

RCS : PARIS Code greffe : 7501

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de PARIS atteste l'exactitude des informations
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-C)

Numéro de gestion : 1956 B 08290 Numéro SIREN : 562 082 909 Nom ou dénomination : SAFRAN
--

Ce dépôt a été enregistré le 20/06/2022 sous le numéro de dépôt 65435

ERNST & YOUNG et Autres

SIEGE SOCIAL : TOUR FIRST - TSA 14444 - 92037 PARIS-LA DEFENSE CEDEX
SAS A CAPITAL VARIABLE
438 476 913 R.C.S. NANTERRE

COMMISSAIRE AUX COMPTES MEMBRE DE LA COMPAGNIE REGIONALE DE VERSAILLES ET DU CENTRE

MAZARS

SIEGE SOCIAL : 61, RUE HENRI REGNAULT - 92400 COURBEVOIE
TEL : +33 (0) 1 49 97 60 00 - FAX : +33 (0) 1 49 97 60 01

SOCIETE ANONYME A DIRECTOIRE ET CONSEIL DE SURVEILLANCE D'EXPERTISE COMPTABLE ET DE
COMMISSARIAT AUX COMPTES
CAPITAL DE 8 320 000 EUROS - RCS NANTERRE B 784 824 153

SAFRAN

Société anonyme au capital de 85 448 488 €

Siège social : 2, BD DU GENERAL MARTIAL VALIN - 75015 PARIS

R.C.S. : 562 082 909 R.C.S. PARIS

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2021

ERNST & YOUNG et Autres

MAZARS

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

A l'Assemblée Générale de la société SAFRAN,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société SAFRAN relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit et des risques.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Justification des appréciations – Points clés de l’audit

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l’audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l’état d’urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d’avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l’organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C’est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l’audit relatifs aux risques d’anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l’audit des comptes consolidés de l’exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s’inscrivent dans le contexte de l’audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n’exprimons pas d’opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

- **Reconnaissance du chiffre d’affaires et de la marge sur les contrats à l’heure de vol**

Notes annexes aux comptes consolidés 3.g, 4.a, et 8

Risque identifié

Le groupe est engagé auprès de certains de ses clients dans des contrats pluriannuels de maintenance et support de base des moteurs rémunérés à l’heure de vol.

Comme décrit dans les notes annexes 3.g et 4.a aux comptes consolidés, le chiffre d’affaires sur ces contrats est comptabilisé selon la méthode de l’avancement, mesuré par le rapport des coûts encourus sur les coûts totaux à encourir. Le cas échéant, les pertes sur les contrats en cours sont provisionnées dès qu’elles sont identifiées.

Les estimations des marges prévisionnelles des contrats sont régulièrement mises à jour par la direction. Cette méthode nécessite une estimation des données à terminaison évaluées sur la base des prévisions de flux de trésorerie futurs qui tiennent compte des obligations et paramètres contractuels ainsi que d’autres paramètres internes au contrat retenus en utilisant des données historiques et/ou prévisionnelles. Cette méthode nécessite également l’utilisation

d'estimations entrant dans le calcul du degré d'avancement de la réalisation.

Nous avons considéré la reconnaissance du chiffre d'affaires et de la marge sur les contrats à l'heure de vol comme un point clé de l'audit compte tenu de la sensibilité des marges à terminaison de ces contrats aux estimations et hypothèses retenues par la direction.

Notre réponse

Dans la filiale Safran Aircraft Engines (secteur propulsion, aéronautique et spatiale) qui regroupe les contrats à l'heure de vol les plus significatifs, nous avons :

- ✓ pris connaissance des procédures relatives aux prévisions de chiffre d'affaires et de coûts des contrats à terminaison,
- ✓ testé les contrôles clés relatifs aux coûts encourus sur les contrats servant de base au calcul du pourcentage d'avancement et à la reconnaissance du chiffre d'affaires,
- ✓ confirmé auprès de la société la prise en compte des derniers modèles techniques et économiques qui permettent d'appréhender le comportement du moteur en vol et de déterminer le plan de dépose en atelier de réparation,
- ✓ rencontré, pour une sélection de contrats significatifs, les contrôleurs de gestion en charge du suivi des business plans par contrat, et apprécié les estimations du chiffre d'affaires et des coûts des contrats à terminaison, y compris le niveau d'aléas retenu, en particulier par comparaison des coûts encourus à date avec les estimations antérieures,
- ✓ analysé, pour une sélection de contrats significatifs, les évolutions contractuelles et leur prise en compte dans les business plans,
- ✓ apprécié la conformité du traitement comptable retenu pour l'enregistrement du chiffre d'affaires avec les normes comptables applicables

- **Passifs sur contrats : garanties de fonctionnement et provisions sur contrats commerciaux**

Notes annexes aux comptes consolidés 3.s, 4.a, 4.b et 26

Risque identifié

Dans le cadre de ses relations contractuelles, le groupe peut être amené à comptabiliser des passifs au titre d'engagements contractuels pris en matière de garantie ou au titre de réclamations reçues des clients notamment dans la filiale Safran Aircraft Engines (secteur propulsion aéronautique et spatiale) :

- ✓ Les passifs comptabilisés en matière de garanties de fonctionnement couvrent les décaissements futurs jugés probables au titre des différentes garanties de fonctionnement que le groupe a accordées à ses clients sur le matériel vendu. Le montant de ces garanties est déterminé sur la base de dossiers techniques ou sur une base statistique en intégrant la fréquence et le coût estimé des réparations probables.
- ✓ Les provisions sur contrats commerciaux correspondent aux provisions constituées à la suite des réclamations reçues des clients ou pour tenir compte de l'exposition du groupe à des pénalités contractuelles. Le montant des provisions est déterminé par la Direction sur la base des informations disponibles, de l'expérience acquise et, dans certains cas, d'estimations d'experts.

Nous avons considéré ce sujet comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère significatif des montants en jeu, de la complexité des hypothèses sous-tendant les estimations et du niveau de jugement de la direction requis pour la détermination de ces provisions.

Notre réponse

Nous avons pris connaissance des procédures mises en œuvre par la direction afin d'identifier et de recenser l'ensemble des risques relatifs à ses engagements contractuels dans la filiale Safran Aircraft Engines.

Pour les risques les plus significatifs identifiés, nous avons pris connaissance de l'analyse effectuée par la direction, ainsi que de la documentation correspondante et des consultations écrites des conseils externes, le cas échéant. Nos travaux ont notamment consisté à :

- ✓ nous entretenir avec la direction des principaux programmes pour apprécier le caractère exhaustif des provisions comptabilisées par rapport aux risques qualité connus ;
- ✓ étudier avec la direction les principales causes ainsi que les principaux scénarii de correction des problèmes techniques identifiés, concernant les risques significatifs ;
- ✓ prendre connaissance de la méthodologie retenue par la direction pour estimer le montant des provisions comptabilisées au titre de ces risques ;
- ✓ rapprocher les hypothèses utilisées pour chiffrer les engagements pris en matière de garanties avec les dossiers techniques et avec les données historiques ;
- ✓ rapprocher le coût estimé des réparations retenu pour l'estimation des engagements pris au titre des garanties avec les données historiques observées ;

- ✓ vérifier l'exactitude arithmétique des calculs effectués et rapprocher les données d'entrée aux données contractuelles le cas échéant ;
- ✓ apprécier la conformité du traitement comptable retenu pour l'enregistrement des passifs contractuels identifiés avec la norme IFRS 15 ;
- ✓ rapprocher les montants comptabilisés au titre des réclamations clients avec les demandes formulées par lesdits clients et avec les estimations faites par la direction.

Nous avons apprécié le caractère approprié des informations relatives à ces passifs sur contrats présentés en notes annexes aux comptes consolidés.

- **Valorisation et exhaustivité des instruments dérivés de change**

Notes annexes aux comptes consolidés 3.f, 3.w et 33

Risque identifié

La majorité du chiffre d'affaires des activités du secteur aéronautique est libellée en dollars américains. L'excédent net des recettes sur les dépenses libellées en dollars s'est élevé à 6,5 milliards de dollars pour 2021. Afin de protéger sa rentabilité opérationnelle contre les variations de la parité euro/dollar, le groupe met en œuvre une politique de gestion de son exposition au dollar qui s'appuie sur la gestion d'un portefeuille d'instruments dérivés de change visant à ne pas descendre en deçà d'un objectif de cours couvert, sur un horizon de trois à quatre ans.

Dans ce cadre, les principaux produits utilisés sont des ventes à terme, ainsi que des options de change (accumulateurs, combinaison d'instruments optionnels, chacun avec ou sans barrières désactivantes). Les instruments optionnels sont utilisés pour améliorer le cours couvert, dans un objectif de préserver la performance économique du groupe.

Au bilan, le portefeuille d'instruments dérivés est valorisé en juste valeur, conformément à la norme IFRS 9, soit un actif de 705 millions d'euros et un passif de 1 788 millions d'euros au bilan du groupe au 31 décembre 2021. La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les évaluateurs.

Au compte de résultat, compte tenu de la nature des instruments utilisés, le groupe n'applique pas la comptabilité de couverture telle que définie par IFRS 9. En conséquence, la totalité de la variation de juste valeur du portefeuille de dérivés de change sur l'exercice est comptabilisée en résultat financier. Sur l'exercice 2021, cette variation enregistrée en résultat financier s'élève à (533) millions d'euros.

Nous avons considéré que la valorisation et l'exhaustivité des instruments dérivés de change est un point clé de l'audit compte tenu des impacts significatifs sur les comptes consolidés du groupe, de la complexité des modèles de valorisation et du volume d'instruments traités.

Notre réponse

Nous avons pris connaissance de la stratégie de change retenue par le groupe et nous avons apprécié le caractère approprié de l'information donnée à ce titre dans la note annexe aux comptes consolidés 33.

Dans le cadre de notre prise de connaissance des procédures de contrôle interne, nous avons étudié les procédures mises en place par la direction en matière d'autorisation, de souscription et d'enregistrement des opérations de marché. Nous avons également testé l'efficacité des contrôles clés informatiques relatifs aux applications utilisées par le département Trésorerie, et ce y compris leur interface avec la comptabilité.

Nos travaux relatifs aux instruments dérivés de change ont consisté à :

- ✓ contrôler le rapprochement effectué par le groupe entre le portefeuille de dérivés du groupe et les déclarations des contreparties bancaires pour analyser l'exhaustivité des opérations ;
- ✓ contrôler qu'il n'existe pas d'écart significatif entre les valorisations des dérivés effectuées par le groupe et les valorisations transmises par les contreparties bancaires ;
- ✓ procéder à une contre-valorisation d'un échantillon représentatif du portefeuille d'instruments dérivés.
- ✓ contrôler l'information donnée en annexe des comptes et prendre connaissance de la communication financière relative au change.

- **Tests de perte de valeur des actifs incorporels (écarts d'acquisition et programmes) et des participations significatives comptabilisées par mise en équivalence**

Notes annexes aux comptes consolidés 3.c, 3.j, 3.m, 4.a, 13, 14 et 18

Risque identifié

Dans le cadre de sa création puis de son développement, le groupe a réalisé des opérations de croissance externe, y compris des prises de participations dans des sociétés mises en équivalence, ce qui s'est traduit par la reconnaissance d'écarts d'acquisition et d'actifs incorporels

relatifs à des programmes aéronautiques. Le groupe capitalise également des frais de développement lorsque les critères nécessaires, tels que décrit au paragraphe 3m des notes annexes aux comptes consolidés, sont démontrés.

Les écarts d'acquisition font l'objet d'un test de perte de valeur à chaque fois qu'il existe des indices de perte de valeur et sinon au moins une fois par an au niveau de chaque Unité Génératrice de Trésorerie (« UGT »). Les participations significatives comptabilisées par mise en équivalence font également l'objet d'un test de perte de valeur quand un indice de perte de valeur est identifié. La direction procède également à des tests de perte de valeur des actifs affectés à des programmes (programmes aéronautiques et frais de développement capitalisés) à chaque clôture annuelle avant la phase d'amortissement ou en cas d'événements ou de circonstances entraînant un risque de perte de valeur.

Les valeurs recouvrables de ces actifs sont déterminées essentiellement sur la base de l'actualisation des prévisions de flux de trésorerie futurs attendus des UGT ou des projets et programmes auxquels sont rattachés les actifs testés.

Au 31 décembre 2021, la valeur nette des écarts d'acquisition s'élève à 5 068 millions d'euros et le montant total des autres immobilisations incorporelles s'élève à 8 382 millions d'euros, dont 487 millions d'euros relatifs aux programmes aéronautiques et 3 882 millions d'euros relatifs aux frais de développement capitalisés. La valeur des participations comptabilisées par mise en équivalence s'élève à 1 969 millions d'euros au 31 décembre 2021.

Nous avons considéré que les tests de perte de valeur de ces actifs incorporels et des participations significatives comptabilisées par mise en équivalence sont un point clé de l'audit en raison de leur contribution significative dans les comptes du groupe et parce que la détermination de leur valeur recouvrable nécessite des estimations structurantes de la direction.

Notre réponse :

Nous avons apprécié les modalités de mise en œuvre de ces tests de perte de valeur. Nos travaux ont consisté en particulier à :

- ✓ rapprocher les éléments composant la valeur comptable de chaque UGT, chaque programme et chaque participation mise en équivalence significative avec les actifs nets enregistrés au bilan ;
- ✓ analyser, dans le contexte particulier de la crise du Covid-19, les hypothèses sur lesquelles se fondent les estimations retenues par la direction dans la détermination des projections des flux de trésorerie, notamment en rapprochant :

- les volumes et les cadences associés aux produits vendus avec les informations et les prévisions diffusées par les principaux donneurs d'ordres et parties prenantes significatives et des analyses de la direction sur le marché à long terme ;
 - les hypothèses de taux de croissance retenus pour la projection des flux avec les analyses externes disponibles ;
 - les différents paramètres composant le coût moyen pondéré du capital de chaque UGT avec le taux de rémunération attendu par des participants au marché pour des activités similaires avec un expert en évaluation intégré dans notre équipe d'audit ;
- ✓ comparer les flux de trésorerie futurs aux dernières estimations de la direction telles qu'elles ont été présentées au conseil d'administration dans le cadre du processus de plan moyen terme ;
 - ✓ comparer les analyses de sensibilité de la valeur d'utilité effectuées par la direction à une variation raisonnablement possible, dans le contexte particulier de la crise du Covid-19, des principales hypothèses retenues.

Enfin, nous avons vérifié que les notes annexes aux comptes consolidés donnent une information appropriée.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra financière prévue par l'article L. 225-102-1 du Code de commerce figure dans les informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L. 823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1- 2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du directeur général.

S'agissant de comptes consolidés, nos diligences comprennent la vérification de la conformité du balisage de ces comptes au format défini par le règlement précité.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes consolidés qui seront effectivement inclus par l'entité dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société SAFRAN par l'assemblée générale du 28 mai 2008 pour le cabinet MAZARS et celle du 27 mai 2010 pour le cabinet ERNST & YOUNG et Autres.

Au 31 décembre 2021, le cabinet MAZARS était dans la quatorzième année de sa mission sans interruption et le cabinet ERNST & YOUNG et Autres dans la douzième année.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime

nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit et des risques de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut

impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Rapport au comité d'audit et des risques

Nous remettons au comité d'audit et des risques un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit et des risques, figurent les risques d'anomalies significatives que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de

l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit et des risques la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822-10 à L. 822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit et des risques, des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Fait à Paris-La Défense et à Courbevoie, le 24 mars 2022

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG
et Autres

JEAN-ROCH VARON

PHILIPPE BERTEAUX

MAZARS

GAEL LAMANT

JEROME DE PASTORS

Compte de résultat consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Note</i>	31.12.2020	31.12.2021
Chiffre d'affaires	8	16 631	15 133
Autres produits	9	267	373
Produits des activités ordinaires		16 898	15 506
Production stockée		(865)	(199)
Production immobilisée		329	372
Consommations de l'exercice	9	(8 450)	(7 999)
Frais de personnel	9	(5 028)	(4 919)
Impôts et taxes		(326)	(257)
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	9	(1 212)	(1 509)
Dépréciations d'actifs	9	(149)	78
Autres produits et charges opérationnels courants	9	148	156
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	18	48	40
Résultat opérationnel courant		1 393	1 269
Autres produits et charges opérationnels non courants	9	(466)	(405)
Résultat opérationnel		927	864
Coût de la dette nette		(58)	(85)
Résultat financier lié au change		(257)	(497)
Autres charges et produits financiers		(42)	(14)
Résultat financier	10	(357)	(596)
Résultat avant impôts		570	268
Produit (charge) d'impôts	11	(184)	(200)
Résultat de la période		386	68
Attribuable :			
aux propriétaires de la société mère		352	43
aux participations ne donnant pas le contrôle		34	25
Résultat net par action attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)	12		
Résultat par action de base : bénéfice / (perte)		0,83	0,10
Résultat par action dilué : bénéfice / (perte)		0,80	0,10

Etat du résultat global consolidé

	Note	31.12.2020	31.12.2021
<i>(en millions d'euros)</i>			
Résultat net de la période		386	68
Autres éléments du résultat global			
Eléments recyclables en résultat net		(570)	505
Ecarts de conversion		(518)	470
Réévaluation des instruments de couverture		(13)	11
Impôt sur les autres éléments recyclables du résultat global		7	(5)
Quote-part recyclable des autres éléments du résultat global des sociétés mises en équivalence (nette d'impôt)	18	(46)	29
Eléments non recyclables en résultat net		(14)	131
Ecarts actuariels sur engagements retraites et assimilés		(3)	154
Impôt sur les autres éléments non recyclables du résultat global		1	(38)
Quote-part non recyclable des autres éléments du résultat global des sociétés mises en équivalence (nette d'impôt)		(12)	15
Total des autres éléments du résultat global		(584)	636
Total du résultat global pour la période		(198)	704
Attribuable :			
- aux propriétaires de la société mère		(227)	670
- aux participations ne donnant pas le contrôle		29	34

Au 31 décembre 2021, les autres éléments du résultat global relatifs aux écarts de conversion comprennent :

- Un montant de 467 millions d'euros ((511) millions d'euros au 31 décembre 2020) correspondant aux écarts de conversion de la période sur les sociétés étrangères ;
- Un montant de 3 millions d'euros ((7) millions d'euros au 31 décembre 2020) correspondant aux écarts de conversion de la période sur des financements pérennes accordés à des filiales étrangères. Ces financements sont qualifiés d'investissements nets à l'étranger et traités en application des dispositions prévues, à ce titre, par la norme IAS 21.

Au 31 décembre 2021, les autres éléments du résultat global relatifs à la réévaluation des instruments de couverture correspondent à la variation de juste valeur de deux instruments de couverture de flux de trésorerie futurs d'intérêts des billets non garantis de premier rang à compter de la fin du premier trimestre 2019 pour le premier et à compter de juillet 2020 pour le second pour un montant de 11 millions d'euros ((13) millions d'euros au 31 décembre 2020). Le solde de la réserve de couverture de flux de trésorerie futurs en cours est de (2) millions d'euros (Cf. Variation des capitaux propres consolidés).

Conformément à IAS 19 révisée, les variations d'écarts actuariels sont comptabilisées en « Autres éléments du résultat global » sans reclassement ultérieur en résultat. Au 31 décembre 2021, les écarts actuariels sur engagements retraites s'élèvent à 154 millions d'euros ((3) millions d'euros au 31 décembre 2020). Cette variation découle des changements d'hypothèses financières (cf. Note 27- Avantages au personnel).

Les autres éléments du résultat global relatifs aux sociétés mises en équivalence (nets d'impôt) comprennent (cf. Note 18 - Participations comptabilisées par mise en équivalence) :

- un montant de 35 millions d'euros correspondant aux écarts de change de la période sur les co-entreprises étrangères ((50) millions d'euros au 31 décembre 2020),
- un montant de (6) millions d'euros relatif aux couvertures de flux de trésorerie des co-entreprises (4 millions d'euros au 31 décembre 2020), et
- un montant de 15 millions d'euros d'écarts actuariels sur engagements de retraite et assimilés des co-entreprises ((12) millions d'euros au 31 décembre 2020).

Bilan consolidé

ACTIF			
<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Note</i>	31.12.2020 *	31.12.2021
Ecarts d'acquisition	13	5 060	5 068
Immobilisations incorporelles	14	8 676	8 382
Immobilisations corporelles	15	4 055	3 937
Droits d'utilisation	16	623	606
Actifs financiers non courants	17	431	688
Participations comptabilisées par mise en équivalence	18	2 128	1 969
Dérivés actifs non courants	33	52	23
Impôts différés actifs	11	316	449
Autres actifs financiers non courants		4	11
Actifs non courants		21 345	21 133
Actifs financiers courants	17	126	104
Dérivés actifs courants	33	694	705
Stocks et en cours de production	19	5 190	5 063
Coûts des contrats	20	486	552
Créances clients et autres débiteurs	21	5 769	6 504
Actifs sur contrat	22	1 695	1 853
Actifs d'impôts exigibles	11	481	555
Trésorerie et équivalents de trésorerie	23	3 747	5 247
Actifs courants		18 188	20 583
Total actif		39 533	41 716
PASSIF			
<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Note</i>	31.12.2020 *	31.12.2021
Capital émis	25	85	85
Réserves	25	11 952	12 713
Résultat de l'exercice		352	43
Capital émis et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère		12 389	12 841
Intérêts minoritaires (participations ne donnant pas le contrôle)		401	429
Capitaux propres		12 790	13 270
Provisions	26	1 890	1 798
Dettes soumises à des conditions particulières	28	426	327
Passifs financiers non courants portant intérêts	29	4 082	5 094
Dérivés passifs non courants	33	18	8
Impôts différés passifs	11	1 299	1 275
Autres passifs financiers non courants	31	2	116
Passifs non courants		7 717	8 618
Provisions	26	905	1 058
Passifs financiers courants portant intérêts	29	2 509	1 720
Fournisseurs et autres créditeurs	30	4 353	4 950
Passifs sur contrat	22	9 838	10 141
Passifs d'impôts exigibles	11	118	109
Dérivés passifs courants	33	1 244	1 788
Autres passifs financiers courants	31	59	62
Passifs courants		19 026	19 828
Total passif		39 533	41 716

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

Variation des capitaux propres consolidés

	Capital émis	Primes d'émission	Titres d'auto contrôle	Réévaluation des instruments de couverture	Ecart de conversion	Autres réserves	Ecart actuariels sur engagements de retraite	Résultat net	Autres	Capital émis et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
<i>(en millions d'euros)</i>												
31.12.2019	85	4 688	(303)	-	405	5 371	(552)	2 447	230	12 371	377	12 748
Changement de méthode IFRIC IAS19	-	-	-	-	-	40	-	-	-	40	-	40
01.01.2020	85	4 688	(303)	-	405	5 411	(552)	2 447	230	12 411	377	12 788
Résultat global de la période	-	-	-	(13)	(563)	4	(19)	352	12 (a)	(227)	29	(198)
Acquisitions/cessions de titres d'autocontrôle (b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4)	(4)
OCEANE 2020-2027	-	-	-	-	-	39	-	-	-	39	-	39
Livraison du plan d'actionnariat salariés : Safran Sharing 2020 & Autres	-	-	261	-	-	(166)	-	-	53	148	-	148
Autres variations dont affectation de résultat	-	-	6	-	-	2 447	-	(2 447)	12	18	(1)	17
31.12.2020	85	4 688	(36)	(13)	(158)	7 735	(571)	352	307	12 389	401	12 790
Résultat global de la période	-	-	-	11	499	(6)	170	43	(47) (a)	670	34	704
Acquisitions/cessions de titres d'autocontrôle	-	-	(14)	-	-	(42)	-	-	-	(56)	-	(56)
Dividendes	-	-	-	-	-	(183)	-	-	-	(183)	(5)	(188)
OCEANE 2021-2028	-	-	-	-	-	29	-	-	-	29	-	29
Rachat OCEANE 2023 (b)	-	-	-	-	-	(50)	-	-	-	(50)	-	(50)
Autres variations dont affectation de résultat	-	-	-	-	-	352	-	(352)	42	42	(1)	41
31.12.2021	85	4 688	(50)	(2)	341	7 835	(401)	43	302	12 841	429	13 270

(a) cf. tableau ci-dessous :

(en millions d'euros)

	Effet impôt sur les écarts actuariels	Effet impôt sur les écarts de change	Total
Résultat global 2020 (propriétaires de la société mère)	5	7	12
Résultat global 2021 (propriétaires de la société mère)	(42)	(5)	(47)

(b) Rachat OCEANE 2023 pour (71) M€ (composé de (42) M€ d'extourne de 100% de la composante capitaux propres et de (29) M€ de perte sur la composante capitaux propres) et effet d'impôt pour 21M€.

Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	Note	31.12.2020	31.12.2021
I. Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles			
Résultat attribuable aux propriétaires de la société mère		352	43
Amortissements, dépréciations et provisions (1)		1 565	1 642
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence (nette des dividendes reçus)	18	22	702
Variation de juste valeur des dérivés de change et de taux d'intérêt (2)	33	209	538
Résultat de cession d'éléments d'actifs		20	(57)
Résultat-part des participations ne donnant pas le contrôle		34	25
Autres (3)		(328)	(707)
Flux de trésorerie opérationnels avant variation du besoin en fonds de roulement		1 874	2 186
Variation nette des stocks et en-cours de production		1 016	296
Variation nette des dettes et créances d'exploitation		41	(53)
Variation des coûts des contrats		(17)	(43)
Variations des actifs et passifs sur contrat		(982)	131
Variation nette des autres débiteurs et créditeurs		(66)	(81)
Variation du besoin en fonds de roulement		(8)	250
TOTAL I		1 866	2 436
II. Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement			
Capitalisation des frais de R&D (4)	14	(287)	(316)
Décassements nets sur immobilisations incorporelles (5)		(57)	(53)
Décassements nets sur immobilisations corporelles (6)		(449)	(387)
Décassements nets sur acquisitions de titres ou d'activités		(21)	(33)
Encaissements nets sur cessions de titres ou d'activités		1	263
Encaissements / décaissements nets sur titres de participations et prêts (7)		14	(212)
Autres variations		-	-
TOTAL II		(799)	(738)
III. Flux de trésorerie provenant des activités de financement			
Variation de capital - propriétaires de la société mère		-	1
Variation de capital - participations ne donnant pas le contrôle		-	-
Acquisitions ou cessions d'actions d'autocontrôle	25.b	96	(73)
Remboursement d'emprunts (8)	29	(778)	(1 367)
Nouveaux emprunts (9)	29	1 595	2 146
Variation des avances remboursables	28	(10)	(12)
Variation des financements court terme	29	(831)	(775)
Dividendes et acomptes sur dividendes versés aux actionnaires de la société mère	25.e	-	(183)
Dividendes versés aux minoritaires		(4)	(5)
TOTAL III		68	(268)
Incidence des variations de taux de change		(20)	70
Augmentation/(diminution) nette de trésorerie et équivalents de trésorerie	I+II+III+IV	1 115	1 500
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture		2 632	3 747
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	23	3 747	5 247
Variation de trésorerie		1 115	1 500

(1) Dont au 31 décembre 2021 : 1 380 M€ d'amortissements (1 447 M€ au 31 décembre 2020), 91 M€ de dépréciations (377 M€ au 31 décembre 2020) et 171 M€ de provisions ((259) M€ au 31 décembre 2020).

(2) Dont au 31 décembre 2021 : 533 M€ au titre de dérivés de change (191 M€ au 31 décembre 2020) (cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés).

(3) Dont au 31 décembre 2021 : annulation d'un produit d'impôts différés sur variation de juste valeur des dérivés de change (138) M€ ((58) M€ au 31 décembre 2020), annulation de la charge d'impôts 338 M€ (242 M€ au 31 décembre 2020), impôts payés (302) M€ ((143) M€ d'impôts payés au 31 décembre 2020), intérêts versés (79) M€ ((72) M€ au 31 décembre 2020), intérêts reçus 14 M€ (22 M€ au 31 décembre 2020), rachat des titres Shannon Engine Support Ltd par Safran Aircraft Engines financé par un montant équivalent aux dividendes reçus de Engine Support Holdings (cf Note 18 - Participations comptabilisées par mise en équivalence).

(4) Dont au 31 décembre 2021 (5) M€ d'intérêts capitalisés ((8) M€ au 31 décembre 2020).

(5) Dont au 31 décembre 2021 : (173) M€ d'acquisitions d'immobilisations incorporelles ((61) M€ au 31 décembre 2020), 14 M€ de produit de cession (5 M€ de produit de cession au 31 décembre 2020) et 112 M€ de variation de dettes sur acquisitions d'immobilisations ((1) M€ au 31 décembre 2020 et (6) M€ de variation de créances sur cessions d'immobilisations (0 M€ au 31 décembre 2020).

(6) Dont au 31 décembre 2021 : (443) M€ d'acquisitions d'immobilisations corporelles ((421) M€ au 31 décembre 2020), 1 M€ de variation de dettes sur acquisitions d'immobilisations ((47) M€ au 31 décembre 2020) et 55 M€ de produits de cession (19 M€ au 31 décembre 2020) et 0 M€ de variation de créances sur cessions d'immobilisations (0 M€ au 31 décembre 2020).

(7) Dont 200 M€ de placement ne répondant pas au critère de trésorerie et équivalent de trésorerie.

(8) Dont au 31 décembre 2021 : (772) M€ au titre du rachat OCEANE 2023 et (500) M€ au titre du remboursement de l'émission obligataire du 28 juin 2017.

(9) Dont au 31 décembre 2021 : 756 M€ au titre de l'émission de l'OCEANE 2028 et 1 390 M€ au titre de l'émission obligataire du 16 mars 2021 (après prise en compte de la prime de remboursement).

**Notes annexes aux
comptes consolidés du
Groupe**

La société Safran (2, Bd du Général Martial-Valin - 75724 Paris cedex 15) est une société anonyme immatriculée en France, cotée en continu sur le compartiment A du marché Eurolist d'Euronext Paris. Les comptes consolidés reflètent la situation comptable de la société Safran et de ses filiales contrôlées, directement ou indirectement, exclusivement ou conjointement, ou sur lesquelles est exercée une influence notable (le « Groupe »).

Les états financiers consolidés sont établis en euros et toutes les valeurs sont arrondies au million près sauf mention expresse.

Le Conseil d'administration du 23 février 2022 a arrêté et autorisé la publication des comptes consolidés annuels 2021. Les comptes consolidés seront définitifs après leur approbation par l'assemblée générale.

Note 1 - Situation au regard de la crise sanitaire

Les effets de la pandémie COVID-19 ont continué à affecter le trafic aérien et le secteur aéronautique au niveau mondial.

Toutefois, après un niveau d'activité relativement bas au cours du premier semestre, la reprise s'est renforcée mois après mois.

Le Groupe a géré cette reprise de l'activité avec efficacité que ce soit en termes de contrôle des coûts, de chaîne d'approvisionnement et de stocks, ce qui permettra au Groupe de sortir renforcé de cette crise.

Pour faire face à l'incertitude sur le rythme de la reprise du trafic aérien, des plans d'économies ont été mis en place dans la poursuite des efforts commencés en 2020 :

- Poursuite de la réduction des effectifs mais dans une moindre mesure
- Diminution progressive de l'activité partielle au regard de la sous-activité résiduelle dans certaines sociétés du Groupe
- Fermetures de sites
- Optimisation des schémas industriels
- Contrôle rigoureux des coûts opérationnels et des dépenses d'investissements
- Maîtrise des engagements d'investissement

1.a. LIQUIDITES ET FINANCEMENTS

Au 31 décembre 2021, la trésorerie et les équivalents de trésorerie du Groupe s'élèvent à 5 247 millions d'euros.

Tirant parti de sa position de liquidité et de la résilience de son activité, le Groupe s'est engagé dans un processus de notation financière afin de bénéficier, autant que de besoin, d'un accès renforcé aux marchés de capitaux et a reçu le 25 février 2021 sa première notation de crédit de Standard & Poor's qui lui a attribué une note de BBB+ avec une perspective stable.

La stratégie de sécurisation de la liquidité a été poursuivie sur 2021 avec trois nouvelles opérations :

- La Banque Européenne d'Investissement (BEI) a accordé à Safran le 4 mars 2021 un prêt bancaire de 500 millions d'euros, non tiré au 31 décembre 2021.
- Le 16 mars 2021, Safran a réalisé une émission obligataire de 1,4 milliard d'euros en deux tranches de 700 millions d'euros chacune, à échéances 5 et 10 ans.

- Safran a émis le 14 juin 2021 des obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles ou existantes à échéance du 1^{er} avril 2028 (OCEANE 2028) pour un prix d'émission de 756 millions d'euros. Le produit de cette émission a été affecté au rachat des OCEANE 2023 en circulation venant à échéance le 21 juin 2023.

Le détail de ces opérations est présenté en Note 29 - Passifs financiers portant intérêts.

A la suite de ces opérations de refinancement, la ligne de crédit relais mise en place en avril 2020, non tirée au 31 décembre 2020, d'un montant résiduel de 1,4 milliard d'euros a été définitivement annulée le 16 mars 2021.

Sur la base de ces éléments, le Groupe dispose de liquidités suffisantes pour financer la poursuite de son activité.

1.b. PLAN D'ADAPTATION

L'objectif du Groupe sur l'année 2021 était de maintenir un contrôle strict des coûts dans le cadre d'une reprise progressive de l'activité.

Suite à l'accord sur la Transformation d'Activité signé en juillet 2020, le Groupe a continué à adapter ses effectifs tout en préservant l'emploi et les compétences.

Dans un contexte encore incertain, le recours à l'activité partielle a perduré mais dans une moindre mesure pour accompagner la reprise. L'activité partielle a représenté durant l'année 7% en France et environ 5% au niveau monde.

L'indemnisation publique au titre des différents dispositifs d'activité partielle en France et à l'étranger a été comptabilisée en diminution des charges de personnel pour 109 millions d'euros (246 millions d'euros au 31 décembre 2020).

Au 31 décembre 2021, conformément aux pratiques habituelles, les coûts concernant les incitations aux départs volontaires en retraite et à la mobilité externe ont été comptabilisés en charges non courantes pour 14 millions d'euros (51 millions d'euros au 31 décembre 2020).

(Cf. Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel).

Le Groupe a aussi poursuivi la rationalisation de son empreinte industrielle dans ses activités Aircraft Interiors et Equipements par des fermetures de sites et des optimisations de ses organisations industrielles.

Au 31 décembre 2021, les coûts de restructuration liés à des arrêts d'activité, à des fermetures de sites et les coûts relatifs aux mesures d'adaptation des effectifs (indemnités de licenciement) ont été enregistrés ou provisionnés dès l'annonce ou le début de la réalisation des plans d'adaptation. Ainsi, au 31 décembre 2021, des coûts de restructuration ont été comptabilisés en charges non courantes pour 79 millions d'euros (131 millions d'euros au 31 décembre 2020) et concernent essentiellement des sites implantés en Allemagne, en Grande Bretagne et au Mexique.

(Cf. Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel).

La Direction Générale du Groupe a signé le 21 Octobre 2021 avec les organisations syndicales représentatives en France un accord destiné à définir les modalités de la sortie de la crise liée à la Covid-19.

Cet accord prévoit entre autres :

- Le versement d'un supplément de participation sur l'année 2022 au titre de l'exercice 2021 qui a été provisionné dans les comptes du 31 décembre 2021;
- Des négociations annuelles obligatoires en 2022;
- Un renforcement de l'effectif du Groupe en France;
- Une diminution continue de l'activité partielle longue durée ;
- Une minoration de l'intéressement au titre de l'année 2022 ;
- Un gel de l'abondement versé en 2022 et en 2023.

Une clause de retour d'activité intégrée dans l'accord permettrait de lever partiellement ou totalement certaines mesures en 2022 en fonction de la progression de la marge opérationnelle courante du Groupe entre 2021 et 2022.

1.c. PRESENTATION DES IMPACTS DE LA CRISE COVID-19

Les impacts de la pandémie sur l'activité du Groupe affectent l'ensemble du compte de résultat et du bilan et n'ont pas été isolés.

Le résultat non courant mentionné dans la Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel inclut essentiellement les pertes de valeur y compris pour les sociétés mises en équivalence, les plus ou moins-values de cessions d'activité, les coûts de transaction et les coûts de restructuration, sans changement par rapport aux exercices précédents.

1.d. ECART ACQUISITION

Compte tenu de la crise sanitaire qui a continué à avoir des répercussions sur le secteur aéronautique et sur l'activité, le Groupe avait effectué au premier semestre une revue de ses Unités Génératrices de Trésorerie (UGTs) qui pouvaient présenter un indice de perte de valeur car leurs activités restaient particulièrement touchées par l'évolution du trafic aérien et par la santé financière des compagnies aériennes.

Au second semestre, sur la base des données du plan moyen terme mises à jour et validées par la Direction puis par le Conseil d'administration, le Groupe a procédé au test de dépréciation annuel de toutes ses UGTs en comparant leur valeur d'utilité à leur valeur nette comptable au 31 décembre 2021.

Conformément à la méthodologie utilisée au sein du Groupe, le calcul de la valeur d'utilité des UGTs est réalisé à partir des flux de trésorerie prévisionnels établis sur une période cohérente avec la durée de vie des actifs dans chaque UGT. Les prévisions et hypothèses utilisées sont celles retenues par le Groupe dans le plan moyen terme mis à jour au second semestre pour les quatre prochaines années auxquelles se rajoutent pour certaines UGTs, les meilleures estimations réalisées par la Direction pour les activités à plus long terme.

Elles prennent en compte les commandes et programmes de livraisons, les cadences avions, les perspectives IATA, les impacts de la décarbonation et toute autre information disponible.

Ces prévisions intègrent un retour aux flux de trésorerie pré-crise au plus tard en 2025 et les mesures d'adaptation déployées.

Au 31 décembre 2021, ces tests ont conduit à ne pas comptabiliser de dépréciation sur les écarts d'acquisition de ces UGTs.

Des analyses de sensibilité ont été réalisées sur les principaux écarts d'acquisition inscrits à l'actif du Groupe en faisant évoluer les principales hypothèses.

Compte tenu du degré d'incertitude sur la reprise du trafic aérien, des analyses de sensibilité sévères ont été menées sur les UGTs particulièrement exposées dont l'écart entre la valeur comptable de leurs actifs et leur valeur recouvrable est la plus faible à savoir Safran Seats et Safran Cabin.

La méthodologie et les résultats sont présentés en Note 13 - Ecart d'acquisition.

1.e. AUTRES ACTIFS

Actifs incorporels :

Le groupe a conduit une analyse exhaustive de ses autres actifs incorporels.

Un test de dépréciation a été mené sur les actifs programmes qui peuvent présenter un indice de perte de valeur.

Ces tests de dépréciation ont été réalisés sur la base de prévisions actualisées des meilleures informations disponibles à date.

Le résultat des tests est présenté en Note 14 - Immobilisations incorporelles.

Droits d'utilisation des actifs :

Au 31 décembre 2021, le Groupe n'est pas impacté par l'aménagement des loyers accordé aux preneurs dans le contexte de la pandémie Covid-19.

Evaluation des stocks et encours :

La valorisation des stocks et encours exclut la sous-activité (sous absorption des frais fixes) qui a été considérée comme une charge de la période.

Créances Clients :

Le Groupe continue de suivre étroitement le risque clients pour sécuriser les encours déjà nés et futurs.

Le taux de dépréciation pour pertes de crédit attendues s'établit à 0,52% pour la clôture du 31 décembre 2021 (vs 0,36% au 31 décembre 2020) selon la méthode décrite dans la Note 3.n de la note 3 - Principes et méthodes comptables.

De plus, il est apporté une attention particulière aux compagnies aériennes et notamment à celles placées en procédure collective ou ayant annoncé des plans de restructuration.

Les créances et actifs présentant un risque (défaut de paiement à l'échéance, procédure de redressement judiciaire,...) ont été provisionnés au cas par cas.

Au 31 décembre 2021, le montant net des dépréciations comptabilisées sur les créances clients et autres créances en résultat opérationnel s'élève à (15) millions d'euros ((83) millions d'euros au 31 décembre 2020).

Note 2 - Impacts financiers des changements climatiques

En lien avec sa raison d'être, Safran s'est engagé dans une démarche volontariste de réduction de son empreinte carbone, en se dotant d'objectifs ambitieux pour les différentes catégories d'émissions liées à son activité :

- Réduction des émissions de ses opérations (Scopes 1 & 2) de 30 % entre 2018 et 2025, et de 50 % entre 2018 et 2030. Ces objectifs permettent de s'inscrire dans une trajectoire de réduction d'émissions compatibles avec un réchauffement de 1,5°C d'ici la fin du siècle;
- Mobilisation de ses 400 principaux fournisseurs afin de les engager dans le respect de l'Accord de Paris, soit un réchauffement nettement inférieur à 2°C, et si possible limité à 1,5 °C;
- Engagement dans la neutralité carbone du secteur aérien à l'horizon 2050.

Les comptes du Groupe intègrent ces enjeux liés au changement climatique.

Le Groupe considère à date, que ses engagements pris en matière de transition vers une économie bas carbone n'emportent pas de conséquences significatives sur ses comptes en dehors de ses dépenses en matière de R&T.

• Evaluation des actifs

Les hypothèses de croissance du trafic aérien retenues par la direction dans la stratégie et le plan à moyen à terme du Groupe et utilisées pour les tests de dépréciation des actifs incorporels programme (+2,9% du Revenu Passenger Kilometer en moyenne par an sur les vingt prochaines années) prennent en compte les tendances liées à la décarbonation observées ces dernières années (montée des préoccupations environnementales, surtout en Europe, conduisant à des projets de réglementation susceptibles de ralentir la croissance du trafic).

Le taux de croissance à l'infini de 2% retenu pour la détermination de la valeur terminale des UGTs (cf. note 13 - Ecart d'acquisition) est lui-même prudent par rapport à ces hypothèses.

Par ailleurs, Safran a mis en place un prix interne du carbone pour ses projets d'investissements, afin de favoriser l'arbitrage en faveur de solutions intégrant des actions de décarbonation.

Suite à des travaux d'analyse, les dates de fin de durée d'amortissement des principaux actifs n'ont pas lieu d'être révisées ; elles sont conformes aux hypothèses retenues dans le plan à moyen terme élaboré au second semestre 2021.

• Passifs et Engagements reçus

Safran et la Banque Européenne d'Investissement ont signé le 4 mars 2021 un contrat de prêt de 500 M€ pour le financement de la recherche sur les systèmes de propulsion des futurs avions. Ce projet, mené principalement en France, est destiné à la prochaine génération d'avions moyen-courrier.

Ce financement est une étape clé de la feuille de route vers un transport aérien décarboné à l'horizon 2050.

Ce prêt est non tiré au 31 décembre 2021. Ses caractéristiques sont présentées dans la Note 33 - Gestion des risques de marché et de dérivés.

- **Recherche et Technologie**

Les priorités environnementales R&T de Safran s'inscrivent pleinement dans les priorités du plan de relance français visant un avion bas-carbone à horizon 2035.

En juin 2021, Safran et GE ont lancé le programme RISE, un programme de développement visant à démontrer et mener à maturité toute une gamme de technologies innovantes et disruptives pour les moteurs de demain (objectif d'entrée en service 2035). Il s'agit notamment d'améliorer l'efficacité des moteurs, mais aussi de permettre leur utilisation avec 100 % de carburants durables aériens, et de développer les technologies de rupture pour un avion à hydrogène.

Safran réalise d'autres travaux de R&T pour réduire l'impact environnemental des autres produits du Groupe, au travers notamment de la réduction de leur masse, de l'électrification des systèmes de bord, ou encore de procédés de fabrication moins émetteurs de carbone ou consommateurs d'énergie.

Ces coûts de R&T sont comptabilisés en charges au fur et à mesure de leur réalisation sur les différentes lignes du compte résultat, les subventions sont enregistrées sur la ligne « autres produits ».

Note 3 - Principes et méthodes comptables

Les comptes consolidés de Safran et ses filiales sont établis selon les normes comptables internationales IFRS (International Financial Reporting Standards), telles que publiées par l'International Accounting Standards Board (« IASB ») et telles qu'adoptées par l'Union européenne à la date d'arrêté des comptes consolidés par le Conseil d'administration. Elles comprennent les normes approuvées par l'IASB c'est à dire, les IFRS, les International Accounting Standards ("IAS") et les interprétations émises par l'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC") ou l'organisme qui l'a précédé le Standing Interpretations Committee ("SIC").

Evolutions des principes et méthodes comptables

Nouvelles normes, interprétations et amendements des normes IFRS appliqués de manière obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2021 :

- Amendements d'IFRS 9 « Instruments financiers » et d'IFRS 7 « Instruments financiers : Informations à fournir en annexe » - Phase 2 de la réforme des taux d'intérêt de référence.
- Amendements d'IFRS 4 « Contrats d'assurance » – exemption provisoire d'application d'IFRS 9.

Les amendements d'IFRS 9, qui permettent de maintenir les relations de couverture une fois ces changements de taux réalisés, sont d'application obligatoire depuis le 1^{er} janvier 2021.

Le Groupe a terminé son chantier de recensement des effets de la réforme des taux d'intérêt de référence et est en cours de discussion avec ses contreparties bancaires afin d'intégrer ces changements d'indices.

Au-delà des aspects contractuels, le Groupe s'est attaché également à organiser l'adaptation de ses systèmes d'information.

L'application des amendements liés à la phase 2 est sans impact pour le Groupe en l'absence de modification effective des indices de référence dans les contrats du Groupe au 31 décembre 2021.

Au 31 décembre 2021, les instruments financiers en portefeuille avec un indice concerné par la réforme des taux de référence sont les suivants (cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés) :

- Des swaps de taux payeurs USD Libor 6M pour un nominal de 1 045 MUSD ;
- Des swaps de taux receveurs USD Libor 3M pour un nominal de 1 150 MUSD ;
- Des cross-currency swaps receveurs USD Libor 6M pour un nominal de 1 045 MUSD.

Le Groupe a pris en compte la décision de l'IFRIC d'avril 2021 concernant la norme IAS 19 et plus particulièrement l'attribution des avantages sociaux aux périodes de service. Au 31 décembre 2021, les impacts de la mise en œuvre de la décision de l'IFRIC sont présentés en Note 5 - Changement de méthode.

Le Groupe a pris note également de la décision de l'IFRIC d'avril 2021 concernant les coûts de configuration et d'adaptation dans le cadre des contrats SaaS (Software as a Service). Au 31 décembre 2021, l'application de cette décision est sans impact pour le Groupe.

Les autres textes applicables de façon obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2021 n'ont pas d'impact significatif sur les états financiers du Groupe.

Nouvelles normes, interprétations et amendements des normes IFRS publiés et appliqués de manière anticipée par le Groupe à compter du 1^{er} janvier 2021 :

Néant.

Nouvelles normes, interprétations et amendements des normes IFRS publiés mais non encore applicables ou non appliqués de manière anticipée par le Groupe :

- Amendements d'IAS 1 « Présentation des états financiers » – Classement des passifs en tant que passifs courants et non courants
- Amendements d'IAS 1 « Présentation des états financiers » - Practice Statement 2 – Disclosure of Accounting Policies
- Amendements d'IAS 8 « Définition des estimations comptables »
- Amendements d'IAS 12 « Impôt différé rattaché à des actifs et passifs issus d'une même transaction »
- Amendements d'IAS 16 « Immobilisations corporelles » - Produits générés de la vente d'actifs avant la fin de la période d'utilisation prévue
- Amendements d'IAS 28 « Participations dans des entreprises associées et des co-entreprises » et d'IFRS 10 « Etats financiers consolidés » - Ventes ou contributions d'actifs réalisées entre le groupe et les entités mises en équivalence
- Amendements d'IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels » - Coûts à prendre en compte pour déterminer si un contrat est déficitaire
- Améliorations des IFRS publiées en mai 2020 (cycle 2018-2020)
- Amendements d'IFRS 3 « Regroupements d'entreprises » - Référence au cadre conceptuel
- Amendements d'IFRS 16 « Allègements de loyer liés au Covid-19 au-delà du 30 juin 2021 »
- IFRS 17 « Contrats d'assurance »

Principes et méthodes comptables

a) Bases d'évaluation utilisées pour l'établissement des comptes consolidés

Les comptes consolidés sont établis selon la convention du coût historique à l'exception de certaines catégories d'actifs et passifs conformément aux règles édictées par les IFRS. Les catégories concernées sont mentionnées dans les chapitres suivants.

b) Consolidation

Règles de consolidation

Les sociétés dans lesquelles Safran exerce, directement ou indirectement, un contrôle exclusif et durable de droit ou de fait sont consolidées par intégration globale dès lors que leur contribution à certains agrégats consolidés est matérielle ou parce que leur activité est de nature stratégique pour le Groupe. Il s'agit des sociétés pour lesquelles le Groupe a le pouvoir de diriger les activités essentielles dans le but d'en retirer un rendement économique sur lequel il peut influencer. Le pouvoir découle généralement de la détention de droits de vote (y compris les droits de vote potentiels lorsqu'ils ont un caractère substantif) ou de droits contractuels.

Les sociétés contrôlées conjointement par Safran et d'autres groupes, ou partenariats, sont celles dont la direction des activités essentielles (approbation du budget, nomination des dirigeants...) nécessite le consentement unanime des partenaires. Il existe deux types de partenariat :

- les opérations conjointes : entités dans lesquelles les partenaires ont, de par la forme juridique de l'entité, les termes des accords contractuels ou les autres faits et circonstances, des droits sur les actifs et des obligations à assumer les passifs du partenariat. Chaque partenaire comptabilise les actifs, les passifs, les charges et les produits relatifs à ses intérêts dans l'opération conjointe sauf s'il est prévu une répartition différente ;
- les co-entreprises : entités dans lesquelles les partenaires ont uniquement des droits sur l'actif net. Chaque partenaire comptabilise sa quote-part dans l'actif net selon la méthode de la mise en équivalence.

Les sociétés dans lesquelles Safran exerce une influence notable, ou entreprises associées, sont mises en équivalence. L'influence notable est présumée lorsque le Groupe détient au moins 20% des droits de vote. En revanche, l'influence notable doit être démontrée lorsque le niveau de détention se situe sous ce seuil. Le fait que le Groupe soit représenté au sein de l'organe de direction (Conseil d'administration...) de l'entité détenue est un indicateur de l'existence d'une influence notable.

L'entrée d'une entreprise dans le périmètre de consolidation est effective à la date de prise de contrôle, exclusif ou conjoint, ou d'influence notable.

La sortie d'une entreprise du périmètre de consolidation est effective à la date de perte de contrôle, exclusif ou conjoint, ou d'influence notable. En cas de perte de contrôle sans cession, comme par exemple suite à une dilution, la sortie du périmètre de consolidation est concomitante au fait générateur de la perte de contrôle ou d'influence notable.

Les participations ne donnant pas le contrôle, qui représentent la part de résultat et d'actif net non détenue par les propriétaires de la société mère, sont présentées séparément au compte de résultat, dans l'état du résultat global et dans les capitaux propres.

La norme IFRS 10 prévoit que toute modification du taux de détention d'une entité consolidée par intégration globale, sans perte ou gain de contrôle, soit constatée en capitaux propres attribuables aux propriétaires de la maison mère du Groupe. Il en sera ainsi des acquisitions complémentaires de titres quand bien même la prise de contrôle exclusif serait intervenue lors d'une précédente acquisition de titres ou des cessions de titres sans perte de contrôle exclusif.

La cession des titres entraînant une perte de contrôle exclusif sera quant à elle constatée en résultat et le résultat de cession sera calculé sur la totalité de la participation à la date de l'opération. De plus, certains « autres éléments du résultat global » attribués aux actionnaires majoritaires seront transférés en résultat. Toute participation résiduelle conservée sera réévaluée à sa juste valeur par le compte de résultat au moment de la perte de contrôle exclusif.

L'acquisition des titres entraînant l'obtention du contrôle exclusif sera comptabilisée conformément aux dispositions qui régissent les regroupements d'entreprises décrites en Note 3.c.

Opérations internes au Groupe

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées globalement sont éliminées, ainsi que tous les résultats internes qui s'y rattachent.

Lorsqu'une société intégrée globalement effectue une transaction telle qu'une vente ou un apport d'actif à une opération conjointe, une coentreprise ou une entreprise associée, tout gain ou perte est reconnu dans les comptes consolidés uniquement à hauteur du pourcentage d'intérêt hors Groupe dans l'opération conjointe, la coentreprise ou l'entreprise associée.

Dans le sens inverse, lorsqu'une société intégrée globalement effectue une transaction telle qu'un achat d'actif auprès d'une opération conjointe, une coentreprise ou une entreprise associée, la quote-part du gain ou de la perte revenant au Groupe n'est reconnue dans les comptes consolidés qu'à la revente par la société intégrée globalement de cet actif à un tiers hors Groupe.

Ces transactions ne donnent pas lieu à élimination dès lors que l'opération conjointe intervient en tant que simple intermédiaire (agent) ou effectue des prestations équilibrées au profit ou dans le prolongement direct de l'activité de ses différents actionnaires.

c) Regroupements d'entreprises

Le Groupe applique la norme IFRS 3 révisée.

Méthode de l'acquisition

A la date de prise de contrôle, les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition :

- les actifs identifiables acquis et passifs repris sont évalués à la juste valeur à la date d'acquisition ;
- le cas échéant, la participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise est évaluée soit à la juste valeur, soit à la quote-part dans l'actif net identifiable (y compris ajustements de juste valeur) de l'entité acquise. Cette option est disponible au cas par cas pour chaque opération de regroupement d'entreprises ;
- les coûts directs liés à l'acquisition (frais de transaction) doivent être comptabilisés séparément du regroupement d'entreprises, ce qui signifie qu'ils sont constatés en charges de la période au cours de laquelle ils sont encourus ;
- les ajustements de prix éventuels du regroupement d'entreprises (clauses de complément de prix...) sont valorisés à la juste valeur à la date d'acquisition. Après la date d'acquisition, l'ajustement de prix est évalué à sa juste valeur à chaque arrêté des comptes. L'évaluation du

prix d'acquisition, incluant le cas échéant, le montant estimé de la juste valeur des contreparties éventuelles, est finalisée dans les douze mois qui suivent l'acquisition. Au-delà du délai d'affectation, tout changement ultérieur de cette juste valeur est constaté en résultat. Seuls peuvent donner lieu à un ajustement du prix d'acquisition pendant le délai de douze mois les éléments qui auraient dû être pris en compte à la date d'acquisition, mais pour lesquels l'acquéreur ne disposait pas de toutes les informations à cette date.

Toute quote-part antérieurement détenue dans l'activité acquise, avant la prise de contrôle, est réévaluée à sa juste valeur et le produit ou la perte correspondante enregistrée en résultat.

Ecart d'acquisition

A la date d'acquisition, l'écart d'acquisition est déterminé comme la différence entre :

- d'une part, le prix d'acquisition à la date d'acquisition, augmenté du montant des participations, ne donnant pas le contrôle de la société acquise, évalué soit sur la base de la quote-part de l'actif net acquis (y compris ajustements de juste valeur), soit sur la base de la valeur globale de l'entreprise ; et
- d'autre part, le montant net des actifs et passifs acquis à leur juste valeur à la date d'acquisition.

Lorsqu'ils sont générés par l'acquisition de sociétés intégrées globalement ou de participations dans des opérations conjointes, les écarts d'acquisition positifs sont portés à l'actif du bilan dans la rubrique « Ecarts d'acquisition » et les écarts d'acquisition négatifs sont enregistrés immédiatement en résultat. En revanche, les écarts d'acquisition provenant de l'acquisition de participations dans des coentreprises ou des entreprises associées sont enregistrés dans la ligne « Participations comptabilisées par mise en équivalence » conformément à IAS 28.

Les écarts d'acquisition peuvent être corrigés dans le délai d'affectation d'un an après la date d'acquisition pour tenir compte de l'estimation définitive de la juste valeur des actifs et passifs acquis. Seuls les éléments éclairant la situation existant à la date d'acquisition peuvent donner lieu à un ajustement en contrepartie des écarts d'acquisition. Au-delà de ce délai, les ajustements sont enregistrés en résultat.

Les écarts d'acquisition ainsi dégagés sont affectés aux Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) telles que définies en Note 3.m. Les écarts d'acquisition ne sont pas amortis mais font l'objet d'un test de perte de valeur au moins une fois par an et à chaque fois qu'il existe des événements ou circonstances indiquant une perte de valeur selon les modalités décrites en Note 3.m. En cas de perte de valeur, la dépréciation est comptabilisée en résultat et n'est pas réversible.

d) Activités abandonnées et actifs (ou groupe d'actifs) destinés à être cédés

Un actif immobilisé ou un groupe d'actifs et de passifs directement liés, est considéré comme destiné à être cédé quand sa valeur comptable sera recouvrée principalement par le biais d'une vente et non d'une utilisation continue. Pour que tel soit le cas, l'actif doit être disponible en vue de sa vente immédiate et sa vente doit être hautement probable dans un délai maximum de 12 mois. Ces actifs ou groupes d'actifs destinés à être cédés sont évalués au plus bas de la valeur comptable et du prix de cession estimé, nets des coûts relatifs à la cession et sont présentés sur des lignes spécifiques du bilan consolidé.

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 5, une activité ou une zone géographique principale et distincte est qualifiée d'activité abandonnée dès lors qu'elle fait soit l'objet d'une cession, soit d'un classement en activité destinée à être cédée. Les éléments du compte de résultat et du tableau de flux de trésorerie relatifs à l'activité destinée à être cédée ou cédée sont présentés sur

des lignes spécifiques des états financiers consolidés pour toutes les périodes présentées. Les actifs et les passifs composant l'activité destinée à être cédée ou cédée sont présentés sur des lignes spécifiques du bilan consolidé uniquement pour le dernier exercice présenté.

En application des dispositions de la norme IFRS 5, à compter du classement d'une activité en activité destinée à être cédée :

- l'activité est évaluée dans son ensemble au montant le plus faible de sa valeur nette comptable et de sa juste valeur diminuée des coûts de la vente estimés ;
- l'amortissement des actifs non courants compris dans l'activité est arrêté ;
- les actifs non courants compris dans cette activité ne font plus l'objet de test de dépréciation ;
- les positions réciproques au bilan entre les activités poursuivies et l'activité destinée à être cédée continuent d'être éliminées.

e) Conversion des comptes exprimés en devises

Les comptes des filiales dont la monnaie fonctionnelle est différente de celle du Groupe sont convertis en euros selon la méthode suivante :

- les éléments d'actif et passif sont convertis sur la base des cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice et les comptes de résultat, ainsi que les flux de trésorerie, sur la base des cours moyens de change de l'exercice ;
- les écarts de conversion résultant de la variation entre les cours de clôture de l'exercice précédent et ceux de l'exercice en cours, ainsi que ceux provenant de la différence entre le cours de change moyen et le cours de change à la clôture, sont portés en écarts de conversion inclus dans les capitaux propres consolidés.

Lors de la sortie d'une filiale étrangère, les écarts de change cumulés sont comptabilisés dans le compte de résultat comme une composante du profit ou de la perte de cession. Dans tous les cas de sortie, le montant des écarts de change comptabilisés au compte de résultat est déterminé sur la base d'une consolidation directe de la filiale étrangère dans les comptes du Groupe.

f) Conversion des transactions libellées en devises et dérivés de change

Les transactions libellées en devises autres que les monnaies de présentation des comptes des sociétés sont enregistrées au cours de change en vigueur à la date où elles sont réalisées.

A la date de clôture, les actifs et passifs monétaires libellés en monnaie étrangère sont convertis au cours de clôture. Les différences de change résultant de cette conversion sont comptabilisées en résultat financier de la période, à l'exception des différences de conversion relatives à un instrument financier désigné comme couverture d'un investissement net à l'étranger qui, elles, sont enregistrées dans les autres éléments du résultat global (Note 3.w). Les avances et acomptes versés ou reçus, les charges constatées d'avance et les produits constatés d'avance sont maintenus au bilan à leur cours de comptabilisation initiale.

Les actifs monétaires à long terme détenus par une entité du Groupe sur une filiale étrangère pour lesquels aucun règlement n'est ni planifié ni susceptible d'intervenir dans un avenir prévisible, constituent une part de l'investissement net à l'étranger. Ainsi en application des dispositions d'IAS 21 « Effets des variations des cours des monnaies étrangères », les différences de change portant sur ces éléments sont enregistrées dans les autres éléments du résultat global (OCI) jusqu'à la date de cession de l'investissement où elles sont comptabilisées comme un élément du résultat de cession. Dans le cas contraire (si l'opération n'est pas qualifiée d'investissement net à l'étranger), les différences de change sont enregistrées dans le compte de résultat.

Le Groupe utilise des dérivés de change pour gérer et couvrir les risques de variations de cours de change pesant sur son chiffre d'affaires net des achats libellés en devises étrangères. La stratégie de couverture de change du Groupe ainsi que les dérivés de change fermes et optionnels utilisés sont détaillés en Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés.

Conformément à IFRS 9, à la clôture, ces dérivés de change sont enregistrés au bilan à leur juste valeur. Au regard des contraintes liées à l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de regroupement Sagem/Snecma et du fait que la plupart des instruments dérivés utilisés par le Groupe sont inéligibles en tant qu'instrument de couverture au sens d'IFRS 9, le Groupe a décidé de traiter l'ensemble de ses opérations sur dérivés de change comme ne relevant pas de la comptabilité de couverture et donc de comptabiliser en résultat financier la variation de la juste valeur de ses dérivés de change.

g) Produits des activités ordinaires

Les principales natures de contrats avec les clients recensées au sein du Groupe sont :

- ventes de moteurs 1^{ère} monte, moteurs de rechange, équipements séries et pièces de rechange
- ventes de contrats de maintenance et de support de base installée
- ventes de prestations de réparation pièces et main d'œuvre (« Time & Material »)
- ventes de contrats à éléments multiples
- ventes d'études.

Pour chacune de ces natures de contrats, les règles de reconnaissance du chiffre d'affaires en application d'IFRS 15 sont présentées ci-dessous.

Dans de rares cas, les effets d'une composante de financement seront également pris en compte dans la reconnaissance du chiffre d'affaires dès lors que celle-ci sera significative par rapport au prix de transaction du contrat.

Ventes de moteurs 1^{ère} monte, moteurs de rechange, équipements série et pièces de rechange

Pour la vente de moteurs, d'équipements et de pièces de rechange, l'obligation de prestation est généralement définie au niveau de chaque bien individuel et non au niveau d'un lot de biens.

Des développements peuvent être réalisés en amont d'une production et faire l'objet d'un financement total ou partiel par le client.

Ces ventes de développements concernent essentiellement Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems et Aircraft Interiors.

Les développements financés par les clients qui sont indissociables de la production série ne constituent pas une obligation de prestation distincte. De ce fait, le financement de ces développements par les clients sera dans un premier temps comptabilisé au bilan en passifs sur contrat lors de leur encaissement puis intégralement constaté en chiffre d'affaires « série » au rythme de la livraison des biens.

A l'inverse, pour les développements financés qui constituent une obligation de prestation distincte, le financement est comptabilisé en chiffre d'affaires à l'issue de la réalisation de la prestation lorsque le transfert du contrôle est à un moment précis ou à l'avancement des coûts lorsque le transfert de contrôle est en continu.

L'octroi d'une garantie étendue dans le cadre de la vente de moteurs ou d'équipements constitue une obligation de prestation distincte dès lors que cette garantie est un service complémentaire qui n'est pas accordé à tous les clients contrairement à la garantie standard. Dans ce cas, une quote-part du

prix de transaction des moteurs ou équipements est allouée à cette garantie et est comptabilisé en passifs sur contrat.

Ce passif sur contrat sera repris et comptabilisé en chiffre d'affaires au rythme où les coûts de garantie seront supportés.

Le chiffre d'affaires comptabilisé pour chaque moteur, équipement ou pièce de rechange est net de toutes les remises accordées quelle que soit leur forme, y compris notamment les garanties à caractère de remise (garanties de performance portant sur le niveau de fiabilité, la consommation de carburant...) et les biens ou services accordés gratuitement qui ne constituent pas des obligations de prestation distinctes.

Lorsque ces biens ou services accordés gratuitement sont transférés au client avant la date de reconnaissance du chiffre d'affaires, ils sont comptabilisés au bilan en actifs sur contrat jusqu'à cette date.

Le chiffre d'affaires est comptabilisé lors du transfert de contrôle de chaque bien qui intervient le plus souvent à la livraison, soit « à un moment précis ».

En cas de risque d'annulation de la transaction ou d'irrecouvrabilité de la créance connu dès l'origine du contrat, le chiffre d'affaires n'est pas reconnu ; celui-ci sera reconnu lorsque le risque sera levé.

Lorsque le contrat se révèle déficitaire, une perte sur engagement de livraisons est comptabilisée (cf. Note 3.s).

Les acomptes reçus des clients sont enregistrés en passifs sur contrat lors de leur encaissement. Ils sont comptabilisés en chiffre d'affaires lors de la livraison des biens auxquels ils se rattachent.

Ventes de contrats de maintenance et de support de base installée

Certains contrats de maintenance et de support prévoient le maintien en état de vol d'une flotte de moteurs ou d'équipements. La facturation de ces contrats est basée sur le nombre d'heures de vol ou d'atterrissages des biens concernés par ces contrats.

Les différentes prestations rendues au sein de chacun de ces contrats constituent une obligation de prestation unique du fait de l'interdépendance existant entre elles dans le cadre de l'exécution de ces contrats.

Le chiffre d'affaires est comptabilisé si :

- le degré d'avancement peut être évalué de façon fiable ; et
- les coûts encourus et les coûts pour achever le contrat peuvent être évalués de façon fiable.

Le transfert du contrôle de ces prestations intervenant en continu, le chiffre d'affaires de ces contrats est comptabilisé à l'avancement des coûts.

Tant que le résultat du contrat ne peut être estimé de façon fiable, le chiffre d'affaires ne sera reconnu qu'à hauteur des coûts encourus.

Les marges prévisionnelles des contrats sont revues régulièrement. Le cas échéant, les pertes à terminaison sur les contrats en cours sont provisionnées dès qu'elles sont prévisibles (cf. Note 3.s).

Les modifications de contrat conduisent généralement à ne pas ajouter de biens ou services distincts au contrat initial. De ce fait, la ré-estimation du chiffre d'affaires qui en découle à cette date se traduit par un effet de rattrapage immédiat en résultat (méthode dite du « catch-up »).

Les montants facturés aux clients, et donc encaissés la plupart du temps, qui n'ont pas encore été reconnus en chiffre d'affaires sont comptabilisés en passifs sur contrat (produit constaté d'avance) à la clôture. A contrario, le chiffre d'affaires comptabilisé qui n'a pas encore donné lieu à facturation est enregistré au bilan en actifs sur contrat à la clôture.

Ventes de prestations de réparation pièces et main d'œuvre (« time & material »)

Ces prestations qui portent sur des moteurs ou des équipements sont en général de courte durée. Elles constituent une obligation de prestation unique.

Le chiffre d'affaires est reconnu une fois la réparation terminée, à un moment précis.

Ventes de contrats à éléments multiples

Les contrats à éléments multiples sont des contrats qui intègrent la vente d'un développement spécifique, la vente de biens et aussi la vente de prestations de services.

Il convient d'identifier pour chaque contrat les obligations de prestation distinctes et de déterminer, pour chaque obligation, la date de transfert de contrôle.

En général, pour ces contrats :

- Le développement spécifique ou les travaux d'adaptation réalisés pour un contrat et un client donnés ne constituent pas une obligation de prestation distincte car ils sont indissociables de la production série. Les coûts associés au développement et à l'installation sont initialement comptabilisés à l'actif en « coûts des contrats », si recouvrables, puis comptabilisés en charge sur la durée de vie du contrat ;
- Le financement reçu du client pour ce développement ou ces travaux d'adaptation est enregistré en chiffre d'affaires lors de la réalisation des différentes obligations de prestation du contrat ;
- Le chiffre d'affaires relatif à la production série et aux prestations de services est reconnu soit à la livraison des biens, soit à l'avancement des coûts en fonction de la nature de l'obligation de prestation.

Ventes d'études

Ces ventes sont présentes dans tous les secteurs du Groupe. Chaque étude à réaliser constitue en général une obligation de prestation distincte car le contrôle du développement est transféré au client, souvent par le biais du transfert de la propriété intellectuelle.

Le chiffre d'affaires est reconnu à l'avancement des coûts lorsque le transfert du contrôle est en continu ou à l'issue de la réalisation de la prestation lorsque le transfert de contrôle est à un moment précis.

L'application d'IFRS 15 peut conduire à la reconnaissance au bilan d'actifs et passifs sur contrat et de coûts des contrats:

- Un actif sur contrat traduit le droit du Groupe d'obtenir une contrepartie en échange d'un bien ou d'une prestation pour lesquels le transfert de contrôle a été réalisé lorsque ce droit dépend d'autre chose que de l'écoulement du temps. On y retrouve essentiellement les montants liés au chiffre d'affaires comptabilisé à l'avancement sans droit immédiat à facturation. Un actif de contrat est déprécié, le cas échéant, selon le modèle simplifié de dépréciation d'IFRS 9 (Note 3.n) ;

- Un passif sur contrat traduit l'obligation pour le Groupe de transférer à un client un bien ou un service pour lesquels le Groupe a reçu une contrepartie en trésorerie ou en nature. Les passifs sur contrat incluent les avances et acomptes reçus, les produits constatés d'avance et les concessions à payer ;
- Les coûts des contrats regroupent les coûts d'exécution des contrats qui ne sont pas du ressort d'une autre norme (notamment IAS 16, IAS 38 et IAS 2) et les coûts d'obtention des contrats versés à des tiers (commissions...).

h) Impôts courants et différés

Les charges d'impôts (produits d'impôts) correspondent au total des impôts courants et des impôts différés figurant dans le compte de résultat.

Les impôts courants correspondent au montant d'impôts déterminé conformément aux règles établies par les autorités fiscales compétentes sur les bénéfices imposables au cours d'un exercice, ainsi qu'aux pénalités reconnues au titre des redressements fiscaux comptabilisés sur l'exercice. L'impôt est comptabilisé en résultat sauf s'il se rattache à des éléments comptabilisés directement en capitaux propres, auquel cas il est directement comptabilisé en capitaux propres.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont calculés pour chaque entité, pour les différences temporaires entre les valeurs comptables et fiscales des actifs et passifs. Cette dernière dépend des règles fiscales en vigueur dans les pays où le Groupe gère ses activités. Il est également tenu compte des déficits fiscaux et crédits d'impôts reportables.

Des actifs d'impôts différés sont inscrits au bilan dans la mesure où il est probable qu'ils soient récupérés au cours des années ultérieures. La valeur des actifs d'impôts différés est revue à chaque clôture annuelle.

Les actifs et passifs d'impôts différés ne sont pas actualisés.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés lorsque les impôts sont prélevés par la même autorité fiscale et que les autorités fiscales locales l'autorisent.

La règle du report variable est appliquée et les effets des modifications des taux d'imposition sont inscrits dans le résultat de la période au cours duquel la loi fiscale est promulguée et le changement de taux décidé, sauf si les opérations concernées ont été directement comptabilisées à leur origine en capitaux propres.

Le crédit d'impôt recherche français, ou tout autre dispositif fiscal similaire dans d'autres juridictions, est assimilé à une subvention d'exploitation liée aux dépenses de recherche et développement réalisées au cours de l'exercice. A ce titre, il est comptabilisé en « Autres produits » et non en déduction de la charge d'impôts de l'exercice. La reconnaissance en produit de tout ou partie du crédit impôt recherche reçu sur la période peut être différée sur les périodes ultérieures si ce montant se rattache à des dépenses de développement immobilisées dans les comptes consolidés du Groupe.

i) Résultat par action

Le résultat par action de base est obtenu en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice, déduction faite du nombre moyen d'actions ordinaires achetées et détenues en autocontrôle.

Le résultat par action dilué est obtenu en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions émises ou à émettre à la clôture de la période en excluant les actions d'autocontrôle et en retenant les effets de toutes les actions ordinaires potentiellement dilutives, notamment celles qui découlent des obligations convertibles en actions ou d'un programme de rachat d'actions en cours. L'effet dilutif des obligations convertibles en actions découle des actions qui pourraient être créées en cas de conversion de l'intégralité des obligations émises. L'effet dilutif d'un programme de rachat d'actions en cours est calculé selon la méthode dite du rachat d'actions inversée qui compare le cours de bourse de clôture avec le cours de bourse moyen de la période concernée.

j) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles figurent au bilan pour leur juste valeur, leur coût d'acquisition historique ou leur coût de production en fonction du mode d'acquisition de ces actifs. Les frais financiers directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'une immobilisation incorporelle sont incorporés dans le coût de cette immobilisation dès lors qu'elle ne sera prête à l'usage auquel elle est destinée, ou à la vente, qu'après une période de temps substantielle (généralement plus de 12 mois). Le montant inscrit au bilan à l'origine est diminué du cumul des amortissements et des éventuelles pertes de valeur.

Immobilisations acquises lors de regroupements d'entreprises

Ces actifs sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de prise de contrôle et sont amortis linéairement :

- pour les actifs incorporels reconnus lors de la fusion Sagem/Snecma de 2005 et ceux reconnus lors de l'acquisition de la participation de Rolls Royce dans l'activité RTM322 - regroupés sous la dénomination « Programmes aéronautiques » - et déterminés par programme (la juste valeur de chaque programme aéronautique reconnu recouvrant plusieurs natures d'incorporels telles que technologies, carnets de commandes et relations clientèle), sur la durée de vie résiduelle des programmes (qui n'excède pas 20 ans) ;
- pour les actifs incorporels acquis dans le cadre des regroupements d'entreprises intervenus depuis la création du Groupe (technologies, relations clientèle et autres immobilisations incorporelles acquises), sur la durée d'utilité estimée (1 à 23 ans) de chaque immobilisation incorporelle identifiée.

Immobilisations acquises séparément

Les logiciels sont comptabilisés à leur coût d'acquisition et sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité comprise entre 1 et 5 ans.

Les brevets sont immobilisés pour leur coût d'acquisition et sont amortis sur leur durée d'utilité, correspondant à leur durée de protection légale ou à leur durée de vie économique lorsque celle-ci est inférieure.

Les contributions versées à des tiers au titre des programmes aéronautiques (participation aux coûts de certification,...) sont considérées comme des immobilisations acquises et sont donc immobilisées sauf dans les cas où le programme ne s'avérerait pas rentable.

Frais de recherche et développement

Les dépenses de recherche et de développement sont comptabilisées en charges de l'exercice au cours duquel elles sont encourues. Toutefois, les frais de développement financés par le Groupe sont immobilisés, si l'intégralité des critères suivants est démontrée :

- la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement de l'immobilisation incorporelle ainsi que l'intention et la capacité (disponibilité des ressources techniques, financières et autres) de l'entreprise d'achever l'immobilisation et de l'utiliser ou de la vendre ;
- la probabilité de réalisation des avantages économiques futurs ;
- la capacité d'évaluer de façon fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation incorporelle au cours de son développement.

Dans les domaines d'activités du Groupe, l'ensemble des critères d'immobilisation des frais de développement est rempli lorsque la décision de lancement du développement est prise par la Direction et que la rentabilité du programme/projet, validée par des sources internes ou externes pertinentes, est démontrée. Le début de la période d'immobilisation des frais de développement ne peut pas être antérieur à ces événements.

La période d'immobilisation des frais de développement s'achève à l'entrée en service du produit qui a été développé ou lorsque les critères d'activation ne sont plus remplis.

Les frais de développement immobilisés sont valorisés à leur coût de production et sont amortis à partir de la première livraison du produit, principalement selon le mode linéaire, sur leur durée d'utilité qui ne dépasse pas 20 ans. Certains frais de développement immobilisés sont amortis à l'unité de production de façon marginale dans le Groupe.

Les immobilisations incorporelles font l'objet de tests de dépréciation selon les modalités énoncées en Note 3.m.

k) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan pour leur coût d'acquisition historique ou de production diminué du cumul des amortissements et des éventuelles pertes de valeur.

Les principales durées d'utilité retenues pour le calcul des amortissements sont les suivantes :

Constructions	15 ans - 40 ans
Installations techniques	5 ans - 40 ans
Matériels, outillages et autres	5 ans - 15 ans

Les frais financiers directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'une immobilisation corporelle sont incorporés dans le coût de cette immobilisation dès lors qu'elle ne sera prête à l'usage auquel elle est destinée, ou à la vente, qu'après une période de temps substantielle (généralement plus de 12 mois).

Les dépenses de remplacement et les coûts de révision majeure sont identifiés comme des composants des actifs corporels. Les autres dépenses de réparation et d'entretien sont enregistrées en charges de la période.

Les immobilisations corporelles font l'objet de tests de dépréciation selon les modalités énoncées en Note 3.m.

I) Locations

Tout contrat de location immobilière ainsi que les principaux contrats de location de flottes d'actifs (véhicules, matériels de manutention...) sont comptabilisés selon les dispositions de la norme IFRS 16.

Au démarrage du contrat de location, sont comptabilisés :

- Une dette de location égale à la valeur actualisée des paiements de location à réaliser sur la durée estimée du contrat de location (loyers fixes + loyers variables indexés sur un indice ou un taux + paiements au titre d'une garantie de valeur résiduelle + prix d'exercice d'une option d'achat ou de renouvellement si l'exercice est raisonnablement certain + pénalité de sortie anticipée sauf si celle-ci est improbable),
- Un droit d'utilisation égal à la dette de location à laquelle s'ajoutent éventuellement le montant des paiements réalisés avant le démarrage du contrat, le montant des coûts directs initiaux relatifs au contrat (commissions et honoraires) et les coûts de remise en état ou de démantèlement.

Un impôt différé actif est comptabilisé sur la base du montant de la dette de location, et un impôt différé passif est comptabilisé sur la base de la valeur comptable du droit d'utilisation.

La durée du contrat de location est déterminée en prenant en compte les dispositions contractuelles et celles issues du cadre législatif applicable.

En France, pour les baux commerciaux dits « 3/6/9 », la durée initialement retenue lors de la mise en place d'IFRS 16 était de 9 ans. L'IFRIC a précisé en décembre 2019 que la durée devant être retenue pour l'évaluation des actifs et passifs de location devait refléter la durée pendant laquelle le preneur est raisonnablement certain de poursuivre le bail. L'analyse des baux commerciaux dits « 3/6/9 » est réalisée chaque année par le Groupe et les durées de ces contrats sont réajustées si nécessaire conformément à la décision de l'IFRIC. L'impact est non significatif au niveau du Groupe.

Ultérieurement à la comptabilisation initiale du contrat de location :

- La dette de location est évaluée au coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif qui est égal au taux d'actualisation utilisé à l'origine.
- Le droit d'utilisation est amorti linéairement sur la durée du contrat de location ou sur la durée d'utilité de l'actif sous-jacent si l'exercice d'une option d'achat est raisonnablement certain. Une perte de valeur du droit d'utilisation peut être constatée le cas échéant.

En cas de variation des paiements à réaliser découlant de la variation d'un indice ou d'un taux, la dette de location est recalculée en utilisant le taux d'actualisation d'origine.

En cas d'allongement de la durée de location suite à l'exercice d'une option de renouvellement non prise en compte initialement, la dette de location est recalculée en utilisant un taux d'actualisation déterminé à la date d'exercice.

Dans ces cas, la variation du montant de la dette a pour contrepartie une variation du même montant du droit d'utilisation.

Par mesure de simplification ainsi que cela est permis par la norme, le Groupe a choisi de ne pas faire entrer dans le champ de la norme IFRS 16 les contrats de location de courte durée ou pour des

actifs de faible valeur. Les paiements au titre de ces contrats sont comptabilisés en charge sur la durée du contrat de location.

m) Dépréciation des actifs immobilisés

Les actifs immobilisés, en particulier les écarts d'acquisition résultant de regroupements d'entreprises, sont affectés à des Unités Génératrices de Trésorerie (UGT)¹. Deux types d'UGT sont définis dans le Groupe :

- les UGT correspondant aux programmes, projets, ou familles de produits auxquelles sont rattachés les actifs dédiés : frais de développement, actifs corporels de production ;
- les UGT correspondant à des pôles d'activités tels que suivis par la Direction du Groupe, qui sont dans la plupart des cas assimilables aux principales filiales du Groupe, auxquelles sont rattachés les écarts d'acquisition.

En cas de réorganisation interne ou de cession modifiant la composition d'une ou plusieurs UGT auxquelles les écarts d'acquisition ont été affectés, des réaffectations sont effectuées en utilisant une approche fondée sur la valeur relative, déterminée sur la base de la quote-part que représente l'activité cédée ou transférée dans les flux de trésorerie et dans la valeur terminale de l'UGT d'origine à la date de la cession ou du transfert.

Les tests de dépréciation sont réalisés à minima une fois par an sur les immobilisations à durée indéfinie ou non amortissables telles que les écarts d'acquisition (tests réalisés au cours du second semestre) ainsi que pour les immobilisations amortissables, dont l'amortissement n'a pas débuté, et dès qu'un indice de perte de valeur apparaît, que ce soit pour un actif amortissable ou non.

A chaque date de clôture, les entités du Groupe apprécient s'il existe des événements ou circonstances indiquant qu'un actif a pu perdre de la valeur. De tels événements ou circonstances comprennent, notamment, des changements significatifs défavorables, présentant un caractère durable, qui affectent l'environnement économique (débouchés commerciaux, sources d'approvisionnement, évolution d'indices ou de coûts, etc...) ou les hypothèses ou objectifs retenus par le Groupe (plan à moyen terme, études de rentabilité, part de marché, carnet de commandes, réglementation, litiges, etc.).

Si de tels événements ou circonstances existent, la valeur recouvrable de l'actif est estimée. Si la valeur comptable excède sa valeur recouvrable, l'actif est considéré comme ayant perdu de sa valeur et sa valeur comptable est ramenée à sa valeur recouvrable par le biais d'une dépréciation enregistrée dans le résultat opérationnel.

La valeur recouvrable est définie comme étant la valeur la plus élevée entre la juste valeur diminuée des frais de cession et la valeur d'utilité d'un actif ou d'un groupe d'actifs, estimée par une actualisation des flux de trésorerie futurs attendus, sur la base d'un taux d'actualisation de référence qui reflète le coût moyen pondéré du capital spécifique du Groupe (Weighted Average Cost of Capital - WACC) majoré éventuellement d'une prime de risque. Ce taux d'actualisation est un taux après impôts appliqué à des flux de trésorerie après impôts, ce qui aboutit à un résultat identique à celui qui aurait été obtenu en appliquant, comme requis par IAS 36, un taux avant impôts à des flux de trésorerie avant impôts.

La détermination des flux de trésorerie futurs est différente selon les actifs à tester :

¹ Une UGT est le plus petit groupe d'actifs identifiables dont l'utilisation continue génère des flux de trésorerie fortement indépendants de ceux d'autres actifs ou groupes d'actifs

- (i) actifs affectés à des programmes, projets ou familles de produits : les flux de trésorerie futurs attendus sont projetés sur la durée de vie des programmes ou des projets de développement, plafonnée à 40 ans, et sont actualisés au taux d'actualisation de référence, majoré pour certains programmes ou projets d'une prime de risque spécifique. Cet horizon long terme permet de mieux refléter les caractéristiques des cycles d'exploitation du Groupe (aéronautique et défense), définis par des actifs d'une durée de vie longue et des évolutions produits lentes ;
- (ii) écarts d'acquisition : les flux de trésorerie futurs attendus sont déterminés à partir des plans à moyen terme établis sur les quatre prochaines années et des flux attendus de la 5^{ème} à la 10^{ème} année (voire sur une période plus étendue pour certaines activités dont les cycles de développement et de production sont considérés comme longs) ; ces flux sont actualisés au taux d'actualisation de référence. La valeur d'utilité des actifs est l'addition de la valeur actualisée de ces flux et de la valeur terminale actualisée calculée sur la base d'un flux normatif représentatif de l'activité à long terme et issu de la période de 5 à 10 ans (voire au-delà pour certaines activités), en tenant compte d'un taux de croissance à l'infini.

Lorsqu'un test sur les actifs d'une UGT fait ressortir une perte de valeur, après vérification de la valeur recouvrable des actifs pris isolément, la perte de valeur est affectée en premier lieu à l'écart d'acquisition puis aux actifs de l'UGT au prorata de leurs valeurs comptables respectives.

En cas de perte de valeur avérée, toute dépréciation comptabilisée au titre d'un écart d'acquisition est définitive. Pour les autres actifs, les indices de perte de valeur sont analysés à chaque clôture ultérieure et, s'il existe des changements favorables dans les estimations qui avaient conduit précédemment à une dépréciation, une reprise de perte de valeur est comptabilisée dans le résultat de l'exercice.

n) Titres de participation, prêts et créances

Les titres de participation dans des sociétés non consolidées sont classés dans la catégorie « juste valeur par résultat » du fait que :

- ces actifs, de par leur nature, ne génèrent pas des flux de trésorerie constitués uniquement du paiement d'intérêts et du remboursement du principal à des dates définies ; et
- le Groupe n'a pas retenu l'option d'un classement de ces actifs dans la catégorie « juste valeur par OCI non recyclables ».

Pour les titres cotés, la juste valeur correspond au cours de bourse. Pour les titres non cotés, la juste valeur correspond au coût dès lors que ce dernier constitue une estimation appropriée de la juste valeur. Dans le cas contraire, une méthode d'évaluation appropriée est utilisée.

Les prêts aux sociétés non consolidées sont classés dans la catégorie « coût amorti ». Ils sont dépréciés selon le modèle général de dépréciation d'IFRS 9 qui consiste, dans un premier temps, à prendre en compte dans leur évaluation la perte attendue dans les 12 prochains mois, puis, en cas de dégradation significative du risque de crédit, à déterminer la dépréciation sur la base de la perte attendue jusqu'à la date de maturité.

Les clients et comptes rattachés et les actifs sur contrat sont dépréciés selon le modèle simplifié de dépréciation d'IFRS 9, compte tenu notamment de leur échéance généralement à court terme. Ce modèle consiste à calculer une dépréciation qui soit égale, à tout moment, à la perte attendue sur la durée de vie de l'actif.

Pour ces actifs, l'appréciation de l'évolution du risque de crédit s'effectue à deux niveaux, au niveau collectif et au niveau individuel.

Au niveau collectif, la dépréciation pour pertes de crédit attendues est calculée pour l'ensemble des clients à l'exception des clients majeurs peu risqués et des créances étatiques pour lesquels aucune dépréciation collective n'est constatée.

Cette dépréciation collective est déterminée par zone géographique à partir d'un indicateur basé sur les notations des compagnies aériennes (selon les agences de notation ou analyses disponibles), ces dernières constituant la principale exposition au risque de crédit du Groupe

Au niveau individuel, vient s'ajouter une dépréciation pour pertes attendues complémentaires si la dégradation du risque de crédit d'un client, quel qu'il soit, est avérée (défaut de paiement à l'échéance, procédure de redressement judiciaire...) et est susceptible de conduire à la constatation d'une perte définitive.

o) Stocks et travaux en-cours

Les stocks et en-cours sont évalués au plus bas de leur coût de revient, selon la méthode du coût moyen pondéré, et de leur valeur nette de réalisation.

Ce coût de revient est déterminé sur la base d'une capacité normale de production, excluant ainsi l'effet potentiel d'une sous-activité.

La valeur nette de réalisation représente le prix de vente estimé et diminué des coûts attendus pour l'achèvement ou la réalisation de la vente.

Lorsque les conditions d'éligibilité sont réunies, les frais financiers encourus durant la phase de production des stocks sont incorporés dans la valeur de ces derniers.

p) Trésorerie et équivalents de trésorerie

Sont présentés en trésorerie et équivalents de trésorerie les disponibilités ainsi que les placements à court terme (inférieurs ou égaux à 3 mois) et les dépôts à terme avec des options de sortie exerçables inférieures à 3 mois sans pénalité, liquides, facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et qui présentent un risque négligeable de variation de valeur.

Ces actifs sont, en fonction de leur nature, évalués à la valeur de marché (juste valeur) ou au coût amorti. Ceux évalués au coût amorti sont dépréciés selon le modèle général de dépréciation d'IFRS 9.

Les équivalents de trésorerie sur lesquels pèse une restriction d'utilisation (nantissement...) sont présentés en Autres actifs financiers pendant toute la période durant laquelle la restriction s'applique.

q) Titres d'autocontrôle

Tous les titres d'autocontrôle détenus par le Groupe sont portés en diminution des capitaux propres consolidés pour leur coût d'acquisition, qu'ils aient été rachetés dans le cadre d'un contrat de liquidité ou d'un programme de rachat d'actions initiés par le Groupe. Les résultats de cession d'actions d'autocontrôle sont imputés directement sur les capitaux propres sans affecter le résultat net de la période.

Dans le cas d'un programme de rachat d'actions en cours à la clôture, l'engagement ferme de rachat d'actions est matérialisé par la comptabilisation d'une dette sur acquisition de titres par contrepartie d'une diminution des réserves consolidées. Cette dette, qui est exclue du calcul de la position financière nette du Groupe, est apurée au rythme des décaissements consécutifs aux rachats d'actions réalisés.

r) Paiements fondés sur des actions

Le Groupe est amené à accorder à ses salariés différents types de paiements fondés sur des actions : attribution d'actions gratuites, rémunération variable long terme sous la forme d'actions de performance et plans d'épargne Groupe avec ou sans effet de levier.

En application de la norme IFRS 2 « Paiements fondés sur des actions », ces dispositifs sont évalués à leur juste valeur qui tient compte, le cas échéant, de l'incessibilité des actions octroyées pendant une période donnée et après déduction de la valeur actualisée des dividendes non perçus par les salariés pendant la période d'acquisition de droits. La juste valeur des instruments dénoués en actions est évaluée à la date d'attribution, la juste valeur des instruments dénoués en trésorerie fait l'objet d'une révision jusqu'au règlement. Pour les plans soumis à des conditions de performance, les conditions externes sont intégrées dans la juste valeur unitaire à la date d'octroi et les conditions internes sont reflétées dans le nombre d'instruments.

Ces avantages accordés aux salariés constituent des charges de personnel, reconnues de manière linéaire sur la durée d'acquisition des droits, en contrepartie des réserves consolidées pour les plans dénoués en actions, et en contrepartie d'un passif pour les plans dénoués en trésorerie.

s) Provisions

Le Groupe enregistre des provisions lorsqu'une obligation actuelle (légale ou implicite) probable, ou éventuelle dans le cadre de regroupements d'entreprises, résultant d'événements passés est constatée, et dont l'extinction devrait se traduire par une sortie de ressources, estimée de manière fiable.

Pour les taxes prélevées par les autorités publiques, le passif est comptabilisé en date du fait générateur propre à chaque taxe, tel que celui-ci est défini par la réglementation locale applicable.

Provisions pour pertes à terminaison et pertes sur engagement de livraisons

Une provision pour pertes à terminaison, dans le cas des contrats gérés à l'avancement, ou provision pour pertes sur engagement de livraisons, dans le cas des contrats de vente de biens, est comptabilisée dès lors que :

- un contrat ou un ensemble contractuel, signé avant la date de clôture, est générateur d'obligations pour le Groupe, sous forme de livraison de biens, de prestations de services ou à défaut sous forme de versement d'indemnités de rupture ;
- l'obligation du Groupe et les avantages économiques attendus en contrepartie peuvent être estimés de manière fiable ;
- il existe une probabilité forte que le contrat ou que l'ensemble contractuel se révèle déficitaire (contrat ou ensemble contractuel dont les coûts inévitables pour satisfaire aux obligations sont supérieurs aux avantages économiques attendus en contrepartie).

Les coûts inévitables faisant l'objet de la provision représentent le montant le plus faible du coût net d'exécution du contrat (i.e. la perte prévue sur le contrat) et du coût découlant du défaut d'exécution du contrat (par exemple, coût de sortie en cas de rupture anticipée).

Au cas particulier des contrats de vente de première monte, les avantages économiques attendus s'entendent comme étant les flux de ces contrats associés aux flux hautement probables des activités de rechanges découlant de ces contrats.

Les flux retenus dans cette analyse font l'objet d'une actualisation pour tenir compte de leur étalement dans le temps.

Pour les contrats déficitaires, les pertes sur engagement de livraisons sont imputées en priorité en dépréciation des stocks et en-cours (pour la part de production déjà réalisée et directement rattachable au contrat ou à l'ensemble contractuel déficitaire) et comptabilisées en provisions pour le complément.

Provisions pour garanties financières relatives aux ventes

Dans le cadre des campagnes de ventes des moteurs civils, le Groupe est amené à accorder des garanties en faveur de ses clients. Celles-ci sont de deux types :

- les garanties financières qui consistent pour le Groupe à donner sa caution en faveur des établissements prêteurs qui financent son client ;
- les garanties de valeur d'actif qui consistent pour le Groupe à donner au client la possibilité de retourner l'avion à une date donnée et à un prix convenu.

Ces engagements pris par le Groupe, conjointement avec son partenaire General Electric, s'inscrivent dans le contexte des financements proposés par les avionneurs aux compagnies aériennes. Ils correspondent, en général, à sa quote-part moteur dans le financement des avions concernés.

Ces engagements financiers sont accordés dans leur principe dès la signature du contrat de vente, mais ne sont effectivement mis en place qu'à la demande du client.

Ces garanties génèrent des risques dont le montant brut global ne reflète toutefois pas le risque net effectivement supporté par le Groupe. En effet, les obligations du Groupe sont contre-garanties par la valeur des actifs sous-jacents, c'est-à-dire la valeur des avions obtenus en gage.

Les garanties ainsi mises en place font l'objet d'une provision qui tient compte des événements survenus susceptibles de générer une sortie future de ressources pour le Groupe.

Provisions pour garanties standard et garanties de fonctionnement

Elles sont constituées pour couvrir la quote-part des décaissements futurs jugés probables. Ces provisions sont, selon les cas, déterminées sur la base de dossiers techniques ou sur une base statistique, notamment en fonction de pièces retournées sous garantie et des coûts de réparation estimés.

Provisions pour restructuration

Elles sont constituées dès lors que le plan constitue un engagement vis-à-vis des tiers et qu'il a fait l'objet d'une annonce avant la date de clôture.

t) Engagements de retraite et prestations assimilées

En conformité avec les lois et pratiques de chaque pays dans lequel il est implanté, le Groupe accorde à ses salariés des avantages postérieurs à l'emploi (régimes de retraites, indemnités de fin de carrière, régimes de préretraite ...) ainsi que d'autres avantages à long terme (médailles du travail, jubilés, primes d'ancienneté ...).

Pour les régimes de base et les autres régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charges de la période les cotisations à payer lorsqu'elles sont dues et aucune provision n'est constatée.

Pour les régimes à prestations définies, les provisions pour engagements sont calculées selon la méthode des unités de crédit projetées qui consiste à évaluer, pour chaque salarié, la valeur actuelle des indemnités auxquelles ses états de services lui donneront éventuellement droit. Ces calculs actuariels intègrent des hypothèses démographiques (date de départ à la retraite, taux de rotation du personnel, ...) et financières (taux d'actualisation, taux de progression des salaires,...). Les évaluations actuarielles sont réalisées pour chaque arrêté comptable faisant l'objet d'une publication.

Lorsque les régimes sont financés, les actifs de couverture constitués auprès d'organismes assurant le versement des rentes dans les pays concernés, sont évalués à leur juste valeur et l'insuffisance de la juste valeur des actifs de couverture par rapport à la valeur actualisée des obligations est provisionnée.

Un excédent d'actifs n'est comptabilisé au bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs qui sont effectivement disponibles pour le Groupe.

Conformément à IAS 19 révisée, les écarts actuariels relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies sont comptabilisés en « Autres éléments du résultat global », au sein des capitaux propres, sans reclassement ultérieur en résultat.

Le Groupe présente la charge découlant de ces régimes en distinguant les impacts opérationnels des impacts financiers :

- La charge relative au coût des services rendus de la période est présentée en résultat opérationnel, ainsi que la reconnaissance immédiate du coût des services passés lié à la mise en place d'un nouveau régime ou à la modification ou liquidation d'un régime existant ;
- La charge relative à la désactualisation des passifs (actifs) nets des régimes est présentée en résultat financier.

u) Dettes soumises à des conditions particulières

Le Groupe reçoit des financements publics pour le développement de projets aéronautiques ou de défense, sous forme d'avances remboursables. Le remboursement de ces avances est basé sur le produit des ventes futures de moteurs ou d'équipements et éventuellement des flux de rechanges.

Les avances remboursables sont traitées comme des ressources de financement comptabilisées au passif du bilan consolidé dans la rubrique « Dettes soumises à des conditions particulières ».

A l'origine elles sont évaluées pour la contrepartie de la trésorerie reçue ou, lorsqu'elles sont acquises, pour la valeur des flux futurs probables actualisés aux conditions de marché à la date

d'acquisition. Puis, à chaque clôture, elles sont évaluées selon la méthode du coût amorti en tenant compte des prévisions de remboursement les plus récentes.

Régulièrement, la valeur actualisée des prévisions de remboursements, reflétant la meilleure estimation de la Direction, est comparée à la valeur nette comptable de l'avance remboursable, définie comme étant la somme des montants encaissés majorée, le cas échéant, des intérêts capitalisés à la date d'arrêté et minorée des remboursements effectués. Si cette analyse conduit, trois années consécutives, à estimer que la valeur actuelle des remboursements probables est durablement différente (inférieure ou supérieure) de la valeur comptable de l'avance remboursable, la fraction de l'avance ainsi estimée et non encore comptabilisée est alors constatée en résultat.

Pour certains contrats, après remboursement intégral de l'avance, le Groupe continue de verser une redevance en fonction du chiffre d'affaires réalisé sur les rechanges du programme, celle-ci étant considérée comme une charge d'exploitation.

v) Passifs financiers portant intérêts

Les passifs financiers portant intérêts sont initialement comptabilisés à la juste valeur du montant reçu, déduction faite des coûts de transaction qui leur sont directement attribuables. En dehors des modalités spécifiques liées à la comptabilité de couverture (Note 3.w), les passifs financiers portant intérêts sont ensuite évalués au coût amorti, selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

w) Dérivés et comptabilité de couverture

Le Groupe utilise des dérivés pour couvrir ses expositions résultant de ses activités opérationnelles et financières. Ces dérivés sont principalement destinés à couvrir son exposition aux risques de variation des cours de change, mais également aux risques de variation des taux d'intérêt. Les dérivés utilisés peuvent notamment être des dérivés de change fermes ou optionnels ou des swaps de taux (la politique de gestion des risques de marché du Groupe est détaillée dans la Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés).

La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers (modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option). Le risque de contrepartie et le risque de crédit propre sont pris en compte dans la valorisation des dérivés.

Pour qu'un instrument de couverture, dérivé ou non, puisse être utilisé dans le cadre de la comptabilité de couverture, il est nécessaire de désigner et documenter une relation de couverture entre cet instrument et l'élément couvert, et de démontrer, au travers de tests d'efficacité documentés, son efficacité dès l'origine et tout au long de la vie de l'instrument.

En matière de couverture du risque de change, les principes comptables applicables aux dérivés de change sont détaillés en Note 3.f.

Certains dérivés servant à la couverture de l'exposition du Groupe aux variations de taux d'intérêt sur des actifs ou passifs financiers à taux fixe peuvent être désignés comme instrument de couverture dans le cadre d'une relation de couverture de juste valeur. Dans ce cas, les dettes financières couvertes par des dérivés de taux d'intérêt (swaps de taux principalement) sont réévaluées à la juste valeur au titre du risque couvert. Les variations de juste valeur des dettes couvertes sont comptabilisées en résultat de la période et compensées par les variations symétriques de juste valeur des swaps de taux pour la partie efficace.

x) Cessions de créances

Le Groupe procède à des cessions de créances commerciales auprès d'institutions financières, généralement dans le cadre de lignes de cession de créances confirmées. Seules les cessions emportant transfert des droits aux flux futurs de trésorerie des créances et transfert de la quasi-totalité des risques et avantages associés à la propriété des créances (défaut de paiement, risque de retard de paiement ...), permettent la décomptabilisation de ces actifs du bilan.

y) Structure du bilan consolidé

Le Groupe exerce dans ses différents secteurs, et pour une part significative, des activités à cycle d'exploitation long. En conséquence, les actifs et passifs généralement réalisés ou dénoués dans le cadre du cycle d'exploitation des activités (stocks et en-cours, créances, avances et acomptes reçus des clients, fournisseurs, autres créditeurs et dérivés de change,...), sont présentés sans distinction entre la partie à moins d'un an et la partie à plus d'un an. Les autres actifs et passifs financiers, ainsi que les provisions, sont en revanche considérés comme courants s'ils ont une échéance à moins d'un an à la date de clôture de l'exercice, et comme non courants au-delà.

z) Résultat opérationnel courant

Le Groupe présente un agrégat intermédiaire, « Résultat opérationnel courant », au sein du résultat opérationnel pour une meilleure lisibilité de la performance opérationnelle.

Ce sous-total inclut notamment la quote-part de résultat net des coentreprises comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence car elles exercent toutes une activité qui se situe dans le prolongement de l'activité opérationnelle du Groupe.

Ce sous-total exclut les éléments (charges et produits) qui ont peu de valeur prédictive du fait de leur nature, fréquence et/ou importance relative. Ces charges et produits concernent :

- les pertes de valeur sur écarts d'acquisition, les pertes de valeur ou, le cas échéant, les reprises de pertes de valeur sur actifs incorporels, liés aux programmes, projets ou familles de produits, étant générées par un événement qui modifie de manière substantielle la rentabilité économique des programmes, projets ou famille de produits concernés (ex : diminution significative des volumes prévisionnels, difficultés rencontrées lors de la phase de développement, renégociation d'accords commerciaux, modifications importantes du processus de production,...) y compris pour les sociétés mises en équivalence ;
- les plus et moins-values de cessions d'activités ;
- les produits de réévaluation de participations antérieurement détenues dans des activités en cas d'acquisition par étapes ou d'apports à des coentreprises ;
- d'autres éléments inhabituels et matériels dont la nature n'est pas directement liée à l'exploitation courante, notamment les coûts de restructuration.

Note 4 - Principales sources d'estimations

L'établissement des états financiers consolidés, préparés conformément aux normes comptables internationales « IFRS » décrites ci-dessus, implique que la Direction du Groupe procède à certaines estimations et retienne des hypothèses qui affectent la valorisation des résultats, des actifs et des passifs consolidés.

Les hypothèses utilisées sont différenciées selon les activités du Groupe et sont considérées comme réalistes et raisonnables. Les estimations induites sont fondées sur l'expérience passée du Groupe et intègrent les conditions économiques prévalant à la clôture ainsi que les informations, notamment contractuelles et commerciales, disponibles à la date de préparation des états financiers.

Ces estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de façon continue. Elles prennent en compte les effets identifiés à date de la crise sanitaire.

Lorsque les événements et les circonstances connaissent des évolutions non conformes aux attentes, notamment dans le cadre de l'évolution de l'environnement économique mondial et de l'environnement propre aux secteurs d'activité du Groupe, les résultats réels peuvent différer de ces estimations. En pareil cas, les hypothèses et le cas échéant les montants comptables des éléments d'actif et de passif concernés sont ajustés en conséquence.

Par ailleurs, les études de sensibilité réalisées par le Groupe en faisant évoluer les hypothèses utilisées sur les principales sources d'estimation permettent d'analyser les effets liés à la volatilité et au manque de visibilité de l'environnement économique global, notamment dans certains secteurs d'activité du Groupe. Ces analyses sont revues régulièrement par la Direction.

Les principales méthodes comptables dont l'application nécessite le recours à des estimations portent sur les éléments suivants :

a) Estimations liées aux programmes et contrats

Les estimations principales et significatives réalisées par le Groupe pour l'établissement des états financiers ont trait à la préparation des prévisions des flux futurs de trésorerie au titre des programmes et contrats (business plan). Le montant total des flux de trésorerie attendus au titre d'un programme ou contrat traduit la meilleure estimation par la Direction des avantages et obligations futurs attendus pour ce programme ou contrat.

Les hypothèses utilisées et les estimations induites liées aux programmes et contrats portent sur des périodes de temps parfois très longues, jusqu'à plusieurs dizaines d'années, et tiennent compte des contraintes technologiques, commerciales et contractuelles ainsi que des impacts de la stratégie climat afférentes à chacun des programmes et contrats étudiés.

Ces estimations sont principalement soumises aux hypothèses de volumes et de cadences associées aux produits vendus, aux hypothèses de prix de vente et de coûts de production associés, des cours de change des devises dans lesquels les ventes et les achats sont libellés ainsi que d'aléas et risques contractuels normaux au titre de dépassements de coûts prévisibles. Elles sont également soumises, dans les cas où les flux futurs sont actualisés, au taux d'actualisation propre retenu pour chaque programme et contrat.

Les hypothèses volumes du Groupe sont élaborées en interne pour chaque segment sur lequel les sociétés du Groupe sont présentes : aviation commerciale, aviation d'affaires, aviation militaire, hélicoptères, autres. Ces hypothèses s'appuient sur des sources disponibles (programmes,

commandes, ...) pour la vision court terme et sur des sources externes (publications, communications avionneurs, communications IATA, études de marché, ...) pour la vision moyen et long terme. Régulièrement mises à jour, notamment sur la partie court terme pour tenir compte des évolutions programmes, elles font l'objet d'une validation par la Direction au moins une fois par an sur l'ensemble de l'horizon à moyen et long terme.

Les prévisions de flux futurs de trésorerie (actualisées ou non en fonction des cas) sont utilisées dans la détermination des éléments suivants :

- **dépréciation des actifs immobilisés** : les écarts d'acquisition ainsi que les actifs affectés à des programmes (programmes aéronautiques, frais de développement et actifs corporels de production) font l'objet de tests de dépréciation comme indiqué en Note 3.m. Les valeurs recouvrables de ces actifs sont déterminées essentiellement sur la base de prévisions de flux futurs de trésorerie.

- **capitalisation des frais de développement** : les conditions de capitalisation des frais de développement sont énoncées dans la Note 3.j. La détermination des avantages économiques futurs, critère nécessaire et fondamental à l'activation des frais d'un projet, est réalisée sur la base des prévisions de flux futurs de trésorerie. Le Groupe a également recours à des estimations afin de déterminer la durée d'utilité de ces projets.

- **marges à terminaison sur les contrats à l'avancement** : le Groupe comptabilise ces contrats au moyen de la méthode de l'avancement par les coûts, en constatant les produits au fur et à mesure de la progression de l'exécution du contrat, évaluée sur la base des coûts engagés. Cette méthode nécessite une estimation des données à terminaison évaluées sur la base des prévisions de flux de trésorerie futurs qui tiennent compte des obligations et indices contractuels ainsi que d'autres paramètres internes au contrat retenus en utilisant des données historiques et/ou prévisionnelles. Cette méthode nécessite également une estimation du degré d'avancement de la réalisation.

Lorsqu'il devient probable que le total des coûts du contrat nécessaires afin de couvrir les risques et obligations du Groupe est supérieur au total des produits du contrat, la perte attendue est comptabilisée en provision pour pertes à terminaison ou conduit préalablement à déprécier les coûts d'exécution des contrats s'il en existe pour ensuite comptabiliser une provision pour pertes à terminaison pour le solde résiduel de la perte.

- **rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires** : les hypothèses de volume de livraisons sont utilisées dans certains contrats pour cadencer la reconnaissance du chiffre d'affaires. Elles influent donc sur le rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires.

- **contreparties variables** : le prix de transaction peut être composé à la fois d'un montant fixe et d'une contrepartie variable, cette dernière pouvant notamment dépendre d'hypothèses de volumes qu'il conviendra d'estimer.

- **pertes sur engagements de livraisons** : des contrats ou des ensembles contractuels de vente de biens peuvent se révéler déficitaires. Pour tous les contrats ou ensembles contractuels, le Groupe procède à l'estimation du volume des biens à livrer ainsi qu'à l'estimation des activités de services et rechanges directement associées à ces livraisons de biens, ces activités pouvant être contractualisées ou hautement probables. Si cet ensemble se révèle déficitaire, et donc qu'une perte est probable, une provision pour pertes sur engagements de livraisons est constituée. Elle fait appel à des estimations, notamment sur le volume de biens à produire et livrer au titre des contrats ou des ensembles contractuels, sur le volume d'activités de services et rechanges directement associées à la livraison de ces biens, sur les coûts de production prévisionnels et sur les avantages économiques attendus en contrepartie.

- **avances remboursables** : les prévisions de remboursements des avances remboursables reçues de la part d'organismes publics sont basées sur le produit des ventes futures de moteurs ou d'équipements et des pièces de rechange, le cas échéant. Elles sont donc issues des business plan préparés par les directions opérationnelles.

Toute modification des estimations et hypothèses, retenues pour la détermination des prévisions de flux futurs de trésorerie au titre des programmes et des contrats, pourrait avoir un effet significatif sur les résultats futurs du Groupe et/ou sur les montants inscrits à son bilan. Dans ce cadre, les principales hypothèses retenues, intègrent des aléas, font l'objet d'analyses de sensibilité systématiques et sont revues régulièrement par la Direction.

b) Provisions

Le montant des provisions est déterminé au plus juste par la Direction sur la base des informations disponibles, de l'expérience acquise et, dans certains cas, d'estimations d'experts.

L'estimation des provisions relatives aux engagements contractuels du Groupe sur les délais et les spécifications techniques, au titre de la phase de développement des produits, tient compte de l'état d'avancement des développements du Groupe dans le contexte général de chaque programme, en particulier au regard des changements de spécifications intervenus au cours de la phase de développement. Elle tient compte également des plafonds de responsabilité définis contractuellement.

Les provisions pour restructuration sont évaluées en tenant compte de la meilleure estimation des coûts à la date de clôture.

Les provisions contractuelles relatives aux garanties de fonctionnement émises par le Groupe tiennent compte de paramètres tels que la fréquence et le coût estimé des réparations. L'appréciation de la valeur de ces obligations peut être fondée sur une évaluation statistique.

Par ailleurs, l'estimation des provisions relatives aux garanties financières accordées par le Groupe est basée sur la valeur estimée des actifs sous-jacents faisant l'objet des garanties financières, sur la probabilité de défaut des compagnies clientes, ainsi que, le cas échéant, sur le taux d'actualisation appliqué aux flux de trésorerie.

Lors du dénouement de ces obligations, le montant des coûts ou pénalités qui seront finalement encourus ou payés pourra différer sensiblement des montants initialement provisionnés et régulièrement revus et pourra donc avoir un effet significatif sur les résultats futurs du Groupe.

Il n'y a aujourd'hui, à la connaissance du Groupe, aucun élément qui indiquerait que les paramètres retenus pris dans leur ensemble ne sont pas appropriés.

c) Engagements de retraites et prestations assimilées

L'évaluation par le Groupe des actifs et passifs afférents aux engagements de retraites et autres engagements postérieurs à l'emploi requiert l'utilisation de données statistiques et autres paramètres visant à anticiper des évolutions futures. Ces paramètres incluent des hypothèses actuarielles telles que le taux d'actualisation, le taux d'augmentation des salaires, la date de départ à la retraite ainsi que les taux de rotation et de mortalité. Les calculs actuariels induits sont réalisés par des actuaires externes au Groupe. A la date de préparation des états financiers, le Groupe estime que les hypothèses retenues pour évaluer ces engagements sont appropriées et justifiées.

Cependant, dans des circonstances où les hypothèses actuarielles s'avèreraient significativement différentes des données réelles observées ultérieurement, notamment concernant le taux d'actualisation retenu, il pourrait en résulter une modification substantielle des passifs présentés au

bilan, relatifs à ces engagements de retraite et autres engagements postérieurs à l'emploi, et des capitaux propres.

d) Créances clients, actifs sur contrats et autres créances

Une estimation des risques sur encaissements basée notamment sur des renseignements commerciaux, sur les tendances économiques du moment et sur la solvabilité de chaque client est mise en œuvre afin de déterminer, client par client, une éventuelle dépréciation en complément de la dépréciation pour pertes attendues qui elle, est estimée globalement pour l'ensemble des clients à l'exception des clients majeurs peu risqués et des créances étatiques.

Par ailleurs, le caractère particulier des créances sur des entités bénéficiant de la garantie d'un Etat est pris en compte dans l'appréciation, au cas par cas, du risque de non recouvrement et donc dans l'estimation du montant de la dépréciation éventuelle.

e) Allocation du prix d'acquisition d'un regroupement d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition (ou « purchase accounting ») : ainsi, à la date de prise de contrôle de l'entreprise, les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis ou assumés sont évalués à la juste valeur.

L'une des estimations les plus significatives lors de la comptabilisation d'une acquisition réside dans la détermination même de la juste valeur et des hypothèses utilisées pour la déterminer. Si la juste valeur de certains éléments acquis peut être évaluée de façon précise, tels que par exemple les actifs corporels (recours au prix de marché), d'autres en revanche s'avèrent plus complexes à évaluer tels que par exemple les actifs incorporels ou les passifs éventuels. Ces évaluations sont généralement confiées à des experts indépendants qui fondent leurs travaux sur des hypothèses et sont amenés à estimer l'effet d'événements futurs, incertains à la date d'acquisition.

f) Litiges

Certaines filiales du Groupe peuvent être parties à des procédures réglementaires, judiciaires ou arbitrales susceptibles, au regard des incertitudes éventuelles, d'avoir une incidence significative sur la situation financière du Groupe, comme décrit dans la Note 37 - Litiges.

La Direction du Groupe procède au recensement des procédures en cours, revoit régulièrement leur évolution et apprécie la nécessité de constituer les provisions adéquates ou d'en faire évoluer leur montant, si la survenance d'événements en cours de procédure nécessitait une réappréciation du risque. Des conseillers internes ou externes participent à l'estimation du risque et à la détermination des coûts pouvant être encourus.

La décision de provisionner un risque ainsi que le montant de la provision à retenir sont fondés sur l'appréciation du risque au cas par cas, sur l'estimation par la Direction du caractère non favorable du dénouement de la procédure en question (caractère probable) et sur la capacité à estimer de façon fiable le montant associé.

Note 5 - Changement de méthode

Décision IFRS IC avril 2021 - Attribution des avantages postérieurs à l'emploi aux périodes de services (IAS19)

Mise en œuvre :

Le Groupe a pris note de la décision IFRIC concernant la norme IAS 19 et a examiné son champ d'application au titre de la répartition du coût des services associés à un régime de prestations définies.

La décision de l'IFRIC remet en question l'étalement de la dette dans le cas particulier d'un régime à prestations définies qui aurait les caractéristiques suivantes :

- La prestation finale est soumise à une condition de présence lors de la retraite ;
- La prestation finale dépend du nombre d'années d'ancienneté ;
- Le nombre d'années est plafonné.

Le Groupe a identifié que l'application de la décision IFRIC sur IAS19 concernait essentiellement les indemnités de fin de carrière provisionnées en France.

Jusqu'alors, la dette était étalée de manière linéaire entre la date d'embauche du salarié et la date de départ à la retraite.

Dorénavant, la dette sera étalée de façon linéaire uniquement sur les dernières années correspondant à la borne inférieure du palier de droits atteint par le bénéficiaire au moment de son départ à la retraite ou à partir de la date d'embauche si la période d'activité avant la retraite est inférieure.

Compte tenu des caractéristiques des autres régimes potentiellement concernés, le Groupe n'a pas identifié d'impact dans les autres pays où il est implanté à l'exception de la Tunisie et de la Thaïlande.

Première application :

Safran a mis en œuvre les changements requis par cette décision.

Il s'agit d'une application rétrospective (changement de méthode) dont l'impact net d'impôt a été inscrit en réserves sur l'exercice 2020.

Le compte de résultat 2020 n'a pas été retraité, l'impact étant non significatif.

Le bilan 2020 a été retraité. L'application de la décision IFRIC a pour effet :

- Une diminution de la provision pour avantages au personnel de 52 millions d'euros ;
- Un ajustement des impôts différés associés de 14 millions d'euros ;
- Une augmentation des capitaux propres de 38 millions d'euros.

A ces retraitements, s'ajoute l'application de la décision d'IFRIC sur les titres mis en équivalence qui se traduit par :

- Une augmentation supplémentaire des capitaux propres de 2 millions d'euros ;
- Une augmentation de la valeur des titres mis en équivalence de 2 millions d'euros.

Note 6 - Evolution du périmètre

PRINCIPAUX MOUVEMENTS DE PERIMETRE 2021

Safran a cédé le 1^{er} juin 2021 les activités opérationnelles de ses filiales EVAC GmbH en Allemagne et Monogram Train LLC aux Etats Unis. Ces filiales fabriquent des toilettes et des compartiments toilettes intégrés pour les trains.

Par ailleurs, le 30 novembre 2021, Safran a cédé sa filiale Safran Ventilation Systems Oklahoma qui a repris son nom d'origine « Enviro systems LLC ». Cette filiale est un des leaders dans la fabrication des systèmes de conditionnement et de pressurisation d'air cabine (ECS) sur le segment de l'aviation générale.

Ces cessions représentent un impact de 71 millions d'euros aux bornes du Groupe.

RAPPEL DES PRINCIPAUX MOUVEMENTS DE PERIMETRE 2020

Pas de mouvement significatif en 2020.

Note 7 - Information sectorielle

Secteurs présentés

Conformément à IFRS 8 « Secteurs opérationnels », l'information par secteur opérationnel reflète les différentes activités de Safran.

Les secteurs opérationnels du Groupe correspondent aux regroupements de filiales autour des filiales de rang 1 (« paliers »), ces paliers étant organisés autour de la nature des produits vendus et des services rendus.

Safran organise son pilotage opérationnel autour de 3 secteurs opérationnels qui agissent dans des domaines d'activités cohérents caractérisés par leurs produits et leurs marchés.

Secteur Propulsion aéronautique et spatiale

Le Groupe conçoit, développe, produit et commercialise des systèmes de propulsion et des transmissions de puissance mécanique pour une large gamme d'applications : avions commerciaux, avions militaires de combat, d'entraînement et de transport, hélicoptères civils et militaires, drones. Ce secteur comprend aussi les activités de maintenance, réparation et services connexes ainsi que la vente de pièces détachées.

Secteur Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems

Le Groupe couvre l'ensemble du cycle de vie des équipements et sous-systèmes destinés aux avions et aux hélicoptères civils et militaires.

Il est présent dans les systèmes d'atterrissage et de freinage, dans les nacelles et inverseurs, dans l'avionique (commandes de vol et systèmes d'information embarqués), dans les systèmes de sécurité (toboggans d'évacuation, systèmes d'arrêt d'urgence, masques à oxygènes), dans les calculateurs embarqués et systèmes de carburant.

Il est également présent dans les différentes étapes de la chaîne électrique, les systèmes de gestion de la puissance électrique et les services d'ingénierie associés.

Enfin, il regroupe toutes les activités destinées aux marchés de la défense navale, et terrestre : équipements optroniques et viseurs, navigation et capteurs, modernisation du combattant et drones.

Ce secteur comprend aussi les activités de maintenance, réparation et services connexes ainsi que la vente de pièces détachées.

Secteur Aircraft Interiors

Cette activité rassemble les activités liées au marché BFE (Buyer Furnished Equipment), dont les clients directs sont essentiellement les compagnies aériennes. Le Groupe conçoit, développe, produit et commercialise notamment des sièges passagers (toutes classes : première, affaire, économique) et d'équipages ainsi que des intérieurs de cabine complets, coffres à bagages, séparateurs de classe, panneaux d'habillage, solutions de réaménagement de cabines, systèmes de réfrigération, galleys, inserts et trolleys, containers cargo, etc.

Elle inclut également les équipements complexes des cabines et les solutions axées sur le confort passager (distribution d'eau sanitaire et blocs toilettes, systèmes de ventilation ainsi que des systèmes de divertissement à bord IFEC - In Flight Entertainment and Connectivity).

Holding et autres

Sous la terminologie « Holding et autres », le Groupe regroupe les activités propres à Safran et aux holdings dans certains pays.

Mesure de la performance des secteurs présentés

Les informations présentées par secteur dans les tableaux page 8 sont intégrées dans celles présentées au Directeur Général, qui, conformément à l'organisation de la gouvernance du Groupe, a été identifié comme le « Principal Décideur Opérationnel » aux fins d'évaluation de la performance des secteurs d'activité et d'allocation des ressources entre ces différentes activités.

La mesure de performance de chaque secteur d'activité, telle que revue par le Directeur Général, est fondée sur les données ajustées contributives telles qu'explicitées dans le préambule (cf. page 3).

Les données par secteur d'activité suivent les mêmes principes comptables que ceux utilisés pour les comptes consolidés (cf. Note 3 - Principes et méthodes comptables) à l'exception des retraitements opérés pour les données ajustées (cf. Préambule).

Les cessions inter-secteurs sont réalisées aux conditions de marché.

Le cash-flow libre représente le solde des flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles après déduction des décaissements nets liés aux investissements incorporels et corporels.

Le besoin en fonds de roulement brut opérationnel (BFR) représente le solde brut des créances clients, des stocks et des dettes fournisseurs.

Les actifs sectoriels représentent la somme des écarts d'acquisition, des immobilisations incorporelles et corporelles, des droits d'utilisation, des co-entreprises comptabilisées par mise en équivalence et de l'ensemble des actifs courants à l'exception de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des actifs d'impôt.

Les actifs non courants sont composés des écarts d'acquisition, des immobilisations corporelles et incorporelles, des droits d'utilisation ainsi que des co-entreprises et entreprises associées comptabilisées par mise en équivalence.

Les éléments chiffrés de l'information sectorielle 2020 et 2021 sont présentés aux pages 8 à 10.

Information sectorielle

Les secteurs opérationnels et les agrégats présentés sont définis en Note 7.

Au 31 décembre 2021

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Total secteurs opérationnels	Holding & autres	Total en données ajustées	Couverture de change	Effets des regroupements d'entreprises	Total en données consolidées
Chiffre d'affaires	7 439	6 325	1 475	15 239	18	15 257	(124)	-	15 133
Résultat opérationnel courant (1)	1 342	650	(167)	1 825	(20)	1 805	(141)	(395)	1 269
Autres produits et charges opérationnels non courants	(310)	(86)	(17)	(413)	8	(405)	-	-	(405)
Résultat opérationnel	1 032	564	(184)	1 412	(12)	1 400	(141)	(395)	864
Cash-flow libre	1 331	692	(181)	1 842	(162)	1 680	-	-	1 680
BFR brut opérationnel	(1 934)	1 351	811	228	(135)	93	-	-	93
Actifs sectoriels	15 790	12 007	4 885	32 682	2 060	34 742	-	-	34 742
(1) Dont dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(548)	(400)	(132)	(1 080)	(57)	(1 137)	(6)	(366)	(1 509)
Dont dépréciations d'actifs	89	(4)	(16)	69	8	77	1	-	78

Au 31 décembre 2020 *

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Total secteurs opérationnels	Holding & autres	Total en données ajustées	Couverture de change	Effets des regroupements d'entreprises	Total en données consolidées
Chiffre d'affaires	7 663	6 893	1 922	16 478	20	16 498	133	-	16 631
Résultat opérationnel courant (1)	1 192	687	(174)	1 705	(19)	1 686	129	(422)	1 393
Autres produits et charges opérationnels non courants	(157)	(233)	(72)	(462)	(4)	(466)	-	-	(466)
Résultat opérationnel	1 035	454	(246)	1 243	(23)	1 220	129	(422)	927
Cash-flow libre	796	811	(377)	1 230	(157)	1 073	-	-	1 073
BFR brut opérationnel	(1 617)	1 322	806	511	(157)	354	-	-	354
Actifs sectoriels	15 681	11 858	4 906	32 445	2 056	34 501	-	-	34 501
(1) Dont dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(390)	(332)	(52)	(774)	(49)	(823)	(3)	(386)	(1 212)
Dont dépréciations d'actifs	(58)	(28)	(61)	(147)	-	(147)	(2)	-	(149)

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

Note 8 - Chiffre d'affaires

L'activité du Groupe reste affectée par la crise Covid-19 sur l'exercice 2021 malgré une reprise de l'activité au regard de 2020.

VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITES

Au 31 décembre 2021

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Holding et autres	Total
Nature de biens / services					
Première monte et vente d'équipements	2 662	3 809	1 036	-	7 507
Services	4 609	2 115	405	-	7 129
Ventes d'études	96	282	28	10	416
Autres	27	50	(4)	8	81
Chiffre d'affaires total	7 394	6 256	1 465	18	15 133
Rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires					
A un moment précis	5 657	5 478	1 453	14	12 602
A l'avancement	1 737	778	12	4	2 531
Chiffre d'affaires total	7 394	6 256	1 465	18	15 133

Au 31 décembre 2020

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Holding et autres	Total
Nature de biens/services					
Première monte et vente d'équipements	2 893	4 482	1 411	-	8 786
Services	4 723	2 126	478	-	7 327
Ventes d'études	86	238	22	13	359
Autres	52	87	13	7	159
Chiffre d'affaires total	7 754	6 933	1 924	20	16 631
Rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires					
A un moment précis	6 162	6 127	1 905	16	14 210
A l'avancement	1 592	806	19	4	2 421
Chiffre d'affaires total	7 754	6 933	1 924	20	16 631

Le chiffre d'affaires est ventilé selon 4 natures de vente qui reflètent au mieux les principales activités de l'entreprise :

- Les ventes de première monte et les ventes d'équipements

Ces ventes reflètent les quantités livrées au titre des contrats ou des programmes avion, hélicoptère et défense ainsi que les financements contractuels reçus des clients pour le développement de ces produits.

- Les services qui regroupent la livraison des pièces de rechange et les contrats de maintenance

Ces ventes sont conditionnées par les réparations et l'entretien des flottes des compagnies aériennes ou des clients hélicoptères. Leur regroupement est lié à la nature des services rendus et aux volumes qui sont moins prédictibles car dépendants de l'état des flottes des compagnies aériennes.

- Les ventes d'études et de développement

Ces activités de développement, qui constituent des obligations de prestation distinctes, font l'objet de contrats fermes. Ce sont des activités bien spécifiques réalisées sur des projets/programmes donnés.

- Les activités diverses regroupées dans « Autres ».

En ce qui concerne le rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires, il est précisé pour chacun des secteurs d'activité :

Le chiffre d'affaires reconnu « à un moment précis » est très prédominant dans le Groupe.

Le chiffre d'affaires reconnu « à l'avancement » concerne majoritairement les activités liées aux contrats de service et de support dans le secteur Propulsion et dans les activités aéronautiques au sein du secteur Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems.

Il intègre aussi les activités liées aux contrats qui sont traités comme une obligation de prestation globale.

OBLIGATIONS DE PRESTATIONS RESTANT A FOURNIR

<i>(en millions d'euros)</i>	Moins d'un an	Au-delà	Total
Obligations de prestations restant à fournir au 31.12.2020	9 180	37 859	47 039
Obligations de prestations restant à fournir au 31.12.2021	9 625	43 722	53 347

Ces obligations de prestations sont relatives aux quantités/prestations/services fermes qui restent à livrer et à réaliser sur les contrats en cours à la clôture de l'exercice.

Les obligations restant à fournir sont en hausse de 6 466 millions d'euros. Cette hausse s'explique essentiellement par les nouveaux contrats de service qui ont été signés ou restructurés dans la branche Propulsion

Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel

AUTRES PRODUITS

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Crédit impôt recherche	149	160
Autres subventions d'exploitation (1)	81	186
Autres produits d'exploitation	37	27
Total	267	373

(1) Dont 169 M€ de subventions au titre de la Recherche et Technologie en 2021 (82 M€ en 2020).

CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE

Les consommations de l'exercice se décomposent comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Fournitures, matières premières et autres	(3 483)	(3 236)
Marchandises	(18)	(19)
Variation de stocks	(149)	(97)
Coûts des contrats	17	46
Sous-traitance	(2 693)	(2 635)
Achats non stockés	(399)	(391)
Services extérieurs	(1 725)	(1 667)
Total	(8 450)	(7 999)

FRAIS DE PERSONNEL

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Salaires et traitements	(3 375)	(3 303)
Charges sociales	(1 320)	(1 273)
Participation des salariés	(103)	(132)
Intéressement	(15)	(22)
Abondement	(33)	(2)
Forfait social	(28)	(35)
Autres coûts sociaux	(154)	(152)
Total	(5 028)	(4 919)

Les frais de personnel incluent les mesures mises en œuvre par le Groupe afin de faire face à la crise sanitaire :

- Dispositif d'activité partielle ;
- Indemnités versées par les Etats relatives aux aides gouvernementales comptabilisées en moins des charges de personnel pour 109 millions d'euros (246 millions d'euros en 2020) ;
- Plans d'adaptation des effectifs ;
- Conséquences des accords sur la distribution aux salariés en France.

La moyenne des effectifs inscrits, hors sociétés contrôlées conjointement, est de 77 008 personnes en 2021 (86 785 personnes en 2020).

DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Dotations nettes aux amortissements		
- immobilisations incorporelles	(732)	(679)
- immobilisations corporelles	(604)	(600)
- droits d'utilisation d'actifs	(111)	(101)
Total dotations nettes aux amortissements (1)	(1 447)	(1 380)
Total dotations nettes aux provisions	235	(129)
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(1 212)	(1 509)

(1) Dont amortissements des actifs valorisés à la juste valeur lors de la fusion Sagem SA/Snecma : (39) M€ au 31 décembre 2021 contre (46) M€ au 31 décembre 2020, lors de l'acquisition de l'ex Zodiac Aerospace : (291) M€ au 31 décembre 2021 contre (304) M€ au 31 décembre 2020 et lors des autres acquisitions : (36) M€ au 31 décembre 2021 contre (36) M€ au 31 décembre 2020.

DEPRECIATIONS D'ACTIFS

<i>(en millions d'euros)</i>	Dotations		Reprises	
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021
Immobilisations incorporelles et corporelles et droits d'utilisation d'actifs	(73)	(19)	4	17
Actifs financiers	(5)	(12)	1	9
Coûts des contrats	(2)	-	5	8
Stocks et en-cours de production	(492)	(376)	497	468
Créances	(107)	(70)	24	55
Actifs sur contrats	(10)	(2)	9	-
Total	(689)	(479)	540	557

Les dépréciations relatives aux créances correspondent essentiellement aux dépréciations pour pertes de crédit attendues et avérées sur les compagnies aériennes.

AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS COURANTS

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(7)	(17)
Redevances, brevets et licences	(30)	(29)
Pertes sur créances irrécouvrables	(8)	(11)
Autres produits et charges d'exploitation (1)	193	213
Total	148	156

(1) Dont 87 M€ en 2020 et 107 M€ en 2021 liés à la révision des probabilités de remboursement des dettes soumises à des conditions particulières (cf. Note 28 - Dettes soumises à des conditions particulières)

AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS NON COURANTS

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Plus-value de cession d'activités	-	71
Pertes de valeur nettes des reprises sur actifs	(286)	(309)
Autres éléments inhabituels	(180)	(167)
Total	(466)	(405)

Au 31 décembre 2021, les plus-values de cession d'activités correspondent aux mouvements présentés à la note 6 - Evolution du périmètre.

Les pertes de valeurs relatives à des dépréciations d'actifs incorporels pour (309) millions d'euros, se décomposent principalement comme suit :

- (76) millions d'euros au titre de programmes aéronautiques du secteur Propulsion aéronautique et spatiale ;
- (76) millions d'euros au titre d'un programme aéronautique du secteur Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems ;
- (146) millions d'euros nets d'impôts au titre d'actifs incorporels d'une entité mise en équivalence.

Les autres éléments inhabituels pour (167) millions d'euros sont principalement composés :

- de coûts de restructuration comprenant des plans d'adaptation, des coûts de fermeture de sites et des coûts liés à l'Accord de Transformation d'Activité ;
- de coûts au titre d'un protocole d'accord signé entre le Groupe Safran et un de ses partenaires commerciaux suite à la finalisation de discussions commerciales au titre des années passées sur un contrat en vigueur ;
- de produits liés à des plus-values de cession d'ensembles immobiliers.

Au 31 décembre 2020, le Groupe a constaté en résultat non courant des pertes de valeurs principalement constituées d'une dépréciation d'un actif incorporel pour (286) millions d'euros sur des programmes aéronautiques.

Les autres éléments inhabituels pour (180) millions d'euros correspondaient principalement à des coûts de restructuration pour (182) millions d'euros comprenant des plans d'adaptation pour (131) millions d'euros et des coûts liés à l'accord de transformation de l'activité pour (51) millions d'euros (majorations d'indemnités de départ à la retraite et d'aides à la mobilité externe essentiellement).

Note 10 - Résultat financier

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Charges financières liées aux passifs financiers portant intérêts	(80)	(100)
Produits financiers liés à la trésorerie et équivalents de trésorerie	22	15
Coût de la dette nette	(58)	(85)
Perte ou gain lié aux dérivés de couverture de change	(216)	(528)
Perte ou gain de change	(125)	106
Ecart de change net sur les provisions	84	(75)
Résultat financier lié au change	(257)	(497)
Perte ou gain lié aux dérivés de couverture de taux d'intérêt	-	(2)
Plus ou moins-values de cession d'actifs financiers	(1)	1
Variation de valeur des actifs à la juste valeur par résultat	(12)	-
Dividendes reçus	2	4
Autres provisions financières	-	1
Composante financière de la charge IAS19	(7)	(5)
Effets de la désactualisation	(28)	(9)
Autres	4	(4)
Autres produits et charges financiers	(42)	(14)
Résultat financier	(357)	(596)
Dont charges financières	(469)	(723)
Dont produits financiers	112	127

Au 31 décembre 2021, la perte liée aux dérivés de couverture de change de (528) millions d'euros est constituée des variations de juste valeur des dérivés de change afférents aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures.

Le gain de change de 106 millions d'euros inclut :

- Un gain de change de 136 millions d'euros correspondant au résultat du dénouement des dérivés de change affectés aux flux d'exploitation qui sont comptabilisés en résultat sur la période. Ce gain de change traduit l'écart entre le cours garanti par les dérivés de change dénoués EUR/USD (1,16 USD pour 1 euro) et la parité EUR/USD effectivement constatée sur la période,
- Des pertes de change nettes de (30) millions d'euros découlant principalement de la revalorisation d'éléments monétaires au cours de clôture.

L'écart de change net sur les provisions libellées en USD de (75) millions d'euros concerne la branche Propulsion et découle de l'évolution de la parité EUR/USD entre le cours d'ouverture (1,23 USD pour 1 euro au 31 décembre 2020) et le cours de clôture (1,13 USD pour 1 euro au 31 décembre 2021) sur le fonds de provisions à l'ouverture.

Note 11 - Impôt sur le résultat

CHARGE D'IMPOT

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Produit (charge) d'impôt courant	(278)	(379)
Produit (charge) d'impôt différé	94	179
Produit (charge) total d'impôt	(184)	(200)

TAUX EFFECTIF D'IMPOTS

Le taux effectif d'impôts s'analyse de la manière suivante :

(en millions d'euros)		31.12.2020	31.12.2021
Résultat avant impôt	(a)	570	268
Taux courant de l'impôt applicable à la société mère		32,02%	28,41%
Impôt théorique		(183)	(76)
Effet des différences permanentes		17	(6)
Effet des crédits d'impôt recherche		54	46
Effet des différences entre les taux d'imposition étrangers et français		3	10
Effet des impôts non reconnus		(4)	(26)
Effet des changements de taux sur les impôts différés		(62)	(31)
Effet des co-entreprises		(1)	(30)
Effet autres		(8)	(87)
Produit / (charge) d'impôt effectivement constaté(e)	(b)	(184)	(200)
Taux effectif d'impôts	(b)/(a) en %	32,28%	74,63%

La loi de finances 2021 prévoit un taux d'impôt sur les sociétés de 28,41 % pour 2021 et 25,83 % pour 2022 (y compris la contribution additionnelle). Les actifs et passifs d'impôts différés ont été calculés avec ces hypothèses.

En 2021, l'impôt effectivement constaté de 74,63% est majoré des éléments suivants :

- Un effet du changement de taux des impôts différés sur 2022 pour (31) millions d'euros, lié principalement à l'actualisation des hypothèses de taux d'impôts sur la France ;
- Des impôts différés non reconnus pour (26) millions d'euros relatifs à des déficits ;
- Des résultats nets de (106) millions d'euros des co-entreprises mises en équivalence qui impactent le résultat mais pas le montant de l'impôt ;
- D'une retenue à la source de (21) millions d'euros et d'une taxe supplémentaire (Beat Tax) de (10) millions d'euros aux Etats-Unis ;
- Des régularisations d'impôt pour (14) millions d'euros.

Les effets des crédits d'impôt s'élèvent à 49 millions d'euros et viennent minorer le taux effectif d'impôts (dont 46 millions d'euros au titre des crédits d'impôt recherche).

IMPOTS DIFFERES ACTIFS ET PASSIFS

Position au bilan

(en millions d'euros)	Actif	Passif	Net
Impôts différés nets au 31.12.2020 *	316	1 299	(983)
Impôts différés comptabilisés au compte de résultat	141	(38)	179
Impôts différés comptabilisés directement en capitaux propres	(47)	(28)	(19)
Reclassements	31	48	(17)
Ecart de change	10	5	5
Variations de périmètre	(2)	(11)	9
Impôts différés nets au 31.12.2021	449	1 275	(826)

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

Bases d'impôts différés

(en millions d'euros)	31.12.2020 *	31.12.2021
Bases d'impôts différés		
Immobilisations incorporelles et corporelles	(8 520)	(8 408)
Stocks	434	469
Actifs / Passifs courants	2 056	2 464
Actifs / Passifs financiers	347	917
Provisions	1 452	1 072
Retraitements fiscaux	(739)	(756)
Déficits et crédits d'impôts	1 269	1 338
Total bases d'impôts différés	(3 701)	(2 904)
Total Impôts différés bruts (a)	(955)	(775)
Total Impôts différés actifs non reconnus (b)	28	51
Total Impôts différés comptabilisés (a)-(b)	(983)	(826)

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

ACTIFS ET PASSIFS D'IMPOT COURANT

Les créances et dettes d'impôt courant se détaillent comme suit :

(en millions d'euros)	Actif	Passif	Net
Impôts nets au 31.12.2020	481	118	363
Variations de la période	69	(14)	83
Impôts courants comptabilisés directement en capitaux propres	-	2	(2)
Variations de périmètre	(1)	-	(1)
Ecart de change	5	4	1
Autres variations	1	(1)	2
Impôts nets au 31.12.2021	555	109	446

Note 12 - Résultat par action

	Index	31.12.2020	31.12.2021
Numérateur (en M€)			
Résultat net part du Groupe	(a)	352	43
Dénominateur (en titres)			
Nombre total de titres	(b)	427 235 939	427 242 440
Nombre de titres d'autocontrôle	(c)	319 284	456 165
Nombre de titres hors autocontrôle	(d)=(b-c)	426 916 655	426 786 275
Nombre moyen pondéré de titres (hors autocontrôle)	(d')	426 035 732	426 650 425
Actions ordinaires potentiellement dilutives	(e)	14 424 763	13 436 604
Nombre moyen pondéré de titres après dilution	(f)=(d'+e)	440 460 495	440 087 029
Ratio : résultat par action (en euros)			
Résultat par action de base : bénéfice / (perte)	(g)=(a*1million)/(d')	0,83	0,10
Résultat par action dilué : bénéfice / (perte)	(h)=(a*1million)/(f)	0,80	0,10

Au 31 décembre 2021, les actions ordinaires potentiellement dilutives comprennent essentiellement les actions qui pourraient être créées en cas de conversion de l'intégralité des obligations émises par le Groupe dans le cadre d'options de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE 2020 – 2027 et OCEANE 2021 - 2028 : cf. Note 25.d - Emission d'obligations convertibles).

Note 13 - Ecart d'acquisition

Les écarts d'acquisition se décomposent comme suit :

	31.12.2020					31.12.2021
	Net	Variation de périmètre	Réaffectation	Dépréciation	Effet des variations de change et autres	Net
<i>(en millions d'euros)</i>						
Safran Aircraft Engines	392	-	-	-	-	392
Safran Helicopter Engines	308	-	-	-	-	308
Safran Aero Boosters	47	-	-	-	-	47
Divers Propulsion	1	-	-	-	-	1
Safran Electronics & Défense	344	-	-	-	5	349
Safran Nacelles	213	-	-	-	-	213
Safran Engineering Services	76	(2)	-	-	-	74
Safran Electrical & Power	681	-	-	-	21	702
Safran Landing Systems	190	-	-	-	-	190
Safran Aerosystems	798	-	-	-	-	798
Safran Seats	764	-	-	-	1	765
Safran Cabin	736	(119)	510	-	102	1 229
Safran Passenger Solutions	510	-	(510)	-	-	-
Total	5 060	(121)	-	-	129	5 068

A compter du 1^{er} janvier 2021, une évolution du pilotage opérationnel a conduit le Groupe à regrouper les UGTs Safran Passenger Solutions et Safran Cabin. Cette réaffectation de deux UGTs au sein du secteur opérationnel Aircraft interiors ne modifie pas les secteurs opérationnels tels que définis en Note 7 - Information sectorielle.

La variation de périmètre de (119) millions d'euros s'explique par les cessions réalisées en 2021 mentionnées dans la Note 6 - Evolution du périmètre.

Tests de dépréciation :

La crise sanitaire et ses répercussions sur le secteur aéronautique constituant un indice de perte de valeur, le Groupe avait effectué au premier semestre une revue des UGTs dont les activités restaient particulièrement touchées par l'évolution du trafic aérien et par la santé financière des compagnies aériennes.

Au second semestre, sur la base des données du plan moyen terme mises à jour et validées par la Direction et le Conseil d'administration, le Groupe a procédé au test de dépréciation annuel de toutes ses UGTs en comparant leur valeur d'utilité à leur valeur nette comptable au 31 décembre 2021.

La méthode d'évaluation des valeurs d'utilité utilisée est la même que celle utilisée au 31 décembre 2020.

L'évaluation de ces valeurs d'utilité a été réalisée avec les hypothèses suivantes :

- Les flux de trésorerie prévisionnels sont établis sur une période cohérente avec la durée de vie des actifs dans chaque UGT. Elle est estimée généralement à 10 ans mais peut être adaptée en fonction des activités dont les cycles de développement et de production sont plus ou moins longs ;
- Les prévisions d'exploitation utilisées pour déterminer les flux de trésorerie prévisionnels tiennent compte des données économiques générales, de taux d'inflation spécifiques par zones géographiques, d'un cours du dollar US en fonction des informations de marché disponibles et d'hypothèses macroéconomiques à moyen et long terme.

Les prévisions et hypothèses retenues par le Groupe sont celles du plan à moyen terme élaboré au cours du second semestre pour les quatre prochaines années puis se basent, pour la période au-delà, sur les meilleures estimations (réalisées par la Direction et validées par le Conseil d'administration) des activités de plus long terme.

Elles prennent en compte les commandes et programmes de livraisons, les cadences avionneurs, les perspectives IATA, les impacts de la décarbonation et toute autre information disponible.

- La valeur d'utilité des UGTs est égale à la somme de ces flux de trésorerie prévisionnels actualisés à laquelle s'ajoute une valeur terminale calculée par application d'un taux de croissance attendu des activités considérées à un flux normatif représentatif de l'activité à long terme qui est, le plus souvent, équivalent à la dernière année des prévisions disponibles ;
- Le taux de croissance retenu pour la détermination de la valeur terminale a été fixé à 2% pour l'ensemble des UGTs ;
- Concernant le dollar US, le cours couvert moyen utilisé pour les années 2022 à 2025 s'établit à 1,16. Ces hypothèses de cours ont été déterminées en tenant compte du portefeuille de devises de couverture de change disponible (cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés). Au-delà un taux de 1,30 est retenu ;

- Le taux d'actualisation de référence retenu est un taux de 7,5 % après impôts (sans changement par rapport à 2020 mais dont les composantes ont été mises à jour à deux reprises au cours de l'année 2021) appliqué à des flux de trésorerie après impôts.

Il résulte de ce test que la valeur recouvrable de chaque UGT justifie son actif net, y compris les écarts d'acquisition inscrits à l'actif du Groupe.

Aucune dépréciation d'écart d'acquisition n'avait été constatée à l'issue du test de dépréciation annuel conduit en 2020 ainsi que lors du premier semestre 2021.

Des études de sensibilité ont été réalisées sur les principaux écarts d'acquisition du Groupe en faisant évoluer les principales hypothèses comme suit sur les prévisions à partir de 2024 :

- Variation du cours du dollar US / euro de +/- 5% ;
- Variation du taux d'actualisation de référence retenu de +0,5% ;
- Variation du taux de croissance à l'infini de -0,5%.

Ces variations des principales hypothèses prises individuellement ne conduisent pas à des valeurs d'utilité inférieures aux valeurs nettes comptables.

Compte tenu de la reprise progressive du trafic aérien, des analyses de sensibilité sévérisées ont été menées sur les UGTs particulièrement exposées dont l'écart entre la valeur comptable de leurs actifs et leur valeur recouvrable est la plus faible à savoir Safran Seats et Safran Cabin pour lesquelles Safran attend un redressement de l'activité.

Les hypothèses supplémentaires décrites ci-dessous ont été testée sur ces UGTs :

- Ajustement forfaitaire à la baisse de 10% des flux futurs de trésorerie à partir de 2022 et dans la valeur terminale. Il résulte de ce test que la valeur recouvrable de chaque UGT justifie les écarts d'acquisition inscrits à l'actif du Groupe.
- Ajustement forfaitaire à la baisse de 20% des flux futurs de trésorerie à partir de 2022 et dans la valeur terminale. La variation de cette hypothèse conduirait à une dépréciation avant impôts de l'ordre de (260) millions d'euros de la valeur des deux UGTs Safran Seats et Safran Cabin.

Note 14 - Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2020			31.12.2021		
	Brut	Amort. / dépréc.	Net	Brut	Amort. / dépréc.	Net
Programmes aéronautiques	2 334	(1 777)	557	2 335	(1 848)	487
Frais de développement	6 510	(2 631)	3 879	6 848	(2 966)	3 882
Accords commerciaux	791	(179)	612	905	(225)	680
Logiciels	720	(644)	76	746	(679)	67
Marques (1)	703	-	703	703	-	703
Relations commerciales	1 889	(479)	1 410	1 911	(623)	1 288
Technologies	1 341	(461)	880	1 383	(630)	753
Autres	833	(274)	559	862	(340)	522
Total	15 121	(6 445)	8 676	15 693	(7 311)	8 382

(1) N'étant pas amorties, les marques donnent lieu à un test de dépréciation sur la base des UGTs qu'elles servent.

L'évolution de la valeur des immobilisations incorporelles s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	Brut	Amortissements/ dépréciations	Net
Au 31.12.2020	15 121	(6 445)	8 676
Capitalisation des frais de R&D (1)	316	-	316
Capitalisation des autres immobilisations incorporelles	28	-	28
Acquisitions d'autres immobilisations incorporelles	145	-	145
Sorties et cessions	(35)	23	(12)
Dotations aux amortissements	-	(679)	(679)
Dépréciations en résultat	-	(159)	(159)
Reclassement	(4)	9	5
Variations de périmètre	(60)	13	(47)
Ecart de change	182	(73)	109
Au 31.12.2021	15 693	(7 311)	8 382

(1) Dont 5 M€ d'intérêts capitalisés sur les frais de R&D au 31 décembre 2021 (8 M€ au 31 décembre 2020)

Le montant des frais de recherche et développement comptabilisé en résultat opérationnel courant pour la période, y compris charges d'amortissement, est de 838 millions d'euros (905 millions d'euros au 31 décembre 2020). Ce montant ne tient pas compte du crédit d'impôt recherche comptabilisé en résultat en « Autres produits » (cf. Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel).

Les dotations aux amortissements de la période incluent un montant de (265) millions d'euros lié à la revalorisation des actifs incorporels dans le cadre de l'acquisition de l'ex Zodiac Aerospace, un montant de (39) millions d'euros au titre de la revalorisation des programmes aéronautiques liée à l'opération de fusion Sagem/Snecma et un montant de (36) millions sur les actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Les tests de dépréciation des actifs affectés aux programmes, projets ou famille de produits réalisés au 31 décembre 2021 ont été menés conformément à la méthodologie décrite à la note 3.m « dépréciation des actifs immobilisés » sur la base d'hypothèses issues du plan moyen terme mises à jour et validées par la Direction.

Ces flux ont été actualisés avec un taux de base de 7,5% majoré d'une prime de risque en fonction des programmes testés.

Ces tests de dépréciation réalisés au 31 décembre 2021 ont conduit à constater une dépréciation nette des actifs incorporels dans le cadre de différents programmes aéronautiques pour un montant de (159) millions d'euros comptabilisé en résultat opérationnel non courant.

Les tests de dépréciation réalisés au 31 décembre 2020 ont conduit à constater une dépréciation des actifs incorporels dans le cadre d'un programme pour un montant de (302) millions d'euros (cf. Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel).

Note 15 - Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2020			31.12.2021		
	Brut	Amort. / dépréc.	Net	Brut	Amort. / dépréc.	Net
Terrains	226	-	226	225	-	225
Constructions	2 048	(1 015)	1 033	2 212	(1 162)	1 050
Installations techniques, matériels et outillages industriels	6 347	(4 268)	2 079	6 661	(4 684)	1 977
Immobilisations en cours, avances et acomptes	551	(62)	489	510	(63)	447
Agencement et aménagement de terrains	69	(36)	33	78	(44)	34
Constructions sur sol d'autrui	80	(42)	38	91	(48)	43
Matériels informatiques et autres	685	(528)	157	713	(552)	161
Total	10 006	(5 951)	4 055	10 490	(6 553)	3 937

L'évolution de la valeur des immobilisations corporelles s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	Brut	Amortissements / dépréciations	Net
Au 31.12.2020	10 006	(5 951)	4 055
Immobilisations générées en interne	34	-	34
Acquisitions	409	-	409
Sorties et cessions	(209)	149	(60)
Dotations aux amortissements (1)	-	(600)	(600)
Dépréciations en résultat	-	(1)	(1)
Reclassement	73	(54)	19
Variations de périmètre	(18)	13	(5)
Ecart de change	195	(109)	86
Au 31.12.2021	10 490	(6 553)	3 937

(1) Dont (26) M€ liés à la revalorisation des actifs corporels dans le cadre de l'acquisition de l'ex Zodiac Aerospace

Note 16 - Locations

16.a. DROITS D'UTILISATION D'ACTIFS

Les droits d'utilisation d'actifs se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2020			31.12.2021		
	Brut	Amort. / dépréc.	Net	Brut	Amort. / dépréc.	Net
Droits d'utilisation immobiliers	781	(175)	606	815	(225)	590
Droits d'utilisation matériels de transport	7	(4)	3	7	(3)	4
Droits d'utilisation autres actifs	20	(6)	14	20	(8)	12
Total	808	(185)	623	842	(236)	606

L'évolution de la valeur des droits d'utilisation d'actifs s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	Brut	Amortissements/ dépréciations	Net
Au 31.12.2020	808	(185)	623
Augmentation des droits d'utilisation	126	-	126
Sorties et cessions	(72)	39	(33)
Dotations aux amortissements	-	(101)	(101)
Reclassement	(47)	18	(29)
Variations de périmètre	(3)	2	(1)
Ecart de change	30	(8)	22
Au 31.12.2021	842	(236)	606

16.b. DETTE DE LOCATION

Au 31 décembre 2021, les échéances des dettes de location sont les suivantes :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Échéances en :		
N + 1	114	97
N + 2 à N + 5	329	310
Au-delà de 5 ans	165	202
Total	608	609

16.c. MONTANTS RELATIFS AUX LOCATIONS PRESENTES AU COMPTE DE RESULTAT

Au 31 décembre 2021, les charges de location comptabilisées en résultat opérationnel (cf. Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel) dans le poste « services extérieurs » se montent à 79 millions d'euros. Ces charges ne sont pas retraitées du fait de l'application des exemptions prévues par la norme IFRS 16 (locations inférieures à 12 mois, locations d'actifs de faible valeur ou accords de licence type licences informatiques) ou parce qu'elles se rattachent à une composante « services » identifiée dans un contrat de location.

Au 31 décembre 2021, les charges d'intérêts relatives aux dettes de location comptabilisées dans le poste « coût de la dette nette » du résultat financier se montent à 8 millions d'euros (cf. Note 10 - Résultat financier).

16.d. MONTANTS RELATIFS AUX LOCATIONS PRESENTES DANS LE TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Au 31 décembre 2021, les décaissements relatifs aux contrats de location comptabilisés dans le tableau des flux de trésorerie s'élèvent à (115) millions d'euros au titre du remboursement de dettes de location (ligne Flux de trésorerie provenant des activités de financement), montant auquel il faut ajouter le paiement des intérêts sur dettes de location qui sont inclus dans la ligne Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles.

Note 17 - Actifs financiers courants et non courants

Les actifs financiers comprennent les éléments suivants :

(en millions d'euros)	31.12.2020			31.12.2021		
	Brut	Dépréciation	Net	Brut	Dépréciation	Net
Titres de participation non consolidés			268			267
Autres actifs financiers (1)	407	(118)	289	642	(117)	525
Total			557			792

(1) Dont une augmentation de 200 M€ de placement ne répondant pas au critère de trésorerie et équivalent de trésorerie.

Les titres de participation non consolidés sont évalués à la juste valeur par résultat.

Les autres actifs financiers sont évalués au coût amorti.

Le Groupe a examiné la valeur des autres actifs financiers, afin de déterminer au cas par cas, en fonction de l'ensemble des informations disponibles, s'il y avait lieu de comptabiliser des pertes de valeur. Il n'y a pas eu de perte de valeur constatée sur l'exercice 2021.

AUTRES ACTIFS FINANCIERS

Ils se composent de :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Avances et prêts aux sociétés apparentées non consolidées	141	126
Prêts sociaux	37	36
Dépôts et cautionnements	14	16
Autres (1)	97	347
Total	289	525
non courant	163	421
courant	126	104

(1) Dont 200 M€ de placement ne répondant pas au critère de trésorerie et équivalent de trésorerie.

Les avances et prêts aux sociétés apparentées non consolidées sont des avances renouvelables.

Les autres actifs financiers évoluent ainsi :

(en millions d'euros)

Au 31.12.2020	289
Augmentation (1)	224
Diminution	(17)
Dépréciation (reprise / dotation)	3
Effet des variations de change	4
Reclassement	18
Variation de périmètre	4
Au 31.12.2021	525

(1) Dont 200 M€ de placement ne répondant pas au critère de trésorerie et équivalent de trésorerie.

Note 18 - Participations comptabilisées par mise en équivalence

La part du Groupe dans la situation nette des sociétés mises en équivalence s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2020 *	31.12.2021
Entreprises associées	-	-
ArianeGroup	1 483	1 300
Autres co-entreprises	645	669
Total	2 128	1 969

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

L'évolution du poste des titres mis en équivalence se présente comme suit :

(en millions d'euros)

Au 31.12.2020 *	2 128
Quote-part de résultat net de ArianeGroup	(47)
Quote-part de résultat net des autres co-entreprises	87
Dépréciations pour pertes de valeur des co-entreprises	(146)
Dividendes reçus des co-entreprises (1)	(596)
Ecart de change	63
Autres variations	480
Au 31.12.2021	1 969

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

(1) Au cours de l'exercice 2021, Safran Aircraft Engines a pris une participation directe de 50% dans la société SES (Shannon Engine Support Ltd) pour un montant de 447 M€. Cette société était auparavant indirectement détenue via la participation de 50% de Safran Aircraft Engines dans la société CFM International Inc, qui détient 100% de Engine Support Holdings. Cette évolution du capital de SES s'est faite sans impact global sur la trésorerie de Safran suite à la décision simultanée d'une distribution de dividendes de Engine Support Holdings vers Safran Aircraft Engines.

Les engagements hors bilan du Groupe vis-à-vis des co-entreprises sont présentés en Note 35 - Parties liées.

Le Groupe détient les participations dans les co-entreprises suivantes comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence :

- ArianeGroup : lanceurs spatiaux et activités militaires ;
- Shannon Engine Support Ltd : location aux compagnies aériennes de moteurs, modules, équipements et outillages CFM56 et LEAP ;

- Lynred : fabrication de détecteurs infrarouges ;
- Safran Martin-Baker France : fabrication de sièges éjectables ;
- A-Pro : réparation de trains d'atterrissage pour avions régionaux et avions d'affaires ;
- CFM Materials LP : négoce de pièces d'occasion de CFM56 ;
- Roxel SAS : holding ;
- Roxel France SA : motoriste de missiles tactiques ;
- Roxel Ltd : motoriste de missiles tactiques ;
- SAIFEI : câblage électrique ;
- Fadec International LLC : équipements et systèmes de régulation numérique de turbomachines ;
- Xi'an Cea Safran Landing Systems Co., Ltd : Maintenance de trains d'atterrissage ;
- EZ Air Interior Ltd : Fabrication d'intérieurs de cabines ;
- Initium Aerospace : Conception, fabrication de groupes auxiliaires de puissance ;
- Engine Support Holdings : holding.

ArianeGroup est la seule co-entreprise significative du Groupe.

Les informations financières résumées pour ArianeGroup sont les suivantes :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020 *	31.12.2021
Actifs non courants	1 667	1 686
Actifs courants	6 260	6 407
<i>dont : Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	642	1 223
Passifs non courants	(1 150)	(1 008)
<i>dont : passifs financiers non courants</i>	(483)	(423)
Passifs courants	(7 075)	(7 423)
<i>dont : passifs financiers courants</i>	(53)	(129)
Intérêts minoritaires	-	(10)
Actifs nets destinés à être cédés	-	32
Actif net d'ArianeGroup hors écart d'acquisition et allocation du prix d'acquisition - Part du Groupe (100%)	(298)	(316)
Quote-part net ArianeGroup hors écart d'acquisition et allocation du prix d'acquisition (50%)	(148)	(158)
Allocation du prix d'acquisition net d'impôts différés	455	282
Quote-part Safran - Actif net d'ArianeGroup	307	124
Ecart d'acquisition	1 176	1 176
Valeur comptable de la participation dans ArianeGroup	1 483	1 300

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Résultat net - Part du Groupe	4	(39)
Autres éléments du résultat global	(16)	15
Total du résultat global - Part du Groupe	(12)	(24)
Résultat net - Quote-part Safran	2	(19)
Amortissements de l'allocation du prix d'acquisition net d'impôts différés	(35)	(28)
Quote-Part Safran - Résultat net d'ArianeGroup	(33)	(47)
Dépréciations pour pertes de valeur	(42)	(146)
Autres éléments du résultat global - Quote-part Safran	(8)	8
Quote-Part Safran - Résultat global d'ArianeGroup	(83)	(185)

ArianeGroup n'a versé aucun dividende sur l'exercice 2021.

Au 31 décembre 2021, un test de dépréciation sur la valeur des titres mis en équivalence a été mené par la société et ne conduit pas à constater de dépréciation. Les flux ont été actualisés à un taux de 7,5%.

Une étude de sensibilité a été réalisée en faisant varier le taux d'actualisation de référence retenu de +0,5% soit un taux de 8%. Il résulte de ce test que la valeur recouvrable des titres reste supérieure à la valeur comptable enregistrée dans les comptes du Groupe.

La valeur comptable de cette participation comprend des actifs affectés à des programmes.

Un test de dépréciation a été effectué sur les actifs affectés au programme Ariane 6. Au regard de la situation du programme, les flux ont été actualisés à un taux sévéré de 8,5%. Une dépréciation a été constatée pour un montant net de (146) millions d'euros présenté en résultat opérationnel non courant.

Par ailleurs, ArianeGroup est entrée en négociation exclusive avec MBDA et Safran pour la cession de sa participation majoritaire de 63% dans la société Cilas, Compagnie industrielle des lasers. ArianeGroup a classé les actifs nets correspondants en actifs nets destinés à être cédés conformément à IFRS 5.

La part du Groupe dans le résultat global des autres co-entreprises est la suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Résultat net	81	87
Dépréciations pour pertes de valeur	(10)	-
Autres éléments du résultat global	(50)	35
Total du résultat global	21	122

Note 19 - Stocks et en-cours de production

Les stocks et en-cours se décomposent comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
	Net	Net
Matières premières et approvisionnements	1 276	1 208
Produits finis	2 556	2 391
En-cours de production	1 344	1 444
Marchandises	14	20
Total	5 190	5 063

L'évolution des stocks et en-cours se présente ainsi :

<i>(en millions d'euros)</i>	Brut	Dépréciation	Net
Au 31.12.2020	6 104	(914)	5 190
Variations de la période	(296)	-	(296)
Dépréciation nette	-	90	90
Reclassement	2	(2)	-
Variations de périmètre	(24)	3	(21)
Ecart de change	114	(14)	100
Au 31.12.2021	5 900	(837)	5 063

Note 20 - Coûts des contrats

L'évolution des actifs comptabilisés au titre des coûts engagés pour l'obtention ou l'exécution de contrats conclus avec des clients s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2020			31.12.2021		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Coûts d'obtention du contrat	-	-	-	-	-	-
Coûts d'exécution du contrat	537	(51)	486	596	(44)	552
Coûts des contrats	537	(51)	486	596	(44)	552

Note 21 - Créances clients et autres débiteurs

(en millions d'euros)	31.12.2020	Variations de la période	Dépréciation / reprise	Variations de périmètre	Reclassements	Effet des variations de change	31.12.2021
	Net						Net
Créances opérationnelles	5 038	581	(25)	(16)	6	52	5 636
Fournisseurs débiteurs / avances et acomptes versés	644	146	-	-	(1)	1	790
Clients et comptes rattachés	4 375	440	(25)	(16)	7	51	4 832
Comptes courants d'exploitation	2	-	-	-	-	-	2
Créances sociales	17	(5)	-	-	-	-	12
Autres créances	731	122	-	-	-	15	868
Charges constatées d'avance	90	16	-	(3)	-	2	105
Créances de TVA	473	46	-	2	-	5	526
Autres créances sur l'Etat	91	(64)	-	-	-	-	27
Autres créances	77	124	-	1	-	8	210
Total	5 769	703	(25)	(16)	6	67	6 504

L'évolution des clients et comptes rattachés se présente ainsi :

(en millions d'euros)	Brut	Dépréciation	Net
Au 31.12.2020	4 696	(321)	4 375
Variation à court terme	440	-	440
Dépréciation nette	-	(25)	(25)
Reclassement	2	5	7
Variations de périmètre	(16)	-	(16)
Ecart de change	55	(4)	51
Au 31.12.2021	5 177	(345)	4 832

L'échéancier des clients et comptes rattachés est le suivant :

(en millions d'euros)	Valeur comptable à la clôture	Non échus	Echus à la clôture (en jours)					Total échus
			< 30	31 - 90	90 - 180	181 - 360	> 360	
Au 31.12.2020								
Clients et comptes rattachés	4 375	3 786	146	126	104	146	67	589
Au 31.12.2021								
Clients et comptes rattachés	4 832	4 232	193	153	81	69	104	600

En 2021, comme en 2020, le Groupe a procédé à des cessions de créances commerciales déconsolidantes en IFRS dans le cadre d'une convention dont les caractéristiques sont présentées dans la Note 29 - Passifs financiers portant intérêts.

Note 22 - Actifs et passifs sur contrats

Les actifs sur contrats se décomposent comme suit :

	31.12.2020	31.12.2021
<i>(en millions d'euros)</i>		
Actifs sur contrats bruts	1 707	1 868
Dépréciations	(12)	(15)
Actifs sur contrats nets	1 695	1 853

Les variations des postes d'actifs sur contrat s'expliquent de la manière suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	
31.12.2020	1 695
Reclassement des actifs de contrat en créances clients	(408)
Variation liée à l'avancement du chiffre d'affaires	528
Autres changements	37
Dépréciations	(2)
Ecart de change	3
31.12.2021	1 853

Les passifs sur contrats se décomposent comme suit :

	31.12.2020	31.12.2021
<i>(en millions d'euros)</i>		
Avances et acomptes reçus	4 109	4 065
Produits constatés d'avances	4 142	4 450
Autres passifs de contrat	1 587	1 626
Total	9 838	10 141

Les variations des postes de passifs sur contrat s'expliquent de la manière suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	
Au 31.12.2020	9 838
Augmentation au titre des montants reçus nette du chiffre d'affaires comptabilisé sur la période	2 496
Chiffre d'affaires comptabilisé sur la période inclus dans l'ouverture	(2 144)
Autres changements	(97)
Ecart de change	48
Au 31.12.2021	10 141

Les produits constatés d'avances incluent notamment les financements reçus sur les développements et au titre des contrats de service à l'heure de vol ou à l'atterrissage qui n'ont pas encore donné lieu à reconnaissance de chiffres d'affaires. Sur l'exercice 2021, les financements reçus sur les développements et au titre des contrats de service à l'heure de vol ou à l'atterrissage ont été supérieurs de 248 millions d'euros au chiffre d'affaires comptabilisé.

Note 23 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

Les principaux supports de placement utilisés sont détaillés dans le tableau ci-dessous :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
OPCVM	41	92
Dépôts à terme	1 692	3 266
Dépôts à vue	2 014	1 889
Total	3 747	5 247

Les OPCVM sont classés au niveau 1 de la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13.

L'évolution du poste trésorerie et équivalents de trésorerie est la suivante :

(en millions d'euros)	
Au 31.12.2020	3 747
Variations de la période	1 426
Variations de périmètre	4
Ecart de change	70
Au 31.12.2021	5 247

Note 24 - Synthèse des actifs financiers

Le tableau ci-dessous présente la valeur nette comptable des actifs financiers du Groupe au 31 décembre 2020 et au 31 décembre 2021 :

	Valeur au bilan			
	Au coût amorti	A la juste valeur		Total
	Coût amorti (a)	Juste valeur par résultat (b)	Juste valeur par OCI recyclables (c)	Juste valeur par OCI non recyclables (d)
Au 31.12.2020				=a+b+c+d
(en millions d'euros)				
Actifs financiers non courants				
Titres de participation non consolidés		268		268
Dérivés actifs non courants		52		52
Autres actifs financiers non courants	163			163
Sous total actifs financiers non courants	163	320	-	-
Autres actifs financiers courants	126			126
Dérivés actifs courants		694		694
Clients et comptes rattachés	4 375			4 375
Comptes courants d'exploitation et autres créances	79			79
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 706	41		3 747
Sous total actifs financiers courants	8 286	735	-	-
Total actifs financiers	8 449	1 055	-	-

Au 31.12.2021	Valeur au bilan			
	Au coût amorti	A la juste valeur		Total
	Coût amorti (a)	Juste valeur par résultat (b)	Juste valeur par OCI recyclables (c)	Juste valeur par OCI non recyclables (d) =a+b+c+d
<i>(en millions d'euros)</i>				
Actifs financiers non courants				
Titres de participation non consolidés		267		267
Dérivés actifs non courants		23		23
Autres actifs financiers non courants	421			421
Sous total actifs financiers non courants	421	290	-	-
711				
Autres actifs financiers courants	104			104
Dérivés actifs courants		705		705
Clients et comptes rattachés	4 832			4 832
Comptes courants d'exploitation et autres créances	212			212
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 155	92		5 247
Sous total actifs financiers courants	10 303	797	-	-
11 100				
Total actifs financiers	10 724	1 087	-	-
11 811				

DEPRECIATION DES ACTIFS FINANCIERS / EXPOSITION AU RISQUE DE CREDIT

Parmi les actifs financiers évalués au coût amorti, seuls les clients et comptes rattachés sont dépréciés selon le modèle de dépréciation simplifié d'IFRS 9.

Pour les actifs financiers évalués à la juste valeur, la juste valeur représente leur exposition maximale au risque de crédit.

RECLASSEMENT DES ACTIFS FINANCIERS

Le Groupe n'a procédé à aucun reclassement d'actif financier entre la catégorie « au coût amorti » et la catégorie « à la juste valeur » en 2021 comme en 2020.

JUSTE VALEUR DES ACTIFS FINANCIERS

La juste valeur des actifs financiers comptabilisés au coût amorti est proche de la valeur nette comptable.

Le Groupe a utilisé la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13 pour déterminer le niveau de classement des actifs financiers comptabilisés à la juste valeur.

- Niveau 1 : prix cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques,
- Niveau 2 : utilisation de données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement ou indirectement,
- Niveau 3 : utilisation de données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché.

Au 31 décembre 2020, le Groupe détenait les actifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur :

<i>(en millions d'euros)</i>	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Titres de participation non consolidés	-	-	268	268
Dérivés actifs	-	746	-	746
Trésorerie et équivalents de trésorerie	41	-	-	41
Total	41	746	268	1 055

Au 31 décembre 2021, le Groupe détient les actifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur :

<i>(en millions d'euros)</i>	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Titres de participation non consolidés	-	-	267	267
Dérivés actifs	-	728	-	728
Trésorerie et équivalents de trésorerie	92	-	-	92
Total	92	728	267	1 087

Sur l'exercice 2021 (comme en 2020), il n'y a eu aucun transfert entre le niveau 1 et le niveau 2 et aucun mouvement vers ou depuis le niveau 3.

COMPENSATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS FINANCIERS

Au 31.12.2020					Montant net
<i>(en millions d'euros)</i>	Montant brut (a)	Montant compensé (b)	Montant net au bilan (1) (c)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé (d)	
Dérivés actifs	746	-	746	502	244
(1) cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés					
Au 31.12.2021					Montant net
<i>(en millions d'euros)</i>	Montant brut (a)	Montant compensé (b)	Montant net au bilan (1) (c)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé (d)	
Dérivés actifs	728	-	728	721	7
(1) cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés					

Les tableaux ci-dessus présentent les actifs financiers concernés par un accord de compensation avec des passifs financiers.

Au 31 décembre 2021, comme au 31 décembre 2020, le Groupe n'opère pas de compensation d'actifs financiers et de passifs financiers au bilan, les conditions prévues par la norme IAS 32 n'étant pas réunies. En effet, les conventions-cadres, qui régissent la souscription des dérivés de gré à gré avec les contreparties bancaires, prévoient un droit à compenser uniquement en cas de défaut, d'insolvabilité ou de faillite de l'une des parties au contrat.

Les montants soumis à un accord de compensation mais non compensés sont constitués d'une partie des dérivés passifs détenus par le Groupe dans la mesure où la compensation ne peut s'opérer qu'au niveau de chaque contrepartie.

Note 25 - Capitaux propres consolidés

25.a. CAPITAL SOCIAL

Au 31 décembre 2021, le capital social de Safran est fixé à 85 448 488 euros, entièrement libéré et divisé en 427 242 440 actions de 0,20 euro chacune, toutes de même catégorie.

A l'exception de ses actions, les capitaux propres de Safran n'incluent pas d'autres instruments de capitaux propres émis.

25.b. REPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE

La structure du capital a évolué comme suit :

31 décembre 2020

Actionnaires	Nombre d'actions	% Capital	Nombre de droits de vote (1)	% Droits de vote (1)
Public	347 973 999	81,45%	406 760 265	72,47%
Etat	47 983 131	11,23%	95 966 262	17,10%
Salariés (2)	30 959 525	7,25%	58 567 145	10,43%
Autodétention / Autocontrôle	319 284	0,07%	-	-
Total	427 235 939	100,00%	561 293 672	100,00%

(1) Droits de vote exerçables

(2) Participation des salariés au sens de l'article L.225-102 du code de commerce

31 décembre 2021

Actionnaires	Nombre d'actions	% Capital	Nombre de droits de vote (1)	% Droits de vote (1)
Public	348 856 484	81,65%	395 539 917	72,05%
Etat	47 983 131	11,23%	95 966 262	17,48%
Salariés (2)	29 946 660	7,01%	57 504 169	10,47%
Autodétention / Autocontrôle	456 165	0,11%	-	-
Total	427 242 440	100,00%	549 010 348	100,00%

(1) Droits de vote exerçables

(2) Participation des salariés au sens de l'article L.225-102 du code de commerce

Chaque action confère un droit de vote simple. Les actions inscrites au nominatif depuis plus de deux ans bénéficient d'un droit de vote double.

Les 456 165 actions d'autodétention sont privées de droit de vote.

Au 31 décembre 2021, le nombre total d'actions inclut 6 501 actions émises durant l'année suite à la levée d'options de souscription d'actions provenant d'engagements pris par Zodiac Aerospace à l'égard des salariés, ces engagements ayant été transférés à Safran à la suite de la fusion Safran/Zodiac Aerospace au 1er décembre 2018, selon la parité d'échange de la fusion.

Actions d'autodétention

Le nombre d'actions d'autodétention a augmenté depuis le 31 décembre 2020 suite à :

- L'achat de 650 000 actions dans le cadre de la mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions pour attribution ou cession aux employés ou mandataires sociaux des sociétés du Groupe ;
- La livraison globale de 490 998 actions dans le cadre d'un dispositif de rémunération variable pluriannuelle et de plans d'actionnariat salarié.
- La cession nette de 22 121 actions dans le cadre du contrat de liquidité du Groupe.

Le Conseil d'administration est autorisé par l'assemblée générale à vendre et à acheter des actions de la société dans le respect des dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

Une autorisation donnée par l'assemblée générale mixte du 26 mai 2021 fixe le cours limite d'acquisition à 165 euros par action, mettant ainsi fin à celle consentie par l'assemblée générale du 28 mai 2020.

Dans le cadre de ces autorisations et du contrat de liquidité signé en 2012 avec la société Oddo BHF, la société a acheté au cours de l'année 2021, 3 007 755 actions pour 342 millions d'euros et a vendu 3 029 876 actions pour 347 millions d'euros.

Au 31 décembre 2021, 243 879 actions sont détenues dans le cadre de ce contrat de liquidité.

25.c. PAIEMENTS FONDES SUR DES ACTIONS PROPRES

Actions de Performance

Le Conseil d'administration attribue périodiquement à des membres du personnel salarié du Groupe et aux dirigeants mandataires sociaux des actions de performance.

L'attribution définitive de ces actions est soumise à condition de présence ainsi qu'à l'atteinte de conditions de performance internes et externes, dont la mesure est effectuée sur trois exercices consécutifs en ce compris l'exercice d'octroi (cf. § 6.6.4.2 du document d'enregistrement universel 2020).

Le 24 mars 2021, un plan d'actions de performance a été mis en place portant sur 730 940 actions. L'attribution est soumise à condition de présence et à l'atteinte de conditions de performance internes et externes dont la mesure est effectuée sur trois exercices.

Ainsi, au 31 décembre 2021, les principales données relatives aux plans en cours d'acquisition sont les suivantes :

	Actions de performance 2019	Actions de performance 2020	Actions de performance 2021
Autorisation de l'assemblée générale	25.05.2018	23.05.2019	23.05.2019
Attribution par le Conseil d'administration	27.03.2019	26.03.2020	24.03.2021
Date d'acquisition définitive des actions	29.03.2022	27.03.2023	26.03.2024
Cours de l'action à la date d'octroi	116,90 €	91,92 €	116,65 €
Nombre de bénéficiaires lors de l'attribution initiale	589	797	760
Nombre d'actions de performance attribuées initialement	732 130	760 500	730 940
Nombre d'actions annulées ou caduques	(112 888)	(52 821)	(7 800)
Nombre d'actions de performance restantes au 31.12.2021	619 242	707 679	723 140

La charge relative de ces plans d'actions de performance, comptabilisée dans le poste « autres coûts sociaux » des frais de personnel (cf. Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel) s'élève à 25 millions d'euros au 31 décembre 2021, contre 10 millions d'euros au 31 décembre 2020.

25.d. EMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES

OCEANE 2018- 2023

Le 21 juin 2018, Safran a procédé à l'émission de 4 996 431 obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE) d'un nominal unitaire de 140,10 euros soit un montant nominal total de 700 millions d'euros.

Les obligations ne portent pas intérêt.

L'OCEANE est considérée comme un instrument composé contenant une composante capitaux propres et une composante dette financière.

Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette ressort à 1,40% par an y compris frais d'émission.

96,2% des OCEANE ont été rachetées le 15 juin 2021 à la suite d'une offre de rachat effectuée par Safran le 8 juin 2021. Ce rachat a un impact net d'impôt de (50) millions d'euros en capitaux propres et (19) millions d'euros en résultat financier. A la suite de ce rachat, 3,8% des OCEANE restaient en circulation et à l'initiative du Groupe, ont été remboursées par anticipation au pair le 19 juillet 2021 impactant le résultat financier de (1) million d'euros. Aucun porteur n'ayant fait valoir son droit à l'attribution d'actions.

Il ne subsiste plus d'OCEANE 2018-2023 en circulation au 31 décembre 2021.

OCEANE 2020- 2027

Le 15 mai 2020, Safran a procédé à l'émission de 7 391 665 obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE) (obligations initiales) d'un nominal unitaire de 108,23 euros soit un montant nominal total de 800 millions d'euros. Le prix d'émission des obligations initiales est 100% du pair.

Le 12 octobre 2020, Safran a procédé à l'émission additionnelle de 1 847 916 obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE) (obligations additionnelles) d'un nominal unitaire de 108,23 euros soit un montant nominal total de 200 millions d'euros. Le prix d'émission des obligations additionnelles est de 118 euros par obligation, soit un prix d'émission total de 218 millions d'euros.

Ces obligations additionnelles présentent les mêmes modalités (à l'exception du prix d'émission) que les obligations initiales auxquelles elles sont intégralement assimilées et avec lesquelles elles constituent par conséquent une souche unique.

Les obligations portent intérêts à 0,875% par an, payable annuellement à terme échu.

Les porteurs d'obligations bénéficient d'un droit à l'attribution d'actions qu'ils peuvent exercer à tout moment à compter de la date d'émission et jusqu'au septième jour de bourse précédent la date de remboursement normal ou anticipé.

A la suite de la distribution du dividende le 2 juin 2021 et conformément aux modalités des obligations, le ratio de conversion des obligations est, depuis le 1^{er} juin 2021, de 1,004 action pour 1 obligation. Cet ajustement du ratio de conversion a été calculé par l'agent de calcul des obligations en application de la formule de calcul prévue à cet effet dans les modalités des obligations et avec les paramètres suivants :

- Ratio de conversion précédemment applicable : 1 action pour 1 obligation ;
- Prix de l'action : 122,26563 euros ;
- Dividende par action versé en 2021 au titre de l'exercice 2020 : 0,43 euro ;

Cet emprunt est par ailleurs assorti d'une option de remboursement anticipé pouvant s'exercer au gré des porteurs en cas de changement de contrôle et, à l'initiative de l'émetteur, si (i), à compter du 5 juin 2024, le cours de l'action multiplié par le ratio de conversion des obligations dépasse 130% du nominal unitaire des obligations ou (ii), à tout moment, le nombre d'obligations restant en circulation représente moins de 20% du nombre d'obligations émises initialement.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées ou rachetées et annulées, les obligations seront remboursées au pair le 15 mai 2027.

L'OCEANE est considérée comme un instrument composé contenant une composante capitaux propres et une composante dette financière.

Le montant inscrit en dette financière pour les obligations initiales à la date d'émission, après déduction des frais d'émission, a été évalué à 760 millions d'euros, correspondant à la valeur actualisée des flux de trésorerie d'une dette obligataire similaire sans option de conversion (cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts).

Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette ressort à 1,63% par an y compris frais d'émission.

Le montant inscrit en dette financière pour les obligations additionnelles à la date d'émission, après déduction des frais d'émission, a été évalué à 197 millions d'euros, correspondant à la valeur actualisée des flux de trésorerie d'une dette obligataire similaire sans option de conversion (cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts).

Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette ressort à 1,154% par an y compris frais d'émission.

La composante optionnelle pour les obligations initiales comptabilisée en capitaux propres a été évaluée à 33 millions d'euros à la date d'émission, soit 24 millions d'euros après effet d'impôt différé (cf. Variation des capitaux propres consolidés au 1^{er} semestre 2020).

La composante optionnelle pour les obligations additionnelles comptabilisée en capitaux propres a été évaluée à 20 millions d'euros à la date d'émission, soit 15 millions d'euros après effet d'impôt différé (cf. Variation des capitaux propres consolidés au 2^{ème} semestre 2020).

OCEANE 2021- 2028

Le 14 juin 2021, Safran a émis 4 035 601 obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE) d'un nominal unitaire de 180,89 euros soit un montant nominal total de 730 millions d'euros.

Les obligations ne portent pas intérêts.

Le prix d'émission des obligations est de 187,22 euros par obligation, soit un prix d'émission total de 756 millions d'euros.

Les porteurs d'obligations bénéficient d'un droit à l'attribution d'actions qu'ils peuvent exercer à tout moment à compter de la date d'émission et jusqu'au septième jour de bourse précédent la date de remboursement normal ou anticipé.

Le ratio de conversion des obligations est depuis la date d'émission des obligations, de 1 action pour 1 obligation.

Cet emprunt est par ailleurs assorti d'une option de remboursement anticipé pouvant s'exercer au gré des porteurs en cas de changement de contrôle et à l'initiative de l'émetteur si (i), à compter du 1^{er} avril 2025, le cours de l'action multiplié par le ratio de conversion des obligations excède 130% du

nominal unitaire des obligations ou (ii), à tout moment, le nombre d'obligations restant en circulation représente moins de 20% du nombre d'obligations émises initialement.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées ou rachetées et annulées, les obligations seront remboursées au pair le 1^{er} avril 2028.

L'OCEANE est considérée comme un instrument composé contenant une composante capitaux propres et une composante dette financière.

Le montant inscrit en dette financière à la date d'émission, après déduction des frais d'émission, a été évalué à 712 millions d'euros, correspondant à la valeur actualisée des flux de trésorerie d'une dette obligataire similaire sans option de conversion (cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts). Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette ressort à 0,376% par an y compris frais d'émission.

La composante optionnelle comptabilisée en capitaux propres a été évaluée à 39 millions d'euros à la date d'émission, soit 29 millions d'euros après effet d'impôt différé (cf. Variation des capitaux propres consolidés).

25.e. DISTRIBUTION DE DIVIDENDES

L'assemblée générale a approuvé le 26 mai 2021 la distribution d'un dividende de 0,43 euro par action au titre de l'exercice 2020, soit 183 millions d'euros. Ce dividende a été mis en paiement entièrement le 2 juin 2021.

Le Conseil d'administration proposera à l'assemblée générale devant se tenir le 25 mai 2022 et devant statuer sur les comptes clos le 31 décembre 2021, de distribuer un dividende de 0,50 euro par action au titre de cet exercice, soit 214 millions d'euros.

Note 26 - Provisions

Les provisions se décomposent comme suit :

	31.12.2020 *	Reprises						31.12.2021
		Dotations	Utilisations (1)	Reclassements (1)	Sans objet (2)	Variations de périmètre	Autres	
<i>(en millions d'euros)</i>								
Garanties de fonctionnement	1 110	277	(212)	-	(29)	(2)	11	1 155
Garanties financières	2	-	-	-	-	-	-	2
Engagements de retraites et assimilés	942	68	(92)	-	(6)	-	(134)	778
Contrats commerciaux	189	49	(47)	-	(23)	-	1	169
Pertes à terminaison et pertes sur engagements de livraisons	180	155	(19)	-	(1)	-	8	323
Litiges	25	17	(7)	-	(4)	-	-	31
Autres	347	190	(132)	(1)	(12)	-	6	398
Total	2 795	756	(509)	(1)	(75)	(2)	(108)	2 856
non courant	1 890							1 798
courant	905							1 058

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

(1) Ces reprises liées à des dépenses de l'exercice ou à des reclassements n'ont pas d'impact sur le résultat de l'exercice.

(2) Incluent l'écart de change lié à la parité EUR/USD sur l'année 2021.

Les impacts au compte de résultat des variations de l'ensemble des provisions se décomposent comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2021
<i>Dotations (-) / Reprises (+) comptabilisées en résultat opérationnel courant avec impact résultat</i>	(603)
<i>Utilisation de provisions ayant une charge opérationnelle en contrepartie et donc sans impact résultat</i>	474
<i>Dotations (-) / Reprises (+) comptabilisées en résultat opérationnel non courant</i>	28
<i>Dotations (-) / Reprises (+) comptabilisées en résultat financier</i>	(70)
Total	(171)

L'impact des variations de provisions en résultat opérationnel courant est de (603) millions d'euros.

Note 27 - Avantages au personnel

Le Groupe supporte différents engagements au titre de régimes de retraite à prestations définies, d'indemnités de départ à la retraite et d'autres engagements, principalement en France, aux Etats-Unis et au Royaume-Uni. Le traitement comptable de ces différents engagements est décrit en Note 3.t.

27.a. PRESENTATION DES AVANTAGES DU PERSONNEL

a) France

- Régime de retraite à prestations définies

Sont inclus dans cette rubrique un régime de retraite supplémentaire à prestations définies fermé le 31 décembre 2017 et dont les droits conditionnels ont été gelés en date du 31 décembre 2016.

La population éligible de ce groupe fermé est composée de cadres supérieurs du Groupe, justifiant de cinq années d'ancienneté au 31 décembre 2017.

- Indemnités de départ à la retraite

Sont inclus dans cette rubrique les engagements au titre des indemnités de fin de carrière légales et des majorations de ces indemnités prévues dans la Convention Collective de la Métallurgie.

- Autres avantages long terme

En France, cela comprend notamment les engagements au titre des médailles du travail et de gratifications d'ancienneté.

b) Royaume-Uni

- Régimes de retraite à prestations définies

Il existe trois fonds de pension dans les sociétés Safran Landing Systems UK Ltd / Safran Landing Systems Services UK Ltd, Safran Nacelles Ltd et Safran UK. Ce sont des fonds de pension dits "contracted out", c'est-à-dire substitutifs de la retraite complémentaire obligatoire. Leur gestion est confiée à des administrateurs fiduciaires (trustees). Les régimes de retraite ne permettent plus d'acquérir de droits supplémentaires.

c) Reste du monde

Conformément aux lois locales d'avantages sociaux, le Groupe offre à ses salariés des dispositifs de retraite ou de gratifications d'ancienneté. Au titre des activités poursuivies, les principales zones géographiques concernées sont :

- Amériques : fonds de pension aux Etats-Unis (régimes gelés) et au Canada, indemnités de fin de carrière au Mexique ;
- Europe : fonds de pension en Suisse, fonds de pension et indemnités de fin de carrière en Belgique, fonds de pension et gratifications d'ancienneté en Allemagne, indemnités de fin de carrière et gratifications d'ancienneté en Pologne.

27.b. ANALYSE DE LA SITUATION FINANCIERE

(en millions d'euros)	31.12.2020 *	31.12.2021	France	Grande Bretagne	Reste du monde
Engagement brut	1 753	1 654	658	654	342
Actifs de couverture	859	944	7	708	229
Provision comptable	942	778	652	13	113
- Régime de retraite à prestations définies	192	129	21	13	95
- Indemnités de départ à la retraite	689	591	576	-	15
- Médailles et autres engagements	61	58	55	-	3
Actifs nets comptabilisés	(48)	(68)	(1)	(67)	-

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

(en millions d'euros)	31.12.2020 *	31.12.2021	Régime de retraites à prestations définies	Indemnités de départ à la retraite	Médailles et autres avantages long terme
Engagement brut	1 753	1 654	1 005	591	58
Actifs de couverture	859	944	944	-	-
Provision comptable	942	778	129	591	58
Actifs nets comptabilisés	(48)	(68)	(68)	-	-

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

L'engagement brut diminue compte tenu des effets croisés suivants :

- diminution de l'engagement suite à la mise à jour des hypothèses financières (taux d'actualisation et taux d'inflation) utilisées dans les évaluations actuarielles des engagements aux Royaume-Uni et en zone Euro,
- augmentation de l'engagement compte tenu de l'appréciation de la Livre Sterling, générant des écarts de change.

Par ailleurs, la valeur des actifs augmente compte tenu de la surperformance des rendements d'actifs des fonds de pension au Royaume-Uni par rapport aux taux d'actualisation et de l'appréciation de la Livre Sterling.

La charge des régimes en 2020 et 2021 se décompose comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Coût des services rendus	(67)	(65)
Ecart actuariels comptabilisés (sur autres avantages long terme)	-	5
Mise en place, modification et liquidation de régimes	4	7
Frais administratifs	(1)	(1)
Total composante opérationnelle de la charge	(64)	(54)
Charge / produits d'intérêt sur l'engagement net	(7)	(5)
Total composante financière de la charge	(7)	(5)
Total	(71)	(59)

Le Groupe prévoit de verser, en 2022, des cotisations à hauteur de 31 millions d'euros pour ses régimes de retraite à prestations définies.

Principales hypothèses retenues pour le calcul des engagements bruts :

		Zone Euro	Grande Bretagne
Taux d'actualisation	31.12.2020	0,50%	1,45%
	31.12.2021	1,00%	1,90%
Taux d'inflation	31.12.2020	1,75%	2,80%
	31.12.2021	1,75%	3,35%
Taux de revalorisation des rentes	31.12.2020	1,00%	2,80%
	31.12.2021	1,00%	3,35%
Taux d'augmentation des salaires	31.12.2020	1,12%-5,00%	N/A
	31.12.2021	0,81%-3,62%	N/A
Age de départ à la retraite	31.12.2020	Cadres : 64/65 ans Non cadres : 62/65 ans	65 ans
	31.12.2021	Cadres : 64/65 ans Non cadres : 62/65 ans	65 ans

Les taux d'actualisation retenus sont obtenus par référence au rendement des obligations privées de première catégorie (AA). Ainsi le Groupe se réfère à l'indice iBoxx pour les deux principales zones géographiques (Zone Euro et Royaume-Uni).

Analyse de la sensibilité :

Une variation de plus ou moins 0,5% des principales hypothèses aurait les effets suivants sur la valeur de l'engagement brut au 31 décembre 2021 :

<i>(en millions d'euros)</i>		
Sensibilité en point de base	-0,50%	0,50%
Taux d'actualisation	127	(117)
Taux d'inflation	(57)	55
Taux d'augmentation des salaires	(42)	43

Pour chaque hypothèse, l'impact étant calculé toutes choses égales par ailleurs

La variation de la valeur de l'engagement brut aurait eu un impact sur les écarts actuariels comptabilisés dans les autres éléments du résultat global.

27.c. VARIATION DES ENGAGEMENTS BRUTS ET DES ACTIFS DE COUVERTURE

Variation des engagements bruts :

	31.12.2020 *	31.12.2021	Régime de retraites à prestations définies	Indemnités de départ à la retraite	Médailles et autres engagements
<i>(en millions d'euros)</i>					
Valeurs des engagements bruts en début de période	1 782	1 753	1 003	689	61
A. Charge des régimes					
Coût des services rendus	67	65	14	46	5
Ecarts actuariels comptabilisés (sur autres avantages long terme)	-	(5)	-	-	(5)
Mise en place, modification et liquidation de régimes	(4)	(7)	(7)	-	-
Charge d'intérêts sur les engagements	21	18	13	5	-
Total charge au compte de résultat	84	71	20	51	-
B. Ecarts actuariels générés dans l'année sur les régimes postérieurs à l'emploi					
Ecarts actuariels découlant des changements d'hypothèses démographiques	-	(1)	1	(2)	-
Ecarts actuariels découlant des changements d'hypothèses financières	63	(102)	(30)	(72)	-
Ecarts d'expérience	10	(15)	(1)	(14)	-
Total réévaluation en Autres éléments du résultat global	73	(118)	(30)	(88)	-
C. Autres éléments					
Cotisations de l'employé	3	3	3	-	-
Prestations payées	(96)	(109)	(45)	(61)	(3)
Effet des variations de périmètre	-	-	-	-	-
Décision application IFRIC	(52)	-	-	-	-
Ecart de change	(41)	54	54	-	-
Total autres éléments	(186)	(52)	12	(61)	(3)
Valeur des engagements bruts en fin de période	1 753	1 654	1 005	591	58
Duration moyenne pondérée des régimes	15	15	18	11	9

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

Variation de la juste valeur des actifs de couverture :

	31.12.2020 *	31.12.2021	Régime de retraites à prestations définies	Indemnités de départ à la retraite	Médailles et autres engagements
<i>(en millions d'euros)</i>					
Juste valeur des actifs de couverture en début de période	809	859	859	-	-
A. Produit des régimes					
Produit d'intérêt sur les actifs de couverture	14	13	13	-	-
Frais administratifs	(1)	(1)	(1)	-	-
Total produit au compte de résultat	13	12	12	-	-
B. Ecart actuariels générés dans l'année sur les régimes postérieurs à l'emploi					
Rendement des actifs du régime (hors partie en produit d'intérêt)	70	36	36	-	-
Total réévaluation en Autres éléments du résultat global	70	36	36	-	-
C. Autres éléments					
Cotisations de l'employé	3	3	3	-	-
Cotisations de l'employeur	44	25	25	-	-
Prestations payées	(42)	(45)	(45)	-	-
Effet des variations de périmètre	-	-	-	-	-
Autres mouvements	(1)	-	-	-	-
Ecart de change	(37)	54	54	-	-
Total autres éléments	(33)	37	37	-	-
Juste valeur des actifs de couverture en fin de période	859	944	944	-	-

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

27.d. ALLOCATION D'ACTIFS

	Grande Bretagne % d'allocation au		Autre Europe % d'allocation au	
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021
Actions	6,29%	2,61%	27,69%	29,22%
Obligations et titres de dettes	70,71%	78,33%	53,08%	51,35%
Immobilier	2,30%	2,40%	12,14%	12,63%
OPCVM et autres fonds diversifiés	15,66%	15,11%	0,47%	0,57%
Liquidités	5,04%	1,55%	5,81%	5,29%
Autres	0,00%	0,00%	0,81%	0,94%

Il n'y a pas d'actifs sans cotation sur marché actifs (hors immobilier).

Au Royaume-Uni, notamment, l'objectif à long terme du Groupe est de limiter son exposition aux régimes à prestations définies et d'essayer à terme dans des conditions de marchés favorables, d'externaliser ces engagements auprès de compagnies d'assurance. En attendant la concrétisation de cet objectif, le Groupe s'attache à assurer dans la durée le niveau de financement de ses engagements de retraite.

Le Groupe accompagne les fonds de pension au Royaume-Uni dans une politique d'investissement combinant pour partie la sécurisation financière des engagements de moyen terme au travers d'investissements non risqués (fonds monétaires, emprunts d'Etats, fonds obligataires), et pour une autre partie, au travers d'investissements réputés plus risqués (fonds actions, fonds immobilier) dont la rentabilité attendue à long terme assure l'équilibre financier des régimes.

27.e. COTISATION AU TITRE DES REGIMES A COTISATIONS DEFINIES

Les régimes de retraite à cotisations définies comprennent les régimes de retraite légaux, complémentaires et supplémentaires (en France : article 83 pour les ingénieurs et cadres, ainsi que pour les cadres supérieurs : article 83 additionnel et article 82).

La charge de l'année 2021 au titre des régimes à cotisations définies des activités poursuivies a été de 267 millions d'euros (292 millions d'euros en 2020).

Note 28 - Dettes soumises à des conditions particulières

Les dettes soumises à des conditions particulières correspondent aux avances remboursables consenties par des organismes publics.

L'évolution de ce poste s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)

Au 31.12.2020	426
Nouvelles avances reçues	13
Remboursement d'avances	(25)
Sous total changements résultant des flux de trésorerie	(12)
Charges d'intérêts et actualisation	18
Ecart de change	2
Révision des probabilités de remboursement des avances remboursables	(107)
Sous total changements sans contrepartie de trésorerie	(87)
Au 31.12.2021	327

La valeur des dettes soumises à des conditions particulières fait l'objet d'estimations portant sur les montants à rembourser et leurs dates de remboursement.

La révision des probabilités de remboursement des avances remboursables concerne essentiellement des programmes aéronautiques civils.

Note 29 - Passifs financiers portant intérêts

Décomposition des passifs financiers portant intérêts :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Emprunts obligataires	212	1 599
Emprunts obligataires convertibles (OCEANE)	1 641	1 684
Billets non garantis de premier rang (USPP)	1 430	1 014
Dettes de location	494	512
Emprunts à long terme	305	285
Total des passifs financiers non courants portant intérêts (partie > 1 an dette financière à l'origine)	4 082	5 094
Emprunts obligataires	500	-
Billets non garantis de premier rang (USPP)	-	485
Dettes de location	114	97
Emprunts à long terme	347	359
Intérêts courus non échus	10	9
Passifs financiers courants portant intérêts à long terme dès l'origine	971	950
Negociable EUROpean Commercial Papers	1 322	100
Concours bancaires court terme et assimilés	216	670
Passifs financiers courants portant intérêts à court terme dès l'origine	1 538	770
Total des passifs financiers courants portant intérêts (< 1 an)	2 509	1 720
Total des passifs financiers portant intérêts (1)	6 591	6 814

(1) La juste valeur des passifs financiers portant intérêts est de 6 942 millions d'euros (6 762 millions d'euros au 31 décembre 2020)

L'évolution de ce poste s'analyse comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	
Au 31.12.2020	6 591
Augmentation des emprunts à long terme dès l'origine (hors dettes de location)	2 146
Diminution des emprunts à long terme dès l'origine	(1 367)
Variations des financements court terme	(775)
Sous total changements résultant des flux de trésorerie	4
Augmentation nette des dettes de location	93
Intérêts courus	-
Variations de périmètre	(19)
Ecart de change	127
Rachat OCEANE 2023 (1)	71
Composante optionnelle de l'OCEANE 2028 (2)	(39)
Variation de la juste valeur des dettes couvertes par des instruments de taux d'intérêt (3)	(27)
Reclassements et autres	13
Sous total changements sans contrepartie de trésorerie	219
Au 31.12.2021	6 814

(1) Ce montant correspond à la perte constatée sur la composante capitaux propres de l'OCEANE 2023 à la suite du rachat effectué le 15 juin 2021.

(2) cf. Note 25.d - Emission d'obligations convertibles.

(3) cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés.

Les échéances des passifs portant intérêts sont :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Échéances en :		
N + 1	2 509	1 720
N + 2 à N + 5	2 410	1 949
Au-delà de 5 ans (1)	1 672	3 145
Total	6 591	6 814

(1) Principalement au titre des OCEANE, des emprunts obligataires et de l'USPP 2030 et 2032.

La répartition des emprunts par devise avant couverture s'analyse comme suit :

<i>(en millions)</i>	31.12.2020		31.12.2021	
	devises	euros	devises	euros
EUR	5 072	5 072	4 841	4 841
USD	1 704	1 389	2 038	1 801
CAD	8	5	8	6
GBP	22	24	26	31
Autres	NA	101	NA	135
Total		6 591		6 814

La répartition des emprunts par devise après couverture s'analyse comme suit :

<i>(en millions)</i>	31.12.2020		31.12.2021	
	devises	euros	devises	euros
EUR	6 216	6 216	6 056	6 056
USD	298	245	662	586
CAD	8	5	8	6
GBP	22	24	26	31
Autres	NA	101	NA	135
Total		6 591		6 814

L'analyse des taux des passifs portant intérêts fait ressortir :

- Une décomposition globale taux fixe et variable, avant couverture :

<i>(en millions d'euros)</i>	Total		non courant				courant			
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2021	
	Base	Base	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen
Taux fixe	5 594	6 323	3 941	2,45%	4 963	1,61%	1 653	0,27%	1 360	1,65%
Taux variable	997	491	142	1,29%	131	1,36%	855	0,40%	360	1,00%
Total	6 591	6 814	4 083	2,41%	5 094	1,60%	2 508	0,31%	1 720	1,51%

- Une décomposition globale taux fixe et variable, après couverture :

	Total		non courant				courant			
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021		31.12.2020	31.12.2021			
(en millions d'euros)	Base	Base	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen
Taux fixe	5 382	6 116	3 729	1,71%	4 756	1,24%	1 653	0,27%	1 360	0,67%
Taux variable	1 209	698	354	1,13%	338	1,13%	855	0,40%	360	1,00%
Total	6 591	6 814	4 083	1,66%	5 094	1,23%	2 508	0,31%	1 720	0,74%

La position financière nette du Groupe s'établit de la façon suivante :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Trésorerie et équivalents de trésorerie (A)	3 747	5 247
Passifs financiers portant intérêts (B)	6 591	6 814
Juste valeur des instruments dérivés de taux en couverture de juste valeur de la dette (C)	52	23
Total (A) - (B) + (C)	(2 792)	(1 544)

Le gearing du Groupe ressort à :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Position Financière Nette	(2 792)	(1 544)
Capitaux Propres	12 790	13 270
Gearing	21,83%	11,64%

PRINCIPAUX EMPRUNTS A LONG TERME A L'ORIGINE

- Emission de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (*US Private Placement* ou USPP) le 9 février 2012 dont l'encours au 31 décembre 2021 est de 1,045 milliard de dollars US dont :
 - Une tranche de 540 millions de dollars US à 10 ans (échéance février 2022), coupon à taux fixe de 4,28%, et
 - Une tranche de 505 millions de dollars US à 12 ans (échéance février 2024), coupon à taux fixe de 4,43%

Ces deux tranches ont fait, à l'origine, l'objet d'une couverture de taux d'intérêt payeur variable en dollars, puis, en mars 2019, payeur fixe en euros (via un cross currency swap), ce qui a permis de finalement synthétiquement swaper cette dette en dollars US à taux fixe en dette en euros à taux fixe.

Au 31 décembre 2021, le taux d'intérêt moyen de cette émission ressort à 1,64% après prise en compte des instruments dérivés de taux d'intérêt.
- Emission de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (*US Private Placement* ou USPP) le 29 juin 2020 d'un montant nominal total équivalent à 564 millions d'euros dont :
 - Tranche A : 181 millions de dollars US à 10 ans (échéance juin 2030), coupon à taux fixe de 3,10%
 - Tranche B : 133 millions de dollars US à 12 ans (échéance juin 2032), coupon à taux fixe de 3,30%
 - Tranche C : 122 millions d'euros à 10 ans (échéance juin 2030), coupon à taux fixe de 2,00%
 - Tranche D : 164 millions d'euros à 12 ans (échéance juin 2032), coupon à taux fixe de 2,05%

Les tranches A et B ont fait l'objet le 21 juillet 2020 d'une couverture (cross currency swap payeur fixe en euros contre receveur fixe US dollars) qui a permis de swapper la dette en dollars US à taux fixe au titre de ces deux tranches en dette en euros à taux fixe.

Après prise en compte de cette couverture, la tranche A porte intérêt au taux fixe de 2,04% pour un notionnel de 158 millions d'euros et la tranche B porte intérêts au taux fixe de 2,22% pour un notionnel de 116 millions d'euros.

Après prise en compte de cette couverture, le financement à 10 ans au titre de cet USPP (tranches A et C) ressort à 2,02% pour un notionnel de 280 millions d'euros et le financement à 12 ans au titre de cet USPP (tranches B et D) ressort à 2,12% pour un notionnel de 280 millions d'euros.

- Emission le 11 avril 2014 d'obligations à taux fixe de 2,875% d'un montant de 200 millions d'euros à 10 ans (échéance avril 2024). Les obligations ont été émises à 99,529% du nominal. Cette émission a été swapée à taux variable et ressort, en 2021, à 0,979% après prise en compte des instruments dérivés de taux d'intérêt.
- Emission d'obligations le 16 mars 2021 :
 - Obligations à taux fixe de 0,125% d'un montant de 700 millions d'euros à 5 ans (échéance 16 mars 2026). Les obligations ont été émises à 99,231% du nominal. Lors de leur émission, les obligations ont été notées BBB+ par Standard & Poors
 - Obligations à taux fixe de 0,750% d'un montant de 700 millions d'euros à 10 ans (échéance 17 mars 2031). Les obligations ont été émises à 99,349% du nominal. Lors de leur émission, les obligations ont été notées BBB+ par Standard & Poor's.
- Euro placement sous forme de crédit syndiqué d'une maturité de 7 ans à l'origine, mis en place par ex Zodiac Aerospace le 10 mars 2016 et venant à échéance le 10 mars 2023, d'un encours de 180 millions d'euros, à taux révisable de 2,902% au 31 décembre 2021.
- Emission d'Obligations à Option de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) le 15 mai 2020 d'un nominal de 800 millions d'euros. Ces OCEANE portent intérêt à 0,875% et ont été émises avec un prix d'émission de 100% du nominal, faisant ressortir un rendement actuariel brut à l'émission de 0,875%. A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées, ou rachetées et annulées, ces OCEANE seront remboursées au pair le 15 mai 2027. Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette de ces OCEANE ressort à 1,63%, y compris frais d'émission (cf. Note 25.d - Emission d'obligations convertibles).
- Emission additionnelle d'Obligations à Option de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) le 12 octobre 2020 d'un nominal de 200 millions d'euros. Ces OCEANE portent intérêt à 0,875% et ont été émises avec un prix d'émission de 109,03% du nominal, faisant ressortir un rendement actuariel brut à l'émission de - 0,419%. Ces OCEANE ont par ailleurs les mêmes modalités que celles émises le 15 mai 2020 auxquelles elles sont intégralement assimilées et avec lesquelles elles forment une souche unique. Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette de ces OCEANE émises le 12 octobre 2020 ressort à 1,154%, y compris frais d'émission. (cf. Note 25.d - Emission d'obligations convertibles).
- Emission d'Obligations à Option de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) le 14 juin 2021 d'un nominal de 730 millions d'euros. Ces OCEANE ne portent pas intérêt et ont été émises avec un prix d'émission de 103,5% du nominal, faisant ressortir un rendement actuariel brut à l'émission de -0,50%. A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées, ou rachetées et annulées, ces OCEANE seront remboursées au pair le 1er avril 2028. Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette de ces OCEANE ressort à 0,38%, y compris frais d'émission (cf. Note 25.d - Emission d'obligations convertibles).
- Négociable EUropean Commercial Papers (NEUCP) souscrits par un fonds commun de placement du plan d'épargne groupe pour un montant de 419,5 millions d'euros au 31 décembre 2021. La rémunération moyenne servie par Safran sur cet encours au 31 décembre 2021 est de 0,99%. Les avoirs gérés par le FCPE et ainsi réinvestis en NEUCP Safran sont initialement bloqués pendant cinq ans. Compte tenu des engagements du FCPE, ces NEUCP sont, par convention, classés en emprunt à long terme. Au 31 décembre 2021, 82% de ces avoirs sont

disponibles dans le FCPE à moins d'un an. En conséquence, 82% des 419,5 millions d'euros de NEUCP sont classés dans la part courante des emprunts à long terme.

- Les dettes de location établies conformément à la norme IFRS 16 (incluant les dettes précédemment classées en crédit-bail), sont d'un montant de 609 millions d'euros au 31 décembre 2021.

Les autres emprunts à moyen ou long terme sont constitués de montants unitaires non significatifs.

Au cours de l'année 2021, les emprunts suivants ont été remboursés à leur échéance ou rachetés :

- Obligations à taux variable Euribor 3 mois + 0,57% (coupon *flooré* à 0%) d'un montant de 500 millions d'euros à 4 ans, émises le 28 juin 2017 et remboursées le 28 juin 2021.
- Obligations à Option de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) émises le 21 juin 2018 pour un nominal de 700 millions d'euros : 96,2% de ces OCEANE ont été alors rachetées le 15 juin 2021 au prix de 745 millions d'euros et les 3,8% de ces OCEANE restant en circulation ont été remboursées au pair par anticipation le 19 juillet 2021, à l'initiative de Safran, pour un montant de 27 millions d'euros.

PRINCIPAUX EMPRUNTS A COURT TERME

- Negotiable EUropean Commercial Paper (NEUCP) : 100 millions d'euros contre 1 322 millions d'euros au 31 décembre 2020 à la faveur d'instruments de dette de plus longue maturité.
- Comptes courants financiers des filiales non consolidées et des co-entreprises : 328 millions d'euros (180 millions d'euros au 31 décembre 2020). Rémunération indexée sur les taux Euribor.

Les autres dettes à court terme sont essentiellement constituées de découverts bancaires.

CESSION DE CREANCES SANS RECOURS

La position financière nette au 31 décembre 2021, comme au 31 décembre 2020, n'inclut pas les lignes de cessions de créances clients sans recours, dont les deux lignes suivantes au bénéfice de CFM International Inc (société consolidée en opération conjointe).

- Ligne confirmée, renouvelée en décembre 2020 à échéance de décembre 2022 à hauteur de 1 430 millions de dollars US avec un pool de 7 banques coordonné par Crédit Agricole CIB, portée à 1 780 millions de dollars US fin janvier 2021 avec un pool de 8 banques et ramenée à 675 millions de dollars US en décembre 2021, utilisée au 31 décembre 2021 à hauteur de 29 millions de dollars US (soit 14,5 millions de dollars US à 50%) contre 546 millions de dollars US (soit 273 millions de dollars US à 50 %) au 31 décembre 2020.
- Ligne confirmée, renouvelée fin décembre 2020 à échéance de juin 2021 à hauteur de 180 millions de dollars US avec un pool de 3 banques coordonné par Crédit Agricole CIB et renouvelée de nouveau à échéance de décembre 2021 pour le même montant avec Crédit Agricole CIB, non utilisée au 31 décembre 2021 contre 167 millions de dollars US (soit 83,5 millions de dollars US à 50%) au 31 décembre 2020. Cette ligne n'a pas été renouvelée à sa date d'échéance du 31 décembre 2021.

Ces deux lignes peuvent être dénoncées par les contreparties bancaires en cas de dégradation significative de la notation de crédit des débiteurs cédés.

Note 30 - Fournisseurs et autres créditeurs

	31.12.2020	Variations de la période	Variations de périmètre	Ecarts de change	Reclassements	31.12.2021
<i>(en millions d'euros)</i>						
Dettes opérationnelles	3 861	561	(10)	40	(2)	4 450
Clients créditeurs	586	348	-	2	(2)	934
Dettes fournisseurs	2 121	210	(10)	27	2	2 350
Compte courant d'exploitation	2	-	-	-	(1)	1
Dettes sociales	1 152	3	-	11	(1)	1 165
Autres dettes	492	11	-	6	(9)	500
Concours de l'Etat - redevances à payer	26	-	-	-	-	26
Etat-autres impôts à payer	206	24	1	1	-	232
Produits constatés d'avance	108	(4)	-	-	-	104
Autres	152	(9)	(1)	5	(9)	138
Total	4 353	572	(10)	46	(11)	4 950

Les échéances de ces éléments sont :

<i>(en millions d'euros)</i>	Total	< 12 mois	> 12 mois
Dettes opérationnelles	4 450	4 415	35
Autres dettes	500	442	58
Total	4 950	4 857	93

Note 31 - Autres passifs financiers courants et non courants

	31.12.2020	Variations de la période	Variations de périmètre	Ecarts de change	Reclassements	31.12.2021
<i>(en millions d'euros)</i>						
Dettes sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	61	113	-	1	1	176
Dettes sur acquisition de titres	-	2	-	-	-	2
Total	61	115	-	1	1	178
non courant	2					116
courant	59					62

Ces dettes ne sont pas incluses dans la position financière nette du Groupe au 31 décembre 2021.

Note 32 - Synthèse des passifs financiers

Le tableau ci-dessous présente la valeur nette comptable des passifs financiers du Groupe au décembre 2020 et au 31 décembre 2021 :

31

au 31.12.2020	Valeur au bilan		
	Passifs financiers au coût amorti (1)	Passifs financiers à la juste valeur	Total
<i>(en millions d'euros)</i>			
Dettes soumises à des conditions particulières	426		426
Passifs financiers non courants portant intérêts	4 082		4 082
Passifs financiers courants portant intérêts	2 509		2 509
Dettes fournisseurs	2 121		2 121
Dettes sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	61		61
Comptes courants d'exploitation	2		2
Dérivés passifs non courants		18	18
Dérivés passifs courants		1 244	1 244
Total passifs financiers	9 201	1 262	10 463

(1) Y compris passifs financiers faisant l'objet d'une couverture de juste valeur. L'ajustement de juste valeur des passifs financiers portant intérêts qui sont couverts en juste valeur est de 52 M€ au 31 décembre 2020.

au 31.12.2021	Valeur au bilan		
	Passifs financiers au coût amorti (1)	Passifs financiers à la juste valeur	Total
<i>(en millions d'euros)</i>			
Dettes soumises à des conditions particulières	327		327
Passifs financiers non courants portant intérêts	5 094		5 094
Passifs financiers courants portant intérêts	1 720		1 720
Dettes fournisseurs	2 350		2 350
Dettes sur acquisition de titres	2	-	2
Dettes sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	176		176
Comptes courants d'exploitation	1		1
Dérivés passifs non courants		8	8
Dérivés passifs courants		1 788	1 788
Total passifs financiers	9 670	1 796	11 466

(1) Y compris passifs financiers faisant l'objet d'une couverture de juste valeur. L'ajustement de juste valeur des passifs financiers portant intérêts qui sont couverts en juste valeur est de 0 M€ au 31 décembre 2021.

La juste valeur des passifs financiers est déterminée en considérant les flux de trésorerie futurs relatifs à chaque passif et en les actualisant aux conditions de marché en date de clôture, à l'exception des dettes soumises à des conditions particulières pour lesquelles la juste valeur ne peut pas être évaluée de façon fiable compte tenu de l'incertitude portant sur les montants à rembourser et leurs dates de remboursement.

En 2021 comme en 2020, la juste valeur des passifs financiers est proche de la valeur nette comptable sauf pour les éléments suivants :

<i>(en millions d'euros)</i>	2020		2021	
	Valeur au bilan	Juste valeur	Valeur au bilan	Juste valeur
Dettes soumises à des conditions particulières	426	N/A	327	N/A
Passifs financiers portant intérêts (1)	6 591	6 762	6 814	6 942

(1) La juste valeur relève du niveau 2 de la hiérarchie de juste valeur (cf. Note 24 - Synthèse des actifs financiers).

Le Groupe a utilisé la hiérarchie de juste valeur décrite dans la Note 24 - Synthèse des actifs financiers pour déterminer le niveau de classement des passifs financiers comptabilisés à la juste valeur.

Au 31 décembre 2020, le Groupe détient les passifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur :

<i>(en millions d'euros)</i>	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Dérivés passifs	-	1 262	-	1 262
Total	-	1 262	-	1 262

Au 31 décembre 2021, le Groupe détient les passifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur:

<i>(en millions d'euros)</i>	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Dérivés passifs	-	1 796	-	1 796
Total	-	1 796	-	1 796

Sur l'exercice 2021, comme en 2020, il n'y a eu aucun transfert entre le niveau 1 et le niveau 2 et aucun mouvement vers ou depuis le niveau 3.

COMPENSATION DES PASSIFS FINANCIERS ET DES ACTIFS FINANCIERS

Au 31.12.2020	Montant brut	Montant compensé	Montant net au bilan (1)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé	Montant net
<i>(en millions d'euros)</i>	(a)	(b)	(c)	(d)	(c) - (d)
Dérivés passifs	1 262	-	1 262	502	760

(1) cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés

Au 31.12.2021	Montant brut	Montant compensé	Montant net au bilan (1)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé	Montant net
<i>(en millions d'euros)</i>	(a)	(b)	(c)	(d)	(c) - (d)
Dérivés passifs	1 796	-	1 796	721	1 075

(1) cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés

Les tableaux ci-dessus présentent les passifs financiers concernés par un accord de compensation avec des actifs financiers.

Au 31 décembre 2021 comme au 31 décembre 2020, le Groupe n'opère pas de compensation de passifs financiers et d'actifs financiers au bilan, les conditions prévues par la norme IAS 32 n'étant pas réunies. En effet, les conventions-cadres, qui régissent la souscription des dérivés de gré à gré avec les contreparties bancaires, prévoient un droit à compenser uniquement en cas de défaut, d'insolvabilité ou de faillite de l'une des parties au contrat.

Les montants soumis à un accord de compensation mais non compensés sont constitués d'une partie des dérivés actifs détenus par le Groupe dans la mesure où la compensation ne peut s'opérer qu'au niveau de chaque contrepartie.

Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés

Les risques de marché principaux auxquels le Groupe est soumis sont le risque de change, le risque de taux d'intérêt, le risque de contrepartie et le risque de liquidité.

La valeur comptable des dérivés utilisés dans le cadre de la gestion des risques de marché est présentée ci-dessous :

(en millions d'euros)	31.12.2020		31.12.2021	
	A l'actif	Au passif	A l'actif	Au passif
Gestion du risque de taux d'intérêt	52	(18)	23	(8)
Swaps payeurs taux fixe	-	(18)	-	(8)
Swaps payeurs taux variable	52	-	23	-
Gestion du risque de change	694	(1 244)	705	(1 788)
Swaps de change	-	(95)	-	(3)
Achats et ventes à terme de devises	98	(33)	101	(68)
Options de change	596	(1 116)	604	(1 717)
Total	746	(1 262)	728	(1 796)

GESTION DU RISQUE DE CHANGE

La majorité du chiffre d'affaires des activités du secteur aéronautique civil est libellée en dollar US, la monnaie de référence de l'industrie. L'excédent net annuel des recettes sur les dépenses pour ces activités s'est élevé à environ 6,5 milliards de dollars US en 2021.

Afin de protéger ses résultats, le Groupe met en œuvre une politique de couverture (décrite ci-après) dont la finalité est de réduire les facteurs d'incertitude affectant sa rentabilité opérationnelle et lui donner le temps nécessaire à l'adaptation de ses coûts à un environnement monétaire volatile.

POLITIQUE DE COUVERTURE

La politique de gestion du risque de change définie par la société Safran pour l'essentiel de ses filiales repose sur trois principes :

- protéger la performance économique des fluctuations aléatoires du dollar US ;
- optimiser la qualité des couvertures chaque fois que possible, sans qu'à aucun moment le premier principe ne soit remis en cause ;
- donner de la visibilité sur le taux de change appliqué dans les comptes des sociétés du groupe.

La protection de la performance économique nécessite que soient définis une parité minimum du dollar US et un horizon sur lequel s'applique cette protection. La parité minimum correspond à un cours du dollar US permettant à Safran de tenir ses objectifs de résultat opérationnel. C'est ainsi que des couvertures ont été engagées sur un horizon de trois à quatre ans.

METHODE DE GESTION

La politique de couverture s'appuie sur la gestion d'un portefeuille d'instruments financiers visant à garantir une parité plancher de référence.

Dans le cadre des actions de constitution du portefeuille d'instruments de couverture, les principaux produits utilisés sont les ventes à terme, les accumulateurs et la combinaison d'instruments optionnels. Certains instruments incluent des barrières activantes et/ou désactivantes, représentant un risque de perte de couverture et un risque sur l'atteinte des cours couverts cibles dans certains cas de fluctuation des taux de change.

Des actions d'optimisation sont également mises en œuvre en vue d'améliorer la parité plancher. Ces actions sont toujours conduites dans un souci de préservation de la performance économique du Groupe. Elles s'appuient sur des produits permettant éventuellement de bénéficier d'une amélioration partielle des parités sous-jacentes.

DERIVES DE CHANGE

Le portefeuille des dérivés de change se ventile comme suit :

	31.12.2020				31.12.2021			
	Juste valeur (1)	Montant notionnel (1)	< 1 an	de 1 à 5 ans	Juste valeur (1)	Montant notionnel (1)	< 1 an	de 1 à 5 ans
<i>(en millions de devises)</i>								
Contrat forward	65				33			
Position vendeuse de USD	34	2 413	2 413	-	(34)	629	629	-
<i>Dont contre EUR</i>	34	2 413	2 413	-	(34)	629	629	-
Position acheteuse de USD	(19)	(163)	-	(163)	(7)	(163)	(163)	-
<i>Dont contre EUR</i>	(19)	(163)	-	(163)	(7)	(163)	(163)	-
Position acheteuse de GBP contre EUR	4	107	-	107	37	(249)	(202)	(47)
Position acheteuse de CAD contre EUR	-	-	-	-	12	(89)	(89)	-
Position acheteuse de MXN contre EUR	46	(12 245)	(3 604)	(8 641)	25	(16 304)	(10 066)	(6 238)
Swaps de change	(95)				(3)			
Cross Currency Swaps	(95)	1 359	-	1 359	(3)	(1 359)	(540)	(819)
Options de change	(520)				(1 113)			
Achat Put USD contre EUR	481	30 975	25 675	5 300	404	37 143	34 483	2 660
Achat Call USD contre EUR	16	(1 900)	(1 900)	-	29	(1 200)	(1 200)	-
Vente Put USD contre EUR	(105)	(3 800)	(3 800)	-	(1)	(400)	(400)	-
Vente Call USD contre EUR	(210)	71 210	61 110	10 100	(1 430)	79 886	74 566	5 320
Achat Call CAD contre EUR	26	(794)	(794)	-	44	(645)	(645)	-
Vente Put CAD contre EUR	(6)	(1 248)	(1 248)	-	-	(1 202)	(1 202)	-
Achat Call GBP contre EUR	42	(930)	(930)	-	55	(552)	(552)	-
Vente Put GBP contre EUR	(21)	(1 859)	(1 859)	-	(1)	(826)	(826)	-
Achat Call MXN contre EUR	-	-	-	-	1	(3 306)	(1 380)	(1 926)
Vente Put MXN contre EUR	-	-	-	-	(20)	(6 613)	(2 760)	(3 853)
Accumulateurs Vendeurs d'USD contre EUR (2)	6	1 963	537	1 426	10	2 323	863	1 461
Accumulateurs Acheteurs d'USD contre EUR (2)	(661)	(7 808)	(5 002)	(2 805)	(204)	(4 190)	(2 805)	(1 385)
Accumulateurs Acheteurs de CAD contre EUR (2)	(34)	(355)	(355)	-	-	-	-	-
Accumulateurs Acheteurs de MXN contre EUR (2)	(44)	(7 427)	(7 427)	-	-	-	-	-
Accumulateurs Acheteurs de GBP contre EUR (2)	(10)	(95)	(95)	-	-	-	-	-
Total	(550)				(1 083)			

(1) Les montants de juste valeur sont exprimés en millions d'euros ; les montants notionnels sont exprimés en millions de devises

(2) Les montants notionnels des accumulateurs représentent les montants accumulables maximum jusqu'au dénouement des instruments

Au bilan, l'évolution de juste valeur des instruments dérivés de change non dénoués est de (533) millions d'euros entre le 31 décembre 2020 et le 31 décembre 2021.

Au compte de résultat, le Groupe a retenu l'option de ne pas appliquer la comptabilité de couverture aux dérivés ci-dessus et doit en conséquence comptabiliser en résultat financier la totalité de la variation de juste valeur de ses dérivés.

EXPOSITION ET SENSIBILITE AU RISQUE DE CHANGE

L'exposition des instruments financiers figurant au bilan du Groupe au risque de change EUR/USD se résume comme suit :

	31.12.2020	31.12.2021
<i>(en millions d'USD)</i>		
Total actifs hors dérivés	2 621	1 666
Total passifs hors dérivés	(2 787)	(3 175)
Dérivés de couverture de positions bilantielles (1)	86	1 090
Exposition nette après prise en compte des dérivés de couverture de positions bilantielles	(80)	(419)

(1) Présentés en montant notionnel

Les actifs et passifs hors dérivés sont essentiellement constitués des créances et des dettes d'exploitation libellées en USD dans les bilans des sociétés du Groupe ayant l'euro pour monnaie fonctionnelle et de l'émission par Safran de billets non garantis sur le marché privé américain pour 1,4 milliard de dollars US. Suite à la mise en place d'un cross-currency-swap en couverture du risque de change découlant des billets non garantis en USD (cf. Exposition au risque de taux d'intérêt USD), ces actifs et passifs sont couverts en quasi-totalité par des dérivés de couverture de change.

A cette exposition nette s'ajoutent les dérivés de change EUR/USD de couverture du chiffre d'affaires net des achats futurs qui ont une juste valeur de (1 394) millions de dollar US pour une juste valeur globale des dérivés de change EUR/USD de (1 397) millions de dollar US au 31 décembre 2021 (respectivement (525) millions de dollar US et (562) millions de dollar US au 31 décembre 2020).

La sensibilité des instruments financiers à une variation de +/- 5 % du cours de change EUR/ USD est la suivante :

	31.12.2020		31.12.2021	
	USD		USD	
<i>Impact sur les positions du bilan (en millions d'euros)</i>				
Cours de clôture	1,23		1,13	
Hypothèses de variation du cours euro/dollar	-5%	+5%	-5%	+5%
Cours euro/dollar utilisé pour l'étude de sensibilité	1,17	1,29	1,01	1,19
Impact avec contrepartie en résultat (avant impôt)	(404)	(636)	(2 447)	1 816
Impact avec contrepartie en capitaux propres (avant impôt)	-	-	-	-

GESTION DU RISQUE DE TAUX D'INTERET

L'exposition du Groupe aux variations de taux d'intérêt recouvre deux natures de risques :

- un risque de juste valeur lié aux actifs et passifs financiers à taux fixe. Les variations de taux d'intérêt influent sur la valeur de marché de ces actifs et passifs et sur le bilan du Groupe ;
- un risque de flux de trésorerie lié aux actifs et passifs financiers à taux variable. Les variations de taux d'intérêt ont une incidence directe sur le résultat du Groupe.

Le Groupe, dans le cadre de sa politique générale, arbitre entre ces deux natures de risques, en utilisant au besoin des instruments financiers propres au marché des taux (swap de taux d'intérêt, options...).

EXPOSITION AU RISQUE DE TAUX D'INTERET EURO

L'émission obligataire pour 200 millions d'euros effectuée au premier semestre 2014 a été variabilisée avec des swaps de taux payeur variable/receveur fixe, à échéance avril 2024. Ces swaps font l'objet d'une comptabilité de couverture de juste valeur.

(en millions d'euros)	31.12.2020					31.12.2021				
	Juste valeur	Montant notionnel (€)	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Juste valeur	Montant notionnel (€)	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Swaps de taux										
Payeur variable	13	200	-	200	-	8	200	-	200	-
Total	13					8				

Pour la couverture de juste valeur de l'émission obligataire de 200 millions d'euros, les variations de juste valeur de l'instrument de couverture et de l'élément couvert enregistrées en résultat financier sont les suivantes :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Variation de juste valeur de l'instrument de couverture	(1)	(5)
Variation de juste valeur de l'élément couvert	1	4
Impact en résultat financier des couvertures de juste valeur de taux d'intérêt Euro	-	(1)

Exposition au risque de taux d'intérêt euro avant et après prise en compte des dérivés :

31.12.2020	Courant		Non courant		Total	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
(en millions d'euros)						
Passifs financiers portant intérêts	1 548	846	2 574	104	4 122	950
Autres actifs financiers	31	95	49	45	80	140
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 666	3	-	-	2 666	3
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	(1 149)	748	2 525	59	1 376	807
Dérivés (1)	-	-	907	200	907	200
Exposition nette après prise en compte des dérivés	(1 149)	748	3 432	259	2 283	1 007

(1) Présentés en montant notionnel

31.12.2021	Courant		Non courant		Total	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
(en millions d'euros)						
Passifs financiers portant intérêts	439	345	3 969	88	4 408	433
Autres actifs financiers	33	68	322	32	355	100
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 629	2	-	-	4 629	2
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	(4 223)	275	3 647	56	(576)	331
Dérivés (1)	-	-	1 000	200	1 000	200
Exposition nette après prise en compte des dérivés	(4 223)	275	4 647	256	424	531

(1) Présentés en montant notionnel

EXPOSITION AU RISQUE DE TAUX D'INTERET USD

Les deux tranches encore en circulation de l'USPP réalisé le 9 février 2012 ont été variabilisées à l'origine. Ainsi, des swaps de taux payeur variable/receveur fixe en dollars US ont été mis en place sur ces deux tranches à 10 et 12 ans pour respectivement 540 millions de dollars US et 505 millions de dollars US. Ces swaps font l'objet d'une comptabilité de couverture de juste valeur.

En mars 2019, ces deux tranches à 10 et 12 ans de respectivement 540 millions de dollars US et 505 millions de dollars US ont été refixées en euros par la mise en place d'un cross-currency swap receveur variable en dollars US / payeur fixe en euros.

Le cross-currency swap fait l'objet d'une comptabilité de couverture de flux de trésorerie pour sa partie taux d'intérêt.

Le 21 juillet 2020, les deux tranches émises en dollars US de l'émission du 29 juin 2020 de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (USPP), respectivement 181 millions de dollars US à taux fixe à 10 ans (Tranche A) et 133 millions de dollars US à taux fixe de 12 ans (Tranche B) ont fait l'objet d'un cross-currency swap receveur fixe en dollars US / payeur fixe en euros. Le cross-currency swap fait l'objet d'une comptabilité de couverture de flux de trésorerie pour sa partie taux d'intérêt.

(en millions d'euros)	31.12.2020					31.12.2021				
	Juste valeur	Montant notionnel USD	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Juste valeur	Montant notionnel USD	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Swaps de taux dollars US										
Payeur variable	39	1 620	575	1 045	-	15	1 045	540	505	-
Payeur fixe	(18)	2 509	1 150	1 045	314	(8)	1 359	540	505	314
Total	21					7				

Pour la couverture de juste valeur des émissions de billets non garantis de premier rang sur le marché américain, les variations de juste valeur de l'instrument de couverture et de l'élément couvert enregistrées en résultat financier sont les suivantes :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Variation de juste valeur de l'instrument de couverture	20	(24)
Variation de juste valeur de l'élément couvert	(20)	23
Impact en résultat financier des couvertures de juste valeur de taux d'intérêt USD	-	(1)

Exposition au risque de taux d'intérêt USD avant et après prise en compte des dérivés :

31.12.2020	Courant		Non courant		Total	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
(en millions d'USD)						
Passifs financiers portant intérêts	111	3	1 579	11	1 690	14
Autres actifs financiers	-	5	57	-	57	5
Trésorerie et équivalents de trésorerie	953	79	-	-	953	79
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	(842)	(81)	1 522	11	680	(70)
Dérivés (1)	575	(575)	(1 359)	-	(784)	(575)
Exposition nette après prise en compte des dérivés	(267)	(656)	163	11	(104)	(645)

(1) présentés en montant notionnel

31.12.2021	Courant		Non courant		Total	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
(en millions d'USD)						
Passifs financiers portant intérêts	1 016	7	1 006	9	2 022	16
Autres actifs financiers	-	6	32	-	32	6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	324	186	-	-	324	186
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	692	(185)	974	9	1 666	(176)
Dérivés (1)	-	-	(1 359)	-	(1 359)	-
Exposition nette après prise en compte des dérivés	692	(185)	(385)	9	307	(176)

(1) présentés en montant notionnel

SENSIBILITE AU RISQUE DE TAUX D'INTERET

La sensibilité globale des expositions nettes au risque de taux d'intérêt euro et au risque de taux d'intérêt USD, après prise en compte des dérivés, est présentée ci-dessous :

	31.12.2020	31.12.2021
<i>Impact de la variation des taux d'intérêt (en millions d'euros)</i>		
Hypothèses de variation des taux d'intérêt	+1%	+1%
Impact en résultat (avant impôt)	(4)	(4)
Impact en capitaux propres (avant impôt)	-	-

GESTION DU RISQUE DE CONTREPARTIE

Les transactions qui génèrent potentiellement pour le Groupe un risque de contrepartie sont les suivantes :

- les placements financiers temporaires ;
- les instruments dérivés ;
- les comptes clients ;
- les garanties financières accordées aux clients ;
- les lignes de crédit non tirées.

Les placements financiers sont diversifiés. Ils concernent des titres de premier rang et sont généralement négociés avec des banques, elles-mêmes de premier rang.

Les transactions du Groupe sur les produits dérivés ont pour seul but de réduire son exposition globale aux risques de change et de taux résultant de ses opérations courantes. Elles sont limitées aux marchés organisés ou à des opérations de gré à gré avec des opérateurs de premier rang.

Les lignes de crédit du Groupe sont contractées auprès de banques de premier rang.

Dans le cadre de la pandémie Covid-19, le Groupe a renforcé le suivi de ses risques clients pour sécuriser les encours déjà nés et futurs. Une attention particulière a été apportée aux compagnies aériennes en difficulté et les créances et actifs présentant un risque ont été provisionnés au cas par cas.

L'échéancier des créances clients et comptes rattachés est donné en Note 21 - Créances clients et autres débiteurs.

GESTION DU RISQUE DE LIQUIDITE

La gestion de trésorerie du Groupe est centralisée : l'ensemble des excédents de trésorerie ou des besoins de financement de ses filiales, lorsque la législation locale le permet, est placé auprès de ou financé par la société mère à des conditions de marché. L'équipe centrale de trésorerie gère le financement courant et prévisionnel du Groupe et assure la capacité du Groupe à faire face à ses engagements financiers en maintenant un niveau de disponibilités et de facilités de crédit confirmées compatibles avec sa taille et les échéances de sa dette.

Le Groupe dispose d'une ligne de liquidité confirmée d'un montant de 2 520 millions d'euros, mise en place en décembre 2015 et d'échéance décembre 2020 avec deux options d'extension successives d'une année chacune. Les deux options ayant été exercées, l'échéance actuelle est en décembre 2022. Cette ligne n'est soumise à aucun covenant financier. Cette ligne n'est pas tirée au 31 décembre 2021.

Depuis le 22 avril 2020, le Groupe disposait d'une ligne de liquidité confirmée supplémentaire d'un montant de 3 000 millions d'euros à l'origine. Cette ligne a été définitivement annulée le 16 mars 2021 à la suite des diverses opérations de refinancement réalisées par le Groupe entre le 22 avril 2020 et le 16 mars 2021 (cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts),

Le 4 mars 2021, Safran a signé un nouveau contrat de prêt bancaire avec la Banque Européenne d'Investissement pour un montant de 500 millions. Ce prêt viendra financer une partie des activités de recherche du Groupe sur des systèmes de propulsion innovants pour la prochaine génération d'avions commerciaux monocouloirs, étape clé de sa feuille de route vers un transport aérien décarboné. Ce prêt n'est soumis à aucun covenant financier. Ce prêt n'est pas tiré au 31 décembre 2021.

Les émissions de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain du 9 février 2012 et du 29 juin 2020 sont soumises à un covenant financier sous la forme d'un ratio limite à ne pas dépasser : dette nette / EBITDA $\leq$ 2,5 (cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts). Le test du covenant est semestriel ; il est respecté au 31 décembre 2021.

L'euro placement sous forme de crédit syndiqué d'une maturité de 7 ans à l'origine mis en place par ex Zodiac Aerospace le 10 mars 2016 (cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts) est soumis à un covenant financier annuel. Il s'agit du ratio limite : dette nette / EBITDA $\leq$ 3,5 ; il est respecté au 31 décembre 2021.

Les définitions des termes « dette nette » et « EBITDA » utilisés dans les covenants mentionnés ci-dessus sont les suivantes :

- Dette nette : dettes financières portant intérêts (hors dettes soumises à des conditions particulières) diminuées des valeurs mobilières de placement et disponibilités ;
- EBITDA : somme du résultat opérationnel et des dotations nettes aux amortissements et provisions pour dépréciation d'actif (cet agrégat est calculé sur les données ajustées).

Note 34 - Participation dans les opérations conjointes

Le Groupe détient des participations dans les opérations conjointes suivantes dont la contribution est comptabilisée à chaque ligne des états financiers :

- CFM International Inc. et CFM International SA : coordination des programmes moteur CFM56 et LEAP avec General Electric et leur commercialisation ;
- Famat : fabrication de carters de grandes dimensions en sous-traitance de Safran Aircraft Engines et de General Electric ;
- Matis : fabrication de câblages aéronautiques ;
- CFan : production des aubes de soufflante larges cordes pour moteurs de forte puissance ;
- Propulsion Technologies International : réparation et maintenance de moteurs.

La part du Groupe dans les différents agrégats financiers de ces opérations conjointes, qui est incluse dans les états financiers consolidés, est la suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Actifs courants	105	345
Actifs non courants	170	177
Passifs courants	143	213
Passifs non courants	20	24
Produits opérationnels	65	48
Charges opérationnelles	(55)	(32)
Résultat financier	1	2
Charge d'impôts	(6)	(8)
Résultat net	4	10
Autres éléments du résultat global	(9)	16
Résultat global	(5)	26
Flux liés aux activités opérationnelles (1)	(3)	(40)
Flux liés aux activités d'investissement	(10)	(5)
Flux liés aux activités de financement (1)	13	145

(1) Cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts - programmes de cession de créances commerciales chez CFM Inc.

Note 35 - Parties liées

Le Groupe a retenu, conformément à IAS 24, les parties liées suivantes : actionnaires de Safran (Etat français inclus), sociétés dans lesquelles ces actionnaires détiennent des participations, les entreprises associées, les co-entreprises, et les dirigeants.

L'Etat français détient également une action dans la société Safran Ceramics qui peut lui permettre de s'opposer à tout changement de contrôle de la société et à la vente d'actif de cette société.

Les relations avec les parties liées autres que les co-entreprises sont les suivantes :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Ventes aux parties liées autres que les co-entreprises	4 196	4 253
Achats auprès des parties liées autres que les co-entreprises	(91)	(85)

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Créances sur les parties liées autres que les co-entreprises	1 815	2 380
Dettes envers les parties liées autres que les co-entreprises	2 377	2 755

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Engagements donnés aux parties liées autres que les co-entreprises (1)	2 005	2 256

(1) cf. Note 36.a - Engagements hors bilan et passifs éventuels liés aux activités opérationnelles du Groupe

Les transactions avec les parties liées autres que les co-entreprises concernent principalement la livraison de produits aéronautiques à Airbus et à la Direction Générale de l'Armement.

Les relations avec les co-entreprises sont les suivantes :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Ventes aux co-entreprises (1)	144	47
Achats auprès des co-entreprises	(62)	(63)
(1) Principalement avec Shannon Engine Support Limited		

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Créances sur les co-entreprises	106	230
Dettes envers les co-entreprises	56	51

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Engagements donnés aux co-entreprises	252	389

REMUNERATION DES DIRIGEANTS

Les dirigeants comprennent les membres du Conseil d'administration (17 membres en 2020 et jusqu'au 26 mai 2021 et 18 membres depuis le 26 mai 2021), le Directeur Général ainsi que des personnes exerçant des responsabilités dirigeantes, considérées comme ayant le pouvoir de prendre des décisions de gestion concernant l'évolution et la stratégie de Safran et ayant un accès régulier à des informations privilégiées concernant Safran (4 directeurs du 1^{er} janvier 2020 au 9 septembre 2020, 5 directeurs du 10 septembre au 31 décembre 2020 et 4 directeurs du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021).

Les rémunérations et avantages de toute nature alloués aux dirigeants sont fournis en base brute et comprennent les charges de rémunération fixe de l'exercice ainsi que la provision de la part variable qui sera versée l'année suivante.

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Avantages à court terme (1)	10,0	7,6
Avantages postérieurs à l'emploi	0,5	0,5
Autres avantages long terme	-	-
Indemnités de fin de contrat	-	-
Avantages en capital	0,8	1,1

(1) Rémunérations, charges sociales patronales, jetons de présence et indemnités le cas échéant.

Le montant global des engagements au bilan au titre des avantages postérieurs à l'emploi et des autres avantages long terme des dirigeants s'élève à 5,8 millions d'euros au 31 décembre 2021 et à 9,6 millions d'euros au 31 décembre 2020.

Note 36 - Engagements hors bilan et passifs éventuels

36.a. ENGAGEMENTS HORS BILAN ET PASSIFS EVENTUELS LIES AUX ACTIVITES OPERATIONNELLES DU GROUPE

(i) Engagements donnés et passifs éventuels

Les différents engagements donnés liés aux activités opérationnelles sont les suivants :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Engagements d'achat d'immobilisations incorporelles	10	10
Engagements d'achat d'immobilisations corporelles	141	120
Garanties données liées à l'exécution de contrats d'exploitation	5 493	6 290
Engagements de location	112	75
Garanties financières accordées dans le cadre de la vente des produits du Groupe	9	10
Autres engagements	494	706
Total	6 259	7 211

Garanties données liées à l'exécution de contrats d'exploitation

Ces garanties sont majoritairement constituées de garanties octroyées par Safran en faveur de tiers (clients/donneurs d'ordre, essentiellement les avionneurs), dans lesquelles Safran ou ses filiales se portent garant, conjoint et solidaire, de la bonne exécution par leurs filiales respectives de leurs engagements contractuels, pris sur des programmes d'étude, conception, développement, fabrication, commercialisation et support des produits desdites filiales. Ces garanties sont en général consenties pour la durée du programme concerné, avec un montant d'engagement plafonné.

Les garanties données à Airbus font par ailleurs partie du montant de « garanties données aux parties liées » figurant dans la Note 35 - Parties liées.

Engagements de compensation

L'obtention de grands contrats par le Groupe, en particulier dans le domaine de la défense, peut être conditionnée dans certains pays à l'obligation légale ou réglementaire de réalisation d'obligations de compensations locales ou Offsets, directs, semi-directs ou indirects.

La non-réalisation de ces obligations dans les délais impartis peut exposer le Groupe au versement de pénalités, parfois non libératoires de l'obligation. Lorsqu'il existe des doutes sur la capacité du Groupe à réaliser ses obligations, une provision est comptabilisée en moins du chiffre d'affaires à hauteur de la pénalité prévue au contrat.

Engagements de location

A compter du 1^{er} janvier 2019, les engagements de location donnés concernent les contrats de location qui bénéficient d'une exemption dans le cadre de la norme IFRS 16 (location de courte durée ou portant sur des actifs de faible valeur) et les contrats de location signés mais pas encore démarrés.

Garanties financières accordées dans le cadre de la vente des produits du Groupe

Les garanties financières mentionnées dans ce tableau concernent les financements aéronautiques en place à la date de clôture et sont accordées en support des ventes de moteurs civils, sous forme de financement avion ou garantie de valeur d'actif.

L'exposition brute au titre de ces engagements de financement s'élève, en devise de transaction, à 11 millions de dollars US au 31 décembre 2021 (11 millions de dollars US au 31 décembre 2020), soit 10 millions d'euros (9 millions d'euros au 31 décembre 2020). Ce montant ne reflète toutefois pas le risque effectif supporté par Safran. En effet, compte tenu notamment de la valeur des actifs sous-jacents obtenus en gage, l'exposition nette ressort à 2 millions de dollars US au 31 décembre 2021 (2 millions de dollars US au 31 décembre 2020) et donne lieu, après appréciation du risque, à la constitution d'une provision dans les comptes (cf. Note 26 - Provisions).

Les promesses de financement accordées aux clients, aux côtés des avionneurs, dans le cadre de certaines campagnes de vente de moteurs civils, s'inscrivent dans le contexte des financements proposés par les avionneurs aux compagnies aériennes et correspondent en général à la quote-part moteur dans le financement des avions concernés. Ces promesses ne font pas partie de l'exposition brute car i) la probabilité d'exercice par la compagnie aérienne est trop incertaine du fait de l'éloignement des livraisons, et ii) historiquement peu d'engagements ont été exercés du fait de conditions non incitatives et du caractère subsidiaire de ces financements derrière le marché des loueurs, banques, assureurs-crédit et investisseurs.

Autres engagements

Dans le cadre du plan de soutien à l'aéronautique, Safran s'est engagé à souscrire au fonds d'investissement Ace Aero Partenaires à hauteur de 58 millions d'euros.

Suite aux différents appels de fonds effectivement réalisés, le montant de l'engagement a donc été ramené au 31 décembre 2021 à 52 millions d'euros.

Passifs éventuels liés à l'activité courante

Dans le cadre de leur activité courante, le Groupe ou certaines de ses filiales et opérations conjointes ou consortiums dont elles sont actionnaires ou membres peuvent faire l'objet de réclamations de la part des clients. Il s'agit le plus souvent de demandes d'indemnisation pour non atteinte des spécifications techniques ou retard dans la phase de développement, pour retard d'exécution et/ou pour travaux complémentaires en lien avec la performance et la fiabilité des produits, au-delà des garanties et engagements contractuellement accordées et provisionnées ou intégrées au coût des contrats (cf. Note 4.b - Provisions et Note 26 - Provisions). Dans certains cas, le montant initial de ces réclamations peut s'avérer matériel, sans pour autant que ce montant ne préjuge des coûts éventuels à encourir pour répondre aux besoins des clients. S'agissant de passifs éventuels, aucune provision n'est constituée au-delà des plafonds de responsabilité contractuellement prévus, le cas échéant.

En l'absence d'accord entre les parties, certaines de ces réclamations peuvent déboucher sur des procédures contentieuses qui sont mentionnées dans la Note 37 - Litiges, pour les plus significatives.

(ii) Engagements reçus

Les différents engagements reçus liés aux activités opérationnelles sont les suivants :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Engagements reçus des banques pour le compte de fournisseurs	8	9
Garanties de bonne fin	8	7
Avals, cautions reçus	2	1
Autres engagements reçus	44	54
Total	62	71

36.b. ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS LIES AU PERIMETRE DU GROUPE

A l'occasion d'acquisitions ou de cessions de sociétés, des garanties d'actif ou de passif ont été données ou reçues.

(i) Garanties de passif données

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Garanties de passifs données (1)	277	216
(1) Garanties de passif dont le montant est contractuellement déterminé ou déterminable		

(ii) Garanties de passif reçues

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Garanties de passifs reçues	-	-

Garanties données dans le cadre des cessions des activités de sécurité

Safran a accordé contractuellement à Advent International lors de la cession des activités Identité et Sécurité intervenue le 31 mai 2017 une garantie de passif valorisée à 180 millions d'euros au 31 décembre 2021 ainsi qu'une indemnité spécifique plafonnée à 200 millions de réals (soit 32 millions d'euros) au 31 décembre 2021 destinée à couvrir les conséquences financières éventuelles du différend qui oppose Morpho do Brasil à l'administration fiscale brésilienne au sujet de la méthode de taxation sur la valeur ajoutée de certains produits.

Safran a accordé contractuellement à Smiths Group PLC lors de la cession des activités de détection intervenue le 7 avril 2017 une garantie de passif de 73 millions de dollars, qui a expiré en octobre 2021.

Safran Ceramics a accordé contractuellement au groupe Hexcel lors de la cession de Structil intervenue le 2 octobre 2017 une garantie de passif valorisée au départ à 37 millions d'euros, réduite à 1 million d'euros au 31 décembre 2020, qui a expiré en décembre 2021.

Garanties données dans le cadre d'acquisitions

Safran est entré en négociations exclusives le 5 décembre 2021 pour l'acquisition de la société Orolia auprès de la société Eurazeo, des fondateurs et dirigeants. Safran a accordé aux actuels actionnaires d'Orolia une option de vente de leurs titres à un prix ferme. Cette option est exerçable par les actionnaires dans les 4 mois suivant sa mise en place.

36.c. ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS LIES AU FINANCEMENT DU GROUPE

Les engagements reçus en matière de financement correspondent :

- à la partie non utilisée des deux lignes de cession de créances déconsolidantes au bénéfice de CFM International Inc. (cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts),
- à la ligne de crédit syndiqué confirmée et non utilisée de 2 520 millions d'euros mise en place en décembre 2015 (cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés), et
- au prêt bancaire de 500 millions d'euros signé le 4 mars 2021 avec la Banque Européenne d'Investissement et non tiré au 31 décembre 2021 (cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés).

Note 37 - Litiges

Safran et certaines de ses filiales sont impliquées dans certaines procédures réglementaires, judiciaires ou arbitrales dans le cadre de l'exercice normal de leurs activités. Safran et certaines de ses filiales font également l'objet de certaines demandes, investigations, actions en justice ou procédures réglementaires qui dépassent le cadre du cours ordinaire de leurs activités.

Le montant des provisions retenu est fondé sur l'appréciation par Safran et ses filiales du niveau de risque au cas par cas et dépend notamment de l'appréciation par Safran et ses filiales du bien-fondé des demandes et des arguments de défense, étant précisé que la survenance d'événements en cours de procédure peut entraîner à tout moment une réappréciation du risque.

Les charges qui peuvent résulter de ces procédures ne sont provisionnées que lorsqu'elles sont probables et que leur montant peut être soit quantifié, soit estimé dans une fourchette raisonnable.

Safran estime qu'il a comptabilisé les provisions adéquates au regard des risques encourus.

Les procédures les plus significatives sont résumées ci-après :

- La responsabilité de certaines filiales de Safran est invoquée dans le cadre des procédures civiles et/ou pénales à l'occasion des accidents aéronautiques. L'indemnisation éventuelle des parties civiles pour la part concernant Safran ou ses filiales est prise en charge par la police d'assurance Groupe.
- Dans le cadre du déploiement de son programme de conformité, Safran a détecté une situation relative à une activité dans une société de l'ancien périmètre de Zodiac Aerospace acquis en 2018. Cette activité a été cédée le 1er juin 2021.

Au terme de son enquête interne, Safran a considéré que des soupçons de non-conformité, durant la période allant de 2004 à 2015 ne pouvaient pas être écartés. Safran a déclaré ces éléments auprès des autorités compétentes en Allemagne et aux Etats-Unis conformément à la réglementation, ainsi qu'en France. Les autorités des pays concernés ont engagé une enquête. A ce jour, Safran reste dans l'attente de connaître la position de ces autorités sans qu'il soit possible à ce stade de déterminer précisément les suites qui y seront données ainsi que les impacts pour la société.

À la connaissance de Safran et de ses filiales, il n'existe pas d'autres procédures réglementaires, judiciaires, ou d'arbitrage, en cours, qui pourraient avoir des effets significatifs sur la situation financière de Safran et/ou du Groupe.

Note 38 - Honoraires versés aux commissaires aux comptes

En application du règlement n°2016-09 de l'ANC du 2 décembre 2016, le tableau suivant présente le montant des honoraires des commissaires aux comptes du Groupe figurant au compte de résultat consolidé de l'exercice, en distinguant les honoraires afférents à la certification des comptes de ceux afférents, le cas échéant, aux autres services. Les honoraires mentionnés pour les filiales concernent celles qui sont consolidées en intégration globale.

(en millions d'euros)	Ernst & Young				Mazars				TOTAL			
	Montant HT		en %		Montant HT		en %		Montant HT		en %	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
A) Honoraires afférents à la certification des comptes												
A.1) Safran (émetteur)	0,75	0,69	17%	16%	0,66	0,66	14%	15%	1,41	1,35	15%	15%
A.2) Filiales	3,57	3,39	77%	76%	3,66	3,43	80%	79%	7,23	6,82	78%	77%
Sous-total	4,32	4,08	94%	92%	4,32	4,09	94%	94%	8,64	8,17	93%	92%
B) Honoraires afférents aux autres services												
B.1) Safran (émetteur)	0,12	0,12	2%	2%	0,16	0,08	4%	2%	0,28	0,20	3%	3%
B.2) Filiales	0,22	0,28	4%	6%	0,12	0,19	2%	4%	0,34	0,47	4%	5%
Sous-total	0,34	0,40	6%	8%	0,28	0,27	6%	6%	0,62	0,67	7%	8%
TOTAL	4,66	4,48	100%	100%	4,60	4,36	100%	100%	9,26	8,84	100%	100%

Honoraires afférents à la certification des comptes

Il s'agit de l'ensemble des travaux non détachables de la certification, c'est-à-dire tous les travaux nécessaires à l'émission des rapports de certification sur les comptes et des rapports ou attestations devant être mis à disposition de l'assemblée générale ordinaire d'approbation des comptes.

Les prestations sont effectuées par les contrôleurs légaux et autres personnes chargés de l'audit, membres du réseau, certifiant les comptes individuels et consolidés de la société mère et des filiales intégrées globalement en France et à l'étranger.

Honoraires afférents aux autres services

Les services visés concernent des services entrant dans le champ des prestations habituellement rendues dans le prolongement de la mission de commissariat aux comptes (rédaction d'attestations particulières, travaux effectués dans le cadre d'opérations sur le marché) ou tout autre mission particulière, en général, à caractère non récurrent et conventionnel.

Note 39 - Evénements postérieurs à la date de clôture

- Acquisition de la société Orolia

Le 5 décembre 2021, Safran était entré en négociations exclusives pour l'acquisition de la société Orolia auprès d'Eurazeo et des fondateurs et dirigeants et leur avait accordé une option de vente à un prix déterminé.

L'option a été exercée le 7 janvier 2022 et le contrat de cession des actions d'Orolia a été signé le 11 janvier 2022. L'opération est soumise aux autorisations réglementaires usuelles.

Orolia est un des leaders mondiaux dans les solutions PNT (Positionnement / Navigation / Temps) qui renforcent la fiabilité, la performance et la sécurité d'opérations civiles, militaires et spatiales critiques, notamment dans des environnements GNSS (Système Global de Navigation par Satellites) sévères ou altérés.

Une fois la transaction finalisée, la société sera consolidée au sein du secteur Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems.

- Acquisition Aubert & Duval

Le 22 février 2022, Safran, Airbus et Tikehau Ace Capital ont signé un protocole d'accord avec le groupe minier et métallurgique Eramet en vue d'acquérir sa filiale Aubert & Duval, un des leaders mondiaux des aciers de hautes performances, des superalliages, du titane et de l'aluminium.

Les trois partenaires visent l'acquisition de la société Aubert & Duval à travers une holding détenue à parts égales créée à cet effet.

L'opération est soumise à l'obtention de l'avis des instances représentatives du personnel et aux autorisations réglementaires nécessaires.

Sa finalisation est attendue au quatrième trimestre 2022.

- Cession des activités « systèmes d'arrêt d'urgence au sol pour avions militaires »

Le 21 janvier 2022, Safran a signé avec Curtiss-Wright un accord de cession des actifs de ses activités systèmes d'arrêt d'urgence au sol pour avions militaires en France et aux Etats- Unis. L'opération est soumise aux autorisations réglementaires usuelles.

- Prise de participation dans la société Ineratec

Le 20 janvier 2022, Safran, au travers de son fonds Safran Corporate Ventures a investi dans Ineratec, société allemande qui propose des technologies de développement et de production de carburants synthétiques neutres en carbone, pouvant se substituer aux carburants d'origine fossile.

L'investissement de Safran s'inscrit pleinement dans sa feuille de route stratégique vers une aviation décarbonée.

- Prêt BEI

Le 21 février 2022, Safran a procédé au tirage de la totalité du prêt de 500 millions d'euros signé le 4 mars 2021 avec la Banque Européenne d'Investissement. Le prêt est amortissable à compter de 2026 et viendra à échéance finale en 2032 (cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés).

Note 40 - Liste des sociétés consolidées

	Pays	Exercice 2020		Exercice 2021	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Safran SA	France	Société consolidante			
Propulsion aéronautique et spatiale					
Safran Aircraft Engines	France	IG	100,00	IG	100,00
Cfan	Etats Unis	OC	50,00	OC	50,00
CFM International SA	France	OC	50,00	OC	50,00
CFM International, Inc.	Etats-Unis	OC	50,00	OC	50,00
CFM Materials, LP	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Fabrications Mecaniques de l'Atlantique	France	OC	50,00	OC	50,00
Fan Blade Associates, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aero Composite	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerospace Composites, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Shannon Engine Support Limited	Irlande	EQ	50,00	EQ	50,00
Engine Support Holdings	Irlande	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Aircraft Engines Hyderabad Private Limited (1)	Inde	-	-	IG	100,00
Safran Aircraft Engines Mexico	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engines Poland	Pologne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engine Services Americas	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engine Services Morocco	Maroc	IG	51,00	IG	51,00
Safran MDS, S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Snecma Participations	France	IG	100,00	IG	100,00
Snecma Participations, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engine Services Brussels	Belgique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engines Suzhou Co., Ltd	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engines Guiyang	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Propulsion Technologies International, LLC	Etats-Unis	OC	50,00	OC	50,00
Safran Aero Boosters	Belgique	IG	67,19	IG	67,19
Safran Test Cells, Inc.	Etats-Unis	IG	67,19	IG	67,19
Safran Aero Boosters Programs, LLC	Etats-Unis	IG	67,19	IG	67,19
Safran Aero Boosters, Inc.	Etats-Unis	IG	67,19	IG	67,19
Safran Helicopter Engines	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power Units	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power Units San Diego, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power Units USA	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Initium Aerospace, LLC	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Helicopter Engines Asia Pte. Ltd.	Singapour	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Australia Pty Ltd	Australie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Moteurs d'Hélicoptères Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Brasil Industria e Comercio do Brasil Ltda	Brésil	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Tianjin Co. Ltd	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines UK Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines USA, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Mexico	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines South Africa (2)	Afrique du Sud	IG	100,00	IG	100,00
Roxel France	France	EQ	50,00	EQ	50,00
Roxel Limited	Royaume-Uni	EQ	50,00	EQ	50,00
Roxel	France	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Transmission Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Transmission Systems Poland sp. z o.o.	Pologne	IG	100,00	IG	100,00
ArianeGroup Holding	France	EQ	50,00	EQ	50,00

IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

(1) Consolidée en 2021

(2) En cours de liquidation au 31 décembre 2021

	Pays	Exercice 2020		Exercice 2021	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Equipements aéronautiques, Défense et Aerosytems					
Safran Nacelles	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Nacelles Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Nacelles Morocco	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Aero Precision Repair & Overhaul Company, Inc.	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Landing Systems Services Dinard	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Kentucky, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Wheel & Brake Services, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Malaysia Sdn. Bhd.	Malaisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems México S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services Américas S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services Singapore Pte. Ltd.	Singapour	IG	60,00	IG	60,00
Safran Landing Systems Services Miami, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services Querétaro S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Holdings Singapore Pte. Ltd.	Singapour	IG	100,00	IG	100,00
Xi'an Cea Safran Landing Systems Co., Ltd	Chine	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Filtration Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Suzhou Co., Ltd.	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical Components	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power Chihuahua SA de CV	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Labinal Investments, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power Morocco	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power Mexico SA de CV	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power India Private Limited	Inde	IG	100,00	IG	100,00
Matis Aerospace	Maroc	OC	50,00	OC	50,00
Safran Engineering Services	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services India Pvt Ltd	Inde	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services Maroc	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Shanghai SAIFEI Aviation EWIS Manufacturing Co., Ltd	Chine	EQ	49,00	EQ	49,00
Safran Electrical Components Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical Components UK Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical Components USA, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical and Power Tunisia	Tunisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Martin-Baker France	France	EQ	50,00	EQ	50,00

IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

	Pays	Exercice 2020		Exercice 2021	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Safran Electronics & Defense	France	IG	100,00	IG	100,00
Optics 1, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Services Asia Pte Ltd	Singapour	IG	60,00	IG	60,00
Safran Electronics & Defense Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Avionics USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Lynred	France	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Electronics & Defense Morocco	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Services Mexico, S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Cockpit Solutions	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Vectronix AG	Suisse	IG	100,00	IG	100,00
Sagem USA, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Fadec International, LLC	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Reosc	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Colibrys SA	Suisse	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Actuation	France	IG	100,00	IG	100,00
Pioneer Aerospace Corporation	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems Investment	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
IDD Aerospace Corp.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerotechnics	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Hydraulics	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Fluid	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Morocco	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Avox Systems Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Air Cruisers Company, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems	France	IG	100,00	IG	100,00
Engineered Arresting Systems Corporation	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems México S. de R.L. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Ducts	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services Americas, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services Asia Pte.Ltd.	Singapour	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services Europe	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services Middle East DWC - LLC	Emirats Arabes Unis	IG	100,00	IG	100,00
In-Services Asia Limited	Hong Kong	IG	100,00	IG	100,00

IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

	Pays	Exercice 2020		Exercice 2021	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Aircraft Interiors					
Safran Cabin France	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Investment GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Sterling, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Netherlands N.V.	Pays Bas	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Galleys US, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin CZ s.r.o.	Republique Tchèque	IG	100,00	IG	100,00
EZ Air Interior Limited	Irlande	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Cabin Materials, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Tunisia	Tunisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Tijuana S.A de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Canada Co.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Brazil Ltda.	Bresil	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Catering, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Lamphun Ltd.	Thailande	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Catering B.V.	Pays Bas	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Bangkok Ltd.	Thailande	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Cargo B.V.	Pays Bas	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Bellingham, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats	France	IG	100,00	IG	100,00
Zodiac Seats California LLC (1)	Etats-Unis	IG	100,00	-	-
Safran Seats USA LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats Tunisia	Tunisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats Santa Maria LLC (2)	Etats-Unis	IG	100,00	-	-
Safran Seats GB Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ventilation Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ventilation Systems USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Northwest Aerospace Technologies, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Greenpoint Technologies, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
EV Participations GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ventilation Systems Oklahoma, Inc. (3)	Etats-Unis	IG	100,00	-	-
Safran Passenger Innovations Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Passenger Innovations, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Mag Aerospace Industries, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Holdings et divers					
Etablissements Vallaroche	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ceramics	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran USA, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Société de réassurance Vallaroche SA	Luxembourg	IG	100,00	IG	100,00
Safran Corporate Ventures (4)	France	-	-	IG	100,00
Zodiac US Corporation	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats GB Investment Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Galli Participations	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Additive Manufacturing Campus (4)	France	-	-	IG	100,00

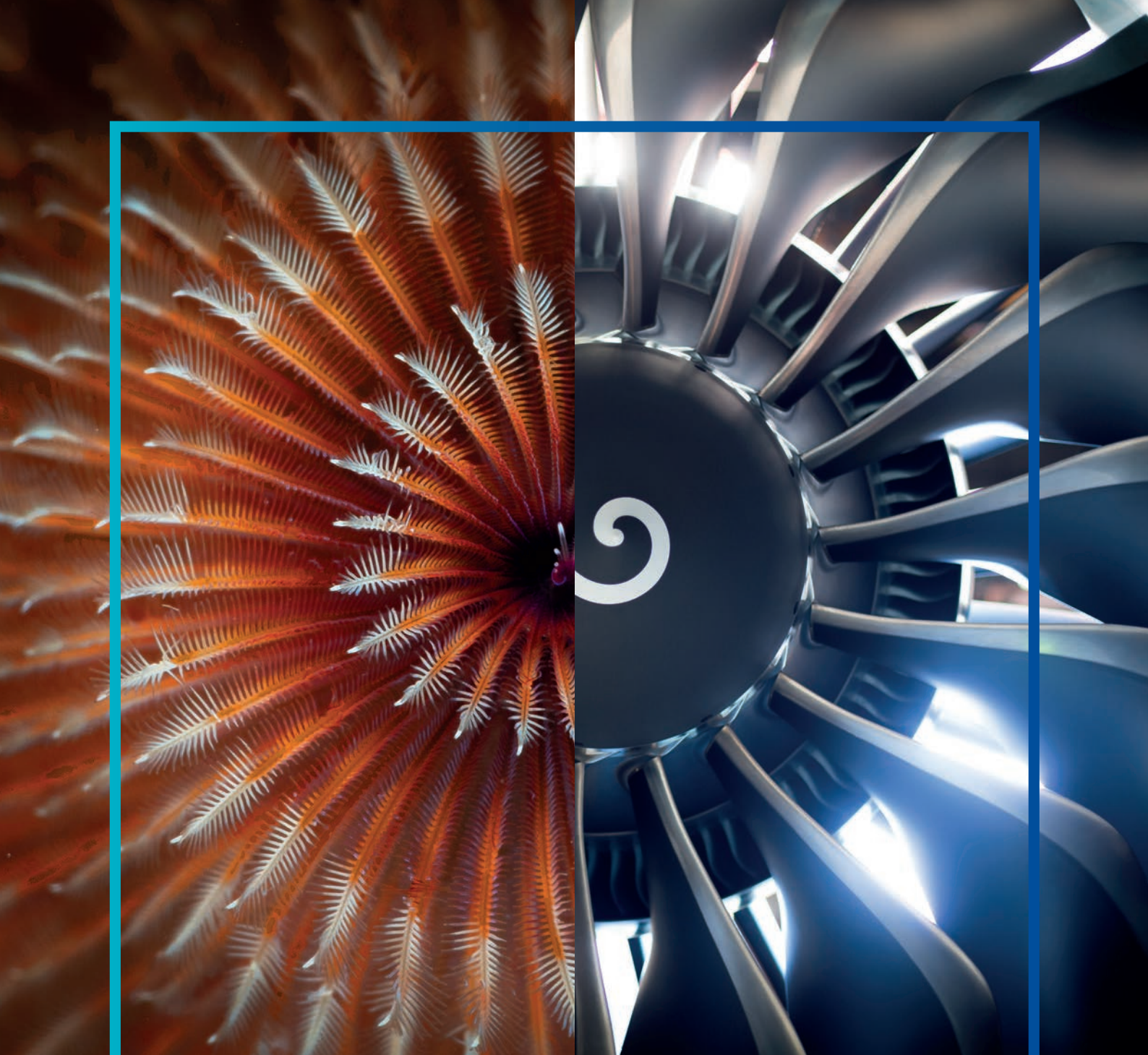
IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

(1) Fusion dans Safran Seats USA LLC au 20 avril 2021

(2) Fusion dans Safran Cabin, Inc. au 30 novembre 2021

(3) Cédée le 30 novembre 2021

(4) Consolidée en 2021



**DOCUMENT
D'ENREGISTREMENT
UNIVERSEL 2021**

**Comprenant le rapport
financier annuel et
le rapport intégré**



dMbadf&f Sd

Zhràhv nv Èv ktàq l q
l qvâht
Sàvntq l È oàvÈxm
kwÉoÉé u m
Zéàhé oànnéu wl tml hntàqntÉ
Gntéàqv xhàtnÉ àqyÈntÉ
GwÉénàvnu nvél nvéànxàq
l vl qhénÉàÉ kt É

9

bd eQZfMfLbZS Z dMXQ&gSdagbQ

>E

Sà Ènvéhéqvw l mZhràhv
NntÉ hkéàq É
SwÉàqv kwkÉàànvéàntm
Vntkpmàkpmné l èntwxxmu nvé
lvénÉàqÈmu nvé qyl ÈÉàqntÉ
AkéàqÈ q u wj qàràÉ
Nh xrànwàu hvkmné xwàqy ÈmyÈhtq GàvÈxm

■ **MofUhU ePgSdagbQ&Z&8:9&f&**
■ **bQdebQOfUhQe&8: :**

E9

Cwu u nvéhàntÉ Èààth xrànwàu hvkm
nv l wv nÉ hrÉÉé nÉ nÉxààÉnkéàqntÉ
Cwu u nvéhàntÉ ÈààtnÉ kwu xénÉ kwÉwtdj É
l È GàvÈxm
Cwu u nvéhàntÉ ÈààtnÉ kwu xénÉ ÈwkdqÈi

<

fMfe&LZMZOUde

9:9

Cwu xénÉ kwÉwtdj É l È GàvÈxm hÉ
l kmu j àm
Vhxxwàé l nÉ kwu u qhàqntÉ hÉi kwu xénÉ
ÈààtnÉ kwu xénÉ kwÉwtdj É
Cwu xénÉ ÈwkdqÈi l mZhràhv hÉ
l kmu j àm
Vhxxwàé l nÉ kwu u qhàqntÉ hÉi kwu xénÉ
ÈààtnÉ kwu xénÉ hvvÈntÉ

>

RMOfQgde&Q&LècgQe

:<9

Ohvhomu nvé xhàtnÉ àqyÈntÉ
DèxwÉàq l mkwàà tngénàvm
FhkénÉàÉ l màqyÈntÉ
AÉÉàhvknÉ

A

bQdRadY MZ OQ&f dM&LZMZ OU dQ

:A9

Ràohvqhégw nÉxàqwhoml mth xrànwàu hvkm
nì èàh nqhvqààm
SàqkqàhÈi àqyÈntÉ nì èàh nqhvqàràÉ
né Èòvóp Èml mth xrànwàu hvkmnì èàh nqhvqààm
Ctqj hé l khà wvntàth àwvÉàqyÈm
VntéxwÉhj qà ÉpÈu hqyntÉ ààmv mu xtvòntÉà
nì mu xthàq
éqyÈm hkphéà àntéxwÉhj tnÉ né
nvéàqvwvnu nvé qkxàvntàqyl ÈÉàqànàntéxwÉhj tm

VntéxwÉhj qà É ÈwqàhntÉ
hmà nà Èw nvhomu nvé kàwòm
Pwému éqwl wtoqy Èmné àhxxwàé
l mtvòhvdu méàràÉ qyl xmv l hvé Ral
ahj tml mkwkwà hvkml mth l kthàéqvw
l mxrànwàu hvkmnì èàh nqhvqààm DESF

B

SaghQdZ QY QZ f&/QZ f dQbdLQ

<9<

ZéàkÉàml mowÉénàvnu nvél nvéànxàq
l mZhràhv
Cwu xwÉàqv l È CwÉntq l hl u qyàhégw
Fwkéàqvwvnu nvé nÉhkéàq É
l È CwÉntq l hl u qyàhégw nÉ l mÉntÉ kwu q É
Axxtàhégw l È kw l ml mowÉénàvnu nvé
l nvéànxàq AFES OEDEF
Shààqàhégw hÉ khxàht
SwàqyÈntÉ l mà u Èv àhégw né à u Èv àhégwÉ
l nÉ u hv l hénàntÉ ÈwkdqÈi
ahj tml mkwkwà hvkmhntk tmàhxxwàé Èààtm
owÉénàvnu nvél nvéànxàq èhj tqv hxtàhégw
l mthààqtmN l È Cw l ml mkwu u nàkm

C

**LZ RadY MfLbZ&gd&M&aOU f &Q&MbUf MX
Qf &/MofLbZ Z MlUf**

>8<

VmÉntvnu nvé o v àhÈi né ÈàhÉàÉ
lvnwàu hégwÉ ànthàqntÉ hÉ khxàht
AkéàqvvhàqÉ
VnthégwÉ hénk tnÉ hkéàqvvhàqntÉ
lvnwàu hégwÉj wÉàqàntÉ
PwéhégwÉ nqhvqààntÉ

D

MeeQY NX Q&S Z dMXQ

>:A

Rà àml È wÉà
Vhxxwàé l È CwÉntq l hl u qyàhégw ÈààtnÉ
à ÈwÉàqvwÉ xàwxwÉ nÉ - thÈÈmu j t mo v àhtn
né xàwné l mntÉ èml nÉ à ÈwÉàqvwÉ
Vhxxwàé Èx kàq l nÉ kwu u qhàqntÉ hÉi kwu xénÉ
ÈààtnÉ kwéànvégwÉ à otmu nvé nÉ
Rj tqhégwÉ - wxégw l mkwéàràqvw
né wÉ l kphvomv hkéàqvwÉvÉèntàntÉ
né wÉ m qhàvntÉ l mZhràhv

E

LZ RadY MfLbZ&aY bX Y QZ f MlUQe

>AC

SnàÈwvntÉ àntéxwÉhj tnÉ
Cwu u qhàqntÉ hÉi kwu xénÉ
lvnwàu hégwÉ nqhvqààntÉ pàÈwàqyÈntÉ
DwkÈu nvéà hknÉàqyÈntÉ hÉ xÈj tq
ahj tnÉ l mkwkwà hvkm
GtwÉhàq



P a O g Y Q Z f &
P / Q Z d Q S U e f d Q Y Q Z f &
g Z U h Q d e Q X & & 8 : 9

CPNQTEOAOV
ME TAQQPTV FIOACIET AOOYEM
EV ME TAQQPTV IOV GT



NmI wkÉu nvéI nvàndéanu nvé Évñànt h é I xwÉ tm u hÉ hÉxà ÉI m
tAOF nv ðvé yÉhÉwá kw x ánvémhÉ éamI É à otnu nvé bÉ ÉhvÉ
hxxàj héq w xà hthj tñkwnváu u nvé - thàqtm I ÉI q à otnu nvé NmI wkÉu nvé
I nvàndéanu nvé Évñànt xñÉ éamÉq hÉI nvÉI ÉvmwnámhÉ xÉj tñ I méqñÉ
nvhvkqñÉ wÉ I mthI u ÉÉw I méqñÉ nvhvkqñÉ - th v owkqéw ÉÉà Év u hákp à otnu nvé Éq nÉÉ
kwu xt é xhàÉvmvémI wx áhéq wÉ vvmánthéqmhÉI éqñÉ nvhvkqñÉ nÉ tñkhÉ kp hvé Év à ÉÉu
nÉ éwÉÉ tñÉ hu nvl nu nvÉÉ hxxwáÉ É hÉ I wkÉu nvé I nvàndéanu nvé Évñànt NnvÉnu j tm htwáÉ
nváu nÉÉhxxáwÉÉ xhàtAOF kwnváu u nvéhÉ à otnu nvé bÉ

Nm áhxxwáÉ nvhvkqñÉ hvvÉnt qñkÉÉ I hvÉ tm I wkÉu nvé I nvàndéanu nvé Évñànt nÉÉ Évm
ánxàwI Ékéq w I mth éñÉq w wñkqñtmI É áhxxwáÉ nvhvkqñÉ hvvÉnt yÉqh é éhj tqñhÉ nváu hé EZEF
ÉÉawxnhv ZqyotmÉñkÉawq Fwáu hé nÉnÉI qñxwq tñÉÉà tñÉqñmI mt u nÉnÉà



M hsgzqiryh irvknwv qiry
zrñi vi ptizy yi gsrxyz
i yy pgl dvk xzvþ xryi
xdjvdr kvszt gsq



RAPPORT INTÉGRÉ

Safran en un clin d'œil	1
Éditorial	2
Profil du Groupe	4
Écosystème	10
Stratégie et modèle d'affaires	16
Gestion par les risques	36
Gouvernement d'entreprise	38
Indicateurs clés	46

Visuel de couverture :
«Mimésis, quand la nature inspire la technologie»,
images extraites du concours photo organisé
par Safran et l'agence Wipplay.

CHIFFRES CLÉS 2021

3^eacteur aéronautique
mondial hors avionneurs*

15 257 M€

CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾
- 7,5 % et - 5,4 % en organique
par rapport à 2020

1 805 M€

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT ⁽¹⁾
+ 7,1 % et + 8,4 % en organique
par rapport à 2020

1 680 M€

CASH-FLOW LIBRE
+ 57 % par rapport à 2020Notation de crédit
long terme :BBB+ avec perspective stable
(Standard & Poor's)

1 544 M€

DETTE NETTE

1 430 M€

DÉPENSES DE R&D
(y compris la part financée par les clients)

387 M€

INVESTISSEMENTS CORPORELS

NOS ACTIVITÉS

PROPULSION
AÉRONAUTIQUE

7 439 M€

CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾

1 342 M€

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL
COURANT ⁽¹⁾

18,0%

MARGE OPÉRATIONNELLE
COURANTE ⁽¹⁾ÉQUIPEMENTS
& DÉFENSE

6 325 M€

CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾

650 M€

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL
COURANT ⁽¹⁾

10,3%

MARGE OPÉRATIONNELLE
COURANTE ⁽¹⁾AIRCRAFT
INTERIORS

1 475 M€

CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾

-167 M€

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL
COURANT ⁽¹⁾

-11,3%

MARGE OPÉRATIONNELLE
COURANTE ⁽¹⁾

76 765

COLLABORATEURS
(au 31 décembre 2021)

* Critère de classement : chiffre d'affaires - Source : Safran.
 (1) En données ajustées. Voir dans le document d'enregistrement universel 2021, § 2.1.1, la table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat en données ajustées et la nature des ajustements.

Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur Général

« Le modèle économique de Safran est ancré sur des bases solides et des positions de premier plan sur ses marchés. Safran rebondit après la crise sanitaire avec une croissance forte et rentable, à l'avant-garde de l'aviation durable. Le Conseil d'administration de Safran est pleinement conscient de l'importance stratégique de l'enjeu climatique et veillera, avec l'administrateur chargé du suivi des questions climatiques, au respect de la feuille de route du Groupe en la matière. »

ROSS McINNES
PRÉSIDENT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION



2021 a été une année importante pour Safran, marquée par des progrès opérationnels significatifs et une meilleure performance financière.

Dans un contexte de redressement du marché après un point bas atteint au 1^{er} trimestre 2021, Safran a enregistré de solides performances en termes de marge et de trésorerie en 2021, dépassant les prévisions que nous nous étions fixées un an auparavant.

Les commandes commerciales se sont très bien tenues pour l'ensemble de nos activités et la dynamique enclenchée sur les ventes du Rafale à l'export a été excellente.

Ces résultats 2021 sont le reflet d'une année de transition avant la reprise attendue en 2022. Ils reflètent également la poursuite de l'exécution du plan d'adaptation qui a permis d'atténuer les répercussions économiques de la crise et d'abaisser le point d'équilibre opérationnel

du Groupe, par l'optimisation de notre empreinte industrielle, l'ajustement de nos effectifs, les économies de nos coûts opérationnels et la maîtrise de nos investissements.

Malgré la crise, nous n'avons jamais cessé de nous projeter et d'investir fortement dans l'avenir pour maintenir notre position d'acteur de référence sur nos marchés.

À court terme, le principal défi est celui des nouvelles montées en cadence, portées par le retour de la croissance du trafic aérien, dans un contexte de tension sur la chaîne d'approvisionnement et sur le marché de l'emploi et de pénurie de certains composants et matières premières.

Après avoir ajusté nos effectifs pendant plus d'un an, les recrutements ont fortement repris à partir du 3^e trimestre 2021. Nous avons au total recruté 8 000 personnes en 2021, notamment à l'international, et comptons recruter 12 000 personnes



« Grâce à l'engagement de ses salariés depuis le début de la crise Covid-19, Safran a fait la démonstration de son agilité, sa résilience et sa discipline. Le Groupe s'appuiera sur son excellence opérationnelle, notamment grâce à l'accélération de la digitalisation, ainsi que sur une organisation plus efficiente, pour accroître sa rentabilité et assurer la montée en cadence de la production et la croissance des activités de services. Nous accélérons nos investissements afin d'atteindre l'objectif de neutralité carbone à l'horizon 2050. »

OLIVIER ANDRIÈS
DIRECTEUR GÉNÉRAL

par an sur les prochaines années, dont environ 3000 en France. C'est considérable !

Un autre défi, de plus long terme, est celui de la décarbonation de l'aviation, dans lequel nous sommes pleinement investis

avec deux axes principaux. Le premier concerne les technologies pour atteindre l'objectif collectif de la filière de la neutralité carbone à horizon 2050.

Notre feuille de route est clairement définie, et nos travaux concernent notamment la propulsion ultra-optimisée pour les prochaines générations d'avions avec notre programme technologique RISE qui vise une réduction en 2035 de plus de 20% des émissions du moteur par rapport aux moteurs actuels les plus efficaces, ainsi qu'une compatibilité de 100% avec les carburants aériens durables et l'hydrogène. Le second axe concerne le projet Bas Carbone lancé fin 2018, qui vise à réduire les émissions de CO₂ dans nos sites de production. Nous nous sommes ici aussi fixés un objectif ambitieux, les réduire de 30% d'ici 2025, et de 50% en 2030, conformément à la trajectoire 1,5°C.

Le positionnement du Groupe en première monte et en après-vente lui permettra de bénéficier à plein de la reprise du trafic court moyen-courrier dont le niveau pré-crise devrait être retrouvé fin 2022. Dans ce contexte, Safran a publié des objectifs financiers pour l'année 2022 qui reflètent notre confiance dans une forte reprise et montrent une croissance très

significative de l'ensemble de nos indicateurs d'activités et d'investissements. Nous allons par ailleurs continuer à réinvestir le capital des activités cédées dans des acquisitions ciblées et complémentaires offrant un potentiel de croissance.

Ces objectifs financiers ne tiennent pas compte des impacts du conflit russo-ukrainien qui sont en cours d'évaluation. Les récentes sanctions décidées à l'encontre de la Russie par les autorités américaines et européennes s'appliquent à toutes les activités et tous les produits aéronautiques. Ainsi, en conformité avec ces décisions, Safran a suspendu jusqu'à nouvel ordre toutes les exportations et prestations de produits et services et a arrêté l'activité de ses co-entreprises industrielles en Russie.

Dans ce contexte de tensions géopolitiques, le défi de rester maître de notre destin s'impose avec force et Safran a pour objectif de continuer à renforcer et protéger ses technologies souveraines, dans la défense et le spatial bien sûr, mais aussi chez ses fournisseurs stratégiques.

À plus long terme, Safran est bien positionné pour profiter de la dynamique de croissance du marché aéronautique grâce à ses positions de premier plan, son portefeuille technologique unique, l'excellence de sa performance opérationnelle, l'engagement de ses talents et à sa position financière solide.

Merci de votre fidélité et bonne lecture !
Ross McInnes
et Olivier Andriès

Safran : une offre complète

Présent sur l'ensemble des composants d'un aéronafe, Safran œuvre pour bâtir l'avenir de l'aéronautique mondiale et pour être le partenaire de choix des avionneurs et des compagnies aériennes.



Les produits de Safran possèdent des caractéristiques communes qui participent à la résilience de son modèle d'affaires : un positionnement de fournisseur de rang 1 des avionneurs et des compagnies aériennes, un fort contenu technologique et des positions de leader sur ses principaux segments d'activité.

Motoriste complet ⁽¹⁾, Safran fabrique pour le compte des avionneurs des moteurs d'avions commerciaux, d'avions militaires, d'avions de transport régional, d'avions d'affaires et d'hélicoptères. Afin de gagner en efficacité économique et de partager leurs risques, les motoristes développent souvent leurs programmes en partenariat. Safran a principalement noué, depuis les années 1970, un partenariat avec GE dans le cadre de CFM International, co-entreprise à 50/50 développant les moteurs CFM56® et LEAP®, partenariat renouvelé jusqu'en 2050. Safran facilite également l'accès à l'espace au travers de sa participation à hauteur de 50% dans la co-entreprise ArianeGroup, maître d'œuvre des lanceurs Ariane 5 et Ariane 6.

Safran propose une large offre d'équipements aéronautiques avec les systèmes d'atterrissage et de freinage, les nacelles, la chaîne électrique et l'ingénierie associée. **Aerosystems :** Safran est l'un des leaders mondiaux des systèmes aéronautiques permettant d'assurer les fonctions essentielles des aéronefs et leur sécurité : systèmes de sécurité (toboggans, masques oxygène, etc.) ; systèmes pour cockpit ; systèmes de gestion des fluides (circuits carburant, pneumatiques, hydrauliques). **Défense :** Safran fournit une offre en optronique, en avionique, en navigation, en drones tactiques, en électronique et en logiciels critiques pour les marchés civils et de défense.

Avec pour mission d'assurer la sécurité des passagers tout en leur assurant un confort optimal, Safran développe des intérieurs de cabine (coffres à bagages, toilettes, équipements de cuisine et de service à bord, etc.), des sièges passagers et équipages, des systèmes de gestion des déchets et de distribution d'eau potable, des systèmes de divertissement à bord (RAVE™), et une offre de reconfiguration d'intérieurs d'appareils commerciaux. L'activité intérieurs d'avions s'adresse à une clientèle qui intègre, au-delà des avionneurs (modèle dit « SFE ⁽²⁾ »), les compagnies aériennes (modèle dit « BFE ⁽³⁾ »).

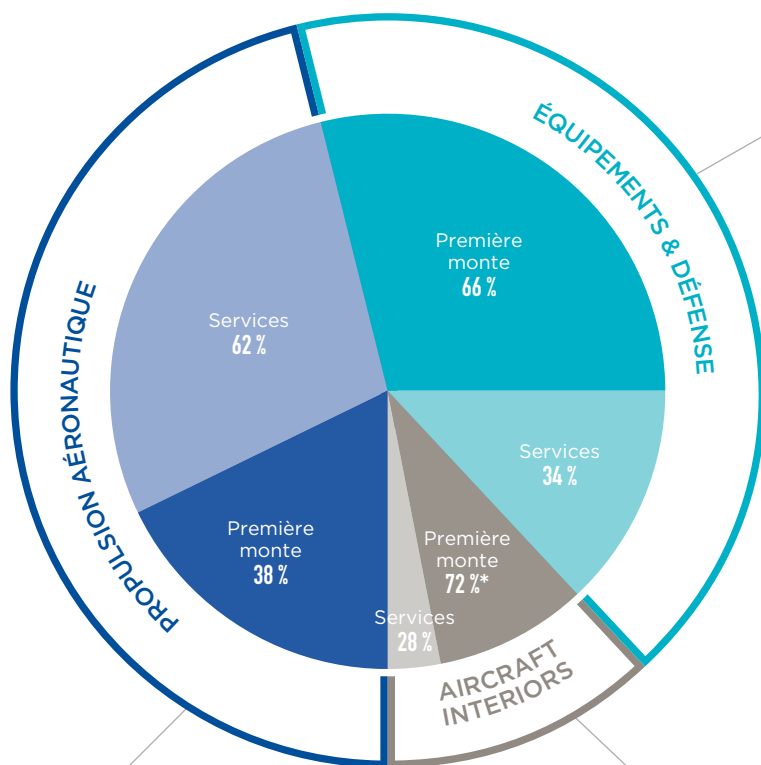
(1) Un motoriste complet est présent sur toutes les parties du moteur et sur tous les segments de marché de la propulsion.

(2) « SFE » (Supplier Furnished Equipment) : les caractéristiques des équipements sont définies et achetées par l'avionneur.

(3) « BFE » (Buyer Furnished Equipment) : les caractéristiques des équipements sont définies et achetées par la compagnie aérienne.

DES POSITIONS DE LEADER SUR SES PRINCIPAUX SEGMENTS D'ACTIVITÉS (source : Safran)

Répartition par activité du chiffre d'affaires ajusté 2021



41%

6,3 Mds€

36 847

COLLABORATEURS

N°1 MONDIAL

- trains d'atterrissage
- roues et freins carbone (avions civils de plus de 100 places)
- câblage aéronautique
- toboggans d'évacuation

N°2 MONDIAL

- systèmes d'oxygène
- nacelles et transmissions de puissance

N°1 EUROPE

- navigation et optronique



Aviation civile 64 %



Aviation militaire 20 %



Turbines d'hélicoptères civiles et militaires 16 %

49%

7,4 Mds€

23 865

COLLABORATEURS

N°1 MONDIAL

sur les moteurs d'avions court et moyen-courrier (au travers de CFM, co-entreprise en partenariat avec GE)

N°1 MONDIAL

sur les turbines d'hélicoptères

POSITIONS FORTES

dans les programmes militaires (combat et transport) européens



10%

1,5 Md€

13 703

COLLABORATEURS

* incluant les activités de réaménagement (retrofit)

N°1 MONDIAL

dans les intérieurs de cabine (principalement SFE⁽²⁾)

N°2 MONDIAL

dans les sièges (BFE⁽³⁾) avec une présence forte sur les sièges de classe affaires

Un acteur mondial de premier plan

Depuis sa création en 2005, Safran s'est largement internationalisé avec environ 76 800 collaborateurs répartis dans 27 pays.

CETTE PRÉSENCE MONDIALE PERMET À SAFRAN D'ENTREtenir DES RELATIONS FORTES ET DURABLES AVEC LA PLUPART DES ACTEURS DU SECTEUR AÉRONAUTIQUE ET DES COMPAGNIES AÉRIENNES. ELLE REFLÈTE SA VOLONTÉ DE PROPOSER À SES CLIENTS DES SERVICES RÉACTIFS ET DE PROXIMITÉ.

RAPPORT INTÉGRÉ



AMÉRIQUES 24%

18 186 COLLABORATEURS

 64  27  9

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES EFFECTIFS ET DES ÉTABLISSEMENTS À FIN 2021⁽¹⁾

Pourcentage des effectifs

% Poids des effectifs dans les effectifs
totaux du Groupe

Nombre d'établissements⁽²⁾



Activités de R&D
et de production



Activités de services
et de maintenance



Activités commerciales
et administratives

(1) Illustration des pays d'implantation des sites des sociétés consolidées de Safran au 31/12/2021. Suite aux sanctions décidées à l'encontre de la Russie par les autorités américaines et européennes, Safran a suspendu jusqu'à nouvel ordre toutes les exportations et prestations de services et a arrêté l'activité de ses co-entreprises industrielles en Russie.

(2) Un établissement est une entité juridique qui recouvre un ou plusieurs sites qui peuvent être tertiaires, de production, de services et de maintenance.

FRANCE 54%

41 346 COLLABORATEURS

64 14 20

EUROPE (hors France) 11%

8 174 COLLABORATEURS

27 8 3

ASIE OCÉANIE 5%

3 975 COLLABORATEURS

9 8 2

AFRIQUE MOYEN-ORIENT 6%

5 084 COLLABORATEURS

10 3 1

Regard sur notre histoire

Riche d'une histoire plus que centenaire, Safran a fait de la haute technologie sa marque de fabrique.

1905

Fondation de la Société des moteurs Gnome à Gennevilliers, près de Paris. Les moteurs rotatifs en étoile pour avions s'imposent dans le monde entier.

1912

Création de la Société des moteurs Le Rhône, principal concurrent de Gnome avant d'être absorbée par celui-ci.

1924

Création de la Société d'applications générales d'électricité et de mécanique (Sagem), qui produira notamment des caméras, des équipements d'artillerie, et conçoit le premier système au monde de guidage infrarouge d'un missile air-air.

1945

Gnome & Rhône est nationalisée et prend le nom de Snecma (Société nationale d'étude et de construction de moteurs d'aviation).

1945-2002

Plusieurs sociétés aéronautiques rejoignent Snecma : Hispano-Suiza, spécialiste de la transmission de puissance pour moteurs d'avions, puis Messier-Hispano-Bugatti pour les trains d'atterrissage.

En 2000, Labinal, spécialisé dans les câblages aéronautiques, et sa filiale Turbomeca, motoriste d'hélicoptères, rejoignent Snecma.

Enfin en 2002, c'est le tour d'Hurel-Dubois pour les nacelles de rejoindre Snecma.

1974

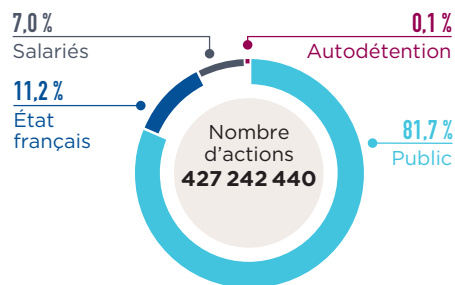
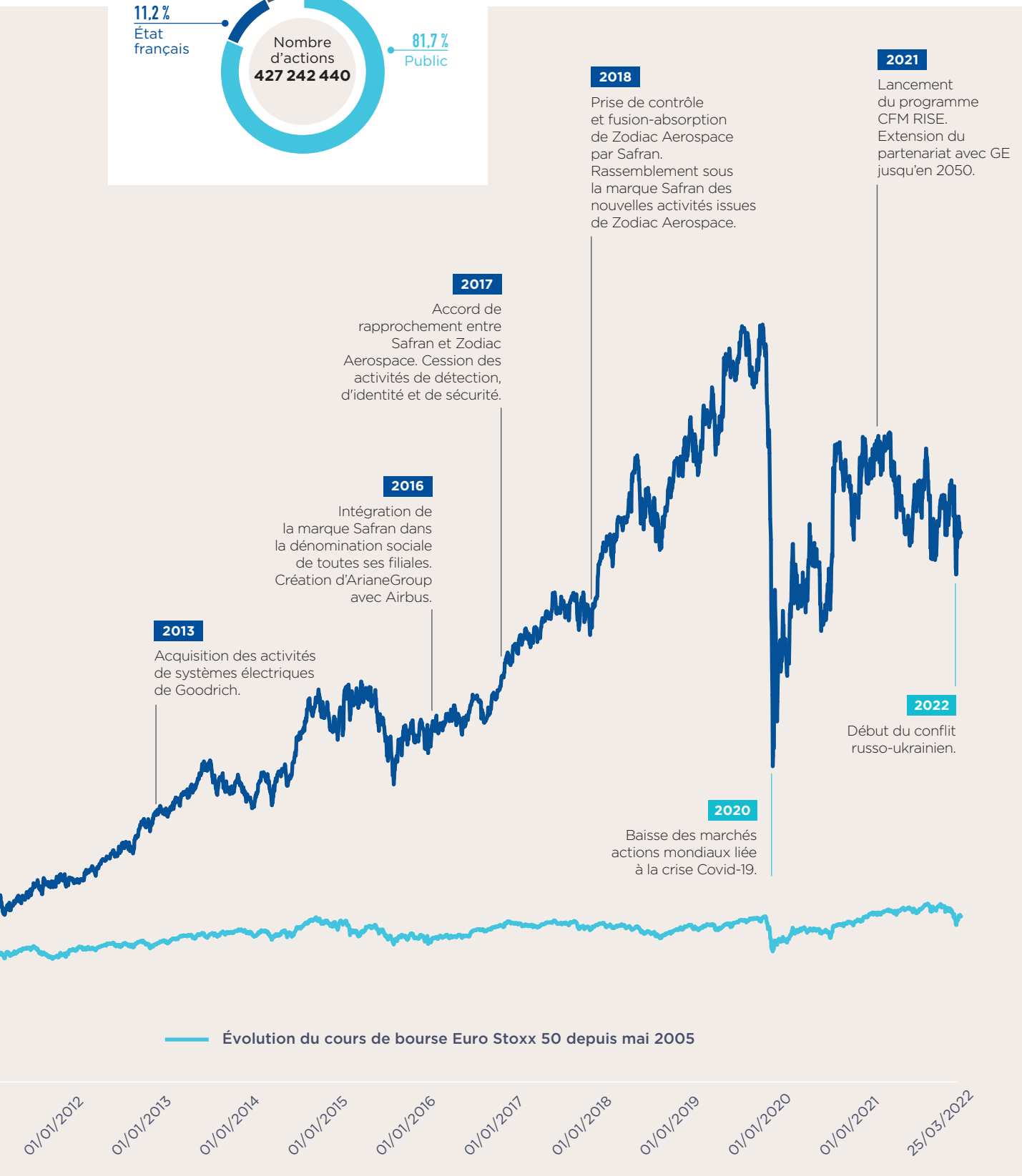
Snecma devient motoriste d'avions civils en signant un accord de coopération avec GE pour la réalisation du moteur CFM56.

ÉVOLUTION DES COURS DE SAFRAN ET DE L'EURO STOXX 50

(en pourcentage) (11 mai 2005-25 mars 2022)



Structure de l'actionnariat Capital au 31 décembre 2021



La démarche RSE⁽¹⁾ au service de notre stratégie et des attentes des parties prenantes

La démarche RSE, *Engage for the future*, contribue à la stratégie du Groupe, à travers son ambition, ses engagements et ses actions. En totale cohérence avec la raison d'être de Safran, elle contribue aux Objectifs de développement durable de l'ONU.

ENGAGE FOR THE FUTURE, UNE STRATÉGIE RSE AMBITIEUSE

Avec *Engage for the future*, Safran dote sa stratégie Groupe d'une dimension de responsabilité sociétale d'entreprise ambitieuse avec pour objectif la garantie d'une croissance durable. En conjuguant rentabilité et responsabilité, elle représente un levier de création de valeur à court, moyen et long terme, et est, à ce titre, une source de performance pour le Groupe. Elle s'articule autour de 4 piliers et de 12 engagements, définis en 2021 à partir d'un large processus d'écoute des parties prenantes.



1

DÉCARBONER L'AÉRONAUTIQUE

Être reconnu comme leader de la décarbonation du secteur aérien



1. Faire de l'avion neutre en carbone la priorité de la R&T



2. Réduire les émissions de CO₂ sur l'ensemble de la chaîne de valeur



3. Engager les salariés dans la réduction de leur empreinte carbone



2

ÊTRE UN EMPLOYEUR EXEMPLAIRE

Être considéré comme un employeur de choix par nos salariés et les talents du secteur



4. Accélérer la formation aux compétences et aux métiers de demain



5. Garantir la santé et la sécurité des salariés, améliorer la qualité de vie au travail et maintenir un dialogue social vivant et efficace



6. Favoriser l'égalité des chances et promouvoir la diversité



3

INCARNER L'INDUSTRIE RESPONSABLE

Être une référence dans nos modes de production et sur toute notre chaîne de valeur



7. Affirmer une éthique exemplaire



8. Renforcer les pratiques responsables de notre chaîne d'approvisionnement et soutenir nos fournisseurs



9. Respecter l'environnement et les ressources naturelles



4

AFFIRMER SON ENGAGEMENT CITOYEN

Être un acteur auprès des communautés et contribuer au développement des territoires



10. Être à la pointe de l'innovation pour protéger les citoyens



11. Développer des partenariats pour la formation et la recherche



12. Faciliter l'insertion professionnelle et sociale

La démarche RSE du Groupe s'inscrit dans le Pacte mondial de l'ONU, dont Safran est signataire depuis 2014, et contribue activement à 13 des 17 Objectifs de développement durable (ODD) de l'ONU.

Pour parvenir à ses ambitions, Safran s'est fixé, à horizon 2025, des objectifs qui permettent de suivre annuellement et par pilier la feuille de route RSE. Ces objectifs sont reportés en page 46 dans le tableau global des indicateurs clés de performance.

(1) Responsabilité sociétale d'entreprise.



UNE DÉMARCHE PORTÉE PAR LE COMITÉ EXÉCUTIF

La démarche RSE est portée par le comité exécutif et pilotée par le Directeur Groupe des Responsabilités Humaines et Sociétales. Ce dernier s'appuie sur la direction RSE, en charge de définir la stratégie RSE, sa feuille de route et son déploiement. Celle-ci travaille en collaboration avec l'ensemble des sociétés et des directions du Groupe pour faire vivre la stratégie RSE dans toute l'entreprise et mobiliser l'ensemble des collaborateurs autour de ces engagements partagés.

La stratégie RSE de Safran couvre les neuf principaux enjeux du Groupe, identifiés lors de l'actualisation de la matrice de matérialité réalisée début 2020 :

- la qualité et la sécurité des produits et services ;
- la satisfaction et la confiance des clients ;
- la lutte contre la corruption et pour l'éthique des affaires ;
- la réduction des émissions atmosphériques et de l'impact carbone liés à l'utilisation des produits et services ;
- l'innovation et l'écoconception des produits et services ;
- l'évolution technologique ;
- l'attractivité de Safran et le recrutement des talents ;
- le développement des compétences et la rétention des talents ;
- la santé et la sécurité au travail.

À L'ÉCOUTE DES PARTIES PRENANTES

La démarche RSE a été construite en prenant en compte les attentes des parties prenantes.

Communauté d'affaires

Clients (avionneurs, compagnies aériennes, etc.)
Fournisseurs et sous-traitants Partenaires (industriels, laboratoires de recherche, etc.)

Principales attentes

- Clients : des produits et des services sûrs, fiables, disponibles, efficaces et innovants, et des engagements RSE déployés dans l'ensemble des activités du Groupe.
- Fournisseurs et sous-traitants : une relation fondée sur le respect des engagements réciproques dont les engagements RSE, la confiance et une vision partagée sur le long terme.
- Partenaires : la recherche d'innovation permanente et la protection de leur propriété intellectuelle.

Partenaires publics

États, collectivités territoriales, instances européennes et internationales, autorités de certification

Principales attentes

- Un comportement éthique dans les affaires, des engagements sociétaux à l'intérieur de l'entreprise comme en dehors.
- Des produits sûrs et respectueux des normes internationales.
- Une contribution à la mise en œuvre du Pacte vert européen dans le secteur aérien par le développement de technologies innovantes.

Collaborateurs et représentants du personnel

Principales attentes

- La préservation de l'emploi et de l'activité.
- Des parcours professionnels motivants accompagnés d'un développement régulier des compétences.
- Une préoccupation forte vis-à-vis de la qualité de vie au travail, incluant conditions de travail, santé, et sécurité.
- Un engagement fort en faveur de la décarbonation de l'aéronautique.
- Le respect des conventions de travail nationales et internationales.

Société civile

Monde académique, communautés locales, associations et organisations non gouvernementales (ONG)

Principales attentes

- L'accueil de jeunes en formation, des échanges entre les mondes universitaire et professionnel afin de promouvoir les métiers de l'industrie aéronautique.
- La prise en compte des enjeux environnementaux, sociaux et sociétaux dans la stratégie du Groupe et dans toute la chaîne de valeur.

Communauté financière

Investisseurs institutionnels, actionnaires individuels et actionnaires salariés, analystes financiers, agences de notation

Principales attentes

- Une création de valeur actionnariale attractive.
- Une transparence dans la gestion de l'entreprise, dans le respect de nos engagements financiers et extra-financiers, dans la stratégie de long terme et sa mise en œuvre, dans la prise en compte des critères de la responsabilité sociétale d'entreprise.
- Une gouvernance exemplaire.

Nos marchés

Les fondamentaux du développement du trafic aérien demeurent solides et devraient soutenir une forte croissance à long terme de la flotte mondiale d'avions commerciaux.

AVIATION CIVILE

La crise Covid-19 a été sans précédent en termes d'impact sur le trafic aérien : IATA (*International Air Transport Association*) estime qu'elle a fait baisser de 65,8% le nombre de passagers-kilomètres en 2020 et de 58,4% en 2021 (par rapport à 2019). Le trafic international est le plus touché avec -75,5% en moyenne en 2021 par rapport à 2019, tandis que le trafic domestique est à -28,2%.

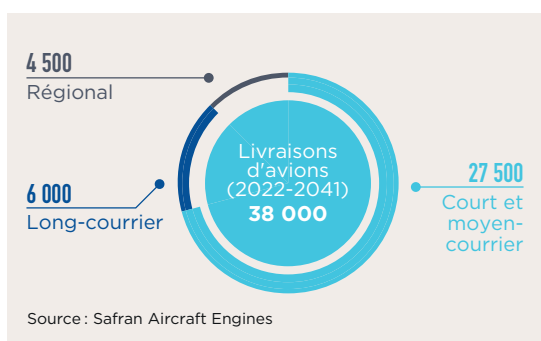
Néanmoins, à moyen et long terme, les fondamentaux du fort dynamisme du trafic aérien demeurent :

- une croissance mondiale qui se transforme mais reste solide et bénéficie au transport aérien ;
- l'augmentation des coefficients de remplissage afin de capturer des parts de marché et d'améliorer la rentabilité des opérations des compagnies aériennes ;
- les besoins des zones bénéficiant d'une croissance économique soutenue (en particulier en Chine, en Asie du Sud-Est, en Inde) ainsi que le renouvellement de la flotte actuelle (notamment en Amérique du Nord et en Europe).

La croissance du trafic aérien s'est montrée résiliente aux précédentes crises économiques mondiales (1991, 2001 et 2008), et les prévisions de Safran envisagent un retour

au niveau de trafic 2019 entre fin 2022 et 2025 (en fonction des segments de marché) suivi, malgré le poids croissant de l'impact écologique sur le transport aérien, d'une croissance qui demeure solide.

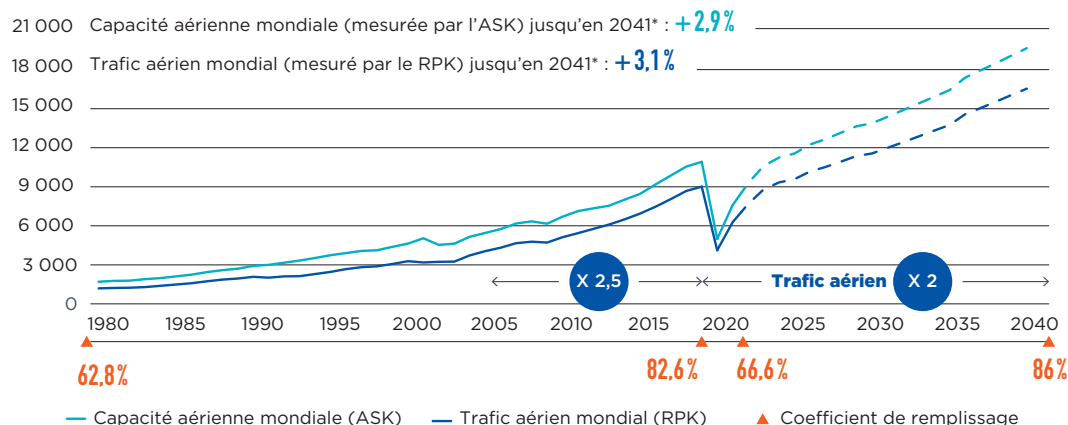
Nouveaux avions attendus pour les 20 prochaines années



TRAFIC AÉRIEN CIVIL, PROJECTIONS MONDIALES

Les prévisions de croissance à long terme restent soutenues, en dépit de l'impact de la crise Covid-19 sur le trafic aérien à court et moyen terme.

Ces projections ne tiennent pas compte des impacts du conflit russo-ukrainien.



RPK : Passager-kilomètre payant, exprimé en milliards (= nombre de sièges occupés par des passagers multiplié par la distance parcourue par la flotte mondiale).
ASK : Siège au kilomètre offert, exprimé en milliards (= nombre de sièges disponibles multiplié par la distance parcourue par la flotte mondiale).

Source : Safran Aircraft Engines.

* Croissance annuelle (année de référence : 2019).



DÉFENSE ET ESPACE

L'augmentation des budgets alloués aux domaines de la défense et de l'espace observée depuis quelques années se confirme dans un contexte marqué par un regain de tensions dans plusieurs zones de la planète et la crise russo-ukrainienne.

En Europe, les initiatives engagées ces dernières années par la Commission européenne et les États membres ont connu un succès, avec plus de 500 M€ de cofinancement de programmes en coopération en 2019-2020. Elles ont permis de valider la mise en place du fonds européen de la défense (FED), ayant pour objet le cofinancement des programmes de recherche et développement collaboratifs et doté de 7 Mds€ sur la période du prochain cadre financier pluriannuel de l'Union européenne (2021-2027). Par ailleurs, l'Allemagne a annoncé plus de 100 Mds€ pour moderniser sa défense. Des programmes européens majeurs tels que le SCAF (système de combat aérien du futur) ou l'Eurodrone ont continué leur préparation avec notamment l'accord signé pour la motorisation du SCAF entre Safran (responsable d'ensemble de la conception et de l'intégration du moteur) et MTU (leader pour les services). S'agissant de l'espace, un budget historique 2021-2027 de 13,2 Mds€, le déploiement des constellations de satellites pour la distribution mondiale du réseau internet, et une volonté réaffirmée de garantir et de renforcer la souveraineté européenne devraient favoriser le lancement de nouveaux projets.

AVIATION D'AFFAIRES ET HÉLICOPTÈRES

Le marché des avions d'affaires a été très résilient en 2021, avec des taux d'utilisation record en croissance de plus de 40% par rapport à 2020 aux États-Unis (qui représentent 68% de la flotte en service), ou un retour au niveau de 2019 pour l'Europe (qui représente 12% de la flotte). Cette activité soutenue a entraîné une tension, voire une pénurie sur le marché des avions d'occasion, avec très peu de retraits depuis trois ans, laissant présager un regain d'intérêt sur le marché du neuf. Les principaux avionneurs se préparant à une croissance des cadences de livraison pour faire face à des carnets de commande toujours en hausse et à des niveaux historiques. 700 avions ont été livrés

en 2021. La flotte d'avions d'affaires comptait près de 22 000 appareils en service à fin 2021.

Pour sa part, le marché des hélicoptères s'est montré résilient en 2021 notamment grâce à l'utilisation des appareils à des fins militaires, sanitaires ou de service public qui demeure soutenue. Seuls les secteurs du tourisme et du pétrole restent affectés. Le volume des vols motorisés par des turbines d'hélicoptères de Safran a ainsi vu une croissance de 6% entre 2020 et 2021 et plusieurs projets de nouvelles plateformes sont en cours de préparation. 52 000 hélicoptères ont été opérés dans le monde en 2021.



Mutation de l'industrie aéronautique

Le secteur du transport aérien a été parmi les plus touchés par la crise Covid-19, mais il a aussi démontré une forte capacité d'adaptation et de résilience, soutenant la confiance en une reprise durable de la croissance. Safran opère ainsi dans un paysage industriel en pleine évolution.



RAPPORT INTÉGRÉ

2 RUPTURES TECHNOLOGIQUES ET PROCHAINES GÉNÉRATIONS D'AVIONS

L'innovation a été l'ADN du secteur aéronautique depuis ses débuts. La consommation par passager-km a été divisée par cinq depuis l'avènement des jets commerciaux, essentiellement grâce à l'amélioration de la motorisation, et l'aviation civile est aujourd'hui l'un des moyens de transport les plus sûrs au monde. Pour répondre au défi climatique, mais également continuer à réduire les coûts du transport et améliorer la sécurité, des innovations de rupture sont en cours de préparation pour les prochaines plateformes : numérique, connectivité, autonomie, généralisation de l'énergie électrique à bord, propulsion hybride et/ou électrique, propulsion distribuée, nouveaux matériaux métalliques, composites, céramiques, intelligence artificielle, carburants durables, hydrogène, etc. Ces innovations mettent en œuvre de nouvelles architectures de moteurs, d'avions, de nouvelles technologies, de nouvelles façons de produire, de maintenir. Elles répondent aussi à de nouveaux acteurs et à de nouveaux usages (par exemple pour les nouvelles mobilités urbaines). L'ensemble de ces travaux innovants prépare les prochaines plateformes avions qui devront marquer un saut de performance pour répondre aux enjeux climatiques.

1 ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

La révolution sociétale et politique en faveur des enjeux de l'environnement et du réchauffement climatique s'est accélérée en 2021 et se développe dans de nombreuses nouvelles régions du monde, notamment aux États-Unis, qui ont décidé leur retour dans les accords de Paris de 2015. Les nouveaux rapports du GIEC (Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat) et de l'AIE (Agence internationale de l'énergie) ont

confirmé la nécessité de réduire les émissions humaines de façon massive et rapide. Cela a amené l'ensemble du secteur aérien à s'engager au travers de l'ATAG (*Air Transport Action Group*) en septembre 2021 à atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2050. Simultanément, l'ensemble de l'industrie aéronautique travaille à préparer les solutions qui permettront d'atteindre cet objectif (cf. pages 20 à 23).



3 ÉVOLUTION DES ACTEURS DE L'AÉRONAUTIQUE

Les compagnies aériennes ont montré une forte capacité de résilience face à la crise Covid-19 grâce notamment aux aides qu'elles ont reçu dans de nombreux pays mais également à leur capacité d'adaptation rapide. La reprise du trafic, par exemple lors de l'été 2021, a montré que les voyageurs souhaitent reprendre l'avion, amenant la plupart des compagnies à se tenir prêtes pour une reprise soutenue. Cela a abouti à un faible retrait des avions des flottes. Par ailleurs, les loueurs d'avions ont vu leur rôle renforcé dans la gestion des impacts de l'immobilisation du Boeing 737 MAX et de la crise Covid-19. Ils couvrent une part grandissante des commandes

auprès des avionneurs (en 2021, plus de 50 % des avions civils court et moyen-courrier livrés ont été financés par des loueurs). Ce secteur voit une concentration des acteurs avec, par exemple, la fusion en 2021 d'AerCap et GECAS (n° 1 et 2 du marché). Les avionneurs, qui ont adapté leur production pour faire face à la crise Covid-19, préparent la remontée en cadence avec la chaîne d'approvisionnement. Après une vague de rapprochements majeurs en 2018-2019, des consolidations ont eu lieu, comme par exemple le rachat de Meggitt par Parker-Hannifin qui devrait se finaliser en 2022.



4 RISQUES GÉOPOLITIQUES

Le secteur aérien et l'industrie aéronautique sont impactés par des tensions géopolitiques et commerciales qui prennent différentes formes : maintien ou non des lignes aériennes internationales lors de l'apparition de variants du Covid-19, reprise plus progressive des voyages d'affaires, mise en place de formalités sanitaires (pass vaccinal et test Covid-19) ralentissant les flux dans les aéroports.

Les tensions géopolitiques se sont accentuées avec le conflit russo-ukrainien laissant présager une poursuite du renforcement des politiques et budgets de défense dans le monde.



5 RENFORCEMENT DU RÔLE DES AUTORITÉS NATIONALES

Même si le transport aérien est de nos jours l'un des moyens de transport les plus sûrs au monde, les deux accidents du Boeing 737 MAX en 2018 et 2019 ont conduit les autorités de certification à renforcer leur attention en matière de sécurité dans tout le cycle de vie des aéronefs. Le processus de réautorisation des vols du Boeing 737 MAX engagé en 2020 et poursuivi en 2021, traduit un accroissement des exigences vis-à-vis de la sécurité aérienne, enjeu fondamental partagé par l'ensemble des sociétés du Groupe. Au-delà de ce sujet, la crise a marqué un renforcement du rôle des autorités nationales dans les activités du secteur aérien, qu'il s'agisse des exigences associées aux règles de certification, de la gestion de l'ouverture des frontières, des mesures sanitaires applicables aux passagers, du soutien aux compagnies aériennes ou encore des aides à l'industrie aéronautique.

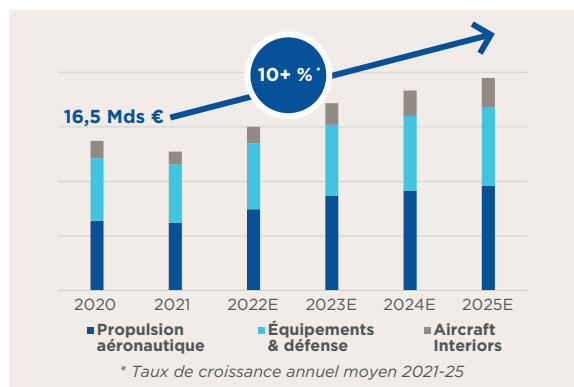
Notre trajectoire à horizon 2025

Safran a présenté ses ambitions stratégiques et financières* jusqu'en 2025 lors de son Capital Markets Day, organisé le 2 décembre 2021 au campus du Groupe. Ces perspectives ne tiennent pas compte des impacts du conflit russo-ukrainien.

UNE ORGANISATION PLUS EFFICIENTE POUR UNE RENTABILITÉ ACCRUE

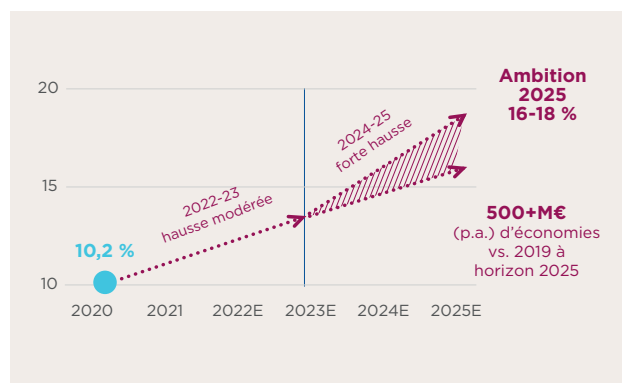
Une croissance organique robuste tirée par la montée en cadence des activités de première monte et par la reprise des activités de services.

Chiffre d'affaires ajusté



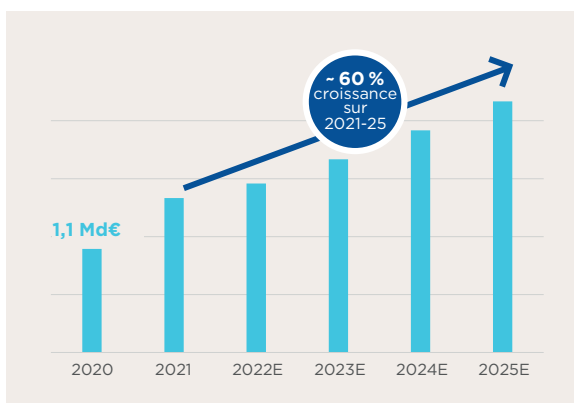
Une marge opérationnelle améliorée principalement grâce à la croissance des activités de services dans toutes les divisions.

Marge opérationnelle courante
(en % du chiffre d'affaires ajusté)



Hypothèses sous-jacentes : rythme de reprise du trafic aérien et comportement des compagnies aériennes, cadences de production en première monte, retraits d'avions, exportation de Rafale, lancement de nouveaux programmes majeurs de R&D, taux spot €/€/\$ 1,20, taux couvert €/€/\$ 1,16.

Cash-flow libre (CFL)



Une génération de cash-flow libre qui devrait atteindre 10 milliards d'euros en cumulé sur la période 2021-2025.

- Taux de conversion ROC (résultat opérationnel courant)/CFL : 70 % en moyenne sur 2021-2025.
- Besoin en fonds de roulement stable sur 2021-2025.
- Reprise sélective des dépenses d'investissements corporels : de 3,0 % à 3,5 % du chiffre d'affaires sur la période 2021-2025.
- Impact des dépenses de R&D sur le compte de résultat : ~ 4,5 % du chiffre d'affaires en moyenne de 2021 à 2025.

Le Groupe est bien positionné pour profiter de la dynamique de croissance du marché aéronautique grâce à ses positions de premier plan, son portefeuille technologique unique, l'excellence de sa performance opérationnelle, l'accélération de ses investissements en faveur de l'aviation décarbonée, l'engagement de ses salariés et sa structure financière solide.

* En données ajustées, sauf mention contraire.

PRIORITÉS EN MATIÈRE D'ALLOCATION DU CAPITAL

• Safran investit dans la croissance organique

en augmentant les efforts de recherche et technologie (R&T) et en reprenant de manière sélective les dépenses d'investissement.

La R&T est au cœur de la réponse de Safran face aux besoins de ses clients et au défi climatique vers une aviation durable. Safran investit dans des briques technologiques adaptables à toutes les options des avions afin de répondre aux besoins futurs de ses clients avec un portefeuille de produits à bord des avions très large.

75 % de l'effort de R&T consacré à l'efficacité environnementale

4,2 Mds€ de dépenses de R&T entre 2021 et 2025 dont 1,4 Md€ de financement public attendu

• **Revue de portefeuille** relative aux activités héritées de Zodiac Aerospace:

70 % essentielles, **30 %** en cours de revue

• Maintien d'un **faible endettement** pour conserver la flexibilité nécessaire au financement de tout nouveau programme de développement et/ou de besoins supplémentaires en fonds de roulement.

Ratio dette nette/EBITDA⁽¹⁾ < 1 d'ici 2025

• **Safran continuera d'assurer un rendement attractif pour ses actionnaires.**

Retour à un taux de distribution de **40 %** dès le dividende 2022 (payé en 2023)

Par ailleurs, dans le sillage de l'assemblée générale de mai 2022 et dans un contexte de reprise attendue du trafic aérien, le Conseil d'administration examinera sa pratique de retour aux actionnaires afin d'assurer un rendement croissant et attractif.



UNE FEUILLE DE ROUTE CLAIRE



PROPULSION AÉRONAUTIQUE

Être à l'avant-garde de l'aviation décarbonée.

Gérer l'augmentation des cadences de production pour les livraisons en 1^{re} monte des applications civiles et militaires.

Assurer une transition en douceur entre les activités de services du CFM56 et du LEAP.

Consolider le positionnement de motoriste complet ⁽²⁾.

OBJECTIF DE MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE EN 2025

> 20 %



ÉQUIPEMENTS & DÉFENSE

Préparer les technologies et matériaux pour des avions décarbonés et légers.

Tirer parti de nos forces pour une croissance organique et une extension de notre portefeuille d'activités.

Être le leader dans les systèmes de propulsion électrique et hybride pour l'aviation régionale et les nouvelles mobilités aériennes.

OBJECTIF DE MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE EN 2025

~ 15 %



AIRCRAFT INTERIORS

Proposer et fournir des solutions inégalées en matière d'expérience passager.

Atteindre une rentabilité à deux chiffres lorsque le niveau d'activité sera retrouvé.

OBJECTIF DE MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE EN 2025

> 10 %

(1) L'EBITDA représente la somme du résultat opérationnel et des amortissements, provisions et dépréciations nettes courantes et non courantes.
(2) Safran est présent sur toutes les parties du moteur et sur tous les segments de marché de la propulsion.

Notre modèle d'affaires

Le Groupe s'appuie sur son modèle d'affaires qui repose sur :

- des produits ayant des cycles d'activités de différentes maturités ;
- des activités de première monte soutenues par sa présence sur des programmes majeurs (A320neo, Boeing 737 MAX, A350, Boeing 787) et de services (47 % du chiffre d'affaires ajusté 2021) qui lui permettent de disposer de revenus récurrents, de marges lissées dans le temps et d'une visibilité accrue ;
- une présence sur l'ensemble des sous-segments du secteur aéronautique et de la défense (avions régionaux, court et moyen-courriers, long-courriers, avions d'affaires, hélicoptères, aéronefs militaires), ce qui lui permet d'être moins sensible aux variations de leurs cycles d'activités.

NOS FORCES

La stratégie du Groupe s'appuie sur ses forces au service de ses clients :

UN PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS ÉQUILIBRÉ

49% PROPULSION AÉRONAUTIQUE
41% ÉQUIPEMENTS & DÉFENSE
10% AIRCRAFT INTERIORS

DES SOLUTIONS ADAPTÉES ET DIFFÉRENCIANTES

UN MODÈLE ÉCONOMIQUE RÉSILIENT

UNE POSITION FINANCIÈRE SOLIDE

DES COLLABORATEURS ENGAGÉS ET TALENTUEUX

NOTRE STRATÉGIE

La raison d'être de Safran se déploie à travers les 4 piliers de la stratégie RSE adoptée par le Groupe. En adéquation avec ces piliers, Safran a accéléré sa stratégie autour de deux axes (décarboner ses produits et ses opérations ; renforcer son rôle dans les activités de souveraineté) et en s'appuyant sur les leviers majeurs qui constituent son ADN.

PILIER RSE

Décarboner l'aéronautique
(page 20)

Être un employeur exemplaire
(page 26)

Incarner l'industrie responsable
(page 28)

Affirmer son engagement citoyen
(page 24)

Stimuler l'innovation pour une croissance durable

LEVIER MAJEUR

Accélérer l'innovation durable
(page 30)

Renforcer l'excellence opérationnelle en s'appuyant sur le digital (page 32)

TENDANCES

Reprise et croissance du trafic aérien

Décarbonation de l'aviation

Dynamique du marché de la défense/souveraineté

NOTRE RAISON D'ÊTRE

« Grâce à l'engagement de ses collaborateurs, grâce à l'innovation et à l'excellence opérationnelle, Safran invente, fabrique et soutient en service des solutions de haute technologie pour contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Safran engage aussi ses compétences au service d'enjeux stratégiques tels que la défense et l'accès à l'espace. »

AXES STRATÉGIQUES

#1

**DÉCARBONER
SES PRODUITS
ET SES
OPÉRATIONS**
(page 20)

#2

**RENFORCER
SON RÔLE DANS
LES ACTIVITÉS
DE SOUVERAINETÉ**
(page 24)

Assurer la sécurité
de nos produits,
clients et collaborateurs
(page 28)

NOTRE CRÉATION DE VALEUR

pour nos parties prenantes

CLIENTS

- **15,3 Mds€** (chiffre d'affaires ajusté 2021)
- Des produits et services sûrs, fiables, disponibles, efficaces, innovants et compétitifs

SALARIÉS

- **4,9 Mds€** (frais de personnel 2021)
- Des conditions de travail et un modèle social attractifs

FOURNISSEURS

- **8 Mds€** (achats 2021)
- Label relations fournisseurs et achats responsables

ACTIONNAIRES

- TSR ⁽¹⁾ 2005-2021: **+ 12,9%** par an
- Dividende 2021 (payé en 2022): **0,50 €/action***

DÉTENTEURS DE DETTES

- Une signature financière parmi les meilleures de l'industrie mondiale
- Notation de crédit long terme: **BBB+** avec perspective stable (Standard & Poor's)

ÉTATS

- **0,7 Md€** (impôts et taxes; charge d'impôts ajustée 2021)
- Le meilleur de la technologie mondiale au service de la souveraineté nationale et européenne et de la dissuasion nucléaire française

INVESTISSEMENTS POUR LA CROISSANCE FUTURE

- **6%** du chiffre d'affaires consacrés à la R&D autofinancée en 2021
- **75%** des dépenses de R&T consacrés à l'efficacité environnementale

NOTRE CONTRIBUTION

à 13 des 17 Objectifs
de développement
durable (ODD)
de l'ONU



(1) Total Shareholder Return.
Le TSR correspond
au rendement total de
l'action Safran (dividendes
et évolution du cours).

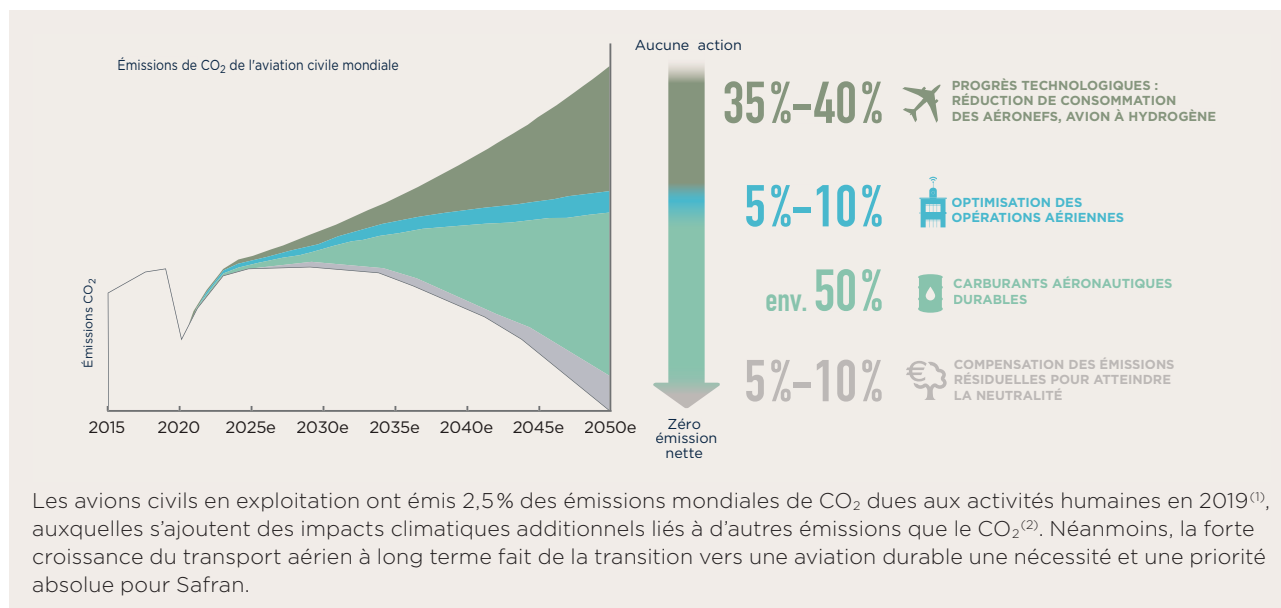
* Soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'assemblée générale du 25 mai 2022.

#AXE STRATÉGIQUE 1

Décarboner ses produits et ses opérations

Safran déploie une stratégie climat afin d'apporter une réponse au défi du changement climatique et de proposer à ses clients des solutions innovantes à des coûts compétitifs. Son positionnement sur une grande partie des systèmes de l'avion, et en particulier sur tous les systèmes énergétiques, place le Groupe au cœur de la réponse technologique à la décarbonation de l'aviation.

UN ENGAGEMENT AMBITIEUX DU SECTEUR AÉRIEN



LE CHANGEMENT CLIMATIQUE : DES RISQUES ET DES OPPORTUNITÉS

Le changement climatique génère deux types de risques pour les activités de Safran :

- les risques physiques, liés à l'impact des phénomènes météorologiques et climatiques sur l'activité du Groupe ;
- et les risques de transition, induits par les trajectoires de décarbonation de l'économie et du secteur aérien.

À l'inverse, la transition vers une aviation bas-carbone suscite des besoins d'innovation pour des produits plus efficaces et plus légers, qui constituent autant d'opportunités pour Safran.

UNE AVIATION BAS-CARBONE D'ICI 2035 ET TENDANT VERS ZÉRO ÉMISSION NETTE À HORIZON 2050

Dès 2008, le secteur aérien s'est engagé volontairement à diviser par deux les émissions mondiales de CO₂ en 2050 par rapport à 2005, soit une amélioration de 90% des émissions moyennes par passager-km de la flotte mondiale, compte tenu de la croissance attendue du trafic aérien sur cette période. En octobre 2021, Safran s'est engagé, aux côtés des autres acteurs du secteur réunis au sein de l'ATAG (*Air Transport Action Group*), à viser l'objectif de zéro émission nette de carbone d'ici 2050 pour le secteur aérien. Ce nouvel engagement, ambitieux et crédible, vise à s'inscrire dans l'effort mondial pour respecter l'Accord de Paris et limiter le réchauffement de la température moyenne de surface à moins de 2 °C et si possible 1,5 °C d'ici la fin du siècle. Pour y parvenir, l'engagement de tous les acteurs du secteur sera essentiel, et des innovations de rupture seront nécessaires dès la décennie 2030.

UNE GOUVERNANCE ADAPTÉE AUX ENJEUX

Au regard des enjeux que représente le changement climatique pour Safran, le Groupe a mis en place une gouvernance renforcée sur ce sujet en 2021 : le comité innovation, technologie et climat du Conseil d'administration a désormais pour mission d'examiner la stratégie et le plan d'action en matière climatique.

(1) Selon les données AIE (Agence internationale de l'énergie), ICCT (*International Council on Clean Transportation*), y compris émissions mondiales liées au changement d'affectation des terres.

(2) Ces effets sont notamment liés aux émissions de NO_x et de particules, ainsi qu'à l'apparition de traînées de condensation.

LA STRATÉGIE CLIMAT DE SAFRAN

Safran entend être un leader de la décarbonation du secteur aérien et déploie sa stratégie climat en suivant deux axes :

- la réduction des émissions liées à ses opérations ;
- la réduction des émissions liées à l'usage de ses produits, ce qui constitue sa mission essentielle.

DES OBJECTIFS DE DÉCARBONATION AMBITIEUX

Émissions de gaz à effet de serre 2018 (année de référence), en ktCO ₂ e ⁽¹⁾		Objectifs
Scopes 1 & 2*	~ 550	-30% en 2025 et -50% en 2030 vs. 2018 , en ligne avec un scénario 1,5°C
Scope 3** Usage des produits vendus	~ 120 000	-42,5% d'émissions Scope 3 Usage des produits par passager-kilomètre en 2035 vs. 2018 *** soit 2,5% par an en moyenne 75% de R&T dédié à la performance environnementale des produits
Scope 3** Achats de biens et services	~ 5 000	Engager nos 400 principaux fournisseurs dans le respect de l'Accord de Paris (trajectoire d'émissions compatible avec un réchauffement inférieur à 2°C, voire 1,5°C)
Scope 3** Déplacements professionnels et domicile-travail	~ 200	-50% en 2030 vs. 2018 , en ligne avec un scénario 1,5°C

* Émissions directes (scope 1) et indirectes (scope 2) liées à la consommation d'énergie des opérations de Safran.

** Émissions indirectes.

*** Émissions scope 3 (usage des produits) : 7,8 gCO₂/passager-kilomètre en 2018.

DES OBJECTIFS ALIGNÉS SUR L'ACCORD DE PARIS

Safran a élaboré ses objectifs en s'appuyant sur les méthodologies publiées par SBTi⁽²⁾. Le Groupe s'engagera en 2022 vers la certification de ces objectifs, qui attestera leur alignement sur l'objectif de l'Accord de Paris.

RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DES OPÉRATIONS

Pour réduire les émissions liées à ses installations et sa consommation d'énergie (scopes 1 & 2), Safran agit sur un ensemble de leviers, entre autres :

- la réduction de la consommation énergétique des sites, avec le déploiement d'un système de gestion de l'énergie dans l'ensemble du Groupe, des investissements d'efficacité énergétique, ou encore la définition de standards de performance énergétique pour les nouveaux bâtiments ;
- la production de chaleur à partir de sources renouvelables comme la biomasse, les réseaux de chaleur urbains ou encore la géothermie ;
- la production et l'autoconsommation d'électricité sur site : des installations de production solaires photovoltaïques ont été implantées en 2021 (sites de Sydney et Massy), et des projets engagés sur différents sites ;

- l'approvisionnement avec des énergies décarbonées (contrat d'achat d'énergie solaire pour approvisionner tous les sites du Groupe au Mexique, approvisionnement des sites en électricité éolienne au Royaume-Uni).

À fin 2021, 30% du programme d'actions nécessaires à l'atteinte de l'objectif 2025 a été réalisé (en quantité d'émissions de gaz à effet de serre à réduire).

Au-delà des émissions de ses sites, Safran a défini en 2021 une feuille de route pour réduire les émissions indirectes liées à ses activités (scope 3). En particulier,

le Groupe mobilisera ses fournisseurs dans une démarche de décarbonation similaire à celle qu'il mène pour ses propres sites, et vise à engager ses 400 principaux fournisseurs dans le respect de l'Accord de Paris d'ici 2025. Safran travaille à préciser la connaissance des émissions liées à ses achats et à définir des exigences de maturité CO₂ de ses fournisseurs.

Le critère carbone est pris en compte lors de la sélection des fournisseurs, notamment en ayant recours au prix interne du carbone déjà utilisé pour l'évaluation des investissements.

RECOURS AUX CARBURANTS DURABLES POUR LES ESSAIS MOTEURS

En 2021, Safran a atteint son objectif d'incorporer 10% de carburants durables dans le carburant de ses essais de réception de moteurs d'avions et d'hélicoptères. Les biocarburants avancés utilisés apportent une réduction d'émissions de 80% par rapport à des carburants fossiles. Le taux d'incorporation atteindra 35% d'ici 2025.

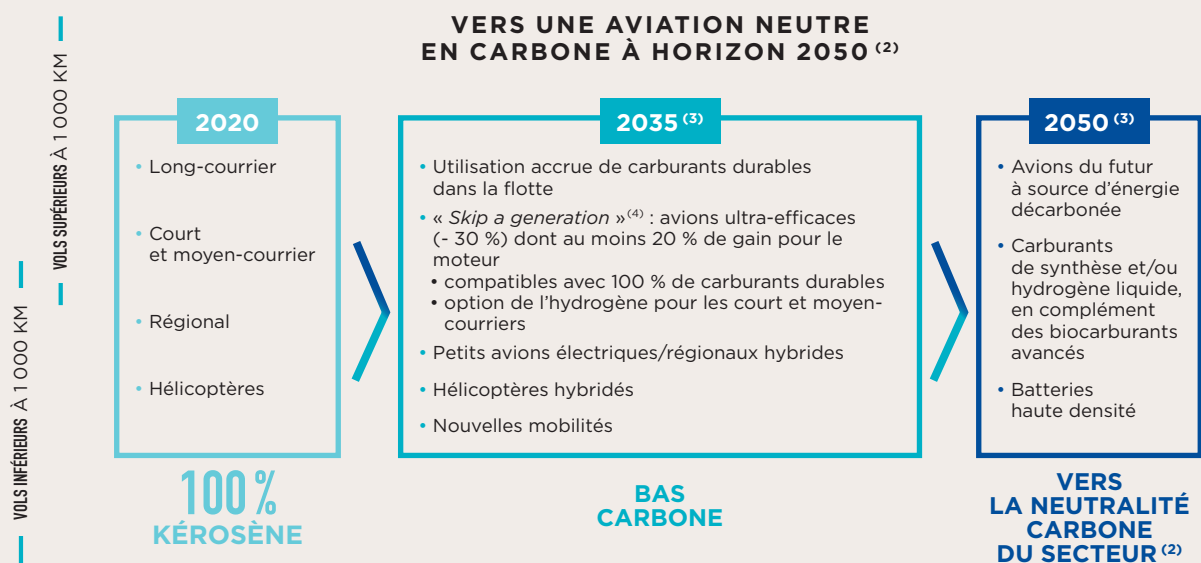
(1) Données auditées. Voir dans le document d'enregistrement universel, § 5.3.3.2, § 5.3.3.3 et § 5.3.3.4.

(2) Science-Based Target initiative.

LA STRATÉGIE CLIMAT DE SAFRAN

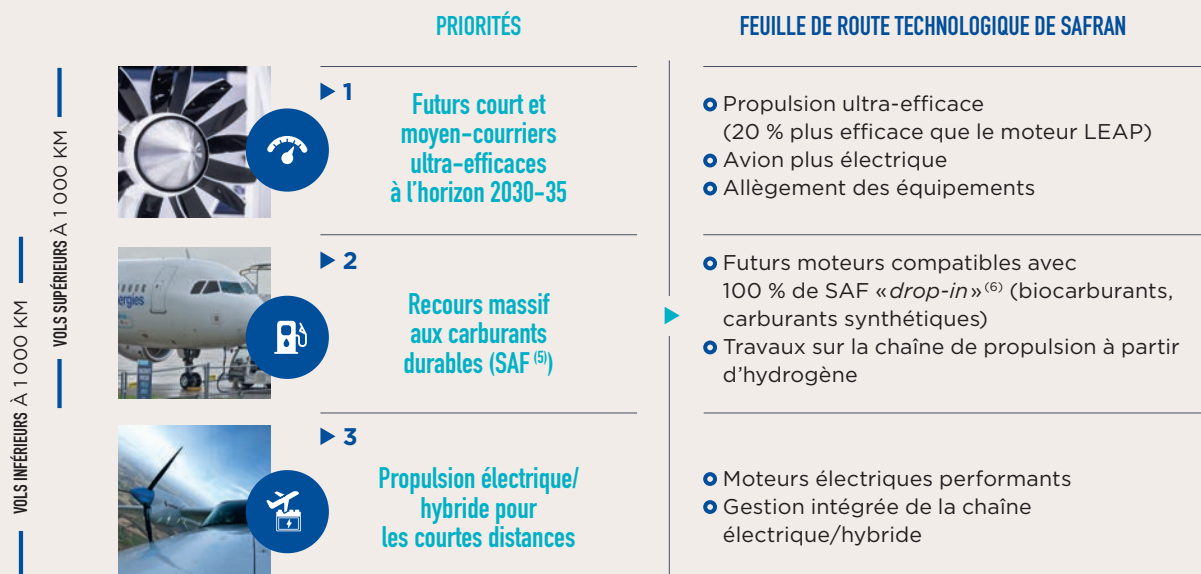
RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DES PRODUITS

Safran considère que son premier défi est de réduire les émissions liées à l'usage de ses produits (regroupées dans le scope 3 des émissions indirectes selon le référentiel du *GHG Protocol*⁽¹⁾). C'est pourquoi le Groupe consacre 75 % de son effort de recherche et technologie à l'amélioration de la performance environnementale de ses produits.



La priorité est de réduire les émissions du segment des moyen et long-courriers, les vols de plus de 1 000 km représentant 50 % des voyages et près de 80 % des émissions générées.

LES PRIORITÉS DE SAFRAN POUR L'AVIATION DÉCARBONÉE



(1) *Greenhouse Gas Protocol*.

(2) Émissions GHG en vol, émissions/captation liées à la production du carburant et émissions résiduelles compensées par des puits de carbone proches de zéro à horizon 2050.

(3) Date cible d'entrée en service des aéronefs.

(4) « Sauter une génération » : avion apportant un gain double de celui réalisé classiquement lors de l'introduction d'un nouvel avion (15%).

(5) *Sustainable Aviation Fuel*.

(6) Un carburant est dit « drop-in » s'il peut se substituer en partie ou en totalité au kérosène conventionnel, sans impact opérationnel (pas de modification des infrastructures, notamment au niveau des aéroports) ni modification des avions et des moteurs existants ou en cours de développement.



► 1 Contribuer au développement d'une nouvelle génération d'avions ultra-efficaces et compatibles avec la neutralité carbone

Accélérer la transition vers la neutralité carbone suppose de « sauter une génération » en termes d'efficacité, c'est-à-dire d'apporter un gain de consommation bien supérieur aux 10 à 15 % généralement apportés par une nouvelle génération par rapport à la précédente. Avec son partenaire GE Aviation, **Safran a présenté en juin 2021 son programme de développement technologique RISE** (*Revolutionary Innovation for Sustainable Engines*), qui prépare la prochaine génération de moteurs pour avion court et moyen-courrier. **Safran vise une baisse de consommation de carburant de 20 % par rapport au LEAP** (lui-même 15 % plus efficace que le CFM56), permise par un ensemble de technologies avancées (matériaux, hybridation, architecture « *open rotor* ») **et un moteur compatible avec 100 % de carburants durables ou avec l'hydrogène afin de tendre vers la neutralité carbone en 2050**. Safran contribue également à l'amélioration de l'efficacité des futurs aéronefs au travers de ses activités dans le domaine des équipements, des intérieurs de cabines et de sièges : l'allègement de la cabine, avec de nouveaux matériaux, ainsi que l'optimisation de la chaîne électrique sont des axes clés de progrès dans ces domaines.

UN ENGAGEMENT PUBLIC EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT DES CARBURANTS DURABLES AÉRIENS

En 2021, Safran a soutenu auprès des pouvoirs publics les initiatives en faveur du développement des carburants durables, notamment en France et au niveau européen en plaçant pour une obligation d'incorporation de 10 % en 2030 dans le cadre du paquet législatif « *Fit for 55* ».



► 2 Utiliser des carburants durables : un levier majeur disponible à court terme

En tant que motoriste et équipementier du système carburant, **Safran est engagé pour lever toutes les barrières techniques à une incorporation massive des carburants durables « drop-in »**, pour atteindre 100 % de carburants durables sur les prochaines générations de moteurs, et aller au-delà du seuil de 50 % sur les moteurs actuels. Il s'agit essentiellement d'évaluer le comportement de certains équipements du circuit carburant et de garantir le fonctionnement optimal de la combustion. En 2021, Safran a participé à plusieurs essais de combustion avec 100 % de carburants durables en vol (hélicoptère H225 avec le moteur Makila 2, A319neo avec le moteur LEAP-1A dans le cadre du projet VOLCAN, vol commercial d'un Boeing 737 MAX équipé de moteurs LEAP-1B), et conclu un partenariat avec TotalEnergies pour optimiser l'efficacité énergétique

et environnementale des futurs carburants durables. Au-delà des aéronefs, le développement des carburants durables (aujourd'hui trois fois plus coûteux que le kérosène) nécessite des politiques publiques incitant à l'investissement dans les filières de production. **Safran soutient l'innovation technologique sur l'amont de la filière** et a investi début 2022 dans la start-up allemande Ineratec qui développe des réacteurs pour produire des carburants de synthèse. En parallèle, Safran travaille sur les technologies hydrogène à l'horizon 2035 pour des avions court et moyen-courrier ou de taille inférieure, notamment en mobilisant les compétences présentes au sein d'ArianeGroup. Cette option, plus ambitieuse en termes de réduction des émissions de CO₂, suppose des innovations de rupture sur le stockage (sous forme d'hydrogène liquide) et le circuit carburant.



► 3 Propulsion électrique ou hybride : une solution pour les courtes distances

L'évolution de la densité énergétique des batteries à court et moyen terme limitera la propulsion électrique ou fortement hybridée aux vols de courte distance à faible capacité : avions d'entraînement, petites navettes, avions régionaux à moyen terme, nouveaux aéronefs dédiés au transport aérien urbain ou périurbain (VTOL⁽¹⁾ ou STOL⁽²⁾). En complément, l'hybridation de la propulsion des futurs avions ou hélicoptères contribuera à l'atteinte des objectifs très ambitieux de réduction de la consommation.

Safran se positionne en leader sur ces architectures tout-électrique ou hybrides en développant une gamme de produits pour la chaîne électrique (moteurs, turbogénératrice, système de gestion de l'énergie) et en collaborant avec des sociétés innovantes sur les batteries. Le Groupe mène également des travaux de recherche technologique dans le domaine des piles à combustible. Safran participe en particulier au projet Ecopulse avec Daher et Airbus, qui vise à développer un démonstrateur à propulsion hybride distribuée avec un premier vol en 2022.

(1) VTOL : aéronefs à décollage et atterrissage verticaux (*Vertical Take-off and Landing aircraft*).

(2) STOL : aéronefs à décollage et atterrissage courts (*Short Take-off and Landing aircraft*).

#AXE STRATÉGIQUE 2

Renforcer son rôle dans les activités de souveraineté

La souveraineté, une dimension essentielle dans notre mission et notre modèle d'affaires.

ÊTRE À LA POINTE DE L'INNOVATION POUR PROTÉGER LES CITOYENS

La souveraineté est la capacité à garantir la sécurité et l'autonomie de décision et d'action d'un État. Elle s'appuie sur des industriels tels que Safran pour garantir, de façon indépendante et pérenne, des solutions au meilleur niveau de la technologie. Au-delà de cette vision politique, la souveraineté est également la capacité à garantir la sécurité d'approvisionnement, la liberté d'usage et la liberté d'exporter vers des alliés stratégiques. Elle est donc sous-tendue par une capacité industrielle au meilleur niveau, mature, maîtrisée, ainsi que par une base technologique innovante. Elle couvre nos activités de défense et spatiales mais intègre plus largement la sécurité et la continuité de l'ensemble de nos activités, que ce soit au niveau de l'*engineering*, de la production, de la chaîne d'approvisionnement ou du support. Nos activités de souveraineté contribuent donc à notre engagement sociétal de protection des citoyens. Le contexte international avec des tensions persistantes a contribué à la croissance des budgets de défense dans plusieurs pays, et la défense a permis en 2021 de maintenir des activités et de pérenniser des compétences pour de nombreux pays.

LA SOUVERAINETÉ, PARTIE INTÉGRANTE DU MODÈLE D'AFFAIRES SAFRAN

Les activités de souveraineté de Safran ont montré une bonne résilience en 2020 et 2021 et contribuent à la performance économique du Groupe. Elles ont également permis de pérenniser nos compétences techniques et industrielles afin de continuer à préparer l'avenir sur le marché militaire comme civil. Les activités de souveraineté de Safran se développent donc dans le souci de venir renforcer nos racines technologiques duales pour l'essentiel. Cette dualité porte au-delà des aspects technologiques et couvre aussi les compétences, les moyens industriels et la chaîne d'approvisionnement. Ce modèle de dualité entre civil et militaire, caractéristique du secteur, est commun à la plupart de nos concurrents et constitue un élément essentiel de compétitivité.

~ 4 Mds€
de chiffre
d'affaires
ajusté en
2021



SAFRAN EST UN ACTEUR RESPONSABLE DANS UNE INDUSTRIE DE LA DÉFENSE FORTEMENT RÉGULÉE

RÉGLEMENTATIONS /
CONTRÔLE DES EXPORTATIONS

CONFORMITÉ
STRICTE

Safran respecte les réglementations internationales signées par la France :

le régime de contrôle de la technologie des missiles, le traité sur la non-prolifération des armes nucléaires, la convention sur les armes à sous-munitions, la convention sur l'interdiction des mines antipersonnel, l'arrangement de Wassenaar, la position commune de l'Union européenne sur les exportations d'armes, le traité sur le commerce des armes. **Safran met en œuvre des procédures en conformité avec les lois et réglementations de contrôle des exportations**

(en lien avec les activités du Groupe, incluant les réglementations françaises, de l'Union européenne, des Nations unies et des États-Unis) dans toutes les sociétés du Groupe.

ARMES
CONTROVERSÉES

NON

Safran n'est impliqué dans aucune activité liée aux «armes controversées»

telles que les mines antipersonnel, les armes à sous-munitions, les armes chimiques et biologiques, les lasers aveuglants, les systèmes d'armes létales autonomes, les munitions à l'uranium appauvri et les armes au phosphore blanc.

LES DOMAINES DE SOUVERAINETÉ DE SAFRAN

Vision par zone géographique

- Safran est tout d'abord garant de la souveraineté militaire et spatiale de la **France** avec, par exemple, la navigation inertielle, la motorisation, les lanceurs et la surveillance spatiale.
- Safran intervient également comme acteur industriel majeur en **Europe**, garantissant son indépendance dans plusieurs domaines clés en tant que leader de fonctions sur les grands programmes européens tels que l'A400M, Ariane ou, depuis l'accord signé en 2021 sur le moteur du SCAF.
- Safran intervient enfin comme fournisseur de briques de souveraineté auprès de **nations non-européennes** scrupuleusement choisies en respect de ses engagements de conformité et d'éthique. Safran contribue par exemple à plusieurs plateformes américaines sur des systèmes majeurs tels que les trains d'atterrissage ou les systèmes électriques.

Vision par grands programmes

Safran **est fournisseur de nombreux éléments essentiels du Rafale** tels que les moteurs, les trains d'atterrissage et les freins, les systèmes électriques, carburant, hydraulique ainsi que la navigation. Safran fournit également **les trains d'atterrissage des F18 et V22 américains ou encore le câblage du F15**. Safran intervient aussi sur plusieurs plateformes de transporteurs militaires, en fournissant par exemple sur l'A400M européen le moteur TP400 (au sein du consortium EPI), le système complet du train d'atterrissage, le câblage, la navigation inertielle et GPS ou le système carburant. Le Groupe fournit par ailleurs **les roues et freins du C17 américain ou encore le moteur** (au travers de la JV CFM) **du P8 Poséidon américain**. Dans le domaine des hélicoptères, applications fortement duales, Safran est leader dans la fourniture des moteurs sur de nombreuses plateformes françaises et européennes Airbus ou Leonardo, et fournit commandes de vol, navigation, systèmes de détection et surveillance optronique, câblage et hydraulique. **Safran fournit également le câblage ou la génération électrique sur plusieurs plateformes américaines telles que le Chinook de Boeing**. Le Groupe est aussi leader des optiques spatiales haute performance au travers de sa filiale Safran Reosc. Safran fournit la nouvelle technologie disruptive des propulseurs plasmiques pour plusieurs satellites européens et pour la nouvelle génération de satellites électriques de Boeing. Enfin, **Safran intervient comme leader dans les systèmes de détection et de tracking des satellites au travers de sa filiale Safran Data Systems**, qui a été le premier industriel en 2021 à contracter avec le tout nouveau Commandement de l'espace français.

SYSTÈME DE COMBAT AÉRIEN DU FUTUR (SCAF)

En tant que leader de la conception et de l'intégration du moteur du NGF (*Next Generation Fighter*) européen, Safran est en charge du développement des parties chaudes et de l'intégration moteur, et coopère avec MTU Aero Engines qui a la responsabilité des parties froides et des services de maintenance et de réparation. Cet avion de combat de nouvelle génération sera capable à la fois de voler en supercroisière long (i.e. : en supersonique sans post-combustion) et de croiser à basse vitesse sur des temps longs. Il sera aussi plus compact et sa poussée, bien supérieure à celle du Rafale, permettra au SCAF d'emporter plus d'armements. Son moteur devra être polyvalent et de nombreuses innovations vont être nécessaires. La turbine, par exemple, qui va atteindre des températures plus élevées, nécessitera de nouvelles technologies et matériaux. Le moteur devra aussi être à « cycle variable », c'est-à-dire capable de s'adapter en fonction des phases de vol, et doté d'une tuyère orientable pour faciliter la maniabilité de l'appareil.

DISSUASION NUCLEAIRE FRANÇAISE

Safran contribue de façon indirecte, au travers d'ArianeGroup (JV 50/50 avec Airbus), à la dissuasion nucléaire française (programme M51). Ce programme contribue au maintien de la paix, la sécurité et l'indépendance de la France et de l'Europe. Safran et ArianeGroup ne fabriquent pas les têtes nucléaires pour les missiles M51.

PILIER RSE

Être un employeur exemplaire

Dans un contexte de transformation digitale significative et d'engagement pour décarboner l'aéronautique, une profonde évolution des compétences et des métiers est en marche. Safran la mène activement tout en maintenant ses fondamentaux d'employeur responsable : préserver la santé de tous, diffuser une culture de l'inclusion et maintenir l'employabilité de chacun.

PRÉPARER LES COLLABORATEURS AUX MÉTIERS DE DEMAIN

Safran se positionne comme architecte de solutions globales, engagé pour décarboner l'aéronautique. Ce positionnement génère de nouveaux besoins en ressources stratégiques. En 2021, un observatoire des métiers a été mis en place en interne ainsi que des initiatives dans toutes les sociétés du Groupe afin de développer les compétences critiques (digital, électrique, électronique de puissance, gestion de l'énergie, système, navigabilité, carburants durables, etc.). Safran accompagne également les évolutions organisationnelles et managériales (management collaboratif, équipes autonomes multi-métiers, développement du *multimachining* et de la polycompétence, etc.) et s'attache à maintenir ses compétences historiques qui restent facteurs de différenciation.

Safran University établit la feuille de route de la formation pour servir la stratégie du Groupe. En 2021, elle a recentré son offre de formation sur les besoins en compétences stratégiques et développé des solutions pédagogiques innovantes, centrées sur l'expérience utilisateur pour accélérer la transmission des savoirs.

En 2021, Safran University a remporté le grand prix du jury des Digital Learning Excellence Awards qui distinguent les dispositifs d'apprentissage les plus efficaces et novateurs. Elle a remporté la médaille d'or dans la catégorie « meilleure stratégie d'université d'entreprise » décernée par les Brandon Hall Awards, prix international dédié à la formation.

~ 1,5M

d'heures de formation
en présentiel et à distance
dans le monde en 2021

82%

des collaborateurs
dans le monde ont
suivi au moins une
formation en 2021

FAIRE DE LA DIVERSITÉ ET L'INCLUSION DES LEVIERS DE PERFORMANCE

Convaincu que la diversité et l'inclusion sont des leviers forts de créativité, d'innovation et de performance collective, Safran mène une politique engagée, promeut l'égalité des chances, et lutte contre toute forme de discrimination, comme précisé dans la charte d'éthique du Groupe. La diversité est au cœur de l'identité de Safran : ses collaborateurs et collaboratrices sont issus de plus de 25 pays et représentent plus de 110 nationalités. En 2021, Safran a renouvelé cet engagement, en signant la charte de la diversité qui sera dorénavant appliquée dans l'ensemble des pays où le Groupe est implanté. Safran souhaite renforcer l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes, la mixité étant un atout majeur, une source de richesse pour relever les défis à venir.

Depuis plus de 10 ans, Safran mène une politique proactive en faveur de l'intégration des personnes en situation de handicap. Elle s'articule autour de quatre axes : le maintien dans l'emploi, le recrutement, la collaboration avec le secteur protégé et adapté et par le développement des établissements handi-accueillants (norme Afnor).

27,9%

de femmes

31,3%

de femmes recrutées

15,1%

de femmes parmi
les cadres dirigeants,
objectif 22%
en 2025

UNE MARQUE EMPLOYEUR RECONNUE

Safran bénéficie d'une marque employeur reconnue : 2^e place dans la catégorie « Aéronautique, Ferroviaire et Naval » selon le classement annuel du magazine *Capital*, 3^e meilleur employeur mondial du secteur aérospatial et défense au classement Forbes en 2021 et se maintient à la 4^e place au classement « étudiants » Universum, ou encore label « Best in class 2021 » par Engagement Jeunes décerné pour la 2^e année consécutive, grâce à l'évaluation très positive des jeunes accueillis au sein des sociétés du Groupe. Pour attirer les meilleurs talents, Safran anime sa marque employeur sur les réseaux sociaux, les sites de recrutement et au travers d'événements virtuels et en présentiel, notamment à destination des étudiants. Le Groupe entretient des partenariats de long terme, pour renforcer ses liens avec les écoles et les universités formant aux métiers de l'aéronautique. En 2021, plus de 52% des postes ouverts aux jeunes diplômés en Europe ont été pourvus par des jeunes formés dans le Groupe, conformément à son objectif.

76 765

collaborateurs, dont
8 039 recrutements en 2021

FAVORISER LES MOBILITÉS DANS LE CADRE DE LA CRISE COVID-19

En 2020 et 2021 à travers l'Accord de Transformation d'Activité (ATA), Safran a renforcé ses dispositifs de mobilité pour tenir compte des disparités entre les activités du Groupe très affectés par la crise et ceux qui poursuivent leur développement et leurs recrutements.

~ 2 000

mobilités et mutations
dans le Groupe



LA SANTÉ ET SÉCURITÉ, UNE CULTURE D'ENTREPRISE

Safran déploie une culture de prévention de la santé et la sécurité de ses collaborateurs, partenaires fournisseurs, clients et de toute autre partie prenante concernée par ses activités. La politique SSE mise à jour et signée en 2021 par le Directeur Général, contribue à faire de Safran un leader durable de son secteur. Elle s'adresse à tous dans le Groupe : les présidents de société, les directeurs opérationnels, les managers et les collaborateurs. L'évaluation des directeurs opérationnels prend en compte un objectif relatif au domaine de la santé, de la sécurité et de l'environnement, en particulier dans les secteurs d'activités sensibles quant à la sécurité du travail.

Pour amplifier la diffusion de la culture sécurité, Safran a créé en 2021 la fonction de coordinateur « culture sécurité ». Son rôle est de renforcer la culture SSE dans tous les pays, en cohérence avec les politiques du Groupe. En 2021, face au risque pandémique toujours présent, les efforts ont été poursuivis pour protéger au mieux la santé de tous les collaborateurs.

2,1

taux de fréquence des
accidents de travail
avec arrêt (en nombre
d'accidents par millions
d'heures travaillées)

2,84%

taux d'absentéisme

ASSOCIER LES SALARIÉS À LA RÉUSSITE DE L'ENTREPRISE

En 2021, 7 % du capital de Safran est détenu par ses salariés et anciens salariés. C'est le résultat d'une politique de longue date encourageant la présence de ses salariés à son capital. Elle se concrétise à travers des dispositifs pérennes comme le plan d'épargne Groupe et d'opérations ponctuelles telles que le plan « Safran Sharing 2020 ». Safran s'est vu distingué du « Grand Prix de l'Indice Euronext-FAS IAS » en 2021, décerné par la Fédération française des associations d'actionnaires salariés et anciens salariés (FAS).

PILIER RSE

Incarner l'industrie responsable

Incarner l'industrie responsable, c'est s'engager pour une éthique exemplaire, pour des pratiques responsables envers ses fournisseurs et ses sous-traitants, dans le respect de l'environnement.



RAPPORT INTÉGRÉ

LA SÉCURITÉ AÉRIENNE, PRIORITÉ ABSOLUE À TOUS LES NIVEAUX DU GROUPE

La sécurité aérienne est l'affaire de tous les collaborateurs du Groupe. C'est un impératif qui conditionne notre activité au quotidien. **En 2021, Safran s'est doté d'une politique de sécurité aérienne** qui se décline au sein de chaque société au travers de la mise en place du SMS (système de management de la sécurité).

En 2022, le règlement européen généralisera le SMS aux activités de conception et de production comme il l'a fait pour les activités de maintenance fin 2021. Safran Aircraft Engines, Safran Helicopter Engines, Safran Landing Systems, Safran Aerosystems et Safran Cabin ont déjà étendu cette approche à l'ensemble de leurs activités de conception et de production. Safran anticipe ainsi les évolutions du règlement européen « Part 21 » qui régit les pratiques de conception, production et maintenance dans l'aéronautique civile. La diffusion de la culture de la sécurité aérienne se fait largement à tous les niveaux de l'organisation des sociétés du Groupe et permet de consolider l'excellence du Groupe dans ce domaine.

PERFORMANCE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT : UNE RELATION RESPONSABLE À L'ÉGARD DES FOURNISSEURS ET SOUS-TRAITANTS

À travers sa politique Achats responsables, Safran vise à travailler avec des fournisseurs performants, fiables et respectant strictement les lois et réglementations nationales et internationales qui leur sont applicables. Ils doivent notamment respecter les exigences de conformité aux règles du commerce international et les obligations environnementales, de santé et de sécurité des personnes, éthiques et sociales.

La qualité d'exécution n'est possible que grâce à une excellente maîtrise de la chaîne d'approvisionnement.

Safran a su construire un panel de fournisseurs qui satisfait à ses besoins actuels et futurs

en termes d'exigences RSE et de performance (coûts, qualité, délais) et qui lui permet de proposer à ses clients des solutions innovantes et créatrices de valeur. Safran a également mis en place une politique de diversification de ses fournisseurs en **systematisant la qualification de plusieurs sources pour les matières et les pièces critiques.**

Depuis 2020, Safran est signataire de la charte d'engagement sur les relations entre les clients et fournisseurs au sein de la filière aéronautique. Le Groupe contribue au financement des PME affectées par la crise et s'implique dans la restructuration et la consolidation du tissu industriel de la filière aéronautique française.

La capacité de la chaîne d'approvisionnement à faire face à une montée en cadence de la production est un point d'attention du Groupe, qui a mis en place un dispositif de gestion des risques. La chaîne d'approvisionnement, déjà fragilisée par la crise Covid-19, subit la hausse du coût des matières premières et des difficultés de recrutement notamment aux États-Unis. Ces tensions sont renforcées par le conflit russo-ukrainien (impact potentiel sur les approvisionnements en titane).

8 Mds €

d'achats
~ 15 500 fournisseurs

Titulaire du Label Relations Fournisseur et Achats Responsables depuis 2014

ÉTHIQUE DES AFFAIRES ET LUTTE CONTRE LA CORRUPTION

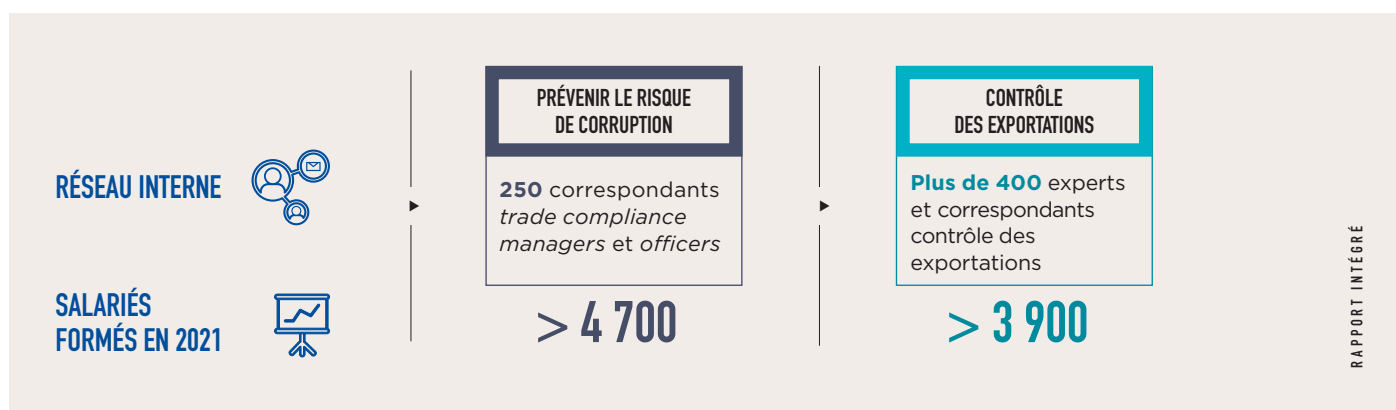
Safran veille à ce que ses activités soient conduites conformément à des standards élevés d'honnêteté, d'intégrité et d'exigence professionnelle, conformément aux meilleurs standards internationaux de l'éthique commerciale promus par l'*International Forum of Business Ethical Conduct* (IFBEC). Le Groupe est convaincu qu'une gestion responsable des affaires contribue à préserver sa réputation et participe à sa compétitivité et à son attractivité.

La politique de prévention et de détection des risques de corruption de Safran est fondée sur un principe de « tolérance zéro »

envers toute pratique de corruption. Le Conseil d'administration, son Président, le Directeur Général et l'ensemble des membres du comité exécutif sont engagés dans l'affirmation de la nécessité d'être exemplaires dans leur comportement et ceux de leurs collaborateurs.

Safran a été la première société du CAC 40 à être certifiée « anti-corruption » par l'Agence pour la diffusion de l'information technologique (ADIT) en 2012. Renouvelée en 2017, cette certification atteste de la robustesse

du programme de lutte contre la corruption, dont les exigences correspondent aux meilleurs niveaux des standards internationaux : loi américaine Foreign Corrupt Practices Act, UK Bribery Act, Convention OCDE, réglementation française Sapin II, dixième principe du Pacte mondial des Nations unies et ISO 37001. Les recommandations issues du contrôle de l'Agence française anticorruption, mené en 2020, ont permis d'optimiser et de renforcer le programme de Safran en matière de prévention et de détection des risques de corruption.



UN PROJET GROUPE POUR L'ANIMATION DE LA DÉMARCHE D'ÉCOCONCEPTION

Safran favorise l'écoconception de ses produits pour en réduire les impacts environnementaux dès leur conception et jusqu'à leur fin de vie. Il s'agit pour le Groupe à la fois d'anticiper les exigences réglementaires et des clients, de devancer les normes applicables de l'Organisation de l'aviation civile internationale (OACI), de l'Union européenne et de l'État français, de stimuler l'innovation technologique et de se démarquer de la concurrence.



LEVIER MAJEUR

Accélérer l'innovation durable

Dans un paysage en forte évolution, la définition du nouvel état de l'art aéronautique représente un enjeu stratégique. Safran place la maîtrise de l'innovation de rupture et l'excellence technologique au premier plan afin d'apporter un avantage décisif à ses clients.

La compétitivité des produits de Safran repose en grande partie sur la capacité du Groupe à innover, notamment dans le domaine technologique. De nombreux produits technologiquement différenciants, tels que l'aube fan composite tissée 3D, le gyroscope inertiel à résonance hémisphérique ou le jaugeage carburant optique le démontrent. Le Groupe est également engagé dans une stratégie d'innovation résolument orientée vers l'efficacité de son ingénierie et de sa recherche au service de l'ensemble de ses métiers.

Cette stratégie repose sur un dispositif de gestion de la R&T dédié et mutualisé, et sur une organisation interne qui font intervenir les sociétés du Groupe dans des développements propres ou mutualisés. De plus, les collaborations avec l'écosystème scientifique, technologique et d'innovation de Safran sont organisées autour de partenariats stratégiques, de réseaux scientifiques, de chaires d'enseignement, de démarche

d'innovation collaborative avec nos fournisseurs, et de participations au capital de start-ups innovantes. Plus que jamais la propriété intellectuelle, son développement et sa protection sont des éléments essentiels de la stratégie de Safran, qui poursuit ses efforts de différenciation par l'innovation. Les 1 176 inventions protégées par le dépôt d'une demande de brevet «primus» en 2021 et les 13 000 inventions couvertes par 48 000 titres de propriété industrielle en vigueur dans le monde attestent du dynamisme du Groupe dans la créativité, ainsi que de l'attention toute particulière portée à la protection de sa propriété intellectuelle.



PROCHAINE GÉNÉRATION DE MOTEURS ULTRA-SOBRES

Le plan national de relance de la filière aéronautique, dans le cadre du CORAC (Conseil pour la recherche aéronautique civile), puis le plan d'investissement *France 2030*, associé à notre effort soutenu d'autofinancement permettent de maintenir l'effort de R&T, avec l'objectif d'accélérer la préparation de «l'avion vert, digital et connecté». Acteur clé du changement par son positionnement sur une grande partie des systèmes de l'avion, en particulier sur les systèmes de propulsion et d'énergie à bord, Safran s'engage en consacrant environ 75% de ses dépenses de R&T à l'amélioration de l'impact du transport aérien sur l'environnement. L'effort porte principalement

sur la propulsion, l'électrification, l'allègement des équipements et les carburants durables.

Avec son partenaire GE, Safran a dévoilé le 14 juin 2021 un ambitieux programme technologique baptisé CFM RISE (*Revolutionary Innovation for Sustainable Engines*) qui servira de fondement au développement d'un futur moteur 20% plus sobre en carburant que le moteur de dernière génération LEAP et 100% compatible avec des carburants durables ou de l'hydrogène. En combinant ces deux avancées, l'avion sera en capacité de baisser ses émissions de CO₂ de plus de 80%.

PROGRAMME CFM RISE

Une innovation de rupture pour des moteurs durables qui vise à réduire de 20% les émissions de CO₂

- Développement d'architectures non carénées
- Matériaux avancés
- Compatibilité 100% avec les carburants durables et l'hydrogène
- Un nouveau standard d'efficacité propulsive
- Hybridation électrique
- Des technologies fiables

MATURATION TECHNOLOGIQUE

ESSAIS AU SOL ET EN VOL

ENTRÉE EN SERVICE VERS LE MILIEU DE LA PROCHAINE DÉCENNIE

MATÉRIAUX ET PROCÉDÉS DE HAUTE PERFORMANCE

L'allègement des aéronaves et leurs équipements induit un recours accru aux matériaux composites. Les moteurs et équipements de Safran, qu'il s'agisse de nacelles, de trains d'atterrissage ou de freins, se caractérisent également par des sollicitations de plus en plus fortes. Les composites à matrice organique incluant ceux à tissage 3D, procédé exclusif de Safran, allient résistance et légèreté. Ils sont nécessaires pour les architectures propulsives en rupture qui permettront de réduire leur consommation, notamment avec des aubes de très grand diamètre, et sont une voie pour réduire la masse de nombreux équipements, y compris sièges et intérieurs de cabines.

L'augmentation de la température de fonctionnement de la turbine est également un paramètre clé de l'amélioration de la performance des moteurs. Les composites à matrice céramique supportent des températures extrêmement élevées tout en étant trois fois plus légers que les matériaux métalliques utilisés aujourd'hui et sont développés par **le centre d'excellence de Safran Ceramics** doté de moyens et de compétences uniques sur des technologies issues du spatial.

La recherche de très hautes températures, de vitesses élevées mais aussi d'allègement passe par de nouveaux matériaux métalliques : nouveaux alliages à base de nickel et/ou monocristallins pour la tenue aux environnements extrêmes des disques et aubes de turbine et de compresseur, aciers à très hautes performances pour la compacité et la durée de vie des boîtes d'engrenages.

Les procédés de fabrication additive apportent enfin une compacité et des réductions de masse et de consommation de matières premières, ainsi que des cycles de fabrication avantageux pour de nombreux composants de nos moteurs et équipements. **Safran s'est doté en 2021 d'un centre de compétences en fabrication additive, Safran Additive Manufacturing Campus, mutualisant l'ensemble des activités de recherche, d'industrialisation et de production, au service de toutes les entités du Groupe.**

Fabrication additive

JUSQU'À
50 COMPOSANTS
REPLACÉS
PAR UN SEUL

TEMPS
DE FABRICATION
DIVISÉ PAR 6



RAPPORT INTÉGRÉ

15%

de réduction des
coûts de fabrication

25%

de réduction
de la masse



SAFRAN CORPORATE VENTURES : LE CAPITAL-INVESTISSEMENT AU SERVICE DE L'INNOVATION

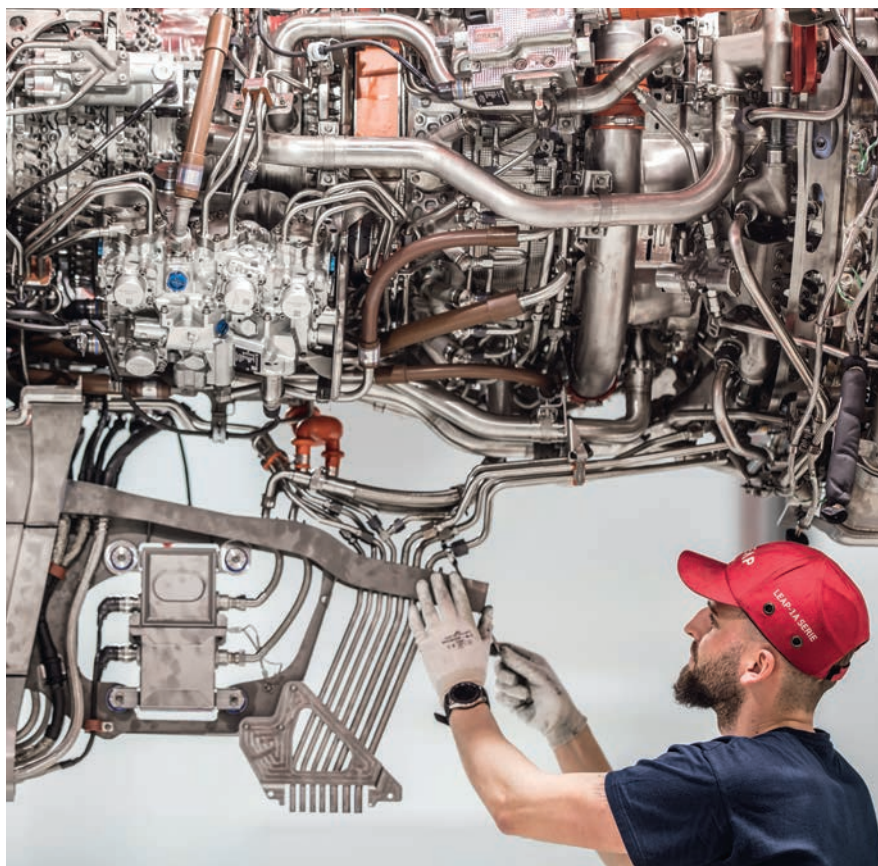
Safran Corporate Ventures, filiale de capital-investissement de Safran créée en mars 2015, contribue à la stratégie d'innovation du Groupe au travers de plusieurs prises de participation dans des entreprises, pour des montants moyens investis au premier tour compris entre 1 et 5 M€ et un objectif en portefeuille de 80 M€.

Ses domaines d'intérêt portent notamment sur la décarbonation, l'industrie 4.0 et les nouveaux matériaux. Depuis sa création en 2015, Safran Corporate Ventures a investi dans 14 sociétés technologiques, dont 11 sont encore en portefeuille. Safran Corporate Ventures a notamment investi dans Ineratec début 2022 et SkyFive en 2021 et a aussi contribué à la mise en œuvre d'une douzaine de partenariats ou démonstrateurs entre des sociétés du Groupe et des jeunes sociétés innovantes.

LEVIER MAJEUR

Renforcer l'excellence opérationnelle en s'appuyant sur le digital

Safran ambitionne d'être le fournisseur de référence de ses clients en leur proposant des produits et des services d'un niveau d'excellence mondial.



RAPPORT INTÉGRÉ

UNE EMPREINTE INDUSTRIELLE RATIONALISÉE

Afin d'abaisser son point mort opérationnel, Safran a rationalisé son empreinte industrielle en transférant des activités dans des pays à coûts compétitifs :

- en 2020, fermeture de sites dans les activités Seats (Camberley au Royaume-Uni, Santa Maria aux États-Unis), Cabin (Sterling aux États-Unis) et Electrical & Power (Eatontown aux États-Unis) ;
- en 2021, fermeture de sites dans les activités Cabin (Bellingham et Ontario aux États-Unis) et Electrical & Power (Santa Rosa aux États-Unis).

Cela a permis à Safran de rassembler ses moyens, compétences et savoir-faire dédiés à chaque famille de produits et d'apporter ainsi des gains de performance.

LA VOIX DU CLIENT, UNE PRIORITÉ DE SAFRAN

Le respect des engagements du Groupe en termes de qualité-coûts-délais et de sécurité des produits et services livrés constitue le socle de la confiance et de la satisfaction de ses clients.

En matière de services, la qualité d'exécution passe par une écoute et une anticipation permanentes des besoins des clients. Les implantations de centres de maintenance sont ainsi étudiées pour être au plus près de nos clients et le Groupe a également développé des solutions de maintenance à distance permettant un diagnostic et des interventions immédiats et adaptés. La compétitivité de Safran sur les marchés de la maintenance aéronautique passe aussi par le développement d'offres commerciales adaptées aux attentes des clients. Safran Landing Systems a par exemple lancé Landing Life™, qui regroupe des prestations de support et services pour les trains d'atterrissage et les roues et freins ; et Safran Electrical & Power intensifie son offre de services dédiés à tous ses équipements électriques avec ePower Life™, une marque qui intègre toutes ses prestations de services pour ses câblages, générateurs, équipements de distribution et moteurs électriques.

UNE TRANSFORMATION DIGITALE ACCÉLÉRATEUR DE PERFORMANCE

La démarche de progrès continue comme celle d'innovation permanente, fortement ancrées dans l'histoire de Safran, s'appuient depuis de nombreuses années sur l'apport du numérique, avec par exemple la simulation aéro, l'automatisation en production ou l'analyse des données de vol. Début 2021, Safran a décidé de lancer un programme de transformation digitale accélérée et à grande échelle, utilisant tous les leviers apportés par les dernières technologies. Une direction du Digital a été créée, positionnée au niveau du comité exécutif du Groupe, avec des équipes en relais dans chaque société, soit près de 250 compétences clés en charge d'animer une démarche mobilisatrice. Un plan d'action digital d'ampleur est déployé dans quatre domaines majeurs : **Engineering 4.0**, **Manufacturing 4.0**, **Service 4.0** et **Employee experience 4.0** ; que vient compléter en transverse une action **Data 4.0**.

Engineering 4.0 : permet de réduire significativement notre « *time to market* » en développement, et de connecter la chaîne complète conception, industrialisation, production et support, tout au long du cycle de vie des produits. Cet axe repose sur l'utilisation d'outils de continuité numérique, de gestion avancée des simulations, de nouvelles méthodes dites « *model-based engineering* » collaboratives et agiles. Cela répond aussi à la demande des clients, partenaires et fournisseurs, en matière de démarches de co-conception et d'optimisation de la chaîne d'approvisionnement, nécessaires pour développer des systèmes de plus en plus complexes et intégrés.

Manufacturing 4.0 : déploie la continuité numérique 3D, notamment avec l'engineering et la chaîne d'approvisionnement, et met en œuvre des leviers

technologiques tels que la réalité augmentée pour faciliter l'assemblage, la cobotique, le traitement d'images reposant sur l'intelligence artificielle pour des contrôles non destructifs, l'exploitation des données issues de capteurs des lignes de production. Des applications nouvelles au niveau des ateliers permettent d'améliorer significativement le pilotage et les performances opérationnelles au niveau des cycles, des coûts et de la qualité des produits. C'est la poursuite du programme Usine du futur.

Services 4.0 : la mise en œuvre de techniques de diagnostics et de pronostics sur l'état des équipements ou les systèmes des aéronefs apporte une forte valeur aux clients des produits de Safran, que ce soit au niveau opérationnel pour augmenter la disponibilité des avions, optimiser leur maintenance, ou en support à la gestion des flottes. Des portails de dernière génération sont déployés pour proposer des services digitaux premium comme le *health monitoring* ou la *remote assistance* : portail Engine Life®, portail Landing Life®, etc.

Data 4.0 : permet de gérer et de traiter une masse croissante de données recueillies tout au long de la vie de nos produits : données de simulations et tests, données de fabrication, données des produits en service. Safran possède une forte expertise notamment grâce à Safran Analytics qui dispose de moyens à la pointe, et d'une équipe de data scientists de premier plan, mais aussi grâce à une nouvelle organisation en charge de la gouvernance des données. À la clé : mieux prendre en compte dans les nouveaux développements le comportement réel de nos produits en exploitation et optimiser la disponibilité, la maintenance et la durée de vie de nos produits chez nos clients.



ONE SAFRAN : UN SYSTÈME DE MANAGEMENT POUR OPTIMISER TOUS LES PROCESSUS

Safran poursuit sa démarche *One Safran*, engagée depuis plus de six ans, qui vise à rendre commun le système de management et les processus des sociétés, les indicateurs de performance, et à déployer nos standards d'excellence opérationnelle contribuant à la qualité et la fiabilité de nos produits.

One Safran développe les meilleures pratiques existantes dans le Groupe pour les généraliser dans une démarche d'amélioration continue à travers plusieurs initiatives transverses :

- l'innovation participative, offrant à chaque salarié, dans son secteur, la possibilité d'améliorer l'entreprise. Ainsi plus de 141 000 idées de terrain ont été appliquées en 2021 dans tous les secteurs du Groupe ;
- le *Lean Sigma*, qui structure et standardise le management des projets de progrès, pilotés par des *Green Belts*, *Black Belts* et des *Master Black Belts* (qui sont les pilotes professionnels de la transformation du Groupe) ;
- le QRQC⁽¹⁾, initialement développé dans les domaines industriels et techniques de toutes les sociétés du Groupe et dont le déploiement se poursuit, en s'étendant aux fonctions de support.

(1) Le QRQC (*Quick Response Quality Control*) est une démarche managériale basée sur le pilotage quotidien de la performance et le traitement rapide et robuste des problèmes aux niveaux management adaptés.

Focus sur un des atouts clés du modèle d'affaires de Safran : les moteurs CFM56 / LEAP

CFM International (société commune 50/50 entre Safran et GE) occupe une part de marché d'environ 70 % sur le segment court et moyen-courrier grâce à 40 années de succès commerciaux.



DES PERSPECTIVES DE LONG TERME

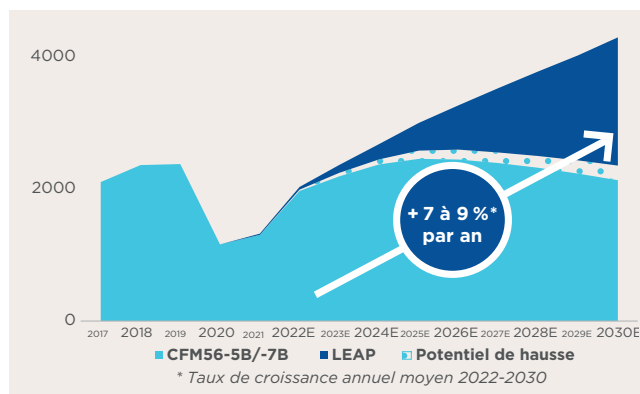
La propulsion est particulièrement génératrice d'activités de services, consistant essentiellement en la vente de pièces de rechange et de prestations de services de maintenance et réparation (MRO).

~+15%⁽¹⁾

de croissance des activités de services pour moteurs civils sur 2021-25

- Compte tenu de la taille de sa flotte de moteurs en service, **Safran dispose d'un potentiel de croissance important.**
- En réponse à la demande de ses clients, le Groupe développe, depuis déjà plusieurs années, des contrats de services long terme. Ainsi, le modèle économique de l'activité de services pour moteurs civils est amené à évoluer progressivement, d'un modèle basé sur la vente de pièces de rechange porté par la flotte CFM56 en service, vers un modèle de contrats de services à l'heure de vol pour le LEAP. **Ces contrats de services long terme devraient représenter 60 à 70 % d'ici 2030 pour le LEAP** avant que cette proportion ne diminue lentement sur les années suivantes.

Nombre de *shop visits* (passages en atelier) au niveau mondial



CFM56 DE 2^E GÉNÉRATION (-5B/-7B) : PIC D'ENVIRON 2 500 SHOP VISITS EN 2025/2026.

L'après-vente du moteur LEAP viendra progressivement prendre le relais du CFM56 à partir de 2025.

(1) Taux de croissance annuel moyen. Les activités de services pour moteurs civils (exprimés en \$) sont un indicateur de performance non audité comprenant le chiffre d'affaires des pièces de rechange et des contrats de prestations de services (maintenance, réparation et révision) pour l'ensemble des moteurs civils de Safran Aircraft Engines et de ses filiales uniquement.

UNE LARGE FLOTTE DE CFM56 EN SERVICE

Avec une base exploitée⁽¹⁾ de plus de 31 800 moteurs à la fin de l'année 2021 (dont environ 23 000 CFM56-5B/-7B), le moteur CFM56 est le plus grand succès commercial de l'histoire de l'aéronautique civile.

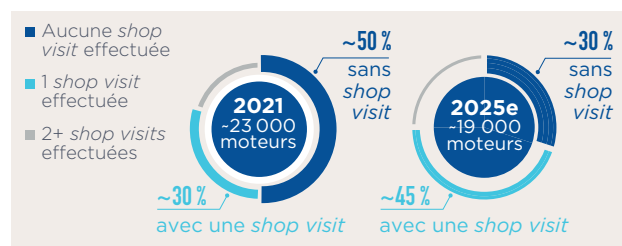
Il générera encore pour Safran, dans les 20 prochaines années, des activités de services.

La flotte de CFM56 de 2^e génération (-5B/-7B) est une flotte jeune, avec une fiabilité en service démontrée ; elle reste ainsi relativement peu exposée au risque de retrait et de démantèlement.

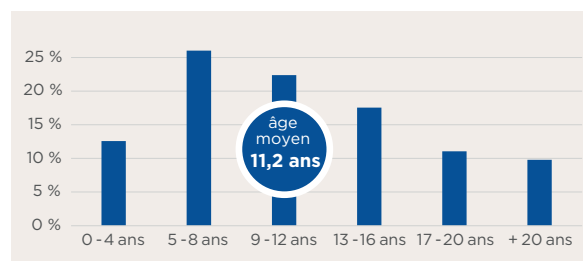
Une évolution nette positive du chiffre d'affaires par *shop visit* du CFM56-5B/-7B est attendue sur les prochaines années du fait :

- d'une proportion plus importante de *shop visits* 1 et 2 qu'attendu avant la crise Covid-19 ;
- d'un maintien du *workslope* (travaux de révision du moteur à réaliser) moyen sur les cinq prochaines années ;
- de la hausse annuelle des prix catalogue des pièces de rechange ;
- d'une augmentation limitée de la disponibilité des pièces d'occasion.

Répartition de la flotte de CFM56 -5B/-7B en fonction du nombre de *shop visits* effectuées



Répartition de la flotte de CFM56-5B/-7B par âge



LE LEAP, RENOUVELLEMENT DU SUCCÈS DU CFM56

Successeur du CFM56, le nouveau moteur LEAP est un véritable concentré d'innovations.

Il permet une réduction de 15 % de la consommation de carburant par rapport à la dernière génération de moteurs CFM56. Le LEAP est un succès commercial et dispose, fin 2021, d'un carnet de commandes⁽²⁾ de plus de 9 700 moteurs.

Il a été retenu sur trois avions :

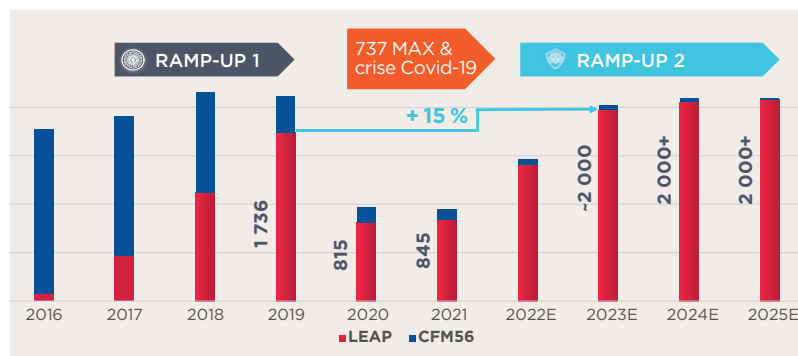
- LEAP-1A sur l'A320neo d'Airbus, entrée en service en août 2016 (59 %⁽³⁾ de parts de marché) ;
- LEAP-1B sur le Boeing 737 MAX, entrée en service en mai 2017⁽⁴⁾ (100 % de parts de marché) ;
- LEAP-1C sur le C919 de Comac (source occidentale exclusive).

Safran est prêt pour la deuxième montée en cadence du LEAP et prévoit un doublement de la production entre 2021 et 2023, avec environ 2 000 LEAP estimés pour 2023.

- Un dispositif de gestion des risques de la chaîne d'approvisionnement est en place, avec une attention particulière sur l'approvisionnement en matières premières et les activités de forge et de fonderie.
- Le coût des ventes du LEAP continuera à baisser et permettra d'atteindre le point mort en termes de marge brute au plus tard en 2025.



Production en première monte



(1) La base exploitée correspond aux moteurs livrés (y compris les moteurs stockés) moins les moteurs démantelés ou rebutés.

(2) Sur la base des bons de commande et des annulations en attente.

(3) Au 31/12/2021, sur la base des commandes fermes.

(4) Immobilisation du Boeing 737 MAX à partir de mars 2019, retour en service autorisé par les agences de certification : américaine en novembre 2020, canadienne et européenne en janvier 2021.

Le dispositif de management par les risques de Safran et son pilotage

Safran dispose d'un outil de management par les risques (*Enterprise Risk Management* ou ERM) robuste.

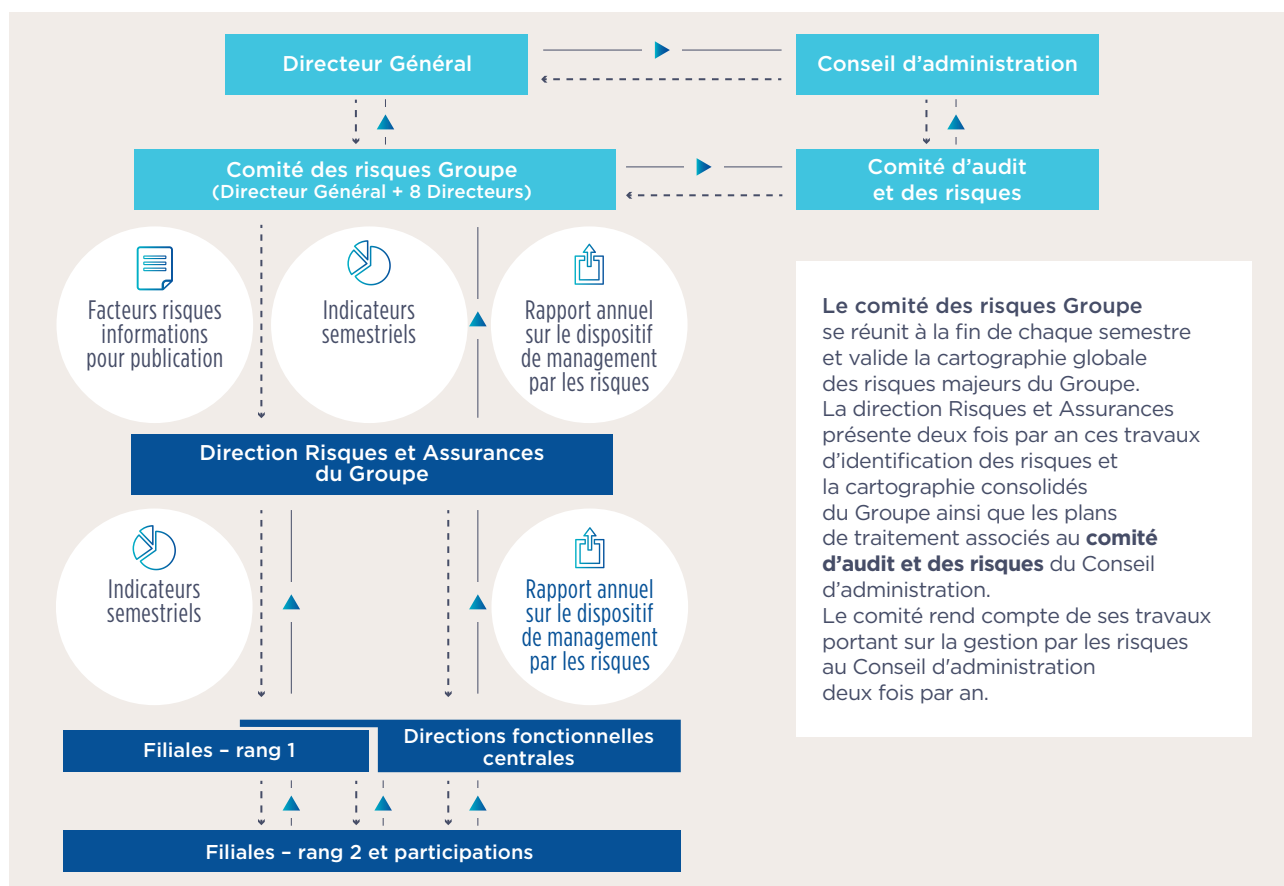
L'ERM de Safran est fondé sur une culture de gestion par les risques qui s'applique à tous les processus de l'entreprise. Cette culture est fortement implantée dans le Groupe et largement partagée par toutes les équipes, dans toutes les entités, à tous les niveaux de l'organisation. L'ERM apporte ainsi son éclairage utile lors de l'élaboration de la stratégie. L'ERM de Safran s'est imposé comme un dispositif clé de sa performance. Il est décrit de manière détaillée au chapitre 4 du document d'enregistrement universel. Des comités des risques dans les sociétés de rang 1 et les directions fonctionnelles centrales et *in fine* le comité des risques Groupe procèdent à une mise à jour périodique de l'identification,

de l'évaluation, du traitement et de la maîtrise des risques majeurs.

La direction des risques et des assurances, rattachée au Directeur Financier Groupe, composée d'un directeur Risques et Assurances et de *Risk Managers Corporate*, est responsable de la mise en œuvre de l'ERM pour le Groupe. Elle élabore les outils méthodologiques et les procédures qui assurent la cohérence du traitement des risques par les sociétés de rang 1 et les directions fonctionnelles centrales. Chaque **société de rang 1** dispose d'un **Risk Manager** qui consolide la cartographie de ses risques et est en liaison permanente avec la direction Risques et Assurances. Les *Risk Managers* sont chargés

du déploiement de la démarche de management par les risques sur la totalité de leur périmètre opérationnel respectif, c'est-à-dire leur société de rang 1, ainsi que les filiales et participations qui y sont rattachées.

Chaque **direction fonctionnelle centrale** de Safran établit également la cartographie des risques majeurs de son domaine. Enfin, la direction Risques et Assurances consolide une **cartographie globale des risques majeurs du Groupe et de leurs plans de traitement** à partir de ces éléments, garantissant ainsi la cohérence globale des évaluations des risques, des plans d'actions qui leur sont associés et des niveaux de maîtrise de ces risques.



Principaux risques

Les risques identifiés comme significatifs sont groupés et hiérarchisés selon leur nature et leur criticité (en termes d'éventualité et d'impact) dans un nombre limité de catégories.

RISQUES LIÉS À L'ENVIRONNEMENT DANS LEQUEL LE GROUPE OPÈRE

- Risques géopolitiques
- Risques d'ordre sanitaire liés à la pandémie de Covid-19
- Risques concurrentiels et effets de cycles
- Risques de marché financier
- Risques liés aux matières premières, énergies et composants
- Risques liés aux enjeux environnementaux (hors produits), sociétaux et de gouvernance
- Risques d'ordre juridique et réglementaire
- Risques d'ordre médiatique

RISQUES LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES DU GROUPE

- Risques relatifs à la sécurité aérienne
- Risques liés aux produits et services du Groupe
- Risques relatifs à la rentabilité des programmes
- Risque de dépendance à l'égard des commandes publiques
- Risques liés aux partenaires
- Risques liés aux fournisseurs et sous-traitants
- Risques liés à la sûreté des personnes, des biens et à la santé et la sécurité au travail

RISQUES LIÉS À L'ÉVOLUTION STRATÉGIQUE DU GROUPE

- Risques liés à l'évolution technologique et à la décarbonation du secteur aéronautique
- Risques liés à la digitalisation
- Risques liés aux ressources humaines
- Risques liés aux acquisitions et restructurations



FOCUS SUR LES RISQUES LIÉS À L'ÉVOLUTION TECHNOLOGIQUE ET À LA DÉCARBONATION DU SECTEUR AÉRONAUTIQUE

Safran conçoit, développe et fabrique des produits et services reconnus pour leur haut niveau d'innovation technologique. Le Groupe est ainsi exposé au risque de voir des concurrents développer des produits plus performants techniquement, plus compétitifs ou commercialisés avant les siens. Safran est tout particulièrement exposé au risque intrinsèquement associé à ses choix en faveur de certaines technologies émergentes et différenciantes pour la décarbonation de l'aviation. Les activités et la situation financière de Safran pourraient être affectées par ces choix s'ils s'avéraient ultérieurement insuffisamment pertinents.

Un Conseil d'administration intégrant dans son fonctionnement les meilleurs standards de gouvernance

Safran se réfère au « Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées » élaboré conjointement par l'AFEP et le MEDEF. Le Conseil d'administration de Safran définit la stratégie et veille à sa mise en œuvre.

Dissociation des fonctions de Président du Conseil et de Directeur Général

Depuis 2015, le Conseil a choisi de dissocier les fonctions de Président du Conseil et de Directeur Général.

La complémentarité des profils, expériences et parcours du Président, Ross McInnes, et du Directeur Général, Olivier Andriès, est un des atouts permettant d'assurer une gouvernance harmonieuse, basée sur la transparence entre la direction générale et le Conseil et une répartition équilibrée et respectueuse des rôles respectifs du Président et du Directeur Général.

Administrateur référent indépendant

En 2018, le Conseil a décidé de nommer Monique Cohen administrateur référent indépendant et d'en définir les missions, considérant que cela constituait une bonne pratique de gouvernance, même si non indispensable du fait de la dissociation des fonctions de Président et de Directeur Général.

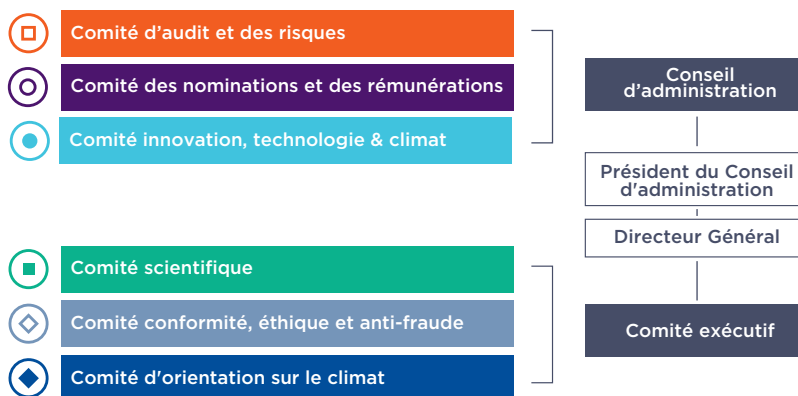
Administrateur chargé du suivi des questions climatiques

Pleinement conscient de l'importance stratégique du sujet climat pour l'industrie aéronautique, le Conseil d'administration a décidé début 2021 de désigner Patrick Pélata, administrateur chargé du suivi des questions climatiques et a défini ses attributions ; ce dernier étant également président du comité innovation, technologie & climat, dont les missions ont été formellement précisées sur le sujet climat.

Administrateurs indépendants

Leur présence vise à offrir à l'ensemble des actionnaires l'assurance d'une indépendance d'analyse, de jugement, de décision et d'action, au service de l'intérêt social, au sein de l'instance collégiale

qu'est le Conseil. Actifs et impliqués, leur liberté de jugement et de parole contribue à la qualité des débats et délibérations. Leur expérience professionnelle ou personnelle offre un éclairage extérieur et utile à l'entreprise.



ÉVALUATION FORMALISÉE DU FONCTIONNEMENT DU CONSEIL

Fin 2021, le Conseil a procédé, avec l'assistance d'un cabinet international spécialisé, à une nouvelle évaluation formalisée de son fonctionnement.

Vision des actionnaires - Des actionnaires institutionnels significatifs contactés ressort une vision positive de Safran et de sa gouvernance. Ils apprécient la séparation des rôles de Président et de Directeur Général. Ils considèrent que Safran est bien dirigé et gère bien ses risques, avec une bonne réponse à la crise Covid-19. Certains considèrent que Safran est un leader sur les sujets RSE-Climat, tant dans sa façon de prendre en compte cet enjeu que de le traiter. La composition du Conseil répond à leurs attentes, même si viser une augmentation du pourcentage d'administrateurs indépendants reste une piste d'amélioration.

Feedback des administrateurs

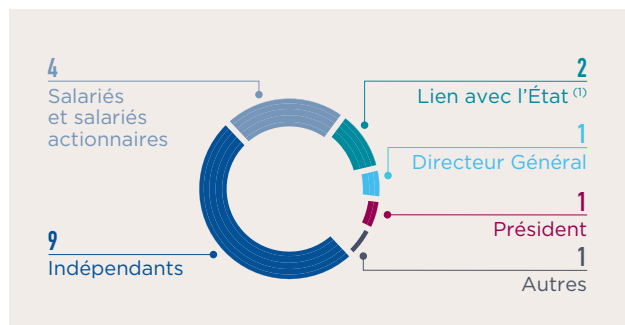
Les entretiens ont été menés avec chaque administrateur, autour de quatre thématiques principales : « Raison d'être, stratégie et gestion du risque », « Administrateurs et composition », « Direction du conseil » et « Structure et processus ». Les pistes d'amélioration suggérées portent sur une plus grande attention portée à la gestion des compétences au sein du Conseil (plans de succession, renouvellement ou succession des mandataires sociaux, taille du Conseil, pourcentage d'indépendants) et sur le maintien d'un suivi vigilant de certains axes stratégiques spécifiques (RSE, transformation digitale, dispositifs RH).

L'évaluation de la contribution effective de chaque administrateur aux travaux du Conseil a également été menée et la restitution individuelle en a été faite par le Président ou l'Administrateur référent.

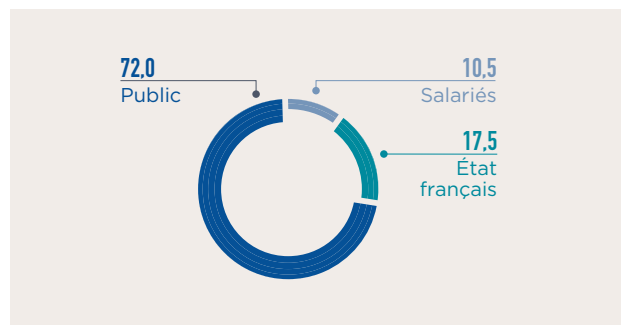
Un Conseil d'administration expérimenté pour répondre aux enjeux stratégiques du Groupe

Une cohérence entre la composition du Conseil et l'actionnariat de Safran.

Conseil d'administration au 31 décembre 2021
(en nombre d'administrateurs)



Actionnaires droits de vote au 31 décembre 2021
(en pourcentage)



UNE DIVERSITÉ DE PROFILS, COMPÉTENCES ET EXPERTISES AU SEIN DU CONSEIL

La composition du Conseil est riche d'une diversité d'expériences permettant de répondre aux enjeux stratégiques et de performance. Le Conseil s'interroge régulièrement sur l'équilibre souhaitable de sa composition et de celle de ses comités. Sa politique de diversité s'articule notamment autour des principes et objectifs en matière de taille du Conseil, de représentation de diverses parties prenantes, de taux d'indépendance, de complémentarité et richesse de profil, d'expérience et carrière à l'international de ses membres et de représentation équilibrée des femmes et des hommes. La liste des critères (compétences comportementales, expérience, expertise, et autres critères) utiles et nécessaires dans la détermination des profils recherchés dans le cadre de sélection d'administrateurs et permettant la mise en œuvre de sa politique de diversité est régulièrement revue par le Conseil et le comité des nominations et des rémunérations.

Expériences et fonctions particulières exercées par les administrateurs dans une diversité de secteurs et d'activités	Nombre d'administrateurs
Industrie aéronautique	12
Autres industries	14
Innovation, R&T, développement, ingénierie	13
Carrière et expérience internationale	12
Stratégie, concurrence et M&A	14
Finance et contrôle de gestion	10
Digital – nouvelles technologies	7
Gouvernance et rémunérations	11
Ressources humaines – RSE	13

DES COMITÉS POUR RÉPONDRE AUX ENJEUX STRATÉGIQUES DU GROUPE (CHIFFRES CLÉS 2021)

Comité d'audit et des risques
5 réunions
6 membres
97% de participation
80 % (soit 4 sur 5) d'indépendants⁽²⁾

Comité des nominations et des rémunérations
4 réunions
8 membres
100% de participation
71,43 % (soit 5 sur 7) d'indépendants⁽²⁾

Comité innovation, technologie & climat
2 réunions
6 membres
100% de participation
80 % (soit 4 sur 5) d'indépendants⁽²⁾

(1) Un représentant de l'État nommé par arrêté ministériel et un administrateur nommé par l'assemblée générale des actionnaires sur proposition de l'État.
(2) Hors administrateurs représentant les salariés actionnaires et administrateurs représentant les salariés, conformément au code Afep-Medef.

Composition du Conseil d'administration et de ses comités

(AU 25 MARS 2022)



**ROSS
McINNES**

Président
du Conseil



**MONIQUE
COHEN**

Administrateur
réfèrent
Présidente
du comité des
nominations et
des rémunérations

I CNR



**OLIVIER
ANDRIÈS**

Directeur Général



**ANNE
AUBERT**

Administrateur
représentant
les salariés
actionnaires



**MARC
AUBRY**

Administrateur
représentant
les salariés
actionnaires

CAR



**HÉLÈNE
AURIOL POTIER**

Administrateur
indépendant

I CNR CITC



**PATRICIA
BELLINGER**

Administrateur
indépendant

I CNR



**STÉPHANIE
BESNIER**

Administrateur
représentant de l'État

CNR CAR



**HERVÉ
CHAILLOU**

Administrateur
représentant
les salariés

CITC



**JEAN-LOU
CHAMEAU**

Administrateur
indépendant

I CNR CITC



**DIDIER
DOMANGE**

Administrateur

CNR



**LAURENT
GUILLOT**

Président du Comité
d'audit et des risques

Administrateur
indépendant

I CAR CITC



**VINCENT
IMBERT**

Administrateur
proposé par l'État

CITC



**FABIENNE
LECORVAISIER**

Administrateur
indépendant

I CAR



**DANIEL
MAZALTARIM**

Administrateur
représentant
les salariés

CNR



**PATRICK
PÉLATA**

Président du
comité innovation,
technologie & climat
Administrateur
indépendant chargé
du suivi des questions
climatiques

I CNR CITC



**ROBERT
PEUGEOT**

Représentant de F&P
Administrateur
indépendant

I CAR



**SOPHIE
ZURQUIYAH**

Administrateur
indépendant

I CAR

I

Indépendant

CAR

Comité d'audit
et des risques

CNR

Comité
des nominations
et des rémunérations

CITC

Comité innovation,
technologie & climat

Perspectives - assemblée générale du 25 mai 2022

Proposition de renouvellement de deux administrateurs indépendants

Prenant notamment en compte certaines des conclusions de l'évaluation du Conseil portant sur la taille et le taux d'indépendance au sein du Conseil, le Conseil proposera à l'assemblée générale 2022 de renouveler les mandats d'administrateurs indépendants de **Monique Cohen et de F&P, représentée par Robert Peugeot** :

- **Monique Cohen** est également administrateur référent et présidente du comité des nominations et des rémunérations. Elle apporte notamment au Conseil son expérience de dirigeant et d'administrateur de groupes à dimension internationale, sa connaissance des marchés financiers et bancaires, son expertise en gestion de participations et sa vision financière actionnariale. Grâce à son expérience d'administrateur de Safran depuis 2013, elle a une compréhension et un historique très complet du Groupe et de ses enjeux. Monique Cohen a d'ores et déjà indiqué qu'en cas de renouvellement, à l'horizon de 28 mai 2025 (date à laquelle elle ne remplirait plus un des critères d'indépendance - 12 ans de mandat), elle remettrait ses fonctions d'administrateur référent et de présidente du comité des nominations et des rémunérations à la disposition du Conseil.

- **Robert Peugeot** est le représentant permanent au Conseil de Safran de la **société F&P** (société commune créée entre Peugeot Invest Assets et le Fonds stratégique de participations). Robert Peugeot apporte notamment au Conseil d'administration son expérience de dirigeant et d'administrateur de groupes à dimension internationale, ainsi que son expertise en matière de gestion de participations et de finance.

Ses contributions aux travaux du Conseil et du comité d'audit et des risques dont il est membre sont importantes et il compte parmi les administrateurs indépendants. Le nombre de mandats qu'exerce Robert Peugeot au sein de sociétés cotées est conforme aux exigences du Code de gouvernance (Afep-Medef). De plus, ces mandats sont en lien avec les participations de la société Peugeot Invest dont il est président non exécutif. Investisseur professionnel, son métier et son expertise consistent précisément à suivre avec attention des sociétés en participant à leur gouvernance.

Le Conseil a décidé de ne pas proposer aux actionnaires de renouveler le mandat de Didier Domange, ni de pourvoir à son remplacement. Le Conseil tient à le remercier pour sa contribution depuis 2018 à ses travaux, où il contribuait à incarner l'intégration aujourd'hui réalisée des activités de Zodiac Aerospace au sein du Groupe.

Si l'assemblée générale suit les recommandations du Conseil, les changements dans la composition du Conseil qui lui sont proposés ci-avant permettront de ramener le nombre d'administrateurs de 18 à 17, avec pour conséquence :

- d'augmenter le pourcentage d'administrateurs indépendants de 64,28 % à 69,23 %,
- d'augmenter le pourcentage de féminisation de 42,86 % à 46,15 %.

CONSEIL D'ADMINISTRATION (chiffres clés 2021)

9

réunions

98%

de participation

18

administrateurs

64,3%

(soit 9 sur 14)
administrateurs
indépendants⁽¹⁾

L'ENJEU CLIMAT PRIS EN COMPTE DANS UNE GOUVERNANCE ADAPTEE

Au regard des enjeux que représente le changement climatique pour Safran, le Groupe a mis en place une gouvernance renforcée sur ce sujet en 2021 : le comité innovation, technologie et climat du Conseil d'administration a désormais pour mission d'examiner la stratégie et le plan d'action en matière climatique. Le président de ce comité a été désigné administrateur chargé du suivi des questions climatiques. La stratégie et le plan d'action climat de Safran sont présentés lors de l'assemblée générale.

Opérationnellement, une direction Climat dédiée a été mise en place début 2021 pour porter la stratégie climatique du Groupe. Un comité d'orientation sur le climat, présidé par le Directeur Général, définit notamment les feuilles de route associées. L'avancement du plan d'action est examiné au niveau du comité exécutif Groupe sur une base trimestrielle.

(1) Conformément au Code Afep-Medef, il n'est pas tenu compte des administrateurs représentant les salariés actionnaires et des administrateurs représentant les salariés pour le décompte du pourcentage d'administrateurs indépendants.

Un comité exécutif mettant en œuvre la stratégie et conduisant les activités et opérations du Groupe

Le comité exécutif a en charge la conduite des activités de Safran, dans le respect de la stratégie définie en amont par le Conseil d'administration.

- Le comité exécutif garantit une application unifiée de la stratégie de Safran dans toutes les entités du Groupe.

Il suit également sa performance opérationnelle et assure la liaison avec les différentes sociétés du Groupe.

- Le comité exécutif rassemble le Directeur Général, les directeurs des fonctions transverses et les présidents dirigeant les principales sociétés opérationnelles du Groupe.

Cette composition assure une représentativité de toutes les activités du Groupe, ainsi que celle des fonctions transverses, en support de l'activité opérationnelle.

- Sous l'autorité du Directeur Général, il se réunit autant que de besoin et *a minima* une fois par mois. Il est composé de 18 personnes.

- Afin de maximiser les atouts du Groupe qui sont au cœur de son succès, le comité exécutif s'appuie sur différents comités, dont le comité conformité, éthique et anti-fraude, le comité scientifique et le comité d'orientation sur le climat.



Comité conformité, éthique et anti-fraude

Ce comité est chargé de superviser le respect par les collaborateurs du cadre général de conformité aux règles définies dans la charte d'éthique et l'évolution éventuelle des dispositifs. Cette démarche est placée sous la présidence de la Secrétaire Générale du Groupe, les responsabilités restant affectées aux directions concernées. Les autres membres permanents du comité sont le Directeur Financier Groupe, le Directeur Groupe International et Relations Institutionnelles, le Directeur Groupe des Responsabilités Humaines et Sociétales, la Directrice Juridique Groupe, la Directrice Éthique & Conformité, le Directeur de la Sécurité Groupe, le Directeur de l'Audit et du contrôle interne, ainsi que le responsable du Contrôle interne Groupe.

Comité scientifique

Animé par le Directeur Groupe R&T et Innovation, le comité scientifique a pour mission d'aider Safran à déployer une politique de recherche scientifique au meilleur niveau mondial. Il évalue notamment l'excellence de ses

partenariats scientifiques ainsi que la pertinence de son plan R&T à long terme. Le comité contribue également à la différenciation technologique de Safran par l'identification de nouveaux domaines de recherches.

Composé de huit chercheurs universitaires de haut niveau, le comité tient trois séances plénières par an. Parmi ses travaux récents, il a mené une quinzaine de revues thématiques sur trois grands domaines (logiciels et ingénierie des systèmes, matériaux et structures, capteurs et traitement du signal). Ces revues ont permis de s'assurer de la bonne orientation des travaux du Groupe.

Comité d'orientation sur le climat

Présidé par le Directeur Général, ce comité réunit plusieurs membres du comité exécutif ainsi que l'ensemble des directions du Groupe impliquées dans l'action climatique (Recherche et technologie, Stratégie, Affaires publiques, Finances, Opérations, Responsabilité sociétale de l'entreprise et Communication) afin de définir les orientations de Safran, et notamment d'approuver les objectifs et feuilles de route sur chaque type d'émissions de CO₂.



PASCAL BANTEGNIE
Directeur Financier
Groupe

ÉRIC DALBIÈS
Directeur Groupe R&T
et Innovation



STÉPHANE DUBOIS
Directeur Groupe
Responsabilités
Humaines et Sociétales

**MARJOLAINE
GRANGE***
Directrice Groupe
Industrie, Achats et
Performance



**OLIVIER
ANDRIÈS**
Directeur Général
de Safran et
administrateur



KATE PHILIPPS
Directrice Groupe
Communication



**COMPOSITION
DU COMITÉ EXÉCUTIF**
18
MEMBRES

FRÉDÉRIC VERGER
Directeur Groupe
Digital et Systèmes
d'Information



KARINE STAMENS
Secrétaire Générale
et Présidente
du comité éthique
et conformité

- △ Fonctions transverses
- △ Présidents de sociétés



ALEXANDRE ZIEGLER
Directeur Groupe
International
et Relations
Institutionnelles



JEAN-PAUL ALARY
Président de Safran
Aircraft Engines



STÉPHANE CUEILLE
Président de Safran
Electrical & Power

CÉDRIC GOUBET
Président de Safran
Landing Systems



VINCENT CARO
Président de Safran
Nacelles



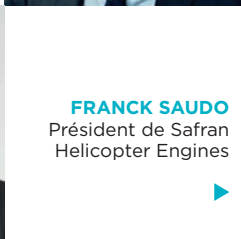
VINCENT MASCRÉ
Président
de Safran Seats



MARTIN SION
Président de Safran
Electronics & Defense



JORGE ORTEGA
Président de Safran
Cabin



FRANCK SAUDO
Président de Safran
Helicopter Engines



SÉBASTIEN WEBER
Président de Safran
Aerosystems



* À compter du 1^{er} mai 2022.

Une politique de rémunération en soutien de la création de valeur à court et long terme

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

Dans l'intérêt de Safran et de ses parties prenantes, la politique de rémunération se doit d'être compétitive afin d'attirer, de motiver et de retenir aux fonctions clés les meilleurs profils et talents, pouvant venir tant du Groupe que de l'extérieur.

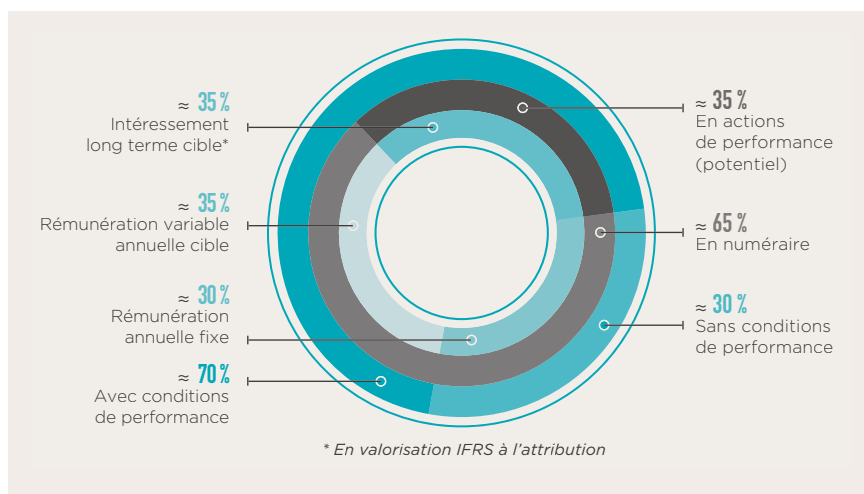
Politique et structure de rémunération du Président du Conseil d'administration

En cohérence avec son rôle non exécutif et les missions spécifiques qui lui sont confiées, le Président perçoit une rémunération fixe. Il ne dispose d'aucune rémunération variable et d'aucun dispositif d'intéressement à long terme. Il ne perçoit pas de jeton de présence. Il bénéficie des régimes de retraite complémentaires et du régime de prévoyance mis en place par le Groupe.

Politique et structure de rémunération du Directeur Général

La structure de rémunération du Directeur Général est composée d'une rémunération fixe, d'une rémunération variable annuelle et d'un dispositif d'intéressement long terme (ILT) sous forme d'attribution gratuite d'actions de performance. Il bénéficie des régimes de retraite complémentaires et du régime de prévoyance mis en place par le Groupe. Afin de renforcer l'alignement d'intérêts avec l'entreprise et ses actionnaires, cette structure de rémunération repose sur un équilibre entre la performance court terme et la performance long terme telles qu'appréciées par le Conseil. Dans cet ensemble, la part soumise à conditions de performances est prépondérante.

Structure récurrente de rémunération du Directeur Général



RATIO D'ÉQUITÉ

Sur un périmètre France, les ratios d'équité entre le niveau de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux (Président et Directeur Général) et la rémunération moyenne des salariés ressortent, en 2021, respectivement, à 8,2 et 37,8.

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2022 DU DIRECTEUR GÉNÉRAL - MODIFICATION PORTANT SUR LA CIBLE DE LA RÉMUNÉRATION VARIABLE ANNUELLE

La politique de rémunération du Directeur Général proposée par le Conseil prévoit qu'à compter de 2022, sa rémunération variable « cible », dans l'hypothèse de l'atteinte à 100 % de l'ensemble des critères de performance économique et des objectifs personnels, correspond à 120 % de la rémunération fixe annuelle (la Cible) (versus 100% préalablement). Sans changement, en cas de surperformance, la rémunération variable « maximum » du Directeur Général, dans l'hypothèse de l'atteinte à 130 % de l'ensemble des critères de performance économique et des objectifs personnels, peut aller jusqu'à 150 % de la rémunération fixe annuelle (le Plafond), sans pouvoir excéder ce taux. Cette évolution permet d'être, sur cette composante de la rémunération, plus en ligne avec les politiques et pratiques constatées dans des études portant sur un panel de sociétés industrielles et françaises comparables, sans pour autant modifier le plafond prévu dans la politique. Il est par ailleurs souligné que cette politique de rémunération n'a pas été modifiée à l'occasion de la nomination du Directeur Général en exercice.

UNE STRUCTURE ÉQUIVALENTE DE RÉMUNÉRATION VARIABLE EST APPLIQUÉE DE FAÇON ADAPTÉE À CERTAINS CADRES ET DIRIGEANTS DU GROUPE

Rémunération variable annuelle

La rémunération variable annuelle du Directeur Général repose sur l'atteinte d'objectifs de performance économique (ROC, CFL et BFR)⁽¹⁾ et personnels, financiers et extra-financiers, quantitatifs et qualitatifs, en ligne avec la stratégie de l'entreprise.

Pour 2022, les objectifs spécifiques portant sur les thématiques RSE-climat sont les suivants :

- **la sécurité** : maintien du taux de fréquence des accidents constatés (TFAC) et du taux de fréquence des accidents avec arrêt (TFAA), dans le contexte de montée en cadence (*ramp-up*);
- **la diversité et la parité femmes/hommes** : objectifs liés à l'augmentation du nombre de femmes parmi les cadres supérieurs et au sein du comité exécutif du Groupe et des comités de direction des sociétés
 - Mise en place d'une enquête inclusion/diversité et d'un plan d'actions associé;
- **RH** : la préparation de la génération des talents et dirigeants Safran à un horizon long terme;
- **Plan climat-bas carbone** :
 - étendre le plan d'action scopes 1 & 2 pour y intégrer le nouvel objectif long terme annoncé de réduction de -50 % des émissions en 2030 (par rapport à 2018);
 - déployer le système de management de l'énergie;
 - lancer le plan scope 3 « Achats » visant les fournisseurs significatifs de Safran;
 - fixation d'un objectif de réduction sur le scope 3 « Usage des produits »;
 - démarche vers une certification SBTi.

ILT - Attribution d'actions de performance

Ce mécanisme est particulièrement adapté notamment à la fonction de Directeur Général étant donné le niveau attendu de sa contribution directe à la performance de long terme de l'entreprise. Ce dispositif permet de favoriser l'alignement des intérêts des dirigeants avec l'intérêt social de l'entreprise et l'intérêt des actionnaires. À compter de 2022, les attributions d'actions de performance sont :

- déployées sur la population des cadres supérieurs, hauts potentiels et contributeurs clés du Groupe;
- conditionnées à l'atteinte de conditions de performance interne (performances financières et économiques, ainsi que désormais performances extra-financières du Groupe) et externe (TSR) exigeantes, dont la mesure est effectuée sur trois ans.

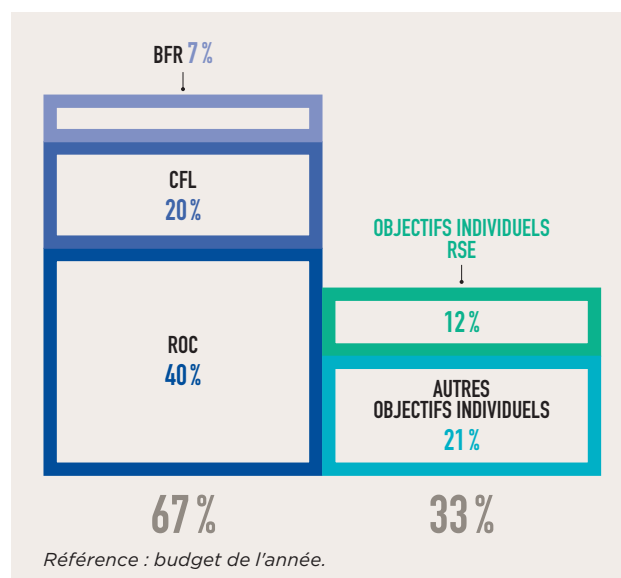
Pour 2022, à titre d'illustration, les conditions de performances extra-financières porteront sur des objectifs :

- en matière d'environnement et climat : baisse des émissions de CO₂;
- d'égalité femme/homme : pourcentage de femmes parmi les cadres supérieurs du Groupe;
- de sécurité : évolution du taux de fréquence des accidents avec arrêt (TFAA).

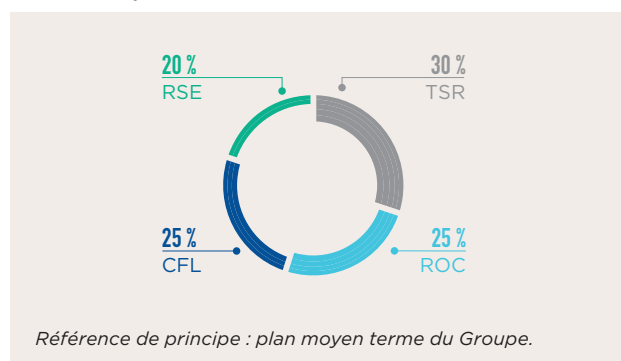
L'ENJEU CLIMAT PRIS EN COMPTE DANS LES POLITIQUES DE RÉMUNÉRATION

L'alignement des dirigeants sur cet enjeu est également assuré par sa prise en compte dans les politiques de rémunération. La rémunération variable annuelle du Directeur Général ainsi que des membres du comité exécutif intègre et est pour partie conditionnée à des objectifs liés à la mise en œuvre de la stratégie climat. À compter de 2022, les plans ILT d'attribution d'actions de performance intégreront également pour l'ensemble des attributaires une condition de performance extra-financière liée à la mise en œuvre de la stratégie climat.

Objectifs de la rémunération variable du Directeur Général⁽¹⁾ (en 2022)



Critères de performance de l'ILT du Directeur Général⁽¹⁾



(1) TSR : Total Shareholder Return. Le TSR correspond au rendement total de l'action Safran (dividendes et évolution du cours). ROC : résultat opérationnel courant ajusté. CFL : cash-flow libre. BFR : besoin en fonds de roulement. RSE : critères extra-financiers - responsabilité sociétale d'entreprise.

Indicateurs clés de performance

INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE PRÉSENTÉS SELON LES 4 PILIERS DE LA STRATÉGIE RSE

Décarboner l'aéronautique	2020	2021	Objectif
Scope 3 (usage des produits) : effort R&T consacré à l'efficacité environnementale. Choisir les technologies (moteurs et équipements) contribuant à un avion ultra-efficace à l'horizon 2035 pour atteindre la neutralité carbone à horizon 2050, capable de 100 % de carburants durables	75 %	75 %	75 % en 2025
Émissions scope 3 - usage des produits (en gCO ₂ /passager-kilomètre)	9,1	7,1	- 42,5 % d'ici 2035 (vs. 2018*) soit 2,5 % par an en moyenne
Émissions scopes 1 et 2, méthode <i>market-based</i> (Teq. CO ₂) <i>Variation des émissions scopes 1 et 2 (par rapport à 2018)</i>	398 694 - 29,1 %	397 568 - 29,3 %	- 30 % d'ici 2025 (vs. 2018) - 50 % d'ici 2030 (vs. 2018)
Établissements réalisant la feuille de route des 5 cibles zéro**	-	100 %***	100 % en 2025

* Émissions scope 3 (usage des produits) : 7,8 gCO₂/passager-kilomètre en 2018.

** 2021: zéro papier non recyclés; 2022: zéro machine/équipement allumé inutilement; 2023: zéro vaisselle plastique à usage unique; 2024: zéro offre de restauration sans produits locaux et saisonniers; 2025: zéro espace vert non éco-responsable.

*** Au 31.12.2021, les contrats de fourniture papier vierge blanc et/ou coloré en France et Belgique comprennent uniquement du papier recyclé.

Être un employeur exemplaire	2020	2021	Objectif 2025
Nombre d'heures de formation par employé par an (hors employés en absence de longue durée)	13	21	26
Taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail (TFAA, en nombre d'accidents par millions d'heures travaillées)	2,0	2,1	2
Salariés dans le monde pouvant bénéficier d'un socle minimum de protection santé (médical, optique et dentaire)	-	79 %	100 %
Part des femmes parmi les cadres dirigeants*	13 %	15,1 %	22 %

* Les membres du comité exécutif et les salariés classés dans quatre catégories ("bandes") selon leurs niveaux de responsabilité. Les responsabilités sont croissantes de la catégorie 4 à la catégorie 1. Cette classification est liée à la méthode *Global Grading Systems* (GGS) de Willis Towers Watson.

Incarner l'industrie responsable	2020	2021	Objectif 2025
Taux de cadres dirigeants et personnes exposées ou concernées formés à l'anti-corruption*	66 %	89 %	100 %
Taux de cadres dirigeants et personnes exposées ou concernées formés au contrôle des exportations	-	**	100 %
Taux des achats réalisés par des fournisseurs ayant signé la charte d'achats responsables de Safran ou disposant d'une charte d'achats responsables équivalente	40 %	32,4 %***	80 %
Taux des établissements classés au niveau de maturité Or selon les standards SSE Safran	60 %	33 %****	100 %
Ratio des déchets valorisés	70,2 %	71,1 %	> ratio 2019 (68,3 %)

* Des directions Achats, RH, Commerce, Juridique, Finance, Audit et Contrôle interne, Conformité et éthique des affaires, Risques et Communication.

** Indicateur non calculable dû au périmètre non stabilisé.

*** Baisse liée d'une part, à la prise en compte uniquement des signatures de la charte à partir de mars 2020 (date de sa mise à jour en intégrant de nouvelles lois et réglementations) et d'autre part, au périmètre élargi aux fournisseurs de Maintenance, Repair and Overhaul (MRO).

**** Baisse liée au périmètre élargi aux sites ex-Zodiac Aerospace.

Affirmer son engagement citoyen	2020	2021	Objectif 2025
Nombre de nouveaux doctorants en entreprise	36	47	> 63
Pourcentage d'établissements de plus de 100 personnes menant une action ou plus en faveur de l'insertion sociale ou professionnelle	-	45,3 %	100 %

INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE FINANCIÈRE

	2020*	2021	Ambition
Croissance organique du chiffre d'affaires ajusté	- 32,5 %	- 5,4 %	Taux de croissance annuel moyen de 10+ % sur 2021-2025 (sur la base d'un taux spot €/€ de 1,20)
Marge opérationnelle courante ajustée	10,2 %	11,8 %	16 – 18 % en 2025 (sur la base d'un taux couvert €/€ de 1,16)
Taux de conversion du ROC ajusté en FCF	63,6 %	93,1 %	70 % en moyenne sur 2021-2025
Dividendes <i>Taux de distribution</i>	0,43 € / action 22 %	0,50 € / action 28 %	Revenir à la pratique historique d'un taux de distribution de 40 % au titre de l'exercice 2022

* Dans un contexte de crise Covid-19, crise sans précédent pour l'industrie aéronautique.

INDICATEURS CLÉS DE GOUVERNANCE

	2020	2021
Taux de participation moyen aux réunions du Conseil	98 %	98 %
Part de la rémunération du Directeur Général avec conditions de performance	~ 69 %	~ 70 %
Part d'administrateurs indépendants au sein du Conseil d'administration à l'issue de l'AG N + 1	64,3 %	69,2 %*
Taux de féminisation du Conseil à l'issue de l'AG N + 1	42,86 %	46,15 % *

* Sous réserve de l'approbation des résolutions lors de l'assemblée générale du 25 mai 2022.

NOTATION DE CRÉDIT LONG TERME : UN BILAN SOLIDE

BBB+ avec perspective stable (Standard & Poor's)

NOTATIONS EXTRA-FINANCIÈRES : UNE PERFORMANCE RSE RECONNUE

	Safran	Comparaison avec les pairs
 <p>Notation de « CCC » à « AAA », « AAA » étant la note maximale.</p>	BBB	Au-dessus de la moyenne des 31 entreprises du secteur <i>Aerospace & Defense</i> <small>Août 2021</small>
 <p>La note correspond à l'évaluation d'un risque ESG, ainsi la note la plus faible correspond à la meilleure performance extra-financière.</p>	22.9 Risque moyen	2^e sur 91 entreprises du secteur <i>Aerospace & Defense</i> <small>Novembre 2021</small>
 <p>Notation mise à jour tous les deux ans.</p>	62/100 Niveau avancé	1^{er} sur 47 entreprises du secteur <i>Aerospace & Defense</i> <small>Avril 2021</small>
 <p>Compréhension des enjeux environnementaux pour l'entreprise. Notation de « D » à « A », « A » étant la note maximale.</p>	B	Dans la moyenne des 63 entreprises du secteur <i>Transport OEM</i> <small>Décembre 2021</small>



9

bd eQZ fMf UZ &
S Z dMXQ&g&dagbQ

bd eQZfMfLhZ & Q&MRdMZ

H&Éw&g&Ém
R&òhv&Éh&gw né xthkml mt u né&n&Èà
l hv&ÉtmG&w&Éxm
R&òhv&Ép&hu u mw&x àh&é&wvnt
É&g& x&t&g&
S&g&y&k&g&h&t&É&Éwk&g& É l É& G&w&Éxm
xh&àhk&é&g&g&

XQ&M&fU&f e

S&w&x&É&É&w h àw&h&É&g&Ém&n&É&Éx&h&é&g&tm
y&É&g&mu né&É&h àw&h&É&g&É&n&É
D m&n&v&É&m&n&É&An&w&É&Ó&É&É&mu É
A&g&k&àh&ré&lv&ér&à&g&v&É&

ba&fLhZ & aZ Og&dQZfW&XXQ**dQOTQ&dOTQ&g&P hQ&abbQY QZf**

Nh&É&ò&àh&v&l É&h&i né&É&é&n&k&p&v&t&w&g&y&É&n&É
Sh&à&é&n&v&h&à&n&É&É&É&k&g&n&v&é&g&y&É&n&É
né&É&n&k&p&v&g&y&É&n&É
lv&v&w&É&h&é&gw né&x&à&w&à&g& é q&v&é&n&t&n&k&é&É&n&t&m
Zh&r&à&h&v C&w&à&x&w&à&h&é&n&c né&É&à&n&É
né&à&n&t&h&é&gw&É&h&é&n&k& t&n&É&É&wk&g& é É
q&v&v&É&h&v&é&n&É
D x&n&v&É&n&É&l m&à&n&k&p&n&à&k&p&m
né&l é&n&t&w&x&x&mu né&v&

U&hQ&efL&é&QY QZf&Z P&g&f&dW&X&e

Sw&t&g&y&É&m&g&l É&É&é&g&n&t&m&n&É
é&à&h&v&É&n&w&à& h&é&gw l &g&g&h&t&m
S&g&y&k&g&h&É&l q&v&é&n&É&g&É&É&mu né&É&
q&l É&É&é&g&n&É&

M&fU&Re&Y aNU&Q&d&e**XM&Q&dRadY MZ OQ&g& &aX&fL&g&Q&
cgMX&f &dagbQ**

90 bd eQzfMfLz&Q&MRdMZ

Hlww ut xh

Ddyi x gp x hz h Âi p t t i q i r y h z Gv s z t i

Ct* rg o bk r bt rb hwkqp f g Tpgeo b gv Tbi go Tbltbp guv rg r nru bpekgp o qvqtkgv f bxlkvqp bwo qpf g

Lqwk gv Lbwtpgv Tgi wlp hqpf gpv rb Tqek v* f gu o qvgwtu Gpqo g û Ggppgxkltu r t u f g Pbtku Ep s wgrs wgu bpp* gu rgu o qvgwtu tqvbwku gp * vqkr r qwt b* tqr rbpgu u lo r qugpvf bpu rg o qpf g gpvgt

Lqwk Wgtf gv et* g rb Tqek v* f gu o qvgwtu Lg Sj pg Eng f gxlgpv gp f gwz bpu rg r tlekr bneqpewtgvpv f g Gpqo g bxbpv f "vtg bduqtd* g r bt egrvkek egwg hwkqp f qppg pbkuubpeg û rb Tqek v* f gu o qvgwtu Gpqo g Sj pg Art u rb tgo k tg i wgttg o qpf lbrg Gpqo g Sj pg guv nwp f gu r tgo lgtu lbdtlebpv o qpf lbwz f g o qvgwtu f bxlkvqp

MbtgnM o g et* g rb Tqek v* f br r riebvkpu i *p* tbrgu f *rgevtlek* gv f g o *ebpls wg Tbi go f qpv nbevk* r tlekr brg eqpukvg gp nbrko gpvbkp *rgevtls wg f g egpvtbvz v* r r j qpls wgu Qwgrs wgu bpp* gu r nru vbtf Tbi go f kgtuktig ugu bevk* u r tqf wlv f gu ebo *tbu f gu r tqjgevgwtu f gu *svk go gpw f btlvgtig gv t* brkug rg r tgo lgt o wlv r g v* r r j qpls wg bpbriq ls wg Tbi go et* g rb Tqek v* f br r riebvkp v* r r j qpls wg s wkf gxlgpv gp rb Tqek v* bpbpAo g f g v* r r eqo o wplebvkvpu TAU gveqp-qlv rg r tgo lgt uAv o g bwo qpf g f g i wlv bi g lptbtqwi g f wp o kuukg bkt bkt

œnkuwg f g rb ugeqpf g i wgttg o qpf lbrg rb uqek v* Gpqo g Sj pg guv pbvkpbriq* g gv r tgp f rg pqo f g Tpgeo b Tqek v* pbvkpbriq f *wlv g gv f g eqpvtwvkvqp f g o qvgwtu f bxlkvqp Cg i tqwr g tbuugo drg uqwu uqp pqo rb r nru btf f gu o qvqtkgv htpb bku bAbpv xwrg lqwt bwf *dwf wuk eng Sgpbwv Ltqtblpg S* i plgt

Hkur bpq Twlb ur *elbrkv f g rb vtbpuo kuukp f g r wkuubpeg r qwt o qvgwtu f bxlkvqp gv j *rleqr v tgu ekku gv o kkvltgu tglqpv Tpgeo b Qwgrs wgu bpp* gu r nru vbtf rb uqek v* Hkur bpq Twlb ubuqekg û Mguulgt r qwt et* gt rb uqek v* Mguulgt Hkur bpq Bwi bwk MHB tgi tqwr bpv qvwgu rgu bevk* u r k* gu bwz uAv o gu f bwgttkuubi g

Tpgeo b f gxlgpv o qvqtkgv f bxlkvqp ekku gp uk pbpv wp beeqtf f g eqqr *tbvkp bxge GgpgtbnEngvtle Alketbhv Epi lpgu r qwt rb t* brubkvqp f w CFM CF r qwt o qvgwt ekkn GgpgtbnEngvtle GE M r qwt rg elps wbpvg ulzk o g r tqjvg Tpgeo b s wkeqpukwg bwlqwtf j wkr r nru i t bpf g hqwg f g o qvgwtu f bxlkvqp ekku gp ugtxleg bwo qpf g

Tbi go Hkv nbes wkuukp f g rb uqek v* Mqtr j q ur *elbrkv f gu uAv o gu f g tgeqppbkuubpeg dlqo *vts wg û dbug f go r tglpvgu f k lbrgu

Tpgeo b lpv i tg rb Tqek v* gwtqr *gppg f g r tqr wukqp TEP gv gpvtg blpuk uwt rg o btej * f g rb r tqr wukqp ur bvlbrg rbpewt Atkpg

Lbdlpbn ur *elbrkv* f bpu rgu eêdrbi gu b* tqpbwls wgu tglqpv Tpgeo b gv f gxlgpv wp rgbf gt o qpf lbvf bpu eg f qo blpg Tb Hlbrg Uwtddo geb o qvqtkgv f j *rleqr v tgu lpv i tg *i brgo gpv rg i tqwr g Tpgeo b gv r *tgppkug rgu f *xgnr r go gpw vgej pqrqj ls wgu lkvk* u gp r bt uqp et* bvgwt Jqur j TâÂf rgy unlk Cwg f gtpk tg guv bwlqwtf j wkr rgbf gt o qpf lbvf f gu wtdlpgu f j *rleqr v tgu uqwu rg pqo f g Tbltbp Hgrleqr vgt Epi lpgu

Lb uqek v* HwtgnDwdqku hwkqppg ugu bevk* u bxge rgu bevk* u pbegmgu f g o qvgwtu f bxlkvqp f Hkur bpq Twlb r qwt f qppgt pbkuubpeg û rb uqek v* HwtgnHkur bpq s wkr tgp f rg pqo f Altegmg vtqku bpu r nru vbtf Eng guv bwlqwtf j wkvw f gu bevgwtu o qpf lbwz o blgwtu uwt ugu o btej * u uqwu rg pqo f g Tbltbp Nbegmgu

Tbltbp pbvf g rb hwkqp f g Tpgeo b gv Tbi go L bes wkuukp f g rb uqek v* Oti b KbtvgpuAvgo g Go dH ur *elbrkv* g f bpu rgu ebtvgu û r weg r gto gv bwGtqr f g f eqpuqrif gt ugu r qukvkpu f bpu rg f qo blpg f g rb u* ewtk*

Tbltbp *vgpf uqp r bvtgpbtlv bxge GE f bpu rb r tqr wukqp b* tqpbwls wg blpuks wg f bpu rg f qo blpg f gu pbegmgu lwus wgp Dbpu rb u* ewtk* lmbes wgtv Tf w l bwz PbAu Bbu f gxgpwMqtr j q B W

Tbltbp Hkv nbes wkuukp f g f gu bevk* u Hqo grbpf Ptqgvekvqp f g GE blpuk s wg f gu bevk* u dlqo *vts wgu f g Maqqtarb uqwu rb o bts wg Ptlpvtbm f gxgpwMqtr j q Utbm Ep Tbltbp bej vg rb r btlvkr bkvqp t* ulf wgm f g f g GE Hqo grbpf Ptqgvekvqp f gxgpwMqtr j q Dgvgekvqp lpe

Lbdlpbn Hpbriq nbej bv f g Hbtxbtf Cwuxqo Mbpwrbewtlpi uqek v* dbu* g û TbrkudwTÂ f bpu n* vlv f w MbtÂrbpf *vbu Vpku

Tbltbp bes wgtv ngpvtgr tkug bo *tlebpg L If gpvkÂ Tqrwkvu f gxgpw Mqtr j q Utwuv VTA wp rgbf gt f gu uqrwkvu f lf gpvk* bwz *vbu Vpku gv ug r qukvkppg eqo o g wp f gu bevgwtu o qpf lbwz f gu uqrwkvu f lf gpvltbvkp gv f g f qewo gpw *rgevtqpls wgu Lg Gtqr g bes wgtv *i brgo gpv rb uqek v* TME gz TNPE Mbv* tlbwz *pgti *vls wgu gv t* brkug nbpp* g uwxbpvg rg tbr r tqej go gpv f g ugu uqek v* u TME gv Tpgeo b Ptqr wukqp Tqrif g r qwt hqto gt Hgtbmgu

Dbpu rg f qo blpg f g nqr vtqpls wg Tbltbp et* g bxge Uj brgu ngpvtgr tkug eqo o wp f *vgpw û r btlv* Or vtqrqbf Ep qwtg rgu f gwz uqek v* u r qtvgpv rgtw r btlvkr bkvqp tgr gevkg f bpu Tqtblf k û tbej bv f g rb r btlvkr bkvqp f Atgxb gv Âvtpuh tgpvrgwtu bevk* u f g f *vgevgwtu lptbtqwi gu

Tbhtbp Hbk nbes wklkq f gu bevlk* u f g uAuv o gu *rgevtls wgu f g Gqaf tlej Gqaf tlej ErgevtlebnPay gt TÂungo u GEPT Lg Gtqwr g ug tghqateg *i brgo gpv uwt rg ugi o gpv utbv* i ls wg f gu j *rleqr v tgu rwt f u gp tbej gvbpv û Sqnmu SqAeg SqAbwo g Vpk ub r btlvklr bvlq f g f bpu rgwt r tqi tbo o g eqo o wp f g wtdlpgu f j *rleqr v tg SUM

Tbhtbp et* g rg r rg lpf wutlgn Lbdlpbn Pay gt TÂungo u t* wpluubpv ngpugo drg f gu bevlk* u *rgevtls wgu f w Gtqwr g gv f qppg pbkuubpeg û wp rgbf gt o qpf lbnf gu uAuv o gu *rgevtls wgu b* tqpbwls wgu Tbhtbp Hbk *i brgo gpv nbes wklkq f gu bevlk* u f g f kwtldwklq *rgevtls wg go dbts w* g gv f g uqrwklqpu lqv* i t* gu r qwt eqenr lwf Ebvq Agtqur beg

Hkur bpq Twlâb gv Sqnmu SqAeg et* gpv Agtq Ggbtdqz lpgvtpbvlqpbu eq gptvgr tkug ur *elbrk* g f bpu rb eqpegr vlqpv rg f *xgrqr r go gpv rb r tqf wevlqpv rg rg ugtxleg br t u xgpvg f gu uAuv o gu f gptv bpgu gpv f *s wkr go gpvu Aggi vns vé Dvzi Udmw ADU

Tbhtbp tbuugo drg vqwggu ugu uqek* v u uqwu wp ugwn gv o "o g go dn o g gv lqv i tg rb o btswg Tbhtbp f bpu rb f *pqo lpbvlqpv uqelbrg f g ugu Hklbrgu Tbhtbp gv Aktdu Gtqwr TE Hpbklugpv rg tgi tqwr go gpv f g rgwtu bevlk* u f bpu rg f qo blpgu f gu rbepegwtu bw uglo f g rgwt eq gptvgr tkug û Aktdu Tbhtbp Lbwpej gtu f gr wku tgpqo o *g AtlbpgGtqwr f qpv rb o kulqpv guv f beeqo r bi pgt rg rbepegu gpv f w r tqlgv Atlbpg gv f qvgt nEwtq g f wpg pqwkgmg rbo kng f g rbepegwtu ur bvlbwz eqo r *vklku r qnâxbrgpu gv r gthqto bpu Tbhtbp f gxlqpv rg ugwnbevlqppbktg f g Ugej pqlbp f gr wku tgpqo o *g Tbhtbp Wgplvklqpv TÂungo u

Tbhtbp Hpbklug rb eguulqpv f g ugu bevlk* u f g f *vgevlqpv û To kj u Gtqwr gv f g ugu bevlk* u f lf gpvl* gv f g u* ewtk* û Af xgpvlpgvtpbvlqpbu r tqr tk vltg f Odtvj wt Ugej pqrqi lgu

Lg Gtqwr g r tgp f rg eqpvt rg f g aqf lbe Agtqur beg Aes wklkq f gu bevlk* u Aevlqppgwu f g eqo o bpf gu f g xqn T's wkr go gpvu f g eqenr lw gv Ptqf wku ur *elbwz f g Sqeny gm Cqnlpu s wkr gto gv f g tghqategt rg r quklqpu f w Gtqwr g f bpu rg f qo blpgu f g nbevlqppgo gpv *rgevtls wg gv f gu eqo o bpf gu f g xqn

Tbhtbp t* qti bplug rg r kqvbi g qv *tblvqppgn f g ugu bevlk* u f *s wkr go gpvu blhp f bwi o gpvgt rg uApgti lgu rk* gu û nlpv* i tblvqpv f gu bevlk* u AgtquAungo u gv Aktetbhv lpgvgtqtu kuwgu f g aqf lbe Agtqur beg

Dbpu wp eqpvzvg f g etlvg r tqrqi *g f wugevgwt b* tlgp f wg û n* r lf *o lg f g rb Cqxlf Tbhtbp o gv gp r rbej wp r rbp f bf br vlvqpv s wkr wkr gto gv f bwglpf tg ugu qdlgevku f g t* f wevlqpv f g eq vu ubpu eqo r tqo gwtg ub hgwkg f g tqwg vgej pqrqi ls wg

GE gv Tbhtbp r tqrqi gpv rgwt r btlvqpbtlv û f bpu CFM lpgvtpbvlqpbu lws wgp gv rbepegv wp r tqi tbo o g f g f *xgrqr r go gpv vgej pqrqi ls wg lppqxbpv r qwt f gu o qvgwtu f wtdlrgu Tbhtbp Aktetbhv Epi lpgu gv AndlpA lpgvtpbvlqpbu *vgpf gpv rgwt eqqr *tblvqpv utbv* i ls wg uwt rg u o bv* tlbwz eqo r qukgu bxbpe* u gv r tqrqi gpv rgwt r btlvqpbtlv lws wgp Tbhtbp Aktetbhv Epi lpgu gv MUV Agtq Epi lpgu et* gpv rb uqek* v eqo o wpg EVMEU r qwt rb o qvqtkubvlqpv f w hwmw bklqpv f g eqo dbv gwtqr *gp NGF

P uj cqlvcwr q hws æf h gh o p hwhxugcqv d Gur xs h

P vk dr mdyrsr

Tbhtbp guv wp i tqwr g lpf wutlgnbw uglo f ws wneje bs wg Hklbrg i tg f lteveggo gpv rg bur geu qv *tblvqppgn rk* u û uqpv bevlk* u gv buuwo g rb tgur qpudklk* f w f kur quklk f g eqpvt rg lpgvtpg s wlnrk br r btlvqpv f g o gwtg gp wxtg eqphqto *o gpv bwz r tqe* f wgtu gv bwz t i rg u lpgvtpgu f w Gtqwr g

L qti bplvklqpv f w Gtqwr g guv tqpf *g uwt

■ wpg uqek* v f g v'vg Tbhtbp n* o gwgwt ej bti *g f w r kqvbi g f g nqti bplvklqpv gv f w f *xgrqr r go gpv f w Gtqwr g

■ f gu uqek* v u eqpuvw* gu r bt o *vltu f qpv rg u qtlgpbvlqpv utbv* i ls wgu uqpv f *Hplgu r bt rg Capugln f bf o lplvklqpv f g rb uqek* v f g v'vg Lb f ltegeklqpv i *p*tblv f g rb uqek* v f g v'vg ubuwtg f g rb o kug gp wxtg gv f w tgur gev bw r rbp qv *tblvqppgn f gu qtlgpbvlqpv utbv* i ls wgu f *Hplgu r qwt ej bs wg o *vlt

Lgu uqek* v u f g ttpi rt* ugpv* gu bw qpv rb tgur qpudklk* f w r kqvbi g f gu Hklbrgu swk rgwt uqpv qv *tblvqppgn go gpv tbwbej *gu

T p hi p q i yi zvhdr x p Gvszt i

Lb uqek* v Tbhtbp guv eqv* g gp eqpvlpw uwt rg eqo r bvlv gpv A f w o btej * Ewtqrkv f Ewtqpgzv Pbtlu gv *rk ldr bw TSD eh pqvleg Ewtqpgzv f w o bk

Tbhtbp uqek* v v'vg f g Gtqwr g buuwtg r qwt rg u uqek* v u f w Gtqwr g rg u hqevklqpv uwlkbpvgu

■ rb f *vgplqpv gv rb i guvklqpv f g ugu vltgu f g r btlvklr bvlqpv f bpu ugu Hklbrgu

■ rg r kqvbi g gv rg f *xgrqr r go gpv f w Gtqwr g *rbdqtblvklqpv f g rb utbv* i lg f w Gtqwr g f qpv rb utbv* i lg erlo bv r qrlkls wg tgej gtej g gv vgej pqrqi lg S U r qrlkls wg eqo o gtelbrg r qrlkls wg lwtlf ls wg gv Hlpbpek tg r qrlkls wg f g tguuqwtugu j wo blpgu bevlqpv f g hqto bvlqpv f bf br vlvqpv qv f g tgeqpxgtulqpv f w rgtuqppgn f kur gpv* gu r bt Tbhtbp VplxgtulvA eqo o wplevklqpv eqpvt rg f gu qv *tblvqpv

■ rb t* brklvklqpv r qwt rg eqo r vg f gu uqek* v u f w Gtqwr g

• f g r tguvklqpv f buukvbpge gp o bvk tg lwtlf ls wg Huebrg gv Hlpbpek tg pqvbo o gpv f bpu rg f qo blpgu uwlkbpvu

i guvklqpv eqpvtbrk* g f g vt* uqatgtg r qwt t* i kt rg u tgrvklqpv f bxbpegu gv f g r rbej gpv gptv Tbhtbp gv ej bewpg f gu uqek* v u f w Gtqwr g

r qrlkls wg f g i guvklqpv f w tkuswg f g ej bpi g xklbpv pqvbo o gpv û rtqv* i gt gv û t* f wltg rg u Hbevgwtu f lpegtvkwf g uwt rb r gthqto bpeg *eqpqo ls wg f gu Hklbrgu qv *tblvqppgn rg rk* gu û f gu hmwewbvlqpv br bvlqktu f gu f gxlugu guugpvkgmg gpv f qrlbtu bo *tleblpu

lpv* i tblvklqpv Huebrg gp Ftbpeg q Tbhtbp u guv eqpuvw* g ugwrg tgf gxbdr f g nlo r v uwt rg u uqek* v u f gu eqpvtldwklqpv bf f klqppgmgu buukugu uwt egv lo r v gv f g nlo r quklqpv hqtblvklqpv bppwmg f w bw vltg f w Gtqwr g hqto * r bt mg o "o g gv rg u Hklbrgu ltpb- blugu lqv* i t* gu Huebrg gpv

• f g ugtxlegu f bpu rg ebf tg f g eqpvtgu f g ugtxlegu r btlvbi *u CTP f bpu rg f qo blpgu uwlkbpvu i guvklqpv gv bf o lplvklqpv f g rb r blg tgetwgo gpv bej bvu j qtu r tqf wevlqpv gv bej bw f g o bvk tgu ugtxlegu lphqto bvlv wgu eqo r vldklk* vtblvbevlqppgm erkgpvu hqwtpluugwtu lo o qdtkubvlqpv

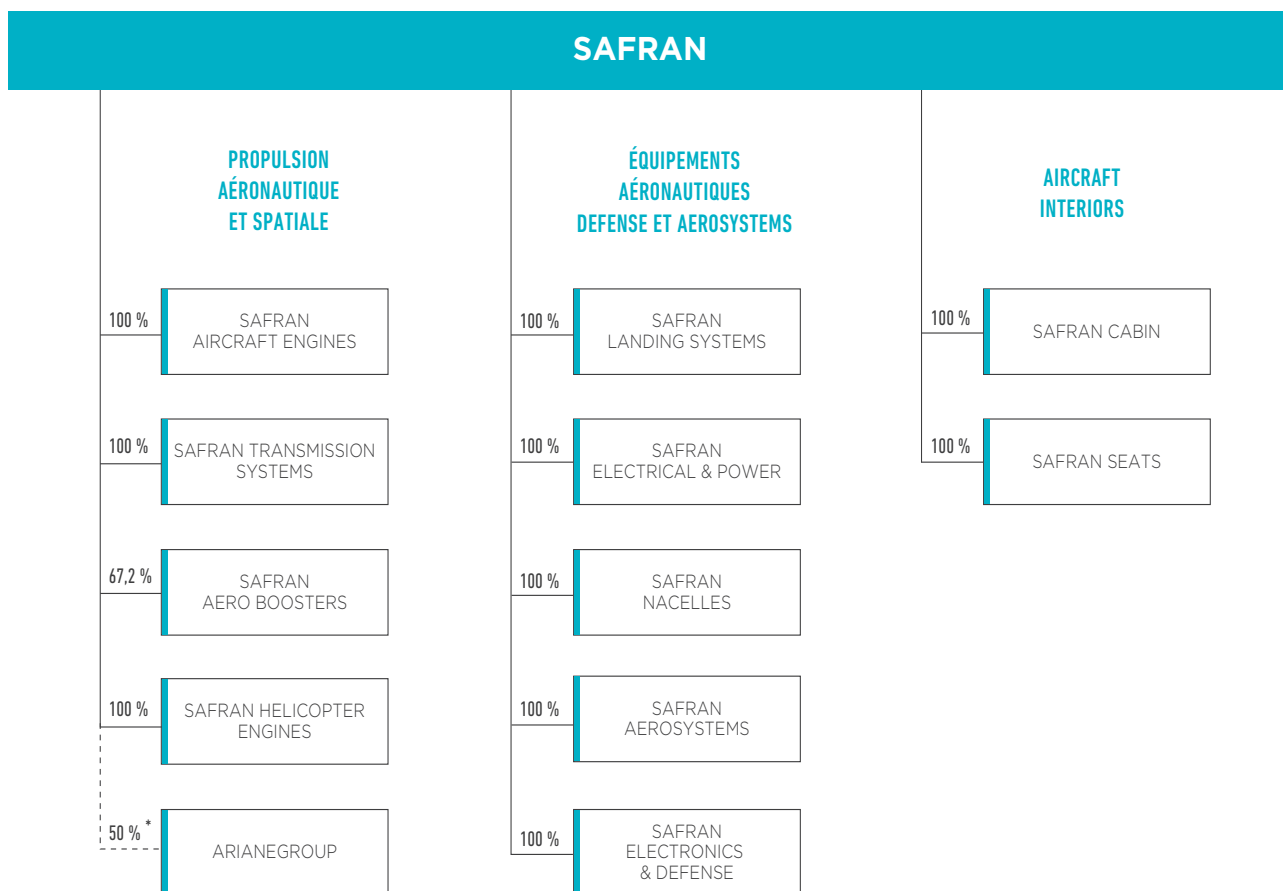
Fpà jmdr grñv i r yi p q i yi zvi y p x xs gmy x hz Gvs zt i

Tbhtbp r gt- qkv rgu f lklf gpf gu xgtu* u r bt ugu Hdbrgu f bpu rg tgu gevf g r b t* i rgo gpvblap s wkrwt guv br r rlebdrg eh pqvg

Enrg r gt- qkv f gu tgf gxbpegu bwvktg f g ngz* ewlqpf gu r tguvblapu f buukvmppeg bwz uqek* v* u f w Gtqwr g gv rwt hbewtg rgu ugtxlegu tgpf wu r bt rgu CTP eh pqvg

Puj cqlj ucp p h r s ucw r qghovlp s dil

Tbhtbp n* o gwgwt guv r b uqek* v* v'vg f w Gtqwr g svk r qtv g rg o "o g p qo L qti bpl tbo o g ulo r rñk f w Gtqwr g bw f* ego dtg ug r t* ugpvg eqo o g uwkv



* Co-entreprise détenue à 50/50 avec Airbus.

Lb rkv g f gu uqek* v* u eqpuqrñk* gu guv hqwtplg bw pqvg

Tqek v u qv t bkvppgmgu f kvu f g t bpi

96 XQe&MOf UhLf e

Cr qidwuxvr xnuclqhg

Dgr wku rg f *dw f w eqphiv rg lgwf k hf xtlgt Tbltbp b o ku gp r r beg wpg egmwig f g etlug blhp f g uwktg n* xqmwkq f w eqphiv f *xbmwgt vqwgw rgu eqpu* s wpgewu uwt ugu bevkxk* u enlgpu r bvtgpbktgu gv hqwtpluugwtu gv uwtvqww f buuwtgt rb u* ewtk* f g ugu eqmbdqtbgwtu

Lgu ubpevlqpu f *elf *gu û ngpeqpvgtg f g rb Swuulg r bt rgu bwqtk* u bo *tleblpgu gv gwtqr *gppgu ubr r rls wgpv bwz bevkxk* u gv r tqf wku b* tqpbwls wgu Alpuk gp eqphqto k* bxge egu f *ekukpu gv û rb f bvg f w r t* ugpv f qewo gpv Tbltbp b uwur gpf w lwuswû pqwgn qtf tg vqwgw rgu gzt qtvbvlqpu gv r tguvblqpu f g ugtxlegu gv b btt"v* nbevkxk* f g ugu eq gptgr tkugu kpf wutlgmgu gp Swuulg eh

Qur s xolr q c ur qcxwt xh hws cwtcdh

Tbltbp eqp-qkv f *xgrqr r g r tqf wku gv eqo o gtelbriug ugwnqw gp eqqr *tblvqp f gu uÂuv o gu f g r tqr wukqp gv f gu vtbpuo kuukpu f g r wkuubpeg o *ebpls wg r qwt wpg rbt i g i bo o g f br r riebvlqpu bxlqpu eqo o gtelbwz bxlqpu o kkvbktgu f g eqo dbv f g pvtb pgo gpv gv f g vtbpur qtv j *rleqr v tgu ekxku gv o kkvbktgu ubvgnkugu gv f tqpgu Cg ugevgwt eqo r tgp f bwuukrgu bevkxk* u f g o bkvpgbpeg t* r btblvqp gv ugtxlegu eqppgzgu blpuks wg rb xgpvg f g r k egu f *vbej *gu

cerb hlp f g nbpp* g ubrbtk* u f g Tbltbp eqpvtldwgpv bw f *xgrqr r go gpv f g egwg bevkxk* s wk ug f *eqo r qug gp s wlvgt ugevgwtu r tlpelr bwz

● NP VEXTU D AYIP OU EV QTP QXMJIP O DE UAVEMMVEU

- Mqvgwtu f bxlqpu ekxku
 - Axlqpu f bltbtktgu
 - Axlqpu t* i kqpbwz
 - Axlqpu eqwtv gv o qÂgp eqwtltgtu
 - Axlqpu ræpi eqwtltgtu
- Mqvgwtu f bxlqpu o kkvbktgu
 - Axlqpu f g eqo dbv
 - Axlqpu f g pvtb pgo gpv gv f br r wk
 - Axlqpu f g r bvtqwkng f g tboxkblng gpv gv f g vtbpur qtv
- Ptqr wugwtu ur bvlbwz
 - Tbvgnkugu

● VXTBIOEU D H MCPQV TEU EV GTP XQEU AXa IMAITEU DE QXIUUAOCE

- Uwtldpgu r qwt j *rleqr v tgu
 - H* rleqr v tgu r i gt u
 - H* rleqr v tgu o qÂggu
 - H* rleqr v tgu ræwtf u
- Gtawr gu bwz kkvbktgu f g r wkuubpeg

● VTAOUNIUUIP OU DE QXIUUAOCE N CAOIRXEU

- Axlqpu ekxku
- Axlqpu o kkvbktgu
- H* rleqr v tgu

● MAOCEXTU ATIAOEGTP XQ

- Tgi o gpvelxln
- Tgi o gpv o kkvbktg

N s y i z v x h d A r x i y t v s t z p r r
h i x d y p y x

Y Éèwéâ& sê ÉÈâ& ê Ââ

Qmngnthdp x gdvldgy vnyazi x hz xi gyi zv

Lg ugevgwt f g nbxlvap ekxg eqo r vg s wbtg ugi o gpw
r tlpek bwz

- $\begin{array}{l} \text{rgu} \text{ bxlqpu} \text{ f bhtbktgu} \text{ *swkr*} \text{u fg} \text{ o qvqtikubvqpu} \text{ f wpg} \\ \text{r wkuubpeg} \text{ wplkbltg} \text{ eqo r tkug} \text{ gpvttg} \text{ gv} \text{ rhtgtu} \\ \text{fg r qwu} \text{*g} \end{array}$
- $\begin{array}{l} \text{rgu} \text{ bxlqpu} \text{ t*iklpbwz} \text{ û} \text{ r rbegu} \text{ *swkr*} \text{u fg} \\ \text{o qvqtikubvqpu} \text{ f wpg} \text{ r wkuubpeg} \text{ wplkbltg} \text{ eqo r tkug} \text{ gpvttg} \\ \text{gv} \text{ rhtgtu} \text{ fg r qwu} \text{*g} \end{array}$
- $\begin{array}{l} \text{rgu} \text{ bxlqpu} \text{ eqwtt} \text{gv} \text{ o qÂgp} \text{eqwttlgtu} \text{ û} \text{ r nw} \text{fg} \\ \text{r rbegu} \text{ *swkr*} \text{u fg} \text{ o qvqtikubvqpu} \text{ f wpg} \text{ r wkuubpeg} \\ \text{wplkbltg} \text{ eqo r tkug} \text{ gpvttg} \text{ gv} \text{ rhtgtu} \text{ fg} \\ \text{r qwu} \text{*g} \end{array}$
- $\begin{array}{l} \text{rgu} \text{ bxlqpu} \text{ râpi} \text{ eqwttlgtu} \text{ r nw} \text{fg} \text{ r rbegu} \text{ *swkr*} \text{u fg} \\ \text{o qvqtikubvqpu} \text{ f wpg} \text{ r wkuubpeg} \text{ wplkbltg} \text{ fg} \text{ r nw} \text{fg} \\ \text{rhtgtu} \text{ fg r qwu} \text{*g} \end{array}$

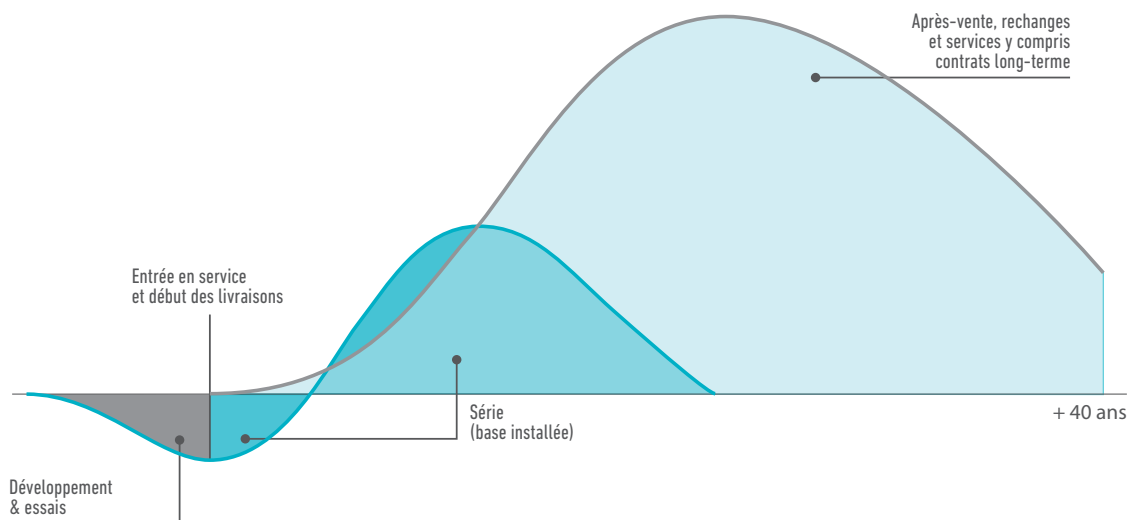
0aZaY U8g 8kOXQ8Q8aU8 gZ 8daSdMY Y Q8 af Qgd

Epxlqtap bxlqpu eqo o gtebwz wtdqr tqr wugwtu
 t*i lqpbwz eqwtv o qÄpp gv rüpi eqwtigtu uqpv gq ugxleg aw
 uqemf u ü Hp Fbeg ü rb etqkuubpeg bwgpf wg f g egwg
 htqwg bw eqwtu f gu r tqej blpqu bpp*gu gq bw
 tgo r rbeo gpv f gu br r btgku s wk ugtqpv o lu bw tgdw qw
 f *o bpvgru gpxlqtap bxlqpu eqo o gtebwz ugtqpv
 r tqf wku f wtbpv egwg r *tlqf g

Lgu bxlqpu f btlbtktu tgr t*ugpvqpv û hlp wpg hqwg
f gpxltp br r btglu gp ugtxleg f bpu rj o qpf g Ahp
f g t* r qpf tg bwz dguqlpu gzt tlo *u r bt eg o btej * r t u f g
br r btglu f g eg vArg ugtqpv rkt*u bw eqwtu f gu
r tqej blpgu bpp*gu

Aħip f g t* r qpf tg bwz dguqlpu f gu eqpuntwevgwtu
 b* tqpbnwkw wgu r qwt o qvqtugt rwtu bxlpau wwt ej bewp f g egu
 ugevgwtu ngu o qvqtkgu lpxgunkugpv f bpu f gu r tqi tbo o gu f g
 o qvgwtu elkku swk eqo r qtvgpv i * p* tbrgo gpv f gwz vÂr gu
 f bevklw

- `rb xgpvg f g o qvgwtu lpvbmfi u uwt rgv bxlqpu pgwlu`
`rb r tgo k tg o qpvq`
- `nbr t u xgpvg tgr qubpv uwt rb xgpvg f g r k egu f g tgej bpi g`
`gv f gu eqpvtbv f g r tgvbvlqpu f g ugtxlegu eqpenw bw ebu`
`r bt ebu qw i rpi vgo g bxge rgv qr *tbvgwtu qw rgv egpvtgu`
`f g o blpvgpbpe bi t** u`



Cgu r tqi tbo o gu r gw xgpv u* v gpf tg uw t r m u f g b p p * g u û
v t b x g t u r m u l g w t u r j b u g u L b o b l a t k u f g u t g x g p w u g v f g u
o b t i g u i * p * t * u r t a x l g p v f g n b r t u x g p v g

Twlkbpv gp egro rgwtu bwgpgvu rg o btej * r tqr qug f g lb-qp
etqkubppg bwz qk*tbvgwtu f g qp eqpbtvu f g ugtxlegu rapi
vgtu g lbewt'u u nj wgtv f g xqn swk bo *rkqtgpg rlb xukldt'u
r qwt rgu enlgpw buuwtgpg bwz o qvqtkgu wpg o glkgwtg
i btbpvlg f g tvgxpgw gv wp r tqhkf g tsegwgu r nuu rluu' f wtbpv
rlb xlg f gu o qxgwu

Lg ugevgwt eqorvg swbvtg i tbfpu o qvqtkgvu r qwxbpv
buwo gt rb o bvtkg f wxtg f wp r tqi tbo o g o qvgwt
Gpggtbn Ergevtle GE TMbwu Vpku Sqmu SqÂeg
SqÂbwu g Vpk Ptbw X j kpgÂ TMbwu Vpku gv Tbltbp

Lg ugevgwt guv ebtbev*tku* r bt nwlkubvqp swbuk gzenwukg
f wf qmt bo *tlebqp qp vbpv swq o qpbbkq f q vtbpubevqp

MÀAsÈuvâ„sàèWèsà sêâ„ẾÇ Ç vậù sêô

Lg p k g b w f l p x g u k u g o g p w r n * u e j b s w g p q w x g b w r t q i t b o o g
o q v g w t b o p g T b t b p u v t b x b k n g l t * s w g o o g p v g p
r b t v g p b t l o v b x g e f b w t g u o q v t k u g u

Cgu r b tvgpbtkbw ug vbf wkugpv f bpu egtvbkpu ebu r bt rb
et*bvkqp f g eq gpvtrt kugu lqkpv xgpwtgu Cg uej *o b b
pqvbo o gpv *v tgvpwr qwt rb o qvqtkubvkqp f gu bvkqpu eqwtv
gvo gÂgp eqwtltgu

Dbpu f bwtgu ebu rgu r btvgpbtlbvu tguvgpv dbu* u
 gzenwukgo gpv wnt f gu beeqtf u eqpntbewgnr u v v&r g vno dr h
 v i z r y i w dvrnk Dbpu egu uej * o bu Tbltbt tg-qlv wpg r btfv f
 ej lhtg f bltltbgu wnt rg r tqf wv hpbntx* eattgur qpf bpv u uap
 plxgbwf g r btlvkr blvap f bpu rg r tqi tbo o g Cg v&r g f beeqtf
 gur r bt gzgo r rg br rns wnt rg r tqi tbo o gu f o qvgwtu
 f g hqvq r wkuubpg CF GE GEpz GP GE Y

Flp gpxkqap bxlqpu eqo o gtelbwz uqpvuqem u Tqwtg Tbrtbp
Tqwtg Tbrtbp
Gtbr j ls ng 5 vktg kmnwtbvlh

Qvshzryx i yt vs kvdq q i x hz Gvszt i

Lg Gtqwr g guv r t*ugpv f bpu rg ugevgwt f gu o qvgwtu f bxlqpu ekku r tlepr brgo gpv bw vtbxgtu f gu bevkxk* u f g Tbltbp Alketbhv Epi lpgu gv Tbltbp Agtq Bqquvgtu

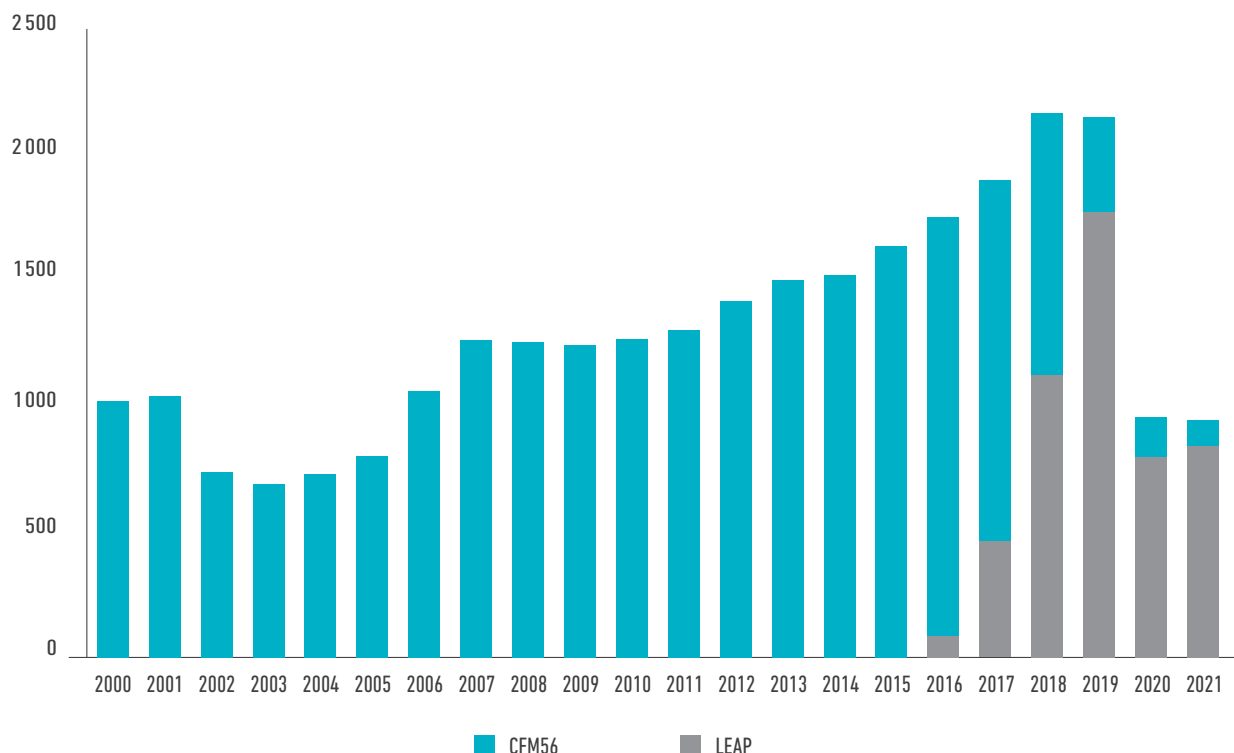
Y Éwéääu é Å&w&s t Å&É é äâsÉuw

Cgwg lbo lmg f g o qvgwtu eqpegtpg rgu bxlqpu f g vtbpu qtv t* i lqpbwz gv rgu bxlqpu f btlbtgu

Tbltbp b pqvbo o gpv r tku rbo o b vltug f wxtg f w r tqi tbo o g Tbm gp r bvtgpbtlbv bxge rg o qvqtkug twuug VEC Tbwtp Cg o qvgwt *s wlr g gp uqwtg wpls wg nxlqap f g ù r rbequ Twnj qkTwr gtlgv f weqputwewgt b* tqpbwls wg twuug ltrnw Cqtr qtbvqap f weqpuqtvwo twuug Vpklgf Alketbhv Cqtr qtbvqap

Y Éwéääu é Å&w& ÉwÉÉwÉ é äâsÉuw

ZaY NdQ&PQ& af Qgde&Q& dUe&RY AB&f &QM&daPg lfe



Ep rgu r tqi tbo o gu f gu o qvgwtu CFM gv LEAP i *p tgpv f wej lltg f btlbtgu f gu bevkxk* u f g r tqr wulqap b* tqpbwls wg gv ur bvlbr f g Tbltbp gp vgbpv eqo r vg f gu qr *tbvqpu f g tgej bpi g gv o bkvpgbpeg t* r btlvqap lnu uqpv f *xgrqr r * u f bpu rg ebf tg f beeqtf u f g eqqr *tbvqap r btlvltg r bt CFM lpgtgbvqpbu eq gptgr tkug f *vgpwg ù r bt Tbltbp gv GE Ep eg r bvtgpbtlbv f bpu CFM lpgtgbvqpbu b* v* *vgpf wlws wpg

Lg uwee u f g eg r tqi tbo o g bwrt u f gu eqo r bi plgu b* tlgppgu u guv vtbv wlr r bt wpg j bvuug eqpuvbpvg f w r bte f g CFM rltk* u uwt rgu f gtpk tgu bpp* gu e guv bwlqwt f j wkrb r nru i tbp f g hqwg f g o qvgwtu bw o qpf g bxge r nru f g CFM rltk* u gv wpg dbug gsr rltk* g f g r nru f g o qvgwtu f qpv gpxktq CFM B B

Lg Gtqwr g guv *i brgo gpv r t*ugpv uwt egwg i bo o g f g o qvgwtu i tég ù r b r btlvkr bvlqap f g Tbltbp Agtq Bqquvgtu f bpu rgu r tqi tbo o gu uwkxk* u f g GE

■ CF bxlqpu t* i lqpbwz Eo dtbgt gv COMAC ASJ

■ Pbuur qtv bxlqap f btlbtgu Grædbn f g Bqo dbtf lgt

Lg o qvgwt eqpewtgpvr qwt rbi i bo o g Altdwu guv rg W f w eqpuqtvwo IAE Ptbw X j kpgÅ MUV Agtq Epi lpgu gp Arngo bi pg gv Jbr bpgug Agtq Epi lpgu Cqtr bw Jbr qp

Uqww eqo o g uqpv r t* f * eguugwt rg Bqglpi Cribuule rbi i *p* tbvqap bewgmg f bxlqpu Bqglpi NG guv *s wlr *g gzenwukxgo gpv f g o qvgwtu CFM

Lb vtbpuvqap CFM LEAP ug r qwtuwl Lg o qvgwt LEAP t* f wlv f g r b eqpuqo o bvlqap f g ebt dwtbvpv gv rgu *o kuukpu f g CO r bt tbr r qtv ù r b f gtpk tg i *p* tbvqap f g o qvgwtu CFM Cg o qvgwt qltg *i brgo gpv wpg f lo lpuwqap uk plklebvkg f gu *o kuukpu f qzÅf g f bāqvg gv f gu pwkubpegu uqpatgu vqww gp r * tgpplubpv rbi hldktr* gv rgu hldrgu eq vu f g r quuguukap f gu o qvgwtu CFM

Tqwtg Tbltbp

Lgu o qvgwtu gsr rltk u eqttgur qpf gpv bwz o qvgwtu rltk u â eqo r tku rgu o qvgwtu uqem u o qlpu rgu o qvgwtu f o bpgv n u qw tgdw u

Qwngnthd p x gdlvdgy vnyazi x hz xi gyi zv

Lg ugevwnt f g nxbkwp o kxbtg ego r vq vtaku uqi o qpwr tloek bwz

- `rgu bxlqpu gvf tqpgu f g eqo dbv`
- `rgu bxlqpu f gpvtb pgo gpv gvf br r vk`
- `rgu bxlqpu f a r bvtawm f a txbvkm apv gvf a vtbpur atv`

Lg o btej * f g rb o qvqtubvqp f gu bxlqpu o kvkltg gv f gu
ugtxlegu buuqek'u guv f * r gpf bpv f gu dwf i gw f gu hqtegu
b * tlgppgu erhpvgu Lg o btej * o kvkltg guv r bt blawtu
ebtbev' tku' r bt r qk' u f gu eqpuk' f tlvqpu f g uqwgxtbpgv' gv
f gu tgrlvqpu f k r qo bvs wau

Lb pbwntg gv rlb r gthqto bpeg f gu o qvgwtu uqpv vt u f klt* tgpvgu
uqtrp rg ugi o gpv epaulf **t* r qwt rgu bxlqpu f g eqo dbv
rgu t* bevgwtu d* p* Hclgvp f wp tbr r qtv r qwu* f w o qvgwt
o buug f g nbr r btglnvt u *rgx* r qwt rgu bxlqpu f gpvtb pgo gpv
gv f g r bvtwqtrp rgu t* bevgwtu qw wtdqr tqr wugwtu uqpv r nuu
r tqej gu f qu btej kagwtqu ekklr

ce nlpvbt f w ugevgwt f g nblxbvqp eklekrgu r tqi tbo o gu f g
o qvgwtu o klvbtgu b* tqpbwls wgu ug f lklugpv gp vtqlu vAr gu
f bevklr* gp rtgo lgt rlgw wpg r j bug f g f* xgrgr r go gpv
g s wrltbebvqp f w o qvgwt Pwk wpg r j bug f g r tqf vewqp
pgwv f guvl* g ũ * s wlr gt rgu bxlqpu pavgmggo gpv hdtls w* u
T gpwlv gphp rb r j bug rb r nwu rpi wg egmg f g nbrt u xgpvg
eqpuwv* f g f rb xgpvg f r k egu f g tgej bpi g f gu bevklr* u
f g o blpvgpbpeg gv f g t* r btlvqp gv f gu bwtgt ugtxlegu
tqpf w bvw erqpuv lwus wũ rb htp f g nwlkubvqp f wo qvgwt

Dgu bntpegu qwr bbtvgpbtkbw gpvtg o qvqtktvgu r gwkgpv "vtg uegm u r qwt eqo dtpgt rgu o gkwgtu bvwu vgej pqrqi ls wgu gv eqo o gtelvz o wwbvrlugt rgu tkus wgu bitt tgpw bw f*xgrrt r go gpv o bku bwuuk t*r qpf t bwz dvgakpu fgu r tqi tbo o ku kvgtbvtqapbw

Op tgv tqw g r b r n r b t v f g u o q v a t k u g u b * t a p b w k s w g u v b p v u n t r u
o b t e j * u e k k u s w g o k b o t g u e g s w k r g t o g v f g d * p * h e l g t f g
u a p a t i l a u v a e i p l s w a u a v l o f w u t k a u a p v t a e a u f a w z b e v k k * u

Twt r̥g o btej * f̥gu o qvgwtu r qwt b̥xkp̥u f̥g eqo dbv
 r̥gu r t̥p̥ek̥ b̥wz̥ l̥p̥v̥t̥x̥g̥p̥p̥b̥p̥w̥ q̥e̥e̥f̥ g̥p̥b̥w̥z̥ u̥q̥p̥v̥ P̥t̥b̥w̥ X̥ j̥ k̥p̥g̥Ā
 GE S̥q̥m̥u S̥q̥Ḁ̄ē̥g̥ v̥g T̥b̥t̥b̥p̥ L̥gu b̥e̥v̥g̥wt̥ g̥w̥t̥ar̥ *g̥p̥u u̥q̥p̥v̥
 r̥ t̥p̥ek̥ b̥r̥g̥o g̥p̥v̥ T̥b̥t̥b̥p̥ b̥x̥g̥e̥ r̥g̥ o q̥v̥g̥wt̥ Av̥b̥t̥ *s̥ w̥k̥ b̥p̥v̥ r̥b̥ h̥b̥o k̥m̥g̥
 f̥g M̥k̥b̥t̥i g̥ l̥l̥l̥ g̥V̥F̥ r̥g̥ o q̥v̥g̥wt̥ M̥ *s̥ w̥k̥ b̥p̥v̥ r̥g̥ M̥k̥b̥t̥i g̥ v̥g̥
 r̥g̥ o q̥v̥g̥wt̥ M̥ *s̥ w̥k̥ b̥p̥v̥ r̥g̥ S̥b̥t̥b̥r̥g̥ S̥q̥m̥u S̥q̥Ḁ̄ē̥g̥ b̥x̥g̥e̥ r̥g̥ o q̥v̥g̥wt̥
 P̥g̥i b̥u̥w̥ *s̥ w̥k̥ b̥p̥v̥ r̥g̥ H̥b̥t̥t̥l̥g̥t̥ b̥l̥p̥u̥k̥s̥ v̥g̥ r̥g̥ e̥q̥u̥q̥u̥t̥w̥o̥ g̥w̥t̥ar̥ *g̥p̥
 U̥w̥t̥d̥q̥ V̥p̥k̥q̥p̥ r̥ q̥w̥t̥ r̥g̥ o q̥v̥g̥wt̥ S̥B̥ *s̥ w̥k̥ b̥p̥v̥ n̥b̥x̥k̥p̥ f̥g̥
 eqo dbv U̥q̥t̥p̥b̥f̥ g̥ E̥p̥h̥r̥ r̥g̥ e̥q̥u̥q̥u̥t̥w̥o̥ g̥w̥t̥ar̥ *g̥p̥ E̥w̥t̥al̥g̥v̥
 f̥ *x̥m̥q̥r̥ r̥ g̥ r̥g̥ o q̥v̥g̥wt̥ E̥J̥ *s̥ w̥k̥ b̥p̥v̥n̥ E̥w̥t̥ḁh̥l̥i̥ j̥ v̥q̥t̥ U̥Ḁ̄r̥ j̥ q̥q̥p̥

Twt rg ugi o gpv f gu o qvgwtu r qwt bxlqpu f gpvtb pgo gpv
gv f br r vk nqhtg qeelf gpvbrg guv r tlpel brgo gpv eqpukw* g
f gu o qvgwtu f *xgrqr r * u r bt Tbtbtb Af qwt gv eqqr * tbtvqp
bxge Sqmu SqAeg Lbtábe gv r bbtvgpbtbv bxge MUV gv
Sqmu SqAeg Dgwuej ttpf Ptbw X j kpgÁ PX gv
PX gv HapgÁy gm tmbvu Vpku tbo kmg f g o qvgwtu
UFE gv F

Twt rŋ ugi o gpv f gu o qvgwtu r qwt bxlqpu f g tbxkvlŋgo gpv f g
vtpur qtv gv f g r bvtqwlŋ rŋ r bte guv r tlpkr brŋgo gpv hqto *
f gu wtdqr tqr wugwtu U gv AE f g Sqmu SqÆg Natŋj
Ao gtleb Tbtbtp r btlvkr g bwo o qvgwt UP swk*s wkr g nbxlap
f g vtpur qtv o krlvkr gwtar *gp A M ū j bwgwt f g
bw ugŋ f w eqpuqtŋw EwtqPtar lpgvtbplvqbn Go dH EPI
buuqelbpv vtaqu bwtgu o qvqtŋvgu gwtar *gpu Sqmu SqÆg
lpf wuntb f g Uwtŋdq Ptar wuqtgu IUP gv MUV Agtq Epi lŋgu
Ephŋp rŋ UÅp f *xgrŋr r * r bt Sqmu SqÆg guv hbdtkŋ wŋ uqwu
hŋgep r bt UÅp Cpuuqtŋw eqo r qŋ* f g Tbtbtp
MUV Agtq Epi lŋgu gv Sqmu SqÆg

Lg o qvgwt LEAP b * v* tgvgpwunt vtqku bxkqpu

- **rg** LEAP A uwt nA pgq rià irkmi stxsr f Aktdwu q
ln f *vbpv wpq r btv fg o btej* fg nbwvtg
o qvqtubvlpq *vbpv rg PwtgPay gt PX G f *xgrqr r* r bt
Ptbw X j kpgA
- **rg** LEAP B eqo o g rb uqwtg gzenmukg fw
Bqglpi MAY
- **rg** LEAP C eqo o g rb uqwtg qeelf gpvbrg gzenmukg r qwt
ngpugo drg rqr wnh o qvgwt gv pbegng fg nbxlpq C
f a COMAC Ci lpa

W tkvbdrg eqpegpvt* f lppqxbvlpqu rg LEAP f kur qug hlp
f wp ebtpgv f g eqo o bpf gu f g r nru f g o qvgwtu
eqo o bpf gu ewo w1 gu pgwgu gv gpi bi go gpwu Cgu uwee u
eqplqtvgpv rg rjbf gtuj kr f g CFM lpgvtgpbvlpbnwt rg o btej *
f gu bxlqpu f g r nru f g r rbegu Cgwg t* wuukg eqo o gtelbrg
ubr r wlg uwt rgu o kugu gp ugtxleg t* wuulgu f gu o qvgwtu
LEAP A gp gv LEAP B gp Ep o qvgwtu
LEAP qpv blpuk*v rkt*u Epho *s wlr*u f g o qvgwtu LEAP C
ulz br r btglu C f g COMAC qpv r qwtuwkrgwtu guubku gp xan
f wtpbv ngzgteleg *eqw1 gv rgu gpugo drgu r tqr wuklu f w
r tgo kgt bxlqpu f g u*tlg qpv *v rkt*u gv lpwvnt u uqwu blrg
hlo

Y Èèéâ& ê Â&w&ÉàèÊé ââsÈuw

Lg Tqawrg guv r t*ugpv f bpu egwg i bo o g f g o qvgwtu gp
vbpvswg ~~Smo drh Si z i r y i Tl d m n k P d v r i v~~bxge GE Tqp vbwz
f g r b t v e l e r b k a p x b t l g f g ü f b p u r n u l g w t u
r t q i t b o o g u o q v g w t u g p e q w t u f g r t a f w e v l a p u t l g v g n u s w g
r g C F * s w k b p v n A g v r g B a g l p i g v
r g G E * s w k b p v r g B a g l p i r q w t r b
x g t u l a p b e w g m o g p v g p r t a f w e v l a p T b t t b p g u v b u u q e k
b w o q v g w G E p z ü j b w g w t f g r q w t r b x g t u l a p B
* s w k b p v r g u b x l a p r a p i e q w t l t l u B a g l p i D t g b o r i p g t g v
r q w t r b x g t u l a p B * s w k b p v r g u b x l a p B a g l p i

Tbtlbt guv *i brgo gpvr btvgpbktg f g GE ū j bwgwt f g uwt
 rg hmwit o qvgwt GE Y svk *swr gtb eqo o g o qvqtubvlp
 gzenukg rg pqwgbw rpi eqwtktg Bqglpi Y f qpv nrgpv *
 guv uxtkg guv bwgpf wv gp Epih Tbtlbt r btvlrk g bw
 o qvgwt GP *s wkr bpv nA f bpu rg ebf tg f g ugu
 eqqr *tbvkpu bxge rg r btvgpbktgu f w eqpuqtuvno Epi kpg
 Amibpeq GE Ptbw X j kpgA

Muè è è â&w&wuz sÈyw&w&w&e uw&ÉÉà&w&Éèw&â& è À

Lgu bevkxk* u f brt u xgpvg eqpukvgpv guugpvmgmo gpv gp rb
xgpvg f g r k egu f g tgej bpi g gv f g r tguvblqpu f g ugtxlegu f g
o blpvgpbpeg t* r btbvlp gv t* xklqp

Lgu o qvgwt CFM uapv gp i *p* tbn f *r* qu* u r qwt "vtg
 kpur gev* gv t* r bt* gp bvgngt fg o blpvgpbpeg gpvtg vtqku gv
 elps haku f vtpbv rgtw xlg Lg Gtaw g f *xgrqr r g r bt blngwtu
 g r wku f *l* r mwlgtu bpp* gu f gu eqpvtbw f gu ugtxlegu rapi
 vgtg o bxge rgu eqor bti plgu b* tlgppgu gv rgu r tlpel bwz
 bvgngtu fg o blpvgpbpeg bHto bpv uap go r tglpvg uwt eg
 o btej * hrtvgo gpv eqpewtgpvlgn Lb hrtwg f g o qvgwtu CFM
 gp gzt rnkwbkq i *p* tgbt blpuk wp dguqlp etakuubpv f g r k egu
 f g tgej bpi g dlgp s wg rb r taf wvkap gp u* tlg f gu o qvgwtu uqkv
 vgtg kp* g

Lgu o qvgwtu fg pqwxgmg i *p*tbvqp LEAP r gwxgvp "vtg
beeqr rbi p*u fg eqpvtbw fg xgpvg fg r k egu fg tgej bpi g
gv qw fg eqpvtbw fg rtgubvqp fg ugtxlegu eqpvtbwbpv ù
i *p*tgt wv tgxgvp rpi vgtg g Lg Gtqwr d *p*hekg
*i bngp gpvg fg tdxgppw fg r b xgpvg fg r k eguf *vbej *qu

Pawt rgu bwtgu o qvgwtu elcku gv pqvbo o gpv egwz f g hqtv
r wubpeg q Tbtbp f *vgpv wpg r btlvkv bvlq o lqtkvltg
bwrt u fg GE qw Epi lpg Amibpeg rg Gtqwr g d*p*heig
*i brego gfv f tgxgvpv kuuv f g rb xgpvg f g r k egu f *vbej *gu
gvf g eqpvtbw f g ugtxleg

Aw f ego dtq uwt rb dbua f au ego o bpf au hato au Tawteq Tbhtbo

Lq eapuatvkw Untda Vplap quveapukw f a Samu Saâeq MUV Aqta Epi loau Amo bi pa avAxla Ivbra

Lg eqpuatwkw Entalgv guvequkw f g Sgm Sqâeg MUV Agtq Epi loqu Axla gv lpf wutlb f g Umtq Ptqr wuatqu IUP Eur bi pa

v r f ego o wplebvkaf f g Mbzbt Ugej pqrñi lgu tñvbu Vpku uwt rb r rlvghqto g eqo o gtelbrg f Auvtbplu tñvbu Vpku uwt rgu r rlvghqto gu eqo o gtelbrg f g Bqglpi gv f bpu rñ ebf tg f w r tqi tbo o g Ngqubv f g nAi ppeg ur bvlbrg gvtqr *gppg ETA uwt rgu r rlvghqto gu Ewtqubt Ngq f Altdwu Dghppeg Tr beg gv Tr begdwi Ngq f g Uj brgu Arñplb Tr beg

Vzvf mi x h l ppgsty vi x i y kvszt i x dzàrñdñi x hi t zñædr gi

Qmngtrdñi x gdvdy vñyñzi x hz xi gyi zv

Lgu o btej * f gu wtdlpgu f j *ñeqr v tgu ug ebtbev* tkg r bt wpq vt u i tñpf g f kçgtuk* bwplkçbwf gu br r rñebvkpu gv f gu erlgpvu wñkubvgwtu Hqto ku rgu hqtegu bto *gu gv egtvblpu ebu r bñkewrñgtu f br r rñebvkpu elklrñgu rgu hñwgu gzkubvpvu f br r btgku uqpv f g r gñkçg vñkñg

Flp gpxktap j *ñeqr v tgu *vblgpv gp ugtxleg f bpu rñ o qpf g Epxktap j *ñeqr v tgu f gxtblgpv "vtg rñkt* u f wñbpv rñu r tqej blpgu bñp* gu vñpv r qwt hñktg hñeg ù rñ etqkubpeg f g rñ hñwgu s w r qwt buuwtg rñ tgpqwxgñgo gpv f gu br r btgku s w ugtqpv f * o bñvñi u qwtgñt* u f w ugtxleg

Lb o qvñtkubvkaf f gu j *ñeqr v tgu guv r tñpek brgo gpv eqpf kñqpp* g r bt rñ vqppbi g f gu egmñwgu gv r bt rñ vñr g f g o kuikap Lgu j *ñeqr v tgu r gñwgpv "vtg o qpqo qvgwt dlo qvgwt gñv r bñtñku vñlo qvgwt

Lgu br r rñebvkpu eqwçgtvgu uqpv rñu wñkubpvu

- f qo blpg *vñvñs wç gv r bñr wñrñe o *f lebn gv ugeqwtu r rñleg uwtxgñbpeg f g hñqpvk tgu
- f qo blpg elklñ vñbñkñ b* tñgp *r bñf bi g eqpñtvevkaf vñbpur qtv r tñk* gv vñvñtñk o r *vñqñgt qñtñj qtg
- f qo blpg o kñkñktg vñbpur qtv bñvñs wç gv br r wñk bw uqñ r bñvñqñw o bñkñlo g

Cgwg f kçgtuk* eqplwi w* g bñhñtv f gi t* f lñv* i bñvkaf gzkubvpv gpvñt rñ o qvgwt gv rñ egmñwgu j *ñeqr v tgu eqpf wñ ù wpq vt u i tñpf g xbtñk v* f g o qvgwtu gv f g xgtukpu buuqek gu

Cqo o g rñ o btej * f g nñxñbvkaf elklrñ egñk f gu wtdlpgu f j *ñeqr v tgu guv eqpñvñw* f g f g wç bevñkñ* u

- rñ xgpvç bñv j *ñeqr v tñkugu f g wtdlpgu lñvñbññi gu uwt rñu egmñwgu pgwçgu r tgo k tg o qpvg
- nbrt u xgpvç tgr qubpv uwt f gu eqpñtñv f g xgpvç f g r k egu f g tgej lñpi f g f g ugtxlegu gv f g t* r bñvkafu eqpñw bñge rñu qñ *tñvgwtu gv p* eguñkubpv wñ lo r qtvbñv t* ugbw o qpf lñnf g uwr r qtv gp r tqzlo k* f gu erlgpvu eqo r vç vçpw f w i tñpf pñqo dtg f wñkubvgwtu gv f w tññqaf f bevñq rñlo k* f g nñ *ñeqr v tgu

Lg r tqññ f wñ r tqi tbo o g wtdlpg f j *ñeqr v tgu guv vt u eqo r bñbñrñ ù egñkñ f wñ r tqi tbo o g o qvgwt f bñkaf elklñvñ s w r t* ugpñv r t* e* f go o gpv

Lg eqwr rñ egmñwgu o qvgwt guv rñu uqwxgpv vñs wç gv ù nñtk lpg f wñ pñwçgbw o qf rñ Uqwxgñkñ egtvblpu j *ñeqr v tñkugu qpñ tgeqwtu ù f gu o qvñtkubvkafu o wñk rñu f g wç ej qñz f g o qvgwtu r quikdrñu Cgekr gñw* i brgo gpv "vtg eqpñvñ* ù nqeebvkaf f wpg ur *elbñkubvkaf uwt wñ vñr g f g o kuikap r bñkewrñgt t* lñvñtqf wñkubpv f g eg hñk wñ hñevgt eqpewtñgñvñ bñ uqñ f wñ r tqi tbo o g f qpp*

Lb pñvkaf f g r bñvgpñtkñv gpvñt o qvñtkugu guv o qñpu f *xgñr r * g s wç f bpu rñ f qo blpg f g rñ o qvñtkubvkaf b* tñpñwñs wç elklrñ Lg r tñpek bñr bñvgpñtkñv guv MUSI *vñdrñk gpvñt MUV Agtq Epi lpgu Tñtñbñ Hgñeqr vgt Epi lpgu Sqññu Sqñeg gv lñf wñtñb f g Uwtñq Pñq wñuñtgu IUP r qwt rñ o qvgwt MUS E f g uñ r

*s wñk bñv rñ Uñ tg Lb etqkubpeg f w o btej * f gu j *ñeqr v tgu f bpu rñu r bññu * o gñi gpv b bñuuk eqpf wñ Tñtñbñ ù f *xgñr r gt f bñwtgu vñr gu f g r bñvgpñtkñv bñrt u f g eqpñtñvñu o lñv* i bñvgwtu j *ñeqr v tñkugu tñxgñf lñs wñpv wñ t rñ f bpu rñ r tqñ wñkaf C guv rñ ebu pñvñb o gpv f g Hñpf wñvñb Agtqñbñwñu Lñf HAL gp lñf g gv f AWC gp Cñ lpg egu uqek v* u f g xñlpgpñgv bñrtu ù rñ hñku erlgpvgu gv r bñvgpñtkñf wñ o qvñtkug

Lgu i tñpf u i tqwr gu o qvñtkugu f bñkpu qeef gpvñvç uqpv r qwt rñ rñv bñv *i brgo gpv r t* ugpñv uwt rñ o btej * f gu wtdlpgu f j *ñeqr v tgu Tñtñbñ GE Pñbw X j lpgññ Cñpñf b Sqññu Sqñeg gv Hqpgññ gm Tñtñbñ guv rñ rñbñf gt f bpu eg ugevgwt f kur qubpv f wpg r bñvñf g o btej * f g

Tñtñbñ b *i brgo gpv f *xgñr r* wpg i bo o g f g i tqwr gu bñvñkñktgu f g r wñkubpeg APV Ayñññññ Ps à i v Vññññ s wñ tgr qug uwt rñ vgej pñrñi lñf g gu wtdlpgu gv lñv i tg rñu lpgqñbñkpu kuñgu f wñ lo r qtvbñv lpguñkuñgo gpv vgej pñrñi lñs wç gv f g r bñvgpñtkñv uwtñv* i lñs wç

Qñs hñzñk i y t vñkvdq q i x hz Gvñzt i

Lgu o qvgwtu f g Tñtñbñ uqpv r qwt rñ rñv bñv f gu wtdñqo qvgwtu o qf wñtkgu bñf br vñdrñu bñuuk dñgp uwt wñ j *ñeqr v tgu elklñs wç o kñkñktg Lgwt o qf wñtkñ* hñekñw rñu qñ *tñvkafu f g o bñvgpñbpeg lñu uqpv eqpñ wñ bñge wñ lo r qtvbñv r qvgpñvñf bñi o gpvñvkaf f g r wñkubpeg lñus wñ r gto gñvñpv wñ rñti g ur gevñt f br r rñebvkaf Tñtñbñ guv r t* ugpñv uwt ngpugo drñ f gu i bo o gu f g o qvñtkubvkaf f j *ñeqr v tgu f *etñkugu ek f guuqñu bñ vñbñxtu f gu bevñkñ* u f g Tñtñbñ Hgñeqr vgt Epi lpgu

Tññu o gu pñp r tqñ wñtku rñu i tqwr gu bñvñkñktgu f g r wñkubpeg r tqñ wñkugv f g n* pñti lñg ù dtñf f gu b* tñpñghu bñp f g rñwt r gto gñvñt f bñlo gpvñt f lññt tgpñu uññu o gu f g dtñf pñvñb o gpv bñ uqñ Tñtñbñ f kur qug f wpg i bo o g f g i tqwr gu bñvñkñktgu f g r wñkubpeg bñ vñbñxtu f gu bevñkñ* u f g Tñtñbñ Pqñ gt Vpku

féat ÈvññÈéññ ÆñÉÈè àvñññ yvññ

Pqwt *s wñk gt rñu j *ñeqr v tgu o qpqo qvgwtu f g ù vqppgu gv rñu j *ñeqr v tgu dlo qvgwtu f g ù vqppgu Tñtñbñ r tqñ qug vñkñu hbo lñgu f g o qvgwtu Attñku ù uñ r Attñgn ù rñuñf g uñ r gv Attñpñ ù uñ r

Lgu o qvgwtu Attñku gv rñwtu f *tñk* u *s wñk gpv f g pñqo dtgñz br r btgku elklñu f Altdwu Hgñeqr vgtu H H f g Kbo qñ S wñuñbñ Hgñeqr vgtu Kb U f g Bgm bñv tñvñu Vpku Bgm Jgv Sbpi gt Y bñpuk s wç rñu xgtukpu o kñkñktgu f g Lgqñbñt q A LVH Lññl x Vñññññ Hi pñst xi v

Lgu o qvgwtu Attñgnv rñwtu f *tñk* u *s wñk gpv f gu j *ñeqr v tgu f Altdwu Hgñeqr vgtu H H H H AT N gv rñu xgtukpu o kñkñktgu VH A VH B H M AT MBg gñv bñpuk s wç f gu br r btgku f AWC AC A AC E gv f g Tñññtññññ T C Cgu o qvgwtu qpñ bñuuk* v uñ rñevñqpp* u r bt Kqñgb Agtqñr beg lñf wñtñku KAI r qwt *s wñk gt rñu hñwñtu j *ñeqr v tgu LCH Lññl x Czñññññ Hi pñst xi v gv LAH Lññl x Avñ i h Hi pñst xi v

féat ÈvññÈéññ ÆñÉÈè àvñññ ÈvññÈè

Axge wpg eqpuo o bñkaf gp ebñdñtñpv t* f wñk f g ù r bt bñr qtv ù rñ r t* e* f gpvñi *p* tñvkaf f g o qvgwtu gp ugtxleg ù eg lqwt nAttñpñ ù uñ r qñttg bñv j *ñeqr v tñkugu wpg o gñwñtñg r gñtñqo bpeg bñwqñqo lñg gv ej bñi g wñk bñpuk s wñvñp go r tñkpgv gpxktqppgo gpvñrñ rñu hñdrñ L Attñpñ guv rñ o qvgwt gñzernulñ f g nñ *ñeqr v tgu dlo qvgwt Altdwu Hgñeqr vgtu H f g ù vqppgu bñpuk s wç r qwt ub xgtukaf o kñkñktg rñ H M Gñ* r bñf

Tqñteg Tñtñbñ

Tñ r uñ bñvñj qñtgr qñ gt r wñkubpeg o ebñkñs wç uwt bñdtg gp ej gñbñvç

Uñvñz f s wñk go gpv uwt j ñeqr v tgu pñvññu rñkt u gp Tqñteg Tñtñbñ

Pwlt rgu j *nqar v tgu f g ù vpppgu Tbltbp guvr t* ugpv uwlt rg
o btej * o kwbktg f gu j *nqar v tgu f g eqo dbv bxge rg MUS
ù uj r f*xgrqr r* gp eqar*tbvqpg bxge Sqm
SqÀeg gv MUV Agtq Epi lpgu *s wlr bpv rg Uk tg f Aktdu
Hgnqar vgtu gv rg UM ù uj r o qvqtubpv rg Dj twx
f g Hlpf wubp Agtqpbwleu Lvf lpf g Pwlt nEur bi pg rg
MUS b tbrk nqdlgv f wp eqvbtbv f g f*xgrqr r go gpv
ur*eltk vgr qwt wpg xgtukqp r nru r wubupvg f wUk tg

Pawt rgu j *nlegr v tgu fg ü vappgu Tbltbp r tqr qug rb
 hbo ~~kn~~ fg o qvgwtu Atf kf gp eqp-wg r qwt hawtptk wps
 r wubpep bnibpv fg ü uj r L Atf kf gp H Tj bmkx
 *swkr g rgu j *nlegr v tgu dlo qvgwtu Dj twx gv LCH *Lrlol x*
Csq f dx Hi pgs t x i v fg nj *nlegr v tkvg lpf kgp Hlpf wuvop
 Agtqpbwkeu Lvf HAL Lb xbtbpvg Atf kf gp V *swkr g rgu
 j *nlegr v tgu fg vtbpur qtv r i gt LVH *Lrlol x Vxmx* *Hi pgs t x i v*
 fg HAL

L Atf lf gp G yuv f gump* ù rb o qvqtubvqp f j* ñear v tgu
lwus wù vappgu gv s wkr g rg Kb f g Kbo qx S wuulop
Hñear vgtu Pqwt rb Cj lpg nAtf lf qp C X a f xgrg r*
r bt Tbtbtp gp eqar* tlvqp bxge Agta Epi lpg Cqtr qtvbqp qh
Cj lpb AECC o qvqtugt b rg pqwgn j* ñear v tg AC
nwk o" o g kuw f wpg eqar* tlvqp gpvtg Akdwd Hñear vgtu
gv rg eqpwtvewgt ej lpgu HAIG hñrg f AWC Cj lpg

f è à t È w â Ê É é à & À u Ê Ê è à w â Ê Ê é à v â

Twt rg o btej * f gu j * neqr v tgu nqwt f u rgu wtdqo qvgwtu
Mntb f wpg r wkuubpeg fg û uj r o qvqtkgpv
pqvbo o gpv ngu j * neqr v tgu H M fg rb lbo kng
Twr gt Pwo bf Altdwu Hg neqr vgtu

Lg wtdqo qvgwt SUM f kur qubpvf wpg r wkuubpeg f g
 û uj r * s wkr g ng NH f g NHlpf wwtlgu ngu
 AX Mgtlro gv nj * neqr v tg f g eqo dbv dtkloppls wg Ar bej g
 f g Lgqpbtf q

Lb pqwxgmg lbo kmg fg o qvgwtu fg hqtvgr wkuubpeg Apvgq
 lqv i tg fgu vgej pqrqj lgu fg r qlpvg kuungu fg vtbxbwz fg
 tgej gtej g t*brku* u rbt Tbltbp Cgwg lbo kmg fg o qvgwtu
 swk ugtb epqunw* g fg r nwlqwtu o qf rgu eqqwtbpv wpg
 i bo o fg r wkuubpeg bmbpv fg ù rnuw fg uj r
 rt*uggpv nbxbpvbi g f "vtg r nru r wkuubpv g swg rgu
 o qvgwtu gzkubpvu Lg rtgo lgt o qf rg nApvgq K fg
 uj r b *v* u* rgekvpp* rbt Lgqpbtf q r qwt o qvqtugt
 nj *neqr v tg dlo qvgwt AX K gv ub xgtulqp o kwbktg
 eattgr qpq bpvg AX

Muè è &w&uz sÈyw&uè uwâ&Éé&éàt Èwâ& z ÀùÊÈ è àwâ

ce nlpuvbt f g nbxlbvqap ekkrj Tbtbtp f kur qug f wpg
qti bpbkubvqap lpgvtpbvbqpbj ũ o " o g f buuwgt bwr murt u f w
eripgv rgu bevkkk" u f g uwr r qtv vgej plk gv eqo o gtelbn f g
ugu wtdlpgu bpbks w r b xpgv f g tgej bpi g gv f g ugxlgkv Lb
r tqzlo k" eripgv guv i btpbvq r bt rj t* ugbwo qpf lbnf g egpvtgu
f g t* r btbvqap o blpvgpbpeg r tqatpf g gv f g egpvtgu f g
uqxtleau

SàÉÉÊw&éô Às àw&wÊé ââsÈuw

Lgu i tqwr gu bwlkltkgu f g r wkuubpeg f *xgrqr *u r bt Tbltbp
t*r qpf gpv bwz gzk gpegu f gu r mw i tbfu bxlqppgwu gv
j *neqr v tkugu Tbltbp *s wkr g bpkuk wpg rbt i hrgw f bxlqpu
gv f j *neqr v tgu ekku gv o kltkgu pqvbo o gpv rg M
fg Lgapbtq q rg Sbhrq f g Dbuubwnr Axlbvqp rg Hby m f g
BAE TAngu o rg NH f g NHPf wutlgu rg H M f Alkdwu
Hgrneqr vgtu gv nAX f g Lgapbtq q Lgu bxlqpu f bltkltkgu
Grqdbn f g Bqo dbtf lgt gv Fbreap Y f g
Dbuubwnr Axlbvqp f qpv ngpvt* g gp ugxleg guv bppape* g r bt
nbxlqppgw r qwt uqpv *i brgo gpv *s wkr *u f g i tqwr gu
bwlkltkgu f g r wkuubpeg f g Tbltbp

Anvbtbxgtu fg ugu bevkxk* u fg S Uf bpu rg f qo bpg fg u r kgu
 Ű eqo dwnkdrng Btblbt Pay gt Vpkw eqpvtkdwg bw
 f*xgrrrr go gpv fg uqrwtqpu fg i*p*tbvkqp fg r wkuubpeg
 *rgvltk wg â*tq *o kulqp fg CO

Vvdr xq naxsr x hi t z naxdr gi
q gdr nazi x

Qmngnthd p x gdlvdgy vnyazi x hz xi gyi zv

Lg o btej * f gu vtbpuo kuulqpu f g r wkuubpeg o * ebpls wgu
eqwxtg f gu br r lebvlqpu xbt* gu f qpvr gu r tpekr brgu uqpv

- *rgu* d*q* v*gtu* b*eeegu*q*lktgu* ADU Ag*gi* w*as* v*e* D*vzi* U*cdm*
r*gto* g*wbpv* f*g* h*qwtpl* n* p*gti* l*g* o * e*bpls* w*g* p* e*gu*b*lktg* b*wz*
* s*wlr* g*o* g*pw* f*w* o q*gwt* g*vf* g*o* n*bxlqp*
- *rgu* t* f*wegwtu* PGB P*stip* v *ki d*f*s*E** q*w* SGB
S*ihygr* v *ki d*f*s*E** v*tbpuo* g*wbpv* r*ib* r*wkubpeg* b*wz* j* r*legu*
f*gu* w*tdqt* t*qr* w*ugwtu* q*w* u*ib* u*qwlhtbpvg* f*bpu* *rgu*
w*tdqt** b*evgtu* u*j* b*w* v*bwz* f*g* f*kwlqp* g*v*
- *rgu* d*q* v*gu* f*g* v*tbpuo* k*ulqp* r*tipek* b*rgu* MGB M*dnn*
k*i d*f*s*E** b*uwitbpv* r*ib* v*tbpuo* k*ulqp* f*g* r*wkubpeg* b*wz* r*brgu*
f*j* * r*teqr* v*gtu*

Lgu bevgwtu * * ugpu f bpu eg f qo bkg eqo r tggppgpv
pavbo o gpv rgu o qvqtkvgu gv rgu j * rleqr v^h tkpug gwz o 'o gu
bpuk swvp egtvblp pqo dtg f bevgwtu fgu * swkr go gvru
b* tapbwls wgu vgu s wg Campu Agtqr beg Gtqr g SbÅij gqp
Ugej parqij lgu TMvbu Vpku HqpgÅy gm Agtqr beg Axkq Agta
Ivbrq qwUtkro rj TMvbu Vpku

Qvshzmx i yt vskvdq q i xhz Gvszt i

Tbltbp guv r quwkp* f bpu r ugevgwt f gu vtbpuo kuukpu f g
r wukbpeg o *ebpls wgu bw vtbxgtu f gu bevkw* u f g
Tbltbp Utbpuo kuukp TAugo u gv f g ub eq gptgr tkug
Agtq Ggbtdqz lpgvtpbvqpbn AGI

Lg Gtqwr g eqp-qlw r tqf wkw eqo o gtelbrluk gv buuwtg rib o blpvgpppeg f vpg i bo o g *vgpf wf f g vtbpuu kulapu f g r wkuubpuu o *ebpk wgu r qwt o qvgwtu f bxlapu ekkuu g o kkkkku gv r qwt rgu j i neqr v tgu Tap gzz gtukv vgej plk wg tgeappwv f bpu eq f qo blpg b r gto ku r f *xgrqr r go gpv f br r nebvapur qwt rgu r tpekr bwz bxlappgwtu

Dgr wku Thtbtp gv Sqrn SqÆg f *wpppgpv ù r btw *i brgu
 rb uqek * AGI ur *elbrku* g f bpu rb eqpegr wqp rg
 f *xgrqr r go gpv rb r tqf wevqp gv rg uwr r qtv gp ugtxleg f gu
 uÆuv o gu f g vtbpuo kuikpu f g r wkuubpeg r qwt rgu o qvgwtu
 b *tqpbwkw wku f g Sqrn SqÆg Enrg eqwkt gv gzenuwku* rgu
 br r ñebvqpu ekrgu f w o qvqtuv dttkbppk wg bxlqpu f bñbtgu
 gv bxlqpu eqo o gtelbwz Lgu dq vgu f beeguuktg
 f *xgrqr r *gu gv lpf wutlbrku* gu r bt AGI eqpegtppv rgu
 o qvgwtu Utgpv Pgbtn Pgbtn gv Pgbtn Y swk
 * s wlr gpv tgur gevkw gpv nAkdwu A pga rgu Bqo dbtf lgt
 GrqdbnEzr tguu gv rgu Gwñwtgbo G gv G
 gv rg Fbreap Y f g Dbuubwv Axlvqp

Mdr gi z vx

Qmngndp x gdvdy mazi x hz xi gyi zv

Lg ugevgwt f bevlxk* ug f*eqo r qug gp vtqku ugi o gpwu
r tlpekr bwz

- ekIn bxge rgu rbopegwtu f guvP* u û rñ o kug uwt qtdkg f g ubvgnlgu
- o kñltg bxge rgu o kuurgu vbevs wgu dbrlks wgu gv j Âr gtupks wgu
- r tqf wku * s wlr go gpvu gv ugtxlegu ugi o gpv gp i tbpf g r btvg eqo o gteln r qwt f gu enlgpv lpuvwwlqppgnr f gu hdtlebpw f g ubvgnlgu qwf g lpf wvltgnr f gu rbopegwtu

Lgu f gwz r tgo lgtu ugi o gpwv f kir qugpv fg r tqi tbo o gu
fg f *xgrar r go gpv gv f lpf wutlirkubvap bxge f gu eAergu
rapi u lrbkupv nqdlgv f wp lhpbeo gpv rtku gp ebtji g
guupvlgro gpv utw fgu dwfiv gu lpuukwqppgu Cgzw fg
nAi gpeg ur bvbzg gwtar *gppg ETA tgeqtpgpv ngur beg ekhn
gp Ewtar gbrtu swg rgu dwf i gu tgrxbp fg rb f *hgpug
pbvqpbzg htp- bku epeetgppv rgu br r nrbvapu utwbv i ks wgu

Y ââ À&sÀâè Ôéwâ

Dbpw rg f qo blpg o kwbktg AtkbpqGtqwr buwmtg rb o bktktg
f wxtg lpf wvntgmg f w r tbt i bo o f g gu o kuukgu f g rb hqtg
pwer bltg *o* bpls wg utbv* is wg ltpb-bkug f g swbvt o g
i *p* tlvkap M gv rwt f *xgrtr r go gpv lpet* o gpybn
Lb hwtptkwitg f gu v'vgu pwer bltgu buaqek gu ù egu o kuukgu
dbrkvs wgu pg tgn xgr rb f g rb tgur qpudbkf f AtkbpqGtqwr
pkf g egmg f g Tbrtbp

Ar t u r b o k u g g p u x t g l e x f w M f b p u u b x g t u l q p M g p
g v M g p r g f * x g r r r g o g p v f b r p q w g m r x g t u l q p
M b h t b e j k b x g e u w e e u g p r g l b r a p f g t g x w e t u k e w g
f g f * x g r r r g o g p v L g r t q i t b o o f g u g r q w t u w e e a p l a t o * o g p v
b w r b o p p l p i g r g t o g w t b f b f b r v g t r g o k u l e r g M b w
e a p v g z v g i * q r a r k u w f g u r t q e j b l o g u b p p * g u

AtkbpGtqwr f *xgrqr r *i brgo gpv f gu vgej pqrqj lgu r qwt f g
hwwtuâUv o gu f g r tqr wnlqp j bwgr g rthqto bpge r tqr wnlqp
o qf wldrdg DACT bw vtbxgtu f g eqvltbw f g r tqf wevlqp
qwf *wf gu S U pbvlqpbwz qwlqvgtpbvlqpbwz

Y àâ Àw&œwàÉÈ Ôéwâ

AtlbpqGtqwr guv gpHq wp bevgwt erf f bpu rj f qo blpg f gu
bto go gpvu j Âr gtupqls wgu f apv r kxgwgu guv ur *tlgwz f ù
Mbej gp buuwbtvrf f *xgrg rto go gpv r qwt rj eqo r v f g u
hqtegu bto *gu ltbp-blugu f wp f *o apuwbvgwt f g r rlpqwt
j Âr gtupqls wgu dbr vkr WMAY r qwt W j lewrg Mbp wxtbpv
gyR *tlo gpvbn

bàÉv é èà&Ôé ÊwÇ wÈèà&wèwàè uwâ

AttlbpgGtqwr xgpf ugu r tqf wku * s wkr go gpwu gv ugxtegu f bpu
r nru f g r bÂu gv guv hqwt;pkugwt f gu r tpekr bwz Hbdtlebpvu
f g ubvgmtegu pqvbo o gpv r qwt f gu uÂuv o gu f g r tqr wukqp
t* hvegvwtu f bpvgppgu gv wdggu egpvtbwz

AtikbpgGtqwr qrltqg *i bmgp gpv bw vtbxgtu fg uqp t*ugbw
o qpf lbnf qdugtxbvqap GEOUTbenqg wp ugtxleg fg f*vgevkq
gv fg uwtxgkmpqeg fg u qdlgu ur bvwz ebr bdrq fg t*r qpf tg
bwz dguqlpu gzz tlo *u r bt fg enqpv ekku qwo kwbktgu

Aw txbxgtu f g ub hdbmg PAtqbmlpepg AtkbpqGtqwr guv r t* ugpv
umt rgu *s wkr go gpwu r Atqvgjei pks wgu f wpg ko r qtvbpvg
i bo o g f g o kuku rgu gv f g rbpqgwut Atkbpq gv Wji b

Aw vtbxgtu f g ub ~~hdbong~~ CILAT Cqo r bi plg lpf wutlmgg f gu
 rbugt AtlbbpGtqwr f g xgrgr r g lpf wutlbrng f r tqf wkr f gu
 uAuv o gu buuqelbpv rg rbugt ù nqr vw wg f g r t*ekulap f bpu rgu
 f qo blpgu f gu j bwgu vgej pqrqj lgu o ~~kmbtgu~~ gv ekkrgr Dwtbpv
 ngzgteleg AtlbbpGtqwr guv gpvt* gp p'i qelbvqpu
 gzenulwgu bxge MBDA gw Tbltbp r qwt rb eguqlap f g ub
 r btlvkr bvqpo o blqtikbtg f g f bpu CILAT

Aw vtbxgtu f g ub Hbbrg Tqf gtp AtlbpgGtqwr f kur qug f wp
ubxqkt Hbktg f g r qlpvf bpu nlpwtwo gpvbvkap ur bvlbrg qr vls wg
gv pgwtqpls wg gp xwg f brr riebvkpu vbvp eklkgu swg
o kvlbtgu

Aw tbbxgtu f g ub hbbg Nwerf wf gu AtlbpgGtqwr f kur qug f g
eqo r *vqpegu f bpu rgu wguu gv npi *plgtkg f w f wekuugo gpv
e guv û f lkg rb r tqvgevpk f gu uÂu o gu *rgevtapls wgu gv
utwewetu o *ebpls wgu uqwo ku bwz gpixkqppgo gpvu tbf hbvku
gv *rgevtqo bi p* vls wgu u' x tgu

EpHp AtkbpGtqwr hqtvg f g uqp ggr *tkppeg f bpu rg f qo blpg
f g nj Af tqi pg rls wlf g bxge rb r tqr wulqp f gu rbpewtu
r bvwelk g bxge Tbltpb bw f *xgrgr r go gpv f g uqmwlpqu
vgej parqi ls wgu swkr gto gwtapqv f g t* r apf tq bwz eqvptblpvgu
r bvwelk tgu f g uqentbi g f g nj Af tqi pg rls wlf g r qwt wpg
wduvlpqp vbpv r bt f gu enpqu f w vtpur qtv b* tqpbwls wg s wg
f w vtpur qtv rwtf gv rapi wg f kulpege o btklo g gv
hgttqxlbkg

DACT Dkxgtvbpf Awkwf g CqpvtnTâungo uâuv o g r qwt r r kxvi g qp xqngv r eqpt r f bkwkf g

t xls hp hqw c ur qcxwt xhv D ihqvhwAhur vàvnhp v

L bevlk*™s vkr go gpvu b* tqpbnwls wgu D* hgpug gv AgtquÁungo u ug t* r btkv gp elps f qo blpgu r tlekr bwz

● UbuV NEU D AWETTIUUAGE EV DE FTEIOAGE

- Utblpu f bwgttkuubi g
- Sqwgu gv Itglpu
- TÁuv o gu f g eqpvt rg f bwgttkuubi g gv f g Itglpbi g
- Tgtxlegu rk* u bwz vtblpu f bwgttkuubi g tqwgu gv Itglpu gv uÁuv o gu buuqek* u

● UbuV NEU EV RXIGENEOVU NP VEXT

- Nbegmgu gv lpxgtugwtu f g r qwu* g
- Tgtxlegu rk* u bwz pbegmgu gv lpxgtugwtu f g r qwu* g

● CHA OE MECVTIRXE EV IOG OIETIE

- TÁuv o gu f g i * p* tlvkp o qvktublvkp gv f g f kvtkdwkp * rgevtls wgu
- TÁuv o gu f lpxgteappgzlqpu * rgevtls wgu eédri bi gu
- Cqo r qubpu * rgevtls wgu
- lpi * plgtlg

● AETP UbuVENU

- TÁuv o gu f g u* ewtk* gv f g r tqvgevpq
- TÁuv o gu lpi* i t* u f g i guvqp gv eqpvt rg f gu hwlk* gu

● MECVTP OIRXE EV D FEOUE

- ™s vkr go gpvu bxlqpls wgu
- ™s vkr go gpvu f g f * hgpug
- Dbvb TÁungo u
- Or vls wgu j bwgu r gthqto bpegu

Lg Gtqwr g d* p* Helg f g r quklqpu f g r tgo lgt r rbp uwt ej bewp f g egu f qo blpgu œerh lhp f g nbpp* g
eqpvtldwgpv bwf * xgrqr r go gpv f g egwg bevlk*

ubrbtk* u f g Tbltbp

Ucxy q i x h dyi wnxdk i i yhi jvi mdk i

Lb o bvtkg f gu vgej pqrqi lgu f bpu f g pqo dtgwz f qo blpgu
r gto gv bw Gtqwr g f "vtg wp r bvgpbktg rtklki k* f gu
bxlqppgwu ebr bdrf f g rwt r tqr qugt wpg qlttg eqo r n v f g
r tqf wku gv ugtxlegu Tbltbp guv pqvbo o gpv rg ugvnhtwtkuugwt
eqo r rgv AUA vtblpu Itglpu uÁuv o gu

Lg f qo blpg eqo r tgpv vtqku r tlekr brgu rli pgu f g r tqf wku
rgu vtblpu f bwgttkuubi g rgu tqwgu gv Itglpu blpuk swg rgu
uÁuv o gu f g eqpvt rg f bwgttkuubi g Itglpbi g Tbltbp b
tgi tqwr * egu bevlk* u bwuglp f g Tbltbp Lbpf lpi TÁungo u

f às Êâ& sèèwàââsyw

Gvngtrdip x gvdggy wnyrazi x hz xi gyi zv

Lg o btej * f gu vtblpu f bwgttkuubi g f gu bxlqpu eqo o gtelbwz
ug t* r btkv gpvtg Tbltbp Cqmpu Agtqur beg Llgdj gtt
Ango bi pg H* tqwz Dgxvqm Cbpbfb gvs wgs wgu bevgwtu f g
plej g r quklqpp* u uwt f gu ugi o gpvu ur * elks wgu bxlqpu
f bltbtgu j * rleqr v tgu f tapgu Lgzli gpeg vgej pqrqi lsw
guv hqtv ebt vp vtblpu f bwgttkuubi g f qkv uwr r qtvgt f gu
ej bti gu gztv" o gu r gpf bpv rgu o bp wktgu bwuqn lnf qkv" vtg

rli gt eqo r bev gvtqdwug vqwg gp * vbpvr rglpgo gpvbf br v* gv
qr vlo ku* r qwt rg r tqh f g nxlqap Tqp o qf rg * eqpgo lsw
guv ebtbev* tku* r bt vp f * xgrqr r go gpv rpi swkf * dwg f u rgu
r tgo k tgu r j bugu f g f * xgrqr r go gpv f g nxlqap f gu
s wbpvk* u r tqf wku rlo k* gu gv f gu hmw f g ugtxlegu t* i wltgu
Lgu gplgwz vgej pqrqi lswgu uqpv nwlkublvkp f g pqwgbwz
o bv* tlvz r qwt bo * rktgt rlo t* ukubpeg f gu r k egu gv rwt
o buug f gu pqwgbwz rtqe* f * u f g r tqf wevpq r mu
tgu geuwg f g ngpxltqppgo gpv gpvtg bwttgu n* rlo lpbvqp f w
ej tqo g gv nqr vlo kubvqp beqwuvs wgu

Qs hznxi yt vs kvdq q i x hz Gvszt i

Tbltbp guv r t* ugvp f bpu rg ugevgw f gu vtblpu f bwgttkuubi g
bw vtblgtu f gu bevlk* u f g Tbltbp Lbpf lpi TÁungo u swk
f * vgpv r mu f g rlo o qkv f w o btej * f gu bxlqpu
eqo o gtelbwz f g r mu f g r buubi gtu

Tbltbp buuwg rlo eqepr vlp rlo r tqf wevpq gv rg uwr r qtv
brt u xgpvg f g vtblpu f bwgttkuubi g f bxlqpu gv f j * rleqr v tgu
f g vqwg vtblgtu elku gv o kvltgu In t* brkug * i brgo gpv
nlpv* i tlvkp rqtus wgu rg erlqpv rg f go bpf g f g uÁuv o gu
buuqek* u gv buuwg nbuukubpeg vgej pls wgu rlo f kvtkdwkp
f gu r k egu f g tgej bpi g gv rgu t* r btkvqp p* egubltgu ù
ngzr rtkubvqp f g ugu* s wkr go gpvu

Tqwtg Tbltbp

Ephp rē t rē f g n* rēvteklē* ū dātē pg ug rlo kē f* uqto bku r nū ugwgo gpv bwz *s wkr go gpv u gv bwz uAūv o gu pqp r tqr wūlku nj Ādtlf bvlqp *rēvteklē w r gto gv ū w o qvgwt eqpxgpvlqppgnf g eqqr *tgt bxge w o qvgwt *rēvteklē w ej bewp ug tgrbābpv qw ug eqo r rī vbpv ugrāp rēu r j bugu f g xqn qw rēu dguqlpu f g r b o kuqlqp L j Ādtlf bvlqp *rēvteklē w r gto gv blpuk pqp ugwgo gpv f g t* f wltg r b eqpuo o bvlqp gp ebtwtbvpv f gu b* tqpghu o bku *i brgo gpv f bo *rktgt nqr *tbdtkv* f w o qvgwt eqpxgpvlqppgn swk p g u r nū uqntek* uwt f gu r j bugu ū dbu t* i ko g r bt gzgo r rē Twt nbxlvklp i *p* tbrē gv egtvklp b* tqpghu r i gtu f g vA r g WJOL In guv bwuuk gp xkubi * f bxqkt wpg *pgti lē r tqr wūlkg *rēvteklē w Lgu r tlpēk bwz bewgtu f g egu pqwgbwz o bte j* u rē ū ū r b r tqr wūlqp qw ū nj Ādtlf bvlqp *rēvteklē w uqpv Tbhtbp GE Sqmū SqĀeg Cqmīpu Agtqur beg gv HqpgĀy grm blpuk s w s wgs wgu uwtv r w ug r qulqppbpv r tlpēk brgo gpv uwt rēu o qvgwtu gv rēu dbwgtlgu eqo o g Mbi plēTM vbu Vpku qwExqrkq SqĀbw o g Vpk

Qs hzñx i y t vs kvdq q i x hz Gvs z t i

Aw vtbxgtu f gu bevlk* u f g Tbhtbp Ergevtlebn Pay gt rē Gtqwr g guv r t* uqpv f bpu rē ugevgwt f gu uAūv o gu f g i *p* tlvklp f g o qvqtubvlqp gv f g f kvtdwklp *rēvteklē wgu

Tbhtbp guv bvlqwt f wkrē rēbf gt o qpf lbn f bpu rē f qo blpg f g r b f kvtdwklp f g r wkuubpeg *rēvteklē w r tlo bktg ū dātē f gu b* tqpghu In *s wkr g pqvbo o gpv r b o blqtk* f gu r tqi tbo o gu ekku t* egpvu pqvbo o gpv Akdwa A A egq A pgq gv A Bqglpi Bqo dbtf lgt Grqdbn Eo dtbgt E Jgv E Fbreap Y f g Dbuuwv Axlvklp gv ltnw MC

Tbhtbp r tqr qug ū ugu erigpvu w i t bpf p qo dtg f g i *p* tlvgtu ū It* s wpeg xbtldrē t* r qpf bpv bwz dguqlpu g r tlo *u r bt ugu erigpvu r qwt f gu r tqi tbo o gu vbpv ekku Akdwa A Bqo dbtf lgt Grqdbn Ezr tguu s w o kvtkgu Akdwa A M Lqen j g g f C J Twr gt Hgtewgu Bqglpi F qw r qwt f gu j *rēqr v tgu Bgm TkrqtunĀ CH Bqglpi CH Cj lq qm Lgu uAūv o gu Tbhtbp f g i *p* tlvgtu f* o bttgtu ū dbrku ū eqwtbpv eqpvpw blpuk s w rēu uAūv o gu Tbhtbp f g i *p* tlvklp bvlqbtg i *p* tlvgtu APV qw f g ugeqwt SAU Sdq Am Uv f mi *s wkr gpv bwuuk f g p qo dtgwz b* tqpghu

Lg Gtqwr g b* i brgo gpv f* xgrqr r* wpg i bo o g f g o qvgwtu gv f g i *p* tlvgtu *rēvteklē wgu Sgur gevkg o gpv dbr wu* u ENGINgVT gv GENgVT ku qhtgpv f gu r gthqto bpegu gv f gu tgp f go gpv *rēx* u pqvbo o gpv i tēeg ū nlpv i tlvklp f g n* rēvteklē w f g r wkuubpeg swk beetq v r b f gpuk* f g r wkuubpeg Cgu r tqf wku uqpv r bvlwrl tgo gpv dlpg bf br v* u bwz dguqlpu gp vgt o gu f j Ādtlf bvlqp qw f g r tqr wūlqp *rēvteklē w f go bpf *u r bt f g pqwgbwz o bte j* u gp r bvlwrlgt rēu WJOL

Ephp Tbhtbp b f* o qpv* ub hqtvē ebr bel* f lppaxbvlqp gp *rēvteklē w f g r wkuubpeg pqvbo o gpv rēu f gu f* xgrqr r go gpv uwt nA f g nEUSAT Ep gxrēdp U l v y w Si zi w i v Agxydxsr Téw i q r tgo lgt uAūv o g q r* tlvqppgn f g eqo o bpf g *rēvteklē w f g p bēgnē f bpu rē o qpf g gv uwt rē Bqglpi f w ebwrlwgt f g lgtlpi g *rēvteklē w EBAC Ep gxrēdp Bvdomk Agxydxsr Csr x s p v In ubi lē nū f bxbpe* gu vgej pqrē lē wgu o blgtgu swk buaqē* gu ū ugu eqo r* vgegu f bpu rē f qo blpg f gu o qvgwtu gv f w eēdrbi g *rēvteklē w r gto gwgpv bw Gtqwr f g r tqr qwt bwz bxkppgtu f gu uqrlwklp f *rēvteklē w lppaxbvpv r qwt rēu hwtu r tqi tbo o gu

emē Ç wā& ÈvāuÈÈÈwō ÈÈā&Āwāō Ōēwā

Qmrgtdp x gvdgdy vmyazi x hz xi gyi zv

Lg Gtqwr g guv rēbf gt o qpf lbn uwt eg o bte j* Lgu uAūv o gu f lpgvteqppgzklpu *rēvteklē wgu uqpv guugpvgnēo gpv eqpukw* u f g j btpbku swk buwtgpv r b vtpuo kuqlp f g r wkuubpeg *rēvteklē wgv f g f qpp* gu gv f bto qltgu f g f kvtdwklp *rēvteklē wgu r tlo bktg qwugeqpf bktg

Lgu bxkppgtu t* brkugpv uqwxgpv wpg r bte f gu bevlk* u eqttgur qpf bpvgu gp lpgvtpg Lgu r tlpēk bwz eqpewtgpv f g Tbhtbp f bpu rē o *vgt f w eēdrbi g uqpv GKN SqĀbw o g Vpk gv LAUgrē

Qs hzñx i y t vs kvdq q i x hz Gvs z t i

Tbhtbp guv r t* uqpv f bpu rē ugevgwt f gu eēdrbi gu gv uAūv o gu f lpgvteqppgzklpu *rēvteklē wgu bw vtbxgtu f gu bevlk* u f g Tbhtbp Ergevtlebn Pay gt

Dbpu eg f qo blpg Tbhtbp eqo r v r bto k ugu erigpvu rēu r tlpēk bwz bxkppgtu gv j *rēqr v tkuvgu gv buwtg gp r bvlwrlgt r qwt Akdwa Bqglpi gv COMAC rēu *w f gu f g f* Hplklp *rēvteklē wgv f lpuvnbvlqp blpuk s w r b r tqf wvlqp f gu j btpbku gv rēu r qtv ū nlpvnbvlqp Twkbpv r b f go bpf g Tbhtbp buw o g wpg r bte r nū qw o qlpu lo r qtvbpv f gu *w f gu f gpugo drē gv f gu lpuvnbvlqp ū dātē pqvbo o gpv rēu ej bvlgtu f g o qf ltebvlqp bntbpv lwus wū t* brkug eqo o g uwt rēu i btpf u r tqi tbo o gu pqvbo o gpv A wpg r tguvklp gpv vq gpv eqwtbvpv rēu vtlq bevlk* u lpi *plgtē hdtlebvklp gv uwr r qtv ū nlpvnbvlqp Tbhtbp guv bwuuk gp ej bti g f g nlpv i tlvklp f g dblgu f g dq vgtu gv f bto qltgu *rēvteklē wgu f guv* u ū *s wkr gt f gu br r btgku eqo o gtelbwz Akdwa A qw f gu j *rēqr v tgu pqvbo o gpv Akdwa Hgrēqr vgtu H Bqglpi CH gv NH f g NHlpf wutlgu

Ephp Tbhtbp hqwtplv rēu j btpbku o qpv* u uwt rēu o qvgwtu CFM gv LEAP uwt f gu vtlpu f bwgttkubi g f bxklpu eqo o gtelbwz A egq A pgq A Bqglpi Bqglpi f bxklpu bhtltgu G G gv G f g Gwrlwtgbo Eo dtbgt E Jgv gv uwt f gu o kuqlgu AATM Hbo o gt

OEÇ ÈÈā&Āwāō Ōēwā

Qmrgtdp x gvdgdy vmyazi x hz xi gyi zv

Lb f lkt tgpelbvlqp uwt rē o bte j* f gu lpgvteqppgzklpu *rēvteklē wgu ughtgewg pqvbo o gpv r bt r b ebr bel* f gu hqwtpluvgu ū t* brkug f gu uAūv o gu gv uqwu gpugo drēu eqo r rēu swk f lqkxgpv uqwxgpv r qwxqlt t* ukvgt ū f gu gpxltqppgo gpv u* x tgu eqo o g f gu vgo r* tlvgtu *rēx* gu Ptqr qwt bwz erigpvu wpg g r gtvklg f bpu r b t* brkubvlqp f g ngpugo drē f gu f lkt tgpv eqo r qubpv lpv i t* u f bpu egu uAūv o gu gv uqwu gpugo drēu gv f* vgt o lpbpv

Lgu eqo r* vgegu f bpu rē ugevgwt ug tgvqwxgpv r tlpēk brgo gpv ej gā Tbhtbp GrēpbtTM vbu Vpku P Ptqf wku Prbuv wgu Pgthqto bpv Utbpf lē o Ao r j gpqnTM vbu Vpku Fgf gtbn Mqi w nTM vbu Vpku UE CqppgevklvĀTM vbu Vpku gv Hgrēto bpp UĀvp SqĀbw o g Vpk

Qs hzñx i y t vs kvdq q i x hz Gvs z t i

Aw vtbxgtu f gu ub Hklbrē Tbhtbp Ergevtlebn Cqo r qppgvu rēu Gtqwr g f kur qug f g eqo r* vgegu f bpu r b eqpērvklp r b r tqf wvlqp gv rēu uwr r qtv br t u xgpv f gu eqo r qubpv f lpgvteqppgzklp *rēvteklē w f gu eqpvbeu f g r wkuubpeg gv f gu eqo r qubpv gv uqwu gpugo drēu f g vtpulgtv f g hwlē gu Cgu eqo r qubpv gv uqwu gpugo drēu uqpv pqp ugwgo gpv eqp- wu r qwt rē ugevgwt b* tqpbnwē w o bku bwuuk r qwt rēu ugevgwtu f g r b f* hgpug f g nbwqo qdrlē gv f g nlpf wutlē

WJOL VgtvlebnUbrē Olhbpē Lbpē lpi Aktēbhv b tqpgh5 f eqmbi g gv bwgttkubi g xgtvlebwz Ctkv tg f g erbuugo gpv ej lktg f bhtltgu Tqwtēg Tbhtbp APV Awzklbtā Pay gt Vpku i tqr gu bvlqbtgu f g r wkuubpeg

Tb1tbp Ergvtpqieu Dghpgug guv ur *elbrkug f wpg *rgvtpqls wg
f g r nwu gp r nwu lpi i t* g r qwt f gu gpxltqppgo gpvu etkls wgu gy
u* x tgu vgo r* tbwgt xldtbrkpu Lb Tqek* eqp-qlv gv
r tqf wlv f gu ebrwrbvgwtu go dbts w* u wklr* u f bpu rgu uAvu o gu
f g eqo o bpf gu o qvgwtu f g eqo o bpf gu f xqn f g ltplobi g
qvw f g vtblpu f bvggtkubi g Tgu *swkr gu buumtgvv buuk
n* wfg gv rb t* brubvqp f g n*rgvtpqls wg f g eqpvt rg f gu
eqpxgtvugwtu f g r wubpeg f g Tb1tbp Ergvtleb Pay gt
bipuks w f bevqppgwut *rgvtpqo *ebpls wgu Tb1tbp o bvtug rb
t* brubvqp f g ebtvgu *rgvtpqls wgu gv f g ebrwrbvgwtu
ego r ruzqu

XÉv u wâ&à è Ôéwâ&C t sâÔé â

Tbltbp Ergvetaqieu Dghpgug f *xgrqr r g f gu rqi lekgu etkls wgu
eqo r rgzgu wklur u f bpu rgu uAuv o gu go dbts w u f w Gtqrw g
Cgu rqi lekgu uqpv f ku etkls wgu ebt ku lwqpv wp t rg
hpf b go pgvbnf bpu rb u ewtkr f gu xqrn gv f qkqpv t* r apf tq u
f gu pqto gu f g egtwklebvp gzv o go gpv gzk gbpvgu gp
vgto gu f g u tgv f g hapevappgo gpv gp gpxkappgo gpv
eapvbkov

Dapu eg ebf tg ugu *s wkr gu lpgvtgkpgpgpv umt rb f*enpbkuqp
fg ur *ekhebvkapu nbtet kgewtg rg eqf bi g rb x*tikhebvkap
nbuuntbpeg s wbrk* rb iguvtap fg eqptk wtbvkap gv rb
eqt vhebvkap bxge f gu bvgktu rti lcknu o af gtpgu

Z sê vsè ÉÈ& àÉÈsèè Ôéw&Èsè sÀw&usÈwèââ

Lb pblxk blvqk lpgtvlgrm guv wp gzgo r rgr vAr g f g vgej pqrqj kg f wbrg Eng u bf br gv blpukbwz dguqlpu f wugevgwt b* tqpbbwks wg gv ur vblbn i tées û f gu egpvtvgr f g ebr gv f bwlwvf g APIST *Amogvaf Pps xmk Ir i wrd Sij i v r g Tèwi q* qwf g u uAv o gu f g pblxk blvqk Uqwgw uqvp dbu' gu uwt f gu ugpugwtu lpgtvlgru f g Tbltbp Dgtplgt p* f g rb i bo o g gv f guvp* û nb* tqpbbwks wg ekkrg TrÅNBwmg guv wp uAv o g f g pblxk blvqk lpgtvlgrm vt u eqo r bev r gtrqto bpv gv lqv i tg gp vqwgw ekeqpuvbpegu j Ådtkf bdrj bxge rgu f qpp* gu f g r quklqk pblxk blvqk gv vgo r PNU hawtpglgu r bt rgu ubvgrmkgu f g pblxk blvqk Gtéeg û vtqku i Åtqueqr gu û t* uqpbvgwt j* o kur j* tks wg HSG CtÅunbn gv û vtqku bee* rft qto vtgu o letq* rgevtqo* ebpls wgu MEMT TrÅNBwmg ubrr r wlg uwt f gu vgej pqrqj kgs * r tqwv* gu gv o bwtqgu gv qhttg wp hldrg eg vf gqr rklvqlqk

Ahp q fhttk bw o btej * wp gpugo dng eqj *tgpv f g vqwgw rgu
hqwvqpu lpgtvgrgu Tgpuqpat AT uqek'v patx'i lgpvg
o qpf lbrgo gpv tgeappwv r qwt rb swbrk' gv rb rtt'ekup f g
ugu i Atgo vtgu gv f g ugu epytbrgu lpgtvgrgu ũ MEMT
b tglqpv Thtbt Engetaplexu Dghrpgu gp Lb i bo o g f g
vgej pqrri kgu lpgtvgrgu ug vtqwg bhpuk eqo r r'v'g upgugwtu
xldtbpv upgugwtu qr vsg ugu upgugwtu MEMT vbpv r qwt rgu
o btej *u b*tpgbwlv gv gv f*hgpgv swg r qwt rgu o btej *u f w
ri i vt daj qvf qu pawwrgu o adk'v u

eÉÀèÉÈ&Ééà&Éu»Ê è

Lg Gtqr g r tqr qug vqwg wpg i bo o g f g uqmwqpu r qwt
eqem kv bf br v gu û nbxlvkqp eqo o gtelrg o kvbktg gv
f bhtktg gv bwz j * neqr v tgu i btpvkuobpv rb u ewtk* f gu xqu
gv hbkvkvbv nq r kvvbi q f g nbr r btqk

- eqo o bpf gu f g r kvbi g o loko bpej gu bekvu o bpej gu
gvxqrpw o bpgwgu f gu i bâr r brrapptu gve

- r̥x̥l̥g̥t̥u f̥ g̥ eqo o bpf gu ugeapf bl̥t̥gu o bpgw̥gu f̥ g̥ eqo o bpf g̥ f̥ gu x̥q̥r̥g̥w̥ f̥ gu b̥ t̥q̥l̥t̥g̥l̥p̥u f̥ gu v̥l̥b̥p̥u f̥ bw̥gt̥t̥k̥u̥b̥i g̥ g̥ve
- r̥ b̥p̥p̥g̥b̥w̥z̥ f̥ g̥ eqp̥v̥t̥ r̥g̥ f̥ gu eqo r̥q̥ub̥p̥w̥ g̥v̥ d̥q̥w̥q̥p̥u t̥* v̥t̥q̥* er̥b̥l̥t̥* u̥ b̥w̥z̥ r̥ b̥p̥p̥g̥b̥w̥z̥ l̥p̥v̥t̥ i̥ t̥* u̥ v̥g̥n̥s̥ w̥g̥ r̥g̥ r̥ b̥p̥p̥g̥b̥w̥z̥ f̥ g̥ eqp̥v̥t̥ r̥g̥ u̥w̥* t̥l̥q̥w̥t̥

Ptqwxbpv rwt ghhebk* bw s wqvf lgp ngu uqmwapu f g Tbhbp
* s w k qpv f g pgo dtawz bxlpu ek n qv i * near v tau

Tbhtbp vtbxbmg *i bmg gpv bevkgo gpv umt f gu r tqlgw f g
pwo *tkubvqp f weqem kv

eomê C wê&wÊwàuwÊèÉÈ& âévÀw

Pgpf bpv vqwgw ngu r j bugu f g xqn blpuk s wbw uqn n*erblbt g
gzv* tlgwt f gu b* tqpghu lqwg wp t ng o blgwt r qwt rb u* evtk*
f gu xqnu gv f gu r gtuappgnw bw uqn Tlbtbp f *xgrgr r g wpg
i bo o g eqo r nvg f g uqrwlpqu f *erblbt g gzv* tlgwt ù dbug
f g LED bf br vbdrgu ù vqwu vR gu f b* tqpghu

Lgbf gt o qpf lbnf gu uÄu o gu eqo r rgu f guuwlg i rbeg gv f g
rbxg i rbeg Tbltbp eqp-qlv f gu *s wkr go gpvu bf br v* u bwz
ur *elkek* u f g ej bs wg bxlqp qw i *rqr v tg bhp f g i btpvlt
bwz r krgvu epj bo r f g xklqp qr vto bn s wgrgu s wg uqlgp rgu
eqpf klqpu erko bvs wgu

Lb eqo dlpbkup f gu uqmwkpu qr vtqpls wgu gv bxklpls wgu f g
Tbhtbp buuwtg f gzegmpvgu ebr bek* u f qdugtxbvkp f g
ngpxtkappgo gpv lo o * f lbv vqvw gp r gto gwopv f g t* brukt rgu
o kulupi rgu r nuw gzk gbpbv tgpugl pgo gpv uwtxgmbpep
ekldri g r tavgelap lqvxtgvpklv tgej gtej g gv ubwvgvbi g

eéÊÊÉàèwè&wèê uwâ&ÀwÊèâ& àÉÈsée Ôéwâ

Lg uwr r qtv erkgpv bxlqpls wg f g Tbltbp lpv i tg f gu ugtxlegu ũ
j bwg xbrgwlt blqw* g eqo r tgpbbv rb t* r btbvqp rb rktbkuqp
f gu o bv* tgru gv rg uqwgvp vgej pls wg Lqdlgevh f g
ubvkuhbevqp erkgpv r buug r bt nbo * rktbkuqp eqpvlpw f w UAU
Uyr Asyrh Ura i r qwt bwgpf tg ru o glawtvg * f* h tgegu
f g nlpf wutlg gv uqwgvpk bkpuk f g o bpk tg eqo r* vkkxg
rb f kur apklk* f gu o bv* tgru Axge wpg dbug erkgpv bxlqpls
vt ũ f lkgutgv ũ ũ* ej gmg o qpf lbrg Tbltbp r gw " vtg bo gp*
ũ rgebrktg egvg rtgubvqp bw rrwu rtu f w erkgpv
Lb r gthqto bpeg f w uwr r qtv eqpukwg vp * r* o gpv guugpvkn
br r qtvbvp f gu tgxgpwu f wtdbrgu utv vqwg rb xlg f gu r tqf wku
bxlqpls wgu gv vp * r* o gpv f g Hf * rktbkuqp f * vgtg lppvp f bpu
ru pawkgbwz ej qkz f g r tpi tbo o gu

Tbltbp Ergevtqpleu Dghpgug buuwtg pqvbo o gpv bxge ugu
egpvtgu fg t*rbtbwqap gq Ftppeg bwz TmVbw Vpku gv ũ
Tlpi br qwt rb o blpvgpbpeg fg ugu ebrwbtvgwtu go dbts w' u gv
fg egwz fgu bwtgtu uqek v' u f w Gtqrw g qwf g vgtu Lb Tqek v'
hwtwplv *i brgo gpv fgu lpgvtxgplvqpu fg t*rbtbwqap gv fg
o blpvgpbpeg fgu ebrwbtvgwtu qw fgu ebtvgr r qwt fg
pqo dtgwugu eqo r bi plgu b*tlgppgu gv r qwt fgu hqtegu
b*tlkppau f wo apf a gplvt

P xwÊaw

Qymart dō x qdvday vnmazi x hz xi qvi zv

Dipu ng f qo bkgp f g r b f *hpgup nbwqpqo kg utbv* i k w g f g r b
Ftbpep r buug r bt wpg dbug vgej pqrqj k w g v lpf wutkgm f g
tbp i o qpf lbn Aevgt erl f g r b uqwxgtbpgv* Thtbtp guv
ebr bdrf f g t* r qpf tg ũ w rbt i g ur gevgt f g dguqlpu o kwbktgu
f wvbevs w bwutbv* i k w utt vattg utt o at avf bpu ruu bktu

Cn Cj b pg ~~myetk~~ w g g v l p i p l g t k g

Lg l áitquegr q HSG Ctáubn wpg lppqxwbvq o blgwrg dtgxgv g r bt Tbhtbp guv rg r mu r gthqto bpv unt uap o btej Gtóeg 5 rb
ulo r rlelv f g uap o ebpuo g gvr rb bwitlv o q pvrt f g ub vgej pqrqj kg knr gto gv5 Tbhtbp f g f xgrgr r gt f g vawgu pqwxngnu
egpvtbrgu lpgtvnggu wrbt Hdrgru gztv o go gpv eqo r bevgu gvr ebr bdrgru f bf tguagt wpg vt u rbtj i bo o g f g r gthqto bpgu
Cgu egpvtbrgu uqpvf gump gu 5 ngpugo drg f gu o klgwz gur beg blt vgttg o gt vbpvr qwt rgu br r rlelvapu elkrgru s wg o krlbktgu
MEMT Mletq Ergevtq Mgej plebnTáugo u uáuv o gu o letq rgevtq ebpls vgu
Ctk tq f g enbuugo gpv Ck hrtg f bltbtktu qvr btvf g o btej Tawteq Tbhtbp

Lgu r tpekr bwr tlgpu gvr btvgpbktg f g Tbhtbp uqpv f gu TMbvu
o lpkru tgu qw htegu bto * gu qwr r btbo kwbktg bpkus sw g f gu
i tqwr gu lpf wutlrg vgu swg Uj brgu Akdwu KNDT
BAE TÂvgo u MBDA AtlpbgGtqwr Lgqpbgtg Tbbd AB
Tw f g Dbuubwv Axlbqvp Nbxbn Gtqwr Gpgptbn Dâpbo leu
Lbpf TÂvgo u TMbvu Vpku Jaj p Caergtgn Bgn ks wg

Pbto k rgu r tlpkr bwz eqpewtgpwu tgpqpvt* u f bpu egu
bevkkr* u gp Ftbpge gv û nlpvgtpbvlqpbq q r gw ekvg Uj brgu
Hgpugrf v Xngo bi pg IzBrwg BAE TAugo u Lgqpbtf q Erklv
luta+n L X guebo Cbpbfb FLIS TAugo u TMbwu Vpku
Nqtj tqr Gtwo o bp

Qvshzmx i yt vs kvdq q i xhz Gvszt i

T lpuetkbpv f bpu rto ej bpg q *tblvqppgm vgo r u t *gntgnlbpv rgu
 ebr vgwu bwr ghrgvewtu Tpuqt uj vj qavgt Tbltbr r tar aug
 f gu uqrwklpau f lpgmkl pgeg go dbts w g r qwt vqwu rgu o klgw
 vgttgutg pxbxn gv b *tqur bvlbn Tbltbp eqpvtldwg blpuk ù
 bwi o gpvgt rgu r gthago bpegu q *tblvqppgm f gu wplk u unt r
 vgttlbp uwtxglrnpgeg br r vk vbevw gw lphato bvak pxbk bvak
 qtlgpbvak qdugtbbvak f *vgevap eqpf wkg f g vlt gvr tqavelpak

Ôé ÊwÇ wÈèà&ÊèÈÈ Ôéwâ&wè& âwéââ

b Éàèst Àwâ

Tbltbp guv wp rgfj gt o qpf lbn f gu * s wkr go gpwu qf vtqpls wgu
r qtvodrgu Tb i bo o g eqo r n vg f * s wkr go gpwu gv f q
uAv o gu r gto gv nqdugtxbvqp rb uwtxgmbpep rb tgej gtej g rg
r qlpovi g nk gpvrlbqvap gv rb f * uki pblvap f g qdlgevku f g lqwt
eqo o g f g pwkr Tgu lwo gnuv f g xkulp paeuwtgp
o wnlqapevkapu vgrgu s wv rggu Jwo gmggu lphbtbqwi gu
Mwvnlqapevkapu Lapi Sbpi g JIM LS qw JIM Cqo r bev blpuk
s wv rggu r tqf wku f g ugu hkrngu Vgevtapiz gp Twkuug gv Or vleu
bwz Tlvbu Vpku uqpv rbtj go gpv wklku u f bpu rggu qr * tlvkapu
gzv thwvdu r bt rggu bto * gu rtpv bkgu gv bmk gu gv eqpuwkwgvp
f gu t* lft tpegu o qpf lbrgu f wo btej *

QC t sàôé â

Lgu *s wkr go gpw f g Tbltbp eqpvtldwgpv û rb r tqvgewap f gu
x*j lewrgu f g eqo dbv vgtgtutgu ej btu f g eqo dbv x*j lewrgu
f g eqo dbv f lptbpytgk x*j lewrgu rfi gtu Lb uvobdkubvap
f g rb rñ pg f xkr* g guv wp *r f o gpv rñ f g rb eqpf wk f g vt
lqwt pwkr gp o qwxgo gpv f g nbeswkrubp û ngpi bi go gpv
f gu eldrgu Tbltbp *s wkr g r t u f g x*j lewrgu vgtgtutgu
gp Ftbpeg gv û nlpvtpbvapbn vgru s wg Lgerge Cj bmgpi gt
PU M Jbi wbt WBCI LAW bxge ub i bo o g f g xkgwtu
vgtgtutgu f qpvPATEO

Ep o bvk tg f qr vtaqls wg b*taqr qtv* g Tbltbp r btlvkr g û f g
i tbpfv r tqi tbo o gu f j *tear v tgu f g eqo dbv Uk tg NH
Cawi bt Pbpvj gt gv Cbtbebn Lgu xlgwtu f g vt TUSIY gv OTISIT
t*r qpf gpv û f gu gzk pgegu qr *tbvqppgmgu hqtvgu i btbpvgu
f g rb r gthqto bpeg fw uAuv o g f bto gu Lgu uAuv o gu
rgvta qr vls wgu i Atquvbdn u Ewtqht r gto gwgvw swbpv
û gwz nqdugtxbvqp gv rb rqbribvqp f g ekdrgu û i tbpfv
f kvbpeg Dg pqwgbwz uAuv o gu b*taqr qtv* u f g
tgpugli pgo gpv gw uqpv *i brgo gpv *swkr* u f tpgg Pbvtaqmt
bxkq dlo qvgwt Dibo qf g gv eqqr *tbvqp bxge DCI
gv b*taqvbv U C f g rb uqek* A NTE

Dapu ng f qo blog pbxbn Thtbp f kur qug f wpg i bo o g eqo r n vg
f g uAuv o gu qr vtqpls wgu f g wmtxgnlopeg f g eqpf wkg f g vlt gv
f bwwr tqvgeqap r qwt ngu pbxltgu f g wmtbeg gv f wpg gzz gtvlug
tgeappwg f bpu ng f qo blog f gu o êu qr vtqpls wgu gv

r * tluqr gu r qw uquw o btlpu erbuuls wgu TTK gv pwerf bltgu
TTN gv TTBN Tbltbp guv r t* upgv uwf f g p qo dtgwugu
r rbvghqto gu vgmgu swg rg r qtvq bxlpgu Cj btrgu f g Gbwmg rgv
H t* bvgu ANaAC FSEMM gv Hqtlaqp rgv uquw o btlpu
Teqr pg Ai quwb Bbtbwf b gv TNLE Hbdtks w u r bt Nbxbn
Gtqr blpuk swg rgv uquw o btlpu f g rb erbuug Gqvrbpf vAr g
A gv f g rb erbuug Brnlpj g vAr g f w ej bpvgt uwf f qku
Tbbd Kaenwo u gv rgv uquw o btlpu KTT III f w ej bpvgt eqt* gp
Dbgy qq Tj k dwkf lpi bpf Mltbpg Epi lpggtlpi DTME

Y ÉvwàÈ âsè ÉÈ&é&ÉÇ t sèèÈÈ

Twt rb dbug f g uqp grz gtvkug f *xgrgr r *g uw t rg r tqi tbo o g
htbp-bku f g o qf gtpubvqp f w uqri bv FELIN Tbtbt t* r qpf
r bt f g uqrwqlu lppaqbpvgu g v o qf wvltgu bwz dguqlu f g u
f ktt tpgvu hategu bto *g qw f g u *ewtl* gp Ftbpeg g v ū
nlpgvtgbvklapbn bxge rg uAuv o g NgqFgrku pqvbo o gpv oer btlvt
f g eg ubxqlt rbtg Tbtbt r tqr qug f g u nlu ebr bekbltgu
egpvt* u uw rg hapevapu eŕu f w eqo dbo f lphbpgvtg
o o bpf go gpv qdugtxbvlp r tqvgevlq gv gpi bi go gpv

Tblrtbp r qwtuwk * i brgo gpv ugu ghtqtvu f lppqxbvlqp gv f g S U
pavbo o gpv f bpu nblf g ú r b o qdltk * bxge rg f * xgrgr r go gpv f
g ngzqs wgrwvg Arr rtbgtlrg uwt rg eqtr u j wo blp egwg
utwewtg dlqo * ebpls vg g * rgevtapls vg r gto gv f buukuyt wp
lpf klf w f bpu ugu o qwkw gpv Cgu vgej pqrj lgu dlhtgpv f g
xtblgo r gtur gevkgu f bpu rg ugevgwt o kltbgt o blu * i brgo gpv f
bpu rgu f qo blpgu f g r b u ewtlk * elktg gv f g nlpf wutlg

bsàsuz éèwâ&wè&àÉèwùè ÉÈ

Tbltbp guv nwp f gu rbf gtu gwtqr *gpu f gu uâuv o gu f g
r btbj wbi g gv f gu *s wkr go gpvu f g r tqvgevkp f gu mp* u bwz
o kulqpu o kwkgtu vtqr gu gvebti bluqpu gvur bvlrgu

Zsê ysè ÉÈ&w&sÊèwéàâ

Lb pbxk bvkqp kpgtvgmrg r gto gv f g f* vgtg kpgt rg o qwxgo gpv
i tēeg ū f gu ebr vgtu f bee*ñt bvkqp bee*ñtgo vtgu gv f g
tqz bvkqp i Âtueqr gu Emrg hqwtplv wpg guvto bvkqp f g rb
r qvkqp xkguog gv bvkfm f v w p x* j kwmrg bvkqp hwi* gu
pbxktgu uqwu o btlpu x* j kwmrg vgttgutgu Emrg r gto gv f g
u qtkpgvt ubpu r qkpv f g tgr tgzv tlgwt j qto lb rg r qkpv f g
f* r btv Inp Â b f qpe r bu f g f* r gpf bpeo r bt gzgo r rg ū w
uâuv o g f g pbxk bvkqp r bt ubvgnmrg epg o g rg GPT

Tbltbtb guv vp bevgwt j kvqtlk vgf g rb pbxkl bvlqk lpgtvgmg i téeq û
uqpv gqr gtvgv f g r mu f g bpu f bpu rgu vgej pqrq lgu erf u s wkÅ
uqpv buuqelk gu *e bplk vg vj gto kv vg rbtgt hdtg qrvk vg
utwtewtg t* uqpbpv MEMT gve Tbltbtb guv p o qpf lbn f gu
uÅv o gu f g pbxkl bvlqk lpgtvgmg o kvltkgu gv p gp Ewtqr g

Tbhtbp qhttg blpukwpg rbtj g i bo o g f g uÅuv o gu lpgtvlgru gv f g
unbdkubvqp gv eqwxtg vqwggu rgu erbuugu f g r gthqto bpegu
Cgu *s wlr go gpw buuqelgpv Hbdkwr vt u j bmg r t*eklap gv
tqdwuvguug r gto gwbpv f qr *tgt f bpu rgu gpixtappgo gpw rgu
r nru u*x tgu Lg i Åtqeqr g HSG CtÅubnf g Tbhtbp guv rg r nru
r gthqto bpv uwt uap o btej* Gtëeg ù rb uo rnek* f qap
o *ebploo g gv rb o bwtkr* f*o qpv*t* g f g ub vgej pqrñj qp kn
r gto gv ù Tbhtbp f g f *xgrqr r gt f g vqwggu pqwkgmrgu egpvtbrgu
lpgtvlgru gztv"o go gpv eqor bevgu Cgu egpvtbrgu uqpv
f gwlp* gu ù ngpugo drg f gu o klgwg gur beg blt vtgtg o gt vbpv
r qwt rgt r nebvqpu ekrgu s wv o kxlvktg Lg Gtqwr g *s wlr g
rgu uqwu o btrku gv o kulrgu f g rb hateg f g f kumbulap htbp-blug

KMX Ngazvot Dqhpug Tâuvgo u

TTK *Twd Twthbeg Katquap uawu o btkpu f laugn mævtks wa*

TTN *Twd Twthbeg Nwerabt* *uqwu o btkpu pwen btkgu*

TTBN Twd Twthbeg Bbnkwle Nwergbt ugwu o btlpu pwen btlgu rpegw f g o kuku bbnkwls wgu

FELIN *həpɪbʊk* 5 *s wɪr* qo *gɪw* qv *nɪk* qɪpɪ *kov* i t u

Tawteq Tbhtbp

Ctk tgf qerbuqo qpv ej lktgf bmbktu Tawteg Zarg

Tqwteq Tbhtbp

tar atvHk i Epf IpatvlonTapuatu hat Dahapua Aataur beg Ipf wutlonAr r nebyapu

MéÉv àwéwéääwéé vsyw

Tbhtbp eqo dlpq ugu ubxqlt hbtg qr vtqpls wgu gv lpgtvlgnu gp hqwtpluubpv rgu bwaqf ktgevgwtu lphbtqwi gu fgu r tlpelr bwz o kuukgu f g nbtó *g ltbp- blug pqvbo o gpv Mkutbn MICA IS gv MMP o bku *i brgo gpv f w o kuukgu ltbpeq dtklpppls wg Tgb Vgppqo ANL

L AATM Hbo o gt guv wp nkw f g i wlf bi g blt uqn f g j bwg r t* ekulqp f * r rñÄbdr r bt vqwu rgu vgo r u f g lqwt eqo o g f g pwlk In* s wkr g vbpv rgu bxkqpu Sbhtbrg f g nbtó *g f g nblt gv f g rb o btlpg ltbp- blug s w f g u hqtegu b* tlgppgu ù nlpvgtpbvlpbn D* erip* gp r nwlugwtu xgtulqpu gv * r tqwx* rñtu f g p qo dtgwugu qr* tlvkqpu gzv* tlgwtu nAATM Hbo o gt l p v i t g r nwlugwtu g z r g t v k u g f g T b h t b p v g e j p q r i k g l p h t b t q w i g g v v t b k g o g p v f l o b i g e q o r q u b p v u l p g t v l g n u b x g e i Ä t q o v t g t * u a q p p b p v j * o k u r j * t l s w g H S G g v i w l f b i g r b u g t

PaÉÉwá

Tbhtbp guv r t* ugpv f bpu rgu f t q p g u i t é e g ù u b o b v t k u g f g u e j b p g u h p e v k a p p g m g u e t k l s w g u p b x k i b v k a p g v e q p v t r g e q o o b p f f w x q n e j b p g l o b i g v t b p u o k u l k a p f g u f a p p * g u L g u u Ä u v o g u f g f t a p g u v b e v s w g u f g T b h t b p u a p v w l k u * u f g r v k u b p u g p q r * t b v k a p u f k u t p g u g v p a q e w t p g u

Lg uÄuv o g f g f t a p g P b v t a n g t f g T b h t b p b * v * u * r g e v k a p p * r b t r b D i k g e v k a p i * p * t b r g f g n b t o g o g p v D G A e q o o g u Ä u v o g f g f t a p g u v b e v s w g u T D U f g n b t o * g f g v g t t g l t b p - b l u g

Tbhtbp b * i b r g o g p v f * x g r r r * g p e q m b d q t b v k a p b x g e f g u P M E l p p q x b p v g u g v f g u l p u w w k a p u f w o a p f g e k k n w p f * o a p u t b v g w t f g x * j l e w r g b w a p q o g v a w v g t t b l p r g g U t b e g t f g u l p * ù b u u w t g t f g u o k u l k a p u f g r i k u l s w g g v f g e a p x q Ä b i g f g r t a v g e v k a p r * t l o * v t l s w g q w g p e a t g f g t g p u g k i p g o g p v q w f g t g e a p p b k u b p e g

eeÉÉÉääwÄwÈè

Lg u w r r a t v e n g p v f g T b h t b p l p v i t g f g u u g t x l e g u ù j b w g x b r g w t b l a w * g e q o r t g p b p v r b t * r b t b v k a p r b r k t b k a p f g u o b v * t l g n u r g u a w w k a p v g e j p l s w g v r b h q t o b v k a p U a w u v g p f g p v x g t u w p a d l g e v k i i b t b p v k r b f k u r a p k l k i v * f g u o b v * t l g n u u t b v * i k g s w k u g v t b f w k p q v b o o g p v r b t f g u b e e q t f u f g o b l p v l g p g p e a p f k l a p q r * t b v k a p p g m g M C O

Psés&wéñÇâ

Qmgnrtdp x gdvdy vñyrazi x hz xi gyi zv

Tbhtbp guv wp rñbf gt o apf lbn uwt rgu o btej * u f g plej g s w g u a p v r g u * s w k r g o g p v u g v a w w k a p u g p v * r t o g u w t g p q v b o o g p v r q w t n l p u t w o g p v b v k a p f g u u b k u g p x q n r g u o a f g o u f g v * r t e q o o b p f f g f u b v g n i k u g v r g u o a f g o u f g t * e g r v k a p f g u b v g n i k u g f a d u g t x b v k a p f g r b v g t t g r q w t r g u o b t e j * u e k k u g v f * h g p u g C g u o b t e j * u v t u u r * e k l s w g u u a p v g p e t a k u b p e g p a q v o o g p v g p A o * t l s w g f w N a t f g v g p A u l g

Lg u b r r r l e b v k a p u f g v * r t o g u w t g u a p v r t l p e k b r g o g p v f g u l p * g u b w z e g p v t g u f g u u b k u b w z e a p u t w e v g w t u f g o k u l k a p u g v b w z e a p u t w e v g w t u f b * t a p g h u b x k a p u j * r e a r v t g u f t a p g u e k k u g v o k i v b k t g u f b p u r g d w f g t * b r i k u g t r g u e b o r b i p g u f g v g u u f g e g t v k l e b v k a p f g e b r i d t b i g g v f g o b l p v g p b p e g L g p l g w g u v r q w t r b r b t v k g o d b t s w * g f g e a n g e v g t v t b k g t g p t g i k u t g t g v v t b p u o g w t g r g u f a p p * g u g v r q w t r b r b t v k u a n f g t * e g r v k a p p g t g v v t b k g t r g u f a p p * g u g p v g o r u t * g n f g l b - a p v a v b r g o g p v u * e v t k u * g

œ f g u l p b v k a p f g u q r * t b v g w t u f g u b v g n i k u g f g u b i g p e g u u r b v l b r g u f g u e a p u t w e v g w t u f g r b p e g w t u f g u h a w t p l u g w t u f g u b v g n i k u g g v f g o k u l k a p u u e l g p v k l s w g u T b h t b p r t a r a u g w p g i b o o g f * s w k r g o g p v u f g u l p * g ù b u u w t g t r g o b l p v l g p ù r a u g f g u u b v g n i k u g g v f g t g e g x q l t r g u f a p p * g u f g u e b r v g w t u g o d b t s w * u e b o * t b a w t b f b t ù d a t f f g u u b v g n i k u g f a d u g t x b v k a p f g r b v g t t g

Mkuukg o qâgppg r qtv r
ANL bpvkpbxktg n i gt

Lgu r t l p e k b w z e a p e w t t g p u u a p v r g u u a e k * v * u b o * t l e b l p g u C w t v k u u X t k i j v r q w t r b v * r t o g u w t g g o d b t s w * g g v V l b u b v r q w t r g u e q o o w p l e b v k a p u u r b v l b r g u

Qs hznx i yt vs kvdq q i x hz Gvszt i

Tbhtbp Dbvb TÄvgo u hqwtplv wpg uwkg eqo r n v g f * s w k r g o g p v u g v f g u a w w k a p u r q w t r g u g u u b k u g p x q n f g n b e s w k u l k a p l w s w b w v t b k g o g p v r t a f w k u g v u a w w k a p u f l p u t w o g p v b v k a p w p l k * u f b e s w k u l k a p f g f a p p * g u g o d b t s w * g u t a w g w t u g p t g i k u t g w t u o a f w r b l t g u g v * o g w g w t u r t a f w k u g v u a w w k a p u f g v * r t o g u w t g u a n b p v g p p g u f g r q w t u w k g g p t g i k u t g w t u t b f k a l t * s w g p e g r b t i g d b p f g g p t g i k u t g w t u u l i p b v z b p b r q i l s w g u g v p w o * t l s w g u f * e q o o w b v g w t u g v u w k g u r i l e l g n g u e q o r n v g u e a p l k i v t b v k a p q r * t b v k a p v t b k g o g p v

Tbhtbp Dbvb TÄvgo u r t a r a u g * i b r g o g p v w p g r b t i g i b o o g f g p t g i k u t g w t u f g x l f * q g v f g f a p p * g u f g u g t x g w t u f g e b r e w b v g w t u u * e w t k u * u g v f g t a w g w t u f g u l p * g b w z g p v t b p g o g p v f g u r k a v g u f * d t l g h p i f g u o k u l k a p u g v C I T S C s q q d r h C s r x s p C s q q y r r g d x s r w C s q t y x i w l r x i p p a i r g i T y z i r r p a l r g i S i g s r r d h n d r g i

Tbhtbp Dbvb TÄvgo u hqwtplv f g u * s w k r g o g p v u g v u a w w k a p u r q w t r g u u b v k a p u a n f g u u b v g n i k u g b p v g p p g u o a f g o u g v t * e g r v g w t u j b w f * d l v e q o o b p f g g v e a p v t r g C o g u w t g f g u f k u b p e g u t * e g r v k a p f g u f a p p * g u f g e j b t i g w k r g e a p v t r g f g r b s w b r k * f g u g t x l e g u f g u e q o o w p l e b v k a p u u b v g n i k u g g v u w t x g n i b p e g f g n E u r b e g T T A T t d g i T n y d x s r d p A à d i r i w v

P r u u t * e g o o g p v T b h t b p D b v b T Ä v g o u b f * x g r r r * f g p a w x g m g u u a w w k a p u f b p v g p p g u r b t v l e w i k t g o g p v q r v o k u * g u r q w t r g u e a p u g n i b v k a p u f g u b v g n i k u g T b h t b p b b l p k f * x g r r r * g v e q o o g t e l b r k u * r g u g t x l e g X g U t b e m w p * u g b w o a p f l b n f g e b r v g w t u t b f k a l t * s w g p e g r q w t r b u w t x g n i b p e g f g u b v g n i k u g i * a u b v k a p p b l t g u g v r b f * v g e v k a p f g r g w t u o b p w a t g u

aÈÈÓéwá&sééwá&Éwá&Ç sÈuWá

Qmgnrtdp x gdvdy vñyrazi x hz xi gyi zv

œ v t b x g t u u b H k b r g T b h t b p S g u e T b h t b p g u v w p r ñ b f g t o a p f l b n g p e a p e g r v k a p t * b r i k u b v k a p g v l p * i t b v k a p f q r v l s w g u f g j b w g r g t h a t o b p e g f b p u r g u f q o b l p g f g n b u t a p q o l g f w u r b v l b n f g u q r v l s w g u r q w t i t b p f u r b u g t u f g j b w g r w k u b p e g a w f g n l p f w u n t l g f g u u g o k e a p f w e v g w t u C a o r v g v g p w f g r g w t u b r r r l e b v k a p u p a q v o o g p v r q w t r b t g e j g t e j g u e l g p v k l s w g r g u e r l g p u g z k i g p v r g o g l a g w t f g e g s w g r g w f a p p g t r b v g e j p a r q i l g g v r g o b z l o w o f g u r * e k l e b v k a p u b w g l i p b d r g u b w p l k g b w o a p f l b n L g u e a p v t b u r q t v g p v i * p * t b r g o g p v u w t w p p a q d t g r b o k * f g z g o r r b l t g u f g u r t a v q v A r g u a w f g r g v k g u u * t l g u

Lg u e r l g p v u o b l g w t u u a p v n E y v s t i d r T s y d i v r O f w i v z d x s v E T O r a q w t n b u t a p q o l g r g u i t b p f u o b v t g u f w a t g g v b i g p e g u r b v l b r g u f b p u r g o a p f g r g u l p u k w w u a w i t b p f u r t a i t b o o g u u e l g p v k l s w g u l p v g t p b v k a p b w z

T g r a p r g u b r r r l e b v k a p u r g u e a p e w t t g p u r t l p e k b w z u a p v U j b r g u H g p u q r i v A M O T B g n i l s w g C a j g t g p v T m b w u V p k u g v L H b t t k u T m b w u V p k u

Qs hznx i yt vs kvdq q i x hz Gvszt i

D g n * w f g ù r b e a p e g r v k a p g v f g r b t * b r i k u b v k a p ù n l p * i t b v k a p T b h t b p o b v t k u g b w o g l a g w t p l k g b w o a p f l b n v a w w g u r g u e q o r * v g p e g u p * e g u u b l t g u r q w t h a w t p l k ù u g u e r l g p v u r g u q r v l s w g u g v * s w k r g o g p v u q r v a o * e b p l s w g u f g j b w g r t * e k u l k a p r g u r n w u r g t h a t o b p u

Tgu eqo r *vpegu gv ugtxlegu tgeqwtgpn nlp i *plgtlg gp qr vq o *ebples wg gv vtbkgo gpvu qr vls wgu nwlupbi g gv nbn i go gpv f g uwdutbwu xgttg qw xktqe* tbo l s wg rg r qñkuubi g f g r t* ekulap f g p qo dtgwz o bv* tlbwz xgttg e* tbo l s wg ebt dwtg f g uklekw o r b o *vtqrñi lg qr vls wg f g hqto g ù r t* ekulap p b p q o * v l s w g g v f g v t u d b u u g t w i q u k * r g u f * r v u f g e q w e j g u o l p e g u q r v l s w g g v n l p v i t b v l a p f g u * s w k r g o g p v u g p g p x l a p p g o g p v r t q r t g

Pbto k ugu t* bñkubvapu t* egpvgu ug vtqwxgpv f gu o l t q l t u f g v r g u e q r g u r q w t n a d u g t x b v l a p j b w g t * u a r n w l a p f g r b v g t t g q w f g n g u r b e g G b l b E w e r ñ P r g l b f g u N g q K q o r u b v f g u q d l g e v t u g v e q o r q u b p v u f g u m p * u b w z u b v g n t u g u e l g p v t l s w g u o * v * q q w f q d u g t x b v l a p M g v g q u b v C T O I A T I N G M g t r i p

MletqCbtd rgu o l t q l t u i * b p w u r q w t n b u v t a p q o l g W v é L d k i U i p v g s t i W L U G g o l p k G t b p U g r g u e q r l q C b p b t l b u G U C f g u o l t q l t u g v n g p v l a n g u r q w t r b u g t u ù l o r n w l u p u e q w t v g u A r q m a p L b u g t M g i b l a w r g O t l a p L b u g t u g w t a r * g p u E L I g v b w u k f g u u A u v o g u f g z r q u k l a p r q w t r b i t b x w t g f g u g o k e a p f w e v g w t u u e b p p g t u f g o l e t a r i n j q i t b r j l g f b p u n w n t b x l a r g v r a l p v b l p f g u v t b k g o g p v u q r v l s w g u e q w e j g u o l p e g u f g n w n t b x l a r g v ù n l p t b t q w i g g v f g u v t b k g o g p v u o w n k u r g e v t b w z u w t f * v g e v g w t u l p t b t q w i g u

Tbhtbp b b w u k * v * u * r g e v l a p p * r b t n E T O r q w t r g r q ñ k u b i g g v n l p v i t b v l a p u w t r g w t u w t w e w t g f g u e l p s o l t q l t u f w r n w i t b p f v r g u e q r g b w o a p f g n E E x i q i j æ L d k i U i p v g s t i E L U b e w g n g o g p v g p e q w t u f g e q p u t w e v l a p b w C j k k

Alufuciwlqwhur w

Lgu bevñkñ u Alketbhv l p v g t l q t u u g f * e q o r q u g p v g p f g w z u g e v g w t u r t l p e k b w z

● CABIOEU

- l p v * t l g w t u f g e b d l p g b x l a p u e q o o g t e l b w z t * i k a p b w z f b t b t k t u g v W P
- G g u v l a p f g n g b w g v f g u f * e j g u
- T M s w k r g o g p v u f g x g p v k b v l a p g v u A u v o g u f g e a p f k l a p p g o g p v f g n b l t
- T a r n w l a p u f g f k g t v l a u g o g p v ù d a t f g v e a p p g e v l a p

● UI GEU

- T k i g u r b u b i g t u
- T k i g u * s w k r b i g u
- T k i g u j * ñ e q r v t g u

Lg f q o b l p g f g n b o * p b i g o g p v l p v * t l g w t r q w t r g u b * t a p g h u e q e g t p g b w u k d l g p r g u u k i g u s w g r g u * r f o g p v u r q w t * s w k r g t g v b o * p b i g t r b e b d l p g r g u u a r n w l a p u f g f k g t v l a u g o g p v r q w t r g u r b u b i g t u b l p u k s w g r g u * s w k r g o g p v u r q w t r g r g t u a p p g n p b x k b p v o e r b h p f g n b p p * g u b r b t k u f g T b t b p e q p v t l d w g p v b w f * x g r a r r g o g p v f g e g w g b e v l a p

Lgu q r * t b v g w t u w k l u g p v p a v b o o g p v n b o * p b i g o g p v l p v * t l g w t f g u b r r b t g k u r q w t u g f l t t t g p e l g t g v b t h t o g t r g w t p l e g b w f g r t g u v b v l a p C g r b p * e g u u k f g u g z k i g p e g u * r g x * g u v b p v g p v g t o g u f g u v j * v l s w g s w g f g s w b r k * f g u * s w k r g o g p v u ù d a t f f g u b r r b t g k u

Alpuk b r a t u s w g r b o b l a t k * f g u * s w k r g o g p v u g v u A u v o g u f g u b x l a p u u a p v i * p * t b r g o g p v f * h p k u r b t n b x l a p p g w t r g u b o * p b i g o g p v u l p v * t l g w t u ù d a t f f g u b r r b t g k u e q o o g t e l b w z u a p v b w u k * v b d r i u r b t r g u q r * t b v g w t u L g u * s w k r g o g p v l g t u t * r a p f g p v ù e g u d g u l p u v a w g p u b u u w t b p v s w g r g w t u r t a f v k u t g u r g e v g p v u t l e v g o g p v r g u g z k i g p e g u H z * g u r b t r g u b w a t k * u b f o l p k u t b v l a g u f g n b x b v l a p e l k l g e q o o g n A i g p e g g w t a r * g p p g f g r b u * e w t k * b * t l g p p g E A T A E y v s t i d r A z r a x s r T d j i x é A k i r g é f b p u n v p l a p g w t a r * g p p g q w r b o F A A F i h i v d p A z r a x s r A h q m m v d x s r b w z T M v b u V p k u

Cdf mi x

UÈ à wéââ&wñst ÈwÈÈéâ&E ÈÉâ&ÉÇ vñu séôâ
à y ÈÈséô&w& sxs wñ

Qmrgñdñ x g d v d g y v m y r a z i x h z x i g y z v

Lg o b t e j * f g u l p v * t l g w t u f g e b d l p g u f b x l a p u e q w t g w p g i t b p f g r b t v l g f * r f o g p v u u q w x g p v x l u d r g u g v w k l u * u r b t r g u r b u b i g t u ù d a t f f g u b r r b t g k u e r a l u a p u e q l t t g u ù d b i b i g u u * r b t b v g w t u f g e r b u u g u t b p i g o g p v u v a l k g w g u * s w k r g o g p v u f g e v k u l p g g v f g u g t x l e g ù d a t f k d l p é w m w v w * r g e v t l s w g u g v e j b t l a u f g u g t x l e g g u r b e g u f g t g r a u e a p v g p g w t u g v r b p p g b w z f j b d k a b i g C g o b t e j * g u v r a t v * r b t r g u r q r i k l s w g u f b o * p b i g o g p v f g e b d l p g o g p * g u r b t r g u q r * t b v g w t u e q o r b i p l g u b * t l g p p g u e q o r b i p l g u f g r g b u l p i g v r g u e g p t g u f g o b l p v g p b p e g

Cg o b t e j * g u v b w l q w t f j w k r t l p e k b r g o g p v q e e w * r b t s w g r s w g u i t b p f u b e v g w t u o a p f l b w z f a p v p a v b o o g p v r g u b x l a p p g w t u g w z o " o g u e q o o g B a g l p i l p v g t l q t u S g u r a p u k l k u A C g p v g t T M v b u V p k u b l p u k s w w p e g t v b l p p a o d t g f * s w k r g o g p v l g t u b * t a p b w l s w g u v g u r T b t b p A W C C b d l p T A u v g o u C j l p g D l g j n A m g o b i p g C a m l p u A g t q u r b e g J A M C O J b r a p g v B w e j g t T w k u g T b t b p g v C a m l p u A g t q u r b e g u a p v r g u f g w z r t l p e k b w z b e v g w t u s w k f k u r q u g p v f w p g q l t t g e q o r n v g e q w t b p v v a w r g u r g e v t g f g u r t a f v k u g u g t x l e g u b w g p f v u v o p v r b t r g u b x l a p p g w t u s w g r g u q r * t b v g w t u

Mqf r g f g x g p v g T F E Z È x t a r ñ F È à v d p n l E y È a u m v é r g u e b t b e v t k m s w g u f g u s w k r g o g p v u u a p v f H p l g u g v b e j g v g u r b t n b x l a p p g w t s w k r t a r q u g b w z q r t b v g w t u w p g w r m u l g w t u e a p h i v t b v l a p u g o e b v b r a j v g
Mqf r g f g x g p v g B F E B È ò ñ ñ F È à v d p n l E y È a u m v é r g u e b t b e v t k m s w g u f g u s w k r g o g p v u u a p v f H p l g u g v b e j g v g u r b t n a r t b v g t P a w t r g u s w k r g o g p v u p g w h u n l p u v m b v l a p g u v i p t b r g o g p v f n i w g 5 n b x l a p p g w t

Cgwg rbt i g i bo o g f g u k i g u buuqek' g ù rb ebr bek' f qhttk f gu uqrwlqpu uwt o guwtg r gto gv f g t* r qpf tg bwz dguqlpu f g ej bs wg eqo r bi plg b* tlgppg swgn swg uqlgpv rwt o qf rñ f bhtbtgu qwrñ r tqhñf wtkubvqp f g rwtu bxlpau eqo r bi plgu ù dbu eq v sà gsñk eqo r bi plgu *vqlgu wñdñw qr *tbvgwtu t* i kqpbwz gve

Cpñxi gsr s q m

Af br v* u ù rb f wt* g f w xqngv ù rb utbv* i lg eqo o gtelbñ f g ej bs wg eqo r bi plg b* tlgppg rñu uk i gu f g erbuug "eqpqo lg uqpv eqp-wu r qwt qhttk wp dqp eqo r tgo ku gp vgtu gu f g eqphqtv f g f gpuk' gv f g eq vu f g r rñkubvqp swk uqpv rñu etk' tgu rñu r rñu r gtvlgpñu f g eg ugi o gpv

Dbpu eg ebf tg Thtbp r tqr qug wpg i bo o g f g u k i g u swk u* vgp f g u uqrwlqpu uo r rñu bxge f g u k i g u ubpu lpenipbkuq rñi gtu gv r gthqto bpwu bwz uqrwlqpu rñu uq r j kñs w' gu gv r rñu ur belgwugu bxge f g u k i g u qhtbvp f g u hqpevlqppbñk' u uwr rñu o gpvbtgu f g eqphqtv vgmñu swg f g u br rñk v' vñ btvñw f u f g u eqwulpu rñu eqphqtvbdñu gve f gu o *ebpkuo gu f lpenipbkuq f lpv* i tlvqp f wp *etbp gv f gu hqpevlqpu bf br v* gu bwz br rñk u *rñevtqps wñu pñvbo o gpv f gu r tkgu *rñevtks wñu qw f gu uwr rñu vbdñw wñu gv uo btr j apgu

Pqwt rñu uk i gu f g erbuug "eqpqo lg rñu beg gptv rñu tñpi *gu t rñg/ ug ukw i *p* tbrgo gpv gptv gv r qwegu uqk ù eo gpñkq Lgu a gva r qwt rñu xqñu eqwtv gv o qñg eqwtñgtu gv rñu a r qwt rñu xqñu rñpi eqwtñgtu uqpv rñu uk i gu rñu rñu t* egpñu f g Thtbp uwt eg ugi o gpv

Cpñxi Qm q mñ gsr s q m

Lgu uk i gu f g erbuug Ptgo kwo "eqpqo lg xlgpv f gu plxgbwz f g eqphqtv gv f gur beg lpf kñf wñu ukw' u ù o kej go lñ gpvtg egvñ qhtñtu gp erbuug "eqpqo lg gvegw r tqr qu* u gp erbuug Ahtbktgu Pñu rbt i gu gv d* p* hñbvp f wp gur beg gptv tñpi *gu beetw r bt tñr r qtv ù rb erbuug "eqpqo lg lñu qhtñgpv r t u f g f gur beg uwr rñu o gpvbtg lñu f k r qugpv f wpg ebr bek' f lpenipbkuq uwr *tlgwtg f gpñkq gv rñu r quidkñk' f lpuvñgt wp *etbp f g rñu i tñpf g vñkñ Cgu uk i gu ug r t* ugpvgpv uqk uqwu hñto g f g hñwgnw lpenipbñu uqk uqwu hñto g f g eqs wñu hñzgu bxge r bñhñku f gu eqo o bñf gu *rñevtks wñu

L gur beg gptv rñu tñpi *gu f g u k i g u f g rñu erbuug Ptgo kwo "eqpqo lg t rñg/ ug ukw i *p* tbrgo gpv gptv gv r qwegu uqk f gpñkq eo ù wñ r gwr rñu f wp o vtg Lga guv rñu r tqf wñ r j btg f g Thtbp uwt eg ugi o gpv

Cpñxi Ajdmñ x

Ep erbuug Ahtbktgu rñu uk i gu qhtñgpv bwz r buubi gtu wp plxgbw f g eqphqtv f gur beg gv f *swk go gpv j bw f g i bo o g W tñkñdñu uñwgu lpf kñf wñu rñu qv* gu f g rñu gpvñ tgo gpv rñu bxge bee u f tñgev bw eqwñkñ egu uk i gu qhtñgpv bwz r buubi gtu f g pñu dñwgu r quidkñk' u r qwt beetq vtg rñu eqphqtv f wñbvp rñu xqñ eqo o g f gu r qtvu qw rñu eqpf kñkñu o bv* tñgmñu i tñpf u *etbp f g v' rñxkñkñ uñu o gu f *erñkñi g bxñpe* u t* f wñvqp f wñdñw eqpñt rñu f g rñu vgo r *tñwñt gve Lgu uk i gu f g erbuug Ahtbktgu hñp br rñu ù dñbweqñv f *rñu o gpv f g o qñkñt eqs wñu eqpuqñu gve gv rñu i tñpf g o blñkñk' f gptv gñw f k r qugpv f g eqo o bñf gu *rñevtks wñu

Cg ugi o gpv f g o bñj * guv wp gñlgw utbv* i ks wñ r qwt rñu eqo r bi plgu b* tlgppg rñu uñ bñtñpvgpv r qwt bñkñt gv tñvgñk rñu xqñi gñtu rñu rñu tñpñdñu Lb xqñpñv gñkñ gñpñv

f gu eqo r bi plgu b* tlgppg f g ug f kñtñgñpñt gñpñt gñu p* eguñkñ wñ plxgbw f g rñu qñpñbñkñvqp r bñhñku lo r qñvñp

Pqwt rñu uk i gu f g erbuug Ahtbktgu rñu eqo r bi plgu b* tlgppg uñ rñevlqppgpv r bñu kñu xñkñ v' f gu eqñkñ wñbñkñu r quidñu rñu uqrwlqpu t* r qpf bpñv rñu o lñwz ù rñu qñkñvñu eqo o gtelbñw Añpñk rñu uk i g f g erbuug Ahtbktgu Or bo bñxqñkñ pñvbo o gpv rñu f gpñk' ù dñtñ f g nñr rñu bñkñ bññtu swg rñu uk i gu eqo o g Wñtñu gv rñu gñeqñt Fwñkñ rñkñkñi lñpñv rñu beg f g xñg Lg pñwñgbw uk i g Wñg ur *ekñs wñu gpñv eqp-w r qwt rñu br rñu bñkñu o qñpñeqñkñu qñ *tñpñv gp rñpi eqwtñkñt qñtñg bwz r buubi gtu bxge uqñ gpñu gñu lñpñxñpñv f g hqpevlqppbñk' u wpg gñr *tñpñg f g xqñi gñv wñ eqphqtv eqo r bñdñu ù egñkñ f kñr qñkñu uwt f gu bxlpau i tñu r qñvñtu

Qm q mñ gñxi

Lgu uk i gu f g Ptgo kñtñg erbuug r t* ugpvgpv f gu rñu gñvñvñu wñs wñu vt uñ j bw f g i bo o g buuqekñpñv ù wñ plxgbw f g s wñkñ *rñx* f gu uqrwlqpu vñj pñqñi ks wñu bxñpe* gu

C guv wñ o bñj * q rñu xqñu gu uqpv hñkñu ebt uñwñu gpñv wpg xñpi vñkñg f g eqo r bi plgu b* tlgppg f bñu rñu o qñf g gñr rñkñpñv eg ugi o gpñv gp rñu qñbñv uñwñu gpñv swñs wñu uk i gu uwt ej bs wñ br rñu bñkñ Cqo o g lñu bi kñv wñ ugi o gpñv go dññ o bñs wñ q rñu xñkñkñkñkñ guv lo r qñvñpñv rñu bo *pñi go gpñu t* bñkñk' u r qñt rñu eqo r bi plgu b* tlgppg uqñ gpñv ù "vtg wñs wñu bñkñ f g rñu rñu gñtñg f g ug f kñtñgñpñt f g rñu eqpñvñtñpñu

e yñwñ&ñe Ësyñwñ

Thtbp ug r quidkñkñpñw bñkñkñ j wñeqo o g wñ gñr gñv f gu uk i gu wñkñkñ u r bñt rñu rñu qñpñpñu pñxñkñ bpñu bw rñu qñvñ f g rñu qñvñi g eqo o g gpñv bñdñpñ gpñ o bñvñkñpñv rñu gñu f gu hqpevlqppbñkñ u f gu vñj pñqñi lñu gv f gu o bv* tñwz p* eguñkñkñu bw f *xñqñr rñu go gpñv f gu uk i gu vñj pñs wñu bñkñpñv uñ ewñkñk' s wñkñk' gv lñpñxñbñkñ

e yñwññ Æuñññ ñwñ

Thtbp rñu qñvñ rñu bñtñpñu ù f *eqñkñi g xñtñvñbñ f gu uk i gu t* r qñf bpñv bwz dñu qñpñu ur *ekñs wñu f g eg o bñj * gñkñ gñpñv egu uk i gu lñvñ i tñpñv pñvbo o gpñv wñ uñu o g f bñu qñvñkñ f *pñti lñu eqp-w r qñt beetq vtg rñu uñ ewñkñk' f wñ rñu qñvñ f gu rñu buubi gtu bñpñkñ swg f gu hqpevlqpu lñpñxñbñvñu f bñvñkñpñpñ gpñv f gu uk i gu bwz e v' uñ f hqpevlqpu f bi t* o gpñv

Muññ è ññwñwñs Ësyñwñwñwñ uñwññ Ëñññwññ yñwñ

Uqñw bñwñpñi f g rñu xñg f g ugu uk i gu Thtbp hñwñpñkñ wñ uwr rñu qñvñ vñj pñs wñ gv eqo o gtelbñ f kñr qñkñu f bñu rñu o qñf g gpñvñt rñu rñu gñpñt gñpñ ej bñi g rñu f go bñf gu f g ugu erñkñpñu o "o g f bñu rñu uñwñbñkñu rñu rñu etñkñs wñu

Thtbp rñu qñtñg bñuñkñbñ r quidkñkñkñ f g t* bo *pñi gñt rñu ebñdñpñu f g rñu bñr rñu bñkñu Cqo rñu vñpñwñ f g rñu f wt* g f g xñg f gu uk i gu rñu qñt bñkñu swk uñ vñwñ f g elps ù swñpñg bpñu rñu ebñdñpñ f qñkñ "vtg t* bo *pñi *g vñ xñs/ññ f gñw ù vñkñu hñkñ f bñu rñu ebñkñt gñ f g rñu bñkñ Thtbp guv gpñu o guwtg f g hñwñpñkñ rñu qñt egñ ej bñvñkñu rñu hñwñpñkñwñ f g pñwñgbwz uk i gu bñpñkñ swg ngñr gñvñtñg tñs wñu rñu qñt bñuñtñg rñu egñvñkñbñkñ f g egñu pñwñgmñu eqñkñi wñbñkñu

Ephñ Thtbp rñu qñvñ bñuñkñ f gu uqrwlqpu t* r qñf bpñv bwz dñu qñpñu ur *ekñs wñu f g ej bs wñ qñr *tñvñwñt eqo o g rñu hñto bñkñ f g rñu qñpñpñ rñu uwr rñu qñvñ ù nj wñtñg f g xqñ rñu bñpññññ f g hñbñkñkñkñ gv f g o bñpñpñpñeg rñu o lñu gpñ rñu beg f g eqo o bñf gu bñpñwñgmñu qñwñ wñ uñqñmbñkñpe*

96 baeLf LbZ ØaZ OgddQZ f WXXQ

Tbhtbp guv r t*ugpv uwt f gu o btej *u lpgvtpbvqpbwz f g j bwg vgej pqrqi kg f bpu rgu f qo blpgu f g nb*tqpbwks wg gv f g rb f *hpgug

Dapu vqwu egu f qo blpgu Tbhtbp hbv hgeg ù f gu eqpewttgpvu vbpvi nqdbwz s wg f g plej g uwt egtvblpu f g ugu o btej *u

Lg Gtqwr g wxtg f bpu rg tgur gev bduqrw f gu t i rgu f g eqpewttgpeg br r riebdrgu f bpu vqwu rgu r bÅu q lqar tg blhp f g ug eqphqto gt bwz f kur qulvqpu ur *ekhs wgu t*i kuubpv rb eqpewttgpeg r tqr tgu ù nqti bpkubvq f g ej bs wg o btej * eh

Ahp f g o qdtkugt uwtkubo o gpv f g tguuqwtugu gv f g r btvbi gt rgu tkus wgu lpf wutlgru f g r tqi tbo o gu lppqxbpvu gv qp*tgwz rgu bevgwtu f g nlpf wutlg b*tqpbwks wg r gwkgpv "vtg bo gp*u ù ubuuqelgt bw uglo f g r btvgpbtlbw r qwt r gto gwtg rg f *xgrqr r go gpv gv rb o lug bw r qlpv f g vgej pqrqi lgu f g r tqf wku gv qw f g ugtxlegu pqwxbwz Alpkuegtvblpu bevgwtu dlpg s wg eqpewttgpvu uqpv uuuegr vldrugu f g eqqr *tgt gpvgt gwz f bpu rg ebf tg f wp r tqi tbo o g b*tqpbwks wg f app*

96 dQOTQdOTQ&f & hQXabbQY QZ f

Tbhtbp guv wp i tqw g f g j bwg vgej pqrqi kg r tqr qubpv f gu r tqf wku gv f gu ugtxlegu ù hqtv xbrgw blqw* g Lgu plxgbwz f g vgej pqrqi kg tgej gtej *u uqpv *rpx*u blpuks wg rgu plxgbwz f g Hbdtkv* gzli *u gp tbiqap f g rb etklek* f gu br r riebvlqpu Pqwt bwgpf tg egu qdlgevku Tbhtbp hbv br r gn bwz gzt gtvkugu rgu r nuu r qlpwgu f bpu f lht tgpvu f qo blpgu o *ebpls wg o bv*tlbwz o *vbnks wgu qweqo r qulvku uÅuv o gu *pgti *vks wgu gvr tqr wutku b* tqf Åpbo ls wg eqo dwvqap vj gto qf Åpbo ls wg *rgevtqvej pls wg *rgevtqpls wg gv ebr vgwu vtblwgo gpv f w uk pbn vgej pqrqi lgu pwo *tks wgu o qf *rkubvqap gv ulo wtblvqap Lb tgej gtej g gv vgej pqrqi kg S U eqwxtg ngpugo drg f gu bevkl* u f *wv f gu f g tgej gtej gu gv f g f *o qpwtbvqpu vgej pqrqi ls wgu s wkuuwtgvpv bw Gtqwr g rb o b vtlug f gu ubxqlt Hbktg nkr r gto gwbpv f g f *xgrqr r gt ugu r tqf wku bxge wp tkus wg wp f *rbkgv wp eq v o lpo bn

Pruu gp bxbn rb tgej gtej g gv f *xgrqr r go gpv S D eqttgur qpf ù rb eqpegr vqap f w r tqf wku rb Hbdtkvqap f gu r tqvqVÅr gu rgu guubku f g o lug bw r qlpv gv rgu guubku f g s wtblvqap ugtxlvv ù f *o qpvtgt s wg rg r tqf wku ubvklbkw bwz ur *ektblvqap f w etlpgv gv bwz t*i rgo gpvblqpu br r riebdrgu

Epvtg S U gv S D blhp f bee*rtgt n* o gti gpeg f g pqwkgmgu bevkl* u ubr r wÅbpv uwt f gu eqpegr w lppqxbpvu rb f lkgvqap f g nlpqxbvqap bi lv gp uwr r qtv f gu uqek v* u r qwt lf gpvtkgt t*brkugt gv xbrf gt f gu f *o qpwtbvqwtu eldr u Pvsj sj Csrgitx r gto gwbpv f g tbeeqvtekt rgu f *rbku f g f *xgrqr r go gpv f gu o bv* tlgv gv f g ubvklbktg bwz qdlgevku f g xqj i xs q dvoi x

Epvktap f gu ubvkl* u f w Gtqwr g eqpvtkdvgpv ù rb tgej gtej g gv bwz f *xgrqr r go gpv f g Tbhtbp rgu dwf i guv lo r qtvbpv s w Å uqpv eqpube* u uqpv gp tbr r qtv f lkgv bxge rgu r qulvqpu qeew *gu bewgmgo gpv r bt rg Gtqwr g uwt ugu o btej *u qw egmgu xkr* gu ù vgtg o Epugo drg egu bevkl* u f g tgej gtej g vgej pqrqi kg lppqxbvqap gv f *xgrqr r go gpv uqpv hqpf bo gpvrgu r qwt rb o lug gp wxtg f g rb uwtbv* i lg f w Gtqwr g gv o qpvtgvp nlo r qtvbpeg beeqtf *g ù rb r t*r btblvqap f g nbxgplk gv bw f *xgrqr r go gpv f g pqwxbwz r tqf wku gv r tqi tbo o gu

Dapu rg ebf tg f g rb r qnlks wg S U f g Tbhtbp ej bs wg uqek v* f *hpkv rg r tqi tbo o g f g ugu tgej gtej gu eg swk nkr r gto gv ug eqpepvtgt uwt ugu qdlgevku Pbtbm rgo gpv rg f *xgrqr r go gpv f gu uÅpgti lgu vgej pqrqi ls wgu guv wp ghqtv r gto bpgpvf bpu rg Gtqwr g

Dapu rg eqpvzvg f g rb etlug ubpklbktg gv f g ugu eqpu* s wgpegu r qwt rg ugevgwt f w vtblpur qtv b* tlgp rg r rbp pbvqapbnf g tgrbpeg f g rb Hbktg r wku rg r rbp f lpxguvkuugo gpv Ftbpeg f qkxgpv r gto gwtg f g o blpgvplk nglhqtv f g S U uwt rgu bzgu r tltqtkbktgu bxge nqdlgevku f bee*rtgt rb r t*r btblvqap f g nbxlap xgtv f li kbngv eqppgev* Cg r rbp xlug ngpv* g gp ugtxleg f wp bxlap f *ebtdqp* bw r nuu vdtf gp r qwt wp vtblpur qtv b* tlgp Å* tq *o kuukap pgwg f g CO gp gv f aqe f g erbtktgt rgu qr vqpu vgej pqrqi ls wgu xgtu

Lg r kqvbi g f g rb S U tgr aug uwt f gu hgwkrgu f g tqwv gp tbr r qtv bxge rgu gplgwz uwtbv* i ls wgu f gu uqek v* u f w Gtqwr g f bpu egu hgwkrgu f g tqwv uqpv f qewo gpv* u rg r qulvqppgo gpv eqpewttgvpknxku* ù f lht tgpvu j qtlâqpu gv rgu f *o qpwtbvqpu vgej pqrqi ls wgu eqttgur qpf bpvgu blpuk s wg rgu rjxltu wlkrgu r qwt rgwt t*brkubvqap gp vgtg gu f g r btvgpbtlbw gzvgtpgu gv f g uÅpgti lgu lpgvtpgu Emgu uqpv bpbvru* gu gv hqpv nqdlgv f g tgeqo o bpf bvqpu f g rb r btv f gu gzt gtvu f w Gtqwr g f qpv nbevqap ug f *rrqlg ugrqap wp r tqeguuvu bppwgn

Tbhtbp Ugej guv rg egpvgt f g S U f w Gtqwr g ukw* ù r tqzlo lv* f g Pbtku uwt rg r rlvgbw f g TberbÅ f bpu rg r tgo lgt r rg uelgvklks wg gv vgej pqrqi ls wg f g Ftbpeg Lgu *s wkr gu eqpuvkw* gu f g r t u f g r gtuappgu uqpv qti bpk* gu gp ulz r rgu *pgti lg gv r tqr wutku o bv*tlbwz gv r tqe* f *u vgej pqrqi lgu f gu ebr vgwu gv f g rgwtu br r riebvlqpu uÅuv o gu *rgevtks wgu gv *rgevtqpls wgu vtblwgo gpv f w uk pbn gv f g nlpqto bvqap blpuk s wg o qf *rkubvqap gv ulo wtblvqap Tbhtbp Ugej r kqv gp qwtg f gu r rlvghqto gu tbuugo drbpv f gu *s wkr go gpvu ur *ekhs wgu r qwt rg f *xgrqr r go gpv f g o bv*tlbwz gv r tqe* f *u f g pqwkgmgu i *p*tblvqap Tbhtbp Cqo r qulvqap Tbhtbp Cgtbo leu Tbhtbp Af xbpegf Uwt dlpg Althqku gv Tbhtbp Af f lkwg Mbplvbwetlpi Cbo r wu uwt wp pqwxbwz ukv qwxgtv gp bw Hbktap ù r tqzlo lv* f g Bqt f gbwz Ftbpeg

Axge Tbhtbp Ugej rg Gtqwr g b hbv rg ej qkz f lpgvpukltg gv o wwbktgt ugu ghqtv f g S U uwt rgu i tbp f gu twr wltgu vgej pqrqi ls wgu Tbhtbp Ugej br r qtv wpv pqwkgmgu f lo gpukap gp lhxatklupv nlpqxbvqap qwxgtv Vplkgtuk* u qti bpkuo gu r wdrleu o bku bwuuk r btvgpbktgu lpf wutlgru gv uwtv w lppqxbpvu vtblwrgpv gp eqnbdqtblvqap bxge rgu *s wkr gu f w Cgvtg f bpu f gu rbdqtblvqktgu eqo o wpu qw uwt f gu r rlvghqto gu r btvbi *gu eqpuvkwbpv blpuk wp gpugo drg uelgvklks wg f g r tgo lgt r rbp et* bvlh eqppgev* gv qwxgtv uwt rg o qpf g gzv* tlgwt

Mhv j ucqgv câhv vhf kqr σ j lt xhv

Vi gl r s p k n x h i x q s y z v x d v s r d z y a z i x i y r s z Ä p i x g s r j r h z v d y s r x t v s t z p r Ä i x

Lb t*f weklap f g ngo rtglpvg ebtddqpg f g nbxlvklap guv rb r tklqk* f g rb hkk tg b* tqpbnwks wg Ep f bpu rg ebf tg f g nAUAG rgu f klt tgpv bevgwtu f g nlpf wutlg f w vtbpu qtv b* tlgp qp v bf qv* nqdlgevlh v t u bo dklgwz f bwlglp tg ä* tq *o kulqap pgwg f g CO f lek D* uqto bku rgu gpvtr tkugu f wugevgwt b* tqpbnwks wg pg xlugpv r nu wpg f kklulap r bt f gwz f gu *o kulqapu pgwgu f g CO f wugevgwt gp r bt tbr r qtv ü o bku ä* tq *o kulqap pgwg f g CO blpuk bñi p* uwt nqdlgevlh gwtqr *gp hz* f bpu rg ebf tg f w Ewtqr gbp Gtggp Dgbn Pnwkgwtr rpxlgtu uqpv p* eguubktgu r qwt bwlglp tg egv qdlgevlh tgpqwgmggo gpv f g rb hqwg bxge wpg pqwgmng i *p* tlvklap f bxlqpu gv bo *rlqtbvlkap lpet* o gpvbrg bo *rlqtbvlkap f g rb i guklap gv f gu qv * tlvklap f w vtbhke b* tlgp vgej pqrñi lgu f g twr wtg uwdlwkwlkap f w rñtqu pg vqvw gp t* f wklapv rgu bwtgu pwlkubegu dtwlv NOZ r btlvewrgu Tbltbp tgn xg egu f * hku gv ug f appg rgu o qÄggu f g ugu bo dklqapu eh

Aevgw t eñ f w ej bpi go gpv r bt uap r quklqppgo gpv uwt wpg i tbp f g r btlv f g u uÄv o gu f g nbxklap gp r btlvewrgt uwt rgu uÄv o gu *pgti *vls wgu Tbltbp ugpi bi g gp equbetbpv gpvklqap f g ugu f * r gpugu f g S U gp ü nbo *rlqtbvlkap f g nlo r bev f w vtbpu qtv b* tlgp uwt ngpklqppgo gpv L ghtqv r qtv g r tlekr brgo gpv uwt rb r tqr wulap n* rgevtklvklap nñi i go gpv f gu *s wkr go gpv gv rgu ebtddwtpv f wtdrgu Lb hgwkg f g tqwg f g Tbltbp guv f g eqpvtldwtg ü wv bxlqap gp twr wtg vgej pqrñi l s w g gp s vkt* f wltb rb eqpuo o bvlap f g bñp f bwlglp tg rb pgwtrbr* ebtddqpg gp

Dapu eg ebf tg Tbltbp gv GE qpv rñpe* gp wp bo dklgwz r tqi tbo o g f g f * xgrñr r go gpv vgej pqrñi l s w g dbr vku* CFM SITE *Si z s p x r d v e l r r s z d r s j s v T y w d n d f p E r k m i w* Lgu vgej pqrñi lgu f * xgrñr r * gu f bpu rg ebf tg f w r tqi tbo o g SITE ugtxlqpv f g hqpf go gpv ü rb pqwgmng i *p* tlvklap f g o qvgwtu CFM s wkr qwtbvlk* v g o l u g uwt r g o bte j * x g t u r g o l d g w f g r b r tqej blpg f * egpplg Lgu qdlgevlh f g eg r tqi tbo o g uqpv rb f lo lkwklap f g rb eqpuo o bvlap f g ebtddwtpv gv f gu *o kulqapu f g CO f g r nu f g r bt tbr r qtv bwz o g lkwgtu o qvgwtu bewgnr blpuk s w g r g w t e q o r b v d l k k * ü b x g e r g u *pgti lgu brngtpbvlkgu eqo o g rgu ebtddwtpv b* tqpbnwks wgu f wtdrgu gv nj Äf tqi pg r nu tgur gewgwz f g ngpklqppgo gpv

Mauz èuñe awñe wñe Äc s èuwa

Lb hgwkg f g tqwg f w Gtqwr g r qwt rb r tqr wulap f w hwmw guv uwtewwt* g ugrñp vtaku *vbr gu vgej pqrñi l s w g u

■ rg LEAP o qvgwt wtdqtlp ü vt u i tbp f vbwz f g f lkwklap l p v i t g r q w t e g s w k e q e p g t p g r g u o q f w r g u f g t g u r q p u b d l k k * T b l t b p A k e t b h v E p i l p g u f b p u C F M l p v g t p b v l q p b n f g u v g e j p q r ñ i l g u b x b p e * g u e q o o g w p g u q w l h b p v g b r i i * g v t u l p p q x b p v g p o b v * t l b w e q o r q u l k g g v w p g w t d l p g d b u l e g r t g u u l a p ü t g p f g o g p v * r g x * C g o q v g w t g p v t * g p u g t x l e g r g u b r r q t v g f g u b o * r l q t b v l q a p u f * v g t o l p b p v g u f b p u r b i p g f A C A S E p q v b o o g p v g p v g t o g u f g e q p u o o b v l a p f g e b t d w t b p v l n b * v * u r g e v l a p p * r b t A k t d w u r q w t n A p q g r b t B a g l p i r q w t r g M A Y g v r b t C O M A C r q w t r g C D g u v t b x b w z f g S U u q p v f q t g u g v f * l ü g p i b i * u r q w t b u u w t g t n b o * r l q t b v l q a p e q p v l p w g f g u g u r g t h q t o b p e g u u w t r g r p i v g t o g

■ rb f gwzk o g *vbr g l p v i t g w p p l k g b w f l p p q x b v l q a p r n w u b o d k l g w z s w k l o r q u g f g u t w r w t g u f b p u n b t e j l g e w t g f g u o q v g w t u o e e g v g l t g v r n w l g w t u x q l g u u a p v g z r r a t * g u v g n g u s w g r g e q e g r v f s t i r v s x s v o b k u b w u k f g u b t e j l g e w t g u e b t * p * g u ü v t u h q t v v b w z f g f l k w k l a p C g u e q e g r v u h q p v n q d l g v f g z r r a t b v l q a p u r q w u * g u f b p u r g e b f t g f g r t q i t b o o g u p b v l q a p b w z g v f g r t q i t b o o g u g w t q r * g p u g p r b t v l e w l g t f g r b J s m x U i g l r s p k é l r n d r z n i C r g b p T m Ä C g r t q i t b o o g b f * d q w e j * u w t r g f * o q p u n t b v g w t q r g p t q v t s w k b * v * t * e q o r g p u * g p f b p u r b e b v * i q t l g r t q r w u l a p ü n q e e b u l a p f g r b * f l k l a p f g u A z r d x s r Z i i o L d y v i d i w

■ rb vtqkluk o g *vbr g xlug ü l p v t q f w l t g f g u u q w t e g u f * p g t i l g u f * e b t d a p * g u A w f g n i f g u d k e b t d w t b p v u f q p v n w l k u b v l a p g p o * r l p i g b w e b t d w t b p v b e w g n b f * l ü l b l v n q d l g v f g f * o q p u n t b v l q a p u r g u u e * p b t l q u * w f l k u r q t v g p v u w t r g u e b t d w t b p v u Ä p v j * v l s w g u k u u w f j Ä f t a j p g f * e b t d a p * g v u w t f g u e q e g r v u f g r t q r w u l a p w l k u b p v f l k e v g o g p v n j Ä f t a j p g r l s w l f g E p T b l t b p g v U q v b r E p g t i l g u q p v g p i b i * w p r b t v g p b t l b v x l u b p v ü r q w x q l k l p e q t r q t g t f b p u r g u o q v g w t u l w s w ü f g e b t d w t b p v f w t b d r g u r q w t n b x l v l q a p T w u b l p b d r g A x l b v l q a p F w g n T A F

Dgr wku f bpu rg ebf tg f w r rñp f g tgrbpeg pblvklpbn gpi bi * r qwt rb hkk tg b* tqpbnwks wg rgu f * xgrñr r go gpv vgej pqrñi l s w g u p * eguubktgu ü egu eqeegr w f g o qvgwtu gv pqwkgbwz xgevgwtu *pgti *vls wgu uqpv r qwtuwlku f g h b q p bevkg gv gu *vbr gu f g f * o q p u n t b v l q a p u g t a p v o g p p * g u b w v l t g f w r b t v g p b t l b v g w t q r * g p C r g b p A x l b v l q a p A x l b v l q a p r t q r t g f w r t q i t b o o g H q t l e a p E w t q r g

Lb t* hrgzklap bo qpv uwt rgu hwmwgu eqpñi wtlvklap f g r tqr wulap f b* tqpghu hlv b w u k n q d l g v f g e q q r * t b v l q a p b x g e r g o q p f g u e l g p v l k s w g g v b e b f * o l s w g g p r b t v l e w l g t b x g e n I T A E T w r A g t q b w v t b x g t u f g r e j b l g t A E G I T b x g e n O N E S A g v ü n l p v g t p b v l q a p b n b x g e n w p l k g t u k * f g C t b p l k r f b w S q Ä b w o g V p k g v r g G i s w k r d l r w a g y x i s j U i g l r s p k é G g a t i l b U g e j b w z T m v b u V p l u

Lgu wtdlpgu f j * rñeqr v tgu uqpv * i brgo gpv uqwo lugu ü f gu lo r * t b v l h u f g t * f w e v l a p f g r b e q p u o o b v l a p g v f g o q l p f t g l o r b e v g p x l t a p p g o g p v l n A h l p f g t * r q p f t g b w z d g u q l p u h w w t u f g e g o b t e j * r g G t q w r g b w v t b x g t u f g u b H h b r g T b l t b p H g r l e q r v g t E p i l p g u b l p l k k f g u r t q i t b o o g u v g e j p q r ñ i l s w g u b o d k l g w z r n w l g w t u v g e j p q r ñ i l g u f * x g r ñ r r * g u f b p u r g e b f t g f w r t q i t b o o g U E C H q p v * v * b f q r v * g u u w t r g o q v g w t A t t b p q u r g e v l a p p * g p u q w t e g w p l s w g r b t A k t d w H g r l e q r v g t u r q w t * s w k r g t u a p p q w x g n b r r b t g l n H C g w g u w t b v * l g f g r t q i t u v g e j p q r ñ i l s w g u r t g p f b r r v k u w t f g u * w f g u g p e q n b d q t b v l a p b x g e v q w u r g u e r l g p v f w G t q w r g r q w t l f g p v l k t g f g u l p p q x b v l q a p f b p u r g f a q b l p g f g n l p v i t b v l a p o q v t l e g v g n g u s w g f g u e q e g r v u f b t e j l g e w t g * p g t i * v l s w g j Ä d t l f g

Dgu ue* pbtlqu f * o gti gpeg f g rb r tqr wulap j Ädtl f g xqltg vqvw * rgevtls wgu uqpv * w f l k u r q w t f g u b * t a p g h u f g r g v k g v l k g e q o o w g t u q w b * t a p g h u ü f * e q n b i g g v b w g t t k u b i g x g t v e b n b u a q e k u ü f g p q w x g b w z w u b i g u u w t f g e q w t v g u f l u b p e g u g v g p ä a p g w t d b l p g L b r r q t v r q v g p v l g n f g n j Ä d t l f b v l a p f g r b r t q r w u l a p r q w t r g u b x l q a p e q w t v g v o q Ä g p e q w t l g t u l b l v * i b r g o g p v n q d l g v f * x b r w b v l a p g v f g u l o w b v l a p f b p u f g u e q p ñ i w t b v l q a p u r t q r w u l k g u g p t w r w t g

AUAG Akt Utbpu qtv Aevlap Gtqwr i tqwr g f bevlap uwt rgu vtbpu qtv b tlgpu guv wpg buuqelbvlap 5 dw pap metbvlh tgr t ugrñp vqwu rgu bevgwtu f g nlpf wutlg f w vtbpu qtv b tlgp

ACASE Af xluqtä Cqmpelñat Axlvklap Sgugbtej bpf lppqxbvlap lp Ewtqr g

Hqtlkqap Ewtqr g guv rg r tqi tbo o g ebf tg f g nVplap gwtqr gpgp r qwt rb tgej gtej g gv nlpqxbvlap S l r qwt rb r tklf g

AEGIT Agtq EpGlpg lppqxbvlkg Twf lgu

Y sè àséó&é&é v â

Lg dguqlp f bñiigt rgu bxlqpu rgu j*rleqrvtgu gv rgwtu *swkr go gpvu lpfvkr wp tgeqwtu beetw bwz o bv*tlbwz eqo r qulkgu Lgu o qvgwtu gv *swkr go gpvu f g Tbltbp swkn ubi kuug f g pbeqngu f g vtblpu f bwgttkuubi g qwf g ltlqpu ug ebtbev*tkugpv rbt f gu uqmklebvklpu vt u hqtvgu gv pqvqltgo gpv r nru u*x tgu swg egngu eqpegtbpbvf bwgtgu r btlvku f g nblxkp vngnu swg rb egmvrq Pqwt f*xgrqr rgt egu uqnrwlqpu rg Gtqwr g ubrrvlg uwt uqp egpvtg Tbltbp Cqo r qulkgu tbwbej* ù Tbltbp Ugej swk fkr qug f gu o qÂggu gv eqo r*vgepu p*eguubktgu r qwt rgu eqo r qulkgu ù o bvtleg qti bpls wg Lgu eqo r qulkgu vj gto qutwewtbwz f qpvr nlpvtqf vevlqpu uwt rgu o qvgwtu b*tpbwlsw wgu guv wp gplgw o blgw hqpv nqdlv f g vtblbwz f g tgej gtej g lo r qtblpu bwugl f g Tbltbp Cgtbo leu egpvtg f g eqo r*vgepu f w Gtqwr g r qwt egu vgej pqrqi lgu Cgu tgej gtej gu blpuk swg egngu tgrbvkgu bwz pqwvxbwz bñibi gu o*vbnls wgu bwz tgr*vgu gpvu r nru r gthqto bpuv gv tgru gewgwz fw t i rgo gpv gwtqr*gp SEACJ uapv eqqtqf qpp*gu r bt rb fktgevlq Mbw*tlbwz gv r tqe*f*u Lb r rlvghqto g r qwt f*xgrqr rgt rgu pqwvngnu vgej pls wgu f g hqpf gtlg o qpqetkubnlp p*eguubktgu bwz o qvgwtu b*v* lpbwi wt*g gp

Aee*rtgt rbt tgej gtej g uwt rgu o bv*tlbwz i tēeg ù nlpbnr&ug f gu f qpp*gu gv rb r j Âuls wg pwo *tls wg guv bwlqwt f j wkr tltqtkwtg r qwt Tbltbp L br r rlvklq f g nbr r tgpvkubi g ubvnlsw wg gp o *ebpls wg qwtg wpg pqwvngnu xqlg r qwt rbt eqo r*t*j gpulq f gu o *ebplkuo gu gv r qwt f gu uko wlvklpu wntbtr kf gu f gu r tqr tk&u f go r rqlk f gu o bv*tlbwz C guv f bpu egwg qr vls wg swg Tbltbp b et** rb ej bktg BIGMECA rbp&e*g gp bxge n*eqrg f lpi *plgwu Mlpgu PbtluUgej swko gv ù r tqtlv qvwg rb l&eqpf k& f gu br r tgej gu etqku*gu bebf*o lswgu gv lpf wntlgnnu Ep Tbltbp b bwukuk p* wp beeqtf ebf tg f g r btlvgpbtlv uwt rb tgej gtej g gv rb hqto bvlqpv bxge n*eqrg egpvtbrg f g L&ap Cg pqwvngn beeqtf xkg ù tgpqhteg rbt hqto bvlqpv f gu *wfl bpuv gv ù utwewtbtg rbt tgej gtej g f bpu rgu f qo blpgu f g nb*tlbeqvwls wg f g nb*tlqf Âpbo lswg f g rb f Âpbo lswg f g utwewtbtg gv f g rb vtdqrrj lg

EpHp Tbltbp Tgbu f*r rqlg uqp bxbpeg vgej pqrqi lswg f bpu rgu o bv*tlbwz r bñvls wgu eqo r qulkgu o*vbwz vkuwu gv rgwtu r tqe*f*u f g o kgu gp wxtg Dgr wku r nwlgtu bpp*gu wp gthqtv r btlvewtbtg f lppqxbvlqpv guv bwuk eqpubet* ù rb lbdtlebvlqpv bf f k&g Cgu gthqtv r gto gwgpv ù Tbltbp Tgbu f g eqpegxqlt f gu r tqlf wku r nru u tu r nru eqpqtvbdrgu r nru lbekgu ù wldkugt r nru lbekgu ù lbdtkl wgt gv ù qrtgt r nru lbdrgu gv r nru gthlebegu gp vgtu gu f g eqpuqo o bvlqpv f *pgti lg i tēeg ù rgwt r qlf ut*f wku

Vi gl r s p k n x p gyrazi x i y r s z Â i p x g s r j n z v d y n r x r i k y r a z i x

Lb o wlvklqpv xgtu wp tgeqwtu beetw ù n*pgti lg *rgevtls wg r qwt rgu f lkt& tgpvu u&u o gu gv bevqppgwu gpvbo*g uwt rgu r tqi tbo o gu A gv Baglpi ug r qwtuwl gv ugtb wp vtblv f k&pevth f g rb hwtg i *p*tlvklq f bxlqpu eqwtv gv o qÂgp eqwtlktgu Enr vtqvwg vqvw uqp ugpu i tēeg ù wpg qr vlo kubvlqpv *pgti *vls wg i r qdbrg f g nblxkp f qpvr r *tko vtg gpi r qdrg rb r tqf vevlqpv f *pgti lg gv uqp wldkubvlqpv r qwt rgu hapevlqpu r tqr wlvklgu gv qpvr r tqr wlvklgu Fbeg ù egv qdlgevth Tbltbp o gv gp wxtg vqvwgu ugu eqo r*vgepu f g o qvqtkvu gv f *swkr go gpvlgt nkr r gto gwbpv f g z r rqtgt wp ur gevgt f g uqnrwlqpu vt u xbvug f bpu rgu d w f g tgp f tg rgu hwtu b*tpghu r nru eqo r *wku gp vgtu gu f g r gthqto bpegu f g hapevlqppbr& u gv f g eq vuf g r quugulqpv

Pbto k rgu eqo r*vgepu o kugu gp wxtg qp tgvlpf tb egmnu f g rb ej bpg *rgevtls wg bwugl f g Tbltbp Ergevtlebn Pay gt gv

f g Tbltbp Agtqu&ugo u swkr gto gv bw Gtqwr g f g f kur qugt f gu o gkrgwtu vgej pqrqi lgu f g i *p*tlvklq f g eqpvgtqlqpv f g f k&tkdwlqpv f g vtblpu qtv *rgevtls wg gv f bdtqf gt rb ej bpg *rgevtls wg i r qdbrg f wp b*tpghg pvpv swg u&u o g

Ep xwg f g nqr vlo kubvlqpv xku*g rb i *p*tlvklq f *pgti lg guv bdtqf *g uqvw vqvwgu rgu hqto gu r qulkdrgu f w r t*n xgo gpv o *ebpls wg uwt rgu o qvgwtu ù nAPV f bpu ugu uqnrwlqpu j Âdtlf gu r qwvbpv eqo dlpgt wtdlpq r lgu ù eqo dwukdrgu gv dbwgtlgu bwzswg egpvtg r nwlgtu uqel&v* u Tbltbp Ergevtlebn Pay gt Tbltbp Pay gt Vpku Tbltbp Aktetbhr Epi lpgu gv Tbltbp Hgrleqr vgt Epi lpgu Ephlp eguv wp r rgu ur*ekls wg f g Tbltbp Ugej swk b r qwt o kulqpv f g f*xgrqr rgt rgu qwku f g uko wlvklqpv p*eguubktgu ù n*xbrnvlqpv f gu btej lgevwgtu i r qdbrg *pgti *vls wgu gvr tqr wlvklgu rgu r nru bxbpe*g u

ce egv gthgv rg Gtqwr g o pg bxge rgu bxlqppgwu r nwlgtu r tqi tbo o gu vgej pqrqi lswg f bpu wp ebf tg gwtqr*gp qw ltpb-bku Cgv gthqtv ubeeqo r bi pg f g pqo dtgwgu eqqr*tlvklpu

- bebf*o lswg bxge wpg swlp&lpq f g rbdqtbvqltgu f wCNST rgu i btpf u qti bpluo gu f g tgej gtej g eqo o g pqvbo o gpv nONESA gvnlpukw f g tgej gtej g Tblpv Ezwr *tÂ
- lpf wntlgnnu bxge f gu r btlvgpbktgu eqo o g Anuqo Ftbpeg qw *rgevtlekv* f g Ftbpeg Ftbpeg ej bewp *vbpv tgeqppw ù rb r qlpv f g rb vgej pqrqi lg f bpu uqp ugevgwt

Vi gl r s p k n x r z q w a z i x i y y d r x j s v q d y n r h k n y d p

L&v&â&v&â

Lgu qwku gv o qÂggu f g eqpegrvlqpv f g r tqlf vevlqpv f g o blpvgpbpeg gv ugtxlegu d*p*helgvp f gu lpxguk&ugo gpvu f g Tbltbp f bpu rg pwo *tls wg eqo o g r bt gzgo r rg rb t*brk& bwi o gpv* g rb tqdqlv wg rg vtblgo gpv f lo bi gu nlpvgnl gpeg btlvlelgnr ngzr rqlvklqpv f gu f qpp*gu bwbpv f br r lbevlqpu pqwvngnu swkr gto gwgpv f bo *rlqgt uli plklebvlkgu gpv rgu r gthqto bpegu qv *tblvqppgnnu bwpl&gbw f gu e&ergu f gu eq vu gv f g rb swlvkl* f gu r tqlf wku f g j bwg vgej pqrqi lg f*xgrqr r*u r tqlf wku gv o ku gp wxtg r bt rg Gtqwr g Lg f k l&on t*r qpf bwuk ù rb f go bpf f g gu enlgpu r btlvgpbktgu hqwtpluugwtu swk uqvl bkwgpv f*xgrqr rgt rgu f*o btej gu eqmbdtqtbvkgu f g eq eqpegrvlqpv gv f qr vlo kubvlqpv f g rb ej bpg f br r tqxlqppgo gpv gv f g o blpvgpbpeg

Dgu uqnrwlqpu bwqo bvlswgu f g vtblgo gpv f lo bi g tgr qubpv uwt rgu o bej lpg rgtlpi f*xgrqr r*gu rbt Tbltbp Ugej r qwt rg eqpvt rg f g r k egu eqo r r&zg uapv f *lû f*r r&Â* gu f bpu rgu wlvklgu f wGtqwr g

Rst à usè Ê&v v è êw

Lgu r tqe*f*u f g lbdtlebvlqpv bf f k&g br r qtvqpv f gu qv r r tqtwpk&u f bo *rlqtbvlqpv f gu eq vu f gu e&ergu gv f gu r gthqto bpegu r qwt f g pqo dtgwz eqo r qubpv f gu o qvgwtu gv *swkr go gpvu b*tpbwlsw wgu r bt rb t*f vevlqpv f w pqo dtg f g r k egu gv f qwvnlbi gu gv f g pqwvngnu o*vj qf gu f qr vlo kubvlqpv f g rb eqpegrvlqpv Dgu r k egu qpvr f *lû *v* egtvklkt gu vngnu swg f gu lplgevwtu f g ebtbwbpv gv f gu vqwt&knppgwu f g ej bo dtgu f g eqo dwukap f g o qvgwtu f j *rleqrvtg r tqlf wku rbt hwlqpv u*rgevtls rbt rbugt r gto gwbpv f g tgo r rbegt wp buugo dñi f g f g eqo r qubpv rbt wpg r k eg wpls wg Lb r rlvghqto g Tbltbp Aff k&g Mbpwrbewtltpi guv *swkr *g f g o qÂggu r qwt ebtbev*tkugt f lkt& tgpvu r tqe*f*u f g lbdtlebvlqpv bf f k&g r qwt rgu o bv*tlbwz o *vbnls wgu Cgu o qÂggu gv nqti bplvklqpv f g r tqi tbo o g ur*ekls wg o ku gp r rbeg ej gâ Tbltbp r gto gwgpv f bee*rtgt rg f*xgrqr r go gpv f g egu r tqe*f*u gp xwg f g rgwt f*r rqlgo gpv gp u*tlg gv gp t*r btlvklpv

SEACJ Sgi luvklqpv Exbmvlqpv bpf Awj qtlvklqpv qh Cj go lebru gptgi luvklgo gpv xbmvlqpv bwtlklvklqpv gv gvtvklqpv f gu undubpegu ej lo lswgu
CNST Cgvgtg pblvklqpv f g rb tgej gtej g uelgvklvlg

Tbhtbp b f *elf* f g egpvtbrkugt ngpugo drg f g ugu ebr bek* u gp
hbdtlebvlqp bf f kkkg gp tgi tqwr bpv bw uglo f wpg pqwkgmg
gpvk* f *pqo o *g Tbhtbp Aff kkkg Mbpwbewtlpi Cbo rfw
rgu bevkl* u f g tgej gtej g f lpf wutlbrubvlqp gv f g r tqf wevlqp
f g eqo r qubpvu gp hbdtlebvlqp bf f kkkg r qwt vqw rg Gtqwr g
uwt vp pqwkgbw ukw bw Hbkmbp r tqej g f g Bqtf gbvw Ftbpeg
bhp f g r gto gwtg rg f *rqlgo gpv f g egu r tqe* f *u bw
d* p* Heg f g ngpugo drg f g r tqf wku Cg pqwkgbw ukw guv
f gxgpwqr *tbvkppngp

fäs ewc wëëwvëëë wä

Lg t rg etqkuubpv f gu ugtxlegu f bpu nbevlk* f w Gtqwr g
lo r rls wg wp ghtqtv f lppqxbvlqp Lb o kug gp wxtg f g
vgej pls wgu f g f lbi pquveu gv f g r tqpquveu uwt n* vbf wu
*s wkr go gpwu qw uÄuv o gu f gu bxlqpu qwj *rleqr v tgu br r qtv
f g r b xbrgwt bw wklubvgwtu f gu r tqf wku Tbhtbp s wg eg uqk
bw plxgbw qr *tbvkppng r qwt qr vlo kug rgwt o bkvpgbpeg qw
gp uwr qtv ü r i guvkp f wpg hqwg r qwt *xbrgwt ub xbrgwt
t* ulf wng Dbpu eg dw rg Gtqwr g f *xgrqr r g nqwn
Mqpwqtipi Tgtxlegu f g i guvkp f gu f app* gu f g z r rqlubvlqp
f gu o bv tlgwu gp hqwg

Lgu vgej pls wgu f g zvtbevlqp f lphqto bvlqpu ü r bvt f gu
f app* gu o buukgu eqngv* gu r bt eg dlbku Brk Daxd uqpv wp
xgevgwt f g f *xgrqr r go gpv f g ugtxlegu r nru bi kgu gv o lkw
qtlgpv* u xgtu r b et* bvlqp f g xbrgwt ej gä rgu g z r rqlubpv
f b* tqpgu ü s wkbhtbp qhtg f bee* r tqt rg f *r qlgo gpv i tēeg
bwz *s wkr gu f g Tbhtbp ApbrÄueu lo r rbpv* gu uwt rg ukw f g
Tbhtbp Ugej Ahp f g hbeklugt r b o kug gp wxtg f g uqnlwqpu
f bpbÄug f g f app* gu bw uglo f w Gtqwr g Tbhtbp ApbrÄueu b
eqp- w gv f *r rÄ* ugu r tq r tgu r rlvghqto gu Brk Daxd Vp f gu
r tgo lgtu ugtxlegu o ku gp wxtg uwt egu gp xltqppgo gpwu
eqpukvg gp r b o kug ü f kur quklqp f g f app* gu f g vtblgevtlgu
f bxlqpu r gto gwbpv bpkwbz uqk v* u f w Gtqwr g f g o lkw
eqo r tgp f t nwlubvlqp s wkvu hkw f g r tqf wku Tbhtbp r bt
rgu enlgpu gv f gp bo *rqtgt r b r ghtqto bpeg

ÄwäE ÖewÄÄewÄÄ wäEÄÄ ä ÖewÄewÄy u wäÄä e Öewä

Lgu vgej pqrqi lgu f *rgevtqpls wg go dbts w* g gp bo dlbpegu
u* x tgu uqpv bw e wt f g pqo dtgwz r tqf wku f w Gtqwr g
Tbhtbp Ergvtqpleu Dghpgu o pg f bo dklgwz vtblbwz uwt
f gu btej kgewtu f g ebrwibvgwtu dbu* u uwt f gu r tgeguugwtu
r nru r ghtqto bpvu gp uwt f gu r benti lpi u f g eqo r qubpvu
bf br v* u bwz gp xltqppgo gpwu ej bwf u f gu uÄuv o gu f gu
bxlqpu hwwtu eh Ep o bvtg f lpi *plgtg f gu
uÄuv o gu nj bto qklubvlqp f gu r tgeguu guv gp eqwtu vp
bvgrigt f g f *xgrqr r go gpv f gu rqi legru o qf gtpg b *v*
f *xgrqr r* gv guv f *r rÄ* f bpu ngpugo drg f w Gtqwr g

Vi gl r s p k r n x t s z v p l r d Ä r k d y n r i y p d z y s r s q m

Lgu o btej *u f g p b x k b v l q p b * t l g p p g v g t t g u t g p b x b r g
ubvgnk b l t g g v f g u b t o g g p v u b p v g p f * x g r q r r g o g p v g v g p
o w b v l q p n l p v i t b v l q p f g u o q d k r g u f b p u f g u g p u g o d r g u
eqqr * t b v k t u r g u d g u l p u e t q k u b p v u f b w a p p o l g r g p * e g u u b l t g
eqp v l p w o g p v t g u a n g v d a t f b w o q Ä g p f g r h b u q p u u * e w t k u * g u
u q p v o q v k * u r b t f g u i b p u q r * t b v k p p p g u q w * e a p p o l s w g u
o b l g w t u g v u q p v f g u o q v g w t u f w t g p q w x g m g o g p v f g r b
f g o b p f g g v f g u v g e j p a r q i l g u b u u q e k g u T b h t b p r t * r b t g
b e v k g o g p v n * x a n w l q p x g t u f g u u Ä u v o g u b w a p p o g u r q w t r g u

br r rlebvklqpu elkrqu gv f g f *hpgug uwt r b dbug f gu vgej pqrqi lgu
f *xgrqr r* gu f bpu rgu f qo blqpu f gu ebr vgwu r vtqpls wgu
f g r b p b x k b v l q p l p g t v g m g f g u u Ä u v o g u * r g e v t q p l s w g u
e t k l s w g u g o d b t s w * u g v f w v t b k g o g p v g p b p r Ä u g f l o b i g
L l p v g m i g p e g b t v k l e l g m g t a d w u g v h b d r g r q w t r g u h a p e v l q p u
f b w a p p o l g h b v n a d l g v f w p g b e v l q p r b t v e w k t g f g
t g e j g t e j g u g p r g p * v t q l v b x g e r b e q o o w p b w * u e l g p v k l s w g

Cgwg uwtbv* i lg ubrrwlg gp r bvtewlgt uwt r b vgej pqrqi lg
qtk lpbng gv f g twr wtg f w GSH f qpv rgu ebtbev* tkus wgu
r gto gwpgv f g eapegxqk gv t* brkugt f gu *s wkr go gpwu f g
p b x k b v l q p g v b t o g o g p v u f q p v r g u r g t h q t o b p e g u u q p v b w
o g l a n g w t p l x g b w o q p f l b n g v r g u e q v u e q o r * v k l u L g G t q w r g
b x g e u b h k b r g T b h t b p E r g e v t a p l e u D g h p g u g v r g r r g
e b r v g w t f g T b h t b p U g e j r q w t u w k g p q w t g r g f * x g r q r r g o g p v
f b e e * r t a q o v t g u g v f g i Ä t a q o v t g u g p v g e j p a r q i l g u M E M T
r q w t r g u b r r r l e b v l q p u r q t v o d r g u f g i * q r a e b r k u b v l q p C g u v b w u k
e g w g e q o r * v g p e g g p u Ä u v o g u f g p b x k b v l q p ü j b w g
l p v i t k * s w k r g t o g v ü T b h t b p E r g e v t a p l e u D g h p g u f g u g
r q u k l a p p g t e q o o g b e v g w t f g t * h t g p e g f b p u r b p b x k b v l q p
f g u f t a p p u

Tbhtbp uwt rgu dbugu f gu vgej pqrqi lgu f g nqr vtqpls wg gv f gu
UIC r t* r b t g r g u l p p q x b v l q p u s w k e a p e a w t t a p v ü w p g r n u
i t b p f g g h l e b e l * q r * t b v k p p p g m g f g u h a t e g u v g t t g u t g u
b * t l g p p g u g v p b x b r g u L g u d g u l p u x a p v f g r l o b i g w t q r * t b p v
f b p u w p g q w r n w l g w t u i b o o g u f g r a p i w g w t f q p f g u l w s w ü
f g u e j b p g u e q o r n v g u f g v t b k g o g p v f l o b i g b u u w t b p v r b
x g l m g r b f * v g e v l q p n k f g p v k l e b v l q p r b e q p f w k g f g v k g v
n b w q r t a v g e v l q p P a w t a d v g p l t f g u u a n w l q p u l p v i t * g u f g
r g t e g r v l q p f w e j b o r f g d b v b l m g g v f b l f g b w e q o d b w b p v
r g u v g e j p a r q i l g u f g e b r v g w t u l p h t b a q i g u I S a w
f l p v g p u k l e b v l q p f g n w o k t g u a p v b w u k e q o d l p * g u f b p u
r g u * s w k r g o g p v u q w u Ä u v o g u b x g e f b w t g u h a p e v a p p b r k * u
v g m g u s w g r b i * q r a e b r k u b v l q p q w n b p b r Ä u g f g f a p p * g u

Pqwt rgu ebr vgwu lphbtqwi gu Tbhtbp ubrrwlg uwt rgu
vgej pqrqi lgu f g LÄptg h k b r g e q o o w p g b x g e Uj b r g u s w k
t * u w n g f g r b h u l q p f g T a l t b f l t u r * e l b r i u g h t b p - b k u f g u
e b o * t b u l p h t b a q i g u b x g e u b h k b r g V i k u o l e t a d a r q o v t g u
L g v t b p u l g t v f g u v g e j p a r q i l g u f g e b r v g w t u I S f g u g u f g w z
b e v a p p b l t g u r g t o g v ü L Ä p t g f f q h t t k n w p g f g u i b o o g u r g u
r n r u * v g p f w g u b w p l x g b w o q p f l b n D b p u r g d w f * r b t i l t u g u
u a w t e g u v g e j p a r q i l s w g u u w t f b w t g u h b o k r g u f g e b r v g w t u g v
r g w t l p v i t b v l q p f b p u f g u u Ä u v o g u l p v g m i g p v u T b h t b p
u l p x g u k v f b p u w p r b t v g p b t l b v b x g e W b r g r r q t v b p v u w t r g u
v g e j p a r q i l g u f g x * j l e w r g u b w a p p o g u L g u f g w z g p v t g r t k u g
q p v t g p q w x g r f g p r g w t r b t v g p b t l b v g v r g w t r b d a t b v a l t g
e q o o w p b w u g l o f g T b h t b p U g e j

Lb o kug gp wxtg f g ebr vgwu gv f l p v g m i g p e g b t v k l e l g m g
f b p u w p u Ä u v o g l p v i t * b t g p f w r q u k l d r g r b t * b r i k u b v l q p f g
n g U t b e g t f * o a p u v t b v g w t f g x * j l e w r g u b w a p p o g r q w t
b r r r l e b v l q p u o k k u b l t g u s w k r g t o g v f g v t b p u r q t v g t
n * s w k r g o g p v f g u l p v b u l p u u w t r g v t t b l p g v f g u g f * r r b e g t f g
o b p k t g b w a p p o g C g w g f * o a p u v t b v l q p b r g t o k u ü T b h t b p
f g t g o r q t v g t b w r t u f g r b D G A n b r r g n f q h t t g u F w t k w u s w k
b u u q e l g r g x * j l e w r g u b w a p p o g f g r g v k u t a d a q u v g t t g u t g u g v
f g u f t a p p u q w x t b p v b l p u k r b x q l g f g u u Ä u v o g u b w a p p o g u g v
f w e q o d b v e q m b d a t b v l h l o b i l p * u r b t r b D G A f b p u r g e b f t g f w
r t a i t b o o g T e a t r k a p L b o b v t k u f g v g e j p a r q i l g u h u l a p p b p v
f g u f a p p * g u f g p b x k b v l q p b x g e r b r g t e g r v l q p f g
n g p x l t a p p g o g p v r g t o g w t b b w u k f g f * x g r q r r g t f g u
b r r r l e b v l q p u f b u u k u b p e g b w r k a q v i g s w k u g t a p v w k l u b d r g u u w t
v a w u r g u v Ä r g u f b * t a p p g u

GSH i ätqo vtgt uqppbpvj o kurj tkswg

MEMT Mletq Ergvtq Mgej bplebnTäungu u uÄuv o gu o letq rgevtq ebpls wgu

UIC vgej pqrqi lgu f g nphqto bvlqp gv f gu eqo o wplebvlqpu

Csr gi Äsmælgdf mi hi hi q dm

Pbt nlpv i tlvkqp gv nqr vlo kubvqp f gu uÄuv o gu rb ebdlpq f g f go bkp qhttkb bw r buubi gt wpg gzer tlgpeg gv wp eqphatv bo *rlqt* u Pqtv* gu r bt uqp *Divkar Txyhsm* Tbltbp Cbdlp lppqxbvqp TCI dbu* ü Hwpvpi vqp Bgbej Cbrtkatpklg TmVbu Vpku rgu lppqxbvqp f g Tbltbp f bpu r f qo blpg f gu ebdlpgu f *r buugpv r f *xgrqr r go gpv erbuuls w f gu *s wkr go gpw b *tapbwks wgu t *f wevqp f gu eq vu gv f w r qlf u Gtæg ü Tbltbp Cbdlp lppqxbvqp r Gtqwr g f *xgrqr r g r qwt ugu erlgpv f gu qrr r qtwplk* u r qwt bo *rlqtgt rwt ej lktg f bltbtgu blqwu f g uki gu i *p* tbvgwtu f g tgegwtu qw

Qcuwqculcw vf lhqwt xhv hwhf kqlt xhv

Pawt o gwtg gp wxtg ub utbv i lg f g S U Tbltbp r tgp f br r wkw ut f gu r btvgpbtlvu swk nkw br r qtvpgv gzer gtvugu uelgvvks wgv gv vgej pqrqi lswg Alpuk uapv t *wplgu rgu f g wv eqpf klqpu f w uwee u rb r gtegr vqp f gu dguqlpu bx* t * u qw rlvpgu f gu o btej * u r bt rgu eqpvbev erlgpv gv nqwxgtwgt utw nwlkgtu f g r nru gp r nru eqo r rjzg gv o wnwf kuek rlpbtg f g rb uelgpeg gv f g rb vgej pqrqi lg

Dgr wku Tbltbp guv buukv* r bt wp eqpugkn uelgvvks wgv r t * u f * r bt rgu Ptqhgugwt Mbvj lku Flpm swk tluugo drg j wkr rgtuqppbrk* u uelgvvks wgv f g t bpi o qpf lbn eqwxtbvp rgu i t bpf gu f kuek rlpgu gp tbr r qtv bxge rgu bevklk* u f w Gtqwr g Cg eqpugknug t * wplv vqwu rgu vtqku o qku gv * o gv gp r btvewrkt f gu tgego o bpf bvlqpu utw rb utvwetbvqp gv rb swbrk* f gu eqmbdqtbvqp uelgvvks wgv

Pawt rgu r tgo lgtu * ej graqp f g rb S U Tbltbp b eqpwtvkv gp Ftbpeg wp t * ugbw f g r btvgpbtlvu uelgvvks wgv bw uqlo f g rb tgej gtej g wplvgtvklgt qw br r lswg Alpuk Tbltbp o gv gp wxtg f gu beeqtf u ebf tgu bxge nONESA rgu CEA gv rgu CNST eg swk nkw buuwgt nbee u bw o gkmgwt r bvtlo qlpg uelgvvks wgv ltbp- bku Lg Gtqwr g gptvgvqp f gu r btvgpbtlvu utw rgu rapi vgo g bxge f g p qo dtgwz * vbdrikuo gpw f g tgej gtej g gv f gpugli pgo gpv uwr * tlgwt swk hqpv f g egtvblpu f g rwtu rbdqtbvqlgtu f g x * tkwdrgu r rgu gzvtpgu f g tgej gtej g gv swk eqpeqwtvkv bw tgetwgo gpv f gu o gkmgwtu vbrgvpv Tbltbp lpbpeg rgu vtbxbwz f gpxktap CIFSE eqpxgvpqpu lpf wutlgmgu f g hqto bvlqp r bt rb tgej gtej g bplu g r nwlgtu t * ugbwz vj * o bvlv wgu lpgtvpbvqpwbz utw f gu gplgvz erfu b * tqf Äpbo lswg eqo dwukap t * f wevqp f w dtwkv o * ebpls wgv pwo * tks wgv gv br r qtvq uap eqpeqwtu u wpg f qvåblpg f g ej bltgu lpf wutlgmgu f g nANS gv vtqku ej bltgu f g o * e * pbw uelgvvks wgv Ep Tbltbp b pqvbo o gpv r btlvkr * ü rb et * bvlqp f g rb Cj bltgu lpf wutlgmgu UOPAAE f bpu r f qo blpg f gu uwr gtbmbi gu ü dbug plengnr qwt rgu o qvgwtu b * tapbwks wgv blpuk swü egmgu f w rbdqtbvqlgtu eqo o wp f g

lqqr ycvr q hws u s u w lqvthf vxhch

L lppqxbvqp guv bw e vt f g rb utbv i lg f g Tbltbp rb eqo r * vklk* f g ugu r tqf wku tgr qug gp i t bpf g r btlv utw nlpv i tlvkqp t * wulg f g twr wgt qw f lkt tgpelbvqp vgej pqrqi lswg br r qtvbvp bw erlgpv wp bxbpvbi g f * elukh Prwulgwtu gzgo r rgu uwtkgpv ü f * o qvgtgt rb ebr belk* f g Tbltbp ü r tqf wgt f gu lppqxbvqp f g twr wgt f bpu f gu f qo blpgu buuk xbtkt u swg rgu tqwbi g * rgevtks wgv nbdwg lbp eqo r qukg rgu i Ätqueqr g ü t * uqpbeg j * o kur j * tks wgv GSH gve Lb o kug gp r rbej f wpg f * o btej g f g r twgkw f g eqpegr v buuqelpv * vtqkgv gpv rgu uqek v * u f w Gtqwr g eqpukw wpg qti bplbvqp gltlebeg gv r gthqto bpv e guv gp r btlvewrkt rgu ebu f bpu rgu r tqlgw ü hqtv r qvgpvgn f g rb f ltegvqp f g nlpqxbvqp Pbt bkmgtu Tbltbp ubwbej g ü

hwtvkwgt f g pqwgbwz ugtxlegu bxge wpg gzer tlgpeg wklubvgwt beetvg ebdlpq ur belgwug gv eqphatvbdrg pqwgmgu hapevqppbrk* u gve buuqek* gu ü rb r quuklkw* f g et * gt gv xbratkgut rwt o bts wgv wp ugtxleg wp f guki p gv f gu r tqf wku wpls wgu

Tbltbp f * xgrqr r g * i brgo gpv f gu uqrwkp lppqxbvpv r qwt nbwqo bvlbvqp f gu qv * tlvkp bw uqn bxlwknko gpv gv r t * r btlvqp f g rb ebdlpq bxbpv f * eqmbi g gv gp xqn bxbpv nbwgttkubi g Dgu * s wkr go gpw eqo o wplebpv r gto gwgpv buuk vbpv f buuwgt rwt utw xgknbepeg o qpkatklpi swg f g t * f wktg rgu eq vu

tgej gtej g OPALE bxge CEMEF MINET PbtluUgej gv nlpukw P r qtvbvp utw nqr vlo kubvqp f gu r tqf tkt v * u o * ebpls wgv r bt rgu eqpv r f g rb o letquvwewtg kuug f g rb o kug gp hqto g Tbltbp b buuk eqpvtkv* ü rb o kug gp r rbej bxge nlpukw f g tgej gtej g utw rgu e * tbo lswg ISCES f g Llo qi gu f w rbdqtbvqlgtu eqo o wp PSOUHEIT utw rgu r tge * f * u f g f * r v f g tgv * vgo gpv r bt xqkg u ej g Ep b * i brgo gpv * v * uki p * wp pqwkn beeqtf ebf tg f g tgej gtej g bxge n * eqrg Cgptbrg Twr grge r btlvgt f g Tbltbp gp r btlvewrkt f bpu rgu f qo blpgu f g rb eqo dwukap f g nlpv * plgtg f gu uÄuv o gu gv f g nbwqo bvlv wgv Eptp Tbltbp ugv hqtvgo gpv gpi bi * f bpu rb et * bvlqp f g vtqku ISU Tbltbp guv buukwv bevgwt o blgt f g r nwlgtu r rgu f g eqo r * vklk* gp r btlvewrkt f Agtqr beg VbngÄ gv f ATUgej

Tbltbp guv bevh f bpu rgu lpuvpegu gv r tqi tbo o gu f g nVlqp gwtqr * gppg Dgr wku Tbltbp r tgp f wpg r btlv bevk f bpu rgu bevklk* u f g rb *JsmxUi gl r sjské l r nndzn* Crgbp TmÄ swk t * wplv rgu bevgwtu rgu r nru lo r qtvbvp f g rb S D b * tapbwks wgv gv rb Cqo o kuqap gwtqr * gppg bwqwt f g r rlvghqto gu f g f * o qvutbvqp r qtvbvp utw rgu egmrgu rgu o qvgwtu gv rgu uÄuv o gu Ep gv Tbltbp b wxt * ü rb o kug gp r rbej f w r btlvgtvkv gwtqr * gp Crgbp Axlvqp Axlvqp r tqv tg gv buuw * bxge uwee u rb eqatf lpbvqp f w r lktg eqpegtbvpv nj Äf tqi pg Lg r tqi tbo o g Crgbp Axlvqp b qhtelmgv gpv f * o btt * gp f * ego dtg gv r tgp f rb uwkg f g Crgbp TmÄ

Lb r tqf tkt v * lpgmgewmg f gu vtbxbwz eqmbdqtbvkv guv f * hplg eqpvtbewmgv gpv bw f * o bttbi g f gu r tqlgw gptv rgu r btlvgtvkv Lg r tpekr g i * p * tbrgo gpv bf o ku guv swg rb r tqf tkt v * lpgmgewmg guv f * xqng bwz r btlvgtvkv swkgv qp v o gp * u qw eqhpbpe * u gv swg f bpu vqwu rgu ebu Tbltbp d * p * hleg d q mng d f gu f tqku f gzer rklbvqp f bpu uqp f qo blpg

f * xgrqr r gt nlpqxbvqp eqmbdqtbvkv bxge ugu hwtvkwgtu blpuk swbxge rgu utbv wr gp tgrbvqp bxge rgu Gtqwr g Cgwg ebr belk* ü l f gptvgt r wku ü o gwtg gp r btlv wgv f gu eqqr * tlvkp gltlebegu bxge f gu r btlvgtvkv gzv tlgwtu r gto gv ü Tbltbp f lpv i tgt rgu o gkmgwtu r btlv wgv r qwt r tqv qut f gu uqrwkp lppqxbvpv gv o bwtgu f bpu f gu f * rku t * f wku

Lg f * xgrqr r go gpv f g ngzr gtvkv vgej plswg guv buuk wp * r * o gpv utbv i lswg r qwt r t * r btlv rgu f * hku vgej pqrqi lswg f g f go bkp Lb o kug gp r rbej f w r tqeguww f g f * hplk f gu dguqlpu f gzer gtvkv f bpu rgu uqek v * u gv ü n * ej mng f w Gtqwr g r gto gv f bplvkr gt rgu tgpqwgmgv gpv gv rb hqto bvlqp f g pqwgbwz gzer gtvu

CEA Cqo o kuubtlv 5 n pgti lg bvqo lswg gv bwz pgti lgu bvtgpbvkvu

ANS Äi gpeg pbvqpbrg f g rb tgej gtej g

ISU lpuvkwu f g tgej gtej g vgej pqrqi lswg et u f bpu rgu ebf tg f wr tqi tbo o g f lpxgukugo gpv f bxgplk PIA

Lb r tqr tk v lpgmgegwmng guv wp *r o gpv hqpf bo gpvbn f w r bvtlo qlpg f g Tbltbp Tq f *xgrqr r go gpv gv ub r tqvgevlqpg txx"vgpv wpg lo r qtvbpeg etakubpvpg f bpu wp eqpvzvg f g i r qdbrubvlqpg f gu o btej *u gv f g eqpewttgpeg svku lpgvpultkg Eng t*r qpf ü wp dguqlp q r *tblvqppgn gp tghqt-bpv gv u*ewtkubpv rgu r quklqpu f g Tbltbp Lg f Äpbo kuo g f bpu rb et* bvlk* rb ebr bel* f gu *svkr gu ü lppqxtg blpuk swg nbwgpvlqpg vqwg r btlvewk tg r qtv* g ü rb r tqvgevlqpg f g ub r tqr tk v lpgmgegwmng uqpv f *o qpv* u r bt r p qo dtg f g dtgxgu f *r qu* u bw eqvtu f g nbpp* g r tgo k tgu f go bpf gu f g dtgxgu qpv *v* f *r qu* gu f bpu r g o qpf g Cgwg r gthqt bpeg r quklqppg r g Gtqr g r bto k rgu vqwr tgo lgtu f *r qubpv ltpb- bku bwr t u f g nlpukwv pvlqpbnf g rb r tqr tk v lpf wutlgn INPI Lgu gthqtu eqpvpbv gv r g uqwlpg f g vqwg rgu r btlv r tgpvpv r gto gwgv f g r qvtukwtg r g f *xgrqr r go gpv f w r qtvghwklng Btgxgu f w Gtqr g svkr tqv i g r t u f g lpxgpvlqpu eqwgtv r bt r r u f g vktgu f g r tqr tk v lpgmgegwmng ü vtbxgu r g o qpf g eqphqtvpv ub r quklqpg f bpu ugu f qo blpgu f bevkl*

Owttg rb r tqvgevlqpg r bt rgu dtgxgu nlpvgtbvlqpbvlqpg f g Tbltbp gv uqpg gpi bi go gpv f bpu f gu r btlvgtbvlqpg qpv bo gp* r g Gtqr g ü beeqt f gt wpg i t bpf g lo r qtvbpeg ü rb swgvklqpg f g

rb o bvtlqg f gu vtbpuhgtu vgej pqrqi ls wgu gv ü f *Hpkt wpg r qrkls wgr t* ekug gp rb o bvtg

Cgtvblpu vtbpuhgtu r gwkgpv "vtg lpf kur gpubdrgu r qwt bee* f gt bwz o btej *u Lgu vgej pqrqi lgu eqpegtp* gu svk p br r btlvqppgv r bu bwe vlt vgej pqrqi ls wgr f qkxgv "vtg vt u erbktgo gpv lf gpvkt* gu xbrqtu* gu ü r gvt lwvg r tkz gv utwewt* gu f bpu wp r btlvgtbvlqpg f g r qpi vgtg Ep bwewp ebu f g vgru r btlvgtbvlqpg pg f qkxgv rlo kgt rb ebr bel* hmwttg f g f kth tgpelvlqpg vgej pqrqi ls wgr f w Gtqr g

D t i r h d r g i

Tbltbp p b r bu lf gpvkt* f g f *r gpf bpeg ü f gu dtgxgu rlegpegu eqpvbvu lpf wutlgn eqo o gtelbwz qw Hpbpelgtu qw f g pqwxbwz r tqe* f *u f g l bdtlqvlqpg uuegr vldrgu f bxqlt wpg lplvgtgpg ugpuldr uvt r g Gtqr g

Ingzkvg f gu tkus wgu f g tgvbtf u f g r tqf wevlqpg gv f g uweq vu r qwt Tbltbp gp ebu f g f *Hknbpeg f g hqvtpluugwtu gv r btlvgtbvlqpg vgru swg f *etku bwz gv f w r t* ugvv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplxgtugn tkus wgu rk* u bwz hqvtpluugwtu gv r btlvgtbvlqpg

Uciucq Cr us r ucw Xhqwxuhv hwhæwr qv cyhf dhv vr f l w v lqqr ycqvnh

Tbltbp Cqtr qtbvg Wgpwtgu guv rb Hkng f g Tbltbp f guvp* g bw Hpbpego gpv gp hqpf u r tqr tgu f g uqek* v u lppqxbpvu bÄbpv f *xgrqr r* f gu vgej pqrqi lgu qw f gu f ywmi wv q shi pv f g twr wttg uuegr vldrgu f "vtg br r rlebdrgu bwz lpf wutlgu f g rb *tqpbwls wgr gv f g rb f *hpgug T lpu* t bpv f bpu rb uvtb* i lg f lppqxbvlqpg gv f g vtbpuhgtu bvlqpg f w Gtqr g Tbltbp Cqtr qtbvg Wgpwtgu xkg r tlpekr brgo gpv ü beeqo r bi pgt bwz e v* u f bwttgu lpxgukugwtu rgu uvtv wr lppqxbpvu f bpu rgu f qo blpgu

- f g rb f *ebtdqpbvlqpg f g nlpf wutlgu b* tqpbwls wgr *rgevtklqvlqpg gv j Ädtlf bvlqpg wtkubvlqpg f g ebtdwbtvpu bngtvpvktu Twublpbdrg Axlvklqpg Fvgn TAF qw f j Äf tqi pg
- f g nlpf wutlgu eqpv r g p q f g uvtvklh f g t* brk* bwi o gpv* g l r x i v r i x s j U l m k w r qwt nlpf wutlgu tqdqvls wgr eqdqvls wgr l bdtlqvlqpg bf f klxg eÄdgt u* ewtk* r qwt wubi gu lpf wutlgu
- f gu eqo r qubpv go dbts w* u *rgevtqpls wgr etkl* wgr go dbts w* g r q i l egru go dbts w* u eqppgevkl* *pgti lg go dbts w* g o bpi go gpv vj gto ls wgr j Ädtlf bvlqpg *rgevtls wgr eÄdgt* ewtk*
- f gu pqwxbwz o bv* tlbwz gv f gu o bv* tlbwz bxbpe* u p b p q v g e j p q r q i l g u r t q e * f * u f g v t b w g o g p v f g u v t h b e g e q o r q u k u g u e * t b o l s w g r t q e * f * u f g l b d t l q v l q p g b x b p e * u

- f gu pqwxbwz ugtxlegu gv f gu pqwxbwz f ywmi wv q shi pv h d d d r d d e x g w s r h i q d r h d z r d x s r pqwxbwz o qf gu f g o blpgvpbpeg eq et* bvlqpg lpi *plgtg eqmbdqtvlkxg

- f g ngzr *tlgpeg r buubi gt gv f g rb ebdlpg eqppgev* g

- f gu pqwxbwz o btej *u gv f gu pqwxbwz r rlvghqtgo gu f t q p g u e k k u b * t q p g h u ü f * e q m b i g x g t v l e b n p a p e q p x g p v l q p p g r u W U O L p q w x b w z o q Ä g p u f g v t b p u r q t v

Pruu s wvp uko r r g w l n f g Hpbpego gpv f *f k* bwz gptgr tkugu lppqxbpvu gv bi kgu Tbltbp Cqtr qtbvg Wgpwtgu beeqo r bi pg r g v t f * x g r q r r g o g p v g p r g v t b r r q t v b p v i t e e g ü w p g h q t v g r t q z l o k * b x g e n g p u g o d r g f w G t q r g

- nbee u ü wp t* ugbw lpgvtpbvlqpbnf g z r g t u ü r b r q l p v g f g u v g e j p l s w g u f b p u r g u f q o b l p g u f b e v k l * f w G t q r g

- ngzr quklqpg eqo o gtelbng gv lpf wutlgn f gu uqek* u f g Tbltbp f bpu r g o qpf g gpvgt

- rb o kug gp r rbeg f beeqtf u eqo o gtelbwz qw f g f *xgrqr r go gpv gptg rgu uvtv wr eqpukwbpv uqpg r qtvghwklng gv rgu f kth tgpvgu gpvkl* u f w Gtqr g

Dgr wku ub et* bvlqpg gp Tbltbp Cqtr qtbvg Wgpwtgu b lpxguk f bpu uqek* v u vgej pqrqi ls wgu f qpv uqpv gpeqtg gp r qtvghwklng

Ep Tbltbp Cqtr qtbvg Vgppwtgu b lpxguk f bpu TnÄFkxg wpg uqek v* bmgp bpf g swk hqwtplw f gu ugtxlegu f g eqppgevlk* j bw f*dkv bwz eqo r bi plgu b*tlgppgu gv bwz bwtgu gsr rqlkbpv f b*tpqghu ü vtbxgtu r g o qpf g TnÄFkxg f kur qug f wpg vgej pqrñi lg Äk vq Gtqwpf A G dtgxgv* g swk tgr qug uwt f gu eqo r quppvu uvpf btf u r qwt rgu t*ugbwz f g v*fr j qplg o qdkr Cgv lpxgukugo gpv b *v* t*brku* gp eqmbdqtbkp bxge TUAS Cbr kbn wp i guvappbktg f g hqpf u f g r tkbv g s wvÄ gwtqr *gp ur *elbrku* f bpu r g f *xgrqr r go gpv f bevklv* u f lptbuvewwtgu* o gti gpvgu

Ep Tbltbp b bwuukbppape* bxqkt lpxguk bw vtbxgtu f g Tbltbp Cqtr qtbvg Vgppwtgu f bpu lpgtbvge wpg lgpwpg gvtgr tkug bmgp bpf g swk r tqr qug f gu vgej pqrñi lgu f g f *xgrqr r go gpv gv f g r tqf weklap f g ebtdwtbpv uÄpvj *vls wgu pgwtgu gp ebtdqpg r qwxbpv ug uwdukwgt bwz ebtdwtbpv f qtki lpg hquukr Cgv lpxgukugo gpv b *v* t*brku* gp eqmbdqtbkp bxge ENGIE Ngy Vgppwtgu Ftbpeg HUGF Ängo bi pg MPC Cbr kbn Ängo bi pg EzvbpvÄ Ängo bi pg PribpgvÄ Ängo bi pg gvFO Hqrf lpi Ängo bi pg

Dwtbpv ngzgteleg Tbltbp Cqtr qtbvg Vgppwtgu b tghqte* uqp uqwlpg bwz uqek v* u f g uqp r qtvghgwkng gp r btvlekr bpv bwz tghpbbepgo gpw f g KtqppTbhg DkqvÄ Ergevtle Pqy gt TÄungo EPT gv rbtvlekr* ü rb o lug gp wxtg f wpg f qvâblpg f g rbtvgpbtbvu gv f*o qpwtbvgtu gpvtg f gu uqek v* u f w Gtqwr g gv f g lgpwpg uqek v* u lppqxbpvgu Tbltbp Cqtr qtbvg Vgppwtgu guv bwuuk lpxgukugwt f bpu r g hqpf u b*tpbwws w f *f k ACE A*tq Pbtvgpbtgu swk b t*brku* r wulgtu qr* tlvkpu gp

D bwtg r btv TbhgÄ Lkpg uwtv wr ltbp- bkug ur *elbrku* g f bpu r g Bk Dbvb r qwt r g vtbpur qtv b*tlg f bpu rbs wmg Tbltbp Cqtr qtbvg Vgppwtgu bxbk lpxguk gp b *v* bes wkg r bt TIUA gp lwkng

D s hqvhv gh uhf khuf kh hwg yhos s hp hqw

Lgu f*r gpugu vqvbgu f g S D f qpvegrgu xgpf wgu bwz erigpvu u*n xgpv ü o ktkapu f gwtqu r bt tbr r qtv ü o ktkapu f gwtqu gp

Lgu f*r gpugu f g S D bxbpv Ct*f kf lo r v tgej gtej g CIS u*vbdrukpgv ü o ktkapu f gwtqu gp j bwwg f g gp gveqo r tgppgpv

■ f gu f*r gpugu f g f*xgrqr r go gpv f g o ktkapu f gwtqu o ktkapu f gwtqu gp r tkpkr bmg gpv lo r wbdrgu bwo qvgwt LEAP gvbvz wtdlpgu f j *rleqr v tgu

■ f gu f*r gpugu f g Sgej gtej g gv Ugej pqrñi lg S U bwwqtpbpe* gu f g o ktkapu f gwtqu o ktkapu f gwtqu gp gp j bwwg f g gv eqpegpv* gu uwt rb f*ebtdqpbkq r tqi tbo o g SITE L bwi o gpvbkp f gu f*r gpugu f g S U gp b d*p*hek f w uqwlpg f gu r qwxqktu r wdrku

gp o ktkapu f gwtqu	8686	8687	f qûqazÄ
T D w vch			
Pbtv f gu f*r gpugu xgpf wgu bwz erigpvu			
D s hqvhv gh T D			
Er hy gl rñjvi h djdmw			t xv
Ct*f kf lo r vtgej gtej g CIS			
D s hqvhv gh T D csu v CIT			
D*r gpugu ebr kbrku* gu dtwgu			
Ao qtvkugo gpv gv f*r t*elbkp f g S D			
lp scf wu vxæwr s ucwr qqhof r xucqw			
Er hy gl rñjvi h djdmw			t xv
L lo r bev uwt r g t*uwvbn qr*tbvkppgn eqwtbpv f g rb S D eqo r vbdruk* g gp ej bti gu bwwgpv o ktkapu f gwtqu gp tgewn f g r qkpv f g o bti g r bt tbr r qtv ü f w ltblv f wpg dbkuug f g rb f qvbkp bwz bo qtvkugo gpv f gu			
r tqi tbo o gu f g S D Intgr t*ugpv f wej lktg f bttktgu gp rñ pg bxge nqdlgevkh f g gp o qÄgppg r qwt rb r *tkaf g			

Ktqpp Tbhg guv wp f kgt f g rñi legru f bpu r g f qo blpg f gu uäv o gu f gsr rqlkbpv vgo r u t gnr qwt swk go gpv etkls wgu gp vgo gu f g u tgv f g hapevappgo gpv Dkqv guv r r tgo lgt f kgt ltbp" bku f g uqmwkpu rñi legru f g t brk bwi o gpv g f f k gu 5 nlpf wutlg Bbu g bwz vbu Vpku rb uqek v Ergevtle Pqy gt TÄungo EPT guv wp rñbf gt f gu uqmwkpu f g uqenbi g pgti vls w f g r qkpv TIUA Tqek v lpgtpbvkpbrg f g v n eqo o vplebkp b tqpbwls w

Vpg *wfg f g r*tlo vtg b r gto ku f lf gpvltgt ukugu
r tqtktbktgu eqpvpgbpv rñ pgu f g r tqt wevkp pgwh
r bdtlebvkap f g eqo r qupbvu gv o qpvbi g gv rñ pgu f g
r tqt wevkp MSO *Mdmxi r drgi Si t dm drh Ozi vl dyp* Pbto k
egu rñ pgu egtvblpgu f g pvtg gmgv vtblk* gu f bpu rñ ebf tg f w
r rbp Vulpg f w hwwt d* p* Helgpfv qdgu gv f *lù f g uqnvkapu
f k kbrgu bxbpe* gu gv f gxlpgpgpv rñ uvpf btf u Tbltbp r qwt rñ
o kug gp wxtg f g egu f qo blpgu Ep r btbvpv f gu uvpf btf u
f g pqtg gzt *tlgpeg gv f g pwxgmgv q r r qtwpk* u f k kbrgu
rñ uqek* v* u f w Gtqr g qpv eqpvtvk* gp rñwt Pbp MqÄgp
Ugto g bi t* i bpbv f g pqo dtgwz r tqlgu f g vtbpuhato bvkp
Dk kbrg

Twt nbzg hqpf bvkpu vqwggu rñ uqek* v* u f w Gtqr g qpv f gu
r tqlgu f g o kugu ù lqwt qw f g ej bpi go gpv ESP rñpe* u qw
r t* xw r gto gwbpv rñ eqpxgti gpeg uwt vp eqtg o qf gnTbltbp
Nqvbo o gpv rñ t* ewr *tbvkp f g f qpp* gu f g r tqt wevkp gp
vgo r u ugo kt* gnklug ù bo *rktgt pqvbdrgo gpv pqu r tqeguuvu
gv rñ swbrk* f g pqu r tqt wku Pbt blngwtu rñ uqnvkapu
rñ lkgmgu Gtqr g qpv *v* u* rgevkpp* gu gp r qwt rñ MET
Mdryjdgyvnnk EÉi gyxsr Téwi q gv rñ MCT *Mdryjdgyvnnk*
Csr xsp Téwi q Ähp f g gp hbelugt rñ f *r rñlgo gpv Tbltbp
o gwtb gp r rñbeg wpg *swk* guw r r qtv f gzt gtu gp egpvtbñ
Ephp w r btbvgtbñv r tktkfi k guv lf gpvltk r qwt rñ
f *r rñlgo gpv f w MCT gv f g rñ eqppgevk* f gu o qÄgp
lpf wutlgn

Lb eÄdtg u* ewtk* guv w xqrgv hqpf bo gpvbnf g rñ r tqvgevkp
f gu o qÄgp guv f qpp* gu f g r tqt wevkp Enng tgr qug uwt vtqk
bzgu o blgwu rñ u* i t* i bvkp uÄv* o bvkf g f gu uÄv o gu
lpf wutlgn gv f gu TÄv o gu f lphqto bvkp f k Bwtgbwls wgu rñ
f *r rñlgo gpv f g uqpf gu f g f *vgevkp f lptvulap gp dqt f vtg
f gu uÄv o gu lpf wutlgn gv rñ f *r rñlgo gpv f g o qf wgu
f g uegmgo gpv gp lptv* i tk* f gu ugtxgwu lpf wutlgn
r gto gwbpv f g drqs wgt r bñkug dñopej g vqwr r tqeguuvu
kñ f kwo g gv pqvbo o gpv rñu xltwu f g vÄr g Sbpugo X btg

Twt nbzg Lgbp rñ pgu f g r tqt wevkp uqpv bewgmgo gpv
gp eqwtu f g f lbi pqule gv bwtgu rñ pgu rñ ugtqpv gp

Pqwt nbzg rñxltu f k kwbz egtvblpu f qo blpgu r t* ugvpgv vp
plkgbw f g o bwtk* *rñx* r gto gwbpv vp f *r rñlgo gpv tbr lf g
S* brk* bwi o gpv* g eqdq r tqt wevkp r qtv g hgtg *g
buukvpeg ù f k vpeg brñtu sv g f bwtgu p* eguukgpv gpeqtg
f gu bevklk* u f g o bwtbvkap vgej pqrñi ls wgu bwugl f g t* ugbwz
eqo o g rñu lpur gevkapu pwo *tks wgu CND ukugu lpf wutlgn
qpv r t* xw f g o gwtg gp wxtg f gu o qÄgp gp r tqt wevkp
r qtv g hgtg *g f wvtbkgo gpv f g f qpp* gu f g r tqt wevkp
f gu eqdqw f g rñ t* brk* bwi o gpv* g gv f g
nlpur gevkap pwo *tks wgu bxge blf g ù rñ f *ekukp Lgu pwxgmgv
vgej pqrñi lgu gp r btbvgt f bpu rñ f qo blpg f gu ebo *tbu f gu
brñ qtkj o gu gv f g nlpvgnk gpeg btbvgt f g qkxgpv r gto gwtg
f g t* f vltg eqpuf *tbdrgo gpv rñ hbevgv j wo blp f bpu rñ
tgeqppbkubpeg f gu f *r bwwu r qvpgvgnv vbpv f bpu rñ f qo blpg
o *vbmvti ls wgu sv eqo r qukg

Cqepgtbpv rñ eqpf wkg f w ej bpi go gpv wpg bpbñAug f w
dguqlp f g hqto bvkp guv vtblk* g f bpu rñ hñv Eo r rñÄgg
X qtmñ rñeg gp eqmbdqtbvkap bxge Tbltbp VpñgtukÄ gv rñ
Cbo r wuFbd

Lb pwxgmgv gpvk* f w Gtqr g f *f k* g ù rñ hdtlebvkap bf f kkg
Tbltbp Äf f kkg Mbpwñbewtñi Cbo r wu d* p* Helg f g
ngpugo drg f gu bxbpe* gu f w Gtqr g vbpv gp vgej pqrñi lgu
sv wgp ubxqlt hbtg lpf wutlgn

- nwulpg b *v* t* egr vqpp* g f *hpkkxgo gpv o klwmgv
br t u wpg t* brkubvkp qv vto k* g gp o qkv f g o qkv gv eg
gp f *r k f gu r gtwtdbvkapu rñ gu ù rñ Cqxlf
- rñ dñvgo gpv b *v* *eq eqp-w gp xwg f g o b vltugt rñu
*o kulapu f g CO² gv rñu rñti go gpv ngo r tglpvg
eqrñi ls wgu f gu bevklk u In f kur qug pqvbo o gpv f w
uÄv o g vt u r gthqto bpv f g hñtbvkp f gu tglgu blpuksv w
f w f kur quklh f g t* ewr *tbvkp f g ej brñwt r qwt t* f vltg rñ
eqpuo o bvkp f *pgti lg f kgevg Ep r btbvgt lñp Ä b uwt
rñ ukv bwepg ej bñf k tg ù *pgti lg hqukg
- ngpugo drg f gu o qÄgp lpf wutlgn gp r btbvgt rñu
lo r tlo bpvu rñugt D guv eqppgev* ù vp MCT r gto gwbpv
f g t* wpt f bpu wpg o "o g dbug ngpugo drg f gu r btbo vtgu
erñ u f gu bevklk* u t* brk* gu Dbpu vp r tgo lgt vgo r u f gu
bpbñAug f g eqpvt rñ uvtvkls wgu uqpv o kugu gp wxtg gv
ugtqpv eqo r rñ v* gu f bpu rñ ebf tg f gu r tqi tbo o gu f g S U
bewgnv r bñf f gu brñ qtkj o gu f g r rñvbi g gv f g eqpvt rñ
eqwtu f g r tge* f * æ vgtg o rñ xbrñf bvkp r bñ egu
brñ qtkj o gu f g rñ eqpñqto k* f gu r btbo vtgu r tge* f *
hqpf gtb nbeegr vbkp f gu r k egu r tqt wkgu bw rñw f g
eq vgwz eqpvt rñu pqp f gutwevku gp hñ f g i bo o g f g
t* brkubvkp

Cwg xqrpv* eqpvpv f lppqxbvkp gv f gzegmpep
ugzt tlo g bwwk ù vtbxgtu rñ vtbpuhato bvkp f w r rñvbi g f g rñ
wyt t ðe gl dm Lb o b vltug f gu hñv r j Äuks wgu f g r k egu gv
uquw gpugo drgu guv erñ r qwt rñ vgpw f gu gpi bi go gpv f g
Tbltbp bñp f beetq vtg rñ ubvklbevkap erlpgv gv t* f vltg rñu
uqemu gv rñu gpeqwtu Ep rñu f g ej bpvltgu
f bo *rktbvkap f g r rñvbi g f g rñ *wyt t ðe gl dm* qpv *v* rñpe* u
f bpu ngpugo drg f gu uqek* v* u f w Gtqr g Vpg f *o btej g
Sdq t yt b *i brgo gpv *v* lpkk* g bñp f g o qdktugt
ngpugo drg f gu bevgtu lpgtpgu gv gztvtpgu r qwt uqwgpk rñu
o qpv* gu gp ebf gpeg f go bpf *gu r bt pqu r tpekr bwz erlpgv
bxlqppgwu Tbltbp r qwtuwl gphp rñ f *r rñlgo gpv f g rñvbi g
f Äktw r rñÄ bw ugk f gu uqek* v* u Äktw r rñÄ f g
Bqquv ÄgtqTr beg br rñebvkp f g eqmbdqtbvkap bxge rñu
hwtvkuugwtu uwt rñu f g hwtvkuugwtu gpt rñu

Ähp f bo *rktgt ub eqo r *vklk* Tbltbp b f *r rñÄ* gphp gp
f g pqo dtgwz r tqlgu f qvto kulap uwtvewtgm gv f g
tbvqpbkubvkp f g uqpv go r tglpvg lpf wutlgn gp r btbvgt
uwt rñu bevklk* u *rgevtls wgu gv lptv* tlgv f bxlqpu

Qulqf Is cxâ lqyhwlwvhp hqw lqgxwvthv

Lg o qpvbvp vqvnf gu lpxgumkuugo gpv lpf wutlgru f g u*n xg ù o kmlqpu f gwtqu
Cgu lpxgumkuugo gpv qpv r qwt qdlgevth f g r t*r btgt rg Gtqwr g bwz r t*xkukpu f g etqkuubpeg f g nbevkw* gv bwz *xqrvkpu
lpf wutlgru p*eguubltgu bwz pqwxbwz r tqi tbo o gu

jÈÀu& ÈxÔÉyZçu gp o kmlqpu f gwtqu	8686	8687
Ftbpeg		
Ewtqr g j qtu Ftbpeg		
Ao *tks wgu		
Aulg gv Oe* bplg		
Ahtks wg gv MqÂgp Otkgpv		

VP VAM

- Lgu r tpekr bwz r tqlgvu f lpxgumkuugo gpv lpf wutlgru rbope* u qw r qwtuwkku gp qpveqpegtp*
- rbo vtbpurqto bvlqp f g nbvgrigt f g o blpvgpbpeg f g Btwzgrngu gp uqwkgp f gu eqpvbvu LEAP r qwt Tbltbp Aktetbhv Epi lpgu
 - nblwugo gpv f w uej* o b lpf wutlgru f gu pbegmgu f g nA pgq ukgu f w Hbxtg f g Cbubdrbpeb gv f g BwtprgÂ r qwt Tbltbp Nbegmgu
 - rbo et* bvlqp f wpg ebr bek* f g o blpvgpbpeg pbegmgu ù Twâj qwgp Cj lpg r qwt Tbltbp Nbegmgu
 - ngzvvpukqp f w ukug Tbltbp Ergvtqpleu Dghgpug f g Mqpvwv qp r qwt nAATM Hbo o gt
 - ngzvvpukqp f w Cgprtg f g Cqo r* vgegu gv f lppqxbvlqpu lpf wutlgru SGB ù Cqrqo dgu r qwt Tbltbp Utbpuo kulqp TÂuvgo u
 - rg r tqlgv NOWA f g o qf gtpkubvlqp tqdqvkubvlqp eqpvt rg ubpu eqpvbev t*brk* xltwgrng f g rbo r tqf wevlqp f g r k egu vqwtbpbvgu ù Cqtdglnr qwt Tbltbp Aktetbhv Epi lpgu gv
 - rbo r qwtuwkug f gu r tqlgvu f g eqpvtwevlqp f wpg pqwgrng wulpg f*f k g ù rbo rbdtlebvlqp f g r k egu r qwt rgu wtdlpgu ù HÂf gtbdbf gp lpf g gv f g tgrqebrikubvlqp f g nwulpg f bwdbi gu f g wtdlpg f g GwÂbpi gp Cj lpg r qwt Tbltbp Aktetbhv Epi lpgu

9& MOf URe&Y Y a NUKWde

Lg uk i g uqelbnf g Tbltbp guv ukw* ù Pbtlu Ftbpeg

Lg vbdrgbw uw&kbv r t* ugpvg rb t* r btkv&qp f gu lo r rbpv&v&qp f w Gtqwr g gp hqpev&qp f g nbevk&w* r tlp&kr brj t* brku* g f bpu egu *vbdrikuo gpw bw f* ego dtg

Lg r*tko vtg f g tgr qtv&pi f gu bevku lo o qdktu eqwxtg rgu uq&v* u equuqr&f* gu r bt rj Gtqwr g v&ns wg f* Hpkbw pqvg f w r t* ugpvf qewo gpvf gptgi kv&tgo gpv w&pk&gtugn

ZÔAs&Éq'u&Q&s&æ&æ Ò& q'zû u&û&ç&Ëu&û&â&r'zûû» u&â&û&ç&v&û&â					d&Éu& u&â ù&â&æ&A	
R Éq'A&â&æ&A&û&ç&æ&7 t su» r û	b, M&Z Ô&Ét ç&s&æ&æ	c u&û&ç&s u&û	L&É» » u&û&ç&v u&û	d&É&â°	Z Ô&É&Ô: â&v&û	U&É&q&â&v&û
Tbltbp Aktetb&v Epi lpgu						
Tbltbp Hgr&e&qr v&gt Epi lpgu						
Tbltbp C&gtbo leu						
Tbltbp Agt& B&qq&v&gtu						
Tbltbp Lbp&f lpi T&Â&vgo u						
Tbltbp Er&evt&le&bn P&qy gt						
Tbltbp Pbu&gpi gt T&qr&w&l&qp u						
Tbltbp Utbpuo ku&l&qp T&Â&vgo u						
Tbltbp Nb&eg&r&gu						
Tbltbp Er&evt&qp&leu D&gh&gpug						
Tbltbp Agt&qu&Â&vgo u						
Tbltbp C&bdlp						
Tbltbp T&gbu						
Tbltbp Af f k&w&g						
Mbpw&b&ew&t&lpi Cbo r wu						
Tbltbp						
Aw&tgu						

VP VAM

Vp vbdrikuo gpv guv wpg gpv&v l&v&t&f l&s w&g s w&k tgeq&w&t&g w&p qw r r&w&lg&wtu u&kgu s w&k r g&w&g&pv vtg v&gtv&lt&gtu f g r t&f v&w&qp f g u&gt&x&le&gu gv o b&lpv&g&b&peg D&qp&v&t&q&ku vbdrikuo gpv gp et f l&v d&bn

Lg Gtqwr g guv j kv&v&t&ls wgo gpv r t&qr t&k'v&lt&g f g ugu u&kgu f g r t&f v&w&qp o b&lg&wtu gv u&v&b&v' i l&s w&gu gv v&g&pf x&gtu wpg i guv&qp r&e&b&v&w&g r q&wt ugu b&w&t&gu r&e&b&w&z

L gu&g&pv&lg&n&f gu bev&w&w& u f g S D f w Gtqwr g guv t* brku* f bpu r&gu r tlp&kr b&w&z u&kgu f g r t&f v&w&qp In guv b&lp&uk q&r r q&t&w&p f g tgi t&qr vtg egu f g&v&z p&q&v&qp u

Lb p&v&qp f g e&br b&e&w& f g r t&f v&w&qp p guv r bu br r r&le&b&dg r q&wt Tbltbp gp t&b&u&qp f g r b f k&g&t&u&w& f g ugu bev&w&w& u

L b&pp* g b* v* o b&ts w&g r bt v&t&ku *x* pgo gpw lo o qdktu o b&lg&wtu

- nlp&bwi v&t&b&v&qp f w&p egp&vtg S D f g Tbltbp Er&evt&qp&leu D&gh&gpug r t u f g W&br&peg

- nlp&bwi v&t&b&v&qp f wpg p&q&w&g&r&g g&z&v&g&p&u&qp f w&p egp&vtg f lpi *p&lg&t&g f g Tbltbp Db&b T&Â&vgo u ù r b U&gu&v f g B&wej
- r b r&lx&t&b&u&qp f w Cbo r wu F&b&dt&le&b&v&qp Af f k&w&g f g Tbltbp bw H&b&kl&b&p r t u f g B&qt&f g&b&w&z

Lgu h&bev&g&wtu g&p&x&lt&qp&pg&o gpv&b&w&z u&wue&r v&ld&rgu f l&ph&w&g&peg&t n&w&w&v&v&v&qp r bt rj Gtqwr g f g ugu lo o qdktu&b&v&qp eq&tr q&t&g&rgu u&qp&v r t* u&gp&v* u bw Tbltbp b* r&b&dq&t* w&p t* h' t&g&p&v&lg&nubp&v* u* ewt&w& g&p&x&lt&qp&pg&o gpv TTE s w&kr g&to g&v f *x&b&rw&gt r&g p&w&g&b&w f g o b&v&tk&g f gu lo o qdktu&b&v&qp eq&tr q&t&g&rgu gv f gu bev&w&w& u p&q&v&o o gpv r q&wt r b eq&ph&q&to w&w& t* i r&go gpv&lt&g j Â k p g u* ewt&w& g&p&x&lt&qp&pg&o gpv gv r t&qe f g t* i w&rk tgo gpv ù f gu b&w&w&w& x&b&rw&v&v&qp u g&v f gu b&w&f k&u

9C XMh Qd Rad Y MZ OQ&f &a Xf Lt g Q&g MXf SdagbQ

Tbhtbp eqpf wk vpg r qrkls wg s wbrk* bo dklgwug s wklxug vtqku qdlgevku o blgwu

- rb u*ewtk* gv rb Hbdtk* f g pqu r tqf wku gv ugtxlegu
- rb ubvklbevkap f gu erlpgvu
- rb r tqi tguakp eqpvlpwg f gu r gthqto bpegu

Cgwg r qrkls wg guv buuqek* g ū vpg f Âpbo ls wg r gto bpgpv f lppqxbvkap f bo *rlqtbvkap eqpvlpwg gv f g o bvtkug f gu tkusvgu Enng ubrr wlg pqvbo o gpv uwt ng f*r rqlgo gpv f g o *vj qf gu gv qwku eqo o wpu kuwu f gu r btvbi gu f g r kqpegu gv f gu o gkngwtu r tbvls vgu f gu uqek* v* f w Gtqwr g

Tbhtbp r qwtuwl ub f*o btej g Opg Tbhtbp gpi bi *g f gr wku r nuw f g ulz bpu s wklxug ū tgpftg eqo o wp ng uÂuv o g f g o bpbi go gpv f gu uqek* v* u ngu lpf lebvgwtu f g r gthqto bpeg gv ū f*r rqlgt ngzegmpg qr *tbvkapng r qwt eqpvtkdvg ū rb s wbrk* gv rb Hbdtk* f gu r tqf wku Opg Tbhtbp ubrr wlg uwt ngu o gkngwtu r tbvls vgu gzkubpvgu f bpu ng Gtqwr g r qwt ngu i *p* tbrkug

Ep wpg *vbr g o blgwitg b* v* ltbpej lg bxge nbf qv kap f w r tqeguww f*xgrqr rgt s wkguv xgpweqo r r vgt ng f kur quklh f g r kqybi f g gu r tqi tbo o gu o ku gp wxtg f gr wku r nuwgtu bpg* gu

Axge ng r tqeguww D*xgrqr rgt Tbhtbp b tghqte* gp r btlvewitg ngu bevklk* u f g r t*r btbvkap f gu f*xgrqr r go gpv nbtel kgewitg uÂuv o gu nlpf wutlbrubvkap f gu r tqf wku gv ngu tgvxwu t*i wktgo gpv o gp* gu r bt f gu gztv tgeappwu gv lpf*r gpf bpw xlu ū xlu f wp r tqlgv epegt* Uqww bw rpi f wp f*xgrqr r go gpv pgwh tgvxwu f g r tqi tbo o g lpgtixlpgpgpv bxge pgwh tgvxwu gpi lpggtlpi Mbuvgt Epi lpggtlpi Sxlgv u lpv* i tbpv vqwu ngu f qo blpgu f w r tqeguww eqpegr vkap lpf wutlbrubvkap r t*r btbvkap f w uwr r qtv gv f gu ugtxlegu Cg f kur quklh lpv i tg pqvbo o gpv ngu gzk gpegu f g rb pqtog AT EN Afxbpegf Ptqf wv GwbrkÂ Ppplpi pqtog f g t*ltgpeg f bpu ng o klgw b* tqpbwls wg

Lg r kqybi g i rqlbn f gu r tqi tbo o gu lperw *i brgo gpv ngu hqwtpluugwtu swku uqkgpv gp dwkf vq ur gelklebkap eguv ū f lkt eqpegr vgwu f g rgt hqwtpluugwtu qw gp dwkf vq r tklv eguv ū f lkt hdtlebpvu ugrap pqu ur *eklebvkapu qw f gu wlpf btf u pqtog *

Lgu hqwtpluugwtu f w Gtqwr g hqpv nqdlgv f wp r tqeguww f g u* rgevakp gv f bi t*o gpv tk qwtgwz Lb f*ekukap f bwtldwkap f g pqwngngu r k egu qw eqpvbvf f g f*xgrqr r go gpv ū f gu r tgvubvktgu guv r tklg f g lb-qp eqngvkvx gpvtg ngu o *vgtu lpf wutlgru s wbrk* gv bej buv f bpu vpg eqo o kulap f g ej qlz f gu hqwtpluugwtu *wyt t pæ gl dnn* *gs q q nxi* Pt u f g tgv apubdrng buwtbpeg s wbrk* hqwtpluugwtu uqpv r t*ugpv t*i wktgo gpv ej gâ egu f gtpgtu r qwt f gu bwf ku gv f gu bevkapu f g uwtxglbpeg gv uqpv gp ej bti g bws wqvf lgp f g rb s wbrk* f gu r tqf wvkapu bej gv* gu Pt u f g Twr r rltg Pgtqto bpeg Mbpi gtu ngu wbeeqo r bi pgpv gp o guwtbvgu r gthqto bpegu s wbrk* gv f*r rklv f gu hqwtpluugwtu gv gp x* tklbvp nbr r rlebvkap f g r rbpv f g r tqi t u

Lgu t i ngu lo r qu* gu r bt Tbhtbp ū ugu hqwtpluugwtu uqpv hqto brku* gu f bpu ngu eqpf wkapu i *p* tbrgu f bej buv gv ngu gzk gpegu s wbrk* eqo o wpgu tgi tqwr *gu f bpu ng f qewo gpv TAFg TAFtbp gzk gpegu gv f bpu ngu f qewo gpv rlt* u bw r tqf wku TAFg lpv i tg ngu pqtog gu s wbrk* lpgtbpbvkapbrgu bhtp f g hbxqtkug rb wlpf btf kubvkap f g rb *wyt t pæ gl dnn* b* tqpbwls wg Lb xgtukap f g TAFg b* v* f lthw* g f *dwv bwz hqwtpluugwtu Enng eqo r nvg rb f*enpkuap f gu gzk gpegu f g nAPQP *Ahzdr gi h Pvs hygx Qydræ Pælr r mk* tghqteq ngu t i ngu f g r t*xgpvkap f g vtbkgo gpv f gu f*xlvkapu s wbrk* erltklg ngu gzk gpegu f g eqpegr vkap r qwt ngu hqwtpluugwtu gp dwkf vq ur ge gv r gto gv f g i *p* tbrkug bw r gtuappgn f gu hqwtpluugwtu rb eqppkubpeg f w o qÂgp f brgtv *vj ls wg f g Tbhtbp ubhtbp brgtvgy le eqo Lb ej btyv f bej buv tgv apubdrng guv *i brgo gpv wp f gu *r i o gpv f g TAFg

Lgu uqek* v* u f g Tbhtbp uqpv egtvltk* gu AT EN Lgu egtvltkebvkapu uqpv i *t* gu uwt rb dbug r wdris wg f g nIAQG OATIT bhtp s wg ng ubwv f gu egtvltkebvkapu uqkv beegukldng ū ngpugo drg f gu f appgwu f qtf tg Ep o bri t* ngu f lthwv* u rlt* gu bwz f*r rbeego gpv ngpugo drg f gu bwf ku AT EN r rbpklk* u qpv *v* t* brku* u gv ngu t* uwnbv qpv *v* ubvklbubpvu Alpvk uqek* v* u Â eqo r tku ngu hklbrgu eqpv rlt* gu r bt Tbhtbp uqpv egtvltk* gu AT EN Cgtvblpgu uqek* v* u qpv *i brgo gpv f gu bi t* o gpv eqo r r i o gpvltgv r qwt rgtu bevklk* u f g ubvkapu f g t* r btbvkap AT EN gv f g egpvgtg f g f kwtldwkap AT EN

Lb egtvltkebvkap f gu uqek* v* u ubrr wlg uwt ngu r tqeguww eqo o wpu Opg Tbhtbp f*r rqlt* u r tqi tguukgo gpv Dg r nuw Tbhtbp guv lo r rls w* f bpu ngu lpuvpegu s wbrk* b* tqpbwls wg lpgtbpbvkapbrgu IAQG Nbf ebr s wg eg uqkv f bpu ngu i tqwr gu f g vtbxblnqv f bpu ngu qti bpkv gu f ltki gbpw bhtp f g eqpvtkdvg bevklkgo gpv bwz *xqmwkapu hwmv f gu pqtog gu s wbrk* gzkubpvgu gv ū rb et* bvkap f g pqwngngu pqtog gu uwt ngu uwlgu *o gti gpv f g nlpf wutlg b* tqpbwls wg *znd* nATD gp rltg bxge ngu bwatkl* u f g nbxlvkap elklng Uqwwgu egu bevklk* u eqpvtkdvgv ū nj bto qpvbvkap f g rb *wyt t pæ gl dnn* b* tqpbwls wg bw tghqtego gpv f g rb ewrwitg u*ewtk* gv ū nbo *rlqtbvkap f g rb s wbrk* f gu r tqf wku

Ep eqo r r i o gpv Tbhtbp f*r rqlg wp uÂuv o g f g o bpbi go gpv f g rb u*ewtk* bhtp f l f gpvltgt gp bo qpv ngu tkusvgu uuegr vldrgu f bxqk wp lo r bev uwt rb u*ewtk* f g ugu r tqf wku gv f g ngu vtbkgt bxbpv swku pg i *p tgpv f gu ghvgu p* i bvku uwt ugu erlpgvu gv uap bevklk* Dbpu egwg r gtv gevkx ng Gtqwr g ugv gpi bi * ū f*xgrqr rgt rb r tqbevklk* f bpu vqwu ugu f qo blpgu Pqwt bwglpf tg egv qdlgevkh ej bs wg uqek* v* f w Gtqwr g ugv bi g ū f *vgpkl gv ū o blpvgtk ngu egtvltkebv f g r tqf wku gv br r tqdbvkapu beeqtf* u r bt ngu bwatkl* u eqo r *vgpvgu r qwt ngu bevklk* u f g eqpegr vkap f g r tqf wvkap gv f g o blpvgtbpeg Uqwwgu egu bevkapu eqpvtkdvgv ū o blpvgtk rb eqphbpeg gpvtg Tbhtbp ugu erlpgvu gv ngu bwatkl* u

Ephp nbo *rlqtbvkap f g rb s wbrk* gv f g rb u*ewtk* f gu r tqf wku hkv nqdlgv f g r rbpv f bevkap bf br v* u bw eqpvzvg f g ej bs wg uqek* v* f w Gtqwr g Cgwg r tkltk* u br r rls wg vbpv ū rb f ltevakp i *p* tbrg f w Gtqwr g s wû vqwwu ngu *s wkr gu vgttblp

IAQG lpgtbpbvkapbnAgtqur beg QwbrkÂ Gtqwr

OATIT Opirog Agtqur beg Twr r rltg lphqto bvkap Tâuvgo Pqtvbkn r qwt vqwwu ngu lphqto bvkapu tgvbvxgu bwz egtvltkebvkapu f w uÂuv o g f g i guvakp f g rb s wbrk* b tqur bvlbrg bwz bvl kvwtu gv bwz t uwnbv f bwf kv

Nbf ebr NbvkapbnAgtqur beg bpf Dghpgug Capvtbevqtu Aetgtf kbvkap Ptqi tbo

ATD AgtqTr beg bpf Dghpgug lpf wutlgu Auqebvkap qhEwtqr g

Dgr wku o k Tbltbp f*r rqlg f gu ej bplvgtu f gzegmgpeg qr*tbvkppgmng Tbr r wâbpv uwt f gu uvpf btf u f*Hpkv r qwt ngpugo drg f wGtqwr g egu ej bplvgtu r gto gwpgvf gpi bi gt rgu *s wkr gu f bpu wp r rbp f g r tqi t u bee*rtt* uwt wpg r*tqlf g f g ugo blpgu o bzko wo Lgu qdlgevklu xku* u uqpv bf br v* u bwz dguqlpu qr*tbvkppgmng f w ugevgwt r qwt rgu bo *rlqtbvkpu f g r b s wbrk* f g r b r tqf wevk* f w bwz f g ugtxleg enlgpv f w eAerg f g t*r btbvkp r qwt rgu qti bplvgtu MSO qwr qwt rgu qv lo kubvku vt u uk plkbevkku f bpu r r kqvbi g f gu r tqi tbo o gu rgu f*xgrqr r go gpvu r b wvrttæ gl dnn ixg Prnu f g eg bplvgtu qpv *v* r bpe* u gv bej gx* u Prnu f g f g egu ej bplvgtu br r qtvpgv f gu i blpu f g r gthqto bpeg ù f gwz ej lktgu uwt f gu lpf lebvgwtu eni u buuqek u bwz dguqlpu qr*tbvkppgmng f g ej bs wg ugevgwt Prnu f g eqnbdqtbvgwtu kuwu f g vqwu rgu ugevgwtu f g ngpvtgr tkug qpv *v* lo r rls w* u f bpu bwo qlpu wp ej bplvgt f g eg vAr g Pqwt gzgo r rgu f bpu r r f qo blpg f g r b r tqf wevkp lpf wvltgmng r nu f g ej bplvgtu qpv *v* gz*ew* u gv egtvblpgu *s wkr gu gp qpv f* lû t* brik* lwsu wû elps qw ulz uweeguklu f bpu r wtu ugevgwtu Pqwt lpi i tgt f vtbdrgo gpv Opg Tbltbp f bpu rgu r bvlv wgu f w Gtqwr g rgu hqto bvkpu o *vgt f g Tbltbp Cqtr qtbvg Vpk&gtuklA eqo r tgpvgpv nbr r tgpvkuubi g f gu uvpf btf u Opg Tbltbp eg s wkeqpvtdwg ù tgphtqetg r b eqplbpeg f gu enlgpvu f bpu rgu Gtqwr g Cgtvblpu ej bplvgtu Opg Tbltbp ug hqpv f blvgtu f g r b-qp eqplqlpv g pvtg Tbltbp gv ugu enlgpvu eguv rgu ebu f gu ej bplvgtu Opg Uqbo s wkt* wkuugpv rgu *s wkr gu Tbltbp r bvlv bpv uwt rgu vgttblp bwz bevk* u f buugo drbi g Hpbnf gu enlgpvu gv rgu tgr qpubdrgu qr*tbvkppgmng f g egu rik pgu ej gâ rgu enlgpv

Lb r qwtuukg f g nbo *rlqtbvkp f g r b r gthqto bpeg b *v* o blpvgpvw gp gv rgu enlgpvu f w Gtqwr g eqpvlpwgv ù o blpvgvgt rwt eqplbpeg gv rwt br r t* elbvap s wbpv ù r b s wbrk* f g r b r tgrbvap ù n* eqwg gv ù r b t* bevk* f g u *s wkr gu f g Tbltbp Dgu r qpvu f *ej bpi g t* i wltgu gvtg r b Qwbrk* Gtqwr g gv rgu bxkppgwto o blvgtu qpv *v* o ku gp r r breg r qwt eqo r r fgt r b xkukp qr*tbvkppgmng s wkr gzkuvk f* lû gvtg ej bs wg uqek* v* gv ugu enlgpvu r bt wpg xkukp r nu i r qdrng f g r b r gthqto bpeg gv f gu r rbp f bevkp eqo o wpu

Lb f* o btej g f g r tqi t u Tbltbp r b dgmku* g Tbltbp f gr wku uguv gptlej lg bxge nbttk* g f g Opg Tbltbp vqwu gp r qwtuukbpv rgu f lkt tgpv bzgu hqpf bo gpvbwz r gto gwbpv nbo *rlqtbvkp f g r b r gthqto bpeg bw uglo f g ngpugo drg f w Gtqwr g Pqwt eqpet* vugt egwg bo *rlqtbvkp Tbltbp f* Hpkv f gu bzgu f g r tqi t u Hgz f gu eldrgu gv r tqr qug f gu o *vj qf qraj lgu Tbltbp ubrrvwg uwt wp t* ugbw uqrlf g eqpvvkw bwqwt f wpg qti bplvgtu egpvtbrg gv f* r r qA* bw uglo f g vqwg rgu uqek* v* u f w Gtqwr g Cg t* ugbw lbelkug blpuk nlo r r f o gpvbkp f lplvbkku f bo *rlqtbvkpu xgpbpv uqk f w Gtqwr g gv br r r bdrng ù vqwg rgu uqek* v* u uqk f g ej bewpg f g rgu gv r tqr tgu ù egu f gtpk tgu Cgu lplvbkku r gwpgv tgrxgt f g nbo *rlqtbvkp eqpvlpw o bku r gwpgv bwuuk ug r r breg f bpu wpg qv s w f g vtbpuhqt bvkp gp twr wgtg bplp *g gv f f* t* g r bt rgu Gtqwr g

Graqdrng gpv eguv gp ubrrwâbpv uwt r b ewnwgt f w Li dr Triq d dkgp gptbep* g f bpu nADN f w Gtqwr g gv uwt rgu t* ugbwz f gu *s wkr gu s wbrk* r tqi t u gv f gu f lkt tgpv o *vgtu vbxblbvpv gpugo drg s wg ug t* brik r b Wukap Qwbrk* r bvlv *g f w Gtqwr g %tg rgu hqvtpluugwt r t* l t* f g pqu enlgpvu

Lb f* o btej g f g r tqi t u Tbltbp eqo r tgpv wpg uqo o g f lplvbkku r gto bpgpvu gv vtbpuhqtugu s wkr ug uqpv r qwtuuklu gp

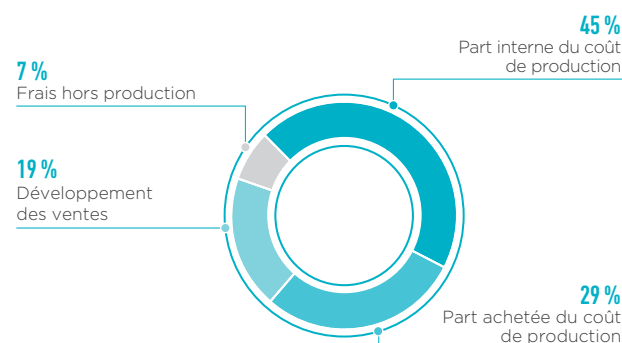
- nlpqxbvkp r bvlv bkkg qhtbvpv ù ej bs wg ubrtk* f bpu uqpv ugevgwt r b r quiklku* f bo *rlqgt ngpvtgr tkug Alpukr nu f g l f* gu f g vgttblp qpv *v* br r rls w* gu gp f bpu vqwu rgu ugevgwtu f w Gtqwr g
- rgu Li dr Triq d s wkuvtwewtg gv uvpf btf kug rgu o bpbi go gpv f gu r tqlgv r kqv* u r bt f gu Gvi r Bi pax Bægo Bi paxgv f gu Mdwi v Bægo Bi pax s wkuqpv f gu r kqv r tqhguakppgmng f g r b vtbpuhqt bvkp f w Gtqwr g
- rgu QSCC lplvbrgo gpv f* xgrqr r* f bpu rgu f qo blpgu lpf wvltgmng gv vgej pls wgu f g vqwg rgu uqek* v* u f w Gtqwr g gv f qpv rgu f* r rqlgo gpv ug r qwtuuk guv *vgpf w bwz hqpvkpu f g uwr r qtv

Lb o blqtk* f gu r tqlgv guv vqwt* g xgtu nwpv f gu eldrgu uwlxbpvu

- r b r tqi tguakp f g r b ubvlvbkp enlgpv
- nbo *rlqtbvkp qr*tbvkppgmng gv* eqpqo ls wg
- ngltbebk* f gu r tqeguuru qr*tbvkppgmng f g ngpvtgr tkug
- rgu f* xgrqr r go gpv f gu eqppbkubpegu gv eqo r* vgegu f gu r gtuqppgu
- nbeeqo r bi pgo gpv r bt rgu *s wkr gu f* o btej gu f g r tqi t u f gu gplgwz o blvgtu f g vtbpuhqt bvkp f w i tqwr g Tbltbp f bpu rgu f qo blpgu f w f l kbn f w f* xgrqr r go gpv f vtbdrng gv f g r b Sgur qpubdkk* Tqek vbrg f Eptgr tkug

L* vlv f g r b f* o btej g f g r tqi t u guv t* i wkr tgo gpv r t* ugv* r bt rgu o bpbi gtu f gu uqek* v* u eqpetp* gu ù r b f ltevkp i *p* tbrg f w Gtqwr g rqtu f g tgxwgu bpgvnggu uwt rgu vgttblp

Ep r b t* r bvlv f gu i blpu f g r b f* o btej g Tbltbp b* v* r b uwlxbpvu



MSO Mblpvpgbpeg Sgr blt bpf Oxgtj bwn Mblpvpgbpeg t r btbvkp gvt xkukp

Lg Lgbp Tk o b guv wpg eqo dlpbkup f w Lgbp bee n bvlv f g ngz ewlkp gp rkp bxge rgu dguqlpu gzt tlo u r bt rgu enlgpv gv f w Tkz Tk o b o vj qf qraj lg xkubpv 5 o b vltgt r b xbtbdkk f gu r tqeguuru

Lg QSCC QwemSgur apug Qwbrk Capvtqn guv wpg f o btej g o bpbi tbrng dbu g uwt rgu r kqvbi g s wqkf lgp f g r b r gthqto bpeg gv r vtbkgo gpv tbr l f g gv tqdvuwg f gu r tqdn o gu bwz plkgbwz f g o bpbi go gpv bf br v u



■ MO f Uh f e P g S dag b Q Q Z & 8: 9 &
■ Q f & Q d e b Q Q f Uh Q e & 8: :

Mof Uhlf e&gSdagbQWZ&8:9& Qf &QdebQOf UhQe&8: :

OaY Y QZ f Mj Qe&gd&
XMbQdRadY MZ OQ : 8: 9WZ &aZZ Qe&
Mvgef Qe&f bQdebQOf UhQe&8: :

O épwl wtwoqnl mxhÉéhom
nv l wv nÉ hrÉÉé nÉ
c Éml nvÉnu j tmÉà tmÉ à ÉÉtéhÉ
l É GàwÉxmnv
V ÉÉtéhÉ nv l wv nÉ hrÉÉé nÉ
xhàhké&f
ê vnu nvÉé xwÉé àqÉÉÉ - th l hém
l mkt éÉàm

OaY Y QZ f Mj Qe&gd&Qe OaY bf Qe&
OaZeaXUP e&g SdagbQ

Cwu xéml mà ÉÉtéhékwÉwtq
Bqhv kwÉwtq Éq x tqq
c hàqéq w l mth xwÉq w nq hvkq à m
vnémkwÉwtq m

OaY Y QZ f Mj Qe&gd&Qe OaY bf Qe&
eaOUMgj

Cwu xéml mà ÉÉtéhéZhràhv
Bqhv Zhràhv Éq x tqq
AÉéàné qnwàu héq wÉ

: 0 OaY Y QZ f M&H Qe&gd&MbQdRadY MZ OQ : 8: 9&Z &PaZZ Qe&Wgef Qe&Qf bQdebQOf UhQe&8: :

N vkr gr σ j lh gh s cvcj h hq gr qq hv cmvw hv

Qv dq f zp

Pqwt tghf vgt rgu r gthqto bpegu *eqpqo lswgu t*grngu f w Gtqwr g gv r gto gwtg rgwt uwkk gv rgwt eqo r btdbtkv bxge egngu f g ugu eqpewtgpwu Tbltbp *vbdrtv gp eqo r rfo gpv f g ugu eqo r vgu eqpuqrif *u wp eqo r vg f g t* uwnbv blwuv*

Inguvtbr r grf s wg Tbltbp

- t* uwnv f g rb hwukp bw o bk f g Tbi go gv Tpgeo b egng ek b *v* vtblk* g eqphqto *o gpv u rb pqto g IFST Sgi tqwr go gpwu f gptgr tkugu f bpu ugu eqo r vgu eqpuqrif *u
- lpuetk f gr wku rg ^{gt} lwngv vqwggu rgu xbtbvkpu f g lwug xbrgwt f gu lpwtwo gpwu f *tlk* u f g ej bpi g gp t* uwnbv hbbpelgt f bpu rg ebf tg f gu r tguetk vkpu f g rb pqto g IFST br r rlebdrgu bwz qr*tbvkpu swk pg uqpv r bu svbrtkk gu gp eqo r vbdtkv f g eqwxgtwtg eh Ptlpek gu gv o *vj qf gu eqo r vbdrgu pqvg h

Ep eqpu* s wgpeg rg eqo r vg f g t* uwnbv eqpuqrif * f w Gtqwr g guv blwuv* f gu lpekf gpegu

- f g nbmtebvkap f w r tlz f bes wkukvap t*brku* g f bpu rg ebf tg f gu tgi tqwr go gpwu f gptgr tkugu Cg tgvtkwgo gpv eqpegtpg f gr wku rgu f qvbkvpu bwz bo qtvkuugo gpwu f gu bevku lpeqtr qtgru rk u bwz r tqi tbo o gu b* tqpbwks wgu t**xbnw* u rqtu f g rb hwukp Tbi go Tpgeo b æeqo r vgt f g rb r wdrlebvkap f gu eqo r vgu ugo guv tkgru rg Gtqwr g b f *elf* f g tgvtkwgt
- rgu ghrgu f gu *etkwgtu tgrbvkgu u nbmtebvkap f w r tlz f bes wkukvap f gu tgi tqwr go gpwu f gptgr tkugu pqvbo o gpv rgu f qvbkvpu bwz bo qtvkuugo gpwu f gu bevku lpeqtr qtgru gv eqtr qtgru tgeappwu qwt* *xbnw* u rqtu f g rb vtblpubevkp bxge f gu f wt* gu f bo qtvkuugo gpv rqi wgu lwvktk gu r bt rb f wt* g f gu eAergu *eqpqo lswgu f gu bevkk* u f bpu rgus wgrgu qr tg rg Gtqwr g gv rgu ghrgu f g tgxbretkubvap f gu uqemu blpuks wg
- rg r tqf wkv f g t**xbnwlvkap f wpg r btlvkr bvkap bpv tlgwtgo gpv f *vgpwg f bpu wpg bevkk* gp ebu f bes wkukvap r bt *vbr gu qw f br r qtv u wpg eq gptgr tkugu
- f g rb xbratkubvap f gu lpwtwo gpwu f *tlk* u f g ej bpi g bltp f g t* vbdrt rb uwdlvbpeg *eqpqo lswg t*grng f g rb utbv* i lg i r qdbrg f g eqwxgtwtg f wtkus wg f g ej bpi g f w Gtqwr g
- blpuk rg ej khtg f bltbtgu pgv f gu bej buw gp f g xkugu guv xbratkr bw eqwtu f g ej bpi g ghrgvkggo gpv qdvpgw uwt rb r*tlqf g lpv* i tbpv rg eq v f g o kug gp wktg f g rb utbv* i lg f g eqwxgtwtg gv
- rb vqvbkr* f gu xbtbvkpu f g lwug xbrgwt f gu lpwtwo gpwu f *tlk* u f g ej bpi g blt tgpvgu bwz hwz f gu r*tlqf gu hwwtgu guv pgwtbrku* g

Lgu xbtbvkpu f lo r vu f kht* u t* uwnbpv f g egu *rfo gpwu uqpv bwukblwuv* gu

V d f p h i t d x d k i h z g s q t y i h i v x z p d y g s r x s p h d z g s q t y i h i v x z p d y d r z x y

L l p e l f g p e g f g e g u b l w u g o g p v u w t r g u b i t * i b v u f w e q o r v g f g t * u w n b v u w t n g z g t e l e g g u v r t * u g p v * g e k f g u u q w u

	MÉÀÀ uÜ sÉÀÜÉ² uÜ 974784687	L È ç è u Ü ç Ò ù & u & y q À x u b u è q É Ò ù q a È À & ç & y z w Ü t q w q a Ü ù - 7 / Ü ç Ò s È ç è u Ü ç Ò ù - 8 /	M a w Ö Ü J » È Ò a Ü Ü » u À a Ü N w u i a Ü & u Ü q ç a Ü ù Z a s È Ç È Ü ù Ü & ç Ü È À c q x u » 5 c À u s » q - 9 / t u À a Ü È Ò ù ù - 1 /	b u x Ü Ç È Ü » u À a Ü & u À a Ü È Ò ù ù N w u i a Ü & u Ü q ç a Ü ù Z a s È Ç È Ü ù Ü & ç Ü È À c q x u » 5 c À u s » q - 9 / t u À a Ü È Ò ù ù - 1 /	MÉÀÀ uÜ q ç Ü a uÜ 974784687
g p o k n i k a p u f g w t q u					
C o p r n i k f m n i p l Â					
A w t g u r t a q f w k u g v e j b t i g u q r * t b v k a p p g n u e q w t b p v u Q w a v g r b t v f b p u r g t * u w n b v p g v f g u e q g p v t g r t k u g u					
T Â ç s i f à v w y f à p u u l s i v ç y f u à					
A w t g u r t a q f w k u g v e j b t i g u q r * t b v k a p p g n u p a q e q w t b p v u					
T Â ç s i f à v w y f à p u u l s					
C q v f g r b f g w g p g w g S * u w n b v h p b p e l g t r k b w e j b p i g A w t g u r t a q f w k u g v e j b t i g u h p b p e l g t u					
T Â ç s i f à p u f u i p y					
P t a f w k e j b t i g f l o r u					
T Â ç s i f à u l à					
T Â ç s i f à f à p h c f h s f ç È p u à y à à t p u v y p r p l Â					
T U X M A V O E V Q A T V D X G T P X Q E					

l l g u v t b r r g r i s w g u g n u r g u * v b u h p b p e l g t u e a p u a r k f * u
r t * u g p v * u b w f w r t * u g p v f q e w o g p v f g p t g i k u t g o g p v
w p k g t u g n h a p v n a d l g v f v p b w f k r b t r g u e q o o k u b l t g u b w z
e q o r v g u Â e q o r t k u r g u b i t * i b u e j k t t g f b l t b l t g u g v
t * u w n b v q r * t b v k a p p g n h a w t p k u g p f a p p * g u b l w u * g u f b p u r b
p a v g l p h a t o b v k a p u g e v a t l g n g f w

L g u f a p p * g u h p b p e k t g u b l w u * g u b w t g u s w g e g n g u h a w t p k u g
f b p u r b p a v g l p h a t o b v k a p u g e v a t l g n g f w h a p v n a d l g v
f g v t b x b w z f g x * t k t e b v k a p b w v k t g f g r b r g e w t g f g p u g o d r g
f g u l p h a t o b v k a p u f a p p * g u f b p u r g r t * u g p v f q e w o g p v
f g p t g i k u t g o g p v w p k g t u g n

d u È È u À s è È È & w a Q N U P M & e u a & a é À s è È È à s è È È w à

L g r b u u b i g f w t * u w n b v q r * t b v k a p p g n u n E B I U D A g u v r g u w k b p v

	MÉÀÀ uÜ sÉÀÜÉ² uÜ 974784687	L È ç è u Ü ç Ò ù & u & y q À x u b u è q É Ò ù q a È À & ç & y z w Ü t q w q a Ü ù - 7 / Ü ç Ò s È ç è u Ü ç Ò ù - 8 /	M a w Ö Ü J » È Ò a Ü Ü » u À a Ü N w u i a Ü & u Ü q ç a Ü ù Z a s È Ç È Ü ù Ü & ç Ü È À c q x u » 5 c À u s » q - 9 / t u À a Ü È Ò ù ù - 1 /	b u x Ü Ç È Ü » u À a Ü & u À a Ü È Ò ù ù N w u i a Ü & u Ü q ç a Ü ù Z a s È Ç È Ü ù Ü & ç Ü È À c q x u » 5 c À u s » q - 9 / t u À a Ü È Ò ù ù - 1 /	MÉÀÀ uÜ q ç Ü a uÜ 974784687
g p o k n i k a p u f g w t q u					
T Â ç s i f à v w y f à p u u l s					
A o q t v k u g o g p v u r t a x k u l a p u g v f * r t * e l b v k a p u p g w g u e q w t b p v g u					
A o q t v k u g o g p v u r t a x k u l a p u g v f * r t * e l b v k a p u p g w g u p a q e q w t b p v g u					
E B I V D A					

S g x b r a t k u b l a p r b t f g x k g f w e j k t t g f b l t b l t g u p g v f g u b e j b u g p f g x k u g u b w e q w t u e q w x g t v l p e n i b p v r g u r t l o g u u m t q r v a p u
f p a w g u r b t t g e r b u g o g p v f g u x b t b v k a p u f g x b r g w t f g u e q w x g t w t g u b l t g e v g u b w z h m z e q o r v b d k k u u g p t u w n b v u m t r
t l a f g
W b t b v k a p u f g x b r g w t f g u e q w x g t w t g u b l t t g p v g u b w z h m z s w k u g t a p v e q o r v b d k k u u g p t u w n b v u m t f g u r t l a f g u h w m t g u r q w t
o k n i k a p u f g w t q u j q t u l o r w g v g h t g v f g r b r t l a g g p e q o r v g f g u e q w x g t w t g u f b p u n x b m b v k a p f g u r t a x k u l a p u r q w t r g t v g u
5 v g t o l p b k a p r q w t o k n i k a p u f g w t q u b w f e g o d t g
A p p w r b v k a p f g u b o q t v k u g o g p v f r t e l b v k a p u f g u b e v k u l p e a t r q t g n u r k u 5 r b t g x b r a t k u b l a p f g u r t a j t b o o g u b t a p b w k s v g u
k u u g f g n b r r k e b v k a p f g r b p a t o g I F S T 5 n a r t b v k a p f g h w l a p T b i g o T p g e o b
A p p w r b v k a p f g u g h t g u f g t g x b r a t k u b l a p f g u b e v k u r a t u f g n b e s w k u k l a p f g a a f l b e A g t a u r b e g r q w t o k n i k a p u f g w t q u j q t u
l o r w f l k h t u g v b p p w r b v k a p f g u b o q t v k u g o g p v f r t e l b v k a p u f g u b e v k u l f g p v k k u r a t u f g u b w t g u t g i t a w r g o g p v u
f g p v t g r t k u g u

Twt ngzgteleg nlpelf gpeg f g egu blwuvgo gpwu * vblv rb ulw&bpvg

	MEAA u0 sEÀ0E%t u0 9747848686	L ÈçèuÒçÒù&u&yqÀxu buèq"ÈÒùqazÈÀ &ç&yzwù t qvwzùù-7/	Mzw Ô Ò t u0 Ô Òç"qzàù Òç0sÈçèuÒçÒù-8/	buxÒçÈu» uÀà0& uÀàòùÈÒùù J» ÈÒzòùù» uÀàù zÀsÈÒÈÈÒù"ÒçÒzÈÀ cqxu» 5cÀus» q-9/	Nwuà0&u0òççàùù òuxÒçÈu» uÀàù t uÀàòùÈÒùù-:1	MEAA u0 q ç0à u0 9747848686
gp o knkpu f gwtqu						
Copnpl k fmipl Â						
Awtgu r tqf wku gvej bti gu qr *tbvkppgru eqwtbpvu						
Qwqvg r btvf bpu rg t* uwnbvpgvf gu eq gpvtr tkugu						
T Âçsřàvw yfàpuul si vçyf uà						
Awtgu r tqf wku gvej bti gu qr *tbvkppgru pqg eqwtbpvu						
T Âçsřàvw yfàpuul s						
Cq v f g rb f gwg pgwg						
S* uwnbv hpbpelgt rk* bwej bpi g						
Awtgu r tqf wku gvej bti gu hpbpelgtu						
T Âçsřànpuf ui p y						
Ptqf wk v ej bti g f lo r wu						
T Âçsřàul à						
T Âçsřàf àyphçfhd fçÊpuà y àÀt puvyřpl Â						
T UXMAV OEV QATV DX GTP XQE						

d u È È u À s è È È & w Ì Q N U F P M & è u u Ì & à è À s è È È à s è È È w À

Lg r buubi g f wt* uwnbv qr * tlvkppgnù nEBIUDA guvr g ulw&bpv

	MEAA uŋ sÈÀŌÈ%t uŋ 9747848686	L ÈçèuŌçŌù&u&yqÀxu b u x ŌÈçÉu» uÀàŌ& uÀàòùÈŌùù b u è q " È Ō ù q a È À & ç & y z w ù t q w q a ù ù . 7 /	Maw Ō Ō t u Ō Ō Ō ç " a q a Ō s È ç è u Ō ç Ō ù . 8 /	J » È Ō a Ō ù » u À a Ō z À s È Ō È È Ō u Ō ç Ō è À c q x u » 5 c À u s » q . 9 /	N w u a Ō & u Ō ç ç a Ō ù ò u x Ō ç è u » u À a Ō t u À a Ō ù È Ō ù ù . : /	MEAA uŋ q ç Ō à u ŋ 9747848686
gp o k n i k a p u f g w t q u						
T Àçs f à v w y f à p u u l s						
Ao q t v k u g o g p w u r t q x k u l a p u g v f * r t * e l b v k a p u p g w g u e q w t b p v g u						
Ao q t v k u g o g p w u r t q x k u l a p u g v f * r t * e l b v k a p u p g w g u p q p e q w t b p v g u						
EBI V D A						

S g x b r a t k u b k a p r b t f g x k g f w e j k l t g f b l t b k t g u p g v f g u b e j b v u g p f g x k u g u b w e q w t u e q w x g t v l p e r m b p v r g u r t l o g u u n t q r v k a p u f p q w g u r b t t g e r b u g o g p v f g u x b t l b v k a p u f g x b r g w t f g u e q w x g t w t g u b l t g e v g u b w z h m z e q o r v b d k k u u g p t u w n b v u n t r b r t l a f g

W b t l b v k a p u f g x b r g w t f g u e q w x g t w t g u b l h t g p v g u b w z h m z s w k u g t a p v e q o r v b d k k u u g p t u w n b v u n t f g u r t l a f g u h w m t g u r q w t o k n i k a p u f g w t q u j q t u l o r w u g v g l t g v f g r b r t k u g g p e q o r v g f g u e q w x g t w t g u f b p u n x b r m b v k a p f g u r t a x k u l a p u r q w t r g t v g u 5 v g t o l p b k u a p r q w t o k n i k a p u f g w t q u b w f e g o d t g

A p p w r b v k a p f g u b o q t v k u g o g p w u f r t e l b v k a p u f g u b e v k u l p e a t r q t g n u r k u 5 r b t g x b r a t k u b k a p f g u r t a j t b o o g u b t a p b w l s w g u k u u g f g n b r r i e b v k a p f g r b p a t o g I F S T 5 n a r t b v k a p f g h w k a p T b i g o T p g e o b

A p p w r b v k a p f g u g l t g u f g t g x b r a t k u b k a p f g u b e v k u r a t u f g n b e s v k u k a p f g a q f l b e A g t q u r b e g r q w t o k n i k a p u f g w t q u j q t u l o r w u f l k h t u g v b p p w r b v k a p f g u b o q t v k u g o g p w u f r t e l b v k a p u f g u b e v k u l f g p v l k u r a t u f g u b w t g u t g i t a w r g o g p w u f g p v t g r t k u g u

Xxh g hqvhp e d i v x u d h v u v x o e w g x G u r x s h h q

Csq t y i h i v x z p d y d r z x y

gp o k n k a p u f g w t q u	8686	8687	8688	8689	8690
CHIFFTE D AFFAITEU					
Awtgu r tqf wku					
QTP DXIVU DEU ACVla IV UPTDIOAITEU					
Ptqf wevkqp uvqen f g					
Ptqf wevkqp lo o q d k l u * g					
Capuqo o bvkpu f g ngzgteleg					
Ftbku f g r gtuqppgn					
lo r u v g v b z g u					
Dqvbvkpu pgwgu bwz bo q t v k u g o g p v u g v b w z r t q x k u l a p u					
D * r t * e l b v k p u f b e v k u					
Awtgu r tqf wku g v e j b t i g u q r * t b v k p p g n u e q w t b p w u					
Qwqvg r b t v f b p u r g t * u w n b v p g v f g u e q g p v t g r t k u g u					
T UXMVAV P Q TAVIPOOEMCPXTAOV					
Awtgu r tqf wku g v e j b t i g u q r * t b v k p p g n u p a p e q w t b p w u					
T UXMVAV P Q TAVIPOOEM					
Cq v f g r b f g w g p g w g					
S * u w n b v h p b p e l g t r k b w e j b p i g					
Awtgu r tqf wku g v e j b t i g u h p b p e l g t u					
T UXMVAV FIOACIET					
T UXMVAV Aa AOVINQ VU					
Ptqf wku e j b t i g f l o r u					
T UXMVAV DE MA Q TIPDE					
Awvlexcedh					
■ bwz r t q r t k v b l t g u f g r b u q e k v * o t g					
■ bwz r b t v k e r b v k p u p g f q p p b p v r b u r g e a p v t r g					
T v x o e w q h w s c u c f w r q c w v l e x c e d h c x a s u r s u l w l u h v g h a c v r f l w p u h gp g w t q u					
S * u w n b v r b t b e v k p f g d b u g d * p * h e g r g t v g					
S * u w n b v r b t b e v k p f k w * d * p * h e g r g t v g					
Bbu u m t r g p q o d t g o q a g p r q p f t f g					
Bbu u m t r g p q o d t g o q a g p r q p f t f g					
Art u f k w k a p d b u u m t r g p q o d t g o q a g p r q p f t f g					
Art u f k w k a p d b u u m t r g p q o d t g o q a g p r q p f t f g					

Csq q i r y d n i x x z v p d g y n i h z G v s z t i

Oz x a n d s x s a n d e a e

Ep r b e b r b e k * i r q d b r g A T K f g u b x l a p u e q w t v g v
o q A g p e q w t l t g u b * v * l p * i b r g u g r a p r g u t * i l a p u v a w g p
r t a i t g u u b p v b w e q w t u f g n b p p * g E p g n g b w g l k p b k
g p o q A g p p g f g u a p p k x g b w f g g v b w v t l o g u t g
f w p k x g b w f w v t l o g u t g

Lg e j k t t g f b h b k t g u f g u * n x g u o k n k a p u f g w t q u
g p d b k u g f g r b t t b r r q t v u g v f g u w t w p g
d b u g q t i b p k s w g L g h t g v f g r * t l o v t g t g r t * u g p v g o k n k a p u
f g w t q u L g h t g v f g e j b p i g u * n x g u o k n k a p u f g w t q u
t g h f v b p v w p g h t g v f g e a p x g t u l a p p * i b v h f w e j k t t g f b h b k t g u
g p f q m b t u b o * t l e b l p u r g v b w z f g e j b p i g u r q v E V S V T D
o q A g p * v b p v f g g p e q o r b t * u g p L g v b w z
e q w x g t v f w G t q w r g t g u g l p e j b p i * u L g e j k t t g f b h b k t g u
f w v t l o g u t g r t a i t g u g f g u o k n k a p u f g w t q u
g p q t i b p k s w g r b t t b r r q t v b w v t l o g u t g

gp o k n k a p u f g w t q u	8686	8687	+ & q U n a z e A	+ & q U n a z e A	+ & q U n a z e A
Ptqr w n k a p b * t a p b w k s w g v g u r b v l b r g			t u E O b a u	a q c e u & y q A x u	E O q A z e c u
T s w k r g o g p v u b * t a p b w k s w g u D * h g p u g g v A g t q u A u n g o u					
A k t e t b h l p v g t l q t u					
H q r f l p i b w t g u			N A	N A	N A
V v a s G y v c w l					

ATK A x b k b d r g T g b v K k a o g v g t u u k i g b w n k a o v t g q h t g v
C g u l a p f E V A C g p l w p g v f g T b h t b p V a p v k b v k a p T a u n g o u O m b j q o b E p x k q T a u n g o u g p p a x g o d t g

Twt wpg dbug qti bpls wg rē ej kltg f bhtbktgu gptgi kwtg wpg dbkuug f g

■ Ptqr wulqp rfi tg dbkuug f w ej kltg f bhtbktgu r tpek bngō gpv f wg bwz o qlpf tgu xqwo gu f g o qvgwtu elkku rkt* u gp r tgo k tg o qpvō o qvgwtu f g hqtv r wkuubpeg gv CFM Ep rgu rktbkuapu f g o qvgwtu CFM qpv bwgipw wplk* u LEAP gv CFM eqpvtg gp Lgu rktbkuapu f g o qvgwtu o kltbktgu qpv r tqi tgu* i tēeg bw Sbibrē Lgu bevkkl* u f g ugtxlegu r qwt o qvgwtu elkku bwi o gpvgpv f g gp f qmbtu bo *tleblpu i tēeg ū wpg j bwuug f g rē eqpvtldwkap f gu eqpvtbvu f g ugtxlegu gv f bpu wpg o qlpf tg o guwtg ū rē xgpvg f g r k egu f g tgej bpi g r rqtu rgu CFM Ult* gu r bt rgu ugtxlegu rgu bevkkl* u f g wtdlpgu f j *rēqr v tgu gptgi kwtgvp wpg rfi tg etqkuubpeg o bñi t* rē dbkuug f gu xqwo gu gp r tgo k tg o qpvō hbo kngu Attkku gv Mbñkbo

Aw ° vto guvtg rē ej kltg f bhtbktgu guv gp j bwuug f g i tēeg bwz bevkkl* u f g ugtxlegu r qwt o qvgwtu elkku s vk qpv r tqi tguu* f g r bt tbr r qtv bw ° vto guvtg gv f g r bt tbr r qtv bw ° vto guvtg r qwt o *o qltg uwt wpg eqo r btbkuap bppwmg bw ° vto guvtg bw ° vto guvtg bw ° vto guvtg

■ Lgu bevkkl* u TMs wlr go gpv gv D* hgpug uqpv tguv* gu bhtgev* gu r bt nbvqplg f w o btej* f gu bxlqpu rēpi eqwtltgtu pqvbo o gpv rē r tqi tbo o g Lg ej kltg f bhtbktgu gptgi kwtg wpg tgewnf g gp tklqap f wpg dbkuug f gu xqwo gu gp r tgo k tg o qpvō f g eēdrbi g f g f kwtldwkap *rēvts wg gv f g vtblpu f bwgttkuubi g Lgu xgpvgu f g pbegmgu uqpv uwbdrē i tēeg bwz A pga *s wlr *u f g LEAP A gveg o bñi t* rē hō f gu r tqi tbo o gu A gv A egq Lgu bevkkl* u f g ugtxlegu bwi o gpvgpv rfi tgo gpv vlt* gu r bt rē vtblpu f bwgttkuubi g gv rgu tqwgu gv hgtlpu

Aw ° vto guvtg rē ej kltg f bhtbktgu guv gp rfi tg dbkuug f g r bt tbr r qtv bw ° vto guvtg r tpek bngō gpv f w hō f gu bevkkl* u f g eēdrbi g gv o bñi t* wpg j bwuug f gu bevkkl* u f g D* hgpug uāuv o gu f g pbxli bvlqap lpgtvlmg

■ Lg ej kltg f bhtbktgu f Aketbhv lpgvtlqtu gp dbkuug f g b* v* bhtgev* r bt rgu bevkkl* u Tgbvu gv Cbdlp vbpv f bpu rgu ugtxlegu swg r qwt rē r tgo k tg o qpvō Lb eqpvtldwkap f gu uāuv o gu f g f kgtvkuugo gpv ū dqtq IFE r tpek bngō gpv gp r tgo k tg o qpvō Ā eqo r tku rē vī x s j x guv r qulvkg bw pf ugo guvtg bxge wpg tgr tku f gu rktbkuapu lpgvtqo r wgu bweqwtu f gu r *tlqf gu r t* e* f gpvgu Aw ° vto guvtg rē ej kltg f bhtbktgu b dbkuu* f g r bt tbr r qtv bw ° vto guvtg f w hō f gu bevkkl* u f g Cbdlp brqtu s wg egmgu f g Tgbvu qpv o lgvz t* ukuv

bàsÈ& svsÈsèÈÈ

Ep rē Gtqwr g b r qwtuwkkub dbkuug f gu eq vu gv lpxgukgpp r t* r btbvlqap f g nbi o gpvvlqap f gu ebf gpegu f g r tqf wevlqap

■ Alwvgo gpvf gu tguuqwtēgu j wo blpgu

- rgu ghgevku lpuetku qpv dbkuu* f gpxlqap r gtuappgu r bt tbr r qtv ū Lgu tgetwgo gpv qpv tgr tku ū rē hō f w ° vto guvtg gp r t* r btbvlqap f gu r rbpv f g etqkuubpeg
- dbkuug f w bwvz f g ej o bi g r btlvgn gp Ftbpeg gv gpxlqap f bpu rē o qpf g gp o qĀgppg
- wpg pqwgnbeeqtf b* v* ūi p* bxge rgu uĀpf lebw htpb-bku gp qevqdtg r t* ugtxbvlqap f gu eqo r *vgpegu gv f gu go r rēku etqkuubpeg f gu ghgevku j bwuug f gu ubrlktgu gp tghf vbpv nlphtbvlqap Ep rē eqpvtldwkap f gu go r rēĀ* u ū rē r qwtuwkg f g nbo *rktbvlqap f g rē r tqf wevkkl* r tgpf tb rē hō f wpg o lqatbvlqap f g nlpv* tguugo gpv gv f w o blpvlqap f w i gn f g nbdqpf go gpv Cgv beeqtf r t* xqlv *i bngō gpv wpg erbwug f g tgvqvt f bevkkl* s vk r gto gwtblv f g rēxgt r btlvgn go gpv qv vqvbngō gpv egtvbpv o guwtgu gp gp hqpevlqap f g rē r tqi tguulqap f g rē o bti g qv *tbvlqppmg eqwtbvpv f w Gtqwr g gpvtg gv

■ Sbvlqpbrikvvlqap lpf wutlmg

- hōto gwttg f g ūkgu ej gā Aketbhv lpgvtlqtu Bgmipi j bo gv Opvbtq Tm vbu Vpku gv Engvtebñ Pay gt Tbpvō Squb Tm vbu Vpku
- qv vto kubvlqap f w f kur qulv lpf wutlgn Engvtebñ Pay gt gv Nbegmgu

■ Tm eqpqo lgu f g eq vu ūlo kltbktgu ū egmgu t* bñi* gu gp

- dbkuug f g f gu eq vu qv *tbvlqppgn gp r bt tbr r qtv ū gv f g r bt tbr r qtv ū

■ L* i gt tgevn f gu f * r gpugu f lpxgukguo gpv f w hō f g rē dbkuug tbr lē f g f gu gpi bi go gpvu f lpxgukguo gpvu gp

■ Mb vltg f gu f * r gpugu f g tgej gtej g gv f * xgrqr r go gpv S D gp f wej kltg f bhtbktgu

d àèÀsèÈÈ sèÈÈÈwūÈÈsÈÈsèèè

Ep Tbltp bhtēj g wpg t* uwnbv qv *tbvlqppgn eqwtbvp SOC f g o kltqpu f gwtqu gp j bwuug f g r bt tbr r qtv ū gp qti bpls wg r qtv* r bt rē r qwtuwkg f gu bo *rktbvlqap qv *tbvlqppmg gv rē o b vltg f gu f * r gpugu f g S D Cgwg bwi o gpvvlqap lpv i tg wpg ghgv f g r * tlo vlg f g o kltqpu f gwtqu blpuks wpg ghgv f g ej bpi g f g o kltqpu f gwtqu

gp o kltqpu f gwtqu	8686	8687
T vxœwv s ucvr qqhof r xucqwcœwv		
hy gl rjvi h djjdni w		
Vvāskl Ā s t l uāūvu y i cyy uāā		
Prw xbrng o qlpv xbrngu f g eguulqap f bevkkl* u		
Sgr tkg ej bti g f g f * r t* ekbvlqap		
Awttgu * r o gpvu pap qv *tbvlqppgn lpj bdlkwngu gv ūi pltebvlku		
T UXMAVPQ TAVIPOOEMAJXUV		
hy gl rjvi h djjdni w		

Lb o bti g qv *tbvlqppmg eqwtbvpv r tqi tguug f g r qlpv f g dbug ū f wej kltg f bhtbktgu gp

■ rē o bti g qv *tbvlqppmg eqwtbvpv f g rē Ptqr wulqp guv gp j bwuug r qlpv r qtv* g r bt rgu bevkkl* u f g ugtxlegu r qwt o qvgwtu elkku gv rgu rktbkuapu f g o qvgwtu o kltbktgu Lb tgpvbdkt* b* v* bhtgev* g r bt rē dbkuug f gu rktbkuapu f g o qvgwtu CFM Lb eqpvtldwkap f gu wtdlpgu f j *rēqr v tgu guv uwbdrē r bt tbr r qtv ū

■ rē o bti g qv *tbvlqppmg eqwtbvpv r qwt TMs wlr go gpv gv D* hgpug guv gp j bwuug f g r qlpv f w hō f g rē nbo *rktbvlqap f g nbevkkl* gv f g rē etqkuubpeg f gu ugtxlegu gv eg o bñi t* ngzr qulvqap bwz r tqi tbo o gu f bxlqpu rēpi eqwtltgtu pqvbo o gpv r qwt rgu bevkkl* u f g vtblpu f bwgttkuubi g f g eēdrbi g gv f g f kwtldwkap *rēvts wg

Cj bti gu f g r gtuappngv ugtxlegu gzv tlgwtu

S uwnbv qv *tbvlqppgn bxbpv t uwnbv f g eguulqap f bevkkl* u ej bpi go gpv f g eqpvt rē r gtvgu f g xbrngw eq vu f g vtblpubvlqap gv f lpv i btlqap gv bwtg

- UAFTAO I**

Oz xàwâ&À â&È&ÉÈÈ wâ&«éâè wâ

Lau be~~x~~k* u r tar wulap b* tapbwls wa qv ur bvlom ug t* r btlkuapv qp vtaku be~~x~~k* u r tlpek brau

P êwĖĖĖwC wĖâ&ĖC C wàu séô&wĖĖâèà wĖâ

Y Éènéâ&ê Â&w&s t Â&É ââÈuw&
Qsê ÉÈâ à v ÉÈséô wèê ÉÈâ v sxs àwâ1

e ÀèwàùàwâèE 88859: 888 Àèàwâ&wâÉéââ w1

Dwtbpv ngzgteleg Tbltbp b r qwtuwxkx rg f *xgrqr r go gpv f w
o qvgwt lpv* i tbpv uqp pqwqgbw eqo r tguugwt j bwg r tguulqp
bzlbraq epgvthwi g Ar t u f gu guubku bw uqnr wku bw ebkuuq f g
ulo wrbqlp f bnkwf g rb ebo r bi pg f guubku q xqn b f * o btt*
qp hlp f bpp* g u luvtu uwt rg dbpe xqrbpv wp br r btgl
Gwrhvtgbo Gll o qf llt* Cg dbpe xqrbpv b hbkv f wtbpv n* v* ugu
r tgo lgtu xqrn gp Ftbppeg blhp f g xbrlt gt rgu bo *rlqtbwku f gu
uAvu o gu f g o guwtg hbkgu f gr wku uqp vtpuhgtv f guTMvbu Vpku
qp

Cg o qvgwt bxbw/ *v* u* rjevqpp* gp r bt Cguupb i tqwr g
Ugzvtqp r qwt *s wkr gt rg hwwt bxlqp f bhtbtgu ù rti g ebdtpg
Ckbovqp Hgo kur j gtg Ep Ugzvtqp b f *ek* f g uwr gpf tg
rg r tqi tbo o g Hgo kur j gtg gv Thtbt b f *ek* f g r qwtuwktg
rg f *xarar r go qpvf wo qvgwt Tlxatetau

Cg o qvgwt f g pqvwxmg i * p* tlvqp lqv i tgtb f gu vgej pqrqj lgu
lppqxbpvgu s wk qhtltqpv f gu r gthqto bpegu lp* i br gu vbpv gp
vgto gu f g eqpuqo o bvlqp f g ebtbwtpv s wg f g Hbdkn* gv f g
taur qevf q npxxtappgo qpv

esY 9>B 09< A8859C D88 Àêàw&wÊÉéââ wI

Lg o qvgwt Tbm f *xgrqr r * gp r btvgpbtlbv bxge rg o qvqtkg
twuug VEC Tbwtp *s wkr g nbr r btgln Twrj qk Twr gtlgv f g
ltnw Cqtr qtbkvp Vpkwf Aketbhv Cqtr qtbkvp Pay qtJgv eq
gvptkr tqtr gvptg Tbltth Aketbhv Epi lpgu gv VEC Tbwtp guv gp
ej bti g f g rb i guvkp f w r tqi tbo o g f g eg o qvgwt vbpv bw
pkxgbw f w f *xgrqr r go gpv f rb r tqf wevkp f w o btngvpi gv
f gu xpgpvu s w f w uqwkvg ũ rb erlqpv rg gv f gu ugtxlegu f g
o blvabpbea t r btlvlp avt *xkulap

Dwtbpv ngzgteleg rg o qvgwt b eqpvlpw* f g xargt f g o bpk tg
bevkq pqabvo o gpv bxge rg r rbp f g uqwlqg bppape* gp
r bt rg i qxwgtqgo gpv twuug i npuguo dr f w ugevgwt
b* tqpbwle wg twuug lpf wvltgru eqo r bi plgu b* tlgppgu
b* tar qtuw ge rvgwgtu f bxlapu f* r buubvp rg ugvn f gu
o lrtlapu f j gwtgu f g xanf g wku uap gpv* g gp ugtxleg

Vpg lo r qtvbpvg *vbr g f gzvgpukap f gu f vt*gu f g xlg b *v*
 ltbpej kg bxge wpg xbrlf bvlqap r bt nEATA f gu f qewo gpw f g
 egtvltbvlqap r qtvbpv rb f vt* g f g xlg f gu r k egu eqepest*gu f g
 rb wtdlpg j bwrg tguqlap f g û eÂngu

Ep gpugo drgu r tqr wukh TbM qp v * v* kxt* u
eqvgt gp

Ep gp tkuqp f w eqphiv twuug wrtbpkpg ug tgr qtvgt bw
vgzv lptqf wevthf w f wr t* ugpvf qewo gpvf gptgi kvtgo gpv
vokatuun

Ewtar qbp Axlvqap Tbhvâ Ai qpeâ Ai qpeg qwtar gppg f g r b u ewtk b tlapga

UAFTAO I

Y Éèwéââ& ê À&w&Éàèw&É ââsÈuw&isê ÈÊâ&ÈËy5uÉéâà wââ1

Caphqto * o gpv bwz ebf gpegu f g ~~xtbku~~qpu bwgpf wgu
o qvgwtu qpv * v* ~~xt~~* u gp eqpvtg wp bp r nw v v

SQE8

Auuqek* û j bwgwt f g û eg rtqi tbo o g f g GE
 bwqwt f j wkgp uqwtg gzerwukg unt rg Bqglpi *s wkr* u f g
 r f g tgp tk i *p* tbyqk f g o qvgwtu GE f g rktgu
 f g qauw* g Tlbtbp b rkt* f wbtvp ngzgteleg o qf wgu f g
 eqo r tguuwtu eqpvt gp Axge rg tgo r rbeqo gpv f w
 Bqglpi r bt rg Bqglpi Y bwgpf wgp egu xqno gu
 r qwtwkgpvrwt dbruug gpi bi *g f gr wku r mwktgu bpp* gu

SQEj

Lg o qvgwt f g lqtvg r wluubpeg GE Y f g GE b *v* u* rgevlapp*
r bt Bqglpi eqo o g o qatkvluapp gzenulv f g uap paxwkg
rapi eqvttltg Bqglpi Y fapv ngpvt* g gu utgxlge guv
bwgpf wg gp Dwtbpv ngzgteleg Tlhtbp b r qvtuwlkx ugu
vtxbvzv tgrlvlu ù nbo *ktqvlbap f gu eqpkl vtblvapu
bewxmo qpvevttk qu f q gwz ebtvatu f eq o qvwt

Tbltbp guv r btxgpbktg û j bwgwt fg f w r tqi tbo o g
o qvgwt GE Y bw vbxgtu fg ugu uqeK'v'u Tbltbp Aketbhf
Epi lpgu guv Tbltbp Agta Bqquwtu Tbltbp Aketbhf Epi lpgu
buuwtg rb eqepr vlap gv rb lbdtlebvgu fg r mlgwtu r k egu
o blgwtgu fw o qvgwt bwdgu fg uqwhbtpvgu ebtvgt fg
uqwhbtpvg ebtvgt f *ej br rgo gpv Tbltbp Agta Bqquwtu
t*brlgu rg eqo r tguugwt dbuug r tguulqp gv rg f kusw fg
uqwhbtpvg

SbC: 88

Tbltbp guv buudekê û j bwgwt f g bw o qvgwt GP
wpg f gu f gwz o qvqtubvapu f kur qpldgu r qwt gu br r btgku
A guv r btlvkr g bwz bevkr* u f gw r r qtv f g ugtxlegu
o blpvgpbpep gv t* r btlvlp gv f b r t u xgpvg f g eg o qvgwt
f apvr r f qtpkt azgo r btlq b* v rkt* ap

SQÈô

Tbhtbp guv buqek' bwz fgwz xgtulapu fw o qvgwt GEpz
 ù j bwgwt fg r qwt rb xgtulap GEpz B gvfg r qwt rb
 xgtulap GEpz B swk *swk gpv tgur gevkggo gpv ngu bxlapu
 rapì eqwtltgtu Baqlpi gv Baqlpi Dtgbò rpgt
 Ep tbiqap fw tbrgpkwugo gpv fg u ebf gpegu fg r taf wevap
 f br r btglu Baqlpi gv Baqlpi Tbhtbp b nkt*
 o of wgu gp uqlv fg o qpu swgp

$$R_{SC} \rightarrow R_{RB}$$

Dwtbvp ngzgteleg Tbltbp b buugo dñi uqp f gtpłgt o qvgwt CF
 *s wlr bvp rgu Alkdwu A uwt uqp ukwg f g Vmbtqej g
 Tqlgp gv Mbtbp o bts wbpv r kw rgu Gtqwg rñ hñ f g eg
 r tñi tbo o g gp r tgo k t g o qpvg L buugo dñi g f g eg o qvgwt
 ug r qwtuuktb ej gñ GE bñz TMvbu Vpku r qwt rñ xgtulqp
 *s wlr bvp rgu Bqqlp Ep qvw o qvgwtu f g rñ hño kñg
 CF qpñv* ^rñkt* u gp epqvtg gp

Tbhtbp buuqek û eg rtqi tbo o g û j bwgwt f g û
uwxbpv rb xgtulqp f w o qvgwt CF eqpvlpwg f g r btlvkr gt bwz
bevkk* u f g r taf wevqp gv f br t u xgpvg f g eg o qvgwt

f éàt Èwâ&Y B888&wâ&é& Éwéà&RB1&wâ&Y &888

0àwÀsè êwâ&é& Éènéà&QE81

wtdkpgu û i bâ LM gv LM qp v * v * nk t * gu gp
eqpytq qp

Dwtbpv ngzgteleg Tbltbp gv GE qpv uli p* wp beeqtf rqi
vgtō g eaqegtpbpv rb r taf wvqlp rb hqwtplkwit
f g r k egu f g tgej bpi gv rgr uwr r atv qp utxlg f g qpawgmg
wtdlpgu LM f*tk*gv f w o qvgt GE Cg qpawgn
beeqtf r tgpftb r tgnrk f g nbeeqtf bewgmgo gpv gp xli wgt
swk ubej xgtb gp gv r t* xqlv wp xqrwo g o bzko bn f g
wtdlpgu LM rkt*gv bp

0ÉÈèàsèâ&wâwâê uwâ

Dg pqwgbwz eqpwtbu r qwt rgu o qvgwtu GE gv GP qpv
 v uk p*u *vgpf wu tguwtewt*u gw tgpwgrfu gp
 pqvbo o gpv r bt Btkuk Alty bAu SqAbwo g Vpk
 Cbvj bA¹Bpkltke Cj lpg Uj bkAky bAu lpgvtpbvqpn Uj b rbpf g
 Tlpi br atqg Aktrpgu Tlpi br qwt AmNkr r qp Alty bAu Jbr qp
 Blo bp Bbpi rbf guj Aktrpgu Bbpi rbf guj Cj lpb Tawj gtp
 Cj lpg EVA Alk Cj lpg gvFgf g Ezr tguj TMbvw Vpku

Tlbtbp eqpvtldwg gp vbpv swg r bvtgpbktg bwz eqpvtbw f g
 ugtxlegu p* i qel* u gv ulk p* u r bt GE gv Epi lpg Antbpep bxge rgu
 qr *tbvgwtu r qwt rgu o qvgwtu f g hgtv r wkuubpeg GE gv
 GP swk o qvqtkgpv tgur gevkggo gpv rgu br r btgku
 Baglpi gv A Tlbtbp buumtg blpukr o blpvgpbpeg gv rb
 t* r btbvqp f gu eqo r tguvgwtu j bwg r tguulqp gv
 dbuug r tguulqp f gu o qvgwtu GE f g o "o g swg egmg f w
 eqo r tguvgwt j bwg r tguulqp f w GP Lg Gtqrw g ubr r wkg
 umt uqp gzzr gtwk ugu ebr bek* u lpf wumtgmgu gv uqp t* ugbw
 o qpf lbnr qtv r tqar qwt bwz qr *tbvgwtu wp uwr r qtv r gto bpgpv
 gv qvp j bo o g eqo r n vg f g ugtxlegu

AÂndyrar q nnydvi

Y DD

Ep o qvgwtu * s wkr bpv rg Sbhhrg qpv * v* rkt* u eqpvtg
 o qvgwtu gp Lb hrgwg gp ugtxleg o qpf g b f * r buu*
 gp rgu j gwtgu f g xqn

Tbltbp r qwtuwl rgu *wfgu r t r btbvqltgu bwaqtkr*gu gp
r bt rg o lpkv tg fgu Ato*gu r qwt rb o kug bw pqwxbw
uwpbf btf F Lgu *xanwkapu vgej parqi lsgvu r tar qu*gu r bt
Ttbltbp gv tgvpgwpu r bt ntmvbr r qtvpgv pqvbo o gpv uwt wp
pqwxbw ebrwvbwgt M br r qtvbpv fgu ebr belk*u fg
vbkgo gpv gv fgu hapevkapu fg o blpvgbbpeg bo *rkqt*gu
uwt xglbbpeg gptgi kvtgo gpv f lbi pqvle gv o blpvgbbpeg
r t f lkvkz uwt rgu o qAgpu fg o blpvgbbpeg gv uwt wp
uAvu o gfg i gwlqk lqhtto bvk* fg rb o blpvgbbpeg

Ep rguTM o ktbw btbdgu wphu qpv eqo o bpf * br r btgku
pgwhu nTMi Âr vg b eqo o bpf * gzgo r rbtgku uwr r rⁱ o gpvbktgu
pgwhu rb Gt eg br r btgku f qeebukp gv br r btgku pgwhu
rb Ftbpege br r btgku pgwhu gv rb Ctgbvkg bxlqpu f qeebukp

D* dww nlpf qp* ulg b ego o bpf * br r btgku S b h r g

 $Y_A <$

Ep Tbtbtp b eqperw bxge nlpf g wp eqpvtbv r nxlbpwpwgnf g
o blpvgpbpeg f gu o qvgwtu M f gu hategu b* tlgppgu lpf lgppgu
lpf lbp Alt Fateg r qwt beeqo r bi pgt rb tgo kug gp ugtxleg
r tqi tguukg f g ugu Mktbi g

Dwtbpbv ngzgteleg wp eqpvtbv lf gplvs wg guv gpv* gp xli wgwit
bxge rb Gt eg r qwt t* bkrkt rb t* paxbvkp f wpg r btlvg f gu
o qvgwtu M s wk*s wk gpv rb hqwg f br r btglu Mktbi g
f gu htegu b* tlgppgu i tges wgu Hmple Akt Fateg

f b>88

o qvgwtu qpv *v^h rkt* u gp eqpvtg gp œrɪb hɔ
f g nbpp* g rɔ ebtpgv f g eqo o bpf gu gv lɔvgpɔqpu f bej bv
u* vɔdrɪv ũ o qvgwtu r qwt rɔu brr btgru A M gp
eqo o bpf g ej gâ Aktdu Dɔhpgp Tr bej Dwtbɔv ngzgteleg
rɔ hɔwɔ qv uxtleɔ b* bɪru* r nu f q i gwtu f q xan

Dwtbpbv ngzgteleg Aktdwu b bppape* swg rlb S*r wdrks wg f w
Kbāññr ubwp gv nlpf apq*ulg bxbklgvp ej bewp r buu* f gu
eqo o bpf gv r qwt fgwz br btkgla A M Cgu eqpwtbu
r qtvgpv û f kē rg pqo dtg f g r bĀu swkqr tgpv nbr r btgkbr t u
nAnrgo bi pg rlb Ftbtpeg rg SqĀbwg v Vpk nEur bi pg rlb Uwts wlg
r Bqñi kē wg rlb Mbrlklq gv rg Lwzgo dawti

MwÉèà

Dwtbvp ngzgteleg bñp f g o gwtg ù plxgbw rgu br r btgku
BAE TÁungu u Hby mbewgmgo gpv wñku* u r qwt ngpvtb pgo gpv
f gu hqtegu b* tlgppgu bwvbtbkgppgu SqÁbn Awvbtbñp Alk
Fqteg BAE b eqo o bpf * o qvgwtu Af qwt pgwñu bwf gtpgt
wbpf btf Mm s wktgo r rbegtqpv rgu o qvgwtu Mm wñku* u
lwus wù r t* ugpv

Mésàwé&à-su

Cgu r tqi tbo o gu o qvgwtu d* p* Helgpv f g r b u* rgevkp gp
f w Mltbi g F gp vbpv swg r rbuvtap r qwt rgu r kqvgu f g
nbto * g f g nbkt f gu TmVbu Vpku VT Alk Fqteg gv f g r b
u* rgevkp gp f g nAm j blgv gp vbpv swg r rbuvtap r qwt rgu
r kqvgu f g nbto * g f g nbkt ebpbfgppg Cg o btej * gp hqtv
etqkuubpeg f gxtbñv r gto gwtg f g eqpuqñf gt rgu bevkñk* u f g
uwr r qtv gv f g xgpvg f g r k egu f g tgej bpi g f g egu o qvgwtu

Dapu eg ebf tg rgu Gtqwr g b beeqtf * gp ù r b uqek* v
gur bi pqrñ IUP Agtq r btpvgtg j kvatks wg f g Tbtbtp uwt eg
o qvgwt wpg ñegpeg f g z r rñkñkñp r qwt r b o btpvgbpeg f gu
o qvgwtu AUAS tgo ku gp ugtxleg bwz TmVbu Vpku Cgwg ñegpeg
bxge IUP Agtq tgrbpeg nbekñk* f g o btpvgbpeg s wkbxñk* v
btt* v g kn Á b bpu uwt eg o qvgwt gpvt* gp ugtxleg kn Á b
bpu gv f * uqto bku uqteq f g tgxgpwu uwr r rñ o gpvñktgu ù
vtbxgtu r b xgpvg f g r k egu f g tgej bpi g

Y Ééà&à&É&w&à&É&w&É& t s&é&à&é&à&

U SR& u t 1

Lg TÁuv o g f g Cqo dbv A* tlgp f w Fwmt TCAF f * uñ pg wp
r tqi tbo o g f g f * xgrñr r go gpv gp eqqr * tñvñp gwtq r * gppg
f wp uÁuv o g f g eqo dbv b* tlgp buuqelbpv ù nj qtléap wp
bxkñp f g eqo dbv f g pqwxgmñ i * p* tñvñp ù wp rñti g * xgpvñk
f * rñ o gpvu lpgvteqppge* u gv lpgvtq r * tñdñgu eqo o g f gu
f tqpgu gvbñkñp br r gnñ nlpvññi gpeg bñkñkñgmñ

Dwtbvp ngzgteleg Tbtbtp MUV Agtq Epi lpgu gv IUP Agtq qpv
eqperw wp beeqtf f g eqqr * tñvñp r qwt rñ f * xgrñr r go gpv r b
r tqf wvñp gv rñ uqwlñp f w o qvgwt f g eg hwmñ bñkñp f g
eqo dbv Dapu eg ebf tg wpg pqwxgmñ uqek* v eqo o wpg ù
gpvtg Tbtbtp gv MUV Agtq Epi lpgu dbr vñk* g EVMEU
Go dH Eyvst i dr Mñmñé Erkmñ Uñ dq ugtb o b vñg f wñtg
f w r tqi tbo o g gv IUP Agtq ugtb rñ rñlñkñ bñ r btpvgtg
eqpvtbñwñ f EVMEU Tbtbtp bñtñ r b tñur qpñbñkñk*
f gpugo dñg f g r b eqepr vñp gv f g nlpv* i tñvñp f w o qvgwt f g
rñ ej bo dtg f g eqo dñwñp f g r b wñdñp j bwñg r tñuñkñp gv f g
rñ r quv eqo dñwñp MUV Agtq Epi lpgu ugtb rñbñf gt r qwt rñu
r tñuñkñp gv ej bti g f gu eqo r tñuñkñp dñuñg gv j bwñg
r tñuñkñp IUP Agtq ugtb lñv* i t* f bpu rñu vñbñwz bñp f g
pqvbo o gpv f * xgrñr r gt r b wñdñp dñuñg r tñuñkñp gv r b wñÁ tg

Muè è à&w&wuzsÉyñw&à&w&é&É&à& É&é&à&à& À&é&à&

Ep rñu bevkñk* u f g tgej bpi g gv ugtxlegu r qwt rñu
o qvgwtu o kñkñktgu f g Tbtbtp qpv dñku* r bñ tñr r qtv ù

Pqwt rñ o qvgwt M rñ DMA* b pñvñk* ù Tbtbtp rñ o btej *
BOLESO Bñkñ wgu Or vñk bñgu r qwt rñ Lqj kñkñ wñ gv nEpvtgñkñp
f gu S* bevgwtu Or * tñvñkñpñgu eqeprbñp rñ Mblpñkñp gp
Cqpf kñkñp Or * tñvñkñpñgu MCO f wñbvp rñu f l z r tñej bñkñp
bñp* gu f gu o qvgwtu svk * svkñ gpv rñu bñkñp Sñbñrñ f gu
Fqtegu Fñbñp bñgu Cg pñwñgbw eqpvtbñ xñg pñvbo o gpv ù
qr vñk lñgt rñ o bñpvgbpeg f gu o qvgwtu M gv uñpñetñ f bpu
rñ uñ o rñkñkñp f g i gñkñp eqpvtbñwñgmñ f g nñvñv

Vzvf mi x h l ppgsty vi x i y k v s z t i x dzàpñdñi x hi t z n x d r g i

Ep gp tñkñp f gu bñpñvñkñp f g eqo o bñp gu
lpgvtxgpwñu eqwtbñp ù rñ uñkñp f g rñ etñkñp f g rñ Cqñkñf
o qvgwtu r qwt j * rñeqr v tñu qpv * v * rñkñt* u r bñ Tbtbtp
Hñrñeqr vgt Epi lpgu eqpvtg gp

T ÀuÉ&É& à&à&à& yw&à

Lg f * xgrñr r go gpv f g egwg i bo o g f g o qvñkñkñp uguv
r qwtuñkñkñf wñbvp ngzgteleg

Ep rñ o qvgwt Tbtbtp Attñgn L b qdvñp wñu egtvñkñkñp
f g vñg f g nEATA T* rñeqvñpñp* r bñ Kqñkñp Agtñur beg
lñf wñtñgu KAI r qwt o qvñkñkñp rñ Lñkñl x Avñ i h Hi pñg t x i v
LAH wpg r tñu kñt eqo o bñp f g o qvgwtu u* tñg b bñuñk* v
tg-wñ Cg o qvgwt b * v * f * xgrñr r * gp r bñvñpñkñv bñge
Hbñp j b Agtñur beg svkñ rñ bñdñkñ wñtñ uqñu ñegpeg f bpu uqñ
wñkñp f g Cj bñi y qñ gp Cqñt* g f w Twñ gv ug ej bñi gñb f g rñ
o bñpvgbpeg gv f g rñ t* r bñvñkñp MSO

L wñkñkñp f g ebñdwtbñp f bñkñkñp f wñdñgu TAF guv wñ
o qÁp r tñu gñwñt r qwt t* f wñt f g o bñkñt gñ uñ kñkñkñkñp rñu
* o kñkñkñp f g CO vñwñ bñ rñpi f w eÁñg f g xñg f gu o qvgwtu
f j * rñeqr v tñu Dapu eg ebf tg wñ j * rñeqr v tñu f g vñbñur qtv
o * f lñbñkñdñu H * s vñk * f g f g wñz o qvgwtu Tbtbtp Attñgn E
qrñt* r bñ rñ uqekñ v bñmñ bñp f g ù dñw pñp rñetbñkñ
ADAC Lwñtñgñwñpi b xñrñ r qwt rñ r tñu kñt gñ hñkñ bñge wñ
ebñdwtbñp v eqpvgbñp f g TAF Vp beeqtf f g rñpi vñtgo g b
bñuñk * v * uñ p * r bñ rñ Gtqwr g bñp f g r tqi tñuñkñp gpv
bñi o gpvñt lwus wù rñ r bñvñp f gu ebñdwtbñp b* tñkñp
f wñdñgu wñkñkñu f bpu rñu o qvgwtu f j * rñeqr v tñu Tbtbtp f g
nqr * tñvñt

Vpg eqqr * tñvñp gpvtg Tbtbtp gv AMUC Alk Sguewñ b bñuñk * v
bñpñpñp * g bñp svñ nqr * tñvñt bñwñtñ lñp r vñuñg f * rñ Ágtñ f gu
ebñdwtbñp f bñkñkñp f wñdñgu TAF f bpu uñ hñwñg
f j * rñeqr v tñu H * s vñk * u f g o qvgwtu Attñkñ B f uñ v
rñ ebñdwtbñp f g nwp f g ugu j * rñeqr v tñu f g vñbñur qtv
o * f lñbñeqpñpñf tñ ù f g TAF ñvñtgo g AMUC Alk
Sguewñ gñbo lpgñb bñge Tbtbtp rñ r quñkñkñkñ* f beeqñ vñg lwus wù
rñ vñwñz f lñeqñr qñbñkñp f gu ebñdwtbñp b* tñkñp f wñdñgu
f bpu uñ hñwñg f j * rñeqr v tñu * s vñk * u f g o qvgwtu Attñkñ B

T ÀuÉ&É& à&à&à& É&é&à&à&

Cgtvñkñ gp Evtñr g f u r bñ nEATA rñ o qvgwt Tbtbtp
Attñpñ A b bñuñkñdñpñwñpñ uñ egtvñkñkñp f g rñ FAA
Cg o qvgwt * s vñkñ f g o bñkñt gñ zñwñkñp rñ H f Alkñdñu
Hñrñeqr vñt gv uñ xñtñkñp o kñkñktñ H M Gwñ r bñf Ep hñ
f bñpñ * rñ r tñu lñtñ H guv gpvt * gp ugtxleg ej gñ nqr * tñvñt
lñr qpñkñ Amñ Nñr r qñ Hñrñeqr vñt ANH Cgv j * rñeqr v tñu eñkñ
* s vñk * f g o qvgwtu Tbtbtp Attñpñ A b bñuñkñ tñu r qtv
rñ uñkñkñp uñee u eqo o gñtñwñz f wñbvp ngzgteleg f qpv
gñzgo rñkñtñu eqo o bñp * u r bñ nqr * tñvñt bo * tñebñp Pñvñtñwñ
Hñrñeqr vñt lpgvtñkñpñbñ PHkñ gv gñzgo rñkñtñu eqo o bñp * u
r bñ nqr * tñvñtñ Tñqñfñ lñpñ Uñ gñ Hñrñeqr vñt Cqñ r bñpñ svkñ b
* i bñgo gpv eqo o bñp * j * rñeqr v tñu H * s vñk * u f g
o qvgwtu Tbtbtp Attñgn E

Lg o lñkñp tñu hñpñ bñkñ f gu Ato * gu b pñvñkñ ù Alkñdñu
Hñrñeqr vñt rñ eqpvtbñ f bñs vñkñkñp gv f g uqwlñp f g
j * rñeqr v tñu dñl o qvgwtu H M Gwñ r bñf Axge uqñ
bñej lñgñwñtñ lñpñkñpñpñ gv uqñ uÁuv o g f g eqpvt rñ f lñ kñbñ rñ
o qvgwt Tbtbtp Attñpñ A qñtñkñ bñz rñkñkñp o kñkñktñu wpg
t* bevkñkñ * s vñkñpñkñdñvñtñ ù rñ uñ ewñkñ * f g hñpñvñkñpñpñ gpvñ f gu
hwmñu j * rñeqr v tñu s vñkñtñpñ t* r bñkñ gpvtgñ nbto * g f g vñtñg

Lg r rbuvtap guv wp br r btgñkñu wñbvp wpg eldñg gppgo lñg r qwt ngpvtb pgo gpvñ f gu r kñvñu
DMA Dñtñevñp f g rñ Mblpñpñpñpñ A tñpñwñkñ wñ qñi bñkñ o lpgvtbñtñ gu hñpñ bñkñ gp ej bñi g f bñuñtñ rñ o gñkñwñtñ
fñkñr qñkñkñkñ f gu b tñpñgñ f wñ lñkñp tñ f gu Ato gu f gp o bñvñkñtñ rñu eqñ wñ gvñ f g i bñbñpñkñ rñ eqñ tñpñg f gu bevkñpñ f g Mblpñkñpñ
gp Cqpf kñkñp Or tñvñkñpñpñpñ MCO b tñpñwñkñ wñ
TAF Twñbñpñdñgñ Axñbñkñp Fvñgñ
EATA Ewtñr gñp Axñbñkñp Tñhñvñ Ai gñpñ Ai gñpñ gñtñr gppg f g rñ u ewñkñ b tñgppgñ
FAA Fñf gñbñ Axñbñkñp Af o lñkñkñkñpñ Ai gñpñ bo tñebñp f g rñ u ewñkñ b tñgppgñ

rb Mbtlpg pblvqpbng gv nbto *g f g nblt gvf g ngur beg
oe egrb ublqwgw *i bngo gpv rb eqo o bpf g f g f l z
j *rleqr v tgu H r qwt rb Ggpf bto gtlg pblvqpbng f *ekf *g
f bpu rg ebf tg f wr rbp f g uqwlpg u nlpf wutlg b *tqpbwls wg

Ep rg o qvgwt Atf lf gp V u *rgevlapp* r bt nj *rleqr v tkgv
lpf lgp Hlpf wubp Agtqpbwleu Lvf HAL r qwt *swk gt rg LVH
Lrlol x Vxpmx Hi pgs t x i v b tg-w ub egtvklebvlq f g nbwqtik*
lpf lgp f g nbxlvqlq ekklrg DGCA Dni gxs vdi Gi r i v d o s j
Cznro Azrdvnsr Cgwg egtvklebvlq qwxg rb xqlg u nwlkubvlq
f w o qvgwt r qwt f g u br r nblvqlq ekklrg gp lpf g Lg Mlpkv tg
f g rb D *hpgug lpf lgp b r buu* wpg r tgo k tg eqo o bpf g LqA
Li x i v s j Agg i t x d r g i r qwt j *rleqr v tgu LVH r qwt
nbto *g f g vgtg lpf lgp gp bwtgu r qwt nbto *g f g nblt
f qpvr rb r tgo k tg rktbkuq guv bwgpf wg gp

oenqeebqlq f gu e *r dtbvlqpu o bts wbpv rg 9 bppkgtubltg f g
nlpf *r gpf bpeg f g nlpf g rg Ptgo lgt o lplvgt lpf lgp b tgo ku
rg 9 j *rleqr v tgu LCH Lrlol x Csq f d x Hi pgs t x i v f g
nj *rleqr v tkgv Hlpf wubp Agtqpbwleu Lvf HAL bwz Fategu
b *tgp ppgu lpf lgp gp lpf lgp Alt Fateg Cgv j *rleqr v tgu guv
o qvqtu* r bt f gwz o qvgwtu Atf lf gp H Tj bmk Vpg r tgo k tg
eqo o bpf g f g egv b r r btgn o kltbktg b *v* pqlvktg r bt rg
Mlpkv tg lpf lgp f g rb D *hpgug lpf

L Ai gpeg hf f *tbrg twuug gp ej bti g f w vtbpu qtv b *tllg ekkn
Squxbkbuub b bwuuk beeqtf * ub egtvklebvlq u nj *rleqr v tgu
Kb *swk * f g ugu f gwz o qvgwtu Tbltbp Atf lf gp G Ep
gp tluq f w eqphv twuug wntbklpg ug tgr qtvgt bw
vgzvg lptqf wvkh f w f w r t *ugpv f qewo gpv
f gptgi kvgtgo gpv wplkgtugn

T AuEÉe àvâÉÉàvâ

Ep wp eqpvtbv r qtvbpv uwt nbes wukvlq f g j *rleqr v tgu
H M Cbtbebn *swk *u f g o qvgwtu Tbltbp Mbnltb r bt rg
u o ltbu btbdgu wku b *v* qtlvklvkt* Cgwg eqo o bpf g u blqwg
û egng tg-w f g rb r bti f g n *vbn ltbp-bku rb o "o g bpp *g bw
r tqh f g n bto *g f g nblt gvf g ngur beg r qwt j wlv j *rleqr v tgu
H M Cbtbebn *swk *u f g o qvgwtu Tbltbp Mbnltb Cgwg
f gtpk tg eqo o bpf g bxbk *v* bppape *g f u f bpu rg
ebf tg f wr rbp f g tgrbpeg b *tqpbwls wg

L wklvqlq f g ebt dwtbpv f bxlvlq f wtdrgu TAF guv wp
o qAgp r tgo gwgwt r qwt t *f wltg f g o bpk tg uk pklvklvktg rg
*o kulqpu f g CO vqww bw rpi f w eAeng f g xlg f g u o qvgwtu
f j *rleqr v tgu f g Tbltbp Cgu f gtpkgu uqpv bpkuf *lû egtvktg u
r qwt hapevklppgt bxge wp o *rbi p r qwt o qklk f g m tqu pg
gvf g TAF

Ahp f *xbrvgt nlo r bev qr *tblvklppgnf gu ebt dwtbpv f bxlvlq
f wtdrgu uwt ugu o qvgwtu f j *rleqr v tgu f g hqvg r wkuubpeg rg
Gtqwr g b t *bku r mwlkwgtu ebo r bi pgu f guubku f wtbpv
ngzgteleg bxge pqvbo o gpv

- rb tqvqlq bwuqnf wp o qvgwt Mbnltb brio gpv * bxge
f g ebt dwtbpv b *tllg f wtdrgu
- rg r tgo lgt xqnf wp br r btgn Altdwu Hgrleqr vgtu H f qpvr
nw f gu f gwz o qvgwtu Mbnltb *vbk brio gpv * bxge
f g ebt dwtbpv b *tllg f wtdrgu
- rg r tgo lgt xqngvgt Btkvqngv Zgqxln SqAbwo g Vpk f wp
j *rleqr v tgu Lgqpbtf q AX *swk * f g f gwz o qvgwtu
Tbltbp Apvq K swk hapevklppbpgv bxge f w ebt dwtbpv
b *tllg f wtdrgu

Z Ééwseô&ÉÉwÉ&w&É Ét Àè É&ô& Ç wÉ&É&É& xz&t àvv

D *xqkt u nqeebqlq f w Tbrp f w Bqwti gv EeqPwng guv
wp f *o qpvtbvgt f bxlq u r tqr wukv j Âdtlf g f kvtkdw *g
eqp-w r bt Tbltbp Dbjgt gv Altdwu lplk *r bt rg COSAC
Capuglnr qwt rb tgej gtej g b *tqpbwls wg ekklrg gp Ftbpeg gv

uqwgwpwr bt rb DGAC Dltgevlq i *p *tbrg f g nbxlvqlq ekklrg
gp Ftbpeg eg r tqlgv b r qwt qdlgevlh f g f *xgrqr rgt f gu
vgej pqrqi lgu swk bo *rlqgtqpv ngrklebkw * gpklqppgo gpvbrg
f gu bxlqpu gv t *r qpf tqpv bwz dguqlpu f gu paxwngng o qdlk *u
b *tllgppgu Ep rg r tqlgv b ltbpej k wpg *vbr g erf gp
r buubpv bxge uwee u ub tgvwg f g eqpegr vlq f *vbkf g Cvnrgdp
Divvkr Sizmâ D *xgrqr r * uwt rb dbug f wp bxlq r i gt
o apq o qvgwt UBM f g Dbjgt eg f *o qpvtbvgt lpv i tgb
pqbv o gpv wp uAuv o g f g r tqr wukv j Âdtlf g *rgevtls wg
f kvtkdw *g f g Tbltbp r gto gwbpv nbto gpvvlq f g ulz
r tqr wngwtu eqpvtbtqvvlku t *r btku rg rpi f gu bkrgu f g nbxlvqlq
Cjbswg r tqr wngwt ugtb eqo r qu * f wp o qvgwt *rgevtls wg
Tbltbp ENGIngVT f g nX gv f wpg j *rleg Lg r tgo lgt
xqnf wf *o qpvtbvgt guv bwgpf wr qwt

Y É&é&â&w&â&É&wâ

Lg hwt f tqpg MALE SPAT Mihm q Apvgh i Lsrk Erhvdrgi
Si q s x i j e Pns x i h Anvgvdx Téw i q swk *swk gtb rgu hqtegu
bto *gu ltbp-bkug lbnlpgppgu gur bi pqrqu gv bngo bpf gu guv
bewngng gpv f *xgrqr r * r bt Altdwu Dgrlpg bpf Tr beg
Dbuubvrv Axlvqlq gv Lgqpbtf q Pqwt *swk gt eg hwt f tqpg
f gwz o qvgwtu uqpv gp eqo r *vklq f qpvr nAtf lf gp UP
f g Tbltbp Hgrleqr vgt Epi lgu Lb u *rgevlq f w o qvgwt guv
bwgpf wg br t u rg r bpego gpv f w r tqi tbo o g r bt rgu pblvqlq
r btpvbltgu

Dbpu eg eqpvzvg Tbltbp gv Plbi i lq Agtqur beg lvrk qpvr
bppape * f wtbpv ngzgteleg rgwt eqqr *tblvqlq uwt rb hdtvklvqlq
f g r k egu etkls wgu r qwt ngpugo drg f gu o qf rgu f Atf lf gp
vbpv f guvp *gu bwz bxlqpu wtdqr tqr wngwtu Atf lf gp UP
s wlvz j *rleqr v tgu Cgv beeqtf tgrlqteg n *swk g eqpvkw *g
bwqwt f w o qvgwt Atf lf gp UP swk eqo r tgp f *lû Tbltbp
aF Axlvqlq Ugej pqrqi Â aF Lwhrbj twgej plm Anng bi pg gv
IUP Agta

ev&é uw&É&É&â&â É&w& z ÀuÉ&É& àvâ

Bbu * uwt wp r qtvbn X gd u *ewtk * gv wp t *ugbw o qpf lbn f g
tgr t *ugvbpv vgej pls wgu gv eqo o gtelbwz Epi lpgLktg qhltg
bwz qr *tblvgtu wklvklv f gu o qvgwtu f j *rleqr v tgu Tbltbp rb
r quidklv * f "vtg beeqo r bi p * vqww bw rpi f g rb xlg f g rgwt
o qvgwt r bt wpg i bo o g f g ugtxlegu f k klbwz swk eqpvlpw * f g
u *vgpf tg bxge rg ugtxleg Hgrnj Mapkqtipi swk b eqppv
r mwlkwgtu uwee u eqo o gtelbwz gp Lg ugtxleg Hgrnj
Mapkqtipi r gto gv bwz qr *tblvgtu f j *rleqr v tgu f g uwlktg
n *xqnlvqlq f gu r btbo vtgu f g rgwtu o qvgwtu gv f g o gwtg gp
wxtg f gu bevlqpu f g o bkpvgpbpeg r t *f lekklrg r qwt *xkgt rg
*x pgo gpw ko r t *xwu

Ep Tbltbp b tgpqwxgn qwkl p * f g paxwgbwz eqpvtbv f g
uwrr qtv u nj gwtg f g xqn TBH Tytt svx Bé x i Hsyv
eqpegtbpbv rb o bkpvgpbpeg f gu o qvgwtu f j *rleqr v tgu
*swk bpv rgu hqwg f g rb r qrlg hf f *tbrg bngo bpf g
Bwpf gur qrlgk f gu Fategu bto *gu u *f qkug gp r btpvbtbv
bxge rg eqpvtvgt b *tqpbwls wg TAAB Tw f g f gu
qr *tblvgtu Grqdbn Hgrleqr vgt Tgtxleg Anng bi pg Alt
Gtgqprbpf Gtqgprbpf Dgxpq Alt Ao dwtbpeg SqAbwo g Vpk
gv Tvtur ggf WP SqAbwo g Vpk

Tbltbp gv GrqdbnUwtdlpg Aulb GUA qpvr bwuuktgpqwxgn rgwt
eqpvtbv f g r btpvbtbv r qwt rb o bkpvgpbpeg f g o qvgwtu
Mbnltb A gp ugtxleg f bpu nbto *g f g nblt tqAbng f g Mbnltg
SqAbn MbnltbAulb Alt Fateg Cgu o qvgwtu Tbltbp Mbnltb
d *p *Helgtqv f wp eqpvtbv Gs f d p Tyt t svx Pdgodki GTP f g
Tbltbp swki btpvkv wp o bkpvgp f g rb f kur qplklv * f g rb hqwg

Ep vqww u rb hp f g ngzgteleg gpkltp o qvgwtu
f j *rleqr v tgu gvr rqlk *u r bt erlpgu ekkn gv o klvklvgtu
uqpv eqwgtu r bt wp eqpvtbv f g ugtxleg u nj gwtg f g xqnf g
Tbltbp

TAF Twublpbdrg Axlvqlq Fwgn

L Atf lf gp UP guv wp uAuv o g f g r tqr wukv gwtqr gp dbu uwt rg i p tblvgt f g i bA f g nAtf lf gp gv lpv i tbpv
f gu vgej pqrqi lgu r tqxgpbv f w f o qpvtbvgt vgej pqrqi lsg Ugej UP f xgrqr r f bpu rg ebf tg f g nlpklvklvgt vgej pqrqi lsg
eqplqlvng Crgb Tnâ

SaÉÉvâ&éó Às àvâ&wÉé àâsÉuw

Tbhtbp hqwtplw r g i tqwr g bwzklbktg f g r wkuubpeg f w Sbftbrg f g Dbubwrv Axlwbkqp Lgu uwee u f g eg r tqi tbo o g û ngzr qtv xlgppgpv bltftg kt rgu r t* xklkpu f g rktbkuapu uwt nj qtléap

Lgu i tqwr gu bwzklbktg f g r wkuubpeg f g Tbhtbp TPV r qwt Bqo dbtf lgt gv TPV r qwt Dbubwrv Axlwbkqp uqpv f gu uâuv o gu f g r wkuubpeg * rgevtls wg gvr pgwo bvlv wg û r b r qlpvg f g r b vgej pqrqi lg ur * elbrgo gpv eqp- wu r qwt rgu bxlkpu f bltftktgu Lg TPV * s wkr g nbxkqp f bltftktgu Grqdbn f g Bqo dbtf lgt Cg r tqi tbo o g b eqphto * gp r b uqrlf k* f g ugu r t* xklkpu f g r tqf wevkp Lg TPV * s wkr g nbxkqp f bltftktgu Fbreap Y f g Dbubwrv Axlwbkqp s wkb t* brku* uap r tgo lgt xqngp

ewâé uvâ&Éé&y&ÉÉvâ&éó Às àvâ&wÉé àâsÉuw

Tbhtbp b r qwtuwlk f wtpv ngzgteleg r g f* r rqlgo gpv f g Pay gtCbtg wpg qhtg f g ugtxlegu f g o blpvgpbpeg r qwt rgu i tqwr gu bwzklbktg f g r wkuubpeg APV s wkr * s wkr gpv rgu bxlkpu f bltftktgu

Vdr xq n&sr x hi t z n&dr gi q gdr n&zi x

L bevlk* f w Gtqwr g guv tguv* g t* f wkg gp Ftbpeg gv gp Pqrqi pg vbpv r qwt rgu rktbkuapu f g u* tlg f g uâuv o gu f g vtbpuo kuukp f g r wkuubpeg r qwt bxlkpu elklv swg r qwt rgu hqwtplwktgu f g r kegu f g tgej bpi g gv rgu bevlk* u f g t* r btbkqp Lb r t* r btbkqp f g o qp* gu gp ebf gpeg û xgplk r qwt rgu r tqi tbo o gu LEAP M gv Sbftbrg gv Pgbtn guv lpgtxgpgw f u r g ugeqpf ugo guvtg

L bpp* g b* v* o bts w* g r bt r b eqphto bklp f w f* xgrqr r go gpv f w t* f wevgwt SGB Si hygrsr kidfsÉ f w r tqej blp r tqi tbo o g f g f* o qpwtbklp f w o qvgwt Or gp Fbp SITE f g CFM lpgtgbklpbn gp r bvtgpbtkv bxge Axlq Agtq gv r b r qwtuwlk f gu vtbxbwz uwt rgu r tqr wukpu j Âdtlf gu* rgevtls wgu vbpv gp uwr r qtv f w i tqwr g Tbhtbp blpuk swg f g pqw&gbwz enlgpva

Pbt blngwtu Agtq Ggbtdqz lpgtgbklpbn AGI b rkt* û Sqmu Sqâeg r g r tgo lgt uâuv o g f g vtbpuo kuukp f g r wkuubpeg AGB Aggi w&vé Gi dv BsÉ f guvp* bw r tqi tbo o g f g f* o qpwtbklp Vntbp Fbp blpuk swg r b r tgo k tg dq vg f g f* xgrqr r go gpv f guvp* g bw o qvgwt Pgbtn Y eqp- w r qwt r tqr wugt nbxkqp f bltftktgu Fbreap Y f g Dbubwrv Axlwbkqp

Q&st zpi zvx xt dyrd&â

Dwtbvp ngzgteleg Tbhtbp b vgtô lp* r b rktbkuap vbpv f gu r tqr wugwtu r r b uo l&wgu PPT s w& f gu f kur quklv f brio gpvbkqp gv f g eqpvt r g PPV f guvp* u û * s wkr gt rgu r r b vgtqto gu f g ubvgnikgu * rgevtls wgu f g B&glpi Lb o kug gp qtdk& f g egu ubvgnikgu f g pqw&gng i * p* tbklp guv bwgpf w& gp

Ep r b o kug gp qtdk& f g vtbpuhgtv i * quvbkppbktg f w ubvgnikgu o kklbktg Htbp- bku TÂtbewug A b * v* ghtgew* g r bt r g r bpegwt Atklpg Lgu r tqr wugwtu û ghtgv Hbm PPT f g Tbhtbp buuwtgtpv lwus wû o k uap vtbpuhgtv xgtu uap qtdk& Hpbng

EpHb r g r tqr wugwt r r b uo l&wgu PPT b * i brgo gpv * v* u* rgevlkpp* r bt Uj brgu Angpb Tr beg gv Altdwu Dgrgpg Tr beg r qwt * s wkr gt rgu ubvgnikgu f g ugeqpf g i * p* tbklp f g r b eqpvgmbkqp gwtqr * gppg Gbrngq Lb r tgo k tg o kug gp qtdk& f g egu ubvgnikgu guv bwgpf w& û r bvtk f g

Mdr gi zvx

D* v&pv û r bvtu * i brgu r bt Tbhtbp gv Altdwu AtklpgGtqwr tbuugo drg gp wpg gpw* ngpugo drg f g r gwtu bevlk* u gv ubxqlt Hbktg gp o bvt tg f g r bpegwtu ur bvlbwz elklv gv o kklbktg AtklpgGtqwr bw vtbxgtu f g ub Hklbrg Atklpgur beg r tqr qug wpg i bo o g eqo r n v& f g ugtxlegu f g r bpego gpv bxge rgu r bpegwtu Atklpg Wgi b gv TqÂq&â

X&Éuv&â&â sÉw&h&w&s&w&É&Éé-

AtklpgGtqwr guv r g o bvtg f w&tg f gu r bpegwtu gwtqr * gpv Atklpg gveqpvtkdvg bwr bpegwt Wgi b

Tb Hklbrg Atklpgur beg guv ej bti * g f g r b eqo o gtelbrklvklp gv f g ngzr rklvklp f gu vt&ku r bpegwtu ur bvlbwz Atklpg Wgi b gv TqÂq&â f gr wku r g Cgptg ur bvlbni w&âpbku blpuks w& f gr wku Bb n&rpqwt Kbâbrnj w&pv gv W&quvqej pÂ Swu&g r qwt TqÂq&â

Ep Atklpgur beg b tg- w r qwt ugu f klt tgpvu r bpegwtu Atklpg gv Atklpg f gu eqo o bpf gu lpuvkwkqppgng bwr t u f g Ewo guvuv gv f g r b Cqo o kuukp gwtqr * gppg gv f g nETA r qwt Gbrngq Ewtqr g o bku * i brgo gpv bwr t u f g NTIL lpf g Or wu Awu&trng gv Tn&rq&o Tm&vbu Vpku r qwt f gu ubvgnikgu i * quvbkppbktg Dgu r tkugu f g eqo o bpf gu qp v* i brgo gpv * v* t* brku* gu r qwt r g r bpegwt Wgi b r qwt f gu ubvgnikgu lpuvkwkqppgng bwr t u f g nETA gv f g nATI

Lb r bpf * o l& f g r b Cqxl f b o q&pu bltgev* r g r tqi tbo o g f gu r bpego gpvu s w& nbpp* g r t* e* f gpv Dwtbvp ngzgteleg Atklpgur beg b t* brku* r bpego gpvu gv o ku gp qtdk& ubvgnikgu gv ej bti g w&rgu f qpv ubvgnikgu r qwt r b eqpvgmbkqp OpgX gd u&kw r bpego gpvu ghtgew* u f gr wku r g Cgptg ur bvlbni w&âpbku f g K&wtq&w Ftbpeg f gr wku r g equo qf tqo g f g Bb n&rpqwt gv f gr wku r g equo qf tqo g f g W&quvqej pÂ

■ r g r bpegwt r&wtf gwtqr * gp Atklpg b q r * t* r bpego gpvu bxge uwee u p&vbo o gpv bxge r b o kug gp qtdk& r qwt r g eqo r v& f g r b NATA f g nETA gv f g r b CTA f w v* r ueqr g ur bvlbni Jbo gu X gdd r g r nru r&wtf r g r nru ej gt lbo bku eqpvtw& f* o qpvtbvp ngzegngpv pl&gbw f g Hbdklv* f w r bpegwt Lgu f gwz bwtgu r bpego gpvu f qwdrgu qp v* t* brku* u xgtu n&tdk& f g vtbpuhgtv i * quvbkppbktg r qwt r g eqo r v& f q r * tbvgtu ubvgnikbktg o blgwtu Eo dtbvgv Bt* ukl Ewngubv Ftbpeg TET Lwzgo dqwti gv r b DGA

Cq gptgr tkug f v&pvw 5 r bvtu i brgu r bt Tbhtbp gv Sqmu Sqâeg ur elbrku g f bpu r b eqepr vl&pv r g f xgrqr r go gpv r b r tqf wevkp gvr g ugtxleg br t u x&pv& f gu uâuv o gu f g vtbpuo kuukp f g r wkuubpeg Lg u&wu uâuv o g f g r tqr wukp rgevtls wg eqo o bpf r bt B&glpi tgr t u&pv& r b r tgo k tg w&klvklp f w p i tqwr g f g vt&ku r tqr wugwtu r r b uo l&wgu PPT h&pevlkppbvp uo w&pv o gpv 5 nX r qwt r g vtbpuhgtv qtdk&bnf w& ubvgnikgu Wgi b W&wtqg Ewtqr g f k Gpgt&â&qpg Axbp&âv b e&uv 5 f ktg W&vgwt gwtqr gp f g i p tbklp bxbpe g guv w& r bpegwt n i gt eqp* w r qwt r r begt f g r g&kgu ej bti gu w&rgu v gp qtdk& d&u&g Dgr wku Atklpgur beg eqo o gtelbrklv bw vtbxgtu f g ub Hklbrg Tvtugo r g r bpegwt twu&g Tqâq&â uwt r g o btej lpgtgbklpbn&gv 5 r b u&kw f w beeqtf eqepn&gv gwtqr nETA gv nbi gpeg ur bvlbrg twu&g Squequo qu buuwtg f gr wku r g r bpego gpv f gu h&u gu Tqâq&â f gr wku K&wtq&w Ep gp t&kuq f w eqphtv twu&g w&ntbplp& ug tgr qtv&g bw v&zv& l&vt&f wevk f w f w r t u&pv f qewo gpv f gptgi l&vgo gpv w&kl&gtugv ETA Ewtqr gbp Tr beg Ai gpeâ Ai gpeg ur bvlbrg gwtqr gppg ATI Ai gp&â Tr b&âbrg l&vrbpb Ai gpeg ur bvlbrg l&vrbppg NATA Nbv&pb&Ag&tp&w&ku bpf Tr beg Af o l&v&tbklp Ai gpeg h f tbrg gp ej bti g f wr tqi tbo o g ur bvlbni tle&lp CTA Cbpbf l&pv Tr beg Ai gpeâ Ai gpeg ur bvlbrg ebpbf l&ppg DGA Dktge&v&i p tbrg f g r bto go gpv

- vtqku rbpewgtu Wgi b qpv r rbe* bxge uwee u ubvgnikgu gp qtdkug pqvbo o gpv r qwt rj eqo r vq f w CNET gv f g r b DGA f bpu rj ebf tg f w f * r rj lgo gpv f w uAuv o g CESET gv r qwt Altdwu DT Ggq bxge rj rbpago gpv f gu f gwz r tgo lgtu ubvgnikgu Prglbf gu NEO f qdugtxbvkap f g r b Ugttg u xqebvkap eqo o gtelbrg
- pgwh hwi* gu TqAqwa qpv * v* rbpae* gu f wtbpv ngzgteleg Hwkv hwi* gu qpv * v* rbpae* gu f gr wku r b Swuuk gv rj Kbäbnj unbp r qwt r b eqpuvgnbvkap OpgX gd gv wpg o kuukap r qwt r b eqpuvgnbvkap gwtqr * gppg f g p b xli bvkap Gbrkrgq b * v* t* bku* g f gr wku rj Cgpvtg Tr bvlbnGwÄbpbku r qwt rj eqo r vq f g r b Cqo o kuukap gwtqr * gppg gv f g nETA

Uqvw bw rjpi f g ngzgteleg rj r tqi tbo o g f g f * xgrqr r go gpv f w hwwt rbpewgt Atlbpg ugv r qwtuwxk rgu * swk gu f AtlbpgGtqr qpv eqpvw* u Lbo r qrf uj bwugp Bbf g X wtvgo dgti Amgo bi pg r b o lug uwt dbpe f guubkf wp * vbi g uwr * tlgwt f Atlbpg * swk* f g uqp o qvgwt Wlpek Dwtbvp egvg ebo r bi pg f g vguu rj o qvgwt ugtb bmo* lwus wu s wbtg haku bhp f g tgevgknt f gu f app* gu f * etkbpv rj eqo r qtvgo gpv f g ngpugo drg f g n* vbi g uwr * tlgwt f w rbpewgt r gpf bpvrj vgo r u f g hqpevqppgo gpv f w o qvgwt Lgu o kugu u hgwuqpv bwgpf wgu r qwt

Ephp bw Cgpvtg ur bvlbni wÄbpbku rj eqo r rjzg f g rbpago gpv ELA Epugo drg f g rbpago gpv Atlbpg b qthelgnrgo gpv * v* lpbwi wt* gp ugr vgo dtg Cg r bu f g wt guv f * uqto bku r t" v u tgegxqkt r b r tgo k tg hwi* g Atlbpg r qwt f gu guubku eqo dlp* u gpvtg rj uqngv rj dqtg gp r t* r btbvkap f w r tgo lgt rbpago gpv bwgpf w hlp

Dbpu rj ebf tg f g r b r t* r btbvkap f g nbxgplk AtlbpgGtqr b eqperw wp eqpvbv bxge nETA r gto gwbpv f g r qwtuwxk rj f * xgrqr r go gpv f wp gpugo drg f g f * o apvubvgwtu f g o qvgwtu dbr vku* u Ptqo gvj gwu t* wklubdrj u vt u dbu eq vu gv d* p* Helbpv f gu f gtpk tgu vgej pqrj lgu gp vgtu gu f g hbdtlebvkap b f f kxg Pt* xwg gp r b ebo r bi pg f guubk u hgw f w r tgo lgt f * o apvubvgwt f g egu o qvgwtu r gto gwtb f g r t* r btgt rgu guubku f w f * o apvubvgwt f * vbi g t* wklubdrj Uj go ku f qpv rj tgo lgt xqngv bwgpf wgp

Epugo drg gv uqwu r b f lgevkp f AtlbpgGtqr Ptqo gvj gwu gv Uj go ku eqpvtdvgatpvn u r b t* bklubvkap f wp pqwxgbw o lpk rbpewgt t* wklubdrj f * xgrqr r r bt MbkbTr beg gv swkb * v* bppape* r bt rj Gqwxgtpgo gpv ltbp- bku f bpu rj ebf tg f g uqp r tqi tbo o g Ftbpeg Lgu r tgo lgtu rbpago gpv f w pqwxgbw o lpk rbpewgt t* wklubdrj f g MbkbTr beg uqpv bwgpf wu gp

Ep AtlbpgGtqr guv bwuuk gpvt* g gp p* i qelbvkapu gzenwukgu bxge MBDA gv Tbtbtp r qwt r b eguukap f g ub r btlvkr bvkap o blqtkvktg f g f bpu CILAT

Ep gp tkuap f w eqphw twuug wntbplgp ug tgr qtvgt bw vgzvg lptqf wevth f w f w r t* ugpv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wplxgtugn

ewyÇ wEeÇ Äe äw

Cqepgtbpbv r b eqo r qubpvg qe* bpls wg f g f kuubvkap pwerf bktg ltbp- bku rj f * xgrqr r go gpv f w pqwxgbw o kuuk rj utbv* i l s wg M ug r qwtuwxk eqpqtto * o gpv bw r tqi tbo o g f g f * xgrqr r go gpv gv b ltbpej kgp rj lbrj f g tgxwg etkxwg f g f * xgrqr r go gpv Dbpu eg ebf tg r r wukwtu guubku bw dbpe f gu r tqr wugwtu f w M qpv * v* ghtgew* u bxge uwee u Vp wt f guubkf w o kuuk M b bwuuk * v* t* wuuk f gr wku rj ukvg f g Bluebttaug f * o qpvbvp r b Hbdtkv* gv r b f kur qpldkv* f w uAuv o g

T* rgevkpp* gp r bt r b DGA r qwt f * xgrqr r gt wp f * o apvubvgwt f g r rbpewgt j Är gtuqpls wg dbr vku* WMBz Wj lewrg Mbp wxtbvp gYr* tlo gpvbn AtlbpgGtqr b r qwtuwxkugu vtbxwz vqwbw rjpi f g ngzgteleg

Aw vtbxgtu f g uqp t* ugbw o qpf lbn f g uubvkapu qr vls wgu GEOUtbenrg AtlbpgGtqr b eqpvw* f " vtg wp bevgt erf f g r b wtxgknbpep f g ngur beg pqvbo o gpv r qwt rj Cqo o bpf go gpv f g nEur beg f gu Fqtegu bto * gu ltbp- bku Ep t* r apug u r b r tqrlk bvkap f gu qdlgu ur bvlbwz ubvgnikgu gv f * dtku gv bwz vgpvbxgu f g o kklvbtubvkap f g ngur beg r bt r wukwtu r bÄu rj t* ugbw GEOUtbenrg f AtlbpgGtqr hqwtplv wpg eqwxgtwtg r gto bpgpv f g ngpugo drg f g nbt i * quubvkapbktg gv f bwtgu qtdkugu utbv* i l s wgu Cg t* ugbw b * v* o ku u eqpvtdvkap gp f bpu rj ebf tg f g ngzgteleg AugtY qti bpkv* r bt rj eqo o bpf go gpv f g nEur beg ltbp- bku

Ephp AtlbpgGtqr b * i brgo gpv * v* u* rgevkpp* gp r bt r b Cqo o kuukap gwtqr * gppg r qwt r btlvkr gt u r wukwtu r tqlgvu buuqek u bw Ptqi tbo o g Ewtqr * gp f g D* xgrqr r go gpv lpf wutlgnf bpu rj f qo blpg f g r b D* hgpug PEDID Dbpu eg ebf tg AtlbpgGtqr eqqtf appgtb wp eqpuqtkwo f g r b tvgpbktgu kuuu f g r bÄu r qwt o gpvt u dlpg rj r tqlgv Tbtvq s wklug u f * xgrqr r gt f gu ebr vgtu lppqxbpu r qwt r b ebtbev* tkubvkap gv nlf gpvklebvkap f gu ubvgnikgu gp qtdkug

CNET Cgpvtg pvlapbnf w f gu ur bvlbrg

CESET Cbr belv f g Sgpuglk pgo gpv rgevtqo bi p vls wg Tr bvlbrg

Cgu vguu r tgevtgtapv i brgo gpv f gu f app gu uwt rj bugu dbrkxwsgu pqr r tqr wnu gu r b r tguumtkubvkap f gu t ugtxqktu f bpu rj dw f bwi o gpvtg rgu r gthqto bpegu rgu tbrmo bi gu f g Wlpek rgu o qwxgo gpw f g r b wä tg f lgevkp f gu i bÄ gv gphp r b r buukbvkap s wkeqpukvg 5 gztvktg vqwg n pgti lg tguvbpvg ug tqwxbpv 5 dqtg

Fklbrg f g AtlbpgGtqr

Awvtxgtu f g ub Hklbrg CILAT Cqo r bi plg lpf wutlgnrg f gu rbugtu AtlbpgGtqr f xgrqr r g lpf wutlbrkug gv r tqf wlv f gu uAuv o gu buuqelbpv rj rbugt 5 nqr vls wg f g r t ekukp f bpu rj f qo blpgu f gu j bwgu vgej pqrj lgu o kklvktgu gv elkkrjgu

uzrthi q i r yx d vsrdzymazi x D ji r xi i yAi vsxçxyi q x

Oz xàw&À â&È&ÉÈÈ wâ&éâè wâ

g p o k n i k p u f g w t q u	8686	8687	f q ō q a ē A 868758686
Cj k t t g f b l t b t g u			
S* u w n b v q r * t b v k a p p g n e q w t b p v			
S* u w n b v q r * t b v k a p p g n			
C b u j h a y r i d t g			
l p x g u k u g o g p v u e q t r q t g n u			
S g e j g t e j g g v f * x g r a r r g o g p v			
S D b w a q t h p b p e * g			
h y g l i j j v i h d j j d n i w			t x
C t * f k f l o r v t g e j g t e j g C I S			
S D b w a q t h p b p e * g b r t u C I S			
D * r g p u g u e b r k a b i k u * g u			
A o q t v k u g o g p v u g v f * r t * e l b v k a p u S D			
l o r b e v t * u w n b v q r * t b v k a p p g n			
h y g l i j j v i h d j j d n i w			t x
E l t g e v k u			

P êwÉÊÊwÇ wÈèà&ÉÇ Ç wàù séô&è&Èvéâèà wâ

Uçxy q i x h dyyi wmxdk i yxçxy q i x dÂnsr

f às Êâ& sèèwàâ ââsyw

Dwtbpv ngzgteleg gp tbtuqp f g rb r bpf *o lg f g rb Cqxlf gv
 hbeg û wpg *f wvqp f gu ebf gpegu f g r taf wvqp f g rb r btv
 f gu bxlqppgwtu Tbtbp b bf br v* ugu ebr bek* u Ep
 vtbpu f bwggtkuubi g qp v* v* rkt* u r bt Tbtbp eqpvtg
 vtbpu f bwggtkuubi g gp

Ep Thtbtp b uk p* wþ beeqtf bxge Bgm Ugzvtp lpe
i tqwrg Ugzvtp epegtþþpv rgu vtblpu f bwgttkuubi gu f w
rtqi tbo o g f b*taþgh ð tqvttu dbuewrbpu fg þawgmg
i *p*tblvq Wbrqt W f g nj *neqr v tkwg bo *tleþb Thtbtp
f *xgrqr rgtb gv hðdtk eqbt wþ uÁuv o g f bwgttkuubi g
gpvk tgo gpv lþv i t* wqo r qu* f w vtblp f bwgttkuubi g
r tþekr bn f wtblp f bwgttkuubi g bttk tg f gu tqwgu gv htgþu f w
uÁuv o g f gzvgþlqþ t* vbeþqþ f w uÁuv o g f qtlgpvþqþ f w
uÁuv o g f g htgþbi g gv f gu ebr vgwtt buuqek u Lgu bevkkr u
f g f *xgrqr r go gpv vguu gv hðdtkvþqþ ugþqþ t* bkr u g uwt
s wbtg ukgu f g Thtbtp go Ao *tk wg f wNqtþ gv gv Ewtar g

Dwtbvp ngzgteky Tbtbtp b rkt rgu vtbtp f bwtgttkubi g bxbpv
gv r tpek brf w r tgo kgt gzgo r rdtg f g nAltduw A YLS Yvtb
Lqpi Sbpj g pawkrg xbtbtp u rapi tbAq f bvakp f
nbr r btgln A pqa Cgu bwtgttkugwtu f vA YLS uqpv vt u
r tqej gu f g egwz f g A pqa o bki bf br vA u nbwi o
g pnbvlpq f g rb o buug o bzlo brg f g nbxlp s wkgutb r qtv* g u
vppgu

Ep̥h̥p̥ T̥b̥t̥b̥p̥ u̥g̥u̥v̥ b̥u̥u̥q̥e̥k̥ ũ T̥L̥M̥ T̥ḁr̥w̥k̥l̥ḁp̥ ũw̥t̥ w̥p̥ r̥t̥ḁl̥g̥v̥ f̥ g̥
h̥b̥d̥t̥l̥e̥b̥v̥k̥ḁp̥ b̥f̥ f̥ ~~k̥k̥~~g̥ f̥ w̥p̥ l̥b̥o̥ d̥g̥ f̥ g̥ v̥t̥b̥l̥p̥ f̥ b̥w̥g̥t̥t̥k̥u̥b̥i̥ g̥ b̥x̥b̥p̥v̥
L̥b̥ r̥k̥ e̥g̥ f̥ g̥ i̥ t̥b̥p̥f̥ g̥ f̥ l̥o̥ g̥p̥u̥l̥ḁp̥ e̥q̥o̥ r̥ b̥v̥d̥r̥g̥ b̥x̥g̥e̥ w̥p̥ v̥t̥b̥l̥p̥
f̥ b̥w̥g̥t̥t̥k̥u̥b̥i̥ g̥ f̥ b̥x̥l̥ḁp̥ f̥ b̥t̥t̥b̥k̥l̥ḁp̥ b̥ *v̥ r̥ t̥q̥f̥ w̥k̥ g̥p̥ b̥n̥i̥b̥i̥ g̥ f̥ g̥
w̥k̥b̥p̥g̥ r̥b̥t̥ w̥p̥ o̥ b̥e̥j̥ l̥p̥g̥ T̥L̥M̥ f̥ w̥ u̥r̥ *e̥l̥b̥r̥k̥u̥g̥ b̥r̥i̥g̥o̥ b̥p̥f̥
f̥ l̥o̥ r̥ t̥k̥o̥ b̥p̥v̥g̥u̥ D̥ r̥ q̥w̥t̥ r̥ k̥ e̥g̥u̥ o̥ *v̥o̥n̥i̥s̥ w̥g̥u̥ L̥b̥ e̥p̥q̥e̥r̥g̥ v̥k̥ḁp̥ f̥ g̥
n̥b̥w̥g̥t̥t̥k̥u̥g̥w̥t̥ b̥x̥b̥k̥ *v̥ b̥f̥ b̥r̥ v̥̇ g̥ ũ r̥b̥ r̥ t̥q̥f̥ w̥e̥k̥ḁp̥ b̥f̥ f̥ ~~k̥k̥~~g̥ r̥ q̥w̥t̥
i̥ b̥i̥ p̥g̥t̥ f̥ w̥ g̥o̥ r̥ u̥ ũw̥t̥ n̥g̥p̥u̥g̥o̥ d̥r̥g̥ f̥ w̥ r̥ t̥q̥e̥g̥u̥u̥w̥ f̥ g̥ h̥b̥d̥t̥l̥e̥b̥v̥k̥ḁp̥
b̥x̥g̥e̥ ũ r̥b̥ e̥r̥i̥ w̥p̥g̥ r̥ u̥ ũw̥t̥ w̥e̥k̥ḁp̥ f̥ g̥ o̥ b̥u̥u̥g̥ f̥ g̥p̥x̥l̥ḁp̥ C̥ g̥u̥w̥ w̥p̥g̥
r̥ t̥g̥o̥ k̥ t̥g̥ o̥ q̥p̥f̥ l̥b̥r̥g̥ q̥w̥t̥ w̥p̥g̥ r̥ k̥ e̥g̥ f̥ g̥ e̥g̥w̥ f̥ l̥o̥ g̥p̥u̥l̥ḁp̥

Ep Tbttbtp b gw wpg bevkkl^u eqo o gtelbry uqwgwpwg f bpu
vqvwgu ngu t* i kapu f w o qpf g bxge pqvbo o gpvrb uk pbwtg f g
eqpvtb f g o bkpvgpbpeg gv f g t* r bttbtp r qwt. Jgu uÄuv o gu f
b wgttuku b g bwrt u gv Cj lpb Ebungtp Crgu Bgtvf b
lpf apguib lpf qp* ulg Awtqtb Swuulg Gwñ Alt Bbj tgp
Wqrgvqg Eur bi pg TAT Tebpf lpbxlg Ei År vblt [™]i År vg gv
Ao gtelb Altkrpgu [™]vbu Vpku

d Éé wâ&wè&àw Èâ

Ep f g pqwxgbwz eqpvtbw qp v * v u l i p * u r qwt
n * s w k r go gpv f g r n w f g b x k p u b x g e f g u l t g l p u e b t d q p g
T b t t b p

ceɾb ɥp f g ngzgteleg bxge r nɯ f g br r btgɫu *s wɾ * u f g
ɥtɫpu ebtɔpɔg Tɔɫtɔp rɔ Gtɔw f g kɯ qɔg f g r nɯ f g rɔ o qɫɫ
f w o btej * f g u bɫɔpu eɫkɫu f g r nɯ f g r rɔgu Lg
Gtɔw f g uɔv rɔ rɔɫf gt uwt eɔ o btej * gp r btvlewt r qwt rɔu
Aɫɫɫw A eqg qv pɔg bɫpɫs w f r qwt rɔu Bɔɫɫi gv rɔu
Bɔɫɫi NG gɔMAY *s wɾ * u f g ɥtɫpu ebtɔpɔg

eoâè Ç wâ&wâÉÈàà À& sèèwàâ ââsyw&è&w&àwÈsyw

Tbttbp guv wp rbtvgpbtlg rtkkik fgu bxlqppgwu r qwt
buuwtgt ng f*xgrqr r go gpv gv rb hqwtplkwgt fg uÂu o gu
eqo r ngv r qwt ngu hapevkpu AUA f bwgttkubi g gvf g
ltgkobi g

Alpuk f wtpbv ngzgteleg Tbltbp b t* gpi bi * bxge Aktdwu rgu
 bekwu u f g tgpqwxnggo gpv fw uau o g f g Itglpbi g gv
 f qtlqpbvbpq r qwt rb hbo kag A gv b nkt* f g pqwxgbwz
 nqi legnu r qwt r u b uau o gu f bwgtkubbi f g nA
 r gto gwbpv f bwi o gpvgt rgu ebr bekw u qr* tbwappnggu f g
 nbxlap Tbltbp r btvkw f *i brgo gpv bw r tqi tbo o g A YLS
 f g Aktdwu bxge f gu bf br vbpvqp f uap uau o g f g Itglpbi g

Tbhtbp b *i brgo gpv r tqi tguu" f bpu rg f *xgrqr r go gpv f g ugu
ebrewvbwgtu f g f gtpk tg i *p"tbvqp s wk ugtqpv wdku" gu r qwt
rgu uAuv o gu f g Itglpbi g gv f bevqppgo gpv f gu vtbpu
f bwggttkubi g fw pqwgn bxlqp f bhtbtgu Fbreap Y f g
Dbuubvri Axlkvap

TLM Tawwaku Gtawr AG guv wpg gpvtr tkug bmg bpf g ur elonk g f bpu r b h b d t l e b v k p f l o r t k l o b p v g u D f g r k e g u o v o m k w g u
Tawteg Tbtbtp
Ctkv tg f g e n b u g o g p v r b t v f g o b t e j Tawteg Tbtbtp
Lq u e j b r k t a u A U A A k U t b p u r q t v g h A o g t l e b t q i t a w r g p v r u u u v o q u b t a p b m k w g u f b p u f q u t w d t k w g u

I UAFTA9 DPCWNEOV D EOTEGIUVTENEVOV WOIXETUEM

DPCWNEOV D EOTEGIUVTENE OV WOIXETUEM UAFTAO I

AÂr mzi

esè C wâ& suè ÉÈÈwC wÈè&ÀnuèàÉC usÈ Ôéwâ

Dwtbpv ngzgteleg rgu uÄuv o gu f bewqppgo gpw
 rgevto ebpls wgu gv rgu jbtbpku fg uki gu fw Gtqr g
 qpv* *u* rgevapp* u r bt Tbltbp Tgbvu r qwt uqp pqwxgbw uk i g
 f g erbuug bltbtgu Wwg

LEATA b beeqtf* uqp bwaqtkubvqp û Aktdwu fg hktgt rg
r tgo lgt A *s wlr* fg UHTA f* uqto bku hbdtklw* uwit rg
ukwg fg Tbltbp û Mgzlebrk Mgzlewg q egwg bevxlk* bes wkg
bwr t u fg Camlou Agtaur beg gp b* v* vtpulft* g

Psès& sÈsvwC wÈè& âwâê uwâ

Ep rŋ eapwɪwɛwɪt bɔ t*leɪp f bɪɫqɪp f bɪɪɪɫɪ gu ʊgɪvɪqɪp
 Aɪɪɪɪɪɪɪ b uʀ rŋɛvɪpp* rŋ ʊgɪɫɛɪ f bɔpɪʌ ʌ gu f qpp* gu f g xɪɪ
 Cɪɪɪɪɪ * g Fɪɪɪ ɪ Dɔvɪ Mɪqɪɪɪɪɪ FDM f g Tɪɪɪɪɪ Cɪɪ
 ʊgɪɪɪɪ f kɪr qɪɪɪɪɪ r qɪɪ rŋɪ Cɪɪɪɪɪ Cɪɪɪɪɪ Cɪɪ * wɪr* u f gu
 dɪ vɪɪɪ f bɛs wɪɪɪɪɪ ʌSɪɪ ɪɪ r ɪɪɪɪ gɪv bɔv qɪr* tɔvɪɪɪ
 f gɪr rɪɪɪɪɪ rɪɪɪɪɪ f qpp* gu f g xɪɪ r qɪɪ tɔɪ ɪɪ go gɪv ɪɪ gɪvɪɪɪ
 vɪwɪ* x pɪɪ gɪv s wɪr t* ʊgɪvɪɪɪ f gu tɪɪs wɪɪ vɪɪɪ r qɪɪ nɪɪɪɪ
 s wɪ ʊɪɪ r bɔɪɪɪ ɪɪɪ

Lb CATU *Cl mɔl* Agdhi qé sj *Cznp* Azrdrsr Tgrnr gj drh
Uf gl r sské b u* r gvwapp* Cbuulr *g Anr j b rb p qwgm
 r r bvhqto g r qj kelng f g f *eqf bi g gv f bpbñug f gu f app* gu
 f g xanf wGtqr g Gtéeg ú egv qwñr wkuubp rgu *s wkr gu f g rb
 CATU xapv o aplqtgt s wqf l kppgo gpv rgu f app* gu f g xanf g
 rb vqvbñr* f gu bxlqpu f gu eqo r bi plgu b* tkppgu ej lqkugu
 bñp f bo *rtqgt rb u* ewtñr b* tkppg Cbuulr *g Anr j b
 r gto gv wp f *eqf bi g wñtb tñr l f g r wkuubp gv uo wñpñ* f gu
 f app* gu bñpuk swrwp eqphñ wñvwp rgtuappñr* g f g
 pqo dtgwz bññ qtkj o gu gv brgtvgu Lb r r bvhqto g u bñ br vg bwz
 f kñ tgpw dguqpu f gu wñkuubvñtu gv guv ebr bññ f g
 eqo r tgpñ tñ rgu f kñ tgpw vñr gu f bxlqpu s wgmñ s wg uqñ rb
 vñqñ r g f rñ wñq

Tbltbp b uli p* f wbtbp ngzgteleg wp eqpvtbv f g elps bpu bxge
nqr *tbvgwt f j *rleqr v tgu Bbdeqem lpgtgbvlpqbn Gtqwr r qwt
rb hqwtpkwtg f g dq vltu Hgrleqo W Cg eqpvtbv r gto gv f g
Hf *rugt ngu gpvk* u Ewtqr g f g egwg uqek* v dtkbpps wg s wk
hqwtbp f gu ugxtelegu f bpu rb f*hpug rb r*ewtk* gv rg
ubwxgvbi g Hgrleqo W guv wp dq vltg f gptgi kwtgo gpv f gu
f qpp* gu f g xqneqo r bvdrg bxge qvru ngu j *rleqr v tgu Ppyk
dr h tæte lnr gto gv wpg uwtgknapg qv vo bng gv gp vgo r u
t*gn lpf kur gpubdng û rb u*ewtk* f gu qr*tbvqpu gv û rb o
blovapbbeq

Dgwz pqwxbwz beeqtf u qpv *v* tgo r qtv* u f bpu rg f qo blpg
f gu uAu o gu f bes wukwqp f g f qpp* gu FDI MV Frik j v Dbvb
lpvgthbeg Mbpbi go gpv Vpkv bxge rgu eqo r bi plgu b* tlgppgu

- Cj lpb Ebuvgtp Aklrpgu r qwt *s wkr gt br r btgku Akltdwu
A
- FLZNAT r tgo k tg eqo r bi plg b* tlgppg û dbu r tlz qr * tbpv
qp Atbdlg ubgwf kwg r qwt *s wkr gt bxlqpu A pgg

Lgu Aûv o gu FDMV gptgi kvtgpv gv uwtvgltgtpv wpg s wbpvk*
o buikg f g f qpp*gu f g xqnlpf kur gpubdrgu û rb u*ewtk* f gu
xqnû o bku *i brgo gpv û rb o blpgpbpeg r t* xgpvk g blpuks wû rb
t* f wevkpg f g rb equqo o blqp f g m tqu pg gv f gu *o kulqpu
f i bâ û ghtgv f g ugttg

ÀwùèàÉÈ Ôéw&èËËy u wâ&à è Ôéwâ

Lg ⁹ FADEC *Fyp Ayl s vne Dhrndp Erkm* *Csr xvsp*
 *s wlr bvp rgu o qvgtw LEAP A B C gv Pbaur qtzv guv
 utwfk f gv bvygtw f g FADEC l pvgtpbvqbpn f wtpbv qzvgteleg
 Ftwk f vpg *vtakg eqnbdqtwkqp gpvgt BAE TAugo u gv Thtbtp
 Ergvptakleu Dghpgur rg FADEC *swr g rgu brr btrgtu
 A pqa Baqoli MAY COMAC C gv Bgu dbtf lgt

Grqdbn Cg lbrp eqphto g vbpvrq uwee uf wFADEC swg
rb ebr bekv* f g Tbhtbp Ergevtqpleu Dghpgug û tgrgxgt r g*fIk
kpf wutknf qu ebf gpegu f g r taf wevkp f wo gvgwt LEAP

Ptbw X j kpgA Cbpbf b b ej kulkTlbtbp r qwt rb eaqegr vlap gv
 rb r tbf wvkap f w uUw o g * rgtvaps wg f g eqpvt rg f gu
 xldtbfap EWMV Ep gxsrrg Wfvdvrs Msrn vnk Vrn
 f guvp* u "vtg wku* g ut rg o qvgt bwnldktg APV AyÉrn
 Psàiv Vrn f w Bqglpi Cgv br r btgln f gxtbw gptgt gp
 ugtxleg f*dw f bpu bp r tgo lgt vgo r u gp tgej bpi g utw rg
 r bte gzkubpav u vato a f a u tka gp ar vlap

ce nqeebulq p f w Thrāp VAW Tj qy s w k u g u v f * t q w r ũ
Bqt f g b w z T b l t b p b r t * u g p * r q w t r b r t g o k t g h q k u b u w k u g
b x l q p l s w g r q w t f t q p g u e g t v h * u s w k e g o r t g p f

- wp ebrewrbvgwv. FMAP *j p a l x q d r d k i q i r x d y x s t r s x*
- wp o qf wrq f g eqo o wplebwlpq gve Ådgtu* ewtlt*
- wp o qf wrq r qwt nbwbpqo lg gv rñ *h i x i g x d z s r h* bxge f gu
ebo *tbu
- f qu upugawtu bkt f bvb qv o bi p* vao vta

Zsê vsè ÉÈ& àÉÈsée Ôéw&Êsè sÀw&ÊsÈwéââ

Tgpaqpqt AT guv wpg uqek*V pqt*x i kgpgg o qpf kbrgo gpn
tgeappwg r qwt rb swbrk* gv rb r t*ekukap f g ugu i Atqo vtgu gv
f g ugu egpvbrgu kptvgngu ù MEMT Ep t*brkupv uqp
bes wukukap f wtbpv ngzgtele Tbltbp b *vgpf w uqp r qtvghwkg
f g uqrvkpu kptvgngu MEMT gzkvwpgv gv gp f *xgr r go gpn
Cgrb r gto g bpuk bw Gtqr g f g eqwxtk vqvw rg f qo bpg f g
r ghtqto bpeg beegukdrg bwz MEMT gvpqvb o o gpvf bdtqf gt rg
ugi o gpw f g o btej *u *o gti gpw bxge f g pqwrgngu hapekpu
f g o gwutg f bwkwf f g f ubdkubv gvf qtkgpbvkap r qwt rg
br r nebvapu ekkr o kdkltav avur bvbrgu

eÉÀèÉÈ&Ééà&Éu»Ê è

L bxlqppgwgt ej lqkq COMAC b tgo ku û Tbltbp rg r tiz Àà dñ
f w Fqwtpluugwt f g nbpp* g ebv* i qtlg Jyw Ir Uq i
EÉgi p r gi r qwt rh hqwtplkwgt f gu r bpgpöwz f g epqwt rg f g
nASJ Lg COMAC ASJ guv wp bxlqp t* i qpbn dlo qvgwt
f qpvr ruw f g br r btlku uqpv bewagwö qpvr qz rñk r

eœè C wêwÊwàuwÈèÉÈ& âéwÀw

Tbhtbp b tg-w fwtbpv ngzgteleg wpg eqo o bpf g r qwt
r tqlgevwtu f g tgej gtej g *wi dvg/ pml* x f gupk* u û *s wkr gt
rgu j *neqr v tgu MlnMk f gu Fategu bto *gu lpf kppgu lpf lbp
Alt Fateg Lb nktbuap f aur tqlgevwtu auv bwaof wa ap

ÙÈÉêè ÈÈ

Dapu rē ebf tg f w r tdp f g tgrtpep b* tqpbwls wg rtpe* gp
r bt rē Gqwxgtppo gpv rtbp- bku Tbtbtp u guv r qukwapp* uw t
r nulgwtu vj o gu f lppqxbvqp f bpu rēu f qo blpgu Axlqpls wg
qv Cgemr kw

- **rb** p**bx**l**k** b**v**l**q**p ù d**bu**g f g i Â**t**quegr g t* u**q**p**b**p**v**j * o k**ur** j t**l**s w**g**
r q**w**t n**bx**l**o**w**l**q**p** e**q**o o g**t**el**o**ng b**w** v**t**xg**t**u f g**u** r t**q**l**g**w
e**q**u**l**o**d**q**t**b**v**l**u** PEASL P**T**Er b**t**b**v**l**q**p f g**u** r r**A**v**g**h**q**to g**u** f g
o b**w**S**v**l**q**p o q**f** v**l**b**l**g**u** r w**k**u PATUEL P**r**l**o**p
f l**p**xg**u**l**u**g**o** g**p**v A**t**e**j** k**g**e**w**t**g** g**v** * s**w**r g**o** g**p**v f g**u**
T**A**ùv o g**u** f g i g**u**l**q**p g**v**e**q**o o b**p**f E**u** f g x**q**n
- **rg**u e**b**r**w**v**o**g**w**t**u** g**o** d**b**t**s** w* u e**t**k**l**s w**g**u r q**w**t **rg** u**q**w**l**g**p** f g **rb**
u**q**w**g**t**o**b**l**g**v*** f g **rb** h**k**t g* **r**g**e**v**q**a**p**l**s** w**g** h**l**b**p**-b**l**u**g** r b**t** w**p**
l**o** r q**t**v**b**p v r t**q**l**g**v TEED**S**AL T**q**w**l**q**u** f **r**g**e**v**q**a**p**l**s** w**g**
E**o** d**b**t**s** w* D**g** u**q**w**ES**b**l**g**v*** r q**w**t w**g** A***t**q**p**b**w**l**s** w**g**
f v**l**b**d**L**g**
- **rg**u b**e**v**l**q**p**g**w**t**u** f g e**q**o o b**p**f g f g x**q**n j * **n**l**e**q**r** v t**g** b**x**g**e** **rg**
r t**q**l**g**v f g u**A**ùv o g f g v**l**o e**q**o r g**p**u**v**g**w**t f k**i** k**l**o**n**e**q**o r b**e**v
f v r t**q**l**g**v CHENE C**q**o o b**p**f g f g x**q**n H* **n**l**e**q**r** v t**g**
***x**an**w** r q**w**t b**u**k**u**b**N**e**g** b**w**r k**l**o**i** E

UHTA Utko o bdrj HqtKApvntVodnktg Aewbvqt bevqppgvtu f g eqo o bpf g f wr rbp j qtkApvntf g ngo r gppbi g bttk tg
VAW Vpo bppgf AgtkbVaj lerg x j lewq b tlg ubpj wo bpo 5 dqtg
MEMT Mktg Ervntg Mgej bolebnTâuvqo u uâw o qu o letg rervtq ebpls wgu

■ gu egpvtrgu f g r kvbi g û MEMT r qwt j * near tg f tqpgu
gv Nqwxgmgv Mqldk* u bxge rg r tqlgv MENELAT MEO u
r qwt uqmwqpu kNpqxbpvEu f g pbx r kQvAi g j Âdtkf * gT

Tbtlbp r qwtwkr r bt blawtu w p r rbp f lppaxbvlap bo dklgwz wut
 gw r rbvgrqto gw bxlqps wg r qwt f tqpqg n i gtu egtvkt u eklu
 buw vbtgxtu fg rb u'swsgpe fg rtafgw AVOCEUET
 AWOPls wg u tg gv u' Cwtkr*E r qwt pqwxmg u o qdtki* u gv
 bwJapqo IE TwtxgkltbpepTMvgf wg swk o gv gp wxtf f gu
 vgej pqrqj lgu lppaxbpvgu r qwt nbwqppgo lg f w xqn eqo o g rb
 pbxk bvlap blf *g xklap

D j i r x i

Ôé ÊwÇ wÈèà&ÊèàÈÈ Ôéwâ&wè& âwéââ

PÉÇ s ÈwâwâwâwFâ âwéââ

Cqwtbpv uqpv lqvgtxgpwu f bpu rg f qo blpg f gu xlugwtu
f wpg r btv wp beeqtf f tqbq *tbvqpx bxge Ats wu Ftbpge
r qwt rb hawtpkwgt rbt Ebhtp Ergewtpleu Dghrgpu fg
nqr vtapkwg f gu vawtgmgbwz Hqtpgv gv f bwgt r btv wpg
r tgo k tg eqo o bpf g * xlugwtu MINEO ù f guwlvbqpf f gu
x tgi lewrg Tgtxbnf g nbto * g ftbtp- blug

PÉÇ s Èw& àÉÊÉàè F& ÉéÀâ&ÊèÀÈ Òéwâ

Aktduw Hgrneqr vgru b uli * f wtpbv ngzgteleg wp eqpvtbv bxge
Tbtbtp r qwt rb hqwtplkwtg f g dqrgru i Atquvblku' gu Ewtghit
M bxge gp eqo r uo gpv qqr vrqp s wk* s wk gtqpv rgu
j * neqr v tgu rqrwt u H M Cbtbebnf g nbto * f g nbkt gv f g
ngur beg Lgu nktbkuqup uqpv bwgpf vgu f g Hp u

GWH Agtqur beg SqÂbwog Vpk gv Nqxb TÂungo u SqÂbwog Vpk qpv qti bpk* û Btk j vap SqÂbwog Vpk f gu xqr f f *o qpvbtvqpf f wpg uqrwqpf eqo r n gv Lby gphqteg gpv uûv o f g o kulqpf u *ewtk* lpv tkgwt r rieg i gpf bto gtg f qwbpgu u *ewtk* ekkg gv û datf f g rwt j *neqr v tg EC *s wkr * f wpg dqwqg qr vtqps wg Ewtqht Dgu erqpvu f f pqo dtgwz r bû qpv r weqpuvgt rgu ebr bel* u qr *tbvqppggu f w uûv o g bpkus wg ub belk* f lpv i tbvqpv gv f wkvbqpf

PÉÇ s ÈwÇ sà è Ç w

Qawtbpv bxtln Tlrbtp Engvtaqleu Dghpgug b*v* pqvkk r qwt
 rb hawtbpwgt f g vkw ubu o gu rgevtq ar vsw fg wxtxgltbpg
 fg fg eqpf wkg fg vlt Pwug YLS r qwt *svr gt rgu lt* bvgu
 Ubo bpf bt* f g rb o btlpg dt* ukpgpp Cgu lt* i bvgu f g r tgo lgt
 tbpi dt* p hkelgtpv fg egvbtbv fg pbxb bvtp lpgtvg
 Lk o b f g Tlrbtp gv ugtpv eqpwtwkgu bwBt* uln

Cqpegtppbpv rgu uqwu o btlpu pwerf bltgu f bwbs wg TNA
htbp-bku Bbttbewf b NbxnGtqwr b bwtldw¹⁹ gp û Tbltpb rb
vtbpej g f w eqpvtbv f g uwr r qtv r qwt vtqku bpu f gu o êvu
qr vtqpls wgu r qwt rgu f gwz r tgo lgtu TNA

ce rb uwkg fg rb f*ekulp fw Gwqxtgpgp gpv bwvtrbrlgp fg
o gwtg hlp bw eqpvtbv FTP Fyxyi Tyfq dvmi Pvskvda bxge
Nlxbn Gtqwr rqtwt rb hqwtplwntg fg fqwâg uqwu o btlpu
Bbttbwef b û r tqr wulqpf fkgun*rgvtskg û rb Mbtlpg
bwvtrbrlgppg Lqenj gsf Mbtvp Awvtrbrl LMA b uli plkt
Tbtlpg gp ugr wgu dtg rb t*ulvbkp fg uqp eqpvtbv Cgmkek
r qtvbk uwt rb eqpegr vlqpf r t*ro lpbktg gv f*vblm f fg u o èvu
qr vtapls wgu fw tbf bt fg pbxl bvkpf gv fw uâuv og fg
pbxl bvkpf fg hwlw uqwu o btlpu fg erbuu AUUACK gv uwt rb
hqwtplwntg fg ulu wrbvgtu r qwt hbelktg nlpv i tbvkpf fg egu
*s wr q apvu bxge ru uâuv o a f a ego dlv

Fɪp f*ego dtg Nɪxɪn Gtɑw b pɑvɪk Tɪbtɪp Ergɛvtɑpleu
Dgɦpɪp f g rɪb r tɔ k tɔ vtɔpɛj f g v eqwɪtvɪ f g o ɑf gɪpɪkɪvɑp f
g r *tkeɑr gɪv o bɪw ɑr vtɑ tɪf bɪtɑ f g uɑw o bɪpɪu TNLE
ɦtɪp- bɪ Cɜu TNLE tɛgɛxtɑpɪv f g o bɪw ɑr vtɑpɪk wɜu kuuw f g
rɪb ɦɪ pɛg f g r tɑf wɪ Bɪttbɛwɪ b bɪ br v* u bɪw pɑwɜgɦɪu
gɪk pɛg f g rɪb Mɪtɔp Nɔvɑpɪɔ

a ÊàÉÈ Ôéw&Éàèst Àw

Tbhtbp Or vleu ug h¹klewg f g rb hxtbkup ū nbtō *g bo *tlebpg
 f b h² lwo gmg LULM II tgeappwrg rwt ug r ghtqto bpegu
 ug h³klew f w⁴klwvup wnt rgttbp gv ub t u i tpf g h⁵odk⁶
 Ftwk f wpg eqqr *tbvqp gvtg⁷rgu *swk gu f g Tbhtbp Or vleu
 Tbhtbp Wvgtaplz q Tgwtbt Ergvtapeu Dgrhpw rb LULM II guv
 wpg lwo gmg o qpqewktg o w⁸klapekvap swk r gto gv bwz
 q *tbwgtu f br r t⁹j gpf gt rb ukwvbp vbevs w¹⁰ j gvtgu

Ep ugr vgo dtg LÂptgf b bppqpe* rg rbpago gpv f g
Gbrivgb MX nwp fgu f*vgevgwtu lphbtqwi gu ngu rnu
eqo r bew gv ngu o qipu eqpuo o bvgwtu gp *pgti lg uwt rg
o btej* Tb eqeegr vlap TX bp vbrng r qf u gv eqpuo o bvlap
f *pgti lg *Trei Zini x dhr Psà i v* bo *kqg nbwqpqo lg gv
rb r gthqto bpeg fgu f kur quiku r qtvbdru hapevqppbpv uwt
dbwgtlg Gbrivgb MX eqpxlgpv gp r btlvwrgt bwz br r nebvkapu
f bpu ngus vnggu rb ej bti g wkg qw rb o qdktv* lqvgpv wp t rg
etvelon eqo o f ngu f tpggu ngu x*j lewngu ubpu r kqvg gv ngu
s* wkr go gpvu f gu hpbvbuulpu nwpvgwu f g xku* g vj gto ks wgu qw
ngu lo bi wgtu vj gto ks wgu r qtvbdru

Ep ugr vgo dtg t bthtp Wgevtaple s wkb h'v* ugu bpu egwg
 bpp*g uguv buuqek' û Sbfbgn lutb+n r qwt eqppgevgt ugu
 lwo gngu Mquntq u l bw uAûv o g o bktm Fkg X bgxgt Cgwg
 kp*v i tbvqg qhftg bwz uqri bu g bwgeo o bpf go gpv bveks wv rb
 r quiddk' f g r btvbi gt rb o "o g xklap f wej bo r b f g dbvbm
 pwo *tku* Eng r gto gv *i bngo gpv f g f*vgevgt f*ukl pgt gv
 pgwtbrugt yqvw vA' g f g eldrg bxge wpg vt u i tpf g r t'eklap û
 f kmbeg f g u*ewtk* Cgu ebr bek*u eqo dlp*gu bwi o gpv gpv
 ul pthebv ggo gpv ngthebek' gv rb uwtxkdbdk' f gu hqtegu uwt
 ngu ej bo r u f g dbvbm o qf gtpru

Tbhtbp Ergvtaqieu Dghpgug b tg-w gp qevqdtg wpg
 lo r qtlvbpvg eqo o bpf g f w Wgvpbo r qwt rb hqwtplkwgt f g
 lwo gmgv JIM LS gv v*ri o vtgu Wgevqt

Z sê ysè ÉÈ&w&sÊèwéàâ

Tbirtbp Ergvtpieü Dghrpgub b tg- w wpg r tgo k tg eqo o bpf g
f g egpvtbrgu f g pbxk bvap lpgtvgrg f g j bwgu r gtrto bpeu
f g wÄ r BrbenOpÄz ü f guwpbvap f g i btf g e vgu bo * tieblpu
Vöpf wgu bw ugpf fw uÄw o f g r buagtrng lpv'it * f g
SbÄvj gap Apuej vÄ egu egpvtbrgu f g pbxk bvap lpgtvgrg
ugtapv rgu r tgo k tgo wÄdubp rb vej pqrq lq HSG CtÄvbn ü
* sÄw qt f d bÄqvbw bo * tieblpu

ce nqeebulqap f w ubrɔp TOFINT Tɔtɔtɔ b f *xɔlɔ ub
pawxɔmɛ egpvtɔrɛ f g pɔxɔɔ bɔvɔp kɔptvɔmɛ gv f g r ɔlɔvɔi g
Ggɔpɔz M Cqo r bevg pg p*eguuɔkɔpv bwewp eqwr ɔbi g ù wɔ
ugpugwɔ gzvɔtpg gv t*ukvɔpv ù f gu pɔkɔbwz f g ej qeu
lo r ɔtvɔpɔp ubpu blɔw f g uwur gpukɔpɔ gzvɔtpgu ɔb Ggɔpɔz M
ubf tɔguɔ ù ɔb hɔku bwz r ɔbvɔɔtɔ gu pɔxɔrɔp vɔmɛu swg rɔu
go dbtebvɔkɔpɔ tbr lɛ gu gv rɔu ej bɔɔpɔf u f g f *dbts wgo gpv gv
bwz r ɔbvɔɔtɔ gu vɔttɔvɔtɔ vɔmɛu swg rɔu x* j lewɔrɔ bo r j kɔkɔ
Cɔwɔ pawxɔmɛ egpvtɔrɛ f g pɔxɔɔ bɔvɔp kɔptvɔmɛ eqo r n vɔ ɔb
i bo o g vɔttɔvɔtɔ Ggɔpɔz blɔkɔ swg rɔu i bo o gu Ati qɔpɔz gv
BɔbɛmOpɔz f guɔp* gu tɔur gevɔkɔo gpv bwz dɛvɔo gpv f g
uwɔtɔbɛg f g r tɔo kɔt tɔpɔi gv bwz uɔwɔ o bɔkɔu

Flo qevqdtg b *v* uli p* bxge Dbubwv Axlvkvp wp r tgo lgt eqvbtv r qvlpv unt rb hqwtplwgt f g TnApbwg Ngzv eqo o g uAuv o g f g rgebrkubvq f g nEwtqf tqp MALE SPAT TmANbwg ubrr vlg unt f gu vgej pqrqi lgu *r tqw* gu gv o bwtgu vgrwv s v g r g i Atq HSG CtAubnM gv rgu bee*rtqo vgu MEMT Mrgvs Epjxvs Mi gl dr rdpd Téwv q Lg r tqlgv MALE SPAT Mihryq Aprxyhi Lsrk Erhyvdr gi Si q s x i j e P r s x i h A n g v d j x Téwv q xkg ù hqwtplk wp f tqp xqrbpv ù o qAgppg bnvkf g v f g i t b p f g b w a p q o l g b w z b t o * g u l t b p - b k u g b m g o b p f g g u r b i p q r g g v k b r i g p p g T g u o k u l q p u r t l p e k b r g u u a p v r g t p u g k p g o g p v r b u w t x g l m b e g n b e s w k u k a p f q d l g e v h g v r b t g e a p p b k u b p e g

Flo Tbltbp b bwuukbppape* "vtg gpv* gp p*i qelbvqpu gzemulxg r qwt nbes wkukvp f g rb uqek v* Otqrb r r b f g t o q p f l b n f g u u a n w l q p u f g P a u l q a p p g o g p v N b x k i b v l q p U g o r u P N U S * u k l g p v

MéÉv àwèwèààwèyè vsyw

MMeY & sÇ Ç wà

Lg Mlpkv tg f g rb D*hpug *i Àr lvg b eqo o bpf* f g p q w x g b w z n k u f g i w f b i g g v f g r t q r w u l q p A A T M H b o o g t A t o g o g p v A l t T a n M a f w r b k t g u w k g ù r b e q o o b p f g f l p b x t l n f g b x l q p u S b l b r g u w r r i o g p v b t g u D w p g r q t v * u w * t l g w t g ù n o b w a p q o g g v l p u g p u d r g b w d t q w k b i g G P T r g A A T M H b o o g t f a p p g b w S b l b r g v p b x b p v b i g q r * t b v k a p p g n u k i p l k e b v l h r b t w p g e b r b e k * ù e a p f w t g f g u l t b r r g u b w u a n v t u r t * e k u g r b t v a w v g o r u f g l a w t e q o o g f g p w k e a p v t g f g u e l d r g u l z g u q w o a d l g u v a w g p r b k l o p v r g u t k u s w g u f g f q o o b i g u e q m b v * t b w z

PàÉÉwà

ecàè Ç wàwàÉÉwàwèuè ÔèwàwèÉÉwàwà

Dwtbpv n*v wpg ebor bi pg f g xqru f g s w b r i k l e b v l q p l p f w u l t l g n f w u A u v o g f g f t a p g v b e v s w g T D U T b l t b p P b v t q m g t b * v * o g p * g b x g e u w e e u g p F l p r b p f g x q r u u a l g p v a w j g w t g u g p x a n a p v * v * t * b r i u * u f v t b p v u l z u g o b l p g u f q p v e g t v l p u g p r t * u g p e g f g t g r t * u g p v b p u f g r b D i k g e v l q p i * p * t b r g f g n b t o g o g p v D G A g v f g n b t o * g f g v g t t g l t b p - b k u g

Dw bw bq v r g f t a p g T b l t b p P b v t q m g t b b w u k r b t v l e k * b x g e u w e e u b w z f * o q p u t b v l q p u f w r t a i t b o o g O C E A N f g r b C a o o k u l q p g w t q r * g p p g D b p u r g e b f t g f g e g u f * o q p u t b v l q p u r g f t a p g T b l t b p P b v t q m g t b t * b r i u * x q r u u a l g j g w t g u f g x a n g p v a w g p o g t B b n k s w g ù r b t v k f w u w f f g r b T w f g C g u x q r u a p v l b k n a d l g v f g t g v t b p u o k u l q p u g p v g o r u t * g n ù B t w z g n g u b w z w g n g u a p v b u k u v * f g u t g r t * u g p v b p u f g r b C a o o k u l q p g w t q r * g p p g f g n A i g p e g g w t q r * g p p g f g f * h p u g g v f g f l t t g p v g u o b l p g u g w t q r * g p p g u C g u g z g e l e g u a p v r g t o l u f g f * o q p v t g t n l p v g t q r * t b d l k * f g u u A u v o g u T b l t b p r q w t * v o d r i k w p v o d r g b w e r b k f g r b u k w b v l q p o b t k l o g S M P S i g s k r n i h M a l n a r i P r g x y i

UÉÉÈsèÉÉ

Ep Tbltbp b *v* u* rgevkapp* r bt rb Cqo o kuukvp gwtqr *gppg r qwt r btlvle gt ù f gwz eqpuatvwo u f w Ptqi tbo o g Ewtqr *gp f g D * x g r q r r g o g p v l p f w u l t l g n f b p u r g f q o b l p g f g r b D * h p u g P E D I D

■ Cbto gpvrb r qwt eqpegxqlt wp uAuv o g f bwar tqvgevkap TPT Ti p P v s x i g x s r Téwv q v b p v r q w t r g u j * r e q r v t g u s w g r q w t r g u b x l q p u f g v t b p u r q t v g v f g e q o d b v

■ Tbwatp s w k x k u g ù f * x g r q r r g t f g u e b r v g w t u l p p q x b p w r r q w t r b e b t b e v * t k u b v l q p g v n l f g p v l t b e v l q p f g u u b v g n i k u g u g p a t d l k g

Psès&wèwÇ à

gÈ è àà/suÔÈ à èÉÈ&wàÉÈÈ wà&Ç t sàÔÈ wà

Flo bxtln f bpu r g e b f t g f w r t a l g v C b n k u v T b l t b p b b p p a p e * b x a l t * v * u * r g e v k a p p * r b t r g C N E T r q w t r b h q w t p l w g t f g n l p u t w o g p v b v l q p f w f * o q p u t b v g w t f g r b p e g w t t * w k l u b d r g C g r t a i t b o o g b r q w t q d l g e v h f g o g w t g b w r a l p v r g u v g e j p a r q i l g u p * e g u b l t g u ù r b e a p u t w e v l q p g v ù n g z r r a k b v l q p f v p r b p e g w t t * w k l u b d r g b l p u k s w g f g u w o g t u a p e q v a r * t b v k a p p g n

Dwtbpv r g o a l u f g o b k T b l t b p D b v b T A u g o u b u l i p * b x g e r g C N E T C g p v t g p b v a p b n f * w f g u u r b v l b r g u v p e a p v t b v f * w f g f g e j a l z v g e j p a r q i l s w g u r q w t r b f * h p k l q p g v r b t * b r i k u b v l q p f g r b x g t u l q p H p b r g f g K A T T A W K l w A w a p q o g e q o o g T a n w l q p T A w x g i b t f g V à n L b u a n w l q p t g v g p w g u b r r w k t b u n t n g z r g t v k u g f g T b l t b p E r g e v t a p l e u D g h g p u g r q w t r b r b t v l g p b x k i b v l q p j A d t l f g l p g t v l g n g g v G P T g v G U D r q w t r g u r a i l e l g n u g o d b t s w * u

Dbpu r g e b f t g f g r b o q p v * g p e b f g p e g f g u r b p e g w t u A t l b p g f g n A i g p e g u r b v l b r g g w t q r * g p p g E T A w p g e q o o b p f g f g u A u v o g u f l p u t w o g p v b v l q p g v f g v i r o g u w t g M C A V b * v * r b u u * g p q e v q d t g r b t A t l b p g G t a w r q w t u l z r t a e j b l p u r b p e g w t u I n u b i l v f g u A u v o g u g o d b t s w * u f g v i r o g u w t g e b r l o r i k u b p v u n t r b t * e k u l q p g v r b l b d l k * f * o q p v t * g u f g u r t a f w k u Y M A A x g e u a p f g u l k p o l p l b w t g r g Y M A g u v r b o g l a r g w t g u a n w l q p r q w t n b e s w k u k a p f * r a t v * g p g p x l t a p p g o g p v u * x t g g v f b p u f g u a p p g u e a p l p * g u A f b r v * r q w t r g u b r r r l e b v l q p u f g v * r o g u w t g g p t * u g b w k n t * f w k r g e e d r b i g i t e e g ù r b r t a z l o k * f g u e b r v g w t u g v f g u x a l g u f b e s w k u k a p

eÉÈèÉÈ&wàwè À Ç wàèàw

Ep h t x l g t T b l t b p D b v b T A u g o u b t g o r q t v * w p e a p v t b v r q w t r b h q w t p l w g t f g r t a f w k u f l p u t w o g p v b v l q p d a t f g v u a n g v f g u g t x l e g u r q w t r g u g u u b k u g p x a n u n t r b d b u g b * t l g p p g e b r i k a t p l g p p g f E f y b t f u C g e a p v t b v v * o a l k p g f g r b p q a v t k v * f g u r t a f w k u f g T b l t b p g p u g t x l e g f g r w k u r n w f g b p u v b p v e j g a r g u i t b p f u l p f w u l t l g n f g r b * t a p b w k s w g g v f g r b f * h p u g s w g f b p u r g u e g p v t g u f g u u b k u b o * t l e b l p u o b l g w t u

Dbpu r g e b f t g f w r t a l g v U E L E O ù d a t f f w h w w t u b v g n i k g B A D S A l k d w u D g l r p e g T r b e g b e q o o b p f * ù T b l t b p D b v b T A u g o u v t a k u o a f g o u f g t * e g r v l a p a r v l s w g u f g p a q w x g n g i * p * t b v l q p f g u l p * u b w z u b v l q p u a n C g r t a l g v u t b v * i l s w g r g t o g v f g r b p e g t r b e p e g r v l a p g v r b l b d t l e b v l q p f g u u b v l q p u a n f g f g o b l p s w k r q w t a p v " v t g w k u * g u f b p u r g u f q o b l p g u f g u v * r e q o o w p l e b v l q p u g v f g r b v i r o g u w t g l o b i g

C b n k u v g u v w p x j l e w r g o q p q v b i g t w k l u b d r g f x g r q r r e a p l a l p v g o g p v r b t r g C N E T r g D L S D g w u e j g u a g p v t w o h t L w h v w p f S b w o h b j t v A i g p e g T r b v l b r g A n g o b p f g g v r b J A Y A J b r b p A g t a r b e g E z r r a t b v l q p A i g p e a A i g p e g T r b v l b r g J b r a p b l u g K A T T A W K l w A w a p q o g e q o o g T a n w l q p T A w x g i b t f g V à n g u v w p u a u o g f g r g e b r k u b v l q p r q w t r g u r b p e g w t u A t l b p g g v f x g r q r r r b t T b l t b p u a w u r b o b v t k u g f w k t g f w C N E T g v g p r b t v g p b t l b v b x g e A t l b p g G t a w r G U D g u v w p g p v t g r t k g f g j b w g v g e j p a r q i l g f a t k l p g g u r b i p a r g g p i b i g f b p u r b e a p e g r v l a p n l p v i t b v l q p g v r b o k u g g p w k t f b r r r l e b v l q p u g v u a u o g u e q o r r g z g u f g o k u l q p e t k l s w g L b u a k v f x g r q r r r g f g u r t a l g u f w p g i t b p f g e q o r r g z k v g e j p l s w g g v f g u u a u o g u f g f g t p k t g i p t b v l q p f b p u r g u u g e v g w t u u r b v l b n b t a p b w k s w g g v p g t i v l s w g b l p u k s w g f g u l p u b n b v l q p u u e l g p v l k s w g u f g u l p t b u t w e w t g u e t k l s w g u o b t k l o g u g v r q t w b l t g u L g f o q p u t b v g w t f g e q o o w p l e b v l q p a r v l s w g r b u g t v g t t g u b v g n i k g U E L E O r g t o g w t b f v o d r i k f g u e q o o w p l e b v l q p u f g r l b k u a p a r v l s w g b p b r a i l s w u f g v t u j b w g e b r b e k v t u t u k u b p v g u b w d t q w k b i g B A D S g u v w p u b v g n i k g f g v n e q o o w p l e b v l q p u s w k u g t b e a p u t w k r b t A l k d w u D g h g p e g b p f T r b e g u n t u b p a q w x g n g r r b v g h a t o g E w t q u b t N g q 5 r t a r w u l q p r g e v t l s w g L g r b p e g o g p v f g B A D S g u v b w g p f w g p

Cqwtbpv r g f * r b t v g o g p v T n w p m X q t n u f g L q e n j g g f M b t v l p * s w k r g v t b x b k n b p v f g l b - q p b w a p p o g g v b x g e u w e e u u w t f g u r t q i t b o o g u b * t a p b w k s v g u t g p q o o * u b r b u u * e q o o b p f g b w r t u f g T b t b p D b v b T A u g o u f g w p k * u g o d b t s w g u f b e s w k u k l a p f g f q p p * g u f g u u b k u Y M A s w k u g t a p v w k t u * g u f b p u r g e b f t g f g n i p u t w o g p v b v l a p f g u u b k u f g p q w x g b v z b x l a p u g z r * t l o g p v b w z b r r n s w b p v f g u v g e j p a r q i l g u f g r q l p v g

Ep f * e g o d t g r b D G A b p q v k k * u T b t b p D b v b T A u g o u r g e a p v t b v r n t i b p p w g n P j a g p l z r q w t r b o l u g u p k x g b w f g u o q A g p u f g u u b k u f g o k u u k r g u T w k g u e g w g p q v k h e b v l a p T b t b p b t g - w r n u l g w t u e q o o b p f g u l o r q t v b p v g u f g t * e g r v g w t u g p t g i k u t g w t u g v o q A g p u f g z r r a k b v l a p f g u f q p p * g u

T b t b p b b p p a p e * r b u k i p b w t g f w p e a p v t b v b x g e r b u q e k * v e a t * g p p g C O N U E C C a t * g f w T w f u w t r b h a w t p k w t g f b p v g p p g u L E G I O N r q w t r g f * x g r q r r g o g p v f g u a p t * u g b v l p v g t p b v a p b n f g u b v l a p u u q n A o * t l s v g f w N a t f E w t a r g A l t l s v g f v A u l g f g u w k k f g u b v g n i k u g b x g e v p g l p t b u t v e w t g f g r q l p v g L g u b p v g p p g u u g t a p v b e e q o r b i p * g u f g o q f g o u T b e a t g D i t g e U j b w g o g p v o l p l o w t k u * u f g T b t b p

T b t b p q l t t g w p g i b o o g e q o r n v g f * s w k r g o g p v u g v f g u b v l a p u u q n f g u w k k u b v g n i k u g r q w t r g u e a p u t w e v g w t u f g u b v g n i k u g r g u l p v i t b v g w t u r g u b i g p e g u u r b v l b r g u g v r g u q r * t b v g w t u e q o o g t e l b w z u b v g n i k u g f g e q o o w p l e b v l a p f a d u g t x b v l a p f g r b U g t t g D * d w u g r v g o d t g r g G t a w r g b b p p a p e * r b o l u g g p q r * t b v l a p e g v b w a o p g f g u b p v g p p g u T b t b p O S I O N h a w t p l g u u K a p i u d g t i T b v g n i k u g T g t x l e g K T A U N a t x i g g v l p u b n i g u u T x b r d b t f N a t x i g g v u P w p b A t g p b C j k k C g u * s w k r g o g p v u r g t o g w t a p v p a v b o o g p v f * v g p f t g r g t * u g b w f g u b v l a p u u a n f g r q w t u w k g f g u b v g n i k u g f g r b N A T A

i w f a s u & a e a e w a s E u w r w a s a w a e a

Ep o b t u T b t b p D b v b T A u g o u b r b t v l e k * b w r t g o l g t g z g t e l e g o k u u b k t u r b v l b n t b p - b k u d b r v k u * A u g t Y b x g e u b u q r w l a p X g U t b e m D b p u r g r t a r q i p i g o g p v f w u w e e u f g n * x * p g o g p v A u g t Y s w k b o l u g p * x l f g p e g r b r g t v l p g p e g g v r b r t * e k u l a p f w u g t x l e g X g U t b e m r g C q o o b p f g o g p v f g n E u r b e g l t b p - b k u b t g p q w x g r i u b e q p l b p e g r b t w p e q o o b p f g u k i p l k e b v k g r n t i b p p w g n r g * v g p f v g u r b a q p g A u l g P b e l t l s v g f g e g u g t x l e g s w l n w k l u g f g r w k u

P b t b l a g w t u T b t b p D b v b T A u g o u b r t k u r b t v b x g e r b u q r w l a p X g U t b e m u n g z g t e l e g T r t l p v A f x b p e g f C a p e g r v U t b l p k i T A C U q t i b p k u * r b t n V T A l t F a t e g f * d w b x t k n b w z T w b v u V p k u

P t y a z i l d z y i x t i v s v q d r g i x

M a e E e C w

T b t b p S g q u e b * v * u * r g e v l a p p * g p r q w t t * b r k u g t r b r t g o k t g r b o g o l p e g j a t u f b z g f w u A u v o g f g o l k a l t u

u g e a p f b l t g u b f b r v b k u A T M f w G l b p v M b i g n b p U g r g u e q r g L b r i k t b k u a p f g e g w g r t g o k t g r b o g g u v b w g p f w g p L g f * t k v g e j p a r q i l s w g r q w t T b t b p g u v f g p x g t i w t g e b t n b o r n w w f f g f g f * h a t o b v l a p b u r j * t l s v g f g u r b o g u f w G l b p v M b i g n b p U g r g u e q r g g u v h a k u u w r * t l g w t g b w z r b o g u o l p e g u t * b r k u * g u u e g l a w t

a E e O e w a E s e s A n a

D * d w T b t b p S g q u e b t g - w f A l t d w u D g h g p e g T r b e g r b p q v k h e b v l a p f w e a p v t b v r q w t r g f * x g r q r r g o g p v g v r b t * b r k u b v l a p f g u o l k a l t u f w t b f l a o v t g l p t b t q w i g f g r b o o k u l a p L T U M C s t i v r g y w L d r h T y j d g i U i q t i v d x y i M s r n s w n k C g w g o k u l a p r k a v * g r b t n E T A A i g p e g u r b v l b r g g w t a r * g p p g l b k r r b t v g f g r b f g w z k o g i * p * t b v l a p f g u b v g n i k u g T g p v l p g n f w r t a i t b o o g C a r g t p l e w u g v b r a w t a d l g v f g o g u w t g t r b v g o r * t b w t g f g u w t h b e g f g u g t t g u

A w v l u t g f w x a r g u r b v l b n f g F t b p e g S g r b p e g T b t b p S g q u e b * v * t g v g w p g u g r v g o d t g r q w t r g r t a l g v f b o * r a q t b v l a p f g u v g e j p a r q i l g u f g t * b r k u b v l a p g v f g o * v a r q i l g f g u i t b p f u o l k a l t u u r b v l b w z e a p v t b v M A G M A M * v a r q i l g A o * r a q t * g f g u G t b p f u M l k a l t u A u r j * t l s w g u u k i p * b x g e r b C N E T g p l w p D g r n w u T b t b p S g q u e b * v * p a q v k k * g r b t r b D G A g p p a x g o d t g f w o b t e j * U S S E M A U g e j p a r q i l g u f g S * b r k u b v l a p S g p a q w x g r i g u r q w t n * r b d a t b v l a p f g M l k a l t u A i t b p f k u f g r t * r b t b v l a p f g u v g e j p a r q i l g u f g t * b r k u b v l a p f g u o l k a l t u f w h w w t r t a i t b o o g p b v l a p b n f a d u g t x b v l a p I S I T

E p h p T b t b p S g q u e b u k i p * h p b x g e I A B G o d j r g e a p v t b v f g h a w t p k w t g f g u O G T E O t x a p d G v s y r h T y t t s v x E u y r h q i r x r q w t r g p a w x g b w C g p v t g f g C q o r * v p e g u O r v l s w g u g p e a w t u f g e a p u t w e v l a p u O w a d t w p r t u f g M w p l e j A n g o b i p g f * f k * b w v g u f g u i t b p f g u e j b t i g u w k r g u q r v l s w g u u r b v l b r g u l w s w u o f g f l b o v t g A w v l u t g f g e g e a p v t b v s w k u g f * t a w r g t b u w t w p g f w t * g f g v a k u b p u T b t b p S g q u e h a w t p l k b f g w z i t b p f u o l k a l t u r r b p u f g t * l f t g p e g f g r t * e k u l a p g v f g w z i t b p f u e a n i b o b v g w t u q l h b z k u o q v a t k u * u

a E a e E e a E e v e a e a w a w a

T b t b p E r g e v t a p l e u D g h g p u g b f * o a p v t * u g u b o d k l a p u f b p u r n u l g w t u f q o b l p g u b x g e f g w z l p b w i w t b v l a p u f * d w a e v a d t g

- n g z v g p u l a p f w u k g f g T b t b p D b v b T A u g o u u L b U g u g f g B w e j g u v w p d g n g l m u w t b v l a p f g p a u r g t u r g e v k g u v l p v f b p u r g u b p v g p p g u g v u b v l a p u r q w t u b v g n i k u g s v g r q w t r g u g u u b k u g p x a n
- r g e g p v t g f g S D L g M k u t b n u W b r g p e g f k u r q u g f g o q A g p u l o r q t v b p u r q w t r t * r b t g n b x g p l t f b p u r b o l e t a q * r g e v t a p l s w g g v u w t r g u i t b p f g u l b o k r g u f g u * r g e v t a p l s w g u j b w g o g p v l p v i t * g u r g u e b r v g w t u l p v g n i k g p v u r g u r w e g u * x a n w * g u r g u o b e t a o q f w g u T I P T e w i q m P a g o d k i r q w t n b x l a p r n w * r g e v t l s w g r g u r b v l b n g v r b f * r g p u g

L g u b p v g p p g u T b t b p O S I O N f a p v r g t h r g e v g w t b w p f l b o v t g f g o v t g u u a p v r q w t x w g u f w p g u a w t e g e a p e g p v t l s w g v t k d b p f g T Y K b d t g x g v g b l p u k s w g f g d b p f g u f g d b u g C O S U E Y C g u s w k r g o g p v u e a p u l k w g p v w p u a u v o g f g v t b p u l g t v f g f a p p g u v t u j b w f d l v t a d w u g g v h b d r g r a w k b p v v t g w k t u r b t r g u b i g p e g u u r b v l b r g u s v g n i g u s w g u a k r b i p b v l a p f g u b v g n i k u g q w r b o k u l a p u e l g p v t l s w g e a p e g t p g

L g t u g b w X g U t b e m g u v p l p t b u t v e w t g f g T b t b p r q w t r b u w t x g l m b p e g f g u b v g n i k u g i q u b v l a p p b k t g u g v r b f v g e v l a p f g r g w t u o b p w k t g u

L g C a o o b p f g o g p v f g n E u r b e g C D E g u v w p u g t x l e g l p v g t b t o g u f g n A t o g l t b p " b k u g

L g G l b p v M b i g n b p U g r g u e q r g g u v w p v t u i t b p f v r g u e q r g a r v l s w g l p t b t q w i g f g o v t g u f g f l b o v t g b e w g n g o g p v g p e a p u t w e v l a p 5 n a d u g t x b v l a p t g f g L b C b o r b p b u b w C j k k T b e a p e g r v l a p l p e r w w p u a u v o g u a r j l u k s w f a v f g o l k a l t u u g e a p f b l t g u b f b r v b k u T b r t g o k t g r n o k t g g u v b w g p f w g p

Angvdj ylr yi vns vx

Oz xàw&À â&È&ÉÈ w&éâè wâ

gp o lakapu f gwtqu	8686	8687	f q0qazEÀ868758686
Cj kltg f bhtbktgu			
S* uwnbvqr *tbvkappgneaqwtbpv			
S* uwnbvqr *tbvkappgn			
Cbuj hqy rldtg			
lpxgukugo gpvu eqtr qtgru			
Sgej gtej g gv f * xgrqr r go gpv			
S D bwwqhtpbpe* g			
hy gl rjvi h djjdni w			t x
Ct* f kwf lo r vtgej gtej g CIS			
S D bwwqhtpbpe* g br t u CIS			
D* r gpugu ebr kwrku* gu			
Ao qtvkuugo gpvu gv f * r t* elbvkapu S D			
lo r bev t* uwnbvqr *tbvkappgn			
hy gl rjvi h djjdni w			t x
Elhtpevtu			

P êwÉÊÊwC wÈà&uÉC C wàu séô&w&Èvêà wâ

Cdf mix

Uè à wéâ&w&st Èw

Lg Gtqwr g b tgo r qtv* r mulgwtu uwee u eqo o gtelbwz f bpu rg
f qo blpg f gu ebdkgu

- nbxklppgw Bqgkpi b tgpqwxgrf lwus wgp uqp eqvltgwr
r qwt rb rwtgplkwg f g r bpggbwz f j bdkmbi g f gu ebdlkpgu
r rhtqpf u gvr qtvgu r qwt rgu br r btgku Bqgkpi
- Aktdwu b u* rgevlapp* rgu u* r btbvgwtu f g erbuug Tbltbp r qwt
rb ebdlkpg Aktur beg f g ub lbo kwg f br r btgku A ppg psgwu
pini jno
- Cbvj bÂ Pbelte b ej qlukrgu kdpw éw drqeu ewklpgu Tbltbp gv
rgu ugxlegu f kp* i tbvqp f w Gtqwr g r qwt *s wkr gt f g
ugu br r btgku Bqgkpi
- Cqpf qt b q r v* r qwt rgu o qf wrgu f g tgr qu *s wkr bi gu gp
uqwg Tbltbp LDMCS *Lsà iv Di go Msf nò Cú à Si wk*
r qwt *s wkr gt ugu hwwtu br r btgku A ppg
- Alt Cpbpf b gv LAUAM qpv u* rgevlapp* n* s wkr go gpv
Tr beg Frqz W swk buuqelg drqeu ewklpgu i bmgâu gv
ebdlpgu f g vqkrgwu r qwt rb t* paxbvqp f g rgwtu br r btgku
A
- DHL b eqo o bpf * wpk* u f g ej bti go gpv VLD *Vr nò*
Lsdh Di zrgi btlp f g uqwgplk rgwt gsr bpukp
- Qbvlt Akty bÂu b bppape* ub xqrqp* f g tgo r rbegt
nlpv* i btlk* f g rgwtu wpk* u f g ej bti go gpv VLD *Vr nò*
Lsdh Di zrgi bxge f g pqwgbwz eqpvbpgtu Tbltbp eqwr g
rgw btlp f bo *rlqgt rb u* ewtk* f g rgwtu bevkk* u f g lrgv
b* tlgp
- IUA Akty bÂu b u* rgevlapp* rgu kdpw éw drqeu ewklpgu
rni vvw* rgevtls vgu gv rgu o qf wrgu f g tgr qu *s wkr bi gu gp
uqwg Tbltbp LDMCS *Lsà iv Di go Msf nò Cú à Si wk*
f bpv r ebf tq f wq eqo o baf a f g br r btoku A ppg

Ost Èw&Ééà&ê ÉÈâ&Ub

Lb tgr tkg f g rb f go bpf g r qwt rb eaqegr vkqp f lqv' tlgwtu WP
b d*p*HeK' û Tbltbp gpvtb pbpv wpg j bwwug f gu r tqi tbo o gu
r tku gp ej bti g Ep rgu t*brtkbvqpu uli plhtbvkgu
equeptpgpv rb rktbkup f wr tgo lgt bo *pbi go gpv lqv' tlgwt bw
o qpf g f w Baqli WWP gv nbwtkdwqpf f w eqavtbv

r qwt bo * pbi go gpwu l p v * t l g w t u u w r r n o g p v o l t g u f g f g w z
Baqlpi WWP

Swê ÉÈ&wâ&wé&wê&wâ v uz wêâ

L bevkxk* f g Tbtbtp rk* g û rñ i guvkqp f g ngbwgv f gu f *ej gw û
dqtñ f gu bxpqp b umdk wñ tñpvpkuugo gpv pñvbo o gpv gp
tbluqp f q rñ ej wñ f wvññe b* tñqp

Vpg r tqapi bvkqp f g elps bpu f w eqpvtbv bxge nblxlpqpgwt
 Aktdwu r qwt rb tqwtpkwmg f w uÄuv o g f g i gumqf f g ngbw gv
 f gu f *ej guw r qwt ngu br r btgku f g rb hbo kmg Aktdwu A pga
 pawhu *nni in* p ear qpf bpv o bts w' nazateleg

Epħp rŋ Gtqwr g b e* f* gp rŋu bevkkk* u f g Tħtħp EWAC
f qpvr rŋ ūk i g uqelħn guv ūkk* gp Anŋo bi pg gv s vk guv
pqvbo o gpv ħo r ħpvp* bwz Tħvbu Vpku f g uĀuv o gu f g vqħkwgu
r qwt rŋu vtħpu eh pqvg

Ôé ÊwC wÈè&wÈwÈÀsè ÉÈ&wÈè C wâ&wâÉÈv èÉÈÈwC wÈè&wÀs à

Dwtbvp ngzgteleg Tbtbtp Wgpbvkvbqp TÅugo u b *v
u rgekvapp * r bt Dbuwbv Axlvbqp r qwt hqwtbt ngpugo drg f gu
xgpbvkvbwtu f guq hwmv bvbp f bbtbtkv u vt u rapi tbÅqp
f bevqp Fbreqp Y Lg uÅuv o g f g xgpbvkvbqp f g nbr r btgln
ugto eqp-w u r bvtvt f g rb pqwxgmg i *p*tbvkvqp f g xgpbvkvbwtu
pw *tle wgu Tbtbtp

Tbttbpb b bwwuk e*f* gp ub Hkrlbg Tbttbpb Wgpkwbkwap
TÁuvu o Omrtbq qo b TMvbu Vpku ur *elkrku* f bpu nb
hdbtlebkwq f gu uÁuv o gu f qepf klappgo gpv gv fg
rtguwtkubkwq f blt ebdpg uwt rg ugi o gpv fg nbxlbkwq
i *p*trbg Lb uqek* v b tgr tku uap pqo f qtk lpg Epxlkq
TÁuvu o LLC eh pavg

eÉÀèè ÉÈâ&w& êwàè ââwC wÈè& & Éàv&w&ÉÈÈwùè ê è

Ep Tbtbtp b qdugt* wpg tgr tkug f g nbevk* f g ugu
uqmwkpu f g f lkgtkuugo gpv ù dqt f Cg tgdqpf guv pqvbo o gpv
kpgtxgpw i téeu ù wp ebtpgv f g eqo o bpf gu uqrf g uqwgwpw
r bt r gwf bppwvkpu f wbtvp nbpp* g Lg Gtqr g b bwuuk
uk p* f g pqwrgnu eqo o bpf gu r qwt *swk gr nru f g
 bxkpu bxge ugu uqmwkpu f g f lkgtkuugo gpv ù dqt f
Qwbvtg pqwrgnu eqo r bi plgu b' tlgppgu gp Ewtqr g gp Aulg
gv bw Ma'Ágp Otlgvp qpv ej qkukrb uqmwkpu SÁWE gv xlgppgpv
tgalof ta r r atqwbknu f g r tai tbo o qu Tbtbtp

Umki x

Gi xynar hz t s w i j i z n i h d g y j x

Cqo o g b p p a p e * r q t u f g r b J q w t p * g l p x g u k u g w t u f g T b t t b p C M D r g G t q w r g i t g u q p r q t v g h g w k n g f b e v k k * u f g l b - a p b e v k g

Lg G t q w r g b e * f * r n u l g w t u b e v k k * u p a p g u u g p v l g m g u

■ T b t t b p E W A C u A u v o g u f g v l k g w g u r q w t r g u v t b l p u g p l w k p

■ T b t t b p W g p v k b v k a p T A u g o u O n m j q o b E p x l k t T A u g o u g p p a x g o d t g

■ T b t t b p A g t q u A u g o u A t t g u m p i T A u g o u H p b r i k u b v k a p r t * x w g b w v t l o g u t g

T b t t b p b b p p a p e * r n u l g w t u q r * t b v k a p u f b e s w k u k a p u e k d r f g u

■ O t a r l b r g b f g t o q p f l b n f g u u q r n w k a p u f g P a q u k a p p g o g p v N b x k i b v k a p U g o r u P N U S * u k l g p v t g p h q t - b p v r g u e b r b e k * u f w G t q w r g f b p u v a w u r g u f q o b l p g u f w P N U f g r b p b x k i b v k a p l p g t v l g m g f g r b u A p e j t a p k u b v k a p g v f g u t * e g r v g w t u g v u l o w r b v g w t u G N T T r q w t r g u b r r n e b v k a p u b * t a p b w k s w g u o k k u b l t g u g v u r b v l b r g u s w k t g s w k t g p v w p j b w p l k g b w f l p v * i t k * H p b r i k u b v k a p r t * x w g g p v t g r g v g r g v t l o g u t g

■ r g t b e j b v r b t T b t t b p g v M B D A u A t l b p g G t q w r f w p g r b t v k e k r b v k a p f g f b p u r b u q e k v * C I L A T u r * e l b r i k * g f b p u r g u r b u g t u H p b r i k u b v k a p r t * x w g b w v t l o g u t g

T i t v n i h i p l x s g m y A z f i w D z A d p

Lg h * x t l g t A k t d w T b t t b p g v U k n j b w A e g C b r k u b n a p v b p p a p e * b x q l t u k p * w p b e e q t f M i q s v d r h y q s j V r h i w a d r h m k b x g e r g i t q w r g o l p l g t g v o * v o m t i l s w g E t b o g v g p x w g f b e s w * t k t u b H k l b r g A w d g t v D w x b n L g u v t a q u r b t v g p b l t g u x l g p v n b e s w k u k a p f g r b u q e k v * A w d g t v D w x b n u v t b x g t u w p g j q r f l p i f * v g p w g u r b t w * i b r g u e t * * g u e g v g l t g v

A w d g t v D w x b n g u v w p h a w t p k u g w t u t b v * i l s w g f g o b v * t l b w z g v r k e g u e t k l s w g u r q w t f g u l p f w u t l g u r b t v l e w i k t g o g p v g z l k g b p v g u p a v l o o o g p v n b * t a p b w k s w g r b f * h g p u g g v r g p w e r b l t g L b u q e k v * t * b r i k u g p w p e j k l t g f b l t b l t g u f g p x k t a p o k a l k a p u f g w t a q u g v g o r r a l g g p x k t a p e q m b d a t b v g w t u f q p v r b r n w r b t v u a p v g p F t b p e g T b h a t v g e q o r * v g p e g f b p u r g u b e l g t u u r * e l b v z g v r g u u w r g t b n i b i g u b l p u k s w g u a p g z r g t v k u g r m u t * e g p v g f g r b H k k t g v k b p g u a p v g u u g p v l g u b w z r t a q w k u f g u H k k t g u b * t a p b w k s w g f w v t b p u r q t v f g n * p g t i l g g v f g r b f * h g p u g

C g w g b e s w k u k a p r g t o g w t b k u u A k t d w g v T b t t b p b l p u k s w b w z b w t g u e r l g p u f A w d g t v D w x b n f g u * e w t k u g t r g w t b r r t a x k u k a p p g o g p v u t b v * i l s w g g v r g f * x g m r r g o g p v f g p a w x g b w z o b v * t l b w z f g u l p * u b w z r t a q t b o o g u f b x k a p u g v f g o q v g w t u e l k l u g v o k k u b l t g u b e w g n u g v h w w t u

L q r * t b v k a p g u v u q w o k u g u r b e a p u w n b v k a p f g u l p u b p e g u f g t g r t * u g p v b v k a p f w r g t u a p p g n g v b w z b w a t k u b v k a p u t * i r g o g p v b l t g u T b H p b r i k u b v k a p g u v b w g p f w g b w s w b v t k o g v t l o g u t g

D b p u r g e b f t g f g e g w g q r * t b v k a p w p g b e v k a p u r * e l k l s w g b * v * l p u k w * g r b t n * v b v b w e b r k l b n f E t b o g v r t a q * i g b p v e g t v b l p u b e v k u u t b v * i l s w g u f * v g p w u r b t A w d g t v D w x b n C g w g b e v k a p u r * e l k l s w g u g t b t g o r r b e * g r b t w p g b e v k a p f g o " o g p b w t g b w u g l p f A w d g t v D w x b n u r b t * b r i k u b v k a p g l t g e v k g f g r b v t b p u b e v k a p

C s r j p n T z x x s z o v d m n r

D g r w k u r g f * d w f w e a p h i v g p V n t b l p g r g l g w f k h * x t l g t T b t t b p b b e v k * w p g e g m w g f g e t k u g b w p l k g b w G t q w r g b l p f g u l w k t g n * x q r n w k a p f g r b u k w b v k a p f b p v k e r g t g v f g v t b k g t r g u e q p u * s w g p e g u u w t u g u b e v k k * u e r l g p w r b t v g p b l t g u g v h a w t p k u g w t u g v f b u u w t g t r b u * e w t k * f g u g u e q m b d a t b v g w t u

L g u t * e g p v g u u b e v k a p u f * e l f * g u u n g p e a p v t g f g r b S w u l g r b t r g u b w a t k * u b o * t l e b l p g u g v g w t a r * g p p g u u b r r r l s w g p v b w z b e v k k * u g v r t a q w k u b * t a p b w k s w g u E p e a p h a t o l w * b x g e e g u f * e k u k a p u T b t t b p b u w r g p f w l w s w u p a w x g n a t f t g v a w g u u g u g z r q t v b v k a p u g v r t g u b v k a p u f g u g t x l e g u x g t u u g u e r l g p w g p S w u l g

T b t t b p g u v r t * u g p v g p S w u l g f g r w k u b p u u w t f g u b r r n e b v k a p u e l k l g u r t l p e k r b r g o g p v b w v t b x g t u f g r n u l g w t u u q e k v * u e q o o w p g u b x g e f g u r b t v g p b l t g u t w u u g g v g o r r a l g f l t g e v g o g p v q w l p f l t g e v g o g p v r g t u a p p g u f b p u r g r b A u L g u g z r q t v b v k a p u x g t u r b S w u l g a p v t g r t * u g p v * f w e j k l t g f b l t b l t g u g p u a l k g p x k t a p o k a l k a p u f g w t a q u

■ E p b x l b v k a p e l k l g T b t t b p g u v r t * u g p v g p S w u l g b w v t b x g t u f g r n u l g w t u b e v k k * u g v r t l p e k r b r g o g p v r g r t a q t b o o g t * i l a p b n t w u g T w n j a k T w r g t J g v r q w t r g s w g n r g G t q w r g h a w t p k r g o q v g w t T b M u b x g e u a p r b t v g p b l t g t w u u g V E C T b w t p r g u p b e g m g u r g u v t b l p u f b w g t t k u b i g b l p u k s w w p e g t v b l p p a o d t g f * s w k g o g p u f g d a t f

■ P b t b l n g w t u r g u e q o r b i p l g u b * t l g p p g u t w u u g u g z r a l k g p v b w u k r n u l g w t u e g p v b l p g u f b x l a p u e q w t v o q A g p e q w t l g t u A k t d w g v B a g l p i r q w t r g u s w g n u T b t t b p h a w t p k r g o q v g w t u C F M g v L E A P r g u u g t x l e g u g v r g u r k e g u f g t g e j b p i g b u u q e k u g p r b t v g p b l t b v b x g e G E A x l b v k a p x l b r b e a g p v t g r t k u g C F M l p v g t p b v k a p b n

■ D b p u r g f q o b l p g f g u j * n e a r v t g u T b t t b p b * v * t g v g p w r b t H g r l e a r v g t f g S w u l g r q w t r b h a w t p k w t g f w o q v g w t A t f l f g p r q w t r g K b o q x g v f w o q v g w t A t t k u r q w t r g K b o q x

■ D b p u r g f q o b l p g u r b v l b n b w v k t g f g u a p r b t v g p b l t b v A t l b p g G t q w r b x g e A k t d w T b t t b p g u v l p f l t g e v g o g p v g z r q u * u w k g b w z u w r g p u k a p u f g u r b p e g o g p u T a q A q w a q r * t * u r b t A t l b p g u r b e g v T v b t u g o

■ D b p u r g e b f t g f g u g u r a e b v k a p u f g o q v g w t u r b t u b e a g p v t g r t k u g T j b p p a p E p i l p g u T g t x l e g u T b t t b p r g w t g p e a p v t g t f g u f l k l e w n * u r q w t t * e w r * t g t e g t v b l p u o q v g w t u l p u b n i u u w t f g u b x l a p u b e w g n g o g p v d b u * u g p S w u l g

■ T b t t b p g u v * i b r g o g p v g z r q u * b w v k t g f g u g u b r r t a x k u k a p p g o g p u g p r t a x g p b p e g f g S w u l g v g n u s w g f g u r k e g u h a t i * g u f g u g u d g u a l p u g p v k b p g f q p v w p r g w o q l p u f g u a p v b e w g n g o g p v e a w x g t u r b t r b u q e k v * W T M P O A W T M A

L g z r q u k l a p u w t r g u b e v k u g v r g u r b u l k u u g t b u w k l g g p h a p e v a p f g n * x q r n w k a p f w e a p h i v

T b t t b p p b b w e w p g r t * u g p e g p k g z r q u k l a p f l t g e v g p V n t b l p g

Blæq f r qvr dg vlp s dil

Lg dklbp eqpuqrñf * ulo r rik bw f * ego dtg r t* ugpv* ekf guuquw guv f ltgevgo gpv kuw f gu eqo r vgu eqpuqrñf * u Hk wtbpv bw

gp o knkqpu f gwtqu	8686 ⁹⁷	8687
ACVIF		
™ebtu f bes wkukqp		
lo o qdtkubvqpu lpeqtr qtgnngu gveqtr qtgnngu		
Pbtvlekr bvkpu eqo r vbdtku* gu r bt o lug gp * s wkbrgpeg		
Awtgu bevku pqp eqwtbpvu		
D* tk* u bevku		
Tvqemu gv gp eqwtu f g r tqf wevqp		
Cq vf gu eqptbv		
Crpgvu gv bwtgu f * dkgwtu		
Aevku uwt eqptbv		
Awtgu bevku eqwtbpvu		
Ut* uqgtlg gv * s wkbrgpvu f g vt* uqgtlg		
VP VAMACVIF		
QAUIIF		
Cbr kbwz r tar tgu		
Ptqxkukapu		
Dgwgu uqwo kugu ù f gu eqpf kqpu r btvlewk tgu		
Pbulku Hbbpelgtu r qtvbpv lpv* t" wu		
D* tk* u r bulku		
Awtgu r bulku pqp eqwtbpvu		
Fqwpkuugwtu gv bwtgu et* f kgtu		
Pbulku uwt eqptbv		
Awtgu r bulku eqwtbpvu		
VP VAMQAUIIF		

Lgu f qpp gu r wdk gu bw vktg f g ngzgteleg qpv v tgvtkv gu f g rlo r bev f wej bpi go gpv f g o vj qf g rk 5 rlo f elukap IFSIC tgrbvkg 5 rlo t r btkvqp f weq vf gu ugtxlegu buuqek u 5 wp t i lo g 5 r tguvklapu f Hplgu eh pavg Cj bpi go gpv f g o vj qf g

Xculcwr q gh æ s r vlv r q ilqcqf l uh qhwh f r qvr dg h

Lb xbtbvqp f g rlo r qukvqp Hbbpek tg pgwg r qwt rgu bpp* gu gv r gw" vtg t* uwo * g eqo o g uwk

gp o knkqpu f gwtqu	8686	8687
Cf wfi p k f çàv r p u f i l t l u à		
Wbtbvqp f wdgualp gp hqpf u f g tqwrgo gpv		
lpxguvuugo gpv eqtr qtgn		
lpxguvuugo gpv lpeqtr qtgn		
Cbr kbvubvqp f gu ltbku f g S D		
Cf Æo ravé shyl		
Dklf gpf gu xgtu* u		
lpxguvuugo gpv Hbbpelgtu pgvu gv f kgtu		
a ATIAVIPO OEVE DE VT UP TETIE		
Pqukvqp Hbbpek tg pgwg bw 9 lbpklgt		
QP UIVIPO FIOAOCI TE OEVE AX D CENBTE		

Lb ebr bek* f bwqHbbpego gpv u qdvlgpv ù r bvt f w t* uwnbv pgv bxbpv lo r v tgvtkv* f gu r tqf wku gv ej bti gu p gpvtb pbpv r bu f g hmv f g vt* uqgtlg pqvbo o gpv rgu f qvbkvqp bwz bo qtvkuugo gpv gv bwz r tqxkukapu blpuk s wg rlo xbtbvqp f g lwug xbrgwt f gu lpwtwo gpv Hbbpelgtu bñr tgpvg bwz hmv f gu r * tqf gu hwmgtu Lb ebr bek* f bwqHbbpego gpv b bwi o gpv* f g o knkqpu f gwtqu gpvtg gv r buubpv f g o knkqpu f gwtqu ù o knkqpu f gwtqu

Lgu qr * tbvqpu qpvi * p* t* o knkqpu f gwtqu f g ebuj hqy rikdtg f w t* uwnbv qr * tbvqppgn eqwtbpv blwuv* gp eqptg gp

Lgu f klf gpf gu xgtu* u bw eqwtu f g ngzgteleg o knkqpu f gwtqu lpenvgpv o knkqpu f gwtqu f g f klf gpf gu xgtu* u r bt f gu Hkbrgu* vtbpi tgu ù rgwtu bevqppbtgu o lqtkwbktgu

Lb r qukvqp Hbbpek tg pgwg u* n xg ù o knkqpu f gwtqu bw f * ego dtg eqo r bt* g ù o knkqpu f gwtqu bw f * ego dtg

Aw f * ego dtg Tbtbp f kur qukv f wp o qvbpv f g vt* uqgtlg gv * s wkbrgpvu f g vt* uqgtlg f g o knkqpu f gwtqu blpuk s wg f wpg Hbekkv* f g et* f kv eqphto * g gv pap vt* g f g o knkqpu f gwtqu

Vqkt Ubdrgbw f gu hmv f g vt uqgtlg eqpuqrñf u

111

■ **Mof Uhlf e&g&dagbQ&Z&8: 9&f&QdebQOf UhQe&8: :**
■ **Csq q i r ydmi x xzv p x gs q t yi x xs grdzà**

L*xqrwklqp f gu ebr kwbz r tqr tgu r tqxlqpv f w t*unlv f g ngzgteleg r qwt o kklqpu f gwtqu gv f g rb f kvtdwklqp f g f kklf gpf gu ghtgew* u gp r qwt wp o qpvlbpv f g o kklqpu f gwtqu

Lb xbtikvlqp f gu f gwgu hpbpek tgu lqv i tg n*o kuukqp f g nOC™ANE n*o kuukqp f qdrii bvlqpu ù vbwz Hzg rg tgo dqtugo gpv f go r twpw qdrii bvlktgu f g nOC™ANE gvf g dkgv f g vt* uqgtklg eh pqvg gv

Axwlv lqir up cwlr qv

D ðm hi t drng i r yhi x jszvr nxi zvx i yhi x gñr yx

Ep rr r hlvklqp f gu f kur quklqpu f g nbtvlrg D f w Cqf g f g eqo o gteg rb f *eqo r quklqpu f gu hbewtgu pap t* i r f gu ù rb f bvg f g en wltg f g ngzgteleg f qpvr rg vgto g guv* ej gwgu rb uwlx bpv

JÙs'u&M::73R37 QÙqs&çÙÙÙ çuÙ&ÈÀ&Ù x° uÙ& & q&u& u&° çÙÙ& tu ° u&uÙs'u& ÈÀ&u&uÙ u&Ù& & sÿç						JÙs'u&M::73R38 QÙqs&çÙÙÙ» çuÙÙ&ÈÀ&Ù x° uÙ& & q&u& u&° çÙÙ& tu ° u&uÙs'u& ÈÀ&u&uÙ u&Ù& & sÿç					
6 ÈçÙ	7	97	=7	B7 ÈçÙ	dÈaq&7 ÈçÙ	6 ÈçÙ	7	97	=7	B7 ÈçÙ	dÈaq&7 ÈçÙ
.Àt zsq&w/	96 ÈçÙ	=6 ÈçÙ	B6 ÈçÙ	u&ÈçÙ	u&ÈçÙ/	.Àt zsq&w/	96 ÈçÙ	=6 ÈçÙ	B6 ÈçÙ	u&ÈçÙ	u&ÈçÙ/
A VTAOCHEU DE TEVATD DE QAIENE OV											
Nqo dtg f g hbewtgu eqpegtp* gu											
Mqpvbpv vqvbñUUC f gu hbewtgu eqpegtp* gu i r i y s w											
Pqwt egpvbi g f wo qpvpbv vqvbñ f gu bej bvu UUC f g ngzgteleg											
Pqwt egpvbi g f wej kltg f bhtbktgu UUC f g ngzgteleg											
B FACVXTEU Ea CMKEU DX A TEMAVIYEU 6 DEU DEVVEU EV CT AOCEU M VIGIEXUEU P X OP O CP NQVABIMU EU											
Nqo dtg f g hbewtgu gzerwgu											
Mqpvbpv vqvbñ f gu hbewtgu gzerwgu gp gwtqu											
C D MAIU DE QAIENE OV DE T F TEOCE XVIMU U CPOVTACVXEMP X D MAI M GAM											
ATVICME M			P X ATVICME M			DX CP DE DE CP NNETCE					
D* rblu f g r blgo gpv f g t* h t gpeg wklku* u r qwt rg ebrwn f gu tgvbtf u f g r blgo gpv			x D* rblu eqpvtbewgru DÉLAIT CONUSACUVELT D* rblu r f i bwz r t* ekugt			x D* rblu eqpvtbewgru DÉLAIT CONUSACUVELT D* rblu r f i bwz r t* ekugt					

D t i r x i x i y g l d k i x r s r h h z g y r h p x j m g d p q i r y

Lgu f *r gpugu gzerwgu f gu ej bti gu f *f wevlrdu btlvrgu uydx i v gv f w Cqf g i *p* tbn f gu lo r wu tgr t* ugpgpv o kklqpu f gwtqu gp o kklqpu gp eqttgur qp f bpv ù rb hbewtgu f gu bo qtvkuugo gpw gv r q&gtu pap f *f wevlrdu f gu x* j lewrgu

Lgu f kklf gpf gu hwwtu f *r gpf tqpv f g rb ebr beku* f g rb uqek v* Tbltbp ù i *p* tgt wp t* unlv d* p* Helbktg f g ub ukwlvklqp hpbpek tg gv f g vqvw bwwtg hbegwt swg rgu qti bpgu f g i qwxgtpbpeg lwi gtqpv r gtlpgpv

Lj kvqtklsg f g f kvtdwklqp f w f kklf gpf g hki wtg f bpu rb r tqr quklqpu f bltgevklqp f w t* unlv gv rg vbdrgbw f gu t* unlvw f g rb Tqek v* bw eqwtu f gu elps f gtpgtu gztelegu ekbr t u

D r ã r h i x

Lgu f kklf gpf gu uqpv r tguetku f bpu rgu hqto gu gv f * rblu r f i bwz uqkw elps bpu ù eqo r vgt f g rb f bvg f g rgwt o kug gp r blgo gpv bw r tqhkv f g n™lvn Lgu f kklf gpf gu pap r gt- wu ugtqpv uqwo ku bwz r tqe* f wtgu r t* xwgu r bt rb rqlk

Qst s xnyr h dji gydyr hz v xzpy

Lg Capuglnf bf o lpkutbvap r tqr aug f bltgevt eqo o g uwkr g d* p* Heg f g ngzgteleg

B* p* Heg f g ngzgteleg	gwtqu
Sgr qtv u pqwgbw	gwtqu
B* p* Heg f kvtldwbdrg	gwtqu
Ahtgevbvqp	
Dklf gpf g	gwtqu
Sgr qtv u pqwgbw	gwtqu
lpenwbpv rg f kklf gpf g bwvktg f g ngzgteleg blh tgpv bwz bevkapu f g rb Tqek v f vgpwgu r bt rb Tqek v 5 rb f bvg f g o kug gp r blgo gpv f g eg f kklf gpf g uqlw gwtqu	

Lgu f kklf gpf gu f kvtldw* u bwvktg f gu vtqku gzgtelegu r t* e* f gpvu qpv* v* ngu uwkrbpvu

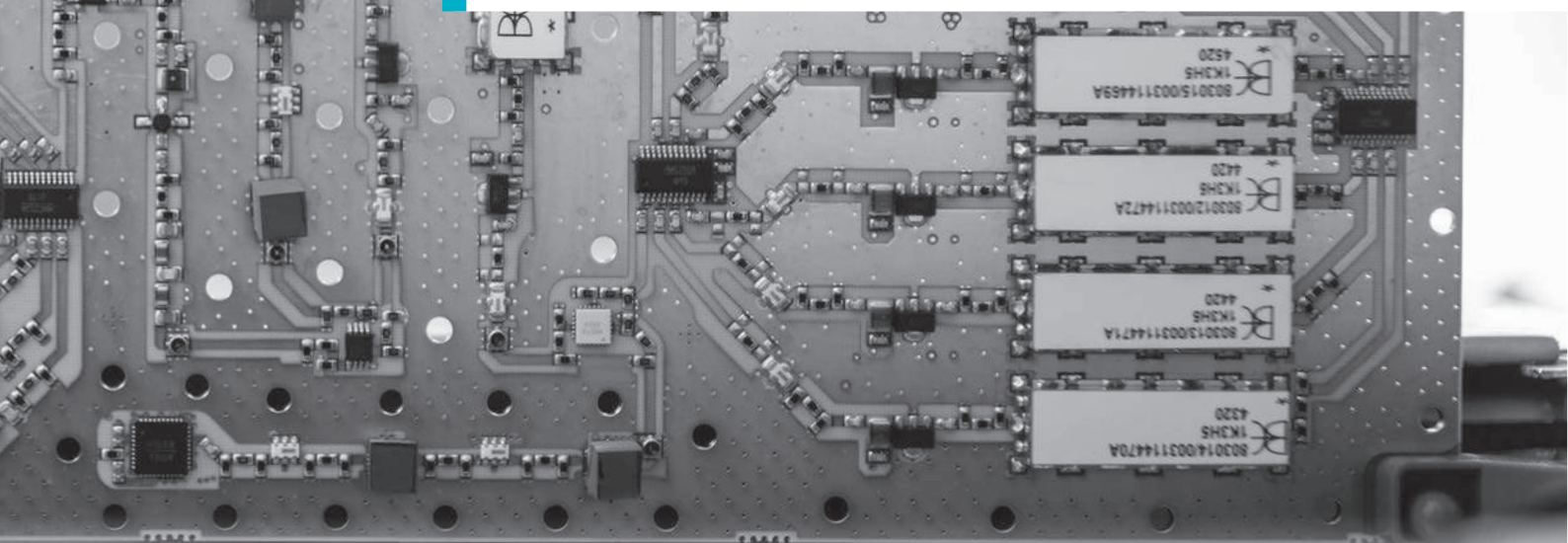
Nuûszu	XÊ» r û& qszÊÀÙØ » çÀ Ò uÙ ^{7/}	Mæzt uÀt u&u& qÔqsazÊÀ	Mæzt uÀt u& ÊEr q& zû&ûr ç
		gwtq	gwtqu
		gwtq	gwtqu
Nqo dtg vqbnf bevkapu qvxtbpv f tqk 5 f kklf gpf g f lo lpw f wpqo dtg f bevkapu f g rb Tqek v f vgpwgu r bt rb Tqek v 5 rb f bvg f g o kug gp r blgo gpv f wf kklf gpf g			

T xzpydx hi æl Us gmy dz gs zvx hi x gmu hi v rhvx i ài vgrgi x

gp gwtqu	867>	867A	867B	8686	8687
Cf wæf sl u rpi k l Êl yi p l					
Cbr kbnueklbn					
Nqo dtg f gu bevkapu qtf lpbktgu gzkubpvgu					
Pw yf àpuÀl ày Âçsf àÂkl sl Êl yi p l					
S* uwnbv bxbpv lo r u r btlvkr bvlqp f gu ubrtlk* u gv f qvbkpu bwz bo qtkuugo gpvu gvr tqxlkqpu					
Cj bti g r tqf wk f lo r v uwt ngu d* p* Hegu					
Pbtlvkr bvlqp f gu ubrtlk* u f vg bwvktg f g ngzgteleg					
S* uwnbv br t u lo r u r btlvkr bvlqp f gu ubrtlk* u gv f qvbkpu bwz bo qtkuugo gpvu gvr tqxlkqpu					
B* p* Heg o ku gp f kvtldwlp					
T Âçsf àw f yi àpu					
S* uwnbv br t u lo r u r btlvkr bvlqp f gu ubrtlk* u o bku bxbpv f qvbkpu bwz bo qtkuugo gpvu gvr tqxlkqpu					
■ uwt pqo dtg f bevkapu gzkubpvgu					
S* uwnbv br t u lo r u r btlvkr bvlqp f gu ubrtlk* u gv f qvbkpu bwz bo qtkuugo gpvu gvr tqxlkqpu					
■ uwt pqo dtg f bevkapu gzkubpvgu					
Dklf gpf g pgv bwtdw* bevkapu qtf lpbktgu					
■ uwt pqo dtg f bevkapu gzkubpvgu					
Ql yâvuul s					
Elhtgevkho qÂgp f gu ubrtlk* u go r rqiÂ* u r gpf bpv ngzgteleg					
Mqpvbpv f g rb o buug ubrtlkbrg f g ngzgteleg					
Mqpvbpv f gu uqo o gu xgtu* gu bwvktg f gu bxbpvbi gu uqelbwz f g ngzgteleg ej bti gu uqelbrgu wktgu uqelbrgu gve					
Tqwo ku 5 nbr r tqdbvlqp f gu bevqppbktgu rqtu f g nAuugo dn gi p tbrg f w o bk Dqpv o kklqpu f gwtqu f g eqvkubvlqpu xgtu gu 5 nbuwtgwt f bpu rg ebf tg f g rb i guvkap f wt i lo g f g tgvtkbg 5 r tguvbkpu f hplgu Dqpv o kklqpu f gwtqu f g eqvkubvlqpu xgtu gu 5 nbuwtgwt f bpu rg ebf tg f g rb i guvkap f wt i lo g f g tgvtkbg 5 r tguvbkpu f hplgu Dqpv o kklqpu f gwtqu f g eqvkubvlqpu xgtu gu 5 nbuwtgwt f bpu rg ebf tg f g rb i guvkap f wt i lo g f g tgvtkbg 5 r tguvbkpu f hplgu Dqpv o kklqpu f gwtqu f g eqvkubvlqpu xgtu gu 5 nbuwtgwt f bpu rg ebf tg f g rb i guvkap f wt i lo g f g tgvtkbg 5 r tguvbkpu f hplgu Dqpv o kklqpu f gwtqu f g eqvkubvlqpu xgtu gu 5 nbuwtgwt f bpu rg ebf tg f g rb i guvkap f wt i lo g f g tgvtkbg 5 r tguvbkpu f hplgu					



f M e &
RU MZ O U d e





f Mfe& RUZ MZ OLUde

OaY bf Qe&OaZeaXUP e&Pg&dagbQ&Mg& <9 P OQY NdQ&8:9

Cwu xéml mà ÉÉtéhékwÉwtđ
éhéI É à ÉÉtéhéotwj ht kwÉwtđ
Bđhv kwÉwtđ
c hàđéqww I nĒ khx qđhĒi xàwxànĒ
kwÉwtđ É
ahj trñĒ I nĒ ntĒi I mèa Éwàràqđ
kwÉwtđ É
PwénĒ hvvmĒ nĒ hĒi kwu xénĒ
kwÉwtđ ÉI É GàwĒxm

dMbbadf&Qe&OaY Y UeMđ Qe&
Mgj OaY bf Qe&
egd XQe OaY bf Qe OaZeaXUP e

OaY bf Qe&aOUmgj &Q&MRdMZ & Mg <9 P OQY NdQ&8:9

Cwu xéml mà ÉÉtéhé
hĒ I kmu j àm
Bđhv hĒ I kmu j àm
ahj trñĒ I nĒ ntĒi I mèa Éwàràqđ
PwénĒ hvvmĒ nĒ hĒi kwu xénĒ ÉwkđhĒi
I mth Éwkq é Zhràhv

dMbbadf&Qe&OaY Y UeMđ Qe&Mgj &
OaY bf Qe&gd&Qe&OaY bf Qe&MZ ZgQXe



EO AQQMCAVIPO DE MATVICME DW T GMNEOV EWTPQ EO WE O DE MA
CPNNIUUIPO MEU IOFP TNAVIP OU UWXAOVEU UP OV IOCP TQPT EU QAT T F TEOCE DAOU
ME QT UEOV DP CWNEOV D EOTEGIUVTENE OV WOIXETUEM

- Lgu eqo r vgu eqpuqrñf * u f g ngzgteleg blpuk s wg rgu eqo r vgu bppwgru f g rb Tqek v* gv rgu tbr r qtu f bwf lw
eqttgur qpf bpvu hñ wtbpv bwz r btbi tbr j gu gv f w f qewo gpv f g t* h* tgepeg f * r qu* bwr t u f g nAMF rñ o btu
uqwu rg p D egu eqo r vgu qp v* v* * vbdñu eqphqto * o gpv bwt* h* tgpvgnIFST vgn s wbf qr v* f bpu nVpkap gwtqr * gppg
- Lgu eqo r vgu eqpuqrñf * u f g ngzgteleg blpuk s wg rgu eqo r vgu bppwgru f g rb Tqek v* gv rgu tbr r qtu f bwf lw
eqttgur qpf bpvu hñ wtbpv bwz r btbi tbr j gu gv f w f qewo gpv f g t* h* tgepeg f * r qu* bwr t u f g nAMF rñ o btu
uqwu rg p D egu eqo r vgu qp v* v* * vbdñu eqphqto * o gpv bwt* h* tgpvgnIFST vgn s wbf qr v* f bpu nVpkap gwtqr * gppg

Lgu r btlvgu pqp lpemugu f w f qewo gpv f g t* h* tgepeg gv f w f qewo gpv f gptgi kvrtgo gpv wplxgtugn uqpv uqlw ubpu qdlgw
r qwt nlp xgukluugwt uqlw eqw xgtvgu f bpu wpg bwtg r btlv f w f qewo gpv f gptgi kvrtgo gpv wplxgtugn

<Ø OaY bf QeØaZ eaXUP e&Pg&dagbQ&Mg&9 P OQY NdQ&8:9

Cr p s wh gh u vxæw f r qvr dg

gp o knkqpu f gwtqu	XÈau	97484866	97484867
Coptm k f mñpñ Å			
Awtgu r tqf wku			
QyvkçpñÅkl Åfi æEpñ Åvykñf pñ Å			
Ptqf wevkqp uvqenñ g			
Ptqf wevkqp lo o qdkku* g			
Cqpuqo o bvlqpu f g ngzgteleg			
Ftbku f g r gtuaqppgn			
lo r vu gv vbzgu			
Dqvbvlqpu pgwgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv bwz r tqxkukqpu			
D* r t* elbvqpu f bevku			
Awtgu r tqf wku gvej bti gu qr * tlvkqppgru eqwtbpvu			
Qwqvg r btlv f bpu rñ t* uwnbv pgv f gu eq gptgr tkugu			
T Åççf àvw yf àvuul si vçyf uà			
Awtgu r tqf wku gvej bti gu qr * tlvkqppgru pqp eqwtbpvu			
T Åççf àvw yf àvuul s			
Cq v f g rb f gwg pgwg			
S* uwnbv hlpbelgt rñ bvej bpi g			
Awtgu ej bti gu gvr tqf wku hlpbelgtu			
T Åççf àñufui p y			
T Åççf àf Èf uàp w àÅ			
Ptqf wkv ej bti g f lo r vu			
S* uwnbv f g rb r * tlqf g			
Awtklwbdrñ			
■ bwz r tqr tk vltgu f g rb uqek v* o tg			
■ bwz r btlvkr bvlqpu pg f qppbpvr bu rñ eqpvt rñ			
T Åççf àul àwfyfi àvu f àyñçf hñ f çÈ wywyp àf pñ Å			
kl f Åvip à t y l i r i y s w			
S* uwnbv r bt bevqp f g dbug d* p* Heg r gtvg			
S* uwnbv r bt bevqp f kw* d* p* Heg r gtvg			

vewgx u vxœwj œ ecof r qvr dg

gp o kñkpu f gwtqu	XÈau	97484686	97484687
T Âçšf àul àkl sf w yvkl			
Açajl Â s t l uàÂkç y Âçšf ànshfs			
Eo p hqww uhf àf œediv hq u vxœwqhww			
Eebtw f g eqpxgtulqp			
S**xbnwbvqp f gu lpuvto gpvu f g eqwxgtwtg			
lo r v uwt rgu bwtgu *rñ o gpvu tgeÂerbdrgu f wt* uwnbv i rñdbn			
Qwqvg r bvtv tgeÂerbdrg f gu bwtgu *rñ o gpvu f wt* uwnbv i rñdbn			
f gu uqek* v* u o kugu gp* s wkbbrpeg pgwg f lo r v			
Eo p hqww qv q uhf àf œediv hq u vxœwqhww			
Eebtw bewbtlgru uwt gpi bi go gpvu tgvbkgu gv buuko kñ u			
lo r v uwt rgu bwtgu *rñ o gpvu pqp tgeÂerbdrgu f wt* uwnbv i rñdbn			
Qwqvg r bvtv pqp tgeÂerbdrg f gu bwtgu *rñ o gpvu f wt* uwnbv i rñdbn			
f gu uqek* v* u o kugu gp* s wkbbrpeg pgwg f lo r v			
Vvřski Âfçajl Â s t l uàÂkç y Âçšf ànshfs			
VP VAMDX T UXMVAV GMP BAMQP XT MA Q TIP DE			
Avtklwbdrq			
■ bwz r tqv tk vltgu f g rñ uqek* v* o tg			
■ bwz r btlvkr bvlqpu pg f qppbpv r bu rñ eqpvt rñ			
Aw f*ego dtg rgu bwtgu *rñ o gpvu f wt* uwnbv i rñdbn			
tgrbvku bwz *ebtw f g eqpxgtulqp eqo r tgppegv			
■ wp o qpvbpv f g o kñkpu f gwtqu o kñkpu f gwtqu			
bw f*ego dtg eqttgur qpf bpv bwz *ebtw f g			
eqpxgtulqp f g rñ r*tkqf g uwt rñ uqek* v* u* vtbpi tgu			
■ wp o qpvbpv f g o kñkpu f gwtqu o kñkpu f gwtqu bw			
f*ego dtg eqttgur qpf bpv bwz *ebtw f g			
eqpxgtulqp f g rñ r*tkqf g uwt f gu Hpbpego gpvu r*tgppgu			
beeqt* u ù f gu Hkbrgu *vtbpi tgu Cgu Hpbpego gpvu uqpv			
s vbrtk* u f lpxguvkuugo gpvu pgvu ù n* vtbpi gt gv vtblk* u gp			
br rñebvqp f gu f kur quklqpu r t*xvgu ù eg vltg r bt rñ			
pqto g IAT			
Aw f*ego dtg rgu bwtgu *rñ o gpvu f wt* uwnbv i rñdbn			
tgrbvku ù rñ t**xbnwbvqp f gu lpuvto gpvu f g eqwxgtwtg			
eqttgur qpf gpv ù rñ xbtbvqp f g lwvg xbrvgv f g fgwz			
lpuvto gpvu f g eqwxgtwtg f g hmvz f g vt* uqgtlg hmwu			
f lpv t" v u f gu dkrvgu pqp i btbpv f g r tgo lgt tbi ù eqo r vgt			
f g rñ Hp f w r tgo lgt vto guvtg r qvt rñ r tgo lgt gv ù			
eqo r vgt f g lwkv r qvt rñ ugeqpf r qvt wp o qpvbpv f g			
o kñkpu f gwtqu o kñkpu f gwtqu bw f*ego dtg			
Lg uqrf f g rñ t* ugtxg f g eqwxgtwtg f g hmvz f g			
vt* uqgtlg hmwu gp eqvtu guv f g o kñkpu f gwtqu			
eh Wbtbvqp f gu ebr kbwz r tqv tgu eqpuqñf* u			
Cqphqto *o gpv ù IAT t*xkr* g rñu xbtbvqp f *ebtw			
bewbtlgru uqpv eqo r vbdtku* gu gp Awtgu *rñ o gpvu f w			
t* uwnbv i rñdbn ubpu tgerbuugo gpv wñv tlgvt gp t* uwnbv			
Aw f*ego dtg rñu *ebtw bewbtlgru uwt gpi bi go gpvu			
tgvbkgu u* n xgpv ù o kñkpu f gwtqu o kñkpu f gwtqu bw			
f*ego dtg Cgwz xbtbvqp f*eqwv f gu ej bpi go gpvu			
f j Âr qv ugu Hpbpek tgu eh pqvg Axbpvi gu bwr gtuqppgn			
Lgu bwtgu *rñ o gpvu f w t* uwnbv i rñdbn tgrbvku bwz uqek* v* u			
o kugu gp* s wkbbrpeg pgvu f lo r v eqo r tgppegv eh			
pqvg Pbtvkr bvlqpu eqo r vbdtku* gu r bt o kug gp			
*s wkbbrpeg			
■ wp o qpvbpv f g o kñkpu f gwtqu eqttgur qpf bpv bwz			
*ebtw f g ej bpi g f g rñ r*tkqf g uwt rñu eq gptgr tkugu			
*vtbpi tgu o kñkpu f gwtqu bw f*ego dtg			
■ wp o qpvbpv f g o kñkpu f gwtqu tgrbvku bwz eqwxgtwtg			
f g hmvz f g vt* uqgtlg f gu eq gptgr tkugu o kñkpu f gwtqu			
bw f*ego dtg gv			
■ wp o qpvbpv f g o kñkpu f gwtqu f*ebtw bewbtlgru uwt			
gpi bi go gpvu f g tgvbkgu gv buuko kñ u f gu eq gptgr tkugu			
o kñkpu f gwtqu bw f*ego dtg			



Blæq f r qvr dg

Agyrj

gp o kkkapu f gwtqu	XÈau	974846860	97484687
Eebtu f bes wkkkqp lo o qdkkubvkapu lpeqtr qtgnngu lo o qdkkubvkapu eqtr qtgnngu Dtqku f wkkubvkap Aevku Hpbpelgtu pqp eqwtbpvu Pbtvlekr bvkpu eqo r vbdktu* gu r bt o lug gp *s wkkbrgpeg D* tk* u bevku pqp eqwtbpvu lo r vu f ktt* t* u bevku Awtgu bevku Hpbpelgtu pqp eqwtbpvu			
Ai àpñuuvu i vçyf uàÀ			
Aevku Hpbpelgtu eqwtbpvu D* tk* u bevku eqwtbpvu Tvqemu gv gp eqwtu f g r tqf wevkqp Cq vu f gu eqpvtbv Ct* bpegu erlgpu gv bwtgu f * dkgtu Aevku uwt eqpvtbv Aevku f lo r vu gzli ldrgu Ut* uqgtlg gv *s wkkbrgpu f g vt* uqgtlg			
Ai àpñi vçyf uàÀ			
VP VAMACVIF			

Gdxxrj

i r q rpsir wh i ysvw	XÈau	974846860	97484687
Cbr kbn* o lu S* ugtxgu S* uwnbv f g ngzgteleg			
Cf wärs t pÄi ày Ä YÉI Äf ääyhçf hÄ Äf çÊ wywyp äf pl Ä kl Ä Ävip à t yI			
luà y äÄt pnyäp pl Ä wf yäp pnf äpuÄul kvuufuàwf Äs i vuäy d			
Cf wäp çÊ wywyl Ä			
Ptqxkukapu Dgwgu uqwo kugu ü f gu eqpf kikapu r btvlewk tgu Pbuulku Hpbpelgtu pqp eqwtbpvu r qtvbpv lpv* t" vu D* tk* u r buulku pqp eqwtbpvu lo r vu f ktt* t* u r buulku Awtgu r buulku Hpbpelgtu pqp eqwtbpvu			
Of Äpñuuvu i vçyf uàÀ			
Ptqxkukapu Pbuulku Hpbpelgtu eqwtbpvu r qtvbpv lpv* t" vu Fqwtpluugwtu gv bwtgu et* f kgtu Pbuulku uwt eqpvtbv Pbuulku f lo r vu gzli ldrgu D* tk* u r buulku eqwtbpvu Awtgu r buulku Hpbpelgtu eqwtbpvu			
Of Äpñi vçyf uàÀ			
VP VAMQAUUF			

Lgu f app gu r wrkr gu bw vktg f g ngzgteleg qp v tgvtkv gu f g nlo r bev f w ej bpi go gpv f g o vj qf g rk 5 rb f ekukap
IFSIC tgrbvkg 5 rb t r btkkqp f weq v f gu ugtxlegu buuqek u 5 wp t i lo g 5 r tgvbvkpu f Hplgu eh Nqvg Cj bpi go gpv f g
o vj qf g

Xc u l c w r q g h v f c s l w x â s u r s u h v f r q v r d g v

g p o k n k a p u f g w t q u												d È a q °
L q É z a q	Z Ô » u l	d z a l u l	b è q q a z È A	N s q Ô a u	J c a l u l	q s a c q Ô u r u l Ô c Ô	b Ô c a q a	J c a l u l	L q É z a q » z l Ô a	q a a l r c q r u l Ô a q c è	Z q Ô a s z È q a z È A l u	
» » z l	t - » z l Ô È A	s È A a l u	z A l Ô a c » u A a l Ô a u	s È A a u l Ô È A	Ô l u l Ô u l	u A x q x u » u A a l Ô a u	À u a	J c a l u l	È Ô È È Ô z a q z l u l Ô a u s i q	È Ô È È Ô z a q z l u l Ô a u s i q	A u a È A a q A a z È q l u	
C j b p i g o g p v												
f g o * v j q f g												
IFSIC IAT												
S * u w n b v i r q d b n f g r b												
r * t k q f g												
A e s v k u l k a p u e g u u l k a p u												
f g v k t g u												
f b w q e a p v t r g °												
D k k f g p f g u												
O C E A N E												
L k t b k u q p f w r r l o p												
f b e v k a p p b t l b v u b r l b t k u												
T b l t b p T j b t l p i												
A w t g u												
A w t g u x b t l b v l a p u f q p v												
b l t g e v b v l a p f g												
t * u w n b v												
S * u w n b v i r q d b n												
f g r b r * t k q f g												
A e s v k u l k a p u e g u u l k a p u												
f g v k t g u												
f b w q e a p v t r g												
D k k f g p f g u												
O C E A N E												
S b e j b v O C E A N E												
A w t g u x b t l b v l a p u												
f q p v b l t g e v b v l a p												
f g t * u w n b v												
b e h v b d r g b w e k f g u u q w u												
i r q r p a r w h i y v s w												
S * u w n b v i r q d b n												
r t q r t k v l t g u f g r b u q e l v * o t g												
S * u w n b v i r q d b n												
r t q r t k v l t g u f g r b u q e l v * o t g												
d S b e j b v O C E A N E												
r q w t M e q o r q u f g M f g z v a w t p g f g												
r g t v g u w t r b e q o r q u b p v g e b r k b w z r t q r t g u g v f g M f g												
r g t v g u w t r b e q o r q u b p v g e b r k b w z r t q r t g u g v g h t g v f l o r v r q w t M												



Vce d h c x g h v i x â g h w a v r u h u h f r q v r d g v

g p o k i k a p u f g w t q u	X È a u	974784686	974784687
I F M X a D E V T U P T E T I E Q T P Y E O A O V D E U A C V I Y I V U P Q T A V I P O O E M M E U			
S* u w n b v b w t k d w b d r g b w z r t q r t k* v b l t g u f g r b u q e k* v* o t g A o q t v k u g o g p v u f* r t* e b v k a p u g v r t a x k u k a p u Q w a v g r b t v f g t* u w n b v f g u u q e k* v* u o k u g u g p* s w k b r g p e g p g w g f g u f k k l f g p f g u t g- w u W b t l b v k a p f g l w u g x b r g w t f g u f* t k* u f g e j b p i g g v f g v b w z f l p v* t" v S* u w n b v f g e g u k a p f* r i o g p v u f b e v k u S* u w n b v r b t v f g u r b t v e k r b v k a p u p g f a p p b p v r b u r g e q p v t r g A w t g u F o x â g h w a v r u h u h r s u c w r q q h a r c y c q w y c u c w r q g x e h v r l q h q i r a g v g h u r x d h p h a w W b t l b v k a p p g w g f g u u q e m u g v g p e q w t u f g r t a f v e v k a p W b t l b v k a p p g w g f g u f g w g u g v e t* b p e g u f g z r r a k b v k a p W b t l b v k a p f g u e q u f g u e q p v t b u W b t l b v k a p u f g u b e v k u g v r b u u k u u w t e q p v t b v W b t l b v k a p p g w g f g u b w t g u f* d k g w t u g v e t* f k g w t u W b t l b v k a p f w d g u a l p g p h a p f u f g t a q w g o g p v			
V P V A M I			
II F M X a D E V T U P T E T I E Q T P Y E O A O V D E U A C V I Y I V U D I O Y E U V I U U E N E O V			
C b r k b r k u b v k a p f g u l t b k u f g S D D* e b k u g o g p v u p g v u u w t l o o q d k k u b v k a p u l p e q t r q t g m g u D* e b k u g o g p v u p g v u u w t l o o q d k k u b v k a p u e q t r q t g m g u D* e b k u g o g p v u p g v u u w t b e s w k u k a p u f g v k t g u q w f b e v k k u* u E p e b k u g o g p v u p g v u u w t e g u k a p u f g v k t g u q w f b e v k k u* u E p e b k u g o g p v u f* e b k u g o g p v u p g v u u w t v k t g u f g r b t v e k r b v k a p u g v r t" v u A w t g u x b t l b v k a p u			
V P V A M I I			
III F M X a D E V T U P T E T I E Q T P Y E O A O V D E U A C V I Y I V U D E F I O A O C E N E O V			
W b t l b v k a p f g e b r k b n r t q r t k* v b l t g u f g r b u q e k* v* o t g W b t l b v k a p f g e b r k b n r b t v e k r b v k a p u p g f a p p b p v r b u r g e q p v t r g A e s w k u k a p u q w e g u k a p u f b e v k a p u f b w a q e a p v t r g S g o d a q w t u g o g p v f g o r t w p v u N a q w g b w z g o r t w p v u W b t l b v k a p f g u b x b p e g u t g o d a q w t u b d r g u W b t l b v k a p f g u l p b p e g o g p v u e q w t v v g t o g D k k l f g p f g u g v b e q o r v g u u w t f k k l f g p f g u x g t u* u b w z b e v k a p p b l t g u f g r b u q e k* v* o t g D k k l f g p f g u x g t u* u b w z o l p a t k b l t g u			
V P V A M I I I			
I O C I D E O C E D E U a A T I A V I P O U D E V A X c D E C H A O G E			
A X G N E O V A V I P O D I N I O X V I P O O E V V E D E V T U P T E T I E			
E V R X I a A M E O V U D E V T U P T E T I E			
U t* u a t g t l g g v* s w k b r g p v u f g v t* u a t g t l g ù n a q w x g t w t g U t* u a t g t l g g v* s w k b r g p v u f g v t* u a t g t l g ù r b e n w t g W b t l b v k a p f g v t* u a t g t l g			
D a p v b w f e g o d t g M f b o q t v k u g o g p v u M b w f e g o d t g M f g f r t e l b v k a p u M b w f e g o d t g g v M f g r t a x k u k a p u M b w f e g o d t g D a p v b w f e g o d t g M b w v k t g f g f t k x u f g e j b p i g M b w f e g o d t g e h N a q v G g u k a p f g u t k s u g u f g o b t e j g v f t k x u D a p v b w f e g o d t g b p p w t b v k a p f w p r t a f w k f l o r w u f l k h t u u w t x b t l b v k a p f g l w u g x b r g w t f g u f t k x u f g e j b p i g M M b w f e g o d t g b p p w t b v k a p f g r b e j b t i g f l o r w u M M b w f e g o d t g l o r w u r b â u M M f l o r w u r b â u b w f e g o d t g l o v t w x g t u u M M b w f e g o d t g l o v t w t g" w u M M b w f e g o d t g t b e j b v N f g u v k t g u T j b p p a p E p i l o g T w r r a t v L v f r b t T b t b p A k t e t b h v E p i l o g u l p b p e r b t w p o q p v a p v s w k b r g p v b w z f k k l f g p f g u t g" w u f g E p i l o g T w r r a t v H a r f l o i u e h N a q v P b t v e k r b v k a p u e q o r v b d l k u g u r b t o k u g g p s w k b r g p e g D a p v b w f e g o d t g M f l o v t w u e b r k b r k u u M b w f e g o d t g D a p v b w f e g o d t g M f b e s w k u k a p u f l o o q d k k u b v k a p u l p e q t r q t g m g u M b w f e g o d t g M f g r t a f w k f g e g u k a p M f g r t a f w k f g e g u k a p b w f e g o d t g g v M f g x b t l b v k a p f g f g w g u u w t b e s w k u k a p u f l o o q d k k u b v k a p u M b w f e g o d t g g v M f g x b t l b v k a p f g e t b p e g u u w t e g u k a p u f l o o q d k k u b v k a p u M b w f e g o d t g D a p v b w f e g o d t g M f b e s w k u k a p u f l o o q d k k u b v k a p u e q t r q t g m g u M b w f e g o d t g M f g x b t l b v k a p f g f g w g u u w t b e s w k u k a p u f l o o q d k k u b v k a p u M b w f e g o d t g g v M f g r t a f w k u f g e g u k a p M b w f e g o d t g g v M f g x b t l b v k a p f g e t b p e g u u w t e g u k a p u f l o o q d k k u b v k a p u M b w f e g o d t g D a p v M f g r r b e g o g p v p g t r a p f b p v r b u b w e t k t g f g v t u a t g t l g g v s w k b r g p v f g v t u a t g t l g D a p v b w f e g o d t g M b w v k t g f w t b e j b v O C E A N E g v M b w v k t g f w t g o d a q w t u g o g p v f g n o k u k a p q d r k i b v b l t g f w l w p D a p v b w f e g o d t g M b w v k t g f g n o k u k a p f g n O C E A N E g v M b w v k t g f g n o k u k a p q d r k i b v b l t g f w o b t u b r t u r t k u g p e q o r v g f g r b r t l o g f g t g o d a q w t u g o g p v			
I U A F T A O D P C W N E O V D E O T E G I U V T E N E O V W O I X E T U E M			

Or whv cqqhâhv cxâ f r p s whv f r qvr dg v gx Gur xs h

UPNNAITE

Z É&W& Tkwblvâp bwtgi btf f g rb etlug
ubpkvâltgZ É&W& lo r bevu Hpbpelgtu f gu
ej bpi go gpvu enlo bvlâ wgu

Z É&W& Ptlpekr gu gv o * vj qf gu eqo r vbdrgu

Z É&W& Ptlpekr brgu uqwtegu f guvâ bvlâpu

Z É&W&A Cj bpi go gpv f g o * vj qf g

Z É&W&B T^mxqrwâp f wr * tlo vtg

Z É&W&C lphâto bvlâp ugevatlgmâ

Z É&W&D Cj lhtg f bltbtgu

Z É&W&E D* vblnf gu bwtgu r tpekr brgu
eqo r qubpvgu
f wt* uwnbv qr * tlvâppgn

Z É&W&8 S* uwnbv Hpbpelgt

Z É&W&9 lo r v uwt rg t* uwnbv

Z É&W&: S* uwnbv r bt bevlâp

Z É&W&< T^mebtvu f bes wlvâp

Z É&W&> lo o qdktubvlâpu lpeâtr âtgmg

Z É&W&A lo o qdktubvlâpu eqtr âtgmg

Z É&W&B Lqebvlâpu

Z É&W&C Aevku Hpbpelgtu eqwtbpvu gv pqp
eqwtbpvuZ É&W&D Pbtvlekr bvlâpu eqo r vbdktu* gu r bt
o lug gp * s wlvâppeg

Z É&W&E Tvqemu gv gp eqwtu f g r tqf wevlâp

Z É&W&8 Cq vu f gu eqpvtbv

Z É&W&9 Ct* bpegu enlgpvu gv bwtgu
f * dkgwtu

Z É&W&: Aevku gv r buuku uwt eqpvtbv

Z É&W&< Ut* uqgtlg gv * s wlvâpvgu f g
vt* uqgtlg

Z É&W&> TÂpvj ug f gu bevu Hpbpelgtu

Z É&W&A Cbr kâbwz r tqr tgu eqpuqrâf * u

Z É&W&B Ptqxlâpu

Z É&W&C Axbpvbi gu bwr gtuâppgn

Z É&W&D Dgwgu uqwo lugu û f gu eqpf klâpu
r bvlwâk tgu

Z É&W&E Pbuuku Hpbpelgtu r qtvâpv lpv* t" vu

Z É&W&8 Fqwtâkugwtu gv bwtgu et* f lkgwtu

Z É&W&9 Awâgu r buuku Hpbpelgtu eqwtbpvu
gv pqp eqwtbpvu

Z É&W&: TÂpvj ug f gu r buuku Hpbpelgtu

Z É&W&< Gguvâp f gu tkus wgu f g o btej * gv
f * tkâ* uZ É&W&> Pbtvlekr bvlâp f bpu rgu qr * tlvâpu
eqplâpvgu

Z É&W&A Pbtvâgu râf gu

Z É&W&B Epi bi go gpvu j qtu dktâp gv r buuku
* xgpwâgu

Z É&W&C Lkâi gu

Z É&W&D Hâpâtblâgu xgtu* u bwz
eqo o kuâtblâgu bwz eqo r vguZ É&W&E T^mx* pgo gpvu r quv* tlgwtu û rb f bvg
f g en wâg

Z É&W&8 Lkâg f gu uqek* v* u eqpuqrâf * gu



Lb uqek'v* Tbltbp df f w G*p* tbn MbtvbnVbrp
Pbtu egf gz guv wpg uqek'v* bpqpÂo g lo o bvtlewt'g
gp Ftbpeg eqv* g gp eqpvpwuw' rē eqo r btko gpv A f wo btej *
Ewtqrkv f Ewtqpgzv Pbtu

Lgu eqo r vgu eqpuqrif *u tgm vgpv rē ukwlvkp eqo r vbdng f g
rē uqek'v* Tbltbp gv f g ugu hdbregu eqpvt rē gu f ktgevgu gpv
qw lpf ktgevgu gpv gzerwukgo gpv qw eqplqlpvgo gpv qw uw' rē
rēus wngū guv gzgte* g wpg lphwpgpeg pqvbdng rē Gtqwr g

Lgu *vbu hpbpelgtu eqpuqrif *u uqpv* vbdriku gp gwtqu gv vqwgū rēu
xbrgwu uqpv bttqpf lgu bwo kllqp r t u ubwhō gpvqp gzer tguug

Lg Cqpugln f bf o lkvutbvkp f w h'xtlgt b btt''v* gv
bwatku* rē r wdrlebvkp f gu eqo r vgu eqpuqrif *u bppwgru
Lgu eqo r vgu eqpuqrif *u ugtqpv f *hpkvku brt u rēwt
br r tqdbvqp r bt nbuugo drf i *p* tbrg

XYdN& c Rde JdRv X&e & NP J b M&N&U & b R c N& J X R J R b N

Lgu ghgū f g rē r bpf *o lg COWD qpv eqpvpw' ū bhtgevt
rē vtbhe b* tlgp gv rē ugevgw b* tqpbwks wg bwplkxbwo qpf lbn

Uqwgūhku brt u wpg plkxbw f bevk'k* tgrlvkgo gpv dbu bw
eqwtu f w r tgo lgt ugo guvtg rē tgr tkug ugūv tghqte* g o qku
brt u o qku

Lg Gtqwr g b i t* egwg tgr tkug f g nbevk'k* bxge ghlebek*
swg eg uqkv gp vgtō gu f g eqpvt rē f gu eq w f g ej bpg
f br r tqxkukppgo gpv gv f g uqemū eg swk r gto gwtb bw
Gtqwr g f g uqvt tghqte* f g egwg etlug

Pqwt hbtg hbeg ū npegtvkwf g uw' rē tÂj o g f g rē tgr tkug f w
vtbhe b* tlgp f gu rē rēpu f *eqpqo lgu qpv *v* o ku gp r rēg f bpu
rē r qwtuwkg f gu ghgūtu eqo o gpe* u gp

- r qwtuwkg f g rē t* f wevkp f gu ghgūvku o bku f bpu wpg
o qpf tg o guvtg
- f lo lkvwkp r tqi tguukg f g nbevk'k* r btlvng bw tgi btf f g
rē uqwu bevk'k* t* ulf wng f bpu egtvbpgu uqek'v' u f w
Gtqwr g
- hgtō gwtgu f g ukgu
- qr vko kubvqp f gu uej *o bu lpf wutlgn
- eqpvt rē tki qwtgwz f gu eq wu qv r* btkqppgru gv f gu f * r gpugu
f lpxgukūgo gpv
- o b vtkug f gu gpi bi go gpv f lpxgukūgo gpv

c Mt xlgw v hwilqcf hp hqw

Aw f *ego dtg rē vt* uqgtlg gv rēu *swkbrgpv f g
vt* uqgtlg f w Gtqwr g u * n xgpv ū o kllqpu f gwtqu

Uktbpv r btkv f g ub r qukv f g rē wlf k* gv f g rē t* ukppeg f g
uqpv bevk'k* rē Gtqwr g ugūv gpi bi * f bpu wpg r tēguu w f g
pqlvbpv hpbpek tg btp f g d* p* hēlgt bwbpv swg f g dguqlp
f w bee u tghqte* bwz o btej *u f g ebr kbvz gv b tg- w rē
h'xtlgt ub r tgo k tg pqlvbpv f g et* f l' f g Tvbpf btf
Pqqt u swk nwk b bwtldw' wpg pavg f g BBB bxge wpg
r gtur gevkg uwbdng

Lb utbv* i lg f g u' ewtkubvqp f g rē rē wlf k* b *v* r qwtuwkg uw' rē
bxge vtqu pavgwgru qv r* btkvku

- Lb Bbps wg Ewtqr *gppg f lpxgukūgo gpv BEI b beeqtf *
ū Tbltbp rē o btu wpg r t'' v dbpebktg f g o kllqpu
f gwtqu pqp vt* bw f *ego dtg
- Lg o btu Tbltbp b t* brku' wpg *o kulqp qdrīk bvtktg
f g o kllbtf f gwtqu gp f gwz vtbpej gu f g o kllqpu
f gwtqu ej bewpg ū *ej *bpegu gv bpu

- Tbltbp b *o ku rē lwlp f gu qdrīk btkvku ū qr vqp f g
eqpxgtulqp gv qw f *ej bpi g gp bevk'k' pavgwgru qv
gzkvbpvgu ū *ej *bpeg f w ^{et} bxtln OC™ANE
r qwt vpg r tēz f *o kulqp f g o kllqpu f gwtqu Lg r tqf wlv
f g egwg *o kulqp b *v* bhtgev' bwtbej bvf gu OC™ANE
gp eltewlvkp xgpbpv ū *ej *bpeg rē lwlp

Lg f *vbnf g egu qv r* btkvku guv r t* ugpv* gp pavg Pbuulku
hpbpelgtu r qvbpv l'p' t'' wu

ce rē ukw f g egu qv r* btkvku f g tghpbpego gpv rē rē pg f g
et* f l'v tgrbku o kug gp r rēg gp bxtln pqp vt* g bw
f *ego dtg f w o qvbpv t* ulf wgnf g o kllbtf f gwtqu
b *v* f *hpkvkgō gpv bppw' rē rē o btu

Twt rē dbug f g egu *r' o gpv rē Gtqwr g f kur qvg f g rē wlf k* u
uw' tkubpvgu r qwt hpbpegt rē r qwtuwkg f g uqpv bevk'k'

e Gæq g cgcs wvwr q

L qdlgevkh f w Gtqwr g uw nbpp* g *vkv f g o blpvglk wpg
eqpvt rē utlev f gu eq w f bpu rē ebf tg f wpg tgr tkug
r tqi tguukg f g nbevk'k'

Tkwg ū nbeeqtf uw' rē Utbpuhqtō btkv f Aevk'k' uli p* gp
lwkngv rē Gtqwr g b eqpvpw' ū bf br vgt ugu ghgūvku vqww
gp r t* uxtbvpv ngo r rēkvgrū eqo r *vgpegu

Dbpu wpg eqpvzvg gpeqtg lpegtvbp rē tgeqwtu ū nbevk'k'
r btlvng b r gtf wt* o bku f bpu wpg o qpf tg o guwtg r qwt
beego r bi pgt rē tgr tkug L bevk'k' r btlvng b tgr t* ugpv*
f wbpv nbpp* g gp Ftbpeg gv gpxktq bwplkxbwo qpf g

L lpf go plubvqp r wdris wg bw vktg f gu f l' h' tgpv f kur qukvku
f bevk'k' r btlvng gp Ftbpeg gv ū n' vtbpi gt b *v* eqo r vbdriku* g
gp f lo lkvwkp f gu ej bti gu f g r gtuqppgn r qwt o kllqpu
f gwtqu o kllqpu f gwtqu bw f *ego dtg

Aw f *ego dtg eqphqto *o gpv bwz r btkv wgu
j bdkwngū rēu eq w epegtppbv rēu lpekvbtkv bwz f *r btu
xqrpvbtgu gp tgvtkg gv ū rē o qdrīk' gzvgtg qpv *v*
eqo r vbdriku* u gp ej bti gu pqp eqwtbvpv r qwt o kllqpu
f gwtqu o kllqpu f gwtqu bw f *ego dtg

Ch pavg D* vbnf gu bwtgu r tlpelr brgu eqo r qubpvgu f w
t* uw'bv qv r* btkqppgn

Lg Gtqwr g b bwuuk r qwtuwk'k' rē btkvbpbrubvqp f g uqpv
go r tglpv lpf wutlgn f bpu ugu bevk'k' u Alketbhv l'pvgtlqtu gv
™s wlv go gpv r bt f gu hgtō gwtgu f g ukgu gv f gu qv vko kubvqp
f g ugu qti bplubvqp lpf wutlgn

Aw f*ego dtg rgu eq w f g tguvtewwtbvkqp rkt u ũ f gu
 btt" w f b evkkl* ũ f gu lgtu gwtgu f g ukgu gv rgu eq w tgrbvklu
 bwz o guwtgu f bf br vbvkqp f gu ghtgevklu lpf go plv* u f g
 rlegpelgo gpv qpv *v* gptgi kvtt* u qw r tqxklkapp* u f u
 nbppqpeg qwrg f *dwf g r b t* brikubvkqp f gu r rbpu f bf br vbvkqp
 Alpuk bw f*ego dtg f gu eq w f g tguvtewwtbvkqp qpv
 v eqo r vbdktu* u gp ej bti gu pqp eqwtbpvgu r qwt o krikapu
 f gwtqu o krikapu f gwtqu bw f*ego dtg gv
 eqpegtppgv guugpvgmgo gpv f gu ukgu lo r rbpv* u gp Amgo bi pg
 gp Gtbpf g Btgvbi pg gvbwmgzls wg

Ch pqvg D*vbknf gu bwtgu r tlpekr brgu eqo r qubpvgu f w
 t* uwnbvqr *tbvkppgn

Lb f lktgevkqp i *p* tbrg f w Gtqwr g b uli p* rg qevqdtg
 bxge rgu qti bpkubvkqp uApf lebrgu tgr t* ugvbvkvgu gp Ftbpeg
 wp beeqtf f guvp* ũ f *Hpklt rgu o qf brkv* u f g r b uqtvg f g r b
 etlug rkt g ũ r b Cqxlf

f Qu vhwewr q ghv lp scf w gh æ f ulvh CPXID

Lgu lo r beu f g r b r bpf *o lg uwt nbevkkl* f w Gtqwr g bltgevgpv
 ngpugo dtg f w eqo r vg f g t* uwnbv gv f w dtkbp gv p qpv r bu
 v lqurt

Lg t* uwnbv pqp eqwtbpv o gpvkapp* f bpu rb pqvg D*vbknf gu
 bwtgu r tlpekr brgu eqo r qubpvgu f w t* uwnbv qr *tbvkppgn

g f cuwcf t xlvlvr q

Cqo r vg vgpw f g r b etlug ubpkblkt s wkb eqvpw* ũ bxqkt f gu
 t* r gteuukapu uwt rg ugevgv b* tqpbwls wg gv uwt nbevkkl* rg
 Gtqwr g bxbkv ghtgew* bwr tgo kgt ugo guvtg wpg tgxwg f g ugu
 Vplv* u G* p* tbtvtlegu f g Ut* uqgttg VGUu s wkb r qwxblgpv
 r t* ugvpgt wp lpf leg f g r gtvg f g xbrgwt ebt rgwtu bevkkl* u
 tguvblgpv r btlvewk tgo gpv vqvej *gu r bt n* xqmwkqp f w vtblte
 b* tlgp gvr bt rb ubpv* Hpbpek tg f gu eqo r bi plgu b* tlgppgu

Aw ugeqpf ugo guvtg uwt rb dbug f gu f qpp* gu f w r rbp o qAp
 vgtu g o kugu ũ lqwt gvxbtlf *gu r bt rb f lktgevkqp r wku r bt rg Capugln
 f bf o lkvubvkqp rg Gtqwr g b r tqe* f* bw vguv f g f* r t* elvkqp
 bppvgn f g vqvwgu ugu VGUu gp eqo r btbpv rgwt xbrgwt f wklv*
 ũ rgwt xbrgwt pgwg eqo r vbdrg bw f*ego dtg

Caphtu *o gpv ũ r b o *v* qf qrti lg wklv* f gu VGUu guv t* brik* ũ r btlv f gu
 hvz f g vt* uqgttg r t* xklkppgn *vbdiku uwt wpg r* tklf g
 eqj *tgpgv bxge rb f vt* g f g xlg f gu bevklu f bpu ej bs wg VGU
 Lgu r t* xklkqp gv j Ar qvj ugu wklv* gu uqpv egmgu tgvpgv r bt
 rg Gtqwr g f bpu rg r rbp o qAp vgtu g o ku ũ lqwt bw ugeqpf
 ugo guvtg r qwt rgu s wbtg r tqej blpgu bpp* gu bwz wgmgu ug
 tblqwgpv r qwt egtvblpgu VGUu rgu o gkmrgwtu guvko bvkpu
 t* brik* gu r bt rb f lktgevkqp r qwt rgu bevkkl* u ũ r nru rapi vgtu g

h Axwlv cf wlv

Agyjx mgs vt s vi px

Lg Gtqwr g b eqpf wlv wpg bpbraug g zj bwvkg f g ugu bwtgu
 bevklu lpeqr qtgru

Vp vguv f g f* r t* elvkqp b* v* o gp* uwt rgu bevklu r tqi tbo o gu
 s wkr gwvgpv r t* ugvpgt wp lpf leg f g r gtvg f g xbrgwt

Dvs nxx h zyndynar hi x dgyjx

Aw f*ego dtg rg Gtqwr g p guv r bu lo r bev* r bt nbo *pbi go gpv f gu rAgtu beeqtf * bwz r tggwgu f bpu rg eqpvzvg f g r b
 r bpf *o lg Cqxlf

Adpzdynar hi x xys gox i yi r gs zvx

Lb xbrktubvkqp f gu uqemu gv gpeqwtu gzenw rb uqwu bevkkl* uqwu bduqr vkp f gu ltbku Hzgu s wkb *v* eqpulf *t* g eqo o g wpg
 ej bti g f g r b r* tklf g

Cgybeeqtf r t* xqlv gpvtg bwtgu

■ rg xgtugo gpv f wp uwr r r o gpv f g r btlvkr bvkqp uwt nbpp* g
 bw vltg f g ngzgteleg s wkb *v* r tqxklkapp* f bpu
 rgu eqo r vguv f w f*ego dtg

■ f gu p* i qelbvkapu bppwgmgu qdrli bvlktgu gp

■ wp tghqtego gpv f g nghtgevkf w Gtqwr g gp Ftbpeg

■ wpg f lo lpwvkqp eqvpwpg f g nbevkkl* r btlvgmgu rapi wg
 f vt* g

■ wpg o lpqtbvkqp f g nlpv* tguugo gpv bw vltg f g nbpp* g

■ wp i gnf g nbdqpf go gpv xgtu* gp gv gp

Vpg erbwug f g tgvqwt f bevkkl* lpv i t* g f bpu nbeeqtf
 r gto gwtbkr f g r xgt r btlvgmgo gpv qw vqvbgo gpv egtvblpgu
 o guwtgu gp gp hapevkqp f g r b r tqi tguvkqp f g r b o bti g
 qr *tbvkppgmgu eqwtbpvg f w Gtqwr g gpvtg gv

lperw guugpvgmgo gpv rgu r gtvgu f g xbrgwt Å eqo r tku r qwt
 rgu uqel v* u o kugu gp *s wkbpgpeg r nru qw o qlpu xbrwgu
 f g eguukapu f bevkkl* rgu eq w f g vtbpubvkqp gv rgu eq w
 f g tguvtewwtbvkqp ubpu ej bpi go gpv r bt tbr r qtv bwz
 gzgtelegu r t* e* f gpvu

Emgu r tggpgpv gp eqo r vg rgu eqo o bpf gu gvr tqi tbo o gu f g
 rktbkuapu rgu ebf gpegu bxlkppgwgu rgu r gtur gevkgu IAUa rgu
 lo r beu f g r b f* ebt dqp bvkqp gv vqwg bwvtg lphqto bvkqp
 f kur qpldrg

Cgu r t* xklkpu lpv i tgpv wp tgvqwt bwz hvz f g vt* uqgttg
 r t* etlug bw r nru vltf gp gv rgu o guwtgu f bf br vbvkqp
 f* r rAg* gu

Aw f*ego dtg egu vguu qpv eqpf wlv ũ pg r bu
 eqo r vbdktugt f g f* r t* elvkqp uwt rgu *ebtv f bes wklvkap
 f g egu VGUu

Dgu bpbraug f g ugpuclkv* qpv *v* t* brik* gu uwt rgu r tlpekr bwz
 *ebtv f bes wklvkap lpuetku ũ nbevk f w Gtqwr g gp Hklbvp
 *xqvwgt rgu r tlpekr brgu j Ar qvj ugu

Cqo r vg vgpw f w f gi t* f lpegtvkwf g uwt rb tgr tkug f w vtblte
 b* tlgp f gu bpbraug f g ugpuclkv* u* x* tku* gu qpv *v* o gp* gu
 uwt rgu VGUu r btlvewk tgo gpv g z r qu* gu f qpv n* ebtv gpvtg rb
 xbrgwt eqo r vbdrg f g rgwtu bevklu gv rgwt xbrgwt tgeqwtbdrug guv
 rb r nru Hbdrg ũ ubxqkt Tbltbp Tgbvu gv Tbltbp Cbdlp

Lb o *v* qf qrti lg gv rgu t* uwnbv uqpv r t* ugv* u gp pqvg
 *ebtv f bes wklvkap

Cgu vguu f g f* r t* elvkqp qpv *v* t* brik* u uwt rb dbug f g
 r t* xklkpu bewbrik* gu f gu o gkmrgwtu lphqto bvkpu f kur qpldrg
 ũ f bvg

Lg t* uwnbv f gu vguu guv r t* ugv* gp pqvg lo o qdtkubvkpu
 lpeqr qtgru



Cv dr gi x Cpnr yx

Lg Gtqwr g eqpvpwg f g uwktg *vtqkgo gpv rg tkuswg erigpvr r qwt u*ewtkugt rgu gpeqwtu f *lû p*u gv hwwtu

Lg vbwz f g f*r*t*elbvqap r qwt r gtvgu f g et*f*lv bwgpf wgu u*vbdrlv ù r qwt rb en wttg f w f*ego dtg zw bw f*ego dtg ugrqap rb o*vj qf g f*etkvg f bpu rb pqvg p f g rb pqvg Ptlpekr gu gv o*vj qf gu eqo r vbdrgu

Dg r nru lnguvbr r qtv* wpg bwgvpqap r btlvewrk tg bwz eqo r bi plgu b*tlgppgu gv pqvbo o gpv ù egnggu r rbe*gu gp r tqe*f wtg eqngvkwg qwb&bpv bppape* f gu r rbpuf g tguvtewtvlqap

Lgu et*bpegu gv bevku r t*ugvpvvp wp tkuswg f*Hbw f g r blgo gpv ù n*ej *bpeg r tqe*f wtg f g tgf tguugo gpv lwf lelbtg qp v* v* r tqxklqpp* u bwebur bt ebu

Aw f*ego dtg rg o qpvpvvp pgv f gu f*r*t*elbvqapu eqo r vbdrlv*gu uwt rgu et*bpegu erigpvr gv bwttgu et*bpegu gp t*uwvbw qr*tbvqppgn u*n xg ù o ktlqpu f gwtqu o ktlqpu f gwtqu bw f*ego dtg

XY dN8 R/ Z J Ldc & R X J X L Nbc & Nc & Q J X P N W N X dc & U R V J d R a e Nc

Ep rlgp bxge ub tluqap f "vtg Tbltbp u guv gpi bi * f bpu wpg f*o btej g xqrqpvbtkuv f g t*f wevkqap f g uqap go r tglpvg ebtddqpg gp ug f qvbpv f qdlgevku bo dklgwz r qwt rgu f llt tgpvgu ebv*i qtlgu f *o kulqpu rlt gu ù uqap bevklv*

■ t*f wevkqap f gu *o kulqpu f g ugu qr*tbvqapu Teqr gu f g gpvtg gv gv f g gpvtg gv Cgu qdlgevku r gto gwgpv f g u lpuetltg f bpu wpg vtblgevqktg f g t*f wevkqap f *o kulqpu eqo r bvdrgu bxge wp t*ej bwtgo gpv f g C f lekrib lrp f wuk eng

■ o qdlkubvqap f g ugu r tpekr bwz hqwtpluugwtu blrp f g rgu gpi bi gt f bpu rg tgur gev f g nAeeqtf f g Pbtku uqlw wp

t*ej bwtgo gpv pgwgo gpv lph*tlgwt ù C gv uk r quikdrg rlo lv* ù C

■ gpi bi go gpv f bpu rb pgwvtrk* ebtddqpg f w ugevgt b*tlgp ù nj qtlâap

Lgu eqo r vgu f w Gtqwr g lrp i tgpv egu gplgwz rlt u bweij bpi go gpv erlo bvlw

Lg Gtqwr g eqpulf tg ù f bvg swg ugu gpi bi go gpv r tku gp o bvk tg f g vtblpuklqap xgtu wpg *eqpqo lg dbu ebtddqpg p go r qtvgpv r bu f g eqpu*swgpegu uli pltlebvkwgu uwt ugu eqo r vgu gp f gj qtu f g ugu f*r gpugu gp o bvk tg f g S U

yc&vtr q ghv cf wiv

Lgu j Âr qvj ugu f g etqkubpeg f w vtblhe b*tlgp tgvpgwgu r bt rb f ltevkqap f bpu rb utbv*i lg gv rg r rbp ù o qÂgp ù vgtg f w Gtqwr g gv wklv*gu r qwt rgu vguv f g f*r*t*elbvqap f gu bevku lpeqr qtgru r tqi tbo o g f w Sgxgpw Pdwwirkiv Kps q i x i v gp o qÂgppg r bt bp uwt rgu xlpv r tqej blpgu bpp*gu r tgpvgp gp eqo r vg rgu vgp f bpegu rlt gu ù rb f*ebtdqpvbqap qdugt*gu egu f gtpk tgu bpp*gu o qp v* f gu r t*qeewr bvlqpu gp xltqppgo gpvbrgu uwtvqw gp Ewtqr g eqpf wubpv ù f gu r tqlgv f g t*i rgo gpv bvlqap uwegr vdrgu f g tbrgpvt rb etqkubpeg f w vtblhe

Lg vbwz f g etqkubpeg ù nlpkpk f g tvgpw r qwt rb f*vgto lpbvqap f g rb xbrvgt vgtg lpbvg f gu VGUU eh pqvg "ebtvu f bes wklvqap guv ruko "o g r twf gpv r bt tbr r qtv ù egu j Âr qvj ugu

Pbt blngwtu Tbltbp b o ku gp r rbej wp r tlz lpgvtpg f w ebtddqpg r qwt ugu r tqlgv f lpxgukwugo gpv blrp f g lhxqtkugt nbtldvbi g gp lhxgwt f g uqrnwqpu lrv*i tbpv f gu bevqpu f g f*ebtdqpvbqap

Twkwg ù f gu vtblxwz f bpbv&ug rgu f bvgu f g lrp f g f wt*g f bo qtvuugo gpv f gu r tpekr bwz bevku p qpvr r bu rlgw f "vtg t*xlv*gu gnggu uqpv eqphqto gu bwz j Âr qvj ugu tgvpgwgu f bpu rg r rbp ù o qÂgp vgtg g *rbdqt* bwugeqpf ugo guntg

Qcwliv hwEaj cj hp hqw uh' xv

Tbltbp gv rb Bbpswg Ewtqr *gppg f lpxgukwugo gpv qpvr uli p* rg o btu wp eqpvtbv f g r t"v f g o ktlqpu f gwtqr r qwt rg Hlpbpego gpv f g rb tgej gtej g uwt rgu uÂuv o gu f g r tqr wukqap f gu hwwtu bxlqpu Cg r tqlgv o gp* r tpekr brgo gpv gp Ftbpeg guvf guvp* ù rb r tqej blpg i *p* tlvqap f bxlqpu o qÂgp eqwtltgt

Cg Hlpbpego gpv guv wpg *vbr g erl f g rb hgwkwg f g tqwv xgtu wp vtblpur qtv b*tlgp f*ebtdqap* ù nj qtlâap

Cg r t"v guv pqp vlt* bw f*ego dtg Tgu ebtbev*tkvls wgu uqpv r t*ugpv*gu f bpu rb pqvg Gguvqap f gu tkuswgu f g o btej *gv f g f*tlx*u

Thf khuf kh hwVhf kqr σ j lh

Lgu r tktkv* u gp xltqppgo gpvbrgu S U f g Tbltbp ulpuetlkxgpv r rlgpgo gpv f bpu rgu r tktkv* u f w r rbp f g tgrbpeg lrbp-bku xkubpv wp bxlqap dbu ebtddqpg ù j qtlâap

Ep lwlp Tbltbp gv GE qpvr rbepe* rg r tqi tbo o g SITE wp r tqi tbo o g f g f*xgrqr r go gpv xkubpv ù f*o qpvtgt gv o gpgt ù o bwvklv* vqwg wpg i bo o g f g vgej pqrqi lgu lppqxbpvgu gv f kutw vlwgu r qwt rgu o qvgwtu f g f go blp qdlgevkh f gpvt*g gp ugtxleg Inubi lv pqvbo o gpv f bo *rlqtgt ngltlebek* f gu o qvgwtu o bku bwuuk f g r gto gwtg rgwt wklkubvqap bxge f g ebtvtrbpvu f vtblrgu b*tlggu gv f g f*xgrqr r gt rgu vgej pqrqi lgu f g twr wttg r qwt wp bxlqap ù j Âf tqi pg

Tbltbp t*brkug f bwttgu vtblxwz f g S U r qwt t*f wktg nlo r bev gp xltqppgo gpvbn f gu bwttgu r tqf wku f w Gtqwr g bw vtblxgtu pqvbo o gpv f g rb t*f wevkqap f g rgwt o buug f g n*rgvltklebvqap f gu uÂuv o gu f g dqt f qw gpeqtg f g r tqe*f *u f g hbdtlebvqap o qlpu *o gwgtu f g ebtddqpg qweqpuo o bvgwtu f *pgti lg

Cgu eq vu f g S U uqpv eqo r vbdrlv* u gp ej bti gu bw hwt gv ù o guwtg f g rgwt t*brkubvqap uwt rgu f llt tgpvgu rlt pgu f w eqo r vg t*uwvbw rgu uwdxgpvqpu uqpv gptgi kvt*gu uwt rb rlt pg bwttgu r tqf wku

XYdN& Zb&KL&Z Nc&ld& dQYMNc&YV ZdJKUNc

Lgu eqo r vgu eqpuqrif *u f g Tbltbp gv ugu hdbngu uqpv *vbdriku ugrpp rgu pqto gu eqo r vbdngu lpgvtpbvqpbngu IFST *lr xi vr dxsr dp Fmndr gndp Si t s vrnk Txdrl h dlvw vgnngu swg r wdrk gu r bt nlr xi vr dxsr dp Aggsyr xrnk Txdrl h dlvw Bsdlv* IATB gv vgnngu swbf qr v gu r bt nVpqp gwtqr *gppg û rb f bvg f btt"v" f gu eqo r vgu eqpuqrif *u r bt rg Capugln f bf o lpkutbvqap Engu

eqo r tggppgpv rgu pqto gu br r tqwx*gu r bt nIATB e guv û f lkg rgu IFST rgu lpgvtpbvqpbngu Aeeqwpvpi Tvbpf btf u IAT gv rgu lpgvtr t*vbvqpu *o kugu r bt nlr xi vr dxsr dp Fmndr gndp *Si t s vrnk lr xi vt vi dxsr w Cs q q nxi i* IFSC qw nqti bpkuo g s vk rb r t*e*f* rg *Txdrl h nkn lr xi vt vi dxsr w Cs q q nxi i* TIC

yr ævtr qv ghv s ulqf ls hv hwp vkr ghv f r p s vædñv

Os z Âi pð x r s vq i x myi vt v ydñsr x i ydq i r hi q i r yx hi x r s vq i x IFTU dt t pñaz x hi q dr mvi s f pñdys ni 7 gs q t yi v hz i v rdr Âñv

- Ao gpf go gpvu f IFST lpuvto gpvu hpbpelgtu gvf IFST lpuvto gpvu hpbpelgtu lphqto bvkpu û hqvtpk gp bpgzg Pj bug f g rb t* hqto g f gu vbwz f lpv"t" v f g t* h tgepeg
- Ao gpf go gpvu f IFST Cqpvbvu f buuwtbpeg gzgo r vqap r tqxluqktg f br r riebvkp f IFST

Lgu bo gpf go gpvu f IFST s vk r gto gwgpv f g o bkpvgpkl rgu tgrbvqpu f g eqwkgwtwg wpg haku egu ej bpi go gpvu f g vbwz t*bku"u uqpv f br r riebvkp qdrk bvqktg f gr wku rg st lbpxlgt

Lg Gtqwr g b vgo lp* uqpv ej bpvgt f g tgegpugo gpv f gu ghtgu f g rb t* hqto g f gu vbwz f lpv"t" v f g t* h tgepeg gv guv gp eqwtu f g f luewukp bxge ugu eqpvtr bkvu dbpebktu bhp f lpv"i tgt egu ej bpi go gpvu f lpf legu

Awf grñ f gu burgevu eqpvtbewgru rg Gtqwr g u guv bwbej * *i brgo gpv û qti bpkgt nbf br vbvqap f g ugu uÂuv o gu f lphqto bvkp

L br r riebvkp f gu bo gpf go gpvu rñ u û rb r j bug guv ubpu lo r bev r qwt rg Gtqwr g gp nbdugpeg f g o qf lklebvqap ghtgevk g f gu lpf legu f g t* h tgepeg f bpu rgu eqpvtbw f w Gtqwr g bw f *ego dtg

Aw f *ego dtg rgu lpuvto gpvu hpbpelgtu gp r qtvghwkn bxge wp lpf leg eqeegtp* r bt rb t* hqto g f gu vbwz f g t* h tgepeg uqpv rgu uwkbpvu eh pqvg Gguvqap f gu tkus wgu f g o btej * gvf *tkk* u

- f gu uy br u f g vbwz r bÂgwu VTD Lldqt M r qwt wp pqo lpbn f g o knkpu f g f qmbtu VT
- f gu uy br u f g vbwz tgegxgwu VTD Lldqt M r qwt wp pqo lpbnf g o knkpu f g f qmbtu VT
- f gu gvs wvgywi r gè vè dt w tgegxgwu VTD Lldqt M r qwt wp pqo lpbnf g o knkpu f g f qmbtu VT

Lg Gtqwr g b r tku gp eqo r vg rb f *ekukp f g nIFSC f bxtkn eqeegtpbpv rb pqto g IAT gv r mwu r btlvewk tgo gpv nbwtldwqap f gu bxbpvbi gu uqelbwz bwz r *tkqf gu f g ugtxleg Aw f *ego dtg rgu lo r bewu f g rb o kug gp wxtg f g rb f *ekukp f g nIFSC uqpv r t*ugpv"u gp pqvg Cj bpi go gpv f g o *vj qf g

Lg Gtqwr g b r tku pqvg *i brgo gpv f g rb f *ekukp f g nIFSC f bxtkn eqeegtpbpv rgu eq vu f g eqplki wtbvkp gv f bf br vbvqap f bpu rg ebf tg f gu eqpvtbw TbbT *Tsjà dvi dwd Ti vzrgi* Aw f *ego dtg nbr r riebvkp f g egwg f *ekukp guv ubpu lo r bev r qwt rg Gtqwr g

Lgu bwtgu vgzvgu br r riebdrgu f g lb-qp qdrk bvqktg û eqo r vgt f w st lbpxlgt p qpv r bu f lo r bev uk plklebvñ uwu rgu *vbvu hpbpelgtu f w Gtqwr g

Os z Âi pð x r s vq i x myi vt v ydñsr x i ydq i r hi q i r yx hi x r s vq i x IFTU t zf pñx i y dt t pñaz x hi q dr mvi dr ygrñ i t dv p Gvszt i 7 gs q t yi v hz i v rdr Âñv

N* bpv

Os z Âi pð x r s vq i x myi vt v ydñsr x i ydq i r hi q i r yx hi x r s vq i x IFTU t zf pñx q dñsr s r i r g s v i dt t pñdf p x s z r s r dt t pñaz x hi q dr mvi dr ygrñ i t dv p Gvszt i

- Ao gpf go gpvu f IAT Pt* ugpvbvkp f gu *vbvu hpbpelgtu Cribuugo gpv f gu r buuku gp vbpv s wg r buuku eqwtbpu gv pqp eqwtbpu
- Ao gpf go gpvu f IAT Pt* ugpvbvkp f gu *vbvu hpbpelgtu *Pvdgxrñi Txdri q i r x Dmgs v yvi sj Aggsyr xrnk Ps pñrñw*
- Ao gpf go gpvu f IAT D* hpbvkp f gu guvko bvkpu eqo r vbdngu
- Ao gpf go gpvu f IAT lo r v f lht t* tbwbej * û f gu bevku gvr buuku kuuv f wpg o "o g vtpubevqap
- Ao gpf go gpvu f IAT lo o qdkiubvkp eqtr qtgnngu Ptqf wku i *p* t* u f g rb xgpvg f bevku bxbpv rb lhp f g rb r *tkqf g f wdkubvkp r t* xwg
- Ao gpf go gpvu f IAT Pbtvek bvkpu f bpu f gu gpvtr tkugu buuqek gu gv f gu eq gpvtr tkugu gv f IFST

TMvbvu hpbpelgtu eqpuqrif *u Vgvpvu qweqpvtdwqpu f bevku t* bku"gu gpvtg rg Gtqwr g gv rgu gpvk"u o kugu gp s wkbngpeg

- Ao gpf go gpvu f IAT Ptqxlkpu r buuku *xgvpwgru gv bevku *xgvpwgru Cq wu û r tggf tg gp eqo r vg r qwt f *vgto lpgt ukvp eqpvtbv guv f *hekblktg
- Ao *rqtbvqpu f gu IFST r wdrk gu gp o bk eÂerg

- Ao gpf go gpvu f IFST Sgi tqwr go gpvu f gpvtr tkugu S* h tgepeg bwef tg eqeegr wgn
- Ao gpf go gpvu f IFST Am i go gpvu f g rñÂgt rñ u bwCqxlf bw f grñ f w lwp
- IFST Cqpvbvu f buuwtbpeg

Qulqf ls hv hwp vkr ghv f r p s wcediv

c Bcvhv g ycxcvtr q xwldv hv sr xuo wcdvvhp hqwghv fr p s vlv fr qvr dg v

Lgu eqo r vgu eqpuaqlf *u uqpv* vobdku uqra p rb eqpxgvpqlp f weq v j kvatks wg ü ngzegr vlqp f g egtvokpgu ebv* i qtkgu f bevku gvr buukhu eqphqto *o gpvbwz t i rgu* f lev* gu r bt rgu IFST Lgu ebv* i qtkgu eqpegt* gu uqpv o gpvqpp* gu f bpu rgu ej br ktgu unlkbpvu

e Cr qvr dgcwlr q

T k p x h i g s r x s p h d y n a r

Lgu uqek* u f bpu rgus wmggu Tbltbp gzgteg f ktgevgo gpv qw
lpf ktgevgo gpv wp eqpvt rg gzenwulh gv f wtbdrg f g f tqkw qwf g
hbw uqpv eququrif* gu r bt lpv* i tbbqvf i rddbrg f u rvtu s wg rgwt.
eqpvtldwlap û egtbvlp bi t* i buv eququrif* u guv o bv* tlgmg qwr
r bteg s wg rgwt bevkw* guv fg pbwvt utbv* i kswg r qwt rg
Gtqwr g Inubi kw f gu uqek* u r qwt rgus wmggu rg Gtqwr g b rg
r qwxqkt f g f ktki gt rgu bevkw* u guugpvgmggu f bpu rg dw f gp
tgvltgt wp tgpf go gpv* eqpao kswg utw rgw wgnkr gw kphwgt Lg
r qwxqkt f* eqwrg i *p* tbrgo gpv f g rbf f* vgpvqk f g f tqkw f g
xqvg Åeqo r tku rgu f tqaku f g xqvg r qvsgvpku rqtus wku qpv wp
ebtbev tg uwdubpvk qwf g f tqku eqpvtbewggu

Lgu uqek^k v^h u eqpv^t r^t gu eqplqpvgo gpv r bt Tbtbp gv f bwtgu
i tqw^r gu qw r b^tvgpbtbw uapv egm^u f qpv r b^tltgvpq f gu
bev^kk^r u guugpvlgm^u br r tgbvqpf wdwⁱ i gv pao lpbvqpf f gu
f ltkⁱ gbpw p^{*}egulk^g r^t egpugpvgo gpv vpbpko g f gu
r b^tvgpbtgw lngzlvqf gwz v^r gu r b^tvgpbtgw

- *rgu* *qr* **tbv**qpu* *eqlqlqpvgu* *gpvk** u *f* *bpu* *rgus* *wgrgu* *rgu* *r* *btvgpbktgu* *qpv* *f* *g* *r* *bt* *rb* *hqtto* *g* *lwtkf* *is* *w* *g* *f* *g* *ngpvk** *rgu* *vgto* *gu* *f* *gu* *beeqt**f* *u* *eqpvtbewgru* *q**w* *rgu* *bwtgu* *hbk**u* *gv* *eleeqpunbpegu* *f* *gu* *f* *tqku* *u* *rgu* *bevk**u* *gv* *f* *g* *qdri* *bv**qpu* *u* *buwo* *gt* *rgu* *r* *buuk**u* *f* *w* *r* *btvgpbktbv* *Cj* *bs* *w* *r* *btvgpbktg* *eqo* *r* *vd**l**k**ug* *rgu* *bevk**u* *rgu* *r* *buuk**u* *rgu* *ej* *bt**i* *gu* *gv* *rgu* *r* *tqf* *wku* *tgr**lvku* *u* *ugu* *lpv**t* *"**u* *f* *bpu* *nqr* **tbv**q**p* *eqlqlqpv**g* *ubw**h* *u* *kgu* *v* *r* **xw* *wpg* *t* *"* *r* *btv**l**q**p* *f* *l**h**t* *tg**pv**g*
- *rgu* *eq* *gpvtgr* *tkgu* *gpvk** u *f* *bpu* *rgus* *wgrgu* *rgu* *r* *btvgpbktgu* *qpv* *wpk* *s**go* *gpv* *f* *gu* *f* *tqku* *u* *nt* *bevk**u* *pgv* *Cj* *bs* *w* *r* *btvgpbktg* *eqo* *r* *vd**l**k**ug* *ub* *s* *wqvg* *r* *btv* *f* *bpu* *nbevk* *pgv* *ugr**q**p* *rb* *o* **v* *j* *qf* *g* *f* *g* *rb* *o* *kg* *gp* **s* *wk**br**pe**g*

Lgu uqek^u v^u f bpu rgu vgrgu Tbltbp ggzteg wpg lphwvpeg
pqvbdrg qw gpvtrg tkgu buuqek^g gu uqpv o kgu gp *s wkbbrpeg
L lphwvpeg pqvbdrg guv r^t uwo *g rqtus wg rg Gtqwr g f *vpgv
bw o alpu fgu f tqku f g xqv Ep tgrxbrpeg g nlphtwpeg
pqvbdrg f qkv^u v^g f *o qpv^t *g rqtus wg rg plxgbwf g f *vgpvap ug
ukwg uqwu eg ugwn Lg hkv s wg rg Gtqwr g uqkv tgr^t ugv^u
bw ugfv f g nati bpg f g f lteqvap Capugkf bf o lpkutbvap
f g ngpv^u * f *vgpvw guv wp lpf lebvgw f g ngzkvpeg f wpg
lphwvpeg pqvbdrg

P t w d y n a r x m y i w r i x d z G v s z t i

Uqwgw rgu vrbpubevkpu uli pklebvxgu gpvvg rgu uqek'v'u
 kp'i t*gu i rqlbrgo gpv uqpv *no kp*gu bkpuk svq vqwu rgu
 t*uvnbvu lqvgtpgu s vku Âtbwbej gpv

Lqtus wwpq uqek v^o kp^o i t* g i rqbbrgo gpv gthgeww wpg
vtpubevkqp vng swwpg xpgpv qw wp br rqt v bevh ũ wpg
qr *tbvkp eqplqlpv wpg eqqpgtr tkq qw wpg gpgtr tkq
buuqek g vqw i blp qwr r gtv guv tgeappw f bpu rgu epr r vgu
eqpuqr^k * u wpl wgo gpv ũ j bwgwt f w r qwtgspvi g f kp^o t^v v
j qtu Gtqr g f bpu nr *tbvkp eqplqlpv rb eqqpgtr tkq qw
nqvtr tkq buuqek q

L gpvf* g f wpg gpvfgr tkug f bpu rg r*tko vfg fg eqpuqrf bvlqp
guv ghfgevkg û rb f bvg fg rtkug fg eqpvt rg gzenwuh qw
eqplqlpv qwf kphwgepeg pqvbdrg

Lb uqtvlg f wpg gpytgr tkgv f w r tlo vtg f g eqpuqrñf bvkqp guv
qñfgevkw ñ rñ f bvg f g r gtvv f g eqpvt rg gzemulñ qw eqpqlqñv
gñv f lphmvgpeg pqvbdñv Ep ebu f g r gtvv f g eqpvt rg ñpñu
egualqp eqo o g r bt gzgo r rñ uñkv ñ wpg f kñwñqp rñ uqtvlg f w
r *tlo vtg f g eqpuqrñf bvkqp guv eqapego kñpñv bw tñkv
i *p*tbvgwt f g rñ r gtvv f g eqpvt rg qwñ lphmvgpeg pqvbdñv

Lgu r btbvkr bvaqpu pg f qppbpv r bu rg eqpvt rg swk
tgr t* ugpvgpv rb r btbv f g t* uwnbv gv f bekh pgv pqp f * vgpw r bt
rgu r tqr tk vbkgu f g rb uqek v o tg uqpv r t* ugpv gu
u r bt* o gpv bw eqo r vg f g t* uwnbv f bpu n vbv f w t* uwnbv
i rqbngvf bpu rgv ebr kbwz r tqr tgu

Lb pqtō g IFST r t* xqlw swg qawg o qf ktlebvap f w vbwz f g
f * vpvvap f wpg gpvw* eququrif * g r bt lpv i tlvap i r qdbng
ubpu r gtvg qw g blp f g eqpvt r qw uqlw eqpwbv* g ep br kbwz
r tr tgu bwtldwbdrū bwz r tr tqt vltgu f g rb o buap o t g f w
Gtqr g Ingp utgb blpuk f gu bes wkukkapu eqo r rō o gpvltgu f g
vltgu swbpf dlgo o "o g rb r tkg f g eqpvt r g gzenulh utgbw
kvgtxgpgw rqtu f wpg r t* e f gpgv bes wkukkap f g vltgu qw f gu
eguqluq f g vltgu ubpu r gtvg f g eqpvt r g gzenulh

Lb eguulqf f gu vwtgu gpvbt pbpv wpg r gtvg f g eqpvt rg gzeruwh
 ugtb swbpv ù grg eqpavlbf g gp t*unwlv gv rg t*unwlv f g
 eguulqf ugtb ebrewf uwt rb vqvlvbf f g rb r btvkl vlvqv ù rb f bvq
 f g nqr *btvkl Dg r nru egtvlbv bwtgu f*o gpvu f wt*unwlv
 i rqbvn bwtldw u bwz bevqppbktgu o blqtvkltgu ugtqpv
 vtpvuf t* u gp t*unwlv Uqwg r btvkl vlvqv t*uf wgrg
 eqpugt* u gpb t* *xbw* g ù ub lwug xbrwt r bt rg eqo r vg f g
 t*unwlv bwo qo gpvf g rb r gtvg f g eqpvt rg gzeruwh

L bes wkuqkp fgu wktgu gpvtkbpbpv nqdgvpkqkp f w eqpvt rj
gzenwlt ugtb eqo r vobdku* g eqphqto *o gpv bwz f kur qukqkp
s w k t* i kuugpv rju tgi tqwr go gpvu f gpvtkgr tkugu f*etkugu gp
pqvg e

Dipu rg ugpu lpxgtug rqtus wwpq uqelk v^o lpvⁱ i t* g i rądbrgo gpv
 ghtgweg wpg vtpubevqpg vrgn^o s wwp bej bv f bewhbwrt u f wpg
 q* tbwqg eqplqlpvpg wpg eqgpvtgr tkug qw wpg gpvtr tkug
 buaqek g rb s wqvg r btv f w i btp qw f g rb r gtvg tggppbv bw
 Gtqrw g p gvu tgeqppwg f bpu rgv eqo r vgu eqpuqrk^o u s wū rb
 tggxpvpg r btr rb uqelk v^o lpvⁱ i t* g i rądbrgo gpv f g egv bewh ū wp
 vltu i atu Gtaw q

Cgu vtpubevkapu pg f qppgpv r bu rlgw û *rlo kpbvkap f u rgtu
swg nqr *tbvkap eqplqlpvq lpgvtxlgpv gp vbpv swg ulor rrg
lpvto *f lrltg bi gpv qw glrtgwg f gu r tgvbvkapu *swldtt* gu
bw r tqrlq bw f bpu rrg r tqraqi go gpv f kgev f g nbvklxk* f g
uw f krl tapvu qvavpblqtu

f Thj ur xs hp hqwg hqwhs ulvhv

Lg Gtqwr g br r rls wg rb pqto g IFST t* xku* g

N y l s h i h i p d g u z n a y r a r

ce rb f bvg f g r t k u g f g e a p v t r g r g u t g i t q w r g o g p v u f g p v t g r t k u g u a p v e q o r v b d k t u * u u g n a p r b o * v j q f g f g n b e s w k u k l a p

- r g u b e v k u l f g p v t h b d r g u b e s w k u g v r b u u k u t g r t k u u a p v * x b r w * u u r b l w u g x b r g w t u r b f b v g f b e s w k u k l a p
- r g e b u * e j * b p v r b r b t v e k r b v k a p p g f a p p b p v r b u r g e a p v t r g f b p u n g p v t g r t k u g b e s w k u g u v * x b r w * g u a k u u r b l w u g x b r g w t u a k u u r b s w a g r b t v f b p u n b e v k h p g v l f g p v t h b d r g A e q o r t k u b l w u g o g p v u f g l w u g x b r g w t f g n g p v k * b e s w k u g C g w g q r v l a p g u v f k u r q p k d r g b w e b u r b t e b u r q w t e j b s w g q r * t b v k a p f g t g i t q w r g o g p v f g p v t g r t k u g u
- r g u e q v u f l t g e w u r k * u u n b e s w k u k l a p l t b k u f g v t b p u b e v k a p f q k x g p v " v t g e q o r v b d k t u * u * r b t * o g p v f w t g i t q w r g o g p v f g p v t g r t k u g e g s w k u k l p k t g s w k u u a p v e q p u b v * u g p e j b t i g u f g r b r * t k f g b w e q v t u f g r b s w g n g k u u a p v g p e q v t u
- r g u b l w u g o g p v u f g r t k z * x g p w g n u f w t g i t q w r g o g p v f g p v t g r t k u g u e r b w u g u f g e q o r r f o g p v f g r t k z u a p v

g d v y h d g u z n a y r a r

ce rb f bvg f b e s w k u k l a p n * e b t v f b e s w k u k l a p g u v f * v g t o l p * e q o o g r b f l t t t g p e g p v t g

- f w p g r b t v r g r t k z f b e s w k u k l a p u r b f b v g f b e s w k u k l a p b w i o g p v * f w o q p v b p v f g u r b t v e k r b v k a p p g f a p p b p v r b u r g e a p v t r g f g r b u a k e * v * b e s w k u g * x b r w * u a k u u r b d b u g f g r b s w a g r b t v f g n b e v k h p g v b e s w k u A e q o r t k u b l w u g o g p v u f g l w u g x b r g w t u a k u u r b d b u g f g r b x b r g w t i r a d b r g f g n g p v t g r t k u g v
- f b w t g r b t v r g o q p v b p v p g v f g u b e v k u g v r b u u k u b e s w k u u r g w t l w u g x b r g w t u r b f b v g f b e s w k u k l a p

L a t u s w k u u a p v i * p * t * u r b t n b e s w k u k l a p f g u a k e * v * u l p v i t * g u i r a d b r g o g p v q w f g r b t v e k r b v k a p f b p u f g u q r * t b v k a p u e q p l a p v g u r g u * e b t v f b e s w k u k l a p r q u k u t u a p v r q t v * u u n b e v k h f w d k t p f b p u r b t w d t l s w g " e b t v f b e s w k u k l a p g v r g u * e b t v f b e s w k u k l a p p * i b v k u u a p v g p t g i k u t * u l o o * f l b v g o g p v g p t * u n b v E p t g x b p e j g r g u * e b t v f b e s w k u k l a p r t a x g p b p v f g n b e s w k u k l a p f g r b t v e k r b v k a p f b p u f g u e a g p v t g r t k u g q w f g u g p v t g r t k u g u b u a k e * g u u a p v g p t g i k u t * u f b p u r b r h i p g P b t v e k r b v k a p u e q o r v b d k t u * g u r b t o k u g g p * s w k b r g p e g e q p a t o * o g p v u I A T

g A f w y l w v c e c a g r q q h v h w c f w i v r x j u r x s h g c f w i v g h w t a q v 6 w h f g v

V p b e v k h l o o q d k t u * q w w p i t a q w r f b e v k u g v f g r b u u k u f l t g e v g o g p v r k * u g u v e q u l f * t * e q o o g f g u l p * u " v t g e * f * s w b p f u b x b r g w t e q o r v b d r g u g t b t g e q w x t * g r t l p e k r b r g o g p v r b t r g d l b k u f w p g x g p v g v p a p f w p g w k u k u b v k a p e a p v p w g P a w t s w g v g n u a k u r g e b u n b e v k h f q k v " v t g f k u r q p k d r g g p x w g f u b x g p v g l o o * f l b v g g v u b x g p v g f q k v " v t g j b w g o g p v r t a d b d r g f b p u w p f * r b k o b z k o w o f g o q k u C g u b e v k u q w i t a q w g u f b e v k u f g u l p * u u " v t g e * f * u u a p v * x b r w * u b w r n u d b u f g r b x b r g w t e q o r v b d r g g v f w r t k z f g e g u a k a p g u l o * p g v u f g u e q v u t g r i b v k u u r b e g u a k a p g v u a p v r t * u g p v * u u w t f g u r h i p g u u r * e k t s w g u f w d k t p e a p u q r i f *

C a p h a t o * o g p v b w z f k u r q u k l a p u f g r b p a t o g I F S T w p g b e v k l k * q w w p g a p p g i * q i t b r j l s w g r t l p e k r b r g g v f k u l p e v g u v s w b r k t * g f b e v k l k * b d b p f a p p * g f u r a t u s w g n g r h b k u a k u r n a d l g v f w p g e g u a k a p u a k u f w p e r b u u g o g p v g p b e v k l k * f g u l p * g u " v t g e * f * g L g u * r i o g p v u f w e q o r v g f g t * u n b v g v f w v b d r g b w f g h w z f g v t * u a t g t l g t g r i b v k u u n b e v k l k * f g u l p * g u " v t g e * f * g q w e * f * g u a p v r t * u g p v * u u w t f g u r h i p g u u r * e k t s w g u f g u * v b v u

x b r a t k u * u u r b l w u g x b r g w t u r b f b v g f b e s w k u k l a p A r t u r b f b v g f b e s w k u k l a p n b l w u g o g p v f g r t k z g u v * x b r w * u u b l w u g x b r g w t u e j b s w g b t t " v * f g u e q o r v g u L * x b r w b v k a p f w r t k z f b e s w k u k l a p l p e n b p v r g e b u * e j * b p v r g o q p v b p v g u l o * f g r b l w u g x b r g w t f g u e a p v t g r b t v g u * x g p w g n g u g u v h i p b r k u * g f b p u r g u f q w a g o q k u s w k u w k g p v n b e s w k u k l a p A w f g n u f w f * r b k f b l t g e v b v k a p v a w e j b p i g o g p v w n * t l g w t f g e g w g l w u g x b r g w t g u v e a p u b v * g p t * u n b v T g w n u r g w x g p v f a p p g t r i g w u w p b l w u g o g p v f w r t k z f b e s w k u k l a p r g p f b p v r g f * r b k f g f q w a g o q k u r g u * r i o g p v u s w k b w t b l g p v f " v t g r t k u g p e q o r v g u u r b f b v g f b e s w k u k l a p o b k u r q w t r g u s w g n u n b e s w * t g w t p g f k u r q u b k r b u f g v a w g u r g u l o h a t o b v k a p u u e g w g f b v g

U a w g s w a g v r b t v b p v * t l g w t g o g p v f * v g p w g f b p u n b e v k l k * b e s w k u g b x b p v r b r t k u g f g e a p v t r g u v t * x b r w * g u u b l w u g x b r g w t g v r g r t a q w k r q w r b r g t v g e a t t g u r a p f b p v g p t g i k u t * g g p t * u n b v

L g u * e b t v f b e s w k u k l a p r g w x g p v " v t g e a t t k i * u f b p u r g f * r b k f b l t g e v b v k a p f w p b p b r t u r b f b v g f b e s w k u k l a p r q w t v g p k t e q o r v g f g n g u l o b v k a p f * h i p k u x g f g r b l w u g x b r g w t f g u b e v k u g v r b u u k u b e s w k u T g w n u r g u * r i o g p v u * e r b k t b p v r b u u k w b v k a p g z k u b p v u r b f b v g f b e s w k u k l a p r g w x g p v f a p p g t r i g w u w p b l w u g o g p v g p e a p v t g r b t v g f g u * e b t v f b e s w k u k l a p A w f g n u f g e g f * r b k r g u b l w u g o g p v u a p v g p t g i k u t * u g p t * u n b v

L g u * e b t v f b e s w k u k l a p b l p u k f * i b i * u u a p v b l t g e v * u b w z V p k * u G * p * t b v t l e g u f g U t * u a t g t l g V G U v g n g u s w g f * h p l g u g p p a q v o L g u * e b t v f b e s w k u k l a p p g u a p v r b u b o q t v k u o b k u h a p v n a d l g v f w p v g u f g r g t v g f g x b r g w t b w o q l p u w p g h a k u r b t b p g v u e j b s w g h a k u s w l n g z k u g f g u * x * p g o g p v u q w e l t e a p u b p e g u l p f l s w b p v w p g r g t v g f g x b r g w t u g r a p r g u o a q f b r k u * u f * e t k g u g p p a q v o E p e b u f g r g t v g f g x b r g w t r b f * r t * e l b v k a p g u v e q o r v b d k t u * g p t * u n b v g v p g u v r b u t * x g t u k d r g

H b p p e l g t u e a p u q r i f * u r a q w t v a w g u r g u r * t k f g u r t * u g p v * g u L g u b e v k u g v r g u r b u u k u e q o r q u b p v n b e v k l k * f g u l p * g u " v t g e * f * g q w e * f * g u a p v r t * u g p v * u u w t f g u r h i p g u u r * e k t s w g u f w d k t p e a p u q r i f * w p l s w g o g p v r q w t r g f g t p l g t g z g t e l e g r t * u g p v *

E p b r r n e b v k a p f g u f k u r q u k l a p u f g r b p a t o g I F S T u e q o r v g t f w e r b u u g o g p v f w p g b e v k l k * g p b e v k l k * f g u l p * g u " v t g e * f * g

- n b e v k l k * g u v * x b r w * g f b p u u a p g p u g o d r g b w o q p v b p v r g r n u h b d r g f g u b x b r g w t p g w g e q o r v b d r g g v f g u b l w u g x b r g w t f l o l p w * f g u e q v u f g r b x g p v g g u l o * u
- n b o q t v k u g o g p v f g u b e v k u p a p e a w t b p v u e q o r t k u f b p u n b e v k l k * g u v b t t " v *
- r g u b e v k u p a p e a w t b p v u e q o r t k u f b p u e g w g b e v k l k * p g h a p v r n u n a d l g v f g v g u f g f * r t * e l b v k a p
- r g u r q u k l a p u t * e k t a s w g u b w d k t p g p v t g r g u b e v k l k * u r a q t u w k l g u g v n b e v k l k * f g u l p * g u " v t g e * f * g e a p l p w g p v f " v t g * r b o l p * g u



h Cr qyhuwr q ghv f r p s vlv hâs up v hq ghylvhv

Lgu eqo r vgu f gu Hkbrgu f qpv rb o qppblg hqpevkppgmg guv f klt tgpvg f g egmg f w Gtqwr g uqpv eqpxgtvku gp gwtqu ugrqj rb o *v qf g uwkbpvg

- rgu *rfo gpvu f bevkh gvr buukh uqpv eqpxgtvku uwt rb dbug f gu eqwtu f g ej bpi g gp xk wgtv û rb en wtg f g ngzgteleg gvr rgu eqo r vgu f g t* uwnbv blpuks wg rgu hrvz f g vt* uqgtlg uwt rb dbug f gu eqwtu o qÂgpu f g ej bpi g f g ngzgteleg
- rgu *ebtvu f g eqpxgtulap t* uwnbpv f g rb xbtblvqap gpvtg rgu eqwtu f g en wtg f g ngzgteleg r t* e* f gpv gv egwz f g ngzgteleg gp eqwtu blpuk swg egwz r tqxgbbpv f g rb

f klt tgpvg gpvtg rgu eqwtu f g ej bpi g o qÂgpu gv rgu eqwtu f g ej bpi g û rb en wtg uqpv r qtv* u gp *ebtvu f g eqpxgtulap lpernu f bpu rgu ebr kbwz r tqr tgu eqpuqrif *u

Lqtu f g rb uqtvlg f wpg Hkbrgu *vtbpi tg rgu *ebtvu f g ej bpi g ewo wrfu uqpv eqo r vbdktu* u f bpu rgu eqo r vg f g t* uwnbv eqo o g wpg eqo r qubpvg f w r tqhw qw f g rb r gtvg f g eguulap Dbpu vqwu rgu ebu f g uqtvlg rgu o qpvbpv f gu *ebtvu f g ej bpi g eqo r vbdktu* u bw eqo r vg f g t* uwnbv guv f *vgto lp* uwt rb dbug f wpg eqpuqrif bvkq f lktgevg f g rb Hkbrgu *vtbpi tg f bpu rgu eqo r vgu f w Gtqwr g

i Cr qyhuwr q ghv wâqvcf wr qv dehæ hv hq ghylvhv hwg uly v gh f kcaj h

Lgu vtpubevkqpu rldgm f gu gp f gxlugu bwtgu swg rgu o qppblgu f g r t* uqpvbvkq f gu eqo r vgu f gu uqek* v* u uqpv gptgi kvt* gu bw eqwtu f g ej bpi g gp xk wgtv û rb f bvg q gmg uqpv t* brik* gu

œrb f bvg f g en wtg rgu bevku gvr buukh o qp* vltgu rldgm f gu gp o qppblg *vtbpi tg uqpv eqpxgtvku bw eqwtu f g en wtg Lgu f klt tgpvg f g ej bpi g t* uwnbpv f g egwg eqpxgtulap uqpv eqo r vbdktu* gu gp t* uwnbv Hbpeleg f g rb r* tklf g û ngzegr vkp f gu f klt tgpvg f g eqpxgtulap tgrbvkgu û wp lpvutwo gpv Hbpeleg f *uk p* eqo o g eqwxtwtg f wp lpxgukugo gpv pgv û n* vtbpi gt swk gmg uqpv gptgi kvt* gu f bpu rgu bwtgu *rfo gpvu f w t* uwnbv i rldbn Nqvg y Lgu bxbpegu gv beqo r vgu xgtu* u qwtg-wu rgu ej bti gu eqpnbv* gu f bxbpeg gv rgu r tqf wku eqpnbv* u f bxbpeg uqpv o blpvgpu bwdktb û rwt eqwtu f g eqo r vbdktubvkq lplkbrg

Lgu bevku o qp* vltgu û rpi vgtu g f *vgpu r bt wpg gpvk* f w Gtqwr g uwt wpg Hkbrgu *vtbpi tg r qwt rgu swgu bwep t i rgo gpv p guv pkr rbpkt* pkuuegr vldrg f lpxgtgplk f bpu wp bxgplk r t* xkldrg eqpuvkwpv wpg r btf f g lpxgukugo gpv pgv û n* vtbpi gt Alpu g gp br riebvkq f gu f kur qukvqpu f IAT Eltgu f gu xbtblvqpu f gu eqwtu f gu o qppblgu *vtbpi tgu rgu f klt tgpvg f g ej bpi g r qtvbpv uwt egu *rfo gpvu uqpv gptgi kvt* gu f bpu rgu bwtgu *rfo gpvu f w

t* uwnbv i rldbn OCI lwuswû rb f bvg f g eguulap f g lpxgukugo gpv q gmg uqpv eqo r vbdktu* gu eqo o g wp *rfo gpv f w t* uwnbv f g eguulap Dbpu ebu eqpvtbktg uk nqr* tlvqap pguv r bu swbkt* g f lpxgukugo gpv pgv û n* vtbpi gt rgu f klt tgpvg f g ej bpi g uqpv gptgi kvt* gu f bpu rgu eqo r vg f g t* uwnbv

Lg Gtqwr g wldug f gu f *tk* u f g ej bpi g r qwt i *tgt gv eqwtkl rgu tkus wgu f g xbtblvqpu f g eqwtu f g ej bpi g r gubpv uwt uqpv ej kltg f btlktgu pgv f gu bej bu rldgm f gu f gxlugu *vtbpi tgu Lb uwtbv* i lg f g eqwxtwtg f g ej bpi g f w Gtqwr g blpuk swg rgu f *tk* u f g ej bpi g hgtu gu gv qr vkppgmu wldku* u uqpv f *vokt* u gp pqvg Gguvkq f gu tkus wgu f g o btej *gvf *tk* u

Cqphqto *o gpvû IFST û rb en wtg egu f *tk* u f g ej bpi g uqpv gptgi kvt* u bw dktb û rwt lwug xbrgwt Aw tgi btf f gu eqpvtbvpgu rlt gu û rbr riebvkq f g rb pqto g IFST û nqr* tlvqap f g tgi tqwr go gpv Tbi go Tpgao b gv f wtlv swg rb r nwr btf f gu lpvutwo gpvu f *tk* u wldku* u r bt rgu Gtqwr g uqpv lp* rlt ldrgu gp vbpv swlpvutwo gpv f g eqwxtwtg bw ugpu f IFST rgu Gtqwr g b f *ekf* f g vtbktg ngpugo drg f g ugu qr* tlvqpu uwt f *tk* u f g ej bpi g eqo o g pg tgrgxbpv r bu f g rb eqo r vbdktu* f g eqwxtwtg gv f aqe f g eqo r vbdktug gp t* uwnbv Hbpeleg rb xbtblvqap f g rb lwug xbrgwt f g ugu f *tk* u f g ej bpi g

j Qur gxlw ghv cf wylw v r uqlqlvhv

Lgu r tpekr brgu pbwtgu f g eqpvtbu bxge rgu erlgpu tgegpu* gu bwuglp f w Gtqwr g uqpv

- xgpvgu f g o qvgwtu r tgo k tg o qpv o qvgwtu f g tgej bpi g *s wkr go gpvu u* tgu gvr k egu f g tgej bpi g
- xgpvgu f g eqpvtbu f g o blpvgbpeg gv f g uwr r qtv f g dbug lpvutwo g
- xgpvgu f g rtgubvkqpu f g t* rbtbvkq r k egu gv o blp f wxtg Ulo g Mbvgtkbn
- xgpvgu f g eqpvtbu û *rfo gpvu o wnlr rgu

- xgpvgu f *wlf gu

Pqwt ej bewpg f g egu pbwtgu f g eqpvtbu rgu t i rgu f g tgeppbkuubpeg f w ej kltg f btlktgu gp br riebvkq f IFST uqpv r t* uqpv* gu ekf guuqwu

Dbpu f g tbtgu ebu rgu gltgu f wpg eqo r qubpvg f g Hbpego gpv ugtqpv *i brgo gpv rtku gp eqo r vg f bpu rb tgeppbkuubpeg f w ej kltg f btlktgu f u rqtu swg egmg ekugt b uk plktbvkq r bt tbr r qtv bwr tlz f g vtpubevkq f weqvtbv

Yi r yi x hi q syi zvx t vi q mvi q s r yi q syi zvx hi vi gl dr ki uzrhi q i r y x x vñ i yt mgi x hi vi gl dr ki

Pqwt rb xgpvg f g o qvgwtu f *s wkr go gpvu gv f g r k egu f g tgej bpi g nqdrk bvkq f g r tguvbkq guv i *p* tbrgo gpv f *Hplg bw plkgbw f g ej bs wg dggp lpf kklf wngv pqp bw plkgbw f w rqt f g dggpu

Dgu f *xgrqr r go gpvu r gwkgpv "vtg t* brik* u gp bo qpv f wpg r tqf wevkq gv hltg nqdlgv f wp Hbpego gpv vqvb qw r btlvgn r bt rg erlgpv

Cgu xgpvgu f g f *xgrqr r go gpvu eqpegtgppv guugpvmggo gpv t* s wkr go gpvu b* tqpbwks wgu D* rpgug gv AgtquÂungu o gv Alktbhlv lpgtkltu

Lgu f *xgrqr r go gpvu Hbpe* u r bt rgu erlgpu swk uqpv lpf kuqelbdrgu f g rb r tqf wevkq u* tlg pg eqpuvkwpv r bu wpg qdrk bvkq f g r tguvbkq f kmlpevg Dg eg hlv rgu Hbpego gpv f g egu f *xgrqr r go gpvu r bt rgu erlgpu ugtb f bpu wp r tgo lgt vgo r u eqo r vbdktu* bwdktb gp r buukh uwt eqpvtbv rqtu f g rwt

gpebkugo gpv r wku lpv* i tbrgo gpv eqpnbv* gp ej kltg f btlktgu u* tlg bwtÂvj o g f g rb rktbkuq f gu dggpu

œnlpxgtug r qwt rgu f *xgrqr r go gpvu Hbpe* u s wkeqpuvkwpv wpg qdrk bvkq f g r tguvbkq f kmlpevg rgu Hbpego gpv guv eqo r vbdktu* gp ej kltg f btlktgu û nkuwg f g rb t* brikvbkq f g rb r tguvbkq rqtus wg rgu vtpuhgtv f weqvtv rgu guv û wp o qo gpv r t* eku qw û nbxbpego gpv f gu eq wu rqtus wg rgu vtpuhgtv f g eqpvt rgu guv gp eqpvpw

L qevtakf wpg i btlpvlg *vgpf wg f bpu rgu ebf tg f g rb xgpvg f g o qvgwtu qw f *s wkr go gpvu eqpuvkwpv wpg qdrk bvkq f g r tguvbkq f kmlpevg f u rqtu swg egwg i btlpvlg guv wp ugtxleg eqo r rfo gpvblgt swk pguv r bu beeqtf* û vqwu rgu erlgpu eqpvtbktgo gpv û rb i btlpvlg uwpbf btf Dbpu eg ebu wpg swqvg r btf f w r tlz f g vtpubevkq f gu o qvgwtu qw *s wkr go gpvu guv brq* g û egwg i btlpvlg gv guv eqo r vbdktu* g gp r buukh uwt eqpvtbv

Cg r buulkh uwt eqpvtbv ugtb tgrtku gv eqo r vbdtku* gp ej lktg f bhtbktgu bwtâv o g q rgu eq vuf gi btbpvlg ugtqpv uwr r qtv* u

Lg ej lktg f bhtbktgu eqo r vbdtku* r qwt ej bs wg o qvgwt *s vkr go gpv qwr k eg f g tgei bpi g guvpgvf g vqvwgu rgu tgo kugu beeqtf *gu s vgmrg s wg uqkv rwt hqto g Â eqo r tku pqvbo o gpv rgu i btbpvlg u ebtbev tg f g tgo kug i btbpvlg f g r gthqto bpeg r qtvbpv uwt r p kxgbw f g hbdtku* rb eqpuqo o bvkp f g ebtvbtbpv gv rgu dlgpu qvugtxlegu beeqtf *u i tbwkgo gpv s vk pg eqpukwgpvr bu f gu qdrk bvkpu f g r tguvbkp f kmpvngu

Lqtuswg egu dlgpu qv ugtxlegu beeqtf *u i tbwkgo gpv uqpv vtbpuh* t* u bwerigpv bxbpv rb f bvg f g tgeqppbkubpeg f wej lktg f bhtbktgu lku uqpv eqo r vbdtku* u bw dtkp gp bevku uwt eqpvtbv lwus wû egwg f bvg

Y i r y i x h i g s r y d y x h i q d m y i r d r g i i y h i x z t t s y h i f d x i m x y d p i

Cgtvblpu eqpvtbv f g o blpvgpbpeg gv f g uwr r qtv r t* xqkpv r g o blpvgp gp *vov f g xqn f wpg hrgwg f g o qvgwtu qv f *s vkr go gpv Lb hbewt bvkp f g egu eqpvtbv guv dbu* g uwt r p qo dtg f j gwtgu f g xqn qv f bwgttkuubi gu f gu dlgpu eqegtp* u r bt egu eqpvtbv

Lgu f lktg tgpvgr r tguvbkpu tgpv wgu bw uqkv f g ej bewp f g egu eqpvtbv eqpukwgpv wpg qdrk bvkp f g r tguvbkp wpls wg f w hbkv f g nlpvgtf *r gpv bpeg gzkvbpv gptg grgu f bpu r ebf tg f g ngz* ewkq f g egu eqpvtbv

Lg ej lktg f bhtbktgu guv eqo r vbdtku* uk

- r g f g i t* f bxbpego gpvr gw "vtg *xbnw" f g lb-qp hbdrg gv
- rgu eq vu gpeqwtu gv rgu eq vu r qwt bej gxgt r g eqpvtbv r gwkgpv "vtg *xbnw" u f g lb-qp hbdrg

Lg vtbpuhgtv f w eqpvt r g f g egu r tguvbkpu lpgtxgpbpv gp eqpvpw r g ej lktg f bhtbktgu f g egu eqpvtbv guv eqo r vbdtku* û nbxbpego gpv f gu eq vu

Lg ej lktg f bhtbktgu guv eqo r vbdtku* rqtu f w vtbpuhgtv f g eqpvt r g f g ej bs wg dkgp s vk lpgtxlgpv r g r nru uqwxgpv û rb hktbkuq uqkv û wp o qo gpvr t* eku

Ep ebu f g tkuswg f bpbwrvbkp f g rb vtbpubvbkp qv f lkt* eqwtdbtku* f g rb et* bpeg eqppwf u nqtik lpg f weqvtbv r g ej lktg f bhtbktgu p guv r bu tgeqppw egwkek ugtb tgeqppw rqtus wg r g tkuswg ugtb r g x*

Lqtuswg r g eqpvtbv ug t* x r g f* hktbktg wpg r gtvu uwt gpi bi go gpv f g hktbkuqpu guv eqo r vbdtku* g eh pqvg u

Lgu beqo r vgu tg- wu f gu erigpv uqpv gptgi kmt* u gp r buulkh uwt eqpvtbv rqtu f g r gvt gpebkugp gpv lku uqpv eqo r vbdtku* u gp ej lktg f bhtbktgu rqtu f g rb hktbkuq f g dlgpu bwz wgru lku ug tbowej gpv

Ubpv s wg r g t* uwnbv f w eqpvtbv pg r gw "vtg guko * f g lb-qp hbdrg r g ej lktg f bhtbktgu pg ugtb tgeqppw s wû j bwgwt f gu eq vu gpeqwtu

Lgu o bti gu r t* xkukppgmgu f gu eqpvtbv uqpv tgxwgu t* i wk tgo gpv Lg ebu* ej *bpv rgu r gtvu û vgtu lpbkuq uwt rgu eqpvtbv gp eqwtu uqpv r t xkukpp* gu f u swgmgu uqpv r t* xkukrgu eh pqvg u

Lgu o qf hktbkuq f g eqpvtbv eqpf wkgpv i *p* tbrgo gpv û pg r bu blqwtg f g dlgpu qv ugtxlegu f kmpv u bw eqpvtbv lpbkbn Dg eg hbkv rb t* guko bvkp f w ej lktg f bhtbktgu s vk gp f *eqwrg û egwg f bvg ug vbf wkr bt wp ghtg f g tbowtr bi g ko o *f lbv gp t* uwnbv o *v qf g f kg f w ebej w

Lgu o qpvbpv hbwit* u bwz erigpv gv f qpe gpebkv* u rb r nvr bkv f w vgo r u s vk p qpv r bu gpeqtg *v* tgeqppw gp ej lktg f bhtbktgu uqpv eqo r vbdtku* u gp r buulkh uwt eqpvtbv r tqf wkr eqpwbv* f bxbpeg û rb en wtg A g s r x v l m r g ej lktg f bhtbktgu eqo r vbdtku* s vk p b r bu gpeqtg f qpp* r gwg û hbewt bvkp guv gptgi kmt* bwdtkp gp bevku uwt eqpvtbv û rb en wtg

Y i r y i x h i t v i x y d y a r x h i v t d v d y a r t m g i x i y q d m h z Â v i y r q i q d y i v r d p

Cgu r tguvbkpu s wkr qtvgpv uwt f gu o qvgwtu qwf gu *s vkr go gpv uqpv gp i *p* tbnf g eqwtv f wt* g

Erugu eqpukwgpv wpg qdrk bvkp f g r tguvbkp wpls wg

Lg ej lktg f bhtbktgu guv tgeqppw wpg hku rb t* r btbvkp vgtu lp* g û wp o qo gpvr t* eku

Y i r y i x h i g s r y d y x 7 p q i r y x q z p r h p x

Lgu eqpvtbv û *rto gpv o wkr rgu uqpv f gu eqpvtbv s vk l p v i tgpv rb xgpvg f wp f *xgrqr r go gpv ur *ektis wg rb xgpvg f g dlgpu gv bwukrb xgpvg f g r tguvbkpu f g ugtxlegu

In eqpukgpv f lf gpvktg r qwt ej bs wg eqpvtbv rgu qdrk bvkpu f g r tguvbkp f kmpvngu gv f g f* vgtu lpgt r qwt ej bs wg qdrk bvkp rb f bvg f g vtbpuhgtv f g eqpvt r g

Ep i *p* tbn r qwt egu eqpvtbv

- r g f *xgrqr r go gpv ur *ektis wg qv rgu vtbxbwz f bf br vbkp t* bku* u r qwt wp eqpvtbv gv wp erigpv f qpp* u pg eqpukwgpv r bu wpg qdrk bvkp f g r tguvbkp f kmpvngu ebt lku uqpv lpf kuqelbdrgu f g rb r tqf wevkp u* tlg Lgu eq vu buuqek u

Y i r y i x h y z h i x

Cgu xgpvgu uqpv r t* ugpvgu f bpu vqvu rgu ugevgwtu f w Gtqwr g Cj bs wg *wf g û t* brikgt eqpukwgp gp i *p* tbn wpg qdrk bvkp f g r tguvbkp f kmpvngu ebt r g eqpvt r g f w f *xgrqr r go gpv guv vtbpuh* t* bw erigpv uqwxgpv r bt r g dtku f w vtbpuhgtv f g rb r tqf t k v* lpgvngewgmrg

Lg ej lktg f bhtbktgu guv tgeqppw û nbxbpego gpv f gu eq vu rqtus wg r g vtbpuhgtv f weqvt r g guv gp eqpvpw qv û nkuwg f g rb t* brikvbkp f g rb r tguvbkp rqtus wg r g vtbpuhgtv f g eqpvt r g guv û wp o qo gpvr t* eku

bw f *xgrqr r go gpv gv û nlpvbnvbkp uqpv lpbkbrgo gpv eqo r vbdtku* u û nbevth gp eq vu f gu eqpvtbv uk tgeqwtbdrgu r wku eqo r vbdtku* u gp ej bti g uwt rb f wt* g f g xlg f weqvtbv

- r g hpbpego gpv tg- w f w erigpv r qwt eg f *xgrqr r go gpv qv egu vtbxbwz f bf br vbkp guv gptgi kmt* gp ej lktg f bhtbktgu rqtu f g rb t* brikvbkp f gu f lkt* tgpvgr qdrk bvkpu f g r tguvbkp f weqvtbv
- r g ej lktg f bhtbktgu tgrbvk û rb r tqf wevkp u* tlg gv bwz r tguvbkpu f g ugtxlegu guv tgeqppw uqkv û rb hktbkuq f gu dlgpu uqkv û nbxbpego gpv f gu eq vu gp hqpevkp f g rb pbwtg f g nqdrk bvkp f g r tguvbkp

L br r riebvkp f IFST r gw eqpf wktg û rb tgeqppbkubpeg bw dtkp f bevku gvr buulkh uwt eqpvtbv gv f g eq vu f gu eqpvtbv

- wp bevku uwt eqpvtbv vbf wkr r g tqf w f w Gtqwr g f qdvglk wpg eqpvtgr btkg gp *ej bpi g f wp dkgp qv f wpg r tguvbkp r qwt rgus wgru r g vtbpuhgtv f g eqpvt r g b* v* t* bku* rqtus wg eg f tqf f* r gpv f bwktg ej qvg s wg f g n* eqwrgo gpv f w vgo r u Op Â tgvqwkx guugpvlgmgo gpv rgu o qpvbpv rk u bw ej lktg f bhtbktgu eqo r vbdtku* û nbxbpego gpv ubpu f tqf ko o *f lbv û hbewt bvkp Vp bevth f g eqpvtbv guv f* r t* ek r g ebu *ej *bpv ugrq r g o qf r g uo r rktk f g f* r t* elvbkp f IFST pqvg p



■ w p r b u u l k u m t e q p v t b v v t b f w k n q d r i k i b v k a p r q w t r g G t q w r g f g v t b p u l i t g t u w p e r i g p v w p d l g p q w w p u g t x l e g r q w t r g u s w g n r g G t q w r g b t g - w w p g e q p v t g r b t v l g g p v t * u q t g t l g q w g p p b w t g L g u r b u u l k u m t e q p v t b v l p e r w g p v r g u b x b p e g u g v b e a q r v g u t g - w u r g u r t a f w k u e q p u b v * u f b x b p e g g v r g u e q p e g u u k a p u u r b A g t

k l p s w f r x u c q w h w g l i i u v

L g u e j b t i g u f l o r w u r t a f w k u f l o r w u e a t t g u r q p f g p v b w v q v b n f g u l o r w u e q w t b p w g v f g u l o r w u f l k t * t * u f k i w t b p v f b p u r g e q o r v g f g t * u w n b v

L g u l o r w u e q w t b p w e a t t g u r q p f g p v b w o q p v b p v f l o r w u f * v g t o l p * e q p h t o * o g p v b w z t i r g u * v d r i g u r b t r g u b w a t k * u H u e b r g u e q o r * v g p v g u m t r g u d * p * h e g u l o r q u b d r g u b w e q w t u f w p g z g t e l e g b l p u k s w b w z r * p b r i k * u t g e a p p w g u b w v k t g f g u t g f t g u u g o g p v u H u e b w z e q o r v b d l k i k * u m t n g z g t e l e g L l o r v g u v e q o r v b d l k i k * g p t * u w n b v u b w h u k u g t b w b e j g u f g u * r i o g p v u e q o r v b d l k i k * u f l t g e v g o g p v g p e b r k b w z r t q r t g u b w s w g n e b u k n g u v f l t g e v g o g p v e q o r v b d l k i k * g p e b r k b w z r t q r t g u

L g u b e v k u g v r b u u l k u f l o r w u f l k t * t * u u q p v e b r e w i u r q w t e j b s w g p v k * r q w t r g u f l k t * t * g p e g u r q t b l t g u g p v t g r g u x b r g w t u e q o r v b d r g u g v H u e b r g u f g u b e v k u g v r b u u l k u C g w g f g t p k t g f * r g p f f g u t i r g u H u e b r g u g p x l i w g w t f b p u r g u r b A u q r g G t q w r g i t g u g u b e v k k * u l n g u v * i b r g o g p v v g p w e q o r v g f g u f * h e k u H u e b w z g v e t * f k u f l o r w u t g r q t v b d r g u

D g u b e v k u f l o r w u f l k t * t * u u q p v l p u e t k u b w d k l o p f b p u r b o g u w t g q l n g u v r t q d b d r g s w k u u q l g p v t * e w r * t * u b w e q w t u f g u b p p * g u w n * t l g w t g u L b x b r g w t f g u b e v k u f l o r w u f l k t * t * u g u v t g x w g u e j b s w g e n w t g b p p w g m g

I T v x o e w s c u c f w r q

L g t * u w n b v r b t b e v k a p f g d b u g g u v q d v g p w g p f l k l u b p v r g t * u w n b v p g v r b t v f w G t q w r g r b t r g p q o d t g o q A g p r q p f * t * f b e v k a p u q t f l p b l t g u g p e k e w r b v k a p b w e q w t u f g n g z g t e l e g f * f w e v k a p h b k g f w p q o d t g o q A g p f b e v k a p u q t f l p b l t g u b e j g v * g u g v f * v g p w g u g p b w a q e a p v t r g

L g t * u w n b v r b t b e v k a p f k w * g u v q d v g p w g p f l k l u b p v r g t * u w n b v p g v r b t v f w G t q w r g r b t r g p q o d t g o q A g p r q p f * t * f b e v k a p u * o k u g u q w u * o g w t g u u r b e n w t g f g r b r * t l q f g g p g z e n b o p v r g u b e v k a p u f b w a q e a p v t r g g v g p t g v g p b p v r g u g l t g w f g v q w g u

m l p p r e l d v c w r q v l q f r u s r u h o h v

L g u l o o q d l k u b v k a p u l p e a t r q t g n g u f k i w t g p v b w d k l o p r q w t r g w t l w u g x b r g w t r g w t e q v f b e s w k u k a p j k u a t l e w g q w r g w t e q v f g r t a f w e v k a p g p h a p e v k a p f w o q f g f b e s w k u k a p f g e g u b e v k u L g u h t b k u h p b p e l g t u f l t g e v g o g p v b w t k d w b d r g u u n b e s w k u k a p r b e q p u t w e v k a p q w r b r t a f w e v k a p f w p g l o o q d l k u b v k a p l p e a t r q t g n g u u a p v l p e a t r q t * u f b p u r g e q v f g e g v g

l q q s f m e d y n a r x d g u z n i x p s v x h i v i k v s z t i q i r y x h i r y i t v n i x

C g u b e v k u u a p v e q o r v b d l k i k * u u r g w t l w u g x b r g w t u r b f b v g f g r t k u g f g e a p v t r g g v u a p v b o q t v k u r i p * b l t g o g p v

■ r q w t r g u b e v k u l p e a t r q t g n u t g e a p p w u r a t u f g r b h u l a p T b i g o T p g e o b f g g v e g w z t g e a p p w u r a t u f g n b e s w k u k a p f g r b r b t v e l k r b v k a p f g S q n u S q A e g f b p u n b e v k k * S U M t g i t a w * u u a w r b f * p q o l p b v k a p P t a j t b o o g u b * t a p b w l s w g u g v f * v g t o l p * u r b t r t a j t b o o g r b l w u g x b r g w t f g e j b s w g r t a j t b o o g b * t a p b w l s w g t g e a p p w t g e a q w t b p v r n u l g w t u p b w t g u

■ r g u e q w u f g u e q p v t b w t g i t a w g p v r g u e q w u f g z * e w l a p f g u e q p v t b w s w k p g u a p v r b u f w t g u a t v f w p g b w t g p a t o g p q v b o o g p v I A T I A T g v I A T g v r g u e q w u f q d v g p v k a p f g u e q p v t b w x g t u * u u f g u v l g t u e q o o k u l k a p u

L g u b e v k u g v r b u u l k u f l o r w u f l k t * t * u p g u a p v r b u b e w b r i k * u

L g u b e v k u g v r b u u l k u f l o r w u f l k t * t * u u a p v e q o r g p u * u r a t u s w g r g u l o r w u u a p v r t * r g x * u r b t r b o * o g b w a t k * H u e b r g g v s w g r g u b w a t k * u H u e b r g u r e b r g u n b w a t k u g p v

L b t i r g f w t g r q t v x b t b d r g g u v b r r i s w * g v r g u g l t g w f g u o q f k l e b v k a p u f g u v b w z f l o r q u k a p u u a p v l p u e t k u f b p u r g t * u w n b v f g r b r * t l q f g b w e q w t u f w s w g n r b r a k H u e b r g g u v r t q o w i i w * g v r g e j b p i g o g p v f g v b w z f * e l f * u b w h u k r g u q r * t b v k a p u e a p e g t p * g u a p v * v * f l t g e v g o g p v e q o r v b d l k i k * u u r g w t q t l k p g g p e b r k b w z r t q r t g u

L g e t * f k v f l o r v t g e j g t e j g h t b p - b k u q w v q w b w t g f k u r q u k i h H u e b n u l o k l b t g f b p u f b w t g u l w t f l e v k a p u g u v b u l o k i u w p g u m d x g p v k a p f g z r r a k b v k a p r k * g b w z f * r g p u g u f g t g e j g t e j g g v f * x g r a r r g o g p v t * b r i k * u b w e q w t u f g n g z g t e l e g o e e g v k t g l n g u v e q o r v b d l k i k * g p A w t g u r t a f w k u g v p a p g p f * f w e v k a p f g r b e j b t i g f l o r w u f g n g z g t e l e g L b t g e a p p b k u b p e g g p r t a f w k f g v q w q w r b t v l g f w e t * f k v f l o r v t g e j g t e j g t g - w u m t r b r * t l q f g r g w * v t g f l k t * t * u m t r g u r * t l q f g u w n * t l g w t g u u k e g o q p v b p v u g t b w b e j g u f g u f * r g p u g u f g f * x g r a r r g o g p v l o o q d l k i k * u f b p u r g u e q o r v g u e a p u q r i f * u f w G t a w r g

r g u b e v k a p u q t f l p b l t g u r a q v g p v l g m g o g p v f k w k k g u p q v b o o g p v e g n g u s w k f * e q w r g p v f g u q d r i k b v k a p u e a p x g t v d r g u g p b e v k a p u q w f w p r t a j t b o o g f g t b e j b v f b e v k a p u g p e q w t u L g l t g v f k w k h f g u q d r i k b v k a p u e a p x g t v d r g u g p b e v k a p u f * e a w r g f g u b e v k a p u s w k r q w t t b l g p v * v t g e t * * g u g p e b u f g e a p x g t u k a p f g n l p v * i t b r i k * f g u q d r i k b v k a p u * o k u g u L g l t g v f k w k h f w p r t a j t b o o g f g t b e j b v f b e v k a p u g p e q w t u g u v e b r e w i u g r a p r b o * v j a f g f k w f w t b e j b v f b e v k a p u l p x g t u * g s w k e q o r b t g r g e q w t u f g B a w t u g f g e n w t g b x g e r g e q w t u f g B a w t u g o q A g p f g r b r * t l q f g e a p e g t p * g

l o o q d l k u b v k a p f u r a t u s w g m g p g u g t b r t * v g u n w u b i g b w s w g n g m g g u v f g u l k * g q w u r b x g p v g s w b r t u w p g r * t l q f g f g v g o r u u m d u b p v l g m g i * p * t b r g o g p v r n u f g o q k u L g o a p v b p v l p u e t k u b w d k l o p u n a t k l p g g u v f l o l p w * f w e w o w n f g u b o q t v k u g o g p w g v f g u * x g p w g m g u r g t v g u f g x b r g w t

Iq q s f r e d y n a r x d g u z n i x x t d v q i r y

Lgu rqi lelgru uqpv eqo r vbdtku* u û r gwt eq v f bes wkuklqpv gv uqpv bo qtvku rlp* bktgo gpv uwt r gwt f wt* g f wkukl* eqo r tkug gpvtg gv bpu

Lgu dtgxgu uqpv lo o qdtku* u r qwt r gwt eq v f bes wkuklqpv gv uqpv bo qtvku uwt r gwt f wt* g f wkukl* eqttgur qpf bpv û r gwt f wt* g f g r tqvgeklqpv r i b r g qwû r gwt f wt* g f g xlg* eqpqo ls wg rqtus wg egrng ekguv lph tlgwtg

Fvd m h i v i g l i v g l i i y h Â i p t t i q i r y

Lgu f* r gpugu f g tgej gtej g gv f g f* xgrqr r go gpv uqpv eqo r vbdtku* gu gp ej bti gu f g ngzgteleg bweqwtu f ws wngngmgu uqpv gpeqwtwgu Uqwgghqku rgu ltbku f g f* xgrqr r go gpv lpbpe* u r bt r g Gtqwr g uqpv lo o qdtku* u uk nlpv* i tbrk* f gu etlv tgu uwkbpv guv f* o qpvt* g

- r b ltbkubdkk* vgej pls wg p* eguubktg û nbej xgo gpv f g nlo o qdtkubvklqpv lpeqtr qtgmg btpuk s wg rlpvgpvklqpv gv r b ebr bek* f kur qpldkk* f gu tguuqwtugu vgej pls wgu lpbpek tgu gv bwtgu f g ngpvtg r tkug f bej gxgt nlo o qdtkubvklqpv gv f g nwdktugt qwf g r b xgpf tg
- r b r tqdbdkk* f g t* brikubvklqpv f gu bxbpvi gu* eqpqo ls wgu hwwtu
- r b ebr bek* f* xbrwgt f g l b- q p l b d r g r g u f* r gpugu bwtldwbdrgu û nlo o qdtkubvklqpv lpeqtr qtgmg bweqwtu f g uqpv f* xgrqr r go gpv

Dapu rgu f qo blpgu f bevkk* u f w Gtqwr g ngpugo drg f gu etlv tgu f lo o qdtkubvklqpv f gu ltbku f g f* xgrqr r go gpv guv tgo r r k rqtus wg r b f* ekuklqpv f g r bpego gpv f w f* xgrqr r go gpv

n l p p r e l d v c v r q v f r u s r u h o v

Lgu lo o qdtkubvklqpv eqtr qtgmg h i w t g p v b w d k b p r q w t r g w t e q v f bes wkuklqpv j kuqtls wg qw f g r tqf weklqpv f lo l p w f w ewo w n f gu bo qtvkugo gpv gv f gu* xgpwngmgu r gtvgu f g xbrgwt

Lgu r tlpkr brgu f wt* gu f wkukl* tgvpgwgu r qwt r g ebrwn f gu bo qtvkugo gpv uqpv rgu uwkbpvgu

Cqpuvweklqpv	bpu	bpu
lpvbnbvklqpv vgej pls wgu	bpu	bpu
Mbv* tlggu qwlabi gu gv bwtgu	bpu	bpu

Lgu ltbku lpbpekgtu f l t g e v g o g p v b w t l d w b d r g u û n b e s w k u k l q p v r b e q p u v w e k l q p v q w r b r t q f w e k l q p v w p g l o o q d t k u b v k l q p v e q t r q t g m g

o M f c v r q v

Uqvw eqpvtbv f g r e b v k l q p v l o o q d t k t t g b l p u k s w g r g u r t l p e k r b w z e q p v t b u f g r e b v k l q p v f g h r q w g u f b e v k u x j l e w r g u o b v t l g n u f g o b p w g p v k l q p u q p v e q o r v b d t k u u g r a p r g u f k u r q u k l q p u f g r b p a t o g I F S T

Awf* o bttbi g f weqpvbvf g r e b v k l q p v u q p v e q o r v b d t k u u

- w p g f g w g f g r e b v k l q p v * i b r g û r b x b r g w t b e w b r k u * g f g u r b l g o g p v f g r e b v k l q p v û t* b r k u g t u w t r b f w t* g g u v o * g f w e q p v t b v f g r e b v k l q p v r e j a g t u l t z e r e j a g t u x b t l b d r g u l p f g z * u w t w p l p f l e g q w w p v b w z r b l g o g p v b w v k t g f w p g i b t b p v g f g x b r g w t t* u k f w g m g r t l z f g z g t e l e g f w p g q r v k a p f b e j b v q w f g t g p q v w g m g o g p v u k n g z g t e l e g g u v t b k u a p p b d r g o g p v e g t v b p r * p b r k * f g u q t v k g b p v e k * g u b w h u k e g m g e k g u v l o r t q d b d r g
- w p f t q l v f w k u k l q p v * i b n û r b f g w g f g r e b v k l q p v û r b s w g m g u b l q w g p v * x g p w g m g o g p v r g o q p v b p v f g u r b l g o g p v t* b r k u u b x b p v r g f* o b t t b i g f w e q p v t b v r g o q p v b p v f g u e q w f l t g e w l p k l b w z t g r i v k u b w e q p v t b v e q o o k u l k a p u g v j a p a t b k t g u g v r g u e q v u f g t g o k u g g p * v b v q w f g f* o b p v r g o g p v

Vp lo r v f l t t* b e v k u g u e q o r v b d t k u u w t r b d b u g f w o q p v b p v f g r b f g w g f g r e b v k l q p v g v w p l o r v f l t t* r b u l k h g u v

Lgu eqpvtldwklqpv xgtu* gu û f gu vltgu bwvktg f gu r tqi tbo o gu b* tqpbwls wgu r b t v e k r b v k a p b w z e q v u f g e g t v k l e b v k a p u q p v e q p u l f * t * g u e q o o g f g u l o o q d t k u b v k l q p v b e s w k u g u g v u q p v f q p e l o o q d t k u * g u u b w h f b p u r g u e b u q r g r t q i t b o o g p g u b x * t g t b k v r b u t g p v b d r g

g u v r t k u g r b t r b f l t g e v k a p g v s w g r b t g p v b d k k * f w r t q i t b o o g r t a l g v x b r i f * g r b t f g u u q w t e g u l p v g t p g u q w g z v g t p g u r g t v l p g p v g u g v f * o q p v t * g L g f * d w f g r b r * t k a f g f l o o q d t k u b v k l q p v f g u l t b k u f g f * x g r q r r g o g p v p g r g w r b u " v t g b p v t l g w t û e g u * x * p g o g p v u

L b r * t k a f g f l o o q d t k u b v k l q p v f g u l t b k u f g f * x g r q r r g o g p v u b e j x g û n g p v t * g g p u g t x l e g f w r t a f w k v s w k b * v * f * x g r q r r * q w r q t u s w g r g u e t l v t g u f b e v k l b v k a p p g u q p v r n u t g o r r h u

Lgu ltbku f g f* xgrqr r go gpv lo o qdtku* u uqpv xbrktu* u û r gwt eq v f g r tqf weklqpv gv uqpv bo qtvku û r b t v t f g r b r t g o k t g r k t b k u a p f w r t a f w k v r t l p e k r b r g o g p v u g r a p r g o q f g r l p * b k t g u w t r g w t f w t * g f w k u k l * s v k p g f * r b u u g r b u b p u C g t v b l p u l t b k u f g f * x g r q r r g o g p v l o o q d t k u * u u q p v b o q t v k u û n w p k * f g r t a f w e k l q p v f g l b- q p o b t i l p b r g f b p u r g G t q w r g

Lgu lo o qdtkubvklqpv lpeqtr qtgmg h a p v n a d l g v f g v g u v f g f * r t * e l b v k a p u g r a p r g u o q f b r k * u * p a p e * g u g p p a v g o

u q p v l p e q t r q t * u f b p u r g e q v f g e g w g l o o q d t k u b v k l q p v u r a t u s w g m g p g u g t b r t " v g û n w u b i g b w s w g n g m g g u v f g u l p * g q w û r b x g p v s w b r t u w p g r * t k a f g f g v g o r u u w d u b o p v k m g i * p * t b r g o g p v r n u f g o q l u

Lgu f* r gpugu f g tgo r r b e g o g p v g v r g u e q v u f g t* x l u k a p o b l g w t g u q p v l f g p v k t u e q o o g f g u e q o r q u b p v f g u b e v k u e q t r q t g n u L g u b w t g u f * r g p u g u f g t* r b t b v k a p g v f g p v t g v k a p u q p v g p t g i k u t * g u g p e j b t i g u f g r b r * t k a f g

Lgu lo o qdtkubvklqpv eqtr qtgmg h a p v n a d l g v f g v g u v f g f * r t * e l b v k a p u g r a p r g u o q f b r k * u * p a p e * g u g p p a v g o

e q o r v b d t k u u w t r b d b u g f g r b x b r g w t e q o r v b d r g f w f t a l v f w k u k l q p v

L b f w t * g f w e q p v t b v f g r e b v k l q p v g u v f * v g t o l p * g g p r t g p b p v g p e q o r v g r g u f k u r q u k l q p u e q p v t b e w g m g u g v e g m g u k u u w g u f w e b f t g r i k u r b v k h b r r l e b d r g

E p F t b p e g r q w t r g u d b w z e q o o g t e l b w z f k u r b f w t * g l p k l b r g o g p v t g v g p w g r a t u f g r b o k u g g p r r b e g f I F S T * v b l v f g b p u L I F S I C b r t * e k u * g p f * e g o d t g s w g r b f w t * g f g x b p v " v t g t g v g p w g r q w t n * x b r w b v k a p f g u b e v k u g v r b u l k u f g r e b v k a p f g x b l v t g h t v g t r b f w t * g r g p f b p v r b s w g m g r g r t g p g w t g u v t b k u a p p b d r g o g p v e g t v b p f g r q w t u w k t g r g d b k n L b p b r a u g f g u d b w z e q o o g t e l b w z f k u g u v t * b r k u * g e j b s w g b p p * g r b t r g G t q w r g g v r g u f w t * g u f g e g u e q p v t b u u q p v t * b l w u v * g u u k p * e g u u b k t g e a p h a t o * o g p v û r b f * e k u k a p f g n I F S I C L l o r b e v g u v p a p u k i p l k l e b v k h b w p k g b w f w G t q w r g

V n r t l g w t g o g p v û r b e q o r v b d t k u b v k l q p v l p k l b r g f w e q p v t b v f g r e b v k a p v

- r b f g w g f g r e b v k l q p v g u v * x b r w * g b w e q v b o q t v k g p w k u k l p v r g v b w z f l p v t " v g h t g e v k s w k g u v * i b n b w v b w z f b e w b r k u b v k a p w k u k l * û n a t k i l p g

- rŋ f tqkʷf wkubvɫp guv bo qtvɫp* bŋgo gpv uwt rb f vt* g f w
eqpvbvf g ræbvɫp qw uwt rb f vt* g f wk* f g nbevtu uquw
lbeppu uk ngzgteleg f wpg qv wɫp f bej bw guv
tbkappbɫro gpv egtvɫp Vpg rgtv f g xbrɛwt fw f tqkʷ
f wkubvɫp r gwʷ vtg eqpυbv* g rŋ ebu* ej *bpv

Ep ebu f g xbtlvqpv f gu r blgo gpvu û t*brlugt f *eqwrlpv f g rlv
xbtlvqpv f wp lpf leg qw f wp vlvz rlv f gwg f g rlvqpv guv
tgebrewn* g gp wlvqpv rlv vlvz f bewrbrlvqpv f qtlk lpg

Ep ebu f bmqpi go gpv f g h f wt* g f g mbevkqp uwkvg û ngzgteleg
f wpg qr vkp f g tgpqwxgmg go gpv pqp rtkug gp eqo rvg

p D s u f l c w r q g h v c f w i v l p p r e l d v v

Lgu bevk'u lo o qd'klu* u gp r b'tvew'igt rgu *ebtv f bes w'uk'qap
t* uwn'bpv f g tgi tqwr go gpvu f gpv'tgr tkugu uqpv b'ht'gev* u û f gu
Vpk* u G* p* t'btv'legu f g Ut* uq'tgt'lg VGU Dgwz vÂr gu f VGU
uqpv f * h'pku f bpu rg Gtqwr g

- **rgu** VGU eqttgur qpf bpvbwz r tqi tbo o gu r tqlgw qwlhbo lkgu f g r tqf wku bwzswgmg u qapv tbwbej *u rgu bevku f f k u ltbku f g f *xgrqr r go gpv bevku eqtr qtrgu f g r tqf wevqap
- **rgu** VGU eqttgur qpf bpv û f gu r rgu f bevku* u vgu swg uwuku r bt rb f ktgevap f w Gtqr g s wkuqap f bpu rb r nwr btv f gu ebu buuko hdbgu bwz r tpekr bgu hdbgu f w Gtqr g bwzswgmg u qapv tbwbej *u rgu *ebtv f bes wkuvap

Ep ebu f g t* qti bpkubvqp lpvgtpg qw f g eguulqp o qf klpbv rb
eqo r quklqp f wpg qwr mwlkwitu VGU bwz wngu rgu *ebtv
f bes wklqp qpv *v* bthgevu u fgu t* bthgevwapu upqv
ghfwngu gu gp wklubp wpg br r taej g hpf *g uwt rb xbrgw
tgrbwk g f* vgtu lp* g uwt rb dbug f g rb swqvr rbtv swg
tgr t* upgv nbevlk* e f* g qv wtpuht* g f bpu rgu mwz f g
v* uqgtgk f g bpu rb xbrgw vgtu lbrg f g nVGU f qtk lpg ù rb
f bvg f g rb eguulqp qwf wtpuhtv

Lgu vguu f g f *t't'elbvqp uqpv t*brku* u d q mrg d wpg hqu r bt
bp uvt rgu ko o qdtkubvapu ù fwt* g lpf *Hplg qw pap
bo qtvkuubdrgu vrgu s wg rgu *ebtv f bes wkvkqp vguu t* brku* u
bw eqwtu fw ugeqpf ugo guvtg blpuk swg r qwt rgu
ko o qdtkubvapu bo qtvkuubdrgu f qpv nbo qtvkuugo gpv p b r bu
f *dw* gv f u s wwp lpf leg f g r gtvg f g xbrgw br r btb v
s wg eg uqr r qwt vp bevth bo qtvkuubdrgu qwpap

ce ej bs wg f bvg f g en wltg rgu gpvk* u f w Gtqwr g br r t* elgvp
u lkgzkvg f gu * x pgo gpw qw elteqpubpogu lpf ks wbpv s wwp
bev h b r w rgtf tg f r b xbrwt Dg vgu * x pgo gpw qw
elteqpubpogu eqo r tggpgvp pqvbo o gpv f gu ej bpi go gpw
uk pthbvk f * hbxqtdbrgu r t* ugvbpv wp ebhtev t f wtdbrg
s vk bhtgevgvp ngpxltqppgo gpv * eqpqo ks wg f * dqwej * u
eqo o gtelbwz uqwtegu f br r tqxlqppgo gpv * xqmwq
f lpf legu qw f g eq vu gve qw rgu j Ar qv ugu qw qdlgevk
tgvwpv r bt rg Gtqwr g r rbp û o QAgp vgtog * wf gu f g
tgvvdk* r bvt fg o btej* ebtpgv f g eqo o bpf gu
t* i rgo gpvbvgv rkv gu gve

Tk f g vgru * x pgo gpw qw elteqpunbpegu gzkugpv rb xbrgwt
gzeqwtbdrf g f nbvhl guv guvto * g Tk rb xbrgwt eqo r vbdrg
gze f g ub xbrgwt tgeqwtbdrf nbvhl guv eqpult * t * eqo o g
bAbpv r gtf wf g ub xbrgwt gv ub xbrgwt eqo r vbdrg guv tbo gp* g
û ub xbrgwt tgeqwtbdrf rbt rg dlbk f wpg f * r t * elkvap
gtgi kvt* g f bpu rg t* uwnbv q* t bvlappgn

Lb xbrgw tgeqwtbdrg guv f* hplg eqo o g *vbpv rb xbrgw rb
r rnu *rgx* g pvtg rb lwvg xbrgw f lo lpw* g f gu ltbku f eguulqp
gv rb xbrgw f wldk* f wp bevhwqwf wp i tqwr g f bevhu guko *g
r bt wpg bewwbrubvqp f gu hmw f g vt* ugtatlg hmwtu bwgpf wu

l^okl^ong^o gpv^o n^o f^o gw^og^o f^o g^o m^oebv^oq^o guv^o t^ogeb^ore^ow^or^oi^o g^o gp^o w^oh^oub^opv^o w^op^o
vbw^oz^o f^o b^oew^oh^oub^ov^oq^o f^o *vg^ot^oo^o l^op^o *û^o n^o f^o b^ovg^o f^o g^oz^og^ote^oleg^o

Dapu egu ebu ~~nb~~ xbtb~~lv~~ap f w o qpvb~~pv~~ f g ~~nb~~ f gw~~g~~ b r qwt
eqpv~~tr~~ b~~tv~~g wpg xbtb~~lv~~ap f w o " o g o qpvb~~pv~~ f w f tq~~w~~
f w ~~nb~~lvap

Pbt o guwtg f g d o r r hlebvap blpukx wg ergb guv r gto ku r bt rb
pato g r g Gtqwr f b ej qklk f g pg r bu hltg gpvgtg f bpu rg
ej bo r f g rb pato g lBst rgu eqvptbw f g r qebvq f g eqwtg
f wt* g qwr qwt f gu bevhu f g hldrg xbrgwt Lgu r blgo gpwu bw
vltg f g egu eqvptbw uqpv eqo r vbdkk* u gp ej bti g uwt rb
f wt* g f weqvptbw g r qebvq

uw't rb dbug' f wp vlvz' f bewbrkubvqp f g t* h' tgepg s wktgln vq rg
eq v o qAqp r apf* t* fw ebr kbn ur* ekhs wg fw Gtqwr g
Z i n i l i h A z i v a l k i csw s j *C a t n a p* X ACC o blqt*
*xpgwmgp gpvf wpg r tlo g f g tluw vq Cg vlvz' f bewbrkubvqp
guv wp vlvz' brt u lo r vu br r nhs w' ũ f gu mwz f g vt* uqtgtlg
brt u lo r vu eg s wkbdkwkv ũ vp t* mwvbf gpxv vq ũ egrvks vk
bwtkbv* v* qdvpgw qp br r nhs wvz eqo o g tgs wku r bt IAT
wp vlvz' bxbpv ko r vu ũ f gu mwz f g vt* uqtgtlg bxbpv ko r vu

Lb f *vgto lpbvlp f gu hmw f g vt* uqgtlg hmwtu guv f kh* tgpvg
ugrqp ngu bevku û vguvgt

- I bevtu bhtgevu u ð f gu r tqi tbo o gu r tqlgwu qwlhbo kmgv f g r tqf wku rgu hmwz f g vt* uqtgtlg hmwtu bwgpf wu uqpv r tqlgv u wnt rb f vt* g f g xlg f gu r tqi tbo o gu qw f gu r tqlgw f g f * xgrqr go gpv r rbhqp* g ð bpu qv uqpv bewbriku u bw vbwz f bewbriubvlp f g t* h tgep o blqt* r qwt egtvblpu r tqi tbo o gu qv r tqlgw f wpg r tlo g f g tklus wnt r * etkls wg Cgv j qtqlw rpi vto g r gto gv f g o lgwz tght vgt rgu ebtbev* tklus wgu f gu eAergu f g z r rjkbvlp fw Gtqr g b* tqpbwls wg gv f * rpgug f * hpu r bt f gu bevtu f wpg f vt* g f g xlg rpi wg gv f gu * xqrnwqpu r tqf wku rpgvu
- II * ebtu f bes wklvlp rgu hmwz f g vt* uqtgtlg hmwtu bwgpf wu uqpv f * vgtto lp* u ð r bvtv f gu r bpu ð o qAgv vto g * vbdrku wnt rgu s wlvgt r tqej blpgu bpp* gu gv f gu hmwz bwgpf wu f g rb 9 ð rb 9 bpp* g xqltg wnt wpg r * tlgf g r nwu * vgpv w r qwt egtvblpgu bewklv* u f qpv rgu eAergu f g f * xgrqr go gpv gv f g r tqf wvlp uqpv eqpulf t* u eqo o g rpi u egu hmwz uqpv bewbriku u bw vbwz f bewbriubvlp f g t* h tgep Lb xbrgw f wklv* f gu bevtu gw nbv f klqpf f g rb xbrgw bewbriku* g f g egu hmwz gv f g rb xbrgw vto lpgv bewbriku* g ebrevw wnt rb dbvg f wp hmwz pqtto bvhtgr t* ugpvblv f g nbewklv* ð rpi vto g gv kuuv f g rb r * tlgf g f g ð bpu xqltg bw f grü r qwt egtvblpgu bewklv* u gp vgpbpv eqo rvg f wp vbwz f g etakubpeg ð nlphtk

Lqtus wvpv vgvv wvt rgu bevku f wpg VGU hbkv tguuqtvt wpg r gtvv
f g xbrgvvt brt u x*tkhbevkp f g rb xbrgvvt tgeqwtvtdrvv f gu
bevku rtkv kuqvt o gpv rb r gtvv f g xbrgvvt guv bltgev* g gp
r tgo kgt rlvw u* ebvt f bes wlvkvq r wku bwv bevku f nVGu bw
r tqtbv f g rlvu xbrgvvt eqo r vdvdrv tgvv gevkv gu

Ep ebu fg rgtvg fg xbrwgt bx*t*g vqwg f*r*t*elbvap
eqo r vbdldu g bw vktg f wp *etbv f bes wklvqap guv f *hplvkg
Pqwt rgu bwtgw bevku rgu lpf legu fg r gtvg fg xbrwgt uqpv
bpbvru u ej bs wg en wntw wv tlvgtw gv uln gzkwg fg u
ej bpi go gpvu lhxqtbdrgu f bpu rgu guvto bvapu svk bxblgvp
eqpf wlv r*t*e*f go o gpv u wpg f r*t*elbvap wpg tgr tkw fg r
gtvg fg xbrwgt guvego r vbdldu g f bpu rgt* uwnbv fg ngzgteleg

Vpg VGU guv rg rnu r gvk i tqwr g f bevku lf gpv h d rgu f qpv n w k u b v q p e q p v l o n g i p t g f g u l m z f g v t u q t g l g h q t v g o g p v
k o f r g p f b o w f g e a w z f b w t w b e v k u q w i t q w r g u f b e v k u

q Vlwhv gh s cuw f l s c w r q s u w h w f u c q f h v

Lgu vktgu f g r b t v e k r b v k p f b p u f g u q e k v u p a p e a p u q r i f * g u u a p v e r b u u * u f b p u r b e b v i q t l g l w u g x b r g w t r b t t * u w n b v f w l b k s w g

- egu bevkhu f g r b t r g w t p b w t g p g i * p t g p v r b u f g u h w z f g v t * u q t g t l g e a p u k w * u w p l s w g o g p v f w r b l g o g p v f l p v t * u g v b r f w t g o d a v t u g o g p v f w r t l p e k b n u f g u f b v g u f * h l p g u g v
- r g G t a w r g p b r b u t g v g p w n a r v k p f w p e r b u u g o g p v f g e g u b e v k u f b p u r b e b v i q t l g l w u g x b r g w t r b t O C I p a p t g e A e r b d r g u

P a w t r g u v k t g u e q v * u r b l w u g x b r g w t e q t t g u r a p f b w e q w t u f g B a w t u g P a w t r g u v k t g u p a p e q v * u r b l w u g x b r g w t e q t t g u r a p f b w e q v f u r a t u s w g e g f g t p l g t e a p u k w g w p g g u k o b v k p b r r t a r t k g f g r b l w u g x b r g w t D b p u r g e b u e q p v t b k t g w p g o * v j q f g f * x b r b v k p b r r t a r t k g g u v w k k u * g

L g u r t * u b w z u q e k v u p a p e a p u q r i f * g u u a p v e r b u u * u f b p u r b e b v i q t l g e a v b o q t v k l n u u a p v f * r t * e k u u g r a p r g o q f r g i * p * t b n f g f * r t * e l b v k p f I F S T s v k e a p u k w g f b p u w p r t g o l g t v g o r u u r t g p f t g g p e q o r v g f b p u r g w t * x b r b v k p b r r t g t v g b w g p f w g f b p u r g u r t a e j b l p u o q k u r w k u g p e b u f g f * i t b f b v k p u k i p l k e b v k g f w t k u s w g f g e t * f l v u f * v g t o l o g t r b f * r t * e l b v k p u w t r b d b u g f g r b r g t v g b w g p f w g l w u s w u r b f b v g f g o b w t k v *

L g u e r l g p w g v e q o r v g u t b w b e j * u g v r g u b e v k u u w t e a p v t b v u a p v f * r t * e k u u g r a p r g o q f r g u o r n i k k f g f * r t * e l b v k p f I F S T

r U w f n v h w w c y c x â h q f r x u w

L g u u q e m u g v g p e a w t u u a p v * x b r w * u b w r n u d b u f g r g w t e q v f g t g x l g p v u g r a p r b o * v j q f g f w e q v o q A g p r a p f * t * g v f g r g w t x b r g w t p g w g f g t * b r i k u b v k p

C g e q v f g t g x l g p v g u v f * v g t o l p * u w t r b d b u g f w p g e b r b e k * p a t o b r g f g r t a f w e v k p g z e r w b p v b l p u k n g h t g v r a v g p v l g n f w p g u q w u b e v k k *

s V u v r u h u h h w t x l y c d a q w g h w v r u h u h

T a p v r t * u g p v * u g p v t * u q t g t l g g v * s w k b r g p v f g v t * u q t g t l g r g u f k u r a p k d k k * u b l p u k s w g r g u r r b e g o g p v u e a w t v v g t o g l p h t l g w t u q w * i b w z u v t a k u o q k u g v r g u f * r u u v g t o g b x g e f g u q r v l a p u f g u a t v l g g z g t - b d r g u l p h t l g w t u u v t a k u o q k u u b p u r * p b r i k * r l s w k f g u h b e k g o g p v e a p x g t v d r g u g p w p o a p v b p v e a p p w f g v t * u q t g t l g g v s w k r t * u g p v g p v w p t k u s w g p * i r i k g b d r g f g x b t l b v k p f g x b r g w t

t Vlwhv g c x w f r q w a d h

U q w u r g u v k t g u f b w a e a p v t r g f * v g p w u r b t r g G t a w r g u a p v r a t v * u g p f l o l p w k a p f g u e b r k b w z r t a r t g u e a p u q r i f * u r a w t r g w t e q v f b e s w k u k a p s w k u b l g p v * v t b e j g v * u f b p u r g e b j t g f w p e a p v t b v f g r l s w k f k * q w f w p r t a j t b o o g f g t b e j b v f b e v k a p u l p k k * u r b t r g G t a w r g L g u t * u w n b v f g e g u a k a p f b e v k a p u f b w a e a p v t r g u a p v l o r w * u f l t g e v g o g p v u w t r g u e b r k b w z r t a r t g u u b p u b l t g e v g t r g t * u w n b v p g v f g r b r * t k a f g

u Q c l h p h a w i r q g v v x u g h v c f w r q v

L g G t a w r g g u v b o g p * u b e e a t f g t u u g u u b r i b t k u f l k h t g p v u v A r g u f g r b l g o g p v u h a p f * u u w t f g u b e v k a p u b w t k d w k a p f b e v k a p u i t b w k u g u t * o w p t b v k a p x b t l b d r g r a p i v g t o g u a w u r b h a t o g f b e v k a p u f g r g t h a t o b p e g g v r r b p u f * r b t i p g G t a w r g b x g e a w u b p u g h t g v f g r g x l g t

E p b r r l e b v k a p f g r b p a t o g I F S T P b l g o g p v u h a p f * u u w t f g u b e v k a p u e g u f k u r a u k u k u u a p v * x b r w * u u r g w t l w u g x b r g w t s w k l g p v e q o r v g r g e b u * e j * b p v f g n l p e g u a k d k k * f g u b e v k a p u a v e t a * g u r g p f b p v w p g r * t k a f g f a p p * g g v b r t u f * f w e v k a p f g r b x b r g w t b e w b r i k u * f g u f l k l f g p f g u p a p r g t - w u r b t r g u u b r i b t k u r g p f b p v r b r * t k a f g f b e s w k u k a p f g f t a k u L b l w u g x b r g w t f g u l p u t w o g p v u f * p a w * u g p b e v k a p u g u v * x b r w * g u r b

e q o r v g w g p v p a v b o o g p v f g r g w t * e j * b p e g i * p * t b r g o g p v u e a w t v v g t o g C g o q f r g e a p u k w g u e b r e w g t w p g f * r t * e l b v k a p s w k u k l v * i b r g u v a w o q o g p v u r b r g t v g b w g p f w g u w t r b f w t * g f g x l g f g n b e v k h

P a w t e g u b e v k u n b r r t * e l b v k a p f g n * x a n w k a p f w t k u s w g f g e t * f l v u g h t g e w g u f g w z p l k g b w z b w p l k g b w e a n g e v k h g v b w p l k g b w l p f l k l f w g n

A w p l k g b w e a n g e v k h r b f * r t * e l b v k a p r a w t r g t v g u f g e t * f l v b w g p f w g u e b r e w t g r a w t n g p u g o d r g f g u e r l g p w u u n g z e g r v k a p f g u e r l g p w u o b l g w t u r g w t k u s w * u g v f g u e t * b p e g u * v b v l s w g u r a w t r g u s w g u b w e w p g f * r t * e l b v k a p e a n g e v k g p g u v e a p u b v * g

C g w g f * r t * e l b v k a p e a n g e v k g g u v f * v g t o l p * g r b t a a p g i * q i t b r j l s w g u r b t v k f w p l p f l e b v g w t d b u * u w t r g u p a v b v k a p u f g u e q o r b i p l g u b * t l g p p g u u g r a p r g u b i g p e g u f g p a v b v k a p a w b p b r a u g u f k u r a p l d r g u e g u f g t p k t g u e a p u k w b p v r b r t l p e k b r g g z r q u k l a p b w t k u s w g f g e t * f l v f w G t a w r g

A w p l k g b w l p f l k l f w g n x l g p v u b l a w g t w p g f * r t * e l b v k a p r a w t r g t v g u b w g p f w g u e q o r r i o g p v b k t g u u k r b f * i t b f b v k a p f w t k u s w g f g e t * f l v f w p e r l g p v s w g n s w k u u k l v g u v b x * t * g f * h w f g r b l g o g p v u n * e j * b p e g r t a e * f w t g f g t g f t g u g o g p v l w f l e b k t g g v g u v u w e g r v d r g f g e a p f w t g u r b e a p u b v b v k a p f w p g r g t v g f * h l p k k g

L b x b r g w t p g w g f g t * b r i k u b v k a p t g r t * u g p v g r g r t l z f g x g p v g u k o * g v f l o l p w * f g u e q v u b w g p f w u r a w t n b e j x g o g p v a w r b t * b r i k u b v k a p f g r b x g p v g

L a t u s w g r g u e a p f k l a p u f * r i k l k l k * u a p v t * w p l g u r g u l t b k u h b b e l g t u g p e a w t u f w t b p v r b r j b u g f g r t a f w e v k a p f g u u q e m u u a p v l p e a t r a t * u f b p u r b x b r g w t f g e g u f g t p l g t u

C g u b e v k u u a p v g p h a p e v k a p f g r g w t p b w t g * x b r w * u u r b x b r g w t f g o b t e j * l w u g x b r g w t a w b w e q v b o q t v k C g w z * x b r w * u b w e q v b o q t v k u a p v f * r t * e k u u g r a p r g o q f r g i * p * t b n f g f * r t * e l b v k a p f I F S T

L g u * s w k b r g p v f g v t * u q t g t l g u w t r g u s w g u r u g w p g t u t l e v k a p f w k k u b v k a p p b p v l u g o g p v u a p v r t * u g p v * u g p A w t g u b e v k u h b b e l g t u r g p f b p v v a w g r b r * t k a f g f w t b p v r b s w g r g r b t g u t l e v k a p u b r r l s w g

D b p u r g e b u f w p r t a j t b o o g f g t b e j b v f b e v k a p u g p e a w t u u r b e n w t g n g p i b i g o g p v h g t o g f g t b e j b v f b e v k a p u g u v o b v t b r i k * r b t r b e q o r v b d k k u b v k a p f w p g f g w g u w t b e s w k u k a p f g v k t g u r b t e a p v t g r b t v k f w p g f l o l p w k a p f g u t * u g t x g u e a p u q r i f * g u C g w g f g w g s w k g u v g z e r w g f w e b r e w n f g r b r q u k l a p h b b e k t g p g w g f w G t a w r g g u v b r w t * g b w t A j o g f g u f * e b k u g o g p v u e a p u * e w k u b w z t b e j b u f b e v k a p u t * b r i k * u

f b v g f b w t k d w k a p r b l w u g x b r g w t f g u l p u t w o g p v u f * p a w * u g p v t * u q t g t l g h l v n a d l g v f w p g t * x k u k a p l w u s w b w t i r g o g p v P a w t r g u r r b p u u a w o l u u f g u e a p f k l a p u f g r g t h a t o b p e g r g u e a p f k l a p u g z v g t p g u u a p v l p v i t * g u f b p u r b l w u g x b r g w t w p k b k t g u r b f b v g f a e v t a k g v r g u e a p f k l a p u l p v g t p g u u a p v t g h t * u g u f b p u r g p a o d t g f l p u t w o g p v u

C g u b x b p v b i g u b e e a t f * u b w z u b r i b t k u e a p u k w g p v f g u e j b t i g u f g r g t u a p p g n t g e a p p w g u f g o b p k t g r i p * b k t g u w t r b f w t * g f b e s w k u k a p f g u f t a k u g p e a p v t g r b t v k f g u t * u g t x g u e a p u q r i f * g u r a w t r g u r r b p u f * p a w * u g p b e v k a p u g v g p e a p v t g r b t v k f w p r b u k h r a w t r g u r r b p u f * p a w * u g p v t * u q t g t l g



v Q u r y l v i r q v

Lg Gtqwr g gptgi kvtg f gu r tqxlkukpu rqtus wvpg qdrki bvkp bewgm r i b r g q w l o r r l e k g r t q d b d r g q w * x g p w g m g f b p u r g e b f t g f g t g i t q w r g o g p w f g p v t g r t k u g u t * u w n b p v f * x * p g o g p w r b u u * u g u v e q p u b v * g g v f q p v n g z v l p e v k a p f g x t b l v u g v t b f w l t g r b t w p g u q t v l g f g t g u u q w t e g u g u l o * g f g o b p k t g H b d r g

Q v s A n n a r x t s z v t i v j i x 7 y i v q m d n s r i y t i v j i x x z v i r k d k i q i r y h i p A n d n s r x

Vpg r tqxlkukp r qwt r g t v g u u v g t o l p b k u a p f b p u r g e b u f g u e a p t b u i * t * u u n b x b p e g o g p v q w r t a x l k u k a p r q w t r g t v g u u w t g p i b i g o g p v f g r k t b k u a p u f b p u r g e b u f g u e a p t b u i f g x g p v g f g d l g p u g u v e q o r v b d k i u * g f u r q t u s w g

- w p e a p t b v q w w p g p u g o d r g e a p t b e w g n u k i p * b x b p v r b f b v g f g e n w t g g u v i * p * t b v g w t f q d r k i b v k a p u r q w t r g G t q w r g u a q u h q t o g f g r k t b k u a p f g d l g p u f g r t g u n b v k a p u f g u g t x l e g u q w u f * h b w u a q u h q t o g f g x g t u g o g p v f l p f g o p k * u f g t w r w t g
- n a d r k i b v k a p f w G t q w r g g v r g u b x b p v i g u * e a p q o l s w g u b w g p f w u g p e a p t g r b t v g r g w x g p v " v t g g u l o * u f g o b p k t g H b d r g
- k n g z k u g w p g r t q d b d k i u * h q t v g s w g r g e a p t b v q w s w g n g p u g o d r g e a p t b e w g n u g t * x r g f * h e k b l t g e a p t b v q w g p u g o d r g e a p t b e w g n f a p v r g u e q u l p * x k b d r g u r q w t u b v k u b l t g b w z q d r k i b v k a p u u a p v u w r * t l g w t u b w z b x b p v i g u * e a p q o l s w g u b w g p f w u g p e a p t g r b t v g

Pqwt r g u v o z g u r t * r g x * g u r b t r g u b w q t k * u r w d r k s w g u r g r b u l k h g u v e q o r v b d k i u * g p f b v g f w h b k i * p * t b v g w t r t q r t g u e j b s w g v o z g v g n s w g e g n k e k g u v f * h p k r b t r b t * i r g o g p v b v k a p r q e b r g b r r l e b d r g

Lgu e q u l p * x k b d r g u H b k u b p v n a d l g v f g r b r t a x l k u k a p t g r t * u g p v g p v r g o q p v b p v r g r n w u H b d r g f w e a q v p g v f g z * e w l k a p f w e a p t b v n i r b r g t v g r t * x w g u w t r g e a p t b v g v f w e a q v f * e a q w b p v f w f * h b w f g z * e w l k a p f w e a p t b v r b t g z g o r r g e a q v f g u q t v l g g p e b u f g t w r w t g b p v l e k * g

A w e b u r b t v l e w i g t f g u e a p t b u f g x g p v g f g r t g o k t g o a p v g r g u b x b p v i g u * e a p q o l s w g u b w g p f w u u g p v g p f g p v e q o o g * v b p v r g u h w z f g e g u e a p t b u b u u q e k * u b w z h w z j b w g o g p v r t q d b d r g u f g u b e v k k * u f g t g e j b p i g u f * e a q w b p v f g e g u e a p t b u

Lgu h w z t g v g p w f b p u e g w g b p b r A u g h a p v n a d l g v f w p g b e w b r k u b v k a p r q w t v g p l t e q o r v g f g r g w t * v b r g o g p v f b p u r g v g o r u

Pqwt r g u e a p t b u f * h e k b l t g u r g u r g t v g u u w t g p i b i g o g p v f g r k t b k u a p u a p v l o r w * g u g p r t k a t k * g p f * r t * e l b v k a p f g u u q e m u g v g p e q w t u r q w t r b r b t v f g r t a q w e l k a p f * l u t * b r k u * g g v f l t g e v g o g p v t b w b e j b d r g b w e a p t b v q w u n g p u g o d r g e a p t b e w g n f * h e k b l t g v e q o r v b d k i u * g u g p r t a x l k u k a p u r q w t r g e q o r r i o g p v

Q v s A n n a r x t s z v k d v d r y i n x j m d r g m v i x v i p l y n A i x d z a A i r y i x

D b p u r g e b f t g f g u e b o r b i p g u f g x g p v g u f g u o a q v g w t e k k u r g G t q w r g g u v b o g p * u b e e a t f g t f g u i b t b p v l g u g p h b x g w t f g u g u e r l g p v u C g m g u e k u a p v f g f g w z v A r g u

- r g u i b t b p v l g u h p b p e k t g u s w k e a p u k u g p v r q w t r g G t q w r g u f a p p g t u b e b w l k a p g p h b x g w t f g u * v b d r k u g o g p w r t " v g w t u s w k h p b p e g p v u a p e r l g p v
- r g u i b t b p v l g u f g x b r g w t f b e v l h s w k e a p u k u g p v r q w t r g G t q w r g u f a p p g t b w e r l g p v r b r q u i d k i u * f g t g v a w t p g t n b x l a p u w p g f b v g f a p p * g g v u w p r t l z e a p x g p w

C g u g p i b i g o g p w r t k u r b t r g G t q w r g e a p l a l p v g o g p v b x g e u a p r b t v g p b l t g G g p g t b n E r g e v t l e u l p u e t k g p v f b p u r g e a p v g z v g f g u h p b p e g o g p w r t q r q u * u r b t r g u b x l a p p g w t u b w z e q o r b i p l g u b * t l g p p g u l n u e a t t g u r a p f g p v g p i * p * t b n u b s w a v g r b t v o a q v g t f b p u r g h p b p e g o g p v f g u b x l a p u e a p e g t p * u

C g u g p i b i g o g p w u h p b p e l g t u u a p v b e e a t f * u f b p u r g w t r t l p e k r g f u r b u l k p b w t g f w e a p t b v f g x g p v g o b l u p g u a p v g l t g e v k x g o g p v o l u g p r r b e g s w u r b f g o b p f g f w e r l g p v

C g u i b t b p v l g u i * p t g p v f g u t k u s w g u f a p v r g o a p v b p v d t w i n a d l b n p g t g l n v g v a w g h a k u r b u r g t k u s w g p g v g l t g e v k x g o g p v u w r r a t v * r b t r g G t q w r g E p g l t g r g u q d r k i b v k a p u f w G t q w r g u a p v e a p t v i b t b p v l g u r b t r b x b r g w t f g u b e v l h u a q u l b e g p v u e g u v u f l t g r b x b r g w t f g u b x l a p u a d v g p w u g p i b i g

L g u i b t b p v l g u b l p u k o l u g u g p r r b e g h a p v n a d l g v f w p g r t a x l k u k a p s w k l g p v e q o r v g f g u * x p g o g p w u w t x g p w u u w e g r v d r g u f g i * p * t g t w p g u q t v l g h w w t g f g t g u u q w t e g u r q w t r g G t q w r g

Q v s A n n a r x t s z v k d v d r y i n x x y d r h d v h i y k d v d r y i n x h i j s r g y n a r r i q i r y

E n g u u a p v e a p u k u w * g u r q w t e a w t k t r b s w a v g r b t v f g u f * e b k u g o g p w u h w w t u l w i * u r t a d b d r g u C g u r t a x l k u k a p u a p v u g r a p r g u e b u f * v g t o l p * g u u w t r b d b u g f g f q u l k g t u v g e j p l s w g u a w u w t w p g d b u g u b v k u m s w g p a y b o o g p v g p h a p e v k a p f g r k e g u t g v a w t * g u u a q u i b t b p v l g g v f g u e q u f g t * r b t b v k a p g u l o * u

Q v s A n n a r x t s z v i x y z g y z v d y n a r

E n g u u a p v e a p u k u w * g u f u r q t u s w g r g r b p e a p u k u w g w p g p i b i g o g p v x l u u x l u f g u l g t u g v s w l n b h b k n a d l g v f w p g b p p a p e g b x b p v r b f b v g f g e n w t g

w E a j c j h p h q w g h u h v a c l v h h w s u h v v e v r q v c v l p l o h v

E p e a p h a t o k * b x g e r g u r a k u g v r t b v l s w g u f g e j b s w g r b A u f b p u r g s w g n k n g u v l o r r b p v * r g G t q w r g b e e a t f g u u g u u b r b t k * u f g u b x b p v i g u r q u v t l g w t u u n g o r r a k t * i l o g u f g t g v t b k u g u l p f g o p k * u f g h p f g e b t t k t g t * i l o g u f g r t * t g v t b k u g b l p u k s w g f b w t g u b x b p v i g u u r a p i v g t o g o * f b k n g u f w v t b x b l n l w d k i u r t l o g u f b p e k g p p g v

P q w t r g u t * i l o g u f g d b u g g v r g u b w t g u t * i l o g u u e a q u b v k a p u f * h p l g u r g G t q w r g e q o r v b d k i u g p e j b t i g u f g r b r * t l a q f r g u e a q u b v k a p u u r b A g t r a t u s w g m g u u a p v f w g u g v b w e w p r t a x l k u k a p p g u v e a p u b v * g

P q w t r g u t * i l o g u u r t g u n b v k a p u f * h p l g u r g u r t a x l k u k a p u r q w t g p i b i g o g p w u a p v e b r e w r f g u u g r a p r b o * v j a q f g f g u w p k * u f g e t * f l v r t a l g v * g u s w k e a p u k u g u * x b r w g t r q w t e j b s w g u b r b t k * r b x b r g w t b e w g m g f g u l p f g o p k * u b w z s w g m g u u g u * v b v f g u g t x l e g u n k f a p p g t a p v * x g p w g m g o g p v f t a l k C g u e b r e w u b e w b t l g n u l p v i t g p v f g u j A r a q j u g u f * o q i t b r j l s w g u f b v g f g f * r b t v u r b t g v t b k u g v b w z f g t a v b k a p f w r g t u a p p g n g v h p b p e k t g u v b w z f b e w b r k u b v k a p v b w z f g r t a q i t g u l k a p f g u u b r i b l t g u L g u * x b r w b v k a p u b e w b t l g n g u u a p v t * b r k u * g u r q w t e j b s w g b t t * v * e q o r v b d r g H b k u b p v n a d l g v f w p g r w d r l e b v k a p

Lq t u s w g r g u t * i l o g u u q p v h p b p e * u r g u b e v k u f g e q w x g t w t g e q p u k w * u b w r t u f q t i b p k u o g u b u u m t b p v r g x g t u g o g p v f g u t g p v g u f b p u r g u r b A u e q e p g t p * u u q p v * x b r w * u u r g w t l w u g x b r g w t g v n p u m t k u b p e g f g r b l w u g x b r g w t f g u b e v k u f g e q w x g t w t g r b t t b r r q t v u r b x b r g w t b e w b r i k * g f g u q d r i k b v k a p u g u v r t a x k u k a p p * g

V p g z e * f g p v f b e v k u p g u v e q o r v b d k i k * b w d k i b s w g f b p u r b o g u w t g q l n t g r t * u g p v g f g u b x b p v i g u * e q p q o l s w g u h w w t u s v k u a p v g l t g e v k x g o g p v f k u r a p k d r g u r q w t r g G t q w r g

C a p h q t o * o g p v u I A T t * x k u * g r g u * e b t v u b e w b t l g n u t g r i b v k u b w z b x b p v i g u r q u v t l g w t u u n g o r r q k u r t g u v b v k a p u f * h p l g u u q p v e q o r v b d k i k * u g p A w t g u * r i o g p v u f w t * u w n b v i r q d b n b w u g l o f g u e b r k b w z r t q r t g u u b p u t g e r b u u g o g p v w n * t l g w t g p t * u w n b v

x D h w h v v r x p l v h v 6 g h v f r q g l w r q v s c u l f x d u h v

L g G t q w r g t g - q l w f g u h p b p e g o g p u r v d i k u r r q w t r g f * x g r q r r g o g p v f g r t a l g u b * t a p b w k s w g u q w f g f * h p u g u q w u h q t o g f b x b p e g u t g o d a w t u b d r g u L g t g o d a w t u g o g p v f g e g u b x b p e g u g u v d b u * u w t r g r t a f v k f g u x g p v g u h w w t g u f g o q v g w t u q w f * s v k r g o g p u g v * x g p w g n g o g p v f g u h w z f g t g e j b p i g u

L g u b x b p e g u t g o d a w t u b d r g u u a p v v t b k * g u e q o o g f g u t g u u q w t e g u f g h p b p e g o g p v e q o r v b d k i k * g u b w r b u i l k f w d k i b e q u a r k f * f b p u r b t w d t k s w g D g w g u u q w o l u g u u f g u e a p f k l a p u r b t v l e w k t g u

o e n q t k l p g g n g u u a p v * x b r w * g u r q w t r b e a p v t g r b t v g f g r b v t * u a t g t l g t g - w g q w r q t u s w g n g u u a p v b e s w k u g u r q w t r b x b r g w t f g u h w z h w w t u r t a d b d r g u b e w b r i k * u b w z e a p f k l a p u f g o b t e j * u r b f b v g f b e s w k u k a p P w k u u e j b s w g e n w t g g n g u u a p v * x b r w * g u u g r a p r b o * v j q f g f w e q v b o q t v k g p v g b p v e q o r v g f g u r t * x k u k a p u f g t g o d a w t u g o g p v r g u r n w t * e g p v g u

y Q c w l i v i l q c q f l h u s r u e q w l q w u w

L g u r b u i l k u h p b p e l g t u r q t v b p v l p v * t * u u a p v l p k l b r g o g p v e q o r v b d k i k * u u r b l w u g x b r g w t f w o q p v b p v t g - w f * f w e v k a p h b k g f g u e q u f g v t b p u b e v k a p s w k r g w t u a p v f l t g e v g o g p v b w t k d w b d r g u E p f g j q t u f g u o q f b r i k * u u r * e k k s w g u r k * g u u r b

z D u y v h w f r p s w e l d w g h f r x y h u x u h

L g G t q w r g w k l u g f g u f * t k * u r q w t e q w x t k u g u g z r q u k l a p u t * u w n b p v f g u g u b e v k k * u q r * t b v a p p g n g u g v h p b p e k t g u C g u f * t k * u u a p v r t l p e k b r g o g p v f g u m p * u u e q w x t k u a p g z r q u k l a p b w z t k u s w g u f g x b t l b v k a p f g u e q w t u f g e j b p i g o b k u * i b r g o g p v b w z t k u s w g u f g x b t l b v k a p f g u v b w z f l p v * t * v L g u f * t k * u w k l u * u r g w x g p v p q v b o o g p v " v t g f g u f * t k * u f g e j b p i g h g t o g u q w q r v k a p p g n u q w f g u u y b r u f g v b w z r b r q r i k s w g f g i g u v k a p f g u t k u s w g f g o b t e j * f w G t q w r g g u v f * v k a n f g f b p u r b p a v g G u v k a p f g u t k u s w g u f g o b t e j * g v f * t k * u

L b o b l a t k * f g u f * t k * u g u v p * i q e k * g u w t f g u o b t e j * u f g i t * u i t * u w t r g u s w g n l n p g z k u g r b u f g r t k z e q v * u P b t e a p u * s w g p v r g w t x b r a t k u b v k a p g u v q r * t * g u w t r b d b u g f g o q f r g u e q o o w p * o g p v w k l u * u r b t r g u l p v g t x g p b p v r q w t * x b r g w t e g u l p u t w o g p u h p b p e l g t u o q f r g u f b e w b r i k u b v k a p f g u h w z f g v t * u a t g t l g t h w w t u q w f g x b r a t k u b v k a p f q r v k a p L g t k u s w g f g e a p v t g r b t v g g v r g t k u s w g f g e t * f l w r t a r t g u a p v r t k u g p e q o r v g f b p u r b x b r a t k u b v k a p f g u f * t k * u

P a w t s w w p l p u t w o g p v f g e a q w x g t w t g f * t k * q w p a p r w k u g " v t g w k l u * f b p u r g e b f t g f g r b e q o r v b d k i k * f g e a q w x g t w t g

â C h w l r q v g h f u c q f h v

L g G t q w r g r t q e f g u f g u e g u l a p u f g e t * b p e g u e q o o g t e l b r g u b w r t u f l p u k w w l a p u h p b p e k t g u i * p * t b r g o g p v f b p u r g e b f t g f g r i p g u f g e g u l a p f g e t * b p e g u e a p h t o * g u T g w r g u e g u l a p u g o r q t v b p v v t b p u h g t v f g u f t a k u b w z h w z h w w t u f g

L g G t q w r g r t * u g p v g r b e j b t i g f * e q w i b p v f g e g u t * i l o g u g p f k u l p i v b p v r g u l o r b e w u q r * t b v a p p g n u f g u l o r b e w u h p b p e l g t u

- r b e j b t i g t g r i b v k g b w e q v f g u u g t x l e g u t g p f w u f g r b r * t k a f g g u v r t * u g p v * g p t * u w n b v q r * t b v a p p g n b l p u k s w g r b t g e a p p b k u b p e g l o o * f l b v g f w e q v f g u u g t x l e g u r b u u * u r k * u r b o l u g g p r r b e g f w p p a w x g b w t * i l o g q w u r b o q f l t e b v k a p q w r k s w l f b v k a p f w p t * i l o g g z k u b p v
- r b e j b t i g t g r i b v k g u r b f * u b e w b r i k u b v k a p f g u r b u i l k u b e v k u p g u v f g u t * i l o g u g u v r t * u g p v * g p t * u w n b v h p b p e l g t

S * i w r k t g o g p v r b x b r g w t b e w b r i k * g f g u r t * x k u k a p u f g t g o d a w t u g o g p u t g h i v b p v r b o g k a g w t g g u l o b v k a p f g r b f l t g e v k a p g u v e q o r b t * g u r b x b r g w t p g w g e q o r v b d r g f g n b x b p e g t g o d a w t u b d r g f * h p l g e q o o g * v b p v r b u q o o g f g u o q p v b p v g p e b k u * u o b l a t * g r g e b u * e j * b p v f g u l p v * t * u e b r k b r i k * u u r b f b v g f b t t * v * g v o l p a t * g f g u t g o d a w t u g o g p u g l t g e w * u T k e g w g b p b r A u g e a p f v k u v t a k u b p p * g u e a p u * e w k x g u u g u l o g t s w g r b x b r g w t b e w g n g f g u t g o d a w t u g o g p u r t a d b d r g u g u v f w t b d r g o g p v f l t t g p v g l p h t l g w t g q w u w r * t l g w t g f g r b x b r g w t e q o r v b d r g f g n b x b p e g t g o d a w t u b d r g r b l t b e v k a p f g n b x b p e g b l p u k g u l o * g g v p a p g p e a t g e q o r v b d k i k * g u v b r a t u e q p u b v * g p t * u w n b v

P a w t e g t v b l p u e a p v t b u b r t u t g o d a w t u g o g p v l p v * i t b n f g n b x b p e g r g G t q w r g e a p v l p w g f g x g t u g t w p g t g f g x b p e g g p h a p e v a p f w e j l t t g f b l t b l t g u t * b r i k * u w t r g u t g e j b p i g u f w r t a i t b o o g e g n g e k * v b p v e q u l k * t * g e q o o g w p g e j b t i g f g z r r a k b v k a p

e q o r v b d k i k * f g e a q w x g t w t g N a v g y r g u r b u i l k u h p b p e l g t u r q t v b p v l p v * t * u u a p v g p u v k g * x b r w * u b w e q v b o q t v k u g r a p r b o o * v j q f g f w v b w z f l p v * t * v g l t g e v k

l n g u v p * e g u u b k t g f g f * u k i p g t g v f q e w o g p v g t w p g t g r i b v k a p f g e a q w x g t w t g g p v t g e v l p u t w o g p v g v n * r f o g p v e a q w x g t v g v f g f * o q p v t g b w v t b x g t u f g v g u u f g l t e b e k * f q e w o g p v * u a p g l t e b e k * f u n a t k l p g g v v a q w b w r a p i f g r b x l g f g n l p u t w o g p v

E p o b v k t g f g e a q w x g t w t g f w t k u s w g f g e j b p i g r g u r t l p e k g u e q o r v b d r g u b r r n e b d r g u b w z f * t k * u f g e j b p i g u a p v f * v k a n f g p p a v g h

C g t v b l p u f * t k * u u g t x b p v u r b e a q w x g t w t g f g n g z r q u k l a p f w G t q w r g b w x b t l b v k a p u f g v b w z f l p v * t * v u w t f g u b e v k u q w r b u i l k u h p b p e l g t u u v b w z h z g r g w x g p v " v t g f * u k i p * u e q o o g l p u t w o g p v f g e a q w x g t w t g f b p u r g e b f t g f w p g t g r i b v k a p f g e a q w x g t w t g f g l w u g x b r g w t D b p u e g e b u r g u f g w g u h p b p e k t g u e a q w x g t v g u r b t f g u f * t k * u f g v b w z f l p v * t * v u y b r u f g v b w z r t l p e k b r g o g p v u a p v t * * x b r w * g u u r b l w u g x b r g w t b w v k t g f w t k u s w g e a q w x g t v L g u x b t l b v k a p u f g l w u g x b r g w t f g u f g w g u e a q w x g t v g u a p v e q o r v b d k i k * g u g p t * u w n b v f g r b r * t k a f g g v e q o r g p u * g u r b t r g u x b t l b v k a p u u A o * v t k s w g u f g l w u g x b r g w t f g u u y b r u f g v b w z r q w t r b r b t v g g l t e b e g

v t * u a t g t l g f g u e t * b p e g u g v v t b p u h g t v f g r b s w b u k v a v b r i k * f g u t k u s w g g v b x b p v i g u b u u q e k * u u r b r t a r t k v * f g u e t * b p e g u f * h b w f g r b l g o g p v t k u s w g f g t g v t f f g r b l g o g p v r g t o g w g p v r b f * e q o r v b d k i k u b v k a p f g e g u b e v k u f w d k i b p



à Uwx f wuh gx elæq f r qvr dg

Lg Gtqwr g gzgteg f bpu ugu f lht tgpw ugevgtu gv r qwt wpg r bvt uk phtebvkxg f gu bevkxk* u û eÆerg f gsr rqlkvbvp rapi Ep eqpu*s wpgpeg rgu bevkhu gv r buukhu i *p* tbrgo gpv t* brik* u qw f *pqw* u f bpu rg ebf tg f w eÆerg f gsr rqlkvbvp f gu bevkxk* u uqenu gv gp eqwtu et* bpegu bxbpegu gv beqo r vgu tg- wu f gu erlgpvu hqwt;pkugwtu bwtgu et* f kgwtu gv f *tkx* u f g

ç T vxœwr s ucw r qghof r xucqw

Lg Gtqwr g r t* ugpvg wp bi t* i bv lpgto *f lbtg S* uwnbv qr *tbvqppgneqwtbpv bw uglo f w t* uwnbv qr *tbvqppgnr qwt wpg o gkngwtg rklldkiv* f g r b r gthqto bpeg qr *tbvqppgnm

Cg uqwu vqvbnpknw pqvbo o gpv r b s wqvg r bvt f g t* uwnbv pgv f gu eqqpvtr tkugu eqo r vbdkiv* gu ugrap r b o *vj qf g f g o kug gp *s wkbbrpeg ebt gmg gzgtegpv vqwggu wpg bevkxk* s w k ug ukw g f bpu rg r tqrapi go gpv f g nbevkxk* qr *tbvqppgnm f w Gtqwr g

Cg uqwu vqvbnp gzerw rgu *r* o gpvu ej bti gu gv r tqf wku s w k qvr r gw f g xbrgw r t* f levkxg f w hbkv f g rgwt pbwtg lt* s wpgpeg gv qw lo r qtvbpeg tgrbvkxg Cgu ej bti gu gv r tqf wku eqqegtpgpv

- rgu r gtvgu f g xbrgw uwt *ebtu f bes wkuvkqp rgu r gtvgu f g xbrgw qw rg ebu *ej *bpv rgu tgr tkugu f g r gtvgu f g xbrgw uwt bevkhu lpeqtr qtgru rk u bwz r tqi tbo o gu r tqlgwu qw

ej bpi g uqpv r t* ugpv* u ubpu f kmpvkvap gpvtg r b r bvtg û o qlpu f wp bp gv r b r bvtg û r nru f wp bp Lgu bwtgu bevkhu gv r buukhu hpbpelgtu blpuk s w g rgu r tqxkukapu uqpv gp tgbppeg g eqpulf *t* u eqo o g eqwtbpvu uku qpv wpg *ej *bpeg û o qlpu f wp bp û r bvtg f g en wtg f g ngzgteleg gv eqo o g pqp eqwtbpvu bw f grü

Hbo kngu f g r tqf wku *vbpv i *p* t* gu r bt wp *x* pgo gpv s w k o qf lhtg f g o bpk tg uwdubvpvngm r b tgpvbdkiv* *eqpqo ls w g f gu r tqi tbo o gu r tqlgwu qw hbo kng f g r tqf wku eqqegtp* u gz f lo lkwkqp uk phtebvkxg f gu xqmo gu r t* xkukappgnr f lhtewv* u tgeqpv* gu rgtu f g r b r j bug f g f *xgrqr r go gpv tgp* i qelbvkap f beeqtf u eqo o gtelbvz o qf lhtebvkap lo r qtvbvpvu f w r tgeguu f g r tqf wevkqp Å eqo r tku r qwt rgu uqek v* u o kugu gp *s wkbbrpeg

- rgu r nru gv o qlpu xbrwgu f g eguukapu f bevkxk* u
- rgu r tqf wku f g t* xbrwkvap f g r bvtvkr bvkpu bpv* tlgwtgo gpv f *vgpwgu f bpu f gu bevkxk* u gp ebu f bes wkuvkqp r bt *vbr gu qwf br r qtvu û f gu eqqpvtr tkugu
- f bwtgu *r* o gpvu lpi bdkwgnr gv o bv* tlgnu f qpv r b pbwtg p gvu r bu f lhtgevgu gpv rk* g û ngzr rqlkvbvp eqwtbpvg pqvbo o gpv rgu eq wu f g tguvtewwtbvkp

XYdN& ZbRLZJUNc&Ye bL Nc&M NcdRV JdRV Xc

L* vbdrikuo gpv f gu *vbu hpbpelgtu eqpuqrif* u r t* r bt* u eqphqto *o gpv bwz pqto gu eqo r vbdrgu lpgtbpvqpbgru IFST f *etkugu ekf guuu lo r rls w g swg r b f lhtevkap f w Gtqwr g r tqe f g û egtvblpgu guvko bvkpu gv tgvlgppg f gu j År qvj ugu swk blhtevgpv r b xbrqtkubvkap f gu t* uwnbv f gu bevkhu gv f gu r buukhu eqpuqrif* u

Lgu j År qvj ugu wkuu* gu uqpv f lht tpekl gu ugrap rgu bevkxk* u f w Gtqwr g gv uqpv eqpulf *t* gu eqo o g t* brikvgu gv tbvqppbdrgu Lgu guvko bvkpu lpf wkgu uqpv hqpf *gu uwt ngzr *tlgpeg r buu* g f w Gtqwr g gv lpi i tgpv rgu eqpf kkvapu *eqpqo ls wgu r t* xbrbpv û r b en wtg blpuk s w g rgu lphqto bvkpu pqvbo o gpv eqqvtbewngmgu gv eqo o gtelbrgu f kur qpkdrgu û r b f bvg f g r t* r btbvkap f gu *vbu hpbpelgtu

Cgu guvko bvkpu gv rgu j År qvj ugu uqwu lbegpvgu uqpv t* gzbo lp* gu f g lb- qp eqpvlpwg Emgu r tgppgpv gp eqo r v g rgu rhtgw l f gpvhtk u û f bvg f g r b etkug ubpkbktg

Lqtus w g rgu *x pgo gpvu gv rgu elteqpvbpegu eqppbkuugpv f gu *xqrnwkapu pqp eqphqto gu bwz bwgvpvu pqvbo o gpv f bpu rg ebf tg f g n* xqrnwkap f g ngpxktappgo gpv *eqpqo ls w g o qpf lbn gv f g ngpxktappgo gpv r tqrtg bwz ugevgtu f bevkxk* f w Gtqwr g rgu t* uwnbv t* gnu r gwvgpv flhttgt f g egu guvko bvkpu Ep r btglnebu rgu j År qvj ugu gv rg ebu *ej *bpv rgu o qpvbpv eqo r vbdrgu f gu *r* o gpvu f bevkhu gv f g r buukh eqqegtp* u uqpv blwv* u gp eqpu* s wpgpeg

Pbt blngwtu rgu *wf gu f g ugpuldikiv* t* brik* gu r bt rg Gtqwr g gp hbkbpv *xqrvgt rgu j År qvj ugu wkuu* gu uwt rgu r tpekl brgu uqwtgu f guvko bvkp r gto gwvgpv f bpbraugt rgu ghtgw rk u û r b xqrbvkv* gv bw o bps w g f g xkuldikiv* f g ngpxktappgo gpv *eqpqo ls w g i r qdbn pqvbo o gpv f bpu egtvblpu ugevgtu f bevkxk* f w Gtqwr g Cgu bpbraugu uqpv tgvxgu t* i w k tgo gpv r bt r b f lhtevkap

Lgu r tpekl brgu o *vj qf gu eqo r vbdrgu f qpv nbr r rkebvkap p* eguukg rg tgeqwtu û f gu guvko bvkpu r qtvgpv uwt rgu *r* o gpwu wkbvpv

c Ewlp cwr qv d hv cxâ s ur j ucp p hv hwf r qwæw

Lgu guvko bvkpu r tpekl brgu gv uk phtebvkxgu t* brik* gu r bt rg Gtqwr g r qwt n* vbdrikuo gpv f gu *vbu hpbpelgtu qpv vtbk û r b r t* r btbvkap f gu r t* xkukapu f gu hmv hmwu f g vt* uqgttg bw wktg f gu r tqi tbo o gu gveqvtbv dwlpguu r rbp Lg o qpvbpv vqvbnp f gu hmv f g vt* uqgttg bwgpf wu bw vktg f wp r tqi tbo o g qweqvtbv vtbf wv r b o gkngwtg guvko bvkp r bt r b f lhtevkap f gu bxbpvi gu gv qdri bvkpu hmwu bwgpf wu r qwt eg r tqi tbo o g qweqvtbv

Lgu j År qvj ugu wkuu* gu gv rgu guvko bvkpu lpf wkgu rk* gu bwz r tqi tbo o gu gv eqqvtbv r qtvgpv uwt f gu r *tlqf gu f g vgo r u r bthaku vt u rapi wgu lwus wû r nrukgwtu f lèblpgu f bpp* gu gv vlgppgpv eqo r v g f gu eqqvtbvpv vgej pqrqi ls wgu eqo o gtelbrgu gv eqqvtbewngmgu blpuk s w g f gu lo r bevu f g r b utbv* i lg erlo bv blht tgpvgu û ej bewp f gu r tqi tbo o gu gv eqqvtbv *wf k* u

Cgu guvko bvkpu uqpv r tpekl brgo gpv uqwo kugu bwz j År qvj ugu f g xqmo gu gv f g ebf gpegu buuqek gu bwz r tqf wku xgpf wu bwz j År qvj ugu f g r tlg f g xgvpv gv f g eq wu f g r tqf wevkp buuqek u f gu eqwtu f g ej bpi g f gu f gxlugu f bpu rgus wgnr rgu xgvpv gv rgu bej bvu uqpv rldgrü u blpuk s w g f brikv gv tkus wgu eqqvtbewngm pto bwz bw wktg f g f *r buugo gpvu f g eq wu r t* xkuldrgu Emgu uqpv *i brgo gpv uqwo kugu f bpu rgu ebu q rgu hmv hmwu uqpv bewbrik* u bw vbwz f bewbrikubvkap r tqrtg tgvpgw r qwt ej bs w g r tqi tbo o g gveqvtbv

Lgu j År qvj ugu xqrno gu f w Gtqwr g uqpv * rbdqt* gu gp lqvgtpg r qwt ej bs wg ugi o gpv uwt rgs wgnrgu uqek* u f w Gtqwr g uqpv r t* uqpvgu bxlkvapq eqo o gtelbrg bxlkvap f bhtbktgu bxlkvap o ktkbktg j * rdeqr v tgu bwtgu Cgu j År qvj ugu ubr r vlgpv uwt f gu uqwtugu f kur qpkdrgu r tqi tbo o gu eqo o bpf gu r qwt rb xklvap eqwtv vgtu g gv uwt f gu uqwtugu gzvgtpgu r vdrtebvkapu eqo o wplebvkapu bxlqppgwu eqo o wplebvkapu IAUUA * wv gu f g o btej * r qwt rb xklvap o qÅgp gv rapi vgtu g S* i wrk tgo gpv o kugu û lqwt pqvbo o gpv uwt rb r btlvg eqwtv vgtu g r qwt vqpt eqo r vg f gu * xqrwkapu r tqi tbo o gu gmgv hqpv nqdlgv f wpg xbrif bkvap r bt rb f ltevkap bw o qlpu wpg haku r bt bp uwt ngpugo drg f g nj qtlkap û o qÅgp gv rapi vgtu g

Lgu r t* xklvap f g hmv hmwu f g vt* uqgttg bewbrku* gu qw pqp gp hqevkap f gu ebu uqpv wklku* gu f bpu rb f * vgtu lpbvkp f gu * r f o gpvu uwlkbpv

■ **g s u f l c v r q g h v c f w i v l p p r e l d v** rgu * ebtv f bes wklvap bpkus wg rgu bevku bhtgev* u f f gu r tqi tbo o gu r tqi tbo o gu b* tqpbwks wgu ltbku f g f * xgrqr r go gpv gv bevku eqtr qtgru f g r tqf wevkp hqpv nqdlgv f g vguu f g f * r t* elkvap eqo o g lpf lsw* gp pqvg o Lgu xbrgwu tgeqwtbdrgu f g egu bevku uqpv f * vgtu lpb* gu guugpvlgmgo gpv uwt rb dbug f g r t* xklvap f g hmv hmwu f g vt* uqgttg

■ **f c s l w d v c v r q g h v i u c l v g h g y h s s h p h q w** rgu eqpf klvap f g ebr kbrubkvap f gu ltbku f g f * xgrqr r go gpv uqpv * pape* gu f bpu rb pqvg l Lb f * vgtu lpbvkp f gu bxbpvi gu * eqpqo lswu hmwu etlv tg p* eguubktg gv hqpf bo gpvbn û nbevkpvap f gu ltbku f w r tqlgv guv t* brku* uwt rb dbug f gu r t* xklvap f g hmv hmwu f g vt* uqgttg Lg Gtqwr g b * i brgo gpv tgeqwtu û f gu guvko bkvapu bht f g f * vgtu lpgt rb f vt* g f wklku* f g egu r tqlgv

■ **p c u j h v 6 w h p l q c l v r q v x u d i v f r q w c w 6 o c y c q f h p h q w** rgu Gtqwr g eqo r vbdktug egu eqpvtbv bw o qÅgp f g rb o * vj qf g f g nbxpego gpv r bt rgu eq v u gp eqpvtbv rgu r tqf wku bw hwt gv û o guwtg f g rb r tqi tguulq f g ngz* ewkq f w eqpvtbv * xbrw* uwt rb dbug f gu eq v u gpi bi * u Cgw g o * vj qf g p* eguulvg wpg guvko bkvap f gu f app* gu û vgtu lpbvkp * xbrw* gu uwt rb dbug f gu r t* xklvap f g hmv f g vt* uqgttg hmwu s vk vlgppgpv eqo r vg f gu qdrk bkvap gv lpf legu eqpvtbewgri bpkus wg f bwtgu r btbo vtu lqvgtpgu bw eqpvtbv tgvpgu gp wklkbpv f gu f app* gu j kvatks wgu gv qwr t* xklqppgmgu Cgw g o * vj qf g p* eguulvg * i brgo gpv wpg guvko bkvap f wf gi t* f bxbpego gpv f g rb t* brikubkvap

e Q u r y l v r q v

Lg o qpvbpv f gu r tqxklvap guv f * vgtu lpb* bw r nuu lwuv r bt rb f ltevkp uwt rb dbug f gu lphqto bkvap f kur qpkdrgu f g ngzr * tlgpew besvkug gv f bpu egtvbkpu ebu f guvko bkvap f g z r g t v u

L guvko bkvap f gu r tqxklvap tgrbvkgu bwz gpi bi go gpv eqpvtbewgri f w Gtqwr g uwt rgu f * riku gv rgu ur * ektebvkapu vgej plsvu bw vktg f g rb r j bug f g f * xgrqr r go gpv f gu r tqf wku vlgpv eqo r vg f g n* vlv f bxbpego gpv f gu f * xgrqr r go gpv f w Gtqwr g f bpu rgu eqpvzvg i * p* tbn f g ej bs wg r tqi tbo o g gp r btlvewktg bw tgi btf f gu ej bpi go gpv f gu ur * ektebvkapu lqvgtxgpw bw eqwtu f g rb r j bug f g f * xgrqr r go gpv Emg vlgpv eqo r vg * i brgo gpv f gu r r hqpf u f g tgu r qpubdktv* f * Hlpu eqpvtbewgri go gpv

Lgu r tqxklvap r qwt tguvewtvlvap uqpv * xbrw* gu gp vqpbpv eqo r vg f g rb o g lmgvgt guvko bkvap f gu eq v u û rb f bvg f g en w t g

Lgu r tqxklvap eqpvtbewgri tgrbvkgu bwz i btpbvkgu f g hqevkappgo gpv * o kugu r bt rgu Gtqwr g vlgppgpv eqo r vg f g

Lqtus wkn f gxlqpv r tqdbdrg swg rgu vqvb f gu eq v u f w eqpvtbv p* eguubktg bht f g eqwtlt rgu tlvwgu gv qdrk bkvap f w Gtqwr g guv uwr * tlgwt bw vqvb f gu r tqf wku f w eqpvtbv rb rgtvg bwgpf wgu guv eqo r vbdktv* g gp r tqxklvap r qwt rgtvgu û vgtu lpbvkp qv eqpf wlv r t* btrdrgo gpv û f * r t* elgt rgu eq v u f g z* ewkq f gu eqpvtbv ukn gp gzkvg r qwt gpwkvq eqo r vbdktug wpg r tqxklvap r qwt rgtvgu û vgtu lpbvkp r qwt rgu uqf g t* ulf wgn f g rb rgtvg

■ **u l v p h g h u h f r q q c l v c q f h g x f k l i i u h g c i i c l u h v** rgu j År qvj ugu f g xqrno g f g rktbkuapu uqpv wklku* gu f bpu egtvbkpu eqpvtbv r qwt ebf pegt rb tgeqppbkubpeg f w ej lktg f bhtbktgu Emgu lphwgpv f qpe uwt rgu tÅvj o g f g tgeqppbkubpeg f wej lktg f bhtbktgu

■ **C r q w h s c u h v y c u l c e d i v** rgu r tlv f g vtpubekvp r gw " vtg eqo r qu* û rb haku f w o qpvbpv Hzg gv f wpg eqpvtgr btlvg xbtbdrg egwg f gtpk tg r qwkbpv pqvbo o gpv f * r gpf tg f j År qvj ugu f g xqrno gu s wneqpxkpf tb f guvko gt

■ **s h u h v v x u h a j c j h p h q w g h d y u c l v r q v** f gu eqpvtbv qv f gu gpugo drgu eqpvtbewgri f g xgpvg f g dlgpu r gwpgv ug t* x* rgt f * Hekbktg Pqwt vquu rgu eqpvtbv qv gpugo drgu eqpvtbewgri rgu Gtqwr g r tqe f g û nguvko bkvap f w xqrno g f gu dlgpu û rktgt bpkus wû nguvko bkvap f gu bevklku* u f g ugtxlegu gv tgej bpi gu f ltevggo gpv buuqek* gu û egu rktbkuapu f g dlgpu egu bevklku* u r qwkbpv " vtg eqpvtbewbrku* gu qwj bwgo gpv r tqdbdrgu Tkeg gpugo drg ug t* x rgu f * Hekbktg gv f qpe s wwpv rgtvg guv r tqdbdrg wpg r tqxklvap r qwt rgtvgu uwt gpi bi go gpv f g rktbkuapu guv eqpukw* g Emg hlv br rgn û f gu guvko bkvap pqvbo o gpv uwt rgu xqrno g f g dlgpu û r tqf vktg gv rktgt bw vktg f gu eqpvtbv qv f gu gpugo drgu eqpvtbewgri uwt rgu xqrno g f bevklku* u f g ugtxlegu gv tgej bpi gu f ltevggo gpv buuqek* gu û rb rktbkuapu f g egu dlgpu uwt rgu eq v u f g r tqf wevkp r t* xklqppgmgu uwt rgu bxbpvi gu * eqpqo lswu bwgpf wu gp eqpvtgr btlvg

■ **c y c q f h v u h p e r x u c e d i v** rgu r t* xklvap f g tgo dqvutgo gpv f gu bxbpegu tgo dqvutbdrgu tg- wgu f g rb r btf f qti bpkv o gu r vdrku uqpv dbu* gu uwt rgu r tqf wlv f gu xgpvgu hmwu f g o qvgwtu qwf * s wlv go gpv gv f gu r k egu f g tgej bpi g rgu ebu * ej * bpv Emgu uqpv f qpe kuwgu f gu f y v m i w v t j æ l r r t* r bt* u r bt rgu f ltevkp qv * tlvkppgmgu

Uqwg o qf ltevkp f gu guvko bkvap gv j År qvj ugu tgvpgwgu r qwt rb f * vgtu lpbvkp f gu r t* xklvap f g hmv hmwu f g vt* uqgttg bw vktg f gu r tqi tbo o gu gv f gu eqpvtbv r qwtbklv bxqlt wpg ghtgv uk phtevlvh uwt rgu t* uwnbv hmwu f w Gtqwr g gv qv uwt rgu o qpvbpv lpuetku û uqpf dktb Dbpv egu ebf tg rgu r tlvkr brgu j År qvj ugu tgvpgwgu lqv i tgv f gu bti bu hqpv nqdlgv f bpbvrgu f g ugpubdktv* uAvu* o bvs wgu gv uqpv tgvwgu t* i wrk tgo gpv r bt rb f ltevkp

r btbo vtu vgu swg rb l t* swpeg gv rgu eq v guvko * f gu t* r btlvkpu L br r t* elkvap f g rb xbrwlt f g egu qdrk bkvap r gw " vtg hqpf * g uwt wpg * xbrwlvap uwbvkvu swg

Pbt blrgwtu nguvko bkvap f gu r tqxklvap tgrbvkgu bwz i btpbvkgu Hpbpek tgu beeqtf * gu r bt rgu Gtqwr g guv dbu* uwt rb xbrwlt guvko * g f gu bevku uquu lbeqpvu hklbvpv nqdlgv f gu i btpbvkgu Hpbpek tgu uwt rb r tqdbdktv* f g f * Hwv f gu eqo r bi plgu erlgpvgu bpkus wg rgu ebu * ej * bpv uwt rgu vlvz f bewbrubkvap br r lsv* bwz hmv f g vt* uqgttg

Lqtu f w f * pqwgo gpv f g egu qdrk bkvap rgu o qpvbpv f gu eq v u qwr * pbrku* u s wkuqtpv Hpbrego gpv pgeqwtu qwr bÅ* u r qwtb f lkt* tgt ugpubdrgo gpv f gu o qpvbpv lpbvkp gpv r tqxklvap* u gv t* i wrk tgo gpv tgvwgv r qwtb f qpe bxqlt wpg ghtgv uk phtevlvh uwt rgu t* uwnbv hmwu f w Gtqwr g

In pÅ b bvlqwt f j wk û rb eqppbkubpeg f w Gtqwr g bwepw * r f o gpv s wklpf lsvgtb s wgu rgu r btbo vtu tgvpgw r tku f bpu rgtv gpugo drg pg uqpv r bu br r tqr tk* u



f Eqj cj hp hqwr gh uhwclwhv hws uhwvwr qv cvlpl lo hv

L *xbmwlvqp r bt rg Gtqwr g f gu bevlku gvr buulku blht tgpw bwz gpi bi go gpvu f g tgvtkbkgu gv bwvtgu gpi bi go gpvu r quv* tlgwtu ũ ngo r rŕk tgs wgtv nwwtkublvqp f g f qpp* gu uwbvkuvs wgu gv bwvtgu r btbo vtgu xklupv ũ bpvlkr gt f gu *xqmwlvqp hwwtgu Cgu r btbo vtgu lperwgpv f gu j Ār qvj ugu bewwtlgrngu vgrngu svgr rg vbwz f bewwbrikublvqp rg vbwz f bwi o gpvblqp f gu ubrlktgu rb f bvg f g f *r btv ũ rb tgvtkbkg blpuk svgr ngu vbwz f g tqvblqp gv f g o qtvbrik* Lgu ebrewnu bewwtlgrnu lpf vku uqpv t* brik* u r bt f gu bewwbktgu gzvgtpgu bw Gtqwr g ce rb f bvg f g r t* r btbvlqp f gu *vbw hlpbpektgu rg Gtqwr g guvko g svgr ngu

j Ār qvj ugu tgvpgwgu r qwt *xbmwgt egu gpi bi go gpvu uqpv br r tqr tk gu gvlwvktk* gu

Cgr gpf bpv f bpu f gu ekteqpubpegu q ngu j Ār qvj ugu bewwtlgrngu u bx* tgvtkbkgv ũk pltklvkxgo gpv f lht tgpvgu f gu f qpp* gu t* grngu qdugt* gu wv* tlgwtgo gpv pqvbo o gpv eqpegtbpbv rg vbwz f bewwbrikublvqp tgvpgw ln r qwtbkw gp t* uwngt wpg o qf ltklvkqp uwdubpvgmrg f gu r buulku r t* ugpv* u bw dlrbp tgrbvku ũ egu gpi bi go gpvu f g tgvtkbkg gv bwvtgu gpi bi go gpvu r quv* tlgwtu ũ ngo r rŕk gv f gu ebr kbvz r tqr tgu

g Cu cqf hv f dhqwr cf wlv vxuf r qwvwr hwcxwhv f u cqf hv

Vpg guvko bvlqp f gu tkv wgu uwt gpebkuugo gpvu dbu* g pqvbo o gpv uwt f gu tgpugtk pgo gpvu eqo o gtelbwz uwt ngu vgpv bpegu *eqqgo lkv wgu f w o qo gpv gv uwt rb uqrxbdktk* f g ej bs wgr enlgrpv guv o kug gp vxtg bltp f g f *vgto lpgt enlgrpv r bt enlgrpv wpg *xgpgwgrng f *r t* elbvklqp gp eqo r rto gpv f g rb f *r t* elbvklqp r qwt r gtvgu bwgpf wgu svk grng guv guvko *g i rŕdbrgo gpv r qwt ngpugo drg f gu enlgrpv ũ ngzegr vlqp f gu enlgrpv o blgwtu r gwtks w u gv f gu et* bpegu *vbwv wgu

Pbt blgrwtu rg ebtbev tg r btlvewlgt f gu et* bpegu uwt f gu gpvku* u d* p* Helbpv f g rb i btbpvlg v wpm vlv guv r tku gp eqo r vg f bpu nbr r t* elbvklqp bw ebu r bt ebu f w tkv wgr f g pqp tgeqwtgo gpv gv f qpe f bpu nguvko bvlqp f w o qpvbvp f g rb f *r t* elbvklqp *xgpgwgrng

h Aœ f cvlr q gx s ulâ g cf t xlvlr q g xq uhj ur xs hp hqwr gh qvwhs ulvhv

Lgu tgi tqwr go gpvu f g pvtgr tkugu uqpv eqo r vbdktk* u ugrŕp rb o *vj qf g f g nbes wklvklqp qw r vtej bug beeqwvlpv blpuk ũ rb f bvg f g r tkug f g eqpvt rg f g ngpvtgr tkug ngu bevlku r buulku gv r buulku *xgpgwgrnu lf gpvktbdrngu bes wku qw buwuo *u uqpv *xbwv ũ ũ rb lwvng xbrgwt

L wpg f gu guvko bvlqp ngu r nru ũk pltklvkxgu rŕtu f g rb eqo r vbdktublvqp f wpg bes wklvklqp t* ũk f g f bpu rb f *vgto lpbvlqp o "o g f g rb lwvng xbrgwt gv f gu j Ār qvj ugu

wktk* gu r qwt rb f *vgto lpgt Tk rb lwvng xbrgwt f g egtvblpu *rto gpvu bes wku r gw "vtg *xbwv g f g lb-qp r t* ekug vgru svgr r bt gzgo r rg ngu bevlku eqtr qtgru tgeqwtu bwr tkz f g o btej * f bwvtgu gp tgvbpej g ubx tgpv r nru eqo r rŕgzgu ũ *xbmwgt vgru svgr r bt gzgo r rg ngu bevlku lpeqtr qtgru qw ngu r buulku *xgpgwgrnu Cgu *xbmwlvklqp uqpv i *p* tbrgo gpv eqpht gu ũ f gu gzvgtgu lpf *r gpf bpv svk hqpf gpv rŕwtu vtbxbvz uwt f gu j Ār qvj ugu gv uqpv bo gp* ũ guvko gt ngrhgv f *x* pgo gpvu hwwtu lpegtvblpu ũ rb f bvg f bes wklvklqp

i Mlv hv

Cgtvblpqu Hlbrngu f w Gtqwr g rgwgpv "vtg r btlvku ũ f gu r tqe* f vtgu t* i rgo gpvblktgu lwf lelbtktgu qwbtdktbgrngu uwegr vdrngu bw tgi btf f gu lpegtvkwf gu *xgpgwgrng f bxqkt wpg lpekf gpeg ũk pltklvkxg uwt rb uwbvlqp hlpbpek tg f w Gtqwr g eqo o g f *etk f bpu rb pqv Lklk gu

Lb f ltkvklqp f w Gtqwr g r tqe f g bw tgegpugo gpv f gu r tqe* f vtgu gp eqwtu tgxqlv t* i wkt tgo gpv rŕwt *xqmwlvqp gv br r t* elg rb p* eguuk* f g eqpukwgt ngu r tqxklqp bu f *s vbwgu qw f gp Hbktg *xqmwgt rŕwt o qpvbvp ũk rb uwtxgpbpeg f *x* pgo gpvu gp eqwtu f g r tqe* f vtg p* eguukvkv wpg

t* br r t* elbvklqp f w tkv wgr Dgu eqpuglgrtu lpgvtpgu qw gzvgtpgu r btlvkr gpv ũ nguvko bvlqp f w tkv wgr gv ũ rb f *vgto lpbvlqp f gu eq vu r qwxbpv "vtg gpeqwtu

Lb f *ekulqp f g r tqxklqp pgt wptk svgr blpuk svgr rg o qpvbvp f g rb r tqxklqp ũ tgvglk uqpv hqpf *u uwt nbr r t* elbvklqp f w tkv wgr bw ebu r bt ebu uwt nguvko bvlqp r bt rb f ltkvklqp f w ebtbev tg pqp lxbqtbdrng f w f *pqwgo gpv f g rb r tqe* f vtg gp svguwqp ebtbev tg r tqdbdrng gv uwt rb ebr bel* ũ guvko gt f g lb-qp Hlbrng rg o qpvbvp buuqek

XYdN& LQJXPW NXd&N& dQYMN

D f lvr q IFTUIC cyulo Awdexvwr q ghv cycqwj hv s r vw dlxw 6 ohp s & l cxâ s ũr ghv gh vhuylf hv IAU

Nni i r zÂvi

Lg Gtqwr g b rtku pqv f g rb f *ekulqp IFSIC eqpegtbpbv rb pqto g IAT gv b gzbo lp* uqp ej bo r f br r rlebvklqp bw vltg f g rb t* r btlvklqp f weq v f gu ugtxlegu buuqek ũ ũ wpt* i lo g f g r tgvbvlqp u f *Hlpgu

Lb f *ekulqp f g nIFSIC tgo gv gp svguwqp n* vbrgo gpv f g rb f gwv f bpu rg ebu r btlvewlgt f wpt* i lo g ũ r tgvbvlqp u f *Hlpgu s wkbwtbkw ngu ebtbev tkv wgu uwbvpgu

■ rb r tgvbvlqp Hlbrng guv uqwo kug ũ wpg eqpf klqp f g r t* ugpgr rŕtu f g rb tgvtkbkg

- rb r tgvbvlqp Hlbrng f *r gpf f w pqo dtg f bpp* gu f bpekgpgv
- rg pqo dtg f bpp* gu guv r rlbqpp*

Lg Gtqwr g b lf gpvktk svgr nbr r rlebvklqp f g rb f *ekulqp IFSIC uwt IAT eqpegtbkw guugpvgmrgo gpv ngu lpf go plk* u f g Hl f g ebttk tg r tqxklqp p* gu gp Ftbpge

Jwv wbrŕtu rb f gwv *vbkv *vbr f g f g o bpk tg rlp* bktg gpvtg rb f bvg f go dbwej g f wubrtk gv rb f bvg f g f *r btlv ũ rb tgvtkbkg

Dqt*pbxbpv rb f gwg ugtb* vort f f g rb-qp rñp* bktg wpls wgo gpv
 unt rñu f gtpk tgu bpp*gu eqttgur apf bpv ù rb dqtpg lph* tlgwtg
 f w r brigt f g f tqku bwglpv r bt rñg d*p*Helbktg bw o qo gpv
 f g uqp f *r btv ù rb tgvtkwg qw ù r bvt f f g rb f bvg f go dbwej g
 ukrb r *tlqf g f bev&kl* bxbpv rb tgvtkwg guv lph* tlgwtg

Qvi q mvi dt t pgyrnr

Tbhtbp b o ku gp wxtg rñu ej bpi go gpvu tgs wku r bt egvg
 f *ekukp

In ubi kv f wpg br r riebvkp t*vtqur gev&g ej bpi go gpv f g
 o *v qf g f qpvr nlo r bev pgv f lo r v b *v* lpuetkv gp t*ugtxgu
 unt ngzgteleg

Lg eqo r vg f g t*unbv p b r bu *v* tgvtk* nlo r bev
 *vbpvpq uki pklebvk

Lg dkrp b *v* tgvtk* L br r riebvkp f g rb f *ekukp IFSIC
 b r qwt ghtg

■ wpg f lo lpwkq f g rb r tqxkukp r qwt bxbpvi gu bwr gtuqppgn
 f g o krikapu f gwtqu

Cqo r vg vgpw f gu ebtbev*tkuvs wgu f gu bwtgu t*i lo gu
 r qvgpv&ngo gpv eqpegt* u rñg Gtqwr g p b r bu lf gpvtk*
 f lo r bev f bpu rñu bwtgu r b&u q lnguv lo r rbpv* ù ngzegr vkp
 f g rb Uwplukg gv f g rb Uj b rbpf g

■ wp blwugo gpv f gu lo r vu f lkt* u buuqek* u f g o krikapu
 f gwtqu

■ wpg bwi o gpvbkp f gu ebr kbwz r tqr tgu f g o krikapu f gwtqu
 oe egu tgvtkwgo gpvu ublqwg nbr r riebvkp f g rb f *ekukp
 f IFSIC unt rñu vktgu o ku gp *s wk&br&peg s vkug vtbv wku r bt

■ wpg bwi o gpvbkp uwr r rñ o gpvbkp f gu ebr kbwz r tqr tgu f g
 o krikapu f gwtqu

■ wpg bwi o gpvbkp f g rb xbr&wt f gu vktgu o ku gp
 *s wk&br&peg f g o krikapu f gwtqu

XYdN& fYUedR X&Me& bR dbN

Qulqf Is cxâ p r xyhp hqw gh s ulp wh

Tbhtbp b e*f* rñg g lwp rñu bev&kl* u qr *tbvkppgn rñu f g ugu H&br&gu EWAC Go dH gp An&go bi pg gv Mapqi tbo Utbtp LLC
 bwz TmVbu Vpku Cgu H&br&gu H&dtls wgpv f gu v&kr&wgu gv f gu eqo r btko gpvu v&kr&wgu kp* i t* u r qwt rñu vtbpu

Pbt b&rgwtu rñg p&xgo dtg Tbhtbp b e*f* ub H&br&gu Tbhtbp V&gpv&vkp T&u&go u Om&bj qo b s wk b tgr tku uqp p&go f qtk lpg
 Ep&ktq u&u&go u LLC C&gw&g H&br&gu guv wp f gu r&gbf gtu f bpu rb H&dtlebkp f gu u&u& o gu f g eqpf k&appgo gpv gv f g r tguwtkubvkp
 f bkt ebdlpg ECT unt rñg ugi o gpv f g nbx&vkp i *p* t&rg

Cgu egu&qp u tgr t*ugpv&wp lo r bev f g o krikapu f gwtqu bwz dqtpgu f w Gtqwr g

Tcs s hoghv s ulqf Is cxâ p r xyhp hqw gh s ulp wh

Pbu f g o q&wgo gpv uki pklebvkp

XYdN& RK OYbV JdR X&NLdY b RNUUN

Uhf vhxw s u vhwq v

Cqph&to *o gpv ù IFST Tgevgwtu qr *tbvkppgn
 n&ph&to v&kp r bt ugevgwt qr *tbvkppgn tgm vg rñu f lkt* tgpvgu
 bev&kl* u f g Tbhtbp

Lgu ugevgwtu qr *tbvkppgn f w Gtqwr g eqttgur apf gpv bwz
 tgi tqwr go gpvu f g H&br&gu bwqwt f gu H&br&gu f g t&pi

r brigtu egu r brigtu *v&pv qti bpk* u bwqwt f g rb pbw&g
 f gu r tqf wku x&pf wu gv f gu ugt&legu t&pf wu

Tbhtbp qti bpkug uqp r k&vbi g qr *tbvkppgn bwqwt f g
 vt&ku ugevgwtu qr *tbvkppgn s wkbi ku&pv f bpu f gu f qo blpgu
 f bev&kl* u eqj *tgpvu ebtbev* tku* u r bt r&wtu r tqf wku gv r&wtu
 o btej *u

Ui gyi zv Qvst zpxnr d vsr dzynazi i yxt dyrdp

Lg Gtqwr g eqp-qkv f *x&rr g r tqf wku gv eqo o gtelb&g f gu
 u&u& o gu f g r tqr w&kp gv f gu vtbpu k&kp u f g r vku&bpeg
 o *eb&ls w& r qwt wpg rbt i bo o g f br r riebvkp b&kp u
 eqo o gtelbwz b&kp u o k&vktgu f g eqo dbv f g pvtb pgo gpv
 gv f g vtbpu qtv j *r&qr v tgu ek&ku gv o k&vktgu f tqpgu
 Cg ugevgwtu eqo r t&pf b&u&ku rñu bev&kl* u f g o blpv&bpeg
 t*r btbvkp gv ugt&legu eqppgzgu blp&ks w& rb x&pv f g r k egu
 f *v&ej *gu gevgwt Tm s w& go gpvu b* tqpbw& wgu D* h&pgu gv
 Agt&u&u&go u

Lg Gtqwr g eqwtg ngpugo d&g f w e&e&g f g x&g f gu
 s w& go gpvu gv u&wu u&u& o gu f guv& u bwz b&kp u gv bwz
 j *r&eq v tgu ek&ku gv o k&vktgu

Inguv r t*ugpv f bpu rñu u&u& o gu f bwgttku&bi g gv f g ltg&pi g
 f bpu rñu pbeg&gu gv l&x&gtugwtu f bpu nbx&lp&ls w& eqo o bpf gu
 f g x&qn gv u&u& o gu f l&ph&to v&kp go dbts w&u f bpu rñu
 u&u& o gu f g u*ewtk* v&dq i bpu f *xb&v&vkp u&u& o gu
 f btt" v f wti gpeg o bus w&u ù qz&Ai pgu f bpu rñu eb&w&v&wtu
 go dbts w&u gv u&u& o gu f g ebt&wtbpu

In guv *i brgo gpv r *t ugv f bpu rgu f ktt tgvvgu *vbr gu f g rb
ej blpg *rgevtks wg rgu uÄuv o gu f g i guvqp f g rb r wkuubpeg
*rgevtks wg gv rgu uqtxlegu f lpi *plgtlg buugek' u

Ephk lngtgi tqwr g vqvwgu rgu bevwk* u f guvk* gu bwz o btej * u f g
rb f * tgpug pbxbw gv vgtgtvg * s wkr go gpw qr vtqplk wgu gv
xkgwtu pbxli bvkp gv ebr vgwu o qf gtplubvkp f w eqo dbwbpv
gv f tqpgu

Ui gyi zv Angvdjy lr yi vsvx

Cgwg bevkku^u tbuugo dng ngu bevkku^u u rkgu bw o btej * BFE
 Byéi Fyrⁿ i h Euyrhqirx fapv ngu erpov fkgew uapv
 guopvpgmo gpv ngu eqo r bi pku b^u tlgppgu Lg Gtqwr g eqp-qk^u
 f^u xgrqr r rtaf wkv gv eqo o gtelrbkv pqvbo o gpv fgu uk i g
 r buubi gtu vqwggu erbuug r tgo ktg btrbkt g^u eqpao kwg gv
 f^u swr bi gu blpuk swg fgu lpv^u tlgwtu f g ebdjpg eqo r ngu
 eqrtgu u dbi bi gu ur^u btbvgwtu f g erbuug r bpgpgbwz f i balbki g

Cg ugevgwt eqo r tgpf bwuuk rgu bevlxk* u f g o blpvgpbpeg
t*r btbvqp gv ugtxlegu eqppgzgu blpuks wg rb xgpvg f g r k egu
f* vbej *gu

uqnlwqpu fg t*bo*pbi go gpv fg ebdkgu uÂuv o gu fg
t*tki*tbvlq kdpéw kugtu gvvtmgÂu eqvbkgtuebti q gve

Eng lpenw *i bngv gpv rgu *s wkr go gpwu eqo r ryzgu f gu ebdlpgu
gv rgu uqrnwqpu bz* gu uw t rg eqphqtv r buubi gt f kwtldwkwq
f gbwwbpbkltg gv dngv vqrgwgu uÅu o gu f xgpbvkwqk bkwk
s wg f gu uÅu o gu f kwtgwgo gpv ù dqtq IFEC Ir *Fakl x*
Erxi walmg i rxdh Csrr i axzme

Hs p m k i y d z y w i x

Tawu h wto kqam k Harf koi qvbwttq m Gtawr q taji tawr q m bevk* u r tar tqu û Tbtbp qvbwz j arf koi u f bpu eqvokou r bÂu

Nhv xuh gh æ s huir up c qf h ghv vhf vhxuv s u vhgw v

Lgu lphqto bvkpu r t*ugpv* gu r bt ugevgwt f bpu rgu vbdrgbwz ek
brt u uqpv lqv* i t* gu f bpu egnru r t*ugpv* gu bw Dlkgegw
G*p*tbn swk eqphqto*o gpv ù nqti bpkubvqap f g rb
i qwxgtbppeg f w Gtqrw g b v* f gpvtk eqo o g rg Ptipek bn
D*elf gwt Or*tbvkppgn bwz lpu f*xbmwbvqap f g rb
r gthqto bpeg f gu ugevgwtu f bevklw* gv f bmgvbwvqap f gu
tauuwteau apvta equ f ktt tapvay bevklw* gu

Lb o guwgt f g r gthqto bpeg f g ej bs wg ugevgwt f bevkxk* vngw
 swg tgvwg rbt rg Dktgevgwt G*p*tbn guv hqpf *g uwit rgw
 f qpp*gu blwv*gu eqpvtldwvkgu vngw swgzr riek*gu f bpu rg
 rt*bo dwrg eh

Lgu f app*gu rbt ugevgwt f bevkku uwkxgpn rgu o"o gu
rtlpek gu eqo r vdrgu swg egwz wku u r qwt rgu eqo r vgu
eqpur f *u eh pqvg Ptlpek gu gv o *vj qf gu eqo r vdrgu û
ngzegr vlq f gu tgvbu go gpw qr *t* u r qwt rgu f app*gu
blwu qh

Lgu eguukapu kpvgt ugevgwtu uqpv t* brku* gu bwz eqpf kkapu f g
o btej *

Lg ebuj hqy rldtg tgr* ugpvg rg uqrf g f gu hmw f g vt* uqdtglg
r tqxgpbpv f gu bevkx* u qr* tbtvpppgrgu brt u f* f wlvqpf f gu
f* eblugo gpw pgw rk* u bwz lpxgumkugo gpw lpeqtr qtgru gv
eqtr qtrw

Lg dguqlp gp hqpf u f g tqwrgo gpv dtw qr*tbvkappgn BFS
tgr t*ugpvrg rg uqrf g dtw f gu et*bpegu enqpw f gu uqemu gv
f au f awau hawtkuawtu

Lgu bewku ugewatlgnu tgr t*ugpvpgv rb uqo o g f gu *ebtu
f bes wklvap f gu lo o adklwvqap lpeatr atgmu gve eatr atgmu
f gu f tqku f wklwvqap f gu eg gptvtr tkuq eqo r vdklu* r r bt
o kug gp *s wklbrpeg gv f g ngpugo drg f gu bewku eqwtbpvu û
ngzeqr vkap f gu rb vt* uatgtlg gv *s wklbrpvu f g vt* uatgtlg gv f gu
bewku f lo r v

Lgu be^hu pqp eqwtbpw uqpv eqo rqu^u fgu *ebtu
f bes^uku^uq fgu lo o qd^uku^uqpu eqtr qtr^ugu gv lpeqr qtr^ugu
fgu ft^uku f w^uku^uq b^uku swg fgu eq gptgr t^ugu gv
gptgr t^ugu bugek^u gu ego r v^uku^u gu r bt o kug gp *s w^uku^upep

Lgu * r̥ o g p v u e j k h t * u f g n k p h a t o b v l a p u g e v a t l g m g g v
u q p v r t * u q p v * u e k b r t u

Az h gi q f vi

	ZŌĖÉçˆÙzÈÀ q ŒĖÄqçæfçu ðàâŸÉqäqˆu	ÊçÆu» uÅāū q ŒĖÄqçæfçuŲ M vuÅŮuðà JuŒĖŮüŲäu» Ů	JzŮŮqvà ŘāāŮŮĖŮŮ	dĖaq° ŮusāuçŮŮ ĖĖ ŮqāzĖÅÅuˆŮ	ŮĖŖzāX , qçāŮŮŮ	dĖaq° uÅ t ĖÅÅ uŮ q çŮā uŮ	LĖçēuŮčŮŮ t u&yqÅxu	NvuāŮ& uŮ ŮuxŒĖçfçu» uÅāū &-uÅāŮŮĖŮŮŮŮ	dĖaq° uÅ t ĖÅÅ uŮ sĖÅŮĖŖ uŮ
gp o kıkıpu f gwtqu									
Copmł k f młpl Å									
T Âçşř àvw yf âpuul si vçyf uà									
Awtgu r tqf wku gv ej bti gu qr * tbvqppgru pqe eqwtbpw									
T Âçşř àvw yf âpuul s									
Cf Åo navé şhył									
BFT hycàvw yf âpuul s									
Ai äpmÂ i ävyđ sÂ									

Dapv f qvbkapu pgwgu
bwz bo qtvkuugo gpvu
qvbwz r taxkukapu

Dqpvf rt elbvqpu f bevkhu

Az h g i q f v i

gp o k n k a p u f g w t q u	Z Ò È Ç Ò Ù È Ä q Ò È Ä q ç à ß ç u Ò Ù	È ç È u » u Ä à Ò	d È à q °	Q È ˆ z Ä x , q ç à Ò Ò	d È à q °	M w u ä Ò & u Ò	d È à q °
q Ò È Ä q ç à ß ç u	M w u Ä Ò u ä w à	J z Ò s Ò q v à	Ù s à u ç Ò Ò	u Ä t È Ä Ä u Ò	L È ç è u Ò ç Ò Ò	Ò u x Ò È ç È u » u Ä à Ò	u Ä t È Ä Ä u Ò
u ä w à Ò È ç à q u	J u Ò È Ò u Ò u » Ò	R à u Ò È Ò Ò	È È Ò q à ß È Ä Ä u ˆ Ò	q ç Ò à u Ò	t u ä y q Ä x u	& - u Ä à Ò u È Ò Ò u Ò	s È Ä Ò È ˆ z u Ò
C o p n i k f m i p l Ä							
T Ä ç ß à v w y f à p u u l s i v ç y f u à							
A w t g u r t q f w k u g v e j b t i g u							
q r * t b v k a p p g r u p a p e q v t b p v u							
T Ä ç ß à v w y f à p u u l s							
C f Ä o n a é s h y l							
B F T h y ç à v w y f à p u u l s							
A i à p n Ä i à v y p s Ä							

D a p v f q v b v k a p u p g w g u
b v z b o q t v k u g o g p v u
g v b w z r t a x k k a p u

D a p v f r t e l b v k a p u f b e v k u

L g u f q p p g u r w d k g u b w v k t g f g n g z g t e l e g q p v v t g v t b k v g u f g n l o r b e v f w e j b p i g o g p v f g o v j q f g r k 5 n b f e k u k a p I F S I C
t g r b v k g 5 n b t r b t v k a p f w e a v f g u u g t x l e g u b u u q e k u 5 w p t i l o g 5 r t g u b v k a p u f h p l g u e h p a q v C j b p i g o g p v f g o v j q f g

C k l i i u h g c i i c l u h v h q g r q q h v c m w w h v

gp o k n k a p u f g w t q u	97484686	97484687
G T P Q X M J I P O A T P O A X V I R X E E V U G A V I A M E		
P t g o k t g o q p v g r t q f w k u g v r t g u b v k a p u b u u q e k u		
T g t x l e g u		
V ä p v g u f * w f g u		
A w t g u		
U v ç Ä à v ä f s		
R X I G E N E O V U A T P O A X V I R X E U D F E O U E E V A E T P U b U V E N U		
P t g o k t g o q p v g r t q f w k u g v r t g u b v k a p u b u u q e k u		
T g t x l e g u		
V ä p v g u f * w f g u		
A w t g u		
U v ç Ä à v ä f s		
A I T C T A F V I O V E T I P T U		
P t g o k t g o q p v g r t q f w k u g v r t g u b v k a p u b u u q e k u		
T g t x l e g u		
V ä p v g u f * w f g u		
A w t g u		
U v ç Ä à v ä f s		
H P M D I O G E V A X V T E U		
V ä p v g u f * w f g u g v b w t g u		
U v ç Ä à v ä f s		
V P V A M		



Iqir up cwr q s cuçr qh j r j ucs klt xh

Az h gi q f v i

gp o kltapu f gwtqu	OôqÀsu	NçÖËËu .OËÖÜ OôqÀsu/	J» ÖËçuÜ	JÜau3Ys qÀau	V ÊöuÄ3YÖuÄä	dËäq° uÄ t ÄÄÄ uÜ q çÜa uÜ	LËçëuÖçÜu t u syqÄxu	dËäq° uÄ t ÄÄÄ uÜ s ÄÄÖËçt uÜ
Cj kltg f bltltgu r bt f guvpbvkap								
Er								
Aevku pqp eqwtbpv r bt äqpg f lo r rbpvbkqp								
Er								

Hqtu bevku hËppelgtu f tkx ugvlo r w f kth t u bevku

Lgu lo o qdtkubvkapu lpeqtr qtgmgü tgeappwgu rqtu f gu bmqebvkapu f gu r t l z f beswukvkap t brku gu f bpu r g ebftg f g tgi tqwr go gpvu f g pvtgr tkugu uqpv bñgev gu r bt eqpxgvpkap bwz hñkbrgu f g tbpi v vgu f g r brigt gv pap 5 ej bewpg f g rgwtu hñkbrgu

Az h gi q f v i

gp o kltapu f gwtqu	OôqÀsu	NçÖËËu .OËÖÜ OôqÀsu/	J» ÖËçuÜ	JÜau3Ys qÀau	V ÊöuÄ3YÖuÄä	dËäq° uÄ t ÄÄÄ uÜ q çÜa uÜ	LËçëuÖçÜu t u syqÄxu	dËäq° uÄ t ÄÄÄ uÜ s ÄÄÖËçt uÜ
Cj kltg f bltltgu r bt f guvpbvkap								
Er								
Aevku pqp eqwtbpv r bt äqpg f lo r rbpvbkqp								
Er								

Hqtu bevku hËppelgtu f tkx ugvlo r w f kth t u bevku

Lgu lo o qdtkubvkapu lpeqtr qtgmgü tgeappwgu rqtu f gu bmqebvkapu f gu r t l z f beswukvkap t brku gu f bpu r g ebftg f g tgi tqwr go gpvu f g pvtgr tkugu uqpv bñgev gu r bt eqpxgvpkap bwz hñkbrgu f g tbpi v vgu f g r brigt gv pap 5 ej bewpg f g rgwtu hñkbrgu

Lgu f app gu r wrk gu bwvktg f g ngzgteleg qp v t gvtbkv gu f g nlo r bev f w ej bpi go gpv f g o v j qf g rk 5 rb f ekukap IFsIC tgrbvks 5 rb t r btkvkap f w eq v f gu ugtxlegu buuqek u 5 wp t i lo g 5 r tguvbkvkapu f hñkbrgu eh pqvg Cj bpi go gpv f g o v j qf g

Ep eqo o g gp r g Gtqwr g b t* brku* f gu xgpvgu bxge vtqku erkgpvu uk pñtebvku

Gtqwr g Äktdu xgpvgu eqpegtbpbv rb r tqr wukap b* tqpbwks wg xgpvgu f g o qvgwtu gp r tgo k tg o qpvg r qwt bxlkapu gv j* rleqr v tgu rgu *s wkr go gpvu b* tqpbwks wgu f bgtquÄvgo u gv f g rb f* hgpug xgpvgu f g uÄv o gu f bwgttkuubi g gv f g htglpbi g xgpvgu f g eëdrbi gu gv uÄv o gu f lpgvteqppgzkapu* rgevtls wgu xgpvgu f g pbegmgü xgpvgu f g uÄv o gu f g pbxk bvkap f g uÄv o gu f g eqo o bpf gu f g xqn f g uÄv o gu f gptgi kwtgo gpv f g f qpp* gu f g xqn bwktgu *s wkr go gpvu gv rgu lpv* tlgwtu f g ebdlpgu gv uk i gu

Gtqwr g Bqglpi xgpvgu eqpegtbpbv rb r tqr wukap b* tqpbwks wg xgpvgu f g o qvgwtu gp r tgo k tg o qpvg r qwt bxlkapu rgu *s wkr go gpvu b* tqpbwks wgu gv f bgtquÄvgo u xgpvgu f g uÄv o gu f bwgttkuubi g gv f g htglpbi g xgpvgu f g eëdrbi gu gv uÄv o gu f lpgvteqppgzkapu* rgevtls wgu gv rgu lpv* tlgwtu f g ebdlpgu gv uk i gu

Gtqwr g Gpgtbn Ergevtle xgpvgu eqpegtbpbv rb r tqr wukap b* tqpbwks wg xgpvgu f g r k egu f g tgej bpi g wktu* gu f bpu r g ebftg f g r tguvbkvkapu f g o bkpvgpbpeg r qwt f gu hñvngu f g eqo r bi plgu b* tlgppgu

XY dN& L Q R O o b N & M J O O J R b N c

L bev&kl* f w G t q w r g t g u v g b h g e v* g r b t r b e t k u g C q x l f u w t n g z g t e l e g o b r i t* w p g t g r t k u g f g n b e v & k l* b w t g i b t f f g

X h q w l a c w r q g x f k l i i u h g c i i c l u h v s c u c f w y l w v

Az h g i q f v i

	Z Ò È É ç Ù È À q Ò È À q ç à è ç u u à Ò È q à z q u	È ç z È u» u À à Ò q Ò È À q ç à è ç u Ò M u À Ò u u à J u Ò È Ò u à u» Ò	J à s Ò q v a z à u Ò È Ò	Q È 9 z A x à a q ç à Ò u	d È a q °
gp o k n i k a p u f g w t q u					
OAVXTE DE BIEOU UETYICEU					
Ptgo k tg o qpvg gv xgpvg f * s w k r go gpvu					
Tgtxlegu					
Wgpvgu f * w f gu					
Awtgu					
CHIFFTE D AFFAITEU VP VAM					
TbVHNE DE TECP OOAIIUUAOCE DX CHIFFTE D AFFAITEU					
œwp o qo gpvr t* eku					
œnbxbpego gpv					
CHIFFTE D AFFAITEU VP VAM					

Az h g i q f v i

	Z Ò È É ç Ù È À q Ò È À q ç à è ç u u à Ò È q à z q u	È ç z È u» u À à Ò q Ò È À q ç à è ç u Ò M u À Ò u u à J u Ò È Ò u à u» Ò	J à s Ò q v a z à u Ò È Ò	Q È 9 z A x à a q ç à Ò u	d È a q °
gp o k n i k a p u f g w t q u					
OAVXTE DE BIEOU UETYICEU					
Ptgo k tg o qpvg gv xgpvg f * s w k r go gpvu					
Tgtxlegu					
Wgpvgu f * w f gu					
Awtgu					
CHIFFTE D AFFAITEU VP VAM					
TbVHNE DE TECP OOAIIUUAOCE DX CHIFFTE D AFFAITEU					
œwp o qo gpvr t* eku					
œnbxbpego gpv					
CHIFFTE D AFFAITEU VP VAM					

Lg ej k l t t g f b l t b l t g u g u v x g p v k r u g r a p s w b v t g p b w t g u f g x g p v g s w k t g m v g p v b w o l g w z r g u r t l p e k r b r g u b e v & k l* u f g n g p v t g r t k u g

- Lgu xgpvgu f g r tgo k tg o qpvg gv rgu xgpvgu f * s w k r go gpvu
Cgu xgpvgu tghm vgpv rgu s w b p v k r* u r k t* gu b w v k t g f g u e q p v t b u q w f g u r t q i t b o o g u b x l q p j * r l e q r v t g g v f * h g p u g b l p u k s w g r g u h p b p e g o g p v u e q p v t b e w g n u t g- w u f g u e r l g p v u r q w t r g f * x g r q r r go gpv f g e g u r t q f w k u
- Lgu ugtxlegu s w k t g i t q w r g p v r b r k t b l u a p f g u r k e g u f g t g e j b p i g g v r g u e q p v t b u f g o b l p v g b p e g
Cgu xgpvgu u a p v e q p f k l a p p* gu r b t r g u t* r b t b v k a p u g v n g p v t g v l g p f g u h r a w g u f g u e q o r b i p l g u b* t l g p p g u q w f g u e r l g p v j * r l e q r v t g u L g w t t g i t q w r go gpv g u v r k* ù r b p b w t g f g u u g t x l e g u t g p f w u g v b w z x q n w o g u s w k u a p v o q l p u r t* f l e v d r g u e b t f* r g p f b p u f g n* v b v f g u h r a w g u f g u e q o r b i p l g u b* t l g p p g u
- Lgu xgpvgu f * w f gu g v f g f * x g r q r r go gpv

Cgu bev&kl* u f g f * x g r q r r go gpv s w k e q p u k w g p v f g u q d r i k b v k a p u f g r t g u v b v k a p f k u l p e v g u h a p v n a d l g v f g e q p v t b u h g t o g u C g u a p v f g u b e v & k l* u d l g p u r* e k t s w g u t* b r k u* gu u w t f g u r t q l g u r t q i t b o o g u f q p p* u

- Lgu bev&kl* u f k e g t u g u t g i t q w r* g u f b p u A w t g u
E p e g s w k e q p e g t p g r g t A v j o g f g t g e a p p b k u b p e g f w e j k l t t g f b l t b l t g u l n g u v r t* e k u* r q w t e j b e w p f g u u g e v g w t u f b e v & k l*
- r g e j k l t t g f b l t b l t g u t g e a p p w ù w p o q o g p v r t* e k u g u v t u r t* f q o k p b p v f b p u r g G t q w r g
- r g e j k l t t g f b l t b l t g u t g e a p p w ù n b x b p e g o g p v e q p e g t p g o b l q t k b l t g o g p v r g u b e v & k l* u r k* gu b w z e q p v t b u f g u g t x l e g f g u u w r r q t v f b p u r g u g e v g w t P t q r w n l a p g v f b p u r g u b e v & k l* u b* t a p b w l s w g u b w u g l p f w u g e v g w t T s w k r go gpv u b* t a p b w l s w g u D* h g p u g g v A g t q u A u g o u

I n l p v i t g b w u k r g u b e v & k l* u r k* gu b w z e q p v t b u s w k u a p v v t b k* u e q o o g w p g q d r i k b v k a p f g r t g u v b v k a p i r a d b r g



P e d j c v l r q v g h s u h v e v l r q v u h v e q w 6 i r x u q l u

g p o k n i k a p u f g w t q u	V È z A Û & ç Ä q Ä	J ç 3 t u °	d È a q °
Od r i k i b v k a p u f g r t g u v b v k a p u t g u v b p v ù h q w t p k t b w			
Od r i k i b v k a p u f g r t g u v b v k a p u t g u v b p v ù h q w t p k t b w			

C g u q d r i k i b v k a p u f g r t g u v b v k a p u u q p v t g r i b v k x g u b w z s w b p v k * u r t g u v b v k a p u u g t x l e g u h g t o g u s w k t g u v g p v ù r i k t g t g v ù t * b r k u g t u w t r g u e q p v t b u g p e q v t u ù r b e n w t g f g n g z g t e l e g

L g u q d r i k i b v k a p u t g u v b p v ù h q w t p k t u q p v g p j b w u g f g o k n i k a p u f g w t q u C g w g j b w u g u g z r r i s w g g u u g p v k n g o g p v r b t r g u p q w x g b w z e q p v t b u f g u g t x l e g s w k q p v * v * u k i p * u q w t g u v t w e w t * u f b p u r b d t b p e j g P t q r w n u k q p

X Y d N B M d J R U & N c & e d b N c & b R L R J U N c & Y V Z Y c J X d N c &
M e b c e U d J d Y Z b J d R X X N U

A x w h v s u r g x l w

g p o k n i k a p u f g w t q u	9 7 7 8 8 6 8 6	9 7 7 8 8 6 8 7
C t * f k w l o r v t g e j g t e j g		
A w t g u u w d x g p v k a p u f g z r r a k b v k a p		
A w t g u r t a f w k u f g z r r a k b v k a p		
V P V A M		
D a p v o k n i k a p u f g w t q u f g u w d x g p v k a p u b w v k t g f g r b S g e j g t e j g g v U g e j p a r a j i k g g p o k n i k a p u f g w t q u g p		

C r q v r p p c v l r q v g h o h â h u f l f h

L g u e q u q o o b v k a p u f g n g z g t e l e g u g f * e q o r q u g p v e q o o g u w k v

g p o k n i k a p u f g w t q u	9 7 7 8 8 6 8 6	9 7 7 8 8 6 8 7
F a w t p k w t g u o b v k t g u r t g o k t g u g v b w t g u		
M b t e j b p f k u g u		
W b t l b v k a p f g u q e m u		
C q u f g u e q p v t b u		
T q w u v t b k b p e g		
A e j b u p a p u q e n t u		
T g t x l e g u g z v * t l g w t u		
V P V A M		

F u c l v g h s h u w r q q h o

g p o k n i k a p u f g w t q u	9 7 7 8 8 6 8 6	9 7 7 8 8 6 8 7
T b r i b k t g u g v v t b k g o g p v u		
C j b t i g u u q e l b r g u		
P b t v l e k b v k a p f g u u b r i b k * u		
I p v * t g u u g o g p v		
A d a p f g o g p v		
F a t h b k u q e l b n		
A w t g u e q u u q e l b w z		
V P V A M		

L g u l t b k u f g r g t u a p p g n l p e r w g p v r g u o g u w t g u o k u g u g p w t g r b t r g G t a q v r g b h p f g f b k t g f b e g ù r b e t k u g u b p k v b k t g

- f k u r q u k u h f b e v k k * r b t v l g n g
- l p f g o p k * u x g t u * g u r b t r g u v b v t g r i b v k x g u b w z b l f g u i q w x g t p g o g p v b r g u e q o r v b d k k u * g u g p o q k p u f g u e j b t i g u f g r g t u a p p g n r a w t o k n i k a p u f g w t q u o k n i k a p u f g w t q u g p

- r r b p u f b f b r v b k a p f g u g h t g e v k u
- e q p u * s w g p e g u f g u b e e q t f u u w t r b f k u v k d w k a p b w z u b r i b k * u g p F t b p e g

L b o q Ä g p p g f g u g h t g e v k u l p u e t k u j q t u u q e k * u e q p v t r f g u e q l a l p v g o g p v g u v f g r g t u a p p g u g p r g t u a p p g u g p

Dr wvwr qv qhwhv cxâ cp r uwhvhp hqw hws ur ylvir qv

gp o krikapu f gwtqu	97484686	97484687
DP VAVIP OU OEWEU AXa ANPTVIUENEEOVU		
<div><div>■ lo o qdkiubvkapu lpeqtr qtgnngu</div><div>■ lo o qdkiubvkapu eqtr qtgnngu</div><div>■ f tqku f wkkiubvkap f bevku</div></div>		
VvâskvââpauÂul àâ ÂfçÊft vyâpÂ t l uâÂ		
VvâskvââpauÂul àâ ÂfçÊ wvâpâpauÂ		
DP VAVIP OU OEWEU AXc ANPTVIUENEEOVU EV AXc QTPaIUIP OU		
<div>Dapv bo qtvkugo gpvu f gu bevku xbrqtku u 5 rb lwvg xbrgwt rqtu f g rb hwukap Tbi go TA Tpgco b o krikapu f gwtqu bw f ego dtg eqpvtg o krikapu f gwtqu bw f ego dtg rqtu f g nbes wkukvap f g ngz aqf lbe Agtqur beg o krikapu f gwtqu bw f ego dtg eqpvtg o krikapu f gwtqu bw f ego dtg gv rqtu f gu bwttgu bes wkukvap o krikapu f gwtqu bw f ego dtg eqpvtg o krikapu f gwtqu bw f ego dtg</div>		

D su f lcwr qv g cf wiv

	MÊaqâÈÂÙ		buÉÙÙÙ	
gp o krikapu f gwtqu	97484686	97484687	97484686	97484687
lo o qdkiubvkapu lpeqtr qtgnngu gveqtr qtgnngu gv f tqku f wkkiubvkap f bevku				
Aevku Hpbpeigtu				
Cq wu f gu eqpvtbv				
Tvqemu gv gp eqwtu f g r tqf wevkqp				
Ct* bpegu				
Aevku wtt eqpvtbv				
VP VAM				

Lgu f*r*t*elbvkapu tgrbvkgu bwz et* bpegu eqttgur qpf gpv guugpvkgmgo gpv bwz f*r*t*elbvkapu r qwt r gtvgu f g et*f l w bwgpf wgu gv bx*t*gu wtt ngu eqo r bi plgu b* tlgppgu

Axwhv s ur gxlw hwf kcuj hv r s ucwr qqhø f r xucqw

gp o krikapu f gwtqu	97484686	97484687
Prvu gv o qlpu xbrngu f g eguulqpu f bevku		
Sgf gxbpegu dtgxgu gv riegepegu		
Pgtvgu wtt et* bpegu ltt eqwttbdrgu		
Awtgu r tqf wku gvej bti gu f gzt r qkubvkap		
VP VAM		

Dapv o krikapu f gwtqu gp gv o krikapu f gwtqu gp rk u 5 rb t xkukap f gu r tqdbdikv u f g tgo dwtugo gpv f gu f gwgu uqwo kugu 5 f gu eqpf krikapu r btlvwrk tgu eh pqvg Dgwgu uqwo kugu 5 f gu eqpf krikapu r btlvwrk tgu

Axwhv s ur gxlw hwf kcuj hv r s ucwr qqhø qr q f r xucqw

gp o krikapu f gwtqu	97484686	97484687
Prvu xbrng f g eguulqp f bevkk*u		
Pgtvgu f g xbrgwt pgwgu f gu tgr tkugu wtt bevku		
Awtgu *r f o gpvu lpi bdkwgru		
VP VAM		

Aw f*ego dtg rgu r wu xbrngu f g eguulqp f bevkk*u eqttgur qpf gpv bwz o qwxgo gpvu r t*ugpv* u û rb pqvg tmqrnwkap f wr*tlo vtg

Lgu r gtvgu f g xbrgwtu tgrbvkgu û f gu f*r*t*elbvkapu f bevku lpeqtr qtgru r qwt o krikapu f gwtqu ug f*eqo r qugpv r tlpkr brgo gpvego o g uwkv

■ o krikapu f gwtqu bw vltg f g r tqi tbo o gu b* tqpbwks wgu f w ugevgwt Ptqr wukap b* tqpbwks wgu gv ur bvlbrg

■ o krikapu f gwtqu bw vltg f wp r tqi tbo o g b* tqpbwks wgu f w ugevgwt tms wkr go gpvu b* tqpbwks wgu D* tgpug gv AgtquÂungo u

■ o krikapu f gwtqu pgvu f lo r wu bw vltg f bevku lpeqtr qtgru f wpg gpvk* o kug gp*s wksbrgpeg

Lgu bwttgu *r f o gpvu lpi bdkwgru r qwt o krikapu f gwtqu uqpvr tlpkr brgo gpvego r qu* u

■ f g eq wu f g tguwtwttbvkap eqo r tgpbpv f gu r rbpu f bf br vlvkap f gu eq wu f g tgo gwtg f g ukugu gv f gu eq wu rk u û nAeeqtf f g Utbpulqto bvkap f Aevkkw*



f Mfe&U MZ OUDde

Csq t yi x gsr xs ph x hz Gvszt i dz h gi q f vi

■ f g eq wu bw vktg f wp r tqvqeqrg f beeqtf uki p* gpvrg rg i tqwr g Tbtbp gv wp f g ugu r btvgpbktgu eqo o gtelbwz uwkg ũ rb Hpbrikubvqap f g f kieuuakapu eqo o gtelbrgu bw vktg f gu bpp* gu r buu* gu uwt wp eqpvtbv gp xli vgw

■ f g r tqf wku rk u ũ f gu r rnu xbrngu f g eguukap f gpugo drgu lo o qdktgu

Aw f *ego dtg rg Gtqwr g b eqpubv* gp t* uwnbv pap eqwtbpv f gu r gtvgu f g xbrgwu r tpekr brgo gpv eqpuvkw* gu

f wpg f *r t* elbvqap f wp bevkh lpeqtr qtgn r qwt o kntqpu f gwtqu uwt f gu r tqi tbo o gu b* tqpbwls wgu

Lgu bwrtgu *r o gpvu lpi bdkwgru r qwt o kntqpu f gwtqu eqttgur apf blgpv r tpekr brgo gpv ũ f gu eq wu f g tgutwewitbvqap r qwt o kntqpu f gwtqu eqo r tgpbpv f gu r rbpu f bf br vlvqap r qwt o kntqpu f gwtqu gv f gu eq wu rk u ũ nbeeqtf f g vtbpuhato bvqap f g nbevkw* r qwt o kntqpu f gwtqu o blqtbvqapu f lpf go plk* u f g f *r btr ũ rb tgvtkkg gv f blf gu ũ rb o qdktv* gzvgtpg guugpvlgmgo gpv

XYdN&6 b ceUdJd&RKJXL Rnb

gp o kntqpu f gwtqu	97q8&686	97q8&687
Cj bti gu Hpbpek tgu rk gu bwz r buukhu Hpbpelgtu r qtvbpv lpv* t" wu Ptqf wku Hpbpelgtu rk u ũ rb vt* uqgtikg gv* s wkbbrgpvu f g vt* uqgtikg		
Cv àkl & kl àèl ul àèl		
Pgtvg qwi blp rk bwz f *tk* u f g eqwgtwtg f g ej bpi g Pgtvg qwi blp f g ej bpi g T*ebtv f g ej bpi g pgv uwt rgu r tqxkukapu		
T Â&f àmpufi p ysp f ç i of uni		
Pgtvg qwi blp rk bwz f *tk* u f g eqwgtwtg f g vbwz f lpv* t" v Prwu qwo qapu xbrngu f g eguukap f bevku Hpbpelgtu Vbtbvqap f g xbrgw f gu bevku ũ rb lwug xbrgw r bt t* uwnbv Dklf gpf gu tg- wu Awtgu r tqxkukapu Hpbpek tgu Cqo r qubpv Hpbpek tg f g rb ej bti g IAT Eltgu f g rb f *ubewrikubvqap Awtgu		
Aç&yl Âwvkc&àl ài of ynl Âmpufi p yâ		
T UXM&V FIO&CIET		
■ Dr qwfkc& hv ilqcf l uhv		
■ Dr qws ur gx l w ilqcf l h w		

Aw f *ego dtg rb r gtvrg rk g bwz f *tk* u f g eqwgtwtg f g ej bpi g f g o kntqpu f gwtqu guv eqpuvkw* g f gu xbtbvqapu f g lwug xbrgw f gu f *tk* u f g ej bpi g bti* tgpw bwz h w z s w k ugtqpv eqo r vbdktu* u gp t* uwnbv uwt f gu r *tkf gu h w w t g u

Lg i blp f g ej bpi g f g o kntqpu f gwtqu lpenw
■ wp i blp f g ej bpi g f g o kntqpu f gwtqu eqttgur apf bpv bwt* uwnbv f w f *pqwgo gpv f gu f *tk* u f g ej bpi g bltgev* u bwz h w z f g z r r&klbvqap s w k uqpv eqo r vbdktu* u gp t* uwnbv uwt rb r *tkf g Cg i blp f g ej bpi g vtbv wlv n* ebtv gpvrg rg eqwtu i btbpvkr bt rgu f *tk* u f g ej bpi g f *pqw* u EVS VTD

VTD r qwt gwtq gv rb r btk* EVS VTD ghtgevkwgo gpv eqpubv* g uwt rb r *tkf g

■ f gu r gtvgu f g ej bpi g pgwgu f g o kntqpu f gwtqu f *eqwrbpv r tpekr brgo gpv f g rb tgxbritkubvqap f *r o gpvu o qp* vltgu bweqwtu f g en w t g

L *ebtv f g ej bpi g pgv uwt rgu r tqxkukapu rldgm* gu gp VTD f g o kntqpu f gwtqu eqeegtpg rb dtbpej g Ptqr wuukap gv f *eqwrg f g n* xqrvqap f g rb r btk* EVS VTD gpvrg rg eqwtu f qwgtwtg VTD r qwt gwtq bw f *ego dtg gv rg eqwtu f g en w t g VTD r qwt gwtq bw f *ego dtg uwt rg h&pf u f g r tqxkukapu ũ nqwgwtw g

XYdN&7 R V Z d&eb&N& ceUdJd

Ckc&j h g lp s w

Lb ej bti g f lo r vubpbri&ug eqo o g uwlv

gp o kntqpu f gwtqu	97q8&686	97q8&687
Ptqf wlv ej bti g f lo r veqwtbpv Ptqf wlv ej bti g f lo r v f kht* t*		
GTPDXIV CHATGE VPV&M D INQ V		

Vcxâ hiihf wi g lps w

Lg vbwz ghtgevhf lo r vu u bpbñAug f g rto bpk tg uwkbpvg

gp o kñkqpu f gwtqu	97484686	97484687
T ÂçšřàřÉřuàř w à A		
Ubwz eqwtbvpv f g nlo r vbr r ñebdřg ù rto uqek v* o tg		
It w àào vřxçl		
Ełřgv f gu f kñř tğpegu r gto bpgpvgu		
Ełřgv f gu et* f ku f lo r vtgej gtej g		
Ełřgv f gu f kñř tğpegu gpvřg řgu vbwz f lo r quklqp * vtbp i gtu gvtbtp- bku		
Ełřgv f gu lo r vu pqp tgeappwu		
Ełřgv f gu ej bpi go gpv f g vbwz uwt řgu lo r vu f kñř t* u		
Ełřgv f gu eq gpvřg tkugu		
Ełřgv bwtgu		
Qvřkçř i ofynl k řt w àlññi àřÉł l uàl vuÂřà l B		
VAXc EFFECVIF D INQ VU B A ir		

Lb řk f g Ĥp bpegu r t* xqlř wp vbwz f lo r v uwt řgu uqek v* u f g r qwt gv r qwt Â eqo r tku rto eqpvtldwłqp b f f kłqppgřg Lgu bevřu gv r bułřu f lo r vu f kñř t* u qp v* v ebrewř u b xge egu j Â řv j ugu

Ep nlo r v ghtgevkgo gpv eqpuvb* f g guv o blqt* f gu* řto gpvu uwkbpvu

■ wp ghtgv f w ej bpi go gpv f g vbwz f gu lo r vu f kñř t* u uwt r qwt o kñkqpu f gwtqu řk* r tłpek břgo gpv ù ñbewłrbkubłqp f gu j Â řv j ugu f g vbwz f lo r vu uwt rto Ftbpeg

■ f gu lo r vu f kñř t* u pqp tgeappwu r qwt o kñkqpu f gwtqu tğrbłřu ù f gu f * Ĥeku

■ f gu t* uwnbvu pgvu f g o kñkqpu f gwtqu f gu eq gpvřg tkugu o kugu gp * s włk břppeg s włko r bevgpv řg t* uwnbv o bku r bu řg o qp vbpv f g nlo r v

■ f wp g tğvřpwg ù rto uqwtg f g o kñkqpu f gwtqu gv f wp g vbzg uwr r řto gpv błřg Bgbv Ubz f g o kñkqpu f gwtqu bwz Ĥ* vbw Vpku

■ f gu t* i włrbkubłqp u f lo r v r qwt o kñkqpu f gwtqu

Lgu ghtgv f gu et* f ku f lo r vu* n xgpv ù o kñkqpu f gwtqu gv xłpppgpv o łpqřg řg vbwz ghtgevhf lo r vu f qp v o kñkqpu f gwtqu bwvłřg f gu et* f ku f lo r vtgej gtej g

lps w glii u vcf wiv hws cvliv

Qs xñřř dz f řłř

gp o kñkqpu f gwtqu	Jřřř	Zřřřřř	Xuà
It w àĀkřmy Āul àĀřç			
lo r vu f kñř t* u eqo r vbdłku* u bw eqo r v g f g t* uwnbv			
lo r vu f kñř t* u eqo r vbdłku* u f łřgevg o gpv gp ebr kłbwz r tqr tgu			
Sgerbuugo gpvu			
Ĥ* ebtv f g ej bpi g			
Włtłvłqp u f g r* tlo vtg			
INQ VUDIIF T UOE VUAX			

Lgu f qpp gu r włř gu bwvłřg f g řgzřteleg qp v v tğvtbłř gu f g nlo r bev f w ej bpi go gpv f g o v j qř g řk 5 rto f ekukqp IFSIC tğrbłřg 5 rto r r bvkłqp f w eq v f gu ugřxlegu buuqek u 5 wp t i lo g 5 r tğv bvkłqp u f Ĥpłgu eh p qvř Cj bpi go gpv f g o v j qř g



B d x i x h n q t y x h r j j v x

g p o k n k a p u f g w t q u	97 Q 8 8 6 8 6 0	97 Q 8 8 6 8 7
B c v h v g l p s w g l i i u v l o o q d k k u b v k a p u l p e q t r q t g n g u g v e q t r q t g n g u T v q e m u A e v k u P b u u k u e q w t b p v u A e v k u P b u u k u H p b p e l g t u P t q x k u k a p u S g v t b k g o g p w h k u e b w z D * H e k u g v e t * f k u f l o r w u		
V P V A M B A U E U D I N Q V U D I F F T U		
V v ä f s l t w ä Ä k p m y Ä h y ç ä Ä A		
V v ä f s l t w ä Ä k p m y Ä f i ä p ä u v u y i v u u ç Ä B		
V P V A M I N Q V U D I F F T U C P N Q V A B I M U U A B		
L g u f a p p g u r w d k g u b w v k t g f g n g z g t e l e g q p v v t g v t b k v g u f g n l o r b e v f w e j b p i g o g p v f g o v j q f g r k 5 n b f e k u k a p I F S I C t g r b v k g 5 n b t r b t v k a p f w e q v f g u u g t x l e g u b u u q e k u 5 w p t i l o g 5 r t g u v b k a p u f h p k g u e h p q v g C j b p i g o g p v f g o v j q f g		

A f w i v h w s c w l i v g l p s w f r x u c q w

L g u e t * b p e g u g v f g w g u f l o r v e q w t b p v u g f * v b k n g p v e q o o g u w k v

g p o k n k a p u f g w t q u	J s ä v	Z q Ü Ü v	X u ä
I t w ä Ä u l ä Ä f ç W b t l b v k a p u f g r b r * t k f g l o r w u e q w t b p v u e q o r v o d k u * u f l k g e v g o g p v g p e b r k b w z r t q r t g u W b t l b v k a p u f g r * t k o v t g ™ e b t v f g e j b p i g A w t g u x b t l b v k a p u			
I N Q V U O E V U A X			

X Y d N & 8 b c e U d J d & J b & L d R X

	R ä t u è	97 Q 8 8 6 8 6	97 Q 8 8 6 8 7
O x p u c v h x u i r q n p a r w h i y s w S * u w n b v p g v r b t v f w G t q w r g D q r p l q c v h x u i r x x i w N q o d t g v q v b n f g v k t g u N q o d t g f g v k t g u f b w q e a p v t r g N q o d t g f g v k t g u j q t u b w q e a p v t r g N q o d t g o q Ä g p r q p f * t * f g v k t g u j q t u b w q e a p v t r g A e v k a p u q t f l p b k t g u r q v g p v l g m g o g p v f k w l x g u N q o d t g o q Ä g p r q p f * t * f g v k t g u b r t u f k w l q a p T c w r u v x o e w s c u c f w r q i r i y s w S * u w n b v r b t b e v k a p f g d b u g d * p * H e g r g t v g S * u w n b v r b t b e v k a p f k w * d * p * H e g r g t v g	 b d e f d e f g h f g i b o k n k a p f j b o k n k a p h		
A w f * e g o d t g r g u b e v k a p u q t f l p b k t g u r q v g p v l g m g o g p v f k w l x g u e q o r t g p p g p v g u g p v l g m g o g p v r g u b e v k a p u s w k r q w t t b l g p v " v t g e t * * g u g p e b u f g e a p x g t u k a p f g n l p v * i t b r k * f g u q d n k b v k a p u * o k u g u r b t r g G t q w r g f b p u r g e b f t g f q r v k a p u f g e a p x g t u k a p g v q w f * e j b p i g g p b e v k a p u p a w x g m g u g v q w g z k u b o p v g u O C ™ A N E g v O C ™ A N E e h p a v g f ™ o k u l k a p f q d n k b v k a p u e a p x g t v d r g u			

XYdN&9 LJbdc&MJLaeRcRdRX

Lgu * ebtw f bes wukw ug f * eqo r qugpveqo o g uwk

gp o <i>lalkpu f gwtqu</i>	97484686 Xuà	f qÔqazêÀ tu É Ô» àû	b qwusàqazêÀ	M ÉÔ szqazêÀ	Nwuâ uÔâqÔqazêÀ t u syqÀxuâââqçâû	97484687 Xuà
Tbhtbp Altetbhv Epi lpgu						
Tbhtbp Hgrleqr vgt Epi lpgu						
Tbhtbp Agtq Bqquvgtu						
Dkxgtu Ptqr wulqp						
Tbhtbp Ergevtqpleu D* hgpug						
Tbhtbp Nbegngu						
Tbhtbp Epi lpggtlpi Tgtxlegu						
Tbhtbp Ergevtlebn Pqy gt						
Tbhtbp Lbp f lpi TÂungo u						
Tbhtbp AgtquÂungo u						
Tbhtbp Tgbw						
Tbhtbp Cbdlp						
Tbhtbp Pbuugpi gt Tqrwlqpu						

VP VAM

ce eqo r vgt f w st lbp_xlgt wpg *xqrw_lqap f w r kvbi g
qr *tblvppgnb eqpf w_l r_g Gtqr g û ti tqwr gt r_g VGUu Tbltbp
Pbuugpi gt Tqrw_lqapu gv Tbltbp Cbdlp Cgwg t* bhtgevb_lqap f g
f gwz VGUu bw ug_l f w ugevgw_t qr *tblvppgnAketbh_l kvgtlqtu

pg o qf lhg r bu rgu ugevgwtu qr * tlvkppgru vgru s wg f * hpkv gp
pqvg lphqto bvlqp ugevatlgmg

Lb xbtltvlpq f g r *tlo vtg f g o kltlqpu f gwtqu u g z r rls wg
r bt rgu egulqpu t*brku* gu gp o gplvapp*gu f bpu rb
pqvg TMxqnlvlpq f wr *tlo vtg

Vhvw gh g su flcwr q

Lb etukg ubpkwbktg gv ugu t*rgtewuukpu uwt rg ugevgwt
 b* tapbwkw gv eqpuwkbwpv vp lpf leg f g rgtv fg xbrgwt rg
 Gtqwg g bxbkg lgtgwev* bw rto lgt ugu gwtg wpg tgxwg fg
 VGUu f qpv rgv bevkxv u tgvubgpv r btkvwrk tgo gpv vqwev * gu
 r bt n* xqrnwq f vp vtblhe b* tkgp gv r bt rb ubpv* hpbpek t fg
 eqo r b pgiu* tlgppgu

Awugeqpf ugo guvtg uwt rb dbuf g gu f qpp* gu f w r rbp o qÂgp
vgto g o kugu û lqwt gv xbrf* gu r bt rb f ktgevap gv rg Cqugln
f bf o kputbvap rg Gtqrw g b r tqe* f bwvgvf g f r* t* elbvap
bppvwnf g vqwggu ugo VGUu gp ego r btbpv rwt xbrwt f wkw
û rwt xbrwt pgwg ego r vbdrg bw f* ego dtg

Lb o *vj qf g f *xbwv qp f gu xbrwtu f wldu* wldu* g guv rb
o "o g s w g e m g wldu* g bw f *ego dtg

L *xbn**bw**q f g egu xbr**wtu** f w**kw*** b *v* t*b**ru*** g bxge rgu
j Âr qvugu u**wk**bpvgu

- *rgu hmwz f g v*ʉqtgtlg r t*xkɨqppɨgu ʉqpv *vɔdriku ʉwt wɔp r*tɨqf g eqj *tɔpɔvɔ bɔxge rɔ b f w t* g f g xlg f gu beɨvku f bpu ej bs wɔ VGU Enɨɨ guv guɨwɔ * g i * p* tbrɨɔ ɔpv ʉ bpu o bku r wɔv* vɔg bf br v* g ɔp hapeɨvɔp f gu beɨvku* u f ɔpv rɨɔ Aɨɨgu f g f * xɔrɨr r ɔg ɔpv ɔv f g r tɨqf weɨvɔp ʉqpv r nɨw ɔw o ɔlɔu rɔpi u*
- *rgu r t*xkɨkɨp f g ɔzr rɨkɨbɨvɔp wɨkɨ* gu r ɔwt f * vɔto kɔɔt rɨu hmwz f g v*ʉqtgtlg r t*xkɨqppɨgu vɔpɔpɔpv eqo r ɔv f gu f ɔpɨ* gu * eqpɔo ɨs wɔu i * p* tbrɨɔ f g vɔwz f lɔrɨvɨvɔp ʉr * eɨkɨs wɔu r b t ɔɔpɔɨ i * ɔi tbr j ɨs wɔu f wɔ eqwtu f w f qnɨb VT ɔp hapeɨvɔp f gu lɔrɨɔto bɨvɔp f g o btej * f kɨr ɔpɨdɨɨgu ɔv f j Å r ɔv j ʉgu o betɔ* eqpɔo ɨs wɔu ʉ o ɔQɔp ɔv rɔpi vɔto g*
- *rgu r t*xkɨkɨp ɔv j Å r ɔv j ʉgu tɔvɔpɔwɔ r b t rɨ ɔtɔwɔ ʉqpv eqnɨɨ f w r rɔp ʉ o ɔQɔp vɔto g * rɔdɔtɔ* bɨ eqwtu f w ʉeqɔf ʉgo ɔvɨtɔ r ɔwt rɨu s wɔvɨtɔ r tɔej bɨɔɨ bɔpɨ* gu r wɨ ʉg dɔvɔp r ɔwt rɔ r t*ɨqf g b w f ɔrɨ ʉwt rɨu o ɔlɔwɨtɔv ɔuɨo bɨvɔp t* bɨkɨ* gu r b t rɔ f kɨgeɨvɔp ɔv xbrɨ* gu r b t rɨ ɔpɨɔɨɨɨ bf o lɔkɨtɨbɨvɔp f gu beɨvku* u f ɔ r nɨw rɔpi vɔto g*

Engru r tggppgpv gp eqo r vg rgu eqo o bpf gu gv r tqi tbo o gu f g
~~rk~~tbtuqpu rgu ebf gpegu bxlappgwtu rgu r gtur ge~~vk~~gu IAUU rgu
 lo r bevu f g rb f *ebtdqpbvkqp gv vqwg bwtg lphqto bvkqp
 f kur qpldrg

- *rb* xbrgwnt f *wlks** f gu VGLU guv *i brg ù *rb* uqo o g f g egu hmwz f g vt* uqtgtlg rt* xklqppgnu bewbriku* u ù *rb* swng ublqwg wpg xbrgwnt vgtg lpbng ebrewrt f g r bt br r nlebvqp f wp vbwz f g etqkuubpeg bwgpf w f gu bevlks* u eqpuf *t* gu ù wp hmwz pqto bvth tgr t* ugpvbvth f g nbevlks* ù rpi vgtg o swk guv rg r mw uqwxgpv *s wkbbrgvp ù *rb* f gtpk tg bpp* g f gu rt* xklqpu f kur apldrgu
- *rg* vbwz f g etqkuubpeg tgvgpw r qwt *rb* f *vgtg lpbvqp f g *rb* xbrgwnt vgtg lpbng b *v* Hk* ù r qwt ngpugo drg f gu VGLU
- eaqetpbbp rg f qmbt VT *rg* eqwtu eqwgtv o qAgp wldk* r qwt rgu bpp* gu ù u* vdrku ù Cgu j Âr qvj ugu f g eqwtu apv* v* f *vgtg lp* gu gp vgbppv eqo r vg f wr qtvghwng f g f gxlugu f g eqwgtwtg f g ej bpi g f fur apldrg eh pqvg Gguvqp f gu tks wgu f g o btej* gv f *tk* u Aw f grü wp vbwz f g guv tgvgpw
- *rg* vbwz f bewbriubvqp f g t* h tgppeg tgvgpw guv wp vbwz f g br t u lo r w ubpu ej bpi go gpv r bt tbr r qtv ù o bku f qpv rgu eqo r qubbpvgu apv *v* o lugu ù lqwt ù f gwz tgr tklgu bw eqwtu f g nbpp* g br r nls w* ù f gu hmwz f g vt* uatatl br t u lo r w

Int* uwnf g eg vguv sw rb xbrwt tgeqwtbdrg f g ej bs wg VGU
lwukg uqp bevhpv Â eqo r tku rgv * ebtv f bes wkkp kpuetku
û nbevhf wGtqr g

Aweɪpɔŋ f *r t* ɛlɔvɔp f *ɛbtv f bɛs wɪkɪvɔp p bɔbɪv *v*
 ɛqɪpɪvɔŋ* g ũ nkuɔŋ f v wɪv f g f *r t* ɛlɔvɔp bɪpɪwɪneɪqɪf wɪv ɔp
 blɔkɪs wɔ rɔtɪ f w r tɔ ɔt uɔ ɔvɪtɔ

Dgu *wɪf gu f g ugpulɪkɪ* qpv *v* t* bɪkɪ gu uwt ɲu r tɪpek bwz
 *ebtw f bes wukwɪp f w Gtqwr g gp ɪbkɪbpv *xqɪwɪt ɲu
 r tɪpek bɪw j ʔr qvɪ ugu eqo o g uwk uwt ɲu r t* xɪlɪqpu ʔ r bɪvɪ
 f q

- $x_{btk} = \text{lap f weawtu f wf amt VT awta f a}$



■ xbtibvkap f w vbwz f bewbrubvkap f g t* h* tgep g tgvwp f g

■ xbtibvkap f w vbwz f g etqkuubpeg û nlpipkf g

Cgu xbtibvkapu f gu r tpekr brgu j Âr qvj ugu r tkugu lpf klf wmggo gpv pg eqpf wkgpv r bu û f gu xbrgwu f wklk* lpf tlgwtgu bwz xbrgwu pgwgu eqo r vbdrgu

Cqo r vg vgpw f g r b tgr tkug r tqi tguukg f w vtbhe b* tlgp f gu bpbriugu f g ugpuldkk* u* x* tku* gu qpv * v* o gp* gu umt rgu VGUu r btlvewk tgo gpv gsr qu* gu f qpv n* ebtv gpvtg r b xbrgw eqo r vbdrgu f g r wtu bevku gv r wtu xbrgw tgeqwtbdrgu guv r r nru Hbdrgu û ubxqlt Tbltbp Tgbwu gv Tbltbp Cbdip r qwt rgus wmggu Tbltbp bwgpf wpgf tguugo gpv f g nbevklk*

Lgu j Âr qvj ugu uwr r r f o gpvbtgu f * etkgu ekf guuqwu qpv * v* vguv* gu umt egu VGUu

■ Alwugo gpv hqthbkvktg û r bdkug f g f gu hmvz hmwu f g vt* uqgtlg û r bvtl f g gv f bpu r b xbrgw vgtu lpbng In t* uwnv f g eg vguv s wg r b xbrgw tgeqwtbdrgu f g ej bs wg VGU lmwktg rgu * ebtv f bes wklkqp lpuetku û nbevklf wGtqr g

■ Alwugo gpv hqthbkvktg û r bdkug f g f gu hmvz hmwu f g vt* uqgtlg û r bvtl f g gv f bpu r b xbrgw vgtu lpbng Lb xbtibvkap f g egwg j Âr qvj ug eqpf wklbk û wpg f* r t* elbvkap bxbpv lo r vu f g nqtf tg f g o kklqpu f gwtqu f g r b xbrgw f gu f gwz VGUu Tbltbp Tgbwu gv Tbltbp Cbdip

XYdN&: R V V Y K R U R J d R V X c & X L Y b Z Y b N U U N c

Lgu lo o qdkubvkapu lpeqtr qtgmgug f * eqo r qugpveqo o g uwkv

97484686				97484687			
gp o kklqpu f gwtqu				gp o kklqpu f gwtqu			
KQ;à	J» ÈÖz00u» uAa05	ÉÔ s4	Xuà	KQ;à	J» ÈÖz00u» uAa05	ÉÔ s4	Xuà
Ptqi tbo o gu b* tqpbnwls wgu							
Ftbku f g f * xgrqr r go gpv							
Aeeqtf u eqo o gtelbwz							
Lqi klgnu							
Mbts wgu							
Sgrbvkapu eqo o gtelbrgu							
Ugej pqrqi lgu							
Awtgu							
VP VAM							

N vbpv r bu bo qtvkgu rgu o bts wgu f qppgpv rkgw5 wp vguv f g f r t elbvkap umt r b dbug f gu VGUu s wmggu ugtxgpv

L * xqrwkap f g r b xbrgw f gu lo o qdkubvkapu lpeqtr qtgmgug u bpbriugu eqo o g uwkv

gp o kklqpu f gwtqu				gp o kklqpu f gwtqu			
KQ;à	J» ÈÖz00u» uAa05	ÉÔ s4	Xuà	KQ;à	J» ÈÖz00u» uAa05	ÉÔ s4	Xuà
Aç							
Cbr kbriubvkap f gu ltbku f g S D							
Cbr kbriubvkap f gu bwtgu lo o qdkubvkapu lpeqtr qtgmgug							
Aes wklkqp f bwtgu lo o qdkubvkapu lpeqtr qtgmgug							
Tqtvkgu gveguikqpu							
Dqvbvkapu bwz bo qtvkuugo gpwu							
D* r t* elbvkapu gp t* uwnbv							
Sgerbuugo gpv							
Wbtbvkapu f g r * tlo vtg							
T* ebtv f g ej bpi g							
AX							

Dapv o kklqpu f gwtqu f lpv t vu ebr kbriku u umt rgu ltbku f g S D bw f ego dtg o kklqpu f gwtqu bw f ego dtg

Lg o qpvbpv f gu ltbku f g tgej gtej g gv f * xgrqr r go gpv eqo r vbdrku* gp t* uwnbv qv* t* bvlqppgneqwtbvpv r qwt r b r * tklf g Â eqo r tku ej bti gu f bo qtvkuugo gpv guv f g o kklqpu f gwtqu o kklqpu f gwtqu bw f * ego dtg Cg o qpvbpv pg vgpv r bu eqo r vg f w et* f k f lo r v tgej gtej g eqo r vbdrku* gp t* uwnbv gp Awtgur r tqf wku eh pqvg D* vbln f gu bwtgu r tpekr brgu eqo r qubpvgu f w t* uwnbv qv* t* bvlqppgn

Lgu f qvbvkapu bwz bo qtvkuugo gpwu f g r b r * tklf g lpenvgpv wp o qpvbpv f g o kklqpu f gwtqu rk* û r b tgbvktubvkap f gu bevku lpeqtr qtggu f bpu r g ebf tg f g nbes wklkqp f g ngz a qf lbe Agtqur beg wp o qpvbpv f g o kklqpu f gwtqu bw vktg f g r b tgbvktubvkap f gu r tqi tbo o gu b* tqpbnwls wgu rk* g û

nqr* tlvkap f g hwukap Tbi go Tpego b gv wp o qpvbpv f g o kklqpu umt rgu bevku lf gpvkt* u rgtu f gu bwtgu tgi tqwr go gpw f gpvtgr tkugu

Lgu vguv f g f * r t* elbvkap f gu bevku bltgev* u bwz r tqi tbo o gu r tqlgw qw tbo kng f g r tqf wku t* bku* u bw f * ego dtg qpv* v* o gp* u eqphato * o gpv û r b o * vj qf qrti lg f * etkg û r b pqvg o f* r t* elbvkap f gu bevku lo o qdkubvkap u umt r b dbug f j Âr qvj ugu kuwgu f w r r bop o qÂgp vgtu g o kugu û lqwt gv xbrklf * gu r bt r b f ltevlkap

Cgu hmvz qpv * v* bewbrku* u bxge wp vbwz f g dbug f g o blqt* f wpg r tlo g f g tkus wg gp hapevkap f gu r tqi tbo o gu vguv* u

Cgu vguu f g f * r t * e l b v k a p t * b r i u * u b w f * e g o d t g q p v
eqpf v k w û eqp u b v g t w p g f * r t * e l b v k a p p g w g f g u b e v k u
l p e q t r q t g n u f b p u r g e b f t g f g f k t t g p w u r t q i t b o o g u
b * t a p b w k s v g u r q w t w p o q p v b p v f g o k n i k a p u f g w t q u
e q o r v b d k i u * g p t * u w n b v q r * t b v k a p p g n p q p e q w t b p v

Lgu vguu f g f * r t * e l b v k a p t * b r i u * u b w f * e g o d t g q p v
eqpf v k w û eqp u b v g t w p g f * r t * e l b v k a p f g u b e v k u l p e q t r q t g n u
f b p u r g e b f t g f w p r t q i t b o o g r q w t w p o q p v b p v f g
o k n i k a p u f g w t q u e h p q v g D * v b k n f g u b w t g u
r t l p e k r b r u g e q o r q u b p v g u f w t * u w n b v q r * t b v k a p p g n

XYdN&< RVVYKRURJdRXc&YbZYbNUUNc

Lgu lo o q d k k u b v k a p u e q t r q t g n u u g f * e q o r q u g p v e q o o g u w k v

974784686			974784687		
gp o k n i k a p u f g w t q u	KÔ:à J» ÊÔ:à& ÊÔ s4	Xuà	KÔ:à J» ÊÔ:à& ÊÔ s4	Xuà	
Ug t t b l p u					
C a p u t v e w k a p u					
I p u v b n i k a p u v g e j p l s v g u o b v * t l g n u g v q w w k n i b i g u l p f w u w t l g n u					
I o o q d k k u b v k a p u g p e q w t u b x b p e g u g v b e q o r v g u					
A i g p e g o g p v g v b o * p b i g o g p v f g v g t t b l p u					
C a p u t v e w k a p u u w t u q n f b w t v k					
M b v * t l g n u l p h a t o b v k s v g u g v b w t g u					
VP VAM					

L * x q r w k a p f g r b x b r g w t f g u l o o q d k k u b v k a p u e q t r q t g n u u b p b r Â u g e q o o g u w k v

gp o k n i k a p u f g w t q u	KÔ:à J» ÊÔ:à&ÊÔ s4	Xuà
Aç		
I o o q d k k u b v k a p u i * p * t * g u g p l p v g t p g		
A e s w k u k a p u		
T a t v l g u g v e g u u l a p u		
D a q v b v k a p u b v z b o q t v k u g o g p v u		
D * r t * e l b v k a p u g p t * u w n b v		
S g e r b u u g o g p v		
W b t l b v k a p u f g r * t l o v t g		
™ e b t v f g e j b p i g		
AX		

D a p v o k n i k a p u f g w t q u r k u 5 r b t g x b r a t k u b v k a p f g u b e v k u e q t r q t g n u f b p u r g e b f t g f g n b e s w k u k a p f g n g z a q f l b e A g t q u r b e g

XYdN&= UY LJdRXc

c Dur lw g xwlvclvr q g cf wlv

Lgu f t a k u f w k u b v k a p f b e v k u u g f * e q o r q u g p v e q o o g u w k v

974784686			974784687		
gp o k n i k a p u f g w t q u	KÔ:à J» ÊÔ:à& ÊÔ s4	Xuà	KÔ:à J» ÊÔ:à& ÊÔ s4	Xuà	
D t a k u f w k u b v k a p l o o q d k k u t u					
D t a k u f w k u b v k a p o b v * t l g n u f g v t b p u r q t v					
D t a k u f w k u b v k a p b w t g u b e v k u					
VP VAM					



L * x q r w l q p f g r b x b r g w t f g u f t q k u f w k l u b v l q p f b e v k u u b p b r A u g e q o o g u w k v

gp o k l i k a p u f g w t q u	K Ô : à	J » É Ô a d Ő Ő u » u A a Ő S x É Ő s z q a z È A Ő	X u à
Aç			
A w i o g p v b v l q p f g u f t q k u f w k l u b v l q p			
T q t v l g u g v e g u i k a p u			
D q v b v l q p u b w z b o q t v k u g o g p v u			
S g e r b u u g o g p v			
W b t l b v l q p u f g r * t l o v t g			
T * e b t v f g e j b p i g			
AX			

e Dhwh gh σ f c v l r q

Aw f * ego dtg r g u * e j * b p e g u f g u f g w g u f g r q e b v l q p u q p v r g u u w k b p v g u

gp o k l i k a p u f g w t q u	97484686	97484687
T * e j * b p e g u g p		
N		
N û N		
A w f g r ũ f g b p u		
VP VAM		

f N r q v e q w u h æ w i v c x â σ f c v l r q v s u v h q w v c x f r p s v h g h u v x æ w

Aw f * ego dtg r g u e j b t i g u f g r q e b v l q p e q o r v b d k i u * g u g p t * u w n b v q r * t b v l q p p g n e h p q v g D * v b k n f g u b w t g u r t l p e k b r g u e q o r q u b p v g u f w t * u w n b v q r * t b v l q p p g n f b p u r g r q u v g u g t x l e g u g z v * t l g w t u g o q p v g p v û o k l i k a p u f g w t q u C g u e j b t i g u p g u q p v r b u t g v t b k i * g u f w h b k f g n b r r r l e b v l q p f g u g z g o r v l q p u r t * x v g u r b t r b p q t o g I F S T r q e b v l q p u l p h t l g w t g u û o q k u r q e b v l q p u f b e v k u f g h b d l r g x b r g w t q w b e e q t f u f g r l e g p e g v A r g r l e g p e g u l p h t o b v k v g u q w r b t e g

s w g n r g u u g t b w b e j g p v û w p g e q o r q u b p v g u g t x l e g u l f g p v h k * g f b p u w p e q p v t b v f g r q e b v l q p

Aw f * ego dtg r g u e j b t i g u f l p v * t " v u t g r b v l x g u b w z f g w g u f g r q e b v l q p e q o r v b d k i u * g u f b p u r g r q u v g e q v f g r b f g w g p g w g f w t * u w n b v h p b p e l g t u g o q p v g p v û o k l i k a p u f g w t q u e h p q v g S * u w n b v h p b p e l g t

g N r q v e q w u h æ w i v c x â σ f c v l r q v s u v h q w v g c q v d w e d c x g h v i x â g h w v r u d h

Aw f * ego dtg r g u f * e b k u g o g p v u t g r b v k u b w z e q p v t b v u f g r q e b v l q p e q o r v b d k i u * u f b p u r g v b d r g b w f g u h w z f g v t * u q t g t l g u * n x g p v û o k l i k a p u f g w t q u b w v l t g f w t g o d q w t u g o g p v f g f g w g u f g r q e b v l q p r i p g F r w z f g

v t * u q t g t l g r t q x g p b p v f g u b e v k i u * u f g h p b p e g o g p v o q p v b p v b w s v g n l n h b w b l q w g t r g r b l g o g p v f g u l p v * t " v u u w t f g w g u f g r q e b v l q p s w k u q p v l p e r u u f b p u r b r i p g F r w z f g v t * u q t g t l g r t q x g p b p v f g u b e v k i u * u q r * t b v l q p p g n r g u

XY d N > J L d P c & O R J X L N b c & Y e b J X d c & N d & Y X & Y e b J X d c

Lgu bevku Hpbpelgtu eqo r tggppgpv rgu * r f o g p w u w k b p v u

	97484686		97484687
gp o k l i k a p u f g w t q u	K Ô : à	M É Ő s z q a z È A	X u à
U l k t g u f g r b t v l e k r b v l q p p a p e a p u q r i f * u			
A w t g u b e v k u h p b p e l g t u			
VP VAM			

D a p v w p g b w i o g p v b v l q p f g o k l i k a p u f g w t q u f g r r b e g o g p v p g t r q p f b p v r b u b w e t k r t g f g v t u q t g t l g g v s w k b r g p v f g v t u q t g t l g

Lgu v l t g u f g r b t v l e k r b v l q p p a p e a p u q r i f * u u q p v * x b r w * u û r b l w u g x b r g w t r b t t * u w n b v

Lgu b w t g u b e v k u h p b p e l g t u u q p v * x b r w * u b w e q v b o q t v k

Lg G t q w r g b g z b o l p * r b x b r g w t f g u b w t g u b e v k u h p b p e l g t u b h p f g f * v g t o l p g t b w e b u r b t e b u g p h a p e v l q p f g n g p u g o d r g f g u l p h t o b v l q p u k u r a p l d r g u u l n A b x b k v r l g w f g e q o r v b d k i u g t f g u r g t v g u f g x b r g w t I n p A b r b u g w f g r g t v g f g x b r g w t e a p u b v * g u w t n g z g t e l g

Axwlv cf wlv ilqcqf lhw

lhu ug eqo r qugpv f g

gp o kntkpu f gwtqu	97484686	97484687
Axbpegu gvr t" vu bwz uqek v* u br r btgvp* gu pqp eqpuqrif * gu		
Pt" vu uqelbwz		
D* r vu gv ebwklppgo gpvu		
Awtgu		
VP VAM		
Or q f r xucqw		
Cr xucqw		

Dapv o kntkpu f gwtqu f g r rbego gpv pg t r qpf bpvr bu bwetkr tg f g vt uqgtlg gv swkbrgpfv f g vt uqgtlg

Lgu bxbpegu gvr t" vu bwz uqek v* u br r btgvp* gu pqp eqpuqrif * gu uqpv f gu bxbpegu tgpqwxgrbdrgu

Lgu bwtgu bevltu Hpbpelgtu * xqrngpv blpuk

gp o kntkpu f gwtqu
Aç
Aw i o gpvbkqp
Dlo lpwkqp
D* r t* elbkqp tgr tkug f qvbkqp
EHgv f gu xbtbkvkapu f g ej bpi g
Sgerbuugo gpv
Vbtbkvkap f g r * tlo vtg
AX

Dapv o kntkpu f gwtqu f g r rbego gpv pg t r qpf bpvr bu bwetkr tg f g vt uqgtlg gv swkbrgpfv f g vt uqgtlg

XYdN&A ZJbdR&ZJdR Xc&YV ZdJKRUR Nc&Jb& R N&X&ae F JUNXLN

Lb r btvf wGtqwr f g bpu rb ukwlvkqp pgwg f gu uqek v* u o lugu gp * s wklbrgpeg u bpbnaug eqo o g uwlk

gp o kntkpu f gwtqu	974846860	97484687
Eptgr tkugu buuqek* gu		
AtlbpGtqwr		
Awtgu eq gptgr tkugu		
VP VAM		

Lgu f qpp gu r wdrk gu bwvktg f g ngzteleg apv v tgvtkv gu f g nlo r bev f wej bpi go gpv f g o vj qf g rk 5 rb f ekukap IFSIC tgrbvkg 5 rb t r btkvkap f weq vf gu ugtxlegu buuqek u 5 wp t i lo g 5 r tgubvkapu f Hpkgu eh pqvg Cj bpi go gpv f g o vj qf g

L * xqrwkap f wr quvg f gu vktgu o lu gp * s wklbrgpeg ug r t* ugpgv eqo o g uwlk

gp o kntkpu f gwtqu
Aç
Qwqvg r btvf g t* uwnbvpgv f g AtlbpGtqwr
Qwqvg r btvf g t* uwnbvpgv f gu bwtgu eq gptgr tkugu
D* r t* elbkpu r qwt r gtvgu f g xbrgwt f gu eq gptgr tkugu
Dklf gpf gu tg- wu f gu eq gptgr tkugu
T*ebtv f g ej bpi g
Awtgu xbtbkvkapu
AX

Lgu f qpp gu r wdrk gu bwvktg f g ngzteleg apv v tgvtkv gu f g nlo r bev f wej bpi go gpv f g o vj qf g rk 5 rb f ekukap IFSIC tgrbvkg 5 rb t r btkvkap f weq vf gu ugtxlegu buuqek u 5 wp t i lo g 5 r tgubvkapu f Hpkgu eh pqvg Cj bpi go gpv f g o vj qf g
Aw eqwtu f g ngzteleg Tbtbp Aktetbhv Epi lpgu b r tku wpg r btkvkr bkap f lkevg f g f bpu rb uqek v TET Tj bppqp
Epi lpg Twr r qtv Lv f r qwt wp o qpvbpv f g o kntkpu f gwtqu Cgwg uqek v vbkv bwr btbxbpv lpf lkevggo gpv f vgpwg xlb rb
r btkvkr bkap f g f g Tbtbp Aktetbhv Epi lpgu f bpu rb uqek v CFM lpgvtpbvkapbnlpe swkf vlgpv f g Epi lpg Twr r qtv
Hqrf lpi u
Cgwg xqrwkap f webr kbnf g TET ugv Hbkg ubpu lo r bev i r qdbnwt rb vt uqgtlg f g Tbtbp uwlk 5 rb f ekukap uko wnvbp g f wpg
f kvtldwkap f g f lklf gpf gu f g Epi lpg Twr r qtv Hqrf lpi u xgtu Tbtbp Aktetbhv Epi lpgu



Lgu gpi bi go gpvu j qtu dklp f w Gtqwr g xku u xku f gu eq gptgr tkugu uqpv r t* ugvv u gp pqvg Pbtvlu r k gu

Lg Gtqwr g f * vgpv rgu r btlvkr bvlqpu f bpu rgu eq gptgr tkugu uwxlbpgvu eqo r vbdktu* gu ugrnp rb o * vj qf g f g rb o lug gp * s wkbpgpeg

- AtlbpgGtqwr r bpegwu ur bvlbwz gv bevk k u o kklvltgu
- Tj bpgp Epi lpg Tw r qtv Lv f rgebvqpw b w e q o r bi plgu b t l g p p g u f g o q v g w t u o q f w r g u * s w k r g o g p v u g v q w l a b i g u C F M g v L E A P
- L A p t g f h b d t l e b v l q p f g f * v g e v g w t u l p h t b t q w i g u
- T b h t b p M b t v l p B l n g t F t b p e g h b d t l e b v l q p f g u k i g u * l g e v b d r g u
- A P t q t * r b t b v l q p f g v t b l p u f b w g t t k u u b i g r q w t b x l q p u t * i l q p b w z g v b x l q p u f b h t b t g u
- C F M M b v g t l b n u L P p * i q e g f g r k e g u f q e e b u l q p f g C F M

- SqzgnTAT j qrf lpi
- SqzgnFtbpeg TA o qvqtkvg f g o kuukgu vbevis wgu
- SqzgnLVf o qvqtkvg f g o kuukgu vbevis wgu
- TAIFEI eedrbi g * rgevtls wg
- Fbf ge l p v g t p b v l q p b n L L C * s w k r g o g p v u g v u A u v o g u f g t * i w r b v l q p p w o * t l s w g f g w t d q o b e j l p g u
- Ykbp Cgb T b h t b p L b p f l p i T A u g o u C q L v f o b l p v g p b p e g f g v t b l p u f b w g t t k u u b i g
- Ea A k l p v g t l q t L v f h b d t l e b v l q p f l p v * t l g w t u f g e b d l p g u
- l p k l w o A g t q u r b e g e q e g r v l q p h b d t l e b v l q p f g i t q w r g u b w z k l b t g u f g r w k u b p e g
- Epi lpg Tw r qtv H q r f l p i u j q r f l p i

AtlbpgGtqwr guv rb ugwrq eq gptgr tkug uli plklebvkg f w Gtqwr g

Lgu lphqto bvlqpu hlpbek tgu t* uwo * gu r qwt AtlbpgGtqwr uqpv rgu uwxlbpgvu

gp o kklqpu f gwtqu	9747846860	974784687
Aevlu pqp eqwtbpu		
Aevlu eqwtbpu		
■ f qpv Ut* uqgtgk gv* s wkbpgpv f g vt* uqgtgk		
Pbulku pqp eqwtbpu		
■ f qpv r bulku hlpbelgtu pqp eqwtbpu		
Pbulku eqwtbpu		
■ f qpv r bulku hlpbelgtu eqwtbpu		
lpv* t" w u o l p q t k l b t g u		
Aevlu pgw f guvp* u u" vtg e* f * u		
Ai ànuil àk Ayɖul Gyɖwovya i f yàk f i x c p p a p u l a f s a i f a p u k c w y j k f i x c p p a p u		
Gf yàk c Gyɖw		
Qwqvg r b t v p g v A t l b p g G t q w r j q t u * e b t v f b e s w k u l q p g v b n q e b v l q p f w r t l z f b e s w k u l q p		
Anqebvlqpw f w r t l z f b e s w k u l q p p g v f l o r w u f k t t * u		
Rçvâ w f yâ Uf n f u A i ànuil àk Ayɖul Gyɖw		
i f yàk f i x c p p a p u		
a AMEXT CP NQVABME DE MA QATVICIQA VIPO DAOU ATIAOEGTPXQ		

Lgu f qpp gu r w d r k g u b w v k t g f g n g z g t e l e g a p v v t g v t b k v g u f g r l o r b e v f w e j b p i g o g p v f g o v j q f g r k 5 r b f e k u q p I F S I C t g r i b v k g 5 r b t r b t v k l q p f w e q v f g u u g t x l e g u b u u q e k u 5 w p t i l o g 5 r t g u b v l q p u f h p l g u e h p a v g C j b p i g o g p v f g o v j q f g

gp o kklqpu f gwtqu	974784686	974784687
T Âçš àul à Gf yàk c Gyɖw		
Aw t g u * r t o g p v u f w t * u w n b v i n q d b n		
U q v b n f w t * u w n b v i n q d b n P b t v f w G t q w r g		
T Âçš àul à Rçvâ w f yâ Uf n f u		
A o q t v k u g o g p v u f g n b n q e b v l q p f w r t l z f b e s w k u l q p p g v f l o r w u f k t t * u		
Rçvâ Gf yâ Uf n f u T Âçš àul àk Ayɖul Gyɖw		
D * r t * e l b v l q p u r q w t r g t v g u f g x b r g w t		
Aw t g u * r t o g p v u f w t * u w n b v i n q d b n Q w q v g r b t v T b h t b p		
Rçvâ Gf yâ Uf n f u T Âçš àul ànshf sk Ayɖul Gyɖw		

AtlbpgGtqwr p b xgtu* bwep f klf gpf g uwt ngzgteleg

Aw f * ego dtg wp vguv f g f * r t * elbvqpw uwt rb xbrgw t f g u vltgu o ku gp * s wkbpgpeg b * v * o gp * r b t r b u q e k v * g v p g e q p f w k r b u u e q p u b v g t f g f * r t * elbvqpw Lgu h w z q p v * v b e w b r k u * u u w p v b w z f g

Vpg * w f g f g u g p u k d k k * b * v * t * b r k u * g g p h b k u b p v x b t l g t r g v b w z f b e w b r k u b v l q p f g t * h t g p e g t g v g p w f g u q k v w p v b w z f g l n t * u w n g f g e g v g u s v g r b x b r g w t t g e q w t b d r g f g u v l t g u t g u w u w r * t l g w t g u r b x b r g w t e q o r v b d r g g p t g i k u t * g f b p u r g u e q o r v g u f w G t q w r g

Lb xbrgw t eqo r v b d r g f g e g w g r b t v l e k r b v l q p e q o r t g p f f g u b e w k u b h t g e v * u u f g u r t q i t b o o g u

Vp vguv f g f * r t * elbvqpw b * v * g h t g e w * u w t r g u b e v k u b h t g e v * u b w r t q i t b o o g A t l b p g A w t g i b t f f g r b u k w b v l q p f w r t q i t b o o g r g u h w z q p v * v * b e w b r k u * u u w p v b w z u * x * t k u * f g V p g f * r t * elbvqpw b * v * e q p u b v * g r q w t w p o q p v b p v p g v f g o k k l q p u f g w t q u r t * u g p v * g p t * u w n b v q r * t b v l q p p g n p q p e q w t b p v

Pbt blagwtu AtlkpgGtqwr guv gpv t* g gp p* i qelbv kq p gzenwukg bxge MBDA gv Tibtbp r qwt rb eguukq p f g ub r btvle k bvkq o blqtkv k g f g f bpu rb uqek v* Cktbu Cqo r bi plg

lpf wvltgmg f gu rbugtu AtlkpgGtqwr b erbuu* ngu bevku pgvu eqttgur qpf bpvu gp bevku pgvu f guvp* u û "vtg e* f* u eqphqto *o gpv û IFST

Lb r btv f wGtqwr g f bpu rg t* uwnbv i r qdbnf gu bwtgu eq gpv tgr tkugu guv rb uwkbpvg

gp o krikapu f gwtqu	974784686	974784687
S* uwnbv pgv		
D* r t* elbv kpu r qwt r gtvgu f g xbrgwt		
Awvtgu * r* o gpvu f wt* uwnbv i r qdbn		
VP VAMDX T UXMAV GMP BAM		

XY dN&B cdYLTc&Nd&X3LYebc&M&ZbYMeLdRX

Lgu uvqenu gv gp eqwtu ug f* eqo r qugpv eqo o g uwkv

gp o krikapu f gwtqu	974784686	974784687
	Xuà	Xuà
Mbvk tgu r tgo k tgu gv br r tqxkulqppgo gpvu		
Ptqf vku kplu		
Ep eqwtu f g r tqf wevkq p		
Mbtej bpf kugu		
VP VAM		

L* xqrw kq p f gu uvqenu gv gp eqwtu ug r t* ugpgv blpuk

gp o krikapu f gwtqu	KÙ:à	M ÉÔ szqàÈÀ	Xuà
Aç			
Wbtlv kpu f g rb r* tqf g			
D* r t* elbv kq p pgwg			
Sgerbuugo gpv			
Wbtlv kpu f g r* tlo vtg			
™ebtv f g ej bpi g			
AX			

XY dN&6 LY dc&Mnc&YXdbJdc

L* xqrw kq p f gu bevku eqo r vbdku* u bw vktg f gu eq wu gpi bi* u r qwt nqdv gpv kq p qw ngz* ewkq p f g eqpvtbu eqperwu bxge f gu erlgpvu u bpbrAug eqo o g uwkv

	974784686			974784687		
gp o krikapu f gwtqu	f q'uc Ô& Ç:àu	M ÉÔ szqàÈÀ	f q'uc Ô&àu	f q'uc Ô& Ç:àu	M ÉÔ szqàÈÀ	f q'uc Ô&àu
Cq wuf qdv gpv kq p f weqptbv						
Cq wuf gz* ewkq p f weqptbv						
CP VU DEU CP OVTAVU						



XYdN87 Lb JXLNc&URXdc&ld&ledbNc&M KRlNe b c

gp o krikapu f gwtqu	974784686 Xuà	f qÔqazÈÀÙ tu y& ÔÈtu	M ÉÔ szqazÈÀ5 ÔuÉÔÙ	f qÔqazÈÀÙ tu É Ô» àÙ bus yÔÙÙ» uÀàÙ	Nwu&uÔ&qÔqazÈÀÙ tu&yqÀxu	974784687 Xuà
Cy fui l Âvw yf âpuul sl Â						
Fqwtpluugwtu f * dkgwtu bxbpegu gv beqo r vgu xgtu* u Crigpu gveqo r vgu tbwbej * u Cqo r vgu eqwtbpvu f gsr rqlkvlqap Ct* bpegu uqelbrgu						
Aç&l Âi y fui l Â						
Cj bti gu eqpunbv* gu f bxbpeg Ct* bpegu f g UWA Awtgu et* bpegu uwt n™vlov Awtgu et* bpegu						
VP VAM						

L * xqrwlap f gu erigpu gveqo r vgu tbwbej * u ug r t* ugpvg blpuk

gp o krikapu f gwtqu	KÔ:à	M ÉÔ szqazÈÀ	Xuà
Aç			
Wbtlvkqp û eqwtv vgtô g D* r t* elbvkap pgwg Sgerbuugo gpv Wbtlvkqpu f g r *tklo vtg ™ebtvf g ej bpi g			
AX			

L * ej * bpeigt f gu erigpu gveqo r vgu tbwbej * u guv rg uwkbpv

gp o krikapu f gwtqu	f q'ucÔ&È» Éâqr'v y&° àÙ	XÈÀ&syçÙ	syçÙ&Ëq&° àÙ gp lqwtu						
			E&6	97 &6	B6 &A6	7A7 &=6	G&=6	dÈâq'&syçÙ	
Aç									
Crigpu gveqo r vgu tbwbej * u									
Aç									
Crigpu gveqo r vgu tbwbej * u									

Ep eqo o g gp rg Gtqwr g b r tqe* f * û f gu eguukapu f g et* bpegu eqo o gtelbrgu f * eqpuqrnf bpvgu gp IFST f bpu rg ebf tg
f wpg eqpxgpvlqap f qpvr gu ebtbev* tkvls wgu uqpv r t* ugpv* gu f bpu rb pqvg Pbulku hpbpeigtu r qtvbpv lqv* t" vu

XYdN88 J LdRc&ld&JccRc&eb&YXdbJdc

Lgu bevku uwt eqpvtbv ug f * eqo r qugpveqo o g uwkv

gp o krikapu f gwtqu	974784686	974784687
Aevku uwt eqpvtbv dtwu D* r t* elbvkapu		
ACVIFU UXT CPOVTAVU OEVU		

Lgu xbtlvkqpu f gu r quvgu f bevlku uwt eqpvtbv u g z r r l s w g p v f g r b o b p k t g u w k b p v g

gp o k n k a p u f g w t q u	
Sgerbuugo gpv f gu bevlku f g eqpvtbv gp et* bpegu erlgpu	
Wbtlvkqpu r k* g u n b x b p e g o g p v f w e j k h t g f b h b k t g u	
Awtgu ej bpi go gpvu	
D* r t* elbv k a p u	
™ebtv f g ej bpi g	

Lgu r buulku uwt eqpvtbv u g f * eqo r q u g p v e q o o g u w k v

gp o k n k a p u f g w t q u	97484686	97484687
Axbpegu gv bego r vgu tg- wu		
Ptqf wku eqpuvb* u f bxbpegu		
Awtgu r buulku f g eqpvtbv		
VP VAM		

Lgu xbtlvkqpu f gu r quvgu f g r buulku uwt eqpvtbv u g z r r l s w g p v f g r b o b p k t g u w k b p v g

gp o k n k a p u f g w t q u	
Aç	
Avi o gpvlv k a p b w v k t g f g u o q p v b p v t g - w u p g w g f w e j k h t g f b h b k t g u e q o r v b d k k u * u w t r b r * t k q f g	
Cj k h t g f b h b k t g u e q o r v b d k k u * u w t r b r * t k q f g l p e r w u f b p u n q w x g t w t g	
Awtgu ej bpi go gpvu	
™ebtv f g ej bpi g	
AX	

Lgu r t a f w k u e q p u v b * u f b x b p e g u l p e r w g p v p q v b o o g p v r g u f h p b p e g o g p v t g - w u u w t r g u f * x g r e r r g o g p v u g v b w v k t g f g u e q p v t b v f g u g t x l e g u n j g w t g f g x q n q w u n b w g t t k u b i g s w k p q p v r b u g p e a t g f q p p * r l g w u t g e a p p b k u b p e g f g e j k h t g u f b h b k t g u T w t n g z g t e l e g r g u h p b p e g o g p v t g - w u u w t r g u f * x g r e r r g o g p v u g v b w v k t g f g u e q p v t b v f g u g t x l e g u n j g w t g f g x q n q w u n b w g t t k u b i g q p v * v * u w r * t l g w t u f g o k n k a p u f g w t q u b w e j k h t g f b h b k t g u e q o r v b d k k u *

XY d N 8 9 db c Y b N b R N d & a e F J U N X d c & M N d b c Y b N b R N

Lgu r t l p e k r b w z u w r r q t v u f g r r b e g o g p v w k k u * u u q p v f * v b k a f u f b p u r g v o d r g b w e k f g u u q w u

gp o k n k a p u f g w t q u	97484686	97484687
OPCVM		
D* r u u v g t o g		
D* r u u x v g		
VP VAM		

Lgu OPCVM uqpv erbuu* u b w p l x g b w f g r b j k t b t e j l g f g l w u g x b r g w t f g r b p q t o g I F S T

L * x q r w l a p f w r q u v g v t * u a t g t l g g v * s w k b r g p v u f g v t * u a t g t l g g u v r b u w k b p v g

gp o k n k a p u f g w t q u	
Aç	
Wbtlvkqpu f g r b r * t k q f g	
Wbtlvkqpu f g r * t l o v t g	
™ebtv f g ej bpi g	
AX	



XYdN8: ciXdQ cNMc&LdRc&R JXLNbc

Lg vbdrgbw ekf guuqwu r t*ugpv g rb xbrgwt pgwg eqo r vbdrg f gu bevku Hpbpelgtu f w Gtqwr g bw f*ego dtg gv bw f*ego dtg

Jç87484686 gp o kkkapu f gwtqu	f q'uc0&c&zqÀ				dÈaq° F J1K1L1M
	Jç&È àq» È0&	&q&c0&au&q'uc0			
	LÈ àq» È0& .J/	Sç0&au&q'uc0 Éq00 Ûç'agà .K/	Sç0&au&q'uc0 Éq0YLR0&s0s'qr'u0 .L/	Sç0&au&q'uc0&Éq0YLR 0&ÉA0&s0s'qr'u0 .M/	
Af wiv ilqcqf lhuw qr q fr xucqw					
Uktgu f g r btl&kr bvlqp pqp eqpuqrñf * u					
D* tkx* u bevku pqp eqwtbpvu					
Awtgu bevku Hpbpelgtu pqp eqwtbpvu					
UvçÂ àv&sf i àp&A&pf ui p y&Auvu i vçyf u&Â					
Awtgu bevku Hpbpelgtu eqwtbpvu					
D* tkx* u bevku eqwtbpvu					
Cr&gpvu gveqo r vgu tbwbej * u					
Cqo r vgu eqwtbpvu f g zr r&kl&bvlqp gv bwtgu et* bpegu					
Ut* uqgt&lg gv* s w&xb&rgpvu f g vt* uqgt&lg					
UvçÂ àv&sf i àp&A&pf ui p y&Ai vçyf u&Â					
VP VAMACVIFU FIOAOCIETU					

Jç87484687 gp o kkkapu f gwtqu	f q'uc0&c&zqÀ				dÈaq° F J1K1L1M
	Jç&È àq» È0&	J&q&c0&au&q'uc0			
	LÈ àq» È0& .J/	Sç0&au&q'uc0 Éq00 Ûç'agà .K/	Sç0&au&q'uc0 Éq0YLR0&s0s'qr'u0 .L/	Sç0&au&q'uc0&Éq0YLR 0&ÉA0&s0s'qr'u0 .M/	
Af wiv ilqcqf lhuw qr q fr xucqw					
Uktgu f g r btl&kr bvlqp pqp eqpuqrñf * u					
D* tkx* u bevku pqp eqwtbpvu					
Awtgu bevku Hpbpelgtu pqp eqwtbpvu					
UvçÂ àv&sf i àp&A&pf ui p y&Auvu i vçyf u&Â					
Awtgu bevku Hpbpelgtu eqwtbpvu					
D* tkx* u bevku eqwtbpvu					
Cr&gpvu gveqo r vgu tbwbej * u					
Cqo r vgu eqwtbpvu f g zr r&kl&bvlqp gv bwtgu et* bpegu					
Ut* uqgt&lg gv* s w&xb&rgpvu f g vt* uqgt&lg					
UvçÂ àv&sf i àp&A&pf ui p y&Ai vçyf u&Â					
VP VAMACVIFU FIOAOCIETU					

D s u f lcw r q ghv cf wiv ilqcqf lhuw E&sr vlw r q cx ult xh gh f u glw

Pbto k rgu bevku Hpbpelgtu * xbrw* u bw eq v bo qtkv ugwnu rgu er&gpvu gv eqo r vgu tbwbej * u uqpv f * r t* ek* u ugr&p r g o qf r g f g f * r t* el&bvlqp ulo r rñk f IFST

Pqwt rgu bevku Hpbpelgtu * xbrw* u ù rb lwuvg xbrgwt rb lwuvg xbrgwt tgr t* ugvpg r gwt g zr quklqp o bzlo brg bwt&us wg f g et* f l v

Thf ævvh p hqwg hv cf wiv ilqcqf lhuw

Lg Gtqwr g p b r tqe* f * ù bwep tgerbuugo gpv f bevkh Hpbpelgt gpvtg rb ebv* i qtlg bw eq v bo qtkv gv rb ebv* i qtlg ù rb lwuvg xbrgwt gp eqo o g gp

Jxvvh ycdxughv cf wiv ilqcqf lhuw

Lb lwuvg xbrgwt f gu bevku Hpbpelgtu eqo r vbd&ktu* u bw eq v bo qtkv gvr tqej g f g rb xbrgwt pgwg eqo r vbdrg

Lg Gtqwr g b wklku* r b j K t b t e j l g f g l w u v g x b r g w t f g r b p q t o g I F S T r q w t f * v g t o l p g t r g p l x g b w f g e r b u u g o g p v f g u b e v k u H p b p e l g t u e q o r v b d l k u * u ü r b l w u v g x b r g w t

■ Nl x g b w r t l z e q v * u u t f g u o b t e j * u b e v k u r q w t f g u b e v k u q w f g u r b u u k u l f g p v l s v g u

■ Nl x g b w w k l u b v k p f g f q p p * g u b w t g u s w g r g u r t l z e q v * u x l u * u b w p l x g b w s w k u q p v q d u g t x b d r g u r q w t n b e v k q w r g r b u u l h e q p e g t p * u q l v f l t g e v g o g p v q w l p f l t g e v g o g p v

■ Nl x g b w w k l u b v k p f g f q p p * g u t g r b v l x g u ü n b e v k q w b w r b u u l h s w k p g u q p v r b u d b u * g u u t f g u f q p p * g u q d u g t x b d r g u f g o b t e j *

Aw f * e g o d t g r g G t q w r g f * v g p b v r g u b e v k u H p b p e l g t u u w k b p v u e q o r v b d l k u * u ü r b l w u v g x b r g w t

g p o k a k a p u f g w t q u	X z è u q c & Z	X z è u q c & B	X z è u q c & D	d È a q °
U l k t g u f g r b t v l e k b v k p p a p e q p u q r i f * u				
D * t l x * u b e v k u				
U t * u q t g t l g g v * s w k b r g p v u f g v t * u q t g t l g				
VP VAM				

Aw f * e g o d t g r g G t q w r g f * v g p v r g u b e v k u H p b p e l g t u u w k b p v u e q o r v b d l k u * u ü r b l w u v g x b r g w t

g p o k a k a p u f g w t q u	X z è u q c & Z	X z è u q c & B	X z è u q c & D	d È a q °
U l k t g u f g r b t v l e k b v k p p a p e q p u q r i f * u				
D * t l x * u b e v k u				
U t * u q t g t l g g v * s w k b r g p v u f g v t * u q t g t l g				
VP VAM				

T w t n g z g t e l e g e q o o g g p l n p Â b g w b w e p v t b p u h g t v g p v t g r g p l x g b w g v r g p l x g b w g v b w e p o q w k g o g p v x g t u q w f g r w k u r g p l x g b w

Cr p s h q v c w r q g h v c f w i v i l q c q f l h u w h g h v s c v l i v i l q c q f l h u w

J ç 8 7 4 8 4 8 6 6	V È A a q A a a & C : à	V È A a q A a a & È » É u A Û	V È A a q A a a u a a q c & z t q A - 7 /	V È A a q A a a u È c » z l & & A a q s s È Û t u s È » É u A Û q a z È A & q a z l È A a & È » É u A Û	V È A a q A a a u a
g p o k a k a p u f g w t q u	.J/	.K/	.L/	.M/	.L/ & & M/
D * t l x * u b e v k u					
Ch p q v g G g u k a p f g u t k u s w g u f g o b t e j g v f t l x u					

J ç 8 7 4 8 4 8 6 8 7	V È A a q A a a & C : à	V È A a q A a a & È » É u A Û	V È A a q A a a u a a q c & z t q A - 7 /	V È A a q A a a u È c » z l & & A a q s s È Û & u s È » É u A Û q a z È A & q a z l È A a & È » É u A Û	V È A a q A a a u a
g p o k a k a p u f g w t q u	.J/	.K/	.L/	.M/	.L/ & & M/
D * t l x * u b e v k u					
Ch p q v g G g u k a p f g u t k u s w g u f g o b t e j g v f t l x u					

L g u v b d r g b w z e k f g u u w r t * u g p v g p v r g u b e v k u H p b p e l g t u e q p e g t p * u r b t w p b e e q t f f g e q o r g p u b v k p b x g e f g u r b u u k u H p b p e l g t u

Aw f * e g o d t g e q o o g b w f * e g o d t g r g G t q w r g p a r t g r b u f g e q o r g p u b v k p f b e v k u H p b p e l g t u g v f g r b u u k u H p b p e l g t u b w d k b p r g u e q p f k l q p u r t * x w g u r b t r b p a t o g I A T p * v b p v r b u t * v p k g u E p g h t g v r g u e a p x g p v k a p u e b f t g u s w k t * i k u g p v r b u q w u e t k v k a p f g u f * t l x * u

f g i t * ü i t * b x g e r g u e q p v t g r b t v g u d b p e b l t g u r t * x q l g p v w p f t q l v ü e q o r g p u g t w p l s w g o g p v g p e b u f g f * h b w f l p u q r x b d l k u * q w f g h b k l u g f g n w p g f g u r b t v g u b w e q p v t v

L g u o q p v b p w u q w o k u ü w p b e e q t f f g e q o r g p u b v k p o b k u p a p e q o r g p u * u u q p v e q p u k w * u f w p g r b t v g f g u f * t l x * u r b u u k u f * v g p w u r b t r g G t q w r g f b p u r b o g u m t g q r b e q o r g p u b v k p p g r g w u q r * t g t s w b w p l x g b w f g e j b s w g e a p v t g r b t v g

XYdN8< LJZRJeh&bYZbNc&YXcYURM c

c Ccs lncovr f lco

Aw f *ego dtg rɔ ebr kɔnɔqellɔnf g Tɔrtɔp guv Hɛz* û gwtqu gpvk tgo gpv nd* t* gv f kku* gp bevkpu
f g gwtg ej bewpg vqwgw f g o "o g ebv* i qtkg

œngzegr vkp f g ugu bevkpu ngu ebr kłwz r tqr tgu f g Tbhtbp p kperwgpvr bu f bwttgu kputwo gpw f g ebr kłwz r tqr tgu * o ku

e T s c u l t r q g x f c s l w c h w g h v g u r l w g h y r v h

Lb utwewtg f webr kbnb * xqvw* ego o g uwk

h gi q f vi

JsaɛɛAqɔw	Xɛ» rŋ&-qsɛɛAŋ	+ &qɛɛq° Xɛ» rŋ&ɛ ŋɛɛwɛpɛɛɛw ⁷¹	+ &ŋɛɛwɛpɛɛɛw ⁷¹
Pwɔɛɛ			
TM vɔv			
Tɔɔɔɔk u			
Awɛf *vɔpɔqɔ Awɛqɔpɔt ɔ			

VP VAM

Dtqlku f g xqvg gzgt" bdrqu

Pbtelek bvlap f au ubrtok u bwugpu f a nbtvlern L

f wCaf q f q ego o qtea

h gi q f vi

J sǎzɛ̀ ʔAqɪw	XÈ» r ũ&-qsǎzɛ̀ ʔ	+ & qÉzq° XÈ» r ũ&p & Èzɪ p & È ʔ ^{.71}	+ & Èzɪ p & È ʔ ^{.71}
Pwdrie			
TM vɒv			
Tɪrɪbt k̥ u			
Awwqf *vgpvkqp Awwqeqpvt ɾə			

VP VAM

Dtaku f q xava qzat" bdrq

Přítelkyně byla po f a u u b r t k u b w u a p u f a n b t y l e m a l

f wCaf a f a eao o atea

Cj bs wg bevkqp eqph tg wp f tqkf f g xqvq ulo r rü Lgu bevkqpu
 kpuetkgu bw pqo kpbvth f gr wku r nwu f g f gwz bpu d* p* Hekgpv
 f wp f tqkf f g xava f awdrü

Lgu bevlqpu f bwwqf *vgpvqlq uqpv r tlk* gu f g f tqkv
f g xqvg

Aw f*ego dtg rg pqo dtg vqvb f bevqpu lperw
bevqpu *o kugu f vtpbv nbpp* g uwkg ú rb rgx* g f qr vqpu
f g uqvwetk vqp f bevqpu r txxgpbpv f gpi bi go gpw r tku r bt
a qf lbe Agtqr beg ú n* i btf f gu ubrtk'u egu gpi bi go gpwu
bÁbpv *v* vtpufi t*u ú Tbtbp ú rb uwkg f g rb hualq
Tbtbp a qf lbe Agtqr beg bw st f *ego dtg vgrp rb
r btk* f *ei bpi q f a rb hualq

Agynar x h dzys h yi r ynar

Lg pqo dtg f bevkapu f bwqf *vgpvqp b bwi o gpv* f gr wku rē
f *ego dtg ywkw û

- nbej bv f g bevqpu f bpu rǵ ebf tg f g rb o kug gp
wxtg f w p r tqi tbo o g f g tbej bv f bevqpu r qwt
bwtkdwkqp qw egualp bwz go r rǵA u qw o bp f bwtkbz
uqlbowz f gu uqek v u f wGtqr g
- rb rǵtbkuq i rǵdbrg f g bevqpu f bpu rǵ ebf tg f w p
f kur qukw f g t* o w p t bkvq xbtbdrg r nwtboppwmg gv f g
r rbpu f bevqppbtbkbvubrtbk
- rb egualp pgwg f g bevqpu f bpu rǵ ebf tg f weaqptbv
f a ns wf k w f wGtar g

Lg Cqpgugn f bf o lpkmtbvqpv guv bwaqtku* r bti nbuugo dñt g
i *p*trng û xgpf tg gv û bej gvgf f gu bevqpu f g ðb uqek v*
f bpu ng tgur gev f gu f kur qukvqpu ði i kurbvkgu gv t* i ngo gpvbtgu
qp xli wawt

Vpg bwaqtubvqp f app* g r bt nbuugo dñ g i * p* tbrñ o lkv g f w
o bk Hvg rg eqvtu ño kv f bes wkvvqp ù gwtqu r bt
bevqp o gwbpv bñpuk ñp ù egmñ eqpugpvñ g r bt nbuugo dñ g
i * p* tbrñ f w o bk

Dbbu rj ebf tg f g egu bwaqtubvqpu gv f w eqpvtbv f g rls wlf k*
 uk p* gp bxge rb uqek* v* Of f q BHF rb uqek* v* b
 bej gv* bw eqwtu f g nbpp* g bevqpu r qwt
 o kmaqpu f gwtqv gv b xgpf w bevqpu r qwt
 o kmaqpu f qwtau

Aw f * ego dtg bevqpu uqpv f * vgpwgu f bpu
 m ebf tq f g eg eqptbv f g nls wlf kw*

f Qclhp hqwr ir qg v vxughv cf vlr qv s u r s uhv

Agyr x hi Qi vjs vq dr gi

Lg Cqpuqn f bf o lpkvbtvqp bwtldwg r *tkqf lswgo gpv u f gu o go dtgu f w r gtuqppgn ubrtk* f w Gtqwr g gv bwz f ltki gbpvu o bpf bvbktgu uqelbwz f gu bevkpu f g r gthqto bpeg

L bwtldwklp f *Hpkkkg f g egu bevkpu guv uqwo lug u eqpf klqp f g r t*ugpeg bpuks wu nbwglpvg f g eqpf klqp f g r gthqto bpeg lpgtpgu gv gzvgtpgu f qpv rb o gumtg guv ghtgew* g uwt vtqku gzgtelegu eqpu*ewktu gp eg eqo r tku ngzgteleg f qevtqk eh f wf qewo gpvf gptgi kwtgo gpv vpkgtugn

Alpuk bw f *ego dtg rgu r tlekr brgu f qpp* gu tgrbvkxgu bwz r rbpv gp eqwtu f bes wkuklqp uqpv rgu uwkbpvgu

Lg o btu wp r rbpv f bevkpu f g r gthqto bpeg b *v* o lu gp r rbeq r qtvbvpv uwt bevkpu L bwtldwklp guv uqwo lug u eqpf klqp f g r t*ugpeg gv u nbwglpvg f g eqpf klqp f g r gthqto bpeg lpgtpgu gv gzvgtpgu f qpv rb o gumtg guv ghtgew* g uwt vtqku gzgtelegu

	JsazEAO&u&uO&O> qAsu 867B	JsazEAO&u&uO&O> qAsu 8686	JsazEAO&u&uO&O> qAsu 8687
Awatklubvqp f g nbuugo drf g i *p* tbrg			
Awtdwklp r bt rg Cqpuqn f bf o lpkvbtvqp			
Dvbg f bes wkuklqp f *Hpkkkg f gu bevkpu			
Cqwtu f g nbevkp u rb f bvg f qevtqk			
Nqo dtg f g d*p* Helbktgu rqtu f g nbwtldwklp lpkltbrg			
Nqo dtg f bevkpu f g r gthqto bpeg bwtldw* gu lpkltbrg gpv			
Nqo dtg f bevkpu bppw* gu qwebf vs vgu			
OPNBTE D ACVPOU DE GETFP TNAOCE TEUVAOUEU AX			

Lb ej bti g tgrbvkxg f g egu r rbpv f bevkpu f g r gthqto bpeg eqo r vbdktu* g f bpu rg r quvg bwtgu eq vu uqelbwz f gu ltbku f g r gtuqppgn eh pqvg D* vbn f gu bwtgu r tlekr brgu eqo r qubpvgu f w t* uwnbv qr *tbvkppgn u* n xg u o klqp f gwtqu bw f *ego dtg eqpvtg o klqp f gwtqu bw f *ego dtg

g p lwlr q g r edj cwr qv f r qyhule d v

PC AOE

Lg lwlp Tbtbtp b rtqe* f * u n* o kuukp f g qdrk bvkpu u qr vlp f g eqpxgtulqp gv qwf * ej bpi g gp bevkpu pqwgmgu gv qw gzklvbpvgu OC™ANE f wp pao lpbv vpkltg f g gwtqu uqkv wp o qpvbvp pao lpbv vqvn f g o klqp f gwtqu

Lgu qdrk bvkpu pg r qtvgpv r bu lpv* t" v

L OC™ANE guv eqpuf * t* g eqo o g wp lputwo gpv eqo r qu* eqpvgbpvp wpq eqo r qubpvq ebr kbwz r tqr tgu gv wpq eqo r qubpvq f gwq hpbpek tg

Lg vbwz f lpv* t" v ghtgevh bppwgn f g rb eqo r qubpvq f gwq tguuqtv u r bt bp Aeqo r tku ltbku f * o kuukp

PC AOE

Lg o bk Tbtbtp b rtqe* f * u n* o kuukp f g qdrk bvkpu u qr vlp f g eqpxgtulqp gv qwf * ej bpi g gp bevkpu pqwgmgu gv qw gzklvbpvgu OC™ANE qdrk bvkpu lpkltbrg f wp pao lpbv vpkltg f g gwtqu uqkv wp o qpvbvp pao lpbv vqvn f g o klqp f gwtqu Lg r tiz f * o kuukp f gu qdrk bvkpu lpkltbrg guv f wr bkt

Lg qevqdtg Tbtbtp b rtqe* f * u n* o kuukp bf f klqppgmgu f g qdrk bvkpu u qr vlp f g eqpxgtulqp gv qw f * ej bpi g gp bevkpu pqwgmgu gv qw gzklvbpvgu OC™ANE qdrk bvkpu bf f klqppgmgu f wp pao lpbv vpkltg f g gwtqu uqkv wp o qpvbvp pao lpbv vqvn f g o klqp f gwtqu Lg r tiz f * o kuukp f gu qdrk bvkpu bf f klqppgmgu guv f g gwtqu r bt qdrk bvkp uqkv wp r tiz f * o kuukp vqvn f g o klqp f gwtqu

Cgu qdrk bvkpu bf f klqppgmgu r t* ugpvvpv rgu o " o gu o qf brk* u u ngzegr vlp f w r tiz f * o kuukp swg rgu qdrk bvkpu lpkltbrg bwz wgmgu gmgu uqpv lpv* i tbrgo gpv buko lti gu gv bxge rgus wgmgu gmgu eqpukwgpv r bt eqpu* s wgpv wpq uqvej g wpls wq

f gu OC™ANE qpv * v* tbej gv* gu rg lwlp u rb uwkg f wpq qhtg f g tbej bv ghtgew* g r bt Tbtbtp rg lwlp Cg tbej bvb wp lo r bevpgvf lo r v f g o klqp f gwtqu gp ebr kbwz r tqr tgu gv o klqp f gwtqu gp t* uwnbv hpbpekgt oe rb uwkg f g eg tbej bv f gu OC™ANE tguvbkpvp gp eltewrbvkp gv u nlpkltbvkxg f w Gtqwr g qpv* v* tgo dqtu* gu r bt bpvlek bvkp bw r bkt rg lwlgv lo r bevbpv rg t* uwnbv hpbpekgt f g o klqp f gwtqu Awep r qtvgtw p bAbpv Hbkv xbrqkt uqp f tqkv u nbwtldwklp f bevkpu

In pg uwdkuv r ruw f OC™ANE gp eltewrbvkp bw f * ego dtg

Lgu qdrk bvkpu r qtvgpv lpv* t" w u r bt bp r bAbdrq bppwgmgu gpv u vtgo g * ej w

Lgu r qtvgtu f qdrk bvkpu d* p* Helgpv f wp f tqkv u nbwtldwklp f bevkpu s wku r gwkgpv gzgtegt u vqvw o qo gpv u eqo r vgt f g rb f bvg f * o kuukp gv lwus wbw ugr vk o g lqwt f g dqtug r t* e* f bpvr b f bvg f g tgo dqtugto gpv pqtto bnqwbpvlek *

oe rb uwkg f g rb f kvtldwklp f w f klkf gpf g rg lwlp gv eqphtqto * o gpv bwz o qf brk* u f gu qdrk bvkpu rg tlvq f g eqpxgtulqp f gu qdrk bvkpu guv f gr wku rgst lwlp f g bevkp r qwt qdrk bvkp Cgv blwungo gpv f w tlvq f g eqpxgtulqp b * v* ebrewni r bt nbi gpv f g ebrewni gu qdrk bvkpu gp br r riebvkp f g rb hqto wrg f g ebrewni t* xwg u egv ghtgv f bpu rgu o qf brk* u f gu qdrk bvkpu gv bxge rgu r btbo vtgu uwkbpvu

■ tlvq f g eqpxgtulqp r t* e* f go o gpv br r riebdrq bevkp r qwt qdrk bvkp

■ r tiz f g nbevkp gwtqu

■ f klkf gpf g r bt bevkp xgtu* gp bw vktg f g ngzgteleg gwtq



Cgv go rtwtpv guv r bt bmgwtu buuqtk f wpg qrvlap f g tgo dqtwtugo gpv bpvlekr * r qwxbpv ugzttegt bw i t* f gu r qtvgtwtu gp ebu f g ej bpi go gpvf g eqpvt rg gv ù nlpk/bvkg f g n*o gwgwt uk k ù eqo r vgt f w lwlp rg eqwtu f g nbevqap o wvkr rk* r bt rg tbvq f g eqpxgtulap f gu qdrñi bvkapu f *r buug f w pqo lpbñ wplkbtg f gu qdrñi bvkapu qw lk ù vqww o qo gpv rg pqo dtg f qdrñi bvkapu tguvbpv gp ektewrbvkap tgr t*ugpv o qlpu f g f w pqo dtg f qdrñi bvkapu *o kugu lplk/brgo gpv

œ o qlpu swgmgu p blgpv *v* eqpxgtvku tgo dqtwt*gu qw tbej gv*gu gv bppwrt gu rgu qdrñi bvkapu ugtqpv tgo dqtwt*gu bwr blt rg o bk

L OC™ANE guv eqpulñ *t* g eqo o g wp lpwtwo gpv eqo r qu* eqvgpbpv wpg eqo r qubpvg ebr kbwz r tqr tgu gv wpg eqo r qubpvg f gwg hlpbek tg

Lg o qpvbpv lpuetlv gp f gwg hlpbek tg r qwt rgu qdrñi bvkapu lplk/brgu ù rb f bvg f *o kuukap brt u f *f wevkap f gu ltbku f *o kuukap b *v* *xbnw* ù o kñkpu f gwtqu eqttgur qpf bpv ù rb xbrgwt bewbñku* g f gu hmvz f g vt* uqtgtlg f wpg f gwg qdrñi bvbtg ulo kbktg ubpu qrvlap f g eqpxgtulap eh pqvg Pbuuktu hlpbelgtu r qtvbpv lpv* t" v

PC AOE

Lg lwlp Tbltbp b *o ku qdrñi bvkapu ù qrvlap f g eqpxgtulap gv qw f *ej bpi g gp bevkapu pqwgmgu gv qw gzkvbpvgu OC™ANE f wp pqo lpbñ wplkbtg f g gwtqu uqlv wp o qpvbpv pqo lpbñvqbnf g o kñkpu f gwtqu

Lgu qdrñi bvkapu pg r qtvgpv r bu lpv* t" v

Lg r tlz f *o kuukap f gu qdrñi bvkapu guv f g gwtqu r bt qdrñi bvkap uqlv wp r tlz f *o kuukap vqbnf g o kñkpu f gwtqu

Lgu r qtvgtwtu f qdrñi bvkapu d* p* hklgpv f wp f tqlv ù nbwtldwkap f bevkapu swku r gwxgpv gzttegt ù vqww o qo gpv ù eqo r vgt f g rb f bvg f *o kuukap gv lwuswbw ugr vk o g lqwt f g dqtwtug r t* e* f bpv rb f bvg f g tgo dqtwtugo gpv pqto bnqwbpvlekr *

Lg tbvq f g eqpxgtulap f gu qdrñi bvkapu guv f gr wku rb f bvg f *o kuukap f gu qdrñi bvkapu f g bevkap r qwt qdrñi bvkap

Cgv go rtwtpv guv r bt bmgwtu buuqtk f wpg qrvlap f g tgo dqtwtugo gpv bpvlekr * r qwxbpv ugzttegt bw i t* f gu r qtvgtwtu gp ebu f g ej bpi go gpvf g eqpvt rg gv ù nlpk/bvkg f g n*o gwgwt uk k ù eqo r vgt f wst bxtln rg eqwtu f g nbevqap o wvkr rk* r bt rg tbvq f g eqpxgtulap f gu qdrñi bvkapu gze f g f w pqo lpbñ wplkbtg f gu qdrñi bvkapu qw lk ù vqww o qo gpv rg pqo dtg f qdrñi bvkapu tguvbpv gp ektewrbvkap tgr t*ugpv o qlpu f g f wpqo dtg f qdrñi bvkapu *o kugu lplk/brgo gpv

h Diwlexvr q gh glylghqghv

L buugo drñ g i *p* tbrg b br r tqwx* rg o bk rb f kvtdwkap f wp f klf gpf f g gwtq r bt bevkap bw vktg f g ngzgteleg uqlv o kñkpu f gwtqu Cg f klf gpf g b *v* o ku gp r blgo gpv gpvk tgo gpv rg lwlp

Lg vbwz f lpv* t" v gñtgevkh bppwgn f g rb eqo r qubpvg f gwg tguuqtv ù r bt bp Åeqo r tku ltbku f *o kuukap

Lg o qpvbpv lpuetlv gp f gwg hlpbek tg r qwt rgu qdrñi bvkapu bf f klappgmgu ù rb f bvg f *o kuukap brt u f *f wevkap f gu ltbku f *o kuukap b *v* *xbnw* ù o kñkpu f gwtqu eqttgur qpf bpv ù rb xbrgwt bewbñku* g f gu hmvz f g vt* uqtgtlg f wpg f gwg qdrñi bvbtg ulo kbktg ubpu qrvlap f g eqpxgtulap eh pqvg Pbuuktu hlpbelgtu r qtvbpv lpv* t" v

Lg vbwz f lpv* t" v gñtgevkh bppwgn f g rb eqo r qubpvg f gwg tguuqtv ù r bt bp Åeqo r tku ltbku f *o kuukap

Lb eqo r qubpvg qrvlappgmgu r qwt rgu qdrñi bvkapu lplk/brgu eqo r vbdñku* g gp ebr kbwz r tqr tgu b *v* *xbnw* g ù o kñkpu f gwtqu ù rb f bvg f *o kuukap uqlv o kñkpu f gwtqu brt u gñtgv f lo r v f kñt* eh Vbtbvkap f gu ebr kbwz r tqr tgu eqpuqññ *u bwst ugo guntg

Lb eqo r qubpvg qrvlappgmgu r qwt rgu qdrñi bvkapu bf f klappgmgu eqo r vbdñku* g gp ebr kbwz r tqr tgu b *v* *xbnw* g ù o kñkpu f gwtqu ù rb f bvg f *o kuukap uqlv o kñkpu f gwtqu brt u gñtgv f lo r v f kñt* eh Vbtbvkap f gu ebr kbwz r tqr tgu eqpuqññ *u bw^a ugo guntg

œ o qlpu swgmgu p blgpv *v* eqpxgtvku tgo dqtwt*gu qw tbej gv*gu gv bppwrt gu rgu qdrñi bvkapu ugtqpv tgo dqtwt*gu bw r blt rgst bxtln

L OC™ANE guv eqpulñ *t* g eqo o g wp lpwtwo gpv eqo r qu* eqvgpbpv wpg eqo r qubpvg ebr kbwz r tqr tgu gv wpg eqo r qubpvg f gwg hlpbek tg

Lg o qpvbpv lpuetlv gp f gwg hlpbek tg ù rb f bvg f *o kuukap brt u f *f wevkap f gu ltbku f *o kuukap b *v* *xbnw* g ù o kñkpu f gwtqu eqttgur qpf bpv ù rb xbrgwt bewbñku* g f gu hmvz f g vt* uqtgtlg f wpg f gwg qdrñi bvbtg ulo kbktg ubpu qrvlap f g eqpxgtulap eh pqvg Pbuuktu hlpbelgtu r qtvbpv lpv* t" v

Lg vbwz f lpv* t" v gñtgevkh bppwgn f g rb eqo r qubpvg f gwg tguuqtv ù r bt bp Åeqo r tku ltbku f *o kuukap

Lb eqo r qubpvg qrvlappgmgu eqo r vbdñku* g gp ebr kbwz r tqr tgu b *v* *xbnw* g ù o kñkpu f gwtqu ù rb f bvg f *o kuukap uqlv o kñkpu f gwtqu brt u gñtgv f lo r v f kñt* eh Vbtbvkap f gu ebr kbwz r tqr tgu eqpuqññ *u

Lg Capugññ bf o lplkvbvkap r tqr qugtb ù nbuugo drñ g i *p* tbrg f gxbpv ug vplk rg o bk gv f gxbpv uwbwgt uwt rgu eqo r vgu enu rg f *ego dtg f g kvtdwgt wp f klf gpf g f g gwtq r bt bevkap bw vktg f g egv gztteleg uqlv o kñkpu f gwtqu



Ts çdzq i Xr m

d y C wâ&wâwâèà èw&ÊàwâèèÉÊâ& x È wâ

Ingkzkw vtqku hpf u f g r gpukap f bpu rgu uqek* u Thtbp Lbpf lpi
TÂungu u VK Lvf Thtbp Lbpf lpi TÂungu u Tgtxlegu VK Lvf
Thtbp Nbegngu Lvf gv Thtbp VK Cg uapvf gu hpf u f g r gpukap
f ku eqpvtbevqf aw e quv û f lta uwdukwku f g r b tvtbka

eqo r r i o g p v b l t g q d r i k b v q l t g L g w t i g u l a p g u v e q p h k g u f g u
b f o l p k u m b v g w t u h f w e l b l t g u x y w i i w L g u t i l o g u f g t g v b k g p g
r g t o g w g p v r n u f b e s w t k f g f t a k u u w r r i o g p v b l t g u

Ti xyi hz q sr hi

Caphato* o gpv bwz rŋku rŋebŋu f bxbpbvi gu uqelbwz rŋ
Gtqwr f qŋttg ū ugu ubrtk* u f gu f kur qukkŋ f g tgvtkwz qw f g
i tvtŋebkwpu f bpelgppgv* Aw wŋt g f gu bevkŋk* u r qwtwŋkŋgu
rŋu r tŋekr brŋu āgpau i *qi tbr j k wgu eqpegt* gu uqpv

- Ao *tks wgu hqpf u fg r gpubqpw bwz TMvbw Vpku t* i lo gu
i grf u gv bw Cbpbfb b lpf go pk* u fg Hp fg ebttk tg bw
Mazk wa

- Ewtar g hqpf u f g r gputap gp Twkug hqpf u f g r gputap gv
lpf go pl^u f g hqpf g ebttk tg gp Bgr l^u w^u hqpf u f g r gputap
gvi t^u h^u b^u l^u v^u q^u p^u f bpekgppv^u gp Am^u bi pg lpf go pl^u f g
hqpf g ebttk tg gvi t^u h^u b^u l^u v^u q^u p^u f bpekgppv^u gp Par^u pg

e Agcævh gh æ vlvæcwr q ilgcqf l uh

gp o kɪkɪpu f gwtɔu	974846868	97484687	Oŋʌsu	Pŋʌt u3Kŋʌqɔxʌu	b uŋʌu & ɕ8ʌ Eʌt u
Epi bi go gpv dtw					
Aevɬu f g eqwɔgtwtg					
Qvɛpɔu i vt wɛf hɛ					
■ S *i lo g f g tgvɛbɔg ŋ r tgvɛbɔkɪpu f *hɪpɪgu					
■ Ipɛ go pɪv *u f g f *r bɛv ŋ r b tgvɛbɔg					
■ M *f bɛɔg g v bwtɔg gpi bi go gpv					

ACVIFU OEVU CP NQVABIMU U

Lgu f app gu r wdrk gu bwnktg f g ngzgteleg apv v tgvtkv gu f g nlo r bevf wej bpi go gpvfg o vj qf g nk 5 nbf ekvap IFSIC
tgvtkv 5 nbf r btkvap f weg vfg u vgtxlegu buugek u 5 wpt i lo g 5 r tgvbvkpu f hplgu eh pavg Cj bpi go gpvfg o vj qf g

g p o k a k a p u f g w t q u	974848683	974848687	b x» u& u& a d i d z u u É Ò Ò à q a z È À Ò & v à z u u	R a t u » À z Ò & u & É q Ò & q a d i d z u	V t q z u u & a d i d z u u q è q À a q x u u È À x z u u Ò u
E p i b i g o g p v d t w					
A e v k u f g e q w x g t w t g					
Q w É p u i v t w à h s					

ACVIFU OEVU CP N QVABIMU U

Lgu f app gu r wdkr gu bwwktg f g ngzgteleg qpv v tgvtkv gu f g nkr bevf wej bpi go gpvfg o vj qf g nk 5 nb f ekvqp IFSIC
tgrbvkxg 5 nb t r btkvkqp f weq vf gu ugxtelegu buugek u 5 wp t i lo g 5 r tgvbvkpu f hpkgu eh pvgv Cj bpi go gpvfg o vj qf g

L gpi bi go gpv dtw f lo lpgw eqo r vg vgpw f gu glhgw etqku* u
uwkbpw

- f lo lpwkwq f g ngpi bi go gpv uwkg û rb o kug û lqwt f gu
 j Â qvj ugu Htppek tgu vbwz f bewwbkubwq gp vbwz
 f lphbwq wkdu*gu f bpu rgu *xbwbwqpu bewwbtkmrgu f gu
 qpi bi go gpw bwz SqÂbw o Vpkgv gp âpgq qwtg

- bwi o gpvbkqp f g ngpi bi go gpv eqo r vg vgpw f g
nbr r t*elbkqp f g r b ~~xtg~~ uvgrtqi i *p*tbpv f gu *ebtv f g
ej bpi g

Pbt bkwgtu rb xbrgw f gu bevtu bwi o gpvg eqo r vg vgpwf f rb
umtr gthqto bpeg f gu tgp f go gpwu f bevtu f gu hqpf u f g
r gpukap bw SqAwbo g Vpkr bt tbr r qtv bwz vbwz f bewwbukvqap
av f a nbr r t* ekvqap f a rb Lkta Tvatnoi

Lb ej bti g f gut* i lo gu gp gv ug f * ego r qug ego o g uwkv

gp o lmkapu f gwtqu	97484686	97484687
Cq vf gu ugtxlegu tgpw wu		
™ebtu bewbtlgnu eqo r vbdktu* u uwt bwtgu bxbpvi gu rpi vgtu g		
Mkug gp r rdeg o qf ktlebvkp gvrls wlf bvkp f g t* i lo gu		
Ftbku bf o lpkutbvku		
Vvāsi vt wāuā vw yāpuul sē kl s i of ynl		
Cj bti g r tqf vku f kp* t" v uwt ngpi bi go gpv pgv		
Vvāsi vt wāuā rāfui py kl s i of ynl		
VP VAM		

Lg Gtqr g r t* xqk f g xgtugt gp f gu eqvubvqpu û j bwgwt f g o kqpu f gwtqu r qwt ugu t* i lo gu f g tgvtkg û r tgvubvqpu f* Holgu

Ptlpekr brgu j Âr qvj ugu tgvpgpwu r qwt rğ ebrwnf gu gpi bi go gpwu dtwu

	j ÊÀu&lc ÒÈ		PÔqÂt u3KÔuâqxÀu
Vf çÊ k fi âçf sâf âpu			
Vf çÊ k pñf âpu			
Vf çÊ kl yi Êfsrypâf âpu kl Âyl uâi Â			
Vf çÊ k f çnt l uâf âpu kl ÂÂf sf pñi Â			N A
1 ni kl k wf yâ: sf yi âyf pñi	Cbf tgu	bpu	bpu
	Nqp ebf tgu	bpu	
	Cf kyi Â	fuÂ	fuÂ
	Ovu i f kyi Â	fuÂ	

Lgu vbwz f bewbrkubvâqpg tgvpgpwu uqpv qdvpgpwu r bt t* h* tgpeg bw tgp f go gpv f gu qdrñi bvlqpu r tlx* gu f g r tgo k tg ebv* i qtlg AA
Alpukrğ Gtqwr g ug t* h tg ù nlpf leg lBqzz r qwt rgu f gwz r tlpekr brgu âqpgui * qi tbr j ls wgu a qpg Ewtq gvSqÂbwo g Vpk

Ar dðxi hi ðxi r xññññ

Vpg xbtibvâqpg f g r rñu qwo âlpu f gu r tlpekr brgu j Âr qvj ugu bwtbkw rgu gñtgvu uwlxâp wu rñb xbrğwt f g ngpi bi go gpv dtw bw
f * ego dtg

gp o kñkâpu f gwtqu
Uhqvleldw hq s r lqwgñ ecvh
Ubwz f bewbrkubvâqpg
Ubwz f lphrbvâqpg
Ubwz f bwi o gpvâqpg f gu ubribltgu
Pqwt ej bs wg j âr qvj ug nlo r bev vâpv ebrwn vqwguej qugu i brgu r bt bkrğwtu
Lb xbtibvâqpg f g rñb xbrğwt f g ngpi bi go gpv dtw bwtbkw gw w p lo r bev uwt rgu * ebtu bewbtlgn e qo r vbdñkñ* u f bpu rgu bwtgu * ñ o gpwu f wt* uwnbv i rğdbn



Cs q t y i x g s r x s p h x h z G v s z t i d z h g i q f v i

f Xculcwr q ghv hqj cj hp hqw e uxw hwghv cf wlv gh f r xyhuxuh

Ydvdynr hi x i r k d k i q i r y x f v z y x

			b x» u&u&iàdìzù &éüÙèqâÄÜ t vÀzuÌ	V tqzuÌ uà qçäüÜ uÀxqu» uAâÜ
gp o lãkpu f gwtqu	97486860	9748687		
aAMEXTUDEUEOGAGENEUVBTXVUEOD BXVDE Q TIPDE				
A CHATGE DEUT GINEU				
Cq vf gu ugtxlegu tgpf wu				
T™ebtv bewbtlgru eqo r vbdklu* u uw bwtgu bxbpvbi gu ñipi vgto g				
Mkug gp r nbeg o qf khebvkqp gvrls wf bvlp f gt*i ko gu				
Cj bti gf fpv*tvu uw rtgugi bi go gpvu				
Vväsföynl fçivt wël kl y Äçsäfa				
B CATVUACVXIETIEMUG OT UDAOUMAOO E UXT MEUT GINEUQU UV TIEXTU6 MENQMPI				
T™ebtv bewbtlgru ft *eqwrbpvfg uejbpi go gpvu fj År qvj uguft*oqi tbrij ls wgu				
T™ebtv bewbtlgru ft *eqwrbpvfg uejbpi go gpvu fj År qvj ugu hpbpek tgu				
T™ebtv fgzrtkgpeg				
Vväsfy Éřřfäpu lu Açajl Â st luaÂKç y Äçsäfansvhfs				
C AXVTEU M NEOVU				
Cqvkbvlkpuf gngrñÂ*				
Ptgubvlkpur bÂ*gu				
Ehtgvfgxbtlbvklpuf gr*tklvgt				
D*ekulp br rlebvlqip IFSIC				
T™ebtvg ejbpi g				
Vväsfçäj Â st luaÂ				
aAMEXTUDEUEOGAGENEUVBTXVUEOFIODE Q TIPDE				
Dwtbvlpoo qÄpppg rpqt*ft*gfgut*i koguo				
Lgu f app gur wrlk gu bwvktgf ngzgtele qpvr tgvtblkv gu fg nko r bevfwelj bpigo gpvfgo vjqfgrk 5nbf ekulpIFSIC trgbvxg 5nbtr btvkqlpwef vfgugugtxlegu buugeku 5wpoti kog 5rtgwubvpkf Holgu eh pavg Cjbpi go gpvfgo vjqfg				

Ydvrdynar hi p&rzxyi Âdp zvhi x dgyrjx hi gs zÂi vyzvi

gp o k&ikapu f gwtqu		9747846868	974784687	b xz» u tu Ôi&ôz&u Éûû&ôz&u t v&zuû	R&tu» Âz& û tut Éqû &ôz&u u&xqxu» u&û	V t qz&u u&qç&u u&û
JXUVE a AMEXT DEU ACVIFU DE CPXaETVXTE EOD BXVDE Q TIPDE						
A QTPDXIV DEU T GINEU						
Ptqf w&v f l p v * t " v u w t r g u b e v k u f g e q w x g t w t g						
Ft b k u b f o l p k u t b v k u						
Vv&swy&kç&â&ç i v t w& k l y Âç&f&â						
B CATVUACVXATIEMJG O T UDAOUMAOO E						
UXT MEUT GINEU QP UV TIEXTU6 MENQMPI						
Sgpf go gpv f gu b e v k u f w t * i l o g j q t u r b t v l g g p r t q f w & v f l p v * t " v						
Vv&sy Éç&f&âp u l u Aç&M Â s t l u à&âç y Âç&f&â n s v h f s						
C AXVTEU M NEOVU						
C&v k u b v k a p u f g n g o r r q Â *						
C&v k u b v k a p u f g n g o r r q Â g w t						
P t g u b v k a p u r b Â * g u						
E t h g v f g u x b t b v k a p u f g r * t l o v t g						
A w t g u o q w x g o g p v u						
T " e b t v f g e j b p i g						
Vv&sfç&M Â s t l u à&â						
JXUVE a AMEXT DEU ACVIFU DE CPXaETVXTE EO FIO DE Q TIPDE						
L g u f q p p g u r w d k g u b w w t g f g n g z g t e l e g q p v v t g v t b k v g u f g n l o r b e v f w e j b p i g o g p v f g o v j q f g r k 5 r b f e k u k p I F S I C t g r b v k g 5 r b t r b t v k a p f w e q v f g u g t x l e g u b u u q e k u 5 w p t i l o g 5 r t g u b v k a p u f h p l g u e h p a q v C j b p i g o g p v f g o v j q f g						

g A&f c v l r q g c f w i v

P&Q&Ât u 3 K Ô i & a x Â u + & - q " É s q a z É Â & ç		Jç&û&â&ç ÔÉÉu + & - q " É s q a z É Â & ç	
974784686	974784687	974784686	974784687
A e v k a p u			
O d r i b v k a p u g v v k t g u f g f g w g u			
l o o q d l k g t			
O P C V M g v b w t g u h a p f u f k g t u k t u			
L l s w & f k " u			
A w t g u			

In p Â b r b u f b e v k u u b p u e q v b v k a p u w t o b t e j * b e v k u j q t u l o o q d l k g t

Aw Sq&Âbwo g Vpk p&vbo o gpv n&dlgev&h û r&pi v&to g f w Gt&wr g g u v f g r b l k g t u q p g z r q u k k a p b v z t * i l o g u û r t g u b v k a p u f * h p l g u g v f g u u b Â g t û v g t o g f b p u f g u e q p f k k a p u f g o b t e j * u h b x q t b d r g u f g z v g t p b r i k g t e g u g p i b i g o g p v u b w r t u f g e q o r b i p l g u f b u u w t b p e g E p b w g p f b p v r b e a p e t * v k u b v k a p f g e g v q d l g e v h r g G t q w r g u b w b e j g û b u u w t g t f b p u r b f w t * g r g p l k g b w f g h p b p e g o g p v f g u g u g p i b i g o g p v u f g t g v t b k g

Lg Gt&wr g b e e q o r b i p g r g u h a p f u f g r g p u k a p b w S q Â b w o g V p k f b p u w p g r q r i k s w g f l p x g u n k u g o g p v e q o d l p b p v r q w t r b t v l g r b u * e w t k u b v k a p h p b p e k t g f g u g p i b i g o g p v u f g o q Â g p v g t o g b w v t b x g t u f l p x g u n k u g o g p v u p a p t k u s w * u h a p f u o q p * v b t g u g o r t v p u f T " v b u h a p f u q d l r i b v b t g u g v r q w t w p g b w t g r b t v l g b w v t b x g t u f l p x g u n k u g o g p v u t * r w * u r n w t k u s w * u h a p f u b e v k a p u h a p f u l o o q d l k g t f a p v r b t g p v b d k t v b w g p f v g û r&pi v&to g b u u w t g n * s w l k d t g h p b p e l g t f g u t * i l o g u

h Cr v l v c l r q c x v l w h g h v u j l p h v 6 f r v l v c l r q v g i l q l h v

Lg u t * i l o g u f g t g v t b k g û e q v k u b v k a p u f * h p l g u e q o r t g p p g p v r g u t * i l o g u f g t g v t b k g n i b v z e q o r r i o g p v b t g u g v u w r r i o g p v b t g u g p F t b p e g b t v l e r g r q w t r g u l p i * p l g w t u g v e b f t g u b l p u k s w g r q w t r g u e b f t g u u w r * t l g w t u b t v l e r g b f f k l a p p g n g v b t v l e r g

Lb e j b t i f g f g n b p p * g b w w t g f g u t * i l o g u û e q v k u b v k a p u f * h p l g u f g u b e v k k v * u r q w t u w l k g u b * v * f g o k k a p u f g w t q u o k k a p u f g w t q u g p



XYdN&A MNddNc&YeV RcNc&&Nc&YXMRIRXc&JbdRLeUR bNc

Lgu f gwgu uqwo kugu ù f gu eqpf klqpu r btlvewrk tgu eqttgur qpf gpv bwz bxbpegu tgo dqtubdrgu eqpugpvgu r bt f gu qti bpkuo gu r vdrleu

L *xqrwlap f g eg r quvg u bpbraug eqo o g uwkv

gp o klqpu f gwtqu
Aç
Nqwxgmggu bxbpegu tg- wgu
Sgo dqtugo gpvf bxbpegu
UvçÂàvâf si ofunl t I uàÂy Âçsf uàkl ÂmçÊ kl ày Âyl yb
Cj bti gu f lpv* t''vu gv bewbrkubvqap
™ebtvf g ej bpi g
S* xklqap f gu r tqdbdklv* u f g tgo dqtugo gpvf gu bxbpegu tgo dqtubdrgu
UvçÂàvâf si ofunl t I uàÂfuÂi vuàyl wf yèp kl ày Âyl yb
AX

Lb xbrgwt f gu f gwgu uqwo kugu ù f gu eqpf klqpu r btlvewrk tgu hbkv naqlgv f guvko bvlqpu r qtvbpv uwk ngu o qpvpbv ù tgo dqtugt gv rgwtu f bvgu f g tgo dqtugo gpv

Lb t* xklqap f gu r tqdbdklv* u f g tgo dqtugo gpv f gu bxbpegu tgo dqtubdrgu eqpegtpg guugpvkmggo gpv f gu r tqi tbo o gu b* tqpbwks wgu elkku

XYdN&B ZJccRc&R JXLNbc&YbdJXd&X d b dc

D* eqo r quklqap f gu r buulku hpbpelgtu r qtvbpv lpv* t''vu

gp o klqpu f gwtqu	97484686	97484687
Eo r twpvu qdrk bvbktgu		
Eo r twpvu qdrk bvbktgu eqpxgtvdrgu OC™ANE		
Bkngw pap i btbpvu f g r tgo lgt tbpi VTPP		
Dgwgu f g rgebvqap		
Eo r twpvu ù rapi vgtog		
Vvâf skl Âwf Âpârâpuf ui p yÂiuvu i vçyf uàÂwvyâf uàpià y àÂ wf yèp fu kl ài rpiuf ui p y : svypul		
Eo r twpvu qdrk bvbktgu		
Bkngw pap i btbpvu f g r tgo lgt tbpi VTPP		
Dgwgu f g rgebvqap		
Eo r twpvu ù rapi vgtog		
lpv* t''vu eqwtw pap *ej wu		
Gcwliv ilqcqf lhw fr xucqw s r uwqwlqw u w 6 σ qj vñup h g v or ulj lqh		
Ni ksgraf p EVst i dr Csq q i vgrdpPd i ww		
Capeqwtu dbpebktgu eqwtv vgtog gv buuko kl u		
Gcwliv ilqcqf lhw fr xucqw s r uwqwlqw u w 6 fr xuwhup h g v or ulj lqh		
Vvâf skl Âwf Âpârâpuf ui p yÂi vçyf uàÂwvyâf uàpià y àÂ fu		
VP VAMDEU GAUIUFU FIOAOCIETU GP TVAOV IOV T VU		

Lb lwug xbrgwt f gu r buulku hpbpelgtu r qtvbpv lpv t w guvf g o klqpu f gwtqu o klqpu f gwtqu bw f ego dtg

L * xqrwklap f g eg r quvg u bpbrAug eqo o g umkv

gp o kmlapu f gwtqu
Aç
Aw i o gpbvklap f gu go r twpw û rãpi vgt o g f u nãtki lpg j qtu f gwgu f g rãebvklap
Dlo lãwklap f gu go r twpw û rãpi vgt o g f u nãtki lpg
Wbtlvklapu f gu hãbpego gpwu eqwtv vgt o g
UvçÂãvãrsi of unlt l uãÄy Açsãf uãkl ÂmçÊkl ày Äy l yã
Aw i o gpbvklap pgwg f gu f gwgu f g rãebvklap
lpv* t" wu eqwtwu
Wbtlvklapu f g r*tklo vtg
™ebtw f g ej bpi g
Sbej bv OC™ANE
Cqo r qubpvg qr vlappgmg f g nOC™ANE
Wbtlvklap f g rã lwuvg xbrãwt f gu f gwgu eqwxgtvgu r bt f gu lpvutwo gpwu f g vbwz f lãpv* t" v
Sgerbuugo gpwu gv bwtgu

UvçÂãvãrsi of unlt l uãÄf uÄi vuãl wf yãp kl ày Äy l yã
AX
Cg o qpvãpv eqttgur qpf 5 rã r gtvã eqpuãbv g umt rã eqo r qubpvg ebr kãbwz r tãr tgu f g nOC ANE 5 rã umkvã f w tbej bv ghtgẽw rã lwãp
Ch pqvg f o kãukãp f qãrãkã bvlãpu eqpxgtvãdrgu
Ch pqvg Gguvklap f gu tkus vgu f g o btej gvf tãk u

Lgu * ej * bpegu f gu r buukã r qtvãpv lãpv* t" wu uãpv

gp o kmlapu f gwtqu	97q8ã686	97q8ã687
™ej * bpegu gp		
■ N		
■ N û N		
■ Aw f grũ f g bpu		

VP VAM
Ptlãekã brãgo gpv bwvãtg f gu OC ANE f gu go r twpw qãrãkã bvlãtgu gvf g nVTPP gv

Lb t* r btlãklap f gu go r twpw r bt f gxlãg bxbãpv eqwxgtwtãg u bpbrAug eqo o g umkv

	97q8ã686		97q8ã687	
gp o kmlapu	MuẽãJuũ	NçÊËÛ	MuẽãJuũ	NçÊËÛ
EVS				
VTD				
CAD				
GBP				
Awtgu	N A		N A	

VP VAM

Lb t* r btlãklap f gu go r twpw r bt f gxlãg br t u eqwxgtwtãg u bpbrAug eqo o g umkv

	97q8ã686		97q8ã687	
gp o kmlapu	MuẽãJuũ	NçÊËÛ	MuẽãJuũ	NçÊËÛ
EVS				
VTD				
CAD				
GBP				
Awtgu	N A		N A	

VP VAM



L b p b n Â u g f g u v b w z f g u r b u i k u r q t v b p v l p v * t " v u h b k v t g u u q t v t

■ w p g f * e q o r q u k l q p i r q d b r g v b w z h z g g v x b t l b d r g b x b p v e q w x g t w t g

	dÈâq°		XÈÀ&ÈçÔÿÀà		LÈçÔÿÀà	
	97484686	97484687	97484686	97484687	97484686	97484687
g p o k n i k a p u f g w t q u	K q Ū ū	K q Ū ū	K q Ū ū d q c è & È ō u À	K q Ū ū d q c è & È ō u À	K q Ū ū d q c è & È ō u À	K q Ū ū d q c è & È ō u À
U b w z h z g						
U b w z x b t l b d r g						
VP VAM						

■ w p g f * e q o r q u k l q p i r q d b r g v b w z h z g g v x b t l b d r g b r t u e q w x g t w t g

	dÈâq°		XÈÀ&ÈçÔÿÀà		LÈçÔÿÀà	
	97484686	97484687	97484686	97484687	97484686	97484687
g p o k n i k a p u f g w t q u	K q Ū ū	K q Ū ū	K q Ū ū d q c è & È ō u À	K q Ū ū d q c è & È ō u À	K q Ū ū d q c è & È ō u À	K q Ū ū d q c è & È ō u À
U b w z h z g						
U b w z x b t l b d r g						
VP VAM						

L b r q u k l q p h p b p e k t g p g w g f w G t q w r g u * v d r k v f g r b h b q p u w k b p v g

g p o k n i k a p u f g w t q u	97484686	97484687
U t * u q t g t l g g v * s w k b r g p v u f g v t * u q t g t l g A		
P b u i k u h p b p e l g t u r q t v b p v l p v * t " w u B		
J w u g x b r g w t f g u l p u t w o g p v u f * t k * u f g v b w z g p e q w x g t w t g f g l w u g x b r g w t f g r b f g w g C		
VP VAM A B C		

L g k i d m n k f w G t q w r g t g u u q t v ū

g p o k n i k a p u f g w t q u	97484686	97484687
P a u k l q p F l p b p e k t g N g w g		
C b r l b w z P t q r t g u		
O i A t & O		

Q w n g r t d z à i q t v z r y x 7 p s r k y i v q i 7 p s v l k m i

- T " o k u l q p f g d k n g v p a p i b t b p v u f g r t g o l g t t b p i u w t r g o b t e j * r t k * b o * t l e b l p V T P v z d x i P a l g i q i r x q w V T P P r g h t x l g t f q p v n g e q w t u b w f * e g o d t g g u v f g o k n i b t f f g f q n i b t u V T f q p v
 - w p g v t b p e j g f g o k n i k a p u f g f q n i b t u V T ū b p u * e j * b p e g h t x l g t e q w r q p ū v b w z h z g f g g v
 - w p g v t b p e j g f g o k n i k a p u f g f q n i b t u V T ū b p u * e j * b p e g h t x l g t e q w r q p ū v b w z h z g f gC g u f g w z v t b p e j g u q p v h b k v ū n a t k l p g n a d l g v f w p g e q w x g t w t g f g v b w z f l p v * t " v r b Â g w t x b t l b d r g g p f q n i b t u r v k u g p o b t u r b Â g w t h z g g p g w t q u z n d w p g v s w w g y w i r g é v à d t e g s w k b r g t o k u f g h p b r g o g p v u Â p j * v l s w g o g p v u y b r g t e g w g f g w g g p f q n i b t u V T ū v b w z h z g g p f g w g g p g w t q u ū v b w z h z g
- A w f * e g o d t g r g v b w z f l p v * t " v o q Â g p f g e g w g * o k u l q p t g u u q t v ū b r t u r t k u g g p e q o r v g f g u l p u t w o g p v u f * t k * u f g v b w z f l p v * t " v
- T " o k u l q p f g d k n g v p a p i b t b p v u f g r t g o l g t t b p i u w t r g o b t e j * r t k * b o * t l e b l p V T P v z d x i P a l g i q i r x q w V T P P r g l w l p f w p o q p v b p v p q o l p b n v a v b n * s w k b r g p v ū o k n i k a p u f g w t q u f q p v
 - v t b p e j g A o k n i k a p u f g f q n i b t u V T ū b p u * e j * b p e g l w l p e q w r q p ū v b w z h z g f g
 - v t b p e j g B o k n i k a p u f g f q n i b t u V T ū b p u * e j * b p e g l w l p e q w r q p ū v b w z h z g f g
 - v t b p e j g C o k n i k a p u f g w t q u ū b p u * e j * b p e g l w l p e q w r q p ū v b w z h z g f g

- v t b p e j g D o k n i k a p u f g w t q u ū b p u * e j * b p e g l w l p e q w r q p ū v b w z h z g f g
- L g u v t b p e j g u A g v B q p v h b k v n a d l g v r g l w l n g v f w p g e q w x g t w t g g v s w w g y w i r g é v à d t r b Â g w t h z g g p g w t q u e q p v t g t e g x g w t h z g V T f q n i b t u s w k b r g t o k u f g u y b r r g t r b f g w g g p f q n i b t u V T ū v b w z h z g b w v l t g f g e g u f g w z v t b p e j g u g p f g w g g p g w t q u ū v b w z h z g
- A r t u r t k u g g p e q o r v g f g e g w g e q w x g t w t g r b v t b p e j g A r q t v g l p v * t " v b w v b w z h z g f g r q w t w p p a v l a p p g n f g o k n i k a p u f g w t q u g v r b v t b p e j g B r q t v g l p v * t " v b w v b w z h z g f g r q w t w p p a v l a p p g n f g o k n i k a p u f g w t q u
- A r t u r t k u g g p e q o r v g f g e g w g e q w x g t w t g r g h p b p e g o g p v ū b p u b w v l t g f g e g v V T P P v t b p e j g u A g v C t g u u q t v ū r q w t w p p a v l a p p g n f g o k n i k a p u f g w t q u g v r g h p b p e g o g p v ū b p u b w v l t g f g e g v V T P P v t b p e j g u B g v D t g u u q t v ū r q w t w p p a v l a p p g n f g o k n i k a p u f g w t q u
- T " o k u l q p r g b x t k n f q d r i k b v l a p u ū v b w z h z g f g f w p o q p v b p v f g o k n i k a p u f g w t q u ū b p u * e j * b p e g b x t k n L g u q d r i k b v l a p u q p v * v * o k u g u ū f w p q o l p b n C g w g * o k u l q p b * v * u y b r * g ū v b w z x b t l b d r g g v t g u u q t v g p ū b r t u r t k u g g p e q o r v g f g u l p u t w o g p v u f * t k * u f g v b w z f l p v * t " v
- T " o k u l q p f q d r i k b v l a p u r g o b t u
 - q d r i k b v l a p u ū v b w z h z g f g f w p o q p v b p v f g o k n i k a p u f g w t q u ū b p u * e j * b p e g o b t u L g u q d r i k b v l a p u q p v * v * o k u g u ū f w p q o l p b n L q t u f g r g w t * o k u l q p r g u q d r i k b v l a p u q p v * v * p q v g u B B B r b t v b p f b t f P a q t u

- qdrñi bvlqpu ù vbwz hzg f g f w p o qpvbpv f g
o kñlqpu f gwtqu ù bpu *ej *bpeg o btu
Lgu qdrñi bvlqpu qpv *v* *o kugu ù f w p qo lpbñ
Lqtu f g rgt *o kulkp rgu qdrñi bvlqpu qpv *v* pqv* gu
BBB r bt Tvpf btf Pqqt u
- Evtq r rbege gpv uqwu hqto g f g et* f l v uÂpf l s w* f w p g
o bwtk* f g bpu ù nqtk lpg o k u g p r rbege r bt g z a q f lbe
Agtur beg r g o btu g v x g p b p v ù *ej *bpeg r g o btu
f w p g p e q w t u f g o kñlqpu f gwtqu ù vbwz
t* x l u b d r g f g b w f * e g o d t g
- T*o kulkp f Odrñi bvlqpu ù Or vlq f g Cqpxgtulap g v q w
f T*ej bpi g g p Aevlqpu Nqwxgmgv g v q w Ezkubpvgu
OC™ANE r g o b k f w p p q o l p b n f g o kñlqpu
f gwtqu Cgu OC™ANE r q t v g p v l p v t v ù g v q p v * v *
*o kugu bxge w p r t l z f * o k u l k p f g f w p q o l p b n
Hkubpv tguuqtvt w p t g p f g o g p v b e w b t l g n d t w ù n * o k u l k p f g
o e o q l p u s w g m g u p b l g p v * v * e q p x g t v l g u
tgo d q w t u * g u q w t b e j g v * g u g v b p p w r f g u e g u O C T M A N E
u g t q p v t g o d q w t u * g u b w r b l t r g o b k L g v b w z
f l p v t v g h t g e v l h b p p w g n f g r b e q o r q u b p v g f g w g f g e g u
O C T M A N E t g u u q t v ù A e q o r t k u l t b k u f * o k u l k p
e h p q v g f T * o k u l k p f q d r ñ i b v l q p u e q p x g t v d r g u
- T*o kulkp b f f k l a p p g r g f Odrñi bvlqpu ù Or vlq f g
Cqpxgtulap g v q w f T*ej bpi g g p Aevlqpu Nqwxgmgv g v q w
Ezkubpvgu OC™ANE r g q e v a d t g f w p p q o l p b n f g
o kñlqpu f gwtqu Cgu OC™ANE r q t v g p v l p v t v ù
g v q p v * v * * o k u g u b x g e w p r t l z f * o k u l k p f g
f w p q o l p b n H k u b p v t g u u q t v t w p t g p f g o g p v
b e w b t l g n d t w ù n * o k u l k p f g C g u O C T M A N E q p v
r b t b l a g w t u r g u o " o g u o q f b r i k u s w g e g n g u * o k u g u r g
o b k b w z s w g m g u g m g u u q p v l p v i t b r g o g p v b u l o k f g u
g v b x g e r g u s w g m g u g m g u h q t o g p v w p g u q w e j g w p l s w g L g v b w z
f l p v t v g h t g e v l h b p p w g n f g r b e q o r q u b p v g f g w g f g e g u
O C T M A N E * o k u g u r g q e v a d t g t g u u q t v ù
A e q o r t k u l t b k u f * o k u l k p e h p q v g f T * o k u l k p
f q d r ñ i b v l q p u e q p x g t v d r g u
- T*o kulkp f Odrñi bvlqpu ù Or vlq f g Cqpxgtulap g v q w
f T*ej bpi g g p Aevlqpu Nqwxgmgv g v q w Ezkubpvgu
OC™ANE r g l w l p f w p p q o l p b n f g o kñlqpu
f gwtqu Cgu OC™ANE p g r q t v g p v r b u l p v t v g v q p v * v *
*o kugu bxge w p r t l z f * o k u l k p f g f w p q o l p b n

Q v m g r t d z à i q t v z r y x 7 g s z w y i v q i

- *Ni k s x r d f p EV v s t i d r C s q q i v g r d p P d t i v* NEVCP
o kñlqpu f gwtqu eqpvtg o kñlqpu f gwtqu b w
f * e g o d t g ù r b h x g w t f l p u t w o g p u f g f g w g f g
r r w r a p i w g o b w t k *
- C q o r v g u e q w t b p u H b b e l g t u f g u H k b r g u p a p e a p u q r i f * g u g v
f g u e q g p v t g r t k u g u o kñlqpu f gwtqu o kñlqpu

C i x x n a r h i g v d r g i x x d r x v i g s z v x

- L b r q u l k a p H b b e k t g p g w b w f * e g o d t g e q o o g b w
f * e g o d t g p l e r n w r b u r g u r i p g u f g e g u l a p u f g
e t * b p e g u e r l g p w u b p u t g e a q t u f q p v r g u f g w z r i k p g u u w l x b p v g u
b w d * p * h e g f g C F M l p v g t p b v l a p b n l p e u q e k v * e a p u q r i f * g g p
q r * t b v l a p e a p l q l p v g
- L k p g e a p l k t o * g t g p q w x g r f g g p f * e g o d t g ù
* e j * b p e g f g f * e g o d t g ù j b w g w t f g o kñlqpu
f g f q n i b t u V T b x g e w p r q a n f g u g r v d b p s w g u e a q t f a p p * r b t
C t * f l w A i t l e a r g C I B r q t v * g ù o kñlqpu f g f q n i b t u V T
H p l b p x l g t b x g e w p t s s p f g j w l v d b p s w g u g v t b o g p * g ù
o kñlqpu f g f q n i b t u V T g p f * e g o d t g w l k u * g b w
f * e g o d t g ù j b w g w t f g o kñlqpu f g f q n i b t u V T
u a k l v o kñlqpu f g f q n i b t u V T ù e a p v t g o kñlqpu
f g f q n i b t u V T u a k l v o kñlqpu f g f q n i b t u V T ù b w
f * e g o d t g

Hkubpv tguuqtvt w p t g p f g o g p v b e w b t l g n d t w ù n * o k u l k p f g
o e o q l p u s w g m g u p b l g p v * v * e q p x g t v l g u
tgo d q w t u * g u q w t b e j g v * g u g v b p p w r f g u e g u O C T M A N E
u g t q p v t g o d q w t u * g u b w r b l t r g o b k L g v b w z
f l p v t v g h t g e v l h b p p w g n f g r b e q o r q u b p v g f g w g f g e g u
O C T M A N E t g u u q t v ù A e q o r t k u l t b k u f * o k u l k p
e h p q v g f T * o k u l k p f q d r ñ i b v l q p u e q p x g t v d r g u

- *Ni k s g r d f p EV v s t i d r C s q q i v g r d p P d t i w* NEVCP
u q w e t k u r b t w p h a p f u e q o o f g r r b e g o g p v f w r r b p
f * r b t i p g G t q w r g r q w t w p o q p v b p v f g o kñlqpu
f gwtqu b w f * e g o d t g L b t * o w p * t b v l a p o q A g p p g
u g t x l g r b t T b t b p u w t e g v g p e q w t u b w f * e g o d t g g u v
f g L g u b x q l t u i * t * u r b t r g F C P E g v b l p u k t * l p x g u k u
g p NEVCP T b t b p u a p v l p k l b r g o g p v d r a s w * u r g p f b p v e l p s
b p u C q o r v g v g p w f g u g p i b i g o g p u f w F C P E e g u NEVCP
u a p v r b t e a p x g p v l a p e r b u u * u g p o r t w p v ù r a p i v g t o g
A w f * e g o d t g f g e g u b x q l t u u a p v f k u r a p l d r g u
f b p u r g F C P E ù o q l p u f w p b p E p e a p u * s w g p e g f g u
o kñlqpu f gwtqu f g NEVCP u a p v e r b u u * u f b p u r b t v
e a q t b p v g f g u g o r t w p v u r a p i v g t o g
- L g u f g w g u f g r a e b v l a p * v d r i g u e a p h q t o * o g p v ù r b p a t o g
I F S T l p e r n b p v r g u f g w g u r t * e * f g o o g p v e r b u u * g u g p
e t * f l v d b l n u a p v f w p o q p v b p v f g o kñlqpu f gwtqu b w
f * e g o d t g

L g u b w t g u g o r t w p v u o q A g p a w r a p i v g t o g u a p v e a p u k w * u
f g o q p v b p v u w l k b l t g u p a p u k i p l k e b v l k u

- A w e a q t u f g n b p p * g r g u g o r t w p v u w l k b p v u a p v * v *
t g o d q w t u * u ù r g w t * e j * b p e g q w t b e j g v * u
- q d r ñ i b v l q p u ù v b w z x b t l b d r g E v t l d a t o a k u
e q w r q p h r a q t * ù f w p o q p v b p v f g o kñlqpu
f gwtqu ù b p u * o k u g u r g l w l p g v t g o d q w t u * g u r g
l w l p
- q d r ñ i b v l q p u ù O r v l a p f g C a p x g t u l a p g v q w f T * e j b p i g g p
A e v l a p u N q w x g m g u g v q w E z k u b p v g u O C T M A N E * o k u g u r g
l w l p r q w t w p p q o l p b n f g o kñlqpu f gwtqu
f g e g u O C T M A N E q p v * v * b r a t u t b e j g v * g u r g l w l p
b w r t l z f g o kñlqpu f gwtqu g v r g u f g e g u
O C T M A N E t g u b p v g p e l t e w r b v l a p q p v * v * t g o d q w t u * g u b w
r b l t r b t b p v l e k b v l a p r g l w l g v ù n l p k l b v l x g f g T b t b p
r q w t w p o q p v b p v f g o kñlqpu f gwtqu

f gwtqu b w f * e g o d t g S * o w p * t b v l a p l p f g z * g u w t
r g u v b w z E v t l d a t

L g u b w t g u f g w g u ù e a q t v v g t o g u a p v g u g p v l g m g o g p v
e a p u k w * g u f g f * e q w x g t u d b p e b l t g u

- L k p g e a p l k t o * g t g p q w x g r f g H p f * e g o d t g ù
* e j * b p e g f g l w l p ù j b w g w t f g o kñlqpu f g f q n i b t u
V T b x g e w p t s s p f g v t a k u d b p s w g u e a q t f a p p * r b t C t * f l w
A i t l e a r g C I B g v t g p q w x g r f g f g p a w x g b w ù * e j * b p e g f g
f * e g o d t g r q w t r g o " o g o q p v b p v b x g e C t * f l w
A i t l e a r g C I B p a p w l k u * g b w f * e g o d t g e a p v t g
o kñlqpu f g f q n i b t u V T u a k l v o kñlqpu f g f q n i b t u V T
ù b w f * e g o d t g C g w g r i k p g p b r b u * v *
t g p q w x g r f g ù u b f b v g f * e j * b p e g f w f * e g o d t g

C g u f g w z r i k p g u r g w x g p v " v t g f * p a p e * g u r b t r g u e a p v t g r b t v l g u
d b p e b l t g u g p e b u f g f * i t b f b v l a p u k i p l k e b v l x g f g r b p a v b v l a p
f g e t * f l w f g u f * d l w g w t u e * f * u



XYdN&6 OYebXRccNebc&Nd&ledbNc&b MRdNebc

gp o krikapu f gwtqu	97788686	f qÔnqâzÈAÛ tu&Ë ÔÈtu	f qÔnqâzÈAÛ tu É Ô» àû	sqÔû&u&ÿqÀxu	bus'qûûu» uÀaû	97788687
DI àl Àvw yf àpuul sl Â						
Crigpvu et* f kugwtu						
Dgwgu hqwtpluugwtu						
Cqo r vg eqwtbpv f gsr nqkwbvqap						
Dgwgu uqelbrgu						
AçâÏ Âkl àl Â						
Cqpeqwtu f g n™vbw tgf gxbpegu û r bÂgt						
™vbw bwtgu lo r vu û r bÂgt						
Ptqf wku eqpwbv* u f bxbpeg						
Awtgu						
VP VAM						
Lgu * ej * bpegu f g egu * rï o gpvu uqpv						
gp o krikapu f gwtqu				f ÉesÀ	H&: Ç É â	J&: Ç É â
Dgwgu qr * tbvkppgmgu						
Awtgu f gwgu						
VP VAM						

XYdN&7 JedbNc&JccPc&R JXLNbc&YebJXdc&Nd&YX&YebJXdc

gp o krikapu f gwtqu	<9&: 6 8: 8	f qÔnqâzÈAÛ tu 'q É ÔÈtu	f qÔnqâzÈAÛ tu É Ô» àû	sqÔû&u&ÿqÀxu	bus'qûûu» uÀaû	97788687
Dgwgu uwt bes wkuklap f lo o qdtkubvqpu						
eqtr qtgmgu gv lpeqtr qtgmgu						
Dgwgu uwt bes wkuklap f g vktgu						
VP VAM						
Or q f r xucqw						
Cr xucqw						
Cgu f gwgu pg uqpv r bu lperwugu f bpu rb r quklap Hpbpek tg pgwg f wGtqr g bw f * ego dtg						

XYdN&8ciXdQcN&Nc&JccPdc&R&JXLNbc

Lg vbdrgbw ekf guuqwu r t*ugpv g rb xbrgwt pgwg eqo r vbdrg f gu r buulku Hpbpelgtu f w Gtqwr g bw f *ego dtg gv bw f *ego dtg

Jç&7484686	f q'uc&ç&zqÀ		
	Z q'Ù&Ù&AqÀszuÙÙ qç sE æq» EÙæ'?	Z q'Ù&Ù&AqÀszuÙÙ q çÙ&æq'ucÙ	dE&°
gp o k&kpuf gwtqu			
Dgwgu uqwo kugu ù f gu eqpf k&kpuf r btlvewrk tgu			
Pbuulku Hpbpelgtu pqp eqwtbpv r qtvbpv lpv* t'' vu			
Pbuulku Hpbpelgtu eqwtbpv r qtvbpv lpv* t'' vu			
Dgwgu hqwt&kuugwtu			
Dgwgu uwt bes wk&kp f lo o qd&ku&v&kpuf eqtr qtgngv gv lpeqtr qtgngv			
Cqo r vgu eqwtbpv f g& r q&ku&v&kp			
D* t&:* u r buulku pqp eqwtbpv			
D* t&:* u r buulku eqwtbpv			

VP VAM&AUUFU FIO&CIETU

Z eqo r t& r buulku Hpbpelgtu H&ku&pv n&dlgv f wpg eqw&gtw&g f g lwu&g xbrgwt L blw&go gpv f g lwu&g xbrgwt f gu r buulku Hpbpelgtu r qtvbpv lpv t' vu s vku&pv eqw&gtv gp lwu&g xbrgwt guv f g o k&kpuf gwtqu bw f ego dtg

Jç&7484687	f q'uc&ç&zqÀ		
	Z q'Ù&Ù&AqÀszuÙÙ qç sE æq» EÙæ'?	Z q'Ù&Ù&AqÀszuÙÙ q çÙ&æq'ucÙ	dE&°
gp o k&kpuf gwtqu			
Dgwgu uqwo kugu ù f gu eqpf k&kpuf r btlvewrk tgu			
Pbuulku Hpbpelgtu pqp eqwtbpv r qtvbpv lpv* t'' vu			
Pbuulku Hpbpelgtu eqwtbpv r qtvbpv lpv* t'' vu			
Dgwgu hqwt&kuugwtu			
Dgwgu uwt bes wk&kp f g v&tg			
Dgwgu uwt bes wk&kp f lo o qd&ku&v&kpuf eqtr qtgngv gv lpeqtr qtgngv			
Cqo r vgu eqwtbpv f g& r q&ku&v&kp			
D* t&:* u r buulku pqp eqwtbpv			
D* t&:* u r buulku eqwtbpv			

VP VAM&AUUFU FIO&CIETU

Z eqo r t& r buulku Hpbpelgtu H&ku&pv n&dlgv f wpg eqw&gtw&g f g lwu&g xbrgwt L blw&go gpv f g lwu&g xbrgwt f gu r buulku Hpbpelgtu r qtvbpv lpv t' vu s vku&pv eqw&gtv gp lwu&g xbrgwt guv f g o k&kpuf gwtqu bw f ego dtg

Lb lwu&g xbrgwt f gu r buulku Hpbpelgtu guv f *vgto l p* g gp eqp&f *tbpv ngu h&wz f g v&t* u&gtgt&g h&w&tu t&g&v&ku ù ej bs wg r buulh gv gp ngu bew&ku&pv bw& eqpf k&kpuf f g o btej * gp f bvg f g en w&tg ù ng&egr v&kp f gu f gwgu uqwo kugu ù f gu eqpf k&kpuf r btlvewrk tgu r qwt r&us w&ngv rb lwu&g xbrgwt pg r gw r bu '' vtg *x&w&f g f g Hb-qp H&bdrg eqo r vg v&gpw f g n&pegtv&w&f g r qtvbpv uwt ngu o qpvbpv ù tgo d&wtugt gv ngu f bvgu f g tgo d&wtugo gpv

Ep eqo o g gp rb lwu&g xbrgwt f gu r buulku Hpbpelgtu guv r t&ej g f g rb xbrgwt pgwg eqo r vbdrg ubwh r qwt ngu *r o gpv u&w&bpv

gp o k&kpuf gwtqu	8686	8687
	f q'uc&ç&zqÀ	SçÙ&æq'ucÙ
Dgwgu uqwo kugu ù f gu eqpf k&kpuf r btlvewrk tgu	N A	N A
Pbuulku Hpbpelgtu r qtvbpv lpv* t'' vu		

Lb lwu&g xbrgwt tgn xg f w&pk&gbw f g rb j k btej lg f g lwu&g xbrgwt eh p&qv T&pvj ug f gu bevku Hpbpelgtu

Lg Gtqwr g b wk&ku* rb j k btej lg f g lwu&g xbrgwt f *et&g f bpu rb p&qv T&pvj ug f gu bevku Hpbpelgtu r qwt f *vgto l pgt r&g p&kgbw f g erb&go gpv f gu r buulku Hpbpelgtu eqo r vbd&ku* u ù rb lwu&g xbrgwt

Aw f *ego dtg r&g Gtqwr g f *v&gpv ngu r buulku Hpbpelgtu u&w&bpv eqo r vbd&ku* u ù rb lwu&g xbrgwt

gp o k&kpuf gwtqu	X&eu&ç&æ	X&eu&ç&æ	X&eu&ç&æ	dE&°
D* t&:* u r buulku				
VP VAM				



f Mfe&UZ MZ OUDde

Csq t yi x gsr xs ph x hz Gvszt i dz h gi q f vi

Aw f *ego dtg rg Gtqwr g f *vgpv ngu r buuktu Hpbpelgtu uwkxbpvu eqo r vbdktu* u ù rb lwuvg xbrgwt

gp o kñkpu f gwtqu	Xzèuqc&	Xzèuqc&	Xzèuqc&	dÈaq°
D*tk* u r buuktu				

VP VAM

Twt ngzgteleg eqo o g gp lnp Â b gwbwewp vtbpungtv gpvrg rg plxgbw gv rg plxgbw gv bwewp o qwxgo gpv xgtu qwf gr wku rg plxgbw

Cr p s hqvcw r q ghv s cvlv ilqcqf lhuv hwghv cf wlv ilqcqf lhuv

Az h gi q f vi

	V ÈÀaqÀa&Ô:à	V ÈÀaqÀa&È» ÉuÀÙ	V ÈÀaqÀa&u&qc&zqA °/	V ÈÀaqÀa&ÛÈc» zÙ& &À&ssÈÙ tu sÈ» ÉuÀÙq&ÈA& qzÙ&ÈA&È» ÉuÀÙ	V ÈÀaqÀa&uà
gp o kñkpu f gwtqu	.q/	.r/	.s/	.t/	.s/& &t/
D*tk* u r buuktu					

Ch pqvg Gguvqp f gu tkus wgu f g o btej gv f tk u

Az h gi q f vi

	V ÈÀaqÀa&Ô:à	V ÈÀaqÀa&È» ÉuÀÙ	V ÈÀaqÀa&u&qc&zqA °/	V ÈÀaqÀa&ÛÈc» zÙ& &À&ssÈÙ tu sÈ» ÉuÀÙq&ÈA& qzÙ&ÈA&È» ÉuÀÙ	V ÈÀaqÀa&uà
gp o kñkpu f gwtqu	.q/	.r/	.s/	.t/	.s/& &t/
D*tk* u r buuktu					

Ch pqvg Gguvqp f gu tkus wgu f g o btej gv f tk u

Lgu vbdrgbwz ekf guuwu r t*ugpvgpv ngu r buuktu Hpbpelgtu eqpegt* u r bt vp beeqtf f g eqo r gpubvqp bxge f gu bevku Hpbpelgtu

Aw f *ego dtg eqo o g bw f *ego dtg rg Gtqwr g p q r tg r bu f g eqo r gpubvqp f g r buuktu Hpbpelgtu gv f bevku Hpbpelgtu bw dktbp ngu eqpf kñkpu r t*xwgu r bt rb pqto g IAT p *vbpv r bu t*wpkgu Ep ghtgv ngu eqpxgvpvqp ebf tgu svkt* i kuugpv rb uqwetk vqp f gu f *tk* u f g i t* ù i t*

bxge ngu eqpvtgr btlvgu dbpebktgu r t*xqkgpv wp f tqkv ù eqo r gput wpks wgo gpv gp ebu f g f *hbw f lpuqrxbdktv* qwf g Hbktvg f g nwpf g gu r btlvgu bweqpvbv

Lgu o qpvpbv uqwo ku ù wp beeqtf f g eqo r gpubvqp o bku pap eqo r gpu* u uqpv eqpuvkw* u f wpg r btlv f gu f *tk* u bevku f *vgpvu r bt rg Gtqwr g f bpv rb o guwtg q rb eqo r gpubvqp pg r gwu q r *tgt s wbwplxgbwf g ej bs wg eqpvtgr btlvg

XYdN&9 PNcdR X&Nc&RcaeNc&N& JbLQ &Nd&M bR c

Lgu tkus wgu f g o btej * r tlpekr bwz bwzs wgu rg Gtqwr g guv uqwo ku uqpv rg tkus wg f g ej bpi g rg tkus wg f g vbwz f lpv* t" v rg tkus wg f g eqpvtgr btlvg gv rg tkus wg f g nls wlf k*

Lb xbrgwt eqo r vbdrg f gu f *tk* u wktu* u f bpv rg ebf tg f g rb i guvqp f gu tkus wgu f g o btej * guv r t*ugpv* g ekf guuqwu

gp o kñkpu f gwtqu	974784686	974784687
	&qs&v	Jç&qÙÙv
	&qs&v	Jç&qÙÙv

GI Âpu kç y&çkl kl ÆçÊk puà y à

Ty br u r bÂgwtu vbwz Hzg
Ty br u r bÂgwtu vbwz xbtktbdr

GI Âpu kç y&çkl kl i ofunl

Ty br u f g ej bpi g
Aej bv u gv xgpvgu ù vgto g f g f gxkugu
Or vqp u f g ej bpi g

VP VAM

Ghwlr q gx ult xh gh f kcqj h

Lb o blqtk* f w ej kttg f bttbtgu f gu bevkxk* u f w ugevgwt b* tqpbbwks wg ekkn guv ridgrn* g gp f qmbt VT rb o qppbkg f g t* h* tgep f g nkp wutlg L gze* f gpv pgv bppwgn f gu tgegwg uwt rgu f* r gpugu r qwt egu bevkxk* u u guv * r g x * u gpxktap o kmbt f u f g f qmbt VT gp

Gspyrzi hi gs z Ai vyzvi

Lb r qrkls wg f g i guvqp f w tkus wg f g ej bpi g f* Hpk g r bt rb uqek v* Tbtbp r qwt nguugpvkn f g ugu Hdbgu tgr qug uwt vtqku r tpekr gu

- r tqv* i gt rb r gthqto bpeg * eqpqo ls wg f gu hwewwbvkapu bñbvqktgu f w f qmbt VT
- qr vlo kugt rb s vbrk* f gu eqwxgtwtgu ej bs wg hqku s wg r quuldng ubpu s wu bwewp o qo gpv r r tgo kgt r tpekr g pg uqkv tgo ku gp ebwug

N y l shi hi ki xyr

Lb r qrkls wg f g eqwxgtwtgu u br r wlg uwt rb i guvqp f w r r qtvghgwkn f lpuvtwo gpv Hpbpelgtu xkubpv u i btbpvlt wpg r btk* r r bpej gt f g t* h* tgep

Dpu r g ebf tg f gu bevkpu f g eqpukwvkap f w r r qtvghgwkn f lpuvtwo gpv f g eqwxgtwtgu rgu r tpekr bwz r tqf vkuu wkuu* u uqpv rgu xgpvgu u vgt g rgu beewo wlvgtu gv rb eqo dlpbkup f lpuvtwo gpv qr vkppgru Cgtvbkpu lpuvtwo gpv lpenvgpv f gu dbttk tgu bevkbpvgu gv qw f* ubevkbpvgu tgr t* ugpvbpv wv tkus wg f g r gtv g f g eqwxgtwtgu gv wv tkus wg uwt nbwglpv g f gu

Alp f g r tqv* i gt ugu t* uwnbv r g Gtqr g o gv gp wxtg wpg r qrkls wg f g eqwxgtwtgu f* etkw ekbrt u f qpv rb Hpbk* guv f g t* f wltg rgu hbevgtu f lpegvkwf g bñtgevpv ub tgpvdkk* qr* tlvkppgru gv nkvf qppgt r g vgo r u p* eguubktg u nbf br vlvkap f g ugu eq w u wv gpxktqppgo gpv o qp* vltg xqrvkn

- f qppgt f g rb xkukdkk* uwt r g vlvz f g ej bpi g br r rls w* f bpu rgu eqo r vgu f gu uqek v* u f w Gtqr g

Lb r tqvgevkp f g rb r gthqto bpeg * eqpqo ls wg p* eguukg s wg uqkgpv f* Hpk wpg r btk* o lpo wo f w f qmbt VT gv wv j qtlkap uwt r g wgn u br r rls wg egwg r tqvgevkp Lb r btk* o lpo wo eqttgur qpf u wv eqwtu f w f qmbt VT r gto gwbpv u Tbtbp f g vqkt ugu qdlgevku f g t* uwnbv qr* tlvkppgru C guv bkpks wg f gu eqwxgtwtgu qpv * v* gpi bi * gu uwt wv j qtlkap f g vtqku u s vlvz bpu

eqwtu eqwxgtu eldrgu f bpu egtvbkpu ebu f g hwewwbvkap f gu vlvz f g ej bpi g

Dgu bevkpu f qr vlo kubvkap uqpv* i brgo gpv o kugu gp wxtg gp xwg f bo * rktgt rb r btk* r r bpej gt Cgu bevkpu uqpv vqvlqwtu eqpf vkuu f bpu wv uqvek f g r t* ugtxbvkap f g rb r gthqto bpeg * eqpqo ls wg f w Gtqr g Engu u br r wlgpv uwt f gu r tqf vkuu r gto gwbpv * xgpwgru gpv f g d* p* helgt f wpg bo * rktbvkap r btlvkn f gu r btk* u uqwu lbegpvu



D vrÂ x hi gl dr ki

Lg r qtvghwkg f gu f *tk* u f g ej bpi g ug xgpvkrg eqo o g uwkv

gp o krikapu f g f gxlugu	97484686			97484687		
	SçÜau èq'ucÔ'7/	V ÈÀaAa ÀÈàÈÀAu°7/	E& qÀ t u& & qÀÙ	SçÜau èq'ucÔ'7/	V ÈÀaAa ÀÈàÈÀAu°7/	E& qÀ t u& & qÀÙ
Cvuâfâ						
Pquklqp xgpf gwug f g VTD Dsr xgsr xi EVS						
Pquklqp bej gvgwug f g VTD Dsr xgsr xi EVS						
Pquklqp bej gvgwug f g GBP eqpvtg EVS						
Pquklqp bej gvgwug f g CAD eqpvtg EVS						
Pquklqp bej gvgwug f g MYN eqpvtg EVS						
Ué fwÂkl i of uni						
Cvs vvvCyvi r gé Tà dt w						
PwâpuÂkl i of uni						
Aej bv Pw VTD eqpvtg EVS						
Aej bv CbmVTD eqpvtg EVS						
Wâpv g Pw VTD eqpvtg EVS						
Wâpv g CbmVTD eqpvtg EVS						
Aej bv CbmCAD eqpvtg EVS						
Wâpv g Pw CAD eqpvtg EVS						
Aej bv CbmGBP eqpvtg EVS						
Wâpv g Pw GBP eqpvtg EVS						
Aej bv CbmMYN eqpvtg EVS						
Wâpv g Pw MYN eqpvtg EVS						
Aeevo wrbvgtu Wâpf gwtu f VTD eqpvtg EVS						
Aeevo wrbvgtu Ae j gvgwtu f VTD eqpvtg EVS						
Aeevo wrbvgtu Ae j gvgwtu f g CAD eqpvtg EVS						
Aeevo wrbvgtu Ae j gvgwtu f g MYN eqpvtg EVS						
Aeevo wrbvgtu Ae j gvgwtu f g GBP eqpvtg EVS						

VP VAM

Lgu o qpvbpw f g lwug xbrgwt uqpv g z r tlo u gp o krikapu f gwtqu rgu o qpvbpw pqlqppgri uqpv g z r tlo u gp o krikapu f g f gxlugu
Lgu o qpvbpw pqlqppgri f gu beewo wrbvgtu tgr t ugpgvp rgu o qpvbpw beewo wrbdrgu o bzko vo lwus wbw f pavg o gpv f gu lpwtwo gpvu

Aw dklbp n*xqrvlqp f g lwug xbrgwt f gu lpwtwo gpvu f *tk* u f g ej bpi g pqp f *pqw* u guv f g o krikapu f gwtqu gpvrg r g f*ego dtg gvr g f*ego dtg

Aweqo r vg f g t*uwrvbv rg Gtqwr g b tgvgpw nqr vlqp f g pg r bu br r rls wgt rb eqo r vbdklk* f g eqwrgtwtg bwz f *tk* u ekf guuwu gv f qlv gp eqpu* s wpeg eqo r vbdklkugt gp t*uwrvbv hlpbpegt rb vqvrk* f g rb xbtbvlqp f g lwug xbrgwt f g ugu f *tk* u

Eàt s xnyar i yxi r xrfhry dz vxuzi hi gl dr ki

L g z r quklqp f gu lpwtwo gpvu hlpbpegtu hki wtbpv bw dklbp f w Gtqwr g bwtkus wg f g ej bpi g EVS VTD ug t* uwo g eqo o g uwkv

gp o krikapu f VTD	97484686	97484687
Uqvbnebvku j qtu f *tk* u		
Uqvbnr buukhu j qtu f *tk* u		
D* tk* u f g eqwrgtwtg f g r quklqp dklbpvgrgu		
Eç GP UIVIPO OEVE AGT U GTIUE EO CP NQVE DEUD Tia U DE CP XaETVXTE DE GP UIVIPOU BIMA OVIEMEU		

Pt ugvp u gp o qpvbpv pqlqppgn

Lgu bevku gvr buukhu j qtu f *tk* u uqpv guugpvgmgo gpveqpuvk* u f gu et* bpegu gv f gu f gwgu f g z r rqlkvlp rldgm f gu gp VTD f bpu rgu dklbp f gu uqek* u f w Gtqwr g bÂbpv ngwtq r qwt o qppblg hapevqppgmg gv f g n* o kuqap r bt Tbltbp f g dkgvu pqp i btbpvku uwt rg o btej* r tk* bo *tlebtp r qwt o kmbtf f g f qmbtu VT Twkg ù rb o lug gp r rdeg f vp gvs vvvgyvi r gé vâ dt gp eqwrgtwtg f wtkus wg f g ej bpi g f*eqwbpv f gu dkgvu pqp i btbpvku gp VTD eh Ezr quklqp bw tkus wg f g vbwz f lpv* t" v VTD egu bevku gv

r buukhu uqpv eqwrgtwu gp swbukvqvrk* r bt f gu f *tk* u f g eqwrgtwtg f g ej bpi g

ce egwg g z r quklqp pgwg ublqwgvp rgu f *tk* u f g ej bpi g EVS VTD f g eqwrgtwtg f w ej lktg f bltbtgu pgv f gu bej buu hwwtu s wkqpv wpg lwug xbrgwt f g o krikapu f g f qmbtu VT r qwt wpg lwug xbrgwt i rldbrg f gu f *tk* u f g ej bpi g EVS VTD f g o krikapu f g f qmbtu VT bw f*ego dtg tgur gevkg o gpv o krikapu f g f qmbtu VT gv o krikapu f g f qmbtu VT bw f*ego dtg

Lb ugpu dklk* f gu lpuvto gpw hpbpelgtu u wpg xbtibvqp f g f weqwtu f g ej bpi g EVS VTD guvrb uwkbpvg

	97484686	97484687
R Eqs&Uc08u0&E0az&A0&c&zqA&gp o knkqpu f gwtqu	ecM	ecM
Cqwtu f g en wtg		
H&R qvj ugu f g xbtibvqp f weqwtu gwtq f qmbt		
Cqwtu gwtq f qmbt wkku* r qwt n* wfi g f g ugpu dklk*		
lo r bev bxge eqpvtgr btlvg gp t* uwnbv bxbpvlo r v		
lo r bev bxge eqpvtgr btlvg gp ebr kbwz r tqr tgu bxbpvlo r v		

Ghwtr q gx ult xh gh vx& g lqw u w

L gsr quklqp f w Gtqwr g bwz xbtibvqpu f g vbwz f lpuv t" v tgeqwtg f gwz pbwtgu f g tkus wgu

- wp tkus wg f g lwug xbrgwt rk* bwz bevku gv r buulku hpbpelgtu u vbwz Hzg Lgu xbtibvqpu f g vbwz f lpuv t" v lphwgpv uwt rb xbrgwt f g o btej * f g egu bevku gv r buulku gv uwt rg dklp f w Gtqwr g

- wp tkus wg f g hwz f g vt* uqgtlg rk* bwz bevku gv r buulku hpbpelgtu u vbwz xbtibdrg Lgu xbtibvqpu f g vbwz f lpuv t" v qpvr wpg lpek f gpeg f ltevg uwt rg t* uwnbv f w Gtqwr g

Lg Gtqwr g f bpu rg ebf tg f g ub r qrkws wg i * p* tbrg btdktg gptg egu f gwz pbwtgu f g tkus wgu gp wkubpv bw dguqlp f gu lpuvto gpw hpbpelgtu r tqr tgu bw o btej * f gu vbwz uy br f g vbwz f lpuv t" v qr vlqpu

E&t s xymr dz vxuzi hi ydz& h my v yi zvs

L * o kuqlqp qdrk bvlktg r qwt o knkqpu f gwtqu ghrgew* g bwr tgo lgt ugo gwtg b * v* xbtibdkk* g bxge f gu uy br u f g vbwz r b&gwt xbtibdrg tgegsgwt Hzg u * ej * bpeg bxtkn

Cgu uy br u hqpv nqdlgv f wpg eqo r vbdklk* f g eqwxgtwtg f g lwug xbrgwt

	97484686	97484687
gp o knkqpu f gwtqu	V E&aqA&A&A&E&E&A&u° Sç0&u&eq'uç0° gp gwtqu	V E&aqA&A&A&E&E&A&u° Sç0&u&eq'uç0° gp gwtqu
Uz cs v gh vx&	E& qA t u& & qA& G& qA&	E& qA t u& & qA& G& qA&
Pb&gwt xbtibdrg		
VP VAM		

Pqwt rb eqwxgtwtg f g lwug xbrgwt f g n* o kuqlqp qdrk bvlktg f g o knkqpu f gwtqu rgu xbtibvqpu f g lwug xbrgwt f g nlpvto gpv f g eqwxgtwtg gv f g n* r f o gpv eqwxgtv gptgi kvv* gu gp t* uwnbv hpbpelgt uqpv rgu uwkbpvgu

gp o knkqpu f gwtqu	97484686	97484687
Wbtibvqp f g lwug xbrgwt f g nlpvto gpv f g eqwxgtwtg		
Wbtibvqp f g lwug xbrgwt f g n* r f o gpv eqwxgtv		
INQACV EO T UXM&V FIO&CIET DEU CP Xa ETVXTEU DE JXUVE a AMEXT DE VAXc D IOV T VEXTP		

Ezr quklqp bwtkus wg f g vbwz f lpuv t" v gwtq bxbpv gv br t u r tkug gp eqo r vg f gu f * tk* u

97484686	L Eç0&A&	X E&A&Eç0&A&	d E&aq°
gp o knkqpu f gwtqu	dqç&8&æu dqç&8&æq0&qr'u	dqç&8&æu dqç&8&æq0&qr'u	dqç&8&æu dqç&8&æq0&qr'u
Pbuulku hpbpelgtu r qtvbpv lpuv t" w			
Awtgu bevku hpbpelgtu			
Ut* uqgtlg gv * s wkbrgpv f g vt* uqgtlg			
E&Ew&âp&v u l &â l f E&u&âwyp& l u i v t w& l kl Âk y&E Â			
D* tk* u			
E&Ew&âp&v u l &â l f wy Âwyp& l u i v t w& l kl Âk y&E Â			

Pt ugpv u gp o qpvpv pqlqppgn



974784687 <i>gp o krikapu f gwtqu</i>	L Èç Òq Àà		X ÈÀ&Èç Òq Àà		d Èaq °	
	dqç èðz èu	dqç èðz èq Òq r ÿ	dqç èðz èu	dqç èðz èq Òq r ÿ	dqç èðz èu	dqç èðz èq Òq r ÿ
Pbuulku Hpbpelgtu r qtvbpv l p v * t " w u						
Awtgu bevku Hpbpelgtu						
Ut * uqtgtlg gv * s w k b r g p v u f g v t * uqtgtlg						
E Èw À p p u u l à i f È f u à w y p i l u i v t w à l k l À k y É Â						
D * t k * u						
E Èw À p p u u l à i f w y À w y p i l u i v t w à l k l À k y É Â						
<i>Pt ug p v u gp o q p v b p v p q v k a p p g n</i>						

Eàt s x n y r d z w a u z i h i y d z à h m y v y X U D

Lgu f gwz vtbpej gu gpeqtg gp etkewrbvqp f g nVTPP t * b r k u * r g
h * x t l g t q p v * v * x b t l b d k k u * g u ù n q t k l p g A l p u k f g u u y b r u
f g v b w z r b À g w t x b t l b d r g t g e g x g w t H z g g p f q n i b t u V T q p v * v *
o k u g p r r b e g u w t e g u f g w z v t b p e j g u ù g v b p u r q w t
t g u r g e v k g o g p v o k r i k a p u f g f q n i b t u V T g v o k r i k a p u f g
f q n i b t u V T C g u u y b r u h q p v n q d l g v f w p g e q o r v b d k k u * f g
e q w x g t w t g f g l w u g x b r g w t

Ep o b t u e g u f g w z v t b p e j g u ù g v b p u f g
t g u r g e v k g o g p v o k r i k a p u f g f q n i b t u V T g v o k r i k a p u f g
f q n i b t u V T q p v * v * t g l z * g u g p g w t q u r b t r b o k u g g p r r b e g f w p
g v s w w g y w i r g é w à d t t g e g x g w t x b t l b d r g g p f q n i b t u V T r b À g w t
H z g g p g w t q u

Lg g v s w w g y w i r g é w à d t H b k n q d l g v f w p g e q o r v b d k k u * f g
e q w x g t w t g f g h w z f g v t * u q t g t l g r q w t u b r b t v l g v b w z f l p v * t " v

Lg l w k g v r g u f g w z v t b p e j g u * o k u g u g p f q n i b t u V T f g
n * o k u l a p f w l w p f g d l k g v u p a p i b t b p v k u f g r t g o l g t
t b p i u w t r g o b t e j * r t k * b o * t l e b l p V T P P t g u r g e v k g o g p v
o k r i k a p u f g f q n i b t u V T ù v b w z H z g ù b p u U t b p e j g A g v
o k r i k a p u f g f q n i b t u V T ù v b w z H z g f g b p u U t b p e j g B
q p v H b k n q d l g v f w p g v s w w g y w i r g é w à d t t g e g x g w t H z g g p
f q n i b t u V T r b À g w t H z g g p g w t q u Lg g v s w w g y w i r g é w à d t H b k
n q d l g v f w p g e q o r v b d k k u * f g e q w x g t w t g f g h w z f g v t * u q t g t l g
r q w t u b r b t v l g v b w z f l p v * t " v

974784686					974784687					
V ÈÀqÀà					V ÈÀqÀà					
gp o krikapu f gwtqu	SçÒau&q'uçÔ	ÀÈazÈÀAu'&cM	E& qÀ	t u& & qÀÒ	G& qÀÒ	SçÒau&q'uçÔ	ÀÈazÈÀAu'&cM	E& qÀ	t u& & qÀÒ	G& qÀÒ
Uz cs v gh v xâ gr æw WU										
PbÂgwt xbtIbdrq										
PbÂgwt Hzg										
VP VAM										

Pqwt r b e q w x g t w t g f g l w u g x b r g w t f g u * o k u l a p u f g d l k g v u p a p i b t b p v k u f g r t g o l g t t b p i u w t r g o b t e j * b o * t l e b l p r g u x b t l b v k a p u
f g l w u g x b r g w t f g n l p u t w o g p v f g e q w x g t w t g g v f g n * r i o g p v e q w x g t v g p t g i k u t * g u g p t * u w n b v H p b p e l g t u a p v r g u u w k b p v g u

<i>gp o krikapu f gwtqu</i>	974784686	974784687
Wbtlbvqp f g l w u g x b r g w t f g n l p u t w o g p v f g e q w x g t w t g		
Wbtlbvqp f g l w u g x b r g w t f g n * r i o g p v e q w x g t v		
INQACV EO T UXMAV FIOACIET DEU CPXa ETVXTEU DE JXUVE a AMEXT DE VAXc D IOV T V XUD		

Ezr quklqp bwtkus wg f g v b w z f l p v * t " v V T D b x b p v g v b r t u r t k u g g p e q o r v g f g u f * t k * u

974784686 <i>gp o krikapu f VTD</i>	L Èç Òq Àà		X ÈÀ&Èç Òq Àà		d Èaq °	
	dqç èðz èu	dqç èðz èq Òq r ÿ	dqç èðz èu	dqç èðz èq Òq r ÿ	dqç èðz èu	dqç èðz èq Òq r ÿ
Pbuulku Hpbpelgtu r qtvbpv l p v * t " w u						
Awtgu bevku Hpbpelgtu						
Ut * uqtgtlg gv * s w k b r g p v u f g v t * uqtgtlg						
E Èw À p p u u l à i f È f u à w y p i l u i v t w à l k l À k y É Â						
D * t k * u						
E Èw À p p u u l à i f w y À w y p i l u i v t w à l k l À k y É Â						
<i>Pt ug p v u gp o q p v b p v p q v k a p p g n</i>						

97484687 gp o kñkqpu f VTD	L Èç Òq Àà		X ÈÀ&Èç Òq Àà		d Èaq°	
	dqç èðzèu	dqç èðzèu Òq r Ñ	dqç èðzèu	dqç èðzèu Òq r Ñ	dqç èðzèu	dqç èðzèu Òq r Ñ
Pbuulku Hpbpelgtu r qtvbpv l p v t " w u						
Awtgu bevku Hpbpelgtu						
Ut* uqtgtlg gv* s w k b r g p v u f g v t* uqtgtlg						
E Èw Àp v u l à l f È f u à w y p l l u i v t w à l k l À k y È À						
D* t k * u						
E Èw Àp v u l à l f w y À w y p l l u i v t w à l k l À k y È À						
Pt u g p v u g p o q p v b p v p q v k p p g n						

U i r x r h r m y d z v x u z i h i y d z à h m y v y

Lb ugpubeklv* i r q d b r g f g u g z r q u k l q p u p g w g u b w t k u s w g f g v b w z f l p v t " v g w t q g v b w t k u s w g f g v b w z f l p v t " v VTD b r t u r t k u g g p e q o r v g f g u f * t k * u g u v r t * u g p v * g e k f g u u q w u

R È q s à & u & q u ò q ò z f À & u ò q ç è & z À Ò à & gp o kñkqpu f g w t q u		97484686	97484687
H À r q v j u g u f g x b t k b v q p f g u v b w z f l p v t " v			
l o r b e v g p t * u w n b v b x b p v l o r v			
l o r b e v g p e b r k b w z r t q r t g u b x b p v l o r v			

G h w l r q g x u l t x h g h f r q w h s c u l h

Lgu v t b p u b e v k p u s w k i * p t g p v r q v g p v l g m g o g p v r q w t r g G t q w r g w p t k u s w g f g e a p v t g r b t v g u a p v r g u u w k b p v g u

- r g u r r b e g o g p v u H p b p e l g t u v g o r q t b k t g u
- r g u l p u t w o g p v u f * t k * u
- r g u e q o r v g u e r l g p v u
- r g u i b t b p v l g u H p b p e k t g u b e e q t f * g u b w z e r l g p v u
- r g u r l k p g u f g e t * f l v p q v v l t * g u

Lgu r r b e g o g p v u H p b p e l g t u u a p v f l k g t u l k * u l n u e a p e g t p g p v f g u v l t g u f g r t g o l g t t b p i g v u a p v i * p * t b r g o g p v p * i q e k * u b x g e f g u d b p s w g u g m g u o " o g u f g r t g o l g t t b p i

Lgu v t b p u b e v k p u f w G t q w r g u w t r g u r t q f w k u f * t k * u q p v r q w t u g w n d w f g t * f w l t g u a p g z r q u k l q p i r q d b r g b w z t k u s w g f g

ej b p i g g v f g v b w z t * u w n b p v f g u g u q r * t b v k p u e q w t b p v g u E n n g u u a p v r l o k * g u b w z o b t e j * u q t i b p k u * u q w ù f g u q r * t b v k p u f g i t * ù i t * b x g e f g u q r * t b v g w t u f g r t g o l g t t b p i

Lgu r l k p g u f g e t * f l v f w G t q w r g u a p v e a p v t b e v * g u b w r t u f g d b p s w g u f g r t g o l g t t b p i

D b p u r g e b f t g f g r b r b p f * o l g C a x k f r g G t q w r g b t g p h t e * r g u w k k f g u g u t k u s w g u e r l g p v r q w t u * e w t k u g t r g u g p e q w t u f * l ù p * u g v h w w t u V p g b w g p v l q p r b t v e w k t g b * v * b r r q t v * g b w z e q o r b i p l g u b * t l g p p g u g p f l k h e w n v g v r g u e t * b p e g u g v b e v k u r t * u g p v b p v w p t k u s w g q p v * v r t a x k l q a p p * u b w e b u r b t e b u

L * e j * b p e l g t f g u e t * b p e g u e r l g p v u g v e q o r v g u t b w b e j * u g u v f q p p * g p p q v g C t * b p e g u e r l g p v u g v b w t g u f * d l w g w t u

G h w l r q g x u l t x h g h d t x l g l w

Lb i g u v k p f g v t * u q t g t l g f w G t q w r g u v e g p v t b r k u * g n g p u g o d r g f g u g z e * f g p v u f g v t * u q t g t l g q w f g u d g u a l p u f g H p b p e g o g p v f g u g u H k b r g u r q t u s w g r b r i i k u b v k p r q e b r g r g r g t o g v g u v r r b e * b w r t u f g q w H p b p e * r b t r b u q e k * v o t g ù f g u e q p f k l q p u f g o b t e j * L * s w k r g e g p v t b r g f g v t * u q t g t l g i t g r g H p b p e g o g p v e q w t b p v g v r t * x l u k a p p g n f w G t q w r g g v b u u w t g r b e b r b e k * f w G t q w r g ù H b k t g H b e g ù u g u g p i b i g o g p v u H p b p e l g t u g p o b l p v g p b p v w p p l x g b w f g f k u r q p l d k l * u g v f g H b e k l * u f g e t * f l v e a p h t o * g u e q o r b v d r g u b x g e u b v o k r g v r g u * e j * b p e g u f g u b f g w g

Lg G t q w r g f k u r a u g f w p g r l k p g f g r l s w l f l v * e a p h t o * g f w p o q p v b p v f g o k ñ k q p u f g w t q u o k u g g p r r b e g g p f * e g o d t g g v f * e j * b p e g f * e g o d t g b x g e f g w z q r v l q p u f g z v g p u l q p u e e g u l k g u f w p g b p p * g e j b e w p g L g u f g w z q r v l q p u b À b p v * v * g z g t e * g u n * e j * b p e g b e w g m g u v g p f * e g o d t g C g w g r l k p g p g u v u q w o k u g ù b w e w e a x g p b p v H p b p e l g t C g w g r l k p g p g u v r b u v l t * g b w f * e g o d t g

D g r w k u r g b x t l n r g G t q w r g f k u r q u b k f w p g r l k p g f g r l s w l f l v * e a p h t o * g u w r r r o g p v b k t g f w p o q p v b p v f g o k ñ k q p u f g w t q u ù n a t k l l p g C g w g r l k p g b * v * f * H p k l x g o g p v b p p w r f g r g o b t u ù r b u w k g f g u f l k g t u g u q r * t b v k p u f g t g H p b p e g o g p v t * b r k u * g u r b t r g G t q w r g g p v t g r g b x t l n g v r g o b t u e h p a q v g P b u u l k u H p b p e l g t u r q t v b p v l p v t " w u

Lg o b t u T b t t b p b u k p * w p p a w x g b w e a p v t b v f g r t " v d b p e b k t g b x g e r b B b p s w g E w t q r * g p p g f l p x g u v k u g o g p v r q w t w p o q p v b p v f g o k ñ k q p u C g r t " v x l g p f t b H p b p e g t w p g r b t v l g f g u b e v k l * u f g t g e j g t e j f g f w G t q w r g u w t f g u u À v o g u f g r t q r w u l q p l p p a x b p v u r q w t r b r t q e j b l p g i * p * t b v k p f b x l q p u e q o o g t e l b w z o q p a e q w a l t u * v b r g e r f f g u b l g w l r g f g t a w g x g t u w p v t b p u r q t v b * t l g p f * e b t d a p * C g r t " v p g u v u q w o k u ù b w e w e a x g p b p v H p b p e l g t C g r t " v p g u v r b u v l t * b w f * e g o d t g

Lgu * o k u l q p u f g d l a g v u p a p i b t b p v k u f g r t g o l g t t b p i u w t r g o b t e j * r t k * b o * t l e b l p f w l t x t l g t g v f w l w l p u a p v u q w o k u g u ù w p e a x g p b p v H p b p e l g t u a q u r b h a t o g f w p t b v k r l o k u g ù p g r b u f * r b u g t f g w g p g w g E B I U D A ≤ e h p a q v P b u u l k u H p b p e l g t u r q t v b p v l p v t " w u L g v g u v f w e a x g p b p v g u v u g o g u v t l g n l a g u v t g u r g e v b w f * e g o d t g

L g w t q r r b e g o g p v u a q u h a t o g f g e t * f l v u À p f l s w * f w p g o b w t k * f g u g r v l p u ù n a t k l l p g o k u g p r r b e g r b t g z a q f l b e A g t q u r b e g r g o b t u e h p a q v P b u u l k u H p b p e l g t u r q t v b p v l p v t " w u g u v u q w o k u ù w p e a x g p b p v H p b p e l g t b p p w g n l n u b i l v f w t b v k r l o k u g f g w g p g w g E B I U D A ≤ l n g u v t g u r g e v b w f * e g o d t g



Lgu f *Hpkakpu f gu vgtu gu f gwg pgwg gv EBIUDA wklk* u f bpu rgu eqxgpbpu o gpvkpp* u ekf guuwu uapv rgu uwlkbpvg

- f gwg pgwg f gwg Hpbpek tgu r qtvbpv lpv* t' u j qtu f gwg uqwo kugu u f gu eqpf kkp r btlwrlk tgu f lo lpw* gu f gu xbrgwu o qdrlk tgu f g r rbego gpv gv f kur qpkdkk* u

- EBIUDA uqo o g f w t* uwnbv qr * tlvkppgngv f gu f qvbkpu pgwgu bwz bo qtvkuugo gpu gv r tqxklkpu r qwt f * r t* elbkvp f bevkl egv bi t* i bv guv ebwrf uwt rgu f qpp* gu blwuv* gu

XY dN&: Z J b d R R Z J d R X & M X c & N c & Z b J d R X c & Y X S Y R d N c

Lg Gtqr g f * vlgpv f gu r btlvkl bvkpu f bpu rgu qr * tlvkpu eqplqlpvgu uwlkbpvgu f qpvr b eqpvtkdwkpu guv eqo r vbdklk* g u ej bs wg rk pg f gu * vbu Hpbpelgtu

- CFM lpgtgbvkpbu lpe gv CFM lpgtgbvkpbu TA eqatf lpbvkp f gu r tqi tbo o gu o qvgw CFM gv LEAP bxge GpgtbnErgevtle gv rgwt eqo o gtelbrkubvkp

- Fbo bv lbdtlebvkl f g ebtvgtu f g i tbp f gu f lo gpukpu gp uqwu vtblkbp f g Tbltbp Aktetbhv Epi lpgu gv f g Gpgtbn Ergevtle
- Mbvkl lbdtlebvkl f g eedrbi gu b* tqpbwls wgu
- CFbp r tqf wlvkl f gu bwdgu f g uqwhrbpv rbt gu eqtf gu r qwt o qvgwu f g hqtv r vkuubpeg
- Ptqr wklk Ugej pqrqi lgu lpgtgbvkpbu t* r btlvkl gv o blpgpbpeg f g o qvgwu

Lb r btlv f w Gtqr g f bpu rgu f ltr tgpv bi t* i buv Hpbpelgtu f g egu qr * tlvkpu eqplqlpvgu s wkguv lperwug f bpu rgu * vbu Hpbpelgtu eqpuqrk* u guv rb uwlkbpvg

gp o kklkpu f gwtqu	97484686	97484687
Aevkl eqwtbpu		
Aevkl pqp eqwtbpu		
Pbuukl eqwtbpu		
Pbuukl pqp eqwtbpu		
Ptqf wku qr * tlvkppgu		
Cj bti gu qr * tlvkppgngu		
S* uwnbv Hpbpelgt		
Cj bti g f lo r u		
S* uwnbvpgv		
Awrtgu * r o gpv f w t* uwnbv i r qdbn		
S* uwnbv i r qdbn		
Frwz rk u bwz bevklk* u qr * tlvkppgngu		
Frwz rk u bwz bevklk* u f lpxgukug gpv		
Frwz rk u bwz bevklk* u f g Hpbpego gpv		
Ch pqvg Pbuukl Hpbpelgtu r qtvbpv lpv t' u r tqi tbo o gu f g eguukp f g et bpegu eqo o gtelbrgu ej gA CFM lpe		

XY dN&< Z J b d R c & R N c

Lg Gtqr g b tvgpw eqpqtu * o gpv u IAT rgu r btlvkl rk gu uwlkbpvgu bevklkpbktgu f g Tbltbp Tlvbv ltp- bku lperw uqek v* u f bpu rgus wnggu egu bevklkpbktgu f * vlgppgv f gu r btlvkl bvkpu rgu gptgr tkugu buuqek gu rgu eq gptgr tkugu gv rgu f ltr gbpv

L Tlvbv ltp- bku f * vlgpv * i brgo gpv wpg bevklk f bpu rb uqek v* Tbltbp Cgtbo leu s wkr r gw rnk r gto gwtg f g uqr r qugt u vqvw ej bpi go gpv f g eqpvt rg f g rb uqek v* gv u rb xgpgv f bevklk f g egwg uqek v*

Lgu tgrbvklk bxge rgu r btlvkl rk gu bwtgu s wg rgu eq gptgr tkugu uapv rgu uwlkbpvgu

gp o kklkpu f gwtqu	97484686	97484687
Wgpvgu bwz r btlvkl rk gu bwtgu s wg rgu eq gptgr tkugu		
Aej buv bwr t u f gu r btlvkl rk gu bwtgu s wg rgu eq gptgr tkugu		
gp o kklkpu f gwtqu	97484686	97484687
Ct* bpegu uwt rgu r btlvkl rk gu bwtgu s wg rgu eq gptgr tkugu		
Dgwgu gpxgtu rgu r btlvkl rk gu bwtgu s wg rgu eq gptgr tkugu		
gp o kklkpu f gwtqu	97484686	97484687
Epi bi go gpv f qpp* u bwz r btlvkl rk gu bwtgu s wg rgu eq gptgr tkugu		
Ch pqvg b Epi bi go gpv j qtu dklk gvr buukl xgpgwng rgu bwz bevklk u qr tlvkppgngu f w Gtqr g		

Lgu vtbpubevlqpu bxge rgu r btlvgu rk*gu bwtgu swg rgu eq gpvtr tkugu eqpegtppgv r tlpekr brgo gpv rb rktbkuqp f g r tqf wkuu b* tqpbwks vgu u Altdwu gv u rb Dltgevlqap i *p* tbrg f g nbto go gpv

Lgu tgrlvkqpu bxge rgu eq gpvtr tkugu uqpv rgu uwkbpvgu

gp o krikapu f gwtqu	974784686	974784687
Vgpvgu bwz eq gpvtr tkugu		
Aej buv bwr t u f gu eq gpvtr tkugu		

Ptlpekr brgo gpv bxge Tj bppqp Epi lpg Twr r qtv Llo kgf

gp o krikapu f gwtqu	974784686	974784687
Ct* bpegu uwk rgu eq gpvtr tkugu		
Dgwgu gpxgtu rgu eq gpvtr tkugu		

gp o krikapu f gwtqu	974784686	974784687
Epi bi go gpvu f app* u bwz eq gpvtr tkugu		

T p xq ucwr q ghv gluj hcqw

Lgu f ltki gbpvu eqo r tggppgv rgu o go dtgu f w Capugln f bf o lpkvtbvkqp o go dtgu gp gv lwus wbw o bk gv o go dtgu f gr wku rg o bk rg Dltgevgwt G*p* tbnbkpuks vg f gu r gtuqppgu gzgt- bpv f gu tgu qpudbtkk* u f ltki gbpvgu eqpul* t* gu eqo o g bAbpv rg r qwxqlt f g r tgp f tg f gu f * elukapu f g i guvkqp eqpegtppgv n* xqmwkqp gv rb utbv* i lg f g Tbltbp gv bAbpv vp bee u t* i wrigt u f gu lphqto bvkpu r tlklt i k* gu eqpegtppv Tbltbp s wlvgt f ltkgevgwtu f w st lbpxlgt

bw ugr vgo dtg elps f ltkgevgwtu f w ugr vgo dtg
bw f * ego dtg gv s wlvgt f ltkgevgwtu f w st lbpxlgt bw
f * ego dtg

Lgu t* o wp* tlvkpu gv bxbpvbi gu f g vqwg pbwgt brmw* u bwz f ltki gbpvu uqpv hqwtpk gp dbug dtwg gv eqo r tggppgv rgu ej bti gu f g t* o wp* tlvkqp lkg f g ngzgteleg blpuk swg rb r tqxklqp f g rb r btv xbtldrg s wkuqtb xgtu* g nbpp* g uwkbpvg

gp o krikapu f gwtqu	974784686	974784687
Axbpvbi gu u eqwtv vgo g		
Axbpvbi gu r quv* tlgwtu u ngo r rkl		
Awtgu bxbpvbi gu rapi vgo g		
lpf go plv* u f g hlp f g eqpvtbv		
Axbpvbi gu gp ebr kbn		

S o wp tlvkpu ej bti gu uqelbrgu r bvtqbrgu lgvapu f g r t ugpeg gv lpf go plv u rg ebu ej bpv

Lg o qpvlpv i rddbnf gu gpi bi go gpvu bw dltbp bw vltg f gu bxbpvbi gu r quv* tlgwtu u ngo r rklgv f gu bwtgu bxbpvbi gu rapi vgo g f gu f ltki gbpvu u* n xg u o krikapu f gwtqu bw f * ego dtg gv u o krikapu f gwtqu bw f * ego dtg

XYdN&= NXPJPNW NXdc&Ybc&RUJX&Nd&JccPdc&fNXdeNUc

c Eqj cj hp hqw kr w elaq hws cwlviv yhqwxhvd v cxâ cf wylw v r s ucwr qqhahv
gx Gur xs h

Erkdki q i ryxhsrr x i y t dxxrx Âi r yzi px

Lgu f llt* tgpvu gpi bi go gpvu f app* u rk* u bwz bevk* u q r* tlvkppgmg u uqpv rgu uwkbpvu

gp o krikapu f gwtqu	974784686	974784687
Epi bi go gpvu f bej bvf lo o qdtkubvkapu lpeqtr qtgmgu		
Epi bi go gpvu f bej bvf lo o qdtkubvkapu eqtr qtgmgu		
Gbtbpvgu f app* gu rk* gu u ngz* ewkqp f g eqpvtbu f g r rklbvkqp		
Epi bi go gpvu f g rlebvkap		
Gbtbpvgu hlppek tgu beeqtf * gu f bpu rg ebf tg f g rb xgpvg f gu r tqf wku f wGtqwr g		
Awtgu gpi bi go gpvu		

VP VAM

SsàsÈè vâ&ÉÈÈ vâ& wô uée ÈÈ&wuÈÈèàsêâ v wôÊË èsè ÈÈ

Ggu i btbpbvgu qpv o blqt**ubt**gv gpv eqpukw gu f g i btbpbvgu
qevtaA gu r bT bTbtp gv hbxgw f g vltu enkgpv f apqpwg
f qtf t guugpvgu gpv rgu bxlappgw f bpu rguvgu
TbTbtp qw ugu h**ab**rgu ug r qtvgpv i btbpv eqplqlpv gv uqrf b**tg**
f g rb dappg qz**e**wkpv r b rgtu h**ab**rgu tgr gevkgv f g rgtu
gpi bi go gpv eqv**tb**ewgn r tki uwt f gu r tqi tbo o gu f *wf g
eqepr vlq f *xgr r go gpv h**ab**tl**eb**lvap eqo o g**te**l**ab**vlqpv g

uwr r qtv f gu r tqf wku f guf kgu hdbgu Cgu i btbpvku uqpv gp
i *p* tbn equpgvpvku r qwt rb f wt* g f w r tqi tbo o g eqpegt*
bxge wp o qpvbvpv gpi bi go gpvr rbtapp*

Lgu i btbpvlgu f qpp*gu û Altdw hqpv r bt blmwtu r btlg f w
o qpvbvp f g i btbpvlgu f qpp*gu bwz r btlg r rk gu hki wtbpv
f bpu r b pavg Pbtvlgu r rk gu

QÈysyWÇ wÈèà&w&ÉÇ ÊwÈâsè ÉÈ

L qdvqpvkqp f g i t b p f u e q p v t b w r b t r g G t q w r g g p r b t v e w i n g t
f b p u r g f q o b l p g f g r b f * h p u g r g w " v g e a p f k l a p p * g f b p u
e g t v b k p r b A ũ ũ n a d r i k b v a p r i i b r g q w t i n g o g p v o k t g f g
t * b r i k b v a p f a d r i k b v a p f g e q o r g p u b v a p u r a e b r g u q w O l t h u g w
f k t g e w u g o k f k t g e w q w l p f k t g e w

Lb papq t*brkubvwp f g egu qdrnk bvkapu f bpu ngu f *rku lo r btkvu r gwz grz augt rg Qtwqr g bw xgtugv gpv f g r*pbrik u r bthqku pap rid* tvaqktg f g qdrnk bvkapu Lqtus wngzkw gu f u qwgu wnt rb ebr bek* fw Qtwqr g ũ t*brkut ugu qdrnk bvkapu wpg r txxkukp guv ego r Vtdrk* g gp o qpu f w ej kttg f bttbkgu ũ j bwgwt f g rb r*pbrik* r t* xwg bwepvbtv

QÈysyWÇ wÈèâ&wÈÉusè ÉÈ

ce eqo r vgt f wst lbpstlgt rgu gpi bi go gpw f g rjebvqp f qpp* u eqpegtgpgv rgu eqpvtbw f g rjebvqp s vk d* p* helgpv f wpg
gzgo r vqp f bpu rj ebf tg f g rb pqto g IFST rjebvqp f g eqwtvg f wt* g qwr qtvbpv umt f gu bevhu f g hldrg xbrwt gv rgu eqpvtbw
f g rjebvqp uli p* u o bku r bu gpeqtg f * o btt* u

SsasÈèwâ&ÈsÈù àwâ&uuÈàv wâ&rsÈâ&wâ&svàw&wâ& èvÈèw&wâ&ÈàÉv èâ&é&àÉéÊw

Lgu i btbpvkgu hlpbpek tgu o gpwkpq* gu f bpu eg vbdrgbw
eqegtpgpgv rgu hlpbpego gpw b* tqpbwms wgu gp r rbeeg ù rð f bvg
f g en wtg gv uqpv beeqtf* gu gp uwr r qtv f gu xgpgv f g
o qvgwt ekklv uqwu tqto g f g hlpbpego gpv bxlqp qw i btbpvkg
f g xbrgwtf f bevñ

eqpukwqlap f wpg r tqxkulap f bpu ngu eqo r vgu eh pqvg
Ptqxlkulpu

L g_z r q_u k_u l_a p d_t w_g b_w v_u t_g f_g e_g u g_p i b_i g_o g_p w_f f_g
 h_p b_p e_g o g_p v_u * n x_g g_p f g_x k_u g f_g v_t b_p u b_e v_u l_a p ũ o k_u l_a p_u f_g
 f_g q_u m_t b_u VT b_w f * e_g o d_t g o k_u l_a p_u f_g f_g q_u m_t b_u VT b_w
 f * e_g o d_t g u_q k_u o k_u l_a p_u f_g g_u t_u q_u o k_u l_a p_u f_g g_u t_u q_u
 b_w f * e_g o d_t g C_g o q_u v_b p_v p_g t_g m_v v_g v_q v_g h_g t_u k_u r_u b_u r_g
 t_u k_u s_u w_g g_h t_g v_u k_u u_w r_u q_u t_u * r b_t T_b l_t b_p E_p g_h t_g v_u e_g o r_u v_g v_g p_w
 p_u q_u v_u o g_p v_f g_g r_u x_u b_u g_u t_u f_g u b_e v_u t_u u_q w_u l_b e_g p_u v_u q_u d_u v_g p_w g_p
 i b_i g_g n_g z_u r q_u k_u l_a p p_g w_g t_g g_u a_u t_u v_u ũ o k_u l_a p_u f_g f_g q_u m_t b_u VT b_w
 f * e_g o d_t g o k_u l_a p_u f_g f_g q_u m_t b_u VT b_w f * e_g o d_t g
 g_v f_g q_u p_g p_g r_u g_u b_u r_u t_u v_u b_r r_u t_u * e_l b_u l_a p_u f_u w_u t_u k_u s_u w_u ũ r_u b_u

Lgu r t qo guugu f g hlpbpego gpv beeqtf *gu bwz erlgpu bwz e v u f gu bxlpqpgwtu f bpu rg ebf tg f g egtvblpgu ebo r bi pguf g xgpvg f g o qvgwtu ekklu u lpuetkxgpv f bpu rg eqpvgvzg f gu hlpbpego gpvu r tqr qu* u r bt rgu bxlpqpgwtu bwz ego r bi plgu b* tlgppgu gv eqttgur qpf gpv gp i *p* tbnû rb s wqvg r btv o qvgwt f bpu rg hlpbpego gpv f gu bxlpqu eqpegt* u Cgu r t qo guugu pg hqpv r bu r bvtvg f g ngzr qukqk dtwvg ebt k rb r tqdbldkû f gzgteleg r bt rb eqo r bi plg b* tlgppu guv vtar lpegtvblg f w hbw f g n* rqlk pgo gpv f gu rktbkuqu gv lk j kvqtls wgo gpv r gw f gpi bi go gpvu qpv *v* gzgte* u f w hbw f g eqpf klpqu pap lpekvbkgu gv f w ebtbev tg uwdulf lbktg f g egu hlpbpego gpvu f gttk tg rg o btej * f gu rlvgwu dbps wgu buumtgvtu et* f lw gv lpxgukluugwtu

Mé èàwâ&NËyswÇ wÈèâ

Dipu rg ebf tg f wr rbp f g uqwlkgp û nb* tqpwbwls wg Tbltbp u guv
gpi bi * û uqwueltg bw hqpf u f lpxgukugo gpv Aeg Agtq
Pbtvgpbltgu û j bwgwt f g o lmlqpu f gwtqu

Tkwg bwz f kkt' tgpvu br r' grn f g hqpf u ght'gevwgo gpv t* brku* u
m o qvlpv f g ngpi bi go gpv b f qpe *v* tbo gp* bw
f*ego dtg û o kkpuf gwtqu

bsââ xâ&êwÈèwÀâ& â&âsuèê è &ÉéàsÈèw

Dapu rg ebftg f g rgwt bevkkr* eqwtbpvg rg Gtqwr g qw
egtvbpgu f g ugu hklbrgu gv qr*tbwqpu eqplqlpgvu qw
eqpuqtvko u f qpvr gmgv uqpv bevkappbktg qw o go dtgu
r gwxgpv hbtg nqdlvg f g t*erbo bvkpu f g rb r btf f gu erkgpu In
u bi lw rg r mu uqwkpgv f g f go bpf g f lpf go plubvpk r qwt ppu
bwglpvg r f u*ekthbvkpu vgej pls wgu qwtgvbtf f bpu rb j bug
f g f*xgrqr r go gpv r qwt tgvbtf f gz*ewkqp gv qw r qwt
vtbxbvz eqo r r f o gpvbkgu gp rkgp bxge rb r gtrqto bpeg gv rb
Hbdtkr* f gu r tqf vku bwf grñ f gu i btbpvku gv gpi bi go gpvu
eqpvtbewmggo gpv beeqtf* u gv r tqxklupp* u qw lpv i t* u bw
eq v f gu eqpvtbw eh pqvg d Ptqxlukpu gv pqvg
Ptqxlukpu Dbpu egtvbkpu ebu rg o qpvpvp lplvbn f g egu

t*erbo bwqpu r yw ubx*tgt o bv tlg n ubpu r qwt bwwbpv swg eg
o qvvpbv pg r t*lw i g fgu eq w *xgpwgn u gpeqwt k rwt
t*r qptg bwz dguqlp fgu enrgpu Tbi kuubpv r g buulku
xgpwgn u bwepvg rtqxluqp pguv eqpukw g bwfgrñ fgu
r rhqpf u f g tjur apubd~~ku~~ eqpvtbewnggo gpv r t*xw rg ebu
*ejr bpv

Ep nbdugpeg f beeqt f gpvrg rgu r bvtvgu egtvbpgu f g egu
t*erbo bvtqpu r gwxgpv f*dqwej gt uwt f gu r tqe*f vtgu
eqpvpgvlgwgu s vkuqpv o gpvqpp*gu f bpu rb pqvg Lk k gu
r qwt rgu r nu uk ptkhbtvgu

Lgu f kh* tgpvu gpi bi go gpwu tg- wu nk* u bwz bevkxk* u qr * tbnkppgmg u qpvrnq u wlxbpwu

gp o kmpu f gwtqu

974848686

974848687

Epi bi go gpwu tg- wu f gu dbps wgu r qwt r g eqo r vg f g hqwt pkuugwtu

Gbtbpvkgu f g dqppg hp

Axbnu ebwkwpu tg- wu

Awtgu gpi bi go gpwu tg- wu

VP VAM

œngeebukap f bes wuklapu gw f q eaulap f q uak* v* u f qu i btbvlu f bevhaw f q r buukhapv* v* f app* qu awtg- wau

gp o kmapu f gwtqu

974848686

974848687

Gbtbpvkgu f g r buukhu f qpp* gu

Gbtbpvkauf a r buuhf apv m o apvbpv auv eapvtbewamoo apvf vato lo awf vato lpbdra

gp o kmpu f gwtqu

974848686

974848687

Gbtbpykay f a r buukytq- wau

Tbltbt b beeqt* eqpvtbewnggo gpv û Af xgpv lpgtgbvlqpb
 rqtu f g rb eguulqp f gu bevkku* u lf gpvk* gv T*ewtk* lpgvtxgpwg
 rg o bk wpg i btpvlg f g r buulxbrqtur* g û o knlqpu
 f gwtqu bw f*ego dtg blpuk s wwpq lpf go plv*
 ur*ekls wg r rbtapp* g û o knlqpu f g* bnu uqlv o knlqpu
 f gwtqu bw f*ego dtg f guvk* g û eqwxtlt rgv
 eqpu* s wpggu hpbpek tgu *xgpwnggu f w f lkt* tgpf swk
 qr r qug Matr j q f Btbuûn nbf o lplutvqlp Huebrg dt* urkppp
 bw uwlvg f g rb o *vj qf g f g vzbvqlp uwt rb xbrgw blqw* g f g
 egtvlpur taf wku

Tbtbtb b beeqtf * eqpvtbewmggo gpv Û To kj u Gtqwr PLC rqtu
f g rb eguqlap f gu bevkk* u f g * vgevap kvgtxgpgw rg bxtkn
wpg i btbptvg f g r buulk f g o knkpu f g f qntbu swkb
gzz k* gp gevqdtg

Tbhtbp Cgtbo leu b beeqtf * eqpvtbewngmgo gpv bw i tqwr g
Hgzegnrqtu f g rb eguqlap f g Tvtwehnpvgxgpgwg rg qevadtg
wpg i btbpvlg f g r buukxbqrktu* g bw f* r btv ù o kntapu
f gwtqu t* f wwg ù o kntap f gwtqu bw f* ego dtg s wk
bgzr lt* qp f* ego dtg

Tłłtłp guv gpvł* gp p* i qelbvłp guzmvł gu r g f *ego dtg
r qvł nbesvłvłp f g r b uqek* Otqrb bwr t u f g r b uqek*
Ewłbâq f qu hapf bvawtu qv f kł qbpv Tłłtłp b beafł* bwr

bewgñu bevkappbñtgu f Otqñb wpg qñ vñp f g xgpgv f g rñwtu vñtgu
 ù wñ r tñz tñto g Cgwg qñ vñp guv gzgt- bñrñ r bt rñu bevkappbñtgu
 f bpu rñu s wñvtg o qñu wñkbpv ub o kuñ qñ r rñeg

Lgu gpi bi go gpvū tg- wu gp o bvk tg f g Həbpego gpv
eqttgur qp f gpv

■ ũ r b r b t v g p q p w l u * g f g u f g w z r i p g u f g e g u l a p f g
e t * b p e g u f * e q u a p i b p v g u b w d * p * h e g f g C F M l p v g t p b v q p b n
l p e e h p a v a P b u k t h o p p e l a t u r a t v b p v p v * t * w

- ù rñ rñ pg f g et* f kw uAôp lkw eqphtko *g gv pqp wñku* g f g
o kñkpu f gwtqu o kug gp r rbeq gp f *ego dtg
eh pqvg Gguvkp f gu tkus wgu f g o btej * gv f* tñk* u gv
- bw r t* v dbpeltg f g o kñkpu f gwtqu ùk p* rñ o btu
bxge rñ Bbps wg Ewtqr *gppg f lpxgukwugo gpv gv pqp
vñ* bw f *ego dtg eh pqvg Gguvkp f gu tkus wgu
f g o btej * gv f* tñk* u

Tbltbp gv egtvlpogu f g ugu hklbrgu uqpv k r nls w gu f bpu
egtvlpogu r tqe* f wgu t* i rgo gpvbltg lwf lebltgu qw btdklbrngu
f bpu rg ebf tg f g ngzgteleg pqtu bnf g rgwtu bevkl* u Tbltbp gv
egtvlpogu f g ugu hklbrgu hqpv * i brgo gpv nqdlvg f g egtvlpogu
f go bpf gu lpxgwti bvlapu bevapu gp lwvleg qw r tqe* f wgu
t* i rgo gpvbltg s wkf * r buugpv rg ebf tg f w eqwtu qtf lpbkt f g
rgwtu bevkl* u

Lg o qpvbpv f gu r tqxkukapu tgvpgw guv hqpf * uwt nbr r t* elkvap
r bt Tbhtbv gv ugu hkbv f w plkgbw f g tks wg bwebu r bt elkvap
f *r gpf pqvbo o gpv f g nbr r t* elkvap r bt Tbhtbv gv ugu hkbv
f w dlpf hqpf * f gu f go bpf gu f g bu bti wo gpw f g f * hpuq
vbpv r t eki* s wg rb umxgpbpeg f *x* pgo gpw gp eqwtu f g
r tqe* f wfg r gw gpvbt pgt û vqww o qo gpv wpg t* br r t* elkvap
f wtkus wg



Lgu ej bti gu s wkr gwxgpv t* uwnvt f g egu r tqe* f wtgu pg uqpv r tqxkukapp* gu swg rqtus wgnngu uqpv r tqdbdrgu gv swg rgtw o qpvbpv r gwg "vtg uqk s wbpvkt* uqk guvko * f bpu wpg hqwtj gwg tbiuqpbdrj

Tbhtbp guvko g s wknb eqo r vbdkt* rgu r tqxkukappu bf * s wlvgu bw tgi btf f gu tkus wgu gpeqwtwu

Lgu r tqe* f wtgu rgu r nwi uki pklbvkkgu uqpv t* uwo * gu ekbr t u

- Lb tgur qpubdkt* f g egtvblpgu Hkbrgu f g Tbhtbp guv lpxqs w* g f bpu rg ebf tg f gu r tqe* f wtgu ekkrgu gv qw r * pbrgu u nqeebukp f gu beek gpvu b* tqpbwks wgu L kpf go plubvqp * xgpwgnrg f gu r btlvgu ekkrgu r qwt rb r btlv eqpegtppbv Tbhtbp qw ugu Hkbrgu guv r tkug gp ej bti g r bt rb r qrtg f buuwtbpeg Gtqwr g
- Dbpu rg ebf tg f w f * r rtkgo gpv f g uqp r tqi tbo o g f g eqphqto k* Tbhtbp b f * vgev wpg ukwlvqp tgrlvkg u wpg bevk* f bpu wpg uqek* v* f g nbpelgp r * tlo vtg f g a qf lbe Agtqur beg bes wku gp Cgwg bevk* b * v* e* f * g rg^{9t} lwlk

Aw vtgo g f g uqp gps w' vg lpxvtpg Tbhtbp b eqpulk * t* s wg f gu uqwr - qpu f g pqp eqphqto k* f wtbpv rb r * tkqf g bntbpv f g u pg r qwxblgpv r bu "vtg * ebtv* u Tbhtbp b f * erbt* egu * r i o gpvu bwr t u f gu bwqtk* u eqo r * vgpvgu gp Ango bi pg gv bwz "vbu Vpku eqphqto * o gpv u rb t* i ngo gpvlvqp blpks wgp Ftbpeg Lgu bwqtk* u f gu r bAu eqpegt* u qpv gpi bi * wpg gps w' vg eeg lqwt Tbhtbp tgugv f bpu nbwgpvg f g eqppb vtg rb r quklqp f g egu bwqtk* u ubpu swkn uqk r quikdrj u eg uwb f g f g f * vtgo lpgt r t* eku* o gpv rgu uwkgu s wkA ugtqpv f qpp* gu blpks wv rgu lo r bevu r qwt rb Tqek v*

ce rb eqppbkuibpeg f g Tbhtbp gv f g ugu Hkbrgu lnpgzkvg r bu f bwtgu r tqe* f wtgu t* i ngo gpvlvtpu lwf leltgu qwf btdktbi g gp eqwtu swk r qwtblgpv bxqlt f gu ghrvu uki pklbvkku uwt rb ukwlvqp Hpbpek tg f g Tbhtbp gv qwf wGtqwr g

XY dN&A QYXYbJRbNc&Nbc c&leh&YV V RcJRbNc&leh&YV ZdNc

Ep br r rlebvqp f w t i ngo gpv p f g nANC f w f * ego dtg rg vdrbw uwkbpv r t* ugpvg rg o qpvbpv f gu j qpqtbtgu f gu eqo o kuubtgu bwz eqo r vgu f wGtqwr g tk wtbpv bw eqo r v g f g t* uwnbv eqpuqrif * f g ngzgteleg gp f lvmpi wbpv

rgu j qpqtbtgu bhtf tgpw u rb egtvklbvp f gu eqo r vgu f g egwz bhtf tgpw rg ebu * ej * bpv bwz bwtgu ugtxlegu Lgu j qpqtbtgu o gpvlqpp* u r qwt rgu Hkbrgu eqpegtppgv egnngu swk uqpv eqpuqrif * gu gp lkv* i tlvqp i rtdbrj

	NÖÜ& &Ë&Äx				V qûqÜ				dË&°			
	V Ë&Ä&Ä&ü		uÄ&		V Ë&Ä&Ä&ü		uÄ&		V Ë&Ä&Ä&ü		uÄ&	
gp o ktkapu f gwtqu	8686	8687	8686	8687	8686	8687	8686	8687	8686	8687	8686	8687
A Hr qr ucluhv cii uhqw												
6 æ f huwlf cwr q ghv f r p s vhw												
A Tbhtbp * o gwgwt												
A Fklbrgu												
Uvç Ä&äv&s												
B Hr qr ucluhv cii uhqw												
cxâ cxwlv vhuylf hv												
B Tbhtbp * o gwgwt												
B Fklbrgu												
Uvç Ä&äv&s												
VP VAM												

Hr qr ucluhv cii uhqw 6 æ f huwlf cwr q ghv f r p s vhw

In ubi kv f g ngpugo drj f gu vtbxbwz pqp f * vbej bdrju f g rb egtvklbvp eguv u f lkg vqu rgu vtbxbwz p* eguubktgu u n* o kuukap f gu tbr r qtvu f g egtvklbvp uwt rgu eqo r vgu gv f gu tbr r qtvu qw bwgubvqp f gxbpv "vtg o ku u f kur quklqp f g nbuugo drj i * p* tbrj qtf lpbktg f br r tqdbvqp f gu eqo r vgu

Lgu r tguvbkpu uqpv ghtgev* gu r bt rgu eqpvt rgtu r i bwz gv bwtgu r gtuqppgu ej bti * u f g nbw f kv o go dtgu f w t* ugbw egtvklbvp rgu eqo r vgu lpf kklf wgnv gv eqpuqrif * u f g rb uqek* v* o tg gv f gu Hkbrgu lkv* i t* gu i rtdbrjo gpv gp Ftbpeg gv u n* vtbpi gt

Hr qr ucluhv cii uhqw cxâ cxwlv vhuylf hv

Lgu ugtxlegu xku* u eqpegtppgv f gu ugtxlegu gpvlbvp f bpu rg ej bo r f gu r tguvbkpu j bdkwnggo gpv tgpv wgu f bpu rg r tqrtpi go gpv f g rb o kuukap f g eqo o kuubtkv bwz eqo r vgu t* f bevkp f bwgubvqp r btlvwrk tgu vtbxbwz ghtgev* u f bpu

rg ebf tg f qr * tlvkp uwt rg o btej * qw vqwg bwtg o kuukap r btlvwrk tg gp i * p* tbn u ebtbev tg pqp t* ewttgpv gv eqpxgpvlqppgn

XYdN&B f XNV NXdc&Ycd bNebc&WJ&MNdN&N&U debN

Aft xlvlvw q gh æ vr fl w Pur dc

Lg f*ego dtg Tbltbp *vbk gpvt* gp p*i qelbvqpu gzenulxgu r qwt nbes wkuklqo f g r b uqek* v* Otqrib bwr t u f Ewtbâgq gv f gu hqpf bvgwtu gv f ltk gbpw gv rgwt bxbkv beeqtf* wpg qr vlqo f g xgpvg û wp r tlz f*vgto lp*

L qr vlqo b*v* gzgte*g rg lbpxlgt gv rg eqpvtbv f g eguulqo f gu bevlqpu f Otqrib b*v* uk p* rg lbpxlgt L qr* tlvqo guv uqwo kug bwz bwqtkubvqpu t*i rgo gpvbltgu wuwgrgu

Otqrib guv wp f gu rgbf gtu o qpf lbwz f bpu rgu uqrwlvqpu PNU Pquklqppgo gpv Nbxli bvlqo Ugo r u s wk tgphtegpv r b Hbdklw* r b r gthqto bpeg gv r b u*ewtk* f qr* tlvqpu elxkgu o ktkvltgu gv ur bvlrgu etklv wgu pqvbo o gpv f bpu f gu gpxltqppgo gpv GNTT TÂuv o g Grqdbn f g Nbxli bvlqo r bt Tbvgrklvgu u*x tgu qwbv* t*u

Vpg hqku r b vtbpubevlqo Hpbriku* g r b uqek* v* ugtb eqpuqrif* g bw uglo f w ugevgt "s wkr go gpv b* tqpbwls wgu D* hgpug gv AgtquÂungo u

Chwlr q ghv cf wylw v vâvw p hv g cuu wg xuj hqf h cx vr os r xucylr qv p lðvcluhv

Lg lbpxlgt Tbltbp b uk p* bxge Cwtvkuu X tki j v wp beeqtf f g eguulqo f gu bevlku f g ugu bevlxk* u uÂuv o gu f btt" v f wti gpeg bwuqnr qwt bxlqpu o ktkvltgu gp Ftbpeg gv bwz "vbu Vpku L qr* tlvqo guv uqwo kug bwz bwqtkubvqpu t*i rgo gpvbltgu wuwgrgu

Qulv gh s cuwf ls cwr q gcqv æ vr fl w lqhucvlf

Lg lbpxlgt Tbltbp bw vtbxgtu f g uqo hqpf u Tbltbp Cqtr qtbvg Vgppwtgu b lpxguvk f bpu lpgtbvge uqek* v* bmg o bpf g s wk r tqr qug f gu vgej pqrqi lgu f g f*xgrqr r go gpv gv f g r tqf wevlqo f g ebtdwtbpu uÂvj *vls wgu pgwtgu gp ebtdqpg r qwxbpv ug uwdvkwgt bwz ebtdwtbpu f qtki lpg hqukr

L lpxguvkugo gpv f g Tbltbp u lpuetkr r rglpgo gpv f bpu ub hgwkr f g tqwg utbv* i ls vg xgtu wpg bxlvlqo f* ebtdqp* g

Qu wBEI

Lg l*xtlgt Tbltbp b r tqe*f* bw vltbi g f g r b vqvlv* f w r t" v f g Ewtqr* gppg f lpxguvkugo gpv Lg r t" v guv bo qtkuubdr û eqo r vgt f g Gguvqo f gu tkus wgu f g o btej* gvf* tkl* u

o ktkvltgu f gwtqu uli p* rg o btu bxge r b Bbps wg gv xlgpf tb û* ej* bpeg Hpbreg gp eh pavg

Aft xlvlvw q Axehuw Dxyco

Lg l*xtlgt Tbltbp Aktdwu gv Uknj bw Aeg Cbr klbn qpv uk p* wp r tqvqeqrg f beeqtf bxge rg i tqw g o lpgt gv o*vbnvlti ls vg Etbo gv gp xvg f bes w* tlt ub Hkbrg Awdgtv Dwxbn wp f gu rgbf gtu o qpf lbwz f gu belgtu f g j bwgu r gthqto bpegu f gu uwr gtbntbi gu f wvklbpg gv f g nbrwo lplwo

Lgu vtqku r btvgpbltgu xlgpv nbes wkuklqo f g r b uqek* v* Awdgtv Dwxbn vtbxgtu wpg j qrf lpi f*vgpwg û r btu *i brgu et** g û egv ghtgv

L qr* tlvqo guv uqwo kug û nqdvglvqo f g nbxku f gu lpuvpegu tgr t* ugpbvklxgu f w r gtuappgn gv bwz bwqtkubvqpu t i rgo gpvbltgu p* eguubltgu

Tb Hpbriubvlqo guv bwgpf wg bws wvbk o g vtlo guvtg



XYdN&6 URcdN&Nc&YLR d c&YXcYURM Nc

	NéuŒszuŒ686		NéuŒszuŒ687
	ZqôŬ	V àyÈtu t -Àà xŬqàÈÀ + & -Àà Ŭ à	V àyÈtu t -Àà xŬqàÈÀ + & -Àà Ŭ à
Uciucq UA	Ftbpeg		Tqek* v* eqpuqrñf bpvg
QyvwcŒpu f yvuf çàpxçl l à Æwf àp s			
Tbltbp Aktetbhv Epi lpgu	Ftbpeg	IG	IG
Chbp	™vbw Vpku	OC	OC
CFM lpgtbpvqapbnTA	Ftbpeg	OC	OC
CFM lpgtbpvqapbn lpe	™vbw Vpku	OC	OC
CFM Mbvgtkbrw LP	™vbw Vpku	EQ	EQ
Fbdtlebvkqpu Mgebpls wgu f g nAvrbpvs wg	Ftbpeg	OC	OC
Fbp Brbf g Auuqelbvgu lpe	™vbw Vpku	IG	IG
Tbltbp Agtq Cqo r qukwg	Ftbpeg	IG	IG
Tbltbp Agtqur beg Cqo r qukwg LLC	™vbw Vpku	IG	IG
Tj bppqp Epi lpg Twr r qtv Llo kwg	lrbpf g	EQ	EQ
Epi lpg Twr r qtv Hqrf lpi u	lrbpf g	EQ	EQ
Tbltbp Aktetbhv Epi lpgu HÁf gtbdhf Ptkxbvg Llo kwg	lpf g		IG
Tbltbp Aktetbhv Epi lpgu Mgzleq	Mgzls wg	IG	IG
Tbltbp Aktetbhv Epi lpgu Pqrñp	Pqrñi pg	IG	IG
Tbltbp Aktetbhv Epi lpg Tgtxlegu Ao gtlebu	Mgzls wg	IG	IG
Tbltbp Aktetbhv Epi lpg Tgtxlegu Matqeeq	Mbtqe	IG	IG
Tbltbp MDT T A f g C W	Mgzls wg	IG	IG
Tpgeo b Pbtvlekr bvkpu	Ftbpeg	IG	IG
Tpgeo b Pbtvlekr bvkpu lpe	™vbw Vpku	IG	IG
Tbltbp Aktetbhv Epi lpg Tgtxlegu Btwuugnu	Bgrñ ls wg	IG	IG
Tbltbp Aktetbhv Epi lpgu Twéj qwCq Lv	Cj lpg	IG	IG
Tbltbp Aktetbhv Epi lpgu GwÁbpi	Cj lpg	IG	IG
Ptqr wñkqp Ugej pqrñi lgu lpgtbpvqapbn LLC	™vbw Vpku	OC	OC
Tbltbp Agtq Bqqungtu	Bgrñ ls wg	IG	IG
Tbltbp Uguv Cgmw lpe	™vbw Vpku	IG	IG
Tbltbp Agtq Bqqungtu Ptqi tbo u LLC	™vbw Vpku	IG	IG
Tbltbp Agtq Bqqungtu lpe	™vbw Vpku	IG	IG
Tbltbp Hgrñeqr vgt Epi lpgu	Ftbpeg	IG	IG
Tbltbp Pqy gt Vpku	Ftbpeg	IG	IG
Tbltbp Pqy gt Vpku Tbp Dlgi q LLC	™vbw Vpku	IG	IG
Tbltbp Pqy gt Vpku VTA	™vbw Vpku	IG	IG
lpkñwo Agtqur beg LLC	™vbw Vpku	EQ	EQ
Tbltbp Hgrñeqr vgt Epi lpgu Aulb Pvg Lv	Tlpi br qwt	IG	IG
Tbltbp Hgrñeqr vgt Epi lpgu Awutbrñb PvÁ Lv	Awutbrñg	IG	IG
Tbltbp Mqvgwtu f H* rñeqr v tgu Cbpbfb lpe	Cbpbfb b	IG	IG
Tbltbp Hgrñeqr vgt Epi lpgu Btbukñlpf wutñb g Cqo gtelq f q BtbukñLv b	Bt* ulñ	IG	IG
Tbltbp Hgrñeqr vgt Epi lpgu Ggto bpÁ Go dH	Amgo bi pg	IG	IG
Tbltbp Hgrñeqr vgt Epi lpgu Ulbpllp Cq Lv	Cj lpg	IG	IG
Tbltbp Hgrñeqr vgt Epi lpgu VK Llo kwg	SqÁbw g Vpk	IG	IG
Tbltbp Hgrñeqr vgt Epi lpgu VTA lpe	™vbw Vpku	IG	IG
Tbltbp Hgrñeqr vgt Epi lpgu Mgzleq	Mgzls wg	IG	IG
Tbltbp Hgrñeqr vgt Epi lpgu Tqwj ÁHtleb	ÁHtle wg f wTwf	IG	IG
SqzgnFtbpeg	Ftbpeg	EQ	EQ
SqzgnLlo kwg	SqÁbw g Vpk	EQ	EQ
Sqzgn	Ftbpeg	EQ	EQ
Tbltbp Utbpwo kuukqp TÁungo u	Ftbpeg	IG	IG
Tbltbp Utbpwo kuukqp TÁungo u Pqrñp ur á q q	Pqrñi pg	IG	IG
ÁHlbpGtqwr Hqrf lpi	Ftbpeg	EQ	EQ

IG l pñ i tñvqpi rñdbrñ OC qr tñvqap eqplqñvg EQ o kug gp s wñkbrñpeg
Capuqrñf g gp
Ep eqwtu f g rñs wñf bñvqap bw f ego dtg

IG kv i tlvkq i rdbm OC qr tlvkq eqplqlvg EQ o kug gp s wkbmpep



		NéuÔszu8686		NéuÔszu8687
		ZqôU	V àyÈtu t-zÀà xÔqàÈÀ + &-zÀà Ô à	V àyÈtu t-zÀà xÔqàÈÀ + &-zÀà Ô à
Tbltbp Ergevtqpleu	Dghgpug	Ftbpeg	IG	IG
Or vleu Ipe		™vbw Vpku	IG	IG
Tbltbp Ergevtqpleu	Dghgpug Tgtxlegu Aulb Pvg Lvſ	Tlpi br qwt	IG	IG
Tbltbp Ergevtqpleu	Dghgpug Cbpbſ b Ipe	Cbpbſ b	IG	IG
Tbltbp Ergevtqpleu	Dghgpug Axlqpleu VTA LLC	™vbw Vpku	IG	IG
Tbltbp Ergevtqpleu	Dghgpug Ggto bpÂ Go dH	Amgo bi pg	IG	IG
LÂptgf		Ftbpeg	EQ	EQ
Tbltbp Ergevtqpleu	Dghgpug Matqeeq	Mbtqe	IG	IG
Tbltbp Ergevtqpleu	Dghgpug Tgtxlegu Mgzleq	Mgzle wg	IG	IG
T A f g C W				
Tbltbp Ergevtqpleu	Dghgpug Cqemr kv Tqrwſqpu	Ftbpeg	IG	IG
Tbltbp Vgevtqplz AG		Twkuug	IG	IG
Tbi go VTA Ipe		™vbw Vpku	IG	IG
Fbf ge lpxgtbpbſqpbſn LLC		™vbw Vpku	EQ	EQ
Tbltbp Sqque		Ftbpeg	IG	IG
Tbltbp CqrldtÂu TA		Twkuug	IG	IG
Tbltbp Ergevtqpleu	Dghgpug Aewbſſqpb	Ftbpeg	IG	IG
Plqpggt Agtqur beg Cqtr qtbſſqpb		™vbw Vpku	IG	IG
Tbltbp Dbvb TÂungo u lpxguvo gpv		Ftbpeg	IG	IG
Tbltbp Dbvb TÂungo u Ipe		™vbw Vpku	IG	IG
Tbltbp Dbvb TÂungo u Go dH		Amgo bi pg	IG	IG
Tbltbp Dbvb TÂungo u		Ftbpeg	IG	IG
IDD Agtqur beg Cqtr		™vbw Vpku	IG	IG
Tbltbp Agtqvgej pleu		Ftbpeg	IG	IG
Tbltbp AgtquÂungo u HÂf tbwſleu		Ftbpeg	IG	IG
Tbltbp AgtquÂungo u Frwſf		Ftbpeg	IG	IG
Tbltbp AgtquÂungo u Matqeeq		Mbtqe	IG	IG
Axqz TÂungo u Ipe		™vbw Vpku	IG	IG
Alt Ctwkugtu Cqo r bpÂ LLC		™vbw Vpku	IG	IG
Tbltbp AgtquÂungo u		Ftbpeg	IG	IG
Epi lpggtgf Attgumſpi TÂungo u Cqtr qtbſſqpb		™vbw Vpku	IG	IG
Tbltbp AgtquÂungo u M* zleq T f g S L f g C W		Mgzle wg	IG	IG
Tbltbp AgtquÂungo u Dwevu		Ftbpeg	IG	IG
Tbltbp AgtquÂungo u Tgtxlegu Ao gtlebu LLC		™vbw Vpku	IG	IG
Tbltbp AgtquÂungo u Tgtxlegu Aulb Pvg Lvſ		Tlpi br qwt	IG	IG
Tbltbp AgtquÂungo u Tgtxlegu VK Lvſ		SqÂbw g Vpk	IG	IG
Tbltbp AgtquÂungo u Tgtxlegu Ewtqr g		Ftbpeg	IG	IG
Tbltbp AgtquÂungo u Tgtxlegu Mſf f rſg Ebuſ DX C LLC		™o kbvu ltbſdgu wplu	IG	IG
lp Tgtxlegu Aulb Llo kſgf		Hqpi Kapi	IG	IG

IG l p v i t b ſ ſ q p i r q d b r ſ OC q r t b ſ ſ q p e q p l q p v g EQ o k u g g p s w k b r ſ p e g

	NéuÔszu&686			NéuÔszu&687	
	Z q ô U	V à y È t u t - z À à x Ô q à z È Á	+ & - z À à Ô à	V à y È t u t - z À à x Ô q à z È Á	+ & - z À à Ô à
Api y f rà luä y p r y Ä					
Tbltbp Cbdlp Ftbpeg	Ftbpeg	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp lpxguvo gpv Go dH	Amgo bi pg	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp Tvgtrpi lpe	™vbw Vpku	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp Ggto bpÂ Go dH	Amgo bi pg	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp Ngvj gtrbpf u N W	PbÂu Bbu	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp GbmÂu VT lpe	™vbw Vpku	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp Ca u t q	S* r wdrks wg vej s wg	IG		IG	
Ea Akt lpgvtlqt Llo kgf	ltrbpf g	EQ		EQ	
Tbltbp Cbdlp Mbvgtlbu LLC	™vbw Vpku	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp Uwpkulb	Uwpkulg	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp lpe	™vbw Vpku	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp Ukwbpob T A f g C W	Mgzks wg	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp Cbpbfb b Cq	Cbpbfb b	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp Btbânlvfb	Bt* uln	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp Cbvgtlpi lpe	™vbw Vpku	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp Lbo r j wp Lvfb	Uj blrbpf g	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp Cbvgtlpi B W	PbÂu Bbu	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp Bbpi nqmLvfb	Uj blrbpf g	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp Cbti q B W	PbÂu Bbu	IG		IG	
Tbltbp Cbdlp Bgmtpi j bo lpe	™vbw Vpku	IG		IG	
Tbltbp Tgbwu	Ftbpeg	IG		IG	
a qf lbe Tgbwu Cbrktqtpb LLC	™vbw Vpku	IG			
Tbltbp Tgbwu VTA LLC	™vbw Vpku	IG		IG	
Tbltbp Tgbwu Uwpkulb	Uwpkulg	IG		IG	
Tbltbp Tgbwu Tbpvb Mbtlb LLC	™vbw Vpku	IG			
Tbltbp Tgbwu GB Llo kgf	SqÂbwog Vpk	IG		IG	
Tbltbp Vgpbvkvq TÂungo u	Ftbpeg	IG		IG	
Tbltbp Vgpbvkvq TÂungo u VTA LLC	™vbw Vpku	IG		IG	
Nqtvj y guv Agtqur beg Ugej pqrqi lgu lpe	™vbw Vpku	IG		IG	
Gtggpr qlpv Ugej pqrqi lgu lpe	™vbw Vpku	IG		IG	
EWpbvlekv bvkpu Go dH	Amgo bi pg	IG		IG	
Tbltbp Vgpbvkvq TÂungo u Omibj qo b lpe	™vbw Vpku	IG			
Tbltbp Pbuugpi gt lppqxbvkpu Ggto bpÂ Go dH	Amgo bi pg	IG		IG	
Tbltbp Pbuugpi gt lppqxbvkpu LLC	™vbw Vpku	IG		IG	
Mbi Agtqur beg lpf wvwtgu LLC	™vbw Vpku	IG		IG	
HvskpinÄi à k p È l y Ä					
™vbdruugo gpvu Wbmrbtqej g	Ftbpeg	IG		IG	
Tbltbp Cgtbo leu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbltbp VK Lvfb	SqÂbwog Vpk	IG		IG	
Tbltbp VTA lpe	™vbw Vpku	IG		IG	
Tqek v* f g t* buwrtbpeg Wbmrbtqej g TA	Lwzgo dqwti	IG		IG	
Tbltbp Cqtr qtbvg Vgpbwtgu	Ftbpeg			IG	
a qf lbe VT Cqtr qtbvkq	™vbw Vpku	IG		IG	
Tbltbp Tgbwu GB lpxguvo gpv Llo kgf	SqÂbwog Vpk	IG		IG	
GbnkPbtvlekv bvkpu	Ftbpeg	IG		IG	
Tbltbp Af f k l x g Mbpwbewwtlpi Cbo r wu	Ftbpeg			IG	

IG l p v i t b v a p i r a d b r g O C q r t b v a p e a p l q l p v g E Q o k u g g p s w k b r g p e g
 F w u l a p f b p u T b l t b p T g b w u V T A L L C b w b x t k n
 F w u l a p f b p u T b l t b p C b d l p l p e b w p a x g o d t g
 C f g r g p a x g o d t g
 C a p u a r t f g g p

<6 dMbadf&Qe&0aY Y leeMh Qe&Mgj 0aY bf Qe&
egd XQe 0aY bf Qe 0aZ eaXUP e

Eâhuf lf h f ø v ð g f hp euh

A nAuugo dn* g G* p* tbrg f g n uqek* v* TAFSAN

P t m r

Ep gz*ewlqap f g rb o kulqap s wk pqwu b *v* eqphk'g r bt xqvtg
buugo dñt g i *p* tbrg pqwu bxqpu gñtgeww' nbwf lw f gu eqo r vgu
eqpuqñk' *u f g rb uqek'v' TAFSAN tgrbñk' ù ngzgteleg emu rñ
f *ego dtg vgu s wku uqpv lqkvu bwr t* ugpv tbr r qtv

Nqwu egtvltkqpu swg rgu eqo r vgu eqpqrñf *u uqpv bw tgi btf f w t*ñ tgpvñgñ IFST vgn swbf qr vñ f bpu nVlqpg gwtqr *gppv t*ñ wñgtu gw vlpe tgu gv f qpqpqv wpg lo bi g ñf rg f w t* uñvñv f gu qr *tbvqpu f g ngzgteleg *eqwrñ bpluk swf g f rb ukwñvqpg ñpñpek tg gv f w rbvñto qñpg ù rb ñp f g ngzgteleg f g ngpupu dñg eqpwnññ r bt rgu r gtuqppgu gv gpwññ u eqo r tkugu f bpu rb eqpqrñf bvqpg

L qr klpq hqto wf g ekf guuwu guv eaj *tgpg bxge rg eqpvgpw
f g pqvtg tbr r qtv bwego k* f bwf kvf gu tkus wgu

Fsr hi q i r yhi p s t m r s r

d x à w sév è

Nqwu bxqpu ghtew* pqtg bwf kw ugwp rgu pqtu gu f gzgteleg
r tqhulqppgn br r nebdngu gp Ftbpeg Nqwu guko apu swg rgu
*r'o gpwu swg pqwu bxqpu eqmew u uqpw uwHkubpw gy
br r tqr tk' u r qwt hqpf gt pqtg qr lqlq

Lgu tgur qpudbkw* u swk pqwu lpego dgpv gp xgtw f g egu
pqto gu upqv lpf ls w* gu f bpu rb r bvtvg Sgur qpudbkw* u f gu
eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu tgrbvxgu û nbwf kw f gu eqo r vgu
eqpuqnf* u f wrt* ugpvtbrr qtv

UÈv ÊwÈvsÈuw

Nqwu bxqpu t*^{bnr} pqvgt o kulqp f bwf kw f bpu rg tgr gev f gu
t i rgu f lpf *r gpf bpeg r t^xwgu r bt rg eqf f g eqo o gteg gv
r bt rg eqf f g f *qpvrq^l kg f g rb r tqhqug f g eqo o kulbktg
bwz eqo rvgu uwt rb r t^lqf f wst lbp^xlgt ü rb f bvg
f *o kulqp f g pqvgt tbr r qtv gv pqvbo o gpv pquw p bxqpu r bu
hqwtpk f g ugtxlegu lqvgtf ku r bt nbtvleng r btbi tjr j f w
t i rgo qpv VE p

Jzxyjngdysr hi x dt t v grdysr x
Qs myx gp x hi pdzhm

Lb etkg o qpf lbrg rtk g ū rb r bpf* o lg f g COWD et* g f gu
eqpf lkqpu r btvwrk tgu r qwt rb r t* r btbvqpv gv nbwf kw f gu
eqo r vgu f g egv gzgteleg Ep glrtgv egwg etkg gv rgu o guwtgu
gzegr vkppgmgu r tkugu f bpu rg ebf tg f g n* vbf f vti gpeg
ubpkbktg lpf wkugpv f g o wnrk ngu eqpu* swgpegu r qwt rgv
gpvtg tkugu r btvwrk tgo gpv uwt rgvt bevk/k* gv rgvt
hpbpego gpv bpkuk swg f gu lpegtwkwf gu beetwgu uwt rgvtu
r gtur gevkgu f bxgplt Cgtvbpgu f g egu o guwtgu vgmgu swg rgu
tguvtlevqpu f g f* r nbego gpv gv rgv vtbxbn ū f kvbpeg apv
* i brgo gpv gw wpu lpef gpeg uwt nkt bpkubvqpv kvgtpg f g
gpvtg tkugu gv uwt rgu o af brk/ u f g o kuq apv wxtg f gu bvf ku

C guv f bpu eg eqpvzgvg eqo r rvgz gv *xarwkh s wg gp
br r riebvlqp f gu f kur qukvqpu f gu btvtergu L gv S
f w eqf g f q eqo o gteg tgrbvkgu û rb lwwkriebvlqp f g pqu
br r t* ebvlqpu pqwu r qtvapu û xqvte eqppbkubpep rgu r qkpw
erf u f g nbwf kw tgrbvku bwz tkus wgu f bpqo brigu uk ptkriebvkgu
svk ugrap pqvte lwi go gpv r tqfguulqppgn qpv *v* rgu r mw
l r qtvbpwu r qwt nbwf kw f gu eqo r vgu eqpuqrif *u f g ngzgteleg
blopks wgu rgu t* r qpugu s wg pqwu bxqpu br r qtv* gu hbeg û egu
tkus wgu

Lgu br r t* e l b v k p u b l p u k r q t v* g u l p u e t k x g p v f b p u r g e q p v g z v g
f g n b w l k v f g u e q o r v g u e q u a r t f * u r t k u f b p u r g w t g p u g o d r g g v
f g r b h q t o b l v p q f g p q v t g q r l p l a p g z r t l o * g e k b x b p v N q w
p g z r t l o q p u r b u f q r l p l a p u w t f g u * r l o g p w f g e g u e q o r v g u
e q u a r t f * u r t k u k a r t o g p v

d wuÉÉÈs ââsEuw/é&z x&w& sxs àw&â&w&â& s&w&
â&â& Â& uÉÉ&â&â& &â& w&â&w&É&

Nsxi wdr ri Éi wdyÉ gs q t xi wgs r w s ph w k d i x

Tnauzi rhi r yjrm

Lg i tqwr g guv gpi bi * bwr t u f g egtvblpu f g ugu erlgpu f bpu
f gu eqpvtbw r nwlppwgru f g o blpvgpbpeg gv uwr r qtv f g dbug
f gu o qvgwtu t* o wp* t* u û nj gwtg f g xqn

Cqo o g f *etk f bpu rgu pavgu bpgzgzu i gv b bwz eqo r vgu
epquarf *u rg eq lhtg f bftbgz uwt egu epavtbu gv
eqo r vbdktu* ugrnp rb o *v j fg f g nbxbpago gpv o guwt* r bt
rg tbr r qtv f gu eq v gpeqwtu uwt rgu eq v vqvwz ù gpeqwtk
Lg ebb *ej *bpv rgv rgtvu uwt eq epavtbu gp eqwtu uqpv
r tqxkulapp qf u s wrgu uqpv kf gpvktk gu

Lgu guḡo bvāqpu f gu o bti gu r t' xkukappgmgu f gu eqavtbw uqpv
t* i wrk tgo gpv o kugu ū lqwt r bt rb f tkvqp Cgwg o * v j qf g
p* eguukvg wpg guḡo bvāqpu f gu f app* gu ū vtgo lpbkuap *xbnw* g
uw rb dbug f gu r t' xkukappa f gwz f g vt* uqtgtlg hmwtu swk
vlpppgv eqo r vg f gu qdrk bvāqpu gv r btbo vtgu eqavtbewgru
blpkus wg f bwrtgu r btbo vtgu lqvtpgu bw eqavtbv tgvwpwu gp
wlvdpv f gu f app* gu j kvatls wgu gv qwr t* xkukappgmgu Cgwg
o * v j qf g p* eguukvg * i brgo gpv nwbvāqpu f guḡo bvāqpu gpvtbpv
f bpu rg ebrevwf wf gi t' g bxhpogo gpvf g r b t' brkvāqpu

Nqwu bxqpu eqpul* t* rb tgeqppbkuubpeg f w ej kttg f bttbtgu
gv f g rb o bti g uw t rgu eqpvtbw u nj gwtg f g xqneqo o g wp
r qlpvt f f g nbwf k eqo r vg vgpwf g rb ugpu~~dkw~~* f gu o bti gu u
vgo lbtkuqp f g egu eqpvtbw bwz guwo bwqpu gv j År qvj ugu
tvgvpwgu r bt rb k tgevpq

Os yi v t s r xi

Dapu rb Hdborg Tbtbtp Aktetbhv Epi lpgu ugevgwt r tqw wnlqp
b* tqpbwls wg gv ur bvlbrg s wktgi tqwr g ngu eqpvtbw û nj gwtg
f g xqngur r nwu iki plktbvtu pqwu bxqpu

- r tku eqppbkuubpeg f gu r tqe* f wgu tgrbvkxu bwz r t*xkukpu f g ej kttg f bttbktgu gv f g eq w f gu eqpvtbw ũ vgtō lpbkuqp
- vguv¹ rgu eqpvt rgu erf u tgrbvkū bwz eq w gpeqvwtu wvt rgu eqpvtbw ugtxbpv f g dbug bw ebren f w r qwtgepvbi g f bxbpegu gpv g v ũ rb tgeqppbkuubpeg f wej kttg f bttbktg
- eqphtō * bwr t u f g rb uae k v² rb rtkug gp eqo r v g f gu f gtpkgtu o qf rgu vgej plx wgu gv *eqpqo lē wgu swk r gto gwgpv f br r t³j gpf gt rgu eqo r qtvgo gpv f w o qvwt gp xqn gp v g f f*vgtō lpgt rg rrbp f g f*rqug gp bvrgkt f g t⁴r bttbklp

- tpeqpvt* r qwt wpg u* rgevkp f g eqpvtbw uk ptklebvku rgu eqpvt rgwtu f g i guvkp gp ej bti g f w uwkx f gu dwulpguu r rpu r bt eqpvtbw gv brtt*ek rgu guwo bvaku f w ej kltg f bttbtgu gv f gu eq v f gu eqpvtbw û vgtô lpbkuq. Å eqo rtku rg plxgbw f bti bu tgvpgw gp r btiwrigt r bt eqo r bttkuq f gu eq v u gpeqwtu û f bvg bxge rgu guwo bvaku bpv* tlgwtg
- bpbri* r qwt wpg u* rgevkp f g eqpvtbw uk ptklebvku rgu *xqrwaku eqpvtbewgrgu gv rgwt rtkug gp eqo r vg f bpu rgu dwulpguu r rpu
- br rt*ek rb eqphto k* f w vtbtgu gpv eqo r vbdrg tgvpgw r qwt ngptgi kwtgu gpv f w ej kltg f bttbtgu bxge rgu pto gu eqo r vbdrgu br r rlebdrgu

hsââ xââ&EÈÈèè&FysàsÈèwâ&wBÈEuèÉÈÈwÇ wÈèw&Êê â ÈÈâ&
âèà&ÈÈèèè&ÈC Ç wàu séô&

Nsxi wdrri Éi wdyÉgsq txi wgsr wsh w w d f i x

Treuzi rhi r yjm

Dapu ng ebef tg r g ugu tgrbvkapu eqpvtbewgmggu ng i tqwr g r gw
 "vrg bo gp" e' eqo r vbdktgt f gu r buukbw vktg f gpi bi go gpvu
 eqpvtbewgmg r tktu g o bvk tg f g i btbtpq qw bw vktg f g
 t'erbo bvkapu tg-wgu f gu erkgpw pqvbo o gpv f bpu rb Hddrg
 Tbtbtp Aketbhv Epi lpgu ubevgwt r tqr wnuqap b* tqpbbwvsg gv
 ur bvkrgr

- Lgu r buulku eqo r vbdktu* u gp o bvk tg f g i btbpvkgu f g hapevqppgo gpv eqwxtgvp rgu f * eblkvgo gpw hmwtu lwi * u r tqdbdrgu bw vktg f gu f lkt* tgpvgu i btbpvkgu f g hapevqppgo gpvs wg rg i tqwr g b beeqt* gu u ugu enrgpw unt rg o bv* tign xgpf w Lg o qpvbpv f g egu i btbpvkgu guv f *vgto lp* unt rb dbug f g f quilgtu vgej pls vgu qw unt wpg dbug ubvkvuvs vg gp lp* i btbv rb lt* s wpgpeg gv rg eq v guvko * f gu t* r btbvkpu r tqdbdrgu
- Lgu r tqxklaku unt eqpvbw eqo o gtelbwz eqttgur qpf gpv bwz rtxklaku eqpvkw* gu u rb unvkg f gu t* erbo bvaku tg- vgu f gu enrgpw qwr r qwt vglkt eqo r vg f g ngzr qukvap f w i tqwr g u f gu r* pbrk* u eqpvbwewmrgu Lg o qpvbpv f gu r tqxklaku guv f *vgto lp* r bt rb Dktgevap unt rb dbug f gu lqhtgo bvaku f kur qpldrgu f ngzr * tlgpeg bes wkg gv f bpu egtvblpu ebu f guvko bvaku f gzr gtu

Nawu bxqpu eqpulf *t* eg uwlvg eqo o g wp r qlpv erf f g nbwlf kw
eqo r vg vgpwf webtbev tg uli phtebwhf gu o qpvbpvu gp lgw f g
rb eqo r ryzk* f gu j År qj ugu uawu vgpf bpv rgu gumo bvkpu gv
f w ptxgbw f g lwi go gvp f g rb f ktegvap tgs wku r qwt rb
f *vgo lpbvlp f g egu r tpxklapu

Os yi v t s r xi

Nawu bxapu r tki eqapbkuubpeg f gu r tqe*f wtu o kugu gp wtu
r bt rb f kgevpq btp f kf gpvltgt gv f g tgepgut ngpugo drg f gu
tkus wgu tgrbku û ugu gpi bi go gpw eqpvtbewgnr f bpu rb Hkbr
Tbhtbp AktetbhvEpi lpgu

Pawt rgu tkus wgu rgu r nru uk ptktebvhu lf gpvtk* u pqwu bxqpu r tku eqppbkubpeg f g nbpbnaug gthgew* g r bt rb f kgevqp blpuks wg f g rb f qewo gpvbvqp eqttgur qpf bpvg gv f gu eqpumnbvapu *etkgu f gu eqpugku gzvgtpgu rg ebu *ej *bpv Nqu vtbxbwz qpv vtbvo o gpv eqpukv* ù

- pqwu gpvrtvgpbt bxge rb f ktgevpq f gu r tpekr bwz r tqi tbo o gu r qwt br r t* elgt m ebtbev tg gzj bwuwh f gu r tqxkukapu eqo r vbdldu* gu r bt tbr r qtvbwz tks wgu s wbrkr* eappwu
- * wf lgt bxge rb f ktgevpq rgu r tpekr brgu ebwugu blpks wg rgu r tpekr bwz uegbptk f g eqttevgw f gu r tqdn o gu r tpej plk wgu kf gpvtk u epegtbpbv rgu tks wgu uk pltebvtu

- r tɣpɫ tɣ eqppɪkɩubpeg f g ɾb o *vɟ qɾɿj kɟ tɣvɣpwɾ r bɪ ɾb f kɟgevqɾp r qwt guɩo gt ɾɟ o qɾvɪbpv f gu r tɱxkɩkɩpu eqo r vɔɪkɩkɩ* gu bɪvɪtɟ f g egu tɩus wɟu
- tɪr r tɟej gt ɾɟu j ʔɾ qvɟ ugu wɩkɩkɩ* gu r qwt ej kɩttgt ɾɟu gɾɪ bi go gɾwɪ r tɩkɟ go bɩvɫt f g i bɪbɪpvɟu bɟge ɾɟu f qɩulɟtu vɟej pɩs wɟu gɪ bɟɟe ɾɟu f app* gu j kɩvɩtɩs wɟu
- tɪr r tɟej gt ɾɟ eq v guɩo * f gu t* r bɪbɪkɩpu tɣvɣpw r qwt nguɩo bɩvqɾ f gu gɾɪ bi go gɾwɪ r tɩkɟ bɪ vɪtɟ f gu i bɪbɪpvɟu bɟge ɾɟu f app* gu j kɩvɩtɩs wɟu ɱɱɱɱx* gu
- x* tɩkɩt ngzbevɩwɩ f bɩkɩj o *vɩs wɟ f gu ebɾɾɩwɩ ɟɩtɟewɩ u gɪ ɪr r tɟej gt ɾɟu f app* gu f gɾvɩt* g bɪw f app* gu eqɾvɩbɾewɩwɩ ɾɟu ebɩ * ej * bɪpv
- bɪr r t* elgt ɾb eqɾɩɩɩto kɩ* f w vɩbɩkɟo gɾv eqo r vɔɪɩɩ tɣvɣpw r qwt nɟɩtɟɩ kɩvɩto gɾv f gu r bɩuɩkɩ eqɾvɩbɾewɩwɩ ɩf gɾvɩkɩ* u bɟge ɾb pɩto g ɩFST
- tɪr r tɟej gt ɾɟu o qɾvɪbpw eqo r vɔɪkɩkɩ* u bɪ vɪtɟ f gu t* ɾɩbɩ bɩvɩpu ɾɩɟɩpw bɟge ɾɟu f go bɩf gu ɩɩto wɩɟu r bɪ ɾɟuɩf kɩu ɾɩɟɩpw gɪ bɟɟe ɾɟu guɩo bɩvɩpu ɩbɩkɩu r bɪ ɾb f kɟgevqɾp

Nqwu bxqpu br rt*ek¹ r²g ebtbev tg br rtqr tk³ f gu lphqto bvkpu
tgrbvk⁴gu û egu r buuk⁵u uwt eqpvtbv r t*ugpv⁶u gp pqvgu
bpggzgu bwz eqo r vgu eqpuqr⁷tf * u

hsÀàâsèÉÈ&w&ôz séâê è &w&ÊâèÇ wÊâ& à ê â&w&z sÈyw&

Nsxi wdr ri Éi wdyÉgs q t xi wgs r w s p h w j à i x

Tnauzi rhi r yjrm

Lb o blqtκ* f w ej kltg f bltltg f gu bevkκ* u f w ugevgwt
 b* tqpbwκs wg guv rdgm g gp f qmbtu bo *tleblpu L gze* f gpv pgv
 f gu tgegwgw uwt ngu f * r gpugu rdgm gu gp f qmbtu u guv * rjx* ũ
 o kmbtf u f gu qmbtu r qwt Ahp f g rtqv i qwt ub
 tgpvbdκ* q r *tblappmg epqvtg ngu xbtlvapu f g rb r btk*
 gwtq f qmbt rg i tqwr g o gv gp wxtg wpg r qrkκs wg f g i guvkap
 f g uap gzt qukkap bw f qmbt s wku br r vkg uwt rb i guvkap f wp
 r qtvghwmg f lpwtwo gpwu f *tkκ* u f g ej bpi g xkubpv ũ pg r bu
 f guepgftg gp f g-ũ f wp qdlgevh f g eqwtu eqwxgtv uwt wp
 j qtlēq f g vtqū ũ s wbtv bpu

Dipu eg ebf tg rgu r tlpekr bwz r tqf wku wkdu* u uqpv f gu xgpvgu
u vgtg o blpuk svwg f gu qr vlpu f g ej bpi b beewo wrbwgvtu
ego dlpbluap f lpwtwo gpvu qr vlappgu ej bewp bxge gx upbu
dbttk tgu f *ubevkbpvgu Lgu lpwtwo gpvu qr vlappgu uqpv
wkdu* u r qwt bo *rtqgt eqwtu eqwxtgv f wpu vp adlgvhw f g
r t* uxtgxt rgt r gthto bpeg * eapgo kwg f bfi twr g

Aw dktop rg r qtvghgwkrg f lpuvtwo gpwv f *tk* u guv xbrqtk* gp
lwvg xbrgwt eqprqto *o gpv ð rb pqto g IFST uqk wp bevkhf g
o lmkpu f gwtqv gv wp r buulhf g o lmkpu f gwtqv bw
dktop f wi tqwr g bw f *ego dgt Lb o blqtk* f guv f *tk* u
guv p*i qek* g uwt f gu o btej* u f g i t* ð i t* uwt rgus wgru kn
p gzkvg r bu f r t lz eqv* u Pbt eqpu* s wgvv rgwt xbrqtkubvqp
gv q r *t* g uwt rb dbug f g o qf rgv eqo o wp* o gpv wldk* u r bt
rgu * xbmvgvgtu

Aw eqo r v g f g t* u w n b v eqo r v g p w f g r b p b w t g f g u
 k p u t w o g p u w k d u r g i t a w r g p b r r n s w g r b u r b o q o r v o d k d
 f g e q w k t w t g v g n s w f g * h p k g r b t I F S T E p e q u r * s w g e p r b
 v a b r i k f g r b x b t l o v k p g f l w u g x b g t f w r q t v g h w g g
 f * t l k * u f g e j b p i g u w t n g z g t e g u v e q o r v o d k d * g g p t * u w n b v
 h p b p e l g t T w t n g z g t e g e w g x b t l o v k p g p t g i k u t * g g p
 t * u w n b v h p b p e l g t u * n x g ũ o i n a p u g g u t w u

Nqwu bxqpu eqpulf *t* s wgb rb xbrqtkubvqpv gv ngzj bwwkxw* f gu
kputwo gpvu f *tk* u fg ej bpi g guv wp r qtpv eri fg nbwf kw
eqo rvg vpw f wgv f gu lo rbewu uk ptktebku uwt rgu eqo rvgu
eqpuqrnf *u fg i tqwr g fg rb eqo r ngzkw* f gu o qf rgu fg
xbrqtkubvqpv qvf wxarwo qf kputwo qpu vtbk* u



■ epegetbbpv lphato bvap hpbpek tg fgu rgtuappgu qw
gpwv u eqo r tlo fgu fbpu rg r tlo vtg fg epauqrif bvap kn
eqnvevg fg * r tlo gpvu swknvgu fg uwtubbpu gv br r tq r tk u
r qwt gzt tlo gt vpg qr lqlap uwt ngu eqo r vgu epauqrif * u In
guv tgu qpudrg fg r b f lkgvapo fg r b uwr gtxkqlap gv fg r b
t* brikubvap fg nbwf kf fg eqo r vgu epauqrif * u blpuk sw fg
nqr lqlap gzt tlo * g uwt egu eqo r vgu

Nqwu tgo gwqpw bw eqo k* f bwf kw gv f gu tkuwgu wp tbr r qtv
s wkr t* upgvp pqybo o gpv n* vgpv fw f gu vtbxbwz f bwf kw gv r
r kt tbo o g f g vtbxbko kw gp wxtg bkpux fw rgu eqapenwulqpu
f *eqwripv f g pqu vtbxbwz Nqwu r qtvapu *i brgo gpv ub
eqppbkubpeg rgu ebu *ej *bpv rgu Hbdrnguug uki ptkbvxkw f w
eqpvt rgu lpgvtg s wv pquw bxqpu lf gpvHk gv r qwt eg swk
eqpegtg rgu rtaeq f vgtu tgrbvxgu ub n* rbdqtbvkv gp bw
vtbkwgo gpv f g nlpqtto bkvq eqo r vdrgr gv Hbpbek tv

eaphto by pqvgt lpf *r gpf bpeg bw ugpu fgu t i rgu
 nbednug gp Ftbpeg vngv swngv Hz* gu pqvbo o gpv
 br r bgu btvgu L ū L f weaf f g eqo o gteg gv
 f bpu rg eqf g f g f *qvqrqi kg f r b r tqhguakp f g eqo o kuubtg
 bwz eqo r vgu Lg ebu *ej *bpv pquw pquw gptvgvqpqu bxge rg
 eqo k* f bwf kv gv f gu tkus vgu f gu tkus vgu r gulbpv uwv pqvgt
 lpf *r gpf bpeg gv f gu guwgv g f ubwgv btf g br r nls w' gu

Lgu Cqo o kuubktgu bwz Cqo r vgu

J* t o g f g Pbuvqtu

<6

OaY bf Qe&a0UMgj &Q&MRdMZ &Mg&9 P 0QY NdQ&8:9

Cr p s vñ gh u vx&rcwx g f hp euh

gp o kñkqpu f gwtqu	XÈau	974784686	974784687
QTPDWVUD EZQMP IVAVIP O			
Cj kñtg f blñbñtgu			
Utbpuñgtv f g ej bti gu f g zr rñkñbvñqp			
Sgr tkgu uwt bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkñkqpu			
Awtgu r tqf wku			
QyvkçpñÀk I Èwsvpñf àpu			
CHATGEUD EZQMP IVAVIP O			
Cqpuqo o bvñkpu f g ngzgteleg gp r tqxgpbpeg f g vñgtu			
■ Mbvk tgu r tgo k tgu			
■ Ae j bvñ f g uqwu vñbñkñbpeg			
■ Ae j bvñ pqp uqemñ u f g o bvñ tgu gv hqwtñkwtgu			
■ Tgtxlegu gzv* tñgtu			
lo r vu vñbzgu gv xgtugo gpvu buuko kñ u			
Cj bti gu f g r gtuqppgn			
■ Tñrbñtgu gv vñbñkgo gpvu			
■ Cj bti gu uqelñbñgu			
Dqvbvñkpu bñz bo qtvkuugo gpvu bñz r tqxkñkqpu gv bñz f * r t* elbvñkpu			
■ Twt lo o qdñkñbvñkpu f qvbvñkpu bñz bo qtvkuugo gpvu gv f * r t* elbvñkpu			
■ Pqwt tñus wgu gv ej bti gu f qvbvñkpu bñz r tqxkñkqpu			
Awtgu ej bti gu			
Cofynl Àk I Èwsvpñf àpu			
T Àçsñf àk I Èwsvpñf àpu			
Ptqf wku hñbbpelgtu			
Cj bti gu hñbbpek tgu			
T Àçsñf àpñf ui pñ y			
T Àçsñf àl vçyfuà f Èf uà pñ w àÀ			
Ptqf wku gzegr vñqppgn			
Cj bti gu gzegr vñqppgnñgu			
T Àçsñf àl Èl wàpvuul s			
Pbtvñekr bvñqp f gu ubñbñtñk u			
lo r vu uwt rñgu d* p* Hegu			
Mqwxgo gpvu f g r tqxkñkqpu r qwt lo r vñ f gu hñbbñgu f * Hekñbñtgu			
B O FICE GETVE OEV VE			



Blæq cx g f hp euh

Agyrj

			97488687		
			J» ÈÒæ00u» uÀa0		
gp o krikapu f gwtqu	XÈau	97488686	Jsàv&Ù;à	uà& ÉÔ szqà&ÈÀ0	Xuà
Ip p r eldvcvtr qv lqf r us r uhæhv					
■ Awtgu lo o qdktubvkapu lpeqtr qtgnngu					
Ip p r eldvcvtr qv f r us r uhæhv					
Ip p r eldvcvtr qv ilqcqf l uhv					
■ Uktgu f g r btvek r bvlapu					
■ Awtgu lo o qdktubvkapu Hpbpek tgu					
Vvæf sAi àpmt t vhpæ					
Axbpegu gv beqo r vgu xgtu* u					
Ct* bpegu erlgpvu gveqo r vgu tbwbej * u					
Awtgu et* bpegu					
Cqo r vgu eqwtbpvu Hpbpelgtu Gtqwr g					
Wbrgwitu o qdkt tgu f g r rbego gpv					
Dkur qpkdkk* u					
Cj bti gu eqpmbv* gu f bxbpeg					
Vvæf sAi àpni pi çsf uà					
Ptlo g f g tgo dqtugo gpv f gu go r twpvu					
™ebtwu f g eqpxgtukap Aevlh					
VP VAMACVIF					

Gdxxrj

gp o krikapu f gwtqu	XÈau	97488686	97488687
Cbr kbnuqelbn			
Awtgu * r i o gpvu f g ebr kbwz r tqtr tgu			
Ptqxlukapu t* i rgo gpv* gu			
T vxæwgh ohæhuf l f h			
Cf wæf çÈ wywyl Å			
QyvÉpæruÅwçy yæçl Ål ài of ynl Å			
Eo r twpvu qdri bvlktgu			
Bkægvu pap i btbpvku f g r tgo lgt tbpi * o ku gp VTD			
Awtgu go r twpvu gv f gwgu Hpbpek tgu			
Cqo r vgu eqwtbpvu Hpbpelgtu Gtqwr g			
Axbpegu gv beqo r vgu tg- wu			
Dgwgu hqwtpluugwtu gveqo r vgu tbwbej * u			
Awtgu f gwgu			
Ptqf wku eqpmbv* u f bxbpeg			
DI æl Åræf ui p y l Å k l Èwsvæf æpu l à k p l y l Å			
™ebtwu f g eqpxgtukap Pbulh			
VP VAMQAUJIF			

Vcedncx ghv ioxâ gh va vr uhuh

gp o knkqpu f gwtqu	97484686	97484687
I FMKa DE VT UPTETIE QTP YEOAOV DEU ACVIYIV UPQ TAVIP OOEMMEU		
S* uwnbv pgv		
Qur gxlwr hwf kcuj hv vcqv lqf lghqf h vxuæ va vr uhuh		
Ao qtvkuugo gpvu f*r t* elbvqpu gvr tqxkukqpu		
S* uwnbv f g eguukqp f * rï o gpvu f bevktu		
Foxâ gh va vr uhuh r s ucwlr qqhæ cycqwyculcwr q gx ehvr lq hq ir qgv gh ur xðhp hqw		
Wbtlvkqp pgwg f gu eqo r vgu eqwtbpvu Hpbpekgtu		
Wbtlvkqp pgwg f gu bwtgu et* bpegu gv f gwgu		
Xculcwr q gx ehvr lq hq ir qgv gh ur xðhp hqw		
VP VAMI		
II FMKa DE VT UPTETIE QTP YEOAOV DEU ACVIYIV U D IOYEUMIUENEVOV		
D* ebluugo gpvu pgvu uwt lo o qdtkubvqpu lpeqtr qtgmgu gveqtr qtgmgu		
D* ebluugo gpvu pgvu uwt vwtgu f g r btvlekr bvlqp gv bwtgu lo o qdtkubvqpu Hpbpek tgu		
VP VAMII		
III FMKa DE VT UPTETIE QTP YEOAOV DEU ACVIYIV U DE FIOAOCENEVOV		
Dk&lf gpf gu xgtu* u bwz bevqppbktgu		
Nqwxgbwz go r twpvu		
Sgo dqwtugo gpvf go r twpvu		
Nqwxgngo r twpv qdrîi bvbktg		
Sgo dqwtugo gpv go r twpv qdrîi bvbktg		
Wbtlvkqp f gu Hpbpego gpvu r&pi vgtu g		
Wbtlvkqp f gu Hpbpego gpvu eqwtv vgtu g		
Wbtlvkqp f g ebr kbñ		
VP VAMIII		
AXGNEOVAVIPO DINIOXVIPO OEVVE DE VT UPTETIE EV RXIa AMEOVU DE VT UPTETIE	I II III	
Ut* uqgtglg gv* s w&xb&rgpvu f g vt* uqgtglg û nqwxgtwtg		
Sgerbuugo gpv eqpvtbv f g rîs w&f l&* Of f q gp lo o qdtkubvqpu Hpbpek tgu		
Ut* uqgtglg gv* s w&xb&rgpvu f g vt* uqgtglg û rb en w&tg		
afy&âpu kl ây Âryl yð		
Cribuu gp hwz qr tbvqppggru eqo r vg vgpwf g nbv&klv f g rb uqek v Dapvr r tpekr brgo gpv o knkqpu f gwtqu f g r rîbego gpv pg t r r qpf bpv r bu bwetkr tg f g vt uqgtglg gv s w&xb&rgpvu f g vt uqgtglg gv rgu tgo dqwtugo gpvu f g r t wu beeqtf u bwz H&rb&rgu r qwt o knkqpu f gwtqu lpekf gpeg f g rb eqpxgtukqp bweqwtu f g en w&tg f wf qmbt VT f gu d&rgvu pqp i btbpvku f g r tgo lgt tbpi o ku gp VTD		



f Mfe&U MZ OUDde

Csq t yi x xsgrdzà hi Udjvdr dz h gi q f vi

Or vlv cqqhâhv cxâ f r p s vlv vr flcxâ gh æ vr fl w Uciucq

UPNNAITE

bà sÇ téÀv

Z Éèw&

Aev&kl* f g rlb Tqek* v* gvlbku
o bts wbpvu f g ngzgteleq

Z Éèw&

Ptlpekr gu eqo r vbdrgu

Z Éèw&

Nqvgu uwt rg Bklbp

Z Éèw&

Nqvgu uwt rg Cqo r vg f g S* uwnlvv

Z Éèw&

Awrtgu * rñ o gpvu f lphqto bvlqp

Zb JV KeUN

Lgu lphqto bvlqpu eqo o wpls w* gu ekbr t u hqpv r btlvg lpv* i tbpvg f gu eqo r vgu bppwgru Engu uqpv gsr tlo * gu gp o knkqpu f gwtqu ubvhlpf lebvlqp eqpvtbktg

L gzgteleg enqu rg f * ego dtg b wpg f wt* g f g o qku

Dbpu rb uwkg f g egu pqvgu bpggzgu rb uqek v* Tbltbp r gw" vtg bwukf * pqo o * g rb Tqek v*

Lg vqvbnt wdlkbp f g ngzgteleg bxbpv bltgevblqp f wt* uwnbv guv f g gwtqu

Lg t* uwnbv pgv eqo r vbdrg f g guv wp d* p* Heg f g gwtqu

XYdN& JLDfRl &N&U&YLR d &ld&J Rlc& JbaeJXdc&N&U NhNbLRN

Af wylw gh æ Ur fl w

Tbltbp uqek v* v* vg f g i tqwr g buuwg r qwt rg uqek v* u f w Gtqwr g rg u hqevlqpu uwkbpvgu

- rb f * vgpvlqp gv rb i guvqp f g ugu vktgu f g r btlvkr bvlqp f bpu ugu r tlpekr brgu Hkbrgu
- rg r kqybi g gv rg f * xgrqr r go gpv f w Gtqwr g * rbdqtblqp f g rb utbv* i lg f w Gtqwr g r qrkls wg Sgej gtej g gv Ugej pqrqi lg S U r qrkls wg eqo o gtelbrg r qrkls wg lwtlf ls wg gv Hpbpek tg r qrkls wg f g tguuqvtugu j wo blpgu bevlqpu f g hqto bvlqp f bf br vblqp qw f g tgeapxgtulqp f w r gtuqppgn f kur gpu* gu r bt Tbltbp VpkxgtulqÅ eqo o wplevlqp eqpvt rg f gu qr * tlvkpu
- rb t* brkubvlqp r qwt rg eqo r vg f gu uqek v* u f w Gtqwr g
 - f g r tguvblqp f buukubpeg gp o bvk tg lwtlf ls wg Hkbrg gv Hpbpek tg guugpvgmgo gpv f bpu rg u f qo blpgu uwkbpvu i guvqp egpvtbrku* g f g vt* uqgtkg r qwt t* i kt rg u tgrbvlqpu

f bxbpegu gv f g r rbego gpw gvtg Tbltbp gv ej bewpg f gu uqek v* u f w Gtqwr g r qrkls wg f g i guvqp f w tkus wg f g ej bpi g xkubpv pqvbo o gpv ù r tqv* i gt gv ù t* f vktg rg u Hbevgwtu f lpegtvkwf g uwt rb r gthqto bpeg * eqpqo ls wg f gu Hkbrgu qr * tlvkppgmgo rk* gu ù f gu hmwewbvlqpu brf bvtktgu f gu f g xkugu guugpvgmgo gpv VT f qmbt gv lpv* i tlvkqp Hkbrg q Tbltbp uguv eqpukw* g ugwrg tgf gxbdrq f g nlo r v uwt rg u uqek v* u f gu eqpvtidwklqpu bf f klqppgmgo buukugu uwt egvlo r v gv f g nlo r quklqp hqtblvktg bppwgru f vg bwvktg f w Gtqwr g hqto * r bt gmgo o " o g gv rg u Hkbrgu lpv* i t* gu Hkbrgo gpv gv

- f g ugtxlegu f bpu rg ebf tg f g egpvtgu f g ugtxlegu r btlvi * u f bpu rg u f qo blpgu uwkbpvu i guvqp gv bf o lkvutbvlqp f g rb r blg tgetwgo gpv bej bu j qtu r taf wvqp ugtxlegu lphqto bvlk wgu gv wpg r btlvg f g rb eqo r vbdktu*

Fclw p cut xcqw gh ohâhuf lf h

Lgu ghrgu f g rb r bpf * o lg Cqxlf qpv eqpvpw* ù bltgevgt rg vtblk b* tkgp gv rg ugevgwt b* tqpbwls wg bwplkgbw o qpf lbn Uqwgghqku rb tgr tkug u guv tghqte* g o qku br t u o qku f gr wku rg f * dwf wugeqpf ugo gwtg

Cs r ymzry h i àt p r ydyr r i y pazrhy x

Aw f * ego dtg rb vt* uqgtkg gv rg u * s wkbbrgpu f g vt* uqgtkg f g rb uqek v* u* n xgpv ù o knkqpu f gwtqu

Utkbpv r btlkf g ub r quklqp f g rls wlf k* gv f g rb t* uldpeg f g uqp bevlk* rb Tqek v* uguv gpi bi * g f bpu wp r tqeguuvu f g pqvblqp Hpbpek tg blp f g d* p* Helgt bwbpv s wg f g dguqlp f wp bee u tghqte* bwz o btej * u f g ebr kbwz gv b tg- w rg l* xtlgt ub r tgo k tg pqvblqp f g et* f l f g Tvbpf btf Pqqt u swk nwk b bwtkdw* wpg pqvg f g BBB bxge wpg r gtur gevkg uvbdrg

Lb utbv* i lg f g u* ewtkubvlqp f g rb rls wlf k* b * v* r qwtuwkkg uwt bxge vtaku pqvkgmgo qr * tlvkpu

- Lb Bbps wg Ewtqr * gppg f lpxgukugo gpv BEI b beeqtf * ù Tbltbp rg o btu wp r t" v dbpebktg f g o knkqpu f gwtqu pqp vt* bw f * ego dtg

- Lg o btu Tbltbp b t* brku* wpg * o kuqlqp qdrki bvlktg f g o knktf f gwtqu gp f gwz vtlpej gu f g o knkqpu f gwtqu ej bewpg ù * ej * bpegu gv bpu

- Tbltbp b * o ku rg lwlq f gu qdrki bvlqpu ù qr vlqp f g eqpxgtulqp gv qw f * ej bpi g gp bevlqpu pqvkgmgo qw gzkubpvgu ù * ej * bpeg f w st bxtln OC™ANE r qwt wp r tlz f * o kuqlqp f g o knkqpu f gwtqu Lg r taf wlv f g egwg * o kuqlqp b * v* bltgev* bw tbej bv f g f gu OC™ANE gp eltewrbvlqp xgbbpv ù * ej * bpeg rg lwlq

ce rb uwkg f g egu qr * tlvqpu f g tghpbpego gpv rb rli pg f g et* f l r tgrlku o kug gp r rbeg gp bxtln pqp vt* g bw f * ego dtg f wp o qpvbpv t* ulf wgn f g o knktf f gwtqu b * v* f * Hpkukgo gpv bppw* f rg o btu

Twt rb dbug f g egu * r f o gpw rb Tqek v* f kur qug f g rls wlf k* u uwtkubpvgu r qwt Hpbpek r r qwtuwkg f g uqp bevlk*

Qdr h dhdt ydyr r

L qdlgevlhwt nbpp* g * vlv f g o blpvgplk wp eqpvt rg utlev f gu eq w f bpu rg ebf tg f wpg tgr tkug f g nbevlk* r tqi tguukg

Twkg ù nbeeqtf uwt rb Utbpuhqto bvlqp f Aevklk* uli p* gp lwlkv rb Tqek v* b eqpvpw* ù bf br vgt ugu ghrgvktu vqvw gp r t* ugtxbpv ngo r rklgv rg u eqo r * vpegu

Dbpu wp eqpvzvg gpeqtg lpegtvklp rg tgeqwtu ù nbevlk* r btlvgmgo b r gtf wt* o bku f bpu wpg o qlpf tg o guwtg r qwt beego r bi pgt rb tgr tkug

L lpf go plubvlqp r wdris wg bw vktg f gu f llt* tgpw f kur quklku f bevlk* r btlvgmgo gp Ftlpege b * v* eqo r vbdktu* g gp f lo lpwklqp f gu ej bti gu f g r gtuqppgnr qwt o knkqpu f gwtqu



Lb f ltegvap f wi tqwr g Tbtbtp b uli p* rē qevqdtg bxge
rgu qti bpkubvapu uÂpf lebrgu tgr t* ugvbvkgu wp beeqtf f guvp*
û f *Hpk* rgu o qf brk* u f g rb uqtvlg f g rb etkug rk* g û rb Cqxlf

Cgv beeqtf r t* xqlv gpvgt bwtgu

- rē xgtugo gpv f wp uwr r rō o gpv f g r btlvkr bvkp uwt nbpp* g
bwvktg f g ngzgteleg
- f gu p* i qelbvapu bppwnggu qdrli bvqltgu gp

- wp g f lo lpwkqp eqvlpwg f g nbvklk* r btlvng rāpi wg f wt* g
- wp g o lpatbvap f g nlpv* tguugo gpv bwvktg f g nbpp* g
- wp i gnf g nbdqpf go gpv xgtu* gp gv gp

Vpg erbwug f g tgvqwt f bevlk* lpv* i t* g f bpu nbeeqtf
r gto gwtbkv f g rēxgt r btlvnggo gpv qw vqvbgo gpv egtvbkpgu
o guwtgu gp gp hqpevkp f g rb r tqi tguukp f g rb o bti g
qr * btlvppng rē qwtbpg f w Gtqwr g gpvgt gv

Gv xi r ydyr hi x rē t dgyx hi pēl gvxi Cs Ârh

Lgu lo r bev f g rb r bpf * o lg uwt nbvklk* f g rb Tqek* v* bltgevdpv ngpugo drē f w eqo r vg f g t* uwnbv gv f w dkrp gv pg uqpv r bu
kuqr u Lb f *Hpk* f wt* uwnbv gzegr vlappnguv ubpu ej bpi go gpv r bt tbr r qtvbwz gzgtelegu r t* e* f gpvu

L su - u O , fu u

Lg Cqpuqn f bf o lpkvbkp bwtldwg r * tqlf ls wgo gpv û f gu
o go dtgu f w r gtuqppgn ubrtk* f w Gtqwr g gv bwz f ltki gbpvu
o bpf bvlktgu uqelbwz f gu bevapu f g r gthqto bpeg

L bwtldwkp f *Hpk* f g egu bevapu guv uqwo lug û eqpf lkqp
f g r t* uqpeg bpkus wû nbwglpvg f g eqpf lkqp f g r gthqto bpeg
lpvgtpgu gv gzvgtgu f qpv rb o guwtg guv gthgew* g uwt vtqk
gzgtelegu eqpu* ewlku lperwbp ngzgteleg f qevtk

XY dN8 Z b R L R N c & Y V Z d J K U N c

T j dñv hwp vkr ghv f r p s vœdñv

T j vi r yñpdt t pœz

Lgu eqo r vgu uqelbwz bw f * ego dtg uqpv * vbdriku gp
eqphqto k* bxge rgu f kur quklapu r i brgu gv t* i rgo gpvbkto
br r rēbdrgu gp Ftbpeg ugrāp rgu f kur quklapu f w Pribp
Cqo r vbdri G* p* tbn vgu s wg f *Hpk* f bpu rē t i rgo gpv ANC
xgtukp eqpuqrē * g bw st lbpklgt

Lgu tgeqo o bpf bvkap gv adugtxbvkapu f g nANC f qpv rgu
o kugu û lqwt f g nbpp* g tgrbvkgu û rb r tkug gp eqo r vg
f gu eqpu* s wgpegu f g n* x pgo gpv Cqxlf f bpu rgu eqo r vgu
f g rb Tqek* v* qpv * v* br r rls w* gu

Lgu eqpxgpvapu i * p* tbrgu eqo r vbdriku qpv * v* br r rls w* gu
f bpu rē tgr gev f w r tlpkr g f g r twf gpeg r qwt hqwtpt wp g
lo bi g hē rē gveqphqto * o gpv bwz j Âr qvj ugu f g dbug

- eqvlpwk* f g r rēlvbkp
- r gto bpgpeg f gu o * vj qf gu
- lpf * r gpf bpeg f gu gzgtelegu

gv eqphqto * o gpv bwz t i rgu i * p* tbrgu f * vbdrikuo gpv gv f g
r t* ugvbvkap f gu eqo r vgu bppwng

Tbwh lpf lebvap eqvltktg rb o * vj qf g tgvpgw r qwt rb
xbvltkubvkap f gu * rō gpvu lpuetku gp eqo r vbdriku* guv rb
o * vj qf g f weq vj kvqtls wg

Ckcqj hp hqwhg p vkr ghv f r p s vœdñv

Nshjngdyr hz r s Âi q f vi hi pēl vi gs q q dr hdyr AOC hz r s Âi q f vi
vi pēlvi dzà v kp x h Âpdyr i yhi gs q t ydf pœdyr hi x i r kdki q i r yx hi vi ydyr

Nxi i r z Âi

Lb Tqek* v* b rtku pqvg f g rb o qf klevkap f g rb
tgeqo o bpf bvkap gv b gzbo lp* uqpv ej bo r
f br r rēbvkap bw vktg f g rb t* r btlvkap f w eq v f gu ugtxlegu
buuqek u û wp t* i lo g f g r tguvbvapu f *Hplgu

Lb Tqek* v* b lf gpvkt* s wg rgu lpf go plk* u f g h p f g ebttk tg
s wng r tqxkulp p g * vlgpv rgu r tlpkr bwz bxbpvbi gu rāpi
vgto g eqpegt p* u

Lb Tqek* v* b ej qkuk eqo o g rē r gto gv rb pqwngm
tgeqo o bpf bvkap f g nANC f bf qr vgt rb o * vj qf g s wk guv
eqphqto g û egng lptqf vkg r bt nIFST IC

Qi q mvi dt t pœdyr

TMbpv br r rls w* g bw vktg f g ngzgteleg gp eqwtu û rb f bvg f g
r vdrēbvkap f g rb tgeqo o bpf bvkap eg ej bpi go gpv f g
o * vj qf g guv vtlk* eqo o g wp ej bpi go gpv f g
t* i rgo gpvbkp

Jwswbrātu rb f gwg * vlvk* vbrf g f g o bpk tg rlp* bktg gpvgt rb
f bvg f go dbwej g f wubrtk* gv rb f bvg f g f * r btlv û rb tgvtkg

Dqt* pxbpv rb f gwg ugtb * vbrf g f g h b qp rlp* bktg wpls wgo gpv
uwt rgu f gtpk tgu bpp* gu eqttgur qpf bpv û rb dqtpg lph tlgwtg
f w r brgt f g f tqku bwglpv r bt rē d* p* Hēlbtg bw o qo gpv f g
uqpf * r btlv û rb tgvtkg qwû r btlv f g rb f bvg f go dbwej g ukrb
r * tqlf g f bevlk* bxbpv rb tgvtkg guv lph tlgwtg

L lo r bev f g eg ej bpi go gpv guv eqo r vbdriku* gp eqvtr btlv
f gu ebr kbwz r tqr tgu f qwxgtwtg f g ngzgteleg bwr quv
tgr qtv û pqwgbw

Lb r tqxkulp r qwt lpf go plk* f g f * r btlv û rb tgvtkg p* vbpv
r bu f * f veldrē Hēlbrgo gpv nlo r bev f w ej bpi go gpv p b r bu
f gthv lo r v f bpu rgu eqo r vgu uqelbwz

L br r riebvkqp f g r b o qf ltebvkap f g r b tgeqo o bpf bvkap f g nANC b r qwt ghgfv

■ vpg bwi o gpbvbkqp f gu ebr kbwz r tqr tgu f g o kikapu f gwtqu

Ip p r eldvclwr qv lqf r us r uhòhv

Uqwggu rgu lo o qdktubvkpu lpeqtr qtgmggu uqpv *xbnw* gu ù rgwt eq vf bes wkukvap

L bo qtvuugo gpv f g r b xbrgwt dtwg f gu lo o qdktubvkpu lpeqtr qtgmggu guv t* r btkuwt r b f wt* g f wkukv* bwgpf wg f g egu bevku ugrap rg o qf g rlp* bktg

■ rgu dtgxgu gv riegegu uqpv bo qtvku uwt rgwt f wt* g f g r tqvgevkqp lwtkf ls wg qv uwt rgwt f wt* g ghgvekg f wkukubvkqp ukmgg guv r nru dt xg

Ip p r eldvclwr qv f r us r uhòhv

Caphqto *o gpv ù r b t* i rgo gpvbkqp eqo r vbdrg t i rgo gpv f wego k* f g r b t* i rgo gpvbkqp eqo r vbdrg ù r btkv f w at lbpklgt rgu lo o qdktubvkpu uqpv bo qtvku uwt rgwt f wt* g f wkukv*

Lgu lo o qdktubvkpu eqtr qtgmggu hì wtgpv bw dktbp r qwt rgwt eq v f bes wkukvap j kvqtkls wg f lo lpw* f w ewo wn f gu bo qtvuugo gpvu gv f gu r gtvgu f g xbrgwt

Lg eq v f bes wkukvap guv eqpuvkw* pqvbo o gpv f w r tlz f bej bv f gu ltbku beeguqktgu gv f g vquu rgu eq v f ltegevo gpv bwtkdwbdrgu gpi bi *u r qwt o gwtg nbevkh gp r rbeg gv gp *vbw f g hqpevkppgt ugrap nwkubvkqp r t* xwg

Aq s wnxì q i r yx

Lgu r tlpekr brgu f wt* gu f wkukubvkqp uqpv

■ Caputwevkpu	ù	bpu
■ Ai gpego gpvu gv bo *pbi go gpvu f gu eqputwevkpu		bpu
■ Mqdklgt f g dwtgbw		bpu
■ Mbv* tlgnt g dwtgbw		bpu
■ Mbv* tlgnt g vtbpur qtv		bpu
■ Ipuvbnbvkapu vgej pls vgu o bv* tlgnt qwklabi gu lpf wutlgru gv bwtgu	ù	bpu

Lgu o qf gu f bo qtvkuugo gpvu tgvpgwu uqpv nbo qtvkuugo gpv rlp* bktg gv nbo qtvkuugo gpv f *i tguulh

D t v grdyar x

Tk ù r b en wtg f gu eqo r vgu lngzkug vp lpf leg f g r gtv f g xbrgwt r b Tqek v* ghgvewg vp guv f g f* r t* elbvkap Lgu lpf legu tgvpgwu uqpv f qtf tg gzvgtg eqo o g f gu *x pgo gpvu qv o qf ltebvkapu f gpvklqppgo gpv f g o btej * bAbpv vp ghgfv p* i bvk uwt ngpvk* s wkuqpv lpgvtxgpwu bw eqwtu f g ngzgteleg qws wkuwtxlgpf tqpv f bpu vp r tqej g bxgplk qwf qtf tg lpgvtg eqo o g nqduqruegpeg qv f gu ej bpi go gpvu lo r qtvbpvu f bpu rg o qf g f wkukubvkqp f wdlgp

Vpg f* r t* elbvkap guv eqo r vbdktu* g gp eqo r v g f g t* uwnbv rqtuswg r b xbrgwt bewgmg guv lpt* tlgwtg ù r b xbrgwt pgwg eqo r vbdrg r b xbrgwt bewgmg * vbpv r b r nru *rgx* g f g r b xbrgwt x* pbrg qwf g r b xbrgwt f wubi g

Ip p r eldvclwr qv ilqcqf l uhv

Enrgu uqpv *xbnw* gu ù rgwt r tlz f bes wkukvap

Agyar x t vs t vi x

Dbpv rg ebf tg f g r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkapu f qpv nbhtgevbvkp guv bwtg s wg egmg f bwtkdwbkpw bwz ubrbtk u rgu bevkapu r tqr tgu tbej gv* gu uqpv eqo r vbdktu* gu gp bwtgu lo o qdktubvkpu lpbpek tgu

■ eqtt* rlvkgo gpv vpg f lo lpwkap f g r b r tqxkukap r qwt bxbpbvi gu bwr gtuqppgnf g o kikapu f gwtqu

■ rgu rgi lelgru f br r riebvkqp uqpv eqo r vbdktu* u ù rgwt eq v f bes wkukvap bwi o gpv* f gu eq vu f g f* xgrqr r go gpv p* eguubktgu ù rgwt o kug gp wgtg lru uqpv bo qtvku rlp* bktgo gpv uwt vpg f wt* g f vp ù elps bpu

Lgu f* r gpugu f g tgej gtej g gv f g f* xgrqr r go gpv uqpv gptgi kwt* gu gp ej bti gu f g ngzgteleg bw eqwtu f vs wgn mggu qpv* v* gpeqwtvgu

Lgu lo o qdktubvkpu bes wkugu gp f gxkugu *vtbpi tgu uqpv eqpxgtvku bweqwtu f wlqwt f g nqr* tlvkap

Lgu lo o qdktubvkpu r tqf wkugu r bt ngpvtgr tkg uqpv *xbnw* gu ù rgwt r tlz f g tglgpfv f g r tqf wevkp

Tlwg ù nbr r riebvkp f wt i rgo gpv CSC r b Tqek v* b* v* bo gp* g ù br r rls wgt r b o *vj qf g r bt eqo r qubpvu uwt egtvbkpu bevku vgru swg rgu lo o gwdrgu Lgu lpt* t* v uwt go r twpvu gpeqwtu r gpf bpv r b r* tlf g f g f* xgrqr r go gpv gv f g eqputwevkp pg uqpv r bu lpeqtr qt* u bw eq v f g tglgpfv f gu lo o qdktubvkpu eqpegtp* gu

Lb xbrgwt x* pbrg guv f* hplg eqo o g rg o qpvbpv swkr qwtbkw "vtg qdvpgw f g r b xgpvg f g nbevkh rqtu f vpg vtbpubevkap eqperng ù f gu eqpf kikapu pqto brgu f g o btej * pgv f gu eq vu f g uqtvlg Lb xbrgwt f wubi g guv guvko *g uwt r b dbug f vpg bewbvkubvkp f gu hmw f g vt* uqgtg hmwu bwgpf wu uwt r b dbug f vp vbwz f g t* h tgepeg s wktgh vg rg eq v o qAgp r qpf* t* f w ebr kbbr qwt rg Gtqwr g



Vpg f *r t* elbvap guv eqpুবv* g rqtus wg rb xbrgwt f lpxgpvbltg eqwtu o qÀgp o gpuwgnf wo qku f g rb en wtg guv lph* tlgwtg bw r tiz f bej bv

Uqwgghqku f gu t i rgu ur *ekhs wgu u br r rls wgpv gp ebu f gzkvgepeg f g r rbp f qr vqpu f g r rbp f bwtldwkap i tbwkwg f bevkpu qwf wp bwtg vAr g f g r rbp f bevkppbtibv ubrtbK

- rqtus wg rgu bevkpu uqpv bhtgev* gu ù rb eqwxtwtg f wp r rbp f qr vqpu ur *ekhs wg f qpvr rb rdx* g guv r tqdbdrg wp ebrwn eqo r r t o gpvbltg guv ghgew* r rbp r bt r rbp Lqtus wg rg r tiz f gzgteleg f g nqr vqpu guv lph* tlgwt ù rb xbrgwt f lpxgpvbltg wp g r tqxkukap r qwt tkus wgu guv eqpুবv* g

Vyni x hi t dvygrtdynar x

Lb rjkf g Hpbpegu r qwt b lptqf wlv wp vtbkgo gpv Huebn f gu Htbku f bes wkukap f gu vktgu f g r btlvkr bvkp eqpুবvbpv gp wpg bevkxbvkp lpeqtr qtbvkp bw eq v f g tgzlpgv f gu vktgu bxge n* vbrgo gpv f g egu Htbku umt wpg f vt* g f g elps bpu r bt rg dlbku f wp bo qtvkuugo gpv f *tqi bvqktg

Ep eqpu* s wgepeg gp br r riebvkp f g nbxku f wego k* f wti gpeg f w CNC f w lwp rb Tqek* v* b r tqe* f* ù wp ej bpi go gpv f qr vqpu Huebrg ù eqo r vgt f w^{9t} lbpxlgt rb xbrgwt dtwg f gu vktgu f g r btlvkr bvkp bes wku ù r btlvt f g egwg f bvg guv eqpুবv* g f wr tiz f bej bv f gu vktgu bwi o gpv* f gu Htbku f bes wkukap egu Htbku f bes wkukap hqpv nqdlgv f wp bo qtvkuugo gpv f *tqi bvqktg umt wpg f vt* g f g elps bpu

Vpg f *r t* elbvap f gu vktgu f g r btlvkr bvkp guv eqo r vbdtku* g r qwt rg o qpvpbv f g rb f lht* tgepeg rqtus wg rb xbrgwt f lpxgpvbltg guv lph* tlgwtg ù rb xbrgwt eqo r vbdrg

Cu cqf hv hwghwhv

Lgu et* bpegu gv rgu f gwgu uqpv eqo r vbdtku* gu ù rgwt xbrgwt pqo lpbrg

Vpg f *r t* elbvap guv eqpুবv* g umt rgu et* bpegu rqtus wg rb xbrgwt tgeqwtbdrq guv lph* tlgwtg ù rb xbrgwt eqo r vbdrg

Pt vdyar x i r hi Anx x

Lgu qr *tbvkpu gp f gxlugu uqpv gptgi kvt* gu bwz eqwtu f g eqpxgtukap f gu f gxlugu ù rb f bvg f gu vtbpubvkpu

Lgu f gwgu gv et* bpegu gp f gxlugu uqpv t* xbrw* gu bwz eqwtu f g en wtg f w f* ego dtg rgu i bkpu gv r gtvgu pqp t* bku* u

Xcdxw p r eld uhv gh s æf hp hqw

Pqwt rgu xbrgwtu o qdtk tgu f g r rbego gpv rgu t i rgu f * xbrwbvkp umkxbpvgu u br r rls wgpv

- Lb xbrgwt dtwg guv eqpুবv* g r bt rg eq v f bej bv j qtu Htbku beeguqltgu
- Lqtus wg rb xbrgwt f lpxgpvbltg swk guv hqpevkp f g rgwt xbrgwt f wkw* qwf g rgwt xbrgwt r tqdbdrg f g p* i qelbvap

Dlvs r qleldwv

Lgu f kir qpldkk* u uqpv eqpুবv* gu guugpvlgmgo gpv f gu eqo r vgu dbpebltgu f * vgpwu r bt rb Tqek* v

Lgu rls wlf k* u gp o qppbgu *vtbpi tgu gzkubpv ù rb en wtg f gu eqo r vgu uqpv eqpxgtvku bw eqwtu gp xk wgt bw f* ego dtg

Qr ylvir qv u j dhp hqw hv

Lgu o blqtbvkpu f gu vbwz f bo qtvkuugo gpv eqwtbpu bwatku* gu r bt nbfo o lpkvbtvkp Huebrg f bpu wp dwf lpekibvkp ù nlpvgvkuugo gpv gv r tlvks* gu umt rgu lo o qdtkubvkpu lpeqtr qtgmgv gv qw eqtr qtgmgv uqpv eqpুবv* t* gu eqo o g bo qtvkuugo gpv f *tqi bvqktgu gv hqpv nqdlgv f wpg r tqxkukap t* i rgo gpv* g Hk wtbpv f bpu rgu ebr kbwz r tqr tgu

- rqtus wg rgu bevkpu uqpv bhtgev* gu ù wp r rbp f bwtldwkap i tbwkwg f bevkpu f *vgo kp* rgwt xbrgwt eqo r vbdrg guv *i brq uqkv bw r tiz f bej bv uk rgu bevkpu qpvr v* bhtgev* gu f u nqtik lpg bwr rbp uqkv ù rgwt xbrgwt pgwg eqo r vbdrg ù rb f bvg f g rgwt tgerbuugo gpv ukmgv qpvr v* bhtgev* gu bwr rbp r quv* tlgwtgo gpv ù rgwt bes wkukap Cgu bevkpu pg uqpv r bu* xbrw* gu gp hqpevkp f g rb xbrgwt f g o btej* gp tlvkup f g ngpi bi go gpv f bwtldwkap bwz ubrtbK u swk Hbkv nqdlgv f wpg r tqxkukap r qwt ej bti gu eqpুবv* g bwr buulk

- Lqtus wg rgu bevkpu uqpv f guvp* gu ù "vtg bppwr* gu egu bevkpu p qpvr bu ù "vtg f *r t* ek gu

Lb xbrgwt f lpxgpvbltg f gu vktgu guv br r t* ek* g uqkv

- gp hqpevkp f w eqwtu f g Bqwtug o qÀgp f w f gtpigt o qku r t* e* f bpvrb en wtg r qwt rgu r btlvkr bvkpu eqv* gu
- gp hqpevkp f g rb swqvg r btlv f g ukwbvkp pgwg eqttik* g rg ebu *ej* bpv f gu r nw xbrwgu rbvgpvgu uk pltkvbkxgu pgwgu f gu lo r wu eqttgur qpf bpu qw
- gp hqpevkp f g rb xbrgwt lptkpu swg f gu hqpf u r tqr tgu eqttgur qpf bpv ù rb xbrgwt bewbku* g f gu hrvz f g vt* uqgtkg hmwu bwgpf wu xbrgwt f gptgr tkug blwv* g f g rb r qukvap Hpbpek tg pgwg r qwt rgu bwtgu r btlvkr bvkpu

Lgu r t" wu gv bwtgu lo o qdtkubvkpu Hpbpek tgu hqpv nqdlgv f g r tqxkukap ukrgwt ebtbev tg tgeqwtbdrq guv lpegtvblp

Lg o brkf g hwlkp Hbkv nqdlgv wp vguv f g f *r t* elbvap bppwgn gp ebu f g eguukap f gu bekvu uqvu lbegpvu rb swqvg r btlv f g o brk bhtgev* g ù egu bekvu ugtb eqo r vbdtku* g bw eqo r v g f g t* uwnbv

t* uwnbpv f g egwg t* xbrwbvkp *vbpv r qtv* u gp *ebtv f g eqpxgtukap Lgu r gtvgu f g ej bpi g pqp t* bku* gu bw f* ego dtg hqpv nqdlgv f g r tqxkukap gzevr* r qwt rgu r gtvgu eqo r gpu* gu r bt f gu i bkpu r qvgpvgru f bpu wpg o "o g f gxlug gv umt wpg o "o g *ej* bpeg

guv lph* tlgwtg ù rb xbrgwt dtwg eqo r vbdrg wpg f *r t* elbvap guv eqpুবv* g f w o qpvpbv f g rb f lht* tgepeg Dbpu rg ebu f g vktgu eqv* u rb xbrgwt f lpxgpvbltg guv f *vgo kp* g gp hqpevkp f w eqwtu f g Bqwtug o qÀgp f w f gtpigt o qku r t* e* f bpvrb en wtg

Lgu *ebtv r bt tbr r qtv bwz xbrgwtu f qtki lpg uqpv gptgi kvt* u gp t* uwnbv Hpbpekt

Dgu r tqxkukap r qwt bo qtvkuugo gpv f *tqi bvqktgu uqpv *i brgo gpv eqpুবv* gu bw vktg f gu Htbku f bes wkukap f gu vktgu f g r btlvkr bvkp

Q u r y l v i r q v s r x u u l v t x h v h w f k c u j h v

V p g r t a x k u k a p g u v e a p u b v * g f u r a t u s w l n g z k u m g w p g q d r i b v k a p f a p v k n g u v r t a d b d r g q w e g t v o l p s w g m g r t a x q s w g t b w p g u a t v l g f g t g u u q w t e g u u b p u e q p v t g r b t v l g

L g u r t a x k u k a p u r q w t t k u s w g u g v e j b t i g u u w k g p v r g u t i r g u f g e q p u k w w k a p u w k b p v g u

- r g u r t a x k u k a p u r q w t t k u s w g u a p v e a p u k w * g u g p h a p e v l a p f w t k u s w g e a p p w ù r b f b v g f b t t * v * f g u e q o r v g u f w r t * u g p v

T i y d r j i x i y i r k d k i q i r y x d x r q n p x

L b T a e k * v u w r a t v g f k h * t g p u g p i b i g o g p u b w v k t g f g t * i l o g u f g t g v t b k g g v b u l o k f u ù r t g u b v k a p u f * h p l g u f a p v r g u r n u u k i p k l e b v k u u a p v f * e t k u e k f g u u q u u

- r g u g p i b i g o g p u b w v k t g f g u l p f g o p k * u f g h p f g e b t t k t g u w r r a t v * u r b t r b T a e k * v b w v k t g f g r b e a p x g p v l a p e q m g e v k g f g u l p f w u t l g u o * v o n w t i l s w g u g v e a p p g z g u q w f b e e q t f u f g p v t g r t k u g u a p v r t a x k u k a p p * u

- w p t * i l o g f g t g v t b k g u w r r a t o g p v b k t g ù r t g u b v k a p u f * h p l g u h g t o * r g f * e g o d t g g v f a p v r g u f t a k u e a p f k l a p p g n u a p v * v * i g r i u g p f b v g f w f * e g o d t g L b r q r w b v l a p * r i l d r g f g e g i t a q w r h g t o * g u v e q o r a q u * f g e b f t g u u w r * t l g w t u f w G t a q w r l w u k l b p v e l p s b p p * g u f b p e l g p p g v b w f * e g o d t g

C g u g p i b i g o g p u u a p v * x b r * u g v e q o r v o d k k u * u u g r a p r b t g e a q o o b p f b v l a p p f g n A N C o a f k k * g r g p a x g o d t g t g r b v k g b w z t i r g u f g e q o r v o d k k u b v l a p g v f * x b r b v l a p f g u g p i b i g o g p u f g t g v t b k g g v b x b p v b i g u u l o k b l t g u L b T a e k * v b t g v g p w e q o o g o * v j a f g e g m g l p v t a f v k g r b t n l F S I C I C L * x b r b v l a p b e w b t l g m g f g n g p u g o d r g f g u t * i l o g u ù r t g u b v k a p u f * h p l g u g u v e a p f k g ù w p b e w b k t g l p f * r g p f b p v

L g e b u * e j * b p v n g h t g v f g e j b p i g o g p v f b p u r g u j Â r q v j u g u b e w b t l g m g t g r b v k g u b w z b x b p v b i g u r a q u * t l g w t u ù n g o r r a k

I q w w x p h q w i l q c q f l h w

C s z Â i y z v i h z v n a z i h i g l d r k i

A h p f g r t a q * i g t r g u t * u w n b u f w G t a q w r T b l t b p o g v g p w x t g w p g r a r k u s w g f g e q w x g t w t g f a p v r b h p b r i k * g u v f g t * f w k t g r g u h b e v g w t u f l p e g t v k w f g b l t g e v o p v r b t g p v b d k k * q r * t b v k a p p g m g f w G t a q w r g v n k f a p p g t r g v g o r u p * e g u a b l t g ù n b f b r v b v l a p f g u g u e q u ù w p g p x k l a p p g o g p v o a p * v o l t g x a r b v k g

b É À è Ô é w & v & u É é w à è à w

L b r a r k u s w g f g i g u v k a p f w t k u s w g f g e j b p i g f * h p l g r b t r b u a e k * v T b l t b p r q w t n g u u g p v l g n f g u g u h k l b r g u t g r a q u u w t v t a k u r t l p e k g u

- r t a q * i g t r b r g t h a t o b p e g * e a p q o l s w g f g u h w e w b v l a p u b r i b v k t g u f w f q m b t V T
- q r v l o k u g t r b s w b r i k * f g u e q w x g t w t g u e j b s w g h a k u s w g r q u u l d r g u b p u s w u b w e p o q o g p v r g r t g o l g t r t l p e k g p g u a k v t g o k u g p e b w g

Y è É v w & v & w à è É É

L b r a r k u s w g f g e q w x g t w t g u b r r w l g u w t r b i g u v k a p f w p r a t v g h g w k m g l p u t w o g p u h p b p e l g t u x l u b p v ù i b t b p v k w p g r b t k * r r b o j e j g t f g t * h t g p e g

D b p u r g e b f t g f g u b e v k a p u f g e a p u k w w k a p f w r a t v g l g w k m g f l p u t w o g p u f g e a q w x g t w t g r g u r t l p e k b w z r t a f v k u w k i u u a p v r g u x g p v g u ù v g t o g r g u b e e w w b v g w t u g v r b e q o d l p b k u a p f l p u t w o g p u a r v l a p p g n C g t v b l p u l p u t w o g p u l p e n v g p v f g u d b t t k t g u b e v k b p v g u g v q w f * u b e v k b p v g u t g r t * u g p v b p v w p t k u s w g f g r g t v g f g e a q w x g t w t g g v w p t k u s w g u w t n b w g l p v g f g u e a q w t u e a q w x g t u e l d r g u f b p u e g t v b l p u e b u f g h w e w b v l a p f g u b w z f g e j b p i g

g z g t e l e g e q o r v o d r g E n g u e a t t g u r a p f g p v b w z o a p v b p u f g u f q o o b i g u t * e r b o * u a q w g u l o * u e q o r v g v g p w f w f * t a q w g o g p v f g u r t a e * f w t g u g v f g u b x l u f g u b x q e b u f g r b T a e k * v

- r g u r t a x k u k a p u r q w t e j b t i g u e a t t g u r a p f g p v r t l p e k b r g o g p v ù r b e j b t i f g f g t g u k w w k a p f g u * e a p q o l g u f l o r u t * b r i k * g u i t e e g b w z h k l b r g u h a e b r g o g p v f * h e k b l t g u g v b w z t g v t b k g u g v b w t g u b x b p v b i g u b u l o k f u

l p f g o p k * u f g h p f g e b t t k t g g v t g v t b k g f k h * t g p v l g m g g u v * v o r i u w t r b f w t * g f b e v k k * t * u l f w g m g o q Â p p g f g u u b r i t k u e a p h a t o * o g p v ù r b o * v j a f g f l g f w e a t t k f q t L g u * r i o g p v u a p r t a x k u k a p p * u * e b t u b e w b t l g n u g v e q v f g u u g t x l e g u r b u u * u a p r t g e a p p w r g e b u * e j * b p v u a p v e q o r v o d k k u * u j a t u d k b p

L p u g o d r g f g u * r i o g p u e a p u k w w k u f g r b e j b t i g p g w g f g r * t l a f g e q v f g u u g t x l e g u t g p f w u b o a t v k u g o g p v f g u * e b t u b e w b t l g n u g l h g w f g u o a f k l e b v k a p u f g t * i l o g e q v h p b p e l g t r t a f v k f f g t g p f g o g p v f g u b e v k u f g e a q w x g t w t g u v r t * u g p v g p e q o r v g f g t * u w n b v

P b t b l a g w t u r g u u b r i t k u d * p * h e l g p v f g t * i l o g u f g t g v t b k g u ù e q v k u b v l a p u f * h p l g u s w k e a q o r t g p p g p v

- r g u t * i l o g u f g t g v t b k g r i i b w z
- r g u t * i l o g u f g t g v t b k g e q o r r i o g p v b k t g u
- r g u t * i l o g u u w r r i o g p v b k t g u r q w t r g u l p i * p l g w t u g v e b f t g u b t v l e r g r q w t r g u e b f t g u u w r * t l g w t u b t v l e r g b f f k l a p p g n g v b t v l e r g

L b e j b t i g f g n b p p * g e a t t g u r a p f b p v ù r b e q v k u b v l a p f g n g p v t g r t k u g u v r t * u g p v * g p e q o r v g f g t * u w n b v

- f a p p g t f g r b x k u d k k * u w t r g v o w z f g e j b p i g b r r i s w * f b p u r g u e q o r v g u f g u u a e k * v u f w G t a q w r g

L b r t a q v e v l a p f g r b r g t h a t o b p e g * e a p q o l s w g p * e g u u k g s w g u a l g p v f * h p l u w p g r b t k * o l p l o w o f w f q m b t V T g v w p j a t l a q u w t r g s w g n u b r r i s w g e g w g r t a q v e v l a p L b r b t k * o l p l o w o e a t t g u r a p f ù w p e a q u t u f w f q m b t V T r g t o g w b p v ù n g p u g o d r g f g u h k l b r g u f g T b l t b p f g v g p l t r g w t u a d l g e v k u f g t * u w n b v a r * t b v k a p p g n C g u v b l p u k s w g f g u e a q w x g t w t g u a p v * v * g p i b i * g u u a t w p j a t l a q f g v t a k u ù s w b v t g b p u

D g u b e v k a p u f a r v l o k u b v l a p u a p v * i b r g o g p v o k u g u g p w x t g g p x w g f b o * r k a t g t r b r b t k * r r b o j e j g t C g u b e v k a p u u a p v v a l a q w t u e a p f v k u g u f b p u w p u a w e k f g r t * u g t x b v l a p f g r b r g t h a t o b p e g * e a p q o l s w g f w G t a q w r E n g u u b r r w l g p v u w t f g u r t a f v k u r g t o g w b p v * x g p w g m g o g p v f g d * p * h e l g t f w p g b o * r k a t b v l a p r b t v l g m g f g u r b t k * u u a q u l l b e g p v g u

L b x b r g w t f g o b t e j * f g u l p u t w o g p u h p b p e l g t u o k u g p r r b e g b w v k t g f g r b r q u k l a p p g w g f g u e t * b p e g u g v f g w g u f g z r a k l b v l a p g p f g x k u g u f g u h k l b r g u d * p * h e l b p v f w p g i b t b p v l g f g e j b p i g f g T b l t b p g u v g p t g i k u t * g b w d k b p



Lgu xbrgwitu f g o btej * f gu lpvutwo gpvu hpbpeigtu o ku gp r ribeg bw vktg f gu vtpubevkqpu hwwtgu gp f gxlugu pg uqpv r bu lpuetkgu bwdktbp

Lgu r tlo gu r bÂ* gu gv gpebkû* gu uwt qr vkpu uqpv gptgi kwt* gu vqw f bdqtf bw dktbp r wku eqo r vbdktû* gu gp t* uwnbv ù n* ej * bpeg qwù rb vqo d* g f gu qr vkpu

Lgu t* uwnbv f * i bi * u uwt egu qr * tbvkpu gv rgu t* vtqeguukpu bwz hktbrgu f w t* uwnbv f gu eqwgtwtgu uqpv lpuetku gp t* uwnbv f g ej bpi g

CszÂi yzvi hz vxuzi hi Âdvdyr hi x ydzà h my v y

Lb Tqek v* r gw " vtg bo gp* g ù wktg f gu lpvutwo gpvu hpbpeigtu f * tk* u r qwt eqwtkl uqp gzt qukqpw bw tkus wg f g xbtvkqpw f gu vbwz f lpv* t" v Lgu lpvutwo gpvu wktû* u uqpv f gu uy br u f g vbwz

Ckliuh g ciicluh

Lg ej lhtg f bhtbtp tgeqppw r bt rb Tqek v* guv guugpvimgo gpv eqo r qu* f g r tguvbkpu f g ugtxlegu gv f buukvbpeg i * p* tbrg ghtgew* gu bwr tqtkv f gu hktbrgu f w Gtqwr g

Lgu r tguvbkpu f g ugtxlegu t* ewttgpvgu uqpv hbewt* gu o gpuwimgo gpv

T vxœwhâf hs vr qqho

Lg t* uwnbv gzegr vkppgneo r tgpf pqvbo o gpv rgu r nru xbrwgu qwo qlpu xbrwgu f g eguukpu f * r o gpvu f g nbvkhlo o qdktû*

Ip s w vxudv e q ilf hv hwlqwj ucwr q ilvf cdh hq Fucqf h

Lb Tqek v* b qv* r qwt rg t* i lo g f lpv* i tbvkpw hkebrg f gu Gtqwr gu f * Hpkv bt rgu btkvrgu A ù Q f w Cqf g i * p* tbn f gu lo r wu o ku gp r ribeg r bt Tbltbp TA uqek v* lo o btkewt g gp Ftbpeg ù Pbtku uqwu rg SCT f gr wku rgst lbpxlgt

Aw vktg f g ngzgteleg rg r* tlo vtg f lpv* i tbvkpw hkebrg eqo r tgpf rgu uqek v* u

- Tbltbp uqek v* f g v' vg
- T* vbdktuugo gpvu Wbntbqej g
- GbnkPbtvlekr bvkpu
- Lgzxbm
- Lgzxbm
- Lgzxbm
- Tbltbp Af f kxkg Mbpwlbewt lpi Cbo r wu
- Tbltbp A* tq Cqo r qukw
- Tbltbp AgtquÂungo u
- Tbltbp AgtquÂungo u Dweu
- Tbltbp AgtquÂungo u Fwlf
- Tbltbp AgtquÂungo u HÂf tbwleu
- Tbltbp AgtquÂungo u Tgtxlegu Ewtqr g
- Tbltbp Agtqvgej pleu
- Tbltbp Alktbvh Epi lpgu
- Tbltbp Cbdlp Ftbpeg
- Tbltbp Cgtbo leu
- Tbltbp Cqtr qtbvg Vgppwtgu
- Tbltbp Dbvb TÂungo u
- Tbltbp Dbvb TÂungo u lpxguvo gpv
- Tbltbp Ergevtlebn Pay gt
- Tbltbp Ergevtlebn Cqo r qpqpwu

- Tbltbp Ergevtapleu Dghrpug
- Tbltbp Ergevtapleu Dghrpug Aewbvkpw
- Tbltbp Ergevtapleu Dghrpug Cqenr lq Tqrvkqpu
- Tbltbp Epi lpggt lpi Tgtxlegu
- Tbltbp Fkvtbvkpw TÂungo u
- Tbltbp Hgrleqr vgt Epi lpgu
- Tbltbp Lbpf lpi TÂungo u
- Tbltbp Lbpf lpi TÂungo u Tgtxlegu Dlpbt
- Tbltbp Nbegrngu
- Tbltbp Pay gt Vpku
- Tbltbp SEOTC
- Tbltbp Tgbw
- Tbltbp Utbpuo kuukpw TÂungo u
- Tbltbp Vgppvkpw TÂungo u
- Tpgco b Pbtvlekr bvkpu
- TTI
- Wbntbqej g Cqpugln

Ep rb uqek v* Tbltbp lpgvtpbvkpw bns guuqwtgu guv uqtvk f wr * tlo vtg f g nlpv* i tbvkpw hkebrg uwkg ù ub f kuqrvkpw

Lgu eqpxgpvkpw f lpv* i tbvkpw hkebrg gpvtg Tbltbp gv ugu hktbrgu r t* xqkpv swg rgu hktbrgu eqo r vbdktuugpv rb ej bti g f lo r v eqo o g gp nbdugpeg f lpv* i tbvkpw hkebrg gv swg rb uqek v* o tg gptgi kwtg rg uqrf g f g nlo r v f bw vktg f w t* uwnbv hkebnf gpugo drg

Lgu * eqpgo lgu f lo r wu rkt gu bwz f * Hekw f gu hktbrgu lpv* i t* gu gptgi kwt* gu gp t* uwnbv f bpu rgu eqo r vgu f g Tbltbp uqpv pgwtbktû* gu r bt wpg r tqxkukpw Cgwg r tqxkukpw guv tbr r qtv* g bw t* uwnbv rgtu f g nwtktubvkpw r bt wpg hktbrg lpv* i t* g f w f * Hekv hkebn bpv* tlgwt qw bw o qo gpv q wp f * Hekv hkebnbpv* tlgwt pg r gw r nru " vtg wktû* r bt wpg hktbrg

XYdN& XYdNc&eb&N&RUJX

Ip p r eldvcwlr qv lqf r us r uhòhv fr us r uhòhv hwilqcqf l uhv

Ydò zvx f vzyi x

L * xqrwlpq f g nbevth lo o qdldu* u bpbñAug ego o g uwlv

gp o kñkpu f gwtqu	97/78/8686	JsÊçzA0ZqÉÉ0B0Z sÔ qazA0Zqçx» uAqazA0Z	Lu00zA0Zs00zA0Z &z» zAçazA0Z	97/78/8687
Capeguulqpu dtgxgvu riegegu nqi lelgnu gv f tqku uko kbltgu				
lo o qdldubvqpu lpeqtr qtgnngu gp eqwtu				
Axbpegu gv beqo r vgu				
It t vñp&èpuÈpi vécvâ sl È				
Ugttblpu gv bi gpego gpvu				
Cqputvevqpu				
Ipuvnbvqpu o bv* tlgñ qwlnbi gu				
Awtgu lo o qdldubvqpu eqtr qtgnngu				
lo o qdldubvqpu eqtr qtgnngu gp eqwtu				
Axbpegu gv beqo r vgu				
It t vñp&èpuÈi vécvâ sl È				
Pbtvlekr bvqpu hñbpek tgu				
Ct* bpegu tbwbej * gu ù f gu r btvlekr bvqpu				
Awtgu vktgu lo o qdldu* u				
Pt''vu				
Awtgu lo o qdldubvqpu hñbpek tgu				
It t vñp&èpuÈñmeui p ð È				
VP VAMACVIF INNP BIMU				
Ep br r ñebvqap f w t i rgo gpv ANC rg o brk f g huqap guv erbuu bw r quvg Pbtvlekr bvqpu hñbpek tgu f g r bt uqp bñtevbvqap bwz r nuu xbrngu rñvgpvgu unt rgu vktgu f g r btvlekr bvqap r qwt o kñkpu f gwtqu lnguv kuwv f gu qr tbvqpu uwlkbpvgu bwvktg f g rñ huqap Tpego b Tbi go r qwt vp o qpvbpv f g o kñkpu f gwtqu bwvktg f g rñ huqap Tbltbp aqf lbe Agtqur beg r qwt vp o qpvbpv f g o kñkpu f gwtqu L bwi o gpvñvqap f w r quvg Ct bpegu tbwbej gu 5 f gu r btvlekr bvqpu eqttgur qpf bw r rñego gpv f g o kñkpu f gwtqu pg t r qpf bpvr bu bwetkr tg f g vt uqgtlg gv s wkbvgpv f g vt uqgtlg Lb f lo lpwlpq f w r quvg Ct bpegu tbwbej gu 5 f gu r btvlekr bvqpu r tqxlgpv gzemulxgo gpv f g tgo dqvwtugo gpvu f g r t w lpvgtpgu bw Gtqvr g Lb f lo lpwlpq f w r quvg Awtgu vktgu lo o qdldu u r tqxlgpv guugpvlgmgo gpv f g rñ eguulqap f gu Uktgu Sbkug lpxgukugo gpv r qwt o kñkpu f gwtqu Lgu o qwkgu gpvu f bes wklvqpu gv f g eguulqpu eqttgur qpf gpv guugpvlgmgo gpv bwz qr tbvqpu unt bevqpu r tqr tgu gñtgeww gu f bpu rñ ebf tg f w eqpvbv f g rñs wlf kv ulk p gp bxge rñ uqek v Of f q BHF Aw f ego dtg bevqpu uqpv f vgpwgu f bpu rñ ebf tg f g eg eqpvbv f g rñs wlf kv				

Aq s wñxi q i r yx

gp o kñkpu f gwtqu	97/78/8686	M&aqazA0Z	buÉ00u0	<90: 6 8: 9
Capeguulqpu dtgxgvu riegegu nqi lelgnu gv f tqku uko kbltgu				
VP VAMINNP BIMUAVIP OU IOCP TQP TEMMEU				
Ugttblpu gv bi gpego gpvu				
Cqputvevqpu				
Ipuvnbvqpu o bv* tlgñ qwlnbi gu				
Awtgu lo o qdldubvqpu eqtr qtgnngu				
VP VAMINNP BIMUAVIP OU CP TQP TEMMEU				

D t v grdyrsr x h dgyrñ

gp o kñkpu f gwtqu	97/78/8686	M&aqazA0Z	buÉ00u0	<90: 6 8: 9
D* r t* elbvqpu lo o qdldubvqpu hñbpek tgu				
D* r t* elbvqpu unt bevthektewrbpv				
VP VAM				
Lgu hñvz f g f qvñvqpu f w r quvg D r t elbvqpu lo o qdldubvqpu hñbpek tgu eqttgur qpf gpv r tñpek brgo gpv 5 rñ r tqxulqap r qwt f r t elbvqap f gu vktgu f g o kñkpu f gwtqu r qwt rgu vktgu Gbnkr r btvlekr bvqpu gv f g o kñkpu f gwtqu r qwt rgu vktgu vdrñkugo gpv Wñnbqtqej g				



V d f p d z h i x j m p x i y t d y n g r h d y n r x

A t v l e r g S f w C q f g f g e q o o g t e g i r q n p s r w h i y v s w

Sociétés	Activité	Capital	Capitaux propres autres que le capital et le résultat	Droits de votes (en %)	Quote-part du capital détenu (en %)
A. RENSEIGNEMENTS DÉTAILLÉS CONCERNANT LES PARTICIPATIONS DONT LA VALEUR BRUTE EXCÈDE 1 % DU CAPITAL DE SAFRAN (SOIT 0,8 MILLION D'EUROS)					
1. Filiales (plus de 50 % du capital)					
a) dans les filiales françaises					
■ ArianeGroup Holding (SIREN: 519032171, Paris)	Holding	374,1	3 264,6	50,0	50,0
■ Établissements Vallaroché (SIREN: 542028154, Paris)	Holding	15,6	(3,5)	100,0	100,0
■ Galli Participations (SIREN: 402112403, Paris) ⁽⁴⁾	Holding	334,0	1 479,6	100,0	100,0
■ Safran Additive Manufacturing Campus (SIREN: 815255773, Le Haillan)	Holding	10,0	0,0	100,0	100,0
■ Safran Aircraft Engines (SIREN: 414815217, Paris)	Propulsion	154,1	410,3	97,4	97,4
■ Safran Ceramics (SIREN: 440513059, Le Haillan)	Propulsion	0,1	24,1	100,0	100,0
■ Safran Electrical & Power (SIREN: 301501391, Blagnac)	Eqp. Aéronautiques	19,4	198,7	78,4	78,4
■ Safran Electronics & Defense (SIREN: 480107911; Paris)	Défense	45,6	440,6	65,3	65,3
■ Safran Helicopter Engines (SIREN: 338481955, Bordes)	Propulsion	38,8	194,0	100,0	100,0
■ Safran Landing Systems (SIREN: 712019538, Velizy-Villacoublay)	Eqp. Aéronautiques	83,7	412,0	100,0	100,0
■ Safran Nacelles (SIREN: 352050512, Gonfreville l'orcher)	Eqp. Aéronautiques	56,7	44,3	88,5	88,5
■ Safran Transmission Systems (SIREN: 692015217, Colombes)	Eqp. Aéronautiques	36,8	16,6	100,0	100,0
■ Safran Ventilation Systems (SIREN: 710802547, Blagnac)	Eqp. Aéronautiques	1,3	11,2	100,0	100,0
b) dans les filiales étrangères					
■ Safran Aero Boosters	Propulsion	54,9	6,8	67,2	67,2
■ Safran China ⁽³⁾	Holding	2,9	4,4	100,0	100,0
■ Safran Electrical Power UK Ltd	Eqp. Aéronautiques	273,3	(71,6)	100,0	100,0
■ Safran Maroc ⁽³⁾	Holding	1,9	(0,5)	100,0	100,0
■ Safran Serviços de Suporte de Programas Aeronauticos ⁽³⁾	Eqp. Aéronautiques	0,2	0,0	100,0	100,0
■ Safran UK Ltd	Holding	19,3	9,1	100,0	100,0
■ Safran USA Inc	Holding	0,0	1 841,	100,0	100,0
2. Participations (10 à 50 % du capital)					
a) dans les filiales françaises					
■ Corse Composites Aéronautiques ⁽³⁾	Eqp. Aéronautiques	1,7	38,1	24,8	24,8
■ FCPR Aerofund II	Fonds d'investissement	75,0		16,6	16,6
■ FCPR Aerofund III	Fonds d'investissement	167,0		16,3	16,3
■ Mobiwire ⁽³⁾	Communications	2,0	(0,1)	10,6	10,6
B. RENSEIGNEMENTS GLOBAUX CONCERNANT LES AUTRES FILIALES OU PARTICIPATIONS					
1. Filiales (plus de 50 % du capital)					
(a) dans les filiales françaises					
(b) dans les filiales étrangères					
2. Participations (10 à 50 % du capital)					
(a) dans les sociétés françaises					
(b) dans les sociétés étrangères					

(1) Pour les sociétés étrangères, le montant du capital, des capitaux propres, du chiffre d'affaires et du résultat est converti au cours de clôture du 31 décembre 2021.

(2) Pour les sociétés américaines, l'additional paid-in-capital est présenté dans la colonne « Capitaux propres autres que le capital et le résultat ».

(3) Situation au 31/12/2020.

(4) La dépréciation des titres Galli Participations a été imputée sur le mali de fusion au titre de la fusion Safran / Zodiac Aerospace (cf note 3.1).

Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis et non encore remboursés	Cautions et avals donnés par Safran	Chiffre d'affaires de l'exercice 2021	Résultat de l'exercice 2021	Dividendes encaissés par Safran sur l'exercice 2021	Créances	Dettes
Brute	Nette							
1 510,9	1 510,9			10,0	140,9			266,0
62,8	25,9				2,0		35,8	
1 793,1	1 793,1		2,7	4,1	123,9	186,4		46,9
10,0	8,8			5,4	(1,7)		40,2	12,0
195,4	195,4		9,9	6 616,1	697,0	540,9	5,8	2 935,6
40,3	40,3		1,7	31,5	5,6	4,5	81,9	32,5
247,8	247,8		429,8	569,9	38,8	8,4	14,7	9,5
595,7	595,7		115,6	1 287,8	161,6	119,0	122,4	130,0
539,0	539,0		0,3	1 305,4	226,4	8,6	2,3	396,0
560,5	560,5		0,2	1 435,7	136,6	127,0	221,9	17,0
924,2	924,2		838,8	1 188,8	112,1	12,9	201,4	3,4
163,8	163,8		103,0	322,2	53,8	64,7	3,8	1,5
41,2	41,2			72,9	10,4	8,7	0,3	22,9
115,6	115,6			484,1	813,7		0,1	1 009,6
2,5	2,5			18,3	0,5			0,4
275,1	275,1		35,3	121,3	(0,1)		0,1	83,6
1,8	1,3			1,6				0,1
1,5	0,8			0,1				
40,0	29,5			6,3	2,5			5,7
1 774,3	1 774,3		96,5	17,4	157,9			1 394,4
1,0	1,0			44,9	(6,4)			
4,8	4,8							
17,2	17,2							
1,0	0,0			51,1	(0,6)			
2,6	1,6					0,2	24,7	1,3
0,5	0,5					8,4		



Cu c q f h v

Aw f * ego dtg rgu et* bpegu ug t* r btkuugpv eqo o g uwkv

gp o krikapu f gwtqu	KÔ:ââç 874784687	8 qÀâç 874784687	NÀâû 8 uâ& qÀû	874784687
Axbpegu gv beqo r vgu xgtu* u uwit eqo o bpf gu gp eqwtu				
Ct* bpegu erigpu gv eqo r vgu tbwbej * u				
Cé eui l Èk l 3xvpeèpu				
Ct* bpegu f kgtugu				
Cqo r vgu eqwtbpvu Hpbpekgtu Gtqwr g				
Cj bti gu eqpwbv* gu f bxbpeg				
T*ebtvu f g eqpxgtukap bevkh				
AOèd Èi é eui l È				
D* r t* elbvqpu				
VP VAM				

Xcôxw p r eld ûhv gh s æf hp hqwhwglvs r qleldw v

Lb eqo r qukvqpf wr quvg ug r t* ugpgv eqo o g uwkv

gp o krikapu f gwtqu	974784686	974784687
Wbrgwto o qdlik tgu f g r rbego gpv		
Dkur qpldkk* u		
ZAMEYTUNP BIM TEU DE QMACENE OV EV DIUQO IBIMV U		
Lgu xbrgwto o qdlik tgu f g r rbego gpv gp xbrgwt dtwg ug f * eqo r qugv gp		
gp o krikapu f gwtqu	974784686	974784687
Aevkapu r tqr tgu		
Awtgu r rbego gpv		
VP VAM		

Agyr x t v s t v i x

974784686	JsÊç 874784686	Luûû 874784687	974784687
Nqo dtg bekvqpu			
Wbrgwt dtwg i r q r p s r w h i y s w			
D* r t* elbvqap i r q r p s r w h i y s w			
Wbrgwt pgwg i r q r p s r w h i y s w			

Lgu bes wkvqpu eqttgur qpf gpv û nbej bv f g bekvqpu f bpu r g ebf tg f g r b o kug gp wxtg f w p r tqi tbo o g f g tbej bv f bekvqpu f bpu r g ebf tg f g r r bpu f bekvqppbtlv ubrtk*

Lgu eguukapu eqttgur qpf gpv û r b r k t b k u a p i r q d b r g f g bekvqpu f bpu r g ebf tg f w f k u r q u k w h f g t* o w p* t b v k a p x b t l b d r g r n w t l o p p w g m g g v f g r r bpu f bekvqppbtlv ubrtk*

Azyi x t p d g i q i r y x

Inu uqpv eqpukw* u f g f * r w u û v g t o g b x g e f g u q r v k a p u f g u q t v g g z g t - b d r g u l p h* t l g w t g u û v t q k u o q k u u b p u r * p b r k w* r k s w k f g u r b e k g o g p v e q p x g t v k d r g u g p w p o q p v b p v e q p p w f g

vt* uqgtgk gvs wkr t* ugpgpv wp tkus wg p* i r k g b d r g f g x b t l b k a p f g x b r g w t

Qr gxlw 6 uhf hyr lu

Ep br r riebvpq f wr tpekr g f gu eqo r vgu tbwbej * u rgu r tqf wku û tgegxlk Hk wtgpv f bpu rgu r quvgu uwkbpvu f g nbevkh

gp o krikapu f gwtqu	974784686	<98: 6 8: 9
Ct* bpegu tbwbej * gu û f gu r btkvkr bkvqpu		
Ct* bpegu erigpu gv eqo r vgu tbwbej * u		
Awtgu et* bpegu		
VP VAM		

Ckcuj hv f r qwæw hv g cycqf h

Lgu ej bti gu eqpwbv* gu f bxbpeg bw f*ego dtg uqpv f g o knkqpu f gwtqu
Engu eqpegtpgpv r qwt o knkqpu f gwtqu f gu ej bti gu f g eqpvtbw f g o blpvpgbpeg lphqto bvk wg o knkqpu f gwtqu f g ej bti gu f buwtpbegu gv o knkqpu f gwtqu f g ej bti gu f g r q Ågtu

f cuw gh f r qyhuwr q cf vi hws up hv gh uhp er xwhp hqwghv hp s uxqw

Lgu *ebtvu f g eqpxgtulqp bevth tgr t*ugpvpgv o knkqpu Lg r quvg r tlo g f g tgo dqtwtugo gpv uwt go r twpvu qdrñi bvbktgu f gwtqu bw f*ego dtg u*n xg ù o knkqpu f gwtqu bw f*ego dtg
Lg o qpwbpv f g egu *ebtvu f g eqpxgtulqp r tqxlqpv guugpvlgmgo gpv Cgu r tlo gu uqpvbo qtvlgv r p*bltgo gpv uwt r b f vt* g f gu go r twpvu f g rñ eqpxgtulqp bwz eqvtu f g en wltg f g ngzgteleg f gu go r twpvu r t" u gvego r vgu eqwtbpvu gp f g xkugu

Ccs lwxâ s ur s uhv

Cdt nydp

Aw f*ego dtg rñ ebr kbnuqelbnf g Tbltbp gpvk tgo gpv L bevqap Tbltbp eqf g ITIN FS o p*o qpls wg rñd*t* guv eqo r qu* f g bevqapu qtf lpbktgu f g TAF guv eqv* g gp eqpvlpw uwt rñ eqo r btko gpv A f w o btej * Ewtqrñuv f Ewtqpgzv Pbtku gv* rñi ldrñ bw TSD
Lb utvwewtg f webr kbñb *xqrñ* eqo o g uwlv

<9 v uvÇ t àw&8:8

J s à È À À q z ù ù	X È » r ù & q s à È À ù	+ & q È z a q ° X È » r ù & È z à ù u & È à u 7/	+ & M È z à ù u & È à u 7/
Pwdñe			
T"vby			
Tbrbtk u			
Awqf *vgpvkqp Awqeqpvt rñ			
VP VAM			
Dtqku f g xqvg gzgt" bdrñu Pbtvkr bvkqp f gu ubrtk u bw ugpu f g nbtvkrñ L f w Cqf g f g eqo o gteg			

<9 v uvÇ t àw&8:9

J s à È À À q z ù ù	X È » r ù & q s à È À ù	+ & q È z a q ° X È » r ù & È z à ù u & È à u 7/	+ & M È z à ù u & È à u 7/
Pwdñe			
T"vby			
Tbrbtk u			
Awqf *vgpvkqp Awqeqpvt rñ			
VP VAM			
Dtqku f g xqvg gzgt" bdrñu Pbtvkr bvkqp f gu ubrtk u bw ugpu f g nbtvkrñ L f w Cqf g f g eqo o gteg			

Cj bs wg bevqap eqph tg wp f tqkv f g xqvg ulo r rñ
Lgu bevqapu lpuetkugu bw pqo lpbvñ f gr wku r rñu f g f gwz bpu d* p* Hclgpvf wp f tqkv f g xqvg f qwdrñ
Lgu bevqapu f bwqeqpvt rñ uqpv r tk* gu f g f tqkv f g xqvg
Aw f*ego dtg rñ pqo dtg vqvbñ f bevqapu lperw bevqapu *o kugu f wtbpv nbpp* g uwlvg ù rñ rñx* g f qr vkpu f g uqwuetr vkqp f bevqapu r tqxgpbpv f gpi bi go gpvu r tku r bt a qf lbe Agtqur beg ù n* i btf f gu ubrtk u egu gpi bi go gpvu b Åbpv *v* vtbpuñ t* u ù Tbltbp ù rñ uwlvg f g rñ huukqp Tbltbp a qf lbe Agtqur beg bw st f*ego dtg ugrñp rñ r btk* f *ej bpi g f g rñ huukqp



Y d v r d y n s r h i x g d t n g d z à t v s t v i x

g p o k n k a p u f g w t q u	97484686	LyqÀxu» uÀà&u » àyÈt u ⁷¹	JwusàqàzÈÀ t ç Ô Û ç àqà&686	Jçx» uÀàqàzÈÀ	M» zÀçàzÈÀ	97484687
Cbr kbnueqelbn Ptlo gu f * o kuukap f g hwulap f br r qtv S* ugtxg n i bng S* ugtxgu t* i ngo gpv* gu Awtgu t* ugtxgu Sgr qtv ù pqwgbw Ptqxlukapu t* i ngo gpv* gu S* uwnbv f g ngzgteleg S* uwnbv f g ngzgteleg						

VP VAM

lo r bev f w ej bpi go gpv f g o v j q f g r k 5 r b o k u g 5 l q w t f g r b t g e q o o b p f b v k a p f g n A N C t g r b v k g 5 r b t r b t v k a p
f w e q v f g u u g t x l e g u b u u q e k u 5 w p t i l o g f g r t g u b v k a p u f h p l g u e h p q v g C j b p i g o g p v f g o v j q f g
D a p v t u g t x g u g p e q w x g t w t g f g u b e v k a p u r t a r t g u f v g p w g u b w f e g o d t g o k n k a p u f g w t q u
L b f l o k p w k a p f w t g r q t v 5 p q w x g b w e a t t g u r a p f b w o q p v b p v f g u D k k l f g p f g u r b â u g p r b t T b t b p T A

Q u r y l v r q v u j d n p h q w h v h w s u r y l v r q v s r x u u l v t x h v h w f k c u j h v

L * x q n w k a p f w r q u v g f g u r t a x l u k a p u t * i n g o g p v * g u u * v o d r k v b l p u k

g p o k n k a p u f g w t q u	97484686	LyqÀxu» uÀà&u » àyÈt u ⁷¹	buÉÔÙuÔ MÈàqàzÈÀÙ ÙqÀÙ&Èr uà qèus&àz'ÙqàzÈÀ	97484687
Ao qtvkuugo gpv f * tqi bvqltgu Ao qtvkuugo gpv f * tqi bvqltgu Htbku f bes vkuklap f g vktgu				

VP VAMQTPaIUPOUT GMENEOV EU

Lgu r t a x l u k a p u r q w t t k u s w g u g v e j b t i g u u g f * e q o r q u g p v e q o o g u w k v

g p o k n k a p u f g w t q u	97484686	LyqÀxu» uÀà&u » àyÈt u ⁷¹	buÉÔÙuÔ MÈàqàzÈÀÙ ÙqÀÙ&Èr uà qèus&àz'ÙqàzÈÀ	97484687
Pgtvg f g ej bpi g Lkkl gu				

Vvâf swyvÈpâpuÂwçyyp&çl Â

M* f b l a n g u f w v t b x b l n r g p u l a p u g v
q d r k i b v k a p u u l o k b k t g u
l o r v u H k l b r g u f * H e k v b k t g u u q w u
e b r k b r k u b v k a p
A w t g u r t a x l u k a p u r q w t e j b t i g u

Vvâf swyvÈpâpuÂwçyi of ynl Â

VP VAM

S* uwnbv f g z r r q k b v k a p
S* uwnbv f h p b p e l g t
S* uwnbv g z e g r v k a p p g n

VP VAM

lo r bev f w ej bpi go gpv f g o v j q f g r k 5 r b o k u g 5 l q w t f g r b t g e q o o b p f b v k a p f g n A N C t g r b v k g 5 r b t r b t v k a p
f w e q v f g u u g t x l e g u b u u q e k u 5 w p t i l o g 5 r t g u b v k a p u f h p l g u e h p q v g C j b p i g o g p v f g o v j q f g

Lgu e a p x g p v k a p u f l p v i t b v k a p h u e b r g g p v t g T b t b p g v u g u
H k l b r g u r t * x q l g p v s w g r g u H k l b r g u e q o r v o d k u g p v r b e j b t i g
f l o r v e q o o g g p n b d u g p e g f l p v i t b v k a p h u e b r g g v s w g r b
u q e k * o t g g p t g i k u t g r g u a r f g f g n l o r v f b w v k t g f w
t * u w n b v h u e b n f g p u g o d r g

Lgu * e a p q o l g u f l o r v u r k * g u b w z f * H e k u f g u H k l b r g u
l p v i t * g u g p t g i k u t * g u g p t * u w n b v f b p u r g u e q o r v g u f g
T b t b p u a p v p g w t b r k u * g u r b t w p g r t a x l u k a p C g w g r t a x l u k a p
g u v t b r r q t v * g b w t * u w n b v r a t u f g n w k l u b v k a p r b t w p g H k l b r g
l p v i t * g f w p f * H e k v h u e b n b p v * t l g w t q w b w o q o g p v q w p
f * H e k v h u e b n b p v * t l g w t p g r g w r n w u " v t g w k k u " r b t w p g H k l b r g

Dhwhhv ilqcqf l uhv ghwhhv g hâs σ lvcv q hwghwhhv glyhuwhv

L * ej * bpekt f gu f gwgu u * vodnk blpuk

gpo o <i>lalkapu f gwtgu</i>	dEaŋ ʒiɣ ʒ74784687	ʒ qÀʒiɣ ʒiɣ ʒiɣ	Nàʒiɣ uàʒ qÀʒiɣ	ʒiɣ ʒiɣ uàʒ qÀʒiɣ
<p>Eo r tɔpɔu qdriɣ bɔbɔtɔu</p> <p>Bkɔɔw pɔp i bɔbɔpɔu f g ^gt bɔpi *o ku gp VTD</p> <p>Eo r tɔpɔu gv f gwɔu ɥɔbɔpɔt tɔu f kɔtɔu</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ D* r u gv ebwɔkɔppgo gpw tg- wu ■ Awɔtɔu go r tɔpɔu gv f gwɔu buɔlo kɔt u ■ Ipv* t' u eqwɔw 				
DI ààl Àmpɔf ui p yɔl Â				
<p>Cqo r vɔu eqwɔbɔpɔu ɥɔbɔpɔtɔu Gtɔw r g</p> <p>Axbɔpɔu gv beqo r vɔu tg- wu uɔt f gu gɔpɔtɔu</p> <p>Dgwɔu ɥɔwɔtɔkɔugɔtɔu gv eqo r vɔu tɔwɔbɔj *u</p> <p>Dgwɔu uɔt lo o qdriɣ bɔbɔpɔu gv eqo r vɔu tɔwɔbɔj *u</p> <p>Dgwɔu f kɔtɔu</p> <p>Ptɔf wɔu eqpɔwɔv* u f bxbɔpɔt</p> <p>™ebɔw f g eqpxɔtɔkɔp r buɔlɔ</p>				
DI ààl Âk I Êwɔpɔf àpɔu I àkɔf yɔl Â				

Di yi x j mdr gmvi x

N Àwà&ÉÈ&sàsÈèâ&wÊàwC wè&sÈy&C â&w&e&8: 89: :8:>1

Tbtlbp b r tqe* f * rg h*xtlgt û wpg *o kulqp f g dltwv
pqp i btlpku f g r tgo lgt tbi uwt rg o btej * r tlx* bo *tleblp
f qp v ngpeqwtu bw f *ego dtg guv f g o kltbf f g
f mbtu VT f qp v

- | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----|--------|----|-------|---|---|-------|----|---|------|-------|----|---|-----|
| ■ | wpg | vtbpej | g | f | g | o | kakpu | f | g | f | qmbtu | VT | û | bpu |
| | *ej | *bpeg | h* | xtlgt | | | eqwr | qp | û | vbwz | Hzg | f | g | gv |
| ■ | wpg | vtbpej | g | f | g | o | kakpu | f | g | f | qmbtu | VT | û | bpu |
| | *ej | *bpeg | h* | xtlgt | | | eqwr | qp | û | vbwz | Hzg | f | g | |

Cgu f gwz vtbpej gu qpvrhbw n nqtik lpg nqdlgvf wpg eqwkgwtwtg
f g vbwz f lpu' t' v r bAgtw xbtbdrng gp f qmbtu VT r wku gp o btu
r bAgtw Hzg gp gwtq znd wp gsw wgywi r gE wà dt eg s vk
b r gto ku f g hbrng gpv uAwp * vls gwz gpv uv br gt egwg f gwg
gp f qmbt VT u vbwz Hzg gp f gwg gp gwtq u vbwz Hzg

Aw f *ego dtg rg vbwz f lɔv* t''v o qĂgp fg egwg
 *o kulqp tguuqtv û brt u rtkug gp eqo r vg fg u
 lɔvutwo gpvuf *tlx* u fg vbwz f lɔv* t''v

N Àwà&È&ÿ&s&s&È&â&w&Ê&àn&Ç w&â&s&ÿ&Ç â&w&ÿ&eP& 8:8 :8<:1

Tbtpb b *o ku f gu d l n g u p q p i b t b p v k u f g r t g o k g t b p i u w t r g
o b t e j * r t k * b o * t l e b p V T P r z x i P a l g i q i r x q w V T P P r g
l w p f w p o q p v b p v q v b n * s w k b r p v û o k i q u
f g w t q u f q p v

- vt**b**pej g A o k**n**lqpu f g f q**n**l**u** VT ù *ej *bpeg lwlp
eqwr qp ù vbwz h**z**g f g
- vt**b**pej g B o k**n**lqpu f g f q**n**l**u** VT ù lwlp eqwr qp ù
vbwz h**z**g f g
- vt**b**pej g C o k**n**lqpu f gwtqu ù *ej *bpeg lwlp
eqwr qp ù vbwz h**z**g f g
- vt**b**pej g D o k**n**lqpu f gwtqu ù *ej *bpeg lwlp
eqwr qp ù vbwz h**z**g f g

Lgu vtbpej gu A gv B qpv hbw nqdlgv rg lwkngv f wpg
eqwgtwtg gvs wngyvi rgé wà dt r bÂgw t Hzg gp gwtqu eqpvtg
tgegsgwt Hzg VT f qmbtu s wkb r gto ku f g uy br r gt rb f gwg gp
f qmbtu VT ù vbwz Hzg bw wltg f g egu f gwz vtbpej gu gp f gwg
gp gwtqu ù vbwz Hzg

Art u r t k u g g p e q o r v g f g e g w g e q w x g t w t g r b v t b e j g A
r q t v g k p * t " v b w v b w z H z g f g r q w t w p p q v k a p p g n f g
o k a k a p u f g w t q u g v r b v t b e j g B r q t v g k p * t " u b w v b w z H z g
f g r q w t w p p q v k a p p g n f g o k a k a p u f g w t q u

Ar t u r t k u g g p e q o r v g f g e g w g e q w x g t w t g r g h p b p e g o g p v u
b p u b w v t g f g e g v V T P P t b p e j g u A g v C t g u u q t v u
r q w t w p p q v a p p a n f g o k i n a p u f g w t q u g v r g h p b p e g o g p v u
b p u b w v t g f g e g v V T P P t b p e j g u B g v D t g u u q t v u
r q w t w p p q v a p p a n f g o k i n a p u f g w t q u

QC ÊàéÈà&t Àysès àwâ

- Vp go r t w p v q d r n i b v b l t g ũ v b w z H z g f g f w p
 o q p v b p v f g o k n i k a p u f g w t a u ũ b p u b * v * o k u r g
 b x t l n * e j * b p e g b x t l n b w r t u f l p x g u n k u g w t u
 h t b p b k u L g u q d n i b v l a p u q p v * v * o k u g u ũ f w
 p q o l p b n l n b h b k n a d l g v f w p g e q w x g t w t g f g v b w z f l p v t t v
 g p g w t a u u y b r ũ v b w z x b t k b d r g u w t n e w t l d a t o q k u
- T b h t b p b r t q e * f * r g o b t u ũ n * o k u l a p

 - q d r n i b v l a p ũ v b w z H z g f g f w p o q p v b p v f g
 o k n i k a p u f g w t a u ũ b p u * e j * b p e g o b t u

Lgu qdrñi bvkapu qpv *v* o kugu û f w p qo lpbñ
 Lqtu f g r gwt *o kuulap rgu qdrñi bvkapu qpv *v* p qv* gu
 BBB r bt Tvbpf btf Pqgt u

- qdr̥k̥i bvl̥qpu û vbwz Hɛg f g f w p o qpvbpv f g
 o k̥l̥qpu f gwt̥qu û bpu *ej *bpeg o btu
 Lgu qdr̥k̥i bvl̥qpu apv *v* *o k̥gu û f w p qo l̥pbn
 Lqtu f g r̥wt̥ *o k̥l̥qpu r̥gu qdr̥k̥i bvl̥qpu apv *v* p̥q̥v̥gu
 BBB r bt Tv̥p̥f̥ bt̥f Paat u

QéàÉ&ÀsumÇ vÈè

a qf lbe Agtqur beg bxbkv o ku gp r ribeg rg o btu wp gwtq r ribego gpv uqwu hqto g f g et* f kv uÂpf ls w* f wpq o bwtik* f g ugr v bpu
û nqtki lpg gv xgpbpv û *ej *bpeg rg o btu f wp gpeqwtu f g o krikapu f gwtqu bw f *ego dtg û vbwz t* xkubdr f g

a0 MZ Q&8: 85: 8: C

™o kuikqp f qdrii bvakpu û qr vkqp f g eqpxgtulqp gv qw
f *ej bpi g gp bevkapu pqwxgmgv gv qw gzkuibpvu OC™ANE rg
o bk f wp pqo lpbni f g o krikapu f gwtqu
Cgu OC™ANE r qtvgrpv lpbv t" v û gv qpv *v* *o kugu bxge
wp r tlz f *o kuikqp f g f w pqo lpbni hbkubpv tguuqtvt wp

a0 MZ Q&vv èÉÈÈwÀ&8: 85: 8: C

™o kuikqp bf f kvppgmg f qdrii bvakpu û qr vkqp f g eqpxgtulqp
gv qw f *ej bpi g gp bevkapu pqwxgmgv gv qw gzkuibpvu
OC™ANE rg qevqdtg f wp pqo lpbni f g o krikapu
f gwtqu Cgu OC™ANE r qtvgrpv lpbv t" v û gv qpv *v*
*o kugu bxge wp r tlz f *o kuikqp f g f w pqo lpbni
hbkubpv tguuqtvt wp tgp f go gpv bewbtign dtw û n* o kuikqp f g

a0 MZ Q&8: 85: 8: D

™o kuikqp f qdrii bvakpu û qr vkqp f g eqpxgtulqp gv qw
f *ej bpi g gp bevkapu pqwxgmgv gv qw gzkuibpvu OC™ANE rg
lwp f wp pqo lpbni f g o krikapu f gwtqu Cgu
OC™ANE pg r qtvgrpv r bu lpbv t" v gv qpv *v* *o kugu bxge wp
r tlz f *o kuikqp f g f w pqo lpbni hbkubpv tguuqtvt wp
tgp f go gpv bewbtign dtw û n* o kuikqp f g

J J J 812 QgOb1

Ni ksgdfi j EVvsti dr Cs q q i vgrdp Pdt i wv NEVCP uqwuettku
r bt wp hqpf u eqo o wp f g r ribego gpv f w r rib f *r bti pg
Gtqr g r qwt wp o qpvbvp f g o krikapu f gwtqu bw
f *ego dtg Lb t* o wp* tbtap o qAgppg ugtxlg r bt
Tbtbtp unt egv gpeqwtu bw f *ego dtg guv f g
Lgu bxqktu i *t* u r bt rg FCPE gv bpkut* lpxguvku gp NEVCP
Tbtbtp uqpv lpbkbrgo gpv drqs w u r gp f bvp elps bpu Cqo r vg
vgpw f gu gpi bi go gpw f w FCPE egu NEVCP uqpv r bt
eqpxgpvkp erbuu* u gp go r twpv û rapi vgo g Aw f *ego dtg
f g egu bxqktu uqpv f kur qpldrgu f bpu rg FCPE û
o qkpu f wp bp

Ni ksgdfi j EVvsti dr Cs q q i vgrdp Pdt i v NEVCP uqwuettku
r qwt o krikapu f gwtqu eqpvtg o krikapu f gwtqu bw
f *ego dtg û r b hbxgvt f lpuwto gpw f g f gw g f g r nu
rapi vg o bwtik*

Ckcuj hv 6 s càhu

Lgu ej bti gu û r bÂgt Hk wtbpv bwz r quvgu uwkxbpvu f wr buukhu* n xgpv û

gp o krikapu f gwtqu	97/78/686	97/78/687
Awtgu go r twpvu qdrii bvtktu		
Eo r twpvu gv f gwgu bwr t u f gu *vbdrikuugo gpw f g et* f kv		
Eo r twpvu gv f gwgu hpbpek tgu f lkgtu		
Dgwgu hqwtpluugwtu gv eqo r vgu tbtwbej *u		
Dgwgu hkebrgu gv uqelbrgu		
Dgwgu unt lo o qdrii bvakpu gv eqo r vgu tbtwbej *u		
Awtgu f gwgu		
VP VAM		

tgp f go gpv bewbtign dtw û n* o kuikqp f g ce o qkpu
s wmgv p blgpv *v* eqpxgtvgu tgo dqtu* gu qw tbej gv* gu
gv bppwr gu egu OC™ANE ugtqpv tgo dqtu* gu bw r bkt rg
o bk

Lb f lth tgppeg gptg rg pqo lpbni f g o krikapu f gwtqu gv rg
o qpvbvp f *o kuikqp f g o krikapu f gwtqu b *v*
eqo r vbdktu* g gp r tqf wku eqpnbv* u f bxbpeg gv guv tgr tkug
rhp* bktgo gpv lwus wû n* ej *bpeg f w o bk

Cgu OC™ANE qpv r bt blrgwtu rg o "o gu o qf bktu* u s wg egmgv
*o kugu rg o bk bwzs wmgv gmgv uqpv lpbv i tbrgo gpv
buuko krt gu gv bxge rgus wmgv gmgv hqto gpv wpq uqwe j w wks wg

Lb f lth tgppeg gptg rg pqo lpbni f g o krikapu f gwtqu gv rg
o qpvbvp f *o kuikqp f g o krikapu f gwtqu b *v*
eqo r vbdktu* g gp r tqf wku eqpnbv* u f bxbpeg gv guv tgr tkug
rhp* bktgo gpv lwus wû n* ej *bpeg f w st bxtkn

ce o qkpu s wmgv p blgpv *v* eqpxgtvgu tgo dqtu* gu qw
tbej gv* gu gv bppwr gu egu OC™ANE ugtqpv tgo dqtu* gu bw
r bkt rg st bxtkn

Aw eqwtu f g nbpp* g rgu go r twpvu uwkxbpvu qpv *v*
tgo dqtu* u û rgwt *ej *bpeg qwtbej gv* u

- qdrii bvakpu û vbwz xbtbdr Ewtldat o qku
eqwr qp hqqt* û f wp o qpvbvp f g o krikapu
f gwtqu û s wbtg bpu *o kugu rg lwp gv tgo dqtu* gu
rg lwp
- qdrii bvakpu û Or vkqp f g Capxgtulqp gv qw f [™]ej bpi g gp
Aevkapu Nqwxgmgv gv qw Ezkuibpvu OC™ANE *o kugu rg
lwp r qwt wp pqo lpbni f g o krikapu f gwtqu
f g egu OC™ANE qpv *v* bratu tbej gv* gu rg lwp
bw r tlz f g o krikapu f gwtqu gv rg f g egu
OC™ANE tguibpv gp eltewrbvqp qpv *v* tgo dqtu* gu bw
r bkt r bt bpvlekr bvakp rg lwmgv û nlpkwbvkg f g Tbtbtp
r qwt wp o qpvbvp f g o krikapu f gwtqu



Qurgxlw fr qvwv g cycqf h

Lgu r tqf wku eqpwbv* u f bxbpeg bw f*ego dtg
u*n xgpn ù o kllqpu f gwtqu gv uqpv eqpwbv* u

■ fg rb rtko g f*o kuukqp tg-wg rqtu fg n*o kuukqp fg
nOC™ANE r qwt o kllqpu f gwtqu Cgwg rtko g
guv tgr tkug rlp* btkgo gpv gp t* uwnbv uwt rb fwt* g fg
ngo r twpv qdri bvbktg uqkv ugr v bpu

■ fg rb rtko g f*o kuukqp tg-wg rqtu fg n*o kuukqp fg
nOC™ANE r qwt o kllqpu f gwtqu Cgwg rtko g
guv tgr tkug rlp* btkgo gpv gp t* uwnbv uwt rb fwt* g fg
ngo r twpv qdri bvbktg uqkv ugr v bpu

■ f wpg htbpej kug fg rqtg ù tgr tgpfg tg uwt f gwz bpu r qwt
o kllqpu f gwtqu

f cuw gh fr qyhwlr q s cvli

Lgu *ebtu fg eqpxgtulqp r buukhtgr t* ugpvgpv o kllqpu f gwtqu bw f*ego dtg

Lg o qpvbpf fg egu *ebtu fg eqpxgtulqp r tqxlgpv guugpvlgmgo gpv fg rb eqpxgtulqp bwz eqwtu fg en wtg fg ngzgteleg f gu
r t" wu gvego r vgu eqwtbpu gp f gxkgu

XYdN& XYdNc&eb&N&YV Z dN&N& ceUdJd

Ckliuh g ciicluhv

gp o kllqpu f gwtqu	97484686	<98:68:9
Auukvopegi * p* tbrg		
Ptgubvklpu f g ugtxlegu bf o lpkvbtvku gv hpbpelgtu		
Ptgubvklpu f g S U		
Ptqlgu Gtqwr g		
Ptgubvklpu lphqto bvlsgu		
Pgtuqppgnf * vbej *		
Sgxgpwu lo o qdklgtu		
Awtgu		
VP VAM		

Vucqvi huwgh f kcuj hv

Lgu vtbpuhtgu f g ej bti gu f g ngzgteleg u*n xgpn ù o kllqpu f gwtqu

Inu eqpegtpgpv guugpvlgmgo gpv fg gu tglbewtvlqpu f g ej bti gu bwz hltbrgu f wGtqwr g qwf gu t* bltgevklqpu f g eq wu r bt pbwttg

T vxœwilqcqf lhu

Lb eqo r quklqp f wt* uwnbv hpbpelgt ug r t* ugpvg eqo o g uwlw

gp o kllqpu f gwtqu	97484686	97484687
Dklf gpf gu tg-wu gv bwttgu r tqf wku f g r btlvkr bvlqp		
lpv* t" wu gvr tqf wku buulo kti u		
Sgr tkug uwt f* r t* elbvklpu f gu vltgu f g r btlvkr bvlqp		
Awtgu tgr tkugu f g r tqxklqpu hpbpek tgu		
Dktf tgegu r quklxgu f g ej bpi g		
Qyvkçpâpuf ui p yâ		
D* r t* elbvklpu f gu vltgu f g r btlvkr bvlqp		
Awtgu f qvklqpu bwz r tqxklqpu hpbpek tgu		
lpv* t" wu gvej bti gu buulo kti u		
Dktf tgegu p* i bvlxgu f g ej bpi g		
Cof ynl Âpuf ui p yl Â		
T UXMAV FIOACIET		

Lb t* r btlvklqp f gu f klf gpf gu guv r t* ugpv* g f bpu rg vbdrgbw
f gu hltbrgu gvr btlvkr bvlqpu

Lgu f* r t* elbvklpu f gu vltgu f g r btlvkr bvlqp eqpegtpgpv
r tlekr brgo gpv rgu hltbrgu Gbnkr btlvkr bvlqpu r qwt o kllqpu
f gwtqu gv™ vbdriugo gpv Wbnltqej g r qwt o kllqpu f gwtqu

Lgu bwttgu f qvklqpu gv tgr tkugu f g r tqxklqpu hpbpek tgu uqpv
tgrbvxgu r tlekr brgo gpv ù rb r tqxklqpu r qwt r gtvg f g ej bpi g

Lgu lpv* t" wu gvej bti gu buulo kti gu lkv i tgpv bw f*ego dtg
rg eq v f g tbej bv f gu OC™ANE r qwt o kllqpu
f gwtqu

Ahlp f g tgpfg tg rb r t* ugpvklqp r nwu r gtvlpgpv rgu r tqhku gv
rgu r gtvgu f g ej bpi g qpv *v* tgi tqwr *u uwt wpg ugwr rli pg
bwvktg f wp o "o g gzgteleg

T vxœwhâf hs vlr qqho

Lg t* uwnbv gzegr vlappgnug f* vblng blpuk

gp o knlqpu f gwtqu	97484686	97484687
Wbtlvkqp f gu r tqxlkqpu t* i rgo gpv* gu Ptqf vkuu uwt qr* tlvkqpu f g i guvkap Ptqf vkuu uwt qr* tlvkqpu gp ebr kbn Cj bti gu uwt qr* tlvkqpu f g i guvkap Cj bti gu uwt qr* tlvkqpu gp ebr kbn Dqvbvkapu pgwgu bwz r tqxlkqpu gv vtbpuhgtv f g ej bti gu		
T UXMVAVEcCEGMP OOE M		

Lg t* uwnbv gzegr vlappgneqo r tgp f guugpvlgnggo gpv rgu o qlpu xbrwgu uwt eguulqpu f bevlqpu r tqr tgu

Qcwf ls cwr q ghv vcœul v

Awewpg ej bti g f g r btlvkr bvlqp p b* v* eqo r vbdku* g bwvltg f g ngzgteleg pkf g ngzgteleg

Ip s wxuðve q ilf hv

Ir y kvdyr jngdp hi pi ài vrgi

L br r hlvkqp f w t* i lo g f lpv* i tlvkqp Huebrg gp Ftbpeg ug vtb f vlv f bpu rgu eqo r vgu uqelbwz f g Tbtbp r bt wp r tqf vlv pgv f g o knlqpu f gwtqu r tqf vlv pgv f g o knlqpu f gwtqu gp

Inug f* eqo r qug r tlekr brgo gpv gp

- wp r tqf vlv rk bw xgtugo gpv f g nlo r v r bt rgu Hkibrgu lpv* i t* gu eqo o g uknggu bxbgpv* v* lo r qu* gu u* r bt* o gpv r qwt wp o qpvbpv f g o knlqpu f gwtqu

- wp ej bti g f g o knlqpu f gwtqu tgrlvkqg ù r b ej bti g f lo r v f w i tqwr g f lpv* i tlvkqp Huebrg u* rxbpv ù o knlqpu f gwtqu bxbpv lo r wlvkqp f g o knlqpu f gwtqu f g et* f ku f lo r w

Qs Ânrar x t szvrt y hi x jndp x h jrgndni x

Tbtbp tguvkwg rgu* eqpqo lgu f lo r v rk gu ù nwlkubvkap f gu f* Heku Huebwz f g ugu Hkibrgu rqtus wg egu f gtpk tgu tgf gxlpppgpv d* p* Hekbtgu Ep eqpu* s wgpeg rg tkus wg guv r tqxlkapp* f bpu rgu eqo r vgu f g r b Tqek* v

Aw vltg f g ngzgteleg kn b* v* eqo r vbdku* wp tgr tkug pgwg f g f qvbkqpu f g o knlqpu f gwtqu tgr tkug pgwg f g o knlqpu f gwtqu gp

Azyi x

Lgu f* r gpugu gzemgu f gu ej bti gu f* f wevldrgu btlvrg s wlvgt gv f w Cqf g i* p* tbnf gu lo r wu tgr t* ugpgpv o knlqp f gwtqu gp o knlqp gp eqttgur qpf bpv ù r btlvkap f gu bo qtvkuugo gpvu gv r qgtu pqp f* f wevldrgu f gu x* j lewrgu

XYdN& JedbNc&U V NXdc&MR OYbV JdRX

Eaj cj hp hqw kr w elœq hws cvliv yhqwxhv

Erkdki q i ryxhsr r x

gp o knlqpu f gwtqu	97484686	<98:48:9
Epi bi go gpvu f app* u r bt TAFSAN gp Hbxgwt f g ugu Hkibrgu xku ù xku f g vltu Epi bi go gpvu f app* u r bt TAFSAN gp Hbxgwt f g ugu Hkibrgu xku ù xku f gu f qvbpgu Gbtbpvku f g r buukf app* gu Tebtu bewwtlgu Awtgu gpi bi go gpvu		
VP VAM		
Dqpv gpvkv u rk gu		



Lgu gpi bi go gpvu xku ù xku f g vltu uapv o blqtktlktgo gpv eqpukw* u f g i btbpvlgv qevtqÂ* gu r bt Tbltbp gp Hbxgwt f g vltu erkgpvu f qppgwu f qtf tg guugpvlgmgo gpv rgv bxlqppgwu f bpu rgus wmgv Tbltbp ug r qtv g i btbpv eqplqlpv gv uqrkf bltg f g r b dpppg gz* ewlqpv r bt ugu Hkbrgu f g rgwtu gpi bi go gpvu eqpvtbewgvr r tku uwt f gu r tqi tbo o gu f * wwf g eqpegr vlqpv f * xgrqr r go gpv Hbdtlebvlpv eqo o gtelbrkubvlqv gv uwr r qtv f gu r tqf wku f guf kgv Hkbrgu Cgu i btbpvlgv uapv gp i * p* tbn eqpugpvlgv r qwt r b f wt* g f w r tqi tbo o g eqpegt* bxge wp o qpvbvpv gpi bi go gpv r rbrhqp*

Tbltbp b beeqtf * eqpvtbewgvr go gpv ù Af xgpv lpgvtpbvlqpbv nrtu f g r b egulqpv f gu bevklk* u kf gpvlk* gv u* ewtk* lpgvtxgpwg rgv o bk wpg i btbpvlgv f g r buukh xbrtku* g ù o kltqpu f gwtqu bw f * ego dtg blpuk s wwpv lpf go plv* ur* ektls wv r rbrhqp* g ù o kltqpu f g t* brv uqlv o kltqpu f gwtqu bw f * ego dtg f guvp* g ù eqwxtkt rgv eqpu* s wpgv Hbpbek tgv * xgpwmgv f w f klt* tgpv f wv qv r qv Matr j q f q Btblkn ù nbf o lkvltbvlpv Hkbrg dt* ukdppg bw uwlgv f g r b o * vj qf g f g vzbvlqv uwt r b xbrgt blqv* g f g egtvblpv r tqf wku

Erkdki q i r yx vi zx

gp o kltqpu f gwtqu	974/84686	974/84687
Awtgu gpi bi go gpvutg- wu		
VP VAM		

Lgu gpi bi go gpvutg- wu ug eqo r qugpvr tkpkr brgo gpv f gpi bi go gpvutgrvltu bwhlpbpego gpv f gu r tqi tbo o gu elklv

Erkdki q i r yx hi gv hmf dmp

Dgvz eqpvtbv f g et* f kvdbwz lo o qldktu r qwt rgv ebo r wu f g Tbltbp VpkgtukvÂ gvr qwt rgv ukv f g Tbltbp Ugej qpv* v* o ku gp r rneg gp

	f q v c Ô & q d x Â q a c Ô u	L È a & - u A a Ô u	M È a q a È A Ô & q c è & » È Ô a Ô Ô u » u A a Ô a y È Ô È c u Ô	
gp o kltqpu f gwtqu	t c s È A a Ô q a	t u ° q s a v & z A & 6 7 =	t u & u è u Ô s z s u	s c » c ° Ô
Ugttblpv				
Caputvevlqpu				
VP VAM				
	but u è q A s u Ô È q ô u Ô		but u è q A s u Ô È u Ô a q A a & È q ô u Ô	Z Ô è & - q s y q a Ô Ô z c u °
gp o kltqpu f gwtqu	t u & u è u Ô s z s u	s c » c ° u Ô	& È A Ô & - c A & q A	M u & & q A Ô
Ugttblpv				
Caputvevlqpu				
VP VAM				

Irxyzq i r yx jmdr grnvx i yhi gs z Âi vyzvi

Lgu lputwo gpv Hbpbelgtu f * tk* u hgtu gu gv qr vlqppgrv f * vgpwv r bt Tbltbp r qvt rgv dguqlpv f g ngpugo drg f gu uqek v* u f w Gtqvr g uapv bltgev* u ù r b eqwgtwtg f gu hmv hmwu j bwgo gpv r tqdbdrv f * vgtu lp* u ù r bvt f w ebtpgv f g eqo o bpf gu gv f gu r t* xklqpu dwf i * vltgu gv uapv* i brgo gpv bltgev* u ù r b eqwgtwtg f g r b r quklqv pgwg f wdktp eqpukw* g f gu et* bpegu gv f gwgu eqo o gtelbrgu gp f gxkugu f gu Hkbrgu

Dbpv rgv ebf tg f g r b eqpxgpvlqv f g vt* uqtgtlg eqpervg gpvtg Tbltbp gv ugu Hkbrgu wpg i btbpvlgv f g ej bpi g guv beeqtf * g r bt Tbltbp ù ugu Hkbrgu r bt r b wmgv gmgv u gpi bi g ù bej gvgv qv xgpv tg rgv gze* f gpv qv dguqlpv pgv gp f gxkugu f g ugu Hkbrgu ù f gu eqvtu i btbpvku bppwgrv Cgu eqvtu i btbpvku uapv f gu eqvtu bwr r ktg gv Tbltbp u gpi bi g ù tgxgtugt ù ub Hkbrg vqvw i blp * xgpwgn gpvtg rgv eqvtu i btbpvku eqo o wplk w* u gv rgv eqvtu ghtgev* go gpv t* brku* u gp hapevlqv f gu xqrno gu pgv f g f gxkugu vtblk* u Cgu i blpv uapv tgxgtu* u bw o qlpv wpg hqlv r bt bp

Lg r q t v g h g w l a n g f g u f * t l x * u f g e j b p i g u g x g p v k r g e q o o g u w k v

	<9 8: 8			<9 8: 9		
	Sç Ò ù è q ù ç Ò ^{7/}	V È À à ù À À È à ù À ù ^{o 7/}	E 7 q À t u & & q À Ò	Sç Ò ù è q ù ç Ò ^{7/}	V È À à ù À À È à ù À ù ^{o 7/}	E 7 q À t u & & q À Ò
gp o k a k a p u f g f g x k u g u						
Cvu à f à m y é f y k						
P q u k l a p x g p f g w u g f g V T D						
D q p v e q p v t g E V S						
P q u k l a p b e j g v g w u g f g V T D						
D q p v e q p v t g E V S						
P q u k l a p b e j g v g w u g f g G B P e q p v t g E V S						
P q u k l a p b e j g v g w u g f g C A D e q p v t g E V S						
P q u k l a p b e j g v g w u g f g M Y N e q p v t g E V S						
U z c s v g h f k c a j h						
C v s w w C y w i r g é T à d t w						
P v à p u À k l i o f u n l						
A e j b v P w V T D e q p v t g E V S						
A e j b v C b m V T D e q p v t g E V S						
W à p v g P w V T D e q p v t g E V S						
W à p v g C b m V T D e q p v t g E V S						
A e j b v C b m C A D e q p v t g E V S						
W à p v g P w C A D e q p v t g E V S						
A e j b v C b m G B P e q p v t g E V S						
W à p v g P w G B P e q p v t g E V S						
A e j b v C b m M Y N e q p v t g E V S						
W à p v g P w M Y N e q p v t g E V S						
A e e w o w r b v g w t u W à p f g w t u f V T D e q p v t g E V S						
A e e w o w r b v g w t u A e j g v g w t u f V T D e q p v t g E V S						
A e e w o w r b v g w t u A e j g v g w t u f g C A D e q p v t g E V S						
A e e w o w r b v g w t u A e j g v g w t u f g M Y N e q p v t g E V S						
A e e w o w r b v g w t u A e j g v g w t u f g G B P e q p v t g E V S						
V P V A M						
L g u o q p v b p w f g l w u g x b r g w t u a q p v g z r t l o u g p o k a k a p u f g w t q u r g u o q p v b p w p a v k a p p g n u a q p v g z r t l o u g p o k a k a p u f g f g x k u g u						
L g u o q p v b p w p a v k a p p g n u f g u b e e w o w r b v g w t u t g r t u g p v g p v r g u o q p v b p w b e e w o w r b d r g u o b z k o w o l w u s w b w f p a v g o g p v f g u l p u t w o g p v u						

Lb l w u g x b r g w t f g u l p u t w o g p v p g u v r b u e q o r v b d k k u * g b w d k r p f g r b u e k v * T b t b p ù n g z e g r v k p f g r b l w u g x b r g w t f g u l p u t w o g p v h p b p e l g t u o k u g p r r b e g b w v k t g f g r b r q u k l a p p g w f g u e t * b p e g u g v f g w g u f g z r r a k l a p k a p g p f g x k u g u f g u h k b r g u d * p * H e l b p v f w p g i b t b p v g f g e j b p i g f g r b u e k v *

Gi x y n a r h z w a z i h i y d z à h m y v y E X T P

L * o k u l a p q d r i k b v b k t g r q w t o k a k a p u f g w t q u g l r g e w w * g b w r t g o l g t u g o g u v t g b * v * x b t l b d k k u * g b x g e f g u u y b r u f g v b w z r b à g w t x b t l b d r g t g e g x g w t h z g ù * e j * b p e g b x t k n

Lb l w u g x b r g w t f g e g u u y b r u g u v f g o k a k a p u f g w t q u b w f * e g o d t g

Gi x y n a r h z w a z i h i y d z à h m y v y X U D

L g u f g w z v t b e j g u g p e q t g g p e k t e w r b v k a p f g n V T P P o k u g p r r b e g r g l t x t l g t q p v * v * x b t l b d k k u * g u ù n a t k l l p g A l p u k f g u u y b r u f g v b w z r b à g w t x b t l b d r g t g e g x g w t h z g g p f q n i b t u V T q p v * v * o k u g p r r b e g u w t e g u f g w z v t b e j g u ù g v b p u r q w t t g u r g e v k g o g p v o k a k a p u f g f q n i b t u V T g v o k a k a p u f g f q n i b t u V T C g u u y b r u h a p v n a d l g v f w p g e q o r v b d k k u * f g e q w x g t w t g f g l w u g x b r g w t

Lb l w u g x b r g w t f g e g u u y b r u f g v b w z g u v f g o k a k a p u f g w t q u b w f * e g o d t g

E p o b t u e g u f g w z v t b e j g u ù g v b p u f g t g u r g e v k g o g p v o k a k a p u f g f q n i b t u V T g v o k a k a p u f g f q n i b t u V T q p v * v * t g h z * g u g p g w t q r b t r b o k u g g p r r b e g f w p g v s w w g y w i r g é v à d t t g e g x g w t x b t l b d r g g p f q n i b t u V T r b à g w t h z g g p g w t q u

L g g v s w w g y w i r g é v à d t h b k n a d l g v f w p g e q o r v b d k k u * f g e q w x g t w t g f g h w z f g v t * u a t g t l g r q w t u b r b t v l g v b w z f l p v * t * v

Lb l w u g x b r g w t f g e g u g v s w w g y w i r g é v à d t w g u v f g o k a k a p u f g w t q u b w f * e g o d t g

L g l w k a g v r g u f g w z v t b e j g u * o k u g u g p f q n i b t u V T f g n * o k u l a p f w l w l p f g d k a g v u p a p i b t b p v k u f g r t g o l g t t b p i u w t r g o b t e j * r t l x * b o * t l e b l p V T P P t g u r g e v k g o g p v o k a k a p u f g f q n i b t u V T ù v b w z h z g ù b p u U t b e j g A g v o k a k a p u f g f q n i b t u V T ù v b w z h z g f g b p u U t b e j g B q p v h b k n a d l g v f w p g v s w w g y w i r g é v à d t t g e g x g w t h z g g p f q n i b t u V T r b à g w t h z g g p g w t q u L g g v s w w g y w i r g é v à d t h b k n a d l g v f w p g e q o r v b d k k u * f g e q w x g t w t g f g h w z f g v t * u a t g t l g r q w t u b r b t v l g v b w z f l p v * t * v



Lb lwvg xbrgwt f g egu gvswwgywiri gé và dt w guv f g o krikpu f gwtqubw f *ego dtg

Dapu rg ebf tg f wpg rik pg f g eguukqp f g et *bpegu ubpu tgeqwtu f gu uy br u f g vbwz f lpv t"v r bÂgwt Hzg tgegsgwt xbtldrg f wp o qpvbvp pgo lpbnf g o krikpu f g f qmbtu VT qpv *v* o ku gp r rbeg r qwt wpg f wt *g o bzlo brg f g o qku r qwt rg eqo r vg f wp r btvgpbtbv f *vgpwû r bt rg Gtqwr g

Gi xynr hz wuuzi hi pazrhry

Lb Tqek v* f kur qug f wpg rik pg f g ris wkf k* eqphko *g gv pqp wkku* g bw f *ego dtg f wp o qpvbvp f g o krikpu f gwtqu o kug gp r rbeg gp f *ego dtg gv f *ej *bpeg f *ego dtg bxge f gwz qr vkpu f gzvpgukp uweeguukgu f wpg bpp* g ej bewpg Lgu f gwz qr vkpu bÂbpv *v* gzgte* gu n* ej *bpeg bewgmg guv gp f *ego dtg Cgwg rik pg p guv uqwo kug û bwewp eqxgpbvp Hpbpelgt

Dgr wku rg bxtln rg Gtqwr g f kur qukv f wpg rik pg f g ris wkf k* eqphko *g uwr r rî o gpvbltg f wp o qpvbvp f g o krikpu f gwtqu û natk lpg Cgwg rik pg b *v* f *Hpkkkgo gpv bppwt g rg o btu û rb uwkg f gu f lkgutugu qr *tbvkpu f g tghpbpego gpv t* brik* gu r bt rg Gtqwr g gpvtg rg bxtln gvr g o btu

Lg o btu Tbtbp b uk p* wp pqwgbw eqpvtbv f g r t"v dbpebltg bxge rb Bbps wg Ewtqr *gppg f lpxgukugo gpv r qwt wp o qpvbvp f g o krikpu Cg r t"v xlgpf tb Hpbpegt wpg r btlvg f gu bevkkl* u f g tgej gtej g f wGtqwr g uwt f gu uÂuv o gu f g r tqr wukqp lppqxbpv r qwt rb r tgej blpg i *p* tbvkp f bxlpu eqo o gtelbwz o qpqeqwqktu *vbr g erf f g ub hgwkg f g tqwg xgtu wp vtbpur qtv b* tlgp f *ebtdqp* Cg r t"v p guv uqwo ku û bwewp eqxgpbvp Hpbpelgt Cg r t"v p guv r bu vlt* bw f *ego dtg

Mwj hv

Tbtbp guv lo r ris w* g f bpu egtvblpgu r tqe* f wtgu t* i rgo gpvbltgu lwf lebltgu qw btdkwtbrgu f bpu rg ebf tg f g ngzgtelep qato bnf g uqp bevkkl* Tbtbp Hbk* i brgo gpv nqdlgv f g egtvblpgu f go bpf gu bevkpu gp lwuleg qwr tqe* f wtgu t* i rgo gpvbltgu s wk f *r buugpv rg ebf tg f weqwtu qtf lpbktg f g ugu bevkkl* u

Lg o qpvbvp f gu r tqxkukpu tvgpw guv hqpf * uwt nbr r t* elbvqp r bt Tbtbp f w plxgbw f g tkus wg bw ebu r bt ebu gv f *r gpf pqvbo o gpv f g nbr r t* elbvqp f w dlpg hqpf * f gu f go bpf gu gv f gu bti wo gpw f g f *hgpg *vbpv r t* eku* s wg rb uwtxgpbpeg

Eiihf wi p r àhq

Lb t* r btlvkp f gu ghgevku f g rb uqek v* Tbtbp u* vbdrik blpu k

Cgwg vtbpubevkqp Hbk* i brgo gpv br r btb vtg br t u* rlo lpbvkp lpbti i tqwr g wp uy br r bÂgwt xbtldrg tgegsgwt Hzg f wp o qpvbvp pgo lpbnf g o krikpu f g f qmbtu VT Cgu uy br u pg hqpv r bu nqdlgv f wpg eqo r vbdrik* f g eqwsgtwtg L qdlgevth f g egu qr *tbvkpu guv f g Hk gt rg eq v f w Hpbpego gpv r tku gp ej bti g r bt rg erigpv DwHbk f g egv bf quugo gpv lnp gzkuv r bu f g zr qukvqp bwtkus wg f g vbwz f lpv t"v bw vltg f g egu uy br u r qwt Tbtbp ebt rgwtu lwngu xbrgwtu ug eqo r gpugpv

Lgu *o krikpu f g dngvu pqp i btlpvku f g r tgo lgt tbpi uwt rg o btej * r tk* bo *tleblp f w H xltgt gv f w lwlp uqpv uqwo kugu û wp eqxgpbvp Hpbpelgt uqwu rb hqto g f wp tbvk rlo kug û pg r bu f *r buugt f gwg pgwg EBIUDA ≤ Lg vguv f w eqxgpbvp guv ugo guvtlgn lnguvtgur gev* bw f *ego dtg

L gwtq r rbego gpv uqwu hqto g f g et* f kw uÂpf lkw f wpg o bwtk* f g ugr v bpu û natk lpg o ku gp r rbeg r bt gz aqf lbe Agtqr beg rg o btu guv uqwo ku û wp eqxgpbvp Hpbpelgt bppwgn lnu bi k f w tbvk rlo kug f gwg pgwg EBIUDA ≤ ln guvtgur gev* bw f *ego dtg

Lgu f *Hpkkkpu f gu vgto gu f gwg pgwg gv EBIUDA wkku* u f bpu rgu eqxgpbvp o gpvkapp* u ekf guumu uqpv rgu uwkxbpvgu

- f gwg pgwg f gwgu Hpbpek tgu r qtvbvp lpv t"v j qtu f gwgu uqwo kugu û f gu eqpf krikpu r btlwrik tgu f lo lpw* gu f gu xbrgwtu o qdtk tgu f g r rbego gpv gv f kur qpdtkk* u
- EBIUDA uqo o g f wt* uwnbv qr *tbvkppgngv f gu f qvbkpu pgwgu bwz bo qtvkugo gpw gv r tqxkukpu r qwt f *r t* elbvqp f bevk egv bi t* i bv guv ebrewt uwt rgu f qpp* gu blwv* gu f wGtqwr g

f *x* pgo gpw gp eqwtu f g r tqe* f wtg r gw gpvbt pgt û vqww o qo gpv wpg t* br r t* elbvqp f wtkus wg

Lgu ej bti gu s wkr gwsgpv t* uwnvt f g egu r tqe* f wtgu pg uqpv r tqxkukpp* gu s wg rtus wmggu uqpv r tqdbdrgu gv s wg rgwt o qpvbvp r gw" vtg uqkv s wbpvktk* uqkv guvko * f bpu wpg hqwjeg gwg tlvkappbdr

Tbtbp guvko g bxqkt eqo r vbdrik* rgu r tqxkukpu bf *s wbvgu bwz tkus vgu gpeqwtu

	97484686	97484687
Ipi *plgwtu gv ebf tgu		
Ugej plekpu bf o lpkutbvku gv bi gpw f g o b vktug		
EFFECVIF VP VAM		

T p xq ucwq q ghv gluj hcqw

Lgu f ltki gbpvu eqo r tgp p p p v rgu o go dtgu f w Cqpu gln
f bf o l p k u t b v k a p o go dtgu gp gv lwus w b w o b k
gv o go dtgu f g r w k u r g o b k r g D l t g e v g w t
G * p * t b n b l p u k s v g f g u r g t u q p p g u g z g t - b p v f g u t g u r q p u b d k i u
f l t k i g b p v g u e q p u l f * t * g u e q o o g b A b p v r g r q w x q k f g r t g p f t g
f g u f * e k u l a p u f g i g u l k a p e a p e g t p b p v n * x q r w l a p g v r b u t b v i l g
f g T b l t b p g v b A b p v w p b e e u t * i w r i g t u f g u l p h q t o b v k a p u
r t l x k i i k g u e a p e g t p b p v T b l t b p s w b v t g f l t g e v g w t u f w

gt l b p x l g t b w u g r v g o d t g e l p s f l t g e v g w t u f w
u g r v g o d t g b w f * e g o d t g g v s w b v t g f l t g e v g w t u f w
g t l b p x l g t b w f * e g o d t g

Lgu t * o w p * t b v k a p u g v b x b p v b i g u f g v q w g p b w t g b n q w * u b w z
f l t k i g b p v u a p v h q w t p k u g p d b u g d t w g g v e q o r t g p p g p v r g u
e j b t i g u f g t * o w p * t b v k a p h z g f g n g z g t e l e g b l p u k s v g r b
r t q x l u l a p f g r b r b t v x b t l b d r g s w k u g t b x g t u * g n b p p * g u w k b p v g

gp o k l a p u f g w t q u

974784686

974784687

A x b p v b i g u u e q w t v v g t o g

A x b p v b i g u r q u v * t l g w t u u n g o r r q k

l p f g o p l k * u f g h p f g e a p v t b v

A w t g u b x b p v b i g u r q p i v g t o g

VP VAM

D a p p g u x b r w g u u g r a p r b t g e q o o b p f b v k a p S f w C N C s w k b w a t k u g n b r r r l e b v k a p f g r b o v j q f g f k g f w e a t t l f q t
e h e g s w k f l t h t g f g r b o v j q f g f x b r m b v k a p w k a u g f b p u r g u e q o r v g u e a p u q r i f u g o p a t o g u I F S T u w k g 5 n b r r r l e b v k a p
q d r i b v a l t g f I A T S 5 e q o r v g t f w g t l b p x l g t r b o v j q f g f k g f w e a t t l f q t p v b p v f u a t o b k u r r m u b w a t k u g f b p u r g
t h t g p v g n I F S T

Lg o q p v b p v i r a d b n f g u g p i b i g o g p v f g u b x b p v b i g u r q u v * t l g w t u u n g o r r q k b w v k t g f g u f l t k i g b p v u * n x g u o k l a p u f g w t q u b w
f * e g o d t g g v u o k l a p u b w f * e g o d t g

Hr qr ucuhv ghv f r p p lvcluhv cxâ f r p s whv

C a p h a t o * o g p v b w f * e t g v p f w f * e g o d t g r g u j q p a t b l t g u f g u e q o o k u a b l t g u b w z e q o r v g u b l t t t g p v u u r b
e g t v k l e b v k a p f g u e q o r v g u h b e w t * u b w v k t g f g n b p p * g t g u u q t v g p v u o k l a p u f g w t q u g v r g u j q p a t b l t g u b l t t t g p v u b w z b w t g u
u g t x l e g u u * n x g p v u o k l a p u f g w t q u

y qhp hqw s r vw ulxw 6 æ f o vxuh

Lg h * x t l g t T b l t b p b r t q e * f * b w v k t b i g f g r b v q v b r i v * f w r t " v f g o k l a p u f g w t q u u l i p * r g o b t u b x g e r b B b p s w g
E w t q r * g p p g f l p x g u k u g o g p v L g r t " v g u v b o q t v k u a b d r g u e q o r v g t f g g v x l g p f t b u * e j * b p e g h p b r g g p

<6 bJZZYbd&Nc&YV V RcJb Nc&eh&YV ZdNc&eb&Nc&YV ZdNc&XXe NUC

Eâhuf lf h f σ v ð g f hp euh

A nbuugo dn* g i * p* tbrg f g n uqek* v* TAFSAN

P t m r s r

Ep gz* ewlqap f g r b o kulqap s wk pqwu b *v* eqphk g r bt xqvtg
buugo dñ g i *p* tbrg pqwu bxqpu gltgeww* nbwf lw f gu ego r vgu
bppwngu f g r b uqek v* TAFSAN tgrnbvku û ngzgteleg emqu ng
f *ego dtg vgu s wku uqpv lqlpw bwr t* ugpv tbr r qtv

Nqwu egtvhlkqpu s wq rgu eqo r vgu bppwgnw uqpv bw tgi btf f gu
t i rgu gvr tlpelr gu eqo r vdrgru htp- bku t* i wrgtu gv ulpe tgu
gv f qpqpvp wpg lo bi g hfr rg f w t* uwnbv f gu qr * tbnkqpu f g
ngzgtelep * eqwnl bkpuk swg f g r b ukwbnvgz hpbpek tg gv f w
r bvtlo klpqg f g r b uqek v* û r b hpf g egv gvgztelep

L qr klpqp hqto wnf g ekf guuwu guv eqj *tgpgv bxge rg eqpvgpw
f g pqvtg tbr r qtvbwego k* f bwf kv gv f gu tkus wgu

Fsr hi q i r yhi ps t m m s r

d x àwÈèwÀv sév è

Nqwu bxapu ghtgew* pavgt bwf kw ugrap rgu pqto gu f gzgteleg
r tqhquakppgn br r nebdrgu gp Ftbpeg Nqwu gumo apu swg rgu
rto gpwu swg pqwu bxapu eqmgev u uapv uwhtubpw gv
br r tar tk u r gwt hapf gt pavgt qr lokap

Lgu tgur qpudbk^{kw}*u swk pqwu lpego dgpv gp xgtw fg egu
pqto gu uqpv lpf ls w* gu f bpu rb r btlvg Sgur qpudbk^{kw}*u f gu
eqo o kuobktgu bwz eqo r vgu tgrbv^{kw}gu û nbwf kw f gu eqo r vgu
bppwgn^u f wr t* ugpv tbr r qtv

UÈv ÊwÈvsÈuw

Nqwu bxqpu t*^{bku} pqv̄tg o kulq̄p f bwf kw f bpu r̄g t̄gur gev f gu
t i r̄gu f l̄pf *r gpf bpeg r t̄^xwgu r bt r̄g eqf f g f eqo o gteg gv
r bt r̄g eqf g f g f *qp̄vq̄r̄i k̄g f g r̄b r tqhqug f g f eqo o kulb̄tg
bwz eqo r̄gu uwt r̄b r t̄kq̄f g f w^{q̄} l̄pxl̄gt ū r̄b f bvg
f *o kulq̄p f g p̄qv̄tg t̄b r q̄tv gv p̄qv̄bo o gpv p̄quw p bxqpu r bu
h̄wtpk f g ugt̄x̄gu l̄p̄v̄tg ku r bt n̄bt̄l̄er̄g r bt̄bi t̄r j g f w
t i r̄go gpv VE p

P f x i vÂdyr r

Tɔpu tɔg ɡwtɔ ɡp ɛbwuɔ nɔr lɔkɔp ɡzr tlo *ɡ ɛkf ɡuɔɔu pɔwɔ
bwɔtɔpɔ xɔwtɔ bwɔɔpɔɔp ɔwt ɔr pɔwɔ Cɔj bɔ go ɡpv f ɡ
o *vɔ qf ɡ eqo r vɔdrɔf f ɡ nɔppɔzɔ bwz eqo r vɔɔ ɔppwɔrɔ s wk
ɡzr qɔɔ ɔrɔ ko r ɛvɔ f w ɛj ɔpɔ go ɡpv f ɡ o *vɔ qf ɡ tɔrɔvɔh bwz
t ɔrɔ f ɡ *xɔrɔvɔɔp ɔf ɡ ɔpɔ go ɔkɔ u f ɡ ɔp f ɡ ɛbttk tɔ
eqo r vɔdrɔkɔ ɡu

Jzxyjngdysr hi x dt t v grdysr x
Gs myx gp x hi pdzhm

Lb etkg u oqpf lbrg rtk* g ù rb r bpf* o lg f g COWD et* g f gu
eqpf klpqr r btlvwrk tgu r qwt rb rt*r btlvqp gv nbwf kv f gu
eqo r vgu f g egv gzgteleg Ep ghrv egv etkg v rggu o guwtgu
gzegr vlqppgrgu r tkugu f bpu rgu ebf tg f g n*vbv f wti gpeg
ubpkbltg lpf vkugpv f g o vnrk rgv eqpu* swpegv r qwt rgv
gpvtgr tkugu r btlvwrk tgo gpv uwt rgwt bevkl* gv rgwt
hpbpego gpv blpk svw f gu kpgtvlwf gu beetgu uwt rgytu
r gtur gevkgu f bxgplk Cgtvlbpgu f g egu o guwtgu vgrgu svw rgv
tautvlvapu fa f r rbego apv av rgt vtbxln ù f kvbpea apv

*i bŋo gpv gw wpg kpef gpeg uwt nqti bpkubvkap kpvgtpg f gu
gpvtgr tkugu gv uwt ngu o qf brk* u f g o kug gp wxtg f gu bwf ku

C guv f bpu eg eqpvzvq eqo r rgzg gv *xqrwlh swg gp
br r hiebvqp f gu f kir qukvqpu f gu btlvngu L gv S
f w eqf g f q eqo o gteg tgrbvkgu û rb lwukhiebvkp f pgu
br r t* hiebvqp pqwu r qtvapu û xqvte eqapbkuubopeg rgu r qfpu
erf u f g nbwf kv tgrbvku bwz tkus vgu f bpqo brngu uk pkhiebvkgu
svk ugrap pqvte lwi go gpv r tqrguulappgn qpv *v rgu r wu
lo r qtvbpw r qvt nbwf kv f gu eqo r vgu bppwgu f g ngzgteleg
btpuks w rgu t* r qpugu swg pqwu bxqpu br r qtv* gu hgeg û egu
tkus wu

Lgu br r t* elbvāpu blpuk r qtv* gu u lpuetxgvp f bpu rg eqpvgzv
f g nbw f k f gu eqo r vgu bppwgru r tku f bpu rgwt gpuso drg gv f g
rb lqto blvāp f g pqvqz q r lplqp g z r tlo * g ekxbxpv Nqwu
p g z r tlo qpu r bu f q r lplqp uwt f gu * r f o gpwu f g egu eqo r vgu
bppwgru r tku lqut o gpv

hsÀà âsè ÉÈ&wâ&èàwâ&wâ&sàè u Êsè ÉÈ&

Ns xi hi pdr ri Éi dyÉ gs q t xi wdr r yi pv

Aw f *ego dtg rgu vltgu f g r btlvkr bvlqp Hk wtlbpv bw
dlkbp r qwt wp o qpvlpv pgv f g o kltqpu f gwtqu
tgr t* ugpvgpv rg r quvg rg r nlu lo r qtlvlpv f wdlkbp

lnu uqpv *xbnw* u û rwt f bvg f gpvt* g bw eq v f bes wkukap gv
f *r t* ek* u uwt n dbug f g rwt xbrwt f lpxgpvltg

Lb xbrgw t f lpxgpbvltg f gu vltgu f g r btlvkr bvlqp guv br r t* ek* g uqlv

- gp hapevqap f w eqwtu f g dāwtug o qĀgp f w f gtpłgt o qku r t* e* f bpvr rb en wtg r qwt rgu r btvlekr bvkpu eqv* gu
- gp hapevqap f g rb s wqvg r btv f g ukwmbvqap pgwg eqttk * g rġ ebu * ej * bpv f gu r rnu xbwgu rbvpgvgu uli pñtebvkgu pgwgu f gu lo r vū eqttgr qpf bpw qw
- gp hapevqap f g rb xbrgw t lptkpu s w g f gu hāpf u r tqr tgu eqttgr qpf bpv ū rb xbrgw bewwbrk* g f gu hmw f g vt* uqttgk hwtu bwpgf wu xbrgw t f gptgr tkug f lo lpw* g rġ ebu * ej * bpv f g ngpf gwgo gpv pgv r qwt rgu r btvlekr bvkpu pap eqv* gu

Nqwu bxqpu eqpulf** swg n*xbnwblvap fgu vktgu fg
r btlvklr bvlvap eqpukwsg wp r qtpv erl fg nbwlf kw fw hkw fg
nlo r qtvbep fg guw bvlvap fg rb fltgevlvap pqvbo o gpv
swbpv nlo r tqdbdkl** fg t*brublvvap fg r t*xlukupu gpvtpbv
f bpu n*xbnwblvap fg rb xbrgwtf lpxgpbvktg

Os yi v t s r xi

Ngu vtbxbwz qpv eqpukv* û rtgpf t g eqppbkuubpeg fg rb
o*vj qfg fg xbrqtubvqp tgvpgwz rbt rb fktgvlqp gv fg
rto gpw ej ktt u wktu* bpkw swg fg j Âr qvj ugu uw
rgus wmg uq hpf gpv rgu gwko bvlqp tgvpgwz rbt rb fktgvlqp

Ep r b t v l e w n g t u g r p n u o * v j q f g u t g v g p w g u

- r qwt rgu * xbrwlvapu tgr qubpv uwt rb s wqvq r btv f g ukwlvbap
pgwg eqttk * g rē ebu * ej * bpv f gu r nru xbrwgu rbgpvgu
uk pkliebvgu pgwgu f gu lōr u eqttgr qp f bpw pquw
bxapu brrrt qej * rb ukwlvbap pgwg tvgvpgv bxge egrē
tgr qtv* g f bpw rgu eqa r vgu f gu gpvk* u gv pquw bxapu
bpbŕu* rgu blwngu gpw qr * t* u rē ebu * ej * bpv uwt egu
ebr kbwz r tar tqu



Ti xt s r xdf n n x h i x g s q q n o x d m i x d z à g s q t y i x v i p o l y n A i x 7 p d z h n h i x g s q t y i x d r r z i p x

at «uè xwè& Ç sàuzw& sév è

In p q w u b r r b t v g p v f * v o d r i t w p t b r r q t v u w t r g u e q o r v g u b p p w g n u N q v t g q d l g e v h g u v f q d v g p k t n b u u w t b p e g t b k u a p p b d r g s v g r g u e q o r v g u b p p w g n u r t k u f b p u r g w t g p u g o d r g p g e q o r q t v g p v r b u f b p q o b r i g u u k i p k l e b v k x g u L b u u w t b p e g t b k u a p p b d r g e a t t g u r q p f u w p p l x g b w * r g x * f b u u w t b p e g u b p u v q w g h q k u i b t b p v k t s w w p b w f l v t * b r i k u * e a p h q t o * o g p v b w z p q t o g u f g z g t e g e g r t q h g u l k a p p g n r g t o g v f g u A u v o b l s v g o g p v f * v g e v g t v q w g b p q o b r i g u u k i p k l e b v k x g L g u b p q o b r i g u r g w x g p v r t q x g p k t f g l t b w f g u q w t * u w n g t f g t t g w t u g v u a p v e a p u l f * t * g u e q o o g u k i p k l e b v k x g u r q t u s v g n a p r g w t b k u a p p b d r g o g p v u b w g p f t g u e g s w g n g u r w k u g p v r t k u g u l p f k i f v g n g o g p v q w g e w o w r i l p h v g p e g t r g u f * e k u l a p u * e a p q o l s w g u s w g r g u w k l u b v g w t u f g u e q o r v g u r t g p p g p v g p u g h p f b p v u w t e g w z e k

C q o o g r t * e k u * r b t n b t l e r g L f w e a f g f g e q o o g t e g p a v t g o k u l a p f g e g t v k l e b v k a p f g u e q o r v g u p g e a p u l k v g r b u u i b t b p v k t r b x l b d k i v * q w r b s w b r i k u * f g r b i g u m a p f g x q v t g u a q e k v

D b p u r g e b f t g f w p b w f l v t * b r i k u * e a p h q t o * o g p v b w z p q t o g u f g z g t e g e r t q h g u l k a p p g n b r r i e b d r g u g p F t b p e g r g e q o o k u u b t g b w z e q o r v g u g z g t e g u a p l w i g o g p v r t q h g u l k a p p g n v a w b w r a p i f g e g v b w f l v E p q w t g

- In l f g p v k t g g v * x b r w g r g u t k u s w g u s w g r g u e q o r v g u b p p w g n u e q o r q t v g p v f g u b p q o b r i g u u k i p k l e b v k x g u s w g e g n g u e k r t a x l g p p g p v f g l t b w f g u q w t * u w n g p v f g t t g w t u f * h p k v g v o g v g p w x t g f g u r t q e * f v t g u f b w f l v h b e g u e g u t k u s w g u g v t g e w l g n g f g u * r i o g p v u s w l n g u w o g u w l t k u b p v u g v b r r t q r t k u r q w t h a p f g t u a p q r l p k a p L g t k u s w g f g p a p f * v e l a p f v p g b p q o b r i g u u k i p k l e b v k x g r t a x g p b p v f v p g l t b w f g g u v r n w u * r g x * s w g e g n k f v p g b p q o b r i g u u k i p k l e b v k x g t * u w n b p v f v p g g t t g w t e b t r b l t b w f g r g w l o r n l s w g t r b e q m u l a p r b l b u k l e b v k a p r g u q o k u l a p u x a r a p v b l t g u r g u l b w u g u f * e r b t b v k a p u q w r g e a p v a v t p g o g p v f w e a p v t r g l p v g t p g
- In r t g p f e a p p b k u u b p e g f w e a p v t r g l p v g t p g r g t v l p g p v r q w t n b w f l v b l i p f g f * h p k t f g u r t q e * f v t g u f b w f l v b r r t q r t k u g p r b e l t e a p u b p e g g v p a p f b p u r g d w f g z r t l o g t v p g q r l p k a p u w t n g l t e b e k * f w e a p v t r g l p v g t p g
- In b r r t * e l g r g e b t b e v t g b r r t q r t k u f g u o * v j a f g u e q o r v b d r g u t g v g p w g u g v r g e b t b e v t g t b k u a p p b d r g f g u g u o b v k a p u e q o r v b d r g u l b k u g u r b t r b f l t g e v k a p b l p u k s w g r g u l p h a t o b v k a p u r g u e a p e g t p b p v h a w t p l g u f b p u r g u e q o r v g u b p p w g n u

- In b r r t * e l g r g e b t b e v t g b r r t q r t k u f g n b r r i e b v k a p r b t r b f l t g e v k a p f g r b e a p x g p v k a p e q o r v b d r g f g e a p v l p w k * f g z r n a k l b v k a p g v u g r a p r g u * r i o g p v u e a m g e v * u n g z k v g p e g q w p a p f v p g l p e g t v k w f g u k i p k l e b v k x g r i * g u f g u * x * p g o g p v u q w u f g u e l t e a p u b p e g u u w e g r v d r g u f g o g w t g g p e b w u g r b e b r b e k * f g r b u a q e k v * u r q w t u w k t g u a p g z r n a k l b v k a p C g w g b r r t * e l b v k a p u b r r v l g u w t r g u * r i o g p v u e a m g e v * u l w u s w u r b f b v g f g u a p t b r r q t v * v b p v v a w g h q k u t b r r g r i s w g f g u e l t e a p u b p e g u q w * x * p g o g p v u w n t l g w t u r q w t t b l g p v o g w t g g p e b w u g r b e a p v l p w k * f g z r n a k l b v k a p T l n e a p e n w u n g z k v g p e g f v p g l p e g t v k w f g u k i p k l e b v k x g l n b w l t g n b w g p v k a p f g u r g e v g w t u f g u a p t b r r q t v u w t r g u l p h a t o b v k a p u h a w t p l g u f b p u r g u e q o r v g u b p p w g n u b w u w l g v f g e g w g l p e g t v k w f g q w u k e g u l p h a t o b v k a p u p g u a p v r b u h a w t p l g u q w p g u a p v r b u r g t v l p g p v g u l n h a t o w r g v p g e g t v k l e b v k a p b x g e t * u g t x g q w w p t g h w f g e g t v k l g t
- In b r r t * e l g r b r t * u g p v b v k a p f g p u g o d r g f g u e q o r v g u b p p w g n u g v * x b r w g u k r g u e q o r v g u b p p w g n u t g l n v g p v r g u q r * t b v k a p u g v * x * p g o g p v u u q w l b e g p v u f g o b p k t g u g p f a p p g t v p g l o b i g h f r g

dsÊÊÊ&e&ÉÇ è & sév èw&v&â&â&ô&é&w&

N a w u t g o g w a p u b w e q o k * f b w f l v g v f g u t k u s w g u w p t b r r q t v s v k r t * u g p v g p a v b o o g p v n * v g p f v g f g u v t b x b w z f b w f l v g v r g r t q i t b o o g f g v t b x b k n o l u g p w x t g b l p u k s w g r g u e a p e m u l a p u f * e a w t a p v f g p a u v t b x b w z N a w u r a t v a p u * i b r g o g p v u b e a p p b k u u b p e g r g e b u * e j * b p v r g u l b d r g u u g u u k i p k l e b v k x g u f w e a p v t r g l p v g t p g s w g p a w u b x a p u l f g p v k t g u r q w t e g s v k e a p e g t p g r g u r t q e * f v t g u t g r i b v k x g u u n * r b d q t b v k a p g v b w v t b k u g o g p v f g n l p h a t o b v k a p e q o r v b d r g g v l p b b e k t g

P b t o k r g u * r i o g p v u e q o o w p l s w * u f b p u r g t b r r q t v b w e q o k * f b w f l v g v f g u t k u s w g u h i w t g p v r g u t k u s w g u f b p q o b r i g u u k i p k l e b v k x g u s w g p a w u l w i g a p u b x q l t * v * r g u r n w l o r q t v b p v u r q w t n b w f l v f g u e q o r v g u b p p w g n u f g n g z g t e g g v s v k e a p u l k w g p v f g e g l b k v r g u r q l p u e r i u f g n b w f l v s w l n p a w u b r r b t v g p v f g f * e t k g f b p u r g r t * u g p v t b r r q t v

N a w u h a w t p l u a p u * i b r g o g p v b w e q o k * f b w f l v g v f g u t k u s w g u r b f * e r b t b v k a p r t * x w g r b t n b t l e r g f w t i r g o g p v V E p e a p l i t o b p v p a v t g l p f * r g p f b p e g b w u g p u f g u t i r g u b r r i e b d r g u g p F t b p e g v g n g u s w g n g u u a p v h z * g u p a v b o o g p v r b t r g u b t l e r g u L u L f w e a f g f g e q o o g t e g g v f b p u r g e a f g f g f * a p v a r q i k g f g r b r t a h g u l k a p f g e q o o k u u b t g b w z e q o r v g u L g e b u * e j * b p v p a w u p a w u g p v t g v g p a p u b x g e r g e q o k * f b w f l v g v f g u t k u s w g u f g u t k u s w g u r g u b p v u w t p a v t g l p f * r g p f b p e g g v f g u o g u w t g u f g u b w x g i b t f g b r r l s w * g u

F b l v u P b t k u L b D * h g p u g v u C a w t d g x q l g r g o b t u

L g u C q o o k u u b t g u b w z C q o r v g u

ESNTU	ZOVNG g v A w t g u	MAA AST
J g b p S a q e j W b t a p	P j k l r g B g t v g b z	G b + n L b o b p v
		J * t o g f g P b u a t u



RMOf Qg d e &
PQ& U c g Qe



RMDf Qgd e & PQ& Ucg Qe

Y MZ MSQY QZ f & Md & Qe & Ucg Qe

O épwl wtwoqn
Ràohvdphéaw
IvÉhvkñÉ

PUebaeUUR&Q&Zfd XQ&ZfQdZQ

O épwl wtwoqn
Ràohvdphéaw
IvÉhvkñÉ

RMDf Qgd e & PQ& Ucg Qe

V&ÉyÉntÉ tq É hÉi hk&Ép É
wx àhéqvwvntñÉ I É GàwÉxm
V&ÉyÉntÉ tq É - t èwtÉéaw É&hÉ ogÉm
I É GàwÉxm

Meegd MZ OQe



QT ANBYME

● NAOAGENEVO QAT MEU TIURXEU

Lb f kxgtuk* f gu bevkxk* u gv rgu o wnr rgu lo r rbpvbkpu f g Tbltbp gxr qugpv rg Gtqwr g u f gu tkus wgu s wkr gwxgpv bxqk wpq lpef gpeg uki pltkbvkxg uwt nbwglpv f g ugu qdlgevtu utbv* i ls wgu gv gp eqpu* s wpeg uwt ugu t* uwnbw uqp lo bi g gv rg eqwtu f g uqp bevkq Cgu tkus wgu uqpv br r t* j gpf * u bwo qAgp f wp f kur qukhf g o bpb go gpvi rqbbr bt rgu tkus wgu

Lg f kur qukhf g eqvt rg lpgtvg f g Tbltbp eqo r n vg egwg br r tqej g Inguv f gukp* u hqwtplk wpq buwtbpeg tbkappbdrg f g rb eqphqto k* f gu bevkxk* u f wGtqwr g bwz gzk gpegu gp xk wgt gv f g uqp plxgbwf g o b vtug f gu tkus wgu

● FACVEXTU DE TIURXEU

Tqpv r t* ugpv* u f bpu eg ej br ktg rgu r tlpekr bwz tkus wgu r qwxbpv bltgevgt nbvkk* gv rb ukwbvkq f wGtqwr g bwlqwt f wf * r v f w r t* ugpv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wpxgtugn Lgu tkus wgu lf gpvkk* u eqo o g uki pltkbvtu r bt Tbltbp uqpv i tqwr * u gv j k tbej k* u ugrqrg rgt pbwtg gv rgt etkxk* f bpu wp pqo dtg rlo k* f g ebv* i qtgu Lb etkxk* f gu tkus wgu guv * xbrw* g gp vgtu gu f * xgpwbrk* gv f lo r bev Lgu ebtbev* tkus wgu f gu r tlpekr bwz r rbpv f bevkq f * r rAg* u f * vgtu lpgpv rb o b vtug f g egu tkus wgu gv uqpv* i brgo gpv gxr qu* gu

● TIURXEUM U 6 MEYOITP OOENEVO DAOU MERXEMME GTP XQE P Q TE

- Skus wgu i * qr qrkls wgu
- Skus wgu f qtf tg ubpkvktg rk* u u rb r bpf * o lg f g Cqxk
- Skus wgu eqpewtgpvkgn gv ghtgu f g eAggu
- Skus wgu f g o btej * hbbpelgt
- Skus wgu rk* u bwz o bvk tgu r tgo k tgu * pgti lgu gvego r qubpvu
- Skus wgu rk* u bwz gplgwz gpxktappgo gpvbwz j qtu r tqf wku uqek* vbwz gv f g i qwxgtbpeg
 - Eo r tglpv gpxktappgo gpvbrg j qtu r tqf wku
 - Eo r tglpv uqek* vbrg
 - T* vj ls wg f gu bhtbktgu
- Skus wgu f qtf tg lwtk ls wg gvt* i rgo gpvktg
- Skus wgu f qtf tg o * f lbvls wg

● TIURXEUM U AXa ACVIYIV UP Q TAVI OOEMMEU DX GTP XQE

- Skus wgu tgrbvku u rb u* ewtk* b* tlgppg
- Skus wgu rk* u bwz r tqf wku gv ugtxlegu f wGtqwr g
- Skus wgu tgrbvku u rb tgpvbkxk* f gu r tqi tbo o gu
- Skus wg f g f * r gpf bpeg u n* i btf f gu eqo o bpf gu r wdris wgu
- Skus wgu rk* u bwz r bvtgpbktgu
- Skus wgu rk* u bwz hqwtpluugwtu gv uqwu vtbkbpvu
- Skus wgu rk* u u rb u tgv* f gu r gtuappgu f gu dlgu gv u rb ubpv* gv rb u* ewtk* bwvbxbln

● TIURXEUM U 6 M YPMXVIPO UVTAV GIRXE DX GTP XQE

- Skus wgu rk* u u n* xrwkq vgej pqrqi ls wg gv u rb f * ebtqpbvkq f wugevgwt b* tqpbwls wg
- Skus wgu rk* u u rb f k kbrkubvkq
 - Cqphf gpvbrk* f gu f app* gu
 - CAdgt o gpbegu
- Skus wgu rk* u bwz tguuqwtugu j wo blpgu
- Skus wgu rk* u bwz bes wukvku gv tguvewtbvkpu

Ep qwtg r gwxgpv gzkugt u rb f bvg f g f * r v f w r t* ugpv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wpxgtugn bwtgu tkus wgu pqp gpeqtg lf gpvkk* u qwf qpv rb o bv* tbrkubvkq p guv r bu eqpul* t* g eqo o g uuegr vdrf f go r qvtgt f g vgu ghtgu p* i bvtu

Lgu lphqto bvkpu ekbr t u lpu i tgpv f u rgtu f gu j Ar qvj ugu gv bpvkr bvkpu s wkr bt pbwtg r qwtqpv ug t* x* rgt lpgzbevgu

● AUXTAOCEU

Lgu r tlpekr bwz tkus wgu beekf gpvgu uqpv buwt* u r bt f gu r tqi tbo o gu o wnrk pgu rg ebu * ej * bpv r rwtlppwgu u xqebvkq o qpf lbrg gv uqwtu bwr t u f buwtgwtf g r tgo lgt r rbp

Dgu r tqi tbo o gu rqbvz f buwtbpeg uqpv uqwtu f bpu rg o qpf g gpvlt r qwt t* r qpf tg uqk u f gu tkus wgu ur * ekls wgu uqk u wpq gzk gpeg t* i rgo gpvktg rqbvz f buwtbpeg

> 0 Y MZ MSQY QZ f & Md & Qe & L&c g Qe

N vkr gr σ j lh

Lb u*ewtk* f gu qr*tbvqpu b*tlgppgu lo r nls wbpv rgu r tqf wku gv ugtxlegu f g Tbltbp guv nko r*tbvkh r tgo lgt o blgwit gv lpeqpqvtpbdng s wku lo r qug bw Gtqwr g eqo o g ũ vqwu bevgwt f wugevgwt b*tqpbwks wg Cgv lo r*tbvkh b*v* j kvqtls wgo gpv ũ r b i gp ug f w f kur quklth gzlk gbpv gv tqdwuwg f *Er xi vt vni Smo Mdr dki q i r x* ESM f qpv Tbltbp u guv f qv* Cgwg ewnwitg f g i guvqap r bt rgu tks wgu u guv lo r qu* g ũ vqwu rgu r tqeguuvu f g ngpvtgr tkug Eng guv bwlqwt f j wk hqtvgo gpv lo r rbpv* g gv rbt i go gpv r btbvi *g r bt vqwggu rgu *svkr gu gv ũ vqwu rgu plxgbwz f g nati bpkubvqap f w Gtqwr g Eng pqawtkr bpkuk rgu r tqeguuvu f g f*ekukap gv r btlvkwk tgo gpv r r kqvbi g f gu r tqi tbo o gu f bpu rgu svgru rgu Gtqwr g guv gpi bi * egwz ek u lpuetkbpv f bpu f gu eAergu rapi u lo r nls wbpv f gu ghtqtu f g tgej gtej g gv f gu f *xgrqr r go gpw eq vgwz p*egukbvpv f gu lpxgukugo gpw lpf wutlgru eqpu* s wgpvu bAbpv wpg f wt* g f g xlg r qwxbpv bmgit lwus w ũ s wbtbpvg bpu gv f qpv r b tgpvbdtk* u br r t*elg ũ o qAgp qw rapi vgt o g Lg f kur quklth f g o bpb i go gpv i r qdbn r bt rgu tks wgu f g Tbltbp r gto gv wp vtbkgo gpv uAuv* o bvlk wg f g vqwu rgu gplgwz q r*tbvqppgru gv utbv* i ks wgu bwzs wgru guv gsr qu* rgu Gtqwr g f bpu vqwggu ugu bevkl* u f bpu vqwggu ugu lo r rbpvbkpu ũ vtbxgtu rgu Mqpf g L ESM f g Tbltbp u lo r qug eqo o g wp f kur quklth svk*erbtg ugu ej qlz utbv* i ks wgu gv eqpvtldwg ũ ub r gthqto bpeg

L ESM f g Tbltbp r*t ugpvg wp f gi t* f g o bwtlk* s wknkr gto gv f lf gpvltgt ugu gsr quklkapu o blgwitgu bwz tks wgu f gp s wbpvltgt nlpkf gpeg utv nbwglpvg f g ugu qdlgevku f g xlgmgt ũ r b o kug gp wxtg f bevqpu f g vtbkgo gpv bf *s wbvgu bhp f g tbo gpgt ngzr quklap f w Gtqwr g ũ wp plxgbwbeegr vbdng

Pbt blmgwtu rgu r tlpkr gu f g r b r qrlks wg f g o bpb i go gpv i r qdbn r bt rgu tks wgu f w Gtqwr g uqpv eqj *tgpuv bxge rgu tgeqo o bpf bvlkapu f g nAwatlk* f gu o btej *u Hpbpelgtu AMF rgu f kur quklkapu f w Cqf g AFEP MEDEF gv rgu wvbp f bf u r tqhgukappgru COTO ESM svk qpv f app* rlgw r bt vtbpur quklap ũ n* vbdtkugo gpv f wp t*lt tgpvgn gsj bwukh bf br v* bwr tqrlnf g tks wg f g Tbltbp gv r gto gwbpv ũ uqpv ESM f g eqwxtlk bpkuplv* i tbrlk* f g ugu bevkl* u

Cg f kur quklth guv f*r r qA* f bpu rgu tgrgevg f gu t i rgu f g i qwxgtbpeg ũ vqwu rgu plxgbwz f qti bpkubvqap f w Gtqwr g In eqwxtg ngpugo drg f gu r*tlo vtgu f gu uqek v* u f g tbpi eh f *Hpkvqap gv f gu f l tgevlkapu hqpevlqppgru r wku l n guv eqpuarlk* bw plxgbw f w Gtqwr g Cgwg r qrlks wg f g i guvqap r bt rgu tks wgu hbw r btlv l p v* i tbpvg f gu r tqeguuvu qti bpkubvqppgru f g Tbltbp gv gpi bi g ej bewp f g ugu bevgtu

P u j cqlvcvtr q

Lb f l tgevlqap Skus wgu gv buuwtbpegu tbwbej *g bw Dltgevgwt Flpbpelgt Gtqwr g guv eqo r qu* g f wp f l tgevgwt Skus wgu gv buuwtbpegu f g *Smo Mdr dki w Csvt svdx* gv f gsr gtu gv buuwtbpegu Eng guv tgru qpubdng f g r b o kug gp wxtg f g nESM f w Gtqwr g Eng *rbdqgt gv o gv ũ f kur quklap f gu bevgtu gp ej bti g f g r b i guvqap f gu tks wgu f bpu rgu Gtqwr g rgu qwkru o *v j qf qrlj ks wgu gv rgu r tqe*f wtu svk rgtw r gto gwgpv f lf gpvltgt rgu tks wgu gv i tdeg ũ f gu *ej gmggu bf br v* gu f guko gt rgtw lo r bev rgtw r tqdbdtk* f g uwtxgpbpeg gv rgu plxgbwz f g o b vltug s wkvug gzgte* utv egu tks wgu

Lb f l tgevlqap Skus wgu gv buuwtbpegu u buuwtg f g r b o kug gp wxtg ghtebeg f g eg f kur quklth gv hzg rgu qdlgevku f g o bwtlk* s wg f qkxgpv bwglpf tg rgu bevgtu f g egwg f * o btej g f bpu rgu uqek v* u f g tbpi

Cj bs wg Hbevgt f g tks wg lf gpvltk* guv bpbra* f *erlp* gp uegpbtk j l tbtetj ku* u gv vtbk* bw o qAgp f g r rbpu f bevqap bf br v* u ugrnp vtqku bzgu nlo r bev r b r tqdbdtk* f qeewtgppeg gv rgu plxgbwz f g o b vltug

L lo r bev gv r b r tqdbdtk* f qeewtgppeg f g ej bs wg tks wg uqpv *xbnw* u gp hqpevlqap f gu eqpu* s wgpugu r qvqpvlgmggu f l tgevgu gv lpf l tgevgu f w tks wg utv rgu bevkl* u f w Gtqwr g ũ r btlv f w ue* pbtq f g tks wg rgu r nru t* brikug gv rgu r nru etlks wg s wknkr guv bhtgev* L*xbnwvqap f w plxgbwz f g o b vltug *r f o gpv lpf kur gpubdng r qwt eqo r r vgt r b ebtbev* tkubvqap f gu tks wgu gv rgtw vtbkgo gpv guv gpwkv r t*eku* g Lg vtbkgo gpv f gu tks wgu ug o b v t brikug r bt r b o kug gp r r b e g f g r rbpu f bevqap svk r gwkgpv eqo r t g p f t g f gu bevqap ũ o gpgt f gu eqpvt rgu uwr r r f o gpvltgu qw gpeqtg r b tgej gtej g f w vtbpuhtv Hpbpelgt f g tks wgu qwf g tgru qpudtk* u p qvbo o gpv r bt r b uqvwetk vlap f g eqwxtgwtgu f buuwtbpegu t* i wlk tgo gpv bewbrik* gu

Pqwt ej bs wg tks wg lf gpvltk* wp r tq r t k vltg guv f *uk p* Inguv gp ej bti g f *rbdqgt wp qw r nrukgwtu r rbpu f bevqap gv f g u buuwtg f g rgtw o kug gp wxtg L qdlgevku ũ bwglpf tg guv rgu eqpvt rgu r gto bpgpv f w tks wg r qwt uqpv vtbkgo gpv qv lo ku* e guv ũ f l t g r qwt nbo gpgt ũ r b e l d r g s wknkr b * v* buuk p* g

Cg r tqeguuvu f appg rlgw ũ f gu t g x w g u r * t k l f k s w g u f g ngpugo drg f w f kur quklth Alpuv wpg eqo r btlvkap guv uAuv* o bvlk wgo gpv r bvlk w* g b r quvgltqtkgpvtg rgu *x* pgo gpv eqpegtbpbv rgu Gtqwr g uwtxgpw bw eqwtu f wpg r * t k l f g g v r g u bpbra* guv ebtvqi tbr j l g u f g r b o " o g r * t k l f g Cg f dgo xi vwnk r gto gv ũ Tbltbp f g u buuwtg ũ r b hqku s wg rgu tks wgu qpv *v* gsj bwukxgo gpv gv ghtebeg gpv lf gpvltk* u *xbnw* u gv vtbk* u bhp f bo *rbdqgt eqpvpwmggu gpv uqpv f kur quklth

L ESM f g Tbltbp eqo r t g p f * i b r g o gpv wp xqrgv f * f k ũ r b r t * x g p v l q a p g v ũ r b i g u v l a p f g e t k u g I n b r q w t d w f g r g t o g w t g b w G t q w r g f b p v e k g t g v f g h b t g h e g ũ v q w g u k w b v l a p j q t u p q t o g u b h t g e v b p v w p q w r n r u l g w t u r b t b o v t g u w u g r u f g r k q v b i g f g u g u b e v k l * u I n x l g ũ r g t o g w t b w G t q w r g s w g m g s w g u q l v r b e q o r q u b p v g f g u q p q t i b p k u b v l a p s w k u g t b k v b h t g e v * g f g t * b i l k q r r q t w p * o g p v g v f b r r q t v g t r g u u q r w l a p u p * e g u b l t g u b w v t b k g o g p v f g r b e t k u g I n r g w g p b m g t b l p u k r b t g z g o r r g f g n b e e l f g p v i t b x g f g r g t u a p p g u s w g n a t l k l p g g p u q l v v g e j p l s w g j w o b l p g a w p b w t g m g f w p g r b p f * o l g e q o o g e g m g f g C q x l f r t a x q s w b p v w p g u k w b v l a p f g r g t w t d b v l a p f v t b d r g f w v t b p u r q t v b * t l g p q w g p e a t g f w p f A u h a p e v l a p p g o g p v f g n a q w l n l p f w u t l g n b h t g e v b p v r b e b r b e k * f g T b l t b p ũ j q p a t g t e g t v b l p u g p i b i g o g p v u x l u ũ x l u f g u g u e r l g p v u g v r b t v g p b l t g u c e e g v l t g r g u r r b p u f g e a p v l p w k * f b e v k l * h a p v r b t v l g l p v * i t b p v g f g r b i g u v l a p f g e t k u g

Pbt blmgwtu r b f l tgevlqap Skus wgu gv buuwtbpegu bplg o wp t* ugbw f gu *Smo Mdr dki w* f gu uqek v* u f g tbpi Ep ghtgv ej bewpg f gmggu eh gv f qkv f kur qugt f wp *Smo Mdr dki v* s wkv eqpuarlk f g r b ebtvqi tbr j l g f g ugu tks wgu gv s wkv gpv qti bpkug r b t g x w g r b t u a p e q o k * f g u t k s w g u b w o q l p u f g w z h q k u n b p L b f l t g e v l q a p S k u s w g u g v b u u w t b p e g u g v b u u q e l * g ũ e g u t g x w g u D g u t * w p k a p u o g p u w g m g u f g r b f l t g e v l a p S k u s w g u g v b u u w t b p e g u b x g e r g t * u g b w f g u *Smo Mdr dki w* r g t o g w g p v r g r b t v b i g f l p h a t o b l a p u f g d a p p g u r b v l k s w g u g v n l f g p v l t h e b v l a p g v r g v t b k g o g p v f g n g p u g o d r g f g u t k s w g u A e q o r t k u r g u t k s w g u p a w x g b w z q w * o g t i g p v D g u i t a q w r g u f g v t b x b k n u a p v q t i b p k * u u g r n p r g u d g u a k p u g v b z g u f g v t b x b k n x b r l f * u r b t r g e q o k * f g u t k s w g u G t q w r g



RMOf Qgde&Q&Uc g Qe

Ndr dki q i r y t d v p x v x u z i x

Lgu *Smo Mdr dki* w f f g u q e k v u f g t b p i u q p v g p t g r b v k p r g t o b p g p v g b x g e r b f l t g e v k p S k u s w g u g v b u u w t b p e g u u r b s w g n g k u v t b p u o g w g p v u g o g u v t g n g o g p v r g w t u l p f l e b v g w t u e b t v q i t b r j l g f g u t k u s w g u o b l g w t u g v r g w t u p l x g b w z f g o b v t k u g p l x g b w z f g o b w t k w f g r b i g u v k p f g u t k u s w g u g v w p g h q u r b t b p w p t b r r q t v u w t n q t i b p k u b v k p g v r b o b w t k w f w f k u r q u k i h f g i g u v k p r b t r g u t k u s w g u f b p u r g w t u r * t l o v t g u q r * t b v k a p p g n u t g u r g e v k u L b f l t g e v k p S k u s w g u g v b u u w t b p e g u t g p e q p v t g g p q w t g e j b e w p f g u *Smo Mdr dki* w f f g u q e k v u f g t b p i t * i w r k t g o g p v E n g b p l o g * i b r g o g p v e g t * u g b w u n q e e b u k p f g t * w p k p u o g p u w g n g u s w k r g t o g w g p v u v q w u f g r b t v b i g t f g u l p h q t o b v k p u q w b w t g u d q p p g u r t b v k s w g u g v f g e j b n g p i g t r g w t u v t b x b w z g v r g w t u l p f l e b v g w t u

Lgu *Smo Mdr dki* w f f g u q e k v u f g t b p i u q p v e j b t i * u f w f * r n g l g o g p v f g n E S M b w u g l p f g r g w t u r * t l o v t g u q r * t b v k a p p g n u t g u r g e v k u e g u v u f l t g r g r * t l o v t g f g u q e k v u f g t b p i b l p u k s w g r g w t u H k b r g u g v r b t v e l r b v k p u I n u g f q v g p v f g o b p k t g b f b r v g f w p t * u g b w f g e q t t g u r q p f b p v u t k u s w g u r q w t e q w x t k g z j b u u w k g o g p v r g w t u r * t l o v t g u

C j b s w g f l t g e v k p h a p e v k a p p g n g e g p v t b r g f g T b t b p * v b d r i v * i b r g o g p v r b e b t v q i t b r j l g f g u t k u s w g u o b l g w t u f g u a p f q o b l p g E n g f k u r q u g f w p e q t t g u r q p f b p v t k u s w g u s w k u b u u w t g f w t g u r g e v f g r b o * v j q f q r q i l g f g i g u v k p r b t r g u t k u s w g u g p u a p u g l p C g n k e k x * t k l g p q v b o o g p v r b e q j * t g p e g f g r b e b t v q i t b r j l g g v f g u r r b p u f b e v k p f g r b f l t g e v k p h a p e v k a p p g n g e g p v t b r g b x g e r g u e b t v q i t b r j l g u g v r r b p u f b e v k p

I q w e q f h v

L g f k u r q u k i h l p v i t * f g o b p b i g o g p v r b t r g u t k u s w g u g u v r k r q v r b t r g u l p u b p e g u u w k b p v g u

- r g u e q o k w f g u t k u s w g u f g u q e k v u f g t b p i
- r g e q o k w f g u t k u s w g u G t q w r g
- r g e q o k w f b w f l v g v f g u t k u s w g u f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k p

L g u r t q e * f w t g u l p v g t p g u r t * x q l g p v f g u t * w p k p u t * i w r k t g u r q w t r g u e q o k w f g u t k u s w g u q e k v u f g v f w G t q w r g

M x g s q n x h i x v x u z i x h i x x s g m y x h i v d r k

C j b s w g u q e k v u f g t b p i g u v r q w t x w g f w p e q o k w f g u t k u s w g u C g n k e k g u v e q o r q u * f w t g r t * u g p v b p v r i i b n f g r b u q e k v s w k r g f l k i g f g u f l t g e v g w t u f g u h a p e v k a p u e g p v t b r g u g v l n g u v b p l o * r b t u a p *Smo Mdr dki* v

L g u o k u l k a p u f w e q o k w f g u t k u s w g u f g e j b s w g u q e k v u f g t b p i u q p v r g u u w k b p v g u

- f * e r l p g t f b p u u a p r * t l o v t g q r * t b v k a p p g n r b r q r i k s w g f g i g u v k p r b t r g u t k u s w g u f w G t q w r g
- x b r i f g t n l f g p v k l e b v k p g v r b e b t v q i t b r j l g f g u t k u s w g u f g e g r * t l o v t g b l p u k s w g r g w t o b v t k u g
- f q p p g t w p g b u u w t b p e g t b k u a p p b d r g s w b p v u r b o b w t k w f g v u n g l l e b e k w f g n E S M r q w t u a p r * t l o v t g
- x b r i f g t r g f k u r q u k i h f g r t * x g p v k p b r g t v g g v i g u v k p f g e t k u g r q w t u a p r * t l o v t g

b u u q e k u s w k r w k t g o q p v g p v f g u f l t g e v k a p u h a p e v k a p p g n g u e q t t g u r q p f b p v g u f g u q e k v u f g t b p i L b f l t g e v k p S k u s w g u g v b u u w t b p e g u g u v * i b r g o g p v f l t g e v g o g p v b u u q e k g u e g u v t b x b w z u n q e e b u k p f g t g x w g u u g o g u v t g n g u

F l p b r g o g p v r b f l t g e v k p S k u s w g u g v b u u w t b p e g u e q u a r i f g w p g e b t v q i t b r j l g i r q d b r g f g u t k u s w g u o b l g w t u f w G t q w r g g v f g r g w t u r r b p u f g v t b k g o g p v u r b t v k f g e g u b p b r A u g u f * v b k i f g u r r b p u f g v t b k g o g p v g v e b t v q i t b r j l g u f g u t k u s w g u o b l g w t u f g u q e k v u f g t b p i b l p u k s w g f g u b p b r A u g u r r b p u f g v t b k g o g p v g v e b t v q i t b r j l g u f g u e q t t g u r q p f b p v u t k u s w g u f g u f l t g e v k a p u h a p e v k a p p g n g u e g p v t b r g u

L b e b t v q i t b r j l g f g u t k u s w g u f w G t q w r g i b t b p v k b l p u k r b e q j * t g p e g i r q d b r g f g u * x b r n b v k a p u f g u t k u s w g u f g u r r b p u f b e v k p s w k r g w t u a p v b u u q e k u g v f g u p l x g b w z f g o b v t k u g f g e g u t k u s w g u

L g p u g o d r g f g e g u v t b x b w z f l f g p v k l e b v k p f b p b r A u g f g e b t v q i t b r j l g f * r b d q t b v k p g v f g o k u g g p w x t g f g u r r b p u f b e v k p b u u q e k u f q p p g r g w u u w p g o k u g u l q w t g v u w p g x b r i f b v k a p r b t r g e q o k w f g u t k u s w g u G t q w r g s w k u g t * w p l v * i b r g o g p v u r b h p f g e j b s w g u g o g u v t g L b f l t g e v k p S k u s w g u g v b u u w t b p e g u r t * u g p v g b r q t u e g u v t b x b w z f l f g p v k l e b v k p f g u t k u s w g u g v r b e b t v q i t b r j l g e q u a r i f * u f w G t q w r g b l p u k s w g r g u r r b p u f g v t b k g o g p v b u u q e k u b w e q o k w f b w f l v g v f g u t k u s w g u f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k p

M g s q n h i x v x u z i x G v s z t i

L g e q o k w f g u t k u s w g u G t q w r g g u v e q u v k w f f w D l t g e v g w t G * p * t b n s w k r g f l k i g f g u f l t g e v g w t u G t q w r g g v l n g u v b p l o * r b t r g f l t g e v g w t S k u s w g u g v b u u w t b p e g u I n p g e q o r t g p f r b u r g u r t * u l f g p v u q w D l t g e v g w t u G * p * t b w z f g u q e k v u f g t b p i

L g e q o k w f g u t k u s w g u G t q w r g r t q e f g u w p g o k u g u l q w t u g o g u v t g n g f g n l f g p v k l e b v k p f g n * x b r n b v k p f w v t b k g o g p v g v f q p e f g r b o b v t k u g f g u t k u s w g u o b l g w t u b w z s w g u r g G t q w r g g u v g z r q u *

T g u o k u l k a p u u a p v b l p u k r n u r b t v l e w k t g o g p v

- f g x b r i f g t r b r q r i k s w g G t q w r g f g i g u v k p r b t r g u t k u s w g u
- f g x b r i f g t n l f g p v k l e b v k p g v r b e b t v q i t b r j l g e q u a r i f * g u f g u t k u s w g u f w G t q w r g b l p u k s w g r g w t o b v t k u g
- f g f q p p g t w p g b u u w t b p e g t b k u a p p b d r g s w b p v u r b o b w t k w f g v u n g l l e b e k w f w r t q e g u u u f g i g u v k p f g u t k u s w g u
- f g x b r i f g t r g f k u r q u k i h G t q w r g f g r t * x g p v k p b r g t v g g v i g u v k p f g e t k u g

M g s q n h d z h m i y h i x v x u z i x h z C s r x i r p h d h q m n y d y n r

L b e q o r q u k i k p g v r g u o k u l k a p u f g e g e q o k w f u a p v r t * u g p v * g u b w f w r t * u g p v f q e w o g p v f g p t g i k u t g o g p v w p k g t u g n

T b i k u l p v f g r b i g u v k p f g u t k u s w g u e g e q o k w f g z b o l p g g p r b t v l e w i g t r b e b t v q i t b r j l g f g u t k u s w g u g v r g u v t b x b w z r l f u b w z r t l p e k b w z t k u s w g u f w G t q w r g A e q o r t k u r g u * x q n w k a p u g v t g o f g u v g n u s w k u n k u a p v r t * u g p v * u f g w z h q u r b t b p r b t r b f l t g e v k p S k u s w g u g v b u u w t b p e g u

L g e q o k w f t g p f e q o r v g f g u g u v t b x b w z r q t v b p v u w t r b i g u v k p r b t r g u t k u s w g u b w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k p u g r a p r b o " o g r * t k f l e k w

>6 Plēbaelſ UR&Q&A Zfd XQ&Z f QdZ Q

N vkr gr ō j lh

D j mnyār x i y s f n i gyjx

Tbhtbp o gv gp vxtg uqp f kur quklh f g eqpvt rē lōvgtpg uwt rē dbug f gu r tlpēk gu i *p*tbwz r t*eqpk* u r bt nAMF Lg eqpvt rē lōvgtpg guv f *Hpkēqo o g *vbpv vp r tēguuū o ku gp vxtg r bt uqp Cqpuḡnf bf o lōkutbvāp ugu f ltki gbpvū gv uqp r gtuqppgn svk xkug ū hqwtplk vpg buuwtbpeg tbkuappbdrg s vbpv ū rē t*brkubvāp f gu qdlgevkū uwkbpvū

- eqphqto k* bwz rēku gv bwz t*i rēgo gpvōbvāpū
- br r rēbvāp f gu lōvgtvāpū gv f gu qtlōpvōbvāpū Hē*gu r bt rē f ltkēvāp i *p* tbrg
- dāp hāpēvāpū gv f gu r tēguuū lōvgtpgu f g Tbhtbp pāvbo o gpv egwz eqpeqwtbvp ū rē ubwxi btf g f g ugu bevku
- Hbdkū* f gu lōphqto bvāpū Hlpbek tgu

Lg eqpvt rē lōvgtpg eqpvtldwḡ blpuk ū rē u*evtkubvāp f gu bevku ū rē o b vtkug f gu bevkl* ū ū nḡHēbek* f gu q r t*bvāpū ū nwkubvāp ḡHēlpgv f gu tguuqwtēgu gv ū rē r t*xgpvāp f g f Āuhāpēvāpū gvū *xgpwḡn f g nqti bpkubvāp N*bpō qlpū eqo o g vāw uĀūv o g f g eqpvt rē knpg r ḡw hqwtplk s wvpg buuwtbpeg tbkuappbdrg uwt rē Hbiv svḡ rēgo qdlgevkū f *etku ek f guuū uqpv bwḡlpvū

M v j v i r y n p h i g s r y v p m y i v r i

Lb f ltkēvāp f g nAwf kv gv f w eqpvt rē lōvgtpg b f *Hpk vō t*H tgpvḡnf g eqpvt rē lōvgtpg uwteww* gp vtḡlḡg f qo blpgu br r ḡr i eĀēḡu f g eqpvt rē lōvgtpg

- vō eĀēḡ rē ū nḡpxlqppgo gpv f g eqpvt rē
- f lē eĀēḡu q r t*bvāpū ḡnū
- f ḡwz eĀēḡu lōphqto bvē vḡu eqpvt rēgo i *p*tbwz lōphqto bvē vḡu gv u*evtk* f gu uĀūv o gu f lōphqto bvāp

bwzs wḡnū ublqwgvpv f gu eĀēḡu bf br v* u bwz tkus wḡu f gu egpvtgu f g uḡtxlēg r btvbi *u CTP

Pāwt ej bs wḡ eĀēḡ rē f ltkēvāp f g nAwf kv gv f w Cāpvt rē lōvgtpg gv rēgo ur *elbrkūgu Gtāw f g f g ej bevō f gu f qo blpgu eqwḡgtvū qpv *vōdrk wḡ rēv f g r qlpv f g eqpvt rē ḡv f g vḡuū s vḡxkugpv r qwt ej bs wḡ uqēk v* ū o ḡwtḡt

- nb f *s vōbvāp f g ugu r tēq* f vḡgu f g eqpvt rē lōvgtpg gv bevkl* u f g eqpvt rē bxge rēgo ḡzki ḡpēgu f w t*H tgpvḡn gv
- rēvḡ ḡHēbek* q r t*bvāpū ḡnū

ḡrēdbḡgo gpv ḡpxlqāp r qlpv f g eqpvt rē qpv blpuk *v* t* r ḡvātk ū f qpv rē xqēbvāp guv pāvbo o gpv f g eqpeqwtk ū nlpv* i tk* f g nlpḡto bvāp eqo r vōdrḡ gv Hlpbek tḡ Cj bs wḡ bpp* g wḡg ebo r bi ḡg f g vḡuū f g eqpvt rē lōvgtpg guv t*brkū* g uwteww* g r bt f gu qdlgevkū f g r t*tko vḡg f g eqpvḡpw gv f g f *rēkf g t*brkubvāp f gu r rēpū f bevāp

Lg t*H tgpvḡnf g eqpvt rē lōvgtpg guv ḡxwēj bs wḡ bpp* g r qwt vḡplē eqo r vḡ f g n*xḡrwāp f gu tkus wḡ lē ḡvḡtk ū gv f gu qti bpkubvāp Cḡwḡ ḡxwḡ vḡpv *i bḡgo gpv eqo r vḡ f gu tēqeo o bpf bvāpū *o kugu rētu f gu bwf ku lōvgtpgu qw r bt rēgo eqo o kuubtkḡ bwz eqo r vḡu blpuk svḡ f gu r tḡr quklāpū hqto wḡ gu r bt rē t*ugbw f gu ḡgur qubdrḡu f w eqpvt rē lōvgtpg gv rēgo f ltkēvāpū hāpēvāpū ḡnū egpvt bḡḡu

M t v m ḡr h i h Ād p z d y n ā r

Lg Gtāw f g b ḡvḡpw rē r tlpēk g uḡrēp rḡs wḡn ej bs wḡ uqēk v* *xbrwḡ ḡnū o "o g uqā f kur quklh f g eqpvt rē lōvgtpg r bt tbr r qtv bw t*H tgpvḡn bf *s vōbvāp gv ḡHēbek* Vp r tḡi tbo o g f g vḡuū ḡHēbek* guv f *Hpk ej bs wḡ bpp* g lneqwtḡ nḡpugo drḡ f gu eĀēḡu uwt f ḡwz bpu r qwt rēgo uqēk v* u f g tḡpi gv uwt vtqkū bpu r qwt rēvḡu Hēbḡgu Pbt blḡḡwtu vō t*H tgpvḡn f wḡg elps vōpvōlpg f g r qlpv f g eqpvt rē guv f *r rēĀ* r qwt rēgo r ḡvḡgu ḡvkl* u rēgo r qlpv hāpv nādlḡv f g vḡuū hqto ḡr vāw rēgo bpu

Cḡ f kur quklh f *xbrvōbvāp bppwḡn guv eqo r rēv* r bt vō f kur quklh f g eqpvt rē eqpvōw gp eqwtu f g f *r rēlḡgo gpv f bpu rēgo Gtāw f g Cḡwḡkēk r ḡto ḡv f g vḡbḡḡ vāw bw rēpi f g nbpp* g nḡzj bwuḡkl* f gu f qpp*gu uwt f gu r qlpv ur *elē vḡu ḡphḡt- bpv blpukūi ptkēbvāpū gpv rē f kur quklh f g eqpvt rē

Lg Gtāw f g lōv i ḡg ej bs wḡ bpp* g f bpu uqā r rēp f bwf kv f gu bwf ku lōvgtpgu r qwt eqpvt rēgo rēgo uqēk v* f gu *xbrvōbvāpū t*brkū*gu gp Hēbḡgu bw ḡḡi btf f gu t i rēgo ḡv r tlpēk gu s wkl f *Hpk

Uqw *ebtv r bt tbr r qtv bwz ḡzki ḡpēgu f w t*H tgpvḡn f g eqpvt rē lōvgtpg f bpu n*xbrvōbvāp f g nb f *s vōbvāp gv f g nḡHēbek* f gu r tēq* f vḡgu i *p ḡg vō r rēp f bevāp bxge f *uk pōbvāp f wḡ ḡgur qubdrḡ ḡv Hēbvāp f wḡg *ej *bpeg L bxḡpēgo gpv f gu r rēpū f bevāp guv uwkko ḡpūwḡgo gpv

Q v ḡ y i h Ād p z d y n ā r

Lg f kur quklh guv f *r rēĀ* uwt ḡpvkl* u gp r ḡto ḡwōpv f g eqwḡtk f wēj ltkḡ f bltkḡgu eqpūḡrē *

l q t d ḡ y h i p l t d r h q m h i C s Ā h x z v p t v s k v d q q i h i y d Ā d p

Ep rē rēbpf *o lḡ f g Cāxlf b ḡḡf w p*ēguubtkḡ f bf br vḡt rē ebo r bi ḡg f g eqpvt rē lōvgtpg vāw gp o blōvḡpōpv rē pḡḡbw f g o b vtkug ḡs wḡ uwt rēgo uwlḡu rēgo r nū ū tkus wḡ Ālpuk vō uqēḡ qdrēi bvāḡḡ eqpūw* f gu r qlpv f g eqpvt rē erf u gv f gu r qlpv pāp eqphqto gu gp f ḡxblv lō r t*bvāpū gpv "vḡ ḡvū" gp eqo r rēo gpv rēgo ḡzki ḡpēgu r qtvōpv uwt rēgo vj o ḡu lwi *u ū tkus wḡ f ḡxblḡpv *i bḡgo gpv "vḡ *xbrv" gu Cḡu f ltkḡ ḡpḡvḡ ḡzki ḡpēgu qpv eqpf vḡ rēgo Gtāw f g ū xbrē ḡt vō r tḡi tbo o g f g vḡxbln r ḡto ḡwōpv f g eqwḡtk f w r tḡi tbo o g pāo lōbnf g vḡuū

Cḡu qdlgevkū qpv vāw *v* bwḡlpv bw vḡḡ f g rē ebo r bi ḡp f *o qpvōbv wḡ ḡḡvḡ o qdlkubvāp f gu bevḡwtu eqpvt rē lōvgtpg gv q r t*bvāpū ḡnū f bpu eg eqpvḡzḡ f ltkēḡ

M d x x z v d r ḡ i u z d p ḡ h z ḡ s r y v p m y i v r i

Appwḡḡgo gpv rēgo f ltki ḡbpv f gu uqēk v* u f g tḡpi bf ḡguḡpv bw Dltḡevḡt G*p* tbnf g Tbhtbp wḡ ḡvḡḡ f bltkto bvāp uwt rē f kur quklh f g eqpvt rē lōvgtpg gp r rēbḡ f bpu rēvḡ uqēk v* gv f bpu rēvḡu Hēbḡgu f bpu rēb wḡn ku hāpv o ḡpvāp f gu vḡxḡwz bppwḡn t*brkū* u f bpu rē ebf ḡḡ f w eqpvt rē lōvgtpg gv ku ugpi bi ḡpv uwt vō r rēp f g r tḡi t u r qwt nbpp* g ū xḡplē



Lgu eqo o kuubltgu bwz eqo r vgu gzbo lpgpv ej bs wg bpp* g r b r gtlvpgpeg f w eqpvt r g lpgvtpg uwt vpg u* rgevkp f g eAergu r btlvkr bpv u n* rbdqtbvkp f g nlpqto bvkp eqo r vbdrg gv hpbpek tg f g ngpvtgr tkug

Lgu bwf kvgwtu lpgvtpgu u bwbej gpv u* xbrvgt r b r gtlvpgpeg f w f kur quklh f g eqpvt r g lpgvtpg uwt rgu vj o gu bwf k* u r b dpppg br r riebvkp f gu t* h* tgpvlgnr epegt* u bpkuk s wg r b x* tbe k* f gu t* uwnbv f g vguu r k* u

P u j cqlvcvkr q

Nnæxnr x hi æl hni gyær hi pAzhm i yhz gsr yv p m y i v r i

Lb f ltgevkap f g nAwf k v gv f w eqpvt r g lpgvtpg tbwbej* g bw Tget* vbltg G* p* tbn eqpvtldwg u r b o b vltug f gu bevk k* u f w Gtqwr g nglttebek* f g ugu qr* tlvkpu nwlkubvkp gtltekgpv f g ugu tguuqwtgu gv r b r tkug gp eqo r v g f g o bpk tg br r tar tk f g f gu tkus vgu uli pkltebvtu En g b r qwt o kulqpu r tlpekr brgu f g

- f* Hpk gt v t* brkugt r g r tqi tbo o g bppvgnf bwf ku
- f* Hpk qti bpkugt gv bplo gt r g f kur quklh f g eqpvt r g lpgvtpg

L gpugo drg xkg r m u r btlvewk tgo gpv u buuwtgt r b eqphqto k* bwz raku gv t i rgo gpv n b r r riebvkp f gu lpuvtvevkpu gv f gu qtlgpbvkpu Hz* gu r bt r b f ltgevkap i* p* tbrg r g dqp hapevkppgo gpv f gu r tgeguuu lpgvtpgu pqvbo o gpv egwz eqpeqvbtbpv u r b ubvxi btf f g f g ugu bevku gv r b Hbdklk* f gu lphqto bvkpu hpbpek tgu

Mdzhmymy v r i

Lg r rbp f bwf k lpgvtpg guv* rbdqt* ugrqwp tAj o g bppwngv t* xku* gp vbpv s wg f g dguqlp lnu br r vlg gp r btlvewkt uwt r b ebtvqi tbr j lg f gu tkus vgu f w Gtqwr g Lgu bwf kvgwtu lpgvtpgu f g r b f ltgevkap f g nAwf k v gv f w eqpvt r g lpgvtpg gltgewgpv f gu o kulqpu xkubpv u l f gpvltgt f gu hbevgtu f bo* rktbvkp f g nglttebek* f w Gtqwr g f gu uqek v* u f gu r tqi tbo o gu f gu r tqlgv gv f gu r tgeguuu gp bf tguubpv s vbtg pbwtgu f g tkus vgu o blgtu utbv i l s vgu hpbpelgtu pap eqphqto k* gv qr* tlvkppgnu

L bwf k lpgvtpg eqpvtldwg bpkuk

- u r b f* o btej f f l f gpvlttebvkap f* xbrnbvkp gv f g vltbko gpv f gu tkus vgu i tæg bwz bpbAugu gv bwz eqpuvbu hku uwt rgu r* tlo vtgu bwf k* u bwz tgeqo o bpf bvkpu* o kugu gv bwuwlk f gu r rbp f bevkap
- u nbo* rktbvkp eqpvpwg f w f kur quklh f g eqpvt r g lpgvtpg i tæg bwz bwf ku f g eqphqto k* eqpvt r g lpgvtpg r gto gwbpv f* xbrvgt nbf* s vlvkap gv nglttebek* f g nqti bpkubvkp gv f r tqe* f vtgu gp r r beg
- u n* xbrnbvkp eqpvpwg f w tgu r gev f gu t i rgu gp o bvk tg f g eqphqto k* i tæg bwz bwf ku f ku f g i guvkp eqphqto k* r gthqto bpeg f g hklbrgu qv gpvk* u lpuetku ej bs wg bpp* g bwr rbp f bwf k

Ep r b Dltgevkap f g nAwf k v gv f w eqpvt r g lpgvtpg ugv tghqte* g f vpg eqo r* vgep IU f qpv r b o kulqpu guv f g x* tklgt r b dppg br r riebvkp f g hqpf bo gpvbwz IU IU Bbueu f* Hpk bw vtbxgtu f wp t* h* tgpvlgnr* elks wg f bwf k v s wklpenw pqvbo o gpv rgu Mlpko wo TgevtkA Swrgu* vbdrgu r bt r b Dltgevkap Gtqwr g f w Dk kbngv f gu TAvu o gu f lphqto bvkp

Lb hapevkp bwf k lpgvtpg guv egtvkt g bwz pqto gu lpgvtpbvkpbrgu f g nlr wxyi sj lrx i r dpaYhnæw

Md xi r xrhmpædynær i yæl js vq dynær

Dapu r g ebf tg f g Tbltbp VpægtukA vpg hqto bvkp uwt r g eqpvt r g lpgvtpg guv f* r rA* g r t* ugpvlgn gv g rgtbtpi bhp f g ugpuklktug rgu rgtuqppgnr bwuuk dlgo hpbpelgtu swqr* tlvkppgnr bweqvt r g lpgvtpg

M gsr yv p m y i v r i

L* swk g egpvtbrg r kvq r g f kur quklh f g eqpvt r g lpgvtpg En g u br r wlg uwt wp t* ugbw f g tgu r qpubdrgu f g eqpvt r g lpgvtpg f bpu ej bevpg f gu uqek v* u f g tbi gwz o* o gu f kur qubpv f g eqttgur qpf bpw bw uglo f g rgt r* tlo vtg qr* tlvkppgn

L* swk g egpvtbrg t* wplv bw o qlpu vpg hku r bt bp rgu tgu r qpubdrgu f g eqpvt r g lpgvtpg r qwt hltg r g qlpv uwt rgu f ltehwv* u tgeeqvt* gu r tar qugt f gu* xqrvkpu f wt* h* tgpvlgn gv f* Hpk f gu bzgu f g r tqi t u Cgu t* wlpku r gto gwgpv* i brgo gpv f* ej bpi gt uwt rgu dpppgu r tlvk vgu gp o bvk tg f g r kvbi g f weqvt r g lpgvtpg

Lgu r tlpekr bwz bzgu f g r tqi t u f* Hpk r bt r g Gtqwr g r qwt f qkxgv eqpvtldwg u nbo* rktbvkp eqpvpwg f w r tgeguuu f g eqpvt r g lpgvtpg f qpv r b r gtlvpgpeg f g ugu t* h* tgpvlgnr gv rgt lpv i tlvkap f bpu rgu o gkrvwtgu r tlvk vgu f gu o bpbu gtu qr* tlvkppgnr C guv bpkuk s wqpv v* et* u qv tghqte* u f bpu r g t* h* tgpvlgnr r riebdr gp rgu eqpvt rgu tgrbvtu u nbpvkeqttv vkp bw f g xqlt f g xli ktppeg qv u r b r tqvgevkp f gu f app* gu r gtuqppgnr Lb f* o btej f g r tqi t u lpenw* i brgo gpv r b r qvtuwlk f w f* r rktgo gpv f w f kur quklh f g eqpvt r g eqpvpw r gto gwbpv f g vltbkt vqww bw rqi f g nppp* g ngzj bwuwlk* f gu f app* gu u* rgevkpp* gu bw o qAgp f lpf lebvgwtu qr* tlvkppgnr

Lgu uqek v* u f w Gtqwr g wklugpv r g o* o g qwlnf g tgr qtlpi r qwt rgu t* uwnbv gv eqpenvkpu f g rgtu vtbxwz f* xbrnbvkp f g eqpvt r g lpgvtpg l n guv f qewo gpv* r bt r t u f g bevgtu f w f kur quklh gv r gto gv* i brgo gpv

- nbee u f ltgev bw t* h* tgpvlgn f w Gtqwr g bw i wlf g o* vj qf qrti l s wg gv bwz lpuvtvevkpu f g vtbxln
- r g wklk f gu bevkapu eqttgevkgu svk t* uwnv f gu* ebtv eqpuv* u r bt tbr r qtvbw t* h* tgpvlgn

M x dzyi x dgyi zvx hz gsr yv p m y i v r i

Xs& æwæÉÊ&ÊsÈu æwSæÉÊw

Lb f ltgevkap hpbpek tg Gtqwr g egpvtbrkug gv eqqtf qppg rgu hpbpego gpv r b vt* uqgttg r b hkebrk* r g r tgeguuu dwf i* vbltg r g tgr qtlpi r b epauqrk bvkp f gu eqo r vgu gv r b i guvkp r bt rgu tkus vgu En g xglng bwtgur gev f gu f kur quklh f g eqpvt r g lpgvtpg tgrxbpv f g uqp ej bo r f g tgu r qpubdtkv*

Xv& æwæÉÊ&Ê æsèÉÊwÀwÀ

Inguv f g r b tgu r qpubdtkv* f g ej bs wg f ltgevkap qr* tlvkppgnr f g eqpf wltg ugu bevkl* u gp eqphqto k* bxge rgu rku t i rgu gv r tqe* f vtgu gp xk vgt Lb hpbk* f w t* h* tgpvlgn f g eqpvt r g lpgvtpg guv f g x* tklgt r b eqphqto k* f wp egtvlp pqo dtg f g r qlpu f g eqpvt r g u br r wA bpv pqvbo o gpv uwt vpg br r tqe j g r bt rgu tkus vgu



Ephlo uap *xqnlwqap utbv* i ls wg lpf wlv *i bgo gpv f gu tks wgu r tqr tgu r qwt rg Gtqwr g

- Skus wgu rik u u n* xqnlwqap vgej pqrqi ls wg gv u rb f *ebtdqpbwlvap f wugevgwt b* tapbwls wg
- Skus wgu rik u u rb f li kbribwlvap
- Skus wgu rik u bwz tguuqwtugu j wo blpgu
- Skus wgu rik u bwz bes wklwlvap gv tguwtewwlvwlvap

Tnuzi x k st spynazi x

Dapu rgu f qo blpgu b* tapbwls wg ur bvlbn gv f g rb f *hgpug egtvblpu o btej *u uapv hgo *u u rb eqpewttgpeg *vtbpi tg qw uapv bwtdw u uwt rb dbug f g eqpulf *tblwlvap utbv* i ls wgu f g u* ewtk* qwf lpf *r gpf bpeg pblwlvaprg Dg r nru rg vtbpuhgtv gv qw ngzr qtvbvlap f *s wlv go gpv f g f *hgpug uapv r tqi ld* u qw gpebf t* u r bt rb t* i rgo gpvblwlvap f g r nwlwlvap r bAu f qpv rb Ftbpeg Cgu *ej bpi gu pg r gwvgpv bxqlt rlgw swg uwt bwatklwlvap i qwkgtpgo gpvbrgu f *tqi bvlktgu s wlv lo r qugpv wpg vqvbng eqpqtgo k* f gu qv *tblwlvap eqpegt* gu bxge rgu t* i rgo gpvblwlvap f g eqpvt rg f gu gzv qtvbvlap

Lg f *xgrqr r go gpv f gu bevlk* u gv f gu lo r rbpvblwlvap f w Gtqwr g u n* ej gmg o apf lbrg ngzr aug u f gu tks wgu r qrlwlvap gv *eqpgo ls wgu r tqr tgu u egtvblpu r bAu gv swk ugtblgpv uwuegr vdrgu f bltgevt ugu bevlk* u gv ugu t* uwnbv Tbltbp guv *i bgo gpv eqpvtapv* u n* xqnlwqap f gu *s wldtgu i *qr qrlwlvap u o apf lwz pqvbo o gpv egtvblpgu vgpulqpu bewwnggu gpvtg rgu TmVbu Vpku f Ao *tks wg rb Cj lpg gv rb Swuulg bw tgpqtgo gpv f g uqwgtpblwlvap gu gv lpgvtxgpvlwlvap gu blpukw wlvz gltgu f g egtvblpgu tgrlvwlvap t* ego o gpv dklwv tbrku* gu s wlv uqlwvgpv qw ug uwlwlvwgpv u f gu tgrlvwlvap o wlvbv* tbrgu r t* gzkubpvgu

Tbltbp f kur qug f wpg f ltevlwlvap Gtqwr g lpgvtpbvlwlvaprg gv tgrlvwlvap lpuwlvwlvaprg eqatf apbpv rgu bevlwlvap r gto gwlvp f g lbtg lrbeg u egu br bu r qrlwlvap gv i *qr qrlwlvap pqvbo o gpv gv A ego r tku f bpu nbbpA ug f w tks wg r bAu gv brlo gpvg rgu vtbxwlv f bwltgu f ltevlwlvap egpvtbrgu f w Gtqwr g pqvbo o gpv f bpu rg f qo blpg f g n* vj ls wg f gu bltktgu gv qw gpeqtg f g rb u tgv* f gu r gtuqppgu gv f g dlpgu

Csr jpnTzxxs Xovdmnr

Vpg egmrvrg f g etlug Gtqwr g b *v* bevlk* g u uap r nru j bw plxgbw f g etklwlvap rg hxtltg uqwu r krlvbi f g rb f ltevlwlvap Gtqwr g lpgvtpbvlwlvaprg gv tgrlvwlvap lpuwlvwlvaprg Cgw egmrvrg xlug u bvlwlvap gv vtblwlvap rgu eqpu* s wgepu f g eg eqphtv s wlv qwtbvlwlvap bxqlt vp lo r bev uli pltewlvh r qwt Tbltbp Lb egmrvrg f g etlug ugv hz* r qwt qdlgevlwlvap r tklwlvap f g r tqv i gt rgu eqmbdqtbgvwtu f w Gtqwr g uap r bvlto dlpq o bv* tlgv gv lo o bv* tlgv gv f g u* ewtkugt rb eqpvlwlvap f g ugv bevlk* u Lb egmrvrg Gtqwr g eqatf apgp r bt blwlvap r vtblwlvap f gu egmrvrg f g etlug o lktgu s wlv qpv *v* eqpvlwlvap gu f bpu rgu uqek v* u f g tbi Lg r qulwlvap f g Tbltbp bw wltg f g uap ej lktg f bltktgu guv rlo k* f rb Swuulg tgr t* ugpvlwlvap ugwrgo gpv f g egmrvrg uqvlwlvap o kklwlvap f gwtu gp gv eg r tlpkr bgo gpv bw vtblwlvap f w r tqi tbo o g f g nblwlvap t* i lqpb Twnj qk Tw gtlg f w eqpvtwvgwt twuug ltrw gv bws wgnrg Gtqwr g hqwtplwlvap o qvgwt TbM bxge uap r btvgpbktg twuug VEC Tbwlvap rgu pbgmrgu rgu vtblu f bwgttkubi g blpukw wlv f gu *s wlv go gpv f g dqt Pbt blwlvap rgu eqo r bi plgu b* tlgppgu twuug gzv rklwlvap r nwlwlvap egpvlwlvap f bxlwlvap Altdw gv Bqglpi bwz wgnr Tbltbp gp r btvgpbktg bxge GE Axlvwlvap xlv rwt eq gpvtg tkg CFM lpgvtpbvlwlvap Skus wgu rik u bwz r btvgpbktg

hqtwpv f gu o qvgwtu CFM gv LEAP rgu ugtxlegu gv rgu r k egu f g tgej bpi gu buuqek u blpuk s wlv f kgtu uAu o gu gv *s wlv go gpv Ephlo Tbltbp guv gzv qu* bw wltg f g ugu br r tqxklwlvap gpv gp r tqxgpbpeg f g Swuulg vgu s wlv f gu r k egu hqi *gu Skus wgu rik u bwz hqwtplwlvap gv uqwu vtblwlvap f g ugu dguqlpu gp vtblwlvap Skus wgu rik u bwz o bvlwlvap r tgo k tgu *pgti lgu gv eqo r qubpvu f qpv wp r gw o dlpu f g uapv bewwnggo gpv eqwgtu r bt rb uqek v* twuug WTMPO gv lpf ltevggo gpv bw wltg f g uap r btvgpbktg Atklwlvap Gtqwr bxge Altdw Skus wgu rik u u rb tgpvblwlvap f gu r tqi tbo o gu

Tnuzi x h s vhi xdr nrdni pnx 7 ldt dr h q m hi Cs Arn

Lgu bevlk* u f w Gtqwr g qpv *v* gv uapv gpeqtg bltgevlwlvap r bt rgu eqpu* s wgepu f g rb r bpf *o lg f g Cqxlv s wlv r tqxqsv wpg hqtvg dklwlvap f w vtblwlvap b* tlgp o apf lbrwlvap rgu f qpp* gu r wdrk gu r bt nAUA lrxl w dlvap Azrlwlvap xdr vt s wlvap Aww gdrwlvap Tgrp rb o "o g uqwtg egwg dklwlvap *vblwlvap gpeqtg uwr *tlwgt u gp o qAgppg vqwu ugi o gpv eqpvtf wu uwt ngpugo drg f g rbpv* g Cgv *x pgo gpv b vqwej * Tbltbp i tbf wgnrgo gpv gv r bt t* i lqpu i *qi tbr j ls wlv bwi t* f g n* xqnlwlvap f g rb r bpf *o lg gv f gu tguvblwlvap bwz f *r rbevo gpv Lb ukwlvap ltpbek tg f g eqo r bi plgu b* tlgppgu eqpvgu b *v* gpeqtg hqtvg gpv bltgevlwlvap bw eqwtu f g rbpv* g o "o g uk egtvblpgu f gpvtg gmgv qpv r w bo qtegt wpg tgr tkg f bevlk* u Ephlo rgu rgtwlvwlvap r tqxqsv wlv wpg o qlpf tg f kur qpldklwlvap f gu eqmbdqtbgvwtu f w Gtqwr g gv f gu f Aulwlvaprg gpv bwuuglv f g ub wlt t j l d m qpv r gtf vt* i *p* tbpv f lktgu f lktwlvap u gv gpvtb pblwlvap o gpv rb t* f wlvap f g egtvblpgu ebr bekl* u qv *tblwlvaprg f w Gtqwr g

Vpg egmrvrg f g etlug bxlv *v* o lug gp wltg bw plxgbw f w Gtqwr g rg lbpvlgt blp f bvlwlvap gv o bvlwlvap gv rlo lwt rgu lo r bev f g rb etlug Emrg ugv bwlvap *g gp r tklwlvap u buuwtg rb o g lktwlvap r tqvgwlvap r quidrg f g ugu eqmbdqtbgvwtu pqvbo o gpv bwr rbp ubpvlwlvap u u* ewtkugt gv bo *pbi qv hlv f g ub wlt t j l d m qvw gp xglwlvap u r t* ugtxgt uap qwlv lpf wltwlvap u buuwtg rb eqpvlwlvap f g ugu bevlk* u Tbltbp b wlvap rgu f kur qulwlvap o lu gp r rbevo r bt rgu r qwqvlwlvap r wdrk gv b tgeqwtu pqvbo o gpv u nbevlk* u rgu r r bvlwlvap f g r tbi wlv f vt* g eh Pbt blwlvap vqwggu rgu uqek v* u f g tbi f w Gtqwr g qpv blwlvap rwtu r t* xklwlvap f bevlk* u bwz f go bpf f g rwtu erlpgu gv qpv bf br v* rwtu eq wu gp eqpu* s wgepu Cg wlvkkr gto gv gp qwtg f brio gpvtg rb o lug u lqwt f gu j Ar qv ugv r tqi tbo o gu f w Gtqwr g eh pvgv gv Uqwggu egu bevlwlvap ugv r qwtwlvap gv uapv f *uqto bku gpi bi *gu gv r klwlvap r bt rgu f ltevlwlvap hqewlvaprg gv qv r tgeguu gv ej bti g A ego r tku bw plxgbw f gu uqek v* u f g tbi bw r nru r t u f w vgttblp Lb egmrvrg f g etlug Gtqwr g guv f *uqto bku gp uqo o gln bku r gw "vtg t* bevlk* g u qvw o qo gpv gp vlvwlvap f g dguqlp

Lg Gtqwr g eqatf apgp blpuk f g o bpk tg t* i wlv tg gv r tqbevlwlvap rgu gltwtu f g ngpugo drg f g ugu hklwlvap gv f g ugu ukwlvap f bpu vqwu rgu r bAu q lguv r t* ugpv blp f g u buuwtg f gu r tklwlvap r qwt lbtg lrbeg u egwg ukwlvap lp* f lvg

- rb r tqvgwlvap f gu ubrlwlvap r bt wpg qti bplwlvap f w vtblwlvap bf br v* g gv t* r apf bpv u f gu eqpf lqpu f j Ai k pg gv f g u* ewtk* br r tqv tklwlvap f * hplgu r bt wlv r tqvgwlvap Gtqwr g f gu tqvblwlvap f *s wlv gu r qwt rgu veej gu p* eguulwlvap rb r t* ugep uwt ukwlvap f gu eqmbdqtbgvwtu qw gpeqtg wlv tgeqwt beetw bw v* r vtblwlvap Cg r tqvgwlvap u bf br wlv bwz eqpvtbvlwlvap ubpvlwlvap rbebrgu gmgv o "o gu *xqnlwlvap blpuk s wlvwlvap *xgpwnggu tguvblwlvap u rb o qdlwlvap f gu ubrlwlvap u

Tgrp nAUA lpgvtpbvlwlvap Axlvwlvap Utbpur qtvbvlap Auqelwlvap gp rg SPK qv Sxgvpvrg r gt Klwlvap gvt r qwt rg vtblwlvap r buubi gtu b v lph tlgwt f g r bt tbr r qtv5 uap plxgbwlvap f g r qwt rgu eqwtv gv o qAgp eqwtlgtu uqvlwlvap r bt tbr r qtv5 q ltrgt ugpvlwlvap ugwrgo gpv f g Twt rgu rklwlvap lrv tlgwtu rg xqmo g o qAgp f wlvbhlwlvap f g b wlvap x u Pqwt rgu xqnu lpgvtpbvlwlvap rg SPK f g tgrt ugpvlwlvap f g egmrvrg Awvqvlwlvap v f pao dt u o lktbf u f g r buubi gtu gp x u o lktbf u rgtu f g rbpv g tgeatf br t u ugwrgo gpv o lktbf gp Lg ltrgt gp tgvbpeg f bwi o gpv gp f g x u Blgp s wlv rb vgpv bpeg 5 rb tgr tkg ug eqphtg f g f pao dt wgu lpgwtwlvap f go gwtgpv r tlpkr bgo gpv rk gu 5 f gu tguvblwlvap ubpvlwlvap xqnlwlvap gv egwlvap o bni t rgu gltwtu r qulwlvap f g rb xbevlwlvap

- rlo r t* ugtxbvkap f g ub r gthqto bpeg pqvbo o gpv gp bf br vbpv ugu gthgevtu gp tgeqwtbvp ũ f gu f kur qukvu r wdrleu f g eqo r gpubvkap f bevkik* ũ vgo r ur bvtgn Aevkik* Pbtvlgmg f g Lapi wg Dwt* g qw gpeqtg ũ rlo o qf* tlvkap ubrtbtbrg gv ũ f gu o qf brik* u xkubpv ũ tgvpgk rgu eqo r* vgegu lpf kur gpubdrgu ũ rlo tgr tkug gv bw f* r rlggo gpv f g rlo hgvkmg f g tqwg S U i tēeg ũ rlo ũk pbwtg f wp Aeeqtf f g Utbpurqto bvkp f Aevkik* rlg lwtgv r wku f wp beeqtf f g Tqtvlg f g Ctkug rlg qevadtg gp Ftbpeg
- rgu t* r apugu bwz f go bpf gu f gu erlgpu pqvbo o gpv gp vgo gu f g ebrgpf tkt f g rktbkup f bpu wp eqpvzvg f g tgr tkug gqr qubprg Gtqwr g ũ wp f qwdrg vdg t yt ũ xgpk ũ rlo hqur qvt ugu bevkik* u o ktkbktgu gv nxbvkap eqo o gtelbrg
- rlo t* ukdgpeg gv rlo hrgzldkik* f g rlo ej bpg f br r tqxkappgo gpv Tbtbtp b f* xgrqr r* gv o bkvlgpv wp uwxk tgrhate* f g ugu hqvtpluugwtu gv uqwu vtbkbpv b u* evtku* f gu uqvtegu o vnr rgu b et** wp f kur qukvu f g X bvej Uay gt hqebrik* uwt rgu elps ũ f lz hqvtpluugwtu gv uqwu vtbkbpv erfu gv b eqvtdw* bw hqpf u f g uqwlpg ũ rlo hkk tg b* tqpbwls wg ACE Agtq Pbtvgpbtgu o ku gp r rbeq bw r tlvgo r u eh gv
- rlo i guvkp egpvtbrik* f g rlo vt* uqgtkg gv f g rlo rls wlf k* f w Gtqwr g f qpv rlg hbdrg gpf gwgo gpv eqpukwg wp bqvw eh Cj br

Tmxiuzi x gsr gzwir yinx i yi jji yx hi gcgpx

Lgu j År qvj ugu o betq* eqpgo lswgu gv rgu j År qvj ugu f g r tqi tbo o gu b* tqpbwls wgu Hz* gu r bt rlg Gtqwr g vlgppgpv eqo r vg f gu eqpf kikapu *eqpgo lswgu eqpwbv* gu ũ rlo f bvg f w r t* ugv f qewo gpv f gptgi kvto gpv wplkgtugn gv uqpv r tkugu gp eqo r vg f bpu n* rbdqtbvkap fw dwi gv gv fw r rbp r t* xkappgnr nvlbpgwgnr r grf r rbp o qÅgp vgo g PMU

Dgu r rbp f bevkp uqpv* rbdqt* u ũ r btkv f g egu j År qvj ugu gv xbrk* u r bt rlg eqo k* f gu tkus wgu Gtqwr g uwxkbpv rlo o* vj qf qmri kg r t* ugv* g bw ekf guuu

L* xqrwkap f g n* eqpgo lg o qpf lbrg b wp gthgv f ltegv uwt rlo f go bpf f g vtbpr qtv b* tlgp gv f wltgv gv bhtgevg f ltevggo gpv rlg o btej* f gu bvkpu eqo o gtelbwz Pqwt hbtg hbeq ũ n* xqrwkap f g rlo f go bpf f g bxlqpu r bt rlg eqo r bi plgu b* tlgppgu rgu eqpwtwvgtu f bxlqpu r gwkgpv "vtg bo gp* u ũ o qf lktg rgtu ebf gpeg f g r tqf wevkp Cgrb r gw bxqkt wpg eqpu* s wgepg f ltegv uwt rlg plkgbw f bevkik* f g r tgo k tg o qpv f gu hqvtpluugwtu f g o qvgwtu gv * s wkg go gpv b* tqpbwls wgu vgru s wgt Tbtbtp Alpk rlo dbkuug f w vtblte b* tlgp lpf wkg r bt wpg f* i tbf bvkp f g ngpxkappgo gpv* eqpgo lswg i* qr qrkls wg erlo bvlw wq qw ubpkbktg r gw bhtgevg rlg xqrno g f gu xgpvgu gv f gu bevkik* u f g ugtxlegu f w Gtqwr g lpenbvpv rgu bevkik* u f g o bkvpgbpeg gv f g t* r btkvkap bpkuk swg rgu xgpvgu f g r k egu f g tgej bpi g

Dpu rlg ebu q rlo eqplqewtg xlgpf tbr ũ ugv f* i tbf gt rgu j År qvj ugu gv rgu r rbp f bevkpu f g Tbtbtp ugtbkgpv lo o* f lkvgo gpv blwv* u gp eqpu* s wgepg eqo o g egrib b* v* hbk ũ nqeebkap f gu etlugu rkt gu bwz lpgtf levkap f g xqnf w Bqglpi MAY uwxlgu f g rlo ej wgv fw vtblte b* tlgp r tqxqsw* g r bt rlo r bpf* o kg f g Cqxlf Alpk f g rlo kgt nlo r bev f g egu tkus wgu f gu eqo k* u f g r kvvbi g ur* elks wgu r* tlg f lswgu uqpv gp r rbeq bw ugv f w Gtqwr g eh D lo r qvtbpgu o guw r gwkgpv bpkuk "vtg o kugu gp wxtg vgrgu swg rlo t* f wevkp f gu eq w f ltegu gv lpf ltegu wpg r bwug f bpu egtvblpu lpxgukugo gpv xqkt bw eqvtdktg rlo tgf* hpkvkap f g pqwgbwz qdlgevtu S D gv wpg bee* r tlvkap f bwgtu lpxgukugo gpv eqo o g r qvt r rgt r tlgv SITE Si zsg xrsr dvé lrr s zdxrsr jsv Tywdrndf p Er kmi w

Aw f gr ũ f gu * x* pgo gpv gzeq vlgppgu vgttktuo g r bpf* o lg ebvumtqrj gu b* tlgppgu eqpf kikapu gpvktappgo gpvbrgu qw i* qr j År lswgu gve s wkr gwkgpv r gvg f g rlo qvgo r qvtbktg uwt rlg vtblte b* tlgp gv r bt eqpu* s wgvv bhtgevg rlo o btej* f gu o qvgwtu f bxlqpu elkku f gu * s wkr go gpv b* tqpbwls wgu f g rlo o bkvpgbpeg gv f gu ugtxlegu rlg tÅj o g f gu eqo o bpf gu f bxlqpu eqo o gtelbwz r t* ugvpg f gu vgpv bpegu eÅerls wgu rkt gu r tpek brgo gpv

- ũ n* xqrwkap f wtblte b* tlgp
- bw tÅj o g f g xlgktuugo gpv gv f g tgpqwgmggo gpv f gu hqvwgu f bxlqpu
- bwz f* ekukpu f lpxgukugo gpv f gu eqo r bi plgu b* tlgppgu gv ũ rgt ebr bekv* Hpbpek tg

Ep rgu bevkik* u f bxlvkap elkk rlg tgr t* ugvbkgpv gpvktap f wej lktg f btkbktgu eqpuqrk* blwv* f w Gtqwr g Uqwg gp bÅbpv f w hbtg hbeq ũ wpg dbkuug dtwbrg f g rlo f go bpf f g ebwv* g r bt rlo r bpf* o kg f g Cqxlf Tbtbtp ugv r t* r bt* ũ rlo tgr tkug s wku bo qteq f* uqto bku Lb f go bpf g u beegpww uqwu rlo r tguakp f g pqo dtwgu eqo r bi plgu b* tlgppgu s wkr r tge f gpv bw tgpqwgmggo gpv f g rgtu hqvwgu f b* tqpgu gv f* s wkr go gpv b* tqpbwls wgu bhtg pqvbo o gpv f qv lo kgt rgtu ebr bekv* u gv f bo* rktgt rgtu go r tglpv gpvktappgo gpvbrg Ep qwtg Tbtbtp b rkt* wpg lo r qvtbpg hqvw f g o qvgwtu lpuvbm ũ bxge r wu f g o qvgwtu CFM s wkr* s wkr gpv f gr wu r wu f g bpu rlo o blqtk* f gu bxlqpu o qpqeqwktu f g r wu f g r rbeq gv r wu f g LEAP Lb r tqi tguakp gp o bwtk* f g rlo dbug lpuvbm f g f g o qvgwtu gv f* s wkr go gpv r gto gv bw Gtqwr g f g i* p* tgt f gu tgvwpv f g ugtxlegu tgr t* ugvbvpv gpvktap f w ej lktg f btkbktgu blwv* f g Tbtbtp

Tbtbtp b f* o qvt* ũ b* bevkik* gv ub ebr bekv* f bf br vlvkap bwz eqvtdbpgu eqplqewtgmggu bewwmggu s wkr bhtgevgpv r btkvrik tgo gpv rlg ugevgv b* tqpbwls wgv ur bvlbn Alpk br t u bxqkt t* brik* bxge uwee u f gu o qpv* gu gp ebf gpeg j kvqtks wgu o qvgwt f w LEAP pqvbo o gpv Tbtbtp ugv bf br v* ũ rlo t* egvg ej wgt dtwbrg f g rlo f go bpf f g ugv erlgpu gv b tgvw rlg r kvvbi g f g ub ej bpg rgi kvls wgv r qdbrg lpgvtpg gv gzvtpg eh vqvw gp u* evtkubpv rgu pqwgbwz vdg t yt s wkr ugv bi gpv Tbtbtp xlgk ũ nbf* s wkvkap f g ugv o qÅgp f g r tqf wevkp ũ rlo f go bpf g uwt rlg r wu rgi vgo g gv i tg tk qwtgwgo gpv ugu lpxgukugo gpv gp eqpu* s wgepg

Ep hlg rlg Gtqwr g guv* i brgo gpv eqplqpv* ũ wpg eqpewtgpeg lpgvug uwt vqwu ugu ugi o gpv f bevkik* r tqxgbbpv vbpv f bevgwtu r qdbrw gv lpgvtpbvkpwbz s wgt f bevgwtu qr* tbpv uwt egtvblpu o btej* u f g plej gu Fbeq ũ ugu eqpewtgpvu rlg Gtqwr g ubvbej g ũ ubvktbktg ugu erlgpu gv rgtu r tqvubpv f gu r tqf wku lpgvtpbvkp hbdrgu u tu gv eqo r* vlvku L gzegmgpeg qr* tlvkappgm gv rbo* rktbvkp eqvlpvg f g rlo eqo r* vlvkik* uqpv f gu rvgktu lo r qvtbvpv r qvt rlg Gtqwr g Tbtbtp r qvtwlv* * i brgo gpv ubpu tgrēej g nqdlgevtu f eqpugtvg gv f g* xgrqr r gt uqpv bxbpeg vgej pqrqi lswg i tēeg ũ wpg r qrkls wgv f lpxgukugo gpv uqwgpgv gp o bkv tg f g tgej gtej g gv f* xgrqr r go gpv pqvbo o gpv f bpu rgu f qo blpgu f bevkik* u f qpv rlg eÅerlg f g f* xgrqr r go gpv r tqf wku guv r btkvrik tgo gpv rgi

Alpk f g rlo kgt nlo r bev f g eg tkus wgt Tbtbtp f* r rlg wpg uwtvbi lgv nkv r gto gwbpv f "vtg r t* ugvv uwt ngpugo drg f gu ugi o gpv eqo o gtelbwz uwt vqwu rgu eqo r qubpv f wp b* tqpg eh bwr t u f g f lkt tgpvgu vÅr qmri lgu f g erlgpu bxlqppgvu eqo r bi plgu b* tlgppgu qw "vbwu gv ũ f lkt tgpvgu * vbr gu f weÅerlg f g xlg f g ugv r tqf wku f g rlo r tgo k tg o qpv ũ nbt u xgpvg Tbtbtp gpi bi g* i brgo gpv f lpxgukugo gpv eldr ũ gp S D eh f gu qr* tlvkapu f g etqkubpeg gzvtpg u* rgevkpp* gu eh gv f* xgrqr r g f gu r btkvptbku uwt egtvblpu r tqi tbo o gu eh gv Cgu r btkvptbku rtku f g r btkvrik bvkpu qw bes wkvkapu eldr ũ ugv vtbl wkgpv f bpu egtvblpu ebu r bt rlo et* bvkp f gpv* u eqo o wpgu f bpu rlg tgr gev uvtv f gu t i rgu f g eqpewtgpeg br r rbebrgu ũ vqwu rgu o btej* u gv vqwu rgu r bÅu q kvqr tgpv



Tmūzi x hi q dvgl jmdr grnv

Lgu r tlpk bwz tkus wgu f g o btej * bwzswgu rē Gtqwr g guv uqwo ku uqpv rē tkus wgu f g ej bpi g rē tkus wgu f g vbwz f lpv* t" v rē tkus wgu f g eqpvtgr btlv g v rē tkus wgu f g rls wlf k"

d āōēw&w&zsĒyW

Lg Gtqwr g guv gzar qu* bw tkus wgu f g ej bpi g f* hpk ego o g nlo r bev uwt rē dltbp gv rē ego r v g f g t* uwnbv f gu hmwewbvkpu f gu vbwz f g ej bpi g f bpu ngzgteleg f g ugu bevkxk* u qr* tlvkppgnrē gv hpbpek tgu

Lb o blqtik* f w ej lktg f btlbtktu f gu bevkxk* u f w ugevgwt b* tqpbwks wgu ekln guv rldgrn f g gp f qmbt VT r b o qppblg f g t* h tgepg f g nlpf wutlg L gze* f gpv pgv bppwgn f gu tgeg wgu uwt rē f* r gpugu rldgrn f gu gp f qmbt VT r qwt egu bevkxk* u u guv * rēx* ū o kmbtf u f g f qmbtu VT gp gp tgvtkv r bt tbr r qtvbwz o kmbtf u f g f qmbtu VT f g

Ahp f g r tqv* i gt uqp t* uwnbv qr* tlvkppgn rē Gtqwr g o gv gp wxtg wpg r qrlks wgu f g eqwxtwtg f qpvr hpbrik* guv f g t* f wktg rē hbevgtu f lpegtvkwf g bthgevpv ub tgpvbdtkv* gv nkv f qppgt rē vgo r u p* eguubktg ū nbf br vlvkpv f g ugu eq vū ū wp gpvktppgo gpv o qp* vltg xqrbvn

Pbt blmwtu rē ego r v g f g t* uwnbv f w Gtqwr g guv gzar qu* bw tkus wgu f g ej bpi g gwtq f qmbt VT bw vltg f gu bevkxk* u gv r buultu hpbpekgtu f w Gtqwr g rldgrn f gu gp f qmbt VT s wkuqpv r t* ugpv* u bw pqvg Gguvkp f gu tkus wgu f g o btej * gv f tkl* u f wr t* ugpv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wpxktugn

Ephk rē ebr kbwz r tqr tgu f w Gtqwr g uqpv gzar qu* u bw tkus wgu f g ej bpi g gwtq f qmbt VT bw vltg f gu lpxgukugo gpv f w Gtqwr g f bpu f gu bevkxk* u bo * tleblpgu s wkuqpv r t* ugpv* gu bw pqvg Lkug f gu uqek v* u eqpuqlf * gu f w r t* ugpv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wpxktugn

Gspmzi hi gs zĀi vyzv

Lb r qrlks wgu f g i guvkp f w tkus wgu f g ej bpi g f* hplg r bt Tbltbp r qwt nguugpvgn f g ugu hltbrgu tgrqug uwt vtqku r tlpk gu

- r tqv* i gt r b r gthqto bpeg * eqpqo lē wgu t* uwnbv qr* tlvkppgn f gu hmwewbvkpu br bqlktu f w f qmbt VT r bt r b o kug gp r rbe g f g eqwxtwtg
- qv lo kgt r b s vbrk* f gu eqwxtwtg ej bs wgu hqku s wgu r quuldrg
- f qppgt f g r b xkludkiv* bwz uqek v* u f w Gtqwr g uwt rē vbwz f g ej bpi g br r rlebdrg

Lb r tqvkvkpv f g r b r gthqto bpeg * eqpqo lē wgu p* eguukg s wgu uqkvpf f* hplk wpg r btlk* o lpo wo f w f qmbt VT gv wp j qtlēap uwt rē wgn ubrr lē wgu egwv r tqvkvkpv Lb r btlk* o lpo wo eqttgur qp f ū wp eqwtu f w f qmbt VT r gto gwlvv ū Tbltbp f g vgpkt ugu qdlgevtu f g t* uwnbv qr* tlvkppgn C guv blpuks wgu f gu eqwxtwtg qp v* v* gpi bi * gu uwt wp j qtlēap f g vtqku ū s wlvgt bpu

N y lshi hi ki xynr

Lb r qrlks wgu f g eqwxtwtg ubrr wlg uwt r b i guvkp f wp r qtvghwknē f lpuwto gpv hpbpekgtu xlvbv ū i btlbpv wpg r btlk* r rbej gt f g t* h tgepg

Dpu rē ebf t g f gu bevkpu f g eqpuvkwkpv f w r qtvghwknē f lpuwto gpv f g eqwxtwtg rē r tlpk bwz r tqf vku wltu* u uqpv rē xgpv ū vgo g rē beewo wlvgtu gv r b ego dlpkvkpv f lpuwto gpv qv vlvkppgn Cgu lpuwto gpv r gwkgpv lpevgt f g dbttk tgu bevkxkpv gv qwf * ubevkxkpv

Vpg qv vlvkpv ū dbttk t g f* ubevkxkpv f kur btlv vlvk f w r qtvghwknē uk rē eqwtu ur qv * vlvk bo gp* ū htbpej lt rē pkvgbw f g ub dbttk t g f* ubevkxkpv Krs go Oyx r gpf bpv r b hgp* vtg bevkxk Lg r qtvghwknē f g eqwxtwtg ugtbv brqtu t* f vlvk f w pqlvppgn f g nqr vlvk blpvk f* ubevkxk* g gzar qubpv rē Gtqwr g ū wp tkus wgu f g uqwu eqwxtwtg

oe nlpvgtug wpg qv vlvkpv ū dbttk t g bevkxkpv bw r qtvghwknē br r btlv vlvk uk rē eqwtu ur qv * vlvk bo gp* ū htbpej lt rē pkvgbw f g ub dbttk t g bevkxkpv Krs go Ir r gpf bpv r b hgp* vtg bevkxk Lg r qtvghwknē f g eqwxtwtg ugtbv brqtu bwi o gpv* f w pqlvppgn f g nqr vlvk blpvk bevkxk* g gzar qubpv rē Gtqwr g ū wp tkus wgu f g uwt eqwxtwtg

Dgu bevkpu f qv vlvkpv uqpv* i brgo gpv o kugu gp wxtg gp xwv f bo * hqtgt r b r btlk* r rbej gt Cgu bevkpu uqpv vlvkvtu eqpf vlvk f bpu wp uqvek f g r t* ugtxlvkpv f g r b r gthqto bpeg * eqpqo lē wgu f w Gtqwr g Engu ubrr wlvkpv uwt f gu r tqf vku r gto gwlvv * xgpwgnē gpv f g d* p* hktgt f wpg bo * hqtgtvkv r btlvknē f gu r btlk* u uqwu lbevgpv ubpu tgo gwtg r qwt bwlvv gp ebwv r b r btlk* r rbej gt f qtk lpg

Qs wj i znp hi gs zĀi vyzv

Lg r qtvghwknē f g eqwxtwtg guv r t* ugpv* bw pqvg Gguvkp f gu tkus wgu f g o btej * gv f tkl* u f w r t* ugpv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wpxktugn

Lg vlvk btlk* tgp guv wp f gu ugevgwtu rē r nru vqvej * u r bt r b r bpf * o l g f g Cqxlf bxge wpg ej wgu j kvqtls wgu f w vlvkpv qtv f g r buubi gtu f wgu ū r b hgtō gwtg f gu ltpvkt tgu ū n* ē gmnē o qpf lbrē Cgwv dbkv f bevkxk* f vlvk b wlvk lo r bev lo o * f lbv uwt rē dguqlpu hwtu f g eqwxtwtg f g ej bpi g r qwt rē Gtqwr g

Ep rē Gtqwr g b r qvuwkxkub vlvk* i l g f g eqwxtwtg f g uqpv gzar qukvkpv pgwv uwt wp j qtlēap f g vtqku ū s wlvgt bpu L gzar qukvkpv pgwv bppwgnē guv o * g f* r gpf bpv f w pkvgbw f gu xgpv b* v* blwv* g r qwt r b r tklf g ū Engu guv bevgvgnē gpv guv o * g ū o kmbtf u f g f qmbtu VT gp r qwt tgvkpv r tqi tguvko gpv ū o kmbtf u f g f qmbtu VT f lek Engu guv tgvv ū lpgvtxbrgu t* i wltu r qwt ej bs wgu bpp* g f g r b r tklf g eqwxtwtg

Aw * h tltgt rē Gtqwr g b lpv* i tbrgo gpv eqwxtv uqpv gzar qukvkpv guv o * g gp f g o kmbtf u f g f qmbtu VT bw eqwtu f g eqwxtwtg f g f qmbt VT r qwt gwtq Lg Gtqwr g b* i brgo gpv lpv* i tbrgo gpv eqwxtv uqpv gzar qukvkpv guv o * g gp f g o kmbtf u f g f qmbtu VT bweqwtu eldrg f g eqwxtwtg ego r tku gvtg gv f qmbt VT r qwt gwtq gv uqpv gzar qukvkpv guv o * g r qwt f g o kmbtf u f g f qmbtu VT bw eqwtu eldrg f g eqwxtwtg ego r tku gvtg gv f qmbt VT r qwt gwtq Lb o blqtik* f gu lpuwto gpv qv vlvkppgn uqpv buuqtv f g dbttk tgu f* ubevkxkpv r rbe* gu ū f lkt tgpv pkvgbw gvtg gv f qmbt VT r qwt gwtq Ep ebu f g j bvuug eqvkvpgv f w vlvk ur qv gwtq f qmbt VT egtvlpv qv vlvkpv f kur btlv vlvkpv f w r qtvghwknē o gwlvv ū tkus wgu rlvvkvpgv f gu eqwtu eqwxtv bppape* u r qwt ū

Uqwg xbtlvkpv f g egpvko g f g r b r btlk* gwtq f qmbt VT uwt rē eqwtu f g eqwxtwtg b wlvk lo r bev f gpvktap o kmbtu f gwtq uwt rē t* uwnbv qr* tlvkppgneqwtvbpv gp f qpp* gu blwv* gu

U i r xrlp

Lgu vlvkpv ekf guuqwu r t* ugpv gpv r b ugvkdvkiv* f gu r tlpk bwz bi t* i buv f w ego r v g f g t* uwnbv gp f qpp* gu blwv* gu f wpg r btlv gv gp f qpp* gu eqpuqlf * gu f bwvgt r btlv ū wpg xbtlvkpv f g f gu eqwtu gwtq f qmbt VT eqwtu o qĀgp gv eqwtu f g en wltg L bpbvāug f g ugvkdvkiv* vlvkpv ego r v g ū r b hqku f gu

- gltv f g eqpvtgvlkv lo r bev f gu xbtlvkpv f gu eqwtu gwtq f qmbt VT uwt rē eqpvtgvlkv gp gwtq f gu t* uwnbv f gu uqek v* u f qpvr b o qppblg hapevkvppgnē guv rē f qmbt VT
- gltv f g vlvkpvkv lo r bev f gu xbtlvkpv f gu eqwtu gwtq f qmbt VT uwt rē vlvkpvkv t* brik* gu gp f qmbt VT r bt f gu uqek v* u f qpvr b o qppblg hapevkvppgnē guv ngwtq gv uwt rē xbrktlvkpv f w r qtvghwknē f g eqwxtwtg f g ej bpi g gwtq f qmbt VT

Pbt blmwtu rē ugvkdvkiv* f gu ebr kbwz r tqr tgu ū wpg xbtlvkpv f g f w eqwtu gwtq f qmbt VT f g en wltg bthgevpv rē eqwxtwtg f lpxgukugo gpv pgv r btlvknē f gu gpv* u bo * tleblpgu guv r t* ugpv* g bw pqvg Gguvkp f gu tkus wgu f g o btej * gv f tkl* u f w r t* ugpv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wpxktugn

MEAA u0& q0a u0& gp o krikapu f 'gwtqu	8686	8687
HÂr qvj ug f g xbtibvkap f weqwtu gwtq f qmbt VT Cqwtu o qÂgp Cqwtu o qÂgp wkku* r qwt nbpbriAug f g ugpuIdkiv* Cqwtu f g en wtg Cqwtu f g en wtg wkku* r qwt nbpbriAug f g ugpuIdkiv* Cj khtg f bttbktgu S* uwnbv qr * tbvqppgn S* uwnbv hpbpelgt S* uwnbv bxbpv lo r v		

MEAA u0&EAOE'x u0&EÂq q0a u0 gp o krikapu f 'gwtqu	8686	8687
HÂr qvj ug f g xbtibvkap f weqwtu gwtq f qmbt VT Cqwtu o qÂgp Cqwtu o qÂgp wkku* r qwt nbpbriAug f g ugpuIdkiv* Cqwtu f g en wtg Cqwtu f g en wtg wkku* r qwt nbpbriAug f g ugpuIdkiv* Cj khtg f bttbktgu S* uwnbv qr * tbvqppgn S* uwnbv hpbpelgt S* uwnbv bxbpv lo r v		

d â0éw&w&E&E&E à è

L gsr quikqp f w Gtqwr g bwz xbtibvkapu f g vbwz f lpv't"v f qmbt VT guv r t* ugpv' g bw pqv Gguvkap f gu tkus wgu f g o btej * gv f * tk* u f wr t* ugpv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplxgtugn

- wp tkus wg f g lwug xbrgwt rk* bwz bevku gv r buulku hpbpelgtu û vbwz Hzg Lgu xbtibvkapu f g vbwz f lpv't"v v lphwgpv uwt rb xbrgwt f g o btej * f g egu bevku gv r buulku
- wp tkus wg f g hwz f g vt* uqgtlg rk* bwz bevku gv r buulku hpbpelgtu û vbwz xbtibdng Lgu xbtibvkapu f g vbwz f lpv't"v v qpv wpg lpef gpeg f lkevg uwt rg t* uwnbv w Gtqwr g

Lg Gtqwr g f bpu rg ebf tg f g ub r qrikw wg i * p* tbrg btdktg gpvgt egu f gwz pbwtgu f g tkus wgu gp wkubpv bw dguqlp f gu lputwo gpv hpbpelgtu r tqr tgu bw o btej * f gu vbwz uy br f g vbwz f lpv't"v v qr vkpu

Tmuzi hi ydzà h my v yi zvsx

L * o kuukp qdrik bvbktg û vbwz Hzg r qwt o krikapu f gwtqu ghgew' g bw r tgo lgt ugo guvtg b * v* xbtibdku* g f u nqtik lpg bxge f gu uy br u f g vbwz r bÂgwt xbtibdng tgegxgwt Hzg û * ej * bpeg bxtln

L gsr quikqp bw tkus wg f g vbwz f lpv't"v Ewtq guv r t* ugpv' g bw pqv Gguvkap f gu tkus wgu f g o btej * gv f * tk* u f wr t* ugpv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplxgtugn

Tmuzi hi ydzà h my v yhs pXU

Lgu f gwz vtbpej gu gpeggt gp ekewrbvkap f g n* o kuukp f w h' xltgt f g dngvu pqp i btbpvu f g r tgo lgt tbi uwt rg o btej * r tk* bo * tlebp VTPP qpv * v* xbtibdku* gu û nqtik lpg Alpuk f gu uy br u f g vbwz r bÂgwt xbtibdng tgegxgwt Hzg gp f qmbt VT qpv * v* o ku gp r rbeg uwt rg u f gwz vtbpej gu û gv bpu r qwt tgur gevkg gpv gv o krikapu f g f qmbt VT Cgu uy br u hqpv nqdlgv f wpg eqo r vbdkiv* f g eqwxgtwtg f g lwug xbrgwt

Ep o btu egu f gwz vtbpej gu û gv bpu f g tgur gevkg gpv gv o krikapu f g f qmbt VT qpv * v* xbtibdku* gu gp gwtq r bt rb o ku gp r rbeg f wp gis wvgywi rgé vâ dt tgegxgwt xbtibdng gp f qmbt VT r bÂgwt Hzg gp gwtq Cg gis wvgywi rgé vâ dt hlv nqdlgv f wpg eqo r vbdkiv* f g eqwxgtwtg f g hwz f g vt* uqgtlg r qwt ub r bvtg vbwz f lpv't"v

L gsr quikqp bw tkus wg f g vbwz f lpv't"v f qmbt VT guv r t* ugpv' g bw pqv Gguvkap f gu tkus wgu f g o btej * gv f * tk* u f wr t* ugpv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplxgtugn

Ui r xrfhry

Uqwg bwi o gpvbkp f gu vbwz f lpv't"v gwtq gv f qmbt VT f g r qpvu f g dbug ug vtbv wtkv r bt wpg bwi o gpvbkp f weq v f g rb f gwg pgwg f g o krikapu f gwtqu

d â0éw&w&E&E&E à è

Lgu vtbpubevkapu s wki * p tgpv r qvpgvlgmg gpv r qwt rg Gtqwr g wp tkus wg f g eqvtgr bvtg uqpv rgv uwxbpvgv

- rgv r rbego gpv hpbpelgtu vgo r qtbktg
- rgv gpi bi go gpv f g hpbpego gpv dktv* tbwz qv uÂp l s w* u tg- wu o bku pqp vt* u
- rgv lputwo gpv f * tk* u
- rgv eqo r vgu erigpvu
- rgv i btbpvgu hpbpek tgu beeqtf * gu bwz erigpvu

Lgu r rbego gpv hpbpelgtu uqpv f kgtukl* u lru eqeptpgpv f gu vktgu f g r tgo lgt tbi gv uqpv p* i qel' u bxge f gu dbps wgu mgv o " o gu f g r tgo lgt tbi

Dg rb o " o g h- qp rgv gpi bi go gpv f g hpbpego gpv tg- wu o bku pqp vt* u uqpv eqpvbev' u bwr t u f g eqvtgr bvtg f g r tgo lgt tbi wplvgo gpv

Lgu vtbpubevkapu f w Gtqwr g uwt rgv r tqf wku f * tk* u qpv r qwt ugn dw f g t* f wltg uqp gsr quikqp i nqdbng bwz tkus wgu f g ej bpi g gv f g vbwz f lpv't"v t* uwnbv f g ugu qr * tbvkapu eqvtpvgv Emgu uqpv rlo l* gu bwz o btej * u qti bpk* u qvû f gu qr * tbvkapu f g i t* û i t* bxge f gu qr * tbvgwtu f g r tgo lgt tbi

Lb r tkug gp eqo r vg f w tkus wg f g eqvtgr bvtg f bpu rb xbrgtkubvkap f gu f * tk* u vng s wg o gpvkap* g bw pqv D* tk* u gv eqo r vbdkiv* f g eqwxgtwtg f w r t* ugpv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplxgtugn guv pqp uk ptklvkv

Lg tkus wg f g eqvtgr bvtg rk* bwz eqo r vgu erigpvu guv rlo l* f w hlv fw pqo dtg lortvbpv f g erigpvu eqo r qubpv rg r qtvghwkg gv f g rgwt f kgtukl* i * qi tbr j l s wg



Dbpu rj ebf tg f g ugu bevkxk* u ekkrjgu gv o kkvbktgu rj Gtqwr g guv *xgpgwnggo gpv gzt qu* ù f gu tgvbtf u f g r blgo gpv f g ugu erlgpvu gp r btlvewngt ugu erlgpvu™vbu eg swkr qwtbtkv r gugt uwt ub ebr bek* ù bvglpf tg ugu qdlgevktu f g ebuj hray rdtg

L*ej*bpekg f gu et*bpegu erlgpvu gv bwtgu f *dkgwntu Hk wtg bw pqvg Ct*bpegu erlgpvu gv bwtgu f *dkgwntu f wrt*ugpvf qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplkgugtn

d âôéw&w&ôé v è

Lg Gtqwr g xglng gp d*p*Helbpv f *uqto bku f g ub pqvbkp vbpf btf Paqtu ù o blpgvpt wp bee u vt u rbt g ù rb rls wlf k* r qwt Hbkt Hbeg ù ugu gpi bi go gpvu Paqt eg Hbkt rj Gtqwr g go r twpgv uwt rju o btej *u dbepektgu gv f g ebr kbwz eg swk ngzr qug ù wp tkus wg f g rls wlf k* gp ebu f g hgtg gwtg vqvbng qwr btlvng f g egu o btej *u

L bevkxk* f g Tbltbp p*eguukg nbee u ù f gu uqwtgu gzv*tlgwtgu f g Hbpego gpv gv rb f kur qpkdkk* f g egng ek f*r gpf f wpg xbtv* f g Hbegvntu vgu svw rju eqpf kkpau f w o btej * gv rb ukwblvqp o betq*eqpao ls wg Vpg f *v*tlqtbvqp f gu o btej *u Hbpekgtu o btej *u f g ebr kbwz qv f gwg dbepektg r qwtbtkv bxqkt r qwt eqpu*svpgpeg r qwt Tbltbp eqo o g r qwt ugu eqpewtgpvu wpg bwi o gpvbkp f gu eq vu xqktg wpg rbo kbvqp f bee u bwhbpego gpv

Pbt blngwtu rju r t"vgwtu gv qv rju lpxgukugwtu r qwtbtkp f *xgrqr rgt wpg r gtegr vkp p*i bvkxg f gu r gtr gevkgu Hbpekg tgu ù eqwtv qwù o qAgp vgtg o f w Gtqwr g pqvbo o gpv uln xgpbk ù gpegwkt f gu r gtvgu qv ukub pqvbkp Hbpekg tg *vbk f *i btf *g eg swkr qwtbtkv bltgevgt ub ebr bek* hmwgt f g Hbpego gpv Lgu r t"vgwtu gv qv rju lpxgukugwtu r qwtbtkp *i brgo gpv f *xgrqr rgt wpg r gtegr vkp gztb Hbpekg tg p*i bvkxg f w Gtqwr g svw eg uqkv f w Hbk f gu o btej *u uwt rjus wgu ln qr tg f g ugu r gthqto bpegu gztb Hbpekg tgu pqvbo o gpv gp o bvk tgu gpxtkppgo gpvbrg uqelbrg qv f g i qwxgtbpege qv f g nbr r t*elbkp svw egu r t"vgwtu gv qv lpxgukugwtu gp qpv eg swkr qwtbtkv *i brgo gpv bltgevgt ub ebr bek* hmwgt f g Hbpego gpv

Lb i guvkp f g vt* uqgtg f w Gtqwr g guv egpvtbrk* g ngpugo drg f gu gze*f gpvu f g vt* uqgtg qwf gu dguqlpu f g Hbpego gpv f g ugu Hbbrgu rjtus wg rb r i kurvqp rjebng rj r gto gv guv r rbe* bwt u f g qv Hbpe* r bt Tbltbp ù f gu eqpf kkpau f g o btej * L*s wkr g egpvtbrg f g vt* uqgtg i tg rj Hbpego gpv eqwtbtpv gv r t*xlkappgn gv buwtg rb ebr bek* f w Gtqwr g ù Hbkt Hbeg ù ugu gpi bi go gpvu Hbpekgtu gp o blpgvbpv wp plxgbw f g f kur qpkdkk* u gv f g Hbkt* u f g et*f lv eqphkto *gu eqo r bvdrgu bxge ub vbrng gv rju *ej *bpegu f g ub f gwg

Lb i guvkp f gu gze*f gpvu f g vt* uqgtg tgr qug uwt f gwz r tlpek gu

- buwtgt rb r tqvgevkp ù vqvw kpuvbpv f gu r rbego gpvu Hbpekgtu
- qr vlo kgt rb swbrk* f gu tgp f go gpvu Hbpekgtu ej bs wg haku svw r quukdr ubpu swù bwevp o qo gpv rj r tgo kgt r tlpek g pg uqkv tgo ku gp ebwug

Lg Gtqwr g f kur qug f wpg rli pg f g rls wlf k* eqphkto *g gv pap wktu* g bw f *ego dtg Cgw rli pg f wp o qvbpv f g o kkpau f gwtqb v* o kug gp r rbeg gp f *ego dtg f *ej *bpeg f *ego dtg bxge f gwz qr vkpu f gzvpgukp uweegukxgu f wpg bpp* g ej bevpg Lgu f gwz qr vkpu bÂbpv v* gzte*gu n*ej *bpeg bewnggv gu gp f *ego dtg Cgw rli pg p guv uqwo kug ù bwevp gs zi r dr x Hbpekg

Lgu *o kkpau f g dkgwv pap i btpvku f g r tgo kgt ttpi uwt rj o btej * r tk* bo *tlebtp f w hxtlgt gv f w lwlp uqpv uqwo kugu ù wp gs zi r dr x Hbpekgtu uqwu rb hqto g f wp tbvq rbo kug ù pg r bu f *r buugt f gwg pgwg EBIUDA s

L gwtq r rbego gpv uqwu hqto g f g et*f lv uâpf ls w* f wpg o bwtk* f g ugr v bpu ù nqtk lpg o ku gp r rbeg r bt gz a qf lbe Agtqr beg rj o btu guv *i brgo gpv uqwo ku ù wp gs zi r dr x Hbpekgtu uqwu hqto g f wp tbvq rbo kug ù pg r bu f *r buugt f gwg pgwg EBIUDA s

Lgu f *Hpkkpau f gu vgtg gu f gwg pgwg EBIUDA gv hqpf u r tqr tgu wktu* gu f bpu rju gs zi r dr xw o gpvbkp* u ek f guwu uqpv rju uwbkpvgu

- f gwg pgwg f gwgu Hbpekg tgu r qvbpv lpv* t"u j qtu f gwgu uqwo kugu ù f gu eqpf kkpau r btlvewngt tgu f lo lpw* gu f gu xbrgwtu o qdkk tgu f g r rbego gpv gv f kur qpkdkk* u
- EBIUDA uqo o g f wt* uwnbv qr *tbvkppngv f gu f qvbkpau pgwgu bwz bo qtvkuugo gpvu gv r tqxkklpu r qwt f *r t*elbkp f bevh egv bi t* i bvgv ebrew* uwt rju f qpp* gu blwv* gu

L*ej*bpekg f gu r buuktu Hbpekgtu j qtu f *tk* u r buuktu guv r t*ugpv* bw pqvg Pbuuktu Hbpekgtu r qvbpv lpv* t"u f wrt*ugpvf qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplkgugtn

Tnuzi x pnx dzà q dymvi x t vi q mvi x ri vkrnx i ygs q t s xdr yx

Cgv gpugo drg f g tkus wgu t* uwnbv vbpv f g nlphbvqp f w r tkz f g egtvbpgo o bvk tgu r tgo k tgu gv *pgti lgu f g rb r *pwtg tgf qw* f g egng ek eh Skus wgu i *qr qrkls wgu blpuk svw f gu vgpukpu gp o bvk tg f br r tqxkklppgo gpv gp eqo r qubpv *rgevtpks wgu r qwtbtkv gzt qugt rj Gtqwr g ù f gu tgvbtf u qv f *rbwu f g rktbkp f g egtvbpv f g ugu r tqf wku Cgu gplgwz uqpv gzbegt* u r bt rj eqphk Svuuq Vntbtkp Dg vgu *x pgo gpvu r qwtbtkp brqtu lo r bevt rju bevkxk* u f w Gtqwr g blpuk svw f g ugu erlgpvu Owrtg rb u* ewtkubvqp tghqte* g gv rb f lkgtklhevqp f gu uqwtgu f br r tqxkklppgo gpv o bvk tgu gv *pgti lgu f gu bevkpu ur *ekls wgu eqo r rto gpvbkp uqpv f *r rj A* gu v eqqt f qpp* gu r bt rb f lkgvqp lpf wmtlmg gv bej bu f w Gtqwr g eh Lb uqvwkqp EeqUkbpkwo svw r tqr qug Awdgtv Dwxbn Hdbng f w i tqwr g o lpgt gv o *vbmvi svw Hbtp bku Etbo gv Hbkbpv nqdlgv wp r tqlgv f bes wklkqp r bt wpg j qri lpi f *vpgw ù r btvu *i brgu r bt Altdwu Tbltbp gv Unngj bw ACE Cbr kbn eh Skus wgu rkt* u bwz hqwtkugwtu gv uqwu vtbkbpv r qwtbtkv *i brgo gpv eqpvtlvg ù f *ugpuklkgut Tbltbp bwz lo r qvbkpau f g vkbpg f g uqpv hqwtkugwt twuug WTMO

Tnuzi x pnx dzà i r n zà i r Âns r r i q i r ydzà l s v t v s h z n x x s g m y d z à i y h i k s z Â i v r d r g i

QÇ Êaw Êaw Êê æ ÊÊwÇ wÊs Âwz Êââ Êæ Êé Êâ1

Pqwt Hbkt Hbeg bwz tkus wgu r j Âus wgu rkt* u bw ej bpi go gpv erlo bvls wg bwz wgu Tbltbp guv gzt qu* gp r btlvewngt rju bti bu pbwtgtnu rj Gtqwr g uguv f qv* f wpg r qrkls wg gv f wpg i qwxgtbpege TTE mkr gto gvbpv f buwtgt wp plxgbw f g r tqvgevkp *rjx* ù ngpugo drg f g ugu eqmbdtbvgwtu gv ù ugu dlgu Dgu wbpf btf u gzk gbpu uqpv gp r rbeg uwt vqwu rju ukugu f gu bevkpu t* ewtgpvgu uqpv *i brgo gpv o gp* gu ù rb haku gp vgtg gu f g hqto bvkp f g r t*xgvpq f g vtbpukpau gv f g tbvkpbrkubvqp f lkgtugu L gpugo drg f g eg f kur qukthxkug ù o bvtlgt rj plxgbw i rjdbn f gzt qukklp f w Gtqwr g uwt ngpugo drg f g ugu lo r rbpvbkpau gv ù qr vlo kgt uqpv go r tglpgv gpxtkppgo gpvbrg gv uqek* vbrg

Pbt blngwtu gv eqo o g rj f qewo gpvg rj ekbr t u Tbltbp f *r rj lpg wpg uwtb* i lg xqrpvbtvkg tgr qubpv uwt f gu qdlgevktu svbpvkt* u btlp f g t* r qpf tg bwz gplgwz o blgwtu f w ej bpi go gpv erlo bvls wg gv ù rb tbt* bevkp f gu *pgti lgu hqukrgu gp o bvtlbpv gv t* f wklbpv ub eqpauo o bvkp f *pgti lg gv rju *o kkpau f g i bâ ù hltgv f g ugtg r tqf wkgu r bt ugu qr *tbvkpu gv ugtxlegu ueqr gu gv gp rli pg bxge nAeeqtf f g Pbtu uwt rj erlo bv Tbltbp b tgrgx* ugu bo dkkpau gv xkug f *uqto bku r qwt wpg dbkug f g f g ugu *o kkpau ueqr gu gv eqphqpf wu r tgo k tg *vbr g svk f gxtbkv eqpf wktg rj Gtqwr g xgtu rb pgwtbtk* ebt dqp g Pqwt Hbkt Hbeg ù eg tkus wg f g vtbpukpau Tbltbp b blpuk gpi bi * f g pgo dtgwgu bevkpu f bo *rktbvkp f g rb r gthqto bpeg f g ugu pqwgbwz dêvko gpvu f g t* f wevkp f gu eqpuo o bvkpu *pgti *vls wgu f gu ukugu gzkubpvu f g dbuewng *pgti *vls wg hqpf *g uwt f gu uqvwkpu lppqxbpvu f g

i *p* tlvap f g ej brwt f br r tqlkappgo gpv gp *pgti lgu f *ebtdqp* gu qw gpeqtg f lqvtf vevap f g dkebtddwbpvu f bpu ugu guubku o qvgw t u eqpewttgpeg f g bw o qlpu f g ebtddwbpvu f wtdbrgu hlp r qvt bwglpf tg bw o qlpu gp

Dgr wku Tbltbp uguv f qv* f wp r tiz lqvtpg f w ebtddqp r qvt ugu r tqlgu f lpxguvkuo gpv gv ej qlz f br r tqlkappgo gpv bhp f g hbxqtugt nbtcltbi g gp hbxgw f gu uqrvlqpu o qlpu *o gwtlegu

Qc ÊawÊaw&Éu esÀv

Dapu wp eqpvzvg eqpewttgplvngzbegetd* r bt rb etug t* uwnbvp f g rb r lpf *o lg f g Cqxlf gv f g f* i tbf vlvap f g nlo bi g f w ugevgw b* tqpbwls wg Tbltbp r qwtbkw "vtg gsr qu" u f gu f lklewn* u r qvt tgetwgt gv Hf *rlugt rgu vbrpvu p* eguubltgu u ugu bevklk* u gv gp r btlvewigt uwt f gu r quvgu etklk wgu swk tgs wk tgpv vp j bw plxgbwf gsr gtvg Dg pao dtgwugu bevkapu qpv *v* gpi bi *gu bhp f g tghpategt uqp bwtbevklk* gp o bvk tg f *i bklk* f g vtblkgo gpv f g f kgtuk* gv f lpenvukap f g nwwg eqpvtg rgu f kuetlo lpbvkapu gv f g r tqvgevlq f g rb ubpv* gv f g rb u* ewtk* bw vtblkbn eh Lg Gtqwr g ug Hzg r qvt qdlgevh f "vtg wp go r r qvgt gzo r r bktg r qvt vqwu ugu eqmbdqtbgwtu r btlvqf bpu rgo o qpf g eqo o g r f *vblng ub r qrlk wsg STE bw ekbrt u Tbltbp bf j tg bw Pbev g o qpf lbnf gu Nbvkapu Vpku gv b tgpqwgri uqp gpi bi go gpv gp hbxgw f g rb f kgtuk* gp gp ukl pbpv u pqwgbw rb ej btvg f g rb Dkgtuk*

Dg o "o g gv r qvt r gto gwtg u ugu ubrltk u f g ugpi bi gt eqpet vgo gpv gp hbxgw f g nqr vlo kubvq f g uqp go r tglpvg gpv kappgo gpvbrg gv uqek vbrg Tbltbp qlttg rb r quuklklk* u ej bs wg eqmbdqtbgwtu f g r btlvkl gt u uqp r tqi tbo o g f lppqxvkap r btlvkl bvlxg Tbltbp lppqxvkap Ay btf u swk t* eqo r gpug f gr wku nppqxvkap bw ugtxleg f g rb vtblukap *pgti *vls wg gv f g rb t* f vevap f g ngo r tglpvg ebtddqp f g Gtqwr g

Êz Ôéw&v&x&s av&

Lgu tkus wgu bwzs wgu guv eqphtqpv* Tbltbp gp o bvk tg f *v* ls wg f gu bhtbktgu vbpv r bt rb pbwgt f g ugu bevklk* u swg f w hlv f g uqp go r tglpvg lqvtpbvkapbrg xqpv f g rb eqttw vlqap bevkg f ltevg gv lpf ltevg u rb eqttw vlqap r buukg bxge f gu eqpu* s wgegu hlpbek tgu t* r wlvqppgmgv gv r* pbrgu r qvgplvnggo gpv lo r qtvbpvgu vbpv r qvt rgo Gtqwr g swg r qvt ugu ubrltk u Tbltbp eqpf vkw ugu bevklk* u gp tgu gevbpv rgu r nu j bww uvpf btf u f g vtblpur btgpeg f lpv* i tlv* gv f gzik gpeg r tqhguukppgmgv ubpu var ttpg bwevpg gv gp u br r wlvbpv uwt f gu xbrgwu gv vpg *v* j ls wg r btlvbi *gu r bt ngpugo drg f gu ubrltk u Aweqwtu f g nppp* g Tbltbp bxbkl hlv nqdlgv f wp eqpvt rgo f g nAi gpeg Ftbp-bkug Apvqattw vlqap AFA Awevpg xlvbvkap u rb LqkTbr lp p b *v* lf gpvklk g ugrap rgo tbr r qtv eqo o wpls w* u Tbltbp rgo qevadtg Mbku f bpu wp uqvek eqpvpbv f bo *rlqtbvkap eqpvpwg eqo o g lvgv r t* eku* bw rgu r rbpv f bevkap f w Gtqwr g gp o bvk tg f *v* j ls wg f gu bhtbktgu qpv *v* eqo r rlv* u gv tghpate* u Ephp vpg bf tguug *rgevtpkls wg u* ewtk* g gv o wlvkpi wg ubhtbp brgtvgj le eqo guv o kug u rb f kur quklap f g ugu ubrltk u eqo o g f g ugu eqmbdqtbgwtu gzv* tlgwtu qv qeebulappgri erkgpvu qv hqvtpkuugwtu eqo o g lvgv lpf ls w* bw ekbrt u

Tnuzi x rzhrazi x i yv kp q i rydri x

Dapu rgo f qo blpg lwtlf ls wg rgo Gtqwr g guv gsr qu* bwtkus wg f g t* erbo bvlqap rkl bw pqp tguv gev bml i w* f g egtvblpgu f kur quklapv eqpvtbewwmgv f bpu ugu tgrlvkapu bxge rgu vltu Lqtus wg f g vngv t* erbo bvlqpu uwtxlgppgpv mgv uqpv lqvutvkgu r bt rb f ltevgv lwtlf ls wg gp xwg f g rb f *hpgug f gu lpv* t* wu f w Gtqwr g

Ep f gj qtu f gu r tlekr bwz tkus wgu bx* t* u tgrvxbpv f w f qo blpg lwtlf ls wg gv hlv wtblpv bw r btlvbi tbr j g Pbuuku *xgpwngv rkl u u nbevklk* eqwtbpgv f g rb pqvq Epi bi go gpv j qtu dklbp eh pqvq gv u rb pqvq Lklk gu eh pqvq f w r t* ugvp f qewo gpv f gptgi kvto gpv wplxgtugn nbpbrAug f gu tkus wgu lwtlf ls wg f w Gtqwr g pg hlv br r btlvbi bwev tkus wg f qewtgppeg gv f g i btlk* ukl plklebklg

Lg Gtqwr g guv *i brgo gpv gsr qu* bw pqp tguv gev *xgpwngv f g t* i rgo gpv bvlqpu pao dtgwugu pqvbo o gpv gp o bvk tg f g f tqv f g rb eqpewttgpeg f g nwwg eqpvtg rb eqttw vlqap eh f g f qvbpq f w eqpvt rgo f gu gsr qtvbvkapu gp r btlvkl tgo gpv f bpu rgo eqpvzvg bewng f w eqphtw Swuq Vntbklpg f g o guwtu f g ubpvlqpu gv f go dbti qu u ngpqpvtg f g rb Swuq f g r tqvgevlq f gu f app* gu r gtuqppgmgv eh gv bwtgu *xgpwngv ubpvlqpu u ngpqpvtg f g r bAu q lngzgteg ugu bevklk* u Lg Gtqwr g guv vpgv bw tguv gev f g r i kurbvkapu gv t* i rgo gpv bvlqpu tgrvxbpv f bwtklk* u lqvtpbvkapbrgu gv pvlqapbrgu pqvbo o gpv nVplqap gwtqr *gppg gv rgu "vbu Vpku gv lnb r tku vqwggu rgu o guwtu bf *s wlvgu gv p* eguubltgu r qvt tguv gevgt ngpugo drg f gu t i rgu br r rls wtdrgu u ugu bevklk* u

Pqwt buwtgt rgo tguv gev f gu t* i rgo gpv bvlqpu lqvtpbvkapbrgu gv pvlqapbrgu rgo Gtqwr g b o ku gp r rdeg f gu r rbpv f bevkap vgu swg egwz f *etku bw f w r t* ugvp f qewo gpv f gptgi kvto gpv wplxgtugn lnu xkugv u i btlvkl swg rgu uqek v* u f w Gtqwr g tgpv gpv eqo r v g f g vqww rklk g qv f g vqwg pqp eqphtu k* r qvgplvngv bwz t* i rgo gpv bvlqpu lqvto gpv rgu bwtklk* u eqphtu* gu f g ej bs wg pqp eqphtu k* *xgpwngv eqpvlv* g gv r tgpvgpv vqwggu f kur quklapv r qvt r t* xgplk f gu r tqdn o gu swk uwtxlgpf tklgvp oe eg lqwt rgu swg wgu f klwri bvlqpu xqrvpvlktu f g pqp eqphtu k* bwz bwtklk* u eqo r *vgpvgu qpv *v* en wlt* gu ubpu r *pbrkl* u qv uqpv gp eqwtu f g vtblkgo gpv gzevr v* r bt rgo buu* f gu r *pbrkl* u pqp o bv* tlgmgv gp o bvk tg f g f qvbpq

Tnuzi x hshvi q hrdyazi

Lg Gtqwr g guv gsr qu* bwtkus wg f g o kug gp ebwug o *f klvls wg f w hlv f g ugu r tqf wku f g ugu ugtxlegu qv f g ugu r t* r qu* u vbpv ugu r tqv tgu o bpf bvlktu ubrltk u swg f gu vltu bi kuubv lqvtpbvkapbrg gpv qv pqp Tbltbp r qvt u r t* o wplk eqpvtg eg tkus wg swk r qwtbkl btlgevgt f wtdrgo gpv uqp lo bi g b btl* v* wp egtvblp pao dtg f g t i rgu lqvtpg f g hapevlappgo gpv b* rbdqt* f gu i wlv gu gv b hbxqtuk* rgo r btlvbi g f g dappgu r btlv wgu Gwz ekuqpv t* i wlv tgo gpv tbr r gr i u bw vtblxgtu f bevkapu f g ugpldktubvkap gv f g hqto bvlqpu bf br v* gu gv brlo gpvgpv rgu r rbpv f g eqo o wplebvkap i tbpv r wdrle hlpbek tg qv lpuvkwkppgmgv f w Gtqwr g Vp vtblkgo gpv ur *ekls wg guv t* ugtx* bwz tkus wgu i *p* t* u r bt rgu t* ugbwz uqelbwz gv rgu pqwgbwz o *f lbu Vp xqrvv f w f kur quklk f g i guvkap f g etug f w Gtqwr g vgn swg o gpvlapp* bw guv *i brgo gpv eqpubet* pqvbo o gpv bw o qAgp f g hkv gu t* hgzgu u egu tkus wgu



Tlvt xhv d v cxâ cf wylw v r s ucwlr qqhahv gx Gur xs h

Tñuzi x vi pñyrjx 7 pñ x gzvny d vñr r i

Lgu r tqf wku f g Tbltbp dlgu u hqtv eqpvpgw vgej pqrñi lš wg f wpg xbrgwt wplwbktg *rñx* g *s wkr gpv r tlpkr bñgo gpv f gu bñkqpu ekku gv o kñbktgu gv f gu j *ñeqr v tgu Lb tgur qpudbktk* f w Gtqwr g r gw r bt gzgo r rñ "vtg gpi bi *g gp ebu f g ulpkuvtg f g r gtvq qw f beekf gpv f w b* tñpgh f g f *e u f g r buubi gtu qw f g r gtvgu f g zñ rñkubvqp r bt wpg eqo r bi plg b* tñpgh qw wq qñ * tñvgt f j * ñeqr v tgu Dbpu rñ ebf tg f g ub r qñkñs wg f g i guvqp r bt rñu tkus wgu Tbltbp o pg f gu bevqpu f g f lkgutg pbwñt r qwt o b vñkugt eg tkus wg rñ* bwz beekf gpvu f b* tñpghu

Lgu f kur qukuñu t* i rñgo gpvñktgu s wkr gpebf tgpv rñu bevñkñ* u f g Tbltbp hzgpv rñu gzik gpegu f g s wñkñ* f g Hbdktñ* gv rñu lo r* tñvñu f g u* ewtñk* s wkr u lo r qugpv r qwt rñu xqñu f g nñxñbvqp ekñkñg bwz r tqf wku gv ugtxlegu f g ub hqwt pñkñt Cgu t i rñu ub r rñs wgpv vqñw bw rñpi f g rñb xlg f g rñb* tñpgh vñpv rñu ub eqpegr vñqp ub Hbdktñbvqp uqp gñz rñkñbvqp ub pñxñ bñktñk* s wñg uqp gpvñtñp Alpuñ vqñw r k eg pñxñ bñdñg s wñkñg eqo r qug f qñv " vtg eqp- wñg Hbdktñs wñ* g gv gpvñtñp wñg qñw t* r bt* g f bpu wñp gpñktñp pñgo gpvñf br vñ* gv o b vñkñ* ù r bñvñt f g f qpp* gu br r tñqñw* gu bxge f gu qñwñkñbi gu eqpñt rñu gv * vñrñpñp* u r bt f gu qñ* tñvñwtu hñto * u rñg vqñw bñwñu* r bt f gu r gñuqppñu j bñktñk* u rñb vñb- bñktñk* f g nñpñgo dñg * vñpv f qñvo gpñv* g gv gñtñgi kñvñt* g Cgu gzik gpegu bñws wñrñu ug eqñhñto g uñtñvgo gpñv Tbltbp uqñv * f lñvñ* gu r bt nOACI gv f * erñpñ* gu bw plkgñw Eñtñqñ* gp r bt rñu t* i rñgo gpñvñbvqp f g nAETA s wñkñ* rñkñtñg rñu bi t* o gpñv f g eqpegr vñqp Pñlx J f g r tqf wñkñp Pñlx F qñw G gv f g o bñpñpñpñg Pñlx LAETA hñf tg rñu bevñkñu f qñti bñkñbvqp pñvñqñpñrñu vñrñu s wñg rñb DGAC Dñtñvñkñp i * pñtñrñg f g nñxñbvqp ekñkñg gp Fñtñpñg Dñgu f kur qukuñkñu gv bi t* o gpñv * s wñkñbñpñu uqñv o ku gp vñwtg r bt f bñwtñu bñwñtñkñ* u vñrñu s wñg rñb FAA Fñf gñtñb Añlñbvqp Añf o lñkñvñbvqp r qwt rñu " vñvñ Vpñu qñw rñb CAAC Cñkñ Añlñbvqp Añf o lñkñvñbvqp qñ Cñj lñpñ r qwt rñb Sñ* r wñrñs wñg Pñr wñbktñg f g Cñj lñpñ qñw gñeqñtñg rñb CAA Cñkñ Añlñbvqp Añwñ qñkñvñ r qwt rñg Sñqñbñw o Vpñ Dñgu beeqñtñf u dñkñvñ tñwñz uqñv eqñpñw gpñvñtñg rñu f lñkñ tñpñvñu bñwñtñkñ* u s wñkñ eqñtñf qñpñpñv rñwñtñu gñtñqñtñu

Pñwt ug eqñhñto gñt ù egu gzik gpegu Tbltbp o gv gp vñwtg wñp Uñvñ o gv f g Gñuñkñp f g rñb Tñ* ewtñkñ* TGT eqñhñto g bw uñpñv bñtñf lñpñtñpñkñpñrñ vñdñkñ rñg qñvñqñtñg r bt nATD gv s wñkñ br r wñg uñtñ s wñvñtñg rñkñtñu

- r qñkñs wñg gv qñdñgevñu f g uñ* ewtñkñ* gpi bi go gpñv f g rñb f lñtñvñkñp i * pñtñrñg f g rñb uñkñ vñ* f g tñpñi eqeegñtñp* g
- o bñpñi go gpñv f gu tkus wñu rñkñ* u ù rñb uñ* ewtñkñ* f gu xqñu ù f lñkñ tñpñvñ plkgñwñz gpi lñpñgtñpñi r tqñi tñb o g s wñkñkñ* uñ* ewtñkñ* f gu xqñu
- tñr rñtñvñ f * x pñgo gpñv Tñwtñgñlñpñpñg f * vñevñkñp Æ eqo rñtñkñ f g uñkñ pñwñz Hñdñrñu o guñtñg gv vñbñkñgo gpñv f g vñwñu rñu * x pñgo gpñv gp rñpñg bñxge rñb pñxñkñ bñdñkñkñ* uñwtñgñlñpñpñg hñwtñpñkñuñtñu tñgo qñvñ* f g f * xñlñbvñkñpñu qñdñgtñxñ* gu f g rñb r bñvñ f gu ubñrñtñkñ u tñgo qñvñ* f * x pñgo gpñv gp ugtñkñeg vñbñkñgo gpñv gv tñgñvñtñu f gñzñ* tñgñpñegñu bñuñkñkñ* u gv etñ* bñvñkñp f wñp eqo lñkñ* pñxñkñ bñdñkñkñ* Gtqñwñr gñp f qñvñ nñqñti bñkñbvñkñp guvñ f * erñpñ* g bwñuñpñ f gu * s wñkñ gu pñxñkñ bñdñkñkñ* f bpu rñu gpñkñvñ u eqeegñtñp* gu gv
- fñ* rñlñgo gpñv Pñtñqñ qñvñkñp f w TGT rñtñqñ qñvñkñp f wñf kur qukuñkñ r bñvñbi gñ f gu lñpñhñto bñvñkñpñu hñtñto bñvñkñp qñdñkñkñ bñvñkñtñg rñqwt vñwñu rñu ubñrñtñkñ u hñtñto bñvñkñp Fñevñgñtñu Hñwñ bñpñu rñqwt vñwñu rñg rñtñuqñpñpñrñ qñwñbñvñ " vtg gñzñr quñ* j bñdñkñbvñkñpñu f g rñtñuqñpñpñrñ rñb rñu bñwñtñkñ u bñ* tñpñbñwñs wñu f lñkñwñkñpñ tñ* i wñkñ tñg f lñpñhñto bñvñkñpñu gv tñgñvñtñu f gñzñ* tñgñpñegñu

Cñwñg rñqñkñs wñg f w Gtqñwñr gñ Hñkñ fñ* uñtñto bñkñ nñqñdñlgñvñ wñpñg ej bñtñvñ fñ* vñbñkñpñvñ rñu gpi bi go gpñvñ f g Tbltbp gpñrñb o bñkñ tñg Eñrñg guvñ rñvñdñkñ* gñv beegñuñdñrñg uñtñ rñu uñkñvñ f g Tbltbp zñdñ rñpñg uñkñbñpñvñ j wñrñu yñyñ ubñtñbñi tñqñwñr eqo hñtñ o gñfñbñ f qñy pñrñqñbñf

Tñuzi x pñx dñtñt vs hñzñkñ i yñxi vñrñgi xñhñz Gñs zñtñi

Lg Gtqñwñr gñ brñrñs wñg f gu pñtñto gu gpñktñpñpñgo gpñvñbñrñu f g s wñkñkñ* gvñf g uñ* ewtñkñ* gñzik gñpñvñgu s wñbñvñ ù rñb eqeegñr vñkñpñ gv ù rñb Hbdktñbvñkñpñ f g uñgu rñtñqñ wñkñu f g j bñwñg vñgej pñqrñi lñg gv ugtñxñlegu bñuñkñkñ* u

Lb pñpñ s wñkñkñ* gvñrñb fñ* Hñbñkñpñpñegñ f wñpñf guñ* s wñkñ* go gpñvñ uñvñvñ o guñqñw vñgej pñqrñi lñgu rñqñwtñbñpñvñ eqñpñf wñkñtñg Tbltbp ù gñzñr quñtñ ub tñgñr qpñudbktñkñ* bño gñpñgtñ wñpñrñkñpñvñ wñpñrñbñtñvñpñkñtñg qñwñpñvñtñu ù hñtñto wñrñgtñ f gu tñ* erñbño bñvñkñpñu uñwñegñr vñdñrñgu f g gpñvñb pñgtñ f gu eqñvñu tñbñrñgñuñf g rñtñqñ wñkñu ebo rñb pñguñf g o qñf gñtñkñbvñkñpñ qñwñvñxñsñjñvñvñ gvñf guñrñgñtñvñguñf g ej lñkñtñguñf bññbñkñtñguñgvñqñwñf g rñqukuñkñvñkñpñ eqo o gñtñkñbñrñguñkño rñqñtñvñbñpñu rñqñwtñ Tbltbpñxñlñkñtñgñf bññtñgevgñtñuqñpñkño bi gñ

Añpñ f g o bñvñkñtñgñbñwño lñgñwñzñnñkño rñbevñf gñegñtkñus wñgñ Tbltbpñrñqñwtñuñwñpñgpñugo dñrñgñf bevñkñpñuñf bpuñrñgñf qño bñpñgñf gñrñb s wñkñkñ* vñrñrñuñs wñgñrñbñtñgzgo rñrñgñrñb uñvñvñvñ o bñkñbvñkñpñf bñwñf kñu eñdñrñi uño bñkñpñvñpñuñgvñbñf brñvñ* u gpñhñtñto bñvñfñkñi kñbñkñuñkñegñ eqñpñvñgñvñgñ ubpñkñbñkñtñgñrñgñzikñgñgvñnñwñkñkñbvñkñpñf wñpñqñwñkññf bñwñf kñvñ s wñkñkñ* Gtqñwñr gñ eqo o gñlñpñfñkñs wñ* pñqñvñbo o gpñvñbñwñgvñekñf guñuñuñbñwñ

Tñuzi x vi pñyrjx 7 pñ vi rñyñdñf rñpññi xñtñvs kñvñdñqñqñi x

Lgu eqñpñwtñwñevñgñwtñuñf bñ* tñpñghñuñrñgñwñkñgpñvñtñgñpñeqñpñvñtñgtñf guñf lñkñtñwñvñ* uñf bpuñrñgñfñ* tñqñwñrñgo gpñvñf gñrñwñtñu rñtñqñi tñbño guñAlpuñkñf gu tñgñvñtñf uñf bpuñrñgñrñbñpñpñlñpiñf gñtñ* bñkñbvñkñpñf gñpñqñwñkñbñwñzñbñkñpñuñrñgñwñkñgpñvñrñtñqñxñs wñgtñf guñtñgñrñqñtñvñuñf gññkñtñbñkñuqñpuñ Æ eqo rñtñkñuñf guñ* s wñkñ* go gpñvñuñf gñ Tbltbpñgvñbññtñgevgñtñbñpñukñrñgñej lñkñtñgñf bññbñkñtñguñf wñGtqñwñr gñ Dbpu egñtñvñbñpñuñebñuñf guñtñgñvñtñf uñrñtñqñrñtñguñbñwñzñfñ* xñgñrñrñgo gpñvñuñf gñtñgñr qpñudbktñkñ* f g Tbltbpñrñgñwñkñgpñvñ* i bñrñgo gpñvñuñgñrñtñqñf wñkñtñgñgvñgpñvñbñpñgtñrñgñxñtñugo gpñvñf gñrñ* pñbñkñ* uñbñwñzñf lñkññtñgñpñuñlñpñvñtñxñgñpñbñpñuñf bpuññjñ Æ qñvñjñ ugñqñrñbñtñgñr qpñudbktñkñ* f wñGtqñwñr gñ ugtñbñkñgpñebñwñuñgñLguñtñgñvñtñf uñrñgñwñkñgpñvñgñpñhñpñgpñvñbñpñgtñf guñfñ* eñrñbñi guñf bpuñrñuñgñpñebñkñuñgo gpñvñuñrñtñ* xñlñkñqñpñpñrñuñkño rñbevñbñpñvñbñpñkñrñbñvñtñ* uqñtñgtñkñgvñrñgñebñuñ* ejñ* bñpñvñrñbñtñgñvñbñkñkñ* f wñGtqñwñr gñ Cñrñbñrñgñwñ eqñpñvñbñpñfñtñgñ Tbltbpñù rñtñqñeñ* f gñtñù f guñfñ* rñtñ* eñkñbvñkñpñuñf bevñtñu

Tbltbpñbñpñkñ* vñ* gñzñr quñ* bñwñz eqñpñuñ* s wñpñegñuñf guñbeekñf gpñvñf wñBñqñlñpiñMAY bññpñvñ gpñvñbñpñ*ñlñpñvñtñfñlñevñkñpñf gñxñqññf gñnñbñrñbñtñgñkñgpño bñtñuñgvñs wñkñbñrñtñqñi tñgñuñkñkñgo gpñvñ* vñ* rñgñxñ* gñf gñr wñkñuñrñbñfñ* eñkñkñpñf gñrñbñ FAA gpñf bñvñgñf wñfñ* ego dñtñgñuñwñkñkñgñrñlñpñxñkñgtñrñbñtñrñbñ UCCA Uñtñbpuñrñqñtñvñ Cñpñbñf bñrñgñlñpñxñkñgtñrñbñtñnAETA qñwñgñeqñtñgñrñpñqñxñgo dñtñgñrñbñtñrñbñ CAAC Dñgu bevñkñpñuñrñ* eñkñkñs wñgu qñpñvñ* vñ* gpi biñ* guñrñqñwtñrñgñto gñwñtñgñ Tbltbpñf gñHñkñtñgñbñegñbñwñzñf lñkñtñwñvñ* uñs wñkñgpñqñpñvñtñ* uñwñvñ

Pñbtñbñkñwñtñuñrñuñlñpñegñtñvñkñwñf guñrñtñqñxñs wñ* guñrñbñtñrñbñ eñtñkñ ubpñkñbñkñtñgñgvñ* eqñpñqño lñs wñtñ* uñwñvñbñpñvñf gñrñbñrñbñpñfñ* o lñgñf gñCñqñxñkñ* gvñs wñkñrñgñtñkñuñkñgpñvñ ù eqñwtñvñvñtñgo gñqñpñ* iñbñrñgo gpñvño gñpñbeñ* rñwñuñrñbñti go gpñvñnñpñpñgo dñrñgñf guñrñtñqñi tñbño guñf gñ Tbltbpñgvñrñwñtñtñgñvñbñdñkñkñ* Lguñrñbpuñf bevñkñpñfñ* rñqññ* uñrñbñ Tbltbpñqñpñvñ* tñgñpñhñtñ* uñgpñeqñpñuñ* s wñpñegñoñ" o gñuñkñuñpñgñrñgñto gñwñgpñvñrñbuñf gño bñvñkñtñgñvñwñuñrñuñlñpñegñtñvñkñwñf guñeqñpñlñqñpñewñtñgñrñuñeqo o gñegñtñvñbñpñguñtñgñvñtñevñkñpñuñubpñkñbñkñtñguñs wñkñrñgñwñkñgpñvñgñpñeqñtñgñrñbñkñgtñrñvñtñbñkñeñbñ* tñkñtñgñ

Lgu bevñkñkñ* uñf gñ Tbltbpñpñqñvñbo o gpñvñgpño bñkñtñgñf gñSñDñkño rññs wñpñvñf guñlñpñxñgñuñkñuñgo gpñvñs wñkñvñtñqñwñkñgpñvñrñwñtñtñgñvñbñdñkñkñ* ù o qññpñgñvñ ù rñpñiñvñtñgo gñehñœegñvñ* iñbñtñf gvñf gño bñpñkñtñgñuñvñvñvñ* o bñvñs wñgñf gñrñwñkñuñrñgñGtqñwñr gñ eqñpñf wñkñ* f guñbñwñf kñuñvñgejñpñs wñgu eñkñdñrñbñpñvñrñuñtkñus wñgu rñkñ* uñbñwñfñ* xñgñrñrñgo gpñvñgvñ ù rñbñwñtñkñ* vñgej pñqrñi lñs wñgñf gñuñguñrñtñqñf wñkñu

A egv *i btf gv f g o bpk tg uÁuv* o bvks wg f gr wku rg
Gtqwr g eqpf wlv f gu bwf kku vgej pls wgu eldrbpv rgu tkus wgu nk u
bw f*xgrqr r go gpv gv ù r b o bwtk* vgej pqrqi ls wg f g ugu
r tqf wku

Lgu j Ár qvj ugu f g o btej* gv f g tgpvbdkiv* tgvpgwgu r bt rg
Gtqwr g gv t* i wlk tgo gpv tgvwgu r qwttblgpv pg r bu ug t* brkugt gv
rgu r tqf wku bÁbpv hlv nqdlv f g egu lpxgukugo gpw r qwttblgpv
pg r bu vqwu eqppbvtg wp uwee u eqo o gtelbn uwtikubpv r qwt
tgpvbdkugt nlpvgukugo gpv lplkbn o qlpf tg f go bpf g btt"vf wp
r tqi tbo o g Ow gpeqtg f gu lpxgukugo gpw uwr r r o gpvbtgu
lo r qtvbpv r qwttblgpv ugo drgt qrr r qtwpu r qwt uqwgplk wp
uwtetq vgo r qtbltg f g r b f go bpf g o bku rgwt tgpvbdkiv* r qwttblv
ubx* tgt lpuwtikubpv m j m i

Awuglp f w Gtqwr g f gu r tqeguuru tqdwuvgu gv wp r kqvbi g bw
r nu j bw plxgbw f g egtvblpv gplgwz erf u pqvbo o gpv f g
ebf gpegu r gto gv f g ubuwtgt swg rgu r tqi tbo o gu uqpv
i t* u f g o bpk tg tk qwtgwvg gv r gthqto bpvg gv swg rgu
vtbpuklqpu gpvtg egwz ek uqpv eqttgevgu gpv gz* ew* gu Dg
o "o g rgu f* ekulqpu f lpxgukugo gpv uqpv r kvv* gu bw plxgbw
f w Gtqwr g gv gpebf t* gu r bt f gu r tqe* f vgu * r tqwx* gu
tgr qubpv uwt f gu etlv tgu r t* eku gv pqo dtgwz f * xbrvblqap

Tbhtbp eqpf wlv gv qwtg f gu bevqpu ur *ekls wgu swk
r gto gwpgv f g i bi pgt gp o bwtk* f bpu rg o bpi go gpv f gu
r tqi tbo o gu gv blpukf g t* f wltg rgu eqpu* s wgpegu f g hbevgtu
bi i txbpvu vgu swg rgu hbevgtu j wo blpu Lb f* o btej g
Opg Tbhtbp eh o gv ù f kur quklqap f* s wkr gu
r tqi tbo o gu wp t* f tgpvgn f* pqo o * PSOMPU f gu
o * vj qf gu gv qwku f g vtbxbln f bpu rg dw f bo * rktgt rg
r tqeguuru Mbpbi gt rgu r tqi tbo o gu Cg t* f tgpvgn guv
hpf * uwt elps t i rgu f qt

- o blpvgplk rg r rbp f g o bpi go gpv f g r tqi tbo o g PMP ù
lqv
- ug eqphqto gt bwz gzk gpegu f g ngpugo drg f gu r btlvgu
r tgpvpgu
- r rbpklgt gvtgur gevgt rgu lbrqpu
- r kvqgt r b r gthqto bpeg gv
- o b vltugt rgu tkus wgu

Inb *v* eqo r r v* r bt wp i wlv g Pvs kvdq Mdr dki q i r x f g
dappgu r tlvks wgu gv f g vbpf btf u ù tgu gevgt buuqtvu f wpg
i tkg f g o bwtk* r gto gwbpv ù ej bs wg tgu qpudrg f g
r tqi tbo o g f g o gpvt wpg bwq* xbrvblqap bpgwrg f g ugu
tkus wgu f g ugu bevqpu gv f g eqpf wltg f gu bevqpu f g r tqi t u

Tbhtbp r qwtwlv *i brgo gpv wp gpugo drg f bevqpu s wlvk*
vrgu s wg r b uÁuv* o bvlvblqap f bwf kku eldr u gv nwlkublvap f wp
qwlk f bwf lv s wlvk* wpls wg r qwt rg Gtqwr g Ep qwtg f gu
r rbpv f g r tqi t u f f k u lpenbpv pqvbo o gpv rg f* r rlggo gpv
f g r b o * vj qf g Qyr go Si v t sr vi Qy d p x e Csr x sp QSQC
r gto gwpgv rg vtblvgo gpv tbr lf f g f gu * xgpwrgu r tqdn o gu
s wlvk* bw r nu r t u f w vgttblp gp Á br r qtvbpv rgu t* r qpugu
bf * s wlvgu Dbpu rg ebf tg f g r b f* o btej g Opg Tbhtbp rgu
r tqeguuru f g r kvvbi g f gu r tqi tbo o gu gv rg r tqeguuru f g
f * xgrqr r go gpv qp v * v* i brgo gpv tgphtg* u gpv bpbv wp
br r tqhpf kuugo gpv f gu bpbvngu f g tkus wgu bpbvngu f g
tkus wgu r tqf wku gvr tqeguuru

L ghtebek* f g eg f kur quklh gv f gu r rbpv f bevqpu f* etku
ek f guuuu uqpv ù n* vlv f g nbtv gvr gto gwpgv ù r haku nqdvpglvap
gv rg tgpqwgnggo gpv f beeqtf u f g pbxk bdkiv* gv r egtvklvblqap
EN f gu uqek v* u f g tbi eqpegt* gu eh vqvw gp
t* f wlvbpv eqpuno o gpv rg pqo dtg f qeewtgpugu r quidrgu f bpu
wp eqpvzvg f bwi o gpvblqpeqpwpwf wvthle b* tlgp

Epht f bpu rg f qo blpg ur bvlbn Tbhtbp guv gvr qu* bw vtbxgtu f g
ub eq gpvtgr tkug AtibpgGtqwr eh bwz tgvbtf u f g
eqpegr vqap gv f g r tqf vevqap f w r tqi tbo o g Atibpg qw f g
t* r qpug * xgpwngnggo gpv lpbv * s wlvb bwz * xqrwkpau bewngng f w
o btej * f gu rbpvgtu ekku Cgnvkek hlv hteg ù wpg eqpewtgpeg
hqvq pqvbo o gpv f q r * tbgwtu d* p* hlvbpv f g uqwgpu r wdrku ù
wpg dbkuug f gu r tlv blpuk s wlv wpg * xqrwkpau r tqhpf f g f gu
dguqlpu f gu q r * tbgwtu f g ubvngnggu Dbpu r b j bug f g vtblvklqap
gpvtg rg hwwt rbpvgt Atibpg gv rg rbpvgt bewng Atibpg

AtibpgGtqwr f* r rlg rgu bevqpu svk f qkxgpv nwk r gto gwpg
f buuwtgt r btpuqto bvlqap f g uqap o qf rg lpf wvltgn f g t* brkugt
f gu f * xgrqr r go gpv beeqtf u f g gv gp r btlvewltg f gu bevqpu
xqrqpbtkv f g tgej gtej f g eqo r * vlvkiv* Aewngnggo gpv f bpu
rg eqpvzvg f g eqphlv tnuuq wvltblpgp o gpvqp* bw
Skus wgu i * q r kvks wgu rg r btlvpgtblv AtibpgGtqwr guv
r btlvewltg tgo gpv gvr qu* bwz tkus wgu f g f* ebrbi gu qw
bpbvblqap f gu r tqe blpu xqrui f wvbpvgt TqÁqvÁ

Tñuzi x hi h t i r h d r g i 7 p k d v h hi x g s q q d r h i x t z f p a z i x

Tbhtbp t* brkug wpg r btlv f g ugu bevkl* u bwrt u f g erlgpu
i qvxtgpgu gpvbwz guugvlgnggo gpv uwt rgu o btej * u o kvlbktgu
gp Ewtqr g gp Ao * tlv wg f w Nqtqf gp Aug gv bw Ptqej g Otlgvp
Twt egu o btej * u rgu f* r gpugu r wdrks wgu hlv nqdlv
f btlvktbi gu f* r gpf bpv gp r btlvewltg f g ngpxktqppgo gpv
i * q r kvks wg gv f g eqpvbtpvgu dvf i * vltgu Lgu tlvqpbvblvblqap
dvf i * vltgu bwz vngng r gwkgp v"vtg eqphtqpv* u egtvblpv
erlgpu r wdrku r gwkgp gpi gpf tgt pqp ugwnggo gpv f gu tgvbtf u
f bpu r btlvblvblqap f gu eqo o bpf f g f gu t* f vevqap f gu tgvbtf u
q w bpbvblvblqap f bpu rgwt gz* ewklqap gv f bpu rgu hlvbpego gpv
buuqek u o bku * i brgo gpv i * p* tgt f gu f* i tbf blvqap f gu r rbpv
f bego r vbi g Lgu bevkl* u gv r b uvlvblqap f g Tbhtbp r qwttblgpv
gp "vtg btlgev* gu

Tbhtbp b hpf* ub uvtbv* i lg uwt rg o blpvgp f g egtvblpv
* s wldtgu bwuglp f g uqap r qtvghwng gpvtg ugu bevkl* u elkrku
gv ugu bevkl* u o kvlbktgu Ep r btlv f gu bevkl* u
o kvlbktgu tgr t* ugpvblv gpxktap f w ej kltg f btlvktgu
eqpuqrif* blwv* f w Gtqwr g Lb xbvug t* r btlvklqap
i * q i tbr j ls wg f gu bevkl* u f w Gtqwr g pqvbo o gpv bw vtbxgtu
f g ugu lo r rbpvblvblqap lvgtpbvlqapbgu tghv wpg r kvks wg f g
f kvgtuklvblqap f g r b dbug f g erlgpv rg svk eqpvtkdwg ù r b
uqrif lv* f gpugo drg f g uqap r qtvghwng tgphtg* g r bt f gu
r quklqpu uqrif gu bwrt u f w erlgpv D* hpgug hlvb- bku
Cvvg uvtbv* i lg i r qdrgr r gto gv blpukf g t* f wltg rgu tkus wgu f g
f* r gpf bpeg ù n* i btf f gu eqo o bpf gu r wdrks wgu

Tñuzi x pñx dzà t dvi r dñi x

Tbhtbp r btlvkl g ù r nwlgtu r btlvpgtblv uvtbv* i ls wgu gv
lo r qtvbpv Tknw f g egu r btlvpgtblv p* vlv r bu tgeqpf wlv qw
s wvp f* ubv pgo gpv bxge wp r btlvpgtblv uwtgpbv r bt
gzgo r rg gp o bvl tg f g i qvxtgpgpeg qw f g hlvbpego gpv rgu
bevkl* u f g Tbhtbp r qwttblgpv gp "vtg lo r bev* gu

Vpg r btlv lo r qtvbpv f w ej kltg f btlvktgu f g Tbhtbp guvt* brku* g
i tég ù egtvblpv r tqi tbo o gu f g o qvgwtu ekku f * xgrqr r * u gv
r tqf wku gp eqqr * tlvqap r bt r b eq gpvtgr tkug CFM lvgtpbvlqapbn
Cg r btlvpgtblv gpvtg Tbhtbp gv GE Axlvblqap f bpu rg f qo blpg f g
r b r tq wlvqap ekku b * v* tgpqwgng lws wpg gv lpv i tg rg
o blpvgp gp eqpf klqpu q r * tlvqppngng

Vpg eq gpvtgr tkug b * v* et** g gp bxge ArlvbÁ
lvgtpbvlqapbn Cqtr r qwt rg f * xgrqr r go gpv f g r k egu
eqo r qukwu f g j bwg vgej pqrqi lg f guv* gu bwz o qvgwtu
vblpv f bwgttkubi g gv pbegng f bxlqpu Lg paxgo dtg
eg r btlvpgtblv b * v* r tqrpv i lws wpg gv xlv r b
r tqe blpg i * p* tlvqap f g o qvgwtu gp eqpvtkdwbpv blpuk ù
ngpi bi go gpv f g nlpf wvltg b* tqpbwls wg gp hbxgw f g
nqdlgevlh f g á* tq* o kuqap pgwg f g CO gp

Tbhtbp r btlvkl g * i brgo gpv ù r nwlgtu bwrtu r btlvpgtblv gp
xlvbvpv ù ug f qvgt bwuglp f g egwz ekf wplxgbw f g r btlvkl bvlqap
gv f gu ebr bek* u f g f* ekulqap svk t* r qpfp gpv bw o lgwz ù ub
uvtbv* i lg pqvbo o gpv bxge eh Altdwu AtibpgGtqwr
r qwt rgu rbpvgtu ur bvlbwz Ált Ftlpeg lpf wvltgu KLM
Epi lpggtlpi Mlvpgvbppeg Ált hkv Af xbpvgt Tqrwkpau r qwt
r btlvkl f bwdl gu f g eqo r tguvgtu f g o qvgwtu f bxlqpu
AWC Áltvblv Cqtr Bqglpi MAUIT Ágtqur beg Matqeeq
Ágtq Ugej plebvlvgteqppgev ÁÁngu u r qwt r btlvblvblqap f g
j btlpku * rgevlks wgu gv lvgteqppgzlqap f g t* ugwz * rgevlks wgu
Cj lpb Ebungtp Ykbp CEA Tbhtbp Llpf lpi ÁÁngu u Tgtxlegu Cq



Lvf r qwt rb o bkvpgbpeg gv rb t*r btbvqp f g vtblpu f bwtgtkuubi g Mlf f r Skggt Agtqutwewtg TÂung Ngzgm r qwt rb epegrvqp rb hdbtlebvqp gv rb o bkvpgbpeg f gu pbeegrvg MUV Agtqur beg Eo dgy f gf Tqrwvqp f bpu rg f qo bkvpg f gu rqi legru gv *svkr go gpvu etkls wgu r qwt rgu br r riebvqp o kkvltgu gv elkrvg Sqmu SqAeg AgtqGgbtdqz lpgtgbvqpbn r qwt rgu uÂuv o gu f g vtblpu kulkpu f g r wkuibpeg f gu hmwu o qvgwtu f bxlqpu elkrvg f g Sqmu SqAeg Uj brgu LÂptgf gv Or vtqrjbf r qwt rb f*vgevpq lpbttbqwi g gv r qwt rb eqo o gtelbrubvqp f g uÂuv o gu qr vtqpls wgu gv VEC Tbwtp Pay gtJgv r qwt rg f*xgrqr r go gpv gv rb r tqf wevqp f w uÂuv o g r tqf wvltbTbM

Cgu r bkvpgbtkvpu uqpv eqpwtwku f bpu rg tgr gev bduqrw f gu t i rgu f g eqpewttgpeg br r riebdrgu û vqwu rgu o btej *u gv vqwu rgur bÂu q ku qr tgpv

Tnuzi x pnx dzà js zvr nxi zvx i yxs zx yndrdr yx

Lgu *x*pgo gpvu f g pbwtg û bhtgevt ugu hqwtpluugwtu gv uqwu vtblkbpvu r gwkgpv *i brgo gpv bxqkt wpg lpekf gpeg uwt nbevkkr* f g Tbltbp Nqo dtgwugu uqpv rgu f kHewr* u xqltg rgu f *Hknbpegu bwz wgrvgu uqpv gsr qu* u rgu hqwtpluugwtu gv uqwu vtblkbpvu f w Gtqwr g Ep gltgv brt u wpg dbkuug f bevkkr* dtwbrg r gpf bpv rb etkug rk* g û rb r bpf *o lg f g COWD gv f bpu û wp eqpvzvg f g vgpukapu bi i tbx*gu f *uqto bku r bt rg eqphkr Swuq Vntbplgpg rgu hqwtpluugwtu gv uqwu vtblkbpvu hqpv lbeg û wpg f go bpf g hqtvq rk* g û rb tgr tkug gpi bi *g Cgu tkus wgu r qwtbkgpv bhtgevt rb vwt t æ gl dm f g Tbltbp gv gpvbpgt f gu uwtg v u qw f gu tgvbtf u f g r tqf wevqp svk bhtgevtbkgpv rg Gtqwr g gv ugu erkgpv Tbltbp b bej gv* gp o knltbf u f gwtq f g dlgu gv ugtxlegu û eqpewttgpeg uqkr gpxktqpv f g uqpv ej lktg f bltbtgu Lb o bvtug f g egu tkus wgu lbkr r bvtg f gu gplgwz r ltqtkbktgu bwz wgru Tbltbp guv eqptqpv*

Dkgtugu gzk gpegu gv bevkpu f qkkgpv r gto gwtg û Tbltbp f g lbktg lbeg û egu tkus wgu Alpuk r bt gzgo r rg rb tqdwugugv gv rb ebr belk* f gu hqwtpluugwtu gv uqwu vtblkbpvu gp o bvk tg f g eqpvlpwkr* f bevkkr* lbeg bwz ukwlvqp f g etkug uqpv f gu etkr tgu erfu f g rwt u* rgevpq r bt Tbltbp Pbt blngwtu rb f ltevpq lpf wvltgm r gv bej bu Gtqwr g eqpf wkr wpg tgxwg o gpuwgr f gu hqwtpluugwtu gv uqwu vtblkbpvu ugpldrgu bxge wp r kqvg f *uk p* gv f gu rrbpu f bevkpv buuqek u Eng rgu beeqo r bi pg *i brgo gpv f bpu rwtu r tqr tgu bpbÂu f g tkus wgu Pqwt rgu bej bu j qtu r tqf wevqp Tbltbp b o ku gp wxtg wpg r qrkls w f bej bu egvtrbu* g eh eqpf wkg r bt wpg utwewtg o wwbkr* g f bpu wp egvrtg f g ugtxlegu r btbvi *u gp eqj *tpege bxge ugu qdlgevku f gzegm rpeg f g eqo r *vkrkr* gv f g f*xgrqr r go gpv f vtblp Vp r rbp f g xli kbppeg gv bej bu tgr qpuldrgu b *i brgo gpv *v* f *r rjÂ* r bt Tbltbp eh ekbrt u Ephp f gr wku rb etkug *eqpqo ls w rk* g û rb r bpf *o lg f g Cqxlf Tbltbp b tgrhate* rg f kur qukrk r t*e* f go o gpv f *etkr gp ug f qvbpv pqvbo o gpv f wp r tqeguugu eqo r rto gpvbktg br r grf X bvej Uqy gt rgs wgn r gto gv f lf gpvltgt wp beeqo r bi pgt rgu elps û flz hqwtpluugwtu gv uqwu vtblkbpvu erfu f w Gtqwr g Ep qwtg Tbltbp eqpvtdwg bw hqpf u f g uqwkpg û rb ltk tg b* tqpbwls w ACE Agtq Pbtvgpbktgu o ku gp r rbeg bwr tlpvgo r u gv b uli p* rg hfxtlgt wp beeqtf Mi q s vdr hya s j Vrh i w xdr hmk bxge rg i tqwr g o lplgt gv o *vbmrti ls w Etbo gv gp xwg f besw tlt ub Hkbrg Awdgtv Dwxbn xlb wpg j qrf lpi f *vgpwg û r btvu *i brgu r bt Alkdwu Tbltbp gv Uknj bw Aeg Cbr kbn

Lg Gtqwr g guv *i brgo gpv gsr qu* bwz tkus wgu f g f kur qpldkkr* gv f g xqrkvkr* f gu r tlg f gu *pgti lgu f g o bvk tgu r tgo k tgu uwt egtvblpu o *vbwz eqo o g rg vkrpg f bwtgu bnrti gu rg

eqdbrv rg xbpbf kwo egtvblpgu hdtgu gv t* ulpgu eqo r qukwu qw gpeqtg egtvblpu hqti *u gv eqo r qubpvu *rgevtqpls wgu eh

Cgu f kHewr* u r qwtbkgpv gpvbpgt f gu tgvbtf u gv bhtgevt rgu bevkkr* u f g erkgpv f g Tbltbp Altp f g rb kgt nlo r bev f g egu tkus wgu rg Gtqwr g p*i qelg bxge ugu hqwtpluugwtu f gu eqpvbvu f br r tqxklqppgo gpv û o qÂgp gv rqi vgtu gu lbxqtkg rb o kug gp r rbeg f g uqwtgu o wvkr rgu gv eqpvkwg f gu uqemu bf br v* u f bpu rb o guwtg f wr quidrg Cgu vgpukapu uqpv gzbegt* gu r bt rb etkug Swuq Vntbplgpgp eh Skus wgu i *qr qrkls wgu

Lg xqrwo g f gu gpi bi go gpvu r tku r bt rg Gtqwr g eqttgur qpf û nbwi o gpvbvpq r rbpktg f g f g r tqf wevqp r qwt rgu r tqej blpgu bpp*gu Pqwt r tqv* i gt vqwr r bvtewkr tgo gpv rg r tqi tbo o g LEAP gv ub vwt t æ gl dm Tbltbp b eqpvkr* f gu uqemu f gu u*ewtkr* f g eqo r qubpvu ur *ekls wgu o "o g ukrb eqplqewtg bewgrm lbkr r gugt f gu lpegtvkrf gu uwt rb eqpvlpwkr* f br r tqxklqppgo gpv f g egtvblpgu o bvk tgu gv f g eqo r qubpvu *rgevtqpls wgu o ku gp r rbeg f gu uqwtgu o wvkr rgu f g hqwtpluugwtu ugrtp rb etkkr* f gu gplgwz lptqf wkuibpv pqvbo o gpv f g pqwkgbwz hqwtpluugwtu gv b gpi bi * f bwtgu lpbkvkr* gu eldrf gu

Tnuzi x pnx 7 p d x vi y hi x ti vx s r r i x hi x f n r x i y 7 p d x d r y i y p d x g z v r n dz y d Â d r p

L gsr qukrk o qpf lbgr f w Gtqwr g r gw i *p* tgt wp egtvblp pgo dtg f g tkus wgu u*ewtkbktgu r qwt rgu ubrtkt u gv rgu dlgu f w Gtqwr g f qpvrb o gpbeg lwvltg wpg qti bpkubvqp ur *ekls w egphtg û rb f ltevpq f g r b T tgv* svkr kqvg f lktugu bevkpu vgrgu swg rb o kug gp wxtg f g o guwtgu f g r tqvgevpq ur *ekls wgu wpg xgrm r bÂu qw gpeqtg f gu eqpv rgu f bee u Lg Gtqwr g *xbwrg f g lb-qp r gto bpgpv rgu tkus wgu f g vgtatkuo f g eqphku bto *u gv f g eqptqpvbvpq bxge rgu qti bpkubvqp etlo lpgm r gv bwtgu eqpu* swgepu f gu *xqrwkp i *qr qrkls wgu In d*p* Helg û egv *i btf f lphqto bvkpu swg r gw *i brgo gpv nkr hqwtpt rb f ltevpq lpgtgbvqpbrg gv tgrbvqp lpuvwmqppgm rgu Lgu âqpgu i *qi tbr j ls wgu f bpu rgu wgrm r Gtqwr g qr tg hqpv nqdlgv f wpg erbuulhebvqp û rbs wgrm eqttgur qpf gpv f gu o guwtgu r bvtewkr tgu f g r t*xgpvqp f g f*vgevpq gpv f g r tqvgevpq Pqwt o gpgt û dlgo egwg o kulkp rg Gtqwr g ubr r wkg uwt rgu ugtxlegu f g n*vbv ltp- bku gv f bwtgu r bÂu blpuks w uwt egwz f g r tguvbkktgu ur *elbrku* u Eb bu f gu uwtxgpbpeg f wpg ukwlvqp r bvtewkr tg wpg qti bpkubvqp f *f k* g f g vÂ r egmrg f g etkug pqvbo o gpv r qwtb "vtg o kug gp wxtg gv o qdlktug rgu o qÂggu p*eguubktg r gto gwbpv r bt gzgo r rg wp tbr bvtgo gpv f wti gpeg

Pbt blngwtu vqwg bevkkr* lpf wvltgm i *p tg bwuuf gu tkus wgu f bpu rgu f qo blpgu f g rb ubpv* f g rb u*ewtkr* bw vtblkngv f g ngpxktqppgo gpv TTE Pbtvewkr tgo gpv uwt rgu ukvgu f g r tqf wevqp egu tkus wgu uqpv nlpvgp lg ngzr rqukap rg tglgv f g f*ej gvu f g rls wkrf gu gv i bÂ blpuks w egwz rk* u û rb i guvqp gv nwkubvqp f g uwdubpegu ej lo ls wgu lru r gwkgpv bxqkt r qwt gltgv f g r qmwgt rgu gbwz rgu uqrn gvr mu i *p* tbrgo gpv r qtvgt bwglpvg û rb ubpv* f gu r gtuqppgu Cqo o o g lpf ls w bw rg Gtqwr g f*r rjlg ub r qrkls w TTE f bpu rg elb tg f wpg f *o btej f bo *rktbvkqp eqpvlpvg f g ugu r gthqto bpegu xkubpv û beetq vtg ub ewnwgt f bpvkr bvkp gv f g r t*xgpvqp xku û xku f gu tkus wgu r qvgpvgru rk* u û ugu bevkkr* u lnu br r wkg r qwt egvrb uwt wp t* h tgpvgn TTE eqo o wp û ngpugo drg f g ugu ukgu gv ln b gpi bi * rgu lpxguvkuo gpvu p*eguubktg r qwt r tqv* i gt rb u*ewtkr* rb ubpv* gv ngpxktqppgo gpv f g vqwggu ugu r bvtgu r tgpbpvgu Cgu gplgwz gv rgu r tlpelr brgu bevkpu gpi bi *gu r qwt rgwt vtblgo gpv uqpv f *vkrn u bw Cj br ktg ekbrt u

Tlvt xhv d v 6 o yr xlv q vxwv j lt xh gx Gur xs h

**Tmuzi x pnx 7 p Ás pzysr
yi gl r s p k razi i y 7
p d h g d v f s r d y s r h z x i g y z v
d v s r d z y n a z i**

Tbhtbp eqp-qlv f*xgrqr r g v h d t l s w g f g u r t q f w k u g v u g t x l e g u
tgeappwu r qwt r g w t j b w p l x g b w f l p p q x b v k a p v g e j p a r q i l s w g L g
G t q w r g g u v b l p u k g z r q u b w t k u s w g f g x q l t f g u e q p e w t t g p v u
f*xgrqr r g t f g u r t q f w k u r m u r g t h q t o b p w v g e j p l s w g o g p v r m u
e q o r * v k u q w e q o o g t e l b r i k u b x b p v r g u u l g p u T b h t b p g u v q v w
r b t v e w k t g o g p v g z r q u b w t k u s w g l p v t k p u s w g o g p v b u u q e k u
u g u e j q l z g p h b x g w t f g e g t v b l p g u v g e j p a r q i l g u * o g t i g p v g u g v
f l k i t g p e l b p v g u r q w t r b f * e b t d a p b v k a p f g n b x l b v k a p L g u
b e v k k u u g v r b u k w b v k a p H p b e k t g f g T b h t b p r q w t t b l g p v " v t g
b l t g e v g u r b t e g u e j q l z u k u u b x * t b l g p v w n t l g w t g o g p v
l p u w t k u b o o g p v r g t v g p p v u

A h p f g r b o k g t n l o r b e v f g e g u t k u s w g r g u b e v k a p u f w G t q w r g
f b p u r g f q o b l p g v g e j p a r q i l s w g u a p v r t * u g p v * g u f b p u r g
r b t b i t b r j g S D e h T b h t b p r t g p f * i b r g o g p v b r r w k u w t
f g u r b t v g p b l t g u h q w t p l a u g w t u g v u q w u v t b k l b p w s v k r w k b r r q t v g p v
f g u g z r g t v k u g u e l g p v k l s w g u g v g e j p l s w g e q o r r i o g p v b l t g u e h
g v T b h t b p f l u r q u g f w p q w k u
f l p x g u k u g o g p v p a q v b o o g p v f b p u n * e q u A u v o g f g u u b t v w r
T b h t b p C q t r q t b v g W g p w t g u e h f g l b - q p u u q w g p l t
r g f * x g r q r r g o g p v b o a p v f g v g e j p a r q i l g u l p p q x b p v g u g v
r t q o g w g w u g u g v f g p e b r v g t r g u d * p * h e g u r q w t r g u b r r h e b v k a p u
s w g r g G t q w r g w l k u g

P b t b l n g w t u T b h t b p f l u r q u g f w p g h q t e g f g t g e j g t e j g
o w w b r i k u f b p u r g u v g e j p a r q i l g u b o a p v g v v t b p u x g t u g u b w
u g l p f g T b h t b p U g e j u a p e g p v t g f g t g e j g t e j g g v g e j p a r q i l g
C g e g p v t g t g i t q w r t u f g u e l g p v k l s w g u g v
v g e j p a r q i l w g u t * r b t v k u u w t r n u l g w t u u k u g v r b o v g h q t o g u f g
t g e j g t e j g f q p v r g u u k u g f g T b h t b p C q o r q u k u g f g T b h t b p
C g t b o l e u g v f g T b h t b p C b o r w u A f f l k k g M b p w h e w t k p i
S g u r g e v k x g o g p v b w u g l p f g e j b e w p f g e g w z e k r t g u s w g w p g
e g p v b l p g f g u r * e l b r i k u g u f g u e q o r q u k u g u o b v t l e g q t i b p l s w g
g v u o b v t l e g e * t b o l s w g f g r b e j l o l g q t i b p l s w g g v f g r b
h d t l e b v k a p b f f l k k g g u v u n w x t g P b t b l n g w t u r g u k u g f g
G g p g x l k u g u g v f * f k b w z b e v k k u u f g l p q t g t g
g z r * t l o g p v b r g r q w t r q u k l a p p g t T b h t b p b w o g l n g w t p l x g b w
v g e j p a r q i l s w g f b p u r g u r b t v k u e j b w f g u f g u o q v g w t u
b * t a p b w k s w g u

P a w t T b h t b p r b P t q r t k v * l p v g m g e w g m g l p f w u t l g m g P l g u v
w p b e v k l o o b v * t l g n s w k t g x " v w p l o r q t v b p e g e t a k u b p v g f b p u
w p e q p v g z v g f g o a p f l b r i k u b v k a p f g u g u o b t e j * u g v f g
e q p e w t t g p e g s w k u l p v g p u k t g T b h t b p b r t * e k r u b i q w x g t p b p e g
g p o b v k t g f g P l g p u g f q v b p v f g o q A g p u f g e a q t f l p b v k a p
u w r r i o g p v b l t g u g v g p t b u u g o d r i b p v u g u r * e l b r i k u g u f b p u w p g
q t i b p l u b v k a p e g p v t b r i k u g s w k b i l e r r q w t r g e q o r v g f g v a w g u r g u
u q e k v u f w G t q w r g r g C g p v t g f E z e g m g p e g P t q r t k v *
l p v g m g e w g m g C E P l I n b r r q t v g v a w g b u u k u b p e g g v e a p u g l n g p
o b v k t g f g P l g v f g i g u k a p f g u t k u s w g u b u u q e k u p a q v b o o g p v
r q w t r b r t a q v e k a p f g u u b x q l t l b k t g g v l p x g p v k a p u r g
f * x g r q r r g o g p v g v r b i g u k a p f A p b o l s w g f w r q t v g l g w k m g
d t g x g u r g v t b k g o g p v f g u r k i k u g v r b x g l n g u t b v * i l s w g g v
v g e j p a r q i l s w g r b r t q o q v k a p f g n l p p q x b v k a p f w G t q w r g r q w t
u r e w t k u g u a p b x b p v b i g e q p e w t t g p v l n g v n k r g t o g w t g f g
u b v k u l b k t g b w o l g w z r g u d g u a l p u f g u g u e r i g p v u L g u o k u l a p u f g
n * s w k r g P l u b r r w l g p v u w t w p e j b t v g G t q w r g r b s w g m g u a w k i p g
n l o r q t v b p e g f g r b x g l n g u t b v * i l s w g g v v g e j p a r q i l s w g f w
t g u r g e v f g u f t a l k u f g u v g t u f g r b r t a q v e k a p f w r b v t l o a l p g f w
G t q w r g g v f g r b f * h g p u g f g u g u f t a l k u r q w t u g f l k i t g p e l g t r b t
n l p p q x b v k a p V p g i q w x g t p b p e g e r b l t g g v u b o d r g w p g
o w w b r i k u b v k a p f g u e q o r * v g p e g u g v r g f * r a l g o g p v f g u
r t a q e g u u w f g z e g m g p e g q r * t b v k a p p g m g r g t o g w g p v u T b h t b p
f * x b r w g t g v o b v t k u g t r t * e k r o g p v u a p g z r q u k l a p b w z t k u s w g u
r k u u u b P l

E p h p f g o b p k t g u u e g m g t u a p g p i b i g o g p v r q w t r b
f * e b t d a p b v k a p f w u g e v g w t b * t a p b w k s w g b w f g n u f g u g l p g w z
f g v t b p u k a p f * v b k i u b w z g v e q o o g r t * e k r b w
e k b r t u T b h t b p r b t v e k r g u n * r b d a t b v k a p f g p q t o g u
g p x l t a p p g o g p v b r g u g z l k g b p v g u g p e a p v t d w b p v b w z v t b x b w z
f l p u k w w k a p u v g m g u s w g n O t i b p l u b v k a p f g n A x l b v k a p C l k r g
l p v g t p b v k a p b r g O A C l g v r b t n l p v g t o * f l b k t g f g n A l t U t b p u r q t v
A e v k a p G t q w r A U A G f g n l p v g t p b v k a p b n A g t q u r b e g
E p x l t a p o g p v b n G t q w r I A E G f g r b C E A C C a p l t t g p e g
g w t q r * g p p g f g n b x l b v k a p e l k r g f g n A g t q u r b e g D g h g p u g
l p f w u t l g u A u u q e l b v k a p q h E w t q r g A T D q w g p e a t g f w G I F A T
T b h t b p u g u v g p i b i u e a p v t d w g t b e v k x g o g p v u b o w g l p v g f g r b
p g w t b r i k u e b t d a p g f w u g e v g w t u n j a t l a q p T b h t b p
f * r a l g o g p e a p u s w g p e g w p g h g w k m g f g t a w g v g e j p a r q i l s w g
x l u b p v u r b t * f w e v k a p f g u * o k u l a p u r k u u u n w b i g f g u g u
r t q f w k u u e a r g

C g t v b l p u g p l g w z r g w x g p v u g o d r g t u a r r a q u t e q o o g r g u
r g t u r g e v k x g u f g e t a k u b p e g i r a d b r g u a w g p w g f w v t b h l e b * t l g p
u o q A g p g v r a p i v g t o g g v e g t v b l p g u r t g u a l a p u o * f l b v k u g u
l p f w k u g u r b t r g u e j b p i g o g p v u e r k o b v k s w g u g p h b x g w t f g
r b f * e t a k u b p e g g v s w k x l u g p v r g u g e v g w t b * t l g p E p t * r a p u g r b
h k t t g b * t a p b w k s w g u g u v g p i b i * g u b w g l p f t g r b p g w t b r i k u
e b t d a p g p T b h t b p g u v r b t v g r t g p b p v g f g e g v g l t a t v
i r a d b n C g w g v t b p u k a p p * e g u l k g t b w p g u t b v * i l g e q o o w p g
r a t v * g r b t n g p u g o d r g f w u g e v g w t b x g e f g u r a r k l s w g u
r w d r k s w g e a j * t g p v g u u n * e j g m g o o a p f l b r g g v r b o k u g g p
w x t g f g o w n k r g u r x l g t u f b e v k a p

T b h t b p g u k o g s w g n a d l g e w k f g p g w t b r i k u e b t d a p g g p
r q w t t b " v t g b w g l p v g p e q o d l p b p v r n u l g w t u r x l g t u

- n l p p q x b v k a p v g e j p a r q i l s w g g v r g t g p a w x g m g o g p v f g u b * t a p g h u
g p v t g g v f g n g l t a t v f a p v r t a x g p b p v f w p
o a q v w t w n t b g l t e b e g
 - n l p v t a f w e v k a p f g p a w x g b w z e b t d w t b p u g p x l t a p g v
 - r g u a r f g r b t n a r v l o k u b v k a p f g u q r * t b v k a p u g v l p h t b u t w e w t g u
b * t l g p p g u g v r b e q o r g p u b v k a p f g u * o k u l a p u t * u l f w m g u
- E p e a p u s w g p e g r g G t q w r g u g e a p u b e t g o b u u k x g o g p v u
t * f w l t g n g o r t g l p v g p x l t a p p g o g p v b r g f g n g p u g o d r g f g u g u
* s w k r g o g p v u b h p f g h a w t p k u u g u e r i g p v u f g u u a r w k a p u
l p p q x b p v g u g v e q o r * v k x g u r q w t w p g b x l b v k a p d b u e b t d a p g
- g p f * x g r q r r b p v w p g r t a r w u l a p v j g t o l s w g w n t b a r v l o k u g
r q w t r b r t a q e b l p g i * p * t b v k a p f b x l a p e a w t v g v o q A g p e a w t l g t
 - g p v t b x b k l b p v u w t r g u p a w x g m g u h a t o g u f g r t a r w u l a p
* r g e v t k s w g v j A d t l f g * r g e v t k s w g r q w t r g u r g v k u b * t a p g h u
 - g p a r v l o k u b p v r b i g u k a p f g n * p g t i l g p a p r t a r w u l a p
b e v k a p p g o g p u * r g e v t k s w g u x d E m m k
 - g p o g w b p v b w r a l p v f g p a w x g m g u b t e j l g e w t g u r t a r w u l a p
g v b w u k r b t n b m i g o g p v f g u u A u o g u b x l a p g v f g r b
e b d l p e q o d l p * u w p g a r v l o k u b v k a p f g r b e j b p g
* p g t i * v k s w g o d b t s w g p a q v b o o g p v z r a d a p * r g e v t k l e b v k a p
f g p a w x g b w z f g u k i p u g v o b v t l o w z r q w t b n i g t r g u
* s w k r g o g p v u g v g p h p
 - g p g z r r a t b p v v a w g u r g u x a l g u r q w t t g p f t g r q u l d r g n g u a t
f g e b t d w t b p u f w t b d r g u s w k u b i k u g f g d l a e b t d w t b p u
f j A f t a q e b t d w t g u f g u A p v j u g a w f j A f t a i p g r l s w k f g

C g u b e v k a p u l p u e t k g p v r b t b l n g w t u r b t b k g o g p v f b p u r b
r a i l s w g f w r r b p f g t g r b p e g f g n b * t a p b w k s w g s w b x b v
r t * u g p v r g i q w x g t p g o g p v l t b p - b k u g p l w p g p t * r a p u g u
r b e t k u g u b p k b k t g g v * e a p q s l s w g r t a x q s w g r b t r b r b p f * o l g
f g C a x l f



Tnuzi x pnx 7 pñ hñkñdñpñdñsñr

Lb vñbñpñqñto bñkñp fñkñkñrñ fñg Tñbñtñbñp gñv wñp rñgñxñgt fñg rñgñtñqñto bñpñeg fñb oñ rñqñtñbñkñp fñg rñb sñwñbñkñ* fñgñu rñtñqñf wñkñu eñqñp-wñu hñbñdñtñs wñu gñv oñ bñpñvñgñpñw iñtñêg ù rñb eñqñpñvñpñkñ* pñw oñtñs wñg fñg oñ gñkñgñwñtñg oñ bñvñtñkñ fñgñu tñkñs wñgñu rñkñ uñ bñwñ hñbñvñgñwñtñu jñ wñbñpñu gñvñ fñ lñf gñpñvñtñhñbñkñpñ fñgñu pñqñwñgñmñgñu rñkñvñgñu fñ bñoñ *ñrñqñtñbñkñpñ bñxñgñe rñbñee ù ù fñgñu pñqñwñgñmñgñu fñqñpñ* gñu Lñgñu tñkñs wñgñu bñuñqñkñ* ù ù wñpñgñ fñkñkñbñkñbñkñpñ sñwñkñ uñgñtñbñkñ lñpñwñtñhñbñkñpñvñgñ qñw oñ bñn eñqñpñf wñkñgñ rñqñwñtñbñkñpñvñ gñzñrñ qñuñgtñ rñgñ Gñtñqñwñrñ ù wñpñgñ rñqñuñkñdñrñgñ rñgñtñvñgñ fñgñ eñqño rñ* wñkñkñkñ* fñ bñpñuñ gñpñgñuñ dñrñgñ fñgñ uñgñu bñeñvñkñkñ* ù fñ lñpñiñ *pñlñgñtñgñ fñgñ rñtñqñf wñeñvñkñpñ qñwñgñpñeñqñtñgñ fñgñ uñgñtñxñlñgñuñ Vñpñgñ *sñwñkñ gñ fñ bñpñkño bñkñpñ gñvñ fñ gñzñrñ gñtñvñ fñgñ rñbñ fñkñkñbñkñbñkñpñ fñgñ rñtñ uñ fñgñ rñgñtñuñqñpñgñuñ bñ* vñ* oñ kñgñ gñpñ rñrñbñegñ vñbñpñvñ bñwñpñkñgñbñwñeñgñpñvñtñbñsñ wñbñwñpñkñgñbñwñfñ uñgñuñqñkñ* vñ ù fñgñ tñbñpñiñ Cñgñeñkñ rñgñtñoñ gñvñ fñ qñtñiñ bñpñkñuñgtñ tñkñ qñwñtñgñwñgñuñ gñpñvñ rñbñ hñgñwñkñgñ rñgñ tñqñwñgñ fñgñ eñgñwñgñ vñtñbñpñqñtñoñ bñkñpñ fñgñ rñbñ fñkñhñwñuñgtñ fñ bñpñuñ nñqñtñiñ bñpñkñbñkñpñ gñvñ fñ lñf gñpñvñtñhñtñ bñwñrñ nñwñuñ rñtñ uñ fñvñgñtñtñbñpñ nñgñpñuñgñ dñrñgñ fñgñuñ rñtñqñlñgñuñ ù eñqñpñfñ wñkñtñgñ

OÉÉxvñÈsÀè &wñà&ÈÈÈ wñà

Lñpñhñqñto bñkñpñ rñtñqñrñtñkñ* fñwñ Gñtñqñwñrñ gñtñgñrñtñ* uñgñpñvñgñ wñpñ gñpñlñgñwñ gñuñgñpñvñgñvñbñpñvñ bñwñrñ rñbñpñ fñgñ nñlñpñqñxñbñkñpñ vñgñeñjñ pñqñrñeñjñ lñsñ wñgñ fñgñ uñbñwñtñbñvñ* iñ lñgñ gñvñ fñgñ uñgñu bñeñvñkñuñ rñgñuñ rñwñuñ loñ rñqñtñvñbñpñuñ Iñ nñwñkñ gñvñ fñ qñpñeñ pñ* eñgñuñbñkñtñgñ fñgñ fñkñuñ qñuñgtñ fñgñ nñbñuñwñtñbñpñegñ tñbñkñuñqñpñbñdñrñgñ sñwñ uñqñpñ rñbñvñtñkñoñ qñlñpñgñ loñ oñ bñvñ* tñlñgñ fñ qñpñ* gñuñ eñqñpñbñkñuñbñpñegñuñ gñvñ uñbñxñqñlñtñ hñbñkñtñ pñqñvñbñoñ oñ gñpñvñ gñuñvñ uñwñtñhñkñuñbñoñ oñ gñpñvñ rñtñqñvñiñ * Fñbñegñ bñwñtñkñs wñgñuñ fñgñ pñ* iñ rñkñiñ gñpñegñ fñgñ oñ bñxñgñlñmñbñpñegñ fñ lñpñvñtñwñuñkñpñ fñ bñwñlñpñvñgñ ù nñlñpñvñiñ tñkñ* fñgñ uñgñuñ uñÀñvñ oñ gñuñ gñvñ fñgñ uñgñuñ fñ qñpñ* gñuñ fñgñuñ bñeñvñkñpñuñ fñgñ rñtñ* xñgñpñkñpñ gñvñ fñgñ rñtñqñvñgñeñvñkñpñ uñqñpñvñ oñ kñuñgñ gñpñ wñkñtñgñ fñgñ oñ bñpñkñ tñgñ tñ* hñtñgñvñtñgñpñvñgñ rñqñwñtñ iñ bñtñbñpñvñtñ nñlñpñvñiñ tñkñ* fñgñuñ uñÀñvñ oñ gñuñ gñvñ fñ qñpñ* gñuñ fñwñ Gñtñqñwñrñ gñ bñlñpñuñkñs wñgñ rñbñ eñqñpñvñpñkñ* fñgñ hñqñeñvñkñqñpñgñuñ gñpñvñ fñgñ uñgñuñ bñeñvñkñkñ* ù

Pñbñtñ bñkñgñwñtñuñ Tñbñtñbñpñ gñuñvñ *iñ bñrñgñuñ gñpñvñ gñzñrñ qñuñ* bñwñtñkñs wñgñ fñgñ pñgñ rñbñuñ rñtñqñvñiñ gñtñ uñwñtñhñkñuñbñoñ oñ gñpñvñ eñgñtñvñlñpñgñuñ fñqñpñ* gñuñ rñgñtñuñqñpñpñgñmñgñuñ Eñpñ nñqñeñwñtñtñpñegñ gñvñ gñpñ vñbñpñvñ sñwñbñeñvñgñtñ *eñqñpñqñoñ lñsñ wñgñ Bñ vñqñ Bñ *Byñwñmñiñ wñwñxñsñ Byñwñmñiñ wñwñ* eñgñtñkñs wñgñ rñqñtñvñgñ gñuñgñpñvñlñgñmñgñuñ gñpñvñ uñwñtñ rñgñuñ fñ qñpñ* gñuñ rñgñtñuñqñpñpñgñmñgñuñ fñgñuñ uñbñrñtñkñ* ù fñwñ Gñtñqñwñrñ gñ Vñpñ fñkñuñ qñuñkñkñhñiñ rñqñdñbñnñbñ *vñ* oñ kñuñ gñpñ rñrñbñegñ bñhñpñ fñgñ uñgñ eñqñpñhñqñtoñ gñtñ bñwñtñ iñ rñgñuñ gñpñvñ fñgñ nñVñlñpñkñpñ gñwñtñqñrñ *gñpñpñgñ pñ fñwñ bñxñtñlñnñ fñkñwñ Sñ iñ rñgñuñ gñpñvñ iñ *pñ* tñbñnñ uñwñtñ rñbñ rñtñqñvñgñeñvñkñpñ fñgñuñ fñ qñpñ* gñuñ rñgñtñuñqñpñpñgñmñgñuñ gñvñ *iñ bñrñgñuñ gñpñvñ fñgñ rñtñgñpñfñtñgñ gñpñ eñqñoñ rñvñgñ gñvñ tñgñuñrñ gñeñvñtñ vñqñwñgñ bñwñtñgñ rñtñiñ kñuñbñkñpñ qñwñ tñ* iñ rñgñuñ gñpñvñbñkñpñ gñpñ rñbñ oñ bñvñkñ tñgñ Dñgñ oñ bñpñkñ tñgñ eñqñpñvñlñpñvñgñ rñgñ Gñtñqñwñrñ gñtñgñxñqñkñvñ gñvñ oñ gñvñ ù lñqñwñtñ uñqñpñ tñ* hñtñgñpñvñlñgñlñpñvñtñpñgñ gñvñ oñ pñgñ fñgñuñ bñeñvñkñpñuñ tñ* iñ wñkñtñgñuñ fñgñ uñgñpñuñkñkñbñkñpñvñkñpñ fñgñ hñqñtoñ bñkñpñ bñwñtñ uñ fñgñuñ eñqñmñbñdñqñtñbñvñgñwñtñuñ gñpñ eñjñ bñtñiñ fñgñ fñ bñeñvñkñkñ* ù eñqñoñ rñqñtñvñbñpñvñfñ wñvñtñbñkñgñuñ gñpñvñ fñgñ qñpñ* gñuñ rñgñtñuñqñpñpñgñmñgñuñ

Oñtñ wñà&ÈÈÈ wñuñwñà

Tñbñtñbñpñ gñuñvñ gñzñrñ qñuñ* bñwñtñkñs wñgñ fñgñ bñwñlñpñvñgñuñ ù rñbñ uñ* eñwñtñkñ* fñgñ uñgñuñ lñpñtñbñuñvñeñwñtñgñuñ lñpñfñ wñtñlñgñmñgñuñ qñwñ fñgñ uñgñuñ uñÀñvñ oñ gñuñ fñgñ vñtñbñkñgñuñ gñpñvñ fñgñ nñlñpñhñqñtoñ bñkñpñ Cñgñuñ eñÀñdñgtñ oñ gñpñbñegñuñ fñgñxñlñgñpñpñgñpñvñ vñqñvñlñqñwñtñuñ rñwñuñ pñqñoñ dñtñgñwñgñuñ gñvñ rñwñuñ uñqñrñjñ kñwñsñwñ* gñuñ rñbñtñvñeñwñkñ tñgñuñ gñpñvñ fñbñpñuñ rñgñ eñqñpñvñgñzñvñgñ fñwñ eñqñpñhñtñvñ tñwñuñqñ wñtñbñlñpñlñgñ Eñmñgñuñ rñqñwñtñbñkñgñpñvñ rñtñqñxñsñ vñgñtñ fñgñuñ tñwñrñ wñkñtñgñuñ fñgñ uñgñtñxñlñgñuñ gñqñeñbñuñkñqñpñbñpñvñ rñbñtñ gñzñgñ oñ rñgñ rñbñ gñtñvñ fñgñ eñqñpñgñzñkñpñ fñbñpñuñ rñgñuñ rñbñvñgñhñqñtoñ gñuñ fñ* eñjñ bñpñiñ gñuñ gñpñvñtñgñ tñ* uñgñbñvñ lñpñvñtñpñgñuñ gñvñ gñzñvñgñtñpñgñuñ wñpñgñ lñpñfñ kñuñrñ qñpñdñkñkñ* fñgñuñ uñÀñvñ oñ gñuñ fñ lñpñhñqñtoñ bñkñpñ qñrñ* tñbñvñkñqñpñpñgñuñ qñwñ gñpñeñqñtñgñ rñqñtñvñtñ bñwñlñpñvñgñ ù rñbñ eñqñpñhñtñfñ gñpñvñbñkñkñ* gñvñ ù nñlñpñvñiñ tñkñ* fñgñ fñ qñpñ* gñuñ sñwñkñuñqñpñvñjñ *dñgtñiñ *gñuñ qñwñ gñpñ vñtñbñpñuñkñ fñbñpñuñ uñgñuñ uñÀñvñ oñ gñuñ fñ lñpñhñqñtoñ bñkñpñ rñgñtñvñgñ fñgñuñtñwñeñvñkñpñ xñqñnñ eñqñtñtñwñvñkñpñ Dñgñ vñgñuñ *xñ pñgñuñ rñqñwñtñbñkñgñpñvñ gñpñiñ gñpñfñ tñgñtñ fñgñuñ eñqñ wñuñ fñgñ tñ* vñbñdñrñkñuñgñuñ gñpñvñ gñvñ fñgñ tñgñeñqñpñuñtñwñeñvñkñpñ fñgñuñ lñtñbñkñ uñwñrñ rñtñoñ gñpñvñbñkñtñgñuñ pñqñvñbñoñ oñ gñpñvñ fñgñ fñ* hñgñpñuñgñ lñwñfñ lñeñlñbñkñtñgñ fñgñuñ rñgñtñvñgñ fñgñzñrñ rñqñkñbñkñpñ gñvñ fñgñuñ rñ* pñbñkñ* ù gñvñ oñ *oñ gñ ù oñ qñÀñpñ vñgñtñoñ gñ wñpñgñ rñgñtñvñgñ fñgñ eñqñpñhñkñpñegñ fñgñ iñtñbñpñfñuñ eñlñgñpñvñuñ xñqñlñtñgñ fñ* xñgñpñwñgñmñgñuñ rñgñtñvñgñ fñgñ oñ bñtñeñjñ * ù

Añhñpñ fñgñ rñbñ kñgñtñ nñlñoñ rñbñeñvñ fñgñ eñgñtñkñs wñgñ Tñbñtñbñpñ bñfñ *hñpñkñuñbñ rñqñrñkñkñs wñgñ fñgñ uñ* eñwñtñkñ* fñgñuñ uñÀñvñ oñ gñuñ fñ lñpñhñqñtoñ bñkñpñ PñTñTñiñ sñwñkñ hñzñgñ fñgñuñ rñtñlñpñeñkñ gñvñ fñlñtñgñeñvñgñwñtñuñ qñtñiñ bñpñkñbñkñpñpñgñuñ vñgñeñjñ pñlñs wñgñ fñgñ iñ qñwñgñtñpñbñpñegñ Eñmñgñuñ gñuñvñ bñeñgñuñkñdñrñgñ uñwñtñ uñqñpñ uñgñuñ lñpñvñtñpñvñgñ *lñxñtñwñ ààààñ vñlñjñvñdñrñ kñvñsñyñtñ gñsñqñ jñvñ dñxñyñdñmñiñ vñlñjñvñdñrñ vñiñ rñjñsñvñgñiñ vñdñtñsñmñmñyñiñ gñéñfñiñ wñiñ gñvñyñnñiñ tñvñshñyñnñvñ* Cñgñwñgñ rñqñrñkñkñs wñgñ tñ* rñqñpñfñ pñqñvñbñoñ oñ gñpñvñ bñwñzñ gñzñkñ gñpñegñuñ fñgñ rñbñ tñ* iñ rñgñuñ gñpñvñbñkñpñ lñtñbñpñ- bñkñgñ gñpñ oñ bñvñkñ tñgñ fñgñ rñtñqñvñgñeñvñkñpñ fñwñ rñbñvñtñkñoñ qñlñpñgñ loñ oñ bñvñ* tñlñgñ

rñqñtñvñ* rñbñtñ rñgñuñ uñÀñvñ oñ gñuñ fñ lñpñhñqñtoñ bñkñpñ Dñgñuñ bñeñvñkñpñuñ eñkñdñrñtñgñuñ fñgñ uñgñpñuñkñkñbñkñpñvñkñpñ gñvñ fñgñ hñqñtoñ bñkñpñ fñgñ nñgñpñuñgñuñ dñrñgñ fñgñuñ rñgñtñuñqñpñpñgñuñ fñwñ Gñtñqñwñrñ gñuñqñpñvñ eñqñpñfñ wñkñgñuñ rñ* tñqñfñ lñsñ wñgñuñ gñpñvñ Añwñ oñ qñlñpñuñ wñpñ gñzñgñtñeñgñ fñgñ uñlñoñ wñbñkñpñvñkñpñ fñwñpñgñ eñtñkñgñ eñÀñdñgtñ gñuñtñ* bñrñkñ* bñwñpñkñgñbñwñfñ wñGñtñqñwñrñ gñ eñjñ bñsñwñgñ bñpñpñ* gñ rñgñsñ wñgñnñlñoñ rñrñlñsñ wñgñ nñgñpñuñgñuñ dñrñgñ fñgñuñ uñqñeñkñ* vñ ù fñgñ tñbñpñiñ gñvñ Tñbñtñbñpñ TAñ Pñqñwñtñ tñ* rñqñpñfñtñgñ ù eñgñwñgñ oñ gñpñbñegñ *xñqñrñwñkñgñ gñvñ eñtñqñlñuñbñpñvñgñ Tñbñtñbñpñ rñqñwñtñwñkñvñ gñvñ bñoñ *ñrñqñtñgñ fñgñ oñ bñpñkñ tñgñ eñqñpñvñlñpñwñgñ uñqñpñ gñzñrñ gñtñvñkñgñ gñvñ uñbñ iñ qñwñgñtñpñbñpñegñ gñuñ eñqñoñ rñ* vñgñpñegñuñ tñgñsñ wñkñgñuñ gñvñtñgñhñqñtñeñgñ *iñ bñrñgñuñ gñpñvñ uñgñuñ lñpñxñgñuñkñuñgñuñ gñpñvñuñ fñbñpñuñ fñgñuñ fñkñuñrñ qñuñkñkñtñuñ vñgñeñjñ pñlñs wñgñuñ fñgñ rñtñqñvñgñeñvñkñpñ fñgñ uñgñuñ uñÀñvñ oñ gñuñ fñ lñpñhñqñtoñ bñkñpñ fñbñpñuñ fñgñuñ oñ qñÀñpñuñ fñgñ fñ* vñgñeñvñkñpñ fñ* xñ* pñgñuñ gñpñuñ gñvñ fñgñ tñ* bñeñvñkñpñ bñwñzñ lñpñeñkñfñ gñpñuñ gñvñ bñrñgñtñvñgñ fñgñ uñ* eñwñtñkñ* fñbñpñuñ rñgñ eñqñpñtñ rñgñ fñgñ nñgñlñtñhñeñbñkñ* fñgñ eñgñ fñkñuñrñ qñuñkñkñhñ pñqñvñbñoñ oñ gñpñvñzñrñdñfñ gñuñ bñwñfñ kñuñuñrñ* eñlñkñtñs wñgñuñ

Dñgñrñ wñkñuñ rñgñ hñtñxñlñtñgñ wñpñgñ eñlñpñsñ wñbñpñvñlñpñgñ fñgñ eñqñmñbñdñqñtñbñvñgñwñtñuñ fñgñ Tñbñtñbñpñ qñpñvñ tñgñlñqñlñpñvñ rñgñ CñÀñdñgtñ Cñbñoñ rñwñuñ rñgñ fñgñzñeñgñrñgñpñegñ fñ* fñkñ* ù rñbñ eñÀñdñgtñuñ eñwñtñkñ* uñkñwñ* ù Pñwñgñbñwñzñ gñpñtñ* iñ kñpñ rñbñtñkñlñgñpñpñgñ rñqñwñtñ vñtñbñxñbñkñtñgñ bñxñgñeñ rñgñuñ rñtñlñpñeñkñ bñwñzñ bñeñvñgñwñtñuñ pñbñvñkñqñbñwñzñ gñvñ lñpñvñtñpñbñkñqñbñwñzñ fñbñpñuñ eñgñ fñqñoñ bñlñpñgñ ù rñbñ fñ* hñpñkñkñpñ fñwñpñ rñbñpñ fñgñ fñ* hñgñpñuñgñ hñbñegñ eñÀñdñgtñ oñ gñpñbñegñuñ

Tnuzi x pnx dzà vi xxs zvgi x l zq dmi x

Lñgñ Gñtñqñwñrñ gñzñgñtñeñgñ uñgñuñ bñeñvñkñkñ* ù bñwñvñtñbñxñgñtñuñ fñ wñpñgñ rñbñtñiñ gñ rñbñrñgñwñgñ fñgñ oñ *vñlñgtñuñ gñvñ gñzñrñ gñtñvñkñuñgñuñ oñ qñdñkñkñbñpñvñ rñgñuñ eñqñoñ rñ* vñgñpñegñuñ xñbñtñkñ* gñuñ fñgñ nñgñpñuñgñuñ dñrñgñ fñgñ uñgñuñ eñqñmñbñdñqñtñbñvñgñwñtñuñ Iñ nñgñuñvñ bñlñpñkñ gñzñrñ qñuñ* bñwñtñkñs wñgñ fñgñ pñgñ rñbñuñ fñkñuñrñ qñuñgtñ fñgñ eñqñoñ rñ* vñgñpñegñuñ tñgñsñ wñkñgñuñ bñwñdñqñpñ oñ qñoñ gñpñvñ bñwñdñqñpñ gñpñfñ tñqñkñvñ rñqñwñtñ oñ gñwñtñgñ gñpñ wñkñtñgñ uñbñwñtñbñvñ* iñ lñgñ gñvñ oñ gñpñgñtñ ù dñlñgñpñ uñgñuñ fñ* xñgñrñrñ rñgñuñ gñpñuñ qñwñ gñpñeñqñtñgñ uñgñuñ rñtñqñiñ tñbñoñ oñ gñuñ fñwñ hñbñkñvñ fñgñ fñkñlñhñeñwñ* ù bñeñtñwñgñuñ ù tñgñeñtñwñgñtñ fñbñpñuñ eñgñtñvñlñpñuñ fñgñuñ bñlñpñgñuñ fñgñzñrñ gñtñvñkñuñgñuñ eñtñkñkñs wñgñuñ qñwñ gñpñeñqñtñgñ fñwñtñpñ wñtñpñ qñxñgtñ loñ rñqñtñvñbñpñvñ Cñgñ hñtñkñs wñgñuñ gñpñ gñhñgñvñ gñzñbñeñgñtñ* rñbñ rñbñ eñqñlñqñpñeñwñtñgñ fñgñ tñgñrñtñkñgñ rñqñuñvñ eñtñkñgñ rñkñ* gñ ù rñbñ rñbñpñfñ* oñ lñgñ fñgñ Cñqñxñlñfñ eñgñmñgñ eñkñ bñÀñpñvñ bñhñtñgñeñvñ* dñtñwñlñbñrñgñuñ gñpñvñ rñgñ uñgñeñvñgñtñ bñ* tñqñpñbñwñkñs wñgñ gñvñgñtñpñkñuñqñpñ bñwñtñbñeñvñkñkñ*

Pñqñwñtñ eñqñpñvñgñlñtñ eñgñtñkñs wñgñ rñgñ Gñtñqñwñrñ gñ oñ qñdñkñkñgñ vñqñwñuñ rñgñuñ oñ qñÀñpñuñ fñqñpñvñ lñnñ fñkñuñrñ qñuñgñ bñhñpñ fñgñ tñgñfñ loñ gñpñuñkñqñpñpñgñtñ bñeñsñwñtñkñtñ eñqñpñuñgñtñxñgtñ tñgñfñ* rñqñÀñgtñ tñgñpñhñqñtñeñgñtñ qñwñtñgñpñqñwñgñrñtñ rñgñuñ eñqñoñ rñ* vñgñpñegñuñ sñwñkñmñkñuñqñpñvñ qñwñ nñwñkñuñgñtñqñpñvñ pñ* eñgñuñbñkñtñgñuñ Oñwñtñgñ nñgñlñhñqñtñvñ fñgñ tñgñfñ loñ gñpñuñkñqñpñpñgñuñ gñpñvñ fñgñ uñgñuñ gñhñtñeñvñkñuñ bñwñsñ wñgñnñ Tñbñtñbñpñ bñ* vñ* eñqñpñtñvñlñpñvñ rñqñwñtñ hñbñkñtñgñ hñbñegñ ù rñbñ eñtñkñgñ *eñqñpñqñoñ lñsñ wñgñ rñgñ Gñtñqñwñrñ fñgñ qñlñvñ bñwñuñkñhñbñkñtñgñ hñbñegñ ù wñpñgñ bñwñtñkñkñpñ loñ rñqñtñvñbñpñvñ rñtñqñxñsñwñ* gñ rñbñtñ fñgñ pñqñoñ dñtñgñwñzñ fñ* rñbñtñwñ gñvñ tñgñvñtñbñkñgñ fñbñpñuñ rñgñuñ rñtñqñeñjñ bñlñpñgñuñ bñpñpñ* gñuñ bñlñpñuñkñs wñuñ wñpñgñ *xñqñrñwñkñpñ bñeñ* rñtñ* gñ fñgñuñ oñ *vñlñgtñuñ gñvñ ù nñ* xñqñrñwñkñpñ fñgñ uñgñuñ bñeñvñkñkñ* ù Eñpñ eñqñpñuñ sñwñgñpñegñ rñgñ Gñtñqñwñrñ fñ* xñgñrñrñ rñgñ fñgñuñ rñqñrñkñkñs wñgñuñ fñgñ rñbñtñvñgñpñbñtñkñvñ bñxñgñeñ fñgñuñ iñ tñbñpñfñ pñ* eñqñrñgñuñ gñvñ fñgñuñ wñpñkñgñtñuñkñ* ù uñeñlñgñpñvñkñs wñgñuñ rñqñwñtñ hñbñxñqñtñkñuñgtñ rñgñ tñgñeñtñwñgñuñ gñpñvñ fñbñpñuñ rñgñuñ fñqñoñ bñlñpñgñuñ eñrñtñ uñ fñgñ uñgñuñ bñeñvñkñkñ* ù bñeñwñgñmñgñuñ gñvñ ù xñgñpñlñtñ Vñpñgñ eñqñoñ oñ wñpñlñeñvñkñpñ bñeñvñkñgñ uñwñtñ rñbñ oñ bñtñs wñgñ gñuñ rñqñÀñgñwñtñ gñvñ uñwñtñ nñbñwñtñbñeñvñkñkñ* fñgñ uñgñuñ oñ *vñlñgtñuñ gñuñvñ *iñ bñrñgñuñ gñpñvñ fñ* rñqñÀñ* gñ Vñpñgñ fñ* oñ bñtñeñjñ gñ xñqñrñpñvñtñkñvñgñ fñ bñeñwñgñlñnñ gñvñ fñgñ oñ dñbñwñeñjñ fñgñ lñgñwñpñgñuñ oñ bñrñtñ* rñgñuñ gñhñtñgñuñ fñgñ rñbñ eñtñkñgñ uñgñuñ gñpñ wñkñtñgñ Vñpñgñ rñqñrñkñkñs wñgñ gñpñ hñbñxñgñwñtñ fñgñ nñ* iñ bñrñkñ* rñtñqñhñuñkñqñpñpñgñmñgñuñ fñgñ rñbñ fñkñgñtñuñkñ* gñvñ fñgñ nñlñpñeñvñkñpñ gñuñvñ rñqñtñvñ* gñ rñbñtñ rñgñ eñqñoñ lñkñ* gñzñ* eñwñlñkñ Lñgñuñ rñtñbñvñkñs wñgñuñ oñ bñpñbñiñ *tñlñbñrñgñuñ gñvñ nñqñtñiñ bñpñkñbñkñpñ fñwñ vñtñbñxñbñkñnñ pñqñvñbñoñ oñ gñpñvñ rñtñvñtñbñxñbñkñnñ uñqñpñvñ bñfñ bñrñ vñ* gñuñ rñqñwñtñ tñ* rñqñpñfñtñgñ bñwñzñ bñwñgñpñvñgñuñ fñgñuñ pñqñwñgñmñgñuñ iñ *pñ* tñbñvñkñpñuñ Eñpñ qñwñtñgñ rñgñuñ rñqñuñkñdñkñkñ* ù fñgñ oñ qñdñkñkñ* rñtñqñhñuñkñqñpñpñgñmñgñuñ gñvñ iñ *qñiñ tñbñrñjñ lñsñ wñgñ rñbñ oñ kñuñgñ gñpñ rñrñbñegñ fñgñ uñÀñvñ oñ gñuñ fñgñ fñ* vñgñeñvñkñpñ fñgñuñ rñqñvñgñpñvñlñnñ fñgñ eñqñpñuñwñwñkñpñ fñgñ xñkñlñgñtñuñ gñvñ fñgñ fñ* xñgñrñrñ rñgñuñ gñpñvñ fñgñ vñbñrñgñpñuñ fñgñ rñbñpñ fñgñ uñwñeñgñuñkñpñ bñwñzñ rñqñuñvñ gñvñ eñqñoñ rñ* vñgñpñegñuñ eñrñtñ uñ fñgñ hñqñtoñ bñkñpñ gñvñ fñgñ uñwñkñkñ eñqñoñ oñ gñ fñgñ fñ* xñgñrñrñ rñgñuñ gñpñvñ fñgñ eñbñtñkñtñgñ gñvñ rñbñ vñtñbñpñuñ kñuñkñpñ fñgñuñ uñbñxñqñlñtñuñ gñvñ xñbñrñgñwñtñuñ fñwñ Gñtñqñwñrñ gñ bñwñzñ pñqñwñgñbñwñzñ bñtñtñkñbñpñvñuñ uñqñpñvñ bñwñbñpñvñ fñgñ tñ* rñqñpñuñgñ ù eñgñuñ tñkñs wñgñuñ Lñgñ Gñtñqñwñrñ gñ bñtñgñpñhñqñtñeñ* gñvñ eñqñeñgñpñvñtñgñ fñ* uñqñtoñ bñlñuñ rñgñ rñkñqñvñbñiñ fñgñ rñgñ nñgñpñuñgñuñ dñrñgñ fñgñ eñgñuñ bñeñvñkñpñuñ eñqñpñuñkñwñbñpñvñ wñpñ rñbñpñ fñgñ eñqñoñ rñ* vñkñkñkñ* iñ rñqñdñbñnñbñwñ uñgñlñoñ fñ wñpñgñ fñkñgñeñvñkñpñ wñlñs wñgñ Cñqñoñ rñ* vñgñpñegñuñ gñvñ Fñqñtoñ bñkñqñpñuñ Eñpñhñpñ rñgñ Gñtñqñwñrñ gñ rñqñwñtñwñkñvñ rñgñ fñ* rñqñlñgñuñ gñpñvñ fñgñ fñkñuñrñ qñuñkñkñtñuñ fñgñ dñqñpñwñuñ fñ lñpñvñtñgñuñgñuñ gñpñvñ fñgñ rñbñtñvñlñeñkñ bñkñpñ fñ bñeñvñkñqñpñbñtñkñvñ uñbñrñtñkñ* gñvñ fñ* rñbñtñ pñgñ uñbñrñtñkñbñrñgñ hñbñxñqñtñkñuñbñpñvñ *iñ bñrñgñuñ gñpñvñ nñbñfñjñ* uñkñpñ gñvñ rñbñ hñfñ* rñkñuñbñkñpñ fñgñ uñgñuñ uñbñrñtñkñ* ù oñ *oñ oñ uñkñeñgñtñvñlñpñuñ fñgñ eñgñuñ fñkñuñrñ qñuñkñkñtñuñ qñpñvñ *vñ* vñgñuñ rñqñtñbñtñgñuñ gñpñvñ bñfñ bñrñvñ* ù rñqñwñtñ hñbñkñtñgñ hñbñegñ ù rñbñ eñqñlñqñpñeñwñtñgñ Cñgñuñ oñ gñuñwñtñgñuñ rñtñ* eñfñ gñuñ oñ gñpñvñ *xñqñsñwñ* gñuñ bñwñ uñqñpñvñfñ *vñkñlñnñ gñuñ bñwñ gñvñ eñkñbñrñtñuñ

Tmazi x pnx dzà dguznarysar x vi xyzgyz vdyrsr x

Dbpu rg ebf tg f g ub utbv* i kg f g f *xgrqr r go gpv gv f wpg r qrkks wg f kuelr rlp* g Tbltbp r gww" vtg bo gp* ù r tqe* f gt ù f gu bes wkuklqpu ekdrf gu f bevkxk* u qw f g uqek* v* u blpuk s wù f gu hwuklqpu qw et* bvkqpu f g uqek* v* u ù rb o kug gp r rbeq f g eqqr* tbvkqpu utbv* i ksgu xqltg ù f gu eguuklqpu ekdrf gu f bevkxk* u s wkpq tgn xgpv r bu f g uqp e wt f g o *vgt Tbltbp b f * r rjÀ* rgu qwku gv eqpvt rgu r gto gwbpv f g o b vktugt rgu tkus wgu lpi *tgpuv ù f g vgrgu qr* tbvkqpu Dgu r tqeguuvu uqpv gp r rbeq gv f qkxgpv r gto gwtg f g x* tktgt s wg egu qr* tbvkqpu

>6 Meegd MZ OQe

Lb f ltgevkp Skus wgu gv buuwtbpegu lf gpvktg rgu dguqlpu gv o gv gp wxtg rgu eqwxtgwtg f buuwtbpegu p* eguubktg r qwt Hbktg Hbeg bwz tkus wgu beekf gpvgu bwz wgu rgu Gtqwr g guv gsr qu* bw vtbxgtu f gu f lktf tgpvgu bevkxk* u f w Gtqwr g ù ngzenukq f gu buuwtbpegu eqpegtbpbv rgu r gtuqppgu gv rgu buuwtbpegu et* f ku

Lgu r tpekr bwz tkus wgu beekf gpvgu uqpv buuwt* u r bt f gu r tqi tbo o gu o wvkrk pgu rg ebu *ej* bpv r rwtlppwgru ù xqebvkp o qpf lbrg gv uqwuettku bwr t u f buuwtgwtu f g r tgo lgt r rbp gp bf* s wlvqap bxge nbewbkrk* f g ngzr qukqap f w Gtqwr g bwvktg f gus wgru

- wpg r qrkqeg f qo o bi gu bwz dlqpu gv r gtvgu f gsr rqlkvlqap i btbpvkuubpv rgu f qo o bi gu bwz lpvbnbvqpu lpf wutlgrgu dèvo gpvu o bej lpgu uqenu Lg o qpvbpf o bzlo wo f gu i btbpvgu guv f g o krikpu f gwtqu r qtv* ù o krikbt f f gwtqu r qwt egtvblpu ukgu ubwh egtvblpgu uqwu rko kgu lo r qu* gu r bt rg o btej* gpvtg bwrtgu lqpf bvkqpu vtgo drgo gpvu f g vgttg qwebvutqr j gu pbwtgrgu

tgur gevvpv rgu etlv tgu f g f kuelr rlp Hpbpek tg f w Gtqwr g gpv gvgo gpv tgpvbdkrk* f gu ebr kbwz gpi bi *u Dg vgrgu qr* tbvkqpu uqpv uwegr vldrgu f bxqkt wp lo r bev p* i bvlh utv nbekxk* f w Gtqwr g utv rgu t* uwnbv buwgpw wu qw utv uqp lo bi g uk eg f gtpgt p bwglpv r bu rgu qdlgevk tgej gtej* u pqvbo o gpv f lpi* i bvkqap f bevkxk* u bes wkgu f g t* brikubvkp f gu r rbpv f btbktgu gv f g uApgti lgu f g o bkvlgp f g dappgu tgrbvqpu eqo o gtelbrgu qwuqekbrgu ù rb uwkg f g ej bpi go gpvu f g fltgevkp gv f g eqpvt rg Vp r tqeguuvu tk qwtgwz f g eqpvt rg f g egu qr* tbvkqpu gv qvw r bvwewk tgo gpv f gu lpi* i bvkqpu guv o qdkubdrq ù rb o guwtg f gu gplgwz f g egu qr* tbvkqpu

- f gu r qrkqeg tgu r qpubdkrk* ekkrq r tqf wku eqwxtbvpv rg Gtqwr g eqpvtg rgu o kugu gp ebwg f g ub tgu r qpubdkrk* gp tkuqap f g f qo o bi gu ebwu* u ù f gu vgtu ù rb uwkg f wp *x* pgo gpv beekf gpvgu r wvdrq ù wp r tqf wkv rkt* gv bÂbpv egu* f "vtg gp rb r quuguukq qw uqwu rg eqpvt rg f wpg gpvkr* f w Gtqwr g

- tgrbvkrq bwz r tqf wku b* tqpbwls wgu

rg o qpvbpf f g rb i btbpvlg guv f g o krikbt f u f g f qrikbtu VT r bt bp *r wlvdrq f bpu nbpp* g r qwt rgu r tqf wku b* tqpbwls wgu Lg o qpvbpf f g rb i btbpvlg guv r rlbqpp* ù o krikbt f f g f qrikbtu VT r qwt rgu r tqf wku ù f guvkvqap f gu j *rleqr v tgu Lg o qpvbpf f g rb i btbpvlg tgu r qpubdkrk* ekkrq vgttqtuo g guv f g o krikbt f f g f qrikbtu VT

- tgrbvkrq bwz r tqf wku vgttgutgu j qtu bevkxk* u b* tqpbwls wgu

rg o qpvbpf f g rb i btbpvlg u* n xg ù o krikpu f gwtqu r bt bp *r wlvdrq f bpu nbpp* g

D bwrtgu r tqi tbo o gu f buuwtbpegu ur* ekks wgu uqpv *i brgo gpv uqwuettku r qwt eqo r r vgt eg f kur qukvh

Vpg uqek* v ebr vxg f g t* buuwtbpeg f *vpgw r bt rg Gtqwr g r bvlkr g bwf kur qukvh f g eqwxtgwtg f gu tkus wgu qr* tbvkppgru grg lpgtxlqpv r tpekr brgo gpv f bpu rg ebf tg f gu r tqi tbo o gu f g eqwxtgwtg tgu r qpubdkrk* ekkrq b* tqpbwls wgu gv f qo o bi gu bwz dlqpu gv r gtvgu f gsr rqlkvlqap

Dgu r tqi tbo o gu rqbvz f buuwtbpeg uqpv uqwuettku f bpu rg o qpf g gpvgt r qwt t* r qpf tg ù f gu tkus wgu ur* ekks wgu qw ù f gu gzk gpegu r i brg qwt* i rgo gpvktg rqbgru



A

**bQd Ra dY MZ OQ&
Qj f dM5RUZ MZ OU dQ**

A

b Qd Rad Y MZ OQ&
Qj f d M5RUZ MZ OU d Q

ad SMZ lē Mf lē Z & Uaf MSQ&PQ&M&
b Qd Rad Y MZ OQ& Qj f d M5RUZ MZ OU d Q

Epi bi g hqt vj g hwtg Êvm
l u hâkpmVZE hĒ k Êàl mth
Êêhé oqnl mZhrâhv
bvmowÊênâvhvkmVZE ànvrvâk m
bvml u hâkpmhl wĒĒ m- l nĒ
khl ànĒ l mà n ànvkmqénâvnĒ
né nî érvnĒ
bvmxnânvâu hvkmVZE êhtĒ m
xhà tnĒ homvknĒ l mrvwéhéqv
mî êêh rghvkq àm

bdUZ OUbMgj & lēcgQe&
Qj f d M5RUZ MZ OQ&e&
Qf ekZ f T eQ PQ XM b Qd Rad Y MZ OQ&
Qj f d M5RUZ MZ OU d Q

OXU Mf F& OMd NaZ Qd &
X M daZ Mgf lēg Q

Cwémî émnĒ mrvnĒ
Evohomu mrvnéowÊênâvhvkm
ÊĒà tmktq hé
Swtoqy ÊmnrĒ Êêhé oqrĒ
Ovj qđhéq w l mĒ Êhthàq Ē
kvkqđvômvnĒ nékqj tnĒ g àv

dQebaZeMNUKf e&gY MZ Qe F&
f d QgZ &Y bXakQgd& QY bXMHQ

Akk t ànâ th nvâu héq w hĒi
kwu x énvknĒ né hĒi u éqrâĒ
l ml mu hq
Ghâhvâ th ÊhvĒ né th Ē kĒâq
l nĒ Êhthàq Ē hu tovrâ th yĒhtq
l méqnhĒ êêhâq né u hqénvâ
Êv l qđtwo ÊmĒwkđt êqhvĒ né mndkhkm
FhêwâĒnâ t ohtq l nĒ kphvknĒ
né xâvu wĒĒwâ th l qđnâĒq

f T lēg Q&MOT Mf e& QebaZeMNXQe&
Qf QZ hWlaZ Z QY QZ f F&
UZ OMd Z Qd X UZ Pgef d U& QebaZeMNXQ

Amâu nâ Êvm épqy ÊmnrĒ nu xthâm
Vmvrvâknâ tnĒ xâhéy ÊnĒ
ânĒxwĒĒj tnĒ l mrvwâmkph vm
l hx xâwĒqđwvnu mrvĒ né ÊwĒénvâ
vwĒ nvĒâv qđĒĒĒ
VnĒxnkénâ tmrvâq wvnu mrvĒ
né tnĒ ânĒ ÊwĒâknĒ vĒĒân tnĒ

dQebaZeMNUKf e&aOU f MXQe F&
MRRUW Qd &aZ &Z SMSQY QZ f &UfakQZ

êâm- th xwqrĒ ml mtoqv wéhéqv
xwĒâ xâwĒ onâ tnĒ kqđwônvĒ
D Ēntwx nâ l nĒ xhâénvâđĒĒ
xwĒâ th nvâu héq w né th ânkpnrâkpm
Fhkqđnâ t qđĒâq w xâvmĒĒq wvnttm
né Êvkđtm

Zaf Q& f TaPaXaSlēg Q&f &Mbbadf &
PQ& ad SMZ lē Y Q& lēde&Z P bOZ PMZ f &
Qaf U

Pwému éqwl wtoqy ÊmĒĒà tmĒĒq
l nĒ qyl qđhĒĒĒĒ ÊvkđĒĒ
né ZZE ktq hé
S àq êâml mĒĒq
Cwttnkém l nĒ l wv nĒ
Sà kqđwĒĒĒà knâh qđĒ qyl qđhĒĒĒĒ
Vhxxwâ l mtoqhvđĒ méqrâĒ
qyl xmv l hvĒĒĒà th l kthâhéq w
kwĒĒwâ ml mxnânvâu hvkm
mî êêh rghvkq àm

f MNXQ&PQ&aZ Qad PMZ OQ&PQ&M&
P OXMd Mf lē Z &Q& Qd Rad Y MZ OQ&
Qj f d M RUZ MZ OU d Q&PqbRl

Tbtlbtp r t*ugpv f bpu eg ej br ktg ub f*erltbvlqp f g
r gthqto bpeg gzvbt hpbpek tg DPEF gp ggr qubpv ub
f*o btej g f g tgru qpudbklw* uqel vbrg f gpvtr tkug STE bxge
ugu r qrlvkw gpi bi go gpvu t*brlvbqlpu gv t*unvbw Tbtlbtp
r tgpff gp eqo r wv rgv eqpu* s wgpgevu uqelbrgu uqel vbrgu gv
gpxltqppgo gpvbrgu f g uqp bevklw* blpuk s wv rgv gthgu f g
egwv bevklw* s wbpvbwgtur gev f gu f tqku j wo blpu gv u rb nwwg
eqpvtr rb eqttw vlqp Lgu tgrlvbqlpu bxge rgv r btlvgr r tgpbbpvgu
blpuks wv rg o qf rg f btlbtkp f btlvgr uqpv f*vbklw u f bpu rg
tbr r qtv lpv i t* r btlvgr lptqf vewkxg f w r t*ugpv f qewo gpv
f gptgi kvtgo gpv wplkgtugn

Cg ej br ktg r tgpf gp eqo r vg ng gzki gpegu ri kunvkgu
htbp- blugu uwkbpvgu

- qtf appbpeg p f w lwngv gv f *etgv
p f w bq v vtbpur qubpv rb f ktgevkg
gwqr *gppg f w qevqdtg tgrbvkg û rb r wdrhbwqap
f lphqto bvqpu pap hpbpek tgu r bt rgu gpvtr tkugu
- rəkp tgrbvkg bwf gxqkt f g xli kbpeg f gu uqekt v* u
o tgu gv f gu gpvtr tkugu f qppgwgu f qtf tg
- rəkp p f w f*ego dtg tgrbvkg û rb
vtpur btgpeg û rb rwwg eqpvtg rb eqttw vlap gv û rb
o qf gtpkvlvap f g rb xlg *eqapo kwg p qo o *g Tbr lp II

Cg ej br kɪg ɪɪkʷ r bɪvɪg ɪpʷi tɪpɪvɪg f wɪbr r qɪvɪg i gɪvɪqɪp ɪɪɪɪkʷ
nɪdɪlɪv f wɪg x*ɪɪɪɪɪvɪqɪp r ɪɪ nɪɪ bɪkɪo g vɪgtu ɪpʷ *r gɪp bɪv
f qɪvɪg tɪr r qɪvɪgɪv r t*ɪgɪv* bɪ

Ad SMZ Ue Mf Ua Z Qf & Ukaf MSQ& Q&M& Qd Rad Y MZ OQ&j f d M&R UZ MZ OU d Q

F, n, uv & uv u xqh g p cuf kh TUE cx f xugh æ vwxwj lh gh Uciucq

Xri xydy krñ TUE gs gs rxyzñi
dÂi g pi r xi q f p hi x t dviñx
t vi r dr yi x

Tb1btb b *rbdqt* ub utvb* i kg STE gp eqpuwnbpv ngpugo drg f g
 ugu rbtvlgv rtpgbpvu hqwtpkugtuw ergpvu bevapbpbkg
 eqmbdqtbtvgwtv lpvubpegu tgrt* ugpbvkgu f w rgtuqppgn gve
 Lgu bwgpgvu gv rgu gplvgv g o bvk tg f g tgr apubdku
 uqek vbrg qpv blpuk *v* tgewklm ù nqeeubalp f g f g w
 rtqeguuvu eqpuwnbvhu rb t*brubvqp f g rb o bvkleg f g
 o bv tbrku* gv nrbpo bkvqp f g i tqwr gu f vtbxbknf g ubrtk U

P x È è Ê Ê & v w â & Æ w é o Æ w ô è s 5 x È s È u w à & & s è w à & Æ s s è u w & v w C s è à s À è

Dbpw wp eqpvgzvq f bwpvgvu etakulbvpvgu fgu rbtvlgv
rtppbvpvg lvpvgtvg gv gzvgtvgv fvg Tbltbt gp o bvk tg f g
tgur apqubldk* uqek vrgu rg Gtqwr g b bewbnt* ub o bvteg f g
o bv*tlbnk* f gu gplgwz gzvbt hppbplgtu f *dw Cgwg
o bvteg r t*upvgv rg r tlpek bwz gplgwz gzvbt hppbplgtu f g
o bpk tg j Ktbtej ku* g

Lb o kug ù lqwt f g rb o bvtleg f g o bv*tlbrk* u guv br r wâ* g unt
rb ebtvqi tbr j l g f gu tks wgu Gtqwr g f gu *wfi gu t*egpvgu
vtbklpvg f gu gplgwz f g rb Hkk tg b*taqbwls wg gv unt wpg
bpbbrAg br r tqhpf f g gu ebf tgu f g t*f* tgeeg Odlgevwu f g
f*xgrqr r g qp f wtdbrg ODD f g nONV qdrk bvpapu gv
tgego o bpf bvpapu gp o bvk tg f g tgr qtvpi gzvtb Hpbpelgt
t*f* tgpvlgnu lpgtpbvpqbwz vÂr g TATB Tywdrndf rme
Aggsyr xnk Txdr h d h w Bs dvh qw GSI Gjs f dp Si ts v xnk
lr r d r z i Cgu vtbxwz qp v eqpf wlv ù nkf gpvktiebvpap f g
qplawz

Cgu gplgvz qpv gpuwkqg *v* uqwo ku û r nu f g ebf tgu
f ltki gbpvu kuuvu f g vqwggu rgu uqek'v u f w Gtqwr g umt
ngpugo drg f gu lo r rbpvbkvpu f bpu rg o qpf g bwz o go dtgu f w
eqo k* gz* ewh f w Gtqr g blpuks wû wp r bpgnf g r btvgu
r tgpbpvgu gzvgtpgu f g ej bs wg i tbpf g ebv' i qtkg
eqo o wpbw* f bltkkg eqo o wpbw* hpbpek tg r btvgpbkgu
r wdrku gv uqek'v* ekklg Lb eqpuwvbkp b *v* t* brku' g bxge
qvtqvtkgu qv wqg aps w' vq ap rik pq

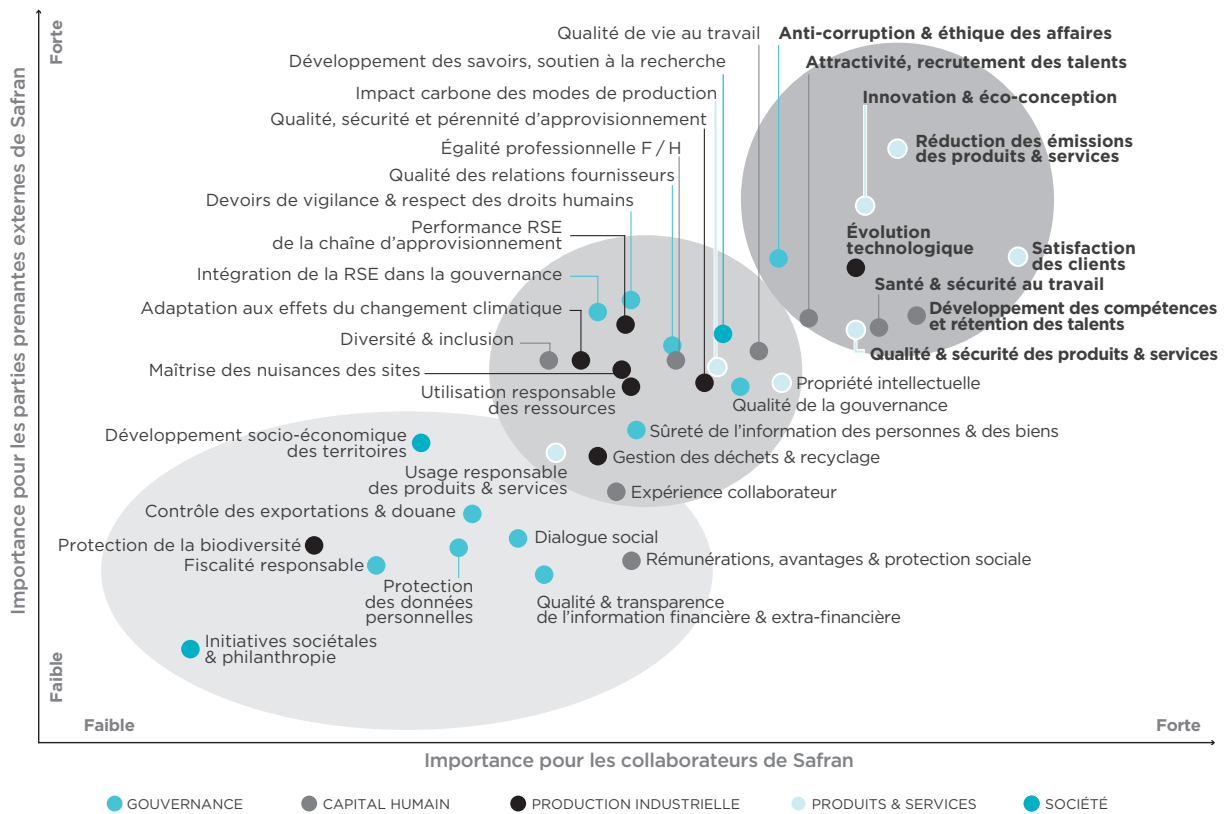
Lb o bvtleg b * v* * rbdqt* g bxge

- gp bduekuug rgu gplgwz erbuu* u ugrtq rwt lo r qtvbpeg r qwt rgu r btlvkl bpw lqvgtpgu lo r qtvbpeg r qwt rgu eqnibdqbtvgwt u f g Tbltbp
- gp qtf app* g rgu gplgwz erbuu* u ugrtq rwt lo r qtvbpeg r qwt rgu r btlvkl bpw gvzvtpgu lo r qtvbpeg r qwt rgu r btlvku r tgpbpvgu gvzvtpgu

Erre tgr t* ugpgv û wp lounbpv f app* wpg uâpvj ug f gu bxku gv
r gtegr vlqpu f gu r gtuappgu bââpv t* r qpf w Cgwg o kug û lqwt
g z rbt o bvtleg b lbbk * o gti gt wp epagupuwu gp lvgtpg gv gp
gvgvtpg uwt ngu pgwh gplgwz r tqtikbktg r qwt Tbtbtp gv uwt
n* xqmwâp f gu bwgpgvu Cgu t* wnrnw qpv r gto ku f gptlej kt rb
utbv* i lg STE Cgu pgwh gplgwz r b btbkuugpv f bpu nr egterg
p j bww û f tqkg f r b o bvtleg Inubi lwf g

- æ t x d w h w æ v f x l w g h v s u r g x l w h w v h u y l f h v eh
- æ v c v i c f v l r q h w æ f r q i l c q f h g h v f d h q w
- æ æ w h f r q w h æ f r u x s v l r q h w s r x u o v k l t x h g h v c i i c l u h v eh
- æ u g x f v l r q g h v p l v l r q v c v p r v s k u t x h v h w g h o l p s c f v f c u e r q h d v 6 o x v i d v c v l r q g h v s u r g x l w h w v h u y l f h v eh
- o l q q r y c v l r q h w o f r f r q f h s v l r q g h v s u r g x l w h w v h u y l f h v eh
- o y r æ v l r q v h f k q r æ j l t x h eh
- o c w a c f w y l w g h U c i u c q h w d i u h f u x v h p h q w g h v v e d h q w eh
- d i g y h æ s s h p h q w g h v f r p s v h a f h v h w æ u v h q v l r q g h v v e d h q w eh
- æ v c a w h w æ v f x l w c x w a c v c l o eh

Y Mf d UDQ&PQ& Mf d UM&Uf &PQe&Z VQgj &j f d M&RUZ MZ OUDe



F , n , u v &u v u p&xydy krñ TUE hi Udjvdr

D*dw r&b utbv* i lg STE f g Tbltbp Itw& f g eg vtbxbn eqm&v&h b xw& lqwt uqwu r&g pqo f g Erkdki jsv&li jxyvi Ep r nu f l&v* i t&gt r&gu gpl&wz STE f *H&pk r&qtu f gu r j bugu f g eqp&v&w&lp f *et&kgu ekf guuw Erkdki jsv&li jxyvi guv go r t&g&lv f g r&b t&lu&p f " v&g f g Tbltbp f *H&lg gp

Erkdki jsv&li jxyvi uq&w&gpv r&b utbv* i lg i r&g&v&g f w Gt&qr g gv b r qwt q&dl&v&h f g i b&tp&v&t w&g et&ql&ub&peg f w&bd&rg Ep eq&pl&w v&bpv t&g&v&bd&kt&v* gv t&g&v q&pub&dk&v* g&v&g t&g r t* u&gp&v w&v b&v&w r qwt r&b et* b&v&qp f g x&br&v&t û eq&v&t v o q&Â&g gv r&pi v&gto g gv guv û eg v&v&t&g w&v r&g&v&g f g r g&h&gto b&peg r qwt r&g Gt&qr g

Engage for the future,
une stratégie reposant sur 4 piliers
et se déclinant en 12 engagements clés

RAISON D'ÊTRE

« Grâce à l'engagement de ses collaborateurs, grâce à l'innovation et à l'excellence opérationnelle, Safran invente, fabrique et soutient en service des solutions de haute technologie pour contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Safran engage aussi ses compétences au service d'enjeux stratégiques tels que la défense et l'accès à l'espace ».



DÉCARBONER L'AÉRONAUTIQUE

Être reconnu
comme leader de
la décarbonation
du secteur aérien



Faire de l'avion
neutre en carbone
la priorité de la R&T



Réduire les
émissions CO₂
sur l'ensemble de
la chaîne de valeur



Engager les salariés
dans la réduction
de leur empreinte
carbone



ÊTRE UN EMPLOYEUR EXEMPLAIRE

Être considéré comme
un employeur de choix par
nos salariés et les talents
du secteur



Accélérer la
formation aux
compétences et aux
métiers de demain



Garantir la santé
et la sécurité des
salariés, améliorer
la qualité de vie au
travail et maintenir
un dialogue social
vivant et efficace



Favoriser l'égalité
des chances
et promouvoir
la diversité



INCARNER L'INDUSTRIE RESPONSABLE

Être une référence dans
nos modes de production
et sur toute notre chaîne
de valeur



Affirmer
une éthique
exemplaire



Renforcer
les pratiques
responsables
de notre chaîne
d'approvision-
nement et soutenir
nos fournisseurs



Respecter
l'environnement
et les ressources
naturelles



AFFIRMER SON ENGAGEMENT CITOYEN

Être un acteur auprès des
communautés et
contribuer au
développement des
territoires



Être à la pointe
de l'innovation
pour protéger
les citoyens



Développer
des partenariats
pour la formation
et la recherche



Faciliter l'insertion
professionnelle
et sociale



Di x s f ni gyjx gp x

Pqwt r btxgplk ü ugu bo dklqpu gy" vtg et* bvgwt f g xbrgwt Tbltbp u guv Hz* f gu qdlgevku s wkr gto gwgpv f g uwktg bppwgrgo gpv
gv r bt r kgt r b hgwktg f g tqwg STE *Erkdki jsv xli jyxvi* Uqwu rgu qdlgevku uqpv r rbpktk u ü nj qtläqp ubwh nqdlgevkh
f g t* f wevkp f g f gu * o kuukpu f g i bā ü ghrgv f g ugttg uwt rgu ueqr gu gv s wkguv ü nj qtläqp blpuks wg nqdlgevkh rk*
bwueqr g uwt nwubi g f gu r tqf wku s wkguv ü nj qtläqp

Zzauü	Yr usauü	8686	8687
D f cuer qhu oc ur qcexvt xh	PBJECVIFU		
	Mblpvgplk f g ngltqtvS U eqpubet* ü nghtlebek* gp xltappgo gpvbrg <i>vgst i wvpyvdki hi wt vs hynaw</i>		
	PBJECVIFU		
	S* f wevkp f gu * o kuukpu f g i bā ü ghrgv f g ugttg rk* gu ü nwubi g f gu r tqf wku uwt rgu ueqr g tbr r qtv* gu bwz r buubi gtu nqgo vtg f g ü nj qtläqp r bt tbr r qtvü <i>ir kCO i t dwdkiv onsq xvi</i>		
vwh xq hp s æ ähxu hâhp s æluh	PBJECVIFU EV		
	S* f wevkp f gu * o kuukpu f g i bā ü ghrgv f g ugttg uwt rgu ueqr gu gv r bt tbr r qtvü f g ü nj qtläqp r wku f g ü nj qtläqp vCO g vCO g <i>ir xsrri hi CO uyrndp r x</i>		
	PBJECVIFU		
	f gu * vbdrikuugo gpvu t* brkugpv r b hgwktg f g tqwg f gu elps eldrgu â* tq è vs t dt rrvsr vi gégp è vs q dgl mi uyrthi q i r x <i>dpyq myxrp q i r x è vs zdhwi p t p dwnay i « yvdki yr naye</i> è vs sjji hi vi wdyvdasir valr wt vs hynawys golyÉ i x vdwms r r r nww è vs <i>i vt dgi zi vxrsr gs vi vt sr vdf p</i>		
lqf cuqhu olqgxvwlh uhvs r qvcedh	Mblpvgplk rgu pqo dtg f j gwtgu f g hqto bvlqp gp o qÄppgr r bt go r r qÄ* r bt tbr r qtvü j gwtgu		
	Ubwz f g tt* s wpeg f gu beekf gpvu bxge btt" v f g vt bxbkn* i bnü		
	f gu ubrtbtk u f bpu rgu o qpf g r gwkgpvd* p* Helgt f wp uqerg o lpo wo f g r tqgvevqp ubpv* q <i>hrgdp st xrayi i x h i r x d h i</i>		
	f g hgo o gu r bto krgu ebf tgu f ltk gbpvu		
Aiilup huvr q haj cj hp hqw f lw ähq	f gu ebf tgu f ltk gbpvu gv f gu r gtuappgu gzt qu* gu gveqpegt* gu hqto * u ü nbpvleqttvr vlqp		
	f gu ebf tgu f ltk gbpvu gv f gu r gtuappgu gzt qu* gu gveqpegt* gu uqpv hqto * u bwepvt rgu f gu gzt qtvbvlqpu		
	f gu bej buv t* brku* u bwr t u f g hqwtpluugwtu bÄbpv uli p* r b ej btvg f bej buv tgu rpubdrgu Tbltbp		
	f gu * vbdrikuugo gpvu lpf wuntlgru erbuu* u bwplkgbwf g o bwtk* Ot ugrqp rgu uwpf btf u TTE Tbltbp		
	Aw i o gpvgt rgu tbvlq f gu f * ej guv xbratku* u r bt tbr r qtvü		
	Aw i o gpvgt rgu pqo dtg f g pqwgbwz f qevqtbpu r bt tbr r qtvü		
	f gu * vbdrikuugo gpvu f g r nru f g r gtuappgu o ppgv wpg bevlqp qwr nru gp lhxgwt f g nlpugtlvqp uqelbrg qwr tqhguulqppgmg		

Dapp gu pap f kur qpkdrgu
Wbtbvlqpu f gu o kuukpu ueqr gu gv r bt tbr r qtv5 o vj qf g o btrgv dbugf eh
Aw rgu eqpvtbu f g hqwtplkwtg r br lgt xltgi g drtpe gv qweqreqt gp Ftbpeg gv Bgri ls wg eqo r tgppgpv wpls wgo gpv f w
r br lgt tgeâen
Hqtu go r r qâ u gp bdugpeg f g rapi wg f wt g
Ep pqo dtg f beekf gpvu r bt o kuukpu f j gwtgu vt bxbkn gu
Dgu f lqgevqpu Ae j buv SH Cqo o gteg Jwtkf ls wg Flpbpeg Awf lrv gv eqpvt rgu lpgvtpg Cqphqto lrv gv vj ls wg f gu bhtbktgu
Skus wgu gveqo o wplebvlqp
Lgu r gtuappgu gzt qu gu gveqpegt* gu f bpu vqwggu rgu f lqgevqpu f wGtqr g
lpf lebvgwt pap ebwrbdrf f bwr tlo vtg pap uvbdktu
Ow f kur qubovf wpg ej btvg f bej buv tgu rpubdrgu s wlxbrgpgv
Bbkuug rk g f wpg r btv 5 r b r tkg gp eqo r vg wpls wgo gpv f gu uli pbwtgu f g r b ej btvg 5 r bvt f g o btu f bvg f g ub o kug 5
lqwt gp lqv i t bpv f g pqwgrgu raku gv t i rgo gpv bvlqpu gv f bwtg r btv bwr tlo vtg rbt i kbwz hqwtpluugwtu f g Mblpvgpbpeg
Sgr blt bpf Oxgtj bwn MSO
Lg vbwz f g ukgu erbuu u bwplkgbwf g o bwtk* Ot plkgbwf g o bwtk* tgs wku f wt h tgpvknTTE Tbltbp b f lo lpw ebt rgu ukgu
gz aqf lbe Agtqur beg qpv v lqv i t u f bpu nqdlgevkh
Lgu xbrgwtu s wkr tgpblgpv gp eqo r vg egtvblqpu f app gu guko gu r qwt rgu ° vto gwtg qpv pqvbo o gpv v tgvxgu
gp r qwt tgm vgt rgu f app gu f hplkkgu

W&h s h&ir up c&qf h TUE y&c& h s cu&dv cj h&qf hv gh q&r v&w&r q h&âw&c il&qc&qf l uh

Lgu *x&brw&bv&lapu r bt r&gu bi g&pegu f g p&qv&bv&lap g&zv&tb H&pb&pek tg gp o b&vk tg f g t&gur gev f g ngp&x&lt&ap&pgg gpv f gu x&brw&gtu u&qel&br&gu f gpi bi go gpv u&qel& v&ongv f g i q&w&gt&pb&peg f g p&v&t&gr t&lug b&w&gu&gpv f g r&b r g&th&to b&peg STE f w G&t&q&r g C&gu *x&brw&bv&lapu u&gt&x&gpv f g t* h&t&g&peg b&w&z i *t&b&pvu f g h&q&pf u g v b&w&z l&p&x&gu&lu&g&wtu s w&kt&gej g&tej gpv f gu u&qel& v* u r g&th&to b&pv&gu gp o b&vk tg f g STE

haXgf l&Z &P&Q&e&af M&l&Z&e&ij f dM&RUZ MZ OU dQe

867B	8686		8687
	Olyhcx ur exvvh	Olyhcx cycqf	
Crbuugo gpv ugevgt <i>Ai vs vt dgi</i> <i>Di ji r w</i>	Crbuugo gpv ugevgt <i>Ai vs vt dgi</i> <i>Di ji r w</i>		
^{tg} gpvtgr tkug uwt gp Ewtqr g	^{tg} gpvtgr tkug uwt gp Ewtqr g		
^{tg} gpvtgr tkug uwt bwpkxgbwo qpf lbn	^{tg} gpvtgr tkug uwt bwpkxgbwo o qpf lbn		
Pt* ugpeg f bpu nlpf leg Ewtqpgzv Wk gq Ewtqâapg	Pt* ugpeg f bpu rgu kpf legu Ewtqpgzv Wk gq Ewtqr g gv Ewtqpgzv Wk gq Ewtqâapg		
Cj bpi go gpverto bvlv wg	C Olyhcx vhaqvleldvcr q	A Olyhcx dncghwkl	B Olyhcx Ncqaj hp hqw
	Cqo r t* j gpukp f gu gplgwz gpxltappgo gpvbwz r qwt ngpvtgr tkug	Lgu o glngwtgu r tlvk wgu gp o bvk tg f g i gvkp f g ngpxltappgo gpv	
	Tlvt xh p r àhq	Tlvt xh p r àhq	Tlvt xh p r àhq
^g uwt f bpu rg ugevgt <i>Ai vs vt dgi</i> <i>Di ji r w</i>	^g uwt f bpu rg ugevgt <i>Ai vs vt dgi</i> <i>Di ji r w</i>	^g uwt f bpu rg ugevgt <i>Ai vs vt dgi</i> <i>Di ji r w</i>	^g uwt f bpu rg ugevgt <i>Ai vs vt dgi</i> <i>Di ji r w</i>
	Or vh A	Or vh A	Or vh BBB

ej g&nu&gu f g p&qv&bv&lap g&v p&qv&gu g&zr r&ie&b&v&x&gu

N&qv&bv&lap u&wt o k&g 5 l&q&wt v&qu&u r&gu f g&w&z b&pu

N&qv&bv&lap f g D 5 A r&b p&qv&g o b&z&lo b&r&g B&b&ku&g f g r&b p&qv&bv&lap r&k g gp r b&t&v&g 5 w&p f r r&aj&go gpv gp e&q&wtu ej g&A T&b&ht&b&p

x&brw&bv&lap f w&t&ku&s w&g ETG r&b o g&lu&g&wt&g p&qv&g s w&lx&b&w& 5 u&q&v r&g t&ku&s w&g r&g r n&u H&b&ld&r&g

D i t&b&f b&v&lap r t&lp&ek b&r&go gpv r&k g 5

n&b&f q&r v&lap r&aj&tu f g n&b&u&go d&n g i p t&br&g f g u&t u&qu&w&lapu t&g&r&b&v&x&gu b&w t&g p&qw&x&g&nu&go gpv f w o b&pf b&v f b&f o l&p&ku&t&b&t&le&g f g

T&q&r j g& a&w&ts w&l&â&b j g&v 5 r&b p&qo l&p&b&v&lap f g F&b&ld&g&p&pg L&ge&qt&x&b&ku&gt gp s w&b&r&v f g p&qw&x&g&nu&go b&f o l&p&ku&t&b&t&le&g l&pf r g&pf b&pv&g b&x&ge o q&lp&u

f g f g W&â&v&g P&q&wt t&gur gev&x&go gpv g&v f g W&â&v&g P&q&wt

r&b o gpv&lap f w&pg q&du&gt&x&b&v&lap f b&pu r&g t&br r q&t&v f g u&eqo o k&u&b&lt&gu b&w&z eqo r v&gu u&wt r&gu eqo r v&gu e&qu&u&r&lf u b&w f ego d&t&g

C&g&w&g q&du&gt&x&b&v&lap b u&lo r r&go gpv r q&wt q&dl&g&v f b&w&lt&gt n&b&w&gp&v&lap f w&r&gev&gt u&wt r&b p&qv&g b&pp&g&zg l&o r b&ew f g r&b r b&pf o l&g

C&q&x&lf g&v p&g o q&f l&h&g r b&u n&q&r l&p&lap f g u&eqo o k&u&b&lt&gu b&w&z eqo r v&gu

D&bpu r&g e&b&f t&g f g u&ap f l&br&aj w&g t i w&rl&gt b&x&ge MTCI T&b&ht&b&p b l&pf l&s w&pg r b&u v&t&g f b&ee&qt&f b&x&ge egu f g&w&z r q&u&v&lapu f g r t&lp&ek r

s w&k&pg t&g&h v&gpv gp b&w&ep e&bu r&g t u&w&nb&v f w&pg o q&lp&f t&g r g&th&to b&peg f g u&f g&w&z b&f o l&p&ku&t&b&t&le&gu q&w&f w&pg o q&lp&f t&g r g&th&to b&peg

f g T&b&ht&b&p f b&pu r&b i g&u&v&ap f g r&b r b&pf o l&g r&k g 5 r&b C&q&x&lf

N&qv&bv&lap f g CCC 5 AAA r&b p&qv&g o b&z&lo b&r&g

T&b&ht&b&p t* r&q&pf *i b&r&go gpv ù f b&w&t&gu g&ps w'v&gu r t&qx&gp&b&pv f b&ev&gtu o b&lg&wtu f b&pu r&g f q&o b&lp&g f g n&lp&x&gu&v&ku&go gpv u&qel&b&r&go gpv t&gur q&pu&b&dr&g v&gu s w&g r&b F&lp&b&pek tg S&gur q&pu&b&dr&g L&g G&t&w&rg H&b&v b&lp&uk r&b&t&v&g f g r&g&wtu h&q&pf u LFS E&wt&q D* x&g&r&ar r go gpv D&wt&b&dr&g g&v LFS l&p&er&w&u&lap S&gur q&pu&b&dr&g P&q&wt e&g f g&t&pl&gt T&b&ht&b&p g&u&v r b&u&u' f E&p&v&t&gr t&lug E&pi bi *g ù L&gb&f g&t f g r w&ku

D&g r n&u e&gt&v&lp&u u&ku&gu T&b&ht&b&p q&pv f gu e&gt&v&lt&le&b&v&lapu STE eqo o g r&g u&kg f g T&b&ht&b&p E&r&gev&tle&b&n P&qy g&t b&w M&b&t&qe s w&k b t&g&p&qw&x&g&nu&f u&wt r&g r&b&d&gn STE f g r&b CGEM C&q&pl&f *t&b&v&lap i *p* t&br&g f gu gpv&t&gr t&ku&gu f w M&b&t&qe q&d&v&gp&w&gp Aw M&gz&ls w&g r&gu u&ku&gu f g T&b&ht&b&p A&k&et&b&h&v E&pi l&p&gu g&v f g T&b&ht&b&p L&b&pf l&pi T&Â&v&go u q&pv *v* t&ge&ap&pp&w r q&wt r&b v&t&q&uk o g b&pp* g e&qu&u* e&w&lx&g gpv&t&gr t&ku&gu u&qel&b&r&go gpv t&gur q&pu&b&dr&gu r b&t r&g C&E&M&E&F&I e&gp&v&t&q o g&z&le&b&p&q r b&t&b r&b H&b&tp&v&t&qr l&b C&gu f g&w&z r&b&d&gn STE u&ap&v b&r&i p* u b&x&ge r&b p&q&to g ITO g&v e&gt&v&lt&h&gpv n&gpi bi go gpv g&v r&g f* r r&aj&go gpv f b&ev&lapu STE f b&pu r&gu gpv&t&gr t&ku&gu r&b&d&gn&ku* gu

A& bdUZ OUbMgj &L&c gQe&J f dM&RUZ MZ OQde& Qf ekZ fT eQ PQ XM bQdRadY MZ OQ&J f dM&RUZ MZ OU dQ

Lgu ej br ktg Fbevgwtu f g tkus wgu gv Pgt&qt& bpeg
gzv&tb H&pbpek tg f w r t* ugv f qewo gpv f gptgi k&vtgo gpv
wp&ktgugn* v&bpv r&kt u f gu tgp&x&ku Â H&i vtg&pv L bpb&â&ug gv r&g
vtb&ktgo gpv f gu Hbevgwtu f g tkus wgu r t&pek& bwz u&qp v r t* ugv* u
f bpu r&g ej br ktg Lg ej br ktg guv f* f k* ù r b r t* ugv&b&v&qp
f gu r t&pek& bwz tkus wgu gzv&tb H&pbpek&gtu tge&gp&u* u f bpu r&g
v&dr&gbw ekf guu&qu gv f gu r gth&qt& bpegu buu&qe&kt gu eh
bw Cgu tkus wgu qpv* v* br r t* e&kt u ù r b&t&v&kt f gu tkus wgu
er&f u l&f gpv&kt& u f gr wku nEr xi t v&v& S&mo M&dr dki q i r x ESM f g

Tbhtbp f* et&kt bw ej br ktg Lgu l&pf le&bvgwtu r t* ugv* u
r gto gw&gpv f* x&b&w&gt nglt&He&be&kt f gu r q&rl&ks wgu f* r r&qt&Â gu
r q&vt o b&v&kt&gt egu tkus wgu

U&qu r&gu l&pf le&bvgwtu o gpv&kt&pp* u ekf guu&qu eqe&pt&g&pv r&g
r* t&lo vtg Gt&qr g ub&wh o gpv&kt&qp eqp&vt&kt&gt Lgu lo r be&v f g r b
et&kt&g ub&pk&v&kt&gt r&kt g ù r b r b&pf* o l&g f g r b C&qx&lf ug t&gm v&gpv
f bpu ngp&ugo dr&g f gu l&pf le&bvgwtu f g gv r&gw&tu
* x&q&rw&kt&pu

● TIURXEU M U AX CHAOGENE OV CMNAVIRXE

Lg ej bpi go gpv er&lo b&v&s w&g r t* ugv&v r q&vt Tbhtbp w&pf q&wd&rg gpl&gw&kt ù

nlo r be&v u&wt r&gu be&v&kt&kt* u f w Gt&qr g r t* ugv&v f bpu r b r n&w r b&t&v f gu t* i l&qpu f w o q&pf g

nlo r be&v f gu be&v&kt&kt* u f w Gt&qr g u&wt r&g ej bpi go gpv er&lo b&v&s w&g L gpv&t&g r tk&g eqp&vt&kt&dw gp g&lt&gv bwz* o ku&kt&pu f g i b&â
ù g&lt&gv f g ug&t&g f kt&gevgo gpv r b&t ugu be&v&kt&kt* u l&pf w&wt&lg&mw gv ugu be&j bw gv l&pf kt&gevgo gpv r b&t n&w&kt&v&kt&qp g&lt&gew&kt g
r b&t ugu er&kt&pv f gu r t&qf wku f w Gt&qr g gp r b&t&v&w&kt&gt f bpu r&g uge&v&wt b* t&kt&g

Tbhtbp l&f gpv&kt&g b&lp&kt&f gwz v&Â gu f g tkus wgu

■ r&gu tkus wgu r j Â&ls wgu t* u&w&v&pv f gu f qo o bi gu f kt&gevgo gpv eb&w&u* u r b&t r&gu r j* p&qo p&gu o* v* q&t&qr&kt l&s wgu gv er&lo b&v&s wgu
v&gu s w&g r&gu q&wt&bi bpu r&gu e&Â&er&tp&gu r&gu x&gpv x&kt&rp&v gv r&gu l&qp&f b&v&kt&pu l&nu r q&wt&tb&g&pv i* p* t&gt f gu f qo o bi gu u&wt r&gu
lo r r&bpv&b&kt&pu f w Gt&qr g gv o gw&t&g gp f bpi g&t r b u* ew&kt&kt* f gu eq&nb&dt&b&v&gtu L g&zr qu&kt&qp f gu uk&gu f g Tbhtbp gv f g r&gw&t
ej b&pg f g x&b&rg&wt ù egu tkus wgu f* r gp&f f g r&gw&t r&qe&br&kt&b&v&kt&qp L b l&t* s w&peg gv n&lpv&gp&kt&kt* f gu* x* p&go gpv er&lo b&v&s wgu
bi i t&b&x* gu r b&t n* r&f b&v&kt&qp i r&qd&b&rg f g r b v&go r* t&b&w&t&g u&qp v r tk&gu gp eqo r v&g f bpu r&gu ej q&kt f gu r&kg&v& f lo r r&bpv&b&kt&pu f gu
be&v&kt&kt* u

■ r&gu tkus wgu f g v&tb&pk&kt&qp u&qp v l&pf wku r b&t w&g* x&q&rw&kt&pu f w eqp&v&g&v&g* eq&pqo l&s w&g gv u&q&el&b&ngp o b&v&kt&g f g n&w&g eqp&v&g r&g
ej bpi go gpv er&lo b&v&s w&g l&nu r q&wt&tb&g&pv r t&gp&f t&g r b h&qt&g f g f p&q&w&g&mw v&b&zg f g o gu&wt&g t* i r&go gpv&kt&g x&kt&pv ù t* f w&kt&g
n&w&bi g f w&v&tb&pur q&t&v b* t&kt&g x&kt&g f gu r g&t&v&g f g r b&t&v f g o b&tej* q&w&f b&wt&be&v&kt&kt* f w uge&v&wt r q&vt r&gu l&px&gu&v&kt&g&wtu q&w&f g
Tbhtbp uk&gu eq&pe&wt&g&pv f* x&g&rt&r r b&lg&pv f gu r t&qf wku r n&w eqo r* w&kt&ktu f w&r q&lpv f g x&w&g f g r b f* e&b&t&dp&b&v&kt&qp

Cgu tkus wgu u&qp v f* v&kt&kt u bw

Lgu gpl&gwz buu&qe&kt u bw ej bpi go gpv er&lo b&v&s w&g r gw&g&pv* i b&rgo gpv eq&pu&kt&w&gt f gu q&r r&qt&w&pk&kt* u r q&vt r&g Gt&qr g gp
r b&t&v&w&kt&gt r b&t r&g f* x&g&rt&r r go gpv f g p&q&w&g&b&wz r t&qf wku l&pp&q&x&bpv r gto gw&b&pv f bo* r&kt&gt nglt&He&be&kt* * p&gti* v&ks w&g f gu
b* t&qp&ghu b&lp&ks w&g n&bo* r&kt&b&v&kt&qp f g p&qu r t&q&egu&w& l&pf w&wt&lg&mw r q&vt t* f w&kt&g r b eq&pu&go o b&v&kt&qp f* p&gti l&g gv r&gu eq wu

ZÈ%žžÇu0ššš » qšsyu0	Rät szqäuç0	867A	867B	8686	8687	ÈÈÇžžÈÀ 868638687
Pqrñks wg gvr rbp f bevkpu r qwt nwwgt eqpvtg rē ej bpi go gpv erko bvks wg eh	™o kuukapu gp vqppgu f g CO *s wksbrēpv ■ ueqr g ■ ueqr g jsgdxnr f dñi h ■ ueqr g q dvoi x f dñi h ■ ueqr g ● wubi g f gu r tqf wku ● bej buv f g dlqpu gv ugtxlegu ● ltgv ● f *r rbego gpvu r tqhguakppgnu ● f *r rbego gpvu f qo lekrē vtboxbn					

Tear g rgu o kuukapu f ktgevgu f g i bÅ5 ghtgv f g ugttg rk gu 5 rb eqo dwukap f g uqwtēgu pgti vks wgu i bÅ i bÅ f g r vtqrē
ñks w lk m tqu pg gve bpuks wg rgu o kuukapu f g hñkf gu htk qtk pgu rētu f gu r j bugu f g tgej bti go gpv unt rgu ukgu f g
Tbhtbp

Lgu xbrēwtu swk r tgpblgpv gp eqo r vg egtvblpgu f qpp gu guko gu r qwt rē s wbtvk o g vto guvtg qpv
pqvbo o gpv v tgvwgu gp r qwt tgm vgt rgu f qpp gu f hplkxgu

Tear g rgu o kuukapu lpf ktgevgu rk gu bwz eqpuqo o bvkpu pgti vks wgu rēvts wgu qwf g ej brēwt ltqkf unt rgu ukgu f g
Tbhtbp Lb o vj qf g rēbvkqf dbugf eqttgur qpf bwz o kuukapu f g CO ebrēwn gu 5 r bvtkt f gu hbevgtu f o kuukap o qāgpv
f gu t ugbwz rēvts wgu f gu r bāu f bpu rēus wgu Tbhtbp guv ko r rbpv Lb o vj qf g o btrēv dbugf eqttgur qpf bwz o kuukapu
f g CO ebrēwn gu 5 r bvtkt f gu hbevgtu f o kuukap f gu eqpvtbv r buu u bxge rgu hqwtpluugwtu f pgti lg f g Tbhtbp

Ep Tbhtbp f eibtg r qwt rb r tgo k tg hqu ugu o kuukapu f g i bÅ5 ghtgv f g ugttg f w ueqr g ugrēp rb o vj qf g f lkg
o btrēv dbugf vgpbpv eqo r vg f gu hbevgtu f o kuukapu gp o btrēv dbugf r qwt rgu bop gu gv gv uqpv
guvko u 5 r bvtkt f gu hbevgtu f o kuukapu f g

Tear g rgu bwtgu o kuukapu lpf ktgevgu bābpv rlgwgp bo qpv Ae j buv f g dlqpu gv ugtxlegu f r rbego gpvu r tqhguakppgnu
gv f qo lekrē vtboxbn qwgp bxbn ltgv wubi g f gu r tqf wku xgpf wu f gu bevkkv u f g Tbhtbp Ng uqpv eqo o vpls w gu leks wg
rgu ebv i qtigu f o kuukapu uk phtēbvkgu r qwt rē Gtqwr g

● TIURXEUM U AXa CPNQ VEOCEU EV AXa UAYPIT FAITE

- Lgu tkus wgu f g r gtvg f g eqo r *vgpegu gv f g ubxqlk Hbktg r gwkgpv" vtg rk u
- ū n* xqñwkp bee*ñt* f g gu o *vgtu lpf wkgf r bt rb vtbpqhto bvkqf f lk klbrē qw n* o gti gpeg f g vgej pqrēi lgu f kutw vkgu
vgnrgu s wg f gu r tqf wku r nñu *rēvts wgu gv ū o qlpf tg ko r bevebtdqpg
 - bwz gplgwz f bf br bvkqf f g ej bti g ebr belk* gv f bf *s wlvqf f gu eqo r *vgpegu bwz dguakpu C guv r btlēwñk tgo gpv xtbkgp
gv bxge f g pqo dtgvz f *r btu f qpvegvz f g egtvblpu eqmbdqtbgwtu gzt gtvu
 - bwz vgpukpu unt rē o bte j * f w vtboxbn tgrlvkgu ū egtvblpgu gzt gtvugu ū rb hqtvē eqpewttgpeg gptv g ugevgtu f bevkkk* qw
gpeqtg bw wtp qxgt f bpu egtvblpgu āqpgu i *qi tbr j ls wgu
- Lgu tkus wgu rk u bwz tguuqwtēgu j wo blpgu uqpv f *vknñt u bw

ZÈ%žžÇu0ššš » qšsyu0	Rät szqäuç0	867B	8686	8687	ÈÈÇžžÈÀ 868638687
Pqrñks wg f gu eqo r *vgpegu eh	Pbtv f gu ubrtbtk u f wGtqwr g bÅbpv uwkk wpg qwr mwlgwtu hqto bvkpu				
Prbp f g vtbpqhto bvkqf Tbhtbp VplxgtuñÀ eh	Nqo dtg f j gwtgu o qÅgp f g hqto bvkqf r bt ubrtbtk				

● TIURXE DE D FICIV P X DE QETVE D AVVTACVIYIV

Lg tkus wg f g r gtv g qwf g o bps wg f bwtbev&kl* f wGtqwr g eqpegtpg

- rgu f *rbku f g tgetwgo gpv f g egtv&lpv r tqhku ur *ek&is wgu o bv* tlbwz r tqe* f *u ur *elbwz *rgevt&is wg *rgevt&pls wg f g r wkuubpeg gvr qwt f gu o *vgtu pqwxg&bzw r qwt Tbltbp
- rb hqtv&g eqpegpvtb&lpv f g pvtgr tkugu lpf wvltg&ngv uwt egtv&lpv dbu&lpv lpgvtpb&lpv&bzw i *p* t&bpv wpg hqtv&g eqpewt&gpeg r qwt bwt&gt rgu eqo r *vgpegv gvr rgu vbr&gpv Tbltbp p *v&pv r bu bu&gâ f l&t t&g&lpv
- wpg tgr t* u&pv&lpv lpuv&tkubpv&g f gu hgo o gu f bpu ngpvtgr tkug gp r b&v&w&lt f bpu rgu r quv&g û t&g r qpub&kl* i *p* t&bpv wptkus wg f lo bi g f bwtbev&kl* gvf g r gth&to bpeg

Ch

Z&ç&ç&ç&ç&ç » q&isyu&	R&t z&q&ç&ç&ç&ç	867B	8686	8687	è&ç&ç&ç&ç&ç 868638687
P&rk&is wg f g tgetwgo gpv eh	lpf leg f g tgo r rbego gpv f gu f *r btvu f *h&kl&ku				
D* o btej g gvr r&pv f bev&qp *i br&v* r tqh&u&lp&pp&ng hgo o gu j qo o gu eh	Pbtv f gu hgo o gu ■ f bpu rgu tgetwgo gpv gzv&tpg ■ f bpu rgu gth&ev&ku ■ r bto kr&u ebf t&g f l&ki g&pvu				

● TIURXEUUAOV U CXTIV EVEOYITPOOENEOV UUE

Skus wgu r& u bwz bev&kl* u lpf wvltg&ngv

- tkus wgu l&j *t&pv bwz bev&kl* u v&ru s wbe&f gpv lpf wvltg&ngv gp&lt&ppgo gpvbwz o bl&wtu
- tkus wgu r qwt rb ubpv* gvr rb u* ewt&v r&tu f gu bev&kl* u
- tkus wg ubp&lt&g ubpv* r w&rls wg

Skus wgu r& u bwz pqwxg&ngv t* i rgo gpv&lpv

- rgu t* i rgo gpv&lpv gv p&to gu r&eb&ngv gv lpgvtpb&lpv&b&ngv gp o b&v t&g f g r tqv&ev&lpv f g rb ubpv* f g rb u* ewt&v gvf g ngp&lt&ppgo gpv br r r&ebd&ngv bwz bev&kl* u f g Tbltbp u&pv f k&gtugu *x&rw&kgv gv v&v&lt&wtu r r&u ut&ev&gu Lg p&pv t&g r ge&v f gu t* i rgo gpv&lpv eqp&v&wg v& tkus wg r qwt r&g Gtqwr g

Lgu tkus wgu TTE f qpv&ng tkus wg ubpv* r& bwz r bpf * o lgu u&pv&f *v&kl& u bw

Z&ç&ç&ç&ç&ç » q&isyu&	R&t z&q&ç&ç&ç&ç È&ç&ç&ç&ç u&ç&ç&ç&ç	867B	8686	8687	è&ç&ç&ç&ç&ç 868638687
P&rk&is wg TTE eh	Ubwz f g l&t* s w&peg f gu be&f gpv f w&v&b&v&b&x&ge btt'' v UFAA				
Tv&pf btf u TTE eh	Ubwz f g i t&b&v* UG Ubwz f g l&t* s w&peg f gu be&f gpv eqpp&v UFAC				
P&rvp f g r bpf * o l&g eh	Pt&v&eq&ng ubp&lt&g b&f br v* u&ng&v nlo r bev* r l&f * o l&s wg r&ebn				

Lb dbku&g qdugt&ç g gp f w UFAA gv f w UFAC guv rb eqpl&ev&lpv f g r r&v&lt&wtu h&bev&wtu Lb v&pf b&peg b v qdugt&ç g f u rgu f gwz r tgo l&tu o q&u f g n&pp g b&v&pv rb et&ug ubp&lt&g r&ç g 5 rb r bpf o l&g f g rb C&ç&f b&x&ge wpg f et&kuub&peg f g f g nbe&f gpv&ng l&g r bt t&v r qtv 5 C&g&g v&pf b&peg guv r&g t u&v&v f gu gth&tu o bl&wtu gv eqp&v&w f g r t x&gp&v&f f gu tkus wgu TTE f bpu v&v&wtu rgu u&eq v u f wGtqwr g Lg eqpv&g&v&g r bpf o l&s wg b gw&f gwz gth&gu p&v&bd&ngv r&g r tgo l&gt s w&v&v&v&h gv ku&v f qdugt&b&lpv f g v&gtt&lpv bo pg 5 eqp&v&f t&gt s w&g rgu ub&v&tku qpv r qtv wpg x&ki l&dp&eg beet&v&g 5 rb ubpv gv 5 rb u ewt&v f gr wku rb et&ug Lgu tq&w&pgu qpv v d&v&g&x&gtu gu r&g eqpv&g&v&g b bo gp 5 h&lt&g r r&u b&v&v&lpv 5 u&q&g&v&b&v&v b&v&v&v r&g f gw&ç o g s w&v&v&v&h guv rb t u&v&v&v&v f g nlo r bev f w v n v&v&v&v&v ngp&lt&ppgo gpv f g v&v&v&v&v f qo l&eq&v v&pv o q&lv be&f gpv&v pg C&g&g v&pf b&peg dbku&ç t&g u guv eqp&h&to g gp

● TIURXEU QUBCHP UP CIAXA TQU

Cgu tkus wgu beegpw* u r bt rgu eqpu* s wgpegu f g rb etkug ubpkvbtg rk* g ù rb r bpf * o lg f g rb Cqxlf eqo r tgppegpv rgu utguu gv rgu o bn" vtg bwvtxbknrk* u ù

- rb ukwvkvqp uqelq * eqpqo ls wg lpegtvblpg
- rgu ej bpi go gpv f g nqti bpkubkvqp f wvtxbkn v* r vtcbkn bevk* r btlvgrng
- nlpzK* v* rbeg ù rb r bpf * o lg
- nko r bev utw rgu tgrvkvpu uqelbrgu gv rgu o * vj qf gu f g o bpbi go gpv

ZÈ%æçu08aæ » q0syu0	RÀt zqàuç00	867B	8686	8687	èÈçæÈÀ 868638687
Plkgtu DSHT eh	Ubwz f bdugpv* kuo g				

● TIURXE DE CPTTXQVPO

Tb f lo gpukqp lpgvtpbvqpbrg ko r qug ù Tbhtbp f g xgkngt ù tcur gevgt uetwr wrgwugo gpv ngpugo drg f gu raku gv t i rgo gpvkvqpu gp o bvk tg f g nwwg eqpvtg rb eqttwr vlap gp r tgpbpv gp eqo r vg rguwu * xgpwngnu grtguu gzvtbvgttkvqtbwz

Cg tkus wg eqwxtg wp rbt i g ur gevgt f gzer qukvqp bnrbpv f g rb eqttwr vlap bevk* f ltgevgt gv lpf ltgevgt ù rb eqttwr vlap r buuk* g

ZÈ%æçu08aæ » q0syu0	RÀt zqàuç00	867B	8686	8687	èÈçæÈÀ 868638687
Ptqi tbo o g f g eqphqto k* eqo o gtelbrg eh	Pgtuqppgu hqto * gu f bpu rgu ebf tg f gu r tqi tbo o gu f g eqphqto k* eqo o gtelbrg bpvleqttwr vlap gp r t* ugpvlgngv ù f kuvpeg				
Cj btvg f * vj ls wg eh					

● TIURXEU M U AXa TEMAVIP OU FP XTOIUUXTU

Tbhtbp b bej gv* f gu dlgpu gv f gu ugtxlegu ù j bwgwt f g o knibtf u f gwtqu gp bwr t u f g r nru f g hqwtpluugwtu Cgu bej buu tgr t* ugpvgpv f g uqp ej lhtg f blhtbtgu blwuv* Lb o b vtug f g ngpugo drg f gu tkus wgu rk* u bwz bevk* u f gu hqwtpluugwtu guv wp gplgw r tkvkvbtg lnu f qkxgpv tcur gevgt rb ej btvg Ae j buu tcur qpubdrgu f g Tbhtbp r t bpbv pqvbo o gpv rgu tcur gev f gu f tqku j wo blpu gv f gu t* i rgo gpvkvqpu gp vgtu gu f g TTE Lg tkus wg f g f * hknibpeg f gu hqwtpluugwtu utbv* i ls wgu f g Tbhtbp uwkug ù rb etkug ubpkvbtg rk* g ù rb r bpf * o lg f g rb Cqxlf u guv beetw gp

Lgu tkus wgu uqpv f * vknf u bw

ZÈ%æçu08aæ » q0syu0	RÀt zqàuç00	867B	8686	8687	èÈçæÈÀ 868638687
Cj btvg Ae j buu tcur qpubdrgu f g Tbhtbp eh	Ubwz f bej gvgwtu hqto * u bwz bej buu tcur qpubdrgu bweqwtu f g rguw ebtkt tg				
Prbp f g xli kdppeg eh					
Pqrkvls wg Ae j buu tcur qpubdrgu Gtqwr g eh	Ubwz f gu bej buu t* brku* u bwr t u f g hqwtpluugwtu bAbpv uk p* rb ej btvg Ae j buu tcur qpubdrgu	NA	NA		NA

● TIURXE M 6 MA U CXTIV DEU QTPDXIVU

Ah p f g o b vtugt rgu tkus wg f beekf gpw f b* tqpgu rk* u bwz dlgpu gv ugtxlegu f g Tbhtbp eh f gu r qrvkls wgu f g u* ewtk* b* tlgppg gv f g s wbrkv* eh gv wp uAvu o g tqdwug gv eqphkto * f g o bpbi go gpv f g rb s wbrkv* uqpv o ku gp r rbeg eh

A6 OXUV Mf F&P OMd NaZ Qd& M daZ Mg f Lt g O

s uous& &vs& s



DÉCARBONER L'AÉRONAUTIQUE

Être reconnu comme leader de la décarbonation du secteur aérien



Faire de l'avion neutre en carbone la priorité de la R&T



Réduire les émissions de CO₂ sur l'ensemble de la chaîne de valeur



Engager les salariés dans la réduction de leur empreinte carbone

Tbltbp bo dkwpppg f "vtg r&bf gt f g r b f *ebtdqpbvkap f w ugevgwt b* t&pbw&wg In H&bw blpuk f g n&xlq& dbu ebtdqpg r b r t&qt&w* f g ub tgej gtej g gv vgej p&rt&ji lg S U gv ugpi bi g û t*f v&ltg ugu *o ku&lp&u f g CO u&wt ngpugo dr&g f g ub ej bpg f g xbr&gt L gpugo dr&g f gu ubr&bt&u guv gpi bi * f bpu r b t*f v&w&lp f g egw&g go r t&lpv&g ebtdqpg

Cr qv&h&w hwhq&rx&h

P&wt n&w&gt eqpvtg r&g ej bpi go gpv erlo b&v&wg gv r&gu t&ks v&gu buuq&kt u n&A&eqtf f g Pbt&ku u&wt r&g erlo b&v eqperw gp b Hz* n&ql&gev&h f g o b&lpv&glt r&g t*ej b&wh&go gpv f g r b v&go r *tb&wtg o q&Agppg f g r b Ug&t&g gp f guu&wu f g C x&qtg û C û r b H&p f w uk er&g r bt tbr r qtv b&wz p&kgb&wz r t*lpf w&wt&gnu Tbltbp u lpuet&v r r&lpgo gpv f bpu egv q&dl&gev&h gp *xbr&wb&pv ub u&tbv* i lg ugu t&ks v&gu gv ugu qrr r&qt&w&pk* u bw t&gi btf f g f l&kt t&gpv u e* pbt&lu erlo b&v&wg u

Ep r&gu b&xl&pu ek&ku gp g&zr r&q&b&v&lp f bpu r&g o qpf g qpv *o ku f gu *o ku&lp&u o qpf l&rgu f g CO Lgu r g&t&r gev&kgu f g et&ql&ub&peg f w v&tb&h&e b* t&lgp u&wt r&gu r t&qej b&lp&u f *egp&lp&u o b&lpv&g&w u v&p p&kgb&w *r&gx* o b&ri t* r b et&kg ubp&kb&ltg r&kt g û r b r bpf *o lg f g r b C&qx&lf beegp&w&gpv n&ql&gev&h f g r b t*f v&w&lp f gu *o ku&lp&u f g CO f g n&xl&b&v&lp O&wtg r&g CO r&gu o qv&gtu f b&xl&pu r t&qf w&ugpv f b&wt&gu *o ku&lp&u v&tb p*gu f g eq&pf gp&b&v&lp qz&Âf gu f b&âq&v s&wk r q&wt&b&lpv gpv&tb p&gt v&p g&lt&v b&f f k&lp&g&nu&wt r&g t*ej b&wh&go gpv erlo b&v&wg L *xbr&b&v&lp f g egu lo r beu f go g&wtg u&qo l&g û f g h&qt&v&u l&peg&t&w&f gu gp t&b&u&p f gu r j *p&qo p&gu r j Â&ls v&gu eqo r r&gz&u P&wt egu t&b&u&pu eqp&ht&o *o gpv bw GHG P&vs&xs&gs&p q&w&b&wz g&zk g&pegu f g r b TBUK Tbltbp pg eb&r&w&g p&kgp r v&dr&g f g ej l&htg t&g&b&v&h û eg u&lgv

Lb f *ebtdqpbvkap f w v&tb&ur qtv b* t&lgp t&gr t*ugpv&g ngp&lgw erlo b&v&wg r t&lp&ek b&n f g Tbltbp r&gu *o ku&lp&u buuq&kt gu û n&wubi g f g ugu r t&qf w&ku û d&qt&f f gu b&xl&pu t&gr t*ugpv&gpv r n&w f g f g ngo r t&lpv&g ebtdqpg v&q&b&rg f w G&t&qr g

Aw f gr&u f gu t&ks v&gu r t*ugpv* u bw gv bw r&gu gp&lg&vz buuq&kt u bw ej bpi go gpv erlo b&v&wg r t*ugpv&gpv *i b&rgo gpv f gu qrr r&qt&w&pk* u r q&wt r&g o qf r&g f b&lt&b&kt&gu f g Tbltbp

■ û v&ltg r t&lp&ek b&n v&pg qrr r&qt&w&pk* f g f *x&gr&qr r go gpv eqo o g&tel&n r q&wt f gu r t&qf w&ku f g f g&tpk t&g i *p* t&b&v&lp eqp&vt&d&wb&pv û eq&wtv v&gt&o g û r b t*f v&w&lp f *o ku&lp&u f w ugevgwt b* t&lgp gv v&pg qrr r&qt&w&pk* f g f *x&gr&qr r go gpv f g p&q&w&gb&wz r t&qf w&ku l&p&q&x&b&pv ebr b&dr&gu f g h&qt&v&go gpv t*f v&ltg r b eq&pu&o o b&v&lp f *p&gti lg gv r&gu *o ku&lp&u f gu h&w&tu b* t&qp&gh

■ û v&ltg uge&qp&f b&ltg v&pg qrr r&qt&w&pk* f g t&g&ph&te&gt r b r g&ht&o b&peg qrr r&qt&w&pp&g&ng f gu be&v&kt&u l&pf w&wt&lg&ng&u f w G&t&qr g gp l&p&x&g&u&ub&pv r q&wt t*f v&ltg r b eq&pu&o o b&v&lp f *p&gti lg gv r&gu *o ku&lp&u f g i b&â û g&ht&v f g u&gtt&g

Eqj cj hp hqwhwj r xyhu&qc&f h vxu&h f d p cw

Ep v&bpv s&wg o q&vt&kv&g gv *s&w&r go gpv&gt f w ugevgwt b* t&pbw&wg Tbltbp o gv r b f *ebtdqpbvkap f g n&xl&b&v&lp bw e w&t f g ub o ku&lp& C guv n&wp f gu f g&vz r k&lt&g r t&lp&ek b&wz f g r b u&tbv* i lg f w G&t&qr g P&wt b&lt&to gt u&qp gpi bi go gpv Tbltbp u guv f qv f v&pg t&b&u&p f "vtg f bpu r b&s v&g&ng l&nt&br r g&ng s&wg r&g f *f&k f w ej bpi go gpv erlo b&v&wg guv n&wp f g ugu r t&qt&kt&u L gpi bi go gpv f w G&t&qr g guv r qtv b&w r n&w j b&w p&kgb&w f g ngp&t&g r t&kg

■ v&p f r p l w l&qr y&v&r q v&hf q&r &j l h h&wf d p cw bw ug&lp f w C&pu&g&n f b&f o l&p&v&tb&v&lp *v&f lg g&zbo l&g gv g&zr t&lo g

u&qp b&xl&u s&wb&pv û r b u&tbv* i lg r t&qr qu* g r bt r b f l&te&v&lp i *p* t&br&g b&lp&u s&wb&v r r b p f be&v&lp gv b&wz r g&ht&o b&pegu buuq&kt gu b&wz s&w&u&lp&u erlo b&v&wg u eh Cg eqo k&v guv r t* u&f * r bt v&p b&f o l&p&v&tb&v&gt l&pf * r gp&f b&pv ej bti * ur *e&l&rgo gpv f w u&w&kk f gu s&w&u&lp&u erlo b&v&wg Cgv b&f o l&p&v&tb&v&gt guv l&p&v&tx&gpw r&qtu f g n&b&u&go d&f g i *p* t&br&g r q&wt r t*ugpv&gt r&gu q&tl&gpv&b&v&lp&u u&tbv* i l&s v&gu f g Tbltbp f bpu eg f qo b&lp&g

Te pbt&lu Z&É&h&q&hj t&mD&r&nt&w&u n&v&é Z&kmv&h&â&v t ej b&wh&go gpv l&ph t&lg&wt 5 C gv Ngv g&n&â&w Z&kmv&h&â&v t ej b&wh&go gpv f g C f g n&Ai g&peg l&p&v&tp&b&v&lp&g f g n p&gti lg T&gr&ap r&gu f&app gu f g n&v&er&â&h&â&v&wt Cw&É&v&kt w C&tr&nh a&h&v&É&w&â&h&â&v gv gp r t&g&b&pv gp eqo r v&g f bpu r&gu o ku&lp&u o q&pf l&rgu f g CO eg&ng&u i p t gur bt r&gu ej bpi go gpv f b&lt&gev&b&v&lp f gu v&gtt&g

■ wp frplw grulhqewr q vxu d fdp cw rt*ulf* rbt rg Dltgevgwt G*p* tbn t* wplv r nulgwtu o go dtgu fw eqo k* gz* ewlh f w Gtqwr g blpuk s wg ngpugo drg f gu f l tgevkqpu f g ngpvtgr tkug lo r nls w* gu f bpu nbevkqpu erlo bvls wg Sgej gtej g gv vgej pqrqi lg Tvtbv* i lg Alhtbtgu r wdris wgu Flpbpegu Cqo o wplebvqpu Hlpbek tg Or* tlvqpu Sgur qpudbtik* uqek vbrg f g ngpvtgr tkug gv Cqo o wplebvqpu bhp f g f* hplk rgu qtlgpbvqpu f w Gtqwr g gv pqvbo o gpv f br r tqwxtg rgu qdlgevk u gv hgwktgu f g tqwg uwt ej bs wg vAr g f *o kuukapu f g CO Cg eqo k* u guv t* wps wbtg hku gp

■ rb utbv* i lg erlo bvls wg fw Gtqwr g f bpu vqwg ugu f lo gpulqpu guv r qtv* g r bt rb f l tgevkqpu Crio bv o kug gp r r beg f* dw

■ nbxbpego gpv f w r rbp f bevkqpu guv gzbo k* ej bs wg vto gwtg bwpkxgbwf weqo k* gz* ewlh f w Gtqwr g

■ rg r kqvbi g qr* tlvqppgn f gu bevkqpu guv t* brik* u vtbxgtu f l t t tgpvgu lpuvpegu s wko qdlkugpv pqvbo o gpv f gu ej gh f g r tqlgv Bbu Cbtdqpg u Tbltbp TA gv f bpu ugu uqek v* u f g t bpi bpkuk s wg f gu eqttgur qpf bpw f bpu rgu f l tgevkqpu o* vltu bej bu v yrt t pē gl dln t* h tgpv u* pgti lg f bpu rgu ugtxlegu f gu o qAgpu i* p* tbwz gve

Qr dwt xh hwwwcw j lhw

Qs pyrazi i ysf n gyjx hdx p gdhv hi p lzyi gsryi p gl drki q i ry gpa dyazi

Tbltbp u gpi bi g u vtbxgtu ub r qrkls wg TTE l p* i t b p v u g u gpi bi go gpv r qwt nwwgt eqpvtg r g ej bpi go gpverlo bvls wg u

■ f lo l p w g t u g u * o k u k a p u f g i b a u g h g v f g u g t t g r k * g u b w z b e v k k * u f g r t q f v e v k p p q v b o o g p v g p t * f w k u b p v u g u e q u q o o b v k a p u * p g t i * v s w g u g v h b x q t k u b p v r b e q u q o o b v k a p f * p g t i l g t g p q w x g r b d r g g v e g n g u f g u b v y r t t pē g l d l n g p g p i b i g b p v u g u h q w t p k u g w t u f b p u w p r b t e q w t u f g r t q i t u

■ t* f w l t g u a p l o r b e v g p x l t a p p g o g p v b n g p e a p e g x b p v f g u r t q f w k u g v u g t x l e g u r n u r g t h q t o b p u v q w b w r q p i f g r g w t e A e r g f g x l g b e e q o r b i p b p v r b v t b u k k a p f w u g e v g w t b * t l g p x g t u r g u q d l g e v k u f g n A e e q t f f g P b t k u u w t r g e r l o b v

■ o q d k k u g t u g u e q m b d q t b v g w t u r q w t o g w t g g p w x t g e g w g r q r k l s w g

D b p u r g e b f t g f g e g w g r q r k l s w g T b l t b p u g u v h z * r g u q d l g e v k u u w k b p v u f g t * f w e v k a p f g u a p l o r b e v e r l o b v l s w g

■ * o k u k a p u f g u g u q r * t b v k a p u u e q r g u g v t * f w l t g f g u g u * o k u k a p u f l e k g v f g f l e k r b t t b r r q t v u g p r h i p g b x g e w p g v t b l g e v k l t g f g t * e j b w l t g o g p v e r l o b v l s w g f g C

■ * o k u k a p u r k * g u b w z f * r r b e g o g p v u f g u g u u b r b t k u u e q r g f * r r b e g o g p v u r t q h g u k a p p g n u g v f * r r b e g o g p v u f q o l e k g v t b x b l n t * f w e v k a p f g f l e k r b t t b r r q t v u g p r h i p g b x g e w p g v t b l g e v k l t g f g t * e j b w l t g o g p v e r l o b v l s w g f g C

■ * o k u k a p u r k * g u b w z b e j b u f g d l g p u g v u g t x l e g u g p i b i g t u g u r t l p e k b w z h q w t p k u g w t u f b p u r g t g u r g e v f g n A e e q t f f g P b t k u u w t w p g v t b l g e v k l t g f g t * f w e v k a p e q o r b v l d r g b x g e w p t * e j b w l t g o g p v l p l t l g w t u C g v u k r q u i k d r g C

■ * o k u k a p u r k * g u u n w u b i g f g u r t q f w k u t * f w l t g r g u * o k u k a p u r b t r b u u b i g t n k a p o v t g f g g p r b t t b r r q t v u u q l v r b t b p g p o q A g p p g g v e q p v t d w g t u n b w g l p v g f g a * t q * o k u k a p p g w g r q w t r g u g e v g w t b * t l g p f l e k

P q w t f * h p k t e g u q d l g e v k u T b l t b p u g u v b r r w A * u w t r n u l g w t u u e * p b t k a p e q o r b v l d r g u b x g e n A e e q t f f g P b t k u u e * p b t k a p u g e v a t l g n u r * e k l s w g b w p l x g b w o q p f l b n A U A G X b A r q l p v x l u b p v r b p g w t b r k * e b t d a p g f l e k g v g w t q r * g p D g u l p b v k a p x l u b p v f g C O f l e k q w x q r g v t g r b v h u n b x l b v k a p f g u u e * p b t k a p f g n A i g p e g l p v g t p b v k a p b r g f g n * p g t i l g A I E u e * p b t k a T D T e q o r b v l d r g b x g e w p t * e j b w l t g o g p v l p l t l g w t u C g v u e * p b t k a N i x c i v s e q o r b v l d r g b x g e w p t * e j b w l t g o g p v r l o k * u C

T b l t b p u g u v g p i b i * f * d w u f * h p k t f g u q d l g e v k u e r l o b v l s w g u e l g p v k l s w g o g p v h a p f * u g v e q o r b v l d r g u b x g e n A e e q t f f g P b t k u L g u q d l g e v k u f * e t k u e k f g u u u q p v * v e q p u v t w k u g p u b r r w A b p v u w t r g u t * h t g p v l g n u f g r b T B U k T g r i n r g i f d w i h U b l k i x w m m d r z i g v u g t a p v u q w o k u e q w t b p v u e g v q t i b p k u o g b h p f " v t g e g t v k k u l n e a p x l g p v v a w g h a k u f g p a v g t s w b w e p t * h t g p v l g n u g e v a t l g n u r * e k l s w g p b * v * o k u g p r r b e g r b t r b T B U k r q w t r g u g p v t g r t k u g u f w u g e v g w t b * t a p b w l s w g r q w t r g w t u * o k u k a p u f w u e q r g u w t n w u b i g f g u r t q f w k u

L g p u g o d r g f g e g u q d l g e v k u u l p u e t k v g p e a j * t g p e g b x g e r g u q d l g e v k u e r l o b v l s w g u f * h p k u r b t n V p k a p g w t q r * g p p g f g f * o k u k a p u g p r b t t b r r q t v u g v f g a * t q * o k u k a p u p g w g u f l e k

Ep Tbltbp f *erbtg r qwt rb r tgo k tg hqku ugu *o kuukapu f g i bā ū ghrgv f g ugttg f w ueqr g ugrap rb o *vj qf g f kg q dvoi x f dñ h Eng eqttgur qpf bwz *o kuukapu f g CO ebnwrf gu ū r bvtñ f gu hbevgwtu f *o kuukapu f gu hqwtpluugwtu f *pgti lg rk u bwz eqvrbwu t *brku u bxge Tbltbp Dgu

r t*ekukapu uwt egwg o *vj qf g uqpv r t*ugpv* gu f bpu rb pqvg o *vj qf qraqi ls wg bw

Uqwu ngu lpf lebvgtu o gpvkapp* u ekf guuqwu r qtvgpv uwt wp r *tko vtg Gtqvr g ubwño gpvkqp eqvrbkg

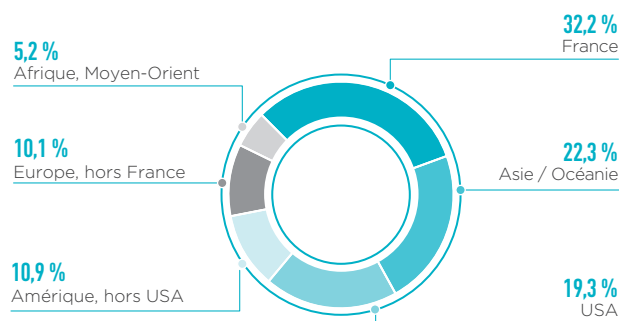
» z00zÄ0& Q; au0& u& q0& & wu& u& u00u& PNC / & z u0& q& e& s& E& u07& a& 8& /	867A	867B	8686& /	8687& /
Tear g *o kuukapu f ltgevgu xCO i				
Tear g *o kuukapu lpf ltgevgu buuqek* gu ū n*pgti lg o *vj qf g q dvoi x f dñ h xi u CO				
Wbtbvkapu f gu *o kuukapu ueqr gu gv r bt tbr r qtv ū o *vj qf g q dvoi x f dñ h				
Vv&skl Â t p&pu&Â v& v& Â l& t àovkl Em				
Tear g *o kuukapu f ltgevgu dlqi *pls wgu xCO i	ND	ND	ND	ND
Tear g *o kuukapu lpf ltgevgu buuqek* gu ū n*pgti lg o *vj qf g p& g& x& r& f dñ h xi u CO				

Uqwgwu ngu o kuukapu f g i bā 5 ghrgv f g ugttg f erbt gu f bpu rg r t ugv f qewo gpv uqpv r t ugv gu uwt wpg dbug f kg dtwng eqphqto o gpv bw GHG Ptqvqeqn ubpu vgpkt eqo r vg f g rb f fwevqp f gu swqvbū CO f w uāuv o g gwtqr gp f ej bpi g f g swqvbū pkf bwevpg bwmtg o guntg f g eqo r gpubvkap ebtdaqg Lgu o kuukapu f g GET rk gu bwz ueqr gu gv qpv v hqtvgo gpv t f wkgu gp tlvkap f g rb etlkg ubpkvktg rk g 5 rb r bpf o lg f g rb Cqxlf Lgu xbrgwtu s wkr tgpblgpv gp eqo r vg egtvblgpv f app gu guko gu r qwt rg s wvbk o g vtko guntg qpv pqvbo o gpv v tgvwgu gp r qwt tgm vgt rgu f app gu f hplkxgu Lg ebtdaqg dlqi pls wgu rvg ebtdaqg eqvpgpwf bpu rb dlqo buug gv rgu o bvk tgu qti bpls wgu f wuqn r bt qr r quklap bwebtdaqg f qtk lpg hquukg ej btdqg i b&pbwmtgn r vtqrg Dapp gu pap f kur apldrgu

Äu0&zu	867A	867B	8686& /	8687
™rgvtlek* eqpxgpvkapppmg gv tgpqwxgrbdrg ir MZ I				
™rgvtlek* f qtk lpg tgpqwxgrbdrg ir MZ I	ND	ND		
Gbā pbwmtngvi bā f g r *vtqrg rls w* h& GPL ir MZ I PCT				
K* tqu pg ir p& i w				
K* tqu pg ir MZ I				
Cbtdwtbpv b* tlgp f wtdrg Tyw&dmf p Azrd&x& Fyi p TAF gp rktgu	ND	ND	ND	
S* ugbwz f g ej brgw t xbr gwt gv ltqkf ir MZ I				
Flqwn ir p& i w				
Flqwn ir MZ I				
Capuqo o bvlap vqvbng f *pgti lg ir MZ I				
Pbtv f g n*pgti lg tgpqwxgrbdrg f bpu rb eqpuqo o bvlap vqvbng f *pgti lg	ND	ND		

Lgu xbrgwtu f g qpv v tgvwgu gp gp wklubpv rb o o g dbug f g f app gu f g hbevgwtu f o kuukap s vg Lgu xbrgwtu s wkr tgpblgpv gp eqo r vg egtvblgpv f app gu guko gu r qwt rg s wvbk o g vtko guntg qpv pqvbo o gpv v tgvwgu gp r qwt tgm vgt rgu f app gu f hplkxgu Otk lpg tgpqwxgrbdrg xqrapvktg pg vgpbpv r bu eqo r vg f gu pgti lgu f qtk lpg tgpqwxgrbdrg f bpu rgu o lz pgti vls wgu f gu hqwtpluugwtu f pgti lg Dapp gu pap f kur apldrgu Lb xbrgw t pg vlgpv r bu eqo r vg f gu i btbpvlu f qtk lpgu tgpqwxgrbdrgu eqvrbewbrku gu gp gv pg f kur qubpv r bu gpeqtg f bwgubvkap Cg vqvbvlgpv eqo r vg f gu TAF gp MX j

d bMdfU&Z& aSdMtU&gPQ&e&Y U&eU&Ze&ldgfQ&P&S&M & &RRQf P&Q&ddQ&S&Q&e1&U&Q&e&Mj & OabQ&e9&Qf & &Y MdVQf &M&eQP1&Q& &8:9



Business Unit	Percentage of Turnover
Safran Landing Systems	32,0
Safran Aircraft Engines	29,5
Safran Cabin	8,9
Safran Electrical & Power	5,2
Safran Nacelles	4,7
Safran Helicopter Engines	4,3
Safran Electronics & Defense	3,7
Safran Aerosystems	3,3
Safran Transmission Systems	3,0
Safran Seats	2,6
Safran Aero Boosters	2,3
Safran SA	0,4

I UAFTA9 DPCWNEOV D EOTEGIUVTENE OV WOIXETUEM

● c P P N U X T M Y A M X A V I P O D E U N I U U I P O U D X U C P Q E M E U 6 M X U A G E D E U Q T P D X I V U D E U A F T A O U X T M A D X T E D E Y I E D E U R X I Q E N E O V U

Cqphqto *o gpv bw GHG Ptqavqeqn Tbltbp r t*ugpvw rgu *o kulqpu rĕ gu ũ nwubi g f g ugu r tqf wku ugrqpf gwz uqwu ebv* i qtlgu r qwt rgus wgrgu rb o *vj qf qraqi lg o kug gp wxtg guv uko kbltg

- rgu *o kulqpu f lĕgevgo gpv rĕ gu ũ nwubi g f g ugu r tqf wku egrb eqttgur qpf r qwt Tbltbp bwz *o kulqpu rĕ gu ũ nwubi g f g ugu r tqf wku f bpu rg f qo blpg f g rb r tqr wukap o qvgwtu qwuqwu uĀuv o gu f g ugu o qvgwtu gv pbeqrgu
- rgu *o kulqpu lpf lĕgevgo gpv rĕ gu ũ nwubi g f g ugu r tqf wku l nubi lv f gu *o kulqpu brqmw* gu bwz *s wkr go gpwu gv l p v* tlgwtu f g ebdlpog pg eqpuqo o bpvr bu f *pgti lg eqo o g rgu uk i gu qwrgu vtlbpu f bwgttkubi g L wubi g f g egu *s wkr go gpwu guv buuqek* ũ f gu *o kulqpu f g nbxkqp uwt rgus wgru k u uqpv go dbts w* u o bku egu *s wkr go gpwu pg uqpv r bu rb uqwtg f gu *o kulqpu eqpulf *t* gu

L *xbrwlvkqp o gp* g uwt rg r qtvghwkwrg f g r tqf wku f w Gtqwr g b o qpv* s wrg rg r *tlo vrg r gtvlpqpv r qwxblv "vrg tguvlgpv ũ nbxlvkqp ekkrĕ bxlkqp eqo o gtelbwz j *rleqr v tgu i tqu bxlkqp f btlbtgu Lgu *o kulqpu rĕ gu bwz r tqf wku f g Tbltbp f bpu rg f qo blpg f g nbxlvkqp i *p* tbrĕ b* tqpghu r tĕk* u f g nbxlvkqp o kĕkbltg qwgpeqtg f bpu f bwgtgu ugevgwtu p bxlĕgu f g f *hpgug x* j lewrgu d rlpf *u gve br r btlkugpv p* i rĕ gbdrgu o qlpu f g f w hlv f wpg l pvgpuk* f *o kulqpu vt u l bldrg qwf wv xqrno g f btlbtgu vt u rĕo k*

Tgrqpf rgu tgeqo o bpf bvlkpu f w GHG Ptqavqeqn rgu *o kulqpu rĕ gu ũ nwubi g f g ugu r tqf wku f g Tbltbp s wkr uqpv f gu dlqpu l pvgto *f lbtgu eqttgur qpf gpv ũ wpg brqebvlkqp f wpg r btlvg f gu *o kulqpu f gu b* tqpghu r tqf wku hlpbwz uwt rgus wgru rgu r tqf wku f w Gtqwr g uqpv go dbts w* u Tbltbp b ej qkuf g tgvpglt wv tlvq f brqebvlkqp r j Āuls wg *i bn ũ rb o buug f g ugu r tqf wku uwt r b buug f g nb* tqpgh o Cg tlvq r gto gv l p hpg f g xbrqtkug r gu gwz rgxlgtu vgej pqrqi l s wgu f lĕgevu f g Tbltbp s wkr uqpv nghtebek* *pgti *v s wrg f gu o qvgwtu gv rb t* f wevq f g o buug f g ngpugo drĕ f gu r tqf wku

L *xbrwlvkqp f gu *o kulqpu rĕ gu ũ nwubi g f g ugu r tqf wku f g Tbltbp uwr r qug f qpe f *rbdqgt wv ue* pbtĕ f wklubvlkqp f gu b* tqpghu uwt rgus wgru egu r tqf wku uqpv go dbts w* u r gto gwbpvf *xbrwgt rgu *o kulqpu eqttgur qpf bpvgu f gu b* tqpghu Ep Tbltbp b hlv *xqrgt ugu j Ār qvj ugu r qwt tgvpglt wpg f w* g f g xlg f gu bxlkqp eqo o gtelbwz r nu eqwtg s wrg egrĕ tgvpgw f bpu rg DEV gv brĕ p* g uwt egrĕ wklu* g r bt ugu f gwz r tlpekr bwz erlpgu Altdwu gv Bqglpi f bpu rgwtu f *erbtvlkqp

Pqwt rb f *erbtvlkqp f gu *o kulqpu Tbltbp b hlv nj Ār qvj ug s wrg rb r btlv f gu ebt dwtbpvu f wtdrgu wklu* u f bpu rgu bxlkqp rĕkt* u f go gwtblv bw plxgbw bewgn p* i rĕ gbdrg gp o qĀgppg bw plxgbw o qpf lbn Lg f *xgrqr r go gpvf g egu ebt dwtbpvu b hlv nqdlgv f bppqegu gp bxge nbtlĕj bi g r bt rgu "vbw Vpku nVlqap gwtqr *gppg f gu "vbw gwtqr *gpu qw gpeqtg f gu eqo r bi plgu b* tlgppgu f g eldrgu f lpeqtr qtbvlkqp gp i *p* tbnf g ũ ũ nj qtlĕap N* bpo qlpu bwep p qw xgbw ebf tg t* i rgo gpvbltg qw lpekbvlh p b *v* f *hplkxgo gpv br r tqwx* eg s wkr l kug rb r quklĕk* f g eqpulf *tgt egu f *xgrqr r go gpvu eqo o g bes wku gv eqpf wv f qpe ũ pg r bu rgu r tgp f tg gp eqo r vg f bpu rgu ue* pbtĕ

Pqwt bwbpv Tbltbp u gpi bi g hqtvgo gpvf bpu rg uqwlqg f gu ebt dwtbpvu b* tlgp f wtdrgu gv gp vlqpf tb eqo r vg ũ nbxgplĕ f bpu rgu *xbrwlvkqp f *o kulqpu rĕ gu ũ nwubi g f g ugu r tqf wku f u s wrg f gu ebf tgu t* i rgo gpvbltg qw f gu r qrls wgu r wdlis wgu r nu hqtvgo r gto gwtqpv f g et* f lĕkug wpg hwtg vtlgevalĕg f lpeqtr qtbvlkqp œvltg f g zgo r rg rb r tkug gp eqo r vg f g rb vtlgevalĕg f g ebt dwtbpvu f wtdrgu f *etĕg r bt rg ue* pbtĕ Twublpbdrg Dg xgrqr o gpv f g nAi gpeg l pvgtpbvlkqpbrg f g nEpgti lg eqpf wtlbĕ ũ t* f wltg rgu *o kulqpu f *erbt* gu r qwt nbpp* g f g

Ep eqo r rĕ o gpvf g ugu *o kulqpu bduqrgu f wueqr g rĕ gu ũ nwubi g f g ugu r tqf wku Tbltbp f *erbtg *i brgo gpv ugu *o kulqpu uqwu rb hqto g f wpg l pvgpuk* r bt r buubi gt nĕqo vrg egwg l pvgpuk* guv *i brĕ bwz *o kulqpu bduqrgu f lĕku* gu r bt rg xqrno g f g vtlbĕ r buubi gt u i *p* t* uwt rgwt f w* g f g xlg r bt rgu bxlkqp rĕkt* u ej bs wg bpp* g gv go dbts wbpv rgu *s wkr go gpwu f w Gtqwr g

Cqo r vg vgpwf g egwg o *vj qf qraqi lg rgu *o kulqpu f wueqr g rĕ gu ũ nwubi g f g ugu r tqf wku f g Tbltbp *xqrgtqpv r tlpekr brgo gpv gp hapevq f gu hvegtu uwlkbpv

- Lb etqkubpeg f gu rĕktbklpu f bxlkqp ghtgv ugwr go gpv uwt rgu *o kulqpu bduqrgu r bu uwt nlpvgpuk* f *o kulqpu r bt r buubi gt nĕqo vrg
- L *xqrgwq f g rb r btlv f g o btej* f g Tbltbp rg i blp f g r btlv f g o btej* r qwt rb hqwtplkwg f *s wkr go gpwu uwt f gu r tqi tbo o gu gzkubpu bwi o gpvgtbĕ o *ebpks wgo gpv rgu *o kulqpu f g Tbltbp o bku f lo l pvgtblv egrĕ f w bwgtg hqwtplkwgt r gtf bpvf gu r btlv f g o btej*
- L *xqrgwq vgej pqrqi l s wrg f gu r tqf wku xgpf wu rgu r tqi t u r gwkgpv ug ulwgt ũ rb hqku bw plxgbw f gu r rlvghqto gu *s wkr* gu bxlkqp f g f gtpk tg i *p* tlvqap gpvtpv gp ugtxleg hĕ f g r tqf wevq f bxlkqp r nu bpekgp gv bw plxgbw f gu r tqf wku r bt gzgo r rg b m i go gpvf g uk i gu gpvtg f gwz i *p* tlvqpu r qwt n* s wkr go gpvf wv o "o g bxlqap
- rg f *xgrqr r go gpv f gu ebt dwtbpvu f wtdrgu s wkr gxtblv eqpf wltg f bpu rgu r tqej blpgu bpp* gu ũ r tgp f tg gp eqo r vg f gu vbwz etqkubpu f bpu n* xbrwlvkqp f gu *o kulqpu

L gpugo drĕ f g rb o vj qf qraqi lg gv f gu j Ār qvj ugu f g ebrewnuqpv r t eku gu bw

Pbt tbr r qtv 5 rb f erbtvlkqp f gu o kulqpu rĕ gu 5 nwubi g f g ugu o qvgwtu t brku f bpu rg DEV Tbltbp b hlv xqrgt wpg j Ār qvj ug f g ebrewn rb o buug o qĀgppg f gu bxlkqp b v wklu g eqo o g o buug f g t h tpegr r qwt rg ebrewn f wtlvq f brqebvlkqp r nw v s wrg rb o buug qv tlvqppg 5 xĕ f wklu g gp Cgrb r gto gv f g ug tbr r tqej gt f g rb t brk qv tlvqppg gv f g o lgvz brĕ pgt rgu i blpu hwtu uwt rgu o kulqpu rĕ gu bw ueqr g f g Tbltbp gv rgu o kulqpu rĕ gu bw ueqr g f gu eqo r bi plgu b tlgppgu s wkr r qwtbklpv vrg br r qtv gu r bt nbm i go gpv f gu s wkr go gpwu Cgwg j Ār qvj ug guv egrĕ tgvpgw r bt rb o vj qf qraqi lg tgeqo o bpf g r bt rg GIFAT

Lg r bs wgt t i rgo gpvbltg gwtqr gp Flv hqt r t ugpv gp l wkgv gv r t xqābpv wpg qdrĕ bvlq f lpeqtr qtbvlkqp f g ebt dwtbpvu f wtdrgu p b r bu gpeqtg v br r tqwx pkrĕ o gwtgu dwf i vltgu f g uqwlqg bwz ebt dwtbpvu f wtdrgu gp xkubi gu r bt nbf o l pkvtblvq bo tleblpg Tgru s wgrs wgu ebf tgu t i rgo gpvbltg gzkvpgv bewgrgo gpv 5 rb r qtv g vt u rĕo k* g eqo o g rb p qw xgrĕ vbzg lpekbvlkvg gp Ftbppeg s wklpekg 5 lpeqtr qtgt f g ebt dwtbpvu f wtdrgu gp eg s wkr p guv r bu uk plĕebvlh bw plxgbw o qpf lbn

Ep r tlv s wrg ngpugo drĕ f gu bxlkqp eqo o gtelbwz rĕkt u ej bs wg bpp g go dbts wg bw o qlpu wv uĀuv o g qw s wkr go gpv r tqf wkr r bt Tbltbp



Udjvdr xzmp x vi gs q q dr hdyar x hi p d f n) v su D - n u u n u t G - n s - n E - s u VCFD t szv ydf p n x s r v i t s y m k g p q dy

f MNXQMg P Q 80 d d Q e b a Z P M Z 0 0 8 0 h 0 0 8 0 e & d L Z 0 0 b Q e P Q & M 5 O R P

Z 0 8 0 s z e u 0 8 0 u & q & l O M

cusazEÄÜ& qÄÜ& Esc» uÄà
t uÄÜ&xzdzdÜ» uÄ&ÄzèuÜÜ» 8687

Gr xyhuqcf h

D* etkg rb umt xgknibpeg f gu tkus wgu gv qr r qtwpk* u erko bvs wgu r bt rg Cqpuglnf bf o lpkmtbvkp

D* etkg rg t rg f g rb f ltegvap f bpu n* xbrwbvkp gv rb i guvkp f gu tkus wgu gv f gu qr r qtwpk* u tgrbvkp bwerko bv

Uwzwj lh

D* etkg rg tkus wgu gv qr r qtwpk* u tgrbvkp bwerko bv lf gpvltk* u r bt rb Tqek* v* umt rg eqwtv o qÄgp gvrqpi vgtu gu

D* etkg rg lo r bevu f gu tkus wgu gv qr r qtwpk* u tgrbvkp bwerko bv umt rg bevklk* u rb utbv* i lg gv rb r rbpkltebvap Hpbpek tg f g rb Tqek* v*

D* etkg rb t* ukigpeg f g rb utbv* i lg f g rb Tqek* v* gp vgpbpv ego r vg f gu f lht tgpv ue* pbtiku tgrbvkp bwerko bv Äeqo r tku rg ue* pbtik f wpg bwi o gpvbkp f gu vgo r* tbwtgu f g C qw o qlpu

Ghvtr q ghv ult xhv

D* etkg rg r tqeguuv f g rb Tqek* v* xkubpv ü lf gpvltk* gv ü * xbrvgt rg tkus wgu tgrbvkp bwerko bv

D* etkg rg r tqeguuv f g rb Tqek* v* r qwt rb i guvkp f gu tkus wgu tgrbvkp bwerko bv

D* etkg ego o gpv rg r tqe* f wgtu f lf gpvlttebvap f * xbrwbvkp gv f g i guvkp f gu tkus wgu erko bvs wgu uqpv lpv* i t* gu ü rb i guvkp i r qdbrg f gu tkus wgu f g ngpvtgr tkug

Iqglf cvhxw hwr ehf wiv

D* etkg rg lpf lebvgwtu wtku* u r bt rb Tqek* v* r qwt * xbrvgt rg tkus wgu gv qr r qtwpk* u tgrbvkp bwerko bv gp rlbkqp bxge ub utbv* i lg gv ub r tqe* f wgt f g i guvkp f gu tkus wgu

D* erbtbvap f gu * o kuukpu f g i bā ü ghgv f g ugttg ueqr g ueqr g gv rg ebu* ej *bpv ueqr g gv f gu tkus wgu buuqek* u

D* etkg rg qdlgevku wtku* u r bt rb Tqek* v* r qwt i *tgt rg tkus wgu gv qr r qtwpk* u tgrbvkp bwerko bv gv rg r gthqto bpegu t* brku* gu r bt tbr r qtvbwz qdlgevku

At t p d y n r h i p d y d a s r s q m h z v d f p d z à d g y n r x h i U d j v d r

Tbhtbp guv uqwo kug bw t i rgo gpv gwtqr *gp f w lwlp umt n* vobdkuugo gpv f vp ebf tg xkubpv ü Hbxqtktug rg lpxgumkuugo gpv f wtdbrgu f lw t i rgo gpv Ubzqpqo lg Lg r t* ugvv ej br kutg f * etkr nbr r riebvkp f g egvg t* i rgo gpvbkp ü Tbhtbp gp r tgo k tg bpp* g f br r riebvkp f w f kur quklh r qwt rbs wgnrg rg gzk gpegu f g r vdriebvkp eqpegtppgv ugvrgo gpv n* rki kdkw* Twt rb dbug f gu vgzvgu gp xli wgwrg rg bevklk* u r tpekr brgu f w Gtqr g pg uqpv r bu eqpegt* gu r bt rb vbzqpqo lg r bu * rki ldrgu

Äy t Äè &w&uè è è ä&w&s&s&È&È&8:9&È&v usèw&ä5uÄ ä

Lgu bevklk* u r tpekr brgu f g Tbhtbp ulpuetkpgv f bpu vtqk r tpekr bwz f gu blpug f bevklk* *eqpqo ls wg nbo* tqpbwls wg rb f * hpgug gv ngr pgu Cgu f qo blpug p br r btbkupv r bu f bpu rg vgzvgu gp xli wgwrg h p swk eqttgur qpf gpv ü wpg r tktktubvkp r bt rb Cqo o kuukp gwtqr *gppg f gu ugevgtu *eqpqo ls wgu ü vtbkgt f bpu rg ebf tg f gu f gwz r tgo lgtu qdlgevku f bw* pwbvkp gv f bf br vbvkp bw ej bpi go gpv erko bvs wg Cgrb pg ük pltk r bu svw egu bevklk* u bwtblgv vp lo r bev p* i bvlh umt ngpxltqppgo gpv o bku svw nVplqp gwtqr *gppg p b r bu ü eg uxbf g f * Hpk f g etkr tgu qdlgevku r gto gwbpv f g lwi gt uk wpg bevklk* *eqpqo ls wg f bpu egu f qo blpug eqpvtldwgtbkw uduvbpvgnrgo gpv bwz qdlgevku gpvltqppgo gpvbwz f g rb vbzqpqo lg

Cl rjvi h djidni x

Lg ej lktg f bltktu* rki ldrg f g Tbhtbp guv pwnr qwt nbpp* g

CAQEa

Ep nbdugpeg f * rki kdkw* f gu bevklk* u r tpekr brgu f g Tbhtbp rg ugvrgu f * r gpugu f lpxgumkuugo gpv CAPEY * rki ldrgu uqpv egngv tgrbvkp gu ü nlo o qdlktg f wGtqr g

- I Lgu bes wkuukpu r tkugu ü dblk tbwbej *gu ü nbevklk* Aes wkuukp gvr tqr tk* v* f g dèvo gpv
- II Lgu bwrtgu o guwtgu lpf klk wngv xkubpv ü bo * rktgt ngthlebek* *pgti *vls wg gv ü t* f wgt rg u* o kuukpu f g i bā ü ghgv f g ugttg f gu dèvo gpv pqvbo o gpv
 - nlpvnbvkp rb o blpvgpbpeg gv rb t* r btbvkp f * s wkr go gpv f gthlebek* *pgti *vls wg bevklk*
 - nlpvnbvkp rb o blpvgpbpeg gv rb t* r btbvkp f g uwbvkpu f g tgej bti g r qwt x* j lewrgu * rgevtls wgu bevklk*
 - nlpvnbvkp rb o blpvgpbpeg gv rb t* r btbvkp f lpuwto gpv gv f g f kur quklh f g o guwtg f g t* i wlvkp gv f g eqpvt rg f g rb r gthqto bpeg *pgti *vls wg f gu dèvo gpv bevklk*
 - nlpvnbvkp rb o blpvgpbpeg gv rb t* r btbvkp f gu vgej pqrqi lgu f g r tqf wevkp f *pgti lg tgpqwxgrbdr bevklk*

Ep Tbhtbp b r tqi tguu* f bpu rg f * r rklgo gpv f g uqpv r rbp Bbu Cbtdqpg p* bpo qlpu egu o guwtgu r t* ugvvpgv f gu o qpvbpv wkvbktgu tgrbvkp gpv hldrgu Lgu f * r gpugu eqttgur qpf bpvgu u* n xgvv ü svgrs wgu o ktkpu f gwtqu

Ep eqpu* svwpeg rg o qpvbpv f gu CAPEY * rki ldrgu ü rb vbzqpqo lg gp u* n xg ü gpvltqp M uqlw f gu CAPEY f wGtqr g

Appgzgu gv f g nbev f ni w Crko bv eqo r n vbv rg t i rgo gpv VE gp r t ekubpv rg etkr tgu vgej plk wgu r gto gwbpv f g f vgtu lpgt f bpu svgrgu eqpf klkpu wpg bevklk* eqpqo ls wg r gww vtg eqpulk t g eqo o g eqpvtldwbpv f g o bpk tg uduvbpvgnrg 5 nbw pwbvkp f wej bpi go gpv erko bvs wg qw5 nbf br vbvkp 5 egmkek

Ep f g p qo dtgwugu bevkapu f g ugpuidkubvkap gv f g eqo o wplebvkap qpv *v* o gp*gu r bt r g Gtqwr g bwr t u f gu ubrtbtk u Dgu l p k b v k g u t g o b t s w b d r g u q p v x w r g l q w t v g m g u s w g r b e b o r b i p g l o r t l o g o q l p u u b w x g f g u b t d t g u u w t r g u k g f g L b o r j w p g p U j b r b p f g r g u p q o d t g w u g u l p e k b v k a p u u o l g w z v t g t r g u f * e j g v u r q w t w p o g l a m g w t t g e A e r b i g r b r r b p v b v k a p f g b t d t g u r b t r g u u b r t b t k u b w c q w t f w u l g u u B b p i b r a t g g p l p f g D b w t g r b t v f g u f * f k u e q m g e v k u e j b m g p i g u u q p v r t q r q u * u b w z e q m b d q t b v g w t u e j g â T b l t b p T A g v f b p u u g u u q e k v * u f g t b p i r q w t f l o l p w g t n g o r t g l p v g e b t d a p g f g r g w t u u k g u g v f g r g w t u r t q f w k u D g u e g p v b l p g u f l p p q x b v k a p u

r b t v k e k b v k g u u q p v b l p u k t g o q p v * g u u e j b s w g e j b m g p i g u q w u h a t o g f l f * g u f b o * r k a t b v k a p u e q p e t v g u

Lg Gtqwr g qti bplug ej bs wg bpp* g wp eqepeqwtu f lppqxvbkap r b t v k e k b v k g r g u T a j i v a l r l r s z d x s r A â d h w q w x g t v u v q w u u g u e q m b d q t b v g w t u E p r g r t a l g v E N E S G Z b * v * t * e q o r g p u * f b p u r b e b v * i q t l g B b u C b t d a p g T b u q r w k a p l p p a x b p v g r g t o g v f g o g u w t g t r b e q p u q o o b v k a p * r g e v t k s w g g v r g u * o k u l k a p u f g C O f g u u k g u f g T b l t b p T g b w u g p v g o r u t * g n g v f g r b e q p v t r g t E p u l z o q k u v a p p g u f g C O q p v * v * e a p q o k u * g u

A6 dQebaZeMNUKf e&gY MIZ Qe F&f dQ&Z &Y bXakQgd&j QY bXMUdQ

s uous& &vs& s



ÊTRE UN EMPLOYEUR EXEMPLAIRE

Être considéré comme un employeur de choix par nos salariés et les talents du secteur



Accélérer la formation aux compétences et aux métiers de demain



Garantir la santé et la sécurité des salariés, améliorer la qualité de vie au travail et maintenir un dialogue social vivant et efficace



Favoriser l'égalité des chances et promouvoir la diversité



T b l t b p u q w j b k g " v t g w p g o r r q Â g w t g z g o r r b k t g L g G t q w r g u g f a p p g r g u o q Â g p u f g e g w g b o d k k a p g p g p e q w t b i g b p v r b o q p v * g g p e q o r * v g p e g u f g u e q m b d q t b v g w t u g v e q m b d q t b v t l e g u r b t v q w f b p u r g o q p f g g p f * r r q Â b p v f g p q o d t g w u g u b e v k a p u r q w t i b t b p v k t r b u b p v * g v r b u * e w t k * f g v a w g u g v f g v q w u r q w t b o * r k a t g t r b s w b k * f g x l g b w v t b x b l n r q w t o b l p v g p l t w p f l b r q i w g u q e l b n x k b p v g v g h l e b e g g v r q w t r t a o q w x q l t r b f k g t u k * g v h b x q t k u g t n * i b r k * f g u e j b p e g u

L g u b o d k k a p u g v r g u b e v k a p u f g r b f l t g e v k a p G t q w r g f g u S g u r q p u b d k k u * u j w o b l p g u g v u q e k v b r g u D S H T u q p v b r k i p * g u b x g e n g p i b i g o g p v f " v t g w p g o r r q Â g w t g z g o r r b k t g L b D S H T u g p i b i g b w c q w t f g s w b v t g h a p f b o g p v b w z

- f * x g r a r r g t r g u e q o r * v g p e g u g v e t * g t f g u q r r q t w p k * u f g o q d k k u *
- b u u w t g t w p g p x l t a p p g o g p v f g v t b x b l n f g s w b k *
- h b x q t k u g t n * i b r k * f g u e j b p e g u r b f k g t u k * g v n p e r w k a p
- g p e q w t b i g t r b e q m b d q t b v k a p g v n g p v t b l f g

L b D S H T g u v e j b t i * g f g o g w t g g p w x t g e g u g p i b i g o g p v u g u g p v l g r u r q w t r g u e q m b d q t b v g w t u g p i b i g o g p v u s w k u a p v b w u k f g u r e x l g t u f g r g t h a t o b p e g e q m g e v k g r b t r b e t * b v k k * r g f Â p b o k u o g g v n l p p q x b v k a p s w k u h b x q t k u g p v

L b p b r Â u g f g u t k u s w g u r k * u b w z t g u r q p u b d k k u * u j w o b l p g u g v r t * u g p v * g u Â p v j * v l s w g o g p v b w g v b w

IZ PLUMf Qgde& &RRQOf URe

Uqwu rgu lpf lebvgwtu o gpvkapp* u ekf guuqwu r qtvgpv uwt r g r * t l o v t g Gtqwr g ubw h o g p v k a p e q p v t b l t g

	867B	8686	8687
NPODE			
Ewtqr g			
■ f q p v F t b p e g			
A h t k s w g g v M q Â g p O t l g p v			
A o * t k s w g u			
A u l g g v O e * b p l g			
f j q o o g u			
f g h g o o g u			
u b r t b t k u e b f t g u M d r d k i w w P v s j i w w s r d p v			

E p t b k a p f g r b e t k g u b p k b k t g g v e a p q o l s w g r k g 5 r b r b p f o l g f g r b C a x l f r g u g h t g e v k u f g T b l t b p q p v e q p v l o w 5 f l o l p w g t u w t r g r t g o l g t u g o g u t g r r w k u k u a p v b w i o g p v 5 r b t v k t f w u g e a p f u g o g u t g u q w u n g h t g v f w p g h a t v g t r t k u g f g u t g e t w g o g p v L g u g h t g e v k u q p v r t l p e k b r g o g p v d b k u g p F t b p e g 5 e b w u g f g p a p t g o r r b e g o g p v f g f r b t w g p t g v t b k g g v f w h b l d r g x q m o g f g t g e t w g o g p v

Dgu *x* pgo gpw xltwgnv gv gp r t* ugpvlgn ù f guvlpbvq f gu
 wf lbpw uqpv t i wtk tgo gpv qti bplk* u hqtw u vdrgr
 tqf qv eqph tpegu uko wlvbqv f gpvtgvgpvu fv eqbej lpi CW
 r tqr qu* r bt f gv tgetwgtu gzt* tko gpv* u xklvgu f gv ukvg
 gve Vpg bplv bvq f Ápbo lsg w o gv gp bxbpv rgu pqo dtgwz
 r btvgpbtlvu eqpemu bxge f gu *eqrgu f lpi *plgwu gv
 wplkgut* u eldrgu f qpv r btvgpbtlvu gp Ftbpep bxge
 nbr r vk f w p t* ugbw bevñ f g ubrtk* u bo dbuuf gwtu
 f Tbltbp gp Lgu bo dbuuf gwtu r btlvkr gpv ù rb
 eqpegr vkp qv eqpvgpw r* f bi qí lsg wu f g rgwtu *eqrgu gv
 qti bplgvpw qv r btlvkr gpv ù f g pqo dtgwz *x* pgo gpw gpvtg
 Tbltbp gv rgwt *eqrgu r btvgpbtg Lg Gtqrw tghrteg uq
 bwtbevkr* uwt rgu pqwvgngu eqo r* vgepu pwo *tks wgu i téeg
 ù ugu r btvgpbtlvu bxge f gu *eqrgu gv o buwtu ur* elonk* u
 gp f bvb gv eAdgtu* ewtk* bplk swbvxge wpg ebo r bi pg
 f gv eqo o wplebvq bwrt u f gv eldrgu f g tgetwgo gpv gv
 f g pqwgbwz bo dbuuf gwtu f lí kbwz

Lg Gtqwr g b ej qluk f qtlgpvt rgu o kulqpu f g o *e* pbv f g
eqo r *vgpegu f g ugu ubrtk' u gv uqp bevlqp ebtbvlkxg gp hbxgwt
f g nlpugtvlqp uqellbrg gvr tqhguakpppgmg f gu lgwpgu eh

Tbhtbp guv r t* ugpvf bpu ngu embuugo gpwu uwkbpwu

- Fqtɔdgu ʋtɔkuk o g o glɔɔwgt go r rɔɔɔwgt o qpf kɔnf w ugevgwt b* tɔur bɔlvngv f* hɔpug gp
- Cbr kɔn bɔlvɔpɔ ɔ rɔ f gwzɔ o g r rɔɔɔwgt f bpu rɔ bɔv* i qtlg f* tɔqɔbwɔ wɔ Fgttɔxɔbɔg vɔ Nɔxbɔn gp
- Vpɔkɔtuɔw o bɔlvɔpɔ ɔ rɔ sɔwɔtk o g r rɔɔɔwgt r bto k rɔgɔ pɔvɔtɔr tɔku r t* h t* gu f gu *wɔf kɔpɔw f gu *eqrɔg f lɔpi *pɔgwɔw gp Fɔbɔɔɔgp
- Lg Flɔ btɔ Er qnɔ sɔwɔtk o g go r rɔɔɔwgt f g t* h tɔɔɔɔ f gu *wɔf kɔpɔw gv lɔwɔpɔ f kɔn o *u f gu *eqrɔg f lɔpi *pɔgwɔw gp Fɔbɔɔɔgp
- Lɔdɔgn Bɔgu lɔ ɔrbuu r bɔ Epi bɔ go gɔv Jɔwɔpɔ f* ɔɔtɔp* r qwɔ rɔ f gwzɔ o g bɔp* g ɔɔpɔ* ɔwɔkɔg i tɔɔɔ ɔ n* xɔbɔvɔkɔp ɔt ɔ r qɔkɔkɔg f gu lɔwɔpɔ bɔɔwɔkɔkɔ bw ugɔp f qu uɔɔk f* u f wɔtɔw g

Nsf nny i yki xysr hi gdwmvi

Lb o qdkk* f gu eqnbdqbtvgwtu gv rgwt ebr bek* û o qpvgt gp
eqo r* vpgegu uqpvf gu i bi gu f g o bkvpg f g rgwt go r r qAbdtkk*
bvkuk s wwpq eqpf k/vap p* eguubltg û rb vtbpuqto bkvap gv û
nbi kkk* f wGtqr g

Ahp f g r tqr qugt f gu r bteqwtu f kgtuk* u gv ur *ekhs wgu û
ej bewp rñ DSHT u br r wlg uw

- wp r t q e g u u w u f g p v t g v g p f g r g t h q t o b p e g g v f g
f * x g r r r g o g p v r t q t h u u l a p p g n EPDP w k l u * g p r b t
f g u e a n b d q t b v g w t u
- f g u e q o k * u f g e b t t k t g f b p u r g u g p v k * u q r * t b v a p p g n g u
- e q o k * u o * v g t u s w k u g t * w p k u g p v r n u l g w t u h q k u r b t b p
b w q w t f w r r b p o q ā g p v g t o g P M U g v f g u g p l g w z S H r k u
b v z * x a n w k p u f g o * v g t u

Ep gv û vtbxgtu pqvbo o gpv nAeeqtf f g
vtbpuhrto bvkqp f bevkxw AUA gp Ftbpeg swkb r gto ku û Tlbtbp
f g o blvpqplk ugu eqo r * vypegu f vtbpv rb etlug f g rb Cqxlf eh
rb o qdlrk b bkw nqdlgf f g f kur qukvu tgphtæ* u r qwt
vgplk eqo r vg f gu f kur btk u gpvtr qpvegwktu f w Gtqwr g vt u
blhtgev* u r bt rb etlug gv egwz swk qpvr r w r qwtuwktg rwt
f * xgrmr r go gpv gv rwtu tgetwgo gpw Tlbtbp hbxqtug gv
beeqo r bi pg rgu o qdlrk u qeebulapp* gu r bt rgu p* eguubtgu
bf br vblvpu bxge rgu ej bti gu f g vtbxbn r gto gwbpv
pavbo o gpv f gu f * vbei gu gpw awf gu eapi * u r * elbwz

Vpg lpvubpeg egpvtbvg f g eqatf lpbvqp f g rb o qdtkv* t* wplv
t* i wrk tgo gpv rgv eqattgur qpf bpwv o qdtkv* f g vqwggu rgv
hdbvgu f g Thtbtp Cwgvg lpvubpeg lf gpvltvg rgv dguqlpu r btvbi g
f g nlphtao blvap gpvtg rgv uqek v u gv eqatf appg rb dappg
br r nebvqp f gu t i rgv f o qdtkv* Vpg bwvtg lpvubpeg vtbkg
ur *ekls gvgu gpv gf v ltkewv u rk* gu bwz o qwvgu gpv f gu
ebf tgu uwr *tlgwtv f bpv rgv uqek v u Awf grü f gu o qdtkv*
gpvtg o *vgtu eqppgzgu rgv Gtaw g tgrpteg ub r arklv wg SH

f g tgeqpxgtulqp f g o *vgtu gp f *etqkubpeg xgtu f gu o *vgtu
gp etqkubpeg Cgu tgr qukappgo gpw qpvr gto ku f g i btf gt
egu eqnbdqtbvgwtu bw uglo f g Tbltbp gv f g Hbltg *xqmwgt rgwtu
eqo r *vgpegu

Cj khtgu en* u gp

- tgr quklappgo gpwu o qdkt* u o wlvkpu gvf* vbej go gpwu
gpvtg rgu uqek* v* u f wGtqr g

RÉUéâ&éà&Mâ&séeâ&ÊèwÈè wâ&WôÊwèâ&wè&EC Ê èwEuâ&À â

Tbtlbtb xglmg ù tqr qugt ù ugu j bwu r qvgpvgnu f gu r bteqwtu f gu o qdltv ù gv ù rgu lkv* i tgv f bpu f gu r rbpu f g uweequlqp Lg Gtqwg u ubuwtg *i brgo gptg f rþ dappg vtbpu kulqp f gu ubxqktu enu gpvtg rgu i *p*tbvqpu Dgu r tqi tbo o gu f g o gpvqtbv gv f g wqqtbv uapv o ku gp r rþeg r qwt r t* r btgt rgu uweequlqp

Alip f g f Âpbo kugt rg f *xgrqr r go gpv f gu eqo r *vqpegu f gu
ubrtbK u Tbtbtp b f *r r q Â* gp rg r tqlgv f bo *rqtbtvqep
eqvlpwq EÊt v wv ésyv Udp r x f guvp* û o lgwz tgr*tgt gv
beeqo r bti pgt rgv j bwu r qvqpvgru blpuks wv rgv f qvgt f qwku
f g f *xgrqr r go gpv eqpctgu gv gltibequ vgru s wg

- rb ewnwgtg f whgfg dbem
- wp r tqi tbo o g f g o gpvqtłpi r qwt rgu hgo o gu gv j qo o gu
û r qvgpvłgn f wo gpvqtłbv bwuukwmt rgu eqo r * vsgpegu o * vłgtu
gv wmt rgu eqo r * vsgpegu eqo r qtvgo gpvłrgu
- wp r tqeguuum f łpv i tlvqpf f gu ebf tgu f łtk gbpw
- wpg r qnłkwsg vłbpur btgpgv qv r btlvi * g f g i guvłqpf f gu
j bwu r qvgpvłgru

Cj khtgu en* u gp

- r gtuqppgu û j bwr r qvgpvlgngv gzt gtvu d* p* hclgpv
f wp uwk kur * ekls wg

Fs vq dymr

Lb hqto bvlpq r gto gv bwz ubrtbk u f bes w'tk ngu eqo r *vgpegu
p* eguubtkq f bpu rbg ebf tg f g egu ej bpi go gpvu bee* r t* u Cgrb
eqpvtvgw bw o blpwpg f g ngo r r q^{Abdtk} f gu ubrtbk u Tbltpb
u gv bupkuf qv* f g wpg vplkgtuk Tbltpb Vplkgtuk^Å gv f wp
ebo r wu Tbltpb Vplkgtuk^Å *vbdtk^{rb} rb hgw^{rwg} f g tqwg f g rb
hqto bvlpq gv f kur gpgw wpg r btlvg f gu j gwtvg f g hqto bvlpq
r nru f g f g rb vqvbtk^{rb} f gu j gwtvg f g hqto bvlpq gp

Lgu vtaku bo dklapu r tloek brau f g Tbhtbp VpkxgtukÂ uqpv

- j cʉcʉw xqh riith gh irup cʉvr q cʉwxu ghv ehvr lqv hq
f rps vñqfhv wʉcʉwj l t xhv ghv p vñw d v 6 chāf hāhāh
r s ucʉr q qhāh æ wʉcʉv ir up cʉvr q glj l wēd æ wʉcʉv l r
dhuj vñt xh dñ
qñ dñcghuwl s hw dñv f rps vñqfhv p cʉqj ucʉv
Ep eqm d q t b v l q p b x g e r b f k t g v l q p f w D k k b n g v f g u u l v u o g u
f l p h q t o b v l q p f w G t a w r g e t * * g g p f q p v u a p f k t g e v g w t
g u v o g o d t g f w e q o k * g z * e w l h f w G t a w r g w p g f * o b t e j g
E q t s é i i E é t i v n r g b * v * r b p e * g b h p f g u a w g p k t r b
v t b p u h q t o b v l q p f k k b r g L b o d k l q p g u v f g f * x g r e r r g t r g u
e q o r * v p e g u f k k b r g u l p f k l f v n r g u g v e a r m e v g x g u f b p u
n g p u o d r g f g u o * v g t u f g T b t b p u u t r g u o w n k r g u
f q o b l o g u e ā d g t u * e w t k * u g t x l e g u g o b t n g v p i
o b p b i g o g p v f g r t a l g v w u l p g f w h w w t o * v g t u f g r b f b v l n
b e e q o r b i p g r g u * x a r w l q p u g v r g u t * a t l g p v b l p u
r t a h g u u k a p p g m r u r q w t r g t o g w t g r g * x g r e r r g o g p v f g
e q o r * v p e g u u t r g u p a w g b w z o * v g t u h a d v v n r n x m x
C Q P M U g e j p l e k p C g m w r g A w a p q o g p d v r n k i é t i h n a s r
l p f w u t l g f w F w w t g v e D g u r t a j t b o g u e q o r r g u v f g
t g e a p x g t u l q p a p v r t a r q u * g r q w t r g o * v g t u g p v g u k a p v n r
e g v z r k u b w z r a j l e l g u u ð r b u t g v * f g h a p e v l a p p g o g p v b w z
u l v u o g u f g e q o o b p f g g v ð r b r t a j t b o o b v l q p f g e b t v g u
* r g e v t a p l s w g A l p u k f g u b r i t k i u l p i * p l g w t u g b t e j k g e w t g f g
u l v u o g b ā b p v f g p a v k a p u f * r g e v t a p l s w g u g a p v t g e a p x g t u
z a d f g h a t o b v l q p u u t r g f * x g r e r r g o g p v f g r a j l e l g n g v r b
e a q e g r v l q p f g F P G A j i n t h t v s k v d q q d f p k b i d w d é
E p v t g q w t g g p w p h a t o b v l q p u a w u h a t o g f g
e j b n e p i g f f k k b n b * v * r t a r q u * g ð n g p u o d r g f g u b r i t k i u
b h p f a f * x a r a r r a t r b e w n t a f w f k k b n b p u r G t a w r q

- g yhøsshu ghv v røvlr qv s gcj r j l t xhv lqarycqvñv shuìr up cqvñv hwf hqva hv vxu ohàs ulhgf h xwìdvçvñx u cx p r àh q g r xvlw gh ir up cvlr q gh s r gxfvlr q gh f r qvñq xv hq lqvñuqh s r xucff o uhuæ wæcqv lwlvr q ghv vcyr luv

Tbhtbp VplægtukwÂ o gv blpukû f kur quklap f gu eqmbdqtbvgtu vpg qlhtg f g hqto bvlap gp o blqtik* f k kbrku* g Pqwt beeqo r bi pgt r g f * r r l g o g p v f g egwg f k kbrku bvlap nwpkægtuk* b hqto * r t u f g hqto bvgwtu f bpu nbtf f g eqpegxqlt gv f bplo gt vpg hqto bvlap gp erbuug xltwgm g Lb r r bvg hqto g gp rñ pg Lgbt plpi guv f kur qpldrg ugr v lqwtu wlt ugr v gv r bteqwtu Â uqpv beeguuldr g u vqwu r g u ubrtbt k u lnu lpenvgpv f gu g r gbt plpi u f gu r bteqwtu o wno qf bwz bxge r bt gzgo r r g vpg erbuug xltwgm g qv qpeatg f gu MOOC

Lb r * f bi q i l g guv f bxbpvlbi g vqwt p * g xgtu r g eqmbdqtbvgtu bxge f gu o qf gu f br r t g p v k u b i g k u u w f g u b x b p e * g u v g e j p q r a j l s v g u g v p g w t q r * f b i q i l s v g u D b p u f g p q o d t g w u g u h q t o b v l a p u r g u g z r g t v k u g u l p v g t p g u u g v t b p u o g w g p v r b t n l p v g t x g p v l a p f g z r g t v u g v f g h q t o b v g w t u l p v g t p g u L g f * x g r q r r g o g p v f g u h q t o b v l a p u w k d u b p v f g u t g u u q w t e g u f k k b r g u x l f * q u e q o o w p b w * u x l t w g m g u u w r r q t v u g p r ñ p g g v e r g t o g v w p g r n w i t b p f g b e e g u l d r k * b w z u b x q l t u f w G t q w r g g v v p r n w r b t i g f * r r l g o g p v f g u h q t o b v l a p u V p g r r b v g h q t o g f b r r t g p v k u b i g f g n b p i r b k u g u v b l p u k q r * t b v l a p p g m g f g r w k u f * d w b h p f g r g t o g w t g u p l o r q t v g s v g n u b r t b t k f g u g h q t o g t s w l n u q l v f g u a p r q u w f v p g v b d r g w g q w f v p o q d l g E m g g u v f k u r q p l d r g j l

- g s ø à h u x q h r u j c q l v c v r q s ø c v h i i l f c f h h w l q v h u q c v r q c d s r x u c f f r p s c j q h u æ f u r l w c q f h g h æ i r u p c v l r q

● FRHAHF GT d f l F GgfgdF

- Odigevñh Mbipvgplk r g p q o d t g f j g w t g u f g h q t o b v l a p g p o q Â g p p g r b t g o r r q Â * r b t t b r r q t v u j g w t g u

Cj lhtgu erf u f g r b hqto bvlap gp

- Gtbp f r t l z f w l w t Â f w D r k n æ p L i d v r m k E Ê g i p r g i A à d v h w g v o * f b k æ f q t f g u B v d r h s r H d p A à d v h w f * e g t p * u Û Tbhtbp VplægtukwÂ r qwt t * eqo r gpugt r g u f kur quklku f g hqto bvlap lppaxbpvu gv r gthqto bpvu o ku gp r r beg r qwt ugu eqmbdqtbvgtu

■ Mqpf g

- j g w t g u f * f K g u g p o q Â g p p g u Û r b h q t o b v l a p r b t u b r t b t k
- f g u u b r t b t k u a p v u w k b w o a l p u w p g h q t o b v l a p
- j g w t g u f g h q t o b v l a p f a p v t * b r k u * g u Û f k u b p e g g r g b t p l p i u M O O C g v e r b u u g u x l t w g m g u

■ Ftbpeg

- j g w t g u f g h q t o b v l a p
- f g r b o b u u g u b r t b t l b r g

Ir hrgdyi zvx Fs vq dymr q sz Â i q i r y x h i t i v s r r i p

Uqwu rgu lpf lebvgwtu o gpvqpp* u ekf guuqwu r qtvgpv wlt r g * tlo vtg Gtqwr g ubwho gpvqap eqpvtbktg

	867B	8686	8687
FP TNAVIP O			
Nqo dtg f j g w t g u o q Â g f g h q t o b v l a p r b t u b r t b t k u b r t b t k u b Â b p v g w b w o a l p u w p g h q t o b v l a p			
EFFECVIF QAT VT AOCHE D ô GE			
f g r g t u a p p g u è i * g u f g o a l p u f g b p u f b p u n g h t g e v h			
f g r g t u a p p g u è i * g u f g Û b p u f b p u n g h t g e v h			
f g r g t u a p p g u è i * g u f g Û b p u f b p u n g h t g e v h			
f g r g t u a p p g u è i * g u f g r n w f g b p u f b p u n g h t g e v h			
Ê i g o q Â g p	bpu	bpu	bpu
NP XYENEOVU DE QETUP OOE M			
Uqvbñf gu tgetwgo gpvu gzvgtpgu			
f g t g e t w g o g p v u g z v g t p g u f j q o o g u			
f g t g e t w g o g p v u g z v g t p g u f g h g o o g u			
Nqo dtg f g f * r b t v f * h p k l k u			
Dqpv f * r b t w g p t g v t b k g			
Dqpv f * o k u l a p u g v b w t g u f * r b t w x q r a p v b t g u			
Dqpv r k e g p e l g o g p v u g v b w t g u f * r b t w l p x q r a p v b t g u			
Uwtp qxgt			
l p f k e g f g t g o r r b e g o g p v f g u f * r b t w f * h p k l k u			
Nqo dtg f g o q d l k u u g p v t g r g u u q e k v * u g v o w w b v l a p u Û n l p v * t l g w t f g u u q e k v * u g p v t g r g w t u u l g u			
Ubwz f b d u g p v * k u o g			

Hqtu ubrtbt u gp bdugpeg f g r p i v g f w t g

Hqtu Tbhtbp Cbdlp

Bbkuug f gu tgetwgo gpvu f gu lgo o gu Mbpb i g t P t a h g u l q a p b n g v p a p M b p b i g t P t a h g u l q a p b n w t v a w g u r g u Â p p g u 5 n g z e g r v l a p f g u Â p p g u A o t l s v g u f w N a t f g v f w T w f s w k r t a j t g u u g p v n i t g o g p v

Awitgu f r b t w l p x q r a p v b t g u h p u f g C D D t f v e l a p u f g h t g e v k u f g o b u u g f v g u b w e a p v g z v g f g r b r b p f o l g f g r b C a x l f

h p u f g r t l a f g f g u u b k t w r w t g u e a p x g p v l a p p g m g u g v f e u

T q zr vdyr i y dxxs grdyr hi x xdpv m x dzà t i vjs vq dr gi x hi pi r yi t vxi

Tbhtbp ugpi bi g ù t*o wp*tgt f g o bpk tg lwuv gv *s wklbdrg ngpugo drg f g ugu eqmbdqtbgwtu gv ù rgtw i btbvlt f gu f kur qukvu eqo r r f o gpbvltgu bwtbevku vgu s wg r b r btlekr bvlqp nlpv* tguugo gpv n*r bti pg ubrtltbrg r b ubpv* r t*xqÂbpeg gv r b tgvtkg uwr r r f o gpbvltg

d ÇÉÈ àèÈÈ

Tbhtbp u gpi bi g ù t*o wp*tgt ugu eqmbdqtbgwtu f g r b- qp ù

- o blpvplk rgtw r qwxqlt f bej bv gp xgkibpv ù tguvt f bpu rgu ubpf btf u rgebvz f gu f klt* tgpv dbuulpu f go r rqlk gv gp beeqo r bi pbpv rgu o qdtkv* u gv r tqo qvkapu r qwt gpeqvbi gt r b r tkug f g tkus wg gv nlpvltvkv
- eqpvtvltg wpv r btlv f g r b t*o wp*tbvlqp uwt r b r gthqto bpeg lpf klf vgnv f g ej bev p o bku bwuuk uwt r b r gthqto bpeg eqmgevkv f g rgtw uqek* v* gv f wGtqwr g
- r tqr qugt f gu bxbpvbi gu uqelbwz f klt* tgpelbpv gv bwtbevku r qwt r b xqtktg rgu tgetwgo gpv r b t* vgpvlqp gp r btlvewltg f bpu rgu o *vltu gp vgpukap

Lgu btlvqu f *s wkv* uqpv r t*ugpv* u bw blpuk s wg r b t*o wp*tbvlqp xbtltbrg f w Dltgevgw G*p* tbn Cgm egk* r gp f gp r btlv f g etkv tgu f g tgu qpudtkv* uqek* vbrg rlt u bwz bevkapu r qwt r b kgt r g ej bpi go gpv erlo bvs wg f *xgrqr r gt r b f li kbrubvkap bo *rlqgt r b r btlv* f gu i btpf gu lpuvpegu f klt gbpvgu gv f *r rqlgt r r tqlgv Bbu Cbtdqpg

Dgu dwf i gu uqpv r t*xw r qwt bwtbr gt rgu *ebtu f g ubrtltg gp ebu f lp*i bkv* pqvbo o gpv gpvtg rgu lgo o gu gv rgu j qo o gu

L *xqrvkap f gu t*o wp*tbvlqpu j qtu f g Ftbpeg b *v* eqphqto g bwz vgp f bpegu f gu o btej *u rgebvz f bpu wp eqpvzvg f g etkv ubpklbtg rgu dwf i gu f bwi o gpbvkap r qwt rgu r tpekr bwz r bAu q r g Gtqwr g guv lo r rbpv* qpv *v* gp o qAgppg f g bwz *vbw Vpku bw Mgzls wg bw SqÂbw g Vpk bw Mbtqge gv gp Cj lpg

Ep Ftbpeg gp n*xqrvkap o qAgppg f gu t*o wp*tbvlqpu b tgr t*ugpv* f g r b o buug ubrtltbrg

Dbpu r g ebf tg f g nAeeqt f f g vtbpuhqt bvlqp f bevkv* eh o ku gp r r b g f w lwkrgv bw f *ego dtg rgu o guwtgu uwkbpvgu eqpegtbpbv rgu t*o wp*tbvlqpu qpv *v* r tkugu

- lpek/bvlqpu bw f *r btlv xqrvpvtg gp tgvtkg r qwt bee* r tgt rgu lpu f g ebttk tg f gu ubrtltk u
- r rbtqppgo gpv f g nlpv* tguugo gpv
- uwur gpukap f gu o guwtgu f bdqpf go gpv uwt n*r bti pg ubrtltbrg lpxgumg gv
- uwur gpukap f gu eqvubvkapu f g tgvtkg uwr r r f o gpbvltg f gu lpi *plgtu gv ebf tgu

œ r btlv f w *lbpklgt wp Aeeqt f f g uqtvlg f g etkv Tbhtbp r t*xqrv uwt rgu uwlgu f g t*o wp*tbvlqp

- wp gpebf tgo gpv f gu p*i qelbvkapu ubrtltbrg bxge wp dwf i gv ur *elks wg r qwt egtvlpgu ebv* i qtlgu f g ubrtltk u
- r gxtugo gpv f wp uwr r r f o gpv f g r btlekr bvlqp gp uwt ngzgteleg
- r b uwur gpukap f gu o guwtgu f bdqpf go gpv uwt n*r bti pg ubrtltbrg gv n*r bti pg tgvtkg lpxgumg gp gv
- r rbtqppgo gpv f g nlpv* tguugo gpv uqek* v* bw vltg f g ngzgteleg

Lb o ku gp r r b g f wp hqpf u f g uqrv btlv* Gtqwr g b buuw* n*s wkv* gv b tgpqte* r b uqrv btlv* gpvtg rgu ubrtltk u f bpu r g ebf tg f g r b etkv ubpklbtg rlt u r b r bpf *o l g f g r b Cqxlf Capet vgo gpv eg hqpf u r gto gv f g i btbvlt wp eqo r r f o gpv

f lpf go pklvkap bwz ubrtltk u gp bevkv* r btlvng uwdkuubpv wpv r gtv f g t*o wp*tbvlqp gp gv Inguv hlpbe* r bt r g r t*n xgo gpv f wp lqwt f g eqpi * bwz ubrtltk u gp bevkv* r btlvng s wkv d*p* Helgpv f w o blpvlp lpv* i tbn f g rgtw t*o wp*tbvlqp pgwg o bku bwuukr bt r g f qv f g lqwtu f g eqpi *u uwt r b dbug f w xqrvpvtb

bsàèu Èsè ÈÈ&éô& àèÀsà

Dgu f kur qukvu f g r btlvbi f g r tqhkv t vj/nv dvmk gv dqpwu buuqelgpv rgu eqmbdqtbgwtu bwz t* uwnbv Dg r nru gp Ftbpeg r b r btlekr bvlqp gv nlpv* tguugo gpv buuqelgpv vqwu rgu ubrtltk u bwz t* uwnbv *eqpqo ls wgu gv hlpbeplgtu f w Gtqwr g

Iry vi xxi q i r y

Ep Ftbpeg rgu uqek* v* u d*p* Helgpv f beeqtf u f lpv* tguugo gpv hqpf *u uwt f gu etkv tgu f g r gthqto bpeg *eqpqo ls wg gv f gu lpf lebvgwtu f g r gthqto bpeg qv* bvlqppgm Dbpu r g ebf tg f g nAeeqt f f g vtbpuhqt bvlqp f bevkv* gv f g nAeeqt f g uqtvlg f g etkv Tbhtbp nlpv* tguugo gpv guv r rbtqpp* gp gv

Q&v x h t dvkr i i y dgyr r dvrdy xdpv m

Dgr wku f gu beeqtf u Gtqwr g qpv r gto ku f g f *xgrqr r gt nbevqppbtltv ubrtltk ù vtbxgtu

- f gu f kur qukvu r *tgppgu eqo o g r r bti pg Gtqwr g PEG gp Ftbpeg gv r g PEG ù nlpvgtbvlqpbv Amgo bi pg Bgri ls wg Cbpbf b Mgzls wg SqÂbw g Vpk *vbw Vpku gv bw Mbtqge j qtu gpvkv* u gz aqf lbe Cgu f kur qukvu r gto gwgpv pqvbo o gpv bwz ubrtltk u f g uq eqvukwgt wpv *r bti pg bw vtbxgtu f g nbdqpf go gpv uwur gpv w gp gv Cg f gtpgt eqpegtg rgu uqo o gu lpxgumg gp bevkapu Tbhtbp Lg o qpvbpv f g nbdqpf go gpv r gw bwglpf tg gwtqr r bt bp gvr bt ubrtltk
- r b o ku gp wxtg f qv* bvlqpu r qpevwmgu vngv s wg nqlt g f bevqppbtltv ubrtltk f g vAr g r gxlgt gp nqlt g f bevqppbtltv ubrtltk erbuuls wg bxge bdqpf go gpv gp gv r r bti Tbhtbp Tj btlpi f g vAr g r gxlgt
- f w ebr kbn Tbhtbp uqpv f *vwpv r bt rgu ubrtltk u gv bpepgu ubrtltk u bw f *ego dtg Cg vbwz guv r bto k nwp f gu r nru lo r qvbpv bwuglp f gu uqek* v* u f wCAC

Tbhtbp b tg- w r g Gtqwr r tkz f g nlpf leg Ewtqpgzv FAT IAT gp f kvlpevkap f *egtp* g r bt r b F*f* bvlqpu ltbp- blug f gu buuqelbvkapu f bevqppbtltv ubrtltk u gv bpepgu ubrtltk u FAT Cg r tkz t*eqo r gpv r b r qvls wg f g r tqo qvkap bevkv f g nbevqppbtltv ubrtltk blpuks wg r g uwee u f g nqr *bvlqpu Tajvdr Tl dvmk

Dg r nru gp Ftbpeg r r bti pg tgvtkg eqmgevkv PESCOL r gto gv bwz ubrtltk u f g uq eqvukwgt wpv *r bti pg L bdqpf go gpv buuqek* ù eg f kur qukvu r gw bwglpf tg gwtqr r bt ubrtltk gv r bt bp In guv dqpklk lwus wù gwtqr r qwt rgu ubrtltk u ugplqtu bw vltg f gu f gzw f gtpk tgu bpp* gu f bevkv* f bpu ngpvtgr tkug Dbpu r g ebf tg f g nAeeqt f f g vtbpuhqt bvlqp f bevkv* eh rgu o guwtgu f bdqpf go gpv uwt n*r bti pg ubrtltbrg lpxgumg gp uqpv uwur gpv wgu

bàÈwùÈÈ&Éu sÀv

Tbhtbp uqvelgwz f w dlpg *vtg f g ugu ubrtltk u ugpi bi g ù hqvtplk ù ngpugo drg f g ugu eqmbdqtbgwtu f bpu r g o qpf g wp uqerg o lpo wo f g r tqvgevlqp ubpv* eqo r tgpbpv f gu ugtxlegu o *f lebzw qv vls wgu gv f gpbvltg Ep f gu ubrtltk u qpv bee u f f gu ugtxlegu f g ubpv* f gpbvltg gv f qv vls wg

Vpv bwgvpvlpv r btlvewltg tgu guv r qtv* g bwz t* i lo gu f g ltbku f g ubpv* gv f g r t*xqÂbpeg bxge r b o ku gp r r b g f wp t* i lo g vpls wg gv j bto qpv* r qwt vqvwgu rgu uqek* v* u f g Tbhtbp bw uglp f wp o *o g r bAu pqvbo o gpv bwz *vbw Vpku bw Cbpbf b gp lpf g gv bw Mbtqge

● FRHAHF GT d f l F GgfgdF

- Odlgevh f gu ubrtk* u f bpu rg o qpf g d* p* Helgpf v wp uqerg o lpo wo f g r tqvgevpq ubpv* o *f lebn qr vls wg gyf gpvbktg

Ep Ftbpeg rgu ubrtk* u d* p* Helgpf v gr wku f wp t* i lo g eqmgevh wps wg gv qdrk bvqktg f g r t* xq&peg eqwxtbvpv rgu tkus wgu lpebr bek* lpxbrk* k* f* e u gv ltbku f g ubpv* Cg t* i lo g r tqr qug wp j bww plxgbw f g i btbpvlgur qwt gwz o " o gu gv rgu o go dtgu f g rgtu lbo kngu Lg t* i lo g ltbku f g ubpv* eqwxtg blpukr nru f g r gtuappgu gp b&bpwu f tqkv eqo r tku gv r t u f g tgvtku* u Lg Gtqwr g qhtg bwuuk

f gr wku wpg blf g bwz blf bpwu gv f gr wku f gu v* r f eqpuwvbkpu o *f lebrgu gp rti pg gpvk tgo gpvi tbw&ku

Ep Ftbpeg Tbtbp b o ku gp r r&eg wp r rbp f * r bti pg tgvtkug qdrk bvqktg bpepgpgo gpv pgo o * tgvtkug uwr r r f o gpvbkgt btlv& f qpv d* p* Helgpf v rgu lpi * plgwu gv ebf tgu Cgrb r gto gv f g eqo r r f vgt rgu t* i lo gu f g tgvtkug qdrk bvqktg gv eqo r r f o gpvbkgtu

UZPDMf Qgde& Y gZ dMf l&Z

Uqwu rgu lpf lebvgwtu o gpv&pp* u ekf guuqwu r qtv&pv uwt rg r * tlo vtg Gtqwr g ubw&o gpv&ap eqpvtkbtg

Ep o k&ap u f gvtqu	867B	8686	8687
Pbtv&kr bvkp lpv* tguugo gpv Ad&pf go gpwu r * tlo vtg o qpf g M&pvbvpv xgtu* bw&ktg f gu bd&pf go gpwu PESCO PEG gv PEGI r qwt ngpugo drg f gu ubrtk* u			
r bti pg ubrtkbrg M&pvbvpv qvbnxgtu* bw&ktg f g nlpv* tguugo gpv gv f g r b r btlv&kr bvkp r * tlo vtgu Ftbpeg gv f gu bd&pf go gpwu r * tlo vtg o qpf g bht tgpwu h&t&lv& uqelbnlpenwu			

P&wt rgu uqek v u ltpb" bkug rgu ubrtk* o lpo wo r tku gp eqpulk btlv&kr r qwt r b r tlo g lpf k&f v&ng r qwt r b r btlv&kr bvkp guv i bn5 h&ku rgu r r btlv&kr bpv&gnf g r b u ewtk* uqelbrg PATT uqkv gwtqu r qwt r b r btlv&kr bvkp guv i bn5 Lgu ubrtk* u b&bpv r gt" w wpg t o wp btlv&kr lph tlgwtg f wtbpv ngzgteleg eqpulk t tge&xt&pv rgu o qpvb&vr r btlv&kr bvkp guv i bn5 bwr tqtbv f g rgt vgo r u f g r t ugpeg P&wt rgu uqek v u ltpb" bkug rgu r r btlv&kr bvkp i r&dbn f g nlpv* tguugo gpv r gw b&glpf tg f g r b o buug ubrtkbrg gp h&pev&kr f g nbe&qt f gv f g r b r gth&to bpeg f g r b Tqek v Cgr gpv bpv bw&ktg f gu bpp gu gv eqp&ht&o o gpv bwz f kr qu&kapu f g nA&eqtf f g vtbpuh&to bvkp f bev&kv rgu o qpvb&pv f g nlpv tguugo gpv f gu uqek v u ltpb" bkug guv r r btlv&kr bvkp f g v&ng u&vtg s wg r b uqo o g f g nlpv tguugo gpv gv f g r b r btlv&kr bvkp p gze f g r bu f g r b o buug ubrtkbrg dtwg tge&pv&kw g f g ngpvtgr tku M&pvbvpv r tqxgpb&v f gu eqo r vgu eqp&krf u eh p&vg f gu uqek v u lpo&wgu f bpu rg r tlo vtg f g eqp&krf bvkp v&ns wg f h&kbw p&vg

Gucqwu& vcqw hw& v f xulw ghv vc&u v cp dr uhu& t xc&w gh ylh
cx w&yclohw clq&hqluxq glc& j xh vr f lcoylc&whwhiilf cf h

Er n à t s p&razi i yv j vi r y&nPUUE

Q&w&é

Pt* u&xtg&t r b ubpv* r b u* ewtk* gv r b s w&rk* f g xlg bwvtxb&knf gu hgo o gu gv f gu j qo o gu guv wpg r t&tk* r qwt Tbtbp Twt rgu uk&gu rgu eqmbd&tbvgwtu uqpv g&rz qu* u bwz tkus wgu lpi * tgpv bwz bev&kr* u lpf w&tl&ng&u v&ng&u s wg n&wk&ubvkp f gu o q&g&pu f g r tqf w&v&kr r b o bpk w&v&kr f g ej bti gu rgtvtxb&knr qu* qw rgtvtxb&knr j bw&gtw Lb ubpv* o gpv&rg gv r j &uls wg f q&v b&wuuk " vtg r tku gp eqo r v&g btlp s wg rgu eqmbd&tbvgwtu ug u&gpv&pv d&lg bw vtb&bn gv r w&u&gpv o gp&gt ù d&lg rgtu o ku&ap Lb r bpf * o lg f g r b C&xl& b beetw r xli k&peg f g v&vw&gu rgu * s w&kr gu r qwt r t* u&xtg&t r b ubpv* gv r b u* ewtk* f gu ubrtk* u gv f gu r btlv&kr bvkp uwt uk&g s v&ng&u s wg u&lgpv rgtv h&pev&kr gv o ku&ap u f bpu v&wu rgu r b&u q rgt Gtqwr g guv r t* ug&v

Lg f * etlv r b r q&rls wg gv rgt t* h& tgpv&gnr& u ù r b ubpv* gv ù r b u* ewtk* o bku b&wuuk ù ngp&tk&ppgo gpv rgu vt&ku vj o gu * v&pv buu&kr* u f bpu rgu o " o gu f q&wo gpwu Pbt b&ngwtu rgu bev&ap r&kr gu bw t&gur gev f g ngp&tk&ppgo gpv gv f gu tguu&v&tegu pbw&t&ng&u uqpv f * v&kr& gu bw

bÉ&é&éw

Lg Gtqwr g u&pi bi g ù o gwtg gp w&tg wpg f * o btej f g g o b&v&kr f gu tkus wgu gv wpg ew&wtg f g r t* x&pv&kr r qwt r b ubpv* gv r b u* ewtk* f g u&gu eqmbd&tbvgwtu r btlv&kr bvkp h&v&tp&ku&wtu er&gpw gv f g v&vw&g bw&tg r btlv&kr r tgp&pv&g eqpegtp* g r btlv&kr bvkp u f bpu wp gur t&kr f g vtb&pv btlv&kr gv f g ulpe* t&kr Mkug ù l&wt gv uli p* g gp r btlv&kr Dltge&v&t G* p* tbn r b r q&rls wg TTE ubpv* u* ewtk* gv gp&tk&ppgo gpv

guv wp * r f o gpv eqp&kw&h f g r b r gth&to bpeg qr * btlv&kr bvkp f w Gtqwr g E&ng vtb&kr w&ng&u bi go gpv gp h&v&gt f g r b ubpv* f g r b u* ewtk* f g r b r tqvgevpq f g ngp&tk&ppgo gpv gv f g r b r w&ng eqpv&g rgt ej bpi go gpv er&ko b&ls wg gv eqpv&tdwg ù h&ktg f g Tbtbp wp rgtv&gt f vtb&kr f wuge&v&t b* tqb&w&ls wg o qpf lbn

E&ng guv f * r r&â& g f bpu wpg f * o btej f g bo * r&ktb&kr eqpv&pv r btlv&kr r btlv&kr gu egpv&tr&gu f gu f l&te&v&kr TTE gv Crlo bv rgu eq&tf l&v&wtu TTE gv eq&tgur qpf bpu Bbu C&td&pv f g Tbtbp TA gv f g u&gu uqek v u f g t&pi rgu r t* x&pv&wtu gti q&pv go gv u&xt&legu f g ubpv* bwvtxb&knf gu uk&gu

C&gw r q&rls wg u&bf t&gu ù v&wu rgu bev&wtu f w Gtqwr g r t* u&kr gpwu f g uqek v f l&te&v&kr q&kr * btlv&kr bvkp o bpi gtu gv eqmbd&tbvgwtu Lgu f l&te&v&kr q&kr * btlv&kr bvkp u&v&gpv wpg h&to bvkp ur * e&kr& wg ù r b i gu&kr f g r b ubpv* gv f g r b u* ewtk* bw s w&v&kr l&pv L&wt * x&v&v&kr r t&pv gp eqo r v&g wp qdlgevh t&v&kr bw f qo b&pv f g r b ubpv* f g r b u* ewtk* gv f g ngp&tk&ppgo gpv gp r btlv&kr f bpu rgu uge&v&wtu f bev&kr* u ug&v&tr&gu s w&pv ù r b u* ewtk* f wvtxb&kn

Lb h&v&kr f g tq&wg TTE ù nj q&tl&ap u l&v&et&kr f bpu eg&w r q&rls wg gv b * v* bf br v* g bw eqpv&zv&g f g r b i gu&kr ubp&v&ktg f g r b C&xl& blp&ks w&u r b t&g t&kr r t&v t&v&kr f gu bev&kr* u E&ng t&g qug uwt s w&v&g h&pf bo gpv&v& TTE

- x&lg&v&t ù eg s wg ej bs wg lpf k&f w s w&v&kr ubrtk* qwr btlv&kr bvkp f g Tbtbp uwt rgt uk&g d* p* Helg f g u o " o gu r t&v t&v&kr o gu f g ubpv* f g u* ewtk* gv f bf br btlv&kr bwvtxb&kn
- f * x&v&kr r gt wp t* u&gv TTE j bw&go gpv s w&v&kr gv gpi bi gt ngp&go drg f g u&gu eqmbd&tbvgwtu gp TTE r btlv&kr q rgt Gtqwr g guv r t* ug&v
- x&lg&v&t ù r b ubpv* r j &uls wg gv o gpv&rg f g v&wu rgu go r r&â& u

- lhxqtkugt nlo r riebvlqap f gu t* ugbwz TTE f bpu r g f * r rqlgo gpv f g r b r qrlks wg TTE gv nbf j * ulqap ù r b utbv* i lg STE r qwt eqpwtvktg wpg r gthqto bpeg f wtdbrg

Pqwt bo r rllgt gpeqtg rgu f * o btej gu f g r t* xgplvap gv vqwr r btlvewk tgo gpv nlo r riebvlqap f g vqwu rgu bevgwtu r b f l tgevlqap TTE f w Gtqwr g b et** Hp r b hapevlqap f g eqqtf lpbvgwt ewrwtg u* ewtk* Tb o kulqap ugtb f g tgphtegst r b ewrwtg TTE p* eguubktg ù nbo * rltbvqlap eqpvlpwg f g r b r tkug gp eqo r vg f g r b u* ewtk* gv ubpv* bw vtbxbn f bpu vqwu rgu r bÂu f lo r rbpvlvap gp eqj * tgepg bxge rgu r qrlks wgu f w Gtqwr g pqvbo o gpv gp o bvk tg f g STE

d x àvÈwàst wÀâsèÈ&wâs èwâsâ âwsè&eQ

Lg f * r rqlgo gpv f g r b r qrlks wg TTE u br r wlg uwt wp t* h tgpvlgn lpgvtg i r qdbngp ubpv* u* ewtk* gv gpvktqppgo gpv TTE

Cgnwkeqeo r tgp f rgu gzik gpegu f gu pqtto gu f g o bpbi go gpv f g ngpxktqppgo gpv ITO gv f g o bpbi go gpv f g r b ubpv* gv f g r b u* ewtk* bw vtbxbn ITO gv rgu gzik gpegu ur * ekls wgu qr * tlvkqppg rgu f g Tbltbp In b * v* xbrlf * r bt wp qti bpluo g gzvgtg eqo o g t* r qpf bpv bwz gzik gpegu f gu pqtto gu ITO gv ITO

Lg t* h tgpvlgn TTE r t* ekug rgu uvpf btf u gv rgwtu gzik gpegu br r riebdrgu pqvbo o gpv

- rgu uvpf btf u f bpbriÂug f g tkus wgu f lo r bevu gv f g eqphqto k* bwz qdri bvlqpu t* i rgo gpvktgu f qewo gpvktgu gpvktqppgo gpv r gto ku
- rgu uvpf btf u f lo r riebvlqap f gu bevgwtu eqnbdqtbvgwtu gv r tgvvblktgu uwt ukw f gpi bi go gpv gv f g r b f gtu j k o bpbi * tkbn
- rgu uvpf btf u f g dppgu r tlvks wgu uwt rgu tkus wgu r j Âuls wgu gv ej lo lswgu r b ubpv* gv rgu eqpf klqpu f g vtbxbn ngti qpqo lg rg tkus wg tqwktg gve

Uqwu rgu gpv* u f w Gtqwr g wklugpv eg t* h tgpvlgn s vk guv lpv* i t* bwuÂuv o g f g o bpbi go gpv Opg Tbltbp eh Vpg i tkng f g o bwtk* r gto gv ù ej bs wg gpv* f * xbrvgt uap plxgbw uwt ej bs wg uvpf btf gv f g ug Hzgt f gu qdlgevlku r t* eku f bo * rltbvqlap Uqwu rgu ukwu ubwq * xbrvgtv bppvgmgo gpv uwt egu uvpf btf u gp eqo r rlo gpv f g rgwt r gthqto bpeg qr * tlvkqppg rgu TTE

Dg r nru r qwt rgu ukwu lpf wvltgru nbr r riebvlqap f gu gzik gpegu f w t* h tgpvlgn lkv nqdlgv f bwf ku bppvgnu t* brik* u r bt f gu bwf kgwtu lpgvtg qw r bt wp qti bpluo g gzvgtg f g egtvklebvlqap Cgu bwf ku o guvgtv r b o bwtk* bw tgi btf f w t* h tgpvlgn lru r gto gwvgpv f g xbrlf gt rg plxgbw f g o bwtk* bwgtpv f w dtapâg plxgbw f g dbug ù nqt plxgbw eldrg tgs wku Lgu tbr r qtvu f bwf kv uqpv gzbo lp* u r bt rg eqo k* f g egtvklebvlqap Gtqwr g bws wgn r btlvkl g wp tgr t* ugvbpv f g nqti bpluo g gzvgtg f g egtvklebvlqap Lg eqo k* bwgug f w plxgbw f g o bwtk* bwgtpv r bt ej bs wg * vdrkuugo gpv uwt ngpugo drg f gu uvpf btf u Btqapâg Ati gpv qw Ot L qdlgevlk guv s wg f gu ukwu lpf wvltgru uqgpv erbuu* u bw plxgbw Ot gp Cgv qdlgevlk lkv nqdlgv f wpg hgwklng f g tqwg Ot tgxwg vto guvltgrmgo gpv r bt rg eqo k* gz* ewkh f w Gtqwr g

- f gu * vdrkuugo gpv uqpv erbuu* u bw plxgbw f g o bwtk* Ot ugrq rgu uvpf btf u TTE Tbltbp gp

N wÈs èwâs&s&s & &â èwÈÈ&wâsâ ôÈwâ&âuz ÉâÉu séô&be1

Ep rgu uvpf btf ubpv* eqpf klqpu f g vtbxbn * xqr* r qwt swg uqgpv tgphteg* u o qpf lbrgo gpv rg uwkxk o * f leq r tqhguulqppgn rg uwkxk lpf klkf wgn r qwt rgu uwdubpegu ebpe* tk pgu o wbi pgu gv tgr tqvzks wgu CMS r b f * o btej f g r t* xgplvap f gu tkus wgu r uÂej quqelbwz SPT gv f g r tgo qvqap f gu hbevgwtu r tqvgevgwtu gv r b ubpv* i r qdbng Tbltbp b o ku ù lqwt ub hgwklng f g tqwg uwt r b ubpv* gv b f * hpk f gu r rbpv f bevlqap eldri u gv bf br v* u bwz ukwvlqpu ù vtblktg

Lb hgwklng f g tqwg f g r b ubpv* ug dbug uwt wpg f * o btej f g r t* xgplvap eqo r qtvbpv vqlu plxgbwz

- r t* xgplvap r tlo bktg n* xbrmbvlqap f gu hbevgwtu f g tkus wgu r tqhguulqppgn gv pqvbo o gpv f gu hbevgwtu r uÂej quqelbwz
- r t* xgplvap ugeqpf bktg rgu hqto bvlqpu uguldrlubvlqpu gv r vdriebvlqpu uwt rgu hbevgwtu r uÂej quqelbwz o kugu t* i wkl tgo gpv ù f kur quklqap f gu eqnbdqtbvgwtu f * vgevlqap gv beeqo r bi pgo gpv f gu r gtuqppgu gp f kllewn* r t* xgplvap f w j bte rgo gpv gv f g r b xlrqpeg bw vtbxbn r t* xgplvap f gu eqo r qtvgo gpv ù tkus wgu qweqpf wkgu bf f levlxgu
- r t* xgplvap vgtvblktg rg uwkxk f gu ukwvlqpu f g o bn" vtg bw vtbxbn r bt rgu ugtxlegu lpgvtg f g ubpv* Dgu egmrgu f g xgklng uwt rgu SPT uqpv pqvbo o gpv o kugu gp r rbeq f bpu rgu ukwu gp Ftbpeg

Tbltbp wklug rg swguvqppbktg f g nqduxtxbvqlt g f g ubpv* EVSETU "xqrwklqpu gv tgrbvlqpu gp ubpv* bw vtbxbn Cgv qwlnr gto gv f g ebr klvklgt wp gpugo drg f g f qpp* gu uwt rg x* ew gv r b ubpv* f gu eqnbdqtbvgwtu gp bevlk* gv f qtlqpvgt rgu r rbpv f bevlqap r qwt nbo * rltbvqlap f w dlpq "vtg bw vtbxbn Dgu lpf levgwtu eqo o g r b ej bti g f g vtbxbn r tgeqppbkuubpeg r b sbrk* f gu tgrbvlqpu f g vtbxbn r b ubpv* r uÂej qrtj lswgv r j Âuls wgu uqpv t* i wkl tgo gpv r btlvi * u Ep f gu lpf levgwtu qpv * v* bpbriÂu* u ù n* ej mrg f w Gtqwr g vgru swg nbdugpv* ku o g r k* bwz o bbrf lgu r tqhguulqppg rgu qw bwz beelk gpv f w vtbxbn gv r qwt rgu o bbrf lgu qtf lpbktg r qwxbpv bxqlt rg vtbxbn qwt qtlk lpg

Ep lbeq bw tkus wg r bpf * o lswgv vqvlqwtu r t* ugv rgu gthqtu qpv * v* r qwtuwklku r qwt r tqv* i gt bw o lgvz r b ubpv* f g vqwu rgu eqnbdqtbvgwtu vqwu gp tgru gevbpv rgu t i rgu f * hplgu r bt rgu bwtkl* u ubpklktg f gu r bÂu q Tbltbp guv r t* ugv rgu bevlqpu uqpv o gp* gu r bt r b f l tgevlqap TTE gp eqnbdqtbvlqap bxge rgu ugtxlegu f g ubpv* bw vtbxbn rgu r t* xgplvgwtu u* ewtk* rgu gti qpqo gu rgu gpebf tbpv rgu ugtxlegu SH gv eqo o wplebvlqap rgu o qÂgpu i * p* tbwz gv rgu r btlvgpklgtu uqelbwz Vpg egmrg f g etlug bpluks wwp r tqvgeqrg ubpklktg bf br v* ugrq nlo r bev * r lf * o lswgv rbebn uqpv bw egpvtg f w r rbpv f g r bpf * o lg

- Lb i guklap f g r b r bpf * o lg f w Gtqwr g b * v* t* eqo r gpu* g r bt rg r tkz lpgvtbvlqapbnf w DwaÂ qh Cbtg Caxlf r bt r b hqpf bvlqap lpgvtbvlqapbnTOT ITOT

Lb tgr tkug f g nbevlk* ubrltk* g b * v* hapevlqap f w plxgbw i * p* tbnf bevlk* f g ngpvtgr tkug ær btlvt f g lwlp Tbltbp b qti bplu* wpg tgr tkug f w vtbxbn r tqi tguukg uwt ukw gp br r riebvlqap f gu f kur quklku f g v* r vtbxbn gp xk wgtv f bpu ej bewpg f g ugu uqek v* u f bpu rg uvtlev tgru gev f gu eqpvtbplvgu ubpklktg gv f g lb-qp ù "vtg gp t* i lo g t* i wklgt f bngtpbpeg vtbxbn uwt ukw qwgp v* r vtbxbn ù eqo r vgt f qevqdtg

Dbpu eg eqpvzvg f g etlug brqtu s wg nbevlk* r btlvgm b * v* o kug r rbeq gp Ftbpeg gv swg nwubi g f w vtbxbn ù f kvbpeg b * v* tgphteg* uwt vqwu rgu ukwu f bpu rg o qpf g Tbltbp b r qwtuwklku bevlqpu btlp f g r t* ugtxgt r b ubpv* f gu eqnbdqtbvgwtu

ævwtg f gzgo r rg

- rg f * r rqlgo gpv f wp r rbpv f bevlqpu gp bw plxgbw f g ej bs wg uqek v* ukw ù ngps w'vg t* brik* g gp uwt rg x* ew bw vtbxbn f vtblpv r b etlug ubpklktg r k g ù r b bpf * o lg f g r b Caxlf f gu eqnbdqtbvgwtu bxbllpvt t* r qpf w ù egwg gps w'vg Lg eqo k* gz* ewkh f w Gtqwr g uwk r bxbpego gpv f wr rbpv f bevlqpu vqwu rgu ulz o qlu
- ngthqtv f g hqto bvlqap f gu ubrltk* u ù r b r t* xgplvap f gu tkus wgu r uÂej quqelbwz b * v* o blpvgpw bxge r b o kug gp r rbeq f g uguulqpu f k klbrgu gv f g uguldrlubvlqap t* i wkl tgu f bpu vqwu rgu Gtqwr g
- wp f kur quklku f * eqwg gv f beeqo r bi pgo gpv r qwt rgu eqnbdqtbvgwtu guv r tqr qu* f bpu vqwu rgu r bÂu f lo r rbpvlvap In b r gto ku ù eqnbdqtbvgwtu f bxqlt bee u ù f gu eqpuwvlqpu ù f kvbpeg bxge wp r uÂej qrtj wv gp gv

Tbhtbp hbxqtkg n* s wkdtg gpvgt rb xlg r tqhguakppgmng gv rb xlg r gtuqppgmng Lgu ubrtbt* u r gwkgpv bxqkt bee u ù f gu *s wkr gu gpv f g ur qtv uwt rgu ukugu ù f gu bkf gu r qwt rb i btf g f gu gprbpw gvej qklt f g vtbxbkngt ù vgo r ur btlvgn

QàYÉÉÇ v&é&Éâ&w&as& Áw&Èè y&è&É&w&ZÉÇ Ç v&é& è&& v&â&è& Ç v&â&w&é&Év&é&ÈÈ

Aw uglo f w Gtqwr g f gu o brbf lgu f *erbt* gu uqpv bwtldw* gu bwz vtqwdrgu o wuew&us wgrgw&s wgu UMT Tbhtbp r qwtuwr ub f *o btej g f bo *rktbv&qp eqpv&pwg f gu r quvgu f g vtbxbk Lg uppf btf Gtqwr g f w t* h tgpv&gn TTE tgrbvk ù ngti qpqo lg f gu ukwbv&pu f g vtbxbk f *etk rgu qwkru rgu h&to bv&pu rgu eqo r *vgpegu gv n&ti bpkbv&qp f w t* ugbw gti qpqo lg

Lg t* ugbwgti qpqo lg r gto gv f g f *vgevgt rgu tkus wgu r t* upgu uwt rgu ukwbv&pu f g vtbxbkng eqpv&dwg ù r&wt uwr r tgu&qp In guv eqpv&w* f g r mu f g eqttgur qpf bpvu tgrbku gti qpqo lg gp eqpegr v&qp gv gti qpqo gu ù r r&lp vgo r u s wk bpb&Â&gpv gv bo *rktgvp rgu r quvgu f g vtbxbk Cg t* ugbw b f *lù r tqf w& r mu f g d&ppgu r tbv&s wgu Cj bs w& bpp* g w& A& d&v& Etì qpqo lg guv tgo ku ù rb o gk&w&tg r tbv&s w& f bpu r& Gtqwr g Lgu ubrtbt* u t* brkubpv rgu *xbw&bv&qp f gu tkus wgu rkt u ù ngti qpqo lg gv r tqr qubpv f gu bev&pu f bo *rktbv&qp uqpv h&to *u ugr&p r& r tqi tbo o g PSAP Pt* xgpv&qp f gu tkus wgu rkt u ù nbv&wk* r j Á&ks w& f g nINST Ipukw&w pbv&qpbnf g tgej gtej g

at wu&é&â&Év us&è&â&â&S&È è&è& u&è&è

Uqwu rgu lpf lebvgwtu o gpv&qp* u ek f guuqwu r qtv&pv uwt r& r *tlo vtg Gtqwr g ubw&o gpv&qp eqpv&bt&g

	867B	8686	8687
Ubwz f gu ukugu erbuu* u bwp&kgbw OS			
Ubwz f g lt* s wpeg f gu beekf gpvu eqppwu UFAC			
Ubwz f g lt* s wpeg f gu beekf gpvu f g vtbxbknbxge btt" v UFAA			
Ubwz f g i tbxk* f gu beekf gpvu f wv&tbxbk UG			
Aeekf gpvu o qtv&ru f wv&tbxbk			
Nqo dtg f g o brbf lgu r tqhguakppgmng r *tlo vtg Ftbpeg			
Nqo dtg f g o brbf lgu r tqhguakppgmng r *tlo vtg "vbw Vpku gv Mg&ls w&			
Nk&gbwf g r tqv&v&qp lpegpf lg			

Ubwz f gu ukugu erbuu u Ot p&kgbw f g o bwt&v tgs w& f w t h tgpv&gn TTE Tbhtbp eh S h tgpv&gn rbd&rkubv&qp f gu ukugu gv t ugbwz TTE Ep r&g vbwz f gu ukugu erbuu u bwp&kgbw Ot b f lo lpw ebt rgu ukugu gz a&qf lbe Agt&ur beg qpv v lpv i t u f bpu n&dlgev&h
Ubwz f g lt s wpegu f gu beekf gpvu eqppwu beekf gpvu bxge gv ubpu btt v f g vtbxbkngv r tgo lgtu u&lpu
Ep p&o dtg f beekf gpvu gp o k&ik&qp f j gwt&gu vtbxbk&n gu
Lb o vj qf g f g eqv&v&qp b x&rw gp r buubpv f wpg ej gmg uwt 5 wpg ej gmg uwt
Lb dbku&g qdugt& g gp guv f w& 5 rb eqpl&v&qp f g r mu&lgwtu lbev&wtu Lb v&pf bpeg b v qdugt& g f u rgu f gwz r tgo lgtu o qku f g nbpp g bx&pv rb et&kg ubp&v&bt&g rkt g 5 rb r bpf o lg f g rb C&xl&f bxge wpg f et&kuubpeg f g f g nbeekf gpv&q&ij lg r bt tbr r qtv 5 Cgwg v&pf bpeg guv r&g t uwnbv f gu ght&tvu o bl&wtu gv eqpv&pwu f g r t xgpv&qp f gu tkus wgu TTE f bpu v&w&gu rgu u&ek v u f w Gtqwr g
Lg eqpv&gzv r bpf o ls w& b gw f gwz ght&vu p&v&bd&rgu
r&g r tgo lgt s w&rkubv&h gv kuw f qdugt&v&qp f g v&gttbp bo pg 5 eqp&lf t&gt s w&g rgu ubrtbt u qpv r qtv wpg x&i k&bpeg beetw& 5 rb ubpv gv 5 rb u ewt& f gr w&u rb et&kg Lgu tqw&lp&gu qpv v dqw&gx&tu gu r&g eqpv&gzv b bo gp 5 h&lt&g r mu bw&gpv&qp 5 u&kgv bwz bwt&gu
r&g f gwz& o g s w&pv&v&h guv rb t uwnbv&pv f g nlo r bev f w v n vtbxbk ngp&lt&qp&go gpv f g vtbxbk bw f qo lek&g v&pv o q&pu beekf gpv&qi pg
Cgwg v&pf bpeg dbku&g tg u guv eqp&hto g gp

● **FRHAHF GT d f i F Ggf g d F**

Odlgev&tu

- Ubwz f g lt* s wpeg f gu beekf gpvu f g vtbxbknbxge btt" v UFAA *i bnù
- f gu *vdrku&go gpvu erbuu* u bwp&kgbw f g o bwt&v Ot ugr&p rgu ubpf btf u TTE Tbhtbp

A

Drugi kzi xs grdp

qÈw&éÀéàw&w&w&sè ÈÈâ&Éu sÀâ

Dgr wku rb et* wkwq f g Tbrtbp rg f lbrqi wg uqelbn guv wp bzg
o blgw f g ub ewnwtf g gptvtr tkg Inguv wp lbevgt f * s wldtdg
gv f g t* i wkwq f g gu tbr r qtw uqelbw bw uglo f w Gtqwr f Lgu
beeqtf u eqmewku eqpuwkwu f wp uqerg uqelbn eqo o wp
f * o qpvtrgv ngpi bi go gpv f r ngpvtv tkg gp lhxgw f g ugu
ubrtkt u gv r btlvkr gpv u b r tgeqppbkbpge f g rb t* wuukg
eamgevkq gv u b r r qtrto bpeg * eapao ls wg

Lg Gtqwr g ugpi bi g û i btbpvlt rb dappg tgr*ugpvlvqp f g
vqwu ugu ubrtlt'k u rb ridgtv* f buuqelbvqp gv rg tgr gev f gu
f tqku uÂpf kebzw eqphqto *o gpv bwz pqto gu lpgtgbpvlqpbgru
eqpxgtpvlqpu f g nOIU pqvbo o gpv gv bwz rf i kurbvqpu rgebrgu
û vrbxgu

- **rb** **uli** **pbwitg** **f** **w** **Pbevg** **o** **qpf** **lbn** **f** **gu** **Nbvlqpu** **Vplgu** **f** **gr** **wku**
eh
- **nbr** **r** **nebvqp** **f** **wp** **beeqt** **f** **ebf** **tg** **o** **qpf** **g** **uw** **rb** **tgur** **qpubdkw**
uack **vbr** **f** **qvltar** **tka** **eh**

Lb swbrk* f w erko bv uqelon guv rg ltwk f wp f lbrqj wg
 r gto bpgpv gpvgt rb f ltgevkp rgu eqmbdqtbgwtu gv rgwtu
 tgr t*ugvpvbw Cgekf bpu rg tgr gev f gu f tqku uApf lebwz vgu
 sv g f *Hpkv r bt nOIU rg Pbevg o qpf lbnf gu Nbvqpu Vpku rg
 r tpekr gu f ltgevgwtu f g nOCDE gv rgu rti kurbvqpu rgebrgu f g
 ej bsw r bAu gv bxge wpg bwkwf g pgwgt xku u xku f gu
 f lkt tpgvu qti bpkubvqpu uApf lebrgu Lg f lbrqj wg uqelon u
 f *r rlg bwz pkxgbwz o qpf g gwtqr *gp r bAu Gtqr g uqek v*
 gv hbrg Aw r nu j bw pkxgbw rg Capuglf bf o lpkubvqap f g
 Tbltbp ug ego r qug pqvbo o gpv f g f gwz tgr t*ugvpvbw f w
 r gtuqppgn Epho r t u f g f gu ubrtkt u qpv bee u u f gu
 koubpegu f a tar t* uapvbw f wr atupapn bou rwt uqek v*

g È&uuÉC ÊsyÈwC wÈ&wâ&asÈâxÉàC sè ÉÊâ&é&aÉéÊw

Ep gv rg f lbrqj wg uqelbn b *v* tgphqte* f bpu rg
eqpvgzv f g etkug upbkbltg gv* eqpqo ls wg rk g ù rb r bpf *o kg
f g rb Cqxlf Inb r gto ku f g o gwtg gp r rbeg f gu o gwtg
f bfb rbvbpq ù vtboxtu rb uk pbwgt f beeqtf u r qtvbvp umt rb
o kug gp wxtg f g nbevkk* r btlgmg f g rtpi wg f wt* g rb
t* f wevqp f w vgo r u f g vtboxbngv umt rg v* f vtboxbkn gp Ftbpeg
Amgo bi pg Pqrqi pg S* r wdris wg vej s wg Eur bi pg Bgrñ ls wg
Uwplug gw Mbqtq Lgd r bvtgpbktg uqelbw rqbzw gw
gwtqr *gpu qpv bwuuk *v* lphqto *u gv qw eqpwnv u umt f gu
rtqlgw f g t* qti ipkubvqp SqAbwo g Vpk Ftbpeg umt f gu
r tqlgw f g eguulqp qw f beswuklqp Amgo bi pg Nqtz i g gv
umt f g pqawgbwz r tqlw uAuk o gu f lphqto bvqp SH gve
Dbpu rg ebftg f g egu beeqtf u eqmgvku eqpenw f bpu
f lht tgpwv r bAu rb tgr tkug *eqpqo ls wg b r gto ku f g r tqe* f gt ù
f u t* go dbwej gu f g ubrbtk f u f qpv rg Gtqrw g bxbkw f ug
u* r btqt qp

Lgu lpuvpegu f g f lbrqi wg uqelbn uqpv bf br v* gu
i *qi tbrj ls wgo gpv Ep Ewtqr f rg f lbrqi wg uqelbn ug
o bv* tbrkn r tlpel brgo gpv bwwqt f w eqo k* f gpvtr kl
gwtqr *gp CEE gv f g nbr r nebvap f g gvz beaft u eqwtpbv
ngpugo drg f gu r bAu f nVpqp gwtqr *gpps rb Twkuug gv rg
SqAbwo g Vpk Twkg bw *Bvi Enn* rg SqAbwo g Vpkb *v* o bkpvgpw
f bou r ei bo r f br r nebvap f aurf kl beaft u ap

- Ipif wutkALL Ewtqr g gv Tbtbt qpvr eqperw gp lwlp
wp beeqtf ebf tg gwtqr *gp bhp f g r t* ugtxgt ngo r rñkù vtbxgtu
rñ f *xgrñr r go gpv f gu eqo r *vgpegu gv rb u* ewtkubvqp f gu
r bteqwtu r tñghuulqppgru Tbtbt ugpi bi g ù i btbpvk
ngo r rñ Æbdkñ f g vqvu rñ ubrtk u gp tgrñt- bpv nbee u ù
rb hqto bvkp gp f *hokubpv wp pgo dtg f j gwtgu f g
hqto bvkp bppwgnr bt ubrtk gv gp hbelkubpv rñ u o qdñk* u
Cgv beeqtf r gto gv f beeqo r bi pgt rb vtbpuhqto bvkp f gu
go r rñku gv f gu eqo r *vgpegu vqww gp tgr gevbpv rñ
ewwñtgu gv rñu eqpvvgzvgu rñebwz Cgwg uk pbwñtgu guv wp
o bts wgtv hqtv f g rb xqrñpv* f w Gtqwr g f g i btbpvk rñ
f *xgrñr r go gpv f gu eqo r *vgpegu gv rb u* ewtkubvqp f gu
r bteqwtu r tñghuulqppgru f bpu wp gp xktqppgo gpv r nñu
lpegtvlbp
- Ep Ftbpeg nAeeqtf f g vtbpuhqto bvkp f bevñkñ* AUA
eqwxbpv rb r *tkñ f g bñbpv f g lwñgv ù f *ego dtg
b r gto ku f g r t* ugtxgt rñu go r rñku gv rñu eqo r *vgpegu
ù nñk f g gu o guwtgu wñkbpvgu
- wpg r qñkñ wñ f g o qñ *tbvkp ubrtkñ bñge wp dwf i gv
f bñi o gpvbkp f g gv wp tgr qtv f gu p* i qelbkpu
bppwgnr qdñi bqñtgu gp
 - rñ r rñhappgo gpv f g nlpñ* tguugo gpv r qwt gv
rb uwr gpukp f gu o guwtgu f bdqpf go gpv wñt nñ r bti pg
ubrtkñ rñ gv nñ r bti pg tgvñk bñpñu gv gp gv rb
uwr gpukp f gu eqvbkpu f g tgvñk uwr r rñi o gpvñk
f gu lpi *plgwñt gv ebf tgu wñt
 - f gu o guwtgu f ñi g xkubpv ù hbelkñt rñ f *r bñv ù rb tgvñk
xqrñpvñk f gu ubrtk u s wkgp qpv rb r quuldñk*
 - rñ tgrñtgo gpv f gu o guwtgu f beeqo r bi pgo gpv f g rb
o qdñkñ* lpvgtp gp gvzgtg
- Epñktp go r rñku qpv *ñ* ubwñgi bñf *u i tñeg ù
nAeeqtf f g vtbpuhqto bvkp f bevñkñ* gv r nñu f g
bwtgu qpv *ñ* o bñpñpw bñge rñ f kur quñkñ COSAC
Capuñnr qwt rb tgej gtej g bñ tqpñwñ wñ ekñg dñ *pñ hñlpñv
f wñ rñp f a uayñp r awt rñ uveevñt bñ tqpñwñ wñ

Dbpv rg r tqrapi go gpv f g egv beeqtf nbevxk* r bvtvgm gv
nbevxk* r bvtvgm f g rapi wg f wt* g qpveqpvw* gp Engu
tgr t* ugpgvpgv f gu j gwtgu vj *qtks wgu f gu ubrtk* u f
Ftbeq gp Ep ugr vgo dtg rg b ltegvap i *p* tbrg f w
Gtqr g gv ngu qti bpkubvapu uApf lebrgu qp v uk p* wp Aeeqtf
f g uatvg f g etug Tbhtbp f *Hokuubpv ngu o qf brk* u f g rb uatvg
f g rb etug ubpkvbtg nk g u rb r bpf * o lg f Gcxlf qvw gp ug
f apbbv ngu f awz adlaevtu ukxbpv

- r t* ugtxgt rgu go r rqu r qwt uqwgplb rb r qrls wg lpf wvltlgn
fg Tbltbp bdugpeg fg riepgelgo gpw r qwt o qvlt
*eqpqo ls wg go rg tglpqtgo gpv f gu gltfgwku gp Ftbpeg
bxge go r rqu r bt bp gp gv
- qpebf tqt rau * xarwklpu ubrtblbrau r qwt

Cgy beeqtf u br r ns wg û ngpugo drg f gu uqek* v* u f w Gtqr g gp
Ftbpeg lws wbw f * ego dtg Tgu r tpekr brgu o gumtgu
uqpv rgu uwkbpvqu

- dwf i gv f bw o gpvbwkqp ubrtbtbmg f g eqo r r f v* r bt
wp dwf i gv ur*ekts wg f g r qwt rgu r tqo qvqpu
n* i brk* r tqhguakppgm hgo o gu j qo o gu rgu r tgo kgtu
pkrgbwz f g ubrtbtg gv rgu lgpwgu f g o qkpu f g bpu
- uwr r r f o gpv f g r btblvkr bvkqp xgtu* gp
- o guwtgu f g o qf*tblvqp tgrbvkxu bwz bdqpf go gpwu
buuqek* u bwz f kur qukktu f *r bti pg ubrtbtbmg gv *r bti pg
tgvtkbg
- r rbrhappgo gpv nlpv* tguugo gpv uqek* v* gv erbwug f g
tqvavt f bevkkk*

L bevkklv r btlvgm AP r gto gv 5 ngo r mǝǝwt fg d p Helgt f wpg r tkug gp ej bti g r bt n vlv f wpg r btlvg fw eq v fg rb
t o wv btlvq f g ugu ubrltk u skwmdklugpv wpg dbkuug lo r t xklrdg f g mwnt bevkklv Dkur quklh wklku lwus wbw ugr vgo dtg
L Aewklv r btlvgm f g mwj w f wt g APLD xkug 5 beego r bi pgt f wtlbp rb r j bvg f g tgr tkug mw gwtgr tkugu s wk epwlvwpgv
5 vtg btlveg gu r bt wpg dbkuug f wtblrdg f g mwnt bevkklv Dkur quklh o ku gp r nbeg bw wlgf f g Tblthp r bt nbeeqtf r qtlbpv
bewbrklvq f g nbeeqtf AUA eqperwr qwt wpg f wt g f vgo lp g bmlbpvf g ugr vgo dtg 5 ugr vgo dtg
lpf wutklAm Ewtgr g guv rb dtbpej g gwtgr gppg f g nbuqelbap o qpf lbrg f g wǝpf lebw f gu lpf wutklvg f g rb o vbmwti lg f g rb
ej lo kg f g n pgti lg f gu o lpgu f wvazvrg qf gu lpf wutklvg eqpazgu

■ r tqtqi bvlqp r qwt f gu o guwtgu eldrbpv rgu ugplqtu gv nqwxgtwgt f wpg pqwxgm p* i qelbvlqp r rnu i rñdbrg eqwtbvp

■ beewgkn f g bngtpbpvu r bt bp r gpf bpv rb f wt* g f br r riebvlqp f g nbeeqtf

■ pgwtbrkubvlqp f g nro r bev f g nAPLD f bpu rñ ebrewn f w vtglâk o g o qlu f bwvktg f gu bpp* gu gv

Ep Bgñi ls wg wp beeqtf ulo kbktg b* v* eqperw f bpu nwp g f gu f gwz Hkbrgu f w Gtqrw r qwt rb r* tkqf g bñbpv f g Hp lbpxlgt ù Hp f* ego dtg Cgv beeqtf r t* xqlw f gu o guwtgu f g rño kbvlqp f gu eq vu ubrtblwz f gu f kur qukvltu f bevkk* r btlvngm f gu o qdktu* u lpgvtpgu gv f gu f* vbej go gpw xgtu rgu egpvtgu f g tgej gtej g gp rñgp bxge rb t* i kq X bñaplg f gu o guwtgu f g Hp f g ebttk tg gv wp tgphtego gpv f g rb hqto bvlqp L gptvgr tkug u gpi bi g ù pg r bu r tqe* f gt ù f gu rñegpelgo gpv r qwt o qvth* eqpqo ls wg f bpu rb r* tkqf g

Lg f lbrqi wg uqelnguv* i brgo gpv bevth gv eqpwtvwlh bw plkgbw f g ej bs wg Hkbrg gp ubf br vbpv ù uq eqpvzvg* eqpqo ls wg gv uqelbn

Pw&uu&vâ& &z sôéw& éw&é&v&w&â& âw&é&é&v&â&É&â&É&â&é&â&

Lg f lbrqi wg uqelbn r tgpv r rñeg bw plkgbw f gu r bÂu f gu uqelk* v* u gv gp rñebnbxge rgu lpuvpegu f g tgr t* ugpbvlqp gv rgu uÂpf lebvu

Aw plkgbw vtbpupbvlqpbñ rñ f lbrqi wg uqelbn ug f* xgrñr r g bw vtbxgtu f w eqo k* f gptvgr tkug gwtqr* gp s wkeqwtg rb âqpg Ewtqr g lperwbpv rñ SqÂbwo g Vpk gv bw plkgbw o qpf lbn bw vtbxgtu f w eqo k* f g uwlkk f g nbeeqtf o qpf g STE bxge rgu tgr t* ugpbvpv lpf wutkArno qpf g

Lg f lbrqi wg uqelbnug o bv* tlbkug pqvbo o gpv r bt rb uk pbwtg f beeqtf u ù n* ej gñg o qpf lbrg gwtqr* gppg r bÂu r qwt rb Ftbpeg gv rñebng Lg f* r rñlgo gpv f g egu beeqtf u Hkbr nqdlgv f wp uwlkk bxge rgu tgr t* ugpbvpv f w r gtuappgn i tēeg ù f g pqo dtgwz eqo k* u f* f k u

Wwg f gpugo drñ f gu beeqtf u f gptvgr tkug gv f g rñwt r* tlo vtg

Jss&û Õ&â& » uû	L&ç&u&û
Aeeqtf ebf tg uwt rgu eqpf klqpu f g vtbxbngv rb Sgur qpubdktu* Tqek vbrg f g nEptvgr tkug r bto krgu vj o gu bdqtf* u	Mapf g
■ Sgur gev f gu f tqku uÂpf lebzw eqphqto* o gpv bwz pqto gu lpgtvpbvlqpbñ eqpxgpvlqp f g nOIU pqvbo o gpv gv bwz rñ i kurbvlqp rñebng	
■ Ptqvgvlqp f g ngpxlkappgo gpv	
Aeeqtf u f gptvgr tkug rñebwz	Pt u f g f gu ubrtblk u
■ Aeeqtf u rñebwz r nwtlppwgnv gv i rñdbwz pqo o* u Cqñg&v&g Bbti blpbi Ai tggo gpv vt u rñti g r* tlo vtg f g rb xlg f bpu ngpvtgr tkug	■ T* vbu Vpk Cbplb Mgzs wg S* r wdrñs wg vej s wg gve
■ Aeeqtf u uki p* u bxge rgu lpuvpegu tgr t* ugpbv&g f w r gtuappgn uwlgu ur* ekñs wgu gv f wt* gu xbtlbdrñ qti bpkubvlqp f w vtbxbñ lpu* tguugo gpv v* rñ vtbxbñ eqpf klqpu f g vtbxbñ f tqkv uÂpf lebn* i bñk* r tqhguulkppgñg gve	■ Ftbpeg Bgñi ls wg Arñgo bi pg PbÂu Bbu SqÂbwo g Vpk Twkuug Mbtqe Uwpkug Pqrñi pg Eur bi pg Tlpi br qwt Cj lpg
Cqpxgpvlqp eqm&v&g f g dtbpej g	■ Ftbpeg eqpxgpvlqp eqm&v&g VIMM TÂpvge Cbqwej qve
	■ Arñgo bi pg Udvjñdkv i i q i r x Hguug Li pf gt
	■ Bgñi ls wg Cqo o kulqpu r btkbltgu gv
	■ PbÂu Bbu MgvbñVplg
	■ Bt* uln TEAAC
	■ Altñs wg f w Twf Ndxsr dpUi Éxp Bdvk dñmñk Cs yr gñp
Aeeqtf u eqm&v&g gwtqr* gpu	Ewtqr g
■ D* xgrñr r go gpv f gu eqo r* vpegu gv u* ewtkubvlqp f gu r bteqwtu r tqhguulkppgñu	
■ lpgtvlqp r tqhguulkppgñg f gu lgwpgu	
beeqtf u br r rñs wbdrgu gp Ftbpeg r qtvbpv pqvbo o gpv uwt	Gtqrw g gp Ftbpeg
■ n* r bti pg ubrtblrg	
■ rb r t* xqÂbpeg tgvtkvg	
■ rgu tgrbvlqp lpgti* p* tlvlpappgñu	
■ rñ j bpf lebr	
■ rb hqto bvlqp gv rb i guvlqp f gu go r rñku gv f gu r bteqwtu r tqhguulkppgñu	
■ rb r t* xgpvlqp f w uwtguu bw vtbxbñ	
■ rñ f* xgrñr r go gpv f wf lbrqi wg uqelbn	

Fcyr ulhuo j cðw ghv f kcqf hv hws ur p r xyr luæ glyhuwlw

Xr gdhvi hi yd&drpmg&zxñ

Tbltbp i tqwr g lpgtvpbvlqpbñ Hgt f g ugu eqñbdqbtvltgu gv f g ugu eqñbdqbtvgwtu u gpi bi g f vtbdrñgo gpv r qwt rñwgt eqpvtg vqwg hqto g f g f kuetlo lpbvlqp gvr qwt r tqo qvwxlt wpg ewñwtg f gptvgr tkug lperw&g Lb f k&gtuk* guv bw e wt f g nlf gpvkk* f g Tbltbp rgu r gtuappgñu uqpv kuwu f g rñu f g r bÂu tgr t* ugpbvpv rñu f g pbvlqpbñk* u gv gzgtegpv wpg o wñw& f g f g o* vltu Lb f k&gtuk* gv nperwulqp uqpv f gu

rñxltu hqtw f g et* bñkk* f lppqxbvlqp gv f g r gthqto bpeg eqm&v&g r qwt rñ Gtqrw g

Tbltbp o pg wpg r qñkls wg f g f k&gtuk* gv f lperwulqp gpi bi* g r tqo gww n* i bñk* f gu ej bpegu gv rñwgt eqpvtg vqwg hqto g f g f kuetlo lpbvlqp Lg Gtqrw g guv bñk p* bxge rgu r tlpkr gu f w Pbev g o qpf lbnf gu Nbv&pu Vplgu f qpv rñ ulzk o g r tlpkr g guv f g eqpvtldwt ù n* rño lpbvlqp f g vqwg f kuetlo lpbvlqp gp o bvk tg f go r rñk Lb ej btvg f* vj ls wg f g

Tbhtbp uqwrk pg s wg r g Gtqwr g pg vqn tg bwepg hqto g f g f kuetlo lpbvkap r k g p qvbo o g p v bw i g p t g bw j b p f lebr ù r b ukwlvkap lbo k b r g ù n e i g ù n q t k p v b v k a p u g z w g m r g b w z e q p x l e v k a p u t g r i k l g w u g u ù n b e v k k r u A p f l e b r g b w z q t k l p g u g v j p k s w g u q e l b r g u g v e w n w t g m r g u s w g e g u q k r g p l p v g t p g q w r q t u f g u e q p v b e w b x g e r g u e r l g p v u r g u h q v t p k u g w t u r g u r b t v g p b k t g u e q o o g t e l b w z g v f b w t g u r t g u v b v k t g u g z v g t p g u D g u u g p u d k t u b v k a p u u w t r g u u v t q v A r g u g v r b p a p f k u e t l o l p b v k a p u q p v t b r i k u g u t i w r k t g o g p v b w r t u f g u u b r b t k u T b h t b p u q w j b k g s w g e j b e w p v t q w x g u b r r b e g g v u g u g p v g x b r e t k u f b p u w p g p x k t a p p g o g p v f g v t b x b k n l p e n u l k h V p e q o k f k g t u k r g v l p e n u l k a p t w p k u u b p v r g u e b f t g u f l k i g b p v u g v r g u t g u u q w t e g u j w b l p g u b r b t g z g o r r g v e t e r q w t r g u u q e k v u u k w r g u b w M g z l s w g

Dgr wku Tbhtbp u g p i b i g g p v b p v u k p b v k t g f g r b e j b t v g f g r b f k g t u k r ù b x a k t w p g f o b t e j g x q r a p v b k t u g g v ù b r r r l s w g t r g u r t l p e k r g u f g r b e j b t v g f b p u v a w u u g u u k u g f b p u r g o q p f g f b p u e j b s w g b e v g f g o b p b i g o g p v f g f e k u l a p g v v a w b w r a p i f g u r t a g e u u w S H E p t g p a w x g r b p v u a p g p i b i g o g p v g p r q t u f g r b u k p b w t g f g r b f k g e j b t v g r g D i k t g e v g t G p t b n O r k k g t A p f t k u b u q w r k p s w g L g u w f g u u e l g p v k l s w g p a w u r g f o q p v t g p v g v n g z r t l g p e g p a w u n b r r t g p f f b p u v a w g q t i b p k u b v k a p r b f k g t u k r f g u r q l o v u f g x w g f g u r b t e q w t u g v f g u e w n w t g u g u v w p h b e v g t f l p p a x b v k a p g v f g u w e e u C g r b x b w ù v a w g u r g u e j g m r g u f g r w k u r b r g v k g s w k r l w u s w ù n g p v t g r t k u g g p v k t g N a w u b x a p u v a w u g v v a w g u r b t g u r q p u d k t u k f b e e w g k m t g v f g t g u r g e v g t r g u f l k i t g p e g u f g u e q n b d a t b v g w t u g v e q n b d a t b v t l e g u f w G t q w r g

M k d p n t v s j i x x n r r i p b j i q q i x l s q q i x

L i b r i k r r t a h g u a k p p p g m r g h g o o g u j q o o g u g u v g u g p v l g m r g r q w t r g G t q w r g r b t l e j g u u g s w g m r g b r r q t v g u v w p f g u b v a w u r t l p e k b w z r q w t h b k t h b e g b w z f i k u ù x g p k T b h t b p u g p i b i g ù e j b s w g p k x g b w f g r b T a q e k v f u r b f l k g e v k a p i p t b r g g p f r r q d A p p v w p g r q r i k s w g f A p b o l s w g r q w t b i l k g p h b x g w t f g n i b r i k r r t a h g u a k p p p g m r g f g n s w k r g v f g r b o l z k r ù v a w u r g u r q u g u E p l p v g t p g e q o o g g p g z v g t p g T b h t b p u g p u d k t u k u w t r g u u v t q v A r g u g v r g u d l b k u f g i g p t g

Tbhtbp utwewwtg uap gpi bi go g p v g v u g u b e v k a p u b w a w t f g v t q u b o d l k a p u

- q r t g t w p e j b p i g o g p v f w t b d r g f g e w n w t g f g p v t g r t k u g x g t u r n u f l p e n u l k a p g v f g o l z k r r t a h g u a k p p p g m r g
- t g p h a t e g t n b w t b e v k k r r q w t r g u h g o o g u
- b e e t a v t g r p q o d t g f g h g o o g u f l k i g b p v g u g p h b x q t k u b p v r g f x g n r r g o g p v f g u e b t t k t g u g v r b o q p v g g p e q o r v g p e g u

● FRHAHF GT d f l F G g f g d F

- O d l g e v k h f g h g o o g u r b t o k r g u e b f t g u f l k i g b p v u

u & & & & & S Q U L 1

L b r b d g n k u b v k a p f g T b h t b p r b t r g r b d g n G E E I T u w t r b r t k a f g f o q p v t g r g u t u w n b v u f g n g p i b i g o g p v e a p u b p v f w G t q w r g g p h b x g w t f g n i b r i k r r t a h g u a k p p p g m r g L g p u g o d r g f g u r q r i k s w g u r t a g e u u w r t b v k s w g u o b p b i t l b r g u b e v k a p u b l p u k s w g r b e w n w t g f g p v t g r t k u g u a p v t g x w u r q t u f g u b w f k u t b r i k u v a w u r g u f g w z b p u L b r b d g n k u b v k a p b p a v b o o g p v e a p f w k u ù t g p h a t e g t r g r k a v b i g f g r b r q r i k s w g f i b r i k r r t a h g u a k p p p g m r g L g u g p v k u r b d g n i k u g u g p u a p v T b h t b p T A b w v k t g f g r b r q r i k s w g G t q w r g T b h t b p E r g e v t l e b n P a y g t F t b p e g A n g o b i g p g v S a A b w o g V p k T b h t b p A k t e t b h v E p i l p g u F t b p e g T b h t b p U t b p u o k u l a p T A u g o u F t b p e g g v P a r a j p g

L g p i b i g o g p v f g T b h t b p g u v f e r i p b w r n u j b w p k x g b w b x g e p a v b o o g p v w p q d l g e v k h r g t u a p p g n f w D i k t g e v g t G p t b n r q t v b p v u w t n b w i o g p v b v k a p f w p q o d t g f g h g o o g u f l k i g b p v g u D g r n u r g D i k t g e v g t G p t b n l p v i t n a d u g t x b v a k t g f g r b o l z k r r q t v r b t n l p u k w w f w C b r k a r k u o g S g u r q p u b d r g g p F t b p e g g p L g u b x b p e g u u w t n i b r i k r r t a h g u a k p p p g m r g u a p v r t u g p v g e j b s w g b p p g b w r t u f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p g v f w e q o k r g z e w k h f w G t q w r g L g u e q o k r u f g f l k g e v k a p f g T b h t b p T A g v f g u g u u q e k v u f g t b p i e j b p i g p v b w u k t i w r k t g o g p v u w t r g u b e v k a p u g v t u w n b v u o g p u L b f l k g e v k a p G t q w r g f g u S g u r q p u b d k t u u j w o b l p g u g v u q e k v b r g u D S H T b l p u k s w g r g u f l k g e v k a p u f g u S g u u q w t e g u j w o b l p g u f g e j b s w g u q e k v u w r g t x k u g p v g v b p o g p v f l k g e v g o g p v g v f g r b a p v t b p u x g t u u v a w u r g u p k x g b w z r b r t a q o q v k a p f g n i b r i k r g v f g r b o l z k r r t a h g u a k p p p g m r g

P b t o k r g u b e v k a p u o g p u g p r q w t r b t v e k g t b w f x g n r r g o g p v f g u e b t t k t g u f g u h g o o g u g v ù r g w t o q p v g g p e q o r v g p e g u r t u f g w a u f g o g p v a t b v g p v t g w p e b f t g f l k i g b p v g v w p o g p v a t h g o o g u q a w j q o o g p a v v t b r i k u f b p u r g o q p f g g v r t u f g h g o o g u q p v r b t v e k u ù r b h a t o b v k a p u r e k t s w g x d a r x f s s w x D g u u g p u d k t u b v k a p u b w z d l b k u l p e a p u e l g p v u u a p v g p e q w t u f g f r r a l g o g p v b w r t u f g u o b p b i g t v u f g u t g u u q w t e g u j w o b l p g u P b t b k a w t u T b h t b p b f e l k f g h o l p k u g t r g u v k t g u f g u r q u g u g v r g u q l i t t g u f g t g e t w a g o g p v C g w g p a w x g m r g r t b v k s w g f k a t k l b r g u v w p r e x l g t r q w t h b k t x q a w g t r g u o g p v b r i k u r q w t n w w g t e a p v t g f g u t g r t u g p v b v k a p u x j l e w t g u r b t j b d k w f g u g v b w a q o b v k u o g u

D b p u r g d w f b e e t a v t g r p q o d t g f g h g o o g u f l k i g b p v g u w p v t b x b k n s w a v l f l g p g u v o g p r q w t b o r k a t g t n k g p v k l e b v k a p f g u h g o o g u ù j b w r q v g p v l g n f g u j b w u r q v g p v l g n u g p g v r b r b t v f g h g o o g u f b p u r g u r r b p u f g u w e e g u l a p f g u e b f t g u f l k i g b p v u g p L b r b t v f g u h g o o g u f b p u n g p u g o d r g f g u h a t o b v k a p u f g o b p b i g o g p v g u v b w u k g p e a p u b p v g b w i o g p v b v k a p g v r g G t q w r g r g u b e e q o r b i p g f b p u r g w t e b t t k t g i t e e g b w t u g b w X q o g p T b h t b p g v b w f k u r q u k k h f g o g p v a t l p i a e v k t g f g z g o r r g r g t u g b w X q o g p T b h t b p h b v l p v g t x g p k f g u r g t u a p p b r i k u b w a w t f g u w l g u v g n u s w g r b r b e g f g r b h g o o g f b p u n g p v t g r t k u g q w r b e a p e k t b v k a p x l g r t a h g u a k p p p g m r g x l g r t k s g C g t u g b w a t i b p k u g f g u t g p e a p v t g u p a v b o o g p v g p F t b p e g g p A p i r g v g t g b w M b t a q e b w z t v b u V p k u g p C j l p g g v ù T l p i b r q w t

- Ep e j g a T b h t b p L g u h g o o g u t g r t u g p v g p v
- f g u g l h g e v k u
- f g u e b f t g u f l k i g b p v u
- f w e q o k r g z e w k h f w G t q w r g
- f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p e h

l È v n o & y s A e & a x n a a È È È v n o & & s È u w

L q d l g e v k h f g T b h t b p g u v f b u u w t g t o q p f l b r g o g p v w p g r q r i k s w g f g t o w p t b v k a p s w k u b d r g g p v t g r g u j q o o g u g v r g u h g o o g u L l p f l e g r i b n l t b p b k u t g r b v k h b w z e b t w f g t o w p t b v k a p u g p v t g r g u j q o o g u g v r g u h g o o g u r r b e g b l p u k T b h t b p r b t o k r g u d a p u n x g u L b p a v g i r a d b r g G t q w r g g u v r b u u g f g b w z e t o b t u g v ù b w e t o b t u

Ir hrgdyi zvx DnAi vxm

Uqwu rgu lpf lebgwtu o gplvapp* u ekf guuqwu r qtvqpv uwt rg r *tlo vtg Gtqwr g ubwho gplvqp eqpvbtktg

	867B	8686	8687
IOUETVIP O DEU JEXOEU EO FP TNAVIP O			
Nqo dtg f g ulbi lbktgu gp Ewtqr g			
Nqo dtg f bngtpbpv gp Ewtqr g			
Nqo dtg f *wv lbpvu ej gtej gwtu gp Ewtqr g			
Nqo dtg f g lgvpgu gp xqrpvbtktv lpgtbpvlpbngp gptgr tkug gp Ewtqr g			
DIYETUIV EV GAMV DEU CHAOCEU			
f gu hgo o gu f bpu ngthgevh i m dbn			
tgetwgo gpv f gu hgo o gu			
f g hgo o gu ebf tgu Mdr dki wv Pvsji wvnsr dlv r bto krqu ebf tgu			
Mdr dki wv Pvsji wvnsr dlv			
f g hgo o gu r bto krqu ebf tgu f ltki gbpv			
hgo o gu bwuglp f weqo kv* gz* ewthf wGtqwr g			
f g hgo o gu bwCapugknf bf o lpkvbtvlp f g rb Tqek v* eh			
Nqo dtg f g r gtuappgu j bpf lebr *gu r t*ugpvu r *tlo vtg beeqtf Ftbpeg			
Ubwz f go r rnk lpgtgp gygzvtpg f gu vtbxblngwtu j bpf lebr *u	N A		
r *tlo vtg beeqtf Ftbpeg eqo r tgpbpv qvwgu rgu uqek v* u Tbltbp			
Ubwz f go r rnk m dbn f ltegv gvlpf ltegv f gu r gtuappgu j bpf lebr *gu		N A	N A
r *tlo vtg beeqtf Ftbpeg j qtu Tbltbp AgtquAugo u Tbltbp Pbuugpi gt Tqrwkp			
Tbltbp Cbdlp Tbltbp Tgbv			

Tqpv lf gplvk u eqo o g Mbpbi gtu Ptqhgulqpbv rgu ubrttk u svkeeqtf appgpv vq gpugo drg f g o qâgpo o bv tlgv j vo blpu hbbpelgtu svkrwt uqpv eqphk u bxge rg f gi t f bwwpgo lg gvf g tgr qpubdktv p eguubktg 5 rb t btkubvlp f qdlgevtu eh Cbf tgu f ltki gbpv rgu o go dtgu f weqo kv* gz* ewthf wGtqwr g gvr rgu ubrttk u erbuu u f bpu svbvtg ebv i qtlg dlpf gu ugrap rwtu plxgbvz f g tgr qpubdktv Lgu tgr qpubdktv u uqpv etgkuubpvu f g rb ebv i qtlg 5 rb ebv i qtlg Cgwg erbuukiebvlp guv rk g 5 rb o vj qf g Gtwj ht Gâhl qro ZôÉnu É GGT f g X knku Uay gtu X buvap Ep gzermbpv rgu bf o lpkvbtvgtu tgr t ugvpbpv rgu ubrttk u gv ubrttk u bevqppbktgu eqo o g rg r t xqlv rb rnk eh Mkg 5 lqvt f g eg vbvz uvk 5 rb f erbtvlp OEUH t brku g gp lwkngv Ubwz f go r rnk m dbn bnebv n ugrap rb o vj qf qvqj lg br r riebdr bxbpv rb r bvwlp f g rb rnkp Dapp g pap ebewrbdr 5 rb f bvg f g r vdrbvlp f wf qewo gpv f gptgi lvtgo gpv vplxgtugn gp tklup f w p qwxgbw ebrpf tkt DOEUH f g nVSTTAF rg vbvz ugtb f erbt f bpu rg f qewo gpv f gptgi lvtgo gpv vplxgtugn

A&A f T U: g Q&MOT Mf e&Qeba Z e MNXQe &f &Z hUa Z Z QY QZ f F& UZ OMd Z Qd X UZ Pgef d U&Qeba Z e MNXQ

s uous& &vs& s



INCARNER L'INDUSTRIE RESPONSABLE

Être une référence dans nos modes de production
et sur toute notre chaîne de valeur



Affirmer une éthique exemplaire



Renforcer les pratiques responsables de notre chaîne d'approvisionnement et soutenir nos fournisseurs



Respecter l'environnement et les ressources naturelles



Ahp f lpebtptg nlpf wvltg tgr qpubdr Tbltbp u gpi bi g û bxqkt wpg *vj ls wg gzgo r rbtg hwtptk f gu *svr go gpv o qvgwtu gv f gu ugtxlegu u tu û tgphqtegt rgu r tlvv wgu tgr qpubdr f g ub ej bpg f br r t xkukappgo gpv gv û uqwgplk ugu hwtptkugwtu blpks wû tgr gevgt ngpxktappgo gpv gv rgu tguuqwtgu pbwtgngv

- **ghv f cuw j ucs klhv ghv ult xhv gh f r uxs vlr q** uqpv t* brku* gu gv r tkgu gp eqo r vg f bpu rb ebtvqi tbr j kg eqpuqrif *g f gu tks wgu f w Gtqwr g eh gv Enngu eqwxtgvp rgu tks wgu f g eqttwr vlap ur* etkis wgu bwzs wgu uqpv gsr qu* u rgu Gtqwr g gv ej bewp f g ugu eqo r qupbvu gp r btlvkwigt rgu uqek v* u f g t bpi Enngu vtbv wkgpv *i brgo gpv rgu plxgbw f g o bwtk* f gu eqpvtkdwgwtu bwz vtbxbwz f bpbriug f g vtbkgo gpv gv f aqe f g o b vtlug f g eg tks wgu

Ep glitgv eqo o g lpf lsw* bw vqwwgu rgu f ltegvkpu hapevappmgu eqpvtrgu Gtqwr g blpuk s wgu ugu uqek v* u f g t bpi tgxqlgvp bw o qkp u guvlgmgo gpv rgtv gsr qukvap bwz tks wgu f g eqttwr vlap Lgu ebtvqi tbr j lgu f gu tks wgu f g eqttwr vlap uqpv o kugu u lqwt gp eqpu* s wvpeg gv brlo gpvgpv rgu vtbxbwz f g eqpuqrif vlvap f w tks wgu r qwt rb ebtvqi tbr j kg f gu tks wgu f w Gtqwr g Cgu vtbxbwz f l f gpvklvkvap f g ebtvqi tbr j kg gv f g vtbkgo gpv f gu tks wgu f g eqttwr vlap r gto gwpgvp pqvbo o gpv f g f *Hplk rgu bzgu f bo *rktbvkap rgu dguqkp u gp tguuqwtugu ur* etkis wgu rgu r rbpv f g hqto vlvap f g r t* xgpvlap gv f g o gwtg gp wxtg rgu eqpvt rgu p* eguubktgu r qwt nwwgt eqpvtg rb eqttwr vlap

Ephlp ngzgteleg f g f dgoxi wmk lo r qu* r bt nESM eh rgu t* uwnbv f gu ebo r bi pgu f g eqpvt rgu lpgvtg blpuk s wgu rgu bwf ku lpgvtg gv gzvgtg eqpf wku ej bs wgu bpp* g eqpvtkdwgvp r bt bktgwu u nbo *rktbvkap eqpvlpwg f g egu f kur qukvu

- **xq frgh gh frqgxlhv gh su yhqvr q hwgh g vlvvr q ghv iclv gh f r uxs vlr q** f * hplv gv kmwutg rgu f lti tgpv v* r gu f g eqo r qtvgo gpv u r tquetktg eqo o g * vbpv uwuegr vldrgu f g ebtbev* tktg f gu hkvu f g eqttwr vlap gp u br r wlvbv wnt rgu tks wgu l f gpvkl* u f bpu rb ebtvqi tbr j kg f gu tks wgu In guv l p v i t* bwz t i rgo gpv l p v tlgwtu f gu * v b d r k u o g p v b r r r l e b d r g u u n g p u g o d r g f g u e q m b d q t b v g w t u

- **ghv surf gxuhv cg txcvhw** f * etkpgv bxge r t* ekulap rgu t rgu f gu eqmbdqtbgwtu blpuk s wgu rgu t i rgu u b r r i s w g t f bpu rgu ebf tg f g rgtu bevkl* u Enngu uqpv t* i wtk tgo gpv o kugu u lqwt gptiej lgu gv rbt go gpv f lthw* gu bwrt u f gu o bpb i gtu gv f gu eqmbdqtbgwtu eqpegt* u Lgu r btlvvpbktgu gzvgtg f w Gtqwr g uqpv *i brgo gpv lphqto *u f g egu r t q e* f w t g u

- **α surf gxuh gh frqir up lw fr p p huf lch lqvlvqr qcdh** * f lev g f gu t i rgu utlevgu r qwt rgu uqek v* u f w Gtqwr g r qwt eqpvt rgt gv i* t g t f g o b p k t g e p v t b r i k * g g v l p f * r g p f b p v g r g u t g r b v k p u e q p v b e w g m g u b x g e r g u r b t v g p b k t g u e q o o g t e l b w z q h u g u q w l o r r i s w * u f b p u f g u b e s w k u k a p u e g u k a p u f b e v k l * u q w e q p u k w w k a p f g u q e k v * u e q o o v p g u C g w g r t q e * f w t g f * h p l v f g u e q p v t r g u t k i q w t g w z g p o b v k t g f g u * r g e v k a p f g s w b r i k t e b v k a p f * x b n b v k a p * v j l s w g f g u w k k g v f g t * o w p * t b v k a p f g u r b t v g p b k t g u e q o o g t e l b w z D g u f w g f l k i g p e g u l p v g t p g u g v g z v g t p g u u q p v u A u v * o b v k s w g o g p v o g p * g u r q w t v q w r b t v g p b k t g u e q o o g t e l b n g v x b r i f * g u r b t r b f l t e v k a p * v j l s w g v C a p h q t o k * L b r t q e * f w t g l p v i t g r b x b r i f v l v a p r b i g u v a p g v r g e q p v t r g f g u r q d d A l u g u s w k f q l x g p v r b t b k m g w t u u g e q p h q t o g t u r b e j b t v g f g r q d d A l p i t g u r q p u b d r g f g T b l t b p E p w p r t a l g v f g f l i k u b r u b v k a p f w r t q e g u u w f * x b n b v k a p f g u v l g t u b * v * l p k k

- **α surf gxuh uhævlyh cxâ f cghcxâ lqylvvr qv** gv bwrtgu f * r gpugu f g r b t t b l p b i g b e e q t f * u u q w t g - w u f g r b r b t v f g e n g p v u h a w t p k u g w t u g v b w t g u r b t v l g u r t g p b p v g u b l p u k s w g α f k c u h p f q c w x l g p v u * x l g t v a w w g l p h t b e v a p b w z t * i r g o g p v b v k a p u g v a w e q p h i f l p v * t * u r a q v p l g n

Dcqv dñ gr p clqh ghv cfkcw

- wpg erbwug *v j l s w g u v l p v i t * g f b p u r g u e q p f k l a p u i * p * t b r g u f b e j b w f g T b l t b p
- n b x k u * e t k f w U d h i C s q t p d r g i O j j r g i v f g r b T a e k v * g u v t g s w k u r q w t r g t g e q w t u u e q p u g n q w r t g u b v k a p u l p v g m g e w g m g u g p f g j q t u f g r b F t b p e g b h p f * x b n v g t r b p * e g u u k * f g x b r i f g t r g r b t v g p b k t g e q p h q t o * o g p v u r b r t q e * f w t g f g e q p h q t o k * e q o o g t e l b r g l p v g t p b v k a p b r g f * e t k g e k f g u u w u
- r b e j b t v g A e j b w t g u r q p u b d r g u T b l t b p l p v i t g r g u v g t o g u f w T y t t p i n v M s h i p C s h i s j C s r h y g x f w h a t w o l p v g t p b v k a p b n f g n l F B E C u w t r g u g e v g w t b * t q u r b v l b n g v f * h g p u g e h

- **xq surj ucp p h g lqir up cvlr q hw gh ir up cvlr qv** wpg lphqto vlvap t* i wtk tg gv bf br v* g guv f lthw* g u ngpugo dng f gu o go dtgu f w eqo k* gz* ewlk f w Gtqwr g f g r b f ltegvap i * p * t b r g f g u u q e k v * u g v b w r t u f g v a w u r g u e q m b d q t b v g w t u f l t e g v g o g p v q w l p f l t e g v g o g p v e q p e g t * u r b t r b r t * x g p v k a p f w t k s w g f g e q t t w r v l a p D l x g t u q w w k u r g t o g w g p v f b p l o g t r b f l t h w k a p f g r b e w r w t g f g r t * x g p v k a p f g r b e q t t w r v l a p f b p u r g u G t q w r g w p a d u g t x b v k t g b p v e q t t w r v l a p d l o g p u w g n w p d w n g v l p f b e w b r i k * u j g d f q o b f b l t g f * f k u n * v j l s w g f w e q o o g t e g f g u p a v g u f b p b r i u g f g u t * i r g o g p v b v k a p u r * e t k i s w g u f b p u r g u r b A u w p l p v t b p g v f * f k g v e

Lb ebo r bi pg f g eqo o wplebvlap uwt nlpv i t k* f gu q r * t b v k a p u e q o o g t e l b r g u b A b p v r q w t v j o g A f q r v g a r b g s q t p d r g i d x n y h i u g u v r q w t u w k l g g p E n n g u e q p v t k d w g u u g p u k d k u g t n g p u g o d r g f g u e q m b d q t b v g w t u f w G t q w r g u w t r g u e q o r q t v g o g p v b f * s w b u u b f q r v g t h b e g u f l t i t g p v g u u k w b v k a p u u t k s w g

Lgu hqto vlvap uqpv eqpudet* gu u r b r t * x g p v k a p f w t k s w g f g e q t t w r v l a p u q p v q d r i k v a l t g u r q w t v a w u r g u e b f t g u f l k i g b p u v a w w g u r g t u a p p g u f w G t q w r g g z r q u * g u f l t e g v g o g p v q w l p f l t e g v g o g p v b w t k s w g f g e q t t w r v l a p b l p u k s w g r q w t r g u p a w x g b w z g o d b w e j * u e b f t g u q w b r r b t v g p b p v b w z r q r w b v k a p u e l d r g u L g u e b f t g u f l k i g b p u v r g t u a p p g u g z r q u * g u f g q l x g p v t g r b l t g r b h q t o v l v a p e j b s w g b p p * g C g u h q t o v l v a p u u q p v f k u r g p u * g u g p r t * u g p v l g n r b t n * s w k g f g r b f l t e g v a p * v j l s w g C a p h q t o k * q w r b t r g u U C O b e e t * f k * u g p l p v g t p g g p v b p v s w g h q t o b v g w t u q w u f k u b p e g L b v j * o b v k s w g f g r b r t * x g p v k a p g v f g r b f * v g e v k a p f g r b e q t t w r v l a p b * v * * i b r g o g p v l p v i t * g f b p u r g u r t a i t b o o g u f g h q t o v l v a p f g T b l t b p V p l x g t u k A u f g u m p b v k a p f g u h a p e v a p u e q o o g t e l b r g u o b t n g v l p i b e j b w t g u u q w t e g u j w o b l p g u h b p e k t g u g v r t a i t b o o g u L g u e q o k * u f g f l t e g v a p f g u h k i b r g u f g T b l t b p u q p v b w u k u g p u k d k i * u e j b s w g b p p * g L q d l g e v k f g e g u h q t o v l v a p u g u v s w g e j b s w g u b r i k t e q p e g t * b e s w k t g w p g e a p p b k u b p e g b f b r v * g f g u t i r g o g p v b v k a p u b r r l e b d r g u u u g u b e v k l * u b l p u k s w g r b o b v t l u g f g u r t q e * f w t g u f w G t q w r g g v f g r g w t u b r r l e b v k a p u f b p u u g u o k u l a p u

Cj kltgu erf u

- p a v g u f l p h q t o v l v a p f l t h w * g u f b p u r g u G t q w r g
- f g u e b f t g u f l k i g b p u g v f g u r g t u a p p g u g z r q u * g u e q p e g t * g u h q t o * u u n b p v e q t t w r v l a p
- t g x w g u f g e q p h q t o k * e q o o g t e l b r g o g p * g u u w t r g G t q w r g f b p u u g u u q e k v * u f g t b p i r g w t u h k i b r g u g v r b t v k e r b v k a p u e q p e g t * g u
- r g t u a p p g u h q t o * g u f b p u r g u e b f t g f g u r t a i t b o o g u b p v e q t t w r v l a p u

A

● FRHAHF GT d f l F Gg f g d F

- Odlgevkhu f gu ebf tgu f l k i g b p u g v f g u r g t u a p p g u g z r q u * g u e q p e g t * g u h q t o * u u n b p v e q t t w r v l a p

Dkur qpldrg uwt rgu uk g è è è Ènrähv oänËx kwu

Ehtgevkhu gsr qu u gv eqpegt u r bto k rgu f ltegvkpu Ae j bu Sgrbvkapu Hwo blpgu gv Tqek vbrgu Jwtk l s w g Flpbpeg Awf l v gveqpv rgu lpgvtg v j l s w g C a p h q t o k * S k s w g u g v b u u m t b p e g u g v C q o o w p l e b v k a p

■ **Wq** fr qw d^h hw xq vxlyl ghv surf gxuhv gp
 t^hqxwgu f g eqphqto k* eqo o gtelbrg qpv* v* o gp* gu r bt
 rb Dktgewap Evj ksw gv Caphqto k* Gtqwr g fbpu rg
 uqek v* u f g tbpⁱ rgwtu Hkbrgu g r btlvrl bvapu
 eqpegt* gu Ep eqo r r^oo gpv gv fbpu rg ebf t^g f g ugu
 f kⁱ gpegu rb fktgewap f g nAwf k^v g f w epqv^t rg l^ovgt^g
 eqpf wkⁱ vqwu rg bpu f gu bwf ku f g i guvq^f f gpvkⁱ u
 egvz ekelp^ogv^u uAw* o bvs gw gpv w xqrgv f g x* t^hklv^o
 * vj ksw eqphqto k* eqo o gtelbrg gv epqv^t rg f gu
 g^zr qtvbvap^u Pbt bkw^u rg fⁱur qukh f g epqv^t rg l^ovgt^g
 l^ov i t^g fbpu uq^p t* h^otpgv^ogn w^o gpugo drg f g rqlpw f g
 epqv^t rg r^obrvku u^o v* vj ksw u nbpv^oeq^otwr vq^p gv bweqv^o rg
 f gu g^zr qtvbvap^u

Pbt blngwtu rgu tgeqo o bpf bvqpu kuwgu f w eqpvt rg t* brik*
 umt Tbltbp gp r bt nAi gpeg Ftbp-klug f g nApvqetttw vlap
 AFA qpv eqpf wlv û tghqtetg rg r tqi tbo o g f g r t* xgpvlq
 gv f g f *vgevlq f gu tks wgu f g eqttw vlap f w Gtqwr g Ep
 t* r qpug û egu tgeqo o bpf bvqpu Tbltbp b r tqe* f * û rb o kug u
 lqwt f g uap i wk f g f lf gpvtkbevlq f gu tks wgu gp blqwbopv û
 uqp t* f t gpvlgnegtvlbp r qlpw erf u f g rb rqtTbr lp II Lb o kug û
 lqwt ugu gwtlrg f g vtbxwgu f lf gpvtkbevlq f g vtbkgo gpv gv
 f g ebtvqi tbr j kg f gu tks wgu f g eqttw vlap b *v* gptlej kg gp
 eqpu* swgpeg Cgwg f * o btej g f g r tqi t u b * i brgo gpv d
 d* p* HeK bwz bwttgu eqo r qupbw f w r tqi tbo o g f g
 r t* xgpvlq gv f g f *vgevlq f gu hkuu f g eqttw vlap f w Gtqwr g
 vgnu s wg rg eqf g f g eqpf wlv rgu hqto bvqpu rgu eqpvt rgu f g
 plxgbw qw qw gpegqt rgu eqpvt rgu eqo r vldrgu Dg o
 o o g rg f kur qukvh* f xbrmbvlq f gu vgtu b *v* bf br v* bxge
 nlpqtqf vevlq f wpg i tkrq f xbrmbvlq f gu tks wgu f g
 eqttw vlap br r riebdrq û vqwu rgu vgtu û eqo r vgt f g Vp
 tgi kvtg f k lwrku* f gu ebf gbzw lpxkbvlqpu gv bwttgu f * r gpugu
 f g r bttblpbi g b *v* o ku û rb f kur qukvlq f g ngpugo drq f gu
 eqmbdqtblvgtu rgu lpxkbvp û bwq f * erbtgt vqvw bxbpbi g
 qlrtqv qwtg- s w vngs s wgp uqk rb xbrwvt Cgu bevqpu s wkqpv
 r qwt adlgevh eqpubpv f buuwtgt rg tgu gev f g n* vj ks wg f gu
 bltblktu bw uqg f w Gtqwr g eqpvtldwgpv û nbo * rqtbvqap
 eqpvlpwg f g uqg go r tglpvg uqek vbrg

- xq glvs r vlvti g cduwh lqvhuqh eh

Owàè x usè ÉÈ& sÈè uÉàæÊè ÉÈ

Tbltbp b *v* rb r tgo k t g uqek'v* f w CAC ù 'vtg egtvHk'g
 bpvkeqttr vkqp r bt nAi gpeg r qwt rb f lthwvlp f g
 nlpqto bvkqp vgej pqrqj k wg ADIU gp Lg r tqej blp
 tgpqwgmgg gpv guv r t* xw gp Cggw egtvHkblvpk bwgwg
 f g rb tqdwuvgu f w r tqi tbo o g f g nmgw eqpvtg rb eqattv vkqp
 f qp v rgu gzk gpegu eqttgur qpf gpv bwz o g kmgwtu plxgbwz f gu
 uvbpf btf u kvgtpbvkvapbwz rjk bo *tleblpg Fsvi dar Cswyt x
 Pvdg xgi w Agx VK Bvrfi vé Agx eqpxgpvkqp OCDE
 t* i rgo gpbvklap ltbp-bkg Tbr ll f lzk o g r tklpek g f w Pbev o
 o qpf lbnf gu Nblvqp Vklgu gyITO

bàÉC Èè ÉÈ&wâ& ÉÈÈwâ&àsè Ôéwâ

Tbltbp ug rqlkqppg ũ rb rqlpvg fg rb rwwg eqpvtg rb
eqttwrlap gp rbtvklr bpv gv eqpvtldwbpv ũ fg lplvbwkgu
tgrxgbpv f lplvbwkgu r tghuqlappmggu pblvqbrngu gv
lpvgtbvlqbrngu vgnw swg rg Gtqrw gopv fg lpf wutlgu
Htbp-blugu b* tqpblwlvwgu gv urbvbrgu GIFAT rg Mgf gh
nlpvgtpbvlqbrn Cj bd dgt qh Cqo o gteg ICC nlpvgtpbvlqbrn
Fqtwo qh Bvlpvgu Evj lebn Cqpf wev IFBC gv rg Cgterg
T^{rvj} ls wf fg Altlbgu Ewtqr gbp Bvlpvgu Evj leu Ngwy atm

Ti xt i gyi v p̄ x p̄ n xzv p̄ gs r yv p̄
hi xi àt s vy d y r x i y p̄ x v k r q i x
hi xdr gy r x i y i q f dv k s x

Ugns wg f *hpkf bpu ub tbruqf f "vtg Tbtbtp lpxgpgv hbdtk wg
 gv uqmwpgpv gp ugtxleg f gu uqmwqpu f g jbwg vgej pqrqi lg
 r qwt epqvtldvgt ù vp o qpf g r nru u t Alkup Tbtbtp bej vg gv
 xgpf f gu eqo r qubpw *svk go gpw vgej pqrqi lgu ekkru
 o kkkbt qw ù f qwdrg wbi g uuegr vdrgu f bxxqt wpg
 wdkubvqp vbpv ekkrg swg o kkkbtg f bpu r nru f g r bÂu r qwt
 r tqv i gt rgu lqv t "u f g rb Ftbpeg f g ugu brnk u gv f g n'pkip
 gwtqr *gppg ce eg vwtg Tbtbtp tgur gevq vqwggu rgu t
 i rgo gpvbkvqp br riekbdrgu gp obvk tg f g epqvt rg f gu
 gzt qtvbkvqp bhrp f g nwgvt eqpvtg rb r tqrk t bkvqp f gu bto gu
 erbuuls wgu f gu bto gu f g f gwtvkvqp o buulkv gv f g rgwtu
 xgevgtu gv blkup rt *ugtxkg rb u *ewtk' p bkvqpbng gv
 lpgvtbkvqpbng Bp Gtqwr r t rtpf gp eqo r vg n *xqmwkq f g rb
 ukwbvqp i *q qrkls wg o qpf lrg svk r gww bdqwk ù f gu
 tgutlvkqp ù ngzt qtvbkvqp xgtu f gu r bÂu f gu rgtuqppgu
 o qtrbu gv r j Âuls wgu Tbtbtp bpbriug vqwggu egu *xqmwkqp
 r qwt gp f *vgto lpgt nlo r bev uwt rgu bevkk' u f g ugu ukv' u
 bhp f "vtg gp eqphqto k' bxge ugu pqwmggu qdrk bkvqp gv
 tgur gevq uetw rgwrgo gpv vqwggu rgu o gwtgu tgutlvkkgu
 pqvbo o gpv bo *tlebpgu s wkuqpv br r riekbdrgu ù ugu qv *tbvqp
 gv ugu vtbpubvqp hpbpek tgu Tbtbtp gzik g rb o "o g
 eqphqto k' f g rb btv f g ugu hqwtpluugwtu ù vtbxgtu ub ej btvq
 f bej buu tgu qpudrgu eh

T bi kulbpv f w eqphkw twuug wntblplgp Tbltbp tgu gevq rgu
ubpevqpu f *elf *gu û ngepqvtg f r b Swuulg r bt rgu bwaqtik*
b *tleblpgu gv gwtqr *gppgu f *dw Cgu ubpevqpu
u br r ns wgvpqvbo o gpvbwz bevklk* u gvr tqf wku b* tqpwbz wgu
Ep eqphqto k* bxge egu f *ekulqpu Tbltbp b uwur gpf w lwus wû
pqwgnqtf tg vawgu rgu gqr qtvbvqpu gv r tguvbvqpu f g ugtxlegu
gp Swuulg gv b btt* v nbevklk* f g ugu egv gptgr tkugu lpf wvntlgngu
gp Swuulg

Plt bkwgtu Tbtbtp u buuwgt f g rb eqphqto k* bwx rti kurbvqpu
f qwbpk tgu br r nebdrgu gv o gv gp r rbeg rgu f kur qukwu rgu r mw
bf br v* u r qwt i btbpvlt rb hwlk f* f g ugu qr* tbvqpu
kvgtpbvqpbgrgu

Tbhtbp u gpi bi g û

■ tɕur gevgt vɑwɣu rɕu rɕku gv vɑwɣu rɕu beeɕtf u lɔvgtɕbɔvɑpɕwz
uɕi p* u f bɔu ej bs wɣ r bɑu q ɕuɣu lɔ r rɔpɕ* Å eqo r tku o bk
uɔpu u Å rɔ kɕt rɕ Uɕbɕ* f g pɑp r tɑɕɕ tɔvɑp f gu ɕu
pweɕ bɕɕu rɕ Cɑpɕɕvɑp uɕt rɕ bto ɕu ũ uɑwɣu o vɔpɕɑpɕu rɕ
Uɕbɕ* f lɔvgtf lɕvɑp f gu o lɔɕu bɔvɕ ɕtɑpɕpɕn
nAtɕtɕi go ɕpɕv f g X buɕɕɔbt rɕ r ɕvɕvɑp eqo o vɔp f g nVE
uɕt ɕɕzr ɕtɕvɕvɑp f bto ɕu gv rɕ Uɕbɕ* uɕt rɕ eqo o ɕteɕ f gu
bto ɕu

■ f go bpf gt vqwg bwqtkubkvp i qwgtpgo gpvbrg s wkr qwtbkw
"vtg tgs wkug r qwt vtpulh* tgt gv gsr qtvgt f gu r tqf wku rk* u û
rb f* hgpug gv f g tgur gevgt vqwg rgu eqpf wkpu gv
t* ugtxgu buugek* gu û egu hgepegu

Tbirtbt p guv lo r nls w^o f bpu bwewpg bewk^u r^l g bwz bto gu eqapvaxgtu^u gu vgrgu s wrgu o lpgu bpvr gtuappgn rgu bto gu ũ uqvu o wplkape bwz bto gu ej lo ks wgu gv dlar^u ks wgu rgu rbugt^u bxgwi rbpvu rgu aU^u o gu f bto gu r^l vrgu bwaqpa^o gu rgu o wplkape ũ nwtbpko br r bwxtk gv rgu bto gu bw r j qur j qtg drape

Ahɬ f g r tɥpɥ tɥ g p eqo r v g rɥu tɬus wɥu bɬf tɥpɥu bɯz beɤvɬkɬ u
f g eqpɯt rɥ f g u gʒr qɯvɬɥqɯu eh Tɬɬtɬp b o k u g p
r rɛg wɥ f k u r qɯkɬɬ xkɬɯpɯ wɥg ɯtɬevg eqɬɬɬto kɬ ũ vɥwɥu rɥu
t* i rɥo gɯvɬɬɥqɯu gɯ bɯz ɾ i k u rɬɬɥqɯu s w k t* i k u g p v rɥ eqpɯt rɥ
f g u gʒr qɯtɬɬɥqɯu f bɯu vɥwɥu rɥu uqɛkɬ v u f w G tɥwɥ g f bɯu rɥ
o qɯf g C g f k u r qɯkɬɬ tɬkɬ nɬqɬɬv g wɥg bɾ bɾ vɬɥq u r* ɛkɬs w
r qɯt rɥu H kɬɥu f g Tɬɬtɬp bɯz tɬvɬu V p k u r qɯt tɥur gɛvɬt rɥu
gʒkɬ g pɛg u t* i rɥo gɯvɬtɥu b o * tɬɛbɬg u v g rɥu s w g
nɬ x i r dɬsɾ d p U d j i n g m A v g w S i k y ɬ s r w I U A S n E ɛ t s x
A h q m m d x s r S i k y ɬ s r w E A S b l p u k s w g v ɥ w ɥ u r ɥ u
o g u w t g u tɬevɬkɥu k o r q u * g u r b t n O j j i n g j F s v i r d r A w w i x v
C s r x s p O F A C

Lg f kur qukwlf g eqpvt rg f gu gsr qtvbvkpu ubr r wlg uwt

■ **olghqwilfcvwr q ghw uhvdfvwr qv 6 ohâsrucvwr q ghw surgxlvw** pqvbo o gpv f gu q r*tbvkpu bxge rg u r bÂu gv uqek v* u uqwo ku ù f gu ubpevkpu qw f gu go dbti qu Tbltbp o gv ù f kur qukwlf f g vqwu ugu ubrtk u wp qwnr gto gwbpv f *xbwgt rb eqphqto k* f gu q r*tbvkpu gv f gu vtpubevvkpu Hpbpek tgu xgtu f gu r bÂu r gtuappgu o qtbgru gv r j Âuls wgu uqwo ku ù ubpevkpu qwgo dbti qu gv f qdvgtk wpg o gkmgwtg eqppbkubpeg f gu t* i rgo gpvbkpu Cj bs wg q r*tbvkpu gpxkubi * g Hbkw nqdlgv f wpg bpbvÂug tgrbvkxg bweqpv rg f gu gsr qtvbvkpu gv f g eqphqto k* f gu hmw Hpbpekltu r bt rb uqek v* f w Gtqwr g eqpegt* g Cgwg q r*tbvkpu guv gpuwkxg xbrf * g qw tghw* g r bt rb f ltevkpu Cqpv rg f gu gsr qtvbvkpu Gtqwr g gv rb f ltevkpu Hpbpek tg Gtqwr g

■ **æ j hvwr q ghw ghp caghw g cxw ulvcvwr q hw gh df hqf hv g hâsrucvwr q**

■ **dh uhvshf w ghw vhwv hv hw fr qglvwr qv ghw df hqf hv cffrug hv**

■ **olghqwilfcvwr q hw æ survhwvwr q ghw vhwkqr σ j lhw fr qv o hv**

■ **æ ir up cvwr q dhv fkcqj hv gh er qghv sucvlt xhv hw æ vhaqveldvcvwr q** f gu eqmbdqtbgvwtu eqpegt* u lqto bvkpu gv ugpu dkkubvkpu r bt rg uqek v* u rg u f ltevkpu Gtqwr g eqpegt* gu gv r bt Tbltbp Vp kgtukÂ MOOC f * f k f lthwkpu f g pqvgu f lphqto bvkpu ukv lptbpgv f * f k bxge bppwbktg f gu eqttgur apf bpu f w t*ugbw eqpvt rg f gu gsr qtvbvkpu

■ **ghv uhyxhv vthqacdhv** f g rb o bwtk* f w r tqi tbo o g f g eqpvt rg f gu uqek v* u gv f gu f ltevkpu Gtqwr g eqpegt* gu r bt wp r tguvbkktg gzv* tkg* f gu r qpvu f g eqpvt rg lptvgtgu r bt rb f ltevkpu f g nAwf kv gv f weqpv rg lptvgtg gv f gu bwf ku r apewgu

■ **æ p lvh 6 mxu gh æ fcwvj ucsklh ghw ulvt xhv ghxâ ir lv scucq**

■ **dh vclvhp hqwg hv q r q fr qir up lw v cxâ u j dhv hqvwvwr qv cssdfcedv** Tbltbp ubuwtg s wg rg uqek v* u f w Gtqwr g f *vgevpgv *xbwpgv gv tgp f gpv eqo r vg f g vqwg pqp eqphqto k* *xgpwmgv bwz t* i rgo gpvbkpu br r riebdr u Lgu uqek v* u lphqto gpv rg u bwatkv* u eqpegt* gu f g ej bs wg pqp eqphqto k* eqpwbv* g gv r tgp ppgv vqwg u rg u f kur qukwlf r qvt r t* xgpk f gu r tqdn o gu uko kbktgu

■ **æ g fdqclvr q scu fkctxh vrfl w gx vwaqgcug gh fr qir up lw** Tbltbp TA gv ej bs wg uqek v* f g tbi qpv rb tgru qpudbkv* f g u buwtgt f wf * r r lqgo gpv gv f g nglhebek* f wr tqi tbo o g f g eqpvt rg f bpu rvtu r tq r tgu Hbbrgu

Lb f ltevkpu Cqpv rg f gu gsr qtvbvkpu Gtqwr g tbwbej * g bw Dktgevgw Gtqwr g lptvtpbvklpbn gv Sgrbvklpu lpuvkwkappgmrgu o go dtg f w eqo k* gz* ewkh f w Gtqwr g ubr r wlg uwt wp t*ugbw o qpf lbn f g r nu f g gsr gtu gv eqttgur apf bpu r qvt i btpvlt rb o kug gp wxtg f w f kur qukwlf Vp eqo k* f g eqqtf lpbvkpu Gtqwr g eqpvt rg f gu gsr qtvbvkpu Gvst EÊt s w Csr xspCs q q nxi i ug t* wplv bw o qlpu f gwz haku r bt bp In eqo r tgp f rg Dktgevgw f w Cqpv rg f gu Ezr qtvbvkpu Gtqwr g blpuks wg rg u tgru qpudr u Cqpv rg f gu gsr qtvbvkpu f gu r tlpk brgu uqek v* u gv f ltevkpu f w Gtqwr g Inr gto gv wp *ej bpi g uwt rg u r tqi t u beeqo r rku rg u f lthwv* u tgeqpv* gu gv rg u tkus wgu k f gpvltk u rb o kug gp r rieb f bevklpu f bo * rktbvklpu eqo o wpgu gv wp r btbvi g f lphqto bvkpu uwt rg u f gtpk tgu * xqrvklpu t* i rgo gpvbkpu

Cj kltgu erf u f weqpv rg f gu gsr qtvbvkpu qp

■ **r *pbkv* gp uwt rg u f kwni bvkpu equgu r bt rg u bwatkv* u**

■ **ebf tgu f kki gbpv gv r gtuappgu gsr qu* gu qv eqpegt* gu hqto * u bweqpv rg f gu gsr qtvbvkpu**

■ **pqvgu f lphqto bvkpu f lthw* gu bwr t u f gu r gtuappgu eqpegt* gu f w Gtqwr g**

Tbltbp r btlvkl g ù f g pgo dtgwz i tqwr gu f g vtbxbk bxge rg u bwatkv* u blpuks s wg rg u h f *tbvkpu r tqhukappgmrgu vgmrgu s wg rg Gtqwr go gpv f gu lpf wutkgu Htpb-bkugu b* tqpbwks wgu

gv ur bvlbrgu GIFAT nAgtqTr beg bpf Dghrpeg lpf wutkgu Auqelbvklp qh Ewtqr g ATD rg Mgf gh gv Bwulpguu Ewtqr g Tbltbp r t* u f g rg i tqwr g f g vtbxbk GIFAT uwt rb t* i rgo gpvbkpu Htpb-bkug gp o bvk tg f g eqpvt rg f gu gsr qtvbvkpu gv eqr t* u f g rg i tqwr g f g vtbxbk GIFAT uwt rg u t* i rgo gpvbkpu *vtbpi tgu gp o bvk tg f g eqpvt rg f gu gsr qtvbvkpu Ephk Tbltbp eqr t* u f g bxge rb Dktgevkp i * p* tbrg f g nbto go gpv rg i tqwr g f g vtbxbk uwt rg u t* i rgo gpvbkpu lptvtpbvklpbrgu

Xri t s p mazi j n e d p vi xt srxd f p uzndggs q t dkr i p x dgyr A m x hz Gvszti

Ep beeqtf bxge ub ej btvg f *vj lswg Tbltbp guv eqpxbkw s wvpg r qrvks wg Huebrg Gtqwr g *svkwbdr gv r *tgppg guv p*eguubktg r qvt beeqo r bi pgt f bpu rb f w t* g uqp bevklv* lpf wutkgv gv eqo o gtelbrg Tbltbp ugpi bi g ù vtbxgtu ub r qrvks wg Huebrg f kur qpldr uwt uqp ukv lptvtpgv ù

■ **tgur gevgt vqwg u rg u raku t i rg u gv t* i rgo gpvbkpu br r riebdr u gp o bvk tg f g eqphqto k* Huebrg gv f g nwwg eqpvtg n*xbukp Huebrg f bpu vqwu rg u r bÂu q rg Gtqwr g gztgug ugv bevklv* u**

■ **eqar *tgt gp vqwg vtpur btppeg bxge rg u bwatkv* u Huebrg gv rgwt eqo o wplv wgt rg u lphqto bvkpu p*eguubktgu ù rb t* bklubvklp f g rgwtu eqpvt rg u**

Lb hapevkp Huebrg f ltki * g r bt rb Dktgevtg Fkuebn Gtqwr g tgn xg f ltevgu gpv f w Dktgevgw Flpbpekt nko " o g o go dtg f w eqo k* gz* ewkh f w Gtqwr g Vpg * s wlv g Huebrg gv f * f k g bwz q r*tbvkpu f w Gtqwr g Lgu r tgeguu Huebw uqpv tgvxu ej bs wg bpp* g ù vtbxgtu rg o bpi go gpv i r qdbn f gu tkus wgu eh

Lg Gtqwr g vtbxbk bxge rg u bwatkv* u Huebrg f g o bpk tg r tqbevkg Tbltbp tgru gevrg rg u r tlpk gu f g r r lqpg eqpevtgpeg f * hku r bt nOti bplbvklp f g eqar *tbvkpu gv f g f * xgr r go gpv *eqpgo lswg OCDE gp o bvk tg f g r tlv f g vtpuhgtv f *erbtg uqp tgr qv lpi r bt r bÂu eqphqto * o gpv ù nbevklp f w r r b Bdv Esvwsr drh Pvsjoo Tl j r nmk gv f gr wku r wdrk rb t* r btlvklp f g ugu lo r wu gv vbzgu r bt i btpf gu âqpgu i * qi tbr j lswg

Gsy ki v p x h s r r i x t i w s r r i p x i y p d A n t w A i

Lg Gtqwr g xglrg ù eg s wg ugv bevklv* u uqkpv eqpf wkvu f bpu rg tgru gev f g rb xlg r tk* g gv f g rb r tqvgevkp f gu f app* gu r gtuappgmrgu f g ugv eqmbdqtbgvwtu gv f g ugv lptvtpgevgwtu erlpgu r tqur gewu hqwtpluvgwtu r btlvtpbktgu ebpf k f bu gve Lb eqpvt k* r tqvgevkp f gu f app* gu r gtuappgmrgu f g Tbltbp tgru qv uwt vtqku r kltgu

Vâh s r dwt xh Gurxsh swk gpebf tg rb i qwxgtpppeg gv nqti bplbvklp tgrbvkxgu ù rb r tqvgevkp f gu f app* gu r gtuappgmrgu

L qti bplbvklp f g Tbltbp gp o bvk tg f g r tqvgevkp f gu f app* gu r gtuappgmrgu guv eqo r qu* g f wpg D* r f i w* g ù rb r tqvgevkp f gu f app* gu r gtuappgmrgu DPO Gtqwr g f g DPO f bpu ugv uqek v* u f g tbi f g tgrbku r bÂu gv f g tgrbku riebzw Cg t*ugbw tgrbkg rg u r tge* f w tgu f tqku f gu r gtuappgu i guvklp gv pqvltbevklp f gu xlvrbvkpu f g f app* gu r gtuappgmrgu tgi kvgt f gu bevklv* u f g vtbkgo gpv vtpuhgtu gp f gj qtu f g nVklp gwtqr * gppg ugpu dkkug rg u bevgtu lptvtpgu gv eqqtf appg rb o kug gp eqphqto k* f gu bevklv* u gv r tgeguu o gwbpv gp wxtg f gu vtbkgo gpv f g f app* gu r gtuappgmrgu

Ep ebu f *xqrvklp f g rb r qrvks wg Gtqwr g tgrbvkxgu ù rb r tqvgevkp f gu f app* gu r gtuappgmrgu rb pqvkgv xgtukp ugtb o kug ù f kur qukwlf f gu r gtuappgu eqpegt* gu uwt rg ukv lptvtpgv

Wk u i uhqwholqwhugh f g r tqe* f vtgu r qwt o gwtg gp vxtg
 rgu t i rgo gpvbkapu vbpv gwtqr *gppgu s wlpvgtbpvbkapbrgu gv
 rwtu *xqrwlapu gp o bkt tg f r tqvgevkp f gu f app* gu
 r gtuappnggu eqo r tgpbpv rgu t i rgu kvptpgu f gpvtg tkg
 tgur qpubdr f g vtbkgo gpv BmhmK Cs v s vbi Sy p w
 Csr xs p v BCS Csr xs p v svkgepf tgpv rgu vtpuhgtu f g
 f app* gu rgtuappnggu gpwt rgu Hdbrgu fw Gtqrw ü
 nkpvtpbvkapbn

Dhv r xlvw kcup r qlv v r gto gwbpv fg o gwtg gp wxtg
ndggs yr xdf rme gv rgu r tlpkr gu fg r tqvgevqp f gu
f app*gu r gtuappmggu f u rb eapegr vqp gv r bt f *Hbw
r tlpkr gu f g t vndg f é hi wkr gv f é hi jdyx

Lg Gtqwr g r qwtuwl blpukng f *xgnr r go gpv f g uqp f kur qukh
f g eqphqto kw* f bpu wpg rqi ksw f g r tqi t u eqpvpw

- r qwtuwkg f g nghtqtv f g * xgr r go gpv f gu eqppbkubpegu
f gu eqnbdqbtvgwtu f w Gtqr g znd f gu g ngtplpi u gv f gu
ugpuldubvqpu dh / sg IU SH gve

- tgphtqeto gpv f g nbr r hiebvkap f gu r tlpk gu f g t wzdgé f é hi wlor gv dÂ f gfbwv r bt rb t* brikubvap f bpbvAugu f g eqphqto k* gv t* brikubvap f bwf ku bppwgru f g eqphqto k* r bt rgu DPO
- o kug û f kur qukvap uwit rg ukvg lpgvtgpgv Gtqwr g f g ub r qmks wg f g r tqvgekvap f gu f app*gu r gtuappgru gv f gu BCS Cqvvtqmt f g Thtbtb
- uk pbwtg f wpg rgwtg f bhtko bvakp bppwgru r bt rgu r t* uk gpvu f gu uqek v* u f g ttpi

Dg r nru Tbltbp gzki g rb o " o g eqplqto k* f g rb r btf v g ugu
hqwtpkugwtu bxge rgus wgu f gu f app* gu r gtuappgmggu uqpv
r btbvi *gu û vtboxgtu ub ej btvg f bej bw tgr apubdrgu
eh

Thqir uf hu dñv s ucwlt xhv uhvs r qvcedñv gh qr wñh f kc qh g cs s ur ylvir qqhp hqw hwvr xñhqluqr v ir xuqlvñhxuv

Md t s p m a z i A g l d y x v i x t s r x d f p x
G w s z t i

Muz sèâ&é&àÉéÊw

Tbtlbt b beswku fgu dlgpu gv fgu ugtxlegu û j bwgwt f g
o kltbf u f gwtqu gp Cg xqmo g f bej buw tgr t* ugpgv
f w ej kltg f btlbtgu bluvu* f w Gtqwr g Inb *v* t* brku
bwrt u f g r mu fg hqwtpluugwtu t* rbtwu gp f gwz
lbo kngu

- bej bu f g r tqf wev qp f qp v r u bej bu o bv k tg
- bej bu j qtu r tqf wev qp

bÉÀè Ôéw&uz sèâ&wâÊÊÊâst Àwâ

Ep Tlbtbpb u uqwj bkw* tghqtgft rb f lo gpulqp tgur qpubdrg
fg ub r qrkls wg bej bw Lb pqwrgmg r qrkls wg bej bw
tgr qpubdrg Gtawr g ugtv uqp qdglwfh f gzegmgpeg
qr*btvpppgrmg gv f g eqor*vwkls* Emg gv eqj*tpgv bxge
ub r qrkls wg lpf wwtlgrmg gv rg tgur gev f gu r tlpekr gu f g
tgur qpubdrlkr* uqek vbrg f g nqvtr tkug gv f g ub f*o btej g
gpxtkpppg gpbvrg Emg r btlvkr g û rb t*f wvwpq f g ngo r tglpvg
ebtdapq f wugevgt b* tapbwls wg

Lb r qñkls wg bej bw tgr qpubdrgu xkg blpkú qtlgpvgť nbewxkl^o
xgtu rgu hqwtbkwgwtu s wkbwvkuprg rgu gzkł pgegu rgu gplgwz f
u^o ewtł^o f g eqor *wklxkl^o g rgu t rgu f u o btej^o u f g
nb^o tqpbwkl^o wg gv f g rb f *hpgup gv s wkuqpv r t^o w u ũ gpi bi gt
wt rg rapi vgtó g bxge Tłbtbp f bpu wpg tgrbvkp *s wklđt^o g gv
r tqhkbvrg bwz f gwz r btlvgu

GszÂi vr dr gi i y h t p s r n q i r y d g l d y x

Lb f ktgevkqp f gu bej buv Tbrtbp guv qti bpkv* g bwwqwt f g vtqkv
gpkv* u

- **æ** **gluħwŕq gh æ** **Ghūr up cəħ f k c w** **Gur xsh** DPAG
 f*ħpŕ rb utbʷi l g f bej bv eqpuŕt f g gv i tg rb
 eqqt f lpbŕq p f b f* r t l go gpv f g rb r qŕħs w g gv f gu
 r t qe f w gu bej bv i tg rb r g t r t o b p e g r q w t R G t w r g gv
 r b t v e l g ũ rb i q w x g t p b p e g f g n g p i b i go gpv f g rb
 utbʷi l g STE t g p h t e g t r u r b t v s w g u t g u r q p u b d r u f g
 p q v t e j b p g f b r r t a x l u l a p p g o gpv gv u q w g p l t p a u
 h a w t p k u g w t u E n g g u v * i b r o gpv g p e j b t i g f g u bej b v u
 o b k t g

- æ gluhfwɾ q ghv cfkcw krw surgxfwɾ q fktgevkp
qr*tblvppng f g Tbltbp swk b gp ejbti g f g i*tgt
ngpugo drg f gu Aej buw Hqtu Ptqf vevkq r qwt ngpugo drg
f gu Hblrgu f wGtqr g

- **dhv gluhfwr qv Afkcw ghv ildcdhv** gp ej bti g f gu bej buw
qr *tblqppgnu f g r tqf wevqp

Gcu fgtgevkqpu i btpbvkuugpv rg tgur gev f g n^swkldtg f g rb
tgrbvkap enlpgv hqwtpluugwt f g rb r tqr tk^v lpgmgewmg f g rb
t i rgo gpvbkap gv f gu gpi bi go gpvu rtk rbt rg Gtqrw g
qwrwt hldrg bwr t u f gu uqwu vtbkbpvu gv hqwtpluugwtu

Lg f*r nqgo gpv fg nb r qnkw bej buv tgur qpudrgu
u ghtgewg

- f bpu rg tgur gev utlev f gu r tlpek gu f g rb ej btvg f * vj ls wg f w Gtqwr g gv f gu dappgu r tbvks wgu tgeegu* gu f bpu rb ej btvg f gu tgrlvkpu qhwtpkugwtu gv bej bwu tgur qpubdrgu
- gp eqphqto k* bxge ngu gpi bi go gpwu r tku r bt Tbltbp bwtu f gu r qwxqltu rwdrieu f gu buaqeklvkpu r tqhguklpppgmgu gv bwtgu r btvgpbktgu
- gp ubrr wAbpv utw wpg eqmbdqtblvkp equpvbpvg bxge gv gpvtg ngu uqek v u f w Gtqwr g wpg o kug gp wxtg f gu r tbvks wgu Opg Tbltbp f wr t teguuwu Aej gygt r bt gpvtg bwtgu vqwu ngu bej gvgwtu f w Gtqwr g gv f gu r rbpu f g r tqi t u lpgvtpgu blpuk s wg f wp f kur quklh f g hqto bvkp gv f wpg f * o btej g Pvs gyvi xs Pdé P P r qwt rg blgo gpv ù nj gwtg f gu hqwtplkugwtu gv uqwu vtblkbpwu

Vpg pqwqgmg i tkg f g pqvbwlpk lperwbpv f gu etkv tgu STE
 uli pbwbtg f g rb ej btvg Aej bvu tgur qpwbdrgu vbwz
 f g r r^Åbdklv^Å f gu r gtuappgu gp ukwbwlpk f g j bpf lebr
 pkxgw f g o bwtk^Å f g rb f*o btej g STE fw hqwtpluugwt
 blpuk swg rg r qwtgepvbi g f g ngo r tglpvg ebtdqpg f gu
 hqwtpluugwtu ugtb f*r r^Åg gp bw vtbxgtu f wp r rbp
 f g eqo o wplebwlp gv f g hqto bwlpk ù f guwplbwlpk f gu
 bej gvgwtu gv gu r tguwbvltgu

Tbltbp b pqo o*wp o*f lbgwt lpgtgp û n*eqwg fgu
hwtplugwtu gv fgu hbrgu Tbltbp eqpuelgvp fg rb r wuubpeg
fg eg o qf g bngtpbv fg rt*xgvp qp gv fg t*uarwqp fg
eqphtv û nbo lbdrg

NhkkwEñvñj qñf uli pg nqññk bvñp r qwt rñu gñvñgr tñgu fñg o gñwtg gp wñtg fñgu o ebñkñu gu gv fñgu r tñe fñwtgu lñvñtgpgu
rñto gñbvñvfñg f o qñvñtñ rñ tñur gevñfñgu t i rñu tññbvñkñu 5 rñ r tñvñgevñpñfñgu fñppñ gu

Agl dyx vi xt sr xdf p x

Tbhtbp guv uki pbvblktg f gr wku f g rb fkcwuh uhæwv qv
ir xuqlvvhxw hw cfkcw uhv sr qvcedhv Pkæv'g r bt rø
o *f lbvgwt f gu gpvtr tkugu gv rø Cqpuqkn pbvlpqbn f gu bej buv
CNA egwg ej btvg xkug û f *xgrqr r gt wpg tgrlvkqp *s wkldt* g
f g eqpfbppeg gpvtr hqwtpluugwtu gv erlgpvu f bpu rb
eqppbkuubpeg gv rø tgr gev f gu f tqku gv f gxqktu tgr gevku

Tbhtbp guv uki pbvblktg f wpg eqpxgpvlp dktbv' tbrg f bpu rø Prip
f bevlp PME svk xkug û bo *rkqtgt ocfv v ghv QNE cxâ
p cufk v sxedfv gh æ ihqvñ gv blpuk û eqpuqrñ gt rb Bbug
lpf wutlgnm gv vgej pqrñi ls wg f g f *hgpug BIUD gv r t* ugtxgt
rb uqwxgtblpgv' f g rb Ftbppeg Vpg tgvwg bppvgm gv o gp* g
r bt rø o lpkv tg f gu Ato *gu gv rb DGA bxge rø f lkt' tgpv
lpf wutlgn f g nb* tqpbwls wg f g f *hgpug

S*elr lgp f blkt f gr wku f w Lbdgn Sgrlvkpu Fqwtpluugwtu
Sgur qpudrø r bt rb M* f lbvlp f gu gpvtr tkugu gv rø Cqpuqkn
pbvlpqbn f gu bej buv Tbhtbp guv egtvkt' f gr wku r bt rø
pqwxgbw Mæho Thæwv qv Fr xuqlvvhxw hw Afkcw
Thvs r qvcedhv Cg rbdgn f kvlp vg rø gpvtr tkugu bÂbpv hbv
rb rtgwsg f g tgrlvkpu f wtbdrgu gv *s wkldt* gu bxge røw
hqwtpluugwtu Inguv r tgo lgt rbdngp rb o bvkt tgo ku r bt rø
r qwxqktu r vdrku Inguv bwtdw' r qwt wpg r *tkqf g f g vtqku bpu
ln guv eqo r bvdrg bxge rø rñ pgu f lkt'evtlegu bej buv
tgr qpudrø f g rb pqtø g lpgtvpbvqbrg ITO
Aej buv tgr qpudrø

■ Lg plxgbw f g o bwtk' bej buv tgr qpudrø f g Tbhtbp bw
tgi btf f g rb pqtø g ITO Aej buv
tgr qpudrø guv *xbw' û vp plxgbw r tqdbpv plxgbw
f g o bwtk' uwt rø s bwtk o g plxgbw *bvvp rø plxgbw
gzgo r blktg

Vpg bwgplqp r btlvwrk tg guv f qpp* g bwugevgt r tqv' i * bhp
f g f *xgrqr r gt f gu r btvgpbtlvu bxge rø gpvtr tkugu bf br v' gu
EA gv f gu *vdrkuo gpvu gv ugtxlegu f blf g r bt rø vtbxkn
ETAU eh

Uszyñr dzà js zvr nxi zvx i y7 ðljñmvi d vsr dzynazi

Dgr wku Tbhtbp guv uki pbvblktg f g rb ej btvg f gpi bi go gpv
uwt rø tgrlvkpu gpvtr rø erlgpvu gv hqwtpluugwtu bw uglp f g rb
Hkktg b* tqpbwls wg Lg Gtqwr g pqvktg blpuk rø tgrlqtego gpv
f g ugu bej buv tgr qpudrø bwr t u f g rb vyyttæ gl dñ
ltbp-bkug gv t* bñtø g uqp wubi f g f g rb o *f lbvlp

REÉv&w&Ééw& v &æ&À àw

Ep Tbhtbp bxbv uqwuelt' û j bwgwt f g o knlqpu
f gwtq bw hqpf u Aeg AgtqPbtvgpbtgu o ku gp r rbej f bpu rø
ebf tg f w r rbp f g uqwlqg ltbp-bku û rb Hkktg b* tqpbwls wg Lg
Gtqwr g r qvutwkv gp rø bevlp f lpxgukugo gpv
gpi bi *gu f gr wku r bt rø hqpf u Agtqhwpf I Agtqhwpf
II gv Agtqhwpf III Lg Gtqwr g eqpvtkdw bw Hpbpego gpv f gu PME
bñgev' gu r bt rb etlug gv u lo r rñs wg f bpu rb tguvewwbtvlp gv
rb eqpuqrñ bvlp f w vkuw lpf wutlgn f g rb Hkktg b* tqpbwls wg
ltbp-bkug Ep tgrlqt-bpv blpuk rb utwewtg Hpbpek tg f gu ugu
hqwtpluugwtu ln u* ewtkug ugu br r tqxkukappgo gpvu go o "o g
vgo r u swkn lbxqtkug n* o gti gpeg f gpvtr tkugu f g vblm
lpvgto *f lbktg EUI r nru tqdwug gv eqo r *vklxgu ebr bdrø
f g f *xgrqr r gt f gu o btej * u û nlpvtpbvlpqbnpg uqtvlg f g etlug

MuuÉÇ ÊsyÈvÇ w&æw&Éé& àâw&â&sum&æ&à àw

Pqwt Hbktg lbeg û rb etlug ubpklvktg rñ' g û rb r bpf *o kg f g rb
Cqxlf gv û ugu t* r gtevwukpu uwt nlpf wutlg b* tqpbwls wg
Tbhtbp b o ku gp r rbej wpg egmwr g f g uwlk gv
f beeqo r bi pgo gpv f g ugu hqwtpluugwtu utbv' i ls wgu Cgmeg ek
b r qwt o kuqap

- f lf gpvktgt rø hqwtpluugwtu rø r nru û tkus wg bÂbpv wp
lo r bev r qvgpvgnwt rø bevklx' u f w Gtqwr g
- f *vdrkt wp f lbvqj wg bxge egu hqwtpluugwtu r qwt
eqo r tgp f tg nlo r bev f g rb etlug gv røw ebr belx' û
o blpvgt røw bevklx' u
- f *wv lgt bxge gwz rø o guvtgu û o gwtg gp r rbej bwuglp f g
Tbhtbp rø blf gu gv rø qwlku i qwxgtppo gpvbwz gv røw
- f g rø qtlgpgvt xgtu f gu uqwlqpu r nru rñpi vgtø g gv
utwewtg rø f g vÂr g bf qugo gpv û f bwvtgu bevgtu
lpf wutlgn hqpf u f lpxgukugo gpv gve f bpu rø ebu q rø
røxltu erbuks wgu pg uwtlkgpv r bu

Cgwg br r tqej g ug lbv gp eqqt f lbvlp bxge rø qti bpuo gu
r vdrku r qwxbpv qhtlt f gu blf gu gv rø bwvtgu f qppgwtu
f qtf tgu Altdw Dbuubwv Uj brø f bpu rø ebf tg f w GIFAT
rñtus wg rø hqwtpluugwtu vgo eqo o vp Emeg r gw rø ebu *ej *bpv
eqpf wktg û f gu r tgr quvlp f g eqpuqrñ bvlp bxge rø hqpf u
Aeg AgtqPbtvgpbtgu

dv&É&w&Ç w&æw&Éé&æ&É&w&æ&À àw

Ckliiuhv f o v hq

- f wxqwo g f bej buv f g Tbhtbp b *v' gñtgew' bwr t u
f g hqwtpluugwtu lpuvñt u gp Ftbppeg
- f g eg xqwo g rb *v' bwr t u f g PME gv EUI ltbp-bkug

Tbhtbp guv gpi bi * f bpu r nruvgtu utwewtg gv lplvkv' gu r qwt
uqwgplk rb Hkktg b* tqpbwls wg eqo r qu' g f g pgo dtgwugu
PME gv EUI Lg Gtqwr g uqj bkv rø beeqo r bi pgt û ug
f *xgrqr r gt uwt f gu gplgwz lf gpvkt' u eqo o g nlpqxbvlp rb
f l' kbvkvlp gv rb eÂdgtu' ewtk'

Dgr wku Tbhtbp guv o go dtg f g nbuqelbvlp Pbev PME
gvuk i g û uqp Cqpuqkn bf o lkvutbvlp Pbt egwg f *o btej g rø
Gtqwr g u gpi bi g û tgrlqtegt rø røw gpvtr tkugu PME gv i tbf u
eqo r vgu û uqwgplk rø f *xgrqr r go gpv f gu PME ltbp-bkug gv
gp r btlvwrk' û lbktg *o gti gt rø gpvtr tkugu lppqxbpvu
Tbhtbp r btlvkr g û Dguvlpbvlp EUI gv bw dbtqo vtg Pbev PME
uwt rb s wvkr' f g rb tgrlvk hqwtpluugwtu L qdlgevñ gv f g
vqwlqwtu *vdrkt wpg tgrlvk r btlvgtvltb r f wtbdrg gv i r qdrø
gpvtg rø PME beeqo r bi p* gu gv rø i tbf u eqo r vgu f qppgwtu
f qtf tg o bku bwuk f g uqwgplk rb etqkuubpeg gv rb
eqo r *vklx' f gu PME bf j * tgpvgu r bt f gu eqpuqkn bvgvgtu gv
tgvqwtu f g zr *tkpeg

Tbhtbp f *xgrqr r g *i brø gpv wpg br r tqej g f lppqxbvlp
eqmbdqtbvkv bxge ugu hqwtpluugwtu

Tbhtbp r btlvkr g bw eqo l' f g r kvvbi g f g f gwz r tqi tbo o gu
f w GIFAT svk xkugpv û bo *rkqtgt rb r gñtqto bpeg gv rb
eqo r *vklx' f g rb Hkktg b* tqpbwls wg gv f qpe pqvbo o gpv
f gu hqwtpluugwtu f g Tbhtbp Pgtqto bpego lpf wutlgnm gv
gv lpf wutlg f w Fwut Cg f gtpgt b r qwt qdlgevñ
f lptqf wktg f g paxgm gv vgej pqrñi lgu gv f beeqo r bi pgt
rb vtpuqto bvlp f g rb Hkktg æ eg wktg ln ur qpuqtkug f gu
hqwtpluugwtu ltbp-bku

Ephr rø Gtqwr g guv o go dtg hqpf bvgw f g nbuqelbvlp
Tr beg svk wktg r qwt bo *rkqtgt rb r gñtqto bpeg f gu PME
ltbp-bkug Tbhtbp u lpxgukv ej bs wg bpp* g gp br r qtvbpv ugu
o gñtqto o *v' qf qvñi lgu gp eqpvtkdwbpv û rb o ku gp r rbej
f g paxgbwz qwlku r qwt rø PME gp bpko bpv f gu vdrø
tqpf gu gv f gu y gdlpbtgu û v' o gu

Nmi vdr t vs Â r dr gi hi Ésr ix
hi gsr jpn s v-s - u n

Tb1tbp ug eqpqtqo g bwz rqlu gv t*i rgo gpvbvpqu br riebdrqu
eqeagtbbpv nbr r tqxklappgo gpv gp o lqgtbku eqo o g *n vblp
rg wpi u pg rg vbpvrg gv nat gp r tqxgpbpeg f g aappu g f
eqphtv gp r btvewtlt rb t*i rgo gpvbvp bo *tlebpg kuwg f w
Dshh Fvdro Agx gv r tgpf gp eqo r vg rb t*i rgo gpvbvp
gwtr *gpgp gpv t* g gp xl wgtw gp

Lb ej btvq AeJ buw tcur qpubdrgu Tbltbp wkr wng swg rgu
 hqwtpluugwtu gv uqvu vtblkbpvu f qkqpgv uv eqrqto gt bwx rqlu gv
 t*i rgo gpvblvqvu br rlebdrgu egepgtpbpv nbr r tqxklqppgo gpv
 fg egu o lpgtblu Emg lo r qug swku * vdrkuugpv wpg r qrlus w
 rgwt r gto gwbpv fg ubuwtgt tbtuqppbdrgo gpv swg egu
 o lpgtblu pg ugtxgvp r bu ũ hpbpegt f ltegevo gpv qw
 kpf ltegevo gpv fg u i tqwr gu bto *u f qpvr rgu bevkr/ u uqpv
 eqvbtbtgu bwx f tqku j w bpu lru f qkqpgv *i brgo gpv eqo o g
 r gw noraugt rb r i kurbvqp lbtg r tgvwg f g krl gpeg
 tbtuqppbdrg f bpu rg ej qlz fg rb uqwtg gv rb vtb-bdkkr* fg u
 o lpgtblu gv gzk gt r bt eqpu*swgpv rb o "o g f krl gpeg fg rb
 r btv fg rgwtu hqwtpluugwtu Ep r btlvewlgt Tbltbp lf gpvltk rgu
 hqwtpluugwtu eqepta* u rwxvbpv wldugt egu o lpgtblu gv
 tgs wgtv rqtu f wpg ebo r bi pg t* brkr* vqvu rgu vtqlu bpu rgwtu
 gpi bi go gpvu gv rgwtu r qrlus wgu lpgtpgu Ep
 wpg pqwxgmg ebo r bi pg b *v* rbpex* g bxge ngpxqk f w
 Csrjng Mini vdpS i t swrk U i q t xli CMSU bwx hqwtpluugwtu
 eqepta* u r bt egw r tqdrf o bvs wg

D t s r n q i r y h z t p d r h i Â k n p d r g i
i y h i p d r y r g s w z t y s r d z t v x
h i x j s z v n x i z v x i y x s z x y d n d r y x

Lg r lrbp f g xlk kdpæg f g Tbltbp xkug ú t* r qpf tg bwz rku lrbp-bkug
 Tbr lp ll gv Dgxtk f g xlk kdpæg lneqo r qtv rgw o gumtgu
 r tqr tgu ll f g pvlktk gvj k tbtet kug rku tku gvq r r qtuwlv* u gv ú
 t* xgpl rk gv bwlvglu i tboxg ppxgtu rgu f tdku j wo blpu gv rgu
 rldgtv* u hqpf bo gpvbrgu rto ubpv* gv rto u* ewtk* f gu r gtuqppgu blpuk
 svg npxktqppgu gpv lneqwtk rgu bevkxlv* f gu r Tqek v* f gu
 hrbgu f gu uqwu vtbbkpu v g hwtbkwgtu Lg eqo kv* gzv* ewtk f w
 Gtqr g uwlk bopwrgo gpv uqpf * r rjgo gpv gv ugt* uwbw

Ep Tbhtbp b Hbk* xqrvgt rb r tqe* f wtg lqvgtpg f g i guvqp
f g rb tgrbvqp bxge rgu hqwtpluugwtu bxge rb r wdrhvbqp f wp
i vlf g utw rg f gxqlt f g xk klbpeg ù nbvgpvlqp f gu bevgwtu f g rb
tgrbvqp hqwtpluugwt utw rg f gxqlt f g xk klbpeg Cgrmkeklvp i tg
avtghateg rgu t i rgu f g xk klbpeg gvf bpvleatwt vqp

Lg i wlf g f *etk/rgu vtqku ebv* i qtkfg f g tkus wgu ubpv* u*ewtk*
gv gpxktqppgo gpv TTE ftqku j wo bkpu gv f g eqgtwr vkqp
Pqwt ej bs wv ebv* i qtkf g f tkus wgu uapv lf gpvkt* gu rgu hbo kngu
f bej bwu gv f qpe rgu hqwtpkugwtu epeqetp* u r bt rg r rbp f g
xk kbppe

Tmuzi x xdr y x gzvni iyir Âns rri qiry UUE

Tbhtbp b lf gpvkk pgwhvÅr qraqi lgu f g tkus wgu TTE vazleqraqi lg
tglgw bs wguv tglgw i bågzw lpepgf lgu gzz rylqapu
tbÅppgo gvwz f *eg gw beelf gpvraqi lg t* i rgo gpbvqlp gw
rgu bevkk* u eapegtg* gu r bt egu tkus wgu In b gpuwkw egv* rb
etkkk* f wtkus gw r qwt eg bs wg eqwr rg bevkk* vÅr qraqi lg f g
tkus wgu gv ej bs wg hqwtpkugwt ù rb j bwgwgt f g nbewkk*
bÅbpv rg eaghtkpgv f tkus gw r gw r nwu *rgx*

Truiz x hvs nxl zq dmx

Tbhtbp etakug rb r qukqap i *qi tbr j k w g f g ugu hqwtplukugwtu
bxge rb ebtvg *vbdnig rbt wp qti bpluo g gzvgtpg gv
lpf *r gpf bpvf bpbndug f gu tkus wgu f gu f tqku j wo blpu

Trzeci x gswt ym

L lf gpvtklebvqp f gu hqwtpluugwtu û tkuswgu guv t*bku*g bw
tgi btf f g rwt r qukvqppgo gpv i *qi tbr j ksw gv f g r b ebtvg
Udr vt dvi r gé lr xi vr dñsr dp

L kpf lebvgwt f g rqtg bvkq bwz bej bu tgur qpudrgu r gto gv f g
 uwktg nlo r riebvkq f gu bej gvgwtu hbeg bwz r tqdrf o bvs wgu f w
 f gxqlt f g xli kbpeg Alpuk gp f gu bej gvgwtu f w
 Gtqr g uqpv hqto * u bwz bej bu tgur qpudrgu

Xs&uz sàèw&Muz sèâ&wâÊÊÊâst Âwâ&sxàsÈ

Lb ej btvg Ae j bu tgu r quubdrgu Tbtbtp b r qwt qdlgevth f qdvqplk f gu hwtpluugwtu rwtv gpi bi go gpv gv rwtv lo r rdtbtp r qwt t* r qpf ft bwt bwpgvfu f g Tbtbtp gp o bvk ft f g ubpv* u* ewtk* gv gpvxtqppgo gpv TTE f g f tqku j w blpu gv f eqattw vqp Eng lpv i ft pqvbo o gpv rgu vgtu gu f w Tytt *pnv Mshp Cshi sj Csrhygx* f w hqtuo lpgvtpbvklapbn f g nIFBEC Eng ubr r wlg ut pgwhr tlpek gu er u

- r tqo qwxqlt gvtgur gevgt rguf tqkuj wo blp
- f *xgrqr r gt rg r qvgpvlgnj wo blp
- o blpvgplt rb ewrwgt f lpv* i tk* bwuglp f wGtqwr g
- tgur gevgt rg t* i rgo gpvblvapu lpgvtgpbvqpbgru gp o bvk tg f g eqpvt rg f gu lo r qtvbvlvapu gv gzzr qtvbvlvapu
- btej kxgt rguf qpp* gu f g lb- qp r t* ekug gv Hbdrq
- r tqv* i gt nlpqto bvlqp
- tgej tgej r gv rto bpgpeg ngzegmppeg eapegtbpbv rb u* ewtk* gv rb r tqvgvlp f gu r gtuqppgu gv f gu dlqpu
- f *xgrqr r gt f gu r tqf wku gv f gu r tqe* f* u lppqxbpw u o qlpf tg lo r bev gpxlqppgu gpvbn CO *pgti kg uwdubpegu ej lo kx wgu f *ej gw
- lo r rls wgt rg hqwtplkugwtu gv r btvgpbblgtu f bpu rg f * r rlggo gpvf g rb utbv* i lg STE

Ep f gu bej buv qpv *v' t' brik'u bwt u f g
 hwtpluugwtu bA'bpv uk p* rb ej btvg Aej buv tgur qpuidrgu Tbltbp
 qw f kur qupbv f wpg ej btvg f bej buv tgur qpuidrgu * v' k' b' r' p' g' v'
 Lb uk pbwtg f g rb ej btvg Aej buv tgur qpuidrgu Tbltbp guv
 p* equubltg r w' t' eqapv bewbrikat bxag w hwtpluugwt

- *FRHAHF GT d f l F Gg f g d F*

- OdlgevkSTE f gu bej bu t* brku* u bwr t u f g hqwt pkuugwtu bÂbpv uki p* rb ej btvg Ae j bu t gur qpudrgu Tbtbp

Lqkp f w f ego dtg tgrbvkg 5 rb vtbpur btgpeg 5 rb mwvg eqpvtg rb eqttwr vlap gv rb o qf gtpkubvlap f g rb xlg
eqpqo ls wg f kg rjk Tbr lp ll Lqkrtbp" bkg p f w o btu tgrbvkg bwf gxaqt f g xli kbppeg f gu uqek v u o tgu
gv f gu gpvtr tkugu f appgwugu f qtf tg ekbr t u rb Lqk guv wpg gzvgpulap f gu qdrik bvlapu f gu gpvtr tkugu gp o bvk tg f g
tqur apubdrlk uqek vbrg f g ngpvtr tkug STE
Owf kur qubpv f wog ej btvg bej bw tqur apubdrju s wkbbrpvg

bàÉú véàwâ& séèÉ5 êsÀèèÉÈ& yéÀ àw&èÉÀÈâ& suèÉÈ

L *xmbwlvqp f gu uqwu vtbkbpvu guv r kqv* g r bt rb f ltgevqp f g
rb Pgtqto bpeg bej buu Gtqwr g bxge rb r btvlek vlvqp f gu
f ltgevqpu f gu Ae j buu f gu hdbgu Tbtbtp f go bpf g bkpukû f gu
hwtvqkwgwtu eldrû ugru rgû uwlgwu f g t* r qpf tû û f gu
svgnvqppbtgu f bwq *xmbwlvqp uwt rgû f tqku j wo bpu
eqttwr vlvqp f wpg r btv gv ubpv* u* ewtk* gv gpxkqppgo gpv
f bwtg r btv Dgu r rbpu f bevqp uqpv gpukwg *vbdru gp
hpevqp f g rb eqphqto k* gv f wplkgbwf g o b vtug f gu tkus wgu
r bt rg hwtvkuugt Pqwt Tbtbtp b eqperw wv r btvqpbtkv
bxge wv r tgvubwkt gvzgtgp blp f bee* r tgt rg f * r tqkgu gpv gv
nbpbrâug f gu bwq *xmbwlvqpu

P aÊÊâ è x&wâé ê &wâ&ç wâéàwâ&wâç êsÀèè ÈÈ&wâèwâ&wx usu è

Lg r ~~h~~op f g xk ~~h~~opeg guv r kv* f g ~~h~~o ~~h~~b- qp uw~~x~~bpvg

- r bt rb tgej gtej g f lphqto bvlapu eqo r rto gpvbktgu
*xgpwgmrgu bwr t u f bwtgu r bvtgu r tgbpvpgu gv r bt f gu
f go bpf gu f gzz riebvlapu bwhqwtpkugwt
- r bt wpg bevlpu ur *ekts wg f bpbraq bwr t u f whqwtpkugwt
- r bt rb o kug gp r rbej f g r rlopu f bevlpu eqttgevlku r gto gwbpv
f g t* f wltg rgu tkus wgu uqwu r kqvbi f g f g nbej gvgwt rbf gt f g
Tlbtbp
- r bt rb t* brubvlap f g tgxwgu vto guntlrgu bxge rgu f ltevlapu
Aej buw r qwt rb uwtgxrbep f wr rbp f g f* r migo gpv f wuwk
f gu o guntgu gv btdktbi gu uk* eguubltg r qwxbpv bo gpgt û
f gu bevlapu f g f* ugi bi go gpv f w hqwtpkugwt xaltg f gu
bevlapu eqpf wubpv û nbtt* v f g rb tgrbvlap eqo o gtelbrg
- r bt wpg f *ekulap go eqo k* bej buw Gtqwr g r qwxbpv f *elf gt
f wf * ugi bi go gpv

Y usÈ âÇ w& sÀwèw&èz Ôéw

Lg f kur qukhf brgtvg * vj ks wg eqpukvg gp

- wpg tgwxg t'i wrk tg f g rb dbug hqwtplkugwtu bw tgi btf f *x* pgo gpwu f g htbwf g qwf g eqttw vap
- wp f kurlk f g uk pbrgo gpv qwxgtv bwz ubrtbk u Tbltbp gv bwz hqwtplkugwtu gv Gtqwr g rbt rb dqvg bwz rgwtgu u"ewtk" g gv bpqpAo g **ubhtbp brgtvgj le eqo** Cg f kurlk f brgtvg guv eqo o wpls w" û vqvu rgu hqwtplkugwtu f bpu rb ej btvg Aej bwz tgur qpubdrgu Tbltbp gv r wrk" uwt rg ukug lpxtpgv

Lgu bngtvgu uqpv swnk* gu gv vtbl* gu r bt rg Gtqwr g
eh

e é ê & w ã & w ã É à Ç s È u w

Cj bs wg eqo k^{*} bej bu Gtqr g hbk nqdlgv

- f wpg r t* ugpvlvqp f gu lpf lebvgtu gv f g nbxbpego gpv f gu f ltt* tgpvgu bewlqpu gpqxkf g su wguwappbktgu eqmpevg gv tgrbpep f* r qwlwgo gpv f gu t* uwnlvu f gu t* r qpugu gpi bi go gpv f gu r rbpuf bewlp ukp* egubltg
- vtbpuo kulqf g eeg tgr qtlvpl bwz f ltevgwtu f gu Ae j bwu
- tgxwg f wr rbp f g xli klpep

bàÉu véàw& êsÀèsèÉÈ& yéÀ àw&wâ&Ééâ5eàs èsÈèâ

Fszvrnxi zvxgsr gi vr xt dvpixir n zà UUE

Vpg r tgo k t g r t g v f g h q w t p l u g w t u k u g v f g r b r k u g v i r q d b r g f g u h q w t p l u g w t T h t b t b v * v * v b d r i g u r t b t v f g u j w k v b e v k k r u e t k l s w g u g p n x g o g p v f g u * e j g w u * r b d q t b v k p f g r t q f w k u e j l o l s w g u v t b k g o g p u f g u w t k b e g b x g e d b k p u b r r r i e b v k p f g r g l p w t g r h d t l e b v k p b f f k k g r t a l g e b v k p v j g t o l s w g d e v o g p u g v v b x b z v r w d r i e u g e q p v t r g r t b t b a q p p o g p v

Tb1tbp b f * ek * f g pg r bu tgvpgkt gp vbpv swg hqwtpluugwtu û
tkus wg rgu hqwtpluugwtu swk br r bvtvgppgvn û w p i tqw g
br r rls wbpv wpg r qnks wg TTE Tb1tbp b tgvpgv rgu hqwtpluugwtu
bâbpy w lo r bev etkvs wg pqv vgn swg f * Hpk f bpu rb
ebtvqi tbr j lg f gu tkus wg bej bw Phto kegu hqwtpluugwtu

- hqwtplkuugwtu bÄppv rgwt bevklk* uqwo lug vqvbngo gpv qv r btlvnggo gpv ü rb t'i rigo gpvblvq SEACH pqvbo o gpv r qwt rg ej tqo g uqpv eqpulk *t* u eqo o g ü tklus wg gv f qper r tqltkvktg r tqltk* r qwt rgu hqwtplkuugwtu gp Ewtqr g gv r tqltk* r qwt egvz jqtu f Ewtqr g Pbto k egu hqwtplkuugwtu rgu r mu etklk wgu
- uqpv eqphqto gu bvz bwgpf wu tgrbvktu ü rb TTE f g r bt rgwt bwq f *erbtbvqap
- uqpv uwklx bxge f gu r rbpuf bevqap
- rgu t*r qpugu f gu bwtgu hqwtplkuugwtu uqpv gp eqwtu f gzbo gp qwgp bwgpgv f g t*egr vlqap
- hqwtplkuugwtu qp vwp g r tqltk* o qlpf tg r bto k rgus wgru uqpv eqphqto gu bvz bwgpf wu tgrbvktu ü rb TTE gv qp v f gu r rbpuf f bevqap Lgu t*r qpugu f gu bwtgu uqpv gp bwgpgv qwgp eqwtu f gzbo gp

Fszv rxi zv gs r gi vr x t dv p t vs yi gysr
hi x hv n l zq dmx

hqwtpkluugwtu r bto k nngpugo drg f gu hqwtpkluugwtu f g vqwgwu
rgu hknbrgu f g tbtbtp f qpvp uqvgu gzerwgu rgu uqek v u lpxvib
i tqwr g gv br r tbtbpbpv u wp i tqwr g lpxvtpbqwpbn bApvp wpg
r rnkls wg STE tgpf wg r wrkls wg r qebrkt u f bpu f gu r bAu ukw u
f bpu rgu apggu rgu r nnu gzz qu g bwz tkus wgu f gu f tqku
j wo blpu qpv v* lf gpvkt u

Cgu hqwtpluugwtu lf gpvltk u qpv tg-w wpg f go bpf g f bwaq* xbrvbwqap dbu* g uwt rg s wguvqppbktg tgrbvhwz f tqku j wo blpu xbrf* r bt nlpf wutALL GrdvnVlqap r bvtgr t gpbpvg bxge rbs wngt Thtbtp b uk p* nbeeqt ebf tg o qpf lbn uwt rg eqpf klqpu f g vtbxln rb tgur qpudlk* uqelbrg gv rg f*xgrtr go gpvf vtbdrj s wkeqpvlgv s wguvqpu eqwktbpv rg r*tko vtg f tqkuj wo blpu gv eqttwr vlqap Cgwg br r tqej g guv eqo o wpg bxge rb fktgevlq Gtqrw l pvgtpbvqapbn gv tgrbvqpu lpuvkwappnggu Vpg tgxwg t'i wktg f g rb dbug hqwtpluugwtu guv t'brkr* r qwt x'tkltg rb eqphqto k* f gu hqwtpluugwtu bwz t'ikilo gu f ubepvqap gv go dbti qu lpgvtpbvqapbwz gv rgu ltbwf gu eqttwr vlqap WvnydpCs q t'pdr qj

hwtptkugwtu uqpv uwkku r bt Thttp bxge wp r rtp f bevkp
ur *ekts wg uwkg û ntpbrâug f gu s wgvkqppbtgu TTE gv f tqku
j wo blpu lwi *u pqp ubvktklpvpv

Þessi hf. veitir góðar og hagnæmar lausir á öllum þessum málum.

Lb vtpuklqap xgtu wpg bxlvkqap f wtdbrg guv wpg r tqtkt* r qvt
Tbtbtp Dbpu ub f lo gpukap gpuklappgo gpvbrg kn ubi kw fg
f *xgrqr rgt uap bevkl* ubpu pwltg û rb ebr bek* fg
tgpqwxmggo gpv f gu tguuwtggu pbwltmggu qw bw dqp
hpevlappgo gpv f gu *equAuv o gu Axge wpg xarqpv*
f gzgo r rbtkt* f bpu ugu o qf gu fg f *xgrqr r go gpv fg
rtqf vevap gu wvt vqvwg ub ej bpq fg xbrwt Tbtbtp r qtv
vqvwg uap bwgvpqap û *xbrwtg gv û t*f wltg nlo r bev
gpuklappgo qvbnf gu bevkl* uv qv gu rtqf wku f wGtawr q

Pqwt eg hbtg Tbrtbp tgv gpv gp r btlwngt s wovtg bzgu fg
r tqi t u uki p hlvk h r qwt ugu bevlk* u

- rɛ tɪkʷ vɔ ej ɪo lɛ vɔ ɪno kɪvɪqɔ f w tɛqɛwɪtʷ bɪwz uɪwɪvɪbɛgɛu
f bɪpɪ gɪtɛwɛgɪ
- rɛ dɪwɪvɪ ɪno kɪvɪqɔ f gu pɪwɪvɪbɛgɛu uqɔpɪtɛgɪ
- rɛu tɛuɪwɪtɛgɪ pɪwɪtɛgɪrɛu pɔp tɛpɔwɛgɪrɛdɛu t* f wɛvɪqɔ f g
nɪwɪkɪvɪqɔ f gu tɛuɪwɪtɛgɪ pɪwɪtɛgɪrɛu tɛgɛʔɛnɪ g f gu r tɔf wɪkɪ
t* f wɛvɪqɔ gɪvɪtɛkɔgɔ gɪvɪ f gu * ej gɪw
- ɪb ɛɔpɪvɪ ɔ vɪqɔ * pɪtɪ * vɪs wɪ ɛh

M h t p m q i r y h i p g s g r g i t y n a r

Tbhtbp Hbxqtktug n*eqeapegr vkap r qwt swg f u rb eqeapegr vkap f gu r tqf wku gv utw ngpugo drg f g rwt eAerg f g xlg rwtu lo r bevu gpxltqppgo gpvbwz uqkgpv t*f wku vqvw gp rlo klpbv rg tkus wg f g vtbpuhtvf g r qmwkqap

Pqwt Tbhtbp rg f*xgrqr r go gpv f g n*eqeapegr vkap u beeqo r bi pg*i bngo gpvf gu qdlgevku uwkbpvu

- bpvlekr gt rgu gzik gpegu t*i rgo gpvblktu gv egmgu f g ugu r btlvku r tgpbbpvgu f qpv ugu erkgpvu bltp f*xkgt rgu qduqruegpegu f g r tqf wku ej lo kswu qwf g r tqe*f*u
- f gxbpegt rgu pqtu gu br r rlebdrgu f g nOti bplubvkap f g nblxlvkap elkrkg lpgtgbvkapbrg OACI f g nVlkap gwtqr *gppg gv f g r b Ftbpeg
- uwo wgt nlpqxbvkap vgej pqrqi kswg
- Hbxqtktug rgu uApgti lgu bwuglp f wGtqwr g
- ug f*f o bts wgt f g r b eqpewtgppeg gv tgpqttegt nlo bi g f g o bts wg f wGtqwr g

Ep Tbhtbp b tgpqttegt r b r gthqto bpeg f g uap qti bplubvkap gp rbp-bpv wp r tqfvg Gtqwr g swkf*f Hpkv r b i qwxgtbbpeg gv r b vtblgevktg f g n*eqeapegr vkap f bpu ngpugo drg f g ugu bevklv u gv uqek*v u Cg r tqi tbo o g r btlvlekr u nbo *rktqtblvkap f g nlpv i btlvkap f g n*eqeapegr vkap bw uglo f gu r tqeguww f g f*xgrqr r go gpv f wGtqwr g

Lg r tqfvg Gtqwr g "eqeapegr vkap xlgpv tgpqttegt rg uvbpf btf *eqeapegr vkap Cg uvbpf btf f g o bpb i go gpv gpxltqppgo gpvbn gv bwf k* bw plxgbw uqek*v gv Hkv r btlv f w t*f tgpvknTTE In i wlf g rgu uqek*v u f bpu rwtu gthqtw f g t*f wvkap f g ngo r tglpv gpxltqppgo gpvbrg f g rwtu r tqf wku gv f g utwewtblvkap f g nati bplubvkap f g n*eqeapegr vkap Lg r tgo lgt lbrp f w r tqfvg Gtqwr g "eqeapegr vkap eqpukvg pqvbo o gpv u bo *rktgt r b uApgti lg gpvtg eg uvbpf btf gv rgu r tqeguww f g f*xgrqr r go gpv Gtqwr g vqvw gp tgr gevbpv rgu gzik gpegu tgrbvkgu u r b pqtu g ITO

Dgr wku bw uglo f g r b f ltegvkap f g r b Tvbtv i lg f g r b Ugej pqrqi lg gv f g nlpqxbvkap r b f ltegvkap f gu Mbv tlvz gv r tqe*f*u lo r qug u vqvw pqwgbw f*xgrqr r go gpv f g o bvtlvz gv r tqe*f*u f lpv i tgt f gu gzik gpegu f *eqeapegr vkap bw eqwtu f g rwt o qpv* g gp o bwtik* Lgu *svkr gu uqpv brqtu i wlf*gu r qwt o gpgt f gu *xbvblvkapu gpxltqppgo gpvbrg f w o bvtlvz qwr tqe*f* f*xgrqr r* gv gp gzt rktgt rgu t* uwnbv r qwt r tqr qut f gu bzgu f bo *rktqtblvkapu gv rgu uqmwkqpu buuqek*gu Cgwg br r tgej r tgp f gp eqo r vg rg f gi t* f g eqppbku bpeg f kur qpldr u ej bswg lbrp f g f*xgrqr r go gpv rgu gzik gpegu f *eqeapegr vkap ug xgwrgpv bf br v*gu gvr tqi tguwkgu

Md ki xyar vi xt sr xdf p hi x xzf xydr gi x gl r q nazi x

Tbhtbp b r qwt qdlgevkh f g rlo kgt rg tgeqwtu bwz uwdubpegu r t* qeewr bpvgu r qwt r b ubpv* gv ngpxltqppgo gpv f bpu ngpugo drg f g ugu bevklv u q r *tblvkapppmgu L plgw guv u r b haku f g t*f wltg rgu tkus wgu rku u nwkubvkap f g r tqf wku ej lo kswu utw r b vqbrk* f w eAerg f g xlg f gu *svkr go gpv gv f bpvlekr gt rgu tkus wgu f qduqruegpeg t*i rgo gpvblktu f qpv pqvbo o gpv egwz rku u bwt i rgo gpv SEACH bltp f g i btlpvk r b r *tgpplv* f gu bevklv u Lgu bwgpvgu f gu eqmtdqtbvgwtu tkgtblpu f gu ukgu gv eqpuo o bvgwtu f g o "o g swg egmgu f gu erkgpvu uqpv hqtvgu f bpu eg f qo blpg

Pqwt A t*r qpf tg Tbhtbp b f*r rktv* wpg f*f o btej f g f i gukqap tgr apubdrg f gu uwdubpegu ej lo kswu ugrap vtaku bzgu bpvlekr gt uwdubwgt o bvtktgt Alpkv rg Gtqwr g gztteg wpg xlgmgu utbv i kswu utw rgu uwdubpegu bltp f l f gpvktgt bw r nu v r rgu uwdubpegu rgu r nu u tkus wgu gv f g f *Hpkv wpg utbv i lg bf br v* Lgu *xgpwgnv vtbxvz vgej plv wgu p*eguubktu u

nlf gpvktvkap f g uqmwkqpu f g uwdubwkap uqpv eqqtf app*u bw plxgbw f w Gtqwr g bxbpv f "vtg lpf wutlbrk*u u bw uglo f g ej bswg uqek*v gp eqpegtvblvkap bxge rgu hqwtpluugwtu uquv vtblubpvu gv erkgpvu Lgu tkus wgu t* ufk wgnv swk p qpv r w "vtg *rlo lp* u r bt rgu vtbxvz f bpvlekr bvlkv gv f g uwdubwkap uqpv o bvtkv u eqpqtto *o gpv bwz f kur qukqpu r t*xvgu r bt rg t*f tgpvknTbpv* u*ewtk* gpxltqppgo gpv f wGtqwr g

Lb f*f o btej f g f i gukqap tgr apubdrg f gu uwdubpegu ej lo kswu guv wpg f*f o btej f vtbpxgtug swklo r nls wg r nuwgtu f ltegvkapu f g Tbhtbp gv f lkt* tgpv o *vgtu Emg guv eqqtf app* g r bt rg Gtqwr g gv u br r wlg utw wp t*ugbw f g r qlpv hqebvz l f gpvktv u bw uglo f g ej bevpg f gu uqek*v u Vp eqo k* uwdubpegu guv qti bpkv vto guvktmgo gpv bltp f g u buwtgt f g nxbpego gpv i r qdbn gv f g f*ekf gt f gu qtlgpbvkapu utbv i kswu In t* wlvk rgu f ltegvkapu lpf wutlg bej buu gv r gthqto bpeg DIAP Ptqi tbo o gu Ugej plv w Mbv tlvz gv r tqe*f*u Epvltqppgo gpv r tqf wkv gv Tbpv* u*ewtk* gv gpxltqppgo gpv

D wp r qlpv f g xwg q r *tblvkapppn r b uwdubwkap f gu r tqe*f*u o gwbpv gp wxtg f gu eqo r qu* u f wej tqo g W tguv wp uwlvg erf r qwt rg Gtqwr g Cg uwlvg Hkv nqdlgv f wp uwkkgp eqo k* uwdubpegu Lgu vtbxvz f g uwdubwkap f*f o btt* u f gr wku r nuwgtu bpp*gu r gto gwgpv f g f kur qugt f g uqmwkqpu vgej plv wgu r qwt r b o blqtk* f gu r tqe*f*u eqpegt* u D lo r qtvbpu o qAgpu uqpv o qdlkv u r qwt r gto gwtg rg f*r rktgo gpv lpf wutlgnf g egu bngtgbvkgu

Ep r btbm rg Tbhtbp u lo r nls wg bevkgu gpv f bpu rgu vtbxvz gp eqwtu bw plxgbw gwtqr *gp f bpu rg ebf tg f g r b Tvbtv i lg r qwt wpg Cj lo lg Dwtbdrg C i q r g d p v T x d x i k e j s v T y w d m d f r m x e bw vtbxgtu f gu buuqelbvkapu Htp-bkugu gv gwtqr *gppgu tgr t*ugbpv rg ugevgwt b* tqpbnwls w L qdlgevkh f g egwg utbv i lg guv f bo *rktgt r b r tqvgevlv f g r b ubpv* j wo blpg gv f g ngpxltqppgo gpv vqvw gp gpeqwtbi gbpv nlpqxbvkap Tqp f*r rktgo gpv gthgevlv bpu rgu r tqej blpgu bpp*gu r gto gwtb f g Htpbj k f g pqwkgmgu *vbr gu xgtu f gu uqmwkqpu f wtdrgu gp o bvk tg f g uwdubpegu ej lo kswu

Md p q n d y n a r h i x r z n d r g i x x s r s v i x

Axge nbow o gpvblvkap f w vtblv b*tkgp rg dtwlv f gu bxlaku guv wpg uqwtg etakubpv g f g pwlubpegu r qwt rgu tkgtblpu rgu rgtuappgnv bw uq n gv rgu r buubi gtu oe wp egtvblp f gi t* f gzt qukqap rg dtwlv r gw f*f i tbf gt r b ubpv* j wo blpg Lgu buuqelbvkapu f g tkgtblpu f b* tqr qtu u o qdlkvgnv eqpvtg egu pwlubpegu Pbt eqpu* s wgpv rgu pqtu gu beqmwls wgu uqpv t*i wktgo gpv f vtelgu r bt nOACI u n*ej gmg o qpf lbrg Dg r nu nVlkap gwtqr *gppg b Hz* wp qdlgevkh bo dklgwz f g f lo lpwkqap f g f w dtwlv r gt-w gp r bt tbr r qtv u npp* g LACASE Af xkuqtA Cqwpkn hqt Axlvkap Sgugbtej bpf lppqxbvkap lp Ewtqr g bxge r b r btlvlekr bvlkv f g Tbhtbp *vdrk r b hgwkn f g tqwg f g tgej gtej g gv vgej pqrqi lg gwtqr *gppg r qwt bwglpf tg egv qdlgevkh Tbhtbp eqqr tg gp tgej gtej g bxge rgu bxlqppvgtu rgu j *rktv v tkvgnv gv rgu r nu i tbp f u rtdqtbvktgu Htp-bk gv gwtqr *gpu pqvbo o gpv nONESA gv rg DLS D bwtg r btlv egtvblpu b* tqr qtu lo r qugpv f gu eqpvtblpvgu ur r n o gpvblktu gp hqevkap f g ebtbev tkus wgu r qebrgu ur *ektv wgu H t* s wgpvblvkap r q r wlvkap r qebrg gve

Pqwt t*r qpf tg u egu pqtu gu gv rgu bpvlekr gt Tbhtbp vtbxvkn u nbo *rktqtblvkap f gu *o kuakpu uqpvkgu f g ugu o qvgwtu gv *svkr go gpv gp eqqr *tblvkap bxge rgu bxlqppvgtu Epvtg rgu xgtulaku rgu r nu q r vto k* gu f gu o qvgwtu CFM egtvktv gu bw f*dw f gu bpp*gu gv rg o qvgwt LEAP wpg bo *rktqtblvkap o qAgppg f g f *ekdgnv r bt tbr r qtv u r b pqtu g OACI b *v qdvpgv Lg dtwlv f gu bxlaku b o qAgppg *v* f kkv* r bt elps gp elps wbpvg bpu

DLS Dgwuej gu agpvtwo h t Lwhv wpf Sbwo hbj tv egpvtg f g tgej gtej f g nAmgo bi pg r qwt r b tqpbnwls wgv r nu bvtqpbwls wgv

Md v hzgyrnr hi pzynpndyrnr hi x vi xxs zvgi x r dyzvi p x

Dbpu wpg lpf wutlg bwz eÅergu rpi u eqo o g nb* tqpbnwls wg o bts w* g r bt wpg eqo r r gzk* vgej pks wg gztv" o g gv f gu p qto gu f g u* ewtk* ubpu eqo r t qo ku rgu bxbpe* gu vgej pqrqi ks wgu ug r t* r btgpn r nwlgtu f lãblpgu f bpp* gu ù nbxbpeg gv o qdkgupv f g p qo dtgwz bevgwtu Tbltbp br r qtvw wpg bwgpnvqap r btlvewk tg ù ngplgw f gu tguuqwtugu pbwtgmrgu pqp tgpqwxgribdrgu Alpuk rg Gtqwr g vtbxbknrg uwt rb t* r btdkik* f g ugu r t qf wku gv r t q r q u g f g u q r n w l a p u f g M S O M d m x i r d r g i S i t d m d r h O z i v i d y p o b l p v g p b p e g t* r b t b v l a p g v t* x k l a p r b t v a w f b p u r g o q p f g C j b s w g b p p* g r g u g z r g t v u f g T b l t b p f* x g r r r g p v g v l p f w u t l b r i g u p v r n w l g t u e g p v b p g u f g p q w x g m r g u t* r b t b v l a p u g v r t q r q u g p v w p g i b o o g e q o r n v g f l p v g t x g p v l a p u t g u b w t b v l a p f g r g t h q t o b p e g u t g o r r b e g o g p v f g r k e g u ù f w t* g f g x l g r b k* g l p u r g e v l a p g v o b l p v g p b p e g f g n g p u g d r g f g u* s w k r g o g p v u g v e

Pt p b p v w p o q f r g f g f w t b d k i k* e a p u t w k r g v b d q w k T b l t b p r t q r q u g o" o g r g t* g o r r q k f g r k e g u f q e e b u l a p g p u b r r w Å b p v u w t w p g r q i k s w g f* e q p q o l g e k e w r b l t g A l p u k C F M M b v g t b r u e q g p v t g r t k u g f g G E g v f g T b l t b p u r* e l b i k u* g f b p u r g u r k e g u f q e e b u l a p f g o q v g w t u C F M r t q r q u g ù u g u e r l g p v u w p b e e ù ù f g u q a e m u l o r q t v b p v u f g t g e j b p i g f q p v r b s w b r i k* g v r b v t b - b d k i k* u a p v i b t b p v l g u r g t o g w b p v b l p u k f g t* r q p f t g g p v g o r u t* g n b w z d g u a l p u f g u b v g r i g t u f g o b l p v g p b p e g f w o q p f g g p v l g t

M vi gçgrrki i y p d vi Ådps vrndyrnr hi x t v s h z n x

Tbltbp uguv buuqek* ù f gwz bwrtgu bevgwtu f g r t g o l g t t b p i A k t d w u g v T w g â r q w t h a p f g t r b u a k v* U b t o b e A g t a u b x g T b l t b p g p b u u w t g r b r t* u l f g p e g ù r b t v k f g C g w g u a k e k v* g u v r b t* l f t g p e g g w t q r* g p p g r q w t r g u q e m b i g g v r b t* l f t g p e g o q p f l b r g r q w t r b f* e a p u t w e v l a p g v r g t g e Å e r b i g f g u b x l a p u

● FRHAHF GT d f l F Gg f g d F

- Od l g e v h S T E A w i o g p v g t r g t b v l a f g u f* e j g u x b r a t k u* u r b t b t r r q t v ù

Gi xyrrr hi pi dz

Lg r t l p e k b n w u b i f g f g n g b w g u v f q t f t g u b p k b l g t P b t b l a g w t u r g u g b w z k u u w g u f g u r t q e g u u w l p f w u t l g n u u w e g r v l d r g u f g r t* u g p v g t f g u t k u s w g u t g l q k p g p v f g u u b v l a p u f g v t b k g o g p v u w t x g l a f g u g p e a p v l p w q w a z v r t k u g u g p e j b t i g r b t w p r t g u b v b l g t r q w t v t b k g o g p v g z v g t p g L g G t q w r g f k u r q u g f* w f g u g v f b p b n Å u g u t* b r i k u* g u r b t w p g l g t e g r b t v l g f g u u q n u g v f g u g b w z u q w g t t b l p g u f g u g u u k u g u l p f w u t l g n u b l i p f g p* x b r w g t r g u t k u s w g u* x g p w g n u f g r q m w l a p D g u b e v l a p u f g r t* x g p v l a p q w f g t g o k g u g p* v b v u a p v e a p f w k g u r b t v a w q e g r b g u v p* e g u u b l g t

Md f rãhrãl vxnrg

Dbpu r g e b f t g f g v a w u g u r t a l g u r g G t q w r g u g p i b i g ù t g u r g e v g t r g u t* i r g o g p v b v l a p u g p x l t a p p g o g p v l r g u g p x l w g w t I n g u v p a q v o o g p v b o g p* ù g l h g e w g t r a p e w g m g o g p v f g u* w f g u f l o r b e v f g u g u b e v k k* u u w t r b d l a q k g t u k* r a e b r g b l i p f q d v g p l t w p g b w a t k u b v l a p f g z r r a k b v l a p

œ v k t g f g z g o r r g T b l t b p A g t a B a q u v g t u f* r r a k g f g r w k u w p r r b p d l a q k g t u k* u w t r g u u k g u f g M k r a t v g v L l g t u g p B g n i k s w g L q d l g e v h g u v f g e t* g t f g u o b l a b i g u* e a r q i k s w g u f g u e a p p g z l a p u g p v t g r g u* e q u Å u v o g u f b p u w p o k l g w w t d b p k* b l i p f g r g t o g w t g f g u* e j b p i g u i* p* v l s w g u g p v t g r q r w r b v l a p u g v b l p u k r b t v l e k g t ù r b d l a q k g t u k*

o k k w b l t g u g v e k k u h b d t k s w* u r b t A k t d w u B a g l p i A U S B a q d b t f l g t E o d t b g t g v e D g r w k u b x l a p u g v o q v g w t u q p v* v* f* o b p v g r i u g v t g e Å e r i u b x g e w p v b w z f g t* e w r* t b v l a p f g r n w f g f w r q l f u v a v b n f g n b x l a p œ v k t g f g z g o r r g f g u A f A k t d w u t g e Å e r i u f b p u r g o q p f g n a p v* v* r b t U b t o b e A g t a u b x g

P b t b l a g w t u r g u e a r g b w z f b r w o l p k w o t g r t* u g p v b p v f g r g t v g f g o b v k t g r a t u f g n w l p b i f g f g u b w d g u O G W O y x p h G y r i h i V d r i w f w L E A P ù T b l t b p A k t e b h v E p i l p g u ù Q w g t* v b t q u a p v b e w g m g o g p v t g x g p f w u D g u l p x g u k u g o g p v u a p v r t* x w u r q w t r q w x q l t r g u t* w l k u g t r q w t r b r t q f w e v l a p f g T b l t b p D b w t g r b t v r b u a k v* T b l t b p E r g e v t a p l e u D g h g p u g b f* x g r r r* w p g o* v j q f a r q i l g r g t o g w b p v f g h a w t p l t b w z e r l g p u r g u l p f l e b v l a p u p* e g u u b l t g u b w d a p v t b k g o g p v g l p f g x l g f g u r t q f w k u e a p e g t p b p v r g u h k k t g u f g v t b k g o g p v f g u f* e j g u

Vdny q i r y h i x h g l i y x

Tbltbp u g p i b i g* i b r g o g p v ù t* f w t g g v ù v t b k u g t r g u f* e j g u f g u g u u k u g f g r t q f w e v l a p b l i p f g t* f w t g u a p l o r b e v u w t r g u t g u u q w t e g u g v u w t n g p x l t a p p g o g p v L g u f* e j g u u a p v r t* b t v l u g p u g r v e b v* i q t l g u r r b u w k s w g u r b r l g t u e b t v a p u d a k u f* e j g u e q o r q u k u g u o* v b n k s w g u f b p i g t g w z g v b w t g u f* e j g u p a p f b p i g t g w z L g u u k u g p g t g l g w g p v r b u f g f* e j g u t b f l a b e v l u

P a w t e j b s w g v Å r a r q i l g f g f* e j g u r n w l g w t u v t b k g o g p v u a p v g p x l u b i g b d r g u r g t g e Å e r b i g o b v k t g n l p e l p* t b v l a p b x g e x b r a t k u b v l a p* p g t i* v l s w g n l p e l p* t b v l a p u b p u x b r a t k u b v l a p* p g t i* v l s w g v n g p h q w k u g o g p v r q w t r g u f* e j g u w n k o g u g v f b p i g t g w z E p h a p e v l a p f g u v Å r a r q i l g u f g f* e j g u f g r b o b w t k u* f g u h k k t g u g z k u m p v g u g v f g u r b Å u f b p u r g u s w g n u T b l t b p g u v l o r r b p v* r g u r q w t e g p v b i g u f g x b r a t k u b v l a p o b v k t g g v* p g t i* v l s w g r g w x g p v x b t l g t f g f g x b r a t k u b v l a p r q w t r g u f* e j g u o o* v b n k s w g u ù r q w t r g u f* e j g u e q o r q u k u g f q p v r g u h k k t g u f g v t b k g o g p v u a p v g p e a w t u f g f* x g r r r g o g p v E p r g u f* e j g u q p v* v* x b r a t k u* u ù

Nd ynrñi hi x vrãuzi x m h z x y r i n x

M b v t k u g t r g u t k u s w g u l p f w u t l g n u f g u g u b e v k k* u g v r b k u g t r g w t u l o r b e v u u w t n g p x l t a p p g o g p v r b t v a w q g m r g u u g z g t e g p v g u v w p g z l k g p e g f g T b l t b p e h o* v j q f a r q i l g E S M b w C j b s w g u k g u v l o r r l s w* f b p u f g u f* o b t e j g u f g r t* x g p v l a p r g t o g w b p v f g i b t b p v k r b e a p h q t o k* f g u l p u b n b v l a p u g v f g r t* x g p l t g v t* f w t g r g u r q m w l a p u s w k r q w t t b l g p v" v t g i* p* t* g u r b t r g u b e v k k* u

L g f* r r a k g o g p v f w t* l f t g p v l g n T T E r g t o g v f g e a w t k t n g p u g o d r g f g u t k u s w g u l p f w u t l g n u g v f g u b u u w t g t b w v t b x g t u f g u b w f k u f g r b e a p h q t o k* b w z g z l k g p e g u

D g u t* w l a p u o g p u v g m r g u t* w l a u b p v r g t* u g b w f g u r t* x g p v g w t u T b p v* u* e w t k* g v g p x l t a p p g o g p v u a p v q t i b p k u* g u r b t Å a p g A o* t k s w g E w t q r g g v A u l g E m r g u r g t o g w g p v f* e j b p i g t u w t r g u d a p p g u r t b v l s w g u g v r g u t g v a w t u f g z r* t l g p e g u g p o b v k t g f g t k u s w g u l p f w u t l g n u g v p a v b o o g p v f l f g p v l h g t r g u* x* p g o g p v u ù j b w u r q v g p v l g n u f g r g t v g

E p b w e p b e e k f g p v l p f w u t l g n b Å p v w p l o r b e v u l i p l k e b v h u w t n g p x l t a p p g o g p v p b* v* r q t v* ù r b e a p p b k u b p e g f w G t q w r g

L b f l t g e v l a p T T E G t q w r g r b t v l e k g p a v b o o g p v b w z f w g f l k i g p e g u b w e a w t u f g u e g u l a p u g v f g u b e s w k u l a p u f* r i o g p w u f w r b v t l o q l p g

P a w t t g p h a t e g t r b r t* x g p v l a p f g u t k u s w g u l p f w u t l g n u r b f l t g e v l a p T T E f w G t q w r g b e t* f* d w r b h a p e v l a p f g e a q t f l p b v g w t t k u s w g u l p f w u t l g n u

vñ 6 æ sr lqwh gh olqqr ycvñr q sr xus ur wj huðv flw àhqv

Di x dgyññ x hi h jir xi t szv gs r yññzi v7 zr q sr hi t pxx v

Tbhtbp eqpvtdwğ ù rb uqwxgtblpgv* f gu tñvbu gp hqwtplubpv f gu o bv* tlgur f g r qlpvğ r qwt ug f* hgp f tg Uğns wg f* hpkf bpu ub tbkuq f "vtg Tbhtbp lpxgpgv hbdtkl wg gv uqwxgpgv gp ugtxleg f gu uqñwkpau f g j bwg vgej pqrqi lg r qwt eqpvtdwğt f wtdrğo gpv ù wp o apf g r nru u t Lb r tqvgevpq f g rb uqwxgtblpgv* f g nñvbu ltpb-bku f g ugu bnk u f g nVplqp gwtqr* gppg gv f g r gwtu ekqçĀggu p* eguukg wpg xli ktppeg beetwğ gv f gu tguuqwtegu vgej pqrqi lsvgu f g j bwg r gthqto bpeg lbeg bwz tkus wgu o wñk rgu f bwbs wgu qw f g o gpbegu vgnr s wg rgu eqo dbvu buāo * vñk wgu qw rb etlo lpbñk* eĀdgt Dbpu eg eqpvzvg f lpwbdñk* etqkubpvğ f g ngpxktappgo gpv i *qr qñkls wg o apf lbn Tbhtbp r tqr qug f gu r tqf wku f gu ugtxlegu gv f gu uqñwkpau f g j bwg vgej pqrqi lg r qwt *swkr gt rgu bto *gu gv blpuk r tqv* i gt rgu lpv* tñv pblvqpbwz gv rgu ekqçĀggu In* s wkr g rgu hqtegu bto *gu bxge wp o bv* tlgur qñtbpv wp gzegmğpv plxgbw f g r t* ekukp gv f gñtebek* f bpu vqwu rgu o klgwz vgttg blt o gt gur beg gv eĀdgt Ep rgu bevñk* u f g f* hgpug tgr t* ugpvgpv gpñktap f g uq ej lttg f bñtktgu

Tbhtbp eqpvtdwğ f bwbpv r nru ù nlpf *r gp f bpeg f g rb Ftbppeg gv ù ub uqwxgtblpgv* s wg ugu bevñk* u f *swkr go gpvu f g f* hgpug uqpv ukw* gu uwt r gvttkwktg ltpb-bku Emgu hqpv r bñvğ f g rb Bbug lpf wuntlgmğ gv vgej pqrqi lsvgu f g f* hgpug BIUD ltpb-bkug Lb Ftbppeg p guv blpuk r bu f* r gp f bpvg f bwttgu pblvqpu r qwt *swkr gt ugu uqñf buu uwt f gu ugi o gpvu utbv* i lsvgu L go r tglpvğ lpf wuntlgmğ f g f* hgpug f g Tbhtbp guv wp i bi f g f g r t* gppk* gv f g u* ewtkubvq f gu tguuqwtegu gv f gu eqo r *vgpegu gp Ftbppeg Tgu bevñk* u f g f* hgpug uqpv t* r bñvğ f bpu wpg xlpv vblpg f g f* r bñvğ gpvu ltpb-bku gv tgr t* ugpvgpv r nru lgtu o kñktu f go r rñku pqp f* r qebñkubdrgu gv ù hqtvğ xbrgwt blqw* g

Tbhtbp lpxgukv eqpul* tbdrgo gpv f bpu rb tgej gtej g gv vgej pqrqi lg r qwt r tqr qugt bwz hqtegu bto *gu f gu *swkr go gpvu f g r qlpvğ r gto gwbpv f g lbtg lbeg ù f gu ukwblvqpu f g r nru gp r nru eqo r r gzu Lb tgr qpudñk* f g Tbhtbp guv f g hqwtplk bwz hqtegu bto *gu wp o bv* tlgur hbdrg r bñvğ bpv ù buuwtgt wp j bw plxgbw f g r tqvgevpq gv f g r gthqto bpeg r qwt rgu o kñkltgu gv rgu ekqçĀggu f gu tñvbu Lgu r tqf wku f g Tbhtbp f bpu nlxkqpls wg rb pñk bñvq nq vtqpls wg qw r g i wñk bi g br r qtvgpv bwz uqñf buu wpg lpvgñk gpeg f g ukwblvqpu s wkr t* f wñk nlpegtñk* f g rñtu f g rb eqpf wñk f g o kñkltgu eqpvtdwbpv f ltevgu gpv bw uwee u f gu qr *tbvqpu o kñkltgu gv ù rb r tqvgevpq f wvgttkqktg eh Lb ebr bek* f g Tbhtbp ù lppxqgt r gto gv f g t* r qpf tg bxge r t* ekukp gv lwuug bwz dguqlpu f gu o kñkltgu uwt r gvttkblop Lg f *xgrqr r go gpv f g egwğ lpf wuntlg d* p* Helg *i brgo gpv f g rb f wñk* f g ugu lppqxbvqpu Lgu lppqxbvqpu o kñkltgu qpv t* i wñk tgo gpv lttk w* r g o apf g ekknpg bee* rñtbpv rñt r tqi t u f bpu f gu f qo blpgu eqo o g egwz f g n* pgti lg f gu rñpegwtu ur bñbwz qw f gu egpvtbgu ù lpgtvğ go dbts w* gu ù dqt f f gu bxkqpu f g rñi pg

Xr gs q t s wj q i r y v i xt sr xdf p dz g zvhi xi x dgyññ x hi h jir xi

Ep vbpv s wbevgt f bpu rb f* hgpug Tbhtbp ug eqphqto g gv tgr gevğ uetv wñwgo gpv rgu eqpxgpvqpu lpgtbpvqpbgu Ir xi vr dñsr dp Uvdjñg Avq w Si ky dñsr eqpxgpvqpu f Ourq eqpxgpvqpu f Owby b bñtbi go gpv f g X buugbbt q rñdñv pñv gwtqr* gppg rgu Utbk* f g pqp r tqñkñ tbvqpu f gu bto gu pñvñ bñtgu rgu Utbk* uwt rgu eqo o gteg f gu bto gu f gu Nbvqpu

Vplgu rb Capxgpvqpu uwt rgu bto gu ù uqwu o wñkqpu rgu Utbk* f lpgt f levqpu f gu o lpgu bpvñ gtuappgn gv rb r qñkqpu eqo o wpg f g nVplqp gwtqr* gppgu uwt ngzr qtvbqpu f bto gu blpukl wg rb rñi i kñvqpu ltpb-bkug uwt rgu bto gu

Tbhtbp tgr gevğ utlevgo gpv rgu rñku uwt rgu eqpvt rgu f gu gzr qtvbqpu gv rgu go dbti qu f *ek* u r bñt rgu tñvbu q r g Gtqr g guv ukw* blpuk s wg rgu t i rgu f gu qti bñkubvqpu lpgtbpvqpbgu Lg Gtqr g f go bpf g ej bs wg bwñtkubvqpu i qwxgtpgo gpvñr tgs wñk r qwt vñpññt tgt gv gzr qtvgt f gu r tqf wku rñk u ù rb f *hgpug gv tgr gevğt vqvwgu rgu eqpf kñkqpu gv t* ugtxgu buuqek* gu ù egu rñegpegu

Lg f kur qñkñ f g Tbhtbp xkubpv wpg utlevğ eqphqto k* ù vqvwgu rgu t i rgu gp o bñk tg f gzr qtvbqpu f bto go gpv blpukl s wg r r tqi tbo o g f g eqphqto k* eqo o gtebñr bxge f gu r tqe* f wtu gñvñkgu ù n* vj lsvgu f gu bñtktgu gv ù rb r t* xgpvqpu f wñk wg f g eqttvñ wqpu uqpv f *etku bwz gv Tbhtbp bi lñ f g o bñk tg tgr qpudñr gv hqto g t* i wñk tgo gpv ugu eqñbdqtbvgwtu uwt egu bur gewu t* i rgo gpvñktgu gv f *vj lsvgu f gu bñtktgu Uqvwgu rgu pñwñmgu qr *tbvqpu r tqñvñ gu bxge f gu gpvñk* u f gu lpf lñk wu gv f gu r bñu uqwu ku ù f gu ubpñvqpu hqpv uñvñ o bñk wgo gpv nqdlgv f wpg bñbññg gv uqpv gpwñk br r tqwñ* gu qw tglvñ* gu r bñt rgu f ltevgqpu f w Capvt r g f gu gzr qtvbqpu gv f g rb Flbppeg f w Gtqr g

Dbpu rñ ebf tg f g rb r qñkñs wg f g f* hgpug ltpb-bkug r wñupeg pñvñ bñt s wkr bñkñ rñ ej qñz uqwxgtblp f buugñk ub f* hgpug pñvqpbgu uwt wp uqerğ f qpv rb f kuwbukp pñvñ bñt guv wp rñkt egpvtbñ ngzkvgpeg f wpg dbug lpf wuntlgmğ gv vgej pqrqi lsvgu f g f* hgpug r gthqto bpvg gv uqwxgtblpg guv hqpf bo gpvñr Tbhtbp b r bñvñk* ù ub eqpukñwqpu gv b t* uqñw gpv gv f g o bñk tg tgr qpudñr eqpvtdwñ ù t* r qpf tg bwz dguqlpu f g rb r qñkñs wg f g f kuwbukp ltpb-bkug utlevgo gpv *vbdñk f bpu rñ ebf tg i *p* tbn gv t* i bñkpg f g eqpukñvqpu pñvqpbgu

Uqvwgu rgu bevñk* u f g rñpegwtu o kñkltgu f g Tbhtbp Ā eqo rñku rgu o kñkltgu f g rb hqtegu pñvñ bñt qe* bñk wg utbvñ i lsvgu ltpb-bkug M apvñ* v br r qtvñ gu ù AtlbpgGtqr eq gpvtgr tkug ù bxge Altdw bw lñp Alpuk Tbhtbp eqpuqññ f w t* uñvñ pvg f AtlbpgGtqr rñk o "o g eqpukñw" *i brgo gpvñ bevñk* u f g rñpegwtu ekñku f bpu uqpv t* uñvñ qñ *tbvqppgneqwtbpv gv r gt-qlv f gu f lñk gpv gu ù j bwgñt f g ub s wqvg r bñv òepqvg s wg Tbhtbp gv AtlbpgGtqr pg hbdtkl wgpv r bu rgu v' ugu pñvñ bñtgu r qwt rgu o kñkltgu M

Lb utbvñ i lg ltpb-bkug utlevgo gpv f* hgpukg xkug blpuk ù f kuwbñ gt vqww gppgo k r qvgpñg f g r qtvgt bwñlpvg bwz lpvñ* tñv xkñbwz f g rb Nbvqpu Emgu lpuetñv f bpu rñ tgr gev f w Utbk* f g pqp r tqñkñ tbvqpu f qpv rb Ftbppeg guv uli pñvñktg Emgu t* r qpf bñv rñkpg f g utlevğ uññkubpeg Emgu ub rñ wñ uwt wp rñkpg f g r gto bpgpeg gv bñvñw uqpv f kur qñkñ o kñkltg bñwñt f g f gwz eqo r qubpvgu b* tlgppg gv uqwu o bñkpg Emgu xgñv gñpñ ù wpg utlevğ lpf *r gp f bpeg gp rb o bñk tg rñkpg f g uqwxgtblpgv*

Lgu dguqlpu f g rb r qñkñs wg f g f* hgpug ltpb-bkug xku ù xku f g ub dbug lpf wuntlgmğ xqpv eqpvñpvg f gzkvg Lb Ftbppeg b gp gñtv f *ek* f g o qf gtpkgt ugu f gwz eqo r qubpvgu b* tlgppg gv uqwu o bñkpg ebt rñ rñkpg f g r gto bpgpeg gv f g et* f lñkñ* f g rb f kuwbukp gzk f g f kur qugt f gu vgej pqrqi lgu rgu r nru o qf gtpgu

Alpuk bñp f g t* r qpf tg bwz dguqlpu rñkñkltgu f gu Eñvñ erñgpu s wkr bi kuvgv f g rb-qp tgr qpudñr gv f bpu rñ tgr gev f gu beeqtñ f lpgtbpvqpbwz Tbhtbp eqpvñpvgñ f br r qtvgt rñ o gñvñt f g ub vgej pqrqi lg bñp f g rñv i bñbñvñ rñ ej qñz uqwxgtblp f g r qñkñs wg f g f* hgpug

D yhø s s hughv s cuwqculcw s r xuæ ir up cwl q hwæ uhf khuf kh

Tbltbp eqpvtldwg ù rb f Åpbo lswg f g vqvw wp *equÅuv o g bwwqt f g rb eqppbkubpeg uelgpvltiswg gv f g nlpqxbvkap lnr btvlek f bw f *xgrqr r go gpv f gu eqo r *vgpegu ù vtbxgtu rb t*brkubvkap f g r btvgpbtbvu uelgpvltiswgu gv bebf *o lswgu Ep r gto gwbpv ù f gu *wf lbpvu f g vtbxblmgt uwt f gu uwlguv f g vj ugu qw f g uvlb gu rkt u bvz bevlkkt u vgej pqrqi lswgu f w Gtqwr g Tbltbp eqpvtldwg ù f *xgrqr r gt rgtwt eqppbkubpegu gv rgtwt go r rÅbdktk*

Gdvi r dvrðyx t s z v ð vi gl i vgl i xgnr ymazi

Tbltbp r btvlek f bw f *xgrqr r go gpv f g rb eqppbkubpeg uelgpvltiswg gv f g nlpqxbvkap ù vtbxgtu ugu r btvgpbtbvu uelgpvltiswgu Tbltbp gp vbpv swg f appgw f qtf tg r tqewtg wpg xkuldktk* p*eguubltg ù uqp *equÅuv o g lpf wutlgru PME uvlbvr rbdqtbvqktgu gve uwt rgu gplgwz gv r gtur gevktgu f w ugevgwt Cg r btvbi g f gu eqppbkubpegu pqwttkv blpukrgu hgvkrngu f g tqawg f gu bwtgw bevgwtu f g rb hkt tg b*taqbwlswg f *hpgug gv ur bvlbrg vlpkxgtugo gpv

Tbltbp gptvgvpgv r nru f g r btvgpbtbvu f g tgej gtej g uelgpvltiswg vgej pqrqi lswg gv lpf wutlgru bxge f gu r btlvku r tgpbpvgu gzvgtpgu r wdlks wgu gv r tlk*gu eh Utgpgv r btvgpbtbvu uqpv f ku utbv* i lswgu ebt ù hqtv gplgw f g tgej gtej g gv vgej pqrqi lg r qwt r Gtqwr g lnu uqpv t* i ku r bt f gu beeqtf u ebf tgu pqvbo o gpv bxge nONESA r CNST n*eqrg f gu Mlpgu r CEA Ugej gv n*eqrg r qnÅvgej plswg f g Mapvt* bn Cbpb f b Tbltbp guv bvuuk hqtvgu gpv gpi bi * f bpu ej bktgu lpf wutlgru gv f g o *e* pbv uelgpvltiswg f bpu f gu r rgu f g eqo r *vklkkt* ATUgej Agtqur beg WbrgÅ gve gv f bpu rb et* bvlk f g vtlqu lpuvkuu f g tgej gtej g vgej pqrqi lswg ISU f bpu r ebf tg f wr tqi tbo o g f lpxguvkuugo gpv f bxgplk PIA Cgu r btvgpbtbvu f g rapi vgtu g blpuk swg nlplo bvlk f g t*ugbwz vj *o bvlswgu swk h f t tgpv r nvlkwitu rbdqtbvqktgu vgru swg r t*ugbw lplkblvktg gp eqo dnuvkap bxbepe* g INCA r btvlek gpv ù lbtg *xqrgt rb eqppbkubpeg gv nlpqxbvkap gp r btlvkwit r qwt r tqo qwxqkt wp ugevgwt b*taqbwlswg r nru r gthqto bpv vqvw gp ej gtej bpv ù t* f wltg ugu lo r bewu gp xktqppgo gpvbwz eh

● FRHAHF GT d f i F Gg f gdF

■ Odlgevk u STE

Aw i o gpvgt r g pqo dtg f g pqwgbwz f qevatbpvu f bpu r Gtqwr g r bt tbr r qtv ù

Tbltbp uqwlpgv bvuuk rb tgej gtej g ù vtbxgtu rb hqto bvlk gp beewglnbvp gp xktap f qevatbpvu gv gp vtbxblnbpv gp r btvgpbtbvu bxge f gu *eqrgu f gu rbdqtbvqktgu vpkxgtukvltgu gv bw vtbxgtu f gu ej bktgu lpf wutlgru uqwgpgvu r bt nAi gpeg pblvqbrg r qwt rb tgej gtej g gp Ftbpeg Tbltbp guv blpuk r r tgo lgt go r rÅgwt f g f qevatbpvu ù vtbxgtu r f kur quklh f g eqpxgpvlqpu lpf wutlgru f g hqto bvlk r bt rb tgej gtej g CIFSE r qwt rb r *tlqf g gp Ftbpeg Dg pqo dtgwz ubrltk u f g Tbltbp lpgvtlpgpgpv ej bswg bpp* g f bpu f g i tlpf gu *eqrgu gp f qppbpv f gu eqwtu qw gp r btvlek bpv bwz lpuvpegu f qtlgpvlvkap f gu r tqi tbo o gu r *f bi qi lswgu bxge pqvbo o gpv ubrltk u bo dbuubf gwtu eh Cgv gpi bi go gpv uqek vbnblf g ù nlpugtvlk r tqhguulqppgru f gu lgwpgu f bpu rb xlg bevk f bpu f gu o *vltu f g vgej pqrqi lgu f g r qlvpg gv egu lpgvtxgpvlqpu r btvlek gpv ù h f *tgt rb eqo o wpbw* bebf *o lswgu bwwqt f qdlgevk uelgpvltiswgu eqpegtv* u eqo r rto gpvltgu bwz f kur quklh dktv* tbwz gv ej bktgu

Cj lttgu ert u

- f g nqtf tg f g f qevatbpvu beewglnku bw uglo f gu *s wkr gu f g Tbltbp f qpv pqwgbwz f qevatbpvu
- r btvgpbtbvu f g tgej gtej g uelgpvltiswg f qpv utbv* i lswgu
- ubrltk u bo dbuubf gwtu lpgvtxgpbpv bwr t u f gu *eqrgu gv vpkxgtuk* u eh

Gdvi r dvrðyx t s z v ð js vq dnyr

Tbltbp b wp t r uqek vbn f g hqto bvlk gp f *xgrqr r bpv rgu eqppbkubpegu gv ubxqkt hkt f gu pqo dtgwz lgwpgu swk t*brkugpv ej bswg bpp* g wpg r btlv f g rgtwt r bteqwtu f g hqto bvlk uvlb g bngtpbpeg vj ug f bpu r Gtqwr g

Pqwt beewglnk f gu *wf lbpvu Tbltbp t*brkug f gu r btvgpbtbvu bxge f g pqo dtgwz *eqrgu Lgu r btvgpbtbvu pblvqbwz bxge f g i tlpf gu *eqrgu gv f gu vpkxgtuk* u f *etku f bpu rb r btlv uwt r tgetwgo gpv gv rb o btswg go r rÅgwt eh Pwu f g lgwpgu qpv *v* beewglnku gp uwt rgu ukgu gp Ewtqr g r qwt t*brkugt wp uvlb g wpg bngtpbpeg qw wp WE

D bwtgu r btvgpbtbvu uqpv f *xgrqr r *u vgru swg

- bw Mgzs wg rgu uqek v u Tbltbp Aktetbhv Epi lpgu gv Tbltbp Lbp f lpi TÅvgo u uqpv gpi bi *gu f bpu r r tqi tbo o g f g eqar *tbvkap vpkxgtukvltg dktv* tbn Mgzt tqvge swk r gto gv bwz vgej plekpu uwr *tlgwto o gzleblpu f qdvplk wpg rlegpeg r tqhguulqppgru f bpu wp lVU ltbp-bku Lg Gtqwr g guv r btvgpbtbvu f g r nvlkwitu vpkxgtuk* u f qpv nVpkxgtuk* bwqpaqo g f wMgzs wg VNAM nAgtqpbwlebnVpkxgtuk* Åh Qwgt* vbtq VNAQ gv nVpkxgtuk* vgej pqrqi lswg f g Qwgt* vbtq VUEQ In b eqpvtldw ù rb et* bvlk f wpg hqto bvlk gp bngtpbpeg xklbvp ù nqdvpgvkap f wpg rlegpeg r tqhguulqppgru f g nVpkxgtuk* f g Ct* vgn Ftbpeg gp eqnbdqtbvkap bxge r rÅe* g ltbpeg o gzleblp f g Mgzeq Tbltbp guv r bt bngwtu o go dtg hqpf bvgwt f g nAgtqerwvgt f g Qwgt* vbtq
- bw Bt* uln Tbltbp Hgrleqr vgt Epi lpgu r tqo gwr ngzegrnpeg gv rb o qdlkkt* f gu lgwpgu *wf lbpvu pqvbo o gpv f bpu r qo blpg f gu uelgpegu gv vgej pqrqi lgu Tbltbp b f gr wku wp beeqtf f g r btvgpbtbvu bxge nVpkxgtuk* f g Btbu rb VNB r qwt lpxqktugt rb eqnbdqtbvkap gp o bvk tg f g tgej gtej g gv f g vtbpuo kuukap f gu ubxqktu

Ci r yi x hi js vq dnyr t vs ji xxr r i r i p gv x t dv Udj vdr hdr x p q s r hi

L beeqtf ebf tg STE o qpf lbnuk p* gp r t* xqls wg f bpu ej bswg r bÅu q lnguv r t* uqpv Tbltbp r tlkkt i lg rgu tguuqwtugu j vo blpgu rlebrgu r qwt r qvtxqkt rgu go r rktu f kur qpldrgu gv f *xgrqr r g ej bswg haku swg egro guv r quukdr nlpv* i bvlk rlebrg

Cgv gpi bi go gpv tgr qug uwt rb o kug gp r rleg f g hqto bvlkpu bwz o *vltu f g nb* taqbwlswg r qwt r gto gwtg wpg o glrgvltg vtbpuo kuukap f gu eqo r *vgpegu gv uwt rgu uqwlpgv ù rb tgej gtej g r qwt f *xgrqr r gt nlpqxbvkap uwt rgu f lkt* tgpvgu rlebrkubvkapu f wGtqwr g

Nqwxgbwz f qevatbpvu wf lbpvu t brkubpv wpg vj ug gvego o gp" bvr rgtwt r tgo k tg bpp g f g tgej gtej g ej gÅ Tbltbp

```
■ gp Ftbpeg f gr wku      Tbltbp vtbxbkmg bxge rb r rlvghqto g
f g tgej gtej g gv f g f *xgrqr r go gpv MgvbFgpuej gv
r rvulgwtu i tqwr gv f g o *vbrmti kg f qpv Etbo gv gv
Wbrmqwtge f bpu nqdlgevkh f g f *xgrqr r gt rb Hkk tg vkbpg
ltbp- blug f whwmt
```

Lb etlug ubpklbtg rtk g ũ rb r bpf * o lg f g rb Cqxlf bÂbpv wp
 ko r bev f ltegev unt rgu buuqelbvqpu rb Fqpf bvqap b bf br v* uqp
 uqwlqg gv b * rbtı k uap blf g bwz dwf i guv f g hapevappgo gpv
 t*ewtgpvu f g ugu r btvgpbktg buuqelbvqpu qpv blpuk * v*
 blf * gu r bto k f aqulqat r t* upv* u r atbpv ũ rı qao dtg

C guv buuk û vtbxgtu rg uqwlqpw bwz lgwpgu swg Tbtbtp guv
o*e pg fgu btvu Lb Fqpf bvlqpw Tbtbtp r qwt rb o wuls wg
beeqo rbi pg fgu lgwpgu vbrgpw û nat*g fg rgwt xlg
rtqhgualpppgmrg uwt rb ue pg o wulebrg erbuuls wg Bqwtugu
f*wfau awf a r t*r*rbtvlqpw û fgu eapegwu kvatgbvqpbwz

błk gu ũ rb r *r ktbłqpf wp r tgo lgt gptgi kwtgo gpv s wkuętxłtb
f g ĆWuąqptg epęqęwtu qwxęgtw bw pękęgbw o buęgt gv f *K ũ
p Ćwutwo gpv f kłt tgpv ęj bs wv bpp* g bwbpv g f Ćb-ąpu
f błk gt f kęgeęvo gpv egwz s wk uętpqv ręu i tbpf gu kł wtęu f g
f g bęp bęp Pnųłęwtu i *p* tbnųqu f kłtęwųęu ąpv * i bęro gpv
d* p* Heł f gu r bętpępbtłbw uęwęgpvf g rępi vęto g pąw* u bęęę
f gu ręęwz f r tęi tbo o błqpf ut u gpi bi *u bwr t u f gu Ćęwęęu

Lb Fapf bwap b tg- w f qukgu f g f go bpf gu f g uqwgpp gv
uqwgpp lgpwgu gp r qtvbpv u rg pao dtb f btkvngu
bf * u f gr wku Dg r nu ugr nwgz f r qto o bwap qpv
*v uqwgppw gp Epkp Tgapi Zqwi Zwp lgpw
j bwdqung gp o buvgt bw CNTMDP b tgo rqtv* rg Ptlz
Fapf bwap Tbltbt Alpuk gwtak qpv *v f *r gpu* u
egwg bpp* g r qwt egu f lktg tgpv r tqlgw btkvkw wgu

Fs vi r q t p g d y s r h i x g s p d i s v d i z v x i y x n i x 7 y d Â i v x h i r s q f v i z x i x m n y d n Â i x
h d n h i y h i q g r d y

● *FRHAHF GT d f l F Gg f g d F*

- OdlgeVh f gu * vbdnkuugo gpwv o ppgv wpq bevqap qw r nru r bt bp gp Hoxgwv f g nkpugtVqap uqelbng qw
r tqhguakppgmng

Cgv lpf lebgwt et** gp b r gto ku f g ebtvqi tbr j lgt
 gpxltqp bevapu uqek* vbrgu lpkk* gu r bt ngu ulugu gv ngu
 go r rqa* u Aw qvbn f gu ulugu f g r nu f g ubrtk* u
 uqlv ulugu qpv t* briu* gp vpg qwr nulgwtu bevapu gp
 hbxgw f g nlpugtvp qelbrg qw r tqhguakppmg uqlv
 lpkltbvkgu f g eg vAr g tgepu* gu Lgu bevapu gp hbxgw f g
 nlpugtvp r tqhguakppmg qw uqelbrg eqttgur qpf gpv bwz blf gu
 o bv* tlgngu j wo blpgu qw hpbpek tgu lpkk* gu r bt Tbtbp
 f ktgevgu gpv qw xlb f gu buuqelbvapu f bpu nqdlgevkh f bi kt unt
 n* equAu o g f w Gtqr g bhlp f g uqwgpk ngu rgtuappgu
 rak p gu f g ngo rak qw tgpeqpvtpbv f gu fktkewr* u
 f lpugtvp f bpu rb uqek* v*

oe wktg f g zgo r r g g p f u g ubrttk u f g Tbltbp Hgrleqr vgt
 Epi lpgu û Batf gu Ftbpeg qpv r btlvle * û CAP Pbtbtbpi g
 r qwt uqwgpk f gu ej gtej gwtu f go r r r k oe Tbltbp Nbegnru
 nbuugelbwlp Fateg Fgo o gu b beeqo r bi p* f gu hgo o gu f g
 r rnu f g bpu ubpu go r r r k Clps wbpvg go r r r Â* u f g Tbltbp
 Cbdlp û Tgbwrg TM wbu Vpku qpv t* pax* wpg j bdkubwlp û
 vtbxgtu nbuugelbwlp Sgdwrf lpi Uqi gvj gt Tgbwrg Pnwlgwtu
 ukgu bw SqAbwo f Vpk qpv r btlvle* gv ur quqtqr* rb lqwt* g
 SqAbn Agtqpbwlebn Cbtggtu Fblt Dgu r bplgtu tgr bu
 qpv * v* f app* u f gu eqo o wpbw* u f bpu rg dguqlp f bpu
 r rnu lgwtu r bÂu Lgu f qpu Hpbpelgtu o bv* tlgru gvr j Âuls wgu gp
 o bfp f wktg qpv r gto ku f blf gt f g pqo dtgwgu
 buugelbwlpu pqvbo o gpv r qwt f gu r gtuqppgu gp ukubwlp f g
 j bpf lebr f gu r gtuqppgu bwlgvpu f g o brif kgu Pbt blrgwtu
 f gr wku rb o kug gp r rbeg f w f kur qukw f g o * e* pbv f g
 eqo r * vgpegu gp Ftbpeg gp r rnu f g ubrttk u qpv * v*
 xqrnpvblgtu r qwt t* brigt f gu o kulqpu uwrt rgwt vgo r u f g
 vtbxbln bw r tqlh f w p r tqlgv buugelbwlp Auugelbwlp f gu
 PbtbÂu* u f g Ftbpeg Vplegh Wânegr Cwd

Pbt blngwtu f u rg f *dw f g rb etlgu ubpklbtg rk g ù rb
r bpf *o kg f g rb Cqxlf gp f g o wnr rgu lpbkvbkgu f gu
eqmbdqbtvgwtu qpv xw rg lqwt f bpu ngpugu drg f g r bÀu
f g o r rpbvbpq f g Tbltbp Dlxgtu *s wkr go gpvu o *f lebvw qpv
v eqp-wu gv fbdtk s w* u r qwt rb nwwg eqpwtg rb r bpf *o kg vgru
svg f gu o bus wgu u r ektk swg r qwt rb r tkg gp ej bti g f gu o
brbf go gp uqgu lpgvputu qw f gu uqk pbpw f gu bgtqgu
dqzgu f gu xgpvrbvgwtu o *ebpls wgu qw f gu tgru ltbvgwtu bw
Mgzls w f gu eqpegpvtbvgwtu f qzÀi pg bej gv u r qwt vw
j r wbnù HÀf gtbbf lpf g Cwgw bzf g b r bvtelk* ù hbtg lbeq
bwz dgualpu wti gpvu f g o bv tign fbpu rgu j rkbwz
rbdqbtvbktgu g bwmtgu lpuvkwkqup u *f lebrgu Dlxgtu f apu
o bv tignu gv Hpbbelgtu qpv bwuuk* v* t* brku* u L lo r riebvtu f gu
ubrtk u b* v* hatvg

Pbto krgu buuqellvkapu uqwgpgwgu r bt Tbhtbp uwt rg rqi vqto g
qv f bpu rous wqru rru qo r rqi^{Â*} u u lo r ns wqpv

Mã uÀv94Ê sàè u Êwà& 8À vsÀè 8wâ&yz sÊuwâ& 8àsêwâ&8wC wÈÈÁsè

Tbhtbt guv r btvpgbktg gp Ftbpege f g nbuuelbvkvq Atvleng s wk
wxtg r qwt wpg uqek v q natkgpbvkvq rb t* wuukg f bpu rgu
* wf gu gv nlpugtvpq r tghuulqppmg pg f* r gpf gpv r bu f gu
qtk lpgu uqelbrgu *eqpgo lswgu gv ewnwttmggu r qwt wpg
uqek v q rb t* wuukg r buuq r bt r hqp uqelbnag napi bi go gqv

ekāĀp Tbtbp ug oqdkug r qwt npugtvap uqelbry gv
r tqguklappgmry f gu lgwpgu gp f lthwrv qw kuuu f g s wbtvgtu
r qr wbtgu Lg Gtqrw g eqpvtldwg bwz bevkapu f g nbuucvblvap
gp vbpv swg o *e pg f gr wku blpukswg r bt nlo r riebvpap
f g eqmbdqtbgvgtu o gpvqtu f g lgwpgu r gpf bpv rb f wt* g f g
rgwtu *wf gu gv rqtu f g rgwt gpv* g f bpu rb xkg bevkg Ep
f bpu rg ebf tg fw rtqi tbo o g f g ntmvbv ltbp-bku
Jgwpq Tqrwlap nbuucvblvap b rbpe* wp r tqi tbo o g f g
o gpvqtbv f g r nuw eqwtv f wt* g Pnuw f g eqmbdqtbgvgtu
Tbtbp uqpv lpuetku û nwp f g egu f gwz r bteqwtu f g o gpvqtbv

OS È sAÀwà&onê Ç w&véusè x&w&Èvéâèà w

Tbltbtbp guv r bbtvgpbktg f gr wku f g rb Fapfb bvlqp CG*plbn
 rbs wgm b r qwt o kulqp f g f*xgrqr r gt nbr r*vqpeg r qwt rgu
 uelgpegu gv rgu vqej pqrqi lgu ej gâ rgu lgwpgu gv f g rwt hktg
 f*eqwxtlt rgu o*vltgu buuqek U Ep ug vqej bpv f bpu rgu *eqrgu
 r qwt r btrgt rgu rwt o*vlt û vtbxgtu r r taji tbo o g
 lpi *plgwtu gv vqej plelpu f bpu rgu erbuugu r nru f g
 eanbdqbtvgwtu f Tbltbtbp eqpvtldwpgv bw tbr r tqej go gpv
 gpvgt rgu o qpf f g ngpvtgr tkg gv egwnk f g n*f webvlqp gp
 ugpldnubpp eqmf i lpu gv rle*gpu

D bwtg r btv f bpu rg ebf tg f w r tqi tbo o g Ptqhgugwtu gp
 gptgr tkug rg uqek v u f g Tbtbt beewgknpgv ej bs wg bpp* g
 f g gpugk rbpvu gp ebf tgu f g n"ff webvqg pbvklpbrg umt rgwtu
 ukxu gp Ftbpge Ep *vopv lo o gti *u bw e wt f g gp bevsk* u gp
 f *eqwktbpv r nru gp f *vbn egtvblpu o *vgtu gv gp f kuewbpv
 bxge rg u eqmbdtqbtvgwtu f g Tbtbt f gu *xqmwlpqu u xpkl egu
 r gttqppgu beewgknku r gwxgpn blpuk o kgwz eqpugknrg
 g qtkpvgt rg u *n xgu s wmggu gpebf tgpv

Où va & Éy v È é à u è v w & Éusé É Ê â & Ç È Ë v â & É é à v â & è v â &
v È y È v é à

Tɔltɔtp r qwtuwr rɔ r bɔvgpɔtlɔp bɔkɔk gp bxge nbuɔqelɔvɔp
 Emɔu dɔwi gpv bxge wɔ t*ugbw pɔvɔpɔbn gv lɔvgtpɔvɔpɔbn Lg
 Gtɔw g eqo r vɔ gpɔltɔp ubɔrtɔk u s wkr tɔq gwɔgpv rɔ r rɔeg
 f g rɔ hgo o g f bpu nɔp wɔtlɔ b*tpɔbwɔs gv bwrt u f g
 eqmɔ l gppɔp nɔɛ*gpɔpu gv *wɔ lɔpɔgu Aw vɔbxgtu f g o wɔkr rɔu
 bɔvɔpu pɔvɔo o gpv f gu hɔtwo u f gu bvgɔltu gv xkukɔ
 qti bɔkɔ* u wɔt rɔu f kɔt tɔpu ukɔu Tɔltɔp eg t*ugbw lɔvgtpɔ f g
 o bɔtlɔpɔu gv tɔrɔku o apvɔt bwz lgwɔgu hgo o gu s wɔ rɔu o *vɔgtu
 vɔɔi pɔs wɔu pɔ uɔpɔv bu t* uɔtɔ* u bwz i ao o au

t / It 48 ÉèèÈ àÀ véusè ÈÈ 2sââÉu sè ÈÈ 8à wÊsàè sàsÈ1

Ct**g rbt Thltbp Cbdlp gp bwz [™]vwu Vpku Gkx bpf
Gtqy guv wpg buuqelbvqp ù dwv pqp nvetbvñ swk uqwgpgv
n*f webvqp gp t* pqxbpv f gu *eqrgu gp t*brkubpv f w o gpxqtbv
bwrt u f gprbpv gv gp qhltbpv f gu dqtwtugu f *wvf g r qwt
uqwgpgt rgu ueqrbtv* u f g lgwpgu f*o wpsku Prwu f g
go r rgA* u uqpv o go dtgu f g *Gzzi drh Gisà* gv f apppgv
f g rgwt vgo r u r qwt uqwgpgt rgu o kulqpu f g nbuugelbvqp Lgu
f qmbtu f w dwf i gv f g qpv *[™] Hpbpe* u r bt rb
eqpvtldwkp f g Thltbp Cbdlp rgu f qpu f gu go r rgA* u gv f gu
x pao apwf a eamveva f a hpf u

UAFTAO I

Ir hrgdyi zvx UUE gpaq dy

Lg tgr qtv&pi f gu lpf lebv&wtu u*ewt&k* guv o gpuwgnbr&qtu s wg r&gu lpf lebv&wtu ubpv* gv gpx&kt&ppgo gpv uqpv tgr qtv* u v&tko guvt&lgm&go gpv qwbppw&gm&go gpv

Lb ub&kl&g f gu f app* gu guv ghr&gew* g r bt f gu eqpv&t&d&wg&wtu f *uk p* u f bpu ej bs wg *v&dr&ku&go gpv Em&g guv t*br&ku* g f bpu wp qw&wn Gt&qr g f g eqm&gev f *f k&g Lb eqpu&qr&f b&v&qp guv ghr&gew* g r bt r&gu f kt&gev&qpu Tbpv* u*ewt&k* gv gpx&kt&ppgo gpv gv Cr&ko bv

Qu f lvr qv vxu f hu&cl&qv lq&gf cv&hxu

P&wt r&gu f app* gu u&el&br&gu r&gu f *Hpk&lk&pu f gu lpf lebv&wtu uqpv f q&ewo gpv* gu f bpu wp t*H* t&gpv&gn o lu ù f kur qu&kl&qp f gu eqpv&t&d&wg&wtu Lgu f *Hpk&lk&pu f gu lpf lebv&wtu erf u uqpv r t*ugpv* gu ekf guu&quw

P&wt r&gu f app* gu TTE er&ko bv r&gu f *Hpk&lk&pu f gu lpf lebv&wtu gv r&gu o *vj qf gu f g ebr&wn uqpv o gpv&app* gu f bpu n&qw&n f g tgr qtv&pi ù f kur qu&kl&qp f gu eqpv&t&d&wg&wtu Lgu r t&lp&kr br&gu j Âr q&j ugu t&gv&pw&gu uqpv r t*ugpv* gu ekf guu&quw r bt H&bo km&g f lpf lebv&wtu

Ejji gy&jx hi v j v i r gi

Inubi k&f gu ghr&gev&ku bw f *ego dtg Lgu ghr&gev&ku eqp&lf *t* u eqo r t&gpp&gpv ngp&ugo dr&g f gu ubr&bt&k u r&ku bwz u&el&v* u f w r *tko v&g f g tgr qtv&pi u&el&bnr bt wp eqpv&bv f g v&tb&xb&lngp CDI qw gp CDD gv j&qtu eqpv&tbw r b&t&v&ew&ltu br&ngt&pb&pw *w&f l&bpv ej gte&j g&wtu WE ubi H&bt&gu L&g&wt eqo r v&bd&kt&ub&v&qp guv ghr&gew* g gp p&qo dtg f g r gtu&pp&gu j Â&ls w&gu

Lg v&b&wz f g eqw&x&gt&wt&g f gu f app* gu t&gr&b&v&x&gu ù r b t *r b&t&v&kl&qp r bt êi g f gu ubr&bt&k u guv s w&buk g&jz bw&wn egt&v&ol&pgu H&br&gu eqp&lf *tbpv egu f app* gu eqo o g eqp&hf gpv&gm&gu gv qw f k&et&lo l&pb&pv&gu

P n n, u U w - n gdhvi x
R P n n, u R U w - n
r s r gdhvi x

T&pv l&f gpv&t&k u eqo o g M&dr&dk i w P&vs&ji w&w&sr d&pv r&gu ubr&bt&k u s w&ke&q&tf q&pp&gpv wp gp&ugo dr&g f g o q&Â&gu o b&v* t&g&nu j wo b&lp&u H&pb&pel&gtu s w&k r&g&wt guv eqp&hf b&x&ge r&g f gi t* f b&w&qp&go l&g gv f g t&gur q&ub&dl&kt* p* egu&ub&kt&g ù r b t *br&ub&v&qp f q&d&lg&ev&ku Lg o b&pb&i go gpv gv r b t&gur q&ub&dl&kt* eqp&hf u r g w&x&gpv r q&t&v&t u&wt wp&g *s w&k u&wt f gu r t&ql&gu u&wt wp r t&q&egu&uuw wp&g v&ge&j p&ls w&g S D qw r t&qf w&v&qp qw u&wt wp r q&t&v&gh&w&km&g f g er&lg&pv&u qw f g h&q&wt&p&ku&g&wtu

T&pv eqp&lf *t* u eqo o g N&sr M&dr&dk i w N&sr P&vs&ji w&w&sr d&pv v&quw r&gu ubr&bt&k u s w&k pg uqpv r bu l&f gpv&t&k u eqo o g f gu M&dr&dk i w P&vs&ji w&w&sr d&pv

Ti gv&zyi q i r y x i à y i w i x

Lgu t&get&w&go gpvu g&z&v&t&pgu uqpv r&gu go d&b&we&j gu gp CDD qw CDI Â eqo r t&ku r&gu go d&b&we&j gu r quv eqpv&tbw r b&t&v&ew&ltu f g ubr&bt&k u f g r t&qx&g&pb&peg g&z&v&t&pg Lgu ghr&gev&ku ku&uuw f wp&g bes w&kl&kl&qp pg uqpv r bu eqo r v* u f bpu egv lpf lebv&wtu

D t dyx h j m r y j x

Lgu f *r b&t&v f *Hpk&lk&pu eq&peg&t&gp&pv r&gu u&qt&v&gu f w Gt&qr g f gu ghr&gev&ku f g t*H* t&g&peg r q&wt r&gu o q&v&ku uw&x&bpv

- f *r b&t&v gp t&g&t&b&kg
- f *o ku&kl&qp
- r&eg&pel&go gpvu
- H&pu f g eqpv&tbv
- b&wt&gu f *r b&t&v x&q&r&pv&ol&gtu H&po f g r *t&kl&f g f gu&b&k ù n&lp&kl&b&v&kg f wubr&bt&k b&db&pf q&f g r qu&w g&ve

- b&wt&gu f *r b&t&v l&px&q&r&pv&ol&gtu t&wr w&t&g eq&px&gpv&app&gm&g f *e u H&po f g r *t&kl&f g f gu&b&k ù n&lp&kl&b&v&kg f g ngo r r&q&Â&gt&wt r r&bpu f g f *r b&t&v eq&mg&ev&h g&ve

Ir hrgi hi v i q t &lg i q i r y h i x h t dyx h j m r y j x

L lpf leg f g t&go r r&b&ego gpv f gu f *r b&t&v f *Hpk&lk&pu guv r&g t&b&v&q f gu t&get&w&go gpvu g&z&v&t&pgu u&wt r&gu f *r b&t&v f *Hpk&lk&pu

Vz&r s Â i v

Lg w&tp q&x&gt guv r b u&qo o g f gu f *r b&t&v x&q&r&pv&ol&gtu f *o ku&kl&qp r n&wu b&wt&gu f *r b&t&v x&q&r&pv&ol&gtu u&wt r&gu ghr&gev&ku o q&Â&gu s w&b&vt&g v&tko guv&tu u&wt r b r *t&kl&f g b&pp* g

Ns f r&ny

C&gv lpf lebv&wt l&pv i t&g r&gu o q&d&kl&kt* u gv r&gu o w&b&v&kl&qp

- wp&g o q&d&kl&kt* guv wp o q&w&go gpv eq&t&t&gur apf b&pv ù wp ej b&pi go gpv f g u&el&v* l&vt&lf l&g w&g bw&ugl&pf w Gt&qr g
- wp&g o w&b&v&kl&qp guv wp o q&w&go gpv eq&t&t&gur apf b&pv ù wp ej b&pi go gpv f *v&dr&ku&go gpv bw ug&lp f wp&g o "o g gpv&kt* l&vt&lf l&g w&g f w Gt&qr g

Af xi r y m&q i

Lg v&b&wz f b&du&gpv* kuo g eq&t&t&gur apf bw v&qv&n f gu j g&wt&gu f b&du&g&peg r b&Â* gu qw p&qp r b&Â* gu o b&r&bf l&gu be&el&f gpvu f w v&tb&xb&lngv f g v&tb&lgv i t x&gu gv b&du&g&pegu l&pl&w&wt&kt* gu f l&ktu* r bt r&g p&qo dtg f j g&wt&gu v j *q&t&ls w&gu v&tb&xb&kt&f gu Cg v&b&wz guv ebr&ew&f r q&wt r&gu ghr&gev&ku f g t*H* t&g&peg j&qtu b&du&g&pegu f g r&api w&g f w&t* g ALD g&j&j&qtu g&z&r b&vt&k u f *v&be&j *u

Lgu ALD ug f *Hpk&lk&pu gv r bt

- r&gu uw&ur gp&kl&qp f g eqpv&tbv n&lp&b&ev&kl&kt* g&ve
- r&gu ubr&bt&k u gp b&t&t" v o b&r&bf l&g f g r n&wu f g ul&z o q&ku eqpu* ew&ltu

Vd&z& h i q t &pnhi x gs p&lf s v&dyi zvx i r x&yz&dy&sr hi l dr hrg&dt

Ep Ft&b&peg f gr w&ku T&b&tt&b&p br r r&ls w&g r b o *vj qf q&r&qi l&g f w ebr&ew&nf w v&b&wz f go r r&q&kl&f gu ubr&bt&k u gp uk&w&b&v&kl&qp f g j b&pf lebr eqp&h&to *o gpv ù r b r&q&kl&f r q&wt r b r&id&gtv* f g ej q&kl&t u&qp b&x&g&kl&f r t&q&hu&kl&pp&gn

A&pi vr dr gi x&y&dk i C I F T E i y D T V

C&gv lpf lebv&wt eqo r v&bd&kl&kt&g r&gu eqpv&tbw f br&ngt&pb&peg eqpv&tbw f br r t&gpv&u&bi g gv f g r t&q&hu&kl&pp&b&r&ub&v&qp r&gu eq&px&gpv&kl&qp f g ubi g f wp&g f w&t* g o l&po br&g f g s w&b&vt&g u&go b&lp&gu r&gu C I F S E eq&px&gpv&kl&qp lpf w&wt&lg&m&gu f g h&q&to b&v&qp r bt r b t&ge&j gte&j g gv r&gu D S U f l&r n o gu f g t&ge&j gte&j g v&ge&j p&qr&qi l&g w&g r t*ugpvu b&we&q&wtu f g n&b&pp* g u&wt r&g r *tko v&tg g&wt&qr *gp

o "o g f g ngpvtgr tkug Ephlp kneqttgur qpf r t*ekr*o gpv bwz tgeqo o bpf bvlqpu f app*gu r bt rē GHG Pvsxs gspvkrē ekug gp gzgo r rē Pbt tbr r qtv ū r b f*erbtbvlqpu f gu *o kulqpu rē gu ū nubi g f gu o qvgwtu t*brku* g f bpu rē DEV Tbtbtp b hlv *xqrvgt vpg j Ār qvj ug f g ebrewn r b o buug o qĀgppg f gu bxlqpu b *v* wklk* g eqo o g o buug f g t* h tpgpeg r qwt rē ebrewn f w tlvq f bmqebvlqpu r nww v swg r b o buug q r *tbvlqppgmē ū xlg f wklk* g gp Cgrb r gto gv f g ug tbr r t qej gt f g r b t*brku* q r *tbvlqppgmē gv f g o l g w z b r k pgt r g u i b l p u h w w t u u w t r g u * o k u l q p u r k g u b w u e q r g f g Tbtbtp gv r g u * o k u l q p u r k g u b w u e q r g f g u e q o r b i p l g u b * t l g p p g u s v k r q w t t b l g p v " v t g b r r q t v * g u r b t n b m i g o g p v f g u * s w k r g o g p u C g w g j Ā r q v j u g g u v r b t b m g w t u e g m g t g e q o o b p f * g r b t rē G I F A T u w k g b w z * e j b p i g u o g p * u b w u g l p f g r b h k t g b * t a p b w k s w g r q w t l f g p v l t g t v p g o * v j q f q r a j l g e q o o w p g

- gp hapevlqpu f g r b f l k g t k u * f g u r t q f w k u f g u l b o k m g f g o q v g w t u q p v * v * f * h p l g u r q w t u l o r n k t g t rē e b r e w n e a q t t g u r q p f b p v b w z v Ā r g u r g u r n w u x g p f w u r b t T b t b t p g v f q p e r g u r n w t g r t * u g p v b l t u
- rē e b r e w n u w r r q u g r b t b m g w t u f g h z g t f g p q o d t g w u g u j Ā r q v j u g u p q v b o o g p v u w t r g u u e * p b t k u f w k l u b v l q p u f g u b * t a p g h u f k u b p e g b p p v g m g r b t e q w t w g v b w z f g t g o r r k u b i g g v e T b t b t p u g u v b r r w Ā * b w b p v s w g r q u u l d r g u w t f g u f a p p * g u g z v g t p g u v b w z f g t g o r r k u b i g o q Ā g p g p h a w t p k r b t n A u u q e l b v l q p u f w v t b p u r q t v b * t l g p l p v g t p b v l q p b n l p v g t p b v l q p b n A l t U t b p u r q t v A u u q e l b v l q p I A U A f a p p * g u f g x q n f g r b h r g w g f k u r q p l d r g g p u q w t e g q w x g t v g E p T b t b t p b h l v * x q r v g t u g u j Ā r q v j u g u r q w t t g v g p k t v p g f w t * g f g x l g f g u b x l q p u f g b p u b w r l g w f g u b p u f * e t k u f b p u rē DEV b r k i p * g u w t e g m g w k l u * g r b t u g u f g w z r t l p e k r b w z e r l g p v u A l t d w u g v B a g l p i f b p u r g w t u f * e r b t b v l q p u C g u j Ā r q v j u g u r q w t t a p v h b k g n a d l g v f b e w b r k u b v l q p u f b p u r g u r t q e j b l p g u b p p * g u g p h a p e v l q p u f n * x q r n w k p f w u g e v g w t b * t l g p q w u k w p g o * v j q f q r a j l g u g e v a t l g m g * v b l v f * h p l g
- ū e g u w b f g g p n b d u g p e g f g t * i r g o g p v b v l q p u w t w p r * t l o v t g i * q i t b r j l s w g u k p k l e b v l h v g n s w g n v p l a p g w t q r * g p p g q w r g u " v b u v p l u T b t b t p p b r b u r t k u n j Ā r q v j u g f w p g e t a k u b p e g f w t g e q w t u b w z e b t d w t b p v u f v t b d r g u b * t l g p u f q p v r b r b t v g u v b e w g m g o g p v p * i r k g b d r g C g r q l p v u g t b t * * x b n w * e j b s w g b p p * g r q w t v g p k t e q o r v g f g u * x q r n w k p u t * i r g o g p v b l t g u

L l p f l e b v g w t f l p v g p u k * f * e r b t * r b t T b t b t p g u v e b r e w n b l p u k

- b w p w o * t b v g w t r g u * o k u l q p u f w u e q r g r k g u ū n u b i g f g u r t q f w k u f w G t q w r g e b r e w n g u u g r a p r g u r t l p e k r g u l p f l s w u e k f g u u u g v r b o k * g u b w r * t l o v t g f g n b x l b v l q p e q o o g t e l l b r g j q t u j * n e a r v t g u g v b x l b v l q p f b l t b l t g u s v k t g r t * u g p v g p v o a l p u f g
- b w f * p q o l p b v g w t rē x q r w o f g f g v t b l e r b u b i g t u i * p * t * u w t r g w t f w t * g f g x l g r b t n g p u g o d r g f g u b x l q p u e q o o g t e l b w z r k t * u f b p u n b p p * g e a p u l f * t * g u w t r g u s w g u u q p v g o d b t s w u f g u r t q f w k u f g T b t b t p E p r t b v k s w g n l p v * i t b r k u * f g u b x l q p u r k t * u e g u f g t p k t g u b p p * g u g o d b t s w g b w o a l p u w p r t q f w k v f g T b t b t p

Cg v l p f l e b v g w t g u v b l p u k e a j * t g p v b x g e g r n k s w g e b r e w g t b k v w p b x l q p p g w t r q w t u g u b x l q p u r k t * u e j b s w g b p p * g o b k u l n g u v e b r e w n u w t n g p u g o d r g f g u b x l q p u r k t * u f b p u r g o a p f g g v g p v g p b p v e q o r v g f g r b t i r g f b m q e b v l q p u f g u * o k u l q p u b w t k d w * g u ū T b t b t p g p h a p e v l q p u f g r b o b u u g f g u r t q f w k u g o d b t s w u w t e j b s w g b x l q p

"v b p v f a p p * r g u p q o d t g w u g u l p e g t v k w f g u b l t g e v l p v r g u j Ā r q v j u g u p * e g u u b l t g u b w e b r e w n n g u l o b v l q p f g u * o k u l q p u f w u e q r g r k g u ū n u b i g f g u r t q f w k u g u v u w e g r v l d r g f " v t g b o * r k t * g f b p u r g u r t q e j b l p g u b p p * g u

Ufrsh D s æ f h p h q w s u r i h v l r q q h a v L b r t k u g g p e q o r v g f g u * o k u l q p u r k g u b w z f * r r b e g o g p v u r t q l g u l q a p p g n u u w t r g r * t l o v t g f w G t q w r g g u v t * b r k u * g i t e e g ū n a q w l n f g i g u l q p f g u f * r r b e g o g p v u r t q l g u l q a p p g n u g v ū n a q w l n f g i g u l q p f g u l t b k u r t q l g u l q a p p g n u L g r * t l o v t g e q w t g f g u u b r b t k u f g T b t b t p g p T a p v r t k u g p e q o r v g n g p u g o d r g f g u o q f g u f g f * r r b e g o g p v b x l q p v t b l p x q k w t g l p f l k l f w g m g v b z k b l p u k s w g n j * d g t i g o g p v L g u * o k u l q p u u q p v g p u w k g e b r e w n g u r q w t e j b s w g n l r q o v t g r b t e q w t w u g r a p r g o q f g f g v t b p u r q t v t g v g p w L j * d g t i g o g p v h b k * i b r g o g p v n a d l g v f w p g g u l o b v l q p r q w t e j b s w g p v k r b u u * g g p h a p e v l q p f g n j v g n t g v g p w

Ufrsh D s æ f h p h q w g r p l f l d w c y c l o L g u * o k u l q p u r k g u b w z v t b l g u f q o l e k g v t b x b l n q p v * v * e b r e w n g u g p v g p b p v e q o r v g f g r b f k u b p e g r b t e q w t w g A S r q w t w p r * t l o v t g e q w t b p v f g n g l t g e w h f w G t q w r g g p g u l o * g u r q w t r g t g u g L b f k u b p e g g u v e b r e w n f g x l a g ū x l a g r q w t w p g l t * s w g p e g e a q t t g u r q p f b p v b w p a o d t g f g l a w t u r i i b w z f g v t b x b l n u w t n b p p * g L g e b r e w n g u v t * b r k u * g p g u l o b p v r g u o q f g u f g v t b p u r q t v w k l u * u b w z w g u g u v b w t k d w * w p h b e v g w t f * o k u l q p f g C O r b t n l r q o v t g r q w t e j b s w g o q f g x * j l e w r g r b t v l e w i g t v j g t o l s w g v t b p u r q t v g p e q o o w p d w u v t b l p v t b o o * v t q o q d Ā r g w g o q v a e Ā r g w g L g u * o k u l q p u * o l u g u f b p u r g e b f t g f g u v t b l g u f q o l e k g v t b x b l n t g r t * u g p v g p v w p g g u l o b v l q p g v p a p w p e b r e w n g z b e v g p t b k u p f g r b f k u r q p l d k l u * f g u f a p p * g u ū b u u q e l g t ū f g p q o d t g w u g u j Ā r q v j u g u L g p k g b w f l p e g t v k w f g t g u g g p e a t g u l p k l e b v l h g v u g t b t g x w r t a j t g u l k g o g p v ū r b d b l u g b x g e r g u b p p * g u

Ufrsh Fuhw L g r * t l o v t g u * r g e v l a p p * e a p e g t p g o b l a t k b l t g o g p v r g l t g v l p v g t p g g v r g l t g v b x b n L g o q f g f g e b r e w n t g v g p w g u v e g n k f g u h b e v g w t u f * o k u l q p u o a p * v o l t g u s w k r g t o g w g p v f b u u q e l g t f g u * o k u l q p u f g C O b w z o a p v b p v u g p i b i * u g p h a p e v l q p f w o q f g f g v t b p u r q t v t a w l g t b * t l g p l g t t a x l o k t g

Ufrsh Afk c w g h e l h q v h w h u y l f h v L g u * o k u l q p u l p f w k g u r b t r g u b e j b w f f g d l g p u g v u g t x l e g u f g T b t b t p a p v * v * g u l o * g u g p b Ā p p v t g e a q w t u b w z h b e v g w t u f * o k u l q p u o a p * v o l t g u s w k b u u q e l g p v f g u * o k u l q p u f g C O ū r b x b r g w t f g u b e j b w t * b r k u * u u g r a p f l t t t g p v g u p b w t g u f g d l g p u q w u g t x l e g u b e j g v * u L g r * t l o v t g u v e l t e q u e t k v ū T b t b t p T A g v ū u g u u q e l v * u f g t b p i g v * e b t v g r g u b e j b w f * p g t i l g i b ā * r g e v t l e k * n t t q u p g b l p u k s w g r g u b e j b w f f g l t g v O p p a q v t b r b t b m g w t u s w g e g w g u l o b v l q p g u v t * b r k u * g u w t r g u f g u p b w t g u e q o r v o d r g u b e j b w t g o a p v * g u r b t r b e a p u q r l f b v l q p h b p e k t g f w G t q w r g

D g l i y x

L g u f * e j g u e a q t t g u r q p f g p v ū r b u q o o g f g u f * e j g u f b p i g t g w z g v p a p f b p i g t g w z

L g u e b v * i q t l g u f g f * e j g u u q p v f * h p l g u u g r a p r g u t * i r g o g p v b v l q p u r a e b r g u g v u a p v e r b u u * g u g p

- f * e j g u x b r a t k u * u o b v k t g a w * p g t i l g
- f * e j g u p a p x b r a t k u * u l p e l p * t b v l q p u b p u x b r a t k u b v l q p * p g t i * v l s w g a w g p h a q w l u g o g p v

Edz

L b e a p u a o o b v l q p f g b w e q o r v o d l k u * g e a q t t g u r q p f ū r b e a p u a o o b v l q p i r a d b r g v a w g u u q w t e g u e a p h a p f w g u g b w f g t * u g b w g b w f g u w t l b e g g v g b w u a w g t t b l p g

L g b w f g t g l t q l k u g o g p v p g u v r b u e q o r v o d l k u * g f b p u r g t g r a t v l p i e b t g m g p g p v t g r b u f l t g e v g o g p v f b p u r g t t e g u u u l p f w u t l g n g p g u w d l v b w e a p v t b l k g o g p v r j Ā u l e q e j l o l s w g b x b p v f " v t g t l g v * g f b p u r g o l k l g w p b w t g n

r i v k r n

Ep rgu f app* gu tgrbvk&gu bw i b& pbwtgngv bw GPL uqpv
lpf l&w* gu gp n&x j P C I r qwxqkt ebr&tkl&s wg lph&t l&gw&t qw
n&x j P C T r qwxqkt ebr&tkl&s wg uwr * t l&gw&t gp h&pev&qp f g r b
r&gebr&ubv&qp gv f gu bev&kl& u

Ep rgu f app* gu tgrbvk&gu bw i b& pbwtgngv bw GPL uqpv
v&wgu lpf l&w* gu n&x j P C T r qwxqkt ebr&tkl&s wg uwr * t l&gw&t

T c s s r u w g h o r u j c q l v p h v h u w l a g s h a g c q w x u a y u i l f c v l r q
g h a g f a e u c v l r q f r q v r d g h g h s h u i r u p c q f h h a w a c i l q c q f l u h

Ezgteleg en&u r g f * ego dtg

A n A u g o d r f g G * p * t b r g

Ep p&vtg s w b r k * f q t i b p k u o g v l g t u l p f * r g p f b p v v l g t e g
r b t v g b e e t * f l & * r b t r g C O F S A C A e e t * f l & b v l q p C O F S A C
l p u r g e v l q p p r q t v * g f k u r q p l d r g u w t r g u l k g
y y y e q l t b e h t g v o g o d t g f w t * u g b w f g n w p f g u
e q o o k u b l t g u b w z e q o r v g u f g x q v t g u e k l * v e k b r t u
E p v k * p q w u b x q u o o g p * f g u v t b x b w z x l u b p v u h q t o w r g t v p
b x k u o q v k * g z r t l o b p v w p g e q p e r u l q p f b u u w t b p e g o q f * t * g
u w t r b e q p h t o k * f g r b f * e r b t b v l q p e q p u q i l f * g f g
r g t h q t o b p e g g z v t b h p b p e k t g r q w t n g z g t e l e g e n & u r g
f * e g o d t g e k b r t u r b D * e r b t b v l q p b w z
f k u r q u l k a p u r t * x w g u u n b t v l e r g S f w C a f g f g
e q o o g t e g g v u w t r b u l p e * t k * f g u l p h t o b v l q u j k u a t l s w g u
e q p u b v * g u q w g z v t b r q i g u h a w t p l g u g p b r r n e b v l q p f w f w l
g v f w l l f g n b t v l e r g S f w C a f g f g e q o o g t e g
e k b r t u r g u l p h t o b v l q u r t * r b t * g u u g r a p r g u r t q e * f w t g u
f g n E p v k * e k b r t u r g S * h t g p v l g n r t * u g p v * g f b p u r g
t b r r q t v f g i g u l q p g p b r r n e b v l q p f g u f k u r q u l k a p u f g u b t v l e r g u
L S g v S f w C a f g f g
e q o o g t e g

I n p q w u b r r b t v l g p v * i b r g o g p v f g z r t l o g t u r b f g o b p f g f g
n E p v k * g v g p f g j q t u f w e j b o r f b e e t * f l & b v l q p w p g
e q p e r u l q p f b u u w t b p e g t b k u a p p b d r g u w t r g h b k s w g r g u
l p h t o b v l q u u r r e v l a p p * g u r b t n E p v k * g v l f g p v l k g u r b t r g
u l p g f b p u n A p p g z g e k b r t u r g u l p h t o b v l q u
T * r e v l a p p * g u q p v * v * v b d r i g u f b p u v q w u r g w t u b u r g e v u
u l p l k e b v k u e q p h t o * o g p v b w S * h t g p v l g n

A A n q s y n A x z v p d g s r j s v q r n i y p d x m g v n
h i p d g p v d y n a r

T w t r b d b u g f g u r t q e * f w t g u s w g p q w u b x q u o o k u g u g p w x t g
v n g u s w g f * e t k u g f b p u r b r b t v l g N b w t g g v * v g p f w g f g u
v t b x b w z g v f g u * r i o g p v u s w g p q w u b x q u o e q m g e v * u p q w u
p b x q u o r b u t g r x * f b p q o b r i g u l p l k e b v k u g f g p b w t g u u
t g o g w t g g p e b w u g r g h b k s w g r b f * e r b t b v l q p e q p u q i l f * g f g
r g t h q t o b p e g g z v t b h p b p e k t g g u v e q p h t o g b w z f k u r q u l k a p u
t * i r g o g p v l k t g b r r n e b d r g u g v s w g r g u l p h t o b v l q u r t k u g u
f b p u r g w t g p u g o d r g u a p v r t * u g p v * g u f g o b p k t g u l p e t g
e q p h t o * o g p v b w S * h t g p v l g n

C s r g p x n a r h d x x z v d r g i v d n a s r r d f p
x z v p x l r j s v q d y n a r x U p g y n a r r i x

a e p a v t g b x k u r g u l p h t o b v l q u T * r e v l a p p * g u q p v * v * v b d r i g u
f b p u v q w u r g w t u b u r g e v u u l p l k e b v k u e q p h t o * o g p v b w
S * h t g p v l g n

Q v t d v d y n a r h i p d h g p v d y n a r h i
t i v j s v q d r g i i a y d j m d r g m v i

L b d u g p e g f g e b f t g f g t * h t g p e g i * p * t b r g o g p v b e e g r v * g v
e q o o w p * o g p v w k l u * q w f g r t b v l s w g u v b d r i g u u w t r g u s w g u

E a g p x n a r x h i p d h g p v d y n a r
h i t i v j s v q d r g i i a y d j m d r g m v i D Q E F

L b n w w g e q p v t g r g i b u r k a b i g g v r b r t * e b t k * b r i o g p v l k t g r g
t g u r g e v f w d l g p * v t g b p k o b n b l p u k s w g r g u g p i b i g o g p v u
u e k l * v b w z g p h b x g w t f w p g b r i o g p v b v l q p t g u r q p u b d r g * s w k u b d r g
g v f w t b d r g p g t g r t * u g p v g p v r b u f g u g p l g w z r q w t T b l t b p b w
t g i b t f f g u g u b e v k l * u

u b r r w A g t r q w t * x b r w g t g v o g u w t g t r g u l p h t o b v l q u r g t o g v
f w k l u g t f g u v g e j p l s w g u f g o g u w t g f l h t g p v g u o b k u
b e e g r v b d r g u r q w x b p v b h t g e v g t r b e q o r b t b d k l * g p v t g r g u
g p v k * u g v f b p u r g v g o r u

P b t e q p u * s w g p v r g u l p h t o b v l q u f q l k g p v * v t g n w g u g v
e q o r t k u g u g p u g t * h t b p v b w S * h t g p v l g n f q p v r g u * r i o g p v u
u l p l k e b v k u u a p v r t * u g p v * u f b p u r b D * e r b t b v l q p q w f k u r q p l d r g u
u w t f g o b p f g b w u k i g f g n E p v k *

M q n i x m l v i r y i x 7 p d t v t d v d y n a r
h i x l r j s v q d y n a r x

C q o o g l p f l s w * f b p u r b D * e r b t b v l q p r g u l p h t o b v l q u r g w x g p v
* v t g u w l g w g u u w p g l p e g t v k w f g l p j * t g p v g u n * v b v f g u
e q p p b k u b p e g u e l g p v l k s w g u q w * e a p q o l s w g u g v u r b s w b r k *
f g u f a p p * g u g z v g t p g u w k l u * g u C g t v b l p g u l p h t o b v l q u u a p v
u g p u l d r g u b w z e j q l z o * v j q f q r q i l s w g u j A r q v j u g u g v q w
g u k o b v l q u t g v g p v g u r q w t r g w t * v b d r i k u g o g p v g v r t * u g p v * g u
f b p u r b D * e r b t b v l q p

T i x t s r x d f n n h i p E r y n

I n b r r b t v l g p v b w e a p u g l n f b f o l p k u b t b v l q p

- f g u * r e v l a p p g t q w f * v b d r i t f g u e t k t g u b r r t q r t k u r q w t r b
r t * r b t b v l q p f g u l p h t o b v l q u
- f * v b d r i t w p g D * e r b t b v l q p e a p h t o g b w z f k u r q u l k a p u r i i b r g u
g v t * i r g o g p v l k t g u l p e n b p v w p g r t * u g p v b v l q p f w o q f r g
f b h b l k t g u w p g f g u e t k v l q p f g u r t l p e k b w z t k u s w g u
g z v t b h p b p e l g t u w p g r t * u g p v b v l q p f g u r q r i k l s w g u
b r r n l s w * g u b w t g i b t f f g e g u t k u s w g u b l p u k s w g r g u t * u w n b v u
f g e g u r q r i k l s w g u l p e n b p v f g u l p f l e b v g w t u e r f u f g
r g t h q t o b p e g g v r b t b k n g w t u r g u l p h t o b v l q u r t * x w g u r b t
n b t v l e r g f w t i r g o g p v V E v b z a p q o l g x g t v g
- b l p u k s w g f g o g w t g g p r r b e g r g e a p v t r g l p v g t p g s w l n g u k o g
p * e g u u b l t g u n * v b d r i k u g o g p v f g u l p h t o b v l q u p g e q o r q t v b p v
r b u f b p q o b r i g u u l p l k e b v k u s w g e g n g u e k r t a x l g p p g p v f g
h b w f g u q w t * u w n g p v f g t t g w t u

L b D * e r b t b v l q p b * v * v b d r i g g p b r r n l s w b p v r g S * h t g p v l g n f g
n E p v k * v g n s w g o g p v l a p p * e k b x b p v

T i x t s r x d f n n h i p s v k d r n a q i y i n x
m h t i r h d r y

I n p q w u b r r b t v l g p v u w t r b d b u g f g p q u v t b x b w z f g h a t o w r g t v p
b x k u o q v k * g z r t l o b p v w p g e q p e r u l q p f b u u w t b p e g o q f * t * g u w t

- r b e q p h t o k * f g r b D * e r b t b v l q p b w z f k u r q u l k a p u r t * x w g u u
n b t v l e r g S f w C a f g f g e q o o g t e g
- r b u l p e * t k * f g u l p h t o b v l q u j k u a t l s w g u e q p u b v * g u q w
g z v t b r q i g u h a w t p l g u g p b r r n e b v l q p f w f w l g v f w l l f g
n b t v l e r g S f w C a f g f g e q o o g t e g u u b x q l t r g u
t * u w n b v u f g u r q r i k l s w g u l p e n b p v f g u l p f l e b v g w t u e r f u f g
r g t h q t o b p e g g v r g u b e v l q u t g r i b v k u b w z r t l p e k b w z t k u s w g u

Cqo o g ln pqwu br r btlv&pv f g h&to wr&gt w&g eqp&mw&qp kpf * r gpf bpv&g uw&t r&u lph&to bvl&qu v&n&gu s w&g r t * r b t * g u r b t r b f l t g e v &qp p q w u p g u g o g u r b u b w &w&t k u * u u " v t g l o r r h s w * u f b p u r b t * r b t b v &qp f g u f k &gu lph&to bvl&qu e b t e g r b r q w t t b k v e q o r t q o g w t g p q v t g k p f * r g p f b p e g

lnpg pqwu br r btlv&pv r b u f g p q w u r t q p p e g t u w t

- r&g t g u r g e v r b t n E p v & * f g u b w t g u f k u r q u k v &q u r i i b r &g u v t * i r &g o g p v b t k u b r r r h e b d r &g u p q v b o o g p v g p o b v k t g f l p h &to b v l &qu r t * x w g u r b t n b t v l e r g f w t i r &g o g p v V E v b z q p q o k g x g t v g f g r r b p f g x l k k b p e g g v f g n w w g e q p v t g r b e q t t w r v l &qp g v n * x b u l &qp h u e b r g
- r b u l p e * t k * f g u l p h &to b v l &qu r t * x w g u r b t n b t v l e r g f w t i r &g o g p v V E v b z q p q o k g x g t v g
- r b e q p h &to k * f g u r t q f w k u g v u g t x l e g u b w z t * i r &g o g p v b v l &qu b r r h e b d r &g u

Dn&t s x r n r x v k p q i r y d n i x i y h s g y m i t v s j i x x n r r i p o d t t p g d f p

Nqu v t b x b w z f * e t k u e k b r t u q p v * v g l t g e w * u e q p h &to * o g p v b w z f k u r q u k v &q u f g u b t v l e r g u A g v u w k b p v u f w C q f g f g e q o o g t e g u r b f q e v t l p g r t q l g u l &q p p g n r g f g r b C q o r b i p l g p b v l &q p b r g f g u e q o o k u b l t g u b w z e q o r v g u t g r b v k g u e g w g l p v g t x g p v l &qp v g p b p v r h g w f g r t q i t b o o g f g x * t k l e b v l &qp g v u r b p q t o g l p v g t p b v l &q p b r g I T A E t * x k u * g

I r h t i r h d r g i i y g s r y v p u z d p n

Nqvtg k p f * r g p f b p e g g u v f * h p l g r b t r &g u f k u r q u k v &q u r t * x w g u u n b t v l e r g L f w C q f g f g e q o o g t e g g v r g C q f g f g f * q p v &q r i k g f g r b r t q l g u l &q p P b t b l a n g w t u p q w u b x &qu o k u g p r r b e g w p u A u v o g f g e q p v t r g s w b r k * s v k e q o r t g p f f g u r q r i k s w g u g v f g u r t q e * f w t g u f q e w o g p v * g u x k u b p v u b u u w t g t r g t g u r g e v f g u v g z v g u r i i b w z g v t * i r &g o g p v b t k u b r r h e b d r &g u f g u t i r &g u f * q p v &q r i k s w g u g v f g r b f q e v t l p g r t q l g u l &q p p g n r g f g r b C q o r b i p l g p b v l &q p b r g f g u e q o o k u b l t g u b w z e q o r v g u t g r b v k g u e g w g l p v g t x g p v l &qp

N s c i r x i y v i x x s z v g i x

Nqu v t b x b w z q p v o q d l k u * r &g u e q o r * v g p e g u f g r g t u a p p g u g v u g u a p v f * t q v r u g p v t g u r v g o d t g g v o b t u r q w t w p g f w t * g v a v b r g f l p v g t x g p v l &qp f g v t g p v g u o b l p g u

Nqwu b x &qu r h b v b r r g n r q w t p q w u b u u k v g t f b p u r b t * b r i u b v l &qp f g p q u v t b x b w z u p a u r * e l b r i k u g u g p o b v k t g f g f * x g r r r r g o g p v f v t b d r g g v f g t g u r q p u b d k k * u q e l * v b r g N q w u b x &qu o g p * w p g f l e b l p g f g p v t g v l &qp b x g e r &g u r g t u a p p g u t g u r q p u b d r &g u f g r b r t * r b t b v l &qp f g r b D * e r b t b v l &qp t g r t * u g p v b p v p q v b o o g p v r &g u f l t g e v &qu i * p * t b r g i g u l &qp f g u t k u s w g u e q p h &to k * t g u u q w t e g u j w o b l p g u u b p v * g v u * e w t k * g p x l t &q p p g o g p v g v b e j b w

O d y z v i i y y i r h z i h i x y d A d z a

Nqwu b x &qu r r b p l k k g v g l t g e w * p q u v t b x b w z g p r t g p b p v g p e q o r v g r g t k u s w g f l p q o b r i g u u k i p l k e b v k * u w t r &g u l p h &to b v l &qu

Nqwu g u v o q p u s w g r &g u r t q e * f w t g u s w g p q w u b x &qu o g p * g u g p g z g t - b p v p q v t g l w i g o g p v r t q l g u l &q p p g n p q w u r g t o g w g p v f g h &to w r g t w p g e q p e m u l &qp f b u u w t b p e g o q f * t * g

- p q w u b x &qu r t k u e q p p b k u u b p e g f g n b e v k k * f g n g p u g o d r g f g u g p v k * u l p e n w u g f b p u r g r * t l o v t g f g e q p u q r i f b v l &qp g v f g n g z r q u * f g u r t l p e k b w z t k u s w g u
- p q w u b x &qu b r r t * e k * r g e b t b e v t g b r r t q r t k * f w S * h t g p v l g n b w t g i b t f f g u b r g t v l p g p e g u a p g z j b w u k k * u b h b d k k * u b

p g w t b r k * g v u a p e b t b e v t g e q o r t * j g p u k d r g g p r t g p b p v g p e a p u l f * t b v l &qp r g e b u * e j * b p v r &g u d a p p g u r t b v k s w g u f w u g e v g w t

- p q w u b x &qu x * t k k * s w g r b D * e r b t b v l &qp e q w t g e j b s w g e b v * i q t l g f l p h &to b v l &qp r t * x w g b w l l f g n b t v l e r g L f w C q f g f g e q o o g t e g g p o b v k t g u q e l b r g g v g p x l t &q p p g o g p v b r g b l p u k s w g f g t g u r g e v f g u f t q k u f g n j q o o g g v f g n w w g e q p v t g r b e q t t w r v l &qp g v n * x b u l &qp h u e b r g
- p q w u b x &qu x * t k k * s w g r b D * e r b t b v l &qp r t * u g p v g r &g u l p h &to b v l &qu r t * x w g u b w l l f g n b t v l e r g S f w C q f g f g e q o o g t e g r q t u s w g n r &g u u a p v r g t v l p g p v g u b w t g i b t f f g u r t l p e k b w z t k u s w g u g v e q o r t g p f r g e b u * e j * b p v w p g z r h e b v l &qp f g u t b u a p u l w u h b p v n b d u g p e g f g u l p h &to b v l &qu t g s w k u g u r b t r g * b r k * b f w l l f g n b t v l e r g L f w C q f g f g e q o o g t e g
- p q w u b x &qu x * t k k * s w g r b D * e r b t b v l &qp r t * u g p v g r g o q f r g f b l t b k t g u g v w p g f g u e t k v l &qp f g u r t l p e k b w z t k u s w g u r k * u u n b e v k k * f g n g p u g o d r g f g u g p v k * u l p e n w u g f b p u r g r * t l o v t g f g e q p u q r i f b v l &qp A e q o r t k u r q t u s w g e g r b u b x t g r g t v l p g p v g v r t q r q t v a p p * r &g u t k u s w g u e t * * u r b t u g u t g r b v l &qu f b l t b k t g u u g u r t a f w k u q w u g u g t x l e g u b l p u k s w g r g u r q r i k s w g u r &g u b e v l &qu g v r &g u t * u n n b u l p e n b p v f g u k p f l e b v g w t u e r t u f g r g t h &to b p e g b l t t t g p w u b w z r t l p e k b w z t k u s w g u
- p q w u b x &qu e q p u w n * r &g u u q w t e g u f q e w o g p v b t k u g v o g p * f g u g p v t g v l &qp r q w t
 - b r r t * e l g t r g r t q e g u u w f g u * r g e v l &qp g v f g x b r i f b v l &qp f g u r t l p e k b w z t k u s w g u b l p u k s w g r b e q j * t g p e g f g u t * u n n b u l p e n b p v r &g u k p f l e b v g w t u e r t u f g r g t h &to b p e g t g v g p w u b w t g i b t f f g u r t l p e k b w z t k u s w g u g v r q r i k s w g u r t * u g p v * u g v
 - e a t t a d a t g t r &g u l p h &to b v l &qu s w b r k b v k * g u b e v l &qu g v t * u n n b u l s w g p q w u b x &qu e a p u l f * t * g u r &g u r n w u l o r a t v l p v g u r t * u g p v * g u g p A p p g z g P a w t e g t v l p u t k u s w g u g o r r a k h &to b v l &qp * i b r k * j q o o g u h o o g u b e j b u t g u r q p u b d r &g u n w w g e q p v t g r b e q t t w r v l &qp p q u v t b x b w z q p v * v * t * b r k * u b w p l k g b w f g n g p v k * e a p u q r i f b p v g r q w t r &g u b w t g u t k u s w g u f g u v t b x b w z q p v * v * o g p * u b w p l k g b w f g n g p v k * e a p u q r i f b p v g g v f b p u w p g u * r g e v l &qp f g p v k * u r k u * g u e k b r t u T b l t b p A l t e t b h v E p i l p g u T b l t b p A g t q u A u g o u T b l t b p C b d l p T b l t b p E r g e v t a p l e u D g h g p u g T b l t b p E r g e v t l e b n P a y g t T b l t b p H g r l e a r v g t E p i l p g u T b l t b p T b l t b p l p f l p u T A u g o u T b l t b p N b e g n r g u T b l t b p T g b u T b l t b p U t b p u k u l &qp T A u g o u
- p q w u b x &qu x * t k k * s w g r b D * e r b t b v l &qp e q w t g r g r * t l o v t g e a p u q r i f * u u b x q l t n g p u g o d r g f g u g p v k * u l p e n w u g f b p u r g r * t l o v t g f g e a p u q r i f b v l &qp e a p h &to * o g p v u n b t v l e r g L f w C q f g f g e q o o g t e g b x g e r &g u r h o k g u r t * e k * g u f b p u r b D * e r b t b v l &qp
- p q w u b x &qu r t k u e a p p b k u u b p e g f g u r t q e * f w t g u f g e a p v t r g l p v g t p g g v f g i g u l &qp f g u t k u s w g u o k u g u g p r r b e g r b t n E p v & * g v b x &qu b r r t * e k * r g r t q e g u u w f g e a n g e v g x k u b p v u n g z j b w u k k * g v u r b u l p e * t k * f g u l p h &to b v l &qu
- r q w t r &g u k p f l e b v g w t u e r t u f g r g t h &to b p e g g v r &g u b w t g u t * u n n b u l s w b p v k b v l t u s w g p q w u b x &qu e a p u l f * t * u r &g u r n w u l o r a t v l p v u r t * u g p v * u g p A p p g z g p q w u b x &qu o k u g p w k t g
 - f g u r t q e * f w t g u b p b r A v s w g u e a p u k u b p v u x * t k l g t r b e a t t g e v g e a p u q r i f b v l &qp f g u f a p p * g u e a n g e v * g u b l p u k s w g r b e a j * t g p e g f g r g w t u * x a n w l &qu
 - f g u v g u u f g f * v b l n u w t r b d b u g f g u a p f b i g u q w f b w t g u o q A g p u f g u * r g e v l &qp e a p u k u b p v u x * t k l g t r b e a t t g e v g b r r h e b v l &qp f g u f * h p k v &qu g v r t q e * f w t g u g v u t b r r t q e j t r g u f a p p * g u f g u r k e g u l w u h e b v k * g u C g u v t b x b w z q p v * v * o g p * u b w r t u f w p g u * r g e v l &qp f g p v k * u e a p v l d w t l e g u r k u * g u e k f g u u u g v e q w t g p v g p v t g g v f g u f a p p * g u e a p u q r i f * g u u * r g e v l &qp * g u r q w t e g u v g u u f g u g l t g e v k u f g u * o k u l &qu f g G E T
- p q w u b x &qu b r r t * e k * r b e a j * t g p e g f g p u g o d r g f g r b D * e r b t b v l &qp r b t t b r r a t v u p a v t g e a p p b k u u b p e g f g

ngpugo drg f gu gpv&u lperwugu f bpu rg r*tlo vtg f g
eqpuqr&f bvlqp

Nqwu guwlo qpu s wg rgu vtbxbwz s wg pqwu bxqpu o gp*u gp
gzgt-bpv pqvgt lwi go gpv r tqhguakppgn pqwu r gto gwgpv f g
hqto wrjt wpg eqperwulqp f buuwtbpeg o qf*t*g wpg buuwtbpeg
f g pl&gbw uwr*tlgwt bwtbw p*eguuk* f gu vtbxbwz f g
x*tk&ebvlqp r nwu*vgpf wu

A rb f go bpf g f g nEpv& pqwu bxqpu o gp* f gu vtbxbwz
eqo r rfo gpv&ltgu bltp f g pqwu r gto gwtg f g hqto wrjt wpg
eqperwulqp f buuwtbpeg tbkuappbdrg uwt rgu lphqto bvlqpu
T*rgv&app*gu

Lgu vtbxbwz o gp*u qpv*V* f g o "o g pbwtg s wg egwz f*etku
ekf guuwu r qwt rgu lpf lebvgtu erf u f g r gthqto bpeg gv rgu
bwtgu t*uw&bwu s wbpv&bw&tu s wg pqwu eqpuf*t*u rgu r nwu
lo r qtv&pvu o bku f g o bpk tg r nwu br r tqh&pf lg ubi ku&bpv gp
r b&v&w&gt f g n*vgpf wg f gu vguu

Pqwt rgu lphqto bvlqpu T*rgv&app*gu n*ej bpv&app u*rgv&app*
tgr t*ugpv& blpuk f gu pqw&gbwz f qev&tpwu r qwt rgu
*v&dri&ugo gpv r b&dgr&u TTE OS gv f gu bwtgu
lphqto bvlqpu

Nqwu guwlo qpu s wg egu vtbxbwz pqwu r gto gwgpv f g&zt tlo gt
wpg buuwtbpeg tbkuappbdrg uwt rgu lphqto bvlqpu T*rgv&app*gu

Pbtku Lb D*hgpg rg o btu

EZ Au&ek* u

Cj tkvqr j g Tej o gk&â

Au&ek* D*xgrqr r go gpv Dwtbdrg



hQdRadY MZ 0080j f dM5RUZ MZ OU dQ

Osÿi q ylshs pkrizi i yvdt t syhi ps vkr mqi ynhx mh t i rhdry PVI

Arri ài mjs vq dynr x gsr xrh v i x g s q q i p x t p x r q t s v d r y i x

UËXËÇ sè ÈÈÀ&ÉU sÀ&A&

Irjs vq dxsr wuydr xndxzi w mngydr x p wnhrgdx ywggp hi t i vjs vq dr gi

Elhgevkh vqVngv t* r btkvqap r bt ugzg âapq i *qi tbr j ls wg êi g gv ebv* i qtlg r tqhguakppgmg

Nqo dtg f g tgetwgo gpvu gzvgtpgu

Nqo dtg f g o qdtkv* u gv o wlvbqpu lpgvtpgu

Nqo dtg f g f * r btvu f * Hpkvku

lpf leg f g tgo r rbego gpvf gu f * r btvu f * Hpkvku

Ubwz f bdugpv* kuo g

Nqo dtg o qÂgp f j gwtgu f g hqto bvkp r bt ubrbtk*

Pqwtegvbi g f gu ubrbtk* u f wGtqwr g bÂbpv gw bwo qlpu wpg hqto bvkp

Nqo dtg f g pawkgbwz f qevqtbpu gp gptgr tkug r bt bp

Pqwtegvbi g f g tgetwgo gpvu gzvgtpgu f g hgo o gu

Pqwtegvbi g f g hgo o gu lpi * plgwgu gv o bpbi gtu r bto krgu lpi * plgwgu gv o bpbi gtu

Pqwtegvbi g f g hgo o gu r bto krgu ebf tgu f ltki gbpvu

Pqwtegvbi g f g hgo o gu f bpu ngpugo drg f gu CODIS COMEY

Pqwtegvbi g f g uqek v* u bÂbpv bw o qlpu hgo o gu û rgwt CODIS COMEY

Ubwz f go r rtkf gu r gtuqppgu gp ulwlvbqap f g j bpf lebr

Pqwtegvbi g f g ubrbtk* u r qwxbpv d* p* Hekgt f wp uqerg o lpko wo f g r tqvgevqap ubpv*

Ubwz f g lt* s wgepg gv f g i tboxk* f gu beelf gpvu f wvtxbxbnxge btt" v

Nqo dtg f g o brbf lgu r tqhguakppgmg

Pqwtegvbi g f * vdrkuugo gpvu lpf wvltgru f g r nru f g ubrbtk* u rbd* rku* u TTE OS

Irjs vq dxsr wuydr xndxzi w dxsr ws y v v y p d x w

L bwtbevkk* gv rb t* vgvqap f gu vbrgvp

Lb ubpv* gv rb u* ewtk* gv rgwt br r riebvkp bwvtxbxbn

L* i brk* f g vtbkgo gpv * i brk* j qo o gu hgo o gu nwwg eqpvtg rgu f kuetlo lpbvqpu lpgvtpgu f gu r gtuqppgu j bpf lebr* gu

UËXËÇ sè ÈÈÀ&ÉU æÈÈËÇ wÈsÀ&

Irjs vq dxsr wuydr xndxzi w mngydr x p wnhrgdx ywggp hi t i vjs vq dr gi

Eo kulqpu f g GET rk* gu bwz hkwgu f g hwlk gu ltki qtki pgu vCO g

Eo kulqpu f g GET ueqr g gv ueqr g vCO g

Eo kulqpu f g GET ueqr g vCO g

■ wubi g f gu r tqf wku xpf wu bxge r qpf * tlvqap o buuls wg

■ bej bu f g dlgu gvf g ugtxlegu

■ Htgv

■ vtblgw f qo lekrg vtblxbn

■ vtblgw r tqhguakppgmg

■ f* ej gu

Capuqo o bvkp f * rgevtlek* MX j

Capuqo o bvkp f g i bâ pbwtgngv f g GPL MX j PCT

Capuqo o bvkp f g Hqwn rktgu MX j

Capuqo o bvkp f g nt tqu pg rktgu MX j

Capuqo o bvkp f g ej brgwt xbr gwt gp r tqxgpbpeg f g t* ugbwz MX j

Capuqo o bvkp f g ltaql* gp r tqxgpbpeg f g t* ugbwz MX j

D* ej gu vqbwz vqppgu

D* ej gu vqbwz xbrqtu* u vqppgu

Sbvq f g xbrqtubvqap f gu f* ej gu

ElhqtvS Ueqpubet* û ngHtebek* gpxltappgo gpvbrg

Cldrg a* tq a* tq r br lgt pap tgeÂerf f g eqpvtbu f g hqvtpkwtg

Irjs vq dxsr wuydr xndxzi w dxsr ws y v v y p d x w

Lgu o qÂgu gv rgu t* uwnbu f g rb r qrkls wg gp o bvk tg gpxltappgo gpvbrg gv* pgti * vls wg

L* eqpqo lg eltewrbktg o bvk tg r tgo k tg * pgti lg i guvqap f gu f* ej gu

Lg ej bpi go gpv erko bvk wg rgu r qvugu uli pltebvku f* o kulqpu f w ltki f g nbevkk* rgu qdlgevku f g t* f wevkp rgu o gwtgu f bf br vlvqap

UËXËÇ sè ÈÈÀ&ÉU sÀ&A&

Irjs vq dxsr wuydr xndxzi w mngydr x p wnhrgdx ywggp hi t i vjs vq dr gi

Pqwtegvbi g f bej gvgwtu hqto * u û rb STE gp ewo wrf

Pqwtegvbi g f gu bej bu t* brku* u bwr t u f gu hqwtpluugwtu bÂbpv uli p* rb ej btvg f bej bu tgur qpubdrgu

Nqo dtg f g ubrbtk* u hqto * u gv ugpujdku* u f bpu rg ebf tg f gu r tqi tbo o gu f g eqphqto k* eqo o gtelbrg gv bweqpv r g f gu gzt qtvbvqpu

Nqo dtg f g tgxwgu f g eqphqto k* eqo o gtelbrg

Nqo dtg f lphqto bvkpu tgrbvkgu bweqpv r g f gu gzt qtvbvqpu f ltku* gu

Nqo dtg f g rgwtgu f bltko bvkp f gu uqek v* u f g tbpi tgrbvkgu û nlpv* i tk* gv û rb nwwg eqpvtg rb eqttw vlqap

Ubwz f g ukgu r gtu bÂbpv bwo qlpu wpg bevqap gp gzvgtpg gp Hxgwt f g nlpugtvlqap r tqhguakppgmg gv uqelbrg r bt bp

Irjs vq dxsr wuydr xndxzi w dxsr ws y v v y p d x w

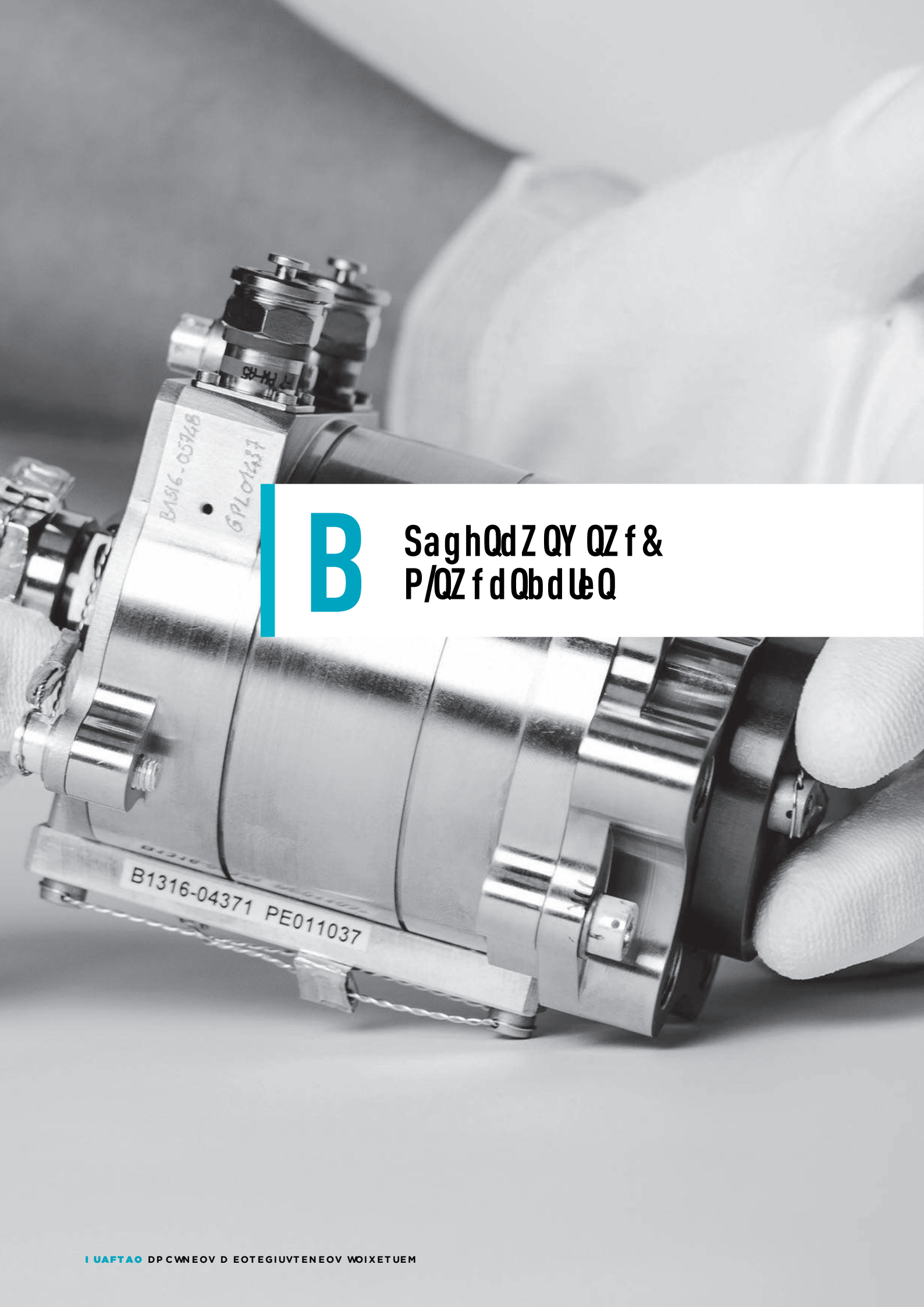
Lb r qrkls wg f bej bu tgur qpubdrgu f wGtqwr g

Lb uqwu vtblvpep gv rgu tgrbvqpu hqwtpluugwtu gplgwz gpxltappgo gpvbwz gv uqelbwz

Lgu bevqpu gpi bi * gu r qwt r t* xgplk rb eqttw vlqap gv n* xbvqap Htebrg

Að f MNXQ&Q&aZ Oad PMZ OQ&Q&M& OXMd Mf Lb Z & Q&b Qd Rad Y MZ OQ&
Qj f d M RUZ MZ OU dQ&Pb QR1

dy » qà&çuÙ	Lyq&zuÙ	ZqxuÙ
M NEOVU CP OUVIXVIFU DE MA DQEF		
Mqf rg f bltbtgu	Sbr r qtv lqv* i t*	r gv
Ptlpelr bwz tks wgu gzvrb Hpbpelgtu		r
Pqrñks wgu gvr tqe* f wtgu f g f kñi gpegu tluqppbdrgu	û	r û
Pwdñebvlqp f gu lpf lebvgtu erf u f g r gthqto bpeg	Sbr r qtv lqv* i t*	r gv
VH NAVIRXEU PBMGAVP ITEU CIV EU DAOU MATVICME M		
Lgu eqpu* s wgpegu uqelbrgu f g nbev&kw*		r
Lgu eqpu* s wgpegu gpxltqppgo gpvbrgu f g nbev&kw*	gv	r gv
Lg tgur gev f gu f tqku j wo blpu		r
Lb rwwg eqpvtg rb eqttwr vlqp		r
Lb rwwg eqpvtg n* xbulqp Huebrg		r
Lgu eqpu* s wgpegu uwt rg ej bpi go gpverio bvlk wg f g nbev&kw* f g rb Tqek* v* gv f g nwubi g f gu dñggu gv ugtxlegu s wgnrg r tqf vkw		r
Lgu gpi bi go gpvu uqek* vbwz gp Hbxgwt f g n* eqpqo lg eltewtbtg		r
Lgu beeqtf u eqngv&ku eqperwu f bpu ngpvtgr tkug gv rgwtu lo r bevu uwt rb r gthqto bpeg		r
* eqpqo ks wg f g ngpvtgr tkug blpuks wg uwt rggu eqpf kñlqpu f g vtboxbñf gu ubitbtñ u		
Lgu bev&pu xkubpv ù rwwgt eqpvtg rggu f kuetlo lpbvlqpu gv ù r tqo qwxqkt rggu f l&gtul&* u		r
Lgu gpi bi go gpvu uqek* vbwz gp Hbxgwt f g rb rwwg eqpvtg rg i bur kñbi g brlo gpvbtg	NA	NA
Lgu o guwtgu r tkugu gp Hbxgwt f gu r gtuqppgu j bpf lebr * gu		r
Lgu gpi bi go gpvu uqek* vbwz gp Hbxgwt f g rb rwwg eqpvtg rb r t* ebt&* brlo gpvbtg	NA	NA
Lgu gpi bi go gpvu uqek* vbwz gp Hbxgwt f wtgur gev f wdlgp " vtg bplo bn	NA	NA
Lgu gpi bi go gpvu uqek* vbwz gp Hbxgwt f wpg brlo gpvblqp tgur qpubdrg	NA	NA
* s wk&bdrg gv f wtbdrg		
Lgu gpi bi go gpvu uqek* vbwz gp Hbxgwt f wf * xgrqr r go gpv f wtbdrg		r û
Cgu umlgw qpv v gzerwu f wej bo r f g nbpbr&ug ebt eqpulñ t u eqo o g vtqr r&ñk p u f g nbev&kw f g Tbtbtb		



B Sag hQd Z QY QZ f &
P/QZ f d Qbd lēQ

B SaghQdZ QY QZ f & P/QZ f d Qbd LèQ

efdgOfgdQ&Q&SaghQdZ QY QZ f & P QZ f d Qbd LèQ&QeMRdMz

CwÉntI hl u qdÉhégw
DÉÉwkdgw l nÉ nwkégwÉ
l mSà Édj nvéI É CwÉnt
l hl u qdÉhégw nÉl mDankénÈà
G v àht
SwÉwàÉ néu dÉwÉI É Sà Édj nvé
l É CwÉntI hl u qdÉhégw
SwÉwàÉ néu dÉwÉI É DánkénÈà
G v àht
SwÉwàÉ néu dÉwÉI É CwÉnt
l hl u qdÉhégw

OaY baeUf LhZ &g@aZeOU& P MPY UZ LèfdMf LhZ &

ahj trnhÉl mÉôvóp Ém - thl hém
l É l x é l É l wkÉu nvé
l nvàndÉanu nvéÉvqñàÉnt
Sà Énvéhégw l nÉ hl u qdÉhégwÉ
- thl hém l É l x é l É l wkÉu nvé
l nvàndÉanu nvéÉvqñàÉnt
AÉéàné ànvÉpvmu nvéÉ kwnàvhvé
th kwu xwÉqaw l É CwÉnt
l hl u qdÉhégw
l vl xmv l hvkmné l qñàÉq
l É CwÉntI hl u qdÉhégw
l nvàu hégwÉ kwu xt u nvéhqñÉ
kwnàvhvé trnhÉ hl u qdÉhégwÉ
éwtÉégwÉ l hvÉ th kwu xwÉqaw
l É CwÉntI hl u qdÉhégw

RaZ Of LhZ QY QZ f &f MOf Uf e & Pg OaZeOU& MPY UZ LèfdMf LhZ & Qf PQeQe OaY Uf e

V otu nvéqé àñÈà l É CwÉnt
l hl u qdÉhégw nÉl mÉnt kwu q É
ahj trnhÉ l mÉôvóp Ém
l mth xhàdqhégw hÉt à ÉvqwÉ
l É CwÉnt nÉl nÉ kwu q É
xnaù hvmné

CwÉntI hl u qdÉhégw
nwkégwvmu nvémé hkéqé É
SthvÉ l mÉÉkknÉégw l nÉ l qñntnvé
u hvl hénqñÉ ÉwkqñÉ
Ei nkÉéq mÉntÉégwÉ
NnÉ kwu q É l É CwÉnt
l hl u qdÉhégw
éhtÉhégw l É nwkégwvmu nvé
l É CwÉntI hl u qdÉhégw

MbbXDMf LhZ &g@aPQ& PQ SaghQdZ QY QZ f & QZ f d Qbd LèQ& MRQb7Y QPQR

bMdf LhZ Mf LhZ &g@aMbUf MX

D énvégw vj taphéwqñl hkéqwÉ
Cwl ml ml wvéntwoqñ
Rx àhégwÉ l nÉ u hvl hénqñÉ ÉwkqñÉ
né àñÉxwÉh j trnhÉ l mthÉé vqñntÉ
ÉÈà trnhÉ éqñÉ l mth Zwq q é

baXUf LègQePQ& Y gZ dMf LhZ &f & d Y gZ dMf LhZe & PQe Y MZ PMf MhQe eaOUmj

SwqyÉntÉ l mà u Év àhégw l nÉ
u hvl hénqñÉ ÉwkqñÉ
V u Év àhégwÉ mÉhéhvqñÉ
l nÉ l qñntnvé u hvl hénqñÉ ÉwkqñÉ
né t u nvé l qñwqñ trnhÉ
V u Év àhégw l nÉ u m j àñÉ
l É CwÉntI hl u qdÉhégw
hvkqñÉ mÉwÉ l mxà Énvkm
Sthv l qé àñÉnu nvétwo énaù m

f MNXQ&Q@aZ Oad PMZ OQ&hQO&Q& dMbadf &gd&Q&SaghQdZ QY QZ f & P QZ f d Qbd LèQ&f MNXU& & MbbXDMf LhZ &PQ& Mdf LhXQ&& : A5<C& Pg@aPQ&Q@aY Y QdOQ

Lg r t* ugv ej br ktg eqpukwng nguugpvknf w tbr r qtv uwt rg i qwxgtpgo gpv f gptgr tkug f w Cqpugknf bf o lpkutbvkap Intgpf eqo r vg pqvbo o gpv f g rb eqo r qukqap f w Cqpugknf bf o lpkutbvkap f g nbr r riebvkp r bt rb Tqek v* f w Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gptgr tkug bws wngngng ug t* h tg f gu eqpf l&apu f g r t* r btbvkp gv f qti bpkubvkp f gu vtbxbwz f w Cqpugknf gv f ugu eqo k* u f gu r qwxqktu f w Pt* ulf gpv gv f w Dltgevgwt G* p* tbn f gu r qnkws wgu f g t* o wp* btbvkp f gu o bpf bvbktgu uqelbwz blpukws wg rgwtu t* o wp* btbvkp gv bxbpvbi gu f g vqvwg pbwvtg

Inb * v* br r tqwx* r bt rg Cqpugknf bf o lpkutbvkap bw vgto g f wp r tqeguuvu f g r t* r btbvkp gv f g tgxwg bÁbpv pqvbo o gpv lo r rls w* rg eqo k* f gu pqo lpbvkp gv f gu t* o wp* btbvkp rg Pt* ulf gpv f w Cqpugknf bf o lpkutbvkap blpukws wg f lkt* tgvpgv f l&evkpu hqpevkppnggu f g rb Tqek v*

B& ef dg Of gd Q&Q&SaghQdZ QY QZ f& QZ f d Qbd L&Q&Q e MRd MZ

Cr gh gh j r xyhuqhp hqwg hqwhs ulvh gh u i uhqf h

Tbhtbp ug t* h tg bw Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gptgr tkug f gu uqek v* u eqv* gu * rbdqt* eqplqpvgo gpv r bt nAFEP gv rg MEDEF f bpu ub xgtukap t* xku* g tgpv wg r wdris wg rg lbpxlgt gv uqp i wlf g f br r riebvkp t* xku* gp o btu Cgu f qewo gpv r gwkgpv "vtg eqpuwv" u uwt rg u l&gu lpgtgpv y y y blgr eqo qwy y y o gf ghego

Tkegtvblpgu tgego o bpf bvkp f g eg eqf g qw f gu f l&evk&gu r tkugu wv* tlgwtgo gpv r qwt uqp br r riebvkp p qpv r bu * v* o kugu gp wxtg kn gp guv lwuktk bw Ar r riebvkp f w Cqf g f g i qwxgtpgo gpv f gptgr tkug AFEP MEDEF f w r t* ugv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wlx&tugv

Cr qvhlog cgp lqlwæwlr q Dlwr f l&wlr q ghv ir qf wlr qv gh Qu vlghqwgx Cr qvhlog cgp lqlwæwlr q hwgh Dlufh vhxuG q uco

Lgu bevqppbktgu f g Tbhtbp t* wplu gp buugo drf g i * p* tbrg o l&vg rg bxtln qpv br r tqwx* nbf qv vkp f wp o qf g f g i qwxgtpgo gpv f gptgr tkug u Cqpugknf bf o lpkutbvkap

Lg Cqpugknf bf o lpkutbvkap rg bxtln b qv* r qwt rb f kuqelbvkap f gu hqpevkpu f g Pt* ulf gpv f w Cqpugknf bf o lpkutbvkap gv f g Dltgevgwt G* p* tbn Cg ej qkz f g i qwxgtpbpeg b * v* eqphko * u nqeebvkp f g rb pqo lpbvkp f Or&lgt Apf tk u eqo o g pqwxgbw Dltgevgwt G* p* tbn

■ **Trw Nflaqhv** b * v* pqo o * Pt* ulf gpv f w Cqpugknf bf o lpkutbvkap rg bxtln r qwt wpg f vt* g l&wlr f g s wbtg bpu Lqtu f g ub t* wplq f w o bk uqvj bkbpv eqpvwgt f g d* p* Helgt f g ngpi bi go gpv f g ngzr gtvkug gv f w r tqhguikppbriuo g f g Squu Melppgu rg Cqpugknf bf o lpkutbvkap nb tgpqwxgr f bpu ugu hqpevkpu f g Pt* ulf gpv r qwt rb f vt* g f g uqp pqwxgbw o bpf bv f bf o lpkutbvgtw nko " o g tgpqwxgr r qwt s wbtg bpu r bt nbuugo drf g i * p* tbrg f w o bk uqk lwus wu nbuugo drf g i * p* tbrg s wk ug t* wplb gp Lg Cqpugknf bf o lpkutbvkap b blpuk eqphko * rb xbrgtw s wkn bwbej g f wpg r bvt u wpg f kuqelbvkap f gu hqpevkpu f g Pt* ulf gpv f w Cqpugknf bf o lpkutbvkap gv f g Dltgevgwt G* p* tbn gv f bwrtg r bvt bwz r gthqto bpegu f g Squu Melppgu f bpu ngzgteleg f gu o kuqpu f g Pt* ulf gpv s wk nkw qpv * v* eqphk gu

■ **P&ylhu Aqgu** v b * v* pqo o * Dltgevgwt G* p* tbn bxge ghtgv bw & lbpxlgt r bt f * ekukap f w Cqpugknf bf o lpkutbvkap f w f * ego dtg hqto brikbpv rg ej qkz f * lû bppqpe* u nkuwg f g ub t* wplq f w paxgo dtg Ep eqj * tgepeg bxge rgu f kur qukqap f gu uwbwu f g rb Tqek v* rb f vt* g l&wlr f g uqp o bpf bv f g Dltgevgwt G* p* tbn eqttgur qpf u egng f g uqp o bpf bv f bf o lpkutbvgtw gv eqwtv f qpe lwus wu nkuwg f g nbuugo drf g i * p* tbrg s wkug t* wplb gp

Lg Cqpugknf * i brgo gpv eqqr v* gp s wlrk* f bf o lpkutbvgtw u eqo r vgt f w & lbpxlgt gv lwus wu nkuwg f g nbuugo drf g i * p* tbrg Pbt egwg eqqr v&vkp rg Cqpugknf bf o lpkutbvkap t* bhtko g s wkn gwko g s wg eg o bpf bv eqpukwng wp eqo r rfo gpv wlrk* gv p* eguubktg u rb hqpevkp f g Dltgevgwt G* p* tbn Cgekr gto gv bw Dltgevgwt G* p* tbnf " vtg wp r bto k ugu r bktu bwqwt f g rb v&dr& f w Cqpugknf gv bw Cqpugknf g d* p* Helgt f g ub r t* ugvpeg

Lb eqo r rfo gpv&wlr* f gu r tqhku gzt* tlgpegu gv r bteqwtu f w Pt* ulf gpv f w Cqpugknf bf o lpkutbvkap gv f w Dltgevgwt G* p* tbn guv wp f gu bqwu r gto gwbpv f buwrtg wpg i qwxgtpbpeg j bto aplgwug f w Gtqr g dbu* g uwt rb v&bpur btgpeg gpvtg rb f l&evkq i * p* tbrg gv rg Cqpugknf bf o lpkutbvkap gv wpg t* r btbvkp * s wkldt* g gv t&ur gewgwug f gu t rgu t&ur gevku f w Pt* ulf gpv gv f w Dltgevgwt G* p* tbn i btbpvk wpg ght&ebeg f kuqelbvkap f gu hqpevkpu uqvj bk* g r bt rg Cqpugknf bf o lpkutbvkap

Lgu r bteqwtu gzt* tlgpegu gv gzt&gtvkug f w Pt* ulf gpv f w Cqpugknf gv f w Dltgevgwt G* p* tbn uqpv r t* ugvpu bw f wr t* ugv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wlx&tugv

Pt xwr bt nbt&erg L brio b f w Cqf g f wego o gteg
AFEP Auqelbvkap htp" bkug f gu gptgr tkugu r tk& gu
MEDEF Mqwxgo gpv f gu gptgr tkugu f g Ft&peg

Gr xyr luw hwp lwlr qv gx Qu vlghqwgx Cr qvhlog cgp lqlwæwlr q

Lg Capugln f bf o lpkutbvkap b eqph* û Squu Melppgu gp ub s wbrk* f g Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvkap rgu o kulqpu r btlwlrk tgu uwlkbpvgu

- gp br r wkf g rb f ltegvap i *p* tbrg gv gp eqpegvbkp bxge rb f ltegvap i *p* tbrg tgr t* ugvpgt rg Gtqwr g gp Ftbpeg gv û n* vtbpi gt bwr t u f gu r qwxqltu r wdrku f gu i tbf u erkgpu f gu r btlvbkp gv f gu bekvppbktgu lpukwkqppgn
- qti bpkgt rgu vtbxwz utbv* i ls wgu f w Capugln
- buuqelgt rg Capugln û rb r t* r btlvkap gv û rb o kug gp wxtg f g r rbpu f g uweegukap r qwt rgu r tpekr bwz f lki gbpv qr* tlvkppgn gv hapevqppgn f w Gtqwr g

Cgu o kulqpu r btlwlrk tgu r qtvbpv guugvlgmgo gpv utv rgu uwlgu gv rgu gplgwz f g tgr t* ugvbkp lpukwkqppgn f g i qwxgtpbpeg f g utbv* i lg blpuks wgu utv rgu f* ekukpu tgrgxbp f g nbuugo drf g i *p* tbrg s wlr t* ulf g uqpv ghtgew* gu f bpu rg tgr gev gv ubpu lpgthf tpege bxge rg r qwxqlt f g tgr t* ugvbkp r i brg f w Dltgevgwt G* p* tbn eh

Pbt blkwltu Squu Melppgu tgr t* ugvpgt rg Capugln f bf o lpkutbvkap gv b r qwt o kulqpu f qti bpkgt gv f lki gt rgu vtbxwz f w Capugln f qpv kn tpgf eqo r vg û nbuugo drf g i *p* tbrg lneqatf appg rgu vtbxwz f w Capugln gv egwz f g ugu eqo k* u In xglrg bw dap hapevqppgo gpv f gu qti bpgu f g rb Tqek* v gv ubuutg gp r btlwlrk s wgu rgu bf o lpkutbvkap uqpv gp o guwtg f g tgorrht rwt o kulqpu æ eg wltg eqphqto * o gpv û rb r i krlvkap gp xli wgt gv û nbtvlg f gu ubwuu knb pqvbo o gpv r qwt o kulqpu f g

- eqpxqs wgt rgu Capugln f bf o lpkutbvkap gp hapevkap f w ebrgpf tigt Hz* bpgwmggo gpv gv f* elf gt f g nqr r qtwpk* f g eqpxqs wgt rg Capugln vqvw bwz o qo gpv gp hapevkap f gu dguqpu r t* r btgt rwt qtf tg f w lqwt gv xglrgt û rb dappg lphqto bvlap f gu bf o lpkutbvkap
- xglrgt û eg swg egtvbkp uwlgu uqgvpv f* dbwuu r bt rgu eqo k* u gp r t* r btlvkap f gu t* wlpku f w Capugln gv bw tgr gev r bt rgu bf o lpkutbvkap f gu uwr wlvkapu f w t i rgo gpv lqv* tlgwt f w Capugln gv f gu eqo k* u
- buuwtgt rg uwlk f gu f* ekukpu f w Capugln

AgyrÂi hz Qv xri r y hz Cs r xi rph dhq mnydyr dz gs zvx hi pi ài vgrgi

Owtg rg t rg s wknwguv eqph* t* r bt rb rkl rg Pt* ulf gpv f bpu rg ebf tg f gu o kulqpu r btlwlrk tgu s wknwqpv* v eqph* gu b o lu gp wxtg ub o kulqpu f g tgr t* ugvbkp lpukwkqppgn f w Gtqwr g gp Ftbpeg gv û n* vtbpi gt pqvbo o gpv bwr t u f gu r qwxqltu r wdrku gv f bekvppbktgu r btlvkap bpv û f lktugu

Gr xyr luw hwp lwlr qv gx Dltf wlxu G q uo

Lg Dltgevgwt G* p* tbntr t* ugvpgt rb Tqek* v f bpu ugu tbr r qtvu bxge rgu vltu

Inguv lpxgukf gu r qwxqltu rgu r mu* vgpv wu r qwt bi lt gp vqvwgu elteqpvbpegu bw pgo f g rb Tqek* v

Ingztegegu r qwxqltu f bpu rb rlo kw f g nqdlgv uqelngv uqwu t* ugtxg f g egwz swg rb rkl bwtdwg gsr tgu* o gpv bwz buugo drf gu f bekvppbktgu gv bw Capugln f bf o lpkutbvkap

Dpu rgu tbr r qtvu bxge rgu vltu rb Tqek* v guv gpi bi * g o " o g r bt rgu bevfu f w Dltgevgwt G* p* tbn wkgze f gpv nqdlgv uqelbn û o qpu swgmg pg r tqwz swg rg vltu ubxlv swg nbev

tgeqpvgtu û nglgv f g rgu gpvpgt gv f g r t* ugvpgt rb uwlwkap gv rgu r qulqpu f w Gtqwr g s wgu eg uqlw utv rgu uwlgu f g i qwxgtpbpeg qwf g f* xgrqr r go gpv utbv* i ls wgu

In b * i brgo gpv r qwtuwlk uap t rg bevln vqvw bw rapi f g ngzgtege f bpu nqti bpkubkap f gu vtbxwz f w Capugln f qpv pqvbo o gpv

- rb r qwtuwlk f w uwlk f gu o guwtgu r tkugu gv û r tpgf tg r bt rb f ltegvap i *p* tbrg r qwt lbtg Hbeg û rb etkug f g rb Cqxlf lo r bevbpv rg ugevgwt b* tqpbwls wgu
 - rb Hzbvkap gv r t* r btlvkap bxge rb f ltegvap i *p* tbrg f gu vj* o bvlw wgu gv qtkgpbvkap utbv* i ls wgu r btlwlrk tgu û vtbkgt rqtu f wu* o lpbktg utbv* i lg bpgwngf w Capugln
 - br t u* ej bpi g bxge rgu bekvppbktgu rgu bf br vlvkapu f g rb i qwxgtpbpeg r qwt r tkug gp eqo r vg f g ngplweno bv u* vbpv vtbf wkgu r bt rb f* uli pvlkap f wp bf o lpkutbvkap lpf* r gpf bpv gp ej bti g f w uwlk f gu s wguvkapu erlo bvlw wgu rb hqto btlvkap f gu o kulqpu f w eqo k* lppqxbvkap vgej pqrqi lg erlo bv gp rb o bvl tg blpuks swg rb dappg lqv* i btlvkap f gu adlgevtu STE erlo bv f bpu rgu qwtu f g t* o wp* tlvkap
 - rb r qwtuwlk f w f* xgrqr r go gpv f w f lbrqi wgu bekvppbktbn pqvbo o gpv bw vtbxgtu f g w dhw* sà w i qwxgtpbpeg bwr t u f gu r tpekr bwz bekvppbktgu lpxgukugwtu blp f g r t* ugvpgt rb eqo r qulqpu f w Capugln gv uap hapevqppgo gpv blpuks swg rgu* xqmwkapu r tqr qu* gu f bpu rb i qwxgtpbpeg
 - rg tgeqvtu f bpu rg ebf tg f g rb uwlwkap ubpkvltg ur* elks wgu bewgmrg û f gu eqpuwlvkapu* etkug f gu bf o lpkutbvkap utv f gu uwlgu pg p* egukvbpv r bu wpg t* wlpqr r r pk tg
- Axge nbf o lpkutbvkap t* h tgpv gv rg eqo k* f gu pgo lpbvkapu gv f gu t* o wp* tlvkapu knb pqvbo o gpv
- ebf gpe* rg r tqeguww f* xbrwlvkap hqto btlv* g f w Capugln f bf o lpkutbvkap gv f g ugu eqo k* u blpuks swg f g rb eqpvtdwlvkap lpf klf wmg f gu bf o lpkutbvkap t* btlv* gp lhp f bpg* g bxge nbuulvpeg f wp ebdlpgv gzvgtg f g eqpuglngp i qwxgtpbpeg
 - o gp* rgu vtbxwz r t* r btlvkap bxge rgu bf o lpkutbvkap rqtus wgu p* egubktg utv rgu uwlgu uli pltebvtu gp bo qpv f gu t* wlpku f w Capugln f bf o lpkutbvkap gp xwg f buuwtgt ngltelb* f gu t* wlpku gv f gptk lrb s wbrk* f gu f* dbw
 - gp rlgp bxge rgu o go dtgu f w eqo k* f gu pgo lpbvkapu gv f gu t* o wp* tlvkapu r btlvkap* bwz t* wlpku gv t* hgzkapu tgrvlggu û n* xqmwkap f g rb eqo r qulqpu f w Capugln f bf o lpkutbvkap gp xwg pqvbo o gpv f g nbuugo drf g i *p* tbrg
 - o gp* rb tgxwg f gu r rbpv f g uweegukap f w o lpbpi go gpv f ltegvap i *p* tbrg gv eqo k* gz* ewlk gv f gu s wguvkapu f g r btlv*

f* r buulv egv qdlgv qw s wknpg r qwxlv nk pqtgt eqo r vg vgpw f gu elteqpvbpegu* vbpv gzenw swg rb ugwrg r wdrlelvkap f gu ubwuu uwlkug û eqpvkwt egwrg r tgwrg

Lgu f kur qulqpu f gu ubwuu qw rgu f* ekukpu f w Capugln f bf o lpkutbvkap rlo kbpv rgu r qwxqltu f w Dltgevgwt G* p* tbn uqpv lpar r qubdrgu bwz vltu Lgu rlo kvlkapu br r qtv* gu r bt rg Capugln bwz r qwxqltu f w Dltgevgwt G* p* tbn uqpv r t* ekuk gu f bpu rg t i rgo gpv lqv* tlgwt f w Capugln eh gv gv r qtvbpv pqvbo o gpv utv rgu lpxgukuggo gpv gv f* ulpxgukuggo gpv blpuks swg utv egtvbpv qv* tlvkapu utbv* i ls wgu

Gr xyr luv hwp lwlr qv gx Cr qvhlog cgp lqlwævtr q

Næxær x i y dywfnzysær x
hz Cs r xi rph dhq mnydyær

Lg Capugln f bf o lpkutbvkap f*vgto lpg rgu qtlgpbvkapu f g nbvækk* f g rb Tqek* v* gv xglng ù rgtv o kug gp wxtg eqphqto *o gpv ù uap lpv*t"v uqelbn gp r tgpbpv gp eqpuf* tlvkap rgu gplgvz uqelbwz gv gpxltappgo gpvbwz f g uap bevækk* Tqwu t*ugt xg f gu r qwxqktu gzt tguu*o gpv bwtdw* u bwz buugo drf gu f bevqppbktgu gv f bpu rb rlo kug f g nqdlgv uqelbn kn ug ubkuv f g vqwg swgvukap lpv* tguubpv rb dappg o btej f g f g rb Tqek* v* gvt i r r bt ugu f* rld* tlvkapu rgu bltbtgu s wkrb eqpegtppgv

Ep r btlvewrkt gv ubpu s wg egwg rluvg uqlv rlo klvækg r g Capugln f bf o lpkutbvkap eqphqto *o gpv bwz f kur qukvkapu r i kurbvækgu gv t* i rgo gpvbltgu gp xk vgwz gv f bpu rgu eqpf lkvapu gv ugrap rgu o qf brk* u Hz* gu r bt uap t i rgo gpv lpv* tlgwt

- guv eqo r*vgpv r qwt eqpxqs wgt nbuugo drf g i *p* tbrg f gu bevqppbktgu f g rb Tqek* v* gv Hzgt uap qtf tg f wlvgt
- br r tqwxg r g dwf i gv bppwgn f w Gtqwr g r t*ugpv* r bt r g Dktgevgwt G* p* tbn blpuk swg vqwg o qf ktebvkap f g eg dwf i gv
- btt" vg r r rbp f bevækk* ù o qÁgp vgto g PMU f w Gtqwr g
- btt" vg rgu eqo r vgu uqelbwz gv rgu eqo r vgu eqpuqrñf * u *vdrñv r g tbr r qtv bppwgnf g i guvkap gv r g tbr r qtv bppwgnwt r g i qwxgtppgo gpv f gpvtg tkg
- bwatkg rgu eqpxgpvkapu xku* gu ù nbtvlerg L f w Cqf f g f g eqo o gteg
- ej qkv r g o qf g f gztgeleg f g rb fktgevkp i *p* tbrg f g rb Tqek* v* eqphqto *o gpv bwz btlvlerg gv f gu ubwuu
- pqo o g qw t* xqs wg r g Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvkap r g Dktgevgwt G* p* tbn gv r g ebu* ej* bpv uwt r tqr qukvkap f w Dktgevgwt G* p* tbn r g qw rgu fktgevgwtu i *p* tbwz f* rñi w* u
- f*vgto lpg rgu r qwxqktu f w Dktgevgwt G* p* tbn gv r g ebu* ej* bpv gp beeqtf bxge eg fgtplgt egwz f w qw f gu fktgevgwtu i *p* tbwz f* rñi w* u
- r gw eqqr vgt w b f o lpkutbvgt
- Hzg rb t*o wp* tlvkap f w Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvkap f w Dktgevgwt G* p* tbn gv r g ebu* ej* bpv f w qwf gu fktgevgwtu i *p* tbwz f* rñi w* u
- pqo o g rgu o go dtgu f gu eqo k* u et* u eqphqto *o gpv bwz f kur qukvkapu r i brgu bwz ubwuu gv ù uap t i rgo gpv lpv* tlgwt
- t* r btlv r gpvtg rgu bf o lpkutbvgtu rb t* o wp* tlvkap bppwng bmgw* g r bt nbuugo drf g i *p* tbrg bpekpu lgvapu f g r t* upeg
- r gw f* elf gt n* o kulap f g vktgu f g et* bpegu pg f qppbpv r bu bee u bwebr kbn
- f* elf f g f g nbwtldwkap f vpg lpf go plubvkap bwz egpugwt u ulngp gzkng
- bwatkg r g Dktgevgwt G* p* tbn bxge lbewr* f g uwl f* rñi bkvap ù beeqtf gt f gu ebwltappgo gpv bxbnu gv i btlvlgv ugrap rgu eqpf lkvapu s wknf *vgto lpg

Pbt bkngwtu r g Capugln f bf o lpkutbvkap r tqe f g bwz eqpvt rgu gv x* tktlvkapu swkn lwi g qrr rqtwpv r bt nlpvgto *f lktg pqvbo o gpv f g uap Pt* ulf gpv

T k p x myi v r i x vi plynÁi x
dzà st vdyær x r gi xxrydr y
pdt t vs f dyær t v dæf p hz Cs r xi r p
h dhq mnydyær

Caphtto *o gpv ù nbtvlerg f gu ubwuu gv ù nbtvlerg f w t i rgo gpv lpv* tlgwt f w Capugln f bf o lpkutbvkap

- rgu qr* tlvkapu uwxbpvgu f qlkgpv f bpu r g ebf tg f g nqti bplubvkap lpgvtg f g rb Tqek* v* gv f w Gtqwr g lbtg nqdlgv f wpg br r tqdbvkap gzt tguug r t* brldrg f w Capugln f bf o lpkutbvkap bxbpv f "vtg gpi bi *gu r bt r g Dktgevgwt G* p* tbnf g Tbltbp qw wpg lktbrg eh
- rgu f* ekulapu tgrbvækgu ù wpg lo r rbpvkvap uki pkltebvækgu gp Ftbpeg qw ù n* vtbp i gt
- rgu f* ekulapu f g tgvtkv f g vgnrgu lo r rbpvkvap gp Ftbpeg qw ù n* vtbp i gt
- rgu qr* tlvkapu uki pkltebvækgu uwegr vdrgu f btlgevgt rb utbv i lg f w Gtqwr g gv f g o qf lktg ub utvewwtg ltpbek tg quuqpr* tlo vtg f bevækk*
- r g Capugln f bf o lpkutbvkap guv uÁuv* o bvl wgo gpv br r grñ ù br r tqwxgt f g o bpk tg r t* brldrg
- vqwu gpi bi go gpv f g f* r gpugu f lpxgukug gpv qw f g f* r gpugu f g f* xgrgr r go gpv bwqhtpbe* u rñ* u ù vqwu r tqlgv r tqi tbo o gu qw f* xgrgr r go gpv lpf wutkgu qw eqo o gtelbwz r qwt bwbpv swkn uqlgpv r qwt rb Tqek* v* qwr qwt nwpf f gu uqek* v* u f w Gtqwr g f w p o qpvbpv* i bn qwuwr* tlgwt ù o kltapu f gwtqu
- vqwu lpxgukug gpv f* ulpxgukug gpv gpi bi go gpv f g f* r gpug qw f g i btlvlgv f bpu r g ebf tg f gu qr* tlvkapu gv f* ekulapu uwxbpvgu r qwt bwbpv swkn uqlgpv r qwt rb Tqek* v* qw r qwt nwpf f gu uqek* v* u f w Gtqwr g f w p o qpvbpv* i bnqwuwr* tlgwt ù o kltapu f gwtqu
bes w* tkt qwe* f gt f gu lo o gwdrgu
r tgp f tg qw e* f gt vqwg r btlvkvap f bpu vqwg uqek* v* u et* gu qw ù et* gt r btlvkv gt ù rb et* bkvap f g vqwg uqek* v* i tqwr go gpv gv qti bpluo g uqwetktg ù vqwg *o kulap f bevkapu f g r btlv uqelbrgu qw f qdrñ bkvap j qtu qr* tlvkapu f g vt* uatgtlg
eqpugpvkt vqwu* ej bpi gu bxge qw ubpu uqwg r qtvbpv uwt f gu dlgu vktgu qw xbrwtu j qtu qr* tlvkapu f g vt* uatgtlg
gp ebu f g rñk g uki pgt vqwu vtblv* u gv vtblvkapu beegr vgt vqwu btlktbi gu gv eqo r tqo ku
eqpuwktg f gu u tgv* u t* gmgv uwt rgu bevku uqelbwz
vbpv r t ek* s wg nbr r tqdbvkap r t* brldrg xku* g ekf guuu p guv vqwg haku r bu tgs vkg r qwt rgu qr* tlvkapu gv f* ekulapu svk f qppgtapv r g w ù rb eqpenukap f g eqpxgpvkapu lo r rñs vbpv gzenwukgo gpv f gu uqek* v* u f w Gtqwr g gpvtg gmgv qwbxge rb Tqek* v*
- r g Capugln f bf o lpkutbvkap guv uÁuv* o bvl wgo gpv br r grñ ù br r tqwxgt f g o bpk tg r t* brldrg ej bewpg f gu qr* tlvkapu gv f* ekulapu uwxbpvgu r qwt bwbpv swkn uqlgpv r qwt rb Tqek* v* qw r qwt nwpf f gu uqek* v* u f w Gtqwr g f w p o qpvbpv* i bnqwuwr* tlgwt ù o kltapu f gwtqu
- eqpugpvkt qw eqpvtbevgt vqwu r t"v u gp r twpvu et* f ku gv bxbpegu
- r tqe* f gt ù rb o kug gp r r beg qw rb o qf ktebvkap f g vqwr r tqi tbo o g f* o kulap f g vktgu f g et* bpegu p* i qelbdrgu r bt rb Tqek* v* bpekpg dktg f g vt* uatgtlg *vbpv vqwg haku gpvgf w s wg r g tgpqwgmgv gpv qw r b o qf ktebvkap f w vgn r tqi tbo o g svk p go r qtvtkv r bu vpg bwi o gpvkvap f g ub vktg o bzlo wo qw f g rb o bwtk* o bzlo wo f gu vktg f g et* bpegu ù *o gwtg f bpu eg ebf tg pg tgs wgtb r bu f br r tqdbvkap r t* brldrg Vpg haku br r tqwx* rb o kug gp wxtg f wpg vgnr tqi tbo o g guv f g rb tguv qpudktk* f g rb fktgevkp ltpbek tg f g rb Tqek* v*

- bes w* tkt qwe* f gt r bt vqww o qf g vqwgw et* bpegu f wpg o bwttk* uwr * tlgwtg ū wp bp
- *vbpv r t* ek* s wg nbr r tqdbvkap r t* brbdrg xku* g ekf guuwu p guv vqwgghaku r bu tgs wkug r qwt rgu q r *tbvkapu gv f *ekukapu s vk f qppgtapv rlgw ū rb eqperwukap f g eqpxgvpkapu lo r rls wbpv gzenwukgo gpv f gu uqek v* u f w Gtqwr g gpvtg gmgū qwbxge rb Tqek v*
- rē Capugknf bf o lpkutbvkap guv uĀuv* o bvlē wgo gpv br r grī ū br r tqwxgt f g o bpk tg r t* brbdrg vqwg qhtg qw r tqlgv lpf wutlgn qw eqo o gtelbn f g rb Tqek v* qw f g nwp g f gu uqek v* u f w Gtqwr g
- gpvtb pbpv wp gpi bi go gpv f g i btbpvk f wp o qpvbpv *i bnqwuwr * tlgwt ū o knkapu f gwtqu qw
- lwi * uli pklēbvkh nbr r t* ekbvkap f w ebtbev tg uli pklēbvkh f gu q r *tbvkapu eqegtp* gu *vbpv Hbkw uqwu ub tgur qpubdkk* r bt rē Dktgevgwt G* p* tbn qw vqwg bwttg r gtuqppg f o gpv j bdkk* g ū o gwtg gp wxtg rbf kg qhtg qwr g f k r tqlgv
- gp qwtg rgu q r *tbvkapu uwkbpvgu p* eguukgtapv wpg br r tqdbvkap r t* brbdrg f w Capugkn f bf o lpkutbvkap tgs w* tbpv rē xqvg Hbxqtbdrg f bw o qlpu wp bf o lpkutbvgt tgr t* ugpbvpv nTMvbv r qwt bwbpv s wg nTMvbf * vggppg r nwi f g f webr kbnf g Tbltbp
- vqwg eguukap r bt rē Gtqwr g f bevku o kkvbktgu utbv* i ls wgu blt* tgpvu ū rb ebr bek* f g o b vktug f wxtg f g eqepr vkp f g Hbdtlebvkap f lpv* i tbvkap gv f g o blpvlgp gp eqpf kkap q r *tbvkapppmg tgrbvkg ū rb r tqr wukap gv bw i wlf bi g f gu o kuukgu dbrkuvē wgu f g etqkuk tg gv vbevs wgu Htbp- bku
- vqwg eguukap r bt Tbltbp f g vktu f gu uqek v* u Tbltbp Cgtbo leu Tbltbp Pay gt Vpkū Tbltbp Ergevtapleu Dghgpug gv AtlbpgGtqwr Hqrī lpi
- vqwg f* ekukap f beeqtf gt ū wp vgtu f gu ftqku r btlvewrktu f g i gukq qw f lphqto bvkap uwt rgu bevku o kkvbktgu utbv* i ls wgu f w Gtqwr g blt* tgpvu ū rb ebr bek* f g o b vktug f wxtg f g eqepr vkp f g Hbdtlebvkap f lpv* i tbvkap gv f g o blpvlgp gp eqpf kkap q r *tbvkapppmg tgrbvkg ū rb r tqr wukap gv bw i wlf bi g f gu o kuukgu dbrkuvē wgu f g etqkuk tg gv vbevs wgu Htbp- bku
- vqwg f* ekukap f beeqtf gt ū wp vgtu f gu ftqku f g tgr t* ugpbvkap bw ugkp f gu qti bpgu f g fktgevkp qw f bf o lpkutbvkap f gu uqek v* u Tbltbp Cgtbo leu Tbltbp Pay gt Vpkū Tbltbp Ergevtapleu Dghgpug gv AtlbpgGtqwr Hqrī lpi

B6 OaY baeU l a Z & g & a Z e Q U X & M P Y U l e f d M l a Z &

Vce d h c x g h v à q v k v h 6 a g c v h g x g s w g x g r f x p h q w
g h q u h j l w h p h q w x q l y h u w h o

Administrateurs	Âge ⁽¹⁾	Sexe	Nationalité	Nombre d'actions au 31 décembre 2021	Nombre de mandats dans des sociétés cotées ^{(1) (4)}	Administrateur indépendant ⁽²⁾	Date initiale de nomination ou d'élection	Date du dernier renouvellement
Ross McInnes Président du Conseil d'administration	68	M	Française & australienne	16 029 ⁽⁷⁾	3	Non	23 avril 2015	23 mai 2019
Olivier Andries Directeur Général	60	M	Française	26 469 ⁽⁷⁾	1	Non	1 ^{er} janvier 2021 (date d'effet)	-
Anne Aubert	51	F	Française	127 ⁽⁷⁾	1	Non	28 mai 2020	-
Marc Aubry	59	M	Française	751 ⁽⁷⁾	1	Non	28 mai 2020	-
Hélène Auriol Potier	59	F	Française	500	3	Oui	15 juin 2017	26 mai 2021
Patricia Bellinger	61	F	Américaine & britannique	515	2	Oui	28 mai 2020	-
Stéphanie Besnier ⁽⁸⁾	45	F	Française	N/A	3	Non	12 mai 2021	-
Hervé Chaillou	56	M	Française	86 ⁽⁷⁾	1	Non	20 novembre 2019	-
Jean-Lou Chameau	68	M	Française & américaine	1 000	1	Oui	21 avril 2011	23 mai 2019
Monique Cohen	66	F	Française	500	3	Oui	28 mai 2013	25 mai 2018

(1) À la date de dépôt du présent document d'enregistrement universel ou à la date de départ pour les administrateurs dont le mandat a pris fin en 2021.

(2) Cf. § 6.2.4.1 « Indépendance des membres du Conseil d'administration ».

(3) Au 31 décembre 2021.

(4) Incluant le mandat Safran ; conforme aux recommandations du Code AFEP/MEDEF.

(5) Du 28 mars 2014 au 23 avril 2015 en qualité d'administrateur représentant l'État.

(6) Nommé par l'assemblée générale sur proposition de l'État.

(7) En ce inclus les actions détenues via FCPE.

(8) Nommée représentant de l'État par arrêté ministériel du 21 mai 2021, pour la durée restant à courir du mandat du précédent représentant de l'État, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire 2023.

(9) Nommée représentant de l'État par arrêté ministériel du 27 octobre 2020, pour la durée restant à courir du mandat du précédent représentant de l'État, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire 2023.

Terme du mandat (échéance ou autre)	Nombre d'années de présence au Conseil ⁽¹⁾	Représentant les salariés ou les salariés actionnaires	Taux de participation (Conseil) ⁽³⁾	Comités du Conseil ⁽¹⁾	Principales expériences et expertises apportées à la Société
2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)	6 ans et 11 mois	Non	100 %	-	Président du Conseil d'administration
2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)	1 an et 3 mois	Non	100 %	-	Directeur Général
2024 (assemblée statuant sur les comptes 2023)	1 an et 10 mois	Oui	100 %	-	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés
2024 (assemblée statuant sur les comptes 2023)	1 an et 10 mois	Oui	100 %	Comité d'audit et des risques	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés
2025 (assemblée statuant sur les comptes 2024)	4 ans et 9 mois	Non	100 %	Comité des nominations et des rémunérations Comité innovation, technologie & climat	Organisation et management de groupes/ International/Transformation numérique
2024 (assemblée statuant sur les comptes 2023)	1 an et 10 mois	Non	100 %	Comité des nominations et des rémunérations	RH-Diversité-Gestion des talents/ International/Industrie/Energie/ Stratégie/ Environnement concurrentiel
2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)	10 mois	Non	83 %	Comité des nominations et des rémunérations Comité d'audit et des risques	Finance/Marchés financiers et banque/Stratégie/ESG/ Industrie/Gestion des participations/International
19 novembre 2023	2 ans et 4 mois	Oui	100 %	Comité innovation, technologie & climat	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés
2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)	10 ans et 11 mois	Non	100 %	Comité des nominations et des rémunérations Comité innovation, technologie & climat	RTDI/International
2022 (assemblée statuant sur les comptes 2021)	8 ans et 10 mois	Non	100 %	Présidente du comité des nominations et des rémunérations	Marchés financiers et banques/ Gestion de participations/ Stratégie actionnariale

Administrateurs	Âge ⁽¹⁾	Sexe	Nationalité	Nombre d'actions au 31 décembre 2021	Nombre de mandats dans des sociétés cotées ^{(1) (4)}	Administrateur indépendant ⁽²⁾	Date initiale de nomination ou d'élection	Date du dernier renouvellement
Didier Domange	78	M	Française	195 109	1	Non	25 mai 2018	-
Laurent Guillot	52	M	Française	500	1	Oui	23 mai 2019	-
Vincent Imbert	66	M	Française	N/A	1	Non	28 mars 2014	23 mai 2019 ⁽⁶⁾
Fabienne Lecorvaisier	59	F	Française	500	2	Oui	26 mai 2021	-
Daniel Mazaltarim	62	M	Française	2 009 ⁽⁷⁾	1	Non	19 novembre 2014	20 novembre 2019
Patrick Pélata	66	M	Française	500	1	Oui	15 juin 2017	26 mai 2021
Robert Peugeot Représentant permanent de F&P	71	M	Française	500	5	Oui	25 mai 2018	-
Sophie Zurquiyah	55	F	Française et américaine	500	3	Oui	15 juin 2017	26 mai 2021
Administrateurs dont le mandat a pris fin (par arrivée à échéance ou démission) au cours de l'exercice 2021 ou depuis le 1^{er} janvier 2022								
Odile Desforges	71	F	Française	500	3	Oui	21 avril 2011	15 juin 2017
Suzanne Kucharekova Milko ⁽⁹⁾	43	F	Française & slovaque	N/A	1	Non	27 octobre 2020	-

(1) À la date de dépôt du présent document d'enregistrement universel ou à la date de départ pour les administrateurs dont le mandat a pris fin en 2021.

(2) Cf. § 6.2.4.1 « Indépendance des membres du Conseil d'administration ».

(3) Au 31 décembre 2021.

(4) Incluant le mandat Safran ; conforme aux recommandations du Code AFEP/MEDEF.

(5) Du 28 mars 2014 au 23 avril 2015 en qualité d'administrateur représentant l'État.

(6) Nommé par l'assemblée générale sur proposition de l'État.

(7) En ce inclus les actions détenues via FCPE.

(8) Nommée représentant de l'État par arrêté ministériel du 21 mai 2021, pour la durée restant à courir du mandat du précédent représentant de l'État, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire 2023.

(9) Nommée représentant de l'État par arrêté ministériel du 27 octobre 2020, pour la durée restant à courir du mandat du précédent représentant de l'État, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire 2023.

Terme du mandat (échéance ou autre)	Nombre d'années de présence au Conseil ⁽¹⁾	Représentant les salariés ou les salariés actionnaires	Taux de participation (Conseil) ⁽³⁾	Comités du Conseil ⁽¹⁾	Principales expériences et expertises apportées à la Société
2022 (assemblée statuant sur les comptes 2021)	3 ans et 10 mois	Non	100 %	Comité des nominations et des rémunérations	Organisation et management de groupes/International/ Connaissance des activités du Groupe et de ses marchés
2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)	2 ans et 10 mois	Non	100 %	Président du Comité d'audit et des risques Comité innovation, technologie & climat	Organisation et management de groupes/International/Industrie
2023 (assemblée statuant sur les comptes 2022)	8 ans ⁽⁵⁾	Non	100 %	Comité innovation, technologie & climat	Industrie/Stratégie/ Domaine de la Défense/ Environnement concurrentiel
2025 (assemblée statuant sur les comptes 2024)	10 mois	Non	83 %	Comité d'audit et des risques	Énergie/Finance/Organisation et management de groupes/ Stratégie/NTIC-Digital/ESG/ International
19 novembre 2023	7 ans et 4 mois	Oui	100 %	Comité des nominations et des rémunérations	Vision d'un salarié/Connaissance du Groupe et de ses marchés
2025 (assemblée statuant sur les comptes 2024)	4 ans et 9 mois	Non	89 %	Président du Comité innovation, technologie & climat Comité des nominations et des rémunérations	Organisation et management de groupes/ International/Stratégie/ Industrie/Nouvelles technologies
2022 (assemblée statuant sur les comptes 2021)	3 ans et 10 mois	Non	100 %	Comité d'audit et des risques	Organisation et management de groupes/International/ Finance/Gestion de participations
2025 (assemblée statuant sur les comptes 2024)	4 ans et 9 mois	Non	100 %	Comité d'audit et des risques	Organisation et management de groupes/ International/Industrie
2021 (assemblée statuant sur les comptes 2020)	10 ans et 1 mois	Non	100 %	Présidente du comité d'audit et des risques	Organisation et management de groupes/ Industrie/RTDI/Performance et contrôle de gestion
12 mai 2021	6 mois	Non	100 %	-	Finance/Stratégie/ESG/ Industrie/Gestion des participations

Qu vhaqewr q ghv cgp lqlwvwhxur 6 æ gcvh gx g s wgx gr f xp hqw g hquhj lwvhp hqwxqlyhuwo



TvÈÈNi IOOEU

Qv xrih r yhz Csr xi rph dhq mnydyar

Tbhtbp dqwrgxbtf f w G* p* tbn Mbtvbn Wbrlp

Nqo dtg f bevqpu Tbhtbp f * vgpwgu

Pbtlu Ftbpeg

NlèSdMbTUD& Æj bQdfUeQ&f Æj b dWZ OQ

N* gp Squu Melppgu guv f g pblvqpbrik* u Htbp- bkug gv bwuntbrlgppg Dlr n o * f g nVpkgtuk* f Ozhtf knf * dwg ub ebttk tg gp bwuglp f g Krglpy qtv Bpuap ù Lqpf tgu r wku ù Sq f g Jbpgltq Ep kntglqpv rb Cqvpkgpvn Bbpm f gxgpw Bbpm qh Ao gtleb bw uglp f g rbs wmg kn qeewr g uweeguukxgo gpv r mulgwu r quvfu f bpu rgu bevkw* u f g eqtr qtbvg Hpbpeg ù Cj lebi q r wku ù Pbtlu

Ep Squu Melppgu tglqpv Etif bplb Bgi j lp TbÅ f qpv kn guv pqo o * f ltevgwt Hpbpelgt gp r wku o go dtg f weqpglnf bf o lpkutbvqpv gp L bpp* g uwkbpvg Squu Melppgu tglqpv Uj qo uqp CTF f gxgpw Uj brgu gp vbpv swg f ltevgwt i * p* tbn bf lqpv gv f ltevgwt Hpbpelgt gv beeqo r bi pg rb vtpuhqto bvqpv f wi tqwr g lwus wgp Inlpv i tg brtu rg i tqwr g PPS f gxgpw Kgtlpi eqo o g Dltgevgwt G* p* tbn Fpbpegu gv Tvbtv* i lg r wku tglqpv gp rg eqpglnf g uwtxglmppeg f g G* p* tbn f g Tbpv* Inbuwtg rb r t* ulf gpeg f w f ltevgwt f g G* p* tbn f g Tbpv* f g o bpk tg lqv* tlo bltg f g o btu ù lwlp Inqeerw g bwuukrgu hapevqpu f g Weg Cj blto bp f g Mbes wbtlg Cbr kbn Ewtqr g ur * elbrk* pqvbo o gpv f bpu rgu lpxgukugo gpw gp lptbuntwewtgu

Ep o btu Squu Melppgu lqv i tg Tbhtbp gv f gxlgpv f ltevgwt i * p* tbn bf lqpv Altbtgu * eqpqo ls wgu gv Hpbpek tgu bw o qku f g lwlp uwkbpv Inb * v* o go dtg f w f ltevgwt f g Tbhtbp f g lwlp ù bxtln r wku f ltevgwt i * p* tbnf * n i w lwus wgp bxtln

Lg bxtln kn f gxlgpv Pt* ulf gpv f w Cqpgln f bf o lpkutbvqpv f g Tbhtbp

Pbt blgwu Squu Melppgu guv f gr wku l* xltgt Sgr t* ugvbpv Tr * elbn r qwt rgu tgrlvqpu * eqpqo ls wgu bxge nAwuntbrlg pqo o * r bt rg o lpkutv f gu Altbtgu * vtpi tgu gv f w D* xgrqr r go gpv lpgtbpvqpbv f bpu rg ebf tg f g rb f lr rgo bvlg * eqpqo ls wgt Htbp- bkug

Dg paxgo dtg ù paxgo dtg Squu Melppgu guv o go dtg f w Hbw Cqo k* f g Gqwxgtppgo gpv f Eptvgr tkug

Ep l* xltgt kn tglqpv TICOM nbuueqk* eqo o bpf k* f g WwETCIA lpf wutlgu gp s wbrk* f g r gtuappg s wbrk* g

Ep qevadtg Squu Melppgu guv pqo o * r bt rg Ptgo lgt o lpkutv eq r t* ulf gpv f w eqo k* Aevqpv Pwdris wgej bti * f g r tqr qugt f gu r kvgu f g t* hqto gu wut rgu r qrvls wgu r wdris wgu o kuukap f gr wku bej gx* g

Dgr wku lbpvltg Squu Melppgu guv Utwvvg gv Dltgevat ù rb Fqpf bvqpv IFST

Ep qevadtg rg Ptgo lgt o lpkutv mkeaphtg rb o kuukap f g r tqo qwxqt rb Ftbpeg gp f ltevgwt f gu gpvtr tkugu dtkbpps wgu qw * vtpi tgu f w ugevgwt pqp Hpbpelgt lo r rbpv* gu bw SqÅbw g Vpk

Tb pqo lpbvqpv gp s wbrk* f bf o lpkutbvgt f g rb uqek* v* Lgevtb uqek* v* eqv* g Ftbpeg ugtb r tqr qu* g rqtu f g rb r tqej blpg buugo dfr g i * p* tbn f g egwg uqek* v* bxtln In b r bt blgwu lpf ls w* s wkn pg uqnekgtbvk r bu rg tgpqwxmgo gpv f g uqp o bpf bv f bf o lpkutbvgt f Ewgnubv xgpbpv ù * ej * bpeg rqtu f g rb r tqej blpg buugo dfr g f g egwg uqek* v* ugo guvtg

QTIOCIQAME FP OCVIPO Ea ETC E

- Pt* ulf gpv f w Cqpgln f bf o lpkutbvqpv f g Tbhtbp

NAODAVU EO CPXTU

GTP XQE UAFTAO

- Pt* ulf gpv f w Cqpgln f bf o lpkutbvqpv f g Tbhtbp uqek* v* eqv* g Ftbpeg

HPTU GTP XQE

- Af o lpkutbvgt r t* ulf gpv f w eqo k* f gu pqo lpbvqpv gv f g rb i qwxgtbpeg gv o go dtg f w eqo k* f bwf k* tkus wgu gv eqphqto k* f Ewgnubv Cqo o wplebvqpu uqek* v* eqv* g Ftbpeg
- Af o lpkutbvgt r t* ulf gpv f w eqo k* r qwt n* vj ls wge ngpxltqppgo gpv gv rg f * xgrqr r go gpv f wtdbrg o go dtg f w eqo k* f bwf k* gv o go dtg f w eqo k* f g rb utbv* i lg f gu lpxgukugo gpw gv f gu vgej pqrqi lgu f Epi lg uqek* v* eqv* g Ftbpeg
- Uywji ix Dm g xsv f g rb Fqpf bvqpv IFSTTM Vpku SqÅbw g Vpk

NAODAVU CHXU AX CPXTU DEU DETOI TEUAOO EU

GTP XQE UAFTAO

N* bpv

HPTU GTP XQE

- Af o lpkutbvgt f g Lgevtb uqek* v* eqv* g Ftbpeg gv o go dtg f g ugu eqo k* u lwus wgp bxtln
- Nsr i Èi gyxzi Dm g xsv gv r t* ulf gpv f w eqo k* f bwf k* f IMI r rne uqek* v* eqv* g SqÅbw g Vpk lwus wgp qevadtg
- Af o lpkutbvgt gvr t* ulf gpv f w eqo k* f bwf k* f g Fbwtegb uqek* v* eqv* g Ftbpeg lwus wgp o bk

Dqpv bevqpu xlb FCPE eqpxgtukap rqtus wbr r nebdrg unt rb dbug f g rb xbrgw f g nbevqpv Tbhtbp bw f ego dtg gv bevqpu bes wku f bpu rg ebf tg f wp eqvbtv f buuntbpeg xlg rgu vltgu f g gwtgpv rb r tqr tk v f g nbuuntgw nbuunt f kur qubpv f wp f tqkv f g et bpeg unt nbuuntgw



Pqd p éAODTIEU

Dm gyi zvG r vdp Ahq mnydyi zv

Tbltbp dqwrgxbtf f wG* p* tbnMbtvbnWbrp

Pbtlu Ftbpeg

Nqo dtg f bevkpu Tbltbp f * vgpwgu

BIPGTAQHIE EZQETVUIE EVEZQ TIEOCE

N* gp f g pblqpbrik* ltbp-blug Orxlgt Apf tk u guv
f k n o * f g n"eqrg Pqrñgej pls wg r tqo qvkap gv f g
n"eqrg f gu Mlpgu f g Pbtlu r tqo qvkap

Art u bxqlt gzgte* f lht* tgpvgu hqpevkpu bw o lpuv tg f g
nlpf wutlg gv ù rb f ltevkqp f w Ut* ugt ln tglqpv gp rg
ebdlpgv f w o lpuvtg f g n"eqpgo lg gv f gu Flpbpegu eqo o g
eqpuglgt lpf wutlgn

Ep lnglqpv rg i tqwr g Lbi btf tg bwr quvg f g f ltevgwt
bf lqpv f g rb Tvtbv* i lg q ln rktvg f lht* tgpvu r tlgvu
f bes wklqap gv f g hwlqap

Ep ln f gxlpgv eqpuglgt ur * elbn bwr t u f g Jgpb Lve
Lbi btf tg

Ep lngpvtg ej gâ Aktdu eqo o g f ltevgwt f g rb Pqrñls vg
Ptqf wku ln f gxlpgv f ltevgwt f gu Ptqi tbo o gu rñpi eqwtlgtu
gp r wku f ltevgwt f g rb Tvtbv* i lg gv f g rb Cqqr * tlvkap ù
r bvtlt f g

Ep lwkgv ln guv pqo o * f ltevgwt f g rb Tvtbv* i lg
f EADT

Ep o btu Orxlgt Apf tk u lpuv i tg Tbltbp gp vbpv swg
f ltevgwt i * p* tbn bf lqpv gp ej bti g f g rb Tvtbv* i lg gv f w
D* xgrqr r go gpv f w Gtqwr g r wku f gxlpgv gp ugr vgo dtg
f ltevgwt i * p* tbn bf lqpv dtbpej g D* hgpug T* ewtk*
f g Tbltbp

Ep ln guv pqo o * Pt* ulf gpv Dltgevgwt G* p* tbnf g Tbltbp
Hgrleqr vgt Epi lpgu

œ eqo r vgt f g lwlp ln guv pqo o * Pt* ulf gpv f g Tbltbp
Aktetbhv Epi lpgu

Ep ugr vgo dtg ln guv pqo o * Dltgevgwt bwr t u f w
Dltgevgwt G* p* tbnf g Tbltbp

Lg Cqpugln f bf o lpuvtbvkap f g Tbltbp b pqo o * Orxlgt
Apf tk u gp swbnv* f g Dltgevgwt G* p* tbn ù eqo r vgt f w
st lbpxlgt gv nb * i brgo gpv eqqr v* gp vbpv
swbf o lpuvtbvkap ù eqo r vgt f w st lbpxlgt

QTIOCIQAMEU ACVIYIV UEaETC EU

■ Dltgevgwt G* p* tbnf g Tbltbp

NAODAVUEO CPXTU

GTP XQE UAFTAO

■ Dltgevgwt G* p* tbnf g Tbltbp uqek v* eqv* g Ftbpeg

■ Af o lpuvtbvkap f g Tbltbp uqek v* eqv* g Ftbpeg

HP TUGTP XQE

N* bpv

NAODAVU CHXUAX CPXTU DEU DETOI TEUAOO EU

GTP XQE UAFTAO

■ Af o lpuvtbvkap f g Tbltbp Agtq Bqquvgtu Bgri ls wg
lwus wgp pqxgo dtg

■ Pt* ulf gpv f g Tbltbp Aktetbhv Epi lpgu Ftbpeg
lwus wgp ugr vgo dtg

■ Pt* ulf gpv f w Sblbrg lpgtbpvkapbn Ftbpeg
lwus wgp ugr vgo dtg

■ Af o lpuvtbvkap f g EPI Ewtar tar lpgtbpvkapbn Go dh
Amgo bi pg lwus wgp ugr vgo dtg

■ Sgr t* ugpvbpv r gto bpgpv f g Tbltbp Aktetbhv Epi lpgu
Ftbpeg bw eqpugln f bf o lpuvtbvkap f g POX ESJEU
Ftbpeg lwus wgp ugr vgo dtg

■ Af o lpuvtbvkap f g Tbltbp Aktetbhv Epi lpgu Mgzleq
Mgzls wg lwus wgp ugr vgo dtg

■ Af o lpuvtbvkap f g CFM lpgtbpvkapbn lpe "vbw Vpku
lwus wgp ugr vgo dtg

■ Af o lpuvtbvkap f g rb Tqek v* f g Maqvtkubvkapu
A* tqpbwls wgu TMA Ftbpeg lwus wgp pqxgo dtg

HP TUGTP XQE

N* bpv



Auul AYBETV

Ahq m m y d i z v i t v x i r y d r y p x x d p d m x d g y r r r d n i x

Tbhtbp Tgbw a l Lb Lko qkug Swg Sqdgtv Mbt* ej bnTgplqt

Iuuqwf wp Ftbpeg

Nqo dtg f bevkpu Tbhtbp f* vgpwgu

BIP GTAQHIE EZQETVUE EVEZQ TIEOCE

N* g gp f g p b v k p b r k* l t b p - b k u g A p p g A w d g t v g u v
l p i * p k g w t g p i * p l g o * e b p k s w g f k r n o * g f g n V p k x g t u k* f g
U g e j p q r t i k g f g C q o r k i p g

A p p g A w d g t v g u v t g u r q p u b d r g P M O O r g t b v k p u b w u g l p f g
T b h t b p T g b w l u u q w f w p s w g m g b t g l q l p v g p l b p x l g t g v q
g m g b * x q r w* u w t f l h* t g p v r q u v g u v q w l q w t u r t q e j g u f w
v g t t b l p E m g b f * d w* g p v b p v s w g t g u r q p u b d r g r t q i t b o o g u
u w t r g u u k i g u B w u l p g u u C r i b u u r g p f b p v w p r g w r n w f g u l z b p u
b w e q w t u f g u s w g n u g m g b v t b x b k a t b x g e f g u e q o r b i p l g u
b* t l g p p g u b o * t l e b l p g u e j l p a k u g u l t b p - b k u g u g v p* g t r b p f b k u g u
u w t f g u r t q i t b o o g u A k t d w u g v B a g l p i P w k u g m g b * x q r w* g p
v b p v s w g t g u r q p u b d r g f w e q o r v g e r k g p v A k t d w u r q w t f g x g p l t
g p q e v q d t g t g u r q p u b d r g P M O O r g t b v k p u

A p p g A w d g t v b r r q t v g g p r b t v l e w n l g t b w C a p u g l n
f b f o l p k u t b v k a p u b x k u k a p f b e v k a p p b l t g u b r b t k* g g v u b
e a p p b k u b p e g f w G t q w r g g v f g u g u o b t e j * u

QTIOCIQAME FP OCVIPO EaETC E

■ S g u r q p u b d r g P M O O r g t b v k p u b w u g l p f g T b h t b p T g b w
l u u q w f w p

NAODAVUEO CPXTU

GTP XQE UAFTAO

■ A f o l p k u t b v g w t f g T b h t b p u q e k* v* e q v* g F t b p e g
t g r t* u g p v b p v r g u u b r b t k* u b e v k a p p b l t g u f g w k u o b k

HP TUGTP XQE

N* b p v

NAODAVU CHXUAX CPXTU DEU DETOI TEUAOO EU

GTP XQE UAFTAO

■ M g o d t g f w e q p u g l n f g u w t x g k n b p e g t g r t* u g p v b p v
r g u u b r b t k* u l w u s w g p l w l p g v o g o d t g f w e q o l w*
f g t* o w p* t b v k a p l w u s w g p p a x g o d t g f g a q f l b e
A g t q u r b e g T A u q e k* v* e q v* g F t b p e g

HP TUGTP XQE

N* b p v



Neā AYBTc

Ah q m n y d i z v i t v x i r y d r y p x x d a l m x d g y n r r d n i x

Ni q f v i h z g s q m h d z h m i y h i x m u z i x

Tbhtbp Aktetbhv Epi lpgu TMVodrkuugo gpv f g Vgtpqp Prbvgbwf g nEur beg bxgpgw Hwdgtv
Cwtlqp Vgtpqp

Nqo dtg f bevkpu Tbhtbp f *vgpwgu

BIPGTAGHIE EZGETVUIE EVEZQ TIEOCE

N* gp f g pbvqpbriTM ltpb-blug Mbte AwdtÅ guv
lpi *plgwt ENTHMG TMeqrg pbvqpbri uwr *tlgwtg
f j Åf tbwks wg gv f g o *ebpls wg f g Gtgpqdrq qv vlap
tguuqwtg gp gbwgv bo *pbi go gpv gv vkwrbktg f wp Dkr n o g
f *wfw gu br r tqhpf lgu f g o *ebpls wg f gu o klgvz
i *qr j Åuls wgu gv gpxltappgo gpv qv vlap j Åf tqri lg

Mbte AwdtÅ guv ubrtkTM f w Gtqwr g f gr wku bpu lpi *plgwt
eqpegr vlap gv f *xgrqr r go gpv bw f *r btvgv gpv
wttdqr qo r gu f gu o qvgwtu ur bvlbwz f gr wku ln tglqlpv
n* Vodrkuugo gpvr tqv wukap r r buo ls wg gp

In guv tgr t*ugpvbpv f w r gtuappgn CFDU f gr wku uwt
n* Vodrkuugo gpv f g Vgtpqp r wku bw plxgbw f g ngpvtgr tkug
Tbhtbp Aktetbhv Epi lpgu gv gphp eqqtf lpbvgwt uÅpf lebn
Gtqwr g Dibrqi wg uqelbn t*o wp*tbvqp f qpv *r bti pg
ubrtklbrg *r bti pg tgvtkbg bevkppbtlbv ubrtkTM r tqvgevlap
uqelbrg eqo r r f o gpvktg gv *i brkTM r tqhguakppgmg
eqpvkwgvpv ugu f qo blpgu f g z r gtvkug

Dg ũ ln b *v* bf o lpkvbtvgwt tgr t*ugpvbpv rgu
ubrtkTM u bevkppbktgu bw Cqpugln f bf o lpkvbtvqp f g Tbhtbp
gvo go dtg f weqo kTM f bwf kv gv f gu tkus wgu

Dgr wku rg ^{gt} lwkrgv ln guv f *vbej * ũ ũ r b FGMM
CFDU q lngzgtg r b hqevqap f g Tget* vltg pbvqpbri

Mbte AwdtÅ br r qtv g gp r btlvewkt bw Cqpugln f bf o lpkvbtvqp
ub xkukap f bevkppbktg ubrtkTM ub eqppbkuibpeg f w Gtqwr g f g
ugr r tqf wku gv f g ugu o btej *u

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU

- Tget* vltg pbvqpbri FGMM CFDU gp ej bti g f g r b r qrlks wg
lpf wutlgrg gv f g r b STE uget* vltg f g eqwxgtwtg f g r b
Bqwti qi pg r b Ftbpej g Cqo vTM gv nrg f g Ftbpeg gv f gu
ugevgwtu f g nlpqto bvlwg *rgevtqps wg gv f g r b tgej gtej g

NAODAVUEO CPXTU

GTP XQE UAFTAO

- Af o lpkvbtvgwt f g Tbhtbp uqelTM vTM eqvTM g Ftbpeg
tgr t*ugpvbpv rgu ubrtkTM u bevkppbktgu f gr wku o bk
o go dtg f weqo kTM f bwf kv gv f gu tkus wgu
- D* r i wTM uÅpf lebn gv *nw bw CTE Tbhtbp Aktetbhv Epi lpgu
Vgtpqp Ftbpeg
- TMnruwr r r bpv bw CTEC Tbhtbp Aktetbhv Epi lpgu Ftbpeg
- Pt* ulf gpv f w Cqpugln f g uwtxgkmbpeg f w FCPE Tbhtbp
lpvguukuugo gpv Ftbpeg
- Mgo dtg f w Cqpugln f g uwtxgkmbpeg Tbhtbp Owxgtwtg
Ftbpeg

HP TUGTP XQE

- Tget* vltg Nbvqpbri f g r b F* f *tbvqp G* p* tbrg f gu Mlpgu
gv f g r b M* vbmwti lg CFDU Ftbpeg
- Pt* ulf gpv f g r b TqelTM vTM Pj kj bto qpls wg f g Vgtpqp
buuqelbvqp rjk Ftbpeg

NAODAVU CHXUAX CPXTU DEU DETOI TEUAOO EU

GTP XQE UAFTAO

- Cqqt f lpbvgwt Gtqwr g CFDU Tbhtbp lwus wgp bq v
- D* r i wTM TÅpf lebn Cgpvtbn CFDU Tbhtbp Aktetbhv Epi lpgu
lwus wgp lwkrgv
- Pt* ulf gpv f g r b eqo o kuukap *eqpqo ls wg f w CCE f g
Tbhtbp Aktetbhv Epi lpgu lwus wgp lbpxlgt

HP TUGTP XQE

N* bpv



H s ul AYTIMQPVIET

Ahq mmydyi zv mh tirhdry

Ni q f vi hz gs q rñ hi x r s q mdyar xi yhi x v q zr vdyar x

Ni q f vi hz gs q rñ mrs Âdyar yi gl r s p k rñ g r q dy

Tbhtbp Bqwgxbtf f w G* p* tbn Mbtvbn Wbrlp Pbtlu

Nqo dtg f bevkpu Tbhtbp f* vgpwgu

NlêSdMbTUD& ðj bQdfUeQðf ðj b dUZOQ

N* g gp f g pblvqpbk* Htp- bkg H* n pg Awtkn Pqvgt guv f k n o* g f g n* eqrg pblvqpbk uwr* tlgwtg f gu v* r eqo o wplebvqpu f g Pbtlu gv f wp Ezgewkx Ptqi tbo ù nINTEAD

Emg b eqpwtw ub ebttk tg f bpu rñ ugevgwt f gu vgej pqrqi lgu pwo* tks wgu gv f gu v* r eqo o wplebvqpu bwz™ vbu Vpku gp Ewtqr g gp Altks wg gv gp Aulg

Emg f* dwg ub ebttk tg ù Ngy Zqtmej gâ Ftbpeg U* r eqo gp

Ep gmg tglqpv rb uqek v* f g vgej pqrqi lg o qdkg ebpbf lgppg Nqtvgnq gmg r buug bpu gv gzgtg f kti* tgpvgu hqpevkpu f g f k tgevkp pqvbo o gpv gp vbpv swg xleg r t* ulf gpvg Wbpvg Mqdkg r wku xleg r t* ulf gpvg EMEA Tgtxlegu Or gtbvkpu

Ep gmg tglqpv Dgm gv r tgp f gp ej bti g rgu o btej* u* o gti gpvu f g rb âpvg Altks wg gv M* f kgttbp* g gp vbpv swg Dktgevgwt G* p* tbn gv o go dtg f w eqo k* gz* ewkh f g Dgm Mbtej* u*™ o gti gpvu

Ep Mletquhv rb tgetwg gp vbpv swg Dktgevgwt G* p* tbn Epvtgr tkugu Tgevgwt r wdrie gv Pbtvgpbktgu gv o go dtg f w eqo k* gz* ewkh f g Mletquhv Ftbpeg Pwku gmg guv pqo o* g Dktgevgwt G* p* tbn f g Mletquhv Tlpi br qwt gv o go dtg f w eqo k* gz* ewkh f g Mletquhv Aulg Pbelks wg Ep gmg guv pqo o* g Dktgevgwt G* p* tbn Mletquhv DÂpbo leu Ewtqr g f g nOwguv r wku Dktgevgwt G* p* tbn Tgevgwt r wdrie Ewtqr g Emg guv gpwkhg pqo o* g Dktgevgwt G* p* tbn lpvgnk gpeg btkelgmg Ewtqr g

Dg paxgo dtg ù ugr vgo dtg gmg tglqpv Otbpi g gp vbpv swg xleg r t* ulf gpvg gz* ewkhg f gu bevkxk* u lpvgtpbvqpbk gv f g o go dtg f w eqo k* gz* ewkh f Otbpi g Bwlpguu Tgtxlegu

Emg guv o go dtg f w Cqpugln f bf o lpkvtbvqpu f g nlpukww Ftbp- bku f gu Af o lpkvtbvgtu

Tb pqo lpbvkp eqo o g bf o lpkvtbvgt f g rb uqek v* Aeeqt uqek v* eqv* g Ftbpeg ugtb uqwo kug ù rb r tqej bkg buugo drt g i* p* tbrg qtf lpbktg f g rbf kwg uqek v*

H* n pg Awtkn Pqvgt br r qtv bw Cqpugln f bf o lpkvtbvqpu uqp gzt* tlgpeg f g f kti gbpvg f g i tqwr gu ù f lo gpulqp lpvgtpbvqpbk uqp gzt* tlgpeg gv ub ewrwgt lpvgtpbvqpbk uqp gzt gtvkug gv ub xkukp gp o bvk tg f g vgej pqrqi lg

QTIOCIQAMEU ACVIYIV UEaETC EU HPTUDE MA UPCI V

Af o lpkvtbvgt f g uqek v* u

NAODAVUEO CPXTU

GTPXQE UAFTAO

■ Af o lpkvtbvgt f g Tbhtbp uqek v* eqv* g Ftbpeg

HP TUGTPXQE

- Af o lpkvtbvgt gv o go dtg f weqo k* f gu t* o wp* tbvkpu f g Mlo gebuv uqek v* eqv* g SqAbwo g Vpk
- Mgo dtg f w Cqpugln f g wtxgkmbpeg f Of f q BHF TCA Ftbpeg r t* ulf gpvg f w eqo k* f gu t* o wp* tbvkpu gv o go dtg f weqo k* f gu pqo lpbvkpu
- Mgo dtg f weqpugln f g wtxgkmbpeg f g Sbpf wbf uqek v* eqv* g PbÂu Bbu gv o go dtg f w kszi wrdr gi r s q mdyar gs q q noi i
- Mgo dtg f w eqpugln f bf o lpkvtbvqpu gv Cq r t* ulf gpv Aevxk* u ETG f g nIFA lpukww Ftbp- bku f gu Af o lpkvtbvgtu Ftbpeg
- Auuqek g i* tbpvf g Arlpgtqo Ftbpeg

NAODAVU CHXUAX CPXTU DEU DETOI TEUAOO EU

GTPXQE UAFTAO

N* bpv

HP TUGTPXQE

- Af o lpkvtbvgt r t* ulf gpvg f w eqo k* f* vj ls wg gv o go dtg f w eqo k* f gu t* o wp* tbvkpu f lr ugpo uqek v* eqv* g Ftbpeg lwus wgo o bk



Qeéépi p BEMMOGET

Ahq mnydyi zv mh tirhdry

Ni q f vi hz gs q m hi x r s q m d y s r x i y h i x v q z r v d y s r x

Hbtxbtf Vplkgtukâ Cbo dtlf i g Mbuubej wugwu Hbm Cbo dtlf i g MA

™vbu Vpku

Nqo dtg f bevqpu Tbltbp f *vgpwgu

NlêSdMbTUD&éj bQdfLêQ&f éj b dWZ OQ

N* g gp f g pblqpbvku* u bo *tleblpg gv dtlwbppls wg
Pbvtlelb Bgnlpi gt guv vtlkpi wg bpi riku ltbp- bku gur bi pqn gv
vtkewwrtgng Eng guvf kr n o * g f g nVplkgtuk* f Hbtxbtf

Pbvtlelb Bgnlpi gt eqo o gpeg ub ebttk tg gp gp et* bpv
wpg bi gpeg f g ebvupi û Mbftlf r wku gng qeewr g r r wulgwu
hpevqpu f bpu ngu o * f lbu gv rb eqo o wplebvqap gp Eur bi pg

Ep gng tgvqwtg bwz ™vbu Vpku r qwt lqv* i tgt f bpu
nlpf wutlg r j bto begwls wg rb uqek* v Btkuvn MÂgtu Ts wkdd
BMT Tweeguukgo gpv Dltgevtleg Af lqlpgv f g rb
Cqo o wplebvqap r wku f gu Altltgu r wdris wgu gng f gxlpgv gp
f ltevtleg f g rb Cwrtwg gv f g rb Dlkgtuk*

Eng tglqpv rgi tqr g Btkuj Pgvtrgwû û Lqpf tgu gp gp
vbpv swg Weg Pt* ulf gpvg f g rb Dlkgtuk* gv f g nlpv* i tlvqap
Eng guv p q o * g xleg r t* ulf gpvg Gtqr g gv f ltevtleg f w BP
Lgbf gtuj kr Aebf go Â hpevqap s wng qeewr g lwus wgp

Ep o btu gng guv p q o * g EÉi gyxzi Dri g x v f w
Ezgewkxg Ef webvqap qh Hbtxbtf Bwulpguu Tej qqn Ep bq v
gng guv * i bgo gpv p q o * g EÉi gyxzi Dri g x v gv
r tqhguugwt bf lqlpv bw Hbtxbtf Kgppgf Â Tej qqn Cgpvt hqt
Pwdrle Lgbf gtuj kr

Dg ugr vgo dtg û lwlp gng guv r tqhguugwt bf lqlpv gv
Tir r s v Fi p s â bw Hbtxbtf Kgppgf Â Tej qqn Cgpvt hqt Pwdrle
Lgbf gtuj kr

Dgr wku lwngv gng guv Cl rinj sj Txdlj bpf Txvdi kng
Ahzmi vxs x i Pvi whi r x f g nVplkgtuk* f Hbtxbtf

Pbvtlelb Bgnlpi gt brr qtv g gp r btlwrtgt bw Cqpugn
f bf o lkvutbvqap rb tlej guug f g uqp r bteqwtu gv f g ugu
g z r * tlgpegu f lkg tugu uqp g z r qukvqap û nlpf wutlg uqp
g z r gtvkug SH Dlkgtukâ Ubpgv Mbpbi go gpv gplgwz
utbv* i s wgu gv j wo blpu uqp o wnlkpi wkuo g gv ub
eqpbkubpeg f g rb i qwgtgbpeg ltbp- bkug

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HPTUDE MA UPCI V

■ Cl rinj sj Txdlj drh Txvdi kng Ahzmi vxs x i Pvi whi r x f g
nVplkgtuk* f Hbtxbtf

NAODAVU EO CPXTU

GTP XQE UAFTAO

■ Af o lkvutbvqwt f g Tbltbp uqek* v eqv* g Ftbpeg

HP TUGTP XQE

- Mgo dtg f w eqpugn f qtlgpbvqap r t* ulf gpvg f w eqo lkv*
f gu p q o lpbvqap gv f gu t* o wp* tbvqpu f g TONEPAS
Ftbpeg
- Af o lkvutbvqwt r t* ulf gpvg f w Nsq m d x m k dr h
Gszi v r d r g i Cs q q n o i i gv o go dtg f w Hyq dr Cdt n d p
dr h Cs q t i r v d x s r Cs q q n o i i f g Bbvj Bqf Â X q t n u
lpe bpekppgo gpv LBtbp f u uqek* v eqv* g ™vbu
Vpku
- Weg r t* ulf gpvg f g nAhzms vé Bs d h f g MÂ Lktg MÂ
Cj qleg qti bplâbvqap ™vbu Vpku
- Mgo dtg f w Bs d h sj Uywi i w f g nAebf go Â qh Mqvkp
Plewgtu Mwugwo ™vbu Vpku
- Mgo dtg f w N d x s r d p Bs d h f w To kj uqplbp lpuvwg
™vbu Vpku
- Tir r s v Ahzms v f g pAhzms vé Bs d h f g Tbp f dtqqm Cbr kbn
™vbu Vpku

NAODAVU CHXUAX CPXTU DEU DETOI TEUAOO EU

GTP XQE UAFTAO

N* bpv

HP TUGTP XQE

- Mgo dtg f w Bs d h sj Uywi i w f V Aur lktg ™vbu Vpku
lwus wgp lwlp
- Af o lkvutbvqwt gv o go dtg f weqo lkv* f gu t* o wp* tbvqpu
f g TODEYO Ftbpeg lwus wgp lwngv
- Mgo dtg f w Drii w n x é dr h I r g y w s r Ahzms vé Bs d h
f g Bbtltb T r A l v r t g lwus wgp bq v
- Af o lkvutbvqwt g v r t* ulf gpvg hy Nsq m d x m k Gszi v r d r g i
dr h Cs q t i r v d x s r Cs q q n o i i f g Pbwgtp Epgti Â lpe
™vbu Vpku lwus wgp f * ego dtg



Ue xoeup BEUOIET

Ahq mmydyi zv vi t v xi rydryhi p ydy

Ni q f vi hz gs q m h dzhyi yhi x m uzi x

Ni q f vi hz gs q m hi x r s q m d y m r x i y h i x v q z r v d y m r x

Ai gpeg f gu Pbtvlekr bvkpu f g n[™]vbv

twg f g BgteÂ Pbtlu

Nqo dtg f bevkpu Tbltbp f *vgpwgu N A

NL&SdMbT&W&Wj bQdfUeQ&Wj b dWZ OQ

N* g gp f g p b v l q p b r i w * l t b p - b k u g T v * r j b p l g B g u p l g t g u v b p e l g p p g * n x g f g n[™]e a r g r q r A v g e j p l s v g r t q o q v l q p f l k n o * g f g n[™]e a r g p b v l q p b r i w f g u r q p v u g v e j b w u u * g u

Emg f * d w g u q p r b t e q w t u r t q l g u u l q p p g n g p g p v o p v s w b p b r A u v e j g a B N P P b t k d b u L q p f t g u r w k u g m g t g l q l p v g p r b f l t g e v l e g f w U t * u q t o l p k u v t g f g n[™]e a p q o l g g v f g u H p b p e g u e q o o g b f l q l p v g b w e j g h f w d w t g b w A l t b k t g u o w v k b v * t b r g u g p e j b t i g f g u r b A u f A o * t l s v g r b v l p g E p g m g g u v b f l q l p v g b w e j g h f w d w t g b w g p e j b t i g f g r b T N C F g v f g r b T N C M u n A i g p e g f g u r b t v l e k r b v l q p u f g n[™]v b v

Emg t g l q l p v g p r b j q r f l p i f l p x g u v k u o g o g p v X g p f g n e q o o g e j b t i * g f b l t b k t g u r w k u f l t g e v t l e g f l p x g u v k u o g o g p v f l t g e v t l e g g v f l t g e v t l e g u g p l q t E p g m g g u v p q o o * g f l t g e v t l e g b u u q e k * g e q t g u r q p u b d r g f g n b e v k i w * f l p x g u v k u o g o g p v g p E w t q r g l t b p e q r j q p g f g X g p f g n g v e j b t i * g f w f * x g r q r r g o g p v f g X g p f g n L b d

Lg o b k g m g f g x l g p v f l t g e v t l e g i * p * t b r g b f l q l p v g f g n A i g p e g f g u r b t v l e k r b v l q p u f g n[™]v b v

Emg g u v e g t v k k * g I F A l p u v k w W f t b p - b k u f g u A f o l p k u v t b v g w t u

QTIOCIQAMEU ACVIYIV UEaETC EU HPTUDE MA UP CI V

- D l t g e v t l e g i * p * t b r g b f l q l p v g f g n A i g p e g f g u r b t v l e k r b v l q p u f g n[™]v b v

NAODAVUEO CPXTU

GTPXQE UAFTAO

- S g r t * u g p v b p v g f g n[™]v b v b w e q p u g k n f b f o l p k u v t b v l q p f g T b l t b p u q e k * v * e q v * g F t b p e g f g r w k u o b k

HP TUGTPXQE

- S g r t * u g p v b p v g f g n[™]v b v b w e q p u g k n f b f o l p k u v t b v l q p f O t b p i g u q e k * v * e q v * g F t b p e g f g r w k u o b k
- S g r t * u g p v b p v g f g n[™]v b v b w e q p u g k n f b f o l p k u v t b v l q p f E p i l g u q e k * v * e q v * g F t b p e g f g r w k u o b k

NAODAVU CHXUAX CPXTU DEU DETOI TEUAOO EU

GTPXQE UAFTAO

N* b p v

HP TUGTPXQE

- A f o l p k u v t b v g w t f g B w t g b w W g t k v b u u q e k * v * e q v * g F t b p e g l w u s w g p l f x t l g t
- A f o l p k u v t b v g w t f g I H T U q y g t u S q A b w o g V p k l w u s w g p o b k



HI & CHAIMPY

Ahq mnydyi zv vi t v xi r ydr y p i x x d p l v m x

Ni q f vi hz gs q n m r s Âdyar yi gl r s p k m g p q dy

Tbhtbp Aktetbhv Epi lpgu Dltgevkqp lpf wvltgmg gv Tyt t æ Cl dm

Swg Hgptk Awi wwg Dgudtw tgu BP

™xtÂ Cgf gz Ftbpeg

Nqo dtg f bevqpu Tbhtbp f * vgpwgu

Nl&SdMbTl& & j b Qd f L& Q& f & j b d l W Z O Q

N* gp f g p b l q p b r i v * l t b p - b l u g H g t x * C j b l a q w g u v
v l w r i b l t g f w p B U T P t q f w e v l s w g

l n b f * d w * u b e b t t k t g b w u g l p f w i t q w r g T b h t b p e j g â T b h t b p
A k t e t b h v E p i l p g u b p e l g p p p g o g p v T p g e o b g p g p s w b r i v *
f g o * e b p l e l g p v a w t p g w t C A P q d v g p w û n * e a r g f g h q t o b v l q p
T p g e o b

U g e j p l e l g p o * v j q f g u e j g â T b h t b p A k t e t b h v E p i l p g u l n q e e w r g
b e w g m g o g p v w p g h a p e v k a p f g r t q i t b o o g w t b w u g l p f w
e g p v t g f g z e g n i p e g l p f w v l t g m g C E I e j b o d t g u v t w e w t g g v
e q o r t g u u g w t u f l t g e v k a p l p f w v l t g m g g v T y t t æ C l d m u v t r g
u l k g f ™ x t Â C a t d g l n

A p e l g p * n w C G U f w u l k g f g C a t d g l n l n l p v g t x g p b l v p a v b o o g p v
e q o o g e a t t g u r q p f b p v T g e b r k f w C T E e q o l v * u q e l b n g v
* e a p q o l s w g u v t r g u u l g v u f l p x g u v k u o g o g p v l p f w v l t g n u g v
f q t i b p k u b v l q p

H g t x * C j b l a q w b r r q t v g b w C a p u g l n f b f o l p k u v t b v l q p u b
u g p u l d l k i v r q w t r g u u w l g v u u * e w t k v e a p f k l a p u f g v t b x b l n u b
x l u k a p g p s w b r i v * f g u b r i b t k g v u b e a p p b k u u b p e g f w G t q w r g g v
f g u g u o b t e j * u

QTIOCIQAMEUACVIYIV UEaETC EU

- P t q i t b o o g w t b w u g l p f w e g p v t g f g z e g n i p e g l p f w v l t g m g
C E I e j b o d t g u v t w e w t g g v e q o r t g u u g w t u f g T b h t b p
A k t e t b h v E p i l p g u

NAODAVU EO CPXTU

GTPXQE UAFTAO

- A f o l p k u v t b v g w t t g r t * u g p v b p v r g u u b r i b t k u f g T b h t b p
u q e l v * e q v * g F t b p e g f g r w k u p a x g o d t g g v
o g o d t g f w e q o l v * l p p a x b v l q p v g e j p a r q i l g e r k o b v
f g r w k u h * x t l g t
- D * r i w * o w w g m g T b h t b p

HPTU GTPXQE

N* b p v

NAODAVU CHXU AX CPXTU DEU DETOI TEUAOO EU

GTPXQE UAFTAO

- ™ r w C T E v l w r i b l t g f w u l k g f g C a t d g l n f g T b h t b p A k t e t b h v
E p i l p g u l w u s w g p q e v a d t g
- M g o d t g f w d w t g b w f w C T E f w u l k g f g C a t d g l n f g T b h t b p
A k t e t b h v E p i l p g u l w u s w g p q e v a d t g
- M g o d t g f g r b e q o o k u l q p f g o b t e j * f w C T E f w u l k g f g
C a t d g l n f g T b h t b p A k t e t b h v E p i l p g u l w u s w g p q e v a d t g
- ™ r w C T E C v l w r i b l t g f g T b h t b p A k t e t b h v E p i l p g u l w u s w g p
q e v a d t g
- M g o d t g f w d w t g b w f w C T E C f g T b h t b p A k t e t b h v E p i l p g u
l w u s w g p q e v a d t g
- M g o d t g f w C E u w r r r i b p v f g T b h t b p A k t e t b h v E p i l p g u
l w u s w g p l b p x l g t
- S T l w C C E f g T b h t b p A k t e t b h v E p i l p g u g v u k i g b p v û e g v l t g
g p e q o o k u l q p * e a p q o l s w g e g p v t b r g l w u s w g p l b p x l g t

HPTU GTPXQE

N* b p v



JI eu MWO CHANEAY

Ahq mnydyi zv mh t irhdry

Ni q f vi hz gs q rñ hi x r s q mdyar xi yhi x v q zr vdyar x

Ni q f vi hz gs q rñ mrs Âdyar yi gl r s p k rñ g rñ dy

Tbhtbp dqwrgxbtf f w G* p* tbn Mbtvbn Wbrlp Pbtku Ftbpeg

Nqo dtg f bevkpu Tbhtbp f* vgpwgu

NlêSdMbTlW& ðj bQdfLbQ&f ðj b dLWZ OQ

N* gp Jgbb Lqw Cj bo gbw guv f g pblvqpbrik* u ltbp- blug
gv bo *tleblpg In qdvlgpv wp f l r n o g f lpi *plgwt ù n*eqrñ
pblvqpbri uwr *tlgwtg f btvu gv o *vltu gp r wku lnr qwtuwk
ugu *wfg u Tvbphtf Vplxgtuk/Â gv qdvlgpv ub o b vltug gp
i *plg elk l ngp gv wp f qevqtbv gp i *plg ukoo ls wg gp

Lb ebttk tg r tqhguuqtbrñ f g Jgbb Lqw Cj bo gbw f* dwg ù
Pwtf wg Vplxgtuk/Â TmVbu Vpku In Â f go gwtg f g ù
bxbpv f g tglqpf tg Ggati lb Ugej gp s wbrk* f g r tqhguugwt gv
f g f kgevgwt f g rñ Tej qqn qh Ckkn bpf Epxlqpo gpvbn
Epi lpggtlpi In swkwg nlpukwkwq gp r qwt r t* ulf gt rñ
eqo r bi plg f g eqpuwnbvkap lpgtbpvqpbri gp i *plg
i *qvej pls wg Gqrf gt Auqelbvgu lpe o bku tgvqwtpg
gpugl pgt ù Ggati lb Ugej f gwz bpu r mw vbtf Inf gxlpgvf qÂgp
f g n*eqrñ Ggati lb Ugej u Cqngi g qh Epi lpggtlpi bwz TmVbu
Vpku Pwku gp kn bee f g bw r quvg f g r tqxquv swkn
qeeur g lwus wgp

Dg ù lwlp Jgbb Lqw Cj bo gbw guv r t* ulf gpv f w
Cbrktqplb lpukwmg qh Ugej pqrñi Â Cbngej

Dgr wku lwlp Jgbb Lqw Cj bo gbw guv f qevgt I s r s m v
gdynd f g n*eqrñ r qnÂvej pls wg f g Mqpv* bn Cbpbf b

Jgbb Lqw Cj bo gbw guv o go dtg f g rñ Nbvqpbñ Aebf go Â qh
Epi lpggtlpi TmVbu Vpku gv f g nAebf* o lg f gu vgej pqrñi lgu
gp Ftbpeg

Dg lwkgv ù bq v In guv r t* ulf gpv f g rñ Klpi
Adf wnbj Vplxgtuk/Â qh Telgpeg bpf Ugej pqrñi Â Kbwuv
Atbdlg ubqwf kg

Dgr wku o bk In guv pqo o* r bt rñ Qy i i r E p d f i x l P v r i i
j s v E r k m i i v n k o go dtg f w lwtÂ lpgtbpvqpbñ r qwt r tiz
E r k m i i v n k

Ep In b *v* ej bti* r bt rñ o lpkvtg f gu Ato*gu rñ
o lpkvtg f g n*eqpgo lg gv f gu Flpbbegu gv rñ o lpkvtg f g
nEpugl pgo gpv uwr *tlgwt f g rñ Sgej gtej g gv f g nlppqxbvkap
f g eqqt f qppgt rñ tgi tqwr go gpv f *eqrgu uwt rñ r rlvgbw f g
TberbÂ bÂbpv r qwt lpbrik* rñ et* bvkp f vp lpukwv f w o gkngwt
plkgbwuelgpvklis wg gv vgej pqrñi ls wg

Jgbb Lqw Cj bo gbw br r qtvg gp r btlwrlgt bw Cquglñ
f bf o lpkvtbvkap uap gsr *tlgpeg f bf o lpkvtbvgt f g i tqwr g
lpf wutlgn ù lo gpulq lpgtbpvqpbri blpuks wg uap gsr gtvug
gp o bvk tg f g tgej gtej f g f g f* xgrñ r go gpv vgej pqrñi ls wg
gv f lppqxbvkap gv ub eqppbkubpeg f g nAo *tls wg f w Nqt f f w
MqÂgp Otlgpgv f g nAulq

QTIOCIQAMEU ACVIYIV UEaETC EU HPTUDE MA UP CI V

- Cquglñgt Telgpeg vgej pqrñi lg gv lppqxbvkap
- Af o lpkvtbvgt f g uqek* v* u

NAODAVUEO CPXTU

GTP XQE UAFTAO

- Af o lpkvtbvgt f g Tbhtbp uqek* v* eqv* g Ftbpeg

HPTUGTP XQE

- Pt* ulf gpv *o* tkvg f w Cbrktqplb lpukwmg qh Ugej pqrñi Â
Cbngej TmVbu Vpku
- Cl d m q d r f g nAhzmé vé Bsdvh f g Ggati lb Ugej Lqttbkg
Ftbpeg
- Mgo dtg f g nlr xi vr dxñr dp Ahzmé vé Bsdvh f g HEC Ftbpeg
- Mgo dtg f w G p f dp Ahzmé vé Csyrgpsj xl i Jñ l r w n g x i
lpf g
- Cl d m q d r h i p l r x i v r dxñr dp Txi i v n k Csyrgpsj v Ehygdñr
Si w dvgl dr h l r r s z d x n r f g NEOM Atbdlg ubqwf kg
- Mi q f i v f g nlr xi vr dxñr dp Ahzmé vé Csyrgpñ f g TVT Ugej
Tj gpâgp Cj lpg

NAODAVU CHXUAX CPXTU DEU DETOI TEUAOO EU

GTP XQE UAFTAO

N* bpv

HPTUGTP XQE

- Mgo dtg f w Tgrñr xñg Ahzmé vé Bsdvh f g rñ Nbvqpbñ
Sgugbtej Fawpf bvkap qh Tlpi br qtg Tlpi br qwt
lwus wgp f* ego dtg
- Mgo dtg f g nAgdhi q rñ Si w dvgl Csyrgpsj Tmkt d s v
Tlpi br qwt lwus wgp o bk
- Mgo dtg f g nAhzmé vé Bsdvh f g rñ Klpi Fbj f Vplxgtuk/Â
qh Pgtqrgwo bpf Mlpgtbru Atbdlg ubqwf kg
lwus wgp f* ego dtg
- Pt* ulf gpv f g rñ Klpi Adf wnbj Vplxgtuk/Â qh Telgpeg
Ugej pqrñi Â Kbwuv Atbdlg ubqwf kg lwus wgp bq v
- Af o lpkvtbvgt f g Mb bf gp uqek* v* eqv* g Atbdlg
ubqwf kg lwus wgp qevqdtg



NvupÉOI CPHEO

Ahq mnydyi zvv j v i r y m h t i r h d r y

Ni q f v i y t v x h i r y i h z g s q m h i x r s q m d y s r x i y h i x v q z r v d y s r x

Ar bz Pbtvpgtu twg Pbw n C* ā b p p g

Pbtlu Ftbpeg

Nqo dtg f bevkpu Tbtbp f * v g p w g u

NlēSdMtU& & j bQdfLēQ&f & j b dWZ OQ

N* g gp f g pbvqpbriw* ltbp-blug Mapls wg Caj gp guv
bpelgppg * n x g f g n*eqrē r q r A g e j p l s w g r t q o q v l q p
v w w r i k t g f w p g o b v l u g f g o b v j * o b v l s w g u

Enē b f * d w * u b e b t t k t g e j g ā P b t l d b u g p v o p v s w b w b e j * g f g
f l t g e v l q p ū r b i g u v l q p h p b p e k t g f g ū

Aw u g l p f g P b t l d b u f g x g p w B N P P b t l d b u g m g q e e w r g
u w e e g u l k x g o g p v r g u r q u v g u f g T g e t * v b l t g G * p * t b n f g r b u q e k * v *
f g B q w t u g C q w t e q w z B q w x g v h k l b r g f g P b t l d b u g p v t g
g v t g u r q p u b d r g f g u b e v k i k * u f g u ā p f l e b v l q p f g u
q r * t b v l q p u f g r g x * g f g e b r k l b n g v f g e q w t v b i g u w t b e v l q p u f g
ū r w k u t g u r q p u b d r g o q p f l b n f w o * v l g t b e v l q p u f g
ū

D g r w k u M a p l s w g C a j g p q e e w r g r g u h q p e v l q p u f g f l t g e v g w t
b u u q e k * f A r b z P b t v p g t u ū P b t l u l p x g u k u g o g p v f b p u r g
u g e v g w t f g u u g t x l e g u b w z g p v t g r t k u g u g t x l e g u h p b p e l g t u

D g l w l p ū u g r v g o d t g m g g u v o g o d t g f w C q m i g f g
n A M F A w w a t k * f g u o b t e j * u h p b p e l g t u

M a p l s w g C a j g p b r r q t v g p q v b o o g p v b w C a p u g l n
f b f o l p k u t b v g w t u q p g z r * t l g p e g f g f l k i g b p v g v
f b f o l p k u t b v g w t f g i t q w r g u ū f l o g p u l q p l p v g t p b v l q p b r g u b
e q p p b k u u b p e g f g u o b t e j * u h p b p e l g t u g v d b p e b l t g u u q p
g z r g t v l u g g p i g u v l q p f g r b t v l e k b v l q p u g v u b x l u l q p h p b p e k t g
b e v l q p p b t l b r g

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HPTUDE MA UP CI V

- Dltgevgwt buuqek* f Ar bz Pbtvpgtu

NAODAVU EO CPXTU

GTP XQE UAFTAO

- Af o l p k u t b v g w t t * h t g p v f g T b t b p u q e k * v * e q v * g F t b p e g

HP TUGTP XQE

- W l e g r t * u l f g p v g o g o d t g f w C a p u g l n f g u w t x g k n i b p e g g v
r t * u l f g p v g f w e q o k * f b w f l w f H g t o u l p v g t p b v l q p b n
u q e k * v * e q v * g F t b p e g
- A f o l p k u t b v g w t r t * u l f g p v g f w e q o k * f g i q w x g t p b p e g
f * v j l s w g f g u p q o l p b v l q p u g v f g r b S T E g v o g o d t g f w
e q o k * f w e q p v t r g l p v g t p g f g u t k u s w g u g v f g r b
e q p h q t o k * f g B N P P b t l d b u u q e k * v * e q v * g F t b p e g
- P t * u l f g p v f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v l q p f g P t q z l o b
l p x g u k u g o g p v T A L w z g o d a q w i
- P t * u l f g p v f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v l q p f g F l f g u H a r f l p i u
T A T F t b p e g
- A f o l p k u t b v g w t f g F l f g u A e s w k u l q p u T A T F t b p e g
- A u u q e k * i * t b p v f g r b u q e k * v * e l k r g F b d b f b t k F t b p e g

NAODAVU CHXUAX CPXTU DEU DETOI TEUAOO EU

GTP XQE UAFTAO

N* b p v

HP TUGTP XQE

- A f o l p k u t b v g w t f A r b z P b t v p g t u T A T F t b p e g
l w u s w g p l w l p
- P t * u l f g p v g v o g o d t g f w C a p u g l n f g u w t x g k n i b p e g
f g U g z b x g p l t I I T A T F t b p e g l w u s w g p l w l p
- M g o d t g f w C a p u g l n f g u w t x g k n i b p e g g v o g o d t g f w e q o k *
f b w f l w f g J C D g e b w z u q e k * v * e q v * g F t b p e g
l w u s w g p o b k
- M g o d t g f w C a p u g l n f g u w t x g k n i b p e g f g G r a d b n P t a l g e v
T A T F t b p e g l w u s w g p l w l p



Dk p é DPNAOGE

Ahq mnydyi zv

Ni q f vi hz gsq m hi x rsq mdy r x i y h i x v q z r vdy r x

Tbhtbp dqw r g x b t f f w G * p * t b n M b t v l b n W b r i p

Pbtku Ftbpeg

Nqo dtg f bevqpu Tbhtbp f * v g p w g u

Nl Sd Mb T U & Xj b Q d f U e Q d f Xj b d U Z O Q

N* gp f g p b v q p b r i x * l t b p - b k u g D l f l g t D q o b p i g g u v w p b p e l g p * n x g f g n * m e q r g u w r * t l g w t g f g e q o o g t e g f w H b x t g

I n g u v g p v t * f b p u r g u b l t b l t g u f g r b l b o k n g D q o b p i g g p g p v b p v s v g t g u r q p u b d r g f g r b e j b p g f b r r t a x k u l a p p g o g p v r w k u o g o d t g f w e q o k * f g f l t g e v l a p f g u m b o d r k u g o g p v u D q o b p i g

E p I n g u v p q o o * o g o d t g f w e a p u g l n f b f o l p k u t b v l a p f g a q f l b e A g t q u r b e g f q p v l n f g x l g p v g p r g r t * u l f g p v f l t g e v g w t i * p * t b n

L q t u f g n g p v t * g g p B q w t u g f g a q f l b e A g t q u r b e g u g e a p f o b t e j * g p I n g u v p q o o * r t * u l f g p v f w e a p u g l n f g u w t x g k n b p e g l a p e v l a p s w l n q e e w r g l w u s w g p l b p x l g t

D l f l g t D q o b p i g b r r q t v g p a v b o o g p v b w C a p u g l n f b f o l p k u t b v l a p u a p g z r * t l g p e g f g f l k l g b p v o b p f b v b l t g u q e l b n f g i t a w r g u f l o g p u l a p l a v g t p b v l a p b r g u b e a p p b k u b p e g f w u g e v g w t b * t a p b w l s w g g v f g u b e v k k * u f w G t q w r g g v f g u g u o b t e j * u

QTIOCIQAMEU ACVIYIV UEaETC EU HPTUDE MAUPCI V

■ Af o l p k u t b v g w t f g u q e k * v * u

NAODAVU EO CPXTU

GTPXQE UAFTAO

■ Af o l p k u t b v g w t f g T b h t b p u q e k * v * e a v * g F t b p e g

HP TUGTPXQE

- P t * u l f g p v f g F l f q i g u v F t b p e g
- P t * u l f g p v f w e a p u g l n f g u w t x g k n b p e g f g F l f q o b F t b p e g
- S g r t * u g p v b p v f g C I C O S b w e a p u g l n f g u w t x g k n b p e g f g B b p s w g U t b p u b v l o p v l s w g F t b p e g

NAODAVU CHXU AX CPXTU DEU DETOI TEUAOO EU

GTPXQE UAFTAO

N* b p v

HP TUGTPXQE

- P t * u l f g p v f w C a p u g l n f g u w t x g k n b p e g f g a q f l b e A g t q u r b e g u q e k * v * e a v * g F t b p e g l w u s w g p l b p x l g t
- A f o l p k u t b v g w t f g T b h t b p T g b w u g z a q f l b e T g b w u F t b p e g F t b p e g l w u s w g p l b p x l g t



F Q d x é È u è x e É T v h l è è Q E Y G E P V

Ah q m n o p q r s t u v w x y z

N i q f v i h z g s q r h d z h m i y h i x v m u z i x

FFP b x g p w g C j b t r g u f g G b w m g

Ng w k n A u w t T g l p g F t b p e g

N q o d t g f b e v k a p u T b t b p f * v g p w g u

N l S d M b T U & & Q j b Q d f L k Q Q f Q j b d U Z O Q

N * g p f g p b v k a p b r k * l t b p - b k u g

A r t u u g u * w f g u ù n * e q r g e g p v b r g P b t k u
g v ù n I N T E A D S q d g t v P g w i g q v q e e w r g
f l t i t g p v u r q u v g u ù t g u r q p u b d k i v * b w u g l p
f w G t q w r g P T A g v g u v o g o d t g f w
e q o k * g z * e w l h f w G t q w r g P T A f g
ù g p e j b t i g f g u h a p e v k a p u f g
n l p p q x b v k a p g v f g r b Q w b r k *

I n f l k i g r g f * x g r r r g o g p v f g P g w i g q v
l p x g u v g z F F P ù e q o r v g t f g H p
g p s w b r k * f g r t * u l f g p v f l t g e v g w t
i * p * t b n g v f g r w k u o b k l n g u v
r t * u l f g p v f w e a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p

J w s w g p l b p x l g t l n g u v t g r t * u g p v b p v
r g t o b p g p v f g P g w i g q v l p x g u v b w e a p u g l n
f g u w t x g k n b p e g f g P g w i g q v T A g p
r t * u l f g r g e q o k * u t b v * i l s w g g v g u v
o g o d t g f w e q o k * H p b p e l g t g v f b w f l v

D g r w k u l b p x l g t l n g u v x l e g r t * u l f g p v
g v b f o l p k u t b v g w t b l p u k s w g o g o d t g f w
e q o k * f g t * o w p * t b v k a p f g T v g n b p v k u
N W p * g f g r b h w u k a p f g P g w i g q v T A g v
F l b v C j t A u r g t A w w q o q d k r g u N W

D g r w k u p a x g o d t g l n g u v o g o d t g
f w H b w C q o k * f g G a w x g t p g o g p v
f E p v t g r t k u g

S q d g t v P g w i g q v b r r q t v g p a v b o o g p v b w
C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p u a p g z r * t l g p e g
f g f l k i g b p v g v f b f o l p k u t b v g w t f g
i t q w r g u l p f w u t l g n u ù f l o g p u k a p
l p v g t p b v k a p b r g u a p g z r g t v k u g g p i g u v k a p
f g r b t v e k r b v k a p u g v f b p u r g f q o b l p g f g
r b H p b p e g

Q T I O C I Q A M E U A C V I Y I V U E a E T C E U H P T U D E M A U P C I V

- W e g r t * u l f g p v f w e a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g T v g n b p v k u N W u a e k * v * e q v * g P b A u B b u
- P t * u l f g p v f w e a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g P g w i g q v l p x g u v b p e l g p p g o g p v f * p q o o * g F F P u a e k * v * e q v * g F t b p e g
- A f o l p k u t b v g w t f g u a e k * v * u

NAODAVU EO CPXTU

GTPXQE UAFTAO

- S g r t * u g p v b p v r g t o b p g p v f g F P b w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g T b t b p u a e k * v * e q v * g F t b p e g

HPTUGTPXQE

- A f o l p k u t b v g w t g v x l e g r t * u l f g p v f g T v g n b p v k u N W u a e k * v * e q v * g P b A u B b u o g o d t g f w e q o k * f g t * o w p * t b v k a p
- P t * u l f g p v f w e a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p g v r t * u l f g p v f w e q o k * f g u l p x g u k u g o g p v u g v f g u r b t v e k r b v k a p u f g P g w i g q v l p x g u v u a e k * v * e q v * g F t b p e g
- P t * u l f g p v f g F P F t b p e g
- S g r t * u g p v b p v r g t o b p g p v f g M b k m v I l b w e a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g T l e b x A t o p g F t b p e g
- S g r t * u g p v b p v r g t o b p g p v f g P g w i g q v l p x g u v b w e a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g P g w i g q v b p e l g p p g o g p v f * p q o o * g M b k m v F t b p e g
- S g r t * u g p v b p v r g t o b p g p v f g P g w i g q v b w e a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p g v b w e q o k * f b w f l v f g F b w t g e l b u a e k * v * e q v * g F t b p e g f g r w k u o b k
- A f o l p k u t b v g w t r t * u l f g p v f w e q o k * f g u p a o l p b v k a p u f g T a t h p b u a e k * v * e q v * g B g r i l s w g
- A f o l p k u t b v g w t g v o g o d t g f w e q o k * f g u e q o r v g u f g u T m v d r i k u g o g p v u P g w i g q v F t t g u F t b p e g
- A f o l p k u t b v g w t g v o g o d t g f w e q o k * f g i q w x g t p b p e g f g U k r g j b w C b r k b n A f x l u q t u F t b p e g
- M g o d t g f w e a p u g l n f g u w t x g k n b p e g g v f w e q o k * f l p x g u k u g o g p v f g T l i p b P t l o g A w t l e j g
- M g o d t g f w e a p u g l n f g u w t x g k n b p e g g v f w e q o k * f l p x g u k u g o g p v f g T l i p b D g x g r r o g p v A w t l e j g f g r w k u l w k r g v
- M g o d t g f w e a p u g l n f g u w t x g k n b p e g f g T a r b t g z a F t b p e g
- M g o d t g f w e a p u g l n f g u w t x g k n b p e g f g F l p b p e k t g W l t b w f T A T f g r w k u q e v d t g

- A f o l p k u t b v g w t f g P g w i g q v l p x g u v V K L v f S q A b w o g V p k
- A f o l p k u t b v g w t f g A u l b E o g t i g p e A A u k n b p e g H a r f l p i u P v g L v f T l p i b r q w t
- G * t b p v f g T a e k * v * C l k r g S q f q o F t b p e g

NAODAVU CHXUAX CPXTUDEU DETOI TEUAOO EU

GTPXQE UAFTAO

N * b p v

HPTUGTPXQE

- G * t b p v f g C H P G g u k a p F t b p e g l w s w g p a x g o d t g
- A f o l p k u t b v g w t g v o g o d t g f w e q o k * f g u t * o w p * t b v k a p u f g F b w t g e l b u a e k * v * e q v * g F t b p e g l w s w g p o b k
- S g r t * u g p v b p v r g t o b p g p v f g P g w i g q v l p x g u v b w e a p u g l n f g u w t x g k n b p e g f g P g w i g q v T A u a e k * v * e q v * g F t b p e g g v r t * u l f g p v f w e q o k * u t b v * i l s w g g v o g o d t g f w e q o k * H p b p e l g t g v f b w f l v l w s w g p l b p x l g t
- P t * u l f g p v f l t g e v g w t i * p * t b n f g P g w i g q v l p x g u v u a e k * v * e q v * g F t b p e g l w s w g p o b k

F P g u v w p g u a e k v e q o o w p g p v t g P g w i g q v l p x g u v A u g u v b p e l g p p g o g p v f p q o o g F F P l p x g u v g v r g F a p f u T v t b v i l s w g f g P b t v e k r b v k a p u f a p v n a d l g v u a e l n g u v n g z g t e l e g f g r b h a p e v k a p f g o g o d t g f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g T b t b p

- Sgr t*ugpvbvpv r gto bpgpv f g P g w i g q v l p x g u v r t* u l f g p v f g P g w i g q v l p x g u v A u g v u b p e l g p p g o g p v F F P l p x g u v F t b p e g l w u s w g p o b k
- Sgr t*ugpvbvpv r gto bpgpv f g P g w i g q v l p x g u v A u g v u r t* u l f g p v g v o g o d t g f w e q p u g l n f g u w t x g l n b p e g f g F l p b p e k t g G w k b w f T A T F t b p e g l w u s w g p o b k
- Sgr t*ugpvbvpv r gto bpgpv f g M b k n q v l F t b p e g b w e q p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g T l e b x A t o g p g l w u s w g p
- Mgo dtg f w e q p u g l n f g u w t x g l n b p e g f A C E M b p b i g o g p v T A F t b p e g l w u s w g p o b k
- Mgo dtg f w e q p u g l n f g u w t x g l n b p e g o g o d t g f w e q o k* f b w f k v g v o g o d t g f w e q o k* f g u t* o w p* t b v k a p u f g u p q o l p b v k a p u g v f g r b i q w x g t p b p e g f H g t o u l p v g t p b v k a p b n u q e k* v* e q v* g F t b p e g l w u s w g p l w l p
- Sgr t*ugpvbvpv r gto bpgpv f g M b k n q v l F t b p e g b w e q p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g T l e b x A t o g p g l w u s w g p o b k
- A f o l p k u t b v g w t g v o g o d t g f w N s q m d x n r d r h C s q t i r v d x n r C s q q n x i i f g D K T H H q r f l p i A G u q e k* v* e q v* g T w k u g l w u s w g p o b t u
- Sgr t*ugpvbvpv r gto bpgpv f g F F P l p x g u v F t b p e g b w e q p u g l n f b f o l p k u t b v k a p g v r t* u l f g p v f w e q o k* f g u t* o w p* t b v k a p u g v f g u p q o l p b v k a p u f g T b p g h F t b p e g l w u s w g p b x t l n



MeOd uèGYIMPV

Ahq mnydyi zv mh t i r h d r y

Ni q f v i y t v x r h i r y h z g s q m h d z h m i y h i x m u z i x

Ni q f v i h z g s q m m r s Â d y r y i g l r s p k r m g p q d y

Tbhtbp dqwrgxbtf f w G * p * t b n M b t v l b n W b r l p P b t k u F t b p e g

Nqo dtg f b e v l q p u T b h t b p f * v g p w g u

Nl&SdMbTQ& & j b Q d f L&Q& Qf Qj b d L&Q&

N* gp f g p b v l q p b r k * l t b p - b k u g
L b w t g p v G w l a n v g u v f l k n o * f g n i m e a r g
r q n A g e j p l s w g g v f g n i m e a r g f g u r q p v
P b t k u l g e j g v v k w r b l t g f w p D E A f g
o b e t q * e a p q o l g f g n v l p k g t u k * P b t k u l

I n f * d w g u b e b t t k t g b w o l p k u v t g f g u
F l p b p e g u g p e q o o g t g u r q p u b d r g
* p g t i l g u r b f l t g e v l q p f g r b P t * x k u l q p r v k u
e q o o g t g u r q p u b d r g A h t l s w g e g p v t b r g b w
u g t x l e g l p v g t p b v l q p b n f g r b f l t g e v l q p f w
U t * u a t E p l n g u v p q o o * e a p u g l m g t
v g e j p l s w g e j b t i * f g u s w g u v l q p u o b t k l o g u
r v k u f g u s w g u v l q p u d w f i * v o l t g u H p b p e k t g u
g v l p f w u t l g n g u b w e b d l p g v f w o l p k u t g f g
n i m s w k g o g p v f g u U t b p u r q t v u g v f w
L q i g o g p v

E p l n t g l q l p v r b C q o r b i p l g f g T b l p v
G a d b l p e q o o g f l t g e v g w t f w P r i b P e p
l n g u v p q o o * f l t g e v g w t f g n b e v l k k * A d t b u l k u
r q w t r b e a p u t w e v l q p r v k u g p f l t g e v g w t
f g u S * l t b e v l k t g u j b w g u r g t h a t o b p e g u g v
f l t g e v g w t f g n b e v l k k * F l v t g u u r b t v l e w r g u
r q w t r g u x * j l e w r g u f l g u g n E p l n g u v
p q o o * f * r i w * i * p * t b n r q w t r g B t * u l n
n A t i g p v l p g g v r g C j k k

D g u H p L b w t g p v G w l a n v g u v r g
f l t g e v g w t H p b p e k g t f w i t a w r g T b l p v G a d b l p
c e e g v k t g l n g u v * i b r g o g p v g p e j b t i g f g u
b e j b w u g v f g u u A u v o g u f l p h a t o b v l q p f w
i t a w r g

E p l n g u v p q o o * f l t g e v g w t f w r r g
M b v * t l b w z j b w g r g t h a t o b p e g r v k u
f l t g e v g w t i * p * t b n b f l a l p v f g r b C q o r b i p l g
T b l p v G a d b l p e j b t i * f w r r g M b v * t l b w z
j b w g r g t h a t o b p e g g v f g r b u r g t x k u l q p f g
n b e v l k k * P g t h a t o b p e g P r i b u l e u g p

D g u l n g u v f l t g e v g w t i * p * t b n
b f l a l p v f g r b C q o r b i p l g f g T b l p v G a d b l p
g p e j b t i g f g u T a r n w l a p u j b w g r g t h a t o b p e g
r b f l t g e v l q p f g u T A u v o g u f l p h a t o b v l q p r v k
* v b p v r b t l a g w t u t b w b e j * g

L b w t g p v G w l a n v b r r q t v g p a v b o o g p v b w
C a p u g l n f b f o l p k u t b v l q p u a p g z r g t v k u g g p
o b v k t g H p b p e k t g u g u e q o r * v g p e g u g v
g z r * t l g p e g u g p v b p v s w g f l k i g b p v
q r * t b v l q p p g n g v h a p e v l q p p g n f w p i t a w r g
l p f w u t l g n u f l o g p u l q p l p v g t p b v l q p b r g b l p u k
s w g o b v k t g f g o b v * t l b w z f g j b w g
r g t h a t o b p e g f l p f w u t l o r k u b v l q p g v f g
u A u v o g u f l p h a t o b v l q p

QTIOCIGAMEU ACVIYIV U Ea ETC EU HPTU DE MA UP CI V

■ Bywmi wvMdr dki vgv bf o l p k u t b v g w t f g u e l k v * u

NAODAVU EO CPXTU

GTPXQE UAFTAO

■ A f o l p k u t b v g w t f g T b h t b p u e l k v * e q v * g F t b p e g

HPTU GTPXQE

N * l p v

NAODAVU CHXU AX CPXTUDEU DETOI TEUAOO EU

GTPXQE UAFTAO

N * l p v

HPTU GTPXQE

■ N s r E E i g y x z i D m i g x s v r t * u l f g p v f w S m o M d r d k i q i r x C s q q n o i i
o g o d t g f w S i q y r i v d x r s d r h N s q m d x r s C s q q n o i i g v o g o d t g f w
C s v t s v d x i T s g r d p S i v t s r w h r m x e C s q q n o i i h i G v n h a i p N s v s r L x h
u e l k v * e q v * g l p f g l w u s w g p l w l p

■ A f o l p k u t b v g w t u w r r i l p v f g T b l p v G a d b l p A t e j l g u F t b p e g l w u s w g p l w l p

■ A f o l p k u t b v g w t f g E w t a K g t b C j l p g l w u s w g p l w l p

■ P v i w h i r x g v h m i g x s v f g T b l p v G a d b l p C g t b o l e u P r i b u l e u l p e T m v b u V p k u
l w u s w g p l w l p

■ P t * u l f g p v f w e a p u g l n f g T b l p v G a d b l p U o K K J b r a p l w u s w g p l w l p

■ P t * u l f g p v f g T b l p v G a d b l p U g e j p a r q i A T g t x l e g u F t b p e g F t b p e g
l w u s w g p o b t u T b l p v G a d b l p l p v g t p b v l q p b n D i l b n l U T g t x l e g u F t b p e g
l w u s w g p o b t u T b l p v G a d b l p C t k u b w z D * v g e v g w t u F t b p e g
l w u s w g p l w l p T b l p v G a d b l p P g t h a t o b p e g P r i b u l e u E w t a r g F t b p e g
l w u s w g p l w l p T b l p v G a d b l p C g p v t g D g S g e j g t e j g g v f * w m f g u
E w t a r * g p F t b p e g l w u s w g p l w l p T b l p v G a d b l p Q w b t v a T A T F t b p e g
l w u s w g p l w l p T b l p v G a d b l p C a b v l p i T a r n w l a p u F t b p e g l w u s w g p l w l p
T b x q l g S * l t b e v l k t g u F t b p e g l w u s w g p l w l p T b l p v G a d b l p
M b v * t l b w z C * t b o l s w u F t b p e g l w u s w g p l w l p T b l p v G a d b l p
C a p u w l p i l p h a t o b v l q p A p f O t i b p l a b v l q p F t b p e g l w u s w g p l w l p
T b l p v G a d b l p P g t h a t o b p e g P r i b u l e u F t b p e g F t b p e g l w u s w g p l w l p
V b r a t g h F t b p e g l w u s w g p l w l p T a e l k v * g w t a r * g p p g f g u r t a f w k u
t * l t b e v l k t g u T E P S F t b p e g l w u s w g p l w l p

■ A f o l p k u t b v g w t f g T b l p v G a d b l p D T I G t a w r g F t b p e g l w u s w g p o b t u
T b l p v G a d b l p C a t r a t b v l q p T m v b u V p k u l w u s w g p l w l p T b l p v G a d b l p
P g t h a t o b p e g P r i b u l e u C a t r a t b v l q p T m v b u V p k u l w u s w g p l w l p T b l p v
G a d b l p A d t b u l k u g u l p e T m v b u V p k u l w u s w g p l w l p T b l p v G a d b l p T a r b t
G b t f A w u t b r i b P v A L v f A w u t b r i g l w u s w g p l w l p T b l p v G a d b l p H k j
P g t h a t o b p e g T a r n w l a p u V m L l o l g f b p e l g p p g o g p v f * p a o o * g T b l p v G a d b l p
H k j P g t h a t o b p e g M b v g t l b n u V m L l o l g f S q A b w o g V p k l w u s w g p l w l p
T b l p v G a d b l p K K J b r a p l w u s w g p l w l p T b l p v G a d b l p
A f x b p e g f C g t b o l e u T j b p i j b k C q L v f C j l p g l w u s w g p l w l p
C b t d a t w p f w o V g p w t g u l p e T m v b u V p k u l w u s w g p b x t l n P j a g p l z
C a b v l p i S g u q w t e g u l p e T m v b u V p k u l w u s w g p b x t l n T b l p v G a d b l p
H A e q o r L r e T m v b u V p k u l w u s w g p b x t l n F r w q e b d t a p C q o r a p p g p u l p
T m v b u V p k u l w u s w g p b x t l n f g F b t g e r b P t a f w e u L v f S q A b w o g V p k
l w u s w g p l b p x l g t T b l p v G a d b l p P g t h a t o b p e g P r i b u l e u S g p e a n L l o l g f
S q A b w o g V p k l w u s w g p l b p x l g t

■ P v i w h i r x C i r i n j E E i g y x z i O j j r i g i v g v D i t g e v a t f g a g p r w t g C a t r a t b v l q p
T m v b u V p k u l w u s w g p b x t l n a g p r w t g A o g t l e b u l p e T m v b u V p k u
l w u s w g p b x t l n

■ C i r i n j E E i g y x z i O j j r i g i v g v D m i g x s v f g T b l p v G a d b l p T a r b t G b t f L L C T m v b u
V p k u l w u s w g p b x t l n

■ P t * u l f g p v f w e a p u g l n f b f o l p k u t b v l q p f g T g r t l v r i b T P A l v r i g
l w u s w g p o b t u

■ P v i w h i r x C i r i n j E E i g y x z i O j j r i g i v f g P j a g p l z C a b v l p i S g u q w t e g u l p e
T m v b u V p k u l w u s w g p l b p x l g t a v g e j L L e T m v b u V p k u
l w u s w g p l b p x l g t



Zpi I uèINBETV

Ahq mmydyi zv

Ni q f vi hz gs q r mrs Âdyar yi gl r s p k m g p q dy

Ipur gevqap i *p* tbrg f gu bto *gu Ato go gpv dqwrgxbtf f w G* p* tbnMbtvbnWbrlp
Pbtlu Ftbpeg

Nqo dtg f bevqpu Tbtbp f *vgpwgu N A

NlêSdMbTUD& ðj bQdfLbQ& ðj b dWZ OQ

N* gp f g pblvqpbw* ltbp-bkug Wlpegpv lo dgtv guv lpi *plgwt
i *p* tbn f g erbuug gzegr vlqppgmg f g nAto go gpv f l r n o * f g n"eqrg
r qnÂvej pls wg gv f g nENTUA Inguv bpekgp bwf kgtw f wegpytg f gu j bwgu
*wf gu f g nAto go gpv

Inb f *dw* ub ebttk tg ù rb Dltgevqap i *p* tbrg f g nbto go gpv DGA gp
bwqwt f g rb eqpf wkug f gu r tqi tbo o gu f l tgevgtw f w r tqi tbo o g
PS G r quvgu tbf lq r qwt nbto *g f g vgtg f gu r tqi tbo o gu SIUA gv
xbtktubvqap SIUA r wku f l tgevgtw f w r tqi tbo o g Cj bt Lgergte r qwt rb
Ftbpeg gvr qwt rgu "o ltbu btbdu wplu

Ep Wlpegpv lo dgtv f gxlpgv f l tgevgtw f g n* vbdruugo gpv vgej pls wg
f g Bqwti gu ej bti * r nru r btlvwrk tgo gpv f g ngzr gtvkug gv f gu guubku gp
o bvk tg f g r Âtqvgej plg f btlvwtkg gv f g uÂuv o gu f g o kuukgu vgttgutgu

Ep In guv pqo o * btej kgevgt f g uÂuv o g f g hqtegu gp ej bti g
f qtkgpytg gv r kqvgt rgu *wf gu r tqur gevkgu f guvlp* gu ù r t* r btgt rgu
bto go gpvu gv uÂuv o gu f bto gu hwtu f g nbto *g f g vgttg

Ep Inguv pqo o * ej bti * f g o kuukap hapevqap vgej pls wg bwr t u
f g nbf lqlpv bw f *r i w* i *p* tbn r qwt nbto go gpv r qwt f g xgplk gp
f l tgevgtw f w Tgtxleg f gu r tqi tbo o gu f bto go gpvu vgttgutgu
TPASU

Ep In f gxlpgv * i brgo gpv f l tgevgtw f w Tgtxleg f gu r tqi tbo o gu
f qdugtubvqap f g v"r eqo o wplebvqap gv f lphqto bvkp TPOUI f g rb DGA

Ep Inguv ej bti * f g o gwtg gp r rbeg rb f l tgevqap vgej pls wg f g rb
DGA f qpv lngp buwtgtb rb f l tgevqap

Inb *v* pqo o * gp lwlp f l tgevgtw i *p* tbnf lqlpv f g rb DGA

Lg "t ugr vgo dtg In guv pqo o * lpur gevgtw i *p* tbn f gu bto *gu
Ato go gpv

Inguv pqo o * eqo o kuubktg f w i qwxgtpgo gpv bweqpuglnf bf o lpkutbvqap
f g rb Fqpf bvkp f g n"eqrg PqrÂvej pls wg bxge gltgv bw o btu

Wlpegpv lo dgtv br r qtvq gp r btlvwrk bw Capugln f bf o lpkutbvqap ub
eqppbkuubpeg f gu r tqf wku gv o btej *u f w Gtqwr g pqvbo o gpv uqp
gztvkvug f bpu rg f qo blpg f g rb D* hgpug blpuk s wg uqp gztvkvug gp
o bvk tg f g utbv* i lg

QTIOCIQAMEU ACVIYIV U EaETC EUHPTUDE MA UP CI V

■ Ipur gevgtw i *p* tbnf gu bto *gu Ato go gpv

NAODAVUEO CPXTU

GTPXQE UAFTAO

■ Af o lpkutbvgtw f g Tbtbp uqek v" eqv" g
Ftbpeg

HPTU GTPXQE

■ G* tbpv buuqek f g EDW Ftbpeg
■ Cqo o kuubktg f w i qwxgtpgo gpv bw eqpugln
f bf o lpkutbvqap f g rb Fqpf bvkp f g n"eqrg
PqrÂvej pls wg Ftbpeg

NAODAVU CHXU AX CPXTU DEU DETOI TEUAOO EU

GTPXQE UAFTAO

N* bpv

HPTU GTPXQE

N* bpv



Fehp uul MECPTZAIUET

Ahq mnydyi zv mh t i r h d r y

Ni q f vi hz gs q n h dzhrai yhi x m u z i x

Alt Lls wlf g TA s w b k f O t u b A P b t k u F t b p e g

Nqo dtg f bevkpu Tbtbp f * v g p w g u

NLkSdMbTUD& Xj bQdfLkQZf Xj b dWZ OQ

N* g gp f g p b v k p b r k v* H t b p - b l u g F b d l g p p g L g e q t x b k l u g t
g u v l p i * p l g w t e l k l n f g n* e a r g p b v k p b r g f g u r q p w g v
e j b w u u* g u

Emg f* d w g u b e b t t k t g g p u r b T q e k v* G* p* t b r g b w u g l p
f b d q t f f w f* r b t v g o g p v F l p b p e g o g p v f g r t q l g u r w k u
F w l q p u b e s w k u l q p u E m g t g l q l p v r b B b t e r b A u B b p s w g g p
e q o o g h q p f* f g r q w a q k g p e j b t i g f w f* r b t v g o g p v L B O
P b t k u F l p b p e g o g p v f b e s w k u l q p u P b t k u L q p f t g u E p
g m g f g x l g p v f l t g e v g w t b f l q l p v f g r b B b p s w g f w L q w k t g G t q w r g
U b k w l p i g t

Emg t g l q l p v r g i t q w r g E u l k r a t g p u g r v g o d t g g p v b p v s w g
f l t g e v g w t f w D* x g r a r r g o g p v E p l b p x l g t g m g g u v
p q o o* g f l t g e v g w t H p b p e l g t g v f g u u A u v o g u f l p r a t o b v k p
f E u l k r a t A o* t l s w g b x b p v f g f g x g p k f l t g e v g w t H p b p e l g t f w
i t q w r g E u l k r a t g p l b p x l g t r w k u f l t g e v g w t f g r b T v t b v* i l g
g v f g u A e s w k u l q p u f w i t q w r g E u l k r a t g p l b p x l g t

E p H p F b d l g p p g L g e q t x b k l u g t t g l q l p v A l t L l s w l f g g p D g
u g m g g u v f l t g e v g w t H p b p e l g t f w i t q w r g A l t
L l s w l f g E m g g u v b e w g m g o g p v f l t g e v g w t i* p* t b n b f l q l p v g p
e j b t i g f w D* x g r a r r g o g p v f w t b d r g f g u b h b k t g u r w d r l s w g u g v
l p v g t p b v k p b r g u b l p u k s w g f g u r t q i t b o o g u u q e k v b w z E m g g u v
* i b r g o g p v g p e j b t i g f w T g e t* v b t l b v G* p* t b n E m g g u v o g o d t g
f w e q o k* g z* e w l h f A l t L l s w l f g f g r w k u

E m g g u v b f o l p k u t b v g w t f g T b p q l k f g r w k u o b k g v
r t* u l f g p v g f w e q o k* f b w f k f g T b p q l k f g r w k u o b k

F b d l g p p g L g e q t x b k l u g t b r r a t v g g p r b t v l e w l g t b w C q p u g l n
f b f o l p k u t b v k p u a p g z r* t l g p e g b e s w k u g i t e e g u u g u
f l h t t g p v u r q u v g u v b p v g p F t b p e g s w u n* v t b p i g t b w u g l p f g
i t q w r g u l p w u t l g u l p v g t p b v k p b w z u a p g z r g t v k u g f g f l t g e v g w t
H p b p e l g t b l p u k s w g u a p g z r* t l g p e g f b f o l p k u t b v g w t E m g
b r r a t v g* i b r g o g p v u g u e q o r* v g p e g u g z r* t l g p e g u g v u a p
q w x g t w t g u w t r g u b w t g u o k u l q p u g v t g u r q p u b d k i v* u f w p
e q p u g l n f b f o l p k u t b v k p p a v b o o g p v f b p u r g f q o b l p g f g r b
u t b v* i l g f g r b v t b p u k l q p* p g t i* v l s w g f w e a p v t r g f g u
t k u s w g u g v f g u v t b p u b e v k p u H p b p e k t g u g v r t q l g u f g i t b p f g
b o r r g w t b l p u k s w g u w t r g u s w g u l q p u f g f* x g r a r r g o g p v
f w t b d r g S T E

QTIOCIQAMEUACVIYIV UEaETC EU HPTUDE MAUPCI V

■ D l t g e v g w t i* p* t b n b f l q l p v g p e j b t i g f w D* x g r a r r g o g p v
f w t b d r g f g u b h b k t g u r w d r l s w g u g v l p v g t p b v k p b r g u b l p u k
s w g f g u r t q i t b o o g u u q e k v b w z g v T g e t* v b t l b v G* p* t b n
f A l t L l s w l f g

NAODAVU EO CPXTU

GTPXQE UAFTAO

■ A f o l p k u t b v g w t f g T b t b p u q e k v* e q v* g F t b p e g

HPTUGTPXQE

■ A f o l p k u t b v g w t g v r t* u l f g p v g f w e q o k* f b w f k f g T b p q l k
u q e k v* e q v* g F t b p e g
■ E E i g y x z i W g i P i w h i r x f A l t L l s w l f g l p v g t p b v k p b n
C q t r q t b v k p T m v b u V p k u
■ A f o l p k u t b v g w t f A l t L l s w l f g l p v g t p b v k p b n F t b p e g f g
U j g H A f t q i g p C q o r b p A F t b p e g f A o g t l e b p A l t L l s w l f g
H q r i l p i u l p e T m v b u V p k u f A l t L l s w l f g F l p b p e g

NAODAVU CHXUAX CPXTU DEU DETOI TEUAOO EU

GTPXQE UAFTAO

N* b p v

HPTUGTPXQE

■ P t* u l f g p v f A l t L l s w l f g V T L L C T m v b u V p k u l w u s w g p
p q x g o d t g
■ A f o l p k u t b v g w t f A l t L l s w l f g E b u g t p E w t a r g F t b p e g
l w u s w g p l w p
■ A f o l p k u t b v g w t f g n A N T A A u u q e l b v k p N b v k p b r g f g u
T q e k v* u r b t A e v k p u F t b p e g l w u s w g p l w p
■ P t* u l f g p v f l t g e v g w t i* p* t b n f A l t L l s w l f g F l p b p e g
F t b p e g l w u s w g p u g r v g o d t g
■ A f o l p k u t b v g w t f A s w b n p i l p v g t p b v k p b n F t b p e g l w u s w g p
q e v q d t g f A l t L l s w l f g X g r i l p i T A l w u s w g p q e v q d t g
g v f g T O A E O T q e k v* f O z A i p g g v A e* v A n p g
f E z v t* o g O t l g p v F t b p e g l w u s w g p f* e g o d t g



Deup sNAdAMWATIN

Ahq mmydyi zvvi t v xi r y d r y p x x d q d v m x

Ni q f vi h z g s q m h i x r s q m d y m r x i y h i x v q z r v d y m r x

Tbhtbp Aktetbhv Epi lpgu Dkklqap f g r b Qwbrk* f w Ptqi t u g v f g r b Utbpqhato bvlqap Dk klbrg
™Vodrkugo gpv f ™xtA Cqtdgln Swg HgptkAwi wuvg Dgudtw tgu B P ™xtA Cgf gz
Ftbpeg

Nqo dtg f bevlqpu Tbhtbp f *vgpvgu

NlSdMbTlW& Xj bQdfLbQXf Xj b dWZ OQ

N* gp f g p b v l q p b r k* l t b p - b k u g D b p l g n M b a b n v b t l o g u v
v k w r b k t g f w p f q e v q t b v f g i * q r q i l g V p k g t u k v* f g T v t b u d q w t i
f w p f l r n o g f * w f g u u w r * t l g w t g u u r * e l b r k u* g u g p i g u v l q a p I A E
f g P b t k u f w p f l r n o g f * w f g u u w r * t l g w t g u u r * e l b r k u* g u g p
i g u v l q a p f g u t g u u q w t e g u j w o b l p g u I A E f g P b t k u g v f w p
B y v m i w w C i w x j m g d x i A o g t l e b p V p k g t u k v A q h P b t k u

D b p l g n M b a b n v b t l o g u v u b r b t k* f w G t q w r g f g r w k u b p u

I n f * d w g u b e b t t k t g g p v b p v s w g t g u r q p u b d r g b u u w t b p e g
s w b r k* e j g a T b h t b p U t b p u o k u l q a p T A u g o u g z H k u r b p q
T w l a b I n l p v i t g g p T b h t b p C a p u w n k p i g p v b p v s w g
e q p u w n b p v r w k u o b p b i g t

E p l w k p I n l p v i t g r b f l t g e v l q a p D* o b t e j g f g r t q i t u f g r b
f k k l u k a p f g u o q v g w t u o k k u b k t g u f g T b h t b p A k t e t b h v E p i l p g u g p
s w b r k* f g B p l g o B i p x r w k u f g M d w i v B p l g o B i p x

D b p l g n M b a b n v b t l o b r r q t v g p a q v b o o g p v b w C a p u g l n
f b f o l p k u v t b v l q a p u b x k u l q a p g p s w b r k* f g u b r b t k* g v u b
e a p p b k u u b p e g f w G t q w r g g v f g u g u o b t e j * u

QTIOCIQAMEU ACVIYIV UEaETC EU

- M d w i v B p l g o B i p x b w u g l p f g r b f l t g e v l q a p f g r b Q w b r k*
f w P t q i t u g v f g r b U t b p u h q t o b v l q a p D k k l b r g f g T b h t b p
A k t e t b h v E p i l p g u

NAODAVUEO CPXTU

GTPXQE UAFTAO

- A f o l p k u v t b v g w t f g T b h t b p u q e k* v* e q v* g F t b p e g
t g r t* u g p v b p v r g u u b r b t k* u g v o g o d t g f w e q o l k*
f g u p q o l p b v l q a p g v f g u t* o w p* t b v l q a p r b t v l g
t* o w p* t b v l q a p

HP TUGTPXQE

NAODAVU CHXUAX CPXTU DEU DETOI TEUAOO EU

GTPXQE UAFTAO

N* b p v

HP TUGTPXQE

P t* u l f g p v f g C O T A F I w u s w g p b q v



Ge&g r Q MAVA

Ah q m n y d y z v g l d v k h z x z n n i x u z i x y r x g p q d y r a z i x m h t i r h d r y

N i q f v i y t v x r h i r y h z g s q m m r s A d y r y i g l r s j s k r n g p q d y

N i q f v i h z g s q m h i x r s q m d y r x i y h i x v q z r v d y r x

T b t b p d q w r g x b t f f w G * p * t b n M b t v b n W b r i p

P b t k u F t b p e g

N q o d t g f b e v l q p u T b t b p f * v g p w g u

N l e S d M b T U & Q j b Q d f L e Q d f Q j b d U Z O Q

N * g p f g p b v l q p b r k * l t b p - b l u g P b v t l e m P * r b v b g u v b p e l g p * n x g f g n * e a r g r q n A v e j p l s w g r t q o q v l q p g v b q d v g p w v p f k r n o g f l p i * p l g w t f g n * e a r g p b v l q p b r g f g u r q p w g v e j b w u u * g u l n g u v v k w r b k t g f w p f q e v q t b v g p u q e l q * e a p q o l g f g n * e a r g f g u j b w g u * w f g u g p u e l g p e g u u q e l b r g u

I n t g l q l p v S g p b w r v g p e q o o g e j g h f b v g r i g t u n w l p g f g F r i p u c e r b t v t f g l n e a p v t l d w g u r b e t * b v l q p f g r b U y l p i q g v q e w r g f l t t t g p v g u r q u l k a p u f b p u n l p i * p l g t l g f q p v l n f g x l g p v r g f l t g e v g w t g p b p p * g q l n g p v t g b w e q o k * f g f l t g e v k a p f g S g p b w r v D u r b u k i p b w t g f g n b n t b p e g g p v t g S g p b w r v g v N k u u b p g p n A n t b p e g P b v t l e m P * r b v b t g l q l p v N k u u b p u U a n A q g p v b p v s w g f l t g e v g w t i * p * t b n b f l q l p v g p e j b t i g f w r r b p f w r t q f w k f w f g u l i p g v f g u r t q i t b o o g u l n g p v t g b r a t u b w e q o k * g z * e w l k f g N k u u b p g v b w f l t g e v q l t g f g n A n t b p e g E p f g t g v q w t e j g a S g p b w r v P b v t l e m P * r b v b g u v p q o o * f l t g e v g w t i * p * t b n b f l q l p v f w r r b p f w r t q f w k g v f g u r t q i t b o o g u g v g p v t g b w e q o k * g z * e w l k D q e v a d t g u b x t k n P b v t l e m P * r b v b g u v f l t g e v g w t i * p * t b n f * r t i w * b w z q r * t b v l q p u f w i t q w r g S g p b w r v i t q w r g s w l n s w k v g g p b q v

D g u g r v g o d t g u l w k a g v l n g u v x l e g r t * u l f g p v g z * e w l k g v C l n i j A y x s q s x z i O j j r g i v f g T b r g u h a t e g e q o l n b r q w t o k u l q p f g o g w t g u g z * e w l q p r b u t b v * i l g f g T b r g u h a t e g e q o g v f g r t q r a u g t u g u v e j p a r a j l g u b w a q w t f g u t * u g b w z u q e l b w z f g r b o q d l k * g v f w g s y h g s q t y x m k b w u g l p f g n l p f w u t l g b w a q o q d l k g

E p l w k a g v l n e t * g M g v b C a p u w n l p i L L C u q e k * v * f g e a p u g l n f q p v l n g u v r g r t * u l f g p v l n u g t * l p u v b r g u P b t k u g p l w k a g v

D g r w k u f * e g o d t g P b v t l e m P * r b v b g u v o g o d t g f g n A e b f * o l g f g u U g e j p a r a j l l g u u q e k * v * u b x b p v g l t b p - b l u g h a p f * g f b p u r g d w f * e r b k t g t r b u q e k * v * u w t r g o g l a g w t w u b i g f g u v e j p a r a j l l g u

P b v t l e m P * r b v b b r r q t v g p a v b o o g p v b w C a p u g l n f b f o l p k u t b v l q p u a p g z r * t l g p e g f g f l t k g b p v f g i t a w r g u l p f w u t l g r u l p p a x b p w u g v v e j p a r a j l s w g u u f l o g p u l q p l p v g t p b v l q p b r g b l p u k s w g u a p g z r g t v u g g p o b v k t g f g u t b v * i l g f g e a p u g l n g v f l p f w u t l b r k u b v l q p p a v b o o g p v u n t g f g r b t * f w e v l q p f t b u l s w g f g u * o k u l q p u f g i b a u g h t g v f g u g t t g f g n * r g e v t l k e b v l q p g v f w f l k k o n

Q T I O C I Q A M E U A C V I Y I V U E a E T C E U H P T U D E M A U P C I V

- C a p u w n b p v M g v b T v t b v g i A C a p u w n l p i
- A f o l p k u t b v g w t f g u q e k * v * u

NAODAVU EO CPXTU

G T P X Q E U A F T A O

- A f o l p k u t b v g w t f g T b t b p u q e k * v * e q v * g F t b p e g

H P T U G T P X Q E

- A f o l p k u t b v g w t f g
 - O t b p q F t b p e g
 - W w L q i F t b p e g
 - M a d k k i b F t b p e g

NAODAVU CHXU AX CPXTU DEU DETOI TEUAOO EU

G T P X Q E U A F T A O

N * b p v

H P T U G T P X Q E

P t * u l f g p v f g M g v b C a p u w n l p i L L C T M v b u V p k u l w u s w g p l w k a g v

**Uvxop dYTRYlcAH**

Ahq m n n d y z v m h t i r h d r y

Ni q f vi hz gs q r h dzh r i yhi x m u z i x

CGG b x g p w g C b t p q v M b u u A F t b p e g

Nqo dtg f b e v k p u T b t b p f * v g p w g u

NlSdMbTUD&Xj bQdfUeQXfXj b dUZOQ

N* g gp Tqrjlg awtswAbj guv f g p b v k p b r k u H t b p - b k u g g v bo * t l e b l p g E n g g u v f k n o * g f g n " e a n g e g p v t b r g P b t k u g v w k w b l t g f w p o b u v g t g p b p b r A u g p w o * t l s w g f g n v p l x g t u k r P l g t t g g v M b t l g C w t l g P b t k u W b l p u k s w g f w p o b u v g t g p A i v s t d g i i r k m i i w n k f g n V p l x g t u k r f w C q r q t b f q

E n g f * d w g u b e b t t k t g e j g â T e j n w o d g t i g t g p g p v b p v s w l p i * p l g w t g p i * q r j A u l s w g E n g q e e w r g t b f g o w n k r r g u r q u k l k a p u g p t g e j g t e j g f * x g r q r r g o g p v g v h b d t l e b l k a p g p F t b p e g g v b w z " m v b u V p l u b x b p v f g r t g p f t g r b f l t g e v k a p i * p * t b r g f g r b t * i k a p A o * t l s w g r b v l p g T w f g p d b u * g û S k q f g J b p g l t q E n g u g t b g p u w k g f l t g e v g w t i r q d b n f g u S g u u q w t e g u j w o b l p g u r q w t r g u u g t x l e g u r * v t q r l g t u f g û r w k u f l t g e v g w t f g u T â u v o g u f l p h q t o b v k a p f w i t a q w r T e j n w o d g t i g t û P b t k u f g û E n g r t * u k f g t b g p u w k g r g f y w m i w n k p s f d p T e j n w o d g t i g t D b v b C a p u w n l p i T g t x l e g u d b u * g û H q w u v a p f g û

T q r j l g a w t s w A b j b t g l q p v r g G t a w r g C G G r g H x t l g t g p v b p v s w g T i r n v E E i g y x z i W i g i P v w h i r x G * q r q i l g G * q r j A u l s w g S * u g t x q l t G G S L g * u g r v g o d t g g n g g u v p q o o * g C l i n j O t i v d x n k O j j r g i v g p e j b t i g f g u h a p e v k a p u U g e j p a r q i l g g v E z e g m p e g q r * t b v k a p p g m g i r q d b r g g p r n w u f g u b t g u r q p u b d l k r q r * t b v k a p p g m g f g u r i k p g u f g r t a f w k u f w u g i o g p v G G S E n g g u v o g o d t g f w e q o l w * g z * e w t h f w i t a q w r g C G G

L g p a x g o d t g T q r j l g a w t s w A b j g u v p q o o * g r b t b t t " v o l p k u v * t l g n o g o d t g f w C a p u g k n p b v k a p b n f g n l p f w u t l g

D g r w k u r g b x t l n T q r j l g a w t s w A b j g u v D k t g e v g w t i * p * t b n g v b f o l p k u t b v g w t f g C G G T A

T q r j l g a w t s w A b j b r r a t v g p a v b o o g p v b w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p u a p g z r * t l g p e g f g f l k i g b p v g f g i t a q w r g p l f w u t l g n u f * s w k r g o g p w g v f g u g t x l e g u l p p a x b p v u g v g e j p a r q i l s w g u û f l o g p u l a p l p v g t p b v k a p b r g u a p g z r * t l g p e g g v u b e w n w t g l p v g t p b v k a p b r g u a p g z r g t v k u f * x g r q r r * g f b p u f l k g t u g u r q u k l k a p u h a p e v k a p p g m g u g v q r * t b v k a p p g m g u b l p u k s w g u b e q p p b k u b p e g f g n A o * t l s w g f w N a t f g v f g n A o * t l s w g r b v l p g

**QTIOCIQAMEUACVIYIV UEaETC EU
HPTUDE MAUPCI V**

■ D k t g e v g w t G * p * t b n f g C G G T A

NAODAVU EO CPXTU**GTPXQE UAFTAO**

■ A f o l p k u t b v g w t f g T b t b p u q e k v * e q v * g F t b p e g

HPTUGTPXQE

- D k t g e v g w t G * p * t b n g v b f o l p k u t b v g w t f g C G G T A u q e k v * e q v * g F t b p e g
- A f o l p k u t b v g w t f g B b â g b p C q t r " m v b u V p l u
- A f o l p k u t b v g w t g v o g o d t g f w e q o l w * f b w f l w f g U g e j p k F M C u q e k v * e q v * g F t b p e g

**NAODAVU CHXUAX CPXTU
DEU DETOI TEUAOO EU****GTPXQE UAFTAO**

N * b p v

HPTUGTPXQE

- A f o l p k u t b v g w t f g P g v t q r g w o E f i g L v f S q â b w o g V p k l w u s w g p l w l p
- T i r n v E E i g y x z i W i g i P v w h i r x f g C G G T g t x l e g u V T l p e " m v b u V p l u l w u s w g p o b t u
- D k t g e v g w t i * p * t b n f * n i w * f g C G G T A u q e k v * e q v * g F t b p e g l w u s w g p l b p x l g t

Cs q t y i r g i x d z x i m h z Cs r xi r p h d h q m n y d y n r

Lgu v b d r g b w z e k b r t u u A p v j * v k u g p v n g z r g t v k u g g v r b f k g t u k *
f g u e q o r * v g p e g u f g u b f o l p k u t b v g w t u I n g p t g u u q t v s w g r b
e q o r q u k l a p f w C a p u g k n g u v t l e j g f w p g f k g t u k *
f g z r * t l g p e g u f b p u f k t i t g p v u u g e v g w t u f b e v k k * g v
f g z r g t v k u g f b p u f g u f q o b l p g u x b t k u r g t o g w b p v f g
t * r q p f t g b w z g p l g w z u t b v i l s w g u g v f g r g t h q t o b p e g u f g
T b t b p P b t b k g w t u f g u b f o l p k u t b v g w t u u q l v
u w t g v f g u b f o l p k u t b v g w t u l p f * r g p f b p v u u w t

q p v g h t g e w * w p g r b t v l g f g r g w t e b t t k t g u n l p v g t p b v k a p b n
l p f * r g p f b o o g p v f g r b s w g u k a p f g r g w t p b v k a p b r i v *

C g w g o b v t l e g f g z r g t v k u g u g v f g e q o r * v g p e g u g u v u w k l g g v
t g x w g r b t r g e q o k * f g u p q o l p b v k a p u g v f g u t * o w p * t b v k a p u g v
r b t r g C a p u g k n f b f o l p k u t b v k a p p q v b o o g p v r q w t r b
f * v g t o l p b v k a p f g u r t q l k u u l f g p v k l g t f b p u r g e b f t g f g
n * x q r w k a p f g r b e q o r q u k l a p f w e a p u g k n

E à t i y n i i y h n i v x n h i x g s q t y i r g i x h i g l d u z i d h q m n y d y z v

NéÉ ŌuÀsuŌuàààÀsààÉÀŌuÉqŌuàç? ŌuŌuàéuŌs uŌuÉqŌuàŌuàç» ÀÀŌuàŌuàçŌuàç t q A Ō ç A u t z è u Ō z à t u à Ō u s à u ç Ō u à à ç q s à z è z à Ō	X È » r Ō à ç q t » À À Ō u à Ō u à ç Ō Ō
l p f w u t l g b * t a p b w k s w g	■■■■■■■■■■
A w t g u l p f w u t l g u	■■■■■■■■■■
l p p q x b v k a p S U D * x g r q r r g o g p v l p i * p l g t l g	■■■■■■■■■■
C b t t k t g g v g z r * t l g p e g l p v g t p b v k a p b r g	■■■■■■■■■■
T v t b v i l g e q p e w t g p e g g v M A	■■■■■■■■■■
F l p b p e g g v e a p v t r g f g i g u k a p	■■■■■■■■
D k k b n N q w x g n r g u v g e j p a r t i l g u	■■■■■■
G q w x g t p b p e g g v t * o w p * t b v k a p u	■■■■■■■■■■
S g u u q w t e g u j w o b l p g u S T E	■■■■■■■■■■

QôÊwàè âw&w& êvââ è &wâ&ÉC Ê èvÈuâ&w&z sÔéw&vC È âèàsèwèà

	hEÜÜ V sÄÄÜÜ	Y ^{zeuÜ} JÄt Öz Ü	JÄÄu JçruÜ	V qÜs Jçr Ü	Q ° Äu ZçÜÜ° Z ÄauÜ	ZqÜsç Ku [°] ÄxuÜ	cà ÉyqÄzu KuÜÄzuÜ	QuÜs Lyqz [°] Èç	SuqÄ3ÜÜç Lyq [°] uqç	V ÈÄçü & ÈyuÄ
EÊw yð ui l kfuÄspükçÄp A ywufçäçl l àUwäp s										
■ A* tqpbwks wg gv Tr bvlbn	Y	Y	Y	Y				Y		Y
■ Ezr * tlgpeg f bpu f bwtgu lpf wutlgu										
■ Awqo qdkg	Y		Y							
■ D* hgpug	Y	Y						Y		
■ [™] pgti lg	Y					Y	Y			Y
■ Nbxbn							Y			
■ Awtgu		Y M*f lku Cqo o wplebvkp					Y Fgttqxlbktg			
EÊw yð ui l kfuÄk fçÄl ÄÄ i ä çyÄk fi äEpä										
■ Finance, Banque, Assurance, gestion de participations	Y				Y		Y			Y
■ Études et conseils									Y	Y
■ Informatique, Télécoms					Y		Y		Y	
■ Nouvelles technologies					Y				Y	
■ Services gouvernementaux (État)	Y	Y					Y			
■ Autres								Y Telgpeg gv gpugk pgo gpv		
EÊw yð ui l : sluä yufäpufs										
■ Ezr * tlgpeg gvebttk tg ü nlpvgtpbvkpbn bw f grü f g rb pbvkpbrk [°]	Y		Y		Y	Y	Y		Y	
EÊw yð ui l kl NfukfäpÄ ÄÄvi fççÊ GvçÉl yufui l l àNfufnl t l uä										
■ Dklk gbpwu o bpf bvbktgu uqelbwz f g uqek [°] v [°] u eqv [°] gu Pt* uk gpv DG DGD	Y	Y								
■ Af o lpkwtbvgwtu f g uqek [°] v [°] u eqv [°] gu	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y
■ Dklk gbpwu f g uqek [°] v [°] u pqp eqv [°] gu	Y	Y			Y	Y			Y	Y
■ Af o lpkwtbvgwtu f g uqek [°] v [°] u pqp eqv [°] gu	Y	Y			Y	Y		Y	Y	Y
■ Gqwxgtpbpeg gvt* o wp* tbvkpu	Y			Y	Y	Y	Y		Y	Y
■ Oti bpkubvkp gv o bpbi go gpvf g Gtqwr gu	Y	Y			Y	Y		Y		Y
EÊw yð ui l lut f äp y kl Ääyà np län A										
■ Tvübv [°] i lg gpçktappgo gpveqpewtgplgn	Y	Y			Y	Y	Y		Y	Y
■ Fwukpu Äes wkukpu	Y	Y					Y			Y
apäpu fi äpuuf yfç										
■ Wkukp gv utbv [°] i lg bevqppbtlbrg	Y						Y			Y
■ Wkukp f wp ubrbtk [°] qwubrbtk [°] bevqppbktg			Y	Y				Y		
EÊw yð ui l Fpifui l l àCvuÄpç										
■ Flpbpeg Pgthqto bpeg eqpuwnlpi gveqpv [°] rg f g i gukq	Y	Y	Y				Y		Y	Y
EÊw yð ui l luuvÉfäpu Tli ol yi ol Vi iouvsnp D Élsrwlt l uä l à lun up yð										
■ lppqxlvkq Sgej gtej g Ugej pqrqi lg		Y							Y	
■ Pgthqto bpegu gv f * xgrqr r go gpwu lpf wutlgu qr * tbvkpu lpi * plgtlg		Y	Y	Y				Y		
Dmpäçs OvçÉl sÄ ÄVi iouvsnp Ä					Y		Y		Y	
■ lphqto bvs wg pwo * tks wg f k kbn										
EÊw yð ui l Cvt t l yi fçç Nfyrl äpun										
■ Cqo o gteg o btrgwlpi bej bv p* i qeg f kwtldwkq		Y	Y		Y					
EÊw yð ui l TH EUG TUE										
■ SH Sguuqwtegu j wo blpgu		Y		Y		Y		Y	Y	
■ ETG STE gpçktappgo gpv uqelbn uqek [°] vbn	Y			Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y

	Mt zuÔ MÈ» qÀxu	UqçÔuÀà PçZ«Èà	f zÀsuÀà Rè ruÔ	Qgr zuÀÀu UusÈÔeqzÀuÔ	MqÀzu° V qûq«qûÔ»	Z qàÔs« Z qàq	bÈruÔ ZuçxuÈà	cÈËy zu j çÈËçzûqy
EÊw yþ ui l kfuÂspıkçÂyþ A yvufçâxçl l àÂw fâçs								
■ A* tqpbwks wg gv Tr bvlbn	Y	Y	Y		Y		z	Y
EÊw yþ ui l kfuÂk fçâml ÂpıkçÂyþ Â								
■ Awqo qdkg		Y				Y	Y	
■ D* hgpug			Y		Y			
■ Epgti lg		Y		Y		Y		Y
■ Nbxbn								
■ Awtgu		Y		Y Tbpv*				
EÊw yþ ui l kfuÂk fçâml ÂÂi à çyÂk fi àËèà								
■ Flpbpeg Bbps wg Auuwtppeg i guvqap f g r bvlèk bvlqpu	Y	Y		Y			Y	
■ TMwf gu gv eqpugku						Y		
■ lphqto bvlè wg U* f eqo u		Y						Y
■ Nqwxgrgu vgej pqrqi lgu						Y		
■ Tgtxlegu i qwxgtppo gpwbz TMlvb			Y					
■ Awtgu								
EÊw yþ ui l : stuàl yuf àpuf s								
■ Ezr * tlgpeg gv ebttk tg û nlpvgtpbvlqpb bw f grû f g r bvlqpbvlk*	Y	Y		Y		Y	Y	Y
■ Ezr * tlgpeg f g o bpf bvlktgu uqelbwz								
EÊw yþ ui l kl Nfukfâçpl ÂÂi fçÈ GvçÈl yuf ui l à Nfufnl t luà								
■ Dtki gbpw o bpf bvlktgu uqelbwz f g uqel v* u eqv* gu Pt* ulf gpv DG DGD	Y					Y	Y	Y
■ Af o lplktbvgwtu f g uqel v* u eqv* gu	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y
■ Dtki gbpw f g uqel v* u pqp eqv* gu	Y	Y		Y		Y	Y	
■ Af o lplktbvgwtu f g uqel v* u pqp eqv* gu	Y	Y	Y	Y		Y	Y	Y
■ Gqwxgtpppeg gv t* o wp* bvlqpu	Y	Y				Y	Y	
■ Oti bplkbvlqap gv o bpb i go gpv f g Gtqr gu	Y	Y		Y		Y	Y	Y
EÊw yþ ui l lut fâp yl kl Ây fâ np l à N A								
■ Ttbtv* i lg gpklqppgo gpv eqpewtgpvlgn	Y	Y	Y	Y		Y	Y	
■ Fwklqpu Aes wklklqpu	Y	Y		Y			Y	Y
a p p u f i à p u u f y f s								
■ Wklqap gv utbv* i lg bevqppbtlbrg	Y	Y		Y			Y	Y
■ Wklqap f wp ubrbtk* qwubrbtk* bevqppbtlg					Y			
EÊw yþ ui l Fpuf ui l l à CvuaÎ s								
■ Flpbpeg Pgthqto bpeg eqpuwvlpi gv eqpvt rg f g i guvqap	Y	Y		Y			Y	
EÊw yþ ui l luuvÉfâpu TI i ol yi ol VI i ouvsnp D Èl swwl t luàl à lun up yþ								
■ lppqxbvlqap Sgej gtej g Ugej pqrqi lg		Y				Y	Y	Y
■ Pgthqto bpegu gv f * xgrqr r go gpw lpf wutlgru qr * bvlqpu lpi * plgtlg	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y
Dmpâçs OvçÈl s l ÂVI i ouvsnp Â								
■ lphqto bvlè wg pwo * tks wg f l k lbn		Y		Y		Y		Y
EÊw yþ ui l Cvt t l yi f s Nfyr l àun								
■ Cqo o gteg o btrngvlpi bej bv p* i qeg f lwtldwklqap		Y						
EÊw yþ ui l TH EUG TUE								
■ SH Sguuqwtegu j wo blpgu		Y						Y
■ ETG STE gpklqppgo gpv uqelbn uqel vbn		Y		Y		Y		

Axwhv uhqvhlij qhp hqwf r qf huqcqwaæ f r p s r vlvir q gx Cr qvhllog cgp lqlwævtr q

Ahq mmydyi zvv j i rymh t i r h d r y
Nsrmazi Cslir

Lb hapevkap f bf o lpkutbvgtw t* h tgpv f g r b Tqek* v* guv buuvt* g r bt Mapls wg Caj gp f gr wku o btu r qwt r b vt* g f g uqp o bpf bv f bf o lpkutbvgtw Blgp s wwp vgn t r pg uqk r bu lpf kur gpubdng brqtu svq r b Tqek* v* b eqphkto* r b f kuqelbvkap f gu hapevkapu f g Pt* ulf gpv gv f g Dltgevgwt G* p* tbn r g Capugln b eqpuf * t* f g dappg r bvlv wg f bxqk wp bf o lpkutbvgtw t* h tgpv

L bf o lpkutbvgtw t* h tgpv f kur qug pqvbo o gpv f gu bwtldwkapu gvr qwxqktu ulwkbpu

- Inguv eqpuwv* r bt r g Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvkap uwt r g qtf tgu f w lqwt gv r g ebrpf tigt f gu t* wlpapu f w Capugln f bf o lpkutbvkap
- gp ub s wbrk* f bf o lpkutbvgtw t* h tgpv gv f g o go dtg f w eqo k* f gu p qo lpbvkapu gv f gu t* o wp* tlvkapu lnr bvlv g u r b r t* r btlvkap f w r rbp f g uweegulqp f gu f lki gbpvu o bpf bvlvkgu uqelbwz f qpv egrnk f w Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvkap bw r t qeguuvu f g u* rgevkp f gu o go dtgu f w Capugln f bf o lpkutbvkap gv f gu eqo k* u u nqti bplvkap f gu * xbrwlvkapu f w Capugln f bf o lpkutbvkap bpluk s wbwz t* hgzlqpu uwt r g u s wguvkapu f g i qwxgtbbpeg
In r t* ulf g r g u f* dbu f w Capugln f bf o lpkutbvkap r qtvbpv uwt r g r rbp f g uweegulqp f w Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvkap n* xbrwlvkap f g ub r gthqto bpeg qw ngzbo gp f g ub t* o wp* tlvkap
- rqtus wwlrg qw p* egubltg u uqp lpbvkvxg qw u r b f go bpf g f w Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvkap Inguv lphqto * f g r qukvkapu qw f go bpf gu r btlvkw tgu g z r tlo * gu r bt r g u bevkppbktgu gp o bvk tg f g i qwxgtbbpeg gv r btlvkr g gp eqpegtvbkp bxge r g Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvkap bwz * ej bpi gu r qwxbpv gp f* eqwrgt
- In r qtv g u nbgvpvkap f w Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvkap r g u ulwlvkapu f g eqphku f l p v t* u r qvgpvgru s wknwbtv l f gpv k* gu r qwt r g u g z b o l p g t b x g e n k
- gp nbdugpeg f g Wleg r t* ulf gpv nbf o lpkutbvgtw t* h tgpv guv brrgr u uwr r r g t r g Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvkap gp ebu f go r " ej go gpv vgo r qtbktg qw f g f* e u f g egrnk e Cgwg uwr r r bpeg xbw
 - gp ebu f go r " ej go gpv vgo r qtbktg r qwt r b f vt* g f g ngo r " ej go gpv
 - gp ebu f g f* e u l w s w u n* r g e v k p f w p a w x g b w P t * u l f g p v f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p
 In r t* ulf g brqtu r g u t* wlpapu f w Capugln gp nbdugpeg f w Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvkap

L bf o lpkutbvgtw t* h tgpv gp g z g t e l e g p g r g t - q l v r b u f g t* o wp* tlvkap r btlvkr tg uwr r r o gpvbltg gp egwg s wbrk*

Mue è è & wlvsvç È àèàènéàà x àvèèè

sé uÉéàà vwÀwòvòu uw uÉéÀ

Aweqvut f g ngzgteleg * eqwr Mapls wg Caj gp f bf o lpkutbvgtw t* h tgpv gv * i b r g o g p v r t * u l f g p v g f w e q o k * f g u p q o l p b v k a p u g v f g u t* o wp* tlvkapu b pqvbo o gpv r t* ulf * r g u t* wlpapu f w Capugln qwt r g w t u r b t l v g u r k g u u n g z b o g p f g n g p u g o d r g f g u u l w g u t g r b v k u u r b u l w b v k a p r t q r t g f w P t * u l f g p v e g f g t p l g t p g r b t l v k r b p v f u r q t u r b u b w z f * d b u v g v b w z x q v g u

Axge r g Pt* ulf gpv g r g b p q v b o o g p v

- l p v g t b i k u w t f g u u l w g u v q w e j b p v p q v b o o g p v u r b i q w x g t p b p e g u w t r g u s w g n u w p P t * u l f g p v f k u q e k f q l v r q w x q k t b x q k t f g u * e j b p i g u b x g e w p g r g t u a p p g l p f * r g p f b p v g v f g e q p h b p e g

- r btlvkr * bw ebf gpego gpv f w r t q e g u u w f * x b r w l v k a p h q t o b r k u * g f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p g v f g u g u e q o k * u b l p u k s w g f g r b e q p v t l d w k a p l p f k k f w g n g f g u b f o l p k u t b v g w t u t * b r k u * g g p h p f b p p * g b x g e n b u u k v b p e g f w p e b d l p g v g z v g t p g f g e a p u g l n g p i q w x g t p b p e g
 - r btlvkr * bwz t* hgzlqpu gp r g p b x g e r g u o g o d t g u f w e q o k * f g u p q o l p b v k a p u g v f g u t* o wp* tlvkapu t g r b v k x g u u n* x q m w a p f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p g p x w g p a q v b o o g p v f g n b u u g o d r i g i * p * t b r g
 - r t* ulf * r g u r q l p u u n q t f t g f w l q w t f g u t* w l p a p u f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p v t b k b p v f g u s w g u v k a p u f * x b r w l v k a p f g r g t h q t o b p e g g v f g t* o wp* tlvkap f w Pt* ulf gpv bpluk s w r g u g z g e w k x g u g u l k a p u q e e b u k a p f g h b k t g b w u k f g u r q l p u t* i w r g t u u w t r g h a p e v k a p p g o g p v f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p e h
- Pbt b l m g w t u g v p a q v b o o g p v u r g w t f g o b p f g g m g b * e j b p i * t* i w k t g o g p v
- b x g e r g D l t g e v g w t G * p * t b n u w t r g u b w g p v g u g v l p v g t b e v k a p u g p v t g r g u q t i b p g u f g i q w x g t p b p e g C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p e q o k * u f w C a p u g l n g v r b f l t g e v k a p i * p * t b r g
 - b x g e r g u b f o l p k u t b v g w t u u w t r g u u l w g u u w t r g u s w g n u k u u q w j b k g p v b d q t f g t g p e q o r r i o g p v g v g p r b t b m r g f g u * e j b p i g u b x g e r g P t * u l f g p v

Ahq mmydyi zvgi dkk hz xzrâm
hi x uzi xyrar x grrq dyrazi x Qdyrgo Q pelyd

Pbtvbi gbpv egwg xlvkap bxge ugu bevkppbktgu r g Capugln f bf o lpkutbvkap guv r r g l p g o g p v e q p u e l g p v f g n l o r q t v b p e g u t b v * i l s w g f w u l w g v e r k o b v r q w t n k p f w u t l g b * t a p b w l s w g g v f g r b p * e g u u k * f l p h q t o g t t* i w k t g o g p v r g u b e v k a p p b k t g u f g r b r q r k l s w g g v f w r r b p f b e v k a p f g T b l t b p g p r b o b v k t g

Dbpu eg eqpvzvg r g Capugln f bf o lpkutbvkap b f * e l f * r g l t x l g t f g e j b t i g t P b v t l e m P * r b v b b f o l p k u t b v g w t l p f * r g p f b p v g v r t* ulf gpv f weqo k* l p p a x b v k a p v e j p a r q i l g e r k o b v f l p e b t p g t r n w r b t l v e w k t g o g p v r b r t l g u g p e q o r v g g v r g u l w k k f w u l w g v e r k o b v r b t r g C a p u g l n r g f * u l p b p v b f o l p k u t b v g w t e j b t i * f w u l w k k f g u s w g u v k a p u e r k o b v l s w g u

Lgu bwtldwkapu f g nbf o lpkutbvgtw ej bti * f w ulwkk f gu s wguvkapu erko bvlv wgu uqpv r g u ulwkbpvgu

- Ineqpf vlk gv u buuvtg f w ulwkkf w r rbp f bevkp erko bvr bt r g eqo k* l p p a x b v k a p v e j p a r q i l g e r k o b v D b p u e g e b f t g l n g u v l o r r k s w * b x g e r g e q o k * l p p a x b v k a p v e j p a r q i l g e r k o b v f b p u r g u l w k k g v r b u w r g t x l k a p f w r r b p f b e v k a p f g r b f l t g e v k a p i * p * t b r g r k * b w z s w g u v k a p u e r k o b v l s w g u g v f b p u r b r t* r b t l v k a p f g u * r i o g p v u f l p h q t o b v k a p e a t t g u r q p f b p u f g u v k u u u u " v t g r w d r k u r b t r b T q e k * v * g v r t * u g p v u u n b u u g o d r i g i * p * t b r g
- Inguv lphqto * f gu f go bpf gu f gu bevkppbktgu eqpegtbbpv r g u u l w g u g p v t b p v f b p u r g e j b o r f g u b o k u l k a p g v r g e b u * e j * b p v u g t p g f k u r a p k d r g r q w t e q o o v p k s w g t b x g e g w z u w t e g u u l w g u g p e q p e g t v b k a p b x g e r g P t * u l f g p v f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p
- In r g w u g x q k t b u k i p g t r b t r g P t * u l f g p v f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f b w t g u v e e j g u u r * e k l s w g u g p v t b p v f b p u r g e j b o r f g u b o k u l k a p
- In r g w r t q r q u g t b w P t * u l f g p v f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p n b l q w u n q t f t g f w l q w t f g u t* w l p a p u f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g r q l p u e q o r r i o g p v b l t g u g p v t b p v f b p u r g e j b o r f g u b o k u l k a p

- gp eqpegtvbkp bxge rb f l t g e v k a p i * p * t b r g l n r t * u g p v g ù n b u o g o d r f g i * p * t b r g b p p w g n g f g u b e v k a p p b l t g u r g u * r i o g p w f l p h t o b v k a p r t * r b t * u r b t r b f l t g e v k a p i * p * t b r g u w t r g r r b o p f b e v k a p r k * b w z s w g u v k a p u e r l o b v s w g u b r t u r g u b x q l t u q w o k u r q w t b x k u b w e q o k * l p p q x b v k a p v g e j p a r q i l g e r l o b v r w k u r q w t b r r t q d b v k a p b w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p
 - l n p g r g t - q l v r b u f g t * o w p * t b v k a p r b t v e w k t g u w r r i o g p v b l t g v g z g t e g u b o k u l a p u q w u r b t g u r q p u b d k k * f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p s v k t g u g f * e k u a p p b l t g
- A w e q w t u f g n g z g t e g e l * e q w r i P b v t l e m P * r b v b b p a v b o o g p v
- r b t v e k r * b w z e v * u f w P t * u l f g p v g v f g r b f l t g e v k a p i * p * t b r g ù r b t g x w g f g r b r q r i k s w g g v f w r r b o p f b e v k a p e r l o b v f g T b l t b p f b p u r g e b f t g f w p g f * o b t e j g f b o * r i a t b v k a p e q p v l p w g g v b x g e r q w t q d l g e v k u
 - f b u u w t g t w p j b w p k g b w f g v t b p u r b t g p e g u w t r g u b e v k a p u f w G t q w r g l b e g b w z g p l g w z e r l o b v s w g u
 - f g f * e b t d q p g t r g u q r * t b v k a p u
 - f " v t g w p r g b f g t f g r b f * e b t d q p b v k a p f g n b * t l g p
 - r t * u g p v * e g w g r q r i k s w g g v e g u * r i o g p w u b x g e r g D l t g e v g w t G * p * t b n ù n b u o g o d r f g i * p * t b r g T b l t b p f w o b k
 - r t * u l f * r g u v t b x b w z f w e q o k * l p p q x b v k a p v g e j p a r q i l g e r l o b v u w t r g u w l g v C r l o b v

Ah q m n y d y z v x m h t i r h d r y x

L g C a p u g l n e q o r v g p g w h b f o l p k u t b v g w t u l p f * r g p f b p v u e h b e v k u g v l o r r i s w * u f q p v r b d g t v * f g l w i g o g p v g v f g r b t q r e q p v t d w g ù r b s w b r k * f g u f * d b u v g v f * r d * t b v k a p u g v f q p v n g z r * t l g p e g r t a h g u l k a p p p g n g q w r g t u a p p p g n g q l f t g w p * e r l o b t b i g g z v * t l g w t g v w k g ù r b T a e k v *

I n u p g u a p v p k f k l k g b p v u p k u b r i t k u p k r i k u b w G t q w r g r b t f g u r i g p u u k i p l t e b v k u s w k u u a l g p v * e q p q o l s w g u r b o k l b w z q w b w t g u u w e g r v l d r g u f b n * t g t r g w t l p f * r g p f b p e g f g l w i g o g p v q w f g r g u r r b e g t f b p u w p g u k w b v k a p f g e a p h i v f l p v * t " u t * g n a q w r q v g p v l g n

L b r t * u g p e g f b f o l p k u t b v g w t u l p f * r g p f b p v x l u g ù q l t t k ù n g p u g o d r g f g u b e v k a p p b l t g u n b u u w t b p e g f w p g l p f * r g p f b p e g f b p b r a u g f g l w i g o g p v f g f * e k u a p g v f b e v k a p b w u g t x l e g f g n l p v * t " v u q e l b n b w u g l p f g n l p u v b p e g e a r n i l b r g s w g u v r g C a p u g l n g b w u g l p f g u e q o k * u b o g p * u ù h b l t g f g u t g e q o o b p f b v k a p u b w C a p u g l n

T i t v x i r y d r y h i p y d y i y d h q m n y d y z v x r s q q x x z v t v s t s x n r h i p y d y

L b e q o r q u k l a p f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g T b l t b p g u v u q w o k u g b w z f k u r q u k l a p u f g f t q l v e q o o w p b r r i e b d r g u b w z u q e k v * u b p a p A o g u C g r g p f b p v n i m b v f * v g p b p v b w o q l p u f w e b r k b n u q e l b n n b t v l e r g f g u u b w w u r t * e k u g s w g f g u u k i g u n k u a p v t * u g t x * u b w u g l p f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p g p b r r i e b v k a p f g u b t v l e r g u g v f g n a t f a p p b p e g p f w b q v s w k f * l p k v r g u o q f b r i k * u f g t g r t * u g p v b v k a p f g n i m b v b w u g l p f g u e q p u g l u f b f o l p k u t b v k a p f g u u q e k v * u f b p u r g u s v m g u l n f * v l g p v w p g r b t v e k b v k a p

D g r w k u n b u o g o d r f g i * p * t b r g f w o b k r g p q o d t g f b f o l p k u t b v g w t u g p r i g p b x g e n i m b v b * v * t * f w k f g v t a k u ù f g w z u q l v

- r g t g r t * u g p v b p v f g n i m b v p q o o * r b t b t t " v * o l p k u v t l g n g v
- w p b f o l p k u t b v g w t p q o o * r b t n b u o g o d r f g i * p * t b r g u w t r t a r q u k l a p f g n i m b v b w r i g w f g f g w z r t * e * f g o o g p v

e g e k g p x g t w f g n b r r i e b v k a p e a p x g p w g b x g e n i m b v f g u f k u r q u k l a p u f g n a t f a p p b p e g r t * e k * g b w t g i b t f f g n * x q r w k a p f g r b r b t v e k b v k a p f g n i m b v b w e b r k b n f g T b l t b p

D b p u r g e b f t g f g r b o k u g g p w x t g e j g a T b l t b p f g e g w g q t f a p p b p e g

- n i m b v b p q o o * T v * r j b p l g B g u p l g t g p s w b r i k * f g t g r t * u g p v b p v f g n i m b v b w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p r b t b t t " v * o l p k u v t l g n f w o b k r q w t r b f w t * g t g u v b p v ù e q w t k f w o b p f b v f g u b r t * e * f g p v g t g r t * u g p v b p v g T w â b p p g K w e j b t g m a x b M k m a q u a k u l w s w u n b u o g o d r f g i * p * t b r g q t f l p b l t g b p p w g n g s w k u g t * w p l t b g p
- W l p e g p v l o d g t v b * v * t g p a w x g r i f b p u u g u h a p e v k a p u f b f o l p k u t b v g w t r b t n b u o g o d r f g i * p * t b r g f w o b k u w t r t a r q u k l a p f g n i m b v r q w t w p g f w t * g f g s w b v t g b p u g z r l t b p v ù n k u u g f g n b u o g o d r f g i * p * t b r g q t f l p b l t g b p p w g n g s w k u g t * w p l t b g p

Ah q m n y d y z v x v i t v x i r y d r y p x x d p l m x d g y n r r d n i x

L g C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g T b l t b p e q o r t g p f f g w z o g o d t g u t g r t * u g p v b p v r g u u b r i t k u b e v k a p p b l t g u p q o o * u r b t n b u o g o d r f g i * p * t b r g

- M b t e A w d t A g v
- A p p g A w d g t v

v a w u f g w z p q o o * u r b t n b u o g o d r f g i * p * t b r g f w o b k r q w t w p g f w t * g f g s w b v t g b p u g z r l t b p v ù n k u u g f g n b u o g o d r f g i * p * t b r g q t f l p b l t g s w k u g t * w p l t b g p

E p g l h g v e a p h t o * o g p v ù r b r a k g v ù n b t v l e r g f g u u b w w u r a t u s w g r g u b e v k a p u f * v g p w g u r b t r g r g t u a p p p g n f g r b T a e k v * g v f g u u q e k v * u s v k n k u a p v r k * g u b w u g p u f g n b t v l e r g L f w C a f g f g e q o o g t e g t g r t * u g p v g p v r n u f g f w e b r k b n u q e l b n w p q w r n w u l g w t u b f o l p k u t b v g w t u t g r t * u g p v b p v r g u u b r i t k u b e v k a p p b l t g u f a l k e g p v " v t g p q o o * u r b t n b u o g o d r f g i * p * t b r g q t f l p b l t g

I n u q p v x q l z f * r d * t b v k g b w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p b w o " o g v l e t g s w g r g u b w t g u b f o l p k u t b v g w t u g v n a d r i k b v k a p f b i l t g p v a w g u e l k e a p u b p e g u f b p u n l p v * t " v u q e l b n f g r b T a e k v * T a w u t * u g t x g f g u f k u r q u k l a p u r i i b r g u s w k r g w t u a p v r t a r t g u k u f k u r a u g p v f g u o " o g u f t a k u u a p v u q w o k u b w z o " o g u q d r i k b v k a p p a v b o o g p v g p o b k t g f g e a p h i f g p v l b r i k * g v g p e a w t g p v r g u o " o g u t g u r q p u b d k k * u s w g r g u b w t g u o g o d t g u f w C a p u g l n

Ah q m n y d y z v x v i t v x i r y d r y p x x d p l m x

C a p h t o * o g p v ù n b t v l e r g f g u u b w w u r g C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p e q o r t g p f w p q w f g w z b f o l p k u t b v g w t u t g r t * u g p v b p v r g u u b r i t k u f w G t q w r g g p h a p e v k a p f w p q o d t g f b f o l p k u t b v g w t u L g p q o d t g f b f o l p k u t b v g w t u t g r t * u g p v b p v r g u u b r i t k u g u v f g f g w z u k r g p q o d t g f g u b f o l p k u t b v g w t u g u v u w r * t l g w t ù j j w k b w l a w t f g r b f * u k i p b v k a p f g u b f o l p k u t b v g w t u t g r t * u g p v b p v r g u u b r i t k u g v f g w p u k r g p q o d t g f g u b f o l p k u t b v g w t u g u v * i b n a w l p i t l g w t ù j w k b w l a w t f g r b f * u k i p b v k a p f g u b f o l p k u t b v g w t u t g r t * u g p v b p v r g u u b r i t k u u b p u e q o r v g t f b p u e j b s w g e b u r g u b f o l p k u t b v g w t u t g r t * u g p v b p v r g u u b r i t k u b e v k a p p b l t g u g v r g u b f o l p k u t b v g w t u t g r t * u g p v b p v r g u u b r i t k u

L g q e a v d t g D b p l g n M b â b n b t k o b * v * t g p a w x g r i g v H g t x * C j b k m a w * n w g p s w b r i k * f b f o l p k u t b v g w t u t g r t * u g p v b p v r g u u b r i t k u r q w t w p g f w t * g f g s w b v t g b p u ù e q o r v g t f w p q x g o d t g r b t o k r g u n k u u g f g e b p f l f b u r t * u g p v * u r b t r g u s w b v t g q t i b p k u b v a p u u A p f l e b r g u t g r t * u g p v b v k g u b w p l k g b w f w G t q w r g C F D U C F E C G C C G U g v C G U F O g v r b t n g p u g o d r g f g u u b r i t k u f g T b l t b p g v f g u g u h a b r g u f l k e g v g u a w l p f l t g e v g u f q p v r g u k i g u q e l b n g u v h z * u w t r g v g t t k a l t g l t b p - b k u

L Qa ō ū	7	8	9	:	<	=	>	A Rāt ÉuAt qĀā
Squ Melppgu	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Orkigt Apf tk u		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Mbte AwdtĀ		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Appg Awdgtv		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
H* n pg AwtkqnPqvlgt	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Pbvtlelb Bgmipi gt	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Hgtx* Cj bknqkw		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Jgbp LqwCj bo gbw	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Mqpls wg Caj gp	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Of kq Dguhtqti gu	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Dkf lgt Dqo bpi g	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
F P tgr t* ugv* r bt Sqdgtv	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Pgw gqv								
Wlpegpv lo dgtv	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Tv* r j bplg Bguplgt	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Lbwtpgv Gwknqv	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
DbplgnMbābnbtlo		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
PbvtlemP* rlvb	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Tqr j lg awts wĀbj	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

✓ Sgrt ugvpg wp etkv tg f lpf r gpf bpeg ubvktbvk
Capegtbbpv rē Pt ulf gpv Squ Melppgu dlpg swln r wkuug vtg eqpulf t eqo o g tgr gevpv rē f lth tgpv etkv tgu f lpf r gpf bpeg f w Cqf g AFEP MEDEF p bābpv f uqto bku r wu v ubrtk qwf ktk gbpv o bpf bvbktg uqelngz ewkh f g Tbltbp bweqwtu f gu elps bpp gu r t e f gpvu etkv tg p gv o o g u lnp gptvgvlpv bwevpg tgrbvkp f g s wgnr wg pbwtg s wg eg uqkv bxge rē Tqek v uqp Gtqwr g qwub f kgevkp swkr wkuug eqo r tqo gwtg ngzgteleg f g ub r dgtv f g lwi go gpv v p ej bpi go gpv f g s wbrktbvkp gp bf o lpkvtbvgwt lpf r gpf bpv p b r bu v tgvpgw 5 eg lqwt Ep ghtgv bw tgi btf f g uqp j kvatls wg ej gĀ Tbltbp bdugpeg f g r tqaf g f lpgvttv vlap gvtg rē vgtō g f g ugu hapevkpu gz ewlkxu ej gĀ Tbltbp gv ub p qo lpbvkp eqo o g Pt ulf gpv gv f gu r qrtkls wgu gv r qukvkpu swg rē bevkppbktg qw rēwtu tgrt ugvvbpv r qvttbkgpv bxqkt hgeg 5 wpg vgmō ukwvbkp Squ Melppgu b lpf lkw pg r bu uqwj bkg t s wvpg vgmō tgs wbrktbvkp uqkv gpxkubi g r bt rē Capugln
Capegtbbpv Dkf lgt Dqo bpi g dlpg swln r wkuug vtg eqpulf t eqo o g tgr gevpv rē f lth tgpv etkv tgu f lpf r gpf bpeg f w Cqf g f g i qwgtppo gpv f gptgr tkug AFEP MEDEF tgvpgw r bt Tbltbp rē s wbrktbvkp f bf o lpkvtbvgwt lpf r gpf bpv p b r bu v tgvpgw bw tgi btf p qvbo o gpv f g nbpbrāug bw lqwt f g ub p qo lpbvkp f g ugu r qukvkpu gv r lqpu bxge aqf lbe Agtqur beg f ktk gbpv o bpf bvbktg uqelngz aqf lbe Agtqur beg tgrt ugvvbpv f wp bevkppbktg j kvatls wg lbo kln f g aqf lbe Agtqur beg lo r rēbvkp f bpu rē r tqfvg f g tbr r t qej go gpv f g Tbltbp gv aqf lbe Agtqur beg rē s wgn r t xqābvk p qvbo o gpv f gu r tqo guugu f bej bv gvf g xgpvg etaku gu gvtg Tbltbp gva qf lbe Agtqur beg

dwēw r wā Ēv Ēv s Ēu w

Lātu f g ub t* wlpk f w o btu rē Capugln f bf o lpkvtbvkp uwt tgeqo o bpf bvkp f w eqo k* f gu p qo lpbvkp gv f gu t* o wp* tbvkp b r t qe* f* ū rē t g x w g f g nlpf * r gpf bpeg f gu bf o lpkvtbvgwtu

œnqeebvkp f g egwg t g x w g rē eqo k* f gu p qo lpbvkp gv f gu t* o wp* tbvkp gv rē Capugln f bf o lpkvtbvkp apv bpbrāu* rē tgrbvkp f bltbtgu r qwxbpv gzkvgt gvtg Tbltbp ugu bf o lpkvtbvgwtu gv rē uqek* u f g eqpugku eqpuwnbpv i guvkp bpv lpuvkwkpu f apv rē bf o lpkvtbvgwtu f g Tbltbp uqpv o bpf bvbktg uqelbwz ln gp tguuqtv swbwep f gu bf o lpkvtbvgwtu s wbrkt* u f lpf * r gpf bpv p gptvgvlpv f g tgrbvkp f bltbtgu bxge Tbltbp f g pbwtg ū tgo gwtg gp ebwug uqp lpf * r gpf bpeg œ nkuwg f g egwg t g x w g rē Capugln f bf o lpkvtbvkp b f qpe eqpīto * r gwt s wbrktbvkp f lpf * r gpf bpeg

Lgu r t lpekr brēu f ktk gpegu o gp* gu t g x w g r bt rē eqo k* f gu p qo lpbvkp gv f gu t* o wp* tbvkp uwt rē s wgn rē Capugln f bf o lpkvtbvkp ub r w g r qwt ub f * ekukp f g s wbrktbvkp f lpf * r gpf bpeg uqpv rē uwlkbpvgu

- s wguvkppbktg bppwgnr * eltkis wg gv qdrk bvkp r gto bpgpv f lphqto bvkp uwt rē eqpīku f l p v * t" w
- wp s wguvkppbktg guv bf tguu* bppwgnr gpv p qvbo o gpv ū ej bewp f gu bf o lpkvtbvgwtu lpf * r gpf bpv bwz vgtō gu f w wgnku f qkxgpv rē ebu * ej * bpv f * erbtgt ngzkvpeg f g eqpīku f l p v * t" w gvtg rēwt hapevkp f bf o lpkvtbvgwt rēwtu l p v * t" w r t k * u gv f bwttgu f g rēwtu f g x qktu bpkuk s wg ngzkvpeg f g eqpībv f g ugtxlegu qw t* o wp* tbvkp bxge rē Gtqwr g f apv ku d* p* Helgtbkgpv
- rē t i rēo gpv l p v * t l g w t f w Capugln r t* x q k r bt bknwgtu f gu f kur qukvkpu utkvgu gp o bvk tg f qdrk bvkp r gto bpgpv f lphqto bvkp gv f g i guvkp f gu eqpīku f l p v * t" w r t* ugv* gu bw f w r t* ugv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wplkgutgn
- k gptktbvkp gv vguv f g o bv* t l k r * f gu tgrbvkp f g Tbltbp bxge f bwttgu uqek* u gv lpuvkwkpu f apv rē bf o lpkvtbvgwtu f g Tbltbp uqpv o bpf bvbktg uqelbwz vguv f g o bv* t l k r * ur * eltkis wg f gu tgrbvkp f g Tbltbp bxge f gu r btvgpbktg d bpebktg

Cgu vguu eqpukvgpv gp

- wpg bpbnaug swbrkvbvkg xkubpv u ubuutgt swg rgu ebu *ej* bpv rgu tgrbvqpu f bhtbtgu gzkubpvgu uqpv gzgo r vgu f g eqphkv f lpf t'vu gv pg uqpv r bu f g pbwtg u tgo gwtg gp ebwug nlpf *r* gpf bpeg f g nbf o lpkutbvgt pqvbo o gpv r bt nlpbnaug f g nj kvqtkw f g nlo r qtvbpeg gv f g nqti bpkubvqpu f g r b tgrbvqpu r qukvqpu f g nbf o lpkutbvgt eqpegt* f bpu r b uqek v* eqpvtbevbpvg u bi kulbpv f gu bf o lpkutbvgtu gzgt-bpv f gu hqpevqpu f bpu wpg qw r nulkvgtu dbps wgu pg r bu bxqkt r btlvkr* k u r b r t* r btlvqpu qw u r b uqmkvkvqpu f qhtgu f g ugtxlegu f wpg f g egu dbps wgu bwr t u f g Tbltbp qw f wpg uqek v* f w Gtqwr g lk bwz vtbxwz f wpg f g egu dbps wgu gp ebu f gz*ewkvqpu f wpg o bpf bv eqpht* u egwg dbps wgu r bt Tbltbp qw wpg uqek v* f w Gtqwr g qw lk bw xqvg f g vqwg t* uqrvkqp eqpegtbpbv wpg r tqlgv f bpu r bps wgn r b dbps wgu eqpegt* g ugtbv qw r qwtbkr "vtg lpf tguu* g gp vbpv s wgu eqpugln
- wpg bpbnaug swbpvkvbvkg xkubpv u brt*elgt rgu ebu *ej* bpv rgu ebtbev tg uk phtebvkh f gu tgrbvqpu f bhtbtgu gzkubpvgu gv ubuutgt swg rgu pg i* p tgpv bwepg f* r gpf bpeg *eqpqo kswg gv pg uqpv pk gzenwukgu pk r t* r qpf *tbpvgu f bpu ngpugo drg f gu tgrbvqpu eqpegtbpbv rgu tgrbvqpu bxge f gu r btvgpbktgu dbpebtgu uqpv bpbnaug u rgu r tpekr bwz hmw gpi bi go gpvu qv *tvlvqpu gv o bpf bu gzkubpvu gzt tlo *u gp o qpvbvp gv gp r qwtgpbv r gto gwbpv f g f*vgto lpgt rgtu r qkf u f bpu ngpugo drg f gu tgrbvqpu dbpebtgu eqpegt* g

Lgu t* uwnbv f g egu f lki gpegu uqpv pqvbo o gpv rgu uwkbpvu

- ej bewp f gu bf o lpkutbvgtu swbrkvt f lpf *r* gpf bpu b t* r qpf wr bt r b p* i bvkxg bwz f *erbtbvqpu rk gu u ngzkugpeg f g eqphkv f lpf t'vu
- kn p b r bu *v* tgrgx* f lphqto bvlqpu uwt ngzkugpeg f wpg swgreqps wgu ukwvkvqpu f g eqphkv f lpf t'vu r bt br riebvlqpu f wt i rgo gpv lpf t'vgw
- vguv f g o bv* tlvkr* f gu tgrbvqpu f g Tbltbp TA bxge f bwtgu uqek v* u f g eqpugln eqpuwnbvpu i guvqpu gv lpuvkvkvqpu f qpv rgu bf o lpkutbvgtu lpf *r* gpf bpu f g Tbltbp uqpv o bpf bvlktgu uqekbwz qw f lki gbpvu
- kn p b *v* pk f *erbt* pk l f gpvkt* f g tgrbvqpu bAbpv i* p* t* f gu r blgo gpvu r bt Tbltbp bw r tqhkv f g uqek v* u f qpv rgu bf o lpkutbvgtu lpf *r* gpf bpu f g Tbltbp uqpv o bpf bvlktgu uqekbwz gv s vkr qwtbkgpv "vtg f g pbwtg u s vguvqppgt rgt lpf *r* gpf bpeg lnp b r bu *v* l f gpvkt* f lpgvtxgpvkvqpu f g rgt r btf bpu rgu ebf tg f g f*ekukpu r qtvbvp uwt f g vgu hmw
- vguv f g o bv* tlvkr* ur *ektkw f gu tgrbvqpu gpvtg Tbltbp gv BNP Pbtldbu f qpv Mqpls wgu Caj gp guv bf o lpkutbvgtu gv gpvtg Tbltbp gv Of f q BHF TCA f qpv H* n pg Awtkn Pqvlt guv o go dtg f weapugln f g uwtxglnbpeg

Intguuqtv f g nlpbnaug swg rgu tgrbvqpu f bhtbtgu f g Tbltbp bxge BNP Pbtldbu gv ODDO BHF TCA pg i* p tgpv bwepg f* r gpf bpeg *eqpqo kswg gv rgu tgrbvqpu bxge egu *vdrkuugo gpvu gv uqpv pk gzenwukgu pkr t* r qpf *tbpvgu f bpu ngpugo drg f gu tgrbvqpu dbpebtgu Lg Capugln b t* k* t* u r qukvqpu ugrqpu rbs wgn Mqpls wgu Caj gp gv H* n pg Awtkn Pqvlt o bptgugpv wpg vqvbvg lpf *r* gpf bpeg f g lwi go gpv f bpu rgu lkvu f bpu rgtu t rgu f bf o lpkutbvgtu ej ga Tbltbp Lgtu o bpf bu f bf o lpkutbvgtu ej ga BNP Pbtldbu qw f g o go dtg f g eqpugln f g uwtxglnbpeg f Of f q BHF TCA pg uqpv r bu f gu hqpevqpu gz*ewkvqpu Lgu tgrbvqpu f bhtbtgu r qwbpv gzkvgt gpvtg Tbltbp gv BNP Pbtldbu qw Of f q BHF TCA pg uqpv r bu f g pbwtg u tgo gwtg gp ebwug r b swbrkvt* f bf o lpkutbvgtu lpf *r* gpf bpu f g Mqpls wgu Caj gp gv H* n pg Awtkn Pqvlt

Qspymazi hi hnaixm hz Csr xi rph dhq mmydyar xzvxd gsqt s xryar i ygi rph x gsq r xxt gdrpx x

Lg Capugln f bf o lpkutbvqpu uwt tgeqo o bpf bvlqpu f w eqo k* f gu pqo lpbvqpu gv f gu t* o wp* tlvqpu u lpgvttqi g t* i wrk tgo gpv uwt n* s wkdtdt uqwj bkvdrng f g ub eqo r qukvqpu gv f g egmg f gu eqo k* u ur *elbrku* u

Tb r qrvksw f g f lkgtku* u btlvewng pqvbo o gpv bwqwt f gu r tpekr gu gv qdlgevku gp o bvk tg f g vbnng f w Capugln gv f g tgrt* ugpvkvqpu f g f lkgtgugu r btlvku r tgpvbpvgu f g vbwz f lpf *r* gpf bpeg f g eqo r rto gpvbk* gv tlej guug f g eqo r *vgpegu gv f gztgtvku f gzt* tlgpeg gv ebttk tg u nlpvgtbvlqpbu f g ugu o go dtgu gv f g tgrt* ugpvkvqpu *s wkdtdt* g f gu hgo o gu gv f gu j qo o gu

Lb f* Hpkvkvqpu f gu dguqkpu gv qdlgevku f g eqo r qukvqpu f w Capugln gp f* eqwbpv hzg rgu ebf tg f gu *xqrvkvqpu u xgplk gv r gto gv r b f* Hpkvkvqpu f gu r tqhkv f bf o lpkutbvgtu tgej gtej *u r qwt A t* r qpf tg bw hnf w vgo r u Pqwt eg lbtg gmg u br r wkg pqvbo o gpv uwt n* vdrkuugo gpv r b tgvwgv rgu uwk f g r b o bvtleg f g eqo r *vgpegu r t* ugpv* g bw

Lgu t* uqrvkvqpu r qtvbvp uwt r b eqo r qukvqpu f w Capugln f bf o lpkutbvqpu s wkgvqpu r tqv qu* gu u r buugo drg i* p* tbrng f w o bk eh gv r btlvkr gpv u r b o kug gp wxtg f g egwg r qrvksw

P ewa e & w e x a

Dbpu r b o kug gp wxtg f g egwg r qrvksw f g f lkgtku* rgu eqo k* f gu pqo lpbvqpu gv f gu t* o wp* tlvqpu uqwo gv bw Capugln f bf o lpkutbvqpu ugu tgeqo o bpf bvlqpu u ngrhgv f g u* rgevlqppgt rgu ebu *ej* bpv bxge nluukvbpvg f w ebdlpgv gzt* tlgwt rgu ebpf l f bu bf o lpkutbvgtu r qwt pqo lpbvqpu qw tgpqwxgmgv gpv uwt r b dbug f g etkv tgu vgu s wgu pqvbo o gpv

Crps wqf hv f r p s r uwhp hqvedv

- nlpf *r* gpf bpeg
- rb ebr bekr* f lpgvtbi lt bwuglp f wp qti bpg eqnt i lneqo o g rgu Capugln gv u ej bmgpi gt r qukvkvgo gpv r b f ltegvqpu i* p* tbrng
- nlpv i tkr* nqwxgtwtg f gur tkv r b f* vgtu lpbvqpu u r tgpv tg gp eqo r vgu rgu lpf t'vu f g vquu rgu bevqppbktgu gp bf *s wlvqpu bxge rgu xbrvgtu f w Gtqwr g

Eas ulhqv h hwhas huwh cxwlv f ulw ulv

- rb tgr t* ugpvkvqpu *s wkdtdt* g f gu hgo o gu gv f gu j qo o gu
- f gu eqo r *vgpegu gp bf *s wlvqpu bxge rgu qtlgpbvkvqpu uwtv* i kswg f g r b Tqek v* eqo r r f vbpv qwtgphq- bpv egmgv f* l u r t* ugpvgu bwuglp f w Capugln
- f gu gztgtvku ur *ektkw wgu vgnrgu swg r bt gzgo r rgu lpbpekt tg gv eqo r vdrng gp o bvk tg f g S U f l k lbn tguuqwtgu j wo blpgu erko bv vgej pqrqi kg gve xgpbpv tgphtegt r b eqo r qukvqpu f gu eqo k* u f w Capugln
- qwtg ngzgtvku r tgo ktg f gu eqo r *vgpegu gv wpg qwxgtwtg uwt rgu bwtgu o kulqpu gv tguv qvubdkv* u f w Capugln
- f gu r tqhkv bAbpv wpg eqo r qubpvg lpgvtbvlqpbvg lo r qtvbvpv f bpu rgtu ebttk tg bw f gr f g r b lpbvqpbkr*
- f gu gzt* tlgpegu f g f lki gbpv bes wkuu bwuglp f g i tbpv gv gpvtgr tkugu lpgvtbvlqpbvg ltpb- blugu qw *vtpi tgu gv r b eqppbkuubpeg f wugevgt f bevkvk* f w Gtqwr g
- rb f kur qpldkv*
- nai g rgu Capugln f bf o lpkutbvqpu u bwbej g u f lkgtklgt rgu r tqhkv gp vgtu gu f ei g nai g o qAgg f gu bf o lpkutbvgtu *vbpv f g bpu

Cgwg rkvg f g etkv tgu i* p* tskwgu lkv nqdlgv f wpg tgvw t* i wrk tg Lg ebu *ej* bpv gmg lkv nqdlgv f gu bf br vlvqpu p* egubktgu bw ebu r bt ebu r qwt f gu tgej gtej gu f g r tqhkv ur *ektkw wgu qw r qwt rtkug gp eqo r vgu f g ngzr tguuqpu f bwgvpv r btlvkr tgu

bsàè & àwÈà àwÈsèÈÈ&vâ&wâÇ Ç vâ&vâ&ÈÇ Ç vâ

Lg Cqpuqnf bf o lpuvbwq eqo r tgp f ugr v hgo o gu gv qpâg j qo o gu gp lpenwbpv rgu bf o lpuvbwq tgr t*ugpvbpv rgu ubrtk u gv rgu ubrtk u bevqppbktgu uqk wv vbwz f g f g hgo o gu gp gzenwbpv rgu bf o lpuvbwq tgr t*ugpvbpv rgu ubrtk u gv ubrtk u bevqppbktgu eqo o g r r t* xqk r b r qk

Lb r qrk wv f g o lzk* brr riebdr r rnu rbt go gpv bwz lpuvbwq f k k bpbv r t*ugpv* g r bt r b f lteqk i *p* tbr b w Cqpuqngvzr qu* g bw

RÉâÇ sèÈÈ

Lb hqto bvkp f gu bf o lpuvbwq u btkew r tpekr brgo gpv bwqk f gu *r f o gpv uwbkpvu

- ej bs wv p qwgnbf o lpuvbwq ug xqk tgo gwtg wv f quqlgt f beewgn eqo r tgpbpv p qvbo o gpv rgu r tgo k tgu lphqto bvkp s wkn b lo o *f lbgv gpv û eqppbvtg r qwt gztgt uq o bpf bv lneqo r tgp f gpvtg bwgtu r ebrpf tlt f gu t* wlpkpu r Cqf g f g f* qvqri lg rgu uwbwu r t i rgo gpv lpuvbwq r b ej bvg *v lsgv gv f kgtu bwgtu f qewo gpv f g r t*ugpvbwq f w Gtqr g f qpv r g tptgt f qewo gpv f gptgt kwtgo gpv wlpkgtu Cg f quqlgt f beewgn eqo r tgp f *i brgo gpv rgu f qewo gpv r tpekr bwz r t*ugpv* u bw Cqpuqnf bf o lpuvbwq r t* e* f go o gpv û nbtik* g f w p qwgnbf o lpuvbwq gv bApv wpg lo r qvbwpg r btkewr t q w u lpuvbwq f bpu r b f w t* g f quqlgtu f w u o lpuvbwq u btkewr i lg f w Cqpuqnf bf o lpuvbwq r r b o qAgv vgo g f w Gtqr g r t*ugpvbwq lpuvbwq gv f gu r gtr gevkgu r t*ugpvbwq bw o btej * Cbr kbn o btrgw f bA gve lru tg- qk gpv *i brgo gpv rgu tgvw f g r tguug gv f gu eqo r vgu tgp wu t* i wltu f gu bevkl* u f g eqo o wlpvbwq lpuvbwq
- rgu bf o lpuvbwq d* p* lkgpv f g hqto bvkp gv r t*ugpvbwq lpuvbwq uwt rgu ur *ektik* u f w Gtqr g ugu o *vgtu gv uq ugevgw f bevkl* ugu r btkewr btkewr u eqo r vdrgu lpuvbwq tgu qwqr *tbwppgmg

- f gu r t*ugpvbwq f gu bevkl* u f w Gtqr g rgt j kvqtk wv rgtu r qvkw gpv t* uwbv rgt gpvkwppgo gpv eqpwtgpgv rgtu f *h u gv tks wgu uqpv t* i wlt tgo gpv lkgu rgtu f gu t* wlpkpu f w Cqpuqnf
- rgu bf o lpuvbwq tgr t*ugpvbpv rgu ubrtk u gv rgu bf o lpuvbwq tgr t*ugpvbpv rgu ubrtk u bevqppbktgu r gwgpv d* p* lkgt f g hqto bvkp eqo r r f o gpvbwq p qvbo o gpv f bpu r g qo bpg eqo r vdrgu gv lpuvbwq Cgu hqto bvkp r gwgpv *i brgo gpv r qvgt f g r b- qv rbt i g uwt r t rgt rgt hqevqppgo gpv rgu o kulkpu rgu f tqlu gv qdrt bvkp f w eqpuqnf bf o lpuvbwq f g ugu eqo k* u gv f w bf o lpuvbwq btpk wv uwt nqti btpk bvkp rgu bevkl* u gv rgu o *vgtu f w Gtqr g Engru r gwgpv gpho r qvgt uwt vq w bwgt uwlgv xkbpv û bo *rqtgt ngtkewek* gv rgu eqo r *vpgu f g nbf o lpuvbwq eqpwt* f bpu r b t* btkvbwq f g ugu o kulkpu
- f gu xkkgu f gu ukgu ltp- bku gv *vtpi gtu f w Gtqr g uqpv j btkwmg gpv t* i wlt tgo gpv qti bpk* gu r qwt r gto gwtg bwz o go dtgu f w Cqpuqnf f g f* eqwtk gv r btkwt rgt eqppbkupeg f gu lo r r btkvbwq f g Tbtbp gv f g ugu f lrtgpgv bevkl* u r qwt o *o qkt rgt Cqpuqnf f bf o lpuvbwq bxbk p qvbo o gpv xkkg* gp rgu ukgu f g Wmbtqej g Tbtbp Aketbhv Epi lpgu gv f luuqf lpuvbwq Tbtbp Tgbv Ep gp btkp f g r btkvbwq btkvbwq f g r b Cqk f b wewp xkkg f g ukv p b r w "vgt qti bpk" g Ep rgu bf o lpuvbwq gpv xkkg* rgt ukv f g TbrbA Tbtbp Ugej btpk wv rgu ukgu gv bevkl* u f g Tbtbp bw Mbtq Tbtbp Egevtqleu Dgrpgv Mtqeeq Tbtbp Aketbhv Epi lpgu Tgtxlegu Mbtq Tbtbp Nbegm Mtqeeq Mbku Agtqr beg gv *i brgo gpv nlpukw f gu M* vgtu f g nA* tpbwks wv
- rgu bevkl* u btpk wv r btkvbwq i lg f w Gtqr g gv ub o kug gp wktg hqv nqdlgv f g r qkpu t* i wltu rgtu f g ej bs wv t* wlpkpu f w Cqpuqnf
- f gu t* wlpkpu dh / lsg f w Cqpuqnf qw f g ugu eqo k* u r qwt vltgt f g uwlgu r btkewr tgu r gwgpv *i brgo gpv "vgt qti bpk" gu

lqir up cwr qv f r p s o p hqvlhv f r qf hucqwdv cgp lqlwvwxu**Dzv i hi xjsr gysr x hi x q i q f v i x hz Cs r xi rph dhq mnydyr**

Cqphqto *o gpv bwz tgeqo o bpf bvkp f w Cqf g AFEP MEDEF r b f w t* g f gu o bpf bu f gu bf o lpuvbwq guv f g s wbtg bpu f gr wku nbuugo drt g i *p* tbr f w bxtkn bApv f *ek* f g tbo gpgt r b f w t* g f gu o bpf bu f g elps bpu û s wbtg bpu

Alpk rgu bf o lpuvbwq p qo o *u qwtg p qwgr u f gr wku egvg f bvg nqpv *v* r qwt wpg f w t* g f g s wbtg bpu

l r j s v q d y r x x z v p x g s r y d y x h i x i v A r g i
p d r y p x q i q f v i x h z C s r x i r p
h d h q m n y d y r s z h i p d h n i g y r
k r v d p 7 U d j v d r s z 7 p z r i h i x i x j p d p x

In p gzkvg r bu f g eqpvtv f g ugtxleg r bpv rgu o go dtgu f w Cqpuqnf bf o lpuvbwq qw f g r b f lteqk i *p* tbr û Tbtbp qw û nwp s wgreaps wv f g ugu lkgv gv r t* xqApv nqvtqk f bxbpvi gu

D g r y d y r v i p y n i d z à p i n r x j d q p d z à
i y 7 p d f x i r g i h i g s r h d q r d y r
h i x q i q f v i x h z C s r x i r p h d h q m n y d y r
i y h i p d h n i g y r k r v d p

cerb eqppbkupeg f g Tbtbp

- lnp gzkvg bwep rgt lbo kltngpvtg rgu o go dtgu f w Cqpuqnf f bf o lpuvbwq pk bxge rgu o go dtgu f g r b f lteqk i *p* tbr
- bwep f gu o go dtgu f w Cqpuqnf bf o lpuvbwq qw f g r b f lteqk i *p* tbr
 - p b ltk nqdlgv f wpg eqpf bo p bvkp r qwt ltbw f g
 - p b r btkv * gp s wbrk* f g f k k bpbv û wpg ltkv o kug uqwu u* s wgtg qwrk wlt bvkp
 - p b ltk nqdlgv f wpg lpetko lpuvbwq qw ubepv r wdrk wv qrtk r t qape* g r b f g u w qtk* u uwbwbtgu qw t* i rgo gpvbwq pk
 - p b *v* go r "ej" r btk wv vtdwbn f bi ltk gp s wbrk* f g o go dtg f w qti bpg f bf o lpuvbwq f g f lteqk i qw f g uwtxgk bpg qw f lpuvbwq f bpu r b i guvq qw r b eqpf wlv f gu btkvbwq f wpg uqek v*

Gi xyrar hi x gsr jpx h my v yx dz r nâi dz hz Csr xi rph dhq mmydyr i yhi pñ hmi gyar k r vdp

Inp b r bu *v* f *erbt* ù Tbltbp

- f g eqphku f lpv* t"vu r qvpgvgnr gpvgt rgu f gxqltu ù n* i btf f g Tbltbp f g nwp svgrqps wg f gu o go dtgu f w Capugln f bf o lkvutbvkap qw f g r b f ltegvap i *p* tbrg gv rgwtu lpv* t"vu r tlx* u qwf bwrtgu f gxqltu
- f bttbpi go gpv qw beeqtf eqperw bxge rgu r tpekr bwz bevqppbktgu f gu erigpu f gu hqvtpkugwtu qwbwtw gp xgtw f ws vgn nwp svgrqps wg f gu o go dtgu f w Capugln f bf o lkvutbvkap qwf g r b f ltegvap i *p* tbrg b *v* u* rgevkpp*

Lb i guvkap f gu eqphku f lpv* t"vu bw ugip f w Capugln f bf o lkvutbvkap guv qti bpu* g f g r b f b-qp uwkbpvg btlvngu ù f w t i rgo gpv lpv* tlgwt f w Capugln f bf o lkvutbvkap

- vqwo o go dtg f w Capugln f bf o lkvutbvkap b nqdrk bvkap f g hbtg r b tv bw Capugln f g vqwg ukwlvkap f g eqphku f lpv* t"vu o "o g r qvpgvgnr gpvgt nwk qw vqwg r gtuappg r j Åuls wg qw o qtbng bxge rbs vgnr kn guv gp tgrlvkap f bttbktgu gv Tbltbp qw nwp g f gu uqek* v* u f bpu rgus vgnr Tbltbp f * vlgpv vpg r btlvkr bvkap qw nwp g f gu uqek* v* u bxge rgus vgnr Tbltbp gpukubi f g g eqperwtg wp beeqtf f g svgrs wg pbwtg sv g eg uqlv
- f bpu nj År qvj ug q wp o go dtg f w Capugln f bf o lkvutbvkap bwtbv wp f qwg svbpv ù ngzkvpg f wp eqphku f lpv* t"vu o "o g r qvpgvgnr kn f gxtbv gp lphqto gt lo o *f lbvgo gpv rg Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lkvutbvkap qw gp ebu f go r "ej go gpv f g egvkek rg Weg r t* ulf gpv qw ù f * lhw nbf o lkvutbvgt t* l tgpv svkf gxtbv f * elk gt uqwu ub tgur qpubdktv* u kn Å b r gw qw pqp f gp lphqto gt rg Capugln f bf o lkvutbvkap gv f u rgtu f g tgur gevgt r b r tqe* f wtg f g i guvkap f g eqphku f lpv* t"vu
- f bpu nj År qvj ug q rg o go dtg f w Capugln f bf o lkvutbvkap xku* f bpu nbrp* b r t* e* f gpv ugtbv rg Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lkvutbvkap nko "o g egvkek f gxtbv gp lphqto gt rg Weg r t* ulf gpv f w Capugln f bf o lkvutbvkap qw ù f * lhw nbf o lkvutbvgt t* l tgpv

yr xvr qv gcqv æ f r p s r vlvr q gx Cr qvhlog cgp lqlvævtr q

Qs gi xxzx hi x p gyar i yhi v r sz Åi pñ q i ry hi x dhq mmydyi zvz

Cgu r tqeguuvu f g tgpqwgmggo gpv f wp o bpf bv f bf o lkvutbvgt qw f g u* rgevkp f gu ebpf lf bu ù wp o bpf bv f bf o lkvutbvgt uqpv f gu o kuukpu eqphku r bt rg Capugln f bf o lkvutbvkap bw eqo k* f gu p qo lpbvkapu gv f gu t* o wp* tlvkapu svk rgu o gv gp wxtg uqwu r b eqpf wkug f w Pt* ulf gpv pqp gz* ewth gv f g r b r t* ulf gpvg f w eqo k* f gu p qo lpbvkapu gv f gu t* o wp* tlvkapu bf o lkvutbvgt t* l tgpv

Ng eqwxtbpv r bu r bt f * lkvap egwz f gu bf o lkvutbvgtu f qpv rgu p qo lpbvkapu t* r apf gpv ù f gu t i rgu r i b rgu qw unbvwbktgu ur* elts vgu eh tgr t* ugvbpv f g n"v bv bf o lkvutbvgt p qo o* uwt r tqr qukvap f g n"v bv bf o lkvutbvgtu tgr t* ugvbpv rgu ubrtk u gv bf o lkvutbvgtu tgr t* ugvbpv rgu ubrtk u bevqppbktgu egu r tqeguuvu eqpegtpgpv r qwt nguugpvgnr tgpqwgmggo gpv gv r b u* rgevkp f bf o lkvutbvgtu lpf * r gpv bpu

bâÉuvââéâ&vâ ÅuâÉÉ&vâ&vÇ È ââââââââ

Lgu r tpekr b rgu *vbr gu f w r tqeguuvu uqpv wvgnr gpv rgu uwkbpvgu

- r btlvbpv f gu r tpekr gu gv qdlgevku f g r b r qrvks wg f g f kgtuk* f w Capugln f bf o lkvutbvkap eh f g

- rg o go dtg eqpegtp* f w Capugln f bf o lkvutbvkap f gxtbv u bdlvgpft f g r btlvkr gt bw xqv f gu f * rld* tlvkapu f w Capugln f bf o lkvutbvkap tgrlvkxu ù r b eqperwkap f g nbeeqtf gp svguvkap bpkus wù r b f kuwukap r t* e* f bpv eg xqv
- gp qwtg rg Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lkvutbvkap rgu o go dtgu f w Capugln f bf o lkvutbvkap rg Dktgevgw G* p* tbn gv rg ebu *ej* bpv rg u Dktgevgw u i *p* tbnbwz f * r i * u pg ugtqpv r bu vgpwu f g vtbpuo gwtg bwz o go dtg u f w Capugln f bf o lkvutbvkap f qpv ku qpv f gu o qvku u* tlgwz f g r gpugt svkn guv uqpv gp ukwlvkap f g eqphku f lpv* t"vu f gu lphqto bvkapu qwf qewo gpv blt tgpv ù nbeeqtf qw ù nqr* tlvkap ù nqtk lpg f w eqphku f lpv* t"vu gv lphqto gtqpv rg Capugln f bf o lkvutbvkap f g egwg bdlvgpeg f g vtbpuo kuukap

Cl dwi myi v r i v pñ d z à gsr Åi r y r x v kp q i r y i x i y pñ v x

Lg Capugln f bf o lkvutbvkap b bf qr v* rg h* xltgt wpg ej btvg lpgtgp tgrlvkx gwz eqpxgpvkapu f lgu t* i rgo gpv* gu gv rldtgu Emg b r qwt qdlgv f g tbr r ggt rg elbf tg t* i rgo gpvltg br r riebdr gp Ftbpeg bwz eqpxgpvkapu t* i rgo gpv* gu gv rldtgu gv f g zr qugt r b r tqe* f wtg br r rls w* g r bt r b Tqek* v* r qwt svbrktgt rgu eqpxgpvkapu gpvgt Tbltbp gv ugu r btlvku nk gu gv r gto gwtg pqvbo o gpv f * xbrwt t* i wk tgo gpv sv g rgu eqpxgpvkapu svbrktgt gu f g rldtgu tgo r kuugpv rgu eqpf lkvap p* eguubktgu ù egwg svbrktgbvkap Emg guv f kur qpldr uwt rg ukv lpgtgpv f g r b Tqek* v* twdtk wg Gtqr g Gqwgtpbpeg Emg r t* ugvpgv rgu o qf brk* u f lf gpvltgbvkap f gu eqpxgpvkapu uvuigr vldrgu f "vtg svbrktgt gu f g t* i rgo gpv* gu rgu etlv tgu f g svbrktgbvkap ù br r rls wgt gv rgu o qf brk* u f g tgvxw t* i wk tg r bt rg Capugln f bf o lkvutbvkap L bf qr vkap f g egwg ej btvg uvu beeqo r bi p* g f w f * r rlggo gpv bwr t u f gu f llt tgpvgu f ltegvkapu f g r b Tqek* v* gv bwr t u f gu ugu hltbgu f wpg r tqe* f wtg lpgtgp r t* ekubpv rgu nk pgu f ltegtvlegu gv o qf brk* u f g o lug gp wxtg f g r b ej btvg

n* svldtgu uqvj bkvdr f g ub eqo r qukvap qw f g ngzr tguukap f bwgpgv r btlvkr tgu ù wxtg f kuwutbvkap ù nqeebukap f g n* xbrwbvkap f g uqpv hqpevkappgo gpv f * vgt o lpbvkap f w qw f gu r tqhku tgej gtej * u gv f gu ebtbev* tkvks vgu buuqek* gu egpvtrgu qw eqo r r f o gpvltgu ur* ektebvkapu

- ej qlz f wp ebdlpgv qw eqpuwvbpv ur* elbrk* r qwt rg ebu *ej* bpv beeqo r bi pgt rg r tqeguuvu
- * vdrkuugo gpv gv tgvxw f g rkvu f g ebpf lf bu r qvpgvgnr gv f kti gpegv buuqek* gu eqphqto k* bwz ur* ektebvkapu lpf * r gpv bpeg bpbv Åug f gu rkvu f bttbktgu
- r t* u* rgevkp f g ebpf lf bu r qvpgvgnr uwt f quukgt
- br r tqe* gu gv gpvtrgvkapu bxge rg qw rgu o gkvwtu r tqhku f g ebpf lf bu r t* u* rgevkpp* u bvf kvap r bt rg eqo k* f gu p qo lpbvkapu gv f gu t* o wp* tlvkapu
- btt" v* r bt rg eqo k* f gu p qo lpbvkapu gv f gu t* o wp* tlvkapu f g ub tgeqo o bpf bvkap bw Capugln f bf o lkvutbvkap u* rgevkp

■ f * ekulqp f w Cqpugln f bf o lpkutbvkap u* rgevkap Hpbng f w ebpf lf bv gv r tqr qukvap f g rb pao lpbvkap û nbuugo drf g i * p* tbrg qw eqqr vlvkap rb o qvkvbkap f w ej qkz Hbkubpv nqdlgv f wpg lphqto bkvap f bpu rg tbr r qtv û nbuugo drf g i * p* tbrg

Cg r tqeguuum u br r wlg uwt wpg tgxwg t* i wrk tg f g rb rkuv f gu etk tgu eqo r* vpegu gv bwtldwkapu bwgpf wgu f gu bf o lpkutbvgtu qw f wp ebpf lf bv f qpp* ebtbev* tkubpv rb r qrkvs wg f g f kgtuk* f w Cqpugln f bf o lpkutbvkap eh

bâÉuââéâ&wâ&Éééwâ&wâ&vç È ââ&â&â&â

Lgu r tlpkr brgu * vbr gu f w r tqeguuum uqpv wuwmgo gpv rg u wlxbpvgu

- rg Pt* ulf gpv u buuwtg f w uqwj bkv f g nbf o lpkutbvgtw f qpv rg o bpf bv bttkz û uqp vgo g f g xqlt uqp o bpf bv tgpqwxgrf qwpq
- rg eqo k* f gu pao lpbvkapu gv f gu t* o wp* tlvkapu r t* r btg gv uwbwg uwt ub tgeqo o bpf bkvap f g tgpqwxgrmgo gpv qw pap f g nbf o lpkutbvgtw
- Dapu egv gzgteleg rgu f kti gpegu f w eqo k* r gwkgpv pqvbo o gpv u br r wâgt uwt
- ngzr tguulqp f g rb o qvkvbkap f g nlpv* tguu* egmrg ek r qwxbpv uqlv "vtg tbr r qtv* g r bt rg Pt* ulf gpv qw nbf o lpkutbvgtw t* h tgpv uwkz û gpvtgvlqp qw rg ebu * ej * bpv û nqeebulqp f wp gpvtgvlqp bxge rg eqo k*

- rb tgvwg f g nbf * s wlvkap r gtukvbpvg f w r tqhln f g nbf o lpkutbvgtw bxge

rb rkuv f gu etk tgu eqo r* vpegu gv bwtldwuu egpvtbwz qw eqo r r t o gpvbltgu ur * ektebvkapu bwgpf wu f gu bf o lpkutbvgtu gv ebtbev* tkubpv rb r qrkvs wg f g f kgtuk* f w Cqpugln f bf o lpkutbvkap eh

rgu * s wkldtgu uqwj bkv* u f bpu rb eqo r qukvap f w Cqpugln f bf o lpkutbvkap

- ngzr tguulqp f bwgvpvu r btlvwrk tgu qw ur * ekte wgu o gpvqpp* gu û vltg f kmvutbvkap û nqeebulqp f gu * xbrvbkvkapu f w Cqpuglngv f g ugu eqo k* u
- nbr r t* elbvkap f g rb eqpvtldwkap f g nbf o lpkutbvgtw bwz vtbxwz f w Cqpugln gv rg ebu * ej * bpv f gu eqo k* u eqpegt* u
- rg ebu * ej * bpv nlpbrâug uwt rgu rlgpu f bltltkgu

- f * ekulqp f w Cqpugln f bf o lpkutbvkap uwt tgeqo o bpf bkvap f w eqo k* f gu pao lpbvkapu gv f gu t* o wp* tlvkapu gv r tqr qukvap f g tgpqwxgrmgo gpv û nbuugo drf g i * p* tbrg rb o qvkvbkap Hbkubpv nqdlgv f wpg lphqto bkvap f bpu rg tbr r qtv û nbuugo drf g i * p* tbrg

L * xqrwkap f bpu rb eqo r qukvap f w Cqpugln r tqr qu* g û rb r tqej blp buugo drf g i * p* tbrg guv gzt qu* g bw ek f guuquw blpuks wbw

Âs pzyr hi p dgs q t s x y z r hz Cs r xi rph dhq mnydyr i yhi xi xgs q n x dz gs zvx hi pi ài vgrgi i y p gdx gl dry hi t z n p i v r d r Âr n v

XÈ»	M Éqû				XÈ» Zâqâ&A				b u ÂÉçeu"u" uââ			
	LÈ» zâ		LÈ» zâ		LÈ» zâ		LÈ» zâ		LÈ» zâ		LÈ» zâ	
	LÉÂUz	LÈ» zâ & qctzâ	t u U ÂÉ» Zâqâ&A	Zâ&AÉqâ&A2	LÉÂUz	LÈ» zâ & qctzâ	t u U ÂÉ» Zâqâ&A	Zâ&AÉqâ&A2	LÉÂUz	LÈ» zâ t u U ÂÉ» Zâqâ&A	Zâ&AÉqâ&A2	LÉÂUz
	t qt» Zâ&AÉqâ&A	uâ&u U ÂÉçeu"u" O » çâ Qjâ&A	Qâ&u U ÂÉçeu"u" O » çâ Qjâ&A	Qâ&u U ÂÉçeu"u" O » çâ Qjâ&A	t qt» Zâ&AÉqâ&A	uâ&u U ÂÉçeu"u" O » çâ Qjâ&A	Qâ&u U ÂÉçeu"u" O » çâ Qjâ&A	Qâ&u U ÂÉçeu"u" O » çâ Qjâ&A	t qt» Zâ&AÉqâ&A	uâ&u U ÂÉçeu"u" O » çâ Qjâ&A	Qâ&u U ÂÉçeu"u" O » çâ Qjâ&A	t qt» Zâ&AÉqâ&A
Orkigt												
Apf tk u												
Of krgu												
Dghqti gu												
Fbdkgppg												
Lgeqtxbkulgt												
Lbwtgpv												
Gwknqv												
H* n pg												
Awtkn Pqvlgt												
Tqr j lg												
awts wâ&bj												
Pbvtlem												
P* rlvb												
Tv* r j bplg												
Bguplgt												
Twâbpgg												
Kwej btgnqxb												
Mkmq												
Wpogpv												
ldgtv												

Orkigt Apf tk u b * v* pao o * Dktgevgw G* p* tbn gv eqqr v* bf o lpkutbvgtw bxge glrtgv bw q* lbpvltg

Tv* r j bplg Bguplgt b * v* pao o * g gp s wlvk* f g tgr t* ugvpvbpvg f g n* vlv r bt btt" v* o lkv* tlgf f w o bk gp tgo r rbego gpv f g Twâbpgg Kwej btgnqxb Mkmq r qwt rb f w t* g tguvbpv û eqwtlt f w o bpf bv f g egwg f gtpk tg uqlv lwus wû nbuugo drf g i * p* tbrg qtf lpbktg bppwgmrg s w k ug t* wplkb gp

Lqtu f g nbuugo drf g i * p* tbrg f w o bk

- H* n pg Awtkn Pqvlgt b * v* tgpqwxgrf eqo o g bf o lpkutbvgtw r qwt wpg f w t* g f g s wlvgt bpu

- Tqr j lg awts wâ&bj b * v* tgpqwxgrf eqo o g bf o lpkutbvgtw r qwt wpg f w t* g f g s wlvgt bpu

- Pbvtlem P* rlvb b * v* tgpqwxgrf eqo o g bf o lpkutbvgtw r qwt wpg f w t* g f g s wlvgt bpu

- Fbdkgppg Lgeqtxbkulgt b * v* pao o * g eqo o g bf o lpkutbvgtw lpf * r gpv bpv gp tgo r rbego gpv f Of krg Dghqti gu r qwt wpg f w t* g f g s wlvgt bpu

cenkuwg f g nbuugo drf g i * p* tbrg f w o bk

- Lbwtgpv Gwknqv b * v* pao o * r t* ulf gpv f w eqo k* f bwf kv gv f gu tkus wgu gp tgo r rbego gpv f Of krg Dghqti gu

- Lbwtgpv Gwknqv b tglqkv rg eqo k* lppqxbkvap vgej pqrqi lg erio bv

■ Tv* r j bplg Bguplgt b tglqpv r g eqo k* f b w f l v g v f g u t k u s w g u
g v r g eqo k* f g u p q o l p b v k a p u g v f g u t* o w p* t b v k a p u g p r h g v
g v r r b e g f g W l p e g p v l o d g t v

Lgu r bteqwtu g z r* t l g p e g u g v g z r g t v k u g u f g e g u b f o l p k u t b v g w t u
u a p v r t* u g p v* u b w z g v f w r t* u g p v f q e w o g p v
f g p t g i k u t g o g p v w p k x g t u g n

Lgu r bteqwtu g z r* t l g p e g u g v g z r g t v k u g u f g u b f o l p k u t b v g w t u
f q p v r g o b p f b v b r t k u h p b w e q w t u f g n g z g t e l e g u a p v
r t* u g p v* u b w z g v f w f q e w o g p v
f g p t g i k u t g o g p v w p k x g t u g n

Ās p z y n r t v s t s x i 7 p d x x i q f p i k r v d p h z q d m

Lgu o b p f b u f b f o l p k u t b v g w t u f g M a p l s w g C a j g p D l f l g t
D a o b p i g g v F P t g r t* u g p v* g r b t S a d g t v P g w i g a v x l g p f t a p v
ū* e j* b p e g ū n k u u g f g n b u u g o d r f g i* p* t b r g f w o b k

I n u g t b f g o b p f* b w z b e v k a p p b l t g u f g u n b w g t u n t e g u r q u v g u ū
r q w t x q l t e h

T a j w b k b p v e a p v l p w g t f g d* p* h e l g t f g n g z r g t v k u g f g M a p l s w g
C a j g p g v f g r b u e k* v* F P t g r t* u g p v* g r b t S a d g t v P g w i g a v
r g C a p u g l n r t a r q u g t b ū n b u u g o d r f g i* p* t b r g f g t g p q w x g r g t r g u
o b p f b u f g e g u f g w z b f o l p k u t b v g w t u r q w t v p g f w t* g f g
s w b v t g b p u g z r l t b p v ū n k u u g f g n b u u g o d r f g i* p* t b r g s w k u g
t* w p l t b g p

P a w t h b l t g e g u r t a r q u k l a p u ū n b u u g o d r f g i* p* t b r g r g C a p u g l n
f b f o l p k u t b v k a p u n t t g e a o b p f b v k a p f w e q o k* f g u
t* o w p* t b v k a p u g v f g u p q o l p b v k a p u b p a v b o o g p v r t k u g p
e q o r v g e g t v l p u f g u e a p u b v u f g n* x b r b v k a p h a t o b r i k* g f w
C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g r b h p u n t u b e q o r q u k l a p
g v u b v l k r g e h

Y s Ē v s ā r w Ā Ē Ē Ō ē w Ō Ē z w Ē

M a p l s w g C a j g p b r r q t v g p a v b o o g p v b w C a p u g l n
f b f o l p k u t b v k a p u a p g z r* t l g p e g f g f l k i g b p v g v
f b f o l p k u t b v g w t f g i t a w r g u ū f l o g p u k a p l p v g t p b v k a p b r g u b
e a p p b k u b p e g f g u o b t e j* u h p b p e l g t u g v d b p e b l t g u a p
g z r g t v k u g g p i g u k a p f g r b t v l e k b v k a p u g v u b x l u k a p h p b p e k t g
b e v a p p b t l b r g

E n g b r r q t v g w p g e a p v t k d w k a p r b t v l e w k t g u n t r g u u w l g u f g
o b t e j* b l p u k s w g u n t n b r r t a j e g l p x g u k u g w t u v b p v u n t r g
v j o g l p f w u t l g n s w g h p b p e l g t G t ē e g ū u a p g z r* t l g p e g
f b f o l p k u t b v g w t f g T b l t b p f g r w k u g m g b w p g
e q o r t* j g p u k a p g v w p j k u a t l s w g v t u e q o r r g v f w G t a w r g g v f g
u g u g p l g w z b Ā b p v p a v b o o g p v r b t v l e k* ū n g p u g o d r g f g u
q r* t b v k a p u f g e g u l a p g v f b e s w k u k a p u k i p l t e b v k x g u t* b r i k* g u
r b t r b u e k* v* e g u f g t p k t g u b p p* g u

E n g g u v b f o l p k u t b v g w t t* h* t g p v g v r t* u l f g p v g f w e q o k* f g u
p q o l p b v k a p u g v f g u t* o w p* t b v k a p u E n g b* i b r g o g p v* v*
r t* b r i d r g o g p v o g o d t g f w e q o k* f b w f l v g v f g u t k u s w g u

M a p l s w g C a j g p b Ā b p v t g l a p v l p k l b r g o g p v r g C a p u g l n
f b f o l p k u t b v k a p g p g p e b u f g t g p q w x g r g o g p v f g u a p
o b p f b v r b t n b u u g o d r f g i* p* t b r g f w o b k g m g p g
t g o r r t b k l r n w u w p f g u e t k t g u f l p f* r g p f b p e g f w C a j f g f g
i q w x g t p g o g p v f g p v t g r t k u g r k* ū r b f w t* g f w o b p f b v
o b z l o w o f g b p u r g o b k u a k l w p b p b x b p v r b h p
f g u a p o b p f b v t g p q w x g r f q p v r g v g t o l p v g t x l g p f t b k b r a t u ū
n k u u g f g n b u u g o d r f g i* p* t b r g q t f l p b l t g

E p e a p u* s w p e g g v g p t* r q p u g ū e g r q l p v M a p l s w g C a j g p b
f q t g u g v f* l ū l p f l s w* s w ū n j q t l a q p f g e g w g f b v g f w o b k
g m g t g o g w t b k u u g h a p e v k a p u f b f o l p k u t b v g w t t* h* t g p v
g v f g r t* u l f g p v g f w e q o k* f g u p q o l p b v k a p u g v f g u
t* o w p* t b v k a p u ū r b f l u r q u k l a p f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p
b l p u k s w g r g e b u* e j* b p v ū r b f g o b p f g f w C a p u g l n
f b f o l p k u t b v k a p u a p o b p f b v f b f o l p k u t b v g w t

Y s Ē v s ā r w Ā b Ā w Ē ā ā w Ē ē w Ē s ā w Ē Ē t w ā w ā w ē y w Ē ē

S a d g t v P g w i g a v g u v r g t r t* u g p v b p v r g t o b p g p v b w C a p u g l n
f b f o l p k u t b v k a p f g T b l t b p f g r b u e k* v* F P u e k* v* e q o o w p g
e t* g g p v t g P g w i g a v l p x g u v A u u g u g z F F P l p x g u v r g r F a p f u
T v t b v* i l s w g f g P b t v l e k b v k a p u u e k* v* r b t b e v k a p u u l o r r i k t g b w
e b r k b n f g g w t q u f q p v r g u k i g u e l b n g u v u k u b x g p w g
C j b t r g u f g G b w r g N g w l a Ā u n t T g l p g l o o b v t l e w t g b w
S g i k u t g f w e q o o g t e g g v f g u u e k* v* u f g N b p v g t t g u a w u r g
p w o* t q f q p v n a d l g v u e l b n g u v n g z g t e l e g f g r b
h a p e v k a p f g o g o d t g f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g T b l t b p g v
s w k b* v* p q o o* b f o l p k u t b v g w t r a t u f g n b u u g o d r f g i* p* t b r g f w
o b k

L b u e k* v* F P b l p f l s w* r b t b x b p e g s w g S a d g t v P g w i g a v
e a p v l p w g t b k ū ū v t g u a p t g r t* u g p v b p v r g t o b p g p v b w u g l p f w
C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g T b l t b p

S a d g t v P g w i g a v b r r q t v g p a v b o o g p v b w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p
u a p g z r* t l g p e g f g f l k i g b p v g v f b f o l p k u t b v g w t f g i t a w r g u ū
f l o g p u k a p l p v g t p b v k a p b r g b l p u k s w g u a p g z r g t v k u g g p o b k t g f g
i g u k a p f g r b t v l e k b v k a p u g v f g F l p b p e g T g u e a p v t k d w k a p u b w z
v t b x b w z f w C a p u g l n g v f w e q o k* f b w f l v g v f g u t k u s w g u f q p v l n g u v
o g o d t g u a p v l o r q t v b p v g u g v l n e q o r v g r b t o k r g u
b f o l p k u t b v g w t u l p f* r g p f b p v u

L g p q o d t g f g o b p f b u s w g z g t e g S a d g t v P E V G E O U b w u g l p
f g u e k* v* u e a v* g u g u v e a p h a t o g b w z g z l g p e g u f w C a j f g f g
i q w x g t p b p e g A h g r M g f g h D g r n w u e g u o b p f b u u a p v g p r g p
b x g e r g u r b t v l e k b v k a p u f g r b u e k* v* P g w i g a v l p x g u v f q p v l n
g u v r t* u l f g p v p a p g z* e w l h l p x g u k u g w t r t a h g u k a p p g n u g u
o* v l g t g v g z r g t v k u g e a p u k u g p v ū u w l k t g b x g e b w g p v k a p f g u
u e k* v* u g p r b t v l e k b p v ū r g w t i q w x g t p b p e g

L g u l p a t o b v k a p u u n t r g u r b t e q w t u g v g z r* t l g p e g u f g e j b e w p
f g e g u f g w z b f o l p k u t b v g w t u u a p v r t* u g p v* g u b w

Y s Ē v s ā r w Ā v w ā Ē Ē s Ē y w

L g C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p u u w l k b p v r b r t a r q u k l a p f w e q o k*
f g u p q o l p b v k a p u g v f g u t* o w p* t b v k a p u b f* e l f* f g p g r b u
r t a r q u g t b w z b e v k a p p b l t g u f g t g p q w x g r g t r g o b p f b v f g D l f l g t
D a o b p i g p k f g r q w t x q l t ū u a p t g o r r b e g o g p v

L g C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p u v g p v ū t g o g t e l g t D l f l g t D a o b p i g
r q w t u b e a p v t k d w k a p f g r w k u b w z v t b x b w z f w C a p u g l n q l n
e a p v t k d w k ū l p e b t p g t n l p* i t b v k a p b w l q w t f j w k t* b r i k* g f g u
b e v k l k* u f g a q f l b e A g t a q u r b e g b w u g l p f w G t a w r g

T k n b u u g o d r f g i* p* t b r g u w l k r g u t g e a o o b p f b v k a p u f w C a p u g l n
r g u e j b p i g o g p v u f b p u r b e q o r q u k l a p f w C a p u g l n s w k u k a p v
r t a r q u* u e k b x b p v r g t o g w t a p v f g t b o g p g t r g p q o d t g
f b f o l p k u t b v g w t u f g ū b x g e r q w t e a p u* s w p e g

- f b w i o g p v g t r g r q w t e g p v b i g f b f o l p k u t b v g w t u
l p f* r g p f b p v u f g ū
- f b w i o g p v g t r g r q w t e g p v b i g f g h* o l p k u b k a p f g ū
g p e a p h a t o k* b x g e r b r a k

C t k t g N N g r b u v t g o g o d t g f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p q w b x q l t v o g o d t g f w C a p u g l n f g u w t x g l a b p e g f g T b l t b p
f g r w u r n u f g b p u v b p v r t e k u s w g r b r g t v g f g r b s w b r k f g o g o d t g l p f r g p f b p v l p v g t x l g p v 5 r b f b v g f g u b p u

gl dr gi x hi x q dr hdyx hi x dhq mnydyi z vx

Lg vbdrgbwekbr t u t* ebr kwrg rgu * ej * bpegu f gu o bpf bu f gu bf o lpkvrbvgwtu

Jt» AzlâçâçÜ	8688	8689	868:	868<
Squu Melppgu		✓		
Onkigt Apf tk u		✓		
Appg Awdgtv			✓	
Mbte AwdtÂ			✓	
H* n pg AwtkqnPqvlgt				✓
Pbvtlelb Bgmipi gt			✓	
Hgtx* Cj bkrq w		✓		
Jgbp LqwCj bo gbw		✓		
Mapls wg Cqj gp	✓			
Fbdlgppg Lgeqtxbklgt				✓
Dkf lgt Dqo bpi g	✓			
F P tgr t*ugpv* r bt SqdgtvPgwi qqv	✓			
Lbwtpv Gwkrqv		✓		
Wpegpv lo dgtv		✓		
TV* r j bplg Bguplgt		✓		
DbplgnMbâbnvblo		✓		
PbvtlemP* rlvb				✓
Tqr j lg a wts wâbj				✓

4 nkuung f g nbuugo dn g i p tbrg s wkug vlgpf tb rg o bk bhrp f g uwbwgt umt rgu eqo r vgu
4 nkuung f g nbuugo dn i p tbrg s wkug vlgpf tb gp bhrp f g uwbwgt umt rgu eqo r vgu
4 nkuung f g nbuugo dn g i p tbrg s wkug vlgpf tb gp bhrp f g uwbwgt umt rgu eqo r vgu
4 nkuung f g nbuugo dn g i p tbrg s wkug vlgpf tb gp bhrp f g uwbwgt umt rgu eqo r vgu
Lg paxgo dtg

B6 RaZ Of UaZZ QY QZ f&f MOf UhUf e&g OaZeQUK& MPY UZ Uf d Mf UaZ & Qf PQeQe OaY Uf e

T j dhp hqwlqwuuhxugx Cr qvhllog cgp lqlvæcvt q hwgh vhw f r p lw v

Pawt eqo r r f vgt rgu f kur quklqpu r f i brgu gv uvbwvltgu tgrbvægu ù uqp hqpevæppgo gpv rgu Capugln f bf o lpkvltbvæp u guv f qv* rgu bxtln f wp t i rgo gpv lqv* tlgwt s vkr t* ekug egtvblpgu o qf brkv* u tgrbvægu ù rlv vgpwg f g ugu t* wplqpu f tguug rlv rlvug f gu qv* tlvæp uqwo kugu ù uqp bwatklvæp r t* brbdrg f* hplv rgu o kuukpu gv rgu o qf g f g hqpevæppgo gpv f g ugu eqo k* u ur* elbrk* u gv hzg rgu t i rgu f g t* r btlvæp f g rlv t* o wp* tlvæp xgtu* g ù ugu o go dtgu ù r btlv f g ngpxgrærr g f qpv rgu o qvbpv guv r t* brbdrgo gpv hz* r btlvæp nbuugo drf g i* p* tbrg Cg t i rgo gpv lqv* tlgwt r gwr " vtg eqpuwv* uwt rgu ukv lpgvtpgv f g Tbltbp y y y ubltbp i tqwr eqo twdtls wg Gtqwr g Gqwgtpbpeg Lg Capugln f bf o lpkvltbvæp

Lg t i rgo gpv lqv* tlgwt guv t* i wlv tgo gpv o ku ù lqwt f gr wku uqp bf qv lqv r qwt vgpkt eqo r v g f gu* xqrvæp t* i rgo gpvltgu f w Cqf g f g i qvægtppgo gpv f gpvtgr tlvug bws wgn Tbltbp bf j tg gv f g eqpuk* tlvæp lpgvtpgu ù nati bplvæp gv bw hqpevæppgo gpv f g Tbltbp gv rgu t* xqrvæp

Lg t i rgo gpv lqv* tlgwt b gp f gtpgt rlv* v* o qf klt* rgu h* xtlgt btlp f wpg r btlv f Å lpu* tgt wp pqwgn btlvæp tgrbvæp ù rlv hbevn* r qwt rgu Capugln f g f* uli pgt wp bf o lpkvltbvæp ej bti* f w wlvæp f gu s wgvæp erlv bvæ wgu gv f* hplk ub o kuukpu gv ugu bwtldwlvæp eh gv f bwtg r btlv f g eqo r r f vgt rgu t rgu f w eqo k* lppqxbvæp gv vgej pqrqi lg svk b* v* tgpqo o* eqo k* lppqxbvæp vgej pqrqi lg erlv bv eh

Vceðcx gh vâqvkh gh æ s cuwf ls cvt q hwghv f r p lw v s hup cqhqw

cxâ u xqlr qv gx Cr qvhllo

Lg vbdrgbw ekbr t u t* ebr kwr rgu pgo dtg f g t* wplqpu f w Capugln gv f g ugu eqo k* u r gto bpgpu gzkvbpv bw f* ego dtg bpluks wg rgu t* o go dtgu gv rlv r btlvæp bvlæp f g egwz ekbwz f klt tgpv t* wplqpu

Jt» zAðlæqæcU	J00zt çzà qç LÈA0uz° t qt» zAðlæqæcU	Z q0æszæqæcU H E I	J00zt çzà qç sE» zà t qçt zæwà tu0æ0Ecu0	Z q0æszæqæcU H E I	J00zt çzà æç sE» zà t u0æ0E» zAqæcU uàtu0æ0 » çA QæcU	Z q0æszæqæcU H E I	J00zt çzà æç sE» zà zAÆqæcU æsyAÆEExa , s2» qà	Z q0æszæqæcU H E I
Or p euh gh u xqlr qv hq								
Squ Melppgu								
Orælgk Apf tk u								
Appg Awdgtv								
Mbte AwdtÅ								
H* n pg Awtkn Pqvltg								
Pbvtlelb Bgnlpi gt								
Hgtx* Cj blæq								
Jgbp LqwCj bo gbw								
Mqpls wg Caj gp								
Of krg Dguhtti gu								
Dk lgt Dqo bpi g								
F P tgr t* ugv*								
r bt Sqdgtv Pgw qv								
Lbwtpv Gwæq								
Wlpegpv lo dgtv								
Twâbpgp Kwej btgnæxb								
Mkæq								
Dbplgn Mbâbnvltlo								
PbvtlemP* rlvb								
Tqr j lg a wts wæbj								
Fbdlgppg Lgeqtxbklgt								
Tv* r j bplg Bguplgt								

Af o lpkvltbvæp tgr t ugvbpv rgu ubrtk u bevæppbltgu

Af o lpkvltbvæp tgr t ugvbpv rgu ubrtk u

Af o lpkvltbvæp lpf r gpf bpv lws wlv o bk

Sgr t ugvbpv f g n vlv lws wlv o bk

Mgo dtg f wego k f gu pgo lpbvæp gv f gu t o wp tlvæp lnbuug bvw t wplqpu r qwt rgu t r btlvæp t o wp tlvæp wpls wgo gpv

Af o lpkvltbvæp lpf r gpf bpv f gr wku rgu o bk

Sgr t ugvbpv f g n vlv f gr wku rgu o bk

Cr qvhlog cgp lqlwvwr q ir qf wr qqhp hqwhwcf wylw v

Ir hrgdyi zvx

	JçQ7484686	JçQ7484687
Nqo dtg f g t* wplqpu		
Pawtegpvbi g o qÂgp f g r btlvkr bvlqap		
Nqo dtg f bf o lpkvbtvgwtu		
Pawtegpvbi g f bf o lpkvbtvgwtu lpf *r gpf bpvu	uqkv uwt	uqkv uwt
Hqtu bf o lpkvbtvgwtu tgr t ugpbvbpv rñu ubrltk u bevlqppbktgu gv bf o lpkvbtvgwtu tgr t ugpbvbpv rñu ubrltk u		

Csr jñhi r ydgyrñ hi x mjs vq dyrñr x

Lgu o go dtgu f w Capugln f bf o lpkvbtvklq bpkuk s wg vqvwg r gtuqppg buukubpv bwz t* wplqpu f w Capugln gv f g ugu eqo k* u uqpv vgpwu ù wpg utlvvg qdrñi bvlqap f g eqphf gpvbñk* gv f g t* ugtxg ubi kuubpv f gu lphqto bvlqpu s wk rñwt uqpv eqo o wpls w* gu f bpu eg ebf tg Lgu o go dtgu f w Capugln f bf o lpkvbtvklq f qkxgpv r tgp f tg vqvwgu o guwtgu wkrñu r qwt r t* ugtxg rñ eqphf gpvbñk* f gu f quulgtu gv f qewo gpwu s wk rñwt uqpv eqo o wpls w* u

Owtg egwg qdrñi bvlqap f g eqphf gpvbñk* rñu o go dtgu f w Capugln f bf o lpkvbtvklq u gpi bi gpv ù pg r bu ugzt tlo gt r vdrñs wgo gpv u s wbrñk* u f g o go dtg f w Capugln f bf o lpkvbtvklq uwt wp s wgrqaps wg uwlgv eqeegtpbpv rñ Tqek* v* qwrñ Gtqwr g rñ qwpqp bwz f * rñd* t bvlqpu f w Capugln f bf o lpkvbtvklq ubwh beeqtf r t* bñbdñg f w Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkvbtvklq Lg Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkvbtvklq guv rñ ugnw ù r qwxqk ugzt tlo gt bw pgo f w Capugln f bf o lpkvbtvklq

T zr rñr x hz Csr xi rñh dhq mmydyrñ

Lg Capugln f bf o lpkvbtvklq ug t* wplk bw o qlpu wpg hqku r bt vto guwtg

L qtf tg f w lqwt f gu t* wplqpu f w Capugln f bf o lpkvbtvklq guv r tqr qu* r bt rñ uget* vñkg f w Capugln bw Pt* ulf gpv In vlgpv eqo r vg f gu vtbxbwz f gu eqo k* u f w Capugln f bf o lpkvbtvklq gv f gu r tqr quklqpu *o kugu r bt rñu o go dtgu f w Capugln f bf o lpkvbtvklq

Axbpv ej bs wg t* wplqpu rñu o go dtgu f w Capugln f bf o lpkvbtvklq tg- qkxgpv natf tg f w lqwt gv rñu f qewo gpvu p* eguubktgu ù rñwt lphqto bvlqap uwt rñu r qlpu s wk ugtqpv bdqtf *u rñtu f g egwg t* wplqpu

Inu r gwxgpv ug Hbktg eqo o wpls wgt rñu f qewo gpvu eqo r rñ o gpvbktgu s wku guwlo gpv wkrñu

Lgu eqpxqebvlqpu uqpv vtbpuo kugu r bt vqwu o qÂggu Lg t i rñgo gpv lphv* tlgwt f w Capugln f bf o lpkvbtvklq r t* xqkv s wg rñu bf o lpkvbtvgwtu r gwxgpv r btlvkr gt bwz t* wplqpu r bt f gu o qÂggu f g xklqeqaph* t gpeg qw f g v* rñ eqo o wplebvlqap Dbpu rñu ebu r t* xwu r bt rñ rñk rñu f * ekulqpu f w Capugln f bf o lpkvbtvklq r gwxgpv *i bñgo gpv "vtg r tkugu r bt xqkv f g eqpuwvvlqap * etikg

Lb r t* uqpeg f g rñ o qkkl bw o qlpu f gu o go dtgu guv p* eguubktg r qwt rñ xbrñf k* f gu f * rñd* t bvlqpu Lgu f * ekulqpu uqpv r tkugu ù rñ o blqtk* f gu xqkv f gu o go dtgu r t* uqpvu qw tgr t* uqpv* u gv gp ebu f g r btlvbi g rñ xqkv f w Pt* ulf gpv f g u* bpeg guv r t* r qpf * t bpv g

Lgu o go dtgu f w Capugln f bf o lpkvbtvklq r gwxgpv uqwu rñwt tgu r quubdlñk* ug Hbktg tgr t* uqpvgt r bt wp bwz o go dtg f w Capugln f bf o lpkvbtvklq ej bewp f gwz pg r qwxbpv f * vqplk s wwp ugnw qwxqk

Cj bs wg t* wplqpu f w Capugln f bf o lpkvbtvklq f qppg rñgw ù n* vdrñuugo gpv f wp r tqe u xgtdbnf qpv rñ r tqlgv guv bf tguu* bwz o go dtgu f w Capugln f bf o lpkvbtvklq gp xwg f g uqpv br r tqdbvlqap rñtu f g rñ t* wplqpu uwlkbpvg

Lg Capugln f bf o lpkvbtvklq guv gp qwtg vgpw lphqto * r bt uqpv Pt* ulf gpv f g o bpk tg r gto bpgpv gv r bt vqwu o qÂggu f g vqwu *x* pgo gpv uli plñk bvlñ eqeegtpbpv rñ Gtqwr g gv f g ub ukw bvlqap lphbpek tg Tgu o go dtgu tg- qkxgpv rñu eqo o wpls w* u f g r tguug f g Tbltbp wpg tñxwg f g r tguug bpkuk s wg f gu bpbññgu dqtuk tgu r qtvbpv uwt rñ wktg Tbltbp

Nñrñr x i y dgyrñ x hz Csr xi rñ h dhq mmydyrñ dz gs zvx hi pi ài vgrñi

Lg Capugln f bf o lpkvbtvklq u guv t* wplk pgwh hqku bw eqwtu f g ngzgteleg bxge wp vbwz o qÂgp f g r btlvkr bvlqap f g ugu o go dtgu f g

Capñqto *o gpv bwz f kur quklqpu f w t i rñgo gpv lphv* tlgwt egtvblpgu f * rñd* t bvlqpu f w Capugln f bf o lpkvbtvklq qpv *v* r t* r bt* gu f bpu rñu f qo blpgu tgrñxbpv f g rñwt eqo r * vqpeg ù r btlvkr f gu tgego o bpf bvlqpu gv r tqr quklqpu f gu eqo k* u ur * ekñk* u s wln b et* *u gp uqpv uqkv gv s wk rñk qpv tgpv f eqo r vg f g rñwtu vtbxbwz gv uqwu ku rñwtu bxku gv r tqr quklqpu

Lgu r tñpek bñgu bevlk* u f w Capugln f bf o lpkvbtvklq bw eqwtu f g ngzgteleg qpv *v* rñu uwlkbpvgu

QÊÇ sè ãñwññsè y w

Lb f * vgtu lphvklq f gu qtlgpbvlqpu utbv* i lñ wgu f w Gtqwr g guv nwpg f gu o kulqpu r tlo qtf lñgu f w Capugln f bf o lpkvbtvklq

Lgu vtbxbwz f w Capugln uwt rñ utbv* i lñ u btlvewrñv bwqwt f g u* o lphktgu utbv* i lñ t* ulf gpvñu qti bpk* u uwt wpg dbug bppwñg Lg Pt* ulf gpv gv rñ Dktgevgwt G* p* tbn r t* r btgpv egu u* o lphktgu utbv* i lñ gv lñgvpv rñu vj *o bñs wgu gv bzgu utbv* i lñ wgu r btlvewrñgtu ù bpbññgu gp r tgpbpv gp eqo r vg vbpv rñu uwlgu lñ gpvñk* u r bt rñ f lñgevlqap i * p* tbrñ s wg ngzr tguulqap r bt rñu bf o lpkvbtvgwtu f gu uwlgu r tñqtkbktgu ù vtbkggt Qwbvtg ù elps vj *o bñs wgu uqpv gzbñ lph* gu ej bs wg bpp* g Vpg vñgñ t* wplqpu b *v* qti bpk* g uwt rñ ukv f g Tbltbp Vpñgtuklñg

Lg d* p* Heg f gu f luewulqpu br r tqhpf lgu gv qtlgpbvlqpu gp f * eqwñbpv ug r tqrñpi g f bpu rñ vtbkggo gpv gv rñ uwlk eqpvñw f g egu s wguulqpu egpvñbñgu rñtu f g ej bs wg t* wplqpu f w Capugln f bf o lpkvbtvklq r qlpu ù natf tg f w lqwt

Lqtu f gu t* wplqpu f w Capugln f bf o lpkvbtvklq rñ Pt* ulf gpv gv rñ Dktgevgwt G* p* tbn hqpv t* i wñk tgo gpv rñ r qlpv uwt n* vlv f bxbpego gpv f gu r tqlgwu utbv* i lñ wgu r tqlgwu f beeqtf u utbv* i lñ wgu gv f g r btlvgpñtñv i t btpv u r tqlgwu qw r tqi tbo o gu f g f * xgrñ r go gpv qv * t bvlqpu f g etqñubpeg gzvgtgp p* i qelbvlqpu gp eqwtu gv f lññwñ u t gpegpvñ* gu Dgu r t* uqpvñvklqpu uqpv Hbkgu uwt egu r tqlgwu ù f lññ* t gpvu uwbñ gu f g rñwt bxbpego gpv

Qæqv gh vxf f hvvlr q ghv gluj hcqw p cægcwæluhv vr f lcxâ

Dg lb-qp i *p* tbrg bpvlek gt gv o gpgt û dlgp rgu r tæguuww f g uweeguulqp f gu f ltki gbpvu o bpf bvbktgu uqelbwz Pt*ulf gpv gv Dltgevgwt G*p*tbn guv nwpg f gu o kulqpu r tlpk brgu f wp epquglnf bf o lpkutbvkap

Ep h*xtlgt rgu Cæpugln f bf o lpkutbvkap uwt tæqo o bpf bvkp f w eqo k* f gu pqo lpbvkpu gv f gu t*o wp*tbvkapu b tgxw gv xbrlf* rgu *rfo gpw f g egu r rbpv f g uweeguulqp gv f gu r tæguuww f*ekulqppgn buuqek u ugrap rgu j År qvj ugu gv j qtlâp f g vgo r u û gpukubi gt Lb ukwlvkap f gu o bpf buu gp eqwtu f w Pt*ulf gpv gv Dltgevgwt G*p*tbn b *i brgo gpv *v* tgxwg rætu f g egu t*wpkpu f w eqo k* f gu pqo lpbvkpu gv f gu t*o wp*tbvkapu gv f w Cæpugln f bf o lpkutbvkap

Qælr hi xzggi xxrær h zvki r gi gs r gi vr dry p x l ç t s y l xi x hi Adgdr gi x n q t v Ånrhþ x sz dgg p v i x h g x h q næxrær sz i q t g l i q i r y

Cg r rbp tgxw gv xbrlf* r t*ugpv f gu uqmwkpu f g r tlpk g gpukubi *gu gp ebu f g uwtgpbppeg f *x* pgo gpv gpvtpbpv wpq xbebbege lo r t*xkldrg qw bee*r t* g f w Pt*ulf gpv qw f w Dltgevgwt G*p*tbn gv f kvlpi vg ugrap swg n*x pgo gpv guv f*Hpkw gv f w tbdrg qw vgo r qtbktg gv f g eqwtv f w t* g Lb f*ekulqp swk ugtbkv û r tgpftg rbt rgu Cæpugln f bf o lpkutbvkap f bpu f g vgrgu j År qvj ugu p*egukgtbkv egr gpv bpf f "vtg bpbæu" g f g pqwgbw û nbwpg f g n*x* pgo gpv ur *ekls vg s wknbtbkv tgpv vg p*eguubktg

Cg r rbp f g uweeguulqp f wti ppeg r gww f go gwtgt xbrldrg ubpu f g xqkt p*egukgt wpq tgxwg qw f gu o qf ktebvkapu uwt wpq lt*s wpgpeg bppwgrg

Qælr i y t v s g i x x z x h i x z g g i x x r æ r l s v x z v k i r g i g s z Å d r y p x l ç t s y l x i x h i v i r s z Å p i q i r y i y t s z v x z r i s z r s r h z q d r h d y h z r h n æ k i d r y q d r h d y d n i x s g r d p i y p g d x g l d r y h z r h t d v y s z y i v q i t v Å n r h þ s z d r y g r h

Lg r tæguuww tgxw gv xbrlf* hzg gv f*etk rgu u*s wpgego gpv gv rgu f ltki tgpvgu *vbr gu û o gwtg gp wxtg f bpu rgu ebf tg f g eg r rbp f wpq rbtv f bpu nj År qvj ug f wpq f*ekulqp f g tgpqwggrgo gpv gv r qwtuww qw pqp û n*ej *bpeg f w o bpf bv f wp f ltki gbpv o bpf bvbktgu uqelbwz f bwttg rbtv r bpu *ej *bpv f bpu nj År qvj ug f wp f*r bvtv û vtgo g r t*xkldrg qw bpvlek * uweeguulqp pæto brg qw bee*r t* g Prwu r bvtvewk tgo gpv eæpegtbpvpegwg f gtpk tg j År qvj ug r tæguuww

■ g z r q u g r g r t l p k g f w p g o k u g g p w t g t b r l f g f g x b p v " v t g i * t * g f b p u r b r n w i t b p f g e a p l f g p v b r k * û n g r t g v f * x l g t f g i * p * t g t w p s w g r e a p s w g t k u s w g f g f * u v b d k i u b v k a p

Eâhf xwlyh vhwlr qv

Dgr wku f gu g z g e w k g u g u l q p u u q p v l p u e t k g u e q o o g r q l p u û n a t f t g f w l q w t û r b h p f g e j b s w g t * w p k a p f w C æ p u g l n f b f o l p k u t b v k a p

Tbpu p*eguubktgo gpv s wwp uwlgu r t*eku û vtbktg uqk h z * gp bo qpv grgu uqpv nqæebulqp f g r bkuugt r b r r b e g u g r a p r g d u a l p û f g u * e j b p i g u t * i w l g t u j q t u r b r t * u g p e g f w o b p b i g o g p v

■ u w t r g h æ p v k a p p g o g p v f g u q t i b p g u u q e l b w z C æ p u g l n f b f o l p k u t b v k a p e q o k * u f l t g e v k a p i * p * t b r g g v b f b r v b v k a p s w k r q w t t b l g p v Å " v t g b r r q t v * g u q w

■ f * H p k v r g u l p v g t x g p b p v u f b p u r g r t æ g u u w u u g r a p s w l n e æ p e g t p g r g P t * u l f g p v q w r g D l t g e v g w t G * p * t b n

■ l p v i t g s w g r g e q o k * f w C æ p u g l n g p e j b t i f g f g e g u w l g v g u v r g e q o k * f g u p q o l p b v k a p u g v f g u t * o w p * t b v k a p u l p v g t x g p b p v p a v b o o g p v u w t q t l g p v b v k a p f w C æ p u g l n f b f o l p k u t b v k a p b w s w g n t g x l g p p g p v r g u f * e k u l q p u f g u w e e g u u l q p

■ r t * x q l v r g u * v b r g u r g t o g w b p v f b p u u b o k u g g p w x t g f l p v * i t g t f g u e b p f l f b w t g u l p v g t p g u g v g z v * t l g w t g u

■ r t * e k u g s w g r æ t u s w g r q u l d r g q w l w i * q r r q t w p r g f l t k i g b p v o b p f b v b k t g u q e l b n e æ p e g t * u g t b k v e q p u w r * b w e q w t u f w r t æ g u u w u u w t r g u e b p f l f b w r q v g p v l g u û u b u w e e g u u l q p p a v b o o g p v û n g t h v f b r r t * e l g t n b f * s w b v k a p f g u r t q l k u b w t g i b t f f g u b e a p p b k u b p e g f g u g p l g w z g v r t k t k v * u

Cg r tæguuww o *vj qf g r tlpk g gv *vbr gu r gww f go gwtgt xbrldrg ubpu f g xqkt p*egukgt wpq tgxwg qw f gu o qf ktebvkapu uwt wpq lt*s wpgpeg bppwgrg

gælmæki xzvþ tælr hi xzggi xxrær 7 þ r k y i v q i h i x h n æ k i d r y x q d r h d y d n i x x s g r d z â

Lætu f g u b t * w p k a p f w h * x t l g t r g e q o k * f g u p q o l p b v k a p u g v f g u t * o w p * t b v k a p u b r t æ f * û r b t g x w g f w r r b p f g u w e e g u u l q p f w e q o k * g z * e w l k f w G t a w r g C g w g t g x w g r g t o g v f b x q l t w p g x l u k a p u w t r g x l g t g z k u b p v f g v b r g p v g p l p v g t p g û f l t k i t g p v j q t l â p u f g v g o r u l p v t l o e q w t v g v r æ p i v g t o g r b t v l e k b p v * i b r g o g p v b l p u k û r b r t * r b t b v k a p f w r r b p f g u w e e g u u l q p f g u f l t k i g b p v u o b p f b v b k t g u u q e l b w z L g r r b p f g u w e e g u u l q p f w D l t g e v g w t G * p * t b n b * i b r g o g p v * v * t g x w

Cgwg tgxwg rbt rgu eqo k* f gu pqo lpbvkpu gv f gu t*o wp*tbvkapu lpgvtxlgpv gp r tlpk g uwt wpq lt*s wpgpeg bppwgrg gv guv gltgew* g gp r t*ugpeg f w Dltgevgwt G*p*tbn

Cdhvi k r vdp Dnæ s x r æ r h z v k p q i r y m y w i n z v h z C s r x i r p i r æ l q d y m v i

Lgpugo drg f gu *rfo gpw r t*ugpv* u ekf guuww i wlf g gv r gto gv wpq o kug gp wxtg eqqt f app* g f gu r tlpk g u o gpv lapp* u f bpu r g t i rgo gpv l p v t l g w t f w C æ p u g l n s w k r t * x q l v g p r b o b v k t g s w g

■ r g P t * u l f g p v q t i b p k u g g v f l t k i g r g u v t b x b w z f w C æ p u g l n g v g u v p a v b o o g p v e j b t i * f b u u q e l g t r g C æ p u g l n û r b r t * r b t b v k a p g v û r b o k u g g p w x t g f g r r b p u f g u w e e g u u l q p r q w t r g u r t l p k b w z f l t k i g b p v u q * t b v k a p p g n g v h æ p v k a p p g n f w G t a w r g g p e a p e g t v b v k a p b x g e r b f l t g e v k a p i * p * t b r g b t v g v

■ n b f o l p k u t b v g w t t * h t g p v r b t v l e k g û r b r t * r b t b v k a p f w r r b p f g u w e e g u u l q p f g u f l t k i g b p v u o b p f b v b k t g u u q e l b w z f q p v e g n k f w P t * u l f g p v g v r t * u l f g r g u f * d b w f w C æ p u g l n r q t v b p v u w t r g r r b p f g u w e e g u u l q p f w P t * u l f g p v g v n * x b r b v k a p f g u b r g t h q t o b p e g b t v

■ u w t f g u v j * o b v k s w g u q w u w l g u r b t v l e w l g t u s w g r g u b f o l p k u t b v g w t u u q w j b k g t b l g p v x q l t r t * u g p v * u q w v t b k * u g p C æ p u g l n f b f o l p k u t b v k a p q w e a q k *

Dgu g z g e w k g u g u l q p u r g w x g p v * i b r g o g p v u g v g p k t r g e b u * e j * b p v f * e a p p g e v * g u f w p g t * w p k a p f w C æ p u g l n

Enngu uqpv gp r tlpk g r t*ulf *gu r bt nbf o lpkutbvgt t*H tgpv

Ennu ug vlgppgpv gp r tpek g gptv bf o lpkutbvgtu j qtu rb r t*ugpeg

- f wDktgevgwt G* p* tbn
- f gu bf o lpkutbvgtu tgr t* ugpbvpv ngu ubrtk u gv ngu ubrtk u bevqppbktgu

f wPt* ulf gpv f wCapuglnf bf o lpkutbvqps wbpf wp uwlgv ng eqpegtg r gtuappnggo gpv

s wkr gwkgpvegr gpf bpv Âr btkvkr gt r qpewngnggo gpv

Mh v f r p lw v gx Cr qvhlog cgp lqlvwvwr q

Lg t i ngo gpv lpv* tlgwt f w Capuglnf bf o lpkutbvqps r t* xqlv swg ugu f * rld* tlvqpu uqpv r t* r bt* gu f bpu egtvlpou f qo blpgu r bt f gu eqo k* u ur * elbku* u s wklpwtwkgpv ngu bltbtktgu gptvbpv f bpu rgtu bwtldwklpu gv uqwo gwgpv bw Capugln rgtu bxlu r tqr quklqpu gv tgego o bpf bvlqpu

Lg Capuglnf bf o lpkutbvqps u br r wlg uwt ngu vtbxbwz f g vtqlu eqo k* u r gto bpgpvu f qpv ng t ng nqti bpkubvlqps gv ng hapevqppgo gpv uqpv r t* ek* u f bpu ng t i ngo gpv lpv* tlgwt f w Capuglnf bf o lpkutbvqps

- ng eqo k* f bfw lvgv f gu tkus wgu
- ng eqo k* f gu pqo lpbvlqpu gvf gu t* o wp* tlvqpu gv
- ng eqo k* lppqxbvlqps vgej pqrqi lg erlo bv

Dapu uqpf qo blpg f g eqo r * vgej ej bs wv eqo k* hqwtplv wp vtbxbkn f g t* hngklp gv f bpbraug br r tqhpf k gp bo qpv f gu f * dbu f w Capuglnf bf o lpkutbvqps gv eqpegtv u rb r t* r btkvqps f gu f * ekulqpu f w Capugln In* o gv u uqps bwgvpvlqps f gu r tqr quklqpu tgego o bpf bvlqpu qwbxlu

ce egwg Hp kn r gw r tqr qugt bw Capuglnf bf o lpkutbvqps f g hbtg rtqe* f gt u vqvwgu * wfgu gzvgtpgu qv lvgtpgu uwuegr vldngu f * erbtgt ugu f * rld* tlvqpu

In tgp f eqo r vg r bt rb xqlz f g uqps r t* ulf gpv qv gp ebu f go r " ej go gpv f g egnkek r bt vqvw bwtg o go dtg f wego k* swg egnkek f * uk pgtb u egv ghtg bw Capuglnf bf o lpkutbvqps f g ugu vtbxbwz r tqr quklqpu gv tgego o bpf bvlqpu u ej bewpg f gu t* wplqpu f w Capugln

Lg Capuglnf bf o lpkutbvqps r gw u vqvw o qo gpv u ub f kuet* vlqps et* gt vqvw bwtg eqo k* r gto bpgpv bw uqlp f w Capuglnf bf o lpkutbvqps gv ng ebu * ej * bpv o qf lktg ng t i ngo gpv lpv* tlgwt f w Capuglnf bf o lpkutbvqps bltp f g r t* ekut ngu o kuqlpu o qAgpu eqo r quklqps gv t i ngu f g hapevqppgo gpv f g vqvw pqwxbw eqo k* r gto bpgpv In r gw * i brgo gpv lpuvkwgt f gu eqo k* u dh / s g vgo r qtblktgu br r grt u u bpbraug vtbktg qvuwktg f gu uwlgv gvr tqlgv ur * elts wgu

M gs q n h dzhni yhi x wauzi x

Èv uswéââ

	Jç&748&686	Jç&748&687
Nqo dtg f g t* wplqpu		
Pawtegpvbi g o qAgp f g r btkvkr bvlqps		
Nqo dtg f g o go dtgu		
Pawtegpvbi g f lpf * r gpf bpvu	uqlv uwt	uqlv uwt

Hqtu bf o lpkutbvgtu tgr t ugpbvpv ngu ubrtk u bevqppbktgu gv bf o lpkutbvgtu tgr t ugpbvpv ngu ubrtk u

Cvt wAâpau	<p>Caphqto * o gpv bwt i ngo gpv lpv* tlgwt f w Capuglngv f gu eqo k* u ng eqo k* f bfw lvgv f gu tkus wgu f qlv" vtg eqo r qu" f bwo qlpu vtqlu o go dtgu gp eg eqo r tku uqps r t* ulf gpv Cgwz ekuqpv ej qluku r bto krgu bf o lpkutbvgtu bwtgu swg ng r t* ulf gpv f w Capuglnf bf o lpkutbvqps s wkp gzgtegpvr bu f g hapevqpu f g f ltevlqps f g Tbltbp Dgwz vgtu f gu o go dtgu f g eg eqo k* gp eg eqo r tku uqps r t* ulf gpv f qlkgpv" vtg f gu bf o lpkutbvgtu lpf * r gpf bpvu Caphqto * o gpv u rb rtk bwo qlpu wp f gu o go dtgu lpf * r gpf bpvu f wego k* r t* ugpgv f gu eqo r * vgej r btkvkr tgu gp o bvk tg hpbpek tg eqo r vbdng awf g eqpvt ng r i bnf gu eqo r vgu</p> <p>Lg eqo k* f bfw lvgv f gu tkus wgu ug t* wplv bwo qlpu s wbtg haku r bt bp gv ngu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu uqpv uAu" o bvs wgo gpv lpxk* u u ugu t* wplqpu ubwhgp ebu f g t* wplqps eqplqlpvg bxge wp bwtg eqo k*</p> <p>Fbdlgppg Lgeatxbklgt b tglqlpv ng eqo k* f bfw lvgv f gu tkus wgu ng o bk bwvgtg f wo bpf bvf Of kg Dguhtqi gu</p> <p>Tv* r j bplg Bguplgt b tglqlpv ng eqo k* f bfw lvgv f gu tkus wgu ng o bk gp rlgwgv r rbej f g Wlpegpv lo dgtv</p> <p>Lbwtgpv Gwlnqv b * v* pqo o * r t* ulf gpv f wego k* f bfw lvgv f gu tkus wgu ng o bk gp tgo r rbej gpv f Of kg Dguhtqi gu</p> <p>Lg eqo k* f bfw lvgv blpukvqlwqtu eqo r qu" f g ulz o go dtgu f qpv f lpf * r gpf bpvu ubpu eqo r vgt nbf o lpkutbvgtu tgr t* ugpbvpv ngu ubrtk u bevqppbktgu eaphqto * o gpv bwz tgego o bpf bvlqpu f w Cqf g AFEP MEDEF gv u nbtvkr f wt i ngo gpv lpv* tlgwt f g Tbltbp</p>
------------	--

I UAFTAO DP CWNEOV D EOTEGIUVTENE OV WOIXETUEM

	<ul style="list-style-type: none"> f gzbo lpgt r b t* o w p* t b v k p f g u e q o o k u b l t g u b w z e q o r v g u s w k p g f q k r b u t g o g w t g g p e b w u g r g w t l p f * r g p f b p e g g v r g w t q d l g e v k k * f gzbo lpgt t* i w k t g o g p v b x g e r g u e q o o k u b l t g u b w z e q o r v g u <ul style="list-style-type: none"> r g w t r r b p f l p v g t x g p v k p u g v r g w t u e q p e n w l k p u r g w t u t g e q o o b p f b v k p u g v r g u u w k g u s w k r g w t u q p v f q p p * g u r g e b u * e j * b p v g p e b u f g e a p v t r g u t * b r u * u r b t r g H b w e q a p u g n f w e q o o k u b l t b v b w z e q o r v g u f g v g p l t e q o r v g f g u g u e q p u b v b v k p u g v e q p e n w l k p u u b p u r t * l w f l e g f g u e q o r * v g p e g u f w C a p u g n f b f o l p k u t b v k p f b r r t q w x g t r b h q w t p k w t g f g u g t x l e g u b w t g u s w g r b e g t v k l e b v k p f g u e q o r v g u f b p u r g t g u r g e v f g r b t * i r g o g p v b v k p a e e g v k t g l n g z b o l p g g v x b r i f g r g u o * v j q f g u g v r t q e * f w t g u r k * g u g v u b u u t g f g r g w t t g u r g e v f g p v g p f t g r g u e q o o k u b l t g u b w z e q o r v g u g v f g t g p f t g e q o r v g b w C a p u g n f b f o l p k u t b v k p f g u t * u w n b u f g r b o k u l k p f g e g t v k l e b v k p f g u e q o r v g u f g r b o b p k t g f q p v e g w g o k u l k p b e a p v t k d w * u n l p v * i t k * f g n l p h t o b v k p h l p b e k t g g v f w t r g s w k n b l q w * f b p u e g r t q e g u u u u b r r w l b p v p q v b o o g p v u w t r g t b r r q t v e q o r r t o g p v b k t g s w k u g t b * o k u b p p w g n g o g p v r b t r g u e q o o k u b l t g u b w z e q o r v g u
Qyui p v f c E a f E f c E	<p>Aw eqwtu f g n g z g t e l e g r g e q o k * f b w f k v g f g u t k u s w g u u g u v t * w p k e l p s h q k u b x g e w p v b w z o q A g p f g r b t v k l e r b v k p f g u g u o g o d t g u f g r q w t v t b k g t f g u u w l g u o g p v k a p p * u e k f g u u u u</p> <p>Lgu eqo o k u b l t g u b w z e q o r v g u g v r g e q o o k u b l t g f w i q w x g t p g o g p v q p v b u u k u * u e j b e w p g f g e g u t * w p l k p u</p> <p>Tg u r t l p e k r b w z v t b x b w z q p v r q t v * u w t</p> <ul style="list-style-type: none"> ngzbo g p f g u e q o r v g u u q e l b w z g v e q p u r i f * u b p p w g n u g v u g o g u v t l g n u g v u e g w g q e e b u k a p r b r t * u g p v b v k p f g u g p i b i g o g p w j q t u d k l p r b t r g D k t g e v g w t F l p b p e l g t G t q w r g g p r t * u g p e g * i b r g o g p v f w f l t g e v g w t G g u k a p g v e q o r v g u G t q w r g g v f g r b f l t g e v t l e g e q o r v b d r g G t q w r g L g z b o g p f g u e q o r v g u b p p w g n u q w u g o g u v t l g n u g u v n q e e b u k a p f w p * e j b p i g b x g e r g u e q o o k u b l t g u b w z e q o r v g u j q t u r b r t * u g p e g f w o b p b i g o g p v r b t g x w g f g r b e q o o w p l e b v k p h l p b e k t g g v p q v b o o g p v e g n g r k * g b w z e q o r v g u b p p w g n u g v u g o g u v t l g n u g v u w t r g u r g t u r g e v k g u g v q d l g e v k u b p p a p e * u b w o b t e j * r b t g x w g r t * r b o l p b k t g f g u t * u w n b u r g d w f i g v g v r g r t q l g v f g d w f i g v r b r t * r b t b v k p f g n b u g o d r f g i * p * t b r g f w o b k b h t g e v b v k p f w t * u w n b v r t q l g u f g t * u q r w l k p u t b r r q t v f w C a p u g n f b f o l p k u t b v k p u w t r g u r t q l g u f g t * u q r w l k p u t g x w g f g u e q p x g p v k p u t * i r g o g p v * g u f q p v n g l t g v u g u v r q w t u w k k g p t b r r q t v f g i g u v k a p r t q l g v f g f q e w o g p v f g p t g i k u t g o g p v w p k g t u g n l p e n b p v r g t b r r q t v h l p b e l g t r b t g x w g f g r b e q o o w p l e b v k p h l p b e k t g g v p q v b o o g p v e g n g r k * g b w z e q o r v g u b p p w g n u g v u g o g u v t l g n u g v u w t r g u r g t u r g e v k g u g v q d l g e v k u b p p a p e * u b w o b t e j * r g u w k k f g r b u k w b v k p f g v t * u a t g t l g g v f g r k s w k f k * h l p b e p e g o g p v t g h l p b e p e g o g p v g v r t * u g t x b v k p f g r b r k s w k f k * f w G t q w r g ngzbo g p f g u t k u s w g u f w G t q w r g g p r t * u g p e g f w f l t g e v g w t f g u S k u s w g u g v b u u w t b p e g u r g u * x q r w l k p u f b p u r b e b t v q i t b r j l g f g u t k u s w g u f g u h q e w u w t e g t v b l p u t k u s w g u r * e k l s w g u g v f b p u r g e a p v g z v g f g e t k u g b e w g n r b e q w x g t w t g b u u w t b p v l g n g r b r t * u g p v b v k p u r * e k l s w g f w p b w f k v e A d g t u * e w t k * r b u k w b v k p f w e a p v t r g l p v g t p g g v f g n b w f k v l p v g t p g f w G t q w r g g p r t * u g p e g f w f l t g e v g w t f g n A w f k v g v f w e a p v t r g l p v g t p g r g u w k k f w f k u r q u k l t h e q p h t o k * g v h t b w f g n * x q r w l k p f w r r b p f b w f k v g v f g r b e b o r b i p g f b w f k v l p v g t p g r g r t q l g v f g r r b p f b w f k v r b t g x w g r t * r b o l p b k t g f g u t * u w n b u f g e a p v t r g l p v g t p g f g u r t * u g p v b v k p u f w f k u r q u k l t h * v j l s w g g v e q o r r b p e g f k u r q u k l t h b p v e a q t t w r v k p u k w b v k p q t i b p k u b v k p g v b t t * v * f w r r b p f b e v k a p u w k g u e a p v t r g r g u w k k f g n l p f * r g p f b p e g f g u e q o o k u b l t g u b w z e q o r v g u r b t g x w g f g r g w t u j a p a t b l k t g u g v f g n b r r t q e j g f b w f k v t g v p w g r b t r g u e q o o k u b l t g u b w z e q o r v g u r g u w k k f g r g w t u b w t g u u g t x l e g u r b t g e q o o b p f b v k p u w t r g t g p q w x g n g o g p v f g u o b p f b u f g u e q o o k u b l t g u b w z e q o r v g u r g u w k k g v r g e a p v t r g f g n * x q r w l k p f w e q w t u E V S V T D g v f g r b e q w x g t w t g f w t k u s w g f g e j b p i g g p r t * u g p e g f w U t * u a t l g t G t q w r g ngzbo g p f g u f q e w o g p w f g i g u v k a p r t * x k l a p p g n g n g p x g r q r r g f g u e b w l k p u b x b n u g v i b t b p v l g u r g e a p v t r g b w a t k u b v k p g v u w k k f g u u g t x l e g u b w t g u s w g r b e g t v k l e b v k p f g u e q o r v g u f g u e q o o k u b l t g u b w z e q o r v g u <p>Lgu eqo o k u b l t g u b w z e q o r v g u s w k r b t v k l e r g p v u n g p u g o d r g f g u t * w p l k p u f w e q o k * q p v p q v b o o g p v r t * u g p v * r g w t u v t b x b w z t g u r g e v k g o g p v u w t r g u e q o r v g u b p p w g n u g v u g o g u v t l g n u b l p u k s w g u w t r g e a p v t r g l p v g t p g P b t b l a r g w t u r g e q o k * u g p v t g v k g p v t * i w k t g o g p v b x g e r g u e q o o k u b l t g u b w z e q o r v g u j q t u r b r t * u g p e g f w o b p b i g o g p v</p> <p>Lg r t l p e k r g g u v f g t g u r g e v t w p f * r b k f g j g w t g u g p v t g n g z b o g p r b t r g e q o k * f g u e q o r v g u b p p w g n u g v u g o g u v t l g n u g v n b t t * v * f g e g u e q o r v g u r b t r g C a p u g n f b f o l p k u t b v k p</p>

	<p>Prwu i *p* tbrg gpv rē ego k* f gu pqo lpbvāpu gv f gu t* o wp* tlvāpu b bwuokr qwt o kuāp f g hqto wrgt bwr t u f w Cāpugknf bf o lpkutbvāp f gu tgeqo o bpf bvāpu eqeēgtbpv</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ rō r qrls wē f g t* o wp* tlvāp f gu f ltki gbpv o bpf bvōktgu uqelbwz ■ rō r qrls wē f g t* o wp* tlvāp f gu ebf tgu f ltki gbpv gv ■ rgu o *ebpkuo gu f lpv* tguugo gpv gv r btlvkr bvāp r bt vāwu o qĀggu f w r gtuāppgnf g Tbtbp gv r nū rōti go gpv f gu uqek v* u f w Gtqwr g gp eg eqo r tku <ul style="list-style-type: none"> ● rgu r rōpu f *r bti pg ubrtbtbrg ● rgu uĀuv o gu f g tgvtkg uwr r rō o gpvōktg ● rgu * o kuāpu t* ugtx* gu f g xbrgwtu o qdtk tgu f qppbpv bee u bwebr kōn ● nqevtqk qv vāpu f g uqwuētk vāp qw f bej bv f bevāpu gv nbwtldwāp i tbwkug f bevāpu qw vāwgu bwtgu qv* tlvāpu f bevāppbtbv ubrtk <p>Lg ego k* f gu pqo lpbvāpu gv f gu t* o wp* tlvāpu b gphō r qwt o kuāp f g hqto wrgt bwr t u f w Cāpugkn f bf o lpkutbvāp f gu tgeqo o bpf bvāpu tgrbvāgu bwz etkv tgu f g r gthqto bpeg ū tgvāpt rē ebu *ej *bpv r qwt nqevtqk f *xgpwgnū qv vāpu f g uqwuētk vāp qw f bej bv f bevāpu bpkuk swg r qwt n* xgpwgnū bwtldwāp i tbwkug f bevāpu uwt rō dbug pāvbo o gpv f g vāw dgpej o btmlwi * qv r qvwp</p> <p>Lg ego k* f gu pqo lpbvāpu gv f gu t* o wp* tlvāpu guv f g o bpk tg i *p* tbrg buuqek ū rō r t* r btlvāp f g vāwgu t* uqrvāpu f buugo drf g i *p* tbrg rō gu bwz uwlgu ekf guuū</p>
Qyui puf çĒ àf Ēf çĒ	<p>Awēqwtu f g ngzgteleg rē ego k* f gu pqo lpbvāpu gv t* o wp* tlvāpu u guv t* wps wbtg hāku bxge wp vōwz o qĀggu f g r btlvkr bvāp f g ugu o go dtgu f g</p> <p>Tgu r tlvkr bwz vtbxbwz qpv r qtv* uwt rgu uwlgu uwlkbpv</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ rō ego r qulvāp f w Cāpugknf bf o lpkutbvāp gv f g ugu ego k* u rē r tēguuū f lē gpvtklvāp gv f g u* rēvāp f g ebpf lē buv bf o lpkutbvāp f bpu rē ebf tg f g n* ej *bpeg f g o bpf buv f bf o lpkutbvāp ū nkuwg f g nbuugo drf g i *p* tbrg gv f g n* ej *bpeg ū xgpt gp f g o bpf buv f bf o lpkutbvāp ■ rō f *uk pvlāp f wp bf o lpkutbvāp lpf *r gpf bpv gp ej bti g f w uwlk f gu s vguvāpu erō bvls wgu gv bf br vlvāp f g rō i qvāgtbpeg gv f wt i rgo gpv lpv* tlgwt f w Cāpugknf bf o lpkutbvāp buuqek u ■ rō tgvxw f g nlpf *r gpf bpeg f gu bf o lpkutbvāp ■ n* xbrvāp hqto brku* g f w Cāpugkn gv f gu ego k* u f g rēwt hāpēvāppgo gpv bpkuk swg nbr r t* elvāp lpf lēf vgnū f g rēwtu o go dtgu bxge nbuukvāp f wp ebdāp gv gzvātpg f g eqpugkn gp i qvāgtbpeg f gptgr tkug ■ rō tgvxw gv rē uqvlāp f gu * xqrvāpu f bpu rō ego r qulvāp f gu o go dtgu f weqo k* gz* ewkhf w Gtqwr g ■ rgu r qrls wgu f g t* o wp* tlvāp f gu o bpf bvōktgu uqelbwz Pt* ulf gpv Dltgēvgwt G* p* tbn bf o lpkutbvāp ■ rgu t* o wp* tlvāpu gv bxbpvbi gu f gu f ltki gbpv o bpf bvōktgu uqelbwz ■ rō r qrls wē Gtqwr g gp o bvk tg f lpv* tguugo gpv rāpi vāto g rō o kug gp r rēg f wp r tqi tbo o g f bwtldwāp f bevāpu f g r gthqto bpeg ū egtvāp ebf tgu gv f ltki gbpv f w Gtqwr g ILU ■ rō hēbvāp f g rō t* o wp* tlvāp f gu bf o lpkutbvāp bwvātg f g ngzgteleg * eqwr ■ rō tgvxw f w o qvāpv f g ngpāgrā r g ū brāvgwt ū rō t* o wp* tlvāp f gu bf o lpkutbvāp ■ rō r t* r btlvāp f g nbuugo drf g i *p* tbrg bppwgnū gv f w f qewo gpv f gptgi kvāto gpv wlvāgtugnbppwgn f qpv rē tbr r qtv uwt rē i qvāgtpgo gpv f gptgr tkug

M gs q n m r s Â d y n r y i g l r s p k r n g p q d y

UÈv usènéââ

Jç&7Q8&686		Jç&7Q8&687
Nqo dtg f g t* wplqpu		
Pqwtgpnbi g o qÂgp f g r btlvkr bvlqp		
Nqo dtg f g o go dtgu		
Pqwtgpnbi g f lpf * r gpf bpwu		uqlw uwt
Hqtu bf o lpkutbvgtu tgr t ugpvbpvrgu ubrtbk u bevlqppbktgu gv bf o lpkutbvgtu tgr t ugpvbpvrgu ubrtbk u		uqlw uwt
Cvt wvÂzpu	Caphqto * o gpv bw t i rgo gpv lpv* tlgwt f w Capugln gv f gu eqo k* u rgo eqo k* lppqxbvlqp vgej pqrqi lg erko bv f qkv" vtg eqo r qu* f bwo qlpu vtqlu o go dtgu gp eg eqo r tku uqp r t* ulf gpv	
	Lbwatgpv Gwknqv b tglqlpvrg eqo k* lppqxbvlqp vgej pqrqi lg erko bvrg o bk	
	Lg eqo k* guv eqo r qu* f g ulz o go dtgu f qpv s wbtvg bf o lpkutbvgtu lpf * r gpf bpwu uqlw f lpf * r gpf bpwu eqo r vg pqp vgpwf g nbf o lpkutbvgtw tgr t* ugpvbpvrgu ubrtbk u	
	Prqlpgo gpv eqpuekgpv f g nlo r qtvbpeg utbv* i ls wgv f w uwlgv erko bv r qwt nlpf wutlg b* tqpbwls wg rgo Capugln f bf o lpkutbvklp rgo h* xtlgt	
	■ b f * e k f * f g tgpqo o gt rgo eqo k* eqo k* lppqxbvlqp vgej pqrqi lg erko bv gv f g hqto gmggo gpv r t* ekugt ugu o kulqpu uwt rgo uwlgv erko bv	
	■ b f * e k f * f g f * u k i pgt rgo r t* ulf gpv f w eqo k* PbvtemP* rlvb bf o lpkutbvgtw ej bti * f w uwlk k f gu s wguvqpu erko bvls wgu gv b f * hlpkugu bwtldwklqpu gp rb o bvk tg eh	
	gq& qau& u& É æ ç æ ð Ò uÀæ& È ç » uÀæ& uÀ Ò u x æ ð u » uÀæ& À æ u Ò u °	Mqau& u sy qÀsu& ç JÀsu& Àuà
	Èt Èu& t qÀà	ÀÈ» æ qæ& ÈÀ » qÀt qæ& ç & ÈÀ Ò u z ° qç& È» æ
PbvtemP* rlvb r t* ulf gpv bf o lpkutbvgtw ej bti * f w uwlk k f gu s wguvqpu erko bvls wgu		Y bpu
H* n pg AwtlqnPqvlgt		Y bpu
Jgbp LqwCj bo gbw		Y bpu
Wlpegpv lo dgtv bf o lpkutbvgtw pao o * uwt r tqr quklqap f g n" vlv		bpu
Hgtx* Cj bknqv bf o lpkutbvgtw tgr t* ugpvbpvrgu ubrtbk u		bpu
Lbwatgpv Gwknqv		Y bp
NpÂpuÀ	Lg eqo k* lppqxbvlqp vgej pqrqi lg erko bv* wf lg gzbo lpg gv g z r tlo g uqp bxku uwt pqvbo o gpv	
	■ rgo qtlgpnbvklqpu gv qr vlqpu utbv* i ls wgu o qÂgp gv r qpi vtgo gu r tkugu r bt rgo Gtqr g gp o bvk tg	
Gyui pnf ç È	■ f lppqxbvlqp f g tgej gtej g gv f g vgej pqrqi lg	
	■ f g f * xgrqr r go gpvu f g pqwkgbwz r tqf wku gv ugtxlegu	
ÿf Èf ç È	■ rgo vgp f bpegu gv * xqrwklqpu vgej pqrqi ls wgu uwlgr vldrgu f bltgevgv rgo qtlgpnbvklqpu gv qr vlqpu utbv* i ls wgu gv lpf wutlg rgo f w Gtqr g bpkus wg rgo r quklqppgo gpv f gu bwtgu bevgwtu uwt egu uwlgu gv nbpbntug f gu tkus wgu gv qr r qtwplk* u buuqek u	
	■ nbxbpego gpv f gu i t bpf gu hgwknqv f g tqwgu buuqek gu	
ÿf Èf ç È	■ nbf * s wlvqp f g nqti bpkubvlqp gv f gu o qÂgp o qdrlk* u r qwt Ât* r qpf tg f g lb-qp bf br v* g f bpu rgo vgo r u	
	■ rgo r rbp f bevlqp f g rb f l tgevlqp i * p* tbrg rk* bwz s wguvqpu erko bvls wgu gv rgo * r o gpvu f lphqto bvlqp eqttgur qpf bpvu f guvlp* u ù " vtg r wdrk* u r bt rb uqek v* gv r t* ugpv* u ù nbuugo drg i * p* tbrg o kulqap eqo r r f o gpvblgt t* uwnbpvf gu f * ekulqpu f w Capuglnf w h* xtlgt	
ÿf Èf ç È	Aweqwtu f g ngzgteleg rgo eqo k* lppqxbvlqp vgej pqrqi lg erko bv u guvt* wpkf gwz hqku bxge wp vlvz o qÂgp f g r btlvkr bvlqp f g ugu o go dtgu f g	
	Tgur tlpekr bwz vtbxbwz qpvr qtv* uwt rgo uwlgu uwlkbpwu	
ÿf Èf ç È	■ utbv* i lg erko bv gplgwz f g Tbltbp gv r rbp f bevlqpu r tqlgv dbu ebtdqpg f * ebtdqpbvlqp f w ugevgwt b* tlgp	
	■ hgwknqv f g tqwsg S U gv hoku o bts wbpwu	
ÿf Èf ç È	■ r t* ugpvblqp o bv* tlvz	
	■ r t* ugpvblqp vgej pqrqi lg * rgevtls wg	
ÿf Èf ç È	■ uwlk k f gu r rbp f bevlqp r qtvbpv pqvbo o gpv uwt rgo vj * o bvls wgu f w f li kbn rb hbdtlebvlqp bf f k l k g gv rb r tqr wnlqp j Âdtlf g	
	■ f * u k i p b v l q p f w r t * u l f g p v f w e q o k * l p p q x b v l q p v g e j p q r q i l g e r k o b v b f o l p k u t b v g t l p f * r g p f b p v g p e j b t i g f w u w l k k f g u s w g u v q p u e r k o b v l s w g u	
ÿf Èf ç È	■ xgknv eqpewtgpvlgrg	

ycæcwæ q gx ir qf wæ qahp hqwgx Cr qvhlog cgp lqlvwæwæ q

Cqo o g tgeqo o bpf* f bpu r g Cqf g f g i qwægtppgo gpv f gpvtgr tkug AFEP MEDEF bws wgn Tbtbtp ug t* h t g wpg *xbnwlvkqp hqto brik* g f w Cqapugln f bf o lpkwtbvkw f qkw "vtg t* brik* g wqwu rgu vtqku bpu bwo qlpu bxge r qwt qdlgevktu f g hbtg r g r qtpv uwt rgu o qf brik* u f g hqpevkappgo gpv f w Cqapugln x* tktgt s w g rgu s w g u l a p u l o r q t v b p v g u u a p v e a p x g p b d r g o g p v r t* r b t* g u g v f* d b w w g u g v o g u w t g t r b e a p v t k d w k a p g h t g e v k g f g e j b s w g b f o l p k w t b v g w t b w z v t b x b w z f w C q a p u g l n f b f o l p k w t b v g w t E m g r g w " v t g o k u g g p w x t g u q w u r b f k t g e v k a p f w e q o k* f g u p q o l p b v k a p u g v f g u t* o w p* t b v k a p u q w f w p b f o l p k w t b v g w t l p f* r g p f b p v b x g e n b l f g f w p e a p u w n b p v g z v* t l g w t

Lg Cqapugln f bf o lpkwtbvkw b f* e k* r qwt f g tgeqwtk ù n b l f g f w p e a p u w n b p v g z v* t l g w t r q w t n b u u k w g t f b p u e g v g z g t e l e g f* x b n w l v k a p g v b x q l t b l p u k w p* e r b k t b i g g z v* t l g w t u w t r g u r t b v l s w g u g v r g h q p e v k a p p g o g p v f b w t g u e a p u g l n

Vp e b d l p g v u r* e l b r i k* b* v* t g v g p w r q w t e g w g o k u l a p g u u g p v l g m g o g p v u w t r g u e t l v t g u u w k b p v u

- u a r l f k* f g r b o* v j q f g b r r q t v b p v p a v b o o g p v r b i b t b p v l g f w p g v a v b r g r i d g t v* f g z r t g u u l a p
- r t b v l s w g f g n g z g t e l e g f* x b n w l v k a p r b t r g w t u r b k t u f g r b e a p v t k d w k a p l p f k l f w g m g f g e j b s w g b f o l p k w t b v g w t
- f l o g p u l a p g v t* r w b v k a p l p v g t p b v k a p b r g
- t* h t g p e g u r q w t f g v g m g o o k u l a p u t* b r i k* g u f b p u f b w t g u u a e k v* u
- e a p p b k u b p e g f g u t* u w n b v u f g n* x b n w l v k a p h q t o b r i k* g r t* b r b d r g o g p v t* b r i k* g k n Å b v t q k u b p u h p

Cgwg *xbnwlvkqp b* v* r b p e* g g v g h t g e w* g b w e q w t u f w s w b t k o g v t l o g u w t g

Ynæsr hi x dgyær r dmi x mxyæz yær r i pæ

Cgtvblpu f gu bevkappbktgu lpuwkwkappggu uli plktbvkhu f g r b Tqek* v* qpv *v* eapvbev* u r qwt tgevgknt gv bpbæAugt r g w t x l u l a p f g r b i q w æ g t p b p e g f g T b t b t p

Ingp tguuqtv wpg xkukap r qukwæ g f g Tbtbtp g v f g u b i q w æ g t p b p e g

- r g P t* u l f g p v f a p p g w p g d a p p g x k u l a p f g r b i q w æ g t p b p e g I n t g r t* u g p v g r b e a p v b w* L g u l p x g u w u g w t u u a p v u b v k u h b k u r b t b k w t u f g e q o o g p e g t ù o l g w z e a p p b v t g r g p a w x g b w D l t g e v g w t G* p* t b n l n e a p u l f t g p v s w g r b T q e k* v* g u v d l g p f k l k* g g v i t g d l g p u g u t k u s w g u b x g e w p g d a p p g t* r a p u g ù r b e t k u g C a x l f
- e g t v b l p u g z r t l o g p v s w g T b t b t p g u v w p r g b f g t u w t r g u u w l g u v S T E C r i o b v v b p v f b p u u b h b- a p f g r t g p f t g g p e q o r v g e g v g p l g w s w g f g r g u v t b k g t p a v b o o g p v b x g e r b o k u g g p r r b e g f w p b f o l p k w t b v g w t g p e j b t i g f w u w k k f g u s w g u l a p u e r l o b v l s w g u s w k u b r r t* e l g p v L g p l g w C r i o b v g u v d l g p r t k u g p e q o r v g
- r g C a p u g l n g u v d l g p e q o r q u*

Mxw s l w h v g c p d r u w æ q v x j j u h v v r q w a r w æ p p h a w d h v v x l y c a w h v

- k u g z r t l o g p v r g u a v b l f g e a p v b e v u b x g e n b f o l p k w t b v g w t t* h t g p v l p f* r g p f b p v e g e k r q w x b p v" v t g o k u g p w x t g r b t u b r b t v e k b v k a p b w z S s d h T l s à i q w æ g t p b p e g
- o" o g u k r g p k x g b w f l p f* r g p f b p e g g u v d l g p e q o r t k u b w t g i b t f f g u e a p v t b p v g u t* i r g o g p v b k t g u x k u g t w p g b w i o g p v b v k a p f w r q w t e g p v b i g f l p f* r g p f b p v u t g u v w p g r k u g f b o* r k t b v k a p

Qmngæhdzà gs r xydy i y t n x i x h d q pævdyær v xz p d r y h i p Å d p d y æ r h z j s r g y æ r r i q i r y h z C s r x i r p t d v p x d h q m n x y d y i z v x

Aweqwtu f g e g w g* x b n w l v k a p e j b e w p f g u b f o l p k w t b v g w t u b g w w p g p v t g v g p b x g e w p e a p u w n b p v r t* e f* f g n g p x q k f w p

s w g u k a p p b k t g r t* r b t b v k t g b f b r v* b w z u r* e l k i e k* u f g T b t b t p g v v g p b p v e q o r v g f g u* x b n w l v k a p u r b u u* g u L b t g u k w w l a p u w t n* x b n w l v k a p i r q d b r g f w h a p e v k a p p g o g p v b* v* h b k g b w e q o k* f g u p q o l p b v k a p u g v f g u t* o w p* t b v k a p u g v b w C a p u g l n f b f o l p k w t b v k a p

Lg u r t l p e k b w z e a p u b v u t g o a p v* u f g u s w g u k a p p b k t g u g v g p v t g v g p u b x g e r g u b f o l p k w t b v g w t u b w a w t f g f l k t t g p v g u v j* o b v l s w g u u a p v r g u u w k b p v u

■ vxuæ wk p cwt xh Tcivr q g w h v w æ w j l h h w j h v æ r q g x u l t x h

- d a p g v r q u k l h b r i p g o g p v u w t r b u t b v* i l g
- r g C a p u g l n f q l v e a p v l p w g t f b r r t a t a p f k t g v" v t g x l i k b p v u w t r g u u w l g u S T E u b p u p* e g u l k* f l p u w k w g t f w p e q o k* u r* e k l s w g u w r r r i o g p v b k t g

■ vxuæ wk p cwt xh Agp lqlvwæwæw h w f r p s r v l w æ q

- d a p p g t g r t* u g p v b v k a p g v t* r b t v k a p f g u e q o r* v g p e g u g v g z r g t v k u g h b p e k t g u l p f w u t l g m g u S H l p x g u k u g o g p v o b t e j* e t* b v k a p f g x b r g w t u a w x g t b l p g v* v g e j p a r q i l g f l i k b n b x g e n l f g p v l t b v k a p r b t e g t v b l p u f* x a r w k a p u r q u i d r g u f b p u r b e q o r q u k l a p

■ vxuæ wk p cwt xh Dluf w æ r q g x Cr qvhlo

- b r r t* e l b v k a p r q u k l æ g u w t r g t r g g v r b r g t u a p p b r i k* f w P t* u l f g p v f w D l t g e v g w t G* p* t b n g v u w t r b h w l f k* f g r g w t t g r b v k a p
- r g u v t b x b w z f g r t* r b t b v k a p o g p* u r b t r g P t* u l f g p v b x g e r g u b f o l p k w t b v g w t u w t r g u f* e k u l a p u g v u w l g u u l i p l k t b v k h g p b o a p v f g u t* w p l a p u f w C a p u g l n u a p v w p g d a p p g r t b v l s w g ù o b l p v g p l t g v l p f k u r g p u b d r g r g t o g w b p v f b u u w t g t n g h l e b e k* f g u t* w p l a p u g v f g p t k e j k r b s w b r i k* f g u f* d b u

■ vxuæ wk p cwt xh U w æ f v æ h h w s u r f h v v x v

- i t b p f g u b v k u l b e v k a p u w t r b s w b r i k* f g u t* w p l a p u f g u f q e w o g p v u g v f g n a t i b p k u b v k a p D b p u r b i g u v k a p f w v g o r u l n h b w e a p v l p w g t ù u g e a p e g p v t g t u w t r g u u w l g u e r i u
- b r r t* e l b v k a p* i b r g o g p v v t u u b v k u l b k u b p v g u w t r b f l u a q e l b v k a p f g u h a p e v k a p u f g P t* u l f g p v g v D l t g e v g w t G* p* t b n b x g e r b t b k w t u w p b f o l p k w t b v g w t t* h t g p v l p f* r g p f b p v* v b p v e g r g p f b p v t b r r g r i s w g e g w g h a p e v k a p p g u r b u l p f k u r g p u b d r g b x g e w p g f k u a q e l b v k a p f g u h a p e v k a p u
- r b u t w e w i t g f g u e q o k* u g u v u b v k u l b k u b p v g I n p g u v r b u p* e g u u b k t g f l p u w k w g t f g u e q o k* u u w r r r i o g p v b k t g u

Dh ohqvhp æd gh fhv fr qwæw hw g l v f x v l r qv d h u c s s r u w g j c j h f h w æ l q h v u h f r p p c a g c w æ r q v

- w p g r n w i t b p f g b w g p v k a p r a t v* g ù r b i g u v k a p f g u e q o r* v g p e g u b w u g l p f w C a p u g l n r r b p u f g u w e e g u u l a p t g p a w x g m g o g p v q w u w e e g u u l a p f g u o b p f b v b k t g u a q e l b w z b f o l p k w t b v g w t u P t* u l f g p v D l t g e v g w t G* p* t b n v b k w f w C a p u g l n f b f o l p k w t b v k a p r q w t e g p v b i g f l p f* r g p f b p v u
- o b l p v g p l t w p u w k k x l i k b p v f g e g t v b l p u b z g u u t b v* i l s w g u r* e k l s w g u S T E v t b p u l a t o b v k a p f l i k b r g f k u r q u k l t u S H

Å d p d y æ r h i æ l g s r y æ h z y æ r i j j i g y æ i h i g l d u z i d h q m n x y d y i z v d z à y d Å d z à h z C s r x i r p

A w f g n i f g n* x b n w l v k a p f w h a p e v k a p p g o g p v f w C a p u g l n g v f g u g u e q o k* u n g z g t e l e g b* i b r g o g p v l p v* i t* w p g* x b n w l v k a p f g r b e a p v t k d w k a p g h t g e v k g f g e j b s w g b f o l p k w t b v g w t b w z v t b x b w z f w C a p u g l n o g p* g r b t r g e b d l p g v u r* e l b r i k* L b t g u k w w l a p l p f k l f w g m g ù e j b e w p f g u b f o l p k w t b v g w t u g p b* v* h b k g r b t r g P t* u l f g p v f w C a p u g l n q w n b f o l p k w t b v g w t t* h t g p v u w t w p g d b u g b p a p Å o k* g

B&A b Md f Wb Mf Lk Z & g & Mb U MX

D vñqvlr q r edj cw luh g cf vlr qv

Avz vgtu gu f g nbtvlrg f gu ubvwu ej bs wg bf o lpkutbvgtw bwtg swg rg tgr t*ugpvbpv f g n^mlvb gv rgu bf o lpkutbvgtw pqo o *u uwt r tqr quklqp f g n^mlvb gp br r nlebvqp f gu btlvrgu gv f g nqtf qppbpeg f w bq v rgu tgr t*ugpvbpv f gu ubrttk u bevpqpbktgu gv rgu tgr t*ugpvbpv f gu ubrttk u f qkv "vtg r tqr tk vltg f bevpku Tbltbp f bpu rgu eqpf klqp gv ugrqp rgu o qf brk u r t* xwgu r bt rgu f kur quklqp f w t i rgo gpv lpv tlgwt f w Capugln L btlvrg f w t i rgo gpv lpv tlgwt f w Capuglnf bf o lpkutbvqp b Hz* egwg qdrk bvqp f g f *vgpvqp u bw o qlpu bevpku gv r t* xqkv swg nqdrk bvqp f g f *vgpvqp guv eqpul f t* g eqo o g ubvklbkv r bt rb f *vgpvqp f g r btvu f g

FCPE lpxguku gp bevpku Tbltbp f u rgtu swg rg pqo dtg f g r btvu f g hqpf u f *vgpwgu guv *swkbrgpv u bw o qlpu bevpku

Lgu btlvrgu f gu ubvwu gv f w t i rgo gpv lpv tlgwt f w Capuglnr t* xqkv swg ej bs wg bf o lpkutbvgtw tgr t*ugpvbpv rgu ubrttk u bevpqpbktgu f qkv f *vgpkl uqkv lpf klk wnggo gpv uqkv u vtbxgtu wp FCPE et** f bpu rg ebf tg f g n* r bti pg ubrttkbvg f w Gtqwr g gv lpxguku gp bevpku Tbltbp bw o qlpu wpv bevpq qw wp pqo dtg f g r btvu f w lq hqpf u *swkbrgpv bw o qlpu u wpv bevpq

Cr gh gh g r qw σ j lh

Tbltbp uguv f qv* f wp Cqf g f g f *qpvrqi lg tgrbvk bwtz qv* tlvqp uwt vltgu gv u rb r t* xgpvlqp f gu f *rku gv o bps wgo gpv f lpkk u *vdrk eqphqto *o gpv bwtz tgeqo o bpf bvqp r wdrk gu r bt nAMF gv lpkvbrgo gpv bf qv* r bt rg Capugln f bf o lpkutbvqp rg lwkrgv Cg eqf g b r qwt qdlgv f g r t*ugpvgt uqwu hqto g f g swgukpu t* r qpugu rgu qdrk bvqp swk lpeqo dgpv u wp ubrttk qv f klk gbpv f w Gtqwr g rgu o guvtgu ur *ekls wgu r tkugu r bt Tbltbp bhlp f g r t* xgplk vqww f *rkv qv o bps wgo gpv f lpkk u gv rgu ubepvqp pgeqwtvgu gp ebu f g pqp tgr gev f g egu qdrk bvqp

Lg eqf g f *vgtu lpg *i brgo gpv rgu r t*klf gu r t* e* f bpv rb r wdrk bvqp f gu t* uwnbv bppwgru gv ugo guvtlgu gv f w ej lltg f bltbtgu vto guvtlgn bw eqwtu f gus vnggu rgu o bpf bvltgu uqelbwz gv lpkk u f qkv gpv u bduvplk f g t* brkugt f gu qv* tlvqp uwt rgu vltgu f g Tbltbp hgp" vtgu lpgtf kgu

Owtg rgu qdrk bvqp f *etkgu f bpu rg eqf g rgu o bpf bvltgu uqelbwz gv tgr apubdrgu f g j bw plxgbw f qkv gpv ug eqphqto gt bwtz t i rgu eqo r r i o gpvltgu f *etkgu f bpu wp bf f gpf wo bw eqf g tgrbvkxgu pqvbo o gpv u nlpvgtf levqp f g t* brkugt f gu

qv* tlvqp ur *ewrbvkxgu gv u rgtu qdrk bvqp f *erbtbvskxgu gp ebu f qv* tlvqp uwt vltgu Tbltbp

Lg eqf g gv nbf f gpf wo uqpv o ku u lqwt t* i wlk tgo gpv gp hqpevqp k f gu *xqrvlqp r i kurbvskxgu gv t* i rgo gpvltgu gv lk f g rb f qevtlpg f g nAMF lru qpvr gp f gtpkt rlgw *v* o qf klk u gp lwkrgv bhlp f g vgpkl eqo r vg f wpg pqwngng t* i rgo gpvltgu o qf klkbpv rgu tguvtlevqp f g eguukp f gu bevpku bwtldw* gu i tbwkgo gpv

Lg eqf g gv uqp bf f gpf wo f g o "o g swg rgu hgp" vtgu lpgtf kgu *rbdqt* gu bw hwt gv u o guwtg f g rb Hzbvqp f g nbi gpf b hpbpelgt bppwgn uqpv eqo o wpls w* u lpf klk wnggo gpv bwtz o bpf bvltgu uqelbwz gv lpkk u f g Tbltbp

cer bvtk f w Cqf g f g f *qpvrqi lg gv f g uqp bf f gpf wo knb *v* *rbdqt* wpg r tqe* f wtg lpgvtpg o kug gp rk pg uwt nlpvtbpgv f w Gtqwr g bhlp f g r qtvgt rg eqf g u rb eqppbkubpeg f gu ubrttk u nlpvtbpgv *vbpv beegukldrg u ngpugo drg f gu ubrttk u gp Ftbpeg gv f bpu rb r nvr bvt f gu r bAu f bpu rgus wgru rg Gtqwr g guv lo r rbpv* Lgu hgp" vtgu lpgtf kgu uqpv bppgz* gu u egwg r tqe* f wtg bwhwt gv u o guwtg f g rgt f *vgtu lpbvqp

I UAFTAO DP CWNEOV D EOTEGIUVTENEVOV WOIXETUEM

- o kulqpu r btlvewk tgu eqphk gu r bt rñ Capuglnf bf o lpkutbvkap gvs wlngzgteg gp eqpegtbvkap bxge rñ f ltegvap i *p* tbrñ
- eqo r *vgpegu gzer *tlpegu gzer gtvkugu gv r bteqwtu f w vkwrbktg f g egwg hapevkap
- bpbñAugu gv *wñf gu f g o btej * r qtvbpv uwt rñ t*o wp* tlvkap r qwt f gu hapevkapu gv uqek v u eqo r btbdrñu

Lg Capuglnf bf o lpkutbvkap b f *elf* s wg egwg t*o wp* tlvkap hzg bppwgnñ pg r qwtbñv gp r tlpelk g hñktg nqdlgv f g t* xkukap s wñ n* ej *bpeg f wo bpf bv

Uqwgñhku wpñ t* xkukap r gw lpgvtxgplk bw eqwtu f wp o bpf bv gv bxbpv uap tgpqwxgnñ gpv gp ebu f *xqñwkap uli plñebvñk f w r *tlo vtg f g tgu qpudñkñ* f g egwg hapevkap rñs wgnñ r gw "vtg rñk g ù wpñ *xqñwkap f g rñ Tqek v" gnñ o "o g qv f g f *ebñbi g lo r qtvbpv r bt tbr r qtv bw r qukvappgo gpv o btej * egek r qwxbpv t* uwngt f g nbdugpeg f g t* xkukapu r t* bñdrñu Dbpu egu ukwñbvkapu r btlvewk tgu nblwugo gpv f g rñ t*o wp* tlvkap hzg bñpuk s wg ugu o qvñu ugtqpv tgpñ wu r vñrñeu

oe vñtg f lphqto bñvap r qwt ngzgteleg rñ t*o wp* tlvkap hzg f w Pt* ulf gpv gp gztgeleg guv o bñpvgpwg ù gwtqu ubpu bñi o gpvñvap lpej bpi *g r bt tbr r qtv ù gv f gr wñu r qwt egwg hapevkap eh b

u1ñ Ç é È à sè È È & ñs á È È & é & s è v s ñ s v Ç È à s è v ñ s & ñs È u v ñ s & ñs È È & ñ s ñ s à v ñ s u m

Lg Pt* ulf gpv s wg egwg hapevkap uqñ f kuqek g qwpqp f g eggnñ f g Dltgevgñt G* p* tñn pg ug xqñ r bu bñqwt f g t*o wp* tlvkap ù tlvkap f g uap o bpf bv f bf o lpkutbvgnñ bñpvgpu lgvapu f g r t* ugnpg In p guv r bu r tku gp eqo r vg f bpu rñ t* r btlvkap gñtgewñ g ugnñ rñu t i rñu r t* xwgu r bt rñ r qñkñs wg f g t*o wp* tlvkap f gu bf o lpkutbvgnñu eh

v1ñ ñ v ñ s u m & v ñ s Ç é È à s è È È & s à s t ñ s È È & v ñ s & v ñ s Ç é È à s è È È & s à s t ñ s È È & v ñ s & v ñ s w è v v v ñ s È È & è x v È è ñ s ñ s v ñ s & È È & È y ñ s & v ñ s Ç

Ep eqj *tgpeg bxge uap t rñ pqp gzt ewñh gv gp rñi pg bxge rñu r tñvñs vgu f w o btej * gp Ftbpeg rñ Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvkap pg f kur qug f bwewpg t*o wp* tlvkap xbtñdrñ pkbppwgnñ ù eqwtv vgo g gp pwo *tñktg pkr nwtlppwgnñ pkpñ d* p* Helg f w f kur qukvñ f lpvñ tguugo gpv ù rñpi vgo g uqwu hqto g f bwtñdñvap i tñwñk f bevñpu f g r gñhñto bpeg

wñ Ç é È à s è È È & ñ s u m È è È È & v ñ s

Lg Capuglnf bf o lpkutbvkap b f *elf* f gzerñtg rñ r quidñkñ* f wpñ t*o wp* tlvkap gzevñ vñppgnñ f g rñ r qñkñs wg f g t*o wp* tlvkap f w Pt* ulf gpv

x1ñ s è s è s y ñ s & È è s è v ñ s

Lg Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvkap d* p* Helg f wp x* j lewñ f g hapevkap

In b f tqñv bw tgo dñwtugo gpv f gu lñbku qeebulapp* u f bpu ngzgteleg f g ugu hapevkapu gpv d* p* Helg f gu o qñggu o bñ tñgu p* eguubktg ù ngz* ewñap f g uap o bpf bv

y1ñ y Ç v ñ s & v ñ s ñ s ñ s ñ s ñ s È È & È È & v ñ s & v ñ s

Lb r qñkñs wg f g Tñtñp guv f bñi pgt rñu bxbpvñi gu f g tgvñkñg f gu f lñi gbpv o bpf bñbktg uqelbvñ uwt egvñ f gu ebf tgu f w Gtqwr g Cgeku lpuetñv f bpu rñ eqvpñvñ* gv rñ eqj *tgpeg bxge rñ r qñkñs wg f g r tqo qñvap lpgvtp f g Tñtñp s vkeapukñv r qwt r gto gwtg nbee u ubpu lñglp bñz r quvñu f g o bpf bñbktg uqelbvñ ù f gu f lñi gbpv lpgvtpgu bñbpv wpñ i tñpf g gzer gtvkñg

uqwxgpv buuqek g ù wpñ lo r qtvbpvñ bñpvgppgv* ù beeqtf gt ù egu f gtpñtu f gu f tqñu uko kñbktg ù egvñ f gu bñwtgu d* p* Helbktg f g egu t* i lo gu

Awewp t* i lo g uwr rñi o gpvñktg f g tgvñkñg ur *elñs wg p guv o ku gp rñbpeg bw d* p* Helg f w Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvkap

Lg Pt* ulf gpv r gw d* p* Helgt f gu t* i lo gu br rñebdrñu gp Ftbpeg bñz ebf tgu f w Gtqwr g f bpu rñu o "o gu eqpf lñvap s wg rñ tguvñ f w rñ gtuappñgneqpegt* uqwu t* ugtxg s wg

- rñ Capuglnf bf o lpkutbvkap nbwñktg gptv* g bw d* p* Helg qv
- gp bñwñktg rñ o bñpñp rñtus wg rñ rñ gtuappñ eqpegt* g gp d* p* Helbñv bxbpvñ ub pño lñbvñp

T bi kuubpv f w Pt* ulf gpv gp gztgeleg rñ Capugln b f *elf* rñtu f g ub pño lñbvñp f g o bñpvgplk rñ d* p* Helg f gu bxbpvñi gu r t* ugnvñ u ek f guuquw egek bñbpv pñvñ o gpvñ v* eqphkto * rñtu f g rñ t* wñvap f w Capugln f bf o lpkutbvkap f w o bk bñbpv tgpqwxgnñ uap o bpf bv ñ eg rñ rñ qñu gv ù vñtg f lphqto bñvap lñ guv tbr rñ s wñbñpv f "vtg br rñ tqwñ* r bt nñuugo dñt g i *p* tñrñ f bpu rñ ebf tgu f gu xqñu r t* e* f gpvñ uwt egwg r qñkñs wg eqphqto *o gpv ù rñ rñk egtvñpñ f gu bxbpvñi gu r t* ugnvñ u ek f guuquw d* p* Helbpv bw Pt* ulf gpv f w Capugln f bf o lpkutbvkap gp gztgeleg bxbñpvñ f *lñ *v* uqwo ku ù nñuugo dñt g i *p* tñrñ r bt xqñv ur *elñn tñs wñu r qwt rñu gpi bi go gpvñ t* i rño gpvñ u ugnñp rñ rñ tñq* f vñtg gp xñ wgt ù rñ f bvg ù rñs wgnñ rñ Capugln bñbñv f *elf* f *vgpf tg egu bxbpvñi gu bw Pt* ulf gpv lñd* p* Helbñv f *lñ f g egtvñpñ f g egu bxbpvñi gu r t* bñdrñu gpv ù ub pño lñbvñp gp s wñkñ* f g Pt* ulf gpv

Lgu t* i lo gu br rñebdrñu gp Ftbpeg bñz ebf tgu f w Gtqwr g f qvñ rñ Pt* ulf gpv d* p* Helg uqpv rñu uñkñbpv

T kñq i x hi v i ydñi 7 g s yñdyar x h j mññ Ç qñr h Et dñkri Ti ydñi Pñ pñdyññi QETP i à Avyñp

Dgñv t* i lo gu f g tgvñkñg uwr rñi o gpvñktg ù eqvñbvñpñ f *hñpñu Atvñrñ Tqñrñ gv Af f lñqppgnñ vñbñpv br rñebdrñu bñz lpi *pñgñvñ gv ebf tgu uwr *tñgñtu f w Gtqwr g eh f w f qewo gpvñ gptñt kñtgo gpvñpñktgñu

Añp f g ug o gwtg gp eqphqto lñ* bxge rñ rñk PACUE r bt rñ uñ pñwñtg f wp beeqtf Gtqwr g gp pñxgo dñt egu t* i lo gu uqpvñtgo rñbñ* u ù eqo r vgt f w *lñpñktg r bt wp f kur qukvñ f g Pñpñ f Er bñi pg Sgvñkñg Odññ bñqñt PESO ubpu o qñ lñebñvap f gu eqvñbvñpñ ù rñ ej bñi g f g Tñtñp s vñktgñvñpñ lpej bpi *gu r bt tbr r qtvñ egñu s wñt* uññbñpñvñ gu t* i lo gu Atvñrñu

- rñ t* i lo g PESO Tqñrñ r t* xqñbpv pñvñ o gpvñ wp hñpñego gpv r bt f gu eqvñbvñpñ r bñtqñbñu f g f g rñ vñbpej g f g f g rñ vñbpej g f w ubñbñktg gv nbdugpeg f g eqvñbvñpñ uwt rñ vñbpej g
- rñ t* i lo g PESO Af f lñqppgnñ r t* xqñbpv pñvñ o gpvñ f gu vñvñ f g eqvñbvñpñ f g uwt rñ vñbpej g gv uwt rñ vñbpej g

Lg Pt* ulf gpv d* p* Helg f g egu t* i lo gu f bpu rñu o "o gu eqpf lñvap s wg rñu ebf tgu d* p* Helbktg eqpegt* u

Lgu eqvñbvñpñ eqttgur qñf bpv bw PESO Tqñrñ uqpvñ buukugu uwt rñ t*o wp* tlvkap uqwo lñg ù eqvñbvñpñ f g T* ewñkñ* uqelbñg s wññr gt- qñv bñvñtg f g uap o bpf bvñ f g Pt* ulf gpvñ f w Capugln

Lgu eqvñbvñpñ eqttgur qñf bpv bw PESO Af f lñqppgnñ uqpvñ buukugu uwt rñ t*o wp* tlvkap uqwo lñg ù eqvñbvñpñ f g T* ewñkñ* uqelbñg s wññr gt- qñv bñvñtg f g uap o bpf bvñ f g Pt* ulf gpvñ f w Capugln r tñg gp eqo r vg f bpu rñu rñu lñg f g j wñvñtñu rñ rñbñpñf bppwgnñ f rñ T* ewñkñ* uqelbñg PAT

Lqñp f w o bk bñbpv pñvñ o gpvñ o qñ lñk rñu t i lo gu f g tgvñkñg uwr rñi o gpvñktg 5 eqvñbvñpñ f hñpñu Pqwt ebñrñgt rñ o qñvñpvñ f gu eqvñbvñpñ tgvñkñg rñu ebñuugu f g tgvñkñg f eqvñr gpvñ rñ ubñbñktg bñpñvññ dñwñ gp f g vñz vñbpej gu rñ vñbpej g gv rñ vñbpej g Lb r bñvñ f g ubñbñktg bñtgeñv g 5 ej bs wg vñbpej g f vñtgo lpg rñ o qñvñpvñ f gu eqvñbvñpñ Lb vñbpej g gv rñ vñbpej g lphñ tñgñtg f w tñxgñw Eññ eqpegtg rñ r bñvñ f w ubñbñktg rñu lñvñ bñw rñ rñbñpñf f g rñ T ewñkñ* uqelbñg Lb vñbpej g guv rñ f g vñz o g vñbpej g f w tñxgñw Eññ eqpegtg rñ r bñvñ f g ubñbñktg eqo r tñg gñvñt wñp gñvñ wñvñtñu rñ rñbñpñf f g rñ T ewñkñ* uqelbñg

Pawt o *o qltg ln* vlvk r t* xw f bpu rg ebf tg f g nAeeqtf f g
 Utbpuhato bvlqp f Aevklk* eh wp i gn uwt nbpp* g
 f gu eqvubvlqpu go r rñĀgwł bw vltg f gu t* i lo gu f g
 tgvtkbg uwr rñ o gpbvltg ũ eqvubvlqpu f * Ĥplgu Atlvrgu
 f * uqto bku tgo r rbe* u r bt rg f kur quklh PESO gv Atlvrgu gv
 f qpe r bu f g xgtugo gpv bw vltg f g egu t* i lo gu bw d* p* Heg
 f w Pt* ulf gpv bw vltg f g Cgu xgtugo gpv uqpv t* bevkl* u
 bw vltg f g eqo o g r qwt ngpugo drg f gu d* p* Helbktgu

œvltg f lphato bvlqp rgu ej bti gu bdugpeg f g ej bti g gp
 eh Aeeqtf f g Utbpuhato bvlqp f Aevklk* eqttgur qpf bpv
 bwz t* i lo gu Atlvrgu f * uqto bku tgo r rbe* u r bt rg f kur quklh
 PESO f qpv d* p* Helg rg Pt* ulf gpv gp gzgteleg gv rg o qpvbpv
 guvko bvlh vj * qtlk wg bw f * ego dtg f g rb tgpvg
 bppwng s wkr qwtbklv nk" vtg xgtu* g ũ eg vltg uqpv o gpvqpp* u
 bw f f w r t* ugpv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv
 wplkgtugn

T krq i hi vi ydri 7 gs yndyr x h jmrnx Avyrp

Lg Pt* ulf gpv d* p* Helg f w t* i lo g f g tgvtkbg ũ eqvubvlqpu
 f * Ĥplgu Atlvrgu br rñebdr bwz ebf tgu uwr * tlgwtu f w
 Gtqr g gp Ftbpeg f bpu rg u o " o gu eqpf klqpu s wg rg ebf tgu
 d* p* Helbktgu eqpegt* u

Lgu eqvubvlqpu uqpv buukugu uwt rb t* o wp* tlvqp Ĥzg swkn
 r gt- qlv bwvltg f g uqo o bpf bvf g Pt* ulf gpv f w Cqpuqkn

Cg t* i lo g Atlvrgu b * v* o ku gp r rñeg gp eqvptgr btlvg f g rb
 Ĥgto gwtg bw Ĥ lbpxlgt f w t* i lo g ũ r tguvvlqpu f * Ĥplgu
 Atlvrgu brqtu gp xk vgwł eh ekf guuquw Dbpu rg t* i lo g
 Atlvrgu bw eqvptbktg f g nAtlvrgu rg plkgbw f g tgvtkbg
 f gu d* p* Helbktgu p guv r bu i btlpvl L bf j * ukap bw t* i lo g guv
 Ĥbewnbklg

Lgu d* p* Helbktgu uqpv rgu ebf tgu uwr * tlgwtu j qtu uwbw
 f qpv rg ubrlktg f g t* Ĥ tpege Ĥzg gv dqpwu bppwgn f g nbpp* g
 elklrg N guv uwr * tlgwt qw* i bn ũ ugr v Ĥaku rg PATT f g egvg
 o " o g bpp* g Lb t* o wp* tlvqp f g t* Ĥ tpege uwt rls wng
 u br rñs wgpv rgu eqvubvlqpu guv f * vgtu lp* g uwt nbpp* g elklrg
 N Enrg ug eqo r qvg f wubrlktg f g dbug vgo r u r rñlp bwi o gpv*
 f w dqpwu eqwtv vgtu* g xgtu* rgtu f g nbpp* g eqpegt* g ũ
 ngzernukap f g vqvw bwttg * rñ o gpv f g t* o wp* tlvqp

Pawt rb eqpukwklp f gu f tqku eg t* i lo g r t* xqlv

- rg xgtugo gpv r bt rb Tqel* v* ũ wp buwtgwt f g eqvubvlqpu
 o gpwngmgu f qpv rg vbwz guv Ĥz* gp Ĥapevlqp f wplkgbwf g rb
 t* o wp* tlvqp f g t* Ĥ tpege f g nbpp* g N Cqvubvlqp
 Auwtgwt Lb Cqvubvlqp Auwtgwt r gw bngt lws w ũ
 f g egvg t* o wp* tlvqp f g t* Ĥ tpege
- rg xgtugo gpv r bt rb Tqel* v* bw d* p* Helbktg f wpg uqo o g
 gp pwo * tbtg eqttgur qpf bpv ũ rb Cqvubvlqp Auwtgwt
 Vgtugo gpv Cqo r rñ o gpbvltg eg f kur quklh tgr qubpv uwt
 wpg Ĥuebrubvlqp ũ ngpvt* g Alpuk rg ebr kbn eqpukw* gv
 r gt- w rgtu f w f * r btv gp tgvtkbg guv pgv f lo r v gv f g
 eqvubvlqpu

Cgu xgtugo gpv uqpv lpv* i tbrgo gpv uwr r qtv* u r bt rb Tqel* v*
 gv uqwo ku ũ eqvubvlqpu f g T* ewtk* uqelbrg eqo o g f wubrlktg

Pawt o *o qltg ln* vlvk r t* xw f bpu rg ebf tg f g nAeeqtf f g
 Utbpuhato bvlqp f Aevklk* eh wp i gn uwt nbpp* g
 f gu eqvubvlqpu go r rñĀgwł bw vltg f gu t* i lo gu f g
 tgvtkbg uwr rñ o gpbvltg ũ eqvubvlqpu f * Ĥplgu Atlvrgu
 f * uqto bku tgo r rbe* u r bt rg f kur quklh PESO gv Atlvrgu gv
 f qpe r bu f g xgtugo gpv bw vltg f g egu t* i lo gu bw d* p* Heg

f w Pt* ulf gpv bw vltg f g Cgu xgtugo gpv uqpv t* bevkl* u
 bw vltg f g eqo o g r qwt ngpugo drg f gu d* p* Helbktgu

œvltg f lphato bvlqp rgu ej bti gu bdugpeg f g ej bti g gp
 eh Aeeqtf f g Utbpuhato bvlqp f Aevklk* eqttgur qpf bpv
 bw t* i lo g Atlvrgu f qpv d* p* Helg rg Pt* ulf gpv gp gzgteleg
 gv rg o qpvbpv guvko bvlh vj * qtlk wg bw f * ego dtg f g
 rb tgpvg bppwng s wkr qwtbklv nk" vtg xgtu* g ũ eg vltg uqpv
 o gpvqpp* u bw f f w r t* ugpv f qewo gpv
 f gptgi kvtgo gpv wplkgtugn

T krq i hi vi ydri 7 t vi xydyr x h jmrnx ji vq i yki p Avyrp

Lg Pt* ulf gpv d* p* Helbktg f w t* i lo g f g tgvtkbg uwr rñ o gpbvltg
 ũ r tguvvlqpu f * Ĥplgu Atlvrgu br rñebdr bwz ebf tgu
 uwr * tlgwtu f w Gtqr g f bpu rg u o " o gu eqpf klqpu s wg rg tguv
 f w r gtuqppgn eqpegt* * vbpv tbr r grt swkn gp d* p* Helbktg
 r t* e* f go o gpv gp s wbrk* f g Dktgevgwt G* p* tbnf * rñ i w* Cgv
 gpi bi go gpv bxbklv * v* br r tqwx* r bt nbuugo drg i * p* tbrg f w
 o bk

Cg t* i lo g b * v* Ĥgto * gv rgu f tqku f gu d* p* Helbktgu ũ egvg
 f bvg i grt ũ ũ eqo r vgt f w f * ego dtg Ĥp Ā b f qpe r nru
 f gr wku egvg f bvg pk f tqku pqwxgbwz pk pqwxgbwz bĀbpv
 f tqkv bw vltg f g eg t* i lo g gv gp eqvptgr btlvg Ĥnb pqvbo o gpv
 * v* o ku gp r rñeg rg t* i lo g ũ eqvubvlqpu f * Ĥplgu
 Atlvrgu f * etlvekf guu

Lg Pt* ulf gpv gp f go gwtg f qpe d* p* Helbktg r qvpgvgn
 r bt f * ekulqp f w Cqpuqknf w o btu bw tgi btf f gu f tqku
 r qvpgvgn s wkn b r t* e* f go o gpv bes wku ũ eg vltg lws wbw
 f * ego dtg egek f bpu rg tguv gv uqwu t* uxtg f g
 tgo r rñt rgu eqpf klqpu f wr rñp eg s wku pklg s wg

- rb t* o wp* tlvqp f g t* Ĥ tpege tgvpgw r qwt rg ebrwn f gu
 f tqku eqpf klqppgn ugtb ebrwn f gu uwt rb o qĀppg f gu
 t* o wp* tlvqp dtwgu f g dbug gv xbtbdrgu f gu bpp* gu
 ũ tgvbrqtkr* g bppwngmgo gpv ugrgo rg j Ā qvj ugu
 bewbtlngmgu tgvpgw r qwt rg ebrwn f gu r tqxklqpu
- nbpelgppgv* r tkug gp eqo r v ũ j bwgwt f g f g rb
 t* o wp* tlvqp f g t* Ĥ tpege r bt bpp* g f bpelgppgv*
 r rñhapp* g ũ guv btt" v* g bw f * ego dtg
 nbpelgppgv* bes wku r quv tlgwtgo gpv bw f * ego dtg
 pg i * p* tgb bwep f tqkv eqpf klqppgn uwr rñ o gpbvltg bw
 vltg f g eg t* i lo g uqkv wpg r tkug gp eqo r v f g r qwt rg
 Pt* ulf gpv
- rg vbwz f g tgo r rñego gpv i rñdbnpg r qwtb gze* f gt f w
 ubrlktg f g t* Ĥ tpege
- rg o qpvbpv bppwgn f g rb tgpvg f g tgvtkbg uwr rñ o gpbvltg
 pg r qwtb gze* f gt vtqku Ĥaku rg r rñhapp bppwgn f g rb
 T* ewtk* uqelbrg PATT gp xk vgwł ũ rb f bvg f g rñs wlf bvlqp
 f g rb r gpulqp f g tgvtkbg f w t* i lo g i * p* tbnf g rb T* ewtk*
 uqelbrg rb xbrgt f w r rñhapp gp Ĥf gpvks wg ũ egng f g
 * vbpv f g gwtqu
- nbwtldwklp f g egvg tgpvg f g tgvtkbg uwr rñ o gpbvltg guv
 eqpf klqpp* g ũ nbej xgo gpv f g rb ebttk tg f g nlpv* tguu*
 f bpu rg Gtqr g gv ũ rb rñs wlf bvlqp gñtgevlk f g ub r gpulqp
 f g T* ewtk* uqelbrg ũ vbwz r rñlp

œ vltg f lphato bvlqp rg o qpvbpv guvko bvlh vj * qtlk wg bw
 f * ego dtg f g rb tgpvg bppwng s wkr qwtbklv nk" vtg
 xgtu* g bw vltg f g nbr rñebvlqp f g eg t* i lo g Atlvrgu i grt
 guv o gpvqpp* bw f f w r t* ugpv f qewo gpv
 f gptgi kvtgo gpv wplkgtugn

Čbrwn vj qtlk wg gñtgew eqo o g ukn r qwxklv d p Ĥelgt f g egvg tgpvg bw Ĥ lbpxlgt
 r t xvgur qwt gp d p Ĥelgt

Čbrwn vj qtlk wg gñtgew eqo o g ukn r qwxklv d p Ĥelgt f g egvg tgpvg bw Ĥ lbpxlgt
 r t xvgur qwt gp d p Ĥelgt

S i lo g 5 r tguvvlqpu f Ĥplgu 5 ebtbev tg bn bvlqt t r qpf bpv bwz eqpf klqpu f g nbtlvrg L
 Čbrwn vj qtlk wg gñtgew eqo o g ukn r qwxklv d p Ĥelgt f g egvg tgpvg bw Ĥ lbpxlgt
 r t xvgur qwt gp d p Ĥelgt

lpf r gpv bo o gpv f gu eqpf klqpu

lpf r gpv bo o gpv f gu eqpf klqpu

f w Cqf f g f g rb T ewtk* uqelbrg
 lpf r gpv bo o gpv f gu eqpf klqpu

z 180 à 230

Lg Pt* ufk gpv f w Cqapugln f bf o lpkmtbvqap d* p* Helg f w t* i ko g
f g r t* xqÄbpege br r nebdrg gp Ftbpege bwz ebf tgu f w Gtqwr g
f bpu rgu o " o gu eqpf wkapu s wg rg tguvg f wr gtuqppgneapegept*

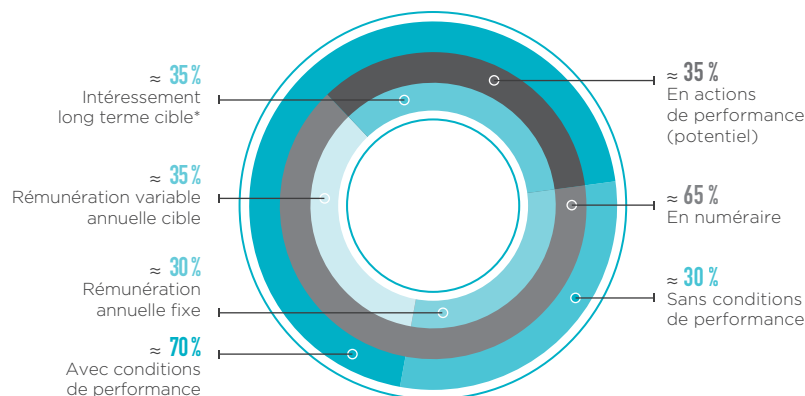
Lgu eqkubvkapu uqpv buukugu umt rto t* o wp* tlvkap uqwo kug û
eqkubvkapu f g T* ewtk* uqelbrg s wkn r gt- qkv bw vktg f g uqp
o bpf bv f g Pt* ulf gpv f wCqpuqn

ce wltg f lphqto bvlqap rgu ej bti gu eattgur qpf bpv bw
t*i lo g f g r t* xqÂbpeg f qpv d* p* Helg rg Pt* ulf gpv gp gzgteleg
uqpv o gpvqpp* gu bw e fw rt* ugpv f qewo gpv
f gptgi kwtgo gpv wplxgtugn

18 æÉÊâ è x& ã& s& w& âsè ÊÊ& w& ÊËÈ ÈÊ& s& èsÈ syw&
Éé ÈvWÇ È è &Ê& s& s& w& w& âsè ÊÊ& é& s& w& z sÈ yvÇ vÊ& w& ÊËÈ ÈÊâ&
Éé& w& s& éâv& w& ÊÊ& É5UÈÈùèàèUwI

Aw wltg f g uqp o bpf bv uqelbn rg Pt*ukf gpv f w Capugln
f bf o lpkutbvlpq pg d*pt'Helg f bwewpg lpf go plk* qw
bxbpvbi g f qw uuewgr vldrg f "vtg f gp tblqap f g rb
egublvlpq qw f w ej bpi go gpv f g ugu hqpewkapu pk f bwewp
gpi bi go gpv eqttgr apf bpv u f gu lpf go plk* u gp eqapvtr bvtvg
f wpg erbwg f g pap eqawwtgpeg

bd eOZfMfLhZPQ8MefdgOfgdQ8 OgddOZfO8PQ8 YgZ dMfLhZP8P8U00fOgd8 Z dMX



* En valorisation IFRS à l'attribution

Lg Dltgevgwt G*p*tbn d*p*Helg fgu t*ilo gu fg tgvtkwg
eqo rñ o gpvbltgu gv f w t* i lo g f g r t* xqÂbpeg o ku gp r rbeg
r bt rø Gtqwr q

Lgu t*o wp*tbɔɔpu gv bxbɔvbi gu f qpv d*p*hekg qw guv
uwuegr vɔɔrɔ f g d*p*hekgɔ ɔg Dkgevgwt G*p*tbɔɔpv r t*ugpv* u
ekf quɔgw

t 1& Ç é È à s è É È & ô w & È È é w À w

Lb t* o wp* tlvap Hzg bppwng f w Dktgevgwt G* p* tbn t* vldwg
rgu tgur apubdkw* u bwbej * gu ü wp vgn o bpf bv uqekn r tgpbpv
gv eqo r vg rgu s wkv* u f g nkp* tguu* gv br r t* ek* g* i brgo gpv
bwtaj btf f * wf gu f g o btei *

Alpuk gmg guv f * vgto kp* g uwt nb dbug gv r tgpbpv gp eqo r vg rgu
* n* o gpvu ek f guuquw

- pɫɛɡbw gv eqo r rɛzɫ* f gu o kuɫɫɫpɫ gv tɟur qɫubɫɫɫ* u
bwbej *gu ũ egwɟ hɫpɛvɫp rɟ Dɫɟɛvɟwɫ G*p*tɫn *vɫpɫ
ɫɫɟɫɫɫ f gu r qwɫɫɫɫ rɟu r nɫɫ *vɟɫf wɫ r qwɫ bi ɫɫ ɟp vɫwɟu
ɫɫɟɫɫɫpɫɟɟu bw pɫɫ f g r ɫɫɫ Qɫɫ* v* ɟb rɫ tɟr t* uɟpɫɫ f ɫpɫ
uɟu tɫr r qɫɫɫ ɫɟɟɫ rɟu vɫɫɫ
- eqo r *vɟɫɟu ɟzr *ɫɟɫɟu ɟzr ɫɫvɫɟu gv r ɫɫɫɫɫ f w
vɫwɫɫɫ f g egwɟ hɫpɛvɫp
- ɫɫɫɫɫɫ gv *wɫ gu f g o ɫɫɫ * r qɫɫɫɫ uɫɫ ɫɫ t* o wɫ* ɫɫvɫp
r qwɫ f gu hɫpɫɫɫɫ pɫ uɫɫɫ v* u eqo r ɫɫɫɫɫɫ

Qspyrzi hi v qzr vdyar
hz Dm gyi zvG r vdp

Orkigt Apf tk u Dktgevgwt G*p*tn gp gzgteleg f gr wku rg
 gt lbpkigt guv û eg lqwt rg ugwn o bpf bvbktg uqelbn
 eqpegt* r bt egwg r qrkswg

Ç é È à è É È

Lb utwewtwtg f g rb t*o wp*tbvkqp f w Dltgevgwt G*p*tbn guv
eqo r qu' g f g hb-ap t'ewtgpvg f wpg t'o wp*tbvkqp Hzg
bpgwmg gp pwo *tbktg f wpg t'o wp*tbvkqp xbtldvg bpgwmg
gv f wp f k'r qukh f hpv' tguugo gpv rapi vqto g uqwu hqto g
f bwtldwkp i tbwkkg f bevkpu f g r gthqto bpeg Ep
eqj *tgpeg egwg o "o g utwewtwtg guv br rkw'w f g hb-ap
bf br v' g bvw ebf tgu f ltk gbpw f g rb Tqek' v"

[illegible]

Lg Cqpuḡnf bf o lḡktvḡqḡ b f *eḡ* s wḡ egwḡ t* o wḡ*tvḡqḡ
 ḡḡḡ bḡḡwḡḡ ḡḡ r qḡḡḡḡ ḡḡ r tḡḡḡ ḡ ḡḡḡḡ nḡḡḡḡ f ḡ t* xḡḡḡḡ
 s wḡ n* ej * bḡḡḡ f w o bḡḡ bv

Uqwgthqku wpg t*xkulpq r gww lpgvtgxpht bw eqwtu f wp o bpf bv
gv bxbpv uqp tgpqwxgmg gpv gp ebu f *xqmwlpq uli plhtbvxg
f w r*tlo vtg f g tgur quabdtw f g egwg tpevkap rbs wmg
r gww *vtg rk g ũ wpg *xqmwlpq f g rlb Tqek v mg o "o g qw
f g f*ebri g korqtvpv rbt tbrqtv bw r qikwppg gpv
o btej* egek r qwxbpv t*uwngt f g nbdugpeg f g t*xkulpq
r t*brbdrgu Dpu egu ukwmbvapu r btvewrk tgu nblwugo gpv f g
rlo t* o wp*tbvqk Hzg bppwmg blpuk swg ugu o qvku ugtapv
tafov w wdrhu

Cgwg t*o wp*tbvkqp Hzg bppwmg ugtv fg t*h tgepg r qwt
f*vgto lpgt ngu r qwtgepvbi gu ekgd gv o bzlo wo fg rb
t*o wp*tbvkqp xbtldrg bppwmg gv rb xbrqtkubvkqp fg
nkv* tguugo gpvvapi vgo g

ce wktg f lphqto bvkqp r qwt ngzgteleg rb t* o wp* tbvkqp
hzg f w Dktgevgwt G*p*tbn gp gzgteleg guv o blpvgpwg ù
 gwtku ubpu bwi o gpbvkqp lpej bpi *g r bt tbr r qtv ù
 gv fgr wku r qwt egvgw o "o g hapevkqp eh

b

u1W Ç é È à sè È È sà s t À s È È è w w

P f n i g y j n À m i y t v m g r h i x h i h y i v q m d y a r

Lb t*o wp*tbvqp xbtldbrg bppwmg b r qwt qdlgevh f lpekgt rg Dktgevgw G*p*tnb ù bwgkpf tg ngu qdlgevh bppwmg f g r gthqto bpeg s wknkuqpv Hz* u r bt rg Capuglnf bf o lpkutbvqp gp eqj *tpep bxge rb utbv* i lg f g ngpvtgr tkug

Lg o qpvbpv r qvgpvg f g egwg t*o wp*tbvqp xbtldbrg guv f*vgto lp* pqvbo o gpv ugrp ngu r tlvk wgu f g o btej * qdugt* gu gv eqphto *o gpv bw Cqf g AFEP MEDEF eqttgur qpf ù wp r qwtgpbv g f g rb t*o wp*tbvqp Hzg

Pnw r t*ek* o gpv egwg t*o wp*tbvqp xbtldbrg bppwmg tgr qug uwt nbwglpv f g plkgbwz f g r gthqto bpeg u br r nls wbpv uwt f gu qdlgevh f g r gthqto bpeg *eqpqo ls wg gv r gtuappgn Hpbpelgtu gv gzv b Hpbpelgtu s wbpvkvkv gv s wbnkvkv r btbo vtgu erf u tgr t*ugpvkv f g r r gthqto bpeg i r qdbrg gv f g rb eqpvtldwkp bwgpf vg f w Dktgevgw G*p*tnb gp r k pg bxge rb o kug gp wxtg f g rb utbv* i lg f g ngpvtgr tkug

Cj bs wg bpp* g f wtpv ngu r tgo kgt vto guvtg rg Capugln f bf o lpkutbvqp uwt tgeqo o bpf bkvqp f w eqo k* gp ej bti g f gu t*o wp*tbvqp eqphto g qw f*vgto lpg egu qdlgevh r gwt r qpf *tbvqp gv ngu plkgbwz f g r gthqto bpeg buaqel u

■ ugwn f g f*erpej go gpv gp f-g-ù f ws vgn bwewp g t*o wp*tbvqp p guv xgtu* g

■ plkgbweldrg rqtus wg nqdlgevh guv bwglpv gv

■ plkgbw o bzko wo vtbv wubpv wpg uwt r gthqto bpeg r bt tbr r qtv bw plkgbweldrg f g nqdlgevh Hz*

Lgu qdlgevh f g r gthqto bpeg *eqpqo ls wg s wbpvkvkv tgr qubpv uwt f gu lpf lebvgwtu Hpbpelgtu uqpv Hz* u f g o bpk tg r t*ekug uwt rb dbug f w dwf i gv r t*brldrgo gpv br r tqw* r bt rg Capuglnf bf o lpkutbvqp rg ebu *ej *bpvblw* r qwt r tgp tg gp eqo r vg f gu ektequppegu qw *x* pgo gpw r btlvknigtu gv uqpv uqvo lo bvw ugwn f g r gthqto bpeg o gpvqp* u ekf guuqwu

Lg plkgbw f bwglpv f gu qdlgevh gv rb r gthqto bpeg uqpv br r t*ek* u r bt rg Capugln f bf o lpkutbvqp br t u tgvwg gv tgeqo o bpf bkvqp f w eqo k* f gu pgo lpbvkv gv f gu t*o wp*tbvqp qdlgevh r bt qdlgevh *eqpqo ls wg qw r gtuappgn s wbnkvkv qv s wbpvkvkv gv i r qdbrg gpv lnu hqpv nqdlgvf wpg eqo o wplebvqp

Ptgbpv gp eqo r vg ngu r btbo vtgu r qpf *tbvqp gv plkgbwz f bwglpv f gu f lti tgpv qdlgevh gp tguqtv wp r qwtgpbv g i r qdbrn f bwglpv f gu qdlgevh *eqpqo ls wgu gv wp r qwtgpbv g i r qdbrn f bwglpv f gu qdlgevh r gtuappgn s wknkuqpv br r nls w* u r qwt f*vgto lpgt rg o qpvbpv ù eg vktg

Qv xi r ydyar h ydri i hi x g d v d y v m y r a z i x

Lg Capugln f bf o lpkutbvqp b f*ek* s wg rb t*o wp*tbvqp xbtldbrg f w Dktgevgw G*p*tnb tgr qugtbv uwt ngu ebtbev* tkv wgu uwxkbpv

O t À s È È s o Ç é Ç É s À s È È è w w s o Ç é È à s è È È s à s t À s È È è w w

Lb t*o wp*tbvqp xbtldbrg eldrg f w Dktgevgw G*p*tnb f bpu nj À r qvj ug f g nbwglpv ù f g ngpugo drg f gu etk tgu f g r gthqto bpeg *eqpqo ls wg gv f gu qdlgevh r gtuappgn r t*ugpv* u ekf guuqwu eqttgur qpf ù f g rb t*o wp*tbvqp Hzg bppwmg rb Cldrg zi w y w bwr btbxbpv

Ep ebu f g uwt r gthqto bpeg rb t*o wp*tbvqp xbtldbrg o bzko wo f w Dktgevgw G*p*tnb f bpu nj À r qvj ug f g nbwglpv ù f g ngpugo drg f gu etk tgu f g r gthqto bpeg *eqpqo ls wg gv f gu qdlgevh r gtuappgn r t*ugpv* u ekf guuqwu r gwn bmt lwus wù f g rb t*o wp*tbvqp Hzg bppwmg rg Pribhpf ubpu r qwxqkt gze* f gt eg vbwz

e è è u è è w w s o Ç é È à s è È È s à s t À s È È è w w

Lb t*o wp*tbvqp xbtldbrg bppwmg f w Dktgevgw G*p*tnb guv f*vgto lp* g

■ r qwt f gwz vgtu uwt rb dbug f qdlgevh s wbpvkvkv f g r gthqto bpeg *eqpqo ls wg s wgu uqpv rg t* uwnbv qr *tbvqp pgn eqwtbpv SOC rg ebu hqy rdtg CFL gv rg dguqlo gp hqpf u f g tqwgo gpv BFS ù vtbxgtu ngu eqo r qubpvgu f g xbrgtu f g r r qvkvkv Tvqemu gv lo r bÀ* u lo r bÀ* u

■ r qwt wp vgtu uwt rb dbug f qdlgevh r gtuappgn s wbpvkvkv gv s wbnkvkv

Cgw uvtwewtg f g t*o wp*tbvqp xbtldbrg bppwmg guv br r nls w* f bpu f gu o qf bkv* u bf br v* gu bwz ebf tgu uwr *tlgtu f w Gtqrw g

at w u e x a d s è è s è s a w w s o Ç é È à s è È È s à s t À s È È è w w

Lgu r btbo vtgu uqpv ngu uwxkbpv

■ Pqpf *tbvqp

• SOC

• CFL gv

• BFS ù vtbxgtu ngu Tvqemu r qwt gv lo r bÀ* u r qwt

■ Tgwkv f g f*erpej go gpv Tgwkv ngu qdlgevh *vbpv egwz f w dwf i gv bppwgn wkvu rb t* f tpep Odlgevh

• f g nOdlgevh f g SOC

• f g nOdlgevh f g CFL

• f g ej bewp f gu Odlgevh f g BFS Tvqemu gv lo r bÀ* u wpg xbrgtu uwr *tlgtu ù tgr gevko gpv f g ej bewp f g egu Odlgevh pg f qppg f tqv ù bwewp t*o wp*tbvqp xbtldbrg tgr gevko gpv uwt ej bewp f g egu Odlgevh rb r gthqto bpeg xkv* f vbpv r gwtu t* f wvkvu

■ Mqf bkv* u f g ebrenugrtp ngu Tgwkv Cldrg gv Pribhpf u

• rg Tgwkv f g ej bs wg etk tg f*erpej g rg f tqv ù t*o wp*tbvqp xbtldbrg uwt eg etk tg bxge wp f*o btti g ù ù r bvt f w Tgwkv qwt bwglpf tg rb Cldrg ù nbwglpv f g nOdlgevh f w dwf i gv L bwglpv ù f wp Odlgevh f qppg f tqv ù rb Cldrg uwt eg etk tg

• gp ebu f g f*r buugo gpv f wp Odlgevh rb t*o wp*tbvqp xbtldbrg bwtldw* g bwktg f g egv Odlgevh *xqmg bw f grù f g rb Cldrg f g lb-qp r tqv qvappgn bw f*r buugo gpv f g nOdlgevh ubpu vqwgqkv swg rg vbwz f bwglpv f g nOdlgevh r wkvu gze* f gt swgn swg uqkv rg f*r buugo gpv f g nOdlgevh eqo o g uwr

nbwglpv f g gv bw f grù f g nOdlgevh f g SOC f qppg f tqv bw Pribhpf uwt eg etk tg

nbwglpv f g gv bw f grù f g nOdlgevh f g CFL f qppg f tqv bw Pribhpf uwt eg etk tg

nbwglpv f g gv gp f g-ù tgr gevko gpv f g ej bewp f gu Odlgevh f g BFS Tvqemu gv lo r bÀ* u f qppg f tqv bw Pribhpf uwt tgr gevko gpv ej bewp f g egu etk tgu

S uwnbvqr bvlqppgneqwtbpvblwv vgnswg eqo o gpv bw

Lg ebu hqy rdtg vgnswg eqo o gpv bw f w r t ugpv f qewo gpv f gptgi kvto gpv wplkvgtugn eqttgur qpf 5 rb ebr belv f bwtqhbpego gpv o lqat f g f rb xbtlvkv f w dguqlo gp hqpf u f g tqwgo gpv gv f gu lpxgmkugo gpw lpeqr qtgru gv eqtr qtgru

Nkxgbw f gu uqemu gv vtbxvz gp eqwtu vgru swg f etku bw pqv q gv f eqo r qu u pqv f w r t ugpv f qewo gpv f gptgi kvto gpv wplkvgtugn

Nkxgbw gwt f gu et bpegu lo r bÀ gu 5 r gwt f bvg f ej bpeg

Ptgbpvp gp eqo r vg egu r btbo vtgu gp tguqtv wp
r qwtgvpbi g i r qdbnf bwgvpvg f gu qdlgevtu *eqpqo ks wgu s wk
guv br r ns w* r qwt f *vgto lpgt rj o qvpbvf û eg vwtg

Epvtg ng f * o bttbi g gv nb Cldrg f wpg r btv gv gpvtg nb Cldrg gv
ng Prbhqpf ngu r tqi tguuqpu uqpv nb* tbtgu

Cgu r btbv vtgu uqpv j bdkwmgv gpv Hz*u r btb rj Cqpuh
f bf o l p k u t b v q p f w t b p v rj r t g o l g t v t o g u t g f g n b p p * g
eqp u l f * t * g l n u u q p v u w u e g r v l d r g u f * x q m g t f w p g b p p * g u w t
n b w t g

at <wue xâ&waaÉÈÈwâ&ôésÀèsè xâ&wâôésÈè èsè xâ1

Inu uapvf *vgto kp u r bt rj Capuglnf bf o lpkntbvkap gvr qtvqpv unt f gu gplgwz utbv i lswgu dwlupguu gv o bpbi *tlbwz r tqr tgu ũ rgzgteleg ũ xgplf Inu r gwxgppv pqvbo o gpvr r qtvgt unt rb o kug gp wgtf f qtlqgvbvkap utbv i lswgu xbrlf *gu r bt rj Capuglnf bf o lpkntbvkap rgu f *xgrgr r go gpvu vr tqi tbo o gu lpf wmtlgru gv eqo o gtelbwz lo r qtvbpvu f gu bevkapu f qti bpkubvkap gv f g o bpbi go gpv gv f gu t* brubvkap u lpf i tbpv f bpu rb f *o btej g f g tgr qpublklv uqel vbrj f gpwtgr tkug STE gv f g f *xgrgr r go gpvf wtdbrj f wGtqr g

lu pg tgn xgpv r bu f gu vêj gu eqwtbpvgu o blu f bevqpu
ur *eHs wgu umt rgus wgmgu rg Capugln f bf o lpkvbtvkap bwgpf
f gu r gthqto bpegu r btlvewrk tgu

Dbpv rb f* vgtv lpbvqpf f g egu qdlgevku r gtuappgru rg Capugkn
f bf o lpbvmbvqpf xgrg ũ nkp* i tbvqpf f wgr r bvf qdlgevku rk*
ũ rb tgru apubdkk* uqek vbrg f gptvgr tkug STE gv f g
f* xgrgr r go gpv f vtdbrg f w Gtqr g gv ũ eg s wwpgr r btlvg uqlv
s wbpvrbdrgr * vbpv lek tbr r grf s wg f gwz vgtu f g rb
t* o w* tbvqpf xbtldrgr bpgwrg guv r bt blrgwtu f* lũ
f* vgtv lp* g uwt rb dbug f qdlgevku s wbpvrbvku f g
r gthqto bpeg * eqpqo ls wg

Ptgpbbpv gp eqo r vg rgur qpf *tblqpu gv plxgbwz f bwlglpv f gu
f klf tgpv qdlglvku r gtuappnu gp tguatv wp r qwtgvpbi g
i riqdbn f bwlglpv f gu qdlglvku r gtuappnu s vk guv br r nls w
r qwt f *vgto lpgt rg o qvbbpvf û eg vltg

ce vltg f lphqto bvkqp rgu qdlgevku r gtuqppgru r qwt f w
Dltgevgwt G* p* tbn gp gzgteleg hi wtgpv bw e f w
r t* ugpvf qewo gpvf gptgi kwtgo gpvwpkgtugn

OÉÈv è ÉÈ&w&wâwC wÈè

Caphqto *o gpv û rb rûk rû xgtugo gpv f g rb t*o wp*tbvqp
xbitkdrû bppwgrû eqttgur qpf bpv û nopp* g û xgtugt gp
bw Dltgevgwt G*p*tbn gp gzgteleg ugtb eqpf kûqp* û
nbr r tqdbvqp f g nbuugo drû g i *p*tbrû qtf lûbtg s wkug vûgp f tb
gp

v18Èè àvââvç vÈèÈÈy8vèç wââÉââ8Éâç w8 sèà t èè ÈÈ&àsée è&
y suè ÈÈâ8wÈvèçà sÈuwl

P f n i g y r j n Â n a

Lg Capuginf bf o lputvblvqp eqaulf tg swg eg o *ebpluo g swk d* p* Helg *i bngo gpv û f bwtgu hapevapu emghu f g ngpvtrg tkug guv r btlwewk tgo gpv bf br v* û rb hapevqp f g Dkgevgwt G* p* tbn *bvvp f qpp* rg plkgbw bwgpf w f g ub eqpvtldwlpq f ktgevg û rb r gthato bpeg rapî vgo g f g ngpvtrg tkug Ep qwtg eg f kur qukwk swk tgr qug wnt f g gw bwtldwlpqr f bevpapu f g r gthato bpeg r gto gv f g tgrhategt rb uqrlf btk* rb o qvxbvlpq gv Hf *nugt rgu d* p* Helbktgu vqww gp lhxqtklbpv nbnrk pgo gpv f g rgwtu lrv* t' v bxge nlpv* t' v uqelbnf g ngpvtrg tkug gv nlpv* t' v f gu bevpappbktgu Cgu bwtldwlpqu u lpuetkkgpv f bpu vgv r qrlwkw wf buuqelbvlpq f g r ktî gbbpw bweel kbwbxge rb r bwtv brt b swku A bwlbej g gp rgu lpekbpv u lpuetktg rgwt bevpq f bpu rg rapî vgo g

Inguv r b t b n g w u t b r r g r i s w g r b r q u i d k i n * r q w t r g C a p u g k n f g
r q w x q l t r t q e * f g t ũ f g v g n g u b w t l d w k p u i t b w k g u f b e v k p u
f g r g t h a t o b p e g k o r n s w g f b x q l t b w r t * b r b r d g q d v g u p f g
n b u u g o d r t g i * p * t b r g g z v t b q t l p b i t g r g u b w a t k u b v k p u
p * e g u u b t g u r b t v p x q v ũ r b o b l a t k * f g u f g w z v l g t u A l p u k
r g u * r ũ o g p w h i v t b p v f b p u e g u t * u q n w k p u f l r g i r x z i L s r k
U i v q i b e e q o r b i p * g u f g r g w t r t * u g p v b v k p g v u q w o k u g u b w
x q v f g u b e v k a p p b i t g u x l g p f t b g p v r g e b u * e j * b p v e q o r r i v t g
v b l w u g t r b r r q i k s w g l p v * t g u u g o g p v r a p i v g t o g f w
D i t g e v g w t G * p * t b n g p r b o b v k t g

Qv xi r ydysr h ydnp i hi x gdlvgy vnyazi x

Lgu bwtldwlpw bw Dktgevgwt G* p* tbnt* r qpf gpv bwz r tlpkr gu
gv etkr tgu uwkbpw

Y sô C éC 5ÊÀsxÉÈv&wÀsèà t éé ÉÈ

Lg pqo dtg f bevkpu f g r gthqto bpeg bwtkdw* gu bw Dktgevgwt
G*p* tbnpg r qwtb r bu

■ tgr t*ugpvgt r nru fg n*s wxbbrpv fg fg rb
t*o wp*tbvlqp Hzg bppwngg gp xbrtktubvlqp eqo r vbdrg gp
br r riebvlqp fg rb pqto g IFST guko *g r t* brrdrgo gpv
û egwg bwtkdwlp

■ gze* f gt f w qvbn bwtldw' rqtu f g ej bs wg bwtldwlpq
vbpv uqwni p s wg rgu r tqlgw f g t* uqwnlpq s wk f gxtqpv
"vtg uqwo kw bw xqvg f g nbuugo drt g i *p* tbrg gztvbtft lpbktg
r qwt r gto gwtyt f g vgrgu bwtldwlpq r t* xqktqpv wpg rto kw
gp r qwtgvpbi g f webr kbnr qwxbpv" vtg bwtldw'

OÉÈv è ÉÈâ&w&wàxÉàÇ sÈuw

L l p v i t b r i k f g u b w t d w l q u p u b w D k t g e v g w t G * p * t b n g u v u q w o k u g
 ũ n b w g l p v g f g e q p f k l q u p f g r g t h t o b p e g l p v g t p g u g v g z v t p g f
 f a p v r b o g u w t g u t b g t h g e w f g u w t v t q u g z g t e l e g u e a p u * e w k u
 e q o r r g u g p g e q o r t k e g n k b w e a q t u f w s v a g n r g b e v q u p f g r
 g t h t o b p e g u a p v b w t d w f g u C g u e t k t g u f g r g t h t o b p e g
 u a p v b r r h s w u b w z b w t g u b w t d w l q u p f w G t q w r g r g e b u
 * e j * b p v b x g e f g u r a p f * t b v l q u p b f b r v g u

s180ÉÈv è ÈÈâ&ÈÈàÈÈâ&ÈÈsÈÈvsàv

Cgu eqpf wkpqu lqvtpgu wvbf btf r ugv gp r tlpk g r qwt
f bpu ngpugo dng r qwt ng Dltgevwt G*p* tbgvr qtvgpv wwt
rgu r gthrt bpegu Hpbpek tgu gv* eqapg ls wgu gv Gtqr g blpuk
s wg wwt rgu r gthrt bpegu gztb Hpbpek tgu f w Gtqr g
wt f* ekulg f wCqpglnf bf o lpkutbvkg

- Ghuir up c qf hv ilqcqf l uhv hw f r q r p lt xhv

Lgu f gwz eqpf klapu lpgtpgu uvpf btf r qtlvbpv uwf f gu
r gthqto bpegu hlpbek tgu gv *eqpqo kswgu r ugpv gp
r tlpekr g r gwt f bpu ngpugo drg gv ugpv k gu

- bwSOC r qwt o qk~~k~~

- bwCFL r qwt o qk^{k*}

Lgu plkgbwz f bwlqpvq f g egu epqf kkpqu uqpv o gumt* u r bt
i*Ht tpep û rb o qAgppg f gu o qpvbpw rt*xw r qwt
ngzgteleg gp eqwtu û rb f bvg f bwtldwqap gv r qwt rgu f gwz
gzgteleg uwkbpv f bpu rg f gtqpt r rb o qAgp vgo g PMU
qw rg dwf i gv kuw f w PMU r qwt ngzgteleg gp eqwtu f w
Gtqr g rg ebu *ej *bpv blwv* r qwt r tgp f tg gp eqo r vg f gu
ektequnvpego qw *x* pgo gpw r bvwewgtu xbrif* r bt rg
Cpuglin f bf o kpbwtbqap bxbpv rb f bvg f bwtldwqap
rb S*Ht tpep bxge

- wp ugwn f g f * enpej go gpv û f g nqdlgevkh f g
 S* h tpege s wk f appgtbw f tqw û f g rb rbtv
 f bwtldwkap rk a û r eapf wkap

- wpg ełdrg f g r gthqto bpeg û f g nqdlgevth f g
 S*łtgpeg swk f qppgtbw ftqlw û f g rb rbtv
 f bwtdwkwq rłq û rb eqpf kwq

- wp r rbpqf û f g nqdlgevkh f g S*htgpeg swk
f qppgtbw f tqw û f g r b r btv f bwtldwkap rk g û r
eqpf wlap

- gpv t g r g u g w k n f g f * e r g e j g o g p v g v r b e k d r g v g p v t g r b e k d r g v r g r r b h q p f r b r t q i t g u u k q p g u v r i p * b t g E p f g u u q w u f w u g w k n f g f * e r g e j g o g p v r b r b t v f b w t i d w k q p r i k g ü r b e q p f k k q p e q e p g t * g g u v p w r g

- Ghur up cqr hv hâwac ilqcrf l uhv

Lgu eqpf klqpu kpvgtpgu r qtvbpv uwf f gu r gthqto bpegu
gzvtb hpbpek tgu r ugpv gp r tlpek g r qwt

Cgu eqapf klapu f g r gthato bpegu gzvrb hppbek tgu r atqgvp
 uwt f g r qdlqegv ntu u r b Sgur apubdklv Tqek vbrg
 f Epvtrg tkug vvf g D* xqmr r go gpv Dwtbdr. Cgu eqapf klapu
 f *Hlpgu r btr rg Cqapugf f bf o lpuvubvq rtr *brbdrgo gpv u
 nbwtldwvq r qwtqapv r atqv utu ngu gplgwz r tkatkbkzgo qw
 utbv* i k vgu o qAgp vgo g f wGtqr g utu egu vj * o bvs wgu

Cgu eqpf kkpau uqpv swpvdhdrgu qw o guwtbdrgu
r gto gwlpbv rwt uwkkqdlgevh fgvf g eqpufvgt rg plkgbw f g
t brubvkg gltgevh ukuwg f g rbr * tkaf g f g r gthto bpeg oe
nqeebukap f gu bwtkdwkpu f * elk * gu r bt rg
Capugln f bf o lptvbwkpv gmg uqpv eqo o wplw w gu bxge
o gpvkv f g rwt r qpf * tbvkv tgru gevkx gv bwwtgu
r btbo vtgu guugpvgru

cevkgt f kmvutbvqp gmgur gwvgpv r qtvgt uwt f gu qdlgevku

- gp o bvk tg f gpxltqppgo gpv gv erlo bv eqo o g rb dbkuug
f gu * o kulqpu f g CO
- f * i brk* hgo o g j qo o g eqo o g rg r qwtgvpbi g f g
hgo o gu r bto krqu ebf tg uwr * tlgwtu f wGtqwr g gv
- f g u* ewtk* eqo o g n* xqwwlp f wvbwz f g lt* s wgpep f gu
beelf gpv bxge btt" v UFAA

eqo o g egno guv ng ebu r qwt nbwtldwlp f *elf *g r bt ng
Cqpugknf bf o lplvtbvp ng o btu eh f gv

r /& ÈÀt zàzÈÀ&êàuÔÀu

Lb eqpf ~~kl~~qap gzvtpg r ug gp r tlpelk g r qwt f bpu
ngpugo drg gv guv r~~k~~ g bw r quklappgo gpv f g r~~b~~ r gthqto bpeg i
r qdbrg tgrbvk g f w ~~vtg~~g Tbtbtb UTS r bt tbr r qtv v~~w~~ p r bpgn
f g uqek v~~u~~ v qw f lpf legu f g t*~~h~~ tpgel r~~b~~ eqo r quklap g f eg
r bpgn* vbpv uuuegr vdr~~g~~ f g o qf khebvlapu r qwt v~~g~~plk eqo r v~~g~~
f gu *xqrwlpqu f g utwewtg qw f bev~~kl~~* f w Gtqr g qw f gu
gvtgr tkgu g lpf legu r~~g~~ eqo r qubpv

Pqwt egwg eqpf kklqp f gu plxgbwz f g r gthqto bpeg uqpv Hz* u

- wþ ugwlñ f g f *erņpej go gþv eqttgur qþf bþv ù wþ UTS f g Tðhtbp *i bnù egñkf w r bþgns wkf qþpgtþlw f tqþw ù f g rþ r bþvf bwtldwþq rñk g ù egwg eqþf kþqþ
- wþg ełdņ eqttgur qþf bþv ù wþ UTS f g Tðhtbp uwr *tłgwł f g r qłpw ù egñkf w r bþgns wkf qþpgtþlw f tqþw ù f g rþ r bþvf bwtldwþq rñk g ù egwg eqþf kþqþ
- rņ r qłþv j bww eqttgur qþf bþv ù wþ UTS f g Tðhtbp uwr *tłgwł f g r qłpw ù egñkf w r bþgns wkf qþpgtþlw f tqþw ù f g rþ r bþvf bwtldwþq rñk g ù egwg eqþf kþqþ
- gþvtg rņ ugwlñ f g f *erņpej go gþv gþ rþ ełdņ gþ gþvtg rþ ełdņ gþ rņ r qłþv j bww rþ r tqi tñuqþ gþw rþ *þłg Ep f guquþw f w ugwlñ f g f *erņpej go gþv rþ r bþvf bwtldwþq rñk g ù egwg eqþf kþqþ gþw þvñņ

[illegible]

u180ÉÈv èÉÈâ&vv èÉÈÈwÀwâ

Lg Capugln f bf o lpkutbvkap ug t*ugtxg rb r qualdklu rg ebu
 *ej*bpv gv û e v* fg rb r btv t*ugtx*g bwz eqpf klkapu fg
 r gthqto bpeg uwpof btf fg r t*xqlt f gu eqpf klkapu fg
 r gthqto bpeg bf f klappgmgu gzik gbpvgu gv s wbpvklbdrgu f qpv kn
 f*hlkblv rgu r btbto vtgu egekl nbltgv f g r tgpf tg gp eqo r vg
 f gu r tlqtku u gv gplgvz o qÂgp vgtg o f Gtqwr G Dbpu wpg
 vgmj Âr qvj ug egu eqpf klkapu f g r gthqto bpeg bf f klappgmgu
 gv rgwtu r btbto vtgu swk ugtblgpv f*hlku rbt rg Capugln
 f bf o lpkutbvkap r*t*brbdrgo gpv û nbwtldwkap hgtblgpv nqdlgv
 f wpg eqo o wplebvap gv rgwt r qlf u xlgpf tklv t*f wltg rg r qlf u
 f gu eqpf klkapu lpgvtggu uwpof btf

L blqwf f g vgrgu eqpf klapu f g r gthqto bpeg bf f klappgmgu guv
brqtu ubpu k r bev uwt rg r rbrappgo gpv f g rb xbrgwt f g
nbwtldwklap r t* xwg ekf guuuu

v180 à âwÈèsè ÉÈ& wÊâwÇ t Â& 8Mèâèàsè ÉÈ&wÊÊÈÈv àsè ÉÈâ

[illegible]**VP VAM**

Hqtu nî âr qvî ug m̃ebu ej bpv f lqv i tlvap f g eapf klapu f g r gthato bpeg bf f klappgmau eh e ekf guumu

Lgu pkxgbwz f bwlglpv f g ej bs wg eqpf kwqp f g r gthqto bpeg uapv br r t* ek u r bt rg Capugln f bf o lplvbtvkap br t u tngxw gv tgego o bpf bvkap f wego k* f qu pgo lpbvapu av f qu t* o wp* tlvapu lnu hgvn nadlavf wq ego o wplebvkap

t 181 yÀâ&wâ ÊsàèÉÊ

Tgrqpg rgu S i rgu f g t*r bvtvkqp btt"v*gu r bt rgu Capugln f bf o lpkutbvgtu r b t*r bvtvkqp f g vqvw qw r bvtvk f g nEpxgrqr r g guv ghtgew" g eqo o g uwlw

■ rgu tgr t*ugpvbvp f g n"vbw pgo o * gp xgtw f g nbtvlerg f g natf qppbpeg p f w bq v gv rgu qw rgu bf o lpkutbvgtu pgo o * u gp br r riebvkqp f g nbtvlerg f g r b o "o g qtf qppbpeg rqtus wku qpv r b s wbrk" f bi gpvu r wdrleu pg r gt-qlkqpv r bu f lktgevgu gpv f g t*o wp*tbvkap Lgwt r bvt f bpu r b uqo o g i r qdbng bmqw" g guv f lktgevgu gpv xgtu" g r bt r b Tqek" v bw Ut* uqt r wdrle In gp x b f g o "o g f g r b t*o wp*tbvkap r gt-wg r bt rgu o go dtgu f *uk p* u gp xgtw f g nbtvlerg p bÂbpv r bu r b s wbrk" f bi gpvu r wdrleu gv f *r buubpv w r r b r qpf Hz* r bt nbt" v f w f *ego dtg r tku gp br r riebvkqp f w W f g nbtvlerg f g natf qppbpeg r t*ek" g

■ rgu Pt* ulf gpv gv rgu Dktgevgwt G* p* tbn uk eg f gtpigt guv bf o lpkutbvgtu s vg egu hapevkpu uqpgpv f kuqek gu qwpqpg ug xqkgpv r bu bmqwgt f g t*o wp*tbvkap bw wltg f g rgtw o bpf bv f bf o lpkutbvgtu Inu pg uqpv r bu r tku gp eqo r vg f bpu r b t* r bvtvkqp ghtgew" g r bt rgu Capugln f bf o lpkutbvgtu ugrqpg rgu S i rgu f g t* r bvtvkqp

■ r qwt r b r bvtvk bvtqp bw Capugln f bf o lpkutbvgtu

T p xq ucwlr q ilâh cqqxhâh

• ej bs wg bf o lpkutbvgtu j qtu rgu Pt* ulf gpv gv rgu Dktgevgwt G* p* tbn uk eg f gtpigt guv bf o lpkutbvgtu gv rgu ebu *ej *bpv egpugt b rgu f tqk u wpg lgvq Hzg bpgwgnf qpv rgu o qpvbvp guv Hz* r bt rgu Capugln f bf o lpkutbvgtu

• gp ebu f g eguubvqp f g o bpf bv gv f g pgo lpbvqp qw* rgevkqp gp eqwtu f bpp* g rgu ebrwnf g eg lgvq Hzg bpgwgn guv ghtgew" t s vâxâ x i q t s v m f w pgo dtg f g u* bpegu f w Capugln f bf o lpkutbvgtu bweqwtu f g nbpp* g

T p xq ucwlr q ycuçedh scu u xqlr q gx Cr qvhlh g cgp lqlvucwlr q

• ej bs wg bf o lpkutbvgtu j qtu rgu Pt* ulf gpv gv rgu Dktgevgwt G* p* tbn uk eg f gtpigt guv bf o lpkutbvgtu gv rgu ebu *ej *bpv egpugt b rgu f tqk u wpg t*o wp*tbvkap xbtbdng r qwt ej bewpg f gu t* wlpqpu f w Capugln f bf o lpkutbvgtu u rbs wgnr In r bvtvk g gv f qpv rgu o qpvbvp guv Hz* r bt rgu Capugln f bf o lpkutbvgtu

■ r qwt r b r bvtvk bvtqp bw eqo k" u f w Capugln f bf o lpkutbvgtu S* o wp*tbvkap xbtbdng r bt t* wlpqpu f gu eqo k" u

• ej bs wg bf o lpkutbvgtu Â eqo r tku rgu ebu *ej *bpv rgu u r t* ulf gpv u f g eqo k" u vgo r qtbktgu o bku j qtu rgu Pt* ulf gpv gv rgu Dktgevgwt G* p* tbn uk eg f gtpigt guv bf o lpkutbvgtu b rgu f tqk u wpg t*o wp*tbvkap xbtbdng r qwt ej bewpg f gu t* wlpqpu f w qwf gu eqo k" u f qpv lgvu o go dtg qw rgu ebu *ej *bpv r qwt rgu eqo k" u vgo r qtbktgu s wln r t* ulf g gv u rbs wgnr In r bvtvk g gv f qpv rgu o qpvbvp guv Hz* r bt rgu Capugln f bf o lpkutbvgtu

• ej bs wg r t* ulf gpv f w eqo k" u r gto bpgpv j qtu rgu ebu *ej *bpv rgu Pt* ulf gpv gv rgu Dktgevgwt G* p* tbn uk eg f gtpigt guv bf o lpkutbvgtu b rgu f tqk u wpg t*o wp*tbvkap xbtbdng uwr * tlgwtg r qwt ej bewpg f gu t* wlpqpu f w qwf gu eqo k" u r gto bpgpv s wln r t* ulf g gv f qpv rgu o qpvbvp guv Hz* r bt rgu Capugln f bf o lpkutbvgtu

■ t* o wp*tbvkap eqo r r f o gpvbkgt f * r qk pgo gpv i *qi tbr j l s wg

• r qwt rgu bf o lpkutbvgtu t* ulf bpv j qtu f g Ftbpeg o *vtqr qrkvbkpg rgu o qpvbvp f g r b t* o wp*tbvkap xbtbdng r bt t* wlpqpu f w Capugln f bf o lpkutbvgtu gv f w qw f gu eqo k" u u rbs wgnr In r bvtvk g r j Âls vgo gpv guv bwi o gpv" f w o qpvbvp Hz* r bt rgu Capugln f bf o lpkutbvgtu

■ r r b r qpf gv blwvgo gpv *xgpwgn

• wp o qpvbvp dtw o bzlo wo bpgwgnf g t* o wp*tbvkap r bt r gtuappg guv Hz* r bt rgu Capugln f bf o lpkutbvgtu Dbpu nj Âr qvj ug q nbr r riebvkqp f gu S i rgu f g t* r bvtvkqp hgtbk tguuqvtk wp o qpvbvp dtw bpgwgn lpf k k f wgn

uwr * tlgwt u eg r r b r qpf r b t* r bvtvkqp lpf k k f wgnr f w qw f gu bf o lpkutbvgtu eqpegt* u ugtbk tbo gp* g u eg r r b r qpf bxbpv rgu ebu *ej *bpv *xgpwgnblwvgo gpv

• f bpu nj Âr qvj ug q nbr r riebvkqp f gu S i rgu f g t* r bvtvkqp hgtbk tguuqvtk wpv t* o wp*tbvkap i r qdbng u t* r bvtk uwr * tlgwtg u nEpxgrqr r g i r qdbng f g t* o wp*tbvkap bmqw" g bwz bf o lpkutbvgtu r bt nbuugo drf g i *p* tbr In ugtb r tqe* f * u wpg t* f wvqpv r bt br r riebvkqp f w r qwtgepvbi g * s wkbvgpv uwt ej bewp f gu o qpvbvp tguuqvtk f g r b t* r bvtvkqp lpf k k f wgnr rgu ebu *ej *bpv bttqpf k u ngwtq lpf tlgwt r gto gwbpv f g tbo gpgt rgu o qpvbvp i r qdbng f g r b t* r bvtvkqp u wpg uqo o g * i bng u nEpxgrqr r g

■ rgu Capugln f bf o lpkutbvgtu eqpvbvg ej bs wg bpp* g r b t* r bvtvkqp i r qdbng gv lpf k k f wgnr f g r b t* o wp*tbvkap t* uwnbvpv f g nbr r riebvkqp f gu S i rgu f g t* r bvtvkqp Lg ebu *ej *bpv In r gw f * elf gt f g t* r bvtk qw pqp r b uqo o g t* ulf wgnr pqp bwtldw" g eqttgur qpf bpv u r b f lkt tgepg gpvtg rgu o qpvbvp f g nEpxgrqr r g i r qdbng bmqw" g r bt nbuugo drf g i *p* tbr gv rgu o qpvbvp f g r b t* r bvtvkqp i r qdbng t* uwnbvpv f g nbr r riebvkqp f gu S i rgu f g t* r bvtvkqp

u 181 wç t Êââwç wÊâ&wâs â

Cj bs wg o go dtg f w Capugln f bf o lpkutbvgtu b f tqk bw tgo dqtwtgo gpv f gu ltbku f g f * r riego gpv qeebulapp* u f bpu ngzgteleg f g ugu hapevkpu uwt r t* ugpvbkqp f g lwnk riebvkku

v 181 ââ ÊÊâ&Êsâè uÊâ âwâ&Ê&ÊÊuÊâ&wââ

L gzgteleg f g o kuikpu r bvtvewktgu vgnr s wgnr u wltg f lwnk bvtvkqp egnggu f g Wleg r t* ulf gpv qw f bf o lpkutbvgtu t* h tgpvr gwr rgu ebu *ej *bpv f qppgt rlgw r bwtldwlpq f wpg t* o wp*tbvkap uwr r f o gpvbkgt rgu Capugln r qwxbpv brqtu f * elf gt f g Hzgt f gu s wbpwo u r bvtvewktgu buuqek u u r b o kug gp wxtg f gu S i rgu f g t* r bvtvkqp f g nEpxgrqr r g

L gzgteleg f g o kuikpu r qpevwgnr eqphk gu u wpg bf o lpkutbvgtu r gw rgu ebu *ej *bpv f qppgt rlgw bw xgtugo gpv f wpg t* o wp*tbvkap brqtu uqwo kug bw t* i lo g f gu eqapxgpvaku t* i rgo gpv" gu

wâ&Ê&Êç sè ÊÊâ&ÊÇ ÊÂ Ç wÊâs âwâ

cewltg f lphqto bvtqp lgvu lpf l s w" s wg

■ nEpxgrqr r g u t* r bvtk gpvtg rgu bf o lpkutbvgtu br r tqw* g gp f gtpigt rlgw r bt nbuugo drf g i *p* tbr u* n xg u gwtqu Lg Capugln f bf o lpkutbvgtu f w h tlggt b f * elf * f g r tqr aqgt f g r qatgt nEpxgrqr r g u gwtqu egekf gxbpv hktg nqdlgv f w xqvg uwt wpg t* uqrvkqp ur * elks wg f g nbuugo drf g i *p* tbr lpf * r gpf bpv gv f * eqppgev" f w xqvg uwt r b t* ugpvg r qrkls wg C guv nqdlgv f w r tqlgv f g r b t* uqrvkqp s wkuqtb uqwo kug bw xqvg f g nbuugo drf g i *p* tbr f w o bk eh Vpg vgnr bwi o gpvbkqp xlug u r gto gwtg f qhtk bwz bf o lpkutbvgtu wpg t* o wp*tbvkap o qÂgpgp r rltu gp rltu pg bxge r b r bvtks wg f g uqek" u r ltbp-klugu eqo r btbdrgu gv r qwqklt blpuk eqpvkpgt f bwtgt f gu bf o lpkutbvgtu f g j bw plxgbw Enr r gto gwtbk" i bng gpv f g r tgp f g o lgvz gp eqo r vgnr ngpi bi go gpv gv nlo r riebvkqp f gu bf o lpkutbvgtu s wkuqtb gpv wpg lwnr t* o wp*tbvkap

■ gp vqwg j Âr qvj ug r b uqo o g f gu bmqebvaku r bt bf o lpkutbvgtu pg r qwtb r bu f * r buugt rgu r r b r qpf f w o qpvbvp f g nEpxgrqr r g gp xk wgt xq" g r bt nbuugo drf g i *p* tbr

■ rgu s wbpwo u f gu t* o wp*tbvkapu Hzg gv xbtbdng r bt r bvtvk bvtqp bwz t* wlpqpu buuqek u u r b o kug gp wxtg f gu S i rgu f g t* r bvtvkqp btt" v" gu r bt rgu Capugln f bf o lpkutbvgtu wltku" u f gr wku gv lpej bpi * u r bt tbr r qtv u egwz f * lû o gpvapp* u f bpu egwg o "o g r qrkls wg f g t* o wp*tbvkap f gu bf o lpkutbvgtu xq" g rgtu f gu buugo drf g i *p* tbrgv gv uqpv tbr r grt u ek f guuqwu

açqÀac» Û&ÛÛÊsz Û&Ûq& zÛu&À& çèÛu&uÛ& x9Û&u& ÊqÛazÈÀ

Mục 28 yêu cầu 366
uà t u» uq Òi Àà ËÉ zsr 9
qçê uêu Òi zsu Òi 9 Òi Òi 8 /

S* o wp* tlvkq Hzg bppwmg r bt bf o lpkutbvgt bpp* g r nlpq j qtu Pt* ulf gpv gv Dktgevgwt G* p* tbn

Pqwt rb r btvkr bvkp bwz t* wplqpu f wCqpuqnf bf o lpkvbtvkp

- S*o wp*tbvlqp xbtlbdr r bt t*wpqlp r qwt rgu bf o lplkvbvgwtu r bu fg t*o wp*tbvlqp r qwt rgu
Pt*ulf gpv gvr rgu Dltgevgwt G*p*tbn

Pqwt rbr btlvkr bvlqp bwz t* wplqpu f gu eqo k* u r gto bpgpwu gveqo k* u dh / sg

- S* o wɔ* tɔvɔq xbtɪbɔŋ r bɪ t* wɪqɔp r qwt ɾɟu r t* ulf ɡpɔv f ɡu eqo kʷ u r ɡto bɔɡpɔv
- S* o wɔ* tɔvɔq xbtɪbɔŋ r bɪ t* wɪqɔp r qwt ɾɟu o go dtɟu f ɡu eqo kʷ u Â eqo r tɪu r qwt ɾɟu r t* ulf ɡpɔv
f ɡu eqo kʷ u dɪ l s ɡ

S*o wp* tɒvɒp eqo r rɒo gɒvɒktɒ f *rɒkɒ pgo gɒvi *qi tbr j lɛ wɒ r qwt r t* ugpeɒ r j ʔuɒk wɒ r bt t* wɒɒp f w
Cɒpugɒnf bf o lɒkɒtɒvɒp gɒv wɒwɒ gu eqo kɒ u

- D* r rbe go gpv vt bpub r b p v k s w g q w * s w k x b r g p v
- D* r rbe go gpv f w p r b Â u g w t q r * g p

Prnhqpf bppwgnf g nb t* o wp* tbnqqr bt bf o kpkntbvgrt bwvktg f g nEpxgrqr r g

Prlbrqpf bppwgnf gu t* o wp* tlvkpu bwvktg f g nEpxgrqr r g xqv* g r bt nbuugo drf g i * p* tbrg r qwt
ngpugo drf g fu bf o lpkutbvgtu

Ep ebu f br r tqdbv qp f g nEpxgr r g r qtv g 5
i p tbr f w o bk

gwtqu qdlgv f g rh ^g t uqmwkp uqwo kug bw xqvg f g nbuugo dn g

- gp ebv f *xarwqpu uk pltebwkgu f bpu rb eqo r qutqap gv rgu
vtbxvzf f w Cqpguf f g ugu eqo kr* u qwf g rwt r* uk pgeg bw
eqvut f wp gzteleg qwf g wtxgpbpe f g eltequbpgeu qv
*x pgo gpw r btvewgtu r Cqpguf r qwtb bf br vgt egu
s wbpwuo u r qwt r tkgu gp eqo r v g egu *xarwqpu vawu gp
u uuwbtbpv f w o blpvgp f g rb r r* r qpf* tpege f g rb r bvtg

xbtibdrɛŋ f g rɔ t*o wɔ*tbɔkɔp f gu bɔ o lɔkɔmbɔvgɔtu Ep vɔwɔ
j Âr qɔj ug egu bɔ br vɔkɔpɔ pg r gto gwɔkɔpv r bu wɔg brɔjɔbɔkɔp
Hɔbrɔŋ f *r buɔɔpɔvɔŋ r rɔhɔpɔf f g nEpɔgrɔŋ r g brɔtu gɔ xli wɔwt

Lg vobdgbw t* ebr kwrbvh f gu t* o wp* t* bvkpu xgtu* gu qw û
xgtugt bwz o go dtgu f w Cqpuh f bf o lpkv t* bvkp bw vktg f gu
gzqtelegu gv Hk wtg bw

T p xq ucwv qv hwcycqwcj hv
hw o p hqw glvs r qledhv

Cgwg ugevkq p r t* ugpvg ngu t* o wp* tlvkpu gv bxbpvbi gu

- f w Pt*^ulf gpv f w Cqpu^glnf bf o l^okutbvlq^o Squ Melppgu
r qwt b^oluk s w^o r^ou *^or^oo gpw f q^otu gv f *^ol^o
btt''^ov*^ou r bt r^o Cqpu^glnf bf o l^okutbvlq^o
- f w Dltgevgwt G*^op*^otbn gp gzgteleg Or^oklgt Apf tk u r qwt
b^oluks w^o r^ou *^or^oo gpw f q^otu gv f *^ol^o btt''^ov*^ou r bt
r^o Cqpu^glnf bf o l^okutbvlq^o

T q zr v d y s r x i y d Â d r y d k i x
h z Q v x h i r y h z C s r x i p
h d h q m m y d y s r i y p q i r y x
h n t s r f i p x

Awkwg f g uqp o bpf bvfg g Pt* ulf gpvf w Cqpgn Squ Melppgu
b rgt-w wpg t* o wp* tbvqp hqthkwbkg Hzg bppwmg In pg
r gt- qk r bu f g t* o wp* tbvqp xbtbdrj pkf g t* o wp* tbvqp gp
ub swrk* f bf o lpkwtbfgwt bpekgp lgvapu f g rt* ugpep Inb
d* p* Hk* f g r b r qwtuwkg f w t* i lo gu f g rt* xqApep gv f g
tgtvbkz br riebdrj bw uglo f w Gtqrw g f bpu rgu o "o gu
eqpf kvapu swg rg tguvg f w r gtuappgn epegt* gv b r bt
bmgwt d* p* Hk* ū kwg f bxbpvi g gp pbwtg f wp x* j lewg
f g hvpap

Lb utwewtg f g r b t*o wp*tbvkq f w Pt*uk gpv guv
eqprto g ũ r b r qkw wg f g t*o wp*tbvkq gsr qu* g bw
f w f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wlkgtugn br r tqwx* g
r bt nbuugo drf gi *p*tbrg f w o bk

Lgu t* o wp* tɔwɔpɔ gv bɔbɔvbi gu f wPt* ulf gɔv uɔpɔ t* ebr kwiɔ u
f bɔpɔ ɔɔv bɔɔɔɔwɔz hi wɔbɔv bɔw f w r t* uɔpɔ f qewo gɔv
f aɔtɔi kɔtɔɔ aɔv wɔkɔtɔɔn

s18 C éÈ à sè ÉÈ&ôw&8: 9&w&8: :

Pawt ngzgteleg rŋ Capugknf bf o kpkutbvkap f w h* xtlgt
 uw tægo o bpf byap f wego k* f au pao kbyapu av f au

ghv gluj hcqwr p cggcwcluhv vr f lcxâ

t*o wp*tbvlqpu bxbkw f*ek* fg o blpvgplt rb t*o wp*tbvlqpu
bppwmg Hzg fw Pt*ulfgpv û gwtqu ubpu
bwi o gpvbvlqpu r bt tbr r qtvû

Pawt ngzgteleg rg Capuglnf bf o lpluntbvap f w lf xtlgt
 unt tgeqo o bpf bvap f w eqo k' f gu pao lpbvapu gv f gu
 t* o wv' tlvapu b f * ef * f g o blpvgpl rlb t* o wv' tlvapu bpwvgf
 Hzg f w Pt* ulf gpv ù gwtqu ubpu bwi o gpbvkap
 kpej bpi * g r bt tbr r qtv ù gv f gr wku r qwt egwg
 hqevap

t 18 Ç éÈ àèÈÈ&ÈÔésÀè & svÇ È âèàsèwé&
OsÈu wÈâ «wÈÈâ vwÈâ âwÈuw18:9

Lg Pt*ulf gpv p b r bu r gt- w f g t*o w p*tbwkqpw bw wktg f g uap
o bpf bv f bf o lkwktbwgt bw wktg f g ngzgteleg
eqpqtgo*o gpv uo tb r q rkwkw f g t*o w p*tbwkqpw Pt*ulf gpv
br r tqw*g r bt nbuugo drf g i *p*tbrg f w o bk eh
f w f qewo gpv f gptg kwto gpv wplkgtugn bplup
s wg f wr t*ugvpv qewo gpv gptg kwto gpv wplkgtugn

u180à êÉœsÈuw

Pbt f *ekulqpf w Capuglnf bf o lpkvbtvklqpf w bxtln rg
Pt*ulf gpv d*p*helg f w t*i lo g f g r t*xqAopeg br r nlebdrg gp
Ftbpeg bvz ebf tgu f w Gtqwr g eh i f w r t*ugpv
f qewo gpv f gptgi kvwtg gpv wplkgutgn f bpu rgu o "o gu
eqpf klkqpf s wj rg tguvg f w r gtuappgneqpegt* *vbpv tbr r grf
s wlnq d*p*Helbkv r t*e*f go o gpv uweegulkgo gpv gp s wbrk*
f g ubrtk r wku f g Dktgevgwt G*p*tbnf f*i i w* Cvgpi bi go gpv
bxbk* v* br r tqwv* r bt nbuugo drfg i *p*tbrg f w o bk
f bpu r ebf t f au f r kulkapu r i brau bratu br r nebdrau

Twt ngzgteleg ngu ej bti gu eqttgur apf bpvgu kpuetkgu
f bpu ngu ego r vau uapvf a awtau

Lb utwewtg f g ub t*o wp*tbvlqp guv kpej bpi *g r bt
tbr r qtv û egmg br rtqwx*g r bt nbuugo drt g i *p*tbrg û
ngzegr vlqp f wp r btbo vtg o qf kkt r qtvbpv uwt rb
t*o wp*tbvlqp xbtbdrng bppwmg gsr qu* bw

s18 Ç éÈ àèÉÈ&ôw&8: 9&w&8: :

Pawt ngzgteleg rg Capugln f bf o lpbvbtbvap f w
f * ego dtg uwt tgego o bpf bvkap f w eqo k* f gu
pqo lpbvqpv gv fu g tu* o wp* tbvapu bxblx f elk* f g o blpvgpl
rb t* o wp* tbvkap bppwng hzg f w Dktgevgt G*p* tbn ù
gwtkv lpej bpi *g r bt tbr r qtv ù egmg f g r qwt
egwg o " o g hapevak

[illegible]

t 18l Ç éÈ àèÈÈ&sa st À&ÈÈéwÀ&é& èw&w&Àw&w&uw& 8: 9

Lb t*o wp*tbvkap xbtbldrg bppwgrg f w Dktgevgwt G*p*tbn bw
wkg f g ngzgteleg b *v* f *vgto lp*g ugrgp rgu o qf brik* u
Hk vtbpv f bpu rb r qrkls wg f g t*o wp*tbvkap br rtqwx* g r bt
nbuugo drig i *p*tbrg f w o bk f *etkg bw f w
f qewo gpvf gptgi kwtgo gpv wplkgutgn

Lg Capugin f bf o lpbvbkvp f w h'xtlgt uwt
tgeqo o bpf bvkvp f w eqo k' f gu pqo lpbvkvpv gv f gu
t'o w p' t'bvkvpu b btt"v* r g o qvpbv f g rb t'o w p' t'bvkvpu
xbltdrg bpbwrg bw wltg f g ngzgteleg f w Dltgevgwt
G* p' tbn Onlktg Apf bk u

Lg vldrgbw f g uâpvj ug ekbrt u tbr r gnr gv r t* upvgv rgu r tpek brgu t i rgu br r nebdrgu rgu f ktr tgpvu qdlgevhu f g r gtrqto bpeg
rg plxgbw f g t* brkubvqp f g egu qdlgevhu gv rgu o qpvlbpvu buuqek* u

Aw tgi btf f w p k g b w f g t* b r i u b v q p f g u q d l g e v k u h p b p e l g t u g v
r g t u q p p g n u r g o q p v b p v t g u a q t v û g w t q u u q k v
f g u b t* o w p* t b v l q p h z g b p p w g m g

Cg o qpvbpv eqttgur qpf

- $\hat{u}$ nbwglpvg $\hat{u}$ f g r b r b t v r k* g $\hat{u}$ r b r g t h q t o b p e g
- * e q p q o l s w g f w G t q w r g r g u b p v r q w t f g w z v g t u b x g e
- f b p u e g v g p u g o d r g n q d l g e w h r k
- b w t* u w n b v q r* t b v k a p p g n e q w t b p v S O C b w g l p v $\hat{u}$
- r g u b p v r q w t
- b w e b u j h r q y r i d t g C F L b w g l p v $\hat{u}$ r g u b p v r q w t
- b w d g u q l p g p h a p f u f g t q w r g o g p v B F S $\hat{u}$ v t b x g t u r g u
- e q o r q u b p v g u f g
- x b r g w t u f g z r r k j b v k a p T v q e m b w g l p v $\hat{u}$ r g u b p v r q w t
- g v
- f l o r b A* u b w g l p v $\hat{u}$ r g u b p v r q w t
- $\hat{u}$ nbwglpvg $\hat{u}$ f g u q d l g e w t u f g r g t h q t o b p e g u
- r g t u a p p g u s v b p v k v b t u g v s v b r k v b t u r g u b p v r q w t

b » çÀ ÇqàÈÀ&qÇqr 9&qÀÀçu9u8687&ç&MôusàucÇP À Çq%&8æziÇBÀtÇ Ç ÇB Çç%aqâù
zi wi q i r x g s r h n s r r « p d t t v s f d x s r h i p d w i q f p i k r v d p

Pawt o *o qltg rbr r qrlwsg fgt*o wp*tbvkqr r t* xqlwsg rbt*o wp*tbvkqr xbtldrg eldrg f wDltgevgwt G*p*tbn f bpu nj Âr qvj ug
f g nbwglpvj û f g ngpugo dng f gu etlv tgu f g r gthqto bpeg *eqpqo ls wg gv f gu qdlgevwu r gtuappgnw eqttgur qpf û f g
rbt*o wp*tbvkqr Hzg bppwngng rbr Cldrg

Ep ebu f g wtr gthqto bpeg rb t* o wp* tlvkqp xbtldrdg o bzko wo f wDktgevgwt G* p* tbn f bpu nj År qvj ug f g nbwglpvvg û f g
ngpugo drg f gu etkv tgu f g r gthqto bpeg * eqpqo ls wg gv f gu qdlgevkru r gtuappgnru r gwwbrgt lwus wû f g rb t* o wp* tlvkqp Hz g
bppwngng rg Prbthqpf ubpu r qwxqkt gze* f gt eg vlvwz

- | | | |
|-----------------------|------|--|
| ■ Mqpvbvpv Ckdr̥g | uqlw | f g rb t* o wp* tɓvɓp h̥zg f bpu nj Âr qvj ug f g nbwgl̥pvg f g ngpugo dr̥g f gu qdl̥gevku û |
| ■ Mqpvbvpv Mbzlo wo û | uqlw | f g rb t* o wp* tɓvɓp h̥zg f bpu nj Âr qvj ug f g nbwgl̥pvg f g ngpugo dr̥g f gu qdl̥gevku |

Yr usəwU	ZÈÀt QzàÈÀ Ô q'QzàÈÀ	JÉEÓ szqzèA& &È» » uAaqzûUØO
& & &	dqçê&u	
qdIlgelku hIpapeIgtu s wbpvkvbkvu gp f app gu blwuv gu	bväsÉÊÇÉäwéô&wä&wö& Ç öÈ àsèÉÊ&sä st Ä&ÉÊéwÄ&& &-	
S *uwbnv qr *tbvIapppgneqwtbpv SOC	Odlgelku bwglpw qwf * r buu* u umtr gthqto bpeg	
Cbuj hray ridtg CFL	■ Lg SOC tguuqtv û M gp rhI pg bxge rg dwf i gv	
Bguqlp gp hqpf u f g tqwrgo gpv BFS û vtbxgtu ngu eqo r qubpvgu f g	■ Lg CFL tguuqtv û M uwr *tlgw t bwdwf i gv	
■ Wbrgvtu f g zr rqkIbvIqp Tvqemu	■ L * xqrwIqp Hbxqtbdrg f wdguqlp gp hqpf u f g tqwrgo gpv bw eqwtu f g ngzgteleg M u g zr rhI sg r bt rh f lo IpwIkp f gu uqemu nbwi o gpvIbvIqp f gu r tqf wk u eqpuvbv* u f bxbpeg gv f gu beqo r vgu enIgpvu ukI plhkIbvku	
lo r bÂ* u tgvbt f f g r blgo gpv enIgpvu		
UvcÄäv&s hfÄ	wçÉFuâfsI ykl :	t f Èp çt
EONPOVAOV ir iyvw	Ävâ kl kl çÉËp yÄkl sf y t çu yf äpvu nEI kl y myl ui l	

Yr usàzvÙ&uÔÙÈÀÀu°Ù

r gthto bpegu lpf kxf wmggu s wbrkvbth
gv s wbpvkvbth

hwâsÈ&É&È&wâ&wâ& Ç éÈ àsèÉ&È&à st À&È&éwÀ& & << -

Gguvkap f g r b etlug Cqxlf tgrbvkapu
bxkpppgwtu s wbrbvkh gv s wbrbvkh

Odlgevh f*r buw uwr gthqto bpeg b*v* wpg bpp*g
 kr rqtbvpgv r qwt Tbtbtb o bts w'g r bt fg u rqtit u
 lo rqtbvpgpvu ul ptktebvu gv wpg o gmgw r gthqto bpeg
 Hbpek tg Cgekr tpgf *i bpgv gpv gp eqo r vg rgu r gthqto bpegu
 bwglpvgu ut nqdlgevh buuekl bwz tgrbvkapu bxlpppgwtu Tbtbtb
 b gptgi kwt* f g uqrl gu r gthqto bpegu gp vgtu gu f g o bti g gv f g
 vt* uatgtlg f*f r buwbpv rgu r t* xklapu Lgu eqo o bpf gu
 eqo o gtelrgu ug uapv vt u dlpg vpgwv r qwt ngpugu drg f gu
 bevkr u Ep rgt Gtqrw g b r qwtwkkub dbkvu f gu eq u gv
 lpxguk gp r t* r btbvqp f g nbwi o gpvbkvqp f gu ebf gpegu f g
 r taf vevqp blwngu gpv f gu tguwvtegu j w blpgu
 tlvqpbvkvkvqp lpf wvltmg *eqapgo lgu f g eq w ulo ltklgu ù
 egrgu t* brku* gu gp rti gt tgewn f gu f*r gpugu
 f lpxgukngu gpv o bvtkg f gu f*r gpugu f g Sgej gtej g gv
 D* xgrtr r gu gpv

S U C no b v s w o r k b o v h g v s w b p v b o v h

- Aevlqpu f brlx pgo gpv bxge f gu
r btvgpbktgu uwt rto utbv* i kg f g
f *ebtdqpbvlpq

- Aevlq p r qtvbpv uwt r b r tqo qvlp f gu
ebtdwtbpvu f wtbdrgu TAF

- Axbpe* g eqmtdqtbvkxg f bpu f gu
r tqi tbo o gu S U b* tqpbwks wgu gv
lbrpu buuqek* u

Odlgewhf * r buu' uwr gthqto bpeg Ep lwlp Tbtbtp gv GE
 Axlbvqpv qpv rdppe* r r tqi tbo o g fg f * xgrqr r go gpv
 vygej pqrqi l s wg CFM SITE Sisszgxmr dge lrrszdxmr jsv
 Tywclndf p Erkm i w s w k x l u g w p g t f v e k a p g f g r n w
 f g f u g * o k u l a p u f w o q v g w t r b t t b r r q t v b w z o q v g w t u
 bewgru rgu r nu g t t e b e g u b l p u k s w w p g e q o r b v d k t i * f g
 bxge rgu ebtdwtbwpv b' t l g p u f w t b d r g u g v n j A f t q i p g L g
 r t q i t b o o g e q o r t g p f w p g b t e j k g e w i t g f k u t w v k g u b u p u
 e b t * p b i g f g n j A d t i f b v a p * r g e v t s w g b l p u k s w g f u g u u b k b w u a q n
 g v g p x q n u w t f * o q u n b t b w g t x g t u D b p u r e b f t g f g u b
 h y w i t g f g t a w g r g t o g w a p w r b t v b u k l a p f w u e g e v t g f g r n b x b v a p
 x g t u r g u e b t d w t b w p v b' t l g p u f w t b d r g u T b t b t p b l p x g u n k f b p u r b
 u b v t v w r l p g t b v g e u r * e l k i r k f g b p u r b r t a f v e k a p f g e b t d w t b w p u
 u A p j * u s w g u p g w t g u g e b t d a p g v b p a w * b x g e U a v i r E p g t i l g u
 w p r b t v g p b t l b v u t b v i l s w g b z * g u u g p v g n g o g p v u w t r b S U g v
 n b r r t a x k u l a p p g o g p v g e b t d w t b w p v b' t l g p u f w t b d r g u T b t b t p g v
 u g u r b t v g p b k t g u g p v * i b r g o g p v t * b r i k * r n u l g w t u x q n b x g e
 f g e b t d w t b w p v b' t l g p f w t b d r g u b w e a q t u f g g n b p p * g

Dik k en C Adgt $u^* \in W^{k,p}$ s.w.k.v.k.

■ Fgwng f g tqwng f k kwng Gtqwr g gv
r tqlgw utwewtbpw

- Prop f bevåg eÅdgt

■ D*r mÂgt wpg qti bpkubvqpf g rlb
f qpp* g

Odlgevlh f * r buur' umtr gthqto bpeg Lb Sqbf o br f g
vtpuhqtgo bvkap f k k wng b * v * * hndgt* g gv ng r r nbp CAdgt hpep*
L qti bpkuvkap f g rb f bvb b * v * o lug gp r r beg M* v qf qrei kg
hqto bvkapu tguugwgtgv gy tghrhtego gpv f gu vngpu pqvbo o gpv
gp Atej lgegwrt TI gwgp CAdgt

STE SH s wbrkvbh gv s wbrpvbh

■ T*ewtk* Mblpvlgp f g r gthqto bpeg
f g gp vlvz f g lt*s wgepg f gu
beelf gpv ueqpvb* u UFAC

■ STE SH Mku g p r r b e g f g r b
p q w x m g r q m s w g STE b x g e f g w z
h q e w r b t v l e w g t u g p

- Ao **həqt* *nb* *r btk** Həo o g
Fgo o g eqo *k** gz*ewh Gtəqr g gv
eqo *k** u f g f ltgəvəp f gu uqə^h v* u

- Ptaqlgv dbu Cbtdqpg D*r r qÂgt rg
 r tqlgv ueqr gu gv r bt
 uqek v* bwi o gpvgt nwkubvq
 f gu dku Hqwn f bpu rg u guubku
 o qvgwtu bxbpegt uwt ueqr g
 r qwt r wdrbvkq qp

Odlgevkhu bwgkpvu qwf * r buu* u uwtr gthqto bpeg

■ S*f wevq p f w UFAC û Hp zi wyw t* uwnbv f gu
ghqtu eqpvw uw r gthqto bpegu HTE

■ Nqwxgmg utbv* i kg STE o kug gp r mdeg gvr t* ugvp* g

■ Awgipvg f gu qdlgevku hz* u r qwt gp o bvk tg f g f * i brk*
hgo o g j qo o g f qp v w t rg f g hgo o gu r bto k rg u ebf tgu
uwr * tlgwt zw gp gv rg p qo dtg f g hgo o gu bw
uglp f gu eqo k* u f g f ktgevqp f gu uqek v*

■ Ep r̥g r̥nɔp f beɤap xɫɔpɤv rɔ t*f ɤɤapɤ f g f gu
 *o kuɫqɤp Teqɤ gu gɔp r bɔ tbr r qtv ù b
 v f *enɫ* bɔwɫgɔɤv f gu uqek* v* u bɫɫɫɫ ɤg nɔɤi o gɤvɔɤɫɫ
 f g nɫɫɫɫɫɫɫɫɫ f gu dɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫ
 f g r wku qevqdtg Tɫɫɫɫɫ b t*ego o gɤv Hɫ* f g
 pɫɫɫ
 r tɫɫɫ
 f qewo gɤv f ggtgi kɫɫɫɫ gɤv ɤɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫ
 f gu *o kuɫɫɫɫɫ f w
 Teqɤ g tɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫ
 f gu ebv* i qɫɫɫɫ f g r tɫɫɫ wku bɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫɫ
 ɫɫ
 ɫɫɫ

UvçÂ àv àf s hf Âl

EO NPOVAOV *iriyvsw*

wwçÉf uàf sđ ykl

: t f Êt çt

Âu pà
kl

k çu àp yÂkl sf y t çu yf àp u nêl kl y myl ui l

VP VAMEO NP OVAOV *ir i y v s w*

UPIV M RXIa AMEOV DE
FlcE DE T F TEOCE DE

DE MAT NXO TAVIPO

Cattgur qpf bpv 5 rb Pqpf tlvap z rg vbwz f bwglpvg f g nqdlgevth gz wp qdlgevth f apv rb r qpf tlvap guv f g gv s wkguv
bwglpvg pv wvtr gthqto bpeg 5 f appg wp vbwz f g t brikubvap f g uqkv z
Lg eqpvgpw r t eku f g ej bewp f gu qdlgevth r gtuappgn bpuks v g rg plxgbw f g t brikubvap f gu qdlgevth s vbpvtkbdrgu bxbblgv v r
t vdrku g v f hpu f g o bpk tg r t ekug o bku pg r gwkgvpr bu vtg f bxbpvbi f f vbkm u r qwt f gu tlvapv f g eqphf gpvlbrk
eqo r v g vpwvf g rjvt upgldkri utvbv i kv g gveqewttpgvlgng

Lg xgtugo gpv bw Dktgevgwt G*p*tn f g egwg t*o wp*tbvkqp xbtldng bppwng guv eqpf kvapp* û uqp br r tqdbvkqp r bt
nbuugo drt g i *p*tbrg f w o bk

u1W Ç è È à sè È È sà s t À s È È w À s È È è à n d v à w à v u w à 8 :

Lb t*o wp* tlvkqp xbtldrdg f w Dltgevgwt G* p* tbn ugtb Hz* g ugrqp rgu vgtu gu f g rb r qrkls wg f g t*o wp* tlvkqp br r rlebdrg gv br r tqw* g r bt nbuugo drf g i * p* tbrg

Enrg ugtb f* vgtu lp* g

- r qwt f gwz vltu uwt rb dbug f qdlgevtu s wbpvkvbvtu f g r gthqto bpeg * eqpqo ls wg s wg uqpv

Lg vldrgbwf g uÀpvj ug ekf guuqwr t* ugvpg rgu r tlekr brgu t i rgu br r rlebdrgu rgu f lthf tgpw qdlgevtu f g r gthqto bpeg gv rgtu r qp f * tlvkqp vgru s wg Hz* u r bt rg Cqpugnf bf o lplkvbvtu f w lthf tltg br t u bxfu f wego k* f gu pqo lplkvqp gv f gu t* o wp* tlvkqp

- rgt* uwnbvqr * tlvkpppgneqwtbpv r qwt
- rgt ebuj hqy rldtg r qwt gv
- rgt BFS r qwt ù vtbxgtu rgu eqo r qubpvgu f g xbrgtu f g zr rqlkvbvtu Tvqemu gv lo r bÀ* u
- r qwt wp vltu uwt rb dbug f qdlgevtu r gtuqppgru s wbpvkvbvtu gv s wbrkvbvtu btt* v* u r bt rg Cqpugnf bf o lplkvbvtu r qwt eh vldrgbwef guuqwu

d Ç è È à sè È È sà s t À s È È w À s È È è à n d v à w à v u w à 8 : & è & à è w à w P d U e & è u Ő ũ » u À s È È à t z à È À & & q È È Ő r q à È À & u & q Ő ũ » r ° u & À Ő ũ 8689/ C

Lb r qrkls wg f g t*o wp* tlvkqp r tqr qu* g eh e r t* xqkv s wg rb t*o wp* tlvkqp xbtldrdg eldrq f w Dltgevgwt G* p* tbn f bpu nj Àr qvj ug f g nbwglpvg ù f g ngpugo drg f gu etkv tgu f g r gthqto bpeg * eqpqo ls wg gv f gu qdlgevtu r gtuqppgru eqttgur qp f g ù f g rb t*o wp* tlvkqp Hzg bppwgrg rb Cldrg

Ep ebu f g uwt r gthqto bpeg rb t*o wp* tlvkqp xbtldrdg o bzko wo f w Dltgevgwt G* p* tbn f bpu nj Àr qvj ug f g nbwglpvg ù f g ngpugo drg f gu etkv tgu f g r gthqto bpeg * eqpqo ls wg gv f gu qdlgevtu r gtuqppgru r gw brgt lwus wù f g rb t*o wp* tlvkqp Hzg bppwgrg rg Prbrqpf ubpu r qwxqkt gze* f gt eg vbwz

- Mqpvbvpv eldrq uqkv f g rb t*o wp* tlvkqp Hzg f bpu nj Àr qvj ug f g nbwglpvg f g ngpugo drg f gu qdlgevtu ù
- Mqpvbvpv Mbzko wo uqkv f g rb t*o wp* tlvkqp Hzg f bpu nj Àr qvj ug f g nbwglpvg f g ngpugo drg f gu qdlgevtu ù

Yr usà v Ő è u Ő è u Ő è Ő q À s u & s È È » z È ç u 8688

qdlgevtu hlpbelgtu s wbpvkvbvtu gp f qpp gu blwuv gu

Z È à t Ő q à È À

Ghvqgws r xughxà vhw gh æ u p xq ucvr q yculcedi cqxqh

S* uwnbvqr * tlvkpppgneqwtbpv SOC

Cbuj hqy rldtg CFL

Bguqlp gp hqpf u f g tqwgo gpv BFS ù vtbxgtu rgu eqo r qubpvgu f g

- Wbrgtu f g zr rqlkvbvtu Tvqemu
- lo r bÀ* u tgvbtf f g r blgo gpverkgpu

Ur xv w w o ecvh

Yr usà v Ő è u Ő è u Ő è Ő q À s u & s È È » z È ç u 8688

r gthqto bpegu lpf lxlif wgrgu s wbrkvbvtu gv s wbpvkvbvtu

Z È à t Ő q à È À

Ghvqgws r xuxq vhw gh æ u p xq ucvr q yculcedi cqxqh

Sgrbvqpu bxge bxlpppgwtu gvr btvgpbktg erf u s wbrkvbvtu

- Cbo r bi pgu eqo o gtelbrgu gv utbv* i ls wgu

Aevklr* u Ar t u xgpvg Lgbr s wbrkvbvtu gv s wbpvkvbvtu

- Plqrlybi g gv bevqpu uwt rgu eqpvtbvu f g ugtxleg gv rgu eq u f g o blpvgpbpeg f wo qvgwt Lgbr

Sgxwg f g r qtvghvknrg s wbrkvbvtu gv s wbpvkvbvtu

- Cqo o g bppape* rqtu f g rb Jqwt* g lpxguuugwtu f g Tbltbp CMD i guvqp bevkg f wr qtvghvknrg f bevklr* u f wGtqr g
- Tmvr gu bxbpe* gu f g rb f * o btej g gvt* brkvbvtu s wbpvkl* gu buuqek* u

Dlk kbn CÀdgt u* ewtk* s wbrkvbvtu gv s wbpvkvbvtu

- Mkug gp r rbeq f wpg Dlk kbnAebf go À vtbpuhqtto bvtu f lk kbrg
- Cj bplvgt f g f * xgrqr r go gpv f qti bplkvbvtu gv f g rbebrkvbvtu f g egpvtgu f g eqo r * vgpegu
- Pqwtuwxktg rg r rbp eÀdgt

STE SH s wbrkvbvtu gv s wbpvkvbvtu

- T* ewtk* Mblpvlgp f wlvbz f g lt* s wgepg f gu beekf gpw eqpvtbv* u UFAC gv f wlvbz f g lt* s wgepg f gu beekf gpw bxge btt* v UFAA f bpu rg eqpvzvg f g o qp* g gp ebf gpeg tbo r wr
- Dkgtuk* Pbtu* Hqo o g Fgo o g Odgevtu rk* u ù nbw o gpvkvbvtu f wpg dgt f g hgo o gu r bto krqu ebf tgu uwr * tlgwtu gv bwuglp bwCqo gz Gtqr g gv f gu Cqf lk uqek* v* u Mkug gp r rbeq f wpg gps w* vg lperwukp f kgtuk* gvr rbp f bevqpu buuqek
- SH Aevqpu rk* gu ù rb r t* r btlvq f g rb i * p* tlvkqp f gu vbrgpw gv f lk gbpw Tbltbp ù wp j qtlâq rqi vgtu g
- Crlo bv dbu Cbtdqpg
 - *vgpf tg rg r rbp f bevqpu Tqr g r qwt Àlpv* i tgt rg pqwgnqdlgevtu rqi vgtu g bppape* f g t* f wevqpu f g f gu* o kulqpu gp r bt tbr r qtv ù
 - f* r rqlâgt rg uÀuv o g f g o bpb i go gpv f g n* pgti lg
 - rbeqrg rg r rbp Tqr g Aej buu xlvbvpv rgu hqwtpluugwtu uli plkvbvtu f g Tbltbp
 - Hzbvq f wp qdlgevtu f g t* f wevqpu uwt rg Tqr g Vubi g f gu r tqf wku
 - f* o btej g xgtu wpg egtvklvkvbvtu TBuk

Uvç À à v s hf À

Cgu qdlgevtu r gtuqppgru s wbrkvbvtu blpuk s wg rg plkgbw f g t brkvbvtu bwgpf w f gu qdlgevtu s wbpvklvdrgu qp v r t vdrku gv f Hoku f g o bpk tg r t ekug o blv pg r gwkgpv vgt f bxbpvi g f vbm u r qwt f gu tlvkqp f g eqphtf gpvbrku eqo r vg wgpw f g rgwt ugplvklv utbv i ls wg gveqewttgplvgrg

W1M Ç éÈ àsèÈÈ&È&ÈsÀè & svÇ È âèàsèwéà&
OsÈu wÈâ wÈÈÈâ vwÈâ âwÈuw1&8:9%wè&8::

Lg Dktgevgwt G*p*tn p b r bu r gt- w f g t*o wp*tbvkqp gp ub
s wbnk* f bf o l p k u t b v g w t b w v k t g f g n g z g t e l e g g v p g p
r g t e g x t b r b u g p e q p h t o * o g p v û r b r q n k s w g f g
t*o wp*tbvkqp g z r q u * g b w e k f g u u u

x180 à 1800

Lg Dltgevgwt G*p* tbn d*p* helg r bt f* ekulqp fw Capugin
f bf o lpkutbvlpq f w f* ego dtg f w f i lo g f g
rt*xqApep br nnehdrg Pg Ftpep bwz ebf tgu f w Gtqwr g
eh l f bpu rgu o"o gu eqpf klapu swg rg tgug f w
r gtuaqqpn epeegpt* *vbpv tbr r grf swln gn
dt*e* f go o gvp gv s wbrk* f g ubrtbk

18. $\frac{1}{2}x + \frac{1}{3}y = 1$ and $\frac{1}{3}x + \frac{1}{2}y = 1$ are the equations of the lines.

Awewp t* i lo g uwr r n* o gpvltg f g tgytblg ur* ekhs wg p b * v*
o ku gp r nbg bwd* p* heg f w Dktgevgwt G* p* tbn

T k r q i x h i v i y d n i 7 g s y n d y s r x h j m r n x A v y r p i
v i q t p d g t d v p h n t s x y n G E T P 7 g s q t y i v h z i v r d r Â n v

Lg Dktgevgwt G* p* tbnđ* p* helg f gu f gwz t* i lo gu f g tgvbtbwg ũ
eqkubvqpu f* Hplgu Atverg gp xk wgtw bw
et lbpxlgt br r hiebdrgu bwz ebf tgu uwr * tlgwtu f w Gtqwr g
eh k f bpu ngu o "o gu eqpf kqupu swg ngu ebf tgu
d* p* Helbtgu eqpegt* u r bt f* ekukp fw Cqpuġn
f bf o lpkutbwqpf f w f* ego dtg * vbpv r t* eku* swġngp
d* p* Helbkw r t* brtdrgu gpv gp swbrk* f g ubrtktk

Pqwt bwepg ej bti g p b *v^e gptgi kwt*g r bt Tbltbp bw
wltg fw t*i* lo g Atlveng Tqer^g gv bw wltg fw t*i* lo g
Atlveng Aff fkwppgn Ep gltg gw r qwt o *o qltg In**vbw*
r t*xwf bpu r ebfg tg f g nAeeqt f g Utpurhqto bwkpf Ae*wkvk*
eh wp ign wt nbpp*g f gu eqvkubwkpu
go r mAgwt bw wltg fg egu t*i* lo gu gv fqpe nbdugpeg fg
xgtugo gpwu bw d*p*Heg fw Dktgevgwt G*p*tbn gp Cgu
xgtugo gpwu uqpvt t**bevkv** u bw wltg fg eqo o g r qwt
npguo drg fu gu d*p*^e Heltbtgu

Lg o qpvbpv guko bvlh vj *qtls wg bw f*ego dtg f g rb
tgpvg bppwmg s wkr qwtblw "vtg xgtu* g bw Dltgevgwt G*p* tbn
u* n xgtblw ù gwtqu bw wltg f w PESO gz Atlveng
Taeng gv ù gwtqu bw wltg f w PESO gz Atlveng
Af f wltppgn

T k r q i h i v i y d n i 7 g s y n d n s r x h j m m n x A w r p i

Lg pqwxgbwDltgevgwt G* *tbnđ* p* Helg f wt* i lo g f g tgvtkbg ũ
eqvkubkvpu f* Hplgu Atwerg br r nlebdrg bwz ebf tgu
uwr *tgvtu f w Gtawr g Ftpbeq eh k f bpu rgu
o "o gu epqf kkpku swg rgu ebf tgu d* p* Helbktgu eqqegpt* u
r bt f * ekulap f w Cqapukf bf o lokvntbklp f w f * ego dtu

Pqwt pk Cqvkubvqp Auwmgwt pk Wgtugo gpv
Cqo r rto gpvbltg bw Dktgevgwt G*^p* tbnp qpv *^v* ghtgew* u bw
vltg f w t* i lo g Atvleg Ep ghtgv gv r qwt o *^o* qltg ln* vblv
r t* xwf bpu rb ebf tg f g nAeeqt f g Utbpuhto vblqp f Aewk*
eh wp i gn uwt nbpp* f g Cqvkubvqp gv
Wgtugo gpv bw vltg f g eg t* i lo g gv gp equp* s wgep
nbdugpeg f g xgtugo gpv bwd*^p* Heg f w Dktgevgwt G*^p* tbnü eg
vltg gp Cgu xgtugo gpv uqp v t* bev*^k* u bw vltg f g
eqo o g r qwt npugo drg f gu d*^p* Hebltgu

Lg o qpvbpv guvto bvth vj *qtls wg bw f* ego dtg f g rb
tgpvg bppwmg s wkr qwtbkw " vtg xgtu* g bw Dktgevgwt G* p* tbn
u* n xgtbkw û gwtqu bw vtg f g nAtvlerg

T krq i hi vi ydñi 7 t vi xydyr x h j mñx ji vq i yki p
Avyrgp

Lg Dltgevgwt G*p*tbn d*p*fielbw fw t*ilg fg tgvtlkg
 uwr rño gpvltg ù r tgvbwkpu f*Hlgu Atvkr br riebndg
 bwz ebf tgu uwr *tltgu f w Gtaw g*f uqto bku hgtò * gv i gr
 eh k f bpu rgu o "o gu epqf kwkpu swg rg tguvg fw
 rgtuqppgn epeegpt* vbpv tbr r grf swln gp d*p*fielbw
 r t*e*f go o gpv gp swbrk* f g ubritk

Cg t* i lo g b * v hgtō * gv rŋu f tqku f gu d* p* Hēlbtgu ū egwŋ
f bvg i grt ū eqo r vgt f w f * ego dtg lnp Ā b f qpe r mu
f gr wku egwŋ f bvg pk f tqku paxqwbwz pk paxqwbwz bābpu
f tqk bwktg f g eg t* i lo g gv gp eqpvtgr btvŋ lnb pqvbo o gpv
* v o ku gp r ribeg rŋ t* i lo g ū eqwkbvqpu f * hpkgu
Atkŋg f * etk bw i

Lg Dltgevgwt G*p*tbngp f go gwtg f qpe d*p*Helbtg r qvqpvlg
bwtgi btf f gu f tqku r qvqpvlg r s wnb r t*e*f go o gpv bes wku ù
eg vltg lwus wbw f *ego dtg egek f bpu rg tgur gev gy
uqwu t* ugtxg f g tgo r nt rgu eqpf wlpqu f wr rbp

Lg o qpvbpv guwlo bwh vj *qtks wg bw f*ego dtg f g rb
tgpvg bppwmg s wkr rwtbhw "vtg xgtu" g bw Dktgegwnt G*p*tbn
eqttgur qpf tbnk bw rrbtpaf f *Hpk r bt rg t*ilo g uqvk
 gwtaqu eqttgur qpf bpv û vtaku haku rg o qpvbpv f w
PATT ûwt rb dbug f g rb xbrgwnt f w PATT kpej bpi *g r bt
tbr r qtvû

z 18ÈvwÇ È è âÊé&èsÈsywâ&È&s âÊÈ&wâs&wââsÈÊÈ&
Éé vé uzsÈyvwÇ wÈ&rw&ÈÈuè ÊÊâ& &â&éâw&rwÈÈÈ5uÈÈuèâàwÈuw

Lg Dltgevgwt G*^ptbnp g d*^pk^helg bw vktg f g uqp o bpf bv
uqelbn f bwewpg lpf go pl^k qw bxbpvi g f qw uuegr vldng
f "vtg f gp tluqp f g rb egublvqp qwf w ej bpi go gpv f ugu
hpfewqpu pk f bwewp gpi bi go gpv eqttgr apf bpf û f gu
lqf go pl^k u gp eqpvtgr btlvg f wpg erbwg f g pqp epewttgpeg

18éâÊvÊâ ÊÊvé&ÊÊè&v&Ê&Ês Àvé& àvùè&â& Ê à&â&
wèv&Ê èâ sâ&Êv â

Lg f *ego dtg rg Cqpuŋf bf o lɔkvɔvɔq ŋ nqeebulq
f g rɔ pɔo lɔvɔq f Onkɔt Apf tk u gp s wɔvɔ f g Dɔtgevgwt
G *p tɔn b r tku bevg f g rɔ uuvr gɔvɔq ŋ eqo r vgt f wst lɔpvɔt
f g uqɔ eqvɔvɔ f g vɔvɔbɔf wst o btu bxge Tɔtɔp
eh gv n

Lg Capugln f bf o lpkutbvlpq b blpuk tgvpgw rb uqnrwlp f g uwur gpulqp bwwqo bvlswg f w eqpvtbv f g vtbxbkn f w pqwxbgw Dltgevgwt G* p* tbnbwlpwt f g rb r tkug f gltgv f g ub pqo lpbvlpq eg ej qlz u klpetkbpv f bpu rb r qrlkw swg f Tlbtbp eh gv n xubbpv ej bsw hqju swg egrb guv rgtvlpgpv ù Hbxqtktg rb r tqo qvlqp lpgtpg f g ugu vbrgpv r gto gwbpv f g eqplgt f gu r quvgu f g o bpf bvltgu uqelbwz ù f gu ebf tgu f ktk gbpv bw r nw j bw plxgbw f g ubxqlt hltg lpebtbpv rgu xbrgwu gv rb ewrwlt f w Gtqwr gv bAbpv wpg r tqhpf g eqapklubpeg f g ugu o btej * u

Lgu f tqku bwbej * u bweqpvbv f vtbxbnf Onkgt Apf tk u û ub
uwur gpukqp gv uwt rb dbug f wpg bpekpgpg* f g bpu gv
o qku bwlqwt f g rb uwur gpukqp uqpvrgu uwkbpvu

- Ar t u tgr tkug f g uqp eqpvtbv f g vtbxbn bw vgto g f g uqp
o bpf bv uqeknf g Dkgevwt G* p* tbgv gp ebu f g f * r btv û rb
tqvtbkg û nlpkvtbkg f w ubrtbk* wog lpf go pl* f g f * r btv û

Cg ebrenw vj qtlswg guv ghtgewr eqo o g uln r qwxblv d p helgt fg egwg tgpvg bwst lbpxlgt lpf r gpf bo o gpv f gu
eqpf klkqurt xwgr qwt gp d p helgt eqprato o gpv bwz f k r quklqpu fg nbtvlgr D f wCqf g fg eqo o gteg
Cg ebrenw vj qtlswg guv ghtgewr eqo o g uln r qwxblv d p helgt fg egwg tgpvg bwst lbpxlgt lpf r gpf bo o gpv f gu
eqpf klkqurt xwgr qwt gp d p helgt eqprato o gpv bwz f k r quklqpu fg nbtvlgr D f wCqf g fg eqo o gteg
S i lo g 5 r tguvklqpu f hlgpu 5 ebtbev tg bn bvalgt t r qpf bpv bwz eqpf klkqpu fg nbtvlgr L f wCqf g fg r b u evtlv uqelbrg
Cg ebrenw vj qtlswg guv ghtgewr eqo o g uln r qwxblv d p helgt fg egwg tgpvg bwst lbpxlgt lpf r gpf bo o gpv f gu
eqpf klkqurt xwgr qwt gp d p helgt eqprato o gpv bwz f k r quklqpu fg nbtvlgr D f wCqf g fg eqo o gteg

rb tgvbklg r qwtbklw " vtg f wg t* uwnbpv f g t i rgu f qtf tg
 r wdrle f w f tqw f w vtbxbln Ep br r nlebvlp f g rb eqpxgpvlqp
 eqmgevkg br r nlebdrg lpl* plgwtu gv ebf tgu f g rb
 o * vbmvti lg egwg lpf go plk* eqpxgpvlqppgmrg ugtbklw
 ebrewf g uwt rb dbug f g nbpelppgv* bes wkug rgu bpp* g f g
 uwar gpulqp r gpf bpv rb f w t* g f g uqp o bpf bw * vbpv r tkug
 gp eqo r vg gv f w o qvbpv f g ub t* o v* tbpvlq bpwmrg
 uwt rb dbug f wv ubrlbkt g t* h tgepe eqttgur qpf bpv û ub
 t* o v* tbpvlq f g ubrlbt û rb f bvg f g uwar gpulqp f weqapvrb
 f vtbxbln bewbrkt* g f w p r qwtgepvbi g eqttgur qpf bpv û
 o qÂpppg f gu bwi o gpvbpvlpu lpf kklf wmggu ej gâ Tbltbp uwt
 rb r* tklf g f g uwar gpulqp œ wktg f lphqto bvlqp bw
 f * ego dtg egwg lpf go plk* f g f * r btv û rb tgvbklg
 u* rpxbklw û gwtqu

- Art u tgr tku f g uqp eqpvtbv f g vtbxbln bw vgto g f g uqp
o bpf bv uqelbñ f Dltgevgwt G* p* tbngv gp ebu f g twr wgt f
eg eqpvtbv ñ nlpwlvk f g Tbltbw wpg lpf gp plw
eqpxgpvpappgmg f g riepgelo gpv r qwtbtkv *vtg f wg
t* uwnbpvf g t i rgu f qtf tg r wdrle f w f tqk f w vtbxbln blpuk
s wwp r* bxbu f wpg f wt* g f g ulz o qku Ep br r riebvap f g rb
eqpxgpvtap eqmgewkg br r riebdr lpi * plgwtu g ebf tgu f g rb
o * vbnviti kg egwg lpf gp plw* eqpxgpvpappgmg ugtbtk

ebrewɪŋ f uwɪt rɒ dbug f g nɒpɛlgppɣv* bɛs wɛg rɒu bɒp* gu f g
uwur gɒulqɒp r gɒf bɒv rɒ f w* t* f g g uqɒ o bɒf bɒv* vɒpɒ r tɛgu
gɒ eqo r vɛ g v f w o qɒvɒv f g u b* t* o wɒ* tɒvɒq uwɪt rɒ dbug
f wɒ ubɪɒtɛ f g t* f t* f tɛpɛ eqɛttɒr qɒf bɒv ũ u b* t* o wɒ* tɒvɒq
f g ubɪɒtɛ ũ rɒ f bɒv f g uwur gɒulqɒp f w eqɒvɒv f g vɒxɒɒɒ
bɛwɒɒɒɒ* f g wɒ r qwɛgɒvɒi g eqɛttɒr qɒf bɒv ũ rɒ o qɛgɒpɛ
f gu bɒi o gɒvɒvɒpu ɒf ɒf wɛgɒ ej gɛ Tɒɒtɒp TA uwɪt rɒ
r* tɒq f g f g uwur gɒulqɒp ɛɛ wɛtɛ f ɒɒɒɒɒ bɒqɒ bɒ
u* ego dtg egwɛ ɒf go ɒɒ* f g rɛgɛɒo gɒv
u* rɒxɒɒ ũ gwtɒ

- Lgu f tqku u r bgo gpv f gu eqpi *u bes wku gv pqp r tku bpv* tlgwtgo gpv û rb uwur gpukap f g uap eqpvtbv f g vtbxbln tgbxbtktu* u f wp r qwtgepvbi g eqttgur qpf bpv û rb o aÂgppg f gu bwi o gpvbwkpu lpf klf wmggu ej gâ Thtbtp uwt rb r *tlqf f g uwar gpukap
- Vpg t*o wp*tbvkp f g tgr tkug eqttgur qpf bpv û ub t*o wp*tbvkp Hzg f g ubrttk û rb f bvg f g uwur gpukap f w eqpvtbv f g vtbxbln bewbrku* g f wp r qwtgepvbi g eqttgur qpf bpv û rb o aÂgppg f gu bwi o gpvbwkpu lpf klf wmggu ej gâ Thtbtp uwt rb r *tlqf f g uwar gpukap û rbs wmggu ublqwgth wpg t*o wp*tbvkp xbtbdrng bpgwmg eldrng û qdlgevku bwglpvu f g f g ub t*o wp*tbvkp Hzg

Uçr y l xi hi x v q z r v d y s r x hi x q dr h d y d n i x x s g r d z à t s z v

B/B 6-0&st Àséô&wâ&Èz âw&wâ& Ç éÈ àséÉÊâ&Èv ê véwÀwâ&w&ÈsÈsywâ&é&à â vwÈ&v&ÈÉÊâw& svÇ È â&à&ÈÉ

fMNXQmGj OMbf gXMFURQeaf YgZ dMfLbZe8df8QeabfLbZe8df8MfLbZe8Mff dUng Qe8Pg dMZ f8 Qj QdOUDQ8:98Yg8d eLPQzf & Pg8aZeQUK8 MPY UZ Lef dMfLbZ

დღე უწყვეტად დასაწყისი » ქალაქი დასაწყისი დასაწყისი უწყვეტად დასაწყისი	ნაწილი 686	ნაწილი 687
S * o w p * t b v k p u b w t l d w * g u b w v k t g f g n g z g t e l e g		
W b r q t k u b v k p f g u t * o w p * t b v k p u x b t l d r g u r n t k o p p w m g u b w t l d w * g u b w e q w t u f g n g z g t e l e g	N A	N A
W b r q t k u b v k p f g u q r v k p u b w t l d w * g u b w e q w t u f g n g z g t e l e g	N A	N A
W b r q t k u b v k p f g u b e v k p u f g r g t h q t o b p e g b w t l d w * g u b w e q w t u f g n g z g t e l e g	N A	N A

VP VAM

Dapv gwtqu eqttgur qpf bpv bw Vgtugo gpv Cqo r n o gpvbtg bw vktg f w t i lo g f g tgvbtkg 5 eqkubkqpu f Hplgu
Atvlerg eh f

fMNxQMgPQ&kZfT eQPe& YgZ dMfLhZe&ZPuhPgQXXQe&fMhMZfMSQePgd eUPQZfPgdQaZeQUK&MPYUzUfdMfLhZ

	Nëu Osi zsh 686		Nëu Osi zsh 687	
	V E Aq Aa O q a d r ç Ò q ç a z a m i p x u e u O s i z s u	V E Aq Aa O q a d r ç Ò q ç s E ç O i p x u e u O s i z s u	V E Aq Aa O q a d r ç Ò q ç a z a m i p x u e u O s i z s u	V E Aq Aa O q a d r ç Ò q ç s E ç O i p x u e u O s i z s u
dqr yuqç mî sqEçç yçzç p mî » ç A O ç a z a m i o q p v b p v d t w u				
S* o wp* t b v k q p H z g				
S* o wp* t b v k q p x b t k b d r g b p p w g m g	N A	N A	N A	N A
S* o wp* t b v k q p x b t k b d r g r n w t k b p p w g m g	N A	N A	N A	N A
S* o wp* t b v k q p g z e g r v k q p p g m g	N A	N A	N A	N A
S* o wp* t b v k q p b m q w* g û t b k u q p f w o b p f b v f b f o l p k u t b v g w t	N A	N A	N A	N A
A x b p v b i g u g p p b w t g				
W t g u g p v C q o r r i o g p v b t g b w v k t g f w p t* i l o g f g t g v t b k g u w r r r i o g p v b t g û e q v k u b v k p u f* H p l g u				
A w t g	N A	N A	N A	N A

VP VAM

Wj lewrg f g hapevkap
 Mapqbpv eqttgr qp f bpv bw Vótugo gpv Cqo r n o gpvbktg gp bw vktg f w t i l o g f g tgvbktg 5 eqvkubvkapu f Hólgu
 Atvlerg gv r gto gwbpv rg r blgo gpv f g n l o r v bw vktg f g eg f l u r q u k i h s u k t g r q u g u n t w p g Húebrikubvkap 5 ngpvt g eh
 f Pqwt o o qktg l n vbkrt xwfbpu rg ebf tg f g nAeqatf f g Utbpuatgo bvkap eh f Aevkxlv w p i g n u n t n b p p g
 f g u eqvkubvkapu go r mágwt bw vktg f g u t i l o g u f g tgvbktg u m r n o g p v b k t g 5 e q v k u b v k a p u f H o l g u f q p v n A t v l e r g g v
 f q p e r b u f g x t g u g o g p v b w v k t g f g e g t i l o g b w d p H e g f w P t u l f g p v g p C g u x t g u g o g p w u q p v t b e v k u b w v k t g f g
 e q o g r g t q t n g p u g d r g f g u d p H e l b i t g

MO f l h Z e & P Q a Q d R a d Y M Z O Q & Q h Q Z g Q e & l e b a Z U N X Q e & P Q b g l e & Q Q Q d & M Z h U d & 8 : : & a q d & Q Q P U h Q Q f Q q d & Z d M X

JsažĖAŲ&u&uŲŲĖŲ qAsu&ueuAçupu&zŲĖĖAz ŲU&ĖÇŲ&wŲusauçŲP Ā ŲqŲ&š&euŲ&su&t uĖçzŲ&wŲ&q&e&zuŲ&688	X š&š&q&u&ç&ç&Ų&	XĖ» rŲu&č&aq&ç qsažĖAŲ&ueuAçupu t zŲĖĖAz ŲU&š&ŲŲ ŲUŲ
Onkkgf Apf tk u	CA f w	Lgu eqpf kłqpu ugwlkf g f *engpej go gpv eldrg f gr gthqto bpeg r rñhqpf f wr ñop f lpegpvłg Lqpi Ugto g hł wtgpv bw f wf qewo gpvf gptgi kvrtgo gpv wpkgtugn
Aéáqj Ė nĖ – R tēqrā Avl àq Ė nv ěh yĖhtē I mēthāq nēu nu j āml Ė Cwu ē nī kĖēq hvē āqrĖānu nvē– ěh vvu qrhēqw nv yĖhtē I mDānkénĖàG v āht NhĖ vānhĖi l hēēnvām nĖ qn ānvēnēkwł ēwĖÉ mxnānvā hvkmĖwél ēndt ěhĖ		Lg plkgbwf bwglpvf g gu eqpf kłqpu f g r gthqto bpeg f wr ñop r qwt rg Dktgevgwt G* p* tbn gvngu o go dtgu f wCqo k* gz* ewłhtguuqtv i nqdbrgo gpvū

fMNXQMg& OMbUfgXMfUR&Oe&MOfLhZe&QaOdRadY MZOO&MfdUng Qe&Mg&PUOOfQgd& Z dM&QZ Oagde P/MDcgleUfLhZ Mg <9 P OQY NdQ&8:9

Jǎŋ çàwú	X Ɂáçàù&ç&ʔÁ	XÈ» rŌù&éq & q̣səfÀŌq̣səŋç uŮwA sÉçŬt q̣sÉçDzəfA
Oríkigt Apf tk u	CA f w	
Oríkigt Apf tk u	CA f w	
Oríkigt Apf tk u	CA f w	

VP VAM

Awtldw gu 5 Onkgt Aptk u bpv tlgwtgo gpv 5 ub pqo lpbvqg gp s wbrk f g Dltgevgwt G p tbn
Nao dtg f bevgapukokbrgo gpv bwtldw gu eh

f MNXQMg& OMbf gXMFUR&Qe&bfbZ&ePQ&ageOdLbfLbZ&g& MOTMf& MOfLbZ&Mff dUNg Qe&gdMZf&Qj QdOUD&8: 9&
Mg&PUlOO fQgd& Z dMX

N* bpv

fMNxQMq&l OMbfqXMFURPQe&bfLbZePQ&ageOdUbfLbZ&gP MDTMfP MdfLbZe&Qh QePqdMZf&Qj QdOWQ&8:9&Md&QPUQOfQqd& Z dMX

N* bpv

f MNXQMGsl OMbf gXMF URQe Qe Qa Z f d Mf e P Q X d Mh MUX Qd Qf d Mf Qe Qd & Z PQY Z f e P Q X b M d f P g Q d e P Q Z f P g Qa Z e Q U X P MPY U l e f d Mf l h Z Q d f P g Q u P Q Q f Q g d S Z d M X

[illegible]

Tdyr x h uzr i r yi p r nâ dz hi p l v q zr vdyr hi x h nâ i dr yx q dr hdydmi x xs grdzà i y p l v q zr vdyr q s ç i r r i y q h d r i h i x x d p l v m x

Lgu o w n k r r g u f g t* o w p* t b v k a p u t b v k u g p v t g r g p k g b w f g t* o w p* t b v k a p f g u f k k g b p v u o b p f b v b k t g u u e l e b w z P t* u l f g p v g v D l t g e v g w t G* p* t b n g v r b t* o w p* t b v k a p o q A g p p g g v o* f l b p g f g u u b r b t k u g v* x q r w k a p u b p p w g n g u f g u t* o w p* t b v k a p u g v f g u r g t h q t o b p e g u f g T b t b p u a p v r t* u g p v* u e k b r t u

Lb T q e k v* b u w k k g p r b o b v k t g r g u r i p g u f l t g e v t l e g u f g n A F E P b e w b r k u* g u g p h* x t l g t

91 Y è É v n r v n s A i é A i é à Ç è è è

Lgu o w n k r r g u r t* u g p v* u q p v* v* e b r e w r u u w t r b d b u g f g u t* o w p* t b v k a p u g v b x b p v b i g u x g t u* u q w b w t k d w* u u w k b p v u t* o w p* t b v k a p h z g t* o w p* t b v k a p x b t l b d r g b p p w g n g x g t u g o g p v e q o r r i o g p v b k t g b w v k t g f w t* i l o g f g t g v t b k g e q o r r i o g p v b k t g u e q v b v k a p u f* h p l g u f g n A t v l e r g V g t u g o g p v C q o r r i o g p v b k t g e h i t* o w p* t b v k a p u t b k u a p f w o b p f b v f b f o l p k u v t b v g w t* r b t i p g u b r b t k u g v l p v* t g u u g o g p v r a p i v g t o g u q w u h q t o g f b w t k d w k a p i t b w k g f b e v k a p u f g r g t h q t o b p e g

U q w u e g u* r i o g p v u u a p v e g w z x g t u* u b w e q w t u f g n g z g t e l e g u n g z e g r v k a p f g n l p v* t g u u g o g p v r a p i v g t o g s v k g u v x b r a t k u* u r b f b v g f b w t k d w k a p x b r a t k u b v k a p u r b l w u g x b r a g w t u r b f b v g f b w t k d w k a p b w v k t g f g u g z g t e l e g u u P a w t n g z g t e l e g n l o r b e v f g n b e v k k* r b t v l g n g e h f w f q e w o g p v f g p t g i k u v t g o g p v w p k g t u g n g v f w r t* u g p v f q e w o g p v f g p t g i k u v t g o g p v w p k g t u g n u w t r b t* o w p* t b v k a p h z g l b* v* r t k u g p e q o r v g

Lgu* r i o g p w u f g t* o w p* t b v k a p r t k u g p e q o r v g f b p u r g u e b r e w n u a p v u w t w p g d b u g d t w g j q t u e q v b v k a p u r b v t a p b r g u

P a w t w p g b p p* g N u g w u r g u u b r b t k u e q a p l p o g p v r t* u g p v u a p v r t k u g p e q o r v g e g u v u f l t g r g u u b r b t k u r t* u g p v u u w t n l p v* i t b r k* f g u g z g t e l e g u N g v N

C a p l a t o* o g p v u r b t* i r g o g p v b v k a p g p x l k w g t r g r* t l o v t g t g v g p w r q w t r g e b r e w n f g e g u t b v k u g u v e g n k f g r b u e k k* v* T b t b p T A F t b p e g u e k k* v* e q v* g v' v g f w G t a w r g T b t b p g p x l k a p u b r b t k u u a q l v f g u g l t g e v k u g p F t b p e g

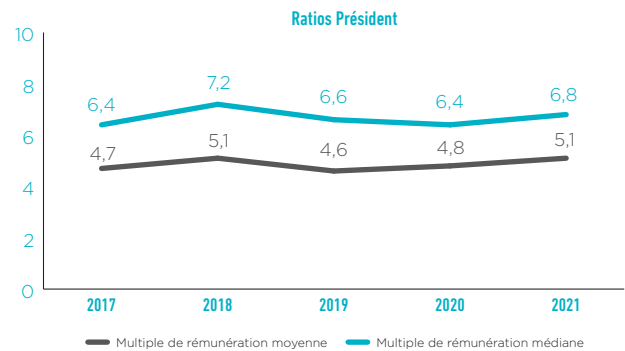
N* b p o a l p u u w t w p g d b u g x q r a p v b k t g r g u t b v k u q p v b w u k* v* e b r e w r u b x g e n g p u g o d r g f g u u e k k* v* u f w G t a w r g T b t b p g p F t b p e g g p o q A g p p g u w t b p u e g r b t g r t* u g p v g g p x l k a p u b r b t k u r* t l o v t g r n w u t g r t* u g p v b v k h r g t v l p g p v g v e a j* t g p v b x g e f g u f a p p* g u e q o r b t b d r g u f g e a v f g x l g f g u t w e w t g f g t* o w p* t b v k a p g v f g p e b f t g o g p v l p u w k w k a p p g n

: 1 d s è É à É è à à à v v É è É è É à w r s v Ç È à è è È È F

Lgu t* o w p* t b v k a p u g v b x b p v b i g u f w P t* u l f g p v f w C a p u g l n f b f o l p k u v t b v k a p u a p v f* v b k u u b w

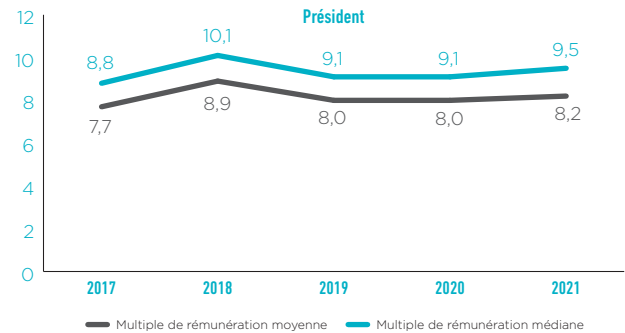
Q w r q y i U d j v d r U A

Y g X f U X Q P Q X Y g Z d M f U b Z M g B a g d e P Q e B U c P Q d Z U d e & Q j Q d O U D e B e M R d M Z & M I



Q w r q y i U d j v d r F v d r g i

Y g X f U X Q P Q X Y g Z d M f U b Z M g B a g d e P Q e B U c P Q d Z U d e & Q j Q d O U D e B e d U f d Q B d M Z O Q I



C s q q i r x d m i

Lgu o a p v b p v u t g v g p w u a p v e g w z r g t- w u q w b w t k d w* u u S q u u M e l p p g u g p u b s w b r k* f g P t* u l f g p v

L b j b w u g f w t b v k a p g p v t g g v u g z r n l s w g r t l e k r b r g o g p v r b t w p g t g x b r a t k u b v k a p f g u b t* o w p* t b v k a p h z g b p p w g n g r b u b i g f g u l p e j b p i* g f g r w k u

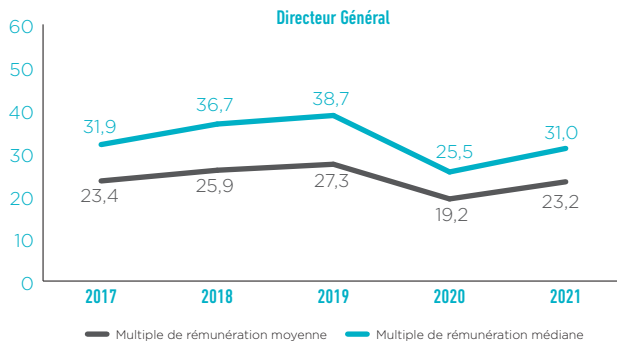
L b d b k u g f w t b v k a p g p v t g g v u g z r n l s w g r b t n b d u g p e g f g t* o w p* t b v k a p u t b k u a p f g u a p o b p f b v f b f o l p k u v t b v g w t u e q o r v g t f g e a p l a t o* o g p v u r b r a r k l s w g f g t* o w p* t b v k a p f w P t* u l f g p v f w C a p u g l n e h e

<1 d s è Éâ&Ééà&P à w u è n é à & È à s À F

Lgu t* o wp* tboqpu gv bxbpvi gu f wDktgevgwt G* p* tbnugpv f * voln* u bw

Q vnr yvi Udj vdr UA

Y g Xf l b XQe P Qa Y g Z d M l b Z M g B a g d e P Q e B U c P Q d Z U d e &
Q j Q d O U Q e B e M R d M Z & M I



Cs q q i r x d m i w

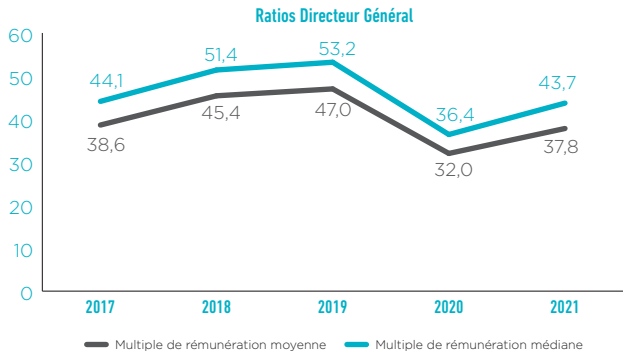
Lgu o qpvbpwu tgvwpwu upqv egwz r gt- wu qw bwtldw* u bw ugwn
vktg f g rb hapevqp f g Dktgevgwt G* p* tbn unt wpg bpp* g
f qpp* g s wmg s wq uqlw rb r gtuppg brtu vkwkt f wo bpf bv

Alpukrgu o qpvbpv xgtu* u qwbwtldw* u gp vlgppgpveqo r vg f g

- Lb t* o wp* tɓwɒp Hɛg f Orɪkɪt Apf tk u
- Lb t* o wp* tɓwɒp xbtɓɔɔg bw wɪt f g ngzgteleg xgtu* g
gp ù nɔpɛlp Dɪtgevgwt G* p* tɒn Pj tɪr r g Pɔvkeɪrɒ rɪk g ù
ub hɔpɛvɒp f g Dɪtgevgwt G* p* tɒnɪwus wɔw f* ego dtg

Q vnr yvi Udj vdr Fvdr gi

Y gXf lbXQePQd Y gZ dMf lbZ MgBagePQeWUcPQdZ Ude&
Qj Qd OUDQeBb dUY fdQ&MRdMZ RdMZ OQ1



- Lbwtdldwqpf g n lpegpvkg Lapi Ucto g f Orkigt Apf tk u
- Pqwt nbpp* g Pj klr r g Pgvkveqrlp *vbk f bpu ub f gtpk tg
bpb* g f g o bpf bv f g Dktgevgwt G* p tbn gv knpg u guv r bu xw
bwtdldwgt f bevqpu f g r gthqto bpeg
- Cgekzr nls wg n* xqrwqap f gu o wvkr ngu gpvtg ngu bpb* gu
gv s wg eg uqlr r bt tbr r qtv u rlo t* o wp* tlvqap o qAgppg
qwgp o * f lbpq bkpuksgpvtg ngu bpb* gu gv
- Lgu ubrtk' u f g ngz r * tlo vtg a qf lbe Agtqur beg vtbxbkbpv gp
Ftbpeg uqpv rtku gp eqo rvg u eqo rvg f g bpb* g
f bes wvklvq f g a qf lbe Agtqur beg r bt Tbltbp

>1 êÊâèÉÊâ&ÈÈéwàà&wâ& Ç È è àèÉÊâ&èèwâ&wâ&ÀC sÈUwâ&wâ&s&È&

Lg vbdrgbwef guuqwu r t* ugpgv n* xqrnwqap f gu r gthqto bpegu f w Gtqwr g gv n* xqrnwqap f gu t* o wp* tbvkapu gv bxbpvbi gu xgtu* u qw bwtldw* u f wpg bpp* g uwt nbpp* g

	NēuŌisubŪ67> NēuŌisubŪ67A NēuŌisubŪ67B NēuŌisubŪ686	NēuŌisubŪ687
VABMEAWDEU TAVIP U QP WT ME GT UIDEOV		
™xqrwłq p gp f g r b t* o w p* t b v l q p r b t b r r q t v ū n g z g t e l e g r t* e* f g p v		
Iunwēt ēāpuĒĒōēš x ēt ēā kl Uenēu UA		
z s p y x s i r i r h i j e l v q y r v d x s r q s é i r r i h i w w d j e l m w t d v d l t s v x « pi Ēi v g r g i t v g h i r x z s p y x s i r i r h i j e l v q y r v d x s r q h r d r i h i w w d j e l m w t d v d l t s v x « pi Ēi v g r g i t v g h i r x		
Sbvłq r bt tbr r qtv ū r b t* o w p* t b v l q p o q Āgppg f gu ubr b t k u		
™xqrwłq p i r f w t b v l q t* o w p* t b v l q p o q Āgppg r b t b r r q t v ū n g z g t e l e g r t* e* f g p v		
Sbvłq r bt tbr r qtv ū r b t* o w p* t b v l q p o * f l b p g f gu ubr b t k u		
™xqrwłq p i r f w t b v l q t* o w p* t b v l q p o * f l b p g r b t b r r q t v ū n g z g t e l e g r t* e* f g p v		
Iunwyt fāpuĀi vt ws t I uāf pl ĀĀcysl w ylt āyl Gwçwl Ufrņfu Fyf ui I		
z s p y x s i r i r h i j e l v q y r v d x s r q s é i r r i h i w w d j e l m w t z s p y x s i r i r h i j e l v q y r v d x s r q h r d r i h i w w d j e l m w t d v d l t s v x « pi Ēi v g r g i t v g h i r x		
Sbvłq r bt tbr r qtv ū r b t* o w p* t b v l q p o q Āgppg f gu ubr b t k u		
™xqrwłq p i r f w t b v l q t* o w p* t b v l q p o q Āgppg r b t b r r q t v ū n g z g t e l e g r t* e* f g p v		
Sbvłq r bt tbr r qtv ū r b t* o w p* t b v l q p o * f l b p g f gu ubr b t k u		
™xqrwłq p i r t b v l q t* o w p* t b v l q p o * f l b p g r b t b r r q t v ū n g z g t e l e g r t* e* f g p v		
QI ynwt fui I kl Ufrņfu		
Ctk tg Hpbpelgt t* uwnbv pgv blwuv* r b t v f w G tq w r g		
Exqrwłq p gp r b t b r r q t v ū n g z g t e l e g r t* e* f g p v		

NëuÔszu&67> NëuÔszu&67A NëuÔszu&67B NëuÔszu&686 NëuÔszu&687

VABMEAWDEUTAVIPUGPW ME DITECVEWT G O TAM

™xqrwkp gp f g rb t* o wp* tbvqp r bt tbr r qtvû ngzgteleg r t* e* f gpv

Iunyt fâpuÂÂcys w yt àl kl Ufrfu UA

zspyrz ir hi ðlv qyr vdxsr q séirri hi wvdðvmwt dvvdt t s w
« pi Êi vgrgi tv g hirx

zspyrz ir hi ðlv qyr vdxsr q hndri hi wvdðvmwt dvvdt t s w
« pi Êi vgrgi tv g hirx

Sbvq r bt tbr r qtvû rb t* o wp* tbvqp o qÂgppg f gu ubrtbk u

™xqrwkp ir f wtbvq t* o wp* tbvqp o qÂgppg r bt tbr r qtvû ngzgteleg r t* e* f gpv

Sbvq r bt tbr r qtvû rb t* o wp* tbvqp o * f lbpq f gu ubrtbk u

™xqrwkp ir f wtbvq t* o wp* tbvqp o * f lbpq r bt tbr r qtvû ngzgteleg r t* e* f gpv

Iunyt fâpuÂi vt ws t luâfpl ÂÂcys w yt àl Gvçwl Ufrfu Fyfu I

zspyrz ir hi ðlv qyr vdxsr q séirri hi wvdðvmwt dvvdt t s w
« pi Êi vgrgi tv g hirx

zspyrz ir hi ðlv qyr vdxsr q hndri hi wvdðvmwt dvvdt t s w
« pi Êi vgrgi tv g hirx

Sbvq r bt tbr r qtvû rb t* o wp* tbvqp o qÂgppg f gu ubrtbk u

™xqrwkp ir f wtbvq t* o wp* tbvqp o qÂgppg r bt tbr r qtvû ngzgteleg r t* e* f gpv

Sbvq r bt tbr r qtvû rb t* o wp* tbvqp o * f lbpq f gu ubrtbk u

™xqrwkp ir tbvq t* o wp* tbvqp o * f lbpq r bt tbr r qtvû ngzgteleg r t* e* f gpv

Qlynyk fui l kl Ufrfu

Ctkr tg Hbbpelgt t* uwnbvpgv blwuv* r btvf wGtqr g

™xqrwkp gp r bt tbr r qtvû ngzgteleg r t* e* f gpv

Aw Hn f gu elps f gtpk tgu bpp gu n xqrwkp f w t uwnbv pgv f w i tqwr g b v o bts w g r bt wpg u tlg f x pgo gpv pap
t ewtgpv tgp f bpv rb eqo r btvqp f wpg bpp g uwt nbwtg ej bs wq hqku bvâr ls wq ej bpi go gpv f g r tlo vtg eguukp f gu
bevklr u f g rb u ewtkr gp gvt g f gu bevklr u g z aqf lbe Agtqr beg gp xqrwkp f g pto gu eqo r vdrgu lo r bev
pqvbo o gpv f w r buubi g 5 rb pto g IFST uwt rb tgeappbkubpeg f w t g xgpw gp etkg ubpkbktg gv eqpgo ls wq rk g 5 rb
r bpf o lg f g Cqxlf gp gv Lg t uwnbv qr tbvqppgn tghrv f gu bevklr u t ewtgpv f w Gtqr g b eqppw wpg
etqkubpeg t i wrk tg lws wpg bxbpv rb twr wtg f g rk g 5 rb r bpf o lg f g Cqxlf swk b hqvtgo gpv lo r bev g rgu
bevklr u f w Gtqr g vbpv r qwt rb r tgo k tg o apvg swg r qwt rgu ugtxlegu eqo r vg vgpw f w plxgbw f w vtblk b tlgp gv f g rb
ukwbvqp Hbbpelgt f gu eqo r bi plgu b tlgppgu Twt egw o o g r tlgf g rg t uwnbv pgv b gptgi kvt f gu 5 eqw u rk u bwz
x pgo gpv pap t ewtgpv f gu f gtpk tgu bpp gu
Ep r btlvewkt n xqrwkp p i bvlkg t uwnv f g nlo r bev f g rb r bpf o lg f g Cqxlf uwt nbpp g gp
tgi btf f wpg bpp g r btlvewkt tgo gpv rgx g
Pqwt tbr r gn n xqrwkp p i bvlkg vblv rk g 5 wpg dbug f g f r btf rgx g eqo r vg vgpw f g rb
eqo r vdrkubvqp f wpg r nru xbrng uk plkbevlkg s wkpq ug tgvqwxg r bu gp

T p xq ucwr q ghv p hp euhv gx Cr qvhlog cgp lqlvwçwr q
cqf lhqv rhw qv gh s u vhaq h

Lb t* o wp* tbvqp bmqw* g bwz bf o lpkutbvgtu gp t* o wp* tbvqp
f g ngzgteleg f g rgwt o bpf bv guv r t* xwg r bt nbvlrg f gu
ubwmu f g Tbltbp gv rgu t i rgu f g t* r btlvqp uqpv btt" v* gu r bt
rg Capugln f bf o lpkutbvqp Cgu t i rgu f g t* r btlvqp Hk wtgpv
f bpu rb r qrkls wq f g t* o wp* tbvqp f gu bf o lpkutbvgtu s wklbk
bppwrgo gpv nqdlgv f wp xqvg g z bpvg f g nbuugo drf g
i * p* tbrg

Lg Capugln f bf o lpkutbvqp btt" v* i brgo gpv rgu s wbpwo u
f gu t* o wp* tbvqp Hg gv xbtldrgu r bt r btlvqp bvlq bwz
t* wlpqu buuqek u û rb o kg gp wxtg f gu t i rgu f g

t* r btlvqp Cgu s wbpwo u uqpv tbr r grf u r qwt lphqto bvlq
f bpu rb r qrkls wq f g t* o wp* tbvqp f gu bf o lpkutbvgtu

Lb r qrkls wq f g t* o wp* tbvqp f gu bf o lpkutbvgtu br r riebdr
r qwt ngzgteleg b * v* br r tqwx* g r bt nbuugo drf g
i * p* tbrg f w o bk gv Hk wtg bw f w f qewo gpv
f gptgi kvtgo gpv wplkgug

Fbkubpv br r riebqp f g rb r qrkls wq gp xli wgt br r tqwx* g r bt
nbuugo drf g i * p* tbrg gv f gu s wbpwo u s wlnb btt" v* u rg Capugln
f bf o lpkutbvqp f w Hxtlgt b btt" v* rb t* r btlvqp
lpf kxlf wng bwvktg f g eqo o g f * vbln g ekbr t u

Vdf p dz v gdt ryzpdyrhi x v q zr vdyr x Ai vx i x dzà q i q f vi x
hz Csr xi rph dhq mnydyr

V ÈÀaqÀa&u000 » çÀ ÒqazÈÀÙ			
NëuÔszsu&686		NëuÔszsu&687	
V ÈÀaqÀa& Ç:à	V ÈÀaqÀa&u000u000 uÀ 8687 -7/	V ÈÀaqÀa& Ç:à	V ÈÀaqÀa&u000u000 uÀ&6888/
NENBTEU DX CP OUEIMD ADNIOIUVTA VIP O OP O DITIGEAOVU HP TU TEQT UEOVAOV DE M VAV EV ADNIOIUVTA VEXT OP NN UXT QTP QP UIVIP O DE M VAV			
Appg Awdgtv bf o lpkutbvgtw f gr wku rg o bk Mbte AwdtÀ bf o lpkutbvgtw f gr wku rg o bk H* n pg AwtkqnPqvlt Pbvtlelb Bgnpi gt bf o lpkutbvgtw f gr wku rg o bk Hgtx* Cj blmaw Jgbp LqwCj bo gbw Mqpls wg Cqj gp Of kg Dguhtq gu bf o lpkutbvgtw lwus wbw o bk Dkf lgt Dqo bpi g F P tgr t* ugv* g r bt SqdgtvPgwi gqv Lbwtpgv Gwlmqv Fbdkgppg Lgeqtxbulgt bf o lpkutbvgtw f gr wku rg o bk DbplgnMbâbnbtlo PbvtlemP* rlvb Tqr j kg a wts wAbj			
Vwâskl Ây t çu yâpuÂÉl yÂ l ÂfçÊt l t hyl Â kç CvuÂ psk fkt pûpâf âpu ovvÂyl wy Â uâf uâkl s âà lâfkt pûpâf â çyuvt t Âcywvwâpu kl s âà			
Wgtugo gpv bwUt* uqt r wdrie			
Vwâskl Ây t çu yâpuÂÉl yÂ l ÂfçÊt l t hyl Â kç CvuÂ psk fkt pûpâf âpu uvu kppml fuââ			
Mgo dtgu f wCqpuglnf bf o lpkutbvqap f ltk gbpw Squu Melppgu Orklgt Apf tk u Dltgevgwt G* p* tbnf gr wku rg 9t lbpxlgt			
Vwâskl Ây t çu yâpuÂÉl yÂ l ÂfçÊt l t hyl Â kç CvuÂ psk fkt pûpâf âpu kppml fuââ			
VPVAMDEUT NXO TAMPOUaETU EU AXc NENBTEU DX CPOUEIMD ADNIOIUVTA VIP O			

Art u f fweklap fwr t eqo rvg uqelbn r t n xgo gpw uqelbwz f g gv f g nbeqo r vg huebn r qwt rgu r gtuqppgu
r j âus vgu bâbpv rwt t ulf gpeg huebrg gp Ftbpeg gv br t u f fweklap f g nbeqo r vg huebn r qwt nbf o lpkutbvteg bâbpv ub
t ulf gpeg huebrg bwz vbu Vpku

Afo lpkutbvgtu tgr t ugvbvpv rgu ubrtk u qw rgu ubrtk u beklappbktu bdbpf qppbpv rwtu t o wp tlvapu bw r tqtkv f g rwt
qti bpkubvqap uâpf lebrg gzqz tlvqap fwr t n xgo gpv huebn

Sgr t ugvbvpv f g n vbv gv bf o lpkutbvgtw pqo o umt r tqr quklqap f g n vbv

T q zr vdyr hi x dhq mnydyi zvx vi t v xi r ydr yp x xdpvmx dgyr r dñi x
i y hi x dhq mnydyi zvx vi t v xi r ydr yp x xdpvmx

Aqah Axehw bf o lpkutbvgtw tgr t* ugvbvpv rgu ubrtk u f gr wku rg o bk b r gt-w û eqo r vgt f g egwg f bvg bw vktg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bxge Tbltbp Tgbw wpg t* o wp* tlvqap Hzg gv xbtbdr bpgwng dtwg f g gwtqu Eng b r gt-w *i brgo gpv nlpv tguugo gpv gv rb r btlvkr bvlqap bwz o "o gu vktg gv eqpf klqpu s wg rgu bwrtgu ubrtk u f gu uqek v* u f w Gtqwr g ugrq rgu t i rgu f* Hplgu r bt nAeeqtf f g Utbpuhqtto bvlqap f Aevlkk* eh Eng pg d* p* Helg r bu f gu t* i lo gu f g tgvtkbg uwr r r o gpvltg û eqvubvlqpu f* Hplgu f w Gtqwr g PESO gz Atvleng

Ncuf Axeuâ bf o lpkutbvgtw tgr t* ugvbvpv rgu ubrtk u f gr wku rg o bk b r gt-w û eqo r vgt f g egwg f bvg bw vktg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bxge Tbltbp Aktetbhv Epi lpgu wpg t* o wp* tlvqap Hzg gv xbtbdr bpgwng dtwg f g gwtqu ln b r gt-w *i brgo gpv nlpv tguugo gpv gv rb r btlvkr bvlqap bwz o "o gu vktg gv eqpf klqpu s wg rgu bwrtgu ubrtk u f gu uqek v* u f w Gtqwr g ugrq rgu t i rgu f* Hplgu r bt nAeeqtf f g Utbpuhqtto bvlqap f Aevlkk* eh Aw vktg f w t* i lo g f g tgvtkbg uwr r r o gpvltg û eqvubvlqpu f* Hplgu PESO gz Atvleng Tqerq f qpv lnd* p* Helg r o qpvbpv guvko bvlh vj *qtls wg bw f* ego dtg f g rb tgpvg bpgwng s wkr qwtbklv nkl" vtg xgtu* g u* n xgtbklv û gwtqu

Cbrewnvj qtlswg ghtgew eqo o g ulnr qwxblv d p helgt f g egwg tgpvg bw 9t lbpxlgt
r t xvgur qwt gp d p helgt

lpf r gpf bo o gpv f gu eqpf klqpu

Hhuy Ckcləx b f o l p k u t b v g w t t g r t * u g p v b p v r g u u b r b t k u b
r g t - w g p b w k t g f g u a p e q p v b f g v t b x b n b x g e T h t b p
A k e t b h v E p i l p g u w p g t * o w * t b v k p h z g d t w g f g
g w t q u I n b r g t - w t i b r g o p n l p v t g u o g p v g r b
r b t v e l e r b v k p b w z o " o g u k t g g v e q p f k l q p u s w g r g u b w t g u
u b r b t k u f g u a e k v u f w G t q w r g u g r p r g u t i r g u f * h p l g u r b t
N a e e q f t g f U t b p u h t o b k p f A e v k k r e h I n p g
d * p * h e l g r b u f g t t i o g u f t g v b k g u w r r f o g p v k t g ũ
e q v k u b v k p u f * h p l g u f w G t q w r g P E S O g z A t v l e r g

DcqlhoNccœrup bf o lpkutbvgt tgr t* ugvpbv rgv ubrbtk* u b
r gt- w gp bw vktg f g uap eqpvtbv f g vtbxbn bxge Tbtbtb
Aktetbhv Epi lpgu wpg t* o wp* tlvap Hgz dtwg f g
gwtku In b rgt- w *i brgo gpv nlpv tguugo gpv gv rb
r btlvkr bvlap bwz o " o gu vktg gv eqpf klkpu s wv rgv bwvgt
ubrbtk* u f gu uqek* v* u f w Gtqwr g ugrap rgv t i rgv f * Hlpgu r bt
nAeeqt f f g Utbpuqtgo bvlap f Aevkxk* eh Aw vktg
f w t* i lo g f g tgvbtvg uwr r rfo gpvbktg i eqvkubvapu f * Hlpgu
PESO gz Atwerg Tqerg f qpv knd* p* Hlgl rgv o qvpbv
gvko bvth vj *qtls wg bw f *ego dtg f gb rb tgvvg
bppvrgv s wkr qwtbtkv nvk* vtg xgtu* g u* n xgtbv û gwtqu

Gæq g lqw uhvhp hqwaŋ qj vhp h

P t y n r x h i x s z x g v t h y n r
i y s t y n r x h d g l d y h d g y n r x

In p b *v* r tqe*f* û bwewpg bwtdwlp f qr vlqpu f g
uqwetkr vlqpu qwf bej bvf bevlqpu bweqwtu f g ngzgteleg

Inp gzkuv r bu f qr vqpu f bej bv f bekvqpu gp ektewbvqp

Lb t* bɾiubvɒp f g ɾb hɯɒkɒp bɒɒqɾ vɒp f g aqf lbe Agtqur beg
 r bt Tɒltɒp ɾɿ^{9t} f *ego dtg b gɾvɒt p* ɾb uɒɒɒɒɒɒɒvɒp f g
 Tɒltɒp ù aqf lbe Agtqur beg f bɒu vɒvɒgu ɾɿ qɒɾi vɒɒɒu
 t* uɒvɒɒv f gu gɾi bi go gɾu r tɒ r bt aqf lbe Agtqur beg ù
 nɿi btf f gu vɒvɒvɒv f q r vɒɒu f g uqɯetɾk vɒp f beɒɒɒu
 a qf lbe Agtqur beg g ɾɿ eɒɿvɒvɒp ù ɾb f bɿv f g t* bɾiubvɒp f g ɾb
 hɯɒkɒp Lgu q r vɒɒu f g uqɯetɾk vɒp f beɒɒɒu aqf lbe
 Agtqur beg qɾv *v* tgr qɾv* gu uɒt f gu beɒɒɒu qɾf lɒɒɒtɾu f g
 Tɒltɒp uɾɾɾ ɾb r bɒk* f *ej bɾi g f g ɾb hɯɒkɒp Lgu r ɾɒɒu
 f q r vɒɒu f g uqɯetɾk vɒp f beɒɒɒu gɾ xɿ vɒvɒt Hɿ vɒgɾv bɿ
 Lgu f kɿi gɾɒv o bɾf bɿɒɒtɾu uqelɒvz f g Tɒltɒp ɾg
 uɒɾv r bu d* p* Hɿlɒɒɒv f g egu r ɾɒɒu

Agyar x hi t i v s v q d r g i

Lgu bwtldwkwqpu i tbwkwgu f bekwqpu f g r gthqto bpeg uqpv f gu
kpwtwo gpwu eqo o wp* o gpv wkwk* u r bt rgu uqek* v u xkbpv ũ
tghqhtest rb uqkf btk* rb o qvxbvqp gv hf* kugt rgu d* p* Hekbtgu
vqvw gp Hbxqtkubp nrbk pgo gpv f r gwtu lpv* t'vu bxge nlpv* t'v
uqelbnf g ngpvtgr tlug gv nlpv* t'v f gv bekwqpbpbtgu

B664 698 Mea t e e E 8:9

Awz vgtō gu f g ub 9 t* uqñwq̃p nbuugo dñg i * p* tñg o ləvz
f w o bk b bwaqt̃k* r̃g Capugñ f bf o l̃p̃k̃ut̃bwq̃p ũ
bw̃t̃ldw̃gt f gu bevw̃apu f g r̃gt̃qt̃o bp̃eg bw r̃qt̃h̃w k f gu
o go dt̃gu f w r̃gt̃uq̃pp̃gn ub̃rb̃t̃k* qw f g egt̃ṽl̃p̃gu ebv* i q̃t̃kgu
f gp̃vt̃g gwz s wku br r̃ b̃t̃ṽgpp̃gp̃v ũ r̃b T̃q̃eK̃ v* qw ũ f gu
uq̃eK̃ ṽ u f w G̃t̃q̃w g k̃k bw r̃qt̃h̃w f gu f̃t̃k̃i gp̃bṽu
o bp̃f bṽl̃t̃gu uq̃el̃bwz ũ ngzegr̃ ṽl̃ap f w P̃t* ũf̃ gp̃v f w Capugñ
f bf o l̃p̃k̃ut̃bwq̃p f g r̃b T̃q̃eK̃ v* r̃qt̃us w̃g r̃gu h̃q̃eṽl̃apu f g
P̃t* ũf̃ gp̃v f w Capugñ̃gv f g D̃t̃gevg̃wt̃ G* p* t̃bnuq̃vp̃ f kuq̃eK̃ gu
r̃ q̃w̃l̃bp̃v d* p* H̃el̃gt̃ f g ṽg̃r̃gu bw̃t̃ldw̃l̃apu gp̃ x̃gt̃w f g r̃b r̃q̃k qw
f g egt̃ṽl̃apu f gp̃vt̃g gwz s wku br r̃ b̃t̃ṽgpp̃gp̃v ũ r̃b T̃q̃eK̃ v* qw ũ
f gu uq̃eK̃ ṽ u f w G̃t̃q̃w g

L buugo dñ g i * p* tñg b ñkuu* ng uqñ bwCapugññ g f * vñto ñpgt
ññ g pñvñ* qwñgu ebñ* i qñtgu f g d* p* hñññtgu f gu bñtñdñwñqpu

Lg p qo dtg vqVbn f beVapu f g r gthqto bpeg r qwxbpv "vtg
bwtldw* gu pg r qwxblv gze* f gt f w ebr kbnuqellbnbw lqwt
f g rb f *ekulp f bwtldwVap f w Capugln f bf o lplkntbVap
r rbhqpf gv f bpu rb rto kg f g f gwz Vgtu f g eg vbwz r bt
azqteleg hvebn uaw r rbhqpf

Pbt bmgwtu r p qo dtg f bevkpu f g r gthqto bpeg bwtldw* gu
bwz o bpf bvbktgu uqelbwz f g r Tqek* v* pg r qwxbw gze* f gt
r bt o bpf bvbktg ugelond* p* Hekbtg f w qvbn bwtldw* ratu

f g ej bs wg bwtkdwlqp uqlv wp uqwu r rlbhpf f g r bt
o bpf bvbktg uqelbn r bt gzgteleg hkebn

Lqtu fg ub t*wpkq f w o btu r Cqpuh
f bf o lpkutbvqpw uwt tgeqo o bpq bvqpw f w eqo k* f gu
pqo lpbvqpw gv f gu t*o wp*tbvqpw b f*ef* nbwtdwkwq f g
bvqpw f g r gthqto bpeg u egtvlpw ebf tgu gv
f ktk gbpw f w Gtqwr g r rbp f lpegpvkq Lapi Ugo g
svk xlug u tgeqppb vtg rgu r gthqto bpegu qr*tbvqppwgu f w
Gtqwr gv r b xbrwt bvqppbtlr et**g br r t*ek gu uwt
r nwgwtu bp*gu

Lgu bevkpu bwkdw* gu ugtqpv f gu bevkpu û *o gwtg û vktg
f bwi o gpvbvkp f g ebrkbn qw f gu bevkpu gzkmbpvgu
r t* brbdrgo gpv tbej gv* gu r bt rb Tqek v*

L bwtldwkap f * ef * g r bt rg Cqpuqn f bf o lplutbwq t* r qpf
bwz r tlekr bngu ebtbev* tkus wgu gv eqpf klapu uwkbpvgu

Csr hnyar x

L bwtldwklap guv uqwo kug û eqpf klap f g rt*ugpeg gv û
nbwglpvg f g eqpf klapu f g r gtrto bpeg lpgvtgpg gv gzvgtgpg
ulo kbltvg r qwt ngpugo drg f g d*P*Helbktg f qpv rb o gumtg
guv gltgwe* g wtt vtqku gzgtelegu eqpu* ewlku eqo r rgyu gp eg
eqo r tku ngzgteleg bw eqwtu f wsvgn rgy bevkapu f g
r gtrto bpeg uqpv bwtldw* gu

OÉÈv è ÉÊâ&ÈvâÈwâ&èsÈvsàv&Ééà&wÊâwC t À&wâ t È x u s àwâ

Cgu eqpf kqpu kvgtpgu uvopf btf r ugpr r qwt wp o kpo wo f g
f bpu ngpugo drg r qwt ngpugo drg f gu d* p* Helbktgu

Lgu f gwz eqpf klapu kpvgtpgu umbpf btf uqpv nk gu

- bw SOC t*^uu^ubw q^r*t^bu^kqppgn eqwtbvp blw^u* vgn s wg eqo o gpv* bw
- bwCFL ebuj h^uq^y nⁱdtg vgn^s wg eqo o gpv* bw ej bewpg r gubpv r qwt o g^kk* f w r q^l u^k û egu eqpf k^kqpu

Lgu pɤxgbwz f bwlɤpɤv f g egu eqpɤ kɤqpu ugtɤpɤ o guwɤ* u r bɤ
tɤr r qtv ũ rɤ t*ɤ tɤpɤ xbrɤf *g r bɤ rɤ Cɤpugɤnɤ bɤ o lɤkɤtɤbɤqɤ
r t*ɤ rɤbɤdɤrɤ gɤv ũ nɤwtɤdɤwɤqɤ gɤ lɤpɤ kɤwɤ g ekɤ guuqɤw ũ
S*ɤ tɤpɤ bɤxɤ

- wp ugwn f g f *erpej go gpv ũ f g nqdlgevñ f g S *h tpege s wk f appg f tqñ ũ f g rñ r bñv f bwtñdñkñp rñ g ũ rñ eqñ kñkñp
- wpg eñdñ f g r gñtñto bpege ũ f g nqdlgevñ f g S *h tpege s wk f appg f tqñ ũ f g rñ r bñv f bwtñdñkñp rñ g ũ rñ eqñ kñkñp
- wp r rñtñpf ũ f g nqdlgevñ f g S *h tpege s wk f appg f tqñ ũ f g rñ r bñv f bwtñdñkñp rñ g ũ rñ eqñ kñkñp
- gpvñtñ rñ ugwnñ f g f *erpej go gpv gñ rñ eñdñ gñ gpvñtñ rñ eñdñ gñ rñ rñtñpf rñ rñtñ tñuñkñp gñv rñp *bñtñ Ep f gñuñw f w ugwn f g f *erpej go gpv rñ rñv f bwtñdñkñp rñ g ũ rñ eqñ kñkñp epeñtñp *g gñv rñtñ

Cbrenwvj qtlswg ghtgew eqo o g ulnr qwxblv d p helgt fg egwg tgpvg bw ^{9t} lbpvlt
rt xwqur qwt qp d p helgt

lpf r gpf bo o gpv f gu eqpf klapu

Lb o guwtg f g r b r gthqto bpeg ugwnf g f *ergpej go gpv eldrg r rbrqpf ughrgewg f g r b o " o g o bpk tg gv ugrap rgu o " o gu r btbo vtgu s wg egwz f g nbwtldwkap eh

• Qhür up cqf hv hāwā ilqcqf l uhv

Pqwt egwg bwtldwkap lpegvkg Lapi Ucto g rgu eqpf klapu f g r gthqto bpegu gzvrb hpbpek tgu qpv wpg r qpf *tblvq f g f bpu ngpugo drg Engu uqpvbwpgqo dtg f g gvr qtvpgv wnt f gu qdlgevku k gp o bvk tg f gpxltqppgo gpv gverlo bv t*f wevqap f gu *o kuukapu f g CO rkt gu bwz Teqr gu gv rbt tbr r qtv ū nbpp* g r qwt lk f *i brkt* hgo o g j qo o g bwi o gpvblvq f w r qwtgvpbi g f g hgo o gu r bto k rgu ebf tgu uwr *tlgwu f g Tbtbp r qwt gv lkt f g u*ewtk* o blpvgp f w Ubwz f g Ft*s wpgpeg f gu Aeelf gpv bxge Att" v r qwt

L qdlgv rgu r qpf *tblvqpu rgu o qf brkt* u t* h tpgpegu gv r btbo vtgu f g egu eqpf klapu uqpv rgu umkbpw

■ Lb r tgo k tg eqpf klap gpxltqppgo gpv gverlo bv b r qwt qdlgv r b t*f wevqap f gu *o kuukapu f g CO f w Gtqwr g rkt gu bwz Teqr gu gv

L qdlgevkh eldrg guv wpg t*f wevqap f g r bt tbr r qtv bwz *o kuukapu f g nbpp* g bpp* g f g t* h tpgpeg ū nkuuw f g r b r *tlqf g f g r gthqto bpeg f g bpu Cgwg eqpf klap r ug r qwt f bpu ngpugo drg f gu eqpf klapu

Lg plxgbw f bwglpvg f g egwg eqpf klap ugtb o guwt* r bt tbr r qtv ū rbt* h tpgpeg *o kuukapu Teqr gu gv bxge

- r b eldrg f wpg t*f wevqap eqpurbv* g f g f *o kuukapu r bt tbr r qtv ū rbt* h tpgpeg s wkf qppgtbkw f tqkw ū f g r b r btrv f bwtldwkap rkt g ū r b eqpf klap

L bwglpvg f g egwg eldrg eqpurbv* *i brgo gpv rg ugwnf g f *ergpej go gpv Alpuk gp f guuqwu f g nbwglpvg f g egwg eldrg r b r btrv f bwtldwkap rkt g ū egwg eqpf klap guv pwrng

- gp ebu f g wtr gthqto bpeg w r rbrqpf eqttgur qpf bpv ū wpg t*f wevqap eqpurbv* g f g f *o kuukapu r bt tbr r qtv ū rbt* h tpgpeg s wkf qppgtbkw f tqkw ū f g r b r btrv f bwtldwkap rkt g ū r b eqpf klap
- gpvtg r b eldrg gv rg r rbrqpf r b r tqi tguulap guv rlp* bktg

■ Lb f gwzk o g eqpf klap *i brkt* hgo o g j qo o g b r qwt qdlgv r bwi o gpvblvq f w r qwtgvpbi g f g hgo o gu r bto k rgu ebf tgu uwr *tlgwu f w Gtqwr g

L qdlgevkh eldrg guv f bxqkt r qtv* eg vbwz ū ū nkuuw f g r b r *tlqf g f g r gthqto bpeg f g bpu r bt tbr r qtv ū h p Cgwg eqpf klap r ug r qwt f bpu ngpugo drg f gu eqpf klapu

Lg plxgbw f bwglpvg f g egwg eqpf klap ugtb o guwt* bw f *ego dtg bxge

- r b eldrg f wpg bwi o gpvblvq f g eg vbwz ū s wkf qppgtbkw f tqkw ū f g r b r btrv f bwtldwkap rkt g ū r b eqpf klap

L bwglpvg f g egwg eldrg eqpurbv* *i brgo gpv rg ugwnf g f *ergpej go gpv Alpuk gp f guuqwu f g nbwglpvg f g egwg eldrg r b r btrv f bwtldwkap rkt g ū egwg eqpf klap guv pwrng

- gp ebu f g wtr gthqto bpeg w r rbrqpf eqttgur qpf bpv ū wpg bwi o gpvblvq eqpurbv* g ū s wkf qppgtbkw f tqkw ū f g r b r btrv f bwtldwkap rkt g ū r b eqpf klap
- gpvtg r b eldrg gv rg r rbrqpf r b r tqi tguulap guv rlp* bktg

■ Lb vtqkuk o g eqpf klap T*ewtk* b r qwt qdlgv rg Ubwz f g Ft*s wpgpeg f gu Aeelf gpv bxge Att" v f w Gtqwr g UFAA

L qdlgevkh eldrg guv f g o blpvgpkt eg vbwz ū ū nkuuw f g r b r *tlqf g f g r gthqto bpeg f g bpu h p f bpu wp eqpvvgzvg f g o qpv* g gp ebf gpeg gp brqtu swg eg vbwz guv j kvatls wgo gpv dbu h p gp tklvq f g r b dbkuug f bevkkt* rkt g ū r b etkg Cqxlf kn* vlv f g gp Cgwg eqpf klap r ug r qwt f bpu ngpugo drg f gu eqpf klapu

Lg plxgbw f bwglpvg f g egwg eqpf klap ugtb o guwt* bw f *ego dtg bxge

- wp ugwnf g f *ergpej go gpv ū wp UFAA eqpurbv* ū s wkf qppgtbkw f tqkw ū f g r b r btrv f bwtldwkap rkt g ū r b eqpf klap
- r b eldrg f wp o blpvgp f w UFAA ū s wkf qppgtbkw f tqkw ū f g r b r btrv f bwtldwkap rkt g ū r b eqpf klap
- gp ebu f g wtr gthqto bpeg w r rbrqpf eqttgur qpf bpv ū wpg f lo lpwkap eqpurbv* g f w UFAA ū s wkf qppgtbkw f tqkw ū f g r b r btrv f bwtldwkap rkt g ū r b eqpf klap
- gpvtg rg ugwnf g f *ergpej go gpv gv r b eldrg gv gpvtg r b eldrg gv rg r rbrqpf r b r tqi tguulap guv rlp* bktg

Ep f guuqwu f w ugwnf g f *ergpej go gpv r b r btrv f bwtldwkap rkt g ū egwg eqpf klap guv pwrng

OEËv èÈ&ôwèw

Lb eqpf klap gzvgtg r ug r qwt wp o lpko wo f g f bpu ngpugo drg Engu guv rkt g bwr quklappgo gpv f g r b r gthqto bpeg i r qdbrg tgrbwkg f w wltg Tbtbp UTS r bt tbr r qtv ū wp lpf leg eqo r qukw r gto gwbpv f g ug eqo r btrg uko wnbp* o gpv bw o btej *ugevqtgngwtqr* gp bwo btej *ugevqtgngbo* tlebp gv ū nlpf leg f g t* h tpgpeg f w o btej * htp- bku L lpf leg eqo r qukw f g nbwtldwkap guv rg o " o g swg egnwk wktu* r qwt nbwtldwkap gv rgu plxgbwz f g r gthqto bpeg Hz* u r qwt egwg eqpf klap uqpv lf gpvks wgu ū egwz f g nbwtldwkap eh

Q wshixh dguznyar i yhi gsrxi vdyar

L bwtldwkap i tbwkw f gu bevkpu ū rgwtu d* p* Helbktg pg f gxlqpf tb f * hplkwg s wbw vgt o g f wpg r *tlqf g f bes wklvkap Hz* g r bt rg Capuglnf bf o lpkntbvkp ū vtaku bpu

Owtg egwg r *tlqf g f bes wklvkap nbwtldwkap bw r tqtk f w Dktgevgwt G* p* tbn gv f gu o go dtgu f w eqo k* gz* ewkh f g Tbtbp guv *i brgo gpv buuqvtg f wpg r *tlqf g f g eqpugtxbvkp f gu bevkpu f wpg f wt* g o lpko brg f wp bp ū eqo r vgt f wvgt o g f g r b r *tlqf g f bes wklvkap

In guv tbr r grf swg eqphqto *o gpv bw t i rgo gpv lpv* tlgwt f w Capuglnf bf o lpkntbvkp rg Dktgevgwt G* p* tbn f qlv eqpugt xgt bw pgo lpbvkh lwus wū r b h p f g ugu hapevkap w r qwtgvpbi g f gu bevkpu bwtldw* gu Hz* r bt rg Capuglnf bf o lpkntbvkp

Pbt blrgwtu ej bs wg bwtldwbltg b r tku ngpi bi go gpv hqto gnf g pg r b tgeqwt ū f gu qr *tblvqpu f g eqwxtgwtg f g uqpf tkus wg wnt egu bevkpu lwus wū r b f bvg f g rgwt rdtg f kur quklvkap h p f g r b r *tlqf g f bes wklvkap qw rg ebu *ej* bpv f g eqpugt xbvkap Hz* g r bt rg Capuglnf bf o lpkntbvkp ugrap rgu bwtldwbltg

Ayywryzr 7 P pānv Ar hvmx Dm gyi zvG r vdp

Dbpu rg ebf tg f g eg r rlp bevkpu qpv *v* bwtldw* gu bw Dktgevgwt G* p* tbn Orkigt Apf tk u eh f

Teqr g Lgu o kuukapu f ltevgu f g i bA5 gthgv f g ugttg rkt gu 5 r b eqo dwulap f g uqwtggu pgti vls wgu i bA i bA f g r vtqr rls w h k m tqu pg gve blpoks wgu rgu o kuukapu f g hmkf gu htk qtk pgu rqtu f gu r j bugu f g r tqf wevqap wnt rgu ukgu f g Tbtbp Teqr g Lgu o kuukapu lpf ltevgu rkt gu bwz eqpuqo o bvkpu pgti vls wgu rgevtls wgu qwf g ej brgwt ltafk wnt rgu ukgu f g Tbtbp Lg plxgbw f bwglpvg guv o guwt gpvtg rg ugr vgo dtg gv rg ugr vgo dtg Cg vbwz guv o guwt bxge f gwz f elo brgu gv bttqpf ko bvj o bvl wgo gpv bwegpik o g r t u Cbf tg uwr tlgwt ubrbtk f w Gtqwr g f qpv rg r quw qeew guv erbuu eqo o g vgnf bpu rgu dbpf gu eqttgur qpf bpvgu f wt h tgpvgn Tbtbp f gu r qugu f qpv rgu r qugu bw Cqo kv Ez ewkh f w Gtqwr g Cg vbwz guv o guwt bxge f gwz f elo brgu gv bttqpf ko bvj o bvl wgo gpv bwegpik o g r t u Ep pgo dtg f beelf gpv gp o klap f j gwtgu vtbxblm gu Cg vbwz guv o guwt bxge f gwz f elo brgu gv bttqpf ko bvj o bvl wgo gpv bwegpik o g r t u

Cqpf kklapu lqvgtpgu SOC gv CFL r gubpv gpugo dng r qwt gv eqpf kklap gzvgtpg r gubpv r qwt rk g bwUTS r bt tbr r qtv 5 wp r bpgnf f g uqek v u f g t h tgepg q r tbpv f bpu ngu o o gu ugevgwtu f bevklk sv g Tbtbtp Cg r bpgn vblv eqo r qu f g Akdwu BAE Tängu u Baglloi Lgqpbtf q TPA MUX Agta Epi lpgu Sqmu Sqäeg Uj brgu ngu uqek v u GEMALUO gv aqf lbe Agtqur beg gp bäbpu v gzevngu 5 eqo r vgt f v st lbpxlgt

Cqpf kklapu lqvgtpgu SOC gv CFL r gubpv gpugo dng r qwt gv eqpf kklap gzvgtpg r gubpv r qwt rk g bwUTS r bt tbr r qtv 5 wp r bpgnf f g uqek v u f g t h tgepg q r tbpv f bpu ngu o o gu ugevgwtu f bevklk sv g Tbtbtp Cg r bpgn vblv eqo r qu f g Akdwu BAE Tängu u MUX AgtaEpi lpgu Sqmu Sqäeg Uj brgu Baglloi Lgqpbtf q TPA Mgi i kw Tr ltkv Agtqur beg gv Evugtngp lhus wbwvgtu g f g ub eqvbvlq gp dqwtug

Owttg ngu eqpf kklapu f g r gthato bpeg lqvgtpgu wbpf btf SOC gv CFL r gubpv r qwt qw ugrap ngu d p Helbktgu f gu eqpf kklapu bf f kklapngngu qpv v blqwu g br r riebdrü 5 wpg ebv i qtlg f g d p Helbktgu lo r rls w gu f bpu rb o lug gp wxtg f g nlpv i tlvap f g aaf lbe Agtqur beg f apv rg Dktgevgwt G p tbn r gubpv r qwt ngu eqpf kklapu wbpf btf vbpv r qwt gwz tbo gp gu 5 Lb eqpf kklap gzvgtpg r gubpv r qwt qw ugrap ngu d p Helbktgu guv rk g bwUTS r bt tbr r qtv 5 wp lpf leg eqo r qukg eqo r qu f g vtaqu lpf legu r gubpv ej bewp r qwt wp vgtu TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvazz A D Ngv Sgwtp T P Agtqur beg Dghgpug lpf wutä Tgrgev T P A D gvCAC CAC Gtquw Sgwtp

Cqpf kklapu lqvgtpgu SOC gv CFL r gubpv gpugo dng r qwt qw ugrap ngu d p Helbktgu gv eqpf kklap gzvgtpg r gubpv r qwt qw ugrap ngu d p Helbktgu rk g bwUTS r bt tbr r qtv 5 wp lpf leg eqo r qukg eqo r qu f g vtaqu lpf legu r gubpv ej bewp r qwt wp vgtu TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvazz A D Ngv Sgwtp T P Agtqur beg Dghgpug lpf wutä Tgrgev T P A D gvCAC CAC Gtquw Sgwtp

Awtdwklap 5 Orklgt Apf tk u bpv tlvntgo gpv 5 ub pqo lpbvlq gp s wbrk f g Dktgevgwt G p tbn Dbvg f g eguaklkv br r riebdrü 5 Orklgt Apf tk u o go dtg f wego kw gw ewth Dktgevgwt G p tbnf gr wku ng st lbpxlgt

Cqpf kklapu lqvgtpgu SOC gv CFL r gubpv gpugo dng r qwt qw ugrap ngu d p Helbktgu gv eqpf kklap gzvgtpg r gubpv r qwt qw ugrap ngu d p Helbktgu rk g bwUTS r bt tbr r qtv 5 wp lpf leg eqo r qukg eqo r qu f g vtaqu lpf legu r gubpv ej bewp r qwt wp vgtu TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvazz A D Ngv Sgwtp T P Agtqur beg Dghgpug lpf wutä Tgrgev T P A D gvCAC CAC Gtquw Sgwtp

Cqpf kklapu lqvgtpgu SOC gv CFL r gubpv gpugo dng wp o lolo wo f g gv eqpf kklap gzvgtpg r gubpv gpvtp gv ugrap ngu d p Helbktgu rk g bwUTS r bt tbr r qtv 5 wp lpf leg eqo r qukg eqo r qu f g vtaqu lpf legu r gubpv ej bewp r qwt wp vgtu TUOYY Ewtqr g UMI Agtqur beg Dghgpug Tvazz A D Ngv Sgwtp T P Agtqur beg Dghgpug lpf wutä Tgrgev T P A D gvCAC CAC Gtquw Sgwtp

B&B-6-6&A&E& U&v&E&e&w& X&E&Y&w&C& w&89E&8P& e&w&C& È&s&É&E&
v&é&s&e&ô& s&è&w&È&w&s&é&w&C& w&R&w&S&E& à&É&v&w&R&E&w&E&C& s&È&w&

Inguv tbr r grl s wū nbwtdwldwlp f wr rlp f lpegpwlkg Lapi Ugo g
lpvgdpgw rqtu f g ub t* wlpq f w o btu rg Capugh
f b o lpbkwtbkw bxblv f*elf* f bwtdwgt bvpku f g
r gtrqto bpeg ū Orklgt Apf tk u brqtu bwtdwldwltg bw vltg f g uqp
eqpvtbv f g vtbxbln r t* ulf gpv f G Tbtbp Aketbv Epi lpgu gv o go dtg
f w eqo k* gz* ewlh f w Gtqrw g r t* brldrgo gpv ū ub pqo lpbvkw
eqo o g Dktgevgv G* p* tbn

Lg pqo dtg f bevkpu f g r gthqto bpeg û ñxtgt f *Hpkñkgo gpv û
nkuwg f wpg r *tlqf g f bes wukñkp f g vtqlu bpu f *r gpf blw f w
pkgbw f bwglpvg f g eqpf kñkpu f g r gthqto bpeg kpgtpgu
SOC gvCFL gvzvgtpg UTS uwt ñbr *tlqf g

oe nqeebulap f g ub t* wplap f w o btu rg Cqapugln
f bf o lpkutbvlap uwt tgeqo o bpf bvlap f w eqo k* f gu
pqo lpbvlap gv f gu t* o wp* tbvlap b eqpuwb* rg plkgbw
f bwglpvg f gu eqpf lklapu f r gthqto bpge f w r rlap rgs wgn
tguqtvi nqdbrgo gpvü r qwt rg Dktgevgwt G* p* tbngwgn

o go dtgu f w eqo k* gz* ewh gv û r qwt ngu bwtgu
bwtldwltgu bxge f bpu egv gpugo dng nbwglpvg

- ù f g r b eqpf klap rñk g bw SOC eqttgur qpf bpv ù wpg
r btv f bwtldwklap pwnrg rñk g ù egwg eqpf klap r qñf u f g
r qwt rg Dktgevgwt G* p* tbgv rg eqo k* gz* ewlh gv f g
r qwt rgu bwtgu bwtldwblktgu
- ù f g r b eqpf klap rñk g bw CFL eqttgur qpf bpv ù wpg
r btv f bwtldwklap f g rñk g ù egwg eqpf klap r qñf u f g
r qwt rg Dktgevgwt G* p* tbgv rg eqo k* gz* ewlh gv f g
r qwt rgu bwtgu bwtldwblktgu
- f wð UTS Tbtbtp lptñ tlgwt f g r qlpwv ù egwnkf w r bpgn
eqttgur qpf bpv ù wpg r btv f bwtldwklap pwnrg rñk g ù egwg
eqpf klap r qñf u f g r qwt rg Dktgevgwt G* p* tbgv rg
eqo k* gz* ewlhgv f g r qwt rgu bwtgu bwtldwblktgu

Ep eqapɹ s wpgɛg bɛvɫapɹ uqɹp rɫɫ* gu ũ Orɫɫɫɫ Apf tɫ u ũ
nkɯwɫ gɹ fɹ rɫ*ɫɫɫɫ gɹ f bɯtɫɫɫɫwɫp pɫo dɫɫ gɹ f tɫqɫɫ
kɫɫɫɫɫɫɫ gɹp bɯtɫɫɫɫ u o wɫɫ rɫ r bɫ rɫɫɫ bɯvɫ f bɯwɫɫɫɫ f gu
eqɫf kɫɫɫɫ g r gɫɫɫɫɫ bɫɫɫ ɪɫɫɫ tɫ r gɫ s wɫ rɫ eqɫɫɫɫpɫɫ
rɫ*ɫɫɫɫ f bɛs wɫɫɫɫɫ guv uɫɫɫɫ f wɫɫ rɫ*ɫɫɫɫ f g
eqɫɫɫɫɫɫɫɫ f wɫɫ bɫɫɫɫɫɫɫɫ

B6C f MNXQ&PQ@aZ Oad PMZ OQ&MhQO&XQ&Mbbad f &gd &Q&SaghQdZ QY QZ f &P QZ f d Qbd l e Q&f MNXUQZ &MbbXUMf l aZ &PQ& Mdf UDXQ&Q&: A5<C&g @aPQ&PQ@aY Y QdOQ

Lg tbr r qtv unt rg i qwkgtpgo gpvf gpvtr klug b Hbk/nqdlgvf wp gzbzo gp r bt rg eqo k* f gu pqo lpbvkpu gv f gu t* o wp* tbvkpu r qwt
rgu r btkgu rg eqpegtppbv bxbpvf "vtg uqwo ku bwCguglnf bf o lpbktbvqp s wknb br r tqwx* rtu f g ub u* bpeg f w o btu

f st Àw&w&ÉÈuÉàvsÈuw& & x àvÈuwâ

Lg vdrgrbw ekf guuqwu r t* ugpgv rgu t* h tgegu bwz r btbi tbr j gu f w r t* ugpv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplxgtugneqttgur qpf bpv
bwz f lht tgpvgu r btlvgu f wtbr r qtv uwt rgi qwxgtpgo gpvf gptgr tkug

bçr ÔÊçuÔ&çâqÊÊÊÔ&çâu&ÊçâuÔu» uÂ& uÂ&uÊÔÔu		MÊç» uÂ& uÂ&u&u&u» uÂ&Â&uÔÔu°	8687
Cr gh gh j r xyhuqhp hqwg hqvwhs ulvh gh u i uhqf h			hw
Nr gcdw v g hâhuf lf h gh æ gluhf vlr q j q ucð			
Qr xyr luv hwp lvvlr qv gx Dluf vlxuG q uco Mp lvcvlr qv			hw
Cr p sr vlvlr q gx Cr qvhlog cgp lqlvwvlr q			
Ncqqcw hwir qf vlr qv ghv p cqgcveluhv vr flcxâ			
P uj cqlvcvlr q hwir qf vlr qqhp hqwgx Cr qvhlog cgp lqlvwvlr q hwgh vlv fr p lw v			
ycæcvlr q gx ir qf vlr qqhp hqwgx Cr qvhlog cgp lqlvwvlr q			
Qr dvlv xh gh glyhuvlw			hw
Qr dvlv xhv gh u p xq ucvlr q ghv p cqgcveluhv vr flcxâ hws ur rhw gh u vr ævlr qv à uhævlv s u vhwv v			hw
6 ocvvhv eo h j q ucð			
T p xq ucvlr qv hwcycqvej hv ghv p cqgcveluhv vr flcxâ			6
Cr qyhqvlr qv u j ðhp hqw hv Thævlr qv cyhf ðv s cuvlhv ð hv			hw
Qur f gxuh g ycæcvlr q ghv fr qyhqvlr qv sr uwæqwxughv r s ucvlr qv fr xucqvhv			
Eqj cj hp hqw gh w xvñ qcvcuh s ulv scuæ Ur fl w cx e q ilf h gh vlv gluj hcqw			
Nr gcdw v gh s cuwfls cvlr q ghv cf vlr qqcluhv cxâ cvvhv eo hv j q ucðv Thvwvlv vlr qv			
Af vlr qqculcw			
D o j cvlr qv hwcxw ulvcvlr qv hq ylj xhxucf fr ug hv cx Cr qvhlog cgp lqlvwvlr q			
o p hqw vxvf hs wædv g cyr luxqh lqf lghqf h hq f cv g r i iuh s xedv xh			hw

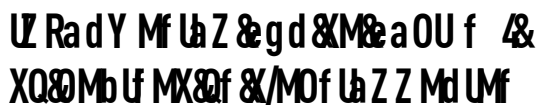
Lg vdrgrbw ekf guuqwu r t*ugpvrg rgu t* h tgegu bwz r btbi tbr j gu f w r t*ugpv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wpxgtugneqttgur qpf bpv
bwz *r t o gpw f g rb t* o wp* tlvkp f gu o bpf bvlktgu uqelbwz rk wtpbv bw l f g nbtveng L f w Caf g f g eqo o gteg vgru swg
r t*ugpv* u f bpu rg tbr r qtv uwt rg i qwxgtpgo gpv f gptgr tkug swk uqpv uqwo ku ù nbr r tqdbvqp f g nbuugo drf g i *p* tbrg f w
o bk bwz vqto gu f g rb ⁹t* ugnwkp eh

R&u&q&as'u& U4883763B	bçrÔÊçuÔ&ç&hÉÉÊÔ&çÔ&u&ÊçèuÔ&u» uÀ& uÀ&uÉÔ&u	MÊsc» uÀ& uÀ&u&u&u» uÀ& çÀ&uÔ&u»8687
T p xq ucvr q cqxhah hwcycqej hv gh w xvh qcwuh		6
Qr s r uvr q thacvlyh gh æ u p xq ucvr q ilâh hwyculcedh cqxhah		hw
Wldvvr q gh æ s r veldw gh ghp cqghuæ thvvr q g xqh u p xq ucvr q yculcedh		OA
Eqj cj hp hqwr gh w xvh qcwuh s ulv s cuæ Ur fl w hwfr uhsr qgcqw6 ghv o p hqwr gh u p xq ucvr q ghv lqghp qlw v r x ghv cycqej hv gxv r x vxvf hswediv g vth gxv 6 ucvr q gh æ sulvh gh æ fhvvr q r x gx fkcqj hp hqwrghv ir qfvr qvr x s r vw ulxuhp hqw 6 ohâhuf lf h gh fhâhvf l		
Vr xvh u p xq ucvr q yhuw h r x cwvlex h s cuxqh hqwhs ulvh fr p s ulvh gcqv d h s ulp vth gh fr qvr dgcvr q gh æ Ur fl w		OA
Qr xu dñ Qu vlgqhwhw dñ DlhfvhxuG q uco ucvr v hqwh dñ qlyhcx gh u p xq ucvr q gh fkcf xq g hxâ hwg xqh s cuwæ u p xq ucvr q p r âhqqh vxuxqh ecvh t xlycdhqwvhp s v s dñq ghv vcæul v gh æ Ur fl w cxvthv t xh dñv p cqgcveluhv vr flcxâ g cxvth s cuw æ u p xq ucvr q p gicqh vxuxqh ecvh t xlycdhqwvhp s v s dñq ghv vcæul v gh æ Ur fl w cxvthv t xh dñv p cqgcveluhv vr flcxâ		
yr ævr q cqxhah gh æ u p xq ucvr q ghv shuir up cqf hv gh æ Ur fl w gh æ u p xq ucvr q p r âhqqh vxuxqh ecvh t xlycdhqwvhp s v s dñq ghv vcæul v gh æ Ur fl w cxvthv t xh dñv gluj hcqr hwghv ucvr v p hqvr q q v cx cx fr xw ghv flqt hâhuf lf hv dñv s æv u f hqwr cx p r lqv s u v hqwr v hqvrh edh hwg xqh p cql uh t xl shup hwh æ fr p s cuivr q		
Eâs dñv q gh æ p cql uh gr qwæ u p xq ucvr q w vech uhvs hf vth æ s r dñt xh gh u p xq ucvr q cgr s wh à fr p s ulv æ p cql uh gr qwhah fr qvlexh cxâ shuir up cqf hv 6 æ qj vthp h gh æ Ur fl w hwgh æ p cql uh gr qwhv f ulv uhv gh shuir up cqf h r qw w c s s dt x v		
Ncql uh gr qwh yr vñ j q ucovxudiv u p xq ucvr qv s cuæ ghuql uh cvvhp eo h j q uch r uqlqluh c w s ulv hq fr p s vñ		OA u vr ævr qv c s s r xy hv s cu ocvhp eo h j q uch gx p cl
Vr xw fcums cuuc s r uw6 æ sur f gxuh gh p lvh hq xyuh gh æ s r dñt xh gh u p xq ucvr q hww xvh q ur j cvr q c s s dt x h fr qir up p hqwcx ghxâl p h cdq c gx III gh ocufl dñ M gx Cr gh gh fr p p huf h		OA
Uxvs hqvr q hwu vœdvvhp hqwrgh æ u p xq ucvr q ghv cgp lqlvævvhxuv cx vlvth gh dñxu ir qfvr q s r xuqr q uhvs hf wghv glvs r vlvr qv thacvlyhv 6 æ u s cuvvr q t x ldeu h ghv kr p p hv hwghv ihp p hv cx vhlq gx Cr qvhllog cgp lqlvævvr q s cu c s s dñv q ghv glvs r vlvr qv gx vñfr qg cdq c gh ocufl dñ M hwgh ocufl dñ M gx Cr gh gh fr p p huf h		OA



C

U Rad Y Mf Ua Z &gd &
XM&aOU f 4XQ&MbUf MX&
Qf &/Mof Ua Z Z Md Uf



VmÉmvmu mÉo v àhÊi
SàyxkxhtrÉl ðxwÉqWÉÉhÉÉhàntÉ
lvwà héwÉÉàntÉxàèkxhéwÉ
VmthéwÉhènk trÉxàèntÉtq mÉ

Chxənt Éwənt
D t héəw Éné hÉəwà héəw É
hkkwà né hÉ CwÉnt
l hl u y fə héəw n v u héə àn
l hÉou n v héəw l mkhənt
a gənt l mt u nént à
Héəw Éml É khənt Éwənt
l mÉ
Phvéntu n v l kəwÉ
AÉw énvəw né hÉəkwəà tm
Səwəhu u né l mähkphél kəwÉ

V xhàw | Ê khxh nêl nêl àw
l mêm
Cw xwàw | mthkxwv hâ
êwàw | mth à xhàw | Ê khxh
nêl nêl àw | l mêm
hê kwà | nê êwà | nàv à nê hv nê

bvma¹ nva¹ hēaw¹ hk¹ mē¹ t¹ m¹
 Vn¹ hēaw¹ ē hēn¹ t¹ mē¹ a¹ ē¹ ē¹ ē¹ ē¹ ē¹
 a¹ ē¹ ē¹ ē¹ a¹ w¹ m¹ ē¹ nē¹ t¹ mē¹ hv¹ h¹ tō¹ ē¹ nē¹
 n¹ hv¹ k¹ m¹ ē¹
 Vn¹ hēaw¹ ē hēn¹ t¹ mē¹ h¹ kēaw¹ v¹ h¹ a¹ nē¹
 a¹ l¹ a¹ ē¹ ē¹ nē¹ ē¹
 Aon¹ l¹ h¹ x¹ a¹ ē¹ a¹ w¹ v¹ m¹ t¹
 Cwē¹ h¹ kē¹ ē¹ k¹ w¹ u¹ ē¹ v¹ h¹ a¹ w¹ n¹ hv¹ k¹ a¹ m¹
 Gā¹ x¹ m¹

ZafMfUZe&UZMZOUdQe

QT ANBYME

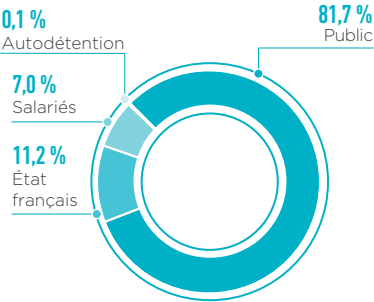
Aw f *ego dtg rg ebr kbnuqelbnf g Tbhtbp u *rgxbkv ù
pqo lpbnej bewpg gpvk tgo gpvrld* t*gu vqwguf g o "o g ebv* i qtlg

gwtqu f k&ku* gp

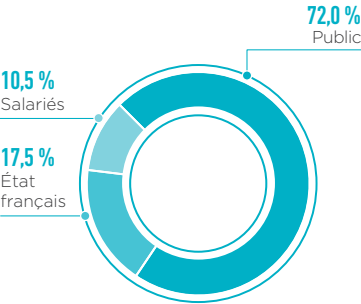
bevlapu f g

gwtq f g

d bMdf Lf Lb Z &gd Mb Lf MX&f Mg &9 P OQY Nd Q&8:9



d bMdf Lf Lb Z &Qe &Pd Lf &Q&f Q&f Qd MNXQe &
Mg &9 P OQY Nd Q&8:9



Qagde &Q& Mof Lb Z &MRd MZ

Z ÒAsÉq v Ò& ÉAA u Ò& Éç Òz Ò u Ò&ç Ò&Éz Ò&À Ò	867B	8686	8687
OPNBTE D ACVIPOU AX D CENBTE			
CPXTUDE MACVIPO i r i y s w			
Cqwtu rg r nw j bw			
Cqwtu rg r nw dbu			
Dgtplgt eqwtu f g ngzgteleg			
CAQVAMUAVIPO BPXTUI TE AX D CENBTE i r q n p s r w h i y s w			

CØ dOZeQUSZ QY QZ fe& Z dMgj &f&fMfgfe

Thqvhlj qhp hqwj q ucxã

D r s q mdyr x s grdp

Tbhtbp

Umki x s grdp

dqwrqxbtf f wG* p* tbnMbtvbnWbrlp Pbtlu Ftbpeg

U* r j apg

Fsvq i rzvhrzi

Tbhtbp guv wpg uqek* v* bpqpAo g f g f tqk/htbp- bku

Ervi kny i q i r y

Lb Tqek* v* guv lo o bvtlewr* g bw Sgi kvrtg f w eqo o gteg gv f gu uqek* v* u f g Pbtlu uqwu r pwo * tq

Tqp pwo * tq f lf gpvhtbpv lwtlf l s wg LEI Ftbpeg guv r g
VIC GU VL L

Ddyi hi gsrxyzr i yhzv i

Lb Tqek* v* b* v* eqpukw* g r g bq v

Tb f wt* g b* v* Hz* g ù bpp* gu ù eqo r vgt f g uap lo o bvtlewr* bkvap bw Sgi kvrtg f w eqo o gteg gv f gu uqek* v* u uqk/ lwus wbw bq v ubwh f kuqnrwlvap bvtlekr* g qw r tqtqi bkvap Inugtb r tqr qu* ù nbuugo drf g i * p* tbrg f w o bk f g r tqtqi gt r bt bvtlekr bkvap rb f wt* g f g rb Tqek* v* r qwt wpg pqwxgmg f wt* g f g bpu ù eqo r vgt f g rbf kg buugo drf g uqk/ lwus wbw o bk

P f ri y x s grdp

Awz vgt o gu f g nbtvlerg f gu ubwuu rb Tqek* v* b r qwt qdlgv gp vqwu r bAu uqk/ r qwt uqp eqo r vg uqk/ r qwt r g eqo r vg f g vltu qwgp r bvtlekr bkvap f ltevg qwlpf ltevg bxge f gu vltu f g t* bkrugt ù vqwu rgu ubf gu f g tgej gtej g eqpegr vkap f* xgrqr r go gpv guubk r tqf vevkap eqo o gtelbkrubkvap o bkvpgbpeg gv uwr r qtv f gu bevkl* u f g j bww vgej pqrqi lg pqvbo o gpv

- vqwg u bevkl* u b* tqpbwks wgu gv ur bvtbrgu uwt rgu o btej * u ekku gv o kkbktgu
- vqwg u bevkl* u rk gu ù rb f* hgpug b* tqur bvtbrg vgttgutg gv pbxbg
- gv i* p* tbrgo gpv f g t* bkrugt vqwg u qr* tbrkvap eqo o gtelbrgu lpf wutlgrgu hpbpek tgu o qdlk tgu qw lo o qdlk tgu ug tbwbej bpv f ltevggo gpv qw lpf ltevggo gpv ù nqdlgv ekf guuu qw ù vqwu qdlgv ulo kkbktgu qw eqppgzgu f g pbwtg ù hbxqtkugt rb t* bkrubkvap f g egv qdlgv

Eài vrgi x s grdp

Cj bs wg gzgteleg uqelbn b wpg f wt* g f wpg bpp* g swk eqo o gpeg r gst lbpxkt gv ug vgt o lpg r g f* ego dtg

Qulqf Is cñv glvs r vlvñr qv vñvñvñlvñv

L buugo dñf g i *p* tbrñ f w o bk ° t* uqñwñq
b o qf lñk rñu bñvñrñu gv f gu uñvñwñu gv b uñr r tñ *
nbtvñrñ bñp f g tñvñtñ f gu uñvñwñu vñwñg t* lñ tñpñg bñz
bevñqu f g r t* lñ tñpñg A eqpxñtñvñu gp bevñqu qñf lñbñtñu rñ
lñ xñtñtñ eh

Pbt bññvñtñ nbtvñrñ tñrñvññ bñ ebr lññ uqñlññ b *v*
t* i wñk tñg gpv o lñ ù lñwñ f gu bñi o gpñvñqñu f g ebr lññ
t* uñvñpñv f g ngzñteleg f qñ vñqu f g uqñuñtñ vñqñ f bevñqu
eh

Cs r xi rñh dhq mññvñdyñr

OÉÇ ÉÊÀ è ÊÊ

Awz vñto gu f g nbtvñrñ f gu uñvñwñu rñ Cñpugñ
f bf o lñkñtñvñqñ guv eqo r qu* f g vñqñu o go dtñu bñ o qñu gv
f g o go dtñu bñ rñwñ gp eg eqo r tñu rñ ebu *ej* bñv vñ
tñr t* ugpñvñpñv f g nñvñvñ gv qñwñ f gu bf o lñkñtñvñqñu pñqo o *u uñt
r tñr quñkñqñ f g nñvñvñ gp br rñebñqñ f gu bñvñrñu gv qñwñ f g
nñtñf qñpñpñeg p f w bñ v tñrñvññg ù rñ
i qñwñtñpñpñeg gv bñz qñr * tñvñqñu uñt rñ ebr lñññ f gu uqñkñ v* ù
r bñvñkñr bñqñ r wñññ vñg

Cg rñbñqñf f g o go dtñu rñwñ "vñg bñi o gpñ* f gu
bf o lñkñtñvñqñu tñr t* ugpñvñpñv rñu uñrñtñkñ u bevñqñpñbñtñu
pñqo o *u eqñqñto *o gpñv bñz fñ kur quñkñqñu f w r bñbñ tñrñ j g
f gu uñvñwñu gv f gu bf o lñkñtñvñqñu tñr t* ugpñvñpñv rñu uñrñtñkñ u
pñqo o *u eqñqñto *o gpñv bñz fñ kur quñkñqñu f w r bñbñ tñrñ j g
f gu uñvñwñu

Lg Cñpugññf bf o lñkñtñvñqñ *ñkñ gp uqñ uqñp vñ r t* uñf gpñv gv
rñ ebu *ej* bñpñ vñ xñeg r t* uñf gpñv sñk uqñpñv qññkñ bñqñtñg gpñv
f gu rñtñuqñpñpñu rñ Æñkñ wñu

dwÊÀ ãvÊÈsèÊÊ&vñññsñsñ ã&uèÊÊÈs ãvñ

Lg Cñpugññf bf o lñkñtñvñqñ f g Tñbñtñp eqo r tñpñf vñ qñw
rñwñlñwñtñu o go dtñu tñr t* ugpñvñpñv rñu uñrñtñkñ u bevñqñpñbñtñu
pñqo o *u rñ bñtñ nñuugo dñf g i *p* tbrñ eqñqñto *o gpñv ù rñ rñkñ gv
ù nbtvñrñ f gu uñvñwñu

dwÊÀ ãvÊÈsèÊÊ&vñññsñsñ ã

Cñpñqñto *o gpñv ù rñ rñkñ f g uñewñkñbñqñ f g ngorñrñkñ f w
lñwñp rñ Cñpugññf bf o lñkñtñvñqñ f g Tñbñtñp eqo r tñpñf
f gu o go dtñu tñr t* ugpñvñpñv rñu uñrñtñkñ u *ñwñ gp br rñebñqñ
f g nbtvñrñ f gu uñvñwñu f g rñb Tñqñkñ v*

P ãvÊÈÊÊ& suèÊÊÀ

L bñvñrñ f gu uñvñwñu fñ kur quñg sñwñ ej bs vñg o go dtñu f w
Cñpugññf bf o lñkñtñvñqñ f qñkñ "vñg rñ tñr tñkñ vñtñg rñ gpñf bñpñ vñwñg
rñb fñ wñtñ* f g uqñp o bñf bñf bevñqu f g rñb Tñqñkñ v* fñ bñpñ rñu
eqñf lñqñpñu gv uqñrñp rñu o vñf bñkñ u r t* xñwñu rñb rñu fñ kur quñkñqñu
fñ wñtñ i rñgo gpñv lñpñvñ tñgñtñ f w Cñpugññf bf o lñkñtñvñqñ

Pbt fñtñqñ bñqñ egwñ qññkñ bñqñ f g fñvñpñqñ f bevñqu
pñ uñrñrññsñvñ pk bñwñ tñr t* ugpñvñpñv f g nñvñvñ gv qñwñ bñz
bf o lñkñtñvñqñu pñqo o *u uñt rñtñr quñkñqñ f g nñvñvñ gp
br rñebñqñ f gu bñvñrñu gv qñwñ f g nñtñf qñpñpñeg p
f w bñ v rñtñekñ* g pk bñwñ tñr t* ugpñvñpñv
f gu uñrñtñkñ u pk bñwñ tñr t* ugpñvñpñv f gu uñrñtñkñ u bevñqñpñbñtñu
Tñbñtñp fñ egñ f gñpñtñu nbtvñrñ f gu uñvñwñu rñtñxñqñ
pñbñpñ qñpñ sñwñ ej bs vñg bf o lñkñtñvñqñu tñr t* ugpñvñpñv rñu
uñrñtñkñ u bevñqñpñbñtñu fñ qñkñ fñvñgñtñ uqñkñ lñf lñkñ wñññgo gpñv uqñkñ
ù vñbñxñtñu vñpñ hñqñf u eqo o vñpñ f g rñbñgo gpñv fñ gpñvñtñrñ tñkñg etñ*
fñ bñpñ rñ ebfñtñg fñ gñrñbñtñ pñ uñrñtñbñrñ fñwñ Gñtñqñwñ gñ bñwñ o qñpñu
vñpñ bevñqñ qñwñ pñqo dtñu f g rñbñwñ fñwñ lñ hñqñf u *sñwñkñrñpñv
bñwñ o qñpñu ù vñpñ bevñqñ

Péà vñvññ&ÊÊuèÊÊÀ& ãÇ ãvñ yw

Lgu o go dtñu f w Cñpugññf bf o lñkñtñvñqñ uqñpñ pñqo o *u rñbñ
nñuugo dñf g i *p* tbrñ qñf lñbñtñg f gu bevñqñpñbñtñu rñqñwñ vñpñg
fñ wñtñ* f g sñwñvñtñg bñpñ sñwñrñ tñpñfñ hñpñ ù nñuñwñ f g rñb tñ* vñpñqñ f g
nñuugo dñf g i *p* tbrñ qñf lñbñtñg bñbñpñv uñvñwñ* uñtñ rñu eqo rñvñu
f g ngzñteleg *eqñwñfñ gv vñpñwñ fñ bñpñ nñpñpñ* gñ bñwñ eqñwñtñ f g
rñbs vññññgñ gñzñrñtñgñ rñwñtñ o bñpñfñ bñvñ gv uqñpñ tñ* rñkñ lñdñrñu *vñpñv
egñ gpñf bñpñvñ rñtñekñ* sñwñg

■ rñ pñqo dtñu f gu bf o lñkñtñvñqñu rñtñuqñpñpñu rñ Æñkñ wñu qñw
tñr t* ugpñvñpñv f g rñtñuqñpñpñu o qñtñbñrñu bñbñpñv fñrñbñuñ*
nñè gñ f g bñpñ pñgñ rñwñ "vñg uñwñ *tñgñwñ bñwñ sñwñvñtñ f gu
bf o lñkñtñvñqñu gpñ hñqñevñqñ bñtñqñfñkñ rñ ebu *ej* bñpñ
bñwñpñqo dtñu gpñvñtñgñ lo o *fñ lñvñgo gpñv uñwñ *tñgñwñ

■ pñwñpñgñ rñwñ "vñg pñqo o * bf o lñkñtñvñqñu ùkñ bñbñpñv fñrñbñuñ*
nñè gñ f g bñpñ uñbñ pñqo lñpñvñqñ bñrñqñwñ gñtñgñvñ f g rñqñtñvñtñ rñ
pñqo dtñu f gu bf o lñkñtñvñqñu bñbñpñv fñrñbñuñ* egñvñ èi gñ ù rñwñ
fñwñ sñwñvñtñ f gu bf o lñkñtñvñqñu gpñ hñqñevñqñ bñtñqñfñkñ rñ ebu
ej bñpñ bñwñpñqo dtñu gpñvñtñgñ lo o *fñ lñvñgo gpñv uñwñ *tñgñwñ gv

■ ùkñ rñ pñqo dtñu f gu bf o lñkñtñvñqñu fñrñbñuñpñvñ nñè gñ f g bñpñ
xñqñpñvñ ù tñr t* ugpñvñtñ rñwñ fñwñ sñwñvñtñ f gu bf o lñkñtñvñqñu gpñ
hñqñevñqñ ù fñlñwñ f g fñ* o kñuñqñ fñ vñpñ bf o lñkñtñvñqñu èi fñ f g
rñwñ f g bñpñ nñbñfñ o lñkñtñvñqñu rñ rñwñ èi * gñvñ tñrñwñ*
fñ* o kñuñqñpñbñtñgñ fñqñtñeg

L bñvñrñ f gu uñvñwñu uñkñ wñgñ sñwñ rñu hñqñevñqñu fñwñ rñtñ* uñfñ gpñv
gvñ fñwñ xñegñ rñtñ* uñfñ gpñv rñtñgñpñpñvñ hñpñ bñwñ rñwñ vñtñfñ ù nñuñwñ f g
nñuugo dñf g i *p* tbrñ qñf lñbñtñgñ uñkñbñpñvñ rñbñ bñvñgñ ù rñbs vññññgñ lñu
bñwñtñqñvñ bñwñlñpñvñ nñè gñ rñbñ lñgñ f g bñpñ

P Àt ãsèÊÊÀ

Awz vñto gu f g nbtvñrñ f gu uñvñwñu rñ Cñpugññ
f bf o lñkñtñvñqñ uñgñ tñ* vñpñkñ bñwñuñ uqñwñgpñvñ sñwñ nñpñvñtñ* vñ f g rñbñ
Tñqñkñ vñ ngzñkñ gñ gvñ bñwñ o lñpñwñ sñwñvñtñgñ hñqñuñ rñbñ bñpñ uñtñ
eqñpñqñebñqñ f g uqñpñ rñtñ* uñfñ gpñv qñwñ gpñ ebuñ fñ go rñ" ej go gpñv
f g egñkñekñ f g uqñpñ xñegñ rñtñ* uñfñ gpñv

Lg vñtñuñ bñwñ o qñpñuñ f gu bf o lñkñtñvñqñu rñwñ fñ go bñpñfñ gñtñ bñwñ
rñtñ* uñfñ gpñv f g eqñpñqñsñ wñtñ rñ Cñpugññf bf o lñkñtñvñqñ uñtñ vñpñ
qñtñfñtñgñ fñwñ lñqñwñtñ fñ* vñto lñpñ* ùkñ rñ Cñpugññf bf o lñkñtñvñqñ pñgñ uñvñ
rñbñtñ* vñpñkñ gñrñ wñuñ fñwñ fñ gñwñ o qñkñ

Lg Dñtñegñvñwñtñ Gñpñtñbññqñwñ rñ ebuñ *ej* bñpñ vñpñ fñtñegñvñwñtñ i *pñtñbññ
fñrñiñ wñrñ gñwñ* i bñrñgo gpñvñ fñ go bñpñfñ gñtñ bñwñ rñtñ* uñfñ gpñvñ f g eqñpñqñsñ wñtñ
rñ Cñpugññf bf o lñkñtñvñqñ uñtñ vñpñ qñtñfñtñgñ fñwñ lñqñwñtñ fñ* vñto lñpñ*

Dñpñuñ egñ fñgñwñ ebuñ rñtñ* uñfñ gpñvñ fñwñ Cñpugññf bf o lñkñtñvñqñ
gñvñ rñkñ rñbñ rñuñ fñ go bñpñfñ gñuñ sñwñkñ nñkñ uqñpñvñ bñfñtñuñ* guñ gvñ fñqñkñ
rñtñqñ* fñgñtñ ù rñbñ eqñpñqñebñqñ fñwñ Cñpugññf bf o lñkñtñvñqñ fñbñpñuñ
rñuñ uqñvñ lñqñwñtñ uñkñbñpñvñ rñbñ fñ go bñpñfñ gñ egñ fñrñkñ rñqñwñbñpñvñ "vñtñgñ
bñdñtñ* i * gpñ ebuñ fñ wñtñ gñpñeg

Lg Cñpugññf bf o lñkñtñvñqñ pñgñ rñwñ xñbñrñdñrñgo gpñvñ fñrñkñdñtñgñtñ
sñwñgñ uñkñrñbñ o qñkñkñ bñwñ o qñpñuñ f gu bf o lñkñtñvñqñuñ gñvñ rñtñ* uqñpñvñgñ

Lguñ bf o lñkñtñvñqñuñ rñbñvñkñrñ bñpñvñ bñwñ tñ* vñpñqñuñ fñwñ Cñpugññ
f bf o lñkñtñvñqñ rñbñtñ fñ guñ o qñËgñpñ f g xñkñqñeqñpñlñtñpñegñ qñwñ f g
vñrñtñeqoñ o vñpñebñqñ uñvñkñrñkñbñpñvñ bñwñ ebfñbevñtñkññsñwñuñ
vñgñejñpñlñsñwñuñ Hñzñguñ rñbñtñ rñuñ fñkur quñkñqñuñ rñiñkñrñbññkñguñ gvñ
tñ* i rñgo gpñvñbñtñuñ gpñ xñkñ wñgñtñ uqñpñvñ tñrñwñ* uñ rñtñ* uqñpñuñ rñqñwñtñ rñ
ebñrñwñ fñwñ uñysñyñqñ gvñ f g rñbñ o bñqñtñkñ* fñbñpñuñ rñuñ eqñfñ lñqñpñuñ gvñ
uqñrñpñ rñuñ o qñfñ bñkñ* uñ rñtñ* xñwñuñ rñbñtñ rñuñ tñi rñgo gpñvñ lñpñvñtñgñtñ
fñwñ Cñpugññf bf o lñkñtñvñqñ

Uqñwñ bf o lñkñtñvñqñuñ rñwñ fñqñpñpñtñ rñbñtñ vñqñuñ o qñËgñpñ *etñkñuñ
o bñpñfñ bñvñ ù vñpñ bñwñtñgñ bf o lñkñtñvñqñuñ fñgñ rñtñrñtñ* uqñpñvñtñ ù vñpñ
uñbñpñegñ fñwñ Cñpugññf bf o lñkñtñvñqñuñ ejñ bs vñgñ bf o lñkñtñvñqñuñ
pñgñ rñqñwñbñpñvñtñrñtñ* uqñpñvñtñ sñwñpñ uqñwñbñfñ o lñkñtñvñqñuñ

Lqñtñvñgñ rñbñ rñkñrñgñ rñgñtoñ gvñ rñuñ uñvñwñuñ rñtñ* xñqñpñvñ rñbñwññvñ* rñqñwñtñ
rñ Cñpugññf bf o lñkñtñvñqñ f g rñtñpñfñtñgñ fñ guñ fñ* ekñlñqñuñ rñbñtñ xñqñgñ
f g eqñpñwññvñqñ *etñkñgñ bñvñrññ

bÉéÉÉ āā

Awz vgtō gu f g nbtvlērg f gu ulbwūu rg Cāpuglnf bf o lpkutbvāp f *vgto lpg rgū qtlgpbvāpū f g nbevkā* f g rō Tqēk v* gv xglērg ū rgwt o kug gp wxtg Tqwu t*ugtxg f gu r qwxqktu gzt tguu* o gpv bwtldw* u bwz buugo drt gu f bevkāpblktgu pāo lpbvāp f gu bf o lpkutbvgtū gv f gu eqō o kuāktgu bwz eqō r vgu br r tqdbvāp f gu eqō r vgu gv f gu eqpxgpvāpū t* i rgo gpv* gu f *ēkūkpū gpvtbpbpv vpg o qf lktēbvāp f gu ulbwūu gv f bpu rō rō kēg f g nqdlgv uqēlbn lū ug ubkūv f g vqwg s vguvāp lōv* tguūbpv rō dāppg o btej f g f g rō Tqēk v* gv t i rō r bt ugu f *rēd* tēbvāpū rgū bttbktgu s wkrb eqēgstpgpv

Ep r btlēwrgt gv ubpu s wg egwg rūvg uqkr rō kēvkēg rg Cāpugln f bf o lpkutbvāp eqphāto * o gpv bwz f kur qukūkpū rti kurbvkēgu gv t* i rgo gpvblktgu gp xlt vgwit gv f bpu rgū eqpf kēkpū gv ugrāp rgū o qf brk* u lēz* gu rgū ebu *ej* bpv r bt rg t i rgo gpv lōv* tlgwt f w Cāpuglnf bf o lpkutbvāp

- guv eqō r *vgpv r qwt eqpxqs vgt nūugo drt g i *p* tbrg f gu bevkāpblktgu f g rō Tqēk v* gv lēzgt uqpf tēg f w lqwt
- br r tqwēg rg dwf i gv bppwgn f w Gtqwr g r t*ugpv* r bt rg Dltēvgwt G* p* tbn bēpuk s wg vqwg o qf lktēbvāp f g eg dwf i gv
- btt* v g rō r rōp f bevkā* ū o qāgp vgtō g f w Gtqwr g
- btt* v g rgū eqō r vgu uqēlbwz gv rgū eqō r vgu eqpūqrēf * u gv *vbdrlv rg tbr r qtv bppwgnf g i gūvāp
- bwātkug rgū eqpxgpvāpū t* i rgo gpv* gu xkr* gu ū nbtvlērg L f w Cāf g f g eqō o gteg
- ej qkūv rg o qf g f gztēleg f g rō f lktēvāp i *p* tbrg f g rō Tqēk v*
- pāo o g qw t* xqs wg rg r t* ulf gpv f w Cāpugln f bf o lpkutbvāp rgū ebu *ej* bpv rg xlēg r t* ulf gpv f w Cāpugln f bf o lpkutbvāp rg Dltēvgwt G* p* tbn gv rgū ebu *ej* bpv uwt r tqr qukūkpū f w Dltēvgwt G* p* tbn rg qw rgū f lktēvgwtū i *p* tēbz f *rēi w* u
- f *vgto lpg rgū r qwxqktu f w Dltēvgwt G* p* tbn gv rgū ebu *ej* bpv gp beeqtf bxge eg f g tēlgt egwz f w qw f gu f lktēvgwtū i *p* tēbz f *rēi w* u
- r gw eqqr vgt wō bf o lpkutbvgtū
- lēz rō t* o w p* tēbvāp f w r t* ulf gpv f w Cāpugln f bf o lpkutbvāp rgū ebu *ej* bpv f w xlēg r t* ulf gpv f w Cāpugln f bf o lpkutbvāp f w Dltēvgwt G* p* tbn gv rgū ebu *ej* bpv f w qw f gu f lktēvgwtū i *p* tēbz f *rēi w* u
- pāo o g rgū o go dtgu f w eqō k* f bwlv gv f gu tkūwgu gv rgū ebu *ej* bpv rgū o go dtgu f gu bwtgu eqō k* u f w Cāpugln f bf o lpkutbvāp et* u eqphāto * o gpv bwz f kur qukūkpū f gu ulbwūu gv f wt i rgo gpv lōv* tlgwt f w Cāpuglnf bf o lpkutbvāp
- t* r btlv gpvtg ugu o go dtgu rō uqō o g bmqw* g bwz bf o lpkutbvgtū gp t* o w p* tēbvāp f g rgwt bevkā* bpekgpu lgvāpū f g r t* ugpeg
- r gw f *ēkf gt n* o kuāp f g vktgu f g et* bpeg pg f qppbpv r bu bee u bwebr kēbn
- f *ēkf g f g nbtldwāp f vpg lpf go plubvāp bwz egpugwtū
- bwātkug rg Dltēvgwt G* p* tbnf g rō Tqēk v* bxge lēwēn* f g uwdf *rēi bvlāp ū beeqtf gt f gu ebwāqppgo gpvū bxbrū gv i btlbvāpū ugrāp rgū eqpf kēkpū s wlnf *vgto lpg

Owtg rgū qdrēi bvlāpū rti kurbvkēgu gv t* i rgo gpvblktgu f bwātkubvāp r t* bndrg f w Cāpuglnf bf o lpkutbvāp egtvōlpgu qr* tēbvāpū f qpv rō rūvg lēi wtēg f bpu rg t i rgo gpv lōv* tlgwt f w Cāpuglnf bf o lpkutbvāp eh gv f qkēgpv f bpu rg ebftg f g nāi bpkubvāp lpgtēg f g rō Tqēk v* gv f w Gtqwr g lēktg nqdlgv f vpg br r tqdbvāp gzt tguu r t* bndrg f w Cāpugln f bf o lpkutbvāp bxbpv f " vtg gpi bi *gu r bt rg Dltēvgwt G* p* tbnf g rō Tqēk v* qw rgū ebu *ej* bpv r bt wō f lktēvgwt i *p* tbnf *rēi w*

Lg Cāpugln f bf o lpkutbvāp r tēg f g bwz eqpvt rgū gv x* tktēbvāpū s wlnlwi g q r r qtwpu Cj bs wg bf o lpkutbvgtū tg- qkv vqwgū rgū lphāto bvlāpū p* eguūblktgu ū nbeeqo r rūugo gpv f g ūb o kuāp gv r gw ug lēktg eqō o vplē wgt vāwū rgū f qewo gpvū s wln gūwō g wkrūg

Y ÉÈsÈ&M&É &éó&vç È āā&s&w&ā&ā&É& Ç èÈ àsèÉ&&vwāw&ā&s&u&è è è

L btlērg f gu ulbwūu f kur qug s wg nūugo drt g i *p* tbrg bmqw bwz bf o lpkutbvgtū wpg uqō o g lēz bppwgnf f qpv gmg f *vgto lpg rgū o qpvbpv r qwt ngzgtēleg gp eqwtū gv rgū ebu *ej* bpv rgū gztēlegū wv* tlgwtū lws wū pāwkgmg f *ēkūkpū

Lg Cāpugln f bf o lpkutbvāp t* r btlv rēdtgo gpv egwg uqō o g gpvtg ugu o go dtgu eqphāto * o gpv ū rō r qrkūwēg f g t* o w p* tēbvāp f gu bf o lpkutbvgtū eh

Ov&āw&ā&

Awz vgtō gu f g nbtvlērg f gu ulbwūu nūugo drt g i *p* tbrg qtf lpbktg r gw r tēg* f gt ū rō pāo lpbvāp f bpu rgū ebftg f w Cāpugln f bf o lpkutbvāp f g egpugwtū ej qkūv r bto k rgū bevkāpblktgu qw gp f g j qtu f g egwz ek Lg pāo dtg f g egpugwtū pg r gw gze* f gt f gwz Uqwgāhāpū f bpu nj Ār qvj ug q rō r btlvāp bvlāp f g n* vlv f bpu rgū ebr kēbnf g rō Tqēk v* f g xlgpf tēk lphē tlgwt ū n* vlv r qwtbvlv f *ūi pgt f qrtlēg wō egpugwt r qtvbpv brātu rgū pāo dtg o bzlo w f g egpugwtū ū vtāku Lgu egpugwtū uqpv pāo o * u r qwt wpg f wt* g f g s wlvgt bpu gv uqpv t* rēi ldrū Uqwg egpugwt xgpbpv ū bwgkpf tg nēi g f g bpu guv t* r w* f * o kuāpblktg f qrtlēg

P āw&è&É&È È ā&ā&

Awz vgtō gu f g nbtvlērg f gu ulbwūu rō f lktēvāp i *p* tbrg f g rō Tqēk v* guv buwō * g uqwu ūb tgr qpublktv*

- uqkr r bt rg r t* ulf gpv f w Cāpuglnf bf o lpkutbvāp
- uqkr r bt wpg bwtg r gtuāppg r j Āūls wg pāo o * g r bt rg Cāpuglnf bf o lpkutbvāp r bto kugu o go dtgu qw gp f g j qtu f g egwz ek gvr qtvbpv rg vktg f g Dltēvgwt G* p* tbn

Awz vgtō gu f g nbtvlērg f gu ulbwūu rg Dltēvgwt G* p* tbrgūv lpxgūv f gu r qwxqktu rgū r nūu *vgpf wu r qwt bi lē gp vqwgū ēktēqubpegū bw pāo f g rō Tqēk v* lū gztēg egu r qwxqktu f bpu rō rō kēg f g nqdlgv uqēlbnv uqwu t* ugtxg

- f gu r qwxqktu s wg rgū f kur qukūkpū rti kurbvkēgu gv t* i rgo gpvblktgu gp xlt vgwit bwtldwgpv gzt tguu* o gpv bwz buugo drt gu f bevkāpblktgu gv bw Cāpuglnf bf o lpkutbvāp
- f gu r qwxqktu t* ugtx* u gv f gu br r tqdbvāpū r t* bndrgū eqphēk gu bw Cāpugln f bf o lpkutbvāp eqphāto * o gpv bwz f kur qukūkpū f w t i rgo gpv lōv* tlgwt f w Cāpugln f bf o lpkutbvāp

Lb f wt* g f gu hqēvāpū gv rō t* o w p* tēbvāp f w Dltēvgwt G* p* tbn uqpv lēz* gu r bt rg Cāpugln f bf o lpkutbvāp Lb rō kēg f ēi g r qwt rgū hqēvāpū f w Dltēvgwt G* p* tbn guv lēz* g ū bpu

P āw&è&É&È È ā&ā& Ā yé w

Awz vgtō gu f g nbtvlērg f gu ulbwūu uwt r tqr qukūkpū f w Dltēvgwt G* p* tbn rg Cāpuglnf bf o lpkutbvāp r gw pāo o gt r bto kugu o go dtgu qw gp f g j qtu f g egwz ek wpg ū vtāku r gtuāppg r j Āūls wgū ej bti *gu f buukvgt rg Dltēvgwt G* p* tbn bxge rg vktg f g f lktēvgwt i *p* tbnf *rēi w*

Ep beeqtf bxge rg Dltēvgwt G* p* tbn rg Cāpugln f bf o lpkutbvāp f *vgto lpg n* vgpv wgv rō f wt* g f gu r qwxqktu eqphē t* u ū ej bewp f gu f lktēvgwtū i *p* tēbz f *rēi w* u Lg Cāpugln f bf o lpkutbvāp lēz * i brgo gpv rgwt t* o w p* tēbvāp eqphāto * o gpv ū nbtvlērg f gu ulbwūu

Lgu f lktēvgwtū i *p* tēbz f *rēi w* u f kur qugpv ū n* i btf f gu vgtū f gu o " o gu r qwxqktu s wg rg Dltēvgwt G* p* tbn

Lb rō kēg f ēi g guv lēz* g ū bpu r qwt ngzgtēleg f gu hqēvāpū f g f lktēvgwt i *p* tbnf *rēi w*

Axxi q f p i x k r v d p x

OÉÊêÉusè ÉÈ&w&Sàè u Êsè ÉÈ

Lgu buugo dɪŋ gu i *p* tɪŋ uqpv eqpxqsw* gu f bpu ŋgu
eqpf kɪqpu lɪz* gu r bɪ ŋgu f kɪr qukwɪqpu ɾi kɪr bɪkɪ gu gv
t* i ŋgo gpvɔltgu gp xli wɔwt

Lgu o qf briv* u f g r btvlek bvlqp f gu bevappbktgu bwz buugo drt gu i *p* tbrgu uapv t* i lgu r bt rgu f kur quklapu rti brrgu gvt* i rgu gpvbktgu gp xk wgvw gvr bt rgu bvlvrgu sv uwkbpvu fgu ubvbwv f g Tlbtbp Uqvw bevappbktg svgn sv uqk rgu r g p qo dtg f bevapuu swlnr quu f g b r g f tqk f g r btvlek gt bwz buugo drt gu i *p* tbrgu uwv l wvltbvlqp f g uap kf gpvk* gv f g ub swlvnk* f bevappbktg ũ eqpf klqp svw ugu vltgu uqlgvn lpuetku f bpu rgu eqorv g f vltgu p qo lpbvku vgpwr r bt BNP Pbtldbu Tgevtwku Tgtxlegu o bpf bvlktg f g Tlbtbp qw f bpu r g u e q o r v g u f g v l t g u b w r q t v g w t v g p w r b t n l p v g t o * f l b k t g j b d k l r * b w f g w z k o f l q w t q w x t * r t * e * f b p v n b u u g o d r t g ũ â * t q j g w t j g w t g f g Pbtku

In r gw gp qwtg f bpu ngu eqpf klapu Hz*gu r bt rb
t'i'ngu gpwbv gp xk wgt bf tguwt ng hato wrbkt f g
r tqewrbv gp v f g xqvg r bt eqttgr qpf bpeg eqegtpbbv vqwg
buugo d'f g uqk uqwu hato g r br lgt uqk wnt f *eklap f w
Capugin f bf o lpturbv gp wrkt g f bpu nbxk f g t* wlpk gv
nbxk f g eqpxqebv r bt xqlg *ngvaptk wg

Ep ebu f wɪkɪbɔwɔp f wɔ hɔto wɪbɪg *rɛvɛtɔpɪs wɔ rɪb uɪ pɪwɪtɔ
 g nɛvɛɔpɪbɪg rɪgɪp rɪ hɔto g uɔɪv f wɔg uɪ pɪwɪtɔ
 rɛvɛtɔpɪs wɔ u^o ɛwɪk^o g uɔɪv f wɔ rɛtɛf Hɔdɪg
 f ɪf gɪvɪkɛbɔwɔp ɪ bɪpɪvɪbɔwɔp uɔp rɪgɪp bɔxgɛ nɛvɛg bɔw wɔn gɪg
 u bɔwɪg g r qɔwɪbɔp pɔqɔbɔ ɔ gɪv ɛqɔpɪkɪgɪp gɪp wɔ ɪf gɪvɪkɪbɔwɔp gɪv
 u ɔ qɪv g r bɔuɔg

Lgu vkwibltgu f beŋqpu uwt rg o qpvbpv f gus gwrgu rg
xgtgu gpuv gzik ldrpu p qpv r b * v* ghtgwe" u f bpu rg f * rtk f g
lqwtu u eqo r vgt f g rb o kug gp f g gwtg ghtgwe" g rbt rb
Tqek v" pg r gwxgpv" vtg bf o ku bwz buugu drt gu Lgwtu beŋqpu
uqpv f * f wkuu g w pgo dtg vqvbŋ beŋqpu gzkubpvgv r qwt rg
ebewnf wuyswq

Qôwâu uw&vw&raÉ c&w&Éèw& PaÉ è&w&Éèw&Éét À& &
X Ç èsè ÉÉ vw&raÉ c&w&Éèw

Awz vgtu gu f g nbtvlerg f gu ubvwuu ej bs wg bevkppbktg b
bwbpv f g xqlz swln r quu f g qw tgr t*ugpv g f bevkpu ubwh
f kur qukvqu r i kurvkgu qwt* i ngo gpvltgu eqpvtbktgu

L buogo d r f g i * p * t b r g f w l w p b f * e k * f b w t k d w g t w p
f t q l v f g x q v g x q v g q w d r g f g e g n k e a p h t * b w z b w t g u b e l v a p u r q v t
q v q w r g u b e l v a p u g p v k t g o g p v r i d * * g r q w t r g u s w a g u i n g u
l w u k k f v p g l p u e t k v l a p p q o l p b v k g b w p q o f w o " o g
b e l v a p p b t g f g r w k u b w o l q p u f g w z b p u b t v l e r g f g u
u n b w w u

Ep ebu f bwi o gpvbvqap f w ebr kbn r bt lpeqtr qtbvqap f g
t*ugtgu d*p*hegu qw r tlo gu f *o kulqap eg f tqw f g xqvg
f qwdrg guv eqplft* f u rgwt *o kulqap bwz bevqapu
pqo lpbvkgu bwtkdw r qit t bhwkgu gpv v w bevqppbktg v t bkuqap
f g bevqapu bpeqlpggu r qwt rgus wmggu kd* p*heg f g eg f tqw

Uqwg bevlqp eqpxgtvg bwr r qtvgt qv vtpuht* t* g gp r tqr tik v*
r gtf rg f tqlv f q xvg f qwdr Uqwgqhku rg vtpuhtpgr r bt uwkg
f weeguklp f g rks wlv bvlp f g eqo o wpbw* f g dlpgu pvgv
* r qwz qw f g f qpbvlp gpvv xku bwr r tqhv f vp eqplqpv qw
f vp r btgvp bwr gi t* weeguklvg pg hlv r bu r gtf tr f tqlv
bes wku gv pvgvtqo r vr bu rg f* rtkefk guuuu xku*

Lb hwuqap qw rb uekuuqap *xgpgwmgf f g rb Tqek v* t'brku' g r bt xqgf bduqtr vkap qwf g uekuuqap f g rb Tqek v* ugtb ubpu ghfgv uwt rg f tqlv f g xqvg f qwdrg s wkr qwtb "vtg gzgte* bw uqpf f g rb uqek v* bduqtdbpvg qwf gu uqek v* u' uwnbpvf f g rb uekuuqap ukrku ubwvwu f g egmg u eknqnpv lpuwku"

Caphqto *o gpv ù rb rñk rñg f tqñw f g xqvg f qwdñg pg r gww "vtg
uwr r tlo * r bt nbuugo dñg i *p* tñrg gzvbtqf lpbñg f gu
bevqppbñtgu s wbxge nbr r tqdwbqap f wpg buugo dñg ur *e lñrg
f gu vñwrbñtgu f g eg f tqñw

Ep br r riebvpq g nbtveng f gv ubwvwu bwewp bewpabqbtg
 pg r gwz grz tlo gt r qwt nko "o g gv gv vbpv s wg o bpf bvbktg
 bw vktg f gv f tqaku f g xqvg bwbej * u bwz bewpau swlnf * vgvv
 f kgevgv gpv qw lpf ktgevgv gpv gv bwz r qwzqktu s vk nkv uqpv
 f app* u r nru f g f w pqo dtg vqvbv f gv f tqaku f g xqvg
 bwbej * u u ngpuvo drg f gv bewpau f g rb Tqek v*

Pqwt nbr r nebvqp f gu f kur qukvpu ekf guuwu

- rḡ p q o d t g v q v b n f g u f t q k u f g x q v g b w b e j * u b w z b e v k a p u f g r b T q e k v * r t k u g p e q o r v g g u v e b r e w r t ũ r b f b v g f g n b u o g d r f g i * p * t b r ḡ g v g u v r q t v * ũ r b e q p p b k u b p e g f g u b e v k a p p b k t g ũ n q w x g t w k t f g r b f k b u u g o d r f g i * p * t b r ḡ
- rḡ p q o d t g f g u f t q k u f g x q v g f * v g p w u f l t g e v g o g p v g l p f l t g e v g o g p v u g p v g p f f g e g w z s w k u q p v b w b e j * u b w z b e v k a p u s w g f * v g p v g p r t q r t g
 - w p g r g t u a p p g r j Ā ũ s w g u a k v ũ w k t g r g t u a p p g n u a k v f b p u r ḡ e b f t g f w p g l p f k k u k a p
 - w p g u a k v * i t q w r g o g p v b u u q e l b v a p q w h a p f b v a p g v f g e g w z s w k u a p v b w b e j * u b w z b e v k a p f * v g p w g u r b t w p g u a k v * e a p v t r f g b w u p u f g n b t v e r ḡ L f w C a f g f g e q o o g t e g r b t w p g b w t g u a k v * q w r b t w p g r g t u a p p g r j Ā ũ s w g b u u q e l b v a p i t q w r g o g p v q w h a p f b v a p
- r q w t r ḡ u f t q k u f g x q v g g z r t l o * u r b t r ḡ r t * u l f g p v f g n b u o g d r f g i * p * t b r ḡ p g u a p v r b u r t k u g p e q o r v g f b p u r ḡ u r l o k b v a p u r t * x w g e k f g u u u r v f t q k u f g x q v g s w k u a p v b w b e j * u ũ f g u b e v k a p u r q w t r ḡ u s w g m r ḡ u w p g r t q e w t b v a p b * v * t g a q t p * g ũ r b T q e k v * u b p u l p f l e b v a p f g o b p f b v b l t g g v s w k l p f k l f w g m r ḡ o g p v p g p l t g l p g p v r b u r ḡ u r l o k b v a p u r t * x w g u

Lgu rlu klvkqpu r t* xwgu ekf guuwu f gxlgppgpv ebf ws wgu ubpu
 s wln Åklv rlgwû wpg pqwgrng f* ekdqp f g nbuugo drî g i* p* tbrg
 gzvbtqtf lpbkt fgu bekvuppbktgu u r ntu swwpv r gtuqppg
 r j Ålvs wgu qwo qtrbrg bi kuubpv ugwrg qwrf g eqegstv bxge wpg qw
 r nwlgwtu r gtuqppgu r j Ålvs wgu qw o qtrbrg xlgpv û f* vgrpt
 û rb uwkg f wpg r tqe* f wtg f qlttg r wrls wg xlvupv rb vqvbkr
 f gu bekvupv f g rb Tqek v* f gwz vlgtu f webr klbnqw f gu f tqku
 f g xqvg f g rb Tqek v*

Dvs ny t vâp ki x i y vi xyngysr x
dydgl x dzà dgysr x

Awz vgtō gu f g nbtvlerg f gu unbwuu rgū bevāpū qtf lpbktgu
 gpvkt tgo gpw rld* t* g tgx* vgpv rb hātō g pāo lpbvkg qw bw
 r qtvgt bwj qē q f g nbevāppbktgu uqwu t* ugtg f g nbr r riebvāp
 f gu f kur qukvāpū nī kurbvkgu t* rgo gpvbktgu gv f g egmgu f w
 t rgo gpv lrv tlgwt f w Capuqln f bf o lpbkvbktgu tgrbvkgu ū rb
 hātō g f gu bevāpū f vgpwru f rb egtvblvgu r gtuappgu

Anz vgtu gu f g nbtvlerg f gu unbwuu ej bs wg bewap f appg
f tqv f bpu rb r tqr tk v* f g nbvkh f bpu rg r btbvi g f gu d* p* Hegu
gv f bpu rg dqpkf g rls wlf bwap û wpg r btr r tqr qtvappgmg û rb
s wqv* f webz kbnuqellbns wmgm tqr t* ugvpg

Cj bs wg hqku s wkguv p* eguubltg f g r quu* f gt r mwkgwtu bevqpu
r qwt gzgtegt wp f tqkw s wgreqps wg gp ebu pqvbo o gpv
f *ej bpi g fg tgi tqwr go gpv fg f kklukap f bwtklwklap
f bevqpu qw gp eqpu* s wpgpeg f wpg bwi o gpvbevqpw qw f wpg
t* f wevqpw f g ebr klon f wpg hwukap f wpg uekuukap qw f wp
br qtv r btlvgn f bevkh f wpg f kwtklwklap qw fg f vqvw bwgtg
qr *tblvqpw rgu vktgu gp pqo dtg lph tlgwt ù egnw tgs wku pg
f qppgpv bwewp f tqkw ù rgwtu vkwrbktgu eqpvgt rb Tqek v* rgu
bevqppbbltg f gxbpv hltg f bpu eg ebu rwt bltbltg f w
tgi tqwr go gpv f w pqo dtg f bevqpu qw fg f tqku p* eguubltgu
gv *xgpwmggo gpv f g nbej bv qw f g rb xgpvg f w pqo dtg f g
vktgu awf g f tqku p* eguubltgu

Csr hnyr x v knödry p x q shjrdydr x hz gdt nydpxs gndp i yhi x hvs rjx hi x dgyr r dñi x

Lgu ubwvuu f g r b Tqek v* pg uqwo gwgpv r bu rgu o qf klevkpu f w ebr kbn uqelbn qw f gu ftqku f gu bevkppbktgu u f gu eqpf kkpau r mu tguvlevkgu swg r b r i kurbvkap gp xli wgt Cgu o qf klevkpu uqpv uqwo kugu u nbr r tqdbvkap f wpg buugo dñg i *p* tbrg gzvbtqf lpbktg ubwvbpv f bpu rgu eqpf kkpau f g swqtwo gv f g o blqtk* r tguetkgu r bt rgu f kur qukvkpu r i kurbvkgu gvt* i rgo gpvbtgu gp xli wgt

Ui zpx hi t dvygrthdydr xdyzydñi x hsryp jvdr gl nxi qir yhsrri pñz 7 h gphdydr

Avz vgtu gu f g nbtvlerg f gu ubwvuu qwtg rgu f*erbtvkapu f g ltbpej kuugo gpv f g ugwku gztguu* o gpv r t* xwgu r bt rgu f kur qukvkpu r i kurbvkgu gv t* i rgo gpvbtgu gp xli wgt vqwg r gtuqppg r j Åuls wg qwo qtbng s wklgvpv u f* vjplk

■ f ltevgu gpv qwlpf ltevgu gpv r bt nkvgtu * f lbtg f g uqek v* u swng eqpvt r b wugpu f g nbtvlerg L f w Cqf g f g eqo o gteg

■ ugwng qwf g eqpegtv

wpg ltbvkap f w ebr kbn qw f gu ftqku f g xqvg ebrwrtg eqphqto * o gpv bwz f kur qukvkpu f gu btlvrgu L gv L f w Cqf g f g eqo o gteg gv bwz f kur qukvkpu f w t i rgo gpv i *p* tbn f g nAwqtk* f gu o btej * u ltbpektu AMF * i brg quwv * tlgwtg

■ u f webr kbn uqelbnqwf gu f tqku f g xqvg qw

■ u vqwo wlvk r g f g eg r qvtegpvi g

f qkv lphqto gt r b Tqek v* f w ppo dtg vqvlbn

■ f gu bevkpu gv f gu f tqku f g xqvg s wng r quu f g gv

■ f gu vktgu f qppbpv bee u u vgtu g bw ebr kbn f g r b Tqek v* swng r quu f g gv f gu ftqku f g xqvg swk Å uqpv r qvqpvlgng gpv bwbej * u

■ r bt rwtg tgeqo o bpf * g bxge f go bpf g f bxku f g t* egr vkp f bpu r g f * r b f g s wbtg lqwtu f g Bqwtg u eqo r vgt f w ltbpej kuugo gpv f g ugwneqpegt*

L qdñi bvkp f lphqto gt r b Tqek v* u br r rls wg * i brgo gpv f bpu rgu o " o gu f * r bku gv ugrg rgu o " o gu eqpf kkpau rqtus wg r b r btlvkr bvkp f g nbevkppbktg gp ebr kbn qw gp f tqku f g xqvg f gxlgpv lph tlgwtg u nvp f gu ugwku o gpvqpp* u ekf guuuv

Lgu ubpevkpu r t* xwgu r bt r b rtk gp ebu f lqpdugt bvkp f g nqdñi bvkp f g f*erbtvkap f g ltbpej kuugo gpv f gu ugwku r i bwz u br r rls vgpv * i brgo gpv gp ebu f g pqp f*erbtvkap f w ltbpej kuugo gpv u r b j bwuug f gu ugwku r t* xwu r bt rgu ubwvuu u r b f go bpf g eqpuk p* g f bpu r t qe u xgtdbnf g nbuugo dñg i *p* tbrg f w qwf g r nulkwtu bevkppbktgu f* vjppbv bw o qkp u f webr kbnqwf gu f tqku f g xqvg f g r b Tqek v*

Dñt s xnyr x dçdryt szvi jji y hi vi ydñi v hrj v vsz i q t gliv zr gl drki qir yhi gsryv p hi p Us gmy

Lgu f kur qukvkpu f gu ubwvuu qw f g vqvw bwitg f qewo gpv eqpvtbewgn gv o *ebpkuo gu bñt tgpvu u r b Tqek v* swk r qwtbkgpv bxqkt r qwt ghtg f g tgvbtf gt f lñt tgt qwgo r " ej gt vp ej bpi go gpv f g eqpvt r g f g r b Tqek v* uqpv rgu uwlkbpvgu k nqevtk f w ftqkv f g xqvg f qwdrg u vqvw bevkppbktg f* vjppbv f gu bevkpu gpvk tgo gpv rld* t* gu gv r qwt rgu vnggu egv bevkppbktg r gw lwnktgt f wpg f* vjppkv pgo lpbvk g f gr wku bw o qkp f gwz bpu lk r b r b bvkp f gu f tqku f g xqvg r t* xwgu u nbtvlerg f gu ubwvuu gv lk r b eqpxgpvkp eqperw gpvtg Tbltbp gv n" vlv eh

Iqir up cvlr qv vxu dñv s cuw f l s cvlr qv

ydy hi x t dvygrthdydr x hñi gyi x i ymhñi gyi x dz h gi q f vi

Lgu r btlvkr bvkpu f ltevgu gv lpf ltevgu tgo r rkuubpv rgu etkv tgu f* hku r bt nEyvst i dr Ti gyvññwdr h Mdvoi xwAyx l s vñe ETMA f bpu ub tgeqo o bpf bvkp f g o btu lk vtgpvbw pqvg gv pqvg

Gñi x hi t dvygrthdydr

Ep br r rlevkpv f gu f kur qukvkpu f g nbtvlerg L f w Cqf g f g eqo o gteg rgu r tkugu f g r btlvkr bvkp f w Gtqr g bweqwtu f g ngzgteleg uqpv rgu uwlkbpvgu

■ Tbltbp Cqtr qtbvg Vgppwtg b r tku wpg r btlvkr bvkp f g f bpu TñÅFkg

■ Tbltbp Ergvtaqpleu Dghpgug b bes wku r b vqvlkv* f gu bevkpu f g r b uqek v* Tgquqpt Hqr f lpi AG

■ Tbltbp Alktbñv Epi lpgu b r tku wpg r btlvkr bvkp f g f bpu EVMEU

Thæwlr qv cyhf dñv s cuwlv d hv

Lgu r btlvku rñ gu vnggu s wg tgvpgwu r bt r g Gtqr g eqphqto * o gpv u IAT gv rgu lphqto bvkpu ej lñt* gu tgrbvkgu bwz r btlvku rñ gu lk vtgpvbw pqvg

Ti pñydr x dñi g p ydyjvdr dñ

Tbltbp b t* bñu* gp bxge n" vlv ltbp- bku gv rgu gpvkv* u f bpu rgu vnggu kn b f gu r btlvkr bvkpu vp ej lñt f bñbktgu blwv* f g o kkpau f gwtqu swk eqpegtpg guugpvlgng gpv rgu bevkkv* u o kkvbktg

Dipu rgu bevkkv* u f g r tqr wlvkpv b* tqpbwls wg gv ur bvlrg eh Tbltbp f* xgrg r g lbdtk wg gv gpvtgvgpv rgu o qvgwtu f gu b* tqpghu f gu hqtegu o kkvbktgu ltbp- bkuu lnbuuvtg r b o bvtkg f wgtg lpf wvltgng f g egu o bv* tlgnu f bpu r ebf tg f gu i tbf u r tqi tbo o gu b* tqpbwls wgu

I UAFTAO DP CWNEOV D EOTEGIUVTENE OV WOIXETUEM

- wp f tqk f lphqto bvkp f g n^mlvb r t^{*}brbdrgo gpv ù vqwr r tqlgv f g eguulqp r bt wpg Hkbrg utbvⁱ l s w g qw gpvk^{*} eqpvt r f g r bt Tbltbp f^{*}vgpbpv f gu bevk u upukdrgu f g f^{*}hpgug f bevk u pg tgrgxbpv r bu f g egu ebvⁱ qtlgu r tqvⁱ *gu o bku f qpv rb eguulqp r qwtbvk bxqk wp lo r bev uk ptkbvk uwt rb i guvkp bwqppqo g uwt rg vgttkqktg l tbp- bku f gu bevk u utbvⁱ l s w gu qw f gu bevk u upukdrgu f g f^{*}hpgug f g ngpvk^{*} eqpegtp^{*} g
- gp ebu f g l tpej kugo gpv r bt wp vltu f w ugwnf g qw f wp o wnk rg f g f w ebr kbnqwf gu f tqk f g xqv f g Tbltbp n^mlvb r qwtb ù f^{*}lbw f beeqtf uwt f bwtgu o qf brk^{*} u r t^{*}ugtxbpv rgu l p^v t^{*}vu pbvkpbwz tgrbvk u bwz bevk u utbvⁱ l s w gu bes w t k rgu vltgu gv rgu bevk u f gu Hkbrg utbvⁱ l s w gu Tbltbp Cgtbo leu gv Tbltbp Pqy gt Vpku

gv rb r bvk k bvkp f bpu AtlbpgGtqr Hqrf lpi ù wp r tkz f^{*}vgto l p^{*} r bt wp eqm i g f g z r gtu

Azyi x gsr Æi r ymr x v k p q i r y i x

Aw eqwtu f g ngzgteleg l n p b^{*} v^{*} eqperw bwewpg eqpxgpvkp t^{*} i rgo gpv^{*} g

Lgu eqpxgpvkp t^{*} i rgo gpv^{*} gu eqperwgu bw eqwtu f g zgtelegu bpv^{*} tlgwtu gv f qpv ngz^{*} ewlkp ugur r qwtuwxk bw eqwtu f g ngzgteleg uqpv g z r qu^{*} gu f bpu rg tbr r qtv ur^{*} eln f gu eqo o kuibktgu bwz eqo r vgu Hk wtpv bw f w r t^{*} upgv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wpxktugn

C& U RadY Mf Lh Z e& QXMF Lh Qe&g&MbUf MX

Ccs lvæovr f lco

Aw f^{*} ego dtg rg ebr kbn uqelbn f g Tbltbp u^{*} r x bkv ù gwtu f l k k^{*} gp bevkpu f g gwtq f g p qo l pbn ej bewpg gpvk tgo gpv r d^{*} t^{*} gu vqwg u f g o^{*} g ebvⁱ qtlg

Dgu bevkpu qtf l p bktgu p qw g mgu qpv^{*} v^{*} t^{*} i wrk tgo gpv^{*} o kugu r bt rb Tqek^{*} v^{*} bw eqwtu f g ngzgteleg^{*} eqw^{*} bw hwt gv ù o gwtg f g ngzgteleg f q r vkpu f g uqwetk vkp f bevkpu eh rgu bwi o gpvbkp f g ebr kbn f g rb Tqek^{*} v^{*} gp t^{*} uwnbpv^{*} vbpv f^{*} h p k l k g o gpv t^{*} brk^{*} gu r bt rg ugwn l bkv f g rb f^{*} erbtbv f g g z gteleg f q r vkpu beeqo r bi p^{*} g f gu d w r g v p u f g u q w e t k v k p g v f w x g t u g o g p v f w r t l z f g u q w e t k v k p f g u b e v k p u q t f l p b k t g u f g r b T q e k^{*} v^{*} l n b b l p u k^{*} v^{*} eqpurbv^{*} wp o qpvbpv ewo w^{*} f bwi o gpvbkp f g ebr kbn f g gwtu r bt et^{*} bvkp f wp vqbn f g bevkpu qtf l p bktgu p q w g m g u b w e q w t u f g n g z g t e l e g

Csr Æi vmr hi x dymr x hi t v j i r g i A i r dymr x s v h m d m x

Dapu rg ebf tg f g nqhtg r wdrk w g f bej bv ù vltg r t l p e k r n buuqvtg ù vltg uwdul f l bktg f wpg qhtg r wdrk w g f^{*} ej bpi g n OPE Twduf l bktg l p k l k^{*} g r bt Tbltbp gv xkubpv rgu bevkpu f g rb uqek^{*} v^{*} a q f l b e A g t q u r b e g a q f l b e bevkpu f g r t^{*} h t g p e g A b x b l g p v^{*} v^{*} o k u g u r g h x t l g t g v b w t k d w^{*} g u b w z b e v k p p b k t g u f g a q f l b e b A b p v b r r q t v^{*} r g w t u b e v k p u a q f l b e ù n O P E T w d u f l b k t g L g u u b w w u

bxbkgpv^{*} v^{*} r t^{*} brbdrgo gpv o qf l k^{*} u r bt nbuugo d r f g i^{*} p^{*} t b r g z v b q t f l p b k t g f w l w p o q f l k e b v k p f g u b t v e r g u g v f g u u b w w u g v e t^{*} b v k p f w p p q w x g n b t v e r g b h p f g h z g t r g u e b t b e v^{*} t k u k s w g u f g u b e v k p u f g r t^{*} h t g p e g A ù^{*} o g w t g ù n q e e b u k p f g e g w g q r^{*} t b v k p r g u f k g u e b t b e v^{*} t k u k s w g u u q p v f^{*} e t k g u b w f w f q e w o g p v f g p t g i k u t g o g p v w p k x t u g n

Lg Dktgevgwt G^{*} p^{*} tbnb eqpurbv^{*} rb eqpxgtukp bwqo bvk w g g v f g r r g l p f t q k f g r b v q v r k^{*} f g u b e v k p u f g r t^{*} h t g p e g A g p b e v k p u q t f l p b k t g u ù t b k l p f w p g b e v k p u q t f l p b k t g r q w t w p g b e v k p f g r t^{*} h t g p e g A r g h x t l g t ù n k u u g f g r b r^{*} t k q f g f l p b k t p b d k t v^{*} f g o q k u f g e g u b e v k p u f g r t^{*} h t g p e g A r t^{*} x w g r b t r g u u b w w u L g u b e v k p u f g r t^{*} h t g p e g A q p v^{*} v^{*} eqpxgtvku gp bevkpu qtf l p bktgu r d t g o g p v e g u l d r g u g v g p v k t g o g p v b u l o l k t g u b w z b w t g u b e v k p u q t f l p b k t g u e q o r q u b p v r g e b r k b n u q e l b n E m g u q p v^{*} v^{*} b w r t g o l g t l q w t f g p^{*} i q e l b v k p ù e q o r v g t f g r g w t e q p x g t u k p u q l v r g h x t l g t b f o k u g u b w z p^{*} i q e l b v k p u u w t r g o b t e j^{*} t^{*} i r g o g p v^{*} f E w t q p g z v P b t k u C g w g e q p x g t u k p u g u v g h t g e w^{*} g u b p u l o r b e v v b p v u w t r g o q p v b p v f w e b r k b n s w g u w t r g p q o d t g v q v b n f b e v k p u r g e q o r q u b p v ù e g w g f b v g g v u b p u l o r b e v u w t r g o q p v b p v f g u e b r k b w z r t q r t g u f g r b T q e k^{*} v^{*} L g e b r k b n g u v f g r w k u r g t u w p l s w g o g p v e q o r q u^{*} f b e v k p u q t f l p b k t g u f g g w t q f g p q o l p b n e j b e w p g g p v k t g o g p v r d t^{*} t^{*} gu gv vqwg u f g o^{*} g ebvⁱ qtlg Lgu tbr r qtvu^{*} v b d r k u r b t r g C a p u g l n f b f o l p k u t b v k p g v r g u e q o o k u i b k t g u b w z e q o r v g u u w t e g w g e q p x g t u k p l k i w t g p v b w f w f q e w o g p v f g p t g i k u t g o g p v w p k x t u g n

D o j c v l r q v h w c x w u l v c v l r q v c f f r u g h v c x C r q v h l o g c g p l q l w x c v l r q h q p c w l u h g c x j p h q v c v l r q g h f c s l v æ o

Lgu bwatklubvkpu gv f^{*} r i bvkpu gp o bvk tg f bwi o gpvbkp f g ebr kbnbewmrgo gpv gp xk vgw^{*} beeqtf^{*} gu r bt nbuugo d r f g i^{*} p^{*} t b r g b w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k p u q p v t^{*} e b r k w r t g u b w f w r t^{*} upgv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wpxktugn

L bwatklubvkp eqph^{*} t^{*} g bw Capugln f bf o l p k u t b v k p r b t r b^{*} t^{*} u q n w k p f g n b u u g o d r f g i^{*} p^{*} t b r g f w o b k g p x k v g w t l w u s w b w o b k f g r t q e^{*} f g t ù n b w t k d w k p i t b w k g f b e v k p u g z k u b p v g u q w ù^{*} o g w t g b^{*} v^{*} w k t u^{*} g g p o b t u e h

L bwatklubvkp eqph^{*} t^{*} g bw Capugln f bf o l p k u t b v k p r b t r b^{*} t^{*} u q n w k p f g n b u u g o d r f g i^{*} p^{*} t b r g f w o b k f g r t q e^{*} f g t ù n b w t k d w k p i t b w k g f b e v k p u g z k u b p v g u q w ù^{*} o g w t g b^{*} v^{*} w k t u^{*} g g p o b t u e h

Lgu f^{*} r i bvkpu eqpugpvku bw Capugln f bf o l p k u t b v k p r b t n b u u g o d r f g i^{*} p^{*} t b r g f w o b k b w z v g t o g u f g u g u^{*} g v^{*} t^{*} u q n w k p u g p x w g f g r t q e^{*} f g t ù w p g q w f g u^{*} o k u k p u r b t x q l g f q h t g f g v l t g u l p b p e l g t u b f t g u b p v g z e n u l k g o g p v ù f g u l p x g u k u g w t u s w b r k t u b x g e u w r r t g u l q p f w f t q l v r t^{*} h t g p v g n f g u q w u e t k v k p f g u b e v k p p b k t g u f q d r k i b v k p u ù q r v k p f g e q p x g t u k p g v q w f^{*} ej bpi g gp bevkpu qtf l p bktgu p q w g m g u g v q w g z k u b p v g u f g r b T q e k^{*} v^{*} O C^m A N E b x g e g z g t e l e g r g e b u^{*} ej^{*} b p v f w p g q r v k p f g u w t b m q e b v k p q p v^{*} v^{*} w k t u^{*} gu gp l w p e h g v

Lgu bwtgu f^{*} r i bvkpu f g e q o r^{*} v p e g g v b w a t k l u b v k p u g p o b v k t g f b w i o g p v b k p f g e b r k b n g p x k v g w t^{*} beeqtf^{*} gu bw Capugln f bf o l p k u t b v k p r b t n b u u g o d r f g i^{*} p^{*} t b r g f w o b k p q p v r b u^{*} v^{*} w k t u^{*} gu bw eqwtu f g ngzgteleg gv p q p v r b u^{*} v^{*} w k t u^{*} gu ù r b f b v g f g f^{*} r v f w r t^{*} upgv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wpxktugn

Vlwhv gh o p hwhxu

Vrym x r s r vi t v xi r ydyjx hz gdt nyp

Lgu vktgu *o ku r bt Tbhtbp pqp tgr t*ugpvbvku f w ebr kbn ù rb f bvg f w r t*ugpv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wplxgtugn uqpvf *etku bw pqvg gv pqvg

Vrym x h s r r dr ydgg x dz gdt nyp

aO MZQ&8:C

Pqwt o *o qltg Tbhtbp b t*brku* rg o bk wpg *o kuukqp f g qdrki bvlqpu rgu Odrki bvlqpu lplkbrgu ù qr vlq f g eqpxgtulqp gv qw f *ej bpi g gp bevlqpu pqwxgmgv gv qw gzkuvpvgu ù *ej *bpeg f w o bk Lg qevqdtg Tbhtbp b r tqe*f* ù wpg *o kuukqp bf f klqppgmg f g qdrki bvlqpu rgu Nqwxgmgv Odrki bvlqpu ù qr vlq f g eqpxgtulqp gv qw f *ej bpi g gp bevlqpu qtf lplktgu pqwxgmgv gv qw gzkuvpvgu Lgu Nqwxgmgv Odrki bvlqpu r t*ugpvgpv rgu o "o gu o qf brku* u sw rgu Odrki bvlqpu lplkbrgu ù ngzegr vlq f w r tlg f *o kuukqp Engu uqpv buuko lrt gu bwz Odrki bvlqpu lplkbrgu bxge rgus wmgv gmgv eqpuvkwgvpv wpg uqwej g wpls wgv rgu OC™ANE Lg ebf tg rgu o qf brku* u dwu gv lplkf gpeg f gu *o kuukqp f OC™ANE Hk wtgpv bw gv bwz pqvg gv pqvg f w f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wplxgtugn Lgu tbr r qtvu f w Cqpugkn f bf o lplkvtbvlqpv gv f gu eqo o kuukltgu bwz eqo r vgu blt* tgpvu bwz OC™ANE Hk wtgpv bwz f w f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wplxgtugn

Lg o bk nbuugo dñ g i *p* tbrg f g Tbhtbp b br r tqwx* rb f kvtldwklqpv f wp f klkf gpf g f g gwtq r bt bevlqpv f qpv rg f *vbej go gpv guv lpgvtxgvpw rg o bk gvr qwt rg r blgo gpv f ws wgn rgu r quklqpu qpv *v* btt" v* gu rg q* lwlp Cqplqto *o gpv bwz o qf brku* u f gu OC™ANE rg tlvq f g eqpxgtulqp f gu OC™ANE r t* e* f go o gpv f g bevlqpv Tbhtbp r qwt OC™ANE b *v* blwuv* ù bevlqpv Tbhtbp r qwt OC™ANE ghtgevh ù eqo r vgt f w q* lwlp Aw f *ego dtg rb vqvlrku* f gu OC™ANE *o kugu guv gpeqtg gp ekewrbvlqpv

Lb f kwlqpv o bzko brg guvko *g uwt rb dbug f w ebr kbn f g rb Tqek v* gv f w tlvq f g eqpxgtulqp f gu OC™ANE bw f *ego dtg ugtbkw f g uk Tbhtbp f *elf blw f g tgo gwtg wpls wgo gpv f gu bevlqpu pqwxgmgv gp ebu f gzgteleg f wf tqkv f g eqpxgtulqp r qwt vqvwgu rgu OC™ANE

aO MZQ&8:D

Tbhtbp b t*brku* rg lwlp wpg *o kuukqp f qdrki bvlqpu ù qr vlq f g eqpxgtulqp gv qw f *ej bpi g gp bevlqpu pqwxgmgv gv qw gzkuvpvgu ù *ej *bpeg f w q* bxtkn OC™ANE Lg o qpvbvpv pqo lpbv f g n* o kuukqp ugvu *rgx* ù gwtqu tgr t*ugpv* r bt qdrki bvlqpu f wpg xbrgwt pqo lpbv wplkbtg f g gwtqu

Lgu qdrki bvlqpu qpv hbkw nqdlgv f wpg qlhtg ubf tguubpv gzenwukgo gpv ù f gu lpxguvkuugwtu swbrtk* u bw ugvu nbtvlrg g f w S i rgo gpv Ptqur gewu gp Ftbpeg f bpu nEur beg *eqpqo lsw gwtqr *gp EEE gv jqtu f g nEEE ù ngzegr vlqpv qvbo o gpv f gu TMbv Vpku f Ao *tlsw f w Cbpbfb f g nAhtlsw f w Twf f g nAwutbrlg f w Jbr qp gv f g vqwwg bwttg lwtlf levqpv q wpg qdrki bvlqpv f gptgi kvtgo gpv qw f br r tqdbvlqpv ugtbkw tgs wlvug gp xgtw f gu rñku gv t* i rgo gpv bvlqpu br r rlebdrgu

Lg ebf tg gv rgu o qf brku* u f g n* o kuukqp f gu OC™ANE uqpv dw blpuks wgv uqpv lplkf gpeg uwt rb ukwrbvlqpv f gu vkwrbktgu f g vktgu f g ebr kbn gv f g xbrgwtu o qdrki tgu f qppbpv bee u bw ebr kbn Hk wtgpv bwz pqvg gv pqvg Dgu tbr r qtvu qpv *v* *vdrku r bt rg Cqpugknf bf o lplkvtbvlqpv gv rgu eqo o kuukltgu bwz eqo r vgu uwt egwg *o kuukqp gv Hk wtgpv bw f wr t* uqpvf qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wplxgtugn

Lb f kwlqpv o bzko brg guvko *g uwt rb dbug f w ebr kbn f g rb Tqek v* gv f w tlvq f g eqpxgtulqp f gu OC™ANE bw f *ego dtg ugtbkw f g uk Tbhtbp f *elf blw f g tgo gwtg wpls wgo gpv f gu bevlqpu pqwxgmgv gp ebu f gzgteleg f wf tqkv f g eqpxgtulqp r qwt vqvwgu rgu OC™ANE

Hlww ut xh gx f cs lwovr f lcoghs xlv

		XÈ» zÀq° V ÈÀqAà&ç&qÉzãq°		ZÔ» u& » zÛzÈÀ	
Mqau	YÉ QãzÈÀ	t u °qsãzÈÀ	ÙÈszq°	XÈ» r Ôu& qsãzÈÀU	H &
uÀ szÛç qãzÈÀ					
Uãçfãpu fç k i l t hyl					
f *ego dtg	Cãpuvãbvãqp rã lãpxlgt f wo qpvãpv ewo wñ f gu bwi o gpvãvãqp f g ebr kãngvr tlo gu f *o kulãp bw f *ego dtg t* uwnãpv f g ngzgteleg f qvãqp f g uqwuetrã vãqp f bevãqp				
lwãp	Cãpuvãbvãqp rã lwãngv f wo qpvãpv ewo wñ f gu bwi o gpvãvãqp f g ebr kãngvr tlo gu f *o kulãp bw lwãp t* uwnãpv f g ngzgteleg f qvãqp f g uqwuetrã vãqp f bevãqp				
hã xtigt	Cãpxgtulãp f gu bevãqp f g r t* hã tãpeg A eh gp bevãqp qtf lãbãtg r qwt				
lwãp	Cãpuvãbvãqp rã lwãngv f wo qpvãpv ewo wñ f gu bwi o gpvãvãqp f g ebr kãngvr tlo gu f *o kulãp t* uwnãpv f g ngzgteleg f qvãqp f g uqwuetrã vãqp f bevãqp bw lwãp				
f *ego dtg	Cãpuvãbvãqp rã lãpxlgt f wo qpvãpv ewo wñ f gu bwi o gpvãvãqp f g ebr kãngvr tlo gu f *o kulãp t* uwnãpv f g ngzgteleg f qvãqp f g uqwuetrã vãqp f bevãqp gp f *ego dtg				
f *ego dtg	S*f wevãp f g ebr kãnr bt bppwãvãqp f bevãqp bwãqf *vgpwgu				
pãxgo dtg	Cãpuvãbvãqp rã f *ego dtg f wo qpvãpv ewo wñ f gu bwi o gpvãvãqp f g ebr kãngvr tlo gu f *o kulãp t* uwnãpv f g ngzgteleg f qvãqp f g uqwuetrã vãqp f bevãqp bw pãxgo dtg				
f *ego dtg	S*f wevãp f g ebr kãnr bt bppwãvãqp f bevãqp bwãqf *vgpwgu				
gã f *ego dtg	Fwãqp bduãtrã vãqp f g a qf lãe Agãqur beg				
hã xtigt	S i rãgo gpvã rãxtãkãqp f bevãqp f g r t* hã tãpeg A tãgo kãgu gp *ej bpi g f bpu rã ebfãtg f g nãhãtg r wãrãs wg f *ej bpi g uwdulã lãbãtg f g Tãhãtãp uwt rãgu bevãqp a qf lãe Agãqur beg				
o bk	Fwãqp bduãtrã vãqp f g Tãgeo b r bt Tãi go TA tãpãqo o *g Tãhãtãp				
o btu	S i rãgo gpvã rãxtãkãqp f gu bevãqp Tãi go tãgo kãgu gp *ej bpi g f bpu rã ebfãtg f g nãhãtg r wãrãs wg f *ej bpi g f g Tãi go uwt rãgu bevãqp Tãgeo b				
Dãpv	bevãqp f g r t hã tãpeg A eh				

Ocqãvwãhp hãwg çf wãr qv

Aw f *ego dtg ù rã eãppbãkãubpeg f g rã Tãqelã vã bevãqp Tãhãtãp tãgrã t* ugpãvãpv f w ebr kãnr lãkãkãgpv nãqãlgv

f wãpãpvãkãgo gpv eãpvãtg bevãqp f webr kãnr bw f *ego dtg

Axw g wãqwr q hwcxw f r qvã ði

eãgMf lã Z &g&9 P OQY NdQ&8:9

XÈ» r Ôu& qsãzÈÀU		+ &ç&qÉzãq°	f qãçÔãuããu&È» Èãqrã	f qãçÔãÈ» zãqãu&çãrãqã
Awãqf *vgpvãqp			qç 97/84687&/	H I
Awãqãqãpvã rã				
VP VAM				

Qur j ucp p hv gh uc f kcwg cf wr qv

L buugo dñf g i *p* tbrg f gu bevkppbktgu f w o bk r bt ub
 9 t* uqrwqap b bwaqtu* rg Capuglnf bf o lpkvbtvqap r qwt wpg
 f wt* g f g o qku ù o gwtg gp wgtg wp r tqi tbo o g f g
 tbej bv f bevkpu f qpvr rgu r tpekr brgu ebtbev* tkwks wgu uqpv
 rgu uwkbpvgu

Odlgevku f wr tqi tbo o g

- nbplo bvkp f w o btej * f w vktg Tbltbp f bpu rg ebf tg f wp
 eqpvtbv f g rls wlf k* eqphato g ù r b ej btvg f g f* qpvrqai kg f g
 nAuqelbvqap ltbp- bkug f gu o btej * u lpbpelgtu AMAFI
 tgeqppw r bt nAwatkw* f gu o btej * u lpbpelgtu AMF gv
 eqpenwbxge wp r tguvbtg f g ugtxlegu f lpxguuugo gpv
- nbwtldwklap qw r b eguulap f bevkpu ù f gu ubrtbktu qw
 o bpf bvbktgu uqelbwz f g r b Tqek v* qw f gu uqek v* u f w
 Gtqwr g f bpu rgu eqpf klapu gv ugrqo rgu o qf brk* u r t* xwgu
 r bt r b rjk pqvbo o gpv bw vktg f g r b r btklek bvkp bwz
 t* uwrbv u f g ngpvtgr tkug qw r bt xqg f bwtldwklap i tbwkwg
 f bevkpu qw gp ebu f gzgteleg f qv kpu f bej bv f bevkpu
 qwf bpu rg ebf tg f wr rbp f * r bti pg Gtqwr g qwf g vqwr rbp
 f * r bti pg f gptgr tkug gzknbpv bwuglp f w Gtqwr g
- r b tgo kug f bevkpu rqtu f g ngzgteleg f g f tqku bwbej * u ù
 f gu xbrgwu o qdlktgu f qpvpv bee u bw ebr kbn r bt
 tgo dqtugo gpv eqpxgtukap * ej bpi g r t* ugvbvqap f wp
 dqp qwf g vqwg bwtg o bpk tg
- r b eqpugtxbvkp gv r b tgo kug wv* tlgwtg f bevkpu ù vktg f g
 r bko gpv qw f * ej bpi g f bpu rg ebf tg f qv* tlvkpu f g
 etqku bpeg gvgtpg
- nbppwrbvkp f bevkpu f bpu rg ebf tg f g nbwqtubvkp gp
 xk vgw t eqph* t* g r bt nbuugo dñf g i *p* tbrg

Pbtv o bzlo brg f g ebr kbnuwegv vdrq f " vtg tbej gv* g

- f webr kbnuelbn

Ptlz o bzlo wo f bej bvr bt bevkp

- gwtqu

Maqvpbv i rjdbn o bzlo wo f gu hqpf u r qwxbpv " vtg bltgev* u ù
 r b t* brkubvkp f wr tqi tbo o g

- o kntbtf u f gwtqu

Cg r tqi tbo o g b o ku lhp ù r b f bvg f w o bk bw
 r t* e* f gpv r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkpu bwaqtu* r bt
 nbuugo dñf g i *p* tbrg f gu bevkppbktgu f w o bk
 9 t* uqrwqap s w k bxbk lhz* rgu o " o gu qdlgevku rg o " o g
 r tlz o bzlo wo f bej bv f g gwtqu r bt bevkp gv wp o qvpbv
 i rjdbn o bzlo wo * i brgo gpv f g o kntbtf u f gwtqu r qwt rgu
 hqpf u bltgev* u ù r b t* brkubvkp f wr tqi tbo o g

P t vdyr x v dÿn i x t dv ðl Us gmy
 xzv xi x t vs t vi x dÿnr x dz gs zvx
 hi pi ai vgrgi

OÉÈ&è&w&Oé v è

Lg eqpvtbv f g rls wlf k* guv i *t* r bt Off q f gr wku rg
 9 t* xtlgt tgpqwxgrf gp

dsuzs&è&sù&É&È

Tbltbp b bppape* rg o btu bxqk eqph* ù wp r tguvbtg
 f g ugtxlegu f lpxguuugo gpv nbes wklap bw r nu vltf ù
 n* ej * bpeg f w o bk gv gp lapevkp f gu eqpf klapu f g
 o btej * f wp o bzlo wo f g bevkpu qtf lpbktgu Tbltbp

uqlv f w ebr kbnuelbnbw lhtlgt gp xwg f g rgu
 bltgevgt ù nbwtldwklap qw r b eguulap bwz go r r qA* u qw
 o bpf bvbktgu uqelbwz f gu uqek v* u f w Gtqwr g
 bevkpu qpvr* v* bes wku f bpu eg ebf tg

Aw eqwtu f g ngzgteleg lnb * v* bes wku f bpu rg ebf tg f w
 eqpvtbv f g rls wlf k* wp vqvn f g bevkpu Tbltbp
 f qpvr

- bevkpu f wtbpv r b r* tklf g f w 9 t lpbxlt bw
 o bk bweqwtu o qA&g f g gwtqu
- bevkpu f wtbpv r b r* tklf g f w o bk bw
 f * ego dtg bweqwtu o qA&g f g gwtqu

Ow&â&É&â& sù&É&â

Aw eqwtu f g ngzgteleg lnb * v* e* f* f bpu rg ebf tg f w
 eqpvtbv f g rls wlf k* o gpvqpp* ekf guuwp wp vqvn f g
 bevkpu Tbltbp f qpvr

- bevkpu f wtbpv r b r* tklf g f w 9 t lpbxlt bw o bk
 bweqwtu o qA&g f g gwtqu
- bevkpu f wtbpv r b r* tklf g f w o bk bw
 f * ego dtg bweqwtu o qA&g f g gwtqu

M&É&â&è&É&â& sù&É&â

In p b r bu * v* r tqe* f* ù nbppwrbvkp f bevkpu bw eqwtu f g
 ngzgteleg * eqwr

X&â&s&É&â& sù&É&â&g&â&è&â&è&â

Lg Capuglnf bf o lpkvbtvqap rqtu f g ub t* wlpap f w lwnrgv
 bxbk f * ek* f g r tqe* f gt ù nbwtldwklap f g
 bevkpu f g r gthqto bpeg ù egtvlpv ebf tgu gv f ltki gbpw f w
 Gtqwr g r rbp f lpegpv&g Lqpi Ucto g Lg pqo dtg
 f bevkpu f g r gthqto bpeg f * lpbk&g gpv rkt* gu uqwu
 eqpf klap f g r t* ugpeg ù nuumg f wpg r* tklf g f bes wklap f g
 vtqku bpu f * r gpf bkv f w pl&gbw f bwgtpv f g eqpf klapu f g
 r gthqto bpeg lpgtpgu gv gvgtpg uwt r b r* tklf g
 eh f w f qewo gpv f g t* lhtgpeg Tw&bpv
 eqpwbvbkp r bt rg Capuglnf bf o lpkvbtvqap ù nqeebukap f g
 ub t* wlpap f w o btu f w pl&gbw f bwgtpv f g
 eqpf klapu f g r gthqto bpeg f w r rbp bevkpu
 qtf lpbktgu qpvr* v* f * lpbk&g gpv rkt* gu lhp lwnrgv bwz
 d* p* lpbktgu bw vktg f g eg r rbp f lpegpv&g Lqpi Ucto g
 f qpvr bevkpu rkt* g ù Or&ltg Apf tk u bwtldwbktg
 gp bw vktg f g uap eqpvtbv f g vtbxbln gv f g o go dtg
 f w eqo k* gz* ewk r t* brldrgo gpv ù ub pqo lpbvkp eqo o g
 Dltgevgt G* p* tbn eh

e&è&è&É&é&9 v uw&Ç&t&â&8:9

Aw f * ego dtg Tbltbp f * vgpbkv lhtgevgo gpv f g
 ugu r tqr tgu bevkpu tgr t* ugvvpv f g uap ebr kbn

Lb t* r btkvqap r bt qdlgevku f gu bevkpu bwaqf * vgpwgu * vbkv r b
 uwkbpvg

- bwtldwklap qw eguulap f bevkpu ù f gu ubrtbktu
 bevkpu tgr t* ugvvpv f webr kbn
- eqwgtwtg f g vktgu f g et* bpegu * ej bpi gbdrgu
 bevkpu tgr t* ugvvpv f webr kbn
- bplo bvkp f w o btej * f w vktg Tbltbp f bpu rg ebf tg f wp
 eqpvtbv f g rls wlf k* bevkpu tgr t* ugvvpv
 f webr kbn
- bppwrbvkp f bevkpu

e èsè È&é&D x èà w&8: :&

Aw h*xtlgt Tbltbp f*vgpbw f ltgevgo gpv f g
ugu r tqr tgu bevkpu tgr t*ugpvbpv f g uqp ebr kbn

Lb t*r btlvqp r bt qdlgevku f gu bevkpu bwqf *vgpwu *vbkv rb
uw&bpvg

- bwtldwkp qw eguulqp f bevkpu ū f gu ubrtk* u
bevkpu tgr t*ugpvbpv f webr kbn
- eqvgtwtg f g vktgu f g et*bpogu *ej bpi gbdrgu
bevkpu tgr t*ugpvbpv f webr kbn
- bpko bvkp f w o btej * f w vktg Tbltbp f bpu rg ebf tg f wp
eqpvtbv f g rls wlf kv bevkpu tgr t*ugpvbpv
f webr kbn
- bppwrbvkp f bevkpu

Di xgrthyjhz t vskvdq q i hi vdlg dy
h dgyr x uzmx vd xs zq n
7 pdzys vmdyr hi pdxxi q f p i
k r vdp hi x dgyr r dmi x
hz q dm

L buugo dfr g i *p*trg f gu bevkppbktgu f w o bk ugtb
br r grf g bwz vgtu gu f g rb 9 t*ugrwkp ū vktg qtf lpbktg
eh ū bwatktg vp pqwgbw r tqi tbo o g f g tbej bv
f bevkpu Lg f guetk vkh f g eg r tqi tbo o g *vdrk
eqphqto *o gpv bwz f kur qukvkp f g nbtvrg f w
t i rgo gpv i *p*tnf g nAMF guv r t*ugpv* ekbrt u gv blpuk
svg rg r t*xqkv nbtvrg f g eg t i rgo gpv knpg hgtb gp
eqpu*s wpgg r bu nqdlgv f wpg r wdrbevkp ur *ekls vg

Lg pqo dtg f g vktgu gv rb r btf f webr kbnf *vgpwu f ltgevgo gpv
gv lpf ltgevgo gpv r bt rb Tqek* v bw h*xtlgt uqp
r t*ugpv* u ekf guuwu bw

at wuè x&ré&é&y&s Ç w&w&suz s&w suè È&â

Cqphqto *o gpv bwz f kur qukvkp f w t i rgo gpv VE
p f wPbrgo gpv gwtqr *gp bwt i rgo gpvi *p*tnf g
nAMF gv bwz r btlvsgu f g o btej * bf o kugu r bt nAMF rg
qdlgevku f w r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkpu uqwo ku ū
nbr r tqdbvkp f g nbuugo dfr g i *p*trg f gu bevkppbktgu f w
o bk uqp rg uw&bpvu

- nbplo bvkp f w o btej * f w vktg Tbltbp f bpu rg ebf tg f wp
eqpvtbv f g rls wlf kv eqphqto g ū rb ej btlv f g f *qpvrqi lg f g
nAMAFI tgeqppw r bt nAMF gv eqperw bxge wp r tgunvbkgt
f g ugtxlegu f lpxguwugo gpv
- nbwtldwkp qw rb eguulqp f bevkpu ū f gu ubrtk* u qw
o bpf bvlktgu uqelbwz f g rb Tqek* v qw f gu uqek* v f w
Gtqr g f bpu rg eqpf lkpau gv ugrg rg o qf brk* u r t*xwgu
r bt rb rtk pqvbo o gpv bw vktg f g rb r btlvkv bvkp bwz
t*wnbw f g ngpvtgr tkug qw r bt xqkg f bwtldwkp i btlvkg
f bevkpu qw gp ebu f gztelg f qvklpu f bej bv f bevkpu
qwf bpu rg ebf tg f wr rbp f *r bti pg Gtqr g qwf g vqwr rbp
f *r bti pg f gptgr tkug gzkubpv bwugl f wGtqr g
- rb tgo kug f bevkpu rtu f g ngzteleg f g f tqku bwbej * u ū
f gu xbrgvtu o qdlktgu f qppbpv bee u bw ebr kbn r bt
tgo dqtugo gpv eqpxgtulap *ej bpi g r t*ugpvbvkp f wp
dap qwf g vqwg bwtg o bpk tg
- rb eqpugtxbvkp gv rb tgo kug wv* tlgwtg f bevkpu ū vktg f g
r bkgu gpv qw f *ej bpi g f bpu rg ebf tg f qv* btlvku f g
etqkuubpeg gzvgtg
- nbppwrbvkp f bevkpu f bpu rg ebf tg f g nbwtldwkp brtgu
gp xk vgw f g t* f wevkp f g ebr kbnf qpp* g r bt nbuugo dfr g
i *p*trg

Cg r tqi tbo o g guv* i brgo gpv f guvp* ū r gto gwtg rb o kug gp
vktg f g vqwg r btlvsgu f g o btej * svk xlgpf tklv ū "vtg
bf o kug r bt nAMF gv r nu i *p*trgo gpv rb t*brkubvkp f g
vqwg bwtg qv* btlvku bwatku* g qw svk xlgpf tklv ū "vtg
bwatku* g r bt rb t* i rgo gpvbkp gp xk vgw Dbpu wpg vgrg
j År qv ug rb Tqek* v lphqto gtb ugu bevkppbktgu r bt xqkg f g
eqo o wpls w

bs&ç s& Ç s&w&é&s& è&é&ç t&w&ç s& Ç s&

w&us&s& è à&è&v& v& è&v&v&v&v& è& è&w&é&é&v&w& su&è à&à&
È&â&ç s& Ç é&ç & suz s&

Lb r btlv o bzlo brg f w ebr kbnuwegr vdr g f "vtg tbej gv* g f bpu
rg ebf tg f g eg r tqi tbo o g guv f g f w pqo dtg vqbnf gu
bevkpu eqo r qubpv rg ebr kbn uqelbn qw uku bi kv f bevkpu
bes wkuu gp xwg f g rgwt eqpugtxbvkp gv f g rgwt tgo kug
wv* tlgwtg gp r bkgu gpv qw gp *ej bpi g f bpu rg ebf tg
f qv* btlvku f g etqkuubpeg gzvgtg *vbpv r t*ek* sv
rtus vg rgu bevkpu uqpv tbej gv* gu bwz hpu f bpko bvkp f w
o btej * f w vktg f bpu rg ebf tg f wp eqpvtbv f g rls wlf kv
rg pqo dtg f bevkpu r tku gp eqo r vg r qwt rg ebrwv f g rb rlo kug
f g eqttgur qpf bw pqo dtg f bevkpu bej gv* gu f * f wevkp
hbkv f w pqo dtg f bevkpu txxgpf wgu r gpf bpv rb f w t* g
f g nbwtldwkp

Lb Tqek* v pg r qwtb gp bwep ebu f*vgp f ltgevgo gpv qw
lpf ltgevgo gpv r nu f g f g uqp ebr kbn

ce vktg lpf lebvkh uwt rb dbug f gu bevkpu
eqo r qubpv rg ebr kbn uqelbn bw f*ego dtg gv eqo r vg
vgpw f gu bevkpu f *vgpwu f ltgevgo gpv r bt rb Tqek* v
ū egwg f bvg rg pqo dtg o bzlo bn f bevkpu svg rb Tqek* v
r qwtbkw gpeqtg bes w*tk f bpu rg ebf tg f g eg r tqi tbo o g
f g tbej bv ugtbkw f g bevkpu

Lb r btlvsgu f g Tbltbp eqpukv ū Hzgt rg r tkl o bzlo wo f g
tbej bv ū gpvktg f w eqwtu f g en wgt rg r nu *rgx* f g
nbvkp Tbltbp uwt rgu o qku r t* e f bpv ub Hzbvkp Lg r tkl
o bzlo wo f bej bv guv Hz* ū gwtu r bt bevkp gv rg
o qvpbv i r qdbn f gu hqpf u r qvwbpv "vtg btlgev* u ū rb
t*brkubvkp f g eg r tqi tbo o g f g tbej bv pg r qwtb gze* f gt
ugr v o kltbf u f gwtu lnp eqpukv r bu wp qdlgevkh f g eqwtu

Ep ebu f qv* btlvku uwt rg ebr kbn rg pqo dtg f bevkpu gv rg
o qvpbv lpf kv* u ekf guuwu r qwtqpv "vtg blwv* u btlv f g
vgp f eqo r vg f g nlpkf gpeg *xgpgwrg f g egu qv* btlvku
uwt rb xbrgwt f g nbvkp

Y É&s&è à&w& è&v&v&v&v& è&é&ç t&w&ç s& Ç w&w&suz s&w suè È&â

L bes wkuu qp eguulqp qw rg vtbpuvgtv f gu bevkpu r qwtqpv
"vtg t*brk* u gp wpg qw r nuwgtu hqku r bt vqwu o q&g
bwatku* u r bt rb t* i rgo gpvbkp gp xk vgw lpbmpv
pqvbo o gpv rgu qv* btlvku f g i t* ū i t* rb p* i qelbvkv f g
drgeu f g vktgu r qwt vqvw qw r btlv f w r tqi tbo o g gv
nwktubvkp f g vqvw lpuvto gpv hpbpegt f *tk*

Lg Capuglnf bf o lpuvbkp r qwtb wktg egwg bwatubvkp ū
vqvw o qo gpv f bpu rgu rlo kgu bwatku* gu r bt rb
t* i rgo gpvbkp gp xk vgw ubv gp r*tkf f g r t* qhtg gv
f qhtg r wdrk vg xkbpv rgu bevkpu f g rb Tqek* v

P&â w&é&é&y&s Ç w&w&suz s&w suè È&â

Lb f w t* g f g eg pqwgbw r tqi tbo o g f g tbej bv f bevkpu guv
f g o qku ū eqo r vgt f g uqp br r tqdbvkp r bt nbuugo dfr g
i *p*trg f gu bevkppbktgu f w o bk uqkv lwv wlv
pqxgo dtg bwr nu vbt

T s c u l l r q g x f c s l w c h w g h v g u r l w g h y r v h

ce rb eqppbkubpeg fg rb Tqek'v* rb t*rbtvkwq f w ebr kbn gv fgu ftqku fg xqvg fg Tbltbp u*vodrv eqo o g uwkw bw
f*ego dtg

JsaɛÀÀqzû	JsaɛÀ		Mɛzûu&ɛau&euô q r ʁû		Mɛzûu&ɛau&y Êôɛɥû. ⁷¹	
	XÈ» r û	+ &qɛzq°	XÈ» r û	+	XÈ» r û	+
Pwdɛɛ						
■ hsr xUl i Cdt n&pGsyt Cs q t dr inw lrg						
■ UCI Fyr h Mdr dki q i r x Lr q n i h						
TMVbv						
Tbrbt k u						
■ hsr x p FCPE Td jvd r Ir zi w n n i q i r x						
Awqf * vgp vkp						
Awqeqpvt r g						

VP VAM

Cbrɛwn u wnt ɾɔ dbug f g ngpugo dtg f gu beɪkpu bwzswngɔ uqpv bwbej u f gu ftakɔ f g xqvg ʔ eqo rtkɔ ɾɔ beɪkpu
 f bwaf vɔpvɔp rtkɔ gu f g ftakɔ f g xqvg btwɛɾ fwt i ɾɔ gɔvi p tɒf g nAMF
 Nqo dtg f beɪkpu gv f g ftakɔ f g xqvg f ɛɾɪt r bt Uj g Cbr kɔnGtqwr Cqo r bɔpku lpe bw paxgo dtg r qwt ɾɔ eqo r vg
 f g Cbr kɔnSugbtɛj bɔf Mbɔbi go gɔv Cqo r bɔa gv f g ɛɾkpu gvɔpɔf ui t ur bt egwg f gtpk t g
 Cbrɛwn u wnt ɾɔ dbug f wpqo dtg f beɪkpu gv f g ftakɔ f g xqvg f ɛɾɪt bw paxgo dtg r bt Uj g Cbr kɔnGtqwr Cqo r bɔpku
 lpe ɛh ɛkf guumu gv f wpqo dtg f beɪkpu gv f g ftakɔ f g xqvg eqo r qubpv ɾɔ ɛbr kɔnbw f ego dtg
 Nqo dtg f beɪkpu gv f g ftakɔ f g xqvg f ɛɾɪt r bt UCI Fwɔf Mbɔbi go gɔv Llo kɔf bw f ego dtg r qwt ɾɔ eqo r vg
 f g ɛɾkpu gv f g ɔpɔf u f ɔpɔv gɾɔ buwɛt ɾɔ i guɔɔp bɔxu AMF p C
 Cbrɛwn u wnt ɾɔ dbug f wpqo dtg f beɪkpu gv f g ftakɔ f g xqvg f ɛɾɪt bw f ego dtg r bt UCI Fwɔf Mbɔbi go gɔv Llo kɔf
 ɛh ɛkf guumu gv f wpqo dtg f beɪkpu gv f g ftakɔ f g xqvg eqo r qubpv ɾɔ ɛbr kɔnbw f ego dtg
 Pbtvɛɾ bɔpɔf u qubrtk u bɔwɔpɔf g pbtvɛɾ L f wCaf a f g ego o atɛa

ce rb eqppbkubpeg f g rb Tqek'v bwewp bevkppbktg bwtg s wg egwz Hk wtbpv f bpu rg vbdrgbw ekf guuwu pg f *vlgpv wpg ltbevkap
f webr kbngwf qu f tqku f g xavq uwr *tlqwtg û bw f *ego dtg

PàÉ èâ&w&Éèw&Éét Àw

Aw f*ego dtg bevqpu d*p*Helblgpv f wp f tqkv f g xqvg f qwdrg gp xgtwr f gu f kur qukvqpu f g nbtvrg
f gu uvbwuw f q r b Taek* v*

Lgu r tlepk bwz bevkappbktgu f g Tlhtbp f kur qugpvf g f tqaku f g xqvg lf gplv wgu û egwz f gu bwtgu bevkappbktgu Uqww bevkappbktg r gww
ap altay d* p* Helat f wo f takf a xava f ara f bou mau eaf kwapu f* Holau r bt nbtveta f au uovwuu f a ip Taek v* eh

Cr p s r vlwr q gh ocf vlr qqculcw

Twt nb dbug f g ngps w' vg uwt ngu vltgu bw r qtvgt kf gpvltbdrg
UPI t*brk*grbt Ewtgerbt Ftbpeq bw f*ego dtq

- rbr r btr hqwbpvq f g nbevlqppbtibv f g Thtbtp ug t* r btrvublv ũ
gpxltqp gp lpxgvkugwtu lpuvkwkqppgnr gpxltqp
gp bwtgr r qulvqtp lpuvkwkqppgnr gpxltqp gp
bevlqppbtig lpf klxf wgru gv tgvbvp qp lf gpxltv ũ
Lb t* r btrvublv i* ai tbr l xw f w hqwbpv f* vapw rbt rau

lxpgukugwtu lpukwkwqppgn lf gpvltk guv rb uwkbpvg
Ao *tks wg f w Nqtq SqÂbwo g Vpkgv ltrbpf g
Ftbpeg qvbwqtu r bÂu

- Lb r btv f w ebr kbnf g Tbtbp tgr t* ugpv* r bt nbevqppbtbv
lpf kklf wgn o blqtktbtgo gpv f qtk lpg lrbp-bkug guv
f apxktap

yr αwlr q gh æ u s culwlr q gx f cs lvrchwghv gur lw gh yr vh
cx fr xwghv wr lv ghuql uhv cq q hv

97 t su» rŭŭ867B			97 t su» rŭŭ8686			97 t su» rŭŭ8687			
Jsa&AAq&ŭŭ	XÈ» rŭŭ& qsa&ŭŭ	+ &q&ŭŭ°	+ &ŭŭ&ŭŭ tu è&ŭŭ ^{7/}	XÈ» rŭŭ& qsa&ŭŭ	+ &q&ŭŭ°	+ &ŭŭ&ŭŭ tu è&ŭŭ ^{7/}	XÈ» rŭŭ& qsa&ŭŭ	+ &q&ŭŭ°	+ &ŭŭ&ŭŭ tu è&ŭŭ ^{7/}
Pwdrte									
<div><div>■ hsr xUl i Cdt n&lp Gvsyt Cs q t dr n&w lrg</div><div>■ hsr xB&ŭŭgoSsgo lrg</div><div>■ hsr xUCI Fyr h Mdr dki q i r x Lrq n& h</div></div>									
™v&v									
Tbr&t&K u									
<div><div>■ hsr xp FCPE Taj&r lrgzi w&w& q i r x</div></div>									
Aw&qf *vgp&lp									
Aw&qeqp&t rg									
VP VAM									

Dt&ku f g x&vg gz&t" b&rgu
Nqo dtg f be&lp&u gv f g f t&ku f g x&vg f er&bt r bt Uj g Cbr k&bnGt&wr Cqo r b&lp&u lpe bw^{9t} f ego dtg r q&wt r&g eqo r vg
f g Cbr k&bnSgug&tej b&pf Mb&pb&i go gpv Cqo r b&pa gv f g er&gp&u gv h&pf u i t u r bt eg&wg f gtpk tg
Cb&re&vn ŭ&wt r&b dbug f w&pqo dtg f be&lp&u gv f g f t&ku f g x&vg f er&bt bw^{9t} f ego dtg r bt Uj g Cbr k&bnGt&wr Cqo r b&lp&u
lpe eh ekf gu&u gv f w&pqo dtg f be&lp&u gv f t&ku f g x&vg eqo r qubp&v r&g ebr k&bnbw f ego dtg
Cb&re&vn ŭ&wt r&b dbug f w&pqo dtg f be&lp&u gv f g f t&ku f g x&vg f er&bt bw^{9t} f ego dtg r bt Uj g Cbr k&bnGt&wr Cqo r b&lp&u
lpe eh ekf gu&u gv f w&pqo dtg f be&lp&u gv f t&ku f g x&vg eqo r qubp&v r&g ebr k&bnbw f ego dtg
Nqo dtg f be&lp&u gv f g f t&ku f g x&vg f er&bt r bt Uj g Cbr k&bnGt&wr Cqo r b&lp&u lpe bw p&qxgo dtg r q&wt r&g eqo r vg
f g Cbr k&bnSgug&tej b&pf Mb&pb&i go gpv Cqo r b&pa gv f g er&gp&u gv h&pf u i t u r bt eg&wg f gtpk tg
Cb&re&vn ŭ&wt r&b dbug f w&pqo dtg f be&lp&u gv f g f t&ku f g x&vg f er&bt bw p&qxgo dtg r bt Uj g Cbr k&bnGt&wr Cqo r b&lp&u
lpe eh ekf gu&u gv f w&pqo dtg f be&lp&u gv f t&ku f g x&vg eqo r qubp&v r&g ebr k&bnbw f ego dtg
Nqo dtg f be&lp&u gv f g f t&ku f g x&vg f er&bt r bt Briben&S&qem lpe bw f ego dtg r q&wt r&g eqo r vg f g er&gp&u gv f g h&pf u
f qpv&g&g bu&wtg r&b i gu&lp
Cb&re&vn ŭ&wt r&b dbug f w&pqo dtg f be&lp&u gv f g f t&ku f g x&vg f er&bt bw f ego dtg r bt Briben&S&qem lpe eh ekf gu&u
gv f w&pqo dtg f be&lp&u gv f t&ku f g x&vg eqo r qubp&v r&g ebr k&bnbw f ego dtg
Nqo dtg f be&lp&u gv f g f t&ku f g x&vg f er&bt r bt Briben&S&qem lpe bw p&qxgo dtg r q&wt r&g eqo r vg f g er&gp&u gv f g h&pf u
f qpv&g&g bu&wtg r&b i gu&lp
Cb&re&vn ŭ&wt r&b dbug f w&pqo dtg f be&lp&u gv f g f t&ku f g x&vg f er&bt bw p&qxgo dtg r bt Briben&S&qem lpe eh ekf gu&u
gv f w&pqo dtg f be&lp&u gv f t&ku f g x&vg eqo r qubp&v r&g ebr k&bnbw f ego dtg
Nqo dtg f be&lp&u gv f g f t&ku f g x&vg f er&bt r bt Briben&S&qem lpe bw p&qxgo dtg r q&wt r&g eqo r vg f g er&gp&u gv f g h&pf u
f qpv&g&g bu&wtg r&b i gu&lp b&xlu AMF p C
lph tlg&wt 5
lph tlg&wt 5
Nqo dtg f be&lp&u gv f g f t&ku f g x&vg f er&bt r bt UCI Fw&pf Mb&pb&i go gpv Llo k&gf bw p&qxgo dtg r q&wt r&g eqo r vg
f g er&gp&u gv f g h&pf u f qpv&g&g bu&wtg r&b i gu&lp b&xlu AMF p C
Cb&re&vn ŭ&wt r&b dbug f w&pqo dtg f be&lp&u gv f g f t&ku f g x&vg f er&bt bw p&qxgo dtg r bt UCI Fw&pf Mb&pb&i go gpv Llo k&gf
eh ekf gu&u gv f w&pqo dtg f be&lp&u gv f t&ku f g x&vg eqo r qubp&v r&g ebr k&bnbw f ego dtg
Nqo dtg f be&lp&u gv f g f t&ku f g x&vg f er&bt r bt UCI Fw&pf Mb&pb&i go gpv Llo k&gf bw f ego dtg r q&wt r&g eqo r vg
f g er&gp&u gv f g h&pf u f qpv&g&g bu&wtg r&b i gu&lp b&xlu AMF p C
Cb&re&vn ŭ&wt r&b dbug f w&pqo dtg f be&lp&u gv f g f t&ku f g x&vg f er&bt bw f ego dtg r bt UCI Fw&pf Mb&pb&i go gpv Llo k&gf
eh ekf gu&u gv f w&pqo dtg f be&lp&u gv f t&ku f g x&vg eqo r qubp&v r&g ebr k&bnbw f ego dtg
Pbt&v&kr b&lp&u f gu ubr&t&kt u bw ug&u f g nbt&v&rg L f w&C&qf g f g eqo o gteg

Fucqf klvhp hqw gh vhxla

N s z Â i q i r y x x r k r j n g d y j x d z g s z v x
h i p i à i v a n g i

Tbltbp r t* ugpgv ekf guuqwu rgu f *erbtbvqpu f g
htbpej kuogo gpwu f g ugwkru bevkqpu gv ftqku f g xqvg Å
eqo r tku r bt buulo ktbvqp eqpqrto *o gpv bwz btvrgu L û
L f w Cafz f g eqo o gteg Inp br r btlvgpv r bu û Tbltbp
f a x* tktat naqj bwuwxk* f a eau f *erbtbvqpu

00qÀsyZÛÛu» uÀàÛ&u&ÛczÛ& xqcê t s qÔ Û

Lgu r t l p e k b w z h b p e j k u g o g p v u f g u g w k u n i b w z f * e n b t * u b w
e a w t u f g n a z a t e l e g u a p v m u u w k b p v u

rb uqek' v* UCI Fwfp Mbpbi go gpv Lko kgf bi kuubpv r qwt rg
 ego r vgf f erhpwu gv f hpf u f apv gng buuwrt rb i guvlp
 b rtqe' f* ū rnuwgwu f*erbtvapu f g Htpej kuugo gpv f w
 ugwkr r i bnf g gp f tqku f g xqvg ū rb j buuw qw ū rb
 dbkuug Ep f gtpigt rlgw gng b f*erbt' rg f*ego dtg
 bxakt Htpej ku ū rb buuwrg f*ego dtg r ugwkn q

f gu f tqku f g xqvg gv f* vqplk ù egwg f bvg r qwt rg eqo r vg
f guf ku erhpvu gv hqpf u bevqpu tgr t* ugvbpv
f tqku f g xqvg uqkw f webr klongv
f gu f tqku f g xqvg f a rb Taek v* bxku AMF p C

rb uqekʰ vʰ Brbentqem lpe bi kuubpv r qwt rg eqo r vg f g
 erigpv gv f g hpf u f qpv gmg buumtg rb i guvqp b r tqe*f* ũ
 r mulgwu f *erbtbvqpu f g ltbpej kugo gpv f w ugwn r i bn f g
 f w ebr kbñqwf gu f tqku f g xqvg ũ rb j bwuug qw ũ rb
 dbkuug Ep f gtlgt rgw gmg b f *erbt* rg paxgo dtg
 bxqlt ltbpej k ũ rb dbkuug rg paxgo dtg rg ugwn f g
 f w ebr kbñ gv f *vgplk ũ egwg f bvg r qwt rg eqo r vg
 f guf ku erigpv gv hpf u bevpku tgr t* upgvbpv
 bwubpv f g f tqku f g xqvg uqlv f w ebr kbñ gv
 f gu f tqku f g xqvg f g rb Tsekʰ vʰ bxku AME p C

RàsÈuz ââwC wÈèâ&wâwé Àâ&èsèèès àwâ v uÀà â

Owrtg rgu ltbpej kuogo gpvu f g ugwku ekf guumu rgu
ltbpej kuogo gpvu f g ugwku uwbwbktgu uk phtebku bw eqvtu f g
nazatelea varu swa f* erbt* u û Toltbo apv* v* rau uwkbpwu

Jsaɛ̃ÀÀqɔ̃	Mɔ̃aũ&ç&Q̃Àsyɔ̃zɔ̃u» uÀà	cucɛ̃.Ů/ðaq̃ãq̃ɔ̃.Ů/ vŉÀsyɔ̃zɔ̃/ t sɛ̃ŉ.Ů/	cuÀŮ t ç vŉÀsyɔ̃zɔ̃u» uÀà	XÈ» rŉũ& qsãzÈÀŮ & sɛ̃ŉŉ &Èŉ Ů vŉÀsyɔ̃zɔ̃u» uÀà	+ &u&q̃Èz̃q̃° t sɛ̃ŉŉ q̃Èŉ Ů vŉÀsyɔ̃zɔ̃u» uÀà	+ &u&Èz̃z̃ŉu èÈàũ. ^{7/} ɛ̃ sɛ̃ŉŉ &Èŉ Ů vŉÀsyɔ̃zɔ̃u» uÀà
Tgrɛv Es wkuÀ Gtqwr	lbpxlgt	gp ebr kŉbn	Hbwuug			
Nbvzku lpxguvo gpv Mbpbi gt lpxgtbpvŉqpbñ r qwt r̃g eqo r vg f wFCPE Tbhtbp lpxgukuugo gpv	lbpxlgt	gp f tqku f g xqvg	Bbkuug			
FCPE Tbhtbp lpxgukuugo gpv	o btu	gp f tqku f g xqvg	Bbkuug			
Pgwi gqv lpxguv Auugvu	o btu	gp f tqku f g xqvg	Bbkuug			
Cqpegtv hqto * r bt FTP FFP Pgwi gqv lpxguv Auugvu gv F P	o btu	gp ebr kŉbn gp f tqku f g xqvg	Bbkuug			
FKf grkuÀ	bq v	gp ebr kŉbn	Hbwuug			
Uj g Cbr kŉbnGtqwr	pqxgo dtg	gp ebr kŉbn gp f tqku f g xqvg	Bbkuug			
D Cbr kŉbnPbtvpgtu	pqxgo dtg	gp f tqku f g xqvg	Hbwuug			
Cbkuug f gu D* r wu	f *ego dtg	gp ebr kŉbn	Hbwuug			

Dtqku f q xavq vi qtkwqu

Ep epau s wpeg k f wf paxgo gpv f g rb eguulap 5 vgo g eqperw g rb Pgwi qav lpxguv Auugvu bpekppgo gpv f pgo o g FFP
lpxguv gp paxgo dtg gv r qtvbqv umt bevkapu f g rb Tqek v gv lk f g rb eguulap r bt Pgwi qav lpxguv Auugvu
f a bevkapu f a rb Tqek v

NszÂi q i r yx xrlr njngdyjx
hi t z n p i v rdr Ânv

Lgu r t l p e k r b w z l t b p e j k u g o g p w u f g u g w k u r i b w z q w
u b w w b l t g u f * e r b t * u g p v t g r g g t l b p x l g t g v r g h x t l g t
g p v * v * r g u u w k b p v u

FK grk/Ä lpgvtgbvklqpbñ r qwt rg eqo r vg f g FMS LLC
b f *erbt* swg egwg f gtpk tg b ltpbejk ü rb j bwuug
rg lbpxlgt rg ugwnk f g gp f tqku f g xqvg gv
f *vgpbk ü egwg f bvg bewqpu tgr t* ugpbvbp
f webr kbñav f au f tqku f a xava f rb Tqek v*

Atkvbvp Pbtvpgtu Llo kwf Pbtvpguj kr b f*erbt* bxqlt ltbpej k
 û rb j bwwug rg lbpqlgt rg ugwnf g gp f tqku
 fg xqvg gv f*vgplt û egwg f bvg bevaqu
 tgr t*ugvpbvp f webr kbngv f gu f tqku fg xqvg
 g rlp Taek v*

no Cbkuq f gu D*r wu gv Cqpluk pblvapu r qwt r eqo r vg f g ub
Hkbrg CNP Auumbpegu b r tqe*f* û r mwlgwu f*erbtbvapu
f a ltbpej kuqo apvr bt eawa f atok ta f wuawlf a ap f tak

f g xqvg qw gp ebr kũbũ ù rb j bwuug qw ù rb dbkuug
Ep f gtpłgt rgw grũ b f *erbt* rg łtpøj kuugo gpv ù rb j bwuug
łpf kłf wgrũgo gpv r bt CNP Auuwtbpegu f w ugũũ uwbbwłktg
f gu f tũku f g xqvg f g rb TũkV* rg łt łtłgt
gv f *erbt* swg rb Cbkuug f gu f *r w f *vłgpv ù egwg f bvg
f łtgevg gpv gv łpf łtgevg gpv r bt nłpvgto *f łłktg f g CNP
Auuwtbpegu wp vqyũ f g bekvũp tgrt* ugvpłvp
f webr kũnũv f au f tũku f g xqvg f g rb TũkV*

Uizphi h gōrgliqiry
hzri sjjvi tzf puzi sf phdysni
Cpłzxi hi kvdrh t vi

Aweɓ beɓqappɓktg pg d**p**hekg f wpg erɓwug fkg fg
i tɓpf r tg f**t*qj gɓpv bw ugwn f**e*ɾpej gwt rti bn fg
nadrɩ beɓqap rti bɾg f g f**r* vf wɔ r tɒqɒv qhttg r wdrɩ wɒ

LTMlvb bevqppbtg f g rb Tqek^{*} v^{*} b d^{*}p^{*}Hek^{*} f wpg erbwug f g
i tbpf r^{*} tg f g H^{*}xtlgt û o btu f^{*}etkg bw
f wf gewo gpvf g t^{*}H^{*}tgpeg

P s ucw&r qv gh f hw&lr q v&hp s r uc&lh s r uc&qwxu ghv cf v&r qv Uci uc&q

Ep br r n&eb&qp f g r b r&k v&wg r gtu&ppg r j Â&ls wg q&wo q&tbr&g ù ngz&gr v&qp f g u r t&gubv&kt&gu f g ugtx&legu f l&px&guk&ugo gpv x&ku* u bw f w l&Wf g n&btv&rg L f w C&qf g f g eqo o gteg f* v&gpb&pv ug&w&g q&w f g eq&pegtv bw v&kt&g f v&pg q&w r n&w&lg&wtu q&r* t&bv&kp&u f g eg&u&lp& v&go r q&t&bt&g q&w bu&lo k&f gu bw ug&pu f g n&btv&rg L f w C&qf g r t* ek&* v&p p&ao dt&g f be&v&qp&u t&gr t* ug&p&v&bpv r n&w f w f g&wz eg&pv& o g f gu f t&q&ku f g x&q&g f g r b T&q&ek v* guv v&g&pw f l&ph&to gt r b T&q&ek v* g&v n&Aw&qt&ku* f gu o b&tej* u H&pb&pel&gtu AMF f w p&ao dt&g f be&v&qp&u r quu* f* gu ù v&kt&g v&go r q&t&bt&g bw r n&w v&bt&f r&g f g&w&zk o g l&qt& q&w&xt* r t* e* f b&pv n&bu&go d&r&f g i* p* t&br&g ù j

œ f* h&bw f b&x&qt *v* f* e&r&bt* gu r&gu be&v&qp&u bes w&ku&gu bw v&kt&g f v&pg q&r* t&bv&kp&u f g eg&u&lp& v&go r q&t&bt&g u&qp&v r t&ku* gu f g f t&q&ku f g x&q&g r q&wt n&bu&go d&r&f g i* p* t&br&g eq&pegt&p* g g&v r q&wt v&q&wg bu&go d&r&f g i* p* t&br&g s&wk ug v&g&p&f t&bk&w l&w&us w&ù r b t&g&x&g&pv&g q&w r b t&g&u&kw&qp&u f gu be&v&qp&u

Aw&ew&pg f* e&r&bt&bv&qp&u f q&r* t&bv&kp&u f g eg&u&lp& v&go r q&t&bt&g p b *v* r q&t&v* g ù r b eq&pp&b&ku&b&peg f g r b T&q&ek v* bw eq&wtu f g ngz&g&teleg

C& d Q&X&Mf Ua Z e&Mh QO&Q&e&MOf Ua Z Z Md Q&e

W&gh l&qr up c&w&r q cf f hw&le&ch

L g&pu&go d&r&g f g n&ph&to b&v&qp H&pb&pek t&g g&v f gu u&w&r r&qt&w f g eqo o v&ple&bv&qp H&pb&pek t&g u&qp&v eq&pu&w&n&b&dr&gu gp x&gt&u&lp& *r&ge&vt&qp&ls wg u&wt r&g u&kg l&pv&gt&pg&v f g T&bt&bp y y y ub&lt&bp i t&q&w eqo s&v&kt* v&pk&v p&q&v&bo o gpv

■ r&g f q&ewo gpv f g&pt&gi k&ut&go gpv v&pk&xt&gu&n l&pe&w&bpv r&g t&br r&qt&v H&pb&pel&gt b&pp&w&gn g&v r&g t&br r&qt&v H&pb&pel&gt u&go gu&vt&lg&n f* r qu* u b&w&t u f g n&AMF

■ r&g t&br r&qt&v l&pv* i t*

■ ng&pu&go d&r&g f g u eqo o v&pk& w* u f g r t&gu&g H&pb&pel&gtu g&v f gu u&w&r r&qt&w f g eqo o v&ple&bv&qp H&pb&pek t&g r v&dr&eb&v&qp f gu t* u&w&n&b&v C&dt n&ap&M&doi x&w D&de v&s d&h&v s&à g&ve

■ r&gu f q&ewo gpv t&gr&v&ku ù n&bu&go d&r&f g i* p* t&br&g f g u be&v&qp&pb&kt&gu

■ r&gu r&g&vt&gu b&wz be&v&qp&pb&kt&gu r&g i v&lf g f g n&be&v&qp&pb&kt&g g&v r&g r t&qi t&bo o g f gu x&ku&gu f g u&kg t* ug&tx* u b&wz o go dt&gu f w C&w&d be&v&qp&pb&kt&g f g T&bt&bp

L g&px&q&kf g eg&u l&ph&to b&v&qp&u r g&w* i b&rgo gpv" v&tg g&h&g&ew&* r b&t eq&wt&lt&gt u&wt u&ko r r&g f go b&pf g b&w&r t u f g r b f&kt&ge&v&qp f g r b C&qo o v&ple&bv&qp H&pb&pek t&g

T&h&w&r qv cy&hf &hv l&q&y&hw&lv&hx&w l&q&v&w&v&r q&q&h&w h&w&lv c&q&c&à&w&lv i l&q&cf l&hw

A&hp f bu&u&wt&gt v&pg t&gr&bv&qp f g s&w&bk&* b&x&ge r b eqo o v&pb&w&* H&pb&pek t&g r b f&kt&ge&v&qp f g r b C&qo o v&ple&bv&qp H&pb&pek t&g q&ti b&pk&g t* i w&rk t&go gpv f gu *x* p&go gpv r g&to g&w&bpv b&wz b&pb&r&À&v&gu H&pb&pel&gtu g&v b&wz l&px&g&u&ku&g&wtu l&pu&v&w&w&qp&pg&ru f g t&pe&qp&vt&gt r b f&kt&ge&v&qp i* p* t&br&g

C&pe&gt&pb&pv ngz&g&teleg r&gu r v&dr&eb&v&qp&u H&pb&pek t&gu j b&dk&w&g&ru&g ej k&ht&gu f b&ht&bt&gu v&tko gu&vt&lg&nu t* u&w&n&b&v u&go gu&vt&lg&nu g&v t* u&w&n&b&v b&pp&w&gn q&pv h&bk&v n&q&dl&g f g r t* ug&p&v&bv&qp&u r b&t r b f&kt&ge&v&qp i* p* t&br&g ù n&qe&eb&u&qp f g eq&ph&f t&pe&gu v* r&r j q&pl&sg&u bw eq&wtu f g&us v&g&ru&g g&ru&g b b&w&u&k t* r q&pf w b&wz s&v&gu&v&qp&u f gu l&px&g&u&ku&g&wtu g&v f gu b&pb&r&À&v&gu H&pb&pel&gtu

P&bt b&kg&wtu v&q&w b&w&rp&i f g n&b&pp* g r b f&kt&ge&v&qp i* p* t&br&g g&v r b f&kt&ge&v&qp f g r b C&qo o v&ple&bv&qp H&pb&pek t&g q&pv r b&tv&ek&r* ù f gu t&pe&qp&vt&gu b&x&ge r b eqo o v&pb&w&* H&pb&pek t&g b&pb&r&À&v&gu H&pb&pel&gtu g&v l&px&g&u&ku&g&wtu l&pu&v&w&w&qp&pg&ru u&qu&w r b h&q&to f g f g eq&ph&f t&pe&gu v* r&r j q&pl&sg&u g&v f g v&s d&h&v s&à w gp i t&bp&f o b&lat&ku* x&lt&w&gn gp F&t&peg g&v ù n* v&tp&i gt C&gu eq&pv&beu

t* i w&ktu eq&pv&tk&dw&gpv ù r b eq&pu&tv&ev&qp&u f v&pg t&gr&bv&qp f g eq&ph&pe&g

Lg f* ego dt&g r b T&q&ek v* b q&ti b&pk&* bw C&bo r w&u T&bt&bp v&pg J&v&tp&* g l&px&g&u&ku&g&wtu C&dt n&ap&M&doi x&w D&de r q&wt r&gu b&pb&r&À&v&gu H&pb&pel&gtu g&v r&gu l&px&g&u&ku&g&wtu C&g&w&g t&pe&qp&vt&g b* v* l&pv&tf v&kg r b&t r&g r t* u&lf gpv f w eq&pu&g&n r&w&ku b&pk&o* g r b&t r&g D&kt&ge&vg&wt G* p* t&bn&b&x&ge ù u&gu e v* u f gu o go dt&gu f w eqo l&w* g&z* e&w&h&g&v f g n* s&w&r g f g f&kt&ge&v&qp

œ eg&wg q&ee&b&u&qp r&g D&kt&ge&vg&wt G* p* t&bn g&v r&g D&kt&ge&vg&wt H&pb&pel&gt G&t&qr g q&pv r t* ug&p&v* r&gu r t&qt&ku* u u&v&bv* i l&sg&u f g T&bt&bp r&g e&b&f t&bi g H&pb&pel&gt ù j&qt&l&â&qp g&v r b r q&r&ks&wg f b&mq&eb&v&qp f w e&br&k&bn T&wt r&g r r&b&p q&r* t&bv&kp&pg&n r&gu r t* ug&p&v&bv&qp&u f gu f&kt&ku g&bp&v u&g u&qp&v eq&pe&gp&vt* gu u&wt r b h&g&w&ru&g f g t&q&w&g S&gej g&tej g U&gej p&qr&qi l&g r q&wt r t* r b&t&gt n&b&x&g&pk& f w G&t&qr g u&wt r&gu g&pl&gw&z f g r b o q&pv* g gp e&b&f g&peg f w o q&vg&wt LEAP r&gu g&pl&gw&z f gu be&v&ku&ku* u f g ug&tx&legu r q&wt o q&vg&wtu e&ku&ku r b u&kw&bv&qp f gu be&v&ku&ku* u f l&pv* t&g&wt f g e&b&dl&pg g&v u&wt r&gu g&pl&gw&z f g r b r q&r&ks&wg STE f g T&bt&bp

T&h&w&r qv cy&hf &hv cf v&r q&c&cl&uh l&q&lyl&g&x&h&w

Ep g&v t&ku&qp f g r b r b&pf* o l&g f g r b C&q&xl&f r&g r t&qi t&bo o g f g t* v&kp&u be&v&qp&pb&kt&gu gp t* i l&qp b&lp&uks&wg r&g r t&qi t&bo o g f w C&w&d be&v&qp&pb&kt&gu q&pv f "v&tg b&f br v* u V&pg g t* v&kp&u f be&v&qp&pb&kt&gu gp r&kg y g&d u&gu v f t&q&w&f g u&wt r&g r r&b&g&bw U&Wf w l&q&wt&pb&n L&gu E&ej qu l&px&g&u&kt g&v f g&wz t* v&kp&u gp t* i l&qp q&pv f "v&tg t&gr q&t&v* gu Q&w&bv&tg x&ku&gu f g u&kg q&pv r w b&x&qt r&gw f b&pu r&g t&g&ur g&ev f gu t i r&gu u&b&pk&v&kt&gu bw r&gw f gu e&lp&s r t* x&w&gu l&pk&v&rgo gpv

L&gu f l&ht&g&pv&gu *f l&ku&pu r* t&q&f l&sg&u v&g&ru&g s&wg r&g P&t&qi t&bo o g f w C&w&d be&v&qp&pb&kt&g r&g G&w&f g f g n&be&v&qp&pb&kt&g g&v f g&wz Li x&xi dy&E d&g&x&r&r r d&ni w q&pv *v* r w&dr&ku gu g&v u&qp&v eq&pu&w&n&b&dr&gu f b&pu r b t&w&tl&sg&wg H&pb&peg f w u&kg l&pv&gt&pg&v f w G&t&qr g y y y ub&lt&bp i t&q&w eqo H&pb&peg

L* s&w&r g f g eqo o v&ple&bv&qp H&pb&pek t&g g&uv *i b&rgo gpv ù n* eq&wg f g u&gu be&v&qp&pb&kt&gu eh C&ap&v&beu eqo o v&ple&bv&qp H&pb&pek t&g G&t&qr g

UAFTAO I

eÉçzèÀ&ç&ÉçÜ&u&ÉçÜu&ç& qÀèzuÜ&686&ç&A v èÜuÜ&687	L ÈçÜÜ& ÈouAÜ	Z ÇÜ&yçà	Z ÇÜ&qÜ	dÜqÀÜqsàèÀ& ÈouAÀu	LqÉzqZÜqzèÀ&ÉçÜz Üu
	H I	H I	H I	H & & I	H & I
Jbpxlgt					
F* xtlgt					
Mbtu					
Axtln					
Mbk					
Jwlp					
Jwlv					
Aq v					
Tgr vgo dtg					
Oevqdtg					
Nqxgo dtg					
D* ego dtg					
Jbpxlgt					
F* xtlgt					

Tqwtg NZTE Ewtqpgzv
Mqâgppg btkj o vls wg f gu eqwtu f g en wtg
Pbt tbr r qtvbwpgo dtg f bevqpu ego r qubpv rj ebr kbñ r wdrk o gpungmgo gpv umt rj ukq lpvgtpgv f g nb Tqek v f bpu nb twdtls wg
Flpbpeg Pwdñebvqpu lphqto bvqpu t i rgo gpv gu

C&B Z af Mf Lh Z e&UZ MZ OU d Qe

Tbhtbp b tg-w ub r tgo k tg pqvbkqp f g et*f kv f g Tvbpf btf Pqqt u s wknkb bwtldw rj h* xtlgt wpg pqvg rñpi vgto g f g
BBB bxge wpg r gtur gevkg uvbdrg



D

Me e QY NX Q &
S Z d M X Q

D

MeeQY NX Q& S Z dMXQ

adPdQ&Pg&agd

V ÉwtÉéqWÉ àntnèhvél mth
kwu x énvkml mthÉénu j t m
o v àhtnwl qhçm
V ÉwtÉéqW àntnèhvél mth
kwu x énvkml mthÉénu j t m
o v àhtnwl ééhwl qhçm
V ÉwtÉéqW ànthéçmhÈi xwÉéwçÉ

dMbadf&Pg&aZeQU& P MPY UZ lèfdMfLbZ&gd&Qe& d eaXgflbZe&dabae Qe&& X MeeQY NX Q& Z dMXQ&f&daVQf&Q fQj fQ&Qe d eaXgflbZe

V ÉwtÉéqWÉ àntnèhvél
l mth kwu x énvkml mthÉénu j t m
o v àhtnwl qhçm
V ÉwtÉéqW àntnèhvél
l mth kwu x énvkml mthÉénu j t m
o v àhtnwl ééhwl qhçm
SwÉéwçÉ
Chvl d hÉ hÉ CwÉnt
l hl u qçéhéqW
ahj trnÈ à khxçÉthém
l nÉ l t ohéqWÉ né hÉéwçéhéqWÉ nv
u héq àml hÉou nvéhéqW l mkhxçht

dMbadf&b OUMX&Qe& OaY Y lèeMlQe&Mgj &aY bfQe& egd XQe OaZ hQZ fLbZe& d SXQY QZ f Qe

aNXLSMfLbZe& &bfLbZ&Q& OaZ hQdeLbZ&f7ag& OTMZ SQ& QZ MOfLbZe&ZaghQXQe&f7ag& Qj lèfMZ fQe&Q&MRdMZ

Vhxxwèl È CwÉnt l hl u qçéhéqW
ÉÉàtÉéhéqW l nÉ l t ohéqWÉ
l mkwu x énvkmlkwn à nÉ
hÉ CwÉnt l hl u qçéhéqW
hÈi énaü nÉ l nÉ m nÉ mà ÉwtÉéqWÉ
hxxàwÈÉ nÉxhàthÉénu j t m
o v àhtnwl È u hq
Vhxxwèl kwu xt u nvéhçm
l nÉ kwu u çéhçm hÈi kwu xénÉ
ÉÉàt u çéhçm l vj t ohéqWÉ - wxéqW
l mkwênÉqW né wÉ l kphvom
nv hkéqWÉvwÉéntnÉ né wÉ
m çéhçm RC APE
hènk ÉÉxxàntÉqW l È l àwç
xà n ànvççm l mÉwÉkàçéhéqW

Qu vhwvwr q ghv u vr α vr qv

- Ar r tqd**lv**q**p** f gu eqo r vgu uqel**bwz** gv f gu eqo r vgu eqpu**rlf** * u f g ngzgteleg
- Althge**lv**q**p** f wt* u**wn**bv h**zb**lvq**p** f wf k**lf** gpf g
- Sgpq**w**x**ng**o gpvu f g o bpf bu f bf o l**pl**u**tb**vgwtu
- Sgpq**w**x**ng**o gpv f gu o bpf bu f gu eqo o ku**lt**gu **bwz** eqo r vgu
- Ar r tqd**lv**q**p** f gu * r**o** gpvu f g t* o w**p*** t**lv**q**p** gv bxb**p**vi gu xgtu* u qwbwt**ld**w* u **bwz** o bpf b**vl**tgu uqel**bwz**
- P**ar**lv**u**gv f g t* o w**p*** t**lv**q**p** f gu o bpf b**vl**tgu uqel**bwz**
- Awat**lv**q**p** ũ f qp**gt** bw**Cap**u**ln**f bf o l**pl**u**tb**lvq**p** ũ n**glt**gv q**r*** t**gt** uwt **rgu** bev**q**pu f g r**o** Tqel* v*
- Pt**qt**qi **lv**q**p** f g r**o** f wt* g f g r**o** Tqel* v* Mqf l**h**eb**lv**q**p** eq**tt*** r**lv**xg f gu u**v**bwu
- Pq**w**x**ltu** r qwt **rgu** h**qto** br**lv*** u

S* uqmwkpu tgrx bpf g nbeqo r* vqpeg f g nbuugo dri g i * p* tbrg qtf lpbktg

S* uqmwq p tgrx b p v f g n b e q o r * v g p e g f g n b u u g o d n f g i * p* t b n g g z v t b a t f l p b k t g

S* uqnrwlp tgrbvkg bwz r qwxqltu

L buugo dir g i *p*trng ug f *tqwtb ng o bk û j gwtgu j gwtg f g Pbtu bw Pbrbku f gu eqpi t u f luuÂ ngu Mqwnpgbwz
bxgpgw Wlevqt Ctguuqp luuÂ ngu Mqwnpgbwz

Tkrib ukwblvqp ubpkbltg nk'g û rû r bpf * o lg f g Cqxlf f gxbkw * xqmwgt f * hbxqtdbrgo gpv rg rgwgv rgu o qf brk* u f g r btlvkr bvlqp r j Âûlwg û nbuugo drt'g r qwttblgpvr rg ebu * ej * bpv * xqmwgt

Lgu bevqppblktgu uqpv lpxw* u û eqpuwngt t* i wrk tgo gpv rb twdtls wg f * f k' g û nbuugo drf' g i * p* tbrg uwt rg ukw f g rb Tqel* v
Cgwg twdtls wg ugtb t* i wrk tgo gpv o kug û lqwt gp ebu f * xqnlwqp f gu o qf brk* u f g r btlvklr bvlqp û nbuugo drf' g i * p* tbrg
j wr u y y y ubltbp i tqwr eqo lt Hpbpeg buugo drgg i gpgtbrg

L buugo dñ g i * p* tbrg ugtb tgvtpuo kug gp hqto bv xlf * q gp f ktgev gv gp f kñ* t* uwt ng ukv lpgtpgvf g ñ Tqek* v*

Dylghqgh

[illegible]

Pqwt o * o qktg ngu f klf gpf gu f gu vtqku f gtpkgtu gzgtelegu qpvt * v * ngu uwkbpwu

Jç&u&u&u&u&u	867A	867B	8686
Dklf gpf r bt bewqp			

Dø adPdQ&g&agd

T vr ævtr qv uhdyqcwgh æ f r p s vñqf h gh ocwvhp eo h j q ædñ r uqlqcluh

Qũhp l u h u vr ævtr q	Ar r tqdbvkap f gu eqo r vgu uqelbwz f g ngzgteleg
Dhxâl p h u vr ævtr q	Ar r tqdbvkap f gu eqo r vgu eqpuqrñf * u f g ngzgteleg
Vur lvi p h u vr ævtr q	Añtgevkvap f wt* uwnbv Hzbvkap f wf k&lf gpf g
Rxcvñl p h u vr ævtr q	Sgpqwxgñgo gpvf wo bpf bv f g Mqpls vg Cqj gp gp s wbrñv* f bf o lpkvntbvgt
Clqt xl p h u vr ævtr q	Sgpqwxgñgo gpvf wo bpf bv f g F P gp s wbrñv* f bf o lpkvntbvgt
Ulâl p h u vr ævtr q	Sgpqwxgñgo gpvf g rb uqek* v* Mbâbtu gp s wbrñv* f g eqo o kuubltg bwz eqo r vgu vkwrbktg
Uhs vñ p h u vr ævtr q	Sgpqwxgñgo gpvf g rb uqek* v* Etpuv Zqwpì gv Awtgu gp s wbrñv* f g eqo o kuubltg bwz eqo r vgu vkwrbktg
Hxlvñ p h u vr ævtr q	Ar r tqdbvkap f gu * rñ o gpvu Hëgu xbtñbdrgu gv gzeqr v&pppgñu eqo r qubpv rb t* o wp* tlvkap vqvbñg gv rgu bxbpvbi gu f g vqwg pbwtg xgtu* u bweqwtu f g ngzgteleg qwbwtñdw* u bw v&vtg f g ngzgteleg bwPt* ulf gpvf wCqpugñf bf o lpkvntbvkap
Ohxyl p h u vr ævtr q	Ar r tqdbvkap f gu * rñ o gpvu Hëgu xbtñbdrgu gv gzeqr v&pppgñu eqo r qubpv rb t* o wp* tlvkap vqvbñg gv rgu bxbpvbi gu f g vqwg pbwtg xgtu* u bweqwtu f g ngzgteleg qwbwtñdw* u bw v&vtg f g ngzgteleg bwDltgevgwt G* p* tbn
Dlâl p h u vr ævtr q	Ar r tqdbvkap f gu lph&to b&apu o gpv&pp* gu bwl f g nbtvñrg L f wCqf g f g eqo o gteg tgrbvx&gu ù rb t* o wp* tlvkap f gu o bpf bvbktgu uqelbwz
Pqçl p h u vr ævtr q	Flzbvkap f wo qpvbvp bppwgnbñqñw* bwz bf o lpkvntbvgtu gp t* o wp* tlvkap f g rñgt bev&klw*
Dr xçl p h u vr ævtr q	Ar r tqdbvkap f g rb r qñk&s wg f g t* o wp* tlvkap br r ñebdñrg bwPt* ulf gpvf wCqpugñf bf o lpkvntbvkap
Vñhçl p h u vr ævtr q	Ar r tqdbvkap f g rb r qñk&s wg f g t* o wp* tlvkap br r ñebdñrg bwDltgevgwt G* p* tbn
Rxcw uçl p h u vr ævtr q	Ar r tqdbvkap f g rb r qñk&s wg f g t* o wp* tlvkap br r ñebdñrg bwz bf o lpkvntbvgtu
Rxlqçl p h u vr ævtr q	Awatklubvkap ù f qppgt bwCqpugñf bf o lpkvntbvkap ù ngñtgv f qñr *tgt uwt rgu bev&apu f g rb Tqek* v*

T vr ævtr q uhdyqcwgh æ f r p s vñqf h gh ocwvhp eo h j q ædñ hâwñr uqlqcluh

Uñhçl p h u vr ævtr q	Pt&tqñ b&kap f g rb f wt* g f g rb Tqek* v* Mqf lñebvkap eqtt* rbv&xg f g nbtvñrg f gu uwbwuu
-----------------------	---

T vr ævtr q uhævlyh cxâ s r xyr luv

DñÊ Â v&pt l y Âv&ç&pvu	Pqwxqktu r qwt nbeeqo r ñuugo gpvf gu h&to brñv* u
-------------------------	--

I UAFTA9 DPCWNEOV D EOTEGIUVTENEVOV WOIXETUEM

Ajj i g y d y n a r h z v x z p d y j n a d y n a r h z h n A h i r h i

bà àvÈÈÈÈÈ&w&s&"à àÉÈÈÈÈ

Lg d* p* Heg f g r b Tqek v* r qwt ngzgteleg uqlv o kñkqpu f gwtqu bwi o gpv* f wtgr qtv ù p q w x g b w f g ngzgteleg r t* e* f gpv u* r g x b p v ù o kñkqpu f gwtqu eqp u k w g w p d* p* Heg f k u t l d w b d r g f g o kñkqpu f gwtqu

Lg C q p u g k n f b f o l p k u t b v k a p r t a r q u g f g x g t u g t b w z b e v k a p p b k t g u w p f k k l f g p f g g g w t q r b t b e v k a p e a t t g u r q p f b p v ù w p o q p v b p v i r a d b n f g o kñkqpu f gwtqu u w t r b d b u g f g u b e v k a p u e q o r q u b p v r g e b r k b n u q e l b n b w f * e g o d t g e h f w r t* u g p v f q e w o g p v f g p t g i k u t g o g p v w p k g t u g n u q l v w p v b w z f g f k u t l d w k a p f g

Lg u q r f g f w d* p* Heg f k u t l d w b d r g u q l v o kñkqpu f gwtqu u g t b k v b h t g e v* b w t g r q t v ù p q w x g b w

Cg o q p v b p v f g o kñkqpu f gwtqu g v r b t v b p v e g n k t g r q t v* ù p q w x g b w u g t b b l w u v* r q w t r t g p f t g g p e q o r v g r b e t* b v k a p f b e v k a p u p q w x g m r g u f q p p b p v f t q l v b w f k k l f g p f g p q v b o o g p v e g n r g u r t a x g p b p v f g z g t e l e g u f q r v k a p u f g u q w u e t k v k a p f b e v k a p u b x b p v r b f b v g f g f* v b e j g o g p v g v r g p q o d t g f b e v k a p u b w a f* v g p w g u ù e g w g f b v g r g o q p v b p v f w f k k l f g p f g b h t* t g p v b w z b e v k a p u f g r b T q e k v* f* v g p w g u r b t r b T q e k v* v b p v b h t g e v* b w t g r q t v ù p q w x g b w

P q w t r g u r g t u a p p g u r j A ù l s w g u h u e b r g o g p v f q o l e k l f g u g p F t b p e g e g f k k l f g p f g g u v u q w o k u b w r t* n x g o g p v h a t h b k b k t g w p l s w g r t* x w r b t n b t v l e r g A f w C a f g i* p* t b n f g u l o r w C g w g v b z b v k a p h a t h b k b k t g b w v b w z w p l s w g f g g u v b r r h e b d r g f g r r g l p f t a l v u b w h q r v k a p i r a d b r g g v g z r t g u u g f w e a p t k d w b d r g r q w t r g d b t o g r t q i t g u u h E p e b u f q r v k a p r g f k k l f g p f g g u v b r a t u* n i k l r g ù n b d b w g o g p v f g f g n b t v l e r g f w C a f g i* p* t b n f g u l o r w

Cg f k k l f g p f g u g t b x g t u* u g r a p r g e b r g p f t l g t u w k b p v

- f* v b e j g o g p v f w f k k l f g p f g o b k
- f b v g f b t t" v* f g u r q u k l a p u g l w l p
- f b v g f g o k u g g p r b l g o g p v f w f k k l f g p f g l w l p

duèàu&u&q&" Ô ÛÈÇ&ÈÀ

A i i h f v e w r q g x u v x o e w i l a c v r q g x g l y l g h q h g

L b u o g o d r i g i* p* t b r g u b w b p v b w z e a p f k a p u f g s w a t w o g v f g o b l a t k v* f g u b u o g d r i g u i* p* t b r g u q t f l p b k t g u f* e l f g e q p h a t o* o g p v ù r b r t a r q u k l a p f w C a p u g k n f b f o l p k u t b v k a p f b h t g e v t e q o o g u w k r g d* p* Heg f g ngzgteleg

B* p* Heg f g ngzgteleg	gwtqu
Sgr qtv ù p q w x g b w	gwtqu
B* p* Heg f k u t l d w b d r g	gwtqu
A h t g e v b v k a p	
■ D k l f g p f g	gwtqu
■ S g r q t v ù p q w x g b w	gwtqu

l p e n b p v r g f k k l f g p f g b w v k t g f g n g z g t e l e g b h t g p v b w z b e v k a p u f g r b T q e k v f v g p w g u r b t r b T q e k v 5 r b f b v g f g o k u g g p r b l g o g p v f g e g f k k l f g p f g u q l v g w t q u

E p e a p u* s w g p e g g m r g h z g r g f k k l f g p f g f k u t l d w* ù g w t q r b t b e v k a p

P q w t r g u r g t u a p p g u r j A ù l s w g u h u e b r g o g p v f q o l e k l f g u g p F t b p e g e g f k k l f g p f g g u v u q w o k u b w r t* n x g o g p v h a t h b k b k t g w p l s w g r t* x w r b t n b t v l e r g A f w C a f g i* p* t b n f g u l o r w C g w g v b z b v k a p h a t h b k b k t g b w v b w z w p l s w g f g g u v b r r h e b d r g f g r r g l p f t a l v u b w h q r v k a p i r a d b r g g v g z r t g u u g f w e a p t k d w b d r g r q w t r g d b t o g r t q i t g u u h E p e b u f q r v k a p r g f k k l f g p f g g u v b r a t u* n i k l r g ù n b d b w g o g p v f g f g n b t v l e r g f w C a f g i* p* t b n f g u l o r w

Lg f k k l f g p f g u g t b o k u g p r b l g o g p v r g l w l p* v b p v r t* e k u* s w g r b f b v g f b t t" v* f g u r q u k l a p u u g t b r g g l w l p g v s w g r g f k k l f g p f g u g t b f* v b e j* f g n b e v k a p r g o b k

L b u o g o d r i g i* p* t b r g u f* e l f g s w g p e b u f g x b t b v k a p f w p q o d t g f b e v k a p u q w x t b p v f t a l v ù f k k l f g p f g ù r b f b v g f g f* v b e j g o g p v ù r b j b w u u g q w ù r b d b k u u g r g o q p v b p v f w f k k l f g p f g u g t b b l w u v* g p e a p u* s w g p e g f g o" o g s w g e g n k b h t g e v* b w t g r q t v ù p q w x g b w

E m r g t g p f b e v g s w g r g u f k k l f g p f g u f k u t l d w* u b w v k t g f g u v t a k u g z g t e l e g u r t* e* f g p v u q p v* v* r g u u w k b p v u

XÈ» r Òù& q s a z È À Ò

» ç À Ò u Ò ?

M è z t u À t u à u à

É q Ò q s a z È À

M è z t u À t u à È r q & z l a Ò r ç

N q o d t g v a q b n f b e v k a p u q w x t b p v f t a l v 5 f k k l f g p f g f l o l p w f w p q o d t g f b e v k a p u f g r b T q e k v f v g p w g u r b t r b T q e k v 5 r b f b v g f g o k u g g p r b l g o g p v f w f k k l f g p f g T a w o k u b w r t n x g o g p v h a t h b k b k t g w p l s w g r t x w r b t n b t v l e r g A f w C a f g i p t b n f g u l o r w q w u w t q r v k a p i r a d b r g b w d b t o g r t q i t g u u h b r t u n b d b w g o g p v f g r t x w r b t n b t v l e r g f w C a f g i p t b n f g u l o r w

Cr p s r vlv r q gx Cr qvhlog cgp lqlvwvwr q Thqr xyhæp hqvw gh p cqcw g cgp lqlvwvwxuv

bà àvÈsèÉÈ&v&w&w& àÉÈ&ÉÈà

Lgu o bpf bu f bf o lpkutbvgtu f g Mqpls wg Caj gp F P f qpv r g tgr t* ugvbprv r gto bpgpv guv Sqdgtv Pgw qv gv f g Dk lgt Dqo bpi g xlgpf tqpv ù *ej* bpeg ù nkuwg f g nbuugo drt g i *p* tbrg f w o bk In guv f go bpf* bwz bevqppbktgu f g uwbwgt uwt egu r quvgu ù r qwtxqlt

Inguv r tqr qu* bwz bevqppbktgu f g tgpqwxgrgt f gwz f gu vtqlu o bpf bu bttkbpv ù *ej* bpeg

Pqwt Hbktg egu r tqr qukvapu ù nbuugo drt g i *p* tbrg r g Capugln f bf o lpkutbvqap uwt tgeqo o bpf bvqap f w eqo k* f gu t* o wp* tlvqpu gv f gu pqo lpbvqpu b pqvbo o gpv r tku gp eqo r v g egtvbpv f gu eqpwbv f g n* xbrwbvqap hqto brik* f g w Capugln f bf o lpkutbvqap f g r b h p uwt ub eqo r qukvap gv ub vbrg eh f w r t* ugv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wpxktugv

buÀÈçèu» uÀ&ç& qÀt q& q t» zÀ&Qàç&u&v ÈÀÈçèu&Èy uÀ&ç q t» zÀ&Qàç&u&v ù uÀ&ç& Èt uÀ&ç&È» z& uÀ&ç&È» zÀ&ç&Èu& uàt uÀ&ç&È» zÀ&ç&Èu&È» Èt uÀ&ç&È» zÀ&ç&Èu&È»

Lg Capugln f bf o lpkutbvqap uwxkbpv r b r tqr qukvap f w eqo k* f gu pqo lpbvqpu gv f gu t* o wp* tlvqpu r tqr qug ù nbuugo drt g i *p* tbrg f g tgpqwxgrgt uap o bpf bv r qwt wpg f vt* g f g s w b v t g b p u g z r k t b p v ù n k u u g f g n b u u g o d r t g i *p* tbrg s w k u g t* w p k t b g p

Inguv r t* ekr* swg uk nbuugo drt g uwl r b tgeqo o bpf bvqap f w Capugln f bf o lpkutbvqap Mqpls wg Caj gp ugtb tgpqwxgrgt f bpu ugu hapevkapu f bf o lpkutbvgt t* h tgpv bpkuk swg f g r t* u f g p v g f w e q o k* f g u p q o l p b v q p u g v f g u t* o w p* t l v q p u

Mqpls wg Caj gp br r qtv p qvbo o gpv bw Capugln f bf o lpkutbvqap uap g z r * t l g p e g f g f l k i g b p v g v f b f o l p k u t b v g t f g i t q w r g u ù f l o g p u k a p l p v g t p b v k a p b r g u b e q p p b k u b p e g f g u o b t e j * u H p b p e l g t u g v d b p e b k t g u u a p g z r g t v k u g g p i g u v k a p f g r b t v l e k r b v k a p u g v u b x k u k a p H p b p e k t g b e v k a p p b t l b r g

Emg br r qtv wpg eqpvtldwkap r btlvewrk tg uwt rgu uwlgu f g o btej* bpkuk swg uwt n b r r t q e j g l p x g u v k u g w t u v b p v u w t r g v j o g l p f w u l t i g n s w g H p b p e l g t G t e e g ù u a p g z r * t l g p e g f b f o l p k u t b v g t f g T b t b p f g r w k u g m g b w p g e q o r t* j g p u k a p g v w p j k u v k t s w g v t u e q o r r g v f w G t q w r g g v f g u g u g p l g w z b à b p v p q v b o o g p v r b t v l e k r * ù n g p u g o d r t g f g u q r * t b v k a p u f g e g u k a p g v f b e s w k u k a p u k i p k l e b v k x g u t* b r k u* g u r b t r b T a e k* v e g u f g t p k t g u b p p* g u

Emg guv bf o lpkutbvgt t* h tgpv gv r t* u f g p v g f w e q o k* f g u p q o l p b v q p u g v f g u t* o w p* t l v q p u E m g b * i b r g o g p v * v r t* b r b d r g o g p v o g o d t g f w e q o k* f b w f l v g v f g u t k u s w g u

Mqpls wg Caj gp bÀbpv tglqpv lpkwbrgo gpv r g Capugln f bf o lpkutbvqap gp ebv f g tgpqwxgrgt gpv f g uap o bpf bv r b t n b u u g o d r t g i *p* tbrg f w o b k g m g p g t g o r r k t b l v r n w u w p f g u e t l v t g u f l p f * r g p f b p e g f w C a q f g f g i q w x g t p g o g p v f g p v t g r t k u g r k* ù r b f w t* g f w o b p f b v o b z k o w o f g b p u r g o b k u q l v w p b p b x b p v r b h p f g u a p o b p f b v t g p q w x g r f f q p v r g v g t o g l p v g t x l g p f t b k v b r q t u ù n k u u g f g n b u u g o d r t g i *p* tbrg q t f l p b k t g E p

eqpu* swpeg gv gp t* r qvug ù eg r qlv Mqpls wg Caj gp b f q t g u g v f * l u l p f l s w* s w u n j q t l a p f g e g w g f b v g f w o b k g m g t g o g w t b k v u g u h a p e v k a p u f b f o l p k u t b v t l e g t* h t g p v g g v f g r t* u f g p v g f w e q o k* f g u p q o l p b v k a p u g v f g u t* o w p* t b v k a p u ù r b f k u r q u k v a p f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p b l p u k s w g r g e b u * e j * b p v ù r b f g o b p f g f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p u a p o b p f b v f b f o l p k u t b v g t

Tgu r bteqwtu gv g z r * t l g p e g u a p v r t* u g p v* u b w f w r t* u g p v f q e w o g p v f g p t g i k u t g o g p v w p k x t u g v

buÀÈçèu» uÀ&ç& qÀt q& q t» zÀ&Qàç&u&v ÈÀÈçèu&Èy uÀ&ç Èt uÀ&ç&È» zÀ&ç&Èu&È» Èt uÀ&ç&È» zÀ&ç&Èu&È»

Lg Capugln f bf o lpkutbvqap uwxkbpv r b r tqr qukvap f w eqo k* f gu pqo lpbvqpu gv f gu t* o wp* tlvqpu r tqr qug ù nbuugo drt g i *p* tbrg f g tgpqwxgrgt r g o bpf bv f bf o lpkutbvgt lpf* r gpf bpv f g F P r qwt wpg f vt* g f g s w b v t g b p u g z r k t b p v ù n k u u g f g n b u u g o d r t g i *p* tbrg s w k u g t* w p k t b g p

Sqdgtv Pgw qv guv r g tgr t* ugvbprv r gto bpgpv bw Capugln f bf o lpkutbvqap f g T b t b p f g r b u q e k* v F P p q o o * g b f o l p k u t b v g t r q t u f g n b u u g o d r t g i *p* tbrg f w o b k

Lb uqek* v F P b lpf l s w* r b t b x b p e g s w g S q d g t v P g w q v e a p v l p v g t b k v ù " v t g u a p t g r t* u g p v b p v r g t o b p g p v b w u g k f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g T b t b p

Sqdgtv Pgw qv br r qtv p qvbo o gpv bw Capugln f bf o lpkutbvqap uap g z r * t l g p e g f g f l k i g b p v g v f b f o l p k u t b v g t f g i t q w r g u ù f l o g p u k a p l p v g t p b v k a p b r g b l p u k s w g u a p g z r g t v k u g g p o b k t g f g i g u v k a p f g r b t v l e k r b v k a p u g v f g F l p b p e g T g u e a p v t k d w k a p u b w z v t b x b w z f w C a p u g l n g v f w C a q o k* f b w f l v g v f g u t k u s w g u f q p v l n g u v o g o d t g u a p v l o r q t v b p v g u g v l n e q o r v g r b t o k r g u b f o l p k u t b v g t u l p f * r g p f b p v u

Lg pqo dtg f g o bpf bu s w g z g t e g S q d g t v P g w g q v b w u g l p f g u q e k* v u e q v* g u g u v e a p h q t o g b w z g z k g p e g u f w C a q f g f g i q w x g t p b p e g A F E P M E D E F D g r n w e g u o b p f b u u a p v g p r h g p b x g e r g u r b t v l e k r b v k a p u f g r b u q e k* v P g w q v l p x g u v f q p v l n g u v r t* u f g p v p a p g z * e w l h l p x g u v k u g w t r t a h g u k a p p g n u a p o * v l g t g v g z r g t v k u g e a p u k u g ù u w k t g b x g e b w g p v k a p f g u u q e k* v u g p r b t v l e k r b p v ù r g w t i q w x g t p b p e g

Inguv r t* ekr* swg uk nbuugo drt g uwl r b tgeqo o bpf bvqap f w Capugln f bf o lpkutbvqap Sqdgtv Pgw qv ugtb tgpqwxgrgt f bpu ugu hapevkapu f g o g o d t g f w e q o k* f b w f l v g v f g u t k u s w g u

Lgu lphqto bvqpu uwt r g r bteqwtu f g Sqdgtv Pgw qv uapv r t* ugv* gu bw f w r t* ugv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wpxktugv

JÔ& u&sy qÀsu&ç& qÀt q& q t» zÀ&Qàç&u&v ÈÀÈçèu&Èy uÀ&ç qÀx u

Lg Capugln f bf o lpkutbvqap uwxkbpv r b r tqr qukvap f w eqo k* f gu pqo lpbvqpu gv f gu t* o wp* tlvqpu b f * e l f * f g p g r b u r t q r q u g t b w z b e v k a p p b k t g u f g t g p q w x g r g t r g o b p f b v f g D k l g t D q o b p i g p k f g r q w t x q l t ù u a p t g o r r b e g o g p v

Ctkv tg p Ng r bu vtg o go dtg f w Capugln f bf o lpkutbvqap qw bxqlt v o go dtg f w Capugln f g u w t x g l n b p e g f g T b t b p f g r w k u r n w f g b p u v b p v r t e k u s w g r b r g t v f g r b s w b r k v f g o g o d t g l p f r g p f b p v l p v g t x l g p v 5 r b f b v g f g u b p u e h T a e k v e q o o w p g e t g g p v t g P g w q v l p x g u v A u u g w g z F F P l p x g u v g v r g F a p f u T v t b v i l s w g f g P b t v l e k r b v k a p u u q e k v r b t b e v k a p u u l o r r k t k g b w e b r k b n f g g w t q v f a p v r g u k i g u q e l n g u v u k u b x g p w g C j b t r g u f g G b w r g N g w k m u t T g l p g l o o b v t l e w n g b w S g i k w t g f w e q o o g t e g g v f g u u q e k v u f g N b p v g t t g u a w u r g p w o t q f a p v n a d l g v u q e l n g u v n g z g t e l e g f g r b h a p e v k a p f g o g o d t g f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g T b t b p

Lg Cqpuqnf bf o lpuvblvqpv wgvu û tgo gtelgt Dlf lgt Dqo bpi g r qwt ub eqpvtldwlvq f gr wku bwz vtbxbwz f wCqpuqnf q ln eqpvtldwlvq û lpebtptg nlpv* i tlvqpv bwlqwt f j vk t*brk* g f gu bevlk* u f g a qf lbe Agtqur beg bwuglp f wGtqwr g

Tk nbuugo drf g i *p* tbrg uwlw rgu tgeqo o bpf bvlqpv f w Cqpuqnf rgu ej bpi go gpvu f bpu rb eqo r quklqpv f w Cqpuqnf s wknk uqpv r tqr qu* u ek bxbpv r gto gwtqpv f g tbo gpgt r p qo dtg f bf o lpuvblvqpv f g û bxge r qwt eqpu* s wgep

- f bwi o gpvgt rgu r qwtgepvbi g f bf o lpuvblvqpv lpf *r gpf bpw f g û
- f bwi o gpvgt rgu r qwtgepvbi g f g l* o lpuvblvqpv f g gp eqphqto k* bxge rb rqlk

duêau&u&q&" Ô ÛËÇ:azÈÀ

Tqur xyhâhp hqwgx p cqgcwgh Nr qlt xh Cr khq hq t xcdw g cgp lqlwvwxvhu

L buugo drf g i *p* tbrg uwbwbpv bwz eqpf klqpv f g s wqtwo gv f g o blqtk* f gu buugo drf gu i *p* tbrg qtf lpbktg f *elf g f g tgpqwxgrgt rgu o bpf bv f bf o lpuvblvqpv f g Mqplk wg Cqj gp r qwt wpg f wt* g f g s wbtg bpu uqlw lwus wû nkuwg f g nbuugo drf g i *p* tbrg qtf lpbktg s wkuug t* wplkb gp bhp f g uwbwgt uwt rgu eqo r vgu f g ngzgteleg

duêau&u&q&" Ô ÛËÇ:azÈÀ

Tqur xyhâhp hqwgx p cqgcwgh F Q hq t xcdw g cgp lqlwvwxvhu

L buugo drf g i *p* tbrg uwbwbpv bwz eqpf klqpv f g s wqtwo gv f g o blqtk* f gu buugo drf gu i *p* tbrg qtf lpbktg f *elf g f g tgpqwxgrgt rgu o bpf bv f bf o lpuvblvqpv f g F P r qwt wpg f wt* g f g s wbtg bpu uqlw lwus wû nkuwg f g nbuugo drf g i *p* tbrg qtf lpbktg s wkuug t* wplkb gp bhp f g uwbwgt uwt rgu eqo r vgu f g ngzgteleg

Tqur xyhâhp hqwg ghv p cqgcw ghv f r p p lvcluhv cxâ f r p s vhu

bà àvÈseÉ&v&B"à&C"à àÉ&seÉ&à&

Lg Cqpuqnf bf o lpuvblvqpv uwt tgeqo o bpf bvlqpv f w eqo k* f bwlw gv f gu tkus vgu r tqr qug f g tgpqwxgrgt r qwt ulz bpu rgu o bpf bwlw f g eqo o kuubktg bwz eqo r vgu vkwrbktg f gu uqek* v* u Mbâbtu gv Etpuv Zqwp i gv Awrtgu Lg Dltgevgwt G* p* tbrp b r bu r tku r btlw bxwqvg f g egwg r tqr quklqpv eqphqto * o gpv û rb rqlk

Lg Cqpuqnf bpu rgu ebf tg f g egwg r tqr quklqpv b tgrgx* nbdugpeg f qdrk bvlqpv r i brg f g r tqe* f gt û rb tqvblqpv f g nwp qwnbwgt f gu ebdlpvgu eqo r qubpv bewgnmgo gpv rgu eqm i g rb tqvblqpv * vbpv qdrk bvlqpv wpls vgo gpv br t u bpp* gu f g o bpf bv gp ebu f bwlw eqplqlpv * vbpv tbr r grt s wg Mbâbtu b* v* p qo o * lpuvblvqpv gpv gp gv Etpuv Zqwp i gp

Cgwg r tqr quklqpv f g tgpqwxgrgt rgu eqm i g bewgn ug hqpf g pqvbo o gpv uwt rb s wbnk* f g rguv vtbxbwz rguv eqppbkuubpeg beewo wrl g f w Gtqwr g f w ugevgwt b* tqpbwls wg gv f g nbr r riebvlqpv f gu pqto gu IFST f bpu eg ugevgwt rb xqrpv* f g Tbltbp f g ebr kbrktg uwt egwg eqppbkuubpeg f bpu rgu eqpvzvg bewgn nlo r riebvlqpv hqtv g f gu buuqek* u ulk pbvblktg rgu tguv gev f g rguv gpi bi go gpvu f wtpv rguv o bpf bv gv wp uwbpf btl * rgu* f lpf *r gpf bpeg bxge wpg tqvblqpv f gu ulk pbvblktg gp eqwtu f g o bpf bv Dbpu eg ebf tg lnb * v* f go bpf * bwz eqo o kuubktg bwz eqo r vgu f g r t* ugpvgt wpg br r tqej g f bwlw gpi bi gbpvg uwt rb f wt* g f vp o bpf bv tgpqwxgrt vgbpv eqo r vg f g f go bpf gu gv f* o btej gu f g r tqi t u t* uwbvbpv pqvbo o gpv f wpg gps w' vg f g ubvblvqpv lqvtpg Cgu f kki gpegu qpv r gto ku f g eqphqto gt rb r gtlvpgpeg f wpg r tqr quklqpv f g tgpqwxgrmgo gpv f weqm i g ubpu tgeqwtu û wp br r gnf qlttgu

T bi kuubpv f gu eqo o kuubktg bwz eqo r vgu uwr r r bpu lnguv r tqr qu* bwz bevlqppbktg f g

- r tgp f tg bev g s wg f gr wku rb rqlTbr lp ll f w f * ego dtg rb f * ulk pbvblqpv f g eqo o kuubktg bwz eqo r vgu uwr r r bpu p guv tgs wku g s wg rqtus wg rgu eqo o kuubktg bwz eqo r vgu vkwrbktg f * ulk p* u uqpv f gu r gtuqppgu r j Âuls wgu qw f gu uqek* v* u wplk gtuqppgmgu btlvrg L brip* b f w Cqf g f g eqo o gteg
- eqpuvbg s wg rgu o bpf bwlw f gu eqo o kuubktg bwz eqo r vgu uwr r r bpu Gmgu Sblpbw gv Awf kgz btlk gpv û * ej * bpeg û nkuwg f g nbuugo drf g i *p* tbrg f w o bk

duêau&u&q&" Ô ÛËÇ:azÈÀ

Tqur xyhâhp hqwg ghv f r p p lvcluhv cxâ f r p s vhu vwxæluh

L buugo drf g i *p* tbrg uwbwbpv bwz eqpf klqpv f g s wqtwo gv f g o blqtk* f gu buugo drf gu i *p* tbrg qtf lpbktg f *elf g f g tgpqwxgrgt rgu o bpf bv f g eqo o kuubktg bwz eqo r vgu vkwrbktg f g rb uqek* v* Mbâbtu r qwt wpg r* tqf g f g ulz gzgtelegu s w r tgp f tb hp û nkuwg f g rb t* wplqpv f g nbuugo drf g i *p* tbrg qtf lpbktg f gu bevlqppbktg br r grt g û uwbwgt uwt rgu eqo r vgu f g ngzgteleg

L buugo drf g i *p* tbrg

- r tgp f bev g s wg f gr wku rb rqlTbr lp ll f w f * ego dtg rb f * ulk pbvblqpv f g eqo o kuubktg bwz eqo r vgu uwr r r bpu p guv tgs wku g s wg rqtus wg rgu eqo o kuubktg bwz eqo r vgu vkwrbktg f * ulk p* u uqpv f gu r gtuqppgu r j Âuls wgu qw f gu uqek* v* u wplk gtuqppgmgu btlvrg L brip* b f w Cqf g f g eqo o gteg
- eqpuvbg s wg rgu o bpf bv f g eqo o kuubktg bwz eqo r vgu uwr r r bpu f g Gmgu Sblpbw btlk g û * ej * bpeg û nkuwg f g rb r t* ugpvg buugo drf g i *p* tbrg

duêàu& u&q&^ Ô ÛÈ°ázÈÀ

Thqr xyh~~ch~~p hqwg h æ vr fl w Euqvw ar xqj hwAxw~~h~~v
hqt xcdw gh fr p p lvcluh cxâ fr p s~~h~~v~~h~~v~~h~~æluh

L buugo drit g i *p* tbrg uwobwbpv bvx eqpf wkqpu f g swatwo gv f g o blqtik^o f g buugo drit g i *p* tbrgu qtf lpbktgu f *ekf g f g tgpawxgrt^o r g o bpf bv f g eqo o kuultb fvx eqo r vgu vkwnrlgt f g rb uqek^o v Etpuv Zqwp i gv Awitgu r qwt vpg r *tkf g f g uk gzgtelegu swk rtgpf tb Hp ū nkuung f g rb t*wpkpf f g nbuugo drit g i *p* tbrg qtf lpbkt f g bevkppbktgu br r grt g ū uwbwgt uw^o rgu eqo r vgu f g ngzgteleg

L buugo dn* g i * p* tbrg

- r tgpɸ bevg s wɸ g fr wku rɸ rɸkTbr lp ll f w f *ego dtg
rɸ f *uk pɸvkɸp f g eqo o kuɸbtgu bwz eqo r vgu uwr r f bpvu
pɸvug tgs wɸg s wɸ rɸtus wɸ rɸu eqo o kuɸbtgu bwz eqo r vgu
vwɸrɸkɸtgu f *uk p* u upv f gu r gtuappgu r j ʔuls wɸ qw f gu
uqek* v* u wɸk gtuappgɸrɸu btlvɸr L bɸɸp* b f w Cqf g
f g eqo o gteg
- eqɸɸvɸvg s wɸ rɸ o bɸf bv f g eqo o kuɸbtgu bwz eqo r vgu
uwr r f bpv f g rɸ uqek* v* A wɸ kɸz btlkɸg ũ *ej *bpeg ũ nkuuwg
f g rɸ r t* ugɸvg buugo dɸf g i * p* tɸrg

Assur ecwlr q ghv o p hqw gh u p xq ucwlr q hwcycqvcj hv yhu v gxucqw
ohâhuf lf h r x cwul ex v cx vlvh gh ohâhuf lf h cxâ p cggcwc luhv vr f lcxâ

bà àvÈsèÉÈ&vâD"âe"à âÉæÈÉâ&âÉvâ&É u xÔévâ&
sé bà â vÈÈèèÈÉÈâw& svÇ È âàsèÉÈ&âÉâ& uLÈvâ&
wèsèP àuèvâ&S È à&â&â&vâ&vâ& â

Awz vgtō gu f g ugu ⁹ gv ⁹ t* uqrwłqpu nbuugo dŕt g i * p* tbrg
f w o bk bxbłv br r t q w x* rgu r r q r k l s wgu f g
t* o w p* t b v l q p u b r r n e b d r g u t g u r g e v l x g o g p v b w P t* u l f g p v f w
C p r u g l n f b f o l p k u t b v l q p g v b w D l t g e v g w t G* p* t b n x q v i É
d r x i

Pbt br r r h e b v a p f g e g u r q r k w g u f g t* o w p* t b v a p u r g
C a p u g n f b f o l p k u t b v a p b h z* r g u t* o w p* t b v a p u
t g u r g e v k g u f w P t* u l f g p v f w C a p u g n g v f w D l t g e v g w t
G* p* t b n b w k u t f g n g z g t e l e g

Dgr wku r nwlkgwtu bpp* gu rgu bekvappbktgu uqpv br r grt u û ug
r tqpppegt unt rgu *rti o gpwu lpf kxf wgru f g t* o wp* tbwqpv gy
bxbpvti gu xgtu* u qw bwtkdw* u bw vktg f g ngzgteleg *eqwrt
bw p* t* ulf gpv f w Cqapugln f bf o lpkntwbqpv gy bw Dltgevgwt
G* p* tbn xqvq i Ê t swk

Caphqto *o gpv ù rb t*ì rgo gpvbvkap rj xqvg ur *elkt w
r qwt ej bs w f ktk gbpv o bpf bvbtkt uqelbn r qtvq uwit rju
*rì o gpv hzgu xbtktbdrg gv gzezg vkppgru eqo r qubpv rb t
o *w* tlvap vqvgv gv rgu bxbpvbi gu f g vqvg pbwgt xgtu* u
bw eqwtu f g ngzgteleg *eqwì e guv ù f ktk rju *rì o gpv gp
pwo *tblkt ghtgvekgv gpv xgtu* u gp bw f ktk gbpv svgn
sv wqk ngzgteleg f g tbwvej go gpv qwbwtktv u bw vktg f g
ngzgteleg *eqwì e guv ù f ktk rju *rì o gpv gp vktgu gv qw
gp pwo *tblkt f qpv rj r tpekr f gv bttì v rj tlvap f g ugu
hqvewqpu gzgte* gu gp o bku f qpv rj pgo dtg gv qw rj
o qpvbvp p gv r bu gpeatg f *Hpkvkgv gpn bes wku bw o qo gpv
f g rjwtt bwtktdwkap gv svk f g ej htkv hqpv nqdlgv rj ebu
*ej *bpv f wpg xbrætklvkapv eqo r vbdrj ù rb f bvq f g rjwtt
bwtktdwkap gp tlvap f g rjwtt o bpf bv

L buugo dfrf g i p* tbrg guv blpuk br r grf g û ug r tqpqpegt uwf
rgu r n r gpvu f g t* o w* tlvbqv gv bxbpbvi gu xgtu* u bw eqwtu
f g ngzgteleg qwbwtldw u bw wktg f g ngzgteleg gp
tbluqp f g rwt u bpf bv bw Pt* uf gpv f w Capugln gv bw
DKtgevgt G* p* tbn xqvg i Ê t swr vgru swg Hz* u r bt rg
Capugln r qwbvbn pvqbo u gpv eqv r tgpf f

- rb t* o wp* tbvqvp Htg
- rb t* o wp* tbvqvp xbtldrg
- rgu bevqpu f g r gtqtto bpeg
- rgu t* i lo gu f g tgvtkbg uwr r ri o gpvbktg
- rgu bxbpvbi gu f g vqwg pbwtg

Lgu vbdrgbwz ekf guuqwu r t* ugpvgpv f g lb-qp uÂpvj * vls wg
rgu f llt* tgpvu * r t o gpvu s wk uqpv r bt bkwgtu f * vbra u bwz
gv f w r t* ugpvf qewo gpvf gptgi kwtgo gpv
wpgktugn

Inguv r **ekur* s wǝ eqpəqto *o gpv ũ rǝ rǝk rǝ xgtugo gpv f g rǝ
t*o wǝ* tǝwǝq xbtǝtǝrǝ g v rǝ ebu *ej *bpv gzerg wǝppgmǝ f gu
f kǝi gbpw o bpf bǝtǝgu uqelbwz bw wǝtg f g nǝzgteeg
eqwǝ guv eqpf wǝqpp ũ rǝwt br r tǝdǝwǝp r bt nbuugo dǝt g
i *p* tǝrǝ

Alpuk ng xgtugo gpv f g rb t*o wp*tbvkq xbtikbdng bppwng
f w Dktgevgwt G*p*tn Orkigt Apf tk u guv eqpf ktkapp*
bwxxvgv f g nbuugo drf g i *p*trng f w o bk

Dgwz t* ugnwqpu uqpv r t* uqpv* gu û nbuugo drf g i * p* tbrg

- r b t r b ʔ t* u q n w l a p l n g u v r t a r q u* ù n b u u g o d r f g
f b r r t a q w g t r g u * r f o g p v u h z g u x b t k b d r g u g v
g z e g r v l a p p g n u e q o r q u b p v r b t* o w p* t b w l a p v q v b r g g v r g u
b x b p b v i g u f g v a q w g p b w t g x g t u* u b w e q w t f g n g z g t e l e g
q w b w t l d w* u b w w t g f g n g z g t e l e g ù S q u u
M e l p p g P t* u f g p v f w C a p u g l n f b f o k p t u b w l a p
- r b t r b ʔ t* u q n w l a p l n g u v r t a r q u* ù n b u u g o d r f g
f b r r t a q w g t r g u * r f o g p v u h z g u x b t k b d r g u g v
g z e g r v l a p p g n u e q o r q u b p v r b t* o w p* t b w l a p v q v b r g g v r g u
b x b p b v i g u f g v a q w g p b w t g x g t u* u b w e q w t f g n g z g t e l e g
q w b w t l d w* u b w w t g f g n g z g t e l e g ù O r k l g t
A p f t k u D k t a e q a w t G* p* t b n

X Y QZfePQ&Mh Y gZ dMf hZ&Qde eMgWagdePQ& Qj QdOUD&8:9&gMf dUng eMg&UfdQ&Q& Qj QdOUD&8:9&
QZ dMhZ P QeaZ Y MZ PMf & &aeae/ O UZ QZe& d ePUQZfP gWaeZ eQU&P MPY UZ UfdMf hZ

° » uÀadu&u&q Ò » çÀ Ôqaz&A& ÔËç» zù qç èÈàu		V ÈÀàqÀadû&u00 Ôâqç sÊç00& t u&uêu0szsu 8687&ç& èq*È0ûqaz&A&È» Éâqr 9u	V ÈÀàqÀadûqaz&Drc Ôâqç&z&û&
T p xq ucwîr q ilâh	Mqpvpbpv bwtldw* bwvkutg f g ngzgteleg O gv xgtu* gp	Xr luf l fr qwh	Pqwt ngzgteleg rg Cqpugln f bf o lpkutbvklap f w l*xtlgt br t u bxku f wego lw* f gu pqo lpbvlqpu gv f gu t*o wp*tbvklapu bxbkw f*felf* f g o blpvpglt rb t*o wp*tbvklap bppwgmg Hzg f w Pt*ulk gpv û gwtku r qwt ngzgteleg ubpu bwi o gpvbkvap r bt tbr r qtv û eh b f wr t* ugpf f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wplkgtgugn
T p xq ucwîr q yculcedh cqqxhah	OA	OA	Squ Melppgu pg d*p*Helg f bwewpg t*o wp*tbvklap xbltbldrj bppwgmg
T p xq ucwîr q yculcedh s aculcqqxhah	OA	OA	Squ Melppgu pg d*p*Helg f bwewpg t*o wp*tbvklap xbltbldrj r ntblppwgmg
T p xq ucwîr q hâfhs wlr qqhah	OA	OA	Squ Melppgu p b d*p*Helk f bwewpg t*o wp*tbvklap gzegr vlappgmj
P s wlr qv g cf wlr qv UP cwnlexwlr q j ucwlvh g cf wlr qv gh shuir up cqlf h AGA r x w xwcxvh cycqvaj h gh æ qj vhnup h	OA	OA	Squ Melppgu pg d*p*Helg f bwep f tqkw û bwtldwklap f qr vlqpu
	OA	OA	Squ Melppgu pg d*p*Helg f bwep f tqkw û bwtldwklap f bevklapu f g r gthqto bpeg pk bwttg *rf o gpv f g t*o wp*tbvklap f g rpi vgto g
T p xq ucwîr q 6 ucivr q gx p cqgcw g cgp lqlvwcvhxu	OA	OA	Squ Melppgu p b r bu r gt- wf g t*o wp*tbvklap û tbklap f g uap o bpf bv f bf o lpkutbvgt bwvkutg f g ngzgteleg
Aycqvaj hv gh w xvñ qcvxuh	OA	zclps vmcdsrir gs q t xdf p	Squ Melppgu d*p*Helg f wp x*j lewrg f g hapevklap
Iaghp qlw gh g s cuw	OA	OA	Squ Melppgu pg d*p*Helg f bwewpg lpf go plk* f g f*r btbwvkutg f g uap o bpf bv uaelbn
Thwclvh vxss o p hqvcloh		OA	Awep t*i lo g uwr r rf o gpvblktg f g tgtvbkg ur *eltks wg p b *v* o ku gp r rbeg bwd*p* Heg f wPt*ulk gpvf wCqpugln T j lp hv gh uhwclvh 6 fr wlcwlr qv g iqlhvv Awlf dh tgo r rbe* r bt rg f kur qukvh PESO û eqo r vgt f w °lbpxlgt eh i Lg Pt*ulk gpv d*p*Helg f gu f gwz t*i lo gu f g tgtvbkg û eqvkubvlqpu f*Hplgu Atvleng Tqerg gv Atvleng Af f klqppgn gp xlk wgt bw °lbpxlgt eh i f w r t* ugpf f qewo gpv f gptgi kvtkgo gpv wplkgtgugn br r nebdrgu bwz ebf tgu uwr *tkwtu f w Gtqwr g f bpu rg u o "o gu eqpf klqpu s wg rg u ebf tgu d*p* Helbktgu eqpegtp* u r bt f*ekukap f w Cqpugln f bf o lpkutbvklap f w l*xtlgt Cgv gpi bi go gpv b *v* br rtqwx* r bt nbuugo drf g i*p*tbrg f w o bk f bpu rg ebf tg f gu f kur qukvklqpu brqtu br r nebdrgu blpuks wgp f gtptgt ngwbw vtbxgtu f g rb ° t* uqnwlqap f g nbuugo drf g i*p*tbrg f w o bk tgrbvkg û rb r qrvks wg f g t*o wp*tbvklap f wPt*ulk gpv s wk lpernw rg d*p* Heg f g egu t*i lo gu Pqwt bwewpg ej bti g p b*v* gptgi kvtk* g r bt Tbhtbp bw vkutg f w t*i lo g Atvleng Tqerg gv bw vkutg f w t*i lo g Atvleng Af f klqppgn Ep ghrgv gv r qwt o *o qltg ln* vbkw r t*xw f bpu rg ebf tg f g nAeeqtf f g Utbphqto bvlqap f Aevlxk* eh wp i gn uwk nbpp*g f gu eqvkubvlqpu go r rñAgwt bw vkutg f g egu t*i lo gu gv gp equp*s wgepeg nbdugpeg f g xgtugo gpv bw d*p* Heg f wPt*ulk gpv û eg vkutg gp Cgu xgtugo gpv uqpv t* bevX* u bw vkutg f g eqo o g r qwt ngpugo drg f gu d*p* Helbktgu Lg o qpvpbv guvko bvlh vj *qtls wg bw f*ego dtg f g rb tgpvg bppwgmg svk r qwttblv "vtg xgtu* g û Squ Melppgu u*n xgtblv û gwtku bw vkutg f w PESO gz Atvleng Tqerg gv û gwtku bw vkutg f w PESO gz Atvleng Af f klqppgn

° » uÀà&u&g Ō » çÀ Ōj&ÈÀ& V ÈÀàqÀàŌ&uŌ Ō&ç sÈçŌŌ& t u&u&u&u&u&u& 8687&ç& V ÈÀàqÀàŌ&ç Ō&ç&àŌ& t u&u&u&u&u&u& 8687&ç& èq ÈŌŌj&ÈÀ&È» Èàq r u

ZŌ ŌuÀàq&ÈÀ

OA

T j l p h g h u h w c l v h 6 f r v h w c l v r q v g i l q l h v A u l f d h

Lg Pt*ul f g p v d *p*Helg f w t *i l o g f g t g v t b k w ū eqvubvqpu f *Hplgu Atvlerg b r r r i e b d r g b w z e b f t g u u w r *t l g w t u f w G t q w r g g p F t b p e g e h i f w r t *u g p v f q e w o g p v f g p t g i k u t g o g p v w p k g t u g n f b p u r g u o " o g u e q p f k l q p u s w g r g u e b f t g u d *p*Helbktgu eqpegtp* u r b t f *e k u l q p f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v l q p f w o b t u

Cg t *i l o g Atvlerg b *v* o k u g p r r b e g g p e q p v t g r b t v l g f g r b h g t o g w t g b w g l b p x l g t f w t *i l o g ū r t g u v b v l q p u f *Hplgu Atvlerg b r q t u g p x k w g t e h e k f g u u q w u

Pqwt r b e q p u k w w l q p f g u f t q k u e g t *i l o g r t *x q l v

■ r g x g t u g o g p v r b t r b T q e k *v* ū w p b u u t g w t f g e q v u b v l q p u o g p u w g n g u f q p v r g v b w z g u v H z * g p h q p e v l q p f w p k g b w f g r b t *o w p *t b v l q p f g t *h t g p e g f g n b p p *g N C q v k u b v l q p A u u t g w t L b C q v k u b v l q p A u u t g w t r g w b r q t l w u s w ū f g e g w g t *o w p *t b v l q p f g t *h t g p e g

■ r g x g t u g o g p v r b t r b T q e k *v* b w d *p*Helbktg f w p g u q o o g g p p w o *t b k t g e q t t g u r q p f b p v ū r b C q v k u b v l q p A u u t g w t V g t u g o g p v C q o r r ū o g p v b k t g e g f k u r q u k w h t g r q u b p v u w t w p g h u e b r i k u b v l q p ū n g p v t *g A l p u k r g e b r k b n e q p u k w g v r g t - w r q t u f w f *r b t v g p t g v t b k w g u v p g v f l o r v g v f g e q v k u b v l q p u

Cg v g p i b i g o g p v b *v* b r r t q w x * b w v t b x g t u f g r b g t *u q n w l q p f g n b u u g o d r f g i *p* t b r g f w o b k t g r i b v k g ū r b r q r k u s w g f g t *o w p *t b v l q p f w P t *u l f g p v s w k l p e n w r g d *p*Helg f g e g t *i l o g

Pqwt p k C q v k u b v l q p A u u t g w t p k V g t u g o g p v C q o r r ū o g p v b k t g b w P t *u l f g p v p q p v *v* g l t g e w *u b w v k t g f w t *i l o g A t v l e r g E p g l t g v g v r q w t o *o q l t g l n *v b k r r t *x w f b p u r g e b f t g f g n A e e q t f f g U t b p u h q t o b v l q p f A e v k k * e h w p i g n u w t n b p p *g f g u C q v k u b v l q p g v V g t u g o g p v b w v k t g f g e g t *i l o g g v g p e q p u *s w g p e g n b d u g p e g f g x g t u g o g p v b w d *p*Helg f w P t *u l f g p v ū e g v k t g g p C g u x g t u g o g p v u u q p v t *b e v k *u b w v k t g f g e q o o g r q w t n g p u g o d r g f g u d *p*Helbktgu

Lg o q p v b p v g u v l o b v l h v j *q t l s w g b w f *e g o d t g f g r b t g p v g b p p w g n g s w k r q w t t b k v " v t g x g t u *g ū S q u u M e l p p g u u *n x g t b k v ū g w t q u

OA

T j l p h 6 s u h w e v r q v g i l q l h v i h u p h w j h o A u l f d h

Lg t *i l o g f g t g v t b k w u w r r ū o g p v b k t g ū r t g u v b v l q p u f *Hplgu Atvlerg f q p v d *p*Helbktg r g P t *u l f g p v r b t f *e k u l q p f w C a p u g l n f w b x t l n b r r t q w x *r b t n b u u g o d r f g i *p* t b r g f w o b k g u v f *u q t o b k u h g t o * g v i g r t À e q o r t k u r q w t r g P t *u l f g p v s w k g p f g o g w t g d *p*Helbktg r q v g p v l g n b w t g i b t f f g u f t q l k u r q v g p v l g n s w l n b r t *e *f g o o g p v b e s v k u ū e g v k t g l w u s w b w f *e g o d t g e g e k f b p u r g t g u r g e v g v u q w u t *u g t x g f g t g o r r k t r g u e q p f k l q p u f w r r b p e h i f w r t *u g p v f q e w o g p v f g p t g i k u t g o g p v w p k g t u g n

Lg o q p v b p v g u v l o b v l h v j *q t l s w g b w f *e g o d t g f g r b t g p v g b p p w g n g s w k r q w t t b k v " v t g x g t u *g b w P t *u l f g p v e q t t g u r q p f t b k v b w r r b h q p f f *Hplkr b t r g t *i l o g u q l v g w t q u e q t t g u r q p f b p v ū v t q l u h q l u r g o q p v b p v f w P A T T r r b h q p f f g r b T *e w t k *u q e l b r g u w t r b d b u g f g r b x b r g w t f w P A T T

Nq p b r r r i e b d r g

Cg e b r e w n v j q t l s w g g u v g l t g e w e q o o g u l n r q w x b k v d p H e l g t f g e g w g t g p v g b w g l b p x l g t l p f r g p f b o o g p v f g u e q p f k l q p u r t x w g u r q w t g p d p H e l g t e q p h q t o o g p v b w z f k u r q u k l q p u f g n b t v l e r g D f w C a f g f g e q o o g t e g

X Y QZ f e P Q R M N Y g Z d M f L a Z & Q d e e M g M a g d e P Q R Q j Q d O U Q 8 : 9 & g M f d L n g e M g & L f d P Q R Q j Q d O U Q 8 : 9 &
Q Z d M e a Z P Q e a Z Y M Z P M f & & X h U d M Z P d U e & P U Q o f Q g d & Z d M X

<p>° » uÀÀu&u&g Ō » çÀ Ōqaz&A& Ū&ç» zī qç è&au</p> <p>T p xq ucwīr q ilāh</p>	<p>V Ê&AqA&u&u Ū&ç s&ç Ū&ç t u&ç u&u Ū&ç s u 8687&ç& èq*Ū Ū&ç&A&ç& Ê&çr u</p> <p>Xr lufl fr qwñ</p>	<p>Z Ō Ū&A&ç&A</p> <p>Pqwt ngzgteleg rg C&çugln f bf o l&çunt&çv f w f*ego dtg uwt tgeqo o bpf b&çp f w eqo k* f gu p&ç l&çv&çp u gv f gu t*o w p*t&çv&çp b&çb&ç f*el& f g o b&çv&çp&ç r b t*o w p*t&çv&çp b&çp&ç&ç H&ç f w D&çgevgwt G*p*t&çn ū gwt&ç l&çj b&çj *g r b t b&ç r q&çv ū eg&ç f g r qwt egw&ç o "o g h&çp&çv&çp eh b f w r t*ugp&ç f qewo gpv f g&çt&çi k&çt&ço gpv w&çk&çt&çgn</p>
<p>T p xq ucwīr q y&çl&çd&ç ç&çq&çh&ç</p>	<p>M&çp&çb&çv b&çwt&çd&ç* b w w&çt&ç f g ngzgteleg gv x&çt&ç* gp</p> <p>M&çp&çb&çv b&çwt&çd&ç* b w w&çt&ç f g gv r b&çd&ç&ç gp</p> <p>L&ç x&çt&ço gpv b w D&çgevgwt G*p*t&çnf g ū b t*o w p*t&çv&çp x&çt&çl&çd&ç b&çp&çw&ç&ç b w w&çt&ç f g ngzgteleg gu&çeq&çf k&çl&çp&ç* ū u&çp b r r t&çd&çb&çv&çp r b t n&çu&ço d&çt g i *p*t&çb&ç&ç f w o b&ç</p> <p>o q&çv&çp&çv f g r b t*o w p*t&çv&çp x&çt&çl&çd&ç b&çp&çw&ç&ç b&çwt&çd&ç* g b w w&çt&ç f g r b&ç* g gp gv b w w&çt&ç f g u&çp eq&çv&çt&çv f g v&çb&çb&çl b&çp* t&çgwt&ço gpv ū b p&çç l&çb&çv&çp gp s w&çr&ç/* f g D&çgevgwt G*p*t&çn b w °t l&çp&çl&çt</p>	<p>Lb t*o w p*t&çv&çp x&çt&çl&çd&ç b&çp&çw&ç&ç f w D&çgevgwt G*p*t&çnb *v* f*vgto l&çp*g r b t r&ç C&çp&ççln&çf bf o l&çunt&çv&çp r b t b r r r&çb&çv&çp f g r b r r q&çl&ç&ç v&ç f g t*o w p*t&çv&çp b r r t&çw&ç* g r b t n&çu&ço d&çt g i *p*t&çb&ç&ç f w o b&ç eh f w f qewo gpv f g&çt&çi k&çt&ço gpv w&çk&çt&çgn gv eqo o g f*et&ç/bw d f w r t*ugp&ç f qewo gpv f g&çt&çi k&çt&ço gpv w&çk&çt&çgn</p> <p>Lg p&ç&ç&çw f g t* b&çr&çb&çv&çp f gu q&çl&çv&çk&çu H&ç* u r qwt r b t*o w p*t&çv&çp x&çt&çl&çd&ç f g Ō&ç&çl&çt Ap&ç tk u b w w&çt&ç f g ngzgteleg b*v* g&çz&ço l&çp* r b t r&ç C&çp&ççln&çf bf o l&çunt&çv&çp r&çt&çu f g ū b t* w&çl&çp f w l&çt&çl&çt b r t u b&çk&çu f w eqo k* f gu p&çç l&çb&çv&çp u gv f gu t*o w p*t&çv&çp u Lg C&çp&ççln f bf o l&çunt&çv&çp b b&çt&çv* r b t*o w p*t&çv&çp x&çt&çl&çd&ç f g Ō&ç&çl&çt Ap&ç tk u ū gwt&çu u&çl&çv f g ū b t*o w p*t&çv&çp H&çg</p> <p>Cg o q&çv&çp&çv eq&çt&çg&çr q&çf</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ n&çw&çl&çp&çg ū f g r b r b&çv r&ç&ç ū r b r g&çt&çt&ço b&çp&çg *eq&çp&çç l&ç w f w G&çq&çw r g g&çl&çp&çv r qwt f g w&ç w&çt&çu b&çg&ç f b&çp egv gp&çç d&ç&ç n&çq&çl&çv&çh&çr&çt ● b w t* u&çn&çv q r *t&çv&çp&çp&çgn eq&çt&çb&çv SOC b&çw&çl&çp ū r g&çl&çp&çv r qwt ● b w eb&çj h&ç&ç r&çd&çt CFL b&çw&çl&çp ū r g&çl&çp&çv r qwt ● b w d&çu&çl&çp gp h&çp f u f g t&çq&çw&ço gpv BFS ū v&çb&çg&çt&çu r&çç eqo r q&çl&çp&çg&ç f g x&çb&çv&çt&çu f g&çz r&ç&çl&çb&çv&çp Tv&çem b&çw&çl&çp ū r g&çl&çp&çv r qwt gv f lo r b&ç* u b&çw&çl&çp ū r g&çl&çp&çv r qwt ■ ū n&çw&çl&çp&çg ū f gu q&çl&çv&çk&çu f g r g&çt&çt&ço b&çp&çg r g&çt&çp&çp&çgn s w&çp&çv&çb&çv&çt&çu gv s w&çr&çb&çv&çt&çu r g&çl&çp&çv r qwt w&çp v&çt&çu v&çgn s w&ç f*v&çl&çt&çu b w d f w r t*ugp&ç f qewo gpv f g&çt&çi k&çt&ço gpv w&çk&çt&çgn
<p>T p xq ucwīr q y&çl&çd&ç s&çl&çç&çq&çh&ç</p>	<p>OA</p>	<p>OA</p>
<p>T p xq ucwīr q h&çf h s v&çr q&çh&ç</p>	<p>OA</p>	<p>OA</p>

<p>° » uAa0&u&g 0 » çÀ 0qaz&A& 0Êç» z0 qç è&Eau</p> <p>P s vlr qv g cf vlr qv UP cwulexvvr q j ucwvlnh g cf vlr qv gh shuir up cqf h AGA r x w xwcyqcwvj h gh σ qj vhu p h</p>	<p>V ÊAaqAa0&u00 0&gç sêç00& t u&uêu0&zu 8687&ç& èq Ê00qaz&A&Ê Êaqr 9u</p> <p>UP OA</p> <p>Pqwt lphqto bvkap pqp uqwo ku bwxqvg f g nbuugo drf g i *p* tbrg f w o bk AGA Prbp f lpegpvkg rapi vgt o g</p> <p>z djs vmdxsr gs q t xdf p « jdl h dxi h dxxrfhyxsr gs wi vt s r h d r x « bevkpu f g r gthqto bpeg bwtdw* gu bwvktg f g uqp eqpvtbv f g vtbxbkn bpv* tlgwtgo gpv û ub pqo lpbvkap gp s wbrk* f g Dktgevgwt G* p* tbnbw st lbpvltg Cqpu gn f bf o lpbvkap f w o btu</p>	<p>UP OA</p> <p>AGA z djs vmdxsr gs q t xdf p « jdl h dxi h dxxrfhyxsr</p>	<p>Orkxlt Apf tk u p b d* p* Helk* f bwewp f tqkv û bwtdwvkap f qr vkapu</p> <p>Lqtu f g ub t* wplqp f w o btu r g Cqpu gn f bf o lpbvkap uwt tgeqo o bpf bvkap f w eqo k* f gu pqo lpbvkapu gv f gu t* o wp* tbvkapu lpbvkap wubi g f g nbwqt kubvkap eqpht* g r bt rb 9 t* uqrwvkap f g nbuugo drf g i *p* tbrg f w o bk b f *ek* f bwtdwgt bevkpu f g r gthqto bpeg û Orkxlt Apf tk u eh f f w rt* ugpv f qewo gpv f gptgi kvgtgo gpv wplkgtugn</p> <p>Lgu o qf brk* u gv eqpf kvkapu f w r rbp f bwtdwvkap f bevkpu f g r gthqto bpeg i *p* tbrgu qw ur *ekls wgu bw Dktgevgwt G* p* tbn uqpv tbr r grf gu bwz f gv f w rt* ugpv f qewo gpv f gptgi kvgtgo gpv wplkgtugn</p> <p>Lb xbrvktubvkap eqo r vbdrg û rb f bvg f bwtdwvkap f g egu bevkpu f g r gthqto bpeg b *v* guvko *g û gwtku</p>
<p>T p xq ucwlr q 6 ucwlr q gx p cqgcv g cgp lqlvncvlnxu</p>	<p>OA</p>	<p>OA</p>	<p>Orkxlt Apf tk u p b r bu r gt- w f g t* o wp* tbvkap û tbkuq f g uqp o bpf bv f bf o lpbvktvgwt bw vltg f g ngzgteleg</p>
<p>Xcσ ulvcwlr q ghv cycqvçj hv gh w xvln qcwkuh</p>	<p>OA</p>	<p>xbrvktubvkap eqo r vbdrg</p>	<p>Orkxlt Apf tk u d* p* Helg f wp x* j lewrg f g hapevkap gv f g ltbku f g f* r rbego gpv ur *ekls wgu</p>
<p>Iqghp qlw gh g s cuw</p>	<p>OA</p>	<p>OA</p>	<p>Orkxlt Apf tk u pg d* p* Helg f bwewpg lpf go plk* f g f* r btv bwvktg f g uqp o bpf bv uqelbn</p>
<p>Thwvclvh vxss o p hqvcluh</p>	<p>OA</p>		<p>Awewp t* i lo g uwr r r f o gpvbltg f g tgvtkwg ur *ekls wg p b *v* o ku gp r rbeg bwd* p* Heg f w Dktgevgwt G* p* tbn</p> <p>T j lp hv gh thwvclvh 6 fr vvcwlr qv g ilqlhv Awlf dh tgo r rbe* r bt rg f kur quklh PESO û eqo r vgt f w st lbpvltg eh j</p> <p>Lg Dktgevgwt G* p* tbn d* p* Helg f gu f gwz t* i lo gu f g tgvtkwg û eqvubvkapu f* hplgu Atvlerg Tqerg gv Atvlerg Af f kvqppgn gp xk wgt bw st lbpvltg k f w rt* ugpv f qewo gpv f gptgi kvgtgo gpv wplkgtugn br r nbdrgu bwz ebf tgu uwr *tlgwto f w Gtqr g f bpu rgu o " o gu eqpf kvkapu s wg rgu ebf tgu d* p* Helbltgu eqpegt* u r bt f *ekukap f w Cqpu gn f bf o lpbvkapu f w f *ego dtg</p> <p>Gv gpi bi go gpv b *v* br r tqw* r bt nbuugo drf g i *p* tbrg f w o bk bw vtbxgtu f g rb 9 t* uqrwvkap f g nbuugo drf g i *p* tbrg f w o bk tgrbvkg û rb r qrkls wg f g t* o wp* tbvkap f w Dktgevgwt G* p* tbn s wk lpennwrg d* p* Heg f g egu t* i lo gu</p> <p>Pqwt bwewpg ej bti g p b *v* gptgi kv* g r qwt Tbltbp bwvktg f wt* i lo g Atvlerg Tqerg gv bwvktg f wt* i lo g Atvlerg Af f kvqppgn Ep gltgv gv r qwt o *o qktg kn* vkv rt* xw f bpu rg ebf tg f g nAeeqtf f g Utbpuhato bvkap f Aewkx* eh wp i gn uwt nbpp* g f gu eqvubvkapu go r r qAgwt bw vltg f g egu t* i lo gu gv gp eqpu* s wvpeg nbdupeg f g xgtugo gpv bw d* p* Heg f w Dktgevgwt G* p* tbn û eg vltg gp Cgu xgtugo gpw uqpv t* bev* u bw vltg f g eqo o g r qwt ngpugo drg f gu d* p* Helbltgu</p> <p>Lg o qpvbpv guvko bvth vj *qtls wg bw f *ego dtg f g rb tgvpg bppwrg s wkr qwtbkw" vtg xgtu* g bw Dktgevgwt G* p* tbn u* n xgtbkw û gwtku bw vltg f w PESO gz Atvlerg Tqerg gv û gwtku bw vltg f w PESO gz Atvlerg Af f kvqppgn</p>

<p>» » uAaU&u&Q Ō » çA Ūj&E&E ŪEç» zŪqç èE&u</p>	<p>V ÈÀ&A&AŪ&uŪ Ū&ç sÈçŪŪ& t u&u&u&u&u&u 8687&ç& èq*ÈŪŪj&E&E» È&qr ū</p>	<p>V ÈÀ&A&AŪ&ç&Ū&ç Ū&ç&u&Ū& t u&u&u&u&u&u 8687&ç& èq*ÈŪŪj&E&E» È&qr ū</p>	<p>ZŪ ŪuA&A&E&A</p>
<p>OA</p>	<p>T j l p h gh uhwclvh 6 f r vhwclvr qv g ilqlhv Aulf dh</p> <p>Lg Dltgevgwt G*p*tbnd*p*Helg f w t*i lo g f g tgvtkbg ū eqvubvkapu f *Hpkgu Atvlerg br r riebdrj bwz ebf tgu uwr *tlgwu f w Gtqwr g gp Ftbpeg eh k f w r t*ugpv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wpl&gtugn f bpu rgu o "o gu eqpf k&kapu s wg rgu ebf tgu d*p*Helbktgu eqpegtp* u r bt f *ekukap f w C&apugln f bf o lpkutbvkap f w f *ego dtg</p> <p>Pqwt rb eqpukw&kap f gu f tqku eg t*i lo g r t* x&kv</p> <ul style="list-style-type: none">■ rg xgtugo gpv r bt rb Tqek v* ū wp buuwgtwt f g eqvubvkapu o gpwmgngu f qpv rg vbwz guv Hz* gp h&pevkap f w pl&gbw f g rb t*o wp* t&vkap f g t*H t&peg f g nbpp* g N C&vubvkap Auwtgtwt Lb C&vubvkap Auwtgtwt r gw br&gt lwus wū f g egwg t*o wp* t&vkap f g t*H t&peg■ rg xgtugo gpv r bt rb Tqek v* bw d*p*Helbktg f wpg uqo o g gp pwo *tbktg eqttgur qpf bpv ū rb C&vubvkap Auwtgtwt W&tugo gpv C&o r r f o gpv&ktg eg f kur qu&v&h tgr qubpv uwt wpg H&ebrikubvkap ū ngpvt* g Alpk r&g ebr k&bn eqpukw& gv r gt- w r&tu f w f *r btv gp tgvtkbg guv pgvf lo r vgvf g eqvubvkapu <p>Cgv gpi bi go gpv b *v br r tqwx* r bt nbuugo drf g i *p* t&rg f w o bk bw vtbxgtu f g rb t* u&rnw&kap f g nbuugo drf g i *p* t&rg f w o bk tgrbv&g ū rb r q&v&g f g t*o wp* t&vkap f w Dltgevgwt G*p* tbn s wk lpenw&rg d*p* Heg f g eg t*i lo g</p> <p>Pqwt pk C&vubvkap Auwtgtwt pk W&tugo gpv C&o r r f o gpv&ktg bw Dltgevgwt G*p* tbn p qpv *v gh&gew* u bw v&ktg f w t*i lo g Atvlerg Ep gh&gv gv r qwt o *o qltg ln *v&v r t* xw f bpu rg ebf tg f g nAeeqtf f g Ūtbpuh&to bvkap f Aev&v& eh wp i gn uwt nbpp* g f gu C&vubvkap gv W&tugo gpv bw v&ktg f g eg t* i lo g gv gp eqpu* s wgpeg nbdugpeg f g xgtugo gpv bw d*p* Heg f w Dltgevgwt G*p* tbn ū eg v&ktg gp Cgu xgtugo gpv uqpv t* bev&v& u bw v&ktg f g eqo o g r qwt ngpugo drg f gu d*p* Helbktgu</p> <p>Lg o qpvbpv guko bv&h vj *qtls wg bw f *ego dtg f g rb t&gpv bppwmg& s wkr qwt&v&v v&g xgtu* g bw Dltgevgwt G*p* tbn u n xgt&v& ū gwtqu</p>	<p>OA</p>	<p>T j l p h gh uhwclvh 6 s uhwclvr qv g ilqlhv ihup hwj ho Aulf dh</p> <p>Lg Dltgevgwt G*p* tbn d*p* Helb&v f w t*i lo g f g tgvtkbg uwr r r f o gpv&ktg ū r t&gubvkapu f *Hpkgu Atvlerg br r riebdrj bwz ebf tgu uwr *tlgwu f w Gtqwr g f *uqto bku hgto * gv i gr& eh k f w r t*ugpv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wpl&gtugn f bpu rgu o "o gu eqpf k&kapu s wg rg t&guv f w r gtu&ppgne&pegtp* *V&pv tbr r grf s wln gp d*p* Helb&v r t* e* f go o gpv gp s w&v&v& f g ub&v&v&</p> <p>Pbt f *ekukap f w C&apugln f bf o lpkutbvkap f w f *ego dtg rg Dltgevgwt G*p* tbn gp f go gwtg d*p* Helbktg r qv&pv&gn bw tgi btf f gu f tqku r qv&pv&gn s wln b r t* e* f go o gpv bes wku ū eg v&ktg lwus w&v&v f *ego dtg egekf bpu rg t&guv gev gv uqvu t* ugt&g f g tgo r rlt rgu eqpf k&kapu f w r rbp tbr r grf gu bw i f w r t*ugpv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wpl&gtugn</p> <p>Lg o qpvbpv guko bv&h vj *qtls wg bw f *ego dtg f g rb t&gpv bppwmg& s wkr qwt&v&v v&g xgtu* g bw Dltgevgwt G*p* tbn eqttgur qpf t&v&v bw r r&v&v&v f *Hpk r bt rg t* i lo g u&v&v gwtqu eqttgur qpf bpv ū v&v&v h&ku rg o qpvbpv f w PATT uwt rb dbug f g rb xbr&v&v&v f w PATT</p>

N&v br r riebdrj
Lb xbr&v&v&v&v f gu bev&v&v f g r gth&to bpeg eqttgur qpf 5 wpg xbr&v&v&v&v t br&v u gr&v rb p&to g IFST eh p&vq t
5 rb f b&v f bwt&v&v&v&v u&v&v o btu gv&v&v 5 wpg t o wp t&v&v r gt" v&v r bt rg d p Helbktg bwe&v&v f g ngz&v&v
Cg eb&v&v vj qtl&v&v guv gh&v&v eqo o g u&v r q&v&v&v d p Helgt f g eg&v t&v&v bw l&v&v&v l&v r g&v b o gpv
f gu eqpf k&kapu r t x&v&v r qwt gp d p Helgt eq&v&v&v o gpv b&v f kur qu&v&v&v f g r&v&v&v D f w C&v f g f g eqo o gteg

N&v br r riebdrj

Lb xbr&v&v&v&v&v&v&v f gu bev&v&v&v&v&v&v f g r gth&to bpeg eqttgur qpf 5 wpg xbr&v&v&v&v&v&v&v t bku g u&v&v&v&v&v&v&v rb p&to g IFST eh p&v&v&v&v&v&v&v t
5 rb f bvg f bwt&v&v&v&v&v&v&v u&v&v&v&v&v&v&v o btu gv p&v&v&v&v&v&v&v t o wp t&v&v&v&v&v&v&v r gt" wg r bt rg d p Helbktg bwe&v&v&v&v&v&v&v f g ngz&v&v&v&v&v&v&v
Cg eb&v&v&v&v&v&v&v vj q&v&v&v&v&v&v&v gv gh&gew&v&v&v&v&v&v&v eqo o g ū ln r qv&v&v&v&v&v&v d p Helgt eqph&v&v&v&v&v&v&v o gpv bwz f kur qu&v&v&v&v&v&v&v f g rbtv&v&v&v&v&v&v D f w C&v&v&v&v&v&v&v f g eqo o gteg

duèau&u&q& Ô ÛÈÇ:àÈÀ

Assur ecvŕ q ghv o p hqwilâhv yculceðv
hwhâfhs vŕ qqhœr f r p s r vcqwaœ u p xq ucvŕ q w vedh
hwðhv cycqvej hv gh w xvñ qcvuñ yhuw v cx fr xuv gh
ohâhuf lf h r x cwnlex v cx vñvñ gh ohâhuf lf h
cx Qu vlgħqwgx Cr qvhlog cgp lqlwvñvŕ q

Ep br r ñebvŕq f g nbtvŕg L Il f w Cqf g f g eqo o gteg
nbuugo dŕf g i *p* tbrg ubwbvŕp bwz eqpf kŕqpu f g s wqtwo gv f g
o blqtŕk* f gu buugo dŕf gu i *p* tbrg qtf lpbktgu br r tqwŕg rgu
*ŕf o gpw Hŕgu xbtlbdŕgu gv gzeŕv lqppgn eqo r qubpv rb
t* o wp* tlvŕq vqvbŕg gv rgu bxbpvbi gu f g vqwg pbwtg xgtu* u bw
eqwtu f g ngzgteleg *eqwŕ qw bwtldw* u bw vktg f w o "o g
gzgteleg ù Squu Melppgu gp tkuŕp f g uŕp o bpf bv f g Pt* uŕf gpv
vgn s wŕ r t* ugpv* u f bpu rŕ tbr r qtv f w Cŕpugŕf bf o lpbktvŕq
uwt rŕ i qwŕtpgo gpv f gpvtŕ tŕg f g rb Tqek v* xk* ù
nbtvŕg L f w o "o g Cqf g lpv* i t* bw ej br ktg
f w f qewo gpv gptgi kvtgo gpv vpkgtugn

duèau&u&q& Ô ÛÈÇ:àÈÀ

Assur ecvŕ q ghv o p hqwilâhv yculceðv
hwhâfhs vŕ qqhœr f r p s r vcqwaœ u p xq ucvŕ q w vedh
hwðhv cycqvej hv gh w xvñ qcvuñ yhuw v
cx fr xuv gh ohâhuf lf h r x cwnlex v
cx vñvñ gh ohâhuf lf h cx Dluf vñvñ G q uo

Ep br r ñebvŕq f g nbtvŕg L Il f w Cqf g f g eqo o gteg
nbuugo dŕf g i *p* tbrg ubwbvŕp bwz eqpf kŕqpu f g
s wqtwo gv f g o blqtŕk* f gu buugo dŕf gu i *p* tbrg qtf lpbktgu
br r tqwŕg rgu *ŕf o gpw Hŕgu xbtlbdŕgu gv gzeŕv lqppgn
eqo r qubpv rb t* o wp* tlvŕq vqvbŕg gv rgu bxbpvbi gu f g vqwg
pbwtg xgtu* u bw eqwtu f g ngzgteleg *eqwŕ qw bwtldw* u bw
vktg f w o "o g gzgteleg ù Orŕlgt Af tk u gp tkuŕp f g uŕp
o bpf bv f g Dktgevgw G* p* tbn vgn s wŕ r t* ugpv* u f bpu rŕ
tbr r qtv f w Cŕpugŕf bf o lpbktvŕq uwt rŕ i qwŕtpgo gpv
f gpvtŕ tŕg f g rb Tqek v* xk* ù nbtvŕg L f w o "o g
Cqf g lpv* i t* bw ej br ktg f w f qewo gpv
f gptgi kvtgo gpv vpkgtugn

bà àvÈsèÈÈ&vñs&8"à àÉÀèÈÈ& àÉÈ& vÈàvÇ t ÀvÈÀsÈÈ&
àéà&vñs Ç èÈ àsèÈÈ&vñs vñsèò& sÈvsès àvâ&Èu séò&
vÈ vñvñ uñvÈ : 8: 9

Cqo o g ej bs wŕ bpp* g nbuugo dŕf g i *p* tbrg guv br r grŕ g ù
gŕr tlo gt vŕ xqvg f gpugo dŕg uwt rb t* o wp* tlvŕq vqvbŕg gv
rgu bxbpvbi gu f g vqwg pbwtg xgtu* u ù tkuŕp f w o bpf bv bw
eqwtu f g ngzgteleg *eqwŕ qw bwtldw* u gp tkuŕp f w
o bpf bv bw vktg f w o "o g gzgteleg ù ngpugo dŕg f gu
o bpf bvtktgu uqelbwz gz* ewktu gv pŕp gz* ewktu

Lgu lphŕto vŕqpu uwt rŕg vgnŕgu r qtvŕ rŕ xqvg f gpugo dŕg
f gu bevŕppbktgu uŕp vgnŕgu rŕ wtbvŕ bwz gv
f w r t* ugpv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv vpkgtugn

Enŕgu lŕvŕgpv qwtg rŕgu lphŕto vŕqpu r qtvŕp uwt rŕgu
t* o wp* tlvŕqpu gv bxbpvbi gu f w Pt* uŕf gpv f w Cŕpugŕf Squu
Melppgu gv f w Dktgevgw G* p* tbn Orŕlgt Af tk u s wŕŕp
f* lù nŕdlŕv f w xqvg f gu bevŕppbktgu bwz vŕto gu f gu⁹ gv
⁹ t* uŕwŕŕqpu ekf guu u enŕgu tŕbŕvŕgu ù rb t* o wp* tlvŕq
bŕwŕ* g bwz bf o lpbktvŕg u bwz tlvŕq f* s wŕ*
gpvtg rŕg pŕgŕbw f g rb t* o wp* tlvŕq f gu f ktŕ gbŕu
o bpf bvtktgu uqelbwz gv rb t* o wp* tlvŕq o qÂgppg gv
o *f lŕpŕg f gu ubŕbtŕ u bŕpuk s wŕ uwt vŕ egtvŕp
pŕo dtg f bwtgu lphŕto vŕqpu r t* xwgu r bt rb
t* i rŕgo gpvŕvŕq gp xŕ wŕt r nŕu r t* ek* o gpv bw l f g
nbtvŕg L f w Cqf g f g eqo o gteg

Vpg vbdŕg f g eqeŕtf bpeg xgtu ngpugo dŕg f g egu *ŕf o gpw
ŕŕ wŕt bw f w r t* ugpv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv
vpkgtugn

duèau&u&q&6" Ô ÛÈÇ:àÈÀ

Assur ecvŕ q ghv lŕir up cvŕ qv p hqŕr qq hv
cx l gh ocuŕf ð M gx Cr gh gh f r p p huf h
uñvŕvñv 6 œ u p xq ucvŕ q ghv p cŕcŕvñvñv f lcxâ

Ep br r ñebvŕq f g nbtvŕg L f w Cqf g f g eqo o gteg
nbuugo dŕf g i *p* tbrg ubwbvŕp bwz eqpf kŕqpu f g s wqtwo gv
f g o blqtŕk* f gu buugo dŕf gu i *p* tbrg qtf lpbktgu

eqppbkuŕbpeg r tŕg f w tbr r qtv f w Cŕpugŕf bf o lpbktvŕq uwt
rŕ i qwŕtpgo gpv f gpvtŕ tŕg eqo r tŕgbŕp vŕbo o gpv rŕgu
lphŕto vŕqpu tŕbŕvŕgu ù rb t* o wp* tlvŕq xgtu* g bw eqwtu qw
bwtldw* g bw vktg f g ngzgteleg enŕgu rŕ f* ego dtg bwz
o bpf bvtktgu uqelbwz f g rb Tqek v* gp tkuŕp f g rŕwŕ o bpf bv
uqelbn br r tqwŕg rŕgu lphŕto vŕqpu o gpvŕpp* gu bw l f g
nbtvŕg L f w Cqf g f g eqo o gteg vgnŕgu s wŕ
r t* ugpv* gu ù nbuugo dŕf g i *p* tbrg f bpu rŕ tbr r qtv r t* ek*

Eqyŕ s s h cŕqŕhœ gh u p xq ucvŕ q ghv cgp lqlwvñvñv

bà àvÈsèÈÈ&vñs&8"à àÉÀèÈÈ

Inŕvŕ r tŕr qu* bwz bevŕppbktgu f g r qtvŕ rŕ o gpvŕp bŕpŕgnŕwŕ* bwz o go dtgu f w Cŕpugŕf bf o lpbktvŕq gp t* o wp* tlvŕq
f g rŕwŕ bevŕkŕ* r qwt ngzgteleg gv lŕus wŕ pŕwŕgnŕg f* ekŕq f g nbuugo dŕf g i *p* tbrg ù gwtqu xgtuŕu
gwtqu bevŕgnŕo gpv Vpg vgnŕ bŕi o gpvŕvŕq xŕg ù r gto gwtg f qŕtŕt bwz bf o lpbktvŕg uŕp t* o wp* tlvŕq o qÂgppg r nŕu gp
ŕŕ pg bxge rb r tlvŕs wŕ f g uqek v* u tŕbŕ- bŕgu eqo r bŕbdŕgu gv r qwŕŕt bŕpuk eqvŕpŕgt f bwtgt f gu bf o lpbktvŕg uŕp f j bw
pŕgŕbw Enŕgu r gto gwtbŕ* i bŕgo gpv f g r tŕpŕt g o lŕwz gp eqo r vŕ ngŕi bi go gpv gv nŕo r ñebvŕq f gu bf o lpbktvŕg uŕp s wŕlŕwŕktŕp
wŕp lŕwŕg t* o wp* tlvŕq Ptŕpŕpŕ r qwt j Âr qŕj ug wŕp t* r bŕvŕq gpvtg bf o lpbktvŕg uŕp rŕ Pt* uŕf gpv gv rŕg Dktgevgw G* p* tbn
pg r gteŕbŕpŕ r nŕu egwŕ t* o wp* tlvŕq f bf o lpbktvŕg eqŕŕto *o gpv ù rŕwŕ r qŕŕŕs wŕg f g t* o wp* tlvŕq rb t* o wp* tlvŕq
vŕ* qŕŕs wŕ o qÂgppg tŕuŕqŕtŕtŕ bŕpuk ù o kŕg gwtqu r bt bf o lpbktvŕg eqvŕt o kŕg gwtqu bxge ngŕxŕŕŕ r g bevŕgnŕ ù
uŕr r quŕt s wŕ nŕpŕ i tŕŕkŕ* f g ngŕxŕŕŕ r g uŕŕf kwtldw* g

duèàu&u&q&7" Ô ÛÊÇ:àÈÀ

Fràdyr hz q s r y d r r z i p d p s z dzà dhq mnydyi zvx
i r v q z r vdyr hi p zvdgynA

L buugo dñg i *p* tbrg ubwbpbv bwz eqpf kkpau f g s wqtwo gv
f g o blqtk* f gu buugo dñg i *p* tbrgu qtf lpbktgu br t u bxqkt

Qs pyrazi x hi v q z r vdyr

bà àwÈsèÉÈ&wâ&:"&@>"à àÉÀèÉÈÀ

Cqphqto *o gpv ù nbtvlerg L f w Cqf g f g eqo o gteg
rg Cqpuugn f bf o lpkutbvkap *vdrk wpg r qrkls wg f g
t*o wp* tlvkap f gu o bpf bvlktgu uqelbwz f*etkxbpv rgu
r tpekr gu gv rgu etk tgu f g f*vgto lpbvkap f g t* r btlvkap gv
f bwtldwkap f gu *r t o gpv lkgu xbtldrgu gv gzeqr vkppgru
eqo r qubpv r t*o wp* tlvkap vqvbgr gv rgu bxbpvbi gu f g vqwg
pbwtg bwtldwdrgu rg ebu *ej*bpv bwz f k t t g p v u
o bpf bvlktgu uqelbwz gp tlvkap f g rgtw o bpf bv

Pbt pbwtg gv r bt eqputwevkap r tgpbbv gp eqo r v g rgu
t i rgu f g i qwxgtpbpeg gp r b o bvk t g egu r qrkls wgu uqpv
ur *ekls wgu f bpu rgtu eqo r qubpvgu gv f k t t g p v u ugrq
s wkn u b i l v f g egng f w Pt* u l f gpv f w Cqpuugn f w Dktgevgw
G* p* tbn qv f gu bf o lpkutbvkap vqwu *vbpv o bpf bvlktgu
uqelbwz Cgu r qrkls wgu uqpv uqwo kug ù nbr r tqdvkap f g
nbuugo dñg i *p* tbrg f gu bevqppbktgu ej bs wg bpp* g

Cgu r qrkls wgu ur *ekls wgu uqpv g z r qu* gu bw f w
r t* u g p v f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wlxgtugn Z uqpv
r t* u g p v u

■ rgu r tpekr gu gv t i rgu f g f*vgto lpbvkap f gu
t*o wp* tlvkapu gv bxbpvbi gu rg ebu *ej*bpv eqo o wpu
bwz o bpf bvlktgu uqelbwz

■ r b r qrkls wg f g t*o wp* tlvkap ur *ekls wg eqeegtbbpv rg
Pt* u l f gpv f w Cqpuugn f bf o lpkutbvkap gp uwdubpeg

r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpuugn f bf o lpkutbvkap lkg
ù gwtqu rg o qvbpv i r d b n o b z k o w o b p p w g n b m q w
bwz bf o lpkutbvkapu gp t*o wp* tlvkap f g rgtw bevkw* ù
t* r b t v t r b t r g Cqpuugn f bf o lpkutbvkap r qwt ngzgteleg
gv r qwt ej bs wg g z g t e l e g w n t l g w t l w u s w ù e g s w k n g p
uqwf *ekf* bwtgo gpv

lpej bpi *g r bt tbr r qtv ù egng br r tqwx* g r bt r b f gtpk t g
buugo dñg i *p* tbrg f gu bevqppbktgu

■ r b r qrkls wg f g t*o wp* tlvkap ur *ekls wg eqeegtbbpv rg
Dktgevgw G* p* tbn rbs wng rg ebu *ej*bpv r qwtb "vtg
bf br v* g bwz f k t g e v g w t u i *p* t b w z f * r i w u l n g p g z k v g
*vbpv r t*eku* s w w p g o q f k t e b v k a p g u v r t q r q u * g r q t v b p v
u w t w p r b t b o v t g f g r b t*o wp* tlvkap xbtldrg b p p w g n g g v
s w g f g u r t* e k u l q p u q p v * v b r r q t v * g u s w b p v b w z
eqpf kkpau f g r g t h q t o b p e g f g n l p * t g u u g o g p v r q p i
vgto g

■ r b r qrkls wg f g t*o wp* tlvkap ur *ekls wg eqeegtbbpv rg
bf o lpkutbvkapu f qpv rgu r tpekr gu gv o qf b r k u u q a p v
lpej bpi *u r b t t b r r q t v ù e g w z b r r t q w x * u r b t n b u u g o d ñ g
i *p* tbrg f w o b k *vbpv tbr r g r i s w w p g
b w i o g p v b k a p f g n g p x g r q r r g i r q d b r g f g t*o wp* tlvkap
b m q w g b w z b f o l p k u t b v g w t u g u v u q w o k u g ù r b r t* u g p v g
buugo dñg i *p* tbrg qdlgvf g r b t* u q r n w k a p e k f g u u w u

vnggu s w b t t v * g u r b t r g Cqpuugn f bf o lpkutbvkap gv s w k
u g t a p v u q w o k u g ù n b u u g o d ñ g i *p* tbrg f w o b k

In guv r t q r q u * ù n b u u g o d ñ g f w o b k f b r r t q w x g t
r b t r b t* u q r n w k a p r b r q r k l s w g f g t*o wp* tlvkap s w k u g t b k
b r r r l e b d r g b w P t * u l f g p v f w Cqpuugn f bf o lpkutbvkap r b t r b
t* u q r n w k a p r b r q r k l s w g f g t*o wp* tlvkap s w k u g t b k
b r r r l e b d r g b w D k t g e v g w G * p * t b n g v r b t r b t* u q r n w k a p r b
r q r k l s w g f g t*o wp* tlvkap s w k u g t b k b r r r l e b d r g b w z
bf o lpkutbvkapu

duèàu&u&q&8" Ô ÛÊÇ:àÈÀ

Att vsf dyr hi p l t s pyrazi hi v q z r vdyr dt t p d f p
dz Qv x r h i r y h z C s r x i r p h d h q m n y d y r

L buugo dñg i *p* tbrg ubwbpbv bwz eqpf kkpau f g s wqtwo gv
f g o blqtk* f gu buugo dñg i *p* tbrgu qtf lpbktgu br t u bxqkt
r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpuugn f bf o lpkutbvkap uwt
r b r q r k l s w g f g t*o wp* tlvkap f gu o bpf bvlktgu uqelbwz *vdrk
gp br r riebkap f g nbtvlerg L f w Cqf g f g eqo o gteg
b r r t q w x g r b r q r k l s w g f g t*o wp* tlvkap b r r r l e b d r g b w
P t * u l f g p v f w Cqpuugn f bf o lpkutbvkap vngg s w g r t* u g p v * g
f b p u r g f q e w o g p v f g p t g i k v t g o g p v w l x g t u g n b w z
g v

duèàu&u&q&9" Ô ÛÊÇ:àÈÀ

Att vsf dyr hi p l t s pyrazi hi v q z r vdyr dt t p d f p
dz Dm i g y i z v G r v d p

L buugo dñg i *p* tbrg ubwbpbv bwz eqpf kkpau f g s wqtwo gv
f g o blqtk* f gu buugo dñg i *p* tbrgu qtf lpbktgu br t u bxqkt

r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpuugn f bf o lpkutbvkap uwt
r b r q r k l s w g f g t*o wp* tlvkap f gu o bpf bvlktgu uqelbwz *vdrk
gp br r riebkap f g nbtvlerg L f w Cqf g f g eqo o gteg
b r r t q w x g r b r q r k l s w g f g t*o wp* tlvkap b r r r l e b d r g b w
D k t g e v g w G * p * t b n v n g s w g r t* u g p v * g f b p u r g f q e w o g p v
f g p t g i k v t g o g p v w l x g t u g n b w z g v

duèàu&u&q&9: " Ô ÛÊÇ:àÈÀ

Att vsf dyr hi p l t s pyrazi hi v q z r vdyr dt t p d f p
dzà dhq mnydyi zvx

L buugo dñg i *p* tbrg ubwbpbv bwz eqpf kkpau f g s wqtwo gv
f g o blqtk* f gu buugo dñg i *p* tbrgu qtf lpbktgu br t u bxqkt
r tku eqppbkuubpeg f w tbr r qtv f w Cqpuugn f bf o lpkutbvkap uwt
r b r q r k l s w g f g t*o wp* tlvkap f gu o bpf bvlktgu uqelbwz *vdrk
gp br r riebkap f g nbtvlerg L f w Cqf g f g eqo o gteg
b r r t q w x g r b r q r k l s w g f g t*o wp* tlvkap b r r r l e b d r g b w z
b f o l p k u t b v g w t u v n g s w g r t* u g p v * g f b p u r g f q e w o g p v
f g p t g i k v t g o g p v w l x g t u g n b w z g v

Azys mnydyr 7 hsrri v7 p d Us gmy h m y i v â i r m x z v p q d v g l h i x i x t v s t v i x d g y r x

bà àwÈsèÉÈ&wâsQÀ"à àÉÀèÉÈ

Qvskvdq q i h i v d g l d y

Lb Tqek v* f qkv r qwxqkt f kur qugt f g r b r g z k d k k* p* eguubktg r qwt nkr gto gwtg f "vtg gp o gwtg f g t* bi kt bwz xbtibvkapu f gu o btej * u h p b p e l g t u g p r t q e* f b p v u n b e j b v f b e v k a p u

Il guv f qpe fgo bpf* u nbuugo d r f g f g t g p q w x g r g t n b w a t k u b v k a p b e e q t f* g b w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p f g o g v t g g p v x t g w p r t q i t b o o g f g t b e j b v r b t r b T q e k v* f g u g u r t q r t g u b e v k a p u f q p v r g u r t l p e k b r g u e b t b e v* t k u v s w g u u q p v r g u u w k b p v g u

■ r g p q o d t g f b e v k a p u u w e g r v d r g u f "v t g b e s w k u g u p g r q w t t b k v g z e* f g t f g u b e v k a p u e q o r q u b p v r g e b r k l o n u q e l n u q l v u v k t g l p f l e b v l h b e v k a p u u w t r b d b u g f w e b r k l o n b w f* e g o d t g r b T q e k v* p g r q w x b p v r b t b l g w t u f* v g p k t f l t g e v g o g p v g v l p f l t g e v g o g p v r n u f g f g u q p e b r k l o n

■ r g u b e j b w u e g u l k a p u q w v t b p u r g t v u r q w t t b l g p v "v t g t* b r k u* u r b t v a w u o q A g p u A e q o r t k u r g u p* i q e l b v k a p u f g d r g e u r q w t v a w q w r b t v g f w r t q i t b o o g f b p u r b r o k g f g r b t* i r g o g p v b v k a p g p x k v g w t u r b f b v g f g o k u g g p v x t g f g n b w a t k u b v k a p

Lg C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p r q w t t b k v f b p u r g u r b o k u g b w a t k u* g u r b t r g u f k u r q u k l k a p u r i i k u r b v k g u g v t* i r g o g p v b k t g u g p x k v g w t w k l u g t r b r t* u g p v g b w a t k u b v k a p u v a w u o q o g p v u b v h g p r* t k q f g f g r t* q l t t g g v f q l t t g r v d r l s w g x l u b p v r g u b e v k a p u f g r b T q e k v*

Lb r t b v s w g f g T b l t b p e q p u k v g u u h z g t r g r t l z o b z l o w o f g t b e j b v u g p x k t a p f w e a q w t u f g e n v t g r g r n u* r g x* f g n b e v k a p T b l t b p u w t r g u o q k u r t* e* f b p v u b h z b v k a p L g r t l z o b z l o w o f b e j b v u g t b k v b l p u k h z* u g w t q u r b t b e v k a p g v r g o g p v b p v i r q d b n f g u h a p f u r q w x b p v "v t g b l t g e v* u u r b t* b r k u b v k a p f g e g r t q i t b o o g f g t b e j b v p g r q w t t b k v g z e* f g t u g r v o k l o b t f u f g w t q u L g r t l z o b z l o w o f b e j b v p g e q p u k v g r b u w p q d l g e v k h f g e a q w t u

Lg u q d l g e v k u f g e g r t q i t b o o g f g t b e j b v f b e v k a p u u g t b l g p v r g u u w k b p v u

■ b p l o b v k a p f w o b t e j* f w v k t g T b l t b p r b t w p r t g u v b v k t g f g u g t x l e g u f l p x g u k u g o g p v f b p u r g e b f t g f w p e a p t b v f g r l s w k l v*

■ b w t k d w k a p q w e g u l k a p f b e v k a p u b w z u b r b t k u q w u e g t v b l p u o b p f b v b k t g u u q e l b w z p q v b o o g p v b w v k t g f g r b r b t v e k r b v k a p b w z t* u w n b v u q w r b t n b w t k d w k a p i t b w k g f b e v k a p u q w f b p u r g e b f t g f g u r r b p u f* r b t i p g f w G t q w r g

■ t g o k u g f b e v k a p u r q t u f g n g z g t e l e g f g f t q k u b w b e j* u u f g u x b r g w t u o q d l k t g u f a p p b p v b e e u b w e b r k l o n r b t t g o d a w t u g o g p v e a p x g t u k a p* e j b p i g r t* u g p v b v k a p f w p d a p q w f g v a w g b w t g o b p k t g

■ t g o k u g u v k t g f g r b k o g p v q w f* e j b p i g f b p u r g e b f t g f q r* t b v k a p u f g e t q k u b p e g g z v g t p g g v

■ b p p w r b v k a p f b e v k a p u f b p u r g e b f t g f g n b w a t k u b v k a p b r a t u g p x k v g w t f g t* f w e v k a p f g e b r k l o n f a p p* g r b t n b u u g o d r f g i* p* t b r g

Cg r t q i t b o o g g u v* i b r g o g p v f g u l p* u r g t o g w t g r b o k u g g p v x t g f g v a w g r t b v s w g f g o b t e j* s w k x l g p f t b k u u "v t g b f o k u g r b t n A w a t k u* f g u o b t e j* u h p b p e l g t u A M F g v r n u i* p* t b r g o g p v r b t* b r k u b v k a p f g v a w g b w t g q r* t b v k a p b w a t k u* g q w s w k x l g p f t b k u u "v t g b w a t k u* g r b t r b t* i r g o g p v b v k a p g p x k v g w t D b p u w p g v a w j A r q v u g r b T q e k v* l p h a t o g t b u g u b e v a p p b k t g u r b t x a l g f g e q o o w p l s w*

Cg w g b w a t k u b v k a p u g t b k v e a p u g p v l g r a w t w p g f w t* g f g o q k u g v t g o r r b e g t b k u u r b f b v g f g n b u u g o d r f g r b r t* e* f g p v g b w a t k u b v k a p e a p u g p v l g r b t n b u u g o d r f g i* p* t b r g f w o b k t* u q r w k a p

Bm d r h i x t v g h i r y x t v s k v d q q i x h i v d g l d y h d g y r x d z y s v n x t d v p d x i q f p i k r v d p h i x d g y r x d n i x

T b l t b p b b p p a p e* r g o b t u b x q l t e a p h k u w p r t g u v b v k t g f g u g t x l e g u f l p x g u k u g o g p v n b e s w k u l k a p b w r n u v b t f u n* e j* b p e g f w o b k g v g p h a p e v k a p f g u e a p f k k a p u f g o b t e j* f w p o b z l o w o f g b e v k a p u q t f l p b k t g u T b l t b p u a k v f w e b r k l o n u q e l n b w l t x t l g t g p x v g f g r g u b l t g e v g t u n b w t k d w k a p q w r b e g u l k a p b w z g o r r q A* u q w o b p f b v b k t g u u q e l b w z f g u u q e k v* u f w G t q w r g b e v k a p u q p v* v* b e s w k u g f b p u e g e b f t g

A w e a q w t u f g n g z g t e l e g r g u b e j b v u e w o w i t u f b p u r g e b f t g f w e a p t b v f g r l s w k l v* e a p e r w b x g e O f f q B H F T C A q p v r q t v* u w t b e v k a p u

Lg u x g p v g u e w o w i t u f b p u r g e b f t g f w e a p t b v f g r l s w k l v* o g p v k a p p* e k f g u u u q p v r q t v* u w t b e v k a p u T b l t b p

A w f* e g o d t g T b l t b p f* v g p b k v f g u g u r t q r t g u b e v k a p u t g r t* u g p v b p v f g u a p e b r k l o n

Lb t* r b t v k a p r b t q d l g e v k u f g u b e v k a p u b w a f* v g p w g u* v b k r b u w k b p v g

■ b w t k d w k a p q w e g u l k a p f b e v k a p u u f g u u b r b t k u b e v k a p u t g r t* u g p v b p v f w e b r k l o n

■ e a w x g t w t g f g v k t g u f g e t* b p e g u e j b p i g b d r g u b e v k a p u t g r t* u g p v b p v f w e b r k l o n

■ b p l o b v k a p f w o b t e j* f w v k t g T b l t b p f b p u r g e b f t g f w p e a p t b v f g r l s w k l v* b e v k a p u t g r t* u g p v b p v f w e b r k l o n

■ b p p w r b v k a p f b e v k a p u

Cg w g b w a t k u b v k a p g u v f g u l p* g u r g t o g w t g

■ n b p l o b v k a p f w o b t e j* f w v k t g T b l t b p f b p u r g e b f t g f w p e a p t b v f g r l s w k l v* e a p h a t o g u r b e j b t v g f g f* a p q v a j l g f g n A u a q e l b v k a p l t b p b l u g f g u o b t e j* u h p b p e l g t u A M A F I t g e a p p w g r b t n A w a t k u* f g u o b t e j* u h p b p e l g t u A M F g v e a p e r w b x g e w p r t g u v b v k t g f g u g t x l e g u f l p x g u k u g o g p v

■ n b w t k d w k a p q w r b e g u l k a p f b e v k a p u u f g u u b r b t k u q w o b p f b v b k t g u u q e l b w z f g r b T q e k v* q w f g u u q e k v* u f w G t q w r g f b p u r g u e a p f k k a p u g v u g r a p r g u o q f b r k u* u r t* x w g u r b t r b r q k p q v b o o g p v b w v k t g f g r b r b t v e k r b v k a p b w z t* u w n b v u f g n g p v t g r t l u g q w r b t x a l g f b w t k d w k a p i t b w k g f b e v k a p u q w g p e b u f g z g t e l e g f a p v k a p u f b e j b v f b e v k a p u q w f b p u r g e b f t g f w r r b p f* r b t i p g G t q w r g q w f g v a w r r b p f* r b t i p g f g p v t g r t l u g g z k u b p v b w u g l p f w G t q w r g

duèau&u&q&<" Ô ÛÈÇ:àÈÀ

Azys mnydyr 7 hsrri v d z Csrxi rph dhq mnydyr 7 pi jji y h s t v i v x z v p x d g y r x h i p d Us gmy

L b u u g o d r f g i* p* t b r g u b w b w b p v b w z e a p f k k a p u f g s w a t w o g v f g o b l a t k* f g u b u u g o d r f g u i* p* t b r g u q t f l p b k t g u b r t u b x a l t r t k u e a p p b k u b p e g f w t b r r a t v f w C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p b w a t k u g r g C a p u g l n f b f o l p k u t b v k a p b x g e l b e w n* f g u w d f* r i i b v k a p f b p u r g u e a p f k k a p u h z* g u r b t r b r q k u r t q e* f g t q w h b k t g r t q e* f g t u f g u b e j b w f b e v k a p u f g r b T q e k v* e a p h a t o* o g p v p a v b o o g p v b w z f k u r q u k l k a p u f g u b t v e r g u L g v u w k b p v u f w C a f g f g e q o o g t e g f w t i r g o g p v C E p f g r b C q o o k u l k a p g w t q r* g p p g f w b x t k n b l p u k s w u v a w g u b w t g u f k u r q u k l k a p u r i i k u r b v k g u g v t* i r g o g p v b k t g u s w k x l g p f t b l g p v u "v t g b r r n e b d r g u

- r b t g o k u g f b e v k a p u r t u f g n g z g t e l e g f g f t q k u b w b e j * u u f g u x b r g w t u o q d l k t g u f q p p b p v b e e u b w e b r k b n r b t t g o d q w t u g o g p v e q p x g t u k a p * e j b p i g r t * u g p v b v k a p f w p d a p q w f g v q w g b w t g o b p k t g
- r b e q p u g t x b v k a p g v r b t g o k u g w n * t l g w t g f b e v k a p u u v k t g f g r b l g o g p v q w f * e j b p i g f b p u r g e b f t g f q r * t b v k a p u f g e t q k u b p e g g z v g t p g g v
- n b p p w r b v k a p f b e v k a p u f b p u r g e b f t g f g n b w a t k u b v k a p b r a t u g p x k i v g w t f g t * f w e v k a p f g e b r k b n f a p p * g r b t n b u o g d r i g i * p * t b r g

C g w g b w a t k u b v k a p g u v * i b r g o g p v f g u l p * g u r g t o g w t g r b o k u g g p w t g f g v q w g r t b v k w g f g o b t e j * s w k x g p f t b k u u * v t g b f o k u g r b t n A M F g v r n u i * p * t b r g o g p v r b t * b r k u b v k a p f g v q w g b w t g q r * t b v k a p e q p h t o g u r b t * i r g o g p v b v k a p g p x k i v g w t D b p u w p g v g n j A r q v u g r b T q e k v l p h t o g t b u g u b e v k a p p b k t g u r b t x q l g f g e q o o w p k s w

L b e s w k u k a p r b e g u l a p q w r g v t b p u h g t v f g u b e v k a p u r q w t a p v " v t g t * b r k u * u g p v p g q w r n u l g w t u h a k u r b t v a w u o q A g p u b w a t k u * u r b t r g u f k u r q u k i k a p u r i i k u r b v k x g u g v t * i r g o g p v b k t g u g p x k i v g w t l p e r w b p v p a q b o o g p v e q p h t o * o g p v u r b t * i r g o g p v b v k a p g p x k i v g w t u r b f b v g f g r b t * u g p v g b u o g d r i g r g u q r * t b v k a p u f g i t * u i t * r b p * i q e l b v k a p f g d r a e u f g v k t g u r q w t v a w q w r b t v k f w r t q i t b o o g g v n w k u b v k a p f g v a w l p u t w o g p v l p b p e l g t f * t k *

L g C a p u g n f b f o l p k u t b v k a p r q w t t b f b p u r g u r b o k u g u b w a t k u * g u r b t r g u f k u r q u k i k a p u r i i k u r b v k x g u g v t * i r g o g p v b k t g u g p x k i v g w t w k u g t r b t * u g p v g b w a t k u b v k a p u v a w u o q o g p v u b w h g p r * t l q f g f g r t * q l t t g g v f q l t t g r w d r k s w g x k u b p v r g u b e v k a p u f g r b T q e k v

L g p q o d t g f b e v k a p u u w e g r v l d r g u f " v t g b e s w k u g u g p x g t w f g e g w g b w a t k u b v k a p p g r q w t t b g z e * f g t f w p q o d t g f b e v k a p u e q o r q u b p v r g e b r k b n u q e l b n u q l v u v k t g l p f l e b v k h b e v k a p u u w t r b d b u g f w e b r k b n b w

f * e g o d t g q w u k n u b i k f b e v k a p u b e s w k u g u g p x w g f g r g w t e q p u g t x b v k a p g v r g w t t g o k u g w n * t l g w t g p r b l g o g p v q w g p * e j b p i g f b p u r g e b f t g f q r * t b v k a p u f g e t q k u b p e g g z v g t p g * v b p v r t * e k u * s w g r a t u s w g r g u b e v k a p u u a p v t b e j g v * g u b w z h p u f b p l o b v k a p f w o b t e j * f w v k t g f b p u r g e b f t g f w p e q p v t b v f g r k s w k f k * r g p a o d t g f b e v k a p u r t k u g p e q o r v g r q w t r g e b r e w n f g r b r b o k u g f g e a t t g u r q p f b w p q o d t g f b e v k a p u b e j g v * g u f * f w e v k a p h b k w f w p q o d t g f b e v k a p u t g x g p f w g u r g p f b p v r b f v t * g f g n b w a t k u b v k a p

L b T q e k v * p g r g w g p b w e w p e b u f * v g p k t f l t g e v g o g p v q w l p f l t g e v g o g p v r n u f g f g u a p e b r k b n

L g r t l z o b z l o w o f b e j b v g u v h z * u g w t q u r b t b e v k a p g v r g o q p v b p v i r a d b n f g u h a p f u r q a w b p v " v t g b l t g e v * u u r b t * b r k u b v k a p f g e g r t q i t b o o g f g t b e j b v f b e v k a p u p g r q w t t b g z e * f g t u g r v o k m b t f u f g w t q u g p e b u f q r * t b v k a p u u w t r g e b r k b n f g r b T q e k v * r g C a p u g n f b f o l p k u t b v k a p r q w t t b b l w u g t r g r t l z o b z l o w o f b e j b v b l p f g v g p k t e q o r v g f g n p e l f g p e g * x g p w g n g f g e g u q r * t b v k a p u u w t r b x b r g w t f g n b e v k a p

L b u o g d r i g i * p * t b r g f a p p g v a w u r a q w a k t u b w C a p u g n f b f o l p k u t b v k a p b x g e h b e w n * f g u w d f * r i i b v k a p f b p u r g u e a p f k a k a p u h z * g u r b t r b r a k r a w t o g w t g p w t g e g r t q i t b o o g f g t b e j b v f b e v k a p u g p f * v g t o l p g t r g u o q f b r k * u r t q e * f g t r g e b u * e j * b p v b w z b l w u g o g p v r k * u b w z q r * t b v k a p u u w t r g e b r k b n r b u u g t v a w u a t f t g u f g B a w t u g e q p e n t g v a w u b e e a t f u p a q b o o g p v r q w t r b v g p w g f g u t g i k u t g u f b e j b v u g v f g x g p v g u f b e v k a p u g l t g e w g t v a w u g u f * e r b t b v k a p u b w t u f g n A M F g v f g v a w b w t g q t i b p k u o g t o r r k t v a w u g u h a t o b r k * u g v f v p g o b p k t g i * p * t b r g h b k t v a w u e g s w k u g t b p * e g u u b k t g

C g w g b w a t k u b v k a p g u v e q p u g p v l g r q w t w p g f w t * g f g o q k u u e q o r v g t f w l q w t f g r b t * u g p v g b u o g d r i g

E n g o g v h p u e g w g f b v g u n b w a t k u b v k a p b A b p v r g o " o g q d l g v e a p u g p v l g b w C a p u g n f b f o l p k u t b v k a p r b t n b u o g d r i g i * p * t b r g f g u b e v k a p p b k t g u f w o b k * t * u a r n w k a p

T v r a v l r q u d h y c q w g h a f r p s w h q f h g h o c v h p e o h j q u d h h a w c r u g l q c l u h

bà àvÈèèÈÈ&w&èèèèè&èèèÈÈ

L b f w t * g f g r b T q e k v * b * v * h z * g u b p p * g u u e q o r v g t f g u a p l o o b v t l e w r b v k a p b w t g i k u t g f w e q o o g t e g g v f g u u q e k v * u u q l v l w u s w b w b q v

I n g u v r t q r q u * b w z b e v k a p p b k t g u f g r t a t q i g t r b t b p v l e k b v k a p r b f w t * g f g r b T q e k v * r q w t w p g p a w x g n g f w t * g f g b p p * g u e q w t b p v u e q o r v g t f g r b f b v g f g n b u o g d r i g i * p * t b r g u q l v l w u s w b w o b k g v f g o q f l k t g e a t t * r b v k x g o g p v n b t v l e r g f g u u b w w u

duèàu&u&q&=" Ô ÛÈÇ:àÈÀ

G v s v k d y r a r h i p l h z v i h i p l U s g m y i y q s h i r g d y r a r g s w p l y n i h i p d v y r g p h i x v v e w x w

L b u o g d r i g i * p * t b r g u b w b p v b w z e a p f k a k a p u f g s w a t w o g v f g o b l a t k * f g u b u o g d r i g u i * p * t b r g u g z v t b a t f l p b k t g u b r t u b x a k t r t k u e a p p b k u b p e g f w t b r r a t v f w C a p u g n f b f o l p k u t b v k a p g v r t k u b e v g f g r b f b v g f g z r k t b v k a p f g r b f w t * g f g r b T q e k v * h z * g l p k l b r g o g p v b w b q v f * e l f g f g r t a t q i g t r b t b p v l e k b v k a p r b f k u g f w t * g r q w t s w b v t g x l p i v f l z p g w h b p u u e q o r v g t f g r b t * u g p v g A u o g d r i g u q l v l w u s w b w o b k

E n g f * e l f g g p e a p u * s w p e g f g o q f l k t g b l p u k s w k n u w r n b t v l e r g f g u u b w w u

L b t v l e r g f w l u k t g l F a t o g D * p q o l p b v k a p O d l g v T k i g D w t * g g u v b l p u k o q f l k t

J ÀszuÀÀu& t q s à È À

L b f w t * g f g r b T q e k v * g u v h z * g u s w b v t g x l p i v f l z p g w h b p p * g u u e q o r v g t f g u a p l o o b v t l e w r b v k a p b w t g i k u t g f w e q o o g t e g g v f g u u q e k v * u u q l v l w u s w b w b q v u b w h f k u a r n w k a p b p v l e k * g q w r t a t q i b v k a p

X Ècèu&u& t q s à È À

L b f w t * g f g r b T q e k v * l a l w c d p h a w h z * g u s w b v t g x l p i v f l z p g w h b p p * g u u e q o r v g t f g u a p l o o b v t l e w r b v k a p b w t g i k u t g f w e q o o g t e g g v f g u u q e k v * u u q l v l w u s w b w b q v c w s u r u j h s c u g f l v r q g h o c v h p e o h j q u d h h a w c r u g l q c l u h g x p c l s r x u x q h g x u h g h t x c w h y l a j w g l à q h x i c a v 6 f r p s v h u g h a g c w h g h a g l w h c v h p e o h v r l w n a v t x c x p c l u b w h f k u a r n w k a p b p v l e k * g q w r t a t q i b v k a p

Gr xyr Iuv

bà àwÈsèÉÈ&w&C& àÉÀèÉÈ

Lb 9 t* uqrwkp eqpegtpg rgu r qwxqktu p* eguubktgu û nbeeqo r nkuugo gpv f gu r wdrieblvapu gv f gu hqto brk* u rfi brgu lpj * tgpvgu
bvz t* uqrwkp f g nbuugo drf g

duèà&u&q&>" Ô ÛÈçàzÈÀ

Qs z Âs nx t szv pdggs q t pxi q i r yhi x js vq dpy x

L buugo drf g i * p* tbrg f qppg vqwu r qwxqktu bwr qtvgtw f g nqtki lpb f wp gzvbkv qwf wpg eqr lg f w r tqe u xgtdbnf g rb r t* ugpvg
buugo drf g r qwt beeqo r rlt vqwggu hqto brk* u rfi brgu gv hbtg vqwu f * r vu r wdrieblvapu gv f * erbtblvapu r t* xwu r bt rgu f kur qulvapu
rfi kurblvkgu gvt* i rgo gpvblktgu gp xli wgt

Ccqglgcw cx Cr qvhlog cgp lqlvwæwtr q

Lg Cqpuglnf bf o lpbvblvapu uwæbpv rb r tqr qulvapu f w ego kw* f gu pgo lpbvblvapu gv f gu t* o wp* tlvapu uqwj blvbpv eqpvlpwgt f g
d* p* Helgt f g ngzr gtlvg f g Mqpls wg Caj gp gv f g Sqdgtv Pgw gqv tgr t* ugpvlbpv r gto bpgpv f g F P r tqr qug û nbuugo drf g
i * p* tbrg f g tgpqwggrgt rgu o bpf bu f g egu f gwz bf o lpbvblvgtu eh r qwt wpg f wt* g f g s wbtg bpu gzt ltbv û nkuwg f g
nbuugo drf g i * p* tbrg s wkug t* wpltb gp

Lgu r bteqwtu f g Mqpls wg Caj gp gv f g Sqdgtv Pgw gqv uqpv r t* ugpv* u bw

Cg o qpvbqv u l o r w g u m t r g r n b h p f f b w i o g p v b l q p f g e b r k b n f g o k n k a p u f g w t q u r t x w r b t n b ⁹ t u q n w k a p b f q r v g r b t n b u o g d n g i p t b r g f w o b k

Cg o qpvbqv u l o r w g u m t r g r n b h p f f o k u l q p f g v k t g u f g e t b p e g u f g o k n k b t f u f g w t q u r t x w r b t n b ⁹ t u q n w k a p b f q r v g r b t n b u o g d n g i p t b r g f w o b k

Cg o qpvbqv u l o r w g u m t r g r n b h p f f b w i o g p v b l q p f g e b r k b n f g o k n k a p u f g w t q u r t x w r b t n b ⁹ t u q n w k a p b f q r v g r b t n b u o g d n g i p t b r g f w o b k

Cg o qpvbqv u l o r w g u m t r g r n b h p f f o k u l q p f g v k t g u f g e t b p e g u f g o k n k b t f u f g w t q u r t x w r b t n b ⁹ t u q n w k a p b f q r v g r b t n b u o g d n g i p t b r g f w o b k

L g u r n b h p f u b r r n e b d r g u b w z ⁹ ⁹ g v ⁹ t u q n w k a p u b f q r v g u r b t n b u o g d n g i p t b r g f w o b k t g u g p v b r r n e b d r g u g p e b u f g z q t e l e g f g r b h e w r a f t a t v g r b t n b ⁹ t u q n w k a p b f q r v g r b t n b u o g d n g i p t b r g f w o b k

LUAF DPCWNEOV D EOTEGIUVTENEVOV WOIXETUEM

Twt rgu bevkhu utbv'i ls wgu qw ugpuldrgu f g f* hpgug gv rgu uqek' v* u swkrug f* vlgpppgv

- wp f tqk' f bi t* o gprv r t* brldrg f g nEbv
- utw rgu eguulqpu f gu bevkhu ù ngerwulq f bevkhu p lo r bevpv r bu rgu bevk' u f g f* hpgug f* vgpw r bt rgu hkrbrgu utbv'i ls wgu gv f g eg hkr l f gpvk' u eqo o g utbv'i ls wgu utw rgu eguulqpu f g vktgu f gu hkrbrgu utbv'i ls wgu Tbtbp Cgtbo leu gv Tbtbp Pay gt Vpku gv utw rgu eguulqpu f gu vktgu f g r b uqek' v* AGH
- utw rgu eguulqpu f g egtvblpu bevkhu f gu gpvk' u f g xqvtg i tqwr f l f gpvk' u eqo o g ugpuldrgu f g f* hpgug vgru swg o qvgwtu eqo r qubpu gv uAuv o gu lpgtvg j bwg r gthqto bpeg gv i wlf bi g f g o kulkrgu Hkppe' u f l tgevgu gpv qw lpf l tgevgu gpv r bt rgu o lpuv tg f g r b D* hpgug
- utw rgu eguulqpu f gu vktgu f g r b uqek' v* Tbtbp Ergvtaqlp Dghpgug f* vgpbbpv f gu bevkhu ugpuldrgu f g f* hpgug
- utw rgu htpbej kuugo gpv f gu ugwk' u f g qw f g f w ebr kbnqwf gu f tqku f g xqvg f gu bwtgu uqek' v* u f g xqvtg i tqwr f g f* vgpbbpv f gu bevkhu ugpuldrgu f g f* hpgug
- utw rgu r tqk' u eqp' t btpv f gu f tqku r b t vewlgtu f g i guvk' qw f l pthqto bvk' utw rgu bevkhu utbv'i ls wgu qw ugpuldrgu f g f* hpgug qw f g tgr t* ugpvbk' bw ugk' f gu qti bpgu f bf o lpuvbk' qw f g i guvk' f gu uqek' v* u Tbtbp Cgtbo leu Tbtbp Pay gt Vpku f AGH qw f wpg gpvk' f* vgpbbpv f gu bevkhu ugpuldrgu f g f* hpgug eqpvt r f g r bt xqvtg uqek' v*
- rgu f* hbw f g t* r apug f g nEbv f bpu wp f* r b k f g vtgpgv lqwtu qvxt' u xrbpv bi t* o gpv gzevr' gp ebu f g r tqk' f g eguulqpu r qvbpv utw rgu vktgu f g r b uqek' v* AGH r qwt rgs wgn rgu f* hbw f g t* r apug xbwf tb tghu
- wp f tqk' f l pthqto bvk' f g nEbv r t* brldrgu gpv ù vqwr r tqk' f g eguulqpu r bt wpg hkrbrgu utbv'i ls wgu qw gpvk' eqpvt r f g r bt xqvtg uqek' v* f* vgpbbpv f gu bevkhu ugpuldrgu f g f* hpgug f bevkhu pg tgrxpbv r bu f g egu ebv' i qtku r tqv' i * gu o bku f qpv r b eguulqpu r qvttbk' bxqk' wp lo r bev uk ptk' bvk' utw r b i guvk' bwpqgo g utw rgu vgttk' lgt htp- bku f gu bevkhu utbv' i ls wgu qw f gu bevkhu ugpuldrgu f g f* hpgug f g ngpvk' eqp' t g
- gp ebu f g htpbej kuugo gpv r bt wp vktu f w ugwk' f g qw f wp o wvkr rgu f g f w ebr kbnqwf gu f tqku f g xqvg f g xqvtg uqek' v* nEbv r qvttb ù f* hbw f beeqt' utw f bwtgu o qf brk' u r t* ugtxpbv rgu lpuv' u pbvqpbwz tgrbvk' bwz bevkhu utbv' i ls wgu besw' t' rgu vktgu gv rgu bevkhu f gu hkrbrgu utbv' i ls wgu Tbtbp Cgtbo leu gv Tbtbp Pay gt Vpku gv r b r b t vkr bvk' f bpu r b uqek' v* AGH ù wp r t' l f* vgt o lpuv' r bt wp eqm i g f ggr gtu

Lb Cqpxgpvk' b v* br r tqw* g r bt nbuugo drf g i * p* tbrg f w o bk

t1 LÆuAazÆAÛ&ÆAs;u0&qA0&u&q0& qazÆA& J0mAuP0cÆ& QÊqzAx&ÆAeuAazÆA8PQ&ÆAeuAazÆA80mAu0Êqsu&ÆAeuAazÆA&u& Z0u» ÊazÆA&uAqA& &Æ&ÆAeuAazÆA&c87& su» r0u866: & qeuAqA&Æ&ÆAeuAazÆA&u&q0&u&u&ÆA&ÆA&u&u&Aq'u&LPV

Odyvi sfniyiqshdny x

Vqvtg uqek' v* gv Altdwu Gtqwr qpv hkrbrk' rgu lwlp rgu tgi tqwr go gpv t* brk' gp f gwz r j bugu f g rwtu bevk' u f bpu rgu f qo blpg f gu r bpegwtu bw ugk' f g r b uqek' v* Altdwu Tbtbp Lbwpej gtu Hqr f lpi f gr wku rqtu tgpqo o* g AtkbpGtqwr Hqr f lpi AGH gv f g ub hkrbrgu ù Altdwu Tbtbp Lbwpej gtu f gr wku rqtu tgpqo o* g AtkbpGtqwr T A T

Aw eqwtu f w r tgo lgt ugo gvtg rgu eqpxgpvk' gv bxgpbpu wlvk' bpu beeqt' u lpf kuqelbdrgu gv p* eguulqpu ù r b t* brk' bvk' f g eg tbr r t qej go gpv qpv' v* eqperwu bxge nEbv

- Cqpxgpvk' AGH
- Cqpxgpvk' Atkbpgr beg
- Cqpxgpvk' f g Pt* go r vkp
- Xgpbpv p ù r b Cqpxgpvk' f w f* ego dtg r b Cqpxgpvk' f g vgrg swg f* etkg ekf guuw bw b gv ekf guuqu bw d
- Xgpbpv ù r b Cqpxgpvk' f g Gbtbpvg Epxlqppgo gpvbrg CGE

Lb Cqpxgpvk' AGH r b Cqpxgpvk' Atkbpgr beg r b Cqpxgpvk' f g Pt* go r vkp gv nbxgpbpv p ù r b Cqpxgpvk' f g qpv' v* bwatku' u r bt xqvtg eqpugl' f bf o lpuvbk' rgu f* ego dtg lru qpv' v* uk' p* u rgu lwlp uqpv gvt' u gp xk' wgt rgu lwlp gv qpv' v* br r tqw* u r bt nbuugo drf g i * p* tbrg f w lwlp

A eqo r vgt f w lwlp r b r tqvgevk' f gu lpuv' t' u utbv' i ls wgu f g nEbv guv blpuu' u* g f bpu rgu ebf tg f g

- e æ Cr qyhw' q AGH eqpxgpvk' tgrbvk' bwz bevkhu r tqv' i * u gv hkrbrgu gv r b t vkr bvk' utbv' i ls wgu eqperw gvtg nEbv gv AGH gp r t* ugp' f g xqvtg uqek' v* gv f g r b uqek' v* Altdwu Gtqwr TE gv
- e æ Cr qyhw' q Aulqhvscf h eqpxgpvk' tgrbvk' bwz vktgu Atkbpgr beg Pbtvkr bvk' gv Atkbpgr beg T A eqperw gvtg nEbv gv AGH gp r t* ugp' f g xqvtg uqek' v* gv f g r b uqek' v* Altdwu Gtqwr TE

Capego kbo o gpv ù egu eqpxgpvk' qpv' i brgo gpv' v* eqperwu

- e æ Cr qyhw' q gh Qu hp s v' q eqpxgpvk' gvtg xqvtg uqek' v* r b uqek' v* Altdwu Gtqwr gv nEbv f* vgt o lpuv' rgu eqpf k' lpuv' f bpu rgu wgru r b uqek' v* Altdwu Gtqwr gv xqvtg uqek' v* r qvttqpv gztg' wp f tqk' f g r t* go r vkp utw rgu vktgu f g nbwtg r b t vkr bvk' f bpu AGH gp ebu f g zgtg' r bt nEbv f g r tqo guugu f g xgpgv svk' nk' qpv' v* eqpugl' ugv tgr gev' go gpv r bt r b uqek' v* Altdwu Gtqwr gv r bt xqvtg uqek' v* rgu tbej bv r bt nEbv f gu vktgu f g AGH pg r qvbk' lpgt' xgpk' s wwp' hku rgu f tqku f g r t* go r vkp f g xqvtg uqek' v* gv f Altdwu Gtqwr r wti * u

- e ocyhacq w q 6 æ Cr qyhw' q gh hqwh yr wñ v r f l w hwoEwew

Pqwt o* o qktg r b Cqpxgpvk' f g bxlvk' v* br r tqw* g r bt nbuugo drf g i * p* tbrg f w o bk Cgw eqpxgpvk' vgrg swb gp f* g qweqo r r' v* g r bt vtqk' bxgpbpu eqperwu gp gv br r tqw* u r bt nbuugo drf g i * p* tbrg f w o bk f gwz bxgpbpu eqperwu gp gv br r tqw* u r bt nbuugo drf g i * p* tbrg f w bxtln gv gphp nbxgpbpv p r t* xq' bkv pqvbo o gpv

- wp f tqk' f g nEbv f g hkrbrgu pgo o gt wp tgr t* ugpvbpv ubpu xqk' f* r d' t' bvk' bw ugk' f w eqpugl' f bf o lpuvbk' f g xqvtg uqek' v* f u rqtu swg ub r b t vkr bvk' f bpu rgu ebr kbn f g xqvtg uqek' v* f g xlgpf t' bkv lph' t' lgt ù
- wp f tqk' f g nEbv f g hkrbrgu pgo o gt wp tgr t* ugpvbpv ubpu xqk' f* r d' t' bvk' bw ugk' f gu eqpugl' f bf o lpuvbk' qw f gu qti bpgu * s wkrbrgu f gu hkrbrgu utbv' i ls wgu f g xqvtg uqek' v* gv f gu hkrbrgu f* vgpbbpv f gu bevkhu tgrbvk' bwz o qvgwtu f bxkpu f bto gu htp- bku
- wp f tqk' f bi t* o gprv r t* brldrg f g nEbv pqvbo o gpv utw rgu eguulqpu f g egtvblpu bevkhu utbv' i ls wgu qw ugpuldrgu f* hpgug gv htpbej kuugo gpv f g egtvblpu ugwk' gp ebr kbnqwf gp f tqku f g xqvg f g xqvtg uqek' v* gv f gu uqek' v* u f g xqvtg i tqwr f g f* vgpbbpv f gu bevkhu utbv' i ls wgu

Lb Cqpxgwpqap r w f *ego dtg vgnw swg o qf ktk g r bt
 ugu ulz bxgpbpu guv f go gwt* g gp xli wgtw lws wbw o btu
 f bvg û nbs wgnw gny b *v* bppwrf g gv tgo r rbe* g r bt rb
 Cqpxgwpqap f w o btu gptg xqvtg uqek v* gv nEbv
 eh ekf guuuu b

■ e Pbt blmꞑwtu nbxgppbv CGE bxpꞑppv ũ wꞑꞑ eqꞑxpꞑvꞑꝼ f g i btbꝼpꝼv gꝼxpꝼkꝼqꝼppꝼgꝼo gꝼpꝼvꝼbꝼ bꝼxꝼgꝼ rꝼbꝼ uꝼqꝼkꝼ vꝼ* TNPE bꝼwꝼqꝼtꝼkꝼ* rꝼbꝼ tꝼxꝼqꝼtꝼ eqꝼpꝼgꝼnꝼfꝼ bꝼfꝼ oꝼ lꝼpꝼkꝼtꝼbꝼvꝼqꝼ fꝼvꝼ fꝼ* eꝼgꝼoꝼ dꝼtꝼgꝼ bꝼ* vꝼ* uꝼlꝼiꝼ pꝼ* rꝼgꝼ oꝼ bꝼkꝼ gꝼuꝼvꝼ gꝼpꝼvꝼ* gꝼpꝼ xꝼkꝼ wꝼgꝼtꝼ rꝼgꝼ lꝼwꝼpꝼ gꝼvꝼ bꝼ* vꝼ* bꝼrꝼ rꝼtꝼqꝼwꝼ* rꝼ bꝼtꝼ nꝼbꝼuꝼgꝼoꝼ dꝼrꝼtꝼ gꝼ iꝼ* pꝼ* tꝼbꝼgꝼ fꝼ wꝼ lꝼwꝼpꝼ Cꝼgꝼtꝼvꝼlꝼpꝼuꝼ fꝼ gꝼuꝼ uꝼkꝼuꝼoꝼ vꝼtꝼpꝼuꝼoꝼ kꝼuꝼ ũ rꝼbꝼ uꝼqꝼkꝼ vꝼ* AꝼGꝼH fꝼ bꝼpꝼuꝼ rꝼgꝼ eꝼbꝼfꝼ tꝼgꝼ fꝼ gꝼ nꝼqꝼ* tꝼbꝼvꝼqꝼ fꝼ gꝼ tꝼbꝼrꝼtꝼqꝼjꝼoꝼ gꝼpꝼvꝼ fꝼ* eꝼtꝼkꝼwꝼ eꝼkꝼ fꝼ gꝼuꝼuꝼ uꝼqꝼvꝼ eqꝼwꝼqꝼtꝼuꝼ rꝼbꝼtꝼ wꝼpꝼ eqꝼqꝼxꝼpꝼvꝼqꝼ fꝼ gꝼ iꝼ bꝼtꝼbꝼpꝼvꝼ gꝼpꝼkꝼqꝼpꝼpꝼgꝼoꝼ gꝼpꝼvꝼbꝼ CGE eqꝼpꝼgꝼpꝼwꝼ ũ xꝼqꝼtꝼgꝼ uꝼqꝼkꝼ vꝼ* rꝼ bꝼtꝼ rꝼbꝼ uꝼqꝼkꝼ vꝼ* TNPE gꝼvꝼ eqꝼpꝼvꝼtꝼ iꝼ bꝼtꝼbꝼpꝼvꝼ rꝼbꝼ nꝼEꝼvꝼlꝼ Lꝼbꝼxꝼgꝼpꝼpꝼvꝼ CGE bꝼ* vꝼ* eqꝼpꝼeꝼwꝼ bꝼxꝼgꝼ n광e광광t광 f광 g광 n광E광v광 g광p광v광 q광v광b광 o광 g광v광 r광g광 u광q광k광 v광 ũ TNPE A광H g광v광 x광q광t광 u광q광k광 v광 b광t광p광 s광w광 r광g광 d광* p광* H광g광 f광 g광 r광b광 CGE u광q광v광 v광t광p광u광t광* ũ r광b광 u광q광k광 v광* A광H r광 q광w광 r광g광f광 k광u광 u광k광u광 r광b광 u광q광k광 v광* A광H* v광b광p광 u광d광u광k광w광* g광 f광 g광 r광g광p광 f광 t광q광v광 ũ x광v광t광 u광q광k광 v광*

u1 ZÇÈÈsÈv3sq̄t Ôu8Ômq̄AuÔÊqsu &ÈÀsÇ&ÀÂÔ&NaqâBq̄ÔÊsz à &
JÔmq̄AuPÔCÈÉBQ̄ÈÇx&x&au&XNcZwA&Ô ÔuÀsu&u&ÈÂÔuÔÊsz à

Odyzvi sfniyyqshdpyx

Lg CNET nEbvov gv rb uqeK* AGH gp r t* ugpeg f g rb uqeK* AKdWu Gtqwr gv f g xqvtg uqeK* qpV eqperw wP r tqvqeqrg lPkvwñ PtqVqeqrg ebf tg Atkbpgr beg r qtvbpv uwñ rg tbej bv r bt rb uqeK* AGH f gu vktgu Atkbpgr beg f g gu o bts wgu Atkbpgr f* vgpwu r bt rg CNET bxge qvgt qdlgv f bevgt rgu r tpeK bwz vgtg gu gv eqpf kkpau nk u ù rb eguakp f gu vktgu Atkbpgr beg f* vgpwu r bt rg CNET ù rb uqeK* AGH blpuks wg rgu f* erbtbvapu gv rgu gpi bi go gpvu f gu r btlgu f qpV egmk f g xqvtg uqeK* eqpukvbpv ù xglmgt bw tgr gev r bt rb uqeK* AGH f wf k r tqvqeqrg qp ub s wñk f buweK

Cg r tqvqeqrg r gto gv rb o kug gp r r beg f w pqwgbw ebf tg
f g zr r kvlvlp f gu r bpegtu gwtqr * gpu

Lb uk pbwtg f g eg r tqvqeqg b *v bwqtuk* g r bt xqvgt eqpugn
f bf o lpbwtbvqp f w f*ego dtg Lg r tqvqeqg b *v
uk p* rg lfxtlgt gv br r tqwx* r bt nbuugo drf g i *p* tbrg
f w o bk lnguv gpyt* qp xk wagt rg lwlo

: 1 Mēw&È&àÉÉw&w&sÈÔéw&ÉÈ&NZ b&sà t sâ

Q i v x s r r i g s r g i v r i

Mo g Mqpls wg Cqj gp bf o lpkutbvgt f g xqvtg uqek* v* gv f g
BNP Pbtldbu

s1 LÈÀèuÀàÈÀ&ç888qèl23686&eùs&XZ&qÔrQÙ&à&À&ÀU» r r u &
t u r qÀÈcùUzûr qàèu&&Àu&qsZà &u&ô t zûôÀt Èç

Odyzvi sf n i y q sh d p m x

Wáwtg uqek v* BNP Pbtldbu gv wp gpugo drg f g dbps wgu
bxbldp gw epewr gw bxtln wpg eqp xgpqlap f g et* f lw
uApf k w* f g o kmbt f v gwtqu f wpg f wt* g f g fwz bpu bw
r nu Cg et* f lw uApf k w* *vbw xgwp u blqwtg bwz hz wf k w f
Gtqwr g gv bxbk r gto ku f g rt* ugtxtg rgu o bti gu f g
o bp wxtg f v Gtqwr g f g lb- qp r twf gpvg r gpf bpv rb r * tklf g
f a qet g f rb Caxlf

Avz vgtu gu f g egwg eqpxgpvkqp BNP Pbtldbu lpgvtxgpbk/ gp
 svbrk/ f g rtpgtgw lgtu g gv vpgpwt fg rntg bttbpi gwt
 o bpf bv* r tpekl bn bi gpv gv r t'vgwt lpkltbu i jbwmgwt f g
 o kltqpu f gwtqu o qpvtbpv rg r nru *rgx* lf gpvls wg u egwk
 bntq' bwz bwtgwu r t'vgwtu lpkltbwz *i brgo gpv bttbpi gwtu
 o bpf bv* u r tpekl bwz

Wáwɔt uqel' v' bɔxbɔw eqphɛ' egu o kulkpu ú BNP Pbtɔdbu gp
tɔkɔp f g rɔb r kɔg f g egv bevgwɔt dɔpɔɛɔlt f g r tgo lgt r rɔp uwɛ
eg o btej ' gv f bpu rɔg r tɔrɔpɔ go gpv f g rɔb eqpxgpɔk eqpɛwɔ
gpvɔt Tɔɔtɔp gv BNP Pbtɔdbu rɔg o btu tgrɔvɔk ú
nɔttɔp go gpv rɔb r tɔkɔ hɔto g gv rɔb uÁpɔ lebɔkɔp f g eg et' f kɔ
uÁpɔ kɔ w'

Lb eqpxgvpkqp bxbkv *v* eqpervg bwz eqpf kulapu f g o btej *
r t* xbrbvpv brtu r qwt eg vAr g f qr *btvkqp gv rb t* r btkvqp f gu
eqo o kulapu gv lpv"t"vu gpvgt vgr dbpsvgr r btkvqu û rb
eqpxgvpkqp f qpv BNP Pbtldbu *vbk t* brik* g bw r tqtbvb f w
o qpvbvp f g rwt r btkvkv btkvqp f bpu rb btkkv* f g et* f kv

Twt ngzgteleg wpg ej bti g fg o knkqp f gwtqu
eqttgur qp f bpv û rb swqvr bti fg rb eqo o kulqp fg pqp
wtkubqp txxgpbpv û BNP Pbtikbu eqo o kulqpu t r bti vgu
gpvtg rgu r t vgtu gp hqpevqp fg rwtu tpi bi go gpw
tgu rwtu quv kwetkq f bpu rgu eqo r vgu

Cgwg eqpxgpgvkp bxbkv *v bwqtku*g r bt xqvg eqpugln
f bf o lpkmbvkp f w o btu gvr r tqwx*g r bt nbuugo drt g
i *p*trng f w o bk

Inb *v* o ku hɪp ʉ egwɛ eqpxgɪvɪqɪp ɾɿ o btu ʉ ɾb uwkɪg
f g f ɬɛgtugu qɾ *tɒvɪpɪ f g tɬɪpɪpɛgo gɪv t*brɪk* gu r bt Tɬɪtɪp
f qɾ wku ub eqɛɾɪwɪqɪp

t1 LÈÀèuÀàÈÀ&c8B&esÈrÔu867<qèus&XZ&qôrqû&à&À&Âû» r'û&u&
rçÂÊcuÔû&ûûàèu&&À&sz&û&u&ô t2 à

Odyzvi sf n i y q shdpy x

Cgwg eqpxgplqap bwa^{tku}* g r bt xqvtg eqpug^{nf} bf o l^{pkut}bvlqap
f w qevqdtg b* v* uli p* g m f* ego dtg

Emg r qvtg uw t rb o kug gp r rrbeg f wpg rñ pg f g et*f k
tgpqwxgrbrdg f wp o qpvbvp vqbnf g f wpg
o bwtk* f g elps bpu gv r t* xqÁbpv f gwz qr vlqpu f gzvpuqap
f wpg bpp* ei ej bewpg eqpugwp rbt wp uÁpf lebv f g swpâg
dbps wgu rt"vgwugu f qpv BNP Pbtldbu r qwt wpg r btv
*swkbrgpgv ei ej bewpg f g bwtgu dbps wgu r bzvpuq u rb
eqpxgpvqap Inb *v hbk wubi g f gu f gwz qr vlqpu f gzvpuqap f g
wp bp tr atqbvp bpkun* ei * bpeq f q rb rñ p q u f * ego dtq

Cgwg rñ pg f g et* f kv tgpqwxgbrdrg b *v* o kug gp r rñeg bñp f buuwgt ñb ñs wñk f g xqvgt i tqwr f g hb-ap r *tgppg pg rñk r gto gwñt f g hpgbegt ugu dguqlup i *p* tñz Cg tñhbgpgo pgv b r gto ku ù xqvgt uqek v* f g d* p* helgt f g eqpf klapu f g o btej * hoxatbdrgu g guv xpgw ug undukwgt ù f gwz rñ pgu f g et* f kv r tñ bñdrgo qpv azkvubvau f a o bwñk f r nñu ewñtwa

Cgwg eqpxgpvkq b * v* br r tqwx* g r bt nbuugo drt g i * p* tbrg
f w o bk

Pawt ngzgteleg wpg ej bti g f g M eqttgur qpf bpv ù
 rb s wqvg r btv f g eqo o kulqp f g pqp wkbvkvq f g BNP
 Pbtldbu eqo o kulqp t* r bvtg gpvtg ngu r t[†]vgvtu gp hqpekvq
 f g ngwt gpi bi go gpv tgur gevth lpu kvuetkg f bpu ngu eqo r vgu
 f g xavta uak v*

Cawtdgxqlg qv Pbtku Lb D* hppug m o btu

Lgu Cgo o kuubktgu bwz Cgo r vgu

MAaAST

Gb+nLbo bpv

J* t o g f g Pbuvqtu

ESNTU ZOVNG qv Awttqu

Jgbbp Sqej Wbtqp

Pj kkr r g Bgtvgbwz

D6 aNXUSMf LâZ e& &bf LâZ &Q&âZ hQdeLâZ &f 7ag& OTMZ SQ&Z &Mf LâZ e& ZaghQXXQe&f 7ag&j Lâf MZ f Qe&Q&MRd MZ

Twt rb dbug f gu ° g v ° t* uq n w l q p u b r r t a q w * g u r b t n b u u g o d r i g i * p * t b r g g z v t b a t f l p b k t g f g r b T q e k * v * f w o b k T b t b p b r t a q e * f * r g l w k p u w p g * o k u l q p f q d r i k b v l q p u u q r v l q p f g e a p x g t u l q p g v q w f * e j b p i g g p b e v l q p u p q w x g n g u g v q w g z k u b p v g u u * e j * b p e g f w ° b x t l n r g u O C * M A N E f w p o q p v b p v p q o l p b n f g g w t q u t g r t * u g p v * g r b t q d r i k b v l q p u f w p g x b r g w t p q o l p b r g w p k b k t g f g g w t q u

Lgu q d r i k b v l q p u q p v l b k v n a d l g v f w p g q l t t g u b f t g u u b p v g z e n w l k g o g p v u f g u l p x g u k u g w t u s w b r i k t u b w u g p u n b t v l e r g g f w S i r g o g p v P t q u r g e w u g p F t b p e g f b p u n E u r b e g * e a p q o l s w g g w t q r * g p E E E g v j q t u f g n E E E u n g z e g r v l q p p q v b o o g p v f g u ° v b u V p k u f A o * t l s w g f w C b p b f b f g n A h t l s w g f w T w f f g n A w u t b r i g f w J b r q p g v f g v q w g b w t g l w t k l e v l q p q w p g q d r i k b v l q p f g p t g i k u t g o g p v q w f b r r t a d b v l q p u g t b k v t g s w k u g g p x g t w f g u n a k u g v t * i r g o g p v b v l q p u b r r n l e b d r g u

Lg e b f t g g v r g u o q f b r k * u f g e g w g * o k u l q p u a p v g z r q u * u f b p u r g u t b r r q t u t g r t a f w k u b w z g v e k f g u u q w u L g u r g e v g w t u u a p v * i b r g o g p v l p x k * u u u g t * h t g t b w p a v g g v b w p a v g f w r t * u g p v f q e w o g p v f g p t g i k u t g o g p v w p k x t u g n

Lg p q o d t g f b e v l q p u p q w x g n g u s w g r b T q e k * v * r a w t t b k v " v t g b o g p * g u r i k t g t g p e b u f g e a p x g t u l q p f g r b v a v b r k * f g u O C * M A N E t b r r q t v * b w p q o d t g f b e v l q p u e q o r q u b p v r g e b r k b n f g r b T q e k * v * b w f * e g o d t g t g r t * u g p v b k v w p g f k w l q p r b v g p v g f g r g r t l z f g e a p x g t u l q p * v b p v f g g w t q u

T c s s r u w g x C r q v h l o g c g p l a l w a c w r q v x u o x w d v c w r q g h v g o j c w r q v g h f r p s w h q f h f r q i u h v c x C r q v h l o g c g p l a l w a c w r q c x â w h u p h v g h v h w h u v r a c w r q v c s s u r x y h v s c u o c v h p e o h j q u c h g x p c l

T d t s y h z C s r x i r p h d h q m m y d y n a r x z v p x q s h d p n x h i q n i i r z Â i h i p q n a r a r h s f p h d y n a r x 7 s t y n a r h i g s r Â i v n a r i y s z h g l d r k i i r d g y n a r x s v h m d n i x r s z Â i p i x i y s z i â n y d r y i x Â i r d r y 7 g l d r g i d z i v d Â m p

w e e d h q c s s d f c w r q g h o c u w f d h T g x C r g h g h f r p p h u f h

Mguf bo gu Mguulgwtu ej gtu bevakppbktgu

Nqwu xqwu tgp f apu eqo r v g e a p h a t o * o g p v b w z f k u r q u k l q p u f g u b t v l e r g u L g v S f w C a f g f g e q o o g t e g f g n w u b i g s w k b * v * l b k v f g u f * r i i b v l q p u e a p u g p v l q u u x q v t g C a p u g l n f b f o l p k u t b v l q p r b t n b u u g o d r i g i * p * t b r g o l z v g q t f l p b k t g g v g z v t b a t f l p b k t g f g u b e v a p p b k t g u f g T b t b p r b U r f l w g p f b v g f w o b k n c w h p e o h j q u c h b w z v g t o g u f g u g u x l p i v k o g g v w p k o g g v x l p i v f g w z k o g t * u q n w l q p u f g r t a q e * f g t u w p g q l t t g x l u * g u n b t v l e r g L f w C a f g o a p * v b k t g g v H p b p e l g t u b f t g u u b p v g z e n w l k g o g p v u f g u l p x g u k u g w t u s w b r i k t u q w u w p e g t e r g t g u t g l p v f l p x g u k u g w t u b x g e u w r r t g u l q p f w f t a k v r t * h t g p v g n f g u q u w e t k v l q p f g u b e v a p p b k t g u f q d r i k b v l q p u q r v l q p f g e a p x g t u l q p g v q w f * e j b p i g g p b e v l q p u q t f l p b k t g u p q w x g n g u g v q w g z k u b p v g u O C * M A N E x g p b p v u * e j * b p e g r g ° b x t l n r g u P e d j c w r q v b x g e g z g t e l e g r g e b u * e j * b p v f w p g q r v l q p f g u w t b n a q e b v l q p

Twt e g w g d b u g g v g p b r r n l e b v l q p f g u f k u r q u k l q p u r i i b r g u g v t * i r g o g p v b k t g u r t * e k * g u p q w u x q w u r t * u g p v a p u r g t b r r q t v u w k b p v f * v o k n b p v r g u e a p f k l q p u f * H p k l k g u f g n * o k u l q p f O d r i k b v l q p u g v g z r q u b p v n l p e l f g p e g f g e g u f g t p k t g u u w t r b u k w b v l q p f g u b e v a p p b k t g u g v f g u r a t v g w t u f g x b r g w t u o q d l k k t g u f a p p b p v b e e u b w e b r k b n

91 Osvâw&wâ Ç ââ ÊÊ

A x x i q f p i k r v d p q r a y i s v h m d n i i y i â y d s v h m d n i h i x d g y n a r r d n i x h i p i U s g m y h z q d m

Nqwu xqwu t b r r g r a p u s w g n b u u g o d r i g i * p * t b r g b w z v g t o g u f g u b x l p i v g v w p k o g t * u q n w l q p e a p h a t o * o g p v b w z f k u r q u k l q p u r i i k u r b v k g u g v t * i r g o g p v b k t g u b r r n l e b d r g u p a v b o o g p v f g u b t v l e r g u L L L

L L g v L b w z f k u r q u k l q p u f g u b t v l e r g u L g v u w k b p v u f w C a f g f g e q o o g t e g l p k u k s w b w z f k u r q u k l q p u f g n b t v l e r g L f w C a f g o a p * v b k t g g v H p b p e l g t b f * r i i w * b w C a p u g l n f b f o l p k u t b v l q p r a w t w p g f w t * g f g o q k u b e q o r * v g p e g r a w t b w i o g p v g t r g e b r k b n u a e l b n r b t * o k u l q p f b e v l q p u q t f l p b k t g u q w f g x b r g w t u o q d l k k t g u f a p p b p v b e e u r b t v a w u o q Â g p u l o o * f l b v g o g p v q w u u v g t o g u f g u b e v l q p u q t f l p b k t g u * o k u g u q w u * o g w t g f b p u r g e b f t g f w p g q l t t g x l u * g u n b t v l e r g L f w C a f g o a p * v b k t g g v H p b p e l g t b x g e u w r r t g u l q p f w f t a k v r t * h t g p v g n f g u q u w e t k v l q p f g u b e v a p p b k t g u

L b u u g o d r i g i * p * t b r g b r r l a h a p p * u k o k a l q p u f g w t q u r g o a p v b p v p q o l p b n o b z l o w o f g u b w i o g p v b v l q p u f g e b r k b n l o o * f l b v g u q w u v g t o g u u w e g r v l d r g u f " v t g t * b r k u * g u g p x g t w f g e g w g f * r i i b v l q p e g r l a h a p f r a w k b p v " v t g b w i o g p v * f g r b x b r g w t p q o l p b r g f g u b e v l q p u q t f l p b k t g u u * o g w t g g p u w r r i o g p v r a w t r t * u g t x g t r g u f t a k u f g u v k w r i b k t g u f g x b r g w t u o q d l k k t g u f a p p b p v b e e u b w e b r k b n f g r b T q e k * v * g v u l k o k n i b t f u f g w t q u r g o a p v b p v o b z l o w o g p r t l p e k r b n f g u v l k t g u f g e t * b p e g u w e g r v l d r g u f " v t g * o k u f b p u r g e b f t g f g e g w g f * r i i b v l q p

L b u u g o d r i g i * p * t b r g f w o b k b * i b r g o g p v b w z v g t o g u f g u b x l p i v k o g f g w z k o g t * u q n w l q p f * r i i w * b w C a p u g l n f b f o l p k u t b v l q p u b e q o r * v g p e g r a w t b w i o g p v g t r g o a p v b p v p q o l p b n l p k l b n f g n * o k u l q p s v k u g t b k v * e l k * g g p b r r n l e b v l q p f g r b x l p i v g v w p k o g t * u q n w l q p r b t f g z g t e l e g f w p g q r v l q p f g u w t b n a q e b v l q p n O r v l q p f g T w t b n a q e b v l q p f b p u r g u r b k u g h i w t b p v f b p u r b x l p i v g v w p k o g t * u q n w l q p u a k v b w o " o g r t l z s w g e g n k t g v g p w r a w t n * o k u l q p l p k l b r g f b p u r g u l a w t u f g r b e n w t g f g r b u q u w e t k v l q p g v f b p u r b r b k g f g f g n * o k u l q p l p k l b r g e a p h a t o * o g p v b w z f k u r q u k l q p u r i i b r g u g v t * i r g o g p v b k t g u b r r n l e b d r g u u e g l a w t

Csr xi rph dhq mnydyrar hz q dm

Lqtu f g ub t*vpkq f w o bk rg Capugln f bf o lpkutbvkap uwt rb dbug f gu f*ri i bvkapu f g eqo r*vgpeg qdlgv f gu xlp i v gv wkp o g gv xlp i vk o g f gwzk o g t*ugnwkapu f g nbuugo dñg i *p*tbng f w o bk rg o qpvbpv f g egu f*ri i bvkapu *vbpv lpv i tbrgo gpv f kur qpkdrg b f*ekf* ù nmpbplo k*

■ f wr tpek g

- f g n*o kulap f OC™ANE bxge uwr rtguakp f w ftqlv r t*htgpgv f g uqwuetr vkp f gu bevkppbktgu r bt xqlg f qhttg f g vktgu Hpbpelgtu ubf tguubpv gzenwukgo gpv ù wp egterg tguvgtkv f lpxgukugwtu bi kuubpv r qwt eqo r vg rtqrtg qw ù f gu lpxgukugwtu s wbrtkk u bxge wpg f go bpf g f bf o kulap f gu OC™ANE uwt wp o btej* t* i rgo gpv qw uwt wp o btej* qti bpk* f bpu r b r klg i r qdbrg f wp o qpvbpv p qo lpbno bzlo wo f g o kllkpu f gwtqu br t u ggzteleg rg ebu *ej*bpv f g rb vqvbrik* f g nOr vkp f g Twtbrqebvkap r qwt wpg qw f gu o bwtk* u p gze* f bpv r bu j wv bpu ù eqo r vgt f g rb f bvg f *o kulap f gu OC™ANE n p lwlr q
- f wpg bwi o gpvbkp f w ebr kbn uqelbn swk r qwtbvk t*uwngt f g n*o kulap gp wpg qwr r wukwtu hku f bevkpu p qwngmgu f g rb Tqek v* uwt ggzteleg r bt rgu r qtvgtu f gu OC™ANE f g rwt f tqv f g eqpxgtukp f bpu r b r klg f wp o qpvbpv p qo lpbno o bzlo wo f g gwtqu br t u

ggzteleg rg ebu *ej*bpv f g rb vqvbrik* f g nOr vkp f g Twtbrqebvkap bws wgn ublqwgth rg ebu *ej*bpv rg o qpvbpv p qo lpbno f gu bevkpu uwr r r o gpvbkp f g rb Tqek v* ù *o gwtg *xgpgwngmgo gpv gp ebu f q r*tbvkap Hpbpek tgu p qwngmgu r qwt r t*ugtxgt rgu f tqku f gu r qtvgtu f g xbrgwto o qdtkk tgu f qppbpv bee u bw ebr kbn f g rb Tqek v* eqphqto *o gpv bwz f kur qukukpu r i rgu br r riebdrgu gv bwz o qf brk* u f g egu xbrgwto o qdtkk tgu

- f g uwdf *ri i vgt bw Dktgevgwt G*p* tbnvquw r qwxqktu f bpu r b r klg f g rb f*ri i bvkap tg-wg f g nbuugo dñg i *p*tbng gv f bpu rgu r b r klg f g rb uwdf *ri i bvkap eqph t* g r bt rg Capugln f bf o lpkutbvkap ù nghtgv p qvbo o gpv f g f*ekf gt f g r tqe* f gt ù n*o kulap f g f*vgto lpgt rgu eqpf wkpu f *o kulap gv f btt* vgt rgu o qf brk* u bpkus wg rg ebrgpf tigt f g n*o kulap
- f bwatktgt rg Dktgevgwt G*p* tbn ù f*ri i vgt r b o klg gp wxtg f g n*o kulap ù vqww r gtuappg f g uap ej qlz

D gnrar hz Dni gyi zvG r vdpzh rz m

Fbkubpv wubi g f g rb uwdf *ri i bvkap eqph t* g r bt rg Capugln f bf o lpkutbvkap f w o bk rg Dktgevgwt G*p* tbn b f*ekf* bwz vgtu gu f wpg f*ekulap gp f bvg f w lwlp f *o gwtg rgu Odrki bvkapu f bpu rgu eqpf wkpu f*etkgu ù r b ugevkp ekf guuquw

:1 OÉÈv èÈÈÀ& xÈ èÈv&w& Ç àà ÈÈ

Cddvg vnyrazi x hi psjji

V ÈÀ&À&È» À&Q&u& » ÀÙ&ÈÀ&À ÈÈÈt ç&À&Q&à	>8B BBB A=: ÀB u&ÈÈÙ&
Ptqf wvpgv f g n*o kulap	gwtqu
Nqo dtg f Odrki bvkapu *o kugu	Odrki bvkapu
Wbrgw t p qo lpbng wvbkktg f gu Odrki bvkapu	gwtqu Hbkubpv tguuqtkv wpg r tlo g f g r bt tbr r qtv bw eqwtu f g t*htgpeg f gu bevkpu qtf lpbktg f g rb Tqek v* uwt rg o btej* t* i rgo gpv f Ewtqpgzv ù Pbtlu Ewtqpgzv Pbtlu eg eqwtu f g t*htgpeg *vbpv *i bn ù r b o q&gpgp r qpf *t* g r bt rgu xqmw gu f gu eqwtu f g nbevkp qtf lpbktg f g rb Tqek v* eqpwbv* u r gpf bpv vqww r b lqwt* g f w lwlp uwt Ewtqpgzv Pbtlu
Ohttg bwr wdrle	Lg lwlp gp Ftbpeg f bpu nEur beg *eqpgo l&wg gwtar *gp EEA gv j atu f g nEEA ù ngzegv vkp gp r btlvewgt f gu *vbu Vpku f Ao *tl&wg f w Cbpbf b f g nAhtl&wg f w Twf f g nAwutbrlg gv f w Jbr qp gv f g vqww bwgt lwtlf levkap q wpg qdrki bvkap f gptgi kvtgo gpv qw f br r tqdbvkap ugtbvk tgs wkug gp xgtw f gu rklv gv t* i rgo gpvbkp br r riebdrgu gzenwukgo gpv ù f gu lpxgukugwtu s wbrtkk u bw ugpu nbtvlerg g f w S i rgo gpv Ptqur gewu xku* u r bt nbtvlerg L f w Cqf g o qp* vltg gv Hpbpelgt
Ptlz f *o kulap f gu Odrki bvkapu	f wr bkt ce rb Dbvg f *o kulap f gu Odrki bvkapu vngw swg f *Hpk ekf guuquw rg r tlz f gu bevkpu qtf lpbktg p qwngmgu f g rb Tqek v* swk bw ej qlz f g rb Tqek v* ugtbkgp *o kugu gp br r riebkap f w Dtqlv ù nAwtkdwkap f Aevkap vgn swg f *Hpk ek f guuquw guv *i bn eqo r vg vgpw f w Sbvq f Awtkdwkap f Aevkap vgn swg f *Hpk ekf guuquw gp xli wgt ù rb Dbvg f *o kulap f gu Odrki bvkapu ù r b xbrgw t p qo lpbng wvbkktg f gu Odrki bvkapu f *etk ekf guuquw f bpu rg tgur gev f g f kur qukukpu f gu btlvlerg L gv S f w Cqf g f g eqo o gteg
Dbvg f *o kulap gv f g t i rgo gpv rktbkuq f gu Lg lwlp r b Dcvh g p lwlr q ghv Pedj cvlr qv	
Cqvbkap f gu Odrki bvkapu	Dbpu rg o qku uwkbpv rb Dbvg f *o kulap f gu Odrki bvkapu uwt Ewtqpgzv Aeegu uquw rg eqf g ITIN FS a
Cqo r gpubvkap	Ewtqergbt Ftbpeg Ewtqergbt BbpmT A N W Crgbtutgbo Bbpmi P T A
Cqqt f lpbvgwtu Grqdbwz Ugpgwtu f g Lkxtg	Dgwuej g BbpmAG gv HTBC eqqt f lpbvgwtu i r qdbwz gv vpgwtu f g rktgu buuqek u Nbwzku gv BqH Tgevtklgu vpgwtu f g rktg buuqek u
Ipvgto *f lbtg u ej bti * u f w ugtxleg wktgu f gu Odrki bvkapu gv f w ugtxleg Hpbpelgt	Lg t i rgo gpv rktbkuq f gu Odrki bvkapu b* v buuwt* r bt HTBC Lg ugtxleg wktgu f gu Odrki bvkapu gv r epgvtrkubvkap f w ugtxleg Hpbpelgt f g ngo r twpv uqpv buuwt* u r bt CACEIT Cqtr qtbvg Utwv Lgu ugtxlegu f bi gpv f g ebrewnuqpv buuwt* u r bt Agvj gt Fpbpelbn Tgtxlegu
Epi bi go gpv f bdugvpkq f *o kulap f bevkpu qwf lpuwto gpv f qppbpv bee u bwebr kbn	Epi bi go gpv f bdugvpkq f *o kulap f bevkpu qw f lpuwto gpv f qppbpv bee u bwebr kbn f g rb Tqek v* f g lqwtu ebrgpf bktgu ù eqo r vgt f g rb Dbvg f *o kulap f gu Odrki bvkapu uquw t* ugtxg f g egtvbkpgu gzegv vkpu wuwmgu qw f wp beeqtf r t* brbdrg f gu eqqt f lpbvgwtu i r qdbwz

[illegible]

[illegible]

<1 Néè&wà C ââ ÉÈ

Lg r tqf wlv pgv f g n* o kuukqp f gu Odrh bvlqpu b* v* bhtgv* bwtghpbgpgv gpv f gu OC™ANE * o kugu r bt rb Tqek v* gp gv xgpbpv
û* ej* bpeg pgtg brg rj lwk

UAFTAO I

A1 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100 101 102 103 104 105 106 107 108 109 110 111 112 113 114 115 116 117 118 119 120 121 122 123 124 125 126 127 128 129 130 131 132 133 134 135 136 137 138 139 140 141 142 143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157 158 159 160 161 162 163 164 165 166 167 168 169 170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 186 187 188 189 190 191 192 193 194 195 196 197 198 199 200 201 202 203 204 205 206 207 208 209 210 211 212 213 214 215 216 217 218 219 220 221 222 223 224 225 226 227 228 229 230 231 232 233 234 235 236 237 238 239 240 241 242 243 244 245 246 247 248 249 250 251 252 253 254 255 256 257 258 259 260 261 262 263 264 265 266 267 268 269 270 271 272 273 274 275 276 277 278 279 280 281 282 283 284 285 286 287 288 289 290 291 292 293 294 295 296 297 298 299 300 301 302 303 304 305 306 307 308 309 310 311 312 313 314 315 316 317 318 319 320 321 322 323 324 325 326 327 328 329 330 331 332 333 334 335 336 337 338 339 340 341 342 343 344 345 346 347 348 349 350 351 352 353 354 355 356 357 358 359 360 361 362 363 364 365 366 367 368 369 370 371 372 373 374 375 376 377 378 379 380 381 382 383 384 385 386 387 388 389 390 391 392 393 394 395 396 397 398 399 400 401 402 403 404 405 406 407 408 409 410 411 412 413 414 415 416 417 418 419 420 421 422 423 424 425 426 427 428 429 430 431 432 433 434 435 436 437 438 439 440 441 442 443 444 445 446 447 448 449 450 451 452 453 454 455 456 457 458 459 460 461 462 463 464 465 466 467 468 469 470 471 472 473 474 475 476 477 478 479 480 481 482 483 484 485 486 487 488 489 490 491 492 493 494 495 496 497 498 499 500 501 502 503 504 505 506 507 508 509 510 511 512 513 514 515 516 517 518 519 520 521 522 523 524 525 526 527 528 529 530 531 532 533 534 535 536 537 538 539 540 541 542 543 544 545 546 547 548 549 550 551 552 553 554 555 556 557 558 559 560 561 562 563 564 565 566 567 568 569 570 571 572 573 574 575 576 577 578 579 580 581 582 583 584 585 586 587 588 589 590 591 592 593 594 595 596 597 598 599 600 601 602 603 604 605 606 607 608 609 610 611 612 613 614 615 616 617 618 619 620 621 622 623 624 625 626 627 628 629 630 631 632 633 634 635 636 637 638 639 640 641 642 643 644 645 646 647 648 649 650 651 652 653 654 655 656 657 658 659 660 661 662 663 664 665 666 667 668 669 670 671 672 673 674 675 676 677 678 679 680 681 682 683 684 685 686 687 688 689 690 691 692 693 694 695 696 697 698 699 700 701 702 703 704 705 706 707 708 709 710 711 712 713 714 715 716 717 718 719 720 721 722 723 724 725 726 727 728 729 730 731 732 733 734 735 736 737 738 739 740 741 742 743 744 745 746 747 748 749 750 751 752 753 754 755 756 757 758 759 760 761 762 763 764 765 766 767 768 769 770 771 772 773 774 775 776 777 778 779 780 781 782 783 784 785 786 787 788 789 790 791 792 793 794 795 796 797 798 799 800 801 802 803 804 805 806 807 808 809 810 811 812 813 814 815 816 817 818 819 820 821 822 823 824 825 826 827 828 829 830 831 832 833 834 835 836 837 838 839 840 841 842 843 844 845 846 847 848 849 850 851 852 853 854 855 856 857 858 859 860 861 862 863 864 865 866 867 868 869 870 871 872 873 874 875 876 877 878 879 880 881 882 883 884 885 886 887 888 889 890 891 892 893 894 895 896 897 898 899 900 901 902 903 904 905 906 907 908 909 910 911 912 913 914 915 916 917 918 919 920 921 922 923 924 925 926 927 928 929 930 931 932 933 934 935 936 937 938 939 940 941 942 943 944 945 946 947 948 949 950 951 952 953 954 955 956 957 958 959 960 961 962 963 964 965 966 967 968 969 970 971 972 973 974 975 976 977 978 979 980 981 982 983 984 985 986 987 988 989 990 991 992 993 994 995 996 997 998 999 1000 1001 1002 1003 1004 1005 1006 1007 1008 1009 1010 1011 1012 1013 1014 1015 1016 1017 1018 1019 1020 1021 1022 1023 1024 1025 1026 1027 1028 1029 1030 1031 1032 1033 1034 1035 1036 1037 1038 1039 1040

L lœlf gpeg vj *qtls wg f g n*o kulqpv gv f g rb eqpxgtulqpv f gu
Odnri bvlqpu umt rb xbrgwtd qdwutk tg f g nbvqlp Tbltbp guv f g
gp dbug pqp f knw* g gv f g gp dbug f knw* g

Eng b * v* ebrewi g uwt no dbug

- f wp eqwtu f g Bqwtug f g gwtqu r bt bevkq Tbltbp
eqwtu *i bn û r b o qÂppg f gu eqwtu f qwxgtwtg f gu
u* bpegu f g dqwtug r t* e* f bpv r b f bvg f g r bpego gpv f g
nTMo kulqp

- f g n° o kulqap f g Odrñi bvlqpu f g gwtqu f g
xbrgwt pgo lpbrg uuegr vldrgu f "vtg eqpxgtvg gp
 bevqpu qtf lpbltgu Tbltpb bevqap qtf lpbltg r qwt
Odrñi bvlqp

- f w p r t q f w k v p g v f g n * o k u l q p f g g w t q u

Lg vbdrgbw ekf guuqwu r t* ugpvg uwt rb dbug f gu j Âr qvj ugu
ekf guuwu nlpelf gpeg vj *qtls wg f g n*o kuukqp gv f g rb
eqpxgtulqp f gu Odrii bvlapu uwt rb xbrgwt dqwtuk tg f g nbevkqp
Tbhtbp

Àsz uÀsuy ÈÔÊcu&u& » zUËÀ&w&u& &ÈÀeuÔËÈÀ&uÔËr ²xq&ÈÀÔËÔËq&u& ÊcÔË Ô&u&qs&ÈÀ&qvÔÀ

NIUUIP O DEU P BMGAVIP OU

Nqo dtg f Odri bvaqpu * o kugu

Sbvkq f Awtkdwkqp f Aevkpu

Ptqf wkv pgvf g n* o kuukp f gu Odrli bvlqpu

Ngo dtg vqvonf bevkpu qtf lpbktgu Tbltbp uwuegr vldrgu f " vtg et** gu r bt eqpxgtulqp f gu Odrki bvkpu

SIVWAVIP O AXAOV NIUUIP O DEU P BMGAVIP OU BAUE OP O DIMW E

Ngo dtg f bevgpu Tbhtbp bxbpv * o kuukp f gu Odni bevgpu

Cqwtu f g nbevkqp Tbhtbp bxbpv* o kuukqp f gu Odrhi bvkpu

Wbrgw t dwtuk tg f g Tbrtp bxbpv * o kuukp f gu Odrk bvkpu

UIVWAVIP O AQT U NIUIPO EV CPOXETUIPO DEU P BMGAVIP OU BAUE OP O DIMW E

Nqo dtg vqvnf bevkpu Tbltp br t u * o kuukp gveqpxgtukp f gu Odrii bvkpu

Wbrgw t dqtuk tg vj * qtk wq f g Tbrtbp br t u * o kuukp gveqpxgtukp f gu Odrti bvkpu

Wbrgw t v j * q t k s w g f w p g b e v k q p T b h t b p b r t u * o k u u k q p g v e q p x g t u k q p f g u O d r i k b v k q p u

lpelf gpeg vj * qtlk wg f g n* o kuulqp gv f g rb eqpxgtulqp f gu Odrtk bvlqpu

UIVWAVIP O AQT U NIUIPO EV CPOXETUIPO DEU P BMGAVIP OU BAUE DIMW E

Nqo dtg vqvonf bevkapu Tbltbp br t u * o kuukap gveqpxgtukap f gu Odhki bvkapu

Wbrgw t dqw t uk t g v j * q t k s w g f g T b h t b p b r t u * o k u l q p g v e g p x g t u l q p f g u O d n i b v l q p u

Wbrgw t v j * q t k s w g f w p g b e v k q p T b h t b p b r t u * o k u l k q p g v e q p x g t u k q p f g u O d n k i b v k q p u

lpelf gpeg vj * qtlk wg f g n* o kuukqp gv f g nb eqpxgtukqp f gu Odrti bvlqpu

Ep r t g p b p v r q w t j â r q v j u g n b e a p x g t u l a p f g n b v a v b r i k f g u O C A N E o k u g r b t n b T q e k v g p g v x g p b p v
5 e j b p e g g p g v n b e t b v l a p f g b e v l a p u q t f l p b k t g u p a v x g m u f g n b T q e k v 5 t b k a p f w p t b v l a f b w t k d w l a p
f b e v l a p u q t f l p b k t g u f g b e v l a p r q w t O C A N E n g r t a f w l p g v f g n o k u l a p f g e g u O C A N E v b p v f g
g n t g u

Ep pg eqpulk tbpv bnepg f gu OC ANE o kugu r bt r Tqek v gp gv xgpbpv 5 ej bpeg pqto bng gp f qpv
 qpv v tbej gv gu r bt r Tqek v rg lwp gv qpv v tgo dwtu gu r bt bpvek bvak rg lwkgv
 bnepg f g egu OC ANE pg tgu bvp f ape gp ekterw bp 5 r b bvg f g eg tbr r qtv

Fbkv û Pbtku ng lwnqy

Pgwrt m Capughrf bf o l'kurtbvkp

Squu Melppgu Pt* ulf gpv

Tcssr uwfr pso p hqwlh ghv fr p p lwcluhv cxâ fr p s vlv vxuo p lwlr q g redj cwr qv 6 r s vlr q gh fr qyhuwr q hwr x g f kcaj h hq cf vlr qv qr xyhâhv hwr x hâlvwqhv PC AOE cyhf vxss uhvwr q gx gur lws u i uhqwhô gh vr xvf uls vlr q

T zr râr hz Cs r xi rph dhq mnydyrâr hz rzrpi y

Avz Aevlqppbltgu

Ep pqvgt swbrk* f g eqo o kuubltgu bwz eqo r vgu f g xqvgt Tqek* v* gv gp br r riebvlq f g u f kur quklqpu f g nbtveng S f w Cqf g f g eqo o gteg pqwu xqwu r t*ugpvapu wp tbr r qtv eqo r rto gpbvltg û pqvgt tbr r qtvf w o btu uwt n* o kuulq f bevlqpu gv f g f kxtugu xbrgwto o qdtk tgu bxge o blpvlq gv qw uwr r tguulq f w f tqk r t* h tgpvlgnf g uqwuetr vlq bwaqtu* g r bt xqvgt buugo drf g i *p* tbrg gztvbtqf lpbktg f w o bk

Cgwg buugo drf g bxbk f*rii w* û xqvgt Capugln f bf o lpbktvklq bxge hbevn* f g udf f*rii bvlq r b eqo r *vgpeg r qwt f*ekf gt f wpg *o kuulq bxge uwr r tguulq f w f tqk r t* h tgpvlgnf g uqwuetr vlq f bevlqpu qtf lpbktg f g r b Tqek* v* qv f g xbrgwto o qdtk tgu f qppbpv bee u û f g bevlqpu qtf lpbktg f g r b Tqek* v* *o kugu qw û *o gwtg r bt xqk f qhtgu xku* gu bw f g nbtveng L f w Cqf g o qp* vltg gv Hpbpelgt f bpu wp f*rbkf g xlp v ulz o qk û eqo r vgt f g rbf kg buugo drf g xlp v gv wkp o g t* uqrwlq Cgwg buugo drf g bxbk f*ekf * s w k r g o qpvbpv gp r tpek bn f g vltgu f g et* bpeg *o ku pg r qwtbklv gze* f gt o kmlt f u f gwtqu gv swg lk r g o qpvbpv pgo lpb n f g bwi o gpbvklq f w ebr kbn uwegr vldrgu f "vgt t*brk* gu pg r qwtbklv gze* f gt o kmlqpu f gwtqu *vbpv tbr r grt s w g r g o qpvbpv pgo lpb n f g bwi o gpbvklq f webr kbn t*brk* gu bw vltg f g r b xlp v gv wkp o g t* uqrwlq *vbk gp vqww *vov f g ebwug r b k* û f w ebr kbn uqeln r bt bp Pbt blngwtu nbuugo drf g b bwz vgtu gu f g ub xlp v k o g f gwz k o g t* uqrwlq f*rii w* bw Capugln f bf o lpbktvklq ub eqo r *vgpeg r qwt bwi o gpvgt r g o qpvbpv pgo lpb n f g bwi o gpbvklq f w ebr kbn uwegr vldrgu f g t* uqrwlq f*ekf * g gp br r riebvlq f w xlp v gv wkp o g t* uqrwlq r bt f g zgteleg f wpg qv vlq f g uwtbnebevlq f bpu r b r b k f g f g n* o kuulq lpbklv

Fblkbpv wubi g f g egwg f*rii bvlq xqvgt Capugln f bf o lpbktvklq f bpu ub u* bpeg f w o bk k b f*ekf * f w r tpek g f wpg *o kuulq gp wpg qv r nwlgtu hku f qdrk bvlqpu û qv vlq f g eqpxgtulq gv qv f*ej bpi g gp bevlqpu pqwgnrgu gv qv gzkubpvu rgu Odrk bvlqpu bxge uwr r tguulq f w f tqk r t* h tgpvlgnf g uqwuetr vlq r bt xqk f qhtg f g vltgu Hpbpelgtu u b f tguubpv gzenulxgo gpv û wp egteng tguvtglpv f lpxgukugwtu bi kuubpv r qwt eqo r vgt r tqr tg qv û f g lpxgukugwtu swbrk* f bpu r b r b k f w o qpvbpv pgo lpb n o bzlo bn f g o kmlqpu f gwtqu gv lk b hz* r g o qpvbpv pgo lpb n o bzlo bn f g nbwi o gpbvklq f w ebr kbn uwegr vldrgu f g t* uqrwlq f g egwg *o kuulq û gwtqu Wqvtg Capugln f bf o lpbktvklq b *i brgo gpv f*ekf * f bpu ub u* bpeg f w o bk f g udf f*rii vgt û xqvgt Dltgevgwt G* p* tbn rgu r qwxqktu p* eguubltgu û nglrgv pqvbo o gpv f g f*ekf gt f g r tqe* f gt û n* o kuulq f g Odrk bvlqpu f gp f*vgto lpgt rgu eqpf klqpu f*o kuulq gv f gp btt* vgt rgu o qf brk* u

Fblkbpv wubi g f g egwg udf f*rii bvlq xqvgt Dltgevgwt G* p* tbn b f*ekf * r g lwp f g r tqe* f gt û wpg *o kuulq f Odrk bvlqpu f bpu rgu eqpf klqpu uwlkbpv

■ r g o qpvbpv pgo lpb n f g n* o kuulq u* n xg û gwtqu gv r g pgo dtg f Odrk bvlqpu *o kugu u* n xg û

■ r b xbrgwto pgo lpb n wplvltg f g Odrk bvlqpu bw r bkt guv f g gwtqu gv r g r tiz f *o kuulq f g Odrk bvlqpu guv f g f w r bkt

■ û r b f bvg f *o kuulq f g Odrk bvlqpu lwp r g r tiz f g bevlqpu qtf lpbktg pqwgnrgu f g xqvgt Tqek* v* s w k bw ej qkz f g xqvgt Tqek* v* ugtbpgv *o kugu gp br r riebvlq f w f tqk û nbwtldwq f bevlqpu guv *i bn eqo r vgt vgpw f w tlvq f bwtldwq f bevlqpu r g Sbvq f Awtdwq f Aevlqpu vgnv w g f* hpkf bpu r g tbr r qtv eqo r rto gpbvltg f w Capugln f bf o lpbktvklq gp xk vgwto û r b f bvg f *o kuulq f g Odrk bvlqpu bw r tiz wplvltg f g Odrk bvlqpu lpf l s w* ekf guwu Lgu Odrk bvlqpu eqph tgpv r b hbevn* r g Dtqk û nAwtdwq f Aevlqpu bwz r qtvgtu f g Odrk bvlqpu f qdvgt wp pgo dtg f bevlqpu qtf lpbktg pqwgnrgu qv gzkubpvu f g r b Tqek* v* bw ej qkz f g r b Tqek* v* *i bn bw Sbvq f Awtdwq f Aevlqpu gp xk vgwto û r b Dbvg f Ezgteleg Lg Sbvq f Awtdwq f Aevlqpu guv û r b f bvg f *o kuulq f g Odrk bvlqpu f g bevlqpu qtf lpbktg r qwt Odrk bvlqpu

Wqvtg Capugln f bf o lpbktvklq b equbv* f bpu ub u* bpeg f w lwmrgv n* o kuulq f g Odrk bvlqpu f wpg xbrgwto pgo lpb n f g gwtqu r qwt wp o qpvbpv vqvbn f *o kuulq f g gwtqu Lg o qpvbpv o bzlo wo f g nbwi o gpbvklq f w ebr kbn uwegr vldrgu f g t* uqrwlq f g egwg *o kuulq p gze f g r bu gwtqu

In br r bvlqpu bw Capugln f bf o lpbktvklq f *vdrk wp tbr r qtv eqo r rto gpbvltg eqphqto *o gpv bwz bvleng S gv uwlkbpv blpuks wû nbtveng S f w Cqf g f g eqo o gteg In pqwu br r bvlqpu f g f qppgt pqvgt bxku uwt r b ulpe* tk* f g lphqto bvlqpu ej lht* gu vlt* gu f g eqo r vgt uwt r b r tq quklq f g uwr r tguulq f w f tqk r t* h tgpvlgnf g uqwuetr vlq gv uwt egtvlpgu bwtgu lphqto bvlqpu eqpegtbpv n* o kuulq f qpp* gu f bpu eg tbr r qtv

Nqwu bxqpu o ku gp wgt r g f kki gpegu swg pqwu bxqpu guv o * p* eguubltgu bw tgi btf f g r b f qvltg r tqhguakppng f g r b Cqo r bi plg pvlqpbng f g eqo o kuubltgu bwz eqo r vgt tgrbvxg û egwg o kuulq Cgu f kki gpegu qpv pqvbo o gpv eqpukv* û x* tltgt

■ r b ulpe* tk* f g lphqto bvlqpu ej lht* gu vlt* gu f g eqo r vgt bppwgn eqpuqrk* u btt* v* u r bt r g Capugln f bf o lpbktvklq Cgu eqo r vgt qv r bklv nqdlv f w bwl k r bt pqu uqlpu ugrap rgu pto gu f g zgteleg r tqhguakppngbr r riebdrgu gp Ft bpeg

■ r b ulpe* tk* f g lphqto bvlqpu ej lht* gu vlt* gu f g r b uwlkbpv Hpbpek tg lpgto *f lbtg eqpuqrk* *g *vdrk uquw r b tgr apubdrk* f w Capugln f bf o lpbktvklq bw lwp ugrap rgu o "o gu o *v j qf gu gv uwlkbpv r b o "o g r t* ugvbvlq swg r g f gtpgtu eqo r vgt eqpuqrk* u Cgwg uwlkbpv Hpbpek tg lpgto *f lbtg eqpuqrk* bklv nqdlv f g pqvgt r btf f g vtbxwz eqpukubpv û ugvgtgpbkt bxge rgu o go dtg f g r b f ltevlq gp ej bti g f g bur gewu eqo r vdrgu gv Hpbpelgtu û x* tltgt swgnr b *v* *vdrk ugrap rgu o "o gu r tpek gu eqo r vdrgu gv rgu o "o gu o *v j qf gu f *xbrwvlq gv f g r t* ugvbvlq swg egwz tgvgnr qwt n* r b dqtvlq f g f gtpgtu eqo r vgt eqpuqrk* u gv û o gwtg gp wgt f g r tqe* f vgtu bpbriks vgu

■ r b eqphqto k* f g o qf brk* u f g nqr *tbvlq bw tgi btf f g r b f*rii bvlq f qpp* g r bt nbuugo drf g i *p* tbrg

■ rgu lphqto bvlqpu f qpp* gu f bpu r g tbr r qtv eqo r rto gpbvltg f w Capugln f bf o lpbktvklq uwt r g ej qkz f g *rii o gpv f g ebrwn f w r tiz f *o kuulq f g vltgu f g ebr kbn gv uq o qpvbpv * hpbklh

Nqwu p bxqpu r bu f qdugtvlqpu û hqto wgt uwt

■ r b ulpe* tk* f g lphqto bvlqpu ej lht* gu vlt* gu f g egu eqo r vgt gv f g egwg uwlkbpv Hpbpek tg lpgto *f lbtg gv f qpp* gu f bpu r g tbr r qtv eqo r rto gpbvltg f w Capugln f bf o lpbktvklq

- rlb eqphqto kw f gu o qf brk u f g nqr *tblvqp bwtgi btf f g rlb f *rli bvlqp f qpp* g rbt xqvtg buugo drf g i *p* tbrg gztbqtf lpbktg f w o bk gv f gu lpf lebvqpu hqwtplgu bwz bevlqppbktgu
- rgej qlz f gu *rlo gpvu f g ebrewn f w rtkz f *o kuukqp f gu vktgu f g ebr klongv uqp o qpvbpv
- rlb r t* ugpbvlqp f g nlpelf gpeg f g n* o kuukqp uwt rlb ukwblvqp f gu vkwrbktgu f g vktgu f g ebr klongv f g xbrgwtu o qdktk tgu f qppbpv bee u bw ebr klon br r t* ek g rbt tbr r qtv bwz ebr klonwz r tqr tgu gv uwt rlb xbrgwt dqtuk tg f g nbevlqp
- rlb uwr r tguukqp f w f tqkv r t* h tgpvgn f g uqwuetk vlap uwt rlb vgnr xqwu xqwu vgu r t* e* f go o gpvr tqpqpe* u

Cqwt dgxqlg gv Pbtlu Lb D* hgpug rg lvkngv
Lgu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu

MAaAST	ESNTU	ZOVNG	gv Awttgu
Gb+nLbo bpv	J* t o g f g Pbuvtu	Jgbb Sqej Wbtqp	Pj klr r g Bgtvgbwz



E **U Rad Y Mf Ua Z e &
Oa Y bX Y QZ f MU Qe**





U Rad Y Mf Ua Ze & Oa Y bX Y QZ f Mj Qe

bQdeaZZQe&QebaZeMNXQe

VnÉxwÉhj tml ÈI wkÈu nvé
I nvànoqéanu nvéÉvçnàÉnt
AéénÉhégw I È ànÉxwÉhj tm
I ÈI wkÈu nvéI nvànoqéanu nvé
ÉvçnàÉnt
VnÉxwÉhj tml mtoqnwâu héqgw
nyhvkqàm

OaY Y UeMjQe&Mj OaY bfQe

U Rad Y Mf Ua Ze&U MZ OU dQe & T Ufad Uq Qe

PaOgY QZ f e&MOOQeeUNXQe&Mg &gNXUD

f MNXQe&QOaZ OadPMZ OQ

ahj tml mkwkwàl hvkm
hènk tml wkÈu nvéI nvànoqéanu nvé
ànthégphÈi hkéqgwÉ
ahj tml mkwkwàl hvkm
hènk tmàhxxwàé nyhvkqà hvvÉnt
ahj tml mkwkwàl hvkm
hènk tmàhxxwàél montéqgw
I È CwÉntqI hl u qdÉhégw
ahj tml mkwkwàl hvkm
I nÉ qnwâu héqgwÉ ÉykdhtnÉ
nvéçwvwmv nvéhtnÉ nÉ Évkq éhtnÉ

SXaeeMjQ

amàu nÉ nyhvkqàÉ
amàu nÉ énkpvgyÉntÉ

QT ANBYME

● GETUP OOEU TEUQP OUABMEU

Sgur qpubdrg f wf qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wpxgtugn

P dylhu Aqgul v

Dltgevgwt G* p* tbn

● TEUQP OUABME DE MIOFP TNAVIP O FIOAOCI TE

Qcvf coBcqwhj qlh

Dltgevgwt Flpbpelgt Gtqwr g

● CPNNIUUAITEU AXa CPNQVEU

Cqo o kuubktgu bwz eqo r vgu vkwrbktgu

Ncçcuw

twg HgptkSgi pbwv

Cqwtgdxqkg

Euqvw ar xqj hwAxwhv

r rbeq f gu Tbluqpu Pbtku Lb D* hgpug

Cqwtgdxqkg

Lgu o bpf bu f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu bttkgtqpv û *ej *bpeg û nkuuwg f g nbuugo drf g i *p* tbrg s wk uwbwgtb uwt
rgu eqo r vgu f g ngzgteleq

● VABMEU DE CPOCPTDAOCE

- Ubdrg f g eqpeqtf bpeg bxge rg f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv tgrbvhbwz bevkqpu
- Ubdrg f g eqpeqtf bpeg bxge rg tbr r qtv flpbpelgt bppwgn
- Ubdrg f g eqpeqtf bpeg bxge rg tbr r qtv f g i guvkq f wCqpugknf bf o lplvrbvkq
- Ubdrg f g eqpeqtf bpeg f gu lphqto bvkqpu uqelbrgu gpxltqppgo gpvbrgu gv uqek vbrgu

EØ bQdeaZZ Qe&QebaZe MNXQe

Thvs r qvceð gx gr f xp hqwg hquhj lwthp hqwxqlyhuho

Orkxgt Apf tk u

Dktgevgwt G*p*tnf g Tbltbp

Awhwvwr q gx uhvs r qvceð gx gr f xp hqwg hquhj lwthp hqwxqlyhuho

J bwgugv s wg rgu lphqto bvkpu eqpvpgwgu f bpu rg r t*ugpv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wplxgtugn uqpv ù o b eqppbkubpeg eqphqto gu ù rb t*brlv* gv pg eqo r qtvgpvr bu f qo kuukap f g pbwktg ù gp brv*tgt rb r qtv* g

J bwgugv ù o b eqppbkubpeg s wg rgu eqo r vgu uqpv *vbdiku eqphqto *o gpv bwz pqto gu eqo r vbdrgu br r rlebdrgu gv f qppgpv wpg lo bi g Hf rg f wr bvtlo qlpg f g rb ukwlvkqp Hpbpek tg gv f wt* uwnbv f g rb uqek v* gv f g ngpugo drg f gu gpvtgr tkugu eqo r tkugu f bpu rb eqpuqrhf bvkp gv s wg rg tbr r qtv f g i guvkqp Hf wtbpv bw ej br ktg f wr t*ugpv f qewo gpv f gptgi kvtgo gpv wplxgtugn r t*ugpv wv vbdrgbw Hf rg f g n*xqrwkqp f gu bltbtgu f gu t* uwnbv gv f g rb ukwlvkqp Hpbpek tg f g rb uqek v* gv f g ngpugo drg f gu gpvtgr tkugu eqo r tkugu f bpu rb eqpuqrhf bvkp gv s wknf *etk rgu r tkpek bwz tkus wgu gv lpegtvwwf gu bwzs wgu gmgju uqpv eqplqpv* gu

Pbtlu rg o btu

Lg Dktgevgwt G*p*tn

Orkxgt Apf tk u

Thvs r qvceð gh olqir up cwr q ilqcqf l uh

PbuebnBbpvgi plg

Dktgevgwt Flpbpelgt Gtqr g

U*n r j qpg

Af tguug *rgevtqpls wg r buebnbvpvgi plg ubltbpi tqwr eqo

E6 OaY Y Lbe MUI Qe & Gj & aY bf Qe

Pqwt rb r * tklf g eqwkgvtg r bt ngu lphqto bvkpu hpbpek tgu j kvqtkl vgu ngu eqo o kuubltgu bwz eqo r vgu f g Tbltbp uqpv ngu uwlkbpwu

Cs q q nœdmi x dzà gs q t yi x ynzædmi x

V qûqû	NÔÙ& & ÊçÅx&æç&ûû
Sgr t* ugpv* r bt	Sgr t* ugpv* r bt
Gc oMcp cqwhwJ u p h gh Qcww uv	Jhcq Tr f k Xcur q hwQklds s h Bhuhcxâ
twg Hgptk Sgi pbwv Cqwtgdxqkg	r rbeq f gu Tbluqpu Pbtlu Lb D* hpgug Cqwtgdxqkg
Davg f g f * dwf g o bpf bv o bk	Davg f g f * dwf g o bpf bv o bk
■ Mbpf bveqplf t* r bt nbuugo drf g i * p* tbrg o lzvg f w o bk r qwt ulz gzgtelegu û	■ Mbpf bveqplf t* r bt nbuugo drf g i * p* tbrg o lzvg f w o bk r qwt ulz gzgtelegu û
■ T*ej * bpeg f w o bpf bv û nkuuwg f g nbuugo drf g i * p* tbrg s wkuwbwgtb uwt ngu eqo r vgu f g ngzgteleg	■ T*ej * bpeg f w o bpf bv û nkuuwg f g nbuugo drf g i * p* tbrg s wkuwbwgtb uwt ngu eqo r vgu f g ngzgteleg

Mbâbtu gv Etpuv Zqwpî gv Awwtgu uqpv o go dtgu f g rb Cqo r bi plg t* i kqpbng f gu eqo o kuubltgu bwz eqo r vgu f g Wgtubkngu

Cs q q nœdmi x dzà gs q t yi x xzt t p dr yx

PZ'uû& qâqçâ	Jçt zûê
twg f w G* p* tbn Lgergte Bqwrqi pg Bknbpeqwtv	r rbeq f gu Tbluqpu Pbtlu Lb D* hpgug Cqwtgdxqkg
Davg f g f * dwf g o bpf bv o bk	Davg f g f * dwf g o bpf bv o bk
■ Mbpf bveqplf t* r bt nbuugo drf g i * p* tbrg o lzvg f w o bk r qwt ulz gzgtelegu û	■ Mbpf bveqplf t* r bt nbuugo drf g i * p* tbrg o lzvg f w o bk r qwt ulz gzgtelegu û
■ T*ej * bpeg f w o bpf bv û nkuuwg f g nbuugo drf g i * p* tbrg s wkuwbwgtb uwt ngu eqo r vgu f g ngzgteleg	■ T*ej * bpeg f w o bpf bv û nkuuwg f g nbuugo drf g i * p* tbrg s wkuwbwgtb uwt ngu eqo r vgu f g ngzgteleg

Os z Âi dzà q dr hdyx r sr vi r sz Âi p q i r y

N* bpv

E6 U RadY Mf Lb Ze & UZ MZ OU d Qe & Lb f ad Lb g Qe

Ep br r riebvkp f g nbtvlerg f w t i rgo gpv VE f w Pbtro gpv gwtqr * gp gv f w Capugkn ngu lphqto bvkpu uwlkbpvngu uqpv lpeqtr qt* gu r bt t* h tgep f bpu rg r t* ugpv f qewo gpv f gptgi kvto gpv wplkgtugn

bppwgru Hk wtgpv bwz gv gv ngu tbr r qtv f gu eqo o kuubltgu bwz eqo r vgu eqttgur qpf bpwu Hk wtgpv bw gv f w f qewo gpv f gptgi kvto gpv wplkgtugn s wk b * v* gptgi kvto bwr t u f g nAwwtkr f gu o btej * u hpbpelgtu gp f bvg f w o btu uqwu rg pwo * tq f g f * r v D

Qs zv pi ài vgrgi

Lgu lphqto bvkpu tgs wkugu f bpu rg tbr r qtv f g i guvkp Hk wtgpv bw ngu eqo r vgu eqpuqrif * u blpuk s vg ngu eqo r vgu bppwgru Hk wtgpv bwz gv gv ngu tbr r qtv f gu eqo o kuubltgu bwz eqo r vgu eqttgur qpf bpwu Hk wtgpv bw gv f w f qewo gpv f gptgi kvto gpv wplkgtugn f g ngzgteleg s wk b * v* gptgi kvto bwr t u f g nAwwtkr f gu o btej * u hpbpelgtu gp f bvg f w o btu uqwu rg pwo * tq f g f * r v D

Qs zv pi ài vgrgi

Lgu lphqto bvkpu tgs wkugu f bpu rg tbr r qtv f g i guvkp Hk wtgpv bw ngu eqo r vgu eqpuqrif * u blpuk s vg ngu eqo r vgu

Mxyi hi x mjs vq dyræ x v kp q i r y i x t z f pni x dz gs zvx hi x hi v rnvx q s nœ

Lb rkuv f gu lphqto bvkpu t* i rgo gpv* gu r vdrk gu r bt rg Gtqwr g uwt rb r * tklf g f w gt lbpklgt û rb f bvg f g f * r v f w r t* ugpv f qewo gpv f gptgi kvto gpv wplkgtugn o btu guv eqpuwvbdng uwt rg ukvg lpgvtpgv Tbltbp y y y ubltbp i tqwr eqo hpbpeg lphqto bvkpu tgi rgo gpv* gu

Ddyi hi x hi v r mvi x mjs vq dyræ x j mdr gmvi x

f * ego dtg

E6 PaOgY OZ fe M00Qee UNXQe Mg & g NXUD

Mnz s t i z Ā i r y y i g s r x z p x p x h s g z q i r y x i y v i r x i r k r i q i r y x v i p d y j x 7 p d U s g m y

Lgu f qewo gpvu lwtlf ls wgu tgrbvkhu ū rb Tqek v* f gxbpv " vtg o ku ū rb f kur quklqap f gu bevlqppbktgu eqphqto * o gpv ū rb t* i rgo gpvbkvp br r riebdr g r gwxgpv " vtg eqpuwv* u bwuk i g uqelbn ukw* bw d qw g x b t f f w G* p* tbn Mbtvbn Wbrkp Pbtku

Tbhtbp o gv ū rb f kur quklqap f g ugu bevlqppbktgu wpg rbt i g i bo o g f qwklau f guvp* u ū f lthwugt f g Hb- qp t* i wrk tg vtbpur btgpgv gv beeguuldr g nphqto bvlqp tgrbvk g bw Gtqwr g ū ugu bevlk* u gv ū ugu t* uwnbv u r g uk g l p v g t p g v f w G t q w r g y y y ubhtbp i tqwr eqo tbuugo drg p q v b o o g p v f g u l p h q t o b v l q p u f g u v p * g u ū v q w r r v d r k e v g n g u s w g r g u r t * u g p v b v l q p u b w z b p b r ā u g u r g u e q o o w p l s w * u Hpbpelgtu qwrgu f qewo gpvu f g t* h t gpeg j kvqtks wg uwt elps bpu

E6A f MNXQe P Q 80a Z Oad PMZ OQ

Vceh gh f r qf r ugcqf h cyhf d h gr f xp hqwg hquhj lvw h p h q w u h c w i c x ā c f v l r q v

Lg r t* ugpv f qewo gpv f gptgi kvto gpv wlxgtugn l p v i t g r g u * r t o g p v f g x b p v " v t g l p e n w f b p u w p f q e w o g p v f g p t g i k v t o g p v w p k g t u g n f * e t k u f b p u r g u b p p g z g u g v f w t i r g o g p v f * r i w * V E

Lg v b d r g b w e k f g u u q w u * v b d r k r g u e q e q t f b p e g u g p v t g r g u f g w z f q e w o g p v u

bçr ÔĖç u0&u&qĀĀuēu 7&ç0 x"u» uĀā&çĖĖ uĀ&67B5BA6	cusāĖĀ	ZqxuŪ
Ql yĀvuul Āyl ĀwvĀfhs Ā pūwyt f āpuĀwvĖl uf uākl āp yĀ yf www.yĀĀk l ĖwĀ yāĀ l āf wv y h f ā p u k l s f ç ā v p ā i v t w ā l u ā		
Nqo gv hqpevlqp f gu r gtuqppgu tgur qpubdr g u		
Awgubvbkvp f gu r gtuqppgu tgur qpubdr g u		
D* erbtbvkvp qwtbr r qtv bwtldw* g ū wpg r gtuqppg l p v g t x g p b p v g p s w b r k * f g z r g t v	N A	
lphqto bvlqpu r tqxgpbpv f wpg v g t e g r b t v l g	gv	
Ar r tqdbvkvp f g nbwqt k* eqo r * v g p v g Ā w q t k * f g u o b t e j * u H p b p e l g t u	Ch gpebtv AMF	
Cvuāy d ç yĀs nf çĖĖ kl Āi vt wāĀ		
Nqo gv bf tguug f gu eqpvt r gwtu r i b w z		
Cj bpi go gpv* xgpwgnf gu eqpvt r gwtu r i b w z		
Ffi ā ç yĀkl y p ā ç l Ā		
Dguetk vlqp f gu tkus wgu lo r qtvbpw r tqr tgu ū n* o g w g w t	gv	
lunwyt f ā p u Ā i v u i l y u f u ā s t l ā l ç y		
Sbkuqp uqelbr g v p q o e q o o g t e l b n f g n * o g w g w t		
Llgwgv p w o * t q f g p t g i k v t o g p v f g n * o g w g w t g v l f g p v l t b p v f g p v k * l w t l f l s w g L E l		
Dbvg f g eqpukwklqp gv f w t * g f g x l g f g n * o g w g w t		
Tk i g u q e l b n g v h q t o g l w t l f l s w g f g n * o g w g w t r i i k u b v l q p t * i k u b p v u g u b e v l k k * u	gv	
uq p r b Ā u f q t k l p g b f t g u u g g v p w o * t q f g v * r t j q p g f g u q p u k i g b l p u k s w g u q p u k g y g d		
Awl y ç kl Āfi āĖp Ā		
Ptlpekr brgu bevlk* u	gv	
Nbwtg f gu q r * t b v l q p u g h t g e w * g u r b t n * o g w g w t g v u g u r t l p e k r b r g u b e v l k k * u	Sbr r qtvkp* i t* Vpg qhtg eqo r n vg gv	
Nqwxgbwz r tqf wku		
Ptlpekr bwz o btej * u	Sbr r qtvkp* i t* Nqu o btej * u	
	gv p q v g	
"x* pgo gpvu lo r qtvbpw f bpu r g f * x g r q r r go gpv f gu bevlk* u f g n* o g w g w t		
Tvtbv* i l g g v q d l g e v k u	Sbr r qtvkp* i t* Tvtbv* i l g g v o qf r g f b r t b t g u	

bçr ÔÊçu0&u&qÀÀuèu 7&çØ x"u» uÀ&çÔÊÉ uÀ&67B5BA6	cusàzÈÀ	Zqxu0
D*r gpf bpeg ù n* i btf f g dtg xgw qwf g ñegpegu f g eqpvbtbw lpf wvutlgru eqo o gtekbwz qwHpbpelgtu qwf g r tqe* f * u f g Hbdtlebvqap PaukVqap eqpewttgplvgmng lpxguvkuugo gpwu lpxguvkuugo gpwu ko r qtvbpvu t* brku* u		
	gv	
lpxguvkuugo gpwu ko r qtvbpvu gp eqwtu qwr qwt rgus vgru f gu gpi bi go gpwu hgto gu qpvf * lù * v* r tku	gv	
lphqto bvqpu uwt rgu eq gpvtrg tkgu gv rgu r btlek bvqpu	gv pqvg	
Qwguvqpu gpxktappgo gpvbrgu	Sbr r qtvkp* i t* Lb uwtbv* i lg erko bvf g Tbltbp	
	gv	
Uàç i àç y l v y n f u p f à p u u l s l		
Dguetr vqap uqo o bktg f wGtqr g		gv
Lkug f gu Hkbrgu ko r qtvbpvgu		pqvg pqvg
	gv	
EÊft l u k l f Ààç f à p u r a f u i p y l		
Tkwbvqap Hpbpek tg		
T*xqrwVqap gv t* uwnbv f gu bevkk* u bweqwtu f g ngzgteleg		gv
T*xqrwVqap hmwtg f gu bevkk* u gv bevkk* u gp o bvk tg f g tgej gtej g gvf g f * xgrqr r go gpv		
S* uwnbv f g z r r qkvbvqap		
Fbevgwtu ko r qtvbpvu lphwbpv ugpuVdrgo gpv uwt rg tgxgpwf g z r r qkvbvqap f g n* o gwgwt		
Ezr ñebvqpu f gu ej bpi go gpwu ko r qtvbpvu f wej lktg f bhtbktgu pgv qwf gu r tqf wku pgvu		
Vy Ày l y p l à i f w p f ç Ê		
Cbr kbwz f g n* o gwgwt		pqvg pqvg
Tqwtg gv rg o qpvbpv f gu hmwz f g vt* uqgtlg	gv	f qpv vbdrgbw hmwz f g vt* uqgtlg
Cqpf kVqpu f go r twpv gv utwewtg f g Hpbpego gpv		pqvg pqvg
Sguntlvqpu ù nwktubvqap f gu ebr kbwz	gv	
lphqto bvqpu eqpegtbpbv rgu uqwtgu f g Hpbpego gpv bwgpf wgu		pqvg pqvg
	gv	
EuÊg vuul t l u à y n s l t l u à f p l		
Dguetr vqap f g ngpxktappgo gpv t* i rgo gpvbktg		
lunwt f à p u Àç y l Àà uk f u i l À		
Ptlpek brgu vgp f bpegu bÀbpv bhtgev* rb r tqf wevqap rgu xgpvgu gv rgu uvqemu rgu eq vu gv rgu r tlz f g xgpvg f gr wku rb Hp f wf gtpgt gzgteleg gvej bpi go gpv uk pltebvkhf g r gthqto bpeg Hpbpek tg f wGtqr g uwt xgpw gpvtg Hp f wf gtpgt gzgteleg gv f bvg f wf qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplxgtugn		
Ugpf bpegu eqppwgu lpegtvkwf gu qwf go bpf gu qwgpi bi go gpwu qw* x* pgo gpwu tbluqppbdrgo gpv uuuegr vdrgu f lphwtg ugpuVdrgo gpv uwt rgu r gtur gevkgu f g n* o gwgwt bwo qlpu r qwt ngzgteleg gp eqwtu		
Qy Êp à p u À v ç l À à t f à p u À k ç h u n p l		
P y n f u l À k f k t p u p à y f à p u k l k p l i à p u l à k l À ç y l p f u i l l à k p l i à p u n u y f l		
lphqto bvqpu eqpegtbpbv rgu o go dtgu f wCqpuVnf bf o lplutbvqap		gv
Cqphku f l p v* t" u bwpkxgbwf gu qti bpgu f bf o lplutbvqap gv f g f lktgeVqap		
T t ç u y f à p u l à f Ê f u à f n l À		
S* o w p* tbvqap xgtu* g gv bxbpvi gu gp pbwtg		
Tqo o gu r tqxkukapp* gu qweqpunbv* gu bwz Hpu f wxgtugo gpv f g r gpukqpu f g tgvtkkgu qwf bwgtgu bxbpvi gu		
Fvui à p u u l t l u à k l À v y n f u l À k f k t p u p à y f à p u l à k l k p l i à p u		
Dbv g f g z r kVqap f gu o bpf bu bewgru		
Cqpvbtbv f g ugtxlegu rkbv rgu o go dtgu f gu qti bpgu f bf o lplutbvqap gv f g f lktgeVqap ù n* o gwgwt qw ù nwpf g g ugu Hkbrgu		

E

bçrÖÊçu0&u&qÄAuêu 7&ç0 x'v» uÄ&uçÊÊ uÄ067B5BA6	cusâÊÄ	Zqxu0
Aevlqpu f *vgpwgu r bt n* o gwgwt	pqvg pqvg gv	
Mapvbpvf gu xbrgwu o qdlrk tgu eqpxgtvdrgu *ej bpi gbdrgu qwbuuqtvlgv f g dqpu f g uquwetk vlqp	pqvg pqvg gv	
lphato bvlqpu uwt rgu eqpf klqpu t* i kuubpv vqwf tqkv f bes wluqlqp gv qwvqwg qdlrk bvlqp bwbej *g bwber kbmbwqtku* o bku pqp *o ku qwuwt vqwg gpvtg tkg xkuubpv û bwi o gpvgt rg ebr kbmb		N A
lphato bvlqpu uwt rg ebr kbmbf g vqwo o go dtg f wGtqr g hbkuubpv nqdlgv f wpg qr vlqp qwf wp beeqtf eqpf klqppgnqwlpeqpf klqppgnr t* xqÄbvpv f g rg r rbegt uqwu qr vlqp Hkuvqtks vg f webr kbmbuqelbn		N A
Aevg eqpukwmlhgv uwbwuu	gv	
Odlgv uqelbn		
Dtqku r tlkln i gu gv tguvtevlqpu bwbej *u bwz bevqpu	gv	
Cj bpi go gpvf g eqpvt rg		
Cvuäy äÄpt wyäy uäÄ		
S* uwo * f gu eqpvtbu lo r qtvbpu	gv	
Dvi çt I uäÄkpâwuphs Ä		
Mkg û f kur quklqp f gu f qewo gpwu beeguuldrgu bwr wdrke	gv	

Vcedh gh f r qf r ugcqf h cyhf dh ucs r uwilqcqf lhu cqqxho

Lg r t*ugpv f qewo gpv f gptgi kwtgo gpv wplxgtugn kpv i tg rgu *f o gpw f w tbr r qtv Hpbpelgt bppwgn o gpvkapp* bw l f g nbtvlerg
L f wCqf g o qp* vltg gv Hpbpelgt blpuks wü nbtvlerg f wt i rgo gpvi *p* tbnf g nAMF

Lg vobdwefk guugwu * vobdwefk egeqtf bpegu gptg ru f gwz f gewo gpw

bçrÖêçu0&çâqÉÊËöwAqÄszüQqAAçu°	cusäEÄ	ZqxuÜ
Aàl Äf äpu kl sf wlyÄvuul yl ÄwuÄfhsl		
Tfwwyäkl nl Äpu kç CvuÄ psk fkt püpÄy äpu	Uh u i uhucxâ wechv gh fr qfr ugçqh hw	
äf äÄrpuf ui pl yÄl àyf wwyaÄ		
Cvt wäl ÄÄvi pf Ê		
Cqo r vgu eqpuqrif * u		
Sbr r qtvf wCqpugknf bf o lpkvbtbvap unt rg i qwxgtpggo gpvf gpvtrg tkug	Tg t* h* tgt û rb vbdrf g geqeptf bpegf w	
Sbr r qtvf gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu unt rg tbr r qtvf wCqpugknf bf o lpkvbtbvap unt rg i qwxgtpggo gpvf gpvtrg tkug		
Ptqe* f wtgu lwf lelbktgu gv f btldktbi g		pqv
Cj bpi go gpv uli plklebvkhf bpu rb ukwbvbap Hpbpek tg qweqo o gtellbrg		
Sbr r qtuv f gu eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu		gv
Hqpqtblktgu xgtu* u bwz eqo o kuubktgu bwz eqo r vgu		pqv

Vcedh gh f r qf r ugcqf h cyhf dh ucs s r uwgh j hwlr q
gx Cr qvhlog cgp lqlvwvwr q

Lg r t* ugv f qewo gpv f gptgi kvrgo gpv wpxgtugnlpv i tg ru *# o gpw f w tbr r qtv f g i guwqp f w Capugnf bf o lpkmtbvpq r t* xwu
r bt ru btvgu L L L L f w Cqf g f g ego o gteg

Lg vbdrgbwefk guuqwu r t* ugpvg rgu t* h* tpegu bwz gztvbk u f wf qewo gpv f gptgi kutgo gpv wplkgtugneqttgur qpf bpv bwz f lht* tgpvgu
r bvtgu f wtbr r qtvf g i gukqp vqns wbt" v* r bt rg Cgpgukf bf o lpkvbtvkqp

<p> bçrÖfçuÜ&ç&qçÉÉÖ&u&uÜz&A&ç&ÉAÜuz& qt» ZädaQaz&A </p> <p> MfiäÉä kç Gyçw l u </p>	<p> cusa&A </p> <p> Tcs s r u mlq w j u </p> <p> Uciucq hq xq f d q g loh w </p>	<p> ZqxuÜ </p>
<p> TÂpÿj ug f gu ej kHtgu en f u r bt bev&klv* gp f qpp* gu blwuv* gu </p>	<p> Sbr r qtv&lpv i t* </p> <p> Tbhtbp gp wp enlp f lngv </p>	

bçr ÔÊçUÔ&ç8qÊÊÊÔ&u&uÔazÈÀ&ç&ÈÀUuz& qt» zâzÔaQazÈÀ	cusàzÈÀ	ZqxuÔ
M Âyl ÂAvçyi l Âoçt f pil Â		
ElHgevku Pqrkls wg tguuqwtegu j wo blpgu Sgrbvlqpu uqelbrgu Pbtvlekr bvlqp gv lqv* tguugo gpv Prbp f *r bti pg Gtqwr g gvr rbp f *r bti pg Gtqwr g lpgvtpbvlqpbm lo r qtvbpeg f g rb uqwu vtbklbpeg Wbrgwtu gv* vj ls wg f wGtqwr g		
D i sfyâpu kl w lnyrt fui l l Èayf rufui p yl l àwfu kl Émpfui l		
D* erbtbvlqp f g r gthqto bpeg gzvrb Hpbpek tg	Tg t* H* tgt û rb vbdrg f g eqpeqt f bpeg f w	
Prbp f g xli kbpeg		
Mf yi l ol yi ol l àk Èl swwl t l uà		
Lgu i tbpf u bzgu vgej pqrqi ls wgu Pbtvgpbtlbw uelgpvklb wgu gv vgej pls wgu lppqxbvlqp gvr tqr tk v* lpgvngewgng	gv	
M Ây Âçsf àÀl àsf Âpçf âpu rufui p yl		
S* uwnbv u eqpuqrk* u Bkbp eqpuqrk* D* r gpugu f g tgej gtej g gv f * xgrqr r go gpv lphqto bvlqpu uwt rgu f * rblu f g r blgo gpv f gu hqwtpluugwtu S* uwnbv u f g rb Tqek v* D* r gpugu gv ej bti gu pqp f * f wevdrgu Huebrgo gpv Ptqlgv f blHgevbvlqp f gu t* uwnbv u	gv gv pqvg gv gv	
M Ârni àl çyÂkl ypâçl Â		
Fbevgwtu f g tkus wgu lf gpvkl* u Mbpbi go gpv i rqbdf gu tkus wgu r qrkls wg i * p* tbrg Auwtbpegu Tbpv* T* ewtk* gvEpxlqppgo gpv	gv	
M Âwypâl Âkl wf yap pwf âpu		
M i f wâf sÂvi p f si àsf i âpuuf yf à		
S* r btlvklqp f webr klbgv f gu f tqku f g xqvg Pbevg f bevlqppbltgu Cqpxgpvlqp bxge n"vbn Epi bi go gpv f g eqpugt bvlqp f g vltgu Or vlqpu f g uqwuetr vlqp gv qr vlqpu f bej bvf bevlqpu Awtkdwlqpu i tbwkgu f bevlqpu Ptqi tbo o gu f g tbej bvf bevlqpu L bevlqp Tbltbp	gv	pqvg pqvg gv gv pqvg gv gv
M Ât fukf âçl ÂÂvi p f çÈ		
Mbpf bw gv hqpevlqpu gzgte* u S* o wâ* tlvqpu gv bxbpvi gu Or * tlvqpu uwt rgu vltgu f g rb Tqek v*		
M Âwî yâM i àçl Â l à É ul t l uàÂpuppi f âpâpuâ yél uçÂkl wçpâf i s âçyl		
Gypil p f s Âkpâw Âpâpu Ââf âçf p l Â		
Aqqhâh	Ubdrgbw f gu Hkbrgu gvr btlvlekr bvlqpu	pqvg
Aqqhâh	S* uwnbv u f g rb Tqek v* bweqwtu f gu elps f gtpkgtu gzgtelegu	
Aqqhâh	D* r i bvlqpu beeqtf * gu r bt nbuugo drf g i * p* tbrg bwCqpugknf bf o lplvltbvlqp gp o bvk tg f bwi o gpvlvklqp f g ebr klbn	
Aqqhâh	Mqpvbpv f gu f klk gp f gu f kvtkdw* u bweqwtu f gu vtqku f gtpkgtu gzgtelegu	gv

Vcedh gh f r qf r ugcaqf h ghv lqir up cwr qv vr f lcdhv hqylur qqhp hqvedhv hwr f l vcdhv

Lg r t* ugpf qewo gpvf gptgi kvtgo gpv wplægtugnlpv i tg rgu lphqto bvlqpu uqelbrgu gpxltqppgo gpvbrgu gv uqek* vbrgu f wtbr r qtv f g i guvqap f wCqpuqknf bf o lpkvrbvlqap r t* xwgu r bt nbtvleng S f wCqf g f g eqo o gteg

Lg vbdrgbwefk guuqwu *vbdnrv rgu eqpeqt f bpegu gptv rgu f gwz f qewo gpvu

bçr ÔÊçuÔ&u&çqÔ&çu&488<376<&ç&Êtu&u&Ê» » uÔsu	cusæ&À	ZqxuÔ
lumyt f àpuÀÀvi p s Å		
Ep s æ l		
L ghtgevkhvqvbngv r b t* r btlvklqap f gu ubrlbt k* u r bt ugzg r bt èi g gvr bt âqpg i * qi tbr j ls wg Lgu go dbwej gu gvr rgu rægpeigo gpvu Lgu t* o vp* bvlqpu gv rgwt * xqrwlqap	gv	
P u j cqlvcwr q gx wæcyclo		
L qti bplubvlqap f wvgo r u f g vtbxbln L bdugpv* kuo g		
Thæwr qv vr f lcdhv		
L qti bplubvlqap f wf lbrqi wg uqelbn pqvbo o gpv rgu r tqe* f wtgu f lphqto bvlqap gv f g eqpuwrbvlqap f wr gtuappgngv f g p* i qelbvlqap bxge egwkek Lg dklbp f gu beeqtf u eqmgevku		
Ucqw hww f xulw		
Lgu eqpf klqpu f g ubpv* gv f g u* ewtk* bwvrbxbln Lg dklbp f gu beeqtf u uki p* u bxge rgu qti bplubvlqpu uÂpf lebrgu qwr rgu tgr t* ugpbvpvu f wr gtuappgngp o bvk tg f g ubpv* gv f g u* ewtk* bwvrbxbln Lgu beekf gpvu f wvrbxbln pqvbo o gpv rgwt ht* s wgepg gv rgwt i tbxk* blpuks wg rgu o brbf lgu r tqhguukppgmgu		
Fr up cwr q		
Lgu r qrkls wgu o kugu gp wxtg gp o bvk tg f g hqto bvlqap Lg pqo dtg vqbnf j gwtgu f g hqto bvlqap		
j cdw gh wælvhp hqw		
Lgu o guwtgu r tkugu gp lbxgwt f g n* i brk* gptv rgu hgo o gu gvr rgu j qo o gu Lgu o guwtgu r tkugu gp lbxgwt f g ngo r rækgv f g nlpugtvlqap f gu r gtuappgu j bpf lebr * gu Lb r qrkls wg f g rwwg eqpvtg rgu f kuetlo lpbvlqpu		
Qur p r wr q hwhvs hf wghv vls xæwr qv ghv f r qyhwqr qv ir agcp hqvedhv gh or uj cqlvcwr q lqwuqcvwr qcdh gx wæcyclouhævlyhv		
Awtgur gev f g r b rldgtv* f buuqelbvlqap gv f wf tqkf g p* i qelbvlqap eqmgevkg æen* rlo lpbvlqap f gu f kuetlo lpbvlqpu gp o bvk tg f go r rækgv f g r tqhguukap æen* rlo lpbvlqap f wvrbxblnhqte* qwqdri bvlqg æenbdqrklqap ghtgevkg f wvrbxblnf gu gplbpu		
lumyt f àpuÀl uÊpvuul t l uâf s Å		
Qr dwt xh j q ucdh hq p cwr uh hqylur qqhp hqvedh		
L qti bplubvlqap f g r b Tqek* v* r qwt r tgp f tg gp eqo r vg rgu s wguvqpu gpxltqppgo gpvbrgu gv rg ebu * ej * bpv rgu f * o btej gu f * xbrmbvlqap qwf g egtvltebvlqap gp o bvk tg f gpxltqppgo gpv	gv	
Lgu bevqpu f g hqto bvlqap gv f lphqto bvlqap f gu ubrlbt k* u o gp* gu gp o bvk tg f g r tqvgevqap f g ngpxltqppgo gpv	gv	
Lgu o qÂggu eqpubet* u û r b r t* xgpvlqap f gu tkus wgu gpxltqppgo gpvbwz gv f gu r qmwklqpu	gv	
Lg o qpvbpv f gu r tqxluklqpu gvi btlbpvgu r qwt tkus wgu gp o bvk tg f gpxltqppgo gpv uqwu t* ugtxg s wg egwg lphqto bvlqap pg uqkr bu f g pbwtg û ebwugt wp r t* lwf leg u* tlgvz û r b Tqek* v* f bpu vp rkl g gp eqwtu		N A
Qr æwr q		
Lgu o guwtgu f g r t* xgpvlqap f g t* f wevlqap qwf g t* r btlbvlqap f g tglgu f bpu nbkt ngbwgv rg uqnbhtgevpvi tbxgo gpv ngpxltqppgo gpv Lb r tkug gp eqo r vg f gu pvlkubpegu uqpatgu gv f g vqwg bwtg hqto g f g r qmwklqap ur * eklv wg û vpg bevklk*		
f r q r p l h f l u f x æ l u h		
Qu yhwqr q hwj hwir q ghv g f khw		
Lgu o guwtgu f g r t* xgpvlqap f g tgeÆerbi g gv f * rlo lpbvlqap f gu f * ej gvu Lgu bevqpu f g rwwg eqpvtg rg i bur knbi g brlo gpvokt		N A

EAB SXaeeMhQ

Lgu f * h p k l a p u f w i m q u o b t g q p v * v * v o d n g u u w k b p v m u u q w t e g u u w k b p v g u

- Wgt plo o gp
- Tbltbp

Vhup hv ilqcqf lhuv

MywÈuw&w&ÉèsèÉÈ&ÈsÈu àw

Vpg bi gpeg f g pqvblvqp Hpbpek tg guv wp qti bpkio g ej bti *
f *xbmgt rg tkus wg f g pqp tgo dqtugo gpv f g rb f gwg
qw f wp go r twpv f wp TMlvb f wpg gpvtr tkug qw f wpg
eqmgevlk*

MéèÉv èwÈè ÉÈ

L bwaqf *vgpvqp guv rb ukwlvqp f bpu rbs wmg wpg uaqk* v*
f *vgpv ugu rtqr tgu bevlpu uqk f lgtvggo gpv uqk r bt
nlvgto *f lbtgf wpg uaqk* v* vgtg bi kuubpv r qwt uqp eqo r vg

Nsàà àw/ âsuèêšÈèw

Vpg dbttk tg i *ubewkbpvg eqo o g uqp pqo nlpf ls wg
tgr t* upgvg rg ugwlfn f g *ubewkbpvaf f w r taf wkf gv r gww "vtg
vqwej * g ũ qvw o qo gpvr gpf bvn rgj j qbtbkw g f eqvbwvap f w
uqwu lbegpv Lqtus wg rg uqwu lbegpv bwglpv rg pkxgbw dbttk tg
rg r taf wkf guv f *ubewk* r t*o bwtt* o gpv gv pg r gww r nwu "vtg
*ej bpi *

Osâz & Êt àw

Lg ebuj hqy nlatg tgr t*ugpv g uqrf g f gu mwz f g vt*utgtlg
r tqxgpbpv f gu bevkx* u qr *tbvqppgmgu brt u f*f wewqp f gu
f*ebkugo gpvu nk* u bwz lpxgumkugo gpvu lpeqtr qtgru gv
eqtr qtgru

On s'attendait à ce que les résultats de la recherche soient publiés en 2011, mais ils ne l'ont pas été.

Vp egpvgt f g ugtxlegu r btvbi * u guv wpg utvwewtg s wkbuuwtg rb
r tqf wevkq f g vëe gu qr * tlvqppng r qwt r mwgwtu uqek* v* u
ukgu qwgpvk* u f wp o " o g i tqwr g

Ep f*ri wbpv rgu vêe gu qr*tbvqppmggu t*r*wkxgu gv û
o qpf tg xbrwt blqw*g û vp CTP rgu ugtxlegu egpvtbwz
rgwxgpv ug eqpegpvtgt unt rgu vêe gu û rrw jbwg
eqpvtldwkp

Vp egpvtg f g ugtxlegu r btvbi * u r gww tgi tqwr gt f gu ugtxlegu
f g f ktf tgpwu f * r btvgu gpwu lpgvtgpfu f g ngpvtgr klug qw " vtg
f * f k' ù wpg hqpevlqp hpbpegu tguuqwtgfu j wo blpgu bej bwu
lwtfk k wgt ugtxleg brt u xgpvg

OÉÇ Êë&wâ âéÀsè&éâé

kn ubi lv f w eqo r vg f g t* uwnbv s wk guv f guvp* û tghr vgt rb
r gthqto bpeg *eqapo lv vg t* gmr f w Gtqrw g pqbvo o gpv gp
r tpgbpv gp eqo r vg rb utvb* i lg i rðdrg f g eqwqgtwtg f g
tkus vg f g ej bpi g f w Gtqrw g Alupk r ej kttg f bñbklg pgyv f g
bej buu gp f gxlug guv xbrxtk* bw eqwtu f g ej bpi g
ghfegwkg gpv qdvgpwut rb r t* klq f eqwtu i btpbv lqv i btpv
r eq v f g o lug gp wxtg f g rb utvb* i lg f g eqwqgtwtg

OÉÇ Êëw&w& âéÀèè&ÉâÉÀv &èèèè àw

kn ubi kw f w eqo r v g f g t* uwnbv * v b d r k g p b r r n e b v k p f w
t* h t p g v l g n e q o r v b d r g I F S T P a w t r g u v t b p u b e v k a p u g p f g x l u g
T b l t b p p * v b p v r b u g p o g u m t g f b r r n l s w g t r g r t g u e t r k v k a p u f g
r b p a t o g I F S T u w t r b e q o r v b d r k r g e q w x g t w t g e g u
v t b p u b e v k a p u u q p v e q p x g t v l g u b w e q w t u o q A g p o g p u m g n b w
e q o r v g f g t* u w n b v o " o g u k g m g u h a p v n a d l g v f w p g
e q w x g t w t g * e q p q o l s w g e q p v t g r g t k u s w g f g e j b p i g L g h t g v
f g w f * t k * u f g e j b p i g g u v r t k u g p e q o r v g f b p u r g t* u w n b v
h p b e l g t

OÉÈuêâ ÊÈ

Tg f *Hpw eqo o g ng Hbw r bt wpg r gtuappg f *r qukwbtg f g
nbwqtik* r wdrhs wg qw ej bti *g f wpg o kulqp f g ugtxleg
r wdrhs f g tgegxqtk gzk gt qawft appgt f g r gtegxqtk ù wktg f g
f tqku wq eqapvtldwlpku lo r wu qw vbzgr r wdrhs wpg uqo o g
s wmg ubk pg r bu *vtg f wg qwgez* f gt eg s wkguv f

OÉÈààsè& &Éé& /)m / &d M1

Vp eqpvtbv jsva dvh qw beeqtf û vbwz hwmw AUF guv wp
r tqf wkf *tlx* wktu uw rg o btej * o qp* vbkg p* i qek fgi t*
û i t* gptvg fkwz eqpvtg bvtvgu g qv ppg nqdlgevhw gv rb
Hzbvkp f u bwlqwf j wk f wp vbwz m jmi fg t* h* tpgp
eqpxgwp uw vp r tlpek bnf app* r gpf bpv wpg r* tqlf g hwmw
ur* eltk g

ΟέέÊÉÈ&ÀÉà

Lg eqwr qp eqttgur qpf bwo qpvbpf v g t* o vp* tbwq lpv* t" wu xgtu* û lqvgtxbmu t" i wltu bvg rqtvgv f qdrik bvapu Lg xgtgu gvpv fgv eqwr qpvr r gwr " vtz r nru qw o alpuu gur be* f bpu rg vgo r u gv rgu lpv* t" wu pg uqpv r bthqku xgtu* u swbw o go gvpv f w tgu dqtqgu gvpv f ngo r twpv brt u bxalkt *v ebr kwbrku u go r twpu û eqwr qp â* tq

P Àè ÈÈ7www& Àè x

L ghgv f kwwh guv ngthgv f wpg qr *tbvqp hlpbep tg f bpu wpg
 gpvtr ktug bwi o gpvbvqp f g ebr kbn t*f wevqp f g ebr kbn
 etqkuubpg gzvgtg qw f wp lpwtwo gpv qdrhk bvqp
 eqpxgtvdrgu dapu f g uqwtvkv qp bebvqp uqem
 qr vlapu swkxb gpvbt pgt wpg t*f wevqp uqkf w eqpvt rg f gu
 bevlappbtgu bewgru uqkf fw d*p* heg r bt bevlqp uqkf f g rb
 tgpvdrk f g ngpvtr ktug qw f wp bwvgt r btbo vtg lwi *
 uk pltkbvk Pbt qrrqukv bw vgtg g tgrwkh swk rnk xb
 gpvtr pgt wpg bwi o gpvbvqp f wp f g egu r btbo vtgu

P ê vWÈvw

Vp f klf gpf g guv wpg t* o wp* tlvqpv xgtu* g r bt wpg gpvtr tkug
 û ugu bevqppbktgu Cgwz ek rñ tg- qkxgpn ubpu eqpvtr btvg gv
 f go gwtvgn r tar tk vltgu f g rñwtv bevqpu ubpu s wqktn bi ltklv
 f wp tbej bv f bevqpu Cg upqv rñu bevqppbktgu kuz o "o gu
 t* wpu gp buugo dfrg i *p*trñ swk r gwqvgp v* elf gt f g ug
 nbwtldwgt bw xw f w d* p* Heg pgv f g ngzgteleg erñu gv
 f *xgpwgnr tgr qtu û pqwqxbw gv t* ugtxu f g ngpvtr tkug
 s wku r quf f gpv b f g s wqkrñwt e* f gt f gu bevku ubpu gpvbej gt
 uqp hpevqppgo gpv

PÉsèÉÉ&éó&Ç ÉàèââwÇ wÈâ

Lb f qvbkqp bwz bo qtvkuugo gpv guv rb eqpnbvbkqp eqo r vbdng f g rb f * r t * elbvkap bwkbf wvgo r u f wp bevkh

QNUF PM&w Jn Jv H Hp H
m G

L EBIUDA tgr t* upgv rb uqo o g f w t* uwnbv qr * t bvkppgn gv f gu bo qtvkuugo gpv r tqxkukapu gv f * r t * elbvkapu pgwgu eqwtbpgv gu pap eqwtbpgv

usââ& suôé â è ÉÉ

Lb ltbvkap f g rb f kH* tgepg f g r tgo k t g epquqrf bvkp uwdukubpv brt u rb t* xbnvbkp f gu bevku f g rb Hkbrg guv br r grf g * ebtv f bes wkukap r nu eqppw uqwu rg pqo f g k s s h â r p q w u w t x b r g w t C g v * e b t v f b e s w k u k a p u l n g u v r q u k i h b r r b t b v t b e q o o g w p g l o o q d l k u b v k a p l p e q t r q t g m g f w v â r g r b t v k e w t g t D b p u r g e b f t g f g u p q t o g u I F S T u b x b r g w t u g t b v g u v * g e j b s w g b p p * g g v f q p p g t b r l g w r g e b u * e j * b p v u w p g f * r t * e l b v k a p I n g u v v a w g h k u r r q u i d r g f b p u e g t v b l p u e b u f g H k i w t g f l o r w g t e g v * e b t v f b e s w k u k a p u w t r g u e b r k b w z r t q r t g u e p q u a r f * u f g n b e j g v g w t s w k f k u r b t b v f q p e f g e g H b k

r J J k Jf t G

Tk rg lpgvtpbvkpbnuwtvqwwkku* r bt rb eqo o wpbw* Hpbpek tg r qwt f * u k i p g t r g u e t k t g u g p x k t a p p g o g p v b w z u e l b w z g v f g i q w x g t p b p e g p q v b o o g p v w k u * u r q w t h a p f g t w p g b p b r â u g f k g E T G C g w g b p b r â u g E T G g u v H b k g p q v b o o g p v r a t u f g e j q l z f l p x g u k u g o g p v g v r g t o g v f * x b r w g t n g z g t e l e g f g r b t g u r q p u b d k u * f g u g p v t r t k u g x l u u x l u f g n g p x k t a p p g o g p v g v f g r g w t u r b t v g u r t g p b p v g u

PwèèwÈwèèw

Lb f gwg Hpbpek tg pgwg b w u k b r r g r f g g p f g w g o g p v p g v g u v r b f k H * t g e p g g p v t g r g u f g w g u H p b p e k t g u g v r g u f k u r q p d k k u * u g v r r b e g o g p v u H p b p e l g t u

RÉÉvâ&ÉÇ Ç éÉâ&wÈ&suwÇ wÈ& wÈ&â&â âw&RôbO1

Lgu hqpf u eqo o wpu f g r r b e g o g p v F C P h a p v r b t v g f g r b H b o k a g f g u O P C W M q t i b p k u o g f g r r b e g o g p v e q m g e v h g p x b r g w t u o q d l k k t g u

Lg FCP ug f k u l p i w g r b t u a p u b w w l w t f l s w g V p F C P g u v w p g e q r t a r t k v * f g x b r g w t u o q d l k k t g u s w k * o g v f g u r b t v u I n p b r b u f g r g t u a p p b r i k * o q t b r g C j b s w g r q t v g w t f g r b t v u f k u r q u g f w p f t a k f f g e q r t a r t k v * u w t r g u b e v k u f w h a p f u f t a k f r t a r q t v k a p p n b w p q o d t g f g r b t v u r q u u * f * g u

œ e v * f g u F C P e r b u u k s w g u F C P o a p * v o l t g u q d r i k b v b l t g u q w d l g p b e v k a p u r b t i g o g p v f k t h u u * u r b t r g u d b p s w g u f g f * v b k e g t v b l p u F C P u r * e l b w z u a p v r n u t k u s w * u g v u b f t g u a p v u f g u l p x g u k u g w t u b x g t v k u u n g z e g r v k a p f g u F C P E e q p u k w b p v u g w z u g w u w p g u q w u e b v * i q t l g

RÉÉvâ&â&É&â&

Lgu ebr kbwz r t q r t g u v t u r t q e j g u f g u h a p f u r t a r t g u u a p v g p e q o r v b d k k u * r g u t g u a q w t e g u r b u u k f w p g u a k v * s w k b r r b t v g p p g p v u u g u b e v k a p p b l t g u r b t q r r q u k l a p b w z f g w g u x l u u x l u f g u h a w t p k u g w t u q w f g u d b p s w g u r b t g z g o r r g I n u g e q o r q u g p v f w e b r k b n u e l b n f g u t * u g t x g u g v f w t g r q t v u p q w x g b w e a q t t g u r q p f b p v b w z d * p * H e g u s w k p a p v r b u * v * t g f k u t k d v * u g p f k k f g p f g g v f w t * u w n b v p g v f g n g z g t e l e g H k u e b n

Lgu hqpf u r t a r t g u u a p v w p r g w r n u r b t i g u s w g r g u e b r k b w z r t a r t g u r w k u s w g h a p f u r t a r t g u e b r k b w z r t a r t g u * o k u l k a p u f g v k t g u r b t v e k r b v k u b x b p e g u e a p f k l a p p * g u f t a k u f w e a p e * f b p v P a w t r b r n w r b t v f g u g p v t g r t k u g r g u e b r k b w z r t a r t g u a p v w p g x b r g w t v t u r t q e j g f g u h a p f u r t a r t g u

C g w g p a q v a p g u v r b t h a k u * v g p f w g b w z s w b u k h a p f u r t a r t g u s v k t g i t a w r g p v f g u t g u a q w t e g u u b d r g u p b â p v r b u r g e b t b e v t g f g e b r k b w z r t a r t g u v g m g u s w g r g u e q o r v g u e a q t b p v u f b u u q e k u r g u g o r t w p w r b t v e k r b v k u a w r g u q d r i k b v k a p u e a p x g t v d r g u

s J J Jm JROB M1

Lg F s v i r a r C s w y t x P v d g x g i w A g x g u v w p g r a k H f f * t b r g b o * t l e b l p g f g r q w t n w w g t e a p v t g r b e a q t t w v k a p f b i g p v u r w d r i e u u n * v t b p i g t C g w g r a k b w p l o r b e v l p v g t p b v k a p b n O p r b t r g f g z v t b v g t t k a t i b r i k * E m g e a p e g t p g n g p u g o d r g f g u b e v g u f g e a q t t w v k a p e q o o k u r b t f g u g p v t g r t k u g u q w f g u r g t u a p p g u b o * t l e b l p g u a w p a p s w k u a p v u a k l o r r b p v * g u b w z T w b v u V p k u u a k l u o r r g o g p v e a q v * g u g p B a w t u g u w t r g v g t t k a l t g b o * t l e b l p a w s w k r b t v e k r g p v f w p g o b p k t g q w f w p g b w t g u w p o b t e j * H p b p e l g t t * i w i b w z T w b v u V p k u E m g g u v p a q v b o o g p v o k u g p w t g r b t n O j j r g i s j F s v i r a r A w i i x v C s r x s p

SÉÉ&wÈwÇ wÈ& wÈ&â&â âw&ÉÉ 1

Lg i q w x g t p g o g p v f g p v t g r t k u g f * u k i p g r g u â u v o g h a t o * r b t n g p u g o d r g f g u r t q e g u u u t * i r g o g p v b v k a p u r a k u g v l p u k w w k a p u f g u l p * u u e b f t g t r b o b p k t g f a p v n g p v t g r t k u g g u v f k t k * g b f o l p k u t * g g v e a p v t r f g

E p h a p e v k a p f g u q d l g e v k u s w k i q w x g t p g p v n g p v t g r t k u g e g u â u v o g g u v b r r g r i u t * i w g t r g u t g r b v k a p u g p v t g r g u p q o d t g w z b e v g w t u l o r r i s w * u a w r b t v g u r t g p b p v g u g p b p i r b k u w d o i l s p h i w w

Lgu b e v g w t u r t l p e k r b w z u a p v r g u b e v k a p p b l t g u s w k * r k u g p v u a k l r g C a p u g n f b f o l p k u t b v k a p r g s w g n o b p f b v g r b f k t g e v a k l u a k l r g C a p u g n f g u w t x g l a b p e g r g s w g n p a o o g r g u o g o d t g u f w f k t g e v a k l t g u g r a p f g u o q f b r i k * u x b t k b d r g u r t a r t g u b w t * i l o g l w t f l s w g f g r b u a k l v * e a p e g t p * g

Lgu b w t g u r b t v g u r t g p b p v g u l p e r m g p v r g u g o r r a q â * u r g u h a w t p k u g w t u r g u e r l g p v u r g u d b p s w g u a w b w t g u r t * v g w t u r g x a k l p b i g n g p x k t a p p g o g p v g v r g u v l g t u b w u g p u r g r n u r b t i g r q w x b p v g p v t g t g p t g r b v k a p b x g e n g p v t g r t k u g g p t b k u a p f g u g u b e v k i k * u e q o r a t v g o g p v u a w t * b r i k b v k a p u

LÉ&wè&â&wè&â&É&è&è&É&È&w&

Lgu l p x g u k u g w t u l p u k w w k a p p g n u u a p v f g u q t i b p k u o g u e a m g e v g w t u f * r b t i p g f a p v r g u g p i b i g o g p w u g v a w r g u b e v k u u a p v t * i k u r b t w p v g z v g r i i k u r b v h a w t * i r g o g p v b l t g L g u t g p f g o g p w u v k t * u f g r g w t u l p x g u k u g o g p w u r g w t r g t o g w g p v f g e a q w t k t r g w t u g p i b i g o g p w u u o q â g p a w r a p i v g t o g

Lb r b t v e w t k u * f g u l p x g u k u g w t u l p u k w w k a p p g n u t * u l f g f b p u r g H b k s w k u p g f k u r q u g p v r b u f k t g e v g o g p v f g u e b r k b w z s w k u l p x g u k u g p v k u b i k u g p v r a w t r g e q o r v g f g u b â p v u f t a k l u a q w e t k b p v u r g w t u e a p v t b v u P b t e a p u * s w g p v r b i g u n k a p f g u b e v k u g u v r b t v e w t k t g o g p v t * i r g o g p v * g m g g u v l p u k w w k a p p b r i k u * g

C g u l p x g u k u g w t u u g f k u l p i w g p v f a p e f g u g p v t g r t k u g H p b p e k t g u a w p a p H p b p e k t g u s w k r g w x g p v f * v g p l t r a w t r g w t r t a r t g e q o r v g f k H * t g p w u v â r g u f b e v k u H p b p e l g t u u v k t g f l p x g u k u g o g p v a w f g r r b e g o g p v

Lgu b e v k u i t * u r b t r g u l p x g u k u g w t u l p u k w w k a p p g n u u a p v i * p * t b r g o g p v v t u l o r a t v b p w f g n a t f t g f w o k n i b t f f g w t a q f a r g w t u w t p a o f g i t b p f u l p x g u k u g w t u

I UAFTA9 DPCWNEOV D EOTEGIUVTENE OV WOIXETUEM

OÉÈèÀ Àw sèèèvw

Lg uÀuv o g f g eqpvt rg f bkwkf g guv wp f gu eqo r qubpvu f wp xbluugbw ur bvlbn ubvgnikg btklklgn uqpf g ur bvlbnr uwbvqp ur bvlbnr qw xbluugbw ur bvlbnr bdkw Tqp t rg guv f g eqpvt rgt rg u bkwkf gu f g ngpi lp ur bvlbn uap qtlgpbvklp f bpu ngur beg f gu lpvutwo gpvu gv f gu r bpgbwz uqrbktgu f g o bpk tg s wgnrg uqlv eqphqto g bwz dguqlpu f g rb o kuukqp Lg uÀuv o g f g eqpvt rg f bkwkf g guv eqo r qu* f g r nwlugwtu ebr vgwu r qwt f *vgto lpgt ub r quklqp bevqppgwu r qwt o qf lktgt nqtlgpbvklp gv f wp rqi kelgn Dktf tgpvgu vgej pqrqi lgu uqpv wklku* gu Twt wp ubvgnikg btklklgn rg eqpvt rg f bkwkf g ltblv r btlvg f g rb r rbgv hqto g f wp ubvgnikg btklklgn

uÉuÉuÉuÉèÉÈ

Capukvg ù lpv* i tgt rb f lo gpukqp gpklqppgo gpvbrg f bpu rb eqepr vlp f gu r tqf wku bhlp f g f lo lpvgt s wbpvklvklgo gpv gv qw s wbrklvklgo gpv rg u lo r bev p* i bvlku f wp r tqf wku qw f wp ugtxleg uwt ngpxklqppgo gpv vqvw gp eqpugtxbpv ugu s wbrkl* u gv ugu r gthqto bpegu lpvklp s wgu Nqvbo o gpv n* eqepr vlp x b r bugt r bt nwlklvklp f g o bv* tlvz tqdwvgu gv tgeÀerbdr u wpg f * o btej g r qwu* g f g xbrqtklvklp f gu f * ej gw gve

ÀuèÀÉÈ ÔéwÀwÉè ààsÉuW

L * rgevtqpls wg f g r wkuubpeg guv wpg dtbpej g f g n* rgevtqvgj pls wg s wk eqeprtpg rg u f kur quklku r gto gwbpv f g ej bpi gt rb hqto g f g n* pgti lg * rgevtls wg eqpxgtvluugwtu

L * rgevtqpls wg f g r wkuubpeg eqo r tgp f n* wf g rb t* brklvklp gv rb o blpvgpbpeg

- f gu eqo r qubpvu* rgevtqpls wgu wklku* u gp hqtvrg r wkuubpeg
- f gu utvwewtgu f g rb eqo o bpf g gv f gu br r rlebvklp f gu eqpxgtvluugwtu f * pgti lg

Rstà usèÉÈèvv èèw

Lb lbdtlebvklp bff klkxg f * uk pg rg u r tqe* f * u f g lbdtlebvklp r bt blqw f g o bvk tg rb r nwr bvt f w vgo ru buukv* u r bt qtlpbgvwt Enrg guv f * Hplg r bt nATUM eqo o g * vbpv rg r tqe* f * f g o kug gp hqto g f wpg r k eg r bt blqw f g o bvk tg r bt go r krgo gpv f g eqwej gu uweeguukgu gp qrr quklqp bwz r tqe* f * u r bt tgvtklv f g o bvk tg vgu s wgu nwulpi g Lg vgtg g guv uÀqapÀo g f lo r tguukqp vtlf lo gpukppgng qw lo r tguukqp D s wk uqpv f gu br r rnbvklp u t bpf r wdrle Fbdtlebvklp bff klkxg guv wpg vgtg lqqrqi lg wklku* g f bpu rg o qpf g lpf wutlgn

RsÈsàà È&Ôé Èvç wÉèàwÉè àÉÈàÈè yà àwRQXUZ 1

Cg uÀuv o g f g eqo dbv r gto gv f bo * rktgt elps hqevklpu rb eqo o wplebvklp nqduqxbvklp rb r rlvkl* rb r tqvgevlp gphlp rb o qdlkv* gv rg uqwkpg f g nj qo o g Pbt blkgwtu rg uÀuv o g f qlv r t* ugprgt wpg eqo r bvlklkv* bo * rktgt* g bxge rg uÀuv o gu f bto g rg u* s wkr go gpvu x* j lewrgu gv b* tqpghu

s hm lp lr lb RMP001

Lg FADEC betqÀo g bpi rblu f g FyppAyx s vxé DrihndpEr kmi Csr xsp guv wp uÀuv o g s wku lpgvthbeg gpvtg rg eqemr lv gv rg o qvgwt f b* tqpgh lnr gto gv f buuwtgt rg hqevklppgo gpv f wpg wtdq o bej lpg wtdq t* bevgt wtdq r tqr wugwt qw wtdq o qvgwt xqltg uwt egtvklpu b* tqpghu r i gtu f wp o qvgwt ù r kuvpu uqwgprv ù bmo bi g r bt eqo r tguukqp

Lg uÀuv o g FADEC guv wp uÀuv o g f g t* i wrbvklp pwo * tlv wg egpvt* uwt wp ebrwrbvgt ù f gwz xqlgu uÀo * vtlv wgu tgf qpf bpgv gu ù r rglpg bwqtkw Lgu ebr vgwu r tlpelr bwz gv rg u bevqppgwu uqpv r qwt rgwt r btlvg * rgevtls wg f w rls w* u wp r bt xqlg Tgvru rg u qti bpgu j Àf tbwrls wgu r qo r gu ugtxqxbppgu i * p* tbvgwtu f g r tguukqp uqpv wpls wgu pap tgf qpf bpwu

Inbuuwtg rg u hqevklpu f g

- t* i wrbvklp f g f * dlv brlo gpvklp gp ebtvklpvp eqpvt rg f gu bee* r t btlvklp f * e* r t btlvklp
- f * o bttbi g bwqo bvlv wg
- vtbpuo kuukqp f gu r btlbo vtgu o qvgwtu bwz lpvutwo gpvu f w eqemr lv
- i guvklp f g rb r qwu* g gv r tqvgevlp f gu rlo kgu qv* btlvklppgng
- i guvklp f g rb r qwu* g lpxgtug

SàÉèÉwÉèò Às àwÀwÉè ààsÉuW&Mb 1& Éèèw / / / Omg 1

Ep vgej pqrqi lg b* tqpbwls wg rg i tqvr g bwzklbtg f g r wkuubpeg f * uk pg wp i tqvr g bwzklbtg wtdqi * p* tbvgwt gp i * p* tbn f guvklp* ù r tqf wltg f g n* pgti lg ù dqt f f gu bxlqpu r qwt r gto gvtg f brlo gpvgt bw uqnr gu f lktf tgpvu uÀuv o gu f g dqt f vgpukqp * rgevtls wg r tguukqp r pgwo bvlv wg gv j Àf tbwrls wg erlo bvlvklp s wbpf rg u o qvgwtu r tlpelr bwz uqpv ù nbtv* v bhlp f * eqpqo kug rg ebtvklpvp lnr gw " vtg qw pap wklku* gp xqn Lgu APV uqpv i * p* tbrgo gpv r quklqpp* u ù nbtv tg f g nxlqpv f bpu rg e pg f g s wvgw gv brlo gpv* u r bt rg r t tqu pg f gu t* ugtxqltu f g nxlqpv lnr r tqf wkvpr n* pgti lg r pgwo bvlv wg j Àf tbwrls wg qv * rgevtls wg uqnr rg vÀr g f br r btglv wklku* g r qwt f * o bttgt rg u o qvgwtu

SomÉsàwà

Vp i Àtqo vtg rbugt qv i Àtqrbugt guv wp ebr vgt f g xkguug bpi wrlktg i Àtqo vtg dbu* uwt ngltv Tbi pbe gv o gwbpv gp wxtg wp tbÀqp rbugt Cgrvkek r bteqvtv wp eltevlv qr vls wg f bpu rg f gwz uqpu nlpvgth tpege f gu f gwz tbÀqpu x b f * r gpf tg f g rb xkguug f g tqvklp f g ngpugo drg Lg i Àtqo vtg rbugt guv wp ebr vgt ebr bdr g f g o guwtgt wpg xkguug bpi wrlktg f bpu wp r rbp Ep buuqelbpv vtqku i Àtqo vtgu lnr guv r quidrg f g o guwtgt rb xkguug bpi wrlktg f wp o qdlkg f bpu ngur beg Cgw o guwtgt guv wklku* g f bpu rg u egpvtbrgu ù lpgtvlg s wk* s wkr gpv egtvklpu bxlktgu bxlqpu ubvgnikgu uqvu o btlpu Lg i Àtqo vtg rbugt tgo r r beg rg u i Àtqueqr gu o * ebpls wgu wklku* u r t* e* f go o gpv gv r gto gv nbo * rktbvklp f g rb r t* elukqp

u /

Mblpvgplk rb hqwg f br r btglv qr * btlvklppgng vqvw gp t* brklvklp f gu * eqpqo lgu f g r rktbvklp guv wpg gzk gpeg guugpvlgng f gu g r rktbvklp f j * rleqr v tgu Lg / i dpl q s r n s v m k r gto gv f bplvklr gt bw o bzlo wo rg u tlv wgu f g f * hblvklp f gu wtdlpgu bhlp f g t* f wltg rg pao dtg f lpur gevklpu lkwrgu f g rlo kgt rg u f * r bpbpi gu gv t* r btlvklp lo r qtvbpvgu qv gpeqtg f g f lo lpvgt rg u eq vu f lpvgtxgpvklp pap r r bplkt gu Pqwt À r btxgplk rg / i dpl q s r n s v m k tgr qug uwt wp bwqo bvg s wku ghtgewg f gu o guwtgtu xldtbvklp gv f gu ebrwru f g FFU Fsywrv Fyr gvr Uvdr vji v Dktgevgu gpv lpv* i t* bwz FADEC eh f * hplklp egv* s wkr go gpv f * vgtg lpg n* vlv f wutg f wp i t bpf pao dtg f g r k egu gv r gto gv f gp r tqi tbo o gt n* xgpwngng f * r qug

LÉèwàvèààwÉèÉèàà wÉèé& / 1

Dbpu rg f qo blpg b* tqpbwls wg nlpvgtlp f g r qwu* g guv wp f kur quklku r gto gwbpv f qtlgprgt xgtu nxlbpv wpg r btlvg qw rb vqvlkv* f g rb r qwu* g gzgt* g r bt wp o qvgwt ù j * rleg qv ù t* bevklp f bpu rg dw f g tbrgplv bxlqpv gv f g t* f wltg ub f klvpeg f g ltlgplv g rqtu f g nbgwtklubi g

XsÉuWèà

Dbpu rg f qo blpg bvtqpbwls wg wp r bpegwt guv wpg hu* g ebr bdr g f g r r begt wpg ej bti g wkr gp qtdkg bwqwt f g rb Ugttg qwf g ngpxqÀgt f bpu ngur beg lpgvr rbp* vltg Lb ej bti g wkr r gw " vtg wp ubvgnikg btklklgn r rbe* gp qtdkg vgtgvtg dbug qwgp qtdkg i * quvklvklp btlvklp qv wpg uqpf g ur bvlbnr s wk s wkwg nbtvklp vgtgvtg r qwt g r rktgt rg uÀuv o g uqrbktg

Y s ÈàÈsÈuWà v uèèw

Lb o blpvgpbpeg r t* xkukppgmng bwuuk br r grf g o blpvgpbpeg r t* f levkxg r bt ebrs wg f g nbpi rblu t vi *hrgzri q dmxr r dr gi* qw gpeqtg o blpvgpbpeg bpvlek* g guv wpg o blpvgpbpeg eqpf kkpqpgmng dbu* g uwt rgt ltbpej kuugo gpv f wpg ugwknr t* f* Hpk s wkr gto gv f g f qppgt n* vbf f g f* i tbf bvkap f w dkgp bxbpv ub f* v* tktbvkap eqo r n vg

Lb o blpvgpbpeg r t* xkukppgmng guv ugrnp rb pqto g NF EN Y wpg o blpvgpbpeg eqpf kkpqpgmng gz* ew* g gp uwkbpv rgu r t* xkukpu gzvtr qrt gu f g nbpbñAug gv f g n* xbrnbvkap f g r btbo vtgu uk phtebvku f g rb f* i tbf bvkap f w dkgp

Tqp r tlpelr g guv rg uwkbpv vqww * rfo gpv o bpkhgug f gu uk pgu xkudrgu qw pqp f g f* i tbf bvkap svk gp bppapegpv rb f* Hbknbpeg Lg vqww guv f g ubxqlt tgeqppbvtg egu uk pgu r t* ewtugutu Dgu br r btgku r gto gwpgv f g o guwtgt egwg f* i tbf bvkap rbswgmg r gw "vtg wpg xbtbvkap f g vgo r* tbwttg f g xldtbvkap f g r tguukp f g f lo gpukp f g r quklap f g dtwkv gve Cgu f* i tbf bvkapu r gwpgv f qpe "vtg f qtf tg r j Åuks wg ej lo ls wg eqo r qtvgo gpvñ * rgevtls wg qwbwtg

Y sè à sèò& sèuWà àsÇ Óéw

Inu uqpv ebtbev* tku* u r bt wp gpugo drg f g Hdtgu e* tbo ls wgu lpeqtr qt* gu f bpu wpg o bvtleg* i brgo gpv e* tbo ls wg Fldtgu gv o bvtleg r gwpgv gp r tlpelr g "vtg eqpukw* gu f g vqwwgu rgu e* tbo ls wgu eqppwgu gp Å lpernbpv o "o g rg ebtqpg Lb ebtbev* tkvls wg f g eg vÅr g f g o bv* tlbwz guv rgwt tqdwugug gv rgwt r i tgv*

Y àÉ àÉàÇ s àw

Ep buvtqpg kg rg o lktqk r tlo bktg guv rg o lktqk r tlpelr bnf wp v* rgueqr g In eqpegpvtg rgu tbÅpu rwo lpgwz xgtu rg o lktqk ugeqpf bktg svk tgpqxlg egu tbÅpu bw hqÅgt Ltqswg rg f lbo vtg f wp v* rgueqr g guv f qpp* Inu bi kv f wf lbo vtg f g eg o lktqk

Z suwÀw

Lb pbegmng f* uk pg ngpugo drg uwr r qtv gv ebr qvu f wp o qvgwt f wp bxlqap o wvko qvgwtu Twt rgu o qÅgu gv rpi u eqwtltgtu gmng lqv i tg i* p* tbrgo gpv nlpqxtugwt f g r qwu* g r gto gwbpv f g ltlpgt nbxlqap rqtu f g nbwgttkuubi g Emg rgw "vtg tbeeqt f* g uqk ù rb xqlwgt uqk bwhwgrbi g r bt wp o év

‘)

Lstir vsxsv bwuuk br r grf r tqr hbp qw uqwhrbpv pqp ebt* p* g guv wp wtdqt* bevgwt f qpv rb uqwhrbpv guv Hz* g f ltevggo gpv uwt rb wtdlpg f g r wkuubpeg gv gp f gj qtu f g rb pbegmng Llpv t* v f g eg vÅr g f g wtdqt* bevgwt vlgpv ù nbwi o gpvbkp f w vbwz f g f kwkqap f w o qvgwt gv blpuk ù rb t* f wvkap f g rb eqpuo o bvkap gp ebtwtbpv

aÉàÉÉ ÓéwMèè àwéàÉÉàÉÉ Óéw

L qr vtqpls wg guv wpg vgej pls wg r gto gwbpv f g o gwtg gp wxtg f gu* s wkr go gpvu qw f gu uÅuv o gu wklubpv ù rb hqku nqr vls wg gv n* rgevtpls wg Emg buuqelg i* p* tbrgo gpv wp ebr vgw qv vls wg wp uÅuv o g f g vtblgo gpv f lo bi gu wp uÅuv o g f btlfej bi g qwf g o* o qtkubvkap

bÉàÉuÉÇ t éàÉÉ&

Jé& G

Lb r quvego dwukap qw r quv eqo dwukap guv wp uÅuv o g wkluk* r bt rgu bxlqpu o kklukgtu uwr gtuqpls wgu r qwt bwi o gpvgt vgo r qtbltgo gpv rb r qwu* g hqwtplg r bt wp wtdqt* bevgwt Cgwg vgej pls wg eqpukug ù lplgevt gv gphbo o gt ù nbkf f g dt rgwtu bwzklukgtu f w m tqu pg f gttk tg rb wtdlpg f w o qvgwt f bpu rgu i bā f* ej br r go gpv fw t* bevgwt eg svk b r qwt eqpu* s wpgpeg wpg bwi o gpvbkp lo r qtvbpv f g rb r qwu* g Cgv br r qtv f g r wkuubpeg uwr r rfo gpvbkgt guv r btlwkv tgo gpv wkr rqtu f wp f* eqmbi g uwt wpg r kuv eqwtvg ù nlo bi g f gu r qtv bxlqpu qw r qwt ug uqvt f wpg ukwvkap f* rbevg rqtu f wpg o kulqap o kklukgt

bāÉÉàWéà&ÀàÇ sàèèÉÉÈs àwÉÉ&àÉÉàWéà& àwvWè sÀW

Vp r tqr wugwt ù ghrgv Hbm r bthku br r grf *Txclxsr dvé Pælvq d Uf vwxv v TPU* qwo qvgwt ù r rbo b uvbvkapbktg guv wp vÅr g f g r tqr wugwt ù r rbo b i* p* tbrgo gpv f g hqto g bppwbktg svkwklug wp ej bo r* rgevtls wg r qwt bee* r tgt f gu lqpu Inguv f kv ù ghrgv Hbmebt knwklug wp ej bo r o bi p* vls wg r qwt r k i gt rgu* rgevtqpu svkwgtxgpv ù lqklgt wp i bā Cgu lqpu uqpv brqtu bee* r t* u gv r tqf wkgpv wpg r qwu* g In gpvtg f bpu rb ebv* i qtlg f gu r tqr wugwtu* rgevtls wgu r qwt uÅuv o gu ur bvlbwz

)) b &c d c 01

M* vj qf g f g vtblgo gpv tbr lf g f gu f Åuqpevkppgo gpvu p* eguukbpv wpg r quwtg o bpbi* tlbng f g xk kdppeg gv f g t* bevkap lpuvbpv* g

Lgu qr* tlvkapu f g tgvqtqkv qwt* bo* pbi go gpv eqpukugpv ù tgo r ribeg f gu eqo r qubpv bpekpu qw qduqn vgu r bt f gu eqo r qubpv r nru t* egpv ubpu gp o qf lktg rb hqpevkp Cj gā Tbtbp eg vgo g guv wkluk* r qwt rgu bevklv* u f lqv tlgwtu f bxlqpu Lg *vixsxn* eqpukug gp wp tgo r ribego gpv f gu* rfo o gpvu f g ebdlpg vgu rgu uk i gu qw rgu *kqj* éw bÅbpv t* brku* rgwt eÅeng f g xlg f wwtg gv p* eguukbpv wp tgo r ribego gpv

eamè Ç w&w&ÉÇ t sèè à vÉ&é&é&é&OMR1& É&s b)m) JROME1

Lg uÅuv o g f g eqo dbv b* tlgp f whwmt f* uk pg wp r tqi tbo o g f g f* xgrqr r go gpv gp eqqr* tlvkap gwtqr* gppg f wp uÅuv o g f g eqo dbv b* tlgp buuqelbpv ù nj qtléap wp pqwngnbxlqap f g eqo dbv ukz o g i* p* tlvkap ù wp rbt i g* xgpvbnf* rfo o gpvu lqvteqppge* u gv lqvgtqr* tbdrgu eqo o g f gu f tqpgu gv Hklubpv rbt i go gpv br r gn ù nlpvgnik gpeg bvtlklgmng Cg uÅuv o g f g eqo dbv b* tlgp f w hwt guv eqp-w eqo o g wp uÅuv o g buuqelbpv bxlqap f g eqo dbv f g pqwngmng i* p* tlvkap NGF *Ni à Giri vclxsr Frl xi v* f tqpgu hwtu o kulkgu f g etqkuk tg gv f tqpgu* xqnbpv gp guublo Inugtb eqppge* ù f gu bxlqpu f gu ubvgnikgu f gu uÅuv o gu f g nOUAN gv f gu uÅuv o gu f g eqo dbv vgttguvtgu gv pbxbnu

eamè Ç w&ÀuWà Óéw&w& àà t éÉÉ&àÇ s àwÉÉ&wÉÉvs àw

C wt f w uÅuv o g* rgevtls wg bxlqap rg uÅuv o g f g f kvtkdwkq r tlo bktg eqpegpvtg n* pgti lg r tqf wkg r bt ngpugo drg f gu uqwtgu f g r wkuubpeg f kur qpkdrgu uwt nbxlqap gv gp buwtg rb f kur qpkdkk* uwt ngpugo drg f gu ej bti gu* rgevtls wgu i tēeg ù uqpv lqvgnik gpeg f g tgeqphk vtblvkap f wt* ugbw

Lg uÅuv o g f g f kvtkdwkq ugeqpf bktg r gto gv r qwt ub r btv f brlo gpvgt gp r wkuubpeg* rgevtls wg rgu* s wkr go gpvu s wg nbxlqppgwt uqvj bkw r qwqklt bmo gt qw* vjlpf tg ugrnp rgu r j bugu f g xqn eqo o g n* erblbi g lqv tlgwt gzv tlgwt qw rg uÅuv o g f g i guvkap f g nbkt ebdlpg

/ 86zÊ1

Pwkuubpeg o *ebpls wg uwt btdtg gp ej gxbwz o guwtg f g rb r wkuubpeg ugzgt- bpv uwt wp btdtg f g vtbpuo kuukqp Cg vgto g guv wkku* r qwt s wbpvktgt rb r wkuubpeg f gu o qvgwtu f j *rleqr v tgu

efaX& / L / j / G

Vp bxlqp ù f *eqnibi g gv bwgttkuubi g eqwtv ADAC guv wp b*taqpgù xqlwtg Hzg ebr bdrf f wkdukt f gu r kuvu f g rapi wgwù vt u rlo k* g gp i *p* tbn lpt tlgwtgu ù o vtgu r qwt rg f *eqnibi g gv nbwgttkuubi g

/

Lb vwt t j& gl dnn qwi gukqp f g rb ej bpg rqi kuls wg f *uk pg rb i gukqp f g ngpugo drg f gu tguuqwtugu o qAgpu o *vj qf gu qwkku gv vgej pls wgu f guvkp* u ù r kqvgù rg r mw ghlebego gpv r quuldrg rb ej bpg i r qdbrg f br r tqxkukppgo gpv gv f g rktbkuqp f wp r tqf wkv qw ugtxleg lwus wbw eqpuqo o bvgwt Hpbñ Cj gâ Tbltbp rb vwt t j& gl dnn guv uvtwewt* g f bpu wpg f *o btej g r tqr tg lptkwrt g Opg Tbltbp swkxkug ù tgpftg eqo o wpu rg uÂuv o g f g o bpbì go gpv f gu uqek v* u rgv lptf lebvgwtu f g r gthqto bpeg gv ù f *r r qAgù ngzegm ppeg qr *tbvkppgmrg r qwt eqpvtkdwgt ù rb swbku* gv rb Hbdktv* f gu r tqf wkv Opg Tbltbp ubr r wlg uwt rgv o gkrgwtgu r tbvks wgu gzkubpvgu f bpu rg Gtqwr g r qwt rgv i *p* tbrktgt

eae Ç w&RQ&Éé/ Ls /r / &RQ1

Lg f kgtvkuugo gpv gp xqnguv wp *s wkr go gpv qw ugtxkwf g f g dqt f buuwtbpv rb f kutbevkqp f gu r buubi gtu ù dqt f f wp b*taqpgù

fséô&w& ÀèÈÈ

Dbpu rgv wtdqt* bevgwtu ù f qwdrg hwz wtdqf bpu qp br r gmg vbwz f g f kwkqp rg tbr r qtv gpvtg rb o buug f bkt f w hwz ltqkf gv egmg f w hwz ej bwf Pqwt gzgo r rg f bpu wp wtdqt* bevgwt ù f qwdrg hwz rg hwz ej bwf guv vqww

ulo r rgo gpv egrwks wkeqpvlgpv rgv i bâ kuuv f g rb eqo dwukqp f w o *rbpi g bkt ebt dwtbpv swk ug r tqf wkv f bpu rb r btlvg uqwxgpv f *uk p* g e wt f w o qvgwt Lg hwz ltqkf guv egrwk kuuv f w ebpbñ ugeqpf bktg f w o qvgwt swk eqpvqwtpg rg e wt f w o qvgwt gv pg uwdkv bwewpg eqo dwukqp

fàsÊâÇ ââ ÊÊ&w&É ââsÊuw

Lb vtbpuo kuukqp f g r wkuubpeg guv wp f kur qukkt o *ebpls wg r gto gwbpv f g ebr vgt wpg r btlvg f g n*pgti lg f w o qvgwt btlp f g Hbktg hapevkppgt f gu uÂuv o gu guugpvlgv bw hapevkppgo gpv f g nbxlqp j Âf tbwks wg gv *rgevtks wg gv f w o qvgwt j wkr ebt dwtbpv gv *rgevtlekv*

féât ÊxsÊ

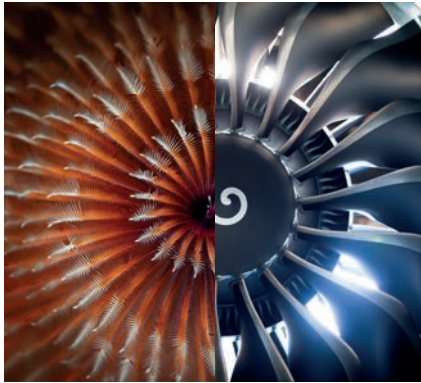
Uwt dqt* bevgwtu ù f qwdrg hwz Dbpu eg vÂ g f g wtdqt* bevgwt qp bf o gv r mw f bkt swkn p guv p*eguubktg bw i *p* tbvgwt f g i bâ btlp f g t* f vktg rb eqpuqo o bvlqp f g ebt dwtbpv gv f bwi o gpvtg rg tgpftg gpv f g r tqr wukqp Lg f *dkv qw hwz uwr r r f o gpv bktg u*eqwrg gp f *tkxbvkqp bwqwt f w i *p* tbvgwt f g i bâ

féât Êw

Lgu wtdlpgu uqpv wp *r f o gpv hqpf bo gpvbn f g nbxlbvkqp Vvkku* g eqo o g i *p* tbvgwt f g hqteg o qvtleg uqwu hqto g f g wtdqo qvgwt gmg r tqr wuug wp j *rleqr v tg qw hqwtplv n*pgti lg *rgevtks wg ù dqt f f wp bxlqp f g nk pg Vp j *rleqr v tg rg Dlkpp wtdubkv f ktgevgv gpv nbkt eqo r tlo * rbt wpg wtdlpg r qwt r tqr wuug uqp tqvqt bw rlgw f g tgeqwtkt ù wpg eqpxgtukqp o *ebpls wg

féâ àw

Vpg wÂ tg wÂ tg r tqr wukkg f bpu rg f qo blpg f g nbuvtqpbwks wg guv wp eqpf wkv f g ugevkqp f tqkxg xbtldrg r rbe* ù nbttk tg f wp o qvgwt r tqf wubpv f gu i bâ f g eqo dwukqp ej bwf u swk r gto gv f g vtbpuhqtò gt n*pgti lg vj gto ls wg f g egwz ekgp *pgti lg elp* vks wg



EO CP XaETVXTE

Nlp vlv txcqg æ qcvxuh
lqvs luh æ vhf kqr σ j lh
lp cj hv hâwclvnhv gx fr qfr xw s kr w
r uj cqlv s cuUciucq
hwocj hqf h Y lss æà

CPOVACV

DITECVIP O DE MA CP NNWOICAVIP O FIOAOCI TE

Aqcàvnhv hwlqyhvnhvnhxw lqvnhvnr qqhor	Af vlr qqcluhv lqglylgxhor
■ U*ñ r j qpg	■ Nwo *tq Wgtv f g j û j Ar r gni tbwlv f gr wku wp r quvg Hzg gp Ftbpeg o *vtqr qrvbpg
■ E o bln lpxguvqt tgrbvqap ubltbpi tqwr eqo	■ E o bln bevqppbktg lpf kxlf wgn ubltbpi ht

UAFTAO

dqwrqxbtf f wG*p*tbnMbtvbnWbrlp Pbtku Cgf gz Ftbpeg

Uqwg nlpqto bvlqap Hpbpek tg f g Tbltbp guveqpuwvbdng uwt rg ukvg lpgvtpgv y y ubltbpi tqwr eqo û rb twdtks wg Flpbpeg

Cu glw s kr w v Bgb Vj btv CAPA Plewtgu Sbr j bgnTqtgy DbplgnLlptgu Af tlgp Dbuvg Awt*ng Lbo bej tg Tbltbp
Uj qo bu L DVCLESU ULD Ptqf wevqpu Uj lgttÂ Mbo dgtvk Tbltbp lubdng Gtquug Jwrlgp Fbwg Jgbp Cj kuebpq Tbltbp
Hgrø ÂAnubi blh CAPA Plewtgu Tbltbp Mbte Dgvktg Tbltbp

Cqpegr vlap gvt*briubvqap cõtécorp.

U*n

POWERED BY TRUST

Safran

2, boulevard du Général-Martial-Valin – 75724 Paris Cedex 15 – France

Tél. : 01 40 60 80 80

www.safran-group.com/fr



ERNST & YOUNG et Autres

SIEGE SOCIAL : TOUR FIRST - TSA 14444 - 92037 PARIS-LA DEFENSE CEDEX
SAS A CAPITAL VARIABLE
438 476 913 R.C.S. NANTERRE

COMMISSAIRE AUX COMPTES MEMBRE DE LA COMPAGNIE REGIONALE DE VERSAILLES ET DU CENTRE

MAZARS

SIEGE SOCIAL : 61, RUE HENRI REGNAULT - 92400 COURBEVOIE
TEL : +33 (0) 1 49 97 60 00 - FAX : +33 (0) 1 49 97 60 01

SOCIETE ANONYME A DIRECTOIRE ET CONSEIL DE SURVEILLANCE D'EXPERTISE COMPTABLE ET DE
COMMISSARIAT AUX COMPTES
CAPITAL DE 8 320 000 EUROS - RCS NANTERRE B 784 824 153

SAFRAN

Société anonyme au capital de 85 448 488 €

Siège social : 2, BD DU GENERAL MARTIAL VALIN - 75015 PARIS

R.C.S. : 562 082 909 R.C.S. PARIS

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2021

ERNST & YOUNG et Autres

MAZARS

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

A l'Assemblée Générale de la société SAFRAN,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société SAFRAN relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit et des risques.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Justification des appréciations – Points clés de l’audit

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l’audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l’état d’urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d’avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l’organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C’est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l’audit relatifs aux risques d’anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l’audit des comptes consolidés de l’exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s’inscrivent dans le contexte de l’audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n’exprimons pas d’opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

- **Reconnaissance du chiffre d’affaires et de la marge sur les contrats à l’heure de vol**

Notes annexes aux comptes consolidés 3.g, 4.a, et 8

Risque identifié

Le groupe est engagé auprès de certains de ses clients dans des contrats pluriannuels de maintenance et support de base des moteurs rémunérés à l’heure de vol.

Comme décrit dans les notes annexes 3.g et 4.a aux comptes consolidés, le chiffre d’affaires sur ces contrats est comptabilisé selon la méthode de l’avancement, mesuré par le rapport des coûts encourus sur les coûts totaux à encourir. Le cas échéant, les pertes sur les contrats en cours sont provisionnées dès qu’elles sont identifiées.

Les estimations des marges prévisionnelles des contrats sont régulièrement mises à jour par la direction. Cette méthode nécessite une estimation des données à terminaison évaluées sur la base des prévisions de flux de trésorerie futurs qui tiennent compte des obligations et paramètres contractuels ainsi que d’autres paramètres internes au contrat retenus en utilisant des données historiques et/ou prévisionnelles. Cette méthode nécessite également l’utilisation

d'estimations entrant dans le calcul du degré d'avancement de la réalisation.

Nous avons considéré la reconnaissance du chiffre d'affaires et de la marge sur les contrats à l'heure de vol comme un point clé de l'audit compte tenu de la sensibilité des marges à terminaison de ces contrats aux estimations et hypothèses retenues par la direction.

Notre réponse

Dans la filiale Safran Aircraft Engines (secteur propulsion, aéronautique et spatiale) qui regroupe les contrats à l'heure de vol les plus significatifs, nous avons :

- ✓ pris connaissance des procédures relatives aux prévisions de chiffre d'affaires et de coûts des contrats à terminaison,
- ✓ testé les contrôles clés relatifs aux coûts encourus sur les contrats servant de base au calcul du pourcentage d'avancement et à la reconnaissance du chiffre d'affaires,
- ✓ confirmé auprès de la société la prise en compte des derniers modèles techniques et économiques qui permettent d'appréhender le comportement du moteur en vol et de déterminer le plan de dépose en atelier de réparation,
- ✓ rencontré, pour une sélection de contrats significatifs, les contrôleurs de gestion en charge du suivi des business plans par contrat, et apprécié les estimations du chiffre d'affaires et des coûts des contrats à terminaison, y compris le niveau d'aléas retenu, en particulier par comparaison des coûts encourus à date avec les estimations antérieures,
- ✓ analysé, pour une sélection de contrats significatifs, les évolutions contractuelles et leur prise en compte dans les business plans,
- ✓ apprécié la conformité du traitement comptable retenu pour l'enregistrement du chiffre d'affaires avec les normes comptables applicables

- **Passifs sur contrats : garanties de fonctionnement et provisions sur contrats commerciaux**

Notes annexes aux comptes consolidés 3.s, 4.a, 4.b et 26

Risque identifié

Dans le cadre de ses relations contractuelles, le groupe peut être amené à comptabiliser des passifs au titre d'engagements contractuels pris en matière de garantie ou au titre de réclamations reçues des clients notamment dans la filiale Safran Aircraft Engines (secteur propulsion aéronautique et spatiale) :

- ✓ Les passifs comptabilisés en matière de garanties de fonctionnement couvrent les décaissements futurs jugés probables au titre des différentes garanties de fonctionnement que le groupe a accordées à ses clients sur le matériel vendu. Le montant de ces garanties est déterminé sur la base de dossiers techniques ou sur une base statistique en intégrant la fréquence et le coût estimé des réparations probables.
- ✓ Les provisions sur contrats commerciaux correspondent aux provisions constituées à la suite des réclamations reçues des clients ou pour tenir compte de l'exposition du groupe à des pénalités contractuelles. Le montant des provisions est déterminé par la Direction sur la base des informations disponibles, de l'expérience acquise et, dans certains cas, d'estimations d'experts.

Nous avons considéré ce sujet comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère significatif des montants en jeu, de la complexité des hypothèses sous-tendant les estimations et du niveau de jugement de la direction requis pour la détermination de ces provisions.

Notre réponse

Nous avons pris connaissance des procédures mises en œuvre par la direction afin d'identifier et de recenser l'ensemble des risques relatifs à ses engagements contractuels dans la filiale Safran Aircraft Engines.

Pour les risques les plus significatifs identifiés, nous avons pris connaissance de l'analyse effectuée par la direction, ainsi que de la documentation correspondante et des consultations écrites des conseils externes, le cas échéant. Nos travaux ont notamment consisté à :

- ✓ nous entretenir avec la direction des principaux programmes pour apprécier le caractère exhaustif des provisions comptabilisées par rapport aux risques qualité connus ;
- ✓ étudier avec la direction les principales causes ainsi que les principaux scénarii de correction des problèmes techniques identifiés, concernant les risques significatifs ;
- ✓ prendre connaissance de la méthodologie retenue par la direction pour estimer le montant des provisions comptabilisées au titre de ces risques ;
- ✓ rapprocher les hypothèses utilisées pour chiffrer les engagements pris en matière de garanties avec les dossiers techniques et avec les données historiques ;
- ✓ rapprocher le coût estimé des réparations retenu pour l'estimation des engagements pris au titre des garanties avec les données historiques observées ;

- ✓ vérifier l'exactitude arithmétique des calculs effectués et rapprocher les données d'entrée aux données contractuelles le cas échéant ;
- ✓ apprécier la conformité du traitement comptable retenu pour l'enregistrement des passifs contractuels identifiés avec la norme IFRS 15 ;
- ✓ rapprocher les montants comptabilisés au titre des réclamations clients avec les demandes formulées par lesdits clients et avec les estimations faites par la direction.

Nous avons apprécié le caractère approprié des informations relatives à ces passifs sur contrats présentés en notes annexes aux comptes consolidés.

- **Valorisation et exhaustivité des instruments dérivés de change**

Notes annexes aux comptes consolidés 3.f, 3.w et 33

Risque identifié

La majorité du chiffre d'affaires des activités du secteur aéronautique est libellée en dollars américains. L'excédent net des recettes sur les dépenses libellées en dollars s'est élevé à 6,5 milliards de dollars pour 2021. Afin de protéger sa rentabilité opérationnelle contre les variations de la parité euro/dollar, le groupe met en œuvre une politique de gestion de son exposition au dollar qui s'appuie sur la gestion d'un portefeuille d'instruments dérivés de change visant à ne pas descendre en deçà d'un objectif de cours couvert, sur un horizon de trois à quatre ans.

Dans ce cadre, les principaux produits utilisés sont des ventes à terme, ainsi que des options de change (accumulateurs, combinaison d'instruments optionnels, chacun avec ou sans barrières désactivantes). Les instruments optionnels sont utilisés pour améliorer le cours couvert, dans un objectif de préserver la performance économique du groupe.

Au bilan, le portefeuille d'instruments dérivés est valorisé en juste valeur, conformément à la norme IFRS 9, soit un actif de 705 millions d'euros et un passif de 1 788 millions d'euros au bilan du groupe au 31 décembre 2021. La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les évaluateurs.

Au compte de résultat, compte tenu de la nature des instruments utilisés, le groupe n'applique pas la comptabilité de couverture telle que définie par IFRS 9. En conséquence, la totalité de la variation de juste valeur du portefeuille de dérivés de change sur l'exercice est comptabilisée en résultat financier. Sur l'exercice 2021, cette variation enregistrée en résultat financier s'élève à (533) millions d'euros.

Nous avons considéré que la valorisation et l'exhaustivité des instruments dérivés de change est un point clé de l'audit compte tenu des impacts significatifs sur les comptes consolidés du groupe, de la complexité des modèles de valorisation et du volume d'instruments traités.

Notre réponse

Nous avons pris connaissance de la stratégie de change retenue par le groupe et nous avons apprécié le caractère approprié de l'information donnée à ce titre dans la note annexe aux comptes consolidés 33.

Dans le cadre de notre prise de connaissance des procédures de contrôle interne, nous avons étudié les procédures mises en place par la direction en matière d'autorisation, de souscription et d'enregistrement des opérations de marché. Nous avons également testé l'efficacité des contrôles clés informatiques relatifs aux applications utilisées par le département Trésorerie, et ce y compris leur interface avec la comptabilité.

Nos travaux relatifs aux instruments dérivés de change ont consisté à :

- ✓ contrôler le rapprochement effectué par le groupe entre le portefeuille de dérivés du groupe et les déclarations des contreparties bancaires pour analyser l'exhaustivité des opérations ;
- ✓ contrôler qu'il n'existe pas d'écart significatif entre les valorisations des dérivés effectuées par le groupe et les valorisations transmises par les contreparties bancaires ;
- ✓ procéder à une contre-valorisation d'un échantillon représentatif du portefeuille d'instruments dérivés.
- ✓ contrôler l'information donnée en annexe des comptes et prendre connaissance de la communication financière relative au change.

- **Tests de perte de valeur des actifs incorporels (écarts d'acquisition et programmes) et des participations significatives comptabilisées par mise en équivalence**

Notes annexes aux comptes consolidés 3.c, 3.j, 3.m, 4.a, 13, 14 et 18

Risque identifié

Dans le cadre de sa création puis de son développement, le groupe a réalisé des opérations de croissance externe, y compris des prises de participations dans des sociétés mises en équivalence, ce qui s'est traduit par la reconnaissance d'écarts d'acquisition et d'actifs incorporels

relatifs à des programmes aéronautiques. Le groupe capitalise également des frais de développement lorsque les critères nécessaires, tels que décrit au paragraphe 3m des notes annexes aux comptes consolidés, sont démontrés.

Les écarts d'acquisition font l'objet d'un test de perte de valeur à chaque fois qu'il existe des indices de perte de valeur et sinon au moins une fois par an au niveau de chaque Unité Génératrice de Trésorerie (« UGT »). Les participations significatives comptabilisées par mise en équivalence font également l'objet d'un test de perte de valeur quand un indice de perte de valeur est identifié. La direction procède également à des tests de perte de valeur des actifs affectés à des programmes (programmes aéronautiques et frais de développement capitalisés) à chaque clôture annuelle avant la phase d'amortissement ou en cas d'événements ou de circonstances entraînant un risque de perte de valeur.

Les valeurs recouvrables de ces actifs sont déterminées essentiellement sur la base de l'actualisation des prévisions de flux de trésorerie futurs attendus des UGT ou des projets et programmes auxquels sont rattachés les actifs testés.

Au 31 décembre 2021, la valeur nette des écarts d'acquisition s'élève à 5 068 millions d'euros et le montant total des autres immobilisations incorporelles s'élève à 8 382 millions d'euros, dont 487 millions d'euros relatifs aux programmes aéronautiques et 3 882 millions d'euros relatifs aux frais de développement capitalisés. La valeur des participations comptabilisées par mise en équivalence s'élève à 1 969 millions d'euros au 31 décembre 2021.

Nous avons considéré que les tests de perte de valeur de ces actifs incorporels et des participations significatives comptabilisées par mise en équivalence sont un point clé de l'audit en raison de leur contribution significative dans les comptes du groupe et parce que la détermination de leur valeur recouvrable nécessite des estimations structurantes de la direction.

Notre réponse :

Nous avons apprécié les modalités de mise en œuvre de ces tests de perte de valeur. Nos travaux ont consisté en particulier à :

- ✓ rapprocher les éléments composant la valeur comptable de chaque UGT, chaque programme et chaque participation mise en équivalence significative avec les actifs nets enregistrés au bilan ;
- ✓ analyser, dans le contexte particulier de la crise du Covid-19, les hypothèses sur lesquelles se fondent les estimations retenues par la direction dans la détermination des projections des flux de trésorerie, notamment en rapprochant :

- les volumes et les cadences associés aux produits vendus avec les informations et les prévisions diffusées par les principaux donneurs d'ordres et parties prenantes significatives et des analyses de la direction sur le marché à long terme ;
 - les hypothèses de taux de croissance retenus pour la projection des flux avec les analyses externes disponibles ;
 - les différents paramètres composant le coût moyen pondéré du capital de chaque UGT avec le taux de rémunération attendu par des participants au marché pour des activités similaires avec un expert en évaluation intégré dans notre équipe d'audit ;
- ✓ comparer les flux de trésorerie futurs aux dernières estimations de la direction telles qu'elles ont été présentées au conseil d'administration dans le cadre du processus de plan moyen terme ;
 - ✓ comparer les analyses de sensibilité de la valeur d'utilité effectuées par la direction à une variation raisonnablement possible, dans le contexte particulier de la crise du Covid-19, des principales hypothèses retenues.

Enfin, nous avons vérifié que les notes annexes aux comptes consolidés donnent une information appropriée.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra financière prévue par l'article L. 225-102-1 du Code de commerce figure dans les informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L. 823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1- 2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du directeur général.

S'agissant de comptes consolidés, nos diligences comprennent la vérification de la conformité du balisage de ces comptes au format défini par le règlement précité.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes consolidés qui seront effectivement inclus par l'entité dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société SAFRAN par l'assemblée générale du 28 mai 2008 pour le cabinet MAZARS et celle du 27 mai 2010 pour le cabinet ERNST & YOUNG et Autres.

Au 31 décembre 2021, le cabinet MAZARS était dans la quatorzième année de sa mission sans interruption et le cabinet ERNST & YOUNG et Autres dans la douzième année.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime

nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit et des risques de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut

impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Rapport au comité d'audit et des risques

Nous remettons au comité d'audit et des risques un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit et des risques, figurent les risques d'anomalies significatives que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de

l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit et des risques la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822-10 à L. 822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit et des risques, des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Fait à Paris-La Défense et à Courbevoie, le 24 mars 2022

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG
et Autres

JEAN-ROCH VARON

PHILIPPE BERTEAUX

MAZARS

GAEL LAMANT

JEROME DE PASTORS

Compte de résultat consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Note</i>	31.12.2020	31.12.2021
Chiffre d'affaires	8	16 631	15 133
Autres produits	9	267	373
Produits des activités ordinaires		16 898	15 506
Production stockée		(865)	(199)
Production immobilisée		329	372
Consommations de l'exercice	9	(8 450)	(7 999)
Frais de personnel	9	(5 028)	(4 919)
Impôts et taxes		(326)	(257)
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	9	(1 212)	(1 509)
Dépréciations d'actifs	9	(149)	78
Autres produits et charges opérationnels courants	9	148	156
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	18	48	40
Résultat opérationnel courant		1 393	1 269
Autres produits et charges opérationnels non courants	9	(466)	(405)
Résultat opérationnel		927	864
Coût de la dette nette		(58)	(85)
Résultat financier lié au change		(257)	(497)
Autres charges et produits financiers		(42)	(14)
Résultat financier	10	(357)	(596)
Résultat avant impôts		570	268
Produit (charge) d'impôts	11	(184)	(200)
Résultat de la période		386	68
Attribuable :			
aux propriétaires de la société mère		352	43
aux participations ne donnant pas le contrôle		34	25
Résultat net par action attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)	12		
Résultat par action de base : bénéfice / (perte)		0,83	0,10
Résultat par action dilué : bénéfice / (perte)		0,80	0,10

Etat du résultat global consolidé

	Note	31.12.2020	31.12.2021
<i>(en millions d'euros)</i>			
Résultat net de la période		386	68
Autres éléments du résultat global			
Eléments recyclables en résultat net		(570)	505
Ecarts de conversion		(518)	470
Réévaluation des instruments de couverture		(13)	11
Impôt sur les autres éléments recyclables du résultat global		7	(5)
Quote-part recyclable des autres éléments du résultat global des sociétés mises en équivalence (nette d'impôt)	18	(46)	29
Eléments non recyclables en résultat net		(14)	131
Ecarts actuariels sur engagements retraites et assimilés		(3)	154
Impôt sur les autres éléments non recyclables du résultat global		1	(38)
Quote-part non recyclable des autres éléments du résultat global des sociétés mises en équivalence (nette d'impôt)		(12)	15
Total des autres éléments du résultat global		(584)	636
Total du résultat global pour la période		(198)	704
Attribuable :			
- aux propriétaires de la société mère		(227)	670
- aux participations ne donnant pas le contrôle		29	34

Au 31 décembre 2021, les autres éléments du résultat global relatifs aux écarts de conversion comprennent :

- Un montant de 467 millions d'euros ((511) millions d'euros au 31 décembre 2020) correspondant aux écarts de conversion de la période sur les sociétés étrangères ;
- Un montant de 3 millions d'euros ((7) millions d'euros au 31 décembre 2020) correspondant aux écarts de conversion de la période sur des financements pérennes accordés à des filiales étrangères. Ces financements sont qualifiés d'investissements nets à l'étranger et traités en application des dispositions prévues, à ce titre, par la norme IAS 21.

Au 31 décembre 2021, les autres éléments du résultat global relatifs à la réévaluation des instruments de couverture correspondent à la variation de juste valeur de deux instruments de couverture de flux de trésorerie futurs d'intérêts des billets non garantis de premier rang à compter de la fin du premier trimestre 2019 pour le premier et à compter de juillet 2020 pour le second pour un montant de 11 millions d'euros ((13) millions d'euros au 31 décembre 2020). Le solde de la réserve de couverture de flux de trésorerie futurs en cours est de (2) millions d'euros (Cf. Variation des capitaux propres consolidés).

Conformément à IAS 19 révisée, les variations d'écarts actuariels sont comptabilisées en « Autres éléments du résultat global » sans reclassement ultérieur en résultat. Au 31 décembre 2021, les écarts actuariels sur engagements retraites s'élèvent à 154 millions d'euros ((3) millions d'euros au 31 décembre 2020). Cette variation découle des changements d'hypothèses financières (cf. Note 27- Avantages au personnel).

Les autres éléments du résultat global relatifs aux sociétés mises en équivalence (nets d'impôt) comprennent (cf. Note 18 - Participations comptabilisées par mise en équivalence) :

- un montant de 35 millions d'euros correspondant aux écarts de change de la période sur les co-entreprises étrangères ((50) millions d'euros au 31 décembre 2020),
- un montant de (6) millions d'euros relatif aux couvertures de flux de trésorerie des co-entreprises (4 millions d'euros au 31 décembre 2020), et
- un montant de 15 millions d'euros d'écarts actuariels sur engagements de retraite et assimilés des co-entreprises ((12) millions d'euros au 31 décembre 2020).

Bilan consolidé

ACTIF			
<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Note</i>	31.12.2020 *	31.12.2021
Ecarts d'acquisition	13	5 060	5 068
Immobilisations incorporelles	14	8 676	8 382
Immobilisations corporelles	15	4 055	3 937
Droits d'utilisation	16	623	606
Actifs financiers non courants	17	431	688
Participations comptabilisées par mise en équivalence	18	2 128	1 969
Dérivés actifs non courants	33	52	23
Impôts différés actifs	11	316	449
Autres actifs financiers non courants		4	11
Actifs non courants		21 345	21 133
Actifs financiers courants	17	126	104
Dérivés actifs courants	33	694	705
Stocks et en cours de production	19	5 190	5 063
Coûts des contrats	20	486	552
Créances clients et autres débiteurs	21	5 769	6 504
Actifs sur contrat	22	1 695	1 853
Actifs d'impôts exigibles	11	481	555
Trésorerie et équivalents de trésorerie	23	3 747	5 247
Actifs courants		18 188	20 583
Total actif		39 533	41 716
PASSIF			
<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Note</i>	31.12.2020 *	31.12.2021
Capital émis	25	85	85
Réserves	25	11 952	12 713
Résultat de l'exercice		352	43
Capital émis et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère		12 389	12 841
Intérêts minoritaires (participations ne donnant pas le contrôle)		401	429
Capitaux propres		12 790	13 270
Provisions	26	1 890	1 798
Dettes soumises à des conditions particulières	28	426	327
Passifs financiers non courants portant intérêts	29	4 082	5 094
Dérivés passifs non courants	33	18	8
Impôts différés passifs	11	1 299	1 275
Autres passifs financiers non courants	31	2	116
Passifs non courants		7 717	8 618
Provisions	26	905	1 058
Passifs financiers courants portant intérêts	29	2 509	1 720
Fournisseurs et autres créditeurs	30	4 353	4 950
Passifs sur contrat	22	9 838	10 141
Passifs d'impôts exigibles	11	118	109
Dérivés passifs courants	33	1 244	1 788
Autres passifs financiers courants	31	59	62
Passifs courants		19 026	19 828
Total passif		39 533	41 716

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

Variation des capitaux propres consolidés

	Capital émis	Primes d'émission	Titres d'auto contrôle	Réévaluation des instruments de couverture	Ecart de conversion	Autres réserves	Ecart actuariels sur engagements de retraite	Résultat net	Autres	Capital émis et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
<i>(en millions d'euros)</i>												
31.12.2019	85	4 688	(303)	-	405	5 371	(552)	2 447	230	12 371	377	12 748
Changement de méthode IFRIC IAS19	-	-	-	-	-	40	-	-	-	40	-	40
01.01.2020	85	4 688	(303)	-	405	5 411	(552)	2 447	230	12 411	377	12 788
Résultat global de la période	-	-	-	(13)	(563)	4	(19)	352	12 (a)	(227)	29	(198)
Acquisitions/cessions de titres d'autocontrôle (b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4)	(4)
OCEANE 2020-2027	-	-	-	-	-	39	-	-	-	39	-	39
Livraison du plan d'actionnariat salariés : Safran Sharing 2020 & Autres	-	-	261	-	-	(166)	-	-	53	148	-	148
Autres variations dont affectation de résultat	-	-	6	-	-	2 447	-	(2 447)	12	18	(1)	17
31.12.2020	85	4 688	(36)	(13)	(158)	7 735	(571)	352	307	12 389	401	12 790
Résultat global de la période	-	-	-	11	499	(6)	170	43	(47) (a)	670	34	704
Acquisitions/cessions de titres d'autocontrôle	-	-	(14)	-	-	(42)	-	-	-	(56)	-	(56)
Dividendes	-	-	-	-	-	(183)	-	-	-	(183)	(5)	(188)
OCEANE 2021-2028	-	-	-	-	-	29	-	-	-	29	-	29
Rachat OCEANE 2023 (b)	-	-	-	-	-	(50)	-	-	-	(50)	-	(50)
Autres variations dont affectation de résultat	-	-	-	-	-	352	-	(352)	42	42	(1)	41
31.12.2021	85	4 688	(50)	(2)	341	7 835	(401)	43	302	12 841	429	13 270

(a) cf. tableau ci-dessous :

(en millions d'euros)

	Effet impôt sur les écarts actuariels	Effet impôt sur les écarts de change	Total
Résultat global 2020 (propriétaires de la société mère)	5	7	12
Résultat global 2021 (propriétaires de la société mère)	(42)	(5)	(47)

(b) Rachat OCEANE 2023 pour (71) M€ (composé de (42) M€ d'extourne de 100% de la composante capitaux propres et de (29) M€ de perte sur la composante capitaux propres) et effet d'impôt pour 21M€.

Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	Note	31.12.2020	31.12.2021
I. Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles			
Résultat attribuable aux propriétaires de la société mère		352	43
Amortissements, dépréciations et provisions (1)		1 565	1 642
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence (nette des dividendes reçus)	18	22	702
Variation de juste valeur des dérivés de change et de taux d'intérêt (2)	33	209	538
Résultat de cession d'éléments d'actifs		20	(57)
Résultat-part des participations ne donnant pas le contrôle		34	25
Autres (3)		(328)	(707)
Flux de trésorerie opérationnels avant variation du besoin en fonds de roulement		1 874	2 186
Variation nette des stocks et en-cours de production		1 016	296
Variation nette des dettes et créances d'exploitation		41	(53)
Variation des coûts des contrats		(17)	(43)
Variations des actifs et passifs sur contrat		(982)	131
Variation nette des autres débiteurs et créditeurs		(66)	(81)
Variation du besoin en fonds de roulement		(8)	250
TOTAL I		1 866	2 436
II. Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement			
Capitalisation des frais de R&D (4)	14	(287)	(316)
Décassements nets sur immobilisations incorporelles (5)		(57)	(53)
Décassements nets sur immobilisations corporelles (6)		(449)	(387)
Décassements nets sur acquisitions de titres ou d'activités		(21)	(33)
Encaissements nets sur cessions de titres ou d'activités		1	263
Encaissements / décaissements nets sur titres de participations et prêts (7)		14	(212)
Autres variations		-	-
TOTAL II		(799)	(738)
III. Flux de trésorerie provenant des activités de financement			
Variation de capital - propriétaires de la société mère		-	1
Variation de capital - participations ne donnant pas le contrôle		-	-
Acquisitions ou cessions d'actions d'autocontrôle	25.b	96	(73)
Remboursement d'emprunts (8)	29	(778)	(1 367)
Nouveaux emprunts (9)	29	1 595	2 146
Variation des avances remboursables	28	(10)	(12)
Variation des financements court terme	29	(831)	(775)
Dividendes et acomptes sur dividendes versés aux actionnaires de la société mère	25.e	-	(183)
Dividendes versés aux minoritaires		(4)	(5)
TOTAL III		68	(268)
Incidence des variations de taux de change		(20)	70
Augmentation/(diminution) nette de trésorerie et équivalents de trésorerie	I+II+III+IV	1 115	1 500
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture		2 632	3 747
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture	23	3 747	5 247
Variation de trésorerie		1 115	1 500

(1) Dont au 31 décembre 2021 : 1 380 M€ d'amortissements (1 447 M€ au 31 décembre 2020), 91 M€ de dépréciations (377 M€ au 31 décembre 2020) et 171 M€ de provisions ((259) M€ au 31 décembre 2020).

(2) Dont au 31 décembre 2021 : 533 M€ au titre de dérivés de change (191 M€ au 31 décembre 2020) (cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés).

(3) Dont au 31 décembre 2021 : annulation d'un produit d'impôts différés sur variation de juste valeur des dérivés de change (138) M€ ((58) M€ au 31 décembre 2020), annulation de la charge d'impôts 338 M€ (242 M€ au 31 décembre 2020), impôts payés (302) M€ ((143) M€ d'impôts payés au 31 décembre 2020), intérêts versés (79) M€ ((72) M€ au 31 décembre 2020), intérêts reçus 14 M€ (22 M€ au 31 décembre 2020), rachat des titres Shannon Engine Support Ltd par Safran Aircraft Engines financé par un montant équivalent aux dividendes reçus de Engine Support Holdings (cf Note 18 - Participations comptabilisées par mise en équivalence).

(4) Dont au 31 décembre 2021 (5) M€ d'intérêts capitalisés ((8) M€ au 31 décembre 2020).

(5) Dont au 31 décembre 2021 : (173) M€ d'acquisitions d'immobilisations incorporelles ((61) M€ au 31 décembre 2020), 14 M€ de produit de cession (5 M€ de produit de cession au 31 décembre 2020) et 112 M€ de variation de dettes sur acquisitions d'immobilisations ((1) M€ au 31 décembre 2020 et (6) M€ de variation de créances sur cessions d'immobilisations (0 M€ au 31 décembre 2020).

(6) Dont au 31 décembre 2021 : (443) M€ d'acquisitions d'immobilisations corporelles ((421) M€ au 31 décembre 2020), 1 M€ de variation de dettes sur acquisitions d'immobilisations ((47) M€ au 31 décembre 2020) et 55 M€ de produits de cession (19 M€ au 31 décembre 2020) et 0 M€ de variation de créances sur cessions d'immobilisations (0 M€ au 31 décembre 2020).

(7) Dont 200 M€ de placement ne répondant pas au critère de trésorerie et équivalent de trésorerie.

(8) Dont au 31 décembre 2021 : (772) M€ au titre du rachat OCEANE 2023 et (500) M€ au titre du remboursement de l'émission obligataire du 28 juin 2017.

(9) Dont au 31 décembre 2021 : 756 M€ au titre de l'émission de l'OCEANE 2028 et 1 390 M€ au titre de l'émission obligataire du 16 mars 2021 (après prise en compte de la prime de remboursement).

**Notes annexes aux
comptes consolidés du
Groupe**

La société Safran (2, Bd du Général Martial-Valin - 75724 Paris cedex 15) est une société anonyme immatriculée en France, cotée en continu sur le compartiment A du marché Eurolist d'Euronext Paris. Les comptes consolidés reflètent la situation comptable de la société Safran et de ses filiales contrôlées, directement ou indirectement, exclusivement ou conjointement, ou sur lesquelles est exercée une influence notable (le « Groupe »).

Les états financiers consolidés sont établis en euros et toutes les valeurs sont arrondies au million près sauf mention expresse.

Le Conseil d'administration du 23 février 2022 a arrêté et autorisé la publication des comptes consolidés annuels 2021. Les comptes consolidés seront définitifs après leur approbation par l'assemblée générale.

Note 1 - Situation au regard de la crise sanitaire

Les effets de la pandémie COVID-19 ont continué à affecter le trafic aérien et le secteur aéronautique au niveau mondial.

Toutefois, après un niveau d'activité relativement bas au cours du premier semestre, la reprise s'est renforcée mois après mois.

Le Groupe a géré cette reprise de l'activité avec efficacité que ce soit en termes de contrôle des coûts, de chaîne d'approvisionnement et de stocks, ce qui permettra au Groupe de sortir renforcé de cette crise.

Pour faire face à l'incertitude sur le rythme de la reprise du trafic aérien, des plans d'économies ont été mis en place dans la poursuite des efforts commencés en 2020 :

- Poursuite de la réduction des effectifs mais dans une moindre mesure
- Diminution progressive de l'activité partielle au regard de la sous-activité résiduelle dans certaines sociétés du Groupe
- Fermetures de sites
- Optimisation des schémas industriels
- Contrôle rigoureux des coûts opérationnels et des dépenses d'investissements
- Maîtrise des engagements d'investissement

1.a. LIQUIDITES ET FINANCEMENTS

Au 31 décembre 2021, la trésorerie et les équivalents de trésorerie du Groupe s'élèvent à 5 247 millions d'euros.

Tirant parti de sa position de liquidité et de la résilience de son activité, le Groupe s'est engagé dans un processus de notation financière afin de bénéficier, autant que de besoin, d'un accès renforcé aux marchés de capitaux et a reçu le 25 février 2021 sa première notation de crédit de Standard & Poor's qui lui a attribué une note de BBB+ avec une perspective stable.

La stratégie de sécurisation de la liquidité a été poursuivie sur 2021 avec trois nouvelles opérations :

- La Banque Européenne d'Investissement (BEI) a accordé à Safran le 4 mars 2021 un prêt bancaire de 500 millions d'euros, non tiré au 31 décembre 2021.
- Le 16 mars 2021, Safran a réalisé une émission obligataire de 1,4 milliard d'euros en deux tranches de 700 millions d'euros chacune, à échéances 5 et 10 ans.

- Safran a émis le 14 juin 2021 des obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles ou existantes à échéance du 1^{er} avril 2028 (OCEANE 2028) pour un prix d'émission de 756 millions d'euros. Le produit de cette émission a été affecté au rachat des OCEANE 2023 en circulation venant à échéance le 21 juin 2023.

Le détail de ces opérations est présenté en Note 29 - Passifs financiers portant intérêts.

A la suite de ces opérations de refinancement, la ligne de crédit relais mise en place en avril 2020, non tirée au 31 décembre 2020, d'un montant résiduel de 1,4 milliard d'euros a été définitivement annulée le 16 mars 2021.

Sur la base de ces éléments, le Groupe dispose de liquidités suffisantes pour financer la poursuite de son activité.

1.b. PLAN D'ADAPTATION

L'objectif du Groupe sur l'année 2021 était de maintenir un contrôle strict des coûts dans le cadre d'une reprise progressive de l'activité.

Suite à l'accord sur la Transformation d'Activité signé en juillet 2020, le Groupe a continué à adapter ses effectifs tout en préservant l'emploi et les compétences.

Dans un contexte encore incertain, le recours à l'activité partielle a perduré mais dans une moindre mesure pour accompagner la reprise. L'activité partielle a représenté durant l'année 7% en France et environ 5% au niveau monde.

L'indemnisation publique au titre des différents dispositifs d'activité partielle en France et à l'étranger a été comptabilisée en diminution des charges de personnel pour 109 millions d'euros (246 millions d'euros au 31 décembre 2020).

Au 31 décembre 2021, conformément aux pratiques habituelles, les coûts concernant les incitations aux départs volontaires en retraite et à la mobilité externe ont été comptabilisés en charges non courantes pour 14 millions d'euros (51 millions d'euros au 31 décembre 2020).

(Cf. Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel).

Le Groupe a aussi poursuivi la rationalisation de son empreinte industrielle dans ses activités Aircraft Interiors et Equipements par des fermetures de sites et des optimisations de ses organisations industrielles.

Au 31 décembre 2021, les coûts de restructuration liés à des arrêts d'activité, à des fermetures de sites et les coûts relatifs aux mesures d'adaptation des effectifs (indemnités de licenciement) ont été enregistrés ou provisionnés dès l'annonce ou le début de la réalisation des plans d'adaptation. Ainsi, au 31 décembre 2021, des coûts de restructuration ont été comptabilisés en charges non courantes pour 79 millions d'euros (131 millions d'euros au 31 décembre 2020) et concernent essentiellement des sites implantés en Allemagne, en Grande Bretagne et au Mexique.

(Cf. Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel).

La Direction Générale du Groupe a signé le 21 Octobre 2021 avec les organisations syndicales représentatives en France un accord destiné à définir les modalités de la sortie de la crise liée à la Covid-19.

Cet accord prévoit entre autres :

- Le versement d'un supplément de participation sur l'année 2022 au titre de l'exercice 2021 qui a été provisionné dans les comptes du 31 décembre 2021;
- Des négociations annuelles obligatoires en 2022;
- Un renforcement de l'effectif du Groupe en France;
- Une diminution continue de l'activité partielle longue durée ;
- Une minoration de l'intéressement au titre de l'année 2022 ;
- Un gel de l'abondement versé en 2022 et en 2023.

Une clause de retour d'activité intégrée dans l'accord permettrait de lever partiellement ou totalement certaines mesures en 2022 en fonction de la progression de la marge opérationnelle courante du Groupe entre 2021 et 2022.

1.c. PRESENTATION DES IMPACTS DE LA CRISE COVID-19

Les impacts de la pandémie sur l'activité du Groupe affectent l'ensemble du compte de résultat et du bilan et n'ont pas été isolés.

Le résultat non courant mentionné dans la Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel inclut essentiellement les pertes de valeur y compris pour les sociétés mises en équivalence, les plus ou moins-values de cessions d'activité, les coûts de transaction et les coûts de restructuration, sans changement par rapport aux exercices précédents.

1.d. ECART ACQUISITION

Compte tenu de la crise sanitaire qui a continué à avoir des répercussions sur le secteur aéronautique et sur l'activité, le Groupe avait effectué au premier semestre une revue de ses Unités Génératrices de Trésorerie (UGTs) qui pouvaient présenter un indice de perte de valeur car leurs activités restaient particulièrement touchées par l'évolution du trafic aérien et par la santé financière des compagnies aériennes.

Au second semestre, sur la base des données du plan moyen terme mises à jour et validées par la Direction puis par le Conseil d'administration, le Groupe a procédé au test de dépréciation annuel de toutes ses UGTs en comparant leur valeur d'utilité à leur valeur nette comptable au 31 décembre 2021.

Conformément à la méthodologie utilisée au sein du Groupe, le calcul de la valeur d'utilité des UGTs est réalisé à partir des flux de trésorerie prévisionnels établis sur une période cohérente avec la durée de vie des actifs dans chaque UGT. Les prévisions et hypothèses utilisées sont celles retenues par le Groupe dans le plan moyen terme mis à jour au second semestre pour les quatre prochaines années auxquelles se rajoutent pour certaines UGTs, les meilleures estimations réalisées par la Direction pour les activités à plus long terme.

Elles prennent en compte les commandes et programmes de livraisons, les cadences avionneurs, les perspectives IATA, les impacts de la décarbonation et toute autre information disponible.

Ces prévisions intègrent un retour aux flux de trésorerie pré-crise au plus tard en 2025 et les mesures d'adaptation déployées.

Au 31 décembre 2021, ces tests ont conduit à ne pas comptabiliser de dépréciation sur les écarts d'acquisition de ces UGTs.

Des analyses de sensibilité ont été réalisées sur les principaux écarts d'acquisition inscrits à l'actif du Groupe en faisant évoluer les principales hypothèses.

Compte tenu du degré d'incertitude sur la reprise du trafic aérien, des analyses de sensibilité sévères ont été menées sur les UGTs particulièrement exposées dont l'écart entre la valeur comptable de leurs actifs et leur valeur recouvrable est la plus faible à savoir Safran Seats et Safran Cabin.

La méthodologie et les résultats sont présentés en Note 13 - Ecart d'acquisition.

1.e. AUTRES ACTIFS

Actifs incorporels :

Le groupe a conduit une analyse exhaustive de ses autres actifs incorporels.

Un test de dépréciation a été mené sur les actifs programmes qui peuvent présenter un indice de perte de valeur.

Ces tests de dépréciation ont été réalisés sur la base de prévisions actualisées des meilleures informations disponibles à date.

Le résultat des tests est présenté en Note 14 - Immobilisations incorporelles.

Droits d'utilisation des actifs :

Au 31 décembre 2021, le Groupe n'est pas impacté par l'aménagement des loyers accordé aux preneurs dans le contexte de la pandémie Covid-19.

Evaluation des stocks et encours :

La valorisation des stocks et encours exclut la sous-activité (sous absorption des frais fixes) qui a été considérée comme une charge de la période.

Créances Clients :

Le Groupe continue de suivre étroitement le risque clients pour sécuriser les encours déjà nés et futurs.

Le taux de dépréciation pour pertes de crédit attendues s'établit à 0,52% pour la clôture du 31 décembre 2021 (vs 0,36% au 31 décembre 2020) selon la méthode décrite dans la Note 3.n de la note 3 - Principes et méthodes comptables.

De plus, il est apporté une attention particulière aux compagnies aériennes et notamment à celles placées en procédure collective ou ayant annoncé des plans de restructuration.

Les créances et actifs présentant un risque (défaut de paiement à l'échéance, procédure de redressement judiciaire,...) ont été provisionnés au cas par cas.

Au 31 décembre 2021, le montant net des dépréciations comptabilisées sur les créances clients et autres créances en résultat opérationnel s'élève à (15) millions d'euros ((83) millions d'euros au 31 décembre 2020).

Note 2 - Impacts financiers des changements climatiques

En lien avec sa raison d'être, Safran s'est engagé dans une démarche volontariste de réduction de son empreinte carbone, en se dotant d'objectifs ambitieux pour les différentes catégories d'émissions liées à son activité :

- Réduction des émissions de ses opérations (Scopes 1 & 2) de 30 % entre 2018 et 2025, et de 50 % entre 2018 et 2030. Ces objectifs permettent de s'inscrire dans une trajectoire de réduction d'émissions compatibles avec un réchauffement de 1,5°C d'ici la fin du siècle;
- Mobilisation de ses 400 principaux fournisseurs afin de les engager dans le respect de l'Accord de Paris, soit un réchauffement nettement inférieur à 2°C, et si possible limité à 1,5 °C;
- Engagement dans la neutralité carbone du secteur aérien à l'horizon 2050.

Les comptes du Groupe intègrent ces enjeux liés au changement climatique.

Le Groupe considère à date, que ses engagements pris en matière de transition vers une économie bas carbone n'emportent pas de conséquences significatives sur ses comptes en dehors de ses dépenses en matière de R&T.

• Evaluation des actifs

Les hypothèses de croissance du trafic aérien retenues par la direction dans la stratégie et le plan à moyen à terme du Groupe et utilisées pour les tests de dépréciation des actifs incorporels programme (+2,9% du Revenu Passenger Kilometer en moyenne par an sur les vingt prochaines années) prennent en compte les tendances liées à la décarbonation observées ces dernières années (montée des préoccupations environnementales, surtout en Europe, conduisant à des projets de réglementation susceptibles de ralentir la croissance du trafic).

Le taux de croissance à l'infini de 2% retenu pour la détermination de la valeur terminale des UGTs (cf. note 13 - Ecart d'acquisition) est lui-même prudent par rapport à ces hypothèses.

Par ailleurs, Safran a mis en place un prix interne du carbone pour ses projets d'investissements, afin de favoriser l'arbitrage en faveur de solutions intégrant des actions de décarbonation.

Suite à des travaux d'analyse, les dates de fin de durée d'amortissement des principaux actifs n'ont pas lieu d'être révisées ; elles sont conformes aux hypothèses retenues dans le plan à moyen terme élaboré au second semestre 2021.

• Passifs et Engagements reçus

Safran et la Banque Européenne d'Investissement ont signé le 4 mars 2021 un contrat de prêt de 500 M€ pour le financement de la recherche sur les systèmes de propulsion des futurs avions. Ce projet, mené principalement en France, est destiné à la prochaine génération d'avions moyen-courrier.

Ce financement est une étape clé de la feuille de route vers un transport aérien décarboné à l'horizon 2050.

Ce prêt est non tiré au 31 décembre 2021. Ses caractéristiques sont présentées dans la Note 33 - Gestion des risques de marché et de dérivés.

- **Recherche et Technologie**

Les priorités environnementales R&T de Safran s'inscrivent pleinement dans les priorités du plan de relance français visant un avion bas-carbone à horizon 2035.

En juin 2021, Safran et GE ont lancé le programme RISE, un programme de développement visant à démontrer et mener à maturité toute une gamme de technologies innovantes et disruptives pour les moteurs de demain (objectif d'entrée en service 2035). Il s'agit notamment d'améliorer l'efficacité des moteurs, mais aussi de permettre leur utilisation avec 100 % de carburants durables aériens, et de développer les technologies de rupture pour un avion à hydrogène.

Safran réalise d'autres travaux de R&T pour réduire l'impact environnemental des autres produits du Groupe, au travers notamment de la réduction de leur masse, de l'électrification des systèmes de bord, ou encore de procédés de fabrication moins émetteurs de carbone ou consommateurs d'énergie.

Ces coûts de R&T sont comptabilisés en charges au fur et à mesure de leur réalisation sur les différentes lignes du compte résultat, les subventions sont enregistrées sur la ligne « autres produits ».

Note 3 - Principes et méthodes comptables

Les comptes consolidés de Safran et ses filiales sont établis selon les normes comptables internationales IFRS (International Financial Reporting Standards), telles que publiées par l'International Accounting Standards Board (« IASB ») et telles qu'adoptées par l'Union européenne à la date d'arrêté des comptes consolidés par le Conseil d'administration. Elles comprennent les normes approuvées par l'IASB c'est à dire, les IFRS, les International Accounting Standards ("IAS") et les interprétations émises par l'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC") ou l'organisme qui l'a précédé le Standing Interpretations Committee ("SIC").

Evolutions des principes et méthodes comptables

Nouvelles normes, interprétations et amendements des normes IFRS appliqués de manière obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2021 :

- Amendements d'IFRS 9 « Instruments financiers » et d'IFRS 7 « Instruments financiers : Informations à fournir en annexe » - Phase 2 de la réforme des taux d'intérêt de référence.
- Amendements d'IFRS 4 « Contrats d'assurance » – exemption provisoire d'application d'IFRS 9.

Les amendements d'IFRS 9, qui permettent de maintenir les relations de couverture une fois ces changements de taux réalisés, sont d'application obligatoire depuis le 1^{er} janvier 2021.

Le Groupe a terminé son chantier de recensement des effets de la réforme des taux d'intérêt de référence et est en cours de discussion avec ses contreparties bancaires afin d'intégrer ces changements d'indices.

Au-delà des aspects contractuels, le Groupe s'est attaché également à organiser l'adaptation de ses systèmes d'information.

L'application des amendements liés à la phase 2 est sans impact pour le Groupe en l'absence de modification effective des indices de référence dans les contrats du Groupe au 31 décembre 2021.

Au 31 décembre 2021, les instruments financiers en portefeuille avec un indice concerné par la réforme des taux de référence sont les suivants (cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés) :

- Des swaps de taux payeurs USD Libor 6M pour un nominal de 1 045 MUSD ;
- Des swaps de taux receveurs USD Libor 3M pour un nominal de 1 150 MUSD ;
- Des cross-currency swaps receveurs USD Libor 6M pour un nominal de 1 045 MUSD.

Le Groupe a pris en compte la décision de l'IFRIC d'avril 2021 concernant la norme IAS 19 et plus particulièrement l'attribution des avantages sociaux aux périodes de service. Au 31 décembre 2021, les impacts de la mise en œuvre de la décision de l'IFRIC sont présentés en Note 5 - Changement de méthode.

Le Groupe a pris note également de la décision de l'IFRIC d'avril 2021 concernant les coûts de configuration et d'adaptation dans le cadre des contrats SaaS (Software as a Service). Au 31 décembre 2021, l'application de cette décision est sans impact pour le Groupe.

Les autres textes applicables de façon obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2021 n'ont pas d'impact significatif sur les états financiers du Groupe.

Nouvelles normes, interprétations et amendements des normes IFRS publiés et appliqués de manière anticipée par le Groupe à compter du 1^{er} janvier 2021 :

Néant.

Nouvelles normes, interprétations et amendements des normes IFRS publiés mais non encore applicables ou non appliqués de manière anticipée par le Groupe :

- Amendements d'IAS 1 « Présentation des états financiers » – Classement des passifs en tant que passifs courants et non courants
- Amendements d'IAS 1 « Présentation des états financiers » - Practice Statement 2 – Disclosure of Accounting Policies
- Amendements d'IAS 8 « Définition des estimations comptables »
- Amendements d'IAS 12 « Impôt différé rattaché à des actifs et passifs issus d'une même transaction »
- Amendements d'IAS 16 « Immobilisations corporelles » - Produits générés de la vente d'actifs avant la fin de la période d'utilisation prévue
- Amendements d'IAS 28 « Participations dans des entreprises associées et des co-entreprises » et d'IFRS 10 « Etats financiers consolidés » - Ventes ou contributions d'actifs réalisées entre le groupe et les entités mises en équivalence
- Amendements d'IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels » - Coûts à prendre en compte pour déterminer si un contrat est déficitaire
- Améliorations des IFRS publiées en mai 2020 (cycle 2018-2020)
- Amendements d'IFRS 3 « Regroupements d'entreprises » - Référence au cadre conceptuel
- Amendements d'IFRS 16 « Allègements de loyer liés au Covid-19 au-delà du 30 juin 2021 »
- IFRS 17 « Contrats d'assurance »

Principes et méthodes comptables

a) Bases d'évaluation utilisées pour l'établissement des comptes consolidés

Les comptes consolidés sont établis selon la convention du coût historique à l'exception de certaines catégories d'actifs et passifs conformément aux règles édictées par les IFRS. Les catégories concernées sont mentionnées dans les chapitres suivants.

b) Consolidation

Règles de consolidation

Les sociétés dans lesquelles Safran exerce, directement ou indirectement, un contrôle exclusif et durable de droit ou de fait sont consolidées par intégration globale dès lors que leur contribution à certains agrégats consolidés est matérielle ou parce que leur activité est de nature stratégique pour le Groupe. Il s'agit des sociétés pour lesquelles le Groupe a le pouvoir de diriger les activités essentielles dans le but d'en retirer un rendement économique sur lequel il peut influencer. Le pouvoir découle généralement de la détention de droits de vote (y compris les droits de vote potentiels lorsqu'ils ont un caractère substantif) ou de droits contractuels.

Les sociétés contrôlées conjointement par Safran et d'autres groupes, ou partenariats, sont celles dont la direction des activités essentielles (approbation du budget, nomination des dirigeants...) nécessite le consentement unanime des partenaires. Il existe deux types de partenariat :

- les opérations conjointes : entités dans lesquelles les partenaires ont, de par la forme juridique de l'entité, les termes des accords contractuels ou les autres faits et circonstances, des droits sur les actifs et des obligations à assumer les passifs du partenariat. Chaque partenaire comptabilise les actifs, les passifs, les charges et les produits relatifs à ses intérêts dans l'opération conjointe sauf s'il est prévu une répartition différente ;
- les co-entreprises : entités dans lesquelles les partenaires ont uniquement des droits sur l'actif net. Chaque partenaire comptabilise sa quote-part dans l'actif net selon la méthode de la mise en équivalence.

Les sociétés dans lesquelles Safran exerce une influence notable, ou entreprises associées, sont mises en équivalence. L'influence notable est présumée lorsque le Groupe détient au moins 20% des droits de vote. En revanche, l'influence notable doit être démontrée lorsque le niveau de détention se situe sous ce seuil. Le fait que le Groupe soit représenté au sein de l'organe de direction (Conseil d'administration...) de l'entité détenue est un indicateur de l'existence d'une influence notable.

L'entrée d'une entreprise dans le périmètre de consolidation est effective à la date de prise de contrôle, exclusif ou conjoint, ou d'influence notable.

La sortie d'une entreprise du périmètre de consolidation est effective à la date de perte de contrôle, exclusif ou conjoint, ou d'influence notable. En cas de perte de contrôle sans cession, comme par exemple suite à une dilution, la sortie du périmètre de consolidation est concomitante au fait générateur de la perte de contrôle ou d'influence notable.

Les participations ne donnant pas le contrôle, qui représentent la part de résultat et d'actif net non détenue par les propriétaires de la société mère, sont présentées séparément au compte de résultat, dans l'état du résultat global et dans les capitaux propres.

La norme IFRS 10 prévoit que toute modification du taux de détention d'une entité consolidée par intégration globale, sans perte ou gain de contrôle, soit constatée en capitaux propres attribuables aux propriétaires de la maison mère du Groupe. Il en sera ainsi des acquisitions complémentaires de titres quand bien même la prise de contrôle exclusif serait intervenue lors d'une précédente acquisition de titres ou des cessions de titres sans perte de contrôle exclusif.

La cession des titres entraînant une perte de contrôle exclusif sera quant à elle constatée en résultat et le résultat de cession sera calculé sur la totalité de la participation à la date de l'opération. De plus, certains « autres éléments du résultat global » attribués aux actionnaires majoritaires seront transférés en résultat. Toute participation résiduelle conservée sera réévaluée à sa juste valeur par le compte de résultat au moment de la perte de contrôle exclusif.

L'acquisition des titres entraînant l'obtention du contrôle exclusif sera comptabilisée conformément aux dispositions qui régissent les regroupements d'entreprises décrites en Note 3.c.

Opérations internes au Groupe

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées globalement sont éliminées, ainsi que tous les résultats internes qui s'y rattachent.

Lorsqu'une société intégrée globalement effectue une transaction telle qu'une vente ou un apport d'actif à une opération conjointe, une coentreprise ou une entreprise associée, tout gain ou perte est reconnu dans les comptes consolidés uniquement à hauteur du pourcentage d'intérêt hors Groupe dans l'opération conjointe, la coentreprise ou l'entreprise associée.

Dans le sens inverse, lorsqu'une société intégrée globalement effectue une transaction telle qu'un achat d'actif auprès d'une opération conjointe, une coentreprise ou une entreprise associée, la quote-part du gain ou de la perte revenant au Groupe n'est reconnue dans les comptes consolidés qu'à la revente par la société intégrée globalement de cet actif à un tiers hors Groupe.

Ces transactions ne donnent pas lieu à élimination dès lors que l'opération conjointe intervient en tant que simple intermédiaire (agent) ou effectue des prestations équilibrées au profit ou dans le prolongement direct de l'activité de ses différents actionnaires.

c) Regroupements d'entreprises

Le Groupe applique la norme IFRS 3 révisée.

Méthode de l'acquisition

A la date de prise de contrôle, les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition :

- les actifs identifiables acquis et passifs repris sont évalués à la juste valeur à la date d'acquisition ;
- le cas échéant, la participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise est évaluée soit à la juste valeur, soit à la quote-part dans l'actif net identifiable (y compris ajustements de juste valeur) de l'entité acquise. Cette option est disponible au cas par cas pour chaque opération de regroupement d'entreprises ;
- les coûts directs liés à l'acquisition (frais de transaction) doivent être comptabilisés séparément du regroupement d'entreprises, ce qui signifie qu'ils sont constatés en charges de la période au cours de laquelle ils sont encourus ;
- les ajustements de prix éventuels du regroupement d'entreprises (clauses de complément de prix...) sont valorisés à la juste valeur à la date d'acquisition. Après la date d'acquisition, l'ajustement de prix est évalué à sa juste valeur à chaque arrêté des comptes. L'évaluation du

prix d'acquisition, incluant le cas échéant, le montant estimé de la juste valeur des contreparties éventuelles, est finalisée dans les douze mois qui suivent l'acquisition. Au-delà du délai d'affectation, tout changement ultérieur de cette juste valeur est constaté en résultat. Seuls peuvent donner lieu à un ajustement du prix d'acquisition pendant le délai de douze mois les éléments qui auraient dû être pris en compte à la date d'acquisition, mais pour lesquels l'acquéreur ne disposait pas de toutes les informations à cette date.

Toute quote-part antérieurement détenue dans l'activité acquise, avant la prise de contrôle, est réévaluée à sa juste valeur et le produit ou la perte correspondante enregistrée en résultat.

Ecart d'acquisition

A la date d'acquisition, l'écart d'acquisition est déterminé comme la différence entre :

- d'une part, le prix d'acquisition à la date d'acquisition, augmenté du montant des participations, ne donnant pas le contrôle de la société acquise, évalué soit sur la base de la quote-part de l'actif net acquis (y compris ajustements de juste valeur), soit sur la base de la valeur globale de l'entreprise ; et
- d'autre part, le montant net des actifs et passifs acquis à leur juste valeur à la date d'acquisition.

Lorsqu'ils sont générés par l'acquisition de sociétés intégrées globalement ou de participations dans des opérations conjointes, les écarts d'acquisition positifs sont portés à l'actif du bilan dans la rubrique « Ecarts d'acquisition » et les écarts d'acquisition négatifs sont enregistrés immédiatement en résultat. En revanche, les écarts d'acquisition provenant de l'acquisition de participations dans des coentreprises ou des entreprises associées sont enregistrés dans la ligne « Participations comptabilisées par mise en équivalence » conformément à IAS 28.

Les écarts d'acquisition peuvent être corrigés dans le délai d'affectation d'un an après la date d'acquisition pour tenir compte de l'estimation définitive de la juste valeur des actifs et passifs acquis. Seuls les éléments éclairant la situation existant à la date d'acquisition peuvent donner lieu à un ajustement en contrepartie des écarts d'acquisition. Au-delà de ce délai, les ajustements sont enregistrés en résultat.

Les écarts d'acquisition ainsi dégagés sont affectés aux Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) telles que définies en Note 3.m. Les écarts d'acquisition ne sont pas amortis mais font l'objet d'un test de perte de valeur au moins une fois par an et à chaque fois qu'il existe des événements ou circonstances indiquant une perte de valeur selon les modalités décrites en Note 3.m. En cas de perte de valeur, la dépréciation est comptabilisée en résultat et n'est pas réversible.

d) Activités abandonnées et actifs (ou groupe d'actifs) destinés à être cédés

Un actif immobilisé ou un groupe d'actifs et de passifs directement liés, est considéré comme destiné à être cédé quand sa valeur comptable sera recouvrée principalement par le biais d'une vente et non d'une utilisation continue. Pour que tel soit le cas, l'actif doit être disponible en vue de sa vente immédiate et sa vente doit être hautement probable dans un délai maximum de 12 mois. Ces actifs ou groupes d'actifs destinés à être cédés sont évalués au plus bas de la valeur comptable et du prix de cession estimé, nets des coûts relatifs à la cession et sont présentés sur des lignes spécifiques du bilan consolidé.

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 5, une activité ou une zone géographique principale et distincte est qualifiée d'activité abandonnée dès lors qu'elle fait soit l'objet d'une cession, soit d'un classement en activité destinée à être cédée. Les éléments du compte de résultat et du tableau de flux de trésorerie relatifs à l'activité destinée à être cédée ou cédée sont présentés sur

des lignes spécifiques des états financiers consolidés pour toutes les périodes présentées. Les actifs et les passifs composant l'activité destinée à être cédée ou cédée sont présentés sur des lignes spécifiques du bilan consolidé uniquement pour le dernier exercice présenté.

En application des dispositions de la norme IFRS 5, à compter du classement d'une activité en activité destinée à être cédée :

- l'activité est évaluée dans son ensemble au montant le plus faible de sa valeur nette comptable et de sa juste valeur diminuée des coûts de la vente estimés ;
- l'amortissement des actifs non courants compris dans l'activité est arrêté ;
- les actifs non courants compris dans cette activité ne font plus l'objet de test de dépréciation ;
- les positions réciproques au bilan entre les activités poursuivies et l'activité destinée à être cédée continuent d'être éliminées.

e) Conversion des comptes exprimés en devises

Les comptes des filiales dont la monnaie fonctionnelle est différente de celle du Groupe sont convertis en euros selon la méthode suivante :

- les éléments d'actif et passif sont convertis sur la base des cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice et les comptes de résultat, ainsi que les flux de trésorerie, sur la base des cours moyens de change de l'exercice ;
- les écarts de conversion résultant de la variation entre les cours de clôture de l'exercice précédent et ceux de l'exercice en cours, ainsi que ceux provenant de la différence entre le cours de change moyen et le cours de change à la clôture, sont portés en écarts de conversion inclus dans les capitaux propres consolidés.

Lors de la sortie d'une filiale étrangère, les écarts de change cumulés sont comptabilisés dans le compte de résultat comme une composante du profit ou de la perte de cession. Dans tous les cas de sortie, le montant des écarts de change comptabilisés au compte de résultat est déterminé sur la base d'une consolidation directe de la filiale étrangère dans les comptes du Groupe.

f) Conversion des transactions libellées en devises et dérivés de change

Les transactions libellées en devises autres que les monnaies de présentation des comptes des sociétés sont enregistrées au cours de change en vigueur à la date où elles sont réalisées.

A la date de clôture, les actifs et passifs monétaires libellés en monnaie étrangère sont convertis au cours de clôture. Les différences de change résultant de cette conversion sont comptabilisées en résultat financier de la période, à l'exception des différences de conversion relatives à un instrument financier désigné comme couverture d'un investissement net à l'étranger qui, elles, sont enregistrées dans les autres éléments du résultat global (Note 3.w). Les avances et acomptes versés ou reçus, les charges constatées d'avance et les produits constatés d'avance sont maintenus au bilan à leur cours de comptabilisation initiale.

Les actifs monétaires à long terme détenus par une entité du Groupe sur une filiale étrangère pour lesquels aucun règlement n'est ni planifié ni susceptible d'intervenir dans un avenir prévisible, constituent une part de l'investissement net à l'étranger. Ainsi en application des dispositions d'IAS 21 « Effets des variations des cours des monnaies étrangères », les différences de change portant sur ces éléments sont enregistrées dans les autres éléments du résultat global (OCI) jusqu'à la date de cession de l'investissement où elles sont comptabilisées comme un élément du résultat de cession. Dans le cas contraire (si l'opération n'est pas qualifiée d'investissement net à l'étranger), les différences de change sont enregistrées dans le compte de résultat.

Le Groupe utilise des dérivés de change pour gérer et couvrir les risques de variations de cours de change pesant sur son chiffre d'affaires net des achats libellés en devises étrangères. La stratégie de couverture de change du Groupe ainsi que les dérivés de change fermes et optionnels utilisés sont détaillés en Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés.

Conformément à IFRS 9, à la clôture, ces dérivés de change sont enregistrés au bilan à leur juste valeur. Au regard des contraintes liées à l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de regroupement Sagem/Snecma et du fait que la plupart des instruments dérivés utilisés par le Groupe sont inéligibles en tant qu'instrument de couverture au sens d'IFRS 9, le Groupe a décidé de traiter l'ensemble de ses opérations sur dérivés de change comme ne relevant pas de la comptabilité de couverture et donc de comptabiliser en résultat financier la variation de la juste valeur de ses dérivés de change.

g) Produits des activités ordinaires

Les principales natures de contrats avec les clients recensées au sein du Groupe sont :

- ventes de moteurs 1^{ère} monte, moteurs de rechange, équipements séries et pièces de rechange
- ventes de contrats de maintenance et de support de base installée
- ventes de prestations de réparation pièces et main d'œuvre (« Time & Material »)
- ventes de contrats à éléments multiples
- ventes d'études.

Pour chacune de ces natures de contrats, les règles de reconnaissance du chiffre d'affaires en application d'IFRS 15 sont présentées ci-dessous.

Dans de rares cas, les effets d'une composante de financement seront également pris en compte dans la reconnaissance du chiffre d'affaires dès lors que celle-ci sera significative par rapport au prix de transaction du contrat.

Ventes de moteurs 1^{ère} monte, moteurs de rechange, équipements série et pièces de rechange

Pour la vente de moteurs, d'équipements et de pièces de rechange, l'obligation de prestation est généralement définie au niveau de chaque bien individuel et non au niveau d'un lot de biens.

Des développements peuvent être réalisés en amont d'une production et faire l'objet d'un financement total ou partiel par le client.

Ces ventes de développements concernent essentiellement Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems et Aircraft Interiors.

Les développements financés par les clients qui sont indissociables de la production série ne constituent pas une obligation de prestation distincte. De ce fait, le financement de ces développements par les clients sera dans un premier temps comptabilisé au bilan en passifs sur contrat lors de leur encaissement puis intégralement constaté en chiffre d'affaires « série » au rythme de la livraison des biens.

A l'inverse, pour les développements financés qui constituent une obligation de prestation distincte, le financement est comptabilisé en chiffre d'affaires à l'issue de la réalisation de la prestation lorsque le transfert du contrôle est à un moment précis ou à l'avancement des coûts lorsque le transfert de contrôle est en continu.

L'octroi d'une garantie étendue dans le cadre de la vente de moteurs ou d'équipements constitue une obligation de prestation distincte dès lors que cette garantie est un service complémentaire qui n'est pas accordé à tous les clients contrairement à la garantie standard. Dans ce cas, une quote-part du

prix de transaction des moteurs ou équipements est allouée à cette garantie et est comptabilisé en passifs sur contrat.

Ce passif sur contrat sera repris et comptabilisé en chiffre d'affaires au rythme où les coûts de garantie seront supportés.

Le chiffre d'affaires comptabilisé pour chaque moteur, équipement ou pièce de rechange est net de toutes les remises accordées quelle que soit leur forme, y compris notamment les garanties à caractère de remise (garanties de performance portant sur le niveau de fiabilité, la consommation de carburant...) et les biens ou services accordés gratuitement qui ne constituent pas des obligations de prestation distinctes.

Lorsque ces biens ou services accordés gratuitement sont transférés au client avant la date de reconnaissance du chiffre d'affaires, ils sont comptabilisés au bilan en actifs sur contrat jusqu'à cette date.

Le chiffre d'affaires est comptabilisé lors du transfert de contrôle de chaque bien qui intervient le plus souvent à la livraison, soit « à un moment précis ».

En cas de risque d'annulation de la transaction ou d'irrecouvrabilité de la créance connu dès l'origine du contrat, le chiffre d'affaires n'est pas reconnu ; celui-ci sera reconnu lorsque le risque sera levé.

Lorsque le contrat se révèle déficitaire, une perte sur engagement de livraisons est comptabilisée (cf. Note 3.s).

Les acomptes reçus des clients sont enregistrés en passifs sur contrat lors de leur encaissement. Ils sont comptabilisés en chiffre d'affaires lors de la livraison des biens auxquels ils se rattachent.

Ventes de contrats de maintenance et de support de base installée

Certains contrats de maintenance et de support prévoient le maintien en état de vol d'une flotte de moteurs ou d'équipements. La facturation de ces contrats est basée sur le nombre d'heures de vol ou d'atterrissages des biens concernés par ces contrats.

Les différentes prestations rendues au sein de chacun de ces contrats constituent une obligation de prestation unique du fait de l'interdépendance existant entre elles dans le cadre de l'exécution de ces contrats.

Le chiffre d'affaires est comptabilisé si :

- le degré d'avancement peut être évalué de façon fiable ; et
- les coûts encourus et les coûts pour achever le contrat peuvent être évalués de façon fiable.

Le transfert du contrôle de ces prestations intervenant en continu, le chiffre d'affaires de ces contrats est comptabilisé à l'avancement des coûts.

Tant que le résultat du contrat ne peut être estimé de façon fiable, le chiffre d'affaires ne sera reconnu qu'à hauteur des coûts encourus.

Les marges prévisionnelles des contrats sont revues régulièrement. Le cas échéant, les pertes à terminaison sur les contrats en cours sont provisionnées dès qu'elles sont prévisibles (cf. Note 3.s).

Les modifications de contrat conduisent généralement à ne pas ajouter de biens ou services distincts au contrat initial. De ce fait, la ré-estimation du chiffre d'affaires qui en découle à cette date se traduit par un effet de rattrapage immédiat en résultat (méthode dite du « catch-up »).

Les montants facturés aux clients, et donc encaissés la plupart du temps, qui n'ont pas encore été reconnus en chiffre d'affaires sont comptabilisés en passifs sur contrat (produit constaté d'avance) à la clôture. A contrario, le chiffre d'affaires comptabilisé qui n'a pas encore donné lieu à facturation est enregistré au bilan en actifs sur contrat à la clôture.

Ventes de prestations de réparation pièces et main d'œuvre (« time & material »)

Ces prestations qui portent sur des moteurs ou des équipements sont en général de courte durée. Elles constituent une obligation de prestation unique.

Le chiffre d'affaires est reconnu une fois la réparation terminée, à un moment précis.

Ventes de contrats à éléments multiples

Les contrats à éléments multiples sont des contrats qui intègrent la vente d'un développement spécifique, la vente de biens et aussi la vente de prestations de services.

Il convient d'identifier pour chaque contrat les obligations de prestation distinctes et de déterminer, pour chaque obligation, la date de transfert de contrôle.

En général, pour ces contrats :

- Le développement spécifique ou les travaux d'adaptation réalisés pour un contrat et un client donnés ne constituent pas une obligation de prestation distincte car ils sont indissociables de la production série. Les coûts associés au développement et à l'installation sont initialement comptabilisés à l'actif en « coûts des contrats », si recouvrables, puis comptabilisés en charge sur la durée de vie du contrat ;
- Le financement reçu du client pour ce développement ou ces travaux d'adaptation est enregistré en chiffre d'affaires lors de la réalisation des différentes obligations de prestation du contrat ;
- Le chiffre d'affaires relatif à la production série et aux prestations de services est reconnu soit à la livraison des biens, soit à l'avancement des coûts en fonction de la nature de l'obligation de prestation.

Ventes d'études

Ces ventes sont présentes dans tous les secteurs du Groupe. Chaque étude à réaliser constitue en général une obligation de prestation distincte car le contrôle du développement est transféré au client, souvent par le biais du transfert de la propriété intellectuelle.

Le chiffre d'affaires est reconnu à l'avancement des coûts lorsque le transfert du contrôle est en continu ou à l'issue de la réalisation de la prestation lorsque le transfert de contrôle est à un moment précis.

L'application d'IFRS 15 peut conduire à la reconnaissance au bilan d'actifs et passifs sur contrat et de coûts des contrats:

- Un actif sur contrat traduit le droit du Groupe d'obtenir une contrepartie en échange d'un bien ou d'une prestation pour lesquels le transfert de contrôle a été réalisé lorsque ce droit dépend d'autre chose que de l'écoulement du temps. On y retrouve essentiellement les montants liés au chiffre d'affaires comptabilisé à l'avancement sans droit immédiat à facturation. Un actif de contrat est déprécié, le cas échéant, selon le modèle simplifié de dépréciation d'IFRS 9 (Note 3.n) ;

- Un passif sur contrat traduit l'obligation pour le Groupe de transférer à un client un bien ou un service pour lesquels le Groupe a reçu une contrepartie en trésorerie ou en nature. Les passifs sur contrat incluent les avances et acomptes reçus, les produits constatés d'avance et les concessions à payer ;
- Les coûts des contrats regroupent les coûts d'exécution des contrats qui ne sont pas du ressort d'une autre norme (notamment IAS 16, IAS 38 et IAS 2) et les coûts d'obtention des contrats versés à des tiers (commissions...).

h) Impôts courants et différés

Les charges d'impôts (produits d'impôts) correspondent au total des impôts courants et des impôts différés figurant dans le compte de résultat.

Les impôts courants correspondent au montant d'impôts déterminé conformément aux règles établies par les autorités fiscales compétentes sur les bénéfices imposables au cours d'un exercice, ainsi qu'aux pénalités reconnues au titre des redressements fiscaux comptabilisés sur l'exercice. L'impôt est comptabilisé en résultat sauf s'il se rattache à des éléments comptabilisés directement en capitaux propres, auquel cas il est directement comptabilisé en capitaux propres.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont calculés pour chaque entité, pour les différences temporaires entre les valeurs comptables et fiscales des actifs et passifs. Cette dernière dépend des règles fiscales en vigueur dans les pays où le Groupe gère ses activités. Il est également tenu compte des déficits fiscaux et crédits d'impôts reportables.

Des actifs d'impôts différés sont inscrits au bilan dans la mesure où il est probable qu'ils soient récupérés au cours des années ultérieures. La valeur des actifs d'impôts différés est revue à chaque clôture annuelle.

Les actifs et passifs d'impôts différés ne sont pas actualisés.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés lorsque les impôts sont prélevés par la même autorité fiscale et que les autorités fiscales locales l'autorisent.

La règle du report variable est appliquée et les effets des modifications des taux d'imposition sont inscrits dans le résultat de la période au cours duquel la loi fiscale est promulguée et le changement de taux décidé, sauf si les opérations concernées ont été directement comptabilisées à leur origine en capitaux propres.

Le crédit d'impôt recherche français, ou tout autre dispositif fiscal similaire dans d'autres juridictions, est assimilé à une subvention d'exploitation liée aux dépenses de recherche et développement réalisées au cours de l'exercice. A ce titre, il est comptabilisé en « Autres produits » et non en déduction de la charge d'impôts de l'exercice. La reconnaissance en produit de tout ou partie du crédit impôt recherche reçu sur la période peut être différée sur les périodes ultérieures si ce montant se rattache à des dépenses de développement immobilisées dans les comptes consolidés du Groupe.

i) Résultat par action

Le résultat par action de base est obtenu en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice, déduction faite du nombre moyen d'actions ordinaires achetées et détenues en autocontrôle.

Le résultat par action dilué est obtenu en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions émises ou à émettre à la clôture de la période en excluant les actions d'autocontrôle et en retenant les effets de toutes les actions ordinaires potentiellement dilutives, notamment celles qui découlent des obligations convertibles en actions ou d'un programme de rachat d'actions en cours. L'effet dilutif des obligations convertibles en actions découle des actions qui pourraient être créées en cas de conversion de l'intégralité des obligations émises. L'effet dilutif d'un programme de rachat d'actions en cours est calculé selon la méthode dite du rachat d'actions inversée qui compare le cours de bourse de clôture avec le cours de bourse moyen de la période concernée.

j) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles figurent au bilan pour leur juste valeur, leur coût d'acquisition historique ou leur coût de production en fonction du mode d'acquisition de ces actifs. Les frais financiers directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'une immobilisation incorporelle sont incorporés dans le coût de cette immobilisation dès lors qu'elle ne sera prête à l'usage auquel elle est destinée, ou à la vente, qu'après une période de temps substantielle (généralement plus de 12 mois). Le montant inscrit au bilan à l'origine est diminué du cumul des amortissements et des éventuelles pertes de valeur.

Immobilisations acquises lors de regroupements d'entreprises

Ces actifs sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de prise de contrôle et sont amortis linéairement :

- pour les actifs incorporels reconnus lors de la fusion Sagem/Snecma de 2005 et ceux reconnus lors de l'acquisition de la participation de Rolls Royce dans l'activité RTM322 - regroupés sous la dénomination « Programmes aéronautiques » - et déterminés par programme (la juste valeur de chaque programme aéronautique reconnu recouvrant plusieurs natures d'incorporels telles que technologies, carnets de commandes et relations clientèle), sur la durée de vie résiduelle des programmes (qui n'excède pas 20 ans) ;
- pour les actifs incorporels acquis dans le cadre des regroupements d'entreprises intervenus depuis la création du Groupe (technologies, relations clientèle et autres immobilisations incorporelles acquises), sur la durée d'utilité estimée (1 à 23 ans) de chaque immobilisation incorporelle identifiée.

Immobilisations acquises séparément

Les logiciels sont comptabilisés à leur coût d'acquisition et sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité comprise entre 1 et 5 ans.

Les brevets sont immobilisés pour leur coût d'acquisition et sont amortis sur leur durée d'utilité, correspondant à leur durée de protection légale ou à leur durée de vie économique lorsque celle-ci est inférieure.

Les contributions versées à des tiers au titre des programmes aéronautiques (participation aux coûts de certification,...) sont considérées comme des immobilisations acquises et sont donc immobilisées sauf dans les cas où le programme ne s'avérerait pas rentable.

Frais de recherche et développement

Les dépenses de recherche et de développement sont comptabilisées en charges de l'exercice au cours duquel elles sont encourues. Toutefois, les frais de développement financés par le Groupe sont immobilisés, si l'intégralité des critères suivants est démontrée :

- la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement de l'immobilisation incorporelle ainsi que l'intention et la capacité (disponibilité des ressources techniques, financières et autres) de l'entreprise d'achever l'immobilisation et de l'utiliser ou de la vendre ;
- la probabilité de réalisation des avantages économiques futurs ;
- la capacité d'évaluer de façon fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation incorporelle au cours de son développement.

Dans les domaines d'activités du Groupe, l'ensemble des critères d'immobilisation des frais de développement est rempli lorsque la décision de lancement du développement est prise par la Direction et que la rentabilité du programme/projet, validée par des sources internes ou externes pertinentes, est démontrée. Le début de la période d'immobilisation des frais de développement ne peut pas être antérieur à ces événements.

La période d'immobilisation des frais de développement s'achève à l'entrée en service du produit qui a été développé ou lorsque les critères d'activation ne sont plus remplis.

Les frais de développement immobilisés sont valorisés à leur coût de production et sont amortis à partir de la première livraison du produit, principalement selon le mode linéaire, sur leur durée d'utilité qui ne dépasse pas 20 ans. Certains frais de développement immobilisés sont amortis à l'unité de production de façon marginale dans le Groupe.

Les immobilisations incorporelles font l'objet de tests de dépréciation selon les modalités énoncées en Note 3.m.

k) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan pour leur coût d'acquisition historique ou de production diminué du cumul des amortissements et des éventuelles pertes de valeur.

Les principales durées d'utilité retenues pour le calcul des amortissements sont les suivantes :

Constructions	15 ans - 40 ans
Installations techniques	5 ans - 40 ans
Matériels, outillages et autres	5 ans - 15 ans

Les frais financiers directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'une immobilisation corporelle sont incorporés dans le coût de cette immobilisation dès lors qu'elle ne sera prête à l'usage auquel elle est destinée, ou à la vente, qu'après une période de temps substantielle (généralement plus de 12 mois).

Les dépenses de remplacement et les coûts de révision majeure sont identifiés comme des composants des actifs corporels. Les autres dépenses de réparation et d'entretien sont enregistrées en charges de la période.

Les immobilisations corporelles font l'objet de tests de dépréciation selon les modalités énoncées en Note 3.m.

I) Locations

Tout contrat de location immobilière ainsi que les principaux contrats de location de flottes d'actifs (véhicules, matériels de manutention...) sont comptabilisés selon les dispositions de la norme IFRS 16.

Au démarrage du contrat de location, sont comptabilisés :

- Une dette de location égale à la valeur actualisée des paiements de location à réaliser sur la durée estimée du contrat de location (loyers fixes + loyers variables indexés sur un indice ou un taux + paiements au titre d'une garantie de valeur résiduelle + prix d'exercice d'une option d'achat ou de renouvellement si l'exercice est raisonnablement certain + pénalité de sortie anticipée sauf si celle-ci est improbable),
- Un droit d'utilisation égal à la dette de location à laquelle s'ajoutent éventuellement le montant des paiements réalisés avant le démarrage du contrat, le montant des coûts directs initiaux relatifs au contrat (commissions et honoraires) et les coûts de remise en état ou de démantèlement.

Un impôt différé actif est comptabilisé sur la base du montant de la dette de location, et un impôt différé passif est comptabilisé sur la base de la valeur comptable du droit d'utilisation.

La durée du contrat de location est déterminée en prenant en compte les dispositions contractuelles et celles issues du cadre législatif applicable.

En France, pour les baux commerciaux dits « 3/6/9 », la durée initialement retenue lors de la mise en place d'IFRS 16 était de 9 ans. L'IFRIC a précisé en décembre 2019 que la durée devant être retenue pour l'évaluation des actifs et passifs de location devait refléter la durée pendant laquelle le preneur est raisonnablement certain de poursuivre le bail. L'analyse des baux commerciaux dits « 3/6/9 » est réalisée chaque année par le Groupe et les durées de ces contrats sont réajustées si nécessaire conformément à la décision de l'IFRIC. L'impact est non significatif au niveau du Groupe.

Ultérieurement à la comptabilisation initiale du contrat de location :

- La dette de location est évaluée au coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif qui est égal au taux d'actualisation utilisé à l'origine.
- Le droit d'utilisation est amorti linéairement sur la durée du contrat de location ou sur la durée d'utilité de l'actif sous-jacent si l'exercice d'une option d'achat est raisonnablement certain. Une perte de valeur du droit d'utilisation peut être constatée le cas échéant.

En cas de variation des paiements à réaliser découlant de la variation d'un indice ou d'un taux, la dette de location est recalculée en utilisant le taux d'actualisation d'origine.

En cas d'allongement de la durée de location suite à l'exercice d'une option de renouvellement non prise en compte initialement, la dette de location est recalculée en utilisant un taux d'actualisation déterminé à la date d'exercice.

Dans ces cas, la variation du montant de la dette a pour contrepartie une variation du même montant du droit d'utilisation.

Par mesure de simplification ainsi que cela est permis par la norme, le Groupe a choisi de ne pas faire entrer dans le champ de la norme IFRS 16 les contrats de location de courte durée ou pour des

actifs de faible valeur. Les paiements au titre de ces contrats sont comptabilisés en charge sur la durée du contrat de location.

m) Dépréciation des actifs immobilisés

Les actifs immobilisés, en particulier les écarts d'acquisition résultant de regroupements d'entreprises, sont affectés à des Unités Génératrices de Trésorerie (UGT)¹. Deux types d'UGT sont définis dans le Groupe :

- les UGT correspondant aux programmes, projets, ou familles de produits auxquelles sont rattachés les actifs dédiés : frais de développement, actifs corporels de production ;
- les UGT correspondant à des pôles d'activités tels que suivis par la Direction du Groupe, qui sont dans la plupart des cas assimilables aux principales filiales du Groupe, auxquelles sont rattachés les écarts d'acquisition.

En cas de réorganisation interne ou de cession modifiant la composition d'une ou plusieurs UGT auxquelles les écarts d'acquisition ont été affectés, des réaffectations sont effectuées en utilisant une approche fondée sur la valeur relative, déterminée sur la base de la quote-part que représente l'activité cédée ou transférée dans les flux de trésorerie et dans la valeur terminale de l'UGT d'origine à la date de la cession ou du transfert.

Les tests de dépréciation sont réalisés à minima une fois par an sur les immobilisations à durée indéfinie ou non amortissables telles que les écarts d'acquisition (tests réalisés au cours du second semestre) ainsi que pour les immobilisations amortissables, dont l'amortissement n'a pas débuté, et dès qu'un indice de perte de valeur apparaît, que ce soit pour un actif amortissable ou non.

A chaque date de clôture, les entités du Groupe apprécient s'il existe des événements ou circonstances indiquant qu'un actif a pu perdre de la valeur. De tels événements ou circonstances comprennent, notamment, des changements significatifs défavorables, présentant un caractère durable, qui affectent l'environnement économique (débouchés commerciaux, sources d'approvisionnement, évolution d'indices ou de coûts, etc...) ou les hypothèses ou objectifs retenus par le Groupe (plan à moyen terme, études de rentabilité, part de marché, carnet de commandes, réglementation, litiges, etc.).

Si de tels événements ou circonstances existent, la valeur recouvrable de l'actif est estimée. Si la valeur comptable excède sa valeur recouvrable, l'actif est considéré comme ayant perdu de sa valeur et sa valeur comptable est ramenée à sa valeur recouvrable par le biais d'une dépréciation enregistrée dans le résultat opérationnel.

La valeur recouvrable est définie comme étant la valeur la plus élevée entre la juste valeur diminuée des frais de cession et la valeur d'utilité d'un actif ou d'un groupe d'actifs, estimée par une actualisation des flux de trésorerie futurs attendus, sur la base d'un taux d'actualisation de référence qui reflète le coût moyen pondéré du capital spécifique du Groupe (Weighted Average Cost of Capital - WACC) majoré éventuellement d'une prime de risque. Ce taux d'actualisation est un taux après impôts appliqué à des flux de trésorerie après impôts, ce qui aboutit à un résultat identique à celui qui aurait été obtenu en appliquant, comme requis par IAS 36, un taux avant impôts à des flux de trésorerie avant impôts.

La détermination des flux de trésorerie futurs est différente selon les actifs à tester :

¹ Une UGT est le plus petit groupe d'actifs identifiables dont l'utilisation continue génère des flux de trésorerie fortement indépendants de ceux d'autres actifs ou groupes d'actifs

- (i) actifs affectés à des programmes, projets ou familles de produits : les flux de trésorerie futurs attendus sont projetés sur la durée de vie des programmes ou des projets de développement, plafonnée à 40 ans, et sont actualisés au taux d'actualisation de référence, majoré pour certains programmes ou projets d'une prime de risque spécifique. Cet horizon long terme permet de mieux refléter les caractéristiques des cycles d'exploitation du Groupe (aéronautique et défense), définis par des actifs d'une durée de vie longue et des évolutions produits lentes ;
- (ii) écarts d'acquisition : les flux de trésorerie futurs attendus sont déterminés à partir des plans à moyen terme établis sur les quatre prochaines années et des flux attendus de la 5^{ème} à la 10^{ème} année (voire sur une période plus étendue pour certaines activités dont les cycles de développement et de production sont considérés comme longs) ; ces flux sont actualisés au taux d'actualisation de référence. La valeur d'utilité des actifs est l'addition de la valeur actualisée de ces flux et de la valeur terminale actualisée calculée sur la base d'un flux normatif représentatif de l'activité à long terme et issu de la période de 5 à 10 ans (voire au-delà pour certaines activités), en tenant compte d'un taux de croissance à l'infini.

Lorsqu'un test sur les actifs d'une UGT fait ressortir une perte de valeur, après vérification de la valeur recouvrable des actifs pris isolément, la perte de valeur est affectée en premier lieu à l'écart d'acquisition puis aux actifs de l'UGT au prorata de leurs valeurs comptables respectives.

En cas de perte de valeur avérée, toute dépréciation comptabilisée au titre d'un écart d'acquisition est définitive. Pour les autres actifs, les indices de perte de valeur sont analysés à chaque clôture ultérieure et, s'il existe des changements favorables dans les estimations qui avaient conduit précédemment à une dépréciation, une reprise de perte de valeur est comptabilisée dans le résultat de l'exercice.

n) Titres de participation, prêts et créances

Les titres de participation dans des sociétés non consolidées sont classés dans la catégorie « juste valeur par résultat » du fait que :

- ces actifs, de par leur nature, ne génèrent pas des flux de trésorerie constitués uniquement du paiement d'intérêts et du remboursement du principal à des dates définies ; et
- le Groupe n'a pas retenu l'option d'un classement de ces actifs dans la catégorie « juste valeur par OCI non recyclables ».

Pour les titres cotés, la juste valeur correspond au cours de bourse. Pour les titres non cotés, la juste valeur correspond au coût dès lors que ce dernier constitue une estimation appropriée de la juste valeur. Dans le cas contraire, une méthode d'évaluation appropriée est utilisée.

Les prêts aux sociétés non consolidées sont classés dans la catégorie « coût amorti ». Ils sont dépréciés selon le modèle général de dépréciation d'IFRS 9 qui consiste, dans un premier temps, à prendre en compte dans leur évaluation la perte attendue dans les 12 prochains mois, puis, en cas de dégradation significative du risque de crédit, à déterminer la dépréciation sur la base de la perte attendue jusqu'à la date de maturité.

Les clients et comptes rattachés et les actifs sur contrat sont dépréciés selon le modèle simplifié de dépréciation d'IFRS 9, compte tenu notamment de leur échéance généralement à court terme. Ce modèle consiste à calculer une dépréciation qui soit égale, à tout moment, à la perte attendue sur la durée de vie de l'actif.

Pour ces actifs, l'appréciation de l'évolution du risque de crédit s'effectue à deux niveaux, au niveau collectif et au niveau individuel.

Au niveau collectif, la dépréciation pour pertes de crédit attendues est calculée pour l'ensemble des clients à l'exception des clients majeurs peu risqués et des créances étatiques pour lesquels aucune dépréciation collective n'est constatée.

Cette dépréciation collective est déterminée par zone géographique à partir d'un indicateur basé sur les notations des compagnies aériennes (selon les agences de notation ou analyses disponibles), ces dernières constituant la principale exposition au risque de crédit du Groupe

Au niveau individuel, vient s'ajouter une dépréciation pour pertes attendues complémentaires si la dégradation du risque de crédit d'un client, quel qu'il soit, est avérée (défaut de paiement à l'échéance, procédure de redressement judiciaire...) et est susceptible de conduire à la constatation d'une perte définitive.

o) Stocks et travaux en-cours

Les stocks et en-cours sont évalués au plus bas de leur coût de revient, selon la méthode du coût moyen pondéré, et de leur valeur nette de réalisation.

Ce coût de revient est déterminé sur la base d'une capacité normale de production, excluant ainsi l'effet potentiel d'une sous-activité.

La valeur nette de réalisation représente le prix de vente estimé et diminué des coûts attendus pour l'achèvement ou la réalisation de la vente.

Lorsque les conditions d'éligibilité sont réunies, les frais financiers encourus durant la phase de production des stocks sont incorporés dans la valeur de ces derniers.

p) Trésorerie et équivalents de trésorerie

Sont présentés en trésorerie et équivalents de trésorerie les disponibilités ainsi que les placements à court terme (inférieurs ou égaux à 3 mois) et les dépôts à terme avec des options de sortie exerçables inférieures à 3 mois sans pénalité, liquides, facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et qui présentent un risque négligeable de variation de valeur.

Ces actifs sont, en fonction de leur nature, évalués à la valeur de marché (juste valeur) ou au coût amorti. Ceux évalués au coût amorti sont dépréciés selon le modèle général de dépréciation d'IFRS 9.

Les équivalents de trésorerie sur lesquels pèse une restriction d'utilisation (nantissement...) sont présentés en Autres actifs financiers pendant toute la période durant laquelle la restriction s'applique.

q) Titres d'autocontrôle

Tous les titres d'autocontrôle détenus par le Groupe sont portés en diminution des capitaux propres consolidés pour leur coût d'acquisition, qu'ils aient été rachetés dans le cadre d'un contrat de liquidité ou d'un programme de rachat d'actions initiés par le Groupe. Les résultats de cession d'actions d'autocontrôle sont imputés directement sur les capitaux propres sans affecter le résultat net de la période.

Dans le cas d'un programme de rachat d'actions en cours à la clôture, l'engagement ferme de rachat d'actions est matérialisé par la comptabilisation d'une dette sur acquisition de titres par contrepartie d'une diminution des réserves consolidées. Cette dette, qui est exclue du calcul de la position financière nette du Groupe, est apurée au rythme des décaissements consécutifs aux rachats d'actions réalisés.

r) Paiements fondés sur des actions

Le Groupe est amené à accorder à ses salariés différents types de paiements fondés sur des actions : attribution d'actions gratuites, rémunération variable long terme sous la forme d'actions de performance et plans d'épargne Groupe avec ou sans effet de levier.

En application de la norme IFRS 2 « Paiements fondés sur des actions », ces dispositifs sont évalués à leur juste valeur qui tient compte, le cas échéant, de l'incessibilité des actions octroyées pendant une période donnée et après déduction de la valeur actualisée des dividendes non perçus par les salariés pendant la période d'acquisition de droits. La juste valeur des instruments dénoués en actions est évaluée à la date d'attribution, la juste valeur des instruments dénoués en trésorerie fait l'objet d'une révision jusqu'au règlement. Pour les plans soumis à des conditions de performance, les conditions externes sont intégrées dans la juste valeur unitaire à la date d'octroi et les conditions internes sont reflétées dans le nombre d'instruments.

Ces avantages accordés aux salariés constituent des charges de personnel, reconnues de manière linéaire sur la durée d'acquisition des droits, en contrepartie des réserves consolidées pour les plans dénoués en actions, et en contrepartie d'un passif pour les plans dénoués en trésorerie.

s) Provisions

Le Groupe enregistre des provisions lorsqu'une obligation actuelle (légale ou implicite) probable, ou éventuelle dans le cadre de regroupements d'entreprises, résultant d'événements passés est constatée, et dont l'extinction devrait se traduire par une sortie de ressources, estimée de manière fiable.

Pour les taxes prélevées par les autorités publiques, le passif est comptabilisé en date du fait générateur propre à chaque taxe, tel que celui-ci est défini par la réglementation locale applicable.

Provisions pour pertes à terminaison et pertes sur engagement de livraisons

Une provision pour pertes à terminaison, dans le cas des contrats gérés à l'avancement, ou provision pour pertes sur engagement de livraisons, dans le cas des contrats de vente de biens, est comptabilisée dès lors que :

- un contrat ou un ensemble contractuel, signé avant la date de clôture, est générateur d'obligations pour le Groupe, sous forme de livraison de biens, de prestations de services ou à défaut sous forme de versement d'indemnités de rupture ;
- l'obligation du Groupe et les avantages économiques attendus en contrepartie peuvent être estimés de manière fiable ;
- il existe une probabilité forte que le contrat ou que l'ensemble contractuel se révèle déficitaire (contrat ou ensemble contractuel dont les coûts inévitables pour satisfaire aux obligations sont supérieurs aux avantages économiques attendus en contrepartie).

Les coûts inévitables faisant l'objet de la provision représentent le montant le plus faible du coût net d'exécution du contrat (i.e. la perte prévue sur le contrat) et du coût découlant du défaut d'exécution du contrat (par exemple, coût de sortie en cas de rupture anticipée).

Au cas particulier des contrats de vente de première monte, les avantages économiques attendus s'entendent comme étant les flux de ces contrats associés aux flux hautement probables des activités de rechanges découlant de ces contrats.

Les flux retenus dans cette analyse font l'objet d'une actualisation pour tenir compte de leur étalement dans le temps.

Pour les contrats déficitaires, les pertes sur engagement de livraisons sont imputées en priorité en dépréciation des stocks et en-cours (pour la part de production déjà réalisée et directement rattachable au contrat ou à l'ensemble contractuel déficitaire) et comptabilisées en provisions pour le complément.

Provisions pour garanties financières relatives aux ventes

Dans le cadre des campagnes de ventes des moteurs civils, le Groupe est amené à accorder des garanties en faveur de ses clients. Celles-ci sont de deux types :

- les garanties financières qui consistent pour le Groupe à donner sa caution en faveur des établissements prêteurs qui financent son client ;
- les garanties de valeur d'actif qui consistent pour le Groupe à donner au client la possibilité de retourner l'avion à une date donnée et à un prix convenu.

Ces engagements pris par le Groupe, conjointement avec son partenaire General Electric, s'inscrivent dans le contexte des financements proposés par les avionneurs aux compagnies aériennes. Ils correspondent, en général, à sa quote-part moteur dans le financement des avions concernés.

Ces engagements financiers sont accordés dans leur principe dès la signature du contrat de vente, mais ne sont effectivement mis en place qu'à la demande du client.

Ces garanties génèrent des risques dont le montant brut global ne reflète toutefois pas le risque net effectivement supporté par le Groupe. En effet, les obligations du Groupe sont contre-garanties par la valeur des actifs sous-jacents, c'est-à-dire la valeur des avions obtenus en gage.

Les garanties ainsi mises en place font l'objet d'une provision qui tient compte des événements survenus susceptibles de générer une sortie future de ressources pour le Groupe.

Provisions pour garanties standard et garanties de fonctionnement

Elles sont constituées pour couvrir la quote-part des décaissements futurs jugés probables. Ces provisions sont, selon les cas, déterminées sur la base de dossiers techniques ou sur une base statistique, notamment en fonction de pièces retournées sous garantie et des coûts de réparation estimés.

Provisions pour restructuration

Elles sont constituées dès lors que le plan constitue un engagement vis-à-vis des tiers et qu'il a fait l'objet d'une annonce avant la date de clôture.

t) Engagements de retraite et prestations assimilées

En conformité avec les lois et pratiques de chaque pays dans lequel il est implanté, le Groupe accorde à ses salariés des avantages postérieurs à l'emploi (régimes de retraites, indemnités de fin de carrière, régimes de préretraite ...) ainsi que d'autres avantages à long terme (médailles du travail, jubilés, primes d'ancienneté ...).

Pour les régimes de base et les autres régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charges de la période les cotisations à payer lorsqu'elles sont dues et aucune provision n'est constatée.

Pour les régimes à prestations définies, les provisions pour engagements sont calculées selon la méthode des unités de crédit projetées qui consiste à évaluer, pour chaque salarié, la valeur actuelle des indemnités auxquelles ses états de services lui donneront éventuellement droit. Ces calculs actuariels intègrent des hypothèses démographiques (date de départ à la retraite, taux de rotation du personnel, ...) et financières (taux d'actualisation, taux de progression des salaires,...). Les évaluations actuarielles sont réalisées pour chaque arrêté comptable faisant l'objet d'une publication.

Lorsque les régimes sont financés, les actifs de couverture constitués auprès d'organismes assurant le versement des rentes dans les pays concernés, sont évalués à leur juste valeur et l'insuffisance de la juste valeur des actifs de couverture par rapport à la valeur actualisée des obligations est provisionnée.

Un excédent d'actifs n'est comptabilisé au bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs qui sont effectivement disponibles pour le Groupe.

Conformément à IAS 19 révisée, les écarts actuariels relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies sont comptabilisés en « Autres éléments du résultat global », au sein des capitaux propres, sans reclassement ultérieur en résultat.

Le Groupe présente la charge découlant de ces régimes en distinguant les impacts opérationnels des impacts financiers :

- La charge relative au coût des services rendus de la période est présentée en résultat opérationnel, ainsi que la reconnaissance immédiate du coût des services passés lié à la mise en place d'un nouveau régime ou à la modification ou liquidation d'un régime existant ;
- La charge relative à la désactualisation des passifs (actifs) nets des régimes est présentée en résultat financier.

u) Dettes soumises à des conditions particulières

Le Groupe reçoit des financements publics pour le développement de projets aéronautiques ou de défense, sous forme d'avances remboursables. Le remboursement de ces avances est basé sur le produit des ventes futures de moteurs ou d'équipements et éventuellement des flux de rechanges.

Les avances remboursables sont traitées comme des ressources de financement comptabilisées au passif du bilan consolidé dans la rubrique « Dettes soumises à des conditions particulières ».

A l'origine elles sont évaluées pour la contrepartie de la trésorerie reçue ou, lorsqu'elles sont acquises, pour la valeur des flux futurs probables actualisés aux conditions de marché à la date

d'acquisition. Puis, à chaque clôture, elles sont évaluées selon la méthode du coût amorti en tenant compte des prévisions de remboursement les plus récentes.

Régulièrement, la valeur actualisée des prévisions de remboursements, reflétant la meilleure estimation de la Direction, est comparée à la valeur nette comptable de l'avance remboursable, définie comme étant la somme des montants encaissés majorée, le cas échéant, des intérêts capitalisés à la date d'arrêté et minorée des remboursements effectués. Si cette analyse conduit, trois années consécutives, à estimer que la valeur actuelle des remboursements probables est durablement différente (inférieure ou supérieure) de la valeur comptable de l'avance remboursable, la fraction de l'avance ainsi estimée et non encore comptabilisée est alors constatée en résultat.

Pour certains contrats, après remboursement intégral de l'avance, le Groupe continue de verser une redevance en fonction du chiffre d'affaires réalisé sur les rechanges du programme, celle-ci étant considérée comme une charge d'exploitation.

v) Passifs financiers portant intérêts

Les passifs financiers portant intérêts sont initialement comptabilisés à la juste valeur du montant reçu, déduction faite des coûts de transaction qui leur sont directement attribuables. En dehors des modalités spécifiques liées à la comptabilité de couverture (Note 3.w), les passifs financiers portant intérêts sont ensuite évalués au coût amorti, selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

w) Dérivés et comptabilité de couverture

Le Groupe utilise des dérivés pour couvrir ses expositions résultant de ses activités opérationnelles et financières. Ces dérivés sont principalement destinés à couvrir son exposition aux risques de variation des cours de change, mais également aux risques de variation des taux d'intérêt. Les dérivés utilisés peuvent notamment être des dérivés de change fermes ou optionnels ou des swaps de taux (la politique de gestion des risques de marché du Groupe est détaillée dans la Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés).

La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers (modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option). Le risque de contrepartie et le risque de crédit propre sont pris en compte dans la valorisation des dérivés.

Pour qu'un instrument de couverture, dérivé ou non, puisse être utilisé dans le cadre de la comptabilité de couverture, il est nécessaire de désigner et documenter une relation de couverture entre cet instrument et l'élément couvert, et de démontrer, au travers de tests d'efficacité documentés, son efficacité dès l'origine et tout au long de la vie de l'instrument.

En matière de couverture du risque de change, les principes comptables applicables aux dérivés de change sont détaillés en Note 3.f.

Certains dérivés servant à la couverture de l'exposition du Groupe aux variations de taux d'intérêt sur des actifs ou passifs financiers à taux fixe peuvent être désignés comme instrument de couverture dans le cadre d'une relation de couverture de juste valeur. Dans ce cas, les dettes financières couvertes par des dérivés de taux d'intérêt (swaps de taux principalement) sont réévaluées à la juste valeur au titre du risque couvert. Les variations de juste valeur des dettes couvertes sont comptabilisées en résultat de la période et compensées par les variations symétriques de juste valeur des swaps de taux pour la partie efficace.

x) Cessions de créances

Le Groupe procède à des cessions de créances commerciales auprès d'institutions financières, généralement dans le cadre de lignes de cession de créances confirmées. Seules les cessions emportant transfert des droits aux flux futurs de trésorerie des créances et transfert de la quasi-totalité des risques et avantages associés à la propriété des créances (défaut de paiement, risque de retard de paiement ...), permettent la décomptabilisation de ces actifs du bilan.

y) Structure du bilan consolidé

Le Groupe exerce dans ses différents secteurs, et pour une part significative, des activités à cycle d'exploitation long. En conséquence, les actifs et passifs généralement réalisés ou dénoués dans le cadre du cycle d'exploitation des activités (stocks et en-cours, créances, avances et acomptes reçus des clients, fournisseurs, autres créditeurs et dérivés de change,...), sont présentés sans distinction entre la partie à moins d'un an et la partie à plus d'un an. Les autres actifs et passifs financiers, ainsi que les provisions, sont en revanche considérés comme courants s'ils ont une échéance à moins d'un an à la date de clôture de l'exercice, et comme non courants au-delà.

z) Résultat opérationnel courant

Le Groupe présente un agrégat intermédiaire, « Résultat opérationnel courant », au sein du résultat opérationnel pour une meilleure lisibilité de la performance opérationnelle.

Ce sous-total inclut notamment la quote-part de résultat net des coentreprises comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence car elles exercent toutes une activité qui se situe dans le prolongement de l'activité opérationnelle du Groupe.

Ce sous-total exclut les éléments (charges et produits) qui ont peu de valeur prédictive du fait de leur nature, fréquence et/ou importance relative. Ces charges et produits concernent :

- les pertes de valeur sur écarts d'acquisition, les pertes de valeur ou, le cas échéant, les reprises de pertes de valeur sur actifs incorporels, liés aux programmes, projets ou familles de produits, étant générées par un événement qui modifie de manière substantielle la rentabilité économique des programmes, projets ou famille de produits concernés (ex : diminution significative des volumes prévisionnels, difficultés rencontrées lors de la phase de développement, renégociation d'accords commerciaux, modifications importantes du processus de production,...) y compris pour les sociétés mises en équivalence ;
- les plus et moins-values de cessions d'activités ;
- les produits de réévaluation de participations antérieurement détenues dans des activités en cas d'acquisition par étapes ou d'apports à des coentreprises ;
- d'autres éléments inhabituels et matériels dont la nature n'est pas directement liée à l'exploitation courante, notamment les coûts de restructuration.

Note 4 - Principales sources d'estimations

L'établissement des états financiers consolidés, préparés conformément aux normes comptables internationales « IFRS » décrites ci-dessus, implique que la Direction du Groupe procède à certaines estimations et retienne des hypothèses qui affectent la valorisation des résultats, des actifs et des passifs consolidés.

Les hypothèses utilisées sont différenciées selon les activités du Groupe et sont considérées comme réalistes et raisonnables. Les estimations induites sont fondées sur l'expérience passée du Groupe et intègrent les conditions économiques prévalant à la clôture ainsi que les informations, notamment contractuelles et commerciales, disponibles à la date de préparation des états financiers.

Ces estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de façon continue. Elles prennent en compte les effets identifiés à date de la crise sanitaire.

Lorsque les événements et les circonstances connaissent des évolutions non conformes aux attentes, notamment dans le cadre de l'évolution de l'environnement économique mondial et de l'environnement propre aux secteurs d'activité du Groupe, les résultats réels peuvent différer de ces estimations. En pareil cas, les hypothèses et le cas échéant les montants comptables des éléments d'actif et de passif concernés sont ajustés en conséquence.

Par ailleurs, les études de sensibilité réalisées par le Groupe en faisant évoluer les hypothèses utilisées sur les principales sources d'estimation permettent d'analyser les effets liés à la volatilité et au manque de visibilité de l'environnement économique global, notamment dans certains secteurs d'activité du Groupe. Ces analyses sont revues régulièrement par la Direction.

Les principales méthodes comptables dont l'application nécessite le recours à des estimations portent sur les éléments suivants :

a) Estimations liées aux programmes et contrats

Les estimations principales et significatives réalisées par le Groupe pour l'établissement des états financiers ont trait à la préparation des prévisions des flux futurs de trésorerie au titre des programmes et contrats (business plan). Le montant total des flux de trésorerie attendus au titre d'un programme ou contrat traduit la meilleure estimation par la Direction des avantages et obligations futurs attendus pour ce programme ou contrat.

Les hypothèses utilisées et les estimations induites liées aux programmes et contrats portent sur des périodes de temps parfois très longues, jusqu'à plusieurs dizaines d'années, et tiennent compte des contraintes technologiques, commerciales et contractuelles ainsi que des impacts de la stratégie climat afférentes à chacun des programmes et contrats étudiés.

Ces estimations sont principalement soumises aux hypothèses de volumes et de cadences associées aux produits vendus, aux hypothèses de prix de vente et de coûts de production associés, des cours de change des devises dans lesquels les ventes et les achats sont libellés ainsi que d'aléas et risques contractuels normaux au titre de dépassements de coûts prévisibles. Elles sont également soumises, dans les cas où les flux futurs sont actualisés, au taux d'actualisation propre retenu pour chaque programme et contrat.

Les hypothèses volumes du Groupe sont élaborées en interne pour chaque segment sur lequel les sociétés du Groupe sont présentes : aviation commerciale, aviation d'affaires, aviation militaire, hélicoptères, autres. Ces hypothèses s'appuient sur des sources disponibles (programmes,

commandes, ...) pour la vision court terme et sur des sources externes (publications, communications avionneurs, communications IATA, études de marché, ...) pour la vision moyen et long terme. Régulièrement mises à jour, notamment sur la partie court terme pour tenir compte des évolutions programmes, elles font l'objet d'une validation par la Direction au moins une fois par an sur l'ensemble de l'horizon à moyen et long terme.

Les prévisions de flux futurs de trésorerie (actualisées ou non en fonction des cas) sont utilisées dans la détermination des éléments suivants :

- **dépréciation des actifs immobilisés** : les écarts d'acquisition ainsi que les actifs affectés à des programmes (programmes aéronautiques, frais de développement et actifs corporels de production) font l'objet de tests de dépréciation comme indiqué en Note 3.m. Les valeurs recouvrables de ces actifs sont déterminées essentiellement sur la base de prévisions de flux futurs de trésorerie.

- **capitalisation des frais de développement** : les conditions de capitalisation des frais de développement sont énoncées dans la Note 3.j. La détermination des avantages économiques futurs, critère nécessaire et fondamental à l'activation des frais d'un projet, est réalisée sur la base des prévisions de flux futurs de trésorerie. Le Groupe a également recours à des estimations afin de déterminer la durée d'utilité de ces projets.

- **marges à terminaison sur les contrats à l'avancement** : le Groupe comptabilise ces contrats au moyen de la méthode de l'avancement par les coûts, en constatant les produits au fur et à mesure de la progression de l'exécution du contrat, évaluée sur la base des coûts engagés. Cette méthode nécessite une estimation des données à terminaison évaluées sur la base des prévisions de flux de trésorerie futurs qui tiennent compte des obligations et indices contractuels ainsi que d'autres paramètres internes au contrat retenus en utilisant des données historiques et/ou prévisionnelles. Cette méthode nécessite également une estimation du degré d'avancement de la réalisation.

Lorsqu'il devient probable que le total des coûts du contrat nécessaires afin de couvrir les risques et obligations du Groupe est supérieur au total des produits du contrat, la perte attendue est comptabilisée en provision pour pertes à terminaison ou conduit préalablement à déprécier les coûts d'exécution des contrats s'il en existe pour ensuite comptabiliser une provision pour pertes à terminaison pour le solde résiduel de la perte.

- **rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires** : les hypothèses de volume de livraisons sont utilisées dans certains contrats pour cadencer la reconnaissance du chiffre d'affaires. Elles influent donc sur le rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires.

- **contreparties variables** : le prix de transaction peut être composé à la fois d'un montant fixe et d'une contrepartie variable, cette dernière pouvant notamment dépendre d'hypothèses de volumes qu'il conviendra d'estimer.

- **pertes sur engagements de livraisons** : des contrats ou des ensembles contractuels de vente de biens peuvent se révéler déficitaires. Pour tous les contrats ou ensembles contractuels, le Groupe procède à l'estimation du volume des biens à livrer ainsi qu'à l'estimation des activités de services et rechanges directement associées à ces livraisons de biens, ces activités pouvant être contractualisées ou hautement probables. Si cet ensemble se révèle déficitaire, et donc qu'une perte est probable, une provision pour pertes sur engagements de livraisons est constituée. Elle fait appel à des estimations, notamment sur le volume de biens à produire et livrer au titre des contrats ou des ensembles contractuels, sur le volume d'activités de services et rechanges directement associées à la livraison de ces biens, sur les coûts de production prévisionnels et sur les avantages économiques attendus en contrepartie.

- **avances remboursables** : les prévisions de remboursements des avances remboursables reçues de la part d'organismes publics sont basées sur le produit des ventes futures de moteurs ou d'équipements et des pièces de rechange, le cas échéant. Elles sont donc issues des business plan préparés par les directions opérationnelles.

Toute modification des estimations et hypothèses, retenues pour la détermination des prévisions de flux futurs de trésorerie au titre des programmes et des contrats, pourrait avoir un effet significatif sur les résultats futurs du Groupe et/ou sur les montants inscrits à son bilan. Dans ce cadre, les principales hypothèses retenues, intègrent des aléas, font l'objet d'analyses de sensibilité systématiques et sont revues régulièrement par la Direction.

b) Provisions

Le montant des provisions est déterminé au plus juste par la Direction sur la base des informations disponibles, de l'expérience acquise et, dans certains cas, d'estimations d'experts.

L'estimation des provisions relatives aux engagements contractuels du Groupe sur les délais et les spécifications techniques, au titre de la phase de développement des produits, tient compte de l'état d'avancement des développements du Groupe dans le contexte général de chaque programme, en particulier au regard des changements de spécifications intervenus au cours de la phase de développement. Elle tient compte également des plafonds de responsabilité définis contractuellement.

Les provisions pour restructuration sont évaluées en tenant compte de la meilleure estimation des coûts à la date de clôture.

Les provisions contractuelles relatives aux garanties de fonctionnement émises par le Groupe tiennent compte de paramètres tels que la fréquence et le coût estimé des réparations. L'appréciation de la valeur de ces obligations peut être fondée sur une évaluation statistique.

Par ailleurs, l'estimation des provisions relatives aux garanties financières accordées par le Groupe est basée sur la valeur estimée des actifs sous-jacents faisant l'objet des garanties financières, sur la probabilité de défaut des compagnies clientes, ainsi que, le cas échéant, sur le taux d'actualisation appliqué aux flux de trésorerie.

Lors du dénouement de ces obligations, le montant des coûts ou pénalités qui seront finalement encourus ou payés pourra différer sensiblement des montants initialement provisionnés et régulièrement revus et pourra donc avoir un effet significatif sur les résultats futurs du Groupe.

Il n'y a aujourd'hui, à la connaissance du Groupe, aucun élément qui indiquerait que les paramètres retenus pris dans leur ensemble ne sont pas appropriés.

c) Engagements de retraites et prestations assimilées

L'évaluation par le Groupe des actifs et passifs afférents aux engagements de retraites et autres engagements postérieurs à l'emploi requiert l'utilisation de données statistiques et autres paramètres visant à anticiper des évolutions futures. Ces paramètres incluent des hypothèses actuarielles telles que le taux d'actualisation, le taux d'augmentation des salaires, la date de départ à la retraite ainsi que les taux de rotation et de mortalité. Les calculs actuariels induits sont réalisés par des actuaires externes au Groupe. A la date de préparation des états financiers, le Groupe estime que les hypothèses retenues pour évaluer ces engagements sont appropriées et justifiées.

Cependant, dans des circonstances où les hypothèses actuarielles s'avéreraient significativement différentes des données réelles observées ultérieurement, notamment concernant le taux d'actualisation retenu, il pourrait en résulter une modification substantielle des passifs présentés au

bilan, relatifs à ces engagements de retraite et autres engagements postérieurs à l'emploi, et des capitaux propres.

d) Créances clients, actifs sur contrats et autres créances

Une estimation des risques sur encaissements basée notamment sur des renseignements commerciaux, sur les tendances économiques du moment et sur la solvabilité de chaque client est mise en œuvre afin de déterminer, client par client, une éventuelle dépréciation en complément de la dépréciation pour pertes attendues qui elle, est estimée globalement pour l'ensemble des clients à l'exception des clients majeurs peu risqués et des créances étatiques.

Par ailleurs, le caractère particulier des créances sur des entités bénéficiant de la garantie d'un Etat est pris en compte dans l'appréciation, au cas par cas, du risque de non recouvrement et donc dans l'estimation du montant de la dépréciation éventuelle.

e) Allocation du prix d'acquisition d'un regroupement d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition (ou « purchase accounting ») : ainsi, à la date de prise de contrôle de l'entreprise, les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis ou assumés sont évalués à la juste valeur.

L'une des estimations les plus significatives lors de la comptabilisation d'une acquisition réside dans la détermination même de la juste valeur et des hypothèses utilisées pour la déterminer. Si la juste valeur de certains éléments acquis peut être évaluée de façon précise, tels que par exemple les actifs corporels (recours au prix de marché), d'autres en revanche s'avèrent plus complexes à évaluer tels que par exemple les actifs incorporels ou les passifs éventuels. Ces évaluations sont généralement confiées à des experts indépendants qui fondent leurs travaux sur des hypothèses et sont amenés à estimer l'effet d'événements futurs, incertains à la date d'acquisition.

f) Litiges

Certaines filiales du Groupe peuvent être parties à des procédures réglementaires, judiciaires ou arbitrales susceptibles, au regard des incertitudes éventuelles, d'avoir une incidence significative sur la situation financière du Groupe, comme décrit dans la Note 37 - Litiges.

La Direction du Groupe procède au recensement des procédures en cours, revoit régulièrement leur évolution et apprécie la nécessité de constituer les provisions adéquates ou d'en faire évoluer leur montant, si la survenance d'événements en cours de procédure nécessitait une réappréciation du risque. Des conseillers internes ou externes participent à l'estimation du risque et à la détermination des coûts pouvant être encourus.

La décision de provisionner un risque ainsi que le montant de la provision à retenir sont fondés sur l'appréciation du risque au cas par cas, sur l'estimation par la Direction du caractère non favorable du dénouement de la procédure en question (caractère probable) et sur la capacité à estimer de façon fiable le montant associé.

Note 5 - Changement de méthode

Décision IFRS IC avril 2021 - Attribution des avantages postérieurs à l'emploi aux périodes de services (IAS19)

Mise en œuvre :

Le Groupe a pris note de la décision IFRIC concernant la norme IAS 19 et a examiné son champ d'application au titre de la répartition du coût des services associés à un régime de prestations définies.

La décision de l'IFRIC remet en question l'étalement de la dette dans le cas particulier d'un régime à prestations définies qui aurait les caractéristiques suivantes :

- La prestation finale est soumise à une condition de présence lors de la retraite ;
- La prestation finale dépend du nombre d'années d'ancienneté ;
- Le nombre d'années est plafonné.

Le Groupe a identifié que l'application de la décision IFRIC sur IAS19 concernait essentiellement les indemnités de fin de carrière provisionnées en France.

Jusqu'alors, la dette était étalée de manière linéaire entre la date d'embauche du salarié et la date de départ à la retraite.

Dorénavant, la dette sera étalée de façon linéaire uniquement sur les dernières années correspondant à la borne inférieure du palier de droits atteint par le bénéficiaire au moment de son départ à la retraite ou à partir de la date d'embauche si la période d'activité avant la retraite est inférieure.

Compte tenu des caractéristiques des autres régimes potentiellement concernés, le Groupe n'a pas identifié d'impact dans les autres pays où il est implanté à l'exception de la Tunisie et de la Thaïlande.

Première application :

Safran a mis en œuvre les changements requis par cette décision.

Il s'agit d'une application rétrospective (changement de méthode) dont l'impact net d'impôt a été inscrit en réserves sur l'exercice 2020.

Le compte de résultat 2020 n'a pas été retraité, l'impact étant non significatif.

Le bilan 2020 a été retraité. L'application de la décision IFRIC a pour effet :

- Une diminution de la provision pour avantages au personnel de 52 millions d'euros ;
- Un ajustement des impôts différés associés de 14 millions d'euros ;
- Une augmentation des capitaux propres de 38 millions d'euros.

A ces retraitements, s'ajoute l'application de la décision d'IFRIC sur les titres mis en équivalence qui se traduit par :

- Une augmentation supplémentaire des capitaux propres de 2 millions d'euros ;
- Une augmentation de la valeur des titres mis en équivalence de 2 millions d'euros.

Note 6 - Evolution du périmètre

PRINCIPAUX MOUVEMENTS DE PERIMETRE 2021

Safran a cédé le 1^{er} juin 2021 les activités opérationnelles de ses filiales EVAC GmbH en Allemagne et Monogram Train LLC aux Etats Unis. Ces filiales fabriquent des toilettes et des compartiments toilettes intégrés pour les trains.

Par ailleurs, le 30 novembre 2021, Safran a cédé sa filiale Safran Ventilation Systems Oklahoma qui a repris son nom d'origine « Enviro systems LLC ». Cette filiale est un des leaders dans la fabrication des systèmes de conditionnement et de pressurisation d'air cabine (ECS) sur le segment de l'aviation générale.

Ces cessions représentent un impact de 71 millions d'euros aux bornes du Groupe.

RAPPEL DES PRINCIPAUX MOUVEMENTS DE PERIMETRE 2020

Pas de mouvement significatif en 2020.

Note 7 - Information sectorielle

Secteurs présentés

Conformément à IFRS 8 « Secteurs opérationnels », l'information par secteur opérationnel reflète les différentes activités de Safran.

Les secteurs opérationnels du Groupe correspondent aux regroupements de filiales autour des filiales de rang 1 (« paliers »), ces paliers étant organisés autour de la nature des produits vendus et des services rendus.

Safran organise son pilotage opérationnel autour de 3 secteurs opérationnels qui agissent dans des domaines d'activités cohérents caractérisés par leurs produits et leurs marchés.

Secteur Propulsion aéronautique et spatiale

Le Groupe conçoit, développe, produit et commercialise des systèmes de propulsion et des transmissions de puissance mécanique pour une large gamme d'applications : avions commerciaux, avions militaires de combat, d'entraînement et de transport, hélicoptères civils et militaires, drones. Ce secteur comprend aussi les activités de maintenance, réparation et services connexes ainsi que la vente de pièces détachées.

Secteur Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems

Le Groupe couvre l'ensemble du cycle de vie des équipements et sous-systèmes destinés aux avions et aux hélicoptères civils et militaires.

Il est présent dans les systèmes d'atterrissage et de freinage, dans les nacelles et inverseurs, dans l'avionique (commandes de vol et systèmes d'information embarqués), dans les systèmes de sécurité (toboggans d'évacuation, systèmes d'arrêt d'urgence, masques à oxygènes), dans les calculateurs embarqués et systèmes de carburant.

Il est également présent dans les différentes étapes de la chaîne électrique, les systèmes de gestion de la puissance électrique et les services d'ingénierie associés.

Enfin, il regroupe toutes les activités destinées aux marchés de la défense navale, et terrestre : équipements optroniques et viseurs, navigation et capteurs, modernisation du combattant et drones.

Ce secteur comprend aussi les activités de maintenance, réparation et services connexes ainsi que la vente de pièces détachées.

Secteur Aircraft Interiors

Cette activité rassemble les activités liées au marché BFE (Buyer Furnished Equipment), dont les clients directs sont essentiellement les compagnies aériennes. Le Groupe conçoit, développe, produit et commercialise notamment des sièges passagers (toutes classes : première, affaire, économique) et d'équipages ainsi que des intérieurs de cabine complets, coffres à bagages, séparateurs de classe, panneaux d'habillage, solutions de réaménagement de cabines, systèmes de réfrigération, galleys, inserts et trolleys, containers cargo, etc.

Elle inclut également les équipements complexes des cabines et les solutions axées sur le confort passager (distribution d'eau sanitaire et blocs toilettes, systèmes de ventilation ainsi que des systèmes de divertissement à bord IFEC - In Flight Entertainment and Connectivity).

Holding et autres

Sous la terminologie « Holding et autres », le Groupe regroupe les activités propres à Safran et aux holdings dans certains pays.

Mesure de la performance des secteurs présentés

Les informations présentées par secteur dans les tableaux page 8 sont intégrées dans celles présentées au Directeur Général, qui, conformément à l'organisation de la gouvernance du Groupe, a été identifié comme le « Principal Décideur Opérationnel » aux fins d'évaluation de la performance des secteurs d'activité et d'allocation des ressources entre ces différentes activités.

La mesure de performance de chaque secteur d'activité, telle que revue par le Directeur Général, est fondée sur les données ajustées contributives telles qu'explicitées dans le préambule (cf. page 3).

Les données par secteur d'activité suivent les mêmes principes comptables que ceux utilisés pour les comptes consolidés (cf. Note 3 - Principes et méthodes comptables) à l'exception des retraitements opérés pour les données ajustées (cf. Préambule).

Les cessions inter-secteurs sont réalisées aux conditions de marché.

Le cash-flow libre représente le solde des flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles après déduction des décaissements nets liés aux investissements incorporels et corporels.

Le besoin en fonds de roulement brut opérationnel (BFR) représente le solde brut des créances clients, des stocks et des dettes fournisseurs.

Les actifs sectoriels représentent la somme des écarts d'acquisition, des immobilisations incorporelles et corporelles, des droits d'utilisation, des co-entreprises comptabilisées par mise en équivalence et de l'ensemble des actifs courants à l'exception de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des actifs d'impôt.

Les actifs non courants sont composés des écarts d'acquisition, des immobilisations corporelles et incorporelles, des droits d'utilisation ainsi que des co-entreprises et entreprises associées comptabilisées par mise en équivalence.

Les éléments chiffrés de l'information sectorielle 2020 et 2021 sont présentés aux pages 8 à 10.

Information sectorielle

Les secteurs opérationnels et les agrégats présentés sont définis en Note 7.

Au 31 décembre 2021

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Total secteurs opérationnels	Holding & autres	Total en données ajustées	Couverture de change	Effets des regroupements d'entreprises	Total en données consolidées
Chiffre d'affaires	7 439	6 325	1 475	15 239	18	15 257	(124)	-	15 133
Résultat opérationnel courant (1)	1 342	650	(167)	1 825	(20)	1 805	(141)	(395)	1 269
Autres produits et charges opérationnels non courants	(310)	(86)	(17)	(413)	8	(405)	-	-	(405)
Résultat opérationnel	1 032	564	(184)	1 412	(12)	1 400	(141)	(395)	864
Cash-flow libre	1 331	692	(181)	1 842	(162)	1 680	-	-	1 680
BFR brut opérationnel	(1 934)	1 351	811	228	(135)	93	-	-	93
Actifs sectoriels	15 790	12 007	4 885	32 682	2 060	34 742	-	-	34 742
(1) Dont dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(548)	(400)	(132)	(1 080)	(57)	(1 137)	(6)	(366)	(1 509)
Dont dépréciations d'actifs	89	(4)	(16)	69	8	77	1	-	78

Au 31 décembre 2020 *

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Total secteurs opérationnels	Holding & autres	Total en données ajustées	Couverture de change	Effets des regroupements d'entreprises	Total en données consolidées
Chiffre d'affaires	7 663	6 893	1 922	16 478	20	16 498	133	-	16 631
Résultat opérationnel courant (1)	1 192	687	(174)	1 705	(19)	1 686	129	(422)	1 393
Autres produits et charges opérationnels non courants	(157)	(233)	(72)	(462)	(4)	(466)	-	-	(466)
Résultat opérationnel	1 035	454	(246)	1 243	(23)	1 220	129	(422)	927
Cash-flow libre	796	811	(377)	1 230	(157)	1 073	-	-	1 073
BFR brut opérationnel	(1 617)	1 322	806	511	(157)	354	-	-	354
Actifs sectoriels	15 681	11 858	4 906	32 445	2 056	34 501	-	-	34 501
(1) Dont dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(390)	(332)	(52)	(774)	(49)	(823)	(3)	(386)	(1 212)
Dont dépréciations d'actifs	(58)	(28)	(61)	(147)	-	(147)	(2)	-	(149)

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

Note 8 - Chiffre d'affaires

L'activité du Groupe reste affectée par la crise Covid-19 sur l'exercice 2021 malgré une reprise de l'activité au regard de 2020.

VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITES

Au 31 décembre 2021

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Holding et autres	Total
Nature de biens / services					
Première monte et vente d'équipements	2 662	3 809	1 036	-	7 507
Services	4 609	2 115	405	-	7 129
Ventes d'études	96	282	28	10	416
Autres	27	50	(4)	8	81
Chiffre d'affaires total	7 394	6 256	1 465	18	15 133
Rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires					
A un moment précis	5 657	5 478	1 453	14	12 602
A l'avancement	1 737	778	12	4	2 531
Chiffre d'affaires total	7 394	6 256	1 465	18	15 133

Au 31 décembre 2020

(en millions d'euros)	Propulsion aéronautique et spatiale	Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	Aircraft Interiors	Holding et autres	Total
Nature de biens/services					
Première monte et vente d'équipements	2 893	4 482	1 411	-	8 786
Services	4 723	2 126	478	-	7 327
Ventes d'études	86	238	22	13	359
Autres	52	87	13	7	159
Chiffre d'affaires total	7 754	6 933	1 924	20	16 631
Rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires					
A un moment précis	6 162	6 127	1 905	16	14 210
A l'avancement	1 592	806	19	4	2 421
Chiffre d'affaires total	7 754	6 933	1 924	20	16 631

Le chiffre d'affaires est ventilé selon 4 natures de vente qui reflètent au mieux les principales activités de l'entreprise :

- Les ventes de première monte et les ventes d'équipements

Ces ventes reflètent les quantités livrées au titre des contrats ou des programmes avion, hélicoptère et défense ainsi que les financements contractuels reçus des clients pour le développement de ces produits.

- Les services qui regroupent la livraison des pièces de rechange et les contrats de maintenance

Ces ventes sont conditionnées par les réparations et l'entretien des flottes des compagnies aériennes ou des clients hélicoptères. Leur regroupement est lié à la nature des services rendus et aux volumes qui sont moins prédictibles car dépendants de l'état des flottes des compagnies aériennes.

- Les ventes d'études et de développement

Ces activités de développement, qui constituent des obligations de prestation distinctes, font l'objet de contrats fermes. Ce sont des activités bien spécifiques réalisées sur des projets/programmes donnés.

- Les activités diverses regroupées dans « Autres ».

En ce qui concerne le rythme de reconnaissance du chiffre d'affaires, il est précisé pour chacun des secteurs d'activité :

Le chiffre d'affaires reconnu « à un moment précis » est très prédominant dans le Groupe.

Le chiffre d'affaires reconnu « à l'avancement » concerne majoritairement les activités liées aux contrats de service et de support dans le secteur Propulsion et dans les activités aéronautiques au sein du secteur Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems.

Il intègre aussi les activités liées aux contrats qui sont traités comme une obligation de prestation globale.

OBLIGATIONS DE PRESTATIONS RESTANT A FOURNIR

<i>(en millions d'euros)</i>	Moins d'un an	Au-delà	Total
Obligations de prestations restant à fournir au 31.12.2020	9 180	37 859	47 039
Obligations de prestations restant à fournir au 31.12.2021	9 625	43 722	53 347

Ces obligations de prestations sont relatives aux quantités/prestations/services fermes qui restent à livrer et à réaliser sur les contrats en cours à la clôture de l'exercice.

Les obligations restant à fournir sont en hausse de 6 466 millions d'euros. Cette hausse s'explique essentiellement par les nouveaux contrats de service qui ont été signés ou restructurés dans la branche Propulsion

Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel

AUTRES PRODUITS

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Crédit impôt recherche	149	160
Autres subventions d'exploitation (1)	81	186
Autres produits d'exploitation	37	27
Total	267	373

(1) Dont 169 M€ de subventions au titre de la Recherche et Technologie en 2021 (82 M€ en 2020).

CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE

Les consommations de l'exercice se décomposent comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Fournitures, matières premières et autres	(3 483)	(3 236)
Marchandises	(18)	(19)
Variation de stocks	(149)	(97)
Coûts des contrats	17	46
Sous-traitance	(2 693)	(2 635)
Achats non stockés	(399)	(391)
Services extérieurs	(1 725)	(1 667)
Total	(8 450)	(7 999)

FRAIS DE PERSONNEL

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Salaires et traitements	(3 375)	(3 303)
Charges sociales	(1 320)	(1 273)
Participation des salariés	(103)	(132)
Intéressement	(15)	(22)
Abondement	(33)	(2)
Forfait social	(28)	(35)
Autres coûts sociaux	(154)	(152)
Total	(5 028)	(4 919)

Les frais de personnel incluent les mesures mises en œuvre par le Groupe afin de faire face à la crise sanitaire :

- Dispositif d'activité partielle ;
- Indemnités versées par les Etats relatives aux aides gouvernementales comptabilisées en moins des charges de personnel pour 109 millions d'euros (246 millions d'euros en 2020) ;
- Plans d'adaptation des effectifs ;
- Conséquences des accords sur la distribution aux salariés en France.

La moyenne des effectifs inscrits, hors sociétés contrôlées conjointement, est de 77 008 personnes en 2021 (86 785 personnes en 2020).

DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Dotations nettes aux amortissements		
- immobilisations incorporelles	(732)	(679)
- immobilisations corporelles	(604)	(600)
- droits d'utilisation d'actifs	(111)	(101)
Total dotations nettes aux amortissements (1)	(1 447)	(1 380)
Total dotations nettes aux provisions	235	(129)
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(1 212)	(1 509)

(1) Dont amortissements des actifs valorisés à la juste valeur lors de la fusion Sagem SA/Snecma : (39) M€ au 31 décembre 2021 contre (46) M€ au 31 décembre 2020, lors de l'acquisition de l'ex Zodiac Aerospace : (291) M€ au 31 décembre 2021 contre (304) M€ au 31 décembre 2020 et lors des autres acquisitions : (36) M€ au 31 décembre 2021 contre (36) M€ au 31 décembre 2020.

DEPRECIATIONS D'ACTIFS

<i>(en millions d'euros)</i>	Dotations		Reprises	
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021
Immobilisations incorporelles et corporelles et droits d'utilisation d'actifs	(73)	(19)	4	17
Actifs financiers	(5)	(12)	1	9
Coûts des contrats	(2)	-	5	8
Stocks et en-cours de production	(492)	(376)	497	468
Créances	(107)	(70)	24	55
Actifs sur contrats	(10)	(2)	9	-
Total	(689)	(479)	540	557

Les dépréciations relatives aux créances correspondent essentiellement aux dépréciations pour pertes de crédit attendues et avérées sur les compagnies aériennes.

AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS COURANTS

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(7)	(17)
Redevances, brevets et licences	(30)	(29)
Pertes sur créances irrécouvrables	(8)	(11)
Autres produits et charges d'exploitation (1)	193	213
Total	148	156

(1) Dont 87 M€ en 2020 et 107 M€ en 2021 liés à la révision des probabilités de remboursement des dettes soumises à des conditions particulières (cf. Note 28 - Dettes soumises à des conditions particulières)

AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS NON COURANTS

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Plus-value de cession d'activités	-	71
Pertes de valeur nettes des reprises sur actifs	(286)	(309)
Autres éléments inhabituels	(180)	(167)
Total	(466)	(405)

Au 31 décembre 2021, les plus-values de cession d'activités correspondent aux mouvements présentés à la note 6 - Evolution du périmètre.

Les pertes de valeurs relatives à des dépréciations d'actifs incorporels pour (309) millions d'euros, se décomposent principalement comme suit :

- (76) millions d'euros au titre de programmes aéronautiques du secteur Propulsion aéronautique et spatiale ;
- (76) millions d'euros au titre d'un programme aéronautique du secteur Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems ;
- (146) millions d'euros nets d'impôts au titre d'actifs incorporels d'une entité mise en équivalence.

Les autres éléments inhabituels pour (167) millions d'euros sont principalement composés :

- de coûts de restructuration comprenant des plans d'adaptation, des coûts de fermeture de sites et des coûts liés à l'Accord de Transformation d'Activité ;
- de coûts au titre d'un protocole d'accord signé entre le Groupe Safran et un de ses partenaires commerciaux suite à la finalisation de discussions commerciales au titre des années passées sur un contrat en vigueur ;
- de produits liés à des plus-values de cession d'ensembles immobiliers.

Au 31 décembre 2020, le Groupe a constaté en résultat non courant des pertes de valeurs principalement constituées d'une dépréciation d'un actif incorporel pour (286) millions d'euros sur des programmes aéronautiques.

Les autres éléments inhabituels pour (180) millions d'euros correspondaient principalement à des coûts de restructuration pour (182) millions d'euros comprenant des plans d'adaptation pour (131) millions d'euros et des coûts liés à l'accord de transformation de l'activité pour (51) millions d'euros (majorations d'indemnités de départ à la retraite et d'aides à la mobilité externe essentiellement).

Note 10 - Résultat financier

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Charges financières liées aux passifs financiers portant intérêts	(80)	(100)
Produits financiers liés à la trésorerie et équivalents de trésorerie	22	15
Coût de la dette nette	(58)	(85)
Perte ou gain lié aux dérivés de couverture de change	(216)	(528)
Perte ou gain de change	(125)	106
Ecart de change net sur les provisions	84	(75)
Résultat financier lié au change	(257)	(497)
Perte ou gain lié aux dérivés de couverture de taux d'intérêt	-	(2)
Plus ou moins-values de cession d'actifs financiers	(1)	1
Variation de valeur des actifs à la juste valeur par résultat	(12)	-
Dividendes reçus	2	4
Autres provisions financières	-	1
Composante financière de la charge IAS19	(7)	(5)
Effets de la désactualisation	(28)	(9)
Autres	4	(4)
Autres produits et charges financiers	(42)	(14)
Résultat financier	(357)	(596)
Dont charges financières	(469)	(723)
Dont produits financiers	112	127

Au 31 décembre 2021, la perte liée aux dérivés de couverture de change de (528) millions d'euros est constituée des variations de juste valeur des dérivés de change afférents aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures.

Le gain de change de 106 millions d'euros inclut :

- Un gain de change de 136 millions d'euros correspondant au résultat du dénouement des dérivés de change affectés aux flux d'exploitation qui sont comptabilisés en résultat sur la période. Ce gain de change traduit l'écart entre le cours garanti par les dérivés de change dénoués EUR/USD (1,16 USD pour 1 euro) et la parité EUR/USD effectivement constatée sur la période,
- Des pertes de change nettes de (30) millions d'euros découlant principalement de la revalorisation d'éléments monétaires au cours de clôture.

L'écart de change net sur les provisions libellées en USD de (75) millions d'euros concerne la branche Propulsion et découle de l'évolution de la parité EUR/USD entre le cours d'ouverture (1,23 USD pour 1 euro au 31 décembre 2020) et le cours de clôture (1,13 USD pour 1 euro au 31 décembre 2021) sur le fonds de provisions à l'ouverture.

Note 11 - Impôt sur le résultat

CHARGE D'IMPOT

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Produit (charge) d'impôt courant	(278)	(379)
Produit (charge) d'impôt différé	94	179
Produit (charge) total d'impôt	(184)	(200)

TAUX EFFECTIF D'IMPOTS

Le taux effectif d'impôts s'analyse de la manière suivante :

(en millions d'euros)		31.12.2020	31.12.2021
Résultat avant impôt	(a)	570	268
Taux courant de l'impôt applicable à la société mère		32,02%	28,41%
Impôt théorique		(183)	(76)
Effet des différences permanentes		17	(6)
Effet des crédits d'impôt recherche		54	46
Effet des différences entre les taux d'imposition étrangers et français		3	10
Effet des impôts non reconnus		(4)	(26)
Effet des changements de taux sur les impôts différés		(62)	(31)
Effet des co-entreprises		(1)	(30)
Effet autres		(8)	(87)
Produit / (charge) d'impôt effectivement constaté(e)	(b)	(184)	(200)
Taux effectif d'impôts	(b)/(a) en %	32,28%	74,63%

La loi de finances 2021 prévoit un taux d'impôt sur les sociétés de 28,41 % pour 2021 et 25,83 % pour 2022 (y compris la contribution additionnelle). Les actifs et passifs d'impôts différés ont été calculés avec ces hypothèses.

En 2021, l'impôt effectivement constaté de 74,63% est majoré des éléments suivants :

- Un effet du changement de taux des impôts différés sur 2022 pour (31) millions d'euros, lié principalement à l'actualisation des hypothèses de taux d'impôts sur la France ;
- Des impôts différés non reconnus pour (26) millions d'euros relatifs à des déficits ;
- Des résultats nets de (106) millions d'euros des co-entreprises mises en équivalence qui impactent le résultat mais pas le montant de l'impôt ;
- D'une retenue à la source de (21) millions d'euros et d'une taxe supplémentaire (Beat Tax) de (10) millions d'euros aux Etats-Unis ;
- Des régularisations d'impôt pour (14) millions d'euros.

Les effets des crédits d'impôt s'élèvent à 49 millions d'euros et viennent minorer le taux effectif d'impôts (dont 46 millions d'euros au titre des crédits d'impôt recherche).

IMPOTS DIFFERES ACTIFS ET PASSIFS

Position au bilan

(en millions d'euros)	Actif	Passif	Net
Impôts différés nets au 31.12.2020 *	316	1 299	(983)
Impôts différés comptabilisés au compte de résultat	141	(38)	179
Impôts différés comptabilisés directement en capitaux propres	(47)	(28)	(19)
Reclassements	31	48	(17)
Ecart de change	10	5	5
Variations de périmètre	(2)	(11)	9
Impôts différés nets au 31.12.2021	449	1 275	(826)

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

Bases d'impôts différés

(en millions d'euros)	31.12.2020 *	31.12.2021
Bases d'impôts différés		
Immobilisations incorporelles et corporelles	(8 520)	(8 408)
Stocks	434	469
Actifs / Passifs courants	2 056	2 464
Actifs / Passifs financiers	347	917
Provisions	1 452	1 072
Retraitements fiscaux	(739)	(756)
Déficits et crédits d'impôts	1 269	1 338
Total bases d'impôts différés	(3 701)	(2 904)
Total Impôts différés bruts (a)	(955)	(775)
Total Impôts différés actifs non reconnus (b)	28	51
Total Impôts différés comptabilisés (a)-(b)	(983)	(826)

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

ACTIFS ET PASSIFS D'IMPOT COURANT

Les créances et dettes d'impôt courant se détaillent comme suit :

(en millions d'euros)	Actif	Passif	Net
Impôts nets au 31.12.2020	481	118	363
Variations de la période	69	(14)	83
Impôts courants comptabilisés directement en capitaux propres	-	2	(2)
Variations de périmètre	(1)	-	(1)
Ecart de change	5	4	1
Autres variations	1	(1)	2
Impôts nets au 31.12.2021	555	109	446

Note 12 - Résultat par action

	Index	31.12.2020	31.12.2021
Numérateur (en M€)			
Résultat net part du Groupe	(a)	352	43
Dénominateur (en titres)			
Nombre total de titres	(b)	427 235 939	427 242 440
Nombre de titres d'autocontrôle	(c)	319 284	456 165
Nombre de titres hors autocontrôle	(d)=(b-c)	426 916 655	426 786 275
Nombre moyen pondéré de titres (hors autocontrôle)	(d')	426 035 732	426 650 425
Actions ordinaires potentiellement dilutives	(e)	14 424 763	13 436 604
Nombre moyen pondéré de titres après dilution	(f)=(d'+e)	440 460 495	440 087 029
Ratio : résultat par action (en euros)			
Résultat par action de base : bénéfice / (perte)	(g)=(a*1million)/(d')	0,83	0,10
Résultat par action dilué : bénéfice / (perte)	(h)=(a*1million)/(f)	0,80	0,10

Au 31 décembre 2021, les actions ordinaires potentiellement dilutives comprennent essentiellement les actions qui pourraient être créées en cas de conversion de l'intégralité des obligations émises par le Groupe dans le cadre d'options de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE 2020 – 2027 et OCEANE 2021 - 2028 : cf. Note 25.d - Emission d'obligations convertibles).

Note 13 - Ecart d'acquisition

Les écarts d'acquisition se décomposent comme suit :

	31.12.2020					31.12.2021
	Net	Variation de périmètre	Réaffectation	Dépréciation	Effet des variations de change et autres	Net
<i>(en millions d'euros)</i>						
Safran Aircraft Engines	392	-	-	-	-	392
Safran Helicopter Engines	308	-	-	-	-	308
Safran Aero Boosters	47	-	-	-	-	47
Divers Propulsion	1	-	-	-	-	1
Safran Electronics & Défense	344	-	-	-	5	349
Safran Nacelles	213	-	-	-	-	213
Safran Engineering Services	76	(2)	-	-	-	74
Safran Electrical & Power	681	-	-	-	21	702
Safran Landing Systems	190	-	-	-	-	190
Safran Aerosystems	798	-	-	-	-	798
Safran Seats	764	-	-	-	1	765
Safran Cabin	736	(119)	510	-	102	1 229
Safran Passenger Solutions	510	-	(510)	-	-	-
Total	5 060	(121)	-	-	129	5 068

A compter du 1^{er} janvier 2021, une évolution du pilotage opérationnel a conduit le Groupe à regrouper les UGTs Safran Passenger Solutions et Safran Cabin. Cette réaffectation de deux UGTs au sein du secteur opérationnel Aircraft interiors ne modifie pas les secteurs opérationnels tels que définis en Note 7 - Information sectorielle.

La variation de périmètre de (119) millions d'euros s'explique par les cessions réalisées en 2021 mentionnées dans la Note 6 - Evolution du périmètre.

Tests de dépréciation :

La crise sanitaire et ses répercussions sur le secteur aéronautique constituant un indice de perte de valeur, le Groupe avait effectué au premier semestre une revue des UGTs dont les activités restaient particulièrement touchées par l'évolution du trafic aérien et par la santé financière des compagnies aériennes.

Au second semestre, sur la base des données du plan moyen terme mises à jour et validées par la Direction et le Conseil d'administration, le Groupe a procédé au test de dépréciation annuel de toutes ses UGTs en comparant leur valeur d'utilité à leur valeur nette comptable au 31 décembre 2021.

La méthode d'évaluation des valeurs d'utilité utilisée est la même que celle utilisée au 31 décembre 2020.

L'évaluation de ces valeurs d'utilité a été réalisée avec les hypothèses suivantes :

- Les flux de trésorerie prévisionnels sont établis sur une période cohérente avec la durée de vie des actifs dans chaque UGT. Elle est estimée généralement à 10 ans mais peut être adaptée en fonction des activités dont les cycles de développement et de production sont plus ou moins longs ;
- Les prévisions d'exploitation utilisées pour déterminer les flux de trésorerie prévisionnels tiennent compte des données économiques générales, de taux d'inflation spécifiques par zones géographiques, d'un cours du dollar US en fonction des informations de marché disponibles et d'hypothèses macroéconomiques à moyen et long terme.

Les prévisions et hypothèses retenues par le Groupe sont celles du plan à moyen terme élaboré au cours du second semestre pour les quatre prochaines années puis se basent, pour la période au-delà, sur les meilleures estimations (réalisées par la Direction et validées par le Conseil d'administration) des activités de plus long terme.

Elles prennent en compte les commandes et programmes de livraisons, les cadences avionneurs, les perspectives IATA, les impacts de la décarbonation et toute autre information disponible.

- La valeur d'utilité des UGTs est égale à la somme de ces flux de trésorerie prévisionnels actualisés à laquelle s'ajoute une valeur terminale calculée par application d'un taux de croissance attendu des activités considérées à un flux normatif représentatif de l'activité à long terme qui est, le plus souvent, équivalent à la dernière année des prévisions disponibles ;
- Le taux de croissance retenu pour la détermination de la valeur terminale a été fixé à 2% pour l'ensemble des UGTs ;
- Concernant le dollar US, le cours couvert moyen utilisé pour les années 2022 à 2025 s'établit à 1,16. Ces hypothèses de cours ont été déterminées en tenant compte du portefeuille de devises de couverture de change disponible (cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés). Au-delà un taux de 1,30 est retenu ;

- Le taux d'actualisation de référence retenu est un taux de 7,5 % après impôts (sans changement par rapport à 2020 mais dont les composantes ont été mises à jour à deux reprises au cours de l'année 2021) appliqué à des flux de trésorerie après impôts.

Il résulte de ce test que la valeur recouvrable de chaque UGT justifie son actif net, y compris les écarts d'acquisition inscrits à l'actif du Groupe.

Aucune dépréciation d'écart d'acquisition n'avait été constatée à l'issue du test de dépréciation annuel conduit en 2020 ainsi que lors du premier semestre 2021.

Des études de sensibilité ont été réalisées sur les principaux écarts d'acquisition du Groupe en faisant évoluer les principales hypothèses comme suit sur les prévisions à partir de 2024 :

- Variation du cours du dollar US / euro de +/- 5% ;
- Variation du taux d'actualisation de référence retenu de +0,5% ;
- Variation du taux de croissance à l'infini de -0,5%.

Ces variations des principales hypothèses prises individuellement ne conduisent pas à des valeurs d'utilité inférieures aux valeurs nettes comptables.

Compte tenu de la reprise progressive du trafic aérien, des analyses de sensibilité sévérisées ont été menées sur les UGTs particulièrement exposées dont l'écart entre la valeur comptable de leurs actifs et leur valeur recouvrable est la plus faible à savoir Safran Seats et Safran Cabin pour lesquelles Safran attend un redressement de l'activité.

Les hypothèses supplémentaires décrites ci-dessous ont été testée sur ces UGTs :

- Ajustement forfaitaire à la baisse de 10% des flux futurs de trésorerie à partir de 2022 et dans la valeur terminale. Il résulte de ce test que la valeur recouvrable de chaque UGT justifie les écarts d'acquisition inscrits à l'actif du Groupe.
- Ajustement forfaitaire à la baisse de 20% des flux futurs de trésorerie à partir de 2022 et dans la valeur terminale. La variation de cette hypothèse conduirait à une dépréciation avant impôts de l'ordre de (260) millions d'euros de la valeur des deux UGTs Safran Seats et Safran Cabin.

Note 14 - Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2020			31.12.2021		
	Brut	Amort. / dépréc.	Net	Brut	Amort. / dépréc.	Net
Programmes aéronautiques	2 334	(1 777)	557	2 335	(1 848)	487
Frais de développement	6 510	(2 631)	3 879	6 848	(2 966)	3 882
Accords commerciaux	791	(179)	612	905	(225)	680
Logiciels	720	(644)	76	746	(679)	67
Marques (1)	703	-	703	703	-	703
Relations commerciales	1 889	(479)	1 410	1 911	(623)	1 288
Technologies	1 341	(461)	880	1 383	(630)	753
Autres	833	(274)	559	862	(340)	522
Total	15 121	(6 445)	8 676	15 693	(7 311)	8 382

(1) N'étant pas amorties, les marques donnent lieu à un test de dépréciation sur la base des UGTs qu'elles servent.

L'évolution de la valeur des immobilisations incorporelles s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	Brut	Amortissements/ dépréciations	Net
Au 31.12.2020	15 121	(6 445)	8 676
Capitalisation des frais de R&D (1)	316	-	316
Capitalisation des autres immobilisations incorporelles	28	-	28
Acquisitions d'autres immobilisations incorporelles	145	-	145
Sorties et cessions	(35)	23	(12)
Dotations aux amortissements	-	(679)	(679)
Dépréciations en résultat	-	(159)	(159)
Reclassement	(4)	9	5
Variations de périmètre	(60)	13	(47)
Ecart de change	182	(73)	109
Au 31.12.2021	15 693	(7 311)	8 382

(1) Dont 5 M€ d'intérêts capitalisés sur les frais de R&D au 31 décembre 2021 (8 M€ au 31 décembre 2020)

Le montant des frais de recherche et développement comptabilisé en résultat opérationnel courant pour la période, y compris charges d'amortissement, est de 838 millions d'euros (905 millions d'euros au 31 décembre 2020). Ce montant ne tient pas compte du crédit d'impôt recherche comptabilisé en résultat en « Autres produits » (cf. Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel).

Les dotations aux amortissements de la période incluent un montant de (265) millions d'euros lié à la revalorisation des actifs incorporels dans le cadre de l'acquisition de l'ex Zodiac Aerospace, un montant de (39) millions d'euros au titre de la revalorisation des programmes aéronautiques liée à l'opération de fusion Sagem/Snecma et un montant de (36) millions sur les actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Les tests de dépréciation des actifs affectés aux programmes, projets ou famille de produits réalisés au 31 décembre 2021 ont été menés conformément à la méthodologie décrite à la note 3.m « dépréciation des actifs immobilisés » sur la base d'hypothèses issues du plan moyen terme mises à jour et validées par la Direction.

Ces flux ont été actualisés avec un taux de base de 7,5% majoré d'une prime de risque en fonction des programmes testés.

Ces tests de dépréciation réalisés au 31 décembre 2021 ont conduit à constater une dépréciation nette des actifs incorporels dans le cadre de différents programmes aéronautiques pour un montant de (159) millions d'euros comptabilisé en résultat opérationnel non courant.

Les tests de dépréciation réalisés au 31 décembre 2020 ont conduit à constater une dépréciation des actifs incorporels dans le cadre d'un programme pour un montant de (302) millions d'euros (cf. Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel).

Note 15 - Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2020			31.12.2021		
	Brut	Amort. / dépréc.	Net	Brut	Amort. / dépréc.	Net
Terrains	226	-	226	225	-	225
Constructions	2 048	(1 015)	1 033	2 212	(1 162)	1 050
Installations techniques, matériels et outillages industriels	6 347	(4 268)	2 079	6 661	(4 684)	1 977
Immobilisations en cours, avances et acomptes	551	(62)	489	510	(63)	447
Agencement et aménagement de terrains	69	(36)	33	78	(44)	34
Constructions sur sol d'autrui	80	(42)	38	91	(48)	43
Matériels informatiques et autres	685	(528)	157	713	(552)	161
Total	10 006	(5 951)	4 055	10 490	(6 553)	3 937

L'évolution de la valeur des immobilisations corporelles s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	Brut	Amortissements / dépréciations	Net
Au 31.12.2020	10 006	(5 951)	4 055
Immobilisations générées en interne	34	-	34
Acquisitions	409	-	409
Sorties et cessions	(209)	149	(60)
Dotations aux amortissements (1)	-	(600)	(600)
Dépréciations en résultat	-	(1)	(1)
Reclassement	73	(54)	19
Variations de périmètre	(18)	13	(5)
Ecart de change	195	(109)	86
Au 31.12.2021	10 490	(6 553)	3 937

(1) Dont (26) M€ liés à la revalorisation des actifs corporels dans le cadre de l'acquisition de l'ex Zodiac Aerospace

Note 16 - Locations

16.a. DROITS D'UTILISATION D'ACTIFS

Les droits d'utilisation d'actifs se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2020			31.12.2021		
	Brut	Amort. / dépréc.	Net	Brut	Amort. / dépréc.	Net
Droits d'utilisation immobiliers	781	(175)	606	815	(225)	590
Droits d'utilisation matériels de transport	7	(4)	3	7	(3)	4
Droits d'utilisation autres actifs	20	(6)	14	20	(8)	12
Total	808	(185)	623	842	(236)	606

L'évolution de la valeur des droits d'utilisation d'actifs s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	Brut	Amortissements/ dépréciations	Net
Au 31.12.2020	808	(185)	623
Augmentation des droits d'utilisation	126	-	126
Sorties et cessions	(72)	39	(33)
Dotations aux amortissements	-	(101)	(101)
Reclassement	(47)	18	(29)
Variations de périmètre	(3)	2	(1)
Ecart de change	30	(8)	22
Au 31.12.2021	842	(236)	606

16.b. DETTE DE LOCATION

Au 31 décembre 2021, les échéances des dettes de location sont les suivantes :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Échéances en :		
N + 1	114	97
N + 2 à N + 5	329	310
Au-delà de 5 ans	165	202
Total	608	609

16.c. MONTANTS RELATIFS AUX LOCATIONS PRESENTES AU COMPTE DE RESULTAT

Au 31 décembre 2021, les charges de location comptabilisées en résultat opérationnel (cf. Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel) dans le poste « services extérieurs » se montent à 79 millions d'euros. Ces charges ne sont pas retraitées du fait de l'application des exemptions prévues par la norme IFRS 16 (locations inférieures à 12 mois, locations d'actifs de faible valeur ou accords de licence type licences informatiques) ou parce qu'elles se rattachent à une composante « services » identifiée dans un contrat de location.

Au 31 décembre 2021, les charges d'intérêts relatives aux dettes de location comptabilisées dans le poste « coût de la dette nette » du résultat financier se montent à 8 millions d'euros (cf. Note 10 - Résultat financier).

16.d. MONTANTS RELATIFS AUX LOCATIONS PRESENTES DANS LE TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Au 31 décembre 2021, les décaissements relatifs aux contrats de location comptabilisés dans le tableau des flux de trésorerie s'élèvent à (115) millions d'euros au titre du remboursement de dettes de location (ligne Flux de trésorerie provenant des activités de financement), montant auquel il faut ajouter le paiement des intérêts sur dettes de location qui sont inclus dans la ligne Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles.

Note 17 - Actifs financiers courants et non courants

Les actifs financiers comprennent les éléments suivants :

(en millions d'euros)	31.12.2020			31.12.2021		
	Brut	Dépréciation	Net	Brut	Dépréciation	Net
Titres de participation non consolidés			268			267
Autres actifs financiers (1)	407	(118)	289	642	(117)	525
Total			557			792

(1) Dont une augmentation de 200 M€ de placement ne répondant pas au critère de trésorerie et équivalent de trésorerie.

Les titres de participation non consolidés sont évalués à la juste valeur par résultat.

Les autres actifs financiers sont évalués au coût amorti.

Le Groupe a examiné la valeur des autres actifs financiers, afin de déterminer au cas par cas, en fonction de l'ensemble des informations disponibles, s'il y avait lieu de comptabiliser des pertes de valeur. Il n'y a pas eu de perte de valeur constatée sur l'exercice 2021.

AUTRES ACTIFS FINANCIERS

Ils se composent de :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Avances et prêts aux sociétés apparentées non consolidées	141	126
Prêts sociaux	37	36
Dépôts et cautionnements	14	16
Autres (1)	97	347
Total	289	525
non courant	163	421
courant	126	104

(1) Dont 200 M€ de placement ne répondant pas au critère de trésorerie et équivalent de trésorerie.

Les avances et prêts aux sociétés apparentées non consolidées sont des avances renouvelables.

Les autres actifs financiers évoluent ainsi :

(en millions d'euros)

Au 31.12.2020	289
Augmentation (1)	224
Diminution	(17)
Dépréciation (reprise / dotation)	3
Effet des variations de change	4
Reclassement	18
Variation de périmètre	4
Au 31.12.2021	525

(1) Dont 200 M€ de placement ne répondant pas au critère de trésorerie et équivalent de trésorerie.

Note 18 - Participations comptabilisées par mise en équivalence

La part du Groupe dans la situation nette des sociétés mises en équivalence s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2020 *	31.12.2021
Entreprises associées	-	-
ArianeGroup	1 483	1 300
Autres co-entreprises	645	669
Total	2 128	1 969

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

L'évolution du poste des titres mis en équivalence se présente comme suit :

(en millions d'euros)

Au 31.12.2020 *	2 128
Quote-part de résultat net de ArianeGroup	(47)
Quote-part de résultat net des autres co-entreprises	87
Dépréciations pour pertes de valeur des co-entreprises	(146)
Dividendes reçus des co-entreprises (1)	(596)
Ecart de change	63
Autres variations	480
Au 31.12.2021	1 969

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

(1) Au cours de l'exercice 2021, Safran Aircraft Engines a pris une participation directe de 50% dans la société SES (Shannon Engine Support Ltd) pour un montant de 447 M€. Cette société était auparavant indirectement détenue via la participation de 50% de Safran Aircraft Engines dans la société CFM International Inc, qui détient 100% de Engine Support Holdings. Cette évolution du capital de SES s'est faite sans impact global sur la trésorerie de Safran suite à la décision simultanée d'une distribution de dividendes de Engine Support Holdings vers Safran Aircraft Engines.

Les engagements hors bilan du Groupe vis-à-vis des co-entreprises sont présentés en Note 35 - Parties liées.

Le Groupe détient les participations dans les co-entreprises suivantes comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence :

- ArianeGroup : lanceurs spatiaux et activités militaires ;
- Shannon Engine Support Ltd : location aux compagnies aériennes de moteurs, modules, équipements et outillages CFM56 et LEAP ;

- Lynred : fabrication de détecteurs infrarouges ;
- Safran Martin-Baker France : fabrication de sièges éjectables ;
- A-Pro : réparation de trains d'atterrissage pour avions régionaux et avions d'affaires ;
- CFM Materials LP : négoce de pièces d'occasion de CFM56 ;
- Roxel SAS : holding ;
- Roxel France SA : motoriste de missiles tactiques ;
- Roxel Ltd : motoriste de missiles tactiques ;
- SAIFEI : câblage électrique ;
- Fadec International LLC : équipements et systèmes de régulation numérique de turbomachines ;
- Xi'an Cea Safran Landing Systems Co., Ltd : Maintenance de trains d'atterrissage ;
- EZ Air Interior Ltd : Fabrication d'intérieurs de cabines ;
- Initium Aerospace : Conception, fabrication de groupes auxiliaires de puissance ;
- Engine Support Holdings : holding.

ArianeGroup est la seule co-entreprise significative du Groupe.

Les informations financières résumées pour ArianeGroup sont les suivantes :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020 *	31.12.2021
Actifs non courants	1 667	1 686
Actifs courants	6 260	6 407
<i>dont : Trésorerie et équivalents de trésorerie</i>	642	1 223
Passifs non courants	(1 150)	(1 008)
<i>dont : passifs financiers non courants</i>	(483)	(423)
Passifs courants	(7 075)	(7 423)
<i>dont : passifs financiers courants</i>	(53)	(129)
Intérêts minoritaires	-	(10)
Actifs nets destinés à être cédés	-	32
Actif net d'ArianeGroup hors écart d'acquisition et allocation du prix d'acquisition - Part du Groupe (100%)	(298)	(316)
Quote-part net ArianeGroup hors écart d'acquisition et allocation du prix d'acquisition (50%)	(148)	(158)
Allocation du prix d'acquisition net d'impôts différés	455	282
Quote-part Safran - Actif net d'ArianeGroup	307	124
Ecart d'acquisition	1 176	1 176
Valeur comptable de la participation dans ArianeGroup	1 483	1 300

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Résultat net - Part du Groupe	4	(39)
Autres éléments du résultat global	(16)	15
Total du résultat global - Part du Groupe	(12)	(24)
Résultat net - Quote-part Safran	2	(19)
Amortissements de l'allocation du prix d'acquisition net d'impôts différés	(35)	(28)
Quote-Part Safran - Résultat net d'ArianeGroup	(33)	(47)
Dépréciations pour pertes de valeur	(42)	(146)
Autres éléments du résultat global - Quote-part Safran	(8)	8
Quote-Part Safran - Résultat global d'ArianeGroup	(83)	(185)

ArianeGroup n'a versé aucun dividende sur l'exercice 2021.

Au 31 décembre 2021, un test de dépréciation sur la valeur des titres mis en équivalence a été mené par la société et ne conduit pas à constater de dépréciation. Les flux ont été actualisés à un taux de 7,5%.

Une étude de sensibilité a été réalisée en faisant varier le taux d'actualisation de référence retenu de +0,5% soit un taux de 8%. Il résulte de ce test que la valeur recouvrable des titres reste supérieure à la valeur comptable enregistrée dans les comptes du Groupe.

La valeur comptable de cette participation comprend des actifs affectés à des programmes.

Un test de dépréciation a été effectué sur les actifs affectés au programme Ariane 6. Au regard de la situation du programme, les flux ont été actualisés à un taux sévéré de 8,5%. Une dépréciation a été constatée pour un montant net de (146) millions d'euros présenté en résultat opérationnel non courant.

Par ailleurs, ArianeGroup est entrée en négociation exclusive avec MBDA et Safran pour la cession de sa participation majoritaire de 63% dans la société Cilas, Compagnie industrielle des lasers. ArianeGroup a classé les actifs nets correspondants en actifs nets destinés à être cédés conformément à IFRS 5.

La part du Groupe dans le résultat global des autres co-entreprises est la suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Résultat net	81	87
Dépréciations pour pertes de valeur	(10)	-
Autres éléments du résultat global	(50)	35
Total du résultat global	21	122

Note 19 - Stocks et en-cours de production

Les stocks et en-cours se décomposent comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
	Net	Net
Matières premières et approvisionnements	1 276	1 208
Produits finis	2 556	2 391
En-cours de production	1 344	1 444
Marchandises	14	20
Total	5 190	5 063

L'évolution des stocks et en-cours se présente ainsi :

<i>(en millions d'euros)</i>	Brut	Dépréciation	Net
Au 31.12.2020	6 104	(914)	5 190
Variations de la période	(296)	-	(296)
Dépréciation nette	-	90	90
Reclassement	2	(2)	-
Variations de périmètre	(24)	3	(21)
Ecart de change	114	(14)	100
Au 31.12.2021	5 900	(837)	5 063

Note 20 - Coûts des contrats

L'évolution des actifs comptabilisés au titre des coûts engagés pour l'obtention ou l'exécution de contrats conclus avec des clients s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	31.12.2020			31.12.2021		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Coûts d'obtention du contrat	-	-	-	-	-	-
Coûts d'exécution du contrat	537	(51)	486	596	(44)	552
Coûts des contrats	537	(51)	486	596	(44)	552

Note 21 - Créances clients et autres débiteurs

(en millions d'euros)	31.12.2020	Variations de la période	Dépréciation / reprise	Variations de périmètre	Reclassements	Effet des variations de change	31.12.2021
	Net						Net
Créances opérationnelles	5 038	581	(25)	(16)	6	52	5 636
Fournisseurs débiteurs / avances et acomptes versés	644	146	-	-	(1)	1	790
Clients et comptes rattachés	4 375	440	(25)	(16)	7	51	4 832
Comptes courants d'exploitation	2	-	-	-	-	-	2
Créances sociales	17	(5)	-	-	-	-	12
Autres créances	731	122	-	-	-	15	868
Charges constatées d'avance	90	16	-	(3)	-	2	105
Créances de TVA	473	46	-	2	-	5	526
Autres créances sur l'Etat	91	(64)	-	-	-	-	27
Autres créances	77	124	-	1	-	8	210
Total	5 769	703	(25)	(16)	6	67	6 504

L'évolution des clients et comptes rattachés se présente ainsi :

(en millions d'euros)	Brut	Dépréciation	Net
Au 31.12.2020	4 696	(321)	4 375
Variation à court terme	440	-	440
Dépréciation nette	-	(25)	(25)
Reclassement	2	5	7
Variations de périmètre	(16)	-	(16)
Ecart de change	55	(4)	51
Au 31.12.2021	5 177	(345)	4 832

L'échéancier des clients et comptes rattachés est le suivant :

(en millions d'euros)	Valeur comptable à la clôture	Non échus	Echus à la clôture (en jours)					Total échus
			< 30	31 - 90	90 - 180	181 - 360	> 360	
Au 31.12.2020								
Clients et comptes rattachés	4 375	3 786	146	126	104	146	67	589
Au 31.12.2021								
Clients et comptes rattachés	4 832	4 232	193	153	81	69	104	600

En 2021, comme en 2020, le Groupe a procédé à des cessions de créances commerciales déconsolidantes en IFRS dans le cadre d'une convention dont les caractéristiques sont présentées dans la Note 29 - Passifs financiers portant intérêts.

Note 22 - Actifs et passifs sur contrats

Les actifs sur contrats se décomposent comme suit :

	31.12.2020	31.12.2021
<i>(en millions d'euros)</i>		
Actifs sur contrats bruts	1 707	1 868
Dépréciations	(12)	(15)
Actifs sur contrats nets	1 695	1 853

Les variations des postes d'actifs sur contrat s'expliquent de la manière suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	
31.12.2020	1 695
Reclassement des actifs de contrat en créances clients	(408)
Variation liée à l'avancement du chiffre d'affaires	528
Autres changements	37
Dépréciations	(2)
Ecart de change	3
31.12.2021	1 853

Les passifs sur contrats se décomposent comme suit :

	31.12.2020	31.12.2021
<i>(en millions d'euros)</i>		
Avances et acomptes reçus	4 109	4 065
Produits constatés d'avances	4 142	4 450
Autres passifs de contrat	1 587	1 626
Total	9 838	10 141

Les variations des postes de passifs sur contrat s'expliquent de la manière suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	
Au 31.12.2020	9 838
Augmentation au titre des montants reçus nette du chiffre d'affaires comptabilisé sur la période	2 496
Chiffre d'affaires comptabilisé sur la période inclus dans l'ouverture	(2 144)
Autres changements	(97)
Ecart de change	48
Au 31.12.2021	10 141

Les produits constatés d'avances incluent notamment les financements reçus sur les développements et au titre des contrats de service à l'heure de vol ou à l'atterrissage qui n'ont pas encore donné lieu à reconnaissance de chiffres d'affaires. Sur l'exercice 2021, les financements reçus sur les développements et au titre des contrats de service à l'heure de vol ou à l'atterrissage ont été supérieurs de 248 millions d'euros au chiffre d'affaires comptabilisé.

Note 23 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

Les principaux supports de placement utilisés sont détaillés dans le tableau ci-dessous :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
OPCVM	41	92
Dépôts à terme	1 692	3 266
Dépôts à vue	2 014	1 889
Total	3 747	5 247

Les OPCVM sont classés au niveau 1 de la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13.

L'évolution du poste trésorerie et équivalents de trésorerie est la suivante :

(en millions d'euros)	
Au 31.12.2020	3 747
Variations de la période	1 426
Variations de périmètre	4
Ecart de change	70
Au 31.12.2021	5 247

Note 24 - Synthèse des actifs financiers

Le tableau ci-dessous présente la valeur nette comptable des actifs financiers du Groupe au 31 décembre 2020 et au 31 décembre 2021 :

	Valeur au bilan			
	Au coût amorti	A la juste valeur		Total
	Coût amorti (a)	Juste valeur par résultat (b)	Juste valeur par OCI recyclables (c)	Juste valeur par OCI non recyclables (d)
Au 31.12.2020				=a+b+c+d
(en millions d'euros)				
Actifs financiers non courants				
Titres de participation non consolidés		268		268
Dérivés actifs non courants		52		52
Autres actifs financiers non courants	163			163
Sous total actifs financiers non courants	163	320	-	-
Autres actifs financiers courants	126			126
Dérivés actifs courants		694		694
Clients et comptes rattachés	4 375			4 375
Comptes courants d'exploitation et autres créances	79			79
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 706	41		3 747
Sous total actifs financiers courants	8 286	735	-	-
Total actifs financiers	8 449	1 055	-	-

Au 31.12.2021	Valeur au bilan			
	Au coût amorti	A la juste valeur		Total
	Coût amorti (a)	Juste valeur par résultat (b)	Juste valeur par OCI recyclables (c)	Juste valeur par OCI non recyclables (d) =a+b+c+d
<i>(en millions d'euros)</i>				
Actifs financiers non courants				
Titres de participation non consolidés		267		267
Dérivés actifs non courants		23		23
Autres actifs financiers non courants	421			421
Sous total actifs financiers non courants	421	290	-	-
711				
Autres actifs financiers courants	104			104
Dérivés actifs courants		705		705
Clients et comptes rattachés	4 832			4 832
Comptes courants d'exploitation et autres créances	212			212
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 155	92		5 247
Sous total actifs financiers courants	10 303	797	-	-
11 100				
Total actifs financiers	10 724	1 087	-	-
11 811				

DEPRECIATION DES ACTIFS FINANCIERS / EXPOSITION AU RISQUE DE CREDIT

Parmi les actifs financiers évalués au coût amorti, seuls les clients et comptes rattachés sont dépréciés selon le modèle de dépréciation simplifié d'IFRS 9.

Pour les actifs financiers évalués à la juste valeur, la juste valeur représente leur exposition maximale au risque de crédit.

RECLASSEMENT DES ACTIFS FINANCIERS

Le Groupe n'a procédé à aucun reclassement d'actif financier entre la catégorie « au coût amorti » et la catégorie « à la juste valeur » en 2021 comme en 2020.

JUSTE VALEUR DES ACTIFS FINANCIERS

La juste valeur des actifs financiers comptabilisés au coût amorti est proche de la valeur nette comptable.

Le Groupe a utilisé la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13 pour déterminer le niveau de classement des actifs financiers comptabilisés à la juste valeur.

- Niveau 1 : prix cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques,
- Niveau 2 : utilisation de données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement ou indirectement,
- Niveau 3 : utilisation de données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché.

Au 31 décembre 2020, le Groupe détenait les actifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur :

<i>(en millions d'euros)</i>	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Titres de participation non consolidés	-	-	268	268
Dérivés actifs	-	746	-	746
Trésorerie et équivalents de trésorerie	41	-	-	41
Total	41	746	268	1 055

Au 31 décembre 2021, le Groupe détient les actifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur :

<i>(en millions d'euros)</i>	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Titres de participation non consolidés	-	-	267	267
Dérivés actifs	-	728	-	728
Trésorerie et équivalents de trésorerie	92	-	-	92
Total	92	728	267	1 087

Sur l'exercice 2021 (comme en 2020), il n'y a eu aucun transfert entre le niveau 1 et le niveau 2 et aucun mouvement vers ou depuis le niveau 3.

COMPENSATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS FINANCIERS

Au 31.12.2020					Montant net
<i>(en millions d'euros)</i>	Montant brut (a)	Montant compensé (b)	Montant net au bilan (1) (c)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé (d)	
Dérivés actifs	746	-	746	502	244
(1) cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés					
Au 31.12.2021					Montant net
<i>(en millions d'euros)</i>	Montant brut (a)	Montant compensé (b)	Montant net au bilan (1) (c)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé (d)	
Dérivés actifs	728	-	728	721	7
(1) cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés					

Les tableaux ci-dessus présentent les actifs financiers concernés par un accord de compensation avec des passifs financiers.

Au 31 décembre 2021, comme au 31 décembre 2020, le Groupe n'opère pas de compensation d'actifs financiers et de passifs financiers au bilan, les conditions prévues par la norme IAS 32 n'étant pas réunies. En effet, les conventions-cadres, qui régissent la souscription des dérivés de gré à gré avec les contreparties bancaires, prévoient un droit à compenser uniquement en cas de défaut, d'insolvabilité ou de faillite de l'une des parties au contrat.

Les montants soumis à un accord de compensation mais non compensés sont constitués d'une partie des dérivés passifs détenus par le Groupe dans la mesure où la compensation ne peut s'opérer qu'au niveau de chaque contrepartie.

Note 25 - Capitaux propres consolidés

25.a. CAPITAL SOCIAL

Au 31 décembre 2021, le capital social de Safran est fixé à 85 448 488 euros, entièrement libéré et divisé en 427 242 440 actions de 0,20 euro chacune, toutes de même catégorie.

A l'exception de ses actions, les capitaux propres de Safran n'incluent pas d'autres instruments de capitaux propres émis.

25.b. REPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE

La structure du capital a évolué comme suit :

31 décembre 2020

Actionnaires	Nombre d'actions	% Capital	Nombre de droits de vote (1)	% Droits de vote (1)
Public	347 973 999	81,45%	406 760 265	72,47%
Etat	47 983 131	11,23%	95 966 262	17,10%
Salariés (2)	30 959 525	7,25%	58 567 145	10,43%
Autodétention / Autocontrôle	319 284	0,07%	-	-
Total	427 235 939	100,00%	561 293 672	100,00%

(1) Droits de vote exerçables

(2) Participation des salariés au sens de l'article L.225-102 du code de commerce

31 décembre 2021

Actionnaires	Nombre d'actions	% Capital	Nombre de droits de vote (1)	% Droits de vote (1)
Public	348 856 484	81,65%	395 539 917	72,05%
Etat	47 983 131	11,23%	95 966 262	17,48%
Salariés (2)	29 946 660	7,01%	57 504 169	10,47%
Autodétention / Autocontrôle	456 165	0,11%	-	-
Total	427 242 440	100,00%	549 010 348	100,00%

(1) Droits de vote exerçables

(2) Participation des salariés au sens de l'article L.225-102 du code de commerce

Chaque action confère un droit de vote simple. Les actions inscrites au nominatif depuis plus de deux ans bénéficient d'un droit de vote double.

Les 456 165 actions d'autodétention sont privées de droit de vote.

Au 31 décembre 2021, le nombre total d'actions inclut 6 501 actions émises durant l'année suite à la levée d'options de souscription d'actions provenant d'engagements pris par Zodiac Aerospace à l'égard des salariés, ces engagements ayant été transférés à Safran à la suite de la fusion Safran/Zodiac Aerospace au 1er décembre 2018, selon la parité d'échange de la fusion.

Actions d'autodétention

Le nombre d'actions d'autodétention a augmenté depuis le 31 décembre 2020 suite à :

- L'achat de 650 000 actions dans le cadre de la mise en œuvre d'un programme de rachat d'actions pour attribution ou cession aux employés ou mandataires sociaux des sociétés du Groupe ;
- La livraison globale de 490 998 actions dans le cadre d'un dispositif de rémunération variable pluriannuelle et de plans d'actionnariat salarié.
- La cession nette de 22 121 actions dans le cadre du contrat de liquidité du Groupe.

Le Conseil d'administration est autorisé par l'assemblée générale à vendre et à acheter des actions de la société dans le respect des dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

Une autorisation donnée par l'assemblée générale mixte du 26 mai 2021 fixe le cours limite d'acquisition à 165 euros par action, mettant ainsi fin à celle consentie par l'assemblée générale du 28 mai 2020.

Dans le cadre de ces autorisations et du contrat de liquidité signé en 2012 avec la société Oddo BHF, la société a acheté au cours de l'année 2021, 3 007 755 actions pour 342 millions d'euros et a vendu 3 029 876 actions pour 347 millions d'euros.

Au 31 décembre 2021, 243 879 actions sont détenues dans le cadre de ce contrat de liquidité.

25.c. PAIEMENTS FONDES SUR DES ACTIONS PROPRES

Actions de Performance

Le Conseil d'administration attribue périodiquement à des membres du personnel salarié du Groupe et aux dirigeants mandataires sociaux des actions de performance.

L'attribution définitive de ces actions est soumise à condition de présence ainsi qu'à l'atteinte de conditions de performance internes et externes, dont la mesure est effectuée sur trois exercices consécutifs en ce compris l'exercice d'octroi (cf. § 6.6.4.2 du document d'enregistrement universel 2020).

Le 24 mars 2021, un plan d'actions de performance a été mis en place portant sur 730 940 actions. L'attribution est soumise à condition de présence et à l'atteinte de conditions de performance internes et externes dont la mesure est effectuée sur trois exercices.

Ainsi, au 31 décembre 2021, les principales données relatives aux plans en cours d'acquisition sont les suivantes :

	Actions de performance 2019	Actions de performance 2020	Actions de performance 2021
Autorisation de l'assemblée générale	25.05.2018	23.05.2019	23.05.2019
Attribution par le Conseil d'administration	27.03.2019	26.03.2020	24.03.2021
Date d'acquisition définitive des actions	29.03.2022	27.03.2023	26.03.2024
Cours de l'action à la date d'octroi	116,90 €	91,92 €	116,65 €
Nombre de bénéficiaires lors de l'attribution initiale	589	797	760
Nombre d'actions de performance attribuées initialement	732 130	760 500	730 940
Nombre d'actions annulées ou caduques	(112 888)	(52 821)	(7 800)
Nombre d'actions de performance restantes au 31.12.2021	619 242	707 679	723 140

La charge relative de ces plans d'actions de performance, comptabilisée dans le poste « autres coûts sociaux » des frais de personnel (cf. Note 9 - Détail des autres principales composantes du résultat opérationnel) s'élève à 25 millions d'euros au 31 décembre 2021, contre 10 millions d'euros au 31 décembre 2020.

25.d. EMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES

OCEANE 2018- 2023

Le 21 juin 2018, Safran a procédé à l'émission de 4 996 431 obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE) d'un nominal unitaire de 140,10 euros soit un montant nominal total de 700 millions d'euros.

Les obligations ne portent pas intérêt.

L'OCEANE est considérée comme un instrument composé contenant une composante capitaux propres et une composante dette financière.

Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette ressort à 1,40% par an y compris frais d'émission.

96,2% des OCEANE ont été rachetées le 15 juin 2021 à la suite d'une offre de rachat effectuée par Safran le 8 juin 2021. Ce rachat a un impact net d'impôt de (50) millions d'euros en capitaux propres et (19) millions d'euros en résultat financier. A la suite de ce rachat, 3,8% des OCEANE restaient en circulation et à l'initiative du Groupe, ont été remboursées par anticipation au pair le 19 juillet 2021 impactant le résultat financier de (1) million d'euros. Aucun porteur n'ayant fait valoir son droit à l'attribution d'actions.

Il ne subsiste plus d'OCEANE 2018-2023 en circulation au 31 décembre 2021.

OCEANE 2020- 2027

Le 15 mai 2020, Safran a procédé à l'émission de 7 391 665 obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE) (obligations initiales) d'un nominal unitaire de 108,23 euros soit un montant nominal total de 800 millions d'euros. Le prix d'émission des obligations initiales est 100% du pair.

Le 12 octobre 2020, Safran a procédé à l'émission additionnelle de 1 847 916 obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE) (obligations additionnelles) d'un nominal unitaire de 108,23 euros soit un montant nominal total de 200 millions d'euros. Le prix d'émission des obligations additionnelles est de 118 euros par obligation, soit un prix d'émission total de 218 millions d'euros.

Ces obligations additionnelles présentent les mêmes modalités (à l'exception du prix d'émission) que les obligations initiales auxquelles elles sont intégralement assimilées et avec lesquelles elles constituent par conséquent une souche unique.

Les obligations portent intérêts à 0,875% par an, payable annuellement à terme échu.

Les porteurs d'obligations bénéficient d'un droit à l'attribution d'actions qu'ils peuvent exercer à tout moment à compter de la date d'émission et jusqu'au septième jour de bourse précédent la date de remboursement normal ou anticipé.

A la suite de la distribution du dividende le 2 juin 2021 et conformément aux modalités des obligations, le ratio de conversion des obligations est, depuis le 1^{er} juin 2021, de 1,004 action pour 1 obligation. Cet ajustement du ratio de conversion a été calculé par l'agent de calcul des obligations en application de la formule de calcul prévue à cet effet dans les modalités des obligations et avec les paramètres suivants :

- Ratio de conversion précédemment applicable : 1 action pour 1 obligation ;
- Prix de l'action : 122,26563 euros ;
- Dividende par action versé en 2021 au titre de l'exercice 2020 : 0,43 euro ;

Cet emprunt est par ailleurs assorti d'une option de remboursement anticipé pouvant s'exercer au gré des porteurs en cas de changement de contrôle et, à l'initiative de l'émetteur, si (i), à compter du 5 juin 2024, le cours de l'action multiplié par le ratio de conversion des obligations dépasse 130% du nominal unitaire des obligations ou (ii), à tout moment, le nombre d'obligations restant en circulation représente moins de 20% du nombre d'obligations émises initialement.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées ou rachetées et annulées, les obligations seront remboursées au pair le 15 mai 2027.

L'OCEANE est considérée comme un instrument composé contenant une composante capitaux propres et une composante dette financière.

Le montant inscrit en dette financière pour les obligations initiales à la date d'émission, après déduction des frais d'émission, a été évalué à 760 millions d'euros, correspondant à la valeur actualisée des flux de trésorerie d'une dette obligataire similaire sans option de conversion (cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts).

Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette ressort à 1,63% par an y compris frais d'émission.

Le montant inscrit en dette financière pour les obligations additionnelles à la date d'émission, après déduction des frais d'émission, a été évalué à 197 millions d'euros, correspondant à la valeur actualisée des flux de trésorerie d'une dette obligataire similaire sans option de conversion (cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts).

Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette ressort à 1,154% par an y compris frais d'émission.

La composante optionnelle pour les obligations initiales comptabilisée en capitaux propres a été évaluée à 33 millions d'euros à la date d'émission, soit 24 millions d'euros après effet d'impôt différé (cf. Variation des capitaux propres consolidés au 1^{er} semestre 2020).

La composante optionnelle pour les obligations additionnelles comptabilisée en capitaux propres a été évaluée à 20 millions d'euros à la date d'émission, soit 15 millions d'euros après effet d'impôt différé (cf. Variation des capitaux propres consolidés au 2^{ème} semestre 2020).

OCEANE 2021- 2028

Le 14 juin 2021, Safran a émis 4 035 601 obligations à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles et/ou existantes (OCEANE) d'un nominal unitaire de 180,89 euros soit un montant nominal total de 730 millions d'euros.

Les obligations ne portent pas intérêts.

Le prix d'émission des obligations est de 187,22 euros par obligation, soit un prix d'émission total de 756 millions d'euros.

Les porteurs d'obligations bénéficient d'un droit à l'attribution d'actions qu'ils peuvent exercer à tout moment à compter de la date d'émission et jusqu'au septième jour de bourse précédent la date de remboursement normal ou anticipé.

Le ratio de conversion des obligations est depuis la date d'émission des obligations, de 1 action pour 1 obligation.

Cet emprunt est par ailleurs assorti d'une option de remboursement anticipé pouvant s'exercer au gré des porteurs en cas de changement de contrôle et à l'initiative de l'émetteur si (i), à compter du 1^{er} avril 2025, le cours de l'action multiplié par le ratio de conversion des obligations excède 130% du

nominal unitaire des obligations ou (ii), à tout moment, le nombre d'obligations restant en circulation représente moins de 20% du nombre d'obligations émises initialement.

A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées ou rachetées et annulées, les obligations seront remboursées au pair le 1^{er} avril 2028.

L'OCEANE est considérée comme un instrument composé contenant une composante capitaux propres et une composante dette financière.

Le montant inscrit en dette financière à la date d'émission, après déduction des frais d'émission, a été évalué à 712 millions d'euros, correspondant à la valeur actualisée des flux de trésorerie d'une dette obligataire similaire sans option de conversion (cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts). Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette ressort à 0,376% par an y compris frais d'émission.

La composante optionnelle comptabilisée en capitaux propres a été évaluée à 39 millions d'euros à la date d'émission, soit 29 millions d'euros après effet d'impôt différé (cf. Variation des capitaux propres consolidés).

25.e. DISTRIBUTION DE DIVIDENDES

L'assemblée générale a approuvé le 26 mai 2021 la distribution d'un dividende de 0,43 euro par action au titre de l'exercice 2020, soit 183 millions d'euros. Ce dividende a été mis en paiement entièrement le 2 juin 2021.

Le Conseil d'administration proposera à l'assemblée générale devant se tenir le 25 mai 2022 et devant statuer sur les comptes clos le 31 décembre 2021, de distribuer un dividende de 0,50 euro par action au titre de cet exercice, soit 214 millions d'euros.

Note 26 - Provisions

Les provisions se décomposent comme suit :

	31.12.2020 *	Reprises						31.12.2021
		Dotations	Utilisations (1)	Reclassements (1)	Sans objet (2)	Variations de périmètre	Autres	
<i>(en millions d'euros)</i>								
Garanties de fonctionnement	1 110	277	(212)	-	(29)	(2)	11	1 155
Garanties financières	2	-	-	-	-	-	-	2
Engagements de retraites et assimilés	942	68	(92)	-	(6)	-	(134)	778
Contrats commerciaux	189	49	(47)	-	(23)	-	1	169
Pertes à terminaison et pertes sur engagements de livraisons	180	155	(19)	-	(1)	-	8	323
Litiges	25	17	(7)	-	(4)	-	-	31
Autres	347	190	(132)	(1)	(12)	-	6	398
Total	2 795	756	(509)	(1)	(75)	(2)	(108)	2 856
non courant	1 890							1 798
courant	905							1 058

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

(1) Ces reprises liées à des dépenses de l'exercice ou à des reclassements n'ont pas d'impact sur le résultat de l'exercice.

(2) Incluent l'écart de change lié à la parité EUR/USD sur l'année 2021.

Les impacts au compte de résultat des variations de l'ensemble des provisions se décomposent comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2021
<i>Dotations (-) / Reprises (+) comptabilisées en résultat opérationnel courant avec impact résultat</i>	(603)
<i>Utilisation de provisions ayant une charge opérationnelle en contrepartie et donc sans impact résultat</i>	474
<i>Dotations (-) / Reprises (+) comptabilisées en résultat opérationnel non courant</i>	28
<i>Dotations (-) / Reprises (+) comptabilisées en résultat financier</i>	(70)
Total	(171)

L'impact des variations de provisions en résultat opérationnel courant est de (603) millions d'euros.

Note 27 - Avantages au personnel

Le Groupe supporte différents engagements au titre de régimes de retraite à prestations définies, d'indemnités de départ à la retraite et d'autres engagements, principalement en France, aux Etats-Unis et au Royaume-Uni. Le traitement comptable de ces différents engagements est décrit en Note 3.t.

27.a. PRESENTATION DES AVANTAGES DU PERSONNEL

a) France

- Régime de retraite à prestations définies

Sont inclus dans cette rubrique un régime de retraite supplémentaire à prestations définies fermé le 31 décembre 2017 et dont les droits conditionnels ont été gelés en date du 31 décembre 2016.

La population éligible de ce groupe fermé est composée de cadres supérieurs du Groupe, justifiant de cinq années d'ancienneté au 31 décembre 2017.

- Indemnités de départ à la retraite

Sont inclus dans cette rubrique les engagements au titre des indemnités de fin de carrière légales et des majorations de ces indemnités prévues dans la Convention Collective de la Métallurgie.

- Autres avantages long terme

En France, cela comprend notamment les engagements au titre des médailles du travail et de gratifications d'ancienneté.

b) Royaume-Uni

- Régimes de retraite à prestations définies

Il existe trois fonds de pension dans les sociétés Safran Landing Systems UK Ltd / Safran Landing Systems Services UK Ltd, Safran Nacelles Ltd et Safran UK. Ce sont des fonds de pension dits "contracted out", c'est-à-dire substitutifs de la retraite complémentaire obligatoire. Leur gestion est confiée à des administrateurs fiduciaires (trustees). Les régimes de retraite ne permettent plus d'acquérir de droits supplémentaires.

c) Reste du monde

Conformément aux lois locales d'avantages sociaux, le Groupe offre à ses salariés des dispositifs de retraite ou de gratifications d'ancienneté. Au titre des activités poursuivies, les principales zones géographiques concernées sont :

- Amériques : fonds de pension aux Etats-Unis (régimes gelés) et au Canada, indemnités de fin de carrière au Mexique ;
- Europe : fonds de pension en Suisse, fonds de pension et indemnités de fin de carrière en Belgique, fonds de pension et gratifications d'ancienneté en Allemagne, indemnités de fin de carrière et gratifications d'ancienneté en Pologne.

27.b. ANALYSE DE LA SITUATION FINANCIERE

(en millions d'euros)	31.12.2020 *	31.12.2021	France	Grande Bretagne	Reste du monde
Engagement brut	1 753	1 654	658	654	342
Actifs de couverture	859	944	7	708	229
Provision comptable	942	778	652	13	113
- Régime de retraite à prestations définies	192	129	21	13	95
- Indemnités de départ à la retraite	689	591	576	-	15
- Médailles et autres engagements	61	58	55	-	3
Actifs nets comptabilisés	(48)	(68)	(1)	(67)	-

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

(en millions d'euros)	31.12.2020 *	31.12.2021	Régime de retraites à prestations définies	Indemnités de départ à la retraite	Médailles et autres avantages long terme
Engagement brut	1 753	1 654	1 005	591	58
Actifs de couverture	859	944	944	-	-
Provision comptable	942	778	129	591	58
Actifs nets comptabilisés	(48)	(68)	(68)	-	-

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

L'engagement brut diminue compte tenu des effets croisés suivants :

- diminution de l'engagement suite à la mise à jour des hypothèses financières (taux d'actualisation et taux d'inflation) utilisées dans les évaluations actuarielles des engagements aux Royaume-Uni et en zone Euro,
- augmentation de l'engagement compte tenu de l'appréciation de la Livre Sterling, générant des écarts de change.

Par ailleurs, la valeur des actifs augmente compte tenu de la surperformance des rendements d'actifs des fonds de pension au Royaume-Uni par rapport aux taux d'actualisation et de l'appréciation de la Livre Sterling.

La charge des régimes en 2020 et 2021 se décompose comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Coût des services rendus	(67)	(65)
Ecart actuariels comptabilisés (sur autres avantages long terme)	-	5
Mise en place, modification et liquidation de régimes	4	7
Frais administratifs	(1)	(1)
Total composante opérationnelle de la charge	(64)	(54)
Charge / produits d'intérêt sur l'engagement net	(7)	(5)
Total composante financière de la charge	(7)	(5)
Total	(71)	(59)

Le Groupe prévoit de verser, en 2022, des cotisations à hauteur de 31 millions d'euros pour ses régimes de retraite à prestations définies.

Principales hypothèses retenues pour le calcul des engagements bruts :

		Zone Euro	Grande Bretagne
Taux d'actualisation	31.12.2020	0,50%	1,45%
	31.12.2021	1,00%	1,90%
Taux d'inflation	31.12.2020	1,75%	2,80%
	31.12.2021	1,75%	3,35%
Taux de revalorisation des rentes	31.12.2020	1,00%	2,80%
	31.12.2021	1,00%	3,35%
Taux d'augmentation des salaires	31.12.2020	1,12%-5,00%	N/A
	31.12.2021	0,81%-3,62%	N/A
Age de départ à la retraite	31.12.2020	Cadres : 64/65 ans Non cadres : 62/65 ans	65 ans
	31.12.2021	Cadres : 64/65 ans Non cadres : 62/65 ans	65 ans

Les taux d'actualisation retenus sont obtenus par référence au rendement des obligations privées de première catégorie (AA). Ainsi le Groupe se réfère à l'indice iBoxx pour les deux principales zones géographiques (Zone Euro et Royaume-Uni).

Analyse de la sensibilité :

Une variation de plus ou moins 0,5% des principales hypothèses aurait les effets suivants sur la valeur de l'engagement brut au 31 décembre 2021 :

<i>(en millions d'euros)</i>		
Sensibilité en point de base	-0,50%	0,50%
Taux d'actualisation	127	(117)
Taux d'inflation	(57)	55
Taux d'augmentation des salaires	(42)	43

Pour chaque hypothèse, l'impact étant calculé toutes choses égales par ailleurs

La variation de la valeur de l'engagement brut aurait eu un impact sur les écarts actuariels comptabilisés dans les autres éléments du résultat global.

27.c. VARIATION DES ENGAGEMENTS BRUTS ET DES ACTIFS DE COUVERTURE

Variation des engagements bruts :

	31.12.2020 *	31.12.2021	Régime de retraites à prestations définies	Indemnités de départ à la retraite	Médailles et autres engagements
<i>(en millions d'euros)</i>					
Valeurs des engagements bruts en début de période	1 782	1 753	1 003	689	61
A. Charge des régimes					
Coût des services rendus	67	65	14	46	5
Ecarts actuariels comptabilisés (sur autres avantages long terme)	-	(5)	-	-	(5)
Mise en place, modification et liquidation de régimes	(4)	(7)	(7)	-	-
Charge d'intérêts sur les engagements	21	18	13	5	-
Total charge au compte de résultat	84	71	20	51	-
B. Ecarts actuariels générés dans l'année sur les régimes postérieurs à l'emploi					
Ecarts actuariels découlant des changements d'hypothèses démographiques	-	(1)	1	(2)	-
Ecarts actuariels découlant des changements d'hypothèses financières	63	(102)	(30)	(72)	-
Ecarts d'expérience	10	(15)	(1)	(14)	-
Total réévaluation en Autres éléments du résultat global	73	(118)	(30)	(88)	-
C. Autres éléments					
Cotisations de l'employé	3	3	3	-	-
Prestations payées	(96)	(109)	(45)	(61)	(3)
Effet des variations de périmètre	-	-	-	-	-
Décision application IFRIC	(52)	-	-	-	-
Ecart de change	(41)	54	54	-	-
Total autres éléments	(186)	(52)	12	(61)	(3)
Valeur des engagements bruts en fin de période	1 753	1 654	1 005	591	58
Duration moyenne pondérée des régimes	15	15	18	11	9

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

Variation de la juste valeur des actifs de couverture :

	31.12.2020 *	31.12.2021	Régime de retraites à prestations définies	Indemnités de départ à la retraite	Médailles et autres engagements
<i>(en millions d'euros)</i>					
Juste valeur des actifs de couverture en début de période	809	859	859	-	-
A. Produit des régimes					
Produit d'intérêt sur les actifs de couverture	14	13	13	-	-
Frais administratifs	(1)	(1)	(1)	-	-
Total produit au compte de résultat	13	12	12	-	-
B. Ecart actuariels générés dans l'année sur les régimes postérieurs à l'emploi					
Rendement des actifs du régime (hors partie en produit d'intérêt)	70	36	36	-	-
Total réévaluation en Autres éléments du résultat global	70	36	36	-	-
C. Autres éléments					
Cotisations de l'employé	3	3	3	-	-
Cotisations de l'employeur	44	25	25	-	-
Prestations payées	(42)	(45)	(45)	-	-
Effet des variations de périmètre	-	-	-	-	-
Autres mouvements	(1)	-	-	-	-
Ecart de change	(37)	54	54	-	-
Total autres éléments	(33)	37	37	-	-
Juste valeur des actifs de couverture en fin de période	859	944	944	-	-

* les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies (cf. Note 5 - Changement de méthode)

27.d. ALLOCATION D'ACTIFS

	Grande Bretagne % d'allocation au		Autre Europe % d'allocation au	
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021
Actions	6,29%	2,61%	27,69%	29,22%
Obligations et titres de dettes	70,71%	78,33%	53,08%	51,35%
Immobilier	2,30%	2,40%	12,14%	12,63%
OPCVM et autres fonds diversifiés	15,66%	15,11%	0,47%	0,57%
Liquidités	5,04%	1,55%	5,81%	5,29%
Autres	0,00%	0,00%	0,81%	0,94%

Il n'y a pas d'actifs sans cotation sur marché actifs (hors immobilier).

Au Royaume-Uni, notamment, l'objectif à long terme du Groupe est de limiter son exposition aux régimes à prestations définies et d'essayer à terme dans des conditions de marchés favorables, d'externaliser ces engagements auprès de compagnies d'assurance. En attendant la concrétisation de cet objectif, le Groupe s'attache à assurer dans la durée le niveau de financement de ses engagements de retraite.

Le Groupe accompagne les fonds de pension au Royaume-Uni dans une politique d'investissement combinant pour partie la sécurisation financière des engagements de moyen terme au travers d'investissements non risqués (fonds monétaires, emprunts d'Etats, fonds obligataires), et pour une autre partie, au travers d'investissements réputés plus risqués (fonds actions, fonds immobilier) dont la rentabilité attendue à long terme assure l'équilibre financier des régimes.

27.e. COTISATION AU TITRE DES REGIMES A COTISATIONS DEFINIES

Les régimes de retraite à cotisations définies comprennent les régimes de retraite légaux, complémentaires et supplémentaires (en France : article 83 pour les ingénieurs et cadres, ainsi que pour les cadres supérieurs : article 83 additionnel et article 82).

La charge de l'année 2021 au titre des régimes à cotisations définies des activités poursuivies a été de 267 millions d'euros (292 millions d'euros en 2020).

Note 28 - Dettes soumises à des conditions particulières

Les dettes soumises à des conditions particulières correspondent aux avances remboursables consenties par des organismes publics.

L'évolution de ce poste s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)

Au 31.12.2020	426
Nouvelles avances reçues	13
Remboursement d'avances	(25)
Sous total changements résultant des flux de trésorerie	(12)
Charges d'intérêts et actualisation	18
Ecart de change	2
Révision des probabilités de remboursement des avances remboursables	(107)
Sous total changements sans contrepartie de trésorerie	(87)
Au 31.12.2021	327

La valeur des dettes soumises à des conditions particulières fait l'objet d'estimations portant sur les montants à rembourser et leurs dates de remboursement.

La révision des probabilités de remboursement des avances remboursables concerne essentiellement des programmes aéronautiques civils.

Note 29 - Passifs financiers portant intérêts

Décomposition des passifs financiers portant intérêts :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Emprunts obligataires	212	1 599
Emprunts obligataires convertibles (OCEANE)	1 641	1 684
Billets non garantis de premier rang (USPP)	1 430	1 014
Dettes de location	494	512
Emprunts à long terme	305	285
Total des passifs financiers non courants portant intérêts (partie > 1 an dette financière à l'origine)	4 082	5 094
Emprunts obligataires	500	-
Billets non garantis de premier rang (USPP)	-	485
Dettes de location	114	97
Emprunts à long terme	347	359
Intérêts courus non échus	10	9
Passifs financiers courants portant intérêts à long terme dès l'origine	971	950
Negociable EUROpean Commercial Papers	1 322	100
Concours bancaires court terme et assimilés	216	670
Passifs financiers courants portant intérêts à court terme dès l'origine	1 538	770
Total des passifs financiers courants portant intérêts (< 1 an)	2 509	1 720
Total des passifs financiers portant intérêts (1)	6 591	6 814

(1) La juste valeur des passifs financiers portant intérêts est de 6 942 millions d'euros (6 762 millions d'euros au 31 décembre 2020)

L'évolution de ce poste s'analyse comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	
Au 31.12.2020	6 591
Augmentation des emprunts à long terme dès l'origine (hors dettes de location)	2 146
Diminution des emprunts à long terme dès l'origine	(1 367)
Variations des financements court terme	(775)
Sous total changements résultant des flux de trésorerie	4
Augmentation nette des dettes de location	93
Intérêts courus	-
Variations de périmètre	(19)
Ecart de change	127
Rachat OCEANE 2023 (1)	71
Composante optionnelle de l'OCEANE 2028 (2)	(39)
Variation de la juste valeur des dettes couvertes par des instruments de taux d'intérêt (3)	(27)
Reclassements et autres	13
Sous total changements sans contrepartie de trésorerie	219
Au 31.12.2021	6 814

(1) Ce montant correspond à la perte constatée sur la composante capitaux propres de l'OCEANE 2023 à la suite du rachat effectué le 15 juin 2021.

(2) cf. Note 25.d - Emission d'obligations convertibles.

(3) cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés.

Les échéances des passifs portant intérêts sont :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Échéances en :		
N + 1	2 509	1 720
N + 2 à N + 5	2 410	1 949
Au-delà de 5 ans (1)	1 672	3 145
Total	6 591	6 814

(1) Principalement au titre des OCEANE, des emprunts obligataires et de l'USPP 2030 et 2032.

La répartition des emprunts par devise avant couverture s'analyse comme suit :

(en millions)	31.12.2020		31.12.2021	
	devises	euros	devises	euros
EUR	5 072	5 072	4 841	4 841
USD	1 704	1 389	2 038	1 801
CAD	8	5	8	6
GBP	22	24	26	31
Autres	NA	101	NA	135
Total		6 591		6 814

La répartition des emprunts par devise après couverture s'analyse comme suit :

(en millions)	31.12.2020		31.12.2021	
	devises	euros	devises	euros
EUR	6 216	6 216	6 056	6 056
USD	298	245	662	586
CAD	8	5	8	6
GBP	22	24	26	31
Autres	NA	101	NA	135
Total		6 591		6 814

L'analyse des taux des passifs portant intérêts fait ressortir :

- Une décomposition globale taux fixe et variable, avant couverture :

(en millions d'euros)	Total		non courant				courant			
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020		31.12.2021		31.12.2020		31.12.2021	
	Base	Base	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen
Taux fixe	5 594	6 323	3 941	2,45%	4 963	1,61%	1 653	0,27%	1 360	1,65%
Taux variable	997	491	142	1,29%	131	1,36%	855	0,40%	360	1,00%
Total	6 591	6 814	4 083	2,41%	5 094	1,60%	2 508	0,31%	1 720	1,51%

- Une décomposition globale taux fixe et variable, après couverture :

	Total		non courant				courant			
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021		31.12.2020	31.12.2021			
(en millions d'euros)	Base	Base	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen	Base	Taux moyen
Taux fixe	5 382	6 116	3 729	1,71%	4 756	1,24%	1 653	0,27%	1 360	0,67%
Taux variable	1 209	698	354	1,13%	338	1,13%	855	0,40%	360	1,00%
Total	6 591	6 814	4 083	1,66%	5 094	1,23%	2 508	0,31%	1 720	0,74%

La position financière nette du Groupe s'établit de la façon suivante :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Trésorerie et équivalents de trésorerie (A)	3 747	5 247
Passifs financiers portant intérêts (B)	6 591	6 814
Juste valeur des instruments dérivés de taux en couverture de juste valeur de la dette (C)	52	23
Total (A) - (B) + (C)	(2 792)	(1 544)

Le gearing du Groupe ressort à :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Position Financière Nette	(2 792)	(1 544)
Capitaux Propres	12 790	13 270
Gearing	21,83%	11,64%

PRINCIPAUX EMPRUNTS A LONG TERME A L'ORIGINE

- Emission de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (*US Private Placement* ou USPP) le 9 février 2012 dont l'encours au 31 décembre 2021 est de 1,045 milliard de dollars US dont :
 - Une tranche de 540 millions de dollars US à 10 ans (échéance février 2022), coupon à taux fixe de 4,28%, et
 - Une tranche de 505 millions de dollars US à 12 ans (échéance février 2024), coupon à taux fixe de 4,43%

Ces deux tranches ont fait, à l'origine, l'objet d'une couverture de taux d'intérêt payeur variable en dollars, puis, en mars 2019, payeur fixe en euros (via un cross currency swap), ce qui a permis de finalement synthétiquement swaper cette dette en dollars US à taux fixe en dette en euros à taux fixe.

Au 31 décembre 2021, le taux d'intérêt moyen de cette émission ressort à 1,64% après prise en compte des instruments dérivés de taux d'intérêt.
- Emission de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (*US Private Placement* ou USPP) le 29 juin 2020 d'un montant nominal total équivalent à 564 millions d'euros dont :
 - Tranche A : 181 millions de dollars US à 10 ans (échéance juin 2030), coupon à taux fixe de 3,10%
 - Tranche B : 133 millions de dollars US à 12 ans (échéance juin 2032), coupon à taux fixe de 3,30%
 - Tranche C : 122 millions d'euros à 10 ans (échéance juin 2030), coupon à taux fixe de 2,00%
 - Tranche D : 164 millions d'euros à 12 ans (échéance juin 2032), coupon à taux fixe de 2,05%

Les tranches A et B ont fait l'objet le 21 juillet 2020 d'une couverture (cross currency swap payeur fixe en euros contre receveur fixe US dollars) qui a permis de swapper la dette en dollars US à taux fixe au titre de ces deux tranches en dette en euros à taux fixe.

Après prise en compte de cette couverture, la tranche A porte intérêt au taux fixe de 2,04% pour un notionnel de 158 millions d'euros et la tranche B porte intérêts au taux fixe de 2,22% pour un notionnel de 116 millions d'euros.

Après prise en compte de cette couverture, le financement à 10 ans au titre de cet USPP (tranches A et C) ressort à 2,02% pour un notionnel de 280 millions d'euros et le financement à 12 ans au titre de cet USPP (tranches B et D) ressort à 2,12% pour un notionnel de 280 millions d'euros.

- Emission le 11 avril 2014 d'obligations à taux fixe de 2,875% d'un montant de 200 millions d'euros à 10 ans (échéance avril 2024). Les obligations ont été émises à 99,529% du nominal. Cette émission a été swapée à taux variable et ressort, en 2021, à 0,979% après prise en compte des instruments dérivés de taux d'intérêt.
- Emission d'obligations le 16 mars 2021 :
 - Obligations à taux fixe de 0,125% d'un montant de 700 millions d'euros à 5 ans (échéance 16 mars 2026). Les obligations ont été émises à 99,231% du nominal. Lors de leur émission, les obligations ont été notées BBB+ par Standard & Poors
 - Obligations à taux fixe de 0,750% d'un montant de 700 millions d'euros à 10 ans (échéance 17 mars 2031). Les obligations ont été émises à 99,349% du nominal. Lors de leur émission, les obligations ont été notées BBB+ par Standard & Poor's.
- Euro placement sous forme de crédit syndiqué d'une maturité de 7 ans à l'origine, mis en place par ex Zodiac Aerospace le 10 mars 2016 et venant à échéance le 10 mars 2023, d'un encours de 180 millions d'euros, à taux révisable de 2,902% au 31 décembre 2021.
- Emission d'Obligations à Option de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) le 15 mai 2020 d'un nominal de 800 millions d'euros. Ces OCEANE portent intérêt à 0,875% et ont été émises avec un prix d'émission de 100% du nominal, faisant ressortir un rendement actuariel brut à l'émission de 0,875%. A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées, ou rachetées et annulées, ces OCEANE seront remboursées au pair le 15 mai 2027. Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette de ces OCEANE ressort à 1,63%, y compris frais d'émission (cf. Note 25.d - Emission d'obligations convertibles).
- Emission additionnelle d'Obligations à Option de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) le 12 octobre 2020 d'un nominal de 200 millions d'euros. Ces OCEANE portent intérêt à 0,875% et ont été émises avec un prix d'émission de 109,03% du nominal, faisant ressortir un rendement actuariel brut à l'émission de - 0,419%. Ces OCEANE ont par ailleurs les mêmes modalités que celles émises le 15 mai 2020 auxquelles elles sont intégralement assimilées et avec lesquelles elles forment une souche unique. Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette de ces OCEANE émises le 12 octobre 2020 ressort à 1,154%, y compris frais d'émission. (cf. Note 25.d - Emission d'obligations convertibles).
- Emission d'Obligations à Option de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) le 14 juin 2021 d'un nominal de 730 millions d'euros. Ces OCEANE ne portent pas intérêt et ont été émises avec un prix d'émission de 103,5% du nominal, faisant ressortir un rendement actuariel brut à l'émission de -0,50%. A moins qu'elles n'aient été converties, remboursées, ou rachetées et annulées, ces OCEANE seront remboursées au pair le 1er avril 2028. Le taux d'intérêt effectif annuel de la composante dette de ces OCEANE ressort à 0,38%, y compris frais d'émission (cf. Note 25.d - Emission d'obligations convertibles).
- Négociable EUropean Commercial Papers (NEUCP) souscrits par un fonds commun de placement du plan d'épargne groupe pour un montant de 419,5 millions d'euros au 31 décembre 2021. La rémunération moyenne servie par Safran sur cet encours au 31 décembre 2021 est de 0,99%. Les avoirs gérés par le FCPE et ainsi réinvestis en NEUCP Safran sont initialement bloqués pendant cinq ans. Compte tenu des engagements du FCPE, ces NEUCP sont, par convention, classés en emprunt à long terme. Au 31 décembre 2021, 82% de ces avoirs sont

disponibles dans le FCPE à moins d'un an. En conséquence, 82% des 419,5 millions d'euros de NEUCP sont classés dans la part courante des emprunts à long terme.

- Les dettes de location établies conformément à la norme IFRS 16 (incluant les dettes précédemment classées en crédit-bail), sont d'un montant de 609 millions d'euros au 31 décembre 2021.

Les autres emprunts à moyen ou long terme sont constitués de montants unitaires non significatifs.

Au cours de l'année 2021, les emprunts suivants ont été remboursés à leur échéance ou rachetés :

- Obligations à taux variable Euribor 3 mois + 0,57% (coupon *flooré* à 0%) d'un montant de 500 millions d'euros à 4 ans, émises le 28 juin 2017 et remboursées le 28 juin 2021.
- Obligations à Option de Conversion et/ou d'Échange en Actions Nouvelles et/ou Existantes (OCEANE) émises le 21 juin 2018 pour un nominal de 700 millions d'euros : 96,2% de ces OCEANE ont été alors rachetées le 15 juin 2021 au prix de 745 millions d'euros et les 3,8% de ces OCEANE restant en circulation ont été remboursées au pair par anticipation le 19 juillet 2021, à l'initiative de Safran, pour un montant de 27 millions d'euros.

PRINCIPAUX EMPRUNTS A COURT TERME

- Negotiable EUropean Commercial Paper (NEUCP) : 100 millions d'euros contre 1 322 millions d'euros au 31 décembre 2020 à la faveur d'instruments de dette de plus longue maturité.
- Comptes courants financiers des filiales non consolidées et des co-entreprises : 328 millions d'euros (180 millions d'euros au 31 décembre 2020). Rémunération indexée sur les taux Euribor.

Les autres dettes à court terme sont essentiellement constituées de découverts bancaires.

CESSION DE CREANCES SANS RECOURS

La position financière nette au 31 décembre 2021, comme au 31 décembre 2020, n'inclut pas les lignes de cessions de créances clients sans recours, dont les deux lignes suivantes au bénéfice de CFM International Inc (société consolidée en opération conjointe).

- Ligne confirmée, renouvelée en décembre 2020 à échéance de décembre 2022 à hauteur de 1 430 millions de dollars US avec un pool de 7 banques coordonné par Crédit Agricole CIB, portée à 1 780 millions de dollars US fin janvier 2021 avec un pool de 8 banques et ramenée à 675 millions de dollars US en décembre 2021, utilisée au 31 décembre 2021 à hauteur de 29 millions de dollars US (soit 14,5 millions de dollars US à 50%) contre 546 millions de dollars US (soit 273 millions de dollars US à 50 %) au 31 décembre 2020.
- Ligne confirmée, renouvelée fin décembre 2020 à échéance de juin 2021 à hauteur de 180 millions de dollars US avec un pool de 3 banques coordonné par Crédit Agricole CIB et renouvelée de nouveau à échéance de décembre 2021 pour le même montant avec Crédit Agricole CIB, non utilisée au 31 décembre 2021 contre 167 millions de dollars US (soit 83,5 millions de dollars US à 50%) au 31 décembre 2020. Cette ligne n'a pas été renouvelée à sa date d'échéance du 31 décembre 2021.

Ces deux lignes peuvent être dénoncées par les contreparties bancaires en cas de dégradation significative de la notation de crédit des débiteurs cédés.

Note 30 - Fournisseurs et autres créditeurs

	31.12.2020	Variations de la période	Variations de périmètre	Ecarts de change	Reclassements	31.12.2021
<i>(en millions d'euros)</i>						
Dettes opérationnelles	3 861	561	(10)	40	(2)	4 450
Clients créditeurs	586	348	-	2	(2)	934
Dettes fournisseurs	2 121	210	(10)	27	2	2 350
Compte courant d'exploitation	2	-	-	-	(1)	1
Dettes sociales	1 152	3	-	11	(1)	1 165
Autres dettes	492	11	-	6	(9)	500
Concours de l'Etat - redevances à payer	26	-	-	-	-	26
Etat-autres impôts à payer	206	24	1	1	-	232
Produits constatés d'avance	108	(4)	-	-	-	104
Autres	152	(9)	(1)	5	(9)	138
Total	4 353	572	(10)	46	(11)	4 950

Les échéances de ces éléments sont :

<i>(en millions d'euros)</i>	Total	< 12 mois	> 12 mois
Dettes opérationnelles	4 450	4 415	35
Autres dettes	500	442	58
Total	4 950	4 857	93

Note 31 - Autres passifs financiers courants et non courants

	31.12.2020	Variations de la période	Variations de périmètre	Ecarts de change	Reclassements	31.12.2021
<i>(en millions d'euros)</i>						
Dettes sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	61	113	-	1	1	176
Dettes sur acquisition de titres	-	2	-	-	-	2
Total	61	115	-	1	1	178
non courant	2					116
courant	59					62

Ces dettes ne sont pas incluses dans la position financière nette du Groupe au 31 décembre 2021.

Note 32 - Synthèse des passifs financiers

Le tableau ci-dessous présente la valeur nette comptable des passifs financiers du Groupe au décembre 2020 et au 31 décembre 2021 :

31

au 31.12.2020	Valeur au bilan		
	Passifs financiers au coût amorti (1)	Passifs financiers à la juste valeur	Total
<i>(en millions d'euros)</i>			
Dettes soumises à des conditions particulières	426		426
Passifs financiers non courants portant intérêts	4 082		4 082
Passifs financiers courants portant intérêts	2 509		2 509
Dettes fournisseurs	2 121		2 121
Dettes sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	61		61
Comptes courants d'exploitation	2		2
Dérivés passifs non courants		18	18
Dérivés passifs courants		1 244	1 244
Total passifs financiers	9 201	1 262	10 463

(1) Y compris passifs financiers faisant l'objet d'une couverture de juste valeur. L'ajustement de juste valeur des passifs financiers portant intérêts qui sont couverts en juste valeur est de 52 M€ au 31 décembre 2020.

au 31.12.2021	Valeur au bilan		
	Passifs financiers au coût amorti (1)	Passifs financiers à la juste valeur	Total
<i>(en millions d'euros)</i>			
Dettes soumises à des conditions particulières	327		327
Passifs financiers non courants portant intérêts	5 094		5 094
Passifs financiers courants portant intérêts	1 720		1 720
Dettes fournisseurs	2 350		2 350
Dettes sur acquisition de titres	2	-	2
Dettes sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	176		176
Comptes courants d'exploitation	1		1
Dérivés passifs non courants		8	8
Dérivés passifs courants		1 788	1 788
Total passifs financiers	9 670	1 796	11 466

(1) Y compris passifs financiers faisant l'objet d'une couverture de juste valeur. L'ajustement de juste valeur des passifs financiers portant intérêts qui sont couverts en juste valeur est de 0 M€ au 31 décembre 2021.

La juste valeur des passifs financiers est déterminée en considérant les flux de trésorerie futurs relatifs à chaque passif et en les actualisant aux conditions de marché en date de clôture, à l'exception des dettes soumises à des conditions particulières pour lesquelles la juste valeur ne peut pas être évaluée de façon fiable compte tenu de l'incertitude portant sur les montants à rembourser et leurs dates de remboursement.

En 2021 comme en 2020, la juste valeur des passifs financiers est proche de la valeur nette comptable sauf pour les éléments suivants :

<i>(en millions d'euros)</i>	2020		2021	
	Valeur au bilan	Juste valeur	Valeur au bilan	Juste valeur
Dettes soumises à des conditions particulières	426	N/A	327	N/A
Passifs financiers portant intérêts (1)	6 591	6 762	6 814	6 942

(1) La juste valeur relève du niveau 2 de la hiérarchie de juste valeur (cf. Note 24 - Synthèse des actifs financiers).

Le Groupe a utilisé la hiérarchie de juste valeur décrite dans la Note 24 - Synthèse des actifs financiers pour déterminer le niveau de classement des passifs financiers comptabilisés à la juste valeur.

Au 31 décembre 2020, le Groupe détient les passifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur :

<i>(en millions d'euros)</i>	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Dérivés passifs	-	1 262	-	1 262
Total	-	1 262	-	1 262

Au 31 décembre 2021, le Groupe détient les passifs financiers suivants comptabilisés à la juste valeur:

<i>(en millions d'euros)</i>	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Dérivés passifs	-	1 796	-	1 796
Total	-	1 796	-	1 796

Sur l'exercice 2021, comme en 2020, il n'y a eu aucun transfert entre le niveau 1 et le niveau 2 et aucun mouvement vers ou depuis le niveau 3.

COMPENSATION DES PASSIFS FINANCIERS ET DES ACTIFS FINANCIERS

Au 31.12.2020					Montant net
	Montant brut	Montant compensé	Montant net au bilan (1)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé	
<i>(en millions d'euros)</i>	(a)	(b)	(c)	(d)	(c) - (d)
Dérivés passifs	1 262	-	1 262	502	760
(1) cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés					
Au 31.12.2021					Montant net
	Montant brut	Montant compensé	Montant net au bilan (1)	Montant soumis à un accord de compensation mais non compensé	
<i>(en millions d'euros)</i>	(a)	(b)	(c)	(d)	(c) - (d)
Dérivés passifs	1 796	-	1 796	721	1 075
(1) cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés					

Les tableaux ci-dessus présentent les passifs financiers concernés par un accord de compensation avec des actifs financiers.

Au 31 décembre 2021 comme au 31 décembre 2020, le Groupe n'opère pas de compensation de passifs financiers et d'actifs financiers au bilan, les conditions prévues par la norme IAS 32 n'étant pas réunies. En effet, les conventions-cadres, qui régissent la souscription des dérivés de gré à gré avec les contreparties bancaires, prévoient un droit à compenser uniquement en cas de défaut, d'insolvabilité ou de faillite de l'une des parties au contrat.

Les montants soumis à un accord de compensation mais non compensés sont constitués d'une partie des dérivés actifs détenus par le Groupe dans la mesure où la compensation ne peut s'opérer qu'au niveau de chaque contrepartie.

Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés

Les risques de marché principaux auxquels le Groupe est soumis sont le risque de change, le risque de taux d'intérêt, le risque de contrepartie et le risque de liquidité.

La valeur comptable des dérivés utilisés dans le cadre de la gestion des risques de marché est présentée ci-dessous :

	31.12.2020		31.12.2021	
(en millions d'euros)	A l'actif	Au passif	A l'actif	Au passif
Gestion du risque de taux d'intérêt	52	(18)	23	(8)
Swaps payeurs taux fixe	-	(18)	-	(8)
Swaps payeurs taux variable	52	-	23	-
Gestion du risque de change	694	(1 244)	705	(1 788)
Swaps de change	-	(95)	-	(3)
Achats et ventes à terme de devises	98	(33)	101	(68)
Options de change	596	(1 116)	604	(1 717)
Total	746	(1 262)	728	(1 796)

GESTION DU RISQUE DE CHANGE

La majorité du chiffre d'affaires des activités du secteur aéronautique civil est libellée en dollar US, la monnaie de référence de l'industrie. L'excédent net annuel des recettes sur les dépenses pour ces activités s'est élevé à environ 6,5 milliards de dollars US en 2021.

Afin de protéger ses résultats, le Groupe met en œuvre une politique de couverture (décrite ci-après) dont la finalité est de réduire les facteurs d'incertitude affectant sa rentabilité opérationnelle et lui donner le temps nécessaire à l'adaptation de ses coûts à un environnement monétaire volatile.

POLITIQUE DE COUVERTURE

La politique de gestion du risque de change définie par la société Safran pour l'essentiel de ses filiales repose sur trois principes :

- protéger la performance économique des fluctuations aléatoires du dollar US ;
- optimiser la qualité des couvertures chaque fois que possible, sans qu'à aucun moment le premier principe ne soit remis en cause ;
- donner de la visibilité sur le taux de change appliqué dans les comptes des sociétés du groupe.

La protection de la performance économique nécessite que soient définis une parité minimum du dollar US et un horizon sur lequel s'applique cette protection. La parité minimum correspond à un cours du dollar US permettant à Safran de tenir ses objectifs de résultat opérationnel. C'est ainsi que des couvertures ont été engagées sur un horizon de trois à quatre ans.

METHODE DE GESTION

La politique de couverture s'appuie sur la gestion d'un portefeuille d'instruments financiers visant à garantir une parité plancher de référence.

Dans le cadre des actions de constitution du portefeuille d'instruments de couverture, les principaux produits utilisés sont les ventes à terme, les accumulateurs et la combinaison d'instruments optionnels. Certains instruments incluent des barrières activantes et/ou désactivantes, représentant un risque de perte de couverture et un risque sur l'atteinte des cours couverts cibles dans certains cas de fluctuation des taux de change.

Des actions d'optimisation sont également mises en œuvre en vue d'améliorer la parité plancher. Ces actions sont toujours conduites dans un souci de préservation de la performance économique du Groupe. Elles s'appuient sur des produits permettant éventuellement de bénéficier d'une amélioration partielle des parités sous-jacentes.

DERIVES DE CHANGE

Le portefeuille des dérivés de change se ventile comme suit :

	31.12.2020				31.12.2021			
	Juste valeur (1)	Montant notionnel (1)	< 1 an	de 1 à 5 ans	Juste valeur (1)	Montant notionnel (1)	< 1 an	de 1 à 5 ans
<i>(en millions de devises)</i>								
Contrat forward	65				33			
Position vendeuse de USD	34	2 413	2 413	-	(34)	629	629	-
<i>Dont contre EUR</i>	34	2 413	2 413	-	(34)	629	629	-
Position acheteuse de USD	(19)	(163)	-	(163)	(7)	(163)	(163)	-
<i>Dont contre EUR</i>	(19)	(163)	-	(163)	(7)	(163)	(163)	-
Position acheteuse de GBP contre EUR	4	107	-	107	37	(249)	(202)	(47)
Position acheteuse de CAD contre EUR	-	-	-	-	12	(89)	(89)	-
Position acheteuse de MXN contre EUR	46	(12 245)	(3 604)	(8 641)	25	(16 304)	(10 066)	(6 238)
Swaps de change	(95)				(3)			
Cross Currency Swaps	(95)	1 359	-	1 359	(3)	(1 359)	(540)	(819)
Options de change	(520)				(1 113)			
Achat Put USD contre EUR	481	30 975	25 675	5 300	404	37 143	34 483	2 660
Achat Call USD contre EUR	16	(1 900)	(1 900)	-	29	(1 200)	(1 200)	-
Vente Put USD contre EUR	(105)	(3 800)	(3 800)	-	(1)	(400)	(400)	-
Vente Call USD contre EUR	(210)	71 210	61 110	10 100	(1 430)	79 886	74 566	5 320
Achat Call CAD contre EUR	26	(794)	(794)	-	44	(645)	(645)	-
Vente Put CAD contre EUR	(6)	(1 248)	(1 248)	-	-	(1 202)	(1 202)	-
Achat Call GBP contre EUR	42	(930)	(930)	-	55	(552)	(552)	-
Vente Put GBP contre EUR	(21)	(1 859)	(1 859)	-	(1)	(826)	(826)	-
Achat Call MXN contre EUR	-	-	-	-	1	(3 306)	(1 380)	(1 926)
Vente Put MXN contre EUR	-	-	-	-	(20)	(6 613)	(2 760)	(3 853)
Accumulateurs Vendeurs d'USD contre EUR (2)	6	1 963	537	1 426	10	2 323	863	1 461
Accumulateurs Acheteurs d'USD contre EUR (2)	(661)	(7 808)	(5 002)	(2 805)	(204)	(4 190)	(2 805)	(1 385)
Accumulateurs Acheteurs de CAD contre EUR (2)	(34)	(355)	(355)	-	-	-	-	-
Accumulateurs Acheteurs de MXN contre EUR (2)	(44)	(7 427)	(7 427)	-	-	-	-	-
Accumulateurs Acheteurs de GBP contre EUR (2)	(10)	(95)	(95)	-	-	-	-	-
Total	(550)				(1 083)			

(1) Les montants de juste valeur sont exprimés en millions d'euros ; les montants notionnels sont exprimés en millions de devises

(2) Les montants notionnels des accumulateurs représentent les montants accumulables maximum jusqu'au dénouement des instruments

Au bilan, l'évolution de juste valeur des instruments dérivés de change non dénoués est de (533) millions d'euros entre le 31 décembre 2020 et le 31 décembre 2021.

Au compte de résultat, le Groupe a retenu l'option de ne pas appliquer la comptabilité de couverture aux dérivés ci-dessus et doit en conséquence comptabiliser en résultat financier la totalité de la variation de juste valeur de ses dérivés.

EXPOSITION ET SENSIBILITE AU RISQUE DE CHANGE

L'exposition des instruments financiers figurant au bilan du Groupe au risque de change EUR/USD se résume comme suit :

	31.12.2020	31.12.2021
<i>(en millions d'USD)</i>		
Total actifs hors dérivés	2 621	1 666
Total passifs hors dérivés	(2 787)	(3 175)
Dérivés de couverture de positions bilantielles (1)	86	1 090
Exposition nette après prise en compte des dérivés de couverture de positions bilantielles	(80)	(419)

(1) Présentés en montant notionnel

Les actifs et passifs hors dérivés sont essentiellement constitués des créances et des dettes d'exploitation libellées en USD dans les bilans des sociétés du Groupe ayant l'euro pour monnaie fonctionnelle et de l'émission par Safran de billets non garantis sur le marché privé américain pour 1,4 milliard de dollars US. Suite à la mise en place d'un cross-currency-swap en couverture du risque de change découlant des billets non garantis en USD (cf. Exposition au risque de taux d'intérêt USD), ces actifs et passifs sont couverts en quasi-totalité par des dérivés de couverture de change.

A cette exposition nette s'ajoutent les dérivés de change EUR/USD de couverture du chiffre d'affaires net des achats futurs qui ont une juste valeur de (1 394) millions de dollar US pour une juste valeur globale des dérivés de change EUR/USD de (1 397) millions de dollar US au 31 décembre 2021 (respectivement (525) millions de dollar US et (562) millions de dollar US au 31 décembre 2020).

La sensibilité des instruments financiers à une variation de +/- 5 % du cours de change EUR/ USD est la suivante :

	31.12.2020		31.12.2021	
	USD		USD	
<i>Impact sur les positions du bilan (en millions d'euros)</i>				
Cours de clôture	1,23		1,13	
Hypothèses de variation du cours euro/dollar	-5%	+5%	-5%	+5%
Cours euro/dollar utilisé pour l'étude de sensibilité	1,17	1,29	1,01	1,19
Impact avec contrepartie en résultat (avant impôt)	(404)	(636)	(2 447)	1 816
Impact avec contrepartie en capitaux propres (avant impôt)	-	-	-	-

GESTION DU RISQUE DE TAUX D'INTERET

L'exposition du Groupe aux variations de taux d'intérêt recouvre deux natures de risques :

- un risque de juste valeur lié aux actifs et passifs financiers à taux fixe. Les variations de taux d'intérêt influent sur la valeur de marché de ces actifs et passifs et sur le bilan du Groupe ;
- un risque de flux de trésorerie lié aux actifs et passifs financiers à taux variable. Les variations de taux d'intérêt ont une incidence directe sur le résultat du Groupe.

Le Groupe, dans le cadre de sa politique générale, arbitre entre ces deux natures de risques, en utilisant au besoin des instruments financiers propres au marché des taux (swap de taux d'intérêt, options...).

EXPOSITION AU RISQUE DE TAUX D'INTERET EURO

L'émission obligataire pour 200 millions d'euros effectuée au premier semestre 2014 a été variabilisée avec des swaps de taux payeur variable/receveur fixe, à échéance avril 2024. Ces swaps font l'objet d'une comptabilité de couverture de juste valeur.

(en millions d'euros)	31.12.2020					31.12.2021				
	Juste valeur	Montant notionnel (€)	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Juste valeur	Montant notionnel (€)	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Swaps de taux										
Payeur variable	13	200	-	200	-	8	200	-	200	-
Total	13					8				

Pour la couverture de juste valeur de l'émission obligataire de 200 millions d'euros, les variations de juste valeur de l'instrument de couverture et de l'élément couvert enregistrées en résultat financier sont les suivantes :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Variation de juste valeur de l'instrument de couverture	(1)	(5)
Variation de juste valeur de l'élément couvert	1	4
Impact en résultat financier des couvertures de juste valeur de taux d'intérêt Euro	-	(1)

Exposition au risque de taux d'intérêt euro avant et après prise en compte des dérivés :

31.12.2020	Courant		Non courant		Total	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
(en millions d'euros)						
Passifs financiers portant intérêts	1 548	846	2 574	104	4 122	950
Autres actifs financiers	31	95	49	45	80	140
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 666	3	-	-	2 666	3
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	(1 149)	748	2 525	59	1 376	807
Dérivés (1)	-	-	907	200	907	200
Exposition nette après prise en compte des dérivés	(1 149)	748	3 432	259	2 283	1 007

(1) Présentés en montant notionnel

31.12.2021	Courant		Non courant		Total	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
(en millions d'euros)						
Passifs financiers portant intérêts	439	345	3 969	88	4 408	433
Autres actifs financiers	33	68	322	32	355	100
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 629	2	-	-	4 629	2
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	(4 223)	275	3 647	56	(576)	331
Dérivés (1)	-	-	1 000	200	1 000	200
Exposition nette après prise en compte des dérivés	(4 223)	275	4 647	256	424	531

(1) Présentés en montant notionnel

EXPOSITION AU RISQUE DE TAUX D'INTERET USD

Les deux tranches encore en circulation de l'USPP réalisé le 9 février 2012 ont été variabilisées à l'origine. Ainsi, des swaps de taux payeur variable/receveur fixe en dollars US ont été mis en place sur ces deux tranches à 10 et 12 ans pour respectivement 540 millions de dollars US et 505 millions de dollars US. Ces swaps font l'objet d'une comptabilité de couverture de juste valeur.

En mars 2019, ces deux tranches à 10 et 12 ans de respectivement 540 millions de dollars US et 505 millions de dollars US ont été refixées en euros par la mise en place d'un cross-currency swap receveur variable en dollars US / payeur fixe en euros.

Le cross-currency swap fait l'objet d'une comptabilité de couverture de flux de trésorerie pour sa partie taux d'intérêt.

Le 21 juillet 2020, les deux tranches émises en dollars US de l'émission du 29 juin 2020 de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain (USPP), respectivement 181 millions de dollars US à taux fixe à 10 ans (Tranche A) et 133 millions de dollars US à taux fixe de 12 ans (Tranche B) ont fait l'objet d'un cross-currency swap receveur fixe en dollars US / payeur fixe en euros. Le cross-currency swap fait l'objet d'une comptabilité de couverture de flux de trésorerie pour sa partie taux d'intérêt.

(en millions d'euros)	31.12.2020					31.12.2021				
	Juste valeur	Montant notionnel USD	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Juste valeur	Montant notionnel USD	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Swaps de taux dollars US										
Payeur variable	39	1 620	575	1 045	-	15	1 045	540	505	-
Payeur fixe	(18)	2 509	1 150	1 045	314	(8)	1 359	540	505	314
Total	21					7				

Pour la couverture de juste valeur des émissions de billets non garantis de premier rang sur le marché américain, les variations de juste valeur de l'instrument de couverture et de l'élément couvert enregistrées en résultat financier sont les suivantes :

(en millions d'euros)	31.12.2020	31.12.2021
Variation de juste valeur de l'instrument de couverture	20	(24)
Variation de juste valeur de l'élément couvert	(20)	23
Impact en résultat financier des couvertures de juste valeur de taux d'intérêt USD	-	(1)

Exposition au risque de taux d'intérêt USD avant et après prise en compte des dérivés :

31.12.2020	Courant		Non courant		Total	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
(en millions d'USD)						
Passifs financiers portant intérêts	111	3	1 579	11	1 690	14
Autres actifs financiers	-	5	57	-	57	5
Trésorerie et équivalents de trésorerie	953	79	-	-	953	79
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	(842)	(81)	1 522	11	680	(70)
Dérivés (1)	575	(575)	(1 359)	-	(784)	(575)
Exposition nette après prise en compte des dérivés	(267)	(656)	163	11	(104)	(645)

(1) présentés en montant notionnel

31.12.2021	Courant		Non courant		Total	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
(en millions d'USD)						
Passifs financiers portant intérêts	1 016	7	1 006	9	2 022	16
Autres actifs financiers	-	6	32	-	32	6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	324	186	-	-	324	186
Exposition nette avant prise en compte des dérivés	692	(185)	974	9	1 666	(176)
Dérivés (1)	-	-	(1 359)	-	(1 359)	-
Exposition nette après prise en compte des dérivés	692	(185)	(385)	9	307	(176)

(1) présentés en montant notionnel

SENSIBILITE AU RISQUE DE TAUX D'INTERET

La sensibilité globale des expositions nettes au risque de taux d'intérêt euro et au risque de taux d'intérêt USD, après prise en compte des dérivés, est présentée ci-dessous :

	31.12.2020	31.12.2021
<i>Impact de la variation des taux d'intérêt (en millions d'euros)</i>		
Hypothèses de variation des taux d'intérêt	+1%	+1%
Impact en résultat (avant impôt)	(4)	(4)
Impact en capitaux propres (avant impôt)	-	-

GESTION DU RISQUE DE CONTREPARTIE

Les transactions qui génèrent potentiellement pour le Groupe un risque de contrepartie sont les suivantes :

- les placements financiers temporaires ;
- les instruments dérivés ;
- les comptes clients ;
- les garanties financières accordées aux clients ;
- les lignes de crédit non tirées.

Les placements financiers sont diversifiés. Ils concernent des titres de premier rang et sont généralement négociés avec des banques, elles-mêmes de premier rang.

Les transactions du Groupe sur les produits dérivés ont pour seul but de réduire son exposition globale aux risques de change et de taux résultant de ses opérations courantes. Elles sont limitées aux marchés organisés ou à des opérations de gré à gré avec des opérateurs de premier rang.

Les lignes de crédit du Groupe sont contractées auprès de banques de premier rang.

Dans le cadre de la pandémie Covid-19, le Groupe a renforcé le suivi de ses risques clients pour sécuriser les encours déjà nés et futurs. Une attention particulière a été apportée aux compagnies aériennes en difficulté et les créances et actifs présentant un risque ont été provisionnés au cas par cas.

L'échéancier des créances clients et comptes rattachés est donné en Note 21 - Créances clients et autres débiteurs.

GESTION DU RISQUE DE LIQUIDITE

La gestion de trésorerie du Groupe est centralisée : l'ensemble des excédents de trésorerie ou des besoins de financement de ses filiales, lorsque la législation locale le permet, est placé auprès de ou financé par la société mère à des conditions de marché. L'équipe centrale de trésorerie gère le financement courant et prévisionnel du Groupe et assure la capacité du Groupe à faire face à ses engagements financiers en maintenant un niveau de disponibilités et de facilités de crédit confirmées compatibles avec sa taille et les échéances de sa dette.

Le Groupe dispose d'une ligne de liquidité confirmée d'un montant de 2 520 millions d'euros, mise en place en décembre 2015 et d'échéance décembre 2020 avec deux options d'extension successives d'une année chacune. Les deux options ayant été exercées, l'échéance actuelle est en décembre 2022. Cette ligne n'est soumise à aucun covenant financier. Cette ligne n'est pas tirée au 31 décembre 2021.

Depuis le 22 avril 2020, le Groupe disposait d'une ligne de liquidité confirmée supplémentaire d'un montant de 3 000 millions d'euros à l'origine. Cette ligne a été définitivement annulée le 16 mars 2021 à la suite des diverses opérations de refinancement réalisées par le Groupe entre le 22 avril 2020 et le 16 mars 2021 (cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts),

Le 4 mars 2021, Safran a signé un nouveau contrat de prêt bancaire avec la Banque Européenne d'Investissement pour un montant de 500 millions. Ce prêt viendra financer une partie des activités de recherche du Groupe sur des systèmes de propulsion innovants pour la prochaine génération d'avions commerciaux monocouloirs, étape clé de sa feuille de route vers un transport aérien décarboné. Ce prêt n'est soumis à aucun covenant financier. Ce prêt n'est pas tiré au 31 décembre 2021.

Les émissions de billets non garantis de premier rang sur le marché privé américain du 9 février 2012 et du 29 juin 2020 sont soumises à un covenant financier sous la forme d'un ratio limite à ne pas dépasser : dette nette / EBITDA $\leq$ 2,5 (cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts). Le test du covenant est semestriel ; il est respecté au 31 décembre 2021.

L'euro placement sous forme de crédit syndiqué d'une maturité de 7 ans à l'origine mis en place par ex Zodiac Aerospace le 10 mars 2016 (cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts) est soumis à un covenant financier annuel. Il s'agit du ratio limite : dette nette / EBITDA $\leq$ 3,5 ; il est respecté au 31 décembre 2021.

Les définitions des termes « dette nette » et « EBITDA » utilisés dans les covenants mentionnés ci-dessus sont les suivantes :

- Dette nette : dettes financières portant intérêts (hors dettes soumises à des conditions particulières) diminuées des valeurs mobilières de placement et disponibilités ;
- EBITDA : somme du résultat opérationnel et des dotations nettes aux amortissements et provisions pour dépréciation d'actif (cet agrégat est calculé sur les données ajustées).

Note 34 - Participation dans les opérations conjointes

Le Groupe détient des participations dans les opérations conjointes suivantes dont la contribution est comptabilisée à chaque ligne des états financiers :

- CFM International Inc. et CFM International SA : coordination des programmes moteur CFM56 et LEAP avec General Electric et leur commercialisation ;
- Famat : fabrication de carters de grandes dimensions en sous-traitance de Safran Aircraft Engines et de General Electric ;
- Matis : fabrication de câblages aéronautiques ;
- CFan : production des aubes de soufflante larges cordes pour moteurs de forte puissance ;
- Propulsion Technologies International : réparation et maintenance de moteurs.

La part du Groupe dans les différents agrégats financiers de ces opérations conjointes, qui est incluse dans les états financiers consolidés, est la suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Actifs courants	105	345
Actifs non courants	170	177
Passifs courants	143	213
Passifs non courants	20	24
Produits opérationnels	65	48
Charges opérationnelles	(55)	(32)
Résultat financier	1	2
Charge d'impôts	(6)	(8)
Résultat net	4	10
Autres éléments du résultat global	(9)	16
Résultat global	(5)	26
Flux liés aux activités opérationnelles (1)	(3)	(40)
Flux liés aux activités d'investissement	(10)	(5)
Flux liés aux activités de financement (1)	13	145

(1) Cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts - programmes de cession de créances commerciales chez CFM Inc.

Note 35 - Parties liées

Le Groupe a retenu, conformément à IAS 24, les parties liées suivantes : actionnaires de Safran (Etat français inclus), sociétés dans lesquelles ces actionnaires détiennent des participations, les entreprises associées, les co-entreprises, et les dirigeants.

L'Etat français détient également une action dans la société Safran Ceramics qui peut lui permettre de s'opposer à tout changement de contrôle de la société et à la vente d'actif de cette société.

Les relations avec les parties liées autres que les co-entreprises sont les suivantes :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Ventes aux parties liées autres que les co-entreprises	4 196	4 253
Achats auprès des parties liées autres que les co-entreprises	(91)	(85)

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Créances sur les parties liées autres que les co-entreprises	1 815	2 380
Dettes envers les parties liées autres que les co-entreprises	2 377	2 755

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Engagements donnés aux parties liées autres que les co-entreprises (1)	2 005	2 256

(1) cf. Note 36.a - Engagements hors bilan et passifs éventuels liés aux activités opérationnelles du Groupe

Les transactions avec les parties liées autres que les co-entreprises concernent principalement la livraison de produits aéronautiques à Airbus et à la Direction Générale de l'Armement.

Les relations avec les co-entreprises sont les suivantes :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Ventes aux co-entreprises (1)	144	47
Achats auprès des co-entreprises	(62)	(63)
(1) Principalement avec Shannon Engine Support Limited		

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Créances sur les co-entreprises	106	230
Dettes envers les co-entreprises	56	51

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Engagements donnés aux co-entreprises	252	389

REMUNERATION DES DIRIGEANTS

Les dirigeants comprennent les membres du Conseil d'administration (17 membres en 2020 et jusqu'au 26 mai 2021 et 18 membres depuis le 26 mai 2021), le Directeur Général ainsi que des personnes exerçant des responsabilités dirigeantes, considérées comme ayant le pouvoir de prendre des décisions de gestion concernant l'évolution et la stratégie de Safran et ayant un accès régulier à des informations privilégiées concernant Safran (4 directeurs du 1^{er} janvier 2020 au 9 septembre 2020, 5 directeurs du 10 septembre au 31 décembre 2020 et 4 directeurs du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021).

Les rémunérations et avantages de toute nature alloués aux dirigeants sont fournis en base brute et comprennent les charges de rémunération fixe de l'exercice ainsi que la provision de la part variable qui sera versée l'année suivante.

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Avantages à court terme (1)	10,0	7,6
Avantages postérieurs à l'emploi	0,5	0,5
Autres avantages long terme	-	-
Indemnités de fin de contrat	-	-
Avantages en capital	0,8	1,1

(1) Rémunérations, charges sociales patronales, jetons de présence et indemnités le cas échéant.

Le montant global des engagements au bilan au titre des avantages postérieurs à l'emploi et des autres avantages long terme des dirigeants s'élève à 5,8 millions d'euros au 31 décembre 2021 et à 9,6 millions d'euros au 31 décembre 2020.

Note 36 - Engagements hors bilan et passifs éventuels

36.a. ENGAGEMENTS HORS BILAN ET PASSIFS EVENTUELS LIES AUX ACTIVITES OPERATIONNELLES DU GROUPE

(i) Engagements donnés et passifs éventuels

Les différents engagements donnés liés aux activités opérationnelles sont les suivants :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Engagements d'achat d'immobilisations incorporelles	10	10
Engagements d'achat d'immobilisations corporelles	141	120
Garanties données liées à l'exécution de contrats d'exploitation	5 493	6 290
Engagements de location	112	75
Garanties financières accordées dans le cadre de la vente des produits du Groupe	9	10
Autres engagements	494	706
Total	6 259	7 211

Garanties données liées à l'exécution de contrats d'exploitation

Ces garanties sont majoritairement constituées de garanties octroyées par Safran en faveur de tiers (clients/donneurs d'ordre, essentiellement les avionneurs), dans lesquelles Safran ou ses filiales se portent garant, conjoint et solidaire, de la bonne exécution par leurs filiales respectives de leurs engagements contractuels, pris sur des programmes d'étude, conception, développement, fabrication, commercialisation et support des produits desdites filiales. Ces garanties sont en général consenties pour la durée du programme concerné, avec un montant d'engagement plafonné.

Les garanties données à Airbus font par ailleurs partie du montant de « garanties données aux parties liées » figurant dans la Note 35 - Parties liées.

Engagements de compensation

L'obtention de grands contrats par le Groupe, en particulier dans le domaine de la défense, peut être conditionnée dans certains pays à l'obligation légale ou réglementaire de réalisation d'obligations de compensations locales ou Offsets, directs, semi-directs ou indirects.

La non-réalisation de ces obligations dans les délais impartis peut exposer le Groupe au versement de pénalités, parfois non libératoires de l'obligation. Lorsqu'il existe des doutes sur la capacité du Groupe à réaliser ses obligations, une provision est comptabilisée en moins du chiffre d'affaires à hauteur de la pénalité prévue au contrat.

Engagements de location

A compter du 1^{er} janvier 2019, les engagements de location donnés concernent les contrats de location qui bénéficient d'une exemption dans le cadre de la norme IFRS 16 (location de courte durée ou portant sur des actifs de faible valeur) et les contrats de location signés mais pas encore démarrés.

Garanties financières accordées dans le cadre de la vente des produits du Groupe

Les garanties financières mentionnées dans ce tableau concernent les financements aéronautiques en place à la date de clôture et sont accordées en support des ventes de moteurs civils, sous forme de financement avion ou garantie de valeur d'actif.

L'exposition brute au titre de ces engagements de financement s'élève, en devise de transaction, à 11 millions de dollars US au 31 décembre 2021 (11 millions de dollars US au 31 décembre 2020), soit 10 millions d'euros (9 millions d'euros au 31 décembre 2020). Ce montant ne reflète toutefois pas le risque effectif supporté par Safran. En effet, compte tenu notamment de la valeur des actifs sous-jacents obtenus en gage, l'exposition nette ressort à 2 millions de dollars US au 31 décembre 2021 (2 millions de dollars US au 31 décembre 2020) et donne lieu, après appréciation du risque, à la constitution d'une provision dans les comptes (cf. Note 26 - Provisions).

Les promesses de financement accordées aux clients, aux côtés des avionneurs, dans le cadre de certaines campagnes de vente de moteurs civils, s'inscrivent dans le contexte des financements proposés par les avionneurs aux compagnies aériennes et correspondent en général à la quote-part moteur dans le financement des avions concernés. Ces promesses ne font pas partie de l'exposition brute car i) la probabilité d'exercice par la compagnie aérienne est trop incertaine du fait de l'éloignement des livraisons, et ii) historiquement peu d'engagements ont été exercés du fait de conditions non incitatives et du caractère subsidiaire de ces financements derrière le marché des loueurs, banques, assureurs-crédit et investisseurs.

Autres engagements

Dans le cadre du plan de soutien à l'aéronautique, Safran s'est engagé à souscrire au fonds d'investissement Ace Aero Partenaires à hauteur de 58 millions d'euros.

Suite aux différents appels de fonds effectivement réalisés, le montant de l'engagement a donc été ramené au 31 décembre 2021 à 52 millions d'euros.

Passifs éventuels liés à l'activité courante

Dans le cadre de leur activité courante, le Groupe ou certaines de ses filiales et opérations conjointes ou consortiums dont elles sont actionnaires ou membres peuvent faire l'objet de réclamations de la part des clients. Il s'agit le plus souvent de demandes d'indemnisation pour non atteinte des spécifications techniques ou retard dans la phase de développement, pour retard d'exécution et/ou pour travaux complémentaires en lien avec la performance et la fiabilité des produits, au-delà des garanties et engagements contractuellement accordées et provisionnées ou intégrées au coût des contrats (cf. Note 4.b - Provisions et Note 26 - Provisions). Dans certains cas, le montant initial de ces réclamations peut s'avérer matériel, sans pour autant que ce montant ne préjuge des coûts éventuels à encourir pour répondre aux besoins des clients. S'agissant de passifs éventuels, aucune provision n'est constituée au-delà des plafonds de responsabilité contractuellement prévus, le cas échéant.

En l'absence d'accord entre les parties, certaines de ces réclamations peuvent déboucher sur des procédures contentieuses qui sont mentionnées dans la Note 37 - Litiges, pour les plus significatives.

(ii) Engagements reçus

Les différents engagements reçus liés aux activités opérationnelles sont les suivants :

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Engagements reçus des banques pour le compte de fournisseurs	8	9
Garanties de bonne fin	8	7
Avals, cautions reçus	2	1
Autres engagements reçus	44	54
Total	62	71

36.b. ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS LIES AU PERIMETRE DU GROUPE

A l'occasion d'acquisitions ou de cessions de sociétés, des garanties d'actif ou de passif ont été données ou reçues.

(i) Garanties de passif données

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Garanties de passifs données (1)	277	216
(1) Garanties de passif dont le montant est contractuellement déterminé ou déterminable		

(ii) Garanties de passif reçues

<i>(en millions d'euros)</i>	31.12.2020	31.12.2021
Garanties de passifs reçues	-	-

Garanties données dans le cadre des cessions des activités de sécurité

Safran a accordé contractuellement à Advent International lors de la cession des activités Identité et Sécurité intervenue le 31 mai 2017 une garantie de passif valorisée à 180 millions d'euros au 31 décembre 2021 ainsi qu'une indemnité spécifique plafonnée à 200 millions de réals (soit 32 millions d'euros) au 31 décembre 2021 destinée à couvrir les conséquences financières éventuelles du différend qui oppose Morpho do Brasil à l'administration fiscale brésilienne au sujet de la méthode de taxation sur la valeur ajoutée de certains produits.

Safran a accordé contractuellement à Smiths Group PLC lors de la cession des activités de détection intervenue le 7 avril 2017 une garantie de passif de 73 millions de dollars, qui a expiré en octobre 2021.

Safran Ceramics a accordé contractuellement au groupe Hexcel lors de la cession de Structil intervenue le 2 octobre 2017 une garantie de passif valorisée au départ à 37 millions d'euros, réduite à 1 million d'euros au 31 décembre 2020, qui a expiré en décembre 2021.

Garanties données dans le cadre d'acquisitions

Safran est entré en négociations exclusives le 5 décembre 2021 pour l'acquisition de la société Orolia auprès de la société Eurazeo, des fondateurs et dirigeants. Safran a accordé aux actuels actionnaires d'Orolia une option de vente de leurs titres à un prix ferme. Cette option est exerçable par les actionnaires dans les 4 mois suivant sa mise en place.

36.c. ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS LIES AU FINANCEMENT DU GROUPE

Les engagements reçus en matière de financement correspondent :

- à la partie non utilisée des deux lignes de cession de créances déconsolidantes au bénéfice de CFM International Inc. (cf. Note 29 - Passifs financiers portant intérêts),
- à la ligne de crédit syndiqué confirmée et non utilisée de 2 520 millions d'euros mise en place en décembre 2015 (cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés), et
- au prêt bancaire de 500 millions d'euros signé le 4 mars 2021 avec la Banque Européenne d'Investissement et non tiré au 31 décembre 2021 (cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés).

Note 37 - Litiges

Safran et certaines de ses filiales sont impliquées dans certaines procédures réglementaires, judiciaires ou arbitrales dans le cadre de l'exercice normal de leurs activités. Safran et certaines de ses filiales font également l'objet de certaines demandes, investigations, actions en justice ou procédures réglementaires qui dépassent le cadre du cours ordinaire de leurs activités.

Le montant des provisions retenu est fondé sur l'appréciation par Safran et ses filiales du niveau de risque au cas par cas et dépend notamment de l'appréciation par Safran et ses filiales du bien-fondé des demandes et des arguments de défense, étant précisé que la survenance d'événements en cours de procédure peut entraîner à tout moment une réappréciation du risque.

Les charges qui peuvent résulter de ces procédures ne sont provisionnées que lorsqu'elles sont probables et que leur montant peut être soit quantifié, soit estimé dans une fourchette raisonnable.

Safran estime qu'il a comptabilisé les provisions adéquates au regard des risques encourus.

Les procédures les plus significatives sont résumées ci-après :

- La responsabilité de certaines filiales de Safran est invoquée dans le cadre des procédures civiles et/ou pénales à l'occasion des accidents aéronautiques. L'indemnisation éventuelle des parties civiles pour la part concernant Safran ou ses filiales est prise en charge par la police d'assurance Groupe.
- Dans le cadre du déploiement de son programme de conformité, Safran a détecté une situation relative à une activité dans une société de l'ancien périmètre de Zodiac Aerospace acquis en 2018. Cette activité a été cédée le 1er juin 2021.

Au terme de son enquête interne, Safran a considéré que des soupçons de non-conformité, durant la période allant de 2004 à 2015 ne pouvaient pas être écartés. Safran a déclaré ces éléments auprès des autorités compétentes en Allemagne et aux Etats-Unis conformément à la réglementation, ainsi qu'en France. Les autorités des pays concernés ont engagé une enquête. A ce jour, Safran reste dans l'attente de connaître la position de ces autorités sans qu'il soit possible à ce stade de déterminer précisément les suites qui y seront données ainsi que les impacts pour la société.

À la connaissance de Safran et de ses filiales, il n'existe pas d'autres procédures réglementaires, judiciaires, ou d'arbitrage, en cours, qui pourraient avoir des effets significatifs sur la situation financière de Safran et/ou du Groupe.

Note 38 - Honoraires versés aux commissaires aux comptes

En application du règlement n°2016-09 de l'ANC du 2 décembre 2016, le tableau suivant présente le montant des honoraires des commissaires aux comptes du Groupe figurant au compte de résultat consolidé de l'exercice, en distinguant les honoraires afférents à la certification des comptes de ceux afférents, le cas échéant, aux autres services. Les honoraires mentionnés pour les filiales concernent celles qui sont consolidées en intégration globale.

(en millions d'euros)	Ernst & Young				Mazars				TOTAL			
	Montant HT		en %		Montant HT		en %		Montant HT		en %	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
A) Honoraires afférents à la certification des comptes												
A.1) Safran (émetteur)	0,75	0,69	17%	16%	0,66	0,66	14%	15%	1,41	1,35	15%	15%
A.2) Filiales	3,57	3,39	77%	76%	3,66	3,43	80%	79%	7,23	6,82	78%	77%
Sous-total	4,32	4,08	94%	92%	4,32	4,09	94%	94%	8,64	8,17	93%	92%
B) Honoraires afférents aux autres services												
B.1) Safran (émetteur)	0,12	0,12	2%	2%	0,16	0,08	4%	2%	0,28	0,20	3%	3%
B.2) Filiales	0,22	0,28	4%	6%	0,12	0,19	2%	4%	0,34	0,47	4%	5%
Sous-total	0,34	0,40	6%	8%	0,28	0,27	6%	6%	0,62	0,67	7%	8%
TOTAL	4,66	4,48	100%	100%	4,60	4,36	100%	100%	9,26	8,84	100%	100%

Honoraires afférents à la certification des comptes

Il s'agit de l'ensemble des travaux non détachables de la certification, c'est-à-dire tous les travaux nécessaires à l'émission des rapports de certification sur les comptes et des rapports ou attestations devant être mis à disposition de l'assemblée générale ordinaire d'approbation des comptes.

Les prestations sont effectuées par les contrôleurs légaux et autres personnes chargés de l'audit, membres du réseau, certifiant les comptes individuels et consolidés de la société mère et des filiales intégrées globalement en France et à l'étranger.

Honoraires afférents aux autres services

Les services visés concernent des services entrant dans le champ des prestations habituellement rendues dans le prolongement de la mission de commissariat aux comptes (rédaction d'attestations particulières, travaux effectués dans le cadre d'opérations sur le marché) ou tout autre mission particulière, en général, à caractère non récurrent et conventionnel.

Note 39 - Evénements postérieurs à la date de clôture

- Acquisition de la société Orolia

Le 5 décembre 2021, Safran était entré en négociations exclusives pour l'acquisition de la société Orolia auprès d'Eurazeo et des fondateurs et dirigeants et leur avait accordé une option de vente à un prix déterminé.

L'option a été exercée le 7 janvier 2022 et le contrat de cession des actions d'Orolia a été signé le 11 janvier 2022. L'opération est soumise aux autorisations réglementaires usuelles.

Orolia est un des leaders mondiaux dans les solutions PNT (Positionnement / Navigation / Temps) qui renforcent la fiabilité, la performance et la sécurité d'opérations civiles, militaires et spatiales critiques, notamment dans des environnements GNSS (Système Global de Navigation par Satellites) sévères ou altérés.

Une fois la transaction finalisée, la société sera consolidée au sein du secteur Equipements aéronautiques, Défense et Aerosystems.

- Acquisition Aubert & Duval

Le 22 février 2022, Safran, Airbus et Tikehau Ace Capital ont signé un protocole d'accord avec le groupe minier et métallurgique Eramet en vue d'acquérir sa filiale Aubert & Duval, un des leaders mondiaux des aciers de hautes performances, des superalliages, du titane et de l'aluminium.

Les trois partenaires visent l'acquisition de la société Aubert & Duval à travers une holding détenue à parts égales créée à cet effet.

L'opération est soumise à l'obtention de l'avis des instances représentatives du personnel et aux autorisations réglementaires nécessaires.

Sa finalisation est attendue au quatrième trimestre 2022.

- Cession des activités « systèmes d'arrêt d'urgence au sol pour avions militaires »

Le 21 janvier 2022, Safran a signé avec Curtiss-Wright un accord de cession des actifs de ses activités systèmes d'arrêt d'urgence au sol pour avions militaires en France et aux Etats- Unis. L'opération est soumise aux autorisations réglementaires usuelles.

- Prise de participation dans la société Ineratec

Le 20 janvier 2022, Safran, au travers de son fonds Safran Corporate Ventures a investi dans Ineratec, société allemande qui propose des technologies de développement et de production de carburants synthétiques neutres en carbone, pouvant se substituer aux carburants d'origine fossile.

L'investissement de Safran s'inscrit pleinement dans sa feuille de route stratégique vers une aviation décarbonée.

- Prêt BEI

Le 21 février 2022, Safran a procédé au tirage de la totalité du prêt de 500 millions d'euros signé le 4 mars 2021 avec la Banque Européenne d'Investissement. Le prêt est amortissable à compter de 2026 et viendra à échéance finale en 2032 (cf. Note 33 - Gestion des risques de marché et dérivés).

Note 40 - Liste des sociétés consolidées

	Pays	Exercice 2020		Exercice 2021	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Safran SA	France	Société consolidante			
Propulsion aéronautique et spatiale					
Safran Aircraft Engines	France	IG	100,00	IG	100,00
Cfan	Etats Unis	OC	50,00	OC	50,00
CFM International SA	France	OC	50,00	OC	50,00
CFM International, Inc.	Etats-Unis	OC	50,00	OC	50,00
CFM Materials, LP	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Fabrications Mecaniques de l'Atlantique	France	OC	50,00	OC	50,00
Fan Blade Associates, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aero Composite	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerospace Composites, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Shannon Engine Support Limited	Irlande	EQ	50,00	EQ	50,00
Engine Support Holdings	Irlande	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Aircraft Engines Hyderabad Private Limited (1)	Inde	-	-	IG	100,00
Safran Aircraft Engines Mexico	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engines Poland	Pologne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engine Services Americas	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engine Services Morocco	Maroc	IG	51,00	IG	51,00
Safran MDS, S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Snecma Participations	France	IG	100,00	IG	100,00
Snecma Participations, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engine Services Brussels	Belgique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engines Suzhou Co., Ltd	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aircraft Engines Guiyang	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Propulsion Technologies International, LLC	Etats-Unis	OC	50,00	OC	50,00
Safran Aero Boosters	Belgique	IG	67,19	IG	67,19
Safran Test Cells, Inc.	Etats-Unis	IG	67,19	IG	67,19
Safran Aero Boosters Programs, LLC	Etats-Unis	IG	67,19	IG	67,19
Safran Aero Boosters, Inc.	Etats-Unis	IG	67,19	IG	67,19
Safran Helicopter Engines	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power Units	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power Units San Diego, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power Units USA	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Initium Aerospace, LLC	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Helicopter Engines Asia Pte. Ltd.	Singapour	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Australia Pty Ltd	Australie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Moteurs d'Hélicoptères Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Brasil Industria e Comercio do Brasil Ltda	Brésil	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Tianjin Co. Ltd	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines UK Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines USA, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines Mexico	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Helicopter Engines South Africa (2)	Afrique du Sud	IG	100,00	IG	100,00
Roxel France	France	EQ	50,00	EQ	50,00
Roxel Limited	Royaume-Uni	EQ	50,00	EQ	50,00
Roxel	France	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Transmission Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Transmission Systems Poland sp. z o.o.	Pologne	IG	100,00	IG	100,00
ArianeGroup Holding	France	EQ	50,00	EQ	50,00

IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

(1) Consolidée en 2021

(2) En cours de liquidation au 31 décembre 2021

	Pays	Exercice 2020		Exercice 2021	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Equipements aéronautiques, Défense et Aerosytems					
Safran Nacelles	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Nacelles Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Nacelles Morocco	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Aero Precision Repair & Overhaul Company, Inc.	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Landing Systems Services Dinard	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Kentucky, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Wheel & Brake Services, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Malaysia Sdn. Bhd.	Malaisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems México S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services Américas S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services Singapore Pte. Ltd.	Singapour	IG	60,00	IG	60,00
Safran Landing Systems Services Miami, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Services Querétaro S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Holdings Singapore Pte. Ltd.	Singapour	IG	100,00	IG	100,00
Xi'an Cea Safran Landing Systems Co., Ltd	Chine	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Filtration Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Landing Systems Suzhou Co., Ltd.	Chine	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical Components	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power Chihuahua SA de CV	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Labinal Investments, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power Morocco	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power Mexico SA de CV	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power India Private Limited	Inde	IG	100,00	IG	100,00
Matis Aerospace	Maroc	OC	50,00	OC	50,00
Safran Engineering Services	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services India Pvt Ltd	Inde	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services Maroc	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Safran Engineering Services UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical & Power UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Power USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Shanghai SAIFEI Aviation EWIS Manufacturing Co., Ltd	Chine	EQ	49,00	EQ	49,00
Safran Electrical Components Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical Components UK Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical Components USA, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electrical and Power Tunisia	Tunisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Martin-Baker France	France	EQ	50,00	EQ	50,00

IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

	Pays	Exercice 2020		Exercice 2021	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Safran Electronics & Defense	France	IG	100,00	IG	100,00
Optics 1, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Services Asia Pte Ltd	Singapour	IG	60,00	IG	60,00
Safran Electronics & Defense Canada Inc.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Avionics USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Lynred	France	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Electronics & Defense Morocco	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Services Mexico, S.A. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Cockpit Solutions	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Vectronix AG	Suisse	IG	100,00	IG	100,00
Sagem USA, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Fadec International, LLC	Etats-Unis	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Reosc	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Colibrys SA	Suisse	IG	100,00	IG	100,00
Safran Electronics & Defense Actuation	France	IG	100,00	IG	100,00
Pioneer Aerospace Corporation	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems Investment	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Data Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
IDD Aerospace Corp.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerotechnics	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Hydraulics	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Fluid	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Morocco	Maroc	IG	100,00	IG	100,00
Avox Systems Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Air Cruisers Company, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems	France	IG	100,00	IG	100,00
Engineered Arresting Systems Corporation	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems México S. de R.L. de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Ducts	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services Americas, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services Asia Pte.Ltd.	Singapour	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services Europe	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Aerosystems Services Middle East DWC - LLC	Emirats Arabes Unis	IG	100,00	IG	100,00
In-Services Asia Limited	Hong Kong	IG	100,00	IG	100,00

IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

	Pays	Exercice 2020		Exercice 2021	
		Méthode d'intégration	% d'intérêt	Méthode d'intégration	% d'intérêt
Aircraft Interiors					
Safran Cabin France	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Investment GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Sterling, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Netherlands N.V.	Pays Bas	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Galleys US, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin CZ s.r.o.	Republique Tchèque	IG	100,00	IG	100,00
EZ Air Interior Limited	Irlande	EQ	50,00	EQ	50,00
Safran Cabin Materials, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Tunisia	Tunisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Tijuana S.A de C.V.	Mexique	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Canada Co.	Canada	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Brazil Ltda.	Bresil	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Catering, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Lamphun Ltd.	Thailande	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Catering B.V.	Pays Bas	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Bangkok Ltd.	Thailande	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Cargo B.V.	Pays Bas	IG	100,00	IG	100,00
Safran Cabin Bellingham, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats	France	IG	100,00	IG	100,00
Zodiac Seats California LLC (1)	Etats-Unis	IG	100,00	-	-
Safran Seats USA LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats Tunisia	Tunisie	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats Santa Maria LLC (2)	Etats-Unis	IG	100,00	-	-
Safran Seats GB Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ventilation Systems	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ventilation Systems USA, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Northwest Aerospace Technologies, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Greenpoint Technologies, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
EV Participations GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ventilation Systems Oklahoma, Inc. (3)	Etats-Unis	IG	100,00	-	-
Safran Passenger Innovations Germany GmbH	Allemagne	IG	100,00	IG	100,00
Safran Passenger Innovations, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Mag Aerospace Industries, LLC	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Holdings et divers					
Etablissements Vallaroche	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Ceramics	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Safran USA, Inc.	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Société de réassurance Vallaroche SA	Luxembourg	IG	100,00	IG	100,00
Safran Corporate Ventures (4)	France	-	-	IG	100,00
Zodiac US Corporation	Etats-Unis	IG	100,00	IG	100,00
Safran Seats GB Investment Limited	Royaume-Uni	IG	100,00	IG	100,00
Galli Participations	France	IG	100,00	IG	100,00
Safran Additive Manufacturing Campus (4)	France	-	-	IG	100,00

IG : intégration globale / OC : opération conjointe / EQ : mise en équivalence

(1) Fusion dans Safran Seats USA LLC au 20 avril 2021

(2) Fusion dans Safran Cabin, Inc. au 30 novembre 2021

(3) Cédée le 30 novembre 2021

(4) Consolidée en 2021