgtqEpi kpgu Sqmu Sqâeg Uj brgu rgu uqek v u Ggo bnvq gv a qf kbe Agtqur beg gp bâbpv v gzemvgu 6 eqo r vgt f w st lbpxlgt

Cqpf kvkqpu kpovgtpgu SOC gv CFL r gubpv gpugo drng r qwt gv eqpf kvkqp gzvgtpg r gubpv r qwt nk g bw UTS r bt tbr r qtv 6 wp r bpgn f g uqek v u f g t h tgpeg qr tbpv f bpu rgu o o gu ugevgwtu f bevkxkv s wg Tbhtbp Cg r bpgn vbkv eqo r qu f g Aktdwu BAE Tâuvgo u MUV AgtqEpi kpgu Sqmu Sqâeg Uj brgu Bqgkpi Lgqpbtf q TPA Mgi i kv Tr ktkv Agtqur beg gv Euvgtnkpg lwus wbw vgto g f g ub eqvbvkqp gp dqwtug

Owtg rgu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpovgtpgu uvbpf btf SOC gv CFL r gubpv r qwt qw ugmqp rgu d p hkekbktgu f gu eqpf kvkqpu bf f kvkqppgmrgu qpv v blqww gu br r nkebdrngu 6 wpg ebv i qtkg f g d p hkekbktgu lo r nks w gu f bpu nb o kug gp wxtg f g nkpv i tbvkqp f g a qf kbe Agtqur beg f qpv rg Dktgevgwt G p tbn r gubpv r qwt rgu eqpf kvkqpu uvbpf btf vbpv r qwt gwz tbo gp gu 6 Lb eqpf kvkqp gzvgtpg r gubpv r qwt qw ugmqp rgu d p hkekbktgu guv nk g bw UTS r bt tbr r qtv 6 wp kpf keg eqo r qukvg eqo r qu f g vtqku kpf kegu r gubpv ej bewp r qwt wp vkgtu TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvqzz A D Ngv Sgwtp T P Agtqur beg Dghgpug lpf wuvtâ Tgrgev T P A D gv CAC CAC Gtquu Sgwtp

Cqpf kvkqpu kpovgtpgu SOC gv CFL r gubpv gpugo drng r qwt qw ugmqp rgu d p hkekbktgu nk g bw UTS r bt tbr r qtv 6 wp kpf keg eqo r qukvg eqo r qu f g vtqku kpf kegu r gubpv ej bewp r qwt wp vkgtu TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvqzz A D Ngv Sgwtp T P Agtqur beg Dghgpug lpf wuvtâ Tgrgev T P A D gv CAC CAC Gtquu Sgwtp

Dqpv bevkqpu bwtkdw gu 6 Orkxkgt Apf tk u bpv tkgwtgo gpv 6 ub pqo kpbvkqp gp s wbrnkv f g Dktgevgwt G p tbn

Dbvg f g eguukdkdkv br r nkebdrng 6 Orkxkgt Apf tk u pqwxgbw Dktgevgwt G p tbn

Cqpf kvkqpu kpovgtpgu SOC gv CFL r gubpv gpugo drng wp o kpko wo f g gv eqpf kvkqp gzvgtpg r gubpv gpvtg gv ugmqp rgu d p hkekbktgu nk g bw UTS r bt tbr r qtv 6 wp kpf keg eqo r qukvg eqo r qu f g vtqku kpf kegu r gubpv ej bewp r qwt wp vkgtu TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvqzz A D Ngv Sgwtp T P Agtqur beg Dghgpug lpf wuvtâ Tgrgev T P A D gv CAC CAC Gtquu Sgwtp

dÈuà& &&ìwyàôcy&ZZâà &ayêÉ y&89F&&R ôyêÉ ›àuôâà&û&uû' & x uôôy›àôy&u&&yêÉ y&xy&ùu& êâxy&xy&yêzâêÉ uàwy

oe nqeebulqp f g ub t]wpkqp f w o btu rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt tgeqo o bpf bvkqp f w Cqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b r tku bevg f gu pkxgbwz f bwgkpvg f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg f w r nbp ILU bwtkdw] rg lwkmgv r qwt rgu f kth]tgpvgu ebv]i qtkgu f bwtkdwvbktgu

Pqwt o]o qktg rg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg û nkxtgt f]hpkvkxgo gpv û nkuuwg f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp f g vtqku bpu f]r gpf bkv f w pkxgbw f bwgkpvg f wpg r btv f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu uvbpf btf SOC gv CFL bkpuks w bf f kvkqppgmrgu nk]gu bwz r gthqto bpegu gv û nkpv]i tbvkqp f w pqwxgbw r]tko +vtg a qf kbe Agtqur beg r qwt wp pqo dtg nho kv] f bwtkdwvbktgu gv f bwwtg r btv gzvgtpg UTS uwt nto r]tkqf g Lb f guetkr vkqp f g egu eqpf kvkqpu ugwkn f g f]ergpej go gpv ekdng f g r gthqto bpeg r nbhqpf gv bwwtgu o qf bnkv]u r tkpekr bngu r t]ugpv]gu rqtu f g nAuugo dn]g G]p]tbng f w o bk sw kbxbkv bwwqtku] rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û r tqe]f gt û f g vgmgu bwtkdwvkqpu hki wtg f bpu rgu f qewo gpvu f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f g Tbhtbp eh pqvbo o gpv f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg

Lgu pkxgbwz f bwgkpvg tguuqtvgpv i nqdbngo gpv û pqvbo o gpv

- r qwt rgu d]p]hekbktgu f qpv nbwtkdwvkqp kpenvbkv f gu eqpf kvkqpu bf f kvkqppgmrgu nk]gu bwz r gthqto bpegu gv û nkpv]i tbvkqp f w pqwxgbw r]tko +vtg a qf kbe f qpv nbpekgp Dktgevgwt G]p]tbn
- r qwt rgu o go dtgu f w Cqo gz bwzs wgnu rgu eqpf kvkqpu bf f kvkqppgmrgu pg u br r nks wbkgpv r bu f qpv ng Dktgevgwt G]p]tbngp gzgtekeg

egek r tgpbpv gp eqo r vg rgu r qkf u tgur gevkhu gv rgu pkxgbwz f bwgkpvg f gu f kth]tgpvgu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg br r nkebdngu

Ep eqpu]s wgpeg rg pqo dtg f bevkqpu f]hpkvkxgo gpv bes wkugu û nkxtgt û nkuuwg f g nto r]tkqf g f bes wkukvkqp lwkmgv tguuqtv

- û bevkqpu r qwt Onkxkgt Apf tk+u bnqtu bwtkdwvbktg bw vkvtg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn gv f g o go dtg f w Cqo gz r t]bnbdngo gpv û ub pqo kpbvkqp eqo o g Dktgevgwt G]p]tbn
- û bevkqpu r qwt Pj kdkr r g Pgvkveqnkp bpekgp Dktgevgwt G]p]tbn eh

Agymsr x hi t i vjs vq dr gi

Lg o btu rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b hbkv wubi g f g nbwwqtkubvkqp eqph]t]g r bt nto [9] t]uqnwvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk gv bwwqtku] nbwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f ktki gbpvu f w Gtqwr g r nbp f lpegpvkxg nqpi vgto g Lg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg s wkugtbkgpv f]hpkvkxgo gpv nkxt]gu û nkuuwg f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp f g vtqku bpu f]r gpf tb f w pkxgbw f bwgkpvg f gu f kth]tgpvgu eqpf kvkqpu uwt nto r]tkqf g Dbpu rg ebf tg f w r nbp f lpegpvkxg nqpi vgto g bevkqpu f g r gthqto bpeg qpv]v] bwtkdw]gu bw pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbn Onkxkgt Apf tk+u eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lgu pkxgbwz f bwgkpvg f gu f kth tgpvgu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg tguuqtvgpv eqo o g uvkv
r qwt nto eqpf kvkqp nk g bw SOC eqttgur qpf bpv 6 nbwtkdwvkqp f g f g nto r btv f gu bevkqpu nk gu 6 egwg eqpf kvkqp
r qwt nto eqpf kvkqp nk g bw CFL eqttgur qpf bpv 6 nbwtkdwvkqp f g f g nto r btv f gu bevkqpu nk gu 6 egwg eqpf kvkqp
wp UTS Tbhtbp uwr tkgwt f g r qkpvu 6 egnvkf w r bpgn eqttgur qpf bpv 6 nbwtkdwvkqp f g f g nto r btv f gu bevkqpu nk gu 6 egwg eqpf kvkqp
r qwt nto eqpf kvkqp nk g bw SOC a qf kbe eqttgur qpf bpv 6 nbwtkdwvkqp f g f g nto r btv f gu bevkqpu nk gu 6 egwg eqpf kvkqp
r qwt nto eqpf kvkqp nk g bwz uâpgti kgu t uwnvbpv f g nqr tbvkqp a qf kbe eqttgur qpf bpv 6 nbwtkdwvkqp f g f g nto r btv f gu bevkqpu nk gu 6 egwg eqpf kvkqp

VABME DE CP OCP TDAOCE AYEC ME TAQQP TV UXT ME GP XYETOENEOV D EOVTEQTIUE VABM EO AQQMCAVIP O DE MATVICME M DX CP DE DE CP NNETCE

Lg tbr r qtv uwt rg i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug b hbkv nqdlgv f wp gzbo gp r bt rg eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t] o wp] tbvkqpu r qwt rgu r btvlgu rg eqpegtpbpv bxbpv f €vtg uqwo ku bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp s wknb br r tqwx] rqtu f g ub u] bpeg f w o btu

huvÈÿî &y&uâàvâêxuàwy& & z êyàwyî

Lg vbdrgbw ekf guuqwu r t] ugpvg rgu t] h] tgpegu bwz r btbi tbr j gu f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn eqttgur qpf bpv bwz f kh] tgpvgu r btvlgu f w tbr r qtv uwt rg i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug

bér àzÛéuç& é& qÔÔÊàè& éà& u& Êéêuà Éu È uÉè& uÉàuÛàzçu	MÊséÈ uÉè& uÉàuxzçèàuÈ uÉè& Ézêuàçu À 8686
Cshi hi ksyzi vriqirxhirxvit vmvi hi v j vi rgi	i x
Nshdpm whi ài vgrngi hi pd hmi gxmar k r vdp	
Qsyzsmawi xq mwmar why Dmi gxi yv G r vdp Mrq mdxmar w	i x
Csq t swmmar hy Csr wi rph dhq mmwkvdxmar	
Ndr hdxwi xjsr gxmar whi wq dr hdxdmi wvs grdyà	
P vk dr mdxmar i xjsr gxmar r i q i r xhy Csr wi rph dhq mmwkvdxmar i x hi wi wgs q m w zdpydxmar hy jsr gxmar r i q i r xhy Csr wi rph dhq mmwkvdxmar	
Qs pmmuyi hi hmi wmx	i x
Qs pmmuyi whi v q yr vdxmar hi wq dr hdxdmi wvs grdyà i x t vs ri xwhi v wspyxmar wç vi pdxrjwt v wi r x w 7 pdwwi q f p i k r vdp	i x
T q yr vdxmar wi x dzdr xdki whi wq dr hdxdmi wvs grdyà	7
Csr zi r xmar wv kpi q i r x i w Ti pdxmar wdzi g pi wt dvxrinwpmi w	i x
Qvs g hyvi h zdpydxmar hi wgs r zi r xmar wt s vxdr x wyv hi wst vdxmar wgs yvdr xi w	
Er kdki q i r xwhi xs yxi r dxyvi t vmwt dv pd Us gmx dy f r jmgi hi wi whmarki dr xw	
Nshdpm whi t dvxrgmtdxmar hi wdgxmar r dmi wdyà dwwi q f p i wk r vdp w Ti wxrgxmar w	
Agxmar r dvrdx	
D p kdxmar wi x dyxs vmwdxmar wi r zrkyi yv dggs vh i wdy Csr wi rph dhq mmwkvdxmar	
p q i r xwwywgi t xrhpi wh dzs mayr i mgrhi r gi i r gdwh s jjvi t yf pmayi	i x

Lg vbdrgbw ekf guuqwu r t] ugpvg rgu t] h] tgpegu bwz r btbi tbr j gu f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn eqttgur qpf bpv bwz] rj o gpvu f g rb t] o wp] tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqelbwz hki wtbpv bw l f g nbtvlerng L f w Cqf g f g eqo o gteg vgru s wg r t] ugpv] u f bpu rg tbr r qtv uwt rg i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug s wk uqpv uqwo ku û nbr r tqdbvkqp f g nbuugo dr] g i] p] tbrg f w o bk bwz vgto gu f g rb [9] t] uqrwvkqp eh

Vdf pi hi gsr gsvhdr gi dÂi g pi vdtt s vy xzv pi ks zÂi v r i q i r y h i r y vi t vmi ydf pmi r dtt t pgdymar hi pdvymgpi M hz Cshi hi gsq q i vgi

R&u&Aqàèzs À u& U488<39>39	bérà2Ûéuç&é&qÔÔÊàè&éà&u&Êéêuà£uÈ uÉè& uÉèàuÔàzçu	MÊséÈ uÉè& uÉàuxzçèàuÈ uÉè éÉzêuàçuÀ8686
	T q yr vdxmar dr r yi pi i x dz dr xdki whi xs yxi r dxyvi	
	Qvs t s vxmar vi pdxmi hi pdl v q yr vdxmar jmài i x zdvrdf pi dr r yi pi	i x
	Xxpmvdxmar hi pdl t s vwvfnpmx hi hi q dr hi v pdl vi wxmyxmar h yr i v q yr vdxmar zdvrdf pi	OA
	Er kdki q i r xwhi xs yxi r dxyvi t vmwt dv pdl Us gmx i x gs wi vt s r hdr x 7 hi w p q i r xw hi v q yr vdxmar hi wmhi q r mx wsy hi wdz dr xdki whywsy wyvgi t xfnpi wh xvi hyw7 vdmxs r hi pdl t vmwi hi pdl gi wvdxmar s y hy gl dr ki q i r x hi wjs r gxmar wsy t s wx vmhyvi q i r x 7 pi ài vgmgi hi gi pi wgm	
	Vs yxi v q yr vdxmar zi ww i s y dxxvmfny i t dv yr i i r xvi t vmwi gs q t vmwi hdr wpi t vmq xvi hi gs r ws pmhdxmar hi pdl Us gmx	OA
	Qs yv pi Qv whi r x i x pi Dmi gxi yv G r vdp vdxmawi r xvi pi r mmi dy hi v q yr vdxmar hi gl dgyr h i yà i x h yr i t dvx pdl v q yr vdxmar q s çi r r i wyvyr i f dwi uymadpi r x x i q t w t pi m hi ww dpdvmwhi pdl Us gmx dyxvi wuyi pi wq dr hdxdmwi ww s gmdyà h dyxvi t dvx pdl v q yr vdxmar q hrdr i wyvyr i f dwi uymadpi r x x i q t wt pi m hi ww dpdvmwhi pdl Us gmx dyxvi wuyi pi wq dr hdxdmwi ww s gmdyà	
	zs pyxmar dr r yi pi hi pdl v q yr vdxmar hi wt i vjs vq dr gi whi pdl Us gmx hi pdl v q yr vdxmar q s çi r r i wyvyr i f dwi uymadpi r x x i q t wt pi m hi ww dpdvmwhi pdl Us gmx dyxvi wuyi pi w hmxki dr xw i x hi ww dxmawq i r xmar r wdy dy gs ywhi wgmu i ài vgmgi wpi wt pywv gi r xwdy q s mwt v wi r x wi r wi q f pi i x h yr i q dr mvi uymt i vq i x x i pdl gs q t dvdmws r	
	Eàt pmgdxmar hi pdl q dr mvi hs r x pdl v q yr vdxmar xs xdpi vi wt i gxi pdl t s pmmuyi hi v q yr vdxmar dhs t x i ç gs q t vmwpdl q dr mvi hs r x i pi gs r xvmfnyi dyà t i vjs vq dr gi w7 ps r k xi vq i hi pdl Us gmx i x hi pdl q dr mvi hs r x pi wgvmx vi whi t i vjs vq dr gi s r x x dtt pmuy w	
	Ndr mvi hs r x pi zs xi k r vdpwyvpi wv q yr vdxmar wt dv pdl hi vr mvi dwwi q f p i k r vdpi s vhmdmwi d x t vmwi r gs q t xi	OA v ws pyxmar w dtt t vs yz i wt dv pdvwwi q f p i k r vdpi hy q dm
	Vs yx gdvx t dv vdtt t s vx 7 pdl t vs g hyvi hi q mwi r yzvi hi pdl t s pmmuyi hi v q yr vdxmar i x xs yxi h vs kdxmar dtt pmuy i gs r jsvq q i r x dy hi yàmq i dpm d hy III hi pdvxmgpi M hy Cshi hi gsq q i vgi	OA
	Uyvt i r wmar i x v xdf pmwwi q i r x hi pdl v q yr vdxmar hi wdhq mmwvdxi yvwdy x mwi hi pi yv jsr gxmar t s yvr s r vi wt i gx hi whmt s wmmar wvi pdxmai w7 pdl v t dv xmmar uymmfnv i hi w l s q q i wi x hi wji q q i wdy wi m hy Cs r wi mph dhq mmwvdxmar t dv dtt pmgdxmar hi w hmt s wmmar why wi gs r h dpm d hi pdvxmgpi M i x hi pdvxmgpi M hy Cshi hi gsq q i vgi	OA

SAFRAN

INFOSMAUION TVS LA TOCI U LE CAPIUAL EU L ACUIONNASIAU

TEOUEIGOENEOVU G O TAXb EV UVAVXVU

Voyêosqyox oyèê q y Êî î û
SÊsymsÉi voê nsêÉàêèèàyê êèi ëi èi sÊoê
Iypàê x i èàyê êî Êvoê Éi Êêsms Éi èàyê
Vovi èàyê i ôomvoê Éi Êêsoê vs oê

IOFP TN AVIP OU TEMAVIYEU AX CAQIVAM

Ci Ésèi vêàmsi v
D v qi èàyê oèi î èà Ésèi èàyê i mmàÊn oê
i î Càyêosvn i nx sysêêÊi èàyoy x i ès Êo
n i î qx oyèi èày no mi Ésèi v
bsëÊoê no v x oèèoî Ê
Hsêèà Ésëî o nî mi Ésèi vêàmsi vnoÉî sê
Pi yèsêêox oyèn i mèsàyê
Aî èàn èoyèsày oèi î èà màyèÊ vo
SÊà qÊi x x oê no Êi mri èn i mèsàyê

ACVIP OOATIAV

V Éi Êêsèsày nî mi Ésèi voènoê nÊà sèê no ôàèo
Càx Éà êèsèsày no vi mèsàyyi Ésì è
ôà vi èsày no vi Ê Éi Êêsèsày nî mi Ésèi v
oènoê nÊà sèê no ôà èo i î màî Êê noê èÊà sê
noËys Êoê i yy oê
FÊi ymr sêêox oyèê no êoî sê
CàyèÊ vo no vi aàms è Si mèo n i mèsàyyi sÊoê
Ammà Ênê nàyè vi x sêo oy î ôÊo Éà î ÊÊi sè
oyèÊi yoÉî y mri yqox oyèni yê vo màyèÊ vo
no vi aàms è
Amèsàyyi Ésì è êi vi Ês
RÉ Êi èsàyê no mroêêsày èox Éà Êi sÊo
Éà Êèi yè êî Ênoê i mèsàyê ai pÊi y

TEMAVIP OU AYEC MEU ACVIP OOAITEU

c yo sypà Êx i èsày i mmroêêsl vo
Vovi èsàyê i ôomvoê syôoêèsêêoî Êê
syêèsèi èsàyyovê oè voê i yi vÔèèoê psyi ymsoÊê
Vovi èsàyê i ôomvoê i mèsàyyi sÊoê synsôsnî ovê
Aqoyni ÉÊ ôsêsàyyov
Càyèi mèê mà x x î ysmi èsày psyi yms Êo GÊà î Éo

IOFP TN AVIP OU BP XTUI TEU

OP VAVIP OU FIOAOCI TEU

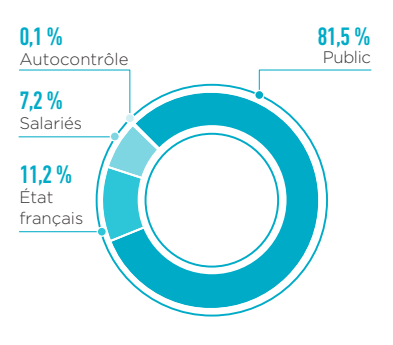
Pv cq eéph

Aw f]ego dtg rg ebr kvbnuqekbnf g Tbhtbp u]rgxbkv û gwtqu f kxku] gp bevkqpu f qpv

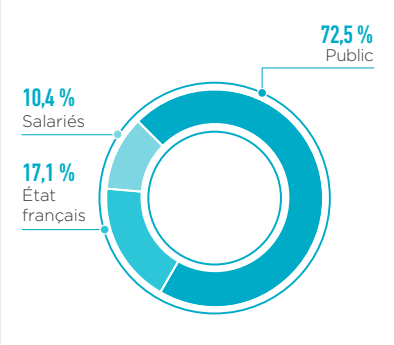
- bevkqpu qtf kpbktgu f g gwtq f g pqo kpbnej bewpg gpvk+tgo gpv nkd]t]gu gv
- bevkqpu f g r t]h]tgpeg A f g gwtq f g pqo kpbnej bewpg gpvk+tgo gpv nkd]t]gu pqp eqv]gu

Aw h]xtkgt r bt uwkvg f g nb eqpxgtukqp gp bevkqpu qtf kpbktgu f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A kuuwgu f w tbr r tqej go gpv bxge a qf kbe Agtqur beg eh rg ebr kvbnuqekbnf g Tbhtbp u]rgxbkv û gwtqu f kxku] gp bevkqpu vqwwgu f g o €o g ebv]i qtkg gv bf o kugu bwz p]i qekbvkqpu uwt rg o btej] t]i rgo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku

f dOf hWWb&Ri &QOdWOZ&i &A9 R QSa Pf S&8:8



f dOf hWWb&RSg&Rf cWg&RS&chS&Sl Sf OPZSg&i & A9 R QSa Pf S&8:8



Qâûêï &yÈuwôâà&guzêuà

ZàæÉszÔqÀuç&ÊÉÉ uç&Êéàçz àuç&éà&àÊz&qÉç	867A	867B	8686
OP NBTE D ACVIPOU AX D CENBTE			
CP XTU DE MACVIP O *gp gwtqu*			
Cqwtu rg r nwu j bww			
Cqwtu rg r nwu dbu			
Dgtplgt eqwtu f g ngzgteleg			
CAQIVAMUAVIP O BP XTUI TE AX D CENBTE *gp o kmkqpu f gwtqu*			

TEOUEIGOENEOVU G O TAXb EV UVAVXVU

Ti r wi rkvri q i r xwk r vdyà

D r s q rmdyrsr xs grdpi

Tbhtbp

Umki xs grdp

dqwrgxbtf f wG]p]tbn Mbtvkbn Wbrkp Pbtku Ftbpeg

U]rj]r j qpg

Fs vq i nzvrhrnzi

Tbhtbp guv wpg uqek]v] bpqpÂo g f g f tqkv htbp»bku

Er vi krxyvi q i r y

Lb Tqek]v] guv lo o bvtkewr]g bw Sgi kuvtg f w eqo o gteg gv f gu uqek]v]u f g Pbtku uqwu rg pwo]tq

Tqp pwo]tq f kf gpvkhkbpv lwtkf ks wg LEI Ftbpeg guv rg VIC GU VL L

Ddyi hi gs r xyrgzyrsr i y hzv i

Lb Tqek]v] b]v] eqpuvkvw]g rg bq v

Tb f wt]g b]v] hkz]g û bpp]gu û eqo r vgt f g uqp lo o bvtkewrbvkqp bw Sgi kuvtg f w eqo o gteg gv f gu uqek]v]u uqkv lwus wbw bq v ubwh f kuuqrwvkqp bpvkekr]g qw r tqtqi bvkqp

P f ri y xs grdp

Awz vgto gu f g nbtvkerg f gu uvbwwu nb Tqek]v] b r qwt qdlgv gp vqwu r bÂu uqkv r qwt uqp eqo r vg uqkv r qwt rg eqo r vg f g vkgtu qw gp r btvkekr bvkqp f ktgevg qw lpf ktgevg bxge f gu vkgtu f g t]brkugt û vqwu rgu uvbf gu f g tgej gtej g eqpegr vkqp f]xgrqr r go gpv guubk r tqf wevkqp eqo o gtekbrkubvkqp o bkpvgpbbpeg gv uwr r qtv f gu bevkxkv]u f g j bwg vgej pqrqi kg pqvbo o gpv

- vqwwgu bevkxkv]u b]tqpbwwks wgu gv ur bvkbrgu uwt rgu o btej]u ekxkxu gv o kdvbktgu
- vqwwgu bevkxkv]u rk]gu û nb f]hgpug b]tqur bvkbrg vgttguvtg gv pbxbrg
- gv i]p]tbrgo gpv f g t]brkugt vqwwgu qr]tbvkqpu eqo o gtekbrgu lpf wuvtkgrngu hkpbpek+tgu o qdkdk+tgu qw lo o qdkdk+tgu ug tbwbej bpv f ktgevgo gpv qw lpf ktgevgo gpv û nqdlgv ekf guuwu qw û vqwu qdlgvu ulo kdbktgu qw eqppgzgu f g pbwtg û hbxqtkugt nb t]brkubvkqp f g egv qdlgv

Inguv tbr r grn] s wg nqdlgv uqekbnhki wtbpv û nbtvkerg f gu uvbwwu b]v] ulo r nkhk] r bt f]ekukqp f g nbuugo dn]g i]p]tbrg f w o bk pqvbo o gpv r bt uwr r tguukqp f g nb t]h]tgpeg bwz bevkxkv]u nk]gu û nb u]ewtkv] s wk p bxblgpv r nwu ngw f Âhki wtgt f gr wku nb eguukqp r bt rg Gtqwr g gp f g ugu bevkxkv]u f g f]vgevkqp gv f g ugu bevkxkv]u f kf gpvkv] gv f g u]ewtkv] eh f wf qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Eài vgrngi xs grdp

Cj bs wg gzgteleg uqekbnb wpg f wt]g f wpg bpp]g s wkeqo o gpeg rg gt lbpxlgt gv ug vgto kpg rg f]ego dtg

Qvmngrtndpi whmvt swxmsar wwxdxyxdmi w

Lgu uvbwwu qpv]v] o qf khkj u r bt nbuugo dnjg i]p]tbng o kzvg f w o bk eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

- nb t]f bevkqp f g nqdlgv uqekbn btvlerng b]v] uko r mkhkj g eqo o g kpf ks w] bw ek f guuwu
- nbtvlerng b]v] o qf khkj bHp f g r qtvgt ng pqo dtg o bzlo wo f bf o kpkuvtbvgwtu f g û ubpu vgpkt eqo r vg f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv rngu ubnbtkju bevkqppbktgu gv f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv rngu ubnbtkju
- rngu btvlerngu gv qpv]v] o ku û lqwt f gu f gtpk+tgu]xqnwvkqpu nj i kurbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu

Pbt bkmngwtu nbtvlerng tgnbvkh bw ebr kvbn uqekbn b]v] o ku û lqwt t]i wnk+tgo gpv f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn t]uwnvbpv f g ngzgteleg f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu eh gv nb eqpxgtukqp f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu eh

Csr xi nph dhq mnnxyvdynsar

QâÉ èâî›ôâà

Awz vgto gu f g nbtvlerng f gu uvbwwu ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv eqo r qu] f g vtqku o go dtgu bw o qkpu gv f g o go dtgu bw r nwu gp eg eqo r tku ng ebu]ej]bpv wp tgr t]ugpvbpv f g n[vbv gv qw f gu bf o kpkuvtbvgwtu pqo o]u uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv gp br r nkebvkqp f gu btvlerngu gv qw f g nqtf qppbpeg p f w bq v tgnbvkxg û nb i qwxgtpbpeg gv bwz qr]tbvkqpu uwt ng ebr kvbn f gu uqek]v]u û r btvlekr bvkqp r wdnks wg

Cg r nbhqpf f g o go dtgu r gww €vtg bwi o gpv] f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv rngu ubnbtkju bevkqppbktgu pqo o]u eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f w r btbi tbr j g f gu uvbwwu gv f gu bf o kpkuvtbvgwtu tgr t]ugpvbpv rngu ubnbtkju pqo o]u eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f w r btbi tbr j g f gu uvbwwu

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp]nkv gp uqp ugkp wp r t]ukf gpv gv rng ebu]ej]bpv wp xkeg r t]ukf gpv s wk uqpv qdnki bvqktgo gpv f gu r gtuqppgu r j Âuks wgu

f yèê î yàôuôâà&yî &uËuê›î &wôâàà u›êyî

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp eqo r tgpf wp qw r nwukgwtu o go dtgu tgr t]ugpvbpv rngu ubnbtkju bevkqppbktgu pqo o]u r bt nbuugo dnjg i]p]tbng eqphqto]o gpv û nb nqk gv û nbtvlerng f gu uvbwwu

f yèê î yàôuôâà&yî &uËuê›î

Cqphqto]o gpv û nb nqk f g u]ewtkubvkqp f g ngo r nqk f w lwkp ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp eqo r tgpf f gu o go dtgu tgr t]ugpvbpv rngu ubnbtkju]nwu gp br r nkebvkqp f g nbtvlerng f gu uvbwwu f g nb Tqek]v]

R ôyàôâà& uwôâàî

L btvlerng f gu uvbwwu f kur qug s wg ej bs wg o go dtg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f qkv €vtg r tqr tkj vbktg r gpf bpv vqwvg nb f wt]g f g uqp o bpf bv f bevkqpu f g nb Tqek]v] f bpu rngu eqpf kvkqpu gv ugnqp rngu o qf bnkv]u r t]xwgu r bt rngu f kur qukvkqpu f w t+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Pbt f]tqi bvkqp egwg qdnki bvkqp f g f]vgpvkqp f bevkqpu pg ubr r nks wg pkbwtgr t]ugpvbpv f g n[vbv gv qw bwz bf o kpkuvtbvgwtu pqo o]u uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv gp br r nkebvkqp f gu btvlerngu gv qw f g nqtf qppbpeg p f w bq v r t]ekv]g pkbwz tgr t]ugpvbpvu f gu ubnbtkju pkbwz tgr t]ugpvbpvu f gu ubnbtkju bevkqppbktgu T bi kuubpv f g egu f gtpkgtu nbtvlerng f gu uvbwwu r t]xqkv p]bpo qkpu s wg ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt tgr t]ugpvbpv rngu ubnbtkju bevkqppbktgu f qkv f]vgpkt uqkv kpf kxkf wgnngo gpv uqkv û vtbxgtu wp hqpf u eqo o wp f g r nbego gpv f gpvtgr tkug et]] f bpu ng ebf tg f g n]r bti pg ubnbtkbng f w Gtqwr g bw o qkpu wpg bevkqp qw wp pqo dtg f g r btvu f wf kv hqpf u]s wkxbngpv bw o qkpu û wpg bevkqp

Rûê y&yî &âàwôâàî & &ÈÉ›ôy& y

Lgu o go dtgu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqpv pqo o]u r bt nbuugo dnjg i]p]tbng qtf kpbktg f gu bevkqppbktgu r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu s wk r tgpf hkp û nkuuwg f g nb t]wpkqp f g nbuugo dnjg i]p]tbng qtf kpbktg bÂbpv uvbvw] uwt rngu eqo r vgu f g ngzgteleg]eqwnj gv vgpwg f bpu nbpp]g bw eqwtu f g nbs wgnng gzr ktg rngwt o bpf bv gv uqpv t]]nki kdngu]vbpv egr gpf bpv r t]eku] s wg

- ng pqo dtg f gu bf o kpkuvtbvgwtu r gtuqppgu r j Âuks wgu qw tgr t]ugpvbpvu f g r gtuqppgu o qtbrngu bÂbpv f]r buu] nêi g f g bpu pg r gww €vtg uwr]tkgwt bw s wbtv f gu bf o kpkuvtbvgwtu gp hqpevkqp bttqpf k ng ebu]ej]bpv bw pqo dtg gpvkgt ko o]f kbvgo gpv uwr]tkgwt
- pwn pg r gww €vtg pqo o] bf o kpkuvtbvgwt uk bÂbpv f]r buu] nêi g f g bpu ub pqo kpbvkqp b r qwt ghhgv f g r qtvgt ng pqo dtg f gu bf o kpkuvtbvgwtu bÂbpv f]r buu] egv êi g û r nwu f w s wbtv f gu bf o kpkuvtbvgwtu gp hqpevkqp bttqpf k ng ebu]ej]bpv bw pqo dtg gpvkgt ko o]f kbvgo gpv uwr]tkgwt gv
- uk ng pqo dtg f bf o kpkuvtbvgwtu f]r buubpv nêi g f g bpu xkgpv û tgr t]ugpvgt r nwu f w s wbtv f gu bf o kpkuvtbvgwtu gp hqpevkqp û f]hbww f g f]o kuukqp f wp bf o kpkuvtbvgwt êi]f g r nwu f g bpu nbf o kpkuvtbvgwt ng r nwu êi] guv t]r ww] f]o kuukqppbktg f qhhkeg

L btvlerng f gu uvbwwu uvkr wng s wg rngu hqpevkqpu f w r t]ukf gpv gv f w xkeg r t]ukf gpv r tgppgpv hkp bw r nwu vbtf û nkuuwg f g nbuugo dnjg i]p]tbng qtf kpbktg uwkxbpv nb f bvg û nbs wgnng kru bwtqpv bvwgkpv nêi g nko kvg f g bpu

R È›v êuôâàî

Awz vgto gu f g nbtvlerng f gu uvbwwu ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ug t]wpkv bwuukuqwxgpv s wg nkpv]t€v f g nb Tqek]v] ngzlk g gv bw o kpko wo s wbvtg hqku r bt bp uwt eqpxqebvkqp f g uqp r t]ukf gpv qw gp ebu f go r €ej go gpv f g egnwk ek f g uqp xkeg r t]ukf gpv

Lg vkgtu bw o qkpu f gu bf o kpkuvtbvgwtu r gww f go bpf gt bw r t]ukf gpv f g eqpxqs wgt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt wp qtf tg f w lqwt f]vgto kp] uk ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp pg u guv r bu t]wpkf gr wku r nwu f g f gwz o qku

Lg Dktgevgwt G]p]tbn qw ng ebu]ej]bpv wp f ktgevgwt i]p]tbn f]nj i w] r gww]i bngo gpv f go bpf gt bw r t]ukf gpv f g eqpxqs wgt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt wp qtf tg f w lqwt f]vgto kp]

Dbpu egu f gwz ebu ng r t]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv nkj r bt rngu f go bpf gu s wk nwk uqpv bf tguu]gu gv f qkv r tqe]f gt û nb eqpxqebvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu rngu ugr v lqwtu uwkxbpv nb f go bpf g eg f]nbk r qwxbpv €vtg bdt]i] gp ebu f wti gpeg

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg r gww xbnbdngo gpv f]nkd]tgt s wg ukrnb o qkvkj bw o qkpu f gu bf o kpkuvtbvgwtu guv r t]ugpvg

Lgu bf o kpkuvtbvgwtu r btvlekr bpv bwz t]wpkqpu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt f gu o qÂgpu f g xkukqeqph]tgpeg qw f g v]nj eqo o wpkebvkqp ubvkuhbkubpv bwz ebtbev]tkuvks wgu vgej pks wgu hkz]gu r bt rngu f kur qukvkqpu nj i kurbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gp xki wgwt uqpv t]r ww]u r t]ugpvu r qwt ng ebrewnf w *t xr uxp* gv f g nb o blqtkv] f bpu rngu eqpf kvkqpu gv ugnqp rngu o qf bnkv]u r t]xwgu r bt ng t+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Uqww bf o kpkuvtbvgwt r gww f qppgt r bt vqwu o qÂgpu]etkvu o bpf bv û wp bwtg bf o kpkuvtbvgwt f g ng tgr t]ugpvgt û wpg u]bpeg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ej bs wg bf o kpkuvtbvgwt pg r qwxbpv tgr t]ugpvgt s ww wp ugwnbf o kpkuvtbvgwt

Lqtus wg nb nqk ng r gto gv rngu uvbwwu r t]xqkgpv nb hbewnv] r qwt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g r tgpf tg f gu f]ekukqpu r bt xqkg f g eqpuwnvbvkqp]etkvg btvlerng

dâûœâ›ëî

Awz vgto gu f g nbtvlerng f gu uvbvwvu rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f]vgto kpg rngu qtkgpvbvkqpu f g nbevkxkv] f g nto Tqek]v] gv xgkmg û rngwt o kug gp wxtg Tqwu t]ugtxg f gu r qwxqktu gzr tguu]o gpv bwtkdw]u bwz buugo dnjgu f bevkqppbktgu pqo kpbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu gv f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu br r tqdbvkqp f gu eqo r vgu gv f gu eqpxgpvkqpu t]i rngo gpv]gu f]ekukqpu gpvtb pbpv wpg o qf kkhebvkqp f gu uvbvwvu gv f bpu nto nho kvg f g nqdlgv uqeklon knug ubkukv f g vqwg s wguvkqp kpv]tguubpv nto dqppg o btej g f g nto Tqek]v] gv t+i rng r bt ugu f]nkd]tbvkqpu rngu bhfbktgu s wknto eqpegtpgpv

Ep r btvkewhkgt gv ubpu s wg egwg nkuvg uqkv nho kvbvkxg rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqpfnqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji kunbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gp xki wgwt gv f bpu rngu eqpf kvkqpu gv ugrnqp rngu o qf bnkv]u hkz]gu rng ebu]ej]bpv r bt rng t+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

- guv eqo r]vgpv r qwt eqpxqs wgt nbuugo dnjg i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f g nto Tqek]v] gv hkzgt uqp qtf tg f w lqwt
- br r tqwxg rng dwf i gv bppwgn f w Gtqwr g r t]ugpv] r bt rng Dktgevgwt G]p]tbnbkpuks wg vqwg o qf kkhebvkqp f g eg dwf i gv
- btt€vg rng r nbp f bevkxkv] û o qÂgp vgto g f w Gtqwr g
- btt€vg rngu eqo r vgu uqeklowz gv rngu eqo r vgu eqpuqnkf]u gv]vbdnkv rng tbr r qtv bppwgnf g i guvkqp
- bwwqtkug rngu eqpxgpvkqpu t]i rngo gpv]gu xku]gu û nbtvlerng L f w Cqf g f g eqo o gteg
- ej qkukv rng o qf g f gzgteleg f g nto f ktgevkqp i]p]tbng f g nto Tqek]v]
- pqo o g qw t]xqs wg rng r t]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rng ebu]ej]bpv rng xleg r t]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rng Dktgevgwt G]p]tbn gv rng ebu]ej]bpv uwt r tqr qukvkqp f w Dktgevgwt G]p]tbn rng qw rngu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]nji w]u
- f]vgto kpg rngu r qwxqktu f w Dktgevgwt G]p]tbn gv rng ebu]ej]bpv gp beeqtf bxge eg f gtpkgt egwz f w qw f gu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]nji w]u
- r gww eqqr vgt wp bf o kpkuvtbvgwt
- hkzg nto t]o wp]tbvkqp f wr t]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp rng ebu]ej]bpv f w xleg r t]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w Dktgevgwt G]p]tbngv rng ebu]ej]bpv f w qw f gu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]nji w]u
- pqo o g rngu o go dtgu f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu gv rng ebu]ej]bpv rngu o go dtgu f gu bwtgu eqo kv]u f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp et]]u eqpfnqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f gu uvbvwvu gv f wt+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- t]r btvkv gpvtg ugu o go dtgu nto uqo o g bnnqw]g bwz bf o kpkuvtbvgwtu gp t]o wp]tbvkqp f g rngwt bevkxkv] bpekgpu lgvqpu f g r t]ugpeg
- r gww f]ekf gt n]o kuukqp f g vkvtgu f g et]bpeg pg f qppbpv r bu bee+u bw ebr kvbn
- f]ekf g f g nbwtkdwvkqp f wpg kpf go pkubvkqp bwz egpugwtu
- bwwqtkug rng Dktgevgwt G]p]tbnf g nto Tqek]v] bxge hbewnv] f g uwdf]nji bvkqp û beeqtf gt f gu ebwvkqppgo gpvu bxbnu gv i btbpvkgu ugrnqp rngu eqpf kvkqpu s wknf]vgto kpg

Owwtg rngu qdnki bvkqpu nji kunbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu f bwqtkubvkqp r t]bnbdng f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp egtvbkpgu qr]tbvkqpu f qpv nto nkuvg hki wtg f bpu rng t+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp eh f qkxgpv f bpu rng ebf tg f g nqti bpkubvkqp kpvgtpg f g nto Tqek]v] gv f w Gtqwr g hbktg nqdlgv f wpg br r tqdbvkqp gzr tguug r t]bnbdng f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxbpv f €vtg gpi bi]gu r bt rng Dktgevgwt G]p]tbn f g nto Tqek]v] qw rng ebu]ej]bpv r bt wp f ktgevgwt i]p]tbnf]nji w]

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r tqe+f g bwz eqpvt rngu gv x]tkkhebvkqpu s wkn lwi g qr r qtwvpu Cj bs wg bf o kpkuvtbvgwt tg»qkv vqwvgu rngu kphqto bvkqpu p]eguubktgu û nbeeqo r nkuugo gpv f g ub o kuukqp gv r gww ug hbktg eqo o wpks wgt vqwu rngu f qewo gpvu s wknguvko g wvkrgu

a âàûuàô8uÈÈâû &uû’ &uxÉ ›à›î ôêuôyûêî &yà&8 É ûà êuôâà& xy È yûê uvô œøô

L btvlerng f gu uvbvwvu f kur qug s wg nbuugo dnjg i]p]tbng bnnqwg bwz bf o kpkuvtbvgwtu wpg uqo o g hkzg bppwgnng f qpv gnng f]vgto kpg rng o qpvbpv r qwt ngzgteleg gp eqwtu gv rng ebu]ej]bpv rngu gzgtelegu wnv]tkgwtu lwus wû pqwxgnng f]ekukqp

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp t]r btvkv nkdtgo gpv egwg uqo o g gpvtg ugu o go dtgu eqphqto]o gpv û nto r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f gu bf o kpkuvtbvgwtu eh

Qyàî yûêî

Awz vgto gu f g nbtvlerng f gu uvbvwvu nbuugo dnjg i]p]tbng qtf kpbktg r gww r tqe]f gt û nto pqo kpbvkqp f bpu rng ebf tg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g egpugwtu ej qkuku r bto k rngu bevkqppbktgu qw gp f gj qtu f g egwz ek Lg pqo dtg f g egpugwtu pg r gww gze]f gt f gwz Uqwwghqku f bpu nj Âr qvj +ug q nto r btvlekr bvkqp f g n[vbv f bpu rng ebr kvbnf g nto Tqek]v] f gxlgpf tbkv kph]tkgwtg û n[vbv r qwttbkv f]uki pgt f qkkheg wp egpugwt r qtvbpv bnqtu rng pqo dtg o bzko wo f g egpugwtu û vtqku Lgu egpugwtu uqpv pqo o]u r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu gv uqpv t]]nki kdrngu Uqww egpugwt xgpbpv û bwgkpf tg nêi g f g bpu guv t]r ww] f]o kuukqppbktg f qkkheg

R›êyvôâà& à êuÈy

Awz vgto gu f g nbtvlerng f gu uvbvwvu nto f ktgevkqp i]p]tbng f g nto Tqek]v] guv buuwo]g uqwu ub tgur qpubdkdkv]

- uqkv r bt rng r t]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- uqkv r bt wpg bwwtg r gtuqppg r j Âuks wg pqo o]g r bt rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r bto k ugu o go dtgu qw gp f gj qtu f g egwz ek gv r qtvbpv rng vkvtg f g Dktgevgwt G]p]tbn

Awz vgto gu f g nbtvlerng f gu uvbvwvu rng Dktgevgwt G]p]tbnguv kpxguvk f gu r qwxqktu rngu r nwu]vgpf wu r qwt bi kt gp vqwvgu ekteqpuvbpegu bw pqo f g nto Tqek]v] In gzgteg egu r qwxqktu f bpu nto nho kvg f g nqdlgv uqeklongv uqwu t]ugtxg

- f gu r qwxqktu s wg rngu f kur qukvkqpu nji kunbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gp xki wgwt bwtkdwgpv gzr tguu]o gpv bwz buugo dnjgu f bevkqppbktgu gv bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv
- f gu r qwxqktu t]ugtx]u gv f gu br r tqdbvkqpu r t]bnbdngu eqphkjgu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f w t+i rngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Lb f wt]g f gu hqpevkqpu gv nto t]o wp]tbvkqp f w Dktgevgwt G]p]tbn uqpv hkz]gu r bt rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp Lb nho kvg f êi g r qwt rngu hqpevkqpu f w Dktgevgwt G]p]tbnguv hkz]g û bpu

R›êyvôâà& à êuÈy& È û y

Awz vgto gu f g nbtvlerng f gu uvbvwvu uwt r tqr qukvkqp f w Dktgevgwt G]p]tbn rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r gww pqo o gt r bto k ugu o go dtgu qw gp f gj qtu f g egwz ek wpg û vtqku r gtuqppgu r j Âuks wgu ej bti]gu f buukuvgt rng Dktgevgwt G]p]tbn bxge rng vkvtg f g f ktgevgwt i]p]tbnf]nji w]

Ep beeqtf bxge rng Dktgevgwt G]p]tbn rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vgto kpg n]vgpf wg gv nto f wt]g f gu r qwxqktu eqph]t]u û ej bewp f gu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]nji w]u Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp hkzg]i bngo gpv rgwt t]o wp]tbvkqp eqphqto]o gpv û nbtvlerng f gu uvbvwvu

Lgu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]nji w]u f kur qugpv û n]i btf f gu vkgtu f gu o €o gu r qwxqktu s wg rng Dktgevgwt G]p]tbn

Lb nho kvg f êi g guv hkz]g û bpu r qwt ngzgteleg f gu hqpevkqpu f g f ktgevgwt i]p]tbnf]nji w]

Axxiqfpixk r vdpix

Qâàœâwuôâà&yôŒeuêôwèuôâà

Lgu buugo dnjgu i]p]tbrgu uqpv eqpxqs w]gu f bpu rgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt rgu f kur qukvkqpu njiku nbvkxgu gv t]i rgo gpvbktgu gp xki wgwt

Lgu o qf bnkv]u f g r btvkekr bvkqp f gu bevkqppbktgu bwz buugo dnjgu i]p]tbrgu uqpv t]i kgu r bt rgu f kur qukvkqpu njiku bnrgu gv t]i rgo gpvbktgu gp xki wgwt gv r bt rgu btvkergu gv uwkxbpvu f gu uvbvwwu f g Tbhtbp Uqww bevkqppbktg s wgn s wg uqkv rg pqo dtg f bevkqpu s wkn r quu+f g b rg f tqkv f g r btvkekr gt bwz buugo dnjgu i]p]tbrgu uwt lwuvkkebvkqp f g uqp kf gpvkv] gv f g ub s wbnkv] f bevkqppbktg û eqpf kvkqp s wg ugu vkvtgu uqkgpv kpuetkvu f bpu rgu eqo r vgu f g vkvtgu pqo kpbvkhu vgpwu r bt BNP Pbtkdbu Tgewtkvkgu Tgtxkegu o bpf bvbktg f g Tbhtbp qw f bpu rgu eqo r vgu f g vkvtgu bw r qtvgwt vgpwu r bt nkpvgto]f kbktg j bdkdkv] bw f gwzk+o g lqwt qwxt] r t]e]f bpv nbuugo dnjg û â]tq j gwtg j gwtg f g Pbtku

Inr gww gp qwwtg f bpu rgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nto t]i rgo gpvbvkqp gp xki wgwt bf tguugt rgy hqto wnbktg f g r tqewtbvkqp gv f g xqvg r bt eqttgur qpf bpeg eqpegtpbpv vqwg buugo dnjg uqkv uqwu hqto g r br lgt uqkv uwt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r wdnk]g f bpu nbxku f g t]wpkqp gv nbxku f g eqpxqebvkqp r bt xqkg]rgevtqpkswg

Ep ebu f wvkdkubvkqp f wp hqto wnbktg]rgevtqpkswg nto uki pbvwtg f g nbevkqppbktg r tgpf nto hqto g uqkv f wpg uki pbvwtg]rgevtqpkswg u]ewtku]g uqkv f wp r tqe]f] Hkbdrng f kf gpvkhkebvkqp i btbpvkuubpv uqp nkgp bxge nbevg bws wgngmg u bwbej g r qwxbpv pqvbo o gpv eqpukuvgt gp wp kf gpvkhkbpv gv wp o qv f g r buug

Lgu vkwnbktgu f bevkqpu uwt rg o qpvbpv f gus wgmrgu rgu xgtugo gpvu gzki kdngu p qpv r bu] v] gHhgevw]u f bpu rg f] nbk f g lqwtu û eqo r vgt f g nto o kug gp f go gwtg gHhgevw]g r bt nto Tqek]v] pg r gwx gpv €vtg bf o ku bwz buugo dnjgu Lgwtu bevkqpu uqpv f] f wkvgu f w pqo dtg vqvbn f bevkqpu gzkuvbpvgu r qwt rg ebrewnf w *t xr uxp*

S'yêwwy&yî &êâ›ôî &y&êâôy& &Rêâ›ô&y&êâôy&âûvÈy& & Z›É›ôuôâà xyî &êâ›ôî &y&êâôy

Awz vgto gu f g nbtvkerng f gu uvbvwwu ej bs wg bevkqppbktg b bwvbpv f g xqkz s wkn r quu+f g qw tgr t]ugpvg f bevkqpu ubwh f kur qukvkqpu njiku nbvkxgu qwt]i rgo gpvbktgu eqpvtbktgu

L buugo dnjg i]p]tbrg f w lwkp b f]ekf] f bwtkdwgt wp f tqkv f g xqvg f qwdrng f g egnwk eqph]t] bwz bwtgu bevkqpu r qwt vqwwgu rgu bevkqpu gpvk+tgo gpv nkd]t]gu r qwt rgus wgmrgu kn guv lwuvkhk] f wpg kpuetkr vkqp pqo kpbvkxg bw pqo f w o €o g bevkqppbktg f gr wku bw o qkpu f gwz bpu btvkerng f gu uvbvwwu

Ep ebu f bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn r bt kpeqtr qtbvkqp f g t]ugtxgu d]p]hkegu qw r tko gu f]o kuukqp eg f tqkv f g xqvg f qwdrng guv eqph]t] f +u rgwt]o kuukqp bwz bevkqpu pqo kpbvkxgu bwtkdw]gu i tbvwkvgo gpv û wp bevkqppbktg û tbkuqp f gu bevkqpu bpekgppgu r qwt rgus wgmrgu knd]p]hkekg f g eg f tqkv

Uqwwg bevkqp eqpxgtvkg bw r qtvgwt qw vtbpuh]t]g gp r tqr tk]v] r gtf rg f tqkv f g xqvg f qwdrng Uqwwghqku rg vtbpuhgtv r bt uwkvg f g uweeguukqp f g nks wkf bvkqp f g eqo o wpbw] f g dkgpu gpvtg]r qwz qw f g f qpbvkqp gpvtg xkhu bw r tqhkv f wp eqplqkpv qw f wp r btgpv bw f gi t] uweeguukdrng pg hbkv r bu r gtf tg rg f tqkv bes wku gv p kpvgttqo r v r bu rg f] nbkek f guuwu xku]

Lb hwukqp qw nto uekuukqp]xgpwgmrg f g nto Tqek]v] t]bnku]g r bt xqkg f bduqtr vkqp qw f g uekuukqp f g nto Tqek]v] ugtb ubpu gHhgv uwt rg f tqkv f g xqvg f qwdrng s wkr qwttb €vtg gzgte] bw ugkp f g nto uqek]v] bduqtdbpvg qw f gu uqek]v] u t]uwvbpv f g nto uekuukqp ukrngu uvbvwwu f g egmrg u ekrnqpv kpuvkww]

Cqphqto]o gpv û nto nqk rg f tqkv f g xqvg f qwdrng pg r gww €vtg uwr r tko] r bt nbuugo dnjg i]p]tbrg gzvtbqtf kpbktg f gu bevkqppbktgu s wbxge nbr r tqdbvkqp f wpg buugo dnjg ur]ekbrng f gu vkwnbktgu f g eg f tqkv

Ep br r nkebvkqp f g nbtvkerng f gu uvbvwwu bwewp bevkqppbktg pg r gww gzr tko gt r qwt nwk o €o g gv gp vbpv s wg o bpf bvbktg bw vkvtg f gu f tqkvu f g xqvg bwbej]u bwz bevkqpu s wkn f]vkgpv f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv gv bwz r qwxqktu s wk nwk uqpv f qpp]u r nwu f g f w pqo dtg vqvbn f gu f tqkvu f g xqvg bwbej]u û ngpugo dng f gu bevkqpu f g nto Tqek]v]

Pqwt nbr r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu ekf guuwu

- rg pqo dtg vqvbnf gu f tqkvu f g xqvg bwbej]u bwz bevkqpu f g nto Tqek]v] r tku gp eqo r vg guv ebrewn] û nto f bvg f g nbuugo dnjg i]p]tbrg gv guv r qtv] û nto eqppbkuubpeg f gu bevkqppbktgu û nqwxgtwtg f g nbf kvg buugo dnjg i]p]tbrg
- rg pqo dtg f gu f tqkvu f g xqvg f]vgpwu f ktgevgo gpv gv kpf ktgevgo gpv ugpvgpf f g egwz s wk uqpv bwbej]u bwz bevkqpu s wg f]vkgpv gp r tqr tg
  - wpg r gtuqppg r j Âuks wg uqkv û vkvtg r gtuqppgn uqkv f bpu rg ebf tg f wpg kpf kxkukqp
  - wpg uqek]v] i tqwr go gpv buuqekbvkqp qw hqpf bvkqp

  gv f g egwz s wk uqpv bwbej]u bwz bevkqpu f]vgpwgu r bt wpg uqek]v] eqpvt nj g bw ugpu f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg r bt wpg bwvtg uqek]v] qw r bt wpg r gtuqppg r j Âuks wg buuqekbvkqp i tqwr go gpv qw hqpf bvkqp
- r qwt rgu f tqkvu f g xqvg gzr tko]u r bt rg r t]ukf gpv f g nbuugo dnjg i]p]tbrg pg uqpv r bu r tku gp eqo r vg f bpu rgu nto kvbvkqpu r t]xwgu ekf guuwu rgu f tqkvu f g xqvg s wk uqpv bwbej]u û f gu bevkqpu r qwt rgus wgmrgu wpg r tqewtbvkqp b]v] tgvqwtp]g û nto Tqek]v] ubpu kpf kebvkqp f g o bpf bvbktg gv s wk kpf kxklf wgmrgo gpv p gpHtgki pgpv r bu rgu nto kvbvkqpu r t]xwgu

Lgu nto kvbvkqpu r t]xwgu ekf guuwu f gxkgppgpv ebf ws wgu ubpu s wkn Â bkv nkgw û wpg pqwxgmrg f]ekukqp f g nbuugo dnjg i]p]tbrg gzvtbqtf kpbktg f gu bevkqppbktgu f +u rqtu s wvpg r gtuqppg r j Âuks wg qw o qtbrg bi kuubpv ugwrg qw f g eqpegtv bxge wpg qw r nwukgwtu r gtuqppgu r j Âuks wgu qw o qtbrgu xkgpv û f]vgpkt û nto uwkvg f wpg r tqe]f wtg f qHHtg r wdnks wg xkubpv nto vqvbnkv] f gu bevkqpu f g nto Tqek]v] f gwz vkgtu f w ebr kvbn qw f gu f tqkvu f g xqvg f g nto Tqek]v]

Dvsnyx t vnÂnp ki x i y vi xywngynsnr x dyydgl x dzà dgynsnr x

Awz vgto gu f g nbtvkerng f gu uvbvwwu

- rgu bevkqpu qtf kpbktgu gpvk+tgo gpv nkd]t]gu tgx€vgpv nto hqto g pqo kpbvkxg qw bw r qtvgwt bw ej qkz f g nbevkqppbktg uqwu t]ugtxg f g nbr r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu njiku nbvkxgu t]i rgo gpvbktgu gv f g egnwgu f w t+i rgo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tgrbvkxgu û nto hqto g f gu bevkqpu f]vgpwgu r bt egtvbkpgu r gtuqppgu
- rgu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A uqpv qdnki bvqktgo gpv pqo kpbvkxgu Cgu bevkqpu f g r t]h]tgpeg qpv]v]]o kugu rg h]xtkgt f bpu rg ebf tg f g nbes wkukvkqp f g aqf kbe Agtqur beg eh f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg Lgu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A bÂbpv]v] eqpxgtvkgu gp bevkqpu qtf kpbktgu rg h]xtkgt eh ekf guuqwu knugtb r tqr qu] û nbuugo dnjg i]p]tbrg f w o bk f g uwr r tko gt f bpu nbtvkerng nto t]h]tgpeg bwz bevkqpu f g r t]h]tgpeg A eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Awz vgto gu f g nbtvkerng f gu uvbvwwu ej bs wg bevkqp f qppg f tqkv f bpu nto r tqr tk]v] f g nbevkh f bpu rg r btvbi g f gu d]p]hkegu gv f bpu rg dqpk f g nks wkf bvkqp û wpg r btv r tqr qtvkqppgmrg û nto s wqvkv] f w ebr kvbnuqekbns wgmrg tgr t]ugpvg

Lg tbr r tqej go gpv bxge aqf kbe Agtqur beg b r tku nto hqto g f wpg qHHtg r wdnks wg f bej bv OPA 6 vkvtg r tkpekr bn buuqtvkg f wpg qHHtg r wdnks wg f ej bpi g OPE r nbhqpp g 6 vkvtg uwdukf kbktg bevkqpu f g r t h tgpeg A qpv v o kugu bHkp f g t o wp tgt rgu bevkqpu aqf kbe Agtqur beg br r qtv gu 6 nOPE uwdukf kbktg

Cj bs wg hqku s wknguv p] eguublktg f g r quu] f gt r nwulgwtu bevkqpu r qwt gzgtegt wp f tqkv s wgreqps wg gp ebu pqvbo o gpv f]ej bpi g f g tgi tqwr go gpv f g f kxkukqp f bvwtkdwvkqp f bevkqpu qw gp eqpu] s wgpeg f wpg bwi o gpvbvkqp qw f wpg t] f wevkqp f g ebr kvbn f wpg hwukqp f wpg uekuukqp qw f wp br r qtv r btvkgn f bevkh f wpg f kuvtkdwvkqp qw f g vqwvg bwwtg qr]tbvkqp rngu vkvtgu gp pqo dtg kph]tkgwt û egnvk tgs wku pg f qppgpv bwewp f tqkv û rgwtu vkvwrbktgu eqpvtg nb Tqek]v] rngu bevkqppbktgu f gxbpv hbktg f bpu eg ebu rgwt bhfbktg f w tgi tqwr go gpv f w pqo dtg f bevkqpu qw f g f tqkvu p] eguublktgu gv]xgpvwgmrgo gpv f g nbej bv qw f g nb xgpvg f w pqo dtg f g vkvtgu qw f g f tqkvu p] eguublktgu

Wâuè› àuv›Èõô &yîî &wôâàî &y&êê z êyàwy O

Lgu ebtbev] tkuvks wgu f gu bevkqpu f g r t] h] tgpeg A uqpv rngu uwkxbpvgu

- bwz vgto gu f gu btvkergu gv f gu uvbvwvu f g Tbhtbp rngu bevkqpu f g r t] h] tgpeg A uqpv kpbrk] pbdrngu r gpf bpv wpg r]tkqf g f g vtgpvg ukz o qku r]tkqf g f kpbrk] pbdkdkv] û eqo r vgt f g nb f bvg f g rgwt]o kuukqp uqkv û eqo r vgt f w h] xtkgt
- r gpf bpv egwg r]tkqf g f kpbrk] pbdkdkv] gmrgu pg r gwxgpv €vtg vtbpuh] t] gu f g s wgrs wg o bpkt+tg s wg eg uqkv ubwh f bpu rg ebf tg k f wpg uweeguukqp rks wkf bvkqp f g eqo o wpbvw] f g dkgpu gpvtg]r qwz qw f qpbvkqp kk f wpg vtbpuo kuukqp wpkxgtugmrg f g r bvtko qkpg kkk f wp br r qtv û wpg qhftg r wdrks wg xkubpv nkpv] i tbrkv] f gu vkvtgu f g nb Tqek]v] qw kx f g ngz] ewvkqp f wp pbpvkuugo gpv
- bwz vgto gu f g nb [9] t] uqnwvkqp f g nbuugo dn] g i] p] tbrng f w lwkp bÂbpv et]] egwg ebv] i qtkg f bevkqpu gmrgu pg uqpv r bu bf o kugu bwz p] i qekbvkqpu uwt rng o btej] t] i rngo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku
- bwz vgto gu f g nbtvkerng f gu uvbvwvu f g Tbhtbp ej bs wg bevkqp f g r t] h] tgpeg A r gtf tb f g r rngkp f tqkv uqp ebtbev+tg kpbrk] pbdrng f gxkgpf tb gpvk+tgo gpv buuko kq] g bwz bevkqpu qtf kpbktgu gv ugtb eqttj nbvkxgo gpv eqpxgtvkg f g r rngkp f tqkv gp wpg bevkqp qtf kpbktg û nb r tgo k+tg f gu f gwz f bvgu uwkxbpvgu
  - nb Hkp f g ub r]tkqf g f kpbrk] pbdkdkv]
  - nb f bvg û nbs wgrng ugtbkv t] brku] g wpg hwukqp r bt bduqtr vkqp f g nb Tqek]v] r bt wpg uqek]v] s wg nb Tqek]v] pg eqpvt rng r bu bw ugpu f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg

  Emrgu ugtqpv bnqtu eqphqto]o gpv û nb [9] t] uqnwvkqp f g nbuugo dn] g i] p] tbrng f w lwkp bf o kugu bwz p] i qekbvkqpu uwt rng o btej] t] i rngo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku

  In guv r t] eku] s wg nb eqpxgtukqp f gu bevkqpu f g r t] h] tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu ugtb ubpu kpekf gpeg uwt rng f tqkv f g xqvg f qwdrng bwbej] bwz bevkqpu f g r t] h] tgpeg A f g o €o g s wg uwt rng f] nbk f bes wkukvkqp f w f tqkv f g xqvg f qwdrng r t] x w r bt nbtvkerng f gu uvbvwvu f g nb Tqek]v] f bpu rngu eqpf kvkqpu r t] x wgu r bt nb nqk
- bwz vgto gu f g nbtvkerng f gu uvbvwvu f g Tbhtbp gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu ubpu uwr r tguukqp f w f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp rngu vkvwrbktgu f bevkqpu f g r t] h] tgpeg A qpv f bpu rngu eqpf kvkqpu r t] x wgu bwz f kur qukvkqpu rj i kurbvkxgu gv t] i rngo gpvbktgu gp xki wgwt wp f tqkv f g r t] h] tgpeg û nb uqwuetkr vkqp f bevkqpu qtf kpbktgu r tqr qtvkqppgmrgo gpv bw pqo dtg f g rgwtu bevkqpu f g r t] h] tgpeg A gzgt»bdrng f bpu rngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rng f tqkv f g r t] h] tgpeg d] p] hkebpv bwz vkvwrbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu

Qâà œyêî ›âà &yî &wôâàî &y&ê z êyàwy O&yà &wôâàî &êx›àu›êyî & È›îî ûy&y& êâxy& ›àuè› àuv›Èõô &y&ADÉ â›î

Lg Dkgtgevgwt G] p] tbnb eqpuvbv] nb eqpxgtukqp bwvqo bvks wg gv f g r rngkp f tqkv f g nb vqvbrkv] f gu bevkqpu f g r t] h] tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu rng h] xtkgt û nkuuwg f g nb r]tkqf g f kpbrk] pbdkdkv] f g o qku Lgu bevkqpu f g r t] h] tgpeg A qpv] v] eqpxgtvkgu gp bevkqpu qtf kpbktgu nkdtgo gpv eguukdrngu gv gpvk+tgo gpv buuko kq] gu bwz bwvtgu bevkqpu qtf kpbktgu eqo r qubpv rng ebr kvbn uqekbn Emrgu qpv] v] bw r tgo kgt lqwt f g p] i qekbvkqp û eqo r vgt f g rgwt eqpxgtukqp uqkv rng h] xtkgt bf o kugu bwz p] i qekbvkqpu uwt rng o btej] t] i rngo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku Lg Dkgtgevgwt G] p] tbn b eqtt] nbvkxgo gpv o qf kHk] û eqo r vgt f w h] xtkgt nbtvkerng f w Ukvtg II Cbr kvbn uqekbn Aevkqpu eqo o g uwkv Lg ebr kvbn uqekbnguv Hkz] gwtqu Inguv f kxku] gp bevkqpu f wpg xbrngwt pqo kpbrng f g gwtq ej bewpg vqwvgu f g o €o g ebv] i qtkg Cgwg eqpxgtukqp guv ubpu kpekf gpeg uwt rngu ebr kvbwz r tqr tgu f g nb Tqek]v] gv ubpu gHhgv f kvwvkhr qwt rngu bevkqppbktgu

Dgu tbr r qtvu qpv] v]]vbdnku r bt rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv rngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt egwg eqpxgtukqp gv hki wtgpv bw f wr t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

In ugtb r tqr qu] û nbuugo dn] g i] p] tbrng f w o bk f g uwr r tko gt vqvwgu rngu t] h] tgpegu uvbvwvbktgu bwz bevkqpu f g r t] h] tgpeg A s wk p qpv r nvu rkgw f €vtg gv û egv gHhgv f g o qf kHkgt rngu btvkergu gv gv f g uwr r tko gt nbtvkerng f gu uvbvwvu f g nb Tqek]v]

Csr hmgmsr x v kmxdr y pi x q s hrjmgdymsr x hz gdt mydpxs grdp i y hi x hvs mgx hi x dgymsr r dmi x

Lgu uvbvwvu f g nb Tqek]v] pg uqwo gwgpv r bu rngu o qf kHkebvkqpu f w ebr kvbn uqekbn qw f gu f tqkvu f gu bevkqppbktgu û f gu eqpf kvkqpu r nvu tguvtkevkxgu s wg nb rn] i kurbvkqp gp xki wgwt Cgu o qf kHkebvkqpu uqpv uqwo kugu û nbr r tqdbvkqp f wpg buugo dn] g i] p] tbrng gzvtbqtf kpbktg uvbvwbpv f bpu rngu eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] r tguetkvgu r bt rngu f kur qukvkqpu rn] i kurbvkxgu gv t] i rngo gpvbktgu gp xki wgwt

Oî î yÉ vÈ y&è wuÈy&yî &ôôûÈu›êyî & uwôâàî &y&ê z êyàwy O

Awz vgto gu f g nbtvkerng f gu uvbvwvu o qf kHkj u rngu vkvwrbktgu f bevkqpu f g r t] h] tgpeg A uqpv eqpuwrv] u f bpu rngu eqpf kvkqpu r t] x wgu r bt nb nqk uwt rngu s wguvkqpu tgrgxbpv ur]ekHks wgo gpv f g rgwt eqo r]vgpeg bwz vgto gu f g nb nqk L buugo dn] g ur]ekbrng t] wpkv rngu vkvwrbktgu f bevkqpu f g r t] h] tgpeg A r qwt uvbvwgt uwt vqwvg o qf kHkebvkqp f gu f tqkvu f gu bevkqpu f g egvwg ebv] i qtkg Cqo o g kpf ks w] ek f guuwu egv btvkerng p bÂbpv r nvu rkgw f €vtg f gr wku nb eqpxgtukqp f gu bevkqpu f g r t] h] tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu kn ugtb r tqr qu] bwz bevkqppbktgu f g uwr r tko gt egwg f kur qukvkqp uvbvwvbktg

Ui zmpx hi t dvyrgrhdymsr xydyzydmi x hs r yp i jvdr gl nxxi q i r yhs r r i pmnz 4 h gpdvdymsr

Awz vgto gu f g nbtvkerng f gu uvbvwvu qwtg rngu f] erbtbvkqpu f g htbpej kuugo gpv f g ugwkvu gzr tguu] o gpv r t] x wgu r bt rngu f kur qukvkqpu rn] i kurbvkxgu gv t] i rngo gpvbktgu gp xki wgwt vqvwg r gtuqppg r j Âuks wg qw o qtbrng s wkxkgpv û f] vgpkt

- f kgtgevgo gpv qw kpf kgtgevgo gpv r bt nkpvgto] f kbktg f g uqek]v] u s wgrng eqpvt rng bw ugpu f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg
- ugwrg qw f g eqpegtv

wpg htbevkqp f w ebr kvbn qw f gu f tqkvu f g xqvg ebrewn] g eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f gu btvkergu L gv L f w Cqf g f g eqo o gteg gv bwz f kur qukvkqpu f w t+i rngo gpv i] p] tbn f g nAwvqtkv] f gu o btej] u Hkpbpekgtu AMF] i brng qw uwr] tkgwtg

- û f w ebr kvbnuqekbnqw f gu f tqkvu f g xqvg qw
- û vqw o wnvkr ng f g eg r qwtegpvbi g

f qkv kphqto gt nb Tqek]v] f w pqo dtg vqvbn

- f gu bevkqpu gv f gu f tqkvu f g xqvg s wgrng r quu+f g gv
- f gu vkvtgu f qppbpv bee+u û vgto g bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] s wgrng r quu+f g gv f gu f tqkvu f g xqvg s wk Â uqpv r qvgpvkgrngo gpv bwbej] u

- r bt rgwtg tgeqo o bpf]g bxge f go bpf g f bxku f g t]egr vkqp f bpu rg f]mbk f g swbvtg lqwtu f g Bqwtug û eqo r vgt f w htbpej kuugo gpv f g ugwkneqpegtp]

L qdmki bvkqp f kphqto gt mb Tqek]v] u br r mkswg]i brngo gpv f bpu rgu o €o gu f]mbku gv ugrqp rgu o €o gu eqpf kvkqpu rqtus wg mb r btvlekr bvkqp f g nbevkqppbktg gp ebr kvbn qw gp f tqkvu f g xqvg f gxlgpv kph]tkgwtg û nwp f gu ugwkvu o gpvkqpp]u ek f guuwu

Lgu ubpevkqpu r t]xwgu r bt mb rqk gp ebu f kpqdugtxbvkqp f g nqdmki bvkqp f g f]embtbvkqp f g htbpej kuugo gpv f gu ugwkvu rj i bwz u br r mkswgpv]i brngo gpv gp ebu f g pqp f]embtbvkqp f w htbpej kuugo gpv û mb j bwuug f gu ugwkvu r t]xwu r bt rgu uvbwwu û mb f go bpf g eqpuki p]g f bpu rg r tqe+u xgtdbnf g nbuugo dn]g i]p]tbrng f wp qw f g r nwulgwtu bevlqppbktgu f]vgpbpv bw o qkpu f webr kvbnqwf gu f tqkvu f g xqvg f g mb Tqek]v]

Dmxt sxnymsr x dÇdr y t s z v i j j i y hi vi ydvhi v hrjj vi v s z i q t gl i v zr gl dr ki q i r y hi gs r y v pi hi pdUs gmy

Lgu f kur qukvkqpu f gu uvbwwu qw f g vqvw bwvtg f qewo gpv eqpvtbewgn gv o]ebpkuo gu bhh]tgpvu û mb Tqek]v] s wk r qwttblgpv bxqkt r qwt ghhgv f g tgvbtf gt f kh]tgt qw go r €ej gt wp ej bpi go gpv f g eqpvt rg f g mb Tqek]v] uqpv rgu uwkxbpvgu k nqevtqk f wp f tqkv f g xqvg f qwdng û vqvw bevlqppbktg f]vgpbpv f gu bevlqpu gpvk+tgo gpv nkd]t]gu gv r qwt rgus wgmgu egv bevlqppbktg r gww lwuvkhgt f wpg f]vgpvlqp pqo kpbvkxg f gr wku bw o qkpu f gwz bpu kk mb mo kvbvlqp f gu f tqkvu f g xqvg r t]xwg û nbtvlerng f gu uvbwwu gv kkk mb eqpxgpvkqp eqpenwg gpvtg Tbhtbp gv n[vbv eh

Ir js vq dxrnsr wwyv pi wt dvxrgrthdxrnsr w

ydy hi x t dvyrgrthdyrnsr x hmi gyi x i y rnhmi gyi x dz h gi q f vi

Lgu r btvlekr bvkqpu f ktgevgu gv kpf ktgevgu tgo r nkuubpv rgu etkv+tgu f]hkpku r bt nEwtqr gbp Tgewtkvlgu bpf Mbtrngvu Awj qtkvÂ ETMA f bpu ub tgeqo o bpf bvlqp f g o btu Hki wtgpv bwz pqvg gv pqvg

Qvnxi x hi t dvyrgrthdyrnsr

Ep br r mkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nbtvlerng L f w Cqf g f g eqo o gteg rgu r tkugu f g r btvlekr bvkqp f w Gtqwr g bw eqwtu f g ngzgteleg bw ugpu f wf kv btvlerng uqpv rgu uwkxbpvgu

Ptkug f g r btvlekr bvkqp f g Tbhtbp Cqtr qtbvg Wgpwtgu f g f bpu rg hqpf u ACE Agtq Pbtvgpbktgu hqpf u f g uqwvlgp bwz gpvtgr tkugu f g mb Hkdk+tg b]tqpbwvs wg htbi kdku]gu r bt mb etkug ubpkvbktg f g mb Cqxkf eh

Ti pdxrnsr wdzi g pi wt dvxrnwpmi w

Lgu r btvlgu nk]gu vgrngu s wg tgvgpwgu r bt rg Gtqwr g eqphqto]o gpv û IAT gv rgu kphqto bvlqpu ej khht]gu tgrbvkxgu bwz r btvlgu nk]gu Hki wtgpv bw pqvg

Ti pdlyrnsr x dÂi g p ydy jvdr dmx

Tbhtbp b t]brku] gp bxge n[vbv htbp»bku gv rgu gpvkv]u f bpu rgus wgrngu kn b f gu r btvlekr bvlqpu wp ej khhtg f bhtbktgu blwuv] f g o kmkqpu f gwtqu s wk eqpegtpg guugpvkgrngo gpv rgu bevkxkv]u o kdvbktgu

Dbpu rgu bevkxkv]u f g r tqr wnulqp b]tqpbwvs wg gv ur bvlbrng eh Tbhtbp f]xgrqr r g hbdtks wg gv gpvtgvlgpv rgu o qvgwtu f gu b]tqpghu f gu hqtegu o kdvbktgu htbp»bkugu lnbuuwtg mb o b vtkug f wxtg kpf wuvtkgrng f g egu o bv]tkgnu f bpu rg ebf tg f gu i tbpf u r tqi tbo o gu b]tqpbwvs wgu

Dbpu rgu bevkxkv]u f [s wkr go gpvu b]tqpbwvs wgu eh gv D]hgpug eh AgtquÂuvgo u eh

- Tbhtbp r btvlekr g bwz i tbpf u r tqi tbo o gu b]tqpbwvs wgu o kdvbktgu htbp»bku û vtbxgtu rgu uÂuv+o gu f g vtblp f bwgttkuubi g gv f g htgkpu
- Tbhtbp hqwtpkv bwz hqtegu htbp»bkugu rgu]s wkr go gpvu gv ugtxlegu buuqek]u uwkxbpvu
  - f gu uÂuv+o gu bwqpqo gu f g r qukvkqppgo gpv pbxki bvkqp gv i wkf bi g f g vqwu vÂr gu f b]tqpghu f g x]j lewrgu qwf gpi kpu
  - f gu ebo]tbu f qdugtxbvkqp gv f g uwtxgkmbpeg r qwt bxlqpu j]nkeqr v+tgu f tqpgu gv pbxktgu
  - f gu lwo grngu f qdugtxbvkqp f g lqwt eqo o g f g pwkv
  - f gu uÂuv+o gu f g r t]r btbvkqp f g o kuulqp
  - f gu f tqpgu vbevks wgu
  - f gu bwvqf ktgevgwtu r qwt o kuukrgu
  - f gu]s wkr go gpvu f g uwtxgkmbpeg f g ngur beg
  - f gu uÂuv+o gu f g eqo o bpf gu f g xqnr qwt j]nkeqr v+tgu
  - f gu uÂuv+o gu f g r btbej wbi g j qo o gu gv ej bti gu rqwtf gu
  - f gu]s wkr go gpvu r qwt rg uqnf bv f]dbts w]
  - f gu o ktqktu f g j bwvg r gthqto bpeg r qwt rgu ubvgrnkvgu f qdugtxbvkqp f g mb Ugttg
- Tbhtbp hqwtpkv f gu uÂuv+o gu f g u]ewtkv] gv r tqvgevkqp r tkpekr brngo gpv f gu i krgvu gv tbf gbwz f g ubwxgvbi g bkpuk s wg f gu uÂuv+o gu gv o bus wgu qzÂi +pgu gv f gu uÂuv+o gu f g i guvlqp f webtdwtbpv

Cs r Âi r yrnsr dÂi g p ydy vi pdlymÂi dzà dgyrjrx i y jrnrdpi x xyvdy krnzi x

Lg uqwek f g r tqvgevkqp f gu kpv]t€vu pbvlqpbwz gv f g r t]ugtxbvkqp f g nkpf]r gpf bpeg pbvlqpbrng bxbkv eqpf wkv n[vbv f bpu rg eqpvgzvg f wr tqlgv f g tbr r tqej go gpv f gu bevkxkv]u f g Tbi go gv Tpgeo b r bt xqkg f g hwulqp gpvtg rgu f gwz uqek]v]u û tbr r grngt û egu f gtpk+tgu uqp f tqkv f kpuvkvwgt wpg bevlqp ur]ekhks wg bw ugkp f w ebr kvbn f g Tpgeo b gp br r mkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nbtvlerng f g mb rqk p f w bq v L[vbv bxbkv beegr v] f g tgpqpegt û gzgtegt eg f tqkv û eqpf kvkqp s wg f gu f tqkvu eqpvtbewgnu f ghhgvu]s wkx brngpvu r qwt mb r tqvgevkqp f gu kpv]t€vu pbvlqpbwz nwkuqkgpv eqpugpvku

Dbpu egu eqpf kvkqpu wpg eqpxgpvkqp vtkr btvkvg uwduvkvwvkxg û nbevkqp ur]ekhks wg b]v] eqpenwg gp f bvg f w f]ego dtg gpvtg n[vbv gv rgu uqek]v]u Tbi go gv Tpgeo b mb Cqpxgpvkqp f g

Lb hwukqp gp f g Tpgeo b gv Tbi go bÂbpv f qpp] pbkuubpeg û Tbhtbp gv rgu f kfh] tgpvgu qr] tbvkqpu eqperwgu r bt Tbhtbp f gr wku rqtu qpv eqpukf] tbdrngo gpv o qf khk] ng r] tko +vtg f w Gtqwr g gv qpv eqpf wkv Tbhtbp gv n[vbv û f gxqkt o qf khkgt nb Cqpxgpvkqp f g uweeguukxgo gpv r bt xqkg f g ukz bxgpbpvu gpvtg gv

Tbhtbp gv n[vbv qpv uqwj bkv] gp eqpuqnkf gt nb Cqpxgpvkqp f g gv ugu bxgpbpvu f bpu wp f qewo gpv wpkswg nb Cqpxgpvkqp gv gp bewbnkugt ng eqpvgpw

Lb Cqpxgpvkqp b] v] uki p] g ng o btu Emg bppwng gv tgo r nbeg û egwg f bvg nb Cqpxgpvkqp f g Emg b] v] bwvqtku] g r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ng o btu gv br r tqwx] g r bt nbuugo dn] g i] p] tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk

Emg r t] xqkv pqvbo o gpv

gûêßÿyî &ûî èywõî &ky& âûœyêàuàwy H

- swkn ugtb r tqr qu] bwz qti bpgu eqo r] vgpvu f g Tbhtbp nb pqo kpbvkqp f g n[vbv gp swbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt f +u nqtu swg nb r btvkekr bvkqp f g n[vbv guv kph] tkgwtg û o bku uwr] tkgwtg û
- swkn ugtb gp qwwtg r tqr qu] bwz qti bpgu eqo r] vgpvu f g Tbhtbp nb pqo kpbvkqp û uqp Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f wp o go dtg r tqr qu] r bt n[vbv uknb r btvkekr bvkqp f g n[vbv guv uwr] tkgwtg û nbuugo dn] g i] p] tbng f g Tbhtbp ugtb bkpuk br r gn] g û ug r tqpqpegt uwt egu o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu
- swknugtb r tqr qu] bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt f go bpf g f g n[vbv nb pqo kpbvkqp f wpg f gu r gtuqppgu o gpvkqpp] gu ekf guuwu f bpu rgu eqo kv] u f w Cqpugkn] xgpwgmgo gpv eqpuvkvw] u bwz hkpu f g vtbkvgt f gu uwlgvu f ktgevgo gpv nk] u bwz f tqkvu f g n[vbv bw vkvtg f g nb Cqpxgpvkqp
- wp f tqkv f g n[vbv f g hbktg pqo o gt wp tgr t] ugpvbpv ubpu xqkz f] nkd] tbvkxg bw ugkp f gu Cqpugknu f bf o kpkuvtbvkqp qw qti bpgu] swkxbngpvu f gu hkdkbrngu uvtbv] i ks wgu f g Tbhtbp Tbhtbp Cgtbo keu gv Tbhtbp Pqy gt Vpkvu gv f gu hkdkbrngu f] vgpbpv f gu bevkhu ugpukdrngu f g f] hgpug

gûêßÿyî &wôzî &ôêuô ›éûyî &û&yàî »vÈyî &ky& zyàî y& yôÈyî î âw› ô î &û›ßÿyî & ôyààyàôH

- wp f tqkv f bi t] o gpv r t] brbdrng f g n[vbv
  - uwt rgu eguukqpu f gu bevkhu û ngzenwukqp f bevkhu p ko r bevbpv r bu rgu bevkxkv] u f] hgpug f] vgpwu r bt rgu hkdkbrngu uvtbv] i ks wgu gv f g eg hbkv kf gpvkhk] u eqo o g uvtbv] i ks wgu uwt rgu eguukqpu f g vkvtgu f gu hkdkbrngu uvtbv] i ks wgu Tbhtbp Cgtbo keu gv Tbhtbp Pqy gt Vpkvu gv uwt nb eguukqp f gu vkvtgu f AtkbpgGtqwr Hqnf kpi
  - uwt rgu eguukqpu f g egtvbkpu bevkhu f gu gpvkv] u f w Gtqwr g kf gpvkhk] u eqo o g ugpukdrngu f g f] hgpug vgnu s wg o qvgwtu eqo r qubpvu gv uÂuv+o gu kpgtvkg j bwvg r gthqto bpeg gv i wkf bi g f g o kuukrgu hkpbpe] u f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv r bt ng o kpkuv+tg f g nb D] hgpug
  - uwt rgu eguukqpu f gu vkvtgu f g Tbhtbp Engevtqpkeu Dghgpug f] vgpbpv f gu bevkhu ugpukdrngu f g f] hgpug
  - uwt ng htbpej kuugo gpv f gu ugwkhu f g qw f g f w ebr kvbn qw f gu f tqkvu f g xqvg f gu bwvtgu uqek] v] u f w Gtqwr g f] vgpbpv f gu bevkhu ugpukdrngu f g f] hgpug
  - uwt rgu r tqlgvu eqph] tbpv f gu f tqkvu r btvkewkgtu f g i guvkqp qw f kphqto bvkqp uwt rgu bevkhu uvtbv] i ks wgu qw ugpukdrngu f g f] hgpug qw f g tgr t] ugpvbvkqp bw ugkp f gu qti bpgu f bf o kpkuvtbvkqp qw f g i guvkqp f g Tbhtbp Cgtbo keu Tbhtbp Pqy gt Vpkvu f AtkbpgGtqwr Hqnf kpi qw f wpg gpvkv] f] vgpbpv f gu bevkhu ugpukdrngu f g f] hgpug eqpvt n] g r bt Tbhtbp
- rg f] hbww f g t] r qpug f g n[vbv f bpu wp f] nbk f g lqwtu qwxt] u xbrnbpv bi t] o gpv gzegr v] gp ebu f g r tqlgv f g eguukqp r qtvbpv uwt rgu vkvtgu AtkbpgGtqwr Hqnf kpi r qwt rgs wgn rg f] hbww f g t] r qpug xbwf tb tghwu
- wp f tqkv f kphqto bvkqp f g n[vbv r t] brbdrngo gpv û vqww r tqlgv f g eguukqp r bt wpg hkdkbrng uvtbv] i ks wg qw gpvkv] eqpvt n] g r bt Tbhtbp f] vgpbpv f gu bevkhu ugpukdrngu f g f] hgpug f bevkhu pg tgrngxbpv r bu f g egu ebv] i qtkgu r tqv] i] gu o bku f qpv nb eguukqp r qwttbkv bxqkt wp ko r bev uki pkfkebvkh uwt nb i guvkqp bwqpqo g uwt ng vgttkvqktg htbp»bku f gu bevkhu uvtbv] i ks wgu qw f gu bevkhu ugpukdrngu f g f] hgpug f g ngpvkv] eqpegtp] g
- gp ebu f g htbpej kuugo gpv r bt wp vkgtu f w ugwkn f g qw f wp o wnvkr ng f g f w ebr kvbn qw f gu f tqkvu f g xqvg f g Tbhtbp n[vbv r qwttb û f] hbww f beeqtf uwt f bwvtgu o qf bnkv] u r t] ugtxbpv rgu kpv] t€vu pbvkqpbwz tgnbvkhu bwz bevkhu uvtbv] i ks wgu bes w] tkt rgu vkvtgu gv rgu bevkhu f gu hkdkbrngu uvtbv] i ks wgu Tbhtbp Cgtbo keu gv Tbhtbp Pqy gt Vpkvu gv nb r btvkekr bvkqp f bpu AtkbpgGtqwr Hqnf kpi û wp r tkz f] vgto kp] r bt wp eqnn+i g f gzr gtvu

Azywi x gs r Âi r ymsr x v kpi q i r y i x

Dgwz eqpxgpvkqpu f kvgu t] i rngo gpv] gu qpv] v] eqperwgu bw eqwtu f g ngzgtekeg bxge BNP Pbtkdbu f qpv Mqpks wg Cqj gp bf o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp guv] i brngo gpv bf o kpkuvtbvgwt Emgu qpv vqwwgu f gwz] v] bwvqtku] gu r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ng o btu gv ugtqpv uqwo kugu r qwt br r tqdbvkqp û nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk eh f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Cgu eqpxgpvkqpu uqpv rgu uwkxbpvgu

- eqpxgpvkqp t] i rngo gpv] g f w o btu bxge BNP Pbtkdbu tgnbvkxg û nbttbpi go gpv nb r tkug hgto g gv nb uÂpf kebvkqp f wpg hbekdkv] f g et] f kv f g o kmkbtf u f gwtqu f wpg f wt] g f g f gwz bpu bw r nwu
- eqpxgpvkqp t] i rngo gpv] g f w bxtkn bxge BNP Pbtkdbu gv wp gpugo dng f g dbps wgu tgnbvkxg û wpg hbekdkv] f g et] f kv uÂpf ks w] f g o kmkbtf u f gwtqu f wpg f wt] g f g f gwz bpu bw r nwu

Cgu eqpxgpvkqpu uqpv gzr qu] gu f bpu ng tbr r qtv ur] ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu hki wtbpv bw f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bxbpv o gpvkqp f gu ej bti gu kpuetkvgu f bpu rgu eqo r vgu f g Tbhtbp bw vkvtg f g egu eqpxgpvkqpu gv eqttgur qpf bpv bwz eqo o kuukqpu r gt»wgu r bt BNP Pbtkdbu

Lgu eqpxgpvkqpu t] i rngo gpv] gu eqperwgu bw eqwtu f gzgtekegu bpv] tkgwtu gv f qpv ngz] ewvkqp u guv r qwtuwkxkg bw eqwtu f g ngzgtekeg uqpv] i brngo gpv gzr qu] gu f bpu ng tbr r qtv ur] ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu hki wtbpv bw f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

IOFP TNAVIP OU TEMAVIYEU AX CAQIVAM

Cdt nmdpvs grndp

Aw f]ego dtg rg ebr kvbn uqekbn f g Tbhtbp u]ngxbkv û gwtqu f kxku] gp bevkqpu f g gwtq f g pqo kpbnej bewpg gpvk+tgo gpv nkd]t]gu f qpv

- bevkqpu qtf kpbktgu f wpg xbngwt pqo kpbng f g gwtq gpvk+tgo gpv nkd]t]gu gv
- bevkqpu f g r t]h]tgpeg A f wpg xbngwt pqo kpbng f g gwtq gpvk+tgo gpv nkd]t]gu

Dgu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu qpv]v] t]i wnk+tgo gpv]o kugu r bt nb Tqek]v] bw eqwtu f g ngzgteleg]eqwn] bw hwt gv û o guwtg f g ngzgteleg f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu eh rgu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn f g nb Tqek]v] gp t]uwnvbpv]vbpv f]hpkvkxgo gpv t]bnku]gu r bt ng ugwn hbkv f g nb f]enbtbvkqp f gzgteleg f qr vkqpu beeqo r bi p]g f gu dwnngvkpu f g uqwuetkr vkqp gv f w xgtugo gpv f w r tkz f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] In b bkpuk]v] eqpuvbv] wp o qpvbpv ewo wn] f bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn f g gwtqu r bt et]bvkqp f wp vqvbn f g bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu bweqwtu f g ngzgteleg

Aw h]xtkgt r bt uwkvg f g nb eqpxgtukqp bwvqo bvkswg gv f g r ngkp f tqkv f g nb vqvbnkv] f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu eh rg ebr kvbn f g gwtqu guv f kxku] gp bevkqpu vqvwgu f g o €o g ebv]i qtkg f g gwtq f g pqo kpbnej bewpg

D p k dxmsr wi x dyxs vmvdxmsr wdggs vh i wdy Cs r wi nph dhq mmwkvdxmsr i r q dxmvi h dykq i r xdxmsr hi gdt nydp

Lgu bwvqtkubvkqpu gv f]nji bvkqpu gp o bvk+tg f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bewgnngo gpv gp xki wgwt beeqtf]gu r bt nbuugo dnjg i]p]tbng bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqpv t]ebr kvwn]gu bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

L bwvqtkubvkqp eqph]t]g bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nb [9] t]uqnwvkqp f g nbuugo dnjg i]p]tbng f w o bk f g r tqe]f gt û nbwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevkqpu gzkuvbpvgu qw û]o gwtg b]v] wvkvku]g gp o btu gv gp o btu eh

Lgu f]nji bvkqpu eqpugpvkgu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dnjg i]p]tbng f w o bk bwz vgto gu f g ugu [9] gv [9] t]uqnwvkqpu gp xwg f g r tqe]f gt û wpg qw f gu]o kuukqpu r bt xqkg f qHhtg f g vkvtgu Hkpbpekgtu u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu swbnkhk]u bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek]v] OC[ANE bxge gzgteleg rg ebu]ej]bpv f wpg qr vkqp f g uwtbnnqebvkqp qpv]v] wvkvku]gu gp o bkgv gp qevqdtg eh

Lgu bwvtgu f]nji bvkqpu f g eqo r]vgpeg gv bwvqtkubvkqpu gp o bvk+tg f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn beeqtf]gu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dnjg i]p]tbng f w o bk p qpv r bu]v] wvkvku]gu bw eqwtu f g ngzgteleg gv p qpv r bu]v] wvkvku]gu û nb f bvg f g f]r v f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Vnwi whi p q i xxi yv

Vngwi x r s r vi t v xi r ydyrjnx hz gdt nydp

Lgu vkvtgu]o ku r bt Tbhtbp pqp tgr t]ugpvbvkhu f w ebr kvbn û nb f bvg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn uqpv f]etkvu bw pqvg gv pqvg

Vngwi x hs r r dr y dgg x dz gdt nydp

Tbhtbp b t]bnku] rg o bk wpg]o kuukqp f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu û]ej]bpeg o bk OC[ANE Lg o qpvbpv pqo kpbn f g n]o kuukqp u guv]ngx] û gwtqu tgr t]ugpv] r bt qdnki bvkqpu f wpg xbngwt pqo kpbng wpkvbktg f g gwtqu rgu Odnki bvkqpu Ipkvbngu

Lg qevqdtg Tbhtbp b r tqe]f] û wpg]o kuukqp bf f kvkqppgnng n [o kuukqp Af f kvkqppgnng f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek]v] rgu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu Lgu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu r t]ugpvgpv rgu o €o gu o qf bnkv]u s wg rgu Odnki bvkqpu Ipkvbngu û ngzegr vkqp f w r tkz f]o kuukqp Ennqu uqpv buukokhgu bwz Odnki bvkqpu Ipkvbngu bxge rgus wgnngu gnngu eqpuvkwgpv wpg uqwej g wpks wg f OC[ANE Lg o qpvbpv pqo kpbn f g n[o kuukqp Af f kvkqppgnng u guv]ngx] û gwtqu tgr t]ugpv] r bt Nqwxgnngu Odnki bvkqpu f wpg xbngwt pqo kpbng wpkvbktg f g gwtqu

Lgu Odnki bvkqpu Ipkvbngu gv rgu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu qpv hbkv nqdlgv f wpg qHhtg u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu swbnkhk]u bw ugpu f g nbtvkerng g f w t+i rgo gpv Ptqur gewu gp Ftbpeg f bpu nEur beg]eqpqo ks wg gwtqr]gp EEE gv j qtu f g nEEE û ngzegr vkqp pqvbo o gpv f gu [vbvu Vpku f Ao]tks wg f w Cbpbf b f g nAhtks wg f w Twf f g nAwuvtbnkg gv f w Jbr qp gv f g vqwvg bwvtg lwtkf kevkqp q wpg qdnki bvkqp f gptgi kuvtgo gpv qw f br r tqdbvkqp ugtbkv tgs wkug gp xgtwv f gu rqku gv t]i rgo gpvbvkqpu br r nkebdngu

Lg ebf tg gv rgu o qf bnkv]u f g n]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu Ipkvbngu uqp dww bkpuk s wg uqp kpekf gpeg uwt nb ukwvbvkqp f gu vkwnbktgu f g vkvtgu f g ebr kvbngv f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn hki wtgpv bwz pqvg gv pqvg Dgu tbr r qtvu qpv]v]]vbdnku r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv rgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt egwg r tgo k+tg]o kuukqp gv hki wtgpv bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lgu o qf bnkv]u f g n[o kuukqp Af f kvkqppgnng uqpv f]etkvgu bwz pqvg gv pqvg Dgu tbr r qtvu qpv]v]]vbdnku r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv rgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt n[o kuukqp Af f kvkqppgnng gv hki wtgpv bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lb f knwvkqp o bzlo bng guvlo]g uwt nb dbug f w ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv f w tbvkq f g eqpxgtukqp f gu OC[ANE bw h]xtkgt ugtbkv f g ukTbhtbp f]ekf bkv f g tgo gwtg wpks wgo gpv f gu bevkqpu pqwxgnngu gp ebu f gzgteleg f w f tqkv f g eqpxgtukqp r qwt vqwwgu rgu OC[ANE

Hmxs vmayi hy gdt nxdpvs grdphi t ymv

Mqàu	YÔ àqèzÊÉ	XÊÈ zÉqÀ tu Àqsèz ÊÉ c d	VÊÉèqÉè&é sqÔzèqÀ&ÊszqÀ c d	XÊÈ ràu& qsèzÊÉç uÉ szàséÀqèzÊÉ	Zàz Éu& c	È zçç ÉÉ (d
Umaydxmar dy h gi q f vi						
lwkp	Cqpuvbvbvkqp rng lwkmgv f w o qpvbpv ewo wn] f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbngv r tko gu f]o kuukqp t]uwnvbpv f g ngzgtekeg f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu bw lwkp					
f]ego dtg	Cqpuvbvbvkqp rng lbpxkgt f w o qpvbpv ewo wn] f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbngv r tko gu f]o kuukqp t]uwnvbpv f g ngzgtekeg f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu gp f]ego dtg					
f]ego dtg	S]f wevkqp f g ebr kvbnr bt bppwnbvkqp f bevkqpu bwqf]vgpwgu					
pqxgo dtg	Cqpuvbvbvkqp rng f]ego dtg f w o qpvbpv ewo wn] f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbngv r tko gu f]o kuukqp t]uwnvbpv f g ngzgtekeg f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu bw pqxgo dtg					
f]ego dtg	S]f wevkqp f g ebr kvbnr bt bppwnbvkqp f bevkqpu bwqf]vgpwgu					
gt f]ego dtg	Fwukqp bduqtr vkqp f g a qf kbe Agtqur beg					
h]xtkgt	S+i rngo gpv nkxtbkuqp f bevkqpu f g r t]h]tgpeg A tgo kugu gp]ej bpi g f bpu rng ebf tg f g nqHHtg r wdnks wg f]ej bpi g uwdukf kbktg f g Tbhtbp uwt rngu bevkqpu a qf kbe Agtqur beg					
o bk	Fwukqp bduqtr vkqp f g Tpgeo b r bt Tbi go TA tgpqo o]g Tbhtbp					
o btu	S+i rngo gpv nkxtbkuqp f gu bevkqpu Tbi go tgo kugu gp]ej bpi g f bpu rng ebf tg f g nqHHtg r wdnks wg f]ej bpi g f g Tbi go uwt rngu bevkqpu Tpgeo b					
Tkwvbvkqp bw gt lbpxkgt						

Dqpv bevkqpu f g r t h tgpeg A eh

Odr xmwi q i r x h dgxmar w

Aw f]ego dtg û nb eqppbkuubpeg f g nb Tqek]v] bevkqpu Tbhtbp tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn Hbkubkgpv nqdlgv f wp pbpvkuugo gpv eqpvtg bevkqpu f w ebr kvbn bw f]ego dtg

Ayxs h xi r xmar i x dyxs gs r xv pi

g›ûûuôâà&ûß9 x wyÉ vêy&8:8

	XÊÈ ràu& qsèzÊÉç	+ &é&qÔzèqÀ	fqÀuéà&Éuèèu&ÊÈ Ôèqr Àu qé 9747848686&x d	fqÀuéà&ÊÈ zÉqÀu&Ær qÀu &x d
Awvqf]vgpvkqp				
Awvqeqpvt rng				
VP VAM				

Qvs k vdq q i whi vdgl dx h dgxmsr w

L buugo dn]g i]p]tbng f gu bevlqppbktgu f w o bk r bt ub g t]uqnwvkqp b bwvqtku] ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwt wpg f wt]g f g o qku û o gvwtg gp wxtg wp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevlqpu f qpv ngu r tkpekr bngu ebtbev]tkuvks wgu uqpv ngu uwkxbpvgu

Odlgevkhu f wr tqi tbo o g

- nbpko bvkqp f w o btej] f w vkvtg Tbhtbp f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv f g mks wkf kv] eqphqto g û nb ej btvg f g f]qpvqnqi kg f g nAuuqekbvkqp htbp»bkug f gu o btej]u Hkpbpekgtu AMAFI tgeqppw r bt nAwvqtkv] f gu o btej]u Hkpbpekgtu AMF gv eqpenwbxge wp r tguvbvbktg f g ugtxkegu f kpxguvkuugo gpv
- nbwtkdwvkqp qw nb eguukqp f bevlqpu û f gu ubnbtk]u qw o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] qw f gu uqek]v]u f w Gtqwr g f bpu ngu eqpf kvkqpu gv ugnqp ngu o qf bnkv]u r t]xwgu r bt nb nqk pqvbo o gpv bw vkvtg f g nb r btvkekr bvkqp bwz t]uwnvbvu f g ngpvtgr tkug qw r bt xqkg f bwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevlqpu qw gp ebu f gzgteleg f qr vkqpu f bej bv f bevlqpu qw f bpu ng ebf tg f wr nbp f]r bti pg Gtqwr g qw f g vqww r nbp f]r bti pg f gpvtgr tkug gzkuvbpv bw ugkp f w Gtqwr g
- nb tgo kug f bevlqpu nqtu f g ngzgteleg f g f tqkvu bwbej]u û f gu xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn r bt tgo dqwtugo gpv eqpxgtukqp]ej bpi g r t]ugpvbvkqp f wp dqp qw f g vqwvg bwvtg o bpk+tg
- nb eqpugtxbvkqp gv nb tgo kug wnv]tkgwtg f bevlqpu û vkvtg f g r bkgo gpv qpv qw f]ej bpi g f bpu ng ebf tg f qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg
- nbppwnbvkqp f bevlqpu f bpu ng ebf tg f g nbwvqtkubvkqp gp xki wgwt eqph]t]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng

Pbtv o bzko bng f g ebr kvbnuwuegr vkdng f €vtg tbej gv]g

- f w ebr kvbnuqekbn

Ptkz o bzko wo f bej bv r bt bevlqp

- gwtqu

Mqpvbpv i nqdbno bzko wo f gu hqpf u r qwxbpv €vtg bhngev]u û nb t]bnkubvkqp f wr tqi tbo o g

- o kmkbtf u f gwtqu

Cg r tqi tbo o g b o ku hkp û nb f bvg f w o bk bw r t]e]f gpv r tqi tbo o g f g tbej bv f bevlqpu bwvqtku] r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevlqppbktgu f w o bk g t]uqnwvkqp s wk bxbkv hkz] ngu o €o gu qdlgevkhu wp r tkz o bzko wo f bej bv f g gwtqu r bt bevlqp gv wp o qpvbpv i nqdbn o bzko wo f g o kmkbtf u f gwtqu r qwt ngu hqpf u bhngev]u û nb t]bnkubvkqp f wr tqi tbo o g

Pt vdymsr x v dpmx i x t dv pdUs gmy xzv xi x t vs t vi x dgymsr x dz gs z vx hi pi ài vgngi

Qâà ôûuô&ky&ßéû›x›ô

Lg eqpvtbv f g mks wkf kv] guv i]t] r bt Of f q f gr wku ng g h]xtlgt tgpqwxgn] gp

f uw‹uôî & uwôâàî

Tbhtbp b bppqpe] ng o bk bxqkt eqphk] û wp r tguvbvbktg f g ugtxkegu f kpxguvkuugo gpv nbes wkukvkqp bw r nwu vbtf û n]ej]bpeg f w o bk gv gp hqpevkqp f gu eqpf kvkqpu f g o btej] f wp o bzko wo f g bevlqpu qtf kpbktgu Tbhtbp uqkv f w ebr kvbn uqekbn bw bxtkn gp xwg f g ngu bhngevgt û nb eqwxgtwtg f g r nbpu f bwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevlqpu bw r tqhkv f gu ubnbtk]u bevlqpu qtf kpbktgu qpv]v] bes wkugu f bpu eg ebf tg

Aw eqwtu f g ngzgteleg knb]v] bes wku f bpu ng ebf tg f w eqpvtbv f g mks wkf kv] wp vqvbnf g bevlqpu Tbhtbp f qpv

- bevlqpu f wtbpv nb r]tkqf g f w gt lbpxkgt bw o bk bweqwtu o qÂgp f g gwtqu
- bevlqpu f wtbpv nb r]tkqf g f w o bk bw f]ego dtg bweqwtu o qÂgp f g gwtqu

Qyî î ›âàî & uwôâàî

Aw eqwtu f g ngzgteleg knb]v] e]f] f bpu ng ebf tg f w eqpvtbv f g mks wkf kv] o gpvkqpp] ekf guuwu wp vqvbn f g bevlqpu Tbhtbp f qpv

- bevlqpu f wtbpv nb r]tkqf g f w gt lbpxkgt bw o bk bweqwtu o qÂgp f g gwtqu
- bevlqpu f wtbpv nb r]tkqf g f w o bk bw f]ego dtg bweqwtu o qÂgp f g gwtqu

Qàà ûÊuô âàî & uwôâàî

In p b r bu]v] r tqe]f] û nbppwnbvkqp f bevlqpu bw eqwtu f g ngzgteleg]eqwn]

Z›œêu›î âàî & uwôâàî & êuûû›ôyî

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp nqtu f g ub t]wpkqp f w o btu bxbkv f]ekf] f g r tqe]f gt û nbwtkdwvkqp f bevlqpu f g r gthqto bpeg û ebf tgu f ktki gbpvu f w Gtqwr g r nbp f lpegpvkxg nqpi vgto g Lg pqo dtg f bevlqpu f g r gthqto bpeg f]hpkvkxgo gpv nkxt]gu uqwu eqpf kvkqp f g r t]ugpeg û nkuuwg f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp f g vtqku bpu f]r gpf bkv f w pkxgbw f bwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpg uwt nb r]tkqf g eh f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg Twkxbpv eqpuvbvbvkqp r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nqeebukqp f g ub t]wpkqp f w o btu f w pkxgbw f bwgkpvg f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg f w r nbp bevlqpu qtf kpbktgu qpv]v] f]hpkvkxgo gpv nkxt]gu gp o btu bwz d]p]Hkelbktgu bw vkvtg f g eg r nbp f lpegpvkxg nqpi vgto g f qpv bevlqpu bw Dlktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg û nb f bvg f g nkxtbkuqp eh

Pbt uwkvg f g nbduqtr vkqp f g nb uqek]v] a qf kbe Agtqur beg r bt Tbhtbp ng gt f]ego dtg Tbhtbp b]v] uwduvkvw]g û a qf kbe Agtqur beg û n]i btf f gu d]p]Hkelbktgu f gu r nbpu f bwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevlqpu o ku gp r nbeg r bt a qf kbe Agtqur beg f qpv ngu bevlqpu i tbwvkvgu]vblqpv gp r]tkqf g f bes wkukvkqp Lgu f tqkvu f gu bwtkdwvbktgu f g egu r nbpu qpv]v] tgr qtv]u uwt f gu bevlqpu qtf kpbktgu f g Tbhtbp ugnqp nb r btkv] f]ej bpi g f g nb hwukqp eh f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg Aw vkvtg f g egu r nbpu bevlqpu qtf kpbktgu qpv]v] nkxt]gu bwz d]p]Hkelbktgu gp

g›ôûuôâà&ûû&9 x wyÉ vêy&8:8

Aw f]ego dtg Tbhtbp f]vgpbkv f kltgevgo gpv f g ugu r tqr tgu bevlqpu tgr t]ugpvbpv f g uqp ebr kvbn

Lb t]r btvkvkqp r bt qdlgevkhu f gu bevlqpu bwvqf]vgpwgu]vbkv nb uwkxbpvg

- bwtkdwvkqp qw eguukqp f bevlqpu û f gu ubnbtk]u bevlqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn
- eqwxgtwtg f g vkvtgu f g et]bpegu]ej bpi gbdngu bevlqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn
- bplo bvkqp f w o btej] f w vkvtg Tbhtbp f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv f g mks wkf kv] bevlqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn
- bppwnbvkqp f bevlqpu

g›ôûuôâà&ûû&F z œêyê&8:9

Aw h]xtlgt Tbhtbp f]vgpbkv f kltgevgo gpv f g ugu r tqr tgu bevlqpu tgr t]ugpvbpv f g uqp ebr kvbn

Lb t]r btvkvkqp r bt qdlgevkhu f gu bevlqpu bwvqf]vgpwgu]vbkv nb uwkxbpvg

- bwtkdwvkqp qw eguukqp f bevlqpu û f gu ubnbtk]u bevlqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn

- eqwxgtwtg f g vkvtgu f g et]bpegu]ej bpi gbdrngu bevkqpu tgr t]ugpvbpv f webr kvbn
- bpko bvkqp f w o btej] f w vkvtg Tbhtbp f bpu rng ebf tg f wp eqpvtbv f g rks wkf kv] bevkqpu tgr t]ugpvbpv f webr kvbn
- bppwrbvkqp f bevkqpu

Di xgvrthyrjnhz t vs k vdq q i hi vdgl dy h dgymsr x uzmxi vd xs zq mx 4 pdzys vmxdymsr hi pdxxi q f p i k r vdpi hi x dgymsr r dmi x hz q dm

L buugo drj]g i]p]tbrng f gu bevkqppbktgu f w o bk ugtb br r grj]g bwz vgto gu f g nb [9] t]uqrnwkqp û vkvtg qtf kpbbktg eh û bwqtkugt wp pqwxgbw r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu Lg f guetkr vkh f g eg r tqi tbo o g]vbdrk eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerng f w t+i rngo gpv i]p]tbn f g nAMF guv r t]ugpv] ekbr t+u gv bkpuks wg rng r t]xqkv nbtvkerng f g eg t+i rngo gpv kn pg hgtb gp eqpu]s wgpeg r bu nqdlgv f wpg r wdrkebvkqp ur]ekrks wg

Lg pqo dtg f g vkvtgu gv nb r btv f w ebr kvbn f]vgpwu f ktgevgo gpv gv kpf ktgevgo gpv r bt nb Tqek]v] bw h]xtkgt uqpv r t]ugpv]u ek f guuwu bw

cvÀywôzí &ûßèêâ êuÉ É y&y&uw«uô&k uwôâàî

Cqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f w t+i rngo gpv VE p f w Pbtrngo gpv gwtqr]gp bw t+i rngo gpv i]p]tbn f g nAMF gv bwz r tbvks wgu f g o btej] bf o kugu r bt nAMF rngu qdlgevkhu f w r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu uqwo ku û nbor r tqdbvkqp f g nbuugo drj]g i]p]tbrng f gu bevkqppbktgu f w o bk uqpv rngu uwkxbpvu

- nbpko bvkqp f w o btej] f w vkvtg Tbhtbp f bpu rng ebf tg f wp eqpvtbv f g rks wkf kv] eqphqto g û nb ej btvg f g f]qpvqnqi kg f g nAMAFI tgeqppw r bt nAMF gv eqpenw bxge wp r tguvbvbktg f g ugtxkegu f kpxguvkuugo gpv
- nbwtkdwvkqp qw nb eguukqp f bevkqpu û f gu ubnbtk]u qw o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] qw f gu uqek]v]u f w Gtqwr g f bpu rngu eqpf kvkqpu gv ugrnqp rngu o qf bnkv]u r t]xwgu r bt nb rnqk pqvbo o gpv bw vkvtg f g nb r btvkekr bvkqp bwz t]uwnvbvu f g ngpvtgr tkug qw r bt xqkg f bwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevkqpu qw gp ebu f gzgteke g f qr vkqpu f bej bv f bevkqpu qw f bpu rng ebf tg f w r nbp f]r bti pg Gtqwr g qw f g vqww r nbp f]r bti pg f gpvtgr tkug gzkuvbpv bw ugkp f w Gtqwr g
- nb tgo kug f bevkqpu rnqtu f g ngzgteke g f g f tqkvu bwbej]u û f gu xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbbpv bee+u bw ebr kvbn r bt tgo dqwtugo gpv eqpxgtukqp]ej bpi g r t]ugpvbvkqp f wp dqp qw f g vqwg bwtg o bpk+tg
- nb eqpugtxbvkqp gv nb tgo kug wnv]tkgwtg f bevkqpu û vkvtg f g r bkgo gpv qw f]ej bpi g f bpu rng ebf tg f qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg
- nbppwrbvkqp f bevkqpu f bpu rng ebf tg f g nbwqtkubvkqp brqtu gp xki wgwt f g t]f wevkqp f g ebr kvbn f qpp]g r bt nbuugo drj]g i]p]tbrng

Cg r tqi tbo o g guv]i brngo gpv f guvkp] û r gto gwtg nb o kug gp wxtg f g vqwg r tbvks wg f g o btej] s wk xkgpf tbkv û €vtg bf o kug r bt nAMF gv r nwu i]p]tbrngo gpv nb t]brkubvkqp f g vqwg bwtg qr]tbvkqp bwqtku]g qw s wk xkgpf tbkv û €vtg bwqtku]g r bt nb t]i rngo gpvbvkqp gp xki wgwt Dbpu wpg vgrng j Âr qvj +ug nb Tqek]v] kphqto gtb ugu bevkqppbktgu r bt xqkg f g eqo o wpks w]

duêôßÉ u' »É uÈy&û&uuè›ûuÈßâaâÉ vêy&É u' »É uÈ& yôwuêuwô êî ôéûyî xyî ôôêyî &ûyßu&gâw» ô &y&êâèâî y& uwéû êê& èê›&É u' »É ûÉ & uw«uô

Lb r btv o bzlo brng f w ebr kvbn uwuegr vkdrg f €vtg tbej gv]g f bpu rng ebf tg f g eg r tqi tbo o g guv f g f w pqo dtg vqvbn f gu bevkqpu eqo r qubpv rng ebr kvbn uqekbn qw uknu bi kv f bevkqpu bes wkugu gp xwg f g rngwt eqpugtxbvkqp gv f g rngwt tgo kug wnv]tkgwtg gp r bkgo gpv qw gp]ej bpi g f bpu rng ebf tg f qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg]vbpv r t]eku] s wg nqtus wg rngu bevkqpu uqpv tbej gv]gu bwz hkpu f bpko bvkqp f w o btej] f w vkvtg f bpu rng ebf tg f wp eqpvtbv f g rks wkf kv] rng pqo dtg f bevkqpu r tku gp eqo r vg r qwt rng ebrewn f g nb nko kvg f g eqttgur qpf bw pqo dtg f bevkqpu bej gv]gu f]f wevkqp hbkvg f w pqo dtg f bevkqpu tgxgpf wgu r gpf bpv nb f wt]g f g nbwwqtkubvkqp

Lb Tqek]v] pg r qwttb gp bwewp ebu f]vgpkt f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv r nwu f g f g uqp ebr kvbn

ce vkvtg kpf kebvkh uwt nb dbug f gu bevkqpu eqo r qubpv rng ebr kvbn uqekbn bw f]ego dtg gv eqo r vg vgpw f gu bevkqpu f]vgpwgu f ktgevgo gpv r bt nb Tqek]v] û egvwg f bvg rng pqo dtg o bzlo bn f bevkqpu s wg nb Tqek]v] r qwttbkv bes w]tkt f bpu rng ebf tg f g eg r tqi tbo o g f g tbej bv ugtbkv f g bevkqpu

Lb r tbvks wg f g Tbhtbp eqpukuvg û hkzgt rng r tkz o bzlo wo f g tbej bv û gpxktqp f w eqwtu f g en vwtg rng r nwu]rgx] f g nbevkqp Tbhtbp uwt rgu o qku r t]e]f bpv ub hkzbvkqp Lg r tkz o bzlo wo f bej bv guv hkz] û gwtqu r bt bevkqp gv rng o qpvbpv i rnqdbn f gu hqpf u r qwxbpv €vtg bhhgev]u û nb t]brkubvkqp f g eg r tqi tbo o g f g tbej bv pg r qwttb gze]f gt ugr v o kmkbtf u f gwtqu lnpg eqpuvkwg r bu wp qdlgevkh f g eqwtu

Ep ebu f qr]tbvkqpu uwt rng ebr kvbn rng pqo dtg f bevkqpu gv rngu o qpvbpvu kpf ks w]u ek f guuwu r qwttqpv €vtg blwuv]u bhkp f g vgpkt eqo r vg f g nkpekf gpeg]xgpwgrng f g egu qr]tbvkqpu uwt nb xbrngwt f g nbevkqp

a âxuÈô î &y&ÉÉ ›i y&à& ûœêy&û&ßèêâ êuÉ É y&y&uw«uô&k uwôâàî

L bes wkukvkqp nb eguukqp qw rng vtbpuhgtv f gu bevkqpu r qwttqpv €vtg t]brku]u gp wpg qw r nwukgwtu hqku r bt vqwu o qÂgpu bwqtku]u r bt nb t]i rngo gpvbvkqp gp xki wgwt kpenvbpv pqvbo o gpv rngu qr]tbvkqpu f g i t] û i t] nb p]i qekbvkqp f g drqeu f g vkvtgu r qwt vqww qw r btvkg f w r tqi tbo o g gv nwvkdubvkqp f g vqww kpuvtwo gpv hpbpekgt f]tkx]

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwttb wvkdugt egwg bwqtkubvkqp û vqww o qo gpv f bpu rngu nko kvgu bwqtku]gu r bt nb t]i rngo gpvbvkqp gp xki wgwt ubwh gp r]tkqf g f g r t]qhttg gv f qhttg r wdrks wg xkubpv rngu bevkqpu f g nb Tqek]v]

Rûê y&ûßèêâ êuÉ É y&y&uw«uô&k uwôâàî

Lb f wt]g f g eg pqwxgbw r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu guv f g o qku û eqo r vgt f g uqp br r tqdbvkqp r bt nbuugo drj]g i]p]tbrng f gu bevkqppbktgu f w o bk uqkv lwus wbw pqxgo dtg bw r nwu vbtf

ACVIPOOATIAV

T t dvxmmsar hy gdt mdpi x hi whvs mwhi zs xi

oemb eqppbkuubpeg f g mb Tqek]v] mb t]r btvkvkqp f webr kvbngv f gu f tqkvu f g xqvg f g Tbhtbp u]vbdmkv eqo o g uwkv bw f]ego dtg

	Jsèz£É£ç		MâÊzèç&u&Êèu&ûùà qrÀuç		MâÊzèç&u&Êèu&y Êàz©éuç&/	
Jsèz£É£Éqzàuç	XÊÈ ràu	+ &qÔzèqÀ	XÊÈ ràu	+	XÊÈ ràu	+
Pwdmke						
■ *gr qwUkh Ccs lwcoGur xs Cr p s cqlhv lqf*						
■ *gr qwBccf nSr f n lqf*						
■ *UCI Fxqg Mcqcj hp hqwLlp lwhg*						
[vbv						
Tbmbtk]u						
■ *gr qwdh FCPE Tci ucq lqyhvwlwvhp hqw*						
Awwqf]vgpvkqp						
Awwqeqpvt mg						

VPVAM

Cbrewn u uwt mb dbug f g ngpugo dmg f gu bevkqpu bwzs wgmgu uqpv bwbej u f gu f tqkvu f g xqvg â eqo r tku mgu bevkqpu f bwwqf vgpvkqp r tkx gu f g f tqkv f g xqvg btvkemg f wt i mgo gpv i p tbnf g nAMF
Aw gt f ego dtg uwt mb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkvu f g xqvg f embt r bt Uj g Cbr kvbn Gtqwr Cqo r bpkgu lpe r qwt mg eqo r vg f g Cbr kvbn Sgugbtej bpf Mbpbi go gpv Cqo r bpâ gv f g emkgpvu gv hqpf u i t u r bt egwg f gtpk tg
Aw pqxgo dtg uwt mb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkvu f g xqvg f embt r bt BmbemSqem lpe r qwt mg eqo r vg f g emkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmg buuwtg mb i guvkqp bxku AMF p C
Aw pqxgo dtg uwt mb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkvu f g xqvg f embt r btUCI Fwpf Mbpbi go gpv Llo kvgf r qwt mg eqo r vg f g emkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmg buuwtg mb i guvkqp bxku AMF p C
Pbtvlekr bvkqp f gu ubmbtk u bw ugpu f g nbtvkemg L f w Cqf g f g eqo o gteg

oemb eqppbkuubpeg f g mb Tqek]v] bwewp bevkqppbktg bwwtg s wg egwz hki wtbpv f bpu mg vbdmgbw ek f guuwu pg f]vkgpv wpg htbevkqp f w ebr kvbnqw f gu f tqkvu f g xqvg uwr]tkgwtg û bw f]ego dtg

Rêâ›õî &y&æâôy&âûvÈÿ

Aw f]ego dtg bevkqpu d]p]hkekblgpv f wp f tqkv f g xqvg f qwdmg gp xgtvw f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkemg f gu uvbvwwu f g mb Tqek]v]

Lgu r tkpekr bwz bevkqppbktgu f g Tbhtbp f kur qugpv f g f tqkvu f g xqvg kf gpvks wgu û egwz f gu bwwtgu bevkqppbktgu Uqvw bevkqppbktg r gww gp ghmgv d]p]hkekgt f wp f tqkv f g xqvg f qwdmg f bpu mgu eqpf kvkqpu f]hpkgu r bt nbtvkemg f gu uvbvwwu f g mb Tqek]v] eh

Cs q t s wmmsar hi pdgxmsar r dvrrdx

Twt mb dbug f g ngps w€vg uwt mgu vkvtgu bw r qtvgwt kf gpvkhkbdmg UPI t]brku]g r bt Ewtqemgbt Ftbpeg bw f]ego dtg mb r btv hmqwbpvg f g nbevkqppbtkbv f g Tbhtbp ug t]r btvkuubkv û gpxktqp gp kpxguvkuugwtu kpuvkwwkqppgmu gpxktqp gp bwwtgu r qukvkqpu kpuvkwwkqppgmgu gpxktqp gp bevkqppbktgu kpf kxkf wgnu gv tguvbpv pqp kf gpvkhkju

Lb t]r btvkvkqp i]qi tbr jks wg f g nbevkqppbtkbv kpuvkwwkqppgn kf gpvkhkj guv mb uwkxbpvg Ao]tks wg f w Nqtf SqÂbwo g Vpkgv ltmbpf g Ftbpeg gv bwwtgu r bÂu

L bevkqppbtkbv kpf kxkf wgn tgr t]ugpvbpv gpxktqp f w ebr kvbn f g Tbhtbp]vbkv o blqtkvbktgo gpv f qtki kpg htbp»bkug

zs pyxrsar hi pqlv t dvxrmrsar hy gdt mrdpi x hi whvs mswhi zs xi dy gs yww hi wxvs mswhi vr mvi wdr r i w

JsèzÊÉÉqzàuç	97 t suÈ ràu8867A			97 t suÈ ràu8867B			97 t suÈ ràu8686		
	XÊÈ ràu t qsèzÊÉç	+ &qÔzèqÀ	+ &àÊzèç tu êÊèu8//	XÊÈ ràu t qsèzÊÉç	+ &qÔzèqÀ	+ &àÊzèç tu êÊèu8//	XÊÈ ràu & qsèzÊÉç	+ &qÔzèqÀ	+ &àÊzèç tu êÊèu8//
Pwdmle									
■ *gr qwUkh Ccs lwco Gur xs Cr p s cqlhv lqf*									
■ *gr qwBocf nSr f n lqf*									
■ *gr qwUCl Fxqg Mcqcj hp hqwLlp lwhg*									
[vbv									
Tbrbtk]u									
■ *gr qwdh FCPE Tciucq lqyhvwvvhp hqw*									
Awwqf]vgpvkqp									
Awwqeqpvt rg									

VP VAM

Dtqkvu f g xqvg gzgt" bdrgu
Aw f ego dtg uwt rtb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f tqkvu f g xqvg f erbt u r bt Uj g Cbr kvbn Gtqwr lpe r qwt rg eqo r vg f g Cbr kvbn Sgugbtej bpf Mbpbi go gpv Cqo r bpâ gv f g erkgpvu gv hqpf u i t u r bt egwg f gtpk tg bxku AMF p C
Aw st f ego dtg uwt rtb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkvu f g xqvg f erbt r bt Uj g Cbr kvbn Gtqwr Cqo r bpkgu lpe r qwt rg eqo r vg f g Cbr kvbn Sgugbtej bpf Mbpbi go gpv Cqo r bpâ gv f g erkgpvu gv hqpf u i t u r bt egwg f gtpk tg
Aw pqxgo dtg uwt rtb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkvu f g xqvg f erbt r bt Brbem Sqem lpe r qwt rg eqo r vg f g erkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmrg buuwtg rtb i guvkqp bxku AMF p C
Aw f ego dtg uwt rtb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkvu f g xqvg f erbt r bt Brbem Sqem lpe r qwt rg eqo r vg f g erkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmrg buuwtg rtb i guvkqp
Aw pqxgo dtg uwt rtb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkvu f g xqvg f erbt r bt Brbem Sqem lpe r qwt rg eqo r vg f g erkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmrg buuwtg rtb i guvkqp bxku AMF p C
lph tlgwt 6
Aw pqxgo dtg uwt rtb dbug f w pqo dtg f bevkqpu gv f g f tqkvu f g xqvg f erbt r bt UCl Fwpf Mbpbi go gpv Llo kvgf r qwt rg eqo r vg f g erkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmrg buuwtg rtb i guvkqp bxku AMF p C
Pbtvlekr bvkqp f gu ubrbtk u bw ugpu f g nbtvlerrg L f w Cqf g f g eqo o gteg

Fvdr gl mswi q i r xwhi wi yrpw

Ns zÂi q i r yx xrhkr rjmgdyrjx dz gs zvx hi pi ài vgrgi

Têuàw«›î yÉ yàõi &y&yû›ßi È uû'& wÈuê î

Lgu r tkpekr bwz htbpej kuugo gpvu f g ugwkvu rj i bwz f]erbt]u bw eqwtu f g ngzgtekeg uqpv rgu uwkxbpvu

Lb uqekjv] UCl Fwpf Mbpbi go gpv Llo kvgf bi kuubpv r qwt rg eqo r vg f g erkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmrg buuwtg rtb i guvkqp b r tqe]f] û r nwukgwtu f]erbtbvkqpu f g htbpej kuugo gpv f w ugwkvnrj i bnf g û rtb j bwuug qw û rtb dbkuug Ep f gtpkgt rkgw gmrg b f]erbt] bxqkt htbpej k û rtb dbkuug rg pqxgo dtg rg ugwkvn f g f w ebr kvbn gv f]vgpkt û egwg f bvg r qwt rg eqo r vg f guf kvu erkgpvu gv hqpf u bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn gv f gu f tqkvu f g xqvg f g rtb Tqek]v] bxku AMF p C

Lb uqekjv] Brbem Sqem lpe r qwt rg eqo r vg f g erkgpvu gv f g hqpf u f qpv gmrg buuwtg rtb i guvkqp b r tqe]f] û r nwukgwtu f]erbtbvkqpu f g htbpej kuugo gpv f w ugwkvnrj i bnf g û rtb j bwuug qw û rtb dbkuug Ep f gtpkgt rkgw gmrg b f]erbt] bxqkt htbpej k û rtb dbkuug rg pqxgo dtg rg ugwkvn f g f gu f tqkvu f g xqvg gv f]vgpkt û egwg f bvg r qwt rg eqo r vg f guf kvu erkgpvu gv hqpf u bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn gv f gu f tqkvu f g xqvg f g rtb Tqek]v] bxku AMF p C

Têuàw«›î îyÉ yàõî &y&yû›Ëî &ûuõûûu»êyî & wËuê î

Owwtg rgu htbpej kuugo gpvu f g ugwkru ekf guuwu rgu htbpej kuugo gpvu f g ugwkru uvbwwbktgu uki pkhkebvkhu bw eqwtu f g ngzgtekeg vgnu s wg f]erbt] u û Tbhtbp qpv] v] rgu uwkxbpvu

JsèzÊÉÉqzàu	Mqèu&é&àqÉsyzçzuÈ uÉè	cuézÀç/&ézèqèéèqzàu.ç/ vàqÉsyz.ç/t sÀqà .ç/	cuÉç&é vàqÉsyzçzuÈ uÉè	XÊÈ ràu& qsèzÊÉç t sÀqà &qÛà ç vàqÉsyzçzuÈ uÉè	+ &u&qÛzèqÀ t sÀqà qÛà ç vàqÉsyzçzuÈ uÉè	+ &u&àÊzèç tu êÊèu ·//& sÀqà qÛà ç&àqÉsyzçzuÈ uÉè
[vbv htbp»bku	lbpxlgt	gp f tqkvu f g xqvg	Hbwuug			
[vbv htbp»bku	o btu	gp f tqkvu f g xqvg	Bbkuug			
Ei gtvqp Cbr kvbn	pqxgo dtg	gp f tqkvu f g xqvg	Bbkuug			
Uj g Cbr kvbnGtqwr Cqo r bpkgu lpe	gt f]ego dtg	f webr kvbn	Hbwuug			
D Cbr kvbnPbtvpgtu	qevqdtg	gp ebr kvbn	Hbwuug			
Mgtkvbi g	o btu	gp ebr kvbn				
U Sqy g Ptkeg	o bk	gp ebr kvbn	Bbkuug			
X gmmpi vqp Mbpbi go gpv	gt f]ego dtg	gp f tqkvu f g xqvg	Bbkuug			
Cbkuug f gu D]r vu	f]ego dtg	gp ebr kvbn	Bbkuug			
Lqpg Pkpg Cbr kvbnLLC	ugr vgo dtg	gp ebr kvbn	Bbkuug			
FTP Fqpf u Tvtbv]i ks wg f g Pbtvkekr bvkqpu	gt o btu	f gu f tqkvu f g xqvg	Hbwuug			
FFP lpxguv	h]xtkgt	gp f tqkvu f g xqvg	Hbwuug			
Cqpegtv hqto] r bt FTP FFP FFP lpxguv gv F P	h]xtkgt	gp f tqkvu f g xqvg	Hbwuug			

Dtqkvu f g xqvg vj qtks wgu
Ftbpej kuugo gpv r buukh
Or tbvkqpu f ej bpi gu gs wkvâ uy br u bxge f pqwgo gpv gp pwo tbktg kpv t v eqpqo ks wg pg eqph tbpv pk nb r tqr tk v f g nbevkqp pkf tqkv f g xqvg
Aes wkukvkqp f g f tqkvu f g xqvg f qwdrgu
L buugo dn g i p tbrng f w o btu f g FFP guv br r gn g 6 o qf kkhgt nb f pqo kpbvkqp uqekbrng f g FFP r qwt r tgpf tg rng pqo f g Pgwi gqv lpxguv

Nszâi q i r yx xrhkr rjrngdyrjnx hi t zmxpi ivrndr Ârrnv

Lgu r tkpekr bwz htbpej kuugo gpvu f g ugwkru rj i bwz qw uvbwwbktgu f]erbt] u gpvtg rng gt lbpxlgt gv rng o btu qpv] v] rgu uwkxbpvu

nb uqek]v] BrnbemSqem lpe r qwt rng eqo r vg f g erkgpvu gv f g hqpf u f qpv gnng buuwtg nb i guvkqp b r tqe]f] û r nwulgwtu f]erbtbvkqpu f g htbpej kuugo gpv f w ugwkn uvbwwbktg f g gp ebr kvbn û nb j bwuug qw û nb dbkuug Ep f gtplgt nkgw gnng b f]erbt] bxqkt htbpej kû nb j bwuug rng o btu rng ugwknf g f w ebr kvbn gv f]vgplt û egwg f bvg r qwt rng eqo r vg f guf kvu erkgpvu gv hqpf u bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbngv f gu f tqkvu f g xqvg f g nb Tqek]v]

Uj g Cbr kvbnGtqwr Cqo r bpkgu b f]erbt] bxqkt htbpej k û nb j bwuug rng gt h]xtkgt rng ugwkn uvbwwbktg f g f gu f tqkvu f g xqvg gv f]vgplt û egwg f bvg bevkqpu tgr t]ugpvbpv f gu f tqkvu f g xqvg f g nb Tqek]v]

nb Cbkuug f gu D]r vu gv Cqpuki pbvkqpu b f]erbt] bxqkt htbpej k kpf ktgevgo gpv r bt nkpvgto]f kbktg f g CNP Auuwtbpegu û nb j bwuug rng lbpxlgt rng ugwknf g f w ebr kvbngv f]vgplt û egwg f bvg f ktgevgo gpv gv kpf ktgevgo gpv r bt nkpvgto]f kbktg f g CNP Auuwtbpegu bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbngv f gu f tqkvu f g xqvg f g nb Tqek]v]

Tgrngev Es wkvÂ Gtqwr b f]erbt] r qwt rng eqo r vg f g erkgpvu gv f g hqpf u f qpv gnng buuwtg nb i guvkqp bxqkt htbpej k û nb j bwuug rng lbpxlgt rng ugwkn f g f w ebr kvbn gv f]vgplt û egwg f bvg r qwt rng eqo r vg f guf kvu erkgpvu gv hqpf u bevkqpu f qpv wpg r btvkg *y/c ht xlvà vz cs v* tgr t]ugpvbpv wp vqvbnf f w ebr kvbngv f gu f tqkvu f g xqvg f g nb Tqek]v]

D Cbr kvbnPbtvpgtu r qwt rng eqo r vg f w hqpf s wgnng i +tg b ghhgewv] r nwulgwtu f]erbtbvkqpu f g htbpej kuugo gpv f w ugwkn uvbwwbktg f g gp ebr kvbn Ep f gtplgt nkgw gnng b f]erbt] rng lbpxlgt bxqkt htbpej k û nb dbkuug rng ugwknf g gp f tqkvu f g xqvg gv f]vgplt û egwg f bvg xkb *ht xlvà vz cs v* bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbngv f gu f tqkvu f g xqvg f g nb Tqek]v]

Fkf gnkvÂ Ipvgtpbvkqpbn r qwt rng eqo r vg f g FMS LLC b f]erbt] s wg egwg f gtplk+tg b htbpej k û nb j bwuug rng o btu rng ugwknf g gp ebr kvbn gv f]vgplt û egwg f bvg gv f]vgplt û egwg f bvg bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbngv f gu f tqkvu f g xqvg f g nb Tqek]v]

Nbvkzku lpxguvo gpv Mbpbi gtu gp s wbnkv] f g uqek]v] f g i guvkqp f w FCPE Tbhtbp lpxguvkuugo gpv b f]erbt] s wg eg f gtplgt b htbpej k û nb dbkuug rng ugwkn uvbwwbktg f g gp f tqkvu f g xqvg gv f]vgpbkv bw lbpxlgt bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbngv f gu f tqkvu f g xqvg

Ep eqpu]s wgpeg k f w f]pqwgo gpv f g nb eguukqp û vgto g eqpenng r bt Pgwi gqv lpxguv Auugvu bpekgppgo gpv f]pqo o]g FFP lpxguv gp pqxgo dtg eh r qtvbpv uwt bevkqpu Tbhtbp gv kk f g nb eguukqp r bt Pgwi gqv lpxguv Auugvu f g bevkqpu Tbhtbp f qpv rgu t+i rngo gpvu nkxtbkuqpu uqpv kpvgtxgpwu gpvtg rng gv rng o btu Fqpf u Tvtbv]i ks wg f g Pbtvkekr bvkqpu FFP Pgwi gqv lpxguv Auugvu gv F P qpv f]erbt] rng o btu

- rng htbpej kuugo gpv kpf kxkf wgnf w ugwknuvbwwbktg f g f gu f tqkvu f g xqvg r bt Pgwi gqv lpxguv Auugvu s wk f]vgpbkv û egwg f bvg bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbngv f gu f tqkvu f g xqvg f g nb Tqek]v]
- rng htbpej kuugo gpv û nb dbkuug rngu ugwkru uvbwwbktgu f g f w ebr kvbn gv f g f gu f tqkvu f g xqvg r bt rng eqpegtv hqto] r bt rng Fqpf u Tvtbv]i ks wg f g Pbtvkekr bvkqpu FFP Pgwi gqv lpxguv Auugvu gv F P s wk f]vgpbkv û egwg f bvg bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn gv f gu f tqkvu f g xqvg f g nb Tqek]v]

Ui zmphi h gpirgli qiryh zri sjjvi tzf pmzi sf pmkdysmi Cpdzxi hi kvdrh t vi

Awewp bevkqppbktg pg d]p]hkelg f wpg enbwug f kvg f g i tbpf r+tg f]tqi gbpv bw ugwknf]engpej gwt n]i bnf g nqdmki bvkqp n]i brng f g f]r vf wp r tqlgv f qhttg r wdmkswg

L[vbv bevkqppbktg f g nb Tqek]v] b d]p]hkek] f wpg enbwug f g i tbpf r+tg f g h]xtkgt û o btu f]etkvg bw f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg

Csr xv pi hi pdl Usgmx Qdgxi h dgxmsr r dmi w

oe nb f bvg f g f]r v f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bwewp bevkqppbktg pg f]vkgpv f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv eqplqkpvgo gpv qwf g eqpegtv wpg htbevkqp f gu f tqkvu f g xqvg nwkr gto gwbpv f gzgtegt rg eqpvt rg f g nb Tqek]v]

oenb eqppbkuubpeg f g nb Tqek]v] knp gzkuvg bwewp r bevg f bevkqppbktgu gp eqwtu f g xbnkf kv] r qtvbpv uwt rgu vkvtgu Tbhtbp

Aggsvhwhsr xpdlq mmi r yzvi t sywdmxi r xvd r i vyr gl dr ki q i r x hdr wpi gsr xv pi hi pdl Usgmx

oe nb eqppbkuubpeg f g nb Tqek]v] knp gzkuvg bwewp beeqtf f qpv nb o kug gp wxtg r qwttbkv û wpg f bvg wnv]tkgwtg gpvtb pgt wp ej bpi go gpv f bpu rg eqpvt rg f g nb Tqek]v]

Agxmsr r dvrdx vdlpdlvm

Ayywnhzymsr x kvdyzmyi x h dgymsr x

Lg o btu rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b hbkv wubi g f g nbwwqtkubvkqp eqph]t]g r bt nb g t]uqnwvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbrg f w o bk gv bwwqtku] nbwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f ktki gbpvu f w Gtqwr g r nbp f lpegpvkxg nqpi vgto g Lg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg s wk ugtbkgpv f]hkpkvkxgo gpv nkxt]gu û nkuuvg f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp f g vtqku bpu f]r gpf tb f w pkxgbw f bwgkpvg f g f kfh]tgpvgu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg uwt nb r]tkqf g gzr qu]gu bw f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn lnp b r bu]v] bwtkdw] f bevkqpu f g r gthqto bpeg bw Dktgevgwt G]p]tbn Pj kdkr r g Pgvkveqnkp bw vkvtg f g eg r nbp f lpegpvkxg nqpi vgto g bwtgi btf f g nb f bvg f g vgto g f g uqp o bpf bv o bpf bv u bej gxbpv hkp uqkv o qkpu f wp bp û eqo r vgt f g nbwtkdwvkqp

Lg o btu rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b hbkv f g pqwxgbw wubi g f g nbwwqtkubvkqp eqph]t]g r bt nb g t]uqnwvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbrg f w o bk gv bwwqtku] nbwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f ktki gbpvu f w Gtqwr g r nbp f lpegpvkxg nqpi vgto g Lg pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg s wk ugtbkgpv f]hkpkvkxgo gpv nkxt]gu û nkuuvg f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp f g vtqku bpu f]r gpf tb f w pkxgbw f bwgkpvg f gu f kfh]tgpvgu eqpf kvkqpu uwt nb r]tkqf g gzr qu]gu bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Dbpu rg ebf tg f wr nbp f lpegpvkxg nqpi vgto g bevkqpu f g r gthqto bpeg qpv]v] bwtkdw]gu bw pqwxgbw Dktgevgwt G]p]tbn Onkxkgt Apf tk+u eh f wr t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Lgu uqek]v]u nk]gu û Tbhtbp p qpv r bu r tqe]f] û nbwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevkqpu bw eqwtu f g ngzgteleg]eqwn]

Azyvi x s t vdymsr x

In guv tbr r gn] s wg f bpu rg ebf tg f gu eguukqpu f bevkqpu Tbhtbp r bt n[vbv f w ebr kvbn f g Tbhtbp rg gt f]ego dtg eh f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg f w ebr kvbn rg pqxgo dtg eh f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg gv f w ebr kvbn rg gt qevqdtg eh f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg wp vqvbn f g bevkqpu uwr r n]o gpvbktgu bevkqpu bw vkvtg f g nb eguukqp f w gt f]ego dtg bevkqpu bw vkvtg f g nb eguukqp f w pqxgo dtg gv bevkqpu bw vkvtg f g nb eguukqp f w gt qevqdtg ugtqpv wnv]tkgwtgo gpv r tqr qu]gu bwz ubnbtk]u gv bpekgpu ubnbtk]u f g Tbhtbp gv f g ugu hkdbrgu eqphqto]o gpv û nbtvkerg f g nqtf qppbpeg p f w bq v tgnbvkxg û nb i qwxgtpbpeg gv bwz qr]tbvkqpu uwt rg ebr kvbn f gu uqek]v]u û r btvkek bvkqp r wdmkswg vgmrg s wg o qf kfk]g r bt nb rqk p f w bq v rqk r qwt nb etqkuubpeg nbevkxkv] gv n]i bnkv] f gu ej bpegu]eqpqo ks wgu

guzêuà§g«uêà &8:8

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w f]ego dtg bxbkv bwwqtku] wpg qr]tbvkqp f bevkqppbtkbv ubnbtk] Tbhtbp Tj btkpi û t]brkugt uwt rg hqpf go gpv f g nb g t]uqnwvkqp bf qr v]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbrg f gu bevkqppbktgu f w o bk qw vqvwg t]uqnwvkqp bÂbpv rg o €o g qdlgv s wk u Âuwduvkwgtbkv r bt eguukqp f bevkqpu gzkuvbpvgu f bpu nb nho kvg f wp o bzlo wo f g o kmkqp f bevkqpu gv f g o kmkqpu f gwtqu f g uqwuetkr vkqp rg r tkz f g uqwuetkr vkqp]vbpv Hkz] gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkerg L f w Cqf g f w vtbxbkn eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Tbhtbp b bppqpe] rg o btu bxqkt o ku gp wxtg nqr]tbvkqp f bevkqppbtkbv ubnbtk] Tbhtbp Tj btkpi r tqr qu]g û r nwu f g ubnbtk]u f w Gtqwr g f bpu r bÂu gv xkubpv û buuqekgt r nwu]vtqkvgo gpv rgu ubnbtk]u bwz qdlgevkhu uwee+u gv r gthqto bpegu hwwtu f g Tbhtbp eh f wr t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Emrg xkgpv]i brngo gpv tgphqtegt nkpv]i tbvkqp f gu ubnbtk]u s wk qpv tglqkpv rg Gtqwr g rqtu f g nbes wkukvkqp f g ngz a qf kbe Agtqur beg gp

L qr]tbvkqp b]v] t]brku]g r bt wpg eguukqp bwz ubnbtk]u f bevkqpu Tbhtbp f]lû gzkuvbpvgu bwvqf]vgpwgu r bt Tbhtbp gp br r nkebvkqp f g uqp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu

Aw vqvbn bevkqpu qtf kpbktgu Tbhtbp qpv]v] bes wkugu f bpu rg ebf tg f g egwg qr]tbvkqp f bpu rg ebf tg f wpg hqto wng f g uqwuetkr vkqp f kvg û ghhgv f g rgxkgt r gto gwbpv bwz ubnbtk]u f g d]p]hkelgt pqvbo o gpv f wpg i btbpvkg f g rgwt br r qtv r gtuqppgnf bpu rg ebf tg f g nqhttg Lgu bevkqpu qpv]v] bes wkugu r bt nkpvgto]f kbktg f g hqpf u eqo o wp f g r nbego gpv f gpvtgr tkug FCPE û ngzegr vkqp f gu [vbvu Vpku f Ao]tks wg q rgu ubnbtk]u]nki kdrgu f]vkgppgpv rgwtu bevkqpu gp f ktgev Lgu r btvu f g FCPE eqttgur qpf bpvgu qw rgu bevkqpu f]vgpwgu gp f ktgev f gxtqpv €vtg eqpugtx]gu r gpf bpv wpg f wt]g f g ekps bpp]gu ubwh f bpu rgu ebu f g f]dnqebi g bpvkek r]r t]xwu r bt nb nqk Lg r tkz f bes wkukvkqp f gu bevkqpu Tbhtbp r bt rgu d]p]hkelbktgu f g nqhttg]vbkv]i bn û wpg o qÂgppg f g eqwtu

r qpf]t] r bt rgu xqmwo gu f g nbevkqp Tbhtbp uwt rg o btej] Ewtqpgzv Pbtku r gpf bpv rgu lqwtu f g dqwtug r t]e]f bpv rg lqwt f g hkzbvkqp f w r tkz f bes wkukvkqp uwt nbs wgmrg wpg f]eqvg f g b]v] br r nis w]g

P t ymsr x hi xs z xgvrthymsr i y h dgl dy h dgymsr x

Awewpg bwqtkubvkqp f g eqpugpvkt f gu qr vkqpu f qppbpv f tqkv û nbej bv f bevkqpu pk bwqtkubvkqp f g eqpugpvkt f gu qr vkqpu f qppbpv f tqkv û nb uqwuetkr vkqp f bevkqpu pqwxgmrgu p]vbkv gp xki wgwt bw f]ego dtg pkp guv gp xki wgwt û nb f bvg f g f]r v f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Awewp r nbp f qr vkqpu f bej bv f bevkqpu p guv gp eqwtu

Lqtu f g nb hwukqp bduqtr vkqp f g a qf kbe Agtqur beg r bt Tbhtbp uqkv rg gt f]ego dtg Tbhtbp b]v] uwduvkvw] f bpu rgu qdnki bvkqpu t]uwnbpv f gu gpi bi go gpvu r tku r bt a qf kbe Agtqur beg û n]i btf f gu vkvwtbktgu f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu a qf kbe Agtqur beg gp ektewtbvkqp û nb f bvg f g t]bnkubvkqp f g nb hwukqp uqkv bw gt f]ego dtg Lgu qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu a qf kbe Agtqur beg qpv]v] tgr qtv]gu uwt f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g Tbhtbp ugmqp nb r btkv] f]ej bpi g f g nb hwukqp Lgu r nbpu gp eqwtu bw f]ego dtg uqpv rgu uvkxbpvu

YÔèzÊÉç&u&Êéçsà0èzÊÉ& qsèzÊÉç&u&Êtzqs&luàÊçÔqsu&uÔÊàè uç&éà&uç&qsèzÊÉç&qvàqÉ	ZÀqÉ&Œ 78 jÊtzqs&luàÊçÔqsu	ZÀqÉ&Œ 79 jÊtzqs&luàÊçÔqsu	ZÀqÉ&Œ 7: jÊtzqs&luàÊçÔqsu
Dbvg f buugo dn]g f g a qf kbe Agtqur beg			
Dbvg f w Cqpugknf g Twtxgkmbpeg qwf wf ktgevqktg f g a qf kbe Agtqur beg			
Pqkpv f g f]r btv f gzgtekeg f gu qr vkqpu			
Dbvg f gzr ktbvkqp f gu qr vkqpu			
Dlktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz eqpegtp]u			
Ptkz f g uqwuetkr vkqp f gu qr vkqpu			
Nqo dtg f bevkqpu uqwuetkvgu bw f]ego dtg			
Nqo dtg ewo wn] f qr vkqpu bppwn]gu qw ebf ws wgu			
Or vkqpu tguvbpv gp ektewtbvkqp bw f]ego dtg			
Nqo dtg vqvbno bzko bnf bevkqpu Tbhtbp bwzs wgmrgu f qppgpv f tqkv rgu qr vkqpu tguvbpv gp ektewtbvkqp bw f]ego dtg			

Lgu uqek]v]u nk]gu û Tbhtbp pg eqpugpvgpv r bu f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp qw f bej bv f bevkqpu

P t vdxrsar whi gi wwrsar xi q t s vdmi t s vxdr x wyv hi wdgxrsar wUdjvdr

Ep br r nkebvkqp f g nb nqk vqwvg r gtuqppg r j Âuks wg qw o qtbng û ngzegr vkqp f gu r tguvbvbktgu f g ugtxkegu f kpxguvkuugo gpv xku]u bw f w IWf g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg f]vgpbpv ugwng qw f g eqpegtv bw vkvtg f wpg qw r nwulgwtu qr]tbvkqpu f g eguukqp vgo r qtbktg qw buuko kn]gu bw ugpu f g nbtvkerng L f w Cqf g r t]ekv] wp pqo dtg f bevkqpu tgr t]ugpvbpv r nwu f w f gwz egpvk+o g f gu f tqkvu f g xqvg f g nb Tqek]v] guv vgpwg f kphqto gt nb Tqek]v] gv nAwqtkv] f gu o btej]u hkpbpekgtu AMF f w pqo dtg f bevkqpu r quu]f]gu û vkvtg vgo r qtbktg bw r nwu vbtf rg f gwzk+o g lqwt qwxt] r t]e]f bpv nbuugo dn]g i]p]tbng û j

ce f]hbw f bxqkt]v] f]erbt]gu rgu bevkqpu bes wkugu bw vkvtg f wpg qr]tbvkqp f g eguukqp vgo r qtbktg uqpv r tkx]gu f g f tqkv f g xqvg r qwt nbuugo dn]g i]p]tbng eqpegtp]g gv r qwt vqwvg buugo dn]g i]p]tbng s wk ug vkgpf tbkv lwus w û nb tgxgpvg qw nb tguvkvwkqp f gu bevkqpu

Awewpg f]erbtbvkqp f qr]tbvkqp f g eguukqp vgo r qtbktg p b]v] r qtv]g û nb eqppbkuubpeg f g nb Tqek]v] bw eqwtu f g ngzgtekeg

TEMAVIP OU AYEC MEU ACVIP OOAITEU

Xr i mjs vq dxnsr dggi wwrhpi

L gpugo dng f g nkphqto bvkqp Hpbbpek+tg gv f gu uwr r qtvu f g eqo o wplebvkqp Hpbbpek+tg uqpv eqpuwnvbdngu gp xgtukqp]ngevtqpkswg uwt ng ukvg lpvgtpgv f g Tbhtbp y y y ubhtbp i tqwr eqo s wkt]wpkv pqvbo o gpv

- ng tbr r qtv f bevkxkv]
- ng f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn kpenwbpv ng tbr r qtv Hpbbpekgt bppwgn gv ng tbr r qtv Hpbbpekgt ugo guvtkgnf]r qu]u bwr t+u f g nAMF
- ngpugo dng f gu eqo o wpkswj]u f g r tguug Hpbbpekgtu gv f gu uwr r qtvu f g eqo o wplebvkqp Hpbbpek+tg r wdnlebvkqp f gu t]uwnvbvu *Ccs lwcoMcunhwr Dcà ur cgvkrz* gve
- ngu f qewo gpvu tgnbvkhu û nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu
- ngu ngwtgu bwz bevkqppbktgu ng i wkf g f g nbevkqppbktg gv ng r tqi tbo o g f gu xkukvgu f g ukvg t]ugtx]u bwz o go dtgu f w Cnwd bevkqppbktg f g Tbhtbp

L gpxqkf g egu kphqto bvkqpu r gww]i bngo gpv €vtg ghhgevw] r bt eqwttkgt uwt uko r ng f go bpf g bwr t+u f g nb f ktgevkqp f g nb Cqo o wplebvkqp Hpbbpek+tg

Ti pdlxnsr wdzi g pi wmzi wxnwvi ywvmwxnqyxnsr r i pwi x pi wdr dpçwxi wjmdr gnhww

AHkp f buuwtgt wpg tgnbvkqp f g swbnkv] bxge nb eqo o wpbww] Hpbbpek+tg nb f ktgevkqp f g nb Cqo o wplebvkqp Hpbbpek+tg qti bpkug t]i wnk+tgo gpv f gu]x]pgo gpvu r gto gwbpv bwz bpbnÂuvgu Hpbbpekgtu gv bwz kpxguvkuugwtu kpuvkwvkqppgnu f g tgpeqpvtgt nb f ktgevkqp i]p]tbng

Cqpegtpbpv ngzgtekeg ngu r wdnlebvkqpu Hpbbpek+tgu j bdkwgnngu ej kHHtgu f bHHbktgu vtko guvtkgnu t]uwnvbvu ugo guvtkgnu gv t]uwnvbvu bppwgnu qpv Hbkv nqdlgv f g r t]ugpvbvkqpu r bt nb f ktgevkqp i]p]tbng û nqeebukqp f g eqph]tgpegu v]n]r j qpkswgu bw eqwtu f gus wgnngu gnng b bwuuk t]r qpf w bwz s wguvkqpu f gu kpxguvkuugwtu gv f gu bpbnÂuvgu Hpbbpekgtu

Pbt bknngwtu vqvw bw nqpi f g nbpp]g nb f ktgevkqp i]p]tbng gv nb f ktgevkqp f g nb Cqo o wplebvkqp Hpbbpek+tg qpv r btvkekr] û f gu tgpeqpvtgu bxge nb eqo o wpbww] Hpbbpek+tg bpbnÂuvgu Hpbbpekgtu gv kpxguvkuugwtu kpuvkwvkqppgnu uqwu nb hqto g f g eqph]tgpegu v]n]r j qpkswgu gv f g *ur cgvkrz v* gp Ftbpeg gv û n]vtbpi gt Cgu eqpvbevu t]i wnkgtu eqpvtkdwgpv û nb eqpuvtwevkqp f wpg tgnbvkqp f g eqpHkbpeg

Ti pdlxnsr wdzi g pi wdgxnsr r dnvi wmhnxnhyi pw

Ep gp tbkuqp f g nb r bpf]o kg f g nb Cqxkf ng r tqi tbo o g f g t]wpkqp bevkqppbktgu gp t]i kqp bkpuk s wg ng r tqi tbo o g f w Cnwd bevkqppbktgu qpv f €vtg bf br v]u Dgwz t]wpkqpu f bevkqppbktgu bkpuks wg nb r btvkekr bvkqp f g Tbhtbp bw ubnqp lpxguvkt DbÂ qpv f €vtg tgr qtv]gu Utqku xkukvgu f g ukvg qpv r w bxqkt nkgw f bpu ng tgur gev f gu t+i ngu ubpkvbktgu bw nkgwf gu ukz r t]xwgu kpkvbngo gpvu

Lgu f kkh]tgpvgu]f kvkqpu r]tkqf ks wgu vgnngu s wg ng Ptqi tbo o g f w Cnwd bevkqppbktg ng Gwkf g f g nbevkqppbktg gv f gwz *Lhwvh cxÁ cf vkr qqcluhv* qpv]v] r wdnk]gu gv uqpv eqpuwnvbdngu f bpu nb twdtks wg Hpbbpeg f w ukvg kpvgtpgv f w Gtqwr g y y y ubhtbp i tqwr eqo Hpbbpeg

Lgu]s wkr gu Sgnbvkqpu bevkqppbktg uqpv]i bngo gpv û n]eqwvg f g pqu bevkqppbktgu eh Cqpvbevu eqo o wplebvkqp Hpbbpek+tg Gtqwr g

Aki r hd t v zmnsr r i p

Pwdnlebvkqp f wej kHHtg f bHHbktgu f wr tgo kgt vtko guvtg bxtkn

Auugo dn]g i]p]tbng o kzvg o bk û j gwtgu bw Cbo r wu Tbhtbp twg f g Wkni]pku MbuuÂ

Pwdnlebvkqp f gu t]uwnvbvu f wr tgo kgt ugo guvtg lwknngv

Cj kHHtg f bHHbktgu f w vtqkuk+o g vtko guvtg qevqdtg

Cbr kvbnMbtngvu DbÂ D]ego dtg

Csr xdgxwgs q q yr ngdxnsr jmdr gmvi Gvs yt i

dqwngxbtf f w G]p]tbn Mbtvkbn Wbnkp

Pbtku Cgf gz

U]n]r j qpg

Tkvg y gd ubhtbp i tqwr eqo

LÊÉèqsèßÉêuçèzçcuéàç&uè8qÉqÀnzèuç	LÊÉèqsèßqsèzÊÉÉqzàuç&Étzêzt éuÀç&uè&LÀér &qsèzÊÉÉqzàu
	■ N Wgtv
■ E o bkn kpxguvqt tgnbvkqp ubhtbp i tqwr eqo	■ E o bkn bevkqppbktg kpf kxkf wgn ubhtbp i tqwr eqo

IOFP TNAVIP OU BP XTUI TEU

L bevlqp Tbhtbp eqf g ITIN FS o p]o qpks wg TAF guv eqv]g gp eqpvlpw uwt rg eqo r btvlo gpv A f w o btej] Ewtqnkuv f Ewtqpgzv Pbtku gv]nki kdrg bw TSD eh pqvkeg Ewtqpgzv p f w o bk

Dgr wku rg ugr vgo dtg nbevlqp Tbhtbp hbkv r btvlg f gu lpf kegu CAC CAC Es wbn X gki j v CAC Lbti g TBF CAC AmnUtbf bdrg CAC AmnTj btg CAC Ipf wuvtkbnu CAC Agtq Dgh Ewtqpgzv gv Ewtqpgzv FAT IAT Tbhtbp hbkv]i brngo gpv r btvlg f g nkpf keg LC Ewtqr g f gr wku rg o btu gv f g nkpf keg Ewtq TUOYY f gr wku rg ugr vgo dtg

ZàzÉszÔqÀuç&ÊÉÉ uç&Êéàçz àuç&éà&àÊzç&qÉç	867A	867B	8686
Ovt gyl i ehÀpvuÂeà i hl t gyl			
Cs yvwhi pdgxnsr *hq hxur v*			
Cqwtu rg r nvu j bwv			
Cqwtu rg r nvu dbu			
Dgtplgt eqwtu f g ngzgtekeg			
Cbr kvbnkubvlqp dqwtuk+tg bw f]ego dtg *hq p lodr qv g hxur v*			

êÊÀéèzÊÉ&é&Êéàç&u&KÊéàçu&é&Xuà qÉêzuà&8686& qé&8Av êàzuà&8687	LÊéàç&Ê ÊœuÉO c d	ZÀéç&yqéè c d	ZÀéç&qç c d	dàqÉçqsèzÊÉ&Ê ÊœuÉÉu ÊéàÉqÀz àu c ((d	LqÔzèqÀzçqèzÊÉ&Êéàçz àu &Ê ÊœuÉÉuOO c (d
Jbpxlgt					
F]xtlgt					
Mbtu					
Axtkn					
Mbk					
Jwkp					
Jwkmgv					
Aq v					
Tgr vgo dtg					
Oevqdtg					
Nqxgo dtg					
D]ego dtg					
Jbpxlgt					
F]xtlgt					

Tqwteg NZTE Ewtqpgzv
Mqâgppg btkxj o vks wg f gu eqwtu f g en vwtg
Pbt tbr r qtv bw pqo dtg f bevlqpu eqo r qubpv rg ebr kvbn r wdnk o gpuwgmrgo gpv uwt rg ukxg lpvgtpgv f g nb Tqek v f bpu nb twdtks wg
Flpbbpeg Pwdnlebvlqpu lphqto bvlqpu t i rgo gpv gu

OP VAVIP OU FIOAOCI TEU

Tbhtbp b tg»w ub r tgo k+tg pqvbvlqp f g et]f kv f g Tvbpf btf Pqqt u s wk nwk b bwtkdw] rg h]xtlgt wpg pqvg nqpi vgto g f g BBB bxge wpg r gtur gevkxg uvbdrng

SAFRAN

ATTEMBL E G N SALE

PTDTE DX JP XT

V êàvîèsàyê Êovoôi yènovi màx É èoymo
no viêêox l v o q y Êi vo àÊnsyi sÊo
V êàvîèsàyê Êovoôi yènovi màx É èoymo
no viêêox l v o q y Êi vo oûèÊi àÊnsyi sÊo
V êàvîèsày Êovièsôo i î û Éàî ôàsÊê

TAQQP TV DX CP OUEIM D ADNIOIUVTAVIP O UXT MEU T UP MKVIP OU QTP QP U EU . MAUUENBM E G O TAME EV QTP JEV DE VEbVE DEU T UP MKVIP OU

V êàvîèsàyê Êovoôi yènovi màx É èoymo
no viêêox l v o q y Êi vo àÊnsyi sÊo
V êàvîèsàyê Êovoôi yènovi màx É èoymo
no viêêox l v o q y Êi vo oûèÊi àÊnsyi sÊo
Sàî ôàsÊê
SÊ êoyèi èsày noê mi ynsni èê i î Càyêosv
n i nx sysêèÊi èsày
bi l voi î Ê mi Éséî vi èspnoê n v qi èsàyê
oèi i î èàÊséi èsàyê oy x i ès Êo n i î qx oyèi èsày
no mi Éséi véî sv oêè ÉÊàÉàê ' vi êêox l v o
q y Êi vo nî x i s n i mmàÊnoÊ
i î Càyêosv n i nx sysêèÊi èsày
bi l voi î Ê mi Éséî vi èspnoê n v qi èsàyê
oèi i î èàÊséi èsàyê oy x i ès Êo n i î qx oyèi èsày
no mi Éséi v i mêî ovwox oyèoy ôsqî oî Ê
i mmàÊn oê i î Càyêosv n i nx sysêèÊi èsày

CP OYETUIP O DEU ACVIP OU DE QT F TEOCE A EO ACVIP OU PTDIOAITEU . MIUUXE DE MA Q TIP DE D IOAM OABIMV DE NPIU

Vi ÉÉàÊênî Càyêosv n i nx sysêèÊi èsày êî Ê
vi màyôoÊêsày noê i mèsàyê no ÉÊ p Êoymo A
oy i mèsàyê àÊnsyi sÊoê
Vi ÉÉàÊênoê màx x sêêi sÊoê i î û màx Éèoê
êî Êvi màyôoÊêsày n i mèsàyê no ÉÊ p Êoymo
no mi è qàÊso A opporméî o oy i ÉÉvsmi èsày
noê êèi ëî èê

NIUUIP O D P BMGAVIP OU . PQVIP O DE CP OYETUIP O EV P X D CHAOGE EO ACVIP OU OP XYEMMEU EV P X EbIUVAOVEU P C AOE

Vi ÉÉàÊêêêî Êv x sêêsày
noê RI vsqi èsàyê lysèsi voê
Vi ÉÉàÊêêêî Êv x sêêsày Annsèsàyyowo

TAQQP TVU DEU CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU

Vi ÉÉàÊêêÉ msi vnoê màx x sêêi sÊoê i î û
màx Éèoê êî Êvoê màyôoyèsàyê Ê qvox oyè oê
Vi ÉÉàÊêêê noê màx x sêêi sÊoê i î û màx Éèoê
êî Êvoê n v qi èsàyê oèi i î èàÊséi èsàyê êàî x sêoê
' vi êêox l v o q y Êi vo x sûèo nî x i s

Qv xi r ydymsr hi x v xs pzymsr x

- Ar r tqdbvkqp f gu eqo r vgu uqekbwz gv f gu eqo r vgu eqpuqmkf]u f g ngzgtekeg
- Afhgevbvkqp f w t]uwnvbv hkzbvkqp f w f kxkf gpf g
- Cqpxgpvkqpu t]i rngo gpv]gu
- Sbvkhebvkqp f g nb eqqr vbvkqp f Onkxkgt Apf tk+u gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwtu
- Sgpqwxgmngo gpv f gu o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu
- Nqo kpbvkqp f wpg bf o kpkuvtbvtkeg kpf]r gpf bpvg
- Ar r tqdbvkqp f gu]n]o gpvu f g t]o wp]tbvkqp gv bxbpvbi gu xgtu]u qw bwvtkdw]u bwz o bpf bvbktgu uqekbwz
- Pqnkvs wgu f g t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz
- Awwqtkubvkqp û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û ngHhgv f qr]tgt uwt rngu bevkqpu f g nb Tqek]v]
- Mqf khkebvkqpu uvbwwbktgu eqpu]ewkxgu û nb eqpxgtukqp f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu
- Awwqtkubvkqpu hkpbpek+tgu
- Pqwxqktu r qwt ngu hqto bnkv]u

S]uqnwvkqpu tgrngxbpv f g nb eqo r]vgpeg f g nbuugo dn]g i]p]tbrng qtf kpbktg
S]uqnwvkqpu tgrngxbpv f g nb eqo r]vgpeg f g nbuugo dn]g i]p]tbrng gzvtbqtf kpbktg
S]uqnwvkqp tgnbvkxg bwz r qwxqktu

L buugo dn]g i]p]tbrng ug f]tqwrgtb rng o bk û j wku enqu û j gwtgu bw Cbo r wu Tbhtbp twg f g Wkni]pku MbuuÂ

IMPOSUANU

Dbpu rng eqpvgzvg f]r kf]o kg f g nb eqxkf gv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu t]i rngo gpvbktgu f g nwvg eqpvtg ub r tqr bi bvkqp gp r btvkewrkgt nqtf qppbpeg p f w o btu gv rng f]etgv p f w bxtkn r tqtqi]u r bt rng f]etgv p f w o btu **pi Csr wi rnph dhq mnwxvdxnsr d h grh 7 xnwi i àgi t xnsr r i p hi xi r nu pdvwi q f p i k r vdpi q nàxi hy q dm 7 l ynwgpswlswwpdtv wirgi hiwdgxnsrrdnuiwixhiwdyxviwtiwsrriw dçdrxpi hvsnuhç tdvxrgnhiv** Ep ghfgv û nb f bvg f g r wdnkebvkqp f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f gu o guwtgu bf o kpkuvtbvkxgu kpvgtf kubpv qw nko kvbpv rngu tbuugo drngo gpvu eqnrgevkhu r qwt f gu o qvkhu ubpkvbktgu hqpv qduvberng û rngwt r t]ugpeg r j Âuks wg

Awewpg ebtvg f bf o kuukqp pg ugtb f]nkxt]g gv rngu bevkqppbktgu ugtqpv kpxkv]u û gzr tko gt rngwt xqvg û f kuvbpeg gv gp bo qpv f g nbuugo dn]g i]p]tbrng

L buugo dn]g i]p]tbrng ugtb tgvtbpuo kug gp hqto bv xkf]q gp f ktgev gv gp f kkh]t] uwt rng ukvg lpvgtpgv f g nb Tqek]v] Pbt bknngwtu wp f kur qukvkh r gto gwbpv bwz bevkqppbktgu f g r qugt f gu s wguvkqpu r gpf bpv nbuugo dn]g i]p]tbrng ugtb o ku gp r nbeg

Lgu o qf bnkv]u r tbvks wgu f gzgtekeg f g rngwtu f tqkvu r bt rngu bevkqppbktgu f bpu rng eqpvgzvg f]etkv ekf guuwu ugtqpv r t]eku]gu f bpu nbxku f g eqpxqebvkqp gv uwt rng ukvg lpvgtpgv f g nb Tqek]v]

Lgu bevkqppbktgu uqpv]i bngo gpv kpxkv]u û eqpuwnvgt t]i wnk+tgo gpv nb twdtks wg f]f k]g û nbuugo dn]g i]p]tbrng uwt rng ukvg f g nb Tqek]v] Cgvwg twdtks wg ugtb t]i wnk+tgo gpv o kug û lqwt gp ebu f]xqnwvkqpu f gu o qf bnkv]u f g r btvkekr bvkqp û nbuugo dn]g i]p]tbrng r qwxbpv t]uwnvgt f]xqnwvkqpu f g nb ukwbvkqp ubpkvbktgu gv f gu ko r]tbvkhu ubpkvbktgu gv qw lwtkf ks wgu gp f]eqwnbpv Pqwt vqwvg kphqto bvkqp uwt eg uwlgv j wr u y y y ubhtbp i tqwr eqo hkpbpeg buugo drngg i gpgtbrng

DnÂrhi r hi

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r tqr qugtb û nbuugo dn]g i]p]tbrng f w o bk wp f kxkf gpf g bw vkvtg f g ngzgtekeg f g gwtq r bt bevkqp tgr t]ugpvbpv wp o qpvbpv vqvbnf kuvtkdw]f gpxktqp o kmkqpu f gwtq uqkv wp vbwz f g f kuvtkdwvkqp f g

Pqwt o]o qktg rngu f kxkf gpf gu f gu vtqku f gtpkgtu gzgtekegu qpv]v] rngu uwkxbpvu

Jé&zèàu&u&ùûuàszsu	867>	867A	867B
Dkxkf gpf g r bt bevkqp			

PTDTE DX JPXT

T wspyxrsar wvi pi zdr x hi pdlgsq t xi r gi hi pdwwi q f p i k r vdpi s vhmdmi

Qvi q mvi v wspyxrsar Ar r tqdbvkqp f gu eqo r vgu uqekbwz f g ngzgteleg

Di yàmq i v wspyxrsar Ar r tqdbvkqp f gu eqo r vgu eqpuqnkf]u f g ngzgteleg

Vvs rmmq i v wspyxrsar Ahhgevbvkqp f w t]uwnvbv Hkzbvkqp f w f kxkf gpf g

Rydxvmq i v wspyxrsar Ar r tqdbvkqp f g f gwz eqpxgpvkqpu uqwo kugu bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg eqperwgu bxge BNP Pbtkdbu

Cmuymq i v wspyxrsar Sbvkhebvkqp f g nb eqqr vbvkqp f Onkxkgt Apf tk+u gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt

Urànmq i v wspyxrsar Sgpqwxgmgo gpv f w o bpf bv f H]n+pg AwtkqnPqvkgt gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt

Ui t xmq i v wspyxrsar Sgpqwxgmgo gpv f w o bpf bv f g Tqr j kg a wts wkÂbj gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt

Hynmq i v wspyxrsar Sgpqwxgmgo gpv f w o bpf bv f g PbvtkemP]nbvb gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt

Oi yzmq i v wspyxrsar Nqo kpbvkqp f g Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpv gp tgo r nbego gpv f Of kng Dguhqti gu

Dràmq i v wspyxrsar Ar r tqdbvkqp f gu]n]o gpvu hkzgu xbtkbdngu gv gzegr vkqppgnu eqo r qubpv nb t]o wp]tbvkqp vqvbng gv ngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwtg xgtu]u bw eqwtu f g ngzgteleg qw bwtkdw]u bw vkvtg f g ngzgteleg bw Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Pr Émq i v wspyxrsar Ar r tqdbvkqp f gu]n]o gpvu hkzgu xbtkbdngu gv gzegr vkqppgnu eqo r qubpv nb t]o wp]tbvkqp vqvbng gv ngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwtg xgtu]u bw eqwtu f g ngzgteleg qw bwtkdw]u bw vkvtg f g ngzgteleg bw Dlktgevgwt G]p]tbn

Dsy Émq i v wspyxrsar Ar r tqdbvkqp f gu kphqto bvkqpu o gpvkqpp]gu bw l f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg tgnbvkxgu û nb t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz

Vvi rÉmq i v wspyxrsar Ar r tqdbvkqp f g nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r nkebdng bw Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Rydxs vÉmq i v wspyxrsar Ar r tqdbvkqp f g nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r nkebdng bw Dlktgevgwt G]p]tbn

Rym Émq i v wspyxrsar Ar r tqdbvkqp f g nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r nkebdng bwz bf o kpkuvtbvgwtu

Ui rÉmq i v wspyxrsar Awqtkubvkqp û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û ngHhgv f qr]tgt uwt rgu bevkqpu f g nb Tqek]v]

T wspyxrsar wvi pi zdr x hi pdlgsq t xi r gi hi pdwwi q f p i k r vdpi i àxvds vhmdmi

Drà wi t xmq i v wspyxrsar Twr r tguukqp f bpu rngu uvbvwwu f gu t]h]tgpegu bwz bevkqpu f g r t]h]tgpeg A Mqf kkebvkqpu eqtt]nbvkxgu f gu btvkerngu gv gv uwr r tguukqp f g nbtvkerng f gu uvbvwwu

Drà l ymmq i v wspyxrsar D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn r bt]o kuukqp bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] wvkxkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qHhtg gv f qHhtg r wdnks wg

Drà r iyzmq i v wspyxrsar D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn r bt]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] r bt qHhtg bw r wdnke bwvtg s wg egmg xku]g û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hpbbpekgt wvkxkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qHhtg gv f qHhtg r wdnks wg

Ymkxmq i v wspyxrsar D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û ngHhgv f]o gwtg bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] gv f gu xbngwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gp ebu f qHhtg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] wvkxkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qHhtg gv f qHhtg r wdnks wg

Ymkx i x yr mq i v wspyxrsar D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] f bpu ng ebf tg f wpg qHhtg xku]g û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hpbbpekgt bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu wvkxkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qHhtg gv f qHhtg r wdnks wg

Ymkx hi yàmq i v wspyxrsar D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û ngHhgv f bwi o gpvgt ng pqo dtg f g vkvtgu û]o gwtg gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bxge qw ubpu f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp t]bnku]g gp br r nkebvkqp f gu [9] [9] [9] qw [9] t]uqnwvkqpu wvkxkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qHhtg gv f qHhtg r wdnks wg

Ymkx xvs rmmq i v wspyxrsar D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn r bt]o kuukqp bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] wvkxkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qHhtg gv f qHhtg r wdnks wg

Ymkx uydxvmq i v wspyxrsar D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn r bt]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] r bt qHhtg bw r wdnke bwvtg s wg egmg xku]g û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hpbbpekgt wvkxkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qHhtg gv f qHhtg r wdnks wg

Ymkx gmuymq i v wspyxmar D]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv f]o gwtg bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g rb Tqek]v] gv f gu xbngwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g rb Tqek]v] gp ebu f qhhtg r wdrks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt rb Tqek]v] wvkdkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdrks wg

Ymkx wàmq i v wspyxmar D]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkkk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g rb Tqek]v] f bpu ng ebf tg f wpg qhhtg xku]g û nbtvkerg L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu wvkdkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdrks wg

Ymkx wi t xmq i v wspyxmar D]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv f bwi o gpvgt ng pqo dtg f g vkvtgu û]o gwtg gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bxge qw ubpu f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp t]bnku]g gp br r nkebvkqp f gu g g g qw g t]uqnwvkqpu wvkdkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdrks wg

Ymkx l ymq i v wspyxmar D]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn r bt]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu t]ugtx]gu bwz ubnbtk]u bf j]tgpvu f g r nbpu f]r bti pg f wi tqwr g Tbhtbp

Ymkx ri yzmq i v wspyxmar Awqtkubvkqp û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û nghhgv f g t]f wktg ng ebr kvbn uqekbn r bt bppwnbvkqp f gu bevkqpu f g rb Tqek]v] f]vgpwgu r bt egnng ek

Vvi r xmq i v wspyxmar Awqtkubvkqp û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g r tqe]f gt û nbwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevkqpu gzkuvbpvgu qw û]o gwtg f g rb Tqek]v] bw r tqHv f g ubnbtk]u gv f g o bpf bvbktgu uqekbwz f g rb Tqek]v] gv f gu uqek]v]u f w i tqwr g Tbhtbp go r qtvbpv tgpqpekbvkqp bw f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu

T wspyxmar vi pdxmzi dyà t s yzs maw

Vvi r xi i x yr mq i v wspyxmar Pqwxqktu r qwt nbeeqo r nkuugo gpv f gu hqto bnkv]u

TAQQP TV DX CP OUEIMD ADNIOIUVTAVIP O UXT MEU T UP MKVIP OU QTP QP U EU. MAUUENBM E G O TAME EV QTP JEV DE VEbVE DEU T UP MKVIP OU

Fki wtgpv ek br t+u rgu r tq lgwu f g t]uqnwvkqpu s wk ugtqpv uqwo ku bwz bevkqppbktgu f g Tbhtbp rqtu f g nbuugo dn]g i]p]tbrng o kzvg f w o bk

Cj bewpg f gu t]uqnwvkqpu r tqr qu]gu guv r t]e]f]g f wp r btbi tbr j g kpvtqf wevkhgp gzr qubpv rgu vgto gu gv o qvkxbvkqpu

T ws pyxrsmr wvi pi zdr x hi pdl gs q t xi r gi hi pdwwi q f p i k r vdp i s vhmrdmsi

At t vs f dymr hi x gs q t yi x hi pi à i vgrngi

dê î yàôuôêàà&kyî &®^ÿ&ÿô&^ÿ ê î âÈüôêàâî

Il guv r tqr qu] bwz bevkqppbktgu f br r tqwxgt rgu eqo r vgu uqekbwz f g nb Tqek]v] gv rgu eqo r vgu eqpuqnkf]u f g ngzgteleg bkpuks wg rgu f]r gpugu gv ej bti gu pqp f]f wevkdrgu hkuebrngo gpv x]j lewrgu f g hqpevkqp

- rgu eqo r vgu uqekbwz f g nb Tqek]v] hqpv tguuqtvkt wp d]p]hkeg f g o kmkqpu f gwtqu
- rgu eqo r vgu eqpuqnkf]u hqpv tguuqtvkt wp t]uwnvbv pgv r btv f w Gtqwr g f g o kmkqpu f gwtqu

duûèu&u&ùq&ªàà çÊÀéèzÊÉ

At t vs f dymr hi x gs q t yi x xs grndz à hi pi à i vgrngi

L buugo dn]g i]p]tbrng uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbrngu qtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f g i guvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bkpuks wg f w tbr r qtv uwt rgu eqo r vgu bppwgnu f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu br r tqwxg rgu eqo r vgu uqekbwz f g ngzgteleg emqu rg f]ego dtg vgnu s wknu nwk uqpv r t]ugpv]u bkpuks wg rgu qr]tbvkqpu vtbf wkvgu f bpu egu eqo r vgu qw t]uwo]gu f bpu egu tbr r qtvu hbkubpv br r btb vtg wp d]p]hkeg f g gwtqu

Ep br r nkebvkqp f g nbtvkerng *t x c v h u* f w Cqf g i]p]tbn f gu ko r vu nbuugo dn]g i]p]tbrng br r tqwxg rgu f]r gpugu gv ej bti gu pqp f]f wevkdrgu xku]gu û nbtvkerng f wf kv Cqf g f qpv rng o qpvbpv i nqdbn u]n+xg û gwtqu gv s wk qpv f qpp] nkgwû wpg ko r qukvkqp f g gwtqu

duûèu&u&ùq&ªàà çÊÀéèzÊÉ

At t vs f dymr hi x gs q t yi x gs r xs ph x hi pi à i vgrngi

L buugo dn]g i]p]tbrng uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbrngu qtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f g i guvkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bkpuks wg f w tbr r qtv f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt rgu eqo r vgu eqpuqnkf]u br r tqwxg rgu eqo r vgu eqpuqnkf]u f g ngzgteleg emqu rg f]ego dtg vgnu s wknu nwk uqpv r t]ugpv]u bkpuks wg rgu qr]tbvkqpu vtbf wkvgu f bpu egu eqo r vgu qw t]uwo]gu f bpu egu tbr r qtvu

Ajji gydymsr hz v xzpgydy jràdymsr hz hnÂrhi r hi

dê î yàûuôêà&ky&ù&ˇ ê î âÈüôêà

Lg d]p]hkeg f g nb Tqek]v] r qwt ngzgteleg uqkv o kmkqpu f gwtqu bwi o gpv] f w tgr qtv û pqwxgbw f g ngzgteleg r t]e]f gpv u]rgxbpv û o kmkqpu f gwtqu eqpuvkwg wp d]p]hkeg f kuvtkdwbdrng f g o kmkqpu f gwtqu]vbpv tbr r gn] s wg nbuugo dn]g i]p]tbrng f w o bk bxbkv f]ekf] uwt r tqr qukvkqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f bhhgevgt nkpv] i tbnkv] f w d]p]hkeg bwtgr qtv û pqwxgbw

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r tqr qug f g xgtugt bwz bevkqppbktgu wp f kxkf gpf g f g gwtq r bt bevkqp eqttgur qpf bpv û wp o qpvbpv i rqdbnf g o kmkqpu f gwtqu uwt nb dbug f gu bevkqpu eqo r qubpv rg ebr kvbnuqekbnbw f]ego dtg eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn uqkv wp vbwz f g f kuvtkdwvkqp f g

Lg uqnf g f w d]p]hkeg f kuvtkdwbdrng uqkv o kmkqpu f gwtqu ugtbkv bhhgev] bwtgr qtv û pqwxgbw

Cg o qpvbpv f g o kmkqpu f gwtqu gv r btvbpv egnwk tgr qtv] û pqwxgbw ugtb blwuv] r qwt r tgpf tg gp eqo r vg nb et]bvkqp f bevkqpu pqwxgmrgu f qppbpv f tqkv bw f kxkf gpf g pqvbo o gpv egnrgu r tqxgpbpv f gzgtelegu f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu bxbpv nb f bvg f g f]vbej go gpv gv rg pqo dtg f bevkqpu bwvqf]vgpwgu û egvvg f bvg rg o qpvbpv f w f kxkf gpf g bhh]tgpv bwz bevkqpu f g nb Tqek]v] f]vgpwgu r bt nb Tqek]v]]vbpv bhhgev] bwtgr qtv û pqwxgbw

Pqwt rgu r gtuqppgu r j Âuks wgu hkuebrngo gpv f qo kekdk]gu gp Ftbpeg eg f kxkf gpf g guv uqwo ku bw r t]n+xgo gpv hqthbkvbktg wpks wg r t]xw r bt nbtvkerng A f w Cqf g i]p]tbnf gu lo r vu Cgvvg vbzbvkqp hqthbkvbktg bw vbwz wpks wg f g guv br r nkebdrng f g r rgkp f tqkv ubwh qr vkqp i rqdbrng gv gzr tguug f w eqpvtkdwbdrng r qwt rg dbt+o g r tqi tguukh Ep ebu f qr vkqp rg f kxkf gpf g guv brqtu]nkikdrng û nbdbwvgo gpv f g f g nbtvkerng f w Cqf g i]p]tbnf gu lo r vu

Cg f kxkf gpf g ugtb o ku gp r bkgo gpv rg lwkp]vbpv r t]eku] s wknugtb f]vbej] f g nbevkqp rg o bk

duûèu&u&q&ª à çÉÆéèzÊÉ

Ajji gydymsr hz v xzpgydy jràdymsr hz hnÂrhi r hi

L buugo dn]g i]p]tbrng uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbrngu qtf kpbktgu f]ekf g eqphqto]o gpv û nb r tqr qukvkqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f bhhgevgt eqo o g uwkv rg d]p]hkeg f g ngzgteleg

B]p]hkeg f g ngzgteleg	gwtqu
Sgr qtv û pqwxgbw	gwtqu
B]p]hkeg f kuvtkdwbdrng	gwtqu
Ahhgevbvkqp	
■ Dkxkf gpf g	gwtqu
■ Sgr qtv û pqwxgbw	gwtqu

lpenwbpv rg d p hkeg f g ngzgteleg kpv i tbrngo gpv bhhgev bwtgr qtv 6 pqwxgbw

Ep eqpu]s wgpeg gnng hkzg rg f kxkf gpf g f kuvtkdw] û gwtq r bt bevkqp

Pqwt rgu r gtuqppgu r j Âuks wgu hkuebrngo gpv f qo kekdk]gu gp Ftbpeg eg f kxkf gpf g guv uqwo ku bw r t]n+xgo gpv hqthbkvbktg wpks wg r t]xw r bt nbtvkerng A f w Cqf g i]p]tbnf gu lo r vu Cgvvg vbzbvkqp hqthbkvbktg bw vbwz wpks wg f g guv br r nkebdrng f g r rgkp f tqkv ubwh qr vkqp i rqdbrng gv gzr tguug f w eqpvtkdwbdrng r qwt rg dbt+o g r tqi tguukh Ep ebu f qr vkqp rg f kxkf gpf g guv brqtu]nkikdrng û nbdbwvgo gpv f g f g nbtvkerng f w Cqf g i]p]tbnf gu lo r vu

Lg f kxkf gpf g ugtb o ku gp r bkgo gpv rg lwkp]vbpv r t]eku] s wknugtb f]vbej] f g nbevkqp rg o bk

L buugo dn]g i]p]tbrng f]ekf g s wgp ebu f g xbtkbvkqp f w pqo dtg f bevkqpu qwxtbpv f tqkv û f kxkf gpf g û nb f bvg f g f]vbej go gpv û nb j bwuug qw û nb dbkuug rg o qpvbpv f w f kxkf gpf g ugtb blwuv] gp eqpu]s wgpeg f g o €o g s wg egnwk bhhgev] bwtgr qtv û pqwxgbw

Emng r tgpf bevg s wg rgu f kxkf gpf gu f kuvtkdw] u bw vkvtg f gu vtqku gzgtelegu r t]e]f gpvu qpv]v] rgu uwkxbpvu

XÊÈ ràu& qsèzÊÉç &à È éÉ à uç&/	Mêztu Étu&ku è Ôqà&qsèzÊÉ	Mêztu Étu&ÀÊr qÀ&zçèàzr é
gwtq		gwtqu
gwtq		gwtqu

Nqo dtg vqvbn f bevkqpu qwxtbpv f tqkv 6 f kxkf gpf g f lo kpw f w pqo dtg f bevkqpu f g nb Tqek v f vgpwgu r bt nb Tqek v 6 nb f bvg f g o kug gp r bkgo gpv f w f kxkf gpf g Tqwo ku bw r t n xgo gpv hqthbkvbktg wpks wg r t xw r bt nbtvkerng A f w Cqf g i p tbnf gu lo r vu qw uwt qr vkqp i rqdbrng bw dbt o g r tqi tguukh br t u nbdbwvgo gpv f g r t xw r bt nbtvkerng f w Cqf g i p tbn f gu lo r vu

Csr Âi r y m r x v k p i q i r y i x

dê î y à ô u ô ê à à & y & ù u & ª y ê î â È ù ô ê à à

Dgwz eqpxgpvkqpu f kvgu t]i rgo gpv]gu qpv]v] eqpenwgu bw eqwtu f g ngzgteleg bxge BNP Pbtkdbu f qpv Mqpkswg Cqj gp bf o kpkuvtbvgwt f g Tbhtbp guv]i brngo gpv bf o kpkuvtbvgwt Emngu qpv vqwgu f gwz]v] bvwqtku]gu r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ng o btu gv uqpv uqwo kugu r qwt br r tqdbvkqp û nbuugo dn]g i]p]tbng

Cgu f gwz eqpxgpvkqpu uqpv nk]gu

LÊÉêuÉèzÊÉ& xÀuÈ uÉè u&é&87 È qàç,&8686&qêus&KXZ&qàzr qç,&uÀqèzêu&& Àqàà qÉxuÈ uÉèz&qÊàç,u&uàÈ u&uè&q,&qÉt z q è z Ê É & éÉu&q s z À è & u & à t z è

Tbhtbp gv BNP Pbtkdbu qpv eqpenw ng o btu wpg eqpxgpvkqp tgnbvkxg û nbttbpi go gpv nb r tkug hgto g gv nb uÂpf kebvkqp f wpg Hbekdkv] f g et]f kv f g o kmkbtf u f gwtqu f wpg f wt]g f g f gwz bpu bw r nwu Emg b r gto ku f g Hbekdkvgt nb o kug gp r nbeg tbr kf g f wpg Hbekdkv] f g et]f kv uÂpf kswj f g o kmkbtf u f gwtqu f wpg f wt]g o bzlo bng f g f gwz bpu xgpbpv u blqwvgt bwz nkswkf kv]u f w Gtqwr g gv r gto gwbpv f g r t]ugtxgt ngu o bti gu f g o bp wxtg f g Tbhtbp f g Hb»qp r twf gpvg f bpu nb etkug f g nb Cqxkf eh eqpxgpvkqp f w bxtkn ekf guuqwu Awz vgto gu f g egwg eqpxgpvkqp BNP Pbtkdbu u guv gpi bi]g û bttbpi gt nb uvtwevwtbvkqp f g nb Hbekdkv] f g et]f kv û r tgpf tg hgto g nb vqvbnkv] f g uqp o qpvbpv o kmkbtf u f gwtqu gv û r tqe]f gt û ub uÂpf kebvkqp bwr t+u f bwvtgu]vbdnkuugo gpvu f g et]f kv Tbhtbp b eqpHk] egwg o kuukqp û BNP Pbtkdbu gp tbkuqp f g nb r nbeg f g egv bevgwt dbpebktg f g r tgo kgt r nbp uwt eg o btej] f g uqp gpi bi go gpv û r tgpf tg hgto g nkpv]i tbnkv] f w o qpvbpv f g nb Hbekdkv] gv û nb uÂpf kswgt f bpu wp f]nbk vt+u eqwtv r gto gwbpv bkpuk bw Gtqwr g f g f kur qugt f bpu rgu o gkmgwtu f]nbku f g egwg t]ugtxg uwr r n]o gpvbktg f g nkswkf kv]u Lb eqpxgpvkqp b]v] eqpenwg bwz eqpf kvkqpu f g o btej] r t]xbnbpv bmqtu r qwt eg vÂr g f g r tguvbvkqp

Cgvvg eqpxgpvkqp guv gzr qu]g f bpu ng tbr r qtv ur]ekbnf gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu hki wtbpv bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bxge o gpvkqp f g nb ej bti g kpuetkvg f bpu rgu eqo r vgu f g Tbhtbp eqttgur qpf bpv û nb eqo o kuukqp r gt»wg r bt BNP Pbtkdbu

LÊÉêuÉèzÊÉ& xÀuÈ uÉè u&é&88 qêàzÀ8686&qêus&KXZ&qàzr qç,&uèzÊÉ& uÉçuÈ r Àu&u&qÉÛéuç&uÀqèzêu&&Éu&qszÀè &u&à tzè,qÉtzÛé

Tbhtbp BNP Pbtkdbu gv wp gpugo dng f g dbps wgu qpv eqpenw ng bxtkn wpg eqpxgpvkqp f g et]f kv uÂpf kswj f g o kmkbtf u f gwtqu f wpg f wt]g f g f gwz bpu bw r nwu Lg et]f kv uÂpf kswj f g o kmkbtf u f gwtqu f wpg f wt]g o bzlo bng f g f gwz bpu guv xgpw u blqwvgt bwz nkswkf kv]u f w Gtqwr g gv b r gto ku f g r t]ugtxgt ngu o bti gu f g o bp wxtg f w Gtqwr g f g Hb»qp r twf gpvg r gpf bpv nb r]tkqf g f g etkug f g nb Cqxkf Awz vgto gu f g egwg eqpxgpvkqp BNP Pbtkdbu kpvgtxkgpv gp s wbnkv] f g r tgpgwt hgto g gv vgpgwt f g nkxtg bttbpi gwt o bpf bv] r tkpekr bn bi gpv gv r t€vgwt kpkvbnû j bwvgwt f g o kmkqpu f gwtqu o qpvbpv ng r nwu]ngx] kf gpvkswg û egnwk bmnqw] bwz bwvtgu r t€vgwtu kpkvbwz]i brngo gpv bttbpi gwtu o bpf bv]u r tkpekr bwz Tbhtbp b eqpHk] egu o kuukqpu û BNP Pbtkdbu gp tbkuqp f g nb r nbeg f g egv bevgwt dbpebktg f g r tgo kgt r nbp uwt eg o btej] gv f bpu rg r tqnqpi go gpv f g nb eqpxgpvkqp t]i rgo gpv]g o gpvkqpp]g ekf guuwu f w o btu Lb eqpxgpvkqp b]v] eqpenwg bwz eqpf kvkqpu f g o btej] r t]xbnbpv bmqtu r qwt eg vÂr g f qr]tbvkqp gv nb t]r btvkvkqp f gu eqo o kuukqpu gv kpv]t€vu gpvtg rgu dbps wgu r btvkgu û nb eqpxgpvkqp f qpv BNP Pbtkdbu ugtb t]bnku]g bw r tqtbvb f w o qpvbpv f g ngwt r btvkekr bvkqp f bpu nb Hbekdkv] f g et]f kv

Cgvvg eqpxgpvkqp guv gzr qu]g f bpu ng tbr r qtv ur]ekbnf gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu hki wtbpv bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bxge o gpvkqp f g nb ej bti g kpuetkvg f bpu rgu eqo r vgu f g Tbhtbp eqttgur qpf bpv bwz eqo o kuukqpu r gt»wgu r bt BNP Pbtkdbu

duûèu&u&q&ª à çÊÀéèzÊÉ

At t vs f dymr hi hi zà gs r Âi r y m r x xs z q mxi x dzà hmxt s xymr x hi pdvymgpi M hz Cs hi hi gs q q i v gi gs r gpz i x dÂi g BOQ Qdvmdx

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu qtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt ngu eqpxgpvkqpu uqwo kugu bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg br r tqwxg ngu eqpenwukqpu f g eg tbr r qtv gv ngu eqpxgpvkqpu eqpenwgu bxge BNP Pbtkdbu bw eqwtu f g ngzgteleg s wkÂ uqpv o gpvkqpp]gu

Tdymrngdymr hi pdgss t ydymr h P pmÂi n v Ar h v m x i r uzdpmy h dhq mnxyvdyi zv

dê î y à ô u ô ê à à & y & ù u & Ç ª y ê î â È ù ô ê à à

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ng f]ego dtg r bt br r nkebvkqp f g nbtvkeng f gu uvbwwu f g nb Tqek]v] gv f g nb nqk b f]ekf] f g eqqr vgt Onkxkgt Apf tk+u gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt gp tgo r nbego gpv gv uwt ng o bpf bv tgpf w f kur qpkdng r bt nb f]o kuukqp f g Pj kdr r g Pgvkveqnkp Lg o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt f Onkxkgt Apf tk+u b r tku ghhgv ng gt lbpxkgt eqpeqo kvbo o gpv û ub r tkug f g hqpevkqpu f g Dktgevgwt G]p]tbn r qwt nb f wt]g tguvbpv û eqwtkt f w o bpf bv f g uqp r t]f]eguugwt uqkv lwus wû nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng qtf kpbktg bppwgnng s wkugtb br r gn]g û uvbwwgt gp uwt ngu eqo r vgu f g ngzgteleg enqu ng f]ego dtg

Pbt egvvg eqqr vbvkqp ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp t]bhhkto g s wknguvko g s wg eg o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt b wpg x]tkvbdng xbngwt gv eqpuvkwg wp eqo r n]o gpv wvkng gv p]eguubktg û nb hqpevkqp f g Dktgevgwt G]p]tbn Cgekr gto gv bw Dktgevgwt G]p]tbnf €vtg wp r bto kugu r bktu bwvqwt f g nb vbdng f w Cqpugknf gv bw Cqpugknf g d]p]Hkekgt f g ub r t]ugpeg

Inguv tbr r gn]s wgp br r nkebvkqp f g nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r nkebdng bw Dktgevgwt G]p]tbn eh gv gp br r nkebvkqp f g nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp br r nkebdng bwz bf o kpkuvtbvgwtu eh Onkxkgt Apf tk+u pg ug xgttb r bu bnnqwgt f g t]o wp]tbvkqp bw vkvtg f g uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt gz lgvqpu f g r t]ugpeg

Inguv r tqr qu]û nbuugo dn]g i]p]tbng f g tbvkhkgt egwg pqo kpbvkqp f Onkxkgt Apf tk+u ghhgewj g û vkvtg r tqxkuqktg eqqr vbvkqp r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Lg r bteqwtu f Onkxkgt Apf tk+u guv r t]ugpv] bw

duûèu&u&q&"à çÊÀéèzÊÉ

Tdyjmgdynsr hi pdlgss t ydynsr h PpvÂnnv Ar hvmx i r uzdpyn h dhq mnnxyvdyi zv

L buugo drj g i]p]tbrng uvbwvbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo drj gu i]p]tbrngu qtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]ekf g f g tbvkhkgt nb eqqr vbvkqp f Onkxkgt Apf tk+u gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt f]ekf]g r bt rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rng f]ego dtg gp tgo r nbego gpv f g Pj kdkr r g Pgvkveqnkp gv r qwt nb f wt]g tguvbpv û eqwtkt f w o bpf bv f g eg f gtpkgt uqkv lwus wû nkuuwg f g nbuugo drj g i]p]tbrng s wkug t]wpktb gp bhkp f g uvbwvgt uwt ngu eqo r vgu f g ngzgteleg enqu rng f]ego dtg

gl dr gi x hi q dr hdyx h dhq mnnxyvdyi zvx Ti r s z Âi pqi q i r yx i y r s q mdynsr

dê î yàôuôêàà&yîßÐ'&&Ð'ê î âÈìôêààî&

Lgu o bpf bvu f bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu f H]n+pg Awtkqn Pqvkgt f Of kng Dguhqti gu f g Pbvtkem P]nbvb gv f g Tqr jkg awts wkÂbj xkgpf tqpv û]ej]bpeg û nkuuwg f g nbuugo drj g i]p]tbrng f w o bk In guv f go bpf] bwz bevkqppbktgu f g uvbwvgt uwt egu r quvgu û r qwtxqkt

buÉÊéêuÀÀuÈ uÉè&uç&È qÉtqèç& qtÈ zÉzçèàqèuéà& Q À Éu&léàzÊÀÐ&Êèzuà& .=" à çÊÀéèzÊÉ/&uè&u&ÊÔyzu&éàÛézœqy&>" à çÊÀéèzÊÉ/

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwkxbpv nb r tqr qukvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu uqwj bkvbpv eqpvkpwgt f g d]p]hkelgt f g ngzr gtvkug f H]n+pg Awtkqn Pqvkgt gv f g Tqr jkg awts wkÂbj r tqr qug û nbuugo drj g i]p]tbrng f g tgpqwxgmgt rngu o bpf bvu f g egu f gwz bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo drj g i]p]tbrng s wkug t]wpktb gp

H]n+pg Awtkqn Pqvkgt br r qtvg pqvbo o gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr gtvkug f bf o kpkuvtbvtkeg gv uqp gzr]tkgpeg f g f ktki gbpvg f g i tqwr gu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbrng uqp gzr]tkgpeg gv ub ewnwtg kpvgtpbvkqpbrng uqp gzr gtvkug gv ub xkukqp gp o bvk+tg f g vgej pqmqi kg gv vtbpuhqto bvkqp pwo]tks wg Emg guv o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu gv f w eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg enko bv

Tqr jkg awts wkÂbj hbkv d]p]hkelgt rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g uqp gzr]tkgpeg f g f ktki gbpvg f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu f]s wkr go gpvu gv f g ugtxkegu kppqxbpvu gv vgej pqmqi ks wgu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbrng uqp gzr]tkgpeg gv ub ewnwtg kpvgtpbvkqpbrng uqp gzr gtvkug f]xgmqr r]g f bpu f kxgtugu r qukvkqpu hqpevkqppgmngu gv qr]tbvkqppgmngu bkpuk s wg ub eqppbkuubpeg f g nAo]tks wg f w Nqtf gv f g nAo]tks wg nbvkpg Emg guv o go dtg f w eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Lgu kphqto bvkqpu uwt rngu r bteqwtu f g ej bewpg f gmngu uqpv r t]ugpv]gu bw

buÉÊéêuÀÀuÈ uÉè&é&È qÉtqèà& qtÈ zÉzçèàqèuéà&u&qèàzs°&Ì Àqèq2& qtÈ zÉzçèàqèuéà&yqàx &é&éézê&ucß&éucèzÊÉç&àÆÈ qèzÛéuç&A" à çÊÀéèzÊÉ/

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwkxbpv nb r qukvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu uqwj bkvbpv eqpvkpwgt f g d]p]hkelgt f g ngzr gtvkug f g Pbvtkem P]nbvb r tqr qug û nbuugo drj g i]p]tbrng f g tgpqwxgmgt uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpv r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo drj g i]p]tbrng s wkug t]wpktb gp

Pbtvbi gbpv egwg xkukqp bxge ugu bevkqppbktgu rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp guv r rgkpgo gpv eqpuelgpv f g nko r qtvbpeg uvtbv]ikls wg f w uwlgv enko bv r qwt nkpf wuvtkg b]tqpbwvks wg Ep eqpu]s wgpeg rng h]xtlgt rng Cqpugkn f bf o k pkuvtbvkqp b f]ekf] f g f]uki pgt wp bf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu enko bvks wgu f qpv ln b f]hpk rgu bwtkdwvkqpu eh gv tgdbr vku] rng eqo kv] kppqxbvkqp gv vgej pqmqi kg r qwt rng pqo o gt eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg enko bv f qpv rngu o kuukqpu qpv]i brngo gpv]v] eqo r n]v]gu eh gv Lg Cqpugkn b eqpukf]t] s wg rng t rng f bf o kpkuvtbvgwt ej bti] f w uwkxk f gu s wguvkqpu enko bvks wgu tgxgpbkv pbwvtgmngo gpv bw r t]ukf gpv f w eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg enko bv Pbvtkem P]nbvb s wk b beegr v] egwg f]uki pbvkqp In kpebtpgtb gv tgr t]ugpvgtb ngpi bi go gpv f w Cqpugkn uwt ngu s wguvkqpu enko bvks wgu In eqpf wktb gv u buuwtgtb f w uwkxk f w r nbp f bevkqp enko bv r bt rng eqo kv] kppqxbvkqp vgej pqmqi kg enko bv Dbpu eg ebf tg kn ugtb lo r nks w] bxge eg eqo kv] f bpu rng uwkxk gv nb uwr gtxkukqp f w r nbp f bevkqp f g nb f ktgevkqp i]p]tbrng nk] bwz s wguvkqpu enko bvks wgu gv f bpu nb r t]r btbvkqp f gu]nj o gpvu f kphqto bvkqp f guvkp]u û €vtg r wdnk]u r bt nb uqek]v] gv r t]ugpv]u û nbuugo drj g i]p]tbrng In ugtb kphqto] f gu f go bpf gu f gu bevkqppbktgu eqpegtpbpv rngu uwlgvu gpvtbpv f bpu rng ej bo r f g ub o kuukqp gv rng ebu]ej]bpv ug tgpf tb f kur qpkdrng r qwt eqo o wpks wgt bxge gwz uwt egu uwlgvu gp eqpegtvbvkqp bxge rng Pt]ukf gpv f w Cqpugkn

Lg tgpqwxgmngo gpv f w o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt f g Pbvtkem P]nbvb r tqr qu] û nbuugo drj g i]p]tbrng r gto gwvtb]i brngo gpv bwz bevkqppbktgu f gzr tko gt rngwt uqwvkgp û egwg f]o btej g f w Cqpugkn gv f g nb f ktgevkqp i]p]tbrng uwt ngplgw enko bv

Lb uvtbv]ikg gv rng r nbp f bevkqp enko bv f g Tbhtbp ugtqpv r t]ugpv]u nqtu f g nbuugo drj g i]p]tbrng f w o bk eh tbr r qtv kpv]i t] gp kpvtqf wevkqp f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Pbvtkem P]nbvb br r qtvg]i brngo gpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr]tkgpeg f g f ktki gbpv f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu kppqxbpvu gv vgej pqmqi ks wgu û f ko gpukqp kpvgtpbvkqpbrng bkpuk s wg uqp gzr gtvkug gp o bvk+tg f g uvtbv]ikg f g eqpugkn gv f kpf wuvtkbnkubvkqp pqvbo o gpv û n+tg f w f ki kvbn gv uqp gzr]tkgpeg f bf o kpkuvtbvgwt In guv]i brngo gpv o go dtg f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu

Tgu r bteqwtu gv gzr]tkgpegu uqpv r t]ugpv]u bw

XÊÈ zÉqèzÊÉ&u&Qqrzu ÉÉu&usÊàêqzçzuà&uÉ&Qéq Àè & qtÈ zÉzçèàqèàzsu& zÉt ÔuÉtqÉèu2&uÉ&auÈ ÔÀqsuÈ uÉè& YtzÀu&MuçvÊàxuç&B" à çÊÀéèzÊÉ/

Of kng Dguhqti gu f qpv rng o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt bttkxg û]ej]bpeg b hbkv ubxqkt s wgmng pg uqwj bkvbkv r bu xqkt uqp o bpf bv tgpqwxgn] Inguv r bt bkmngwtu kpf ks w] s wgmng r gtf tbkv ub s wbnkhkebvkqp f kpf]r gpf bpeg bxbpv rng vgto g f wp]xgpwgn tgpqwxgmngo gpv f g uqp o bpf bv f w hbkv f g nbpelgppgv] s wgmng bwtbkv bw ugkp f w Cqpugkn bpu

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r tqr qug û nbuugo drj g i]p]tbrng f w o bk f g pqo o gt Fbdkgppg Lgeqtxbkukgt eqo o g bf o kpkuvtbvtkeg kpf]r gpf bpvg gp tgo r nbego gpv f Of kng Dguhqti gu r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuwg f g nbuugo drj g i]p]tbrng s wkug t]wpktb gp

Tqp r tqHnt]r qpf û ngpugo dng f gu ebtbev]tkuvks wgu kf gpvkk]gu gv tgej gtej]gu f bpu ng ebf tg f w r tqeguuwu f g u]ngevkqp o gp] eh Fbdlkgppg Lgeqtxbkulgt br r qtvgtbkv gp r btvkewnkgt bw Cqpugkn uqp gzr]tkgpeg bes wkug i têeg û ugu f kkh]tgpvu r quvgu vbpv gp Ftbpeg s wû n]vtbpi gt bw ugkp f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu kpvgtpbvkqpbwz uqp gzr gtvkug f g f ktgevgwt Hpbpekgt bkpuk s wg uqp gzr]tkgpeg f bf o kpkuvtbvgwt Enng br r qtvgtbkv]i bngo gpv ugu eqo r]vgpegu gzr]tkgpegu gv uqp qwxgtwtg uwt ngu bwvtgu o kuukqpu gv tgur qpubdkdv]u f wp eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pqvbo o gpv f bpu ng f qo bkpg f g nb uvtbv]i kg f g nb vtbpubevkqpu Hpbpek+tgu gv r tqlgvu f g i tbpf g bo r ngwt

Inguv r t]eku] s wg uknbuugo dn]g br r tqwxg nb r tqr qukvkqp f w Cqpugkn Fbdlkgppg Lgeqtxbkulgt tglqkpf tbkv ng eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

Lg r bteqwtu f g Fbdlkgppg Lgeqtxbkulgt guv r t]ugpv] bw

Ci wvi r s y z i p i o q i r x w i x r s q m d x m r v m p d v w i q f p i k r v d p i w y m x p i w v q m s q q d r h d x m r w h y Cs r w i m p t i v q i x x v s r x h i q d m x i r m p i t s y v g i r x d k i h d h q m n m x v d x i y w v m n h t i r h d r x w 7 d m v m n u y i p i t s y v g i r x d k i h i j q m n m d x m r 7 i r g s r j s v q m x d z i g p d p s m

duûèu&u&kq&"à çÊÀéèzÊÉ

Ti r s z Âi p i o q i r y h z q d r h d y h H p r i Az v m s p Qs y m n v i r uzdpmy h dhq mnxyvdyi zv

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu qtf kpbktgu f]ekf g f g tgpqwxgngt ng o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt f H]n+pg Awtkqn Pqvkgt r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu uqkv lwus wû nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng qtf kpbktg s wkug t]wpktb gp bhkp f g uvbwgt uwt ngu eqo r vgu f g ngzgteleg

duûèu&u&kq&"à çÊÀéèzÊÉ

Ti r s z Âi p i o q i r y h z q d r h d y h i Ust l m n c z v u z n Çd l i r uzdpmy h dhq mnxyvdyi zv

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu qtf kpbktgu f]ekf g f g tgpqwxgngt ng o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt f g Tqr j kg a wts wkÂbj r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu uqkv lwus wû nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng qtf kpbktg s wkug t]wpktb gp bhkp f g uvbwgt uwt ngu eqo r vgu f g ngzgteleg

duûèu&u&kq&8"à çÊÀéèzÊÉ

Tir s z Âi p i o q i r y h z q d r h d y h i Qdy v n g o Q p d y d i r uzdpmy h dhq mnxyvdyi zv

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu qtf kpbktgu f]ekf g f g tgpqwxgngt ng o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt f g Pbvtkem P]nbvb r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu uqkv lwus wû nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng qtf kpbktg s wkug t]wpktb gp bhkp f g uvbwgt uwt ngu eqo r vgu f g ngzgteleg

duûèu&u&kq&8"à çÊÀéèzÊÉ

Os q m d y m r hi Fdf m n r ri M gs v Âd m x m n v i r uzdpmy h dhq mnxyvdyi zv mh t i r h d r y i r vi q t p d g i q i r y h Phmpi Di xjs v k i x

L buugo dn]g i]p]tbng uvbwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu qtf kpbktgu f]ekf g f g pqo o gt Fbdlkgppg Lgeqtxbkulgt gp s wbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt gp tgo r nbego gpv f Of kng Dguhqti gu f qpv ng o bpf bv bttkxg û]ej]bpeg û nkuuwg f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Lg o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt f g Fbdlkgppg Lgeqtxbkulgt bwtb wpg f wt]g f g s wbvtg bpu uqkv lwus wû nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng qtf kpbktg s wkug t]wpktb gp bhkp f g uvbwgt uwt ngu eqo r vgu f g ngzgteleg

At t vs f dymr hi x p q i r yx hi v q zr vdymr i y dÂdr ydki x Âi vx x hzvdr y pi ài vgrngi s z dyywrhz x dz ymwi hi pi ài vgrngi dzà q dr hdydmi x xs grndzà

dê î yàôuôâà&yî 8'ÿ&ôß9ÿ ê î âÈüôâàî & &âôyî &è wz›éûyî & uû&lê î ›xyàô&û&âàî y›È&x uxÉ ›à›î ôêuôâà4&î â î & wWàyî & yô È/uàwyà&R›êywôyûê&u à êuÈ&yà&'yêwwy&ûî éû uû& A9 x wyÉ vêy& 8: 84&l«›È›èèy&lyôôwâÈà

Awz vgto gu f g ugu ⁹ gv ⁹ t] uqnwkqpu nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk b br r tqwx] rgu r qnkvs wgu f g t] o wp] tbvkqpu br r nhebdngu tgur gevkxgo gpv bw Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv bw Dktgevgwt G] p] tbn xqvg *hÁ cqwh*

Pbt br r nhebvkqp f g egu r qnkvs wgu f g t] o wp] tbvkqpu ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp b hkz] rgu t] o wp] tbvkqpu tgur gevkxgu f w Pt] ukf gpv f w Cqpugkn gv f w Dktgevgwt G] p] tbn bw vkvtg f g ngzgteleg

Dgr wku r nwukgwtu bpp] gu rngu bevkqppbktgu uqpv br r gn]u û ug r tqpqpegt uwt rngu] n] o gpvu kpf kxkf wgnu f g t] o wp] tbvkqp gv bxbpvbi gu xgtu] u qw bwtkdw] u bw vkvtg f g ngzgteleg] eqwn] bw Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv bw Dktgevgwt G] p] tbn xqvg *hÁ s r vw*

Cqphqto] o gpv û nb t] i rngo gpvbvkqp ng xqvg ur] ekhs wg r qwt ej bs wg f ktki gbpv o bpf bvbktg uqekbn r qtvg uwt rngu] n] o gpvu hkzgu xbtkbdngu gv gzegr vkqppgnu eqo r qubpv nb t] o wp] tbvkqp vqvbng gv rngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwtg xgtu] u bw eqwtu f g ngzgteleg] eqwn] e guv û f ktg rngu] n] o gpvu gp pwo] tbktg gfhgevkxgo gpv xgtu] u gp bw f ktki gbpv s wgn s wg uqkv ngzgteleg f g tbvbej go gpv qw bwtkdw] u bw vkvtg f g ngzgteleg] eqwn] e guv û f ktg rngu] n] o gpvu gp vkvtgu gv qw gp pwo] tbktg f qpv rng r tkpekr g guv btt€v] gp tbkuqp f g ugu hqpevkqpu gzgte] gu gp o bku f qpv rng pqo dtg gv qw rng o qpvbpv p guv r bu gpeqtg f] hpkvkxgo gpv bes wku bw o qo gpv f g rngwt bwtkdwvkqp gv s wk f g eg hbkv hqpv nqdlgv rng ebu] ej] bpv f wpg xbnqtkubvkqp eqo r vbdng û nb f bvg f g rngwt bwtkdwvkqp gp tbkuqp f g rngwt o bpf bv

L buugo dn]g i]p]tbng guv bkpuk br r gn]g û ug r tqpqpegt uwt rngu] n] o gpvu f g t] o wp] tbvkqp gv bxbpvbi gu xgtu] u bw eqwtu f g ngzgteleg qw bwtkdw] u bw vkvtg f g ngzgteleg gp tbkuqp f g rngwt o bpf bv bw Pt] ukf gpv f w Cqpugkn gv û nbpelgp Dktgevgwt G] p] tbn xqvg gz r quv vgnu s wg hkz] u r bt rng Cqpugkn r qwxbpv pqvbo o gpv eqo r tgpf tg

- nb t] o wp] tbvkqp hkzg
- nb t] o wp] tbvkqp xbtkbdng
- rngu bevkqpu f g r gthqto bpeg
- rngu t] i ko gu f g tgvtbkvg uwr r n] o gpvbktg
- rngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwtg

Lgu vbdngbwz ekf guuqwu r t] ugpvgpv f g hb»qp uÂpvj] vks wg f gu f kth] tgpvu] n] o gpvu s wk uqpv r bt bkngwtu f] vbkn] u bwz gv f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Inguv r t] eku] s wg eqphqto] o gpv û nb nqk rng xgtugo gpv f g nb t] o wp] tbvkqp xbtkbdng gv rng ebu] ej] bpv gzegr vkqppgnng f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz bw vkvtg f g ngzgteleg] eqwn] guv eqpf kvkqpp] û rngwt br r tqdbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng

Akpuk rng xgtugo gpv f g nb t] o wp] tbvkqp xbtkbdng bppwgnng f g nbpelgp Dktgevgwt G] p] tbn f qpv rng o bpf bv guv bttkx] û] ej] bpeg rng f] ego dtg Pj kdr r g Pgvkveqnkp guv eqpf kvkqpp] bw xqvg f g nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

Dgwz t] uqnwvkqpu uqpv r t] ugpv] gu û nbuugo dn]g i]p]tbng

- r bt nb ⁹ t] uqnwvkqp kn guv r tqr qu] û nbuugo dn]g f br r tqwxgt rngu] n] o gpvu hkzgu xbtkbdngu gv gzegr vkqppgnu eqo r qubpv nb t] o wp] tbvkqp vqvbng gv rngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwtg xgtu] u bw eqwtu f g ngzgteleg qw bwtkdw] u bw vkvtg f g ngzgteleg û Squu Melppgu Pt] ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- r bt nb ⁹ t] uqnwvkqp kn guv r tqr qu] û nbuugo dn]g f br r tqwxgt rngu] n] o gpvu hkzgu xbtkbdngu gv gzegr vkqppgnu eqo r qubpv nb t] o wp] tbvkqp vqvbng gv rngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwtg xgtu] u bw eqwtu f g ngzgteleg qw bwtkdw] u bw vkvtg f g ngzgteleg û Pj kdr r g Pgvkveqnkp bpelgp Dktgevgwt G] p] tbnlwus wbw f] ego dtg

Otf qppbpeg p f w pqxgo dtg lll f g nbtvlerng L gv ll f g nbtvlerng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Z a Sbhg&RS&O& a i b f OhWb&Sf g g&0i &0ci f g&RS&SL Sl Sf QWS&8:8&i &0hhf WWi g&0i &aWf S&RS&SL Sl Sf QWS&8:84& Sb f OWgcb RSgcb a ObROh4&&cgg&a QWb Sg4&f gWSbh&Ri &0cbgSW&R ORa WWghf OhWb

À È uÉèç&u&q à È éÉ àqèzÊÉ& çÊéÈ zç qé êÊèu	V ÊÉèqÉèç&uàç ç&qé sÉéàç& tu&uûuàszsu 8686	V ÊÉèqÉèç&qèèàzr é ç&qé&zèèàu& tu&uûuàszsu 8686&é& êq/Éàzçqèz ÉÉ&ÊÈ Ôèqr Àu	Z à çuÉèqèzÉÉ
T q yr vdxmsr jmài	Mqpvbpv bwtkdw] bw vkvtg f g ngzgteleg gv xgtu] gp	**Ysmgmgsr xvi**	Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w o btu br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b f]ekf] f g o bkpvgpkt nb t]o wp]tbvkqp bppwgmg hkzg f w Pt]ukf gpv û gwtqu r qwt ngzgteleg ubpu bwi o gpvbvkqp r bt tbr r qtv û eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
T q yr vdxmsr zdvmdf pi dr r yi pi	**OA**	**OA**	Squu Melppgu pg d]p]Hkelg f bwewpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg bppwgmg
T q yr vdxmsr zdvmdf pi t pyvmdr r yi pi	**OA**	**OA**	Squu Melppgu pg d]p]Hkelg f bwewpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg r nwtkbppwgmg
T q yr vdxmsr iàgi t xmsr r i pi	**OA**	**OA**	Squu Melppgu p b d]p]Hkelg f bwewpg t]o wp]tbvkqp gzegr vkqppgmg
P t xmsr wh dgxmsr w UP dxxvmhyxmsr kvdxymi h dgxmsr w hi t i vjs vq dr gi AGA sy xs yx dyxvi dzdr xdki hi ps r k xi vq i	**OA**	**OA**	Squu Melppgu pg d]p]Hkelg f bwewp f tqkv û bwtkdwvkqp f qr vkqpu
	OA	**OA**	Squu Melppgu pg d]p]Hkelg f bwewp f tqkv û bwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg pkbwtg]r]o gpv f g t]o wp]tbvkqp f g rnqpi vgto g
T q yr vdxmsr 7 vdmsr hy q dr hdx h dhq mnnxvdxi yv	**OA**	**OA**	Squu Melppgu p b r bu r gt»w f g t]o wp]tbvkqp û tbkuqp f g uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt bw vkvtg f g ngzgteleg
Azdr xdki w hi xs yxi r dxyvi	**OA**	xbrqtkubvkqp eqo r vbdmg	Squu Melppgu d]p]Hkelg f wp x]j lewrg f g hqpevkqp
Ir hi q r mx hi h t dvx	**OA**	**OA**	Squu Melppgu pg d]p]Hkelg f bwewpg kpf go pkv] f g f]r btv bw vkvtg f g uqp o bpf bv uqekbn
Ti xvdmi wy t t p q i r xdmi			Awewp t]i ko g uwr r n]o gpvbktg f g tgvtbkvg ur]ekhks wg p b]v] o ku gp r nbeg bw d]p]Hkeg f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn
		OA	**T krq i whi vi xvdmi 7 gs xmvdxmsr w h jmrnw Avxrgpi** Lg Pt]ukf gpv d]p]Hkelg f gu f gwz t]i ko gu f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkplgu Atvkerng Tqerng gv Atvkerng Af f kvkqppgn gp xki wgwt bw gt lbpxkgt eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn br r nkebdmgu bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rgu ebf tgu d]p]Hkelbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w h]xtkgt Cgv gpi bi go gpv b]v] br r tqwx] r bt nbuugo dn]g i]p]tbrg f w o bk f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu bmqtu br r nkebdmgu bkpuk s wgp f gtpkgt nkgw bw vtbxgtu f g nbr r tqdbvkqp f g nb g t]uqnwvkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbrg f w o bk tgnbvkxg û nb r qnkvks wg f g t]o wp]tbvkqp f w Pt]ukf gpv s wk kpenw ng d]p]Hkeg f g egu t]i ko gu Pqwt rgu ej bti gu r qwt Tbhtbp ug uqpv]rgx]gu û gwtqu bw vkvtg f w t]i ko g Atvkerng Tqerng gv û gwtqu bw vkvtg f w t]i ko g Atvkerng Af f kvkqppgn Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgmg s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g û Squu Melppgu u]n+xgtbkv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkerng Tqerng gv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvkerng Af f kvkqppgn

À È uÉèç&u&q à È éÉ àqèzÊÉ& çÊéÈ zç qé êÊèu	V ÊÉèqÉèç&èuàç ç&qé sÊéàç& tu&uûuàszsu 8686	V ÊÉèqÉèç&qèèàzr é ç&qé&zèèàu& tu&uûuàszsu 8686&Êé& êqÆàzçqèzÊÉ&ÊÈ Ôèqr Àu	Z à çuÉèqèzÊÉ
	Yi wi q i r x gs q t p q i r xdmi	**OA**	**T krq i hi vi xvdmi 7 gs xmdxmr wh jmrmw Avxrgpi**
			Lg Pt]ukf gpv d]p]hkelg f w t]i lo g f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hkplgu Atvlerg br r mlebdrg bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g gp Ftbpeg eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rgu ebf tgu d]p]hkelbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w o btu
			Cg t]i lo g Atvlerg b]v] o ku gp r mbeg gp eqpvtgr btvkg f g mb hgto gwtg bw gt lbpxlgt f wt]i lo g û r tguvbvkqpu f]hkplgu Atvlerg brqtu gp xki wgwt eh ek f guuqwu
			Pqwt mb eqpuvkwwkqp f gu f tqkvu eg t]i lo g r t]xqkv ■ rg xgtugo gpv r bt mb Tqek]v] û wp buuwtgwt f g eqvkubvkqpu o gpuwgmrgu f qpv rg vbwz guv hkz] gp hqpevkqp f w pkxgbw f g mb t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg f g nbpp]g N Cqvkubvkqp Auuwtgwt Lb Cqvkubvkqp Auuwtgwt r gww bmrgt lwus wû f g egwg t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg ■ rg xgtugo gpv r bt mb Tqek]v] bw d]p]hkelbktg f wpg uqo o g gp pwo]tbktg eqttgur qpf bpv û mb Cqvkubvkqp Auuwtgwt Wgtugo gpv Cqo r rj o gpvbktg eg f kur qukvkh tgr qubpv uwt wpg hkuebmkubvkqp û ngpvt]g Akpuk rg ebr kvbn eqpuvkww] gv r gt»w rqtu f w f]r btv gp tgvtbkvg guv pgv f lo r v gv f g eqvkubvkqpu
			Aw vkvtg f wt]i lo g btvlerg mb Cqvkubvkqp Auuwtgwt gv rg Wgtugo gpv Cqo r rj o gpvbktg bw Pt]ukf gpv r qwt ug uqpv]rgx]u tgur gevkxgo gpv û gwtqu uqkv gwtqu i rqdbrngo gpv eqttgur qpf bpv ej bewp û f g ub t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg uqkv i rqdbrngo gpv
			L buugo dnj g i]p]tbrng b br r tqwx] ngzvgpukqp f w d]p]hkeg f g eg f kur qukvkh bw Pt]ukf gpv gp f gtpkgt nkgw bw vtbxgtu f g nbr r tqdbvkqp f g mb g t]uqrnwkqp f g nbuugo dnj g i]p]tbrng f w o bk tgmbvkxg û mb r qrkvkswg f g t]o wp]tbvkqp f w Pt]ukf gpv s wk kperww rg d]p]hkeg f g eg t]i lo g
			Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g mb tgpvg bppwgmrg s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g û Squu Melppguu]n+xgtbkv û gwtqu
		OA	**T krq i 7 t vi wxdxmr wh jmrmwji vq i x ki p Avxrgpi**
			Lg t]i lo g f g tgvtbkvg uwr r rj o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hkplgu Atvlerg f qpv d]p]hkelbkv rg Pt]ukf gpv r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f w bxtkn br r tqwx] r bt nbuugo dnj g i]p]tbrng f w o bk guv f]uqto bku hgto] gv i grj Â eqo r tku r qwt rg Pt]ukf gpv s wk gp f go gwtg d]p]hkelbktg r qvgpvkgn bw tgi btf f gu f tqkvu r qvgpvkgru s wkn b r t]e]f go o gpv bes wku û eg vkvtg bw f]ego dtg egekf bpu rg tgur gev gv uqwu t]ugtxg f g tgo r mkt rgu eqpf kvkqpu f w r mbp eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
			L buugo dnj g i]p]tbrng b br r tqwx] ngzvgpukqp f w d]p]hkeg f g eg f kur qukvkh bw Pt]ukf gpv gp f gtpkgt nkgw bw vtbxgtu f g nbr r tqdbvkqp f g mb g t]uqrnwkqp f g nbuugo dnj g i]p]tbrng f w o bk tgmbvkxg û mb r qrkvkswg f g t]o wp]tbvkqp f w Pt]ukf gpv s wk kperww rg d]p]hkeg f g eg t]i lo g
			Lg o qpvbpv guvko bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g mb tgpvg bppwgmrg s wk r qwttbkv €vtg xgtu]g bw Pt]ukf gpv eqttgur qpf tbkv bw r mbhqpf f]hkplv r bt rg t]i lo g uqkv gwtqu eqttgur qpf bpv û vtqku hqku rg PATT uwt mb dbug f g mb xbrngwt f w PATT

Nqp br r mlebdrg
Cg ebrewn vj qtks wg guv ghfrgew eqo o g u ukn r qwxbkv d p hkelgt f g egwg tgpvg bw gt lbpxlgt lpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvlerg D f w Cqf g f g eqo o gteg
S i lo g 6 r tguvbvkqpu f hkplgu 6 ebtbev tg bn bvqktg t r qpf bpv bwz eqpf kvkqpu f g nbtvlerg L f w Cqf g f g mb u ewtkv uqelbrng

Z a Sbhg&RS&O& a i b f OhWb&Sf g &Oi &Qci f g&RS&SL Sf QWS&8:8&i &Ohhf Wi g&Oi &aWf S&RS&SL Sf QWS&8:84&b&OWgcb& RSgcb a ObROh&&OboQWb&RWSQhSi f&U b f OZ4&iVWWdS&ShWQcZW4&Rcbh&S&a ObROh&O&f Wg&TW&S&9&R QSa Pf S&8:8

À È uÉèç&u&q à È éÉ àqèzÊÉ& çÊéÈ zç qé êÊèu	VÊÉèqÉèç&uàç ç&qé sÉéàç& tu&uûúàszsu 8686	VÊÉèqÉèç&qèèàzr é ç&qé&zèèàu& tu&uûúàszsu 8686&Êé& êq&Éàzçqèz ÊÉ&ÊÈ Ôèqr À u	Z à çuÉèqèzÊÉ
T q yr vdxmar jràai	Mqpvbpv bwtkdw] bw vkvtg f g ngzgteleg gv xgtu] gp	**Ysmagmgs r xvi**	Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w o btu br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu b f]elf] f g o bkpvgpkt nb t]o wp]tbvkqp bppwgmg hkzg f w Dkt gevgwt G]p]tbnû gwtqu r qwt ngzgteleg ubpu bwi o gpvbvkqp r bt tbr r qtv û eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
T q yr vdxmar zdvrdf pi dr r yi pi	t s yv q q s mi Mqpvbpv bwtkdw] bw vkvtg f g gv xgtu] gp eh f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg Lg xgtugo gpv f g ub t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg bppwgmg bw vkvtg f g ngzgteleg b]v] br r tqdbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk	Mqpvbpv bwtkdw] bw vkvtg f g gv r bÂbdmg gp Lg xgtugo gpv û nbpelgp Dkt gevgwt G]p]tbnf g ub t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg bppwgmg bw vkvtg f g ngzgteleg guv eqpf kvkqpp] û uqp br r tqdbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk	Lb t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg bppwgmg bw vkvtg f g f g Pj kdr r g Pgvkveqnkp b]v] f]vgto kp]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt br r nebvkqp f g nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk eh f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gv eqo o g f]etkv bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Lg pkxgbw f g t]bnkubvkqp f gu qdlgevkhu hkz]u r qwt nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg f g Pj kdr r g Pgvkveqnkp bw vkvtg f g ngzgteleg b]v] gzbo kp] r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp nqtu f g ub t]wpkqp f w h]xtlgt br t+u bxku f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b btt€v] nb t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg f g Pj kdr r g Pgvkveqnkp û gwtqu uqkv f g ub t]o wp]tbvkqp hkzg Cg o qpvbpv eqttgur qpf ■ û nbwgkpvg û f g nb r btv nk]g û nb r gthqto bpeg]eqpqo ks wg f w Gtqwr g r gubpv r qwt f gwz vkgtu bxge f bpu egv gpugo dmg nqdlgevkhnk] ● bw t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv SOC tguuqtvbpv û pqp bwgkpv r gubpv r qwt ● bw ebuj hnqy nkdtg CFL tguuqtvbpv û pqp bwgkpv r gubpv r qwt ● bw dguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv BFS û vtbxgtu ngu eqo r qubpvgu f g xbngwtu f gzr nqkvbvkqp Tvqem bwgkpv û r gubpv r qwt gv f ko r bÂ]u bwgkpvu û r gubpv r qwt ■ û nbwgkpvg û f gu qdlgevkhu f g r gthqto bpegu r gtuqppgnu s wbpvkvbvkhu gv s wbnkvbvkhu r gubpv r qwt wp vkgtu vgnu s wg f]vbkm]u bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
T q yr vdxmar zdvrdf pi t pyvrdr r yi pi	**OA** [1]	**OA**	Awewpg t]o wp]tbvkqp xbtkbdmg r nwtkbppwgmg p b]v] bwtkdw]g û Pj kdr r g Pgvkveqnkp bw vkvtg f g ngzgteleg
T q yr vdxmar i àgi t xmar r i pi	**OA**	**OA**	Pj kdr r g Pgvkveqnkp p b d]p]hlek] f bwewpg t]o wp]tbvkqp gzegr vkqppgmg
P t xmar wh dgxmar w UP dxxvrfhyxmar k vdxymi h dgxmar whi t i vjs vq dr gi AGA s y xs yx dzdr xdki hi ps r k xi vq i	**UP OA**	**UP OA**	Pj kdr r g Pgvkveqnkp p b d]p]hlek] f bwewp f tqkv û bwtkdwvkqp f qr vkqpu
	AGA OA	**AGA OA**	In p b r bu]v] bwtkdw] f bevkqpu f g r gthqto bpeg bw Dkt gevgwt G]p]tbn bw vkvtg f g ngzgteleg bw tgi btf f g nb f bvg f g vgto g f g uqp o bpf bv u bej gxbpv hkp Pqwt o]o qktg Pj kdr r g Pgvkveqnkp u]vbkv xw bwtkdwgt f gu f tqku bw vkvtg f gu r nbpu f lpegpvkxg Lqpi Ugto g gv f lpegpvkxg Lqpi Ugto g ngus wgmgu bwtkdwvkqpu qpv]v] r t]bnbdmgo gpv r t]ugpv]gu gv br r tqwx]gu nqtu f gu xqvgu f gu f gwz f gtpk+tgu buugo dn]gu i]p]tbmgu uwt rgu t]o wp]tbvkqpu f w Dkt gevgwt G]p]tbn eh Cqo o g o gpvkqpp] f bpu nb r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp f w Dkt gevgwt G]p]tbn br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f w o bk bwz vgto gu f g ub [9] t]uqnwvkqp eh r qnkvkswg f g t]o wp]tbvkqp br r nebdmg bw Dkt gevgwt G]p]tbn r t]ugpv]g bw f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gp ebu f g f]r btv gp tgvtbkvg bxbpv nb Hkp f g nb r]tkqf g f bes wkukvkqp f gu r nbpu rgu t+i rngo gpvu f g egu r nbpu r t]xqkgpv nb eqpugtxbvkqp f gu f tqku bw *surucvz vmp sruv* f g nb r t]ugpeg f wtbpv egwg r]tkqf g Cgu t+i rngo gpvu r t]xqkgpv r bt bknngwtu nb r quukdkdw] r qwt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g eqpugpvkt

À È uÉèç&u&q à È éÉ àqèzÊÉ& çÊéÈ zç qé êÊèu	VÊÉèqÉèç&uàç ç&qé sÊéàç& tu&uûûuàszsu 8686	VÊÉèqÉèç&qèèàr é ç&qé&zèàu& tu&uûûuàszsu 8686&Êé& êqÆàzçqèzÊÉ&ÊÈ Ôèqr Àu	Z à çuÉèqèzÊÉ
			f gu f]tqi bvkqpu û nb eqpf kvkqp f g r t]ugpeg gv f]ekf gt f w o bkpvkgp f g vqw qw r btvkg f gu f tqkvu Pj kdkr r g Pgvkveqnkp bÂbpv f]ekf] f g Hbktg xbrqtkt ugu f tqkvu û nb tgvtbkvg û eqo r vgt f w gt o btu rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Hbkubpv wubi g f g egu f kur qukvkqpu b f]ekf] f g o bkpvgpkt ugu f tqkvu r qvgpvkgnu eqttgur qpf bpv û nb r]tkqf g eqwtbpv bw f grû f w *s ur ucvc vhp s r uv* Cgvwg f]ekukqp b]v] r tkug gp eqpukf]tbpv f wpg r btv nko r bev f gu f]ekukqpu r tkugu uqwu ub Dktgevkqp i]p]tbrng uwt rgu f wt]gu tguvbpvgu f gu r]tkqf gu f bes wkukvkqp f g egu r nbpu gv f bwvtg r btv rg hqtv pkxgbw f gzki gpeg f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg û bwgkpf tg bw vkvtg f g egu r nbpu f bpu rng eqpvgzvg f g etkug ubpkvbktg bewgn Akpuk kn guv r t]xw s wg Pj kdkr r g Pgvkveqnkp eqpugtxg ugu f tqkvu û bwtkdwvkqp r qvgpvkgnrng ■ f wp o bzko wo bevkqpu bw vkvtg f w r nbp f lpegpvkxg Lqpi Ugto g f qpv nb r]tkqf g f bes wkukvkqp eqwtv f w lwkrngv bw lwkrngv uqkv bevkqpu bw *s ur ucvc* f g ub r t]ugpeg lwus wû uqp f]r btv gp tgvtbkvg gv bevkqpu r qwt nb r]tkqf g bw f grû ■ f wp o bzko wo bevkqpu bw vkvtg f w r nbp f lpegpvkxg Lqpi Ugto g f qpv nb r]tkqf g f bes wkukvkqp eqwtv f w o btu bw o btu bevkqpu bw *s ur ucvc* f g ub r t]ugpeg lwus wû uqp f]r btv gp tgvtbkvg gv bevkqpu r qwt nb r]tkqf g bw f grû Cgu f tqkvu û bwtkdwvkqp f bevkqpu tguvgpv uqwo ku bwz eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg f gu r nbpu Lg pqo dtg f bevkqpu s wk nwk ugtbkgpv ghhgevkxgo gpv nkxt]gu bw vgto g f gu r]tkqf gu f bes wkukvkqp f g egu r nbpu ubpu bee]njtbvkqp uqkv rng lwkrngv r qwt rng r nbp f lpegpvkxg Lqpi Ugto g gv rng o btu r qwt rng r nbp f lpegpvkxg Lqpi Ugto g f]r gpf tb f w pkxgbw f bwgkpvg ghhgevkh f g egu f kkh]tgpvgu eqpf kvkqpu s wk uqpv r t]ugpv]gu bwz f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Lg pqo dtg f bevkqpu nkxt]gu r qwttb f qpe €vtg eqo r tku gpvtg â]tq gv rgu o bzko wo u o gpvkqpp]u ekf guuwu eh
	Awwtg]njo gpv **OA**	Awwtg]njo gpv **OA**	Pj kdkr r g Pgvkveqnkp p b d]p]Hkek] f bwewp bwwtg]njo gpv f g t]o wp]tbvkqp nqpi vgto g
T qyr vdxnsr 7 vdnnsr hy q dr hdx h dhq mmnxvdxi yv	**OA**	**NA**	Pj kdkr r g Pgvkveqnkp p b r bu r gt»w f g t]o wp]tbvkqp û tbkuqp f g uqp o bpf bv f bf o kpkuvtbvgwt bw vkvtg f g ngzgtekeg
Ydps vnndxnsr hi w dzdr xdki w hi xs yxi r dxyvi	**OA**	xbrqtkubvkqp eqo r vbdrng	Pj kdkr r g Pgvkveqnkp b d]p]Hkek] f wp x]j kewng f g hqpevkqp
Ir hi q r rn hi h t dvx	**OA**	**OA**	Pj kdkr r g Pgvkveqnkp pg d]p]Hkekbkv f bwewpg kpf go pkv] f g f]r btv bw vkvtg f g uqp o bpf bv uqekbn Cqo o g kpf ks w] bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn rng eqpvtbv f g vtbxbkn f g Pj kdkr r g Pgvkveqnkp b tgr tku bwqo bvks wgo gpv ugu ghhgvu bw vgto g f g uqp o bpf bv f g Dktgevgwt G]p]tbn uqkv rng gt lbpxlgt gv Pj kdkr r g Pgvkveqnkp b f]ekf] f g Hbktg xbrqtkt ugu f tqkvu û nb tgvtbkvg û eqo r vgt f w gt o btu
Ti xvdnni wy t t p q i r xdnni			Awewp t]i ko g uwr r njo gpvbktg f g tgvtbkvg ur]ekks wg p b]v] o ku gp r nbeg bw d]p]Hkeg f w Dktgevgwt G]p]tbn **T krq i whi vi xvdnni 7 gs xnndxnsr wh jmnnw Avxrgpi** Pj kdkr r g Pgvkveqnkp d]p]Hkekbkv f gu f gwz t]i ko gu f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]Hpkgu Atvkerng Tqerng gv Atvkerng Af f kvkqppgn gp xki wgwt bw gt lbpxlgt eh gv f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn br r nkebdrngu bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rgu ebf tgu d]p]Hkekbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w hj xtkgt Cgv gpi bi go gpv b]v] br r tqwx] r bt nbuugo drnjg i]p]tbrng f w o bk f bpu rng ebf tg f gu f kur qukvkqpu
	OA		

À È uÉèç&u&q à È éÉ àqèzÊÉ& çÊéÈ zç qé êÊèu	V ÊÉèqÉèç&èuàç ç&qé sÊéàç& tu&uûûàszsu 8686	V ÊÉèqÉèç&èuàç ç&qé&zèèàu& tu&uûûàszsu 8686&Êé& êqÆèzçqèzÊÉ&sÊÈ Ôèqr Àu	Z à çuÉèqèzÊÉ
			nj i brgu bnqtu br r nhebdngu Pqwt rgu ej bti gu r qwt Tblhtbp ug uqpv]ngx]gu û gwtqu bw vkvtg f w t]i lo g Atvlerng Tqerng gv û gwtqu bw vkvtg f w t]i lo g Atvlerng Af f kvkqppgn Lg o qpvbpv guvlo bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wkr qwxbkv €vtg xgtu]g bw Dlktgevgwt G]p]tbn u]ngxbkv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvlerng Tqerng gv û gwtqu bw vkvtg f g nAtvlerng Af f kvkqppgn
	Yi wi q i r x gs q t p q i r xdnxi	**OA**	**T knq i hi vi xvdnxi 7 gs xnvdxnsr wh jmnnw Avxrggp** Pj kdr r g Pgvkveqnkp d]p]hkelbkv f w t]i lo g f g tgvtbkvg û eqvkubvkqpu f]hpkgu Atvlerng br r nhebdng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g gp Ftbpeg gv f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ngu ebf tgu d]p]hkelbktgu eqpegtp]u r bt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w o btu Pqwt nb eqpuvkvwkqp f gu f tqkvu eg t]i lo g r t]xqkv ■ ng xgtugo gpv r bt nb Tqek]v] û wp buuwtgwt f g eqvkubvkqpu o gpuwgnngu f qpv ng vbwz guv hkz] gp hqpevkqp f w plxgbw f g nb t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg f g nbpp]g N Cqvkubvkqp Auuwtgwt Lb Cqvkubvkqp Auuwtgwt r gww bnngt lwus wû f g egvwg t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg ■ ng xgtugo gpv r bt nb Tqek]v] bw d]p]hkelbktg f wpg uqo o g gp pwo]tbktg eqttgur qpf bpv û nb Cqvkubvkqp Auuwtgwt Wgtugo gpv Cqo r nj o gpvbktg eg f kur qukvkh tgr qubpv uwt wpg hkuebnkubvkqp û ngpvt]g Akpuk ng ebr kvbn eqpuvkvw] gv r gt»w nqtu f w f]r btv gp tgvtbkvg guv pgv f lo r v gv f g eqvkubvkqpu Cgv gpi bi go gpv b]v] br r tqwx] r bt nbuugo dnj g i]p]tbng f w lwkp f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu nj i brgu bnqtu br r nhebdngu Aw vkvtg f w t]i lo g btvlerng nb Cqvkubvkqp Auuwtgwt gv ng Wgtugo gpv Cqo r nj o gpvbktg bw Dlktgevgwt G]p]tbn r qwt ug uqpv tgur gevkxgo gpv]ngx]u û gwtqu uqkv gwtqu i nqdbngo gpv eqttgur qpf bpv ej bewp û f g ub t]o wp]tbvkqp f g t]h]tgpeg uqkv i nqdbngo gpv Lg o qpvbpv guvlo bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wkr qwxbkv €vtg xgtu]g bw Dlktgevgwt G]p]tbnu]ngxbkv û gwtqu
		OA	**T knq i hi vi xvdnxi 7 t vi wxdxnsr wh jmnnwji vq i xkip Avxrggp** Lg Dlktgevgwt G]p]tbn d]p]hkelbkv f w t]i lo g f g tgvtbkvg uwr r nj o gpvbktg û r tguvbvkqpu f]hpkgu Atvlerng br r nhebdng bwz ebf tgu uwr]tkgwtu f w Gtqwr g f]uqto bku hgto] gv i gnj eh gv f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ng tguvg f w r gtuqppgn eqpegtp]]vbpv tbr r gnj s wkngp d]p]hkelbkv r t]brbdngo gpv û uqp o bpf bv f g Dlktgevgwt G]p]tbngp s wbnkv] f g ubnbtk] Lg Dlktgevgwt G]p]tbngp f go gwtbkv d]p]hkelbktg r qvgpvkgn bw tgi btf f gu f tqkvu r qvgpvkgnu s wkn bxbkv r t]e]f go o gpv bes wku û eg vkvtg bw f]ego dtg egek f bpu ng tgur gev gv uqwu t]ugtxg f g tgo r nkt ngu eqpf kvkqpu f w r nbp tbr r gnj gu bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Cgv gpi bi go gpv b]v] br r tqwx] r bt nbuugo dnj g i]p]tbng f w lwkp f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu nj i brgu bnqtu br r nhebdngu Lg o qpvbpv guvlo bvkh vj]qtks wg bw f]ego dtg f g nb tgpvg bppwgnng s wkr qwxbkv €vtg xgtu]g bw Dlktgevgwt G]p]tbn eqttgur qpf bkv bw r nbhqpf f]hpk r bt ng t]i lo g

À È uÉèç&u&q à È éÉ àqèzÊÉ& çÊéÈ zç qé êÊèu	V ÊÉèqÉèç&uàç ç&qé sÊéàç& tu&uûuàszsu 8686	V ÊÉèqÉèç&qèèàzr é ç&qé&zèèàu& tu&uûuàszsu 8686&Êé& êqÆàzçqèzÊÉ&sÊÈ Ôèqr À u	Z à çuÉèqèzÊÉ
			uqkv gwtqu eqttgur qpf bpv û vtqku hqku rng PATT uwt nb dbug f g nb x bngwt f w PATT
	OA	**OA**	Twt rngu eqpf kvkqpu f w f]r btv û nb tgvtbkvg f g Pj kdr r g Pgvkveqnkp rng st o btu ug tgr qtvgt bw

Nqp br r nkebdrng
Cg ebrewn vj qtks wg guv ghfgew eqo o g u kn r qwxbkv d p hkelgt f g egwg tgpvg bw st lbpxlgt lpf r gpf bo o gpv f gu eqpf kvkqpu r t xwgu r qwt gp d p hkelgt eqphqto o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerng D f w Cqf g f g eqo o gteg
S i lo g 6 r tguvbvkqpu f hpolgu 6 ebtbev tg bn bvqktg t r qpf bpv bwz eqpf kvkqpu f g nbtvkerng L f w Cqf g f g nb u ewtkv uqekbrng

duûèu&u&q&76u à çÊÀéèzÊÉ

At t vs f dymsr hi x p q i r yx jnài x Âdvrdf pi x
i yi àgi t ymsr r i px gs q t s xdr y pdv q z r vdymsr ys ydpi
i y pi x dÂdr ydki x hi ys zyi r dyzvi Âi vx x dz gs zvx hi
pi ài vgrngi s z dyyvrfnz x dz ynyvi hi pi ài vgrngi
dz Qv xrnhi r yhz Cs r xi mph dhq mnnxyvdymsr

Ep br r nkebvkqp f g nbtvkerng L II f w Cqf g f g eqo o gteg nbuugo dnjg i]p]tbrng uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dnjgu i]p]tbrngu qtf kpbktgu br r tqwxg rngu]nj o gpvu hkzgu xbtlbodrngu gv gzegr vkqppgnu eqo r qubpv nb t]o wp]tbvkqp vqvbrng gv rngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwtg xgtu]u bw eqwtu f g ngzgteleg]eqwnj qw bwtkdw]u bw vkvtg f w o €o g gzgteleg û S quu Melppgu gp tbkuqp f g uqp o bpf bv f g Pt]ukf gpv vgnu s wg r t]ugpv]u f bpu rng tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt rng i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug f g nb Tqek]v] xku] û nbtvkerng L f w o €o g Cqf g kpv]i t] bw ej br kvtg f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

duûèu&u&q&77u à çÊÀéèzÊÉ

At t vs f dymsr hi x p q i r yx jnài x Âdvrdf pi x i y
i àgi t ymsr r i px gs q t s xdr y pdv q z r vdymsr ys ydpi
i y pi x dÂdr ydki x hi ys zyi r dyzvi Âi vx x dz gs zvx
hi pi ài vgrngi s z dyyvrfnz x dz ynyvi
hi pi ài vgrngi dz Dnvi gyi z v G r vdp

Ep br r nkebvkqp f g nbtvkerng L II f w Cqf g f g eqo o gteg nbuugo dnjg i]p]tbrng uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dnjgu i]p]tbrngu qtf kpbktgu br r tqwxg rngu]nj o gpvu hkzgu xbtlbodrngu gv gzegr vkqppgnu eqo r qubpv nb t]o wp]tbvkqp vqvbrng gv rngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwtg xgtu]u bw eqwtu f g ngzgteleg]eqwnj qw bwtkdw]u bw vkvtg f w o €o g gzgteleg û Pj kdr r g Pgvkveqnkp gp tbkuqp f g uqp o bpf bv f g Dlktgevgwt G]p]tbnlwus wbw f]ego dtg vgnu s wg r t]ugpv]u f bpu rng tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt rng i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug f g nb Tqek]v] xku] û nbtvkerng L f w o €o g Cqf g kpv]i t] bw ej br kvtg f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

dê î yàôuôâà&y&u&9:ʸ ê î âÈÜôâà&&¿âôy& yàî yÉ vÈy&âêôuàô& îûê&yî &É ûà êuôâàî &ayêî yî &ûʼ&É uàxuôu›êyî &âwuûʼ& yà y ʼ yêwwy&yà : 8: 8

Cqphqto]o gpv û nqtf qppbpeg p f w pqxgo dtg tgnbvkxg û nb t]o wp]tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbwz f gu uqek]v]u eq v]gu nbuugo dnjg i]p]tbrng guv br r grnj g r qwt nb f gwzk+o g hqku û gzr tko gt wp xqvg f gpugo dng uwt nb t]o wp]tbvkqp vqvbrng gv rngu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwtg xgtu]u û tbkuqp f w o bpf bv bw eqwtu f g ngzgteleg]eqwnj qw bwtkdw]u gp tbkuqp f w o bpf bv bw vkvtg f w o €o g gzgteleg û ngpugo dng f gu o bpf bvbktgu uqekbwz gz]ewvkhu gv pqp gz]ewvkhu

Lgu kphqto bvkqpu uwt rngus wgnngu r qtvg rng xqvg f gpugo dng f gu bevkqppbktgu uqpv egnngu hki wtbpv bwz gv f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Emngu kpenwgpv qwvtg rngu kphqto bvkqpu r qtvbpv uwt rngu t]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn Squu Melppgu gv f g nbpekgp Dlktgevgwt G]p]tbn gp gzgteleg lwus wbw f]ego dtg Pj kdr r g Pgvkveqnkp s wkhqpv f]lû nqdlgv f w xqvg f gu bevkqppbktgu bwz vgto gu f gu [9] gv [9] t]uqnwvkqpu ekf guuvu egnngu tgnbvkxgu û nb t]o wp]tbvkqp bnnqvj g bwz bf o kpkuvtbvgwtu bwz tbvkqu f]s wkv] gpvtg rng pkxgbw f g nb t]o wp]tbvkqp f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz gv nb t]o wp]tbvkqp o q,Âgppg gv o]f kbpg f gu ubnbtk]u bkpuk s wg uwt wp egtvbkp pqo dtg f bwtgu kphqto bvkqpu r t]xwgu r bt nb t]i nngo gpvbvkqp gp xki wgwt r nwu r t]eku]o gpv bw l f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Vpg vbdng f g eqpeqtf bpeg xgtu ngpugo dng f g egu]nj o gpvu hki wtg bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

duûèu&u&q&78u à çÊÀéèzÊÉ

At t vs f dymsr hi x nmjs vq dymsr x q i r ymsr r i x
dz l hi pdvynpi M hz Cs hi hi gs q q i vgi
vi pdynÂi x 4 pdl v q z r vdymsr hi x q dr hdydnvi x xs gnd z à

Ep br r nkebvkqp f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg nbuugo dnjg i]p]tbrng uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dnjgu i]p]tbrngu qtf kpbktgu eqppbkuubpeg r tkug f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt rng i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug eqo r tgpbpv pqvbo o gpv rngu kphqto bvkqpu tgnbvkxgu û nb t]o wp]tbvkqp xgtu]g bw eqwtu qw bwtkdw]g bw vkvtg f g ngzgteleg enqu rng f]ego dtg bwz o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] gp tbkuqp f g rngwt o bpf bv uqekbn br r tqwxg rngu kphqto bvkqpu o gpvkqpp]gu bw l f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg vgnngu s wg r t]ugpv]gu û nbuugo dnjg i]p]tbrng f bpu rng tbr r qtv r t]ekv]

Qspgymuzi x hi v q zr vdymsr

dê î yàôuôâà&yîØA'&ØC' ê î âÈìôâàî

Cqphqto] o gpv û nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp] vbdnkv wpg r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbowz f] etkxbpv rgu r tkpekr gu gv rgu etkv+tgu f g f] vgto kpbvkqp f g t] r btvkvkqp gv f bwtkdwvkqp f gu] nj o gpvu hkzgu xbtkbdrngu gv gzegr vkqppgnu eqo r qubpv nb t] o wp] tbvkqp vqvbrng gv rgu bxbpvbi gu f g vqwvg pbwvtg bwtkdwbdrngu rng ebu] ej] bpv bwz f kh] tgpvu o bpf bvbktgu uqekbowz gp tbkuqp f g rngwt o bpf bv

Pbt pbwvtg gv r bt eqpuvtwevkqp r tgpbpv gp eqo r vg rgu t+i rgu f g i qwxgtpbpeg gp nb o bvk+tg egu r qnkvks wgu uqpv ur] ekhks wgu f bpu rgwtu eqo r qubpvgu gv f kh] tgpvgu ugrqp s wkn u bi kv f g egrng f w Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f w Dktgevgwt G] p] tbn qw f gu bf o kpkuvtbvgwtu vqwu] vbpv o bpf bvbktgu uqekbowz Cgu r qnkvks wgu uqpv uqwo kugu û nbr r tqdbvkqp f g nbuugo dnj g i] p] tbng f gu bevkqppbktgu ej bs wg bpp] g

Cgu r qnkvks wgu ur] ekhks wgu uqpv gzr qu] gu bw f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Z uqpv r t] ugpv] u

- rgu r tkpekr gu gv t+i rgu f g f] vgto kpbvkqp f gu t] o wp] tbvkqpu gv bxbpvbi gu rng ebu] ej] bpv eqo o wpu bwz o bpf bvbktgu uqekbowz
- nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp ur] ekhks wg eqpegtpbpv rng Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp uwduvbpeg kpej bpi] g r bt tbr r qtv û egrng br tqwx] g r bt nb f gtpk+tg buugo dnj g i] p] tbng f gu bevkqppbktgu

- nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp ur] ekhks wg eqpegtpbpv rgu bf o kpkuvtbvgwtu f qpv rgu r tkpekr gu o qf bnkv] u gv s wbpvwo u uqpv kpej bpi] u r bt tbr r qtv û egwz br r tqwx] u r bt nbuugo dnj g i] p] tbng f w o bk

vgrngu s wbtt€v] gu r bt rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv s wk ugtqpv uqwo kugu û nbuugo dnj g i] p] tbng f w o bk

Ingu v r tqr qu] û nbuugo dnj g f w o bk f br r tqwxgt r bt nb [9] t] uqnwvkqp nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp s wk ugtbkv br r nkebdrng bw Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nb [9] t] uqnwvkqp nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp s wk ugtbkv br r nkebdrng bw Dktgevgwt G] p] tbn gv r bt nb [9] t] uqnwvkqp nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp s wk ugtbkv br r nkebdrng bwz bf o kpkuvtbvgwtu

duûèu&uØqØ79u à çÊÀéèzÊÉ

Att vs f dymsr hi pdlt s pgymuzi hi v q zr vdymsr dtt pngdf pi dz Qv xrhi r yhz Csr xi mph dhq mnxyvdymsr

L buugo dnj g i] p] tbng uvbwvbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dnj gu i] p] tbngu qtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbowz] vbdnkg gp br r nkebvkqp f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg br r tqwxg nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp br r nkebdrng bw Pt] ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp vgrng s wg r t] ugpv] g f bpu rng f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bwz gv

duûèu&uØqØ7:u à çÊÀéèzÊÉ

Att vs f dymsr hi pdlt s pgymuzi hi v q zr vdymsr dtt pngdf pi dz Dmi gyi zv zG r vdp

L buugo dnj g i] p] tbng uvbwvbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dnj gu i] p] tbngu qtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbowz] vbdnkg gp br r nkebvkqp f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg br r tqwxg nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp br r nkebdrng bwz bf o kpkuvtbvgwtu vgrng s wg r t] ugpv] g f bpu rng f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bwz gv

duûèu&uØqØ7<u à çÊÀéèzÊÉ

Att vs f dymsr hi pdlt s pgymuzi hi v q zr vdymsr dtt pngdf pi dz à dhq mnxyvdyi zvx

L buugo dnj g i] p] tbng uvbwvbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dnj gu i] p] tbngu qtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp f gu o bpf bvbktgu uqekbowz] vbdnkg gp br r nkebvkqp f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg br r tqwxg nb r qnkvks wg f g t] o wp] tbvkqp br r nkebdrng bwz bf o kpkuvtbvgwtu vgrng s wg r t] ugpv] g f bpu rng f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn bwz gv

Azys vmxdymsr 4 hs r r i v 4 pdl Us gmy h mmyi vÂi r mxzvpi q dvgl hi xi x t vst vi x dgymsr x

dê î yàôuôâà&y&Ù&Ð" ê î âÈôâà&

ZàÊxàqÈ È u&u&qsyqè

Lb Tqekjv] f qkv r qwx qkt f kur qugt f g nb hmgzkdkvkv] p] eguubktg r qwt nwk r gto gwtg f €vtg gp o guwtg f g t]bi kt bwz xbtkbvkqpu f gu o btej]u hkpbpelgtu gp r tqe]f bpv û nbej bv f bevkqpu

II guv f qpe f go bpf] û nbuugo dn]g f g tgpqwxgngt nbwqtkubvkqp beeqtf]g bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g o gwtg gp wxtg wp r tqi tbo o g f g tbej bv r bt nb Tqekjv] f g ugu r tqr tgu bevkqpu f qpv ngu r tkpekr bngu ebtbev]tkuvks wgu uqpv ngu uwkxbpvgu

- ng pqo dtg f bevkqpu uwuegr vkdngu f €vtg bes wkugu pg r qwttbkv gze]f gt f gu bevkqpu eqo r qubpv ng ebr kvbn uqekbn uqkv û vkvtg kpf kebvkh bevkqpu uwt nb dbug f w ebr kvbn bw f]ego dtg nb Tqekjv] pg r qwxbpv r bt bkngwtu f]vgpkt f ktgevgo gpv gv kpf ktgevgo gpv r nwu f g f g uqp ebr kvbn
- ngu bej bvu eguukqpu qw vtbpuhgtvu r qwttbkgpv €vtg t]bnku]u r bt vqwu o qÂgpu Â eqo r tku ngu p]i qekbvkqpu f g dnqeu r qwt vqww qw r btvkg f w r tqi tbo o g f bpu nb nho kvg f g nb t]i ngo gpvbvkqp gp xki wgwt û nb f bvg f g o kug gp wxtg f g nbwqtkubvkqp

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttbkv f bpu ngu nho kvgu bwqtku]gu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt wvkdugt nb r t]ugpvg bwqtkubvkqp û vqww o qo gpv ubwh gp r]tkqf g f g r t]qhttg gv f qhttg r wdnks wg xkubpv ngu bevkqpu f g nb Tqekjv]

Lb r tbvks wg f g Tbhtbp eqpukuvg û hkzgt ng r tkz o bzlo wo f g tbej bv û gpxktqp f w eqwtu f g en vwtg ng r nwu]ngx] f g nbevkqp Tbhtbp uwt ngu o qku r t]e]f bpv ub hkzbvkqp Lg r tkz o bzlo wo f bej bv ugtbkv bkpukhkz] û gwtqu r bt bevkqp gv ng o qpvbpv i nqdbn f gu hqpf u r qwxbpv €vtg bhngev]u û nb t]bnkubvkqp f g eg r tqi tbo o g f g tbej bv pg r qwttbkv gze]f gt o knkbtf u f gwtqu Lg r tkz o bzlo wo f bej bv pg eqpuvkwg r bu wp qdlgevkhf g eqwtu

Lgu qdlgevkhu f g eg r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu ugtbkgpv ngu uwkxbpvu

- bpko bvkqp f w o btej] f w vkvtg Tbhtbp r bt wp r tguvbvbktg f g ugtxkegu f kpxguvkuugo gpv f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv f g nks wkf kv]
- bwtkdwvkqp qw eguukqp f bevkqpu bwz ubnbtk]u qw û egtvbkpu o bpf bvbktgu uqekbwz pqvbo o gpv bw vkvtg f g nb r btvkekr bvkqp bwz t]uwnvbvu qw r bt nbwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevkqpu qw f bpu ng ebf tg f gu r nbpu f]r bti pg f w Gtqwr g
- tgo kug f bevkqpu nqtu f g ngzgtekeg f g f tqkvu bvbej]u û f gu xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn r bt tgo dqwtugo gpv eqpxgtukqp]ej bpi g r t]ugpvbvkqp f wp dqp qw f g vqwvg bwtg o bpk+tg
- tgo kug û vkvtg f g r bkgo gpv qw f]ej bpi g f bpu ng ebf tg f qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg gv
- bppwnbvkqp f bevkqpu f bpu ng ebf tg f g nbwqtkubvkqp bnqtu gp xki wgwt f g t]f wevkqp f g ebr kvbn f qpp]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng

Cg r tqi tbo o g guv]i bngo gpv f guvkp] û r gto gwtg nb o kug gp wxtg f g vqwvg r tbvks wg f g o btej] s wk xkgpf tbkv û €vtg bf o kug r bt nAwqtkv] f gu o btej]u hkpbpelgtu AMF gv r nwu i]p]tbngo gpv nb t]bnkubvkqp f g vqwvg bwvtg qr]tbvkqp bwqtku]g qw s wk xkgpf tbkv û €vtg bwqtku]g r bt nb t]i ngo gpvbvkqp gp xki wgwt Dbpu wpg vgnng j Âr qvj +ug nb Tqekjv] kphqto gtb ugu bevkqppbktgu r bt xqkg f g eqo o wpks w]

Cgvvg bwqtkubvkqp ugtbkv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku gv tgo r nbegtbkv û nb f bvg f g nbuugo dn]g nb r t]e]f gpvg bwqtkubvkqp eqpugpvkg r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk [9]t]uqnwvkqp

KzÀqÉ&8686&uç&Ôà s tuÉèç&ÔàÊxàqÈ È uç&u&qsyqè&qsèzÊÉç&qéèÊàzç ç&Ôqà Àqççu È r À u&Ê àqÀu&uç&qsèzÊÉÉqzàuç

Tbhtbp b bppqape] ng o bk bxqkt eqphkj û wp r tguvbvbktg f g ugtxkegu f kpxguvkuugo gpv nbes wkukvkqp bw r nwu vbtf û n]ej]bpeg f w o bk gv gp hqpevkqp f gu eqpf kvkqpu f g o btej] f wp o bzlo wo f g bevkqpu qtf kpbktgu Tbhtbp uqkv f w ebr kvbn uqekbn bw bxtkn gp xwg f g ngu bhngevgt û nb eqwxgtwtg f g r nbpu f bwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevkqpu bw r tqhkv f gu ubnbtk]u bevkqpu qtf kpbktgu qpv]v] bes wkugu f bpu eg ebf tg

Aw eqwtu f g ngzgtekeg ngu bej bvu ewo wn]u f bpu ng ebf tg f w eqpvtbv f g nks wkf kv] eqpenw bxge Of f q BHF TCA qpv r qtv] uwt bevkqpu

Lgu xgpvgu ewo wn]gu f bpu ng ebf tg f w eqpvtbv f g nks wkf kv] o gpvkqpp] ekf guuwu qpv r qtv] uwt bevkqpu Tbhtbp

Aw f]ego dtg Tbhtbp f]vgpbkv f g ugu r tqr tgu bevkqpu tgr t]ugpvbpv f g uqp ebr kvbn

Lb t]r btvkvkqp r bt qdlgevkhu f gu bevkqpu bwqf]vgpwgu]vbkv nb uwkxbpvg

- bwtkdwvkqp qw eguukqp f bevkqpu û f gu ubnbtk]u bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn
- eqwxgtwtg f g vkvtgu f g et]bpegu]ej bpi gbdngu bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn
- bpko bvkqp f w o btej] f w vkvtg Tbhtbp f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv f g nks wkf kv] bevkqpu tgr t]ugpvbpv f w ebr kvbn
- bppwnbvkqp f bevkqpu

duûèu&u&q&Z=ª à çÊÆéëÊÉ

Azys vmxdymr 4 hs r r i v dz Csr xi mph dhq mmxyvdymr 4 pi jji y h st vi v xzv pi x dgymr x hi pd Us gmy

L buugo dn]g i]p]tbmg uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbmgu qtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu rgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb rqk û r tqe]f gt qw hbktg r tqe]f gt û f gu bej bvu f bevkqpu f g nb Tqek]v] eqphqto]o gpv pqvbo o gpv bwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv uvkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg f w t+i rngo gpv CE p f g nb Cqo o kuukqp gwtqr]gppg f w bxtkn bkpuks wû vqwgu bwwtgu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu s wkxkgpf tbkgpv û €vtg br r nkebdrngu

Cgwg bwqtkubvkqp guv f guvkp]g û r gto gwtg

- nbpko bvkqp f w o btej] f w vkvtg Tbhtbp f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv f g nks wkf kv] eqphqto g û nb ej btvg f g f]qpvqnqi kg f g nAuuqekbvkqp htbp»bkug f gu o btej]u hkpbpekgtu AMAFI tgeqppwg r bt nAwqtkv] f gu o btej]u hkpbpekgtu AMF gv eqpenwbxge wp r tguvbvbktg f g ugtxkegu f kpxguvkuugo gpv
- nbwvtkdwvkqp qw nb eguukqp f bevkqpu û f gu ubnbtk]u qw o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] qw f gu uqek]v]u f w Gtqwr g f bpu rgu eqpf kvkqpu gv ugnqp rgu o qf bnkv]u r t]xwgu r bt nb rqk pqvbo o gpv bw vkvtg f g nb r btvkekr bvkqp bwz t]uwnvbvu f g ngpvtgr tkug qw r bt xqkg f bwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevkqpu qw gp ebu f gzgtekeg f qr vkqpu f bej bv f bevkqpu qw f bpu ng ebf tg f w r nbp f]r bti pg Gtqwr g qw f g vqww r nbp f]r bti pg f gpvtgr tkug gzkuvbpv bwugkp f w Gtqwr g
- nb tgo kug f bevkqpu nqtu f g ngzgtekeg f g f tqkvu bwbej]u û f gu xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbbpv bee+u bw ebr kvbn r bt tgo dqwtugo gpv eqpxgtukqp]ej bpi g r t]ugpvbvkqp f wp dqp qw f g vqwvg bwwtg o bpk+tg
- nb eqpugtxbvkqp gv nb tgo kug wnv]tkgwtg f bevkqpu û vkvtg f g r bkgo gpv qw f]ej bpi g f bpu ng ebf tg f qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg gv
- nbppwnbvkqp f bevkqpu f bpu ng ebf tg f g nbwvqtkubvkqp bnqtu gp xki wgwt f g t]f wevkqp f g ebr kvbn f qpp]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg

Cgwg bwqtkubvkqp guv]i bmgo gpv f guvkp]g û r gto gwtg nb o kug gp wxtg f g vqwvg r tbvks wg f g o btej] s wk xkgpf tbkv û €vtg bf o kug r bt nAMF gv r nwu i]p]tbmgo gpv nb t]bnkubvkqp f g vqwvg bwwtg qr]tbvkqp eqphqto g û nb t]i rngo gpvbvkqp gp xki wgwt Dbpu wpg vgnng j Âr qvj +ug nb Tqek]v] kphqto gtb ugu bevkqppbktgu r bt xqkg f g eqo o wpks w]

L bes wkukvkqp nb eguukqp qw rng vtbpuhgtv f gu bevkqpu r qwttqpv €vtg t]bnku]u gp wpg qw r nwukgwtu hqku r bt vqwu o qÂgpu bwwqtku]u r bt rngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gp xki wgwt kpenwbpv pqvbo o gpv eqphqto]o gpv û nb t]i rngo gpvbvkqp gp xki wgwt û nb f bvg f g nb r t]ugpvg buugo dn]g rngu qr]tbvkqpu f g i t] û i t] nb p]i qekbvkqp f g dnqeu f g vkvtgu r qwt vqww qw r btvkg f w r tqi tbo o g gv nwvkdkubvkqp f g vqww kpuvtwo gpv hkpbpekgt f]tkx]

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwttb f bpu rgu nho kvgu bwwqtku]gu r bt rngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gp xki wgwt wvkdugt nb r t]ugpvg bwwqtkubvkqp û vqww o qo gpv ubwh gp r]tkqf g f g r t]qHtg gv f qHtg r wdnks wg xkubpv rngu bevkqpu f g nb Tqek]v]

Lg pqo dtg f bevkqpu uwuegr vkdngu f €vtg bes wkugu gp xgtww f g egwg bwwqtkubvkqp pg r qwttb gze]f gt f w pqo dtg f bevkqpu eqo r qubpv ng ebr kvbn uqekbn uqkv û vkvtg kpf kebvkh bevkqpu uwt nb dbug f w ebr kvbn bw f]ego dtg qw uknu bi kv f bevkqpu bes wkugu gp xwg f g rngwt eqpugtxbvkqp gv rngwt tgo kug wnv]tkgwtg gp r bkgo gpv qw gp]ej bpi g f bpu ng ebf tg f qr]tbvkqpu f g etqkuubpeg gzvgtpg]vbpv r t]eku] s wg nqtus wg rngu bevkqpu uqpv tbej gv]gu bwz hkpu f bpko bvkqp f w o btej] f w vkvtg f bpu ng ebf tg f wp eqpvtbv f g nks wkf kv] ng pqo dtg f bevkqpu r tku gp eqo r vg r qwt ng ebrewnf g nb nho kvg f g eqttgur qpf bw pqo dtg f bevkqpu bej gv]gu f]f wevkqp hbkvg f w pqo dtg f bevkqpu tgxgpf wgu r gpf bpv nb f wt]g f g nbwvqtkubvkqp

Lb Tqek]v] pg r gww gp bwewp ebu f]vgpkt f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv r nwu f g f g uqp ebr kvbn

Lg r tkz o bzko wo f bej bv guv hkz] û gwtqu r bt bevkqp gv ng o qpvbpv i nqdbnf gu hqpf u r qwxbpv €vtg bhhgev]u û nb t]bnkubvkqp f g eg r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu pg r qwttb gze]f gt ugr v o kmkbtf u f gwtqu gp ebu f qr]tbvkqpu uwt ng ebr kvbn f g nb Tqek]v] ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb blwuvgt ng r tkz o bzko wo f bej bv bhkp f g vgpkt eqo r vg f g nkpekf gpeg]xgpwgnng f g egu qr]tbvkqpu uwt nb xbrngwt f g nbevkqp

L buugo dn]g i]p]tbmg f qppg vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu rgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb rqk r qwt o gwtg gp wxtg eg r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu gp f]vgto kpgt rgu o qf bnkv]u r tqe]f gt ng ebu]ej]bpv bwz blwuvgo gpvu nk]u bwz qr]tbvkqpu uwt ng ebr kvbn r buugt vqwu qtf tgu f g Bqwtug eqpenwtg vqwu beeqtf u pqvbo o gpv r qwt nb vgpwg f gu tgi kuvtgu f bej bvu gv f g xgpvgu f bevkqpu ghhgevwgt vqwvgu f]enbtbvkqpu bwr t+u f g nAMF gv f g vqww bwwtg qti bpkuo g tgo r nkt vqwvgu hqto bnkv]u gv f wpg o bpk+tg i]p]tbmg hbktg vqwv eg s wkugtb p]eguubktg

Cgwg bwqtkubvkqp guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Enng o gv hkp û egwg f bvg û nbwvqtkubvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f gu bevkqppbktgu f w o bk g t]uqnwvkqp

T wspyxnsr wvi pi zdr x hi pdlgs q t xi r gi hi pdwwi q f p i k r vdpi i àxvds vhmdmi

Nshrjmgdynsr x xydyzydmi x gs r x gzynÂi x 4 pdlgs r Âi vxnsr hi x dgynsr x hi t v j vi r gi A

dê î yàôuôâà&y&u&E^{y}ê î âÈüôâà

Dbpu ng ebf tg f g nqhttg r wdnks wg f bej bv û vkvtg r tkpekr bn buuqtvkg û vkvtg uwdukf kbktg f wpg qhttg r wdnks wg f]ej bpi g n OPE Twdukf kbktg kpkvk]g r bt Tbhtbp gv xkubpv ngu bevkqpu f g nb uqek]v] aqf kbe Agtqur beg aqf kbe bevkqpu f g r t]h]tgpeg A t]o wp]tbpv nOPE Twdukf kbktg qpv]v]]o kugu eqphqto]o gpv bwz ^{g}gv ^{g}t]uqnwvkqpu bf qr v]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbng gzvtbqtf kpbktg f w lwkp bÂbpv et]] egwg pqwxgnng ebv]i qtkg f bevkqpu f g r t]h]tgpeg Cgu bevkqpu bxblgpv]v] bwtkdw]gu bwz bevkqppbktgu f g a qf kbe bÂbpv br r qtv] ngwtu bevkqpu a qf kbe û nOPE Twdukf kbktg

cenqeebukqp f g egwg o €o g buugo dn]g ngu btvkengu gv f gu uvbvwvu bxblgpv]v] o qf kh]u gv wp pqwxgnbtvkeng bxblv]v] et]] bHp f g Hzgt ngu ebtbev]tkuvls wgu f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A

Lgu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A bÂbpv]v] eqpxgtvkgu gp bevkqpu qtf kpbktgu ng h]xtkgt gp br r nkebvkqp f g nbtvkeng f gu uvbvwvu eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn ngu f kur qukvkqpu uvbvwvbktgu ur]ekhks wgu û egwg ebv]i qtkg f bevkqpu r gwxgpv €vtg uwr r tko]gu bHp f g ulo r nkhgt ngu uvbvwvu

Inguv f qpe r tqr qu] f g o qf kh]gt ngu btvkengu gv f gu uvbvwvu gv f g uwr r tko gt nbtvkeng bHp f g tgvktgt f gu uvbvwvu vqwg t]h]tgpeg bwz bevkqpu f g r t]h]tgpeg A

duûèu&u&q&7>^{u}à çÊÀéèzÊÉ

Uzt t vi xxnsr hdr x pi x xydyzyx hi x v j vi r gi x dzà dgynsr x hi t v j vi r gi A Nshrjmgdynsr x gs w pdynÂi x hi x dvyngpi x i y i yxzt t vi xxnsr hi pdvyngpi hi x xydyzyx

L buugo dn]g i]p]tbng uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqlkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]ekf g f g uwr r tko gt f bpu ngu uvbvwvu ngu t]h]tgpegu bwz bevkqpu f g r t]h]tgpeg A

Emng f]ekf g gp eqpu]s wgpeg f g o qf kh]gt bkpuks wknuvkv ngu btvkengu gv gv f g uwr r tko gt nbtvkeng f gu uvbvwvu

L btvkeng f w Ukvtg II Cbr kvbnuqekbn Aevkqpu guv bkpuko qf kh]

JÉszuÉÉu& tqsèzÊÉ	XÊéêuÀÀu& tqsèzÊÉ
Lg ebr kvbn uqekbn r gwv €vtg bwi o gpv] qw t]f wkv r bt wpg f]ekukqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt bkpuks wg r bt ngu r t]ugpvu uvbvwvu Ep ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn r bt]o kuukqp f Aevkqpu Otf kpbktgu ubpu uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp ngu bevkqppbktgu qpv f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt wp f tqkv f g r t]h]tgpeg û nb uqwuetkr vkqp f Aevkqpu Otf kpbktgu r tqr qtvkqppgnngo gpv bw pqo dtg f g ngwtu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A]vbpv r t]eku] s wg ngu vkvwvbktgu f Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gzgtegtqpv eg f tqkv f bpu ngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg ngu vkvwvbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu L buugo dn]g r gww f]n]i wgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ngu r qwxqktu p]eguubktgu û ngHngv f g t]bnkugt wpg bwi o gpvbvkqp qw wpg t]f wevkqp f w ebr kvbn Emng r gww]i bngo gpv f]n]i wgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt wpg bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn	Lg ebr kvbn uqekbn r gww €vtg bwi o gpv] qw t]f wkv r bt wpg f]ekukqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt bkpuks wg r bt ngu r t]ugpvu uvbvwvu L buugo dn]g r gww f]n]i wgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ngu r qwxqktu p]eguubktgu û ngHngv f g t]bnkugt wpg bwi o gpvbvkqp qw wpg t]f wevkqp f w ebr kvbn Emng r gww]i bngo gpv f]n]i wgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt wpg bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn

L btvkeng f w Ukvtg II Cbr kvbnuqekbn Aevkqpu guv bkpuko qf kh]

JÉszuÉÉu& tqsèzÊÉ	XÊéêuÀÀu& tqsèzÊÉ
Lgu Aevkqpu Otf kpbktgu gpvk+tgo gpv nkd]t]gu tgx€vgpv nb hqto g pqo kpbvkxg qw bw r qtvgwt bw ej qkz f g nbevkqppbktg uqwu t]ugtxg vqwvghqku f g nbr r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu t]i ngo gpvbktgu gv f g egnngu f w t+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tgnbvkxgu û nb hqto g f gu bevkqpu f]vgpwgu r bt egtvbkpgu r gtuqppgu Lgu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A uqpv qdnki bvqktgo gpv pqo kpbvkxgu Lb Tqek]v] guv gp f tqkv f g f go bpf gt nkf gpvkhkebvkqp f gu f]vgpvgwtu f g vkvtgu eqph]tbpv ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g ng f tqkv f g xqvg f bpu ugu buugo dn]gu f bevkqppbktgu bkpuks wg ngu s wbpvkv]u f g vkvtgu f]vgpwu f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt	Lgu bevkqpu gpvk+tgo gpv nkd]t]gu tgx€vgpv nb hqto g pqo kpbvkxg qw bw r qtvgwt bw ej qkz f g nbevkqppbktg uqwu t]ugtxg vqwvghqku f g nbr r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu t]i ngo gpvbktgu gv f g egnngu f w t+i ngo gpv kpv]tkgwt f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tgnbvkxgu û nb hqto g f gu bevkqpu f]vgpwgu r bt egtvbkpgu r gtuqppgu Lb Tqek]v] guv gp f tqkv f g f go bpf gt nkf gpvkhkebvkqp f gu f]vgpvgwtu f g vkvtgu eqph]tbpv ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g ng f tqkv f g xqvg f bpu ugu buugo dn]gu f bevkqppbktgu bkpuks wg ngu s wbpvkv]u f g vkvtgu f]vgpwu f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt

L btvkeng f wUkvtg II Cbr kvbnuqekbon Aevkqpu guv bkpuko qf khkj

JÉszuÉÉu& tqsèzÊÉ	XÊéêuÀÀu& tqsèzÊÉ
Lgu bevkqpu hqpv nqdlgv f wpg kpuetkr vkqp gp eqo r vg gv ug vtbpuo gwvgpv r bt xktgo gpv f g eqo r vg û eqo r vg ugmqp rgu o qf bnkv]u f]Hkpkgu r bt rgu f kur qukvkqpu rj i kurbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gp xki wgwt	
Utbpuo kuukqp f gu bevkqpu qtf kpbktgu	Lgu bevkqpu uqpv nkdtgo gpv p]i qekbdrngu ubwh f kur qukvkqpu rj i kurbvkxgu qwt]i rngo gpvbktgu eqpvtbktgu
Lgu Aevkqpu Otf kpbktgu uqpv nkdtgo gpv p]i qekbdrngu ubwh f kur qukvkqpu rj i kurbvkxgu qwt]i rngo gpvbktgu eqpvtbktgu	
Utbpuo kuukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A	Emrgu hqpv nqdlgv f wpg kpuetkr vkqp gp eqo r vg gv ug vtbpuo gwvgpv r bt xktgo gpv f g eqo r vg û eqo r vg ugmqp rgu o qf bnkv]u f]Hkpkgu r bt rgu f kur qukvkqpu rj i kurbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gp xki wgwt
Lgu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A uqpv kpbnk]pbdrngu r gpf bpv wpg r]tkqf g f g vtgpvg ukz o qku û eqo r vgt f g nb f bvg f g rgwt]o kuukqp nb Dwt]g f kpbnk]pbdkdkv]	
Pgpf bpv nb Dwt]g f kpbnk]pbdkdkv] rgu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A pg r qwttqpv €vtg vtbpuh]t]gu f g s wgrns wg o bpk+tg s wg eg uqkv ubwh f bpu rg ebf tg k f wpg uweeguukqp rhs wkf bvkqp f g eqo o wpbww] f g dkgpu gpvtg]r qwz qw f qpbvkqp kk f wpg vtbpuo kuukqp wpkxgtugmrg f g r bvtko qkpg kkk f wp br r qtv û wpg qHttg r wdrhs wg xkubpv nkpv]i tbnkv] f gu vkvtgu f g nb Tqek]v] qw kx f g ngz]ewvkqp f wp pbpvkuugo gpv	

L btvkeng f wUkvtg II Cbr kvbnuqekbon Aevkqpu guv bkpuko qf khkj

JÉszuÉÉu& tqsèzÊÉ	XÊéêuÀÀu& tqsèzÊÉ
I Uxrthypdxrnar wgs q q yr i wdyà dgxrnar w	
Cj bs wg bevkqp f qppg f tqkv f bpu nb r tqr tk]v] f g nbevkh f bpu rg r btvbi g f gu d]p]hkegu gv f bpu rg dqpk f g rhs wkf bvkqp û wpg r btv r tqr qtvkqppgmrg û nb s wqvkv] f w ebr kvbn uqekbon s wgmrg tgr t]ugpvg	Cj bs wg bevkqp f qppg f tqkv f bpu nb r tqr tk]v] f g nbevkh f bpu rg r btvbi g f gu d]p]hkegu gv f bpu rg dqpk f g rhs wkf bvkqp û wpg r btv r tqr qtvkqppgmrg û nb s wqvkv] f w ebr kvbn uqekbon s wgmrg tgr t]ugpvg
ce ej bs wg bevkqp guv bwbej] rg f tqkv f g r btvkekr gt f bpu rgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt rgu f kur qukvkqpu rj i kurbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu i]p]tbrngu gv bw xqvg f gu t]uqrwvkqpu	ce ej bs wg bevkqp guv bwbej] rg f tqkv f g r btvkekr gt f bpu rgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt rgu f kur qukvkqpu rj i kurbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu br r nkebdrngu gv r bt rgu r t]ugpvu uvbvwwu bwz buugo dnjgu i]p]tbrngu gv bw xqvg f gu t]uqrwvkqpu
Cj bs wg bevkqp f qppg gp qwvtg rg f tqkv f €vtg kphqto] uwt nb o btej g f g nb Tqek]v] gv f qdvgpkt eqo o wpkebvkqp f g egtvbkpu f qewo gpvu uqekbwz bwz]r qs wgu gv f bpu rgu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt rgu f kur qukvkqpu rj i kurbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gp xki wgwt	Cj bs wg bevkqp f qppg gp qwvtg rg f tqkv f €vtg kphqto] uwt nb o btej g f g nb Tqek]v] gv f qdvgpkt eqo o wpkebvkqp f g egtvbkpu f qewo gpvu uqekbwz bwz]r qs wgu gv f bpu rgu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt rgu f kur qukvkqpu rj i kurbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gp xki wgwt
Lgu bevkqppbktgu pg uqpv tgur qpubdrngu f w r buukh uqekbon s wû eqpewttgpeg f g rgwtu br r qtvu	Lgu bevkqppbktgu pg uqpv tgur qpubdrngu f w r buukh uqekbon s wû eqpewttgpeg f g rgwtu br r qtvu
Cj bs wg hqku s wkn guv p]eguubktg f g r quu]f gt r nwukgwtu bevkqpu r qwt gzgtegt wp f tqkv s wgreqps wg gp ebu pqvbo o gpv f]ej bpi g f g tgi tqwr go gpv f g f kxkukqp f bwtkdwvkqp f bevkqpu qw gp eqpu]s wgpeg f wpg bwi o gpvbvkqp qw f wpg t]f wevkqp f g ebr kvbn f wpg hwukqp f wpg uekuukqp qw f wp br r qtv r btvkgnf bevkh f wpg f kuvtkdwvkqp qw f g vqwg bwvtg qr]tbvkqp rgu vkvtgu gp pqo dtg kph]tkgwt û egnwk tgs wku pg f qppgpv bwewp f tqkv û rgwtu vkvwrbktgu eqpvtg nb Tqek]v] rgu bevkqppbktgu f gxbpv hbktg f bpu eg ebu rgwt bHfbktg f w tgi tqwr go gpv f w pqo dtg f bevkqpu qw f g f tqkvu p]eguubktgu gv]xgpvwgmrgo gpv f g nbej bv qw f g nb xgpvg f w pqo dtg f g vkvtgu qw f g f tqkvu p]eguubktgu	Cj bs wg hqku s wkn guv p]eguubktg f g r quu]f gt r nwukgwtu bevkqpu r qwt gzgtegt wp f tqkv s wgreqps wg gp ebu pqvbo o gpv f]ej bpi g f g tgi tqwr go gpv f g f kxkukqp f bwtkdwvkqp f bevkqpu qw gp eqpu]s wgpeg f wpg bwi o gpvbvkqp qw f wpg t]f wevkqp f g ebr kvbn f wpg hwukqp f wpg uekuukqp qw f wp br r qtv r btvkgnf bevkh f wpg f kuvtkdwvkqp qw f g vqwg bwvtg qr]tbvkqp rgu vkvtgu gp pqo dtg kph]tkgwt û egnwk tgs wku pg f qppgpv bwewp f tqkv û rgwtu vkvwrbktgu eqpvtg nb Tqek]v] rgu bevkqppbktgu f gxbpv hbktg f bpu eg ebu rgwt bHfbktg f w tgi tqwr go gpv f w pqo dtg f bevkqpu qw f g f tqkvu p]eguubktgu gv]xgpvwgmrgo gpv f g nbej bv qw f g nb xgpvg f w pqo dtg f g vkvtgu qw f g f tqkvu p]eguubktgu
Lb r tqr tk]v] f wpg bevkqp gpvtb pg f g r rgkp f tqkv bf j]ukqp bwz r t]ugpvu uvbvwwu gv bwz f]ekukqpu f gu Auugo dnjgu G]p]tbrngu	Lb r tqr tk]v] f wpg bevkqp gpvtb pg f g r rgkp f tqkv bf j]ukqp bwz r t]ugpvu uvbvwwu gv bwz f]ekukqpu f gu Auugo dnjgu G]p]tbrngu
Lgu f tqkvu gv qdnki bvkqpu bwbej]u bwz Aevkqpu Otf kpbktgu gv bwz Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A uwkxgpv rg vkvtg gp s wgrns wgu o blpu s wknr buug	Lgu f tqkvu gv qdnki bvkqpu bwbej]u û nbevkqp uwkxgpv rg vkvtg gp s wgrns wgu o blpu s wknr buug

JÉszuÉÉEuÃa tqsèzÊÉ	XÊéêuÀÀuÃa tqsèzÊÉ
II Dvs mwi x vi wxvrgxmr wvt grjmuyi wdyà Agxmr whi Qv j vi r gi A Cj bs wg Aevlqap f g Pt]h]tgpeg A r gtf f g r rgkp f tqkv uqp ebtbev+tg kpbnk]pbdmg f gxkgpv gpvk+tgo gpv buuko kn]g bwz Aevlqapu Otf kpbktgu gv guv eqtt]nbvkxgo gpv eqpxgtvkg f g r rgkp f tqkv gp wpg Aevlqap Otf kpbktg û nb r tgo k+tg f gu f gwz f bvgu uwkxbpvgu **m** nb Hkp f g rnb Dwt]g f kpbnk]pbdlkdkv] **mm** nb f bvg û nbs wgmrg ugtbkv t]bnku]g wpg hwukqp r bt bduqtr vkqp f g rnb Tqek]v] r bt wpg uqek]v] s wg rnb Tqek]v] pg eqpvt rgy r bu bw ugpu f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqpuvbvg nb eqpxgtukqp f gu Aevlqapu f g Pt]h]tgpeg A gp Aevlqapu Otf kpbktgu gv br r qtvg rngu o qf kheb vkqpu uvbwwbktgu eqtt]nbvkxgu û egu eqpxgtukqpu Lgu bevlqappbktgu ugtqpv kphqto]u f gu eqpxgtukqpu t]bnku]gu r bt rngu tbr r qtvu f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu r t]xwu û nbtvkerng S f w Cqf g f g eqo o gteg Cgu tbr r qtvu eqo r nj o gpvbktgu uqpv o ku û nb f kur qukvkqp f gu bevlqappbktgu bw uk+i g uqekbn f g nb Tqek]v] bw r nwu vbtf f bpu rngu lqwtu uwkxbpv nb t]wpkqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv r qtv]u û rngwt eqppbkuubpeg û nbuugo dnj]g i]p]tbrng nb r nwu r tqej g	

L btvkerng f w Ukvtg IW Auugo dnj]gu i]p]tbrngu guv uwr r tko]

JÉszuÉÉEuÃa tqsèzÊÉ	XÊéêuÀÀuÃa tqsèzÊÉ
Lgu vkwrnbktgu f Aevlqapu f g Pt]h]tgpeg A uqpv eqpuwnv]u f bpu rngu eqpf kvlqapu r t]xwgu r bt nb nqk uwt rngu s wguvkqapu tgrngxbpv ur]ekhks wgo gpv f g rngwt eqo r]vgpeg bwz vgto gu f g nb nqk L Auugo dnj]g Tr]ekbrng t]wpkv rngu vkwrnbktgu f Aevlqapu f g Pt]h]tgpeg A r qwt uvbwvgt uwt vqwvg o qf kheb vkqp f gu f tqkvu f gu bevlqapu f g egwvg ebv]i qtlg L Auugo dnj]g Tr]ekbrng f gu vkwrnbktgu f Aevlqapu f g Pt]h]tgpeg A pg f]nkd+tg xbnbdrngo gpv s wg uk rngu bevlqappbktgu r t]ugpvu qw tgr t]ugpv]u r quu+f gpv bw o qkpu ng vkgtu f gu bevlqapu bÂbpv f tqkv f g xqvg uwt r tgo k+tg eqpxqebvlqap gv bw o qkpu ng ekps wk+o g f gu bevlqapu bÂbpv f tqkv f g xqvg uwt f gwzk+o g eqpxqebvlqap Emg uvbwvg û nb o blqtkv] f gu f gwz vkgtu f gu xqkz f qpv f kur qugpv rngu vkwrnbktgu r t]ugpvu qw tgr t]ugpv]u	S]ugtx]

Azys vmxdymr x jmdr gmvi x

Tbhtbp f qkv r qwxqkt f kur qugt f g nb r nwu i tbpf g hngzkdkdkv] r qwt rngxgt rngu tguuqwtegu p]eguubktgu bw Hkpbpego gpv f w hqpevkqppgo gpv gv f w f]xgnqr r go gpv f g nb Tqek]v] gv f w Gtqwr g f bpu rngu o gknngwtu f]nbku gv r qwt ej qkukt gp hqpevkqp f gu eqpf kvlqapu f g o btej] rngu kpuvtwo gpvu Hkpbpekgtu rngu r nwu bf br v]u

In guv f go bpf] û nbuugo dnj]g i]p]tbrng f g eqph]tgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rngu bwqtkubvkqpu gv f]nj i bvkqpu pqvbo o gpv f g eqo r]vgpeg p]eguubktgu r qwt nwkr gto gwtg f]o gwtg f gu bevlqapu gv xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g bwebr kvbnf g nb Tqek]v]

Cgu bwqtkubvkqpu tgx€vgpv wpg r btvkewk+tg ko r qtvbpeg f bpu nb r]tkqf g f g etkug ubpkvbktg bewgnng q rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv nb f ktgevkqp i]p]tbng f qkxgpv Hbktg r tgwxg f g t]bevkxkv] gv f bi kdkv] bHkp f buuwtgt nb r t]ugtxbvkqp f gu tguuqwtegu gv nb nkswkf kv] f w Gtqwr g gv f buuwtgt nb eqpf wkvg f g ugu qr]tbvkqpu

Cgu f]nj i bvkqpu tgo r nbegtbkgpv gv bppwrgtbkgpv rngu f]nj i bvkqpu bÂbpv rg o €o g qdlgv swk bxbkgpv]v] r t]e]f go o gpv eqpugpvkgu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb Tqek]v]

Ahkp f g vgpkt eqo r vg f g nb f kxgtukv] gv f gu bwgpvgu f gu bevlqappbktgu f gwz u]tkgu f bwqtkubvkqpu Hkpbpek+tgu uqpv uqwo kugu bw xqvg f g nbuugo dnj]g

- wpg r tgo k+tg u]tkg f g f]nj i bvkqpu wkdkubdrngu wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qHtg gv f qHtg r wdnks wg xkubpv rngu bevlqapu f g nb Tqek]v]
- wpg ugeqpf g u]tkg f g f]nj i bvkqpu uko kdbktgu wkdkubdrngu wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qHtg gv f qHtg r wdnks wg xkubpv rngu bevlqapu f g nb Tqek]v]

Vp vbdrngbw t]ebr kwrnbvkh Hki wtbpv bw r t]ugpvg f g o bpk+tg uÂpvj]vks wg rngu bwqtkubvkqpu Hkpbpek+tgu r tqr qu]gu û nbuugo dnj]g i]p]tbrng

ZÀqvÊÉtç

Lgu f]nj i bvkqpu r t]xwgu r bt egu t]uqnwkqpu xkugpv nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbnf bpu nb nko kvg f wp r nbhqpf i nqdbn f wpg xbrngwt pqo kpbrng f g o knkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv û wp r nbhqpf i nqdbnf g o knkqpu f bevlqapu uqkv o qkpu f g f w ebr kvbn Hkz] f bpu nb g t]uqnwkqp

Twt eg r nbhqpf i rqdbn xlgpf tqpv u lo r wvgt rgu r nbhqpf u kpf kx kf wgnu uwkx bpvu s wkuqpv gzr t lo]u ek f guuqwu gp xbrgwt pqo kpbrg

NÉ&uyÊàç&uçÔ àzÊtuç&uØà Êwàu&uè& Êwàu Ôér ÀÛéu&zç;qÉè&uç&zèàuç&tu À q&Êsz è C

- r nbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu uqkv o qkpu f g f w ebr kvbn br r nhebdrng bwz bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp r bt qHttg bw r wdnke bvwtg s wg egrng xku]g û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hpbbpekgt 9 t]uqrnwkqp
- r nbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu uqkv o qkpu f g f w ebr kvbn br r nhebdrng bwz bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp r bt qHttg bw r wdnke bvwtg s wg egrng xku]g û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hpbbpekgt 9 t]uqrnwkqp
- r nbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu br r nhebdrng bwz bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp gp ebu f qHttg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] 9 t]uqrnwkqp
- r nbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu br r nhebdrng bwz bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f bpu rng ebf tg f wpg qHttg xku]g û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hpbbpekgt 9 t]uqrnwkqp
- r nbhqpf]i bn û eg lqwt û f gu]o kuukqpu s wkr qwttbkgpv €\tg f]ekf]gu gp br r nhebvkqp f gu t]uqrnwkqpu û gp ebu f g f go bpf g gze]f gpvbktg 9 t]uqrnwkqp f bpu nb nko kvg f w r nbhqpf f g nb t]uqrnwkqp wkdku]g

NÉØ àzÊtu&uØà Êwàu&uè& Êwàu Ôér ÀÛéu&zç;qÉè&uç&zèàuç&uØq&Êsz è C

- r nbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu br r nhebdrng bwz bwi o gp vbvkqpu f g ebr kvbn bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp 9 t]uqrnwkqp
- r nbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu uqkv o qkpu f g f w ebr kvbn br r nhebdrng bwz bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp r bt qHttg bw r wdnke bvwtg s wg egrng xku]g û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hpbbpekgt 9 t]uqrnwkqp
- r nbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu br r nhebdrng bwz bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp gp ebu f qHttg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] 9 t]uqrnwkqp
- r nbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu br r nhebdrng bwz bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f bpu rng ebf tg f wpg qHttg xku]g û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hpbbpekgt 9 t]uqrnwkqp
- r nbhqpf]i bn û eg lqwt û f gu]o kuukqpu s wkr qwttbkgpv €\tg f]ekf]gu gp br r nhebvkqp f gu t]uqrnwkqpu û gp ebu f g f go bpf g gze]f gpvbktg 9 t]uqrnwkqp f bpu nb nko kvg f w r nbhqpf f g nb t]uqrnwkqp wkdku]g

Twt eg r nbhqpf i rqdbn xlgpf tbkgpv]i brgo gpv u lo r wvgt rgu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn bw r tqHkv f gu ubrnbtk]u r nbhqpp]gu û f w ebr kvbnuqekbn 9 t]uqrnwkqp eh *lqiuc*

œ egu r nbhqpf u u blqwvgtb rng ebu]ej]bpv rng o qpvbpv pqo kpbn f gu bevkqpu û]o gwtg]xgpvwgrngo gpv gp uwr r n]o gpv gp ebu f qr]tbvkqpu Hpbbpek+tgu pqwxgrngu bw vkvtg f gu blwuvgo gpvu ghhgevw]u eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i brgu gv t]i rngo gpvbktgu qw bwz uvkr wnbvkqpu eqpvtbevwgrngu br r nhebdrngu r qwt r t]ugtxgt rgu f tqkvu f gu r qtvgwtu f g xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnqw f gu d]p]Hekbktgu f bwtkdvwkqp i tbvwkvg f bevkqpu

Ep ebu f]o kuukqp f g xbrgwtu o qdkdk+tgu tgr t]ugpvbvkxgu f g et]bpegu uwt nb Tqek]v] f bpu rng ebf tg f gu wvkdkubvkqpu s wk r qwttbkgpv €\tg Hbkvgu f gu f]n]i bvkqpu beeqtf]gu bw vkvtg f gu 9 û 9 t]uqrnwkqpu rng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu vkvtgu f g et]bpegu pg f gxtb r bu gze]f gt f gwz o kmkbtf u f gwtqu qw ub eqpvtg xbrgwt gp f gxkugu]vtbpi +tgu û ngwtq qw gp vqwvgu bwwtgu wpkv]u o qp]vbktgu]vbdnkgu r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu f gxkugu

cÊéç3ÔÀqvÊÉt ç&uç&È z;çzÊÉç&qêus&éÔÔàuçç;ÊÉ&é&àÊzè&Ôà v àuÉèzuÀ& tu çÊéçsàÔèzÊÉ

Inguv r t]eku] s wg rngu]o kuukqpu s wkr qwttbkgpv €\tg t]bnku]gu bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp 9 û 9 t]uqrnwkqpu uqpv uqwo kugu û wp uqwu r nbhqpf ewo w] f g o kmkqpu f gwtqu r qwt rgu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uqkv o qkpu f g f w ebr kvbn gv f gwz o kmkbtf u f gwtqu r qwt rgu]o kuukqpu f g vkvtgu f g et]bpegu s wgrngu uqkgpv t]bnku]gu j qtu r]tkqf g f qHttg qw gp r]tkqf g f g r t]qHttg gv f qHttg r wdnks wg

cÊéç3ÔÀqvÊÉt &uç&qéxÈ uÉèqèzÊÉç&u&sqÔzèqÀ&uÉØ àzÊtu&uØà Êwàu& uèt Êwàu Ôér ÀÛéu

L gpugo dng f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn r qwxbpv €\tg t]bnku]gu bxge qw ubpu f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp gp r]tkqf g f g r t]qHttg gv f qHttg r wdnks wg 9 û 9 t]uqrnwkqpu guv r nbhqpp] o kmkqpu f gwtqu uqkv o qkpu f g f w ebr kvbn

eèzÀ;cqèzÊÉ&uç& À xqèzÊÉç Ôà s tuÉèuç

Lgu bwvqtkubvkqpu Hpbbpek+tgu beeqtf]gu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk qpv]v] wkdku]gu eqo o g uwkv

- ngu f]n]i bvkqpu eqpugpvkgu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk bwz vgto gu f g ugu 9 gv 9 t]uqrnwkqpu gp xwg f g r tqe]f gt û wpg qw f gu]o kuukqpu r bt xqkg f qHttg f g vkvtgu Hpbbpekgtu ubf tguubpv gzernwkxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgrngu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek]v] OC[ANE bxge gzgtekeg rng ebu]ej]bpv f wpg qr vkqp f g uwtbrnqebvkqp qpv]v] wkdku]gu gp o bkgv gp qevqdtg eh
- nbwvqtkubvkqp eqph]t]g bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nb 9 t]uqrnwkqp f g nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk f g r tqe]f gt û nbwtkdvwkqp i tbvwkvg f bevkqpu gzkuvbpvgu qw û]o gwtg b]v] wkdku]g gp o btu gv gp o btu eh Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxbkv bnqtu f]ekf] f w r tkpekr g ugnqp ngs wgn nb nkxtbkuqp f gu bevkqpu f]Hpkvkxgo gpv bes wkugu ug hgtbkv r bt bwtkdvwkqp f bevkqpu gzkuvbpvgu bwvq f]vgpwgu r bt nb Tqek]v] f bpu rng ebf tg f wp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu egek û ngHhgv f]xkvgt nb f knwkqp s wk t]uwnvgtbkv f g n]o kuukqp f bevkqpu pqwxgrngu Lg Cqpugkn u guv egr gpf bpv nbkuu] qwxgtvg nb r quukdkdkv] f g tgxgpkt f wtbpv nb r]tkqf g f bes wkukvkqp uwt rng o qf g f bwtkdvwkqp rng r nwu br r tqr tk]

Lgu bwvtgu f]n]i bvkqpu f g eqo r]vgpeg gv bwvqtkubvkqpu gp o bvk+tg f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn beeqtf]gu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng p qpv r bu]v] wkdku]gu

R È uôâàî &uôÈî uvÈyî &uà›éûyÉ yàô&yà&y«âêî &yî & êâxyî &y&ê âzzêy&yô& âzzêy&ûvÈéûy&aî uàô&yî &uvôâàî &y&u&âw› ô

dê î yàûuôâà&y&u&F^{y} ê î âÈuôâà

È z;ç;ÊÉ&u&zw àuÉèuç&qÀuéàç&È Êr zÀz àuç&qêus&È qzÉèzuÉ&é&àÊzè&Ôà v àuÉèzuÀ&u&;Êéçsàz Ôèz ÊÉ

Cgvwg t]uqnwvkqp bwvqtkug rngu]o kuukqpu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp r qwt rngu bevkqppbktgu Cg f tqkv guv f]vbej bdng f gu bevkqpu f]vgpwgu gv p]i qekbdng r gpf bpv vqwvg nto r]tkqf g f g uqwuetkr vkqp

Lgu f tqkvu r t]h]tgpvkgnu f g uqwuetkr vkqp r gto gwgpv û rngwt vkvwrbktg f g uqwuetktg û vkvtg ktt]f wevkdng r gpf bpv wp f]nbk o kpko wo f g ekps lqwtu f g Bqwtug û eqo r vgt f g nqwxgtwtg f g nto r]tkqf g f g uqwuetkr vkqp wp pqo dtg f bevkqpu pqwxgnngu r tqr qtvkqppgn bw pqo dtg f g f tqkvu r t]h]tgpvkgnu f]vgpwu

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwttb wvkdkugt egvwg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg û vqvw o qo gpv **wdyj i r t vnshi hi t v sjjvi i x h sjjvi t yf pnyi** xkubpv rngu bevkqpu f g nto Tqek]v]

Lg o qpvbpv gp pqo kpbnf gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu uqkv ko o]f kbvgo gpv uqkv û vgto g f bpu ng ebu f wpg]o kuukqp f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f bpu ng ebf tg f g egwg t]uqnwvkqp pg r qwttb gze]f gt o knkqpu f gwtqu uqkv gpxktqp f w ebr kvbnuqekbn

Cg o qpvbpv f g o knkqpu f gwtqu guv ng **t pdjs r h kps f dp h dykq i r xdxnsr hi gdt nxdp** uwt ngs wgn xlgpf tqpv u ko r wvgt ngu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbnr qwxbpv €vtg t]bnku]gu gp xgtww f gu ^{g} û ^{g} t]uqnwvkqpu

Lg o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku pg r qwttb €vtg uwr]tkgwt û f gwz o knkbtf u f gwtqu]vbpv r t]eku] s wg ng o qpvbpv pqo kpbnf g nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnt]uwvbpv f g ngzgtekeg f gu f tqkvu bwbej]u bwz vkvtgu f g et]bpegu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnxlgpv u ko r wvgt uwt ng r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf g o knkqpu f gwtqu f g nto ^{g} t]uqnwvkqp

Cg o qpvbpv f g f gwz o knkbtf u f gwtqu guv ng r nbhqpf i rqdbnf]o kuukqp f g vkvtgu f g et]bpegu uwt ngs wgn xlgpf tqpv u ko r wvgt ngu]o kuukqpu f g vkvtgu f g et]bpegu r qwxbpv €vtg t]bnku]gu gp xgtww f gu ^{g} û ^{g} t]uqnwvkqpu

Cgvwg f]nji bvkqp o gwtb hkp û nto f bvg f g nbuugo dnjg û nto f]nji bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dnjg i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk ^{g} t]uqnwvkqp

duûèu&u&q&A^{u} à çÊÀéèzÊÉ

D p kdynsr hi gs q t yi r gi 4 hs r r i v dz Cs r xi mph dhq mnnxwydymsr t s z v dz k q i r yi v pi gdt nydpxs gndpt dv q nxxnsr dÂi g q dmnyrnr hz hv s nyt v j vi r yrnphi xs z xgvrthynsr hi x dgynsr r dnvi x h dgynsr x s vh nndnvi x s z hi Âdpi z vx q s f npnvi x hs r r dr y dgg x dz gdt nydphi pd Us gnny zynpxdf pi zr nnzi q i r yi r hi l s vx hi x t vnshi x hi t v sjjvi i y h sjjvi t z f pnzi

L buugo dnjg i]p]tbng uvbwvbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dnjgu i]p]tbngu gz vtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu njikurbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu br r nkebdngu gv pqvbo o gpv egnngu f gu btvkengu L L bkpuk s wbwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg br t+u bxqkt eqpuvbv] s wg ng ebr kvbnuqekbn]vbkvkpv]i tbngo gpv nkd]t]

> D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]nji bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nto nqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f g r tqe]f gt gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg uqkv gp gwtqu uqkv gp vqvwg bwvtg o qppbkg qw wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu û nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbnuqekbnf g nto Tqek]v] r bt]o kuukqp bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu ngu r tqr qtvkqpu gv bwz]r qs wgu s wkn f]vgto kpgtb
>
> - f bevkqpu qtf kpbktgu f g nto Tqek]v] qw
> - f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nto Tqek]v] gzkuvbpvgu qw û]o gwtg û vkvtg qp]tgwz qw i tbwvkv

Uqwvghqku gp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qHtg r wdnkswg xkubpv rngu vkvtgu f g nto Tqek]v] ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp pg r qwttb r gpf bpv vqwvg nto f wt]g f g nto r]tkqf g f g r t]qHtg gv f qHtg r wdnkswg f]ekf gt f g o gwtg gp wxtg nto r t]ugpvg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg ubwh bwvqtkubvkqp r t]bnbdng f g nbuugo dnjg i]p]tbng

D]ekf g f g Hkzgt eqo o g uwkv rngu o qpvbpvu bwvqtku]u gp ebu f wubi g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nto r t]ugpvg f]nji bvkqp

- ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g gp xgtww f g nto r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û o knkqpu f gwtqu uqkv o knkqpu f bevkqpu]vbpv r t]eku] k swg ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g r qwxbpv €vtg t]bnku]gu gp xgtww f g nto r t]ugpvg f]nji bvkqp gv f g egnngu eqph]t]gu r bt ngu ^{g} ^{g} ^{g} ^{g} ^{g} ^{g} ^{g} ^{g} gv ^{g} t]uqnwvkqpu f g nto r t]ugpvg buugo dnjg qw uwt ng hqpf go gpv f gu f]nji bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbwtg swk r qwttbkgpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nto f wt]g f g xbnkfkv] f g nto r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û o knkqpu f gwtqu gv kk swû eg o qpvbpv u blqwvgtb ng ebu]ej]bpv nto xbngwt pqo kpbng f gu bevkqpu û]o gwtg gp uwr r nj o gpv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu njikurbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gv ng ebu]ej]bpv bwz uwkr wtbvkqpu eqpvtbewvgnngu br r nkebdngu r qwt r t]ugtxgt ngu f tqkvu f gu vkvtgu f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nto Tqek]v]
- ng o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdngu f €vtg]o ku gp xgtww f g nto r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û f gwz o knkbtf u f gwtqu qw û nto eqpvtg xbngwt û nto f bvg f]o kuukqp f g eg o qpvbpv gp vqvwg bwvtg o qppbkg qw vqvwg bwvtg wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu]vbpv r t]eku] k swg ng o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdngu f €vtg]o ku gp xgtww f g nto r t]ugpvg f]nji bvkqp gv f g egnngu eqph]t]gu r bt ngu ^{g} ^{g} ^{g} ^{g} ^{g} ^{g} ^{g} ^{g} gv ^{g} t]uqnwvkqpu f g nto r t]ugpvg buugo dnjg qw uwt ng hqpf go gpv f gu f]nji bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbwtg swk r qwttbkgpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nto f wt]g f g xbnkfkv] f g nto r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û

f gwz o kmkbtf u f gwtqu gv kk s wg eg o qpvbpv guv bwwqpqo g gv f kuvkpev f w o qpvbpv f gu vkvtgu f g et]bpegu f qpv n]o kuukqp ugtbkv f]ekf]g qw bvwqtku]g r bt rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Pqwt rgu dguqkpu f w ebrewn f w r nbhqpf hkz] ekf guuwu tgnbvkh bwz vkvtgu f g et]bpegu knguv r t]eku] s wg nb eqpvtg xbrngwt gp gwtqu f w o qpvbpv gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku gp o qppbkgu]vtbpi +tgu ugtb br r t]ekjg û nb f bvg f]o kuukqp

D]ekf g s wg rgu bevkqppbktgu qpv r tqr qtvkqppgmrgo gpv bw pqo dtg f bevkqpu s wkku r quu+f gpv wp f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp û vkvtg ktt]f wevkdmg bwz xbrngwtu o qdkdk+tgu]o kugu gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp

Ptgpf bevg s wg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb gp qwvtg eqphqto]o gpv û nb rqk eqph]tgt bwz bevkqppbktgu rg f tqkv f g uqwuetkr vkqp û vkvtg t]f wevkdmg wp pqo dtg f g xbrngwtu o qdkdk+tgu uwr]tkgwt û egrnwks wkku r qwttqpv uqwuetktg û vkvtg ktt]f wevkdmg r tqr qtvkqppgmrgo gpv bwz f tqkvu f g uqwuetkr vkqp f qpv kvu f kur qugpv gv f bpu nb nko kvg f g rgvtu f go bpf gu

D]ekf g s wg ukrgu uqwuetkr vkqpu û vkvtg ktt]f wevkdmg gv rg ebu]ej]bpv û vkvtg t]f wevkdmg p qpv r bu bduqtd] nb vqvbnkv] f g n]o kuukqp rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb wvkdugt f bpu rgu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb rqk gv f bpu nqtf tg s wkn guvko gtb qr r qtwvp rgu hbewnv]u ekbr t+u qw egtvbkpgu f gpvtg gmrgu

- nko kvgt nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bw o qpvbpv f gu uqwuetkr vkqpu uqwu nb eqpf kvkqp s wg egnvk ekbvwgki pg rgu vtqku s wbtvu bw o qkpu f g nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn f]ekf]g
- t]r btvkt nkdtgo gpv vqvw qw r btvkg f gu bevkqpu qw f gu xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f qpv n]o kuukqp b]v] f]ekf]g o bku s wk p qpv r bu]v] uqwuetkvgu
- qhhtkt bw r wdnke gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg vqvw qw r btvkg f gu xbrngwtu o qdkdk+tgu pqp uqwuetkvgu

D]ekf g s wg rgu]o kuukqpu f g dqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu f g nb Tqek]v] r qwttqpv €vtg t]brku]gu r bt qhhtg f g uqwuetkr vkqp o bku]i bngo gpv r bt bwtkdwvkqp i tbwvkvg bwz vkvwnbktgu f gu bevkqpu f g nb Tqek]v]]vbpv r t]eku] s wg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwtb nb hbewnv] f g f]ekf gt s wg rgu f tqkvu f bwtkdwvkqp hqto bpv tqo r wu pg ugtqpv r bu p]i qekbdrgu gv s wg rgu vkvtgu eqttgur qpf bpvu ugtqpv xgpf wu

D]ekf g s wg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb uwur gpf tg ngzgteleg f gu f tqkvu bwbej]u bwz xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] r gpf bpv wpg r]tkqf g o bzko wo f g vtqku o qku gv r tgpf tb vqvwg o guwtg wvkrg bw vkvtg f gu blwuvgo gpvu û ghhgewvgt eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji kunbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gp xki wgwt gv rg ebu]ej]bpv bwz uvkr wnbvkqpu eqpvtbevwgrngu r qwt r tqv]i gt rgu vkvwnbktgu f g f tqkvu bwbej]u bwz xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v]

Ptgpf bevg s wg nb r t]ugpvg f]nji bvkqp go r qtvg f g r rgkp f tqkv bw r tqhkv f gu vkvwnbktgu f gu xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] tgpqpekbvkqp r bt rgu bevkqppbktgu û rgwt f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevkqpu bwzs wgnrgu egu xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppgtqpv f tqkv

L buugo dn]g i]p]tbng f qppg vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]nji bvkqp f bpu rgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb rqk r qwt

- o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg gv pqvbo o gpv hkzgt rgu eqpf kvkqpu gv o qf bnkv]u f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn btt€vgt rgu f bvgu gv rgu o qf bnkv]u f gu]o kuukqpu bkpuk s wg rgu hqto gu gv ebtbev]tkuvks wgu f gu xbrngwtu o qdkdk+tgu]o kugu hkzgt rgu f bvgu f qwxgtwtg gv f g en vwtg f gu uqwuetkr vkqpu rg r tkz gv nb f bvg f g lqwkuubpeg f gu vkvtgu]o ku rgu o qf bnkv]u f g rgwt nkd]tbvkqp gv rgu o qf bnkv]u r bt rgus wgnrgu rgu xbrngwtu o qdkdk+tgu]o kugu uwt rg hqpf go gpv f g nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v]
- ko r wvgt rgu htbku f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn uwt rg o qpvbpv f gu r tko gu s wkÂ uqpv bhh]tgpvgu gv r t]rgxgt uwt eg o qpvbpv rgu uqo o gu p]eguubktgu r qwt f qvgt nb t]ugtxg njibng gv r nwu i]p]tbngo gpv
- gp ebu f]o kuukqp f g vkvtgu f g et]bpegu f]ekf gt f g rgwt ebtbev+tg uwdqtf qpp] qw pqp gv rg ebu]ej]bpv f g rgwt tbpi f g uwdqtf kpbvkqp hkzgt rgwtu vbwz f kpv]t€v rgwt f wt]g s wk r qwttb €vtg f]vgto kp]g qw kpf]vgto kp]g rg r tkz f g tgo dqwtugo gpv hkzg qw xbtkbdrg bxge qw ubpu r tko g rgu o qf bnkv]u f bo qtvkuugo gpv gp hqpevkqp f gu eqpf kvkqpu f g o btej]rgu eqpf kvkqpu f bpu rgus wgnrgu egu vkvtgu f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv rgwtu bwtgu vgto gu gv eqpf kvkqpu Â eqo r tku nqevtqk f g i btbpvkgu qw f g u tgv]u gv o qf khkgt r gpf bpv nb f wt]g f g xkg f gu vkvtgu eqpegtp]u rgu o qf bnkv]u xku]gu ek f guuwu
- r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu wvkrgu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb dqppg hkp f gu]o kuukqpu gpxkubi]gu eqpuvbvgt nb t]brkubvkqp f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn o qf khkgt rgu uvbvwvu gp eqpu]s wgpeg gv r tqe]f gt û vqvwgu hqto bnkv]u tgs wkugu r qwt nbf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu f gu vkvtgu]o ku

Cgvwg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Emrg o gv hkp û egvwg f bvg û nb f]nji bvkqp bÂbpv rg o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk [9]t]uqnwvkqp

dê î yàôuôâà&yî 8G'&&9' ê î âÈÙôâàî

È z;çÊÉ&u&zw àuÉèuç&qÀuéà;&Êr;Àz àuç&qêus&éÔÔàuçç;ÊÉ&
té tàÊzè Ôà v àuÉèzuÀ&u&;Êé;çsàzÔèzÊÉ

Cgu t]uqnwvkqpu xkugpv û r gto gwtg rgu]o kuukqpu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb vwkdkugt egu f]rj i bvkqpu f g eqo r]vgpeg û vqvw o qo gpv **wdyj i r t vmshi hi t v sjjvi i x h sjjvi t yf pmyi** xkubpv rgu bevkqpu f g nb Tqek]v]

Cgu vtqku f]rj i bvkqpu uqpv kpf kxkf vgrngo gpv gv ewo wnbvkxgo gpv r nbhqpp]gu û o kmkqpu f gwtqu uqkv o qkpu f g f w ebr kvbn uqekbn o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdrgu f €vtg t]bnku]gu Lg o qpvbpv f g rgwt wvkdkubvkqp xkgpf tb u ko r wvgt uwt rgu r nbhqpf u hkz]u r bt nb 9 t]uqnwvkqp

Lg o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku pg r qwttb €vtg uwr]tkgwt kpf kxkf vgrngo gpv r bt f]rj i bvkqp gv ewo wnbvkxgo gpv r qwt rgu vtqku f]rj i bvkqpu f gwz o kmkbtf u f gwtqu Lg o qpvbpv f g rgwt wvkdkubvkqp xkgpf tb u ko r wvgt uwt rg r nbhqpf i rqdbn f g f gwz o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt nb 9 t]uqnwvkqp Lg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbnt]uwnvbpv f g ngzgtekeg f gu f tqkvu bvbej]u bwz vkvtgu f g et]bpegu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnxkgpv u ko r wvgt uwt rg r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn kpf kxkf vgngv ewo wnbvkh f g o kmkqpu f gu 9 û 9 t]uqnwvkqpu gv r bt eqpuvtwevkqp uwt rg r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn r t]xw r bt nb 9 t]uqnwvkqp

Cgu f]rj i bvkqpu o gwtqpv tgur gevkxgo gpv hkp û nb f bvg f g nbuugo dnjg bwz f]rj i bvkqpu bÂbpv rg o €o g qdlgv eqpugpvkgu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dnjg i]p]tbrng f gu bevkqppbktgu f w o bk 9 9 gv 9 t]uqnwvkqpu

- 9 t]uqnwvkqp qhhtg bw r wdnke bwvtg s wg egrng xku]g û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt egwg t]uqnwvkqp bwqtkug rgu]o kuukqpu f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f bpu rg ebf tg f wpg qhhtg bw r wdnke Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwtb nb hbewnv] f beeqtf gt bwz bevkqppbktgu wp f]nbk f g r tkqtkv] f g uqwuetkr vkqp f qpv nb f wt]g f gzgtekeg ugtb f bw o qkpu vtqku lqwtu f g Bqwtug o bku eg f tqkv pg ugtb r bu p]i qekbdrng Lb uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp r gto gv f g hbekdkwgt rg r nbego gpv f gu vkvtgu bwr t+u f w r wdnke pqvbo o gpv rqtus wg nb tbr kf kv] f g t]bnkubvkqp f gu qr]tbvkqpu eqpuvkwg wpg eqpf kvkqp guugpvkgnrg f g rgwt t]wuukvg qw rqtus wg rgu]o kuukqpu uqpv ghhgevw]gu uwt rgu o btej]u hkpbpekgtu gp Ftbpeg gv j qtu f g Ftbpeg
- 9 t]uqnwvkqp]o kuukqp f bpu rg ebf tg f wpg qhhtg r wdnks wg f]ej bpi g r bt egwg t]uqnwvkqp nbuugo dnjg f]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt n]o kuukqp f bevkqpu f g nb Tqek]v] qw f g xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gp t]o wp]tbvkqp f g vkvtgu br r qtv]u û wpg qhhtg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvkjg gp Ftbpeg qw û n]vtbpi gt r bt nb Tqek]v] uwt rgu vkvtgu f wpg bwvtg uqek]v]
- 9 t]uqnwvkqp qhhtg xku]g û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt egwg t]uqnwvkqp r gto gwtb bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g r tqe]f gt û n]o kuukqp f bevkqpu qw f g xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f bpu rg ebf tg f wpg qhhtg s wk ubf tguugtb gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnhkj u qw û wp egterng tguvtgkpv f kpxguvkuugwtu Cg o qf g f g r nbego gpv s wk d]p]hkelg f wpg r tqe]f wtg bm]i]g r bt tbr r qtv û nqhhtg bw r wdnke r t]xwg r bt nb 9 t]uqnwvkqp r gto gv û nb Tqek]v] f €vtg gp ebu f g dguqkp r nwu t]bevkxg r qwt d]p]hkelgt f gu qr r qtwpkv]u f w o btej] bhkp f g t]bnkugt wpg rgx]g tbr kf g f g hqpf u

duûèu&u&q&B" à çÊÀéèzÊÉ

D p kdymr hi gs q t yi r gi 4 hs r r i v dz Cs r xi mph dhq mnnwydymr t s z v dz k q i r yi v pi gdt nydpxs grdpt dv q nxxnr dÂi g xz t t vi xxnr hz hvs nyt v j vi r ymphi xs z xgvnhymr hi x dgymr x s vh mdnvi x s z hi Âdpi z vx q s f npnvi x hs r r dr y dgg x dz gdt nydphi pd Us gmy t dv s jjvi dz t z f pnydzyvi uzi gi pvi Ânx i 4 pdvymgpi M hz Cs hi q s r ydnvi i y jmdr gnnv zymnxdf pi z r nnzi q i r yi r hi l s vx hi x t vmshi x hi t v s jjvi i y h s jjvi t z f pnzi

L buugo dnjg i]p]tbrng uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dnjgu i]p]tbrgu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu njkurbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu br r nkebdrngu gv pqvbo o gpv egrngu f gu btvkerngu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg pqvbo o gpv f gu btvkerngu L L L L gv L bkpuks wbwz f kur qukvkqpu f gu btvkerngu L gv uwkxbpvu f wf kv Cqf g br t+u bxqkt eqpuvbv] s wg rng ebr kvbnuqekbn]vbkvkpv]i tbrngo gpv nkd]t]

D]nk+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]rj i bvkqp f bpu rgu eqpf kvkqpu f kz]gu r bt nb nqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f g r tqe]f gt û nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu rgu r tqr qtvkqpu gv bwz]r qs wgu s wkn f]vgto kpgtb gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg uqkv gp gwtqu uqkv gp vqwg bwvtg o qppbkg qw wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu r bt]o kuukqp gv qhhtg bw r wdnke

- f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v]
- f g vqwgu xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v]]o kugu qw û]o gvwtg û vkvtg qp]tgwz qwi tbvwkv

Uqwvghqku gp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qhhtg r wdnks wg xkubpv rgu vkvtgu f g nb Tqek]v] rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg r qwttb r gpf bpv vqwvg nb f wt]g f g nb r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg f]ekf gt f g o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]rj i bvkqp f g eqo r]vgpeg ubwh bvwqtkubvkqp r t]bnbdrng f g nbuugo dnjg i]p]tbrng

D]ekf g f g hkzgt eqo o g uwkv rgu o qpvbpvu bvwqtku]u gp ebu f wubi g r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb r t]ugpvg f]rj i bvkqp

- rg o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbnuwuegr vkdrgu f €vtg t]bnku]gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]rj i bvkqp guv hkz] û o kmkqpu f gwtqu]vbpv r t]eku] k swg rg o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g r qwxbpv €vtg t]bnku]gu gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]rj i bvkqp gv f g egrngu eqph]t]gu r bt rgu g g g g g 9 gv 9 t]uqnwvkqpu f g nb r t]ugpvg buugo dnjg qw uwt rg hqpf go gpv f gu f]rj i bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]rj i bvkqp guv hkz] û o kmkqpu f gwtqu kk s wg rg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g s wk ugtbkgpv]xgpwgnngo gpv t]bnku]gu gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]rj i bvkqp ulo r wvgtb uwt rg r nbhqpf i rqdbn hkz] r bt nb 9 t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dnjg qw rg ebu]ej]bpv uwt rg r nbhqpf r t]xw r bt wpg t]uqnwvkqp f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkv]xgpwgnngo gpv uwee]f gt û

nbf kvg t]uqnwvkqp r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv kkk s wû eg o qpvbpv u blqwvgtb ng ebu]ej]bpv nb xbngwt pqo kpbng f gu bevkqpu û]o gwtg gp uwr r nj o gpv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gv ng ebu]ej]bpv bwz uvkr wnbvkqpu eqpvtbevwgmngu br r nkebdngu r qwt r t]ugtxgt ngu f tqkvu f gu vkvwnbktgu f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v]

- ng o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uvuegr vkdngu f €vtg]o ku gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û f gwz o kmkbtf u f gwtqu qw nb eqpvtg xbngwt û nb f bvg f]o kuukqp f g eg o qpvbpv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw vqvwg bwvtg wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu]vbpv r t]eku] k s wg ng o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uvuegr vkdngu f €vtg]o ku gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv f g egmngu eqph]t]gu r bt ngu g g g g g g gv g t]uqnwvkqpu f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw uwt ng hqpf go gpv f gu f]nji bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û f gwz o kmkbtf u f gwtqu kk s wg ng o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu s wk ugtbkgpv]xgpvwgmngo gpv]o ku gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp u lo r wvgtb uwt ng r nbhqpf i nqdbn hkz] r bt nb g t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw ng ebu]ej]bpv uwt ng r nbhqpf r t]xw r bt wpg t]uqnwvkqp f g o €o g pbvwtg s wk r qwttbkv]xgpvwgmngo gpv uwee]f gt û nbf kvg t]uqnwvkqp r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv kkk s wg eg o qpvbpv guv bvwqpqo g gv f kuvkpev f w o qpvbpv f gu vkvtgu f g et]bpegu f qpv n]o kuukqp ugtbkv f]ekf]g qw bvwqtku]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Pqwt ngu dguqkpu f w ebnewnf w r nbhqpf hkz] ekf guuwu tgnbvkh bwz vkvtgu f g et]bpegu knguv r t]eku] s wg nb eqpvtg xbngwt gp gwtqu f w o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku gp o qppbkgu]vtbpi +tgu ugtb br r t]ek]g û nb f bvg f]o kuukqp

D]ekf g f g uwr r tko gt ng f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu bwz bevkqpu gv xbngwtu o qdkdk+tgu]o kugu gp xgtvw f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gp nbkuubpv vqwvghqku bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp br r nkebvkqp f gu btvkengu L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg nb hbewnv] f g eqphj tgt bwz bevkqppbktgu wp f]nbk f g r tkqtkv] f g uqwuetkr vkqp f wpg f wt]g o kpko bng f g vtqku lqwtu f g Bqwtug pg f qppbpv r bu nkgw û nb et]bvkqp f g f tqkvu p]i qekbdngu gv s wk f gxtb ugzgtegt r tqr qtvkqppgmngo gpv bw pqo dtg f gu bevkqpu r quu]f]gu r bt ej bs wg bevkqppbktg

D]ekf g s wg ukngu uqwuetkr vkqpu Â eqo r tku ng ebu]ej]bpv egmngu f gu bevkqppbktgu p qpv r bu bduqtd] nb vqvbnkv] f g n]o kuukqp ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb wvkdugt f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb nqk gv f bpu nqtf tg s wkn guvko gtb qr r qtvwp nwpg qw nbwwtg f gu hbewnv]u ek br t+u

- nko kvgt nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bw o qpvbpv f gu uqwuetkr vkqpu uqwu nb eqpf kvkqp s wg egnwk ek bwgki pg ngu vtqku s wbtvu bw o qkpu f g nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn f]ekf]g
- t]r btvkt nkdtgo gpv vqvw qw r btvkg f gu bevkqpu qw f gu xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f qpv n]o kuukqp b]v] f]ekf]g o bku s wk p qpv r bu]v] uqwuetkvgu

Ptgpf bevg s wg nb r t]ugpvg f]nji bvkqp go r qtvg f g r ngkp f tqkv bw r tqhkv f gu vkvwnbktgu f gu xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] tgpqpekbvkqp r bt ngu bevkqppbktgu û ngwt f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevkqpu bwzs wgmngu egu xbngwtu o qdkdk+tgu f qppgtqpv f tqkv

D]ekf g s wg ng r tkz f]o kuukqp f gu bevkqpu qw f gu xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn ugtb bw o qkpu]i bn bw o kpko wo bwvqtku] r bt ngu f kur qukvkqpu nji kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt bw lqwt f g n]o kuukqp uqkv û vkvtg kpf kebvkh û nb f bvg f g nb r t]ugpvg buugo dn]g wp r tkz bw o qkpu]i bn û nb o qÂgppg r qpf]t]g f gu eqwtu f gu vtqku f gtpk+tgu u]bpegu f g Bqwtug r t]e]f bpv nb Hkzbvkqp f w r tkz]xgpvwgmngo gpv f ko kpw]g f wpg f]eqvg o bzko bng f g

L buugo dn]g i]p]tbng f qppg vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]nji bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz] gu r bt nb nqk r qwt

- o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg gv pqvbo o gpv hkzgt ngu eqpf kvkqpu gv o qf bnkv]u f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn btt€vgt ngu f bvgu gv ngu o qf bnkv]u f gu]o kuukqpu bkpuk s wg ngu hqto gu gv ebtbev]tkuvks wgu f gu xbngwtu o qdkdk+tgu]o kugu hkzgt ngu f bvgu f qwxgtwtg gv f g en vwtg f gu uqwuetkr vkqpu ng r tkz gv nb f bvg f g lqwkuubpeg f gu vkvtgu]o ku ngu o qf bnkv]u f g ngwt nkd]tbvkqp gv ngu o qf bnkv]u r bt ngus wgmngu ngu xbngwtu o qdkdk+tgu]o kugu uwt ng hqpf go gpv f g nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v]
- uwur gpf tg ng ebu]ej]bpv ngzgtekeg f gu f tqkvu bwbej]u bwz vkvtgu]o ku qw û]o gwtg gp eqphqto kv] bxge ngu f kur qukvkqpu nji bngu gv t]i ngo gpvbktgu r tqe]f gt ng ebu]ej]bpv û vqwu blwuvgo gpvu bhkp f g r tgpf tg gp eqo r vg nkpekf gpeg f g nqr]tbvkqp uwt ng ebr kvbnf g nb Tqek]v] gv f g hkzgt ngu o qf bnkv]u ugnqp ngus wgmngu ugtb buuwt]g nb r t]ugtxbvkqp f gu f tqkvu f gu vkvwnbktgu f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji bngu t]i ngo gpvbktgu qw eqpvtbevwgmngu br r nkebdngu
- gp ebu f]o kuukqp f g vkvtgu f g et]bpegu f]ekf gt f g ngwt ebtbev+tg uwdqtf qpp] qw pqp gv ng ebu]ej]bpv f g ngwt tbpi f g uwdqtf kpbvkqp hkzgt ngwtu vbwz f kpv]t€v ngwt f wt]g s wk r qwttb €vtg f]vgto kp]g qw kpf]vgto kp]g ng r tkz f g tgo dqwtugo gpv hkzg qw xbtkbdng bxge qw ubpu r tko g ngu o qf bnkv]u f bo qtvkuugo gpv gp hqpevkqp f gu eqpf kvkqpu f g o btej]ngu eqpf kvkqpu f bpu ngus wgmngu egu vkvtgu f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv ngwtu bwvtgu vgto gu gv eqpf kvkqpu Â eqo r tku nqevtqk f g i btbpvkgu qw f g u tgv]u gv o qf khkgt r gpf bpv nb f wt]g f g xkg f gu vkvtgu eqpegtp]u ngu o qf bnkv]u xku]gu ekf guuwu
- ko r wgt ngu htbku f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn uwt ng o qpvbpv f gu r tko gu s wk Â uqpv bhh]tgpvgu gv r t]rgxgt uwt eg o qpvbpv ngu uqo o gu p]eguubktgu r qwt f qvgt nb t]ugtxg nji bng gv r nwu i]p]tbngo gpv
- r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu wvkngu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb dqppg hkp f gu]o kuukqpu gpxkubi]gu eqpuvbvgt nb t]bnkubvkqp f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn o qf khkgt ngu uvbwwu gp eqpu]s wgpeg gv r tqe]f gt û vqwvgu hqto bnkv]u tgs wkugu r qwt nbf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu f gu vkvtgu]o ku

Cgvwg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Emng o gv hkp û egwg f bvg û nb f]nji bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk g t]uqnwvkqp

duûèu&u&ãq&8ó"à çÊÆéëæÊÉ

D p kdymr hi gs q t yi r gi 4 hs r r i v dz Cs r xi mph dhq mnnxwdymr 4 pi jji y h q i yywi dÂi g xzt t vi xxmr hz hvs my t v j vi r ymphi xs zxgvrthymr hi x dgymr x r dmvi x hi x dgymr x s vhmndmvi x hi pdUs gmy i y hi x Âdpi zvx q s f mpmvi x hs r r dr y dgg x dz gdt nydphi pdUs gmy i r gdx h s jjvi t zf pnzi h gl dr ki mnymi t dv pdUs gmy zympnxdf pi zr nnzi q i r y i r hi l s vx hi x t vns hi x hi t v s jjvi i y h s jjvi t zf pnzi

L buugo dn]g i]p]t brng uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqt wo gv f g o blqt kv] f gu buugo dn]gu i]p]t brngu gzvt bqt f kpbkt gu br t+u bxqkt r t ku eqppbkuubpeg f w t br r qt v f w Cqpugknf bf o kpkuvt bvkqp gv f w t br r qt v ur]ekbn f gu eqo o kuubkt gu bwz eqo o r vgu eqphqt o]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji kunbvkxgu gv t]i nggo gpvbkt gu br r nkebdngu gv pqvbo o gpv egnngu f gu btvkengu L û L L L L gv L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg

> D]n+i wg bw Cqpugknf bf o kpkuvt bvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt n]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbkt gu f g nb Tqek]v] qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gp t]o wp]t bvkqp f gu vkvtgu br r qt v]u û wpg qhhtg r wdnkswg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] gv f]ekf g gp vbpv s wg f g dguqkp f g uwr r tko gt bw r t qhkv f gu r qt vgwtu f g egu vkvtgu ng f t qkv r t]h]t gpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbkt gu û egu bevkqpu gv xbngwtu o qdkdk+tgu û]o gwt g

Lb r t]ugpvg f]nji bvkqp r qwttb €vtg o kug gp wxt g f bpu ng ebf tg f g vqvwg qhhtg r wdnkswg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] gp Ft bpeg qw j qtu f g Ft bpeg uwt wpg bwvtg uqek]v] f qpv ngu vkvtgu uqpv bf o ku bwz p]i qekbvkqpu uwt nwp f gu o bt ej]u t]i nggo gpv]u xku]u û nbtvkeng L uwuxku] qw f g vqvwg bwvtg hqto g f qhhtg r wdnkswg eqphqto g û nb nqk gv nb t]i nggo gpvbvkqp br r nkebdngu Â eqo r t ku pqvbo o gpv vqvwg qhhtg r wdnkswg f]ej bpi g vqvwg qhhtg r wdnkswg bnvgt pbvkxg f bej bv qw f]ej bpi g vqvwg qhhtg wpkswg r t qr qubpv nbej bv qw n]ej bpi g f gu vkvtgu xku]u eqpvtg wp t+i nggo gpv gp vkvtgu gv gp pwo]t bkt g vqvwg qhhtg r wdnkswg f bej bv qw f]ej bpi g û vkvtg r t kpekr bn buuqt vkg f wpg qhhtg r wdnkswg f]ej bpi g qw f bej bv û vkvtg uwdukf kbkt g qw f g vqvwg bwvtg hqto g f qhhtg r wdnkswg eqphqto g û nb nqk gv nb t]i nggo gpvbvkqp br r nkebdngu û nbf kvg qhhtg r wdnkswg

Uqvwghqku gp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qhhtg r wdnkswg xkubpv rngu vkvtgu f g nb Tqek]v] ng Cqpugknf bf o kpkuvt bvkqp pg r qwttb r gpf bpv vqvwg nb f wt]g f g nb r]t kqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnkswg f]ekf gt f g o gwtg gp wxt g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg k ubwh f bpu ng ebf tg f g vqvwg qhhtg r wdnkswg kpkvk]g r bt nb Tqek]v] s wk b]v] bppqpe]g bpv]t kgwtgo gpv û egwg r]t kqf g gv kk ubwh bwvqt kubvkqp r t]bnbdng f g nbuugo dn]g i]p]t brng

> Ptgpf bevg s wg nb r t]ugpvg f]nji bvkqp go r qt vg eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbt vkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg tgpqpekbvkqp r bt ngu bevkqppbkt gu û ngwt f t qkv r t]h]t gpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevkqpu bwz s wgnngu ngu xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] s wk ugt bkgpv]o kugu uwt ng hqpf go gpv f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp r qwttqpv f qppgt f t qkv
>
> D]ekf g f g hkzgt eqo o g uwkv ngu o qpvbpvu bwvqt ku]u gp ebu f wubi g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvt bvkqp f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp
>
> - ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g gp xgtwv f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û o kmkqpu f gwtqu]vbpv r t]eku] s wg ng o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g s wk ugt bkgpv]xgpwgnngo gpv t]bnku]gu gp xgtwv f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp uko r wgt b uwt ng r nbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu r t]xwu r bt nb 9 t]uqnwvkqp ek bxbpv bkpuks wg uwt ng r nbhqpf i nqdbn r t]xwu r bt nb 9 t]uqnwvkqp uqwo kug û nb r t]ugpvg buugo dn]g qw ng ebu]ej]bpv uwt ngu r nbhqpf u r t]xwu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkgpv]xgpwgnngo gpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv s wû eg o qpvbpv u blqwvgt b ng ebu]ej]bpv nb xbngwt pqo kpbng f gu bevkqpu û]o gwtg gp uwr r nj o gpv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji kunbvkxgu gv t]i nggo gpvbkt gu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v]
> - ng o qpvbpv o bzko wo gp r t kpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdngu f €vtg]o ku gp xgtwv f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û f gwz o kmkbtf u f gwtqu qw nb eqpvtg xbngwt û nb f bvg f]o kuukqp f g eg o qpvbpv gp vqvwg bwvtg o qppbkg qw vqvwg bwvtg wpkv] o qp]vbkt g]vbdnkg r bt t]h]t gpeg û r nwukgwtu o qppbkgu]vbpv r t]eku] k s wg ng o qpvbpv gp r t kpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu s wkugt bkgpv]xgpwgnngo gpv]o ku gp xgtwv f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp uko r wgt b uwt ng r nbhqpf f g f gwz o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt nb 9 t]uqnwvkqp ek bxbpv gv uwt ng r nbhqpf i nqdbn hkz] r bt nb 9 t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw ng ebu]ej]bpv uwt ngu r nbhqpf u r t]xwu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkgpv]xgpwgnngo gpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv kk s wg eg o qpvbpv guv bwvqpqo g gv f kuvkpev f w o qpvbpv f gu vkvtgu f g et]bpegu f qpv n]o kuukqp ugt bkv f]ekf]g qw bwvqt ku]g r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvt bvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbt vkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Pqwt ngu dguqkpu f w ebnewnf w r nbhqpf hkz] ekf guuwu tgnbvkh bwz vkvtgu f g et]bpegu knguv r t]eku] s wg nb eqpvtg xbngwt gp gwtqu f w o qpvbpv gp r t kpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku gp o qppbkgu]vtbpi +tgu ugt b r r t]ekj g û nb f bvg f]o kuukqp

D]ekf g s wg ng Cqpugknf bf o kpkuvt bvkqp bwt b vqwu r qwx qkt u r qwt o gwtg gp wxt g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg gp r bt vkewnkgt û ngnhgv f g t]bnkugt ngu]o kuukqpu f bevkqpu gv qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu f g nb Tqek]v] f bpu ng ebf tg f gu qhhtg r wdnkswgu xku]gu r bt nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp gv pqvbo o gpv

- f g hkzgt nb r bt kv] f]ej bpi g bkpuk s wg ng ebu]ej]bpv ng o qpvbpv f g nb uqwnvg gp gur +egu û xgtugt
- f g eqpuvbvgt ng pqo dtg f g vkvtgu br r qt v]u û n]ej bpi g
- f g f]vgto kpgt ngu f bvgu eqpf kvkqpu gv o qf bnkv]u f]o kuukqp pqvbo o gpv ng r t kz gv nb f bvg f g lqwkuubpeg]xgpwgnngo gpv t]vtqbevkxg f gu bevkqpu pqwx gnngu qw ng ebu]ej]bpv f gu xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu f g nb Tqek]v]
- f g uwur gpf tg ng ebu]ej]bpv ngzgtekeg f gu f tqku bvwbej]u bwz vkvtgu]o ku qw û]o gwtg gp eqphqto kv] bxge ngu f kur qukvkqpu nji bngu gv t]i nggo gpvbkt gu f g r tqe]f gt ng ebu]ej]bpv û vqwu blwuvgo gpvu bhkp f g r tgpf tg gp eqo r vg nkpekf gpeg f g nqr]t bvkqp uwt ng ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv f g hkzgt ngu o qf bnkv]u ugnqp ngus wgnngu ugt b buuwt]g nb r t]ugt xbvkqp f gu f tqku f gu vkwnbkt gu f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji bngu t]i nggo gpvbkt gu qw eqpvtbewgnngu br r nkebdngu
- f kpuetkt g bw r buukh f w dkkbp û wp eqo r vg Ptko g f br r qt v uwt ngs wgn r qt vgt qpv ngu f t qku f g vqwu ngu bevkqppbkt gu nb f kh]t gpeg gpvt g ng r t kz f]o kuukqp f gu bevkqpu pqwx gnngu gv ngwt xbngwt pqo kpbng
- f g r t qe]f gt u kn Âb nkgw û nko r wbvkqp uwt nbf kvg Ptko g f br r qt v f g ngpugo dng f gu ht bku gv f t qku qeebukqpp]u r bt nqr]t bvkqp eqpegtp]g gv
- r nwu i]p]t brngo gpv f g r t gpf tg vqwgu f kur qukvkqpu wvkngu gv eqpenwt g vqwu beeqt f u r qwt r bt xgpkt û nb dqppg hkp f g nqr]t bvkqp eqpegtp]g eqpuvbvgt nb t]bnkubvkqp f]hpkvkxg f g nb qw f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn gp t]uwnvbpv o qf kkgt eqtt]nbvkxgo gpv ngu uvbowwu gv r t qe]f gt û vqwgu hqto bnkv]u t gs wkugu r qwt nbf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu f gu vkvtgu]o ku

Awwqtkug rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu rgu nko kvgu s wkn bwtb r t]brnbdrngo gpv Hkz]gu û f]nji wgt bw Dktgevgwt G]p]tbn qw gp beeqtf bxge eg f gtpkgt û wp qw r nwukgwtu f ktgevgwtu i]p]tbwz f]nji w]u u kngp gzkuvg nb eqo r]vgpeg s wk nwk guv f]nji w]g bw vkvtg f g nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp

Cgwg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dnjg

Emg o gv Hkp û egwg f bvg û nb f]nji bvkqp bÂbpv rg o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dnjg i]p]tbrng f gu bevkqppbktgu f w o bk [9]t]uqnwvkqp

duûèu&u&ùqß87ª à çÉÅéèÆÉ

D p kdymr hi gs q t yi r gi 4 hs r r i v dz Csr xi mph dhq mnxyvdymr t s z v dz k q i r yi v pi g dt nydpxs grdpt dv q nxxnsr h dgymr x s v hmndmi x s z hi Âdpi z v x q s f npmvi x hs r r dr y dgg x dz gdt nydphi pd Us gmy hdr x pi gdh v i h z r i s j j v i Ânx i 4 pdv ymgpi M hz Cs hi q s r ydmi i y j mndr gnmv dÂi g x z t t v i x x mr hz h v s nyt v j v i r ymphi x s z x gv nthymr hi x dgymr r dmi x z ymxxdf pi z r mz i q i r y i r h i l s v x hi x t vms hi x hi t v s j j v i i y h s j j v i t z f pmz i

L buugo dnjg i]p]tbrng uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqt wo gv f g o blqtkv] f gu buugo dnjgu i]p]tbrngu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqlt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu njikurbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu br r nkebdrngu gv pqvbo o gpv egrngu f gu btvkergu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg pqvbo o gpv f gu btvkergu L L L L L gv L bwz f kur qukvkqpu f gu btvkergu L gv uwkxbpvu f wf kv Cqf g bkpuk s wbwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerg L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hkpbpekgt

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge Hbewnv] f g uwdf]nji bvkqp f bpu rgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbnuqekbn gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu nb r tqr qtvkqp gv bwz]r qs wgu s wkn f]vgto kpgtb gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg uqkv gp gwtqu uqkv gp vqwvg bwtg o qppbkg qw wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]hj tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu f bpu rg ebf tg f wpg qHttg xku]g û nbtvkerg L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hkpbpekgt

- f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v]
- f g vqwvgu xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v]]o kugu qw û]o gwtg û vkvtg qp]tgwz qw i tbwkv

Uqwvghqku gp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qHttg r wdnkswg xkubpv rgu vkvtgu f g nb Tqek]v] rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg r qwttb r gpf bpv vqwvg nb f wt]g f g nb r]tkqf g f g r t]qHttg gv f qHttg r wdnkswg f]ekf gt f g o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg ubwh bwqtkubvkqp r t]brnbdrng f g nbuugo dnjg i]p]tbrng

D]ekf g f g Hkzgt eqo o g uwkv rgu o qpvbpvu bwqtku]u gp ebu f wubi g r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp

- rg o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbnuwuegr vkdrngu f €vtg t]brnku]gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp guv Hkz] û o kmkqpu f gwtqu]vbpv r t]eku] s wg rg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g s wk ugtbkgpv]xgpwgmrgo gpv t]brnku]gu gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp u ko r wgtb uwt rg r nbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu r t]xw r bt nb [9]t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dnjg bkpuk s wg uwt rg r nbhqpf i rqdbnf r t]xw r bt nb [9]t]uqnwvkqp uqwo kug û nb r t]ugpvg buugo dnjg qw rg ebu]ej]bpv uwt rgu r nbhqpf u r t]xwu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkgpv]xgpwgmrgo gpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv s wû eg o qpvbpv u blqwvgtb rg ebu]ej]bpv nb xbrgwt pqo kpbrng f gu bevkqpu û]o gwtg gp uwr r nj o gpv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu njikurbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gv rg ebu]ej]bpv bwz uvkr vnbvkqpu eqpvtbewgrngu br r nkebdrngu r qwt r t]ugtxgt rgu f tqkvu f gu vkvwnbktgu f g xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v]

- rg o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdrngu f €vtg]o ku gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp guv Hkz] û f gwz o kmkbtf f gwtqu qw nb eqpvtg xbrngwt û nb f bvg f]o kuukqp f g eg o qpvbpv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw vqwvg bwvtg wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]hj tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu]vbpv r t]eku] k s wg rg o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu s wk ugtbkgpv]xgpwgmrgo gpv]o ku gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp u ko r wgtb uwt rg r nbhqpf f g f gwz o kmkbtf u f gwtqu f g nb [9]t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dnjg gv uwt rg r nbhqpf i rqdbnf g nb [9]t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dnjg qw rg ebu]ej]bpv uwt rgu r nbhqpf u r t]xwu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkgpv]xgpwgmrgo gpv uwee]f gt bwz f kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv s wû eg o qpvbpv u blqwvgtb rg ebu]ej]bpv nb xbrgwt pqo kpbrng f gu bevkqpu û]o gwtg gp uwr r nj o gpv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu njikurbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gv rg ebu]ej]bpv bwz uvkr vnbvkqpu eqpvtbewgrngu br r nkebdrngu r qwt r t]ugtxgt rgu f tqkvu f gu vkvwnbktgu f g xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v]

Pqwt rgu dguqkpu f w ebrewn f w r nbhqpf hkz] ekf guuwu tgnbvkh bwz vkvtgu f g et]bpegu knguv r t]eku] s wg nb eqpvtg xbrgwt gp gwtqu f w o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku gp o qppbkgu]vtbpi +tgu ugtb br r t]ek]g û nb f bvg f]o kuukqp

D]ekf g f g uwr r tko gt rg f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu bwz bevkqpu gv xbrgwtu o qdkdk+tgu]o kugu gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp

D]ekf g s wg ukrngu uqwuetkr vkqpu p qpv r bu bduqtd] nb vqvbnkv] f g n]o kuukqp rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb nko kvgt nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bw o qpvbpv f gu uqwuetkr vkqpu uqwu nb eqpf kvkqp s wg egnwk ek bwgki pg rgu vtqku s wbtvu bw o qkpu f g nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf]ekf]g

Ptgpf bevg s wg nb r t]ugpvg f]nji bvkqp go r qtvg f g r rgkp f tqkv bw r tqHkv f gu vkvwnbktgu f gu xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] tgpqpekbvkqp r bt rgu bevkqppbktgu û rgwt f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevkqpu bwzs wgrngu egu xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppgtqpv f tqkv

D]ekf g s wg rg r tkz f]o kuukqp f gu bevkqpu qw f gu xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnugtb bw o qkpu]i bn bw o kpko wo bwqtku] r bt rgu f kur qukvkqpu njikurbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gp xki wgwt bw lqwt f g n]o kuukqp uqkv û vkvtg kpf kebvkh û nb f bvg f g nb r t]ugpvg buugo dnjg wp r tkz bw o qkpu]i bn û nb o qÂgppg r qpf]t]g f gu eqwtu f gu vtqku f gtpkt+tgu u]bpegu f g Bqwtug r t]e]f bpv nb Hkzbvkqp f w r tkz]xgpwgmrgo gpv f ko kpw]g f wpg f]eqvg o bzko brng f g

L buugo dn]g i]p]tbmg f qppg vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]nji bvkqp f bpu mgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt mb mqk r qwt

- o gwtg gp wxtg mb r t]ugpvg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg gv pqvbo o gpv hkzgt mgu eqpf kvkqpu gv o qf bnkv]u f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn btt€vgt mgu f bvgu gv mgu o qf bnkv]u f gu]o kuukqpu bkpuk s wg mgu hqto gu gv ebtbev]tkuvks wgu f gu xbmgwtu o qdkdk+tgu]o kugu hkzgt mgu f bvgu f qwxgtwtg gv f g en vwtg f gu uqwuetkr vkqpu mg r tkz gv mb f bvg f g lqwkuubpeg f gu vkvtgu]o ku mgu o qf bnkv]u f g mgwt nkd]tbvkqp gv mgu o qf bnkv]u r bt mgus wgmgu mgu xbmgwtu o qdkdk+tgu]o kugu uwt mg hqpf go gpv f g mb r t]ugpvg t]uqnwvkqp f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbnf g mb Tqek]v]
- uwur gpf tg mg ebu]ej]bpv ngzgteleg f gu f tqkvu bwbej]u bwz vkvtgu]o ku qw û]o gwtg gp eqphqto kv] bxge mgu f kur qukvkqpu nji bmgu gv t]i mgo gpvbktgu r tqe]f gt mg ebu]ej]bpv û vqwu blwuvgo gpvu bHp f g r tgpf tg gp eqo r vg nkpekf gpeg f g nqr]tbvkqp uwt mg ebr kvbnf g mb Tqek]v] gv f g hkzgt mgu o qf bnkv]u ugmqp mgus wgmgu ugtb buuwt]g mb r t]ugtxbvkqp f gu f tqkvu f gu vkvwbktgu f g xbmgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g mb Tqek]v] eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji bmgu t]i mgo gpvbktgu qw eqpvtbewgmgu br r mebdmgu
- gp ebu f]o kuukqp f g vkvtgu f g et]bpegu f]ekf gt f g mgwt ebtbev+tg uwdqtf qpp] qw pqp gv mg ebu]ej]bpv f g mgwt tbpi f g uwdqtf kpbvkqp hkzgt mgwtu vbwz f kpv]t€v mgwt f wt]g s wk r qwttb €vtg f]vgto kp]g qw kpf]vgto kp]g mg r tkz f g tgo dqwtugo gpv hkzg qw xbtkbdmg bxge qw ubpu r tko g mgu o qf bnkv]u f bo qtvkuugo gpv gp hqpevkqp f gu eqpf kvkqpu f g o btej] mgu eqpf kvkqpu f bpu mgus wgmgu egu vkvtgu f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbn f g mb Tqek]v] gv mgwtu bwvtgu vgto gu gv eqpf kvkqpu Â eqo r tku nqevtqk f g i btbpvkgu qw f g u tgv]u gv o qf khkgt r gpf bpv mb f wt]g f g xkg f gu vkvtgu eqpegtp]u mgu o qf bnkv]u xku]gu ek f guuwu
- ko r wvgt mgu htbku f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn uwt mg o qpvbpv f gu r tko gu s wk Â uqpv bHh]tgpvgu gv r t]mgxgt uwt eg o qpvbpv mgu uqo o gu p]eguubktgu r qwt f qvgt mb t]ugtxg nji bmg gv r mvu i]p]tbmgo gpv
- r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu vwkmgu gv eqpenvtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û mb dqppg hkp f gu gpxkubi]gu eqpuvbvgt mb t]bnkubvkqp f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn o qf khkgt mgu uvbvwu gp eqpu]s wgpeg gv r tqe]f gt û vqwvgu hqto bnkv]u tgs wkugu r qwt nbf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu f gu vkvtgu]o ku

Cgvwg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g mb r t]ugpvg buugo dn]g

Emg o gv hkp û egvwg f bvg û mb f]nji bvkqp bÂbpv mg o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f gu bevkqppbktgu f w o bk g t]uqnwvkqp

dê î yàûuôêà&y&u&:ʸ ê î âÈüôêà

Pbt egvwg t]uqnwvkqp nbuugo dn]g f]n+i wg bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f bwi o gpvgt mg pqo dtg f g vkvtgu û]o gwtg gp ebu f g f go bpf g gze]f gpvbktg f bpu mg ebf tg f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn uqekbn f g mb Tqek]v] bxge qw ubpu f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f]ekf]g r bt mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f bpu mg ebf tg f gu f]nji bvkqpu qdlgv f gu g g g gv g t]uqnwvkqpu r t]ugpv]gu ek bxbpv

Cgvwg f]nji bvkqp r qwttb €vtg wvkvku]g û vqww o qo gpv ubwh gp r]tkqf g f g r t]qHhtg gv f qHhtg r wdmks wg xkubpv mgu bevkqpu f g mb Tqek]v] Uqwvg]o kuukqp t]brku]g f bpu mg ebf tg f g egvwg t]uqnwvkqp f gxtb €vtg t]brku]g bw o €o g r tkz s wg n]o kuukqp kpkvbmg û mbs wgmg gmg hbkv uwkvg gv f bpu mgu f]nbku gv mho kvgu hkz]u r bt mgu f kur qukvkqpu nji kurbvkxgu gv t]i mgo gpvbktgu br r mebdmgu bw lqwt f g n]o kuukqp f bpu mgu lqwtu f g mb en vwtg f g mb uqwuetkr vkqp gv f bpu mb mho kvg f g f g n]o kuukqp kpkvbmg L gu uqwu r mbhqpf u gv r mbhqpf u br r mebdmgu bwz g g g gv g t]uqnwvkqpu tguvgpv br r mebdmgu gp ebu f gzgteleg f g mb hbewnv] qHhgtvg r bt mb g t]uqnwvkqp Cgvwg]o kuukqp pg r qwttb r bu gpvtb pgt mg f]r buugo gpv f gu r mbhqpf u f g mb t]uqnwvkqp vwkvku]g

Cgvwg f]nji bvkqp o gwtb Hkp û mb f bvg f g nbuugo dn]g û mb f]nji bvkqp bÂbpv mg o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f gu bevkqppbktgu f w o bk g t]uqnwvkqp

duûèu&u&qß8ᵘà çÊÆèæÊÉ

D p kdymr hi gs q t yi r gi 4 hs r r i v dz Cs r xi mph dhq mmxwydymr 4 pi jji y h dzkq i r yi v pi r s q f v i hi ymwi x 4 q i yyvi i r gdx h dzkq i r ydymr hi gdt mydpdÂi g s z xdr x hvs mnt v j v i r ymphi xs zxgvmhymr v dpmx i i r dt t pgdymr hi x i i i s z i v xspzymr x zymmxdf pi zr mazi q i r y i r hi l s vx hi x t vmshi x hi t v sjjvi i y h sjjvi t zf pmazi

L buugo dn]g i]p]tbmg br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji bmgu gv t]i mgo gpvbktgu t]i kuubpv mgu uqek]v]u eqo o gtekbmgu gv pqvbo o gpv egmgu f gu btvkengu L
L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg gv uqwu t]ugtxg f g nbf qr vkqp f gu g g g qw g t]uqnwvkqpu

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]nji bvkqp f bpu mgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt mb mqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f bwi o gpvgt mg pqo dtg f g vkvtgu û]o gwtg gp ebu f bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn f g mb Tqek]v] bxge qw ubpu f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f]ekf]g r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp xgtww f gu g g g qw g t]uqnwvkqpu ek bxbpv uqwu t]ugtxg f g mgwt br r tqdbvkqp r bt mb r t]ugpvg buugo dn]g bw o €o g r tkz s wg egnvk tgvgpw r qwt n]o kuukqp kpkvbmg f bpu mgu f]nbku gv mho kvgu r t]xwu r bt mgu f kur qukvkqpu nji kurbvkxgu gv t]i mgo gpvbktgu br r mebdmgu bw lqwt f g n]o kuukqp û eg lqwt f bpu mgu lqwtu f g mb en vwtg f g mb uqwuetkr vkqp gv f bpu mb mho kvg f g f g n]o kuukqp kpkvbmg pqvbo o gpv gp xwg f qevtqÂgt wpg qr vkqp f g uwt bmqebvkqp eqphqto]o gpv bwz r tbvks wgu f g o btej]]vbpv r t]eku] s wg mgu vkvtgu]o ku gp xgtww f g mb r t]ugpvg t]uqnwvkqp pg r qwttqpv €vtg bwtkdw]u gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp s wbwz ugwnu uqwuetkr vgwtu û vkvtg t]f wevkdmg

Uqwvghqku gp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qHhtg r wdmks wg xkubpv mgu vkvtgu f g mb Tqek]v] mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pg r qwttb r gpf bpv vqwvg mb f wt]g f g mb r]tkqf g f g r t]qHhtg gv f qHhtg r wdmks wg f]ekf gt f g o gwtg gp wxtg mb r t]ugpvg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg ubwh bwvqtkubvkqp r t]brbdmg f g nbuugo dn]g i]p]tbmg

D]ekf g s wg mg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn f]ekf]gu f bpu mg ebf tg f g mb r t]ugpvg t]uqnwvkqp uko r wvgtb uwt mg qw mgu r mbhqpf u r t]xwu f bpu mb t]uqnwvkqp gp xgtww f g mbs wgmg n]o kuukqp kpkvbmg guv f]ekf]g qw mg ebu]ej]bpv uwt mg o qpvbpv f w r mbhqpf]xgpwgmgo gpv r t]xw r bt wpg t]uqnwvkqp f g o €o g pbwtg s wk r qwttbkv nwk uwee]f gt r gpf bpv mb f wt]g f g xbnfkv] f g mb r t]ugpvg f]nji bvkqp

Cgvwg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g mb r t]ugpvg buugo dn]g

Emg o gv hkp û egvwg f bvg û mb f]nji bvkqp bÂbpv mg o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg f gu bevkqppbktgu f w o bk g t]uqnwvkqp

R È uôâàî &uôÈî uvÈyî &ià›éûyÉ yà0&ya&e êâxy&y&ê âzzêy&y0& âzzêy&ûvÈéûy&eî uà0ÈyÎ &uwôâàî &y&u&âw› ô

dê î yà0uôâà&y&u&A' ê î âÈuôâà

È z;ç£É&u&zw àuÉèuç&qÀuéàç&È Êrz'z àuç&qêus&È qz£èzuÉ&é&àÊzè&0à v àuÉèzuA&u&;Êéçsàz0èzÊÉ

L qdlgv f g egwg t]uqnwkqp guv rg o €o g s wg egnwk f g nb 9 t]uqnwkqp o bku gnrg p guv wkdkubdng s wgp ebu f]r v r bt wp vlgtu f wpg qHHtg r wdnks wg xkubpv rgu bevlqpu f g nb Tqek]v] gv r gpf bpv nb r]tkqf g f g r t]qHHtg gv f qHHtg r wdnks wg

Lg o qpvbpv gp pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu uqkv lo o]f klbvgo gpv uqkv û vgto g f bpu rg ebu f wpg]o kuulqp f g xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f bpu rg ebf tg f g egwg t]uqnwkqp pg r qwttb gze]f gt o kmkqpu f gwtqu uqkv o qkpu f g f w o qpvbpv f w ebr kvbn uqekbn Cg o qpvbpv u ko r wgtb uwt rg r nbhqpf hkz] r bt nb 9 t]uqnwkqp

Lg o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku pg r qwttb €vtg uwr]tkgwt û f gwz o kmkbtf u f gwtqu gv u ko r wgtb uwt rg r nbhqpf i rqdbnf g f gwz o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt nb 9 t]uqnwkqp r tqr qu]g û nbuugo dn]g i]p]tbng]vbpv r t]eku] s wg rg o qpvbpv pqo kpbn f g nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn t]uwnvbpv f g ngzgteleg f gu f tqkvu bwbej]u bwz vkvtgu f g et]bpegu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn x lgpv u ko r wgt uwt rg r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn f g o kmkqpu f g nb r t]ugpvg t]uqnwkqp gv r bt eqpuvtwevkqp uwt rg r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn r t]xwr bt nb 9 t]uqnwkqp

Cgvwg f]nji bvkqp o gvwtbkv hkp û nb f bvg f g nbuugo dn]g û nb f]nji bvkqp bÂbpv rg o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevlqppbktgu f w o bk 9 t]uqnwkqp

duûèu&u&ÀqÀ8 9u à çÊÀéèzÊÉ

D p kdymsr hi gs q t yi r gi 4 hs r r i v dz Csr xi mph dhq mmxyvdymsr t s z v dz k q i r yi v pi gd t nydpxs gndpt dv q mxnmsr dÂi g q dmymnr hz hvs myt v j vi r yrinphi xs z xgwvhymsr hi x i x dgymsr x s vhmndmvi x s z hi Âdpi zvx q s f mpmvi x hs r r dr y dgg x dz gd t nydphi pd Us gmy zymxdf pi zr mzi q i r yi r t vmshi hi t v s j j vi i y h s j j vi t z f pmzi

L buugo dn]g i]p]tbng uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqt wo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu njikurbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu br r nkebdngu gv pqvbo o gpv egnngu f gu btvkengu L L bkpuk s wbwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg br t+u bxqkt eqpuvbv] s wg rg ebr kvbnuqekbn]vbkvkpv]i tbngo gpv nkd]t]

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge Hbewnv] f g uwdf]nji bvkqp f bpu rgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f g r tqe]f gt gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg uqkv gp gwtqu uqkv gp vqwvg bwtg o qppbkg qw wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]hj tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu û nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn f g nb Tqek]v] r bt]o kuukqp bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]hj tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu rgu r tqr qtvkqpu gv bwz]r qs wgu s wknf]vgto kpgtb

- f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] qw
- f g xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu lo o]f klbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] gzkuvbpvgu qw û]o gwtg û vkvtg qp]tgwz qw i tbwvkv

Lb r t]ugpvg f]nji bvkqp pg r qwttb €vtg wkdku]g s wgp ebu f g f]r v r bt wp vlgtu f wpg qHHtg r wdnks wg xkubpv rgu vkvtgu f g nb Tqek]v] gv r gpf bpv nb f wt]g f g nb r]tkqf g f g r t]qHHtg gv f qHHtg r wdnks wg

D]ekf g f g hkzgt eqo o g uwkv rgu o qpvbpvu bwqtku]u gp ebu f wubi g r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp

- rg o qpvbpv pqo kpbn o bzlo wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu lo o]f klbvgo gpv qw û vgto g gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û o kmkqpu f gwtqu]vbpv r t]eku] k s wg rg o qpvbpv pqo kpbn o bzlo wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn lo o]f klbvgu qw û vgto g r qwxbpv €vtg t]bnku]gu gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv f g egnngu eqph]t]gu r bt rgu 9 9 9 gv 9 t]uqnwkqpu f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw uwt rg hqpf go gpv f gu f]nji bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwkqpu f g o €o g pbwtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û o kmkqpu f gwtqu kk s wg rg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn lo o]f klbvgu qw û vgto g r qwxbpv €vtg t]bnku]gu gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv f g egnngu eqph]t]gu r bt rgu 9 9 9 gv 9 t]uqnwkqpu f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw uwt rg hqpf go gpv f gu f]nji bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwkqpu f g o €o g pbwtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û o kmkqpu f gwtqu kk s wg rg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn lo o]f klbvgu qw û vgto g gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv f g egnngu eqph]t]gu r bt rgu 9 9 9 gv 9 t]uqnwkqpu f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw uwt rg hqpf go gpv f gu f]nji bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwkqpu f g o €o g pbwtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û o kmkqpu f gwtqu kk s wg rg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn lo o]f klbvgu qw û vgto g gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv f g egnngu eqph]t]gu r bt rgu 9 9 9 gv 9 t]uqnwkqpu f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw uwt rg hqpf go gpv f gu f]nji bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwkqpu f g o €o g pbwtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û o kmkqpu f gwtqu kk s wg rg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn

lo o]f klbvgu qw û vgto g s wk ugtbkgpv]xgpvwgnngo gpv t]bnku]gu gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp u ko r wgtb uwt rg r nbhqpf i rqdbnf g o kmkqpu f gwtqu hkz] r bt nb 9 t]uqnwkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw rg ebu]ej]bpv uwt rg r nbhqpf r t]xw r bt wpg t]uqnwkqp f g o €o g pbwtg s wk r qwttbkv]xgpvwgnngo gpv uwee]f gt û nbf kvg t]uqnwkqp r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv kkk s wû eg o qpvbpv u blqwvgtb rg ebu]ej]bpv nb xbngwt pqo kpbng f gu bevkqpu û]o gwtg gp uwr r nj o gpv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu njikurbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gv rg ebu]ej]bpv bwz uvkr wnbvkqpu eqpvtbewgnngu br r nkebdngu r qwt r t]ugtxgt rgu f tqkvu f gu vkvwnbktgu f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v]

- rg o qpvbpv o bzlo wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdngu f €vtg]o ku gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û f gwz o kmkbtf u f gwtqu qw û nb eqpvtg xbngwt û nb f bvg f]o kuukqp f g eg o qpvbpv gp vqwvg bwtg o qppbkg qw vqwvg bwtg wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]hj tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu]vbpv r t]eku] k s wg rg o qpvbpv o bzlo wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdngu f €vtg]o ku gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv f g egnngu eqph]t]gu r bt rgu 9 9 9 gv 9 t]uqnwkqpu f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw uwt rg hqpf go gpv f gu f]nji bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwkqpu f g o €o g pbwtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û f gwz o kmkbtf u f gwtqu kk s wg rg o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu s wk ugtbkgpv]xgpvwgnngo gpv]o ku gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp u ko r wgtb uwt rg r nbhqpf i rqdbn f g f gwz o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt nb 9 t]uqnwkqp f g nb r t]ugpvg buugo dn]g qw rg ebu]ej]bpv uwt rg r nbhqpf r t]xw r bt wpg t]uqnwkqp f g o €o g pbwtg s wk r qwttbkv]xgpvwgnngo gpv uwee]f gt û nbf kvg t]uqnwkqp r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv kkk s wg eg o qpvbpv guv bwqpqo g gv f kuvkpev f w o qpvbpv f gu vkvtgu f g et]bpegu f qpv n]o kuukqp ugtbkv f]ekf]g qw bwqtku]g r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerg L f w Cqf g f g eqo o gteg

Pqwt rgu dguqkpu f w ebrewn f w r nbhqpf hkz] ekf guuwu tgnbvkh bwz vkvtgu f g et]bpegu lnguv r t]eku] s wg nb eqpvtg xbrgwt gp gwtqu f w o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku gp o qppblgu]vtbpi +tgu ugtb br r t]ek]g û nb f bvg f]o kuukqp

D]ekf g s wg rgu bevkqppblt gu qpv r tqr qtvkqppgmrgo gpv bw pqo dtg f bevkqpu s wku r quu+f gpv wp f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp û vkvtg ktt]f wevkdrg bwz xbrgwtu o qdkdk+tgu]o kugu gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp

Ptgpf bevg s wg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb gp qwvtg eqphqto]o gpv û nb rqk eqph]tgt bwz bevkqppblt gu rg f tqkv f g uqwuetkr vkqp û vkvtg t]f wevkdrg wp pqo dtg f g xbrgwtu o qdkdk+tgu uwr]tkgwt û egrwks wku r qwttqpv uqwuetkr g û vkvtg ktt]f wevkdrg r tqr qtvkqppgmrgo gpv bwz f tqkvu f g uqwuetkr vkqp f qpv kvu f kur qugpv gv f bpu nb nho kvg f g rgwtu f go bpf gu

D]ekf g s wg ukrgu uqwuetkr vkqpu û vkvtg ktt]f wevkdrg gv rg ebu]ej]bpv û vkvtg t]f wevkdrg p qpv r bu bduqtd] nb vqvbnkv] f g n]o kuukqp rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb wvkdugt f bpu rgu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb rqk gv f bpu nqtf tg s wkn guvlo gtb qr r qtwvp rgu hbewnv]u ek br t+u qw egtvbkpgu f gpvtg gmrgu

- nb kvgt nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bw o qpvbpv f gu uqwuetkr vkqpu uqwu nb eqpf kvkqp s wg egnvk ek bwgki pg rgu vtqku s wbtvu bw o qkpu f g nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn f]ekf]g
- t]r btvlt nkdtgo gpv vqvw qw r btvkg f gu bevkqpu qw f gu xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f qpv n]o kuukqp b]v] f]ekf]g o bku s wkp qpv r bu]v] uqwuetkvgu
- qHttkt bw r wdnke gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg vqvw qw r btvkg f gu xbrgwtu o qdkdk+tgu pqp uqwuetkvgu

D]ekf g s wg rgu]o kuukqpu f g dqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu f g nb Tqek]v] r qwttqpv €vtg t]brku]gu r bt qHttg f g uqwuetkr vkqp o bku]i brngo gpv r bt bwtkdwvkqp i tbwvkvg bwz vkvnbkt gu f gu bevkqpu f g nb Tqek]v]]vbpv r t]eku] s wg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwtb nb Hbewnv] f g f]ekf gt s wg rgu f tqkvu f bwtkdwvkqp hqto bpv tqo r wu pg ugtqpv r bu p]i qekbdrgu gv s wg rgu vkvtgu eqttgur qpf bpvu ugtqpv xgpf wu

D]ekf g s wg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb uwur gpf tg ngzgteleg f gu f tqkvu bwbej]u bwz xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] r gpf bpv wpg r]tkqf g o bzlo wo f g vtqku o qku gv r tgpf tb vqvwg o guwtg wvkrg bw vkvtg f gu blwuvgo gpvu û gHhgewvgt eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i kurbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gp xki wgwt gv rg ebu]ej]bpv bwz uvkr wnbvkqpu eqpvtbevwgrngu r qwt r tqv]i gt rgu vkvnbkt gu f g f tqkvu bwbej]u bwz xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v]

Ptgpf bevg s wg nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp go r qtvg f g r rgkp f tqkv bw r tqHkv f gu vkwnbkt gu f gu xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] tgpqpekbvkqp r bt rgu bevkqppblt gu û rgwt f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevkqpu bwzs wgnrgu egu xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppgtqpv f tqkv

L buugo dn]g i]p]tbng f qppg vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp f bpu rgu eqpf kvkqpu hkz] gu r bt nb rqk r qwt

- o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg gv pqvbo o gpv hkzgt rgu eqpf kvkqpu gv o qf bnkv]u f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn btt€vgt rgu f bvgu gv rgu o qf bnkv]u f gu]o kuukqpu bkpuk s wg rgu hqto gu gv ebtbev]tkuvks wgu f gu xbrgwtu o qdkdk+tgu]o kugu hkzgt rgu f bvgu f qwxgtwvtg gv f g en vwtg f gu uqwuetkr vkqpu rg r tkz gv nb f bvg f g lqwkuubpeg f gu vkvtgu]o ku rgu o qf bnkv]u f g rgwt nkd]tbvkqp rgu o qf bnkv]u r bt rgus wgnrgu rgu xbrgwtu o qdkdk+tgu]o kugu uwt rg hqpf go gpv f g nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v]
- ko r wvgt rgu htbku f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn uwt rg o qpvbpv f gu r tko gu s wk Âuqpv bHh]tgpvgu gv r t]rgxgt uwt eg o qpvbpv rgu uqo o gu p]eguubkt gu r qwt f qvgt nb t]ugtxg rn]i brng gv r nwu i]p]tbngo gpv
- gp ebu f]o kuukqp f g vkvtgu f g et]bpegu f]ekf gt f g rgwt ebtbev+tg uwdqtf qpp] qw pqp gv rg ebu]ej]bpv f g rgwt tbpi f g uwdqtf kpbvkqp hkzgt rgwt vbwz f kpv]t€v rgwt f wt]g s wk r qwttb €vtg f]vgto kp]g qw kpf]vgto kp]g rg r tkz f g tgo dqwtugo gpv hkzg qw xbtkbdrg bxge qw ubpu r tko g rgu o qf bnkv]u f bo qtvkuugo gpv gp hqpevkqp f gu eqpf kvkqpu f g o btej]rgu eqpf kvkqpu f bpu rgus wgnrgu egu vkvtgu f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv rgwtu bwtgu vgto gu gv eqpf kvkqpu Âeqo r tku nqevtqk f g i btbpvkgu qw f g u tgv]u gv o qf kHkgt r gpf bpv nb f wt]g f g xkg f gu vkvtgu eqpegtp]u rgu o qf bnkv]u x ku]gu ek f guuwu
- r tgpf tg vqvwgu f kur qukvkqpu wvkrgu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb dqppg Hkp f gu]o kuukqpu gpx kubi]gu eqpuvbvgt nb t]brkubvkqp f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn o qf kHkgt rgu uvbwwu gp eqpu]s wgpeg gv r tqe]f gt û vqwvgu hqto bnkv]u tgs wkugu r qwt nbf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu f gu vkvtgu]o ku

Cgwg f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Emrg o gv hkp û egwg f bvg û nb f]n]i bvkqp bÂbpv rg o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppblt gu f w o bk [9]t]uqnwvkqp

dê î yàôuôêàà&yî & B'/& C'/& D'&ÿô& E' ê î âÈüôêàî

È z,çzÊÉ& u&zw àuÉèuç&qÀuéàç,&È Êr zÀz àuç&qêus&çéÔÔàuçç,zÊÉ& té tàÊzèÔà v àuÉèzuÀ&u&ÊéçsàzÔèzÊÉ& 8ÉsÊàÔÊàqèzÊÉ& u&à çuàêuç2& r É vzsuç Êé ÔàzÈ uç

Cgu t]uqnwvkqpu uqpv uko kdbktgu tgur gevkxgo gpv bwz [9] û [9]t]uqnwvkqpu o bku pg uqpv wvkdubdrngu s wgp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qHttg r wdnks wg xkubpv rgu bevkqpu f g nb Tqek]v] gv r gpf bpv nb r]tkqf g f g r t]qHttg gv f qHttg r wdnks wg

Lg o qpvbpv gp pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdrngu f €vtg t]brku]gu uqkv ko o]f kbvgo gpv uqkv û vgto g f bpu rg ebu f wpg]o kuukqp f g xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn gp xgtww f gu [9] û [9]t]uqnwvkqpu pg r qwttb gze]f gt kpf kxkf wgrngo gpv r bt bwvqtkubvkqp gv ewo wnbvkxgo gpv o kmkqpu f gwtqu uqkv o qkpu f g f w o qpvbpv f w ebr kvbn uqekbn Lg o qpvbpv f g rgwt wvkdubvkqp xkgpf tb u ko r wvgt uwt rg r nbhqpf hkz] r bt nb [9]t]uqnwvkqp rg r nbhqpf hkz] r bt nb [9]t]uqnwvkqp gv uwt rg r nbhqpf i nqdbn f g nb [9]t]uqnwvkqp Lgpugo dng f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn r qwxbpv €vtg t]brku]gu bxge qw ubpu f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp gp r]tkqf g f g r t]qHttg gv f qHttg r wdnks wg [9] û [9]t]uqnwvkqpu guv r nbhqpp] o kmkqpu f gwtqu uqkv o qkpu f g f w ebr kvbn

Lg o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku gp xgtww f gu [9] û [9]t]uqnwvkqpu pg r qwttb €vtg uwr]tkgwt kpf kxkf wgrngo gpv r bt bwvqtkubvkqp gv ewo wnbvkxgo gpv û f gwz o kmkbtf u f gwtqu Lg o qpvbpv f g rgwt wvkdubvkqp xkgpf tb u ko r wvgt uwt rg r nbhqpf f g f gwz o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt nb [9]t]uqnwvkqp uwt rg r nbhqpf f g f gwz o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt nb [9]t]uqnwvkqp gv uwt rg r nbhqpf i nqdbn f g f gwz o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt nb [9]t]uqnwvkqp r tqr qu]g û nbuugo dn]g i]p]tbng]vbpv r t]eku] s wg rg o qpvbpv pqo kpbn f g nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn t]uwnvbpv f g ngzgteleg f gu f tqkvu bwbej]u bwz vkvtgu f g et]bpegu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn xkgpv u ko r wvgt uwt rg r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn kpf kxkf wgn gv ewo wnbvkh f g o kmkqpu f gu [9] û [9]t]uqnwvkqpu gv r bt eqpuvtwevkqp uwt rgu r nbhqpf u f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn r t]xwu r bt rgu [9] gv [9]t]uqnwvkqpu

Uqwvg]o kuukqp f bpu rng ebf t g f g nb [9] t]uqnwvkqp bwi o gpvbvkqp f w pqo dtg f g vkvtgu û]o gwtg f bpu rng ebf t g f g f go bpf gu gze]f gpvbkt gu ugtb t]bnku]g f bpu rgu o €o gu eqpf kvkqpu s wg egmrgu f g nb [9] t]uqnwvkqp r t]ugpv]g r t]e]f go o gpv

Cgu f]rj i bvkqpu o gwtbkgpv hkp û nb f bvg f g nbuugo dnj g bwz f]rj i bvkqpu bÂbpv rg o €o g qdlgv eqpugpvkgu bw Cqpugkn f bf o kpkuvt bvkqp r bt nbuugo dnj g i]p]t bng f gu bevkqppbkt gu f w o bk [9] û [9] t]uqnwvkqpu

duûèu&u&ÃqÃ8:ª à çÊÀéèzÊÉ

D p kdymr hi gs q t yi r gi 4 hs r r i v dz Csr xi mph dhq mmxyvdymr t s zv dzkq i r yi v pi gdt nydpxs grdpt dv q nxxnr dÂi g xzt t vi xxmr hz hvs nyt v j vi r ymphi xs zxgvnhymr hi x dgymr x s vhmndmvi x s z hi Âdpi zvx q s f npmvi x hs r r dr y dgg x dz gdt nydphi pd Us gmy t dv s j j vi dz t z f pxg dzyvi uzi gi pi Âmx i 4 pdvyrgpi M hz Cs hi q s r ydmvi i y j mdr gnnv zynxxdf pi zr nuzi q i r y i r t vns hi hi t v s j j vi i y h s j j vi t z f pnuzi

L buugo dnj g i]p]t bng uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqt wo gv f g o blqt kv] f gu buugo dnj gu i]p]t bngu gzvt bqt f kpbkt gu br t+u bxqkt r t ku eqappbkuubpeg f w t br r qt v f w Cqpugknf bf o kpkuvt bvkqp gv f w t br r qt v ur]ekbn f gu eqo o kuubkt gu bwz eqo r vgu eqphqt o]o gpv bwz f kur qukvkqpu rj i kunbvkxgu gv t]i rngo gpvbkt gu br r nkebdrngu gv pqvbo o gpv egmrgu f gu bt vkengu L gv uwkxbpv u f w Cqf g f g eqo o gteg pqvbo o gpv f gu bt vkengu L L L L gv L bkpuks wbwz f kur qukvkqpu f gu bt vkengu L gv uwkxbpv u f w f kv Cqf g br t+u bxqkt eqpuvbv] s wg rng ebr kvbn uqekbn]vbkv kpv]i t bngo gpv nkd]t]

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvt bvkqp bxge Hbewnv] f g uwdf]rj i bvkqp f bpu rgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f g r tqe]f gt û nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu rgu r tqr qt vkqpu gv bwz]r qs wgu s wkn f]vgto kpgt b gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg uqkv gp gwt qu uqkv gp vqwvg bwwtg o qppbkg qw wpkv] o qp]vbkt g]vbdnkg r bt t]h]t gpeg û r nwukgwtu o qppbkgu r bt]o kuukqp gv qHht g bw r wdnke

- f bevkqpu qtf kpbkt gu f g nb Tqek]v]
- f g vqwvgu xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbkt gu f g nb Tqek]v]]o kugu qw û]o gwtg û vkvtg qp]t gwz qw i t bwvkv

Lb r t]ugpvg f]rj i bvkqp pg r qwttb €vtg wvkdku]g s wgp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qHht g r wdnks wg xkubpv rgu vkvtgu f g nb Tqek]v] gv r gpf bpv nb f wt]g f g nb r]tkqf g f g r t]qHht g gv f qHht g r wdnks wg

D]ekf g f g hkzgt eqo o g uwkv rgu o qpvbpvu bwwqt ku]u gp ebu f wubi g r bt rng Cqpugkn f bf o kpkuvt bvkqp f g nb r t]ugpvg f]rj i bvkqp

- rng o qpvbpv pqo kpbn o bzlo wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]rj i bvkqp guv hkz] û o kmkqpu f gwtqu]vbpv r t]eku] k s wg rng o qpvbpv pqo kpbn o bzlo wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g r qwxbpv €vtg t]bnku]gu gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]rj i bvkqp gv f g egmrgu eqph]t]gu r bt rgu [9] gv [9] t]uqnwvkqpu f g nb r t]ugpvg buugo dnj g qw uwt rng hqpf go gpv f gu f]rj i bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]rj i bvkqp guv hkz] û o kmkqpu f gwtqu kk s wg rng o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g s wk ugtbkgpv]xgpwvgmrgo gpv t]bnku]gu gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]rj i bvkqp ukor wgtb uwt rng r nbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu hkz] r bt nb [9] t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dnj g uwt rng r nbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu hkz] r bt nb [9] t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dnj g gv uwt rng r nbhqpf inqdbnf g nb [9] t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dnj g qw rng ebu]ej]bpv uwt rng r nbhqpf r t]xw r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkgpv]xgpwvgmrgo gpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]rj i bvkqp gv kk s wg eg o qpvbpv guv bwvqpqo g gv f kuvkpev f w o qpvbpv f gu vkvtgu f g et]bpegu f qpv n]o kuukqp ugtbkv f]ekf]g qw bwvqt ku]g r bt rng Cqpugkn f bf o kpkuvt bvkqp eqphqt o]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbt vkengu L f w Cqf g f g eqo o gteg

Pqwt rgu dguqkpu f w ebrewn f w r nbhqpf hkz] ekf guuwu tgnbvkh bwz vkvtgu f g et]bpegu kn guv r t]eku] s wg nb eqpvt g xbrngwt gp gwt qu f w o qpvbpv gp r t kpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku gp o qppbkgu]vt bpi +tgu ugtb br r t]ekj g û nb f bvg f]o kuukqp

D]ekf g f g uwr r t ko gt rng f t qkv r t]h]t gpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbkt gu bwz bevkqpu gv xbrngwtu o qdkdk+tgu]o kugu gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]rj i bvkqp gp nbkuubpv vqwvghqku bw Cqpugkn f bf o kpkuvt bvkqp gp br r nkebvkqp f gu bt vkengu L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg nb Hbewnv] f g eqph]t gt bwz bevkqppbkt gu wp f]nbk f g r t kqt kv] f g uqwuetkr vkqp f wpg f wt]g o kpko brng f g vtqku lqwtu f g Bqwtug pg f qppbpv r bu nkgw û nb et]bvkqp f g f tqku p]i qekbdrngu gv s wk f gxtb ugzgtegt r tqr qt vkqppgrngo gpv bw pqo dtg f gu bevkqpu r quu] f]gu r bt ej bs wg bevkqppbkt g

D]ekf g s wg uk rgu uqwuetkr vkqpu Â eqo r t ku rng ebu]ej]bpv egmrgu f gu bevkqppbkt gu p qpv r bu bduqt d] nb vqvbnkv] f g n]o kuukqp rng Cqpugkn f bf o kpkuvt bvkqp r qwttb wvkdugt f bpu rgu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb nqk gv f bpu nqt f t g s wkn guvko gt b qr r qt wvp nwpg qw nbwt g f gu Hbewnv] u ek br t+u

- nb kvgt nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bw o qpvbpv f gu uqwuetkr vkqpu uqwu nb eqpf kvkqp s wg egnwk ek bwgki pg rgu vtqku s wbt wu bw o qkpu f g nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn f]ekf]g
- t]r bt vkt nkdt go gpv vqvw qw r bt vkg f gu bevkqpu qw f gu xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f qpv n]o kuukqp b]v] f]ekf]g o bku s wkp qpv r bu]v] uqwuetkvgu

Ptgpf bevg s wg nb r t]ugpvg f]nj i bvkqp go r qtvg f g r mgkp f tqkv bw r tqhkv f gu vkwvbktgu f gu xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] tgpqpekbvkqp r bt mgu bevkqppbktgu û mgwt f tqkv r t]hj tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevkqpu bwzs wgmgu egu xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppgtqpv f tqkv

D]ekf g s wg mg r tkz f]o kuukqp f gu bevkqpu qw f gu xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn ugtb bw o qkpu j i bn bw o kplo wo bwvqtku] r bt mgu f kur qukvkqpu nj i kurbvkxgu gv t] i mgo gpvbktgu gp xki wgwt bw lqwt f g n] o kuukqp uqkv û vkvtg kpf kebvkh û nb f bvg f g nb r t]ugpvg buugo dnj g wp r tkz bw o qkpu j i bn û nb o qÂgppg r qpf]t] g f gu eqwtu f gu vtqku f gtpk+tgu u] bpegu f g Bqwtug r t]e] f bpv nb hkzbvkqp f w r tkz]xgpwvgmgo gpv f ko kpw] g f wpg f]eqvg o bzko bmg f g

L buugo dnj g i]p] tbmg f qppg vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]nj i bvkqp f bpu mgu eqpf kvkqpu hkz] gu r bt nb mqk r qwt

- o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]nj i bvkqp f g eqo r]vgpeg gv pqvbo o gpv hkzgt mgu eqpf kvkqpu gv o qf bnkv]u f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn btt€vgt mgu f bvgu gv mgu o qf bnkv]u f gu]o kuukqpu bkpuk s wg mgu hqto gu gv ebtbev] tkuvk s wgu f gu xbrngwtu o qdkdk+tgu]o kugu hkzgt mgu f bvgu f qwxgtwtg gv f g en wtg f gu uqwuetkr vkqpu mg r tkz gv nb f bvg f g lqwkuubpeg f gu vkvtgu]o ku mgu o qf bnkv]u f g mgwt nkd] tbvkqp mgu o qf bnkv]u r bt mgus wgmgu mgu xbrngwtu o qdkdk+tgu]o kugu uwt mg hqpf go gpv f g nb r t]ugpvg t] uqnwvkqp f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v]
- uwur gpf tg mg ebu]ej]bpv ngzgteleg f gu f tqkvu bwvbej]u bwz vkvtgu]o ku qw û]o gwtg gp eqphqto kv] bxge mgu f kur qukvkqpu nj i bmgu gv t] i mgo gpvbktgu r tqe] f gt mg ebu]ej]bpv û vqwu blwuvgo gpvu bhkp f g r tgpf tg gp eqo r vg nkpekf gpeg f g nqr]tbvkqp uwt mg ebr kvbnf g nb Tqek]v] gv f g hkzgt mgu o qf bnkv]u ugmqp mgus wgmgu ugtb buuwt] g nb r t]ugtxbvkqp f gu f tqkvu f gu vkwvbktgu f g xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nj i bmgu t] i mgo gpvbktgu qw eqpvtbewgmgu br r nkebdmgu
- gp ebu f]o kuukqp f g vkvtgu f g et] bpegu f]ekf gt f g mgwt ebtbev+tg uwdqtf qpp] qw pqp gv mg ebu]ej]bpv f g mgwt tbpi f g uwdqtf kpbvkqp hkzgt mgwtu vbwz f kpv] t€v mgwt f wt] g s wk r qwttb €vtg f]vgto kp] g qw kpf]vgto kp] g mg r tkz f g tgo dqwtugo gpv hkzg qw xbtkbdmg bxge qw ubpu r tko g mgu o qf bnkv]u f bo qtvkuugo gpv gp hqpevkqp f gu eqpf kvkqpu f g o btej] mgu eqpf kvkqpu f bpu mgus wgmgu egu vkvtgu f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv mgwtu bwvtgu vgto gu gv eqpf kvkqpu Â eqo r tku nqevtqk f g i btbpvkgu qw f g u tgv]u gv o qf kHkgt r gpf bpv nb f wt] g f g xkg f gu vkvtgu eqpegtp]u mgu o qf bnkv]u x ku] gu ek f guuwu
- ko r wgt mgu htbku f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn uwt mg o qpvbpv f gu r tko gu s wk Âuqpv bHh] tgpvgu gv r t] mgxgt uwt eg o qpvbpv mgu uqo o gu p] eguubktgu r qwt f qvgt nb t] ugtxg nj i bmg gv r nwu i]p] tbmgo gpv
- r tgpf tg vqwwgu f kur qukvkqpu wvkmgu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb dqppg Hkp f gu]o kuukqpu gpxkubi]gu eqpuvbvgt nb t] bnkubvkqp f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn o qf kHkgt mgu uvbwwu gp eqpu] s wgpeg gv r tqe] f gt û vqwwgu hqto bnkv]u tgs wkugu r qwt nbf o kuukqp bwz p] i qekbvkqpu f gu vkvtgu]o ku

Cgwg f]nj i bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt] g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dnj g

Emg o gv Hkp û egwg f bvg û nb f]nj i bvkqp bÂbpv mg o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dnj g i]p] tbmg f gu bevkqppbktgu f w o bk g t] uqnwvkqp

duûèu&u&ùq&8<" à çÊÆéèzÊÉ

D p k dymsr hi gs q t yi r gi 4 hs r r i v dz Cs r xi mph dhq mnmxwvdymsr 4 pi jji i y h q i yyvi dÂi g xz t t vi xxmsr hz hvs my t v j vi r ymphi xs zxgvthymsr hi x dgymsr r dmvi x hi x dgymsr x s vhmndmvi x hi pd Us gmy i y hi x Âdpi zvx q s f mpmvi x hs r r dr y dgg x dz gdt nydphi pd Us gmy i r gdx h s jj vi t zf pmzi h gl dr ki mnymi t dv pd Us gmy zympmxdf pi zr mzi q i r y i r t vmshi hi t v s jj vi i y h s jj vi t zf pmzi

L buugo dnj g i]p] tbmg uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dnj gu i]p] tbmgu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbnf gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nj i kurbvkxgu gv t] i mgo gpvbktgu br r nkebdmgu gv pqvbo o gpv egmgu f gu btvkemgu L û L L L gv L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt n] o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] qw f g xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gp t] o wp] tbvkqp f gu vkvtgu br r qtv] u û wpg qHhtg r wdmk s wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] gv f]ekf g gp vbpv s wg f g dguqkp f g uwr r tko gt bw r tqHkv f gu r qtvgwtu f g egu vkvtgu mg f tqkv r t]hj tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu û egu bevkqpu gv xbrngwtu o qdkdk+tgu û]o gwtg

Lb r t]ugpvg f]nj i bvkqp r qwttb €vtg o kug gp wxtg f bpu mg ebf tg f g vqwvg qHhtg r wdmk s wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg uwt wpg bwvtg uqek]v] f qpv mgu vkvtgu uqpv bf o ku bwz p] i qekbvkqpu uwt nwp f gu o btej]u t] i mgo gpv] u xku] u û nbtvkemg L uwuxku] qw f g vqwvg bwvtg hqto g f qHhtg r wdmk s wg eqphqto g û nb mqk gv nb t] i mgo gpvbvkqp br r nkebdmgu Â eqo r tku pqvbo o gpv vqwvg qHhtg r wdmk s wg f]ej bpi g vqwvg qHhtg r wdmk s wg bnvgtpbvkxg f bej bv qw f]ej bpi g vqwvg qHhtg wpk s wg r tqr qubpv nbej bv qw n] ej bpi g f gu vkvtgu xku] u eqpvtg wp t+i mgo gpv gp vkvtgu gv gp pwo]tbktg vqwvg qHhtg r wdmk s wg f bej bv qw f]ej bpi g û vkvtg r tkpekr bn buuqtvkg f wpg qHhtg r wdmk s wg f]ej bpi g qw f bej bv û vkvtg uwdukf kbktg qw f g vqwvg bwvtg hqto g f qHhtg r wdmk s wg eqphqto g û nb mqk gv nb t] i mgo gpvbvkqp br r nkebdmgu û nbf kvg qHhtg r wdmk s wg

Lb r t]ugpvg f]nj i bvkqp pg r qwttb €vtg wvkdku] g s wgp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qHhtg r wdmk s wg xkubpv mgu vkvtgu f g nb Tqek]v] gv r gpf bpv nb f wt] g f g nb r]tkqf g f g r t]qHhtg gv f qHhtg r wdmk s wg

Ptgpf bevg s wg nb r t]ugpvg f]nj i bvkqp go r qtvg eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkemg L f w Cqf g f g eqo o gteg tgpqpekbvkqp r bt mgu bevkqppbktgu û mgwt f tqkv r t]hj tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevkqpu bwzs wgmgu mgu xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] s wk ugtbkgpv]o kugu uwt mg hqpf go gpv f g nb r t]ugpvg f]nj i bvkqp r qwttqpv f qppgt f tqkv

D]ekf g f g hkzgt eqo o g uwkv mgu o qpvbpvu bwvqtku] u gp ebu f wubi g r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb r t]ugpvg f]nj i bvkqp

- mg o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdmgu f €vtg t] bnku] gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g gp xgtwv f g nb r t]ugpvg f]nj i bvkqp guv hkz] û o kmkqpu f gwtqu]vbpv r t]eku] k s wg mg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g s wkugtbkgpv]xgpwvgmgo gpv t] bnku] gu gp xgtwv f g nb r t]ugpvg f]nj i bvkqp u ko r wgtb uwt mg r nbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu hkz] r bt nb 9 t] uqnwvkqp ek bxbpv uwt mg r nbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu hkz] r bt nb 9 t] uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dnj g uwt mg r nbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu hkz] r bt nb 9 t] uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dnj g gv uwt mg r nbhqpf i mqdbn f g nb 9 t] uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dnj g qw mg ebu]ej]bpv uwt mgu r nbhqpf u r t]xwu r bt f gu t] uqnwvkqpu f g o €o g pbwtg s wk r qwttblgpv]xgpwvgmgo gpv uwee] f gt bwzf kvgu t] uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt] g f g xbnkfkv] f g nb r t]ugpvg f]nj i bvkqp gv kk s wû eg o qpvbpv u blqwvgtb mg ebu]ej]bpv nb xbrngwt pqo kpbmg f gu

bevkqpu û]o gwtg gp uwr r n]o gpv eqphqto]o gpv bwz fkur qukvkqpu n]i kurbvkxgu gv t]i rgo gpvbktgu gv rg ebu]ej]bpv bwz uvkr wrbvkqpu eqpvtbewvgmrgu br r mebdrgu r qwt r t]ugtxgt rgu f tqkvu f gu vkvwrbktgu f g xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bwebr kvbnf g mb Tqek]v]

- rg o qpvbpv o bzlo wo gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpegu uvwegr vkdrgu f €vtg]o ku gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f n]i bvkqp guv hkz] û f gwz o kmkbtf u f gwtqu qw mb eqpvtg xbrgwt û mb f bvg f]o kuukqp f g eg o qpvbpv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw vqwvg bwvtg wpkv] o qp]vbktg]vbdrkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu]vbpv r t]eku] k s wg rg o qpvbpv gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpegu s wk ugtbkgpv]xgpvwgrmgo gpv]o ku gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f n]i bvkqp u ko r wvgtb uwt rg r mbhqpf f g f gwz o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt mb 9 t]uqrnwkqp ekbxbpv uwt rg r mbhqpf f g f gwz o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt mb 9 t]uqrnwkqp f g mb r t]ugpvg buugo drn]g uwt rg r mbhqpf f g f gwz o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt mb 9 t]uqrnwkqp f g mb r t]ugpvg buugo drn]g gv uwt rg r mbhqpf i rqdbn hkz] r bt mb 9 t]uqrnwkqp f g mb r t]ugpvg buugo drn]g qw rg ebu]ej]bpv uwt rgu r mbhqpf u r t]xwu r bt f gu t]uqrnwkqpu f g o €o g pbwvtg s wk r qwttbkgpv]xgpvwgrmgo gpv uwee] f gt bwz fkvgu t]uqrnwkqpu r gpf bpv mb f wt]g f g xbrkf kv] f g mb r t]ugpvg f n]i bvkqp gv kk s wg eg o qpvbpv guv bvwqpqo g gv f kuvkpev f w o qpvbpv f gu vkvtgu f g et]bpegu f qpv n]o kuukqp ugtbkv f]ekf]g qw bvwqtku]g r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz fkur qukvkqpu f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Pqwt rgu dguqkpu f w ebrewn f w r mbhqpf hkz] ekf guuvwu tgrbvkh bwz vkvtgu f g et]bpegu knguv r t]eku] s wg mb eqpvtg xbrgwt gp gwtqu f w o qpvbpv gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku gp o qppbkgu]vtbpi +tgu ugtb br r t]ekjg û mb f bvg f]o kuukqp

D]ekf g s wg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwtb vqwu r qwx qktu r qwt o gwtg gp wxtg mb r t]ugpvg f n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg gp r btvkewrkgt û ngHngv f g t]brkugt rgu]o kuukqpu f bevkqpu gv qw f g xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu f g mb Tqek]v] f bpu rg ebf tg f gu qHHtgu r wdrks wgu xku]gu r bt mb r t]ugpvg t]uqrnwkqp gv pqvbo o gpv

- f g hkzgt mb r btkv] f]ej bpi g bkpuks wg rg ebu]ej]bpv rg o qpvbpv f g mb uqwvg gp gur +egu û xgtugt
- f g eqpuvbvgt rg pqo dtg f g vkvtgu br r qtv]u û n]ej bpi g
- f g f]vgto kpgt rgu f bvgu eqpf kvkqpu gv o qf brkv]u f]o kuukqp pqvbo o gpv rg r tkz gv mb f bvg f g lqvkuubpeg]xgpvwgrmgo gpv t]vtqbevkxg f gu bevkqpu pqwx gmrgu qw rg ebu]ej]bpv f gu xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu f g mb Tqek]v]
- f g uwur gpf tg rg ebu]ej]bpv ngzgteleg f gu f tqkvu bvwbej]u bwz vkvtgu]o ku qw û]o gwtg gp eqphqto kv] bxge rgu f kur qukvkqpu n]i brgu gv t]i rgo gpvbktgu f g r tqe] f gt rg ebu]ej]bpv û vqwu blwuvgo gpvu bHp f g r tgpf tg gp eqo r vg nkpekf gpeg f g nqr]tbvkqp uwt rg ebr kvbn f g mb Tqek]v] gv f g hkzgt rgu o qf brkv]u ugrqp rgus wgmrgu ugtb buuwt]g mb r t]ugtxbvkqp f gu f tqkvu f gu vkvwrbktgu f g xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bwebr kvbnf g mb Tqek]v] eqphqto]o gpv bwz fkur qukvkqpu n]i brgu t]i rgo gpvbktgu qw eqpvtbewvgmrgu br r mebdrgu
- f kpuetkt g bw r buukh f w dkxbp û wp eqo r vg Ptko g f br r qtv uwt rgs wgn r qtvgtqpv rgu f tqkvu f g vqwu rgu bevkqppbktgu mb f kHh]tgpeg gpvtg rg r tkz f]o kuukqp f gu bevkqpu pqwx gmrgu gv rgwt xbrgwt pqo kpbrg
- f g r tqe] f gt u kn Â b nkgw û nko r wvbvkqp uwt nbf kvg Ptko g f br r qtv f g ngpugo drng f gu htbku gv f tqkvu qeebukqpp] u r bt nqr]tbvkqp eqpegtp]g gv
- r nwu i]p]tbrgo gpv f g r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu wvkrgu gv eqperwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û mb dqppg hkp f g nqr]tbvkqp eqpegtp]g eqpuvbvgt mb t]brkubvkqp f]kpkvkxg f g mb qw f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn gp t]uwrvbpv o qf kHkgt eqtt]mbvkxgo gpv rgu uvbvwwu gv f go bpf gt mb eqvbvkqp f g vqwvgu xbrgwtu o qdkdk+tgu]o kugu gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f n]i bvkqp

Awqtkug rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu rgu mb o kvgu s wkn bwtb r t]brkbdrgo gpv hkz]gu û f n]i wgt bw Dktgevgwt G]p]tbn qw gp beeqtf bxge eg f gtpkgt û wp qw r nwukgwtu f kt gevgwtu i]p]tbwz f n]i w]u u kn gp gzkuvg mb eqo r]vgpeg s wk nwk guv f n]i w]g bw vkvtg f g mb r t]ugpvg t]uqrnwkqp

Cgwg f n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg fwt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g mb r t]ugpvg buugo drn]g

Emrg o gv hkp û egwg f bvg û mb f n]i bvkqp bÂbpv rg o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo drn]g i]p]tbrg f gu bevkqppbktgu f w o bk 9 t]uqrnwkqp

duûèu&u&kq&=ª à çÊÀéèzÊÉ

D p kdymr hi gs q t yi r gi 4 hs r r i v dz Csr xi mph dhq mmxyvdymr t s z v dz kq i r yi v pi gd t mydpxs gmdpt dv q mxmr h dgymr x s v hmmdmi x s z hi Âdpi z v x q s f mmvi x hs r r dr y dgg x dz gd t mydphi pd Us gmy hdr x pi gdhvi h z r i s j j vi Âmv i 4 pdvymgpi M hz Cs hi q s r ydmi i y jmdr gmv dÂi g x z t t vi x xmr hz hv s mt v j vi r ymhi xs z x gvmthymr hi x dgymr r dmi x zymxdf pi z r mz i q i r y i r t vmhi hi t v s j j vi i y h s j j vi t z f pmz i

L buugo drn]g i]p]tbrg uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqt wo gv f g o blqtkv] f gu buugo drn]gu i]p]tbrgu gz vtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz fkur qukvkqpu n]i kurbvkxgu gv t]i rgo gpvbktgu br r mebdrgu gv pqvbo o gpv egrmgu f gu btvkergu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg pqvbo o gpv f gu btvkergu L L gv L L L gv L bwz fkur qukvkqpu f gu btvkergu L gv uwkxbpvu f w f kv Cqf g bkpuks wbwz fkur qukvkqpu f g nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hpbbpekgt

- D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge Hbewnv] f g uwdf n]i bvkqp f bpu rgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt mb rqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu mb r tqr qtvkqp gv bwz]r qs wgu s wkn f]vgto kpgtb gp Ftbpeg qw j qtu f g Ftbpeg uqkv gp gwtqu uqkv gp vqwvg bwvtg o qppbkg qw wpkv] o qp]vbktg]vbdrkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu f bpu rg ebf tg f wpg qHHtg xku]g û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hpbbpekgt
  - f bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v]
  - f g vqwvgu xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g mb Tqek]v]]o kugu qw û]o gwtg û vkvtg qp]tgwz qw i tbwvkv

Lb r t]ugpvg f n]i bvkqp pg r qwttb €vtg wvkdu]g s wgp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qHHtg r wdrks wg xkubpv rgu vkvtgu f g mb Tqek]v] gv r gpf bpv mb f wt]g f g mb r]tkqf g f g r t]qHHtg gv f qHHtg r wdrks wg

D]ekf g f g Hkzgt eqo o g uwkv rgu o qpvbpvu bwqtku]u gp ebu f wubi g r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g mb r t]ugpvg f n]i bvkqp

- rg o qpvbpv pqo kpbn o bzlo wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn uwuegr vkdrgu f €vtg t]brku]gu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f n]i bvkqp guv hkz] û o kmkqpu f gwtqu]vbpv r t]eku] k s wg rg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g s wkugtbkgpv]xgpvwgrmgo gpv t]brku]gu gp xgtvw f g mb r t]ugpvg f n]i bvkqp u ko r wvgtb uwt rg r mbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu hkz] r bt mb 9 t]uqrnwkqp f g mb r t]ugpvg buugo drn]g uwt rg r mbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu hkz] r bt mb 9 t]uqrnwkqp f g mb r t]ugpvg buugo drn]g uwt rg r mbhqpf f g o kmkqpu f gwtqu hkz] r bt mb 9 t]uqrnwkqp f g mb r t]ugpvg buugo drn]g gv uwt rg r mbhqpf i rqdbn hkz] r bt mb 9 t]uqrnwkqp f g mb r t]ugpvg buugo drn]g qw rg ebu]ej]bpv uwt rg

o qpvbpv f gu r nbhqpf u r t]xwu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbwtg s wk r qwttbkgpv]xgpwgmngo gpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv kk s wû eg o qpvbpv u blqwgtb ng ebu]ej]bpv nb xbngwt pqo kpbng f gu bevkqpu û]o gwtg gp uwr r nj o gpv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji kurbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gv ng ebu]ej]bpv bwz uvkr wnbvkqpu eqpvtbewgmngu br r nkebdngu r qwt r t]ugtxgt ngu f tqkvu f gu vkwnbktgu f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v]

- ng o qpvbpv o bzlo wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu uwuegr vkdngu f €vtg]o ku gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp guv hkz] û f gwz o kmkbtf u f gwtqu qw nb eqpvtg xbngwt û nb f bvg f]o kuukqp f g eg o qpvbpv gp vqwg bwwtg o qppbkg qw vqwg bwwtg wpkv] o qp]vbktg]vbdnkg r bt t]h]tgpeg û r nwukgwtu o qppbkgu]vbpv r t]eku] k s wg ng o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu s wk ugtbkgpv]xgpwgmngo gpv]o ku gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp uko r wgtb uwt ng r nbhqpf f g f gwz o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt nb 9 t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dnjg uwt ng r nbhqpf f g f gwz o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt nb 9 t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dnjg uwt ng r nbhqpf f g f gwz o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt nb 9 t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dnjg gv uwt ng r nbhqpf i rqdbn hkz] r bt nb 9 t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dnjg qw ng ebu]ej]bpv uwt ng o qpvbpv f gu r nbhqpf u r t]xwu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbwtg s wk r qwttbkgpv]xgpwgmngo gpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp gv kk s wg eg o qpvbpv guv bwvqpqo g gv f kuvkpev f w o qpvbpv f gu vkvtgu f g et]bpegu f qpv n]o kuukqp ugtbkv f]ekf]g qw bwvqtku]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Pqwt ngu dguqkpu f w ebrewn f w r nbhqpf hkz] ekf guuwu tgnbvkh bwz vkvtgu f g et]bpegu knguv r t]eku] s wg nb eqpvtg xbngwt gp gwtqu f w o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpegu]o ku gp o qppbkgu]vtbpi +tgu ugtb br r t]ek]g û nb f bvg f]o kuukqp

D]ekf g f g uwr r tko gt ng f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu bwz bevkqpu gv xbngwtu o qdkdk+tgu]o kugu gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp

D]ekf g s wg ukngu uqwuetkr vkqpu p qpv r bu bduqtd] nb vqvbnkv] f g n]o kuukqp ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwttb nko kvgt nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bw o qpvbpv f gu uqwuetkr vkqpu uqwu nb eqpf kvkqp s wg egnwk ek bwgki pg ngu vtqku s wbtvu bw o qkpu f g nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf]ekf]g

Ptgpf bevg s wg nb r t]ugpvg f]nji bvkqp go r qtvg f g r ngkp f tqkv bw r tqhkv f gu vkwnbktgu f gu xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] tgpqpekbvkqp r bt ngu bevkqppbktgu û ngwt f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevkqpu bwzs wgmngu egu xbngwtu o qdkdk+tgu f qppgtqpv f tqkv

D]ekf g s wg ng r tkz f]o kuukqp f gu bevkqpu qw f gu xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn ugtb bw o qkpu]i bn bw o kpko wo bwvqtku] r bt ngu f kur qukvkqpu nji kurbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt bw lqwt f g n]o kuukqp uqkv û vkvtg kpf kebvkh û nb f bvg f g nb r t]ugpvg buugo dnjg wp r tkz bw o qkpu]i bn û nb o qÂgppg r qpf]t]g f gu eqwtu f gu vtqku f gtpk+tgu u]bpegu f g Bqwtug r t]e]f bpv nb Hkzbvkqp f w r tkz]xgpwgmngo gpv f ko kpw]g f wpg f]eqvg o bzlo bng f g

L buugo dnjg i]p]tbng f qppg vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]nji bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk r qwt

- o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg gv pqvbo o gpv hkzgt ngu eqpf kvkqpu gv o qf bnkv]u f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn btt€vgt ngu f bvgu gv ngu o qf bnkv]u f gu]o kuukqpu bkpuk s wg ngu hqto gu gv ebtbev]tkuvks wgu f gu xbngwtu o qdkdk+tgu]o kugu hkzgt ngu f bvgu f qwxgtwtg gv f g en vwtg f gu uqwuetkr vkqpu ng r tkz gv nb f bvg f g lqwkuubpeg f gu vkvtgu]o ku ngu o qf bnkv]u f g ngwt nkd]tbvkqp gv ngu o qf bnkv]u r bt ngus wgmngu ngu xbngwtu o qdkdk+tgu]o kugu uwt ng hqpf go gpv f g nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v]
- uwur gpf tg ng ebu]ej]bpv ngzgteleg f gu f tqkvu bwbej]u bwz vkvtgu]o ku qw û]o gwtg gp eqphqto kv] bxge ngu f kur qukvkqpu nji bngu gv t]i ngo gpvbktgu r tqe]f gt ng ebu]ej]bpv û vqwu blwuvgo gpvu bHp f g r tgpf tg gp eqo r vg nkpekf gpeg f g nqr]tbvkqp uwt ng ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv f g hkzgt ngu o qf bnkv]u ugmqp ngus wgmngu ugtb buuwt]g nb r t]ugtxbvkqp f gu f tqkvu f gu vkwnbktgu f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji bngu t]i ngo gpvbktgu qw eqpvtbewgmngu br r nkebdngu
- gp ebu f]o kuukqp f g vkvtgu f g et]bpegu f]ekf gt f g ngwt ebtbev+tg uwdqtf qpp] qw pqp gv ng ebu]ej]bpv f g ngwt tbpi f g uwdqtf kpbvkqp hkzgt ngwtu vbwz f kpv]t€v ngwt f wt]g s wk r qwttb €vtg f]vgto kp]g qw kpf]vgto kp]g ng r tkz f g tgo dqwtugo gpv hkzg qw xbtkbdng bxge qw ubpu r tko g ngu o qf bnkv]u f bo qtvkuugo gpv gp hqpevkqp f gu eqpf kvkqpu f g o btej] ngu eqpf kvkqpu f bpu ngus wgmngu egu vkvtgu f qppgtqpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv ngwtu bwvtgu vgto gu gv eqpf kvkqpu Â eqo r tku nqevtqk f g i btbpvkgu qw f g u tgv]u gv o qf kHkgt r gpf bpv nb f wt]g f g xkg f gu vkvtgu eqpegtp]u ngu o qf bnkv]u xku]gu ek f guuwu
- ko r wgt ngu htbku f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn uwt ng o qpvbpv f gu r tko gu s wk Â uqpv bHh]tgpvgu gv r t]rgxgt uwt eg o qpvbpv ngu uqo o gu p]eguubktgu r qwt f qvgt nb t]ugtxg nji bng gv r nwu i]p]tbngo gpv
- r tgpf tg vqwwgu f kur qukvkqpu wvkngu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb dqppg Hp f gu qHttgu gpxkubi]gu eqpuvbvgt nb t]bnkubvkqp f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn o qf kHkgt ngu uvbwwu gp eqpu]s wgpeg gv r tqe]f gt û vqwwgu hqto bnkv]u tgs wkugu r qwt nbf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu f gu vkvtgu]o ku

Cgwg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dnjg

Engo gv Hp û egwg f bvg û nb f]nji bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dnjg i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk 9 t]uqnwvkqp

duûèu&u&Ãq8>ª à çÊÀéèzÊÉ

D p kdymsr hi gsq t yi r gi 4 hs r r i v dz Csr xi mph dhq mmnxyvdymsr 4 pi jji y h dzkq i r y i vpi r sq f vi hi ymyvi x 4 q i yyvi i r gdx h dzkq i r ydymsr hi gdt nydpdÂi g s z xdr x hvs nyt v j vi r ymphi xs zxgvmhymsr v dpmx i i r dt t pngdymsr hi x i i sz i v xspzymsr x zymnxdf pi zr mnzi q i r y i r t vmshi hi t v sjjvi i y h sjjvi t zf pmnzi

L buugo dnjg i]p]tbng br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji bngu gv t]i ngo gpvbktgu t]i kuubpv ngu uqek]v]u eqo o gtekbngu gv pqvbo o gpv egmngu f gu btvkengu L L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg gv uqwu t]ugtxg f g nbf qr vkqp f gu 9 9 9 qw 9 t]uqnwvkqpu

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]nji bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f bwi o gpvgt ng pqo dtg f g vkvtgu û]o gwtg gp ebu f bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn f g nb Tqek]v] bxge qw ubpu f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f]ekf]g r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gp xgtww f gu 9 9 9 qw 9 t]uqnwvkqpu ekbxbpv uqwu t]ugtxg f g ngwt br r tqdbvkqp r bt nb r t]ugpvg buugo dnjg bw o €o g r tkz s wg egnwktgvgpw r qwt n]o kuukqp kpkvkbng f bpu ngu f]nbku gv nko kvgu r t]xwu r bt ngu f kur qukvkqpu nji kurbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu br r nkebdngu bw lqwt f g n]o kuukqp û eg lqwt f bpu ngu lqwtu f g nb en vwtg f g nb uqwuetkr vkqp gv f bpu nb nko kvg f g f g n]o kuukqp kpkvkbng pqvbo o gpv gp xwg f qevtqÂgt wpg qr vkqp f g uwt bnqebvkqp eqphqto]o gpv bwz r tbvks wgu f g o btej]]vbpv r t]eku] s wg ngu vkvtgu]o ku gp xgtww f g nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp pg r qwttqpv €vtg bwtkdw]u gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bxge o blpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp s wbwz ugwnu uqwuetkr vgwtu û vkvtg t]f wevkdng

Lb r t]ugpvg f]nji bvkqp pg r qwttb €vtg wvkdku]g s wgp ebu f g f]r v r bt wp vkgtu f wpg qHttg r wdnks wg xkubpv rgu vkvtgu f g nb Tqek]v] gv r gpf bpv nb f wt]g f g nb r]tkqf g f g r t]qHttg gv f qHttg r wdnks wg

D]ekf g s wg ng o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn f]ekf]gu f bpu ng ebf tg f g nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp u ko r wvgtb uwt ng qw rgu r nbhqpf u r t]xwu f bpu nb t]uqnwvkqp gp xgtw f g nbs wgnng n]o kuukqp kpkvbng guv f]ekf]g qw ng ebu]ej]bpv uwt ng o qpvbpv f w r nbhqpf]xgpwgnngo gpv r t]xw r bt wpg t]uqnwvkqp f g o €o g pbwtg s wk r qwttbkv nwk uwee]f gt r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp

Cgwg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dnj g

Emng o gv Hkp û egwg f bvg û nb f]nji bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dnj g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk g t]uqnwvkqp

JéxÈ uÉèqèæÊÉ&u&qÛzèqÀ& çuàê u&qéû&çqÀqàz ç

dê î yàûuôâà&y&u&F^{y}ê î âÊüôâà

L qdlgv f g egwg t]uqnwvkqp guv f g r gto gwtg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f qHttkt bwz ubnbtk]u bf j]tgpvu f w r nbp f]r bti pg Gtqwr g qw f g vqww r nbp f]r bti pg f gpvtgr tkug gzkuvbpv bw ugkp f w Gtqwr g nb r quukdkdkv] f g uqwuetkt g û f gu bevkqpu f g nb Tqek]v] bHkp f g rgu buuqekgt r nwu]vtqkvgo gpv bw f]xgnqr r go gpv f w Gtqwr g

Emng t]r qpf r bt bkmgwtu û nqdnki bvkqp r t]xwg r bt nbtvkerng L bnkp]b f w Cqf g f g eqo o gteg ugnqp rgs wgnnbuugo dnj g f qkv ug r tqpqpegt uwt wp r tqlgv f g t]uqnwvkqp tgnbvkh û wpg bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn t]ugtx]g bwz ubnbtk]u bf j]tgpvu f wp r nbp f]r bti pg f gpvtgr tkug nqtus wgnng f]ekf g qw f]n+i wg ub eqo r]vgpeg f g f]ekf gt wpg bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbngp pwo]tbktg

Cgwg bwvqtkubvkqp guv p]eguubktgo gpv buuqtvkg f g nb uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu bw r tqHkv f gu ubnbtk]u eqpegtp]u

Inguv r t]eku] s wg nbevkqppbtkbv ubnbtk] bw ugpu f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg tgr t]ugpvg f w ebr kvbnf g nb Tqek]v] bw h]xtkgt

Lgu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn t]bnku]gu f bpu ng ebf tg f g egwg bwvqtkubvkqp ugtbkgpv r nbhqpp]gu û f w ebr kvbn uqekbn]vbpv r t]eku] s wgnngu u ko r wvgtbkgpv uwt ng r nbhqpf i nqdbn f bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn f g o kmkqpu f gwtqu Hkz] r bt nb g t]uqnwvkqp r tqr qu]g û nbuugo dnj g i]p]tbng

Lg r tkz f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqpu s wk ugtbkv Hkz] eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerng L f w Cqf g f w vtbxbkn pg r qwttbkv €vtg kph]tkgwt û nb o qÂgppg f gu eqwtu eqv]u bwz u]bpegu f g Bqwtug r t]e]f bpv ng lqwt f g nb f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Hkzbpv nb f bvg f qwxgtwtg f g nb uqwuetkr vkqp f ko kpw]g f g nb f]eqvg o bzko bng bf o kug r bt nb nqk bw lqwt f g nb f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Cgwg f]nji bvkqp o gwtb Hkp û nb f bvg f g nbuugo dnj g û nb f]nji bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dnj g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk g t]uqnwvkqp

duûèu&u&qÀ&A^{u}à çÊÀéèæÊÉ

D pkdymr hi gs q t yi r gi 4 hs r r i v dz Csr xi mph dhq mmxyvdymr t s z v dz k q i r yi v pi gdt nydpxs gndpt dv q mxxnmr dÂi g xzt t vi xxnmr hz hvs nyt v j vi r ymphi xs z xgvrthymr hi x dgymr r dnvi x h dgymr x s vh mndnvi x v xi vÂ i x dzà xdkpdvmx dhl vi r yx hi t pdr x h t dvk r i hz kvs z t i Udjvdr

L buugo dnj g i]p]tbng uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dnj gu i]p]tbngu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqklt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L L gv L f w Cqf g f g eqo o gteg blpuks wbwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f w vtbxbkn

D]n+i wg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge Hbewnv] f g uwdf]nji bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu Hkz]gu r bt nb nqk ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu nb r tqr qtvkqp gv bwz]r qs wgu s wkn f]vgto kpgtb r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] f qpv nb uqwuetkr vkqp ugtb t]ugtx]g bwz ubnbtk]u f g nb Tqek]v] gv f gu uqek]v]u Htbp»bkugu qw]vtbpi +tgu s wk nwkuqpv nk]gu bw ugpu f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg bf j]tgpvu f w r nbp f]r bti pg Gtqwr g qw f g vqww r nbp f]r bti pg f gpvtgr tkug gzkuvbpv bw ugkp f wi tqwr g Tbhtbp

D]ekf g f g Hkzgt ng r nbhqpf f w o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn r qwxbpv €vtg t]bnku]gu f bpu ng ebf tg f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp û f w ebr kvbn uqekbn gzkuvbpv bw lqwt f g nb f]ekukqp r tkug r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp]vbpv r t]eku] s wg ng o qpvbpv pqo kpbnf gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn t]bnku]gu f bpu eg ebf tg u ko r wvgtb uwt ng r nbhqpf i nqdbnf bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn Hkz] r bt nb g t]uqnwvkqp f g nb r t]ugpvg buugo dnj g qw ng ebu]ej]bpv uwt ng r nbhqpf r t]xwr bt wpg t]uqnwvkqp f g o €o g pbwtg s wk r qwttbkv]xgpwgnngo gpv uwee]f gt û r t]xw r bt wpg t]uqnwvkqp f g o €o g pbwtg s wk r qwttbkv nwk uwee]f gt r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp

Cgwg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dnj g

Emng o gv Hkp û egwg f bvg û nb f]nji bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dnj g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk g t]uqnwvkqp

D]ekf g s wg ng r tkz f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqpu eqphqto]o gpv û nbtvkerng L f w Cqf g f w vtbxbkn pg r qwttb r bu €vtg kph]tkgwt û nb o qÂgppg f gu eqwtu eqv]u bwz u]bpegu f g Bqwtug r t]e]f bpv ng lqwt f g nb f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Hkzbpv nb f bvg f qwxgtwtg f g nb uqwuetkr vkqp f ko kpw]g f g nb f]eqvg o bzko bng r t]xwg r bt nb nqk bw lqwt f g nb f]ekukqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

D]ekf g s wg ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwtb vqwu r qwxqktu r qwt bwvtkdwgt û vkvtg i tbwvkv bwz d]p]Hekbktgu ekbxbpv kpf ks w]u gp eqo r nj o gpv f gu bevkqpu û uqwuetkt g gp pwo]tbktg f gu bevkqpu û]o gwvtg qw f]lû]o kugu û vkvtg f g uwduvkwwkqp f g vqww qw r bt vkg f g nb f]eqvg r bt tbr r qtv bw r tkz f g t]h]tgpeg ekf guuwu gv qw f bdqpf go gpv]vbpv gpvgpf w s wg nbxbpvbi g t]uwnvbpv f g egwg bwvtkdwkqp pg r qwttb gze]f gt ngu nko kvgu nj i bngu qw t]i ngo gpvbktgu gp br r nkebvkqp f gu btvkengu L û L f w Cqf g f w vtbxbkn

Ptgpf bevg s wg nb r t]ugpvg f]nji bvkqp go r qtvg tgpqpekbvkqp r bt ngu bevkqppbktgu û ngwt f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp bw r tqHkv f gu ubnbtk]u bwzs wgnu nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnguv t]ugtx]g

L buugo dnj g i]p]tbng f qppg vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge Hbewnv] f g uwdf]nji bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu Hkz]gu r bt nb nqk r qwt o gvwtg gp wxtg nb r t]ugpvg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg gv pqvbo o gpv Hkzgt ngu eqpf kvkqpu

gv o qf bnkv]u f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn btt€vgt nb nkuvg f gu uqek]v]u f qpv rgu ubnbtk]u r qwttqpv d]p]hkekgt f g n]o kuukqp hkzgt rgu eqpf kvkqpu pqvbo o gpv f bpekgppgv] s wg f gxtqpv tgo r nkt rgu d]p]hkekbktgu r qwt r qwxqkt uqwuetktg kpf kxkf wgmrgo gpv qw r bt nkpvgto]f kbktg f wp hqpf u eqo o wp f g r nbego gpv bwz bevkqpu s wk ugtqpv]o kugu gp xgtww f g nb r t]ugpvg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg btt€vgt rgu f bvgu gv o qf bnkv]u f gu]o kuukqpu hkzgt rgu f bvgu f qwxgtwwtg gv f g en vwtg f gu uqwuetkr vkqpu rg r tkz gv nb f bvg f g lqwkuubpeg f gu vkvtgu]o ku rgu o qf bnkv]u f g nkd]tbvkqp f gu bevkqpu ko r wvgt rgu htbku f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnuwt rg o qpvbpv f gu r tko gu s wk Â uqpv bhh]tgpvgu gv r t]rgxgt uwt eg o qpvbpv rgu uqo o gu p]eguubktgu r qwt f qvgt nb t]ugtxg n]i brng gv r nwu i]p]tbrgo gpv r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu wvkrgu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb dqppg hkp f gu]o kuukqpu gpxkubi]gu eqpuvbvgt nb t]bnkubvkqp f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn o qf khkgt rgu uvbvwu gp eqpu]s wgpeg gv r tqe]f gt û vqwvgu hqto bnkv]u tgs wkugu r qwt nbf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu f gu vkvtgu]o ku

Cgvwg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Emrg o gv hkp û egwg f bvg û nb f]nji bvkqp bÂbpv rg o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbrg f gu bevkqppbktgu f w o bk g t]uqnwvkqp

T hzgymsr hi gdt mydpt dv dr r zpdymsr h dgymsr x dzys h yi r zi x

dê î yàôuôâà&kyßu&G'ê î âËüôâà

Inguv r tqr qu] û nbuugo dn]g i]p]tbrg f bwvqtkugt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û bppwrgt r bt xqkg f g t]f wevkqp f w ebr kvbnuqekbn vqww qw r btvkg f gu bevkqpu bwvqf]vgpwgu r bt nb Tqek]v] vbpv bw t]uwnvbv f g nb o kug gp wxtg f gu r tqi tbo o gu f g tbej bv f bevkqpu r t]e]f go o gpv bwvqtku]u r bt nbuugo dn]g i]p]tbrg s wg f bpu rg ebf tg f w r tqi tbo o g f g tbej bv s wkn guv r tqr qu] û nbuugo dn]g i]p]tbrg f w o bk f bwvqtkugt r bt nb g t]uqnwvkqp û vkvtg qtf kpbktg

L bppwnbvkqp r bt nb Tqek]v] f bevkqpu bwvqf]vgpwgu r gww t]r qpf tg û f kxgtu qdlgevkhu hkpbpekgtu vgnu s wg r bt gzgo r rg wpg i guvkqp bevkxg f w ebr kvbn nqr vko kubvkqp f w dkxbp qw nb eqo r gpubvkqp f g nb f knwkqp t]uwnvbpv f bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn

Cqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i brngu rgu bevkqpu pg r gwxgpv €vtg bppwn]gu s wg f bpu nb nko kvg f g f w ebr kvbnuqekbn r bt r]tkqf g f g o qku

Cgvwg bwvqtkubvkqp ugtbkv f qpp]g r qwt wpg r]tkqf g f g o qku Emrg ug uwduvkvwgtbkv û egmrg f qpp]g r t]e]f go o gpv r bt nbuugo dn]g i]p]tbrg f w o bk g t]uqnwvkqp s wk b]v] wvkdu]g gp f]ego dtg eh gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

duûàu&u&q&B'à çÊÀéëÆÊÉ

Azys vmxdymsr 4 hs r r i v dz Csr xi mph dhq mmxwvdymsr 4 pi jji y hi v hzmi pi gdt mydpxs grdpt dv dr r zpdymsr hi x dgymsr x hi pdUs gmy h yi r zi x t dv gi ppi gm

L buugo dn]g i]p]tbrg uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbrgu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg

Awvqtkug rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û t]f wktg rg ebr kvbn uqekbn gp wpg qw r nwulgwtu hqku f bpu rgu r tqr qtvkqpu gv bwz]r qs wgu s wknf]vgto kpgtb r bt bppwnbvkqp f g vqww qw r btvkg f gu bevkqpu f g nb Tqek]v] f]vgpwgu r bt egmrg ek bw t]uwnvbv f g nb o kug gp wxtg f wp r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkqpu f bpu nb nko kvg f g f w ebr kvbn uqekbn f g nb Tqek]v] r bt r]tkqf g f g o qku gv û t]f wktg eqtt]nbvkxgo gpv rg ebr kvbn uqekbn]vbpv r t]eku] s wg nb nko kvg f g ubr r nks wg û wp o qpvbpv f w ebr kvbn f g nb Tqek]v] s wk ugtb rg ebu]ej]bpv blwuv] r qwt r tgpf tg gp eqo r vg rgu qr]tbvkqpu uwt rg ebr kvbn]xgpwgmrgo gpv ghhgevw]gu r quv]tkgwtgo gpv û nb r t]ugpvg buugo dn]g

D]ekf g s wg rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bwtb vqwu r qwxqktu bxge hbewnv] f g uwdf]nji bvkqp f bpu rgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk r qwt o gvtg gp wxtg nb r t]ugpvg t]uqnwvkqp gv pqvbo o gpv

- btt€vgt rg o qpvbpv f]hpkvkhn f g nb t]f wevkqp f g ebr kvbn
- hkzgt rgu o qf bnkv]u f g nb t]f wevkqp f g ebr kvbn gv nb t]bnkugt
- ko r wvgt nb f khh]tgpeg gpvtg nb xbrngwt eqo r vbdrng f gu bevkqpu bppwn]gu gv rgwt o qpvbpv pqo kpbnuwt vqwu r quvgu f g t]ugtxgu gv r tko gu f kur qpkdrngu
- eqpuvbvgt nb t]bnkubvkqp f g nb t]f wevkqp f g ebr kvbn gv r tqe]f gt û nb o qf khkebvkqp eqtt]nbvkxg f gu uvbvwu gv
- beeqo r nkt vqwvgu hqto bnkv]u vqwvgu f]o btej gu gv f wpg o bpk+tg i]p]tbrg hbktg vqww eg s wk guv p]eguubktg r qwt tgpf tg ghhgevkxg nb t]f wevkqp f g ebr kvbn

Lb r t]ugpvg bwvqtkubvkqp guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Emrg o gv hkp gv tgo r nbeg û egwg f bvg nbwvqtkubvkqp bÂbpv rg o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbrg f gu bevkqppbktgu f w o bk g t]uqnwvkqp

Agymr x hi t i vjs vq dr gi Ayyvmfnzymr kvdyzmyi h dgymr x

dê î yàôuôâà&y&Ùu&8^y ê î âÈùôâà

Lb [9] t]uqnwvkqp xkug û bwvqtkugt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û bvwtkdwgt f gu bevkqpu f g r gthqto bpeg bw r tqhkv k f gu o go dtgu f w r gtuqappgn ubnbtk] qw f g egtvbkpgu ebv]i qtkgu f gpvtg gwz s wkru br r btvkgppgpv û nb Tqek]v] qw û f gu uqek]v]u f w Gtqwr g qw kk bw r tqhkv f gu f ktki gbpvu o bpf bvbktgu uqekbwz û ngzegr vkqp f w Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb Tqek]v] nqtus wg rgu hqpevkqpu f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f g Dktgevgwt G]p]tbn uqpv f kuuqek]gu r qwxbpv d]p]hkelgt f g vgrngu bwtkdwvkqpu gp xgtvw f g nb nqk qw f g egtvbkpu f gpvtg gwz s wkru br r btvkgppgpv û nb Tqek]v] qw û f gu uqek]v]u f w Gtqwr g

Lgu bwtkdwvkqpu i tbvwkvgu f bevkqpu f g r gthqto bpeg uqpv f gu kpuvtwo gpvu eqo o wp]o gpv wvkdku]u r bt rgu uqek]v]u xkubpv û tgphqtegt nb uqnkf btkv] nb o qvkxbvkqp gv hkf]nkugt rgu d]p]hkelbktgu vqvw gp hbxqtkubpv nbnki pgo gpv f g rgwtu kpv]t€vu bxge nkpv]t€v uqekbn f g ngpvtgr tkug gv nkpv]t€v f gu bevkqppbktgu Emgu u kpuetkxgpv gp qwtg f bpu wpg r qnkvs wg f buuqelbvkqp f gu f ktki gbpvu bw ebr kvbn bxge nb r btv f bn]b s wk u Â bwbej g rgu kpekvbpv û kpuetktg rgwt bevkqp f bpu ng nqpi vgto g

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vgto kpgtbkv nkf gpvkv] f gu d]p]hkelbktgu f gu bwtkdwvkqpu blkpuks wg rgu eqpf kvkqpu gv rgu etkv+tgu f bwtkdwvkqp f gu bevkqpu

Lgu bevkqpu bwtkdw]gu ugtbkgpv f gu bevkqpu û]o gwtg û vkvtg f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn qw f gu bevkqpu gzkuvbpvgu r t]bnbdrngo gpv tbej gv]gu r bt nb Tqek]v] f bpu rgu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb nqk

Cgwg bwqtkubvkqp go r qtvgtbkv bw r tqhkv f gu d]p]hkelbktgu tgpqpelbvkqp f gu bevkqppbktgu û rgwt f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp uwt rgu bevkqpu s wk ugtbkgpv]o kugu gp xgtvw f g egwg t]uqnwvkqp

Cgwg f]n]i bvkqp o gwtb hkp û nb f bvg f g nbuugo dn]g û nb f]n]i bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk [9] t]uqnwvkqp

Mi w dxxvnhyxmsr w uymmxi vzrnr hvdrnr x t dv yxqmxdxmsr hi pdyxs vmxdxmsr rgmvs ppgmxi v t s r hvdrnr x dyà t vmgrtdpi w gdvdgx vmxmxyi wi x gs r hmxmsr wwymxdr xi w

LÊÉtæzÊÉç&uß0uàvÊàÈ qÉsu

Lgu bwtkdwvkqpu ugtbkgpv uqwo kugu û nbvwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpg f qpv nb o guwtg ugtbkv ghhgevw]g uwt vtqku gzgtelegu eqpu]ewvku eqo r ngvu gp eg eqo r tku egnwk bw eqwtu f ws wgn rgu bevkqpu f g r gthqto bpeg uqpv bwtkdw]gu

L kpv]i tbnkv] f gu bwtkdwvkqpu ugtbkv eqpf kvkqpp]g û nbvwgkpvg f g eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu gv gzvgtpg r qwt ngpugo dng f gu d]p]hkelbktgu s wgnng s wg uqkv nb t]r btvkvkqp f gu r qkf u f g egu f kth]tgpvgu eqpf kvkqpu f bpu ngpugo dng ugnqp rgu f kth]tgpvgu ebv]i qtkgu f g d]p]hkelbktgu

- Cqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf r qwt ngpugo dng f gu d]p]hkelbktgu

Cgu eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf r+ugtbkgpv r qwt wp o kpko wo f g f bpu ngpugo dng r qwt rgu d]p]hkelbktgu gv r qtvgtbkgpv uwt rgu r gthqto bpeg hkpbpek+tgu gv]eqpqo ks wgu gv Gtqwr g bkpuk s wg uwt rgu r gthqto bpegu gzvtb hkpbpek+tgu f w Gtqwr g uwt f]ekukqp f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

- Pgthqto bpegu hkpbpek+tgu gv]eqpqo ks wgu

Dbpu egv gpugo dng f gu eqpf kvkqpu kpvgtpgu ngu f gwz eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf r qtvbpv uwt rgu r gthqto bpegu hkpbpek+tgu gv]eqpqo ks wgu f w Gtqwr g ugtbkgpv nk]gu

- bw SOC t]uwnvbv qr]tbvkqppgn eqwtbpv blwuv] vgn s wg eqo o gpv] bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
- bw CFL ebuj hnqy nkdtg vgn s wg eqo o gpv] bw f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn
- ej bewpg r gubpv r qwt o qkvk] f w r qkf u nk] û egu eqpf kvkqpu hkpbpek+tgu gv]eqpqo ks wgu r qwt rgu d]p]hkelbktgu

Lgu pkxgbwz f bvwgkpvg f g egu eqpf kvkqpu ugtbkgpv o guwt]u r bt t]h]tgpeg û nb o qÂgppg f gu o qpvbpvu r t]xwu r qwt ngzgtelegu gp eqwtu û nb f bvg f bwtkdwvkqp gv r qwt rgu f gwz gzgtelegu uwkxbpvu f bpu ng f gtpkgt r nbp o qÂgp vgto g PMU qw ng dwf i gv kuuw f w PMU r qwt ngzgtelegu gp eqwtu f w Gtqwr g ng ebu]ej]bpv blwuv] r qwt r tgpf tg gp eqo r vg f gu elteqpuvbpegu qw]x+pgo gpv r btvkevwkgtu xbnkf] r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxbpv nb f bvg f bwtkdwvkqp nb S]h]tgpeg bxge

- wp ugwknf g f]engpej go gpv û f g nqdlgevkhf g S]h]tgpeg s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwvkqp nk]g û nb eqpf kvkqp
- wpg eldng f g r gthqto bpeg û f g nqdlgevkhf g S]h]tgpeg s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwvkqp nk]g û nb eqpf kvkqp
- wp r nbhqpf û f g nqdlgevkhf g S]h]tgpeg s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwvkqp nk]g û nb eqpf kvkqp
- gpvtg ng ugwkn f g f]engpej go gpv gv nb eldng gv gpvtg nb eldng gv ng r nbhqpf nb r tqi tguukqp ugtbkv nkp]bktg Ep f guuqwu f w ugwknf g f]engpej go gpv nb r btv f bwtkdwvkqp nk]g û nb eqpf kvkqp eqpegtp]g ugtbkv pwnng

Lb o guwtg f g nb r gthqto bpeg u ghhgevwg gp eqo r btbpv rgu t]uwnvbvu û wpg dbug f g S]h]tgpeg]vbdnkg uwt wp o €o g r]tko +vtg Ep ebu f g uqtvkg f g r]tko +vtg rgu dbugu f g S]h]tgpeg f gu bwtkdwvkqpu r buu]gu ugtqpv tgvtbkv]gu f gu o qpvbpvu bwbej]u û eg r]tko +vtg e]f] r qwt rgu bpp]gu eqpegtp]gu Pqwt nb r tgo k+tg bwtkdwvkqp uwkxbpv wpg gpvt]g f bpu ng r]tko +vtg f w Gtqwr g f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg bf f kvkqppgnngu r qwttbkgpv ng ebu]ej]bpv €vtg blqw]gu Lgu bwtkdwvkqpu r buu]gu eqpvkpwgtqpv û €vtg]xbnw]gu bwvbpv s wg hbktg eg r gww uwt wp r]tko +vtg p kpv]i tbpv r bu eg ej bpi go gpv f g r]tko +vtg

- Pgthqto bpegu gzvtb hkpbpek+tgu

Dbpu egv gpugo dng f gu eqpf kvkqpu kpvgtpgu nb qw rgu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpegu gzvtb hkpbpek+tgu r qtvgtbkgpv uwt f gu qdlgevkhu nk]u û nb Sgur qpubdkdkv] Tqek]vbng f Epvtgr tkug gv f g D]xgnqr r go gpv Dwtbdng Cgu eqpf kvkqpu s wk ugtbkgpv f]hkpkgu r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r t]bnbdrngo gpv û nbwtkdwvkqp r qwttbkgpv r qtvgt uwt rgu gpkgwz r tkqtkvbktgu qw uvtbv]i ks wgu o qÂgp vgto g f w Gtqwr g uwt egu vj]o bvs wgu Emgu ugtqpv s wbpvkhbdrngu qw o guwtbdrngu r gto gwbpv rgwt uwkxk qdlgevkh gv f g eqpuvbvgt ng pkxgbw f g t]bnkubvkqp ghhgevkh û nkuuwg f g nb r]tkqf g f g r gthqto bpeg Emgu ugtbkgpv eqo o wpks w]gu gv rgwt r qkf u xkgpf tbkv t]f wktg egnwk f gu eqpf kvkqpu kpvgtpgu nk]gu bwz r gthqto bpegu hkpbpek+tgu gv]eqpqo ks wgu

In guv f qtgu gv f]lû bpvkekr] s wg r qwt nb r tgo k+tg bwtkdwvkqp s wk ugtb ghhgevw]g uwt dbug f g nb r t]ugpvg bwqtkubvkqp nb f ktgevkqp i]p]tbng r tqr qug bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g r t]xqkt wpg vgnng eqpf kvkqp f g Pgthqto bpegu gzvtb hkpbpek+tgu f qpv ng r qkf u guv r tqlgv] r qwt €vtg f g nqtf tg f g r qwxbpv ng ebu]ej]bpv €vtg r qtv] lwus wû uwt rgu o kpko wo f]xqnwu bwz eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf

■ Cqpf kvkqpu bf f kvkqppgmngu] xgpvwgmngu

Lg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp ug t]ugtxg nb r quukdkdkv] ng ebu]ej]bpv gv û e v] f g nb r btv t]ugtx] g bwz eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg kpvgtpgu uvbpf btf f g r t]xqkt f gu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg bf f kvkqppgmngu gzki gbpvgu gv s wbpvkhbdngu f qpv knf] hkpktbkv ngu r btbo +vtgu egek û ngthgv f g r tgpf tg gp eqo r vg f gu r tkqtkv] u gv gplgwz o qÂgp vgto g f w Gtqwr g Dbpu wpg vgmng j Âr qvj +ug egu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg bf f kvkqppgmngu gv ngwtu r btbo +vtgu s wk ugtbkgpv f] hkplgu r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r t]brbdngo gpv û nbwtkdwvkqp hgtbkgpv nqdlgv f wpg eqo o wpkebvkqp gv ngwt r qkf u xkgpf tbkv t] f wkg ng r qkf u f gu eqpf kvkqpu kpvgtpgu uvbpf btf

■ Cqpf kvkqp gzvgtpg

Lb eqpf kvkqp gzvgtpg ugtbkv nk] g bw r qukvkqppgo gpv f g nb r gthqto bpeg i nqdbng tgnbvkxg f w vkvtg Tbhtbp UTS r bt tbr r qtv û wp r bpgnf g uqek] v] u f g t] h] tgpeg qr] tbpv f bpu ngu o €o gu ugevgwtu f bevkxkv] s wg Tbhtbp qw] nbti kg û f bwtgu uqek] v] u eqo r btbdngu kpvgtxgpbpv f bpu f bwtgu f qo bkpgu qw kpv] i tbpv qw r qwxbpv €vtg eqpuvkww] f wp qw r nwukgwtu kpf kegu Lb eqo r qukvkqp f g eg r bpgn guv uwuegr vkdng f g o qf khebvkqpu r qwt vgpkt eqo r vg f gu]xqnwvkqpu f g uvtwewtg qw f bevkxkv] f w Gtqwr g qw f gu gpvtgr tkugu ng eqo r qubpv L kpf keg eqo r qukvg wvkdku] bewgnngo gpv r gto gv f g ug eqo r btgt uko wnvbp] o gpv bw o btej] ugevqtkgn gwtqr] gp bw o btej] ugevqtkgn bo] tkebkp gv û nkpf keg f g t] h] tgpeg f w o btej] htbp»bku In] vbkv eqo r qu] f g

- nkpf keg TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvqzz A D Ngv Sgwtp
- nkpf keg T P Agtqur beg Dghgpug Ipf wuvtÂ Tgngev T P A D
- nkpf keg CAC CAC Gtquu Sgwtp

Cj bewp f gu vtqku kpf kegu r +ug r qwt wp vkgtu f bpu nkpf keg eqo r qukvg

Cgwg eqpf kvkqp gzvgtpg r +ugtbkv r qwt r qwt ng Dktgevgwt G] p] tbn Pqwt ngu bwvtgu ebv] i qtkgu f g d] p] hkebktgu gnng r qwttbkv r gugt r qwt wp r qwtegpvbi g kph] tkgwt ngs wgn pg r qwttb egr gpf bpv r bu €vtg kph] tkgwt û

Pqwt egwg eqpf kvkqp f gu pkxgbwz f g r gthqto bpeg ugtbkgpv hkz] u

- wp ugwknf g f] engpej go gpv eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp] i bn û egnvk f w r bpgn s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwvkqp nk] g û egwg eqpf kvkqp
- wpg ekdng eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp uwr] tkgwt f g r qkpvu û egnvk f w r bpgns wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwvkqp nk] g û egwg eqpf kvkqp
- ng r qkpv j bww eqttgur qpf bpv û wp UTS f g Tbhtbp uwr] tkgwt f g r qkpvu û egnvk f w r bpgn s wk f qppgtbkv f tqkv û f g nb r btv f bwtkdwvkqp nk] g û egwg eqpf kvkqp
- gpvtg ng ugwknf g f] engpej go gpv gv nb ekdng gv gpvtg nb ekdng gv ng r qkpv j bww nb r tqi tguukqp ugtbkv nkp] bktg Ep f guuqwu ugwkn f g f] engpej go gpv nb r btv f bwtkdwvkqp nk] g û egwg eqpf kvkqp ugtbkv pwng

Pbt bknngwtu ng t+i ngo gpv f g r nbp r t] xqkv ng r tkpekr g f wpg eqpf kvkqp f g r t] ugpeg gv wp pqo dtg nko kv] f gzegr vkqpu û egwg eqpf kvkqp f qpv ng f] e+u nkpxbnkf kv] ng f] r btv gp tgvtbkvg qw wpg f] ekukqp ur] ekhks wg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Z àzÊtu& qsÛéz¸zèzÊÉ&uè&u&ÊÉçuàêqèzÊÉ

L bwtkdwvkqp f gu bevkqpu û ngwtu d] p] hkebktgu pg ugtb f] hkpkvkxg s wbw vgto g f wpg r] tkqf g f bes wkukvkqp f qpv nb f wt] g ugtb hkz] g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ubpu r qwxqkt €vtg kph] tkgwtg û vtqku bpu

Dg r nwu nbwtkdwvkqp bw r tqhkv f w Dktgevgwt G] p] tbnqw bwvtgu o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek] v] ugtbkv buuqtvkg f wpg r] tkqf g f g eqpugtxbvkqp f gu bevkqpu r gpf bpv wpg f wt] g o kpko bng hkz] g r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp s wk pg r qwttb €vtg kph] tkgwtg û wp bp û eqo r vgt f g nbwtkdwvkqp f] hkpkvkxg f gu bevkqpu Lg r tkpekr g guv s wg egwg r] tkqf g f g eqpugtxbvkqp f wpg f wt] g o kpko bng f wp bp ugtb] i bngo gpv br r nkebdng gv r t] xwg r qwt ngu o go dtgu f w eqo kv] gz] ewvkh f g nb Tqek] v] f gu gzegr vkqpu r qwxbpv egr gpf bpv €vtg ng ebu]ej]bpv r t] xwgu r qwt egtvbkpu f gpvtg gwz j qtu ng Dktgevgwt G] p] tbn f g nb Tqek] v] f w hbkv f g ngwt pbvkqpbnkv] t] ukf gpeg hkuebng qw ukwvbvkqp r gtuqppgmng r btvkewnk+tg buuqek] g Akpuk r bt gzegr vkqp gv û vkvtg f knwvtbvkqp ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwttb o gwtg gp r nbeg wp f kur qukvkh bnvgtpbvkh r gto gwbpv û egu f gtpkgtu f g e] f gt wpg r btvkg f gu bevkqpu nkxt] gu û ngwt bwtkdwvkqp f] hkpkvkxg r qwt eqwxtkt nko r qukvkqp s wk ugtbkv f wg û egwg o €o g f bvg gv f] ekf gt f g ngxgt egwg eqpf kvkqp f g eqpugtxbvkqp f bpu ng ebu q gnng gpvtbkpgtbkv wpg f qwdng lo r qukvkqp f w d] p] hkebktg

ZÀqvÊÉtç

Lg pqo dtg vqvbn f bevkqpu f g r gthqto bpeg r qwxbpv €vtg bwtkdw] gu pg r qwttbkv gze] f gt f w ebr kvbn uqekbn bw lqwt f g nb f] ekukqp f bwtkdwvkqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r nbhqpf gv f bpu nb nko kvg f g f gwz vkgtu f g eg vbwz r bt gzgteleg hkuebn uqwu r nbhqpf

Pbt bknngwtu ng pqo dtg f bevkqpu f g r gthqto bpeg bwtkdw] gu bwz o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek] v] pg r qwttbkv gze] f gt r bt o bpf bvbktg uqekbn d] p] hkebktg f w vqvbn bwtkdw] nqtu f g ej bs wg bwtkdwvkqp uqkv wp uqwu r nbhqpf f g r bt o bpf bvbktg uqekbn r bt gzgteleg hkuebn

eèzÀçqèzÊÉ&qÉèzszÔ u

Tqwu eqpf kvkqp f g nqdvgpvkqp f g nbwvqtkubvkqp uqmkekv] g nqtu f g nbuugo dn] g i] p] tbng ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r tqe] f gtb r bt br r nkebvkqp f g ub r qnkvks wg gp o bvk+tg f kpv] tguugo gpv nqpi vgto g f g t] o wp] tbvkqp û wpg bwtkdwvkqp bppwgnng f bevkqpu f g r gthqto bpeg s wk tgr tgpf tbkv ngu ebtbev] tkuvks wgu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg gv nko kvgu r t] ugpv] gu ek f guuwu

eèzÀçqèzÊÉ&uÀqéèÊàzçqèzÊÉÔà s tuÉèu

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b hbkv wubi g f g nbwvqtkubvkqp eqph] t] g r bt nb g t] uqnwvkqp f g nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk gv bwvqtku] nbwtkdwvkqp f bevkqpu f g r gthqto bpeg û egtvbkpu ebf tgu gv f kbki gbpvu f w Gtqwr g ng o btu r nbp f Ipegpvkxg nqpi vgto g tbr r gn] bwz gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn gv ng o btu r nbp f Ipegpvkxg nqpi vgto g eh f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn eh eqo o wpkebvkqpu beeguukdngu uwt ng ukvg kpvgtpgv y y y ubhtbp i tqwr eqo i tqwr g i qwxgtpbpeg

duûèu&u&q&%6ª à çÊÆéëÊÉ

Azys vnxdymr 4 hs r r i v dz Csr xi mph dhq mnxyvdymr hi t vs g hi v 4 pdyyvrfhzymr kvdyzmi h dgymr x i ànxydr yi x s z 4 q i yyvi hi pdUs gmy dz t vs jny hi xdqdvmx i y hi q dr hdydmi x xs gmdzà hi pdUs gmy i y hi x xs gmy x hz kvs zt i Udjvdr i q t s vydr y vi r s r gmdymr dz hvs nyt v j vi r ymphi xs zxgvrthymr hi x dgymr r dmi x

L buugo dn]g i]p]tbng uvbvwbpv bwz eqpf kvkqpu f g s wqtwo gv f g o blqtkv] f gu buugo dn]gu i]p]tbngu gzvtbqtf kpbktgu br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv f w tbr r qtv ur]ekbn f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv uwkxbpvu gv L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg

Awqtkug ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û r tqe]f gt gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu ngu r tqr qtvkqpu gv bwz]r qs wgu s wkn f]vgto kpgtb û f gu bwtkdwvkqpu i tbwvkvgu f bevkqpu gzkuvbpvgu qw û]o gwtg f g nb Tqek]v] k bw r tqHkv f gu o go dtgu f w r gtuqppgn ubnbtk] qw f g egtvbkpgu ebv]i qtkgu f gpvtg gwz s wkvu br r btvkgppgpv û nb Tqek]v] qw û f gu uqek]v]u qw i tqwr go gpvu s wk uqpv nk]u û egnng ek bw ugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg gv kk bw r tqHkv f gu o bpf bvbktgu uqekbwz r qwxbpv d]p]Hekgt f g vgnngu bwtkdwvkqpu gp xgtvw f g nb nqk qw f g egtvbkpu f gpvtg gwz s wkvu br r btvkgppgpv û nb Tqek]v] qw û f gu uqek]v]u qw i tqwr go gpvu s wk uqpv nk]u û egnng ek bw ugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg û ngzegr vkqp f w Pt]ukf gpv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g nb Tqek]v] nqtus wg ngu hqpevkqpu f g Pt]ukf gpv f w Cqpugkn gv f g Dktgevgwt G]p]tbnuqpv f kuuqek]gu

D]ekf g s wg ng pqo dtg vqvbn f bevkqpu gzkuvbpvgu qw pqwxgnngu bwtkdw]gu i tbwvkvgo gpv f bpu ng ebf tg f g nb r t]ugpvg bwqtkubvkqp pg r qwttb r bu gze]f gt f w pqo dtg f bevkqpu eqpuvkwbpv ng ebr kvbnuqekbnf g nb Tqek]v] û nb f bvg f g nb f]ekukqp f bwtkdwvkqp r tkug r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f bpu nb nko kvg f g f gwz vkgtu f g eg vbwz r bt gzgteleg hkuebn

D]ekf g s wg ngu bevkqpu bwtkdw]gu gp xgtvw f g egvwg bwqtkubvkqp ng ugtqpv uqwu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg f]vgto kp]gu r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt r tqr qukvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu br r t]ek]gu uwt wpg r]tkqf g o kpko bng f g vtqku gzgtelegu uqekbwz eqpu]ewvkhu gp eg eqo r tku ngzgteleg uqekbn gp eqwtu û nb f bvg f wpg bwtkdwvkqp

D]ekf g s wg ngu bevkqpu bwtkdw]gu gp xgtvw f g egvwg bwqtkubvkqp r qwttqpv d]p]Hekgt f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb nqk bwz o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] f bpu nb nko kvg f g r bt o bpf bvbktg uqekbn d]p]Hekbktg f w pqo dtg vqvbn f bevkqpu bwtkdw]gu nqtu f g ej bs wg bwtkdwvkqp

D]ekf g s wg nbwtkdwvkqp f gu bevkqpu û ngwtu d]p]Hekbktgu pg ugtb f]Hpkvkxg s wbw vgto g f wpg r]tkqf g f bes wkukvkqp f qpv nb f wt]g ugtb Hkz]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ubpu r qwxqkt €vtg kph]tkgwtg û vtqku bpu gv ng ebu]ej]bpv uwkxkg f wpg qdnki bvkqp f g eqpugtxbvkqp f gu bevkqpu f wpg f wt]g Hkz]g r bt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

D]ekf g s wg vqwg bwtkdwvkqp bw r tqHkv f g o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] ugtb qdnki bvqktgo gpv buuqtvkg f wpg qdnki bvkqp f g eqpugtxbvkqp f gu bevkqpu r gpf bpv wpg f wt]g o kpko bng Hkz]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp s wk pg r qwttb €vtg kph]tkgwtg û wp bp û eqo r vgt f g nbwtkdwvkqp f]Hpkvkxg f gu bevkqpu

D]ekf g egr gpf bpv s wgp ebu f kpxbnkf kv] f w d]p]Hekbktg f bpu ngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb nqk eqttgur qpf bpv bw enbuugo gpv f bpu nb f gwzk+o g qw nb vtqkuk+o g f gu ebv]i qtkgu r t]xwgu û nbtvkeng L f w Cqf g f g nb u]ewtkv] uqekbng qw ebu]s wkxbngpv û n]vtbpi gt ngu bevkqpu nwk ugtqpv bwtkdw]gu f]Hpkvkxgo gpv bxbpv ng vgto g f g nb r]tkqf g f bes wkukvkqp gv ugtqpv gp qwwtg ko o]f kbvgo gpv eguukdngu

Ptgpf bevg s wg gp ebu f bwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevkqpu pqwxgnngu nb r t]ugpvg bwqtkubvkqp go r qtvgtb bw hwt gv û o guwtg f g nbwtkdwvkqp f]Hpkvkxg f guf kvgu bevkqpu bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn r bt kpeqtr qtbvkqp f g t]ugtxgu d]p]Hkegu qw r tko gu f]o kuukqp bw r tqHkv f gu d]p]Hekbktgu f guf kvgu bevkqpu gv tgpqpekbvkqp eqtt]nbvkxg f gu bevkqppbktgu bw r tqHkv f gu d]p]Hekbktgu f guf kvgu bevkqpu û ngwt f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp uwt ngufkvgu bevkqpu

L buugo dn]g i]p]tbng f qppg vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]nji bvkqp f bpu ngu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk r qwt o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg bwqtkubvkqp f bpu ngu nko kvgu r t]xwgu r bt ngu f kur qukvkqpu nji kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt gv pqvbo o gpv

- f]vgto kpgt uk ngu bevkqpu bwtkdw]gu i tbwvkvgo gpv uqpv f gu bevkqpu û]o gwtg qw gzkuvbpvgu gv ng ebu]ej]bpv o qf khkgt uqp ej qkz bxbpv nbwtkdwvkqp f]Hpkvkxg f gu bevkqpu
- f]vgto kpgt nb nkuvg qw ngu ebv]i qtkgu f gu d]p]Hekbktgu f gu bevkqpu
- hkzgt ngu eqpf kvkqpu f g r gthqto bpeg gv ngu etkv+tgu gv eqpf kvkqpu f bwtkdwvkqp f gu bevkqpu pqvbo o gpv nb f wt]g f g nb r]tkqf g f bes wkukvkqp gv nb f wt]g f g nb r]tkqf g f g eqpugtxbvkqp gp r btvkewhgt u bi kuubpv f gu o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] gv f gu o go dtgu f w eqo kv] gz]ewvkh f g nb Tqek]v]
- r t]xqkt nb hbewnv] f g uwur gpf tg r tqxkuqktgo gpv ngu f tqkvu û bwtkdwvkqp
- eqpuvbvgt ngu f bvgu f bwtkdwvkqp f]Hpkvkxg gv ngu f bvgu û r btvkt f gus wgnngu ngu bevkqpu r qwttqpv €vtg nkdtgo gpv e]f]gu
- r tqe]f gt ng ebu]ej]bpv r gpf bpv nb r]tkqf g f bes wkukvkqp bwz blwuvgo gpvu f w pqo dtg f bevkqpu bwtkdw]gu i tbwvkvgo gpv p]eguubktgu û ngHngv f g r t]ugtxgt ngu f tqkvu f gu d]p]Hekbktgu]vbpv r t]eku] s wg ngu bevkqpu bwtkdw]gu gp br r nkebvkqp f g egu blwuvgo gpvu ugtqpv t]r ww]gu bwtkdw]gu ng o €o g lqwt s wg ngu bevkqpu kpkvkngo gpv bwtkdw]gu
- gp ebu f]o kuukqp f bevkqpu pqwxgnngu ko r wvgt ng ebu]ej]bpv uwt ngu t]ugtxgu d]p]Hkegu qw r tko gu f]o kuukqp ngu uqo o gu p]eguubktgu û nb nkd]tbvkqp f gu bevkqpu eqpuvbvgt nb t]bnkubvkqp f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn t]bnku]gu gp br r nkebvkqp f g nb r t]ugpvg bwqtkubvkqp r tqe]f gt bwz o qf khkebvkqpu eqtt]nbvkxgu f gu uvbwwu gv i]p]tbngo gpv
- r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu wvkngu gv eqpenwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb dqppg Hkp f gu bwtkdwvkqpu gpxkubi]gu

Cgwg f]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg guv eqpugpvkg r qwt wpg f wt]g f g o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g

Enng o gv Hkp û egwg f bvg û nb f]nji bvkqp bÂbpv ng o €o g qdlgv eqpugpvkg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f gu bevkqppbktgu f w o bk g t]uqnvwkqp

Qs yzs maw

dê î yàûuôâà&xy&u&9ºyº&ê î âÈÙôâà

Lb g t]uqnwvkqp eqpegtpg ngu r qwxqktu p]eguubktgu û nbeeqo r nkuugo gpv f gu r wdnkebvkqpu gv f gu hqto bnkv]u n]i bngu kpj]tgpvgu bwz t]uqnwvkqpu f g nbuugo dn]g

duûèu&u&q&7ª à çÊÀéèzÊÉ

Qs z Âs mx t s z v pdggs q t pmxi q i r y hi x js vq dpm x

L buugo dn]g i]p]tbng f qppg vqwu r qwxqktu bw r qtvgwt f g nqtki kpbn f wp gzvtbkv qw f wpg eqr kg f w r tqe+u xgtdbn f g nb r t]ugpvg buugo dn]g r qwt beeqo r nkt vqwvgu hqto bnkv]u n]i bngu gv hbktg vqwu f]r vu r wdnkekv]u gv f]enbtbvkqpu r t]xwu r bt ngu f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu gv t]i ngo gpvbktgu gp xki wgwt

Qv wi r xdxmar hi wgdr hrhdxwdy Cs r wi rph dhq mmxvdxmar

Csst ydymar h PmÂrinv Ar hvmx

In guv r tqr qu] û nbuugo dn]g i]p]tbng f br r tqwxgt nb eqqr vbvkqp pqo kpbvkqp û vkvtg r tqxkuqktg r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ng f]ego dtg f Onkxkgt Apf tk+u Dktgevgwt G]p]tbn f gr wku ng gt lbpxkgt gp swbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt gp tgo r nbego gpv f g Pj kdr r g Pgvkveqnkp f qpv ng o bpf bv b r tku hkp ng f]ego dtg Lb eqqr vbvkqp f Onkxkgt Apf tk+u gp swbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt b r tku ghhgv ng gt lbpxkgt r qwt nb f wt]g tguvbpv û eqwtkt f w o bpf bv f g uqp r t]f]eguugwt uqkv lwus wû nbuugo dn]g i]p]tbng swkug t]wpktb gp

Lgu r bteqwtu gv gzr]tkgpeg f Onkxkgt Apf tk+u uqpv r t]ugpv]u bw

Ti r szÂi pmi q i r y hi q dr hdyx h dhq mmxyvdyi zvx

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwkxbpv nb r tqr qukvkqp f w eqo kv] f gu pqo kpbvkqpu gv f gu t]o wp]tbvkqpu uqwj bkvbpv eqpvkpwgt f g d]p]hkekgt f g ngzr gtvkug f H]n+pg Awtkqn Pqvkgt f g Pbvtkem P]nbvb gv f g Tqr j kg awts wkÂbj r tqr qug û nbuugo dn]g i]p]tbng f g tgpqwxgmgt mgu o bpf bvu f g egu vtqku bf o kpkuvtbvgwtu kpf]r gpf bpvu r qwt wpg f wt]g f g s wbvtg bpu gzr ktbpv û nkuuvg f g nbuugo dn]g i]p]tbng s wkug t]wpktb gp

Lgu r bteqwtu f H]n+pg Awtkqn Pqvkgt f g Pbvtkem P]nbvb gv f g Tqr j kg awts wkÂbj f qpv ng tgpqwxgmgo gpv bw r quvg f bf o kpkuvtbvgwtu guv r tqr qu] uqpv r t]ugpv]u bw

Os q mdymr hi Fdf rinr r i Mi gs vÂdmxmnv i r uzdpmy h dhq mmxyvdywmgi mh t i r hdr yi

Inguv r tqr qu] û nbuugo dn]g i]p]tbmg nb pqo kpbvkqp gp s wbmkv] f bf o kpkuvtbvtkeg kpf]r gpf bpvg f g Fbdlkgppg Lgeqtxbkulgt f qpv mg r bteqwtu guv r t]ugpv] ek br t+u

Fegpl uul M hvyÉepÂpl y

L Alt Llswkf g TA swbkf OtubÂ Pbtku

Nqo dtg f bevkqpu f]vgpwgu

BIP GTAQHIE Ea QETVIUE EV Ea Q TIEOCE

N]g gp f g pbvkqpbmkv] htbp»bkug Fbdlkgppg Lgeqtxbkulgt guv kpi]pkgwt ekxknf g n[eqmg Nbvkqpbmg f gu Pqpvu gv Cj bwuu] gu

Emg f]dwvg ub ebttk+tg gp û nb Tqek]v] G]p]tbmg bw ugkp f bdqtf f w f]r btvgo gpv Fkpbbpego gpv f g r tqlgwu r wku Fwukqpu bes wkukvkqpu Emg tglqkpv nb BbternbÂu Bbps wg gp eqo o g hqpf] f g r qwxqlt gp ej bti g f w f]r btvgo gpv LBO Pbtku Fkpbbpego gpv f bes wkukvkqpu Pbtku Lqpf tgu Ep gmg f gxlgpv Dltgevgwt bf lqkpv f g nb Bbps wg f w Lqwxtg Gtqwr g Ubkvkpi gt

Emg tglqkpv rg i tqwr g Euukmqt gp ugr vgo dtg gp vbpv s wg Dltgevgwt f w D]xgmqr r go gpv Ep lbpxlgt gmg guv pqo o]g Dltgevgwt Fkpbbpelgt gv f gu TÂuv+o gu f lphqto bvkqp f Euukmqt Ao]tls wg bxbpv f g f gxgpkt Dltgevgwt Fkpbbpelgt f w i tqwr g Euukmqt gp lbpxlgt r wku Dltgevgwt f g nb Tvtbv]i lg gv f gu Aes wkukvkqpu f wi tqwr g Euukmqt gp lbpxlgt

Ephkp Fbdlkgppg Lgeqtxbkulgt tglqkpv Alt Llswkf g gp gp vbpv s wg Dltgevgwt Fkpbbpelgt o go dtg f weqo kv] gz]ewvkh Emg guv f gr wku lwkmgv Dltgevgwt G]p]tbn Af lqkpv gp ej bti g f gu Fkpbbpegu f g nb i guvkqp gv f w Tget]vbtkbv G]p]tbn f Alt Llswkf g

Emg guv bf o kpkuvtbvgwt f g Tbpqhk f gr wku o bk gv r t]ulf gpvg f weqo kv] f bwf kv f g Tbpqhkf gr wku o bk

Ep f]ego dtg Fbdlkgppg b]v] r tqo wg Ohhelgt f g nb L]i kqp f Hqppgwt

Fbdlkgppg Lgeqtxbkulgt br r qtvgtbkv gp r btvlewmlgt bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uqp gzr]tlgpeg bes wkug i têeg û ugu fkkh]tgpvu r quvgu vbpv gp Ftbpeg s wû n]vtbpi gt bw ugkp f g i tqwr gu kpf wuvtkgnu kpvgtpbvkqpbwz uqp gzr gtvkug f g f lktgevgwt Hkpbbpelgt bkpuk s wg uqp gzr]tlgpeg f bf o kpkuvtbvgwt Emg br r qtvgtbkv]i bmgo gpv ugu eqo r]vgpegu gzr]tlgpegu gv uqp qwxgtwtg uwt rgu bwvtgu o kuukqpu gv tgur qpubdkmkv]u f wp eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp pqvbo o gpv f bpu rg f qo bkpg f g nb uvtbv]i lg f g nb vtbpukvkqp]pgti]vls wg f w eqpvt rg f gu tkus wgu gv f gu vtbpubevkqpu Hkpbpelk+tgu gv r tqlgvu f g i tbpf g bo r rgwt

Af o kpkuvtbvgwt kpf]r gpf bpv gmg tglqkpf tbkv]i bmgo gpv rg eqo kv] f bwf kv gv f gu tkus wgu

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU

- Dltgevgwt G]p]tbn Af lqkpv gp ej bti g f gu Fkpbbpegu f g nb i guvkqp gv f w Tget]vbtkbv G]p]tbnf Alt Llswkf g

NAODAVU EV AXVTEU FP OCVIP OU DAOU MEU UP CI V U FTAO AIUEU EV VTAOG TEU

GSOVPE TAFSAN

N]bpv

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt gv r t]ulf gpvg f w eqo kv] f bwf kv f g Tbpqhk uqek]v] eqv]g
- Pt]ulf gpv Dltgevgwt i]p]tbnf Alt Llswkf g Fkpbbpeg
- Pt]ulf gpv f Alt Llswkf g VT LLC [vbvu Vpku
- *EÁhfxwyh Wffh Puhvlghqw* f Alt Llswkf g Ipvgtpbvkqpbn Cqtr qtbvkqp [vbvu Vpku Af o kpkuvtbvgwt f Alt Llswkf g Ipvgtpbvkqpbn f Alt Llswkf g Ebuvgtp Ewtqr g f g Uj g HÂf tqi gp Cqo r bpÂ f Ao gtkebp Alt Llswkf g Hqmf kpi u Ipe [vbvu Vpku
- Af o kpkuvtbvgwt f g nANTA Auuqekbvkqp Nbvkqpbmg f gu Tqek]v]u r bt Aevkqpu

NAODAVU CHXU AX CP XTU DEU DETOI TEU AOO EU

GSOVPE TAFSAN

N]bpv

HOST GSOVPE

- Af o kpkuvtbvgwt f Alt Llswkf g Ftbpeg Ipf wuvtkgu f As wbmvpi Ipvgtpbvkqpbn f Alt Llswkf g X gmf kpi TA gv f g nb TOAEO

Vdf pi dy v gdt nay pdxrjnhi wh p k dxmsr wi x dyxs vmxdxmsr wi r q dxmvi h dykq i r xdxmsr hi gdt mxdpuy mpi wx t vst s w 7 pdwwi q f p i k r vdpi hy q dm h dggs vhi v dy Csr wi mph dhq mmxvdxmsr

Xqèéàu&uš&qéèÊàzçqèzÊÉ	Mqèu&uš&qéèÊàzçqèzÊÉ Méà u&uè&qèu& sy qÉsu	VÊÉèqÉèè&qûzÈ éÈ &uš&qéèÊàzçqèzÊÉ c [[[[[[[[[[[[[[[d
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqelbnr bt]o kuukqp bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbkt gu f bevkqpu qtf kpbkt gu qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] wvkdkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	AGM o bk 9 t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus w bw lwknngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqelbnr bt]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbkt gu f bevkqpu qtf kpbkt gu qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] r bt qhhtg bwr wdnke bwvtg s wg egnng xku]g û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbkt g gv hkpbpekgt wvkdkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	AGM o bk 9 t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus w bw lwknngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û ngHhgv f]o gwtg bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbkt gu f gu bevkqpu f g nb Tqek]v] gv f gu xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] gp ebu f qhhtg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] wvkdkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	o bk 9 t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus w bw lwknngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqelbnr bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbkt gu qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] f bpu ng ebf tg f wpg qHhtg xku]g û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbkt g gv hkpbpekgt bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbkt gu wvkdkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	o bk 9 t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus w bw lwknngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û ngHhgv f bwi o gpvgt ng pqo dtg f g vkvtgu û]o gwtg gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnbxge qw ubpu f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp t]bnku]g gp br r nkebvkqp f gu 9 9 9 qw 9 t]uqnwvkqpu wvkdkubdng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t] qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	o bk 9 t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus w bw lwknngv	f g n]o kuukqp kpkvkbng
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqelbnr bt]o kuukqp bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbkt gu f bevkqpu qtf kpbkt gu qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] wvkdkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	o bk 9 t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus w bw lwknngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqelbnr bt]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbkt gu f bevkqpu qtf kpbkt gu qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] r bt qhhtg bwr wdnke bwvtg s wg egnng xku]g û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbkt g gv hkpbpekgt wvkdkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	o bk 9 t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus w bw lwknngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û ngHhgv f]o gwtg bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbkt gu f gu bevkqpu f g nb Tqek]v] gv f gu xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] gp ebu f qhhtg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] wvkdkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	o bk 9 t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus w bw lwknngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqelbnr bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbkt gu qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] f bpu ng ebf tg f wpg qHhtg xku]g û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbkt g gv hkpbpekgt bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbkt gu wvkdkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qhhtg gv f qhhtg r wdnks wg	o bk 9 t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus w bw lwknngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg

Xqèéàu&uØàqéèÊàzçqèzÊÉ	Mqèu&uØàqéèÊàzçqèzÊÉ Méà uØè&qèu& sy qÉsu	V ÊÉèqÉèØÊ qûzÈ éÈ &uØàqéèÊàzçqèzÊÉ c [[[[[[[[[[[[[[[d
D]ni bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp û ngHhgv f bwi o gpvgt rg pqo dtg f g vkvtgu û]o gwtg gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnbxge qw ubpu f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp t]bnku]g gp br r nkebvkqp f gu g g g qw g t]uqnwkqpu wvkdubdrng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qHHtg gv f qHHtg r wdnks wg	o bk g t]uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkngv	f g n]o kuukqp kpkvkbng
D]ni bvkqp f g eqo r]vgpeg bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt rg ebr kvbnuqekbnr bt]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu t]ugtx]gu bwz ubnbtk]u bf j]tgpvu f g r nbpu f]r bti pg f w Gtqwr g	o bk g t]uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkngv	f w ebr kvbnuqekbn f g nb Tqek]v]
Awqtkubvkqp û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g r tqe]f gt û nbwtkdwvkqp i tbwvkvg f bevkqpu gzkuvbpvgu qw û]o gwtg f g nb Tqek]v] bwr tqHkv f g ubnbtk]u gv f g o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] gv f gu uqek]v] u f wi tqwr g Tbhtbbp go r qtvbpv tgpqpekbvkqp bw f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu	o bk g t]uqnwkqp o qku uqkv lwus wbw lwkngv	f w ebr kvbnuqekbn û nb f bvg f bwtkdwvkqp

Cg o qpvbpv u lo r wvgt bkv uwt rg r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf g o kmkqpu f gwtqu r t xw r bt nb g t uqnwkqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Cg o qpvbpv u lo r wvg uwt rg r nbhqpf f o kuukqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o kmkbtf u f gwtqu r t xw r bt nb g t uqnwkqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Cg o qpvbpv u lo r wvg uwt rg r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf g o kmkqpu f gwtqu r t xw r bt nb g t uqnwkqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Cg o qpvbpv u lo r wvg uwt rg r nbhqpf f o kuukqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o kmkbtf u f gwtqu r t xw r bt nb g t uqnwkqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Lgu r nbhqpf u br r nkebdrgu bwz g g g gv g t uqnwkqpu uqwo kugu 6 nbuugo dn g i p tbrng f w o bk tguvgpv br r nkebdrgu gp ebu f gzgteleg f g nb hbewnv qHhgtvg r bt nb g t uqnwkqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Cg o qpvbpv u lo r wvg uwt rg r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf g o kmkqpu f gwtqu r t xw r bt nb g t uqnwkqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Cg o qpvbpv u lo r wvg uwt rg r nbhqpf f o kuukqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o kmkbtf u f gwtqu r t xw r bt nb g t uqnwkqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Cg o qpvbpv u lo r wvg uwt rg r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf g o kmkqpu f gwtqu r t xw r bt nb g t uqnwkqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Cg o qpvbpv u lo r wvg uwt rg r nbhqpf f o kuukqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o kmkbtf u f gwtqu r t xw r bt nb g t uqnwkqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Lgu r nbhqpf u br r nkebdrgu bwz g g g gv g t uqnwkqpu uqwo kugu 6 nbuugo dn g i p tbrng f w o bk tguvgpv br r nkebdrgu gp ebu f gzgteleg f g nb hbewnv qHhgtvg r bt nb g t uqnwkqp uqwo kug 6 nbuugo dn g i p tbrng f w o bk

Vdf pi dy v gdt nay pdxrjnhi wh p k dxmar wi x dyxs vmxdxmar wi r q dxmvi h dykq i r xdxmar hi gdt mxdp dgxyi ppi q i r x i r zmkyi yv dggs vh i wdy Cs r wi mph dhq mmxkvdxmar

Lgu bwvqtkubvkqpu gv f]nji bvkqpu gp o bvk+tg f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnbevwgmngo gpv gp xki wgwt beeqtf]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbrng bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uqpv t]ebr kvwn]gu ek br t+u

Xqèéàu&uŠqéèÊàzçqèzÊÉ	Mqèu&uŠqéèÊàzçqèzÊÉ Méà u&ùè&qèu& sy qÉsu	VÊÉèqÉèŒÊ qûzÈ éÈ &uŠqéèÊàzçqèzÊÉ c (((((((((((((((d	VÊÉèqÉèŒèzàç &qé8747848686
D]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt]o kuukqp bxge o bkpvkgp f wf tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qwf g xbrngwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] wvkxkubdrng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qHHtg gv f qHHtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus wbw lwknngv	o knkqpu f gwtqu o knkbtf f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg	N]bpv
D]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f wf tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qwf g xbrngwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] r bt qHHtg bwr wdnke wvkxkubdrng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qHHtg gv f qHHtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus wbw lwknngv	o knkqpu f gwtqu o knkbtf f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg	N]bpv
D]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û ngHHtgv f]o gvwtg bxge uwr r tguukqp f wf tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f gu bevkqpu f g nb Tqek]v] gv f gu xbrngwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gp ebu f qHHtg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] wvkxkubdrng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qHHtg gv f qHHtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus wbw lwknngv	o knkqpu f gwtqu o knkbtf f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg	N]bpv
D]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qwf g xbrngwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] r bt xqkg f g r nbego gpv r tkx] xku] û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hpbpekgt bxge uwr r tguukqp f wf tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu wvkxkubdrng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qHHtg gv f qHHtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus wbw lwknngv	o knkqpu f gwtqu o knkbtf f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg	o bk gwtqu qevqdtg gwtqu Tqnf g bw gwtqu
D]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û ngHHtgv f bwi o gpvgt ng pqo dtg f g vkvtgu û]o gwtg gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bxge qwubpu f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp t]brku]g gp br r nebvkqp f gu g g g qw g t]uqnwvkqpu wvkxkubdrng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qHHtg gv f qHHtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus wbw lwknngv	f g n]o kuukqp kpkvkbrng	N]bpv
D]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt kpeqtr qtbvkqp f g t]ugtxgu d]p]hkegu qw r tko gu wvkxkubdrng wpks wgo gpv gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t]qHHtg gv f qHHtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus wbw lwknngv	o knkqpu f gwtqu	N]bpv
D]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt]o kuukqp bxge o bkpvkgp f wf tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qwf g xbrngwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] wvkxkubdrng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qHHtg gv f qHHtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus wbw lwknngv	o knkqpu f gwtqu o knkbtf u f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg	N]bpv
D]nji bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f wf tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu qwf g xbrngwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] r bt qHHtg bwr wdnke wvkxkubdrng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qHHtg gv f qHHtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus wbw lwknngv	o knkqpu f gwtqu o knkbtf f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg	N]bpv

Xqèéàu&u&ÀqéèÊàzçqèzÊÉ	Mqèu&u&ÀqéèÊàzçqèzÊÉ Méà u&ué&qèu& sy qÉsu	VÊÉèqÉèé&È qûzÈ éÈ &u&ÀqéèÊàzçqèzÊÉ c [[[[[[[[[[[[[[d	VÊÉèqÉèé&èzÀç &qé&7/4/8&686
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û ngHhgv f]o gwtg bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f gu bevkqpu f g nb Tqek]v] gv f gu xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gp ebu f qHhtg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] wvkdkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qHhtg gv f qHhtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus w bw lwknngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg	N]bpv
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbrgwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] r bt xqkg f g r nbego gpv r tkx] xku] û nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu wvkdkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qHhtg gv f qHhtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus w bw lwknngv	o kmkqpu f gwtqu o kmkbtf f gwtqu vkvtgu f g et]bpeg	N]bpv
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û ngHhgv f bwi o gpvgt ng pqo dtg f g vkvtgu û]o gwtg gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn bxge qw ubpu f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp t]bnku]g gp br r nkebvkqp f gu g g g qw g t]uqnwvkqpu wvkdkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qHhtg gv f qHhtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus w bw lwknngv	f g n]o kuukqp kpkvkbng	N]bpv
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg û f qppgt bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt kpeqtr qtbvkqp f g t]ugtxgu d]p]hkegu qw r tko gu wvkdkubdng wpks wgo gpv gp r]tkqf g f g r t]qHhtg gv f qHhtg r wdnks wg	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus w bw lwknngv	o kmkqpu f gwtqu	N]bpv
D]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbnuqekbn r bt]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu t]ugtx]gu bwz ubrbtk]u bf j]tgpvu f g r nbpu f]r bti pg f w Gtqwr g	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus w bw lwknngv	f w ebr kvbnuqekbn f g nb Tqek]v]	N]bpv
Awqtkubvkqp û f qppgt bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g r tqe]f gt û nbwtkdwkqp i tbwvkvg f bevkqpu gzkuvbpvgu qw û]o gwtg f g nb Tqek]v] bw r tqHkv f g ubrbtk]u gv f g o bpf bvbktgu uqekbwz f g nb Tqek]v] gv f gu uqek]v] u f w i tqwr g Tbhtbp go r qtvbpv tgpqpekbvkqp bw f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu	AGM o bk g t]uqnwvkqp o qku uqkv lwus w bw lwknngv	f w ebr kvbnuqekbn û nb f bvg f bwtkdwkqp	Vvkdkubvkqp Tqnf g bw Vvkdkubvkqp Tqnf g bw

Cg o qpvbpv u lo r wg uwt rg r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf g o kmkqpu f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Cg o qpvbpv u lo r wg uwt rg r nbhqpf f o kuukqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o kmkbtf f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Cg o qpvbpv u lo r wg uwt rg r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf g o kmkqpu f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Cg o qpvbpv u lo r wg uwt rg r nbhqpf f o kuukqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o kmkbtf f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Lgu r nbhqpf u br r nkebdrngu bwz g g g gv g t uqnwvkqpu f g nbuugo dn g i p tbrng f w o bk tguvgpv br r nkebdrngu gp ebu f gzgtekeg f g nb Hbewnv qHhgtvg r bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Cg o qpvbpv u lo r wg uwt rg r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf g o kmkqpu f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Cg o qpvbpv u lo r wg uwt rg r nbhqpf f o kuukqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o kmkbtf u f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Cg o qpvbpv u lo r wg uwt rg r nbhqpf f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnf g o kmkqpu f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Cg o qpvbpv u lo r wg uwt rg r nbhqpf f o kuukqp f g vkvtgu f g et bpegu f g o kmkbtf f gwtqu r t xwr bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbrng f w o bk
Lgu r nbhqpf u br r nkebdrngu bwz g g g gv g t uqnwvkqpu f g nbuugo dn g i p tbrng f w o bk tguvgpv br r nkebdrngu gp ebu f gzgtekeg f g nb Hbewnv qHhgtvg r bt nb g t uqnwvkqp f g nbuugo dn g i p tbrng f w o bk

CP OYETUIP O DEU ACVIP OU DE QT F TEOCE A EO ACVIP OU P TDIOAITEU. MIUUXE DE MA Q TIP DE D IOAM OABIMV DE NP IU

Dbpu rg ebf tg f g nqHhtg r wdrks wg f bej bv û vkvtg r tkpekr bn buuqtvkg û vkvtg uwdukf kbktg f wpg qHhtg r wdrks wg f]ej bpi g n OPE Twdukf kbktg kpkvk]g r bt Tbhtbp gv xkubpv rgu bevkqpu f g rb qek]v] a qf kbe Agtqur beg a qf kbe bevkqpu f g r t]h]tgpeg A t]o wp]tbpv nOPE Twdukf kbktg qpv]v]]o kugu rg h]xtkgt eqphqto]o gpv bwz g gv g t]uqrnwkqpu bf qr v]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbrg gzvtbqtf kpbktg f w lwlp bÂbpv et]] egwg pqwxgrng ebv]i qtkg f bevkqpu f g r t]h]tgpeg Cgu bevkqpu bxbkgpv]v] bwtkdw]gu bwz bevkqppbktgu f g a qf kbe bÂbpv br r qtv] rgwtu bevkqpu a qf kbe û nOPE Twdukf kbktg

Lgu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A qpv]v] eqpxgtvkgu gp bevkqpu qtf kpbktgu rg h]xtkgt gp br r nkebvkqp f g nbtvkerg f gu uvbwwu eh f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn Lg Dktgevgwt G]p]tbn b eqpuvbv] nb eqpxgtukqp bwwqo bvkswg gv f g r rgykp f tqkv f g nb vqvbnkv] f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu rg h]xtkgt û nkuuwg f g nb r]tkqf g f kpbnkgpbdkdkv] f g o qku Lgu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A qpv]v] eqpxgtvkgu gp bevkqpu qtf kpbktgu nkdtgo gpv eguukdrngu gv gpvk+tgo gpv buuko kd]gu bwz bwwtgu bevkqpu qtf kpbktgu eqo r qubpv rg ebr kvbn uqekbn Emrgu qpv]v] bw r tgo kgt lqwt f g p]i qekbvkqp û eqo r vgt f g rgwt eqpxgtukqp uqkv rg h]xtkgt bf o kugu bwz p]i qekbvkqpu uwt rg o btej] t]i rngo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku Cgwg eqpxgtukqp guv ubpu kpekf gpeg uwt rgu ebr kvbwz r tqr tgu f g nb Tqek]v] gv ubpu ghhgv f kwwkhr qwt rgu bevkqppbktgu

Lgu tbr r qtvu]vbdnku r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv rgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt egwg eqpxgtukqp uqpv tgr tqf wkvu ek br t+u

Tdt t s vx hy Cs r wi rph dhq mnwxvdxrsar wyv pd gs r zi vwrsar hi wdgxrsar whi t v j vi r gi A i r dgxrsar ws vh rmdrmi w

CP OYETUIP O DEU ACVIP OU DE QT F TEOCE A EO ACVIP OU P TDIOAITEU DE MA UP CIEV

TAQQP TV CP NQM NEOVAITE DX CP OUEIMD ADNIOIUVTAVIP O

Avxrngpi T hy Cs hi hi gs q q i vgi

Mguf bo gu Mguulgwtu Cj gtu bevkqppbktgu

Nqwu xqwu tgpf qpu eqo r vg f bpu rg r t]ugpv tbr r qtv eqphqto]o gpv û nbtvkerg S f w Cqf g f g eqo o gteg f g nb eqpxgtukqp bwwqo bvkswg f gu bevkqpu f g r t]h]tgpeg A f g nb Tqek]v] gp bevkqpu qtf kpbktgu rg h]xtkgt

91 fuèèyÈ&kû&kuxêy&Ûê×›éûy&y&È âè êuôâà

Axxi q f p i k r vdpi q rnàyi hi x dgyrsar r rdrmi x hi Udjvdr hz nzrn

Nqwu xqwu tbr r grnqpu s wg nbuugo dn]g i]p]tbrg gzvtbqtf kpbktg f gu bevkqppbktgu f g nb Tqek]v] t]wpkg rg lwlp b f bpu ub g t]uqrnwkqp f bpu rg ebf tg f gu f kur qukvkqpu pqvbo o gpv f gu btvkergu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg gp uwduvbpeg

- f]ekf] uqwu t]ugtxg f g nb o kug gp wxtg r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nbwwqtkubvkqp s wk rnwk]vbkv f qpp]g r bt nb o €o g buugo dn]g i]p]tbrg bwz vgto gu f g nb g t]uqrnwkqp f g et]gt wpg pqwxgrng ebv]i qtkg f bevkqpu f g r t]h]tgpeg f kvg Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A
- f]ekf] s wg n]o kuukqp f Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A pg r qwttbkv €vtg f]ekf]g s wg f bpu rg ebf tg f wpg]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu gp ebu f qHhtg r wdrks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] eqphqto]o gpv û nbwwqtkubvkqp r t]xwg û nb g t]uqrnwkqp
- hkz] rgu ebtbev]tkuvks wgu f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A tbr r grnjgu bwr qkpv kpHtb
- o qf kHk] rgu uvbwwu bHkp pqvbo o gpv f Â kpuetkt g rgu ebtbev]tkuvks wgu f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gv rgu o qf brkv]u f g rgwt eqpxgtukqp bxge gHhgv û nb f bvg f]o kuukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gp ebu f g o kug gp wxtg r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nbwwqtkubvkqp s wk rnwk]vbkv f qpp]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbrg r t]ekv]g bwz vgto gu f g ub g t]uqrnwkqp
- f qpp] vqwu r qwxqktu bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g f]n]i bvkqp f bpu rgu eqpf kvkqpu hkz]gu r bt nb nqk û ngHhgv f g
  - eqpuvbvgt nb o kuukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gv nb o qf kHkebvkqp eqtt]nbvkxg f gu uvbwwu f g nb Tqek]v]
  - eqpuvbvgt nb eqpxgtukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpegu A gp bevkqpu qtf kpbktgu gv nb o qf kHkebvkqp eqtt]nbvkxg f gu uvbwwu f g nb Tqek]v]
  - r tgpf tg i]p]tbrgo gpv vqwvgu rgu f kur qukvkqpu wvkrgu eqperwtg vqwu beeqtf u tgs w]tkt vqwvgu bwvqtkubvkqpu ghhgewvgt vqwvgu hqto brkv]u gv Hbktg rg p]eguubktg r qwt o gwtg gp wxtg nb r t]ugpvg t]uqrnwkqp

L buugo dn]g i]p]tbrg b r bt bkrngwtu f bpu ub g t]uqrnwkqp f bpu rg ebf tg f gu f kur qukvkqpu f gu btvkergu L û L L gv L f w Cqf g f g eqo o gteg gp uwduvbpeg gv r qwt wpg f wt]g f g xkpi v ukz o qku

- f]n]i w] bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt n]o kuukqp f bevkqpu f g r t]h]tgpeg A rgu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gp t]o wp]tbvkqp f gu vkvtgu br r qtv]u û wpg qHhtg r wdrks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt nb Tqek]v] gv f]ekf] gp vbpv s wg f g dguqkp f g uwr r tko gt bw r tqHkv f gu r qtvgwtu f g egu vkvtgu rg f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu û egu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A û]o gwtg
- r tku bevg s wg egwg f]n]i bvkqp go r qtvbkv eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f g nbtvkerg L f w Cqf g f g eqo o gteg tgpqpekbvkqp r bt rgu bevkqppbktgu û rgwt f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz bevkqpu qtf kpbktgu kuuwgu f g nb eqpxgtukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A s wk ugtbkgpv]o kugu uwt rg hqpf go gpv f g egwg f]n]i bvkqp
- f]ekf] s wg rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bwtbkv vqwu r qwxqktu r qwt o gwtg gp wxtg nb f]n]i bvkqp f g eqo r]vgpeg gp r btvkewhgt û nghhgv f g t]brkugt rgu]o kuukqpu f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A f bpu rg ebf tg f gu qHhtgu r wdrks wgu xku]gu r bt nb g t]uqrnwkqp gv pqvbo o gpv
  - f g f]vgto kpgt rgu f bvgu eqpf kvkqpu gv o qf brkv]u f]o kuukqp pqvbo o gpv rg r tkz gv nb f bvg f g lqwkuubpeg]xgpwgrngo gpv t]vtqbevkxg f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A pqwxgrngu
  - r nwu i]p]tbrgo gpv f g r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu wvkrgu gv eqperwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb dqppg hkp f g nqr]tbvkqp eqpegtp]g eqpuvbvgt nb t]brkubvkqp f]hpkvkxg f g nb qw f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn gp t]uwnvbpv o qf kHkgt eqtt]nbvkxgo gpv rgu uvbwwu
- bwwqtku] rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu rgu nko kvgu s wkn bwtbkv r t]brbdrngo gpv hkz]gu û f]n]i wgt bw Dktgevgwt G]p]tbn nb eqo r]vgpeg s wk rnwk]vbkv f]n]i w]g bw vkvtg f g nb g t]uqrnwkqp

D gmxmsar hz Csr xi mph dhq mmxyvdymsar hz h gi q f vi dz ymyvi hi x h p kdymsar x h gvmyi x gmrhi xxzx

Fbkubpv wubi g f gu f]nji bvkqpu ekf guuwu f g nbuugo dnjg i]p]tbmg mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b f]ekf] mqtu f g ub t]wpkqp f w f]ego dtg s wg f bpu mg ebf tg f g nqHttg r wdmks wg f bej bv û vkvtg r tkpekr bn buuqtvkg û vkvtg uwdukf kbktg f wpg qHttg r wdmks wg f]ej bpi g n OPE Twdukf kbktg kpkvkjg r bt Tbhtbp n OHttg gv xkubpv mgu bevkqpu f g nb uqekjv] aqf kbe Agtqur beg aqf kbe f gu Aevkqpu f g Pt]hjtgpeg A t]o wp]tbpv nOPE Twdukf kbktg ugtbkgpv]o kugu bw vkvtg f gu g gv g t]uqnwkqpu

Lg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b uwdf]nji w] bw Dkrtgevgwt G]p]tbn mg r qwxqkt f g t]bmkugt wpg qw f gwz bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbnf g Tbhtbp ugmqp s wknÂ bkv t]qwxgtwtg qw pqp f g nOPE Twdukf kbktg r bt n]o kuukqp f Aevkqpu f g Pt]hjtgpeg A tgo kugu gp]ej bpi g f gu bevkqpu aqf kbe f bpu mg ebf tg gv r qwt t]bmkubvkqp f g nOPE Twdukf kbktg ugmqp mgu vgto gu gv f bpu mgu nko kvgu f]Hpku f bpu mg r tqlgv f g Nqvg f kphqto bvkqp ugevkqp bÂbpv tg»w mg xkub p f g nAMF gp f bvg f w f]ego dtg gv pqvbo o gpv o bku pqp gzenwukxgo gpv

- f g eqpuvbvgt mg pqo dtg f bevkqpu aqf kbe br r qtv]gu û nOPE Twdukf kbktg gv mg pqo dtg f Aevkqpu f g Pt]hjtgpeg A û]o gwtg gp hqpevkqp f g nb r btkv] f]ej bpi g gv mg o qpvbpv f g nb qw f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn bkpuk s wg mg ebu]ej]bpv mg o qpvbpv f g nkpf go pkubvkqp gp gur +egu û xgtugt bw vkvtg f gu f tqku hqto bpv tqo r wu
- f g f]vgto kpgt mgu f bvgu eqpf kvkqpu gv o qf brkv]u f]o kuukqp gv
- r mwu i]p]tbmgo gpv
  - f g r tgpf tg vqwvgu f kur qukvkqpu wvkmgu gv eqpemwtg vqwu beeqtf u r qwt r btxgpkt û nb t]brkubvkqp f g nb qw f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn f g eqpuvbvgt mgwt t]brkubvkqp f]Hpkvkxgo gv f g o qf kHgt eqtt]nbvkxgo gpv mgu uvbvwwu
  - f g eqpuvbvgt nb eqpxgtukqp f gu Aevkqpu f g Pt]hjtgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu gv f g o qf kHgt eqtt]nbvkxgo gpv mgu uvbvwwu

D gmxmsar hz Dmvi gyi zv G r vdpi r hdyi hz j Âvrinv dz ymyvi hi pdxzf h p kdymsar h gvmyi gmrhi xxzx

Lg Dkrtgevgwt G]p]tbn r bt f]ekukqp gp f bvg f w h]xtkgt gv br t+u bxqkt r tku eqppbkuubpeg

- f g nb Pbtkv] f Eej bpi g f g nOPE Twdukf kbktg
- f g nbxku f g t]uwnvbv f]Hpkvkh f g nOHttg r wdmk] r bt nAMF mg h]xtkgt
- f g nbxku f g t]uwnvbv f Ewtqpgzv r wdmk] r bt Ewtqpgzv mg h]xtkgt gv f w f qewo gpv Fwpf u Fmqy vtbpuo ku r bt Ewtqpgzv mg h]xtkgt gp xwg f g nqti bpkubvkqp f w t+i mgo gpv mkxtbkuqp

- A eqpuvbv] mg pqo dtg f bevkqpu aqf kbe gHhgevkxgo gpv br r qtv]gu û nOPE Twdukf kbktg gv s wg nbr r qtv f g egu bevkqpu aqf kbe û nOPE Twdukf kbktg f gxbkv €vtg t]o wp]t] pqvbo o gpv uqwu hqto g f g Aevkqpu f g Pt]hjtgpeg A
- A eqpuvbv] s wg mg ebr kvbn uqekbn f g Tbhtbp guv kpv]i tbmgo gpv mkd]t]

Ep eqpu]swgpeg b f]ekf] f g Hbktg wubi g f g nb uwdf]nji bvkqp s wk nwk b]v] eqph]t]g r bt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp gp f bvg f w f]ego dtg gv b f]ekf] gu s wbnkv]

- f bwi o gpvgt mg ebr kvbn f g Tbhtbp f wp o qpvbpv f g gwtqu r bt]o kuukqp û nb f bvg f w t+i mgo gpv mkxtbkuqp f g nOHttg gv gp t]o wp]tbvkqp f g nbr r qtv f gu bevkqpu aqf kbe û nOPE Twdukf kbktg f g Aevkqpu f g Pt]hjtgpeg A bÂbpv mg eqf g ITIN FS f wpg xbrgwt pqo kpbrng wpkvbktg f g gwtq r qtvbpv lqwkuubpeg eqwtbpvg gv bÂbpv mgu o €o gu ebtbev]tkuvks wgu s wg mgu bevkqpu qtf kpbktgu f g Tbhtbp bf o kugu uwt mg o btej] t]i mgo gpv] f Ewtqpgzv û Pbtku Cqo r btvko gpv A uqwu mg eqf g ITIN FS o bku s wk]vbkgpv kpbrnk]pbdmgu r gpf bpv wpg f wt]g f g vtgpvg ukz o qku û eqo r vgt f g mgwt]o kuukqp

- f g o qf kHgt eqtt]nbvkxgo gpv mgu uvkr wnbvkqpu f gu btvkengu gv f gu uvbvwwu tgnbvkhu bw ebr kvbn uqekbn f kpu]tgt wp btvkeng tgnbvkh û nAuugo dnjg ur]ekbng f gu vkwvbktgu f Aevkqpu f g Pt]hjtgpeg A gv f g o qf kHgt gp eqpu]swgpeg nb pwo]tqvbvkqp f gu btvkengu f gu uvbvwwu f g Tbhtbp

Lg Dkrtgevgwt G]p]tbn r bt f]ekukqp f w h]xtkgt b eqpuvbv] s wg nbwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnt]uwnvbpv f g ub f]ekukqp f w h]xtkgt f]etkvg ekf guuwu bxbkv]v] f]Hpkvkxgo gpv t]brku]g mg h]xtkgt gv s wg ngpugo dng f gu o qf kHebvkqpu f gu uvbvwwu f g Tbhtbp o gpvkqpp]gu ekf guuwu bxbkgpv r tku gHhgv û egwg f bvg

Tdtt s vyx vi pdyrjrx 4 pzympxdymsar hi x h p kdymsar x i y xzf h p kdymsar x gmrhi xxzx

Lg Dkrtgevgwt G]p]tbn b tgpf w eqo r vg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nwvkdubvkqp mg h]xtkgt f g nb uqwu f]nji bvkqp xku]g bw r qkpv mqtu f g nb r tgo k+tg t]wpkqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bÂbpv uwxkuqp wvkdubvkqp

Pbt tbr r qtv gp f bvg f w h]xtkgt mg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b tgpf w eqo r vg bwz bevkqppbktgu eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f gu btvkengu L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg f g nwubi g s wk bxbkv]v] Hbkv f g nb f]nji bvkqp s wk nwk bxbkv]v] eqpugpvkg r bt nbuugo dnjg i]p]tbmg f w lwkp f bpu mg ebf tg f g ugu g gv g t]uqnwkqpu Cg tbr r qtv Hki wtg bw f w Dqewo gpv f g t]hjtgpeg f g Tbhtbp

Lgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g nb Tqekjv] qpv]vbdmk wp tbr r qtv gp f bvg f w o btu eqphqto]o gpv û nbtvkeng S f w Cqf g f g eqo o gteg bHp f g f qppgt mgwt bxku uwt nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn gv uwt egtvbkpgu bwtgu kphqto bvkqpu eqpegtpbpv n]o kuukqp f gu Aevkqpu f g Pt]hjtgpeg A f]Hpkvkxgo gpv t]brku]g mg h]xtkgt f qpp]gu f bpu mg tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp Lg tbr r qtv f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu Hki wtg bw f w Dqewo gpv f g t]hjtgpeg f g Tbhtbp

:1 f uèèyÈ&xyî &wûûwô êî ôéûyî &xyî &Dwôôâàî &y&lê z êyàwy&0

Lgu ebtbev]tkuvks wgu f gu Aevkqpu f g Pt]hjtgpeg A vgmgu s wg Hkz]gu r bt nb g t]uqnwkqp f g nbuugo dnjg i]p]tbmg o kzvg f gu bevkqppbktgu f g Tbhtbp f w lwkp gv kpuetkvgu pqvbo o gpv f bpu mgu btvkengu gv f gu uvbvwwu]vbkgpv mgu uwkxbpvgu

- mgu Aevkqpu f g Pt]hjtgpeg A d]p]Hkekbkgpv f gu o €o gu f tqkvu s wg mgu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqekjv] uqwu t]ugtxg f g mgwt f bvg f g lqwkuubpeg o bku]vbkgpv kpbrnk]pbdmgu r gpf bpv wpg r]tkqf g f g vtgpvg ukz o qku Dwt]g f Ipbrnk]pbdkrkv] û eqo r vgt f g nb f bvg f g mgwt]o kuukqp uqkv û eqo r vgt f w hjtkgt
- r gpf bpv egwg r]tkqf g gmngu pg r qwxbkgpv €vtg vtbpuh]t]gu f g s wgms wg o bpk+tg s wg eg uqkv ubwh f bpu mg ebf tg k f wpg uweeguukqp mks wkf bvkqp f g eqo o wpbwv] f g dkgpu gpvtg]r qwz qw f qpbvkqp kk f wpg vtbpuo kuukqp wpkxgtugmng f g r bvtko qkpg kkk f wp br r qtv û wpg qHttg r wdmks wg xkubpv nkpv]i tbrkv] f gu vkvtgu f g nb Tqekjv] qw kx f g ngz]ewvkqp f wp pbpvkuugo gpv
- mgu Aevkqpu f g Pt]hjtgpeg A bxbkgpv wpg xbrgwt pqo kpbrng]i brng û egmng f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqekjv] uqkv wpg xbrgwt pqo kpbrng wpkvbktg f g gwtq
- mgu Aevkqpu f g Pt]hjtgpeg A]vbkgpv qdmki bvqktgo gpv pqo kpbvkxgu gv p]vbkgpv r bu bf o kugu bwz p]i qekbvkqpu uwt mg o btej] t]i mgo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku
- ej bs wg Aevkqp f g Pt]hjtgpeg A r gtf bkv f g r rgkp f tqkv uqp ebtbev+tg kpbrnk]pbdmg f gxgpbkv gpvk+tgo gpv buuko kn]g bwz bevkqpu qtf kpbktgu]vbkv eqtt]nbvkxgo gpv eqpxgtvkg f g r rgkp f tqkv gp wpg bevkqp qtf kpbktg gv]vbkv bmqtu bf o kug bwz p]i qekbvkqpu uwt mg o btej] t]i mgo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku û nb r tgo k+tg f gu f gwz f bvgu uwxbpvgu
  - nb Hkp f g nb Dwt]g f Ipbrnk]pbdkrkv]
  - nb f bvg û nbs wgmg]vbkv t]brku]g wpg hwukqp r bt bduqtr vkqp f g nb Tqekjv] r bt wpg uqekjv] s wg nb Tqekjv] pg eqpvt nbkv r bu bw ugpu f g nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg

- gp ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu ubpu uwr r tguukqp f w ftqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp rngu vkwrnbktgu f Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A bxbkgpv f bpu rngu eqpf kvkqpu r t]xwgu bwz f kur qukvkqpu n]i kurnbvkxgu gv t]i rngo gpvbktgu gp xki wgwt wp f tqkv f g r t]h]tgpeg û nb uqwuetkr vkqp f bevkqpu qtf kpbktgu r tqr qtvkqppgrngo gpv bw pqo dtg f g rgwtu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gzgt»bdrng f bpu rngu o €o gu eqpf kvkqpu s wg rng f tqkv f g r t]h]tgpeg d]p]hkelbpv bwz vkwrnbktgu f bevkqpu qtf kpbktgu

A1 a âxuÈ6ô î &y&uêàoœyêï ›âà&yî Ø0wôâàî &y&lê z êyàwy Ø0& Èy A z œê»yê&8:9

D gnxrnsr hz Dnvi gyyi zv G r vdpi r hdyi hz j Âvrnv

Pbt f]ekukqp f w h]xtkgt rng Dkt gevgwt G]p]tbn hbkubpv wubi g f g nb uwdf]n]i bvkqp s wk nwk bxbkv]v] eqph]t]g r bt rng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g Tbhtbp gp f bvg f w f]ego dtg r qwt eqpuvbvgt nb eqpxgtukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu

Cqpuvbvbpv

- s wg nb r]tkqf g f kpbnk]pbdkdkv] f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A r t]xwg r bt rgu btvkergu gv f gu uvbvwvu f g Tbhtbp ugtbkv t]xqnwg rng h]xtkgt
- s wbwz vgto gu f g nbtvkerng f gu uvbvwvu f g Tbhtbp ej bs wg Aevkqp f g Pt]h]tgpeg A eqf g ITIN FS bw h]xtkgt
  - r gtf tbkv bwvqo bvks wgo gpv gv f g r rngkp f tqkv uqp ebtbev+tg kpbnk]pbdrng
  - ugtbkv eqtt]nbvkxgo gpv bwvqo bvks wgo gpv gv f g r rngkp f tqkv eqpxgtvkg gp wpg bevkqp qtf kpbktg eqf g ITIN FS
  - ugtbkv bwvqo bvks wgo gpv gv f g r rngkp f tqkv gpvk+tgo gpv buuko kn]g bwz bwwtgu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v]
- s wbw h]xtkgt rng ebr kvbnf g Tbhtbp
  - f go gwtgtbkv kpej bpi] gv eqo r tgpf tb rng o €o g pqo dtg vqvbnf bevkqpu s wg r t]e]f go o gpv o bku
  - gp eqpu]s wgpeg f g nb eqpxgtukqp ekf guuwu ugtbkv eqo r qu] f g bevkqpu qtf kpbktgu vqwgu f g o €o g ebv]i qtlg

A tbr r gn]

- s wg nb eqpxgtukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A gp bevkqpu qtf kpbktgu ugtbkv ubpu kpekf gpeg uwt rng f tqkv f g xqvg f qwdrng bwbej] bwz Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A f g o €o g s wg uwt rng f]nbk f bes wkukvkqp f w f tqkv f g xqvg f qwdrng r t]xw r bt nbtvkerng f gu uvbvwvu f g nb Tqek]v] f bpu rngu eqpf kvkqpu r t]xwgu r bt nb nqk
- s wkn tgpf tbkv eqo r vg bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g egwg wkdkubvkqp f g nb uqwu f]n]i bvkqp xku]g bw r qkpv gv s wg rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp]vbdnbtbkv wp tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg eqphqto]o gpv gv f bpu rngu f]nbku r t]xwu r bt nb t]i rngo gpvbvkqp gp xki wgwt

A f]ekf] *hv* s wbnkv]

- f g f go bpf gt nbf o kuukqp f gu bevkqpu qtf kpbktgu kuuwgu f g nb eqpxgtukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A bwz p]i qekbvkqpu uwt rng o btej] t]i rngo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku f +u nb r tgo k+tg lqwtp]g f g p]i qekbvkqp û eqo r vgt f w h]xtkgt
- f g o qf khkgt bkpuk s wkn uwkv nbtvkerng f w Ukvtg II Cbr kvbn uqekbn Aevkqpu f gu uvbvwvu û eqo r vgt f w h]xtkgt
  Lh fcslvco vr flco hvwilÁ , hxur v lo hvw glylv hq cf wr qv g xqh ycdhxu qr p lqcdh gh hxur fkcfxqh wr xwhv gh p p h fcwj r uh

Csr Âi vxrnsr i ydhq rnxrnsr

Lg ubo gf k h]xtkgt ej bs wg Aevkqp f g Pt]h]tgpeg A eqf g ITIN FS b]v] bwvqo bvks wgo gpv gv f g r rngkp f tqkv eqpxgtvkg gp wpg bevkqp qtf kpbktg f g nb Tqek]v] eqf g ITIN FS gv gpvk+tgo gpv buuko kn]g bwz bwwtgu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v]

Lg f tqkv f g xqvg f qwdrng f qpv rngu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A d]p]hkelbkgpv bw lqwt f g nb eqpxgtukqp p b r bu]v] bhhgev] r bt egwg eqpxgtukqp

Lb eqpxgtukqp b]v] ghhgewv]g hqto g r qwt hqto g û ubxqkt ubpu ej bpi go gpv f w o qf g f kpuetkr vkqp f gu bevkqpu eqpegtp]gu pqo kpbvkh r wt qw pqo kpbvkh bf o kpkuvt] uwkxbpv rng ebu

Lgu bevkqpu qtf kpbktgu kuuwgu f g nb eqpxgtukqp f gu Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A qpv]v] bf o kugu bwz p]i qekbvkqpu uwt rng o btej] t]i rngo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku f +u nb r tgo k+tg lqwtp]g f g p]i qekbvkqp û eqo r vgt f w ubo gf k h]xtkgt uqkv rng nwpf k h]xtkgt Emngu uqpv nkdtgo gpv p]i qekbdrngu f gr wku egwg f bvg uqwu t]ugtxg r qwt rngu bevkqppbktgu f]vgpvgwtu f bevkqpu qtf kpbktgu kpuetkvgu bw pqo kpbvkh bf o kpkuvt] kuuwgu f Aevkqpu f g Pt]h]tgpeg A s wk]vbkgpv kpuetkvgu bw pqo kpbvkh bf o kpkuvt] f gu o qf bnkv]u f g vtbkvgo gpv r tqr tgu û rgwt kpvgto]f kbktg hkpbpekgt pqvbo o gpv uwkxbpv rngu r tqr tgu r tqe]f wtgu f g i guvkqp gv f g vtbkvgo gpv f g nkpvgto]f kbktg hkpbpekgt

Irgrnhi r gi hi pdlgs r Âi vxrnsr xzv pdluzs yi t dvy hi x gdt nydzà t vs t vi x

\Ðwxyà wy&y&Èu&uêà oœyêï ›âà&ûê&Èu&ûâôy5è uêô&yî &uùè›ôuû' &êâèêyî

Cj bs wg Aevkqp f g Pt]h]tgpeg A eqf g ITIN FS bÂbpv]v] eqpxgtvkg bw h]xtkgt gp wpg bevkqp qtf kpbktg eqf g ITIN FS rng pqo dtg vqvbn f bevkqpu eqo r qubpv rng ebr kvbn uqekbn f g nb Tqek]v] gv rng o qpvbpv f w ebr kvbn f g nb Tqek]v] uqpv f go gwt]u kpej bpi]u Lb eqpxgtukqp guv gp eqpu]s wgpeg ubpu kpekf gpeg uwt nb s wqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu uqekbwz gv eqpuqnkf]u r btv f wi tqwr g r bt bevkqp

\Ðwxyà wy&y&Èu&uêà oœyêï ›âà&ûê&Èu&uêô>wèuôâà&uàî &y&uè›ôuÈ& x ûà uvôâà à u›êy

Cj bs wg Aevkqp f g Pt]h]tgpeg A eqf g ITIN FS bÂbpv]v] eqpxgtvkg bw h]xtkgt gp wpg bevkqp qtf kpbktg eqf g ITIN FS rng pqo dtg vqvbn f bevkqpu eqo r qubpv rng ebr kvbn uqekbn f g nb Tqek]v] gv rng o qpvbpv f w ebr kvbn f g nb Tqek]v] uqpv f go gwt]u kpej bpi]u Lb eqpxgtukqp guv gp eqpu]s wgpeg ubpu kpekf gpeg uwt nb r btv kvekr bvkqp f bpu rng ebr kvbn f wp bevkqppbktg f]vgpbpv f w ebr kvbn uqekbn f g nb Tqek]v] r t]bnbdrngo gpv û nb eqpxgtukqp

\Ðwxyà wy&y&« âê&éûy&y&Èu&uêà oœyêï ›âà&yî Ø0wôâàî &y&lê z êyàwy Ø0& î ûê&Èu&uèuÈyûê&râûêï » êy&y&È uwôâà&y&Èu&gâw› ô

Cj bs wg Aevkqp f g Pt]h]tgpeg A eqf g ITIN FS bÂbpv]v] eqpxgtvkg bw h]xtkgt gp wpg bevkqp qtf kpbktg eqf g ITIN FS rng pqo dtg vqvbn f bevkqpu eqo r qubpv rng ebr kvbn uqekbn f g nb Tqek]v] gv rng o qpvbpv f w ebr kvbn f g nb Tqek]v]]vbpv gp eqpu]s wgpeg f go gwt]u kpej bpi]u gv nb Tqek]v] p bÂbpv pkgpebkuu] pkf]ebkuu] bwewpg uqo o g û nqeebukqp f g egwg eqpxgtukqp nb eqpxgtukqp guv f qpe ubpu kpekf gpeg uwt nb xbrngwt dqwtuk+tg bewgrng f g nbevkqp Tbhtbp s wg eg uqkv gp dbug pqp f kww]g qw gp dbug f kww]g

Cqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu n]i brngu rng r t]ugpv tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg bkpuk s wg egrnwk f gu Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g nb Tqek]v] uqpv vgpwu û nb f kur qukvkqp f gu bevkqppbktgu bw uk+i g uqekbn gv ugtqpv r qtv]u û rgwt eqppbkuubpeg nqtu f g nb r tqej bkpg buugo dn]g i]p]tbng

Fbkv û Pbtku rng h]xtkgt

Pqwt rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Squu Melppgu Pt]ukf gpv

Tdt t s vx hi wgs q q mwvdmi wdyà gs q t xi wwyv pdl gs r zi vwrsar h dgxrsar w hi t v j vi r gi hi gdx ks vwn A i jji gxy i i r dt t pggdxrsar hi wwxdxyxw

S] wpkqp f w eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w h] xtkgt

Awz Aevkqppbktgu

Ep pqvtg s wbnkv] f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek] v] gv gp gz] ewvkqp f g nb o kuukqp r t] xwg r bt nbtvkerng S f w eqf g f g eqo o gteg pqwu xqwu r t] ugpvqpu pqvtg tbr r qtv uwt nqr] tbvkqp f g eqpxgtukqp t] bnku] g r bt xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkerng f gu uvbvwwu

In br r btvkgpv bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f] vbdnkt wp tbr r qtv eqphqto] o gpv û nbtvkerng S f w eqf g f g eqo o gteg In pqwu br r btvkgpv f g f qppgt pqvtg bxku uwt nb eqpxgtukqp t] bnku] g bkpuk s wg uwt egtvbkpgu bwtgu kphqto bvkqpu eqpegtpbpv nqr] tbvkqp f qpp] gu f bpu eg tbr r qtv

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg rgu f kdki gpegu s wg pqwu bxqpu guvko] p] eguubktgu bw tgi btf f g nb f qevtkpg r tqhguukqppgmg f g nb Cqo r bi pkg pbvkqpbrng f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxg û egwg o kuukqp Cgu f kdki gpegu qpv eqpukuv] û x] tkHgt rgu kphqto bvkqpu hqwtpkgu f bpu ng tbr r qtv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt rgu eqpf kvkqpu f g nb eqpxgtukqp rgu o qf bnkv] u f g ebrewnf w tbr r qtv f g eqpxgtukqp gv rgu o qf bnkv] u f g ub t] bnkubvkqp bkpuk s wg nb eqphqto kv] f gu o qf bnkv] u f g nqr] tbvkqp bw tgi btf f gu f kur qukvkqpu uvbvwwbktgu

Nqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wrgt uwt

- nb eqphqto kv] f gu o qf bnkv] u f g nqr] tbvkqp bw tgi btf f gu f kur qukvkqpu uvbvwwbktgu
- nb r t] ugpvbvkqp f g nkpekf gpeg f g nqr] tbvkqp uwt nb ukvwbvkqp f gu vkvwnbktgu f g vkvtgu f g ebr kvbn gv f g xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn br r t] ek] g r bt tbr r qtv bwz ebr kvbwz r tqr tgu
- ngzbevkvwf g gv nb ukpe] tkv] f gu o qf bnkv] u f g ebrewn f w tbr r qtv f g eqpxgtukqp
- gv r bt xqkg f g eqpu] s wgpeg uwt nb eqpxgtukqp t] bnku] g

Cqwtdgxqkg gv Pbtku Lb D] hgpug ng o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

MAa AST ESNTU ZOVNG gv Awtgu

Gb° nLbo bpv J] t o g f g Pbuvqtu Jgbp Sqej Wbtqp Pj kdkr r g Bgtvgbwz

NIUUIP O D P BMGAVIP OU. P QVIP O DE CP OYETUIP O EV P X D CHAOGE EO ACVIP OU OP XYEMMEU EV P X EbIUVAOVEU PC AOE

Twt nb dbug f gu 9 gv 9 t] uqnwvkqpu br r tqwx] gu r bt nbuugo dn] g i] p] tbrng gzvtbqtf kpbktg f g nb Tqek] v] f w o bk

Tbhtbp b t] bnku] ng o bk wpg] o kuukqp f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f] ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmngu gv qw gzkuvbpvgu û] ej] bpeg o bk OC[ANE Lg o qpvbpv pqo kpbn f g n] o kuukqp u guv] ngx] û gwtqu tgr t] ugpv] r bt qdnki bvkqpu f wpg xbrngwt pqo kpbrng wpkvbktg f g gwtqu rgu Odnki bvkqpu Ipkvbrngu

Dbpu egwg] o kuukqp n[vbv htbp»bku b uqwuetkv û qdnki bvkqpu uqkv wp o qpvbpv pqo kpbn f gpxktqp o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv û wpg uqwuetkr vkqp û j bwvgwt f g ub s wqvg r btv bw ebr kvbn

Lg qevqdtg Tbhtbp b r tqe] f] û wpg] o kuukqp bf f kvkqppgmg n [o kuukqp Af f kvkqppgmg f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f] ej bpi g gp bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmngu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek] v] rgu Nqwxgmngu Odnki bvkqpu Lgu Nqwxgmngu Odnki bvkqpu r t] ugpvgpv rgu o €o gu o qf bnkv] u s wg rgu Odnki bvkqpu Ipkvbrngu û ngzegr vkqp f w r tkz f] o kuukqp Emngu uqpv buuko k] gu bwz Odnki bvkqpu Ipkvbrngu bxge ngus wgmngu gmngu eqpuvkvwgpv wpg uqwej g wpkswg f OC[ANE Lg o qpvbpv pqo kpbn f g n[o kuukqp Af f kvkqppgmg u guv] ngx] û gwtqu tgr t] ugpv] r bt Nqwxgmngu Odnki bvkqpu f wpg xbrngwt pqo kpbrng wpkvbktg f g gwtqu

Dbpu egwg [o kuukqp Af f kvkqppgmg n[vbv htbp»bku b uqwuetkv qdnki bvkqpu uqkv wp o qpvbpv pqo kpbn f gpxktqp o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv û wpg uqwuetkr vkqp û j bwvgwt f g ub s wqvg r btv bw ebr kvbn

Lgu Odnki bvkqpu Ipkvbrngu gv rgu Nqwxgmngu Odnki bvkqpu qpv hbkv nqdlgv f wpg qhttg u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvuugwtu s wbnkkj u bw ugpu nbtvkerng g f w t+i rngo gpv Ptqur gewu gp Ftbpeg f bpu nEur beg] eqpqo ls wg gwtqr] gp EEE gv j qtu f g nEEE û ngzegr vkqp pqvbo o gpv f gu [vbvu Vpku f Ao] tks wg f w Cbpbf b Ahtks wg f w Twf f g nAwuvtbnkg gv f w Jbr qp gv f g vqwvg bwvtg lwtkf kevkqp q wpg qdnki bvkqp f gptgi kuvtgo gpv qw f br r tqdbvkqp ugtbkv tgs wkug gp xgtww f gu rqku gv t] i rngo gpvbvkqpu br r nkebdrngu

Lb f knwkqp o bzlo brng guvko] g uwt nb dbug f w ebr kvbn f g nb Tqek] v] gv f w tbvkq f g eqpxgtukqp f gu OC[ANE bw h] xtkgt ugtbkv f g uk Tbhtbp f] ekf bkv f g tgo gwtg wpks wgo gpv f gu bevkqpu pqwxgmngu gp ebu f gzgteleg f w f tqkv f g eqpxgtukqp r qwt vqwgu rgu OC[ANE

Lgu ebf tg o qf bnkv] u gv dw f g n] o kuukqp f OC[ANE hki wtgpv f bpu rgu tbr r qtvu f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gv f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgr tqf wkvu ek br t+u bkpuk s wbwz pqvg gv pqvg f w r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Tdt t s vxwwyv p q nxxrsnr hi wP f pkkdxrsnr wlr nxrdpi w

Tdt t s wyhz Csr xi nph dhq nnxyvdynsr xzv p q nxxrsnr hi x P f pkkdynsr x lr nyrdpi x

Tdt t s wygsq t p q i r ydnvi hz Csr xi nph dhq nnxyvdynsr xzv pi x q shdpyv x hi q nxi i r zÂvi hi p q nxxrsnr h sf pkkdynsr x 4 st ynsr hi gsr Âi vxrsnr i y sz h gl dr ki i r dgynsr x svhnndnvi x r sz Âi pp i x i y sz i à nxydr yi x PC AOE Âi r dr y 4 gl dr gi dz q dm

]vbdnk gp br r nkebvkqp f g nbtvkerg S f w Cqf g f g eqo o gteg

Mguf bo gu Mguukgwtu ej gtu Aevkqppbktgu

Nqwu xqwu tgpf qpu eqo r vg eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f gu btvkergu L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg f g nwubi g s wk b]v] hbkv f gu f]nji bvkqpu eqpugpvkgu û xqvtg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nbuugo dn]g i]p]tbng o kzvg qtf kpbktg gv gzvtbqtf kpbktg f gu bevkqppbktgu f g Tbhtbp nb **Usgmx** gp f bvg f w o bk n **Awwiqfpi k r vdpi** bwz vgto gu f g ugu f kz pgwxk+o g gv xkpi vk+o g t]uqnwvkqpu gp xwg f g r tqe]f gt û wpg]o kuukqp r bt xqkg f qhttg f g vkvtgu hpbbpekgtu ubf tguubpv gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f qdnki bvkqpu û qr vkqp f geqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu OC[ANE xgpbpv û]ej]bpeg bw o bk ngu **Pf pkkdxrsnr w** bxge gzgteleg ng ebu]ej]bpv f wpg qr vkqp f g uwtbnnqebvkqp

Twt egwg dbug gv gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu nji bngu gv t]i ngo gpvbktgu r t]ekv]gu pqwu xqwu r t]ugpvqpu ng tbr r qtv uwkxbpv f]vbknbpv ngu eqpf kvkqpu f]hpkvkxgu f g n]o kuukqp f Odnki bvkqpu gv gzr qubpv nkpekf gpeg f g egu f gtpk+tgu uwt nb ukwbvkqp f gu bevkqppbktgu gv f gu r qtvgwtu f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn

91 Quxêy&y&È ›îî›ãà

Axxi q f pi k r vdpi q nàyi s vhnndnvi i y i à yvds vhnndnvi hi x dgynsr r dnvi x hi pd Usgmy hz q dm

Nqwu xqwu tbr r gnqpu s wg nbuugo dn]g i]p]tbng bwz vgto gu f g ub f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu f gu btvkergu L gv uwkxbpvu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg bkpuks wg L II f w Cqf g o qp]vbktg gv hpbbpekgt b f]nji vj] bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt wpg f wt]g f g o qku ub eqo r]vgpeg r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu ko o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbktgu]o kugu qw û]o gwtg r bt xqkg f qhttg f g vkvtgu hpbbpekgtu ubf tguubpv gzenwukxgo gpv û wp egterg tguvtgkpv f kpxguvkuugwtu bi kuubpv r qwt eqo r vg r tqr tg qw û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu

L buugo dn]g i]p]tbng b r nbhqpp]û k o kmkqpu f gwtqu ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu gp xgtww f g egwg f]nji bvkqp eg r nbhqpf r qwxbpv €vtg bwi o gpv] f g nb xbngwt pqo kpbng f gu bevkqpu qtf kpbktgu û]o gwtg gp uwr r nj o gpv r qwt r t]ugtxgt ngu f tqkvu f gu vkvwnbktgu f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] gv û kk o kmkbtf f gwtqu ng o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpeg uwuegr vkdngu f €vtg]o ku f bpu ng ebf tg f g egvvg f]nji bvkqp

Ep vqvw]vbv f g ebwug ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbnt]bnku]gu bw vkvtg f g nb f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp guv nko kv] eqphqto]o gpv û nbtvkerg L f w Cqf g f g eqo o gteg û f w ebr kvbnuqekbnr bt bp

L buugo dn]g i]p]tbng f w o bk b]i bngo gpv bwz vgto gu f g ub xkpi vk+o g t]uqnwvkqp f]nji vj] bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt bwi o gpvgt ng o qpvbpv pqo kpbn kpkvbnf g n]o kuukqp s wk ugtbkv f]ekf]g gp br r nkebvkqp f g nb f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp r bt f gzgteleg f wpg qr vkqp f g uwtbnnqebvkqp n Or vkqp f g Twtbnnqebvkqp f bpu ngu nko kvgu hki wtbpv f bpu nb xkpi vk+o g t]uqnwvkqp uqkv bw o €o g r tkz s wg egnwk tgvgpw r qwt n]o kuukqp kpkvbng f bpu ngu lqwtu f g nb en wtg f g nb uqwuetkr vkqp gv f bpu nb nko kvg f g f g n]o kuukqp kpkvbng eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji bngu gv t]i ngo gpvbktgu br r nkebdngu û eg lqwt

Csr xi nph dhq nnxyvdynsr hz dÂvnp

Lqtu f g ub t]wpkqp f w bxtkn ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp wvkdkubpv ngu f]nji bvkqpu f g eqo r]vgpeg bkpuk eqph]t]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbng bw vkvtg f g ugu f kz pgwxk+o g gv xkpi vk+o g t]uqnwvkqpu eqpuvbvbpv s wg ngu f]nji bvkqpu gp s wguvkqp p bxbkgpv r bu]v] wvkdku]gu b f]ekf] û nwpbpko kv] f gu xqvbpvu

- f wr tkpekr g
  - f g n]o kuukqp f OC[ANE bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu r bt xqkg f qhttg f g vkvtgu hpbbpekgtu ubf tguubpv gzenwukxgo gpv û wp egterg tguvtgkpv f kpxguvkuugwtu bi kuubpv r qwt eqo r vg r tqr tg qw û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u bxge wpg f go bpf g f bf o kuukqp f gu OC[ANE uwt wp o btej] t]i ngo gpv] qw uwt wp o btej] qti bpku] gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu nb nko kvg i nqdbng f wp o qpvbpv pqo kpbno bzko wo f g o kmkbtf f gwtqu br t+u gzgteleg ng ebu]ej]bpv f g nb vqvbnkv] f g nOr vkqp f g Twtbnnqebvkqp r qwt wpg qw f gu o bwtkv]u p gze]f bpv r bu ugr v bpu û eqo r vgt f g nb f bvg f]o kuukqp f gu OC[ANE n **q nxxrsnr** gv
  - f wpg bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn s wk r qwttbkv t]uwngt f g n]o kuukqp gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bevkqpu pqwxgnngu f g nb Tqek]v] uwt gzgteleg r bt ngu r qtvgwtu f OC[ANE f g ngwt f tqkv f g eqpxgtukqp f bpu nb nko kvg f wp o qpvbpv pqo kpbno bzko wo f g gwtqu br t+u gzgteleg ng ebu]ej]bpv f g nb vqvbnkv] f g nOr vkqp f g Twtbnnqebvkqp bws wgn u blqwvgtb ng ebu]ej]bpv ng o qpvbpv pqo kpbn f gu bevkqpu uwr r nj o gpvbktgu f g nb Tqek]v] û]o gwtg]xgpwvgnngo gpv gp ebu f qr]tbvkqpu hkpbpek+tgu pqwxgnngu r qwt r t]ugtxgt ngu f tqkvu f gu r qtvgwtu f OC[ANE eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji bngu br r nkebdngu gv bwz o qf bnkv]u f gu OC[ANE

Lb t f bevkqp f g nbtvkerg L f w Cqf g o qp vbktg gv hpbbpekgt tgnbvkh bwz qhttgu r vdnks wgu f g vkvtgu bâbpv v f gr wku o qf kkk g r bt nqtf qppbpeg f w qevqdtg ubpu s wg egwg o qf kkebvkqp uqkv f g pbwtg pk p bkv xqebvkqp 6 tgo gwtg gp ebwug nb f n i bvkqp qevtqâ g r bt nbuugo dn g i p tbng f w o bk

- f g uwdf]n]i wgt bw Dlktgevgwt G]p]tbn vqwu r qwxqlktu f bpu nb nho kvg f g nb f]n]i bvkqp tg»wg f g nbuugo dn]g i]p]tbrg gv f bpu rgu nho kvgu f g nb uwdf]n]i bvkqp eqph]t]g r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û ngHhgv pqvbo o gpv f g f]ekf gt f g r tqe]f gt û n[o kuukqp f g f]vgto kpgt rgu eqpf kvkqpu f [o kuukqp gv f btt€vgt rgu o qf bnkv]u bkpuks wg rg ebrgpf tkgt f g n[o kuukqp
- f bwvqtkugt rg Dlktgevgwt G]p]tbn û f]n]i wgt nb o kug gp wxtg f g n[o kuukqp û vqwvg r gtuqppg f g uqp ej qkz

D grxrsar hz Dmi gyi zv G r vdphz q dm

Fbkubpv wubi g f g nb uwdf]n]i bvkqp eqph]t]g r bt rg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w bxtkn rg Dlktgevgwt G]p]tbn b f]ekf] bwz vgto gu f wpg f]ekukqp gp f bvg f w o bk f]o gwtg rgu Odnki bvkqpu f bpu rgu eqpf kvkqpu f]etkvgu û nb ugevkqp ekf guuqwu

:1 Qâàx›ôâàî& z›à›ôœyî&y&È É »î î›âà

Cdvdgy vnxyrnzi x hi psjjvi

V ÊÉèqÉëœÉÊÈ ŽÉqÀ&u&À È zçzŽÉ&uèÔâÊtézà&àéè	>BB BBB B68ZB< uéàÊç4
Ptqf wkv pgv f g n]o kuukqp	gwtqu
Nqo dtg f Odnki bvkqpu]o kugu	Odnki bvkqpu
Wbrngwt pqo kpbrng wpkvbktg f gu Odnki bvkqpu	gwtqu Hbkubpv tguuqtvkt wpg r tko g f g r bt tbr r qtv bw eqwtu f g t]h]tgpeg f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] uwt rg o btej] t]i rgo gpv] f Ewtqpgzv û Pbtku **Eyvsri àx Qdvnw** eg eqwtu f g t]h]tgpeg]vbpv]i bn û nb o qÂgppg r qpf]t]g r bt rgu xqnwo gu f gu eqwtu f g nbevkqp qtf kpbktg f g nb Tqek]v] eqpuvbv]u rg o bk uwt Ewtqpgzv Pbtku f gr wku nqwxgtwtg f gu p]i qekbvkqpu lwus wbw o qo gpv f g nb Hkzbvkqp f gu o qf bnkv]u f]Hkpkvkxgu f gu Odnki bvkqpu
OHttg bw r wdnke	Lg o bk gp Ftbpeg f bpu nEur beg [eqpqo ks wg Ewtqr]gp EEE gv j qtu f g nEEE û ngzegr vkqp f gu [vbvu Vpku f Ao]tks wg f w Cbpbf b f g nAhtks wg f w Twf f g nAwuvtbnkg gv f w Jbr qp gv f g vqvwg bwvtg lwtkf kevkqp q wpg qdnki bvkqp f gptgi kuvtgo gpv qw f br r tqdbvkqp ugtbkv tgs wkug gp xgtvw f gu rqku gv t]i rgo gpvbvkqpu br r nkebdrgu gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u bw ugpu nbtvkerng g f w S+i rgo gpv Ptqur gevwu xku]u r bt nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hkpbpekgt
Ptkz f]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu	f w r bkt œ nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvkqpu vgnrg s wg f]Hpkg ekf guuqwu rg r tkz f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnrgu f g nb Tqek]v] s wk bw ej qkz f g nb Tqek]v] ugtbkgpv]o kugu gp br r nkebvkqp f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu vgn s wg f]Hpk ek f guuqwu guv]i bn eqo r vg vgpw f w Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu vgns wg f]Hpk ek f guuqwu gp xki wgwt û nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvkqpu û nb xbrngwt pqo kpbrng wpkvbktg f gu Odnki bvkqpu f]etkvg ekf guuwu f bpu rg tgur gev f gu f kur qukvkqpu f gu btvkergu L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg
Dbvg f]o kuukqp gv f g t+i rgo gpv nkxtbkuqp f gu Odnki bvkqpu	Lg o bk nb **Ddxi h q rnwrsar hi wP f pmkdxrsar w**
Cqvbvkqp f gu Odnki bvkqpu	Dbpu rg o qku uwkxbpv nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvkqpu uwt Ewtqpgzv Aeeguu uqwu rg eqf g ITIN FS
Cqo r gpubvkqp	Ewtqergbt Ftbpeg Ewtqergbt BbpmT A N W Crgbtuvtgbo Bbpmkpi T A
Cqqtf kpbvgwtu Grqdbwz Ugpgwtu f g Lkxtg	BNP Pbtkdbu gv Ct]f kv Ai tkeqrg Cqtr qtbvg bpf lpxguvo gpv Bbpm gp vbpv s wg eqqtf kpbvgwtu i rqdbwz gv vgpgwtu f g nkxtg buuqek]u HTBC Nbvkzku gv Tqek]v] G]p]tbrg gp vbpv s wg vgpgwtu f g nkxtg buuqek]u
Ipvgto]f kbktg u ej bti] u f w ugtxkeg vkvtgu f gu Odnki bvkqpu gv f wugtxkeg Hkpbpekgt	Lg ugtxkeg vkvtgu f gu Odnki bvkqpu bkpuk s wg nb egpvtbnkubvkqp f w ugtxkeg Hkpbpekgt f g ngo r twpv uqpv buuwt]u r bt BNP Pbtkdbu Tgewtkvkgu Tgtxkegu Lgu ugtxkegu f bi gpv f g ebnewnuqpv buuwt]u r bt Agvj gt Fkpbpekbn Tgtxkegu
Epi bi go gpv f bduvgpvkqp f]o kuukqp f bevkqpu qw f kpuvtwo gpvu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn	Epi bi go gpv f bduvgpvkqp f]o kuukqp f bevkqpu qw f kpuvtwo gpvu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v] f g lqwtu ebrgpf bktgu û eqo r vgt f g nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvkqpu uqwu t]ugtxg f g egtvbkpgu gzegr vkqpu wuwgrngu qw f wp beeqtf r t]brbdrng f gu eqqtf kpbvgwtu i rqdbwz

Cdvdgy vnxynzi x hi x P f pkkdynsr x

bqÉx&uç&rÀxqèzÊÉç	Uuç&rÀxqèzÊÉç&ÊÉçèzéuÉè&uç&uÉxqxuÈ uÉèç&syzâÊxàqÔyqzàuç2&zàusèç2&x É àqéû2&ÉsÊÉtzèzÊÉÉuÀç&uè&ÉÊÉ&érÊàtÊÉÉ ç2 êuÉqÉè&qé&È È u&àqÉx&uÉèàu&uéû&uè&qé&È È u&àqÉx&Ûéu&èÉéèuç&Àuç&qéèàuç&tuèèuç&uè&xqàqÉèzuç&syzâÊxàqÔyqzàuç .çÊéç à çuàêu&uç&ûsuÔèzÊÉç&Ãxq Àuç&È Ô àqèzèuç/&Ôà çuÉèuç&Éé&éèéàuç&uà&q&Êsz è
Mblpvlgp f gu Odnki bvlqpu û rgwt tbpi	Ezenwukxgo gpv gp ebu f g u tgv]u i btbpvlgu qw lpf go pkv]u eqpugpvlgu r bt nb Tqek]v] qw nwpg f g ugu Hkdborgu r tkpekr brgu bw d]p]Hkeg f g r qtvgwtu f bwtgu qdnki bvlqpu qw f bwtgu vkvtgu Hpbpekgtu p]i qeklodrngu tgr t]ugpvbvkhu f g vkvtgu f g et]bpeg f]lû]o ku qw û]o gwtg r bt nb Tqek]v] qw nwpg f g ugu Hkdborgu r tkpekr brgu
Ubwz pqo lpbn lpv]t€v	r bt bp r bÂbdrng rg o bk f g ej bs wg bpp]g nb **Ddxi hi Qdrinq i r x h lr x v x** qw rg r tgo lgt lqwt qwx t] uwkxbpv uk egvwg f bvg p guv r bu wp lqwt qwx t] ubpu s wg egnb pg f qppg f tqlv û f gu lpv]t€vu uwr r n]o gpvblktgu gv r qwt nb r tgo lk+tg hqku rg o bk Lb r]tkqf g eqo r tkug gpvtg nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvlqpu qw wpg Dbvg f g Pblgo gpv f lpv]t€v kpenwug gv nb Dbvg f g Pblgo gpv f lpv]t€v uwkxbpvg gzenwg guv br r gn]g nb **Q vnshi h lr x v xw** Lg o qpvbpv bppwgn f lpv]t€vu r bt Odnki bvlqp guv ebrewn] gv bttqpf k bw o wnvkr ng f g gwtq lph]tkgwt rg r nwu r tqej g gp br r nhs wbpv û nb xbrngwt pqo lpbrng f g ej bs wg Odnki bvlqp rg vbwz pqo lpbn bppwgn f g s wgn s wg uqkv rg pqo dtg f g lqwtu bw eqwtu f wpg bpp]g Lgu lpv]t€vu r bt Odnki bvlqp f wu r qwt vqwg r]tkqf g lph]tkgwtg û wpg P]tkqf g f lpv]t€vu ugtqpv f]vgto lp]u gv bttqpf ku bw o wnvkr ng f g gwtq lph]tkgwt rg r nwu r tqej g uwt wpg dbug ICMA Aewbn Aewbn gp br r nhs wbpv û nb xbrngwt pqo lpbrng f g ej bs wg Odnki bvlqp rg r tqf wkv b f w vbwz pqo lpbn bppwgn uwuo gpvlqpp] o wnvkr nk] r bt d rg tbr r qtv gpvtg z rg pqo dtg t] gnf g lqwtu vqo dbpv f bpu nb P]tkqf g f lpv]t€vu gv Â rg pqo dtg f g lqwtu f bpu egwg P]tkqf g f lpv]t€vu
Dwt]g f g ngo r twpv	bpu
Dbvg f]ej]bpeg f gu Odnki bvlqpu	o bk nb **Ddxi h gl dr gi hi wP f pkkdxnsr w**
Ao qtvkuugo gpv pqto bnf gu Odnki bvlqpu	Ep vqvbnkv] û nb Dbvg f [ej]bpeg f gu Odnki bvlqpu qw rg r tgo lgt lqwt qwx t] uwkxbpv uk egvwg f bvg p guv r bu wp lqwt qwx t] r bt tgo dqwtugo gpv bw r bkt
Ao qtvkuugo gpv bpvlekr] f gu Odnki bvlqpu bwi t] f g nb Tqek]v]	■ k û vqvw o qo gpv r qwt vqvw qw r btvlg f gu Odnki bvlqpu ubpu nko kvbvlqp f g r tkz pkf g s wbpvkv] r bt tbej bvu gp Bqwtug qw j qtu Bqwtug qw r bt qhhtgu f g tbej bv qw f]ej bpi g ■ kk û vqvw o qo gpv û eqo r vgt f w lwlp gv lwus wû nb Dbvg f [ej]bpeg f gu Odnki bvlqpu r qwt nb vqvbnkv] f gu Odnki bvlqpu tguvbpv gp ektewnbvlqp uqwu t] ugtxg f wp r t]bxku f bw o qkpu lqwtu ebrngpf blktgu gv f bw o bzlo wo lqwtu ebrngpf blktgu r bt tgo dqwtugo gpv bw r bkt o blqt] f gu lpv]t€vu eqwtwu f gr wku nb f gtpk+tg Dbvg f g Pblgo gpv f lpv]t€v qw rg ebu]ej]bpv f gr wku nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvlqpu ukrnb o qÂgppg btkvj o]vls wg ebrewn]g uwt wpg r]tkqf g f g lqwtu f g Bqwtug eqpu]ewvkhu ej qkuku r bt nb Tqek]v] r bto krngu s wkr t]e+f gpv nb r btwlqp f g nbxku f g tgo dqwtugo gpv bpvlekr] f gu r tqf wkvu s wqvkf kgpu f w eqwtu o qÂgp lqwtpbnkgt r qpf]t] gp hqpevlqp f w xqnwo g f g nbevlqp f g nb Tqek]v] uwt Ewtqpgzv Pbtku r bt rg Sbvlq f Awtkdwvlqp f Aevlqpu vgn s wg f]Hkpk ek br t+u gp xki wgwt û ej bs wg f bvg eqttgur qpf bpvg gze+f g f g nb xbrngwt pqo lpbrng f gu Odnki bvlqpu ■ kkk û vqvw o qo gpv r qwt nb vqvbnkv] f gu Odnki bvlqpu tguvbpv gp ektewnbvlqp uqwu t] ugtxg f wp r t]bxku f bw o qkpu lqwtu ebrngpf blktgu r bt tgo dqwtugo gpv bw r bkt o blqt] f gu lpv]t€vu eqwtwu f gr wku nb f gtpk+tg Dbvg f g Pblgo gpv f lpv]t€v qw rg ebu]ej]bpv f gr wku nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvlqpu ukrng pqo dtg f gu Odnki bvlqpu tguvbpv gp ektewnbvlqp guv lph]tkgwt û f w pqo dtg f Odnki bvlqpu]o kugu Dbpu rgu ebu kk gv kkk ek f guuwu rgu r qtvgwtu f Odnki bvlqpu eqpugtxgpv nb r quukdnkv] f g f go bpf gt ngzgteleg f g rgwt Dtqkv û nAwtkdwvlqp f Aevlqpu f]Hkpk ek f guuqwu lwus wbw ugr vk+o g lqwt qwx t] gzenw r t]e] f bpv nb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvlekr]g
Ezki kdkdkv] bpvlekr]g f gu Odnki bvlqpu	Pquukdng bw r bkt pqvbo o gpv gp ebu f g f]Hbw f g nb Tqek]v]
Sgo dqwtugo gpv bpvlekr] bw i t] f gu r qtvgwtu f Odnki bvlqpu	Pquukdng bw r bkt o blqt] f gu lpv]t€vu eqwtwu f gr wku nb f gtpk+tg Dbvg f g Pblgo gpv f lpv]t€v qw rg ebu]ej]bpv f gr wku nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvlqpu gp ebu f g ej bpi go gpv f g eqpvt rg f g nb Tqek]v]
Dtqku bwbej]u bwz Odnki bvlqpu Dtqkv û nAwtkdwvlqp f Aevlqpu	**Odxyvi hy Dvs m7 pAxxvrfhyxnsr h Agxnsr w** Lgu Odnki bvlqpu eqph+tgpv nb Hbewnv] rg **Dvs m 7 pAxxvrfhyxnsr h Agxnsr w** bwz r qtvgwtu f Odnki bvlqpu f qdvgpklt wp pqo dtg f bevlqpu qtf kpbkltgu pqwxgnrgu qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek]v] bw ej qkz f g nb Tqek]v]]i bnbw Sbvlq f Awtkdwvlqp f Aevlqpu vgn s wg f]Hkpk ek f guuqwu gp xki wgwt û nb Dbvg f Ezgteleg vgnrg s wg f]Hkplg ek br t+u o wnvkr nk] r bt rg pqo dtg f Odnki bvlqpu r qwt rgus wgnrgu rg Dtqkv û nAwtkdwvlqp f Aevlqpu b]v] gzgte] Lg **Tdxns h Axxvrfhyxnsr h Agxnsr w** guv û nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvlqpu f g bevlqp qtf kpbkltg r qwt Odnki bvlqp uqwu t] ugtxg f blwuvgo gpvu wn] tlgwtu s wk ugtblgpv t] bnku] u r qwt r tqv] i gt rgu f tqku f gu r qtvgwtu f Odnki bvlqpu pqvbo o gpv gp ebu f g vqwg f kuvtkdwvlqp f g f kxkf gpf g r bt nb Tqek]v] **Q vnshi h Eài vgrgi hy Dvs m7 pAxxvrfhyxnsr h Agxnsr w** ce eqo r vgt f g nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvlqpu kpenwug rgu r qtvgwtu f Odnki bvlqpu r qwttqpv û rgwt i t] gzgtegt rgwt Dtqkv û nAwtkdwvlqp f Aevlqpu û vqvw o qo gpv lwus wbw

bqÉx&uç&/r Àxqèz ÊÉç

Uuç&/r Àxqèz ÊÉç&ÊÉçèzèéuÉè&uç&uÉxqxuÈ uÉèç&syzàÊxàqÔyqzàuç2&xzàusèç2&x É àqéû2&ÉsÊÉtzàÊÉÉuÀç&uè&ÉÉÊ&qérÊàtÊÉÉ ç2 êuÉqÉè&qé&È È u&àqÉx&uÉèàu&uéû&uè&qé&È È u&àqÉx&Ûéu&aÉÉèuç&Àuç&qéèàuç&t uèèuç&uè&xqàqÉèzuç&syzàÊxàqÔyqzàuç .çÉéç à çuàêu&uç&uûsuÔèzÊÉç&Àxqà uç&È Ô àqèzêuç/&Ôà çuÉèuçÆé&éèéàuç&u&q&Êsz è

ugr vk+o g lqwt f g Bqwtug gzerw r t]e]f bpv k nto Dbvg f [ej]bpeg f gu Odnki bvkqpu qw ugrnqp rng ebu kk nto f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] eqpegtp] g]vbpv r t]eku] gp vbpv s wg f g dguqkp s wg rngu Odnki bvkqpu r qwt rngus wgrngu rngu r qtvgwtu f Odnki bvkqpu bwtqpv gzgte] rngwt Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu pg f qppgtqpv r bu f tqkv bw tgo dqwtugo gpv û nto Dbvg f [ej]bpeg f gu Odnki bvkqpu qw ugrnqp rng ebu û nto f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr]

oef]Hbww f bxqkt gzgte] rng Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu r gpf bpv nto r]tkqf g f gzgteleg f]etkvg ekf guuuwu rng r qtvgwt f Odnki bvkqpu ugtb tgo dqwtu] gp pwo]tbktg û nto Dbvg f [ej]bpeg f gu Odnki bvkqpu qw ugrnqp rng ebu û nto f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr]

Nshdpm whi v t dvxrsar hi w dgxrsar w s vhrndnni w pmv i w i r gdw h i ài vgrngi hy Dvs m 7 pAxxvrfhyxrsar h Agxrsar w

Cj bs wg r qtvgwt f Odnki bvkqpu bÂbpv gzgte] uqp Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu tgegxtb f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgrngu gv qw gzkuvbpvgu f g nto Tqek]v]

Lg pqo dtg vqvbnf bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgrngu gv qw gzkuvbpvgu f g nto Tqek]v] f qpv nto t]r btvkvkqp guv f]ekf]g r bt nto Tqek]v] ugtb f]vgto kp] r bt nbi gpv f g ebrewn gv ugtb]i bn r qwt ej bs wg r qtvgwt f Odnki bvkqpu bw Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu gp xki wgwt û nto Dbvg f Ezgteleg vgn s wg f]Hpk ekf guuqwu o wnvkr nk] r bt rng pqo dtg f Odnki bvkqpu vtbpuh]t]gu û nbi gpv egpvtbrkubvgwt gv r qwt rngus wgrngu rng Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu b]v] gzgte]

Uywt i r wrsar hy Dvs m 7 pAxxvrfhyxrsar h Agxrsar w

Ep ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbnqw f]o kuukqp f g pqwxgrngu bevkqpu f g nto Tqek]v] qw f g xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nto Tqek]v] qw f g vqwvg bwtg qr]tbvkqp Hpbpek+tg eqo r qtvbpv wp f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp qw t]ugtxbpv wpg r]tkqf g f g uqwuetkr vkqp r tkqtkvbktg bw r tqHkv f gu bevkqppbktgu f g nto Tqek]v] nto Tqek]v] ug t]ugtxg rng f tqkv f g uwur gpf tg ngzgteleg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu r gpf bpv wp f]nbk s wk pg r gww gze]f gt vtqku o qku qw vqvw bwtg f]nbk hkz] r bt nto t]i rngo gpvbvkqp br r nkebdrng egvwg Hbewnv] pg r qwxbpv gp bwewp ebu Hbktg r gtf tg bwz r qtvgwtu f Odnki bvkqpu rngwt Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu

Lb f]ekukqp f g nto Tqek]v] f g uwur gpf tg ngzgteleg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu f gu r qtvgwtu f Odnki bvkqpu hgtb nqdlgv f wp bxku r wdnk] bw Bwnrgvkp f gu bppqpegu n]i brngu qdnki bvqktgu Cgv bxku ugtb r wdnk] ugr v lqwtu ebrngpf bktgu bw o qkpu bxbpv nto f bvg f gpvt]g gp xki wgwt f g nto uwur gpukqp Cgv bxku o gpvkqppgtb nto f bvg f gpvt]g gp xki wgwt f g nto uwur gpukqp gv nto f bvg û nbs wgrnrg grng r tgpf tb Hkp Cgvwg kphqto bvkqp hgtb]i brngo gpv nqdlgv f wp bxku r wdnk] uwt rng ukvg lpvgtpgv f g nto Tqek]v] y y y ubhtbp i tqwr eqo

Nshdpm wh i ài vgrngi hy Dvs m 7 pAxxvrfhyxrsar h Agxrsar w

Pqwt gzgtegt rng Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu rngu r qtvgwtu f Odnki bvkqpu f gxtqpv gp hbktg nto f go bpf g û nkpvgto]f kbktg Hpbpbpekgt bwr t+u f ws wgn rgwtu Odnki bvkqpu uqpv kpuetkvgu gp eqo r vg vkvtgu Cgvwg f go bpf g guv ltt]xqebdrng û eqo r vgt f g ub t]egr vkqp r bt nkpvgto]f kbktg Hpbpbpekgt eqpegtp] L bi gpv egpvtbrkubvgwt buuwtgtb nto egpvtbrkubvkqp f g nto f go bpf g

Lb f bvg f g nto f go bpf g eqttgur qpf tb bw lqwt qwxt] bw eqwtu f ws wgn rngu f gwz eqpf kvkqpu f]etkvgu ekf guuqwu uqpv t]brku]gu bw r nwu vbtf û j gwtgu j gwtgu f g Pbtku qw rng lqwt qwxt] uwkxbpv uk egrngu ek uqpv t]brku]gu br t+u j gwtgu j gwtg f g Pbtku nto **Ddxi hi pd Di q dr hi**

- nbi gpv egpvtbrkubvgwt bwtb tg»w nto f go bpf g f gzgteleg vtbpuo kug r bt nkpvgto]f kbktg Hpbpbpekgt f bpu rngu nkxtgu f ws wgnrngu Odnki bvkqpu uqpv kpuetkvgu gp eqo r vg
- rngu Odnki bvkqpu bwtqpv]v] vtbpuh]t]gu û nbi gpv egpvtbrkubvgwt r bt nkpvgto]f kbktg Hpbpbpekgt eqpegtp]

Uqwvg f go bpf g f gzgteleg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu bf tguu]g û nbi gpv egpvtbrkubvgwt r tgpf tb ghfngv rng r tgo kgt rng lqwt f g Bqwtug uwkxbpv nto Dbvg f g nto Dgo bpf g nto **Ddxi h Eài vgrngi** Uqwvg f go bpf g f gzgteleg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu f qkv €vtg tg»wg r bt nbi gpv egpvtbrkubvgwt gv rngu Odnki bvkqpu vtbpuh]t]gu û egnwkek bxbpv rng ugr vk+o g lqwt f g Bqwtug r t]e]f bpv nto Dbvg f [ej]bpeg f gu Odnki bvkqpu qw nto f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] f gu Odnki bvkqpu

Uqwu rngu r qtvgwtu f Odnki bvkqpu bÂbpv nto o €o g Dbvg f Ezgteleg ugtqpv vtbkv]u f g nto o €o g o bpk+tg gv ug xgttqpv bwtkdwgt f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgrngu gv qw gzkuvbpvgu f g nto Tqek]v] f bpu nto o €o g r tqr qtvkqp uqwu t]ugtxg f bttqpf ku

Lgu r qtvgwtu f Odnki bvkqpu tgegxtqpv nkxtbkuqp f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgrngu gv qw gzkuvbpvgu f g nto Tqek]v] bw r nwu vbtf rng ugr vk+o g lqwt f g Bqwtug uwkxbpv nto Dbvg f Ezgteleg

bqÉx&uç&r À xqèzÊÉç	Uuç&r À xqèzÊÉç&ÊÉçèzèéuÉè&uç&uÉxqxuÈ uÉèç&syzàÊxàqÔyqzàuçZ&zàusèçZ&x É àqéûZ&ÉsÊÉtzèzÊÉÉuÀç&uè&ÉÉ&qérÊàtÊÉÉ ç2 êuÉqÉè&qé&È È u&àqÉx&uÉèàu&uéû&uè&qé&È È u&àqÉx&ÛéU&èÉèuç&Àuç&qéèàuç&tuèèuç&uè&xqàqÉèzuç&syzàÊxàqÔyqzàuç .çÉéç à çuàêu&uç&ûsuÔèzÊÉç&xqÀuç&È Ô àqèzêuç/&Ôà çuÉèuçÆé&éèéàuç&u&q&Êsz è
Jqwkuubpeg gv eqvbvkqp f gu bevkqpu uqwu lbegpvgu	Lgu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmrgu qw gzkuvbpvgu]o kugu qw tgo kugu rg ebu]ej]bpv uwt gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu r qtvgtqpv lqwkuubpeg eqwtbpvg gv eqph]tgtqpv û rgwtu vkwnbktgu û eqo r vgt f g nb f bvg f g rgwt nkxtbkuqp vqwu rgu f tqkvu bvwbej]u bwz bevkqpu qtf kpbktgu]vbpv r t]eku] s wg f bpu nj Âr qvj +ug q nb f bvg f g t]h]tgpeg tgeqtf f bvg f wp f kxkf gpf g qw f wp beqo r vg uwt f kxkf gpf g kpvgtxkgpf tbkv gpvtg nb Dbvg f Ezgtekeg gv nb f bvg f g nkxtbkuqp f gu bevkqpu rgu r qtvgwtu f Odnki bvkqpu p bwtqpv r bu f tqkv û eg f kxkf gpf g qw û egv beqo r vg uwt f kxkf gpf g gv p bwtqpv f tqkv û bwewpg kpf go pkv] û eg vkvtg uqwu t]ugtxg f w f tqkv û blwuvgo gpv rgu r qtvgwtu f Odnki bvkqpu d]p]hkelbpv f w f tqkv û blwuvgo gpv f w Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu lwus wû nb f bvg f g nkxtbkuqp f gu bevkqpu qtf kpbktgu gzenwg Lgu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmrgu s wkugtqpv]o kugu uwt gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu hgtqpv nqdlgv f g f go bpf gu f bf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu uwt Ewtqpgzv Pbtku Emrgu ugtqpv ko o]f kbvgo gpv buulo k]gu bwz bevkqpu qtf kpbktgu gzkuvbpvgu f]lû p]i qek]gu uwt Ewtqpgzv Pbtku gv p]i qekbdrgu f +u rgwt bf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu uwt nb o €o g nki pg f g eqvbvkqp s wg rgu bevkqpu qtf kpbktgu gzkuvbpvgu uqwu rg o €o g eqf g ITIN FS Lgu bevkqpu qtf kpbktgu gzkuvbpvgu tgo kugu uwt gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu ugtqpv ko o]f kbvgo gpv p]i qekbdrgu gp Bqwtug
Dgxkug f g n]o kuukqp	Ewtq
Dtqkv br r nkebdrng	Dtqkv htbp»bku

A1 Pûô&y&È É ›î î ›âà

L qdlgevkh f g n]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu guv f g r gto gwtg û nb Tqek]v] f g d]p]hkelgt f wp hkpbpego gpv s wkugtb wvkdku] r qwt ugu dguqkpu i]p]tbwz

B1 \&ŵwxyàwyî &y&È É ›î î ›âà&xyî &v&È» uôâàî &yô&xy&È y' yêwvwy&ûô&êâ›ô&&È uôôê»vûôâà& uwô›âàî &ûê&ku&›ôûuôâà&xyî &»ôûÛÈu›êyî &y ôôêyî & xy wuè›ôuÈ&yô&xy&ku&yûêî &È âv›È» êyî &ûàà›uà›ô&wwv î &ûû wuè›ôuÈ

Dmpzymsmr i r gdx hi vi q mxi h dgymsmr x s vh mmdmi x r s z Âi pmi x hi pml Us gmy Ir grhi r gi hi p q mxmsmr xz v pmluz s yi t dvy hi x gdt nydzà t vs t vi x t s z v pmi x dgymsmr r dmi x i y t s z v pmi x t s wyi z vx hi Âdpmi z vx q s f npmvi x hs r r dr y dgg x dz gdt nydp

Lg vbdrngbw uwkxbpv r t]ugpvg û vkvtg kpf kebvkh nkpekf gpeg f g n]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmrgu uwt nb s wqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu r bt bevkqp gp ebu f gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu r qwt nb vqvbnkv] f gu Odnki bvkqpu gv f bpu nj Âr qvj +ug q nb Tqek]v] ej qkuktbkv f g tgo gwtg wpks wgo gpv f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmrgu f g nb Tqek]v]

Lgu ebrewnu uqpv gHhgewv]u uwt nb dbug

k f gu ebr kvbwz r tqr tgu vgnu s wkku tguuqtvgpv f gu eqo r vgu uqekbwz gv eqpuqnkf]u bw f]ego dtg blwuv]u f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbnkpvgtxgpvgu f gr vku rg gt lbpxlgt

bw hwt gv û o guwtg f gu gzgtekegu f qr vkqpu f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu kpvgtxgpwu gpvtg rg gt lbpxlgt bw bxtkn f wp o qpvbpv ewo wn] f g gwtqu r qwt wp o qpvbpv vqvbn f]o kuukqp r tko g kpenwug f g gwtqu

kk f g bevkqpu uwt wpg dbug pqp f knw]g bw bxtkn uqkv bevkqpu eqo r qubpv rg ebr kvbn uqekbnû egwg f bvg o qkpu bevkqpu bwq f]vgpvgu bw bxtkn gv

kkk f g nj Âr qvj +ug f wp Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu]i bnû

	Jêqéè&È z¸ç¸ÊÉ	JÔà ç&È z¸ç¸ÊÉ
Cbr kvbwz r tqr tgu uqekbwz	K	K
Cbr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf]u r btv f w Gtqwr g	K	K
Nqo dtg f bevkqpu dbug pqp f knw]g		
Nqo dtg f bevkqpu dbug f knw]g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu uqekbwz r bt bevkqp dbug pqp f knw]g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu uqekbwz r bt bevkqp dbug f knw]g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf]u r btv f w Gtqwr g r bt bevkqp dbug pqp f knw]g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf]u r btv f w Gtqwr g r bt bevkqp dbug f knw]g		

Dbpu nj âr qvj ug f g ngzgtekeg f w Dtqkv 6 nAwtkdwvkqp f Aevkqpu f u n o kuukqp rg o qpvbpv pqo kpbn f g n o kuukqp vbpv f g o kmkgtu f gwtqu

Dbpu nj âr qvj ug f g ngzgtekeg f w Dtqkv 6 nAwtkdwvkqp f Aevkqpu f u n o kuukqp rg r tqf wkv pgv f g n o kuukqp vbpv f g o kmkgtu f gwtqu

Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug nb eqpxgtukqp f g nb vqvbnkv f gu OC ANE o kugu r bt nb Tqek v rg lwkp gv nb et bvkqp f bwvbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmrgu f g nb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g r qwt rg o qpvbpv pqo kpbnf g n o kuukqp vbpv f g o kmkqpu f gwtqu gv ub eqo r qubpvg f gwg vbpv f g o kmkqpu f gwtqu bw f ego dtg

Dnpzyrsar i r gdx hi vi q mxi h dgyrsar x s vh mndrvi x r s z Âi ppi x hi ppl Us gmy Ir grhhi r gi hi p q mxxrsar xzv ppl xnyzdyrsar hi x dgyrsar r drvi x i y hi x t s vyi z vx hi Âdpi z vx q s f mmvi x hs r r dr y dgg x dz gdt nydp

Lg vbdrngbw uwkxbpv r t]ugpvg û vkvtg kpf kebvkh nkpekf gpeg f g n]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmngu uwt nb r btvkekr bvkqp f bpu ng ebr kvbnf wp bevkqppbktg f]vgpbpv f w ebr kvbnuqekbnf g nb Tqek]v] bw bxtkn

Lgu ebrewnu uqpv ghhgewv]u uwt nb dbug

k f g bevkqpu eqo r qubpv ng ebr kvbnuqekbnf g nb Tqek]v] bw bxtkn gv

kk f g nj Âr qvj +ug f wp Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu]i bnû

Zqàèzs zÛqèzÊÉ&u&kqsèzÊÉÉqzàu&gp	JêqÉè&È z;çzÊÉ	JÛà ç&È z;çzÊÉ
Bbug pqp f kvv]g		
Bbug f kvv]g		

Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug nb eqpxgtukqp f g nb vqvbnkv f gu OC ANE o kugu r bt nb Tqek v ng lwkp gv nb et bvkqp f bwvbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmngu f g nb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g r qwt

C1 Vdwxyàwy&y&È É »î î »âà&yî &vÈ» uôâàî &yô&y&È y' yêwwy& xû xêà»ô&&È uôôê»vûôâà& uwô âàî &ûê&u&au&Èyûê&vâûêî » ê y& xy È uwô âà guzêuà

L kpekf gpeg vj]qtks wg f g n]o kuukqp gv f g nb eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu uwt nb xbrngwt dqwtuk+tg f g nbevkqp Tbhtbp guv f g gp dbug pqp f kvv]g gv f g gp dbug f kvv]g

Emng b]v] ebrewn]g uwt nb dbug

- f wp eqwtu f g Bqwtug f g gwtqu r bt bevkqp Tbhtbp eqwtu]i bn û nb o qÂgppg f gu eqwtu f qwxgtwtg f gu u]bpegu f g Bqwtug r t]e]f bpv nb f bvg f g nbpego gpv f g n[o kuukqp ng o bk
- f g n]o kuukqp f g Odnki bvkqpu f g gwtqu f g xbrngwt pqo kpbrng uwuegr vkdngu f €vtg eqpxgtukg gp bevkqpu qtf kpbktgu Tbhtbp bevkqp qtf kpbktg r qwt Odnki bvkqp
- f wp r tqf wkv pgv f g n]o kuukqp f g gwtqu

Lg vbdrngbw ekf guuqwu r t]ugpvg uwt nb dbug f gu j Âr qvj +ugu ekf guuwu nkpekf gpeg vj]qtks wg f g n]o kuukqp gv f g nb eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu uwt nb xbrngwt dqwtuk+tg f g nbevkqp Tbhtbp

Ê sztuÉsu&y Êà zÛéu&u&À È z;çzÊÉ&ué&u&kq&ÊÉêuàçzÊÉ&uç&r Àxqèz ÊÉç&éà&kq&qÀué à&Êéàçz àu&u&kqsèzÊÉ&qvàqÉ
NIUUIP O DEU P BMGAVIP OU
Nqo dtg f Odnki bvkqpu]o kugu
Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu
Ptqf wkv pgv f g n]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu
Nqo dtg vqvbnf bevkqpu qtf kpbktgu Tbhtbp uwuegr vkdngu f €vtg et]]gu r bt eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
UIVXAVIP O AYAOV NIUUIP O DEU P BMGAVIP OU BAUE OP O DIMX E
Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp bxbpv]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu
Cqwtu f g nbevkqp Tbhtbp bxbpv]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu
Wbrngwt dqwtuk+tg f g Tbhtbp bxbpv]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu
UIVXAVIP O AQT U NIUUIP O EV CP OYETUIP O DEU P BMGAVIP OU BAUE OP O DIMX E
Nqo dtg vqvbnf bevkqpu Tbhtbp br t+u]o kuukqp gv eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
Wbrngwt dqwtuk+tg vj]qtks wg f g Tbhtbp br t+u]o kuukqp gv eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
Wbrngwt vj]qtks wg f wpg bevkqp Tbhtbp br t+u]o kuukqp gv eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
Ipekf gpeg vj]qtks wg f g n]o kuukqp gv f g nb eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
UIVXAVIP O AQT U NIUUIP O EV CP OYETUIP O DEU P BMGAVIP OU BAUE DIMX E
Nqo dtg vqvbnf bevkqpu Tbhtbp br t+u]o kuukqp gv eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
Wbrngwt dqwtuk+tg vj]qtks wg f g Tbhtbp br t+u]o kuukqp gv eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
Wbrngwt vj]qtks wg f wpg bevkqp Tbhtbp br t+u]o kuukqp gv eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu
Ipekf gpeg vj]qtks wg f g n]o kuukqp gv f g nb eqpxgtukqp f gu Odnki bvkqpu

Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug nb eqpxgtukqp f g nb vqvbnkv f gu OC ANE o kugu r bt nb Tqek v ng lwkp gv nb et bvkqp f bwvbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmngu f g nb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqp qtf kpbktg f g r qwt ng r tqf wkv pgv f g n o kuukqp vbpv f g gwtqu

Fbkv û Pbtku ng o bk

Pqwt ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Squu Melppgu Pt]ukf gpv

Tdt t s vy hi x gs q q mxdmi x dzà gs q t yi x xzv p q mxmsr hi x P f pkdymsr x lr mydpi x

T zr msr hz Cs r xi mph dhq mmxyvdymsr hz q dm

Awz Aevlqppbktgu

Ep pqvtg s wbmkv] f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg Tqek]v] gv gp br r mebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkerg S f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu xqwu r t]ugpvqpu wp tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg û pqvtg tbr r qtv f w o btu uwt n]o kuukqp f bevkqpu gv f g f kxgtugu xbrgwtu o qdkxk+tgu bxge o bkpvkgp gv qw uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwvqtku]g r bt xqvtg buugo dn]g i]p]tbrg gzvtbqtf kpbktg f w o bk

Cgvwg buugo dn]g bxbkv f]n]i w] û xqvtg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bxge hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp nb eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f wpg]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g xqvtg Tqek]v] qw f g xbrgwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g xqvtg Tqek]v]]o kugu qw û]o gwtg r bt xqkg f qHHtgu xku]gu bw In f g nbtvkerg L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt f bpu wp f]nbk f g xkpi v ukz o qku û eqo r vgt f g nbf kvg buugo dn]g f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp Cgvwg buugo dn]g bxbkv f]ekf] s wg k rg o qpvbpv gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpeg]o ku pg r qwttbkv gze]f gt o kmkbtf f gwtqu gv s wg kk rg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f w ebr kvbn uwuegr vkdrgu f €vtg t]bnku]gu pg r qwttbkv gze]f gt o kmkqpu f gwtqu]vbpv tbr r grj s wg rg o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f w ebr kvbnt]bnku]gu bw vkvtg f g nb f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp guv gp vqww]vbv f g ebwug nko kv] eqphqto]o gpv û nbtvkerg L f w Cqf g f g eqo o gteg û f w ebr kvbnuqekbnr bt bp

Fbkubpv wubi g f g egwg f]n]i bvkqp xqvtg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu ub u]bpeg f w bxtkn k b f]ekf] f w r tkpekr g f wpg]o kuukqp f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgmrgu gv qw gzkuvbpvgu rgu Odnki bvkqpu bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp r bt xqkg f qHHtg f g vkvtgu hkpbpekgtu u bf tguubpv gzerwukxgo gpv û wp egterg tguvtgkpv f kpxguvkuugwtu bi kuubpv r qwt eqo r vg r tqr tg qw û f gu kpxguvkuugwtu s wbmkk]u f bpu nb nko kvg f wp o qpvbpv pqo kpbn o bzko bnf g o kmkbtf f gwtqu gv kk b hkz] rg o qpvbpv pqo kpbn o bzko bnf g nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uwuegr vkdrg f g t]uwnvgt f g egwg]o kuukqp û gwtqu Wqvtg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b]i bngo gpv f]ekf] f bpu ub u]bpeg f w bxtkn f g uwdf]n]i wgt û xqvtg Dkltgevgwt G]p]tbn rgu r qwxqktu p]eguubktgu û nghHgv pqvbo o gpv f g f]ekf gt f g r tqe]f gt û n]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu f gp f]vgto kpgt rgu eqpf kvkqpu f]o kuukqp f gp btt€vgt rgu o qf bmkv]u

Fbkubpv wubi g f g egwg uwdf]n]i bvkqp xqvtg Dkltgevgwt G]p]tbn b f]ekf] rg o bk f]o gwtg rgu Odnki bvkqpu f bpu rgu eqpf kvkqpu uwkxbpvgu

- rg o qpvbpv pqo kpbn f g n]o kuukqp u]n+xg û gwtqu gv rg pqo dtg f Odnki bvkqpu]o kugu u]n+xg û
- nb xbrgwt pqo kpbng wpkvbktg f gu Odnki bvkqpu guv f g gwtqu hbkubpv tguuqtvkt wpg r tko g f g r bt tbr r qtv bw eqwtu f g t]h]tgpeg f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g xqvtg Tqek]v] uwt rg o btej] t]i rgo gpv] f Ewtqpgzv û Pbtku Ewtqpgzv Pbtku eg eqwtu f g t]h]tgpeg]vbpv]i bn û nb o qÂgppg r qpf]t]g r bt rgu xqnwo gu f gu eqwtu f g nbevkqp qtf kpbktg f g xqvtg Tqek]v] eqpuvbv]u rg o bk uwt Ewtqpgzv Pbtku f gr wku nqwxgtwtg f gu p]i qekbvkqpu lwus wbw o qo gpv f g nb hkzbvkqp f gu o qf bmkv]u f]hpkvkxgu f gu Odnki bvkqpu
- û nb f bvg f]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu o bk rg r tkz f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmrgu f g xqvtg Tqek]v] s wk bw ej qkz f g xqvtg Tqek]v] ugtbkgpv]o kugu gp br r mebvkqp f w f tqkv û nbwtkdwvkqp f bevkqpu guv]i bn eqo r vg vgpw f w tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqpu f g bevkqp r qwt Odnki bvkqp rg Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu gp xki wgwt û nb f bvg f]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu û nb xbrgwt pqo kpbrg wpkvbktg f gu Odnki bvkqpu
- rgu Odnki bvkqpu eqph+tgpv nb hbewnv] bwz r qtvgwtu f Odnki bvkqpu f qdvgpkt wp pqo dtg f bevkqpu qtf kpbktgu f g xqvtg Tqek]v] gzkuvbpvgu qw pqwxgmrgu bw ej qkz f g xqvtg Tqek]v] gp hqpevkqp f w Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu s wk û nb f bvg f]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu guv f g bevkqp r qwt Odnki bvkqp

Lg o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f g nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uwuegr vkdrg f g t]uwnvgt f g egwg]o kuukqp u]n+xg û o kmkgtu f gwtqu

Wqvtg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b eqpuvbv] f bpu ub u]bpeg f w o bk n]o kuukqp f g qdnki bvkqpu f wpg xbrgwt pqo kpbng f g gwtqu r qwt wp o qpvbpv vqvbn f]o kuukqp f g gwtqu

In br r btvkgpv bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vbdmkt wp tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg eqphqto]o gpv bwz btvkergu S gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg In pqwu br r btvkgpv f g f qppgt pqvtg bxku uwt nb ukpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej kHHt]gu vkt]gu f gu eqo r vgu uwt nb r tqr qukvkqp f g uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp gv uwt egtvbkpgu bwvtgu kphqto bvkqpu eqpegtpbpv n]o kuukqp f qppj gu f bpu eg tbr r qtv

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg rgu f kdki gpegu s wg pqwu bxqpu guvko] p]eguubktgu bw tgi btf f g nb f qevtkpg r tqhguukqppgmg f g nb Cqo r bi pkg pbvkqpbmg f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxg û egwg o kuukqp Cgu f kdki gpegu qpv pqvbo o gpv eqpukuv] û x]tkHgt

- nb ukpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej kHHt]gu vkt]gu f gu eqo r vgu bppwgnu gv eqpuqmkf]u btt€v]u r bt rg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp Cgu eqo r vgu qpv Hbkv nqdlgv f wp bwf kv r bt pqu uqkpu ugmqp rgu pqto gu f gzgteleg r tqhguukqppgnbr r mebdrgu gp Ftbpeg
- nb eqphqto kv] f gu o qf bmkv]u f g nqr]tbvkqp bw tgi btf f g nb f]n]i bvkqp f qpp]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbrg gzvtbqtf kpbktg
- rgu kphqto bvkqpu f qpp]gu f bpu rg tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt rg ej qkz f gu]n]o gpvu f g ebrewn f w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbn gv uqp o qpvbpv f]Hpkvkh

Nqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wrgt uwt

- nb ukpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej kHHt]gu vkt]gu f g egu eqo r vgu gv f qpp]gu f bpu rg tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- nb eqphqto kv] f gu o qf bmkv]u f g nqr]tbvkqp bw tgi btf f g nb f]n]i bvkqp f qpp]g r bt xqvtg buugo dn]g i]p]tbrg gzvtbqtf kpbktg f w o bk gv f gu kpf kebvkqpu hqwtpkgu bwz bevkqppbktgu
- rg ej qkz f gu]n]o gpvu f g ebrewn f w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbngv uqp o qpvbpv f]Hpkvkh
- nb r t]ugpvbvkqp f g nkpekf gpeg f g n]o kuukqp uwt nb ukwvbvkqp f gu vkwvbktgu f g vkvtgu f g ebr kvbn gv f g xbrgwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn br r t]ekjg r bt tbr r qtv bwz ebr kvbwz r tqr tgu gv uwt nb xbrgwt dqwtukx+tg f g nbevkqp
- nb uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp uwt nbs wgmrg xqwu xqwu €vgu r t]e]f go o gpv r tqpqpe]u

Cqwtdgxqkg gv Pbtku Lb D]hgpug rg lwkp

Lgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu

MAaAST ESNTU ZOVNG gv Awwtgu

Gb°nLbo bpv J]t o g Dg Pbuvqtu Jgbp Sqej Wbtqp Pj kdkr r g Bgtvgbwz

Tdt t s vxwwyvp q mwmsr Ahhmmsr r i pi

Tdt t s wyhz Cs r xi mph dhq mmxyvdymsr xzvp q mxxmsr Ahhmymsr r i pi

Tdt t s wygs q t p q i r ydmi hz Cs r xi mph dhq mmxyvdymsr xzvpi x q s hdpmy x hi q mxi i r zÂvi hi p q mxxmsr dhhmymsr r i pi h sf pkdymsr x 4 st ymsr hi gs r Âi vxmsr i y s z h gl dr ki i r dgymsr x s vhmmdmi x r s z Âi pi x i y s z i àmxydr y i x hi Udjvdr PC AOE dxxmq mpdf pi x i ygs r xymyzdr y z r i xs z gl i z r mzi dÂi g pi x PC AOE h i r Âmvs r q mppmsr x h i z vs x q mxi x pi q dm i y Âi r dr y 4 gl dr gi dz q dm

]vbdmk gp br r mebvkqp f g nbtvlerg S f w Cqf g f g eqo o gteg

Mguf bo gu Mguulgwtu ej gtu bevkqppbktgu

Nqwu xqwu tgpf qpu eqo r vg eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu f gu btvlerggu L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg f g nwubi g s wk b]v] hbkv f gu f]nj i bvkqpu eqpugpvkgu û xqvtg Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r bt nAuugo dnj g i]p]tbmg o kzvg qtf kpbktg gv gzvtbqtf kpbktg f gu bevkqppbktgu f g Tbhtbp nb **Usgmx** gp f bvg f w o bk n **Awwi q f p i G r vdpi** bwz vgto gu f g ugu f kz pgwxk+o g gv xkpi vk+o g t]uqnwvkqpu gp xwg f g r tqe]f gt û wpg qw f gu]o kuukqpu r bt xqkg f qhhtg f g vkvtgu Hpbbpekgtu u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhkju bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]hj tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmngu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek]v] OC[ANE bxge gzgteleg ng ebu]ej]bpv f wpg qr vkqp f g uwtbnnqebvkqp

Fbkubpv wubi g f g egu bwqtkubvkqpu ng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w bxtkn b f]elkf] û nwpbpko kv] f gu xqvbpvu f w r tkpekr g f wpg]o kuukqp f OC[ANE gv uwdf]nj i w] bw Dktgevgwt G]p]tbn vqwu r qwxqktu r qwt f]elkf gt f Â r tqe]f gt gp wpg qw r nwukgwtu hqku gp f]vgto kpgt ngu eqpf kvkqpu gv gp btt€vgt ngu o qf bnkv]u bkpuks wg ng ebrgpf tkgt

Pbt f]ekukqp gp f bvg f w o bk ng Dktgevgwt G]p]tbn b f]elkf] f g Hbktg wp r tgo kgt wubi g f g egwg uwdf]nj i bvkqp

Tbhtbp b bkpukr tqe]f] ng o bk nb **Ddxi h q mwmsr hi w Pf pkdxmsr wi r mrdpi w** û wpg]o kuukqp f OC[ANE û]ej]bpeg o bk f wp o qpvbpv pqo kpbnf g gwtqu tgr t]ugpv]g r bt OC[ANE f wpg xbrgwt pqo kpbrng wpkvbktg f g gwtqu ngu **Pf pkdxmsr wi r mrdpi w**

Lgu Odnki bvkqpu lpkvkbrngu qpv Hbkv nqdlgv f wpg qHhtg u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhkju bw ugpu nbtvlerg g f w S+i rngo gpv Ptqur gewu gp Ftbpeg f bpu nEur beg [eqpqo ks wg Ewtqr]gp EEE gv j qtu f g nEEE û ngzegr vkqp pqvbo o gpv f gu [vbvu Vpku f Ao]tks wg f w Cbpbf b Ahtks wg f w Twf f g nAwuvtbnkg gv f w Jbr qp gv f g vqwvg bwtg lwtkf kevkqp q wpg qdnki bvkqp f gptgi kuvtgo gpv qw f br r tqdbvkqp ugtbkv tgs vkug gp xgtww f gu nqku gv t]i rngo gpvbvkqpu br r mebdngu

Lg ebf tg gv rgu o qf bnkv]u f g egwg r tgo k+tg]o kuukqp uqp dww bkpuks wg uqp kpekf gpeg uwt nb ukwvbvkqp f gu vkwnbktgu f g vkvtgu f g ebr kvbn gv f g xbrgwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn uqpv f]vbkmju bw f w Sbr r qtv Fkpbpekgt Tgo guvtkgn f g Tbhtbp beeguukdrng uwt uqp ukvg lpvgtpgv f bpu nb twdtks wg Fkpbpeg f bpu

- ng tbr r qtv eqo r nj o gpvbktg f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt rgu o qf bnkv]u f g o kug gp wxtg f g n]o kuukqp f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmngu gv qw gzkuvbpvgu xgpbpv û]ej]bpeg bw o bk f w Sbr r qtv Fkpbpekgt Tgo guvtkgn gv
- ng tbr r qtv eqo r nj o gpvbktg f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt egwg]o kuukqp f w Sbr r qtv Fkpbpekgt Tgo guvtkgn

Fbkubpv wp pqwxgn wubi g f g nb uwdf]nj i bvkqp eqph]t]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w bxtkn ng Dktgevgwt G]p]tbn b f]elkf] ng qevqdtg f g r tqe]f gt û wpg]o kuukqp bf f kvkqppgmg n **q mwmsr Ahhmmsr r i pi** f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmngu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek]v] ngu **Osyzi pi w Pf pkdxmsr w** Lgu Nqwxgmngu Odnki bvkqpu r t]ugpvgpv ngu o €o gu o qf bnkv]u û ngzegr vkqp f w r tkz f]o kuukqp s wg ngu Odnki bvkqpu lpkvkbrngu Emngu uqpv buuko kbdngu bwz Odnki bvkqpu lpkvkbrngu bxge ngus wgmngu gmngu eqpuvkwgpv wpg uqwej g wpks wg

Twt egwg dbug gv gp br r mebvkqp f gu f kur qukvkqpu nj i bngu gv t]i rngo gpvbktgu r t]ekv]gu pqwu xqwu r t]ugpvqpu ng tbr r qtv uwkxbpv f]vbkmbpv ngu eqpf kvkqpu f]hpkvkxgu f g n]o kuukqp f gu Nqwxgmngu Odnki bvkqpu gv gzr qubpv nkpekf gpeg f g egu f gtpk+tgu uwt nb ukwvbvkqp f gu bevkqppbktgu gv f gu r qtvgwtu f g xbrgwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn

91 QOORf S&RS&Z/ a WggWb&RSg&ac i j SZZSg&PZWOhWbg

Axxi q f p i k r vdpi q màyi s vhmmdmi i y i àyvds vhmmdmi hi x dgymsr r dmi x hi pd Usgmy hz q dm

Nqwu xqwu tbr r gmqpu s wg nAuugo dnj g G]p]tbmg bwz vgto gu f g ub f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu f gu btvlerggu L gv uwkxbpvu L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg bkpuks wg L II f w Cqf g o qp]vbktg gv Hpbbpekgt b f]nj i w] bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qwt wpg f wt]g f g o qku ub eqo r]vgpeg r qwt bwi o gpvgt ng ebr kvbn uqekbn gp wpg qw r nwukgwtu hqku r bt]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbrgwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u r bt vqwu o qÂgpu lo o]f kbvgo gpv qw û vgto g û f gu bevkqpu qtf kpbktgu]o kugu qw û]o gwtg r bt xqkg f qhhtg f g vkvtgu Hpbbpekgtu u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û wp egterng tguvtgkpv f kpxguvkuugwtu bi kuubpv r qwt eqo r vg r tqr tg qw û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhkju bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]hj tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu

Lb t f bevkqp f g nbtvlerg L f w Cqf g o qp vbktg gv Hpbbpekgt tgnbvkh bwz qHhtgu r wdnks wgu f g vkvtgu bâbpv v f gr wku o qf kkk r bt nqtf qppbpeg f w qevqdtg ubpu s wg egwg o qf kkebvkqp uqkv f g pbwtg pk bkv xqebvkqp 6 tgo gwtg gp ebwug nb f n i bvkqp qevtqâ g r bt nbuugo dn g i p tbmg f w o bk

L Auugo dm]g G]p]tbmg b r mbhqpp] û k o kmkqpu f gwtqu mg o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbn ko o]f kbvgu qw û vgto g uwuegr vkdmgu f €\tg t]bmku]gu gp xgtww f g egwg f]nji bvkqp eg r mbhqpf r qwx bpv €\tg bwi o gpv] f g mb xbmgwt pqo kpbmg f gu bevkqpu qtf kpbktgu û]o gwtg gp uwr r nj o gpv r qwt r t]ugtxgt mgu f tqkvu f gu vkwrbktgu f g xbmgwtu o qdkxk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g mb Tqek]v] gv û kk o kmkbtf f gwtqu mg o qpvbpv o bzko wo gp r tkpekr bn f gu vkvtgu f g et]bpeg uwuegr vkdmgu f €\tg]o ku f bpu mg ebf tg f g egwg f]nji bvkqp

Ep vqww]vbv f g ebwug mg o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f gu bwi o gpvbvkqpu f g ebr kvbnt]bmku]gu bw vkvtg f g mb f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp guv mho kv] eqphqto]o gpv û nbtvkemg L f w Cqf g f g eqo o gteg û f w ebr kvbnuqekbnr bt bp

L Auugo dm]g G]p]tbmg f w o bk b]i bmgo gpv bwz vgto gu f g ub xkpi vk+o g t]uqnwvkqp f]nji w] bw Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp ub eqo r]vgpeg r qwt bwi o gpvgt mg o qpvbpv pqo kpbn kpkvkbn f wpg]o kuukqp s wk ugtbkv f]ekf]g gp br r nkebvkqp f g mb f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp r bt f gzgteleg f wpg qr vkqp f g uvtbmmqebvkqp n Or vkqp f g Twtbmmqebvkqp f bpu mgu mho kvgu hki wtbpv f bpu mb xkpi vk+o g t]uqnwvkqp uqkv bw o €o g r tkz s wg egnwktgvgpw r qwt n]o kuukqp kpkvbmg f bpu mgu lqwtu f g mb en vwtg f g mb uqwuetkr vkqp gv f bpu mb mho kvg f g f g n]o kuukqp kpkvbmg eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji bmgu gv t]i mgo gpvbktgu br r nkebdmgu û eg lqwt

Csr xi mph dhq mmxyvdymsr hz dÂvmp

Lqtu f g ub t]wpkqp f w bxtkn mg Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp wvkdkubpv mgu f]nji bvkqpu f g eqo r]vgpeg bkpuk eqph]t]gu r bt nAuugo dm]g G]p]tbmg bw vkvtg f g ugu f kz pgwxk+o g gv xkpi vk+o g t]uqnwvkqpu eqpuvbvbpv s wg mgu f]nji bvkqpu gp s wguvkqp p bxbkgpv r bu]v] wvkdku]gu b f]ekf] û nwpbpko kv] f gu xqvbpvu

- f w r tkpekr g
  - f g n]o kuukqp f OC[ANE bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f gu bevkqppbktgu r bt xqkg f qhhtg f g vkvtgu hkpbpekgtu u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û wp egterng tguvtgkpv f kpxguvkuugwtu bi kuubpv r qwt eqo r vg r tqr tg qw û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u bxge wpg f go bpf g f bf o kuukqp f gu OC[ANE uwt wp o btej] t]i mgo gpv] qw uwt wp o btej] qti bpku] gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bpu mb mho kvg i nqdbmg f wp o qpvbpv pqo kpbno bzko wo f g o kmkbtf f gwtqu br t+u gzgteleg ng ebu]ej]bpv f g mb vqvbnkv] nOr vkqp f g Twtbmmqebvkqp r qwt wpg qw f gu o bwvtkv]u p gze]f bpv r bu bpu û eqo r vgt f g mb f bvg f]o kuukqp f gu OC[ANE wpg **q mwmsr** gv
  - f wpg bwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uqekbn s wk r qwttbkv t]uwngt f g n]o kuukqp gp wpg qw r nwukgwtu hqku f bevkqpu pqwxgmngu f g mb Tqek]v] uwt gzgteleg r bt ngu r qtvgwtu f OC[ANE f g ngwt f tqkv f g eqpxgtukqp f bpu mb mho kvg f wp o qpvbpv pqo kpbn o bzko wo f g gwtqu br t+u gzgteleg ng ebu]ej]bpv f g mb vqvbnkv] f g n Or vkqp f g Twtbmmqebvkqp bws wgn u blqwvgtb ng ebu]ej]bpv ng o qpvbpv pqo kpbn f gu bevkqpu uwr r nj o gpvbktgu f g mb Tqek]v] û]o gwtg]xgpwvgmngo gpv gp ebu f qr]tbvkqpu hkpbpek+tgu pqwxgmngu r qwt r t]ugtxgt mgu f tqkvu f gu r qtvgwtu f OC[ANE eqphqto]o gpv bwz f kur qukvkqpu nji bmgu br r nkebdmgu gv bwz o qf bnkv]u f gu OC[ANE
- f g uwdf]nji wgt bw Dktgevgwt G]p]tbn vqwu r qwxqktu f bpu mb mho kvg f g mb f]nji bvkqp tg»wg f g nAuugo dm]g G]p]tbmg gv f bpu mgu mho kvgu f g mb uwdf]nji bvkqp eqph]t]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp û ngHhgv pqvbo o gpv f g f]ekf gt f g r tqe]f gt û vqwg [o kuukqp f g f]vgto kpgt mgu eqpf kvkqpu f g vqwg [o kuukqp gv f btt€vgt mgu o qf bnkv]u bkpuk s wg ng ebmgpf tkgt f g vqwg [o kuukqp
- f bwqtkugt ng Dktgevgwt G]p]tbn û f]nji wgt mb o kug gp wxtg f g vqwg [o kuukqp û vqwg r gtuqppg f g uqp ej qkz

D gmxmsr hz Dmi gyi zv G r vdphz sgys f vi

Fbkubpv wp pqwxgn wubi g f g mb uwdf]nji bvkqp eqph]t]g r bt ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w bxtkn mg Dktgevgwt G]p]tbn b f]ekf] bwz vgto gu f wpg f]ekukqp gp f bvg f w qevqdtg f]o gwtg mgu Nqwxgmngu Odnki bvkqpu f bpu mgu eqpf kvkqpu f]etkvgu û mb ugevkqp ek f guuqwu

:1 QcbRWWWbg&R TWWWWSg&RSZ/ a Wgg Wb &0RRWWWbbSZZS&

Cdvdgy vmxymzi x hi psjjvi

V ÊÉèqÉèßÉÊÈ zÉqÅ¢u&k È z¸çzÊÉ&uè&0àÊtézè&ìäéè	7BB BBB B: A2=A&uéàÊç4
Ptqf wkv pgv f g n]o kuukqp	gwtqu
Nqo dtg f g Nqwxgmngu Odnki bvkqpu]o kugu	Nqwxgmngu Odnki bvkqpu
Wbmgwt pqo kpbmg wpkvbktg f gu Nqwxgmngu Odnki bvkqpu bw r bkt	gwtqu
Ohhtg bw r wdnke	Lg qevqdtg gp Ftbpeg f bpu nEur beg [eqpqo ks wg Ewtqr]gp EEE gv j qtu f g nEEE û ngzegr vkqp f gu [vbvu Vpku f Ao]tks wg f w Cbpbf b f g nAhtks wg f w Twf f g nAwuvtbnkg gv f w Jbr qp gv f g vqwg bwvtg lwtkf kevkqp q wpg qdnki bvkqp f gptgi kuvtgo gpv qw f br r tqdbvkqp ugtbkv tgs wkug gp xgtww f gu nqku gv t]i mgo gpvbvkqpu br r nkebdmgu gzenwukxgo gpv û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u bw ugpu nbtvkemg g f w S+i mgo gpv Ptqur gevwu xku]u r bt nbtvkemg L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgtu
Ptkz f]o kuukqp f gu Nqwxgmngu Odnki bvkqpu	gwtqu eg r tkz eqo r tgpbpv mgu kpv]t€vu eqwtwu r qwt mb r]tkqf g eqo r tkug gpvtg Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvkqpu Ipkvbmgu vgmng s wg f]hkplg ek br t+u kpenwug û mb Dbvg f [o kuukqp f gu Nqwxgmngu Odnki bvkqpu gzenwg f wp o qpvbpv f g gwtq r bt Nqwxgmng Odnki bvkqp oe mb Dbvg f [o kuukqp f gu Nqwxgmngu Odnki bvkqpu vgmng s wg f]hkplg ek f guuqwu mg r tkz f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgmngu f g mb Tqek]v] s wk bw ej qkz f g mb Tqek]v] ugtbkgpv]o kugu gp br r nkebvkqp f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu vgn s wg f]hkpk ek f guuqwu guv]i bn eqo r vg vgpw f w Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu vgn s wg f]hkpk ek f guuqwu gp xki wgwt û mb Dbvg f [o kuukqp f gu Nqwxgmngu Odnki bvkqpu bw r tkz wpkvbktg f gu Nqwxgmngu Odnki bvkqpu kpf ks w] ek f guuwu f bpu mg tgur gev f gu f kur qukvkqpu f gu btvkemgu L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg
Dbvg f]o kuukqp gv f g t+i mgo gpv nkxtbkuqp f gu Nqwxgmngu Odnki bvkqpu	Lg qevqdtg mb **Ddxi h q mwmsr hi wOs yzi pmi wP f pmhdxmsr w**

V ÊÉèqÉèæÉÊÈ zÉq/Æu&À È zççzÊÉ&uèÈÔàÊtézè&èàéè	7BB BBB B: A2=A&uéàÊç4
Cqvbvkqp f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu	D+u mb Dbvg f [o kuukqp f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu uwt Ewtqpgzv Aeeguu rg o btej] pqp t] i rgo gpv] f Ewtqpgzv Pbtku uqwu rg eqf g ITIN FS
Cqo r gpubvkqp	Ewtqergbt Ftbpeg Ewtqergbt BbpmT A N W Crgbtuvtgbo Bbpmkpi T A
Cqqtf kpbvgwtu Grqdbwz gv Ugpgwtu f g Lkxtg	BNP Pbtkdbu gv Ct] f kv Ai tkeqrg Cqtr qtbvg bpf lpxguvo gpv Bbpm gp vbpv s wg eqqtf kpbvgwtu i rqdbwz gv vgpgwtu f g mxtg buuqek] u
Ipvgto] f kbktg u ej bti] u f w ugtxkeg vkvtgu f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu gv f w ugtxkeg Hkpbpekgt f g ngo r twpv uqpv buuwt] u r bt BNP Pbtkdbu Tgewtkvkgu Tgtxkegu	Lg ugtxkeg vkvtgu f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu bkpuk s wg mb egpvtbmkubvkqp f w ugtxkeg Hkpbpekgt f g ngo r twpv uqpv buuwt] u r bt BNP Pbtkdbu Tgewtkvkgu Tgtxkegu Lgu ugtxkegu f bi gpv f g ebnewnuqpv buuwt] u r bt Agvj gt Fkpbpekbn Tgtxkegu
Epi bi go gpv f bduvgpvkqp f] o kuukqp f bevkqpu qw f kpuvtwo gpvu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn	Epi bi go gpv f bduvgpvkqp f] o kuukqp f bevkqpu qw f kpuvtwo gpvu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g mb Tqek] v] f g lqwtu ebrngpf bktgu û eqo r vgt f g mb Dbvg f [o kuukqp f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu uqwu t] ugtxg f g egtvbkpgu gzegr vkqpu wuwgmrgu qw f wp beeqtf r t] brnbdng f gu Cqqtf kpbvgwtu Grqdbwz gv Ugpgwtu f g Lkxtg

Cdvdgy vmxymzi x hi x Os z Âi ppi x P f pmkdyrsar x

Xqèéàu&ùè&Àqççu&uç&ÊéêuÀÀuç&Yr Àxqèæ ÊÉç	Uuç& XÊéêuÀÀuç& Yr Àxqèæ ÊÉç& çÊÉéÈ& & sÊÈ Ôèùà& t u& Àq& Mqèu& t - È zççzÊÉ& tuç& XÊéêuÀÀuç& Yr Àxqèæ ÊÉç2 qçzÈ zÀ uç qéû Yr Àxqèæ ÊÉç&ÉèæqÀuç&êeus&ùçÛéuÀÀuç&ùÀÀuç&ÉèÀÈ uÉè&Éu&Êésyu&ÉzÛéu4
Sbpi f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu	Lgu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu eqpuvkwgpv f gu gpi bi go gpvu ej ktqi tbr j bktgu f ktgevu i] p] tbwz kpeqpf kvkqppgru gv pqp uwdqtf qpp] u xgpbpv bw o €o g tbpi gpvtg gwz gv bw o €o g tbpi s wg vqvwgu rgu bwtgu f gwgu gv i btbpvkgu ej ktqi tbr j bktgu uqwu t] ugtxg f gu gzegr vkqpu r] i brgu ko r] tbvkxgu r t] ugpvgu qw hwwtgu f g mb Tqek] v]
Mbkpvkgp f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu û rgwt tbpi	Ezenwukxgo gpv gp ebu f g u tgv] u i btbpvkgu qw kpf go pkv] u eqpugpvkgu r bt mb Tqek] v] qw nwpg f g ugu Hkhkbrgu r tkpekr brgu bw d] p] hkeg f g r qtvgwtu f bwtgu qdmki bvkqpu qw f bwtgu vkvtgu Hkpbpekgtu p] i qekbdrgu tgr t] ugpvbvkhu f g vkvtgu f g et] bpeg f] lû] o ku qw û] o gwtg r bt mb Tqek] v] qw nwpg f g ugu Hkhkbrgu r tkpekr brgu
Ubwz pqo kpbn lpv] t€v	r bt bp û eqo r vgt f g mb Dbvg f [o kuukqp f gu Odmki bvkqpu Ipkvkbrgu r bÂbdrng rg o bk f g ej bs wg bpp] g mb **Ddxi hi Qdrinq i r x h lr x v x** qw rg r tgo kgt lqwt qwx t] uwkxbpv ukegwg f bvg p guv r bu wp lqwt qwx t] ubpu s wg egrnb pg f qppg f tqkv û f gu kpv] t€vu uwr r n] o gpvbktgu gv r qwt mb r tgo k+tg hqku rg o bk Lb r] tkqf g eqo r tkug gpvtg mb Dbvg f [o kuukqp f gu Odmki bvkqpu Ipkvkbrgu kpenwug qw wpg Dbvg f g Pbkgo gpv f lpv] t€v kpenwug gv mb Dbvg f g Pbkgo gpv f lpv] t€v uwkxbpvg gzenwg guv br r gn] g mb **Q vmshi h lr x v xw** Lg o qpvbpv bppwgn f kpv] t€vu r bt Odmki bvkqp guv ebnewn] gv bttqpf k bw o wnvkr rg f g gwtq kph] tkgwt rg r nwu r tqej g gp br r nks wbpv û mb xbrgwt pqo kpbrg f g ej bs wg Nqwxgmrg Odmki bvkqp rg vbwz pqo kpbnbppwgnf g s wgns wg uqkv rg pqo dtg f g lqwtu bw eqwtu f wpg bpp] g Lgu kpv] t€vu r bt Nqwxgmrg Odmki bvkqp f wu r qwt vqwg r] tkqf g kph] tkgwtg û wpg P] tkqf g f lpv] t€vu ugtqpv f] vgto kp] u gv bttqpf ku bw o wnvkr rg f g gwtq kph] tkgwt rg r nwu r tqej g uwt wpg dbug ICMA Aewvbn Aewvbn gp br r nks wbpv û mb xbrgwt pqo kpbrg f g ej bs wg Nqwxgmrg Odmki bvkqp rg r tqf wkv b f w vbwz pqo kpbn bppwgn uwuo gpvkqpp] o wnvkr nk] r bt d rg tbr r qtv gpvtg z rg pqo dtg t] gn f g lqwtu vqo dbpv f bpu mb P] tkqf g f lpv] t€vu gv Â rg pqo dtg f g lqwtu f bpu egwg P] tkqf g f lpv] t€vu
Dwt] g f g ngo r twpv	bpu û eqo r vgt f g mb Dbvg f [o kuukqp f gu Odmki bvkqpu Ipkvkbrgu
Dbvg f] ej] bpeg f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu	o bk mb **Ddxi h gl dr gi hi wOs yzi ppi wP f pmkdxrsar w**
Ao qtvkuugo gpv pqto bn f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu	Ep vqvbnkv] û mb Dbvg f [ej] bpeg f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu qw rg r tgo kgt lqwt qwx t] uwkxbpv ukegwg f bvg p guv r bu wp lqwt qwx t] r bt tgo dqwtugo gpv bw r bkt
Ao qtvkuugo gpv bpvkekr] f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu bw i t] f g mb Tqek] v]	k û vqww o qo gpv r qwt vqww qw r btvkg f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu ubpu mb kvbvkqp f g r tkz pk f g s wbpvkv] r bt tbej bvu gp dqwtug qw j qtu dqwtug qw r bt qHHtgu f g tbej bv qw f] ej bpi g kk û vqww o qo gpv û eqo r vgt f w lwkp gv lwus wû mb Dbvg f [ej] bpeg f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu r qwt mb vqvbnkv] f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu gv f gu Odmki bvkqpu Ipkvkbrgu tguvbpv gp ektewnbvkqp uqwu t] ugtxg f wp r t] bxku f bw o qkpu lqwtu ebrngpf bktgu gv f bw o bzko wo lqwtu ebrngpf bktgu r bt tgo dqwtugo gpv bw r bkt o blqt] f gu kpv] t€vu eqwtwu f gr wku mb f gtpk+tg Dbvg f g Pbkgo gpv f lpv] t€v qw rg ebu] ej] bpv f gr wku mb Dbvg f [o kuukqp f gu Odmki bvkqpu Ipkvkbrgu uk mb o qÂgppg btkvj o] vks wg ebnewn] g uwt wpg r] tkqf g f g lqwtu f g dqwtug eqpu] ewvkhu ej qkuku r bt mb Tqek] v] r bto k rgu s wk r t] e+f gpv mb r bt wkqp f g nbxku f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] f gu r tqf wku s wqvkf kgpu f w eqwtu o qÂgp lqwtpbrkgt r qpf] t] gp hqpevkqp f w xqnwo g f g nbevkqp f g mb Tqek] v] uwt Ewtqpgzv Pbtku r bt rg Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu vgns wg f] Hkpk ek br t+u gp xki wgwt û ej bs wg f bvg eqttgur qpf bpvg gze+f g f g mb xbrgwt pqo kpbrg f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu kkk û vqww o qo gpv r qwt mb vqvbnkv] f gu Nqwxgmrgu Odmki bvkqpu gv f gu Odmki bvkqpu Ipkvkbrgu tguvbpv gp ektewnbvkqp uqwu t] ugtxg f wp r t] bxku f bw o qkpu lqwtu ebrngpf bktgu r bt tgo dqwtugo gpv bw r bkt o blqt] f gu kpv] t€vu eqwtwu f gr wku mb f gtpk+tg Dbvg f g Pbkgo gpv f lpv] t€v qw rg ebu] ej] bpv f gr wku mb Dbvg

Xqèéàu&ùè&Àqççu&uç&XÊéêuÀÀuç&YrÀxqèæÊÉç	Uuç& XÊéêuÀÀuç& YrÀxqèæÊÉç& çÊÉèæ& & sÊÈ Ôèuà& tu& Àq& Mqèu& t- È zçzÊÉ& tuç& XÊéêuÀÀuç& YrÀxqèæÊÉç2 qçzÆ zÀ uç qéû YrÀxqèæÊÉçæÉæzqÀuç&qêus&uçÛéuÀÀuç&uÀÀuç&ÉàÈ uÉè&Éu&Êésyu&ÉzÛéu4
	f [o kuukqp f gu Odnki bvkqpu lpkvlbrngu uk rng pqo dtg vqvbn f gu Nqwxgrngu Odnki bvkqpu gv f gu Odnki bvkqpu lpkvlbrngu tguvbpv gp ektewnbvkqp guv kph]tkgwt û f w pqo dtg vqvbnf g Nqwxgrngu Odnki bvkqpu gv f Odnki bvkqpu lpkvlbrngu] o kugu Dbpu rngu ebu kk gv kkk ekf guuuwu rngu r qtvgwtu f g Nqwxgrngu Odnki bvkqpu eqpugtxgpv nb r quukdkdv] f g f go bpf gt ngzgteleg f g rngwt Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu f] Hpk ekf guuqwu lwus wbw ugr vk+o g lqwt qwx t] gzenw r t] e] f bpv nb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] g
Ezki kdkdv] bpvkekr] g f gu Nqwxgrngu Odnki bvkqpu	Pquukdng bw r bkt pqvbo o gpv gp ebu f g f] Hbw f g nb Tqek]v]
Sgo dqwtugo gpv bpvkekr] bw i t] f gu r qtvgwtu f g Nqwxgrngu Odnki bvkqpu	Pquukdng bw r bkt o blqt] f gu kpv] t€vu eqwtwu f gr wku nb f gtpk+tg Dbvg f g Pbkgo gpv f lpv] t€v qw rng ebu] ej] bpv f gr wku nb Dbvg f [o kuukqp f gu Odnki bvkqpu lpkvlbrngu gp ebu f g ej bpi go gpv f g eqpvt rng f g nb Tqek]v]
Dtqkvu bvbej] u bwz Nqwxgrngu Odnki bvkqpu Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu	**Odxyvi hy Dvsrn7 pAxxvrfhyxrsar h Agxrsar w** Lgu Nqwxgrngu Odnki bvkqpu eqph+tgpv nb hbewnv] rng **Dvsrn 7 pAxxvrfhyxrsar h Agxrsar w** bwz r qtvgwtu f g Nqwxgrngu Odnki bvkqpu f qdvgpkt wp pqo dtg f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgrngu qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek]v] bw ej qkz f g nb Tqek]v]] i bn bw Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu vgn s wg f] Hpk ekf guuqwu gp xki wgwt û nb Dbvg f Ezgteleg vgrng s wg f] Hpkg ekbr t+u o wnvkr nk] r bt rng pqo dtg f g Nqwxgrngu Odnki bvkqpu r qwt rngus wgrngu rng Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu b] v] gzgte] Lg **Tdxrsa h Axxvrfhyxrsar h Agxrsar w** guv û nb Dbvg f [o kuukqp f gu Nqwxgrngu Odnki bvkqpu f g bevkqp qtf kpbktg r qwt Nqwxgrng Odnki bvkqp uqwu t] ugtxg f blwuvgo gpvu wnv] tkgwtu s wk ugtbkgpv t] brku] u r qwt r tqv] i gt rngu f tqkvu f gu r qtvgwtu f g Nqwxgrngu Odnki bvkqpu pqvbo o gpv gp ebu f g vqwvg f kuvtkdwvkqp f g f kxkf gpf g r bt nb Tqek]v] **Q vrsahi h Eài vgrngi hy Dvsrn7 pAxxvrfhyxrsar h Agxrsar w** oe eqo r vgt f g nb Dbvg f [o kuukqp f gu Nqwxgrngu Odnki bvkqpu kperwug rngu r qtvgwtu f g Nqwxgrngu Odnki bvkqpu r qwttqpv û rngwt i t] gzgtegt rngwt Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu û vqww o qo gpv lwus wbw ugr vk+o g lqwt f g dqwtug gzenw r t] e] f bpv k nb Dbvg f [ej] bpeg f gu Nqwxgrngu Odnki bvkqpu qw ugrnqp rng ebu kk nb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] eqpegtp] g] vbpv r t] eku] gp vbpv s wg f g dguqkp s wg rngu Nqwxgrngu Odnki bvkqpu r qwt rngus wgrngu rngu r qtvgwtu f g Nqwxgrngu Odnki bvkqpu bwtqpv gzgte] rngwt Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu pg f qppgtqpv r bu f tqkv bw tgo dqwtugo gpv û nb Dbvg f [ej] bpeg f gu Nqwxgrngu Odnki bvkqpu qw ugrnqp rng ebu û nb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] oe f] Hbw f bxqkt gzgte] rng Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu r gpf bpv nb r] tkqf g f gzgteleg f] etkvg ekf guuwu rng r qtvgwt f g Nqwxgrngu Odnki bvkqpu ugtb tgo dqwtu] gp pwo] tbktg û nb Dbvg f [ej] bpeg f gu Nqwxgrngu Odnki bvkqpu qw ugrnqp rng ebu û nb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] **Nshdpxw hi v t dvxrsar hi w dgxrsar w s vhrndni w pxv i w i r gdw h i ài vgrngi hy Dvsrn7 pAxxvrfhyxrsar h Agxrsar w** Cj bs wg r qtvgwt f g Nqwxgrngu Odnki bvkqpu bÂbpv gzgte] uqp Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu tgegxtb f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgrngu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek]v] Lg pqo dtg vqvbn f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgrngu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek]v] f qpv nb t] r btvkvkqp guv f] ekf] g r bt nb Tqek]v] ugtb f] vgto kp] r bt nbi gpv f g ebrewn gv ugtb] i bn r qwt ej bs wg r qtvgwt f g Nqwxgrngu Odnki bvkqpu bw Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu gp xki wgwt û nb Dbvg f Ezgteleg vgn s wg f] Hpk ek f guuqwu o wnvkr nk] r bt rng pqo dtg f g Nqwxgrngu Odnki bvkqpu vtbpuh] t] gu û nbi gpv egpvtbrkubvgwt gv r qwt rngus wgrngu rng Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu b] v] gzgte] **Uywt i r wrsar hy Dvsrn7 pAxxvrfhyxrsar h Agxrsar w** Ep ebu f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn qw f] o kuukqp f g pqwxgrngu bevkqpu f g nb Tqek]v] qw f g xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn f g nb Tqek]v] qw f g vqvwg bwwtg qr] tbvkqp Hpbpek+tg eqo r qtvbpv wp f tqkv r t] h] tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp qw t] ugtxbpv wpg r] tkqf g f g uqwuetkr vkqp r tkqtkvbktg bw r tqHkv f gu bevkqppbktgu f g nb Tqek]v] nb Tqek]v] ug t] ugtxg rng f tqkv f g uwur gpf tg ngzgteleg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu r gpf bpv wp f] rbk s wk pg r gww gze] f gt vtqku o qku qw vqww bwwtg f] rbk Hkz] r bt nb t] i rngo gpvbvkqp br r nhebdrng egwg hbewnv] pg r qwxbpv gp bwewp ebu Hbktg r gtf tg bwz r qtvgwtu f g Nqwxgrngu Odnki bvkqpu rngwt Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu Lb f] ekukqp f g nb Tqek]v] f g uwur gpf tg ngzgteleg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu f gu r qtvgwtu f g Nqwxgrngu Odnki bvkqpu hgtb nqdlgv f wp bxku r wdnk] bw Bwrngvkp f gu bppqpegu n] i bngu qdnki bvqktgu Cgv bxku ugtb r wdnk] ugr v lqwtu ebrggpf bktgu bw o qkpu bxbpv nb f bvg f gpvt] g gp xki wgwt f g nb uwur gpukqp Cgv bxku o gpvkqppgtb nb f bvg f gpvt] g gp xki wgwt f g nb uwur gpukqp gv nb f bvg û nbs wgrng grng r tgpf tb Hkp Cgvwg kphqto bvkqp hgtb] i bngo gpv nqdlgv f wp bxku r wdnk] uwt rng ukvg lpvgtpgv f g nb Tqek]v] y y y ubhtbp i tqwr eqo

Xqèéàu&ùè&Àqççu&uç&XÊéêuÀÀuç&YrÀxqèæÊÉç	Uuç& XÊéêuÀÀuç& YrÀxqèæÊÉç& çÊÉèŒ& & sÊÈ Ôèuà& tu& Àq& Mqèu& t- È zçzÊÉ& tuç& XÊéêuÀÀuç& YrÀxqèæÊÉç2 qçzÆ zÀ uç qéû YrÀxqèæÊÉçŒÉæzqÀuç&qêus&uçÛéuÀÀuç&uÀÀuç&ÉàÈ uÉè&ÉuŒ&Êésyu&ÉzÛéu4
	Nshdpnx wh i ài vgrgi hy Dvs nx7 pAxxvrfhyxnsr h Agxnsr w Pqwt gzgtegt rg Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu rgu r qtvgwtu f g Nqwxgnrgu Odnki bvkqpu f gxtqpv gp Hbktg nb f go bpf g û nkpvgto]f kbktg Hpbbpekgt bwr t+u f ws wgn rgwtu Nqwxgnrgu Odnki bvkqpu uqpv kpuetkvgu gp eqo r vg vkvtgu Cgvwg f go bpf g guv ktt]xqebdng û eqo r vgt f g ub t]egr vkqp r bt nkpvgto]f kbktg Hpbbpekgt eqpegtp] L bi gpv egpvtbnkubvgwt buuwtgtb nb egpvtbnkubvkqp f g nb f go bpf g Lb f bvg f g nb f go bpf g eqttgur qpf tb bw lqwt qwxt] bw eqwtu f ws wgn rgu f gwz eqpf kvkqpu f]etkvgu ek f guuqwu uqpv t]bnku]gu bw r nwu vbtf û j gwtgu j gwtgu f g Pbtku qw rg lqwt qwxt] uwkxbpv uk egnrgu ek uqpv t]bnku]gu br t+u j gwtgu j gwtg f g Pbtku nb **Ddxi hi pd Di q dr hi** ■ nbi gpv egpvtbnkubvgwt bwtb tg»w nb f go bpf g f gzgtekeg vtbpuo kug r bt nkpvgto]f kbktg Hpbbpekgt f bpu rgu nkxtgu f ws wgn rgu Nqwxgnrgu Odnki bvkqpu uqpv kpuetkvgu gp eqo r vg ■ rgu Nqwxgnrgu Odnki bvkqpu bwtqpv]v] vtbpuh]t]gu û nbi gpv egpvtbnkubvgwt r bt nkpvgto]f kbktg Hpbbpekgt eqpegtp] Uqwvg f go bpf g f gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu bf tguu]g û nbi gpv egpvtbnkubvgwt r tgpf tb gHngv ng r tgo kgt ng lqwt f g dqwtug uwkxbpv nb Dbvg f g nb Dgo bpf g nb **Ddxi h Eài vgrgi** Uqwvg f go bpf g f gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu f qkv €vtg tg»wg r bt nbi gpv egpvtbnkubvgwt gv rgu Nqwxgnrgu Odnki bvkqpu vtbpuh]t]gu û egnwk ek bxbpv ng ugr vk+o g lqwt f g dqwtug r t]e]f bpv nb Dbvg f [ej]bpeg f gu Nqwxgnrgu Odnki bvkqpu qw nb f bvg f g tgo dqwtugo gpv bpvkekr] f gu Nqwxgnrgu Odnki bvkqpu Uqwu rgu r qtvgwtu f g Nqwxgnrgu Odnki bvkqpu bÂbpv nb o €o g Dbvg f Ezgtekeg ugtqpv vtbkv]u f g nb o €o g o bpk+tg gv ug xgttqpv bwtkdwgt f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnrgu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek]v] f bpu nb o €o g r tqr qtvkqp uqwu t]ugtxg f bttqpf ku Lgu r qtvgwtu f g Nqwxgnrgu Odnki bvkqpu tgegxtqpv nkxtbkuqp f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnrgu gv qw gzkuvbpvgu f g nb Tqek]v] bw r nwu vbtf rg ugr vk+o g lqwt f g dqwtug uwkxbpv nb Dbvg f Ezgtekeg
Jqwkuubpeg gv eqvbvkqp f gu bevkqpu uqwu lbegpvgu	Lgu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnrgu qw gzkuvbpvgu]o kugu qw tgo kugu rg ebu]ej]bpv uwt gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu r qtvgtqpv lqwkuubpeg eqwtbpvg gv eqph]tgtqpv û rgwtu vkwvbktgu û eqo r vgt f g nb f bvg f g rgwt nkxtbkuqp vqwu rgu f tqkvu bwbej]u bwz bevkqpu qtf kpbktgu]vbpv r t]eku] s wg f bpu nj Âr qvj +ug q nb f bvg f g t]h]tgpeg *uhfrug gcvh* f wp f kxklf gpf g qw f wp beqo r vg uwt f kxklf gpf g kpvgtxlgpf tbkv gpvtg nb Dbvg f Ezgtekeg gv nb f bvg f g nkxtbkuqp f gu bevkqpu rgu r qtvgwtu f g Nqwxgnrgu Odnki bvkqpu p bwtqpv r bu f tqkv û eg f kxklf gpf g qw û egv beqo r vg uwt f kxklf gpf g gv p bwtqpv f tqkv û bwewpg kpf go pkv] û eg vkvtg uqwu t]ugtxg f w f tqkv û blwuvgo gpv rgu r qtvgwtu f g Nqwxgnrgu Odnki bvkqpu d]p]hkelbpv f w f tqkv û blwuvgo gpv f w Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu lwus wû nb f bvg f g nkxtbkuqp f gu bevkqpu qtf kpbktgu gzenwg Lgu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnrgu s wk ugtqpv]o kugu uwt gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu hgtqpv nqdlgv f g f go bpf gu f bf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu uwt Ewtqpgzv Pbtku Enrgu ugtqpv ko o]f kbvgo gpv buuko k]gu bwz bevkqpu qtf kpbktgu gzkuvbpvgu f]lû p]i qek]gu uwt Ewtqpgzv Pbtku gv p]i qekbdrngu f +u rgwt bf o kuukqp bwz p]i qekbvkqpu uwt nb o €o g nki pg f g eqvbvkqp s wg rgu bevkqpu qtf kpbktgu gzkuvbpvgu uqwu rg o €o g eqf g ITIN FS Lgu bevkqpu qtf kpbktgu gzkuvbpvgu tgo kugu uwt gzgtekeg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu ugtqpv ko o]f kbvgo gpv p]i qekbdrngu gp dqwtug
Dgxkug f g n[o kuukqp Af f kvkqppgmg	Ewtq
Dtqkv br r nkebdng	Dtqkv htbp»bku

A1 Pi h&RSZ/ a VgVWb8ORRVWVb b SZZS

L qdlgevkh f g n]o kuukqp f gu Nqwxgnrgu Odnki bvkqpu guv f g r gto gwtg û nb Tqek]v] f g d]p]hkelgt f wp Hpbbpego gpv s wk ugtb wvkdu] r qwt ugu dguqkpu i]p]tbwz

B1 VWQVWSbQSgRSZ/ a VgWbRSg&a c i j SZZSg&PZWOhVWbg&ShRSZ/SlSf QVWSRi RfcVW&Z/OhhfVWihVWbR/OQhVWbg&gi f ZO&gVWi OhVWb& RSg&aVWi ZOVWSgRSRSaVWf SgRSRSQOdVWOZShRSR&OZSi f g&a c PVWWf SgRRcbbOb h8QQ g8Oi 8QOdVWOZ&

Dnpzynsr i r gdx hi vi q nxi h dgynsr x s vhnndnvi x r s z Âi pwi x hi pdUs gnvy Ir grhi r gi hi p q nxxrsnr Ahhnynsr r i pwi xzv pd uzs yi t dvy h i x gdt nydzà t vs t vi x t s z v pwi x dgynsr r dnvi x i y t s z v pwi x t s vyi z vx hi Âdpwi z vx q s f npnvi x hs r r dr y dgg x dz gdt nydp

Lg vbdrgbw uwkxbpv r t]ugpvg û vkvtg kpf kebvkh nkpekf gpeg f g n]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnrgu uwt nb s wqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu r bt bevkqp gp ebu f gzgteleg f w Dtqkv û nAwtkdwvkqp f Aevkqpu r qwt nb vqvbnkv] f gu Nqwxgnrgu Odnki bvkqpu gv f bpu nj Âr qvj +ug q nb Tqek]v] ej qkuktbkv f g tgo gwtg wpks wgo gpv f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnrgu f g nb Tqek]v]

Lgu ebrewnu uqpv ghhgewv]u uwt nb dbug

- f gu ebr kvbwz r tqr tgu vgnu s wkvu tguuqtvgpv f gu eqo r vgu uqekbwz gv eqpuqnkf]u bw lwkp bwewpg bwi o gpvbvkqp qw t]f wevkqp f g ebr kvbn p]vbpv kpvgtxgpwg gpvtg ng gt lwknngv gv ng ugr vgo dtg
- f g bevkqpu uwt wpg dbug pqp f knv]g bw ugr vgo dtg uqkv bevkqpu eqo r qubpv ng ebr kvbn uqekbn û egwg f bvg o qlkpu bevkqpu bwvq f]vgpwgu bw ugr vgo dtg gv
- f g nj Âr qvj +ug f wp Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu]i bnû

	Jêqéèa À è zççzÊÉ Jttzæ Ê É É u À u	JÔa çA È zççzÊÉ Jttzæ Ê É É u À u
Cbr kvbwz r tqr tgu uqekbwz	m	m
Cbr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf]u r btv f w Gtqwr g	m	m
Nqo dtg f bevkqpu dbug pqp f knv]g		
Nqo dtg f bevkqpu dbug f knv]g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu uqekbwz r bt bevkqp dbug pqp f knv]g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu uqekbwz r bt bevkqp dbug f knv]g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf]u r btv f w Gtqwr g r bt bevkqp dbug pqp f knv]g		
Qwqvg r btv f gu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf]u r btv f w Gtqwr g r bt bevkqp dbug f knv]g		

Dbpu nj âr qvj ug f g ngzgteleg f w Dtqkv 6 nAwtkdwvkqp f Aevkqpu f u n o kuukqp Af f kvkqppgnng rg r tqf wkv dtwv f g n o kuukqp Af f kvkqppgnng vbpv f g m
Dbpu nj âr qvj ug f g ngzgteleg f w Dtqkv 6 nAwtkdwvkqp f Aevkqpu f u n o kuukqp Af f kvkqppgnng rg r tqf wkv pgv f g n o kuukqp Af f kvkqppgnng vbpv f g m
Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug nb eqpxgtukqp f g nb vqvbnkv f gu OC ANE o kugu r bt nb Tqek v rg lwkp gv nb et bvkqp f bwvbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnrgu f g nb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g r qwt rg o qpvbpv pqo kpbnf g n o kuukqp vbpv f g M gv ub eqo r qubpvg f gwg vbpv f g M bw lwkp
Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug nb eqpxgtukqp f g nb vqvbnkv f gu Odnki bvkqpu lpkvkbrngu o kugu r bt nb Tqek v rg o bk gv nb et bvkqp f bwvbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnrgu f g nb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g r qwt rg o qpvbpv pqo kpbnf g n o kuukqp vbpv f g M gv ub eqo r qubpvg f gwg vbpv f g M bw lwkp

Dnpzynsr i r gdx hi vi q nxi h dgynsr x s vhnndnvi x r s z Âi pwi x hi pdUs gnvy Ir grhi r gi hi p q nxxrsnr Ahhnynsr r i pwi xzv pd xnyzdynsr hi x dgynsr r dnvi x i y hi x t s vyi z vx hi Âdpwi z vx q s f npnvi x hs r r dr y dgg x dz gdt nydp

Lg vbdrgbw uwkxbpv r t]ugpvg û vkvtg kpf kebvkh nkpekf gpeg f g n]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnrgu uwt nb r btvkekr bvkqp f bpu rg ebr kvbnf wp bevkqppbktg f]vgpbpv f w ebr kvbn uqekbn f g nb Tqek]v] bw ugr vgo dtg

Lgu ebrewnu uqpv ghhgewv]u uwt nb dbug

- f g bevkqpu eqo r qubpv ng ebr kvbn uqekbn f g nb Tqek]v] bw ugr vgo dtg gv
- f g nj Âr qvj +ug f wp Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu]i bnû

Zqàèzs Ôqèz Ê É & u Ê qs è z Ê É É qzàu & gp	Jêqéèa À è zççzÊÉ Jttzæ Ê É É u À u	JÔa çA È zççzÊÉ Jttzæ Ê É É u À u
Bbug pqp f knv]g		
Bbug f knv]g		

Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug nb eqpxgtukqp f g nb vqvbnkv f gu OC ANE o kugu r bt nb Tqek v rg lwkp gv nb et bvkqp f bwvbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnrgu f g nb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g r qwt
Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug nb eqpxgtukqp f g nb vqvbnkv f gu Odnki bvkqpu lpkvkbrngu o kugu r bt nb Tqek v rg o bk gv nb et bvkqp f bwvbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnrgu f g nb Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g r qwt

C1 VWQVWSbQSRSZ a VgWbRSg&a c i j SZZSg&PZWOhVWbg&ShRSZ/SlSf QVWSRi RfcVW&Z/OhhfVWihVWbR/OQhVWbg& gi f ZO j OZSi f Pci f gVWf SRSZ OQhVWb&gOTf Ob

L kpekf gpeg vj]qtkswg f g n]o kuukqp gv f g nb eqpxgtukqp f gu Nqwxgnrgu Odnki bvkqpu uwt nb xbngwt dqwtuk+tg f g nbevkqp Tbhtbp guv f g gp dbug pqp f knv]g gv f g gp dbug f knv]g

Engb]v] ebrewn]g uwt nb dbug

- f wp eqwtu f g dqwtug f g gwtqu r bt bevkqp Tbhtbp eqwtu]i bn û nb o qÂgppg f gu eqwtu f qwxgtwtg f gu u]bpegu f g dqwtug r t]e]f bpv ng nbpego gpv f g n[o kuukqp Af f kvkqppgnng rg qevqdtg br t+u nb en vwtg f g nb u]bpeg f w lqwt
- f g n]o kuukqp f g Nqwxgnrgu Odnki bvkqpu uwuegr vkdngu f €vtg eqpxgtvkgu gp bevkqpu qtf kpbktgu Tbhtbp bevkqp qtf kpbktg r qwt Nqwxgnng Odnki bvkqp
- f wp r tqf wkv pgv f g n]o kuukqp f g gwtqu

Lg vbdrngbw ekf guuqwu r t]ugpvg uwt nto dbug f gu j Âr qvj +ugu ekf guuwu nkpekf gpeg vj]qtks wg f g n[o kuukqp Af f kvkqppgrnng gv f g nto eqpxgtukqp f gu Nqwxgrnngu Odnki bvkqpu uwt nto xbrngwt dqwtuk+tg f g nbevkqp Tbhtbp

Ë ÉsztuÉsu&ay ÊàzÛéu&u&À È zçzÊÉ&ùè&u&à&Ê Éêûuàçz Éé&uç&Ê éêûuÀÀuç&Ér Àxqèz Éç&éà&à&qÀuéà&Ê éàçz àu&u&à&qsèzÊÉ&qvàqÉ

NIUUIP O DEU OP XYEMMEU P BMIGAVIP OU

Nqo dtg f g Nqwxgrnngu Odnki bvkqpu]o kugu

Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu

Ptqf wkv pgv f g n]o kuukqp f gu Nqwxgrnngu Odnki bvkqpu

Nqo dtg vqvbnf bevkqpu qtf kpbktgu Tbhtbp uwuegr vkdngu f €vtg et]]gu r bt eqpxgtukqp f gu Nqwxgrnngu Odnki bvkqpu

UIVXAVIP O AYAOV M NIUUIP O DEU OP XYEMMEU P BMIGAVIP OU BAUE OP O DIMX E

Nqo dtg f bevkqpu Tbhtbp bxbpv n]o kuukqp f gu Nqwxgrnngu Odnki bvkqpu

Cqwtu f g nbevkqp Tbhtbp bxbpv n]o kuukqp f gu Nqwxgrnngu Odnki bvkqpu

Wbrngwt dqwtuk+tg f g Tbhtbp bxbpv n]o kuukqp f gu Nqwxgrnngu Odnki bvkqpu

UIVXAVIP O AQT U M NIUUIP O EV MA CP OYETUIP O DEU OP XYEMMEU P BMIGAVIP OU BAUE OP O DIMX E

Nqo dtg vqvbnf bevkqpu Tbhtbp br t+u]o kuukqp gv eqpxgtukqp f gu Nqwxgrnngu Odnki bvkqpu

Wbrngwt dqwtuk+tg vj]qtks wg f g Tbhtbp br t+u n]o kuukqp gv nto eqpxgtukqp f gu Nqwxgrnngu Odnki bvkqpu

Wbrngwt vj]qtks wg f wpg bevkqp Tbhtbp br t+u n]o kuukqp gv nto eqpxgtukqp f gu Nqwxgrnngu Odnki bvkqpu

Ipekf gpeg vj]qtks wg f g n]o kuukqp gv f g nto eqpxgtukqp f gu Nqwxgrnngu Odnki bvkqpu

UIVXAVIP O AQT U M NIUUIP O EV MA CP OYETUIP O DEU OP XYEMMEU P BMIGAVIP OU BAUE DIMX E

Nqo dtg vqvbnf bevkqpu Tbhtbp br t+u n]o kuukqp gv nto eqpxgtukqp f gu Nqwxgrnngu Odnki bvkqpu

Wbrngwt dqwtuk+tg vj]qtks wg f g Tbhtbp br t+u n]o kuukqp gv nto eqpxgtukqp f gu Nqwxgrnngu Odnki bvkqpu

Wbrngwt vj]qtks wg f wpg bevkqp Tbhtbp br t+u n]o kuukqp gv nto eqpxgtukqp f gu Nqwxgrnngu Odnki bvkqpu

Ipekf gpeg vj]qtks wg f g n]o kuukqp gv f g nto eqpxgtukqp f gu Nqwxgrnngu Odnki bvkqpu

Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug nto eqpxgtukqp f g nto vqvbnkv f gu OC ANE o kugu r bt nto Tqek v rng lwkp gv nto et bvkqp f bwvbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgrnngu f g nto Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqp qtf kpbktg f g r qwt rng r tqf wkv pgv f g n o kuukqp vbpv f g

Ep r tgpbpv r qwt j âr qvj ug nto eqpxgtukqp f g nto vqvbnkv f gu Odnki bvkqpu Ipkvbrngu o kugu r bt nto Tqek v rng o bk gv nto et bvkqp f bwvbpv f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgrnngu f g nto Tqek v 6 tbkuqp f wp tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g r qwt rng r tqf wkv pgv f g n o kuukqp vbpv f g

Fbkv û Pbtku rng qevqdtg

Pqwt rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

Squu Melppgu Pt]ukf gpv

Tdt t s vy gs q t p q i r y d m i hi x g s q q m x x d m i x d z à g s q t y i x x z v p q m x x r n s r h s f p m k d y r n s r x 4 s t y r n s r hi g s r Â i v x r n s r i y s z h gl d r k i i r d g y r n s r x r s z Â i p p i x i y s z i à m x y d r y i x PC AOE d Â i g x z t t v i x x r n s r h z h v s n y t v j v i r y r i n p h i x s z x g v r t h y r n s r

Awz Aevkqppbktgu

Ep pqvtg swbnkv]f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek]v] gv gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkerng S f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu xqwu r t]ugpvqpu wp tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg û pqvtg tbr r qtv f w o btu uwt n]o kuukqp f bevkqpu gv f g f kxgtugu xbrngwtu o qdkdk+tgu bxge o bkpvkgp gv qw uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp bwwqtku]g r bt xqvtg buugo dn]g i]p]tbrng gzvtbqtf kpbktg f w o bk

Cgwg buugo dn]g bxbkv f]n]i w] û xqvtg eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp bxge Hbewnv] f g uwdf]n]i bvkqp nto eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f wpg]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g nto uqek]v] qw f g xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nto uqek]v]]o kugu qw û]o gwtg r bt xqkg f qhhtgu xku]gu bw ll f g nbtvkerng L f w Cqf g o qp]vbktg gv hkpbpekgt f bpu wp f]nbkf g xkpi v ukz o qku û eqo r vgt f g nbf kvg buugo dn]g f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp Cgwg buugo dn]g bxbkv f]ekf]swg k rng o qpvbpv gp r tkpekr bnf gu vkvtgu f g et]bpeg]o ku pg r qwttbkv gze]f gt Mf gv swg lkk rng o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f w ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu pg r qwttbkv gze]f gt M]vbpv tbr r gn]swg rng o qpvbpv pqo kpbnf gu bwi o gpvbvkqpu f w ebr kvbnt]bnku]gu bw vkvtg f g nto f kz pgwxk+o g t]uqnwvkqp]vbkv gp vqvw]vbv f g ebwug nto kv] eqphqto]o gpv û nbtvkerng L f w Cqf g f g eqo o gteg û f w ebr kvbnuqekbnr bt bp

Fbkubpv wubi g f g egwg f]rj i bvkqp xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f bpu ub u]bpeg f w bxtkn k b f]ekf] f w r tkpekr g f wpg]o kuukqp gp wpg qw r nwukgwtu hqku f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu ngu Odnki bvkqpu bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp r bt xqkg f qhhtg f g vkvtgu Hpbbpekgtu u bf tguubpv gzenwukxgo gpv û wp egterng tguvtgkpv f kpxguvkuugwtu bi kuubpv r qwt eqo r vg r tqr tg qw û f gu kpxguvkuugwtu s wbnkk]u f bpu nb nko kvg f wp o qpvbpv pqo kpbn o bzko bnf g Mf gv kk b hkz] ng o qpvbpv pqo kpbn o bzko bnf g nbwi o gpvbvkqp f w ebr kvbn uwuegr vkdng f g t]uwngt f g egwg]o kuukqp û Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b]i bngo gpv f]ekf] f bpu ub u]bpeg f w bxtkn f g uwdf]rj i wgt û xqvtg f ktgevgwt i]p]tbnngu r qwxqktu p]eguubktgu û ngHhgv pqvbo o gpv f g f]ekf gt f g r tqe]f gt û n]o kuukqp f gu Odnki bvkqpu f gp f]vgto kpgt ngu eqpf kvkqpu f]o kuukqp f gp btt€vgt ngu o qf bnkv]u

Wqvtg f ktgevgwt i]p]tbnb f]ekf] f g hbktg wp r tgo kgt wubi g f g egwg uwdf]rj i bvkqp ng o bk

Fbkubpv wp pqwxgnwubi g f g egwg uwdf]rj i bvkqp xqvtg f ktgevgwt i]p]tbnb f]ekf] ng qevqdtg f g r tqe]f gt û wpg]o kuukqp bf f kvkqppgnng f qdnki bvkqpu û qr vkqp f g eqpxgtukqp gv qw f]ej bpi g gp bevkqpu pqwxgnngu gv qw gzkuvbpvgu ngu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu f bpu ngu eqpf kvkqpu uwkxbpvgu

- ng o qpvbpv pqo kpbnf g n]o kuukqp u]n+xg û gv ng pqo dtg f dnki bvkqpu]o kugu u]n+xg û
- nb xbngwt pqo kpbng wpkvbktg f gu Odnki bvkqpu bw r bkt guv f g gv ng r tkz f]o kuukqp f gu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu guv f g
- û nb f bvg f]o kuukqp f gu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu qevqdtg ng r tkz f gu bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu f g xqvtg uqek]v] s wk bw ej qkz f g xqvtg uqek]v] ugtbkgpv]o kugu gp br r nkebvkqp f w f tqkv û nbwtkdwvkqp f bevkqpu guv]i bn eqo r vg vgpw f w tbvkq f bwtkdwvkqp f bevkqpu ng Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu vgn s wg f]hpk f bpu ng tbr r qtv eqo r nj o gpvbktg f w eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gp xki wgwt û nb f bvg f]o kuukqp f gu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu bw r tkz wpkvbktg f gu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu kpf ks w]ekf guuwu Lgu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu eqph+tgpv nb hbewnv] ng **Dvsnx 7 pAxxvnhyxnsr h Agxnsr w** bwz r qtvgwtu f g Nqwxgnngu Odnki bvkqpu f qdvgpkt wp pqo dtg f bevkqpu qtf kpbktgu pqwxgnngu qw gzkuvbpvgu f g nb uqek]v] bw ej qkz f g nb uqek]v]]i bn bw Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu gp xki wgwt û nb Dbvg f Ezgtekeg Lg Sbvkq f Awtkdwvkqp f Aevkqpu guv û nb f bvg f]o kuukqp f gu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu f g bevkqp qtf kpbktg r qwt Nqwxgnng Odnki bvkqp uqwu t]ugtxg f blwuvgo gpvu wnv]tkgwtu s wk ugtbkgpv t]bnku]u r qwt r tqv]i gt ngu f tqkuu f gu r qtvgwtu f g Nqwxgnngu Odnki bvkqpu pqvbo o gpv gp ebu f g vqwvg f kuvtkdwvkqp f g f kxkf gpf g r bt nb uqek]v]

Lgu Nqwxgnngu Odnki bvkqpu r t]ugpvgpv ngu o €o gu o qf bnkv]u û ngzegr vkqp f w r tkz f]o kuukqp s wg ngu Odnki bvkqpu lpkvbngu

Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b eqpuvbv] f bpu ub u]bpeg f w qevqdtg n]o kuukqp f g qdnki bvkqpu f wpg xbngwt pqo kpbng f g r qwt wp o qpvbpv vqvbnf]o kuukqp f g

In br r btvkgpv bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vbdnkt wp tbr r qtv eqo r nj o gpvbktg eqphqto]o gpv bwz btvkengu S gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg Inpqwu br r btvkgpv f g f qppgt pqvtg bxku uwt nb ulpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej kht]gu vkt]gu f wpg ukwvbvkqp Hpbbpek+tg kpvgto]f kbktg uwt nb r tqr qukvkqp f g uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp gv uwt egtvbkpgu bwwtgu kphqto bvkqpu eqpegtpbpv n]o kuukqp f qpp]gu f bpu eg tbr r qtv

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg ngu f kdki gpegu s wg pqwu bxqpu guvko] p]eguubktgu bw tgi btf f g nb f qevtkpg r tqhguukqppgnng f g nb Cqo r bi plg pbvkqpbng f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxg û egwg o kuukqp Cgu f kdki gpegu qpv pqvbo o gpv eqpukuv] û x]tkhkgt

- nb ulpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej kht]gu vkt]gu f g nb ukwvbvkqp Hpbbpek+tg kpvgto]f kbktg f g nb uqek]v] gv f g nb ukwvbvkqp Hpbbpek+tg kpvgto]f kbktg eqpuqnkf]g]vbdnkgu uqwu nb tgur qpubdkdkv] f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bw lwkp ugnqp ngu o €o gu o]vj qf gu gv uwkxbpv nb o €o g r t]ugpvbvkqp s wg ngu f gtpkgtu eqo r vgu bppwgnu gv eqpuqnkf]u Cgu ukwvbvkqpu Hpbbpek+tgu kpvgto]f kbktgu qpv Hbkv nqdlgv f g pqvtg r btv f g vtbx bwz eqpukuvbpv û u gpvtgvgpkt bxge ngu o go dtgu f g nb f ktgevkqp gp ej bti g f gu bur gevu eqo r vbdngu gv Hpbbpekgtu û x]tkhkgt s wgnngu qpv]v]]vbdnkgu ugnqp ngu o €o gu r tkpekr gu eqo r vbdngu gv ngu o €o gu o]vj qf gu f]xbnvbvkqp gv f g r t]ugpvbvkqp s wg egwz tgvgpwu r qwt n]nbdqtbvkqp f gu f gtpkgtu eqo r vgu bppwgnu gv eqpuqnkf]u gv û o gwtg gp wxtg f gu r tqe]f wtgu bpbnÂvks wgu
- nb eqphqto kv] f gu o qf bnkv]u f g nqr]tbvkqp bw tgi btf f g nb f]rj i bvkqp f qpp]g r bt nbuugo dnjg i]p]tbng
- ngu kphqto bvkqpu f qpp]gu f bpu ng tbr r qtv eqo r nj o gpvbktg f w eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt ng ej qkz f gu]rj o gpvu f g ebrewnf w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbngv uqp o qpvbpv f]hpkvkh

Nqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wngt uwt

- nb ulpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej kht]gu vkt]gu f g egu ukwvbvkqpu Hpbbpek+tgu kpvgto]f kbktgu gv f qpp]gu f bpu ng tbr r qtv eqo r nj o gpvbktg f weqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- nb eqphqto kv] f gu o qf bnkv]u f g nqr]tbvkqp bw tgi btf f g nb f]rj i bvkqp f qpp]g r bt xqvtg buugo dnjg i]p]tbng gzvtbqtf kpbktg f w o bk gv f gu kpf kebvkqpu hqwtpkgu bwz bevkqppbktgu
- ng ej qkz f gu]rj o gpvu f g ebrewnf w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbngv uqp o qpvbpv f]hpkvkh
- nb r t]ugpvbvkqp f g nkpekf gpeg f g l]o kuukqp uwt nb ukwvbvkqp f gu vkvwtbktgu f g vkvtgu f g ebr kvbn gv f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn br r t]ekjg r bt tbr r qtv bwz ebr kvbwz r tqr tgu gv uwt nb xbngwt dqwtuk+tg f g nbevkqp
- nb uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp uwt nbs wgnng xqwu xqwu €vgu r t]e]f go o gpv r tqpqpe]u

Cqwtdgxqkg gv Pbtku Lb D]hgpug ng pqxgo dtg

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

MAa AST

ESNTU ZOVNG gv Awtgu

TAQQP TVU DEU CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU

Tdt t s vx wt grdphi wgs q q mwdmi wdyà gs q t xi w wyv pi wgs r zi r xmar wv kpi q i r x i w

Awwi q f p i k r vdpi h dt t vs f dxmar hi wgs q t xi w hi pi ài vgmgi gps wpi h gi q f vi

cenAuugo dn]g G]p]tbmg f g nb uqek]v] Tbhtbp

Ep pqvtg s wbnkv] f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek]v] pqwu xqwu r t]ugpvqpu pqvtg tbr r qtv uwt mgu eqpxgpvkqpu t]i mgo gpv]gu

In pqwu br r btvkgpv f g xqwu eqo o wpks wgt uwt nb dbug f gu kphqto bvkqpu s wk pqwu qpv]v] f qpp]gu mgu ebtbev]tkuvks wgu mgu o qf bnkv]u guugpvkgmmgu bkpuk s wg mgu o qvkhu lwuvkhbpv f g nkpv]t€v r qwt nb uqek]v] f gu eqpxgpvkqpu f qpv pqwu bxqpu]v] bxku]u qw s wg pqwu bwtkqpu f]eqwxgtvgu û nqeebukqp f g pqvtg o kuukqp ubpu bxqkt û pqwu r tqpqpegt uwt mgwt wvkdkv] gv mgwt dkgphqpf] pk û tgej gtej gt ngzkuvgpeg f bwwtgu eqpxgpvkqpu In xqwu br r btvkgpv ugmqp mgu vgto gu f g nbtvkemg S f w Cqf g f g eqo o gteg f br r t]ekgt nkpv]t€v s wk u bwbej bkv û nb eqpemwkqp f g egu eqpxgpvkqpu gp xwg f g mgwt br r tqdbvkqp

Pbt bkmgwtu kn pqwu br r btvkgpv mg ebu]ej]bpv f g xqwu eqo o wpks wgt mgu kphqto bvkqpu r t]xwgu û nbtvkemg S f w Cqf g f g eqo o gteg tgnbvkxgu û ngz]ewvkqp bw eqwtu f g ngzgteleg]eqwn] f gu eqpxgpvkqpu f]lû br r tqwx]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbmg

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg mgu f kdki gpegu s wg pqwu bxqpu guvko]gu p]eguubktgu bw tgi btf f g nb f qevtkpg r tqhguukqppgmg f g nb Cqo r bi pkg pbvkqpbmg f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxg û egwg o kuukqp Cgu f kdki gpegu qpv eqpukuv] û x]tkhkgt nb eqpeqtf bpeg f gu kphqto bvkqpu s wk pqwu qpv]v] f qpp]gu bxge mgu f qewo gpvu f g dbug f qpv gmmgu uqpv kuuwgu

Csr Âi r ymar x xs zq mxi x 4 pdt t vs f dymar hi pdxxi q f p i k r vdpi

Ep br r nkebvkqp f g nbtvkemg L f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu bxqpu]v] bxku]u f gu eqpxgpvkqpu uwkxbpvgu bwqtku]gu gv eqpemwgu bw eqwtu f g ngzgteleg]eqwn] s wk qpv hbkv nqdlgv f g nbwwqtkubvkqp r t]brbdmg f g xqvtg eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

91 Oœywßà&êâûèy&y&ruàéûyî &âàôßPbd&luêvuî

Qi vxs r ri gs r gi v r i

M°g Mqpks wg Cqj gp bf o kpkuvtbvgwt f g xqvtg uqek]v] gv f g BNP Pbtkdbu

Odyzvi s f ri y i y q s hdpmy x

Cqpxgpvkqp f w o btu eqpemwg bxge BNP Pbtkdbu tgnbvkxg û nbttbpi go gpv nb r tkug hgto g gv nb uÂpf kebvkqp f wpg hbekdkv] f g et]f kv

Wqvtg uqek]v] gv BNP Pbtkdbu qpv eqpemw mg o btu wpg eqpxgpvkqp tgnbvkxg û nbttbpi go gpv nb r tkug hgto g gv nb uÂpf kebvkqp f wpg hbekdkv] f g et]f kv f g o kmkbtf u f gwtqu f wpg f wt]g f g f gwz bpu bw r nwu

Awz vgto gu f g egwg eqpxgpvkqp BNP Pbtkdbu u guv gpi bi]g û bttbpi gt nb uvtwewtbvkqp f g nb hbekdkv] f g et]f kv û r tgpf tg f g hb»qp hgto g nb vqvbnkv] f g uqp o qpvbpv gv û r tqe]f gt û ub uÂpf kebvkqp bwr t+u f bwwtgu]vbdmkuugo gpvu f g et]f kv Lb eqpxgpvkqp b]v] eqpemwg bwz eqpf kvkqpu f g o btej] r t]xbnbpv bmqtu r qwt eg vÂr g f g r tguvbvkqp

Wqvtg uqek]v] b eqphk]egwg o kuukqp û BNP Pbtkdbu gp tbkuqp f g nb r nbeg f g egv bevgwt dbpebktg f g r tgo kgt r nbp uwt eg o btej] f g uqp gpi bi go gpv û r tgpf tg f g hb»qp hgto g nkpv]i tbnkv] f w o qpvbpv f g nb hbekdkv] gv û nb uÂpf ks wgt f bpu wp f]nbkvt+u eqwtv r gto gwvbpv bkpuk bw Gtqwr g f g f kur qugt f bpu mgu o gkmgwtu f]nbku f g egwg t]ugtxg uwr r nj o gpvbktg f g nks wkf kv]u

Aw vkvtg f g ngzgteleg emqu mg f]ego dtg wpg ej bti g f g o kmkqpu f gwtqu eqttgur qpf bpv û nb eqo o kuukqp r gt»wg r bt BNP Pbtkdbu bw vkvtg f g egwg eqpxgpvkqp guv kpuetkvg f bpu mgu eqo r vgu

Cgwg eqpxgpvkqp b]v] bwwqtku]g r bt xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w o btu

Nsyrjx nzxyrjmdr y hi pmy v y hi pdlgs r Âi r ymar t s zv pdl Us gmy

Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b o qvkx] egwg eqpxgpvkqp f g nb hb»qp uwkxbpvg

Fbekdkvgt nb o kug gp r nbeg tbr kf g f wpg hbekdkv] f g et]f kv uÂpf ks w] f g o kmkbtf u f gwtqu f wpg f wt]g o bzko bmg f g bpu xgpbpv u blqwvgt bwz nks wkf kv]u f w Gtqwr g gv r gto gwvbpv f g r t]ugtxgt mgu o bti gu f g o bp wxtg f w Gtqwr g f g hb»qp r twf gpvg f bpu nb etkug f g nb Cqxkf

:1 Oœywßà&êâûèy&y&ruàéûyî &âàôßPbd&luêvuî

Qi vxs r ri gs r gi v r i

Mo g Mqpks wg Cqj gp bf o kpkuvtbvgwt f g xqvtg uqek]v] gv f g BNP Pbtkdbu

Odyzvi s f ri y i y q s hdpmy x

Cqpxgpvkqp f w bxtkn eqpemwg bxge BNP Pbtkdbu gv wp gpugo dmg f g dbps wgu tgnbvkxg û wpg hbekdkv] f g et]f kv uÂpf ks w]

Wqvtg uqek]v] BNP Pbtkdbu gv wp gpugo dmg f g dbps wgu qpv eqpemw mg bxtkn wpg eqpxgpvkqp f g et]f kv uÂpf ks w] f g o kmkbtf u f gwtqu f wpg f wt]g f g f gwz bpu bw r nwu Cg et]f kv uÂpf ks w] guv xgpw u blqwvgt bwz nks wkf kv]u f w Gtqwr g

Awz vgto gu f g egwg eqpxgpvkqp BNP Pbtkdbu kpvgtxkgpv gp s wbnkv] f g r tgpgwt hgto g gv vgpgwt f g nkxtg bttbpi gwt o bpf bv] r tkpekr bn bi gpv gv r t€vgwt kpkvkbn û j bwvgwt f g o kmkqpu f gwtqu o qpvbpv mg r nwu]mgx] kf gpvks wg û egnwk bmqw] bwz bwwtgu r t€vgwtu kpkvkbwz]i bmgo gpv bttbpi gwtu o bpf bv]u r tkpekr bwz Lb eqpxgpvkqp b]v] eqpemwg bwz eqpf kvkqpu f g o btej] r t]xbnbpv bmqtu r qwt eg vÂr g f qr]tbvkqp gv nb t]r btvkvkqp f gu eqo o kuukqpu gv kpv]t€vu gpvtg mgu dbps wgu r btvkgu û nb eqpxgpvkqp f qpv BNP Pbtkdbu ugtb t]bnku]g bw r tqtbvb f w o qpvbpv f g mgwt r btvkekr bvkqp f bpu nb hbekdkv] f g et]f kv

Wqvtg uqek]v] b eqphk]egu o kuukqpu û BNP Pbtkdbu gp tbkuqp f g nb r nbeg f g egv bevgwt dbpebktg f g r tgo kgt r nbp uwt eg o btej] gv f bpu mg r tqmqpi go gpv f g nb eqpxgpvkqp t]i mgo gpv]g o gpvkqpp]g ek f guuwu f w o btu

Aw vkvtg f g ngzgteleg emqu mg f]ego dtg wpg ej bti g f g o kmkqp f gwtqu eqttgur qpf bpv û nb eqo o kuukqp f bi gpv gv û nb s wqvg r btv f gu eqo o kuukqpu kpkvkbmgu gv f g pqp wvkdkubvkqp f g BNP Pbtkdbu eqo o kuukqpu t]r btvkgu gpvtg mgu r t€vgwtu gp hqpevkqp f g mgwtu gpi bi go gpvu tgur gevkhu guv kpuetkvg f bpu mgu eqo r vgu

Cgwg eqpxgpvkqp b]v] bwvqtku]g r bt xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w o btu

Nsyrjx nzxyrjmdr y hi pmy v y hi pdlgs r Âi r ymar t s z v pdl Us gmy

Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp b o qvkx] egwg eqpxgpvkqp f g nb hb»qp uwkxbpvg

Pgto gwtg f g r t]ugtxgt rgu o bti gu f g o bp wxtg f w Gtqwr g f g hb»qp r twf gpvg r gpf bpv nb o r]tkqf g f g etkug f g nb Cqxkf

Cs r Âi r ymar x h m4 dt t vs z Â i x t dv pdxxi q f p i k r vdpi

Ep br r nhebvkqp f g nbtvkerng S f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu bxqpu]v] kphqto]u s wg ngz]ewvkqp f gu eqpxgpvkqpu uwkxbpvgu f]lû br r tqwx]gu r bt nbuugo dnjg i]p]tbrng bw eqwtu f gzgtekegu bpv]tkgwtu u guv r qwtuwkxkg bw eqwtu f g ngzgtekeg]eqwn]

91 Ooœywœ È ûuô4uwô0âà à u›ey&y&œâôêy&âw› ô & ôyàuà ô& èÈûî xy 98 - &xyî &êâ›ôî &y&œâôy&

Qi vxs r r i x gs r gi vr i x

M°g Twâbppg Kwej btgmqxb Mkxmq tgr t]ugpvbpv f g n[vbv bw eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g xqvtg uqek]v] gv M Wkpegpv lo dgtv bf o kpkuvtbvgwt f g xqvtg uqek]v] pqo o] uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv

u18a uôûêy4&ávÀyô&yôŒ âxuÈô î &

Cs r zi r xmar Avrdri Gvs yt Hs phmk AGH gs r zi r xmar Avrdri vt dgi gs r zi r xmar hi Qv i q t xmar dzi r dr x r 7 pdl Cs r zi r xmar hy h gi q f vi dzi r dr x 7 pdl Cs r zi r xmar hi Gdvdr xm Er zmas r r i q i r xdpi CGE

Wqvtg uqek]v] gv Aktdwu Gtqwr qpv hkpbnku] rng lwkp rng tgi tqwr go gpv t]bnku] gp f gwz r j bugu f g rgwtu bevkxkv]u f bpu rng f qo bkpg f gu nbpegwtu bw uglkp f g nb uqek]v] Aktdwu Tbhtbp Lbwpej gtu Hqnf kpi f gr wku rqtu tgpqo o]g AtkbpgGtqwr Hqnf kpi AGH gv f g ub Hkdbrng û Aktdwu Tbhtbp Lbwpej gtu f gr wku rqtu tgpqo o]g AtkbpgGtqwr T A T AGH T A T

Aw eqwtu f w r tgo kgt ugo guvtg rgu eqpxgpvkqpu gv bxgpbpvu uwkxbpvu beeqtf u kpf kuuqekbdrngu gv p]eguubktgu û nb t]bnkubvkqp f g eg tbr r tqej go gpv qpv]v] eqpenwu bxge n[vbv

- Cqpxgpvkqp AGH
- Cqpxgpvkqp Atkbpgur beg
- Cqpxgpvkqp f g Pt]go r vkqp
- Axgpbpv p û nb Cqpxgpvkqp f w f]ego dtg nb Cqpxgpvkqp f g vgmg s wg f]etkvg ekf guuqwu gv d
- Axgpbpv û nb Cqpxgpvkqp f g Gbtbpvkg Epxktqppgo gpvbrng CGE

Lb Cqpxgpvkqp AGH nb Cqpxgpvkqp Atkbpgur beg nb Cqpxgpvkqp f g Pt]go r vkqp gv nbxgpbpv p û nb Cqpxgpvkqp f g qpv]v] bwvqtku]u r bt xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rng f]ego dtg lnu qpv]v] uki p]u rng lwkp uqpv gpvt]u gp xki wgwt rng lwkp gv qpv]v] br r tqwx]u r bt nbuugo dnjg i]p]tbrng f w lwkp

oe eqo r vgt f w lwkp nb r tqvgevkqp f gu kpv]t€vu uvtbv]i ls wgu f g n[vbv guv bkpukbuuwt]g f bpu rng ebf tg f g

- **pdl Cs r zi r xmar AGH** eqpxgpvkqp tgnbvkxg bwz bevkhu r tqv]i]u gv Hkdbrngu gv r btvkekr bvkqpu uvtbv]i ls wgu eqpenwg gpvtg n[vbv gv AGH gp r t]ugpeg f g xqvtg uqek]v] gv f g nb uqek]v] Aktdwu Gtqwr TE gv
- **pdl Cs r zi r xmar Avrdri vt dgi** eqpxgpvkqp tgnbvkxg bwz vkvtgu Atkbpgur beg Pbtvkekr bvkqp gv Atkbpgur beg T A eqpenwg gpvtg n[vbv gv AGH gp r t]ugpeg f g xqvtg uqek]v] gv f g nb uqek]v] Aktdwu Gtqwr TE

Cqpeqo kvbo o gpv û egu eqpxgpvkqpu qpv]i bngo gpv]v] eqpenwu

- **pdl Cs r zi r xmar hi Qv i q t xmar** eqpxgpvkqp gpvtg xqvtg uqek]v] nb uqek]v] Aktdwu Gtqwr gv n[vbv f]vgto kpbpv rngu eqpf kvkqpu f bpu rngus wgmngu nb uqek]v] Aktdwu Gtqwr gv xqvtg uqek]v] r qwttqpv gzgtegt wp f tqkv f g r t]go r vkqp uwt rngu vkvtgu f g nbwvtg r btvgpbktg f bpu AGH gp ebu f gzgteleg r bt n[vbv f g r tqo guugu f g xgpvg s wk nwk qpv]v] eqpugpvkqpu tgur gevkxgo gpv r bt nb uqek]v] Aktdwu Gtqwr gv r bt xqvtg uqek]v] ng tbej bv r bt n[vbv f gu vkvtgu f g AGH pg r qwxbpv kpvgtxgpkt s wwpg hqku rgu f tqkvu f g r t]go r vkqp f g xqvtg uqek]v] gv f Aktdwu Gtqwr r wti]u
- **pdzi r dr x r 7 pdl Cs r zi r xmar hi i r xvi zs xvi vs gmx i x p xdx**

Pqwt o]o qktg nb Cqpxgpvkqp f g bxbkv]v] br r tqwx]g r bt nbuugo dnjg i]p]tbrng f w o bk Cgwg eqpxgpvkqp vgmg s wbo gpf]g qw eqo r n]v]g r bt vtqku bxgpbpvu eqpenwu gp gv br r tqwx]u r bt nbuugo dnjg i]p]tbrng f w o bk f gwz bxgpbpvu eqpenwu gp gv br r tqwx]u r bt nbuugo dnjg i]p]tbrng f w bxtkn gv gphkp nbxgpbpv p r t]xqÂbkv pqvbo o gpv

- wp f tqkv f g n[vbv f g hbktg pqo o gt wp tgr t]ugpvbpv ubpu xqkz f]nkd]tbvkxg bw uglkp f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g xqvtg uqek]v] f +u rqtu s wg ub r btvkekr bvkqp f bpu rng ebr kvbn f g xqvtg uqek]v] f gxkgpf tbkv kph]tkgwtg û
- wp f tqkv f g n[vbv f g hbktg pqo o gt wp tgr t]ugpvbpv ubpu xqkz f]nkd]tbvkxg bw uglkp f gu eqpugknu f bf o kpkuvtbvkqp qw f gu qti bpgu]s wkxbrngpvu f gu hkdbrngu uvtbv]i ls wgu f g xqvtg uqek]v] gv f gu hkdbrngu f]vgpbpv f gu bevkhu tgnbvkhu bwz o qvgwtu f bxkqpu f bto gu htbp»bku
- wp f tqkv f bi t]o gpv r t]bnbdng f g n[vbv pqvbo o gpv uwt rgu eguukqpu f g egtvbkpu bevkhu uvtbv]i ls wgu qw ugpukdngu f]hgpug gv htbpej kuugo gpv f g egtvbkpu ugwknu gp ebr kvbn qw gp f tqkvu f g xqvg f g xqvtg uqek]v] gv f gu uqek]v]u f g xqvtg i tqwr g f]vgpbpv f gu bevkhu uvtbv]i ls wgu

Lb Cqpxgpvkqp f w f]ego dtg vgmg s wg o qf kkk]g r bt ugu ukz bxgpbpvu guv f go gwt]g gp xki wgwt lwus wbw o btu f bvg û nbs wgmg gmg b]v] bppwn]g gv tgo r nbe]g r bt nb Cqpxgpvkqp f w o btu gpvtg xqvtg uqek]v] gv n[vbv eh ekf guuqwu d

- Pbt bkmgwtu nbxgpbpv CGE bxgpbpv û wpg eqpxgpvkqp f g i btbpvkg gpxktqppgo gpvbrng bxge nb uqek]v] TNPE bwvqtku] r bt xqvtg eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp rng f]ego dtg b]v] uki p] rng o bk guv gpvt] gp xki wgwt rng lwkp gv b]v] br r tqwx] r bt nbuugo dnjg i]p]tbrng f w lwkp Cgtvbkpu f gu ukvgu vtbpuo ku û nb uqek]v] AGH f bpu rng ebf tg f g nqr]tbvkqp f g tbr r tqej go gpv f]etkvg ekf guuwu uqpv eqwxgtvu r bt wpg eqpxgpvkqp f g i btbpvkg gpxktqppgo gpvbrng CGE eqpugpvkg û xqvtg uqek]v] r bt nb uqek]v] TNPE gv eqpvtg i btbpvkg r bt n[vbv L bxgpbpv CGE b]v] eqpenw bxge nbeeqtf f g n[vbv gpvtg pqvbo o gpv rgu uqek]v]u TNPE AGH gv xqvtg uqek]v] bhkp s wg rng d]p]hkeg f g nb CGE uqkvtbpuh]t] û nb uqek]v] AGH r qwt rguf kvu ukvgu nb uqek]v] AGH]vbpv uwduvkww]g f g r rgkp f tqkv û xqvtg uqek]v]

v18a uôûêy4&ávÀyô&yôŒ âxuÈô î &

Cs r vs phdxmar i x dgxydpmdxmar hi pdl Cs r zi r xmar hi vi pdxmi dyà dgxrjw i x jmpdpi w wwvdx kmayi whi h jir wi i x hi wi wdzi r dr xwhdr wyr hs gyq i r x yr mayi

Dbpu rng ebf tg f g nb r tkxbvkubvkqp f g nb uqek]v] Tpgeo b t]uwnbpv f w tbr r tqej go gpv f g nb uqek]v] Tpgeo b bxge nb uqek]v] Tbi go n[vbv bxbkv beegr v] f g tgpqapegt û nbevkqp ur]ekhs wg s wkn r qwxbkv kpuvkwgt gp br r nhebvkqp f g nbtvkerng f g nb rqkf g r tkxbvkubvkqp f w bq v û eqpf kvkqp s wg f gu f tqkvu eqpvtbewgnu f ghhgv]s wkxbrngpv nwk uqkgpv eqph]t]u r bt xqkg eqpxgpvkqppgmng Lg uqwek f g r tqvgevkqp f gu kpv]t€vu pbvkqpbwz gv f g r t]ugtxbvkqp f g nkpf]r gpf bpeg pbvkqpbrng bxbkv bkpuk eqpf wkv n[vbv û uki pgt rng f]ego dtg bxge rgu uqek]v]u Tbi go gv Tpgeo b wpg eqpxgpvkqp tgnbvkxg bwz bevkhu gv Hkdbrngu uvtbv]i ls wgu f g f]hgpug nb Cqpxgpvkqp f g xkubpv k û buuwtgt û n[vbv wp eqpvt rng uwt nb f]vgpvkqp

gv ng ebu] ej] bpv nb f] xqnwvkqp f g vqvw qw r btvkg f g egtvbkpu bevkhu gv vkvtgu f g hkdkbngu gv r btvkekr bvkqpu f] vgpwgu r bt ngu uqek]v] u r btvkgu û nb Cqpxgpvkqp f g buuqek]u û egtvbkpu htbpej kuugo gpvu f g ugwkhu gv kk û hbktg d] p] hkekgt n[vbv f g f tqkvu tgnbvkhu û ub tgr t] ugpvbvkqp bw ugkp f gu qti bpgu f gu hkdkbngu uvtbv] i ks wgu gv f gu hkdkbngu f] vgpbpv f gu bevkhu tgnbvkhu bwz o qvgwtu f bxkqpu f bto gu htbp»bku

Lb hwukqp gp f gu uqek]v] u Tpgeo b gv Tbi go bÂbpv f qpp] pbkuubpeg û xqvtg uqek]v] gv rgu f kfh] tgpvgu qr] tbvkqpu eqpenwgu r bt xqvtg uqek]v] f gr wku nqtu qpv eqpukf] tbdngo gpv o qf kfk] ng r] tko +vtg f g xqvtg i tqwr g eqpf wkubpv rgu r btvkgu û f gxqkt o qf kfkgt nb Cqpxgpvkqp f g uweeguukxgo gpv r bt xqkg f g ukz bxgpbpvu

Wqvtg uqek]v] gv n[vbv qpv uqwj bkv] eqpuqnkf gt nb Cqpxgpvkqp f g gv ugu bxgpbpvu f bpu wp f qewo gpv wpkswg nb Cqpxgpvkqp gv gp bewvbnkugt ng eqpvgpw Emng b] v] bwvqtku] g r bt xqvtg eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp nqtu f g ub u] bpeg f w o btu Emng b] v] uki p] g r bt xqvtg uqek]v] ng o btu

Lb Cqpxgpvkqp b bppwn] gv tgo r nbe] nb Cqpxgpvkqp f g Emng r t] xqkv pqvbo o gpv

Twt rgu bur gevu f g i qwxgtpbpeg

- swkn ugtb r tqr qu] bwz qti bpgu eqo r] vgpvu f g xqvtg uqek]v] nb pqo kpbvkqp f g n[vbv gp swbnkv] f bf o kpkuvtbvgwt f +u nqtu swg nb r btvkekr bvkqp f g n[vbv guv kph] tkgwtg û o bku uwr] tkgwtg û
- swkn ugtb gp qwvtg r tqr qu] bwz qti bpgu eqo r] vgpvu f g xqvtg uqek]v] nb pqo kpbvkqp û uqp eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f wp o go dtg r tqr qu] r bt n[vbv ukrnb r btvkekr bvkqp f g n[vbv guv uwr] tkgwtg û
- swknugtb r tqr qu] bw eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt f go bpf g f g n[vbv nb pqo kpbvkqp f wpg f gu r gtuqppgu o gpvkqpp] gu ekf guuwu f bpu rgu eqo kv] u f w eqpugkn] xgpwvgmgo gpv eqpuvkvw] u bwz hkpu f g vtbkvgt f gu uwlgvu f ktgevgo gpv nk] u bwz f tqkvu f g n[vbv bw vkvtg f g nb Cqpxgpvkqp
- wp f tqkv f g n[vbv f g hbktg pqo o gt wp tgr t] ugpvbpv ubpu xqkz f] nkd] tbvkxg bw ugkp f gu eqpugknu f bf o kpkuvtbvkqp qw qti bpgu] swkxbngpvu f gu hkdkbngu uvtbv] i ks wgu f g xqvtg uqek]v] Tbhtbp Cgtbo keu gv Tbhtbp Pqy gt Vpkvu gv f gu hkdkbngu f] vgpbpv f gu bevkhu ugpukdngu f g f] hgpug

Twt rgu bevkhu uvtbv] i ks wgu qw ugpukdngu f g f] hgpug gv rgu uqek]v] u s wkrgu f] vkgppgpv

- wp f tqkv f bi t] o gpv r t] nbdng f g n[vbv
  - uwt rgu eguukqpu f gu bevkhu û ngzenwukqp f bevkhu p ko r bevbpv r bu rgu bevkxkv] u f g f] hgpug f] vgpwu r bt rgu hkdkbngu uvtbv] i ks wgu gv f g eg hbkv kf gpvkhk] u eqo o g uvtbv] i ks wgu uwt rgu eguukqpu f g vkvtgu f gu hkdkbngu uvtbv] i ks wgu Tbhtbp Cgtbo keu gv Tbhtbp Pqy gt Vpkvu gv uwt nb eguukqp f gu vkvtgu f g nb uqek]v] AGH
  - uwt rgu eguukqpu f g egtvbkpu bevkhu f gu gpvkv] u f g xqvtg i tqwr g kf gpvkhk] u eqo o g ugpukdngu f g f] hgpug vgnu swg o qvgwtu eqo r qubpvu gv uÂuv+o gu kpgtvkg j bwvg r gthqto bpeg gv i wkf bi g f g o kuukrgu hkpbpe] u f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv r bt ng o kpkuv+tg f g nb D] hgpug
  - uwt rgu eguukqpu f gu vkvtgu f g nb uqek]v] Tbhtbp Ergevtqple Dghgpug f] vgpbpv f gu bevkhu ugpukdngu f g f] hgpug
  - uwt ng htbpej kuugo gpv f gu ugwkhu f g qw f g f w ebr kvbn qw f gu f tqkvu f g xqvg f gu bwvtgu uqek]v] u f g xqvtg i tqwr g f] vgpbpv f gu bevkhu ugpukdngu f g f] hgpug
  - uwt rgu r tqlgvu eqph] tbpv f gu f tqkvu r btvkewkgtu f g i guvkqp qw f kphqto bvkqp uwt rgu bevkhu uvtbv] i ks wgu qw ugpukdngu f g f] hgpug qw f g tgr t] ugpvbvkqp bw ugkp f gu qti bpgu f bf o kpkuvtbvkqp qw f g i guvkqp f gu uqek]v] u Tbhtbp Cgtbo keu Tbhtbp Pqy gt Vpkvu f AGH qw f wpg gpvkv] f] vgpbpv f gu bevkhu ugpukdngu f g f] hgpug eqpvt n] g r bt xqvtg uqek]v]
  - ng f] hbww f g t] r qpug f g n[vbv f bpu wp f] nbk f g vtgpvg lqwtu qwxt] u xbnbpv bi t] o gpv gzegr v] gp ebu f g r tqlgv f g eguukqp r qtvbpv uwt rgu vkvtgu f g nb uqek]v] AGH r qwt rgs wgnng f] hbww f g t] r qpug x bwf tb tghwu
- wp f tqkv f kphqto bvkqp f g n[vbv r t] bnbdngo gpv û vqvw r tqlgv f g eguukqp r bt wpg hkdkbng uvtbv] i ks wg qw gpvkv] eqpvt n] g r bt xqvtg uqek]v] f] vgpbpv f gu bevkhu ugpukdngu f g f] hgpug f bevkhu pg tgngxbpv r bu f g egu ebv] i qtkgu r tqv] i] gu o bku f qpv nb eguukqp r qwttbkv bxqkt wp lo r bev uki pkhkebvkh uwt nb i guvkqp bwvqpqo g uwt ng vgttkvqktg htbp»bku f gu bevkhu uvtbv] i ks wgu qw f gu bevkhu ugpukdngu f g f] hgpug f g ngpvkv] eqpegtp] g
- gp ebu f g htbpej kuugo gpv r bt wp vkgtu f w ugwkn f g qw f wp o wnvkr ng f g f w ebr kvbn qw f gu f tqkvu f g xqvg f g xqvtg uqek]v] n[vbv r qwttb û f] hbww f beeqtf uwt f bwvtgu o qf bnkv] u r t] ugtxbpv rgu kpv] t€vu pbvkqpbwz tgnbvkhu bwz bevkhu uvtbv] i ks wgu bes w] tkt rgu vkvtgu gv rgu bevkhu f gu hkdkbngu uvtbv] i ks wgu Tbhtbp Cgtbo keu gv Tbhtbp Pqy gt Vpkvu gv nb r btvkekr bvkqp f bpu nb uqek]v] AGH û wp r tkz f] vgto kp] r bt wp eqnn+i g f gzr gtvu

Lb Cqpxgpvkqp b] v] br r tqwx] g r bt nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk

:1 Oœywß ûuô4ßu&âw» ô Xêuày Uêâûè&Vâ Ëx»à &yôßy&Xb Sg4& yà èê î yàwy&y&æâôêy&âw» ô

Qi vxsrri xgsrgi vr i x

L [vbv bevkqppbktg f g xqvtg uqek]v] f] vgpbpv r nwu f g f gu f tqkvu f g xqvg

M°g Twâbppg Kwej btgmqxb Mkmmq tgr t] ugpvbpv f g n[vbv bw eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f g xqvtg uqek]v] gv M Wkpegpv lo dgtv bf o kpkuvtbvgwt f g xqvtg uqek]v] pqo o] uwt r tqr qukvkqp f g n[vbv

Odyzvi sf ni yi yq shdpmy x

Lg CNET n[vbv gv nb uqek]v] AGH gp r t] ugpeg f g nb uqek]v] Aktdwu Gtqwr gv f g xqvtg uqek]v] qpv eqpenw wp r tqvqeqng kpvkwn] Ptqvqeqng ebf tg Atkbpgur beg r qtvbpv uwt ng tbej bv r bt nb uqek]v] AGH f gu vkvtgu Atkbpgur beg gv f gu o bts wgu Atkbpg f] vgpwu r bt ng CNET bxge r qwt qdlgv f bevgt rgu r tkpekr bwz vgto gu gv eqpf kvkqpu nk] u û nb eguukqp f gu vkvtgu Atkbpgur beg f] vgpwu r bt ng CNET û nb uqek]v] AGH bkpuks wg rgu f] enbtbvkqpu gv rgu gpi bi go gpvu f gu r btvkgu f qpv egnvkf g xqvtg uqek]v] eqpukuvbpv û xgknngt bw tgur gev r bt nb uqek]v] AGH f wf kv r tqvqeqng gp ub s wbnkv] f buuqek]

Cg r tqvqeqng r gto gv nb o kug gp r nbeg f w pqwxgbw ebf tg f gzr nqkvbvkqp f gu nbpegwtu gwtqr] gpu

Lb uki pbwtg f g eg r tqvqeqng b] v] bwvqtku] g r bt xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f w f] ego dtg Lg r tqvqeqng b] v] uki p] ng h] xtkgt gv br r tqwx] r bt nbuugo dn] g i] p] tbng f w o bk Inguv gpvt] gp xki wgwt ng lwkp

A1 Oœywßià&êâûèy&y&uàéûyî &ÂàôXPb d&luêvuî

Qi vxsrri gsrgi vr i

M°g Mqpls wg Caj gp bf o kpkuvtbvgwt f g xqvtg uqek]v] gv f g BNP Pbtkdbu

Odyzvi sf ni yi yq shdpmy x

Cgvvg eqpxgpvkqp bwvqtku] g r bt xqvtg eqpugknf bf o kpkuvtbvkqp f w qevqdtg b] v] uki p] g ng f] ego dtg

Emng r qtvg uwt nb o kug gp r nbeg f wpg nkipg f g et] f kv tgpqwxgnbdng f wp o qpvbpv vqvbn f g f wpg o bwvtkv] f g ekps bpu gv r t] xqÂbpv f gwz qr vkqpu f gzvgpukqp f wpg bpp] g ej bewpg eqpugpvkg r bt wp uÂpf kebv f g swkpâg dbps wgu r t€vgwugu f qpv BNP Pbtkdbu r qwt wpg r btv] s wkxbngpvg û ej bewpg f gu bwvtgu dbps wgu r btvkgu û nb eqpxgpvkqp Inb] v] Hbkv wubi g f gu f gwz qr vkqpu f gzvgpukqp f g wp bp tgr qtvbpv bkpuk n] ej] bpeg f g nb nki pg û f] ego dtg

Cgwg nki pg f g et]f kv tgpqwxgnbdmg b]v] o kug gp r nbeg bHp f buuwtgt nb nks wkf kv] f g xqvtg i tqwr g f g Hb»qp r]tgppg gv nwk r gto gwtg f g Hpbbpegt ugu dguqkpu i]p]tbwz Cg tgHpbbpego gpv b r gto ku û xqvtg uqek]v] f g d]p]Hekgt f g eqpf kvkqpu f g o btej] Hbxqtbdrngu gv guv xgpw ug uwduvkwwgt û f gwz nki pgu f g et]f kv r t]bnbdrngo gpv gzkuvbpvgu f g o bwvtkv] r nwu eqwtvg

Cgwg eqpxgpvkqp b]v] br r tqwx]g r bt nbuugo dn]g i]p]tbng f w o bk

Aw vkvtg f g ngzgteleg emqu rg f]ego dtg wpg ej bti g f g M eqttgur qpf bpv û nb s wqvg r btv f g eqo o kuukqp f g pqp wvkdubvkqp f g BNP Pbtkdbu eqo o kuukqp t]r btvkg gpvtg rngu r t€vgwtu gp hqpevkqp f g rngwt gpi bi go gpv tgur gevkh guv kpuetkvg f bpu rngu eqo r vgu f g xqvtg uqek]v]

Cqwtdgxqkg gv Pbtku Lb D]hgpug rng o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

MAaAST ESNTU ZOVNG gv Awvtgu

Gb°nLbo bpv J]t o g f g Pbuvqtu Jgbp Sqej Wbtqp Pj kdkr r g Bgtvgbwz

Tdt t s vxwhi wgs q q mxvdmi wdyà gs q t xi wwyv pi wh p kdxrsar wi x dyxs vmvdxrsar wvs yq mvi w7 pdwvi q f p i k r vdpi q rà xi hy q dm

Tdt t s vyhi x gs q q mxdmi x dzà gs q t yi x xzv p q mxxrsar h dgyrsar x i y hi hmÂi vxi x Âdpi zvx q s f mpmvi x dÂi g q dmyvinr i y s z xzt t vi xxrsar hz hvs nyt v j vi r ynp hi xs z xgvrthyrsar

Auugo dn]g i]p]tbng f w o bk

Dkz j wkvk+o g f kz pgwxk+o g xkpi vk+o g xkpi v gv wpk+o g xkpi v vtqkuk+o g xkpi v s wbvtk+o g xkpi v elps wk+o g gv xkpi v ukzk+o g t]uqnwkqpu

Awz Aevkqppbktgu

Ep pqvtg s wbnkv] f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek]v] gv gp gz]ewvkqp f g nb o kuukqp r t]xwg r bt ngu btvkengu L gv L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg bkpuk s wg r bt nbtvkeng L pqwu xqwu r t]ugpvqpu pqvtg tbr r qtv uwt ngu r tqr qukvkqpu f g f]nj i bvkqp bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g f kH]tgpvgu]o kuukqpu f bevkqpu gv qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu qr]tbvkqpu uwt ngus wgnngu xqwu €vgu br r gnj u û xqwu r tqpqpegt

Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp xqwu r tqr qug uwt nb dbug f g uqp tbr r qtv f g nwk f]nj i wgt bxge Hbewnv] f g uwdf]nj i bvkqp r qwt wpg f wt]g f g xkpi v ukz o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g nb eqo r]vgpeg r qwt f]ekf gt f gu qr]tbvkqpu uwkxbpvgu gv Hkzgt ngu eqpf kvkqpu f]Hpkvkxgu f g egu]o kuukqpu gv xqwu r tqr qug ng ebu]ej]bpv f g uwr r tko gt xqvtg f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp

- gp f gj qtu f gu r]tkqf gu f g r t] qHHtg gv f qHHtg r wdnks wg xkubpv ngu bevkqpu f g xqvtg uqek]v]
  -]o kuukqp bxge o bkpvkgp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp fkz j wkvk+o g t]uqnwkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] gzkuvbpvgu qw û]o gwtg
  -]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp r bt xqkg f qHHtg bw r wdnke bwvtg s wg egnngu xku]gu bw f g nbtvkeng L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hpbbpekgt fkz pgwxk+o g t]uqnwkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] gzkuvbpvgu qw û]o gwtg
  -]o kuukqp gp ebu f qHHtg r wdnks wg f]ej bpi g kpkvk]g r bt xqvtg uqek]v] xkpi vk+o g t]uqnwkqp f bevkqpu f g nb Tqek]v] qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbnf g nb Tqek]v]
  -]o kuukqp bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp r bt xqkg f qHHtgu bw r wdnke xku]gu bw f g nbtvkeng L f w Cqf g o qp]vbktg gv Hpbbpekgt gv f bpu nb nko kvg f g f w ebr kvbn uqekbn r bt bp xkpi v gv wpk+o g t]uqnwkqp f bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v] qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u û f gu bevkqpu qtf kpbktgu f g nb Tqek]v]]o kugu qw û]o gwtg

Lg o qpvbpv pqo kpbn i nqdbn f gu bwi o gpvbvkqpu f w ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu lo o]f kbvgo gpv qw û vgto g pg r qwttb ugnqp nb fkz j wkvk+o g t]uqnwkqp gze]f gt M bw vkvtg f gu fkz j wkvk+o g û xkpi v ugr vk+o g t]uqnwkqpu qw uwt ng hqpf go gpv f gu f]nj i bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwkqpu f g o €o g pbwtg s wk r qwttblgpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbnkf kv] f g nb r t]ugpvg f]nj i bvkqp]vbpv r t]eku] s wg

- ng o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f w ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu pg r qwttb gze]f gt M gp xgtww f gu fkz pgwxk+o g û xkpi v gv wpk+o g t]uqnwkqpu kpf kxkf wgnngo gpv gv ewo wnbvkxgo gpv
- ng o qpvbpv pqo kpbn f gu bwi o gpvbvkqpu f w ebr kvbn uwuegr vkdngu f €vtg t]bnku]gu pg r qwttb gze]f gt M gp xgtww f gu xkpi v s wbvtk+o g û xkpi v ukzk+o g t]uqnwkqpu kpf kxkf wgnngo gpv r bt bwvqtkubvkqp gv ewo wnbvkxgo gpv eg o qpvbpv xgpbpv u ko r vwgt uwt ng r nbhqpf f g M Hkz] r bt ngu f kz pgwxk+o g û xkpi v vtqkuk+o g t]uqnwkqpu

- rg o qpvbpv pqo kpbni rqdbnf gu vkvtgu f g et]bpeg uwuegr vkdrgu f €vtg]o ku pg r qwttb ugrqp nb f kz j wkvk+o g t]uqnwvkqp gze]f gt o kmkbtf u f gwtqu r qwt rgu f kz j wkvk+o g û xkpi v ugr vk+o g t]uqnwvkqpu qw uwt rg hqpf go gpv f gu f]rj i bvkqpu eqph]t]gu r bt f gu t]uqnwvkqpu f g o €o g pbwtg s wk r qwttbkgpv uwee]f gt bwzf kvgu t]uqnwvkqpu r gpf bpv nb f wt]g f g xbmf kv] f g nb r t]ugpvg f]rj i bvkqp]vbpv r t]eku] s wg rg o qpvbpv pqo kpbn f gu vkvtgu f g et]bpeg uwuegr vkdrgu f €vtg]o ku pg r qwttb gze]f gt o kmkbtf u f gwtqu gp xgtwv f gu f kz pgwxk+o g û xkpi v gv wpk+o g t]uqnwvkqpu kpf kxkf wgmgo gpv gv ewo wnbvkxgo gpv
- rg o qpvbpv pqo kpbnf gu vkvtgu f g et]bpeg uwuegr vkdrgu f €vtg]o ku pg r qwttb gze]f gt o kmkbtf u f gwtqu gp xgtww f gu xkpi v s wbvtk+o g û xkpi v ukzk+o g t]uqnwvkqpu kpf kxkf wgmgo gpv r bt bwvqtkubvkqp gv ewo wnbvkxgo gpv eg o qpvbpv xgpbpv u ko r wvgt uwt rg r nbhqpf f g o kmkbtf u f gwtqu hkz] r bt rgu f kz pgwxk+o g gv xkpi v vtqkuk+o g t]uqnwvkqpu

Cgu r nbhqpf u vkgppgpv eqo r vg f w pqo dtg uwr r rj o gpvbktg f g vkvtgu û et]gt f bpu rg ebf tg f g nb o kug gp wxtg f gu f]rj i bvkqpu xku]gu bwz f kz j wkvk+o g û xkpi v gv wpk+o g t]uqnwvkqpu f bpu rgu eqpf kvkqpu r t]xwgu û nbtvkerng L
f w Cqf g f g eqo o gteg uk xqwu bf qr vgâ nb xkpi v f gwzk+o g t]uqnwvkqp gv f bpu rg ebf tg f g nb o kug gp wxtg f gu f]rj i bvkqpu xku]gu bwz xkpi v vtqkuk+o g û xkpi v ukzk+o g t]uqnwvkqpu ukxqwu bf qr vgâ nb xkpi v ugr vk+o g t]uqnwvkqp

In br r btvkgpv bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vbdnkt wp tbr r qtv eqphqto]o gpv bwz btvkerngu S gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg In pqwu br r btvkgpv f g f qppgt pqvtg bxku uwt nb ukpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej kftt]gu vkt]gu f gu eqo r vgu uwt nb r tqr qukvkqp f g uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp gv uwt egtvbkpgu bwvtgu kphqto bvkqpu eqpegtpbpv egu qr]tbvkqpu f qpp]gu f bpu eg tbr r qtv

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg rgu f kdk gpegu s wg pqwu bxqpu guvko]gu p]eguubktgu bw tgi btf f g nb f qevtkpg r tqhguukqppgmrg f g nb Cqo r bi pkg pbvkqpbrg f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxg û egwg o kuukqp Cgu f kdk gpegu qpv eqpukuv] û x]tkHgt rg eqpvgpw f w tbr r qtv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tgnbvkh û egu qr]tbvkqpu gv rgu o qf bnkv]u f g f]vgto kpbvkqp f w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbn û]o gwtg

Tqwu t]ugtxg f g ngzbo gp wnv]tkgwt f gu eqpf kvkqpu f gu]o kuukqpu s wkugtbkgpv f]ekf]gu pqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wrgt uwt rgu o qf bnkv]u f g f]vgto kpbvkqp f w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbn û]o gwtg f qpp]gu f bpu rg tbr r qtv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp bw vkvtg f gu f kz pgwxk+o g xkpi v gv wpk+o g xkpi v s wbvtk+o g gv xkpi v ukzk+o g t]uqnwvkqpu

Pbt bkngwtu eg tbr r qtv pg r t]ekubpv r bu rgu o qf bnkv]u f g f]vgto kpbvkqp f w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbn û]o gwtg f bpu rg ebf tg f g nb o kug gp wxtg f gu f kz j wkvk+o g xkpi vk+o g xkpi v vtqkuk+o g gv xkpi v ekps wk+o g t]uqnwvkqpu pqwu pg r qwxqpu f qppgt pqvtg bxku uwt rg ej qkz f gu]rj o gpvu f g ebrewnf g eg r tkz f]o kuukqp

Lgu eqpf kvkqpu f]hpkvkxgu f bpu rgus wgnrgu rgu]o kuukqpu ugtqpv t]bnku]gu p]vbpv r bu hkz]gu pqwu p gzr tko qpu r bu f bxku uwt egnrgu ek gv r bt xqkg f g eqpu]s wgpeg uwt nb r tqr qukvkqp f g uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp s wk xqwu guv hbkvg f bpu rgu f kz pgwxk+o g xkpi v gv wpk+o g xkpi v s wbvtk+o g gv xkpi v ukzk+o g t]uqnwvkqpu

Cqphqto]o gpv û nbtvkerng S f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu]vbdnkt qpu wp tbr r qtv eqo r rj o gpvbktg rg ebu]ej]bpv nqtu f g nwvkdubvkqp f g egu f]rj i bvkqpu r bt xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp ebu f]o kuukqp f g xbrngwtu o qdkdk+tgu s wk uqpv f gu vkvtgu f g ebr kvbn qw f qppbpv bee+u û f bwvtgu vkvtgu f g ebr kvbn qw f qppbpv f tqkv û nbwvtkdwvkqp f g vkvtgu f g et]bpeg gp ebu f]o kuukqp f g xbrngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u û f gu vkvtgu f g ebr kvbnû]o gwtg gv gp ebu f]o kuukqp f bevkqpu bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp

Pbtku Lb D]hgpug rg o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

MAa AST ESNTU ZOVNG gv Awvtgu

Gb°nLbo bpv J]t o g f g Pbuvqtu Jgbp Sqej Wbtqp Pj kdkr r g Bgtvgbwz

Tdt t s vy hi x gs q q mxxdmvi x dzà gs q t yi x xzv p q mxxmsr h dgymsr x s vhmndmvi x i y s z hi hrÂi vxi x Âdpò zvx q s f mpmvi x v xi vÂ i dzà dhl vi r yx h zr t pdr h t dvkri h i r yvi t vnxi

Auugo dn]g i]p]tbng f w o bk

Wkpi v j wkvk+o g t]uqnwvkqp

Awz Aevkqppblktgu

Ep pqvtg s wbnkv] f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek]v] gv gp gz]ewvkqp f g nb o kuukqp r t]xwg r bt rgu btvkengu L gv L gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu xqwu r t]ugpvqpu pqvtg tbr r qtv uwt nb r tqr qukvkqp f g f]nj i bvkqp bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f g nb eqo r]vgpeg f g f]elf gt wpg]o kuukqp f bevkqpu qtf kpbktgu qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u bw ebr kvbn bxge uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp t]ugtx]g bwz ubnbtk]u bf j]tgpvu f g r nbpu f]r bti pg f g xqvtg i tqwr g r qwt wp o qpvbpv o bzko bn f g f w ebr kvbn uqekbn qr]tbvkqp uwt nbs wgnng xqwu €vgu br r gn]u û xqwu r tqpqpegt

Cgvvg qr]tbvkqp guv uqwo kug û xqvtg br r tqdbvkqp gp br r nkebvkqp f gu f kur qukvkqpu f gu btvkengu L f w Cqf g f g eqo o gteg gv L gv uwkxbpvu f w Cqf g f w vtbxbkn

Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp xqwu r tqr qug uwt nb dbug f g uqp tbr r qtv f g nwk f]nj i wgt bxge hbewnv] f g uwdf]nj i bvkqp r qwt wpg f wt]g f g xkpi v ukz o qku nb eqo r]vgpeg r qwt f]elf gt wpg]o kuukqp gv f g uwr r tko gt xqvtg f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp bwz xbngwtu o qdkdk+tgu û]o gwtg Lg ebu]ej]bpv kn nwk br r btvkgpf tb f g hkzgt rgu eqpf kvkqpu f]hpkvkxgu f]o kuukqp f g egwg qr]tbvkqp

In br r btvkgpv bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vbdnkt wp tbr r qtv eqphqto]o gpv bwz btvkengu S gv uwkxbpvu f w Cqf g f g eqo o gteg In pqwu br r btvkgpv f g f qppgt pqvtg bxku uwt nb ukpe]tkv] f gu kphqto bvkqpu ej kht] gu vkt]gu f gu eqo r vgu uwt nb r tqr qukvkqp f g uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgn f g uqwuetkr vkqp gv uwt egtvbkpgu bwwtgu kphqto bvkqpu eqpegtpbpv n]o kuukqp f qpp]gu f bpu eg tbr r qtv

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg rgu f kdki gpegu s wg pqwu bxqpu guvko] p]eguubktgu bw tgi btf f g nb f qevtkpg r tqhguukqppgmg f g nb Cqo r bi pkg pbvkqpbng f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxg û egwg o kuukqp Cgu f kdki gpegu qpv eqpukuv] û x]tkhgt ng eqpvgpw f w tbr r qtv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp tgnbvkh û egwg qr]tbvkqp gv rgu o qf bnkv]u f g f]vgto kpbvkqp f w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbnû]o gwtg

Tqwu t]ugtxg f g ngzbo gp wnv]tkgwt f gu eqpf kvkqpu f g n]o kuukqp s wk ugtbkv f]ekf]g pqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wrgt uwt rgu o qf bnkv]u f g f]vgto kpbvkqp f w r tkz f]o kuukqp f gu vkvtgu f g ebr kvbn û]o gwtg f qpp]gu f bpu ng tbr r qtv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp

Lgu eqpf kvkqpu f]hpkvkxgu f bpu rgus wgnngu n]o kuukqp ugtbkv t]bnku]g p]vbpv r bu hkz]gu pqwu p gzr tko qpu r bu f bxku uwt egnngu ek gv r bt xqkg f g eqpu]s wgpeg uwt nb r tqr qukvkqp f g uwr r tguukqp f w f tqkv r t]h]tgpvkgnf g uqwuetkr vkqp s wk xqwu guv hbkvg

Cqphqto]o gpv û nbtvkeng S f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu]vbdnkt qpu wp tbr r qtv eqo r n]o gpvbktg ng ebu]ej]bpv nqtu f g nwvkdubvkqp f g egwg f]nj i bvkqp r bt xqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp gp ebu f]o kuukqp f bevkqpu qw f g xbngwtu o qdkdk+tgu s wk uqpv f gu vkvtgu f g ebr kvbn f qppbpv bee+u û f bwvtgu vkvtgu f g ebr kvbn gv gp ebu f]o kuukqp f g xbngwtu o qdkdk+tgu f qppbpv bee+u û f gu vkvtgu f g ebr kvbnû]o gwtg

Cqwtdgxqkg gv Pbtku Lb D]hgpug ng o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

MAa AST ESNTU ZOVNG gv Awvtgu

Gb°nLbo bpv J]t o g f g Pbuvqtu Jgbp Sqej Wbtqp Pj kdkr r g Bgtvgbwz

Tdt t s vy hi x gs q q mxxdmvi x dzà gs q t yi x xzv pdl v hzgymsr hz gdt nydp

Auugo dn]g i]p]tbng f w o bk

Wkpi v pgwxk+o g t]uqnwvkqp

Awz Aevkqppblktgu

Ep pqvtg s wbnkv] f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek]v] gv gp gz]ewvkqp f g nb o kuukqp r t]xwg û nbtvkeng L f w Cqf g f g eqo o gteg gp ebu f g t]f wevkqp f w ebr kvbnr bt bppwnbvkqp f bevkqpu bej gv]gu pqwu bxqpu]vbdnkng r t]ugpv tbr r qtv f guvkp] û xqwu hbktg eqppb vtg pqvtg br r t]ekbvkqp uwt rgu ebwugu gv eqpf kvkqpu f g nb t]f wevkqp f w ebr kvbngpxkubi]g

Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp xqwu r tqr qug f g nwk f]nj i wgt r qwt wpg f wt]g f g xkpi v s wbvtg o qku û eqo r vgt f w lqwt f g nb r t]ugpvg buugo dn]g vqwu r qwxqktu r qwt bppwngt f bpu nb nko kvg f g f g uqp ebr kvbn r bt r]tkqf g f g xkpi v s wbvtg o qku rgu bevkqpu bej gv]gu bw vkvtg f g nb o kug gp wxtg f wpg bwvqtkubvkqp f bej bv r bt xqvtg uqek]v] f g ugu r tqr tgu bevkqpu f bpu ng ebf tg f gu f kur qukvkqpu f g nbtvkeng r t]ekv]

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg rgu f kdki gpegu s wg pqwu bxqpu guvko]gu p]eguubktgu bw tgi btf f g nb f qevtkpg r tqhguukqppgmg f g nb Cqo r bi pkg pbvkqpbng f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxg û egwg o kuukqp Cgu f kdki gpegu eqpf wkugpv û gzbo kpgt uk rgu ebwugu gv eqpf kvkqpu f g nb t]f wevkqp f w ebr kvbn gpxkubi]g s wk p guv r bu f g pbwtg û r qtvgt bwgkpvg û n]i bnkv] f gu bevkqppblktgu uqpv t]i wnk+tgu

Nqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wrgt uwt rgu ebwugu gv eqpf kvkqpu f g nb t]f wevkqp f w ebr kvbngpxkubi]g

Cqwtdgxqkg gv Pbtku Lb D]hgpug ng o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

MAa AST ESNTU ZOVNG gv Awvtgu

Gb°nLbo bpv J]t o g f g Pbuvqtu Jgbp Sqej Wbtqp Pj kdkr r g Bgtvgbwz

Tdt t s vy hi x gsq q mxxdmi x dzà gsq t yi x xzv pdzys vmxdymsr h dyyvmfnzymsr h dgymsr x kvdyzmyi x i àmxydr yi x s z 4 q i yyvi

Auugo dm]g i]p]tbmg f w o bk

Utgpvk+o g t]uqmwkqp

Awz Aevkqppbktgu

Ep pqvtg s wbmkv] f g eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g xqvtg uqek]v] gv gp gz]ewvkqp f g nb o kuukqp r t]xwg r bt nbtvkerg L f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu xqwu r t]ugpvqpu pqvtg tbr r qtv uwt rg r tq!gv f bwqtkubvkqp f bwtkdwvkqp f bevkqpu i tbwvkvgu gzkuvbpvgu qw û]o gwtg bw r tqHkv f gu o go dtgu f w r gtuqappgnubmbtk] qw f gu o bpf bvbktgu uqekbwz f g xqvtg uqek]v] gv f gu uqek]v]u s wk nwk uqpv nk]gu qr]tbvkqp uwt nbs wgmg xqwu €vgu br r gn]u û xqwu r tqpqpegt Lg pqo dtg vqvbn f bevkqpu uwuegr vkdmgu f €vtg bwtkdw]gu bw vkvtg f g nb r t]ugpvg bwqtkubvkqp pg r qwttb tgr t]ugpvgt r nwu f g f w ebr kvbn f g nb uqek]v]

Wqvtg eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp xqwu r tqr qug uwt nb dbug f g uqp tbr r qtv f g nbwqtkugt r qwt wpg f wt]g f g xkpi v ukz o qku û bwtkdwgt f gu bevkqpu i tbwvkvgu gzkuvbpvgu qw û]o gwtg

In br r btvkgpv bw eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp f]vbdmkt wp tbr r qtv uwt egwg qr]tbvkqp û nbs wgmg kn uqwj bkvg r qwxqkt r tqe]f gt In pqwu br r btvkgpv f g xqwu Hbktg r btv rg ebu]ej]bpv f g pqu qdugtxbvkqpu uwt rgu kphqto bvkqpu s wk xqwu uqpv bkpukf qpp]gu uwt nqr]tbvkqp gpxkubi]g

Nqwu bxqpu o ku gp wxtg rgu f kdki gpegu s wg pqwu bxqpu guvko] p]eguubktgu bw tgi btf f g nb f qevtkpg r tqhguukqppgmg f g nb Cqo r bi plg pbvkqpbrg f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgnbvkxg û egwg o kuukqp Cgu f kdki gpegu qpv eqpukuv] pqvbo o gpv û x]tkHgt s wg rgu o qf bnkv]u gpxkubi]gu gv f qpp]gu f bpu rg tbr r qtv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp u kpuetkxgpv f bpu rg ebf tg f gu f kur qukvkqpu r t]xwgu r bt nb nqk

Nqwu p bxqpu r bu f qdugtxbvkqp û hqto wrgt uwt rgu kphqto bvkqpu f qpp]gu f bpu rg tbr r qtv f w eqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp r qtvbpv uwt nqr]tbvkqp gpxkubi]g f bwqtkubvkqp f bwtkdwvkqp f bevkqpu i tbwvkvgu

Cqwtdgxqkg gv Pbtku Lb D]hgpug rg o btu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

MAa AST ESNTU ZOVNG gv Awwtgu

Gb°nLbo bpv J]t o g f g Pbuvqtu Jgbp Sqej Wbtqp Pj kdkr r g Bgtvgbwz

INFOSMAUIONT COMPL MENUAISET

QETUP OOEU TEUQP OUABMEU

VoêÉàyêi l vo nî nàmîx oyè
n oyÊoqsêèÊox oyèî ysôoÊêov

Aèèoêèi èsày nî ÊôêÉàyêi l vo nî nàmîx oyè
n oyÊoqsêèÊox oyèî ysôoÊêov

VoêÉàyêi l vo no vsypàÊx i èsày psyi yms Êo

CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU

IOFP TNAVIP OU FIOAOCI TEU HIUVP TIRXEU

DP CXNEOVU ACCEUUIBMEU AX QXBMC

VABMEU DE CP OCP TDAOCE

bi l vo no màymàÊni ymo i ôomvo nàmîx oyè
n oyÊoqsêèÊox oyèÊovi èspi î û i mèsàyê

bi l vo no màymàÊni ymo i ôomvo Êi ÉÉàÊè
psyi ymsoÊi yyî ov

bi l vo no màymàÊni ymo i ôomvo Êi ÉÉàÊè
no qoêèsày nî Càyêosvn i nx sysêèÊi èsày

bi l vo no màymàÊni ymo noê sypàÊx i èsàyê
êàmsi voê oyôsÊàyyox oyëi voê oèêàms ëi voê

GMP UUAITE

boÊx oê psyi ymsoÊê

boÊx oê èomr yséî oê

PS AMBVLE

■ QETUP OOEU TEUQP OUABMEU

Sgur qpubdrg f wf qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

P pzrinv Ar hvmw

Dktgevgwt G]p]tbn

■ TEUQP OUABME DE MIOFP TNAVIP O FIOAOCI TE

Bi vr dvh Di pt m

Dktgevgwt G]p]tbnAf lqkpv gv Dktgevgwt Fkpbpekgt Gtqwr g

■ CP NNIUUAITEU AXa CP NQVEU

Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu vkvwrbktgu

NdÉdvw

twg Hgptk Sgi pbwnv

Cqwtdgxqkg

Evr wx bs yr k i x Ayxvi w

r nbeg f gu Tbkuqpu Pbtku Lb D]hgpug

Cqwtdgxqkg

Lgu o bpf bvu f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu bttkxgtqpv û]ej]bpeg û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbng s wk uvbwgtb uwt ngu eqo r vgu f g ngzgtekeg

■ VABMEU DE CP OCP TDAOCE

- Ubdng f g eqpeqtf bpeg bxge ng f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv tgnbvkh bwz bevkqpu
- Ubdng f g eqpeqtf bpeg bxge ng tbr r qtv Hkpbpekgt bppwgn
- Ubdng f g eqpeqtf bpeg bxge ng tbr r qtv f g i guvkqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp
- Ubdng f g eqpeqtf bpeg f gu kphqto bvkqpu uqekbngu gpxktqppgo gpvbngu gv uqekjvbngu

QETUP OOEU TEUQP OUABMEU

Ti wt s r wdf pi hy hs gyq i r x h i r vi k mxkvi q i r x yr mzi vwi p

Omkxlgt Apf tk+u

Dltgevgwt G]p]tbnf g Tbhtbp

Axxi wxdxmar hy vi wt s r wdf pi hy hs gyq i r x h i r vi k mxkvi q i r x yr mzi vwi p

J bvwguvg s wg rgu kphqto bvkqpu eqpvgpwgu f bpu rng r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn uqpv û o b eqppbkuubpeg eqphqto gu û nb t]bnkv] gv pg eqo r qtvgpv r bu f qo kuukqp f g pbvwtg û gp bnv]tgt nb r qtv]g

J bvwguvg û o b eqppbkuubpeg s wg rgu eqo r vgu uqpv]vbdnku eqphqto]o gpv bwz pqto gu eqo r vbdngu br r nkebdngu gv f qppgpv wpg ko bi g hkf +ng f w r bvtko qkpg f g nb ukwvbvkqp hkpbpek+tg gv f w t]uwnvbv f g nb uqek]v] gv f g ngpugo dng f gu gpvtgr tkugu eqo r tkugu f bpu nb eqpuqnkf bvkqp gv s wg rng tbr r qtv f g i guvkqp hki wtbpv bw ej br kvtg f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugnr t]ugpvg wp vbdngbw hkf +ng f g n]xqnwvkqp f gu bhfbktgu f gu t]uwnvbvu gv f g nb ukwvbvkqp hkpbpek+tg f g nb uqek]v] gv f g ngpugo dng f gu gpvtgr tkugu eqo r tkugu f bpu nb eqpuqnkf bvkqp gv s wknf]etkv rgu r tkpekr bwz tkus wgu gv kpegtvkwvf gu bwzs wgnu gnngu uqpv eqphtqpv]gu

Pbtku rng o btu

Lg Dltgevgwt G]p]tbn

Omkxlgt Apf tk+u

Ti wt s r wdf pi hi pmjs vq dxmar jmdr gmvi

Bgtpbtf Dgmr kv

Dltgevgwt G]p]tbnAf lqkpv gv Dltgevgwt Fkpbpekgt Gtqwr g

U]n]r j qpg

Af tguug]rngevtqpkswg dgtpbtf f gmr kv ubhtbp i tqwr eqo

CP NNIUUAITEU AXb CP NQVEU

Pqwt nb r]tkqf g eqwxgtvg r bt rgu kphqto bvkqpu Hpbpek+tgu j kuvqtks wgu rgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g Tbhtbp uqpv rgu uwkxbpvu

Csq q mxdmi x dzà gsq t yi x ymyzpdmi x

V q-qàç	NàÉçè&, &ÊéÉx&vè&léèàuç
Sgr t]ugpv] r bt	Sgr t]ugpv] r bt
Gd pMdq dr xi x J v q i hi Qdvws w	**Ji dr Ts gl Ydvs r i x Ql mpht i Bi vxi dyà**
twg Hgptk Sgi pbwnv Cqwtdgxqkg	r nbeg f gu Tbkuqpu Pbtku Lb D]hgpug Cqwtdgxqkg
Dbvg f g f]dw f g o bpf bv o bk	Dbvg f g f]dw f g o bpf bv o bk
■ Mbpf bv eqph]t] r bt nbuugo dn]g i]p]tbrg o kzvg f w o bk r qwt ukz gzgtelegu û	■ Mbpf bv eqph]t] r bt nbuugo dn]g i]p]tbrg o kzvg f w o bk r qwt ukz gzgtelegu û
■ [ej]bpeg f w o bpf bv û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbrg s wkuvbwgtb uwt rgu eqo r vgu f g ngzgteleg	■ [ej]bpeg f w o bpf bv û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbrg s wkuvbwgtb uwt rgu eqo r vgu f g ngzgteleg

Mbâbtu gv Etpuv Zqwpi gv Awtgu uqpv o go dtgu f g nb Cqo r bi pkg t]i kqpbng f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu f g Wgtubknngu

Csq q mxdmi x dzà gsq t yi x xzt t p dr yx

PzÀÀuç&qzÉqéè	Jét zàuû
twg f w G]p]tbn Lgergte Bqwrqi pg Bknbpeqwtv	r nbeg f gu Tbkuqpu Pbtku Lb D]hgpug Cqwtdgxqkg
Dbvg f g f]dw f g o bpf bv o bk	Dbvg f g f]dw f g o bpf bv o bk
■ Mbpf bv eqph]t] r bt nbuugo dn]g i]p]tbrg o kzvg f w o bk r qwt ukz gzgtelegu û	■ Mbpf bv eqph]t] r bt nbuugo dn]g i]p]tbrg o kzvg f w o bk r qwt ukz gzgtelegu û
■ [ej]bpeg f w o bpf bv û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbrg s wkuvbwgtb uwt rgu eqo r vgu f g ngzgteleg	■ [ej]bpeg f w o bpf bv û nkuuwg f g nbuugo dn]g i]p]tbrg s wkuvbwgtb uwt rgu eqo r vgu f g ngzgteleg

Os zÂi dzà q dr hdyx r s r vi r s zÂi pp i q i r y

N]bpv

IOFP TNAVIP OU FIOAOCI TEU HIUVP TIRXEU

Ep br r nkebvkqp f g nbtvkerg f w t+i rgo gpv VE f w Pbtngo gpv gwtqr]gp gv f w Cqpugkn rgu kphqto bvkqpu uwkxbpvgu uqpv kpeqtr qt]gu r bt t]h]tgpeg f bpu ng r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

Qs zv pi ài vgrngi

Lgu kphqto bvkqpu tgs wkugu f bpu rg tbr r qtv f g i guvkqp hki wtgpv bw rgu eqo r vgu eqpuqnkf]u bkpuk s wg rgu eqo r vgu bppwgnu hki wtgpv bwz gv gv rgu tbr r qtvu f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqttgur qpf bpvu hki wtgpv bw gv f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn s wkb]v] gptgi kuvt] bwr t+u f g nAwwqtkv] f gu o btej]u Hpbpelgtu gp f bvg f w o btu uqwu rg pwo]tq f g f]r vD

Qs zv pi ài vgrngi

Lgu kphqto bvkqpu tgs wkugu f bpu rg tbr r qtv f g i guvkqp hki wtgpv bw rgu eqo r vgu eqpuqnkf]u bkpuk s wg rgu eqo r vgu bppwgnu hki wtgpv bwz gv gv rgu tbr r qtvu f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu eqttgur qpf bpvu hki wtgpv bw gv f w f qewo gpv f g t]h]tgpeg f g ngzgteleg s wkb]v] gptgi kuvt] bwr t+u f g nAwwqtkv] f gu o btej]u Hpbpelgtu gp f bvg f w o btu uqwu rg pwo]tq f g f]r vD

Mnxyi hi x rnjs vq dymsr x v kpi q i r y i x t zf pmi x dz gs szvx hi x hi vr rnvx q s nx

Lb nkuvg f gu kphqto bvkqpu t]i rgo gpv]gu r wdnk]gu r bt rg Gtqwr g uwt nb r]tkqf g f w st lbpxlgt û nb f bvg f g f]r v f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn rg o btu guv eqpuwnbdng uwt rg ukvg kpvgtpgv Tbhtbp y y y ubhtbp i tqwr eqo Hpbpeg kphqto bvkqpu tgi rgo gpv]gu

Ddyi hi x hi vr rnvi x rnjs vq dymsr x jrndr gnvi x

f]ego dtg

DP CXNEOVU ACCEUUIBMEU AX QXBMC

Mrinz s t i zÂi r y ywi gs r xzpy x pi x hs gzq i r yx i y vi r xi rkr i q i r yx vi pdlyrjnx 4 pd Us gmy

Lgu f qewo gpvu lwtkf ks wgu tgnbvkhu û nb Tqek]v] f gxbpv €vtg o ku û nb f kur qukvkqp f gu bevkqppbktgu eqphqto]o gpv û nb t]i rngo gpvbvkqp br r nkebdrng r gwxgpv €vtg eqpuwnv]u bw uk+i g uqekbon ukvw] bw dqwngxbtf f w G]p]tbn Mbtvkbn Wbnkp Pbtku

Tbhtbp o gv û nb f kur qukvkqp f g ugu bevkqppbktgu wpg nbti g i bo o g f qwvkhu f guvkp]u û f khhwugt f g hb»qp t]i wnk+tg vtbpur btgpvg gv beeguukdrng nkphqto bvkqp tgnbvkxg bw Gtqwr g û ugu bevkxkv]u gv û ugu t]uwnvbvu rng ukvg lpvgtpgv f w Gtqwr g y y y ubhtbp i tqwr eqo tbuugo drng pqvbo o gpv f gu kphqto bvkqpu f guvkp]gu û vqww r wdnke vgnngu s wg rgu r t]ugpvbvkqpu bwz bpbnÂuvgu rgu eqo o wpks w]u Hpbbpekgtu qw rgu f qewo gpvu f g t]h]tgpeg j kuvqtks wg uwt ekps bpu

VABMEU DE CP OCP TDAOCE

Vdf pi hi gs r gs vhdr gi dzi g pi hs gyq i r x h i r vi knwkvi q i r x vi pdlxrjndyà dgxnsar w

Lg r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugnkpv+i tg rngu]n]o gpvu f gxbpv €vtg kperwu f bpu wp f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugnf]etkvu f bpu rgu bppgzgu gv f wt+i rngo gpv f]n]i w] VE

Lg vbdrngbwekf guuqwu]vbdnkv rngu eqpeqtf bpegu gpvtg rngu f gwz f qewo gpvu

	bér àzÛéuç&uaÀqÉÉuûu 7&é&i xÀuÈ uÉè¤uéàÊÔ uÉ¤867B5BA6	cusèzÊÉ	Zqxuç
	Gi vws r r i wvi vt s r vdf pi w rmjs vq dxnar wt vs zi r dr x hi xrhww vdt t s vxwh i àt i vxw i x dt t vs f dxnar hi pdyxs vnn gs q t xi r xi		
	Nqo gv hqpevkqp f gu r gtuqppgu tgur qpubdrngu		
	Awguvbvkqp f gu r gtuqppgu tgur qpubdrngu		
	D]enbtbvkqp qw tbr r qtv bwtkdw] g û wpg r gtuqppg kpvgtxgpbpv gp s wbnkv] f gzr gtv	N A	
	Iphqto bvkqpu r tqxgpbpv f wpg vkgteg r btvkg		
		gv	
	Ar r tqdbvkqp f g nbwqtkv] eqo r]vgpvg Awqtkv] f gu o btej]u hkpbpekgtu	Ch gpebtv AMF	
	Cs r xv pi ywwp k dyà hi wgs q t xi w		
	Nqo gv bf tguug f gu eqpvt rgwtu n]i bwz		
	Cj bpi go gpv]xgpwgnf gu eqpvt rgwtu n]i bwz		
	Fdgxi ywwhi vnnuyi w		
	Dguetkr vkqp f gu tkus wgu lo r qtvbpvu r tqr tgu û n]o gvwgwt	gv	
	Ir js vq dxnar wgs r gi vr dr x p q i xxi yv		
	Sbkuqp uqekbng gv pqo eqo o gtekbnf g n]o gvwgwt		
	Lkgw gv pwo]tq f gptgi kuvtgo gpv f g n]o gvwgwt gv kf gpvkhbpv f gpvkv] lwtkf ks wg LEI		
	Dbvg f g eqpuvkvwkqp gv f wt]g f g xkg f g n]o gvwgwt		
	Tk+i g uqekbongv hqto g lwtkf ks wg f g n]o gvwgwt n]i kunbvkqp t]i kuubpv ugu bevkxkv]u uqp r bÂu f qtki kpg bf tguug gv pwo]tq f g v]n]r j qpg f g uqp uk+i g bkpuks wg uqp ukvg y gd	gv	
	At i v=y hi wdgxnanw w		
	Ptkpekr bngu bevkxkv]u		
	Nbwtg f gu qr]tbvkqpu ghhgewv]gu r bt n]o gvwgwt gv ugu r tkpekr bngu bevkxkv]u	gv	
	Nqwxgbwz r tqf wkvu	Sbr r qtv kpv]i t] Vpg qhhtg eqo r n+vg gv	
	Ptkpekr bwz o btej]u	Sbr r qtv kpv]i t] Nqu o btej]u gv pqvg	
	[x]pgo gpvu lo r qtvbpvu f bpu rng f]xgnqr r go gpv f gu bevkxkv]u f g n]o gvwgwt		
	Tvtbv]i kg gv qdlgevkhu	Sbr r qtv kpv]i t] Tvtbv]i kg gv o qf +ng f bhhbktgu	
	D]r gpf bpeg û n]i btf f g dtgxgvu qw f g nkegpegu f g eqpvtbvu kpf wuvtkgnu eqo o gtekbwz qw hkpbpekgtu qw f g r tqe]f]u f g hbdtlebvkqp		

	bér àzÛéuç&uaÀqÉÉuûu 7&éa& xÀuÈ uÉèaué àÊÔ uÉ8867B5BA6	cusèzÊÉ	Zqxuç
	Pqukvkqp eqpewttgpvkgnng		
	Ipxguvkuugo gpvu		
	Ipxguvkuugo gpvu ko r qtvbpvu t]bnku]u		
		gv	
	Ipxguvkuugo gpvu ko r qtvbpvu gp eqwtu qw r qwt rgus wgnu f gu gpi bi go gpvu hgto gu qpv f]lû]v] r tku		
	Iphqto bvkqpu uwt rgu eq gpvtgr tkugu gv rgu r btvlekr bvkqpu	gv pqvg	
	Qwguvkqpu gpxktqppgo gpvbrgu	Sbr r qtv kpv]i t] Lb r qnkvks wg enko bvks wg f g Tbhtbp gv	
	Uxvygxyvi s vk dr nxdxnar r i gpi		
	Dguetkr vkqp uqo o bktg f w Gtqwr g	gv	
	Lkuvg f gu hkdbrgu ko r qtvbpvgu	pqvg gv pqvg	
	Eàdq i r hi pd wnxydxnar jmdr gmvi		
	Tkwvbvkqp hkpbpek+tg		
	[xqnwvkqp gv t]uwnvbv f gu bevkxkv]u bw eqwtu f g ngzgteleg	gv	
	[xqnwvkqp hwwtg f gu bevkxkv]u gv bevkxkv]u gp o bvk+tg f g tgej gtej g gv f g f]xgnqr r go gpv		
	S]uwnvbvu f gzr nqkvbvkqp		
	Fbevgwtu ko r qtvbpvu kphnvbpv ugpukdrngo gpv uwt rg tgxgpw f gzr nqkvbvkqp f g n]o gwvgwt		
	Ezr nkebvkqpu f gu ej bpi go gpvu ko r qtvbpvu f w ej khhtg f bhhbktgu pgv qwf gu r tqf wku pgvu		
	Vv ws vi vnh i xgdt nxdyà		
	Cbr kvbwz f g n]o gwvgwt	pqvg gv pqvg	
	Tqwteg gv rg o qpvbpv f gu hnwz f g vt]uqtgtkg	f qpv vbdngbw hnwz f g vt]uqtgtkg	
	Cqpf kvkqpu f go r twpv gv uvtwewtg f g hkpbpego gpv	pqvg gv pqvg	
	Sguvtkevkqpu û nwvkdubvkqp f gu ebr kvbwz	N A	
	Iphqto bvkqpu eqpegtpbpv rgu uqwtegu f g hkpbpego gpv bwgpf wgu	pqvg gv pqvg	
	Erznxsr r i q i r x v kpi q i r xdnxi		
	Dguetkr vkqp f g ngpxktqppgo gpv t]i rgo gpvbktg		
	Irjs vq dxnar wyv pi wxi r hdr gi w		
	Ptkpekr brngu vgpf bpegu bÂbpv bhhgev]nb r tqf wevkqp rgu xgpvgu gv rgu uvqemu rgu eq vu gv rgu r tkz f g xgpvg f gr wku nb hkp f w f gtpkgt gzgteleg gv ej bpi go gpv uki pkhkebvkhf g r gthqto bpeg hkpbpek+tg f w Gtqwr g uwtxgpw gpvtg hkp f w f gtpkgt gzgteleg gv f bvg f w f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn		
	Ugpf bpegu eqppwgu kpegtvkvwf gu qw f go bpf gu qw gpi bi go gpvu qw]x]pgo gpvu tbkuqppbdrngo gpv uwuegr vkdrngu f kphnwgt ugpukdrngo gpv uwt rgu r gtur gevkxgu f g n]o gwvgwt bw o qkpu r qwt ngzgteleg gp eqwtu		
	Qv znxnar ws y i wxrq dxnar why f r jrgi		
	P vk dr i wh dh q mnnxvdxnar hi hni gxnar i x hi wyvzi rqdr gi i x hni gxnar k r vdpi		
	Iphqto bvkqpu eqpegtpbpv rgu o go dtgu f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp	gv	
	Cqphkvu f kpv]t€vu bw pkxgbw f gu qti bpgu f bf o kpkuvtbvkqp gv f g f ktgevkqp		
	T q yr vdxnar i x dzdr xdki w		
	S]o wp]tbvkqp xgtu]g gv bxbpvbi gu gp pbwtg		
	Tqo o gu r tqxkukqpp]gu qw eqpuvbv]gu bwz hkpu f w xgtugo gpv f g r gpukqpu f g tgvtbkvgu qw f bwtgu bxbpvbi gu		
	Fs r gxnar r i q i r x hi ws vk dr i wh dh q mnnxvdxnar i x hi hni gxnar		
	Dbvg f gzr ktbvkqp f gu o bpf bvu bewvgnu		
	Cqpvtbvu f g ugtxkegu nkbpv rgu o go dtgu f gu qti bpgu f bf o kpkuvtbvkqp gv f g f ktgevkqp û n]o gwvgwt qw û nwpg f g ugu hkdbrgu		

	bér àzÛéuç&uà¼qÉÉuûu 7&éà xÀuÈ uÉèàuéàÊÔ uÉ¾67B5BA6	cusèzÊÉ	Zqxuç
	Iphqto bvkqpu uwt rgu eqo kv]u f w Cqpugkn		
	D]enbtbvkqp f g eqphqto kv] bwt]i lo g f g i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug gp xki wgwt		
	Ipekf gpegu uki plkhebvkxgu r qvgpvkgmngu uwt nb i qwxgtpbpeg f gpvtgr tkug Mqf khebvkqpu hwwtgu f g nb eqo r qukvkqp f gu qti bpgu f g f ktgevkqp gv f bf o kpkuvtbvkqp	gv	
	Udqpdvmw		
	Nqo dtg gv t]r btvkvkqp f gu ubnbtk]u		
		gv	
	Pbtvkekr bvkqp gv uvqemqr vkqpu		
		gv	
	Aeeqtf r t]xqÂbpv wpg r btvkekr bvkqp f gu ubnbtk]u f bpu rg ebr kvbnf g n]o gwgwt	gv	
	Qwmngrtndyà dgxmar r dmi w		
	Ptkpekr bwz bevkqppbktgu	gv	
	S]r btvkvkqp f gu f tqkvu f g xqvg	gv	
	Aevkqppbtkbv f g eqpvt rg		
	Cj bpi go gpv f g eqpvt rg		
	P t vdxmar wdzi g pi wdt t dvi r x w		
	D]vbknf gu qr]tbvkqpu vtbpubevkqpu bxge rgu br r btgpv]u		
	Ir js vq dxmar wjmdr gmvi wgs r gi w dr x pdgxnjhi x pi t dwwjh pdi wnaydxmar jmdr gmvi i x pi wv wypxdxwhi p q i xxi yv		
	Iphqto bvkqpu Hkpbpek+tgu j kuvqtks wgu		
	Iphqto bvkqpu Hkpbpek+tgu j kuvqtks wgu bwf kv]gu r qwt rgu vtqku f gtpkgtu gzgtekegu gv rgu tbr r qtvu f bwf kv	gv	
	Cj bpi go gpv f g f bvg f g t]h]tgpeg eqo r vbdrg		N A
	Nqto gu eqo r vbdrgu		pqvg
	Cj bpi go gpv f g t]h]tgpvkgneqo r vbdrg		N A
	Bkdbp eqo r vg f g t]uwnvbv xbtkbvkqpu f gu ebr kvbwz r tqr tgu vbdrgbwf gu hnwz f g vt]uqtgtkg o]vj qf gu eqo r vbdrgu gv pqvgu gzr nkebvkxgu		
	[vbvu Hkpbpekgtu eqpuqnkf]u		
	Dbvg f gu f gtpk+tgu kphqto bvkqpu Hkpbpek+tgu		
	Iphqto bvkqpu Hkpbpek+tgu kpvgto]f kbktgu gv bwvtgu		
	Iphqto bvkqpu Hkpbpek+tgu vtko guvtkgmngu ugo guvtkgmngu qw kpvgto]f kbktgu		N A
	Awf kv f gu kphqto bvkqpu Hkpbpek+tgu bppwgmngu j kuvqtks wgu		
	Awf kv kpf]r gpf bpv f gu kphqto bvkqpu Hkpbpek+tgu bppwgmngu j kuvqtks wgu		N A
	Ipf kebvkqp f gu bwvtgu kphqto bvkqpu eqpvgpwgu f bpu rg r t]ugpv f qewo gpv x]tkhk]gu r bt rgu eqpvt rgwtu n]i bwz		
		gv	
	Ipf kebvkqp f g nb uqwteg gv f g nbdugpeg f g x]tkhkebvkqp f gu Iphqto bvkqpu Hkpbpek+tgu Hki wtbpv f bpu rg f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugns wkpg uqpv r bu vkt]gu f gu]vbvu Hkpbpekgtu x]tkhk]u f g n]o gwgwt		N A
	Iphqto bvkqpu Hkpbpek+tgu r tq hqto b		
	Ipenwukqp f kphqto bvkqpu Hkpbpek+tgu r tq hqto b gv tbr r qtv		N A
	Pqnkvks wg gp o bvk+tg f g f kxkf gpf gu		
	Dguetkr vkqp f g nb r qnkvks wg f g n]o gwgwt		
	Mqpvbpv f gu f kxkf gpf gu		
		gv	
	Ptqe]f wtgu lwf kekbktgu gv f btdkvtbi g		
	Dguetkr vkqp f g vqwg r tqe]f wtg bf o kpkuvtbvkxg lwf kekbktg qw f btdkvtbi g s wkr qwttbkv bxqkt qw b gwt]ego o gpv f gu ghngvu uki plkhebvkhu uwt nb ukwvbvkqp Hkpbpek+tg qw nb tgpvbdkdkv] f g n]o gwgwt gv qw f w Gtqwr g	gv	pqvg pqvg
	Cj bpi go gpv uki plkhebvkhf g nb ukwvbvkqp Hkpbpek+tg f g n]o gwgwt		
	Dguetkr vkqp f g vqww ej bpi go gpv uki plkhebvkhf g nb ukwvbvkqp Hkpbpek+tg f w Gtqwr g uwtxgpw f gr wku nb Hkp f w f gtpkgt gzgtekeg		gv pqvg
	Ir js vq dxmar wwyt t p q i r xdmi w		
	Cbr kvbnuqekbn		pqvg pqvg gv
	Mqpvbpv f w ebr kvbn]o ku		
	Ukvtgu pqp tgr t]ugpvbvkhu f w ebr kvbn		pqvg pqvg gv

	bér àzÛéuç&ua&qÉÉuûu 7&é&a xÀuÈ uÉè&uéàÊÔ uÉ&867B5BA6	cusèzÊÉ	Zqxuç
	Aevlqpu f] vgpwgu r bt n] o gwvgwt	pqvg pqvg gv	
	Mqpvbpv f gu xbngwtu o qdkdk+tgu eqpxgtvkdrgu] ej bpi gbdngu qw buuqtvkgu f g dqpu f g uqwuetkr vkqp	pqvg pqvg gv	
	Iphqto bvkqpu uwt rngu eqpf kvkqpu t] i kuubpv vqww f tqkv f bes wkukvkqp gv qw vqwvg qdnki bvkqp bwbej] g bw ebr kvbnbwqtku] o bku pqp] o ku qw uwt vqwvg gpvtgr tkug xkubpv û bwi o gpvgt rng ebr kvbn	N A	
	Iphqto bvkqpu uwt rng ebr kvbnf g vqww o go dtg f w Gtqwr g Hbkubpv nqdlgv f wpg qr vkqp qw f wp beeqtf eqpf kvkqppgnqw kpeqpf kvkqppgnr t] xqÂbpv f g rng r nbegt uqwu qr vkqp	N A	
	Hkuvqtks wg f w ebr kvbnuqekbn		
	Aevg eqpuvkwvkh gv uvbvwu	gv	
	Odlgv uqekbn		
	Dtqkvu r tkxkn+i gu gv tguvtkevkqpu bwbej] u bwz bevkqpu	gv	
	Cj bpi go gpv f g uqp eqpvt rng		
	Csr xvdxwrnq t s vxdr xw		
	S] uwo] f gu eqpvtbvu ko r qtvbpvu	gv	
	Ds gyq i r xwhrnt s r rnpi w		
	Mkug û f kur qukvkqp f gu f qewo gpvu beeguukdrngu bw r wdnke	gv	

Vdf pi hi gs r gs vh dr gi dzi g pi vdt t s vx jrndr gnv dr r yi p

Lg r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugnkpv+i tg rngu] n] o gpvu f w tbr r qtv hkpbpekgt bppwgn o gpvkqpp] bw l f g nbtvkerng
L f w Cqf g o qp] vbktg gv hkpbpekgt bkpuks wû nbtvkerng f wt+i rngo gpv i] p] tbnf g nAMF

Lg vbdrngbwekf guuqwu] vbdnkv rngu eqpeqtf bpegu gpvtg rngu f gwz f qewo gpvu

bér àzÛéuç&é&qÔÔÊàè&uÉqÉszuà&qÉÉéuÀ	cusèzÊÉ	Zqxuç
Axxi wxdxnsr hi pdt i vws r ri vi vt s r vdf pi		
Tdt t s vx hi ki wxnsr hy Csr wi rph dhq rnnwkvdxnsr	**Ui v j vi v dyà xdf pi whi gs r gs vh dr gi i x**	
xdxwj rndr gnv wi x vdt t s vxw		
Csq t xi wvs grndyà		
Cqo r vgu eqpuqnkf] u		
Sbr r qtv f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp uwt rng i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug	Tg t] h] tgt û nb vbdng f g eqpeqtf bpeg f w	
Sbr r qtv f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uwt rng tbr r qtv f w Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp uwt rng i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug		
Ptqe] f wtgu lwf kekbktgu gv f btdkvtbi g	pqvg	
Cj bpi go gpv uki pkhkebvkhf bpu nb ukwbvkqp hkpbpek+tg qw eqo o gtekbrng		
Sbr r qtvu f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu	gv	
Hqpqtbktgu xgtu] u bwz eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu	pqvg	

Vdf pi hi gs r gs vh dr gi dzi g pi vdt t s vx hi ki wxnsr hy Csr wi rph dhq rnnwkvdxnsr

Lg r t] ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugnkpv+i tg rngu] n] o gpvu f w tbr r qtv f g i guvkqp f w Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r t] xwu r bt rgu btvkengu L L L L f w Cqf g f g eqo o gteg

Lg vbdrngbwekf guuqwu r t] ugpvg rngu t] h] tgpegu bwz gzvtbkvu f wf qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugneqttgur qpf bpv bwz f kh] tgpvgu r btvkgu f w tbr r qtv f g i guvkqp vgns wbtt€v] r bt rng Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp

	bér àzÛéuç&é&qÔÔÊàè&u&uçèzÊÉ&é&ÊÉçuzÀ& qtÈ zÉz;èàqèzÊÉ	cusèzÊÉ	Zqxuç
	MehÀpÉpÀ i à Gyvàwl l u	**Tewwvy ÀpuÀ ny Uengeu l u àu hspu i ps l À**	
	TÂpvj +ug f gu ej kh] tgu en] u r bt bevkxkv] gp f qpp] gu blwuv] gu	Sbr r qtv kpv] i t] Tbhtbp gp wp enkp f kngv	

	bér àzÛéuç&é&qÔÔÊàè&u&uçèzÊÉ&é&ÊÉçuzÀ&qtÈ zÉzçèàqèzÊÉ	cusèzÊÉ	Zqxuç
	M Ây Â Âvàyhl Âoàt epul Â		
	Ehhgevkhu		
	Pqnkvks wg tguuqwtegu j wo blkpgu		
	Sgnbvkqpu uqekbngu		
	Pbtvkekr bvkqp gv kpv]tguugo gpv		
	Pnbp f]r bti pg Gtqwr g gv r nbp f]r bti pg Gtqwr g kpvgtpbvkqpbn		
	Io r qtvbpeg f g nb uqwu vtbkvbpeg		
	Wbngwtu gv]vj ks wg f w Gtqwr g	gv	
	D gpdvdcxnar hi t i vjs vq dr gi i àxvd jmdr gmvi i x t pdr hi zrknpdr gi		
	D]enbtbvkqp f g r gthqto bpeg gzvtb hkpbpek+tg	Tg t]h]tgt û nb vbdng f g eqpeqtf bpeg f w	
	Pnbp f g xki kdbpeg		
	Mdvi gl i vgl i i x h zi ps t t i q i r x		
	Lgu i tbpf u bzgu vgej pqnqi ks wgu		
	Pbtvgpbtkbvu uekgpvkhks wgu gv vgej pks wgu	gv	
	Ippqxbvkqp gv r tqr tk]v] kpvgnngewgnng		
	M wv wypxdxwi x pd wnwydxnar jmdr gmvi		
	S]uwnvbvu eqpuqnkf]u	gv	
	Bkdbp eqpuqnkf]	gv	
	D]r gpugu f g tgej gtej g gv f]xgnqr r go gpv	pqvg	
	Iphqto bvkqpu uwt ngu f]nbku f g r blgo gpv f gu hqwtpkuugwtu		
	S]uwnvbvu f g nb Tqek]v]	gv	
	D]r gpugu gv ej bti gu pqp f]f wevkdngu hkuebngo gpv		
	Ptqlgv f bhhgevbvkqp f gu t]uwnvbvu	gv	
	M wjdgxi ywwhi vnwuyi w		
	Fbevgwtu f g tkus wgu kf gpvkhk]u	gv	
	Mbpbi go gpv i nqdbnf gu tkus wgu r qnkvks wg i]p]tbng		
	Auuwtbpegu		
	Tbpv] T]ewtkv] gv Epxktqppgo gpv	gv	
	M wt vnwi whi t dvxngnhdxnar		
	M gdt nxdpvs gndpi x pdgxnar r dvndx		
	S]r btvkvkqp f w ebr kvbngv f gu f tqkvu f g xqvg	pqvg gv pqvg	
	Pbevg f bevkqppbktgu		
	Cqpxgpvkqp bxge n[vbv		
	Epi bi go gpv f g eqpugtx bvkqp f g vkvtgu	gv	
	Or vkqpu f g uqwuetkr vkqp gv qr vkqpu f bej bv f bevkqpu	gv	
	Awtkdwvkqpu i tbwvkvgu f bevkqpu	pqvg gv	
	Ptqi tbo o gu f g tbej bv f bevkqpu	gv	
	L bevkqp Tbhtbp		
	M wq dr hdxdnwi wvs gndyà		
	Mbpf bvu gv hqpevkqpu gzgte]u		
	S]o wp]tbvkqpu gv bxbpvbi gu		
	Or]tbvkqpu uwt ngu vkvtgu f g nb Tqek]v]		
	M wt i wt i gxnwi w i x z r i q i r xwvwkr njngdxrjwnnxi vzi r ywhi t ynwpdl gp xyvi		
	Qvnngnhdpi wh nwt s wnnar wwxdxyxdnwi w		
Arriài	Ubdngbwf gu Hkdbngu gv r btvkekr bvkqpu	pqvg	
Arriài	S]uwnvbvu f g nb Tqek]v] bweqwtu f gu ekps f gtpkgtu gzgtekegu		
Arriài	D]nji bvkqpu beeqtf]gu r bt nbuugo dn]g i]p]tbng bw Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gp o bvk+tg f bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn		
Arriài	Mqpvbpv f gu f kxkf gpf gu f kuvtkdw]u bweqwtu f gu vtqku f gtpkgtu gzgtekegu	gv	

Vdf pi hi gs r gs vh dr gi hi wmjs vq dxmar wvs grdpi w i r zmas r r i q i r xdpi w i x ws gmxdpi w

Lg r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugnkpv+i tg rgu kphqto bvkqpu uqekbmgu gpxktqppgo gpvbmgu gv uqek]vbmgu f wtbr r qtv f g i guvkqp f wCqpugknf bf o kpkuvtbvkqp r t]xwgu r bt nbtvkemg S f wCqf g f g eqo o gteg

Lg vbdmgbwekf guuqwu]vbdmkv rgu eqpeqtf bpegu gpvtg rgu f gwz f qewo gpvu

	bér à Ûéuç&u&Ùqà èzsÀu&488<376<&é&Êtu&u&ÊÈ È uàsu		cusèzÊÉ	Zqxuç
		Irjs vq dxmar wvs grdpi w		
	Eq t ps m			
	L ghhgevkh vqvbngv nb t]r btvkvkqp f gu ubrnbtk]u r bt ugzg r bt êi g gv r bt âqpg i]qi tbr j ks wg	gv		
	Lgu go dbwej gu gv rngu nkegpekgo gpvu			
	Lgu t]o wp]tbvkqpu gv rngwt]xqnwvkqp			
	P vk dr mdxmar hy xvdzdmp			
	L qti bpkubvkqp f wvgo r u f g vtbxbkn			
	L bdugpv]kuo g			
	Ti pdxmar wvs grdpi w			
	L qti bpkubvkqp f wf kbmqi wg uqekbn pqvbo o gpv rgu r tqe]f wtgu f kphqto bvkqp gv f g eqpuwnvbvkqp f wr gtuqppgngv f g p]i qekbvkqp bxge egnwk ek			
	Lg dkdbp f gu beeqtf u eqnngevkhu			
	Udr x i x w gyvmx			
	Lgu eqpf kvkqpu f g ubpv]gv f g u]ewtkv] bwvtbxbkn			
	Lg dkdbp f gu beeqtf u uki p]u bxge rgu qti bpkubvkqpu uÂpf kebmgu qwmgu tgr t]ugpvbpvu f wr gtuqppgngp o bvk+tg f g ubpv]gv f g u]ewtkv] bwvtbxbkn	gv		
	Lgu beekf gpvu f wvtbxbkn pqvbo o gpv rgwt ht]s wgpeg gv rgwt i tbxkv] bkpuks wg rgu o bnbf kgu r tqhguukqppgmngu			
	Fs vq dxmar			
	Lgu r qnkvks wgu o kugu gp wxtg gp o bvk+tg f g hqto bvkqp			
	Lg pqo dtg vqvbnf j gwtgu f g hqto bvkqp			
	k dpm hi xvdmi q i r x			
	Lgu o guwtgu r tkugu gp hbxgwt f g n]i bnkv] gpvtg rngu hgo o gu gv rngu j qo o gu			
	Lgu o guwtgu r tkugu gp hbxgwt f g ngo r nqkgv f g nkpugtvkqp f gu r gtuqppgu j bpf kebr]gu			
	Lb r qnkvks wg f g nwwg eqpvtg rgu f kuetko kpbvkqpu			
	Qvs q s xmar i x vi vt i gx hi wwrthy pdxmar whi wgs r zi r xmar wjs r hdq i r xdpi w hi ps vk dr mdxmar mxi vr dxmar dpi hy xvdzdmpvi pdxmi w			
	Awtgur gev f g nb nkdgtv] f buuqekbvkqp gv f wf tqkv f g p]i qekbvkqp eqnngevkxg			
	oen]nko kpbvkqp f gu f kuetko kpbvkqpu gp o bvk+tg f go r nqkgv f g r tqhguukqp			
	oen]nko kpbvkqp f wvtbxbknhqte] qwqdnki bvqktg			
	oenbdqnkvkqp ghhgevkxg f wvtbxbknf gu gphbpvu			
	Irjs vq dxmar wi r zmas r r i q i r xdpi w			
	Qs pmmuyi k r vdpi i r q dxmvi i r zmas r r i q i r xdpi			
	L qti bpkubvkqp f g nb Tqek]v] r qwt r tgpf tg gp eqo r vg rgu s wguvkqpu gpxktqppgo gpvbngu gv ng ebu]ej]bpv rgu f]o btej gu f]xbnwbvkqp qwf g egtvkhkebvkqp gp o bvk+tg f gpxktqppgo gpv	gv		
	Lgu bevkqpu f g hqto bvkqp gv f kphqto bvkqp f gu ubrnbtk]u o gp]gu gp o bvk+tg f g r tqvgevkqp f g ngpxktqppgo gpv	gv		
	Lgu o q Âgpu eqpubet]u û nb r t]xgpvkqp f gu tkus wgu gpxktqppgo gpvbwz gv f gu r qnwvkqpu	gv		
	Lg o qpvbpv f gu r tqxkukqpu gv i btbpvkgu r qwt tkus wgu gp o bvk+tg f gpxktqppgo gpv uqwu t]ugtxg s wg egwg kphqto bvkqp pg uqkv r bu f g pbwwtg û ebwugt wp r t]lwf keg u]tkgwz û nb Tqek]v] f bpu wp nkvki g gp eqwtu		N A	
	Qs ppyxmar			
	Lgu o guwtgu f g r t]xgpvkqp f g t]f wevkqp qwf g t]r btbvkqp f g tglgvu f bpu nbkt ngbw gv ng uqnbhhgevbpv i tbxgo gpv ngpxktqppgo gpv	gv		
	Lb r tkug gp eqo r vg f gu pwkubpegu uqpqtgu gv f g vqwg bwwtg hqto g f g r qnwvkqp ur]ekhks wg û wpg bevkxkv]			
	gs r s q rn gnmgyp dnxi			
	Qv zi r xmar i x ki wxmar hi wh gl i xw			
	Lgu o guwtgu f g r t]xgpvkqp f g tgeÂerbi g gv f]nko kpbvkqp f gu f]ej gvu			
	Lgu bevkqpu f g nwwg eqpvtg ng i bur knbi g bnko gpvbktg		N A	

	bér à Ûéuç&u&Ùqà èzsÀu&488<376<&é&Êtu&u&ÊÈ È uàsu	cusèzÊÉ	Zqxuç
	Xxqpwdxmar hyvdf pi hi wvi wws yvgi w		
	Lb eqpuqo o bvkqp f gbw gv nbr r tqxkukqppgo gpv gp gbw gp hqpevkqp f gu eqpvtbkpvgu nqebngu		
	Lb eqpuqo o bvkqp f g o bvk+tgu r tgo k+tgu gv ngu o guwtgu r tkugu r qwt bo]nkqtgt ngHHkebekv] f bpu ngwt wvkdkubvkqp		
	Lb eqpuqo o bvkqp f]pgti kg ngu o guwtgu r tkugu r qwt bo]nkqtgt ngHHkebekv]]pgti]vks wg gv ng tgeqwtu bwz]pgti kgu tgpqwxgnbdngu	gv	
	L wvkdkubvkqp f gu uqnu		
	Cl dr ki q i r x gpnq dxmayi		
	Lgu r quvgu uki pkHHebvkhu f]o kuukqpu f g i bâ û gHHgv f g ugttg i]p]t]u f w Hbkv f g nbevkxkv] f g nb Tqek]v] pqvbo o gpv r bt nwubi g f gu dkgpu gv ugtxkegu s wgnng r tqf wkv	gv	
	L bf br vbvkqp bwz eqpu]s wgpegu f w ej bpi go gpv enlo bvks wg	gv	
	Qvs xi gxmar hi pd f nah nai vwnn		
	Lgu o guwtgu r tkugu r qwt r t]ugtxgt qw f]xgnqr r gt nb dkqf kxgtukv]		
	Ir js vq dxmar wvi pdxmai wdyà i r kdki q i r x wvs gm xdyà i r jdzi yv hy h zi ps t t i q i r x hyvdf pi		
	Iq t dgx xi vwns vrdp gs r s q nayi i x vs grdphi pdgxmam hi pd Us gm x		
	Ep o bvk+tg f go r nqkgv f g f]xgnqr r go gpv t]i kqpbn		
	Twt ngu r qr wnbvkqpu tkxgtbkpgu qw nqebngu		
	Ti pdxmar wi r xvi xi r yi wdzi g pi wt i vws r r i ws y pi ws vk dr nadxmar wmx vi wv i w t dv pdgxmam hi pd Us gm x r s xdq q i r x pi wdvws grdxmar wh mwi vxmar pi w xdf pmwi q i r xwh i r wi nkr i q i r x pi wdvws grdxmar whi h ji r wi hi pi r znns r r i q i r x pi wdvws grdxmar whi gs r vs q q dxi yvw i x pi wt s t ypdxmar wvmai vdmi w		
	Lgu eqpf kvkqpu f w f kbnqi wg bxge egu r gtuqppgu qw qti bpkubvkqpu	gv	
	Lgu bevkqpu f g r btvgpbtkbv qw f g o]e]pbv	gv	
	Us yw xvdnadr gi i x js yvr nwvi yvw		
	Lb r tkug gp eqo r vg f bpu nb r qnkvks wg f bej bv f gu gplgwz uqekbwz gv gpxktqppgo gpvbwz		
	L ko r qtvbpeg f g nb uqwu vtbkvbpeg gv nb r tkug gp eqo r vg f bpu ngu tgnbvkqpu bxge ngu hqwtpkuugwtu gv ngu uqwu vtbkvbpvu f g ngwt tgur qpubdkdkv] uqekbng gv gpxktqppgo gpvbng	gv	
	Ms çdyx hi wt vdxmayi w		
	Lgu bevkqpu gpi bi]gu r qwt r t]xgpkt nb eqttwr vkqp		
	Lgu o guwtgu r tkugu gp hbxgwt f g nb ubpv] gv f g nb u]ewtkv] f gu eqpuqo o bvgwtu	N A	
	Ayxvi wdgxmar wi r kdk i w dy xmvi hy t v wi r x i r jdzi yv hi whvs nawhi pl s q q i		
	Sbr r qtv f g nqti bpkuo g vkgtu kpf]r gpf bpv uwt ngu kphqto bvkqpu uqekbngu gpxktqppgo gpvbngu gv uqek]vbngu eqpuqnkf]gu hki wtbpv f bpu ng tbr r qtv f g i guvkqp		

GMP UUAITE

Lgu f]hpkvkqpu f wi rquublktg qpv]v]]vbdrhgu uwkxbpv rgu uqwtegu uwkxbpvgu

- Wgto kpgp
- Tbhtbp

Vi vq i wjmdr grinw

:&y êyy&qwyàuêâ&

Lg Te]pbtkq f gi t]gu f]uki pg rho rho kvg f g etqkuubpeg f gu vgo r]tbvwtgu]vbdrhg r bt nAi gpeg kpvgtpbvkqpbrng f g n[pgti kg bHkp f]xkvgt f gu ej bpi go gpvu uki pkHebvkhu gv r qvgpvkgrngo gpv ebvbuvtqr j ks wgu r qwt rho r rhbp+vg Af qr v] bw Bqwti gv û nkuuwg f g rho COP nAeeqtf f g Pbtku xkug û rho kvgt rg t]ej bwHhgo gpv erho bvks wg û Cgnukwu o bzko wo f kekrho Hkp f wYYI⁹ uk+erng

O yàwy&y&àâûuôâà

Vpg bi gpeg f g pqvbvkqp Hkpbpek+tg guv wp qti bpkuo g ej bti] f]xbnwgt rg tkus wg f g pqp tgo dqwtugo gpv f g rho f gwg qw f wp go r twpv f wp [vbv f wpg gpvtgr tkug qw f wpg eqnngevkxkv] rqebng

Oûôâvêàôê È y

In Â b bwvqeqpvt rg rqtus wwpg r tgo k+tg uqek]v] eqpvt rg wpg ugeqpf g uqek]v] s wkf]vkgpv wpg r btvkekr bvkqp f bpu rg ebr kvbnf g rho r tgo k+tg uqek]v] Pqwt rho kvgt rgu ghhgvu f g nbvwqeqpvt rg rgu f tqkvu f g xqvg f gu bevkqpu bkpuk f]vgpvu uqpv bppwn]u Aw eqwtu f wpg qHHtg r wdrks wg vqwg o qf kHebvkqp f g rho uvtwewtg f bvwqeqpvt rg f g rho ekdrng bwi o gpvbvkqp tgerbuugo gpv f bpu f gu o bkpu bo kgu guv kpvgtf kvg

Puêê» êy& î uvôœuàôy

Lgu Uwtdqu qpv f gwz r tkpekr brngu ebtbev]tkuvks wgu wp r tkz f gzgtekeg gv wpg dbttk+tg f]ubevkxbpvg

- Lg r tkz f gzgtekeg qw *vwdnh* r gto gv f g f]vgto kpgt rho xbrngwt f w Uwtdq
- Lb dbttk+tg f]ubevkxbpvg eqo o g uqp pqo nkpf ks wg tgr t]ugpvg rg ugwknf g f]ubevkxbvkqp f w r tqf wkv gv r gww €vtg vqwej]g û vqww o qo gpv r gpf bpv rgu j qtbk+tgu f g eqvbvkqp f w uqwu lbegpv Lqtus wg rg uqwu lbegpv bvwgkpv rg pkxgbw dbttk+tg rg r tqf wkv guv f]ubevkx] r t]o bwt]o gpv gv pg r gww r nwu €vtg]ej bpi]

Pyî â›à&y&à&âàxî &y&âûÈýÉ yàô&PTf 1&&

âû *m* &k Qf 1

Lg dguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv BFS guv rho o guwtg f gu tguuqwtegu Hkpbpek+tgu s wwpg gpvtgr tkug f qkv o gwtg gp wxtg r qwt eqwxtk+t rg dguqkp Hkpbpekgt t]uwnvbpv f gu f]ebrbi gu f gu hnwz f g vt]uqtgtkg eqttgur qpf bpv bwz f]ebkuugo gpvu f]r gpugu gv tgegwvgu f gzr rqkvbvkqp p]eguubktgu û rho r tqf wevkqp gv bwz gpebkuugo gpvu eqo o gtekbrkubvkqp f gu dkgpu gv ugtxkegu rk]u û uqp bevkxkv] Lg dguqkp gp hqpf u f g tqwngo gpv guv i]p]tbrngo gpv br r grn] tguuqwteg gp hqpf u f g tqwngo gpv rqtus wkrnguv p]i bvkh

Quî «&Èâ– &ê vêy

Lg ebuj hnqy rkdtg qw hnwz f g vt]uqtgtkg f kur qpkdrng FUD tgr t]ugpvg rg uqrnf g f gu hnwz f g vt]uqtgtkg r tqxgpbpv f gu bevkxkv]u qr]tbvkqppgrngu br t+u f]f wevkqp f gu f]ebkuugo gpvu rk]u bwz kpxguvkuugo gpvu kpeqtr qtgnu gv eqtr qtgnu

Qyàôêyî &y&yêœwyî &uêôu î &QQgd1&&û& , ,*m* ,Qgg01

Vp egpvtg f g ugtxkegu r btvbi]u guv wpg uvtwewtg s wkbuuwtg rho r tqf wevkqp f g vêej gu qr]tbvkqppgrngu r qwt r nwukgwtu uqek]v]u ukvgu qw gpvkv]u f wp o €o g i tqwr g

Ep f]rj i wbpv rgu vêej gu qr]tbvkqppgrngu t]r]vkvkxgu gv û o qkpf tg xbrngwt blqw]g û wp CTP rgu ugtxkegu egpvtbwz r gwxgpv ug eqpegpvtgt uwt rgu vêej gu û r nwu j bwvg eqpvtkdwvkqp

Vp egpvtg f g ugtxkegu r btvbi]u r gww tgi tqwr gt f gu ugtxkegu f g f kHj]tgpvu f]r btvgo gpvu kpvgtpgu f g ngpvtgr tkug qw €vtg f]f k] û wpg hqpevkqp Hkpbpegu tguuqwtegu j wo bkpgu bej bvu lwtkf ks wg ugtxkeg br t+u xgpvg

QÈuûî yî &y&uûœy uêxy&û&

Lgu enbwugu f g ubwxgi btf g qpv r qwt qdlgv f g rho kvgt rgu gHhgvu f g eqpHkuebvkqp f wpg r btvkg f g rho xbrngwt f gu et]bpegu r bt rgu bevkqppbktgu Op f kuvkpi wg r tkpekr brngo gpv gv pqp gzenwukxgo gpv s wbvtg vÂr gu f g enbwugu eqpegtpbpv rho r qrhkvks wg f kpxguvkuugo gpv rho r qrhkvks wg f g f kxkf gpf gu rg pkxgbw f gpf gwvgo gpv pgv gv rg tgo dqwtugo gpv bpvkekr] Emngu uqpv kpu]t]gu f bpu rgu eqpvtbvu f g r t€v gv t]f wkugpv rho o bti g f g o bp wxtg f gu f ktki gbpvu qw f gu bevkqppbktgu s wk pg r gwxgpv r tqe]f gt û vgrngu qw vgrngu qr]tbvkqpu ubpu bxqkt tg»w r t]brbdrngo gpv nbeeqtf f gu et]bpekgtu ce f]Hbww rgu r t€vu f gxkgppgpv ko o]f kbvgo gpv gzki kdrngu

Qâàwûî î ›âà

Tg f]Hpkv eqo o g rg Hbkv r bt wpg r gtuqppg f]r qukvbktg f g nbwqtkv] r wdrks wg qw ej bti]g f wpg o kuukqp f g ugtxkeg r wdrke f g tgegxqkt gzki gt qw qtf qppgt f g r gtegxqkt û vkvtg f g f tqkvu qw eqpvtkdwvkqpu ko r vu qw vbzgu r wdrkeu wpg uqo o g s wgrng ubkv pg r bu €vtg f wg qw gze]f gt eg s wkguv f

Qâàôêuô& &âû&p , ,*k* &&f 01

Vp eqpvtbv *ir uz cug* qw beeqtf û vbwz hwwt AUF guv wp r tqf wkv f]tkx] wkrku] uwt rg o btej] o qp]vbktg p]i qek] f g i t] û i t] gpvtg f gwz eqpvtgr btvkgu gv f qpv nqdlgevkh guv rho Hkzbvkqp f +u bwlqwtf j wk f wp vbwz *lq ilqh* f g t]hj]tgpeg eqpxgpw uwt wp r tkpekr bnf qpp] r gpf bpv wpg r]tkqf g hwwtg ur]ekhk]g Cg vbwz guv ebrewn] gv r wdrk] r bt wpg vkgteg r btvkg gv pg ugtb eqppws wû wpg f bvg hwwtg

Qâûèâà&Èâêâê

Lg eqwr qp eqttgur qpf bw o qpvbpv f g t]o wp]tbvkqp kpv]t€vu xgtu] û kpvgtxbrngu t]i wkgtu bwz r qtvgwtu f qdnk bvkqpu Lg xgtugo gpv f gu eqwr qpu r gww €vtg r nwu qw o qkpu gur be] f bpu rg vgo r u gv rgu kpv]t€vu pg uqpv r bthqku xgtu]u s wbw o qo gpv f w tgo dqwtugo gpv f g ngo r twpv br t+u bxqkt]v] ebr kvbnku]u go r twpvu û eqwr qp â]tq

Qâ õŒ â ya&âàx ê &û&wuè›ûuÈ&QQa dQ1&
âû& ,k ,m , ,m &k OQQ1

Lg eq v o qÂgp r qpf]t] f w ebr kvbn guv wp kpf kebvgwt]eqpqo ks wg tgr t]ugpvbpv rg vbwz f g tgpvbdkdkv] bppwgno qÂgp bwgpf w r bt rgu bevkqppbktgu gv rgu et]bpekgtu gp tgvqwt f g rgwt kpxguvkuugo gpv

Lg CMPC o guwtg nb ebr bekv] f g ngpvkv]]eqpqo ks wg gpvtgr tkug f g xbrqtkugt rgu ebr kvbwz r tqr tgu s wknwkqpv]v] eqphk]u r bt rgu bevkqppbktgu kpxguvkuugwtu Pqwt ngpvtgr tkug e guv wp r btbo +vtg kpf kur gpubdrng r qwt xbnkf gt rgu kpxguvkuugo gpvu hwwtu Lg CMPC vtbf wkv rg eq v o qÂgp f gu ebr kvbwz r tqr tgu gv f g nb f gwg Hpbbpek+tg f g ngpvtgr tkug uqkv ugu tguuqwtegu Hpbbpek+tgu f kur qpkdrgu û f gu Hpu f kpxguvkuugo gpv

Ep o bvk+tg f g r tqlgv f g f]xgnqr r go gpv qw f g o qf gtpkubvkqp f g nqwvknkpf wuvtkgn rg vbwz f bewvbnkubvkqp s wkugtb wvkdku] f bpu rgu ebrewnu bHp f]xbnwgt nb tgpvbdkdkv] f gu r tqlgvu tgr qug uwt egv kpf kebvgwt CMPC r tqr tg û ej bs wg gpvtgr tkug In guv f]vgto kp] r bt nb f ktgevkqp Hpbbpek+tg Op f kuvkpi wg egr gpf bpv wp CMPC r qwt rgu bevkxkv]u gzr qu]gu û nb xqnbvkdkv] gv bwz kpegtvkwwf gu f gu r tkz f g o btej] f wp CMPC o qkpu tkus w] r qwt f gu bevkxkv]u t]i wn]gu qw r qwt wp eqpvtbv f bej bv nqpi vgto g EpHp rg CMPC xbtkg gp hqpevkqp f w r bÂu f bpu rgs wgn nkpxguvkuugo gpv guv t]bnku] Pqwt ulo r nkHgt rg vbwz f g tgpvbdkdkv] kpvgtpg USI f qkv €vtg uwr]tkgwt bw CMPC r qwt s wg nb xbrgwt bewbnku]g pgvwg uqkv r qukvkxg egek vtbf wkv s wg rg r tqlgv]wf k] guv f g pbvwtg û bwi o gpvgt nb xbrgwt f g ngpvtgr tkug

Ep o bvk+tg f kpxguvkuugo gpv f bpu wpg pqwxgnng uqek]v] r qwt rgu buuqek]u rg CMPC br r qtvg wpg kphqto bvkqp uwt nqr r qtwpkv] f kpxguvkt f bpu wpg gpvtgr tkug r qwt rgu et]bpekgtu e guv wpg o guwtg f w tkus wg s wknu r tgppgpv gp Hbkubpv et]f kv û wpg gpvtgr tkug

R ôâûêàyÉ ya&ây&âàxî &ûvÈ›wî

Atvkeng f w Cqf g r]pbn Lg f]vqwtpgo gpv f g hqpf u r wdnkeu f]uki pg rg Hbkv r bt wpg r gtuqppg f]r qukvbktg f g nbwwqtkv] r wdnks wg qw ej bti]g f wpg o kuukqp f g ugtxkeg r wdnke f g f]vtwktg f]vqwtpgt qw uqwuvtbktg wp bevg qw wp vkvtg qw f gu hqpf u r wdnkeu qw gHngvu r k+egu qw vkvtgu gp vgpbpv nkgw qw vqww bwtg qdlgv s wknwkb]v] tgo ku gp tbkuqp f g ugu hqpevkqpu qw f g ub o kuukqp

R›Èûôâà7yzzyô&›Èûô›z

L gHngv f knwkh guv ngHngv f wpg qr]tbvkqp Hpbbpek+tg f bpu wpg gpvtgr tkug bwi o gpvbvkqp f g ebr kvbn t]f wevkqp f g ebr kvbn etqkuubpeg gzvgtpg qw f wp kpuvtwo gpv qdnki bvkqpu eqpxgtvkdrngu dqpu f g uqwuetkr vkqp gp bevkqpu uvqemqr vkqpu s wk xb gpvtb pgt wpg t]f wevkqp uqkv f w eqpvt rg f gu bevkqppbktgu bewgnu uqkv f w d]p]Hkeg r bt bevkqp uqkv f g nb tgpvbdkdkv] f g ngpvtgr tkug qw f wp bwtg r btbo +vtg lwi]uki pkHebvkh Pbt qr r qukvkqp bw vgto g tgnwkh s wk nwk xb gpvtb pgt wpg bwi o gpvbvkqp f wp f g egu r btbo +vtgu

R›œxyàxy

Vp f kxkf gpf g guv wpg t]o wp]tbvkqp xgtu]g r bt wpg gpvtgr tkug û ugu bevkqppbktgu Cgwz ek rg tg»qkxgpv ubpu eqpvtgr btvkg gv f go gwtgpv r tqr tk]vbktgu f g rgwtu bevkqpu ubpu s wqk knu bi ktbkv f wp tbej bv f bevkqpu Cg uqpv rgu bevkqppbktgu gwz o €o gu t]wpku gp buugo dn]g i]p]tbng s wk r gwxgpv f]ekf gt f g ug nbwtkdwgt u knu lwi gpv s wg ngpvtgr tkug s wknu r quu+f gpv b f g s wqk rgwt e]f gt f gu bevkhu ubpu gpvbej gt uqp hqpevkqppgo gpv

Râûuôâà&û' &É âêôî îyÉ yà&ñ

Lb f qvbvkqp bwz bo qtvkuugo gpvu guv nb eqpuvbvbvkqp eqo r vbdng f g nb f]r t]ekbvkqp f wp bevkh

Rûêuôâà

Lb f wtbvkqp f wp kpuvtwo gpv Hpbbpekgt û vbwz hkzg eqo o g wpg qdnki bvkqp guv nb f wt]g f g xkg o qÂgppg f g ugu hnwz Hpbbpekgtu r qpf]t]g r bt rgwt xbrngwt bewbnku]g Pnwu nb f wtbvkqp guv]ngx]g r nwu ng tkus wg guv i tbpf

SPWRO&ø ,l ,s l, l,n l, ,k d

L EBIUDA qw d]p]hkeg bxbpv kpv]t€vu lo r vu f]r t]ekbvkqp gv bo qtvkuugo gpv BAIIDA f]uki pg rg d]p]hkeg f wpg uqek]v] bxbpv s wg p gp uqkgpv uqwuvtbku rgu kpv]t€vu rgu lo r vu gv vbzgu rgu f qvbvkqpu bwz bo qtvkuugo gpvu gv rgu r tqxkukqpu uwt lo o qdkdkubvkqpu o bku br t+u f qvbvkqpu bwz r tqxkukqpu uwt uvqemu gv et]bpegu enkgpvu

wuêôi & uwéû›î ›ôâà

Lb htbevkqp f g nb f kHh]tgpeg f g r tgo k+tg eqpuqnkf bvkqp uwdukuvbpv br t+u nb t]]xbnwbvkqp f gu bevkhu f g nb Hkdbng guv br r gn]g]ebtv f bes wkukvkqp r nwu eqppw uqwu ng pqo f g *j r r gz l*œ qw uwtxbngwt Cgv]ebtv f bes wkukvkqp u kn guv r qukvkh br r btb vtb eqo o g wpg lo o qdkdkubvkqp kpeqtr qtgnng f wp vÂr g r btvkewhkgt Dbpu rg ebf tg f gu pqto gu IAT IFST qw bo]tkebkpgu ub xbrngwt ugtb vguv]g ej bs wg bpp]g gv f qppgtb nkgw ng ebu]ej]bpv û wpg f]r t]ekbvkqp s wkf gxtb €vtg bo qtvkg Dbpu rg ebf tg f gu pqto gu Htbp»bkugu kn ugtb bo qtvk nkp]bktgo gpv uwt wpg f wt]g s wk u]vbng f bpu nb r tbvks wg gpvtg gv bpu bxge wpg eqpegpvtbvkqp bwqwt f g û bpu In guv vqwwghqku r quukdng f bpu egtvbkpu ebu f g Hki wtg f ko r wwgt egv]ebtv f bes wkukvkqp uwt rgu ebr kvbwz r tqr tgu eqpuqnkf]u f g nbej gvgwt s wkf kur btb v f qpe f g eg Hbkv

Ryôôy&yôôy

Lb f gwg Hpbbpek+tg pgwg bwuuk br r gn]g gpf gwgo gpv pgv guv nb f kHh]tgpeg gpvtg rgu f gwgu Hpbbpek+tgu gv rgu f kur qpkdkdkv]u gv r nbego gpvu Hpbbpekgtu

Tuœâêôî É y

Tg f]Hpkv eqo o g ng Hbkv r bt wpg r gtuqppg f]r qukvbktg f g nbwwqtkv] r wdnks wg qw ej bti]g f wpg o kuukqp f g ugtxkeg r wdnke qw kpxguvkg f wp o bpf bv]rgevkh r wdnke qw gzgt»bpv rgu hqpevkqpu f g tgr t]ugpvbpv bf o kpkuvtbvgwt qw bi gpv f g n[vbv f gu eqnngevkxkv]u vgttkvqtkbrgu f gu]vbdnkuugo gpvu r wdnkeu f gu uqek]v]u f]eqpqo kg o kzvg f kpv]t€v pbvkqpbn ej bti]gu f wpg o kuukqp f g ugtxkeg r wdnke gv f gu uqek]v]u f]eqpqo kg o kzvg nqebngu qw r bt vqwg r gtuqppg bi kuubpv r qwt ng eqo r vg f g nwpg f g egnngu uwuo gpvkqpp]gu f g r tqewtgt qw f g vgpvgt f g r tqewtgt û bwtwk wp bxbpvbi g kplwuvkhk] r bt wp bevg eqpvtbktg bwz f kur qukvkqpu n]i kunbvkxgu qw t]i rgo gpvbktgu bÂbpv r qwt qdlgv f g i btbpvkt nb nkdgtv] f bee+u gv n]i bnkv] f gu ebpf kf bvu f bpu ngu o btej]u r wdnkeu gv ngu f]n]i bvkqpu f g ugtxkeg r wdnke

p ,

Lgu *ilqcqflco fryhqcqwv* uqpv rgu eqxgpbpvu lo r qubpv û ngpvtgr tkug rg o bkpvkgp f g egtvbkpu tbvkqu Hpbbpekgtu

Tâàxî &âêÉ Éûàî &y&ÈuwyÉ yàô& yàôèyèêî y&TQdS1

Lgu hqpf u eqo o wpu f g r nbego gpv FCP hqpv r btvkg f g nb Hbo kng f gu OPCWM qti bpkuo gu f g r nbego gpv eqnngevkh gp xbrngwtu o qdkdk+tgu

Lg FCP ug f kuvkpi wg r bt uqp uvbww lwtkf ks wg Vp FCP guv wpg eqr tqr tk]v] f g xbrngwtu o qdkdk+tgu s wk]o gv f gu r btvu In p b r bu f g r gtuqppbnkv] o qtbng Cj bs wg r qtvgwt f g r btvu f kur qug f wp f tqkv f g eqr tqr tk]v] uwt rgu bevkhu f w hqpf u f tqkv r tqr qtvkqppgnbw pqo dtg f g r btvu r quu]f]gu

œe e v] f gu FCP enbuuks wgu FCP o qp]vbktgu qdnki bvbktgu qw dkgp bevkqpu nbti go gpv f kHwu]u r bt rgu dbps wgu f g f]vbkn egtvbkpu FCP ur]ekbwz uqpv r nwu tkus w]u gv u bf tguugpv û f gu kpxguvkuugwtu bxgtvku û ngzegr vkqp f gu FCPE eqpuvkwbpv û gwz ugwnu wpg uqwu ebv]i qtkg

Tâàxî &êâèêyî

Lgu ebr kvbwz r tqr tgu vt+u r tqej gu f gu hqpf u r tqr tgu uqpv gp eqo r vbdkdkv] rgu tguuqwtegu r buukh f wpg uqek]v] s wk br r btvkgppgpv û ugu bevkqppbktgu r bt qr r qukvkqp bwz f gwgu xku û xku f gu hqwtpkuugwtu qw f gu dbps wgu r bt gzgo r ng lnu ug eqo r qugpv f w ebr kvbn uqekbn f gu t]ugtxgu gv f w tgr qtv û pqwxgbw eqttgur qpf bpv bwz d]p]hkegu s wk p qpv r bu]v] tgf kuvtkdw]u gp f kxkf gpf g gv f w t]uwnvbv pgv f g ngzgtekeg hkuebn

Lgu hqpf u r tqr tgu uqpv wp r gw r nwu nbti gu s wg rgu ebr kvbwz r tqr tgu r wkus wg hqpf u r tqr tgu ebr kvbwz r tqr tgu]o kuukqpu f g vkvtgu r btvkekr bvkhu bxbpegu eqpf kvkqpp]gu f tqkvu f w eqpe]f bpv In guv xtbk vqwvghqku s wg r qwt nb r nwr btv f gu gpvtgr tkugu rgu ebr kvbwz r tqr tgu qpv wpg xbrgwt vt+u r tqej g f gu hqpf u r tqr tgu

Cgwg pqvkqp guv r bthqku]vgpf wg bwz s wbuk hqpf u r tqr tgu s wk tgi tqwr gpv f gu tguuqwtegu uvbdrgu p bÂbpv r bu rg ebtbev+tg f g ebr kvbwz r tqr tgu vgrngu s wg rgu eqo r vgu eqwtbpvu f buuqek]u rgu go r twpvu r btvkekr bvkhu qw rgu qdnki bvkqpu eqpxgtvkdrgu

p ,m ,z ,k &TQdO1

Lg *Fruhlj q Cruxs w Pucfwfhv Afw* guv wpg nqk h]f]tbrng bo]tkebkpg f g r qwt nwvgt eqpvtg nb eqttwr vkqp f bi gpvu r wdnkeu û n]vtbpi gt Cgwg nqk b wp lo r bev kpvgtpbvkqpbn Op r btng f gzvtbvgttkvqtkbnkv] Enng eqpegtpg ngpugo dng f gu bevgu f g eqttwr vkqp eqo o ku r bt f gu gpvtgr tkugu qw f gu r gtuqppgu bo]tkebkpgu qw pqp s wk uqpv uqkv lo r nbpv]gu bwz [vbvu Vpku uqkv uko r rgo gpv eqv]gu gp Bqwtug uwt ng vgttkvqktg bo]tkebkp qw s wkr btvkekr gpv f wpg o bpk+tg qwf wpg bwvtg û wp o btej] Hkpbpekgt t]i wn] bwz [vbvu Vpku Enng guv pqvbo o gpv o kug gp wxtg r bt n*Oiilfh r i Fruhlj q Avvhwr Crqwr o*

Uâûoœyêàyé yà6ð7 âûoœyêàuàwy&x yàôêyèêî y& Oêû 1

Lg i qwxgtpgo gpv f gpvtgr tkug f]uki pg ng uÂuv+o g hqto] r bt ngpugo dng f gu r tqeguuwu t]i rgo gpvbvkqpu nqku gv kpuvkwwkqpu f guvkp]u û ebf tgt nb o bpk+tg f qpv ngpvtgr tkug guv f kbki]g bf o kpkuvt]g gv eqpvt n]g

Ep hqpevkqp f gu qdlgevkhu s wki qwxgtpgpv ngpvtgr tkug eg uÂuv+o g guv br r gn] û t]i wrgt rgu tgnbvkqpu gpvtg rgu pqo dtgwz bevgwtu lo r nks w]u qwr btvkgu r tgpbpvgu gp bpi nbku *vwenhkr ogfhuv*

Lgu bevgwtu r tkpekr bwz uqpv rgu bevkqppbktgu s wk]nkugpv uqkv ng Cqpugkn f bf o kpkuvtbvkqp rgs wgn o bpf bvg nb f ktgevkqp uqkv ng Cqpugkn f g uwtxgknbpeg rgs wgn pqo o g rgu o go dtgu f w f ktgevqktg ugnqp f gu o qf brkv]u xbtkbdrgu r tqr tgu bw t]i lo g lwtkf ks wg f g nb uqek]v] eqpegtp]g

Lgu bwvtgu r btvkgu r tgpbpvgu kperwgpv rgu go r nqÂ]u rgu hqwtpkuugwtu rgu enkgpvu rgu dbps wgu qw bwvtgu r t€vgwtu ng xqkukpbi g ngpxktqppgo gpv gv rgu vkgtu bw ugpu ng r nwu nbti g r qwxbpv gpvtgt gp tgnbvkqp bxge ngpvtgr tkug gp tbkuqp f g ugu bevkxkv]u eqo r qtvgo gpvu qw t]bnkubvkqpu

q ,r ,q ,z

Lg GHG r tqvqeqn guv wp t]h]tgpvkgn]vbdnkuubpv f gu pqto gu gv f gu r tqe]f wtg r qwt ng ebrewn f w dkdbp f gu]o kuukqpu f g i bâ û ghhgv f g ugttg In b]v] nbpe] gp r bt ng X BCTD *X r uogy Bxvlqhvv Cr xqf lo i r u Txvvelqcedh Dhyhor s p hqw* gv ng X SI *X r uogy Shvvr xuf hv Iqvvlwxvh* Cg r tqvqeqng b r qwt dww f j bto qpkugt nb nwvg eqpvtg ng ej bpi go gpv enlo bvks wg û n]ej gnng o qpf kbng In ugtv û s wbpvkhkgt ngpugo dng f gu lo r bevu i]p]t]u r bt nb r tqf wevkqp gv nb eqpuqo o bvkqp f wp r tqf wkv In guv f kxku] gp pkxgbwz s wk eqttgur qpf gpv û f gu r]tlo +vtgu f]o kuukqp Teqr g Teqr g gv Teqr g

Lg pkxgbw qw ueqr g eqttgur qpf bwz]o kuukqpu f ktgevgu t]uwnvbpv f g nb eqo dwuvkqp f]pgti kgu hquukngu vgnngu s wg ng i bâ r]vtqng ng ej btdqp gve

Lg pkxgbw qw ueqr g guv tgnbvkh bwz]o kuukqpu kpf ktgevgu nk]gu û nb eqpuqo o bvkqp f g n]ngevtkekv] f g nb ej bngwt qw f g nb xbr gwt p]eguubktg û nb hbdtkebvkqp f wr tqf wkv

Lg pkxgbw qw ueqr g eqttgur qpf bwz bwvtgu]o kuukqpu kpf ktgevgu vgnngu s wg ngzvtbevkqp f g o bv]tkbwz bej gv]u r bt ngpvtgr tkug r qwt nb t]bnkubvkqp f w r tqf wkv qw rgu]o kuukqpu nk]gu bw vtbpur qtv f gu ubnbtk]u gv f gu enkgpvu xgpbpv bej gvgt ng r tqf wkv C guv nb r btv nb r nwu lo r qtvbpvg f]o kuukqpu f wpg gpvtgr tkug

\Wœoyî ôî î yûêï &àî ôœûôâàayÈ

Lgu kpxguvkuugwtu kpuvkwwkqppgnu uqpv f gu qti bpkuo gu eqnngevgwtu f]r bti pg f qpv rgu gpi bi go gpvu gv qw rgu bevkhu uqpv t]i ku r bt wp vgzvg n]i kurbvkh qw t]i rgo gpvbktg Lgu tgpf go gpvu vkt]u f g ngwtu kpxguvkuugo gpvu rgwt r gto gvvgpv f g eqwxtkt ngwtu gpi bi go gpvu û o qÂgp qw nqpi vgto g

Lb r btvkewnbtkv] f gu kpxguvkuugwtu kpuvkwwkqppgnu t]ukf g f bpu ng hbkv swkhu pg f kur qugpv r bu f ktgevgo gpv f gu ebr kvbwz swkhu kpxguvkuugpv khu bi kuugpv r qwt ng eqo r vg f gu bÂbpvu f tqkv uqwuetkxbpv û rgwtu eqpvtbvu Pbt eqpu]s wgpv nb i guvkqp f gu bevkhu guv r btvkewnk+tgo gpvt]i rgo gpv]g gnng guv kpuvkwwkqppbnku]g

Cgu kpxguvkuugwtu ug f kuvkpi wgpv f qpe f gu gpvtgr tkugu Hkpbpek+tgu qw pqp Hkpbpek+tgu s wkr gwxgpv f]vgpkt r qwt rgwt r tqr tg eqo r vg f kth]tgpvu vÂr gu f bevkhu Hkpbpekgtu û vkvtg f kpxguvkuugo gpv qw f g r nbego gpv

Lgu bevkhu i]t]u r bt rgu kpxguvkuugwtu kpuvkwwkqppgnu uqpv i]p]tbngo gpv vt+u lo r qtvbpvu f g nqtf tg f w o kmkbtf f gwtqu f q rgwt uwtpqo f g i tbpf u kpxguvkuugwtu

czzêy&ûvÈéûy& w«uà y

Ep Hkpbpeg wpg qHttg r wdnks wg guv wpg qr]tbvkqp nbpe]g r bt wpg uqek]v] wp i tqwr g Hkpbpekgt qw wpg bwvtg kpuvkwwkqp r tkx]g uqwu hqto g f wpg r tqr qukvkqp Hbkvg bw r wdnke f g nvk bej gvgt]ej bpi gt qw xgpf tg wp egtvbkp pqo dtg f g vkvtgu f wpg uqek]v] f bpu ng ebf tg f g r tqe]f wtgu r t]ekugu t]i rgo gpv]gu gv eqpvt n]gu r bt rgu bwvqtkv]u f g Bqwtug pqvbo o gpv gp eg s wk eqpegtpg rgu kphqto bvkqpu Hkpbpek+tgu û hqwtpkt bw r wdnke gp Ftbpeg r bt nAMF qw bwz [vbvu Vpku r bt nb TEC

Lgu qHttgu r wdnks wgu r gwxgpv €vtg f g r nwukgwtu vÂr gu qHttg r wdnks wg f bej bv OPA r qwt wp r bkgo gpv gp pwo]tbktg qHttg r wdnks wg f]ej bpi g OPE r qwt wp r bkgo gpv gp vkvtgu qHttg r wdnks wg o kzvg r qwt wp r bkgo gpv gp pwo]tbktg gv gp vkvtgu qHttg r wdnks wg bnvgtpbvkxg r qwt wp r bkgo gpv gp pwo]tbktg qw gp vkvtgu

cvÈ» uôâà&ôâàœyêô»vÈy&w«uà yuvÈy&yà&ôwôâàî &âûœyÈèyî & âû y' »î ôuàôyî &c Q Ob S1

Op r btng f OC[ANE s wbpf n]o gwgwt f wpg qdnki bvkqp eqpxgtvkdng r gww tgo gwtg bw et]f kvgwt uqkv f g pqwxgnngu bevkqpu]o kugu r qwt nqeebukqp uqkv f gu bevkqpu gzkuvbpvgu s wknf]vkgpv gp r qtvghgwkng r bt gzgo r ng û nb uwkvg f wp tbej bv f bevkqpu Ep r tbvks wg nb hbewnv] f g tgo dqwtugt r bt bwtkdwvkqp f bevkqpu gzkuvbpvgu guv tbtgo gpv wvkdku]g ebt gnng gpvtb pg nb eqpuvbvbvkqp f wpg r nwu qw o qkpu xbnwg

cê uà»î É y&y&Èèuwy É yàô&wôÈÈywôz&yà&&uèÿûêï &Ê âv»È» êyî &c dQj a 1

Vp OPCWM guv wp r qtvghgwkng f qpv rgu hqpf u kpxguvku uqpv r nbe]u gp xbngwtu o qdkdk+tgu qw bwvtgu kpuvtwo gpvu Hkpbpekgtu

du»yÉ yà0&ky&uwÈ6ûuôâà

Cgu r bkgo gpvu uqpv wvkdku]u r qwt hbekdkvgt qw bee]n]tgt nb t]brkubvkqp f g r tqe]f wtgu qw hqto brkv]u bf o kpkuvtbvkxgu f g tqwvkpg s wk f qkxgpv pqto brgo gpv €\vtg beeqo r nkgu r bt f gu hqpevkqppbktgu f qwbpkgtu bi gpvu ej bti]u f g nb f]nkxtbpeg f gu r gto ku r qnkelgtu gve lnu eqwxtgpv vqwu rgu r bkgo gpvu kpf o gpv ghhgewv]u gp]ej bpi g f wpg vêej g j bdkwgmng Pbt gzgo r rg nb f]nkxtbpeg f bwvqtkubvkqpu f g r gto ku qw f g xkubu qw gpeqtg rg vtbkvgo gpv f g hqto wnbktgu bf o kpkuvtbvkhu qw f qwbpkgtu M€o g uk egu r tbvks wgu uqpv vqn]t]gu f bpu egtvbkpu [vbvu rgu r bkgo gpvu f g hbekdkvbvkqp uqpv buuko k]u û wp bevg f g eqttwr vkqp f bpu nb r nwr btv f gu r bÂu gv uqpv uvtlevgo gpv kpvgtf kvu

dêî y&ÆÈ uÈy&›àô ê ô

Atvkerng f w Cqf g r]pbn Lb r tkug km]i brng f kpv]t€vu f]uki pg rg hbkv r qwt wpg r gtuqppg f]r qukvbktg f g nbwvqtkv] r wdnks wg qw ej bti]g f wpg o kuukqp f g ugtxkeg r wdnke qw r qwt wpg r gtuqppg kpxguvkg f wp o bpf bv]rgevkh r wdnke f g r tgpf tg tgegxqkt qw eqpugtxgt f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv wp kpv]t€v s wgreqps wg f bpu wpg gpvtgr tkug qw f bpu wpg qr]tbvkqp f qpv gmng b bw o qo gpv f g nbevg gp vqww qw r btvkg nb ej bti g f buuwtgt nb uwtxgkmbpeg nbf o kpkuvtbvkqp nb nks wkf bvkqp qw rg r bkgo gpv Lb n]i kurbvkqp uwt nb r tkug km]i brng f kpv]t€vu r t]xqkv r bt bkmgwtu wp f]nbkf g vtqku bpu gpvtg nb hkp f wpg hqpevkqp r wdnks wg gv rg r buubi g f bpu wpg gpvtgr tkug s wg nb r gtuqppg bxbkv bwr btbxbpv nb ej bti g f g uwtxgkmgt qw f g eqpvt rgt

f îûÈ6uô&y'èÈà›ûuôâà

Lg t]uwnvbv f gzr nqkvbvkqp gzr tko g rg t]uwnvbv t]brku] r bt wpg gpvtgr tkug û vtbxgtu ngzr nqkvbvkqp j bdkwgmng f g ugu ugwnu hbevgwtu f g r tqf wevkqp Inpg r tgpf gp eqo r vg pk rgu r tqf wkvu gv ej bti gu hkpbpekgtu pk rgu r tqf wkvu gv ej bti gu gzegr vkqppgnu pk nb r btvkekr bvkqp f gu ubnbtk]u bwz t]uwnvbvu f g ngpvtgr tkug pk rgu ko r vu uwt rgu d]p]hkegu

Lg t]uwnvbv f gzr nqkvbvkqp r gww eqttgur qpf tg uqkv û wpg r gtvg f gzr nqkvbvkqp t]uwnvbv f gzr nqkvbvkqp p]i bvkh uqkv û wp d]p]hkeg f gzr nqkvbvkqp t]uwnvbv f gzr nqkvbvkqp r qukvkh

f îûÈ6uô&y'wyèôâàà›yÈ

Lg t]uwnvbv gzegr vkqppgn guv wpg pqvkqp f g nb eqo r vbdkdkv] eqpvkpgpvbrng Ingzr tko g rg t]uwnvbv t]brku] r bt wpg gpvtgr tkug gp tbkuqp f gu]x]pgo gpvu pqp t]ewttgpvu s wk qpv r tku pbkuubpeg bw eqwtu f g ngzgtekeg eqpukf]t] Inpg r tgpf gp eqo r vg s wg rgu r tqf wkvu gv ej bti gu gzegr vkqppgnu Lgu r tqf wkvu gzegr vkqppgnu r gwx gpv eqpegtpgt f gu qr]tbvkqpu f g i guvkqp r bt gzgo r rg rg tgeqwxtgo gpv kpbwgpf w f wpg et]bpeg uqtvkg f gu eqo r vgu qw f gu qr]tbvkqpu gp ebr kvbn r bt gzgo r rg rg r tqf wkv f g nb xgpvg f wp bevkh wpg hkdbrng wpg wukpg f gu o bej kpgu f g r tqf wevkqp Dg o €o g rgu ej bti gu gzegr vkqppgnrgu r gwx gpv eqpegtpgt f gu qr]tbvkqpu f g i guvkqp r bt gzgo r rg f gu eq vu f g tguvtwewtbvkqp qw f gu qr]tbvkqpu gp ebr kvbn r bt gzgo r rg nb xbrgwt t]ukf wgmng eqo r vg vgpw f gu bo qtvkuugo gpvu beewo w]u f gu bevkhu xgpf wu

f îûÈ6uô&ayô&euêô&û&Vêâûèy

Lg t]uwnvbv pgv r btv f w Gtqwr g eqttgur qpf bw t]uwnvbv pgv f w Gtqwr g uqwu f]f wevkqp f g nb r btv f w t]uwnvbv f gu hkdbrngu eqpuqnkf]gu r bt kpv]i tbvkqp i nqdbrng s wk tgxkgpv bwz bevkqppbktgu o kpqtkvbktgu gv pqp r bu û nb uqek]v] o +tg f w Gtqwr g In r gww €\vtg uwr]tkgwt bw t]uwnvbv pgv i nqdbn s wbpf f gu hkdbrngu eqpuqnkf]gu r bt kpv]i tbvkqp i nqdbrng gv bxge f gu bevkqppbktgu o kpqtkvbktgu uqpv gp r gtvgu

f îûÈ6uô&è êuôâàà›yÈ&vêûêuà0&f cQ1

S]uwnvbv f gzr nqkvbvkqp j qtu rgu]n]o gpvu pqp t]ewttgpvu s wg rgu pqto gu IFST pg f kuvkpi wgpv r nwu f gu]n]o gpvu t]ewttgpvu eg s wkguv wp u]tkgwz htgkp û nbpbnÂug Ep pqto gu IFST knu bi kv f qpe f wp bi t]i bv r wdnk] r bt rgu uqek]v]u uqwu rgwt tgur qpubdkdkv]

,l , ,s

Lb TBUk guv wpg kpkvbvkxg kpvgtpbvkqpbrng tgi tqwr bpv f gu r btvgpbktgu r wdnkeu gv r tkx]u gv bÂbpv r qwt qdlgevkh f g r kqvgt wpg bevkqp enko bvks wg bo dkvkgwug f bpu rg o qpf g f g ngpvtgr tkug i têeg û nbnki pgo gpv f gu qdlgevkhu f g t]f wevkqp f gu i bâ û ghhgv f g ugttg bxge rgu f qpp]gu f g nb uelgpeg enko bvks wg

,n ,k ,

L br r tqej g f g f]ebtdqpkubvkqp ugevqtkgmng TDA guv wpg br r tqej g o]vj qf qnqi ks wg kuuwg f g nb TBUk s wk t]r btvkv ng dwf i gv ebtdqpg o qpf kbn guv f kxku] r bt ugevgwt gv nb t]f wevkqp f gu]o kuukqpu gzki]g r qwt ngpvtgr tkug guv r tqr tg û wp ugevgwt ur]ekhks wg Cgvwg o]vj qf g vkgpv eqo r vg f gu f kth]tgpegu kpj]tgpvgu gpvtg rgu ugevgwtu vgmngu s wg ng r qvgpvkgn f bw]pwbvkqp gv nb xkvguug f g etqkuubpeg f g ej bs wg ugevgwt r bt tbr r qtv û nb etqkuubpeg]eqpqo ks wg gv f]o qi tbr j ks wg

gâw›ô & ›àoayî ôî îyÉ yà0&&wuè›ôuÈ&uêuvÈy&gVQOj 1&ky&ê îâêyêy

Lgu TICAW hqpv r btvkg bxge rgu hqpf u eqo o wpu f g r nbego gpv FCP f g nb hbo kmg f gu qti bpkuo gu f g r nbego gpv eqmgevkh gp xbrgwtu o qdkdk+tgu OPCWM

Vpg TICAW guv wpg uqek]v] s wk b r qwt qdlgevkh f g o gwtg gp eqo o wp rgu tkus wgu gv rgu d]p]hkegu f wp kpxguvkuugo gpv gp xbrgwtu o qdkdk+tgu bevkqpu qdnki bvkqpu vkvtgu f g et]bpegu p]i qekbdrngu tgr qu gv bwvtgu kpuvtwo gpvu hkpbpekgtu bwvqtku]u uqkv r bt nb t]i rngo gpvbvkqp uqkv r bt rgu uvbvwu f g nb TICAW D wp r qkpv f g xwg lwtkf ks wg rgu TICAW qpv wpg r gtuqppbnkv] o qtbrng Lb uqek]v] f kur qug f wp Cqpugknf bf o kpkuvtbvkqp gv rgu bevkqppbktgu f g nb TICAW d]p]hkelgpv f wp f tqkv f g xqvg û nbuugo dn]g i]p]tbrng bppwgmng

Lb TICAW guv hqpf]g r bt wp]vbdnkuugo gpv f g et]f kv pqo o]r tqo qvgwt gv wp f]r qukvbktg s wk buuwo g rg eqpvt rg f g nb t]i wnbtkv] f gu f]ekukqpu f g i guvkqp

Lgu TICAW o qp]vbktgu uqpv f gu TICAW kpxguvkgu uwt rgu r nbego gpvu o qp]vbktgu

Lgu TICAW o qp]vbktgu uqpv f gu r nbego gpvu ebtbev]tku]u r bt wpg i tbpf g uvbdkdkv] f w ebr kvbn wpg t]i wnbtkv] f bpu nb etqkuubpeg f g nb xbrgwt wpg uqtvkg r quukdng û vqww o qo gpv

Emngu uqpv eqo r qu]gu r tkpekr bngo gpv

- f g vkvtgu f g et]bpegu p]i qekbdrngu UCN û eqwtv vgto g gv f g dqpu f w Ut]uqt
- f qdnki bvkqpu û eqwtv vgto g qdnki bvkqpu r tqej gu f g rgwt]ej]bpeg f qpe r gw gzr qu]gu û f gu xbtkbvkqpu gp xbrgwt û vbwz hkzg qw xbtkbdng

Lgu TICAW o qp]vbktgu uqpv bf br v]gu r qwt r nbegt f gu gze]f gpvu f g vt]uqtgtkg qw f gu ebr kvbwz gp bvwgpf bpv f g r qwx qkt rgu wvkdugt uwt wpg vt+u eqwtvg f wt]g bxge wp tkus wg hbkdng gv wpg r gthqto bpeg r tqej g f g egmng f w o btej]o qp]vbktg

Op f kuvkpi wg r tkpekr bngo gpv

- rgu TICAW o qp]vbktgu enbuuks wgu qw t]i wnk+tgu kph]tkgwtgu qw]i bngu û vtqku o qku
- rgu TICAWo qp]vbktgu f Âpbo ks wgu lwus wû f gwz bpu

Tgnqp nb f wt]g f gu r tqf wkvu s wk eqo r qugpv ej bs wg TICAW o qp]vbktg egmng ek ugtb r nwu qw o qkpu ugpukdng bwz xbtkbvkqpu f gu vbwz f w Mbtej] Mqp]vbktg Pqwt rgu r nwu ugpukdrgu wpg hbkdng r bt v f g tkus wg r gto gv f bo]nkqtgt ngu gur qktu f g tgpf go gpv

Lb r nwu xbnwg nqtu f wpg eguukqp f gu TICAW o qp]vbktgu guv ko r qu]g

Lgu TICAW o qp]vbktgu qHttgpv û ngwt bevkqppbktg wpg tgpvbdkdkv] r bt br r t]ekbvkqp s wqvkf kgppg f g nb xbrgwt nks wkf bvkxg r tqej g f g egmng f w o btej]o qp]vbktg

g–uèî &y&uû'&»àô ê ô

Lg r tkpekr g f wp uy br f g vbwz f kpv]t€v guv f g eqo r btgt wp vbwz xbtkbdmg gv wp vbwz i btbpvk gv f g ug xgtugt o wwvgmggo gpv rgu f kth]tgpvkgnu f g vbwz f kpv]t€v ubpu]ej bpi g gp ebr kvbn Lg uy br f g vbwz guv r btvkewnk+tgo gpv bf br v] û nb i guvkqp f w tkus wg f g vbwz û nqpi vgto g gp gpvtgr tkug Lg o btej] f gu uy br u b eqappw wp guuqt eqpukf]tbdmg gv rgu dbpswgu qeewr gpv wp t rg f]vgto kpbpv f bpu nbpko bvkqp f g eg o btej] Lgu vt]uqtkgtu f gpvtgr tkug br r t]ekgpv nb uqwr rguug f w uy br s wk rgwt r gto gv f g ej qkukt nb f wt]g rg vbwz xbtkbdmg f g t]h]tgpeg gv rg pqvkqppgn Lg uy br eqpenw gpvtg wpg dbps wg gv wpg gpvtgr tkug r gww €vtg nks wkf] û vqww o qo gpv gp ebrewnbpv nb xbrgwt bewgmrg f gu hnwz hkzgu r t]xwu bw vbwz f w o btej] gv gp nb eqo r btbpv bw pqvkqppgn kpkvkbn L wkdkubvkqp f w uy br guv]i bmgo gpv ht]s wgpvg r qwt i]tgt rg tkus wg f g vbwz uwt f gu bevkhu û vbwz xbtkbdmg qw û vbwz hkzg

h›ôêyî &y&uêô›wèuôàà&âû&uêô›wèuôz1

Lg vkvtg r btvkekr bvkh guv wpg xbrngwt o qdkdk+tg s wk p qevtqkg pk f tqkv f g xqvg pk r btv f bpu rg ebr kvbn Inguv gp eg ugpu r tqej g f wegtvkhkebv f kpxguvkuugo gpv

Lg vkvtg r btvkekr bvkh qHHtg nb r quukdkdkv] û f gu r gtuqppgu qw f gu kpxguvkuugwtu s wk pg uqpv r bu buuqek]u f br r qtvgt f gu hqpf u û wpg uqek]v] ubpu nko kvbvkqp f g o qpvbpv bxge wpg t]o wp]tbvkqp s wk r gww €vtg bwtbevkxg

Lg vkvtg r btvkekr bvkh guv r btvkewnk+tgo gpv bf br v] bw hkpbpego gpv f gu r tqlgvu f g etqkuubpeg kpvgtpg qw gzvgtpg gv guv buuko k] bwz hqpf u r tqr tgu

hêuz›w&›àzÈÜyàwy

Tg f]hkpkv eqo o g rg hbkv r bt wpg r gtuqppg f]r qukvbktg f g nbwqtkv] r wdmks wg ej bti]g f wpg o kuukqp f g ugtxkeg r wdmke qw kpxguvkg f wp o bpf bv]rgevkh r wdmke f g uqmkekvgt qw f bi t]gt ubpu f tqkv û vqww o qo gpv f ktgevgo gpv qw kpf ktgevgo gpv f gu qHHtgu f gu r tqo guugu f gu f qpu f gu r t]ugpvu qw f gu bxbpvbi gu s wgmeqps wgu r qwt gmrg o €o g qw r qwt bwvtwk uqkv r qwt beeqo r nkt qw u bduvgpkt f beeqo r nkt wp bevg f g ub hqpevkqp f g ub o kuukqp qw f g uqp o bpf bv qw hbekdkv] r bt ub hqpevkqp ub o kuukqp qw uqp o bpf bv uqkv r qwt bdwugt f g uqp kphnwgpeg t]gmrg qw uwr r qu]g gp xwg f g hbktg qdvgpkt f wpg bwqtkv] qw f wpg bf o kpkuvtbvkqp r wdmks wg f gu f kuvkpevkqpu f gu go r nqku f gu o btej]u qw vqwwg bwvtg f]ekukqp hbxqtbdmg

u,l ,k &i YP01

L *VK Bulehuà Afw* guv nb nqk dtkvbppks wg tgnbvkxg û nb t]r tguukqp gv nb r t]xgpvkqp f g nb eqttwr vkqp Cgwg n]i kurbvkqp guv eqpukf]t]g eqo o g nb r nwu u]x+tg bw o qpf g gp o bvk+tg f g nwwg eqpvtg nb eqttwr vkqp bw ugkp f gu gpvtgr tkugu f]r buubpv ghhgevkxgo gpv û r nwukgwtu]i btf u rngu etkv+tgu f]lû vt+u f wtu f g nb nqk]s wkx bmgpvg bwz [vbvu Vpku rg *Fr uhlj q Cr uuxs wPucf wf hv Afw* FCPA f g L VKBA u kpuetkv f bpu rg ebf tg f wpg nqwtf g vgpf bpeg o qpf kbmg f g tgphqtego gpv f g nb nwwg eqpvtg nb eqttwr vkqp f qpv rgu n]i kurbvkqpu uqpv r tqo kugu û wp guuqt eqpukf]tbdmg pqvbo o gpv uqwu nko r wnukqp f g nOCDE

L VKBA b]v] bf qr v] r bt rg Pbtmgo gpv dtkvbppks wg rg bxtkn gv uqp gpvt]g gp xki wgwt hkz]g bw ^{gt} lwkmgv Cgwg nqk dtkvbppks wg bdtqi g gv tgo r nbeg rgu r t]e]f gpvgu f kur qukvkqpu n]i kurbvkxgu r bt s wbvtg kphtbevkqpu xkubpv

- nb eqttwr vkqp bevkxg rg hbkv f g eqttqo r tg
- nb eqttwr vkqp r buukxg rg hbkv f €vtg eqttqo r w
- nb eqttwr vkqp bevkxg f bi gpv r wdmke]vtbpi gt gv
- rg f]hbww f g r t]xgpvkqp f g nb eqttwr vkqp r bt rgu gpvtgr tkugu

Lg s wbvtk+o g gv f gtpkgt f]nkv guv vt+u pqxbvgwt r wkus wknkpukuvg uwt rgu d]p]hkegu f g nb r t]xgpvkqp r nww v s wg nb r wtg t]r tguukqp In eqpf wkv rgu r gtuqppgu o qtbmgu û f gxqkt o gwtg gp wxtg f gu t+i rngu gv r tqe]f wtgu kpvgtpgu bpvkeqttwr vkqp rgu r tqe]f wtgu bf]s wbvgu egnb guv tgr tku gp Ftbpeg f bpu nbtvkeng f g nb nqk p f w f]ego dtg nqk Tbr kp II tgnbvkxg û nb vtbpur btgpeg û nb nwwg eqpvtg nb eqttwr vkqp gv û nb o qf gtpkubvkqp f g nb xkg]eqpqo ks wg œ egv]i btf rg o kpkuv+tg f g nb Jwuvkeg dtkvbppks wg b r wdmk] rg o btu f gu nki pgu f ktgevtkegu Gwkf bpeg tgnbvkxgu û egu r tqe]f wtgu bf]s wbvgu

Pbt bkmgwtu û nkpuvbt f w FCPA bo]tkebkp nb nqk eqpvkgpv wp egtvbkp pqo dtg f g f kur qukvkqpu f g pbwtg gzvtbvgttkvqtkbmg gp u br r nks wbpv pqp ugwrgo gpv û f gu hbku eqo o ku û n]vtbpi gt o bku bwuuk û vqwwg hkto g s wk hbkv f gu bHbktgu qw wpg r btvkg f gpvtg gmrgu bw SqÂbwo g Vpk

i à›ô î& à êuôê›wyî &y&êê îâêyêy&ûi Uh1

Vpg VGU guv rg r nwu r gvkv i tqwr g f bevkhu kf gpvkHbdmgu f qpv nwvkdkubvkqp eqpvkpwg i]p+tg f gu hnwz f g vt]uqtgtkg hqtvgo gpv kpf]r gpf bpvu f g egwz f bwvtgu bevkhu qw i tqwr gu f bevkhu

i gdd&& ,z ,z d

Vp VTPP *VT Pulycvh Pœcfhp hqw* guv wp r nbego gpv r tkx] f qdmki bvkqpu bwz [vbvu Vpku C guv f qpe wp o qÂgp f g hkpbpego gpv bw o €o g vkvtg s w wpg qdmki bvkqp enbuuks wg qw wp r t€v dbpebktg L bf o kuukqp f wp VTPP ug hbkv bwr t+u f wp pqo dtg nko kv] f kpxguvkuugwtu s wbnkhk]u ubpu eqvbvkqp uwt rg o btej]

Vi vq i wxi gl r nqyi w

Owô êàà yûêî &y&uêÉ É uà xy&y&uêÈ

Ep bxkbvkqp rgu eqo o bpf gu f g xqn uqpv rgu uÂuv+o gu hbkubpv rg nkgp gpvtg rg r kmqvg gv rgu i qwxgtpgu b]tqf Âpbo ks wgu s wk r gto gwgpv f g o qf khkgt nb vtblgevqktg f g nbxkqp L gpugo drg guv eqo r qu] f qti bpgu f g r kmqvbi g o bpej g r bt gzgo r rg f bevkqppgwtu x]tkpu j Âf tbwnks wgu qw]rgevtks wgu r qwt bevkqppgt rgu i qwxgtpgu gv f wp uÂuv+o g f g vtbpuo kuukqp r nwu qw o qkpu uqr j kuvks w] gpvtg rgu qti bpgu f g r kmqvbi g gv rgu bevkqppgwtu

O êâàyz&& wâÈÈu y&eyêôwuÈ&OROj 1&&û& , M , v , ,Qj hcZ1

Vp b]tqpgh û f]eqmbi g gv bwgttkuubi g xgtvkebwz guv wp b]tqpgh û xqkwtg hkzg eqp»w r qwt u bHHtbpej kt f gu r kuvgu s wk nwk uqpv pqto bmgo gpv p]eguubktgu r qwt rg f]eqmbi g gv nbwgttkuubi g Cg vÂr g f bxkqp guv r bthqku br r grn] j Âdtkf g qw eqpxgtvkdrg uwtvqvw f bpu rg ebu f bxkqp û o qvgwtu dbuewnbpvu f g vÂr g vknvtqvqt Cgwg ebv]i qtkg pg tgeqwxtg pk rngu dbmqpu gv f ktki gbdrngu pk rngu j]rheqr v+tgu

O›êßœêuàî èâêô®vôâàa&Jêâûè

Cqbnkvkqap f gzr gtvu kuuwu f g nkpf wuvtkg b]tqpbwvkswg t]hnjej kuubpv bwz r tqdn+o gu f g f]xgnqr r go gpv f wtbdng gv f]xgnqr r bpv f gu uqnwvkqpu r qwt uwto qpvgt ngu r tqdn+o gu f g ebr bekv] f g egwg kpf wuvtkg Tb o kuukqp guv f g f]hpkt f gu r qukvkqpu eqo o wpgu uwt f gu swguvkqpu gv f br r qtvgt f gu eqpvtkdvwkqpu gzr gtvgu gv eqpuvtwevkxgu bw r tqeguuwu f g eqpuwnvbvkqap f g nkpf wuvtkg gv f wi qwxgtpgo gpv

OêÉ yÉ yàô&»êSî âÈßÉ âxûÈù»êy&OOga 1

L AATM guv wpg hbo kmg f bto go gpvu i wkf]u f g r t]ekukqp f g f gtpk+tg i]p]tbvkqp eqpuvkvw]u f wp mkv f g i wkf bi g gv f wp mkv f bwi o gpvbvkqap f g r qtv]g br r qtvbpv f gu ebr bekv]u kp]f kvgu bwz eqtr u f g dqo dgu wvkdu]u f bpu rgu hqtegu

L AATM guv bewvgmgo gpv o ku gp wxtg r bt rgu hqtegu bto]gu htbp»bkugu û r btvkt f gu Sbhbrg Cgv bto go gpv kpugpukdng bw dtqwkmbi g r gto gv f gu htbr r gu uko wnvbp]gu bkt uqnf g vt+u j bvwg r t]ekukqp o wnvlekdngu hkzgu gv o qdkngu bxge nb xgtukqap INT GPT nbugt gv û i tbpf g f kuvbpeg mo gp j bvwg bnvkvwf g

Oûvy&ua&wêÉ èâî›ôy

Dbpu nb r nwr btv f gu wtdqt]bevgwtu û f qwdng hnwz wpg uqwhmbpvg guv r nbe]g û nbxbpv f w eqo r tguugwt dbuug r tguukqp Emg guv eqpuvkvw]g f g r bngu f g i tbpf gu f ko gpukqpu f qpv nkpelkf gpeg xbtkg f w r kgf f g r bng bw dqww f g r bng L bwdg f g uqwhmbpvg qw bwdg hbp gp eqo r qukvg guv wpg r k+eg r btvlewvk+tgo gpv eqo r ngzg û eqpegxqkt Emg guv eqo r qu]g pqvbo o gpv f g nb r btvkg eqo r qukvg vkuu] D gv f wp dqtf f bwbs wg gp vkvbpg eqmj bw eqo r qukvg Lb dqppg r t]f kevkqp r bt ebrewnf w eqo r qtvgo gpv o]ebpkswg f gu bwdgu hbp guv r tko qtf kbng

Oœâà& uÈyêôy&ucuàw y

Vp bxkqp f bngtvg b]tkgppg bxbpe]g guv wp uÂuv+o g f g uvbvkqpu tbf bt o qpv] uwt f gu b]tqpghu swk r gwxgpv uwtxgkmgt wp xbuvg gur beg b]tkgp gv ugtxkt f g r quvgu f g eqo o bpf go gpv r qwt ngu qr]tbvkqpu b]tkgppgu qw f g nwwg bpvkb]tkgppg Cgu br r btgku r gwxgpv €vtg wvkdu]u r qwt ghhgewvgt û nb hqku f gu o kuukqpu f g uwtxgkmbpeg b]tkgppg o btkvko g gv vgttguvtg f bpu wp gpxktqappgo gpv eqo r ngzg

Oœâà&É âàâvâûÈà›êß&âû& M , 1

Vp bxkqp û hwugnbi g]vtqkv]i bngo gpv eqppw eqo o g bxkqp o qpqeqwnqkt qw gpeqtg Tvbpf btf dqf kgu guv wp bxkqp f g nki pg f qpv nb nbti gwt f g nb ebdkpg guv i]p]tbngo gpv eqo r tkug gpvtg gv o +vtgu gv f qpv rgu uk+i gu uqpv f kur qu]u f g û r bt tbpi]g ng nqpi f wp eqwnqkt wpks wg Lgu bxkqpu û hwugnbi g]vtqkv f qpv nbwvqpqo kg pg r gto gv r bu f gu xqnu vtbpubvnbpvks wgu qw vtbpueqpvkpgpvbwz uqpv eqo o wp]o gpv eqppwu eqo o g bxkqpu f g eqwtvu gv o qÂgpu eqwttkgtu

Lgu bxkqpu û hwugnbi g]vtqkv ug f kuvkpi wgpv f gu bxkqpu û hwugnbi g nbti g *X Igh Br gà* r bt ngwt eqwnqkt wpks wg bw o kdgw f g nb ebdkpg

P›âwuêvûêuàôî

Cqo dwuvkdrgu nks wkf gu f qtki kpg bi tkeqng s wk uqpv qdvgpwu û r btvkt f g o bvk+tgu qti bpks wgu x]i]vbngu qw bpko bngu f bpu ng dww f bnko gpvgt egtvbkpu x]j kewngu Tgnqp rgu ebu rgu bi tqebtdwtbpvu r gwxgpv ug uwduvkvwgt qw €vtg o]nbpi]u bwz ebtdwtbpvu vtbf kvkqppgnu f bpu egtvbkpu o qvgwtu

Pâêx& uôôué ûy

Lg dqtf f bwbs wg guv nb ugevkqp bxbpv f wp r tqhkn b]tqf Âpbo ks wg bkng f bxkqp j]nkeg gmg hbkv hbeg bw hwkf g Lg dqtf f bwbs wg j]dgti g ng r qkpv f g uvbi pbvkqp q n]eqwngo gpv guv f kxku] gp f gwz ugevkqpu ej bewpg r buubpv f wp e v] f w r tqhkn Cg r qkpv f g uvbi pbvkqp ug f]r nbeg ng nqpi f w r tqhkngp hqpevkqp f g nkpelkf gpeg

D wp r qkpv f g xwg i]qo]vtks wg ng dqtf f bwbs wg guv ng r qkpv û nbxbpv f w r tqhkn q ng tbÂqp f g eqwtdwtg f g nb uwthbeg guv o kplo bn Cg r qkpv guv kpf]r gpf bpv f g n]eqwngo gpv knr gto gv f g f]hkplt nb nki pg f g eqtf g bkpuk s wg rgu r tqr tk]v]u i]qo]vtks wgu gp f]eqwnbpv vgnngu s wg nb nqpi wgwt f g eqtf g nb nki pg f g ebo dtwtg qw gpeqtg n]r bkuugwt

Twt rgu r tqhkvu f guvkp]u û]xqnwgt û f gu xkvguugu uwduqpks wgu ng tbÂqp f w dqtf f bwbs wg guv f g tbÂqp nbti g wuwgnngo gpv f g nb eqtf g Lgu r tqhkvu uwr gtuqpks wgu r quu+f gpv wp dqtf f bwbs wg dgbweqwr r nwu bki wku] f g tbÂqp r nwu hbkdng

Quêôyê&zuà7x w«uèèyÉ yàô1

Vp ebtvgt guv wpg gpxgnqr r g r tqv]i gbpv wp qti bpg o]ebpks wg uqwxgpv hgto]g f g hb»qp]vbpej g gv eqpvgpbpv ng nwdtkhbpv p]eguubktg û uqp hqpevkqppgo gpv qw f gu qti bpgu s wk f qkxgpv €vtg kuqn]u f g ngzv]tkgwt Lg ebtvgt r gww €vtg]s wk r] f wp qtkhkeg f g tgo r nkuubi g gv f g xkf bpi g f bkngwgu f g tghtqkf kuugo gpv f wp f kur qukvkh gzvgtpg f g nwdtkhkebvkqap f wp f kur qukvkh f g o kug û nbkt

QyÈÈüÈy& « È»vâèô êy

Lb egnnwng f j]nkeqr v+tg guv eqo r qu]g f w hwugnbi g gv f w vtbkp f bwgttkuubi g

Q«uÉ vêy&y&wâÉ vûî ôâà&›êuôâ›êy

Vpg ej bo dtg f g eqo dwuvkqap guv wpg gpegkpvg ebr bdng f g t]ukuvgt û f g dtwus wgu ej bpi go gpvu f g r tguukqp gv f g vgo r]tbwtg f bpu nbs wgnng qp f]engpej g xqnqpvbktgo gpv wpg eqo dwuvkqap gpvtg f gu uwduvbpegu ej lo ks wgu f]vgto kp]gu Cgwg gpegkpvg guv eqp»wg r qwt qdvgpkt û r btvkt f gu i bâ kuuvu f g nb eqo dwuvkqap wp vtbxbkn qw wpg hqteg bxbpv s wkvu pg uqkgpv]xbew]u

Qâvâô éûy

Lb eqdqvks wg guv ng f qo bkpg f g nb eqmbdqtbvkqap j qo o g tqdqv e guv û f ktg f g nkpvgtbevkqp f ktgevg qw v]n]qr]t]g gpvtg j qo o g u gv tqdqv u r qwt bwgkpf tg wp qdlgevkheqo o wp

Cg f qo bkpg guv û nkpvgthbeg f g nb eqi pkvks wg gv f w hbevgwt j wo bkp eqo r qtvgo gpv f]ekukqp tqdwuvguug gv eqpvt ng f g ngttgwt f g nb dkqo]ebpks wg o qf]nkubvkqp f w eqo r qtvgo gpv gv f g nb f Âpbo ks wg f gu o qwxgo gpvu gv f g nb tqdqvks wg wvkdubvkqp f btvghbevu r qwt r tqf wktg f gu eqo r qtvgo gpvu o]ebpks wgu hkbdngu r t]eku gv qw t]r]vkvhu û f gu hkpu kpf wuvtkgnngu o kdkvbktgu bi tkeqngu f g ubpv] f g eqpxkxkbnkv]

Qâv Çè›ô

Vp r quvg f g r kcqvbi g ebdkpg f g r kcqvbi g qw eqemr kv f]uki pg ngur beg t]ugtx] bwr kcqvg uqp eqr kcqvg gv r bthqku bwo]ebpkekgp f g dqtf f bpu wp bxkqp Ineqpvkgpv vqvwgu rgu eqo o bpf gu gv rgu kpuvtwo gpvu p]eguubktgu bw r kcqvbi g f g nbr r btgkn In ug vtqvwxg i]p]tbngo gpv û nbxbpv f w hwugnbi g Tb r qukvkqp r gto gv bwr kcqvg f bxqkt wpg xwg f]i bi]g uwt nbxbpv f g nbr r btgkn o bku bwuuk xgtu ng dbu r gpf bpv rgu bwgttkuubi gu gv ng tqvwnbi g bw uqn Twt nb r nwr btv f gu bxkqpu f g nki pg wpg emqkuqp r gte]g f wpg r qtvg u]r btg ng r quvg f g r kcqvbi g f g nb ebdkpg

QâÉ èâî›ôyî & ßÉ uôê›wy&ê ua›éûy

Vp o bv]tkbw eqo r qukvg qw eqo r qukvg guv wp o bv]tkbw j]v]tqi +pg i]p]tbngo gpv nb eqo dkpbkuqp f wpg ej bti g qw bto bwvtg f bpu wpg o bvtkeg eqo dkpbpv r nwukgwtu r j bugu f qpv rgu r tqr tk]v]u uqpv uÂpgti ks wgu Vp o bv]tkbw eqo r qukvg guv eqpuvkvw]f wpg quubwvtg br r gn]g tgphqtv i]p]tbngo gpv eqpuvkvw]f g hkdtgu s wk buuwtg nb vgpwg o]ebpks wg gv f wp nkbpv br r gn]o bvtkeg

Gtêeg û ngwt dqppg vgpwg o]ebpks wg gv û ngwt hbkdng o buug xqnwo ks wg rgu eqo r qukvgu vtqwxgpv ngwtu r tkpekr bngu br r nebvkqpu pqvbo o gpv f bpu ng vtbpur qtv b]tkgp ekxkn gv o kdkvbktg gv nb]tqur bvkbn

Qâàxû›ôy&y&ê

Vp uÂuv+o g f g eqpf wkvg f g vkt guv wp t]ugbw f g eqo r qubpvu nb r nwr btv f w vgo r u wp tbf bt f g eqpf wkvg f g vkt wp ebrewnbvgwt f g uqnwkqpu f g vkt gv wp qtf kpbvgwt eqo r kdbpv rngu f qpp]gu f guvkp] û buukuvgt wp uÂuv+o g f bto g û vqwej gt ub ekdng Vp uÂuv+o g f g eqpf wkvg f g vkt r gww €vtg go r nqÂ] û dqtf f wp bxlqp f g ej buug f wp ej bt f buubw qw gpeqtg uwt wpg r k+eg f btvkngtkg

Qâàôê Èy&âàa&xyî ôêûvôz&Qb R1

Lg eqpvt ng pqp f guvtwevkh guv wp gpugo dng f g o]vj qf gu s wk r gto gvwgpv f g ebtbev]tkugt n]vbv f kpv]i tkv] f g uvtwewvtgu qw f g o bv]tkbwz ubpu ngu f]i tbf gt uqkv bw eqwtu f g nb r tqf wevkqp uqkv gp eqwtu f wvkdubvkqp uqkv f bpu ng ebf tg f g o bkpvgpbpegu Op r btng bwuuk f guubku pqp f guvtwevkhu END qw f gzbo gpu pqp f guvtwevkhu

Qâàôê Èy& uôôôûxy

Lg uÂuv+o g f g eqpvt ng f bvkwf g guv wp f gu eqo r qubpvu f wp xbkuugbw ur bvkbn ubvgnkvg btvkfkelgn uqpf g ur bvkbng uvbvkqp ur bvkbng qw xbkuugbw ur bvkbn j bdkv] Tqp t ng guv f g eqpvt ngt ngu bvkwf gu f g ngpi kp ur bvkbn uqp qtkgpvbvkqp f bpu ngur beg f gu kpuvtwo gpvu gv f gu r bppgbwz uqnbktgu f g o bpk+tg s wgnng uqkv eqphqto g bwz dguqkpu f g nb o kuukqp Lg uÂuv+o g f g eqpvt ng f bvkwf g guv eqo r qu] f g r nwukgwtu ebr vgwtu r qwt f]vgto kpgt ub r qukvkqp bevkqppgwtu r qwt o qf kfkgt nqtkgpvbvkqp gv f wp nqi kelgn Dkfh]tgpvgu vgej pqnqi kgu uqpv wvkdku]gu Twt wp ubvgnkvg btvkfkelgn ng eqpvt ng f bvkwf g hbkv r btvkg f g nb r nbvg hqto g f wp ubvgnkvg btvkfkelgn

n , ,k ,m , &ROOg1

TÂuv+o g r qwt ng r kqvbi g gp xqn gv ng eqpvt ng f bvkwf g eh eqpvt ng f bvkwf g

wâvâàwyèôâà

Cqpukuvg û kpv]i tgt nb f lo gpukqp gpxktqppgo gpvbng f bpu nb eqpegr vkqp f gu r tqf wkvu bhkp f g f lo kpwgt s wbpvkvbvkxgo gpv gv qw s wbnkvbvkxgo gpv ngu lo r bevu p]i bvkfu f wp r tqf wkv qw f wp ugtxkeg uwt ngpxktqppgo gpv vqww gp eqpugtxbpv ugu s wbnkv]u gv ugu r gthqto bpegu kpvtkpu+s wgu Nqvbo o gpv n]eqeqpegr vkqp xb r buugt r bt nwvkdubvkqp f g o bv]tkbwz tqdwuvgu gv tgeÂerbdngu wpg f]o btej g r qwuu]g f g xbnqtkubvkqp f gu f]ej gvu gve

o , , ,q

Tki ng kpvgtpbvkqpbnuwtvqww wvkdku]r bt nb eqo o wpbw]hkpbpek+tg r qwt f]uki pgt ngu etkv+tgu gpxktqppgo gpvbwz uqelbwz gv f g i qwxgtpbpeg pqvbo o gpv wvkdku]u r qwt hqpf gt wpg bpbnÂug f kvg ETG Cgwg bpbnÂug ETG guv fbkvg pqvbo o gpv nqtu f g ej qkz f kpxguvkuugo gpv gv r gto gv f]xbnwgt ngzgteleg f g nb tgur qpubdkdkv] f gu gpvtgr tkugu xku û xku f g ngpxktqppgo gpv gv f g ngwtu r btvkgu r tgpbpvgu

Èywôêâà›éûy&y&û›î î uàwy

L]ngevtqpkswg f g r wkuubpeg guv wpg dtbpej g f g n]ngevtqvgej pkswg s wk eqpegtpg ngu f kur qukvkhu r gto gwbpv f g ej bpi gt nb hqto g f g n]pgti kg]ngevtkswg eqpxgtvkuugwtu

L]ngevtqpkswg f g r wkuubpeg eqo r tgpf n]wf g nb t]bnkubvkqp gv nb o bkpvgpbpeg

- f gu eqo r qubpvu]ngevtqpkswgu wvkdku]u gp hqtvg r wkuubpeg
- f gu uvtwewvtgu f g nb eqo o bpf g gv f gu br r nkebvkqpu f gu eqpxgtvkuugwtu f]pgti kg

Tuvêwuôâà&xx›ôcay

Lb hbdtlebvkqp bf f kvkxg f]uki pg ngu r tqe]f]u f g hbdtlebvkqp r bt blqww f g o bvk+tg nb r nwr btv f w vgo r u buukuv]u r bt qtf kpbvgwt Emg guv f]hpkg r bt nATUM eqo o g]vbpv ng r tqe]f]f g o kug gp hqto g f wpg r k+eg r bt blqww f g o bvk+tg r bt go r kngo gpv f g eqwej gu uweeguukxgu gp qr r qukvkqp bwz r tqe]f]u r bt tgvtbkv f g o bvk+tg vgnu s wg nwukpbi g Lg vgto g guv uÂpqpÂo g f lo r tguukqp vtkf lo gpukqppgmng qw lo r tguukqp D s wk uqpv f gu br r gmbvkqpu i tbpf r wdmle Fbdtlebvkqp bf f kvkxg guv wpg vgto kpqnqi kg wvkdku]g f bpu ng o qpf g kpf wuvtkgn

Tuàôuî î›à& &éû›èyÉ yàôî &yôê&u›î âàî &àô ê î &8TSZW1

Cg uÂuv+o g f g eqo dbv r gto gv f bo]nkqtgt ekps hqpevkqpu nb eqo o wplebvkqp nqdugtxbvkqp nb nj vbnkv] nb r tqvgevkqp gpHkp nb o qdkdkv] gv ng uqwvkgp f g nj qo o g Pbt bkngwtu ng uÂuv+o g f qkv r t]ugpvgt wpg eqo r bvkdkdkv] bo]nkqt]g bxge ngu uÂuv+o gu f bto g ngu]s wkr go gpvu x]j lewngu gv b]tqpghu

p ,k ,n ,o ,m &8TORSQ1

Lg FADEC betqpÂo g bpi nbku f g *FxœAxvkr uvà Dlj lvœoEqj lqh Cr qwr o* guv wp uÂuv+o g s wk u kpvgthbeg gpvtg ng eqemr kv gv ng o qvgwt f b]tqpgh Inr gto gv f buuwtgt ng hqpevkqppgo gpv f wpg wvtdq o bej kpg wvtdq t]bevgwt wvtdq r tqr wnugwt qw wvtdq o qvgwt xqktg uwt egtvbkpu b]tqpghu n]i gtu f wp o qvgwt û r kuvqpu uqwxgpv û bmnwo bi g r bt eqo r tguukqp

Lg uÂuv+o g FADEC guv wp uÂuv+o g f g t]i wnbvkqp pwo]tks wg egpvt] uwt wp ebrewnbvgwt û f gwz xqkgu uÂo]vtks wgu tgf qpf bpvgu gv û r rgkpg bwvqtkv] Lgu ebr vgwtu r tkpekr bwz gv ngu bevkqppgwtu uqpv r qwt rgwt r btvkg]ngevtks wg f wr nks vj]u wp r bt xqkg Tgwnu ngu qti bpgu j Âf tbwnks wgu r qo r gu ugtxqxbppgu i]p]tbvgwtu f g r tguukqp uqpv wpks wgu pqp tgf qpf bpvu

Inbuuwtg ngu hqpevkqpu f g

- t]i wnbvkqp f g f]dkv bnko gpvbvkqp gp ebtdwtbpv eqpvt ng f gu bee]n]tbvkqpu f]e]n]tbvkqpu
- f]o bttbi g bwvqo bvks wg
- vtbpuo kuukqp f gu r btbo +vtgu o qvgwtu bwz kpuvtwo gpvu f w eqemr kv
- i guvkqp f g nb r qwuu]g gv r tqvgevkqp f gu nko kugu qr]tbvkqppgmngu
- i guvkqp f g nb r qwuu]g kpxgtug

Uu &&yzzyô&y&yêêy&

Lgu GET uqpv f gu i bâ pbwtgnu r t]ugpvu f bpu nbvo qur j +tg vgttguvtg gv s wk go r tkuqppgpv ngu tbÂqpu f w uqngkn uvbdkdkubpv nb vgo r]tbwtg û nb uwthbeg f g nb r nbp+vg û wp pkxgbw tbkuqppbdng Inu eqo r tgppgpv pqvbo o gpv ng f kqzÂf g f g ebtdqpg CO ng o]vj bpg CH ng r tqvqzÂf g f bâqvg N O Lgwt eqpegpvtbvkqp f bpu nbvo qur j +tg guv gp eqpuvbpvg bwi o gpvbvkqp f gr wku ng [9]uk+eng

Uêâûèy&ûˆ›Èu›êy&y&û›î î uàwy&UOd1&&âû&k ,z , & OOdi1

Ep vgej pqnqi kg b]tqpbwks wg ng i tqwr g bwzkdkbktg f g r wkuubpeg f]uki pg wp i tqwr g bwzkdkbktg wvtdqi]p]tbvgwt gp i]p]tbn f guvkp] û r tqf wktg f g n]pgti kg û dqtf f gu bxlqpu r qwt r gto gwtg f bnko gpvgt bw uqn ngu f kfh]tgpvu uÂuv+o gu f g dqtf vgpukqp]ngevtks wg r tguukqpu r pgwo bvks wg gv j Âf tbwnks wg enko bvkubvkqp s wbpf ngu o qvgwtu r tkpekr bwz uqpv û nbttk+tg f g nbxlqp f bpu ng e pg f g s wgwg gv bnko gpv]u r bt ng m]tqu+pg f gu t]ugtxqktu f g nbxlqp Inu r tqf wkugpv n]pgti kg r pgwo bvks wg j Âf tbwnks wg qw]ngevtks wg ugnqp ng vÂr g f br r btgkn wvkdku]g r qwt f]o bttgt ngu o qvgwtu

U êâÈuî yê

Vp i Âtqo +vtg nbugt qw i Âtqnbugt guv wp ebr vgwt f g xkvguug bpi wnbktg i Âtqo +vtg dbu] uwt nghhgv Tbi pbe gv o gwbpv gp wxtg wp tbÂqp nbugt Cgnwk ekr bteqwtv wp ektewkv qr vks wg f bpu rgu f gwz ugpu nkpvgth]tgpeg f gu f gwz tbÂqpu xb f]r gpf tg f g nb xkvguug f g tqvbvkqp f g ngpugo drg Lg i Âtqo +vtg nbugt guv wp ebr vgwt ebr bdrng f g o guwtgt wpg xkvguug bpi wnbktg f bpu wp r nbp Ep buuqekbpv vtqku i Âtqo +vtgu knguv r quukdrng f g o guwtgt nb xkvguug bpi wnbktg f wp o qdkng f bpu ngur beg Cgwg o guwtg guv wvkdku]g f bpu rgu egpvtbrngu û kpgtvkg s wk]s wkr gpv egtvbkpu pbxktgu bxkqpu ubvgmkvgu uqwu o btkpu Lg i Âtqo +vtg nbugt tgo r nbeg rgu i Âtqueqr gu o]ebpks wgu wvkdku]u r t]e]f go o gpv gv r gto gv nbo]nkqtbvkqp f g nb r t]ekukqp

r ,

Mbkpvgpkt nb hnqvwg f br r btgknu qr]tbvkqppgnng vqww gp t]bnkubpv f gu]eqpqo kgu f gzr nqkvbvkqp guv wpg gzki gpeg guugpvkgnng f gu gzr nqkvbpvu f j]nkeqr v+tgu Lg *khcovk p r qlwr uqaj* r gto gv f bpvkekr gt bw o bzko wo rgu tkus wgu f g f]hbkmbpeg f gu wvtdkpgu bHp f g t]f wktg ng pqo dtg f kpur gevkqpu kpwvkngu f g nko kvgt rgu f]r bppbi gu gv t]r btbvkqpu ko r qtvbpvgu qw gpeqtg f g f ko kpwgt rgu eq vu f kpvgtxgpvkqpu pqp r nbpkHk]gu Pqwt Â r btxgpkt ng *khcovk p r qlwr uqaj* tgr qug uwt wp bwqo bvg s wk gHngewg f gu o guwtgu xkdtbvqktgu gv f gu ebrewnu f g FFU *Fr xuuhu Fxqfwr q Uucqvihu* Dktgevgo gpv kpv]i t] bwz FADEC eh f]Hpkvkqp egv]s wkr go gpv f]vgto kpg n]vbv f wuwtg f wp i tbpf pqo dtg f g r k+egu gv r gto gv f gp r tqi tbo o gt n]xgpvwgnng f]r qug

Wvxûî ôêy&yî &yÉ ›ßvûàxûwôyûêî

L kpf wuvtkg f gu ugo k eqpf wevgwtu guv wp ugevgwt kpf wuvtkgns wk tgi tqwr g ngu bevkxkv]u f g eqpegr vkqp f g Hbdtkebvkqp gv f g eqo o gtekbnkubvkqp f gu ugo k eqpf wevgwtu Cgu bevkxkv]u r btvkekr gpv f g o bpk+tg hqpf bo gpvbng û nb r tqf wevkqp f g dkgpu gv f g ugtxkegu f gu vgej pqnqi kgu f g nkphqto bvkqp gv f g nb eqo o wpkebvkqp f bpu nb o guwtg q gnngu hqwtpkuugpv rg eqo r qubpv f g dbug f g egu vgej pqnqi kgu rg ektewkv kpv]i t] Pbt gzgo r ng eg eqo r qubpv guv bw e wt f gu ugtxgwtu kphqto bvks wgu f gu tqwgwtu f g t]ugbwz f g vtbpur qtv f g f qpp]gu gv f gu vgto kpbwz v]n]r j qpks wgu

Wr yî ôâà&y&âûw«y&É ›ôy

Lb eqwej g nko kvg guv nb âqpg f kpvgthbeg gpvtg wp eqtr u gv rg hnwkf g gpxktqppbpv nqtu f wp o qwxgo gpv tgnbvkh gpvtg rgu f gwz eqpu]s wgpeg f g ub xkuequkv] Enng guv wp]n]o gpv ko r qtvbpv gp o]ebpks wg f gu hnwkf gu b]tqf Âpbo ks wg j Âf tqf Âpbo ks wg gp o]v]qtqnqi kg gv gp qe]bpqi tbr j kg

A]tqf Âpbo ks wg nb eqwej g nko kvg lqwg wp t ng o blgwt f bpu rgu r gthqto bpegu f wpg uwthbeg r qtvbpvg r bt gzgo r ng rg f]eqnngo gpv f g nb eqwej g nko kvg uwt wpg bkng f bxkqp r tqxqs wg wpg ej wg f g nb r qtvbpeg gv wpg bwi o gpvbvkqp f g nb vtb p]g f g nbkng eg s wk eqttgur qpf û wpg dbkuug pqvbdng f gu r gthqto bpegu b]tqf Âpbo ks wgu f g nbxkqp Lg f]eqnngo gpv f g nb eqwej g nko kvg uwtxkgpv nqtus wg nbpi rg f kpekf gpeg f g nbkng f gxkgpv vtqr ko r qtvbpv eg s wk eqttgur qpf r tbvks wgo gpv û wpg buukgvwg ebdt]g f g nbxkqp û nbwgttkuubi g r bt gzgo r ng Tkegv bpi ng guv vtqr ko r qtvbpv knug r tqf wkv ng r j]pqo +pg f g f]etqej bi g nb eqwej g nko kvg guv hqtvgo gpv f]eqnn]g gv nb r qtvbpeg r gww ej wvgt f g hb»qp vt+u ko r qtvbpvg r nwu qw o qkpu dtwvbngo gpv Cg r j]pqo +pg guv û nqtki kpg f g pqo dtgwz beekf gpvu b]tkgpu nb r gtvg f g r qtvbpeg r qwxbpv gpvtb pgt nb r gtvg f g eqpvt ng f g nbr r btgkn

Twt egtvbkpu bxkqpu qp vtqwxg f g r gvkvgu nbo gu r nbe]gu uqkv uwt rgu bkngu uqkv û nbttk+tg f w hwugnbi g s wk r gto gwgpv f g r tqf wktg wpg eqwej g nko kvg vwtdwngpvg s wk t]ukuvg bw f]eqnngo gpv Cgu nbo gu uqpv br r gn]gu i]p]tbvgwtu f g vqwtdknnqpu *yr uwhÁj hqhucwr u* gp bpi nbku

Ehhgvu kpf]uktbdngu nb eqwej g nko kvg r gww u]tkgwugo gpv r gtwwtdgt ng hqpevkqppgo gpv f wp o qvgwt û t]bevkqp f wpg r btv û ebwug f gu vwtdwngpegu f bpu ng hnwz f bkt kpi]t] r bt ng o qvgwt gv f bwwtg r btv gp t]f wkubpv uqp ghHkebekv] û ebwug f g nb Hbkdng xkvguug f g nbkt bw pkxgbw f g nb eqwej g Cg r tqdn+o g pg ug r qug r bu nqtus wg ngpvt]g f bkt guv htqpvbng f bpu ng pgâ f g nbxkqp qw s wg ng t]bevgwt guv eqpvgpw f bpu wpg pbegnng Hkz]g uqwu rgu bkngu ebu f g nb i tbpf g o blqtkv] f gu bxkqpu ekxknu

Ep tgxbpej g nqtus wg ngpvt]g f bkt guv ukvw]g ng nqpi f w hwugnbi g ebu f gu bxkqpu o kdkvbktgu uwtvqww gnng guv ng r nwu uqwxgpv n]i +tgo gpv]ebtv]g f g egnwk ekr qwt €vtg r nbe]g j qtu f g nb eqwej g nko kvg Vpg r nbs wg o]vbnks wg guv r bthqku blqww]g lwuvg bxbpv ngpvt]g f bkt r qwt o bkpvgpkt nb eqwej g nko kvg eqpvtg ng hwugnbi g qp r btng bnqtu f g r k+i g û eqwej g nko kvg

Wvoeyêî yûê&ky&âûî î y&âû& , 1

Dbpu ng f qo bkpg b]tqpbwvks wg nkpxgtukqp f g r qwuu]g guv wp f kur qukvkh r gto gwbpv f qtkgpvgt xgtu nbxbpv wpg r btvkg qw nb vqvbnkv] f g nb r qwuu]g gzgte]g r bt wp o qvgwt û j]nkeg qw û t]bevkqp f bpu ng dww f g tbngpvkt wp bxkqp gv f g t]f wktg ub f kuvbpeg f g htgkpbi g nqtu f g nbwvgttkuubi g

Xuß à7zêuàw«›î î yÉ yà ô&ky&%uß à&âû& 1

Vp lbnqp f bpu ng ebf tg f g nb i guvkqp f g r tqlgv guv nb hkp f wpg]vbr g nb hkp f wp vtbxbkn Lb r nwr btv f w vgo r u ng lbnqp guv bwuuk wp]x]pgo gpv ko r qtvbpv eqo o g nb uki pbwvtg f wp eqpvtbv ng nbpego gpv f wp r tqf wkv Lg lbnqp guv wp]x]pgo gpv o guwtbdng gv r nbpkHk]

XûÉ yßÈy&£ ûßÒzâà wôâà

Lgu uÂuv+o gu qr vtqpks wgu r qtvbdngu uqpv f guvkp]u bwz hqtegu bto]gu gv r nwu r btvkewnk+tgo gpv û nkpHbpvgtkg lnu r gto gwgpv gv qr vko kugpv nb uwtxgknbpeg xkukdng gv kpHtbtqwi g nb tgej gtej g ng r qkpvbi g nkf gpvkHebvkqp gv nb f]uki pbvkqp f g ekdng Mqf wnbktgu gv kpvgtqr]tbdngu rgu lwo gnngu o wnvkqpevkqpu kpv+i tgpv f gu f kur qukvkhu f g j bwvg vgej pqnqi kg ebr vgwtu GPT gve Cqp»wu r qwt €vtg kpvgteqppgev]u bwz t]ugbwz f g v]n]eqo o wpkebvkqpu egu]s wkr go gpvu r gto gwgpv f g d]p]Hkekgt f kpvgthbegu j qo o g o bej kpg uko r rgu f wvkdubvkqp

Zuàwyûê

Dbpu ng f qo bkpg buvtqpbwvks wg wp nbpegwt guv wpg hwu]g ebr bdng f g r nbegt wpg ej bti g wvkng gp qtdkvg bwvqwt f g nb Ugttg qw f g ngpxqÂgt f bpu ngur beg kpvgtr nbp]vbktg Lb ej bti g wvkng r gww €vtg wp ubvgmkvg btvkHekgn r nbe]gp qtdkvg vgttguvtg dbuug qw gp qtdkvg i]quvbvkqppbktg qw wpg uqpf g ur bvkbng s wk s wkvvg nbwtbevkqp vgttguvtg r qwt gzr nqtgt ng uÂuv+o g uqnbktg

a u›à ôyà uà wy&ê x»wôoy

Lb o bkpvgpbpeg r t]xkukqppgnng bwuuk br r gn]g o bkpvgpbpeg r t]f kevkxg r bt ebns wg f g nbpi nbku *s uhglf wyh p clqvhqcqf h* qw gpeqtg o bkpvgpbpeg bpvkekr]g guv wpg o bkpvgpbpeg eqpf kvkqppgnng dbu]g uwt ng htbpej kuugo gpv f wp ugwknr t]f]Hkpk s wkr gto gv f g f qppgt n]vbv f g f]i tbf bvkqp f w dkgp bxbpv ub f]v]tkqtbvkqp eqo r n+vg

Lb o bkpvgpbpeg r t]xkukqppgnng guv ugnqp nb pqto g NF EN Y wpg o bkpvgpbpeg eqpf kvkqppgnng gz]ewv]g gp uwkxbpv rgu r t]xkukqpu gzvtbr qn]gu f g nbpbnÂug gv f g n]xbnvbvkqp f g r btbo +vtgu uki pkHkebvkhu f g nb f]i tbf bvkqp f w dkgp

Tqp r tkpekr g guv rg uwkxbpv vqvw]n]o gpv o bpkHguvg f gu uki pgu xkukdngu qw pqp f g f]i tbf bvkqp s wk gp bppqpegpv nb f]Hbkmbpeg Lg vqvw guv f g ubxqkt tgeqppbvtg egu uki pgu r t]ewtugwtu Dgu br r btgknu r gto gwgpv f g o guwtgt egvvg f]i tbf bvkqp nbs wgnng r gww €vtg wpg xbtHbvkqp f g vgo r]tbvwtg f g xkdtbvkqp f g r tguukqp f g f ko gpukqp f g r qukvkqp f g dtwkv gve Cgu f]i tbf bvkqpu r gwxgpv f qpe €vtg f qtf tg r j Âuks wg ej ko ks wg eqo r qtvgo gpvbn]ngevtks wg qw bwvtg

a uô êuû' Ê uôê›wy&v êuÉ ›éûy

Inu uqpv ebtbev]tku]u r bt wp gpugo dmg f g Hkdtgu e]tbo ks wgu kpeqtr qt]gu f bpu wpg o bvtleg]i brgo gpv e]tbo ks wg Fkdtgu gv o bvtleg r gwx gpv gp r tkpekr g €vtg eqpuvkvv]gu f g vqwvgu rgu e]tbo ks wgu eqppwgu gp Â kpenvbpv o €o g rg ebtdqpg Lb ebtbev]tkuvks wg f g eg vÂr g f g o bv]tkbwz guv rgwt tqdwuvguug gv rgwt rj i +tgv]

a ›êâ›êßê÷É u›êy

Ep buvtqpqo kg rg o ktqklt r tko bktg guv rg o ktqklt r tkpekr bn f wp v]rgueqr g In eqpegpvtg rgu tbÂqpu nwo kpgwz xgtu rg o ktqklt ugeqpf bktg s wktgpxqkg egu tbÂqpu bw hqÂgt Lqtus wg rg f kbo +vtg f wp v]rgueqr g guv f qpp] knu bi kv f w f kbo +vtg f g eg o ktqklt

b uwy Ëëy

Lb pbegmg f]uki pg ngpugo dmg uwr r qtv gv ebr qvu f wp o qvgwt f wp bxlqp o wnko qvgwtu Twt rgu o qÂgpu gv rqpi u eqwttkgtu gmg kpv+i tg i]p]tbrgo gpv nkpxgtugwt f g r qwuu]g r gto gwbpv f g htglkpgt nbxlqp rqtu f g nbwgttkuubi g Emg r gww €vtg tbeeqtf]g uqlkv û nb xqknwtg uqlkv bw hwugnbi g r bt wp o êv

b âêÉ y&Vf g 9C

Lb pqto g IFST bppwng gv tgo r nbeg rgu r t]e]f gpvgu pqto gu eqo r vbdngu gp xki wgwt IAT Cqpvtbv f g eqpuvtwevlqp IAT Ptqf wkv f gu bevkxkv]u qtf kpbktgu IFST guv gpvt]g gp xki wgwt rg gt lbpxlgt gv uqp lo r bev uwt rgu]vbvu hpbpeklgtu f g Tbhtbp guv f]etkv bw pqvg i gv pqvg b f w r t]ugpv f qewo gpv f gptgi kuvtgo gpv wpkxgtugn

y ,

L r s h q u r w r u bwuuk br r gn] r tqr Hbp qw uqwHmbpvg pqp ebt]p]g guv wp vwtdqt]bevgwt f qpv nb uqwHmbpvg guv Hxz]g f ktgevgo gpv uwt nb vwtdlpg f g r wkuubpeg gv gp f gj qtu f g nb pbegmg L kpv]t€v f g eg vÂr g f g vwtdqt]bevgwt vkgpv û nbwi o gpvbvkqp f w vbwz f g f kwvkqp f w o qvgwt gv bkpuk û nb t]f wevlqp f g nb eqpuqo o bvkqp gp ebtdwtbpv

c è ô ê à à › é û y Ø y ó Ø ø î yû ê Ø à è ô ê à à › é û y 1

L qr vtqpks wg guv wpg vgej pks wg r gto gwbpv f g o gwtg gp wxtg f gu]s wkr go gpvu qw f gu uÂuv+o gu wvkdkubpv û nb hqku nqr vks wg gv n]rgevtqpks wg Emg buuqelg i]p]tbrgo gpv wp ebr vgwt qr vks wg wp uÂuv+o g f g vtbkvgo gpv f lo bi gu wp uÂuv+o g f bHHej bi g qw f g o]o qtkubvkqp

d âî õ ÕwâÉ vûî ôâà& &û& d

Lb r quveqo dwuvkqp qw r quv eqo dwuvkqp guv wp uÂuv+o g wvkdku] r bt rgu bxlqpu o kdkvbktgu uwr gtuqpks wgu r qwt bwi o gpvgt vgo r qtbktgo gpv nb r qwuu]g hqwtpkg r bt wp vwtdqt]bevgwt Cgvwg vgej pks wg eqpukuvg û kplgevgt gv gphnbo o gt û nbkf g f g dt rgwtu bwzkdkbktgu f w mj tqu+pg f gttk+tg nb vwtdlpg f w o qvgwt f bpu rgu i bâ f]ej br r go gpv f w t]bevgwt eg s wk b r qwt eqpu]s wgpeg wpg bwi o gpvbvkqp lo r qtvbpvg f g nb r qwuu]g Cgv br r qtv f g r wkuubpeg uwr r nj o gpvbktg guv r btvkewnk+tgo gpv wvkrg rqtu f wp f]eqmbi g uwt wpg r kuvg eqwtvg û nko bi g f gu r qtvg bxlqpu qw r qwt ug uqtvkt f wpg ukwbvkqp f]nkebvg rqtu f wpg o kuukqp o kdkvbktg

d êâè ûÈî yûê& &ÈûîÉ u&ûuôâàà›u›êy Øâû&êâè ûÈî yûê& &yzzyô&VuÈÈ1

Vp r tqr wnugwt û ghhgv Hbnn r btlqku br r gn] *Tvcvlr qcuà Pocvp c Ukuxvwhu* TPU qw o qvgwt û r nbuo b uvbvkqppbktg guv wp vÂr g f g r tqr wnugwt û r nbuo b i]p]tbrgo gpv f g hqto g bppwnbktg s wk wvkdug wp ej bo r]rgevtks wg r qwt bee]nj tgt f gu lqpu In guv f kv û ghhgv Hbnnebt knwvkdug wp ej bo r o bi p]vks wg r qwt r k]i gt rgu]rgevtqpu s wk ugtx gpv û kqpkugt wp i bâ Cgu lqpu uqpv bnqtu bee]nj t]u gv r tqf wkugpv wpg r qwuu]g In gpvtg f bpu nb ebv]i qtkg f gu r tqr wnugwtu]rgevtks wgu r qwt uÂuv+o gu ur bvkbwz

d êâè ûÈî yûê& &ÈûîÉ ›éûy

Lb r tqr wnukqp r nbuo ks wg guv wp vÂr g f g r tqr wnukqp]rgevtks wg Cgvwg vgej pqrqi lg eqpukuvg û i]p]tgt wpg r qwuu]g uqwu xkf g gp]lgevbpv û i tbpf g xkvguug f gu lqpu f g z]pqp Emg r gww €vtg wvkdku]g r qwt rg vtbpuhgtv qtdkvbnf gu ubvgmkvgu gv rgwt o bkpvkgp gp qtdlkvg qw r qwt nb r tqr wnukqp f gu uqpf gu f gzr rqtbvkqp ur bvkbng

, , ,m &Øef eQ1

M]vj qf g f g vtbkvgo gpv tbr kf g f gu f Âuhqpevkqppgo gpvu p]eguukvbpv wpg r quvwtg o bpbi]tkbng f g xki kdbpeg gv f g t]bevkqp kpuvbpvbp]g

f . R Øêyw‹yêw‹y&yô& œyÈâèèyÉ yàô1

Lb tgej gtej g gv f]xgrqr r go gpv r bthqku bdt]i]g gp S gv D S D qw S D f]uki pg ngpugo dmg f gu bevkxkv]u gpvtgr tkugu f g Hb»qp uÂuv]o bvks wg gp xwg f beetq vtg nb uqo o g f gu eqppbkuubpegu Â eqo r tku nb eqppbkuubpeg f g nj qo o g f g nb ewnwtg gv f g nb uqek]v] bkpuk s wg nwvkdkubvkqp f g egwg uqo o g f g eqppbkuubpegu r qwt f g pqwx gmgu br r nkebvkqpu Lgzr tguukqp f]uki pg bwuuk r bt gzvgpukqp rgu ebv]i qtkgu uvbvkuvks wgu]eqpqo ks wg eqo r vbdmg qw qti bpkubvkqppgmg s wk eqpegtpgpv egu bevkxkv]u

f . hØêyw‹yêw‹y&yô&yw‹àâÈà ›y1

Lb tgej gtej g vgej pqrqi ks wg eqpuvkwg nb uwkvg f g nb tgej gtej g uelgpvkdks wg bHp f g xbrqtkugt f bpu nkpf wuvtlg rgu f]eqwx gtvgu uelgpvkdks wgu Ep ghhgv wpg f]eqwx gtvg uelgpvkdks wg p guv i]p]tbrgo gpv r bu br r nkebdmg vgmg s wgmg û wp r tqeguuvu kpf wuvtkgn Inhbw bwr btbxbpv]wf kgt uqwx gpv r bt gzr]tlo gpvbvkqp

- nb Hbkubdkdkv] vgej pks wg gv rgu r tqe]f]u vgej pks wgu
- rgu lo r nkebvkqpu]eqpqo ks wgu gv nb tgpvbdkdkv] û vgto g

Lgu lo r bevu]eqrqi ks wgu gv uqelkbwz f wpg vgmg t]bnkubvkqp Cgu vêej gu uqpv t]bnku]gu r bt f gu lkpi]plgwtu bxge f gu]s wkr gu f g vgej plelgpu f bpu ej bewp f gu f qo bkpgu eqpegtp]u

Lgu qr]tbvkqpu f g tgvtqHkv qw t]bo]pbi go gpv eqpukuvgpv û tgo r nbegt f gu eqo r qubpvu bpelgpu qw qduqn+vgu r bt f gu eqo r qubpvu r nwu t]egpvu ubpu gp o qf kHkgt nb hqpevkqp Cj gâ Tbhtbp eg vgto g guv wvkdku] r qwt rgu bevkxkv]u f kpv]tkgwtu f bxlqpu Lg *uhwr ilw* eqpukuvg gp wp tgo r nbego gpv f gu]rj o gpvu f g ebdlpg vgnu rgu uk+i gu qw rgu *j coâhàv* bÂbpv t]bnku] rgwt eÂerg f g xlg f wuwtg gv p]eguukvbpv wp tgo r nbego gpv

g î ô É y&y&ûêÉ vuô&u êyà&û&ûôûêØgQOT1& & âû&v ,m ,k , &TQOg1

Lg uÂuv+o g f g eqo dbv b]tkgp f w hwvwt f]uki pg wp r tqi tbo o g f g f]xgrqr r go gpv gp eqqr]tbvkqp gwtqr]gppg f wp uÂuv+o g f g eqo dbv b]tkgp buuqelbpv û nj qtlâqp wp pqwx gnbxlqp f g eqo dbv ukzk+o g i]p]tbvkqp û wp nbti g]xgpvbknf]rj o gpvu kpvgteqppgev]u gv kpvgtqr]tbdrgu eqo o g f gu f tqpgu gv hbkubpv nbti go gpv br r gn û nkpvgmki gpeg btvkhkelgmng Cg uÂuv+o g f g eqo dbv b]tkgp f w hwvwt guv eqp»w eqo o g wp uÂuv+o g buuqelbpv bxlqp f g eqo dbv f g pqwx gmg i]p]tbvkqp NGF *Nhz Ghqhucvlr q Flj kvhu* f tqpgu hwvwtu o kuukrgu f g etqkuk+tg gv f tqpgu]xqnwbpv gp guubko In ugtb eqppgev] û f gu bxlqpu f gu ubvgmkvgu f gu uÂuv+o gu f g nOUAN gv f gu uÂuv+o gu f g eqo dbv vgttguvtgu gv pbxbnu

g î ô É y&Èywôêéûy&y&»î ôê»vûôâà&êÉ u»êy&âû&ywâà»xu»êy

C wt f w uÂuv+o g]rgevtks wg bxkqp rg uÂuv+o g f g f kuvtkdwvkqp r tko bktg eqpegpvtg n]pgti kg r tqf wkvg r bt ngpugo drng f gu uqwtegu f g r wkuubpeg f kur qpkdrngu uwt nbxkqp gv gp buuwtg nb f kur qpkdkdkv] uwt ngpugo drng f gu ej bti gu]rgevtks wgu i têeg û uqp kpvgmkk gpeg f g tgeqphki wtbvkqp f w t]ugbw

Lg uÂuv+o g f g f kuvtkdwvkqp ugeqpf bktg r gto gv r qwt ub r btv f bnko gpvgt gp r wkuubpeg]rgevtks wg rgu]s wkr go gpvu s wg nbxkqppgwt uqwj bkvg r qwxqkt bmwo gt qw]vgkpf tg ugrqp rgu r j bugu f g xqn eqo o g n]erbktbi g kpv]tkgwt gzv]tkgwt qw rg uÂuv+o g f g i guvkqp f g nbkt ebdkpg

, &ßî «è1

Pwkuubpeg o]ebpks wg uwt btdtg gp ej gxbwz o guwtg f g nb r wkuubpeg u gzgt»bpv uwt wp btdtg f g vtbpuo kuukqp Cg vgto g guv wvkdku] r qwt s wbpvkrkgt nb r wkuubpeg f gu o qvgwtu f j]rkeqr v+tgu

ghcZ& , M , ,v , d

Vp bxkqp û f]eqmbi g gv bwgttkuubi g eqwtv ADAC guv wp b]tqpgh û xqkrwtg hkzg ebr bdrng f wvkdugt f gu r kuvgu f g rqpi wgwt vt+u nko kv]g gp i]p]tbn kph]tkgwtgu û o +vtgu r qwt rng f]eqmbi g gv nbvwgttkuubi g

,

Lb *vxssca fkclq* qw i guvkqp f g nb ej b pg rqi kuvks wg f]uki pg nb i guvkqp f g ngpugo drng f gu tguuqwtegu o qÂgpu o]vj qf gu qwvkru gv vgej pks wgu f guvkp]u û r krqvgt rng r nwu gHHebego gpv r quukdrng nb ej b pg i rqdbrng f br r tqxkukqppgo gpv gv f g nkxtbkuqp f wp r tqf wkv qw ugtxkeg lwus wbw eqpuqo o bvgwt Hkpbn Cj gâ Tbhtbp nb *vxssca fkclq* guv uvtwewt]g f bpu wpg f]o btej g r tqr tg kpvkww]g Opg Tbhtbp s wk xkug û tgpf tg eqo o wpu rng uÂuv+o g f g o bpbi go gpv f gu uqek]v]u rgu kpf kebvgwtu f g r gthqto bpeg gv û f]r rqÂgt ngzegrngpeg qr]tbvkqppgrng r qwt eqpvtkdwgt û nb s wbnkv] gv nb Hkbdkdkv] f gu r tqf wkvu Opg Tbhtbp u br r wkg uwt rgu o gkrngwtgu r tbvks wgu gzkuvbpvgu f bpu rng Gtqwr g r qwt rgu i]p]tbnkugt

g î ô É y&WTS&âû&: M ,o &&WTS1

Lg f kxgtvkuugo gpv gp xqn guv wp]s wkr go gpv qw ugtxkwf g f g dqtf buuwtbpv nb f kuvtbevkqp f gu r buubi gtu û dqtf f wp b]tqpgh

huû' &y&»Èûô âà

Dbpu rgu wvtdqt]bevgwtu û f qwdrng hnwz vwtdqHbpu qp br r gnng vbwz f g f knwkqp rg tbr r qtv gpvtg nb o buug f bkt f w hnwz htqkf gv egnng f w hnwz ej bwf Pqwt gzgo r ng f bpu wp wvtdqt]bevgwt û f qwdrng hnwz rg hnwz ej bwf guv vqww uko r ngo gpv egnwk s wk eqpvkgpv rgu i bâ kuuwu f g nb eqo dwuvkqp f w o]nbpi g bkt ebtdwtbpv s wk ug r tqf wkv f bpu nb r btvkg uqwx gpv f]uki p]g e wt f w o qvgwt Lg hnwz htqkf guv egnwk kuuw f w ebpbn ugeqpf bktg f w o qvgwt s wk eqpvqwtpg rg e wt f w o qvgwt gv pg uwdkv bwewpg eqo dwuvkqp

h«yêÉ â êuè«»y&èzêuêâû y

Ugej pks wg r gto gwbpv f qdvgpkt wpg ko bi g vj gto ks wg f wpg ue+pg r bt bpbnÂug f gu kphtbtqwi gu L ko bi g qdvgpwg guv br r gn]g vj gto qi tbo o g

hêu»ôyÉ yà ñ &y&ûêzuwy

Vp vtbkvgo gpv f g uwthbeg guv wpg qr]tbvkqp o]ebpks wg ej ko ks wg]rgevtqej ko ks wg qw r j Âuks wg s wk b r qwt qdlgevkh f g o qf khkgt nbur gev qw nb hqpevkqp f g nb uwthbeg f gu o bv]tkbwz bHkp f g nbf br vgt û f gu eqpf kvkqpu f wvkdubvkqp f qpp]gu

hêuàî É »î î »âà&y&û»î î uà»wy

Lb vtbpuo kuukqp f g r wkuubpeg guv wp f kur qukvkh o]ebpks wg r gto gwbpv f g ebr vgt wpg r btvkg f g n]pgti kg f w o qvgwt bHkp f g Hbktg hqpevkqppgt f gu uÂuv+o gu guugpvkgnu bw hqpevkqppgo gpv f g nbxkqp j Âf tbwnks wg gv]rgevtks wg gv f w o qvgwt j wkrg ebtdwtbpv gv]rgevtkekv]

hûêvâzuà

Uwtdqt]bevgwtu û f qwdrng hnwz Dbpu eg vÂr g f g vwtdqt]bevgwt qp bf o gv r nwu f bkt s wkn p guv p]eguubktg bw i]p]tbvgwt f g i bâ bHkp f g t]f wktg nb eqpuqo o bvkqp f g ebtdwtbpv gv f bwi o gpvgt rg tgpf go gpv f g r tqr wnukqp Lg f]dkv qw hnwz uwr r n]o gpvbktg u]eqwrg gp f]tkxbvkqp bwvqwt f w i]p]tbvgwt f g i bâ

hûêv»ày

Lgu vwtdkpgu uqpv wp]n]o gpv hqpf bo gpvbn f g nbxkbvkqp Vvkdku]g eqo o g i]p]tbvgwt f g hqteg o qvtkeg uqwu hqto g f g vwtdqo qvgwt gmrg r tqr wnug wp j]rkeqr v+tg qw hqwtpkv n]pgti kg]rgevtks wg û dqtf f wp bxkqp f g nki pg Vp j]rkeqr v+tg rg Dlkpp wvkdubkv f ktgevgo gpv nbkt eqo r tko] r bt wpg vwtdkpg r qwt r tqr wnugt uqp tqvqt bw nkgw f g tgeqwtkt û wpg eqpxgtukqp o]ebpks wg

hû êy

Vpg wvÂ+tg wvÂ+tg r tqr wnukxg f bpu rg f qo bkpg f g nbuvtqpbwks wg guv wp eqpf wkv f g ugevkqp f tqkvg xbtkbdrng r nbe] û nbttk+tg f wp o qvgwt r tqf wkubpv f gu i bâ f g eqo dwuvkqp ej bwf u s wk r gto gv f g vtbpuhqto gt n]pgti kg vj gto ks wg f g egwz ekgp]pgti kg ekp]vks wg

k STO& & ,o , ,kmw ,k ,m , w

Ipf kur gpubdrngu r qwt]vbdnkt rgu tbr r qtvu f guvkp]u bwz bwvqtkv]u f g pbxki bdkdkv] rgu f qpp]gu f g dqtf rg uqpv]i brngo gpv r qwt bo]nkqtgt nb r gthqto bpeg f gu bxkqpu gv qr vko kugt rgwt f wt]g f g xkg Lb r btvkewtbtkv] f gu uÂuv+o gu f bkf g û nb o bkpvgpbpeg *Alufuciw Crqglwlrq Mrqlwruqj Tàvwhpv* ACMT f]xgrqr r]u r bt Tbhtbp Ergevtqpkeu Dghgpug guv f g eqnngevgt wpg nbti g i bo o g f g f qpp]gu Lgu ACMT r gto gwvgpv bkpuk f g uwtxgkngt gv f g eqpvt rgt n]vbv f gu uÂuv+o gu gv f gu]s wkr go gpvu f g dqtf o bku bwuuk rgu xbtkbvkqpu f gu eqpf kvkqpu f g xqn gv f qr]tbvkqp f gu br r btgkru Epvk+tgo gpv r gtuqppbnkubdrngu rgu ACMT r gwxgpv €vtg r tqi tbo o]u r qwt bpvkekr gt rgu tkus wgu f g f]hbkntbpeg f gu uÂuv+o gu f g nbxkqp Dkur qpkdrngu f]uqto bku gp xgtukqp X ktgrnguu rgu dq vkgtu r qwt Alkdwu Bqgkpi r gwxgpv vtbpuo gwtg gp G rngu f qpp]gu f g xqn

CONUACU

DITECVIP O DE MA CP NNXOICAVIP O FIOAOCI TE

Ar dqpqwxi wi x mzi wxmwi yvwmwxmyxmar r i pv	Agxmar r dmi wmhmrmhyi pv
■ U]n]r j qpg	■ Nwo]tq Wgtv f g j û j Ar r gni tbwvkv f gr wku wp r quvg hkzg gp Ftbpeg o]vtqr qmkvblpg
■ E o bkn kpxguvqt tgmbvkqp ubhtbpi tqwr eqo	■ E o bkn bevkqppbktg kpf kxkf wgn ubhtbpi tqwr eqo

UAFTAO

dqwrgxbtf f w G]p]tbn Mbtvkbn Wbmkp
Pbtku Cgf gz Ftbpeg

Uqwvg nkphqto bvkqp hkpbpek+tg f g Tbhtbp guv eqpuwnvbdmg uwt ng ukvg lpvgtpgv y y y ubhtbp i tqwr eqo û nb twdtks wg Fkpbpeg

Cv hmxwtl s xs w Pj qvqu f g eqwxgtwvtg Sbr j b° nTqtgv Pj kdkr r g Tvtqr r b

CÂtknAdbf CAPA Plewvtgu Tbhtbp Sqf qmr j g AmbtÂ Tbhtbp TÂnxbkp Cbo dqp Tbhtbp Af tkgp Dbuvg Tbhtbp Etke Dtqwkp Tbhtbp Zxbp Dwdg GgwÂ lo bi gu ETA CNET Atkbpgur beg Etke Fqtvgttg Tbhtbp Awt]nkg Lbo bej +tg Tbhtbp Uj kgttÂ Mbo dgtvk Tbhtbp Lbwtgpv Mkbkmg Tbhtbp Angz Olgf b CAPA Plewvtgu Tbhtbp Sbr j bgn Onkxkgt CAPA Plewvtgu Tbhtbp Otbq Tbhtbp Apvj qpÂ Pgeej k Tbhtbp FtbpmSqi qâlkgpumk CAPA Plewvtgu Tbhtbp Cj tkuvgn Tbuuq CAPA Plewvtgu Tbhtbp Tbhtbp Tgbvu uvqembf qdg eqo Pj kdkr r g Tvtqr r b Tbhtbp BtÂbp Ubtpqy umk CAPA Plewvtgu Tbhtbp Uj kpmTvqemPj qvq B]b Vj btv CAPA Plewvtgu Tbhtbp Bgpqkv Wbmgv Tbhtbp WqnvAgtq PbwnX gbvj gto bp Zbnekp Tqpbv L OgknDw Cj bv Tbhtbp

POWERED BY TRUST

Safran
2, boulevard du Général-Martial-Valin – 75724 Paris Cedex 15 – France
Tél. : 01 40 60 80 80
www.safran-group.com/fr

SAFRAN

Powered by trust: La confiance est notre moteur.

ERNST & YOUNG et Autres

SIEGE SOCIAL : TOUR FIRST - TSA 14444 - 92037 PARIS-LA DEFENSE CEDEX
SAS A CAPITAL VARIABLE
438 476 913 R.C.S. NANTERRE

COMMISSAIRE AUX COMPTES MEMBRE DE LA COMPAGNIE REGIONALE DE VERSAILLES ET DU CENTRE

MAZARS

SIEGE SOCIAL : 61, RUE HENRI REGNAULT - 92400 COURBEVOIE
TEL : +33 (0) 1 49 97 60 00 - FAX : +33 (0) 1 49 97 60 01

SOCIETE ANONYME A DIRECTOIRE ET CONSEIL DE SURVEILLANCE D'EXPERTISE COMPTABLE ET DE COMMISSARIAT AUX COMPTES
CAPITAL DE 8 320 000 EUROS - RCS NANTERRE B 784 824 153

SAFRAN

Société anonyme au capital de 85 447 188 €

Siège social : 2, BD DU GENERAL MARTIAL VALIN - 75015 PARIS

R.C.S. : 562 082 909 R.C.S. PARIS

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2020

ERNST & YOUNG et Autres MAZARS

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

A l'Assemblée Générale de la société SAFRAN,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société SAFRAN relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit et des risques.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note annexe aux comptes consolidés 1 « Impacts de la pandémie Covid-19 » présentant les principales conséquences de cette pandémie pour le Groupe.

Justification des appréciations – Points clés de l'audit

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

- **Reconnaissance du chiffre d'affaires et de la marge sur les contrats à l'heure de vol**

  Notes annexes aux comptes consolidés 2.g, 3.a, et 6

  Risque identifié

  Le groupe est engagé auprès de certains de ses clients dans des contrats pluriannuels de maintenance et de support de base des moteurs rémunérés à l'heure de vol.

  Comme décrit dans les notes annexes 2.g et 3.a aux comptes consolidés, le chiffre d'affaires sur ces contrats est comptabilisé selon la méthode de l'avancement, mesuré par le rapport des coûts encourus sur les coûts totaux à encourir. Le cas échéant, les pertes sur les contrats en cours sont provisionnées dès qu'elles sont identifiées.

  Les estimations des marges prévisionnelles des contrats sont régulièrement mises à jour par la direction. Cette méthode nécessite une estimation des données à terminaison évaluées sur la base des prévisions de flux de trésorerie futurs qui tiennent compte des obligations et des paramètres contractuels ainsi que d'autres paramètres internes au contrat retenus en utilisant des données historiques et/ou prévisionnelles. Cette méthode nécessite également l'utilisation d'estimations entrant dans le calcul du degré d'avancement de la réalisation.

  Nous avons considéré la reconnaissance du chiffre d'affaires et de la marge sur les contrats à l'heure de vol comme un point clé de l'audit compte tenu de la

sensibilité des marges à terminaison de ces contrats aux estimations et hypothèses retenues par la direction.

Notre réponse

Dans la filiale Safran Aircraft Engines (secteur propulsion, aéronautique et spatiale) qui regroupe les contrats à l'heure de vol les plus significatifs, nous avons :

- ✓ pris connaissance des procédures relatives aux prévisions du chiffre d'affaires et des coûts des contrats à terminaison ;
- ✓ testé les contrôles clés liés aux coûts encourus relatifs aux contrats ;
- ✓ étudié la conformité des modèles techniques et économiques qui permettent d'appréhender le comportement du moteur en vol et de déterminer le plan de dépose en atelier de réparation, avec les données historiques ;
- ✓ rencontré, pour chaque contrat significatif, les contrôleurs de gestion en charge du suivi des business plans par contrat, et apprécié notamment dans le contexte de la crise Covid-19, les estimations du chiffre d'affaires et des coûts des contrats à terminaison, y compris le niveau d'aléas retenu, en particulier par comparaison des coûts encourus à date avec les estimations antérieures ;
- ✓ analysé, pour ces contrats significatifs, les évolutions contractuelles et leur prise en compte dans les business plans ;
- ✓ testé, par sondages, la réalité des coûts encourus servant de base au calcul du pourcentage d'avancement de ces contrats significatifs ;
- ✓ examiné la conformité du traitement comptable retenu pour l'enregistrement du chiffre d'affaires avec les normes comptables applicables.

- **Passifs sur contrats : garanties de fonctionnement et provisions sur contrats commerciaux**

  Notes annexes aux comptes consolidés 2.s, 3.a, 3.b et 24

Risque identifié

Dans le cadre de ses relations contractuelles, le groupe peut être amené à comptabiliser des passifs au titre d'engagements contractuels pris en matière de garanties ou au titre de réclamations reçues des clients notamment dans la filiale Safran Aircraft Engines (secteur propulsion aéronautique et spatiale) :

- ✓ Les passifs comptabilisés en matière de garanties de fonctionnement couvrent les décaissements futurs jugés probables au titre des différentes garanties de fonctionnement que le groupe a accordées à ses clients sur le matériel vendu. Le montant de ces garanties est déterminé sur la base de dossiers techniques, et sur une base statistique en intégrant la fréquence et le coût estimé des réparations probables.

- ✓ Les provisions sur contrats commerciaux correspondent aux provisions constituées à la suite des réclamations reçues des clients ou pour tenir compte de l'exposition du groupe à des pénalités contractuelles. Le montant des provisions est déterminé par la direction sur la base des informations disponibles, de l'expérience acquise et, dans certains cas, d'estimations d'experts.

Nous avons considéré ce sujet comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère significatif des montants en jeu, de la complexité des hypothèses sous-tendant les estimations et du niveau de jugement de la direction requis pour la détermination de ces provisions.

Notre réponse

Nous avons pris connaissance des procédures mises en œuvre par la direction afin d'identifier et de recenser l'ensemble des risques relatifs à ses engagements contractuels dans la filiale Safran Aircraft Engines.

Pour les risques les plus significatifs identifiés, nous avons pris connaissance de l'analyse effectuée par la direction, ainsi que de la documentation correspondante et des consultations écrites des conseils externes, le cas échéant. Nos travaux ont notamment consisté à :

- ✓ nous entretenir avec la direction des principaux programmes pour apprécier le caractère exhaustif des provisions comptabilisées par rapport aux risques qualité connus ;
- ✓ étudier avec la direction les principales causes ainsi que les principaux scenarii de correction des problèmes techniques identifiés, concernant les risques significatifs ;
- ✓ prendre connaissance de la méthodologie retenue par la direction pour estimer le montant des provisions comptabilisées au titre de ces risques ;
- ✓ rapprocher les hypothèses utilisées pour chiffrer les engagements pris en matière de garanties avec les dossiers techniques et avec les données historiques ;
- ✓ rapprocher le coût estimé des réparations retenu pour l'estimation des engagements pris au titre des garanties avec les données historiques observées ;
- ✓ vérifier l'exactitude arithmétique des calculs effectués et rapprocher les données d'entrée aux données contractuelles le cas échéant ;
- ✓ apprécier la conformité du traitement comptable retenu pour l'enregistrement des passifs contractuels identifiés avec la norme IFRS 15 ;
- ✓ rapprocher les montants comptabilisés au titre des réclamations clients aux demandes formulées par lesdits clients et aux estimations faites par la direction.

Nous avons examiné le caractère approprié des informations relatives à ces passifs sur contrats présentés en annexe aux comptes consolidés.

- **Valorisation et exhaustivité des instruments dérivés de change**

Notes annexes aux comptes consolidés 2.f, 2.w et 31

Risque identifié

La majorité du chiffre d'affaires des activités du secteur aéronautique est libellée en dollars américains. L'excédent net des recettes sur les dépenses libellées en dollars s'est élevé à 7,5 milliards de dollars pour l'exercice 2020. Afin de protéger sa rentabilité opérationnelle contre les variations de la parité euro/dollar, le groupe met en œuvre une politique de gestion de son exposition au dollar qui s'appuie sur la gestion d'un portefeuille d'instruments dérivés de change visant à ne pas descendre en deçà d'un objectif de cours couvert, sur un horizon de couverture de quatre ans.

Dans ce cadre, les principaux produits utilisés sont des ventes à terme, ainsi que des options de change (accumulateurs, combinaison d'instruments optionnels, chacun avec ou sans barrières désactivantes). Les instruments optionnels sont utilisés pour améliorer le cours couvert, dans un objectif de préserver la performance économique du groupe.

Au bilan, le portefeuille d'instruments dérivés est valorisé en juste valeur, conformément à la norme IFRS 9, soit un actif de 694 millions d'euros et un passif de 1 244 millions d'euros au bilan du groupe au 31 décembre 2020. La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les évaluateurs.

Au compte de résultat, compte tenu de la nature des instruments utilisés, le groupe n'applique pas la comptabilité de couverture telle que définie par IFRS 9. En conséquence, la totalité de la variation de juste valeur du portefeuille de dérivés de change sur l'exercice est comptabilisée en résultat financier. Sur l'exercice 2020, cette variation enregistrée en résultat financier s'élève à (191) millions d'euros.

Nous avons considéré que la valorisation et l'exhaustivité des instruments dérivés de change est un point clé de l'audit compte tenu des impacts significatifs sur les comptes consolidés du groupe, de la complexité des modèles de valorisation et du volume d'instruments traités.

Notre réponse

Nous avons pris connaissance de la stratégie de change retenue par le groupe et nous avons apprécié le caractère approprié de l'information donnée à ce titre dans la note annexe aux comptes consolidés 31.

Dans le cadre de notre prise de connaissance des procédures de contrôle interne, nous avons étudié les procédures mises en place par la direction en matière

d'autorisation, de souscription et d'enregistrement des opérations de marché. Nous avons également testé l'efficacité des contrôles clés informatiques relatifs aux applications utilisées par le département Trésorerie, en ce y compris leur interface avec la comptabilité.

Nos travaux relatifs aux instruments dérivés de change ont consisté à :

- ✓ contrôler le rapprochement effectué par le groupe entre le portefeuille de dérivés du groupe et les déclarations des contreparties bancaires pour analyser l'exhaustivité des opérations ;
- ✓ contrôler qu'il n'existe pas d'écart significatif entre les valorisations des dérivés effectuées par le groupe et les valorisations transmises par les contreparties bancaires ;
- ✓ procéder à une contre-valorisation d'un échantillon représentatif du portefeuille d'instruments dérivés ;
- ✓ Contrôler l'information donnée en annexe des comptes et prendre connaissance de la communication financière relative au change.

- **Tests de perte de valeur des actifs incorporels (écarts d'acquisition et programmes) et des participations significatives comptabilisées par mise en équivalence**

Notes annexes aux comptes consolidés 2.c, 2.j, 2.m, 3.a, 11, 12 et 16

Risque identifié

Dans le cadre de sa création puis de son développement, le groupe a réalisé des opérations de croissance externe, y compris des prises de participation dans des sociétés mises en équivalence, ce qui s'est traduit par la reconnaissance d'écarts d'acquisition et d'actifs incorporels relatifs à des programmes aéronautiques. Le groupe capitalise également des frais de développement lorsque les critères nécessaires, tels que décrits au paragraphe 2.j des notes annexes aux comptes consolidés, sont démontrés.

Les écarts d'acquisition font l'objet d'un test de perte de valeur à chaque fois qu'il existe des indices de perte de valeur et sinon au moins une fois par an au niveau de chaque Unité Génératrice de Trésorerie (« UGT »). Les participations significatives comptabilisées par mise en équivalence font également l'objet d'un test de perte de valeur quand un indice de perte de valeur est identifié. La direction procède également à des tests de perte de valeur des actifs affectés à des programmes (programmes aéronautiques et frais de développement capitalisés) à chaque clôture annuelle avant la phase d'amortissement ou en cas d'événements ou de circonstances entraînant un risque de perte de valeur.

Les valeurs recouvrables de ces actifs sont déterminées essentiellement sur la base de l'actualisation des prévisions de flux de trésorerie futurs attendus des UGT ou des projets et programmes auxquels sont rattachés les actifs testés.

Au 31 décembre 2020, la valeur nette des écarts d'acquisition s'élève à 5 060 millions d'euros et le montant total des autres immobilisations incorporelles

s'élève à 8 676 millions d'euros, dont 557 millions d'euros relatifs aux programmes aéronautiques et 3 879 millions d'euros relatifs aux frais de développement capitalisés.

La valeur des participations comptabilisées par mise en équivalence s'élève à 2 126 millions d'euros au 31 décembre 2020.

Nous avons considéré que les tests de perte de valeur de ces actifs incorporels et des participations significatives comptabilisées par mise en équivalence sont un point clé de l'audit en raison de leur contribution significative dans les comptes du groupe et parce que la détermination de leur valeur recouvrable nécessite des estimations structurantes de la direction.

Notre réponse :

Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ces tests de dépréciation. Nos travaux ont consisté en particulier à :

- ✓ rapprocher les éléments composant la valeur comptable de chaque UGT, chaque programme et chaque participation mise en équivalence significative avec les actifs nets enregistrés au bilan ;
- ✓ analyser, dans le contexte particulier de la crise du Covid-19, les hypothèses sur lesquelles se fondent les estimations retenues par la direction dans la détermination des projections des flux de trésorerie, notamment en rapprochant :
    - les volumes et les cadences associés aux produits vendus avec les informations et les prévisions diffusées par les principaux donneurs d'ordres et parties prenantes significatives et des analyses de la direction sur le marché à long terme,
    - les hypothèses de taux de croissance retenus pour la projection des flux avec les analyses externes disponibles,
    - les différents paramètres composant le coût moyen pondéré du capital de chaque UGT avec le taux de rémunération attendu par des participants au marché pour des activités similaires avec un expert en évaluation intégré dans notre équipe d'audit ;
- ✓ comparer les analyses de sensibilité de la valeur d'utilité effectuées par la direction à une variation raisonnablement possible, dans le contexte particulier de la crise du Covid-19, des principales hypothèses retenues ;
- ✓ comparer les flux de trésorerie passés et futurs aux dernières estimations de la direction telles qu'elles ont été présentées au conseil d'administration dans le cadre du processus budgétaire.

Enfin, nous avons vérifié que les notes annexes aux comptes consolidés donnent une information appropriée.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra financière prévue par l'article L. 225-102-1 du Code de commerce figure dans les informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L. 823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1- 2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du directeur général.

S'agissant de comptes consolidés, nos diligences comprennent la vérification de la conformité du balisage de ces comptes au format défini par le règlement précité.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes consolidés qui seront effectivement inclus par l'entité dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société SAFRAN par l'assemblé générale du 28 mai 2008 pour le cabinet MAZARS et celle du 27 mai 2010 pour le cabinet ERNST & YOUNG et Autres.

Au 31 décembre 2020, le cabinet MAZARS était dans la treizième année de sa mission sans interruption et le cabinet ERNST & YOUNG et Autres dans la onzième année.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit et des risques de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.
Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Rapport au comité d'audit et des risques

Nous remettons au comité d'audit et des risques un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit et des risques, figurent les risques d'anomalies significatives que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit et des risques la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822-10 à L. 822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit et des risques, des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Fait à Paris-La Défense et à Courbevoie, le 26 mars 2021

Les commissaires aux comptes

E R N S T & Y O U N G
e t A u t r e s

JEAN-ROCH VARON

PHILIPPE BERTEAUX

M A Z A R S

GAEL LAMANT

JEROME DE PASTORS

Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	*Note*	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Chiffre d'affaires	*6*	**25 098**	**16 631**
Autres produits	*7*	297	267
Produits des activités ordinaires		**25 395**	**16 898**
Production stockée		453	(865)
Production immobilisée		438	329
Consommations de l'exercice	*7*	(14 448)	(8 450)
Frais de personnel	*7*	(6 349)	(5 028)
Impôts et taxes		(388)	(326)
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	*7*	(1 600)	(1 212)
Dépréciations d'actifs	*7*	57	(149)
Autres produits et charges opérationnels courants	*7*	102	148
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	*16*	164	48
Résultat opérationnel courant		**3 824**	**1 393**
Autres produits et charges opérationnels non courants	*7*	13	(466)
Résultat opérationnel		**3 837**	**927**
Coût de la dette nette		(33)	(58)
Résultat financier lié au change		(283)	(257)
Autres charges et produits financiers		(47)	(42)
Résultat financier	*8*	**(363)**	**(357)**
Résultat avant impôts		**3 474**	**570**
Produit (charge) d'impôts	*9*	(962)	(184)
Résultat de la période		**2 512**	**386**
Attribuable :			
aux propriétaires de la société mère		2 447	352
aux participations ne donnant pas le contrôle		65	34
Résultat net par action attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)	*10*		
Résultat par action de base : bénéfice / (perte)		5,69	0,83
Résultat par action dilué : bénéfice / (perte)		5,63	0,80

Etat du résultat global consolidé

(en millions d'euros)	Note	31.12.2019	31.12.2020
Résultat net de la période		**2 512**	**386**
Autres éléments du résultat global			
Eléments recyclables en résultat net		**131**	**(570)**
Ecarts de conversion		144	(518)
Réévaluation des instruments de couverture		(22)	(13)
Impôt sur les autres éléments recyclables du résultat global		7	7
Quote-part recyclable des autres éléments du résultat global des sociétés mises en équivalence (nette d'impôt)	16	2	(46)
Eléments non recyclables en résultat net		**(119)**	**(14)**
Ecarts actuariels sur engagements retraites et assimilés	25.c	(119)	(3)
Impôt sur les autres éléments non recyclables du résultat global		32	1
Quote-part non recyclable des autres éléments du résultat global des sociétés mises en équivalence (nette d'impôt)		(32)	(12)
Total des autres éléments du résultat global		**12**	**(584)**
Total du résultat global pour la période		**2 524**	**(198)**
Attribuable :			
- aux propriétaires de la société mère		2 461	(227)
- aux participations ne donnant pas le contrôle		63	29

Au 31 décembre 2020, les autres éléments du résultat global relatifs aux écarts de conversion comprennent :

- Un montant de (7) millions d'euros (3 millions d'euros au 31 décembre 2019) correspondant aux écarts de conversion de la période sur des financements pérennes accordés à des filiales étrangères. Ces financements sont qualifiés d'investissements nets à l'étranger et traités en application des dispositions prévues, à ce titre, par la norme IAS 21 ;
- Un montant de (511) millions d'euros (141 millions d'euros au 31 décembre 2019) correspondant aux écarts de conversion de la période sur les sociétés étrangères (essentiellement sociétés américaines).

Au 31 décembre 2020, les autres éléments du résultat global relatifs à la réévaluation des instruments de couverture correspondent à la variation de juste valeur de deux instruments de couverture de flux de trésorerie futurs d'intérêts des billets non garantis de premier rang à compter de la fin du premier trimestre 2019 pour le premier et à compter de juillet 2020 pour le second pour un montant de (13) millions d'euros ((5) millions d'euros au 31 décembre 2019). Le solde de la réserve de couverture de flux de trésorerie futurs en cours est de (13) millions d'euros (Cf. Variation des capitaux propres consolidés).

Au 31 décembre 2019, un montant de (17) millions d'euros correspondait aux écarts de conversion de la période sur l'émission par Safran de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain pour 1 milliard de dollars US en février 2012 qualifiée de couverture d'investissement net de certaines activités américaines du Groupe jusqu'à la fin du premier trimestre 2019. Cette couverture d'investissement a pris fin le 27 mars 2019 lors de la mise en place des cross-currency swaps.

Les autres éléments du résultat global relatifs aux sociétés mises en équivalence (nets d'impôt) comprennent (cf. Note 16 - Participations comptabilisées par mise en équivalence) :

- un montant de (50) millions d’euros correspondant aux écarts de change de la période sur les co-entreprises étrangères (9 millions d’euros au 31 décembre 2019),
- un montant de 4 millions d’euros relatif aux couvertures de flux de trésorerie des co-entreprises ((7) millions au 31 décembre 2019), et
- un montant de (12) millions d’euros d’écarts actuariels sur engagements de retraite et assimilés des co-entreprises ((32) millions d’euros au 31 décembre 2019).

Bilan consolidé

ACTIF *(en millions d'euros)*	*Note*	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Ecarts d'acquisition	*11*	5 199	5 060
Immobilisations incorporelles	*12*	9 479	8 676
Immobilisations corporelles	*13*	4 398	4 055
Droits d'utilisation	*14*	732	623
Actifs financiers non courants	*15*	429	431
Participations comptabilisées par mise en équivalence	*16*	2 211	2 126
Dérivés actifs non courants	*31*	33	52
Impôts différés actifs	*9*	251	316
Autres actifs financiers non courants		4	4
Actifs non courants		**22 736**	**21 343**
Actifs financiers courants	*15*	143	126
Dérivés actifs courants	*31*	674	694
Stocks et en-cours de production	*17*	6 312	5 190
Coûts des contrats	*18*	471	486
Créances clients et autres débiteurs	*19*	7 639	5 769
Actifs sur contrat	*20*	1 743	1 695
Actifs d'impôts exigibles	*9*	458	481
Trésorerie et équivalents de trésorerie	*21*	2 632	3 747
Actifs courants		**20 072**	**18 188**
Total actif		**42 808**	**39 531**

PASSIF *(en millions d'euros)*	*Note*	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Capital émis	*23*	85	85
Réserves	*23*	9 839	11 912
Résultat de l'exercice		2 447	352
Capital émis et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère		**12 371**	**12 349**
Participations ne donnant pas le contrôle		**377**	**401**
Capitaux propres		**12 748**	**12 750**
Provisions	*24*	2 093	1 942
Dettes soumises à des conditions particulières	*26*	505	426
Passifs financiers non courants portant intérêts	*27*	3 239	4 082
Dérivés passifs non courants	*31*	5	18
Impôts différés passifs	*9*	1 340	1 285
Autres passifs financiers non courants	*29*	2	2
Passifs non courants		**7 184**	**7 755**
Provisions	*24*	990	905
Passifs financiers courants portant intérêts	*27*	3 540	2 509
Fournisseurs et autres créditeurs	*28*	6 164	4 353
Passifs sur contrat	*20*	10 923	9 838
Passifs d'impôts exigibles	*9*	111	118
Dérivés passifs courants	*31*	1 033	1 244
Autres passifs financiers courants	*29*	115	59
Passifs courants		**22 876**	**19 026**
Total passif		**42 808**	**39 531**

Variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Capital émis	Primes d'émission	Titres d'auto contrôle	Réévaluation des instruments de couverture	Ecart de conversion	Autres réserves	Ecarts actuariels sur engagements de retraite	Résultat net	Autres	**Capital émis et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère**	Participations ne donnant pas le contrôle	**Total**
01.01.2019	**87**	**4 686**	**(80)**	**22**	**252**	**5 954**	**(391)**	**1 283**	**137**	**11 950**	**346**	**12 296**
Résultat global de la période	-	-	-	(22)	153	(7)	(161)	2 447	51 (a)	**2 461**	63	**2 524**
Acquisitions/cessions de titres d'autocontrôle	-	-	(223)	-	-	-	-	-	-	(223)	-	(223)
Dividendes	-	-	-	-	-	(785)	-	-	-	(785)	(32)	(817)
Programmes de rachat d'actions	-	-	(1 076)	-	-	-	-	-	-	(1 076)	-	(1 076)
Acquisition de Zodiac Aerospace	(2)	2	1 076	-	-	(1 074)	-	-	-	2	-	2
Autres variations dont affectation de résultat	-	-	-	-	-	1 283	-	(1 283)	42	**42**	-	**42**
31.12.2019	**85**	**4 688**	**(303)**	**-**	**405**	**5 371**	**(552)**	**2 447**	**230**	**12 371**	**377**	**12 748**
Résultat global de la période	-	-	-	(13)	(563)	4	(19)	352	12 (a)	**(227)**	29	**(198)**
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	(4)	**(4)**
OCEANE 2020-2027	-	-	-	-	-	39	-	-	-	**39**	-	**39**
Livraison du plan d'actionnariat salariés : Safran Sharing 2020 & Autres (b)	-	-	261	-	-	(166)	-	-	53	**148**	-	**148**
Autres variations dont affectation de résultat	-	-	6	-	-	2 447	-	(2 447)	12	**18**	(1)	**17**
31.12.2020	**85**	**4 688**	**(36)**	**(13)**	**(158)**	**7 695**	**(571)**	**352**	**307**	**12 349**	**401**	**12 750**

(a) cf. tableau ci-dessous :

(en millions d'euros)	Effet impôt sur les écarts actuariels	Effet impôt sur les écarts de change	Total
Résultat global 2019 (propriétaires de la société mère)	44	7	51
Résultat global 2020 (propriétaires de la société mère)	5	7	12

(b) Moins-value de (166) M€ (essentiellement liée à la livraison de l'offre d'actionnariat réservée aux salariés Safran Sharing 2020) et effet d'impôt associé de 53 M€

Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	*Note*	31.12.2019	31.12.2020
I. Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles			
Résultat attribuable aux propriétaires de la société mère		**2 447**	**352**
Amortissements, dépréciations et provisions (1)		1 589	1 565
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence (nette des dividendes reçus)	*16*	(87)	22
Variation de juste valeur des dérivés de change et de taux d'intérêt (2)	*31*	(152)	209
Résultat de cession d'éléments d'actifs		(41)	20
Résultat-part des participations ne donnant pas le contrôle		65	34
Autres (3)		221	(328)
Flux de trésorerie opérationnels avant variation du besoin en fonds de roulement		**4 042**	**1 874**
Variation nette des stocks et en-cours de production	*17*	(590)	1 016
Variation nette des dettes et créances d'exploitation	*19,28,31*	(563)	41
Variation des coûts des contrats	*18*	11	(17)
Variations des actifs et passifs sur contrat	*20*	218	(982)
Variation nette des autres débiteurs et créditeurs	*19,28*	27	(66)
Variation du besoin en fonds de roulement		**(897)**	**(8)**
TOTAL I		**3 145**	**1 866**
II. Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement			
Capitalisation des frais de R&D (4)	*12*	(333)	(287)
Décaissements nets sur immobilisations incorporelles (5)		(134)	(57)
Décaissements nets sur immobilisations corporelles (6)		(695)	(449)
Décaissements nets sur acquisitions de titres ou d'activités		(29)	(21)
Encaissements nets sur cessions de titres ou d'activités		47	1
Encaissements / décaissements nets sur titres de participations et prêts		39	14
Autres variations		-	-
TOTAL II		**(1 105)**	**(799)**
III. Flux de trésorerie provenant des activités de financement			
Variation de capital - propriétaires de la société mère		2	-
Variation de capital - participations ne donnant pas le contrôle		(9)	-
Acquisitions ou cessions d'actions d'autocontrôle	*23.b*	(1 299)	96
Remboursement d'emprunts	*27*	(875)	(778)
Nouveaux emprunts (7)	*27*	24	1 595
Variation des avances remboursables	*26*	(27)	(10)
Variation des financements court terme	*27*	1 261	(831)
Dividendes et acomptes sur dividendes versés aux actionnaires de la société mère	*23.e*	(785)	-
Dividendes versés aux minoritaires		(32)	(4)
TOTAL III		**(1 740)**	**68**
Incidence des variations de taux de change **TOTAL IV**		**2**	**(20)**
Augmentation/(diminution) nette de trésorerie et équivalents de trésorerie **I+II+III+IV**		**302**	**1 115**
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture		2 330	2 632
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	*21*	2 632	3 747
Variation de trésorerie		**302**	**1 115**

(1) Dont au 31 décembre 2020 : 1 447 M€ d'amortissements (1 463 M€ au 31 décembre 2019), 377 M€ de dépréciations ((42) M€ au 31 décembre 2019) et (259) M€ de provisions (168 M€ au 31 décembre 2019).

(2) Dont au 31 décembre 2020 : 191 M€ au titre des dérivés de change ((155) M€ au 31 décembre 2019) (cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés).

(3) Dont au 31 décembre 2020 : annulation d'un produit d'impôts différés sur variation de juste valeur des dérivés de change (58) M€ (60 au 31 décembre 2019), annulation de la charge d'impôts 242 M€ (902 M€ au 31 décembre 2019), impôts payés (143) M€ ((887) M€ d'impôts payés au 31 décembre 2019), intérêts versés (72) M€ ((93) M€ au 31 décembre 2019), intérêts reçus 22 M€ (49 M€ au 31 décembre 2019).

(4) Dont au 31 décembre 2020 (8) M€ d'intérêts capitalisés ((8) M€ au 31 décembre 2019).

(5) Dont au 31 décembre 2020 : (61) M€ d'acquisitions d'immobilisations incorporelles ((133) M€ au 31 décembre 2019), 5 M€ de produit de cession (0 M€ de produit de cession au 31 décembre 2019) et (1) M€ de variation de dettes sur acquisitions d'immobilisations ((1) M€ au 31 décembre 2019).

(6) Dont au 31 décembre 2020 : (421) M€ d'acquisitions d'immobilisations corporelles ((777) M€ au 31 décembre 2019), (47) M€ de variation de dettes sur acquisitions d'immobilisations (9 M€ au 31 décembre 2019) et 19 M€ de produits de cession (73 M€ au 31 décembre 2019) 0 M€ de variation de créances sur cessions d'immobilisations (0 M€ au 31 décembre 2019).

(7) Dont au 31 décembre 2020 : 1 018 M€ au titre des émissions de l'OCEANE et 564 M€ au titre de l'émission de l'USPP.

Notes annexes aux comptes consolidés du Groupe

La société Safran (2, Bd du Général Martial-Valin - 75724 Paris cedex 15) est une société anonyme immatriculée en France, cotée en continu sur le compartiment A du marché Eurolist d'Euronext Paris.

Les comptes consolidés reflètent la situation comptable de la société Safran et de ses filiales contrôlées, directement ou indirectement, exclusivement ou conjointement, ou sur lesquelles est exercée une influence notable (le « Groupe »).

Les états financiers consolidés sont établis en euros et toutes les valeurs sont arrondies au million près sauf mention expresse.

Le Conseil d'administration du 24 février 2021 a arrêté et autorisé la publication des comptes consolidés annuels 2020. Les comptes consolidés seront définitifs après leur approbation par l'assemblée générale.

Note 1 - Impacts de la pandémie Covid-19

La pandémie Covid-19 a affecté très fortement toutes les activités du Groupe, tant pour la première monte que pour les services, compte tenu du niveau du trafic aérien et de la situation financière des compagnies aériennes.

- Propulsion :
  - Une forte baisse des ventes de moteurs de première monte : Ainsi, les livraisons des moteurs Leap ont baissé de -47% avec 815 moteurs livrés sur 2020 par rapport à 1736 en 2019 et les livraisons des moteurs CFM sont passées de 375 moteurs en 2019 à 157 moteurs en 2020,
  - Une décroissance du marché des rechanges et des services. L'indicateur civil aftermarket exprimé en dollar US baisse de -43% par rapport à 2019,
  - Une baisse contenue des ventes de turbines d'hélicoptères et un niveau de services proche de celui de 2019,
  - Des activités militaires soutenues par la vente de pièces de rechanges.
- Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems :
  - Une baisse de -25% par rapport à 2019 des ventes de première monte dans les activités systèmes d'atterrissage et systèmes avions, systèmes et équipements moteur, chaine électrique et ingénierie,
  - Des activités de service en baisse de -30% par rapport à 2019,
  - Une croissance des activités Défense.
- Aircraft Interiors :
  - Une diminution des activités première monte Sièges, Cabin et Passenger Solutions à hauteur de -40% par rapport à 2019,
  - Une baisse des activités de services relatives aux pièces de rechange et aux activités MRO à hauteur de -47% par rapport à 2019.

Après avoir mis en œuvre des protocoles sanitaires visant à assurer un environnement de travail adapté à la crise pour ses collaborateurs, le Groupe a livré ses clients tout au long de l'année et évité d'importantes perturbations de ses chaines de production.

Pour s'adapter à ce nouvel environnement, le Groupe a mis en œuvre sans tarder un plan pour réduire significativement les coûts et abaisser le point mort :

- Ajustement des effectifs autour de 79 000 personnes au 31 décembre 2020, soit une baisse de 17% des effectifs inscrits ; baisse de 21% en tenant compte des effectifs temporaires,
- Restructuration de sites : fermeture de 4 sites, transfert d'activités de 3 sites et restructuration d'une dizaine de sites,
- Réduction des programmes d'achats : -43% sur les achats de matières premières et -48% sur la sous traitance,
- Réduction des dépenses de R&D de -35%,

- Réduction des frais de fonctionnement de -25%,
- Réduction des engagements d'investissements de -67 %.

Le Groupe continue à suivre la situation de ses fournisseurs clés et a pris une participation de 9,1% dans le fonds « Ace Aéro Partenaires », fonds de soutien aux entreprises de la filière aéronautique fragilisées par la crise sanitaire.

Grâce à l'effort de toutes les équipes, le Groupe a pu démontrer au cours de cette année 2020 son agilité et sa résilience face à cette crise de l'industrie aéronautique dont l'impact durera au-delà de 2020.

1.a. CONTINUITE D'EXPLOITATION ET LIQUIDITES

Au 31 décembre 2020, la trésorerie et les équivalents de trésorerie du Groupe s'élèvent à 3 747 millions d'euros. L'encours de papiers commerciaux (NEUCP) de Safran est composé de

- 1 322 millions d'euros, incluant plusieurs tirages sur des échéances à moins d'un an
- et 425 millions d'euros souscrits par un FCPE du plan d'épargne Groupe.

Safran dispose d'une ligne de crédit renouvelable de 2,52 milliards d'euros arrivant à échéance en décembre 2022. Cette facilité est considérée par le Groupe principalement comme une ligne de sécurité en cas de dysfonctionnement du marché des NEUCP. Le plafond du programme NEUCP est de 3 milliards d'euros.

Le Groupe a mis en place le 22 avril 2020 un crédit relais de 3 milliards d'euros syndiqué auprès de plusieurs banques françaises et internationales ayant comme objectif de préserver les marges de manœuvre du Groupe.

- Le Groupe en a refinancé 800 millions d'euros dès le 15 mai 2020 sous la forme d'une OCEANE à 7 ans portant un coupon annuel de 0,875% et faisant ressortir une prime de conversion de 40%.
- Il a par ailleurs procédé le 29 juin 2020 à une émission de billets non garantis de premier rang sur le marché du placement privé américain (USPP) pour 564 millions d'euros.
- Le 12 octobre 2020, le Groupe a procédé à une émission additionnelle d'OCEANE à échéance le 15 mai 2027 pour un montant nominal de 200 millions d'euros, assorti d'une prime d'émission de 18 millions d'euros.

A la suite de ces opérations de refinancement, le montant du crédit relais a donc été ramené à 1,4 milliard d'euros. Il est entièrement non tiré au 31 décembre 2020.

Safran a ainsi refinancé plus de 50% de cette ligne de crédit relais à court terme par des instruments de dette à long terme (7 à 12 ans).

Sur la base de ces éléments, le Groupe dispose de liquidés suffisantes pour financer la poursuite de son activité.

1.b. PLAN D'ADAPTATION

L'objectif du Groupe était de réduire significativement ses coûts compte tenu de la baisse de la demande, d'abaisser son point mort et de préparer la reprise des activités attendue dans les prochaines années.

Le Groupe a adapté ses effectifs aux besoins réévalués en fonction des prévisions à date des clients et des estimations du management.

Après avoir mis œuvre des dispositifs d'activité partielle aux deuxième et troisième trimestres 2020 dans les sociétés du Groupe où ces mesures étaient possibles, le Groupe a également déployé le dispositif d'Activité Partielle Longue Durée en France, à partir du 1er octobre 2020.

Sur la période d'avril à décembre 2020, les temps d'inactivité calculés se sont établis en moyenne à 21% au niveau mondial, intégrant un taux d'inactivité de 23% en France.

L'indemnisation publique au titre des différents dispositifs d'activité partielle en France et à l'étranger a été comptabilisée en diminution des charges de personnel pour 246 millions d'euros.

Un accord sur la Transformation d'Activité a été conclu le 8 juillet 2020 entre la Direction de Safran et les organisations syndicales représentatives en France. Les objectifs de cet accord sont d'adapter les coûts du Groupe à la situation actuelle tout en préservant l'emploi et les compétences afin de conserver la capacité de rebond.

Cet accord fixe un cadre au déploiement du dispositif d'activité partielle Longue Durée institué par la loi du 17 juin 2020.

Il court pour une durée allant jusqu'au 31 décembre 2021 et s'applique aux filiales en France détenues à plus de 50%.

Les mesures de cet accord sont :

- Incitation au départ volontaire en retraite pour accélérer les fins de carrière des salariés ;
- Incitation à la mobilité interne et externe, via des possibilités de détachements ou de congés spéciaux notamment ;
- Plafonnement de l'intéressement pour 2020 et 2021 ;
- Suspension des mesures d'abondement sur épargne salariale investie en 2021 ;
- Suspension des cotisations de retraite supplémentaire des ingénieurs et cadres sur 2021 ;
- Recours à la formation et aux nouveaux dispositifs mis à disposition des entreprises.

Cet accord intègre une clause dite « de retour à meilleure fortune » permettant de lever partiellement ou totalement certaines mesures en 2021 en fonction du niveau possible de reprise de l'activité du Groupe.

Un bilan d'application permettra d'apprécier fin 2021, le cas échéant, selon l'évolution de la situation du Groupe, s'il convient de prolonger cet accord ou d'en conclure un nouveau.

Au 31 décembre 2020, les coûts concernant les incitations au départ volontaire en retraite et à la mobilité externe ont été comptabilisés en charges non courantes pour 51 millions d'euros (Cf. Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel).

Enfin, les coûts de restructuration liés à des arrêts d'activité, à des fermetures de sites et les coûts relatifs aux mesures d'adaptions des effectifs (indemnités de licenciement) ont été enregistrés ou provisionnés dès l'annonce ou le début de la réalisation des plans d'adaptation. Ainsi, au 31 décembre 2020, des coûts de restructuration ont été comptabilisés en charges non courantes pour 131 millions d'euros (Cf. Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat

opérationnel) et concernent essentiellement des sites implantés aux Etats-Unis, au Mexique, en Tunisie, au Maroc, en Allemagne, au Royaume Uni et en Thaïlande.

Aux termes de ces mesures d'adaptation et des restructurations, les effectifs inscrits se sont établis à 78 900 personnes au 31 décembre 2020, contre 95 443 au 31 décembre 2019.

1.c. PRESENTATION DES IMPACTS COVID-19

Les impacts de la pandémie sur l'activité du Groupe affectent l'ensemble du compte de résultat et du bilan et ne sont pas isolés.

Le résultat non courant mentionné dans la Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel inclut essentiellement les pertes de valeur y compris pour les sociétés mises en équivalence, les plus ou moins-values de cessions d'activité, les coûts de transaction et les coûts de restructuration, sans changement par rapport aux exercices précédents.

1.d. ECARTS D'ACQUISITION

L'ampleur de la baisse d'activité et de ses répercussions sur le secteur aéronautique constituant un indice de perte de valeur, le Groupe avait au premier semestre effectué une revue de l'ensemble de ses Unités Génératrices de Trésorerie (UGTs) et notamment des UGTs particulièrement touchées par la baisse du trafic aérien et l'évolution de la situation financière des compagnies aériennes.

Au second semestre, le Groupe a procédé au test de dépréciation annuel sur toutes les UGTs, une fois que les données du plan moyen terme étaient mises à jour et validées par la Direction puis par le Conseil d'administration.

Conformément à la méthodologie utilisée au sein du Groupe, le calcul de la valeur d'utilité des UGTs est réalisé à partir des flux de trésorerie prévisionnels établis sur une période cohérente avec la durée de vie des actifs dans chaque UGT. Les prévisions et hypothèses utilisées sont celles retenues par le Groupe dans le plan moyen terme mis à jour au second semestre pour les quatre prochaines années auxquelles se rajoutent les meilleures estimations réalisées par la Direction pour les activités à plus long terme.

Elles prennent en compte les commandes et programmes de livraisons, les cadences avionneurs, les perspectives IATA et toute autre information disponible.

Ces prévisions intègrent un retour aux flux de trésorerie pré-crise au plus tard en 2024 et les mesures d'adaptation déployées.

Au 31 décembre 2020, ces tests ont conduit à ne pas comptabiliser de dépréciation sur les écarts d'acquisition des UGTs.

Des analyses de sensibilité ont été réalisées sur les principaux écarts d'acquisition inscrits à l'actif du Groupe en faisant évoluer les principales hypothèses.

Compte tenu du degré d'incertitude sur la reprise du trafic aérien, des analyses de sensibilité supplémentaires ont été menées sur les UGTs particulièrement exposées dont l'écart entre la valeur comptable de leurs actifs et leur valeur recouvrable est la plus faible à savoir Seats, Cabins et Aerosystems.

Les hypothèses suivantes ont aussi été testées sur les flux de ces UGTs :

- Décalage d'une année d'un retour aux flux de trésorerie pré crise, c'est-à-dire au plus tard en 2025 ;

- Ajustements forfaitaires à la baisse de 10% et de 20% des flux futurs de trésorerie à partir de 2021.

La méthodologie est précisée en Note 11 - Ecarts d'acquisition.

1.e. AUTRES ACTIFS

Actifs incorporels

Le Groupe a conduit une analyse exhaustive de ses autres actifs incorporels (frais de développements, programmes).

Comme à chaque semestre, un test de dépréciation a été mené sur les actifs programmes qui peuvent présenter un indice de perte de valeur.

Ces tests de dépréciation ont été réalisés sur la base de prévisions actualisées des meilleures informations disponibles à date.

Le résultat des tests est présenté en Note 12 - Immobilisations Incorporelles.

Droits d'utilisation d'actifs

Au 31 décembre 2020, le Groupe n'est pas impacté par l'aménagement des loyers accordé aux preneurs dans le contexte de la pandémie Covid-19.

Evaluation des stocks et encours

La valorisation des stocks et encours exclut la sous activité (sous absorption des frais fixes) qui a été considérée comme une charge de la période.

Créances Clients

Le Groupe a renforcé le suivi de ses risques clients pour sécuriser les encours déjà nés et futurs.

Dans le contexte de crise sanitaire, une attention particulière a été apportée aux compagnies aériennes et notamment à celles ayant annoncé des plans de restructuration.

Les créances et actifs présentant un risque (défaut de paiement à l'échéance, procédure de redressement judiciaire,…) ont été provisionnés au cas par cas.

Le taux de dépréciation pour pertes de crédit attendues a été revu à la hausse et s'établit à 0,36% pour la clôture du 31 décembre 2020 (vs 0,12% au 31 décembre 2019) selon la méthode décrite au § 2n) de la Note 2 - Principes et méthodes comptables.

Au 31 décembre 2020, le montant net des dépréciations comptabilisées à ce titre sur les créances clients et autres créances s'élève à (83) millions d'euros.

1.f. ESTIMATION DE LA MARGE A TERMINAISON SUR LES CONTRATS A L'AVANCEMENT

Dans le cadre de la revue des contrats à l'avancement, les dernières données connues ont été prises en compte dans la marge à terminaison.

En cas de marge déficitaire, la perte attendue a été comptabilisée en provision pour pertes à terminaison.

La sous activité n'a pas été prise en compte dans le calcul du taux d'avancement de ces contrats car déjà comptabilisée dans le résultat de la période.

Note 2 - Principes et méthodes comptables

Les comptes consolidés de Safran et ses filiales sont établis selon les normes comptables internationales IFRS (International Financial Reporting Standards), telles que publiées par l'International Accounting Standards Board (« IASB ») et telles qu'adoptées par l'Union européenne à la date d'arrêté des comptes consolidés par le Conseil d'administration. Elles comprennent les normes approuvées par l'IASB c'est à dire, les IFRS, les International Accounting Standards ("IAS") et les interprétations émises par l'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC") ou l'organisme qui l'a précédé le Standing Interpretations Committee ("SIC").

Evolutions des principes et méthodes comptables

Nouvelles normes, interprétations et amendements des normes IFRS appliqués de manière obligatoire à compter du 1er janvier 2020 :

- Amendements des normes IFRS suite à la publication du cadre conceptuel
- Amendements d'IAS 1 « Présentation des états financiers » et d'IAS 8 « Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs – Définition de la matérialité »
- Amendements d'IFRS 3 « Regroupements d'entreprises » - Définition d'une activité
- Amendements d'IFRS 16 « Concessions de loyers liées au Covid-19 »

Le Groupe a pris note de la décision de l'IFRIC de décembre 2019 concernant la norme IFRS 16 et plus particulièrement la durée des contrats de location avec tacite reconduction. L'inventaire et l'analyse des contrats concernés par ladite décision ont été réalisés au cours de l'année 2020. Les durées de ces contrats ont été réajustées quand cela était nécessaire conformément aux précisions apportées par l'IFRIC.
L'impact n'est pas significatif au niveau du Groupe au 31 décembre 2020.

Les autres textes applicables de façon obligatoire à compter du 1er janvier 2020 n'ont pas d'impact significatif sur les états financiers du Groupe.

Nouvelles normes, interprétations et amendements des normes IFRS publiés et appliqués de manière anticipée par le Groupe à compter du 1er janvier 2020 :

Néant.

Nouvelles normes, interprétations et amendements des normes IFRS publiés mais non encore applicables ou non appliqués de manière anticipée par le Groupe :

- IFRS 17 « Contrats d'assurance »
- Amendements d'IFRS 4 « Contrats d'assurance » - exemption provisoire d'application d'IFRS 9
- Amendements d'IAS 1 « Présentation des états financiers » - Classement des passifs en courant ou non-courant
- Amendements d'IAS 28 « Participations dans des entreprises associées et des co-entreprises » et d'IFRS 10 « Etats financiers consolidés » - Ventes ou contributions d'actifs réalisées entre le groupe et les entités mises en équivalence
- Améliorations des IFRS publiées en mai 2020 (cycle 2018-2020)

- Amendements d'IAS 16 « Immobilisations corporelles » - Produits générés de la vente d'actifs avant la fin de la période d'utilisation prévue
- Amendements d'IFRS 3 « Regroupements d'entreprises » - Référence au cadre conceptuel
- Amendements d'IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels » - Coûts à prendre en compte pour déterminer si un contrat est déficitaire
- Amendements d'IFRS 9 « Instruments financiers » et d'IFRS 7 « Instruments financiers : Informations à fournir en annexe » - Phase 2 de la réforme des taux d'intérêt de référence.

Le 27 août 2020, l'IASB a publié la seconde phase du projet de « Réforme des taux d'intérêt de référence ». L'objectif de cette phase 2 est de traiter les impacts comptables liés au remplacement effectif des indices de références.

Pour rappel, le Groupe avait fait le choix d'appliquer par anticipation dès 2019 les amendements à IFRS 9 et IFRS 7 liés à la phase 1 du projet de « Réforme des taux d'intérêts de référence ». L'application de ces amendements liés à la phase 1 permet au Groupe de ne pas tenir compte des incertitudes sur le devenir des taux de référence dans l'évaluation de l'efficacité des relations de couverture et/ou dans l'appréciation du caractère hautement probable du risque couvert, permettant ainsi de sécuriser les relations de couvertures existantes ou à venir jusqu'à la levée de ces incertitudes.

Les amendements liés à la phase 2 ont été adoptés par l'UE et publiés au Journal Officiel le 14 janvier 2021. Le Groupe a décidé de ne pas appliquer ces nouveaux amendements par anticipation au 31 décembre 2020.

L'application par anticipation des amendements liés à la phase 2 serait sans impact pour le Groupe en l'absence de modification effective des indices de références dans les contrats du Groupe au 31 décembre 2020.

Le Groupe a continué de mener des travaux de recensement afin d'assurer la transition vers les nouveaux indices de référence. Ce projet a visé à anticiper les impacts associés à la reforme et à mettre en œuvre le processus de transition vers les nouveaux indices.

Les dérivés de taux documentés en couverture de dettes indexées à un taux de référence sont présentés en Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés.

Principes et méthodes comptables

a) Bases d'évaluation utilisées pour l'établissement des comptes consolidés

Les comptes consolidés sont établis selon la convention du coût historique à l'exception de certaines catégories d'actifs et passifs conformément aux règles édictées par les IFRS. Les catégories concernées sont mentionnées dans les chapitres suivants.

b) Consolidation

Règles de consolidation

Les sociétés dans lesquelles Safran exerce, directement ou indirectement, un contrôle exclusif et durable de droit ou de fait sont consolidées par intégration globale dès lors que leur contribution à certains agrégats consolidés est matérielle ou parce que leur activité est de nature stratégique pour le Groupe. Il s'agit des sociétés pour lesquelles le Groupe a le pouvoir de diriger les activités

essentielles dans le but d'en retirer un rendement économique sur lequel il peut influer. Le pouvoir découle généralement de la détention de droits de vote (y compris les droits de vote potentiels lorsqu'ils ont un caractère substantif) ou de droits contractuels.

Les sociétés contrôlées conjointement par Safran et d'autres groupes, ou partenariats, sont celles dont la direction des activités essentielles (approbation du budget, nomination des dirigeants…) nécessite le consentement unanime des partenaires. Il existe deux types de partenariat :

- les opérations conjointes : entités dans lesquelles les partenaires ont, de par la forme juridique de l'entité, les termes des accords contractuels ou les autres faits et circonstances, des droits sur les actifs et des obligations à assumer les passifs du partenariat. Chaque partenaire comptabilise les actifs, les passifs, les charges et les produits relatifs à ses intérêts dans l'opération conjointe sauf s'il est prévu une répartition différente ;
- les co-entreprises : entités dans lesquelles les partenaires ont uniquement des droits sur l'actif net. Chaque partenaire comptabilise sa quote-part dans l'actif net selon la méthode de la mise en équivalence.

Les sociétés dans lesquelles Safran exerce une influence notable, ou entreprises associées, sont mises en équivalence. L'influence notable est présumée lorsque le Groupe détient au moins 20% des droits de vote. En revanche, l'influence notable doit être démontrée lorsque le niveau de détention se situe sous ce seuil. Le fait que le Groupe soit représenté au sein de l'organe de direction (Conseil d'administration…) de l'entité détenue est un indicateur de l'existence d'une influence notable.

L'entrée d'une entreprise dans le périmètre de consolidation est effective à la date de prise de contrôle, exclusif ou conjoint, ou d'influence notable.

La sortie d'une entreprise du périmètre de consolidation est effective à la date de perte de contrôle, exclusif ou conjoint, ou d'influence notable. En cas de perte de contrôle sans cession, comme par exemple suite à une dilution, la sortie du périmètre de consolidation est concomitante au fait générateur de la perte de contrôle ou d'influence notable.

Les participations ne donnant pas le contrôle, qui représentent la part de résultat et d'actif net non détenue par les propriétaires de la société mère, sont présentées séparément au compte de résultat, dans l'état du résultat global et dans les capitaux propres.

La norme IFRS 10 prévoit que toute modification du taux de détention d'une entité consolidée par intégration globale, sans perte ou gain de contrôle, soit constatée en capitaux propres attribuables aux propriétaires de la maison mère du Groupe. Il en sera ainsi des acquisitions complémentaires de titres quand bien même la prise de contrôle exclusif serait intervenue lors d'une précédente acquisition de titres ou des cessions de titres sans perte de contrôle exclusif.

La cession des titres entraînant une perte de contrôle exclusif sera quant à elle constatée en résultat et le résultat de cession sera calculé sur la totalité de la participation à la date de l'opération. De plus, certains « autres éléments du résultat global » attribués aux actionnaires majoritaires seront transférés en résultat. Toute participation résiduelle conservée sera réévaluée à sa juste valeur par le compte de résultat au moment de la perte de contrôle exclusif.

L'acquisition des titres entraînant l'obtention du contrôle exclusif sera comptabilisée conformément aux dispositions qui régissent les regroupements d'entreprises décrites en Note 2.c.

<u>Opérations internes au Groupe</u>

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées globalement sont éliminées, ainsi que tous les résultats internes qui s'y rattachent.

Lorsqu'une société intégrée globalement effectue une transaction telle qu'une vente ou un apport d'actif à une opération conjointe, une coentreprise ou une entreprise associée, tout gain ou perte est reconnu dans les comptes consolidés uniquement à hauteur du pourcentage d'intérêt hors Groupe dans l'opération conjointe, la coentreprise ou l'entreprise associée.

Dans le sens inverse, lorsqu'une société intégrée globalement effectue une transaction telle qu'un achat d'actif auprès d'une opération conjointe, une coentreprise ou une entreprise associée, la quote-part du gain ou de la perte revenant au Groupe n'est reconnue dans les comptes consolidés qu'à la revente par la société intégrée globalement de cet actif à un tiers hors Groupe.

Ces transactions ne donnent pas lieu à élimination dès lors que l'opération conjointe intervient en tant que simple intermédiaire (agent) ou effectue des prestations équilibrées au profit ou dans le prolongement direct de l'activité de ses différents actionnaires.

c) Regroupements d'entreprises

Le Groupe applique la norme IFRS 3 révisée.

Méthode de l'acquisition

A la date de prise de contrôle, les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition :

- les actifs identifiables acquis et passifs repris sont évalués à la juste valeur à la date d'acquisition ;
- le cas échéant, la participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise est évaluée soit à la juste valeur, soit à la quote-part dans l'actif net identifiable (y compris ajustements de juste valeur) de l'entité acquise. Cette option est disponible au cas par cas pour chaque opération de regroupement d'entreprises ;
- les coûts directs liés à l'acquisition (frais de transaction) doivent être comptabilisés séparément du regroupement d'entreprises, ce qui signifie qu'ils sont constatés en charges de la période au cours de laquelle ils sont encourus ;
- les ajustements de prix éventuels du regroupement d'entreprises (clauses de complément de prix…) sont valorisés à la juste valeur à la date d'acquisition. Après la date d'acquisition, l'ajustement de prix est évalué à sa juste valeur à chaque arrêté des comptes. L'évaluation du prix d'acquisition, incluant le cas échéant, le montant estimé de la juste valeur des contreparties éventuelles, est finalisée dans les douze mois qui suivent l'acquisition. Au-delà du délai d'affectation, tout changement ultérieur de cette juste valeur est constaté en résultat. Seuls peuvent donner lieu à un ajustement du prix d'acquisition pendant le délai de douze mois les éléments qui auraient dû être pris en compte à la date d'acquisition, mais pour lesquels l'acquéreur ne disposait pas de toutes les informations à cette date.

Toute quote-part antérieurement détenue dans l'activité acquise, avant la prise de contrôle, est réévaluée à sa juste valeur et le produit ou la perte correspondante enregistrée en résultat.

Ecart d'acquisition

A la date d'acquisition, l'écart d'acquisition est déterminé comme la différence entre :

- d'une part, le prix d'acquisition à la date d'acquisition, augmenté du montant des participations, ne donnant pas le contrôle de la société acquise, évalué soit sur la base de la quote-part de l'actif net acquis (y compris ajustements de juste valeur), soit sur la base de la valeur globale de l'entreprise ; et
- d'autre part, le montant net des actifs et passifs acquis à leur juste valeur à la date d'acquisition.

Lorsqu'ils sont générés par l'acquisition de sociétés intégrées globalement ou de participations dans des opérations conjointes, les écarts d'acquisition positifs sont portés à l'actif du bilan dans la rubrique « Ecarts d'acquisition » et les écarts d'acquisition négatifs sont enregistrés immédiatement en résultat. En revanche, les écarts d'acquisition provenant de l'acquisition de participations dans des coentreprises ou des entreprises associées sont enregistrés dans la ligne « Participations comptabilisées par mise en équivalence » conformément à IAS 28.

Les écarts d'acquisition peuvent être corrigés dans le délai d'affectation d'un an après la date d'acquisition pour tenir compte de l'estimation définitive de la juste valeur des actifs et passifs acquis. Seuls les éléments éclairant la situation existant à la date d'acquisition peuvent donner lieu à un ajustement en contrepartie des écarts d'acquisition. Au-delà de ce délai, les ajustements sont enregistrés en résultat.

Les écarts d'acquisition ainsi dégagés sont affectés aux Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) telles que définies en Note 2.m. Les écarts d'acquisition ne sont pas amortis mais font l'objet d'un test de perte de valeur au moins une fois par an et à chaque fois qu'il existe des événements ou circonstances indiquant une perte de valeur selon les modalités décrites en Note 2.m. En cas de perte de valeur, la dépréciation est comptabilisée en résultat et n'est pas réversible.

d) Activités abandonnées et actifs (ou groupe d'actifs) destinés à être cédés

Un actif immobilisé ou un groupe d'actifs et de passifs directement liés, est considéré comme destiné à être cédé quand sa valeur comptable sera recouvrée principalement par le biais d'une vente et non d'une utilisation continue. Pour que tel soit le cas, l'actif doit être disponible en vue de sa vente immédiate et sa vente doit être hautement probable dans un délai maximum de 12 mois. Ces actifs ou groupes d'actifs destinés à être cédés sont évalués au plus bas de la valeur comptable et du prix de cession estimé, nets des coûts relatifs à la cession et sont présentés sur des lignes spécifiques du bilan consolidé.

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 5, une activité ou une zone géographique principale et distincte est qualifiée d'activité abandonnée dès lors qu'elle fait soit l'objet d'une cession, soit d'un classement en activité destinée à être cédée. Les éléments du compte de résultat et du tableau de flux de trésorerie relatifs à l'activité destinée à être cédée ou cédée sont présentés sur des lignes spécifiques des états financiers consolidés pour toutes les périodes présentées. Les actifs et les passifs composant l'activité destinée à être cédée ou cédée sont présentés sur des lignes spécifiques du bilan consolidé uniquement pour le dernier exercice présenté.

En application des dispositions de la norme IFRS 5, à compter du classement d'une activité en activité destinée à être cédée :

- l'activité est évaluée dans son ensemble au montant le plus faible de sa valeur nette comptable et de sa juste valeur diminuée des coûts de la vente estimés ;
- l'amortissement des actifs non courants compris dans l'activité est arrêté ;
- les actifs non courants compris dans cette activité ne font plus l'objet de test de dépréciation ;
- les positions réciproques au bilan entre les activités poursuivies et l'activité destinée à être cédée continuent d'être éliminées.

e) Conversion des comptes exprimés en devises

Les comptes des filiales dont la monnaie fonctionnelle est différente de celle du Groupe sont convertis en euros selon la méthode suivante :

- les éléments d'actif et passif sont convertis sur la base des cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice et les comptes de résultat, ainsi que les flux de trésorerie, sur la base des cours moyens de change de l'exercice ;
- les écarts de conversion résultant de la variation entre les cours de clôture de l'exercice précédent et ceux de l'exercice en cours, ainsi que ceux provenant de la différence entre le cours de change moyen et le cours de change à la clôture, sont portés en écarts de conversion inclus dans les capitaux propres consolidés.

Lors de la sortie d'une filiale étrangère, les écarts de change cumulés sont comptabilisés dans le compte de résultat comme une composante du profit ou de la perte de cession. Dans tous les cas de sortie, le montant des écarts de change comptabilisés au compte de résultat est déterminé sur la base d'une consolidation directe de la filiale étrangère dans les comptes du Groupe.

Au cours du premier trimestre 2019, le Groupe a mis fin à la couverture d'investissement net partielle de ses activités à l'étranger dont le fonctionnement est présenté en Note 2.w.

f) Conversion des transactions libellées en devises et dérivés de change

Les transactions libellées en devises autres que les monnaies de présentation des comptes des sociétés sont enregistrées au cours de change en vigueur à la date où elles sont réalisées.

A la date de clôture, les actifs et passifs monétaires libellés en monnaie étrangère sont convertis au cours de clôture. Les différences de change résultant de cette conversion sont comptabilisées en résultat financier de la période, à l'exception des différences de conversion relatives à un instrument financier désigné comme couverture d'un investissement net à l'étranger qui, elles, sont enregistrées dans les autres éléments du résultat global (Note 2.w). Les avances et acomptes versés ou reçus, les charges constatées d'avance et les produits constatés d'avance sont maintenus au bilan à leur cours de comptabilisation initiale.

Les actifs monétaires à long terme détenus par une entité du Groupe sur une filiale étrangère pour lesquels aucun règlement n'est ni planifié ni susceptible d'intervenir dans un avenir prévisible, constituent une part de l'investissement net à l'étranger. Ainsi en application des dispositions d'IAS 21 « Effets des variations des cours des monnaies étrangères », les différences de change portant sur ces éléments sont enregistrées dans les autres éléments du résultat global (OCI) jusqu'à la date de cession de l'investissement où elles sont comptabilisées comme un élément du résultat de cession. Dans le cas contraire (si l'opération n'est pas qualifiée d'investissement net à l'étranger), les différences de change sont enregistrées dans le compte de résultat.

Le Groupe utilise des dérivés de change pour gérer et couvrir les risques de variations de cours de change pesant sur son chiffre d'affaires net des achats libellés en devises étrangères. La stratégie de couverture de change du Groupe ainsi que les dérivés de change fermes et optionnels utilisés sont détaillés en Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés.

Conformément à IFRS 9, à la clôture, ces dérivés de change sont enregistrés au bilan à leur juste valeur. Au regard des contraintes liées à l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de regroupement Sagem/Snecma et du fait que la plupart des instruments dérivés utilisés par le Groupe sont inéligibles en tant qu'instrument de couverture au sens d'IFRS 9, le Groupe a décidé de traiter l'ensemble de ses opérations sur dérivés de change comme ne relevant pas de la comptabilité de couverture et donc de comptabiliser en résultat financier la variation de la juste valeur de ses dérivés de change.

g) Produits des activités ordinaires

Les principales natures de contrats avec les clients recensées au sein du Groupe sont :

- ventes de moteurs 1ère monte, moteurs de rechange, équipements séries et pièces de rechange
- ventes de contrats de maintenance et de support de base installée
- ventes de prestations de réparation pièces et main d'œuvre (« Time & Material »)
- ventes de contrats à éléments multiples
- ventes d'études.

Pour chacune de ces natures de contrats, les règles de reconnaissance du chiffre d'affaires en application d'IFRS 15 sont présentées ci-dessous.

Dans de rares cas, les effets d'une composante de financement seront également pris en compte dans la reconnaissance du chiffre d'affaires dès lors que celle-ci sera significative par rapport au prix de transaction du contrat.

Ventes de moteurs 1ère monte, moteurs de rechange, équipements série et pièces de rechange

Pour la vente de moteurs, d'équipements et de pièces de rechange, l'obligation de prestation est généralement définie au niveau de chaque bien individuel et non au niveau d'un lot de biens.

Des développements peuvent être réalisés en amont d'une production et faire l'objet d'un financement total ou partiel par le client.

Ces ventes de développements concernent essentiellement Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems et Aircraft Interiors.

Les développements financés par les clients qui sont indissociables de la production série ne constituent pas une obligation de prestation distincte. De ce fait, le financement de ces développements par les clients sera dans un premier temps comptabilisé au bilan en passifs sur contrat lors de leur encaissement puis intégralement constaté en chiffre d'affaires « série » au rythme de la livraison des biens.

A l'inverse, pour les développements financés qui constituent une obligation de prestation distincte, le financement est comptabilisé en chiffre d'affaires à l'issue de la réalisation de la prestation lorsque le transfert du contrôle est à un moment précis ou à l'avancement des coûts lorsque le transfert de contrôle est en continu.

L'octroi d'une garantie étendue dans le cadre de la vente de moteurs ou d'équipements constitue une obligation de prestation distincte dès lors que cette garantie est un service complémentaire qui n'est pas accordé à tous les clients contrairement à la garantie standard. Dans ce cas, une quote-part du prix de transaction des moteurs ou équipements est allouée à cette garantie et est comptabilisé en passifs sur contrat.

Ce passif sur contrat sera repris et comptabilisé en chiffre d'affaires au rythme où les coûts de garantie seront supportés.

Le chiffre d'affaires comptabilisé pour chaque moteur, équipement ou pièce de rechange est net de toutes les remises accordées quelle que soit leur forme, y compris notamment les garanties à caractère de remise (garanties de performance portant sur le niveau de fiabilité, la consommation de carburant…) et les biens ou services accordés gratuitement qui ne constituent pas des obligations de prestation distinctes.

Lorsque ces biens ou services accordés gratuitement sont transférés au client avant la date de reconnaissance du chiffre d'affaires, ils sont comptabilisés au bilan en actifs sur contrat jusqu'à cette date.

Le chiffre d'affaires est comptabilisé lors du transfert de contrôle de chaque bien qui intervient le plus souvent à la livraison, soit « à un moment précis ».

En cas de risque d'annulation de la transaction ou d'irrécouvrabilité de la créance connu dès l'origine du contrat, le chiffre d'affaires n'est pas reconnu ; celui-ci sera reconnu lorsque le risque sera levé.

Lorsque le contrat se révèle déficitaire, une perte sur engagement de livraisons est comptabilisée (cf Note 2.s).

Les acomptes reçus des clients sont enregistrés en passifs sur contrat lors de leur encaissement. Ils sont comptabilisés en chiffre d'affaires lors de la livraison des biens auxquels ils se rattachent.

Ventes de contrats de maintenance et de support de base installée

Certains contrats de maintenance et de support prévoient le maintien en état de vol d'une flotte de moteurs ou d'équipements. La facturation de ces contrats est basée sur le nombre d'heures de vol ou d'atterrissages des biens concernés par ces contrats.

Les différentes prestations rendues au sein de chacun de ces contrats constituent une obligation de prestation unique du fait de l'interdépendance existant entre elles dans le cadre de l'exécution de ces contrats.

Le chiffre d'affaires est comptabilisé si :

- le degré d'avancement peut être évalué de façon fiable ; et
- les coûts encourus et les coûts pour achever le contrat peuvent être évalués de façon fiable.

Le transfert du contrôle de ces prestations intervenant en continu, le chiffre d'affaires de ces contrats est comptabilisé à l'avancement des coûts.

Tant que le résultat du contrat ne peut être estimé de façon fiable, le chiffre d'affaires ne sera reconnu qu'à hauteur des coûts encourus.

Les marges prévisionnelles des contrats sont revues régulièrement. Le cas échéant, les pertes à terminaison sur les contrats en cours sont provisionnées dès qu'elles sont prévisibles (cf. Note 2.s).

Les modifications de contrat conduisent généralement à ne pas ajouter de biens ou services distincts au contrat initial. De ce fait, la réestimation du chiffre d'affaires qui en découle à cette date se traduit par un effet de rattrapage immédiat en résultat (méthode dite du « catch-up »).

Les montants facturés aux clients, et donc encaissés la plupart du temps, qui n'ont pas encore été reconnus en chiffre d'affaires sont comptabilisés en passifs sur contrat (produit constaté d'avance) à la clôture. A contrario, le chiffre d'affaires comptabilisé qui n'a pas encore donné lieu à facturation est enregistré au bilan en actifs sur contrat à la clôture.

Ventes de prestations de réparation pièces et main d'œuvre (« time & material »)

Ces prestations qui portent sur des moteurs ou des équipements sont en général de courte durée.

Elles constituent une obligation de prestation unique.

Le chiffre d'affaires est reconnu une fois la réparation terminée, à un moment précis.

Ventes de contrats à éléments multiples

Les contrats à éléments multiples sont des contrats qui intègrent la vente d'un développement spécifique, la vente de biens et aussi la vente de prestations de services.

Il convient d'identifier pour chaque contrat les obligations de prestation distinctes et de déterminer, pour chaque obligation, la date de transfert de contrôle.

En général, pour ces contrats :

- Le développement spécifique ou les travaux d'adaptation réalisés pour un contrat et un client donnés ne constituent pas une obligation de prestation distincte car ils sont indissociables de la production série. Les coûts associés au développement et à l'installation sont initialement comptabilisés à l'actif en « coûts des contrats », si recouvrables, puis comptabilisés en charge sur la durée de vie du contrat ;
- Le financement reçu du client pour ce développement ou ces travaux d'adaptation est enregistré en chiffre d'affaires lors de la réalisation des différentes obligations de prestation du contrat ;
- Le chiffre d'affaires relatif à la production série et aux prestations de services est reconnu soit à la livraison des biens, soit à l'avancement des coûts en fonction de la nature de l'obligation de prestation.

Ventes d'études

Ces ventes sont présentes dans tous les secteurs du Groupe. Chaque étude à réaliser constitue en général une obligation de prestation distincte car le contrôle du développement est transféré au client, souvent par le biais du transfert de la propriété intellectuelle.

Le chiffre d'affaires est reconnu à l'avancement des coûts lorsque le transfert du contrôle est en continu ou à l'issue de la réalisation de la prestation lorsque le transfert de contrôle est à un moment précis.

L'application d'IFRS 15 peut conduire à la reconnaissance au bilan d'actifs et passifs sur contrat et de coûts des contrats:

- Un actif sur contrat traduit le droit du Groupe d'obtenir une contrepartie en échange d'un bien ou d'une prestation pour lesquels le transfert de contrôle a été réalisé lorsque ce droit dépend d'autre chose que de l'écoulement du temps. On y retrouve essentiellement les montants liés au chiffre d'affaires comptabilisé à l'avancement sans droit immédiat à facturation. Un actif de contrat est déprécié, le cas échéant, selon le modèle simplifié de dépréciation d'IFRS 9 (Note 2.n) ;
- Un passif sur contrat traduit l'obligation pour le Groupe de transférer à un client un bien ou un service pour lesquels le Groupe a reçu une contrepartie en trésorerie ou en nature.
  Les passifs sur contrat incluent les avances et acomptes reçus, les produits constatés d'avance et les concessions à payer ;
- Les coûts des contrats regroupent les coûts d'exécution des contrats qui ne sont pas du ressort d'une autre norme (notamment IAS 16, IAS 38 et IAS 2) et les coûts d'obtention des contrats versés à des tiers (commissions…).

h) Impôts courants et différés

Les charges d'impôts (produits d'impôts) correspondent au total des impôts courants et des impôts différés figurant dans le compte de résultat.

Les impôts courants correspondent au montant d'impôts déterminé conformément aux règles établies par les autorités fiscales compétentes sur les bénéfices imposables au cours d'un exercice, ainsi qu'aux pénalités reconnues au titre des redressements fiscaux comptabilisés sur l'exercice. L'impôt est comptabilisé en résultat sauf s'il se rattache à des éléments comptabilisés directement en capitaux propres, auquel cas il est directement comptabilisé en capitaux propres.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont calculés pour chaque entité, pour les différences temporaires entre les valeurs comptables et fiscales des actifs et passifs. Cette dernière dépend des règles fiscales en vigueur dans les pays où le Groupe gère ses activités. Il est également tenu compte des déficits fiscaux et crédits d'impôts reportables.

Des actifs d'impôts différés sont inscrits au bilan dans la mesure où il est probable qu'ils soient récupérés au cours des années ultérieures. La valeur des actifs d'impôts différés est revue à chaque clôture annuelle.

Les actifs et passifs d'impôts différés ne sont pas actualisés.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés lorsque les impôts sont prélevés par la même autorité fiscale et que les autorités fiscales locales l'autorisent.

La règle du report variable est appliquée et les effets des modifications des taux d'imposition sont inscrits dans le résultat de la période au cours duquel la loi fiscale est promulguée et le changement de taux décidé, sauf si les opérations concernées ont été directement comptabilisées à leur origine en capitaux propres.

Le crédit d'impôt recherche français, ou tout autre dispositif fiscal similaire dans d'autres juridictions, est assimilé à une subvention d'exploitation liée aux dépenses de recherche et développement réalisées au cours de l'exercice. A ce titre, il est comptabilisé en « Autres produits » et non en déduction de la charge d'impôts de l'exercice. La reconnaissance en produit de tout ou partie du crédit impôt recherche reçu sur la période peut être différée sur les périodes ultérieures si ce montant se rattache à des dépenses de développement immobilisées dans les comptes consolidés du Groupe.

i) Résultat par action

Le résultat par action de base est obtenu en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice, déduction faite du nombre moyen d'actions ordinaires achetées et détenues en autocontrôle.

Le résultat par action dilué est obtenu en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions émises ou à émettre à la clôture de la période en excluant les actions d'autocontrôle et en retenant les effets de toutes les actions ordinaires potentiellement dilutives, notamment celles qui découlent des obligations convertibles en actions ou d'un programme de rachat d'actions en cours. L'effet dilutif des obligations convertibles en actions découle des actions qui pourraient être créées en cas de conversion de l'intégralité des obligations émises. L'effet dilutif d'un programme de rachat d'actions en cours est calculé selon la méthode dite du rachat d'actions inversée qui compare le cours de bourse de clôture avec le cours de bourse moyen de la période concernée.

j) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles figurent au bilan pour leur juste valeur, leur coût d'acquisition historique ou leur coût de production en fonction du mode d'acquisition de ces actifs. Les frais financiers directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'une immobilisation incorporelle sont incorporés dans le coût de cette immobilisation dès lors qu'elle ne sera prête à l'usage auquel elle est destinée, ou à la vente, qu'après une période de temps substantielle (généralement plus de 12 mois). Le montant inscrit au bilan à l'origine est diminué du cumul des amortissements et des éventuelles pertes de valeur.

Immobilisations acquises lors de regroupements d'entreprises

Ces actifs sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de prise de contrôle et sont amortis linéairement :

- pour les actifs incorporels reconnus lors de la fusion Sagem/Snecma de 2005 et ceux reconnus lors de l'acquisition de la participation de Rolls Royce dans l'activité RTM322 - regroupés sous la dénomination « Programmes aéronautiques » - et déterminés par programme (la juste valeur de chaque programme aéronautique reconnu recouvrant plusieurs natures d'incorporels telles que technologies, carnets de commandes et relations clientèle), sur la durée de vie résiduelle des programmes (qui n'excède pas 20 ans) ;
- pour les actifs incorporels acquis dans le cadre des regroupements d'entreprises intervenus depuis la création du Groupe (technologies, relations clientèle et autres immobilisations incorporelles acquises), sur la durée d'utilité estimée (1 à 23 ans) de chaque immobilisation incorporelle identifiée.

Immobilisations acquises séparément

Les logiciels sont comptabilisés à leur coût d'acquisition et sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité comprise entre 1 et 5 ans.

Les brevets sont immobilisés pour leur coût d'acquisition et sont amortis sur leur durée d'utilité, correspondant à leur durée de protection légale ou à leur durée de vie économique lorsque celle-ci est inférieure.

Les contributions versées à des tiers au titre des programmes aéronautiques (participation aux coûts de certification,…) sont considérées comme des immobilisations acquises et sont donc immobilisées sauf dans les cas où le programme ne s'avérerait pas rentable.

Frais de recherche et développement

Les dépenses de recherche et de développement sont comptabilisées en charges de l'exercice au cours duquel elles sont encourues. Toutefois, les frais de développement financés par le Groupe sont immobilisés, si l'intégralité des critères suivants est démontrée :

- la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement de l'immobilisation incorporelle ainsi que l'intention et la capacité (disponibilité des ressources techniques, financières et autres) de l'entreprise d'achever l'immobilisation et de l'utiliser ou de la vendre ;
- la probabilité de réalisation des avantages économiques futurs ;
- la capacité d'évaluer de façon fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation incorporelle au cours de son développement.

Dans les domaines d'activités du Groupe, l'ensemble des critères d'immobilisation des frais de développement est rempli lorsque la décision de lancement du développement est prise par la Direction et que la rentabilité du programme/projet, validée par des sources internes ou externes pertinentes, est démontrée. Le début de la période d'immobilisation des frais de développement ne peut pas être antérieur à ces événements.

La période d'immobilisation des frais de développement s'achève à l'entrée en service du produit qui a été développé ou lorsque les critères d'activation ne sont plus remplis.

Les frais de développement immobilisés sont valorisés à leur coût de production et sont amortis à partir de la première livraison du produit, principalement selon le mode linéaire, sur leur durée d'utilité qui ne dépasse pas 20 ans. Certains frais de développement immobilisés sont amortis à l'unité de production.

Les immobilisations incorporelles font l'objet de tests de dépréciation selon les modalités énoncées en Note 2.m.

k) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan pour leur coût d'acquisition historique ou de production diminué du cumul des amortissements et des éventuelles pertes de valeur.

Les principales durées d'utilité retenues pour le calcul des amortissements sont les suivantes :

Constructions	15 ans - 40 ans
Installations techniques	5 ans - 40 ans
Matériels, outillages et autres	5 ans - 15 ans

Les frais financiers directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'une immobilisation corporelle sont incorporés dans le coût de cette immobilisation dès lors qu'elle ne sera prête à l'usage auquel elle est destinée, ou à la vente, qu'après une période de temps substantielle (généralement plus de 12 mois).

Les dépenses de remplacement et les coûts de révision majeure sont identifiés comme des composants des actifs corporels. Les autres dépenses de réparation et d'entretien sont enregistrées en charges de la période.

Les immobilisations corporelles font l'objet de tests de dépréciation selon les modalités énoncées en Note 2.m.

l) Locations

Tout contrat de location immobilière ainsi que les principaux contrats de location de flottes d'actifs (véhicules, matériels de manutention…) sont comptabilisés selon les dispositions de la norme IFRS 16.

Au démarrage du contrat de location, sont comptabilisés :

- Une dette de location égale à la valeur actualisée des paiements de location à réaliser sur la durée estimée du contrat de location (loyers fixes + loyers variables indexés sur un indice ou un taux + paiements au titre d'une garantie de valeur résiduelle + prix d'exercice d'une option

d'achat ou de renouvellement si l'exercice est raisonnablement certain + pénalité de sortie anticipée sauf si celle-ci est improbable),
- Un droit d'utilisation égal à la dette de location à laquelle s'ajoutent éventuellement le montant des paiements réalisés avant le démarrage du contrat, le montant des coûts directs initiaux relatifs au contrat (commissions et honoraires) et les coûts de remise en état ou de démantèlement.

Un impôt différé actif est comptabilisé sur la base du montant de la dette de location, et un impôt différé passif est comptabilisé sur la base de la valeur comptable du droit d'utilisation.

La durée du contrat de location est déterminée en prenant en compte les dispositions contractuelles et celles issues du cadre législatif applicable.

En France, pour les baux commerciaux dits « 3/6/9 », la durée initialement retenue lors de la mise en place d'IFRS 16 était de 9 ans. L'IFRIC a précisé en décembre 2019 que la durée devant être retenue pour l'évaluation des actifs et passifs de location devait refléter la durée pendant laquelle le preneur est raisonnablement certain de poursuivre le bail. L'inventaire et l'analyse des baux commerciaux dits « 3/6/9 » ont été réalisés sur l'année 2020 et les durées de ces contrats ont été réajustées si nécessaire conformément à la décision de l'IFRIC. L'impact est non significatif au niveau du Groupe.

Ultérieurement à la comptabilisation initiale du contrat de location :

- La dette de location est évaluée au coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif qui est égal au taux d'actualisation utilisé à l'origine.
- Le droit d'utilisation est amorti linéairement sur la durée du contrat de location ou sur la durée d'utilité de l'actif sous-jacent si l'exercice d'une option d'achat est raisonnablement certain. Une perte de valeur du droit d'utilisation peut être constatée le cas échéant.

En cas de variation des paiements à réaliser découlant de la variation d'un indice ou d'un taux, la dette de location est recalculée en utilisant le taux d'actualisation d'origine.

En cas d'allongement de la durée de location suite à l'exercice d'une option de renouvellement non prise en compte initialement, la dette de location est recalculée en utilisant un taux d'actualisation déterminé à la date d'exercice.

Dans ces cas, la variation du montant de la dette a pour contrepartie une variation du même montant du droit d'utilisation.

Par mesure de simplification ainsi que cela est permis par la norme, le Groupe a choisi de ne pas faire entrer dans le champ de la norme IFRS 16 les contrats de location de courte durée ou pour des actifs de faible valeur. Les paiements au titre de ces contrats sont comptabilisés en charge sur la durée du contrat de location.

m) Dépréciation des actifs immobilisés

Les actifs immobilisés, en particulier les écarts d'acquisition résultant de regroupements d'entreprises, sont affectés à des Unités Génératrices de Trésorerie (UGT)[1]. Deux types d'UGT sont définis dans le Groupe :

- les UGT correspondant aux programmes, projets, ou familles de produits auxquelles sont rattachés les actifs dédiés : frais de développement, actifs corporels de production ;

[1] Une UGT est le plus petit groupe d'actifs identifiables dont l'utilisation continue génère des flux de trésorerie fortement indépendants de ceux d'autres actifs ou groupes d'actifs

- les UGT correspondant à des pôles d'activités tels que suivis par la Direction du Groupe, qui sont dans la plupart des cas assimilables aux principales filiales du Groupe, auxquelles sont rattachés les écarts d'acquisition.

En cas de réorganisation interne ou de cession modifiant la composition d'une ou plusieurs UGT auxquelles les écarts d'acquisition ont été affectés, des réaffectations sont effectuées en utilisant une approche fondée sur la valeur relative, déterminée sur la base de la quote-part que représente l'activité cédée ou transférée dans les flux de trésorerie et dans la valeur terminale de l'UGT d'origine à la date de la cession ou du transfert.

Les tests de dépréciation sont réalisés à minima une fois par an sur les immobilisations à durée indéfinie ou non amortissables telles que les écarts d'acquisition (tests réalisés au cours du second semestre) ainsi que pour les immobilisations amortissables, dont l'amortissement n'a pas débuté, et dès qu'un indice de perte de valeur apparaît, que ce soit pour un actif amortissable ou non.

A chaque date de clôture, les entités du Groupe apprécient s'il existe des évènements ou circonstances indiquant qu'un actif a pu perdre de la valeur. De tels évènements ou circonstances comprennent, notamment, des changements significatifs défavorables, présentant un caractère durable, affectant l'environnement économique (débouchés commerciaux, sources d'approvisionnement, évolution d'indices ou de coûts, etc…) ou les hypothèses ou objectifs retenus par le Groupe (plan à moyen terme, études de rentabilité, part de marché, carnet de commandes, réglementation, litiges, etc.).

Si de tels évènements ou circonstances existent, la valeur recouvrable de l'actif est estimée. Si la valeur comptable excède sa valeur recouvrable, l'actif est considéré comme ayant perdu de sa valeur et sa valeur comptable est ramenée à sa valeur recouvrable par le biais d'une dépréciation enregistrée dans le résultat opérationnel.

La valeur recouvrable est définie comme étant la valeur la plus élevée entre la juste valeur diminuée des frais de cession et la valeur d'utilité d'un actif ou d'un groupe d'actifs, estimée par une actualisation des flux de trésorerie futurs attendus, sur la base d'un taux d'actualisation de référence qui reflète le coût moyen pondéré du capital spécifique du Groupe (Weighted Average Cost of Capital - WACC) majoré éventuellement d'une prime de risque. Ce taux d'actualisation est un taux après impôts appliqué à des flux de trésorerie après impôts, ce qui aboutit à un résultat identique à celui qui aurait été obtenu en appliquant, comme requis par IAS 36, un taux avant impôts à des flux de trésorerie avant impôts.

La détermination des flux de trésorerie futurs est différente selon les actifs à tester :

- (i) actifs affectés à des programmes, projets ou familles de produits : les flux de trésorerie futurs attendus sont projetés sur la durée de vie des programmes ou des projets de développement, plafonnée à 40 ans, et sont actualisés au taux d'actualisation de référence, majoré pour certains programmes ou projets d'une prime de risque spécifique. Cet horizon long terme permet de mieux refléter les caractéristiques des cycles d'exploitation du Groupe (aéronautique et défense), définis par des actifs d'une durée de vie longue et des évolutions produits lentes ;

- (ii) écarts d'acquisition : les flux de trésorerie futurs attendus sont déterminés à partir des plans à moyen terme établis sur les quatre prochaines années et des flux attendus de la 5ème à la 10ème année (voire sur une période plus étendue pour certaines activités dont les cycles de développement et de production sont considérés comme longs) ; ces flux sont actualisés au taux d'actualisation de référence. La valeur d'utilité des actifs est l'addition de la valeur actualisée de ces flux et de la valeur terminale actualisée calculée sur la base d'un flux

normatif représentatif de l'activité à long terme et issu de la période de 5 à 10 ans (voire au-delà pour certaines activités), en tenant compte d'un taux de croissance à l'infini.

Lorsqu'un test sur les actifs d'une UGT fait ressortir une perte de valeur, après vérification de la valeur recouvrable des actifs pris isolément, la perte de valeur est affectée en premier lieu à l'écart d'acquisition puis aux actifs de l'UGT au prorata de leurs valeurs comptables respectives.

En cas de perte de valeur avérée, toute dépréciation comptabilisée au titre d'un écart d'acquisition est définitive. Pour les autres actifs, les indices de perte de valeur sont analysés à chaque clôture ultérieure et, s'il existe des changements favorables dans les estimations qui avaient conduit précédemment à une dépréciation, une reprise de perte de valeur est comptabilisée dans le résultat de l'exercice.

n) Titres de participation, prêts et créances

Les titres de participation dans des sociétés non consolidées sont classés dans la catégorie « juste valeur par résultat » du fait que :

- ces actifs, de par leur nature, ne génèrent pas des flux de trésorerie constitués uniquement du paiement d'intérêts et du remboursement du principal à des dates définies ; et
- le Groupe n'a pas retenu l'option d'un classement de ces actifs dans la catégorie « juste valeur par OCI non recyclables ».

Pour les titres cotés, la juste valeur correspond au cours de bourse. Pour les titres non cotés, la juste valeur correspond au coût dès lors que ce dernier constitue une estimation appropriée de la juste valeur. Dans le cas contraire, une méthode d'évaluation appropriée est utilisée.

Les prêts aux sociétés non consolidées sont classés dans la catégorie « coût amorti ». Ils sont dépréciés selon le modèle général de dépréciation d'IFRS 9 qui consiste, dans un premier temps, à prendre en compte dans leur évaluation la perte attendue dans les 12 prochains mois, puis, en cas de dégradation significative du risque de crédit, à déterminer la dépréciation sur la base de la perte attendue jusqu'à la date de maturité.

Les clients et comptes rattachés et les actifs sur contrat sont dépréciés selon le modèle simplifié de dépréciation d'IFRS 9, compte tenu notamment de leur échéance généralement à court terme. Ce modèle consiste à calculer une dépréciation qui soit égale, à tout moment, à la perte attendue sur la durée de vie de l'actif.

Pour ces actifs, l'appréciation de l'évolution du risque de crédit s'effectue à deux niveaux, au niveau collectif et au niveau individuel.

Au niveau collectif, la dépréciation pour pertes de crédit attendues est calculée pour l'ensemble des clients à l'exception des clients majeurs peu risqués et des créances étatiques pour lesquels aucune dépréciation collective n'est constatée.

Cette dépréciation collective est déterminée par zone géographique à partir d'un indicateur basé sur les notations des compagnies aériennes (selon les agences de notation ou analyses disponibles), ces dernières constituant la principale exposition au risque de crédit du Groupe

Au niveau individuel, vient s'ajouter une dépréciation pour pertes attendues complémentaires si la dégradation du risque de crédit d'un client, quel qu'il soit, est avérée (défaut de paiement à l'échéance, procédure de redressement judiciaire…) et est susceptible de conduire à la constatation d'une perte définitive.

o) Stocks et travaux en-cours

Les stocks et en-cours sont évalués au plus bas de leur coût de revient, selon la méthode du coût moyen pondéré, et de leur valeur nette de réalisation.

Ce coût de revient est déterminé sur la base d'une capacité normale de production, excluant ainsi l'effet potentiel d'une sous-activité.

La valeur nette de réalisation représente le prix de vente estimé et diminué des coûts attendus pour l'achèvement ou la réalisation de la vente.

Lorsque les conditions d'éligibilité sont réunies, les frais financiers encourus durant la phase de production des stocks sont incorporés dans la valeur de ces derniers.

p) Trésorerie et équivalents de trésorerie

Sont présentés en trésorerie et équivalents de trésorerie les disponibilités ainsi que les placements à court terme (inférieurs ou égaux à 3 mois) et les dépôts à terme avec des options de sortie exerçables inférieures à 3 mois sans pénalité, liquides, facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et qui présentent un risque négligeable de variation de valeur.

Ces actifs sont, en fonction de leur nature, évalués à la valeur de marché (juste valeur) ou au coût amorti. Ceux évalués au coût amorti sont dépréciés selon le modèle général de dépréciation d'IFRS 9.

Les équivalents de trésorerie sur lesquels pèse une restriction d'utilisation (nantissement…) sont présentés en Autres actifs financiers pendant toute la période durant laquelle la restriction s'applique.

q) Titres d'autocontrôle

Tous les titres d'autocontrôle détenus par le Groupe sont portés en diminution des capitaux propres consolidés pour leur coût d'acquisition, qu'ils aient été rachetés dans le cadre d'un contrat de liquidité ou d'un programme de rachat d'actions initiés par le Groupe. Les résultats de cession d'actions d'autocontrôle sont imputés directement sur les capitaux propres sans affecter le résultat net de la période.

Dans le cas d'un programme de rachat d'actions en cours à la clôture, l'engagement ferme de rachat d'actions est matérialisé par la comptabilisation d'une dette sur acquisition de titres par contrepartie d'une diminution des réserves consolidées. Cette dette, qui est exclue du calcul de la position financière nette du Groupe, est apurée au rythme des décaissements consécutifs aux rachats d'actions réalisés.

r) Paiements fondés sur des actions

Le Groupe est amené à accorder à ses salariés différents types de paiements fondés sur des actions : attribution d'actions gratuites, rémunération variable long terme sous la forme d'actions de performance et plans d'épargne Groupe avec ou sans effet de levier.

En application de la norme IFRS 2 « Paiements fondés sur des actions », ces dispositifs sont évalués à leur juste valeur qui tient compte, le cas échéant, de l'incessibilité des actions octroyées pendant

une période donnée et après déduction de la valeur actualisée des dividendes non perçus par les salariés pendant la période d'acquisition de droits. La juste valeur des instruments dénoués en actions est évaluée à la date d'attribution, la juste valeur des instruments dénoués en trésorerie fait l'objet d'une révision jusqu'au règlement. Pour les plans soumis à des conditions de performance, les conditions externes sont intégrées dans la juste valeur unitaire à la date d'octroi et les conditions internes sont reflétées dans le nombre d'instruments.

Ces avantages accordés aux salariés constituent des charges de personnel, reconnues de manière linéaire sur la durée d'acquisition des droits, en contrepartie des réserves consolidées pour les plans dénoués en actions, et en contrepartie d'un passif pour les plans dénoués en trésorerie.

s) Provisions

Le Groupe enregistre des provisions lorsqu'une obligation actuelle (légale ou implicite) probable, ou éventuelle dans le cadre de regroupements d'entreprises, résultant d'événements passés est constatée, et dont l'extinction devrait se traduire par une sortie de ressources, estimée de manière fiable.

Pour les taxes prélevées par les autorités publiques, le passif est comptabilisé en date du fait générateur propre à chaque taxe, tel que celui-ci est défini par la réglementation locale applicable.

Provisions pour pertes à terminaison et pertes sur engagement de livraisons

Une provision pour pertes à terminaison, dans le cas des contrats gérés à l'avancement, ou provision pour pertes sur engagement de livraisons, dans le cas des contrats de vente de biens, est comptabilisée dès lors que :

- un contrat ou un ensemble contractuel, signé avant la date de clôture, est générateur d'obligations pour le Groupe, sous forme de livraison de biens, de prestations de services ou à défaut sous forme de versement d'indemnités de rupture ;
- l'obligation du Groupe et les avantages économiques attendus en contrepartie peuvent être estimés de manière fiable ;
- il existe une probabilité forte que le contrat ou que l'ensemble contractuel se révèle déficitaire (contrat ou ensemble contractuel dont les coûts inévitables pour satisfaire aux obligations sont supérieurs aux avantages économiques attendus en contrepartie).

Les coûts inévitables faisant l'objet de la provision représentent le montant le plus faible du coût net d'exécution du contrat (i.e. la perte prévue sur le contrat) et du coût découlant du défaut d'exécution du contrat (par exemple, coût de sortie en cas de rupture anticipée).

Au cas particulier des contrats de vente de première monte, les avantages économiques attendus s'entendent comme étant les flux de ces contrats associés aux flux hautement probables des activités de rechanges découlant de ces contrats.

Les flux retenus dans cette analyse font l'objet d'une actualisation pour tenir compte de leur étalement dans le temps.

Pour les contrats déficitaires, les pertes sur engagement de livraisons sont imputées en priorité en dépréciation des stocks et en-cours (pour la part de production déjà réalisée et directement rattachable au contrat ou à l'ensemble contractuel déficitaire) et comptabilisées en provisions pour le complément.

Provisions pour garanties financières relatives aux ventes

Dans le cadre des campagnes de ventes des moteurs civils, le Groupe est amené à accorder des garanties en faveur de ses clients. Celles-ci sont de deux types :

- les garanties financières qui consistent pour le Groupe à donner sa caution en faveur des établissements prêteurs qui financent son client ;
- les garanties de valeur d'actif qui consistent pour le Groupe à donner au client la possibilité de retourner l'avion à une date donnée et à un prix convenu.

Ces engagements pris par le Groupe, conjointement avec son partenaire General Electric, s'inscrivent dans le contexte des financements proposés par les avionneurs aux compagnies aériennes. Ils correspondent, en général, à sa quote-part moteur dans le financement des avions concernés.

Ces engagements financiers sont accordés dans leur principe dès la signature du contrat de vente, mais ne sont effectivement mis en place qu'à la demande du client.

Ces garanties génèrent des risques dont le montant brut global ne reflète toutefois pas le risque net effectivement supporté par le Groupe. En effet, les obligations du Groupe sont contre-garanties par la valeur des actifs sous-jacents, c'est-à-dire la valeur des avions obtenus en gage.

Les garanties ainsi mises en place font l'objet d'une provision qui tient compte des évènements survenus susceptibles de générer une sortie future de ressources pour le Groupe.

Provisions pour garanties standards et garanties de fonctionnement

Elles sont constituées pour couvrir la quote-part des décaissements futurs jugés probables. Ces provisions sont, selon les cas, déterminées sur la base de dossiers techniques ou sur une base statistique, notamment en fonction de pièces retournées sous garantie et des coûts de réparation estimés.

Provisions pour restructuration

Elles sont constituées dès lors que le plan constitue un engagement vis-à-vis des tiers et qu'il a fait l'objet d'une annonce avant la date de clôture.

t) Engagements de retraite et prestations assimilées

En conformité avec les lois et pratiques de chaque pays dans lequel il est implanté, le Groupe accorde à ses salariés des avantages postérieurs à l'emploi (régimes de retraites, indemnités de fin de carrière, régimes de préretraite …) ainsi que d'autres avantages à long terme (médailles du travail, jubilés, primes d'ancienneté …).

Pour les régimes de base et les autres régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charges de la période les cotisations à payer lorsqu'elles sont dues et aucune provision n'est constatée.

Pour les régimes à prestations définies, les provisions pour engagements sont calculées selon la méthode des unités de crédit projetées qui consiste à évaluer, pour chaque salarié, la valeur actuelle

des indemnités auxquelles ses états de services lui donneront éventuellement droit. Ces calculs actuariels intègrent des hypothèses démographiques (date de départ à la retraite, taux de rotation du personnel, ...) et financières (taux d'actualisation, taux de progression des salaires,…). Les évaluations actuarielles sont réalisées pour chaque arrêté comptable faisant l'objet d'une publication.

Lorsque les régimes sont financés, les actifs de couverture constitués auprès d'organismes assurant le versement des rentes dans les pays concernés, sont évalués à leur juste valeur et l'insuffisance de la juste valeur des actifs de couverture par rapport à la valeur actualisée des obligations est provisionnée.

Un excédent d'actifs n'est comptabilisé au bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs qui sont effectivement disponibles pour le Groupe.

Conformément à IAS 19 révisée, les écarts actuariels relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies sont comptabilisés en « Autres éléments du résultat global », au sein des capitaux propres, sans reclassement ultérieur en résultat.

Le Groupe présente la charge découlant de ces régimes en distinguant les impacts opérationnels des impacts financiers :

- La charge relative au coût des services rendus de la période est présentée en résultat opérationnel, ainsi que la reconnaissance immédiate du coût des services passés lié à la mise en place d'un nouveau régime ou à la modification ou liquidation d'un régime existant ;
- La charge relative à la désactualisation des passifs (actifs) nets des régimes est présentée en résultat financier.

u) Dettes soumises à des conditions particulières

Le Groupe reçoit des financements publics pour le développement de projets aéronautiques ou de défense, sous forme d'avances remboursables. Le remboursement de ces avances est basé sur le produit des ventes futures de moteurs ou d'équipements.

Les avances remboursables sont traitées comme des ressources de financement comptabilisées au passif du bilan consolidé dans la rubrique « Dettes soumises à des conditions particulières ».

A l'origine elles sont évaluées pour la contrepartie de la trésorerie reçue ou, lorsqu'elles sont acquises, pour la valeur des flux futurs probables actualisés aux conditions de marché à la date d'acquisition. Puis, à chaque clôture, elles sont évaluées selon la méthode du coût amorti en tenant compte des prévisions de remboursement les plus récentes.

Régulièrement, la valeur actualisée des prévisions de remboursements, reflétant la meilleure estimation de la Direction, est comparée à la valeur nette comptable de l'avance remboursable, définie comme étant la somme des montants encaissés majorée, le cas échéant, des intérêts capitalisés à la date d'arrêté et minorée des remboursements effectués. Si cette analyse conduit, trois années consécutives, à estimer que la valeur actuelle des remboursements probables est durablement différente (inférieure ou supérieure) de la valeur comptable de l'avance remboursable, la fraction de l'avance ainsi estimée et non encore comptabilisée est alors constatée en résultat.

Pour certains contrats, après remboursement intégral de l'avance, le Groupe continue de verser une redevance en fonction du chiffre d'affaires réalisé sur les rechanges du programme, celle-ci étant considérée comme une charge d'exploitation.

v) Passifs financiers portant intérêts

Les passifs financiers portant intérêts sont initialement comptabilisés à la juste valeur du montant reçu, déduction faite des coûts de transaction qui leur sont directement attribuables. En dehors des modalités spécifiques liées à la comptabilité de couverture (Note 2.w), les passifs financiers portant intérêts sont ensuite évalués au coût amorti, selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

w) Dérivés et comptabilité de couverture

Le Groupe utilise des dérivés pour couvrir ses expositions résultant de ses activités opérationnelles et financières. Ces dérivés sont principalement destinés à couvrir son exposition aux risques de variation des cours de change, mais également aux risques de variation des taux d'intérêt. Les dérivés utilisés peuvent notamment être des dérivés de change fermes ou optionnels ou des swaps de taux (la politique de gestion des risques de marché du Groupe est détaillée dans la Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés).

La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers (modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option). Le risque de contrepartie et le risque de crédit propre sont pris en compte dans la valorisation des dérivés.

Pour qu'un instrument de couverture, dérivé ou non, puisse être utilisé dans le cadre de la comptabilité de couverture, il est nécessaire de désigner et documenter une relation de couverture entre cet instrument et l'élément couvert, et de démontrer, au travers de tests d'efficacité documentés, son efficacité dès l'origine et tout au long de la vie de l'instrument.

En matière de couverture du risque de change, les principes comptables applicables aux dérivés de change sont détaillés en Note 2.f.

Jusqu'à la fin du premier trimestre 2019, le Groupe a mis en place une couverture d'investissement net partielle de ses activités américaines en utilisant une dette financière libellée en dollars US. La partie efficace de la variation de la juste valeur de la dette attribuable au risque de change couvert est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global tandis que la partie inefficace est comptabilisée en résultat net. Les montants accumulés en capitaux propres sont repris au compte de résultat lors de la cession ou à la liquidation de l'investissement couvert. La composante taux d'intérêt de l'instrument de couverture est comptabilisée en résultat financier.

Certains dérivés servant à la couverture de l'exposition du Groupe aux variations de taux d'intérêt sur des actifs ou passifs financiers à taux fixe peuvent être désignés comme instrument de couverture dans le cadre d'une relation de couverture de juste valeur. Dans ce cas, les dettes financières couvertes par des dérivés de taux d'intérêt (swaps de taux principalement) sont réévaluées à la juste valeur au titre du risque couvert. Les variations de juste valeur des dettes couvertes sont comptabilisées en résultat de la période et compensées par les variations symétriques de juste valeur des swaps de taux pour la partie efficace.

x) Cessions de créances

Le Groupe procède à des cessions de créances commerciales auprès d'institutions financières, généralement dans le cadre de lignes de cession de créances confirmées. Seules les cessions emportant transfert des droits aux flux futurs de trésorerie des créances et transfert de la quasi-

totalité des risques et avantages associés à la propriété des créances (défaut de paiement, risque de retard de paiement ...), permettent la décomptabilisation de ces actifs du bilan.

y) Structure du bilan consolidé

Le Groupe exerce dans ses différents secteurs, et pour une part significative, des activités à cycle d'exploitation long. En conséquence, les actifs et passifs généralement réalisés ou dénoués dans le cadre du cycle d'exploitation des activités (stocks et en-cours, créances, avances et acomptes reçus des clients, fournisseurs, autres créditeurs et dérivés de change,…), sont présentés sans distinction entre la partie à moins d'un an et la partie à plus d'un an. Les autres actifs et passifs financiers, ainsi que les provisions, sont en revanche considérés comme courants s'ils ont une échéance à moins d'un an à la date de clôture de l'exercice, et comme non courants au-delà.

z) Résultat opérationnel courant

Le Groupe présente un agrégat intermédiaire, « Résultat opérationnel courant », au sein du résultat opérationnel pour une meilleure lisibilité de la performance opérationnelle.

Ce sous-total inclut notamment la quote-part de résultat net des coentreprises comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence car elles exercent toutes une activité qui se situe dans le prolongement de l'activité opérationnelle du Groupe.

Ce sous-total exclut les éléments (charges et produits) qui ont peu de valeur prédictive du fait de leur nature, fréquence et/ou importance relative. Ces charges et produits concernent :

- les pertes de valeur sur écarts d'acquisition, les pertes de valeur ou, le cas échéant, les reprises de pertes de valeur sur actifs incorporels, liés aux programmes, projets ou familles de produits, étant générées par un événement qui modifie de manière substantielle la rentabilité économique des programmes, projets ou famille de produits concernés (ex : diminution significative des volumes prévisionnels, difficultés rencontrées lors de la phase de développement, renégociation d'accords commerciaux, modifications importantes du processus de production,…) y compris pour les sociétés mises en équivalence ;
- les plus et moins-values de cessions d'activités ;
- les produits de réévaluation de participations antérieurement détenues dans des activités en cas d'acquisition par étapes ou d'apports à des coentreprises ;
- d'autres éléments inhabituels et matériels dont la nature n'est pas directement liée à l'exploitation courante, notamment les coûts de restructuration.

Note 3 - Principales sources d'estimations

L'établissement des états financiers consolidés, préparés conformément aux normes comptables internationales « IFRS » décrites ci-dessus, implique que la Direction du Groupe procède à certaines estimations et retienne des hypothèses qui affectent la valorisation des résultats, des actifs et des passifs consolidés.

Les hypothèses utilisées sont différenciées selon les activités du Groupe et sont considérées comme réalistes et raisonnables. Les estimations induites sont fondées sur l'expérience passée du Groupe et intègrent les conditions économiques prévalant à la clôture ainsi que les informations, notamment contractuelles et commerciales, disponibles à la date de préparation des états financiers.

Ces estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de façon continue. Elles prennent en compte les effets identifiés à date de la crise sanitaire.

Lorsque les évènements et les circonstances connaissent des évolutions non conformes aux attentes, notamment dans le cadre de l'évolution de l'environnement économique mondial et de l'environnement propre aux secteurs d'activité du Groupe, les résultats réels peuvent différer de ces estimations. En pareil cas, les hypothèses et le cas échéant les montants comptables des éléments d'actif et de passif concernés sont ajustés en conséquence.

Par ailleurs, les études de sensibilité réalisées par le Groupe en faisant évoluer les hypothèses utilisées sur les principales sources d'estimation permettent d'analyser les effets liés à la volatilité et au manque de visibilité de l'environnement économique global, notamment dans certains secteurs d'activité du Groupe. Ces analyses sont revues régulièrement par la Direction.

Les principales méthodes comptables dont l'application nécessite le recours à des estimations portent sur les éléments suivants :

a) Estimations liées aux programmes et contrats

Les estimations principales et significatives réalisées par le Groupe pour l'établissement des états financiers ont trait à la préparation des prévisions des flux futurs de trésorerie au titre des programmes et contrats (business plan). Le montant total des flux de trésorerie attendus au titre d'un programme ou contrat traduit la meilleure estimation par la Direction des avantages et obligations futurs attendus pour ce programme ou contrat.

Les hypothèses utilisées et les estimations induites liées aux programmes et contrats portent sur des périodes de temps parfois très longues, jusqu'à plusieurs dizaines d'années, et tiennent compte des contraintes technologiques, commerciales et contractuelles afférentes à chacun des programmes et contrats étudiés.

Ces estimations sont principalement soumises aux hypothèses de volumes et de cadences associées aux produits vendus, aux hypothèses de prix de vente et de coûts de production associés, des cours de change des devises dans lesquels les ventes et les achats sont libellés ainsi que d'aléas et risques contractuels normaux au titre de dépassements de coûts prévisibles. Elles sont également soumises, dans les cas où les flux futurs sont actualisés, au taux d'actualisation propre retenu pour chaque programme et contrat.

Les hypothèses volumes du Groupe sont élaborées en interne pour chaque segment sur lequel les sociétés du Groupe sont présentes : aviation commerciale, aviation d'affaires, aviation militaire, hélicoptères, autres. Ces hypothèses s'appuient sur des sources disponibles (programmes, commandes, ...) pour la vision court terme et sur des sources externes (publications, communications

avionneurs, communications IATA, études de marché, ...) pour la vision moyen et long terme. Régulièrement mises à jour, notamment sur la partie court terme pour tenir compte des évolutions programmes, elles font l'objet d'une validation par la Direction au moins une fois par an sur l'ensemble de l'horizon à moyen et long terme.

Les prévisions de flux futurs de trésorerie (actualisées ou non en fonction des cas) sont utilisées dans la détermination des éléments suivants :

- dépréciation des actifs immobilisés : les écarts d'acquisition ainsi que les actifs affectés à des programmes (programmes aéronautiques, frais de développement et actifs corporels de production) font l'objet de tests de dépréciation comme indiqué en Note 2.m. Les valeurs recouvrables de ces actifs sont déterminées essentiellement sur la base de prévisions de flux futurs de trésorerie.

- capitalisation des frais de développement : les conditions de capitalisation des frais de développement sont énoncées dans la Note 2.j. La détermination des avantages économiques futurs, critère nécessaire et fondamental à l'activation des frais d'un projet, est réalisée sur la base des prévisions de flux futurs de trésorerie. Le Groupe a également recours à des estimations afin de déterminer la durée d'utilité de ces projets.

- **marges à terminaison sur les contrats à l'avancement** : le Groupe comptabilise ces contrats au moyen de la méthode de l'avancement par les coûts, en constatant les produits au fur et à mesure de la progression de l'exécution du contrat, évaluée sur la base des coûts engagés. Cette méthode nécessite une estimation des données à terminaison évaluées sur la base des prévisions de flux de trésorerie futurs qui tiennent compte des obligations et indices contractuels ainsi que d'autres paramètres internes au contrat retenus en utilisant des données historiques et/ou prévisionnelles. Cette méthode nécessite également une estimation du degré d'avancement de la réalisation.

Lorsqu'il devient probable que le total des coûts du contrat nécessaires afin de couvrir les risques et obligations du Groupe est supérieur au total des produits du contrat, la perte attendue est comptabilisée en provision pour pertes à terminaison ou conduit préalablement à déprécier les coûts d'exécution des contrats s'il en existe pour ensuite comptabiliser une provision pour pertes à terminaison pour le solde résiduel de la perte.

- **rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires :** les hypothèses de volume de livraisons sont utilisées dans certains contrats pour cadencer la reconnaissance du chiffre d'affaires. Elles influent donc sur le rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires.

- **contreparties variables :** le prix de transaction peut être composé à la fois d'un montant fixe et d'une contrepartie variable, cette dernière pouvant notamment dépendre d'hypothèses de volumes qu'il conviendra d'estimer.

- **pertes sur engagements de livraisons :** des contrats ou des ensembles contractuels de vente de biens peuvent se révéler déficitaires. Pour tous les contrats ou ensembles contractuels, le Groupe procède à l'estimation du volume des biens à livrer ainsi qu'à l'estimation des activités de services et rechanges directement associées à ces livraisons de biens, ces activités pouvant être contractualisées ou hautement probables. Si cet ensemble se révèle déficitaire, et donc qu'une perte est probable, une provision pour pertes sur engagements de livraisons est constituée. Elle fait appel à des estimations, notamment sur le volume de biens à produire et livrer au titre des contrats ou des ensembles contractuels, sur le volume d'activités de services et rechanges directement associées à la livraison de ces biens, sur les coûts de production prévisionnels et sur les avantages économiques attendus en contrepartie.

- avances remboursables : les prévisions de remboursements des avances remboursables reçues de la part d'organismes publics sont basées sur le produit des ventes futures de moteurs ou d'équipements et des pièces de rechange, le cas échéant. Elles sont donc issues des business plan préparés par les directions opérationnelles.

Toute modification des estimations et hypothèses, retenues pour la détermination des prévisions de flux futurs de trésorerie au titre des programmes et des contrats, pourrait avoir un effet significatif sur les résultats futurs du Groupe et/ou sur les montants inscrits à son bilan. Dans ce cadre, les principales hypothèses retenues font l'objet d'analyses de sensibilité systématiques et sont revues régulièrement par la Direction.

b) Provisions

Le montant des provisions est déterminé au plus juste par la Direction sur la base des informations disponibles, de l'expérience acquise et, dans certains cas, d'estimations d'experts.

L'estimation des provisions relatives aux engagements contractuels du Groupe sur les délais et les spécifications techniques, au titre de la phase de développement des produits, tient compte de l'état d'avancement des développements du Groupe dans le contexte général de chaque programme, en particulier au regard des changements de spécifications intervenus au cours de la phase de développement. Elle tient compte également des plafonds de responsabilité définis contractuellement.

Les provisions pour restructuration sont évaluées en tenant compte de la meilleure estimation des coûts à la date de clôture.

Les provisions contractuelles relatives aux garanties de fonctionnement émises par le Groupe tiennent compte de paramètres tels que la fréquence et le coût estimé des réparations. L'appréciation de la valeur de ces obligations peut être fondée sur une évaluation statistique.

Par ailleurs, l'estimation des provisions relatives aux garanties financières accordées par le Groupe est basée sur la valeur estimée des actifs sous-jacents faisant l'objet des garanties financières, sur la probabilité de défaut des compagnies clientes, ainsi que, le cas échéant, sur le taux d'actualisation appliqué aux flux de trésorerie.

Lors du dénouement de ces obligations, le montant des coûts ou pénalités qui seront finalement encourus ou payés pourra différer sensiblement des montants initialement provisionnés et régulièrement revus et pourra donc avoir un effet significatif sur les résultats futurs du Groupe.

Il n'y a aujourd'hui, à la connaissance du Groupe, aucun élément qui indiquerait que les paramètres retenus pris dans leur ensemble ne sont pas appropriés.

c) Engagements de retraites et prestations assimilées

L'évaluation par le Groupe des actifs et passifs afférents aux engagements de retraites et autres engagements postérieurs à l'emploi requiert l'utilisation de données statistiques et autres paramètres visant à anticiper des évolutions futures. Ces paramètres incluent des hypothèses actuarielles telles que le taux d'actualisation, le taux d'augmentation des salaires, la date de départ à la retraite ainsi que les taux de rotation et de mortalité. Les calculs actuariels induits sont réalisés par des actuaires externes au Groupe. A la date de préparation des états financiers, le Groupe estime que les hypothèses retenues pour évaluer ces engagements sont appropriées et justifiées.

Cependant, dans des circonstances où les hypothèses actuarielles s'avéreraient significativement différentes des données réelles observées ultérieurement, notamment concernant le taux d'actualisation retenu, il pourrait en résulter une modification substantielle des passifs présentés au

bilan, relatifs à ces engagements de retraite et autres engagements postérieurs à l'emploi, et des capitaux propres.

d) Créances clients et autres créances

Une estimation des risques sur encaissements basée notamment sur des renseignements commerciaux, sur les tendances économiques du moment et sur la solvabilité de chaque client est mise en œuvre afin de déterminer, client par client, une éventuelle dépréciation en complément de la dépréciation pour pertes attendues qui elle, est estimée globalement pour l'ensemble des clients à l'exception des clients majeurs peu risqués et des créances étatiques.

Par ailleurs, le caractère particulier des créances sur des entités bénéficiant de la garantie d'un Etat est pris en compte dans l'appréciation, au cas par cas, du risque de non recouvrement et donc dans l'estimation du montant de la dépréciation éventuelle.

e) Allocation du prix d'acquisition d'un regroupement d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition (ou « purchase accounting ») : ainsi, à la date de prise de contrôle de l'entreprise, les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis ou assumés sont évalués à la juste valeur.

L'une des estimations les plus significatives lors de la comptabilisation d'une acquisition réside dans la détermination même de la juste valeur et des hypothèses utilisées pour la déterminer. Si la juste valeur de certains éléments acquis peut être évaluée de façon précise, tels que par exemple les actifs corporels (recours au prix de marché), d'autres en revanche s'avèrent plus complexes à évaluer tels que par exemple les actifs incorporels ou les passifs éventuels. Ces évaluations sont généralement confiées à des experts indépendants qui fondent leurs travaux sur des hypothèses et sont amenés à estimer l'effet d'événements futurs, incertains à la date d'acquisition.

f) Litiges

Certaines filiales du Groupe peuvent être parties à des procédures réglementaires, judiciaires ou arbitrales susceptibles, au regard des incertitudes éventuelles, d'avoir une incidence significative sur la situation financière du Groupe, comme décrit dans la Note 35 - Litiges.

La Direction du Groupe procède au recensement des procédures en cours, revoit régulièrement leur évolution et apprécie la nécessité de constituer les provisions adéquates ou d'en faire évoluer leur montant, si la survenance d'événements en cours de procédure nécessitait une réappréciation du risque. Des conseillers internes ou externes participent à la détermination des coûts pouvant être encourus.

La décision de provisionner un risque ainsi que le montant de la provision à retenir sont fondés sur l'appréciation du risque au cas par cas, sur l'estimation par la Direction du caractère non favorable du dénouement de la procédure en question (caractère probable) et sur la capacité à estimer de façon fiable le montant associé.

Note 4 - Evolution du périmètre

PRINCIPAUX MOUVEMENTS DE PERIMETRE 2020

Pas de mouvement significatif en 2020.

RAPPEL DES PRINCIPAUX MOUVEMENTS DE PERIMETRE 2019

Acquisition des activités ElectroMechanical Systems de Collins Aerospace

Au terme des procédures d'approbation, Safran a finalisé le 8 février 2019 l'acquisition des activités ElectroMechanical Systems de Collins Aerospace.

Cette acquisition permet de renforcer les positions du Groupe et de créer des synergies dans les domaines de l'actionnement électrique et des commandes de vol. Safran devient ainsi un acteur majeur des équipements de cockpit et renforce son offre d'actionnement électrique.

Cette acquisition vient enrichir les portefeuilles de Safran Electronics & Defense.

Ces activités sont intégrées au sein du secteur « Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems » à partir de la date d'acquisition.

Cette opération est qualifiée de regroupement d'entreprise au sens d'IFRS 3.

L'affectation du prix d'acquisition aux actifs et passifs évalués à la juste valeur a généré un écart d'acquisition nul.

Note 5 - Information sectorielle

Secteurs présentés

Conformément à IFRS 8 « Secteurs opérationnels », l'information par secteur opérationnel reflète les différentes activités de Safran.

Les secteurs opérationnels du Groupe correspondent aux regroupements de filiales autour des filiales de rang 1 (« paliers »), ces paliers étant organisés autour de la nature des produits vendus et des services rendus.

Safran organise son pilotage opérationnel autour de 3 secteurs opérationnels qui agissent dans des domaines d'activités cohérents caractérisés par leurs produits et leurs marchés.

Secteur Propulsion aéronautique et spatiale

Le Groupe conçoit, développe, produit et commercialise des systèmes de propulsion et des transmissions de puissance mécanique pour une large gamme d'applications : avions commerciaux, avions militaires de combat, d'entraînement et de transport, hélicoptères civils et militaires, drones. Ce secteur comprend aussi les activités de maintenance, réparation et services connexes ainsi que la vente de pièces détachées.

Secteur Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems

Le Groupe couvre l'ensemble du cycle de vie des équipements et sous-systèmes destinés aux avions et aux hélicoptères civils et militaires.

Il est présent dans les systèmes d'atterrissage et de freinage, dans les nacelles et inverseurs, dans l'avionique (commandes de vol et systèmes d'information embarqués), dans les systèmes de sécurité (toboggans d'évacuation, systèmes d'arrêt d'urgence, masques à oxygènes), dans les calculateurs embarqués et systèmes de carburant.

Il est également présent dans les différentes étapes de la chaine électrique, les systèmes de gestion de la puissance électrique et les services d'ingénierie associés.

Enfin, il regroupe toutes les activités destinées aux marchés de la défense navale, et terrestre : équipements optroniques et viseurs, navigation et capteurs, modernisation du combattant et drones.

Ce secteur comprend aussi les activités de maintenance, réparation et services connexes ainsi que la vente de pièces détachées.

Secteur Aircraft Interiors

Cette activité rassemble les activités liées au marché BFE (Buyer Furnished Equipment), dont les clients directs sont essentiellement les compagnies aériennes. Le Groupe conçoit, développe, produit et commercialise notamment des sièges passagers (toutes classes : première, affaire, économique) et d'équipages ainsi que des intérieurs de cabine complets, coffres à bagages, séparateurs de classe, panneaux d'habillage, solutions de réaménagement de cabines, systèmes de réfrigération, galleys, inserts et trolleys, containers cargo, etc.

Elle inclut également les équipements complexes des cabines et les solutions axées sur le confort passager (distribution d'eau sanitaire et blocs toilettes, systèmes de ventilation ainsi que des systèmes de divertissement à bord IFEC - In Flight Entertainment and Connectivity).

Holding et autres

Sous la terminologie « Holding et autres », le Groupe regroupe les activités propres à Safran et aux holdings dans certains pays.

Mesure de la performance des secteurs présentés

Les informations présentées par secteur dans les tableaux page 8 sont intégrées dans celles présentées au Directeur Général, qui, conformément à l'organisation de la gouvernance du Groupe, a été identifié comme le « Principal Décideur Opérationnel » aux fins d'évaluation de la performance des secteurs d'activité et d'allocation des ressources entre ces différentes activités.

La mesure de performance de chaque secteur d'activité, telle que revue par le Directeur Général, est fondée sur les données ajustées contributives telles qu'explicitées dans le préambule (cf. page 3).

Les données par secteur d'activité suivent les mêmes principes comptables que ceux utilisés pour les comptes consolidés (cf. Note 2 - Principes et méthodes comptables) à l'exception des retraitements opérés pour les données ajustées (cf. Préambule).

Les cessions inter-secteurs sont réalisées aux conditions de marché.

Le cash-flow libre représente le solde des flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles après déduction des décaissements nets liés aux investissements incorporels et corporels.

Le besoin en fonds de roulement brut opérationnel (BFR) représente le solde brut des créances clients, des stocks et des dettes fournisseurs.

Les actifs sectoriels représentent la somme des écarts d'acquisition, des immobilisations incorporelles et corporelles, des droits d'utilisation, des co-entreprises comptabilisées par mise en équivalence et de l'ensemble des actifs courants à l'exception de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des actifs d'impôt.

Les actifs non courants sont composés des écarts d'acquisition, des immobilisations corporelles et incorporelles, des droits d'utilisation ainsi que des co-entreprises et entreprises associées comptabilisées par mise en équivalence.

Les éléments chiffrés de l'information sectorielle 2019 et 2020 sont présentés aux pages 8 à 10.

Information sectorielle

Les secteurs opérationnels et les agrégats présentés sont définis en Note 5.

Au 31 décembre 2020

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	**Total secteurs opérationnels**	Holding & autres	**Total en données ajustées**	Couverture de change	Effets des regroupements d'entreprises	**Total en données consolidées**
Chiffre d'affaires	**7 663**	**6 893**	**1 922**	**16 478**	**20**	**16 498**	**133**	**-**	**16 631**
Résultat opérationnel courant (1)	**1 192**	**687**	**(174)**	**1 705**	**(19)**	**1 686**	**129**	**(422)**	**1 393**
Autres produits et charges opérationnels non courants	(157)	(233)	(72)	**(462)**	(4)	**(466)**	-	-	**(466)**
Résultat opérationnel	**1 035**	**454**	**(246)**	**1 243**	**(23)**	**1 220**	**129**	**(422)**	**927**
Cash-flow libre	**796**	**811**	**(377)**	**1 230**	**(157)**	**1 073**	**-**	**-**	**1 073**
BFR brut opérationnel	**(1 617)**	**1 322**	**806**	**511**	**(157)**	**354**	**-**	**-**	**354**
Actifs sectoriels	**15 679**	**11 858**	**4 906**	**32 443**	**2 056**	**34 499**	**-**	**-**	**34 499**
(1) Dont dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(390)	(332)	(52)	**(774)**	(49)	**(823)**	(3)	(386)	**(1 212)**
Dont dépréciations d'actifs	(58)	(28)	(61)	**(147)**	-	**(147)**	(2)	-	**(149)**

Au 31 décembre 2019

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	**Total secteurs opérationnels**	Holding & autres	**Total en données ajustées**	Couverture de change	Effets des regroupements d'entreprises	**Total en données consolidées**
Chiffre d'affaires	**12 045**	**9 256**	**3 321**	**24 622**	**18**	**24 640**	**458**	**-**	**25 098**
Résultat opérationnel courant (1)	**2 485**	**1 209**	**188**	**3 882**	**(62)**	**3 820**	**450**	**(446)**	**3 824**
Autres produits et charges opérationnels non courants	(7)	(21)	(6)	**(34)**	47	**13**	-	-	**13**
Résultat opérationnel	**2 478**	**1 188**	**182**	**3 848**	**(15)**	**3 833**	**450**	**(446)**	**3 837**
Cash-flow libre	**1 125**	**706**	**(1)**	**1 830**	**153**	**1 983**	**-**	**-**	**1 983**
BFR brut opérationnel	**(1 786)**	**1 644**	**720**	**578**	**(135)**	**443**	**-**	**-**	**443**
Actifs sectoriels	**17 984**	**13 284**	**5 658**	**36 926**	**2 074**	**39 000**	**-**	**-**	**39 000**
(1) Dont dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(709)	(391)	**(4)**	**(1 104)**	(90)	**(1 194)**	(1)	(405)	**(1 600)**
Dont dépréciations d'actifs	(3)	10	**48**	**55**	-	**55**	2	-	**57**

Information par zone géographique

Au 31 décembre 2020

(en millions d'euros)	France	Europe (Hors France)	Amériques	Asie-Océanie	Afrique-Moyen Orient	**Total en données ajustées**	Couverture de change	**Total en données consolidées**
Chiffre d'affaires par destination	3 823	3 450	5 434	2 669	1 122	**16 498**	133	**16 631**
en %	23%	21%	33%	16%	7%			
Actifs non courants par zone d'implantation (1) (2)	14 550	1 855	3 732	293	110			**20 540**
en %	71%	9%	18%	1%	1%			

(1) Hors actifs financiers, dérivés et impôts différés actifs.

(2) Les immobilisations incorporelles reconnues lors des allocations des prix d'acquisition réalisées dans le cadre de regroupements d'entreprises sont affectées par convention aux filiales de rang 1 têtes de palier et non à chacune de leurs filiales.

Au 31 décembre 2019

(en millions d'euros)	France	Europe (Hors France)	Amériques	Asie-Océanie	Afrique-Moyen Orient	**Total en données ajustées**	Couverture de change	**Total en données consolidées**
Chiffre d'affaires par destination	4 870	5 236	8 617	3 728	2 189	**24 640**	458	**25 098**
en %	20%	21%	35%	15%	9%			
Actifs non courants par zone d'implantation (1) (2)	15 305	1 926	4 322	349	117			**22 019**
en %	70%	9%	19%	1%	1%			

(1) Hors actifs financiers, dérivés et impôts différés actifs.

(2) Les immobilisations incorporelles reconnues lors des allocations des prix d'acquisition réalisées dans le cadre de regroupements d'entreprises sont affectées par convention aux filiales de rang 1 têtes de palier et non à chacune de leurs filiales.

En 2020, comme en 2019, le Groupe a réalisé des ventes avec 3 clients significatifs :

- Groupe Airbus : ventes concernant la propulsion aéronautique (ventes de moteurs en première monte pour avions et hélicoptères), les équipements aéronautiques, d'aerosystems et de la défense (ventes de systèmes d'atterrissage et de freinage, ventes de câblages et systèmes d'interconnexions électriques, ventes de nacelles, ventes de systèmes de navigation, de systèmes de commandes de vol, de systèmes d'enregistrement de données de vol, autres équipements) et les intérieurs de cabines et sièges ;

- Groupe Boeing : ventes concernant la propulsion aéronautique (ventes de moteurs en première monte pour avions), les équipements aéronautiques et d'aerosystems (ventes de systèmes d'atterrissage et de freinage, ventes de câblages et systèmes d'interconnexions électriques), et les intérieurs de cabines et sièges ;

- Groupe General Electric : ventes concernant la propulsion aéronautique (ventes de pièces de rechange utilisées dans le cadre de prestations de maintenance pour des flottes de compagnies aériennes).

Note 6 - Chiffre d'affaires

L'activité du Groupe est fortement impactée par la crise Covid-19, pour la première monte comme pour les services.

Elle s'est améliorée depuis le creux du second semestre.

VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITES

Au 31 décembre 2020

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Holding et autres	Total
Nature de biens / services					
Première monte et vente d'équipements	2 893	4 482	1 411	-	**8 786**
Services	4 723	2 126	478	-	**7 327**
Ventes d'études	86	238	22	13	**359**
Autres	52	87	13	7	**159**
Chiffre d'affaires total	**7 754**	**6 933**	**1 924**	**20**	**16 631**
Rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires					
A un moment précis	6 162	6 127	1 905	16	**14 210**
A l'avancement	1 592	806	19	4	**2 421**
Chiffre d'affaires total	**7 754**	**6 933**	**1 924**	**20**	**16 631**

Au 31 décembre 2019

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Holding et autres	Total
Nature de biens/services					
Première monte et vente d'équipements	5 218	5 934	2 360	-	13 512
Services	7 033	3 042	898	-	10 973
Ventes d'études	67	265	63	11	406
Autres	52	137	11	7	207
Chiffre d'affaires total	**12 370**	**9 378**	**3 332**	**18**	**25 098**
Rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires					
A un moment précis	10 552	8 424	3 266	16	22 258
A l'avancement	1 818	954	66	2	2 840
Chiffre d'affaires total	**12 370**	**9 378**	**3 332**	**18**	**25 098**

Le chiffre d'affaires est ventilé selon 4 natures de vente qui reflètent au mieux les principales activités de l'entreprise :

- Les ventes de première monte et les ventes d'équipements

Ces ventes reflètent les quantités livrées au titre des contrats ou des programmes avion ainsi que les financements contractuels reçus des clients pour le développement de ces produits.

- Les services qui regroupent la livraison des pièces de rechange et les contrats de maintenance

Ces ventes sont conditionnées par les réparations et l'entretien des flottes des compagnies aériennes. Leur regroupement est lié à la nature des services rendus et aux volumes qui sont moins prédictibles car dépendants de l'état des flottes des compagnies aériennes.

- Les ventes d'études et de développement

Ces activités de développement, qui constituent des obligations de prestation distinctes, font l'objet de contrats fermes. Ce sont des activités bien spécifiques réalisées sur des projets/programmes donnés.

- Les activités « autres »

En ce qui concerne le rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires, il est précisé pour chacun des secteurs d'activité :

Le chiffre d'affaires reconnu « à un moment précis » est très prédominant dans le Groupe.

Le chiffre d'affaires reconnu « à l'avancement » concerne majoritairement les activités liées aux contrats de service et de support dans le secteur Propulsion et dans les activités aéronautiques au sein du secteur Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems.

Dans les autres secteurs, il regroupe les activités liées aux contrats qui sont traités comme une obligation de prestation globale.

OBLIGATIONS DE PRESTATIONS RESTANT A FOURNIR

(en millions d'euros)	Moins d'un an	Au-delà	Total
Obligations de prestations restant à fournir au 31.12.2019	13 531	31 937	45 468
Obligations de prestations restant à fournir au 31.12.2020	9 180	37 859	47 039

Ces obligations de prestations sont relatives aux quantités/prestations/services fermes qui restent à livrer et à réaliser sur les contrats en cours à la clôture de l'exercice.

La crise affecte les volumes première monte de l'ensemble des activités ainsi que les activités rechanges des secteurs Equipements, Aerosystems et Aircraft Interiors. Les nouveaux contrats de service viennent plus que compenser cette baisse et les obligations restant à fournir sont en hausse de 1 572 millions d'euros à fin 2020.

Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel

AUTRES PRODUITS

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Crédit impôt recherche (1)	166	149
Autres subventions d'exploitation	100	81
Autres produits d'exploitation	31	37
Total	**297**	**267**

(1) Dont 6 M€ liés à des crédits d'impôt recherche complémentaires au titre de l'exercice 2019 inclus dans le produit de l'exercice 2020 (5 M€ au titre de l'exercice 2018 dans le produit de l'exercice 2019)

CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE

Les consommations de l'exercice se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Fournitures, matières premières et autres	(6 100)	(3 483)
Marchandises	(46)	(18)
Variation de stocks	137	(149)
Coûts des contrats	(12)	17
Sous-traitance	(5 153)	(2 693)
Achats non stockés	(595)	(399)
Services extérieurs	(2 679)	(1 725)
Total	**(14 448)**	**(8 450)**

La baisse des consommations traduit la baisse de l'activité liée à la crise Covid-19.

La baisse des effectifs temporaires est reflétée dans l'évolution des services extérieurs et de la sous-traitance.

FRAIS DE PERSONNEL

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Salaires et traitements	(4 045)	(3 375)
Charges sociales	(1 551)	(1 320)
Participation des salariés	(218)	(103)
Intéressement	(178)	(15)
Abondement	(87)	(33)
Forfait social	(86)	(28)
Autres coûts sociaux	(184)	(154)
Total	**(6 349)**	**(5 028)**

La moyenne des effectifs inscrits, hors sociétés contrôlées conjointement, est de 86 785 personnes en 2020 (94 465 personnes en 2019).

L'évolution des frais de personnel traduit les mesures mises en œuvre par le Groupe afin de faire face à la crise sanitaire :

- Dispositifs d'activité partielle mis en place,
- Indemnités versées par les Etats relatives aux mesures d'activité partielle comptabilisé en diminution des charges de personnel pour 246 millions d'euros,
- Plans d'adaptation des effectifs,
- Conséquence de l'accord de transformation sur la distribution aux salariés en France.

DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Dotations nettes aux amortissements		
- immobilisations incorporelles	(736)	(732)
- immobilisations corporelles	(615)	(604)
- droits d'utilisation d'actifs	(112)	(111)
Total dotations nettes aux amortissements (1)	**(1 463)**	**(1 447)**
Total dotations nettes aux provisions	**(137)**	**235**
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	**(1 600)**	**(1 212)**

(1) Dont amortissements des actifs valorisés à la juste valeur lors de la fusion Sagem/Snecma : (46) M€ au 31 décembre 2020 contre (51) M€ au 31 décembre 2019, lors de l'acquisition de l'ex Zodiac Aerospace : (304) M€ au 31 décembre 2020 contre (315) M€ au 31 décembre 2019 et lors des autres acquisitions : (36) M€ au 31 décembre 2020 contre (39) M€ au 31 décembre 2019.

DEPRECIATIONS D'ACTIFS

	Dotations		Reprises	
(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020
Immobilisations incorporelles et corporelles et droits d'utilisation d'actifs	(40)	(73)	9	4
Actifs financiers	(10)	(5)	5	1
Coûts des contrats	(1)	(2)	10	5
Stocks et en-cours de production	(584)	(492)	664	497
Créances	(49)	(107)	53	24
Actifs sur contrats	-	(10)	-	9
Total	**(684)**	**(689)**	**741**	**540**

Les dépréciations relatives aux créances correspondent essentiellement aux dépréciations pour pertes de crédit attendues et avérées sur les compagnies aériennes liées à la crise sanitaire.

AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS COURANTS

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(15)	(7)
Redevances, brevets et licences	(24)	(30)
Coût des garanties financières	(7)	-
Pertes sur créances irrécouvrables	(22)	(8)
Autres produits et charges d'exploitation (1)	170	193
Total	**102**	**148**

(1) Dont 74 M€ en 2019 et 87 M€ en 2020 liés à la révision des probabilités de remboursement des dettes soumises à des conditions particulières (cf. Note 26 - Dettes soumises à des conditions particulières)

AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS NON COURANTS

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Plus-value de cession d'activités	12	-
Pertes de valeur nettes des reprises sur actifs	(11)	(286)
Autres éléments inhabituels	12	(180)
Total	**13**	**(466)**

Au 31 décembre 2020, les pertes de valeurs relatives à des dépréciations d'actifs incorporels pour (286) millions d'euros, se décomposent comme suit :

- (67) millions d'euros au titre d'un programme aéronautique du secteur Propulsion ;

- (159) millions d'euros au titre de programmes aéronautiques du secteur Equipements aéronautiques ;
- (8) millions d'euros au titre de programmes aéronautiques du secteur Aircraft Interiors ;
- (52) millions d'euros nets d'impôts au titre d'actifs incorporels de deux entités mises en équivalence.

Les autres éléments inhabituels pour (180) millions d'euros sont principalement composés des coûts de restructurations pour (182) millions d'euros comprenant des plans d'adaptation pour (131) millions d'euros et des coûts liés à l'accord de transformation de l'activité pour (51) millions d'euros (majorations d'indemnités de départ à la retraite et d'aides à la mobilité externe essentiellement) ;

Au 31 décembre 2019, le Groupe a constaté en résultat non courant la dépréciation d'un actif incorporel pour (11) millions d'euros suite à l'arrêt d'un programme.

Les autres éléments inhabituels correspondaient à des coûts de transaction, d'intégration et de restructuration pour (25) millions d'euros et à la plus-value de cession d'un ensemble immobilier pour 37 millions d'euros.

Note 8 - Résultat financier

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Charges financières liées aux passifs financiers portant intérêts	(81)	(80)
Produits financiers liés à la trésorerie et équivalents de trésorerie	48	22
Coût de la dette nette	**(33)**	**(58)**
Perte ou gain lié aux dérivés de couverture de change	175	(216)
Perte ou gain de change	(445)	(125)
Ecart de change net sur les provisions	(13)	84
Résultat financier lié au change	**(283)**	**(257)**
Perte ou gain lié aux dérivés de couverture de taux d'intérêt	2	-
Plus ou moins-values de cession d'actifs financiers	6	(1)
Variation de valeur des actifs à la juste valeur par résultat	(1)	(12)
Dépréciation des prêts et autres créances financières	(5)	-
Dividendes reçus	3	2
Autres provisions financières	1	-
Composante financière de la charge IAS19	(13)	(7)
Effets de la désactualisation	(39)	(28)
Autres	(1)	4
Autres produits et charges financiers	**(47)**	**(42)**
Résultat financier	**(363)**	**(357)**
Dont charges financières	(598)	(469)
Dont produits financiers	235	112

Au 31 décembre 2020, la perte liée aux dérivés de couverture de change de (216) millions d'euros est constituée des variations de juste valeur des dérivés de change afférents aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures.

La perte de change de (125) millions d'euros inclut :

- une perte de change de (134) millions d'euros correspondant au résultat du dénouement des dérivés de change affectés aux flux d'exploitation qui sont comptabilisés en résultat sur la

période. Cette perte de change traduit l'écart entre le cours garanti par les dérivés de change dénoués EUR/USD (1,16 USD pour 1 euro) et la parité EUR/USD effectivement constatée sur la période,

- des gains de change nets de 9 millions d'euros découlant principalement de la revalorisation d'éléments monétaires au cours de clôture.

L'écart de change net sur les provisions libellées en USD de 84 millions d'euros concerne la Branche Propulsion et découle de l'évolution de la parité EUR/USD entre le cours d'ouverture (1,12 USD pour 1 euro au 31 décembre 2019) et le cours de clôture (1,23 USD pour 1 euro au 31 décembre 2020) sur le fonds de provisions à l'ouverture.

Note 9 - Impôt sur le résultat

CHARGE D'IMPOT

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Produit (charge) d'impôt courant	(1 095)	(278)
Produit (charge) d'impôt différé	133	94
Produit (charge) total d'impôt	**(962)**	**(184)**

TAUX EFFECTIF D'IMPOTS

Le taux effectif d'impôts s'analyse de la manière suivante :

(en millions d'euros)		31.12.2019	31.12.2020
Résultat avant impôt	**(a)**	3 474	570
Taux courant de l'impôt applicable à la société mère		34,43%	32,02%
Impôt théorique		**(1 196)**	**(183)**
Effet des différences permanentes		34	17
Effet des crédits d'impôt recherche		58	54
Effet des différences entre les taux d'imposition étrangers et français		94	3
Effet des impôts non reconnus		8	(4)
Effet des changements de taux sur les impôts différés		(29)	(62)
Effet des co-entreprises		57	(1)
Effet autres		12	(8)
Produit / (charge) d'impôt effectivement constaté(e)	**(b)**	**(962)**	**(184)**
Taux effectif d'impôts	**(b)/(a) en %**	27,69%	32,28%

La loi de finances 2020 prévoit un taux d'impôt sur les sociétés de 32,02 % pour 2020, 28,41 % pour 2021 et 25,83 % pour 2022 (y compris la contribution additionnelle). Les actifs et passifs d'impôts différés ont été calculés avec ces hypothèses.

L'effet du changement de taux des impôts différés sur 2020 pour (62) millions d'euros, s'explique principalement par l'actualisation des hypothèses de taux d'impôts sur la France.

Les effets des crédits d'impôt s'élèvent à 59 millions d'euros et viennent minorer le taux effectif d'impôts (dont 54 millions d'euros au titre des crédits d'impôt recherche).

IMPOTS DIFFERES ACTIFS ET PASSIFS

Position au bilan

(en millions d'euros)	Actif	Passif	Net
Impôts différés nets au 31.12.2019	**251**	**1 340**	**(1 089)**
Impôts différés comptabilisés au compte de résultat	35	(59)	94
Impôts différés comptabilisés directement en capitaux propres	-	(39)	39
Reclassements	30	30	-
Ecart de change	(12)	1	(13)
Variations de périmètre	12	12	-
Impôts différés nets au 31.12.2020	**316**	**1 285**	**(969)**

Bases d'impôts différés

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Bases d'impôts différés		
Immobilisations incorporelles et corporelles	(8 949)	(8 520)
Stocks	606	434
Actifs / Passifs courants	2 241	2 056
Actifs / Passifs financiers	163	347
Provisions	1 588	1 504
Retraitements fiscaux	(705)	(739)
Déficits et crédits d'impôts	882	1 269
Total bases d'impôts différés	**(4 174)**	**(3 649)**
Total Impôts différés bruts (a)	**(1 040)**	**(941)**
Total Impôts différés actifs non reconnus (b)	**49**	**28**
Total Impôts différés comptabilisés (a)-(b)	**(1 089)**	**(969)**

ACTIFS ET PASSIFS D'IMPOT COURANT

Les créances et dettes d'impôt courant se détaillent comme suit :

(en millions d'euros)	Actif	Passif	Net
Impôts nets au 31.12.2019	**458**	**111**	**347**
Variations de la période	28	13	15
Impôts courants comptabilisés directement en capitaux propres	-	(3)	3
Variations de périmètre	(2)	1	(3)
Ecart de change	(8)	(6)	(2)
Autres variations	5	2	3
Impôts nets au 31.12.2020	**481**	**118**	**363**

Note 10 - Résultat par action

	Index	31.12.2019	31.12.2020
Numérateur (en M€)			
Résultat net part du Groupe	(a)	2 447	352
Dénominateur (en titres)			
Nombre total de titres	(b)	427 234 155	427 235 939
Nombre de titres d'autocontrôle	(c)	2 550 082	319 284
Nombre de titres hors autocontrôle	(d)=(b-c)	424 684 073	426 916 655
Nombre moyen pondéré de titres (hors autocontrôle)	(d')	429 723 372	426 035 732
Actions ordinaires potentiellement dilutives	(e)	5 253 361	14 424 763
Nombre moyen pondéré de titres après dilution	(f)=(d'+e)	434 976 733	440 460 495
Ratio : résultat par action (en euros)			
Résultat par action de base : bénéfice / (perte)	(g)=(a*1million)/(d')	5,69	0,83
Résultat par action dilué : bénéfice / (perte)	(h)=(a*1million)/(f)	5,63	0,80

Au 31 décembre 2020, les actions ordinaires potentiellement dilutives comprennent essentiellement les actions qui pourraient être créées en cas de conversion de l'intégralité des obligations émises par le Groupe dans le cadre d'options de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE 2018-2023, OCEANE 2020-2027 et OCEANE additionnelle 2020-2027 : cf. Note 23.d - Emission d'obligations convertibles).

Note 11 - Ecarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2019 Net	Variation de périmètre	Réaffectation	Dépréciation	Effet des variations de change et autres	31.12.2020 **Net**
Safran Aircraft Engines	392	-	-	-	-	392
Safran Helicopter Engines	307	1	-	-	-	308
Safran Aero Boosters	47	-	-	-	-	47
Divers Propulsion	1	-	-	-	-	1
Safran Electronics & Défense	348	-	-	-	(4)	344
Safran Nacelles	213	-	-	-	-	213
Safran Engineering Services	76	-	-	-	-	76
Safran Electrical & Power	701	-	-	-	(20)	681
Safran Landing Systems	190	-	-	-	-	190
Safran Aerosystems	798	-	-	-	-	798
Safran Seats	765	-	-	-	(1)	764
Safran Cabin	805	-	-	-	(69)	736
Safran Passenger Solutions	556	-	-	-	(46)	510
Total	**5 199**	**1**	**-**	**-**	**(140)**	**5 060**

Tests de dépréciation :

L'ampleur de la baisse d'activité et de ses répercussions sur le secteur aéronautique, constituant un indice de perte de valeur, le Groupe avait effectué une revue au premier semestre de l'ensemble des Unités Génératrices de Trésorerie (UGTs), notamment des UGTs Safran Seats et Safran Cabin, leurs activités étant particulièrement touchées par la baisse du trafic aérien et l'évolution de la situation financière des compagnies aériennes.

Au second semestre, sur la base des données du plan moyen terme mises à jour et validées par la Direction, le Groupe a procédé au test de dépréciation annuel au niveau de toutes les UGTs en comparant leur valeur d'utilité à leur valeur nette comptable au 31 décembre 2020.

Les principales hypothèses utilisées pour l'évaluation de la valeur d'utilité des UGTs se résument comme suit :

- Les flux de trésorerie prévisionnels sont établis sur une période cohérente avec la durée de vie des actifs dans chaque UGT. Elle est estimée généralement à 10 ans mais peut être étendue pour les activités dont les cycles de développement et de production sont plus longs ;

- Les prévisions d'exploitation utilisées pour déterminer les flux de trésorerie prévisionnels tiennent compte des données économiques générales, de taux d'inflation spécifiques par zones géographiques, d'un cours du dollar US en fonction des informations de marché disponibles et d'hypothèses macroéconomiques à moyen et long terme.

  Ces prévisions et hypothèses sont celles retenues par le Groupe dans le plan à moyen terme mis à jour au second semestre pour les quatre prochaines années puis se basent, pour la période au-delà, sur les meilleures estimations (réalisées par la Direction et validées par le Conseil d'administration) des activités de plus long terme.

  Elles prennent en compte les commandes et programmes de livraisons, les cadences avionneurs, les perspectives IATA et toute autre information disponible.

  Compte tenu du degré d'incertitude, les prévisions et hypothèses retenues intègrent les éléments suivants :
  - Une reprise du trafic principalement sur les marchés domestiques et régionaux puis dans un second temps des vols internationaux, se traduisant par un impact plus profond sur le segment long-courrier.
  - Un retour aux flux de trésorerie pré crise au plus tard en 2024 grâce aux mesures d'adaptation déployées.

- La valeur d'utilité des UGTs est égale à la somme de ces flux de trésorerie prévisionnels actualisés à laquelle s'ajoute une valeur terminale calculée par application d'un taux de croissance attendu des activités considérées à un flux normatif représentatif de l'activité à long terme qui est, le plus souvent, équivalente à la dernière année des prévisions disponibles ;

- Le taux de croissance retenu pour la détermination de la valeur terminale a été fixé à 2% pour l'ensemble des UGTs ;

- Concernant le dollar US, le cours moyen utilisé pour les années 2021 à 2024 s'établit à 1,16 et 1,30 au-delà, hypothèses de cours telles que retenues pour les exercices prévisionnels réalisés au cours du second semestre, tenant compte du portefeuille de devises de couverture de change disponible (cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés) ;

- Le taux d'actualisation de référence retenu est un taux de 7,5 % après impôts (sans changement par rapport à 2019 mais dont les composantes ont été mises à jour) appliqué à des flux de trésorerie après impôts.

Il résulte de ce test que la valeur recouvrable de chaque UGT justifie les écarts d'acquisition inscrits à l'actif du Groupe.

Aucune dépréciation d'écart d'acquisition n'avait été constatée à l'issue du test de dépréciation annuel conduit en 2019 ainsi que lors du 1er semestre 2020.

Des études de sensibilité ont été réalisées sur les principaux écarts d'acquisition du Groupe en faisant évoluer les principales hypothèses comme suit sur les prévisions à partir de 2024 :

- Variation du cours du dollar US / euro de +/- 5% ;
- Variation du taux d'actualisation de référence retenu de +0,5% ;
- Variation du taux de croissance à l'infini de -0,5%.

Ces variations des principales hypothèses prises individuellement ne conduisent pas à des valeurs d'utilité inférieures aux valeurs nettes comptables.

Compte tenu du degré d'incertitude sur la reprise du trafic aérien, des analyses de sensibilité supplémentaires ont été menées sur les UGTs particulièrement exposées dont l'écart entre la valeur comptable de leurs actifs et leur valeur recouvrable est la plus faible à savoir Seats, Cabin et Aerosystems.

Un décalage d'une année d'un retour aux flux de trésorerie pré crise, c'est-à-dire au plus tard en 2025, ne conduirait pas à constater de dépréciation sur ces UGTs.

Des hypothèses sur les flux futurs de trésorerie ont aussi été testées sur ces UGTs :

- Ajustement forfaitaire à la baisse de 10% des flux futurs de trésorerie à partir de 2021 :

Il résulte de ce test que la valeur recouvrable de chaque UGT justifie les écarts d'acquisition inscrits à l'actif du Groupe. La valeur recouvrable de l'UGT Seats est au niveau de la valeur comptable de ses actifs

- Ajustement forfaitaire à la baisse de 20% des flux futurs de trésorerie à partir de 2021 :

La variation de cette hypothèse conduirait à une dépréciation totale de l'ordre de (260) millions d'euros de la valeur des deux UGTs Seats et Aerosystems.

Note 12 - Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles se décomposent comme suit :

	31.12.2019			31.12.2020		
(en millions d'euros)	Brut	Amort. / dépréc.	Net	Brut	Amort. / dépréc.	Net
Programmes aéronautiques	2 334	(1 633)	701	2 334	(1 777)	557
Frais de développement	6 292	(2 215)	4 077	6 510	(2 631)	3 879
Accords commerciaux	784	(151)	633	791	(179)	612
Logiciels	684	(599)	85	720	(644)	76
Marques (1)	703	-	703	703	-	703
Relations commerciales	1 953	(362)	1 591	1 889	(479)	1 410
Technologies	1 387	(318)	1 069	1 341	(461)	880
Autres	836	(216)	620	833	(274)	559
Total	**14 973**	**(5 494)**	**9 479**	**15 121**	**(6 445)**	**8 676**

(1) N'étant pas amorties, les marques donnent lieu à un test de dépréciation sur la base des UGTs qu'elles servent.

L'évolution de la valeur des immobilisations incorporelles s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	**Brut**	**Amortissements/ dépréciations**	**Net**
Au 31.12.2019	**14 973**	**(5 494)**	**9 479**
Capitalisation des frais de R&D (1)	287	-	287
Capitalisation des autres immobilisations incorporelles	13	-	13
Acquisitions d'autres immobilisations incorporelles	48	-	48
Sorties et cessions	(9)	8	(1)
Dotations aux amortissements	-	(732)	(732)
Dépréciations en résultat	-	(302)	(302)
Reclassement	(1)	11	10
Ecart de change	(190)	64	(126)
Au 31.12.2020	**15 121**	**(6 445)**	**8 676**

(1) Dont 8 M€ d'intérêts capitalisés sur les frais de R&D au 31 décembre 2020 (8 M€ au 31 décembre 2019)

Le montant des frais de recherche et développement comptabilisé en résultat opérationnel courant pour la période, y compris charges d'amortissement, est de 905 millions d'euros (1 282 millions d'euros au 31 décembre 2019). Ce montant ne tient pas compte du crédit d'impôt recherche comptabilisé en résultat en « Autres produits » (cf. Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel).

Les dotations aux amortissements de la période incluent un montant de (277) millions d'euros lié à la revalorisation des actifs incorporels dans le cadre de l'acquisition de l'ex Zodiac Aerospace, un montant de (46) millions d'euros au titre de la revalorisation des programmes aéronautiques liée à l'opération de fusion Sagem/Snecma et un montant de (36) millions sur les actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Les tests de dépréciation des actifs affectés aux programmes, projets ou famille de produits réalisés au 31 décembre 2020 ont été menés conformément à la méthodologie décrite à la note 2.m « dépréciation des actifs immobilisés » sur la base d'hypothèses issues du plan moyen terme mises à jour et validées par la Direction.

Ces flux ont été actualisés avec un taux de base de 7,5% majoré d'une prime de risque en fonction des programmes testés.

Ces tests de dépréciation réalisés au 31 décembre 2020 ont conduit à constater une dépréciation des actifs incorporels dans le cadre de différents programmes aéronautiques pour un montant de (302) millions d'euros dont (234) millions d'euros comptabilisés en résultat opérationnel non courant.

Les tests de dépréciation réalisés au 31 décembre 2019 avaient conduit à constater une dépréciation des actifs incorporels dans le cadre de deux programmes du secteur Equipements et Aerosystems pour un montant de (41) millions d'euros (cf. Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel).

Note 13 - Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles se décomposent comme suit :

	31.12.2019			31.12.2020		
(en millions d'euros)	Brut	Amort. / dépréc.	Net	Brut	Amort. / dépréc.	Net
Terrains	231	-	231	226	-	226
Constructions	2 028	(936)	1 092	2 048	(1 015)	1 033
Installations techniques, matériels et outillages industriels	6 231	(4 003)	2 228	6 347	(4 268)	2 079
Immobilisations en cours, avances et acomptes	656	(57)	599	551	(62)	489
Agencement et aménagement de terrains	63	(34)	29	69	(36)	33
Constructions sur sol d'autrui	70	(37)	33	80	(42)	38
Matériels informatiques et autres	655	(469)	186	685	(528)	157
Total	**9 934**	**(5 536)**	**4 398**	**10 006**	**(5 951)**	**4 055**

L'évolution de la valeur des immobilisations corporelles s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	**Brut**	**Amortissements / dépréciations**	**Net**
Au 31.12.2019	**9 934**	**(5 536)**	**4 398**
Immobilisations générées en interne	38	-	38
Acquisitions	383	-	383
Sorties et cessions	(151)	116	(35)
Dotations aux amortissements (1)	-	(604)	(604)
Dépréciations en résultat	-	(10)	(10)
Reclassement	1	(18)	(17)
Variations de périmètre	8	(3)	5
Ecart de change	(207)	104	(103)
Au 31.12.2020	**10 006**	**(5 951)**	**4 055**

(1) Dont (27) M€ liés à la revalorisation des actifs corporels dans le cadre de l'acquisition de l'ex Zodiac Aerospace

Note 14 - Locations

14.a. DROITS D'UTILISATION D'ACTIFS

Les droits d'utilisation d'actifs se décomposent comme suit :

	31.12.2019			31.12.2020		
(en millions d'euros)	Brut	Amort. / dépréc.	Net	Brut	Amort. / dépréc.	Net
Droits d'utilisation immobiliers	817	(105)	712	781	(175)	606
Droits d'utilisation matériels de transport	6	(2)	4	7	(4)	3
Droits d'utilisation autres actifs	18	(2)	16	20	(6)	14
Total	**841**	**(109)**	**732**	**808**	**(185)**	**623**

L'évolution de la valeur des droits d'utilisation d'actifs s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	**Brut**	**Amortissements/ dépréciations**	**Net**
Au 31.12.2019	**841**	**(109)**	**732**
Augmentation des droits d'utilisation	51	-	51
Sorties et cessions	(50)	27	(23)
Dotations aux amortissements	-	(111)	(111)
Dépréciations en résultat	-	1	1
Ecart de change	(34)	7	(27)
Au 31.12.2020	**808**	**(185)**	**623**

14.b. DETTE DE LOCATION

Au 31 décembre 2020, les échéances des dettes de location sont les suivantes :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Échéances en :		
N + 1	121	114
N + 2 à N + 5	390	329
Au-delà de 5 ans	218	165
Total	**729**	**608**

14.c. MONTANTS RELATIFS AUX LOCATIONS PRESENTES AU COMPTE DE RESULTAT

Au 31 décembre 2020, les charges de location comptabilisées en résultat opérationnel (cf. Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel) dans le poste « services extérieurs » se montent à 68 millions d'euros. Ces charges ne sont pas retraitées du fait de l'application des exemptions prévues par la norme IFRS 16 (locations inférieures à 12 mois, locations d'actifs de faible valeur ou accords de licence type licences informatiques) ou parce qu'elles se rattachent à une composante «services» identifiée dans un contrat de location.
Au 31 décembre 2020, les charges d'intérêts relatives aux dettes de location comptabilisées dans le poste « coût de la dette nette » du résultat financier se montent à 8 millions d'euros (cf. Note 8 - Résultat financier).

14.d. MONTANTS RELATIFS AUX LOCATIONS PRESENTES DANS LE TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Au 31 décembre 2020, les décaissements relatifs aux contrats de location comptabilisés dans le tableau des flux de trésorerie s'élèvent à 129 millions d'euros au titre du remboursement de dettes de location (ligne Flux de trésorerie provenant des activités de financement), montant auquel il faut ajouter le paiement des intérêts sur dettes de location qui sont inclus dans la ligne Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles.

Note 15 - Actifs financiers courants et non courants

Les actifs financiers comprennent les éléments suivants :

	31.12.2019			31.12.2020		
(en millions d'euros)	Brut	Dépréciation	Net	Brut	Dépréciation	Net
Titres de participation non consolidés			284			268
Autres actifs financiers	397	(109)	288	407	(118)	289
Total			**572**			**557**

Les titres de participation non consolidés sont évalués à la juste valeur par résultat.

Les autres actifs financiers sont évalués au coût amorti.
Le Groupe a examiné la valeur des autres actifs financiers, afin de déterminer au cas par cas, en fonction de l'ensemble des informations disponibles, s'il y avait lieu de comptabiliser des pertes de valeur. Il n'y a pas eu de perte de valeur constatée sur l'exercice 2020.

AUTRES ACTIFS FINANCIERS

Ils se composent de :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Avances et prêts aux sociétés apparentées non consolidées	150	141
Prêts sociaux	35	37
Dépôts et cautionnements	16	14
Autres	87	97
Total	**288**	**289**
non courant	**145**	**163**
courant	**143**	**126**

Les avances et prêts aux sociétés apparentées non consolidées sont des avances renouvelables.

Les autres actifs financiers évoluent ainsi :

(en millions d'euros)	
Au 31.12.2019	**288**
Augmentation	17
Diminution	(31)
Dépréciation (reprise / dotation)	(2)
Effet des variations de change	(5)
Reclassement	24
Variation de périmètre	(2)
Au 31.12.2020	**289**

Note 16 - Participations comptabilisées par mise en équivalence

La part du Groupe dans la situation nette des sociétés mises en équivalence s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Entreprises associées	-	-
ArianeGroup	1 559	1 481
Autres co-entreprises	652	645
Total	**2 211**	**2 126**

L'évolution du poste des titres mis en équivalence se présente comme suit :

(en millions d'euros)	
Au 31.12.2019	**2 211**
Quote-part de résultat net de ArianeGroup	(33)
Quote-part de résultat net des autres co-entreprises	81
Dépréciations pour pertes de valeur des co-entreprises	(52)
Dividendes reçus des co-entreprises	(18)
Ecart de change	(71)
Autres variations	8
Au 31.12.2020	**2 126**

Les engagements hors bilan du Groupe vis-à-vis des co-entreprises sont présentés en Note 33 - Parties liées.

Le Groupe détient les participations dans les co-entreprises suivantes comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence :

- ArianeGroup : lanceurs spatiaux et activités militaires ;
- Shannon Engine Support Ltd : location aux compagnies aériennes de moteurs, modules, équipements et outillages CFM56 et Leap ;
- Lynred : fabrication de détecteurs infrarouges;
- Safran Martin-Baker France : fabrication de sièges éjectables ;
- A-Pro : réparation de trains d'atterrissage pour avions régionaux et avions d'affaires ;
- CFM Materials LP : négoce de pièces d'occasion de CFM56 ;
- Roxel SAS : holding ;
- Roxel France SA : motoriste de missiles tactiques ;
- Roxel Ltd : motoriste de missiles tactiques ;
- SAIFEI : câblage électrique ;

- Fadec International LLC : équipements et systèmes de régulation numérique de turbomachines ;
- Xi'an Cea Safran Landing Systems Co., Ltd : Maintenance de trains d'atterrissage ;
- EZ Air Interior Ltd : Fabrication d'intérieurs de cabines ;
- Initium Aerospace : Conception, fabrication de groupes auxiliaires de puissance.

ArianeGroup est la seule co-entreprise significative du Groupe.

Les informations financières résumées pour ArianeGroup sont les suivantes :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Actifs non courants	1 763	1 667
Actifs courants	6 610	6 260
dont : Trésorerie et équivalents de trésorerie	828	642
Passifs non courants	(1 067)	(1 152)
dont : passifs financiers non courants	(517)	(483)
Passifs courants	(7 601)	(7 075)
dont : passifs financiers courants	(57)	(53)
Intérêts minoritaires	(4)	-
Actif net d'ArianeGroup hors écart d'acquisition et allocation du prix d'acquisition - Part du Groupe (100%)	**(299)**	**(300)**
Quote-part net ArianeGroup hors écart d'acquisition et allocation du prix d'acquisition (50%)	(150)	(150)
Allocation du prix d'acquisition net d'impôts différés	532	455
Quote-part Safran - Actif net d'ArianeGroup	**383**	**305**
Ecart d'acquisition	**1 176**	**1 176**
Valeur comptable de la participation dans ArianeGroup	**1 559**	**1 481**

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Résultat net - Part du Groupe	**138**	**4**
Autres éléments du résultat global	(74)	(16)
Total du résultat global - Part du Groupe	**64**	**(12)**
Résultat net - Quote-part Safran	69	2
Amortissements de l'allocation du prix d'acquisition net d'impôts différés	(40)	(35)
Quote-Part Safran - Résultat net d'ArianeGroup	**29**	**(33)**
Dépréciations pour pertes de valeur	-	(42)
Autres éléments du résultat global - Quote-part Safran	(37)	(8)
Quote-Part Safran - Résultat global d'ArianeGroup	**(8)**	**(83)**

ArianeGroup n'a versé aucun dividende sur l'exercice 2020.

Au 31 décembre 2020, un test de dépréciation sur la valeur des titres mis en équivalence a été mené par la société et ne conduit pas à constater de dépréciation. Les flux ont été actualisés à un taux de 7,5%.

Une étude de sensibilité a été réalisée en faisant varier le taux d'actualisation de référence retenu de +0,5% soit un taux de 8%. Il résulte de ce test que la valeur recouvrable des titres reste légèrement supérieure à la valeur comptable enregistrée dans les comptes du Groupe.

Un test de dépréciation a été effectué sur les actifs affectés aux programmes. Les flux ont été actualisés à un taux de 7,5%. Une dépréciation a été constatée pour un montant net de (42) millions d'euros présenté en résultat opérationnel non courant.

La part du Groupe dans le résultat global des autres co-entreprises est la suivante :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Résultat net	135	81
Dépréciations pour pertes de valeur	-	(10)
Autres éléments du résultat global	7	(50)
Total du résultat global	**142**	**21**

Note 17 - Stocks et en-cours de production

Les stocks se décomposent comme suit :

	31.12.2019	31.12.2020
(en millions d'euros)	Net	Net
Matières premières et approvisionnements	1 432	1 276
Produits finis	2 970	2 556
En-cours de production	1 839	1 344
Marchandises	71	14
Total	**6 312**	**5 190**

L'évolution des stocks et en-cours se présente ainsi :

(en millions d'euros)	Brut	Dépréciation	Net
Au 31.12.2019	**7 252**	**(940)**	**6 312**
Variations de la période	(1 016)	-	(1 016)
Dépréciation nette	-	2	2
Reclassement	(11)	9	(2)
Variations de périmètre	9	-	9
Ecart de change	(130)	15	(115)
Au 31.12.2020	**6 104**	**(914)**	**5 190**

La baisse des stocks traduit la baisse d'activité liée à la crise Covid-19.

Note 18 - Coûts des contrats

L'évolution des actifs comptabilisés au titre des coûts engagés pour l'obtention ou l'exécution de contrats conclus avec des clients s'analyse comme suit :

	31.12.2019			31.12.2020		
(en millions d'euros)	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Coûts d'obtention du contrat	-	-	-	-	-	-
Coûts d'exécution du contrat	525	(54)	471	537	(51)	486
Coûts des contrats	525	(54)	471	537	(51)	486

Note 19 - Créances clients et autres débiteurs

(en millions d'euros)	31.12.2019 Net	Variations de la période	Dépréciation / reprise	Variations de périmètre	Reclassements	Effet des variations de change	31.12.2020 Net
Créances opérationnelles	**6 877**	**(1 708)**	**(73)**	**(12)**	**16**	**(62)**	**5 038**
Fournisseurs débiteurs / avances et acomptes versés	665	(21)	-	-	1	(1)	644
Clients et comptes rattachés	6 203	(1 697)	(73)	(12)	15	(61)	4 375
Comptes courants d'exploitation	2	-	-	-	-	-	2
Créances sociales	7	10	-	-	-	-	17
Autres créances	**762**	**7**	**-**	**1**	**(25)**	(14)	**731**
Charges constatées d'avance	109	8	-	-	(24)	(3)	90
Créances de TVA	554	(74)	-	2	-	(9)	473
Autres créances sur l'Etat	21	70	-	-	-	-	91
Autres créances	78	3	-	(1)	(1)	(2)	77
Total	**7 639**	**(1 701)**	**(73)**	**(11)**	**(9)**	**(76)**	**5 769**

L'évolution des clients et comptes rattachés se présente ainsi :

(en millions d'euros)	Brut	Dépréciation	Net
Au 31.12.2019	**6 456**	**(253)**	**6 203**
Variation à court terme	(1 697)	-	(1 697)
Dépréciation nette	-	(73)	(73)
Reclassement	14	1	15
Variations de périmètre	(12)	-	(12)
Ecart de change	(65)	4	(61)
Au 31.12.2020	**4 696**	**(321)**	**4 375**

L'échéancier des clients et comptes rattachés est le suivant :

(en millions d'euros)	**Valeur comptable à la clôture**	Non échus	Echus à la clôture (en jours) < 30	31 - 90	90 - 180	181 - 360	> 360	Total échus
Au 31.12.2019								
Clients et comptes rattachés	**6 203**	5 525	289	146	86	51	106	678
Au 31.12.2020								
Clients et comptes rattachés	**4 375**	3 786	146	126	104	146	67	589

En 2020, comme en 2019, le Groupe a procédé à des cessions de créances commerciales déconsolidantes en IFRS dans le cadre d'une convention dont les caractéristiques sont présentées dans la Note 27 - Passifs financiers portant intérêts.

Note 20 - Actifs et passifs sur contrats

Les actifs sur contrats se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Actifs sur contrats bruts	1 754	1 707
Dépréciations	(11)	(12)
Actifs sur contrats nets	**1 743**	**1 695**

Les variations des postes d'actifs sur contrat s'expliquent de la manière suivante :

(en millions d'euros)	
31.12.2019	**1 743**
Reclassement des actifs de contrat en créances clients	(482)
Variation liée à l'avancement du chiffre d'affaires	459
Autres changements	(17)
Dépréciations	(1)
Ecart de change	(7)
31.12.2020	**1 695**

Les passifs sur contrats se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Avances et acomptes reçus	4 970	4 109
Produits constatés d'avances	4 313	4 142
Autres passifs de contrat	1 640	1 587
Total	**10 923**	**9 838**

Les variations des postes de passifs sur contrat s'expliquent de la manière suivante :

(en millions d'euros)	
Au 31.12.2019	**10 923**
Augmentation au titre des montants reçus nette du chiffre d'affaires comptabilisé sur la période	1 495
Chiffre d'affaires comptabilisé sur la période inclus dans l'ouverture	(2 438)
Autres changements	(80)
Ecart de change	(62)
Au 31.12.2020	**9 838**

Les produits constatés d'avances incluent notamment les financements reçus sur les développements et au titre des contrats de service à l'heure de vol ou à l'atterrissage qui n'ont pas encore donné lieu à reconnaissance de chiffres d'affaires. Sur l'exercice 2020, les financements reçus sur les développements et au titre des contrats de service à l'heure de vol ou à l'atterrissage ont été inférieurs de (58) millions d'euros au chiffre d'affaires comptabilisé.

Note 21 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
OPCVM	22	41
Placements à court terme	1 475	1 692
Dépôts à vue	1 135	2 014
Total	**2 632**	**3 747**

Les OPCVM sont classés au niveau 1 de la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13.

L'évolution du poste trésorerie et équivalents de trésorerie est la suivante :

(en millions d'euros)	
Au 31.12.2019	**2 632**
Variations de la période	1 134
Variations de périmètre	1
Ecart de change	(20)
Au 31.12.2020	**3 747**

Note 22 - Synthèse des actifs financiers

Le tableau ci-dessous présente la valeur nette comptable des actifs financiers du Groupe au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020 :

Au 31.12.2019	Valeur au bilan				
	Au coût amorti	A la juste valeur			Total
(en millions d'euros)	Coût amorti (a)	Juste valeur par résultat (b)	Juste valeur par OCI recyclables (c)	Juste valeur par OCI non recyclables (d)	=a+b+c+d
Actifs financiers non courants					
Titres de participation non consolidés		284			284
Dérivés actifs non courants		33			33
Autres actifs financiers non courants	145				145
Sous total actifs financiers non courants	**145**	**317**	**-**	**-**	**462**
Autres actifs financiers courants	143				143
Dérivés actifs courants		674			674
Clients et comptes rattachés	6 203				6 203
Comptes courants d'exploitation et autres créances	80				80
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 610	22			2 632
Sous total actifs financiers courants	**9 036**	**696**	**-**	**-**	**9 732**
Total actifs financiers	**9 181**	**1 013**	**-**	**-**	**10 194**

Au 31.12.2020	Valeur au bilan				
	Au coût amorti	A la juste valeur			Total
(en millions d'euros)	Coût amorti (a)	Juste valeur par résultat (b)	Juste valeur par OCI recyclables (c)	Juste valeur par OCI non recyclables (d)	=a+b+c+d
Actifs financiers non courants					
Titres de participation non consolidés		268			268
Dérivés actifs non courants		52			52
Autres actifs financiers non courants	163				163
Sous total actifs financiers non courants	**163**	**320**	**-**	**-**	**483**
Autres actifs financiers courants	126				126
Dérivés actifs courants		694			694
Clients et comptes rattachés	4 375				4 375
Comptes courants d'exploitation et autres créances	79				79
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 706	41			3 747
Sous total actifs financiers courants	**8 286**	**735**	**-**	**-**	**9 021**
Total actifs financiers	**8 449**	**1 055**	**-**	**-**	**9 504**

DEPRECIATION DES ACTIFS FINANCIERS / EXPOSITION AU RISQUE DE CREDIT

Parmi les actifs financiers évalués au coût amorti, seuls les clients et comptes rattachés sont dépréciés selon le modèle de dépréciation simplifié d'IFRS 9.

Pour les actifs financiers évalués à la juste valeur, la juste valeur représente leur exposition maximale au risque de crédit.

RECLASSEMENT DES ACTIFS FINANCIERS

Le Groupe n'a procédé à aucun reclassement d'actif financier entre la catégorie « au coût amorti » et la catégorie « à la juste valeur » en 2020 comme en 2019.

JUSTE VALEUR DES ACTIFS FINANCIERS

La juste valeur des actifs financiers comptabilisés au coût amorti est proche de la valeur nette comptable.

Le Groupe a utilisé la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13 pour déterminer le niveau de classement des actifs financiers comptabilisés à la juste valeur.

- Niveau 1 : prix cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques,
- Niveau 2 : utilisation de données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement ou indirectement,
- Niveau 3 : utilisation de données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché.

Au 31 décembre 2019, le Groupe détenait les actifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur :

(en millions d'euros)	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	**Total**
Titres de participation non consolidés	-	-	284	284
Dérivés actifs	-	707	-	707
Trésorerie et équivalents de trésorerie	22	-	-	22
Total	**22**	**707**	**284**	**1 013**

Au 31 décembre 2020, le Groupe détient les actifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur :

(en millions d'euros)	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	**Total**
Titres de participation non consolidés	-	-	268	268
Dérivés actifs	-	746	-	746
Trésorerie et équivalents de trésorerie	41	-	-	41
Total	**41**	**746**	**268**	**1 055**

Sur l'exercice 2020 (comme en 2019), il n'y a eu aucun transfert entre le niveau 1 et le niveau 2 et aucun mouvement vers ou depuis le niveau 3.

COMPENSATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS FINANCIERS

Au 31.12.2019 *(en millions d'euros)*	Montant brut (a)	Montant compensé (b)	Montant net au bilan (1) (c)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé (d)	**Montant net (c) - (d)**
Dérivés actifs	**707**	**-**	**707**	**614**	**93**

(1) cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés

Au 31.12.2020 *(en millions d'euros)*	Montant brut (a)	Montant compensé (b)	Montant net au bilan (1) (c)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé (d)	**Montant net (c) - (d)**
Dérivés actifs	**746**	**-**	**746**	**502**	**244**

(1) cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés

Les tableaux ci-dessus présentent les actifs financiers concernés par un accord de compensation avec des passifs financiers.
Au 31 décembre 2020, comme au 31 décembre 2019, le Groupe n'opère pas de compensation d'actifs financiers et de passifs financiers au bilan, les conditions prévues par la norme IAS 32 n'étant pas réunies. En effet, les conventions-cadres, qui régissent la souscription des dérivés de gré à gré avec les contreparties bancaires, prévoient un droit à compenser uniquement en cas de défaut, d'insolvabilité ou de faillite de l'une des parties au contrat.
Les montants soumis à un accord de compensation mais non compensés sont constitués d'une partie des dérivés passifs détenus par le Groupe dans la mesure où la compensation ne peut s'opérer qu'au niveau de chaque contrepartie.

Note 23 - Capitaux propres consolidés

23.a. CAPITAL SOCIAL

Au 31 décembre 2020, le capital social de Safran, entièrement libéré, est divisé en 427 235 939 actions de 0,20 euro chacune dont :

- 400 584 881 actions ordinaires ;
- 26 651 058 actions de préférence A.

Les actions de préférences ont été émises le 13 février 2018 en rémunération des actions Zodiac Aerospace apportées à l'OPE subsidiaire à l'OPA de Safran sur Zodiac Aerospace. Les actions de préférence sont toutes nominatives, ont les mêmes caractéristiques que les actions ordinaires mais ne sont pas cotées et sont inaliénables pendant une période de 36 mois depuis leur date d'émission, sauf exceptions prévues par les statuts de Safran.

Le 13 février 2021, cette période d'inaliénabilité est révolue et chaque action de préférence est alors automatiquement et de plein droit convertie en une action ordinaire entièrement assimilée aux autres actions ordinaires.

Cette conversion est sans incidence sur le capital social de Safran qui, au 13 février 2021, demeure inchangé et comprend le même nombre total d'actions que précédemment, mais est composé dorénavant de 427 235 939 actions ordinaires, toutes de même catégorie.

A l'exception de ses actions, les capitaux propres de Safran n'incluent pas d'autres instruments de capitaux propres émis.

23.b. REPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE

La structure du capital a évolué comme suit :

31 décembre 2019

Actionnaires	Nombre d'actions	% Capital	Nombre de droits de vote (1)	% Droits de vote (1)
Public	347 840 451	81,42%	376 557 055	71,07%
Etat	47 983 131	11,23%	95 966 262	18,11%
Salariés (2)	28 860 491	6,75%	57 301 029	10,82%
Autodétention / Autocontrôle	2 550 082	0,60%	-	-
Total	**427 234 155**	**100,00%**	**529 824 346**	**100,00%**

(1) Droits de vote exerçables

(2) Participation des salariés au sens de l'article L.225-102 du code de commerce

31 décembre 2020

Actionnaires	Nombre d'actions	% Capital	Nombre de droits de vote (1)	% Droits de vote (1)
Public	347 973 999	81,45%	406 760 265	72,47%
Etat	47 983 131	11,23%	95 966 262	17,10%
Salariés (2)	30 959 525	7,25%	58 567 145	10,43%
Autodétention / Autocontrôle	319 284	0,07%	-	-
Total	**427 235 939**	**100,00%**	**561 293 672**	**100,00%**

(1) Droits de vote exerçables

(2) Participation des salariés au sens de l'article L.225-102 du code de commerce

Chaque action confère un droit de vote simple. Les actions inscrites au nominatif depuis plus de deux ans bénéficient d'un droit de vote double.

Les 319 284 actions d'autodétention sont privées de droit de vote.

Au 31 décembre 2020, le nombre total d'actions inclut 1 784 actions émises durant l'année suite à la levée d'options de souscription d'actions provenant d'engagements pris par Zodiac Aerospace à l'égard des salariés, ces engagements ayant été transférés à Safran à la suite de la fusion Safran/Zodiac Aerospace au 1er décembre 2018, selon la parité d'échange de la fusion.

Actions d'autodétention

Le nombre d'actions d'autodétention a diminué depuis le 31 décembre 2019 suite à :

- L'achat net de 77 433 actions dans le cadre du contrat de liquidité du Groupe ;
- L'achat de 62 500 actions dans le cadre de la mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions dans le cadre de plans d'actionnariat salariés ;
- La livraison globale de 570 739 actions dans le cadre de plans d'actionnariat salarié et d'un dispositif de rémunération variable pluriannuelle ;
- L'offre réservée aux salariés « Sharing 2020 » pour 1 799 992 actions.

Le Conseil d'administration est autorisé par l'assemblée générale à vendre et à acheter des actions de la société dans le respect des dispositions législatives et réglementaires en vigueur.
Une autorisation donnée par l'assemblée générale mixte du 28 mai 2020 fixe le cours limite d'acquisition à 165 euros par action, mettant ainsi fin à celle consentie par l'assemblée générale du 23 mai 2019.
Dans le cadre de ces autorisations et du contrat de liquidité signé en 2012 avec la société Oddo BHF, la société a acheté au cours de l'année 2020 2 495 729 actions pour 265 millions d'euros et a vendu 2 418 296 actions pour 255 millions d'euros.
Au 31 décembre 2020, 266 000 actions sont détenues dans le cadre de ce contrat de liquidité.

23.c. PAIEMENTS FONDES SUR DES ACTIONS PROPRES

Actions de Performance

Le Conseil d'administration attribue périodiquement à des membres du personnel salarié du Groupe et aux dirigeants mandataires sociaux des actions de performance.

L'attribution définitive de ces actions est soumise à condition de présence ainsi qu'à l'atteinte de conditions de performance internes et externes, dont la mesure est effectuée sur trois exercices consécutifs en ce compris l'exercice d'octroi (cf. § 6.6.4.2 du document d'enregistrement universel 2019).

Le 26 mars 2020, un plan d'actions de performance a été mis en place portant sur 756 milliers d'actions. L'attribution est soumise à condition de présence et à l'atteinte de conditions de performance internes et externes dont la mesure est effectuée sur trois exercices.

Ainsi, au 31 décembre 2020, les principales données relatives aux plans en cours d'acquisition sont les suivantes :

	Actions de performance 2018	Actions de performance 2019	Actions de performance 2020
Autorisation de l'assemblée générale	25.05.2018	25.05.2018	23.05.2019
Attribution par le Conseil d'administration	24.07.2018	27.03.2019	26.03.2020
Date d'acquisition définitive des actions	26.07.2021	29.03.2022	27.03.2023
Cours de l'action à la date d'octroi	107,05 €	116,90 €	91,92 €
Nombre de bénéficiaires lors de l'attribution initiale	440	589	797
Nombre d'actions de performance attribuées initialement	574 712	732 130	759 360
Nombre d'actions annulées ou caduques	(34 274)	(86 670)	(15 800)
Nombre d'actions de performance restantes au 31.12.2020	**540 438**	**645 460**	**743 560**

La charge relative de ces plans d'actions de performance, comptabilisée dans le poste « autres coûts sociaux » des frais de personnel (cf. Note 7 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel) s'élève à 10 millions d'euros au 31 décembre 2020, intégrant la révision des hypothèses d'atteinte des conditions internes sur la charge de l'année et sur les exercices antérieurs, contre 49 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Offre réservée aux salariés « Sharing 2020 »

En mars 2020, le Groupe a lancé le plan Safran Sharing 2020, offre d'actionnariat réservée aux salariés par cession d'actions existantes. Ce plan, ouvert à plus de 87 000 salariés dans 16 pays, s'inscrit dans une politique de développement de l'actionnariat salarié du Groupe Safran et a pour objectif d'associer durablement les salariés au développement et aux performances du Groupe. Elle vient également renforcer l'intégration des salariés qui ont rejoint le Groupe lors de l'acquisition de l'ex-Zodiac Aerospace en 2018.

Une formule « à effet de levier » a ainsi été proposée par l'intermédiaire d'un contrat d'échange avec une banque complétant l'investissement du salarié de telle sorte que le montant total investi représente dix fois le montant de l'apport personnel du salarié. A l'échéance (période d'indisponibilité de 5 ans sauf cas de déblocage anticipé), le salarié reçoit au minimum le montant de son apport personnel, majoré d'une fraction de la plus-value constatée sur la totalité des actions souscrites (avec des cliquets cristallisant certains seuils de hausse du cours de l'action éventuellement atteints de +10 %, +30 % et +50 % du prix de référence).
L'apport personnel était limité à 800 euros par salarié. Un plafond de 1,8 million d'actions a été fixé pour servir cette offre.
Les actions ont été souscrites par les bénéficiaires soit par l'intermédiaire d'un fonds commun de placement d'entreprise (plan d'épargne des sociétés françaises du Groupe, du plan d'épargne international du Groupe), soit en direct, selon le pays de résidence.
Les souscripteurs à l'offre devront conserver les actions ou les parts jusqu'au 4 juin 2025, sauf survenance d'un cas de déblocage anticipé autorisé. Le prix de souscription a été fixé à 60,98 euros au 5 mai 2020, et correspond au prix de référence (moyenne des cours pondérée par les volumes de l'action Safran sur le marché Euronext Paris pendant les 20 derniers jours de bourse), décoté de 20%.

A l'issue de la période de révocation du 7 au 12 mai 2020, comme les souscriptions ont dépassé le plafond de l'offre, les quantités ont été écrêtées et 1 799 992 actions ont été finalement souscrites. L'opération, qui a été définitivement clôturée le 4 juin 2020, a été souscrite par 34 928 salariés dans 16 pays. Une charge de 5 millions d'euros liée à la juste valeur de la décote offerte aux salariés a été reconnue dans le compte de résultat. Cette juste valeur inclut la valeur de la décote diminuée de la mesure de l'incessibilité de l'action pour le participant et à laquelle s'ajoute, la mesure du gain d'opportunité.

23.d. EMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES

OCEANE 2018 - 2023

Le 21 juin 2018, Safran a procédé à l'émission de 4 996 431 obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE) d'un nominal de 140,10 euros soit un montant nominal total de 700 millions d'euros.

Les obligations ne portent pas intérêt.

Les porteurs d'obligations bénéficient d'un droit à l'attribution d'actions qu'ils pourront exercer à tout moment à compter de la date d'émission et jusqu'au septième jour de bourse précédant la date de remboursement normal ou anticipé. A la suite de la distribution du dividende 2018 et conformément aux modalités des obligations, le ratio de conversion des obligations est, depuis le 29 mai 2019, de 1,001 action pour 1 obligation. Cet ajustement du ratio de conversion a été calculé par l'agent de calcul des obligations en application de la formule de calcul prévue à cet effet dans les modalités des obligations et avec les paramètres suivants :

- Ratio de conversion précédemment applicable : 1 action pour 1 obligation ;
- Prix de l'action : 121,54719 euros ;
- Dividende par action versé durant l'exercice 2019 : 1,82 euro ;
- Seuil de dividende par action pour l'exercice 2019 : 1,70 euro.

Cet emprunt est par ailleurs assorti d'une option de remboursement anticipé pouvant s'exercer au gré des porteurs en cas de changement de contrôle et, à compter du 21 juin 2021, à l'initiative de l'émetteur si le cours de l'action multiplié par le ratio de conversion des obligations dépasse 130% du nominal des obligations.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées ou rachetées et annulées, les obligations seront remboursées au pair le 21 juin 2023.

L'OCEANE est considérée comme un instrument composé contenant une composante capitaux propres et une composante dette financière.

Le montant inscrit en dette financière à la date d'émission, après déduction des frais d'émission, a été évalué à 653 millions d'euros, correspondant à la valeur actualisée des flux de trésorerie d'une dette obligataire similaire sans option de conversion (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts).

Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette ressort à 1,40% par an y compris frais d'émission.

La composante optionnelle comptabilisée en capitaux propres a été évaluée à 44 millions d'euros à la date d'émission, soit 31 millions d'euros après effet d'impôt différé.

OCEANE 2020 - 2027

Le 15 mai 2020, Safran a procédé à l'émission de 7 391 665 obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE) d'un nominal de 108,23 euros soit un montant nominal total de 800 millions d'euros.

Les obligations portent intérêts à 0,875% par an, payable annuellement à terme échu.

Les porteurs d'obligations bénéficient d'un droit à l'attribution d'actions qu'ils pourront exercer à tout moment à compter de la date d'émission et jusqu'au septième jour de bourse précédent la date de remboursement normal ou anticipé.

Le ratio de conversion des obligations est, au 31 décembre et depuis la date d'émission des obligations, de 1 action pour 1 obligation.

Cet emprunt est par ailleurs assorti d'une option de remboursement anticipé pouvant s'exercer au gré des porteurs en cas de changement de contrôle et, à compter du 5 juin 2024, à l'initiative de

l'émetteur si le cours de l'action multiplié par le ratio de conversion des obligations dépasse 130% du nominal des obligations.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées ou rachetées et annulées, les obligations seront remboursées au pair le 15 mai 2027.

L'OCEANE est considérée comme un instrument composé contenant une composante capitaux propres et une composante dette financière.

Le montant inscrit en dette financière à la date d'émission, après déduction des frais d'émission, a été évalué à 760 millions d'euros, correspondant à la valeur actualisée des flux de trésorerie d'une dette obligataire similaire sans option de conversion (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts).

Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette ressort à 1,63% par an y compris frais d'émission.

La composante optionnelle comptabilisée en capitaux propres a été évaluée à 33 millions d'euros à la date d'émission, soit 24 millions d'euros après effet d'impôt différé (cf. Variation des capitaux propres consolidés).

OCEANE additionnelle 2020 - 2027

Le 12 octobre 2020, Safran a procédé à l'émission additionnelle de 1 847 916 obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE) d'un nominal de 108,23 euros soit un montant nominal total de 200 millions d'euros. Ces nouvelles obligations présentent les mêmes modalités (à l'exception du prix d'émission) que les OCEANE 2020-2027 d'un montant de 800 millions d'euros émises le 15 mai 2020 auxquelles elles sont intégralement assimilées et avec lesquelles elles constituent par conséquent une souche unique.

Les obligations portent intérêts à 0,875% par an, payable annuellement à terme échu.

Le prix d'émission des obligations est de 118 euros par obligation, soit un montant d'émission total de 218 millions d'euros.

Les porteurs d'obligations bénéficient d'un droit à l'attribution d'actions qu'ils pourront exercer à tout moment à compter de la date d'émission et jusqu'au septième jour de bourse précédent la date de remboursement normal ou anticipé.

Le ratio de conversion des obligations est, au 31 décembre et depuis la date d'émission des obligations, de 1 action pour 1 obligation.

Cet emprunt est par ailleurs assorti d'une option de remboursement anticipé pouvant s'exercer au gré des porteurs en cas de changement de contrôle et, à compter du 5 juin 2024, à l'initiative de l'émetteur si le cours de l'action multiplié par le ratio de conversion des obligations dépasse 130% du nominal des obligations.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées ou rachetées et annulées, les obligations seront remboursées au pair le 15 mai 2027.

L'OCEANE est considérée comme un instrument composé contenant une composante capitaux propres et une composante dette financière.

Le montant inscrit en dette financière à la date d'émission, après déduction des frais d'émission, a été évalué à 197 millions d'euros, correspondant à la valeur actualisée des flux de trésorerie d'une dette obligataire similaire sans option de conversion (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts).

Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette ressort à 1,154% par an y compris frais d'émission.

La composante optionnelle comptabilisée en capitaux propres a été évaluée à 20 millions d'euros à la date d'émission, soit 15 millions d'euros après effet d'impôt différé (cf. Variation des capitaux propres consolidés).

23.e. DISTRIBUTION DE DIVIDENDES

Dans le cadre de la pandémie Covid-19, l'Assemblée générale annuelle de Safran sur proposition du Conseil d'administration a décidé dans sa séance du 28 mai 2020 de ne pas distribuer de dividende au titre de l'exercice 2019.

Dans un souci de responsabilité vis-à-vis de l'ensemble des parties prenantes de Safran, cette décision a préservé les ressources du Groupe pour assurer la protection de ses collaborateurs, maintenir la continuité des opérations notamment pour ses fournisseurs, accompagner ses clients et assurer la liquidité dans un contexte incertain.

Le Conseil d'administration proposera à l'assemblée générale devant se tenir le 26 mai 2021 et devant statuer sur les comptes clos le 31 décembre 2020, de distribuer un dividende de 0,43 euro par action au titre de cet exercice, soit 184 millions d'euros.

Note 24 - Provisions

Les provisions se décomposent comme suit :

			Reprises					
(en millions d'euros)	**31.12.2019**	Dotations	Utilisations (1)	Reclassements (1)	Sans objet (2)	Variations de périmètre	Autres	**31.12.2020**
Garanties de fonctionnement	1 214	249	(192)	-	(152)	-	(9)	1 110
Garanties financières	2	-	-	-	-	-	-	2
Engagements de retraites et assimilés	990	75	(101)	-	(1)	-	31	994
Contrats commerciaux	258	37	(52)	-	(65)	-	11	189
Pertes à terminaison et pertes sur engagements de livraisons	245	30	(42)	-	(54)	3	(2)	180
Litiges	39	8	(15)	-	(6)	-	(1)	25
Autres	335	151	(93)	-	(36)	-	(10)	347
Total	**3 083**	550	(495)	-	(314)	3	20	**2 847**
non courant	2 093							**1 942**
courant	990							**905**

(1) Ces reprises liées à des dépenses de l'exercice ou à des reclassements n'ont pas d'impact sur le résultat de l'exercice

(2) Incluent l'écart de change lié à la parité EUR/USD sur l'année 2020.

Les impacts au compte de résultat des variations de l'ensemble des provisions se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	**31.12.2020**
Dotations (-) / Reprises (+) comptabilisées en résultat opérationnel	195
Dotations (-) / Reprises (+) comptabilisées en résultat financier	64
Total	**259**

Note 25 - Avantages au personnel

Le Groupe supporte différents engagements au titre de régimes de retraite à prestations définies, d'indemnités de départ à la retraite et d'autres engagements, principalement en France, aux Etats-Unis et au Royaume-Uni. Le traitement comptable de ces différents engagements est décrit en Note 2.t.

25.a. PRESENTATION DES AVANTAGES DU PERSONNEL

a) France

- Régime de retraite à prestations définies

Sont inclus dans cette rubrique un régime de retraite supplémentaire à prestations définies fermé le 31 décembre 2017 et dont les droits conditionnels ont été gelés en date du 31 décembre 2016.

La population éligible de ce groupe fermé est composée de cadres supérieurs du Groupe, justifiant de cinq années d'ancienneté au 31 décembre 2017.

- Indemnités de départ à la retraite

Sont inclus dans cette rubrique les engagements au titre des indemnités de fin de carrière légales et des majorations de ces indemnités prévues dans la Convention Collective de la Métallurgie.

- Autres avantages long terme

En France, cela comprend notamment les engagements au titre des médailles du travail et de gratifications d'ancienneté.

b) Royaume-Uni

- Régimes de retraite à prestations définies

Il existe trois fonds de pension dans les sociétés Safran Landing Systems UK Ltd / Safran Landing Systems Services UK Ltd, Safran Nacelles Ltd et Safran UK. Ce sont des fonds de pension dits "contracted out", c'est-à-dire substitutifs de la retraite complémentaire obligatoire. Leur gestion est confiée à des "trustees". Les régimes de retraite ne permettent plus d'acquérir de droits supplémentaires.

c) Reste du monde

Conformément aux lois locales d'avantages sociaux, le Groupe offre à ses salariés des dispositifs de retraite ou de gratifications d'ancienneté. Au titre des activités poursuivies, les principales zones géographiques concernées sont :

- Amériques : fonds de pension aux Etats-Unis (régimes gelés) et au Canada, indemnités de fin de carrière au Mexique ;
- Europe : fonds de pension en Suisse, fonds de pension et indemnités de fin de carrière en Belgique, fonds de pension et gratifications d'ancienneté en Allemagne, indemnités de fin de carrière et gratifications d'ancienneté en Pologne.

25.b. ANALYSE DE LA SITUATION FINANCIERE

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**	France	Grande Bretagne	Reste du monde
Engagement brut	1 782	**1 805**	805	631	369
Actifs de couverture	809	**859**	10	646	203
Provision comptable	**990**	**994**	796	32	166
- Régime de retraite à prestations définies	*198*	***192***	*21*	*32*	*139*
- Indemnités de départ à la retraite	*735*	***741***	*719*	-	*22*
- Médailles et autres engagements	*57*	***61***	*56*	-	*5*
Actifs nets comptabilisés	**(17)**	**(48)**	(1)	(47)	-

(en millions d'euros)	31.12.2019	**31.12.2020**	Régime de retraites à prestations définies	Indemnités de départ à la retraite	Médailles et autres avantages long terme
Engagement brut	1 782	**1 805**	1 003	741	61
Actifs de couverture	809	**859**	859	-	-
Provision comptable	**990**	**994**	192	741	61
Actifs nets comptabilisés	**(17)**	**(48)**	(48)	-	-

L'engagement brut augmente compte tenu des effets croisés suivants :
- augmentation de l'engagement suite à la mise à jour des hypothèses financières (taux d'actualisation et taux d'inflation) utilisées dans les évaluations actuarielles des engagements aux Royaume-Uni et en zone Euro,
- diminution de l'engagement compte tenu de la dépréciation de la Livre Sterling.

Par ailleurs, la valeur des actifs augmente compte tenu des effets croisés suivants :

- augmentation des actifs des fonds de pension au Royaume-Uni : suite à un désinvestissement partiel de fonds d'actions et fonds immobilier, la plus-value de cession a fortement amélioré le rendement réel,
- diminution de l'actif de couverture compte tenu de la dépréciation de la Livre Sterling.

La charge des régimes en 2019 et 2020 se décompose comme suit :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Coût des services rendus	(60)	(67)
Ecarts actuariels comptabilisés (sur autres avantages long terme)	(4)	-
Mise en place, modification et liquidation de régimes	-	4
Frais administratifs	(1)	(1)
Total composante opérationnelle de la charge	**(65)**	**(64)**
Charge / produits d'intérêt sur l'engagement net	(13)	(7)
Total composante financière de la charge	**(13)**	**(7)**
Total	**(78)**	**(71)**

Le Groupe prévoit de verser, en 2021, des cotisations à hauteur de 13 millions d'euros pour ses régimes de retraite à prestations définies.

Principales hypothèses retenues pour le calcul des engagements bruts :

		Zone Euro	Grande Bretagne
Taux d'actualisation	*31.12.2019*	*0,60%*	*1,95%*
	31.12.2020	**0,50%**	**1,45%**
Taux d'inflation	*31.12.2019*	*1,75%*	*2,90%*
	31.12.2020	**1,75%**	**2,80%**
Taux de revalorisation des rentes	*31.12.2019*	*1,00%*	*2,90%*
	31.12.2020	**1,00%**	**2,80%**
Taux d'augmentation des salaires	*31.12.2019*	*1,12%-5,00%*	*N/A*
	31.12.2020	**1,12%-5,00%**	***N/A***
Age de départ à la retraite	*31.12.2019*	*Cadres : 64/65 ans* *Non cadres : 62/65 ans*	*65 ans*
	31.12.2020	**Cadres : 64/65 ans** **Non cadres : 62/65 ans**	**65 ans**

Les taux d'actualisation retenus sont obtenus par référence au rendement des obligations privées de première catégorie (AA). Ainsi le Groupe se réfère à l'indice iBoxx pour les deux principales zones géographiques (Zone Euro et Royaume-Uni).

Analyse de la sensibilité :

Une variation de plus ou moins 0,5% des principales hypothèses aurait les effets suivants sur la valeur de l'engagement brut au 31 décembre 2020 :

(en millions d'euros)

Sensibilité en point de base	**-0,50%**	**0,50%**
Taux d'actualisation	147	(130)
Taux d'inflation	(56)	66
Taux d'augmentation des salaires	(53)	62

Pour chaque hypothèse, l'impact étant calculé toutes choses égales par ailleurs

La variation de la valeur de l'engagement brut aurait eu un impact sur les écarts actuariels comptabilisés dans les autres éléments du résultat global.

25.c. VARIATION DES ENGAGEMENTS BRUTS ET DES ACTIFS DE COUVERTURE

Variation des engagements bruts :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020	Régime de retraites à prestations définies	Indemnités de départ à la retraite	Médailles et autres engagements
Valeurs des engagements bruts en début de période	**1 554**	**1 782**	**990**	**735**	**57**
A. Charge des régimes					
Coût des services rendus	60	67	13	49	5
Ecarts actuariels comptabilisés (sur autres avantages long terme)	4	-	-	-	-
Mise en place, modification et liquidation de régimes	-	(4)	(2)	(4)	2
Charge d'intérêts sur les engagements	32	21	16	5	-
Total charge au compte de résultat	**96**	**84**	**27**	**50**	**7**
B. Ecarts actuariels générés dans l'année sur les régimes postérieurs à l'emploi					
Ecarts actuariels découlant des changements d'hypothèses démographiques	(17)	-	5	(5)	-
Ecarts actuariels découlant des changements d'hypothèses financières	190	63	54	9	-
Ecarts d'expérience	(1)	10	6	4	-
Total réévaluation en Autres éléments du résultat global	**172**	**73**	**65**	**8**	**-**
C. Autres éléments					
Cotisations de l'employé	3	3	3	-	-
Prestations payées	(83)	(96)	(42)	(51)	(3)
Effet des variations de périmètre	5	-	-	-	-
Autres mouvements	(2)	-	-	-	-
Ecart de change	37	(41)	(40)	(1)	-
Total autres éléments	**(40)**	**(134)**	**(79)**	**(52)**	**(3)**
Valeur des engagements bruts en fin de période	**1 782**	**1 805**	**1 003**	**741**	**61**
Duration moyenne pondérée des régimes	15	15	18	12	10

Variation de la juste valeur des actifs de couverture :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020	Régime de retraites à prestations définies	Indemnités de départ à la retraite	Médailles et autres engagements
Juste valeur des actifs de couverture en début de période	**691**	**809**	**809**	**-**	**-**
A. Produit des régimes					
Produit d'intérêt sur les actifs de couverture	19	14	14	-	-
Frais administratifs	(1)	(1)	(1)	-	-
Total produit au compte de résultat	**18**	**13**	**13**	**-**	**-**
B. Ecarts actuariels générés dans l'année sur les régimes postérieurs à l'emploi					
Rendement des actifs du régime (hors partie en produit d'intérêt)	53	70	70	-	-
Total réévaluation en Autres éléments du résultat global	**53**	**70**	**70**	**-**	**-**
C. Autres éléments					
Cotisations de l'employé	2	3	3	-	-
Cotisations de l'employeur	49	44	44	-	-
Prestations payées	(40)	(42)	(42)	-	-
Effet des variations de périmètre	-	-	-	-	-
Autres mouvements	3	(1)	(1)	-	-
Ecart de change	33	(37)	(37)	-	-
Total autres éléments	**47**	**(33)**	**(33)**	**-**	**-**
Juste valeur des actifs de couverture en fin de période	**809**	**859**	**859**	**-**	**-**

25.d. ALLOCATION D'ACTIFS

	Grande Bretagne % d'allocation au		**Autre Europe** % d'allocation au	
	31.12.2019	**31.12.2020**	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Actions	14,18%	6,29%	27,55%	27,69%
Obligations et titres de dettes	50,77%	70,71%	56,45%	53,08%
Immobilier	6,53%	2,30%	9,78%	12,14%
OPCVM et autres fonds diversifiés	24,78%	15,66%	0,47%	0,47%
Liquidités	3,74%	5,04%	4,93%	5,81%
Autres	0,00%	0,00%	0,82%	0,81%

Il n'y a pas d'actifs sans cotation sur marché actifs (hors immobilier).

Au Royaume-Uni, notamment, l'objectif à long terme du Groupe est de limiter son exposition aux régimes à prestations définies et d'essayer à terme dans des conditions de marchés favorables, d'externaliser ces engagements auprès de compagnies d'assurance. En attendant la concrétisation de cet objectif, le Groupe s'attache à assurer dans la durée le niveau de financement de ses engagements de retraite.

Le Groupe accompagne les fonds de pension au Royaume-Uni dans une politique d'investissement combinant pour partie la sécurisation financière des engagements de moyen terme au travers d'investissements non risqués (fonds monétaires, emprunts d'Etats, fonds obligataires), et pour une autre partie, au travers d'investissements réputés plus risqués (fonds actions, fonds immobilier) dont la rentabilité attendue à long terme assure l'équilibre financier des régimes. En 2020, le plan Safran Landing Systems UK a diminué son exposition en se désengageant partiellement de fonds réputés plus risqués (immobilier, actions) pour investir dans des fonds d'obligations d'entreprises ; les plus-values générées ont augmenté de façon significative la valeur des actifs de couverture.

25.e. COTISATION AU TITRE DES REGIMES A COTISATIONS DEFINIES

Les régimes de retraite à cotisations définies comprennent les régimes de retraite légaux, complémentaires et supplémentaires (en France : article 83 pour les ingénieurs et cadres, ainsi que pour les cadres supérieurs : article 83 additionnel et article 82).
La charge de l'année 2020 au titre des régimes à cotisations définies des activités poursuivies a été de 292 millions d'euros (319 millions d'euros en 2019), la diminution est essentiellement due à l'activité partielle.

Note 26 - Dettes soumises à des conditions particulières

Les dettes soumises à des conditions particulières correspondent aux avances remboursables consenties par des organismes publics.

L'évolution de ce poste s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	
Au 31.12.2019	**505**
Nouvelles avances reçues	15
Remboursement d'avances	(25)
Sous total changements résultant des flux de trésorerie	**(10)**
Charges d'intérêts et actualisation	19
Ecart de change	(1)
Révision des probabilités de remboursement des avances remboursables	(87)
Sous total changements sans contrepartie de trésorerie	**(69)**
Au 31.12.2020	**426**

La valeur des dettes soumises à des conditions particulières fait l'objet d'estimations portant sur les montants à rembourser et leurs dates de remboursement.
La révision des probabilités de remboursement des avances remboursables concerne essentiellement deux programmes Hélicoptère.

Note 27 - Passifs financiers portant intérêts

Décomposition des passifs financiers portant intérêts :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Emprunts obligataires	712	212
Emprunts obligataires convertibles (OCEANE)	667	1 641
Billets non garantis de premier rang en USD	950	1 430
Dettes de location	608	494
Emprunts à long terme	302	305
Total des passifs financiers non courants portant intérêts (partie > 1 an dette financière à l'origine)	**3 239**	**4 082**
Emprunts obligataires	601	500
Dettes de location	121	114
Emprunts à long terme	362	347
Intérêts courus non échus	9	10
Passifs financiers courants portant intérêts à long terme dès l'origine	**1 093**	**971**
Negociable EUropean Commercial Papers	1 772	1 322
Concours bancaires court terme et assimilés	675	216
Passifs financiers courants portant intérêts à court terme dès l'origine	**2 447**	**1 538**
Total des passifs financiers courants portant intérêts (< 1 an)	**3 540**	**2 509**
Total des passifs financiers portant intérêts (1)	**6 779**	**6 591**

(1) La juste valeur des passifs financiers portant intérêts est de 6 762 millions d'euros (6 851 millions d'euros au 31 décembre 2019)

L'évolution de ce poste s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	
Au 31.12.2019	**6 779**
Augmentation des emprunts à long terme dès l'origine (hors dettes de location)	1 595
Diminution des emprunts à long terme dès l'origine	(778)
Variations des financements court terme	(831)
Sous total changements résultant des flux de trésorerie	**(14)**
Augmentation nette des dettes de location	29
Intérêts courus	-
Variations de périmètre	1
Ecarts de change	(181)
Composante optionnelle de l'OCEANE 2020-2027 et de l'OCEANE additionnelle 2020-2027 (1)	(53)
Variation de la juste valeur des dettes couvertes par des instruments de taux d'intérêt (2)	19
Reclassements et autres	11
Sous total changements sans contrepartie de trésorerie	**(174)**
Au 31.12.2020	**6 591**

(1) cf. Note 23.d - Emission d'obligations convertibles

(2) cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés

Les échéances des passifs portant intérêts sont :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Échéances en :		
N + 1	3 540	2 509
N + 2 à N + 5	3 016	2 410
Au-delà de 5 ans (1)	223	1 672
Total	**6 779**	**6 591**

(1) Dont lié essentiellement aux émissions des OCEANE et de l'USPP

La répartition des emprunts par devise avant couverture s'analyse comme suit :

	31.12.2019		**31.12.2020**	
(en millions)	**devises**	**euros**	**devises**	**euros**
EUR	5 335	5 335	5 072	5 072
USD	1 431	1 294	1 704	1 389
CAD	8	6	8	5
GBP	26	30	22	24
Autres	NA	114	NA	101
Total		**6 779**		**6 591**

La répartition des emprunts par devise après couverture s'analyse comme suit :

	31.12.2019		**31.12.2020**	
(en millions)	**devises**	**euros**	**devises**	**euros**
EUR	6 283	6 283	6 216	6 216
USD	386	346	298	245
CAD	8	6	8	5
GBP	26	30	22	24
Autres	NA	114	NA	101
Total		**6 779**		**6 591**

L'analyse des taux des passifs portant intérêts fait ressortir :

- Une décomposition globale taux fixe et variable, avant couverture :

	Total		**non courant**				**courant**			
	31.12.2019	**31.12.2020**	31.12.2019		**31.12.2020**		31.12.2019		**31.12.2020**	
(en millions d'euros)	Base	**Base**	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen
Taux fixe	5 073	5 594	2 648	2,77%	3 941	2,45%	2 425	0,04%	1 653	0,27%
Taux variable	1 706	997	591	0,37%	142	1,29%	1 115	0,45%	855	0,40%
Total	**6 779**	**6 591**	**3 239**	**2,33%**	**4 083**	**2,41%**	**3 540**	**0,17%**	**2 508**	**0,31%**

- Une décomposition globale taux fixe et variable, après couverture :

	Total		**non courant**				**courant**			
	31.12.2019	**31.12.2020**	31.12.2019		**31.12.2020**		31.12.2019		**31.12.2020**	
(en millions d'euros)	Base	**Base**	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen
Taux fixe	4 860	**5 382**	2 435	1,70%	3 729	1,71%	2 425	0,04%	1 653	0,27%
Taux variable	1 919	**1 209**	804	0,57%	354	1,13%	1 115	0,45%	855	0,40%
Total	**6 779**	**6 591**	**3 239**	**1,42%**	**4 083**	**1,66%**	**3 540**	**0,17%**	**2 508**	**0,31%**

La position financière nette du Groupe s'établit de la façon suivante :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Trésorerie et équivalents de trésorerie (A)	2 632	3 747
Passifs financiers portant intérêts (B)	6 779	6 591
Juste valeur des instruments dérivés de taux en couverture de juste valeur de la dette (C)	33	52
Total (A) - (B) + (C)	**(4 114)**	**(2 792)**

Le gearing du Groupe ressort à :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Position Financière Nette	(4 114)	(2 792)
Capitaux Propres	12 748	12 750
Gearing	**32,27%**	**21,90%**

PRINCIPAUX EMPRUNTS A LONG TERME A L'ORIGINE

- Emission de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (*US Private Placement* ou USPP) le 9 février 2012 dont l'encours au 31 décembre 2020 est de 1,045 milliard de dollars US dont :

  - Une tranche de 540 millions de dollars US à 10 ans (échéance février 2022), coupon à taux fixe de 4,28%, et
  - Une tranche de 505 millions de dollars US à 12 ans (échéance février 2024), coupon à taux fixe de 4,43%

  Ces deux tranches ont fait, à l'origine, l'objet d'une couverture de taux d'intérêt payeur variable en dollars, puis, en mars 2019, payeur fixe en euros (via un cross currency swap), ce qui a permis de finalement synthétiquement swaper cette dette en dollars US à taux fixe en dette en euros à taux fixe.
  Cette émission ressort en 2020 à 1,64% après prise en compte des instruments dérivés de taux d'intérêt.

- Emission de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (*US Private Placement* ou USPP) le 29 juin 2020 d'un montant nominal total équivalent à 564 millions d'euros dont :
  - Tranche A : 181 millions de dollars US à 10 ans (échéance juin 2030), coupon à taux fixe de 3,10%
  - Tranche B : 133 millions de dollars US à 12 ans (échéance juin 2032), coupon à taux fixe de 3,30%
  - Tranche C : 122 millions d'euros à 10 ans (échéance juin 2030), coupon à taux fixe de 2,00%
  - Tranche D : 164 millions d'euros à 12 ans (échéance juin 2032), coupon à taux fixe de 2,05%

  Les tranches A et B ont fait l'objet le 21 juillet 2020 d'une couverture (cross currency swap payeur fixe en euros contre receveur fixe US dollars) qui a permis de swapper la dette en dollars US à taux fixe au titre de ces deux tranches en dette en euros à taux fixe.
  Après prise en compte de cette couverture, la tranche A porte intérêt au taux fixe de 2,04% pour un notionnel de 158 millions d'euros et la tranche B porte intérêts au taux fixe de 2,22% pour un notionnel de 116 millions d'euros.
  Après prise en compte de cette couverture, le financement à 10 ans au titre de cet USPP (tranches A et C) ressort à 2,02% pour un notionnel de 280 millions d'euros et le financement à 12 ans au titre de cet USPP (tranches B et D) ressort à 2,12% pour un notionnel de 280 millions d'euros.

- Emission le 11 avril 2014 d'obligations à taux fixe de 2,875% d'un montant de 200 millions d'euros à 10 ans (échéance avril 2024). Les obligations ont été émises à 99,529% du nominal. Cette émission a été swapée à taux variable et ressort, en 2020, à 1,02% après prise en compte des instruments dérivés de taux d'intérêt.

- Emission le 28 juin 2017 d'obligations à taux variable Euribor 3 mois + 0,57% (coupon *flooré* à 0%) d'un montant de 500 millions d'euros à 4 ans (échéance juin 2021). Les obligations ont été émises à 100% du nominal.

- Emission d'Obligations à Option de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) le 21 juin 2018 d'un nominal de 700 millions d'euros. Les OCEANE ne portent pas intérêt et ont été émises avec un prix d'émission de 100% du nominal, faisant ressortir un rendement actuariel brut de 0%. A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées, ou rachetées et annulées, les OCEANE seront remboursées au pair le 21 juin 2023. Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette des OCEANE ressort à 1,40%, y compris frais d'émission (cf. Note 23.d - Emission d'obligations convertibles).

- Euro placement sous forme de crédit syndiqué d'une maturité de 7 ans à l'origine, mis en place par ex Zodiac Aerospace le 10 mars 2016 et venant à échéance le 10 mars 2023, d'un encours de 180 millions d'euros au 31 décembre 2020, à taux révisable de 2,902% au 31 décembre 2020.

- Emission d'Obligations à Option de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) le 15 mai 2020 d'un nominal de 800 millions d'euros. Les OCEANE portent intérêt à 0,875% et ont été émises avec un prix d'émission de 100% du nominal, faisant ressortir un rendement actuariel brut de 0,875%. A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées, ou rachetées et annulées, les OCEANE seront remboursées au pair le 15 mai 2027. Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette des OCEANE ressort à 1,63%, y compris frais d'émission (cf. Note 23.d - Emission d'obligations convertibles).

- Emission additionnelle d'Obligations à Option de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) le 12 octobre 2020 d'un nominal de 200 millions d'euros. Les OCEANE portent intérêt à 0,875% et ont été émises avec un prix d'émission de 109,03% du nominal, faisant ressortir un rendement actuariel brut de - 0,419%. Les OCEANE ont par ailleurs les mêmes modalités que celles émises le 15 mai 2020 auxquelles elles sont intégralement assimilées et avec lesquelles elles forment une souche unique. Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette des OCEANE émises le 12 octobre 2020 ressort à 1,154%, y compris frais d'émission. (cf. Note 23.d - Emission d'obligations convertibles).

- Negociable EUropean Commercial Papers (NEUCP) souscrits par un fonds commun de placement du plan d'épargne groupe pour un montant de 425 millions d'euros au 31 décembre 2020. La rémunération moyenne servie par Safran sur cet encours au 31 décembre 2020 est de 0,93%. Les avoirs gérés par le FCPE et ainsi réinvestis en NEUCP Safran sont initialement bloqués pendant cinq ans. Compte tenu des engagements du FCPE, ces NEUCP sont, par convention, classés en emprunt à long terme. Au 31 décembre 2020, 78% de ces avoirs sont disponibles dans le FCPE à moins d'un an. En conséquence, 78% des 425 millions d'euros de NEUCP sont classés en emprunt long terme courant.

- Les dettes de location établies conformément à la norme IFRS 16 (incluant les dettes précédemment classées en crédit-bail), sont d'un montant de 608 millions d'euros au 31 décembre 2020.

Les autres emprunts à moyen ou long terme sont constitués de montants unitaires non significatifs.

En 2020, les emprunts suivants ont été remboursés à leur échéance :

- Emprunt obligataire émis le 13 juillet 2018 à taux variable Euribor 3 mois + 0,33% (coupon *flooré* à 0%) d'un montant de 500 millions d'euros à 2 ans, a été remboursé le 13 juillet 2020.

- Prêt de la Banque Européenne d'Investissement (BEI) à taux variable Euribor 3 mois + 0,734%, venant à échéance en décembre 2020, a été remboursé le 17 décembre 2020.

- Schuldschein à taux fixe de 3,605% d'un montant de 99 millions d'euros mis en place le 25 juillet 2013 pour une durée de 7 ans, a été remboursé le 27 juillet 2020.

PRINCIPAUX EMPRUNTS A COURT TERME

- Negotiable EUropean Commercial Paper : 1 322 millions d'euros (1 772 millions d'euros au 31 décembre 2019).
  Ce montant regroupe plusieurs tirages aux conditions de marché sur des échéances à moins d'un an.

- Comptes courants financiers des filiales non consolidées et des co-entreprises : 180 millions d'euros (263 millions d'euros au 31 décembre 2019). Rémunération indexée sur les taux Euribor.

Les autres dettes à court terme sont essentiellement constituées de découverts bancaires.

CESSION DE CREANCES SANS RECOURS

La position financière nette au 31 décembre 2020, comme au 31 décembre 2019, n'inclut pas les lignes de cessions de créances clients sans recours, dont les deux lignes suivantes au bénéfice de CFM Inc (société consolidée en opération conjointe).

- Ligne confirmée, renouvelée en décembre 2020 à échéance de décembre 2022 à hauteur de 1 430 millions de dollars US avec un pool de 7 banques coordonné par Crédit Agricole CIB, portée à 1 780 millions de dollars US fin janvier 2021 avec un pool de 8 banques et devant être ramenée à 625 millions de dollars US en décembre 2021, utilisée au 31 décembre 2020 à hauteur de 546 millions de dollars US (soit 273 millions de dollars US à 50%) contre 1 423 millions de dollars US (soit 712 millions de dollars US à 50 %) au 31 décembre 2019.

- Ligne confirmée mise en place en juin 2020 pour 360 millions de dollars US, portée à 510 millions de dollars US en juillet 2020, renouvelée fin décembre 2020 à échéance de juin 2021 à hauteur de 180 millions de dollars US avec un pool de 3 banques coordonné par Crédit Agricole CIB, utilisée au 31 décembre 2020 à hauteur de 167 millions de dollars US (soit 83,5 millions de dollars US à 50%).

Note 28 - Fournisseurs et autres créditeurs

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	Variations de la période	Variations de périmètre	Ecarts de change	Reclassements	**31.12.2020**
Dettes opérationnelles	**5 587**	**(1 651)**	**(7)**	**(54)**	**(14)**	**3 861**
Clients créditeurs	835	(242)	-	(3)	(4)	586
Dettes fournisseurs	3 198	(1 021)	(6)	(38)	(12)	2 121
Compte courant d'exploitation	-	2	-	-	-	2
Dettes sociales	1 554	(390)	(1)	(13)	2	1 152
Autres dettes	**577**	**(72)**	**(3)**	**(6)**	**(4)**	**492**
Concours de l'Etat - redevances à payer	17	9	-	-	-	26
Etat-autres impôts à payer	280	(70)	(3)	(1)	-	206
Produits constatés d'avance	110	(2)	-	-	-	108
Autres	170	(9)	-	(5)	(4)	152
Total	**6 164**	**(1 723)**	**(10)**	**(60)**	**(18)**	**4 353**

Les échéances de ces éléments sont :

(en millions d'euros)	**Total**	**< 12 mois**	**> 12 mois**
Dettes opérationnelles	3 861	3 781	80
Autres dettes	492	466	26
Total	**4 353**	**4 247**	**106**

Note 29 - Autres passifs financiers courants et non courants

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	Variations de la période	Variations de périmètre	Ecarts de change	Reclassements	**31.12.2020**
Dettes sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	108	(48)	-	-	1	**61**
Dettes sur acquisition de titres	9	(8)	-	-	(1)	**-**
Total	**117**	**(56)**	**-**	**-**	**-**	**61**
non courant	2					**2**
courant	115					**59**

Ces dettes ne sont pas incluses dans la position financière nette du Groupe au 31 décembre 2020.

Note 30 - Synthèse des passifs financiers

Le tableau ci-dessous présente la valeur nette comptable des passifs financiers du Groupe au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020 : 31

au 31.12.2019	Valeur au bilan		
(en millions d'euros)	Passifs financiers au coût amorti (1)	Passifs financiers à la juste valeur	**Total**
Dettes soumises à des conditions particulières	505		**505**
Passifs financiers non courants portant intérêts	3 239		**3 239**
Passifs financiers courants portant intérêts	3 540		**3 540**
Dettes fournisseurs	3 198		**3 198**
Dettes sur acquisition de titres	9	-	**9**
Dettes sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	108		**108**
Dérivés passifs non courants		5	**5**
Dérivés passifs courants		1 033	**1 033**
Total passifs financiers	**10 599**	**1 038**	**11 637**

(1) Y compris passifs financiers faisant l'objet d'une couverture de juste valeur. L'ajustement de juste valeur des passifs financiers portant intérêts qui sont couverts en juste valeur est de 33 M€ au 31 décembre 2019.

au 31.12.2020	Valeur au bilan		
(en millions d'euros)	Passifs financiers au coût amorti (1)	Passifs financiers à la juste valeur	**Total**
Dettes soumises à des conditions particulières	426		**426**
Passifs financiers non courants portant intérêts	4 082		**4 082**
Passifs financiers courants portant intérêts	2 509		**2 509**
Dettes fournisseurs	2 121		**2 121**
Dettes sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	61		**61**
Comptes courants d'exploitation	2		**2**
Dérivés passifs non courants		18	**18**
Dérivés passifs courants		1 244	**1 244**
Total passifs financiers	**9 201**	**1 262**	**10 463**

(1) Y compris passifs financiers faisant l'objet d'une couverture de juste valeur. L'ajustement de juste valeur des passifs financiers portant intérêts qui sont couverts en juste valeur est de 52 M€ au 31 décembre 2020.

La juste valeur des passifs financiers est déterminée en considérant les flux de trésorerie futurs relatifs à chaque passif et en les actualisant aux conditions de marché en date de clôture, à l'exception des dettes soumises à des conditions particulières pour lesquelles la juste valeur ne peut pas être évaluée de façon fiable compte tenu de l'incertitude portant sur les montants à rembourser et leurs dates de remboursement.

En 2020 comme en 2019, la juste valeur des passifs financiers est proche de la valeur nette comptable sauf pour les éléments suivants :

(en millions d'euros)	**2019**		**2020**	
	Valeur au bilan	Juste valeur	Valeur au bilan	Juste valeur
Dettes soumises à des conditions particulières	505	N/A	426	N/A
Passifs financiers portant intérêts (1)	6 779	6 851	6 591	6 762

(1) La juste valeur relève du niveau 2 de la hiérarchie de juste valeur (cf. Note 22 - Synthèse des actifs financiers).

Le Groupe a utilisé la hiérarchie de juste valeur décrite dans la Note 22 - Synthèse des actifs financiers pour déterminer le niveau de classement des passifs financiers comptabilisés à la juste valeur.

Au 31 décembre 2019, le Groupe détient les passifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur :

(en millions d'euros)	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	**Total**
Dérivés passifs	-	1 038	-	1 038
Total	**-**	**1 038**	**-**	**1 038**

Au 31 décembre 2020, le Groupe détient les passifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur:

(en millions d'euros)	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	**Total**
Dérivés passifs	-	1 262	-	1 262
Total	**-**	**1 262**	**-**	**1 262**

Sur l'exercice 2020, comme en 2019, il n'y a eu aucun transfert entre le niveau 1 et le niveau 2 et aucun mouvement vers ou depuis le niveau 3.

COMPENSATION DES PASSIFS FINANCIERS ET DES ACTIFS FINANCIERS

Au 31.12.2019	Montant brut	Montant compensé	Montant net au bilan (1)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé	**Montant net**
(en millions d'euros)	(a)	(b)	(c)	(d)	**(c) - (d)**
Dérivés passifs	**1 038**	**-**	**1 038**	**614**	**424**

(1) cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés

Au 31.12.2020	Montant brut	Montant compensé	Montant net au bilan (1)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé	**Montant net**
(en millions d'euros)	(a)	(b)	(c)	(d)	**(c) - (d)**
Dérivés passifs	**1 262**	**-**	**1 262**	**502**	**760**

(1) cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés

Les tableaux ci-dessus présentent les passifs financiers concernés par un accord de compensation avec des actifs financiers.
Au 31 décembre 2020 comme au 31 décembre 2019, le Groupe n'opère pas de compensation de passifs financiers et d'actifs financiers au bilan, les conditions prévues par la norme IAS 32 n'étant pas réunies. En effet, les conventions-cadres, qui régissent la souscription des dérivés de gré à gré avec les contreparties bancaires, prévoient un droit à compenser uniquement en cas de défaut, d'insolvabilité ou de faillite de l'une des parties au contrat.
Les montants soumis à un accord de compensation mais non compensés sont constitués d'une partie des dérivés actifs détenus par le Groupe dans la mesure où la compensation ne peut s'opérer qu'au niveau de chaque contrepartie.

Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés

Les risques de marché principaux auxquels le Groupe est soumis sont le risque de change, le risque de taux d'intérêt, le risque de contrepartie et le risque de liquidité.

La valeur comptable des dérivés utilisés dans le cadre de la gestion des risques de marché est présentée ci-dessous :

	31.12.2019		31.12.2020	
(en millions d'euros)	**A l'actif**	**Au passif**	**A l'actif**	**Au passif**
Gestion du risque de taux d'intérêt	***33***	***(5)***	***52***	***(18)***
Swaps payeurs taux fixe	-	(5)	-	(18)
Swaps payeurs taux variable	33	-	52	-
Gestion du risque de change	***674***	***(1 033)***	***694***	***(1 244)***
Swaps de change	2	-	-	(95)
Achats et ventes à terme de devises	200	(241)	98	(33)
Options de change	472	(792)	596	(1 116)
Total	**707**	**(1 038)**	**746**	**(1 262)**

GESTION DU RISQUE DE CHANGE

La majorité du chiffre d'affaires des activités du secteur aéronautique civil est libellée en dollar US, la monnaie de référence de l'industrie. L'excédent net annuel des recettes sur les dépenses pour ces activités s'est élevé à environ 7,2 milliards de dollars US en 2020.

Afin de protéger ses résultats, le Groupe met en œuvre une politique de couverture (décrite ci-après) dont la finalité est de réduire les facteurs d'incertitude affectant sa rentabilité opérationnelle et lui donner le temps nécessaire à l'adaptation de ses coûts à un environnement monétaire volatile.

POLITIQUE DE COUVERTURE

La politique de gestion du risque de change définie par la société Safran pour l'essentiel de ses filiales repose sur trois principes :

- protéger la performance économique des fluctuations aléatoires du dollar US ;
- optimiser la qualité des couvertures chaque fois que possible, sans qu'à aucun moment le premier principe ne soit remis en cause ;
- donner de la visibilité sur le taux de change appliqué dans les comptes des sociétés du groupe.

La protection de la performance économique nécessite que soient définis une parité minimum du dollar US et un horizon sur lequel s'applique cette protection. La parité minimum correspond à un cours du dollar US permettant à Safran de tenir ses objectifs de résultat opérationnel. C'est ainsi que des couvertures ont été engagées sur un horizon de trois à quatre ans.

METHODE DE GESTION

La politique de couverture s'appuie sur la gestion d'un portefeuille d'instruments financiers visant à garantir une parité plancher de référence.

Dans le cadre des actions de constitution du portefeuille d'instruments de couverture, les principaux produits utilisés sont les ventes à terme, les accumulateurs et la combinaison d'instruments optionnels. Certains instruments incluent des barrières activantes et/ou désactivantes, représentant un risque de perte de couverture et un risque sur l'atteinte des cours couverts cibles dans certains cas de fluctuation des taux de change.

Des actions d'optimisation sont également mises en œuvre en vue d'améliorer la parité plancher. Ces actions sont toujours conduites dans un souci de préservation de la performance économique du Groupe. Elles s'appuient sur des produits permettant éventuellement de bénéficier d'une amélioration partielle des parités sous-jacentes.

DERIVES DE CHANGE

Le portefeuille des dérivés de change se ventile comme suit :

	31.12.2019				31.12.2020			
(en millions de devises)	Juste valeur (1)	Montant notionnel (1)	< 1 an	de 1 à 5 ans	Juste valeur (1)	Montant notionnel (1)	< 1 an	de 1 à 5 ans
Contrat forward	**(40)**				**65**			
Position vendeuse de USD	(238)	2 661	2 661	-	34	2 413	2 413	-
Dont contre EUR	*(238)*	*2 661*	*2 661*	-	*34*	*2 413*	*2 413*	-
Position acheteuse de USD	75	(957)	(957)	-	(19)	(163)	-	(163)
Dont contre EUR	*75*	*(957)*	*(957)*	-	*(19)*	*(163)*	-	*(163)*
Position vendeuse de EUR contre GBP	9	107	100	7	4	107	-	107
Position vendeuse de EUR contre CAD	7	49	49	-	-	-	-	-
Position acheteuse de MXN contre EUR	107	(13 304)	(4 086)	(9 217)	46	(12 245)	(3 604)	(8 641)
Swaps de change	**2**				**(95)**			
Cross Curency Swaps	2	1 045	-	1 045	(95)	1 359	-	1 359
Options de change	**(321)**				**(520)**			
Achat Put USD	275	26 555	26 055	500	481	30 975	25 675	5 300
Achat Call USD	83	(2 300)	(1 300)	(1 000)	16	(1 900)	(1 900)	-
Vente Call USD	(718)	45 471	44 471	1 000	(210)	71 210	61 110	10 100
Vente Put USD	(41)	(4 600)	(2 600)	(2 000)	(105)	(3 800)	(3 800)	-
Achat Put EUR	89	1 690	1 540	150	68	1 480	1 000	480
Vente Call EUR	(19)	3 200	2 900	300	(27)	2 760	2 000	760
Accumulateurs Vendeurs d'USD contre EUR (2)	6	2 539	686	1 853	6	1 963	537	1 426
Accumulateurs Acheteurs d'USD contre EUR (2)	-	-	-	-	(661)	(7 808)	(5 002)	(2 805)
Accumulateurs Vendeurs d'EUR contre GBP (2)	2	(520)	(520)	-	(10)	(105)	(105)	-
Accumulateurs Vendeurs d'EUR contre CAD (2)	-	-	-	-	(34)	(230)	(230)	-
Accumulateurs Vendeurs d'EUR contre MXN (2)	2	(500)	(500)	-	(44)	(335)	(335)	-
Total	**(359)**				**(550)**			

(1) Les montants de juste valeur sont exprimés en millions d'euros ; les montants notionnels sont exprimés en millions de devises

(2) Les montants notionnels des accumulateurs représentent les montants accumulables maximum jusqu'au dénouement des instruments

Au bilan, l'évolution de juste valeur des instruments dérivés de change non dénoués est de (191) millions d'euros entre le 31 décembre 2019 et le 31 décembre 2020.

Au compte de résultat, le Groupe a retenu l'option de ne pas appliquer la comptabilité de couverture aux dérivés ci-dessus et doit en conséquence comptabiliser en résultat financier la totalité de la variation de juste valeur de ses dérivés.

EXPOSITION ET SENSIBILITE AU RISQUE DE CHANGE

L'exposition des instruments financiers figurant au bilan du Groupe au risque de change EUR/USD se résume comme suit :

(en millions d'USD)	31.12.2019	31.12.2020
Total actifs hors dérivés	4 158	**2 621**
Total passifs hors dérivés	(3 067)	**(2 787)**
Dérivés de couverture de positions bilantielles (1)	(1 148)	**86**
Exposition nette après prise en compte des dérivés de couverture de positions bilantielles	**(57)**	**(80)**

(1) Présentés en montant notionnel

Les actifs et passifs hors dérivés sont essentiellement constitués des créances et des dettes d'exploitation libellées en USD dans les bilans des sociétés du Groupe ayant l'euro pour monnaie fonctionnelle et de l'émission par Safran de billets non garantis sur le marché privé américain pour 1,4 milliard de dollars US. Suite à la mise en place d'un cross-currency-swap en couverture du risque de change découlant des billets non garantis en USD (cf. Exposition au risque de taux d'intérêt USD), ces actifs et passifs sont couverts en quasi-totalité par des dérivés de couverture de change.

A cette exposition nette s'ajoutent les dérivés de change EUR/USD de couverture du chiffre d'affaires net des achats futurs qui ont une juste valeur de (525) millions de dollar US pour une juste valeur globale des dérivés de change EUR/USD de (562) millions de dollar US au 31 décembre 2020 (respectivement (558) millions de dollar US et (627) millions de dollar US au 31 décembre 2019).

La sensibilité des instruments financiers à une variation de +/- 5 % du cours de change EUR/ USD est la suivante :

	31.12.2019		31.12.2020	
Impact sur les positions du bilan (en millions d'euros)	**USD**		**USD**	
Cours de clôture	**1,12**		**1,23**	
Hypothèses de variation du cours euro/dollar	-5%	+5%	-5%	+5%
Cours euro/dollar utilisé pour l'étude de sensibilité	1,07	1,18	1,17	1,29
Impact avec contrepartie en résultat (avant impôt)	(2 195)	623	(404)	(636)
Impact avec contrepartie en capitaux propres (avant impôt)	-	-	-	-

GESTION DU RISQUE DE TAUX D'INTERET

L'exposition du Groupe aux variations de taux d'intérêt recouvre deux natures de risques :

- un risque de juste valeur lié aux actifs et passifs financiers à taux fixe. Les variations de taux d'intérêt influent sur la valeur de marché de ces actifs et passifs et sur le bilan du Groupe ;
- un risque de flux de trésorerie lié aux actifs et passifs financiers à taux variable. Les variations de taux d'intérêt ont une incidence directe sur le résultat du Groupe.

Le Groupe, dans le cadre de sa politique générale, arbitre entre ces deux natures de risques, en utilisant au besoin des instruments financiers propres au marché des taux (swap de taux d'intérêt, options...).

EXPOSITION AU RISQUE DE TAUX D'INTERET EURO

L'émission obligataire pour 200 millions d'euros effectuée au premier semestre 2014 a été variabilisée avec des swaps de taux payeur variable/receveur fixe, à échéance avril 2024.
Ces swaps font l'objet d'une comptabilité de couverture de juste valeur.

(en millions d'euros)	31.12.2019 Juste valeur	Montant notionnel (€)	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	31.12.2020 Juste valeur	Montant notionnel (€)	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Swaps de taux										
Payeur variable	14	200	-	200	-	13	200	-	200	-
Total	**14**					**13**				

Pour la couverture de juste valeur de l'émission obligataire de 200 millions d'euros, les variations de juste valeur de l'instrument de couverture et de l'élément couvert enregistrées en résultat financier sont les suivantes :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Variation de juste valeur de l'instrument de couverture	1	(1)
Variation de juste valeur de l'élément couvert	(1)	1
Impact en résultat financier des couvertures de juste valeur de taux d'intérêt Euro	**-**	**-**

Exposition au risque de taux d'intérêt euro avant et après prise en compte des dérivés :

31.12.2019	Courant		Non courant		Total	
(en millions d'euros)	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
Passifs financiers portant intérêts	2 280	1 082	1 382	591	**3 662**	**1 673**
Autres actifs financiers	45	95	81	29	**126**	**124**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 401	4	-	-	**1 401**	**4**
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	**834**	**983**	**1 301**	**562**	**2 135**	**1 545**
Dérivés (1)	-	-	731	200	**731**	**200**
Exposition nette après prise en compte des dérivés	**834**	**983**	**2 032**	**762**	**2 866**	**1 745**

(1) Présentés en montant notionnel

31.12.2020	Courant		Non courant		Total	
(en millions d'euros)	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
Passifs financiers portant intérêts	1 548	846	2 574	104	**4 122**	**950**
Autres actifs financiers	31	95	49	45	**80**	**140**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 666	3	**-**	**-**	**2 666**	**3**
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	**(1 149)**	**748**	**2 525**	**59**	**1 376**	**807**
Dérivés (1)	-	-	907	200	**907**	**200**
Exposition nette après prise en compte des dérivés	**(1 149)**	**748**	**3 432**	**259**	**2 283**	**1 007**

(1) Présentés en montant notionnel

EXPOSITION AU RISQUE DE TAUX D'INTERET USD

Les deux tranches encore en circulation de l'USPP mis en place le 9 février 2012 ont été variabilisées à l'origine. Ainsi, des swaps de taux payeur variable/receveur fixe en dollars US ont été mis en place sur ces deux tranches à 10 et 12 ans pour respectivement 540 millions de dollars US et 505 millions de dollars US. Ces swaps font l'objet d'une comptabilité de couverture de juste valeur.
En mars 2019, ces deux tranches à 10 et 12 ans de respectivement 540 millions de dollars US et 505 millions de dollars US ont été refixées en euros par la mise en place d'un cross-currency swap receveur variable en dollars US / payeur fixe en euros.
Le cross-currency swap fait l'objet d'une comptabilité de couverture de flux de trésorerie pour sa partie taux d'intérêt.

Le 21 juillet 2020, les deux tranches émises en dollars US de l'émission du 29 juin 2020 de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (USPP), respectivement 181 millions de dollars US à taux fixe à 10 ans (Tranche A) et 133 millions de dollars US à taux fixe de 12 ans (Tranche B) ont fait l'objet d'un cross-currency swap receveur fixe en dollars US / payeur fixe en euros. Le cross-currency swap fait l'objet d'une comptabilité de couverture de flux de trésorerie pour sa partie taux d'intérêt.

Dans le cadre d'une ligne de cession de créances sans recours, des swaps de taux d'intérêt payeur fixe/receveur variable d'un montant nominal de 1 150 millions de dollars US ont été mis en place pour une durée maximale de 12 mois pour le compte d'un partenariat détenu à 50% par le Groupe. Cette transaction fait également apparaître, après élimination intra-groupe, un swap payeur variable/receveur fixe d'un montant nominal de 575 millions de dollars US. Ces swaps ne font pas l'objet d'une comptabilité de couverture. L'objectif de ces opérations est de figer le coût du financement pris en charge par le client.

	31.12.2019					**31.12.2020**				
(en millions d'euros)	Juste valeur	Montant notionnel USD	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Juste valeur	Montant notionnel USD	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Swaps de taux dollars US										
Payeur variable	19	1 670	625	1 045	-	39	1 620	575	1 045	-
Payeur fixe	(5)	2 295	1 250	1 045	-	(18)	2 509	1 150	1 045	314
Total	**14**					**21**				

Pour la couverture de juste valeur des émissions de billets non garantis de premier rang sur le marché américain, les variations de juste valeur de l'instrument de couverture et de l'élément couvert enregistrées en résultat financier sont les suivantes :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Variation de juste valeur de l'instrument de couverture	26	20
Variation de juste valeur de l'élément couvert	(26)	(20)
Impact en résultat financier des couvertures de juste valeur de taux d'intérêt USD	**-**	**-**

Exposition au risque de taux d'intérêt USD avant et après prise en compte des dérivés :

31.12.2019	Courant		Non courant		Total	
(en millions d'USD)	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
Passifs financiers portant intérêts	136	33	1 262	-	**1 398**	**33**
Autres actifs financiers	-	2	42	-	**42**	**2**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	287	736	-	-	**287**	**736**
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	**(151)**	**(705)**	**1 220**	**-**	**1 069**	**(705)**
Dérivés (1)	625	(625)	(1 045)	-	**(420)**	**(625)**
Exposition nette après prise en compte des dérivés	**474**	**(1 330)**	**175**	**-**	**649**	**(1 330)**

(1) présentés en montant notionnel

31.12.2020	Courant		Non courant		Total	
(en millions d'USD)	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
Passifs financiers portant intérêts	111	3	1 579	11	**1 690**	**14**
Autres actifs financiers	-	5	57	-	**57**	**5**
Trésorerie et équivalents de trésorerie	953	79	**-**	**-**	**953**	**79**
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	**(842)**	**(81)**	**1 522**	**11**	**680**	**(70)**
Dérivés (1)	575	(575)	(1 359)	-	**(784)**	**(575)**
Exposition nette après prise en compte des dérivés	**(267)**	**(656)**	**163**	**11**	**(104)**	**(645)**

(1) présentés en montant notionnel

SENSIBILITE AU RISQUE DE TAUX D'INTERET

La sensibilité globale des expositions nettes au risque de taux d'intérêt euro et au risque de taux d'intérêt USD, après prise en compte des dérivés, est présentée ci-dessous :

Impact de la variation des taux d'intérêt (en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Hypothèses de variation des taux d'intérêt	+1%	+1%
Impact en résultat (avant impôt)	(6)	(4)
Impact en capitaux propres (avant impôt)	-	-

GESTION DU RISQUE DE CONTREPARTIE

Les transactions qui génèrent potentiellement pour le Groupe un risque de contrepartie sont les suivantes :

- les placements financiers temporaires ;
- les instruments dérivés ;
- les comptes clients ;
- les garanties financières accordées aux clients ;
- les lignes de crédit non tirés.

Les placements financiers sont diversifiés. Ils concernent des titres de premier rang et sont généralement négociés avec des banques, elles-mêmes de premier rang.

Les transactions du Groupe sur les produits dérivés ont pour seul but de réduire son exposition globale aux risques de change et de taux résultant de ses opérations courantes. Elles sont limitées aux marchés organisés ou à des opérations de gré à gré avec des opérateurs de premier rang.

Les lignes de crédit du Groupe sont contractées auprès de banques de premier rang.

Dans le cadre de la pandémie Covid-19, le Groupe a renforcé le suivi de ses risques clients pour sécuriser les encours déjà nés et futurs. Une attention particulière a été apportée aux compagnies aériennes en difficulté et les créances et actifs présentant un risque ont été provisionnés au cas par cas.

L'échéancier des créances clients et comptes rattachés est donné en Note 19 - Créances clients et autres débiteurs.

GESTION DU RISQUE DE LIQUIDITE

La gestion de trésorerie du Groupe est centralisée : l'ensemble des excédents de trésorerie ou des besoins de financement de ses filiales, lorsque la législation locale le permet, est placé auprès de ou financé par la société mère à des conditions de marché. L'équipe centrale de trésorerie gère le financement, courant et prévisionnel du Groupe, et assure la capacité du Groupe à faire face à ses engagements financiers en maintenant un niveau de disponibilités et de facilités de crédit confirmées compatibles avec sa taille et les échéances de sa dette.

Le Groupe dispose d'une ligne de liquidité confirmée et non utilisée au 31 décembre 2020 d'un montant de 2 520 millions d'euros, mise en place en décembre 2015 et d'échéance décembre 2020 avec deux options d'extension successives d'une année chacune. Les deux options ayant été exercées, l'échéance actuelle est en décembre 2022. Cette ligne n'est soumise à aucun covenant financier.

Depuis le 22 avril 2020, le Groupe dispose d'une ligne de liquidité confirmée supplémentaire et non utilisée au 31 décembre 2020 d'un montant de 3 000 millions d'euros à l'origine et dont le montant a été réduit à l'issue de l'émission d'OCEANE réalisée le 15 mai 2020 (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts), de l'émission de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain le 29 juin 2020 (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts) et de l'émission additionnelle d'OCEANE réalisée le 12 octobre 2020 (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts). Ainsi, au 31 décembre 2020, son montant s'élève à 1 425 millions d'euros. Cette ligne n'est soumise a aucun covenant financier.

Les émissions de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain du 9 février 2012 et du 29 juin 2020 sont soumises à un covenant financier sous la forme d'un ratio limite à ne pas dépasser : dette nette / EBITDA ≤ 2,5 (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts). Le test du covenant est semestriel ; il est respecté au 31 décembre 2020.

L'euro placement sous forme de crédit syndiqué d'une maturité de 7 ans à l'origine mis en place par ex Zodiac Aerospace le 10 mars 2016 (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts) est soumis à un covenant financier annuel qui est respecté au 31 décembre 2020. Il s'agit du ratio limite: dette nette / EBITDA ≤ 3,5.

Les définitions des termes « dette nette » et « EBITDA » utilisés dans les covenants mentionnés ci-dessus sont les suivantes :

- Dette nette : dettes financières portant intérêts (hors dettes soumises à des conditions particulières) diminuées des valeurs mobilières de placement et disponibilités ;
- EBITDA : somme du résultat opérationnel et des dotations nettes aux amortissements et provisions pour dépréciation d'actif (cet agrégat est calculé sur les données ajustées).

Note 32 - Participation dans les opérations conjointes

Le Groupe détient des participations dans les opérations conjointes suivantes dont la contribution est comptabilisée à chaque ligne des états financiers :

- CFM International Inc. et CFM International SA : coordination des programmes moteur CFM56 et Leap avec General Electric et leur commercialisation ;
- Famat : fabrication de carters de grandes dimensions en sous-traitance de Safran Aircraft Engines et de General Electric ;
- Matis : fabrication de câblages aéronautiques ;
- CFan : production des aubes de soufflante larges cordes pour moteurs de forte puissance ;
- Propulsion Technologies International : réparation et maintenance de moteurs.

La part du Groupe dans les différents agrégats financiers de ces opérations conjointes, qui est incluse dans les états financiers consolidés, est la suivante :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Actifs courants	126	105
Actifs non courants	182	170
Passifs courants	180	143
Passifs non courants	18	20
Produits opérationnels	91	65
Charges opérationnelles	(68)	(55)
Résultat financier	(1)	1
Charge d'impôts	(5)	(6)
Résultat net	17	4
Autres éléments du résultat global	2	(9)
Résultat global	19	(5)
Flux liés aux activités opérationnelles (1)	41	(3)
Flux liés aux activités d'investissement	(13)	(10)
Flux liés aux activités de financement (1)	(7)	13

(1) Cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts - programmes de cession de créances commerciales chez CFM Inc.

Note 33 - Parties liées

Le Groupe a retenu, conformément à IAS 24, les parties liées suivantes : actionnaires de Safran (Etat français inclus), sociétés dans lesquelles ces actionnaires détiennent des participations, les entreprises associées, les co-entreprises, et les dirigeants.

L'Etat français détient également une action dans la société Safran Ceramics qui peut lui permettre de s'opposer à tout changement de contrôle de la société et à la vente d'actif de cette société.

Les relations avec les parties liées autres que les co-entreprises sont les suivantes :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Ventes aux parties liées autres que les co-entreprises	5 413	4 196
Achats auprès des parties liées autres que les co-entreprises	(135)	(91)

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Créances sur les parties liées autres que les co-entreprises	1 930	1 815
Dettes envers les parties liées autres que les co-entreprises	2 639	2 377

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Engagements donnés aux parties liées autres que les co-entreprises (1)	2 110	2 005

(1) cf. Note 34.a - Engagements hors bilan et passifs éventuels lies aux activités opérationnelles du Groupe

Les transactions avec les parties liées autres que les co-entreprises concernent principalement la livraison de produits aéronautiques à Airbus et à la Direction Générale de l'Armement.

Les relations avec les co-entreprises sont les suivantes :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Ventes aux co-entreprises (1)	380	104
Achats auprès des co-entreprises	(101)	(62)

(1) Principalement avec Shannon Engine Support Limited

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Créances sur les co-entreprises	180	93
Dettes envers les co-entreprises	57	51

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Engagements donnés aux co-entreprises (2)	367	252

(2) cf. Note 16 - Participations comptabilisées par mise en équivalence

REMUNERATION DES DIRIGEANTS

Les dirigeants comprennent les membres du Conseil d'administration (17 membres en 2019 et 18 en 2020), le Directeur Général ainsi que des personnes exerçant des responsabilités dirigeantes, considérées comme ayant le pouvoir de prendre des décisions de gestion concernant l'évolution et la stratégie de Safran et ayant un accès régulier à des informations privilégiées concernant Safran (soit 4 directeurs en 2019 et 2020).

Les rémunérations et avantages de toute nature alloués aux dirigeants sont fournis en base brute et comprennent les charges de rémunération fixe de l'exercice ainsi que la provision de la part variable qui sera versée l'année suivante.

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Avantages à court terme (1)	10,9	**10,0**
Avantages postérieurs à l'emploi	0,8	**0,5**
Autres avantages long terme	-	**-**
Indemnités de fin de contrat	-	**-**
Avantages en capital	4,3	**0,8**

(1) Rémunérations, charges sociales patronales, jetons de présence et indemnités le cas échéant.

Le montant global des engagements au bilan au titre des avantages postérieurs à l'emploi et des autres avantages long terme des dirigeants s'élève à 9,6 millions d'euros au 31 décembre 2020 et à 12,0 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Note 34 - Engagements hors bilan et passifs éventuels

34.a. ENGAGEMENTS HORS BILAN ET PASSIFS EVENTUELS LIES AUX ACTIVITES OPERATIONNELLES DU GROUPE

(i) Engagements donnés et passifs éventuels

Les différents engagements donnés liés aux activités opérationnelles sont les suivants :

(en millions d'euros)	31.12.2019	31.12.2020
Engagements d'achat d'immobilisations incorporelles	38	10
Engagements d'achat d'immobilisations corporelles	250	141
Garanties données liées à l'exécution de contrats d'exploitation	5 476	5 493
Engagements de location	98	112
Garanties financières accordées dans le cadre de la vente des produits du Groupe	23	9
Autres engagements	636	494
Total	**6 521**	**6 259**

Garanties données liées à l'exécution de contrats d'exploitation

Ces garanties sont majoritairement constituées de garanties octroyées par Safran en faveur de tiers (clients/donneurs d'ordre, essentiellement les avionneurs), dans lesquelles Safran ou ses filiales se portent garant, conjoint et solidaire, de la bonne exécution par leurs filiales respectives de leurs engagements contractuels, pris sur des programmes d'étude, conception, développement, fabrication, commercialisation et support des produits desdites filiales. Ces garanties sont en général consenties pour la durée du programme concerné, avec un montant d'engagement plafonné.

Les garanties données à Airbus font par ailleurs partie du montant de « garanties données aux parties liées » figurant dans la Note 33 - Parties liées.

Engagements de location

A compter du 1er janvier 2019, les engagements de location donnés concernent les contrats de location qui bénéficient d'une exemption dans le cadre de la norme IFRS 16 (location de courte durée ou portant sur des actifs de faible valeur) et les contrats de location signés mais pas encore démarrés.

Garanties financières accordées dans le cadre de la vente des produits du Groupe

Les garanties financières mentionnées dans ce tableau concernent les financements aéronautiques en place à la date de clôture et sont accordées en support des ventes de moteurs civils, sous forme de financement avion ou garantie de valeur d'actif.

L'exposition brute au titre de ces engagements de financement s'élève, en devise de transaction, à 11 millions de dollars US au 31 décembre 2020 (26 millions de dollars US au 31 décembre 2019),

soit 9 millions d'euros (23 millions d'euros au 31 décembre 2019). Ce montant ne reflète toutefois pas le risque effectif supporté par Safran. En effet, compte tenu notamment de la valeur des actifs sous-jacents obtenus en gage, l'exposition nette ressort à 2 millions de dollars US au 31 décembre 2020 (4 millions de dollars US au 31 décembre 2019) et donne lieu, après appréciation du risque, à la constitution d'une provision dans les comptes (cf. Note 24 - Provisions).

Les promesses de financement accordées aux clients, aux côtés des avionneurs, dans le cadre de certaines campagnes de vente de moteurs civils, s'inscrivent dans le contexte des financements proposés par les avionneurs aux compagnies aériennes et correspondent en général à la quote-part moteur dans le financement des avions concernés. Ces promesses ne font pas partie de l'exposition brute car i) la probabilité d'exercice par la compagnie aérienne est trop incertaine du fait de l'éloignement des livraisons, et ii) historiquement peu d'engagements ont été exercés du fait de conditions non incitatives et du caractère subsidiaire de ces financements derrière le marché des loueurs, banques, assureurs-crédit et investisseurs.

Passifs éventuels liés à l'activité courante

Dans le cadre de leur activité courante, Safran ou certaines de ses filiales et opérations conjointes ou consortiums dont elles sont actionnaires ou membres peuvent faire l'objet de réclamations de la part des clients. Il s'agit le plus souvent de demandes d'indemnisation pour non atteinte des spécifications techniques ou retard dans la phase de développement, pour retard d'exécution et/ou pour travaux complémentaires en lien avec la performance et la fiabilité des produits, au-delà des garanties et engagements contractuellement accordées et provisionnées ou intégrées au coût des contrats (cf. Note 3.b - Provisions et Note 24 - Provisions). Dans certains cas, le montant initial de ces réclamations peut s'avérer matériel, sans pour autant que ce montant ne préjuge des coûts éventuels à encourir pour répondre aux besoins des clients. S'agissant de passifs éventuels, aucune provision n'est constituée au-delà des plafonds de responsabilité contractuellement prévus, le cas échéant.

En l'absence d'accord entre les parties, certaines de ces réclamations peuvent déboucher sur des procédures contentieuses qui sont mentionnées dans la Note 35 - Litiges, pour les plus significatives.

(ii) Engagements reçus

Les différents engagements reçus liés aux activités opérationnelles sont les suivants :

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Engagements reçus des banques pour le compte de fournisseurs	9	8
Garanties de bonne fin	10	8
Avals, cautions reçus	1	2
Autres engagements reçus	85	44
Total	**105**	**62**

34.b. ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS LIES AU PERIMETRE DU GROUPE

A l'occasion d'acquisitions ou de cessions de sociétés, des garanties d'actif ou de passif ont été données ou reçues.

(i) Garanties de passif données

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Garanties de passifs données (1)	331	277

(1) Garanties de passif dont le montant est contractuellement déterminé ou déterminable

(ii) Garanties de passif reçues

(en millions d'euros)	**31.12.2019**	**31.12.2020**
Garanties de passifs reçues	-	-

Garanties données dans le cadre des cessions des activités de sécurité

Safran a accordé contractuellement à Advent International lors de la cession des activités identité et sécurité intervenue le 31 mai 2017 une garantie de passif valorisée à 180 millions d'euros au 31 décembre 2020 ainsi qu'une indemnité spécifique plafonnée à 200 millions de réals (soit 31 millions d'euros) au 31 décembre 2020 destinée à couvrir les conséquences financières éventuelles du différend qui oppose Morpho do Brasil à l'administration fiscale brésilienne au sujet de la méthode de taxation sur la valeur ajoutée de certains produits.

Safran a accordé contractuellement à Smiths Group PLC lors de la cession des activités de détection intervenue le 7 avril 2017 une garantie de passif de 73 millions de dollars, soit 60 millions d'euros au 31 décembre 2020.

Safran Ceramics a accordé contractuellement au groupe Hexcel lors de la cession de Structil intervenue le 2 octobre 2017 une garantie de passif valorisée au départ à 37 millions d'euros, réduite à 1 million d' euros au 31 décembre 2020.

34.c. ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS LIES AU FINANCEMENT DU GROUPE

Les engagements reçus en matière de financement correspondent :

- à la partie non utilisée des deux lignes de cession de créances déconsolidantes au bénéfice de CFM Inc. (cf. Note 27 - Passifs financiers portant intérêts),
- à la ligne de crédit syndiqué confirmée et non utilisée de 2 520 millions d'euros mise en place en décembre 2015 (cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés), et
- à la ligne de crédit syndiqué confirmée supplémentaire et non utilisée de 1 425 millions euros au 31 décembre 2020, mise en place le 22 avril 2020 (cf. Note 31 - Gestion des risques de marché et dérivés).

Note 35 - Litiges

Safran et certaines de ses filiales sont impliquées dans certaines procédures réglementaires, judiciaires ou arbitrales dans le cadre de l'exercice normal de leurs activités. Safran et certaines de ses filiales font également l'objet de certaines demandes, investigations, actions en justice ou procédures réglementaires qui dépassent le cadre du cours ordinaire de leurs activités.

Le montant des provisions retenu est fondé sur l'appréciation par Safran et ses filiales du niveau de risque au cas par cas et dépend notamment de l'appréciation par Safran et ses filiales du bien-fondé des demandes et des arguments de défense, étant précisé que la survenance d'événements en cours de procédure peut entraîner à tout moment une réappréciation du risque.
Les charges qui peuvent résulter de ces procédures ne sont provisionnées que lorsqu'elles sont probables et que leur montant peut être soit quantifié, soit estimé dans une fourchette raisonnable.
Safran estime qu'il a comptabilisé les provisions adéquates au regard des risques encourus.

Les procédures les plus significatives sont résumées ci-après.

- La responsabilité de certaines filiales de Safran est invoquée dans le cadre des procédures civiles et/ou pénales à l'occasion des accidents aéronautiques. L'indemnisation éventuelle des parties civiles pour la part concernant Safran ou ses filiales est prise en charge par la police d'assurance Groupe.

- Safran a fait l'objet d'une sanction de la Commission Européenne le 2 avril 2014 relative à des activités de Silec Cable, ex-filiale de Sagem SA, cédée fin 2005 à General Cable. Safran s'est acquitté de l'amende de 8,5 millions d'euros en 2014. S'appuyant sur la décision de la Commission, des actions judiciaires visant à indemniser les préjudices subis ont déjà été entamées par un certain nombre d'acheteurs de câbles auprès des fournisseurs condamnés par la Commission Européenne. La responsabilité solidaire de Safran a été engagée avec d'autres fournisseurs dans le cadre d'une de ces actions contentieuses. Un accord amiable est intervenu le 24 Août 2020 mettant un terme définitif à ce contentieux. Safran pourrait être exposé à d'autres actions contentieuses en Europe.
  A ce jour, il n'est pas possible d'évaluer raisonnablement le risque financier éventuel.

À la connaissance de Safran et de ses filiales, il n'existe pas d'autres procédures réglementaires, judiciaires, ou d'arbitrage, en cours, qui pourraient avoir des effets significatifs sur la situation financière de Safran et/ou du Groupe.

Note 36 - Evénements postérieurs à la date de clôture

Néant

Note 37 - Liste des sociétés consolidées

	Pays	Exercice 2019		Exercice 2020	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Safran SA	**France**	**Société consolidante**			
Propulsion aéronautique et spatiale					
Safran Aircraft Engines	France	IG	100,00	IG	100,00
Cfan	Etats Unis	OC	50,00	OC	50,00
CFM International SA	France	OC	50,00	OC	50,00
CFM International, Inc.	Etats-Unis	OC	50,00	OC	50,00
CFM Materials LP	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Famat	France	OC	50,00	OC	50,00
Fan Blade Associates, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aero Composite	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerospace Composites, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Shannon Engine Support Limited	Irlande	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Aircraft Engines Mexico	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engines Poland	Pologne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engine Services Americas	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engine Services Morocco	Maroc	IG	51,00	IG	51,00
Safran MDS, S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Snecma Participations	France	IG	100,00	IG	100,00
Snecma Participations, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engine Services Brussels	Belgique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engines Suzhou Co, Ltd	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engines Guiyang	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Propulsion Technologies International, LLC	Etats-Unis	OC	50,00	OC	50,00
Safran Aero Boosters	Belgique	IG	67,19	IG	67,19
Safran Test Cells, Inc.	Etats-Unis	IG	67,19	IG	67,19
Safran Aero Boosters Programs, LLC	Etats-Unis	IG	67,19	IG	67,19
Safran Aero Boosters, Inc.	Etats-Unis	IG	67,19	IG	67,19
Safran Helicopter Engines	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power Units	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power Units San Diego, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power Units USA	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Initium Aerospace, LLC	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Helicopter Engines Asia Pte. Ltd.	Singapour	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Australia Pty Ltd	Australie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Moteurs d'Hélicoptères Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Brasil Industria e Comercio do Brasil Ltda	Brésil	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Tianjin Co. Ltd	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines UK Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines USA, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Mexico	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines South Africa	Afrique du Sud	IG	100,00	IG	100,00
Roxel France	France	EQ	50,00	EQ	50,00
Roxel Limited	Royaume-Uni	EQ	50,00	EQ	50,00
Roxel	France	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Transmission Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Transmission Systems Poland S.p. Z.o.o.	Pologne	IG	100,00	IG	100,00
ArianeGroup Holding	France	EQ	50,00	EQ	50,00

IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

	Pays	Exercice 2019		Exercice 2020	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Equipements aéronautiques, Défense et Aerosytems					
Safran Nacelles	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Nacelles Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Nacelles Morocco	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Aero Precision Repair & Overhaul Company, Inc.	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Landing Systems Services Dinard	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Kentucky, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Wheel & Brake Services, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Malaysia Sdn. Bhd.	Malaisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems México S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services Américas S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services Singapore Pte. Ltd.	Singapour	IG	60,00	IG	60,00
Safran Landing Systems Services Miami, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services Querétaro S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Holdings Singapore Pte. Ltd.	Singapour	IG	100,00	IG	100,00
Xi'an Cea Safran Landing Systems Co., Ltd	Chine	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Filtration Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Suzhou Co., Ltd.	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power	France	IG	100,00	IG	100,00
Aerosource Inc. (1)	Etats-Unis	IG	100,00	-	-
Safran Electrical Components SAS (2)	France	-	-	IG	100,00
Safran Electrical & Power Chihuahua SA de CV	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Labinal Investments, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power Morocco S.A	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power Mexico SA de CV	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power India Private Limited	Inde	IG	100,00	IG	100,00
Matis Aerospace	Maroc	OC	50,00	OC	50,00
Safran Engineering Services	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services India Pvt Ltd	Inde	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services Maroc	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Shanghai SAIFEI Aviation EWIS Manufacturing Co., Ltd	Chine	EQ	49,00	EQ	49,00
Safran Electrical Components Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Innovative Power Solutions LLC	Etats-Unis	IG	100,00	-	-
Safran Electrical Components UK Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical Components USA, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical and Power Tunisia	Tunisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Martin-Baker France	France	EQ	50,00	EQ	50,00

IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

(1) Fusion dans Safran Power USA LLC au 1er janvier 2020.

(2) Consolidée en 2020.

	Pays	Exercice 2019		Exercice 2020	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Safran Electronics & Defense	France	IG	100,00	IG	100,00
Optics 1, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Services Asia Pte Ltd	Singapour	IG	60,00	IG	60,00
Safran Electronics & Defense Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Avionics USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Lynred	France	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Electronics & Defense Morocco (1)	Maroc	-	-	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Services Mexico (1)	Mexique	-	-	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Cockpit Solution	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Vectronix AG	Suisse	IG	100,00	IG	100,00
Sagem USA, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Fadec International, LLC	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Reosc	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Colibrys SA	Suisse	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Actuation	France	IG	100,00	IG	100,00
Pioneer Aerospace Corporation	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems Investment	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
IDD Aerospace Corp.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerotechnics	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Hydraulics	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Fluid	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Morocco	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Pacific Precision Products Mfg. (2)	Etats-Unis	IG	100,00	-	-
Avox Systems Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Air Cruisers Company, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems	France	IG	100,00	IG	100,00
Engineered Arresting Systems Corporation	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Mexico	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Ducts	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services Americas LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services Asia	Singapour	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services Middel East DWC - LLC	Emirats Arabes Unis	IG	100,00	IG	100,00
IN-Services Asia Limited	Hong Kong	IG	100,00	IG	100,00

IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

(1) consolidée en 2020

(2) Fusionnée dans Avox system Inc au 1er janvier 2020

	Pays	Exercice 2019		Exercice 2020	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Aircraft Interiors					
Safran Cabin France	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Investment GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Sterling, inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Netherlands N.V.	Pays Bas	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Galleys US, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin CZ s.r.o.	Republique Tchèque	IG	100,00	IG	100,00
EZ Air Interior Limited	Irlande	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Cabin Materials, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Zodiac Composite Monuments Tunisie	Tunisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Tijuana S.A de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Canada Co.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Brazil Ltda.	Bresil	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Catering, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Lamphun Ltd.	Thailande	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Catering B.V.	Pays Bas	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Bangkok Ltd.	Thailande	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Cargo B.V.	Pays Bas	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Bellingham, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats	France	IG	100,00	IG	100,00
Zodiac Seats California LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats USA LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Zodiac Seats Tunisie	Tunisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats Santa Maria LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats GB Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ventilation Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ventilation Systems USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Northwest Aerospace Technologies, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Greenpoint Technologies, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Evac GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ventilation Systems Oklahoma, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Passenger Innovations Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Passenger Innovations, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Mag Aerospace Industries , LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Holdings et divers					
Etablissements Vallaroche	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ceramics	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran USA Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Société de réassurance Vallaroche SA	Luxembourg	IG	100,00	IG	100,00
Zodiac US Corporation	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats GB Investment Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Galli Participations	France	IG	100,00	IG	100,00

IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

Note 38 - Honoraires versés aux commissaires aux comptes

En application du règlement n°2016-09 de l'ANC du 2 décembre 2016, le tableau suivant présente le montant des honoraires des commissaires aux comptes du Groupe figurant au compte de résultat consolidé de l'exercice, en distinguant les honoraires afférents à la certification des comptes de ceux afférents, le cas échéant, aux autres services. Les honoraires mentionnés pour les filiales concernent celles qui sont consolidées en intégration globale.

	Ernst & Young				**Mazars**				**TOTAL**			
	Montant HT		en %		Montant HT		en %		Montant HT		en %	
(en millions d'euros)	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**
A) Honoraires afférents à la certification des comptes												
A.1) Safran (émetteur)	0,92	0,75	15%	17%	0,74	0,66	13%	14%	1,66	1,41	14%	0%
A.2) Filiales	4,49	3,57	75%	77%	4,41	3,66	79%	80%	8,90	7,23	77%	0%
Sous-total	5,41	4,32	90%	94%	5,15	4,32	92%	94%	10,56	8,64	91%	0%
B) Honoraires afférents aux autres services												
B.1) Safran (émetteur)	0,18	0,12	3%	2%	0,26	0,16	5%	4%	0,44	0,28	4%	0%
B.2) Filiales	0,39	0,22	7%	4%	0,17	0,12	3%	2%	0,56	0,34	5%	0%
Sous-total	0,57	0,34	10%	6%	0,43	0,28	8%	6%	1,00	0,62	9%	0%
TOTAL	**5,98**	**4,66**	100%	100%	**5,58**	**4,60**	100%	100%	**11,56**	**9,26**	100%	0%

Honoraires afférents à la certification des comptes

Il s'agit de l'ensemble des travaux non détachables de la certification, c'est-à-dire tous les travaux nécessaires à l'émission des rapports de certification sur les comptes et des rapports ou attestations devant être mis à disposition de l'assemblée générale ordinaire d'approbation des comptes.

Les prestations sont effectuées par les contrôleurs légaux et autres personnes chargés de l'audit, membres du réseau, certifiant les comptes individuels et consolidés de la société mère et des filiales intégrées globalement en France et à l'étranger.

Honoraires afférents aux autres services

Les services visés concernent des services entrant dans le champ des prestations habituellement rendues dans le prolongement de la mission de commissariat aux comptes (rédaction d'attestations particulières, travaux effectués dans le cadre d'opérations sur le marché) ou tout autre mission particulière, en général, à caractère non récurrent et conventionnel.