



RCS : PARIS

Code greffe : 7501

Documents comptables

## REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de PARIS atteste l'exactitude des informations  
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-C)

Numéro de gestion : 2002 D 05475

Numéro SIREN : 775 690 191

Nom ou dénomination : UNION INVIVO

Ce dépôt a été enregistré le 10/02/2017 sous le numéro de dépôt 10883



20170108832016

DATE DEPOT : 10/02/2017

N° DE DEPOT : 10883

N° GESTION : 2002D05475

N° SIREN : 775690191

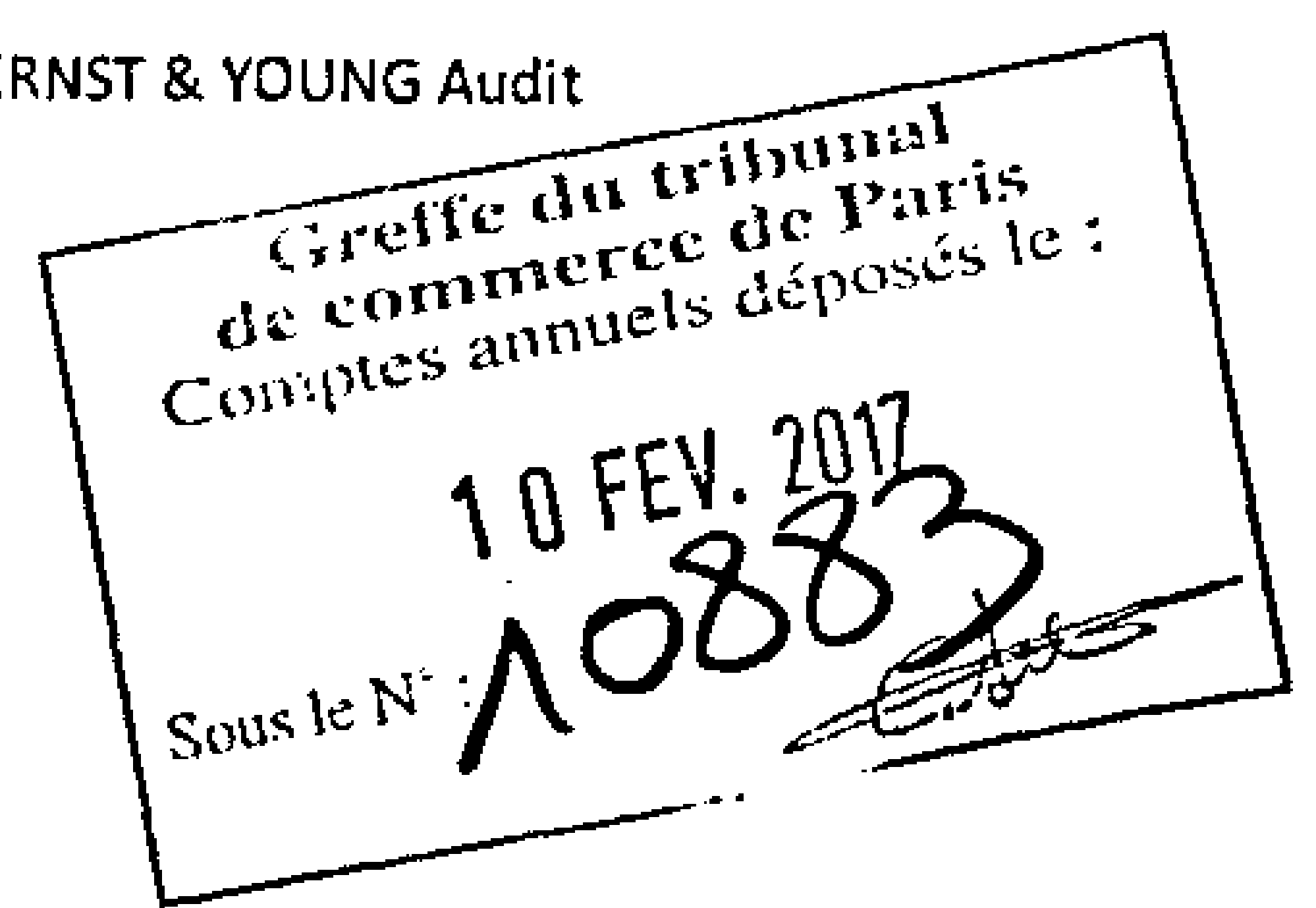
DENOMINATION : UNION INVIVO

ADRESSE : 83 AV DE LA GRANDE ARMEE 75116 PARIS

MILLESIME : 2016

SCP MONTIEL & Associés

ERNST & YOUNG Audit



**Union InVivo**

Exercice clos le 30 juin 2016

**Rapport des commissaires aux comptes  
sur les comptes consolidés**

SCP MONTIEL & Associés  
14, rue Portalis  
75008 Paris  
S.A.S. au capital de € 40.000

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Paris

ERNST & YOUNG Audit  
1/2, place des Saisons  
92400 Courbevoie - Paris-La Défense 1  
S.A.S. à capital variable

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles

## Union InVivo

Exercice clos le 30 juin 2016

### Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Aux Associés,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 30 juin 2016, sur :

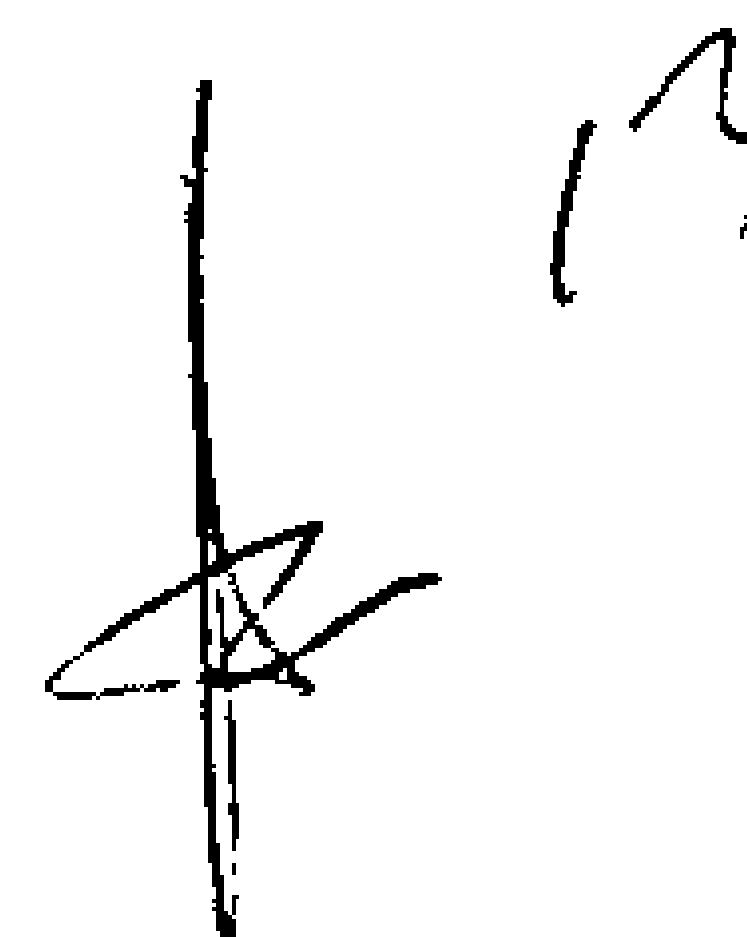
- le contrôle des comptes consolidés de la société Union InVivo, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### I. Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.



Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le risque de reversement de restitutions à l'exportation, tel qu'il est décrit dans la note 29 de l'annexe relative aux passifs éventuels.

## II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Les écarts d'acquisition et les immobilisations incorporelles sont amortis ou dépréciés selon les méthodes décrites dans les notes II-B2, II-C1, II-C2, IV-NOTE 1 et IV-NOTE 2 de l'annexe aux états financiers.

Nos contrôles ont consisté à apprécier les données et les hypothèses retenues pour déterminer les durées d'amortissement et le bien-fondé des dépréciations.

Nous nous sommes assurés que les provisions concernant les engagements de retraite sont constituées conformément à la note II-C10 « Retraite et engagements assimilés » de l'annexe aux états financiers.

Nous avons examiné les modalités de constitution de ces provisions ainsi que les hypothèses utilisées pour les évaluer.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## III. Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

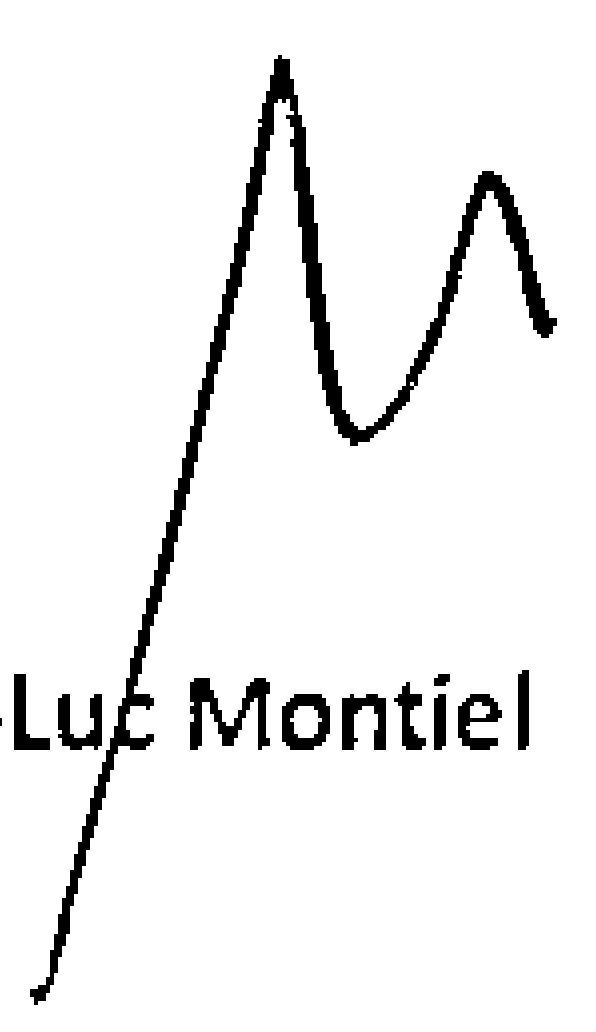
A l'exception de l'incidence du fait exposé dans la première partie de ce rapport, nous n'avons pas d'autres observations à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Paris et Paris-La Défense, le 29 novembre 2016

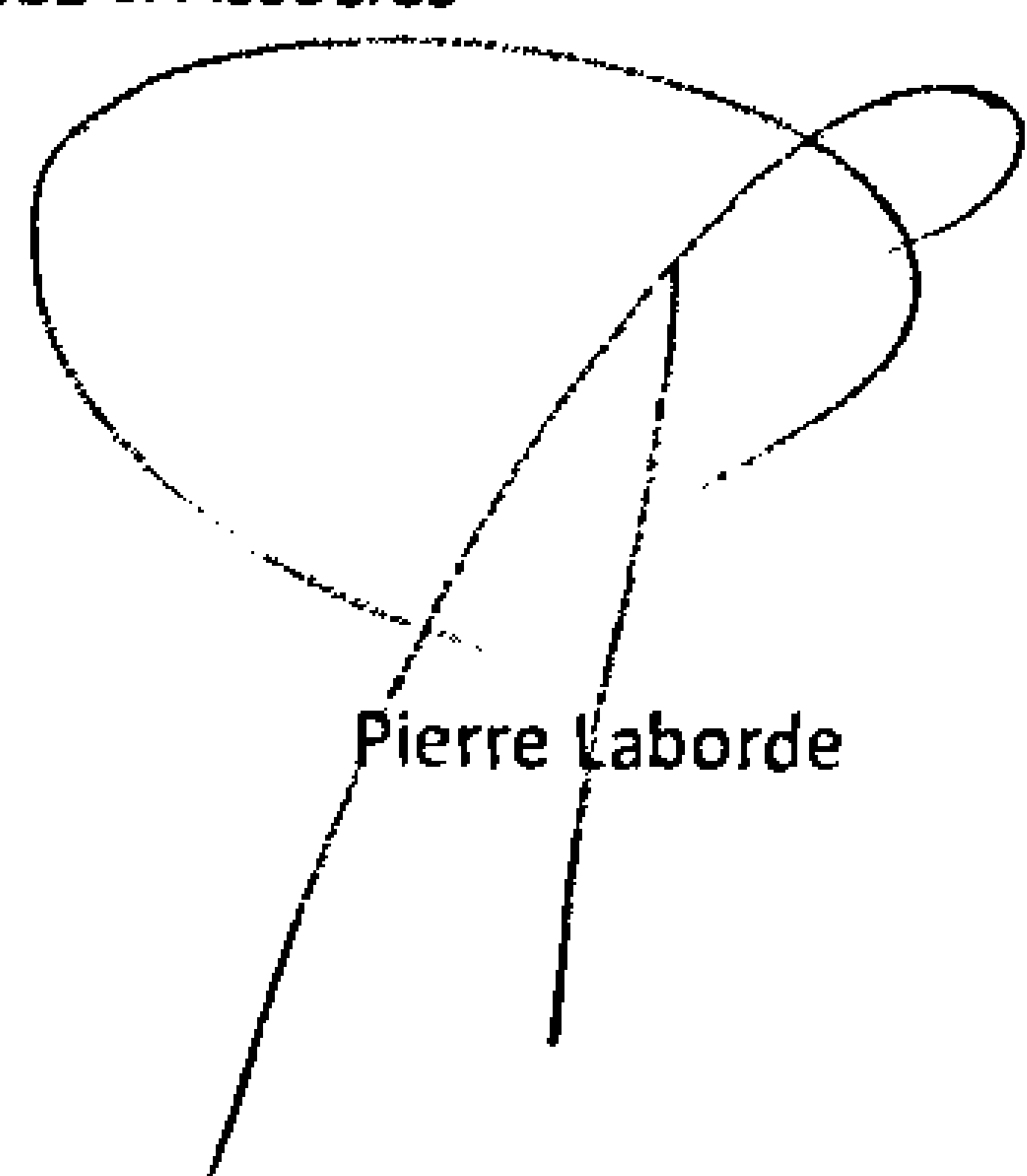
Les Commissaires aux Comptes

SCP MONTIEL & Associés

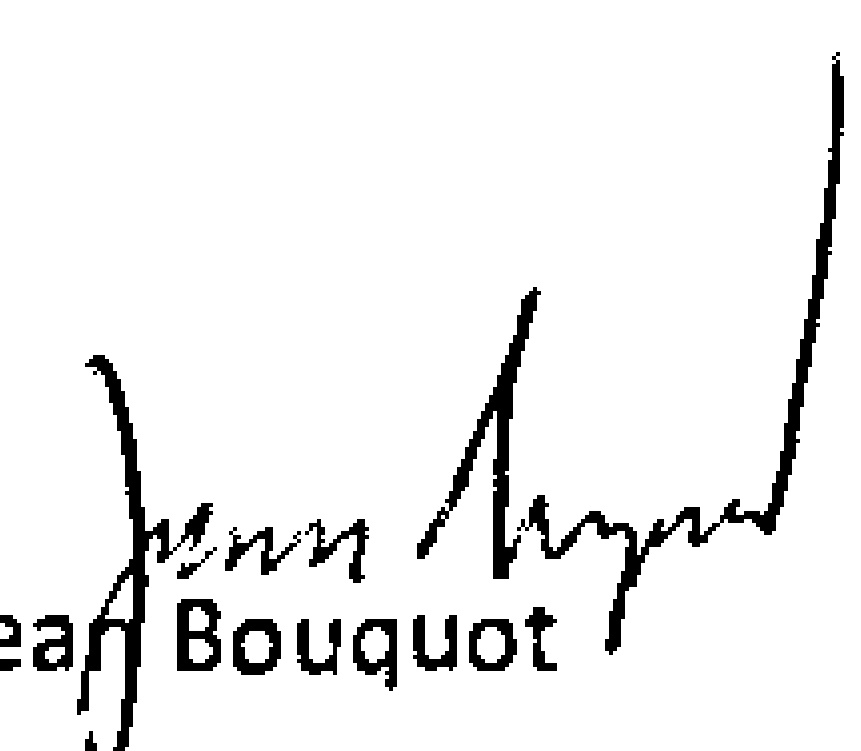
ERNST & YOUNG Audit



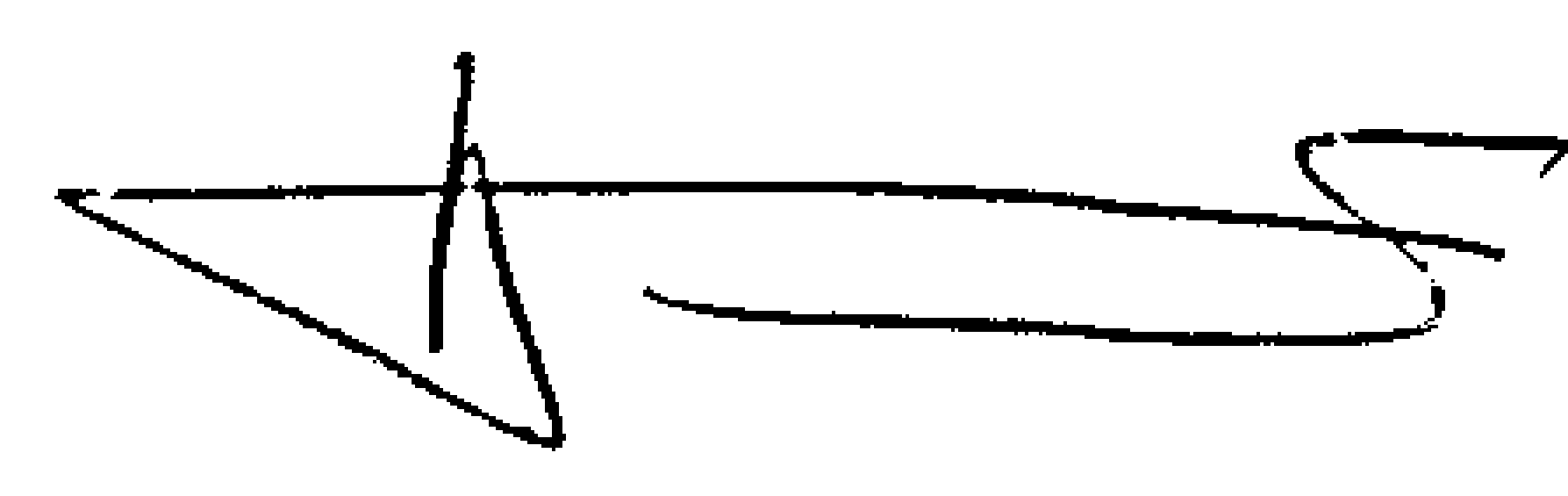
Jean-Luc Montiel



Pierre Laborde



Jean Bouquot



Philippe Fourquet

**Groupe *inVivo***

## **Comptes Consolidés**

Exercice 2015 - 2016

**BILAN CONSOLIDE**

| En milliers d'euros                                 | 30/06/2016       |                  |                  | 30/06/2015       |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| ACTIF                                               | Valeurs brutes   | Amort. dépréc.   | Valeurs nettes   | Valeurs nettes   |
| Ecart d'acquisition                                 | 223 194          | (89 700)         | 133 494          | 92 560           |
| Immobilisations incorporelles                       | 181 198          | (81 321)         | 99 877           | 84 934           |
| Immobilisations corporelles                         | 815 553          | (456 169)        | 359 385          | 333 272          |
| Immobilisations financières                         | 141 932          | (7 125)          | 134 807          | 93 485           |
| Titres mis en équivalence                           | 84 735           | 0                | 84 735           | 66 879           |
| <b>Actif Immobilisé</b>                             | <b>1 446 612</b> | <b>(634 314)</b> | <b>812 298</b>   | <b>671 130</b>   |
| Stocks et en-cours                                  | 315 905          | (12 593)         | 303 311          | 269 339          |
| Avances et acomptes versés sur commande             | 25 433           |                  | 25 433           | 14 619           |
| Créances d'exploitation                             | 899 377          | (28 368)         | 871 009          | 681 681          |
| Impôts différés actifs                              | 26 792           |                  | 26 792           | 24 555           |
| Autres créances et comptes de régularisation        | 88 131           | (5 261)          | 82 870           | 73 689           |
| Valeurs mobilières de placement                     | 11 771           |                  | 11 771           | 8 575            |
| Disponibilités                                      | 224 769          |                  | 224 769          | 156 991          |
| <b>Actif Circulant et comptes de régularisation</b> | <b>1 592 179</b> | <b>(46 223)</b>  | <b>1 545 956</b> | <b>1 229 448</b> |
|                                                     |                  |                  |                  |                  |
| <b>Total de l'Actif</b>                             | <b>3 038 791</b> | <b>(680 537)</b> | <b>2 358 254</b> | <b>1 900 578</b> |

En milliers d'euros

| PASSIF                                          | 30/06/2016       | 30/06/2015       |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Capital                                         | 72 658           | 71 018           |
| Réserves consolidées                            | 432 285          | 359 609          |
| Ecart de conversion                             | (18 846)         | (9 309)          |
| Résultat consolidé : part du groupe             | 40 243           | 73 689           |
| <b>Capitaux propres : part du groupe</b>        | <b>526 340</b>   | <b>495 007</b>   |
| Intérêts minoritaires                           | 189 236          | 176 668          |
| <b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b> | <b>715 576</b>   | <b>671 675</b>   |
|                                                 |                  |                  |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>       | <b>81 042</b>    | <b>64 904</b>    |
| Emprunts et dettes financières                  | 513 190          | 422 016          |
| Avances et acomptes reçus sur commandes         | 11 423           | 5 466            |
| Dettes d'exploitation                           | 963 672          | 666 346          |
| Dettes diverses et comptes de régularisation    | 73 351           | 70 170           |
| <b>Dettes et comptes de régularisation</b>      | <b>1 561 636</b> | <b>1 163 998</b> |
|                                                 |                  |                  |
| <b>Total du Passif</b>                          | <b>2 358 254</b> | <b>1 900 578</b> |

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE**

| <i>En milliers d'euros</i>                               | 2015/2016     | 2014/2015     |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Chiffre d'affaires                                       | 6 400 910     | 5 654 282     |
| Autres produits d'exploitation                           | 54 953        | 49 339        |
| Achats consommés                                         | (5 699 181)   | (5 023 386)   |
| Charges de personnel                                     | (299 045)     | (271 902)     |
| Impôts et taxes                                          | (16 684)      | (16 472)      |
| Autres charges d'exploitation                            | (303 705)     | (261 402)     |
| Dotations aux amortissements et aux provisions           | (70 429)      | (63 736)      |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                           | <b>66 819</b> | <b>66 723</b> |
| Résultat financier                                       | (7 893)       | (4 700)       |
| <b>Résultat courant des entreprises Intégrées</b>        | <b>59 126</b> | <b>62 023</b> |
| Résultat exceptionnel                                    | 20 063        | 47 606        |
| Impôts sur les résultats                                 | (19 131)      | (23 359)      |
| <b>Résultat net des sociétés Intégrées</b>               | <b>60 057</b> | <b>86 270</b> |
| Quote part de résultat des sociétés mises en équivalence | 8 698         | 6 119         |
| Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition    | (13 731)      | (11 360)      |
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>              | <b>55 024</b> | <b>81 030</b> |
| Part revenant aux intérêts minoritaires                  | (14 781)      | (7 341)       |
| <b>Résultat net (part du groupe)</b>                     | <b>40 243</b> | <b>73 689</b> |

**SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION**

| <i>En milliers d'euros</i>                                 | 2015/2016      | 2014/2015      |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                            |                |                |
| Chiffre d'affaires                                         | 6 400 910      | 5 654 282      |
| Production stockée et immobilisée                          | 10 256         | 15 568         |
| Achats consommés                                           | (5 699 181)    | (5 023 386)    |
| Autres achats et charges externes                          | (287 729)      | (245 974)      |
| <b>Valeur ajoutée</b>                                      | <b>424 256</b> | <b>400 490</b> |
| Subventions d'exploitation                                 | 4 692          | 5 225          |
| Impôts, taxes et versements assimilés                      | (16 684)       | (16 472)       |
| Charges de personnel                                       | (299 045)      | (271 902)      |
| <b>Excédent brut d'exploitation</b>                        | <b>113 219</b> | <b>117 342</b> |
| Reprises sur provisions et transferts de charges           | 36 801         | 24 343         |
| Autres produits de gestion courante                        | 3 227          | 4 282          |
| Résultat sur opérations faites en commun                   | (23)           | (79)           |
| Dotations aux amortissements d'exploitation                | (41 601)       | (40 010)       |
| Dotations aux provisions et dépréciations d'exploitation   | (28 828)       | (23 727)       |
| Autres charges                                             | (15 977)       | (15 428)       |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                             | <b>66 819</b>  | <b>66 723</b>  |
| Résultat financier                                         | (7 693)        | (4 700)        |
| <b>Résultat courant</b>                                    | <b>59 126</b>  | <b>62 023</b>  |
| Résultat exceptionnel                                      | 20 063         | 47 606         |
| Impôts sur les résultats                                   | (19 131)       | (23 359)       |
| <b>Résultat net des sociétés Intégrées</b>                 | <b>60 057</b>  | <b>86 270</b>  |
| Quotes-parts de résultat des sociétés mises en équivalence | 8 698          | 6 119          |
| Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition      | (13 731)       | (11 360)       |
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>                | <b>55 024</b>  | <b>81 030</b>  |
| Part revenant aux intérêts minoritaires                    | (14 781)       | (7 341)        |
| <b>Résultat net : part du groupe</b>                       | <b>40 243</b>  | <b>73 689</b>  |

**TABEAU DE FLUX DE TRESORERIE**

| En milliers d'euros                                                                                  | 2015/2016        | 2014/2015        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>                                                          | <b>55 024</b>    | <b>81 030</b>    |
| Résultat net des sociétés mises en équivalence                                                       | (8 698)          | (8 119)          |
| Dividendes reçus des mises en équivalence                                                            | 2 975            | 2 730            |
| <b>Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité</b> |                  |                  |
| Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations                                        | 96 352           | 83 806           |
| Reprises sur amortissements, provisions et dépréciations                                             | (24 968)         | (15 583)         |
| Plus ou moins-values de cession d'actifs immobilisés                                                 | (55 783)         | (84 568)         |
| Quote-part de subventions d'investissement virée au compte de résultat                               | (4)              | (16)             |
| Variation des impôts différés                                                                        | (4 592)          | (224)            |
| Autres produits et charges sans incidence trésorerie                                                 | 803              | 0                |
| <b>Capacité d'autofinancement</b>                                                                    | <b>61 111</b>    | <b>81 055</b>    |
| <b>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité</b>                                    |                  |                  |
| Stocks et en-cours                                                                                   | (15 462)         | (24 625)         |
| Clients et comptes rattachés                                                                         | 143 852          | (44 223)         |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                                                    | (52 881)         | 97 277           |
| Dettes sociales et fiscales                                                                          | 27 145           | (33 964)         |
| Autres dettes et créances diverses                                                                   | 5 225            | (63 944)         |
| <b>Flux nets de trésorerie liés à l'activité</b>                                                     | <b>168 990</b>   | <b>11 577</b>    |
| <b>Acquisitions d'immobilisations</b>                                                                |                  |                  |
| Immobilisations incorporelles                                                                        | (11 123)         | (8 982)          |
| Immobilisations corporelles                                                                          | (43 787)         | (44 699)         |
| Immobilisations financières                                                                          | (45 695)         | (6 165)          |
| <b>Cessions et réductions d'immobilisations</b>                                                      |                  |                  |
| Immobilisations incorporelles                                                                        | 338              | 25               |
| Immobilisations corporelles                                                                          | 89 760           | 13 410           |
| Immobilisations financières                                                                          | 3 587            | 5 844            |
| <b>Variations de périmètre</b>                                                                       | <b>(164 903)</b> | <b>(208 058)</b> |
| <b>Flux net provenant des (affectés aux) investissements</b>                                         | <b>(171 826)</b> | <b>(248 622)</b> |
| Augmentations (réductions) de capital                                                                | 1 464            | 210 610          |
| Dividendes versés par la société mère                                                                | (885)            | 0                |
| Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées                                            | (2 680)          | (884)            |
| Cessions (acquisitions) nette d'actions propres                                                      |                  | 3 696            |
| Subventions d'investissements reçues                                                                 | 1                | 5                |
| Augmentation des dettes financières                                                                  | 265 344          | 134 696          |
| Remboursement des dettes financières                                                                 | (109 228)        | (72 153)         |
| Variation des autres flux de financement                                                             | (17 671)         | 810              |
| <b>Flux net provenant du (affectés au) financement</b>                                               | <b>136 346</b>   | <b>276 779</b>   |
| <b>Incidence de la variation des taux de change et changements de principes comptables</b>           | <b>144</b>       | <b>2 515</b>     |
| <b>Variation de trésorerie</b>                                                                       | <b>133 653</b>   | <b>42 249</b>    |
| Trésorerie d'ouverture                                                                               | (7 052)          | (49 301)         |
| Trésorerie de clôture                                                                                | 126 602          | (7 052)          |
| <b>Variation de trésorerie</b>                                                                       | <b>133 654</b>   | <b>42 249</b>    |

## SOMMAIRE

### I. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

### II. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

- A) Référentiel comptable
- B) Modalités de consolidation
  - B1 - Méthodes de consolidation
  - B2 - Ecart de première consolidation et écarts d'acquisition
  - B3 - Méthodes de conversion des comptes des sociétés étrangères
  - B4 - Date de clôture
- C) Méthodes et règles d'évaluation
  - C1 - Immobilisations incorporelles et corporelles
  - C2 - Amortissements des immobilisations
  - C3 - Crédit bail
  - C4 - Titres de participation et autres titres immobilisés non consolidés
  - C5 - Stocks
  - C6 - Conversion des éléments en devises
  - C7 - Instruments financiers
  - C8 - Frais d'émission d'emprunts
  - C9 - Provisions pour risques et charges
  - C10 - Retraite et engagements assimilés
  - C11 - Médailles du travail
  - C12 - Fiscalité différée
  - C13 - Résultat courant / Résultat exceptionnel
  - C14 - Présentation du tableau des flux de trésorerie
  - C15 - Information sectorielle
  - C15 - Comptabilisation des crédits d'impôts
  - C16 - Taux de conversion appliqués

### III. EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

- A) Entrées de périmètre
- B) Sortie du périmètre
- C) Restructurations Internes

### IV. NOTES SUR LE BILAN

- NOTE 1 Ecarts d'acquisition
- NOTE 2 Immobilisations incorporelles
- NOTE 3 Immobilisations corporelles
- NOTE 4 Immobilisations financières
- NOTE 5 Tableau des titres de participation et autres titres immobilisés
- NOTE 6 Titres mis en équivalence
- NOTE 7 Stocks
- NOTE 8 Etat des créances
- NOTE 9 Créances clients
- NOTE 10 Autres créances
- NOTE 11 Trésorerie et équivalents de trésorerie
- NOTE 12 Capitaux propres
- NOTE 13 Provisions pour risques et charges
- NOTE 14 Etat des dettes
- NOTE 15 Dettes financières à long et moyen terme
- NOTE 16 Dettes fournisseurs
- NOTE 17 Autres dettes

### V. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

- NOTE 18 Chiffres d'affaires net
- NOTE 19 Charges de personnel
- NOTE 20 Résultat financier
- NOTE 21 Résultat exceptionnel
- NOTE 22 Impôt sur les résultats et imposition différée
- NOTE 23 Incidence des variations de change

### VI. AUTRES INFORMATIONS

- NOTE 24 Effectifs moyens par catégorie
- NOTE 25 Information sectorielle
- NOTE 26 Engagements hors bilan
- NOTE 27 Transactions avec les parties liées
- NOTE 28 Rémunérations allouées aux dirigeants
- NOTE 29 Passifs éventuels
- NOTE 30 Evénements postérieurs à la clôture de l'exercice
- NOTE 31 Honoraires des commissaires aux comptes

### I. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

La croissance externe du Groupe InVivo est conforme à la stratégie des métiers telle que définie dans le projet 2025 by InVivo :

- les acquisitions suivantes avec pnce de contrôle ont été effectuées durant cet exercice : Bioline , Carneau, Defisol, Welgro et Populer Feedmill , Adgène et Agrindustria , B-Tech et Daavision. Les sociétés DTI Sementes et Vinadéis sont également entrées dans notre périmètre.

- le Groupe InVivo a sécurisé le financement de son plan stratégique dénommé "2025 by InVivo" en levant 800 millions d'euros au travers d'un crédit syndiqué de 680 millions d'euros et d'une émission obligataire de 120 millions d'euros. Ces deux opérations concomitantes vont permettre d'accompagner le développement des différentes activités du Groupe InVivo , de refinancer une partie de la dette existante et d'investir dans les métiers d'avenir de l'agriculture et de l'agroalimentaire. L'émission obligataire de 120 millions d'euros sous forme d'Euro PP listé est composée de deux tranches de 60 millions d'euros de 6 et 7 ans. Cette opération permet d'allonger la maturité de la dette à un coût très attractif et de nouer une relation pérenne avec des investisseurs institutionnels européens.

Cette année a été caractérisée par un environnement économique complexe en particulier du fait :

- d'une forte variation des devises en particulier au Brésil et au Mexique (cf V - note 23 Incidence des variations de change) ,
- d'une absence de volatilité défavorable au Trading,
- d'une situation économique défavorable aux marchés agricoles Français de l'élevage, des semences, et des phyto conventionnels ,
- d'une consommation stable sur les marchés français pour les activités Retail et Wine.

L'année climatique 2015 - 2016 a également été défavorable à l'activité Logistique et Stockage

Le Groupe InVivo sur l'exercice 2015 / 2016 a cédé le 30 juin 2016 , une partie de son siège sis 83 , avenue Grand Armée à Paris 17ème à une Société Civile Immobilière 83 GA créée à cet effet, et détenue à 29% en intégration proportionnelle par l'Union InVivo et par la Sogecap à 71%. Cette cession a permis de générer un résultat exceptionnel de 53.4 M€ dans les comptes consolidés du Groupe.

Le Groupe a mis en place un plan Corporate 2025 de transformation des directions fonctionnelles et de l'interface Corporate / Métiers à l'occasion du prochain déménagement vers la tour Carpe Diem située à La Défense.

## II. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

### A) Principes comptables

Les comptes consolidés sont établis en conformité avec la réglementation française sur les comptes consolidés, telle que reprise dans le règlement 99-02 du 29 avril 1999, du Comité de la Réglementation Comptable (CRC), homologué par l'arrêté du 22 juin 1999, et avec les principes de la septième directive européenne du 13 juin 1983 qui s'applique aux comptes consolidés, modifiée et amendée par la directive 2006/46 du 14 juin 2006.

Les conventions comptables générales ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables et indépendance des exercices.

Les comptes consolidés sont établis selon la convention du coût historique.

Les comptes sociaux des entreprises françaises ou étrangères qui ne sont pas établis en conformité avec la réglementation française sur les comptes consolidés font l'objet de retraitements d'harmonisation.

### B) Méthodes de consolidation

#### B1 - Méthodes de consolidation

Les sociétés dans lesquelles le Groupe Invivo exerce un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

Le contrôle exclusif existe lorsque le Groupe a le pouvoir de diriger les politiques financières ou opérationnelles d'une entité, afin de tirer avantage de ses activités. Le contrôle est présumé exister lorsque le Groupe détient directement ou indirectement plus de 50% des droits de vote.

Les entreprises contrôlées conjointement sont consolidées selon la méthode d'intégration proportionnelle. Le contrôle conjoint suppose le partage du contrôle de l'entreprise exploitée en commun par le Groupe Invivo et un ou plusieurs partenaires, de sorte que les politiques financière et opérationnelle résultent de leur accord.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence. La notion d'influence notable est présumée dès lors que le pourcentage de droits de vote est supérieur ou égal à 20%.

Toutefois, certaines sociétés sont exclues du périmètre de consolidation, soit à cause du caractère non significatif de leurs capitaux propres et de leur total de bilan par rapport aux mêmes chiffres du Groupe Invivo (ratios correspondants inférieurs à 2 % pour les sociétés susceptibles d'être intégrées globalement), soit à cause de l'existence d'une convention confiant la gestion et ses conséquences à des tiers, soit en l'absence totale d'activité.

Les transactions significatives sans incidence sur le résultat entre sociétés intégrées globalement ou avec les entreprises sous contrôle conjoint sont éliminées. Dans le cadre des intégrations proportionnelles, l'élimination se fait à hauteur du pourcentage d'intérêt.

#### B2 - Ecart de première consolidation et écart d'acquisition

L'excédent positif entre le coût d'acquisition des titres et la quote-part de l'acquéreur dans l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date de prise de contrôle, est comptabilisée sous la rubrique « Ecart d'acquisition » à l'actif du bilan, lorsqu'il n'est pas affecté aux rubriques appropriées du bilan. Ces écarts d'acquisition font l'objet d'un amortissement sur une durée qui n'excède pas 20 ans, selon la durée d'utilité estimée.

Les différences négatives sont inscrites au niveau des provisions pour risques et charges et sont rapportées au résultat, donc étalées, conformément aux hypothèses retenues et aux objectifs fixés lors de l'acquisition.

Les dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition positifs et les reprises en résultat des écarts d'acquisition négatifs sont comptabilisés sur la ligne « dotations aux amortissements des écarts d'acquisition » du compte de résultat.

#### B3 - Méthodes de conversion des comptes des sociétés étrangères

Les filiales étrangères du Groupe Invivo ont pour devise de fonctionnement leur monnaie locale, dans laquelle est libellé l'essentiel de leurs transactions. Les actifs et passifs des sociétés du Groupe dont la monnaie fonctionnelle n'est pas l'euro sont convertis en euros au cours de change en vigueur à la date de clôture des comptes et les comptes de résultat et tableaux de flux de trésorerie sont convertis au taux de change moyen de l'exercice.

Les écarts de conversion qui en résultent sont directement comptabilisés dans les capitaux propres consolidés, dans une composante séparée.

Les taux de conversion des principales devises utilisées sont communiqués en note C16.

#### B4 - Date de clôture

Les comptes consolidés sont établis au 30 juin 2016.

### C) Méthodes et règles d'évaluation

#### C1 - Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont inscrites à leur coût d'acquisition ou à leur valeur réévaluée, le cas échéant.

Le coût d'acquisition tient compte du prix d'achat ainsi que des frais engagés pour leur acquisition (droits de mutation, honoraires et frais d'acte).

Les intérêts relatifs aux emprunts contractés pour financer la construction d'immobilisations corporelles sont inscrits en charges lorsqu'ils sont encourus. Ils ne sont pas incorporés dans la valeur des immobilisations.

Les frais de recherche, de développement et de prospection sont pris en charge dans l'exercice au cours duquel ils ont été engagés.

Les subventions d'investissement sont inscrites dans les capitaux propres et sont rapportées au résultat consolidé au même rythme que les amortissements des immobilisations qu'elles permettent de financer.

#### C2 - Amortissements des immobilisations

Lorsqu'une immobilisation corporelle a des composants significatifs ayant des durées d'utilité différentes, ces derniers sont comptabilisés séparément et amortis sur leur durée propre.

Les amortissements sont déterminés selon le mode linéaire et selon les durées d'utilisation retenues dans le Groupe à savoir :

##### Immobilisations incorporelles

- Logiciels : 3 à 10 ans
- Droits de licence sur matériel génétique : 5 ans
- Autorisations de Mises sur le Marché : 7 ans
- Fonds de commerce : 10 ans

Les marques sont généralement non amorties.

##### Immobilisations corporelles

- Aménagement des terrains : 10 à 30 ans
- Constructions : 10 à 50 ans
- Installations techniques, matériels et outillages industriels : 5 à 20 ans
- Installations générales, agencements et aménagements : 10 à 20 ans
- Matériel de transport : 3 à 8 ans
- Matériel de bureau et informatique : 3 à 5 ans

Les amortissements dérogatoires ont été retraités en consolidation.

#### C3 - Crédit bail

Le Groupe Invivo applique la méthode préférentielle relative à la comptabilisation des biens financés par des contrats de crédit-bail. Les biens immobiliers et mobiliers significatifs, sont présentés à l'actif du bilan pour la valeur du contrat. La dette correspondante est inscrite en passif financier. Les redevances de crédit-bail payées en cours d'exercice sont ventilées entre la charge financière et l'amortissement du bien sur sa durée d'utilité.

**C4 - Titres de participation et autres titres immobilisés non consolidés**

Les titres de participation et les autres titres immobilisés non consolidés sont inscrits à leur coût d'acquisition, qui comprend les frais accessoires engagés pour leur acquisition.

Une dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

La valeur d'inventaire correspond à la quote-part de situation nette dans la participation, après prise en compte de la valeur économique de ses actifs et de ses passifs ou au cours de Bourse pour les sociétés cotées, sauf exception dûment justifiée.

Ces approches peuvent être adaptées, au cas par cas, pour tenir compte de l'intérêt de ces participations pour le Groupe, ainsi que de leurs perspectives de développement et de résultat.

**C5 - Stocks**

Les stocks de matières premières, de marchandises et de produits finis sont valorisés selon la méthode du coût moyen pondéré. Les coûts d'emprunt ne sont pas inclus dans le coût des stocks.

Une dépréciation est constatée si la valeur nette probable de réalisation, à la date de clôture de l'exercice, est inférieure au coût de revient, ou si la qualité s'est dégradée et que les ventes peuvent en être compromises. La valeur nette de réalisation représente le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts attendus pour la réalisation de la vente.

Il est également constitué des dépréciations, basées sur des statistiques, lorsque le taux de rotation constaté est inférieur aux normes de la profession.

Les stocks des sociétés consolidées, provenant d'achats à l'intérieur du Groupe, ne donnent pas lieu à élimination de la marge bénéficiaire compte tenu du caractère non significatif de l'impact.

**C6 - Conversion des éléments en devises**

Les opérations en devises sont converties au cours de change en vigueur au moment de la transaction, ou au taux de couverture qui leur est affecté le cas échéant.

Les écarts de conversion des actifs et passifs monétaires libellés en devises ne faisant pas l'objet de couverture, sont enregistrés en résultat au cours de la période à laquelle ils se rapportent, car le Groupe InVivo applique la méthode préférentielle prévue par les textes.

Le retraitement consiste à annuler les postes « Ecart de conversion » d'actif et de passif qui figurent au bilan ainsi que la provision pour risque de change, en les inscrivant en résultat financier.

Cette option aboutit à aligner le résultat comptable sur le résultat fiscal. Elle n'entraîne donc pas d'imposition différée.

**C7 - Instruments financiers**

Le Groupe détient des instruments financiers dans le but de réduire son exposition au risque de taux d'intérêt, de change et de prix des matières premières sur des engagements fermes actuels ou sur des transactions futures hautement probables.

Toutes les couvertures sont prises au moyen d'instruments cotés sur des marchés organisés ou de gré à gré.

Les résultats afférents à ces instruments sont constatés sur la même période que les éléments couverts.

**C8 - Frais d'émission d'emprunts**

Suite à la mise en place du crédit syndiqué, le Groupe InVivo a décidé d'opter pour la méthode préférentielle définie par le règlement CR99-02 qui consiste à étaler systématiquement les frais d'émission d'emprunt sur la durée de l'emprunt. L'étalement a été effectué de manière linéaire sur la durée de l'emprunt (soit environ 5 ans).

**C9 - Provisions pour risques et charges**

Le Groupe InVivo constitue des provisions pour risques et charges conformément aux dispositions du règlement CRC n°2000-06 relatif aux passifs.

Une provision est constituée lorsque le Groupe a une obligation à l'égard d'un tiers et qu'il est probable, ou certain, que cette obligation provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

Dans le cas des restructurations, une obligation est reconnue dès lors que le groupe a approuvé un plan de restructuration détaillé et formalisé et que la restructuration a commencé à être mise en œuvre ou que les détails du plan de restructuration ont été annoncés, en particulier pour les plans sociaux, aux personnes concernées ou à leurs représentants.

Concernant l'activité Grains, une provision pour pertes sur contrats est déterminée, au titre des contrats engagés et non exécutés à la clôture de l'exercice. Cette provision est déterminée sur la totalité du portefeuille d'espèces sur la base des cours de marché à la date de clôture et tient compte des instruments de couverture qui s'y rattachent.

**C10 - Retraites et engagements assimilés**

Les engagements de retraite sont calculés en application de la convention collective et des accords d'établissements applicables à chaque société consolidée.

Ces engagements de retraite sont évalués conformément à la recommandation de l'ANC 2013-02 du 7 novembre 2013 relative aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraite et avantages similaires.

Le calcul de l'engagement est réalisé une fois par an par des actuaires indépendants, pour la plupart des filiales, et s'effectue en estimant le montant des avantages que les salariés auront accumulés en contrepartie des services rendus pendant l'exercice et les exercices précédents. Les prestations sont actualisées afin de déterminer la valeur actualisée de l'engagement au titre des prestations définies. La méthode utilisée est celle des unités de crédit projetées. Selon cette méthode, chaque période de service donne lieu à une unité supplémentaire de droits à prestations, et chacune de ces unités est évaluée séparément pour obtenir l'obligation finale.

Les évaluations intègrent principalement les hypothèses suivantes, utilisées pour toutes les filiales françaises du Groupe qui portent l'essentiel des engagements:

- Une hypothèse de date de départ à la retraite fixée généralement à 65 ans ;
- Un taux d'actualisation de 1,5 % (contre 1,6 % l'exercice précédent) ;
- Des hypothèses d'augmentation de salaires de 2,0%, d'espérance de vie (issues des tables INSEE 2011-2013 par sexe) et de taux de rotation du personnel basés sur l'historique du Groupe InVivo sur les 3 dernières années ;
- Un taux de charges sociales compris entre 43,7% et 51% selon les entités et les catégories de personnel.
- Un taux de rendement attendu des actifs de 1,5%

Les engagements de retraite font l'objet d'une provision au passif du bilan, à l'exception de ceux qui sont couverts par des fonds de pension externes.

Conformément à la possibilité laissée par l'ANC dans sa recommandation 2013-02 du 7 novembre 2013 relative aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraite et avantages similaires, le groupe InVivo a choisi de comptabiliser les écarts actuariels selon la méthode du corridor.

Les écarts actuariels résultant de changement d'hypothèses et des écarts d'expérience sur les engagements ou sur les actifs financiers du régime seront amortis, après application d'un corridor de 10% du maximum entre la valeur des engagements et la valeur des actifs de couverture, sur la durée de vie active résiduelle des salariés à compter de l'exercice suivant.

La provision comptabilisée au bilan est donc égale à la dette actuarielle des engagements y afférents nette des actifs éventuellement dédiés à la couverture des régimes et hors pertes et gains actuariels et des coûts des services passés non reconnus.

Les gains et pertes actuariels sont inscrits en engagements hors bilan.

En cas d'excédent d'actif dédié à la couverture du régime, une charge constatée d'avance est enregistrée sous réserve des conditions fixées par la recommandation de l'ANC.

A l'exception de certaines filiales (notamment au Mexique, en Indonésie, en Suisse et en Italie), les filiales étrangères n'ont pas d'obligation en matière d'avantages du personnel selon des régimes à prestations définies. Les filiales concernées ont comptabilisé leurs engagements au passif du bilan en utilisant leurs hypothèses propres, mais en conformité avec la méthode décrite précédemment.

Pour les sociétés françaises, le Groupe évalue ses engagements relatifs aux primes accordées sous certaines conditions d'ancienneté et versées aux salariés à l'occasion de la remise des médailles du travail. Le calcul actuariel réalisé pour évaluer l'engagement au titre des médailles du travail est comparable à celui réalisé pour les engagements de retraite et se fonde sur les mêmes hypothèses.

Ces engagements sont comptabilisés en provisions pour risques et charges

Les impôts différés sont calculés par entité, sur la base d'une analyse bilantielle, pour les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs renseignés au bilan consolidé et leurs valeurs fiscales (différences temporaires existant soit dans les comptes annuels, soit dues à des retraitements de consolidation), ainsi que sur les déficits fiscaux, selon la méthode du report variable.

Des passifs d'impôts différés sont comptabilisés pour les différences temporaires imposables.

Les actifs d'impôts différés sont comptabilisés dès lors qu'il existe une certaine probabilité de récupération au cours des années ultérieures.

La comptabilisation d'impôts différés actif provenant de l'activation de reports déficitaires s'appuie sur les documents prévisionnels des bénéfices susceptibles d'être dégagés sur les 3 années futures (Business Plans élaborés chaque année).

Le calcul des impositions différées est effectué à la fin de chaque exercice sur la base du taux d'impôt en vigueur. Les impositions différées antérieures, si elles subsistent, sont corrigées du nouveau taux d'impôt ou des nouvelles règles d'imposition en vigueur ou connues à la date d'arrêt des comptes.

Les actifs et passifs d'impôts différés ne sont pas actualisés

L'effet des variations de taux d'impôt et de règles fiscales sur les actifs et passifs d'impôts différés existants affecte le résultat, même lorsque la contrepartie de ceux-ci a été comptabilisée, à l'origine, directement en capitaux propres.

Le résultat courant correspond aux opérations ordinaires du Groupe, c'est-à-dire les activités dans lesquelles ce dernier est engagé dans le cadre de ses affaires ainsi que les activités connexes réalisées à titre accessoire ou dans le prolongement des activités ordinaires.

Le résultat exceptionnel reprend les événements ou opérations clairement distincts des activités ordinaires et qui ne sont pas, en conséquence, supposés se reproduire de manière fréquente ou régulière.

Le tableau des flux de trésorerie consolidé est préparé en utilisant la méthode indirecte : celle-ci présente l'état de rapprochement du résultat net avec la trésorerie nette générée par les opérations de l'exercice. La trésorerie à l'ouverture et à la clôture inclut les disponibilités et ses équivalents (notamment valeurs mobilières de placement), sous déduction des découverts bancaires, y compris les comptes courants de trésorerie centralisée débiteurs ou créditeurs.

Le Groupe InVivo présente une information sectorielle, issue de l'analyse qui prévaut en matière d'organisation et de reporting interne pour apprécier les performances passées et prendre des décisions en matière d'allocation future des ressources. Ainsi, l'organisation opérationnelle du Groupe, qui se retrouve reflétée dans le Rapport Annuel du Groupe, distingue les segments suivants :

- InVivo Agro qui regroupe les activités Agrofourniture et Semences ;
- InVivo Nutrition & Santé Animales ;
- InVivo Grains qui rassemble les activités Commerce International, Logistique et Stockage, et Sigma Terme ;
- InVivo Grand Public qui réunit les activités de Gamm Vert, Noodia, Distribution alimentaire et Sepco ;
- InVivo Siège & Holding regroupant les activités Corporate;
- InVivo Wine

L'information sectorielle est indiquée en note 24 de la présente annexe

Le Groupe InVivo a comptabilisé dans ses comptes consolidés le CICE en moins de ses charges de personnel, ceci afin d'obtenir une analyse plus juste de la rentabilité de ses activités. Le produit du crédit d'impôt recherche (CIR) est constaté en subvention au niveau du résultat d'exploitation.

| Equivalent pour 1 Euro  | Cours de clôture |              | Cours moyen  |              | Cours d'ouverture |              | Var en % | Var en % |
|-------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|----------|----------|
|                         | 30 juin 2016     | 30 juin 2015 | 30 juin 2016 | 30 juin 2015 | 30 juin 2016      | 30 juin 2015 | tx clôt. | tx moy.  |
| BRL ( Brésil )          | 3,590            | 3,470        | 4,101        | 3,200        | 3,470             | 3,000        | 3,5%     | 28,2%    |
| USD ( Etats-Unis )      | 1,110            | 1,119        | 1,110        | 1,204        | 1,119             | 1,366        | -0,8%    | -7,8%    |
| GBP ( Grande Bretagne ) | 0,827            | 0,711        | 0,749        | 0,782        | 0,711             | 0,802        | 18,2%    | -1,8%    |
| HUF ( Hongrie )         | 317,060          | 314,930      | 312,540      | 308,688      | 314,930           | 308,300      | 0,7%     | 1,1%     |
| MXN ( Mexique )         | 20,835           | 17,533       | 19,227       | 17,123       | 17,533            | 17,712       | 17,7%    | 12,3%    |
| VND ( Vietnam )         | 24581,595        | 24421,179    | 24741,815    | 25735,482    | 24421,179         | 29098,336    | 1,1%     | -3,9%    |
| MAD ( Maroc )           | 10,861           | 10,849       | 10,850       | 10,959       | 10,849            | 11,211       | 0,1%     | -1,0%    |
| ROL ( Roumanie )        | 4,523            | 4,473        | 4,469        | 4,436        | 4,473             | 4,383        | 1,1%     | 0,7%     |

### III. EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation de l'exercice est constitué de 151 sociétés, dont 118 intégrées globalement, 11 intégrées proportionnellement et 22 consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.

#### Acquisition de Bioline

Les calculs effectués lors d'une entrée de périmètre sont susceptibles d'être modifiés jusqu'à la clôture de l'exercice suivant l'acquisition comme le permettent les textes français.

##### Bioline UK (deux sociétés) et Bioline US (activité Agrofourmiture)

Le 28 février 2016, InVivo Agrosociétés a fait l'acquisition de 100% des titres de la société Bioline, détenant elle-même deux entités légales à 100%, pour un montant de 26,3 M€, spécialisée dans la production et commercialisation de solutions de lutte biologique, et tout particulièrement en macro-organismes actifs. Complétant le dispositif Biotop, cette acquisition fait d'InVivo un acteur majeur du biocontrôle. Bioline dispose de 2 sites de production en Grande-Bretagne et aux Etats-Unis. La société est très présente sur le marché des macro-organismes et plus spécialement des acariens sur le nord de l'Europe utilisés pour lutter contre les insectes prédateurs des cultures sous serre. L'écart d'acquisition généré par cette acquisition est de 13,2 M€. Les sociétés Bioline sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale depuis le 1er janvier 2016, date à laquelle le Groupe InVivo assure la direction de ces entités et en assume le contrôle selon la définition du paragraphe II - B- B1 - Méthodes de consolidation.

##### Cameau (activité Semences)

En novembre 2015, Semences de France a acquis auprès de SCAEL 100% des actions de la société Cameau pour 5 M€. Dans un secteur très concurrentiel, l'acquisition de Cameau permet de doubler le CA fourragères de Semences de France et de renforcer la rentabilité de l'activité par la création de synergies opérationnelles en commercial, production et obtention mais également de réaliser des économies au niveau des fonctions supports.

Au 1er janvier 2016, cette société a fait l'objet d'une fusion - confusion dans Semences de France. L'écart d'acquisition s'élève à 2,4 M€.

##### DTI Semences (activité Semences)

DTI Semences est une société qui a été constituée le 9 mai 2016 en JV à 50/50 avec une société brésilienne spécialisée dans la production et la commercialisation de soja dans l'Etat du Mato Grosso principalement. L'objectif est d'investir dans un projet à forte croissance avec un doublement des ventes en 5 ans et d'avoir une première implantation en Semences dans un pays où les surfaces de soja représentant aujourd'hui 30 millions d'hectares. Elle est entrée dans le périmètre du Groupe InVivo au 30 juin 2016. Elle est détenue par InVivo Agrosociétés. Le prix d'acquisition est de 6,7 M€, hors clause de complément de prix défini contractuellement. Le montant provisoire de l'écart d'acquisition est de 6 M€.

##### DéfiSol Services (activité Agrofourmiture)

Société spécialisée en agriculture de précision, DéfiSol Services commercialise ses prestations auprès de distributeurs labellisés, accompagne les organismes et les agriculteurs dans leur démarche d'agriculture de précision et de modulation des apports d'intrants. Le 22 janvier 2016, l'Union InVivo, qui détenait déjà 30% de ses actions, a participé à l'augmentation de capital de cette société pour 380 k€, puis a vendu ses actions à la société Be Api, qui en est donc maintenant actionnaire majoritaire (70,37%).

##### Vinadéis (activité Wine)

Le 28 juillet 2015, le groupe InVivo, via sa holding InVivo Wine créée pour développer des activités créatrices de valeur dans la filière vin, a pris une participation à hauteur de 21% résultant de 2 opérations concomitantes : augmentation de 13% du capital de Vinadéis réservée à InVivo Wine et rachat de 8% aux actionnaires existants de Vinadéis. Le groupe Vinadéis réunit 1600 vignerons fédérés autour de 45 Domaines & Châteaux et 11 centres de vinifications adossés à 17 000 ha de vignes et de nombreux partenariats de l'Aquitaine à la Vallée du Rhône. Ce vignoble est désigné comme le premier de France et présent dans le Top 5 des vignobles mondiaux. Vinadéis est intégré à 21,73% selon la méthode de la mise en équivalence. Vinadéis a été acquis pour un prix de 15,7 M€ et le montant de l'écart d'acquisition s'élève à 3 M€.

##### Weigro - Activité Nutrition et santé animales

Le 29 octobre 2015, InVivo NSA a fait l'acquisition de 100% des titres de la société indonésienne Weigro pour un montant de 13,7 M€. Cette société est spécialisée dans le marché de l'aliment complet volaille. L'écart d'acquisition généré par cette opération est de 4,2 M€.

Weigro est consolidée selon la méthode de l'intégration globale depuis le 1er juillet 2015, date à laquelle le Groupe InVivo assure la direction de l'entité et en assume le contrôle selon la définition du paragraphe II - B1.

##### Adgène et Agrindustria- Activité Nutrition et santé animales

Durant l'exercice, InVivo NSA a continué à renforcer les activités d'analyse de sa filiale InVivo Labs avec l'acquisition de 100% des titres d'Adgène le 1er juillet 2015 pour 1,7 M€ et de 100% des titres d'Agrindustria le 4 février 2016 pour un montant de 2,4 M€. Adgène est un laboratoire français, expert en biologie moléculaire et bioanalyses. Agrindustria est un laboratoire italien spécialisé dans la recherche et l'analyse pour l'agro-industrie, la zootechnie, la toxicologie et les polluants. Ces deux acquisitions permettent à InVivo Labs d'étendre son offre sur différents marchés européens de la nutrition et d'élargir son portefeuille d'analyses et de diagnostics. Le montant de l'écart d'acquisition est de respectivement 1,6 M€ pour Adgène et de 1,9 M€ pour Agrindustria.

##### B-Tech et Daavision (3 sociétés)- Activité Nutrition et santé animales

En 2016, InVivo NSA a poursuivi le développement de son pôle additif et renforcé sa présence dans cette activité dans différentes régions du monde. Le 18 décembre 2015, NSA a acquis 80% des titres de la société B-Tech, société spécialisée dans le développement, la production et la distribution d'additifs de spécialité en nutrition animale, pour un montant de 18,8 M€. Avec cette acquisition, NSA complète son offre au Brésil. Le 25 janvier 2016, elle a fait l'acquisition, via sa filiale Julius Meyer, de 100% des titres de Daavision Holding et de ses deux filiales Daavision et Daafac pour un montant de 12,7 M€. Ces sociétés sont spécialisées dans la production et distribution d'additifs en nutrition animale situées aux Pays Bas. L'écart d'acquisition généré par ces acquisitions est respectivement de 14,1 M€ pour B-Tech et de 10 M€ pour Daavision.

##### Popular Feedmill Corporation (actifs) - Acquisition sans prise de contrôle - Activité de Nutrition et santé animales

Le 10 mai 2016, la position d'InVivo NSA en aliment complet dans la région Asie a été renforcée par l'acquisition des actifs de Popular Feedmill Corporation, par le biais de sa société InVivo NSA Philippines pour un montant de 43,1 M€. Cette société produit des aliments complets de porc, volaille, aquaculture et petfood. L'écart d'acquisition généré est de 9,5 M€.

#### Création de sociétés

##### InVivo Trading Asia- Activité Commerce International

Cette société a été créée en septembre 2015 pour l'ouverture d'un bureau de trading à Singapour. Elle répond à la volonté de diversifier le positionnement géographique de l'activité dans le respect du cadre de gestion des risques défini pour le trading dans le groupe. Elle est détenue par InVivo Grains à 100%

##### SCI Grande Armée ( activité Siège et Holding)

Cette société civile immobilière créée en juin 2016 est détenue à 71% par Sogecap et à 29% par l'Union InVivo. Elle a fait l'acquisition de l'immeuble 83 avenue de la Grande Armée le 30 juin 2016. Elle a pour vocation d'exploiter l'immeuble, d'abord via un bail précaire, et après achèvement des travaux en immeuble de bureaux.

##### Alix Rhône Alpes ( activité Retail)

Nouveau magasin de distribution alimentaire sous enseigne Frais d'ici située à Lyon et dont l'ouverture est prévue en fin d'exercice 2016 / 2017. Cette société est détenue par la centrale d'achat Frais d'ici à 55%.

#### Evénements d'opérations

##### PTC ( Activité Logistique et Stockage)

Société roumaine mise en équivalence anciennement détenue à 32,67% et détenue par InVivo Grains . Elle a été cédée le 31 juillet 2015.

##### Caf Services ( Activité Siège et Holding)

Société en intégration globale anciennement détenue par InVivo Graine et l'Union InVivo et qui a été radiée le 18.08.2015

#### Créations d'entités nouvelles

##### Cycliz ( Activité Nutrition et santé Animales)

Société qui a fait l'objet d'une fusion par TUP dans l'Union InVivo au 31 décembre 2015

##### Financière Eyalis ( Activité Nutrition et santé Animales)

Société qui a fait l'objet d'une fusion par TUP dans InVivo Group au 1er décembre 2015.

##### InVivo Holding Semences ( activité Agrofourmiture)

Société qui a fait l'objet d'une fusion absorption au 31 décembre 2015, fusion rétroactive au 1er juillet 2015 dans InVivo Holding Agro. InVivo Holding Agro a été renommée InVivo Agrosiences .

##### Cordier Mestrezat Grands Crus ( activité Wine)

Cette société grande maison de négoce bordelais dont InVivo Wine a repris 77,22 % de parts en mai 2015 a fait l'objet d'une scission au 1er juillet 2015 entre 2 sociétés Cordier d'une part qui se développe sur le segment de marché des vins de marque premium et super premium et Mestrezat d'autre part qui est positionnée sur le segment de marché des grands crus classés.

### IV. NOTES SUR LE BILAN

#### NOTES SUR LE BILAN

| Ecarts d'acquisition<br>par nature<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015  | Acquisitions<br>Dotations | Ecarts de<br>conversion | Diminutions     | 30 juin 2016   |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|-------------------------|-----------------|----------------|
| Ecarts d'acquisition                                        | 189 059       | 66 202                    | (1 921)                 | (10 146)        | 223 194        |
| Amortissements                                              | (71 251)      | (13 588)                  | 562                     | 0               | (84 278)       |
| Dépréciations                                               | (5 246)       | (178)                     | 4                       | 0               | (5 422)        |
| <b>ACTIF NET</b>                                            | <b>92 560</b> | <b>52 436</b>             | <b>(1 355)</b>          | <b>(10 146)</b> | <b>133 494</b> |
| Provisions pour écarts d'acquisition                        | 0             | 35                        | 0                       | (35)            | 0              |
| <b>PASSIF NET</b>                                           | <b>0</b>      | <b>35</b>                 | <b>0</b>                | <b>(35)</b>     | <b>0</b>       |
| <b>NET</b>                                                  | <b>92 560</b> |                           |                         |                 | <b>133 494</b> |

La répartition par secteur d'activité à la clôture de l'exercice se présente comme suit :

| Ecarts d'acquisition<br>par secteur d'activité<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015  | Acquisitions<br>dotations | Ecarts de<br>conversion | Diminutions     | 30 juin 2016   |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|-------------------------|-----------------|----------------|
| InVivo Agro                                                             | 28 953        | 18 858                    | 0                       | (5 906)         | 39 713         |
| InVivo Nutrition et Santé Animales                                      | 48 907        | 35 230                    | (1 176)                 | (0)             | 80 961         |
| InVivo Grains                                                           | 7 167         | (1 088)                   | (179)                   | 0               | 5 900          |
| InVivo Grand Public                                                     | 5 283         | (1 184)                   | 0                       | 0               | 4 099          |
| InVivo Wine                                                             | 4 240         | 2 821                     | 0                       | (4 240)         | 2 821          |
| InVivo Siège & Holding                                                  | 0             | 0                         | 0                       | 0               | 0              |
| <b>ACTIF NET</b>                                                        | <b>92 560</b> | <b>52 436</b>             | <b>(1 355)</b>          | <b>(10 146)</b> | <b>133 494</b> |
| InVivo Agro                                                             | 0             | 24                        | 0                       | (24)            | 0              |
| InVivo Nutrition et Santé Animales                                      | 0             | 11                        | 0                       | (11)            | 0              |
| InVivo Grains                                                           | 0             | 0                         | 0                       | 0               | 0              |
| <b>PASSIF NET</b>                                                       | <b>0</b>      | <b>35</b>                 | <b>0</b>                | <b>(35)</b>     | <b>0</b>       |
| <b>NET</b>                                                              | <b>92 560</b> |                           |                         |                 | <b>133 494</b> |

L'augmentation de la valeur brute de l'écart d'acquisition provient principalement :

- pour 13,2 M€ de l'acquisition des sociétés Bioline US et UK entrées dans le périmètre au 01/01/2016 et qui sont des filiales à 100% de InVivo Holding Agro
- de l'entrée dans le périmètre de DTI Semences filiale brésilienne au 30 juin 2016 ( filiale détenue à 50% par InVivo Holding Agro) pour 6 M€ .
- pour 2,4 M€ de l'acquisition de Cameau en décembre par Semences De France, société qui a été ensuite fusionnée en janvier dans Semences De France
- de l'entrée dans le périmètre de Vinadéis au 1er juillet 2016 ( palier détenue à 21,73% par InVivo Holding Wine) pour 3 M€ .
- de l'entrée dans le périmètre sur l'activité Nutrition et santé animales d'Adgène située en France pour 1,6 M€ , de B-tech filiale brésilienne pour 14,1 M€, des filiales du groupe hollandais Daavision pour 10 M€ , de la filiale italienne Agrindustria pour 1,9 M€ et de la filiale indonésienne Weigro pour 4,2 M€. De plus, le rachat de l'activité "Popular Feedmill Corporation " logée chez InVivo Nsa Philippines a généré un écart d'acquisition de 9,5 M€;

La diminution de 10,1 M€ concerne :

- la filiale Life Scientific acquise l'année dernière à 50% : diminution de son écart d'acquisition de 5,9 M€ après exercice d'allocation du prix d'acquisition effectué cette année,
- et les filiales Cordier et Mestrezat pour lesquelles l'exercice d'allocation du prix d'acquisition a entraîné la suppression de l' écart d'acquisition de 4,2 M€ qui avait été calculé l'exercice précédent.

Un ajustement a été effectué sur la filiale brésilienne Total Alimentos acquise en N-1 pour -1,4 M€ .

Les dotations aux amortissements et aux dépréciations sont de -13,8 M€ et concernent :

- l'activité Nutrition et Santé Animales pour -6,3 M€ ;
- l'activité Semences pour -3,7M€ ;
- l'activité Agrofourmiture pour -1,3 M€ ;
- l'activité Commerce International pour -0,2 M€ ;
- l'activité Logistique et stockage pour -0,9 M€ ;
- l'activité Retail pour -1,2 M€
- l'activité Wine pour -0,2 M€

NOUVEAUX IMMOBILISATIONS

| Immobilisations incorporelles<br>par nature<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015 | Acquisitions<br>dotations | Variations<br>péri-mètre | Ecart de<br>conversion et<br>transferts | Diminutions | 30 juin 2016 |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|-------------|--------------|
| Concessions, brevets, licences, marques et AMM                       | 130 405      | 5 191                     | 2 150                    | 8 853                                   | (741)       | 143 858      |
| Fonds de commerce                                                    | 18 892       | 376                       | 210                      | 5 874                                   | 0           | 25 151       |
| Autres immobilisations incorporelles (1)                             | 3 541        | 15                        | 8                        | (248)                                   | 0           | 3 313        |
| Immobilisations en cours                                             | 3 967        | 5 738                     | 0                        | (798)                                   | (302)       | 8 605        |
| Avances et acomptes                                                  | 0            | 289                       | 0                        | 1                                       | 0           | 270          |
| BRUT                                                                 | 156 805      | 11 589                    | 2 365                    | 11 482                                  | (1 043)     | 181 198      |
| Amortissements                                                       | (85 431)     | (10 425)                  | (232)                    | 246                                     | 628         | (75 214)     |
| Dépréciations                                                        | (8 440)      | (191)                     | 0                        | 0                                       | 525         | (8 106)      |
| AMORTISSEMENTS & DEPRECIATIONS                                       | (71 971)     | (10 616)                  | (232)                    | 246                                     | 1 152       | (81 321)     |
| NET                                                                  | 84 834       |                           |                          |                                         |             | 99 877       |

(1) Les frais de développement sont comptabilisés directement en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus comme les frais de recherche.

Les dotations aux amortissements et dépréciations concernent pour l'essentiel les activités de Nutrition et Santé animale pour 3,3 M€, l'activité Siège et Holding pour 1,0 M€, l'activité Agrofourmiture pour 4,3 M€ et l'activité Retail pour 1,2 M€.

| Immobilisations incorporelles<br>par secteur d'activité<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015 | Acquisitions | Variations<br>péri-mètre | Ecart de<br>conversion et<br>transferts | Diminutions | 30 juin 2016 |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------|-----------------------------------------|-------------|--------------|
| InVivo Agro                                                                      | 23 780       | 1 594        | 287                      | 8 355                                   | (507)       | 33 509       |
| InVivo Nutrition et Santé Animales                                               | 97 559       | 4 882        | 2 079                    | (493)                                   | (375)       | 103 752      |
| InVivo Grains                                                                    | 3 831        | 1 071        | 0                        | 784                                     | (1)         | 5 684        |
| InVivo Grand Public                                                              | 9 817        | 415          | 0                        | 8 744                                   | 0           | 18 877       |
| InVivo Wine                                                                      | 475          | 2            | (10)                     | 5 943                                   | (180)       | 6 280        |
| InVivo Siège & Holding                                                           | 21 342       | 3 525        | 0                        | (9 851)                                 | 0           | 15 016       |
| BRUT                                                                             | 156 805      | 11 589       | 2 365                    | 11 482                                  | (1 043)     | 181 198      |
| InVivo Agro                                                                      | 8 322        |              |                          |                                         |             | 14 078       |
| InVivo Nutrition et Santé Animales                                               | 59 377       |              |                          |                                         |             | 62 407       |
| InVivo Grains                                                                    | 2 219        |              |                          |                                         |             | 3 263        |
| InVivo Grand Public                                                              | 7 738        |              |                          |                                         |             | 10 151       |
| InVivo Wine                                                                      | 57           |              |                          |                                         |             | 5 850        |
| InVivo Siège & Holding                                                           | 7 220        |              |                          |                                         |             | 4 030        |
| NET                                                                              | 84 834       |              |                          |                                         |             | 99 877       |

Les acquisitions s'élèvent à 11,6 M€ dont 5 M€ sur le palier NSA ( nouveaux systèmes d'information sur les sociétés françaises pour 4 M€) et 3,5 M€ sur l'activité Siège et Holding (principalement le projet SAP ECC6). L'activité agrofourmiture est impactée pour 1,6 M€ suite au développement de systèmes d'informations et de logiciels pour l'agriculture.

Les transferts s'élèvent à 12,7 M€ en valeur brute, dont :  
- 6,8 M€ relatifs aux autorisations de mises sur le marché apportées par Life Scientific suite à l'allocation du prix d'acquisition effectué cette année ( métier Agrofourmiture)  
- 5,9 M€ relatifs à la valorisation du réseau d'approvisionnement sur les grands crus, premiums et super premiums apportés par les filiales Cordier et Mestrezat, suite à l'allocation du prix d'acquisition réalisé durant cet exercice.

Les variations de périmètre concernent principalement la société B-Tech (activité Nutrition et Santé animales) pour 1,8 M€

Les diminutions sont dues à la mise au rebut de logiciels et de brevets sur le métier Agrofourmiture et Nutrition et Santé animale

Les transferts et écarts de conversion proviennent des filiales brésiliennes et mexicaines du palier NSA pour -1,2 M€

Les dotations aux amortissements et dépréciations concernent pour l'essentiel les activités de Nutrition et Santé animale pour 3,3 M€, l'activité Siège et Holding pour 1 M€, 4,3 M€ sur l'activité Agrofourmiture et 1,2 M€ l'activité Retail.

**NOTE 2 : Immobilisations corporelles**

| Immobilisations corporelles<br>par nature<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015     | Acquisitions ou<br>dotations | Variations<br>périmètre | Ecart de<br>conversion et<br>transferts | Diminutions     | 30 juin 2016     |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|-----------------|------------------|
| Terrains                                                           | 43 887           | 496                          | 24 750                  | (18 705)                                | (4 074)         | 46 335           |
| Constructions                                                      | 394 455          | 7 345                        | (2 338)                 | (21 016)                                | (34 416)        | 344 029          |
| Installations techn., matériel et outillage indust.                | 270 651          | 18 510                       | 25 612                  | 40 323                                  | (5 735)         | 347 680          |
| Autres immobilisations corporelles                                 | 51 240           | 7 444                        | 2 716                   | 304                                     | (1 905)         | 59 799           |
| Immobilisations corporelles en cours                               | 20 634           | 12 917                       | 930                     | (17 881)                                | (52)            | 16 549           |
| Avances et acomptes                                                | 742              | 1 082                        | 0                       | (643)                                   | 0               | 1 181            |
| <b>BRUT</b>                                                        | <b>781 688</b>   | <b>45 794</b>                | <b>51 670</b>           | <b>(17 616)</b>                         | <b>(46 162)</b> | <b>815 653</b>   |
| Amortissements                                                     | (442 933)        | (31 970)                     | (14 401)                | 5 382                                   | 35 967          | (447 955)        |
| Dépréciations                                                      | (5 685)          | (2 882)                      | 0                       | 213                                     | 140             | (8 214)          |
| <b>AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS</b>                             | <b>(448 617)</b> | <b>(34 852)</b>              | <b>(14 401)</b>         | <b>5 595</b>                            | <b>36 108</b>   | <b>(456 169)</b> |
| Terrains                                                           | 39 685           |                              |                         |                                         |                 | 42 012           |
| Constructions                                                      | 164 093          |                              |                         |                                         |                 | 162 705          |
| Installations techn., matériel et outillage indust.                | 94 318           |                              |                         |                                         |                 | 118 390          |
| Autres immobilisations corporelles                                 | 13 908           |                              |                         |                                         |                 | 16 548           |
| Immobilisations corporelles en cours                               | 20 628           |                              |                         |                                         |                 | 16 549           |
| Avances et acomptes                                                | 742              |                              |                         |                                         |                 | 1 181            |
| <b>NET</b>                                                         | <b>333 272</b>   |                              |                         |                                         |                 | <b>359 385</b>   |

| Immobilisations corporelles<br>par secteur d'activité<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015   | Acquisitions  | Variations<br>périmètre | Ecart de<br>conversion et<br>transferts | Diminutions     | 30 juin 2016   |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-------------------------|-----------------------------------------|-----------------|----------------|
| InVivo Agro                                                                    | 35 778         | 1 935         | 14 391                  | (715)                                   | (874)           | 50 415         |
| InVivo Nutrition et Santé Animales                                             | 448 879        | 33 249        | 35 173                  | (15 976)                                | (7 463)         | 491 863        |
| InVivo Grains                                                                  | 191 762        | 5 121         | 12                      | (931)                                   | (1 746)         | 194 218        |
| InVivo Grand Public                                                            | 37 072         | 2 558         | 0                       | (0)                                     | (173)           | 39 458         |
| InVivo Wine                                                                    | 4 223          | 83            | 984                     | 0                                       | (162)           | 5 107          |
| InVivo Siège & Holding                                                         | 66 176         | 2 868         | 1 110                   | 3                                       | (35 664)        | 34 492         |
| <b>BRUT</b>                                                                    | <b>781 688</b> | <b>45 794</b> | <b>51 670</b>           | <b>(17 616)</b>                         | <b>(46 162)</b> | <b>815 653</b> |
| InVivo Agro                                                                    | 17 320         |               |                         |                                         |                 | 21 296         |
| InVivo Nutrition et Santé Animales                                             | 212 961        |               |                         |                                         |                 | 242 630        |
| InVivo Grains                                                                  | 66 035         |               |                         |                                         |                 | 62 716         |
| InVivo Grand Public                                                            | 17 453         |               |                         |                                         |                 | 18 126         |
| InVivo Wine                                                                    | 2 641          |               |                         |                                         |                 | 3 357          |
| InVivo Siège & Holding                                                         | 16 864         |               |                         |                                         |                 | 11 260         |
| <b>NET</b>                                                                     | <b>333 272</b> |               |                         |                                         |                 | <b>359 385</b> |

Les investissements sur l'exercice 2015/16 sont de 45,8 M€ et se décomposent de la manière suivante :

- 33,2 M€ sur l'activité Nutrition et Santé Animales avec la France pour 12,2 M€ (construction de "We'nov" le nouveau centre mondial de l'innovation en France pour 3,9 M€) , le Mexique pour 8,9 M€ (avec les travaux de mise à niveau de la nouvelle usine TEXCOCO pour 4,2 M€) et le Brésil pour 5,5 M€ .
- 5,1 M€ sur l'activité Grains dont 4,3 M€ concernent des travaux de sécurité et de mises aux normes sur les silos ;
- 2,5 M€ sur l'activité Retail dont Neodis pour 0,9 M€ (installations techniques) et 1,3 M€ activité distribution alimentaire sur Alix Dijon (construction et installation technique du magasin)
- 1,3 M€ sur l'activité Agrofourniture dont 0,8 M€ sur Biotop (installations techniques)
- 2,9 M€ sur l'activité Siège & Holding ( matériel de bureau et informatique)

Les variations de périmètre (immobilisations corporelles nettes) proviennent essentiellement de la SCI Grande Armée suite à l'acquisition de l'immeuble avenue de la Grande Armée pour 4,2 M€ et l'activité Nutrition et Santé animale pour 30 M€ (23,4 M€ suite à l'acquisition des actifs de Popular Feedmill aux Philippines et 4,1 M€ pour Welgro).

Les diminutions d'immobilisations proviennent principalement de la cession du siège à la SCI pour 7,7 M€ (activité Siège et Holding) et 1,3 M€ sur le métier Nutrition et Santé Animale .

Les écarts de conversion concernent les entités brésiliennes et mexicaines respectivement pour -2,1M€ et -8 M€ sur l'activité Nutrition et Santé Animales.

Le montant de la dotation aux amortissements et aux dépréciations s'élève à 34,8 M€ dont 21,3 M€ sur l'activité Nutrition et Santé Animales et -7,5 M€ sur l'activité Grains.

| Biens en crédit bail<br>par nature<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2016  |                         |              | 30 juin 2015 |
|-------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|--------------|--------------|
|                                                             | Valeur brute  | Amort.<br>dépréciations | Valeur nette | Valeur nette |
| Terrains                                                    | 66            | 0                       | 66           | 66           |
| Constructions                                               | 9 746         | (4 678)                 | 5 067        | 5 402        |
| Installations techniques, matériel et outillage indust.     | 1 063         | (412)                   | 651          | 653          |
| Matériel de transport                                       | 1 438         | (830)                   | 608          | 696          |
| Autres immobilisations corporelles                          | 1 942         | (1 540)                 | 402          | 6            |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>14 255</b> | <b>(7 460)</b>          | <b>6 795</b> | <b>7 026</b> |

NOTE 23 Immobilisations financières

| Immobilisations financières<br>par nature<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015 | Acquisitions ou<br>dotations | Variations<br>périmétre | Ecart de<br>conversion et<br>transferts | Diminutions | 30 juin 2016 |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|-------------|--------------|
| Titres de participation                                            | 30 697       | 36                           | 497                     | (472)                                   | (1 106)     | 29 650       |
| Créances rattachées aux participations                             | 5 676        | 23 538                       | (12)                    | (23)                                    | (1 075)     | 28 104       |
| Autres titres immobilisés                                          | 37 108       | 23                           | (186)                   | (867)                                   | (89)        | 35 989       |
| Prêts                                                              | 6 218        | 756                          | (96)                    | (75)                                    | (541)       | 6 260        |
| Dépôts et cautionnements versés                                    | 21 025       | 21 026                       | 283                     | (41)                                    | (536)       | 41 757       |
| Autres immobilisations financières                                 | 59           | 121                          | 3                       | 0                                       | (10)        | 173          |
| BRUT                                                               | 100 780      | 45 501                       | 489                     | (1 478)                                 | (3 360)     | 141 932      |
| Dépréciations                                                      | (7 295)      | (129)                        | (340)                   | 408                                     | 231         | (7 125)      |
| NET                                                                | 93 485       |                              |                         |                                         |             | 134 807      |

L'augmentation des créances rattachées aux participations est relative à la partie non éliminée de la détenue sur la SCI Grande Armée chez l'Union InVivo pour 22,7 M€.

La hausse des dépôts et cautionnements versés concerne Sigma Terme pour 19,7 M€ dans le cadre de ses activités de compensation sur les marchés à terme de matières premières.

| Détail des créances rattachées<br>(en milliers d'euros) | Brut         |              | Dépréciations |              | Net          |              |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                         | 30 juin 2016 | 30 juin 2015 | 30 juin 2015  | 30 juin 2016 | 30 juin 2016 | 30 juin 2015 |
| Soframax (1)                                            | 912          | 912          |               |              | 912          | 912          |
| Silos du sud                                            | 886          | 886          |               |              | 886          | 886          |
| Sica Rhône Saone Engrais                                | 60           | 60           |               |              | 60           | 60           |
| DHSCI                                                   | 102          | 102          |               |              | 102          | 102          |
| Sica de Gouaix                                          | 362          | 362          |               |              | 362          | 362          |
| Ferimayenne                                             | 258          | 258          |               |              | 258          | 258          |
| SCI Grande Armée                                        | 0            | 22 663       |               |              | 0            | 22 663       |
| Soreal                                                  | 590          | 590          |               |              | 590          | 590          |
| MCAF                                                    | 340          | 360          |               |              | 340          | 360          |
| Unisigma                                                | 151          | 0            |               |              | 151          | 0            |
| Novial                                                  | 600          | 300          |               |              | 600          | 300          |
| Solar Ener Jade                                         | 603          | 603          | (603)         | (603)        | 0            | 0            |
| Sica Atlantique                                         | 62           | 62           |               |              | 62           | 62           |
| Produits à recevoir                                     | 630          | 309          |               |              | 630          | 309          |
| Autres                                                  | 120          | 637          |               |              | 120          | 637          |
| NET                                                     | 5 676        | 28 104       | (603)         | (603)        | 5 073        | 27 501       |

(1) Dépréciation classée en provision pour risques (0,9 M€).

Note 23 : Participations et titres détenus par le Groupe

| Participations                                             |               |                     |          | Valeurs comptables |                |               | Eléments financiers |             |                           |                      |         |              |            |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|----------|--------------------|----------------|---------------|---------------------|-------------|---------------------------|----------------------|---------|--------------|------------|
| Nom de la société                                          | SIREN ou pays | Forme de la société | % détenu | Brut               | Dépréc.        | Net           | Capit. propres      | Total bilan | Capitaux propres / groupe | Total bilan / groupe | CA      | Résultat net | Date bilan |
| <b>Participations (&gt; 20%) exclues du périmètre</b>      |               |                     |          |                    |                |               |                     |             |                           |                      |         |              |            |
| GH Russie                                                  | Russie        |                     | 100.00%  | 11                 | (11)           | 0             | N.D.                | N.D.        | N.D.                      | N.D.                 | N.D.    | N.D.         | N.D.       |
| Novia                                                      | 817 757 217   | SA                  | 20.90%   | 5 450              | (1 897)        | 3 753         | 13 022              | 40 457      | 1.8%                      | 1.8%                 | 113 795 | 1 324        | 30/06/15   |
| Solar Ener Jade ( liquidée 31/03/2014)                     | 488 327 917   | SAS                 | 58.75%   | 3 088              | (3 088)        | 0             | N.A.                | N.A.        | N.A.                      | N.A.                 | N.A.    | N.A.         | N.A.       |
| Shandong GH                                                | Chine         |                     | 58.00%   | 391                | (391)          | 0             | N.D.                | N.D.        | N.D.                      | N.D.                 | N.D.    | N.D.         | N.D.       |
| Sud Ouest Motoculture                                      | 752 486 795   | SAS                 | 30.64%   | 321                |                | 321           | 913                 | 4 307       | 0.13%                     | 0.19%                | 13 008  | 0            | 30/08/15   |
| Lonal                                                      | 324 972 843   | SAS                 | 28.88%   | 3 004              |                | 3 004         | 10 895              | 21 599      | N.D.                      | N.D.                 | 66 846  | 839          | 30/06/15   |
| Solevia                                                    | 791 278 559   | SAS                 | 22.97%   | 4 300              |                | 4 300         | N.D.                | N.D.        | N.D.                      | N.D.                 | N.D.    | N.D.         | N.D.       |
| S.E.A.L                                                    | 788 701 506   | SAS                 | 24.70%   | 2 135              |                | 2 135         | 8 582               | 8 078       | 1.20%                     | 0.41%                | 0       | (14)         | 30/06/15   |
| MCAF                                                       | 324 228 578   | GIE                 | 93.47%   | 74                 |                | 74            | 113                 | 697         | 0.02%                     | 0.02%                | 411     | 82           | 31/12/14   |
| Sci les Tellins                                            | 505 217 703   | SC                  | 32.32%   | 4                  |                | 4             | 15 317              | 17 082      | 2.14%                     | 0.77%                | 0       | 0            | 31/12/14   |
| DHSCI                                                      | 792 693 574   | SAS                 | 34.00%   | 102                |                | 102           | 309                 | 609         | 0.04%                     | 0.03%                | 0       | 16           | 30/08/15   |
| SEM                                                        | 529 825 139   | SA                  | 50.00%   | 75                 |                | 75            | 155                 | 313         | 0.02%                     | 0.01%                | 1 089   | 9            | 31/12/14   |
| Sicaap                                                     | 321 579 336   | SA                  | 34.96%   | 155                |                | 155           | 2 756               | 7 554       | 0.39%                     | 0.34%                | 15 228  | 33           | 30/06/15   |
| GIE Gamme vert Atlantique                                  | 817 408 523   | GIE                 | 50.00%   | 6                  |                | 6             | N.D.                | N.D.        | N.D.                      | N.D.                 | N.D.    | N.D.         | N.D.       |
| SIA - Société d'investissement agricole                    | 390 449 023   | SAS                 | 27.94%   | 618                |                | 618           | 2 203               | 2 007       | 0.31%                     | 0.09%                | 0       | 68           | 30/08/15   |
| Lisaud                                                     | 448 800 569   | SAS                 | 22.81%   | 1 272              |                | 1 272         | 3 055               | 10 129      | 0.43%                     | 0.45%                | 19 333  | (434)        | 30/08/15   |
| Peridéal                                                   | 432 632 250   | SARL                | 30.00%   | 3                  |                | 3             | 56                  | 71          | 0.01%                     | 0.00%                | 0       | 1            | 30/08/15   |
| Ferri Mayenne ( Union)                                     | 319 949 095   | SCOA                | 28.37%   | 187                |                | 187           | 724                 | 1 834       | 0.10%                     | 0.07%                | 1 423   | 13           | 31/12/14   |
| Unisigma                                                   | 317 760 668   | GIE                 | 20.00%   | 479                |                | 479           | 558                 | 2 202       | 0.08%                     | 0.10%                | 2 374   | (14)         | 30/08/14   |
| Sica Construction Colmar                                   | 916 320 732   | SA                  | 25.37%   | 59                 |                | 59            | 1 008               | 1 467       | 0.14%                     | 0.07%                | 1 484   | 44           | 30/06/15   |
| Sis d'exploitation du Port des Tellins (SEPT)              | 413 072 968   | SAS                 | 25.00%   | 100                |                | 100           | 508                 | 5 105       | 0.07%                     | 0.23%                | 5 601   | 0            | 31/12/14   |
| <b>Participations significatives (&gt; 10 % et 500 K€)</b> |               |                     |          |                    |                |               |                     |             |                           |                      |         |              |            |
| Nutrinfinances                                             | 533 179 230   | SAS                 | 19.56%   | 1 682              |                | 1 682         | 8 899               | 10 346      | 1.22%                     | 0.46%                | 0       | 79           | 30/08/15   |
| Soil                                                       | 361 159 201   | SAS                 | 11.07%   | 3 849              |                | 3 849         | 17 918              | 80 216      | 2.50%                     | 0                    | 221 418 | 554          | 30/08/14   |
| Alcoop                                                     | 347 567 133   | SA                  | 19.75%   | 3 393              |                | 3 393         | 12 771              | 30 673      | 1.78%                     | 1.38%                | 113 627 | 326          | 31/12/14   |
| <b>Autres titres significatifs (&gt; 500 K€)</b>           |               |                     |          |                    |                |               |                     |             |                           |                      |         |              |            |
| Atral                                                      | 424 738 755   | SAS                 | 9.59%    | 1 882              |                | 1 882         | 13 871              | 30 436      | 1.94%                     | 1.37%                | 100 215 | (579)        | 30/08/14   |
| Soprot                                                     | 328 319 033   | SAS                 | 5.00%    | 20 542             |                | 20 542        | 956 501             | 1 614 918   | 133.67%                   | 72.51%               | 1 790   | 143 548      | 31/12/14   |
| O2                                                         | 401 448 584   | SA                  | 4.90%    | 2 000              |                | 2 000         | 34 570              | 69 122      | 4.83%                     | 2.92%                | 2 025   | 208          | 30/08/14   |
| Safe Developpement                                         |               |                     |          | 1 000              |                | 1 000         | N.A.                | N.A.        | N.A.                      | N.A.                 | N.A.    | N.A.         | N.A.       |
| Nestlé ( Ex-Nestlé)                                        | 503 705 295   | SAS                 | 8.29%    | 934                |                | 934           | 15 741              | 39 927      | 2.20%                     | 1.79%                | 128 463 | 1 619        | 30/08/15   |
| CRCA Paris et IDF                                          | 775 665 615   | SA                  | 0.78%    | 895                |                | 895           | 4 485               | 36 819      | 0.63%                     | 1.65%                | 956     | 267          | 31/12/15   |
| Limagrain holding                                          | 322 791 039   | SA                  | 0.25%    | 1 899              |                | 1 899         | 479 965             | 790 326     | 87.07%                    | 35.48%               | 14 829  | 26 800       | 30/06/15   |
| Centre grains                                              | 349 180 166   | SAS                 | 7.00%    | 704                |                | 704           | 10 243              | 24 731      | 1.43%                     | 1.11%                | 4 122   | (258)        | 30/06/15   |
| Autres titres                                              |               |                     |          | 5 345              | (884)          | 4 461         |                     |             |                           |                      |         |              |            |
| <b>TOTAL</b>                                               |               |                     |          | <b>55 639</b>      | <b>(6 072)</b> | <b>49 567</b> |                     |             |                           |                      |         |              |            |

NOTE 30 Titres mis en équivalence

| Titres mis en équivalence par nature<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015 | Distributions de dividendes | Résultats  | Variations de périmètre | Ecart de conversion et transferts | 30 juin 2016 |
|---------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|------------|-------------------------|-----------------------------------|--------------|
| Titres mis en équivalence<br>Dépréciations                    | 66 679<br>0  | (2 975)                     | 8 698<br>0 | 12 074<br>0             | 59<br>0                           | 84 735<br>0  |
| NET ACTIF                                                     | 66 679       | (2 975)                     | 8 698      | 12 074                  | 59                                | 66 735       |
| Provisions pour titres mis en équivalence                     | 0            |                             |            |                         | 259                               | 259          |
| PASSIF                                                        | 0            | 0                           | 0          | 0                       | 259                               | 259          |

| Titres mis en équivalence<br>(détail en milliers d'euros) | Titres mis en équivalence |                             |           |                         |                                   | 30 juin 2016 | Capitaux propres consolidés part du groupe 30 juin 2016 |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------|-------------------------|-----------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------|
|                                                           | 30 juin 2015              | Distributions de dividendes | Résultats | Variations de périmètre | Ecart de conversion et transferts |              |                                                         |
| Gamm Vert Sud Est                                         | 5 701                     | (31)                        | 389       | 8                       |                                   | 6 067        | 1 853                                                   |
| Silos du Sud                                              | 3 078                     |                             | 174       |                         |                                   | 3 252        | (488)                                                   |
| Sofagri                                                   | 2 197                     | (86)                        | 60        |                         |                                   | 2 201        | (606)                                                   |
| Vitafort                                                  | 1 999                     | (130)                       | 329       |                         | (7)                               | 2 191        | 663                                                     |
| Interra Log                                               | 614                       | (49)                        | 46        |                         |                                   | 811          | (809)                                                   |
| Interra Pro                                               | 1 661                     | (52)                        | 80        |                         |                                   | 1 689        | 530                                                     |
| Odalia                                                    | 1 832                     |                             | 74        |                         |                                   | 1 906        | 767                                                     |
| SPBL                                                      | 1 121                     | (24)                        | 68        |                         |                                   | 1 165        | 39                                                      |
| SASBB                                                     | 734                       |                             | (15)      |                         |                                   | 719          | (264)                                                   |
| Alicoop                                                   | 655                       |                             |           |                         |                                   | 655          | na                                                      |
| Sica de Gouaix                                            | 266                       | (2)                         | (4)       |                         |                                   | 260          | 73                                                      |
| Mass Céréales                                             | 3 507                     | (660)                       | 695       |                         | (9)                               | 3 733        | (1 076)                                                 |
| RAGT Semences                                             | 40 924                    | (1 841)                     | 6 656     |                         | (152)                             | 45 467       | 2 343                                                   |
| Soframas                                                  | 222                       |                             |           |                         |                                   | 222          | (5)                                                     |
| Grimaud Vietnam                                           | 228                       |                             | 180       |                         | (2)                               | 386          | 121                                                     |
| Novafield                                                 | (5)                       |                             |           |                         |                                   | (5)          | (21)                                                    |
| PTC                                                       | 418                       |                             |           | (413)                   | (5)                               | (0)          | na                                                      |
| Choice Genetics Vietnam                                   | (3)                       |                             | (255)     |                         | (1)                               | (259)        | (414)                                                   |
| Guyomarch Vietnam                                         |                           |                             |           |                         | 259                               | 259          | na                                                      |
| Vitargos Rossovit                                         | 273                       |                             |           |                         | (34)                              | 239          | (156)                                                   |
| Vilomix Russia                                            | (217)                     |                             | 99        |                         |                                   | (118)        | (451)                                                   |
| Guyomarch Fortune                                         | 1 248                     |                             | 60        |                         | 10                                | 1 338        | 681                                                     |
| Sica Rhône Saône Engrais                                  | 185                       |                             | 21        |                         |                                   | 206          | (67)                                                    |
| Vinadels                                                  |                           |                             | (169)     | 12 479                  |                                   | 12 290       | (391)                                                   |
| Sonasco                                                   | 43                        |                             |           |                         |                                   | 43           | 18                                                      |
| ACTIF BRUT                                                | 66 679                    | (2 975)                     | 8 698     | 12 074                  | 59                                | 84 735       | -                                                       |
| Provision titres MEE                                      |                           |                             |           |                         | 259                               | 259          | -                                                       |
| PASSIF                                                    | 0                         | 0                           | 0         | 0                       | 259                               | 259          | -                                                       |

Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence 8 698

NOTE 31 Stocks

| Stocks<br>(en milliers d'euros)      | 30 juin 2016 |               |         | 30 juin 2015 |
|--------------------------------------|--------------|---------------|---------|--------------|
|                                      | Brut         | Dépréciations | Net     | Net          |
| Matières premières et autres approv. | 113 222      | (1 760)       | 111 462 | 92 638       |
| En-cours de production de biens      | 20 392       | (3 062)       | 17 330  | 9 664        |
| Produits intermédiaires et finis     | 64 981       | (3 461)       | 61 500  | 54 410       |
| Marchandises                         | 117 310      | (4 290)       | 113 020 | 112 627      |
| TOTAL                                | 315 905      | (12 593)      | 303 311 | 269 339      |

La variation des stocks en valeur nette s'explique comme suit :

| Stocks<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015 | Flux d'exploitation | Variations de périmètre | Ecart de conversion | 30 juin 2016 |
|---------------------------------|--------------|---------------------|-------------------------|---------------------|--------------|
| Biens en valeur nette           | 269 339      | 15 303              | 25 402                  | (6 733)             | 303 311      |

Le montant de 15,3 M€ affiché en flux d'exploitation se répartit en -8,2 M€ sur l'activité Grains, 4,3 M€ sur l'activité Agrofourniture, +16,3 M€ sur l'activité Nutrition et Santé Animales et + 1,9 M€ sur l'activité Grands Public.

Les variations de périmètre concernent principalement l'activité Nutrition et Santé animale pour 12,6 M€ ( B-tech 1,6 M€ , Weigro 3,1 M€ , Popular Feedmill pour 5,8 M€) et 12,8 M€ l'activité Semences ( entrée de Carneau)

Les écarts de conversion proviennent principalement des sociétés mexicaines pour -4,9 M€.

| Etat des créances<br>(en milliers d'euros) | Montant brut     | A un an<br>ou plus tard | A plus d'un an |
|--------------------------------------------|------------------|-------------------------|----------------|
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                    |                  |                         |                |
| Créances rattachées à des participations   | 28 104           | 28 343                  | 1 761          |
| Prêts                                      | 6 260            | 5 297                   | 963            |
| Autres immo.financières y c. dépôts versés | 41 930           | 39 640                  | 2 290          |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                     |                  |                         |                |
| Créances clients                           | 588 516          | 588 516                 |                |
| Autres débiteurs                           | 387 043          | 368 783                 | 20 260         |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION</b>           |                  |                         |                |
| Charges constatées d'avance                | 11 949           | 11 949                  |                |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>1 063 582</b> | <b>1 030 508</b>        | <b>25 294</b>  |

La part à plus d'un an du poste "Autres Débiteurs" provient de l'activité Nutrition et Santé Animales, notamment des sociétés brésiliennes et d'InVivo NSA.

**Le poste se décompose de la façon suivante :**

| Créances clients<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2018   | 30 juin 2015   |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Clients et comptes rattachés              | 580 497        | 503 797        |
| Clients douteux                           | 28 019         | 26 161         |
| <b>VALEUR BRUTE</b>                       | <b>568 810</b> | <b>529 857</b> |
| Dépréciations                             | (25 800)       | (23 396)       |
| <b>VALEUR NETTE</b>                       | <b>562 710</b> | <b>508 561</b> |

**La variation en valeur nette s'explique comme suit :**

| Créances clients<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015 | Flux<br>d'exploitation | Dotations<br>dépréciations | Reprises<br>dépréciations | Variations de<br>périmètre | Ecart de<br>conversion &<br>reclassements | 30 juin 2016 |
|-------------------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| Créances clients en valeur nette          | 506 561      | 31 626                 | (9 719)                    | 6 372                     | 34 162                     | (8 269)                                   | 562 716      |

L'effet change s'élève à -8.3 M€ et concerne à hauteur de -4.8 M€ nos filiales anglaises et -2.5 M€ nos filiales mexicaines.

Les autres créances d'exploitation se décomposent de la façon suivante :

| Autres créances d'exploitation<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2016   | 30 juin 2015   |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Fournisseurs débiteurs                                  | 230 931        | 77 138         |
| Créances sur le personnel                               | 1 569          | 2 336          |
| Créances sur les organismes sociaux                     | 6 184          | 2 358          |
| Créances sur l'Etat                                     | 72 177         | 95 696         |
| <b>VALEUR BRUTE</b>                                     | <b>310 661</b> | <b>177 528</b> |
| Dépréciations                                           | (2 568)        | (2 409)        |
| <b>VALEUR NETTE</b>                                     | <b>308 293</b> | <b>175 119</b> |

\* Les autres créances et comptes de régularisation se décomposent de la façon suivante :

| Autres créances<br>et comptes de régularisation<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2016  | 30 juin 2015  |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Créances sur l'Etat                                                      | 43 877        | 27 188        |
| Groupe et associés (1)                                                   | 12 709        | 17 585        |
| Autres créances diverses                                                 | 19 796        | 25 884        |
| Charges constatées d'avance                                              | 11 949        | 7 888         |
| <b>VALEUR BRUTE</b>                                                      | <b>88 131</b> | <b>78 525</b> |
| Dépréciations                                                            | (5 261)       | (4 836)       |
| <b>VALEUR NETTE</b>                                                      | <b>82 870</b> | <b>73 689</b> |

(1) hors comptes courants de trésorerie centralisée pris en compte au niveau de la trésorerie.

#### NOTE 12 Trésorerie et équivalents de trésorerie

| Trésorerie et équivalents de trésorerie<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2016   | 30 juin 2015   |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Comptes courants débiteurs de trésorerie centralisée             | 3 008          | 370            |
| Valeurs mobilières de placement et équivalents de trésorerie     | 11 771         | 6 575          |
| Disponibilités                                                   | 221 761        | 158 821        |
| Comptes courants créditeurs de trésorerie centralisée            | (7 245)        | 2 101          |
| Concours bancaires                                               | (102 893)      | (174 719)      |
| <b>TOTAL</b>                                                     | <b>126 602</b> | <b>(7 052)</b> |
| <b>Variation de trésorerie sur l'exercice</b>                    | <b>133 634</b> |                |

#### NOTE 13 Capitaux propres

| Variation des capitaux propres consolidés<br>(en milliers d'euros) | Capital       | Réserves<br>consolidées | Ecart de<br>conversion | Résultat<br>groupe | Capitaux propres<br>du groupe | Intérêts<br>minoritaires | Ensemble consolidé |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2014</b>                 | <b>70 782</b> | <b>349 461</b>          | <b>(8 658)</b>         | <b>18 149</b>      | <b>421 734</b>                | <b>46 990</b>            | <b>488 723</b>     |
| Affectation du résultat antérieur                                  |               | 10 149                  |                        | (10 149)           | 0                             |                          | 0                  |
| Variation du capital / reclassement dettes associés                | 236           |                         |                        |                    | 236                           |                          | 236                |
| Dividendes distribués                                              |               |                         |                        |                    | 0                             | (1 237)                  | (1 237)            |
| Variation des écarts de conversion                                 |               |                         | (651)                  |                    | (651)                         | (218)                    | (869)              |
| Variations de périmètre                                            |               |                         |                        |                    | 0                             | 103 790                  | 103 790            |
| Résultat consolidé de l'exercice 2014 / 2015                       |               |                         |                        | 73 689             | 73 689                        | 7 341                    | 81 030             |
| <b>CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2015</b>                 | <b>71 018</b> | <b>359 609</b>          | <b>(8 309)</b>         | <b>73 689</b>      | <b>495 007</b>                | <b>178 668</b>           | <b>671 675</b>     |
| Affectation du résultat antérieur                                  |               | 73 689                  |                        | (73 689)           | 0                             |                          | 0                  |
| Variation du capital / reclassement dettes associés                | 1 640         |                         |                        |                    | 1 640                         | 496                      | 2 136              |
| Autres variations *                                                |               | (128)                   |                        |                    | (128)                         | (68)                     | (197)              |
| Dividendes distribués                                              |               | (885)                   |                        |                    | (885)                         | (2 312)                  | (3 197)            |
| Variation des écarts de conversion                                 |               |                         | (9 537)                |                    | (9 537)                       | (2 844)                  | (12 381)           |
| Variation de périmètre                                             |               |                         |                        |                    | 0                             | 2 516                    | 2 516              |
| Résultat consolidé de l'exercice 2015 / 2016                       |               |                         |                        | 40 243             | 40 243                        | 14 761                   | 55 024             |
| <b>CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2016</b>                 | <b>72 658</b> | <b>432 285</b>          | <b>(18 846)</b>        | <b>40 243</b>      | <b>526 340</b>                | <b>189 236</b>           | <b>715 576</b>     |

\* Autres variations : -128 k€ impact provenant du changement de méthode de calcul des provisions pour fonds de pension de Ragt Seeds UK.

La société mère du Groupe, Union InVivo, est une union de coopératives agricoles à capital variable régie par les dispositions du Code Rural, notamment le livre V, par les dispositions de la loi n° 47-1775 du 10 septembre 1947 modifiée et les textes applicables en la matière. Le capital est réparti entre les associés coopérateurs en fonction des opérations qu'ils s'engagent à effectuer avec l'Union de coopératives.

Un montant d'intérêts aux parts de 885 K€ a été distribué par l'Union InVivo en 2015/16.

Au 30 juin 2016, le capital social de l'Union InVivo est de 73 736 k€, il a été souscrit par 220 coopératives ou unions de coopératives, 60 sociétés et 37 associés non coopérateurs.

La quote-part des réserves consolidées du Groupe, issue des entreprises coopératives s'élève à 222 503 milliers d'euros.

La variation des écarts de conversion de l'exercice de - 9,5 M€ est principalement générée par les activités Nutrition et Santé Animales - 7,6 M€ ( principalement filiales mexicaines ), Agrofourmure -1,4 M€ ( Bioline UK et US ), Grains -1,4 M€ (Gleadell UK ).

Les intérêts minoritaires concernent principalement l'activité Nutrition et Santé animales pour 139,9 M€ et l'activité Agrofourmure ( principalement la partie Semences ) pour 27,2 M€

Les taux de conversion utilisés sont communiqués en note C16.

**NOTE 14 : Provisions pour risques et charges**

| Provisions pour risques et charge par nature (en milliers d'euros) | 30 juin 2015  | Dotations     | Variations de périmètre | Reprises        | Ecart de conversion & transferts | 30 juin 2016  |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|-----------------|----------------------------------|---------------|
| Provisions pour risques                                            | 29 064        | 30 722        | 165                     | (16 114)        | 2 085                            | 45 922        |
| Provisions pour charges                                            | 27 888        | 8 062         | 2 385                   | (7 922)         | 2 328                            | 30 722        |
| Provisions pour impôts différés                                    | 7 973         | 4 448         | 1 618                   | 0               | (9 897)                          | 4 140         |
| Provisions pour écarts d'acquisition                               | 0             | 0             | 35                      | (35)            | 0                                | 0             |
| Provisions pour titres mis en équivalence                          | 0             | 0             | 0                       | 0               | 259                              | 259           |
| <b>TOTAL</b>                                                       | <b>64 904</b> | <b>41 230</b> | <b>4 204</b>            | <b>(24 071)</b> | <b>(5 226)</b>                   | <b>81 042</b> |

Les provisions pour risques concernent principalement les risques suivants :

- provisions constituées pour couvrir les coûts générés par les projets de transformation de l'organisation du Groupe tels que les projets Corporate 2025 et les coûts induits par les projets relatifs au siège social et au siège opérationnel
- risques opérationnels de l'activité Commerce International pour 6,1 M€
- litige Lutesate pour 2,2 M€ provisionné antérieurement sur l'activité Agrofourmure ;
- des litiges sociaux pour 1,8 M€
- des risques sur des créances et des titres pour 1,1 M€ concernant des opérations au Mali
- et des risques commerciaux, des litiges divers et des pénalités pour 15,6 M€ dont 8,7 M€ sur l'activité Nutrition et Santé Animales, 5,3 M€ sur l'activité Grains et 0,9 M€ sur l'activité Wine.

Les provisions pour charges sont relatives à :

- des provisions pour indemnités de départ à la retraite de 18,8 M€ ;
- des provisions pour médailles du travail et primes d'ancienneté de 1,2 M€ ;
- des provisions pour restructuration de 3,9 M€ dont 1,8 M€ pour les activités de Nutrition et Santé Animales consécutives à la réorganisation de l'activité de Santé en France et 2,3 M€ sur l'activité Agrofourmure
- des provisions pour impôts de 5,2 M€ (activité Nutrition et Santé Animales ; principalement le Brésil).
- et des provisions diverses pour 1,6 M€ (activité Nutrition et Santé Animales et activité Grains ; Sigma Terme).

Les provisions pour titres mis en équivalence concernent des sociétés mises en équivalence de l'activité Nutrition et Santé animale.

**NOTE 15 : Dettes financières**

| Etat des dettes (en milliers d'euros)                                   | Montant brut     | À 1 an ou plus   | De 1 an à 5 ans | À plus de 5 ans |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| <b>DETTES</b>                                                           |                  |                  |                 |                 |
| Emprunts auprès des établissements de crédit à 1 an maximum à l'origine | 109 938          | 109 938          |                 |                 |
| Emprunts auprès des établissements de crédit à plus d'un an à l'origine | 251 797          | 50 686           | 188 723         | 12 388          |
| Emprunts obligataires à plus d'un an à l'origine                        | 121 407          | 1 407            |                 | 120 000         |
| Emprunts et dettes financières divers                                   | 30 035           | 29 503           | 193             | 341             |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                       | 576 977          | 576 977          |                 |                 |
| Dettes fiscales et sociales                                             | 141 420          | 141 420          |                 |                 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                         | 24 431           | 22 727           | 1 704           |                 |
| Autres dettes                                                           | 291 276          | 291 271          | 5               |                 |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION</b>                                        |                  |                  |                 |                 |
| Produits constatés d'avance                                             | 2 919            | 2 919            |                 |                 |
| <b>TOTAL</b>                                                            | <b>1 550 199</b> | <b>1 228 848</b> | <b>190 625</b>  | <b>132 729</b>  |

Les emprunts auprès des établissements de crédit à 1 an maximum à l'origine recouvrent les banques créditrices, les concours bancaires et les comptes courants créditeurs de trésorerie centralisée. Cette ligne est imputée sur la trésorerie active dans le tableau des flux de trésorerie.

Les emprunts et dettes financières divers sont principalement composés de dépôts de garantie reçus de clients, dans le cadre de l'activité de compensateur de Sigma Terme sur les marchés à terme de matières premières pour un montant de 26,2 M€.

Dans le cadre de la mise en place du nouveau crédit syndiqué ( cf § 1 - Faits caractéristiques de l'exercice ), des nouveaux covenants ont été définis par les partenaires financiers. Au 30 juin 2016, ces covenants sont respectés par le Groupe InVivo. Au niveau du palier InVivo NSA ( activité Nutrition et Santé animales ) certains emprunts locaux au Mexique, Vietnam et Brésil sont également soumis à des covenants. Au 30 juin 2016 comme au 30 juin 2015, ces covenants sont respectés.

**NOTE 16 : Dettes financières à long et moyen terme**

| Dettes financières moyen et long terme (en milliers d'euros) | 30 juin 2015   | Mouvements     |                  |                         |                                  | 30 juin 2016   |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------|
|                                                              |                | Souscriptions  | Remboursements   | Variations de périmètre | Ecart de conversion & Transferts |                |
| <b>EMPRUNTS AUPRES DES ETABTS DE CREDIT</b>                  | <b>211 156</b> | <b>141 351</b> | <b>(103 170)</b> | <b>650</b>              | <b>(3 373)</b>                   | <b>246 514</b> |
| Union InVivo                                                 | 74 991         |                | (17 828)         |                         |                                  | 57 163         |
| InVivo Group                                                 |                | 130 000        |                  |                         |                                  | 130 000        |
| Filiales françaises                                          | 99 478         | 351            | (68 950)         | 528                     | (270)                            | 31 137         |
| Filiales étrangères                                          | 36 687         | 11 000         | (18 392)         | 22                      | (3 103)                          | 28 214         |
| <b>EMPRUNTS OBLIGATAIRES</b>                                 | <b>0</b>       | <b>120 000</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>                | <b>0</b>                         | <b>120 000</b> |
| <b>EMPRUNTS EN CREDIT-BAIL</b>                               | <b>4 884</b>   | <b>448</b>     | <b>(1 066)</b>   | <b>552</b>              | <b>(428)</b>                     | <b>4 371</b>   |
| <b>INTERETS COURUS SUR EMPRUNTS</b>                          | <b>1 003</b>   | <b>2 015</b>   | <b>(589)</b>     | <b>0</b>                | <b>(100)</b>                     | <b>2 329</b>   |
| <b>TOTAL</b>                                                 | <b>217 023</b> | <b>263 814</b> | <b>(104 625)</b> | <b>1 102</b>            | <b>(3 901)</b>                   | <b>373 214</b> |

Le montant des dettes financières à moyen et long terme a augmenté de 156,2 M€ sur l'exercice 2015/2016 cf § 1 faits caractéristiques de l'exercice sur la mise en place du crédit syndiqué. La structure de la dette financière a été sensiblement modifiée. Le tirage simultané de la tranche refinancement du crédit syndiqué de 130 M€ et d'une dette obligataire privée de 120 M€ ont permis d'augmenter la part MLT de la dette. Ces financements syndiqués et obligataires ont également permis de centraliser l'essentiel de la dette externe sur InVivo Group et Union InVivo. Les lignes confirmées non tirées du crédit syndiqué s'élevaient à 550 M€ au 30 juin 2016.

Des couvertures de taux sont prises sur les positions prises en France, au Brésil et au Mexique.

NOTE 22 - DETTES FINANCIÈRES

La variation du poste s'explique comme suit:

| Dettes fournisseurs<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015 | Flux<br>d'exploitation | Variations de<br>périmètre | Ecart de<br>conversion &<br>transferts | 30 juin 2016 |
|----------------------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------|----------------------------------------|--------------|
| Dettes fournisseurs                          | 483 598      | 112 381                | 10 178                     | (9 179)                                | 578 977      |

La flux d'exploitation de 112,4 M€ provient principalement de 83,4 M€ pour l'activité Agro , 17,7 M€ l'activité Nutrition et Sant animales, 18,5 M€ InVivo Grains et 13,5 M€ InVivo Retail.  
Les entrées de périmètre concernent les filiales Bioline UK et US pour 3,5 M€ ( activité Agro) et l'activité Nutrition et Santé animales pour 3,9 M€ (dont Welgro pour 2 M€).

Les écarts de conversion sont principalement générés par les filiales mexicaines pour -8,2 M€ et l'activité Grains pour -2,2 M€ ( Gleadell UK)

NOTE 23 - AUTRES DETTES

Les autres dettes se décomposent de la façon suivante :

| Autres dettes<br>(en milliers d'euros)              | 30 juin 2016   | 30 juin 2015   |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Clients créditeurs                                  | 255 597        | 66 836         |
| Dettes envers le personnel                          | 41 390         | 42 864         |
| Dettes envers les organismes sociaux                | 30 678         | 25 665         |
| Dettes envers l'Etat                                | 58 831         | 47 383         |
| <b>AUTRES DETTES D'EXPLOITATION</b>                 | <b>386 694</b> | <b>202 748</b> |
| Dettes sur immobilisations                          | 24 431         | 28 319         |
| Dettes envers l'Etat                                | 10 322         | 10 025         |
| Groupe et associés (1)                              | 24 650         | 19 212         |
| Dettes diverses                                     | 10 829         | 12 139         |
| Produits constatés d'avance                         | 2 818          | 2 475          |
| <b>DETTES DIVERSES ET COMPTES DE REGULARISATION</b> | <b>73 351</b>  | <b>70 170</b>  |

(1) hors comptes courants de trésorerie centralisés pris en compte au niveau de la trésorerie nette.

Les dettes sur immobilisations concernent les soldes à payer sur l'acquisition des titres Cordier Mestrezat Grands Crus pour 9,4 M€ ( Invivo Wine), InVivo Nutricao Brazil pour 6,8 M€ ( activité Nutrition et Santé Animale) et l' Union InVivo Siège pour 2,2 M€

V. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

NOTE 24 - CHIFFRE D'AFFAIRES

| Chiffre d'affaires<br>(en milliers d'euros) | 2015/2016        | 2014/2015        | Evolution    |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| Ventes de marchandises                      | 4 670 834        | 4 143 908        | 12,7%        |
| Vente de produits finis                     | 1 437 544        | 1 251 473        | 14,9%        |
| Vente de prestations de services            | 292 532          | 258 901          | 13,0%        |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>                   | <b>6 400 910</b> | <b>5 654 282</b> | <b>13,2%</b> |
| <b>Dont réalisé à l'international</b>       | <b>3 241 316</b> | <b>1 836 168</b> | <b>27,8%</b> |

Le chiffre d'affaires augmente de 13,2 % soit + 747 M€. Cette augmentation provient de :  
- de l'activité Grains pour 601,8 M€ suite à l'augmentation des volumes.  
- de l'activité Nutrition et Santé animales pour 115,4 M€  
A noter, pour la première année, la contribution de l'activité Wine pour 28 M€.

Le détail du chiffre d'affaires par activité est fourni dans la note 24.

| Charges de personnel<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2016     | 30 juin 2015     |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Salaires et traitements                       | (205 846)        | (185 207)        |
| Charges sociales                              | (82 856)         | (74 574)         |
| Autres charges de personnel                   | (1 984)          | (1 235)          |
| Intéressement et participation des salariés   | (10 742)         | (13 627)         |
| Crédit d'impôt compétitivité et emploi        | 2 384            | 2 741            |
| <b>CHARGES DE PERSONNEL (1)</b>               | <b>(299 045)</b> | <b>(271 902)</b> |

**Les charges de personnel enregistrent une augmentation de 10%**

Hors Intéressement, participation et indemnités courantes et CICE, l'augmentation s'élève à 12% soit + 30.8 M€

**Cette augmentation provient principalement de :**

- l'activité Siège & Holding enregistre un écart de + 8,8 M€
- d'InVivo Agro, les charges de personnel augmentent +3.2 M€
- de l'activité Nutrition et Santé Animale enregistre une augmentation de +13.1 M€

| Résultat financier<br>(en milliers d'euros)            | 30 juin 2016   | 30 juin 2015   |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Escomptes et revenus de créances commerciales          | 5 733          | 8 184          |
| Coût de la dette nette                                 | (13 185)       | (13 115)       |
| Financements                                           | (7 452)        | (6 831)        |
| Dépréciations et autres charges et produits financiers | (248)          | (588)          |
| Gains de change                                        | 20 462         | 22 538         |
| Pertes de change                                       | (20 886)       | (20 863)       |
| Résultat de change                                     | (424)          | 1 075          |
| Dividendes et QP SNC /GIE                              | 430            | 943            |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                              | <b>(7 693)</b> | <b>(4 700)</b> |

Le résultat financier présente une charge nette de 7,7 M€ contre 4,7 M€ sur le précédent exercice. Cette augmentation de charge de 3,0 M€ s'explique principalement par l'évolution des impacts de change pour -2,3 M€, le profit constaté en 2014-15 laisse place à une perte de -0,4 M€. Le coût de la dette nette est quasi stable à -13,2 M€ avec une augmentation inférieure à 0,1 M€. Le renchérissement de la dette lié à l'allongement de sa maturité a en effet été compensé par une moindre mobilisation des lignes en moyenne sur l'exercice. Les revenus d'escompte et de créances commerciales sont en baisse de 0,5 M€.

| Résultat exceptionnel<br>(en milliers d'euros)      | Produits      |                             | Charges         |                               | Résultat      |
|-----------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|-----------------|-------------------------------|---------------|
|                                                     | Total         | Dont reprises de provisions | Total           | Dont dotations aux provisions |               |
| Cessions d'immobilisations incorporelles            | 338           |                             | (415)           |                               | 180           |
| Cessions d'immobilisations corporelles              | 64 866        |                             | (10 371)        |                               | 54 495        |
| Cessions d'immobilisations financières              | 4 717         |                             | (3 428)         |                               | 1 289         |
| Amort. et dépréc. exceptionnels des immobilisations | 829           | 829                         | (3 337)         | (3 337)                       | (2 508)       |
| Opérations de gestion et autres provisions          | 10 764        | 9 917                       | (44 134)        | (26 716)                      | 133 370       |
| Autres produits et charges exceptionnels            | 273           |                             | (37)            |                               | 236           |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>81 785</b> | <b>10 747</b>               | <b>(81 723)</b> | <b>(30 053)</b>               | <b>20 062</b> |

Le résultat exceptionnel est principalement impacté par la cession du siège sis 83 avenue de la Grande Armée le 30 juin 2016 pour un montant de 53,4 M€ à la SCI Grande Armée (société entrante dans le périmètre du Groupe InVivo et intégrée proportionnellement à 29%).

Les autres principaux éléments sont les suivants :

- coûts générés et montants provisionnés liés aux projets de transformation de l'organisation du Groupe tels que les projets Corporate 2025 et les coûts induits par les projets relatifs au siège social et au siège opérationnel pour -23,2 M€.
- coûts de restructuration pour -2,4 M€ suite à la réorganisation des activités (réorganisation de l'activité Nutrition et Santé animale Santé en France et réorganisation de l'activité Agrofourmure)
- coûts non récurrents relatifs à des marchandises en transit en Egypte pour -2,5 M€ sur le métier Commerce International
- provision pour démantèlement et dépréciation du Silo de Baya pour -2,4 M€ (métier Logistique et Sockage)
- coûts liés à des opérations de croissance externe pour -1,2 M€ sur le métier NSA

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

La charge d'impôt courant provient des activités Nutrition et santé animale pour -17,7 M€, des activités Gamme Vert pour - 1,1 M€ et de l'Union Invivo pour -3,2 M€

Deux périmètres d'intégration fiscale ont été mis en place au 1er juillet 2015 (selon les conditions prévues de l'article 223A et suivants du CGI) : l'un concerne Invivo Grains et ses filiales détenues au moins à 85% (soit Grains Overseas, Invivo Trading et Simagri) et l'autre concerne Invivo Group et ses filiales détenues au moins à 85% (soit Biotop, Frais d'Ici, Invivo Agrosolutions, Invivo Wine, Invivo Campus, Invivo Grand Public Services, Invivo Agrosciences, Invivo Retail, Invivo Management, Néodis, SMAG et Be Api)

La variation des impôts différés nets (passifs - actifs) se présente comme suit :

Au 30 juin 2018, l'origine des impôts différés actifs et passifs se présente comme suit :

Les IDA correspondant aux déficits fiscaux activés s'élèvent à 14,3M€ et proviennent notamment des entités françaises pour 10,9 M€.

Pour apprécier la capacité du Groupe à récupérer ces actifs, il est notamment tenu compte de la prévision des résultats sur les 3 années futures (à partir des documents prévisionnels tels que des "Business Plans").

Les déficits fiscaux non activés dans le groupe correspondent à environ 38 M€ d'IDA (calculé avec le taux d'impôt de chaque pays);

La forte variation des devises et principalement des devises brésilienne et mexicaine ont essentiellement impacté la comparaison de la performance entre cet exercice et l'exercice précédent, de l'activité Nutrition et Santé animales (Palier InVivo NSA) pour -104 M€ sur le Chiffre d'affaires et -5.2 M€ sur le Résultat avant impôt.

## VI. AUTRES INFORMATIONS

NOTE 23 Effectifs moyens

| Effectifs moyens par catégorie | 30 juin 2016                   |                                                        | 30 juin 2015                   |                                                        |
|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                | Sociétés intégrées globalement | Quote-part des sociétés intégrées proportionnelle-ment | Sociétés intégrées globalement | Quote-part des sociétés intégrées proportionnelle-ment |
| Cadres                         | 1 627                          | 31                                                     | 1 472                          | 24                                                     |
| Non cadres                     | 7 458                          | 117                                                    | 6 639                          | 117                                                    |
| EFFECTIFS                      | 8 085                          | 148                                                    | 8 111                          | 141                                                    |
|                                | 8 233                          |                                                        | 8 252                          |                                                        |
| Dont France                    | 2 721                          |                                                        | 2 676                          |                                                        |
| Dont International             | 6 512                          |                                                        | 6 678                          |                                                        |

L'augmentation du nombre des effectifs est due principalement aux entrées de périmètre

NOTE 25 Information sectorielle

Les segments présentés correspondent aux secteurs d'activité identifiés, comme exposé dans la note C14 "Informations sectorielles" de la partie II "Principes et méthodes comptables".

Chiffre d'affaires par secteur d'activité et par marché géographique

| Chiffre d'affaires par secteur d'activité et par marché géographique (en milliers d'euros) | 2015/2016 |               |           | 2014/2015 |               |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|-----------|-----------|---------------|-----------|
|                                                                                            | France    | International | Total     | France    | International | Total     |
| InVivo Agro                                                                                | 1 552 338 | 24 935        | 1 577 273 | 1 584 826 | 11 692        | 1 596 519 |
| InVivo Nutrition et Santé Animales                                                         | 338 769   | 1 208 064     | 1 546 833 | 363 130   | 1 070 351     | 1 433 481 |
| InVivo Grains                                                                              | 710 398   | 1 987 756     | 2 698 154 | 646 127   | 1 450 256     | 2 096 383 |
| InVivo Grand Public                                                                        | 539 341   | 3 761         | 543 102   | 521 932   | 3 681         | 525 613   |
| InVivo Wine                                                                                | 12 191    | 15 980        | 28 171    | 0         | 0             | 0         |
| InVivo Siegf & Holding                                                                     | 5 357     |               | 5 357     | 2 006     | 1             | 2 007     |
| TOTAL                                                                                      | 3 159 394 | 3 241 516     | 6 400 910 | 3 118 122 | 2 538 160     | 5 656 282 |

Résultat d'exploitation par secteur d'activité

| Résultat d'exploitation par secteur d'activité (en milliers d'euros) | 30 juin 2016 | 30 juin 2015 |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| InVivo Agro                                                          | 4 851        | 3 548        |
| InVivo Nutrition et Santé Animales                                   | 71 211       | 59 060       |
| InVivo Grains                                                        | 66           | 6 659        |
| InVivo Grand Public                                                  | 3 227        | 3 518        |
| InVivo Wine                                                          | (2 243)      | (3)          |
| InVivo Siegf & Holding                                               | (10 294)     | (8 059)      |
| TOTAL                                                                | 68 819       | 66 723       |

Effectifs moyens par secteur d'activité

| Effectifs moyens par secteur d'activité | 30 juin 2016 | 30 juin 2015 |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| InVivo Agro                             | 592          | 460          |
| InVivo Nutrition et Santé Animales      | 7 575        | 6 750        |
| InVivo Grains                           | 379          | 367          |
| InVivo Grand Public                     | 417          | 406          |
| InVivo Wine                             | 45           | 48           |
| InVivo Siegf & Holding                  | 225          | 200          |
| TOTAL                                   | 8 233        | 8 252        |

## 1.11.11 Engagements hors bilan

| Engagements hors bilan<br>(en milliers d'euros)        | 30 juin 2016   | 30 juin 2015   |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Avals, cautions et garanties donnés                    | 102 846        | 134 009        |
| Nantissements                                          | 50 460         | 77 687         |
| Passif des sociétés transparentes                      |                | 219            |
| Autres engagements donnés                              | 5 534          | 3 010          |
| Provision engagements de retraite (1)                  | 2 459          | 2 404          |
| <b>Engagements donnés</b>                              | <b>161 099</b> | <b>217 329</b> |
| Avals, cautions et garanties reçus                     | 20 862         | 25 902         |
| Warrants, nantissements, autres sûretés                | 3 467          | 9 511          |
| Engagements reçus des associés coopérateurs            | 1 587          | 1 486          |
| Autres engagements reçus                               | 85 549         | 6 315          |
| <b>Engagements reçus</b>                               | <b>111 465</b> | <b>43 214</b>  |
| Crédit bail                                            | 416            | 394            |
| Locations longue durée                                 | 7 210          | 4 042          |
| Autres engagements réciproques                         | 37 862         | 4 503          |
| <b>Engagements réciproques</b>                         | <b>45 488</b>  | <b>8 939</b>   |
| <b>Cautions bancaires</b>                              | <b>38 327</b>  | <b>38 247</b>  |
| <b>Instruments financiers de couverture</b>            |                |                |
| Marchés à terme sur matières premières                 |                |                |
| Marchés à recevoir à terme                             | 122 120        | 70 944         |
| Marchés à livrer à terme                               | 2 073          | 32 640         |
| Risque de taux                                         |                |                |
| Instruments financiers (collar, cap, floor, swap, ...) | 16 500         | 28 015         |
| Risques de change                                      |                |                |
| Achats et ventes de devises à terme                    | 248 456        | 294 215        |

(1) Ecarts actuariels suite à l'option choisie par InVivo d'appliquer la méthode du corridor (cf. partie II. D).

### Engagements de rachat de titres détenus par des actionnaires minoritaires

Le groupe InVivo est engagé à racheter irrévocablement les titres détenus par les actionnaires minoritaires des sociétés FRI Semences (entre le 1er janvier 2017 et le 30 juin 2020). Le prix de rachat des titres de la société FRI Semences a été déterminé dans le pacte d'actionnaires sur la base d'une méthode prenant en compte la moyenne entre la valeur donnée par un multiple d'EBITDA et la valeur donnée par un multiple de budget de Recherche & Développement sur les deux derniers exercices de RAGT Semences, étant précisé que le prix de rachat calculé ne pourra en aucun cas être inférieur à un prix plancher.

Dans le pacte d'associés relatif à la société InVivo NSA SAS signé le 7 avril 2015, InVivo Group est engagé irrévocablement à acquérir auprès du ou des autres investisseurs qui lui en feront la demande les titres dont le ou les investisseurs concernés ont la propriété à la date de la réalisation de la cession, à compter du 7 avril 2022 et pendant une période de 5 ans. La cession sera effectuée soit sur 50% des titres détenus au cours de chacune des deux premières années, soit sur 50% au cours de la 2ème année et le solde sur la 3ème année, soit 50% au cours de la 3ème année et le solde sur la 4ème, soit sur 50 % au cours de la 4ème année et le solde au cours de la 5ème année. La valorisation des titres sera déterminée en appliquant à l'EBITDA de référence (moyenne de l'EBITDA en IFRS des deux exercices annuels clos au 30 juin à iso-périmètre égal à celui du 30 juin précédant la promesse d'achat) un multiple d'entrée (8,8) moins la dette nette.

Les autres engagement de rachats de minoritaires ont été inclus dans le tableau EHB ci-dessus (Anadev pour 500 K€ et B-tech pour 8,2 M€).

La clause de complément de prix des titres DTI Semences n'a pas été estimée au 30 juin 2016. L'acquisition des titres DTI Semences induit un engagement à payer en 2018, un complément de prix qui sera fonction de l'EBITDA jusqu'à cette date.

### NOTE 27. Transactions avec les parties

Compte tenu de l'organisation juridique du Groupe, seuls les adhérents de l'Union, les dirigeants, sociétés mises en équivalence, et les entreprises consolidées par intégration proportionnelle sont considérés comme des parties liées au Groupe.

La société mère Union InVivo a effectué des avances financières sans intérêts à Soframaa pour 812 K€.

Le Groupe n'a pas conclu d'autres transactions significatives à des conditions anormales du marché avec des personnes ou des entreprises apparentées.

Les opérations réalisées avec les parties liées concernent des achats et ventes de produits et de services liés à l'exploitation et présentant le caractère d'opérations courantes, conclues à des conditions ordinaires.

### NOTE 28. Indemnités et autres

Le montant des indemnités compensatrices de l'activité allouées aux membres du Conseil d'Administration d'InVivo a été de 150 milliers d'euros sur l'exercice 2015/2016.

### NOTE 29. Dépenses fiscales

L'Union InVivo a été citée à comparaître dans le cadre d'une affaire de corruption présumée touchant un fonctionnaire européen. Ce dossier a fait l'objet d'un jugement en première instance rendu le 27 juin 2012 par le tribunal correctionnel de Bruxelles. L'Union InVivo a été condamnée à une amende de 500 k€. La commission européenne et France AgriMer, parties civiles, n'ont pas été suivies dans leurs demandes. Ce jugement a fait l'objet d'un appel et par un arrêt en date du 6 mai 2013, la Cour d'Appel a globalement confirmé les condamnations prononcées par les juges de première instance. Le 28 mai 2014, la Cour de Cassation de Belgique a cassé l'arrêt de la Cour d'Appel rendu sur les actions civiles exercées par la Commission Européenne et France AgriMer et a renvoyé la cause à la Cour d'Appel de Mons.

Un contrôle fiscal est en cours sur la société Total Alimentos concernant la TVA relative aux prix de transfert entre Total Alimentos et sa filiale Sul Mineira pour la période de janvier 2011 à juin 2012. Des propositions de rectification ont été reçues en décembre 2015 et mars 2016 et font l'objet d'une contestation par le Groupe. Aucune provision n'a été comptabilisée étant donné l'évaluation faible du risque par les avocats. De plus, les redressements sont relatifs à la période antérieure à l'acquisition de Total Alimentos par InVivo NSA et ont fait l'objet d'une notification auprès des Vendeurs dans le cadre de la mise en jeu de la garantie de passif.

Le groupe Invivo NSA a été renommé Néovia le 8 juillet 2016. Cette nouvelle identité matérialise la dimension prise par le Groupe depuis 2010 : développement accéléré, internationalisation, actionnariat renforcé et diversification des activités (additifs, pelcare, services, aquaculture). Elle souligne également l'ambition entrepreneuriale de la société et la dimension innovante de sa proposition de services.

Le 5/09/2018, InVivo Retail a acquis les 20% minoritaires du capital d'Anadev soit 1 874 actions pour 1,6 M€ (engagement de rachat de titres effectué).

Le palier InVivo NSA a cédé ses 2 filiales Citra Indonesia et Wira Narendra au 1er juillet 2016 avec une plus value de 0,5 M€.

Une réorganisation du business " Firma Services en France " a été réalisée au 1er juillet 2018 avec la mise en activité de la société Sermix, la fusion d'Inzo dans Invivo NSA et de Lactina dans Sermix, et des apports des activités Premix de SFPF et Inzo à Sermix.

Signature d'un accord pour l'acquisition de la société Nutrizon au Brésil: le palier InVivo NSA a signé un accord sous condition suspensive le 13 septembre 2016 pour acquérir 100% de la société Nutrizon, acteur régional majeur de la nutrition animale au nord du Brésil, spécialisé en aquaculture et bénéficiant également de positions fortes en petfood et ruminants. La société compte près de 200 salariés et dispose d'une usine de production.

**NOTE 21** Horizontal line connects three non-complex

| Honoraires de Commissaires aux comptes<br>(en milliers d'euros)                              | Montiel Laborde | EY    | Autres | TOTAL<br>2015/16 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|--------|------------------|
| <b>Audit</b>                                                                                 |                 |       |        |                  |
| <i>Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés</i> | 501             | 809   | 361    | 1 671            |
| - Société Mère                                                                               | 157             | 157   |        | 313              |
| - Filiales intégrées globalement                                                             | 344             | 653   | 361    | 1 358            |
| <b>Sous-total</b>                                                                            | 501             | 809   | 361    | 1 671            |
| <b>Autres diligences et prestations</b>                                                      |                 |       |        |                  |
| <i>Société Mère</i>                                                                          | 0               | 0     | 0      | 0                |
| - Juridique, fiscal et social                                                                | 0               | 0     | 0      | 0                |
| - Audit d'acquisitions                                                                       | 0               | 0     | 0      | 0                |
| - Autres                                                                                     | 0               | 0     | 0      | 0                |
| <i>Filiales intégrées globalement</i>                                                        | 59              | 372   | 6      | 437              |
| - Juridique, fiscal et social                                                                |                 | 31    | 6      | 37               |
| - Audit d'acquisitions                                                                       |                 | 68    |        | 68               |
| - Autres                                                                                     | 59              | 273   |        | 332              |
| <b>Sous-total</b>                                                                            | 59              | 372   | 6      | 437              |
| <b>TOTAL</b>                                                                                 | 580             | 1 181 | 367    | 2 108            |

## VII. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

## VII. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

| Sociétés consolidées                                                                                                | Bilan de clôture<br>30 juin 2016              |                   |                            | Bilan d'ouverture<br>30 juin 2015 |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                     | Taux de<br>contrôle                           | Taux<br>d'intérêt | Date de clôture<br>retenue | Taux de<br>contrôle               | Taux<br>d'intérêt |
| <b>SOCIETE MERE</b>                                                                                                 |                                               |                   |                            |                                   |                   |
| UNION INVIVO<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 775 890 191                                 | 100,00                                        | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| <b>FILIALES CONSOLIDEES EN INTEGRATION GLOBALE</b>                                                                  |                                               |                   |                            |                                   |                   |
| <b>FRANCE</b>                                                                                                       |                                               |                   |                            |                                   |                   |
| ALIX DIJON<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 803 344 548                                   | 52,00                                         | 52,00             | 30-juin-16                 | 52,00                             | 52,00             |
| ALIX TOULOUSE<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 105 289                                | 52,00                                         | 52,00             | 30-juin-16                 | 52,00                             | 52,00             |
| ALIX RHONE ALPES<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 812 095 651                             | 55,00                                         | 55,00             | 30-juin-16                 | Entrée périmètre 05/2016          |                   |
| ANADEV<br>17, parc d'activité Métrotech - 42850 St Jean Bonnefonds<br>n° SIREN 508 244 530                          | 80,00                                         | 80,00             | 30-juin-16                 | 80,00                             | 80,00             |
| BE API<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 075 872                                       | 100,00                                        | 100,00            | 30-juin-16                 | Entrée périmètre 06/2016          |                   |
| BIOTOP<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 601 075 672                                       | 100,00                                        | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| Invivo GRAINS ( ex Caf Grains)<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 301 711 453               | 100,00                                        | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| CAF SERVICES<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 612 056 077                                 | Radiée 18/08/2015                             |                   | 30-juin-16                 | 97,97                             | 97,97             |
| CORDIER<br>109, rue Achard - 33000 Bordeaux<br>n° SIREN 803 399 922                                                 | 77,22                                         | 77,22             | 30-juin-16                 | Entrée périmètre 07/2015          |                   |
| CORDIER MESTREZAT GRANDS CRUS<br>109, rue Achard - 33000 Bordeaux<br>n° SIREN 803 399 922                           | scission 1er juillet 2015                     |                   | 30-juin-16                 | 77,22                             | 77,22             |
| CYCLIZ<br>Rue de l'Eglise - 02400 Chierry<br>n° SIREN 450 529 664                                                   | TUP dans Union Invivo<br>31/12/2015           |                   | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| DEFISOL<br>16 Rue Chapark - 78130 MONT SAINT AIGNAN<br>n° SIREN 533 256 178                                         | 70,37                                         | 70,37             | 30-juin-16                 | Entrée périmètre 06/2016          |                   |
| FINANCIERE EVALIS<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 497 751 024                            | TUP dans Invivo Group<br>01/12/2015           |                   | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| FRAIS D'ICI<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 934 464                                  | 100,00                                        | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| FRI SEMENCES<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 522 588 003                                 | 64,71                                         | 64,71             | 30-juin-16                 | 64,71                             | 64,71             |
| GAMM VERT<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 337 891 287                                    | 79,14                                         | 79,14             | 30-juin-16                 | 78,89                             | 78,89             |
| GAMM VERT OUEST<br>Zone artisanale des Parpareux - 22600 Loudeac<br>n° SIREN 423 983 824                            | 67,78                                         | 53,62             | 30-juin-16                 | 68,75                             | 54,24             |
| GAMM VERT SUD OUEST<br>1550 route du canal - 82700 Montbartier<br>n° SIREN 415 192 335                              | 71,36                                         | 56,47             | 30-juin-16                 | 71,36                             | 56,30             |
| GRAINS OVERSEAS<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 076 241                              | 100,00                                        | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| AGRINOVEX (ex IDF PRODUCTION)<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 489 086 108                | 100,00                                        | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| INVIVO AGROSOLUTIONS<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 532 260 379                         | 100,00                                        | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| INVIVO CAMPUS<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 808 092 555                                | 100,00                                        | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| INVIVO GRANDS PUBLICS SERVICES<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 803 403 054               | 100,00                                        | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| INVIVO GROUP (HOLDING)<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 076 282                       | 100,00                                        | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| INVIVO AGROSCIENCES (Ex INVIVO HOLDING AGRO)<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 076 274 | 100,00                                        | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| INVIVO RETAIL (Ex HOLDING GRAND PUBLIC)<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 076 076      | 100,00                                        | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| INVIVO HOLDING SEMENCES<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 076 084                      | Fusion dans Invivo<br>Agrosciences 01/07/2015 |                   | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| INVIVO MANAGEMENT<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 803 343 565                            | 100,00                                        | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |

## VII. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

| Sociétés consolidées                                                                                                     | Bilan de clôture<br>30 juin 2016 |                   |                            | Bilan d'ouverture<br>30 juin 2015 |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                          | Taux de<br>contrôle              | Taux<br>d'intérêt | Date de clôture<br>retenue | Taux de<br>contrôle               | Taux<br>d'intérêt |
| INVIVO TRADING<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 076 134                                    | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| INVIVO WINE<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 803 344 563                                       | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| LOGITIA<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 538 579 640                                           | 74,91                            | 74,91             | 30-juin-16                 | 74,91                             | 74,91             |
| MESTREZAT<br>109, rue Achard - 33000 Bordeaux<br>n° SIREN 434 115 838                                                    | 77,22                            | 77,22             | 30-juin-16                 | Entrée périmètre 07/2015          |                   |
| MAGESTIV SAS<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 303 263 828                                      | 50,00                            | 50,00             | 30-juin-16                 | 50,00                             | 50,00             |
| NALOD'S<br>17, parc d'activité Métrotech - 42850 St Jean Bonnefonds<br>n° SIREN 441 360 682                              | 100,00                           | 80,00             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 80,00             |
| NEODIS SAS<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 438 183 170                                        | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| SEL DISSAY (SELD)<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 491 411 781                                 | 62,50                            | 62,50             | 30-juin-16                 | 62,50                             | 62,50             |
| SEMENCES DE FRANCE<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 775 890 209                                | 64,70                            | 64,70             | 30-juin-16                 | 66,72                             | 66,72             |
| SEPCO<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 318 082 906                                             | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| SICA PORTUAIRE DE BORDEAUX<br>Quai Alfred de Vial - 33530 Bassens<br>n° SIREN 460 201 148                                | 52,67                            | 52,67             | 30-juin-16                 | 52,67                             | 52,67             |
| SIGMA TERME<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 397 806 696                                       | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| SILO HUNINGUE<br>Zone Portuaire, 14, rue du Rhône - 68128 Village Neuf<br>n° SIREN 301 568 095                           | 58,79                            | 58,79             | 30-juin-16                 | 58,79                             | 58,79             |
| SIMAGIR<br>35, rue des Usines - 44103 Nantes<br>n° SIREN 305 321 770                                                     | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| SMAG SAS<br>18, rue Dom Pierre Pérignon - 51000 Châlons en Champagne<br>n° SIREN 430 406 918                             | 95,07                            | 95,07             | 30-juin-16                 | 95,07                             | 95,07             |
| SOPRENOR<br>35, rue des Usines - 44103 Nantes<br>n° SIREN 332 417 062                                                    | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| INVIVO NSA SA<br>Talhouët 56250 Saint Nolff<br>n° SIREN 636 320 038                                                      | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| ADGENE (Groupe Invivo NSA)<br>1 Rue des conquérants - 14220 Thury Harcourt<br>n° SIREN 440 124 394                       | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>07/2015    |                   |
| AGRO MANAGEMENT SERVICES SNC (Groupe Invivo NSA)<br>Talhouët 56250 Saint Nolff<br>n° SIREN 399 443 423                   | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| CCMA (Groupe Invivo NSA)<br>Le Grand Launay - 49800 Andard<br>n° SIREN 057 201 899                                       | 54,82                            | 36,98             | 30-juin-16                 | 54,82                             | 36,98             |
| EVALIS FRANCE SAS (Groupe Invivo NSA)<br>Zone Industrielle de la Métaire - 49160 Longué Jumelles<br>n° SIREN 562 821 033 | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| FFMNA (Groupe Invivo NSA)<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 382 722 304                         | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| INCS (Groupe Invivo NSA)<br>Talhouët 56250 Saint Nolff<br>n° SIREN 512 685 991                                           | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| INVIVO LABS SAS (Groupe Invivo NSA)<br>Talhouët 56250 Saint Nolff<br>n° SIREN 513 504 399                                | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| INZO SAS (Groupe Invivo NSA)<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 353 674 542                      | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| LACTINA (Groupe Invivo NSA)<br>107, rue du Rhin Napoléon - 67100 Strasbourg<br>n° SIREN 325 764 660                      | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| MERIEL (Groupe Invivo NSA)<br>12, rue de Malacussy - 42100 Saint-Etienne<br>n° SIREN 312 284 276                         | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| NCE (Groupe Invivo NSA)<br>10, rue Clément Ader - 78512 Rambouillet<br>n° SIREN 649 800 281                              | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| NUTRILAC (Groupe Invivo NSA)<br>Rue de Laiterie - 62180 Verton<br>n° SIREN 390 569 481                                   | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| P&A FRANCE (Groupe Invivo NSA)<br>Talhouët 56250 Saint Nolff<br>n° SIREN 802 070 904                                     | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>07/2015    |                   |
| P&A FINANCES SA France (Groupe Invivo NSA)<br>Talhouët 56250 Saint Nolff<br>n° SIREN 802 070 904                         | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |

## VII. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

| Sociétés consolidées                                                                                                                                      | Bilan de clôture<br>30 juin 2016 |                   |                            | Bilan d'ouverture<br>30 juin 2015 |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                           | Taux de<br>contrôle              | Taux<br>d'intérêt | Date de clôture<br>retenue | Taux de<br>contrôle               | Taux<br>d'intérêt |
| PANCOSMA France SAS (Groupe Invivo NSA)<br>2, rue des Frères Lumières, Zone Industrielle d'Ariod - 01200 Bellegarde sur Valserine<br>n° SIREN 763 200 621 | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| QALIAN SA (Groupe Invivo NSA)<br>34, rue Jean Monnet, ZI d'Etriché - 49500 Segré<br>n° SIREN 350 019 261                                                  | 98,35                            | 66,35             | 30-juin-16                 | 98,05                             | 66,15             |
| SANICOOPA (Groupe Invivo NSA)<br>36, route de Tercei - 61200 Argentan<br>n° SIREN 305 624 963                                                             | 62,01                            | 41,84             | 30-juin-16                 | 62,01                             | 41,84             |
| SFPS SAS (Groupe Invivo NSA)<br>Talhouët 56250 Saint Nolf<br>n° SIREN 504 715 784                                                                         | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| <b>EUROPE</b>                                                                                                                                             |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| INVIVO TRADING ZRT<br>Szabadsag ut3, H-2370 Dabas<br>Hongrie                                                                                              | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 95,00                             | 95,00             |
| BERN AQUA SA (Groupe Invivo NSA)<br>Hagelberg 3 - Olen 2250<br>Belgique                                                                                   | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| BIOLINE AGROSCIENCES Ltd<br>Telstar Nursery - Holland Road - Little Clacton<br>Royaume Uni                                                                | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>01/2016    |                   |
| BIOLINE PRODUCTION Ltd<br>Telstar Nursery - Holland Road - Little Clacton<br>Royaume Uni                                                                  | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>01/2016    |                   |
| BIOLINE USA Inc<br>305 Constitution Drive - Tauton MA 02760<br>USA                                                                                        | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>01/2016    |                   |
| AGRINDUSTRIA (Groupe Invivo NSA)<br>Via Vallee PO 350 - 12020 Cunéo<br>Italie                                                                             | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>02/2016    |                   |
| DAAVISION (Groupe Invivo NSA)<br>Lekstraat 14 A - KV 5347 - OSS<br>Pays Bas                                                                               | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>01/2016    |                   |
| DAAFAC (Groupe Invivo NSA)<br>Lekstraat 14 A - KV 5347 - OSS<br>Pays Bas                                                                                  | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>01/2016    |                   |
| DAAVISION HOLDING (Groupe Invivo NSA)<br>Lekstraat 14 A - KV 5347 - OSS<br>Pays Bas                                                                       | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>01/2016    |                   |
| EVIALIS GALICIA SA (Groupe Invivo NSA)<br>Espiritu Santo 29/30 - 15168 Soneiro Sada La Coruna<br>Espagne                                                  | 88,44                            | 59,67             | 30-juin-16                 | 88,44                             | 59,67             |
| FILOZOO (Groupe Invivo NSA)<br>30 via del Commercio 28/30 - 41012 Carpi<br>Italie                                                                         | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| GA NUTRIE ANIMALA SRL (Groupe Invivo NSA)<br>Brad Beresti Bistrita, Dep Bacau, 607041<br>Roumanie                                                         | 100,00                           | 34,41             | 30-juin-16                 | 51,00                             | 34,41             |
| GUYOKRMA Spol SRO (Groupe Invivo NSA)<br>Zirovnicka cp 2389 - 10600 Praha 10<br>République Tchèque                                                        | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| GUYOMARCH ROMANIA SRL (Groupe Invivo NSA)<br>Strada Boteanu Nr 3B, étage 3, Apt 9 - Secteur 1, Bucarest<br>Roumanie                                       | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| INVIVO NSA PORTUGAL SA (Groupe Invivo NSA)<br>Zone industrielle Murte de - Cantanhede 3064-372 Murte de E Cantanhede<br>Portugal                          | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| IZA SRL (Groupe Invivo NSA)<br>Via Golfarelli 84 - 47100 Forlì<br>Italie                                                                                  | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| JULIUS MAJER LTD (Groupe Invivo NSA)<br>Herengracht 257, 1016BJ, Amsterdam<br>Pays-Bas                                                                    | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| P&A MARKETING SA (Groupe Invivo NSA)<br>6, voie des Traz - 1218 Le Grand-Saconnex<br>Suisse                                                               | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| PANCOSMA RUS LLC (Groupe Invivo NSA)<br>Poslannikov Pereulok 9/3 - 105005 Moscou<br>Russie                                                                | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| PANCOSMA SA (Groupe Invivo NSA)<br>6, voie des Traz - 1218 Le Grand-Saconnex<br>Suisse                                                                    | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| PROVIT SP Zoo (Groupe Invivo NSA)<br>Ul Szpitalna 44 - Kutno 99-300<br>Pologne                                                                            | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| QALIAN PORTUGAL LDA (Groupe Invivo NSA)<br>Rua Mouzinho da Silveira, n°27 - 5° piso - 81250-166, Lisbonne<br>Portugal                                     | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| SETNA NUTRICION (Groupe Invivo NSA)<br>Calle Calvo 1, Poligono Industrial Santa Ana - Rivasvaciamadrid, Madrid<br>Espagne                                 | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| <b>EXTREME ORIENT</b>                                                                                                                                     |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| INVIVO TRADING ASIA<br>9 Battery Road #15-01, Straits Trading Building - 049910 Singapore<br>Singapour                                                    | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>12/2015    |                   |
| INVIVO GROUP ASIA PTE<br>9 Battery Road #15-01, Straits Trading Building - 049910 Singapore<br>Singapour                                                  | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |

## VII. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

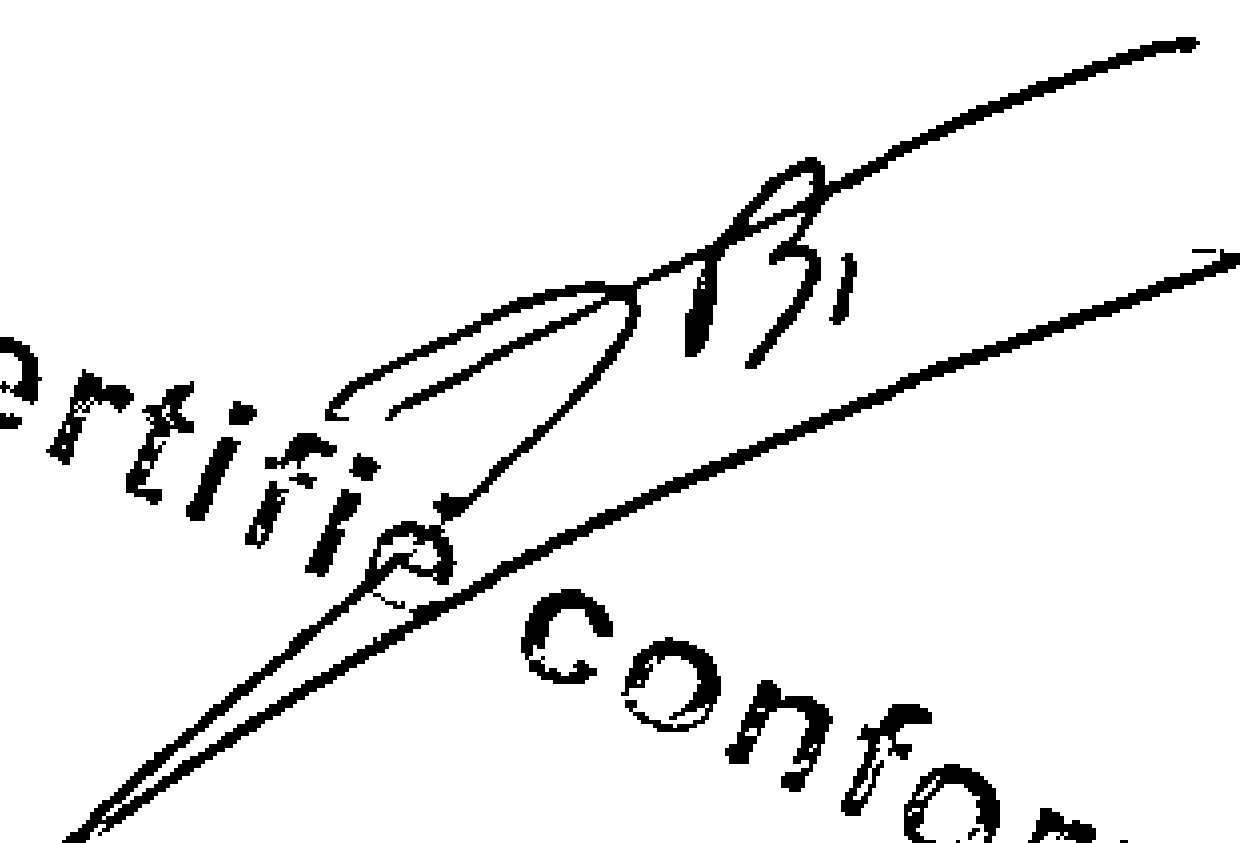
| Sociétés consolidées                                                                                                                                                                     | Bilan de clôture<br>30 juin 2016 |                   |                            | Bilan d'ouverture<br>30 juin 2015 |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                          | Taux de<br>contrôle              | Taux<br>d'intérêt | Date de clôture<br>retenue | Taux de<br>contrôle               | Taux<br>d'intérêt |
| CITRA INDONESIA PT (Groupe Invivo NSA)<br>Jl. Suci Km 24 - Susukan - Pasar Rebo - Jakarta Timur<br>Indonésie                                                                             | 75,93                            | 34,81             | 30-juin-16                 | 75,93                             | 34,81             |
| EVALIS INDIA LTD (Groupe Invivo NSA)<br>Farroqui Mansion - 4st. Martin Road - 400050 Bandra Mumbai<br>Inde                                                                               | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| EVALIS SHANDONG CO, LTD (Groupe Invivo NSA)<br>Keyun Lu Beice and Siyu Lu Dongce, Qingdao High Tech Industrial Development Zone<br>Shandong Province - Chine                             | 75,01                            | 50,61             | 30-juin-16                 | 75,01                             | 50,61             |
| GUYOVITAL PT (Groupe Invivo NSA)<br>Jl. Rugkut Industri III / 48B POS 48 SBS Tromol - Surabaya<br>Indonésie                                                                              | 99,00                            | 68,79             | 30-juin-16                 | 99,00                             | 68,79             |
| HOLDING P&A ASIA LTD (Groupe Invivo NSA)<br>153/3, 4th floor, Goldenlan Building, Soi - Mahardiekluang 1 - Rajdamri Road, Lumpini, Phatumwan<br>Bangkok 10330, Thaïlande                 | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| INVIVO NSA Asia (Groupe Invivo NSA)<br>70 Anson Road #11-01, Hub Synergy Point - 078905 Singapore<br>Singapour                                                                           | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| INVIVO NSA Cambodia (Groupe Invivo NSA)<br>#581, 7th floor Shanouk Blvd (st 274) Corner of Samdech Sothearos Blvd (S13)<br>Sangkat Tonle Bassac, Khan Chamkarmon, Phnom Penh<br>Cambodge | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| INVIVO NSA PHILIPPINES (Groupe Invivo NSA)<br>17/F Philam Life Tower, 6767 Paseo de Roxas - Makati City 1226 - Metro Manila<br>Philippines                                               | 99,99                            | 67,46             | 30-juin-16                 | 99,99                             | 67,46             |
| GUYOMARCH VIETNAM LTD (Groupe Invivo NSA)<br>1B-An Phu Commune Thuan An District - Province de Binh Duong<br>Vietnam                                                                     | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| GUYOMARCH VCN LTD (Groupe Invivo NSA)<br>Thuy Phuong - Tu Liem - Hanoi, SR<br>Vietnam                                                                                                    | 70,00                            | 47,23             | 30-juin-16                 | 70,00                             | 47,23             |
| PANCOSMA & ASSOCIATES MARKETING (THAILAND) CO (Groupe Invivo NSA)<br>51/52 Moo 4, Nadee, Muang - Samutsakhon<br>Thaïlande                                                                | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| PANCOSMA (SHANGHAI) FEED ADDITIVES CO (Groupe Invivo NSA)<br>N 1 Yulu Toad - Malu, Jiading District, Shanghai<br>Chine                                                                   | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| TOTAL FOODS TRADING Shanghai Co Ltd (Groupe Invivo NSA)<br>RM 1618 Merchant Plaza , 258 Wei Hai Road, Jing An District, Shanghai                                                         | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| WELGRO (Groupe Invivo NSA)<br>Kp Gudang - Citeureup - 16810 Jawa Barat<br>Indonésie                                                                                                      | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>10/2015    |                   |
| WIRA NARENDRA PT (Groupe Invivo NSA)<br>Wisma Argo Manunggal - 9th floor, Jalan Gatot Subroto Kaveling 22, Jakarta<br>Indonésie                                                          | 60,20                            | 40,61             | 30-juin-16                 | 60,20                             | 40,61             |
| WIRIFA SAKTI PT (Groupe Invivo NSA)<br>Ngoro Industri Persada T3, Jl Raya Ngoro - Mojokerto<br>Indonésie                                                                                 | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| AMERIQUE                                                                                                                                                                                 |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| ALIMENTOS TEXO SA de CV (Groupe Invivo NSA)<br>Poniente 134 Number 786, Neighborhood Industrial Vallejo, ZC 02300 - Mexico City<br>Mexique                                               | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| B-Tech (Groupe Invivo NSA)<br>Rua Dr Eraldo Aurelio Franzese n° 222 - Bairro Paquerê - 13271 - 608 Valinhos - Mexique                                                                    | 80,00                            | 53,97             | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>12/2015    |                   |
| INVIVO MIX MEXICO (Groupe Invivo NSA)<br>Tepatitan - Etat de Jalisco- Mexique                                                                                                            | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| INVIVO NUTRICAO E SAUDE ANIMAL LTDA (Groupe Invivo NSA)<br>Rua Joao Augusto Cirelli N°274 - Barro Tamandua - CEP : 13.690.00 - Descalvado<br>Brésil                                      | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| MALTA HOLDINGS LLC (Groupe Invivo NSA)<br>C/o Growmark, Inc - 1701 Towanda avenue Bloomington, IL 61701<br>Etats-Unis                                                                    | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| MALTA INDUSTRIES LLC (Groupe Invivo NSA)<br>C/o Growmark, Inc - 1701 Towanda avenue Bloomington, IL 61701<br>Etats-Unis                                                                  | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| MALTA TEXO DE MEXICO SA de CV (Groupe Invivo NSA)<br>Poniente 134 Number 786, Neighborhood Industrial Vallejo, ZC 02300 Mexico City<br>Mexique                                           | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| P&A FINANCES INC CANADA (Groupe Invivo NSA)<br>1134 Grande Allée Ouest - Bureau 600 - G1S 1E5 Québec<br>Canada                                                                           | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| PANCOSMA CANADA INC (Groupe Invivo NSA)<br>1504 rue Jean-Berchmans Michaud, J2C 2Z5 Drummondville<br>Canada                                                                              | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| PANCOSMA MEXICO CV (Groupe Invivo NSA)<br>Ignacio Allende n.187 Col Santa cruz - Municipio San Mateo Otzacatipan, Toluca CP 50220, Mexico City<br>Mexique                                | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| PANCOSMA NORTH AMERICA (Groupe Invivo NSA)<br>800 E Northwest Hwy Suite 1050 - Palatine<br>Etats-Unis                                                                                    | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |

## VII. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

| Sociétés consolidées                                                                                                                                                      | Bilan de clôture<br>30 juin 2016 |                   |                            | Bilan d'ouverture<br>30 juin 2015 |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Dénomination                                                                                                                                                              | Taux de<br>contrôle              | Taux<br>d'intérêt | Date de clôture<br>retenue | Taux de<br>contrôle               | Taux<br>d'intérêt |
| SERMIX VITAMINAS PARA RACOES LTDA (Groupe Invivo NSA)<br>Rua Joao Augusto Cirelli - 274 Sala A - Bairro Tamandua - CEP 13.390-00 Desclavado<br>Brésil                     | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| SUL MINEIRA (Groupe Invivo NSA)<br>Avenida Presidente Kubitschek, 1000. Centro - Minas Gerais - Zip Code 32600-205, Betim<br>Brésil                                       | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| TOTAL ALIMENTOS (Groupe Invivo NSA)<br>Rodovia Fernao Dias, Km 755 - Distrito Industrial, CEP 37410-000 Tres Coracoes<br>Brésil                                           | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| ZOOFORT SUPLEMENTACAO ANIMAL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA (Groupe Invivo NSA)<br>Avenida das Industrias, n°280, Distrito Industrial - 78850-000 Primavera do Leste<br>Brésil | 80,00                            | 53,97             | 30-juin-16                 | 80,00                             | 53,97             |
| <b>AFRIQUE</b>                                                                                                                                                            |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| COPREX LTD (Groupe Invivo NSA)<br>Ground Floor Building 1 - Prism Business Park, Ruby Close, Fourways<br>Afrique du Sud                                                   | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| INVIVO NSA ALGERIE (Groupe Invivo NSA)<br>Bâtiment n°411B, n°8 - Ain Allah - Commune Dely Ibrahim, Alger<br>Algérie                                                       | 69,90                            | 47,16             | 30-juin-16                 | 69,90                             | 47,16             |
| MONTI FOODS LTD (Groupe Invivo NSA)<br>C/O Cambridge Good Yard, East London<br>Afrique du Sud                                                                             | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| <b>ENTREPRISES CONSOLIDEES EN INTEGRATION PROPORTIONNELLE</b>                                                                                                             |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| <b>FRANCE</b>                                                                                                                                                             |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| LS PRODUCTION<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 448 910 265                                                                                      | 50,00                            | 50,00             | 30-juin-16                 | 50,00                             | 50,00             |
| MYRIAD<br>Bonnef, 47480 Pont Du Casse<br>n° SIREN 492 895 891                                                                                                             | 50,00                            | 50,00             | 30-juin-16                 | 50,00                             | 50,00             |
| TMV4<br>35, rue des Usines - 44100 Nantes<br>n° SIREN 523 854 321                                                                                                         | 50,00                            | 50,00             | 30-juin-16                 | 50,00                             | 50,00             |
| SCI GRANDE ARMEE<br>Tour D2, 17 bis place des reflets 92195 Paris La Défense Cedex<br>n° SIREN 621 071 610                                                                | 29,00                            | 29,00             | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>06/2016    |                   |
| DFF ENTREPRISES SA (Groupe Invivo NSA)<br>Le Claux - 19140 Saint Ybard<br>n° SIREN 414 285 312                                                                            | 50,00                            | 33,73             | 30-juin-16                 | 50,00                             | 33,73             |
| DFF NUTRALIANCE SA (Groupe Invivo NSA)<br>Le Claux - 19140 Saint Ybard<br>n° SIREN 401 424 353                                                                            | 50,00                            | 33,73             | 30-juin-16                 | 50,00                             | 33,73             |
| <b>EUROPE</b>                                                                                                                                                             |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| DUNNS LONG SUTTON LTD<br>Phoenix Lodge, Winters Lane, Long Sutton, Spalding<br>Lincolnshire PE12 9 BE Royaume Uni                                                         | 50,00                            | 50,00             | 30-juin-16                 | 50,00                             | 50,00             |
| GLEADELL LTD<br>Lindsey House - Hamswell Cliff - Gainsbourg Lincs<br>Royaume Uni                                                                                          | 50,00                            | 50,00             | 30-juin-16                 | 50,00                             | 50,00             |
| IC Grains<br>Fo UTCA 14-18 - 1251 Budapest<br>Hongrie                                                                                                                     | 50,00                            | 50,00             | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>09/2015    |                   |
| LIFE SCIENTIFIC<br>48, Morehampton Road, Donnybrook, Dublin 4<br>Dublin, Irlande                                                                                          | 50,00                            | 50,00             | 30-juin-16                 | 50,00                             | 50,00             |
| <b>AMERIQUE</b>                                                                                                                                                           |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| DTI SEMENTES<br>Fazenda Cristalina, Rodovia BR 070 km 372 - Campo Verde<br>Mato Grosso Brazil                                                                             | 50,00                            | 50,00             | 30-juin-16                 | de périmètre 06/2016              |                   |

## VII. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

| Sociétés consolidées                                                                                                                    | Bilan de clôture<br>30 juin 2016 |                   |                            | Bilan d'ouverture<br>30 juin 2015 |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Dénomination                                                                                                                            | Taux de<br>contrôle              | Taux<br>d'intérêt | Date de clôture<br>retenue | Taux de<br>contrôle               | Taux<br>d'intérêt |
| ENTREPRISES CONSOLIDEES PAR MISE EN EQUIVALENCE                                                                                         |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| FRANCE                                                                                                                                  |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| GAMM VERT SUD EST SA<br>35, rue du Commandant Charcol - 69802 Saint Priest<br>n° SIREN 401 701 628                                      | 39,40                            | 31,18             | 30-juin-16                 | 40,00                             | 31,11             |
| INTERRA LOG SAS<br>Parc d'affaires de la vallée de l'Ozon - 35, rue Marcel Mérieux - 69970 Chaponnay<br>n° SIREN 513 372 102            | 39,50                            | 39,50             | 30-juin-16                 | 39,50                             | 39,50             |
| INTERRA PRO SAS<br>Parc d'affaires de la vallée de l'Ozon - 35, rue Marcel Mérieux - 69970 Chaponnay<br>n° SIREN 513 372 078            | 39,55                            | 39,55             | 30-juin-16                 | 39,55                             | 39,55             |
| NOVAFIELD<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 985 417                                                        | 20,00                            | 20,00             | 30-juin-16                 | 20,00                             | 20,00             |
| ODALIS SAS<br>ZAC du Château Rouge - 44522 Mesanger<br>n° SIREN 444 290 951                                                             | 43,08                            | 43,08             | 30-juin-16                 | 43,08                             | 43,08             |
| RAGT SEMENCES<br>Rue Emile Singla Site de Bourran - 12000 Rodez<br>n° SIREN 431 899 758                                                 | 34,34                            | 22,22             | 30-juin-16                 | 34,34                             | 22,22             |
| RHONE SAONE ENGRAIS SICA<br>76, avenue du Marboz - 01000 Bourg en Bresse<br>n° SIREN 306 473 752                                        | 26,96                            | 26,96             | 30-juin-16                 | 26,96                             | 26,96             |
| SASBB<br>Quai Alfred de Vial - 33530 Bassens<br>n° SIREN 467 200 341                                                                    | 24,09                            | 24,09             | 30-juin-16                 | 24,09                             | 24,09             |
| SICA DE GOUAIX<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 443 674 676                                                   | 25,00                            | 25,00             | 30-juin-16                 | 25,00                             | 25,00             |
| SILOS DU SUD<br>2, Quai Est du Port - 11120 Port La Nouvelle<br>n° SIREN 327 629 572                                                    | 33,41                            | 33,41             | 30-juin-16                 | 33,41                             | 33,41             |
| SOFAGRI<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 320 327 968                                                          | 22,72                            | 22,72             | 30-juin-16                 | 22,72                             | 22,72             |
| SOFRAMAA<br>3, rue de l'Arrivée - 75015 Paris<br>n° SIREN 450 608 955                                                                   | 48,70                            | 48,70             | 30-juin-16                 | 46,70                             | 48,70             |
| SONASCO<br>35, rue des Usines - 44103 Nantes<br>n° SIREN 353 861 826                                                                    | 49,00                            | 49,00             | 30-juin-16                 | 49,00                             | 49,00             |
| SPBL (SOCIETE PORTUAIRE BORDEAUX LETIERCE)<br>5, rue Turgot - 27150 Etrepagny<br>n° SIREN 334 489 267                                   | 20,00                            | 20,00             | 30-juin-16                 | 20,00                             | 20,00             |
| VINADEIS<br>12, rue DU Rec de Veyret - 11100 Narbonne<br>n° SIREN 328 212 667                                                           | 21,73                            | 21,73             | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>07/2015    |                   |
| ETRANGER                                                                                                                                |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| MASS CEREALES ALMAGHREB<br>20 rue Mostafa El Maani - 20000 Casablanca<br>Maroc                                                          | 20,00                            | 20,00             | 30-juin-16                 | 20,00                             | 20,00             |
| PTC<br>1, rue Silozului Agiea<br>Constanta, Roumanie                                                                                    | Cession 31 juillet 2015          |                   | 30-juin-16                 | 32,67                             | 32,67             |
| CHOICE GENETICS VIETNAM (Groupe Invivo NSA)<br>5 - Tan Hung Commune - Dong Phu District<br>Province de Binh Phuoc - Vietnam             | 35,00                            | 23,61             | 30-juin-16                 | 35,00                             | 23,61             |
| GRIMAUD VIETNAM COMPANY LIMITED (Groupe Invivo NSA)<br>Song Trau Commune, Trang Bom District<br>Dong Nai Province - Vietnam             | 33,33                            | 22,49             | 30-juin-16                 | 33,33                             | 22,49             |
| GUYOMARCH FORTUNE LTD (Groupe Invivo NSA)<br>17, Aug Theikdi Road, Aung Tha Pyay Lane, N°3 Quarter - Mayangone 11061, Yangon<br>Myanmar | 40,29                            | 27,18             | 30-juin-16                 | 40,29                             | 27,18             |
| VILOMIX RUSSIA HOLDING A/S (Groupe Invivo NSA)<br>Central Business Reg n.28 68 87 41 - Sjellebrovej 10, Lime - 8544 Morke<br>Danemark   | 40,00                            | 26,99             | 30-juin-16                 | 40,00                             | 26,99             |
| VITAFORT (Groupe Invivo NSA)<br>2370 Debas Szabadsag u.3<br>Hongrie                                                                     | 34,31                            | 23,15             | 30-juin-16                 | 34,31                             | 23,15             |
| VITARGOS ROSSOVIT SARL (Groupe Invivo NSA)<br>2a, rue Samokatnaya, apt 1 - 111033 Moscou<br>Russie                                      | 40,00                            | 26,99             | 30-juin-16                 | 40,00                             | 26,99             |

  
Certifié conforme

Groupe **invivo**

**Comptes Consolidés**

Exercice 2015 - 2016

**BILAN CONSOLIDE**

| <i>En milliers d'euros</i>                          | 30/06/2016       |                  |                  | 30/06/2015       |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                     | Valeurs brutes   | Amort. dépréc.   | Valeurs nettes   | Valeurs nettes   |
| <b>ACTIF</b>                                        |                  |                  |                  |                  |
| Ecart d'acquisition                                 | 223 194          | (89 700)         | 133 494          | 92 560           |
| Immobilisations incorporelles                       | 181 198          | (81 321)         | 99 877           | 84 934           |
| Immobilisations corporelles                         | 815 553          | (456 169)        | 359 385          | 333 272          |
| Immobilisations financières                         | 141 932          | (7 125)          | 134 807          | 93 485           |
| Titres mis en équivalence                           | 84 735           | 0                | 84 735           | 66 879           |
| <b>Actif Immobilisé</b>                             | <b>1 446 612</b> | <b>(634 314)</b> | <b>812 298</b>   | <b>671 130</b>   |
| Stocks et en-cours                                  | 315 905          | (12 593)         | 303 311          | 269 339          |
| Avances et acomptes versés sur commande             | 25 433           |                  | 25 433           | 14 619           |
| Créances d'exploitation                             | 899 377          | (28 368)         | 871 009          | 681 681          |
| Impôts différés actifs                              | 26 792           |                  | 26 792           | 24 555           |
| Autres créances et comptes de régularisation        | 88 131           | (5 261)          | 82 870           | 73 689           |
| Valeurs mobilières de placement                     | 11 771           |                  | 11 771           | 8 575            |
| Disponibilités                                      | 224 769          |                  | 224 769          | 156 991          |
| <b>Actif Circulant et comptes de régularisation</b> | <b>1 592 179</b> | <b>(46 223)</b>  | <b>1 545 956</b> | <b>1 229 448</b> |
|                                                     |                  |                  |                  |                  |
| <b>Total de l'Actif</b>                             | <b>3 038 791</b> | <b>(680 537)</b> | <b>2 358 254</b> | <b>1 900 578</b> |

| <i>En milliers d'euros</i>                      |                  |                  |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>PASSIF</b>                                   | 30/06/2016       | 30/06/2015       |
| Capital                                         | 72 858           | 71 018           |
| Réserves consolidées                            | 432 285          | 359 809          |
| Ecart de conversion                             | (18 846)         | (9 309)          |
| Résultat consolidé : part du groupe             | 40 243           | 73 689           |
| <b>Capitaux propres : part du groupe</b>        | <b>528 340</b>   | <b>495 007</b>   |
| Intérêts minoritaires                           | 189 236          | 176 668          |
| <b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b> | <b>715 576</b>   | <b>671 675</b>   |
|                                                 |                  |                  |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>       | <b>81 042</b>    | <b>64 904</b>    |
| Emprunts et dettes financières                  | 513 190          | 422 016          |
| Avances et acomptes reçus sur commandes         | 11 423           | 5 468            |
| Dettes d'exploitation                           | 963 672          | 668 346          |
| Dettes diverses et comptes de régularisation    | 73 351           | 70 170           |
| <b>Dettes et comptes de régularisation</b>      | <b>1 561 836</b> | <b>1 163 998</b> |
|                                                 |                  |                  |
| <b>Total du Passif</b>                          | <b>2 358 254</b> | <b>1 900 578</b> |

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE**

| <i>En milliers d'euros</i>                               | 2015/2016     | 2014/2015     |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Chiffre d'affaires                                       | 6 400 910     | 5 654 282     |
| Autres produits d'exploitation                           | 54 953        | 49 339        |
| Achats consommés                                         | (5 699 181)   | (5 023 386)   |
| Charges de personnel                                     | (299 045)     | (271 902)     |
| Impôts et taxes                                          | (16 684)      | (16 472)      |
| Autres charges d'exploitation                            | (303 705)     | (261 402)     |
| Dotations aux amortissements et aux provisions           | (70 429)      | (63 736)      |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                           | <b>66 819</b> | <b>66 723</b> |
| Résultat financier                                       | (7 693)       | (4 700)       |
| <b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>        | <b>59 126</b> | <b>62 023</b> |
| Résultat exceptionnel                                    | 20 063        | 47 606        |
| Impôts sur les résultats                                 | (19 131)      | (23 359)      |
| <b>Résultat net des sociétés intégrées</b>               | <b>60 057</b> | <b>86 270</b> |
| Quote part de résultat des sociétés mises en équivalence | 8 698         | 6 119         |
| Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition    | (13 731)      | (11 360)      |
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>              | <b>55 024</b> | <b>81 030</b> |
| Part revenant aux intérêts minoritaires                  | (14 781)      | (7 341)       |
| <b>Résultat net (part du groupe)</b>                     | <b>40 243</b> | <b>73 689</b> |

**SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION**

| <i>En milliers d'euros</i>                                 | 2015/2016      | 2014/2015      |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Chiffre d'affaires                                         | 6 400 910      | 5 654 282      |
| Production stockée et immobilisée                          | 10 256         | 15 568         |
| Achats consommés                                           | (5 699 181)    | (5 023 386)    |
| Autres achats et charges externes                          | (287 729)      | (245 974)      |
| <b>Valeur ajoutée</b>                                      | <b>424 256</b> | <b>400 490</b> |
| Subventions d'exploitation                                 | 4 692          | 5 225          |
| Impôts, taxes et versements assimilés                      | (16 684)       | (16 472)       |
| Charges de personnel                                       | (299 045)      | (271 902)      |
| <b>Excédent brut d'exploitation</b>                        | <b>113 219</b> | <b>117 342</b> |
| Reprises sur provisions et transferts de charges           | 36 801         | 24 343         |
| Autres produits de gestion courante                        | 3 227          | 4 282          |
| Résultat sur opérations faites en commun                   | (23)           | (79)           |
| Dotations aux amortissements d'exploitation                | (41 601)       | (40 010)       |
| Dotations aux provisions et dépréciations d'exploitation   | (28 828)       | (23 727)       |
| Autres charges                                             | (15 977)       | (15 428)       |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                             | <b>66 819</b>  | <b>66 723</b>  |
| Résultat financier                                         | (7 693)        | (4 700)        |
| <b>Résultat courant</b>                                    | <b>59 126</b>  | <b>62 023</b>  |
| Résultat exceptionnel                                      | 20 063         | 47 606         |
| Impôts sur les résultats                                   | (19 131)       | (23 359)       |
| <b>Résultat net des sociétés intégrées</b>                 | <b>60 057</b>  | <b>86 270</b>  |
| Quotes-parts de résultat des sociétés mises en équivalence | 8 698          | 6 119          |
| Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition      | (13 731)       | (11 360)       |
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>                | <b>55 024</b>  | <b>81 030</b>  |
| Part revenant aux intérêts minoritaires                    | (14 781)       | (7 341)        |
| <b>Résultat net : part du groupe</b>                       | <b>40 243</b>  | <b>73 689</b>  |

## TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

| En milliers d'euros                                                                                  | 2015/2016        | 2014/2015        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>                                                          | <b>55 024</b>    | <b>81 030</b>    |
| Résultat net des sociétés mises en équivalence                                                       | (8 698)          | (6 119)          |
| Dividendes reçus des mises en équivalence                                                            | 2 975            | 2 730            |
| <b>Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité</b> |                  |                  |
| Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations                                        | 96 352           | 83 808           |
| Reprises sur amortissements, provisions et dépréciations                                             | (24 968)         | (15 583)         |
| Plus ou moins-values de cession d'actifs immobilisés                                                 | (55 783)         | (64 568)         |
| Quote-part de subventions d'investissement virée au compte de résultat                               | (4)              | (16)             |
| Variation des impôts différés                                                                        | (4 592)          | (224)            |
| Autres produits et charges sans incidence trésorerie                                                 | 803              | 0                |
| <b>Capacité d'autofinancement</b>                                                                    | <b>61 111</b>    | <b>81 055</b>    |
| <b>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité</b>                                    |                  |                  |
| Stocks et en-cours                                                                                   | (15 482)         | (24 825)         |
| Clients et comptes rattachés                                                                         | 143 852          | (44 223)         |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                                                    | (52 881)         | 97 277           |
| Dettes sociales et fiscales                                                                          | 27 145           | (33 964)         |
| Autres dettes et créances diverses                                                                   | 5 225            | (63 944)         |
| <b>Flux nets de trésorerie liés à l'activité</b>                                                     | <b>168 990</b>   | <b>11 577</b>    |
| <b>Acquisitions d'immobilisations</b>                                                                |                  |                  |
| Immobilisations incorporelles                                                                        | (11 123)         | (8 982)          |
| Immobilisations corporelles                                                                          | (43 787)         | (44 699)         |
| Immobilisations financières                                                                          | (45 695)         | (6 165)          |
| <b>Cessions et réductions d'immobilisations</b>                                                      |                  |                  |
| Immobilisations incorporelles                                                                        | 336              | 25               |
| Immobilisations corporelles                                                                          | 89 760           | 13 410           |
| Immobilisations financières                                                                          | 3 587            | 5 844            |
| <b>Variations de périmètre</b>                                                                       | <b>(164 903)</b> | <b>(208 058)</b> |
| <b>Flux net provenant des (affectés aux) Investissements</b>                                         | <b>(171 826)</b> | <b>(248 622)</b> |
| Augmentations (réductions) de capital                                                                | 1 484            | 210 810          |
| Dividendes versés par la société mère                                                                | (885)            | 0                |
| Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées                                            | (2 680)          | (884)            |
| Cessions (acquisitions) nette d'actions propres                                                      |                  | 3 696            |
| Subventions d'investissements reçues                                                                 | 1                | 5                |
| Augmentation des dettes financières                                                                  | 265 344          | 134 698          |
| Remboursement des dettes financières                                                                 | (109 226)        | (72 153)         |
| Variation des autres flux de financement                                                             | (17 671)         | 810              |
| <b>Flux net provenant du (affectés au) financement</b>                                               | <b>136 348</b>   | <b>276 779</b>   |
| <b>Incidence de la variation des taux de change et changements de principes comptables</b>           | <b>144</b>       | <b>2 515</b>     |
| <b>Variation de trésorerie</b>                                                                       | <b>133 653</b>   | <b>42 249</b>    |
| Trésorerie d'ouverture                                                                               | (7 052)          | (49 301)         |
| Trésorerie de clôture                                                                                | 128 602          | (7 052)          |
| <b>Variation de trésorerie</b>                                                                       | <b>133 654</b>   | <b>42 249</b>    |

## SOMMAIRE

### I. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

### II. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

- A) Référentiel comptable
- B) Modalités de consolidation
  - B1 - Méthodes de consolidation
  - B2 - Ecart de première consolidation et écarts d'acquisition
  - B3 - Méthodes de conversion des comptes des sociétés étrangères
  - B4 - Date de clôture
- C) Méthodes et règles d'évaluation
  - C1 - Immobilisations incorporelles et corporelles
  - C2 - Amortissements des immobilisations
  - C3 - Crédit bad
  - C4 - Titres de participation et autres titres immobilisés non consolidés
  - C5 - Stocks
  - C6 - Conversion des éléments en devises
  - C7 - Instruments financiers
  - C8 - Frais d'émission d'emprunts
  - C9 - Provisions pour risques et charges
  - C10 - Retraite et engagements assimilés
  - C11 - Médailles du travail
  - C12 - Fiscalité différée
  - C13 - Résultat courant / Résultat exceptionnel
  - C14 - Présentation du tableau des flux de trésorerie
  - C15 - Information sectorielle
  - C15 - Comptabilisation des crédits d'impôts
  - C16 - Taux de conversion appliqués

### III. EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

- A) Entrées du périmètre
- B) Sortie du périmètre
- C) Restructurations internes

### IV. NOTES SUR LE BILAN

- NOTE 1 Ecart d'acquisition
- NOTE 2 Immobilisations incorporelles
- NOTE 3 Immobilisations corporelles
- NOTE 4 Immobilisations financières
- NOTE 5 Tableau des titres de participation et autres titres immobilisés
- NOTE 6 Titres mis en équivalence
- NOTE 7 Stocks
- NOTE 8 Etat des créances
- NOTE 9 Créances clients
- NOTE 10 Autres créances
- NOTE 11 Trésorerie et équivalents de trésorerie
- NOTE 12 Capitaux propres
- NOTE 13 Provisions pour risques et charges
- NOTE 14 Etat des dettes
- NOTE 15 Dettes financières à long et moyen terme
- NOTE 16 Dettes fournisseurs
- NOTE 17 Autres dettes

### V. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

- NOTE 18 Chiffres d'affaires net
- NOTE 19 Charges de personnel
- NOTE 20 Résultat financier
- NOTE 21 Résultat exceptionnel
- NOTE 22 Impôt sur les résultats et imposition différée
- NOTE 23 Incidence des variations de change

### VI. AUTRES INFORMATIONS

- NOTE 24 Effectifs moyens par catégorie
- NOTE 25 Information sectorielle
- NOTE 26 Engagements hors bilan
- NOTE 27 Transactions avec les parties liées
- NOTE 28 Rémunérations allouées aux dirigeants
- NOTE 29 Passifs éventuels
- NOTE 30 Evénements postérieurs à la clôture de l'exercice
- NOTE 31 Honoraires des commissaires aux comptes

## I. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

La croissance externe du Groupe InVivo est conforme à la stratégie des métiers telle que définie dans le projet 2025 by InVivo

- les acquisitions suivantes avec prise de contrôle ont été effectuées durant cet exercice : Bolina , Carneau, Defisol, Weigro et Popular Feedmill , Adgene et Agriindustria , B-Tech et Deavison. Les sociétés DTI Semences et Vinocéa sont également entrées dans notre périmètre

- le Groupe InVivo a sécurisé le financement de son plan stratégique dénommé "2025 by InVivo" en levant 800 millions d'euros au travers d'un crédit syndiqué de 680 millions d'euros et d'une émission obligataire de 120 millions d'euros. Ces deux opérations concomitantes vont permettre d'accompagner le développement des différentes activités du Groupe InVivo , de refinancer une partie de la dette existante et d'investir dans les métiers d'avenir de l'agriculture et de l'agroalimentaire. L'émission obligataire de 120 millions d'euros sous forme d'Euro PP listé est composée de deux tranches de 80 millions d'euros de 8 et 7 ans. Cette opération permet d'allonger la maturité de la dette à un coût très attractif et de nouer une relation pérenne avec des investisseurs institutionnels européens

Cette année a été caractérisée par un environnement économique complexe en particulier du fait

- d'une forte variation des devises en particulier au Brésil et au Mexique (cf V - note 23 Incidence des variations de change) ,
- d'une absence de volatilité défavorable au Trading,
- d'une situation économique défavorable aux marchés agricoles français de l'élevage, des semences, et des phyto conventionnels
- d'une consommation stable sur les marchés français pour les activités Retail et Wine

L'année climatique 2015 - 2016 a également été défavorable à l'activité Logistique et Stockage

Le Groupe InVivo sur l'exercice 2015 / 2016 a cédé le 30 juin 2016 , une partie de son siège sis 83 , avenue Grand Armée à Paris 17ème à une Société Civile Immobilière 83 GA créée à cet effet, et détenue à 20% en intégration proportionnelle par l'Union InVivo et par la Sogecap à 71%. Cette cession a permis de générer un résultat exceptionnel de 53,4 M€ dans les comptes consolidés du Groupe

Le Groupe a mis en place un plan Corporate 2025 de transformation des directions fonctionnelles et de l'interface Corporate / Métiers à l'occasion du prochain déménagement vers la tour Carpe Diem située à La Défense

## II. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes consolidés sont établis en conformité avec la réglementation française sur les comptes consolidés, telle que reprise dans le règlement 99-02 du 29 avril 1999 du Comité de la Réglementation Comptable (CRC), homologué par l'arrêté du 22 juin 1999, et avec les principes de la septième directive européenne du 13 juin 1983 qui s'applique aux comptes consolidés, modifiés et amendés par la directive 2003/48 du 14 juin 2003.

Les conventions comptables générales ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables et indépendance des exercices.

Les comptes consolidés sont établis selon la convention du coût historique.

Les comptes sociaux des entreprises françaises ou étrangères qui ne sont pas établis en conformité avec la réglementation française sur les comptes consolidés font l'objet de retraitements d'harmonisation.

### B1 - Méthodes de consolidation

Les sociétés dans lesquelles le Groupe Invivo exerce un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

Le contrôle exclusif existe lorsque le Groupe a le pouvoir de diriger les pratiques financières ou opérationnelles d'une entité, afin de tirer avantage de ses activités. Le contrôle est présumé exister lorsque le Groupe détient directement ou indirectement plus de 50% des droits de vote.

Les entreprises contrôlées conjointement sont consolidées selon la méthode d'intégration proportionnelle. Le contrôle conjoint suppose le partage du contrôle de l'entreprise exploitée en commun par le Groupe Invivo et un ou plusieurs partenaires, de sorte que les politiques financières et opérationnelles résultent de leur accord.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence. La notion d'influence notable est présumée dès lors que le pourcentage de droits de vote est supérieur ou égal à 20%.

Toutefois, certaines sociétés sont exclues du périmètre de consolidation, soit à cause du caractère non significatif de leurs capitaux propres et de leur total de bilan par rapport aux mêmes chiffres du Groupe Invivo (ratios correspondants inférieurs à 2 % pour les sociétés susceptibles d'être intégrées globalement), soit à cause de l'existence d'une convention confiant la gestion et ses conséquences à des tiers, soit en l'absence totale d'activité.

Les transactions significatives sans incidence sur le résultat entre sociétés intégrées globalement ou avec les entreprises sous contrôle conjoint sont éliminées. Dans le cadre des intégrations proportionnelles, l'élimination se fait à hauteur du pourcentage d'intérêt.

### B2 - Ecarts de première consolidation et écarts d'acquisition

L'excédent positif entre le coût d'acquisition des titres et la quote-part de l'acquéreur dans l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date de prise de contrôle, est comptabilisé sous la rubrique « Ecarts d'acquisition » à l'actif du bilan, lorsqu'il n'est pas affecté aux rubriques appropriées du bilan. Ces écarts d'acquisition font l'objet d'un amortissement sur une durée qui n'excède pas 20 ans, selon la durée d'utilité estimée.

Les différences négatives sont inscrites au niveau des provisions pour risques et charges et sont rapportées au résultat, donc étalées, conformément aux hypothèses retenues et aux objectifs fixés lors de l'acquisition.

Les dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition positifs et les reprises en résultat des écarts d'acquisition négatifs sont comptabilisés sur la ligne « dotations aux amortissements des écarts d'acquisition » du compte de résultat.

### B3 - Méthodes de conversion des comptes des sociétés étrangères

Les filiales étrangères du Groupe Invivo ont pour devise de fonctionnement leur monnaie locale, dans laquelle est libellé l'essentiel de leurs transactions. Les actifs et passifs des sociétés du Groupe sont la monnaie fonctionnelle n'est pas l'euro sont convertis en euros au cours de change en vigueur à la date de clôture des comptes et les comptes de résultat et tableaux de flux de trésorerie sont convertis au taux de change moyen de l'exercice.

Les écarts de conversion qui en résultent sont directement comptabilisés dans les capitaux propres consolidés, dans une composante séparée.

Les taux de conversion des principales devises utilisées sont communiqués en note C16.

### B4 - Date de clôture

Les comptes consolidés sont établis au 30 juin 2016.

### C1 - Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont inscrites à leur coût d'acquisition ou à leur valeur réévaluée, le cas échéant.

Le coût d'acquisition tient compte du prix d'achat ainsi que des frais engagés pour leur acquisition (droits de mutation, honoraires et frais d'acte).

Les intérêts relatifs aux emprunts contractés pour financer la construction d'immobilisations corporelles sont inscrits en charges lorsqu'ils sont encourus. Ils ne sont pas incorporés dans la valeur des immobilisations.

Les frais de recherche, de développement et de prospection sont pris en charge dans l'exercice au cours duquel ils ont été engagés.

Les subventions d'investissement sont inscrites dans les capitaux propres et sont rapportées au résultat consolidé au même rythme que les amortissements des immobilisations qu'elles permettent de financer.

### C2 - Amortissements des immobilisations

Lorsqu'une immobilisation corporelle a des composants significatifs ayant des durées d'utilité différentes, ces derniers sont comptabilisés séparément et amortis sur leur durée propre.

Les amortissements sont déterminés selon le mode linéaire et selon les durées d'utilisation retenues dans la Groupe à savoir :

#### Immobilisations incorporelles

- Logiciels : 3 à 10 ans
- Droits de licence sur matériel génétique : 5 ans
- Autorisations de Mises sur le Marché : 7 ans
- Fonds de commerce : 10 ans

Les marques sont généralement non amorties.

#### Immobilisations corporelles

- Aménagement des locaux : 10 à 30 ans
- Constructions : 10 à 50 ans
- Installations techniques, matériels et outillages industriels : 5 à 20 ans
- Installations générales, agencements et aménagements : 10 à 20 ans
- Matériel de transport : 3 à 8 ans
- Matériel de bureau et informatique : 3 à 5 ans

Les amortissements dérogatoires ont été retraités en consolidation.

### C3 - Crédit bail

Le Groupe Invivo applique la méthode préférentielle relative à la comptabilisation des biens financés par des contrats de crédit-bail. Les biens immobiliers et mobiliers significatifs, sont présentés à l'actif du bilan pour la valeur du contrat. La dette correspondante est inscrite en passif financier. Les redevances de crédit-bail payées en cours d'exercice sont ventilées entre la charge financière et l'amortissement du bien sur sa durée d'utilité.

#### C4 - Titres de participation et autres titres immobilisés non consolidés

Les titres de participation et les autres titres immobilisés non consolidés sont inscrits à leur coût d'acquisition, qui comprend les frais accessoires engagés pour leur acquisition.

Une dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

La valeur d'inventaire correspond à la quote-part de situation nette dans la participation, après prise en compte de la valeur économique de ses actifs et de ses passifs ou du cours de Bourse pour les sociétés cotées, sauf exception dûment justifiée.

Ces approches peuvent être adaptées, au cas par cas, pour tenir compte de l'intérêt de ces participations pour le Groupe, ainsi que de leurs perspectives de développement et de résultat.

#### C5 - Stocks

Les stocks de matières premières, de marchandises et de produits finis sont valorisés selon la méthode du coût moyen pondéré. Les coûts d'emprunt ne sont pas inclus dans le coût des stocks.

Une dépréciation est constatée si la valeur nette probable de réalisation, à la date de clôture de l'exercice, est inférieure au coût de revient, ou si la qualité s'est dégradée et que les ventes peuvent en être compromises. La valeur nette de réalisation représente le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts attendus pour la réalisation de la vente.

Il est également constitué des dépréciations, basées sur des statistiques, lorsque le taux de rotation constaté est inférieur aux normes de la profession.

Les stocks des sociétés consolidées, provenant d'achats à l'intérieur du Groupe, ne donnent pas lieu à élimination de la marge bénéficiaire compte tenu du caractère non significatif de l'impact.

#### C6 - Conversion des éléments en devises

Les opérations en devises sont converties au cours de change en vigueur au moment de la transaction, ou au taux de couverture qui leur est affecté le cas échéant.

Les écarts de conversion des actifs et passifs monétaires libellés en devises ne faisant pas l'objet de couverture sont enregistrés en résultat au cours de la période à laquelle ils se rapportent, car le Groupe Invivo applique la méthode préférentielle prévue par les textes.

Le retraitement consiste à annuler les postes « Ecart de conversion » d'actif et de passif qui figurent au bilan ainsi que la provision pour risque de change, en les inscrivant en résultat financier.

Cette option aboutit à aligner le résultat comptable sur le résultat fiscal. Elle n'entraîne donc pas d'imposition différée.

#### C7 - Instruments financiers

Le Groupe détient des instruments financiers dans le but de réduire son exposition au risque de taux d'intérêt, de change et de prix des matières premières sur des engagements à termes actuels ou sur des transactions futures hautement probables.

Toutes les couvertures sont prises au moyen d'instruments cotés sur des marchés organisés ou de gré à gré.

Les résultats afférents à ces instruments sont constatés sur la même période que les éléments couverts.

#### C8 - Frais d'émission d'emprunts

Suite à la mise en place du crédit syndiqué, le Groupe Invivo a décidé d'opter pour la méthode préférentielle définie par le règlement CR99-02 qui consiste à étaler systématiquement les frais d'émission d'emprunt sur la durée de l'emprunt. L'étalement a été effectué de manière linéaire sur la durée de l'emprunt (soit environ 5 ans).

#### C9 - Provisions pour risques et charges

Le Groupe Invivo constitue des provisions pour risques et charges conformément aux dispositions du règlement CRC n°2000-06 relatif aux passifs.

Une provision est constituée lorsque le Groupe a une obligation à l'égard d'un tiers et qu'il est probable, ou certain, que cette obligation provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

Dans le cas des restructurations, une obligation est reconnue dès lors que le groupe a approuvé un plan de restructuration détaillé et formalisé et que la restructuration a commencé à être mise en œuvre ou que les détails du plan de restructuration ont été annoncés, en particulier pour les plans sociaux, aux personnes concernées ou à leurs représentants.

Concernant l'activité Grains, une provision pour pertes sur contrats est déterminée, au titre des contrats engagés et non exécutés à la clôture de l'exercice. Cette provision est déterminée sur la totalité du portefeuille d'espèces sur la base des cours de marché à la date de clôture et tient compte des instruments de couverture qui s'y rattachent.

#### C10 - Retraites et engagements assimilés

Les engagements de retraite sont calculés en application de la convention collective et des accords d'établissements applicables à chaque société consolidée.

Ces engagements de retraite sont évalués conformément à la recommandation de l'ANC 2013-02 du 7 novembre 2013 relatives aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraite et avantages similaires.

Le calcul de l'engagement est réalisé une fois par an par des actuaires indépendants, pour la plupart des filiales, et s'effectue en estimant le montant des avantages que les salariés auront accumulés en contrepartie des services rendus pendant l'exercice et les exercices précédents. Les prestations sont actualisées afin de déterminer la valeur actualisée de l'engagement au titre des prestations définies. La méthode utilisée est celle des unités de crédit projetées. Selon cette méthode, chaque période de service donne lieu à une unité supplémentaire de droits à prestations, et chacune de ces unités est évaluée séparément pour obtenir l'obligation finale.

Les évaluations intègrent principalement les hypothèses suivantes, utilisées pour toutes les filiales françaises du Groupe qui portent l'essentiel des engagements :

- Une hypothèse de date de départ à la retraite fixée généralement à 65 ans ;
- Un taux d'actualisation de 1,5 % (contre 1,6 % l'exercice précédent) ;
- Des hypothèses d'augmentation de salaires de 2,0%, d'espérance de vie (issues des tables INSEE 2011-2013 par sexe) et de taux de rotation du personnel basés sur l'historique du Groupe Invivo sur les 3 dernières années ;
- Un taux de charges sociales compris entre 43,7% et 51% selon les entités et les catégories de personnel ;
- Un taux de rendement attendu des actifs de 1,5 %.

Les engagements de retraite font l'objet d'une provision au passif du bilan, à l'exception de ceux qui sont couverts par des fonds de pension externes.

Conformément à la possibilité laissée par l'ANC dans sa recommandation 2013-02 du 7 novembre 2013 relative aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraite et avantages similaires, le groupe Invivo a choisi de comptabiliser les écarts actuariels selon la méthode du corridor.

Les écarts actuariels résultant de changement d'hypothèses et des écarts d'expérience sur les engagements ou sur les actifs financiers du régime seront amortis, après application d'un corridor de 10% du maximum entre la valeur des engagements et la valeur des actifs de couverture, sur la durée de vie active résiduelle des salariés à compter de l'exercice suivant.

La provision comptabilisée au bilan est donc égale à la dette actuarielle des engagements y afférents nette des actifs éventuellement dédiés à la couverture des régimes et hors pertes et gains actuariels et des coûts des services passés non reconnus.

Les gains et pertes actuariels sont inscrits en engagements hors bilan.

En cas d'excédent d'actif dédié à la couverture du régime, une charge constatée d'avance est enregistrée sous réserve des conditions fixées par la recommandation de l'ANC.

A l'exception de certaines filiales (notamment au Mexique, en Indonésie, en Suisse et en Italie), les filiales étrangères n'ont pas d'obligation en matière d'avantages du personnel selon des régimes à prestations définies. Les filiales concernées ont comptabilisé leurs engagements au passif du bilan en utilisant leurs hypothèses propres, mais en conformité avec la méthode décrite précédemment.

#### C11 - Médailles du travail

Pour les sociétés françaises, le Groupe évalue ses engagements relatifs aux primes accordées sous certaines conditions d'ancienneté et versées aux salariés à l'occasion de la remise des médailles du travail. Le calcul actuariel réalisé pour évaluer l'engagement au titre des médailles du travail est comparable à celui réalisé pour les engagements de retraite et se fonde sur les mêmes hypothèses.

Ces engagements sont comptabilisés en provisions pour risques et charges.

#### C12 - Fiscalité différée

Les impôts différés sont calculés par entité, sur la base d'une analyse bilantielle, pour les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs renseignés au bilan consolidé et leurs valeurs fiscales (différences temporaires existant soit dans les comptes annuels, soit dues à des retraitements de consolidation), ainsi que sur les déficits fiscaux, selon la méthode du report variable.

Des passifs d'impôts différés sont comptabilisés pour les différences temporaires imposables.

Les actifs d'impôts différés sont comptabilisés dès lors qu'il existe une certaine probabilité de récupération au cours des années ultérieures.

La comptabilisation d'impôts différés actifs provenant de l'activation de reports déficitaires s'appuie sur les documents prévisionnels des bénéfices susceptibles d'être dégagés sur les 3 années futures (Business Plans élaborés chaque année).

Le calcul des impositions différées est effectué à la fin de chaque exercice sur la base du taux d'impôt en vigueur. Les impositions différées antérieures, si elles subsistent, sont corrigées du nouveau taux d'impôt ou des nouvelles règles d'imposition en vigueur ou connues à la date d'arrêt des comptes.

Les actifs et passifs d'impôts différés ne sont pas actualisés.

L'effet des variations de taux d'impôt et de règles fiscales sur les actifs et passifs d'impôts différés existants affecte le résultat, même lorsque la contrepartie de ceux-ci a été comptabilisée, à l'origine, directement en capitaux propres.

#### C13 - Résultat courant / Résultat exceptionnel

Le résultat courant correspond aux opérations ordinaires du Groupe, c'est-à-dire les activités dans lesquelles ce dernier est engagé dans le cadre de ses affaires ainsi que les activités connexes réalisées à titre accessoire ou dans le prolongement des activités ordinaires.

Le résultat exceptionnel reprend les événements ou opérations clairement distincts des activités ordinaires et qui ne sont pas, en conséquence, supposés se reproduire de manière fréquente ou régulière.

#### C14 - Présentation du tableau des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie consolidé est préparé en utilisant la méthode indirecte : celle-ci présente l'état de rapprochement du résultat net avec la trésorerie nette générée par les opérations de l'exercice. La trésorerie à l'ouverture et à la clôture inclut les disponibilités et ses équivalents (notamment valeurs mobilières de placement), sous déduction des découverts bancaires, y compris les comptes courants de trésorerie centralisée débiteurs ou créditeurs.

#### C15 - Information sectorielle

Le Groupe InVivo présente une information sectorielle, issue de l'analyse qui prévaut en matière d'organisation et de reporting interne pour apprécier les performances passées et prendre des décisions en matière d'allocation future des ressources. Ainsi, l'organisation opérationnelle du Groupe, qui se retrouve reflétée dans le Rapport Annuel du Groupe, distingue les segments suivants :

- InVivo Agro qui regroupe les activités AgriFood et Semences ;
- InVivo Nutrition & Santé Animales ;
- InVivo Grains qui rassemble les activités Commerce International, Logistique et Stockage, et Sigma Tera ;
- InVivo Grand Public qui réunit les activités de Gamme Vert, Néodia, Distribution alimentaire et Sepco ;
- InVivo Siège & Holding regroupent les activités Corporate ;
- InVivo Wine.

L'information sectorielle est indiquée en note 24 de la présente annexe.

#### C15 - Comptabilisation des crédits d'impôt

Le Groupe InVivo a comptabilisé dans ses comptes consolidés le CICE en moins de ses charges de personnel, ceci afin d'obtenir une analyse plus juste de la rentabilité de ses activités. Le produit du crédit d'impôt recherche (CIR) est constaté en subvention au niveau du résultat d'exploitation.

#### C16 - Taux de conversion appliqués

| Equivalent pour 1 Euro  | Cours de clôture |              | Cours moyen  |              | Cours d'ouverture |              | Var en %  |          |
|-------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|-----------|----------|
|                         | 30 juin 2016     | 30 juin 2015 | 30 juin 2016 | 30 juin 2015 | 30 juin 2016      | 30 juin 2015 | ts. clôt. | ts. moy. |
| BRL ( Brésil )          | 3,590            | 3,470        | 4,101        | 3,200        | 3,470             | 3,000        | 3,5%      | 28,2%    |
| USD ( Etats-Unis )      | 1,110            | 1,119        | 1,110        | 1,204        | 1,119             | 1,365        | -0,8%     | -7,8%    |
| GBP ( Grande Bretagne ) | 0,827            | 0,711        | 0,749        | 0,762        | 0,711             | 0,802        | 16,2%     | -1,8%    |
| HUF ( Hongrie )         | 317,060          | 314,930      | 312,540      | 308,988      | 314,930           | 308,300      | 0,7%      | 1,1%     |
| MXN ( Mexique )         | 20,635           | 17,533       | 19,227       | 17,123       | 17,533            | 17,112       | 17,7%     | 12,3%    |
| VND ( Vietnam )         | 24681,595        | 24421,178    | 24741,815    | 25735,482    | 24421,179         | 29098,338    | 1,1%      | -3,8%    |
| MAD ( Maroc )           | 10,861           | 10,849       | 10,850       | 10,959       | 10,849            | 11,211       | 0,1%      | -1,0%    |
| ROL ( Roumanie )        | 4,523            | 4,473        | 4,469        | 4,436        | 4,473             | 4,383        | 1,1%      | 0,7%     |

### III. EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation de l'exercice est constitué de 151 sociétés, dont 118 intégrées globalement, 11 intégrées proportionnellement et 22 consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.

Les calculs effectués lors d'une entrée de périmètre sont susceptibles d'être modifiés jusqu'à la clôture de l'exercice suivant l'acquisition comme le permettent les textes français.

#### Bioline UK (deux sociétés) et Bioline US (activité Agroalimentaire)

Le 29 février 2016, Invivo Agrosciences a fait l'acquisition de 100% des titres de la société Bioline, détenant elle-même deux entités légales à 100%, pour un montant de 26,3 M€, spécialisée dans la production et commercialisation de solutions de lutte biologique, et tout particulièrement en macro-organismes actifs. Complétant le dispositif Brotop, cette acquisition fait d'Invivo un acteur majeur du biocontrôle. Bioline dispose de 2 sites de production en Grande-Bretagne et aux Etats-Unis. La société est très présente sur le marché des macro-organismes et plus spécialement des acariens sur le nord de l'Europe utilisés pour lutter contre les insectes prédateurs des cultures sous serre. L'écart d'acquisition généré par cette acquisition est de 13,2 M€. Les sociétés Bioline sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale depuis le 1er janvier 2016, date à laquelle le Groupe Invivo assure la direction de ces entités et en assume le contrôle selon la définition du paragraphe II - B - B1 - Méthodes de consolidation.

#### Cameau (activité Semences)

En novembre 2015, Semences de France a acquis auprès de SCAEL 100% des actions de la société Cameau pour 5 M€. Dans un secteur très concurrentiel, l'acquisition de Cameau permet de doubler la CA fourragères de Semences de France et de renforcer la rentabilité de l'activité par la création de synergies opérationnelles en commercial, production et obtention mais également de réaliser des économies au niveau des fonctions supports. Au 1er janvier 2016, cette société a fait l'objet d'une fusion - confusion dans Semences de France. L'écart d'acquisition s'élève à 2,4 M€.

#### DTI Semences (activité Semences)

DTI Semences est une société qui a été constituée le 9 mai 2016 en JV à 50/50 avec une société brésilienne spécialisée dans la production et la commercialisation de soja dans l'Etat du Mato Grosso principalement. L'objectif est d'investir dans un projet à forte croissance avec un doublement des ventes en 5 ans et d'avoir une première implantation en Semences dans un pays où les surfaces de soja représentent aujourd'hui 30 millions d'hectares. Elle est entrée dans le périmètre du Groupe Invivo au 30 juin 2016. Elle est détenue par Invivo Agrosciences. Le prix d'acquisition est de 8,7 M€, hors clause de complément de prix défini contractuellement. Le montant provisoire de l'écart d'acquisition est de 6 M€.

#### Défiol Services (activité Agroalimentaire)

Société spécialisée en agriculture de précision, Défiol Services commercialise ses prestations auprès de distributeurs labellisés, accompagne les organismes et les agriculteurs dans leur démarche d'agriculture de précision et de modulation des apports d'intrants. Le 22 janvier 2016, l'Union Invivo, qui détenait déjà 30% de ses actions, a participé à l'augmentation de capital de cette société pour 360 k€, puis a vendu ses actions à la société Be Apr, qui en est donc maintenant actionnaire majoritaire (70,37%).

#### Vinaders (activité Vins)

Le 29 juillet 2015, le groupe Invivo, via sa holding Invivo Wine créée pour développer des activités créatrices de valeur dans la filière vin, a pris une participation à hauteur de 21% résultant de 2 opérations concomitantes : augmentation de 13% du capital de Vinaders réservée à Invivo Wine et rachat de 8% aux actionnaires existants de Vinaders. Le groupe Vinaders réunit 1600 vignerons fédérés autour de 45 Domaines & Châteaux et 11 centres de vinifications adossés à 17 000 ha de vignes et de nombreux partenariats de l'Aquitaine à la Vallée du Rhône. Ce vignoble est désigné comme le premier de France et présent dans le Top 5 des vignobles mondiaux. Vinaders est intégré à 21,73% selon la méthode de la mise en équivalence. Vinaders a été acquis pour un prix de 15,7 M€ et le montant de l'écart d'acquisition s'élève à 3 M€.

#### Weigro - Activité Nutrition et santé animales

Le 29 octobre 2015, Invivo NSA a fait l'acquisition de 100% des titres de la société indonésienne Weigro pour un montant de 13,7 M€. Cette société est spécialisée dans le marché de l'aliment complet volaille. L'écart d'acquisition généré par cette opération est de 4,2 M€. Weigro est consolidée selon la méthode de l'intégration globale depuis le 1er juillet 2015, date à laquelle le Groupe Invivo assure la direction de l'entité et en assume le contrôle selon la définition du paragraphe II - B1.

#### Adgène et Agrindustria - Activité Nutrition et santé animales

Durant l'exercice, Invivo NSA a continué à renforcer les activités d'analyses de sa filiale Invivo Labs avec l'acquisition de 100% des titres d'Adgène le 1er juillet 2015 pour 1,7 M€ et de 100% des titres d'Agrindustria le 4 février 2016 pour un montant de 2,4 M€. Adgène est un laboratoire français, expert en biologie moléculaire et bioanalyses. Agrindustria est un laboratoire italien spécialisé dans la recherche et l'analyse pour l'agro-industrie, la zootechnie, la toxicologie et les polluants. Ces deux acquisitions permettent à Invivo Labs d'étendre son offre sur différents marchés européens de la nutrition et d'élargir son portefeuille d'analyses et de diagnostics. Le montant de l'écart d'acquisition est de respectivement 1,6 M€ pour Adgène et de 1,9 M€ pour Agrindustria.

#### B-Tech et Daavision (3 sociétés) - Activité Nutrition et santé animales

En 2016, Invivo NSA a poursuivi le développement de son pôle additif et renforcé sa présence dans cette activité dans différentes régions du monde. Le 18 décembre 2015, NSA a acquis 80% des titres de la société B-Tech, société spécialisée dans le développement, la production et la distribution d'additifs de spécialité en nutrition animale, pour un montant de 18,8 M€. Avec cette acquisition, NSA complète son offre au Brésil. Le 25 janvier 2016, elle a fait l'acquisition, via sa filiale Julius Meyer, de 100% des titres de Daavision Holding et de ses deux filiales Daavision et Daafac pour un montant de 12,7 M€. Ces sociétés sont spécialisées dans la production et distribution d'additifs en nutrition animale située aux Pays Bas. L'écart d'acquisition généré par ces acquisitions est respectivement de 14,1 M€ pour B-Tech et de 10 M€ pour Daavision.

#### Popular Feedmill Corporation (actifs) - Acquisition sans prise de contrôle - Activité de Nutrition et santé animales

Le 10 mai 2016, la position d'Invivo NSA en aliment complet dans la région Asie a été renforcée par l'acquisition des actifs de Popular Feedmill Corporation, par le biais de sa société Invivo NSA Philippines pour un montant de 43,1 M€. Cette société produit des aliments complets de porc, volaille, aquaculture et petfood. L'écart d'acquisition généré est de 9,5 M€.

#### Création de sociétés

##### InVivo Trading Asia- Activité Commerce International

Cette société a été créée en septembre 2015 pour l'ouverture d'un bureau de trading à Singapour. Elle répond à la volonté de diversifier le positionnement géographique de l'activité dans le respect du cadre de gestion des risques défini pour le trading dans le groupe. Elle est détenue par InVivo Grains à 100%.

##### BCI Grande Armée (Activité Siège et Holding)

Cette société civile immobilière créée en juin 2016 est détenue à 71% par Sogecap et à 29% par l'Union InVivo. Elle a fait l'acquisition de l'immeuble 83 avenue de la Grande Armée le 30 juin 2016. Elle a pour vocation d'exploiter l'immeuble, d'abord via un bail précaire, et après achèvement des travaux en immeuble de bureaux.

##### Alix Rhône Alpes (Activité Retail)

Nouveau magasin de distribution alimentaire sous enseigne Frère d'Or située à Lyon et dont l'ouverture est prévue en fin d'exercice 2016 / 2017. Cette société est détenue par la centrale d'achat Frère D'Or à 55%.

##### PTC (Activité Logistique et Stockage)

Société roumaine mise en équivalence anciennement détenue à 32,67% et détenue par InVivo Grains. Elle a été cédée le 31 juillet 2015.

##### Carf Services (Activité Siège et Holding)

Société en intégration globale anciennement détenue par InVivo Grains et l'Union InVivo et qui a été radiée le 18 08 2015.

##### Cordis (Activité Nutrition et santé Animaux)

Société qui a fait l'objet d'une fusion par TUP dans l'Union InVivo au 31 décembre 2015.

##### Financière Evagri (Activité Nutrition et santé Animaux)

Société qui a fait l'objet d'une fusion par TUP dans InVivo Group au 1er décembre 2015.

##### InVivo Holding Semences (Activité Agrofourniture)

Société qui a fait l'objet d'une fusion absorption au 31 décembre 2015, fusion rétroactive au 1er juillet 2015 dans InVivo Holding Agro. InVivo Holding Agro a été renommée InVivo Agrosiences.

##### Cordier Mestrezat Grands Crus (Activité Vin)

Cette société grande maison de négoce bordelais dont InVivo Wine a repris 77,22 % de parts en mai 2015 a fait l'objet d'une scission au 1er juillet 2015 entre 2 sociétés. Cordier d'une part qui se développe sur le segment de marché des vins de marque premium et super premium et Mestrezat d'autre part qui est positionnée sur le segment de marché des grands crus classés.

#### IV. NOTES SUR LE BILAN

##### NOTES SECOURS D'ACQUISITION

| Ecart d'acquisition par nature (en milliers d'euros) | 30 juin 2015  | Acquisitions Dotations | Ecart de conversion | Diminutions     | 30 juin 2016   |
|------------------------------------------------------|---------------|------------------------|---------------------|-----------------|----------------|
| Ecart d'acquisition                                  | 169 059       | 80 202                 | (1 821)             | (10 148)        | 223 194        |
| Amortissements                                       | (71 251)      | (13 588)               | 582                 | 0               | (84 257)       |
| Dépréciations                                        | (5 248)       | (176)                  | 4                   | 0               | (5 422)        |
| <b>ACTIF NET</b>                                     | <b>92 560</b> | <b>62 436</b>          | <b>(1 355)</b>      | <b>(10 148)</b> | <b>133 494</b> |
| Provisions pour écart d'acquisition                  | 0             | 35                     | 0                   | (35)            | 0              |
| <b>PASSIF NET</b>                                    | <b>0</b>      | <b>35</b>              | <b>0</b>            | <b>(35)</b>     | <b>0</b>       |
| <b>NET</b>                                           | <b>92 560</b> |                        |                     |                 | <b>133 494</b> |

La répartition par secteur d'activité à la clôture de l'exercice se présente comme suit :

| Ecart d'acquisition par secteur d'activité (en milliers d'euros) | 30 juin 2015  | Acquisitions Dotations | Ecart de conversion | Diminutions     | 30 juin 2016   |
|------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------|---------------------|-----------------|----------------|
| InVivo Agro                                                      | 28 983        | 18 656                 | 0                   | (5 908)         | 39 713         |
| InVivo Nutrition et Santé Animaux                                | 48 907        | 29 230                 | (1 175)             | (0)             | 80 961         |
| InVivo Grains                                                    | 7 187         | (1 088)                | (179)               | 0               | 6 900          |
| InVivo Grand Public                                              | 8 283         | (1 184)                | 0                   | 0               | 4 099          |
| InVivo Wine                                                      | 4 240         | 2 821                  | 0                   | (4 240)         | 2 821          |
| InVivo Siège et Holding                                          | 0             | 0                      | 0                   | 0               | 0              |
| <b>ACTIF NET</b>                                                 | <b>92 560</b> | <b>62 436</b>          | <b>(1 355)</b>      | <b>(10 148)</b> | <b>133 494</b> |
| InVivo Agro                                                      | 0             | 24                     | 0                   | (24)            | 0              |
| InVivo Nutrition et Santé Animaux                                | 0             | 11                     | 0                   | (11)            | 0              |
| InVivo Grains                                                    | 0             | 0                      | 0                   | 0               | 0              |
| <b>PASSIF NET</b>                                                | <b>0</b>      | <b>35</b>              | <b>0</b>            | <b>(35)</b>     | <b>0</b>       |
| <b>NET</b>                                                       | <b>92 560</b> |                        |                     |                 | <b>133 494</b> |

L'augmentation de la valeur brute de l'écart d'acquisition provient principalement :

- pour 13,2 M€ de l'acquisition des sociétés Brohne US et UK entrées dans le périmètre au 01/01/2016 et qui sont des filiales à 100% de InVivo Holding Agro
- de l'entrée dans le périmètre de DTI Semences filiale brésilienne au 30 juin 2016 ( filiale détenue à 50% par InVivo Holding Agro) pour 6 M€
- pour 2,4 M€ de l'acquisition de Cameau en décembre par Semences De France, société qui a été ensuite fusionnée en janvier dans Semences De France
- de l'entrée dans le périmètre de Vinaders au 1er juillet 2016 ( palier détenue à 21,73% par InVivo Holding Wine) pour 3 M€
- de l'entrée dans le périmètre sur l'activité Nutrition et santé animaux d'Adgène située en France pour 1,6 M€, de B-tech filiale brésilienne pour 14,1 M€, des filiales du groupe hollandais Daavison pour 10 M€, de la filiale italienne Agrius pour 1,8 M€ et de la filiale indonésienne Welgro pour 4,2 M€. De plus, le rachat de l'activité "Popular Feedmill Corporation" logée chez InVivo Nsa Philippines a généré un écart d'acquisition de 9,5 M€;

La diminution de 10,1 M€ concerne :

- la filiale Life Scientific acquise l'année dernière à 50% : diminution de son écart d'acquisition de 5,9 M€ après exercice d'allocation du prix d'acquisition effectué cette année,
- et les filiales Cordier et Mestrezat pour lesquelles l'exercice d'allocation du prix d'acquisition a entraîné la suppression de l'écart d'acquisition de 4,2 M€ qui avait été calculé l'exercice précédent.

Un ajustement a été effectué sur la filiale brésilienne Total Alimentos acquise en N-1 pour -1,4 M€

Les dotations aux amortissements et aux dépréciations sont de -13,5 M€ et concernent :

- l'activité Nutrition et Santé Animaux pour -6,3 M€ ;
- l'activité Semences pour -3,7 M€ ;
- l'activité Agrofourniture pour -1,3 M€ ;
- l'activité Commerce International pour -0,2 M€ ;
- l'activité Logistique et stockage pour -0,9 M€ ;
- l'activité Retail pour -1,2 M€
- l'activité Wine pour -0,2 M€

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, déduction faite des amortissements et des dépréciations constatés. Le coût d'acquisition comprend les frais de développement directement imputables à la création de l'immobilisation, y compris les frais de recherche et développement.

| Immobilisations incorporelles<br>par nature<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2018 | Acquisitions<br>dotations | Variations<br>périmétre | Ecart de<br>conversion et<br>transferts | Diminutions | 30 juin 2017 |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|-------------|--------------|
| Concessions, brevets, licences, marques et AMM                       | 130 405      | 8 191                     | 2 150                   | 8 853                                   | (741)       | 142 858      |
| Fonds de commerce                                                    | 18 892       | 378                       | 210                     | 5 674                                   | 0           | 25 154       |
| Autres immobilisations incorporelles (1)                             | 3 541        | 15                        | 6                       | (248)                                   | 0           | 3 313        |
| Immobilisations en cours                                             | 2 907        | 8 738                     | 0                       | (798)                                   | (302)       | 8 605        |
| Avances et acomptes                                                  | 0            | 269                       | 0                       | 1                                       | 0           | 270          |
| BRUT                                                                 | 154 806      | 11 583                    | 2 365                   | 11 482                                  | (1 043)     | 181 198      |
| Amortissements                                                       | (65 431)     | (10 425)                  | (232)                   | 248                                     | 628         | (75 214)     |
| Dépréciations                                                        | (8 440)      | (191)                     | 0                       | 0                                       | 525         | (8 108)      |
| AMORTISSEMENTS & DEPRECIATIONS                                       | (71 871)     | (10 616)                  | (232)                   | 248                                     | 1 152       | (81 321)     |
| NET                                                                  | 84 934       |                           |                         |                                         |             | 99 877       |

(1) Les frais de développement sont comptabilisés directement en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus comme les frais de recherche.

Les dotations aux amortissements et dépréciations concernent pour l'essentiel les activités de Nutrition et Santé animale pour 3,3 M€, l'activité Siège et Holding pour 1,0 M€, l'activité Agrofourmure pour 4,3 M€ et l'activité Retail pour 1,2 M€.

| Immobilisations incorporelles<br>par secteur d'activité<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2018 | Acquisitions | Variations<br>périmétre | Ecart de<br>conversion et<br>transferts | Diminutions | 30 juin 2017 |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------|-----------------------------------------|-------------|--------------|
| Invivo Agro                                                                      | 23 780       | 1 564        | 287                     | 8 355                                   | (507)       | 33 509       |
| Invivo Nutrition et Santé Animales                                               | 97 559       | 4 982        | 2 079                   | (493)                                   | (375)       | 103 752      |
| Invivo Grains                                                                    | 3 831        | 1 071        | 0                       | 784                                     | (1)         | 5 684        |
| Invivo Grand Public                                                              | 9 817        | 415          | 0                       | 8 744                                   | 0           | 18 977       |
| Invivo Wine                                                                      | 475          | 2            | (0)                     | 9 943                                   | (180)       | 8 260        |
| Invivo Siège & Holding                                                           | 21 342       | 3 525        | 0                       | (8 851)                                 | 0           | 15 016       |
| BRUT                                                                             | 156 803      | 11 569       | 2 365                   | 11 482                                  | (1 043)     | 181 198      |
| Invivo Agro                                                                      | 8 322        |              |                         |                                         |             | 14 078       |
| Invivo Nutrition et Santé Animales                                               | 59 377       |              |                         |                                         |             | 62 407       |
| Invivo Grains                                                                    | 2 219        |              |                         |                                         |             | 3 283        |
| Invivo Grand Public                                                              | 7 738        |              |                         |                                         |             | 10 151       |
| Invivo Wine                                                                      | 57           |              |                         |                                         |             | 5 950        |
| Invivo Siège & Holding                                                           | 7 220        |              |                         |                                         |             | 4 030        |
| NET                                                                              | 84 934       |              |                         |                                         |             | 99 877       |

Les acquisitions s'élèvent à 11,6 M€ dont 5 M€ sur le pailier NSA ( nouveaux systèmes d'information sur les sociétés françaises pour 4 M€) et 3,5 M€ sur l'activité Siège et Holding (principalement le projet SAP ECC6). L'activité agrofourmure est impactée pour 1,6 M€ suite au développement de systèmes d'informations et de logiciels pour l'agriculture.

Les transferts s'élèvent à 12,7 M€ en valeur brute, dont :

- 6,8 M€ relatifs aux autorisations de mises sur le marché apportées par Life Scientific suite à l'allocation du prix d'acquisition effectué cette année ( métier Agrofourmure)
- 5,9 M€ relatifs à la valorisation du réseau d'approvisionnement sur les grands crus, premiums et super premiums apportés par les filiales Cordier et Mestrezal, suite à l'allocation du prix d'acquisition réalisé durant cet exercice.

Les variations de périmètre concernent principalement la société B-Tech (activité Nutrition et Santé animale) pour 1,9 M€.

Les diminutions sont dues à la mise au rebut de logiciels et de brevets sur le métier Agrofourmure et Nutrition et Santé animale.

Les transferts et écarts de conversion proviennent des filiales brésiliennes et mexicaines du pailier NSA pour -1,2 M€.

Les dotations aux amortissements et dépréciations concernent pour l'essentiel les activités de Nutrition et Santé animale pour 3,3 M€, l'activité Siège et Holding pour 1 M€, 4,3 M€ sur l'activité Agrofourmure et 1,2 M€ l'activité Retail.

| Immobilisations corporelles<br>par nature<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015     | Acquisitions ou<br>dotations | Variations<br>périimètre | Ecart de<br>conversion et<br>transferts | Diminutions     | 30 juin 2014     |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|-----------------|------------------|
| Terrains                                                           | 43 867           | 496                          | 24 150                   | (18 705)                                | (4 074)         | 48 335           |
| Constructions                                                      | 394 455          | 7 345                        | (2 338)                  | (21 018)                                | (34 418)        | 344 029          |
| Installations techn., matériel et outillage indust.                | 270 951          | 18 510                       | 25 812                   | 40 323                                  | (5 735)         | 347 660          |
| Autres immobilisations corporelles                                 | 51 240           | 7 444                        | 2 716                    | 304                                     | (1 905)         | 56 799           |
| Immobilisations corporelles en cours                               | 28 834           | 12 917                       | 930                      | (17 881)                                | (52)            | 15 549           |
| Avances et acomptes                                                | 742              | 1 082                        | 0                        | (843)                                   | 0               | 1 181            |
| <b>BRUT</b>                                                        | <b>781 889</b>   | <b>46 794</b>                | <b>51 878</b>            | <b>(17 818)</b>                         | <b>(46 182)</b> | <b>815 553</b>   |
| Amortissements                                                     | (442 933)        | (31 970)                     | (14 401)                 | 5 382                                   | 35 957          | (447 955)        |
| Dépréciations                                                      | (5 885)          | (2 882)                      | 0                        | 213                                     | 140             | (6 214)          |
| <b>AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS</b>                             | <b>(448 817)</b> | <b>(34 852)</b>              | <b>(14 401)</b>          | <b>5 595</b>                            | <b>36 108</b>   | <b>(456 188)</b> |
| Terrains                                                           | 39 585           |                              |                          |                                         |                 | 42 612           |
| Constructions                                                      | 164 093          |                              |                          |                                         |                 | 182 705          |
| Installations techn., matériel et outillage indust.                | 94 318           |                              |                          |                                         |                 | 118 300          |
| Autres immobilisations corporelles                                 | 13 908           |                              |                          |                                         |                 | 18 548           |
| Immobilisations corporelles en cours                               | 20 628           |                              |                          |                                         |                 | 16 549           |
| Avances et acomptes                                                | 742              |                              |                          |                                         |                 | 1 181            |
| <b>NET</b>                                                         | <b>333 272</b>   |                              |                          |                                         |                 | <b>359 365</b>   |

| Immobilisations corporelles<br>par secteur d'activité<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015   | Acquisitions  | Variations<br>périimètre | Ecart de<br>conversion et<br>transferts | Diminutions     | 30 juin 2014   |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|--------------------------|-----------------------------------------|-----------------|----------------|
| Invivo Agro                                                                    | 35 778         | 1 935         | 14 391                   | (715)                                   | (974)           | 50 415         |
| Invivo Nutrition et Santé Animale                                              | 446 879        | 33 249        | 38 173                   | (19 876)                                | (7 463)         | 491 863        |
| Invivo Grains                                                                  | 191 762        | 8 121         | 12                       | (931)                                   | (1 746)         | 194 218        |
| Invivo Grand Public                                                            | 37 072         | 2 558         | 0                        | (0)                                     | (173)           | 38 458         |
| Invivo Wine                                                                    | 4 223          | 83            | 984                      | 0                                       | (182)           | 5 107          |
| Invivo Siège & Holding                                                         | 66 178         | 2 866         | 1 110                    | 0                                       | (35 664)        | 34 492         |
| <b>BRUT</b>                                                                    | <b>781 889</b> | <b>46 794</b> | <b>51 878</b>            | <b>(17 818)</b>                         | <b>(46 182)</b> | <b>815 553</b> |
| Invivo Agro                                                                    | 17 320         |               |                          |                                         |                 | 21 298         |
| Invivo Nutrition et Santé Animale                                              | 212 061        |               |                          |                                         |                 | 242 630        |
| Invivo Grains                                                                  | 68 035         |               |                          |                                         |                 | 82 718         |
| Invivo Grand Public                                                            | 17 453         |               |                          |                                         |                 | 18 128         |
| Invivo Wine                                                                    | 2 641          |               |                          |                                         |                 | 3 367          |
| Invivo Siège & Holding                                                         | 16 664         |               |                          |                                         |                 | 11 260         |
| <b>NET</b>                                                                     | <b>333 272</b> |               |                          |                                         |                 | <b>359 365</b> |

Les investissements sur l'exercice 2015/16 sont de 45,8 M€ et se décomposent de la manière suivante :

- 33,2 M€ sur l'activité Nutrition et Santé Animale avec la France pour 12,2 M€ (construction de "We'nov" le nouveau centre mondial de l'innovation en France pour 3,9 M€), le Mexique pour 8,9 M€ (avec les travaux de mise à niveau de la nouvelle usine TEXCOCO pour 4,2 M€) et le Brésil pour 5,5 M€.
- 5,1 M€ sur l'activité Grains dont 4,3 M€ concernant des travaux de sécurité et de mises aux normes sur les silos ;
- 2,5 M€ sur l'activité Retail dont Néodis pour 0,8 M€ (installations techniques) et 1,3 M€ activité distribution alimentaire sur Alix Dijon (construction et installation technique du magasin)
- 1,3 M€ sur l'activité Agrofourniture dont 0,6 M€ sur Biolop (installations techniques)
- 2,9 M€ sur l'activité Siège & Holding (matériel de bureau et informatique)

Les variations de périmètre (immobilisations corporelles nettes) proviennent essentiellement de la SCI Grande Armée suite à l'acquisition de l'immeuble avenue de la Grande Armée pour 4,2 M€ et l'activité Nutrition et Santé animale pour 30 M€ (23,4 M€ suite à l'acquisition des actifs de Popular Feedmill aux Philippines et 4,1 M€ pour Weigro).

Les diminutions d'immobilisations proviennent principalement de la cession du siège à la SCI pour 7,7 M€ (activité Siège et Holding) et 1,3 M€ sur le métier Nutrition et Santé Animale.

Les écarts de conversion concernent les entités brésiliennes et mexicaines respectivement pour -2,1M€ et -8 M€ sur l'activité Nutrition et Santé Animale.

Le montant de la dotation aux amortissements et aux dépréciations s'élève à 34,8 M€ dont 21,3 M€ sur l'activité Nutrition et Santé Animale et -7,5 M€ sur l'activité Grains.

| Biens de crédit bail<br>par nature<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015  |                         |              | 30 juin 2015<br>Valeur nette |
|-------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|--------------|------------------------------|
|                                                             | Valeur brute  | Amort.<br>dépréciations | Valeur nette |                              |
| Terrains                                                    | 66            | 0                       | 66           | 66                           |
| Constructions                                               | 6 746         | (4 678)                 | 2 067        | 5 402                        |
| Installations techniques, matériel et outillage indust.     | 1 063         | (412)                   | 651          | 863                          |
| Matériel de transport                                       | 1 438         | (830)                   | 608          | 696                          |
| Autres immobilisations corporelles                          | 1 942         | (1 540)                 | 402          | 6                            |
| <b>TOTAL</b>                                                | <b>14 255</b> | <b>(7 460)</b>          | <b>6 795</b> | <b>7 626</b>                 |

**NOTE: INFORMATION ON THIS PAGE IS FOR INFORMATION ONLY.**

La hausse des dépôts et cautionnements versés concerne Sigma Terna pour 19,7 ME dans le cadre de ses activités de compensation sur les marchés à terme de matières premières

(1) Derivation basée sur provision pour risques (0,9 M€)

| Participations                                   |               |                     |          | Valeurs comptables |              |        | Eléments financiers |             |                           |                      |         |              |            |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------------|----------|--------------------|--------------|--------|---------------------|-------------|---------------------------|----------------------|---------|--------------|------------|
| Nom de la société                                | SIREN ou pays | Forme de la société | % détenu | Brut               | Dépréciation | Net    | Capital propre      | Total bilan | Capitaux propres / groupe | Total bilan / groupe | CA      | Resultat net | Date bilan |
| Participations (> 20%) exclues du périmètre      |               |                     |          |                    |              |        |                     |             |                           |                      |         |              |            |
| Gen R Usse                                       | Russie        |                     | 100,00%  | 11                 | (11)         | 0      | N.D.                | N.D.        | N.D.                      | N.D.                 | N.D.    | N.D.         | N.D.       |
| Noupe                                            | 511 757 217   | SA                  | 20,00%   | 5 450              | (11 661)     | 3 153  | 13 022              | 40 457      | 1,8%                      | 1,8%                 | 113 795 | 1 124        | 30/06/15   |
| Solar Ener Jace (Soudée 31/03/2014)              | 488 327 917   | SAS                 | 55,75%   | 3 068              | (3 068)      | 0      | N.A.                | N.A.        | N.A.                      | N.A.                 | N.A.    | N.A.         | N.A.       |
| Shandong GH                                      | Chine         |                     | 86,00%   | 391                | (391)        | 0      | N.D.                | N.D.        | N.D.                      | N.D.                 | N.D.    | N.D.         | N.D.       |
| Sud Ouest Microculture                           | 752 486 792   | SAS                 | 30,64%   | 321                |              | 321    | 913                 | 4 307       | 0,12%                     | 0,12%                | 12 005  | 0            | 30/06/15   |
| Lonal                                            | 324 872 843   | SAS                 | 26,68%   | 3 064              |              | 3 064  | 10 885              | 21 569      | N.D.                      | N.D.                 | 56 849  | 839          | 30/06/15   |
| Soleneal                                         | 781 278 559   | SAS                 | 22,97%   | 4 300              |              | 4 300  | N.D.                | N.D.        | N.D.                      | N.D.                 | N.D.    | N.D.         | N.D.       |
| SE A L                                           | 788 701 505   | SAS                 | 24,70%   | 2 135              |              | 2 135  | 8 582               | 8 078       | 1,20%                     | 0,41%                | 0       | (14)         | 30/06/15   |
| MCAF                                             | 324 228 578   | GIE                 | 93,47%   | 74                 |              | 74     | 113                 | 697         | 0,02%                     | 0,03%                | 411     | 82           | 31/12/14   |
| Société Tennes                                   | 505 217 733   | SC                  | 32,32%   | 4                  |              | 4      | 15 317              | 17 062      | 2,14%                     | 0,77%                | 0       | 0            | 31/12/14   |
| DHSCI                                            | 782 693 574   | SAS                 | 34,00%   | 102                |              | 102    | 309                 | 609         | 0,04%                     | 0,03%                | 0       | 16           | 30/06/15   |
| SEM                                              | 529 825 138   | SA                  | 50,00%   | 75                 |              | 75     | 155                 | 313         | 0,02%                     | 0,01%                | 1 059   | 9            | 31/12/14   |
| Scaap                                            | 321 578 336   | SA                  | 38,98%   | 155                |              | 155    | 2 756               | 7 554       | 0,36%                     | 0,34%                | 15 228  | 23           | 30/06/15   |
| GIE Genie vert Antenne                           | 917 406 523   | GIE                 | 50,00%   | 8                  |              | 8      | N.D.                | N.D.        | N.D.                      | N.D.                 | N.D.    | N.D.         | N.D.       |
| SIA - Société d'investissement agricole          | 380 448 023   | SAS                 | 27,94%   | 818                |              | 818    | 2 203               | 2 007       | 0,3%                      | 0,06%                | 0       | 98           | 30/06/15   |
| Lebeud                                           | 448 800 568   | SA                  | 22,81%   | 1 272              |              | 1 272  | 2 995               | 10 129      | 0,43%                     | 0,45%                | 18 333  | (434)        | 30/06/15   |
| Ferdal                                           | 432 832 250   | SARL                | 30,00%   | 3                  |              | 3      | 58                  | 71          | 0,01%                     | 0,00%                | 8       | 1            | 30/06/15   |
| Fert. Mayenne (Union)                            | 319 948 055   | SARL                | 28,37%   | 167                |              | 167    | 724                 | 1 834       | 0,10%                     | 0,07%                | 1 423   | 13           | 31/12/14   |
| Unisigne                                         | 317 780 858   | GIE                 | 20,00%   | 479                |              | 479    | 958                 | 2 202       | 0,08%                     | 0,10%                | 2 374   | (14)         | 30/06/14   |
| Sica Construction Calmar                         | 918 320 732   | SA                  | 25,32%   | 59                 |              | 59     | 1 005               | 1 467       | 0,14%                     | 0,07%                | 1 484   | 44           | 30/06/15   |
| Sit d'exploitation du Port des Tennes (SEPT)     | 413 072 968   | SAS                 | 25,00%   | 100                |              | 100    | 808                 | 8 105       | 0,0%                      | 0,23%                | 9 601   | 0            | 31/12/14   |
| Participations significatives (> 10 % et 500 K€) |               |                     |          |                    |              |        |                     |             |                           |                      |         |              |            |
| Assurances                                       | 333 179 230   | SAS                 | 19,56%   | 1 682              |              | 1 682  | 8 866               | 18 346      | 1,22%                     | 0,46%                | 0       | 79           | 30/06/15   |
| Scal                                             | 381 198 201   | SAS                 | 11,07%   | 2 849              |              | 2 849  | 3 849               | 17 816      | 2,50%                     | 0                    | 221 418 | 554          | 30/06/14   |
| Ale - p                                          | 247 587 133   | SA                  | 18,75%   | 2 383              |              | 2 383  | 3 393               | 12 771      | 1,76%                     | 1,38%                | 113 827 | 328          | 31/12/14   |
| Autres titres significatifs (> 500 K€)           |               |                     |          |                    |              |        |                     |             |                           |                      |         |              |            |
| Aleal                                            | 424 738 730   | SAS                 | 8,96%    | 1 682              |              | 1 682  | 12 871              | 30 438      | 1,94%                     | 1,37%                | 100 215 | (579)        | 30/06/14   |
| Soprol                                           | 328 318 033   | SAS                 | 8,00%    | 20 642             |              | 20 642 | 865 501             | 1 914 818   | 133,8%                    | 72,51%               | 1 790   | 143 548      | 31/12/14   |
| D2                                               | 401 448 584   | SA                  | 4,50%    | 2 000              |              | 2 000  | 34 370              | 88 122      | 4,83%                     | 2,82%                | 2 025   | 208          | 30/06/14   |
| Sole Development                                 |               |                     |          | 1 000              |              | 1 000  | N.A.                | N.A.        | N.A.                      | N.A.                 | N.A.    | N.A.         | N.A.       |
| Heale (Ex-Nostal)                                | 503 705 998   | SAS                 | 8,29%    | 934                |              | 934    | 15 741              | 39 927      | 2,20%                     | 1,78%                | 128 463 | 1 619        | 30/06/15   |
| CRCA Paris et IDF                                | 773 885 618   | SA                  | 0,78%    | 895                |              | 895    | 4 485               | 35 819      | 0,83%                     | 1,65%                | 906     | 267          | 31/12/15   |
| Unigran Holding                                  | 322 791 638   | SA                  | 0,26%    | 1 689              |              | 1 689  | 478 865             | 790 325     | 87,07%                    | 35,46%               | 14 829  | 28 600       | 30/06/15   |
| Carine group                                     | 348 180 188   | SAS                 | 7,00%    | 704                |              | 704    | 10 243              | 24 731      | 1,43%                     | 1,11%                | 4 122   | (258)        | 30/06/15   |
| Autres titres                                    |               |                     |          | 8 245              | (884)        | 7 361  |                     |             |                           |                      |         |              |            |
| TOTAL                                            |               |                     |          | 84 838             | (8 872)      | 75 966 |                     |             |                           |                      |         |              |            |

Les données relatives aux titres mis en équivalence sont présentées dans le tableau ci-dessous. Elles sont exprimées en milliers d'euros et concernent la période du 30 juin 2015 au 30 juin 2016.

| Titres mis en équivalence par nature<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015 | Distributions de dividendes | Résultats | Variations de périmètre | Ecart de conversion et transferts | 30 juin 2016 |
|---------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|-----------|-------------------------|-----------------------------------|--------------|
| Titres mis en équivalence                                     | 66 879       | (2 975)                     | 8 898     | 12 074                  | 59                                | 84 735       |
| Dépréciations                                                 | 0            |                             | 0         | 0                       | 0                                 | 0            |
| NET ACTIF                                                     | 66 879       | (2 975)                     | 8 898     | 12 074                  | 59                                | 84 735       |
| Provisions pour titres mis en équivalence                     | 0            |                             |           |                         | 259                               | 259          |
| PASSIF                                                        | 0            | 0                           | 0         | 0                       | 259                               | 259          |

| Titres mis en équivalence<br>(détail en milliers d'euros) | Titres mis en équivalence |                             |           |                         |                                   |              | Capitaux propres consolidés part du groupe<br>30 juin 2016 |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------|-------------------------|-----------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------|
|                                                           | 30 juin 2015              | Distributions de dividendes | Résultats | Variations de périmètre | Ecart de conversion et transferts | 30 juin 2016 |                                                            |
| Gamm Vert Sud Est                                         | 5 701                     | (31)                        | 369       | 8                       |                                   | 6 067        | 1 853                                                      |
| Sico du Sud                                               | 3 076                     |                             | 174       |                         |                                   | 3 252        | (488)                                                      |
| Sofegit                                                   | 2 197                     | (88)                        | 90        |                         |                                   | 2 201        | (108)                                                      |
| Vitalfort                                                 | 1 999                     | (130)                       | 329       |                         | (7)                               | 2 191        | 683                                                        |
| Interra Log                                               | 814                       | (49)                        | 46        |                         |                                   | 811          | (809)                                                      |
| Interra Pro                                               | 1 861                     | (52)                        | 80        |                         |                                   | 1 889        | 530                                                        |
| Ocelis                                                    | 1 832                     |                             | 74        |                         |                                   | 1 906        | 787                                                        |
| SPBL                                                      | 1 121                     | (24)                        | 88        |                         |                                   | 1 185        | 38                                                         |
| SASBB                                                     | 734                       |                             | (15)      |                         |                                   | 719          | (254)                                                      |
| Alacoop                                                   | 655                       |                             |           |                         |                                   | 658          | na                                                         |
| Sica de Gouaux                                            | 288                       | (2)                         | (4)       |                         |                                   | 280          | 73                                                         |
| Mass Céréales                                             | 3 507                     | (680)                       | 893       |                         | (8)                               | 3 733        | (1 078)                                                    |
| RAGT Semences                                             | 40 924                    | (1 841)                     | 8 856     |                         | (152)                             | 45 487       | 2 343                                                      |
| Sotamas                                                   | 222                       |                             |           |                         |                                   | 222          | (5)                                                        |
| Grimaud Vietnam                                           | 226                       |                             | 180       |                         | (2)                               | 388          | 121                                                        |
| Novafeld                                                  | (5)                       |                             |           |                         |                                   | (5)          | (21)                                                       |
| PTC                                                       | 418                       |                             |           | (413)                   | (8)                               | (0)          | na                                                         |
| Choce Genetics Vietnam                                    | (3)                       |                             | (255)     |                         | (1)                               | (258)        | (414)                                                      |
| Guyomarch Vietnam                                         |                           |                             |           |                         | 259                               | 259          | na                                                         |
| Vitagos Rossini                                           | 273                       |                             |           |                         | (34)                              | 239          | (158)                                                      |
| Viomor Russie                                             | (217)                     |                             | 99        |                         |                                   | (118)        | (451)                                                      |
| Guyomarch Fortune                                         | 1 248                     |                             | 80        |                         | 10                                | 1 338        | 881                                                        |
| Sica Rhône Saône Englis                                   | 185                       |                             | 21        |                         |                                   | 206          | (87)                                                       |
| Vinader                                                   |                           |                             | (189)     | 12 479                  |                                   | 12 290       | (391)                                                      |
| Sonaseco                                                  | 43                        |                             |           |                         |                                   | 43           | 18                                                         |
| ACTIF BRUT                                                | 66 879                    | (2 975)                     | 8 898     | 12 074                  | 59                                | 84 735       | -                                                          |
| Provision titres MEE                                      |                           |                             |           |                         | 259                               | 259          | -                                                          |
| PASSIF                                                    | 0                         | 0                           | 0         | 0                       | 259                               | 259          | -                                                          |

Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence 8 898

Les données relatives aux stocks sont présentées dans le tableau ci-dessous. Elles sont exprimées en milliers d'euros et concernent la période du 30 juin 2015 au 30 juin 2016.

| Stocks<br>(en milliers d'euros)     | 30 juin 2016 |               |         | 30 juin 2015 |
|-------------------------------------|--------------|---------------|---------|--------------|
|                                     | Brut         | Dépréciations | Net     |              |
| Matières premières et autres approv | 113 222      | (1 750)       | 111 462 | 92 838       |
| En-cours de production de biens     | 20 362       | (3 062)       | 17 300  | 9 864        |
| Produits intermédiaires et fins     | 84 981       | (3 481)       | 81 500  | 54 410       |
| Marchandises                        | 117 310      | (4 280)       | 113 020 | 112 627      |
| TOTAL                               | 215 905      | (12 493)      | 203 311 | 269 339      |

La variation des stocks en valeur nette s'explique comme suit :

| Stocks<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015 | Flux d'exploitation | Variations de périmètre | Ecart de conversion | 30 juin 2016 |
|---------------------------------|--------------|---------------------|-------------------------|---------------------|--------------|
| Biens en valeur nette           | 269 339      | 15 303              | 25 402                  | (8 733)             | 203 311      |

Le montant de 15,3 M€ affiché en flux d'exploitation se répartit en -8,2 M€ sur l'activité Grains, 4,3 M€ sur l'activité Agrofourniture, +16,3 M€ sur l'activité Nutrition et Santé Animales et + 1,9 M€ sur l'activité Grand Public.

Les variations de périmètre concernent principalement l'activité Nutrition et Santé animale pour 12,6 M€ ( B-tech 1,6 M€, Weigro 3,1 M€, Popular Feedmill pour 5,8 M€) et 12,8 M€ l'activité Semences ( entrée de Carneau).

Les écarts de conversion proviennent principalement des sociétés mexicaines pour -4,9 M€.

**Annexe 2 - Etat des créances**

| Etat des créances<br>(en milliers d'euros)  | Montant brut     | A un an<br>au plus tard | A plus d'un an |
|---------------------------------------------|------------------|-------------------------|----------------|
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                     |                  |                         |                |
| Créances rattachées à des participations    | 28 104           | 28 343                  | 1 781          |
| Prêts                                       | 6 260            | 5 297                   | 963            |
| Autres actifs financiers y.c. dépôts versés | 41 930           | 39 640                  | 2 290          |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                      |                  |                         |                |
| Créances clients                            | 568 516          | 568 516                 |                |
| Autres débiteurs                            | 387 043          | 366 763                 | 20 280         |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION</b>            |                  |                         |                |
| Charges constatées d'avance                 | 11 949           | 11 949                  |                |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>1 062 802</b> | <b>1 024 988</b>        | <b>25 234</b>  |

Le montant à plus d'un an du poste "créances rattachées aux participations" concerne principalement l'Union Invivo (notamment les activités Siège et holding et Agrofourmure).

Le montant à plus d'un an du poste "prêts" concerne surtout l'activité Nutrition et Santé Animale.

La part à plus d'un an du poste "Autres Débiteurs" provient de l'activité Nutrition et Santé Animale, notamment des sociétés brésiliennes et d'Invivo NSA.

**Annexe 3 - Créances clients**

Le poste se décompose de la façon suivante :

| Créances clients<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2016   | 30 juin 2015   |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Clients et comptes rattachés              | 560 497        | 503 787        |
| Clients douteux                           | 38 019         | 28 181         |
| <b>VALEUR BRUTE</b>                       | <b>598 516</b> | <b>529 957</b> |
| Dépreciations                             | (25 800)       | (21 396)       |
| <b>VALEUR NETTE</b>                       | <b>562 716</b> | <b>508 561</b> |

Les clients douteux concernent des sociétés localisées en France, dont 9,2 M€ pour l'activité Commerce International (Invivo Trading).

La variation en valeur nette s'explique comme suit :

| Créances clients<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2016 | Flux<br>d'exploitation | Dotations<br>dépréciations | Reprises<br>dépréciations | Variations de<br>périmètre | Ecart de<br>conversion &<br>recensements | 30 juin 2015 |
|-------------------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------------------------|--------------|
| Créances clients en valeur nette          | 562 716      | 31 625                 | (9 719)                    | 8 372                     | 34 162                     | (8 209)                                  | 508 561      |

Le montant figurant en flux d'exploitation de + 31,6 M€ se ventile principalement sur les activités Grains pour -37,6 M€, Agro pour 36,9 M€, l'activité Nutrition et Santé animale 11,2 M€ et Grand Public pour 13,9 M€.

Les variations de périmètre s'expliquent essentiellement par les entrées de périmètre des sociétés Bolina UK et US pour 22,5 M€, 4,9 M€ pour Weigro et 2,9 pour Bi-Tech.

Les reprises de dépréciation clients concernent principalement l'activité Nutrition et Santé animale.

L'effet change s'élève à -8,3 M€ et concerne à hauteur de -4,8 M€ nos filiales anglaises et -2,5 M€ nos filiales mexicaines.

**NOTES**

Les autres créances d'exploitation se décomposent de la façon suivante :

| Autres créances d'exploitation<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2016   | 30 juin 2015   |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Fournisseurs débiteurs                                  | 230 931        | 77 138         |
| Créances sur le personnel                               | 1 596          | 2 336          |
| Créances sur les organismes sociaux                     | 8 184          | 2 355          |
| Créances sur l'Etat                                     | 72 177         | 85 698         |
| <b>VALEUR BRUTE</b>                                     | <b>310 888</b> | <b>177 528</b> |
| Dépreciations                                           | (2 566)        | (2 409)        |
| <b>VALEUR NETTE</b>                                     | <b>308 323</b> | <b>175 119</b> |

Les autres créances et comptes de régularisation se décomposent de la façon suivante :

| Autres créances et comptes de régularisation (en milliers d'euros) | 30 juin 2016  | 30 juin 2015  |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Créances sur l'Etat                                                | 43 677        | 27 156        |
| Groupe et associés (1)                                             | 12 708        | 17 565        |
| Autres créances diverses                                           | 19 796        | 25 884        |
| Charges constatées d'avance                                        | 11 849        | 7 888         |
| <b>VALEUR BRUTE</b>                                                | <b>88 131</b> | <b>78 625</b> |
| Dépréciations                                                      | (5 261)       | (4 836)       |
| <b>VALEUR NETTE</b>                                                | <b>82 870</b> | <b>73 789</b> |

(1) hors comptes courants de trésorerie centralisée pris en compte au niveau de la trésorerie

## Trésorerie et équivalents de trésorerie

| Trésorerie et équivalents de trésorerie (en milliers d'euros) | 30 juin 2016   | 30 juin 2015   |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Comptes courants débiteurs de trésorerie centralisée          | 3 008          | 370            |
| Valeurs mobilières de placement et équivalents de trésorerie  | 11 371         | 8 575          |
| Disponibilités                                                | 221 761        | 156 621        |
| Comptes courants créditeurs de trésorerie centralisée         | (7 245)        | 2 101          |
| Concours bancaires                                            | (102 693)      | (174 719)      |
| <b>TOTAL</b>                                                  | <b>128 602</b> | <b>(7 052)</b> |
| <b>Variation de trésorerie sur l'exercice</b>                 | <b>132 654</b> |                |

## Variation des capitaux propres consolidés

| Variation des capitaux propres consolidés (en milliers d'euros) | Capital       | Réserves consolidées | Ecart de conversion | Résultat groupe | Capitaux propres du groupe | Intérêts minoritaires | Ensemble consolidé |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|---------------------|-----------------|----------------------------|-----------------------|--------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2014</b>              | <b>70 782</b> | <b>349 841</b>       | <b>(8 698)</b>      | <b>10 140</b>   | <b>421 734</b>             | <b>68 990</b>         | <b>488 723</b>     |
| Affectation du résultat antérieur                               |               | 10 140               |                     | (10 140)        | 0                          |                       | 0                  |
| Variation du capital / reclassement dettes associées            | 236           |                      |                     |                 | 236                        |                       | 236                |
| Dividendes distribués                                           |               |                      |                     |                 | 0                          | (1 237)               | (1 237)            |
| Variation des écarts de conversion                              |               |                      | (651)               |                 | (651)                      | (216)                 | (867)              |
| Variation de périmètre                                          |               |                      |                     |                 | 0                          | 103 790               | 103 790            |
| Résultat consolidé de l'exercice 2014 / 2015                    |               |                      |                     | 73 689          | 73 689                     | 7 341                 | 81 030             |
| <b>CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2015</b>              | <b>71 018</b> | <b>359 809</b>       | <b>(9 309)</b>      | <b>73 689</b>   | <b>485 007</b>             | <b>176 868</b>        | <b>671 875</b>     |
| Affectation du résultat antérieur                               |               | 73 689               |                     | (73 689)        | 0                          |                       | 0                  |
| Variation du capital / reclassement dettes associées            | 1 640         |                      |                     |                 | 1 640                      | 496                   | 2 136              |
| Autres variations *                                             |               | (128)                |                     |                 | (128)                      | (69)                  | (197)              |
| Dividendes distribués                                           |               | (885)                |                     |                 | (885)                      | (2 312)               | (3 197)            |
| Variation des écarts de conversion                              |               |                      | (9 537)             |                 | (9 537)                    | (2 844)               | (12 381)           |
| Variation de périmètre                                          |               |                      |                     |                 | 0                          | 2 510                 | 2 510              |
| Résultat consolidé de l'exercice 2015 / 2016                    |               |                      |                     | 40 243          | 40 243                     | 14 781                | 55 024             |
| <b>CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2016</b>              | <b>72 658</b> | <b>432 285</b>       | <b>(10 846)</b>     | <b>40 243</b>   | <b>529 340</b>             | <b>188 238</b>        | <b>718 626</b>     |

\* Autres variations : +128 au impact provenant du changement de méthode de calcul des provisions pour fonds de pension de Ragl Seeds UK

La société mère du Groupe, Union InVivo, est une union de coopératives agricoles à capital variable régie par les dispositions du Code Rural, notamment le livre V, par les dispositions de la loi n° 47-1775 du 10 septembre 1947 modifiée et les textes applicables en la matière. Le capital est réparti entre les associés coopérateurs en fonction des opérations qu'ils s'engagent à effectuer avec l'Union de coopératives.

Un montant d'intérêts aux parts de 885 K€ a été distribué par l'Union InVivo en 2015/16.

Au 30 juin 2016, le capital social de l'Union InVivo est de 73 738 k€ Il a été souscrit par 220 coopératives ou unions de coopératives, 60 sociétés et 37 associés non coopérateurs.

La quote-part des réserves consolidées du Groupe, issue des entreprises coopératives s'élève à 222 503 milliers d'euros.

La variation des écarts de conversion de l'exercice de - 9,5 M€ est principalement générée par les activités Nutrition et Santé Animales - 7,6 M€ ( principalement filiales mexicaines) , Agrofourmiture -1,4 M€ ( Bioline UK et US), Grains -1,4 M€ (Gleadow UK).

Les intérêts minoritaires concernent principalement l'activité Nutrition et Santé animales pour 139,9 M€ et l'activité Agrofourmiture ( principalement la part Semences) pour 27,2 M€.

Les taux de conversion utilisés sont communiqués en note C16.

| Provisions pour risques et charge<br>par nature<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015  | Dotations     | Variations de<br>périimètre | Reprises        | Ecart de<br>conversion &<br>transferts | 30 juin 2016  |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------|-----------------|----------------------------------------|---------------|
| Provisions pour risques                                                  | 29 064        | 30 722        | 165                         | (18 114)        | 2 085                                  | 45 922        |
| Provisions pour charges                                                  | 27 858        | 6 062         | 2 385                       | (7 322)         | 2 328                                  | 30 7..2       |
| Provisions pour impôts différés                                          | 7 973         | 4 445         | 1 618                       | 0               | (9 897)                                | 4 140         |
| Provisions pour écarts d'acquisition                                     | 0             | 0             | 35                          | (35)            | 0                                      | 0             |
| Provisions pour titres mis en équivalence                                | 0             | 0             | 0                           | 0               | 259                                    | 259           |
| <b>TOTAL</b>                                                             | <b>64 904</b> | <b>41 230</b> | <b>4 204</b>                | <b>(24 071)</b> | <b>(5 226)</b>                         | <b>81 042</b> |

Les provisions pour risques concernent principalement les risques suivants :

- provisions constituées pour couvrir les coûts générés par les projets de transformation de l'organisation du Groupe tels que les projets Corporate 2025 et les coûts induits par les projets relatifs au siège social et au siège opérationnel
- risques opérationnels de l'activité Commerce International pour 6,1 M€
- litige Lutesate pour 2,2 M€ provisionné antérieurement sur l'activité Agrofourmure
- des litiges sociaux pour 1,6 M€
- des risques sur des créances et des titres pour 1,1 M€ concernant des opérations au Mali
- et des risques commerciaux, des litiges divers et des pénalités pour 15,6 M€ dont 6,7 M€ sur l'activité Nutrition et Santé Animales, 5,3 M€ sur l'activité Grains et 0,9 M€ sur l'activité Wine

Les provisions pour charges sont relatives à :

- des provisions pour indemnités de départ à la retraite de 18,6 M€
- des provisions pour médailles du travail et primes d'ancienneté de 1,2 M€
- des provisions pour restructuration de 3,9 M€ dont 1,6 M€ pour les activités de Nutrition et Santé Animales consécutives à la réorganisation de l'activité de Santé en France et 2,3 M€ sur l'activité Agrofourmure
- des provisions pour impôts de 5,2 M€ (activité Nutrition et Santé Animales principalement le Brésil)
- et des provisions diverses pour 1,8 M€ (activité Nutrition et Santé Animales et activité Grains - Sigma Terme)

Les provisions pour titres mis en équivalence concernent des sociétés mises en équivalence de l'activité Nutrition et Santé animale.

#### NOTES ANNEXES

| Etat des dettes<br>(en milliers d'euros)                                | Montant brut     | A 1 an<br>ou plus | De 1 an<br>à 5 ans | A plus<br>de 5 ans |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>DETTES</b>                                                           |                  |                   |                    |                    |
| Emprunts auprès des établissements de crédit à 1 an maximum à l'origine | 109 938          | 109 938           |                    |                    |
| Emprunts auprès des établissements de crédit à plus d'un an à l'origine | 251 797          | 30 686            | 164 723            | 12 388             |
| Emprunts obligataires à plus d'un an à l'origine                        | 121 407          | 1 407             |                    | 120 000            |
| Emprunts et dettes financières divers                                   | 30 039           | 29 503            | 193                | 341                |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                       | 578 977          | 578 977           |                    |                    |
| Dettes fiscales et sociales                                             | 141 420          | 141 420           |                    |                    |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                         | 24 431           | 22 727            | 1 704              |                    |
| Autres dettes                                                           | 291 276          | 291 271           | 5                  |                    |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION</b>                                        |                  |                   |                    |                    |
| Produits constatés d'avance                                             | 2 919            | 2 919             |                    |                    |
| <b>TOTAL</b>                                                            | <b>1 550 144</b> | <b>1 228 848</b>  | <b>186 623</b>     | <b>132 729</b>     |

Les emprunts auprès des établissements de crédit à 1 an maximum à l'origine recouvrent les banques créditrices, les concours bancaires et les comptes courants créditeurs de trésorerie centralisée. Cette ligne est imputée sur la trésorerie active dans le tableau des flux de trésorerie.

Les emprunts et dettes financières divers sont principalement composés de dépôts de garantie reçus de clients, dans le cadre de l'activité de compensateur de Sigma Terme sur les marchés à terme de matières premières pour un montant de 20,2 M€.

Dans le cadre de la mise en place du nouveau crédit syndiqué (cf § 1 - Faits caractéristiques de l'exercice), des nouveaux covenants ont été définis par les partenaires financiers. Au 30 juin 2016, ces covenants sont respectés par le Groupe Invivo. Au niveau du pater Invivo NSA (activité Nutrition et Santé animales) certains emprunts locaux au Mexique, Vietnam et Brésil sont également soumis à des covenants. Au 30 juin 2016 comme au 30 juin 2015, ces covenants sont respectés.

#### NOTES ANNEXES

| Dettes financières moyen et long terme<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2015   | Mouvements     |                  |                             |                                        | 30 juin 2016   |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|-----------------------------|----------------------------------------|----------------|
|                                                                 |                | Souscriptions  | Remboursements   | Variations de<br>périimètre | Ecart de<br>conversion &<br>Transferts |                |
| <b>EMPRUNTS AUPRES DES ETABTS DE CREDIT</b>                     | <b>211 158</b> | <b>141 351</b> | <b>(103 170)</b> | <b>660</b>                  | <b>(3 373)</b>                         | <b>246 616</b> |
| Union Invivo                                                    | 74 991         |                | (17 828)         |                             |                                        | 67 163         |
| Invivo Group                                                    |                | 130 000        |                  |                             |                                        | 130 000        |
| Filiales françaises                                             | 99 478         | 351            | (88 950)         | 528                         | (270)                                  | 31 137         |
| Filiales étrangères                                             | 36 687         | 11 000         | (16 302)         | 22                          | (3 103)                                | 28 214         |
| <b>EMPRUNTS OBLIGATAIRES</b>                                    | <b>0</b>       | <b>120 000</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>                    | <b>0</b>                               | <b>120 000</b> |
| <b>EMPRUNTS EN CREDIT-BAIL</b>                                  | <b>4 864</b>   | <b>448</b>     | <b>(1 068)</b>   | <b>552</b>                  | <b>(426)</b>                           | <b>4 371</b>   |
| <b>INTERETS COURUS SUR EMPRUNTS</b>                             | <b>1 003</b>   | <b>2 015</b>   | <b>(589)</b>     | <b>0</b>                    | <b>(100)</b>                           | <b>2 329</b>   |
| <b>TOTAL</b>                                                    | <b>217 025</b> | <b>263 814</b> | <b>(104 825)</b> | <b>1 182</b>                | <b>(3 801)</b>                         | <b>373 214</b> |

Le montant des dettes financières à moyen et long terme a augmenté de 156,2 M€ sur l'exercice 2015/2016 cf § 1 faits caractéristiques de l'exercice sur la mise en place du crédit syndiqué. La structure de la dette financière a été sensiblement modifiée. Le tirage simultané de la tranche refinancement du crédit syndiqué de 130 M€ et d'une dette obligataire privée de 120 M€ ont permis d'augmenter la part MLT de la dette. Ces financements syndiqués et obligataires ont également permis de centraliser l'essentiel de la dette externe sur Invivo Group et Union Invivo. Les lignes confirmées non tirées du crédit syndiqué s'élevaient à 530 M€ au 30 juin 2016.

Des couvertures de taux sont prises sur les positions prises en France, au Brésil et au Mexique.

Notes relatives aux comptes consolidés

La variation du poste s'explique comme suit :

| Dettes fournisseurs<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2016 | Flux<br>d'exploitation | Variations de<br>périimètre | Ecart de<br>conversion &<br>transferts | 30 juin 2015 |
|----------------------------------------------|--------------|------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|--------------|
| Dettes fournisseurs                          | 463 506      | 112 381                | 10 178                      | (9 179)                                | 576 977      |

Le flux d'exploitation de 112,4 M€ provient principalement de : 83,4 M€ pour l'activité Agro, 17,7 M€ l'activité Nutrition et Santé animales, 16,5 M€ InVivo Grains et 13,5 M€ InVivo Retail.  
Les entrées de périmètre concernent les filiales Bioline UK et US pour 3,5 M€ ( activité Agro) et l'activité Nutrition et Santé animales pour 3,9 M€ (dont Weigro pour 2 M€).

Les écarts de conversion sont principalement générés par les filiales mexicaines pour -6,2 M€ et l'activité Grains pour -2,2 M€ ( Gleadell UK).

Notes relatives aux comptes consolidés

Les autres dettes se décomposent de la façon suivante :

| Autres dettes<br>(en milliers d'euros)              | 30 juin 2016   | 30 juin 2015   |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Clients crédateurs                                  | 255 587        | 96 836         |
| Dettes envers le personnel                          | 41 390         | 42 864         |
| Dettes envers les organismes sociaux                | 30 876         | 25 865         |
| Dettes envers l'Etat                                | 58 831         | 47 383         |
| <b>AUTRES DETTES D'EXPLOITATION</b>                 | <b>386 684</b> | <b>202 748</b> |
| Dettes sur immobilisations                          | 24 431         | 28 319         |
| Dettes envers l'Etat                                | 10 322         | 10 025         |
| Groupe et associés (1)                              | 24 850         | 19 212         |
| Dettes diverses                                     | 10 829         | 12 139         |
| Produits constatés d'avance                         | 2 918          | 2 475          |
| <b>DETTES DIVERSES ET COMPTES DE REGULARISATION</b> | <b>73 351</b>  | <b>70 178</b>  |

(1) hors comptes courants de trésorerie centralisés pris en compte au niveau de la trésorerie nette

Les dettes sur immobilisations concernent les soldes à payer sur l'acquisition des titres Cordier Mestrezat Grands Crus pour 9,4 M€ ( InVivo Wine), InVivo Nutricao Brazil pour 6,8 M€ ( activité Nutrition et Santé Animale) et l' Union InVivo Siège pour 2,2 M€.

V. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Notes relatives aux comptes consolidés

| Chiffre d'affaires<br>(en milliers d'euros) | 2015/2016        | 2014/2015        | Evolution    |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| Ventes de marchandises                      | 4 870 834        | 4 143 908        | 12,7%        |
| Vente de produits finis                     | 1 437 544        | 1 251 473        | 14,9%        |
| Vente de prestations de services            | 292 532          | 258 901          | 13,0%        |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>                   | <b>6 400 910</b> | <b>5 654 282</b> | <b>13,2%</b> |
| Dont réalisé à l'international              | 2 241 316        | 2 834 160        | 27,8%        |

Le chiffre d'affaires augmente de 13,2 % soit + 747 M€. Cette augmentation provient de :  
- de l'activité Grains pour 601,8 M€ suite à l'augmentation des volumes.  
- de l'activité Nutrition et Santé animales pour 115,4 M€.  
A noter, pour la première année, la contribution de l'activité Wine pour 29 M€.

Le détail du chiffre d'affaires par activité est fourni dans la note 24.

| Charges de personnel<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2016     | 30 juin 2015     |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Salaires et traitements                       | (205 846)        | (185 207)        |
| Charges sociales                              | (82 858)         | (74 174)         |
| Autres charges de personnel                   | (1 984)          | (1 235)          |
| Intéressement et participation des salariés   | (10 742)         | (13 627)         |
| Crédit d'impôt compétitivité et emploi        | 2 384            | 2 741            |
| <b>CHARGES DE PERSONNEL (1)</b>               | <b>(298 046)</b> | <b>(271 902)</b> |

(1) Le crédit d'impôt compétitivité et emploi (CICE) a été comptabilisé dans les comptes consolidés du groupe Invivo, en moins des charges de personnel (cf. C15)

Les charges de personnel enregistrent une augmentation de 10 %

Hors intéressement, participation et indemnités courantes et CICE, l'augmentation s'élève à 12% soit + 30,8 M€

Cette augmentation provient principalement de

- l'activité Siège & Holding enregistre un écart de + 8,8 M€
- d'Invivo Agro, les charges de personnel augmentent +3,2 M€
- de l'activité Nutrition et Santé Animale enregistre une augmentation de +13,1 M€

| Résultat financier<br>(en milliers d'euros)            | 30 juin 2016   | 30 juin 2015   |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Escomptes et revenus de créances commerciales          | 5 733          | 6 184          |
| Coût de la dette nette                                 | (13 185)       | (13 115)       |
| Financements                                           | (7 452)        | (6 831)        |
| Dépréciations et autres charges et produits financiers | (248)          | (586)          |
| Gains de change                                        | 20 462         | 22 538         |
| Pertes de change                                       | (20 866)       | (20 683)       |
| Résultat de change                                     | (424)          | 1 879          |
| Dividendes et CP SNC AGIE                              | 438            | 943            |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                              | <b>(7 682)</b> | <b>(4 700)</b> |

Le résultat financier présente une charge nette de 7,7 M€ contre 4,7 M€ sur le précédent exercice. Cette augmentation de charge de 3,0 M€ s'explique principalement par l'évolution des impacts de change pour -2,3 M€, le profit constaté en 2014-15 laisse place à une perte de -0,4 M€. Le coût de la dette nette est quasi stable à -13,2 M€ avec une augmentation inférieure à 0,1 M€. Le renchérissement de la dette lié à l'allongement de sa maturité a en effet été compensé par une moindre mobilisation des lignes en moyenne sur l'exercice. Les revenus d'escompte et de créances commerciales sont en baisse de 0,5 M€.

| Résultat exceptionnel<br>(en milliers d'euros)          | Produits      |                             | Charges         |                               | Résultat      |
|---------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|-----------------|-------------------------------|---------------|
|                                                         | Total         | Dont reprises de provisions | Total           | Dont dotations aux provisions |               |
| Cessions d'immobilisations incorporelles                | 336           |                             | (415)           |                               | (80)          |
| Cessions d'immobilisations corporelles                  | 66 956        |                             | (10 371)        |                               | 64 495        |
| Cessions d'immobilisations financières                  | 4 717         |                             | (3 428)         |                               | 1 299         |
| Amort et dépréciation exceptionnels des immobilisations | 829           | 829                         | (3 337)         | (3 337)                       | (2 506)       |
| Opérations de gestion et autres provisions              | 10 764        | 9 817                       | (44 134)        | (26 718)                      | (33 370)      |
| Autres produits et charges exceptionnels                | 273           |                             | (37)            |                               | 236           |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>81 785</b> | <b>10 747</b>               | <b>(61 723)</b> | <b>(30 063)</b>               | <b>29 063</b> |

Le résultat exceptionnel est principalement impacté par le cession du siège sis 83 avenue de la Grande Armée le 30 juin 2016 pour un montant de 53,4 M€ à la SCI Grande Armée (société entrante dans le périmètre du Groupe Invivo et intégrée proportionnellement à 29%).

Les autres principaux éléments sont les suivants :

- coûts générés et montants provisionnés liés aux projets de transformation de l'organisation du Groupe tels que les projets Corporate 2025 et les coûts induits par les projets relatifs au siège social et au siège opérationnel pour -23,2 M€
- coûts de restructuration pour -2,4 M€ suite à la réorganisation des activités (réorganisation de l'activité Nutrition et Santé animale Santé en France et réorganisation de l'activité Agroalimentaire)
- coûts non récurrents relatifs à des marchandises en transit en Egypte pour -2,5 M€ sur le métier Commerce International
- provision pour démantèlement et dépréciation du Silo de Bays pour -2,4 M€ (métier Logistique et Stockage)
- coûts liés à des opérations de croissance externe pour -1,2 M€ sur le métier NSA

NOTES ANNEXES AU COMPTE DE RENDU

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

| Charge d'impôt sur les résultats<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2016 | 30 juin 2015 |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Impôts courants                                           | (23 001)     | (23 017)     |
| Impôts différés nets (produits)                           | 4 469        | 252          |
| TOTAL                                                     | (19 131)     | (23 359)     |

La charge d'impôt courant provient des activités Nutrition et santé animale pour -17,7 M€, des activités Gamm Vert pour -1,1 M€ et de l'Union Invivo pour -3,2 M€. Deux périmètres d'intégration fiscale ont été mis en place au 1er juillet 2015 (selon les conditions prévues de l'article 223A et suivants du CGI) : l'un concerne Invivo Grains et ses filiales détenues au moins à 95% (soit Grains Overseas, Invivo Trading et Simagri) et l'autre concerne Invivo Group et ses filiales détenues au moins à 95% (soit Biotop, Frais d'Ici, Invivo Agrosolutions, Invivo Wine, Invivo Campus, Invivo Grand Public Services, Invivo Agrosciences, Invivo Retail, Invivo Management, Nâodis, SMAG et Ba Api).

Le produit d'impôt différé de 4,5 M€ est principalement dû à l'activité Siège et Holding pour 1,3 M€ suite à l'activation de reports déficitaires et de dotations de provisions non déductibles et pour 1,7 M€ de l'activité Retail ainsi que de l'activité Agrofourmure pour 0,7 M€ suite à l'activation de reports déficitaires pour ces deux activités.

La variation des impôts différés nets (passifs - actifs) se présente comme suit :

| Impôts différés<br>(en milliers d'euros) | 30 juin 2016 |
|------------------------------------------|--------------|
| Impôts différés passif à l'ouverture     | 7 973        |
| Impôts différés actif à l'ouverture      | 24 555       |
| Impôts différés nets à l'ouverture       | (16 582)     |
| Produits de l'exercice                   | (4 469)      |
| Variation de périmètre                   | 457          |
| Transferts                               | (2 040)      |
| Ecart de conversion                      | (18)         |
| Variation nette de l'exercice            | (6 071)      |
| Impôts différés passif à la clôture      | 4 140        |
| Impôts différés actif à la clôture       | 20 702       |
| IMPÔTS DIFFERES NETS A LA CLÔTURE        | (22 052)     |

Au 30 juin 2016, l'origine des impôts différés actifs et passifs se présente comme suit :

| Impôts différés<br>(en milliers d'euros)                       | 30 juin 2016 | 30 juin 2015 |
|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ecart d'évaluation sur actifs incorporels                      | 4 047        | 1 802        |
| Ecart d'évaluation sur actifs corporels                        | 10 542       | 11 541       |
| Amort, dérogations et autres retraitements sur immobilisations | 3 497        | 7 147        |
| Compensation impôts différés actifs / passifs                  | (16 520)     | (14 754)     |
| Autres                                                         | 2 274        | 2 237        |
| IMPÔTS DIFFERES PASSIFS                                        | 4 140        | 7 873        |
| Retraitements sur immobilisations                              | 4 222        | 3 937        |
| Provisions et charges à payer                                  | 16 196       | 12 000       |
| Engagements de retraite                                        | 5 509        | 9 164        |
| Clients                                                        | 2 112        | 2 660        |
| Déficits fiscaux                                               | 14 304       | 10 649       |
| Compensation impôts différés actifs / passifs                  | (16 520)     | (14 754)     |
| Autres                                                         | 959          | 4 908        |
| IMPÔTS DIFFERES ACTIFS                                         | 26 792       | 24 555       |

Les IDA correspondant aux déficits fiscaux activés s'élèvent à 14,3M€ et proviennent notamment des entités françaises pour 10,9 M€.

Les déficits fiscaux ne sont activés que s'il y a une forte probabilité pour le Groupe de les récupérer grâce à l'existence d'un bénéfice imposable attendu sur les années ultérieures selon un échéancier prévisible.

Pour apprécier la capacité du Groupe à récupérer ces actifs, il est notamment tenu compte de la prévision des résultats sur les 3 années futures (à partir des documents prévisionnels tels que des "Business Plans").

Les déficits fiscaux non activés dans le groupe correspondent à environ 38 M€ d'IDA (calculé avec le taux d'impôt de chaque pays).

NOTES ANNEXES AU COMPTE DE RENDU

La forte variation des devises et principalement des devises brésilienne et mexicaine ont essentiellement impacté la comparaison de la performance entre cet exercice et l'exercice précédent, de l'activité Nutrition et Santé animales (Palier Invivo NSA) pour -104 M€ sur le Chiffre d'affaires et -5,2 M€ sur le Résultat avant impôt.

VI. AUTRES INFORMATIONS

C12 - Effectifs moyens par catégorie

| Effectifs moyens par catégorie | 30 juin 2016                   |                                                       | 30 juin 2015                   |                                                       |
|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                                | Sociétés intégrées globalement | Quote-part des sociétés intégrées proportionnellement | Sociétés intégrées globalement | Quote-part des sociétés intégrées proportionnellement |
| Cadres                         | 1 627                          | 31                                                    | 1 472                          | 24                                                    |
| Non cadres                     | 7 458                          | 117                                                   | 6 638                          | 117                                                   |
| EFFECTIFS                      | 9 085                          | 148                                                   | 8 111                          | 141                                                   |
|                                | 9 233                          |                                                       | 8 252                          |                                                       |
| Dont France                    | 2 721                          |                                                       | 2 576                          |                                                       |
| Dont International             | 6 612                          |                                                       | 5 676                          |                                                       |

L'augmentation du nombre des effectifs est due principalement aux entrées de périmètre

C13 - Chiffre d'affaires par secteur

Les segments présentés correspondent aux secteurs d'activité identifiés, comme exposé dans la note C14 "Informations sectorielles" de la partie II "Principes et méthodes comptables"

Chiffre d'affaires par secteur d'activité et par marché géographique

| Chiffre d'affaires par secteur d'activité et par marché géographique (en milliers d'euros) | 2015/2016 |               |           | 2014/2015 |               |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|-----------|-----------|---------------|-----------|
|                                                                                            | France    | International | Total     | France    | International | Total     |
| Invivo Agro                                                                                | 1 552 338 | 24 935        | 1 577 273 | 1 584 926 | 11 132        | 1 596 058 |
| Invivo Nutrition et Santé Animales                                                         | 339 769   | 1 209 064     | 1 548 833 | 363 130   | 1 070 351     | 1 433 481 |
| Invivo Grains                                                                              | 710 368   | 1 987 756     | 2 698 124 | 646 127   | 1 450 256     | 2 096 383 |
| Invivo Grand Public                                                                        | 538 341   | 3 781         | 542 122   | 521 632   | 3 881         | 525 513   |
| Invivo Wine                                                                                | 12 181    | 15 880        | 28 061    | 0         | 0             | 0         |
| Invivo Siège & Holding                                                                     | 6 357     |               | 6 357     | 2 008     | 1             | 2 009     |
| TOTAL                                                                                      | 3 159 354 | 3 241 516     | 6 400 870 | 3 118 122 | 3 636 164     | 6 754 286 |

Résultat d'exploitation par secteur d'activité

| Résultat d'exploitation par secteur d'activité (en milliers d'euros) | 30 juin 2016 | 30 juin 2015 |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Invivo Agro                                                          | 4 651        | 3 548        |
| Invivo Nutrition et Santé Animales                                   | 71 211       | 99 080       |
| Invivo Grains                                                        | 86           | 8 668        |
| Invivo Grand Public                                                  | 3 227        | 3 518        |
| Invivo Wine                                                          | (2 243)      | (3)          |
| Invivo Siège & Holding                                               | (16 294)     | (8 059)      |
| TOTAL                                                                | 64 619       | 86 723       |

Effectifs moyens par secteur d'activité

| Effectifs moyens par secteur d'activité | 30 juin 2016 | 30 juin 2015 |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Invivo Agro                             | 592          | 480          |
| Invivo Nutrition et Santé Animales      | 7 875        | 6 750        |
| Invivo Grains                           | 375          | 367          |
| Invivo Grand Public                     | 417          | 408          |
| Invivo Wine                             | 45           | 48           |
| Invivo Siège & Holding                  | 225          | 200          |
| TOTAL                                   | 9 233        | 8 252        |

## Engagements hors bilan

| Engagements hors bilan<br>(en milliers d'euros)       | 30 juin 2016 | 30 juin 2015 |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Engagements donnés</b>                             |              |              |
| Avais, cautions et garanties données                  | 102 846      | 104 009      |
| Nantissements                                         | 50 480       | 77 687       |
| Passif des sociétés transparentes                     |              | 219          |
| Autres engagements donnés                             | 5 534        | 3 010        |
| Provision engagements de retraite (1)                 | 2 459        | 2 404        |
| <b>Engagements reçus</b>                              |              |              |
| Avais, cautions et garanties reçus                    | 20 862       | 25 902       |
| Virements, nantissements, autres sûretés              | 3 487        | 9 511        |
| Engagements reçus des associés coopérateurs           | 1 587        | 1 486        |
| Autres engagements reçus                              | 83 549       | 6 315        |
| <b>Engagements réciproques</b>                        |              |              |
| Crédit bail                                           | 416          | 384          |
| Locations longue durée                                | 7 210        | 4 042        |
| Autres engagements réciproques                        | 37 862       | 4 503        |
| <b>Engagements bancaires</b>                          |              |              |
| Cautions bancaires                                    | 38 227       | 38 247       |
| <b>Instrument financiers de couverture</b>            |              |              |
| Marchés à terme sur matières premières                |              |              |
| Marchés à recevoir à terme                            | 122 120      | 70 944       |
| Marchés à livrer à terme                              | 2 073        | 32 540       |
| Risque de taux                                        |              |              |
| Instrument financiers (collar, cap, floor, swap, ...) | 16 500       | 28 015       |
| Risques de change                                     |              |              |
| Achats et ventes de devises à terme                   | 246 458      | 294 215      |

(1) Ecarts actuaires avec le forfait choisi par Invivo d'appliquer la méthode du corridor (cf. note 3.12)

### Engagements de rachat de titres détenus par des actionnaires minoritaires

Le groupe Invivo est engagé à racheter irrévocablement les titres détenus par les actionnaires minoritaires des sociétés FRI Semences (entre le 1er janvier 2017 et le 30 juin 2020). Le prix de rachat des titres de la société FRI Semences a été déterminé dans le pacte d'actionnaires sur la base d'une méthode prenant en compte la moyenne entre la valeur donnée par un multiple d'EBITDA et la valeur donnée par un multiple de budget de Recherche & Développement sur les deux derniers exercices de RAGT Semences, étant précisé que le prix de rachat calculé ne pourra en aucun cas être inférieur à un prix plancher.

Dans le pacte d'associés relatif à la société Invivo NSA SAS signé le 7 avril 2015, Invivo Group est engagé irrévocablement à acquiescer auprès du ou des autres investisseurs qui lui en feront la demande les titres dont le ou les investisseurs concernés ont la propriété à la date de la réalisation de la cession, à compter du 7 avril 2022 et pendant une période de 5 ans. La cession sera effectuée soit sur 50% des titres détenus au cours de chacune des deux premières années, soit sur 50% au cours de la 2ème année et le solde sur la 3ème année, soit 50% au cours de la 3ème année et le solde sur la 4ème, soit sur 50 % au cours de la 4ème année et le solde au cours de la 5ème année. La valorisation des titres sera déterminée en appliquant à l'EBITDA de référence (moyenne de l'EBITDA en IFRS des deux exercices annuels clos au 30 juin à iso-périmètre égal à celui du 30 juin précédant la promesse d'achat) un multiple d'entrée (8,8) moins la dette nette.

Les autres engagements de rachats de minoritaires ont été inclus dans le tableau EHB ci-dessus (Anadev pour 500 K€, et B-tech pour 8,2 M€).

La clause de complément de prix des titres DTI Semences n'a pas été estimée au 30 juin 2016. L'acquisition des titres DTI Semences induit un engagement à payer en 2018, un complément de prix qui sera fonction de l'EBITDA jusqu'à cette date.

## Relations avec les parties liées

Compte tenu de l'organisation juridique du Groupe, seuls les adhérents de l'Union, les dirigeants, sociétés mises en équivalence, et les entreprises consolidées par intégration proportionnelle sont considérés comme des parties liées au Groupe.

La société mère Union Invivo a effectué des avances financières sans intérêts à Soframas pour 912 K€.

Le Groupe n'a pas conclu d'autres transactions significatives à des conditions anormales du marché avec des personnes ou des entreprises apparentées.

Les opérations réalisées avec les parties liées concernent des achats et ventes de produits et de services liés à l'exploitation et présentant le caractère d'opérations courantes, conclues à des conditions ordinaires.

## Indemnités compensatoires de l'activité

Le montant des indemnités compensatoires de l'activité allouées aux membres du Conseil d'Administration d'Invivo a été de 150 milliers d'euros sur l'exercice 2015/2016.

## Litiges

L'Union Invivo a été citée à comparaître dans le cadre d'une affaire de corruption présumée touchant un fonctionnaire européen. Ce dossier a fait l'objet d'un jugement en première instance rendu le 27 juin 2012 par le tribunal correctionnel de Bruxelles. L'Union Invivo a été condamnée à une amende de 500 K€. La commission européenne et France AgriMer (parties civiles) n'ont pas été suivies dans leurs demandes. Ce jugement a fait l'objet d'un appel et par un arrêt en date du 8 mai 2013, la Cour d'Appel a globalement confirmé les condamnations prononcées par les juges de première instance. Le 28 mai 2014, la Cour de Cassation de Belgique a cassé l'arrêt de la Cour d'Appel rendu sur les actions civiles exercées par la Commission Européenne et France AgriMer et a renvoyé la cause à la Cour d'Appel de Mons.

Un contrôle fiscal est en cours sur la société Total Alimentos concernant la TVA relative aux prix de transfert entre Total Alimentos et sa filiale Sui Mineris pour la période de janvier 2011 à juin 2012. Des propositions de rectification ont été reçues en décembre 2015 et mars 2016 et font l'objet d'une contestation par le Groupe. Aucune provision n'a été comptabilisée étant donné l'évaluation faible du risque par les avocats. De plus, les redressements sont relatifs à la période antérieure à l'acquisition de Total Alimentos par Invivo NSA et ont fait l'objet d'une notification auprès des Vendeurs dans le cadre de la mise en jeu de la garantie de passif.

1. Evénements significatifs

Le groupe Invivo NSA a été renommé Néovia le 8 juillet 2016. Cette nouvelle identité matérialise la dimension prise par le Groupe depuis 2010 : développement accélééré international, salon actionnarial renforcé et diversification des activités (additifs, porcins, aquaculture). Elle souligne également l'ambition entrepreneuriale de la société et la dimension innovante de sa proposition de services.

Le 5/09/2016, Invivo Retail a acquis les 20% minoritaires du capital d'Anadev, soit 1 874 actions, pour 1,6 M€ (engagement de rachat de titres effectué).

Le pater Invivo NSA a cédé ses 2 filiales Citra Indonesia et Wira Narendra au 1er juillet 2016 avec une plus value de 0,5 M€.

Une réorganisation du business "Firme Services en France" a été réalisée au 1er juillet 2016 avec la mise en activité de la société Sermix, la fusion d'Inzo dans Invivo NSA et de Lactina dans Sermix, et des apports des activités Premix de SFPS et Inzo à Sermix.

Signature d'un accord pour l'acquisition de la société Nutrizon au Brésil : le pater Invivo NSA a signé un accord sous condition suspensive le 13 septembre 2016 pour acquérir 100% de la société Nutrizon, acteur régional majeur de la nutrition animale au nord du Brésil, spécialisé en aquaculture et bénéficiant également de positions fortes en petit élevage et ruminants. La société compte près de 200 salariés et dispose d'une usine de production.

2. Montants des honoraires de commissaires aux comptes

| Honoraires de Commissaires aux comptes<br>(en milliers d'euros)                       | Montiel Laborde | EY           | Autres     | TOTAL<br>2015/16 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|------------|------------------|
| <b>Audit</b>                                                                          |                 |              |            |                  |
| Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés | 501             | 809          | 381        | 1 671            |
| - Société Mère                                                                        | 157             | 157          |            | 313              |
| - Filiales intégrées globalement                                                      | 344             | 653          | 381        | 1 358            |
| <b>Sous-total</b>                                                                     | <b>501</b>      | <b>809</b>   | <b>381</b> | <b>1 671</b>     |
| <b>Autres diligences et prestations</b>                                               |                 |              |            |                  |
| Société Mère                                                                          | 0               | 0            | 0          | 0                |
| - Juridique, fiscal et social                                                         | 0               | 0            | 0          | 0                |
| - Audit d'acquisitions                                                                | 0               | 0            | 0          | 0                |
| - Autres                                                                              | 0               | 0            | 0          | 0                |
| Filiales intégrées globalement                                                        | 59              | 372          | 6          | 437              |
| - Juridique, fiscal et social                                                         |                 | 31           | 6          | 37               |
| - Audit d'acquisitions                                                                |                 | 88           |            | 88               |
| - Autres                                                                              | 59              | 273          |            | 332              |
| <b>Sous-total</b>                                                                     | <b>59</b>       | <b>372</b>   | <b>6</b>   | <b>437</b>       |
| <b>TOTAL</b>                                                                          | <b>560</b>      | <b>1 181</b> | <b>387</b> | <b>2 108</b>     |

VII. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

## VII. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

| Sociétés consolidées                                                                                                | Bilan de clôture<br>30 juin 2016              |                |                         | Bilan d'ouverture<br>30 juin 2015 |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|-------------------------|-----------------------------------|----------------|
|                                                                                                                     | Taux de contrôle                              | Taux d'intérêt | Date de clôture retenue | Taux de contrôle                  | Taux d'intérêt |
| <b>SOCIÉTÉ MÈRE</b>                                                                                                 |                                               |                |                         |                                   |                |
| UNION INVIVO<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 775 690 191                                 | 100,00                                        | 100,00         | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |
| <b>FILIALES CONSOLIDÉES EN INTÉGRATION GLOBALE</b>                                                                  |                                               |                |                         |                                   |                |
| <b>FRANCE</b>                                                                                                       |                                               |                |                         |                                   |                |
| ALIX DUON<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 803 344 546                                    | 52,00                                         | 52,00          | 30-juin-16              | 52,00                             | 52,00          |
| ALIX TOULOUSE<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 105 289                                | 52,00                                         | 52,00          | 30-juin-16              | 52,00                             | 52,00          |
| ALIX RHONE ALPES<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 812 095 851                             | 55,00                                         | 55,00          | 30-juin-16              | Entrée périmètre 05/2016          |                |
| ANADEV<br>17, parc d'activité Metrotech - 42650 St Jean Bonnefonds<br>n° SIREN 508 244 530                          | 80,00                                         | 80,00          | 30-juin-16              | 80,00                             | 80,00          |
| BE API<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 075 672                                       | 100,00                                        | 100,00         | 30-juin-16              | Entrée périmètre 08/2016          |                |
| BIOTOP<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 075 672                                       | 100,00                                        | 100,00         | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |
| Invivo GRAINS (ex Caf Grains)<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 301 711 453                | 100,00                                        | 100,00         | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |
| CAF SERVICES<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 812 056 077                                 | Radiée 18/08/2015                             |                | 30-juin-16              | 97,97                             | 97,97          |
| CORDIER<br>109, rue Achard - 33000 Bordeaux<br>n° SIREN 803 399 922                                                 | 77,22                                         | 77,22          | 30-juin-16              | Entrée périmètre 07/2015          |                |
| CORDIER MESTREZAT GRANDS CRUS<br>109, rue Achard - 33000 Bordeaux<br>n° SIREN 803 399 922                           | scission 1er juillet 2015                     |                | 30-juin-16              | 77,22                             | 77,22          |
| CYCLIZ<br>Rue de l'Eglise - 02400 Cherry<br>n° SIREN 450 529 864                                                    | TUP dans Union Invivo<br>31/12/2015           |                | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |
| DEFISOL<br>16 Rue Chapark - 76130 MONT SAINT AIGNAN<br>n° SIREN 533 256 178                                         | 70,37                                         | 70,37          | 30-juin-16              | Entrée périmètre 06/2016          |                |
| FINANCIERE EVALIS<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 497 751 024                            | TUP dans Invivo Group<br>01/12/2015           |                | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |
| FRAIS D'ICI<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 634 464                                  | 100,00                                        | 100,00         | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |
| FRI SEMENCES<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 522 568 003                                 | 64,71                                         | 64,71          | 30-juin-16              | 64,71                             | 64,71          |
| GAMM VERT<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 337 291 287                                    | 79,14                                         | 79,14          | 30-juin-16              | 78,89                             | 78,89          |
| GAMM VERT OUEST<br>Zone artisanale des Parpéraux - 22800 Loudéac<br>n° SIREN 423 683 824                            | 67,76                                         | 53,62          | 30-juin-16              | 68,75                             | 54,24          |
| GAMM VERT SUD OUEST<br>1550 route du canal - 82700 Montbarber<br>n° SIREN 415 192 335                               | 71,36                                         | 56,47          | 30-juin-16              | 71,36                             | 56,30          |
| GRAINS OVERSEAS<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 076 241                              | 100,00                                        | 100,00         | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |
| AGRINOVEX (ex IDF PRODUCTION)<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 489 086 108                | 100,00                                        | 100,00         | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |
| INVIVO AGROSOLUTIONS<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 532 260 379                         | 100,00                                        | 100,00         | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |
| INVIVO CAMPUS<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 808 092 555                                | 100,00                                        | 100,00         | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |
| INVIVO GRANDS PUBLICS SERVICES<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 803 403 054               | 100,00                                        | 100,00         | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |
| INVIVO GROUP (HOLDING)<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 076 282                       | 100,00                                        | 100,00         | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |
| INVIVO AGROSCIENCES (Ex INVIVO HOLDING AGRO)<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 076 274 | 100,00                                        | 100,00         | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |
| INVIVO RETAIL (Ex HOLDING GRAND PUBLIC)<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 076 076      | 100,00                                        | 100,00         | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |
| INVIVO HOLDING SEMENCES<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 076 084                      | Fusion dans Invivo<br>Agrosciences 01/07/2015 |                | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |
| INVIVO MANAGEMENT<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 803 343 585                            | 100,00                                        | 100,00         | 30-juin-16              | 100,00                            | 100,00         |

## VII. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

| Sociétés consolidées                                                                                                             | Bilan de clôture<br>30 juin 2016 |                   |                            | Bilan d'ouverture<br>30 juin 2015 |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                                  | Taux de<br>contrôle              | Taux<br>d'intérêt | Date de clôture<br>retenue | Taux de<br>contrôle               | Taux<br>d'intérêt |
| <b>INVIVO TRADING</b><br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 078 134                                     | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| <b>INVIVO WINE</b><br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 803 344 563                                        | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| <b>LOGITA</b><br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 536 579 640                                             | 74,91                            | 74,91             | 30-juin-16                 | 74,91                             | 74,91             |
| <b>MESTREZAT</b><br>108 rue Achard - 33000 Bordeaux<br>n° SIREN 434 115 838                                                      | 77,22                            | 77,22             | 30-juin-16                 | Entrée périmètre 07/2015          |                   |
| <b>MAGESTIV SAS</b><br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 303 263 828                                       | 30,00                            | 50,00             | 30-juin-16                 | 50,00                             | 30,00             |
| <b>NALOD'S</b><br>17, parc d'activité Merotech - 42650 St Jean Bonafonds<br>n° SIREN 441 360 662                                 | 100,00                           | 60,00             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 60,00             |
| <b>NEODIS SAS</b><br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 438 183 170                                         | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| <b>SEL DISSAY (SELD)</b><br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 491 411 781                                  | 62,50                            | 62,50             | 30-juin-16                 | 67,50                             | 62,50             |
| <b>SEMENCES DE FRANCE</b><br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 775 590 209                                 | 64,70                            | 64,70             | 30-juin-16                 | 66,72                             | 66,72             |
| <b>SEPCO</b><br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 316 082 908                                              | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| <b>SICA PORTUAIRE DE BORDEAUX</b><br>Quai Alfred de Vail - 33530 Bassens<br>n° SIREN 460 201 145                                 | 52,67                            | 52,67             | 30-juin-16                 | 52,67                             | 52,67             |
| <b>SIGMA TERME</b><br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 397 806 696                                        | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| <b>SILO HUNINGUE</b><br>Zone Portuaire, 14, rue du Rhône - 66128 Village Neuf<br>n° SIREN 301 966 095                            | 58,79                            | 58,79             | 30-juin-16                 | 58,79                             | 58,79             |
| <b>SMAGR</b><br>35, rue des Usines - 44103 Nantes<br>n° SIREN 305 321 770                                                        | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| <b>SMAG SAS</b><br>16, rue Dom Pierre Pérignon - 51000 Châlons en Champagne<br>n° SIREN 430 408 918                              | 95,07                            | 95,07             | 30-juin-16                 | 95,07                             | 95,07             |
| <b>SOPRENOR</b><br>35, rue des Usines - 44103 Nantes<br>n° SIREN 332 417 062                                                     | 100,00                           | 100,00            | 30-juin-16                 | 100,00                            | 100,00            |
| <b>INVIVO NSA SA</b><br>Talhouët 56250 Saint Nolff<br>n° SIREN 639 320 038                                                       | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| <b>ADGENE (Groupe Invivo NSA)</b><br>1 Rue des conquérants - 14220 Thury Harcourt<br>n° SIREN 440 124 394                        | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>07/2015    |                   |
| <b>AGRO MANAGEMENT SERVICES SNC (Groupe Invivo NSA)</b><br>Talhouët 56250 Saint Nolff<br>n° SIREN 399 443 423                    | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| <b>CCMA (Groupe Invivo NSA)</b><br>Le Grand Launay - 49800 Andard<br>n° SIREN 057 201 699                                        | 54,82                            | 36,98             | 30-juin-16                 | 54,82                             | 36,98             |
| <b>EVIALIS FRANCE SAS (Groupe Invivo NSA)</b><br>Zone Industrielle de la Métaire - 49160 Longué Jumelles<br>n° SIREN 562 821 033 | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| <b>FFMNA (Groupe Invivo NSA)</b><br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 382 722 304                          | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| <b>INCS (Groupe Invivo NSA)</b><br>Talhouët 56250 Saint Nolff<br>n° SIREN 512 685 991                                            | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| <b>INVIVO LABS SAS (Groupe Invivo NSA)</b><br>Talhouët 56250 Saint Nolff<br>n° SIREN 513 504 399                                 | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| <b>INZO SAS (Groupe Invivo NSA)</b><br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 353 874 542                       | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| <b>LACTINA (Groupe Invivo NSA)</b><br>107, rue du Rhin Napoléon - 67100 Strasbourg<br>n° SIREN 325 784 660                       | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| <b>MERIEL (Groupe Invivo NSA)</b><br>12, rue de Malacoussy - 42100 Saint-Etienne<br>n° SIREN 312 284 276                         | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| <b>NOE (Groupe Invivo NSA)</b><br>10, rue Clément Ader - 78512 Rambouillet<br>n° SIREN 649 600 281                               | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| <b>NUTRILAC (Groupe Invivo NSA)</b><br>Rue de Lanens - 62180 Verton<br>n° SIREN 390 569 481                                      | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |
| <b>P&amp;A FRANCE (Groupe Invivo NSA)</b><br>Talhouët 56250 Saint Nolff<br>n° SIREN 802 070 904                                  | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | Entrée de périmètre<br>07/2015    |                   |
| <b>P&amp;A FINANCES &amp; A France (Groupe Invivo NSA)</b><br>Talhouët 56250 Saint Nolff<br>n° SIREN 802 070 904                 | 100,00                           | 67,47             | 30-juin-16                 | 100,00                            | 67,47             |

## VII. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

| Sociétés consolidées                                                                                                                                    | Bilan de clôture<br>30 juin 2018 |                   |                            | Bilan d'ouverture<br>30 juin 2016 |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Dénomination                                                                                                                                            | Taux de<br>contrôle              | Taux<br>d'intérêt | Date de clôture<br>retenue | Taux de<br>contrôle               | Taux<br>d'intérêt |
| PANCOSMA France SAS (Groupe Invivo NSA)<br>2, rue des Frères Lumères, Zone Industrielle d'Arlod - 01200 Bellegarde sur Vaisenne<br>n° SIREN 783 200 521 | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-18                  | 100,00                            | 67,47             |
| QALIAN SA (Groupe Invivo NSA)<br>34, rue Jean Monnet, ZI d'Elnché - 49500 Segré<br>n° SIREN 350 019 281                                                 | 98,35                            | 88,35             | 30-jun-16                  | 98,00                             | 66,15             |
| SANICOOPA (Groupe Invivo NSA)<br>38, route de Tercei - 61200 Argentan<br>n° SIREN 305 824 983                                                           | 82,01                            | 41,84             | 30-jun-16                  | 82,01                             | 41,84             |
| SFPS SAS (Groupe Invivo NSA)<br>Talhouët 56250 Saint Nolff<br>n° SIREN 504 715 764                                                                      | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| EUROPE                                                                                                                                                  |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| INVIVO TRADING ZRT<br>Szabadsg ut3, H-2370 Dabas<br>Hongrie                                                                                             | 100,00                           | 100,00            | 30-jun-16                  | 95,00                             | 95,00             |
| BERN AQUA SA (Groupe Invivo NSA)<br>Hagerberg 3 - Olen 2250<br>Belgique                                                                                 | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| BIOLINE AGROSCIENCES Ltd<br>Telstar Nursery - Holland Road - Little Clacton<br>Royaume Uni                                                              | 100,00                           | 100,00            | 30-jun-16                  | Entrée de périmètre<br>01/2016    |                   |
| BIOLINE PRODUCTION Ltd<br>Telstar Nursery - Holland Road - Little Clacton<br>Royaume Uni                                                                | 100,00                           | 100,00            | 30-jun-16                  | Entrée de périmètre<br>01/2016    |                   |
| BIOLINE USA Inc<br>305 Constitution Drive - Tauton MA 02790<br>USA                                                                                      | 100,00                           | 100,00            | 30-jun-16                  | Entrée de périmètre<br>01/2016    |                   |
| AGRINDUSTRIA (Groupe Invivo NSA)<br>Via Valles PO 350 - 12020 Cuneo<br>Italie                                                                           | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | Entrée de périmètre<br>02/2016    |                   |
| DAAVISION (Groupe Invivo NSA)<br>Lekstraat 14 A - KV 5347 - OSS<br>Pays Bas                                                                             | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | Entrée de périmètre<br>01/2016    |                   |
| DAAFAC (Groupe Invivo NSA)<br>Lekstraat 14 A - KV 5347 - OSS<br>Pays Bas                                                                                | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | Entrée de périmètre<br>01/2016    |                   |
| DAAVISION HOLDING (Groupe Invivo NSA)<br>Lekstraat 14 A - KV 5347 - OSS<br>Pays Bas                                                                     | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | Entrée de périmètre<br>01/2016    |                   |
| EVIAL'S GALICIA SA (Groupe Invivo NSA)<br>Espridu Santo 28/30 - 15155 Sonero Sada La Coruna<br>Espagne                                                  | 68,44                            | 59,67             | 30-jun-16                  | 68,44                             | 59,67             |
| FILOZOO (Groupe Invivo NSA)<br>30 via del Commercio 28/30 - 41012 Carpi<br>Italie                                                                       | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| GA NUTRITIE ANIMALA SRL (Groupe Invivo NSA)<br>Brad Barabii Balta, Dep Bacau, 607041<br>Roumanie                                                        | 100,00                           | 34,41             | 30-jun-16                  | 51,00                             | 34,41             |
| GUYOKRMA Spol SRO (Groupe Invivo NSA)<br>Zbrovnicka cp 2389 - 10600 Praha 10<br>République Tchèque                                                      | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| GUYOMARCH ROMANA SRL (Groupe Invivo NSA)<br>Strada Boteanu Nr 38, Etage 3, Apt 9 - Secteur 1, Bucarest<br>Roumanie                                      | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| INVIVO NSA PORTUGAL SA (Groupe Invivo NSA)<br>Zone industrielle Murte da - Cantanhede 3064-372 Murte da E Cantanhede<br>Portugal                        | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| IZA SRL (Groupe Invivo NSA)<br>Via Goffarelli 84 - 47100 Forlì<br>Italie                                                                                | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| JULIUS MAUER LTD (Groupe Invivo NSA)<br>Herengracht 257, 1018BJ, Amsterdam<br>Pays Bas                                                                  | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| PSA MARKETING SA (Groupe Invivo NSA)<br>6, voie des Traz - 1218 Le Grand-Saconnex<br>Suisse                                                             | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| PANCOSMA RUS LLC (Groupe Invivo NSA)<br>Postannikov Pereulok 9/3 - 105005 Moscou<br>Russie                                                              | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| PANCOSMA SA (Groupe Invivo NSA)<br>6, voie des Traz - 1218 Le Grand-Saconnex<br>Suisse                                                                  | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| PROVIT SP Zoo (Groupe Invivo NSA)<br>Ul Szpitalna 44 - Kutno 89-300<br>Pologne                                                                          | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| QALIAN PORTUGAL LDA (Groupe Invivo NSA)<br>Rua Mouzinho da Silveira, n°27 - 5° piso - B1250-166, Lisbonne<br>Portugal                                   | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| SETNA NUTRICION (Groupe Invivo NSA)<br>Calle Calvo 1, Poligono Industrial Santa Ana - Rivasvaciamadrid, Madrid<br>Espagne                               | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| EXTREME ORIENT                                                                                                                                          |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| INVIVO TRADING ASIA<br>9 Battery Road #15-01, Straits Trading Building - 049910 Singapore<br>Singapour                                                  | 100,00                           | 100,00            | 30-jun-16                  | Entrée de périmètre<br>12/2015    |                   |
| INVIVO GROUP ASIA PTE<br>9 Battery Road #15-01, Straits Trading Building - 049910 Singapore<br>Singapour                                                | 100,00                           | 100,00            | 30-jun-16                  | 100,00                            | 100,00            |

## VII. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

| Sociétés consolidées                                                                                                                                                                             | Bilan de clôture 30 juin 2016 |                |                         | Bilan d'ouverture 30 juin 2015 |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------------|--------------------------------|----------------|
|                                                                                                                                                                                                  | Taux de contrôle              | Taux d'intérêt | Date de clôture retenue | Taux de contrôle               | Taux d'intérêt |
| <b>CITRA INDONESIA PT (Groupe Invivo NSA)</b><br>Jl. Supi Km 20 - Susukan - Pasar Rebo - Jakarta Timur<br>Indonésie                                                                              | 75,93                         | 34,81          | 30-jun-16               | 75,93                          | 34,81          |
| <b>EVALIS INDIA LTD (Groupe Invivo NSA)</b><br>Farroqui Mansion - 4st. Martin Road - 400050 Bandra Mumbai<br>Inde                                                                                | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>EVALIS SHANDONG CO. LTD (Groupe Invivo NSA)</b><br>Kayun Lu Beice and Suyu Lu Dongce, Qingdao High Tech Industrial Development Zone<br>Shandong Province - Chine                              | 75,01                         | 50,61          | 30-jun-16               | 75,01                          | 50,61          |
| <b>GUYOVITAL PT (Groupe Invivo NSA)</b><br>Jl. Rugkut Industri III / 48B POS 46 SBS Tromol - Surabaya<br>Indonésie                                                                               | 99,00                         | 68,79          | 30-jun-16               | 99,00                          | 68,79          |
| <b>HOLDING P&amp;A ASIA LTD (Groupe Invivo NSA)</b><br>153/3, 4th floor, Goldenian Building, Soi - Mahardikulang 1 - Rajdamn Road, Lumpini, Phetumwan<br>Bangkok 10330, Thaïlande                | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>INVIVO NSA Asia (Groupe Invivo NSA)</b><br>70 Anson Road #11-01, Hub Synergy Port - 079905 Singapore<br>Singapour                                                                             | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>INVIVO NSA Cambodia (Groupe Invivo NSA)</b><br>#591, 7th floor Shenouk Blvd (at 274) Corner of Samdech Sothearos Blvd (Sl 3)<br>Sangkat Tonle Bassac, Khan Chamkarmon, Phnom Penh<br>Cambodge | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>INVIVO NSA PHILIPPINES (Groupe Invivo NSA)</b><br>17/F Phiam Life Tower, 8767 Paseo de Roxas - Makati City 1226 - Metro Manila<br>Philippines                                                 | 99,99                         | 67,46          | 30-jun-16               | 99,99                          | 67,46          |
| <b>GUYOMARCH VIETNAM LTD (Groupe Invivo NSA)</b><br>18-An Phu Commune Thuan An District - Province de Binh Duong<br>Vietnam                                                                      | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>GUYOMARCH VCN LTD (Groupe Invivo NSA)</b><br>Thuy Phuong - Tu Lam - Hanoi, SR<br>Vietnam                                                                                                      | 70,00                         | 47,23          | 30-jun-16               | 70,00                          | 47,23          |
| <b>PANCOSMA &amp; ASSOCIATES MARKETING (THAILAND) CO (Groupe Invivo NSA)</b><br>5152 Moo 4, Nadee, Muang - Samutsakhon<br>Thaïlande                                                              | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>PANCOSMA (SHANGHAI) FEED ADDITIVES CO (Groupe Invivo NSA)</b><br>N 1 Yulu Road - Malu, Jading District, Shanghai<br>Chine                                                                     | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 130,00                         | 67,47          |
| <b>TOTAL FOODS TRADING Shanghai Co Ltd (Groupe Invivo NSA)</b><br>RM.1619 Merchant Plaza, 258 Wei Hai Road, Jing An District, Shanghai                                                           | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>WELGRO (Groupe Invivo NSA)</b><br>Kp Gudang - Cileupoor - 16610 Jawa Barat<br>Indonésie                                                                                                       | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | Entrée de périmètre 10/2015    |                |
| <b>WIRA NARENDRA PT (Groupe Invivo NSA)</b><br>Wisma Argo Manunggal - 9th floor, Jalan Gatot Subroto Kaveling 22, Jakarta<br>Indonésie                                                           | 60,20                         | 40,81          | 30-jun-16               | 60,20                          | 40,81          |
| <b>WIRIFA SAKTI PT (Groupe Invivo NSA)</b><br>Ngoro Industri Persada T3, Jl Raya Ngoro - Mojokerto<br>Indonésie                                                                                  | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>AMERIQUE</b>                                                                                                                                                                                  |                               |                |                         |                                |                |
| <b>ALIMENTOS TEXO SA de CV (Groupe Invivo NSA)</b><br>Poniente 134 Number 766, Neighborhood Industrial Valleyo, ZC 02300 - Mexico City<br>Mexique                                                | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>B-Tech (Groupe Invivo NSA)</b><br>Rue Dr Erasmo Aurelio Franzese n° 222 - Bairro Paqueta - 13271 - 606 Valinhos - Mexique                                                                     | 80,00                         | 53,97          | 30-jun-16               | Entrée de périmètre 12/2015    |                |
| <b>INVIVO MIX MEXICO (Groupe Invivo NSA)</b><br>Tepetitlan - Etat de Jalisco- Mexique                                                                                                            | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>INVIVO NUTRICA O SAUDE ANIMAL LTDA (Groupe Invivo NSA)</b><br>Rue Jose Augusto Carilli N°274 - Bairro Tamandua - CEP - 13 890 00 - Descalvado<br>Brésil                                       | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>MALTA HOLDINGS LLC (Groupe Invivo NSA)</b><br>C/o Growmark, Inc - 1701 Towanda avenue Bloomington, IL 61701<br>Etats-Unis                                                                     | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>MALTA INDUSTRIES LLC (Groupe Invivo NSA)</b><br>C/o Growmark, Inc - 1701 Towanda avenue Bloomington, IL 61701<br>Etats-Unis                                                                   | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>MALTA TEXO DE MEXICO SA de CV (Groupe Invivo NSA)</b><br>Poniente 134 Number 766, Neighborhood Industrial Valleyo, ZC 02300 Mexico City<br>Mexique                                            | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>P&amp;A FINANCES INC CANADA (Groupe Invivo NSA)</b><br>1134 Grande Allée Ouest - Bureau 800 - G/S 1E3 Québec<br>Canada                                                                        | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>PANCOSMA CANADA INC (Groupe Invivo NSA)</b><br>1504 rue Jean-Berchmans Michaud, J2C 2Z5 Drummondville<br>Canada                                                                               | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>PANCOSMA MEXICO CV (Groupe Invivo NSA)</b><br>Ignacio Allende n 187 Col Santa cruz - Municipio San Mateo Otzacalpan, Toluca CP 50220, Mexico City<br>Mexique                                  | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |
| <b>PANCOSMA NORTH AMERICA (Groupe Invivo NSA)</b><br>800 E Northwest Hwy Suite 1050 - Palatine<br>Etats-Unis                                                                                     | 100,00                        | 67,47          | 30-jun-16               | 100,00                         | 67,47          |

## VII. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

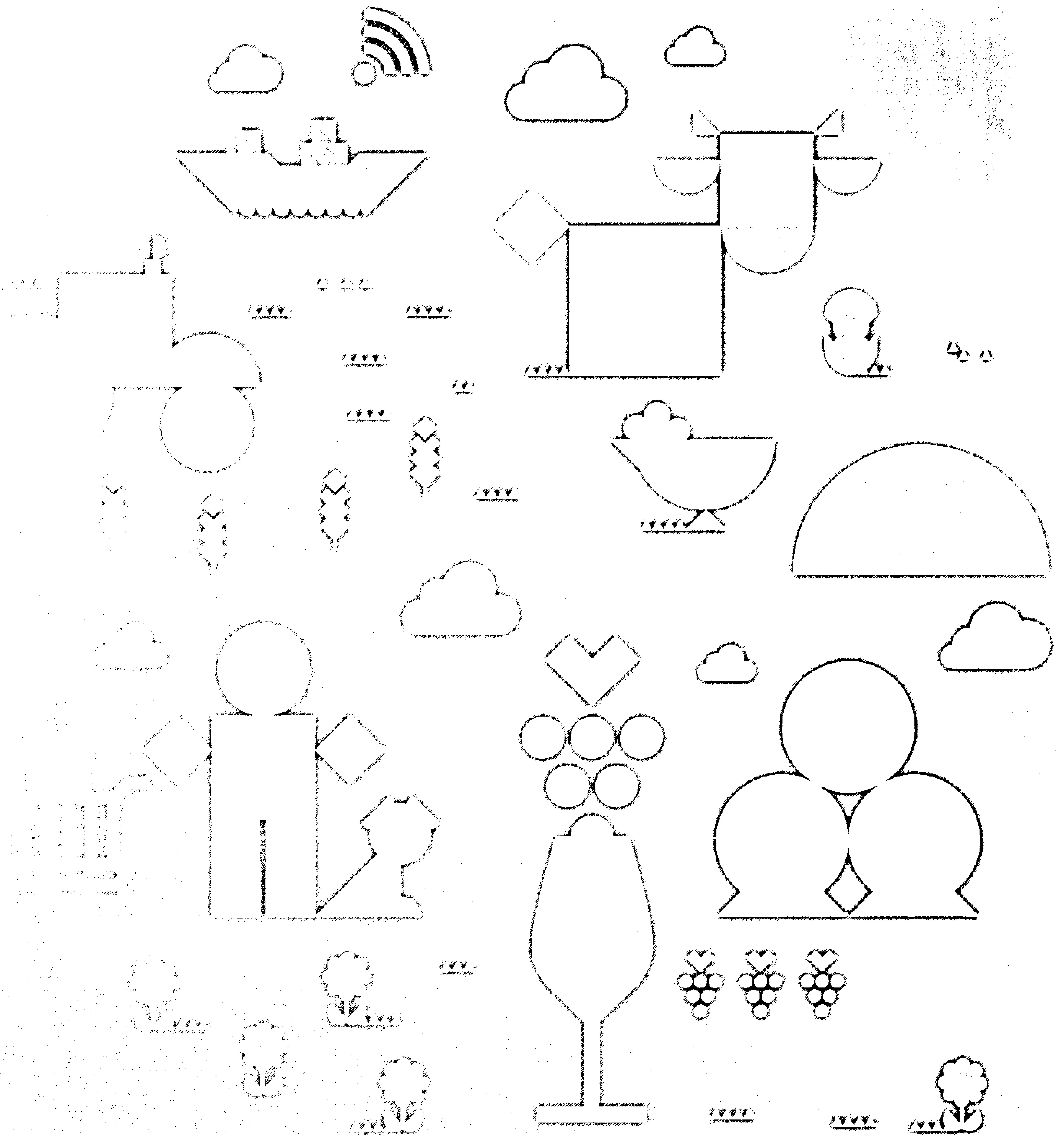
| Sociétés consolidées                                                                                                                                                      | Bilan de clôture<br>30 juin 2016 |                   |                            | Bilan d'ouverture<br>30 juin 2015 |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                           | Taux de<br>contrôle              | Taux<br>d'intérêt | Date de clôture<br>retenue | Taux de<br>contrôle               | Taux<br>d'intérêt |
| SERMIX VITAMINAS PARA RACOES LTDA (Groupe Invivo NSA)<br>Rua João Augusto Crelli - 274 Sala A - Barro Tamandua - CEP 13 390 00 Descalvado<br>Brésil                       | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| SUL MINERA (Groupe Invivo NSA)<br>Avenida Presidente Kubitschek, 1000, Centro - Minas Gerais - Zip Code 32600-205, Betim<br>Brésil                                        | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| TOTAL ALIMENTOS (Groupe Invivo NSA)<br>Rodovia Fernao Dias, Km 755 - Distrito Industrial, CEP 37410-000 Três Corações<br>Brésil                                           | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| ZOOFORT SUPLEMENTACAO ANIMAL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA (Groupe Invivo NSA)<br>Avenida das Industrias, n°200, Distrito Industrial - 78650-000 Primavera do Leste<br>Brésil | 80,00                            | 53,97             | 30-jun-16                  | 80,00                             | 53,97             |
| AFRIQUE                                                                                                                                                                   |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| COPREX LTD (Groupe Invivo NSA)<br>Ground Floor Building 1 - Pham Business Park, Ruby Close, Fourways<br>Afrique du Sud                                                    | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| INVIVO NSA ALGERIE (Groupe Invivo NSA)<br>Bâtiment n°411B, n°6 - An Allah - Commune Dely Ibrahim, Alger<br>Algérie                                                        | 69,90                            | 47,16             | 30-jun-16                  | 69,90                             | 47,16             |
| MONTI FOODS LTD (Groupe Invivo NSA)<br>C/O Cambridge Good Yard, East London<br>Afrique du Sud                                                                             | 100,00                           | 67,47             | 30-jun-16                  | 100,00                            | 67,47             |
| ENTREPRISES CONSOLIDEES EN INTEGRATION PROPORTIONNELLE                                                                                                                    |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| FRANCE                                                                                                                                                                    |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| LS PRODUCTION<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 448 910 265                                                                                      | 50,00                            | 30,00             | 30-jun-16                  | 50,00                             | 50,00             |
| MYRIAD<br>Bonnell, 47480 Port Du Casse<br>n° SIREN 492 895 891                                                                                                            | 50,00                            | 50,00             | 30-jun-16                  | 50,00                             | 50,00             |
| TMV4<br>35, rue des Usines - 44100 Nantes<br>n° SIREN 523 854 321                                                                                                         | 50,00                            | 50,00             | 30-jun-16                  | 50,00                             | 50,00             |
| SCI GRANDE ARMEE<br>Tour D2, 17 bis place des reflets - 92195 Paris La Défense Cedex<br>n° SIREN 821 071 810                                                              | 29,00                            | 29,00             | 30-jun-16                  | Entrée de périmètre<br>08/2015    |                   |
| DFF ENTREPRISES SA (Groupe Invivo NSA)<br>Le Claux - 19140 Saint Ybard<br>n° SIREN 414 285 312                                                                            | 50,00                            | 33,73             | 30-jun-16                  | 50,00                             | 33,73             |
| DFF NUTRALIANCE SA (Groupe Invivo NSA)<br>Le Claux - 19140 Saint Ybard<br>n° SIREN 431 424 353                                                                            | 50,00                            | 33,73             | 30-jun-16                  | 50,00                             | 33,73             |
| EUROPE                                                                                                                                                                    |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| DUNNS LONG SUTTON LTD<br>Phoenix Lodge, Winters Lane, Long Sutton, Spalding<br>Lincolnshire PE12 9 BE Royaume Uni                                                         | 50,00                            | 50,00             | 30-jun-16                  | 50,00                             | 50,00             |
| GLEADELL LTD<br>Lindsey House - Hemswell Cliff - Gainsborough Lincs<br>Royaume Uni                                                                                        | 50,00                            | 50,00             | 30-jun-16                  | 50,00                             | 50,00             |
| IC Grains<br>Fo UTCA 14-18 - 1251 Budapest<br>Hongrie                                                                                                                     | 50,00                            | 50,00             | 30-jun-16                  | Entrée de périmètre<br>08/2015    |                   |
| LIFE SCIENT FIC<br>48, Morehampton Road, Donnybrook, Dublin 4<br>Dublin, Irlande                                                                                          | 50,00                            | 50,00             | 30-jun-16                  | 50,00                             | 50,00             |
| AMERIQUE                                                                                                                                                                  |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| DTI SEMENTES<br>Fazenda Cristalina, Rodovia BR 070 km 372 - Campo Verde<br>Mato Grosso Brésil                                                                             | 50,00                            | 50,00             | 30-jun-16                  | de périmètre 06/2016              |                   |

## VII. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

| Sociétés consolidées                                                                                                                    | Bilan de clôture<br>30 juin 2016 |                   |                            | Bilan d'ouverture<br>30 juin 2015 |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Dénomination                                                                                                                            | Taux de<br>contrôle              | Taux<br>d'intérêt | Date de clôture<br>retenue | Taux de<br>contrôle               | Taux<br>d'intérêt |
| ENTREPRISES CONSOLIDEES PAR MISE EN EQUIVALENCE                                                                                         |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| FRANCE                                                                                                                                  |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| GAMM VERT SUD EST SA<br>35, rue du Commandant Charcot - 69802 Saint Priest<br>n° SIREN 401 701 628                                      | 39,40                            | 31,18             | 30-jun-16                  | 40,00                             | 31,11             |
| INTERRA LOG SAS<br>Parc d'affaires de la vallée de l'Ozon - 35, rue Marcel Merieux - 69970 Chaponnay<br>n° SIREN 513 372 102            | 39,50                            | 39,50             | 30-jun-16                  | 39,50                             | 39,50             |
| INTERRA PRO SAS<br>Parc d'affaires de la vallée de l'Ozon - 35, rue Marcel Merieux - 69970 Chaponnay<br>n° SIREN 513 372 076            | 39,55                            | 39,55             | 30-jun-16                  | 39,55                             | 39,55             |
| NOY. «FIELD»<br>63, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 801 985 417                                                     | 20,00                            | 20,00             | 30-jun-16                  | 20,00                             | 20,00             |
| ODALIS SAS<br>ZAC du Château Rouge - 44522 Mesanger<br>n° SIREN 444 290 951                                                             | 43,08                            | 43,08             | 30-jun-16                  | 43,08                             | 43,08             |
| RAGT SEMENCES<br>Rue Emile Singla Site de Bourran - 12000 Rodez<br>n° SIREN 431 899 756                                                 | 34,34                            | 22,22             | 30-jun-16                  | 34,34                             | 22,22             |
| RHÔNE SAONE ENGRAIS SICA<br>78, avenue du Marboz - 01000 Bourg en Bresse<br>n° SIREN 306 473 752                                        | 26,96                            | 26,96             | 30-jun-16                  | 26,96                             | 26,96             |
| SASBB<br>Quai Alfred de Viel - 33530 Bassens<br>n° SIREN 487 200 341                                                                    | 24,09                            | 24,09             | 30-jun-16                  | 24,09                             | 24,09             |
| SICA DE GOUJAX<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 443 674 676                                                   | 25,00                            | 25,00             | 30-jun-16                  | 25,00                             | 25,00             |
| SILOS DU SUD<br>2, Quai Est du Port - 11120 Port La Nouvelle<br>n° SIREN 327 828 572                                                    | 33,41                            | 33,41             | 30-jun-16                  | 33,41                             | 33,41             |
| SOFAGRI<br>83, avenue de la Grande Armée - 75782 Paris<br>n° SIREN 320 327 968                                                          | 22,72                            | 22,72             | 30-jun-16                  | 22,72                             | 22,72             |
| SOFRAMAA<br>3, rue de l'Armée - 75015 Paris<br>n° SIREN 450 606 955                                                                     | 48,70                            | 48,70             | 30-jun-16                  | 48,70                             | 48,70             |
| SONASCO<br>35, rue des Usines - 44103 Nantes<br>n° SIREN 333 861 826                                                                    | 49,00                            | 49,00             | 30-jun-16                  | 49,00                             | 49,00             |
| SPBL (SOCIETE PORTUAIRE BORDEAUX LETIERCE)<br>15, rue Turgot - 27150 Elrepagny<br>n° SIREN 334 489 287                                  | 20,00                            | 20,00             | 30-jun-16                  | 20,00                             | 20,00             |
| VINADEIS<br>12, rue DU Rec de Veyrat - 11100 Narbonne<br>n° SIREN 328 212 667                                                           | 21,73                            | 21,73             | 30-jun-16                  | Entrée de périmètre<br>07/2015    |                   |
| ETRANGER                                                                                                                                |                                  |                   |                            |                                   |                   |
| MASS CEREALES ALMAGHREB<br>20 rue Mostafa El Maani - 20000 Casablanca<br>Maroc                                                          | 20,00                            | 20,00             | 30-jun-16                  | 20,00                             | 20,00             |
| PTC<br>1, rue Siozului Aggea<br>Constanta, Roumanie                                                                                     | Cession 31 juillet 2015          |                   | 30-jun-16                  | 32,67                             | 32,67             |
| CHOICE GENETICS VIETNAM (Groupe Invivo NSA)<br>5 - Tan Hung Commune - Dong Phu District<br>Province de Binh Phuoc - Vietnam             | 35,00                            | 23,61             | 30-jun-16                  | 35,00                             | 23,61             |
| GRIMAUD VIETNAM COMPANY LIMITED (Groupe Invivo NSA)<br>Song Trau Commune, Trang Bom District<br>Dong Nai Province - Vietnam             | 33,33                            | 22,49             | 30-jun-16                  | 33,33                             | 22,49             |
| GUYOMARCH FORTUNE LTD (Groupe Invivo NSA)<br>17, Aug Thedkdi Road, Aung Tha Pyay Lane, N°3 Quarter - Mayangone 11051, Yangon<br>Myanmar | 40,29                            | 27,18             | 30-jun-16                  | 40,29                             | 27,18             |
| VILOMIX RUSSIA HOLDING A/S (Groupe Invivo NSA)<br>Central Business Reg n° 28 68 87 41 - Spøttelevej 10, Lims - 6544 Monke<br>Danemark   | 40,00                            | 26,99             | 30-jun-16                  | 40,00                             | 26,99             |
| VITAFORT (Groupe Invivo NSA)<br>2370 Debcs Szabadsag u 3<br>Hongrie                                                                     | 34,31                            | 23,15             | 30-jun-16                  | 34,31                             | 23,15             |
| VITARGOS ROSSOVIT SARL (Groupe Invivo NSA)<br>2a, rue Samokalnaya, apt 1 - 111033 Moscou<br>Russie                                      | 40,00                            | 26,99             | 30-jun-16                  | 40,00                             | 26,99             |

31  
Rapport financier 2015-2016

Certifié conforme



INXERO

# SOMMAIRE

## RAPPORT DE GESTION

- \_6 ORGANIGRAMME SIMPLIFIÉ DU GROUPE INVIVO
- \_6 PÉRIMÈTRE, PRISES ET CESSIONS DE PARTICIPATION
- \_8 ACTIVITÉ
- \_13 RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT
- \_16 ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE
- \_17 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ
- \_17 PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS
- \_17 COMPTES DE L'UNION INVIVO
- \_18 AFFECTATION DU RÉSULTAT
- \_18 GOUVERNANCE
- \_19 INFORMATIONS SOCIALES, SOCIÉTALES ET ENVIRONNEMENTALES
- \_22 RISQUE D'EXPLOITATION DES BAS
- \_23 INSTRUMENTS FINANCIERS À COURT TERME
- \_23 STRATÉGIE ET PERSPECTIVES
- \_24 PARTICIPATION DES SALAIRES
- \_24 INFORMATION SUR LA RÉVISION DES COMPTES

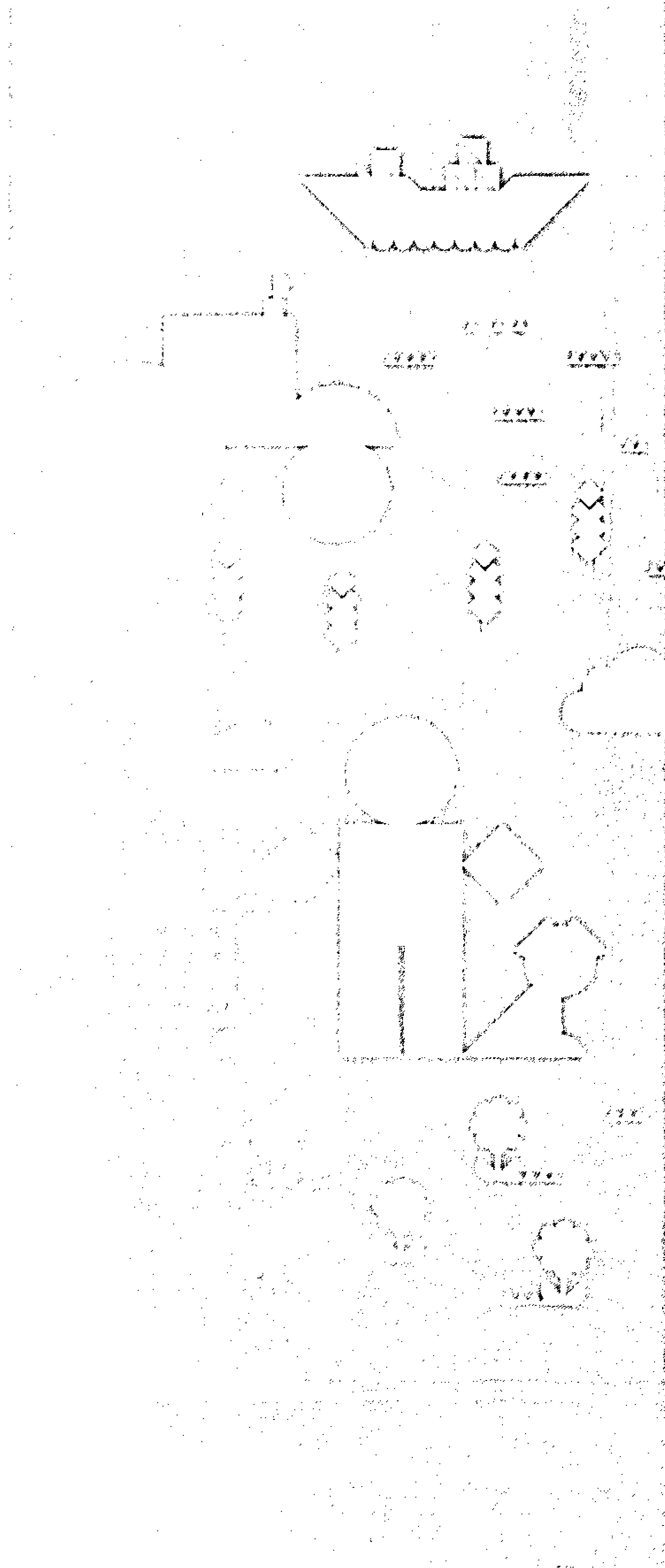
## COMPTES CONSOLIDÉS

- \_26 BILAN CONSOLIDÉ
- \_27 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ
- \_28 SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION
- \_29 TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ
- \_30 NOTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

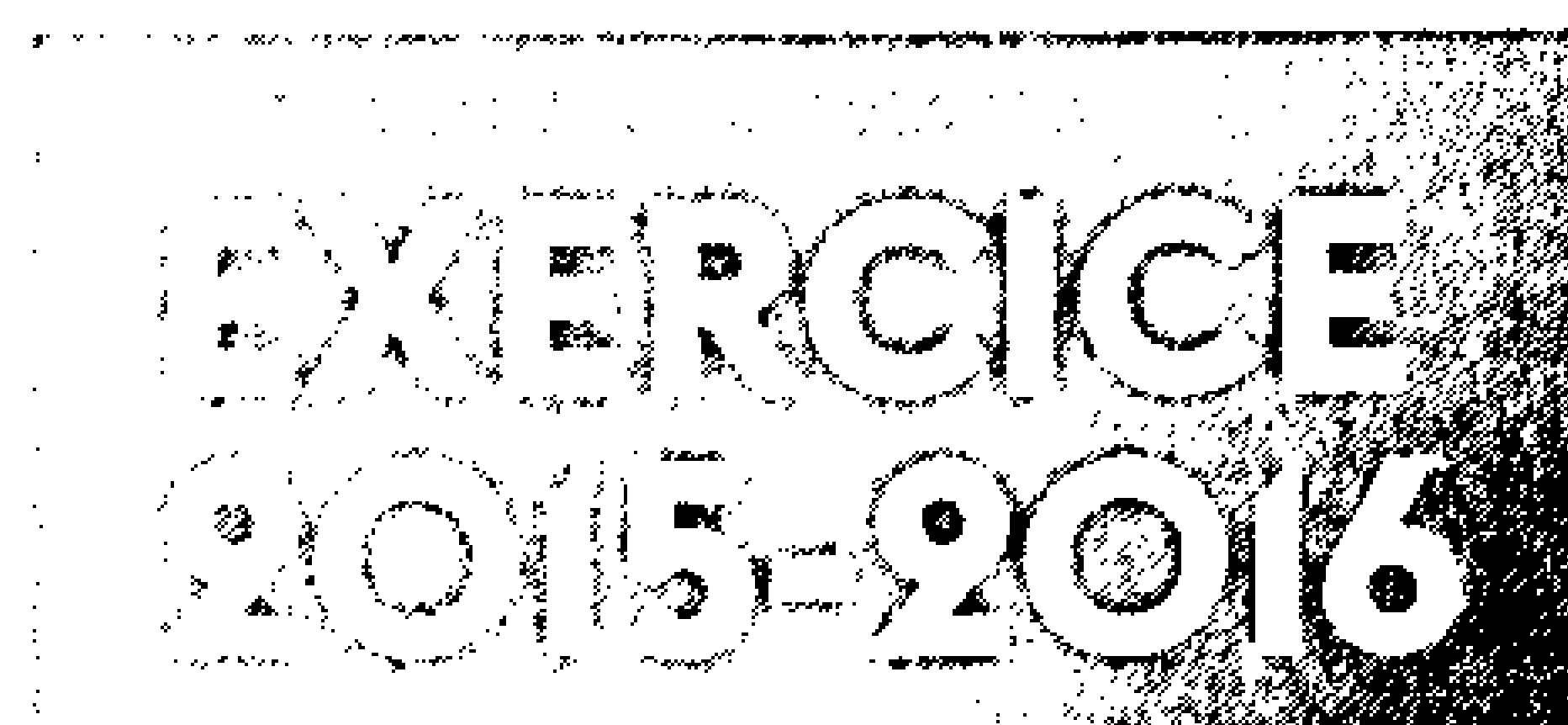
## COMPTES SOCIAUX

- \_50 BILAN ACTIF
- \_51 BILAN PASSIF
- \_52 COMPTE DE RÉSULTAT
- \_53 SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

EXERCICE  
2015-2016



# RAPPORT DE GESTION



---

## \_6 ORGANIGRAMME SIMPLIFIÉ DU GROUPE INVIVO

---

## \_6 PÉRIMÈTRE, PRISES ET CESSIONS DE PARTICIPATION

- \_6 / Entrées de périmètre
- \_7 / Création de sociétés
- \_8 / Sorties de périmètre
- \_8 / Restucturations internes

---

## \_8 ACTIVITÉ

- \_8 / InVivo Agriculture
- \_10 / Trading : InVivo Trading
- \_10 / Marchés à terme : Sigma Terme
- \_10 / InVivo Nutrition et Santé Animale - Neovia
- \_11 / InVivo Distribution Grand Public
- \_12 / InVivo Wine
- \_12 / InVivo Siège Holding
- \_13 / Ebitda de gestion

---

## \_13 RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

- \_13 / R&D InVivo Agriculture
- \_15 / R&D Neovia

---

## \_16 ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS À LA CLÔTURE

---

---

## \_17 COMPTE DE RÉSULTAT

---

---

## \_17 PRÉSENTATION DES RÉSULTATS

---

## \_17 COMPTES DE L'UNION INVIVO

- \_17 / Activité de l'Union InVivo
- \_18 / Perspectives de l'Union InVivo
- \_18 / Prises de participation de l'Union InVivo
- \_18 / Autres informations

---

## \_18 AFFECTATION DU RÉSULTAT

---

---

## \_18 GOUVERNANCE

---

---

## \_19 INFORMATIONS SOCIALES, SOCIÉTALES ET ENVIRONNEMENTALES

- \_19 / Informations sociales
- \_22 / Informations sociétales et environnementales

---

## \_22 RISQUE D'EXPLOITATION DES INSTALLATIONS

---

---

## \_23 INSTRUMENTS FINANCIERS À TERME

---

---

## \_23 STRATÉGIE ET PERSPECTIVES

---

---

## \_24 PARTICIPATION DES SALARIÉS

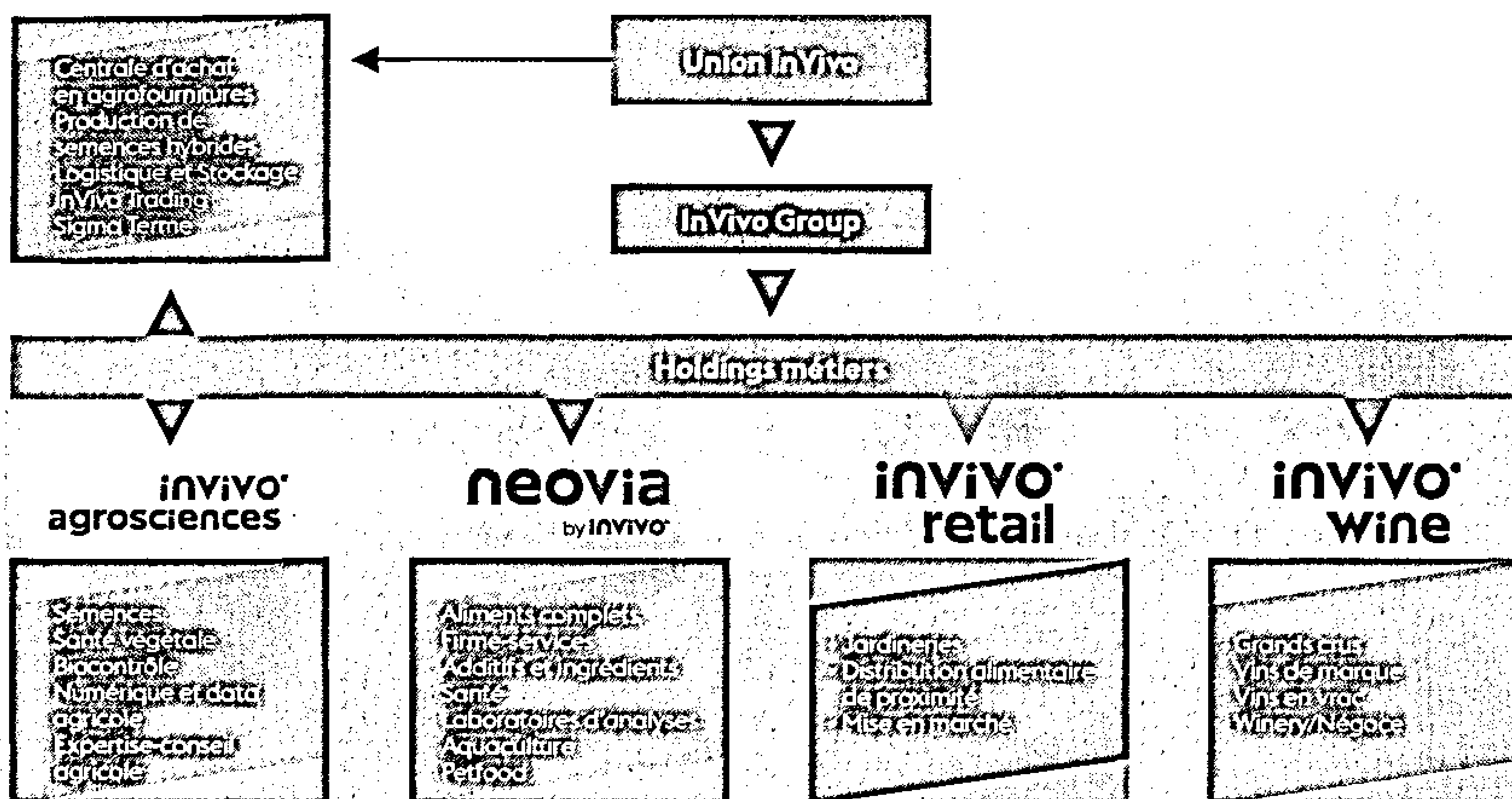
---

---

## \_24 INFORMATION SUR L'ÉTAT DE LA COOPÉRATIVE

---

## ORGANIGRAMME SIMPLIFIÉ DU GROUPE INVIVO



## PÉRIMÈTRE, PRISES ET CESSIONS DE PARTICIPATIONS

Le périmètre de consolidation de l'exercice est constitué de 151 sociétés (contre 136 l'exercice précédent), dont 118 intégrées globalement, 11 intégrées proportionnellement et 22 consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.

Les évolutions résultent des opérations suivantes :

### ENTRÉES DE PÉRIMÈTRE BIOLINE

En février 2016, InVivo Agrosiences a fait l'acquisition de 100 % des titres de la société Bioline, spécialisée dans la production et commercialisation de solutions

de lutte biologique. Complétant le dispositif Biotop, cette acquisition fait d'InVivo un acteur majeur du biocontrôle. Bioline dispose de deux sites de production en Grande-Bretagne et aux États-Unis. La société est très présente sur le marché des macro-organismes et plus spécialement des acariens, sur le nord de l'Europe, utilisés pour lutter contre les insectes prédateurs des cultures sous serre.

### CARNEAU

En novembre 2015, Semences de France a acquis 100 % des titres de la société Carneau. Dans un secteur très concurrentiel, l'acquisition de Carneau permet de doubler l'activité fourragères de Semences de France et de renforcer la rentabilité de l'activité par la création de synergies opérationnelles en obtention, production et commercialisation mais également en optimisant les fonctions supports. Au 1<sup>er</sup> janvier 2016, cette société a fait l'objet d'une transmission universelle de patrimoine dans Semences de France.

### **DTI SEMENCES**

DTI Semences est une société constituée en joint-venture à 50/50 avec une société brésilienne spécialisée dans la production et la commercialisation de semences de soja dans l'Etat du Mato Grosso principalement. L'objectif est d'investir dans un projet à forte croissance avec un doublement des ventes en cinq ans et d'avoir une première implantation dans un pays où les surfaces de soja représentent aujourd'hui 30 millions d'hectares.

### **DÉFISOL SERVICES ET BE API**

Société spécialisée en agriculture de précision, Défisol Services commercialise ses prestations auprès de distributeurs labellisés, accompagne les organismes et les agriculteurs dans leur démarche d'agriculture de précision et de modulation des apports d'intrants. En janvier 2016, l'Union InVivo, qui détenait déjà 30 % des actions, a participé à l'augmentation de capital de cette société, puis les a vendues à la société Be Api, qui en est donc maintenant actionnaire majoritaire (70 %).

Be Api est une société nouvelle, détenue à 100 % par la holding Agrosiences. Elle a vocation à fédérer les moyens humains, techniques et marketing pour accélérer le déploiement de l'agriculture de précision.

### **VINADEIS**

Le 29 juillet 2015 le groupe InVivo, via sa holding InVivo Wine créée pour développer des activités créatrices de valeur dans la filière vin, a pris une participation à hauteur de 22 % résultant de deux opérations concomitantes : augmentation de 15 % du capital de Vinadeis réservée à InVivo Wine et rachat de 7 % aux actionnaires existants de Vinadeis. Le groupe Vinadeis réunit 1600 vignerons fédérés autour de 45 domaines & châteaux et 11 centres de vinification adossés à 17 000 ha de vignes et de nombreux partenariats de l'Aquitaine à la Vallée du Rhône. Ce vignoble est désigné comme le premier de France et présent dans le Top 5 mondial.

### **WELGRO ET POPULAR FEEDMILL CORPORATION**

En novembre 2015, InVivo NSA (devenue Neovia durant l'exercice 2016-2017) a fait l'acquisition de 100 % des titres de la société indonésienne Welgro, positionnée sur le marché à fort potentiel de l'aliment complet volaille. En mai 2016, la position de Neovia en aliment complet dans la région Asie a été renforcée par

l'acquisition des actifs de Popular Feedmill Corporation, société philippine d'aliment complet porc, volaille, aquaculture et petfood.

### **ADGÈNE ET AGRINDUSTRIA**

Durant l'exercice, Neovia a continué à renforcer les activités laboratoires d'analyses de sa filiale InVivo Labs par l'acquisition de 100 % des titres d'AdGène en juillet 2016 et d'Agrindustria en février 2016. AdGène est un laboratoire français expert en biologie moléculaire et bioanalyses. Agrindustria est un laboratoire italien spécialisé dans la recherche et l'analyse pour l'agro-industrie, la zootechnie, la toxicologie et les polluants. Ces deux acquisitions permettent à InVivo Labs d'étendre son offre sur différents marchés européens de la nutrition et d'élargir son portefeuille d'analyses et de diagnostics.

### **B-TECH ET DAAVISION**

En 2016, Neovia a poursuivi le développement de son pôle additifs et renforcé sa présence dans cette activité dans différentes régions du monde. En janvier 2016 grâce à l'acquisition de 80 % des titres de la société B-tech, spécialisée dans le développement, la production et la distribution d'additifs de spécialités en nutrition animale, Neovia a complété son offre au Brésil. En février 2016, elle a fait l'acquisition de 100 % des titres de Daavision, société de développement, production et distribution d'additifs de spécialités en nutrition animale située aux Pays-Bas.

## **CRÉATION DE SOCIÉTÉS**

### **INVIVO TRADING ASIA**

Cette société a été créée en septembre 2015 pour l'ouverture d'un bureau de trading à Singapour. Elle répond à la volonté de diversifier le positionnement géographique de l'activité dans le respect du cadre de gestion des risques défini pour le trading dans le groupe. Elle est détenue par InVivo Grains à 100 %.

### **SCI GRANDE ARMÉE**

Cette société civile immobilière créée en juin 2016 est détenue à 71 % par Sogecap et à 29 % par l'Union InVivo. Elle a fait l'acquisition de l'immeuble 83 avenue de la Grande Armée à Paris le 30 juin 2016. Elle a pour vocation d'exploiter l'immeuble, d'abord via un bail précaire, et après achèvement des travaux de restructuration via une commercialisation en immeuble de bureaux à louer.

#### **ALIX RHÔNE ALPES**

Il s'agit d'un nouveau magasin de distribution alimentaire sous enseigne Frais d'ici situé à Lyon et dont l'ouverture est prévue en fin d'exercice 2016 - 2017. Cette société est détenue par la centrale d'achat Frais d'ici à 55 %.

#### **SORTIES DE PÉRIMÈTRE**

##### **PTC**

Cette société roumaine du périmètre logistique et stockage, mise en équivalence, anciennement détenue à 32,67 % par InVivo Grains, a été cédée le 31 juillet 2015.

##### **CAF SERVICES**

Cette société en intégration globale, anciennement détenue par InVivo Grains et l'Union InVivo, a été radiée le 18 août 2015.

#### **RESTRUCTURATIONS INTERNES**

##### **CYCLIZ**

Cette société a fait l'objet d'une fusion par transmission universelle de patrimoine dans l'Union InVivo au 31 décembre 2015.

##### **FINANCIÈRE EVIALIS**

Cette société a fait l'objet d'une fusion par transmission universelle de patrimoine dans InVivo Group au 1<sup>er</sup> décembre 2015.

##### **INVIVO HOLDING SEMENCES**

Cette société a fait l'objet d'une fusion absorption au 31 décembre 2015, fusion rétroactive au 1<sup>er</sup> juillet 2015 dans InVivo Holding Agro. InVivo Holding Agro a été renommée InVivo Agrosiences.

##### **CORDIER MESTREZAT GRANDS CRUS**

Cette société dont InVivo Wine a repris 77,22 % de parts en mai 2015 a fait l'objet d'une scission au 1<sup>er</sup> juillet 2015 entre Cordier d'une part, qui se développe sur le segment de marché des vins de marque premium et super premium et Mestrezat d'autre part, positionnée sur le segment de marché des grands crus classés.

## **ACTIVITÉ**

Le groupe InVivo a réalisé en 2015-2016 un chiffre d'affaires de 6,4 milliards d'euros en hausse de 13 % par rapport à l'exercice précédent (5,7 milliards d'euros). Cette hausse de chiffre d'affaires est générée par la croissance organique et l'élargissement du périmètre du groupe. A l'inverse, les effets des fluctuations de taux de change ont impacté à la baisse les différents indicateurs financiers.

Le groupe affiche un Ebitda de 116 millions d'euros en hausse de 9 % par rapport à l'exercice précédent. Le ratio de la marge d'Ebitda comparé au chiffre d'affaires consolidé de gestion reste stable à 1,9 %.

Le retour aux coopératives sous formes de ristournes sur les activités de centrale de négociation (PPA, Gamm vert et Giga Services) atteint 96,7 millions d'euros comme l'exercice précédent.

Le résultat net de l'ensemble consolidé s'élève à 55 millions d'euros.

#### **INVIVO AGRICULTURE**

InVivo Agriculture affiche un chiffre d'affaires consolidé de 4,3 milliards d'euros en progression de 16 % par rapport à l'exercice précédent, dont 1,6 milliard d'euros pour les activités agrofourniture et semences et 2,7 milliards d'euros pour les activités grains.

##### **AGROFOURNITURE :**

##### **PÔLE PARTENAIRES AGROFOURNITURE**

Le PPA (Pôle Partenaires Agrofourniture), centrale de négociation en produits de santé végétale et semences hybrides, créée il y a un an, a réalisé un chiffre d'affaires global de 1,14 milliard d'euros.

Le chiffre d'affaires santé végétale s'élève à 957 millions d'euros. Il est stable par rapport à l'an dernier. Celui des semences hybrides s'affiche à 180 millions d'euros, soit une baisse de 7 % par rapport à l'exercice précédent, qui s'explique principalement par la baisse des semis en maïs et tournesol.

Le retour aux coopératives sous forme de ristournes atteint 51,7 millions d'euros.

## **SEMENCES : SEMENCES DE FRANCE**

Semences de France réalise un chiffre d'affaires de 145 millions d'euros.

En céréales à paille, dont l'activité représente 40 % de son chiffre d'affaires, les variétés « Les Préférées » continuent de progresser. Elles dépassent cette année la barre des 60 % permettant ainsi à Semences de France de maintenir la valeur ajoutée et d'apporter des marges additionnelles aux coopératives productrices de semences ainsi qu'aux distributeurs, dans un contexte marqué par une utilisation importante des graines de ferme.

En fourragères, Semences de France a réalisé une très belle campagne. Le rachat de Carneau lui permet de devenir leader sur le marché des prairies et un intervenant important en intercultures et gazons en France, et lui donne une ouverture sur le marché européen. 2016 est aussi la première année de développement des ventes de semences de lin en France et à l'international suite à l'accord signé avec Linéa et Lin 2000.

Semences de France gagne également des parts de marché en colza et orge hybride et maintient ses positions en maïs et tournesol, malgré une baisse des surfaces en France.

## **FERTILISANTS**

L'activité fertilisants enregistre de bons résultats avec un chiffre d'affaires de 169 millions euros. Les ventes sont équivalentes à l'exercice dernier, soit 1 million de tonnes tous produits confondus. Les ventes de solution azotée, qui représentent 60 % du total, sont en hausse de 4 %. La signature d'un accord-cadre avec CF Industries, premier fabricant mondial de solution azotée, permet à InVivo Agriculture de sécuriser ses approvisionnements et d'accroître sa compétitivité sur un marché où elle est déjà leader en France.

L'activité sur les deux sites de stockage et de fabrication de mélanges situés à Goudaix (77) et Loudéac (22) est également en croissance, portée par le développement des engrais de mélanges et de l'ensachage en big bag, ainsi que par la fabrication de Novius pour le site de Loudéac. Les ventes de Novius, urée stabilisée, solution propriétaire d'InVivo Agriculture, ont progressé et atteignent 60 000 tonnes.

## **SANTÉ VÉGÉTALE : LIFE SCIENTIFIC**

L'activité de Life Scientific, expert en produits phytosanitaires post-brevet, progresse de manière très satisfaisante. Son chiffre d'affaires est passé de 11 millions d'euros en 2014-2015 à 19 millions d'euros sur cet exercice. InVivo Agrosolutions est entrée au capital de cette société irlandaise à hauteur de 50 % fin 2014.

## **BIOCONTRÔLE : BIOTOP ET BIOLINE**

L'acquisition de Bioline confirme la volonté d'InVivo de devenir un acteur de premier plan sur le marché du biocontrôle, dans le domaine des macro-organismes. Bioline, implantée en Grande-Bretagne et aux Etats-Unis est présente sur le marché des insectes auxiliaires, et des acariens prédateurs des cultures maraîchères et florales sous serre. Elle est déjà très internationalisée avec une solide implantation en Europe du Nord et en Amérique du Nord. Son chiffre d'affaires est de 18 millions d'euros.

Biotop, basée en France, est spécialisée dans la production d'œufs d'ephestia, de trichogrammes et de coccinelles. Son chiffre d'affaires avoisine 6 millions d'euros.

## **NUMÉRIQUE ET DATA AGRICOLE : SMAG**

L'année 2016 est marquée par une grande vague de projets et la mise en place d'un plan stratégique autour de trois axes majeurs : R&D innovation, développement de produits et services à haute valeur ajoutée pour le secteur agricole et agro-industriel, accélération de la diffusion de ses outils auprès des exploitants agricoles en France et à l'international. Une première filiale a été créée au Québec. Smag réalise un chiffre d'affaires de 10 millions d'euros.

## **EXPERTISE - CONSEIL AGRICOLE :**

### **AGROSOLUTIONS**

Agrosolutions, filiale expertise-conseil agricole, a pris le relais du département agronomique d'InVivo Agriculture. Cette filialisation lui a permis de gagner en lisibilité, de conquérir de nouveaux clients. Les résultats positifs de ce premier exercice valident la pertinence de son modèle économique. Son chiffre d'affaires est de 4,5 millions d'euros.

### **LOGISTIQUE & STOCKAGE**

Avec 6,3 millions de tonnes de grains chargées, l'exercice 2015-2016 d'InVivo Logistique & Stockage se situe sous la moyenne des cinq dernières années. Ce recul de 9 % découle, d'une part, de la baisse de la récolte de maïs qui a beaucoup affecté l'activité sur Bordeaux-Blaye, d'autre part, des basses-eaux sur le Rhin et la Moselle qui ont perturbé celle des silos de Metz, Ottmarsheim et Huningue d'août à décembre.

Magestiv, commissionnaire de transport ferroviaire, enregistre elle aussi un léger recul de son activité avec 1,27 million de tonnes transportées.

### **TRADING : INVIVO TRADING**

L'exercice 2015-2016 s'inscrit dans le plan de transformation sur trois ans fixé lors de la filialisation d'InVivo Trading en 2014-2015. L'ouverture du bureau de Singapour est la première étape du déploiement global de la société.

Le déploiement d'InVivo Trading sur l'Asie a généré une hausse significative des volumes traités sur l'exercice 2015-2016 avec près de 14,5 millions de tonnes de grains traitées par les deux bureaux de Paris et Singapour. Cette hausse d'activité profite aussi aux exportations de céréales françaises : InVivo Trading ayant battu son record avec 5,5 millions de tonnes exportées.

InVivo Trading affiche un chiffre d'affaires de 2,3 milliards d'euros en hausse significative par l'effet volume. Malgré une hausse d'activité et de chiffre d'affaires, on constate une absence de profitabilité. Les limites fixées par le cadre de gestion du conseil d'administration de l'Union InVivo ont été respectées.

### **MARCHÉS À TERME : SIGMA TERME**

L'activité de Sigma Terme sur les métiers de compensation et de négociation progresse cette année encore. De nouveaux clients ont fait appel à ses services. Les volumes traités sur Euronext et les marchés à terme étrangers au titre de la compensation s'élèvent à 2,7 millions de lots, soit une progression de 17 % par rapport à l'exercice précédent. Ceux traités au titre de la négociation à 2,2 millions de lots, soit une hausse de 31 %. Son chiffre d'affaires s'élève à 7 millions d'euros.

Pour mener à bien de nouveaux projets qu'elle ne peut engager seule au regard des nouvelles dispositions de la réglementation européenne Emir (European Market Infrastructure Regulation), Sigma Terme s'est engagée dans la construction d'un partenariat avec Caceis Bank France, filiale du groupe Crédit Agricole.

### **INVIVO NUTRITION ET SANTÉ ANIMALE - NEOVIA**

Neovia affiche un chiffre d'affaires consolidé de 1,6 milliard d'euros en hausse de 9 % par rapport à l'exercice précédent.

#### **DEUX NOUVELLES ACTIVITÉS : AQUACULTURE ET PETCARE**

Accélérant la structuration et le développement de son offre de services au niveau mondial, Neovia intègre désormais dans son portefeuille deux nouvelles activités : aquaculture et petcare. Ainsi Neovia intervient dans sept domaines d'activité : aliments complets, prémix / firme-services, additifs et ingrédients, santé animale, laboratoires d'analyses, aquaculture et petcare.

#### **ZONE FRANCE**

Neovia a été confrontée cette année à un marché français particulièrement difficile : activité structurellement en décroissance, crise majeure de l'élevage et survenance d'une crise sanitaire dans la filière canard. Dans ce contexte, les activités de la société ont globalement résisté, avec un chiffre d'affaires de 252 millions d'euros, en légère baisse de 3,1 %.

L'exercice est également marqué par l'aboutissement du projet de rapprochement des firmes-services françaises.

#### **ZONE EMEA**

Neovia réalise une bonne performance dans la zone Europe Moyen Orient Afrique avec un chiffre d'affaires global en légère progression à 155 millions d'euros. Les résultats sont contrastés selon les pays : excellents en Espagne et Belgique, en ligne avec les prévisions en Roumanie, Hongrie et République tchèque, plus mitigés en Italie et au Portugal. En Afrique, Neovia a accéléré son plan de transformation en Afrique du Sud et signé un contrat de partenariat avec Olam au Nigeria.

### ZONE AMÉRIQUE DU SUD

Neovia atteint ses objectifs en Amérique du Sud et réalise un chiffre d'affaires 2015-2016 de 326 millions d'euros, en augmentation de 1,8 %, dans un contexte de marché national brésilien très défavorable marqué par une triple crise économique, politique et monétaire. A noter dans les faits marquants de l'exercice : la réalisation de l'intégration de Total Alimentos.

### ZONE AMÉRIQUE CENTRALE

Neovia affiche de très bons résultats au Mexique avec un chiffre d'affaires de 362 millions d'euros, en hausse de 7,4 %.

### ZONE ASIE

Les résultats de Neovia en Asie à périmètre constant sont en retrait par rapport au budget, avec un chiffre d'affaires de 236 millions d'euros. Ils ont été marqués par la bonne performance du Vietnam, le déploiement de l'activité au Cambodge, et un environnement de marché toujours très difficile en Indonésie en dépit d'une stratégie de repositionnement qui commence à porter ses fruits. S'agissant de l'activité prémix, l'Inde réalise une année conforme aux attentes, alors que la performance de la Chine s'affiche en léger retrait.

Neovia confirme son ambition de développement en Asie avec deux acquisitions majeures au cours de l'exercice : la société Welgro en Indonésie et les actifs de Popular Feedmill Corporation aux Philippines.

### ADDITIFS ET INGRÉDIENTS

L'activité additifs et ingrédients de Neovia a réalisé une bonne performance au cours de l'exercice avec un chiffre d'affaires de 103 millions d'euros démontrant la pertinence de la stratégie menée et le dynamisme de ce secteur à fort potentiel au niveau mondial.

Dans ce cadre, sa filiale additifs et ingrédients Pancasma a fait l'acquisition au cours de l'année de deux sociétés complémentaires : B-tech et Daavision.

### SANTÉ ANIMALE

Dans un environnement difficile, marqué par un ralentissement de l'activité en France, Neovia poursuit sa démarche de développement à l'export. L'activité santé animale réalise un chiffre d'affaires de 34 millions d'euros.

### LABORATOIRES D'ANALYSES

Le plan de transformation mené au cours de l'année se caractérise par de premiers résultats positifs et permet aux laboratoires de renouer avec la croissance avec un chiffre d'affaires de 14 millions d'euros. L'exercice est également marqué par l'intégration de la société AdGène acquise en 2015 et l'acquisition du laboratoire italien Agrindustria en 2016.

### INVIVO DISTRIBUTION GRAND PUBLIC

InVivo Grand Public réalise un chiffre d'affaires de 543 millions d'euros en hausse de 3,3 % par rapport à l'exercice précédent.

### JARDINERIE : GAMM VERT, NALOD'S

L'activité jardinerie (Gamm vert, Nalod's, Plantes et Jardins) réalise un chiffre d'affaires consolidé de 514 millions d'euros.

Sur un marché mature et malgré des conditions météorologiques printanières très défavorables au jardinage, les ventes de végétaux ont continué de progresser portées par les nouvelles offres et par l'installation progressive du nouveau concept de pépinière implanté dans 200 magasins pendant le printemps 2016.

Sur son autre univers cœur de métier, l'alimentation animale, un nouveau concept plus attractif est proposé.

Sur ses deux univers identitaires, les vêtements-chaussants et les produits de terroir, Gamm vert continue d'élargir son offre. Si les ventes de vêtements-chaussants ont été affectées par la douceur du climat en décembre 2015, les ventes de produits de terroir affichent cette année encore une belle croissance. De plus, une centaine de magasins possèdent déjà un rayon frais et 20 magasins testent la nouvelle offre de surgelés, Igloo.

Au final, le réseau Gamm vert affiche un chiffre d'affaires stable. Ses 1004 magasins rassemblent plus de 8 millions de clients et enregistrent plus de 40 millions de passages en caisse.

Le chiffre d'affaires de Gamm vert SA est de 481 millions d'euros. Le retour aux franchisés sous forme de

## 12 / Rapport de gestion groupe

ristournes atteint 43,2 millions d'euros stable par rapport à l'exercice précédent.

Plantes et Jardins, la plus grande jardinerie en ligne de Gamm vert, affiche un chiffre d'affaires de 10 millions d'euros.

Le réseau Nalod's est dans une très belle dynamique avec une intégration réussie des deux enseignes dans InVivo Retail et le recrutement de nouveaux franchisés. Le groupe familial Demange (9 jardinerie) situé dans l'est de la France, Végétalis (6 magasins) en région Provence-Alpes-Côte d'Azur et RAGT avec 29 magasins en Nouvelle Aquitaine et Occitanie ont rejoint les réseaux Delbard - Jardinerie du Terroir soit au total 44 magasins supplémentaires. Réunis, ils totalisent un chiffre d'affaires de 50 millions d'euros, soit 25 % du chiffre d'affaires de Nalod's qui avoisine 150 millions d'euros.

### **DISTRIBUTION ALIMENTAIRE : FRAIS D'ICI**

Le concept de distribution alimentaire Frais d'ici se décline sous deux formes : création d'un magasin spécifique et implantation associée à une jardinerie Gamm vert. Deux nouveaux magasins ont ouvert leurs portes durant l'exercice : l'un à Chenôve en Bourgogne, l'autre à Auch dans le Sud-Ouest.

### **METTEUR EN MARCHÉ : NÉODIS**

Néadis réalise un chiffre d'affaires consolidé de 23,7 millions d'euros. Son activité a été impactée par la morosité des marchés grand public maison & jardin.

Le lancement réussi de sa nouvelle gamme d'aliments chiens super premium Pure Origine et l'élargissement de sa gamme Plume & Campagne à la petite faune sauvage du jardin confirment son potentiel de croissance et sa capacité d'innovation. Un atout important car les gammes animaux de compagnie représentent les deux tiers de son activité.

### **INVIVO WINE**

Le pôle Vin d'InVivo s'est structuré à tous les niveaux. La création en décembre 2015 d'une section vin au sein d'Union InVivo a permis d'ouvrir l'adhésion aux caves coopératives. Au cours du premier semestre 2016, 9 caves viticoles rassemblant 21 coopératives y ont

adhéré, ancrant l'activité sur différents terroirs viticoles de renom : Bordeaux, Rhône, Sud-Ouest, Languedoc, Roussillon, Beaujolais.

Après l'entrée d'InVivo au capital de Vinadeis en 2015, l'alliance stratégique entre les deux groupes coopératifs se renforce. InVivo a apporté sa filiale vrac Vignobles du Soleil International à Vinadeis qui en a repris le pilotage.

La contribution au chiffre d'affaires consolidé d'InVivo Wine est de 28 millions d'euros pour les filiales Cordier et Mestrezat, le reste de l'activité étant intégré dans les sociétés mises en équivalence.

### **CORDIER, MESTREZAT GRANDS CRUS**

Après quinze ans de fusion, les deux entités Cordier et Mestrezat Grands Crus réapparaissent sous leur forme originale. Le management des deux entreprises a été confié à Vinadeis et son directoire.

Un important travail a été fait sur le mix Cordier, son positionnement et ses promesses. La nouvelle marque Cordier a été présentée au salon Vinexpo Hang Kong en mai 2016.

Chez Mestrezat Grands Crus, le bilan de la campagne primeur 2015 est très positif : les allocations des grands crus bordelais sont en hausse.

### **INVIVO SIÈGE HOLDING**

En janvier 2016, le groupe InVivo a réalisé une opération de refinancement de sa dette sous la forme d'un crédit syndiqué de 680 millions d'euros et d'une levée obligataire Euro PP de 120 millions d'euros.

Ces financements structurés permettent de soutenir et sécuriser le développement des activités. Ils sont centralisés sur la holding pivot InVivo Group. Ainsi, au 30 juin 2016, l'endettement net consolidé du groupe atteint 277 millions d'euros, en augmentation maîtrisée de +20 millions d'euros. Grâce à l'opération de refinancement, sa structure est améliorée, l'échéancier des dettes moyen long terme est rééquilibré, avec des maturités mieux réparties sur les sept prochains exercices.

Le 30 juin 2016, l'immeuble du siège historique de l'Union InVivo situé 83 avenue de la Grande Armée à Paris a été cédé à la SCI Grande Armée dont l'Union InVivo détient 29 % des parts. Il s'agit de la première étape d'un mouvement qui se poursuivra par le déménagement du siège opérationnel vers la tour Carpe Diem à Paris La Défense puis par l'emménagement des fonctions corporate dans l'immeuble du siège social Porte Maillot après d'importants travaux de restructuration. Cette cession, ce mouvement et cette transformation se traduisent dans les comptes par un produit exceptionnel de plus de 20 millions d'euros.

L'activité Giga Services poursuit sa mission de couvrir l'achat de l'ensemble des biens et services nécessaires au fonctionnement du groupe : frais généraux, énergie, consommables, télécommunications, matériels informatiques, logiciels, flottes automobiles, matériels de manutention, pneumatiques, prestataires de services... Elle continue également à valoriser ses acquis auprès des coopératives adhérentes de l'Union InVivo, grâce à la mutualisation des conditions tarifaires et des offres préférentielles. Le montant des ristournes reversées aux coopératives cette année s'élève à 1,8 million d'euros. Il est en progression de 14 % par rapport à l'exercice précédent.

## EBITDA DE GESTION

Le groupe InVivo utilise l'Ebitda comme indicateur clé de suivi de sa performance.

L'Ebitda correspond au résultat d'exploitation statutaire retraité de :

- l'annulation des charges (ou produits) liés aux dépréciations ou aux dotations aux amortissements (ou reprises de dotations) des immobilisations ; 66,8 M€
- l'annulation des dotations ou reprises de provisions non liées à des éléments d'exploitation ; 41,8 M€
- la prise en compte des produits et charges qualifiés d'éléments non récurrents mais liés à des opérations d'exploitation ; 2,8 M€
- la prise en compte des escomptes et revenus de créances commerciales. -0,6 M€

5,4 M€  
116,2 M€

## Contribution à l'Ebitda de gestion consolidé par métier :

| En milliers d'euros        | 2015/2016    | 2014/2015    |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Agro                       | 12,2         | 10,2         |
| Nutrition et Santé Animale | 95,1         | 83,2         |
| Grains                     | 8,8          | 9,4          |
| Grand Public               | 9,1          | 8,5          |
| Vin                        | (1,3)        | (0,0)        |
| Siège & Holding            | (7,6)        | (4,6)        |
| <b>Ebitda de gestion</b>   | <b>116,2</b> | <b>106,7</b> |

## RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Le groupe InVivo imagine et met en œuvre des solutions pour répondre aux défis agronomiques, alimentaires et environnementaux. Les moyens importants alloués à la R&D, les partenariats signés avec les établissements d'enseignements supérieurs et organismes de recherche en France et à l'étranger, sont dédiés à la recherche de solutions pour aider les agriculteurs et les éleveurs à produire plus et mieux en tenant compte des contextes et enjeux locaux.

Les efforts et investissements importants effectués ces dernières années dans la R&D et l'innovation ont connu des développements majeurs sur cet exercice avec l'ouverture du centre mondial de l'innovation de Neovia, la filiale nutrition et santé animale du groupe, et le lancement du projet de construction d'un studio agradigital par InVivo Agriculture.

## RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT INVIVO AGRICULTURE

D'ici à 2025, InVivo Agriculture a pour ambition de devenir un acteur majeur du biocontrôle et un leader de l'agriculture de précision. La signature de partenariats, le développement par croissance externe, mais aussi l'intensification de la R&D, pour les coopératives du réseau et très souvent avec elles, contribueront à atteindre cet objectif. Trois axes de recherche sont privilégiés :

- les biosolutions ;
- l'agriculture digitale ;
- l'agriculture de précision.

## 14 / Rapport de gestion groupe

L'agriculture de précision consiste à moduler les interventions culturales et les doses d'intrants - semences, fertilisants, produits de protection des cultures, eau - en fonction de la variabilité intraparcellaire des sols et des besoins des cultures. Convaincue de ces bénéfices, InVivo Agriculture a beaucoup à apporter pour construire une « smart agriculture » qui permettra de produire plus et mieux et de répondre aux enjeux du développement durable.

Pour tester l'ensemble de ces nouvelles techniques et solutions, InVivo Agriculture mettra en place un réseau national de 1000 fermes numériques, véritable panel et laboratoire des meilleures pratiques innovantes en productions végétales.

### LES BIOSOLUTIONS

InVivo Agriculture concentre ses efforts de R&D sur la problématique toujours plus aiguë de réduction de l'impact des produits phytosanitaires et le développement responsable des biosolutions : produits de biocontrôle tels que macro-organismes, auxiliaires, micro-organismes, substances naturelles, et biostimulants.

Les expérimentations de nouvelles solutions de biocontrôle ont été fortement intensifiées avec plus de 40 produits testés cette année sur la plateforme de Milly-la-Forêt d'Agrinovex, la filiale expérimentation agronomique d'InVivo Agriculture. Ces solutions prennent une place croissante dans les réseaux d'essais qu'animent Agrosolutions pour le compte du PPA (Pôle Partenaires Agrofourniture). A titre d'exemple, elles représentent 70 % des essais viticulture animés et synthétisés par Agrosolutions.

Le projet B-Motived avait fédéré 56 coopératives pour promouvoir le développement de produits de biocontrôle en grandes cultures au travers d'enquêtes et d'expérimentations dédiées.

Fort de ces expériences, Agrosolutions a lancé un club biosolutions. Quatorze coopératives ont déjà décidé d'y participer. Ce club se donne trois ans pour revoir, en intégrant de nouvelles technologies, l'ensemble des modes d'évaluation de l'efficacité des biosolutions et affiner les méthodes de diagnostic des situations dans

lesquelles elles peuvent être utilisées pour mieux appréhender leur pertinence. Le tout permettant in fine d'améliorer le conseil aux agriculteurs.

Les travaux de R&D engagés par Biotop et Bioline portent sur le développement de macro-organismes, insectes et acariens auxiliaires destinés à la lutte biologique pour les usages professionnels (grandes cultures, vigne, cultures maraîchères et fruitières, espaces verts) et grand public. Biotop poursuit ses recherches pour élargir le champ d'application des trichogrammes, la mise au point de nouvelles techniques d'élevage et d'application. Trois innovations sont en phase de développement contre la pyrale du buis, les tordeuses de la grappe et la pyrale du soja.

Le rachat de Bioline auprès de Syngenta se traduit aussi par une acquisition de fortes connaissances et savoir-faire en biocontrôle sous serre. Les techniques développées par Bioline devraient pouvoir être mise en œuvre rapidement sur cultures maraîchères et fruitières de plein champ.

### AGRICULTURE DIGITALE

Pour saisir les opportunités de développement du projet « 2025 by InVivo » et accélérer son expansion dans le domaine de l'agriculture digitale, tant en France qu'à l'international, InVivo Agriculture vient de créer une plateforme agrodigitale.

Cette plateforme s'appuiera sur l'expertise informatique de Smog pour permettre au groupe d'accélérer le déploiement de ses projets à forte intensité digitale : équiper à 10 ans un agriculteur français sur trois de solutions web et applications mobiles, se déployer sur de nouveaux marchés internationaux, investir dans d'autres domaines du big data tels que les objets connectés ou l'exploitation massive de données.

En parallèle, un studio numérique va être créé à Montpellier. Hébergé dans les nouveaux locaux de Smag, le Studio agrodigital aura pour mission d'accompagner la conversion de l'innovation vers la mise en marché de nouvelles solutions avant tout pour InVivo Agriculture, mais aussi plus largement pour les coopératives sociétaires ou d'autres clients et partenaires extérieurs.

## AGRICULTURE DE PRÉCISION

Une avancée importante a été faite sur cet exercice en matière d'agriculture de précision avec la convergence de l'ensemble des compétences acquises en la matière au travers :

- des clubs Pixae mis en place dans onze coopératives,
- du projet Agridrone conduit avec d'autres partenaires - centres de recherche fondamentale et appliquée, instituts techniques et coopératives - bénéficiant de l'appui financier de la BPI (Banque publique d'investissement),
- de l'atelier agronomique d'Agrosolutions sur les indicateurs de télédétection,
- des expertises de Smag et de Défisol Services, société spécialisée dans la mise en œuvre des prestations de l'agriculture de précision. Cette dernière a participé avec succès au développement de ce mode de production en Normandie où près de 400 agriculteurs la mettent en œuvre en modulant leurs apports d'intrants sur 65 000 hectares.

L'ensemble de ces expertises ont abouti à la création avec les coopératives d'une nouvelle société qui a vocation à fédérer les moyens humains, techniques et marketing pour accélérer le déploiement à grande échelle de l'agriculture de précision en mettant l'accent sur trois points majeurs : le diagnostic de sol, l'agronomie qui permet de délivrer un conseil pertinent, la mise en œuvre opérationnelle au regard des systèmes d'information et matériels dont dispose l'agriculteur.

Cette nouvelle société intensifiera son programme de R&D en matière d'agriculture de précision en valorisant les compétences de Défisol qui mène un programme ambitieux en matière d'utilisation des technologies pour faciliter le suivi des plateformes d'essais et l'acquisition de connaissances. A ce titre, Agrinovex et Défisol ont réalisé d'importantes avancées en matière de détection des maladies (fusariose et rouille jaune des céréales) par drone.

## RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT NEOVIA

La R&D et l'innovation de Neovia couvrent l'ensemble des enjeux de l'entreprise et sont organisées autour d'une approche tridimensionnelle au niveau mondial : multiespèce, multizone géographique et multimétier pour les sept activités de la société.

Ce large prisme d'intervention se combine à une approche ouverte de l'innovation et à l'existence de nombreux partenariats de recherche avec des intervenants externes internationaux de premier plan dans le secteur de l'alimentation animale et de l'agroalimentaire. Neovia travaille ainsi avec des universités à la pointe de la recherche nutritionnelle (Wageningen aux Pays-Bas par exemple), des instituts scientifiques ou technologiques reconnus (l'Inra en France par exemple) ou des partenaires stratégiques clés (CRF - Cooperative Research Farms - en Amérique du Nord par exemple).

Par ailleurs, les projets R&D et innovation de Neovia sont systématiquement menés par des équipes pluridisciplinaires - marketing, commerce, industrie, nouvelles technologies ou digital - afin de confronter les points de vue et de mieux cerner l'ensemble des enjeux d'un projet. Ces équipes interviennent notamment en collaboration au sein de We'nov, le centre mondial de l'innovation de Neovia, récemment inauguré et basé sur le site du siège social de la société à Saint-Nolff en France.

De la même façon, un processus innovation précis comportant plusieurs étapes clés d'analyse et de validation a été établi afin de structurer et d'accélérer la mise au point de solutions innovantes dans la société et de garantir leur mise en marché dans les meilleurs délais (notion de « time to market »).

Ce processus joue un rôle majeur dans la multiplication des innovations incrémentales ou de rupture. Ces innovations concernent l'ensemble des métiers de Neovia et plus particulièrement les domaines des additifs, du prémix, de l'aliment complet mais également du petcare, de l'aquaculture ou des laboratoires d'analyses.

## CINQ CHAMPS DE RECHERCHE ET D'INNOVATION PRIORITAIRES

Dans ce cadre, Neovia a défini cinq champs d'innovation prioritaires qui constituent des domaines de recherche et d'innovation à fort potentiel compte tenu des enjeux de marché : smart farming, interactive petline, optimisation des ressources, aquaculture intensive et ingrédients fonctionnels.

D'un point de vue organisationnel, l'exercice 2015-2016 a également été marqué par l'accélération de la structuration des pôles R&D et innovation dans le domaine du petfood, au Mexique et en aquaculture.

Concernant le petfood, Neovia a créé un pôle R&D mondial dédié qui s'appuie sur le savoir-faire historique du Brésil (Total Alimentos) et les fortes positions de la société au Mexique. Ce pôle, situé au Brésil, s'appuie sur un centre R&D étendu et repositionné dédié aux chiens et chats. Ce centre travaille en étroites collaboration et interaction avec les équipes marketing petfood nationales et corporate. Il permet d'impulser et de coordonner les innovations petfood de Neovia au niveau mondial (prototypage de produits et solutions, échange de bonnes pratiques, transferts de technologies industrielles) et de multiplier les synergies entre les grands pays de la société dans le domaine (Brésil, Mexique et Asie).

La création d'un nouveau département R&D au Mexique vise quant à lui à renforcer la capacité d'innovation de la filiale sur un marché de plus en plus exigeant. Cette création, se caractérise par un fort accompagnement de la filiale par les équipes R&D corporate dans un premier temps et permet une internationalisation et une prise d'autonomie progressive des équipes R&D et innovation locales. Le département R&D et innovation du Mexique a pour vocation d'accompagner les besoins locaux du marché, de coordonner les lancements de solutions innovantes et d'accélérer l'introduction de nouveaux produits ou nouvelles technologies dans les différents segments de marché.

Dans cette optique, et compte tenu de la dynamique de ces deux marchés, Neovia a construit et inauguré deux nouvelles stations expérimentales pour les ruminants et l'aquaculture au Brésil. Ces nouvelles installations, permettent d'enrichir le savoir-faire formulation et alimentation animale de Neovia au niveau mondial, et de proposer une offre de services unique et différenciante à ses clients.

## EVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Des conditions climatiques françaises hors normes, une moisson de l'été 2016 historiquement faible en volume et de qualité très médiocre, des régions particulièrement sinistrées (Centre-Val de Loire, Hauts de France, Grand Est) et la récurrence de prix bas des matières premières vont générer des conséquences impactant fortement nos activités sur l'exercice 2016-2017, et plus particulièrement les activités de semences, agrofourniture, de logistique et stockage et de commerce international de grains. Ce contexte pousse l'Union InVivo et ses adhérents à remettre à plat le business model historique du trading, de projeter de nouveaux flux et une nouvelle organisation.

Dans l'évolution de la gouvernance du groupe, on notera, parmi les comités de suivi mis en place, la création du Comité d'Audit et Risques de l'Union InVivo. Il s'est réuni pour la première fois en octobre 2016. Il assure notamment le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières du groupe, avant leur soumission au conseil d'administration. Il se réunira plusieurs fois par exercice pour examiner les comptes périodiques et des sujets soumis par l'audit interne et les membres du comité.

Le 1<sup>er</sup> juillet 2016, deux filiales indonésiennes du palier nutrition et santé animale ont été cédées : Citra Indonesia et Wira Narendra.

La fusion des entités prémix en France et le démarrage de l'activité de Sermix ont eu lieu en date du 1<sup>er</sup> juillet 2016. Cette réorganisation a donné lieu à la fusion d'Inza dans InVivo NSA et de Lactina dans Sermix, ainsi qu'aux apports des activités prémix de SFPS et Inzo à Sermix.

Le 8 juillet 2016, InVivo Nutrition et Santé Animale a dévoilé sa nouvelle marque institutionnelle Neovia, qui porte les valeurs de la co-innovation, de la croissance durable, de la qualité et traçabilité des aliments, de la

digitalisation et du big data. Le changement de dénomination sociale d'InVivo NSA en Neovia interviendra dans le courant de l'exercice 2016-2017.

Le 13 septembre 2016, Neovia a signé un accord sous conditions suspensive pour l'acquisition de la société Nutrizon dans les domaines de l'aquaculture, petfood et ruminants au Brésil.

Le 3 octobre 2016, Neovia a fait l'acquisition de la société Pennville dans le domaine des prémix en Afrique du Sud.

Le 7 novembre 2016, le groupe InVivo a signé un contrat de cession du fonds de commerce de sa filiale Sigma Terme portant sur les activités de prestations d'exécution, de tenue de compte, compensation et des activités « over the counter » (OTC), au bénéfice de Caceis Bank France.

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 6,4 milliards d'euros en progression de plus de 13 % par rapport à l'exercice précédent. Cette croissance est portée principalement par un effet volume sur l'activité de commerce international de grains dont le chiffre d'affaires croît de près de 30 %.

L'Ebitda s'élève à 116 millions d'euros en progression de près de 9 % par rapport à l'exercice précédent. La croissance organique, la consolidation des acquisitions réalisées l'exercice précédent, et les nouvelles croissances externes opérées dans toutes les branches d'activités ont permis de compenser largement la dévaluation des devises et la stagnation de certains marchés, prouvant la résilience de ce modèle économique diversifié. Le résultat d'exploitation affiche un bénéfice de 66,8 millions d'euros contre 66,7 millions d'euros l'exercice précédent.

Le résultat exceptionnel affiche un bénéfice de 20,1 millions d'euros contre 46,7 millions d'euros l'exercice précédent. Les principaux contributeurs au résultat exceptionnel sont la cession de l'immeuble 83 avenue de la Grande Armée à la SCI Grande Armée dont l'Union InVivo est toujours actionnaire à hauteur de 29 %, les

provisions constituées pour couvrir les coûts générés par les projets de transformation de l'organisation du groupe tels que les projets « Corporate 2025 », et les coûts induits par les projets relatifs au siège social et au siège opérationnel. Rappelons que le résultat exceptionnel de l'exercice précédent avait été marqué par la dilution du groupe InVivo au sein de Neovia, assimilable à une cession de droits qui se traduisait par une plus-value de 61,8 millions d'euros sur le résultat de l'exercice.

Le résultat net de l'ensemble consolidé ressort à un bénéfice de 55 millions d'euros contre un bénéfice de 81 millions d'euros l'exercice précédent.

Le résultat net part du groupe présente un bénéfice de 40,2 millions d'euros contre 73,7 millions d'euros l'exercice précédent.

## PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels de l'exercice clos le 30 juin 2016 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

## COMPTES DE L'UNION INVIVO

### ACTIVITÉ DE L'UNION INVIVO

Le chiffre d'affaires s'établit à 2,5 milliards d'euros, en croissance de +13 % par rapport à l'exercice précédent. Cette hausse est directement liée à l'accroissement des volumes de l'activité commerce international des grains. Le résultat d'exploitation s'affiche en recul de -2,4 millions d'euros porté par une activité stockage en baisse de -10,6 % à 5,7 millions de tonnes par rapport à l'exercice précédent, et une activité séchage en retrait de 42,5 %.

L'Union InVivo a déployé la nouvelle activité statutaire de « collecte-vente de produits viticoles » auprès des

coopératives. A ce jour, l'Union compte 9 caves viticoles rassemblant 21 coopératives.

L'exercice a été également marqué par le lancement du Pôle Partenaires Agrofourniture (PPA) qui a vocation à répondre aux besoins des adhérents aux fins d'optimiser le référencement des fournisseurs de semences hybrides et de produits de santé végétale ainsi que l'optimisation des contreparties apportées par l'Union.

Le résultat financier progresse de +5,5 millions d'euros à 7,5 millions d'euros après versement d'un dividende de 7,5 millions d'euros d'InVivo Grains.

L'exercice a été marqué par un résultat exceptionnel de 65,6 millions d'euros à mettre en lien avec la cession de l'immeuble du siège historique d'InVivo.

Le résultat net de l'exercice de l'Union InVivo ressort à 70,6 millions d'euros contre 3,8 millions d'euros sur l'exercice précédent.

#### PERSPECTIVES DE L'UNION INVIVO

L'Union InVivo va poursuivre ses activités statutaires destinées à apporter une offre de services aux coopératives adhérentes, leur procurant une valeur ajoutée additionnelle et une différenciation concurrentielle.

Le projet de structuration de la filière viticole française engagé sur l'exercice précédent par l'Union InVivo se traduira pour la première fois par la mise en œuvre de contrats d'engagement entre les caves coopératives adhérentes et l'Union InVivo.

L'ambition du projet, auquel les coopératives ont adhéré, est de construire un opérateur stratégique des vins français intervenant sur tous les segments du marché tant en France qu'à l'export, créateur de valeur par les marques qu'il représente et le réseau commercial qu'il construit en vue de mettre en marché les produits élaborés.

#### PRISES DE PARTICIPATIONS DE L'UNION INVIVO

L'Union InVivo détient 29 % des parts de la SCI Grande Armée.

#### AUTRES INFORMATIONS

Information sur les délais de paiement à l'égard des fournisseurs de l'Union InVivo.

| Montant des dettes fournisseurs<br>En millions d'euros | 30/06/2016   | 30/06/2015  |
|--------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Montant échu                                           | 23,7         | 9,8         |
| Montant non échu à moins de 30 jours                   | 17,7         | 41,6        |
| Montant non échu à de 31 à 60 jours                    | 57,5         | 37,3        |
| Montant non échu à plus de 61 jours                    | 14,3         | 6,2         |
| <b>Total</b>                                           | <b>113,2</b> | <b>94,9</b> |

Les échéances à plus de 61 jours ont trait à des opérations spécifiques à l'international dont les conditions de règlement relèvent d'accords entre la France et les pays concernés.

## AFFECTATION DU RÉSULTAT

L'Union InVivo ayant dégagé un résultat net de 70,6 millions d'euros, après affectation du résultat réalisé avec les tiers non associés en réserve obligatoire, il est proposé de servir un intérêt aux parts sociales de 1,3 million d'euros soit 1,81 % taux d'intérêt aux parts sociales, taux maximum autorisé à la date d'arrêté des comptes par le conseil d'administration. Le solde est porté en réserves.

## GOVERNANCE

Le conseil d'administration de l'Union InVivo est composé de 28 coopératives associés coopérateurs et d'un représentant des associés non coopérateurs. Au cours de l'exercice le conseil d'administration s'est réuni six fois et le bureau du conseil d'administration six fois. Les membres du conseil d'administration représentant les associés coopérateurs reçoivent une indemnité compensatrice de leur activité par jour de présence aux réunions. Il y est

ajouté un forfait annuel pour les membres du bureau d'une part, et pour le président délégué et le président d'autre part. Au total le montant des indemnités compensatrices de l'activité allouées aux représentants des administrateurs sur l'exercice 2015-2016 a été de 150 K€ sachant que le plafond annuel fixé par l'assemblée générale était de 250 K€.

En mars 2016, le conseil d'administration d'InVivo a validé la création de neuf comités de suivi spécialisés qui se réuniront deux à trois fois par an et rendront compte de leurs travaux au conseil d'administration. Ils sont composés de plusieurs représentants issus du conseil d'administration et animés par un membre du comité des dirigeants. Ils seront opérationnels dès l'exercice 2016-2017 :

- Comité de Suivi Nutrition France
- Comité de Suivi Vin
- Comité de Suivi Agriculture / Agro Sciences
- Comité Stratégique PPA (créé lors du conseil d'administration du 13 janvier 2016)
- Comité de Suivi Grains
- Comité de Suivi Grand Public
- Comité d'Audit et Risques
- Comité des Nominations et Rémunérations
- Comité d'Éthique

## INFORMATIONS SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES

Le groupe InVivo place en tête de ses priorités la qualité dans toutes ses composantes. L'attention portée au professionnalisme des collaborateurs, à la sécurité des activités et à la santé des personnes, au respect de l'environnement sont une garantie pour ses collaborateurs et ses clients.

Ces exigences ont été fortement réaffirmées lors de l'élaboration du plan stratégique « 2025 by InVivo ». La valorisation du capital humain et le déploiement d'une politique de responsabilité sociétale et environnementale sont deux des cinq leviers de performance du groupe.

### INFORMATIONS SOCIALES

#### EVOLUTION DES EFFECTIFS

Le groupe InVivo compte en moyenne sur l'exercice 2015-2016, 9 233 salariés dans le monde (contre 8 204 l'exercice précédent), dont 82 % concernent Neovia. 71 % des effectifs du groupe sont à l'international. Les équipes les plus nombreuses se trouvent au Mexique, au Brésil et au Vietnam.

En France, les effectifs de l'activité d'InVivo Agriculture sont en hausse (+6,5 % en moyenne sur l'exercice), principalement liée à la reprise au sein de Semences de France des activités fourragères, intercultures et gazons de la société Carneau et au développement des activités de big data agricole au sein de Smag. Agrosolutions enregistre un recul de ses effectifs moyens, principalement lié à des mobilités au sein du groupe et à l'arrêt au sein de cette structure des activités liées au big data agricole. Le biocontrôle s'internationalise fortement avec l'intégration de Bioline, implantée principalement aux USA et au Royaume-Uni.

Au sein de Neovia, l'effectif en France est en hausse (+3,1 % en moyenne sur l'exercice), avec un renforcement notable des équipes d'InVivo NSA SAS. A l'international, l'effectif est en forte hausse (+16,2 % en moyenne sur l'exercice), principalement liée au renforcement des effectifs aux Philippines et à l'acquisition de nouvelles filiales, notamment Welgro en Indonésie, spécialiste de l'aliment complet pour volailles. Au Brésil, l'acquisition de B-tech, spécialisée dans les additifs de spécialités vient compenser une légère baisse des effectifs sur les autres entités. En Europe, les effectifs moyens progressent, notamment avec l'acquisition du laboratoire de recherches et analyses italien Agrindustria et de Daavision, société néerlandaise de production et de distribution d'additifs pour la nutrition animale.

Les effectifs moyens d'InVivo Trading, du pôle Distribution Grand Public et du siège InVivo sont stables par rapport au précédent exercice.

Enfin, la création du pôle Vin avec l'acquisition de Cordier Mestrezat Grands Crus, s'est accompagnée de l'intégration, en France, de 49 salariés en moyenne sur l'exercice.

### **POLITIQUE SOCIALE**

Le groupe InVivo accélère sa transformation afin de répondre aux objectifs fixés dans le plan stratégique « 2025 by InVivo ». Les fonctions RH du groupe se positionnent en partenaires d'affaires pour accompagner les transformations des entreprises et des métiers, leur croissance et leur internationalisation qui s'intensifie, tout en véhiculant les valeurs d'InVivo : Humanisme, Engagement, Innovation, Esprit d'Équipe et Enthousiasme et en fédérant les équipes autour des projets d'entreprise.

L'accompagnement des hommes et leur mobilisation est au cœur de la conduite du changement au sein du groupe InVivo. Il faut créer un état d'esprit ouvert, développer les compétences et identifier les freins et les opportunités à la conduite du changement. Dans ce cadre, le travail de pédagogie et le resserrement des liens sociaux sont essentiels. La DRH, qui dispose d'une vraie culture en matière de relation sociale, joue un rôle central d'animation et de fédération des équipes du groupe InVivo autour de son projet « Smart RH » qui s'articule autour des huit leviers de transformation du groupe :

- Digitalisation
- Évaluation des organisations
- Internationalisation
- Relations aux start-up
- Intrapreneuriat
- Talent Management
- Intégration sociale
- Qualité sociale

Ces évolutions trouvent directement corps dans la définition de la politique sociale du groupe InVivo et les actions de la DRH.

Le nouvel accord d'intéressement France, signé le 22 décembre 2015 et applicable pour trois ans à compter de l'exercice 2015-2016, en est une illustration majeure. Cet accord trouve sa source dans les nouvelles orientations stratégiques du groupe issues du projet stratégique « 2025 by InVivo » et déclinées dans le plan à cinq ans « Skyline ».

Le nouveau dispositif d'intéressement est fonction d'un critère financier unique et porteur de sens (Ebitda), directement lié aux objectifs contenus dans le plan « Skyline ». De plus, la part métier est portée à 75 % pour

renforcer l'adhésion des salariés à leur métier et les intéresser plus étroitement à la performance de celui-ci. Ainsi, l'ensemble des collaborateurs sont mobilisés et intéressés à un projet commun reposant sur le développement du groupe et l'amélioration de ses résultats. Autre innovation de l'accord : un critère qualitatif lié au nombre d'accidents du travail et fonctionnant comme un bonus est introduit pour permettre la prise en compte des enjeux liés à la sécurité.

### **INTERNATIONALISATION ET GESTION DES TALENTS**

Dans le cadre du déploiement du plan stratégique « 2025 by InVivo » et de l'augmentation significative des déplacements à l'international des collaborateurs, le groupe s'est doté d'une politique de sécurisation de ces déplacements, applicable depuis janvier 2016. Outre un processus de validation des déplacements sur les zones identifiées comme les plus risquées, chaque collaborateur appelé à se déplacer à l'international est accompagné pour préparer son départ dans les meilleures conditions, mettre en place les mesures préventives nécessaires et bénéficier sur place d'une assistance médicale et sécurité efficace.

Pour soutenir cette politique, un partenariat a été signé avec la société International SOS, leader mondial de l'assistance médicale et sécurité.

En parallèle, le groupe accélère ses efforts pour promouvoir la mobilité et l'accompagnement des carrières en France et à l'international. Au cours de l'exercice 2015-2016, le groupe InVivo a procédé à plus d'une centaine de mobilités, qu'il s'agisse d'une progression de carrière, d'un changement de métier, d'activité ou de pays en France et à l'international. Cette dynamique qui s'est largement intensifiée ces dernières années, démontre que la mobilité est devenue un moyen d'ouvrir les équipes sur le monde, de créer de la valeur et d'offrir des parcours de carrières dynamiques et motivants aux cadres dirigeants mais aussi aux jeunes talents et à tous les collaborateurs. Au moment où le groupe grandit et s'internationalise, les mobilités professionnelles et géographiques contribuent à la diffusion d'une culture commune.

En France, InVivo Campus, université d'entreprise lancée en janvier 2015, a été créée pour développer les connaissances des hommes et des femmes qui œuvrent au

service de l'excellence d'InVivo et plus largement des entreprises de la coopération agricole ; de renforcer leurs compétences ou service de la performance du modèle coopératif et de sa capacité à innover et se positionner à l'international. InVivo Compus, est un centre de compétences où chacun peut développer ses savoirs, enrichir ses pratiques, bonifier son professionnalisme. Sur l'exercice 2015-2016, environ 500 jours de formation par an ont été réalisés, 5 000 stagiaires ont été formés et 65 000 heures stagiaires ont été gérées.

### INTÉGRATION SOCIALE

Le groupe capitalise sur son expérience et le recrutement de compétences spécifiques en vue de développer et promouvoir une politique d'intégration des nouvelles filiales, en France comme à l'international, en intégrant la dimension sociale. Les efforts déployés sur l'exercice 2015-2016 ont contribué au succès de nombreuses opérations de croissance externe notamment Bioline (USA et Royaume-Uni), Corneau (France), Cordier Mestrezat Grands Crus (France), et, sur le périmètre NSA, Welgro (Indonésie), B-tech (Brésil), Agrindustrio (Italie) et Doavision (Pays-Bas).

En France, l'exercice 2015-2016 a été également marqué par la concrétisation de l'harmonisation des dispositifs de plans d'épargne pour l'ensemble du groupe France. Ainsi, un plan d'épargne groupe (PEG) et un plan d'épargne retraite collectif groupe (Percog), se substituent à l'ensemble des dispositifs existants auparavant et assortis de règles d'abondement harmonisées, ont été mis en place pour optimiser les dispositifs d'un point de vue financier et de gouvernance, renforcer l'équité entre les collaborateurs et leur sentiment d'appartenance au groupe. En septembre 2015, plus de 30 millions d'euros détenus par les salariés français ont ainsi été transférés dans les fonds d'épargne Amundi (Groupe Crédit Agricole), choisi comme gestionnaire unique. Le groupe comptait auparavant six plans d'épargne entreprise (PEE) et un Perco (avec un périmètre limité), répartis chez six porteurs financiers gérant pas moins d'une vingtaine de fonds de placement.

### QUALITÉ SOCIALE

Le groupe a renforcé son engagement en faveur de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes, de la diversité et d'une meilleure conciliation entre vie

professionnelle et vie privée, avec la signature d'un accord de groupe en novembre 2015. Des engagements concrets ont été pris à ce titre, parmi lesquels le renforcement des process et outils de sélection des candidats, la formation des managers à l'importance de la non-discrimination, le renforcement de l'accès à la formation pour certaines populations, et des mesures notamment financières pour améliorer les dispositifs liés à la parentalité (congé maternité, congé d'adoption, congé paternité) et les conditions de reprise d'une activité professionnelle après une longue absence.

Cet accord a également constitué l'occasion de lancer un dispositif solidaire de don de jours de repos par les salariés, mis en œuvre pour la première fois en fin d'exercice pour financer le congé d'un collaborateur confronté à une situation d'urgence familiale. La première campagne d'incitation aux dons a été un franc succès avec la collecte de 267 jours, abondés à hauteur de 10 % (soit 27 jours) par InVivo aux fins de promouvoir le dispositif de solidarité et de participer à l'effort collectif.

L'amélioration de la santé et la sécurité au travail constituent également un objectif au cœur de la politique sociale du groupe InVivo, une démarche d'analyse et de réflexions sur les risques psychosociaux (RPS) a été menée en France. Des groupes de travail, comprenant une quarantaine de salariés représentatifs des métiers, activités et sites, ont été constitués et formés dans ce contexte, avec une double mission : identifier les facteurs de risque et de protection, proposer un plan d'actions.

Les travaux des groupes de travail, réalisés entre février et juin 2016 en partenariat avec le médecin du travail et les représentants des CHSCT, ont permis d'identifier un plan d'actions ambitieux, ayant vocation à être repris dans le cadre d'un accord de groupe InVivo. Des négociations seront engagées en ce sens avec les porteurs sociaux dès le mois de septembre 2016.

L'ensemble de ces initiatives contribue à améliorer la qualité de vie au travail, véhiculer des valeurs fortes communes, développer l'offre sociale d'InVivo et, au-delà, renforcer le sentiment et la fierté d'appartenance au groupe.

## INFORMATIONS SOCIÉTALES ET ENVIRONNEMENTALES

Pour garantir le développement durable de l'agriculture et des filières agroalimentaires, l'intégration de la responsabilité sociétale et environnementale à chaque maillon de la chaîne de valeur alimentaire est fondamentale. Le groupe InVivo s'engage à agir à chacune de ses étapes en activant la « smart coopération », en développant l'intelligence collective, en fédérant les acteurs et en mettant à profit ses savoir-faire dans un esprit d'ouverture et de dialogue avec l'ensemble de ses parties prenantes.

Le déploiement de la politique de responsabilité sociétale et environnementale du groupe s'appuie sur la force, les valeurs et principes éthiques du modèle coopératif. C'est ainsi que l'on pourra toujours mieux nourrir les hommes, permettre aux agriculteurs de produire en quantité et en qualité et de façon rentable tout en répondant aux attentes et besoins des consommateurs-citoyens.

### TROIS ENGAGEMENTS, NEUF AXES DE PROGRÈS

La politique RSE d'InVivo s'appuie sur trois engagements majeurs et neuf axes de progrès.

Engagement n°1 : Produire plus et mieux

- Déployer les meilleures techniques de précision permettant de produire plus et mieux
- Accompagner nos parties prenantes à l'aide d'une large gamme de solutions responsables
- Optimiser notre propre empreinte environnementale

Engagement n°2 : Favoriser l'accès à une meilleure alimentation

- S'assurer de la qualité et de la sécurité sanitaire des aliments
- Accompagner la structuration de filières agroalimentaires en partageant nos savoir-faire
- Répondre aux nouvelles attentes des consommateurs

Engagement n°3 : Placer l'homme au cœur de nos actions

- Développer les territoires sur lesquels nous sommes implantés
- Être un groupe socialement responsable
- Stimuler l'innovation et construire l'avenir

### POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE

Parce que la performance environnementale est un levier de la croissance durable, le groupe InVivo renforce et structure sa politique d'amélioration et de réduction de ses impacts sur l'environnement.

Elle s'appuie notamment sur :

- Le respect des dispositions légales et réglementaires applicables
- La prise en compte de l'impact environnemental de ses produits et services afin de déployer des solutions et des technologies respectueuses de l'environnement
- La prévention des risques de pollution liés à ses activités et installation et la limitation des impacts sur l'eau, l'air et les sols
- La mise en œuvre de mesures pour prévenir le réchauffement climatique et l'adaptation aux dérèglements du climat.

Le groupe InVivo poursuit :

- le déploiement d'une démarche d'efficacité énergétique sur les activités et les sites les plus consommateurs. Les quatre silos de Nantes, Bassens, Metz et Ottmarsheim ont mis en place un système de management selon la norme Iso 50001 et ont obtenu leur certification en décembre 2015. Les autres silos du périmètre de l'Union InVivo ont été intégrés progressivement dans la démarche avec un objectif de certification sur l'exercice 2016-2017.
- la structuration des processus de gestion et de valorisation des déchets avec la mise en place du tri sélectif au siège du groupe InVivo, la mise en place d'une filière de gestion commune des déchets (plastique et carton) sur les plateformes Gamm vert Sud-Ouest et Logitia ainsi qu'un certain nombre de magasins du réseau Gamm vert.

## RISQUE D'EXPLOITATION DES INSTALLATIONS

Les activités exercées peuvent présenter, de par leur nature, des risques potentiels envers les salariés, les tiers et l'environnement. Ainsi, l'Union InVivo mène des actions en matière de prévention et de maîtrise de ces risques. Par ailleurs, l'exploitation des installations est couverte par des polices d'assurance « responsabilité civile » et « atteinte à l'environnement ».

Le groupe InVivo a également mis en place un dispositif de gestion de crise, des procédures d'alerte et de remontées d'informations.

## INSTRUMENTS FINANCIERS À TERME

Conformément à son adhésion à la charte « Gestion du risques prix » en date du 4 juillet 2013, l'Union InVivo s'est engagée à respecter quinze engagements portant sur une gouvernance adoptée et sur la formalisation des processus d'identification et de maîtrise des risques au sein d'un cadre de gestion. De ce fait Union InVivo suit en permanence la cohérence entre les instruments financiers détenus et les matières premières qu'elle détient et engage contractuellement avec ses partenaires du marché. A la date du 30 juin 2016, seules des filiales contrôlées par l'Union InVivo détiennent essentiellement des positions sur le blé Matif n° 2, ainsi que quelques positions sur le maïs et le colza, ces instruments financiers étant cotés sur le marché d'Euronext Paris. Du fait de ses transactions internationales, des positions sont également détenues en wheat et en corn, deux instruments financiers cotés sur le marché de Chicago. Les positions détenues par le groupe InVivo ne sont pas de nature à exercer un effet significatif sur le cours des matières premières.

## STRATÉGIE ET PERSPECTIVES

La stratégie « 2025 by InVivo » a redéfini le modèle économique du groupe autour de deux axes :

- apporter une offre de services aux coopératives adhérentes, qui leur procure une valeur ajoutée additionnelle et une différenciation concurrentielle ;
- développer des activités économiques rentables capables de capter et de créer de la valeur sur le long terme, seul ou en partenariat, sur des métiers existants ou de nouvelles filières.

Cette stratégie s'appuie sur cinq leviers de développement

- Investir dans la R&D et l'innovation
- Elargir et diversifier les activités du groupe
- S'internationaliser à partir de nouvelles plateformes et des implantations du pôle nutrition et santé animale Neovia
- Valoriser notre capital humain
- Déployer une politique de responsabilité sociétale et environnementale

Pour accélérer le déploiement du plan stratégique « 2025 by InVivo », le groupe met en place la démarche de transformation et d'innovation « InVivo Tech 2020 ». Elle met l'accent sur deux axes majeurs :

- La transformation des organisations du groupe dans toutes ses composantes : autonomisation des métiers et recentrage du corporate groupe, développement de l'esprit intrapreneurial pour favoriser l'intégration de nouvelles activités et de start-up mais aussi l'implication des collaborateurs dans le plan stratégique « 2025 by InVivo ».
- La digitalisation des activités : conjuguée avec la culture intrapreneuriale, elle favorisera l'émergence d'innovations dans nos activités, de la smart agriculture, cette agriculture du futur qui permettra de produire plus et mieux et de manière durable.

### INVIVO AGRICULTURE

Les métiers de services en relation directe avec les activités « collecte/appro » des coopératives : Agrofourniture, Logistique & Stockage, agissent en complémentarité avec les coopératives dans une logique gagnant-gagnant. Leur stratégie est définie avec elles et par elles. Le PPA (Pôle Partenaires Agrofourniture) constitué entre sept groupes coopératifs régionaux a pour ambition de devenir la centrale de négociation la plus efficiente en produits de santé végétale et semences hybrides. A dater de 2016-2017, son périmètre de négociation s'étend aux produits génériques.

En Logistique & Stockage, un modèle très original se dessine avec une complémentarité entre les silos fluviaux utilisés essentiellement par les coopératives pour leurs ventes sur l'Union européenne et les silos maritimes utilisés par InVivo Trading pour l'exportation pays tiers. L'optimisation de la logistique entre les silos fluviaux et maritimes est un axe de collaboration majeur entre les coopératives adhérentes de l'Union et InVivo.

Les autres métiers représentés par Semences de France (semences), Life Scientific (produits phytosanitaires post-brevet), Biotop et Bioline (biosolutions), Smag (data agricole), Agrosolutions (expertise-conseil agricole), orientés business, misent sur la recherche de valeur ajoutée en amont, l'innovation et l'internationalisation pour accélérer leur croissance. InVivo Agriculture a pour ambition de devenir un acteur international sur ces métiers.

### INVIVO TRADING

InVivo Trading a pour ambition de devenir un « niche player global ». Elle poursuit une stratégie d'internationalisation par croissance interne (création de bureau à Singapour et Sao Paulo) et via des partenariats, et de diversification de son activité dans le but de construire un modèle économique plus résilient.

### NEOVIA

L'année 2016 marque un tournant dans l'histoire d'InVivo NSA avec l'adoption d'une nouvelle identité : Neovia. Ce nouveau nom matérialise le développement accéléré de la société depuis 2010 et souligne son ambition entrepreneuriale.

Présente sur sept métiers : aliments complets, prémix/ firme-services, additifs et ingrédients, santé animale, laboratoires d'analyses, aquaculture, petcare, Neovia poursuit la mise en œuvre de sa stratégie articulée autour de trois axes majeurs : équilibrer ses revenus, optimiser son organisation et ses processus, développer les activités relais de croissance via des acquisitions ciblées dans des métiers ou poys à fort potentiel.

Son approche multimétier, multizone, multiespèce, unique sur le marché de la nutrition et santé animale lui permet d'apporter une réponse individualisée à l'ensemble de ses clients ou partenaires. Pour accélérer le développement de son offre au niveau mondial sur deux marchés en forte croissance : l'aquaculture et le petcare, Neovia a structuré cette année une organisation spécifique sur ces deux activités.

### INVIVO RETAIL

InVivo Retail poursuit son déploiement stratégique sur ses trois univers métiers : jardinerie, distribution alimentaire, mise en marché sur les circuits verts. Les trois activités sont complémentaires, chacune étant génératrice de valeur ajoutée pour les deux autres.

Multimarque, multiformat et multicanal, InVivo Retail consolide sa position de leader de la jardinerie. Le pôle développe aussi une activité alimentaire solide autour de Frais d'ici. L'activité de mise en marché assurée par Néodis poursuit elle aussi une stratégie de croissance qui s'appuie sur la captation de valeur ajoutée en amont par l'acquisition d'entreprises de production ou de négoce de produits destinés aux circuits verts.

### INVIVO WINE

Le pôle Vin d'InVivo a pour ambition de structurer la filière française du vin, de créer un acteur puissant tant sur le plan national qu'international. L'alliance InVivo Wine - Vinadeis a pour objectif de faire grandir la plateforme d'exportation de vins français et de marques.

## PARTICIPATION DES SALARIÉS

Conformément à l'article L. 522-3 du code rural et de la pêche maritime, il est rappelé qu'à ce jour, 35 salariés d'une filiale de l'Union InVivo détiennent 175 000 parts sociales en qualité d'associés non coopérateurs représentant 0,24 % du capital social de l'Union.

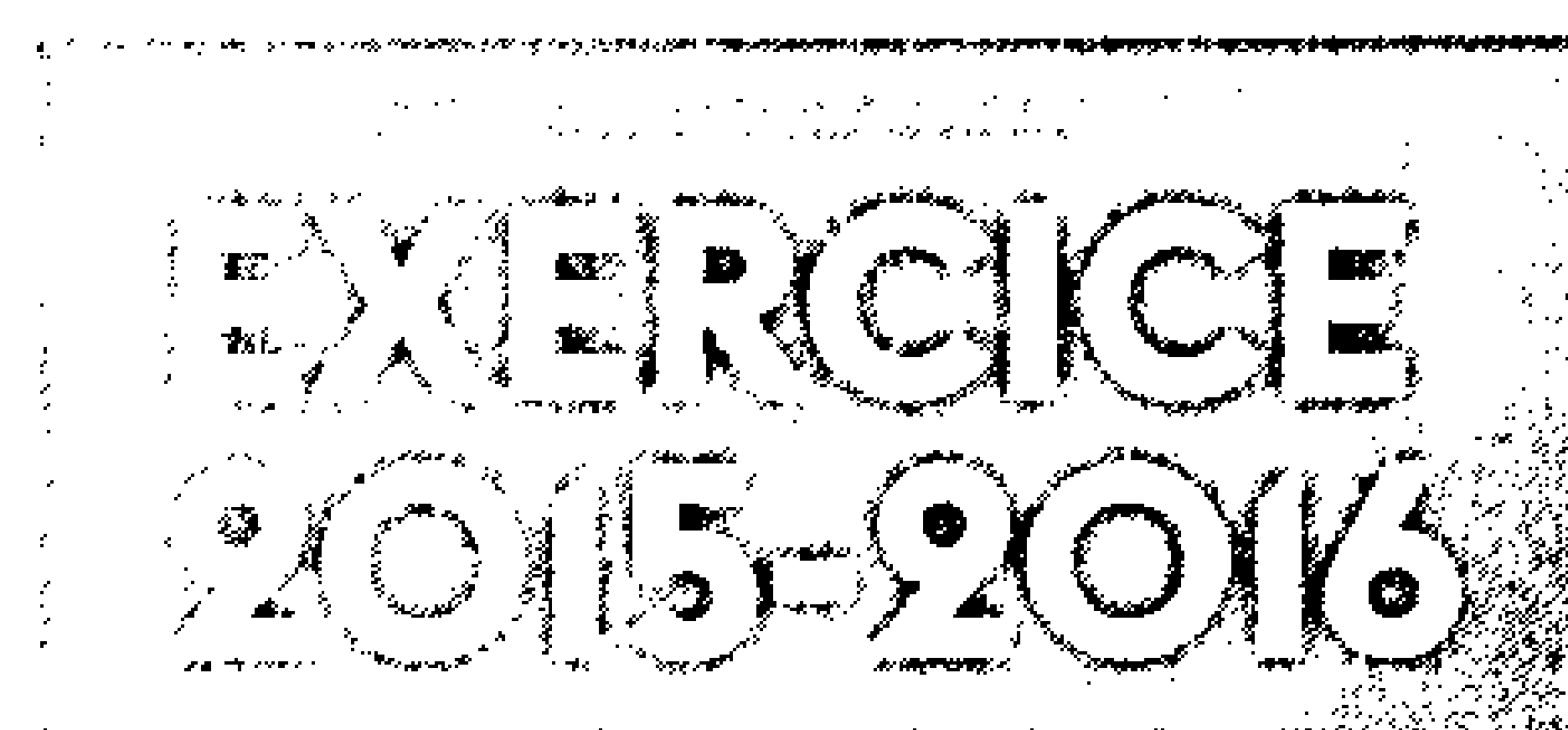
Il est rappelé que le capital social, qui s'élève au 30 juin 2016 à la somme 73 735 913 €, est composé de parts sociales d'une valeur nominale de un euro chacune.

## INFORMATION SUR LA RÉVISION COOPÉRATIVE

Conformément à l'article L. 522-5 du code rural et de la pêche maritime, il est rappelé que l'exercice 2010-2011 est le dernier exercice contrôlé par la fédération de révision Revicoop dans le cadre de la mission de révision « Coopertise ».

La prochaine mission de révision est prévue à l'issue de l'exercice clos le 30 juin 2016.

# COMPTES CONSOLIDÉS



## \_26 BILAN CONSOLIDÉ

## \_27 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

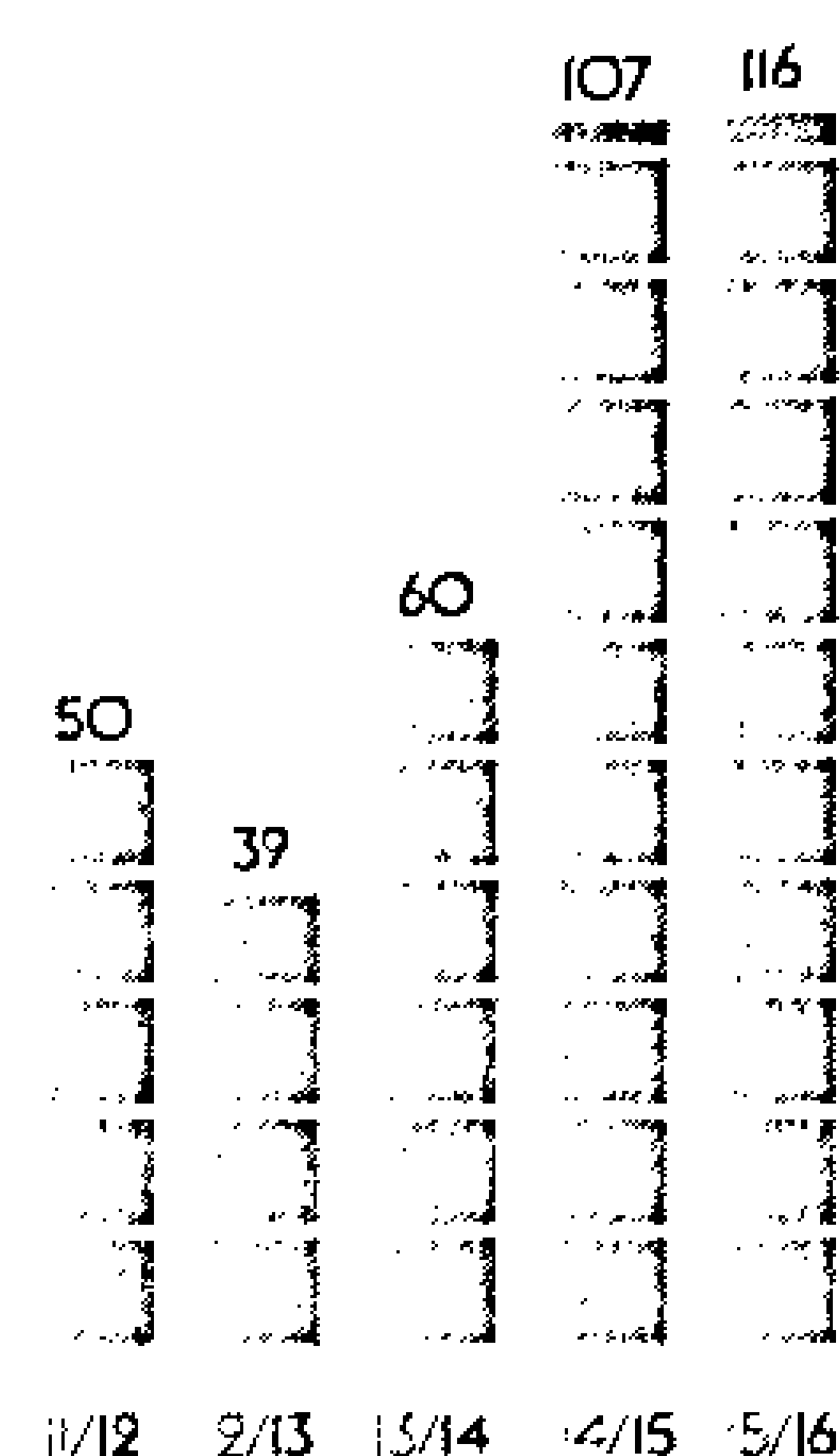
## \_28 SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

## \_29 TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

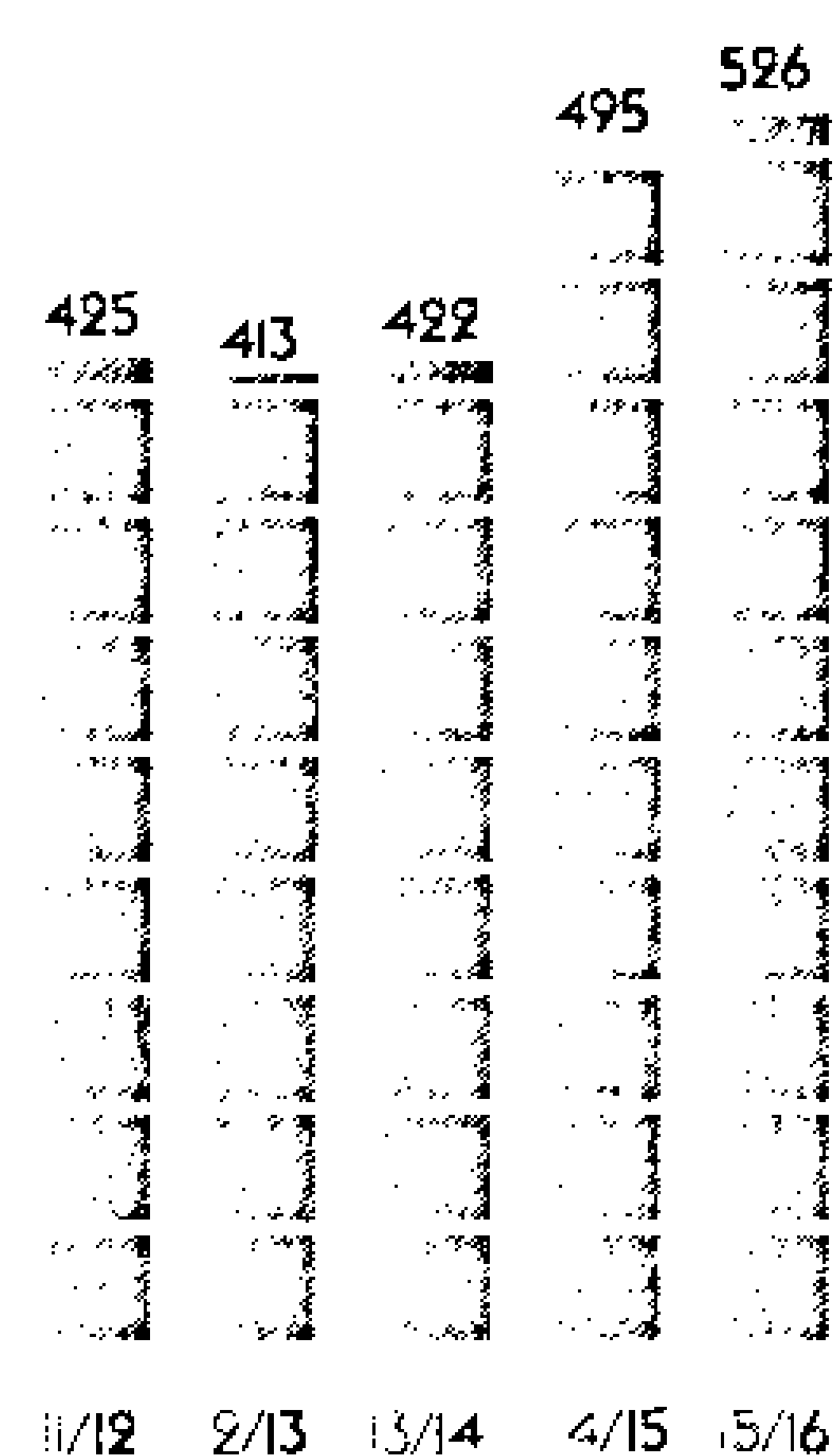
## \_30 NOTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

- \_30 / Évolution des principaux indicateurs et ratios
- \_31 / Évolution du périmètre de consolidation
- \_32 / Chiffre d'affaires
- \_33 / Charges de personnel
- \_34/ Amortissements, dépréciations et provisions
- \_35 / Résultat financier
- \_36 / Résultat exceptionnel
- \_37 / Impôts sur les résultats
- \_38 / Résultats des sociétés mises en équivalence
- \_39 / Écarts d'acquisition
- \_40 / Immobilisations incorporelles et corporelles
- \_43 / Immobilisations financières
- \_44 / Besoin en fonds de roulement
- \_45 / Capitaux propres
- \_46 / Provisions pour risques et charges
- \_47 / Dette nette
- \_48 / Flux de trésorerie

Ebitda (en milliers d'euros)



Capitaux propres part du groupe  
(en millions d'euros)



# BILAN CONSOLIDÉ

## ACTIF

| En milliers d'euros                                 | 30/06/2016       |                  |                  | 30/06/2015       |             |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|
|                                                     | Valeurs brutes   | Amort. / dépr.   | Valeurs nettes   | Valeurs nettes   |             |
| Écarts d'acquisition                                | 223 194          | (89 700)         | 133 494          | 92 560           | Note 10     |
| Immobilisations incorporelles                       | 181 198          | (81 321)         | 99 877           | 84 934           | Note 11     |
| Immobilisations corporelles                         | 815 553          | (456 169)        | 359 385          | 333 272          | Note 11     |
| Immobilisations financières                         | 141 932          | (7 125)          | 134 807          | 93 485           | Note 12     |
| Titres mis en équivalence                           | 84 735           | 0                | 84 735           | 66 879           | Note 9      |
| <b>Actif immobilisé</b>                             | <b>1 446 612</b> | <b>(634 314)</b> | <b>812 298</b>   | <b>671 130</b>   |             |
| Stocks et en-cours                                  | 315 905          | (12 593)         | 303 311          | 269 339          | Note 13     |
| Avances et acomptes versés sur commande             | 25 433           | 0                | 25 433           | 14 619           | Note 13     |
| Créances d'exploitation                             | 899 377          | (28 368)         | 871 009          | 681 681          | Note 13     |
| Impôts différés actifs                              | 26 792           | 0                | 26 792           | 24 555           | Note 8 & 13 |
| Autres créances et comptes de régularisation        | 88 131           | (5 261)          | 82 870           | 73 689           | Note 13     |
| Valeurs mobilières de placement                     | 11 771           | 0                | 11 771           | 8 575            | Note 16     |
| Disponibilités                                      | 224 769          | 0                | 224 769          | 156 991          | Note 16     |
| <b>Actif circulant et comptes de régularisation</b> | <b>1 592 179</b> | <b>(46 223)</b>  | <b>1 545 956</b> | <b>1 229 448</b> |             |
| <b>Total de l'actif</b>                             | <b>3 038 791</b> | <b>(680 537)</b> | <b>2 358 254</b> | <b>1 900 578</b> |             |

## PASSIF

| En milliers d'euros                             | 30/06/2016       | 30/06/2015       |         |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|---------|
|                                                 |                  |                  |         |
| Capital                                         | 72 658           | 71 018           |         |
| Réserves consolidées                            | 432 285          | 359 609          |         |
| Écarts de conversion                            | (18 846)         | (9 309)          |         |
| <b>Résultat consolidé : port du groupe</b>      | <b>40 243</b>    | <b>73 689</b>    |         |
| <b>Capitoux propres : port du groupe</b>        | <b>526 340</b>   | <b>495 007</b>   | Note 14 |
| Intérêts minoritaires                           | 189 236          | 176 668          | Note 14 |
| <b>Capitoux propres de l'ensemble consolidé</b> | <b>715 576</b>   | <b>671 675</b>   | Note 14 |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>       | <b>81 042</b>    | <b>64 904</b>    | Note 15 |
| Emprunts et dettes financières                  | 513 190          | 422 016          | Note 16 |
| Avances et acomptes reçus sur commandes         | 11 423           | 5 466            | Note 13 |
| Dettes d'exploitation                           | 963 672          | 666 346          | Note 13 |
| Dettes diverses et comptes de régularisation    | 73 351           | 70 170           | Note 13 |
| <b>Dettes et comptes de régularisation</b>      | <b>1 561 636</b> | <b>1 163 998</b> |         |
| <b>Total du passif</b>                          | <b>2 358 254</b> | <b>1 900 578</b> |         |

# COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

| En milliers d'euros                                      | 2015/2016        | 2014/2015        |         |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                | <b>6 400 910</b> | <b>5 654 282</b> | Note 3  |
| Autres produits d'exploitation                           | 54 953           | 49 339           |         |
| Achats consommés                                         | (5 699 181)      | (5 023 386)      |         |
| Charges de personnel                                     | (299 045)        | (271 902)        | Note 4  |
| Impôts et taxes                                          | (16 684)         | (16 472)         |         |
| Autres charges d'exploitation                            | (303 705)        | (261 402)        |         |
| Dotations aux amortissements et aux provisions           | (70 429)         | (63 736)         | Note 5  |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                           | <b>66 819</b>    | <b>66 723</b>    |         |
| Résultat financier                                       | (7 693)          | (4 700)          | Note 6  |
| <b>Résultat courant des sociétés intégrées</b>           | <b>59 126</b>    | <b>62 023</b>    |         |
| Résultat exceptionnel                                    | 20 063           | 47 606           | Note 7  |
| Impôts sur les résultats                                 | (19 131)         | (23 359)         | Note 8  |
| <b>Résultat net des sociétés intégrées</b>               | <b>60 057</b>    | <b>86 270</b>    |         |
| Quote part de résultat des sociétés mises en équivalence | 8 698            | 6 119            | Note 9  |
| Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition    | (13 731)         | (11 360)         | Note 10 |
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>              | <b>55 024</b>    | <b>81 030</b>    |         |
| Part revenant aux intérêts minoritaires                  | (14 781)         | (7 341)          |         |
| <b>Résultat net port du groupe</b>                       | <b>40 243</b>    | <b>73 689</b>    |         |
| <b>Ebitda de gestion</b>                                 | <b>116 192</b>   | <b>106 676</b>   |         |

Le groupe InVivo utilise l'Ebitda de gestion comme indicateur clé de suivi de sa performance.

L'Ebitda de gestion correspond au résultat d'exploitation statutaire retreint de :

- l'annulation des charges (ou produits) liés aux dépréciations ou aux dotations aux amortissements (ou reprises) des immobilisations ;

- l'annulation des dotations ou reprises de provisions non liées à des éléments d'exploitation ;

- la prise en compte des produits et charges qualifiés d'éléments non récurrents mais liés à des opérations d'exploitation ;

- la prise en compte des escomptes et revenus de créances commerciales.

# SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

| En milliers d'euros                                        | 2015/2016        | 2014/2015        |         |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                  | <b>6 400 910</b> | <b>5 654 282</b> | Note 3  |
| Production stockée et immobilisée                          | 10 256           | 15 568           |         |
| Achats consommés                                           | (5 699 181)      | (5 023 386)      |         |
| Autres achats et charges externes                          | (287 729)        | (245 974)        |         |
| <b>Valeur ajoutée</b>                                      | <b>424 256</b>   | <b>400 490</b>   |         |
| Subventions d'exploitation                                 | 4 692            | 5 225            |         |
| Impôts, taxes et versements assimilés                      | (16 684)         | (16 472)         |         |
| Charges de personnel                                       | (299 045)        | (271 902)        | Note 4  |
| <b>Excédent brut d'exploitation</b>                        | <b>113 219</b>   | <b>117 342</b>   |         |
| Reprises sur provisions et transferts de charges           | 36 801           | 24 343           | Note 5  |
| Autres produits de gestion courante                        | 3 227            | 4 282            |         |
| Résultat sur opérations faites en commun                   | (23)             | (79)             |         |
| Dotations aux amortissements d'exploitation                | (41 601)         | (40 010)         | Note 11 |
| Dotations aux provisions et dépréciations d'exploitation   | (28 828)         | (23 727)         | Note 5  |
| Autres charges                                             | (15 977)         | (15 428)         |         |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                             | <b>66 819</b>    | <b>66 723</b>    |         |
| Résultat financier                                         | (7 693)          | (4 700)          | Note 6  |
| <b>Résultat courant des sociétés intégrées</b>             | <b>59 126</b>    | <b>62 023</b>    |         |
| Résultat exceptionnel                                      | 20 063           | 47 606           | Note 7  |
| Impôts sur les résultats                                   | (19 131)         | (23 359)         | Note 8  |
| <b>Résultat net des sociétés intégrées</b>                 | <b>60 057</b>    | <b>86 270</b>    |         |
| Quotes-parts de résultat des sociétés mises en équivalence | 8 698            | 6 119            | Note 9  |
| Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition      | (13 731)         | (11 360)         | Note 10 |
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>                | <b>55 024</b>    | <b>81 030</b>    |         |
| Part revenant aux intérêts minoritaires                    | (14 781)         | (7 341)          |         |
| <b>Résultat net part du groupe</b>                         | <b>40 243</b>    | <b>73 689</b>    |         |

# TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

| En milliers d'euros                                                                           | 2015/2016        | 2014/2015        |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------|
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>                                                   | <b>55 024</b>    | <b>81 030</b>    |         |
| Résultat net des sociétés mises en équivalence                                                | (8 698)          | (6 119)          | Note 9  |
| Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence                                            | 2 975            | 2 730            | Note 9  |
| Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité | 11 809           | 3 415            |         |
| <b>Capacité d'autofinancement</b>                                                             | <b>61 111</b>    | <b>81 055</b>    |         |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité                                    | 107 879          | (69 478)         | Note 17 |
| <b>Flux net de trésorerie lié à l'activité</b>                                                | <b>168 990</b>   | <b>11 577</b>    |         |
| Acquisitions d'immobilisations                                                                | (100 605)        | (59 845)         | Note 17 |
| Cessions et réductions d'immobilisations                                                      | 93 683           | 19 279           | Note 17 |
| Variations de périmètre                                                                       | (164 903)        | (208 056)        | Note 17 |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux investissements</b>                                         | <b>(171 826)</b> | <b>(248 622)</b> |         |
| <b>Flux net de trésorerie lié au financement</b>                                              | <b>136 346</b>   | <b>276 779</b>   | Note 17 |
| <b>Incidence de la variation des taux de change et changements de principes comptables</b>    | <b>144</b>       | <b>2 516</b>     | Note 17 |
| <b>Variation de trésorerie</b>                                                                | <b>133 653</b>   | <b>42 250</b>    |         |
| Trésorerie d'ouverture                                                                        | (7 052)          | (49 301)         | Note 16 |
| Trésorerie de clôture                                                                         | 126 602          | (7 052)          | Note 16 |
| <b>Variation de trésorerie</b>                                                                | <b>133 653</b>   | <b>42 250</b>    | Note 16 |

# NOTE I - ÉVOLUTION DES PRINCIPAUX INDICATEURS ET RATIOS

## INDICATEURS D'ACTIVITÉ

| En millions d'euros                                | 2011/2012 | 2012/2013 | 2013/2014 | 2014/2015 | 2015/2016 |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires                                 | 5 669     | 6 138     | 5 668     | 5 654     | 6 401     |
| Ebitda avant ristournes reversées aux coopératives | 123       | 120       | 152       | 203       | 213       |
| Ristournes reversées aux coopératives              | 72        | 81        | 91        | 97        | 97        |
| Ebitda de gestion                                  | 50        | 39        | 60        | 107       | 116       |
| Résultat net de l'ensemble consolidé               | 4,6       | 0,1       | 15,8      | 81,0      | 55,0      |
| Dont résultat net part du groupe                   | 1,5       | (4,1)     | 10,1      | 73,7      | 40,2      |

## INDICATEURS FINANCIERS

| En millions d'euros                              | 30 Juin 2012 | 30 Juin 2013 | 30 Juin 2014 | 30 Juin 2015 | 30 Juin 2016 |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Besoin en fonds de roulement                     | 301          | 232          | 197          | 322          | 261          |
| Investissements incorporels et corporels (Capex) | 53           | 50           | 38           | 53           | 57           |
| <b>Dette nette</b>                               | <b>418</b>   | <b>365</b>   | <b>222</b>   | <b>256</b>   | <b>277</b>   |
| <b>Capitaux propres part du groupe</b>           | <b>425</b>   | <b>413</b>   | <b>422</b>   | <b>495</b>   | <b>526</b>   |
| Capitaux employés                                | 961          | 884          | 752          | 993          | 1 073        |

## RATIOS DE RENTABILITÉ

|                                               | 2011/2012 | 2012/2013 | 2013/2014 | 2014/2015 | 2015/2016 |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Ebitda / Capitaux employés                    | 5,2%      | 4,4%      | 8,0%      | 10,7%     | 10,8%     |
| Taux de rémunération des capitaux propres (1) | 0,3%      | (1,0%)    | 2,4%      | 14,9%     | 7,6%      |

## RATIOS D'ENDETTEMENT

|                                            | 30 Juin 2012 | 30 Juin 2013 | 30 Juin 2014 | 30 Juin 2015 | 30 Juin 2016 |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Dette nette / Ebitda                       | 8,3          | 9,5          | 3,7          | 2,4          | 2,4          |
| Dette nette / Capitaux propres & assimilés | 77%          | 70%          | 42%          | 35%          | 35%          |
| Autonomie financière (2)                   | 68%          | 71%          | 75%          | 75%          | 66%          |

(1) Résultat net part groupe / Capitaux propres part groupe

(2) Capitaux propres & assimilés / Capitaux permanents

# NOTE 2 - ÉVOLUTION DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

## NOMBRE D'IDENTITÉS JURIDIQUES CONSOLIDÉES

| ENTITÉS JURIDIQUES          | 30 Juin 2016 | 30 Juin 2015 | Variation |
|-----------------------------|--------------|--------------|-----------|
| intégration globale         | 118          | 106          | 12        |
| Intégration proportionnelle | 11           | 8            | 3         |
| Mise en équivalence         | 22           | 22           | 0         |
| <b>Nombre total</b>         | <b>151</b>   | <b>136</b>   | <b>15</b> |

| ENTITÉS JURIDIQUES  | 30 Juin 2016 | 30 Juin 2015 | Variation |
|---------------------|--------------|--------------|-----------|
| France              | 80           | 76           | 4         |
| Europe              | 29           | 23           | 6         |
| Asie                | 21           | 19           | 2         |
| Amérique            | 17           | 14           | 3         |
| Afrique             | 4            | 4            | 0         |
| <b>Nombre total</b> | <b>151</b>   | <b>136</b>   | <b>15</b> |

### LES ENTRÉES DE PÉRIMÈTRE ONT EU LIEU :

- au sein du palier InVivo Agrosciences avec Bioline dans l'activité biocontrôle, Carneau et DTI Semences dans l'activité semences, Défisol Services et Be Api dans l'activité agriculture de précision ;
- au sein du palier InVivo Wine avec la prise de participation dans Vinadeis ;
- au sein du palier InVivo Nutrition et Santé Animale avec Welgro, AdGène et Agrindustria dans l'activité laboratoires d'analyses, B-tech et Doavision dans l'activité additifs.

### LES CRÉATIONS DE SOCIÉTÉS ONT CONCERNÉ :

- InVivo Trading Asia
- SCI Grande Armée
- Alix Rhône Alpes
- Cordier
- Mestrezot
- P&A France
- IC Grains

### LES SORTIES DE PÉRIMÈTRE PORTENT SUR :

- PTC, cédée
- CAF Services, radiée
- Cycliz, fusion par TUP dans Union InVivo
- Financière Evialis, fusion par TUP dans InVivo Group
- InVivo Holding Semences, fusion absorption dans InVivo Agrosciences
- Cordier Mestrezot Grands Crus, scission

# NOTE 3 - CHIFFRE D'AFFAIRES

| En milliers d'euros              |             | 2015/2016        | 2014/2015        | Variation      | Évolution    |
|----------------------------------|-------------|------------------|------------------|----------------|--------------|
| Ventes de marchandises           | 73%         | 4 670 834        | 4 143 908        | 526 926        | 12,7%        |
| Vente de produits finis          | 22%         | 1 437 544        | 1 251 473        | 186 071        | 14,9%        |
| Vente de prestations de services | 5%          | 292 532          | 258 901          | 33 630         | 13,0%        |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>        | <b>100%</b> | <b>6 400 910</b> | <b>5 654 282</b> | <b>746 627</b> | <b>13,2%</b> |
| Dont France                      | 49%         | 3 159 394        | 3 118 122        | 41 271         | 1,3%         |
| Dont International               | 51%         | 3 241 516        | 2 536 160        | 705 356        | 27,8%        |

|                            |             | Total     |                  |                |              |
|----------------------------|-------------|-----------|------------------|----------------|--------------|
| En milliers d'euros        |             | 2015/2016 | 2014/2015        | Variation      | Évolution    |
| Agro                       | 25%         | 1 577 273 | 1 596 819        | (19 546)       | 109,7%       |
| Nutrition et Santé Animale | 24%         | 1 548 853 | 1 433 481        | 115 372        | 13,0%        |
| Grains                     | 42%         | 2 698 154 | 2 096 383        | 601 771        | 37,1%        |
| Distribution Grand Public  | 8%          | 543 102   | 525 593          | 17 509         | 2,7%         |
| Vin                        | 0%          | 28 171    | 0                | 28 171         | -            |
| Siège Holding              | 0%          | 5 357     | 2 007            | 3 350          | (100,0%)     |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>  | <b>100%</b> |           | <b>5 654 282</b> | <b>746 627</b> | <b>27,8%</b> |

|                            |             | Dont international |                  |                |              |
|----------------------------|-------------|--------------------|------------------|----------------|--------------|
| En milliers d'euros        | Évolution   | 2015/2016          | 2014/2015        | Variation      | Évolution    |
| Agro                       | 1%          | 24 935             | 11 892           | 13 043         | 109,7%       |
| Nutrition et Santé Animale | 37%         | 1 209 084          | 1 070 351        | 138 734        | 13,0%        |
| Grains                     | 61%         | 1 987 756          | 1 450 256        | 537 500        | 37,1%        |
| Distribution Grand Public  | 0%          | 3 761              | 3 661            | 101            | 2,7%         |
| Vin                        | 0%          | 15 980             | 0                | 15 980         | -            |
| Siège Holding              | 0%          |                    | 1                | (1)            | (100,0%)     |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>  | <b>100%</b> | <b>3 241 516</b>   | <b>2 536 160</b> | <b>705 356</b> | <b>27,8%</b> |

|                            |  | Dont international |            |           |            |
|----------------------------|--|--------------------|------------|-----------|------------|
| En %                       |  | 2015/2016          | 2014/2015  | Variation | Évolution  |
| Agro                       |  | 2%                 | 1%         | 1%        | 112%       |
| Nutrition et Santé Animale |  | 78%                | 75%        | 3%        | 5%         |
| Grains                     |  | 74%                | 69%        | 4%        | 6%         |
| Distribution Grand Public  |  | 1%                 | 1%         | 0%        | -1%        |
| Vin                        |  | 57%                | -          | -         | -          |
| Siège Holding              |  | -                  | -          | -         | -          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>  |  | <b>51%</b>         | <b>45%</b> | <b>6%</b> | <b>13%</b> |

# NOTE 4 - FRAIS DE PERSONNEL

| En milliers d'euros        | 2015/2016      | 2014/2015      | Variation      | Évolution    |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>PERSONNEL EXTÉRIEUR</b> | <b>(7 974)</b> | <b>(6 840)</b> | <b>(1 133)</b> | <b>16,6%</b> |

| En milliers d'euros                              | 2015/2016        | 2014/2015        | Variation       | Évolution    |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|--------------|
| Salaires et traitements                          | (201 761)        | (180 003)        | (21 758)        | 12,1%        |
| Charges sociales                                 | (84 840)         | (75 809)         | (9 032)         | 11,9%        |
| <b>Salaires et charges</b>                       | <b>(286 601)</b> | <b>(255 811)</b> | <b>(30 790)</b> | <b>12,0%</b> |
| Intéressement et participation des salariés      | (10 742)         | (13 627)         | 2 885           | (21,2%)      |
| Indemnités de départ                             | (2 531)          | (3 678)          | 1 147           | (31,2%)      |
| Départs à la retraite                            | (1 555)          | (1 526)          | (29)            | 1,9%         |
| Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi | 2 384            | 2 741            | (357)           | (13,0%)      |
| <b>CHARGES DE PERSONNEL</b>                      | <b>(299 045)</b> | <b>(271 902)</b> | <b>(27 143)</b> | <b>10,0%</b> |

| En milliers d'euros        |             | 2015/2016        | 2014/2015        | Variation       | Évolution    |
|----------------------------|-------------|------------------|------------------|-----------------|--------------|
| Agra                       | 11%         | (31 012)         | (27 808)         | (3 203)         | 11,5%        |
| Nutrition et Santé Animale | 61%         | (173 496)        | (160 346)        | (13 150)        | 8,2%         |
| Grains                     | 9%          | (24 950)         | (23 387)         | (1 564)         | 6,7%         |
| Distribution Grand Public  | 8%          | (22 816)         | (21 316)         | (1 500)         | 7,0%         |
| Vin                        | 1%          | (2 580)          | 0                | (2 580)         | -            |
| Siège Holding              | 11%         | (31 747)         | (22 954)         | (8 793)         | 38,3%        |
| <b>SALAIRES ET CHARGES</b> | <b>100%</b> | <b>(286 601)</b> | <b>(255 811)</b> | <b>(30 790)</b> | <b>12,0%</b> |

| Effectif moyen (personnes) |             | Total        |              |              |              | Dont international |              |              |            |
|----------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|------------|
|                            |             | 2015/2016    | 2014/2015    | Variation    | Évolution    | 2015/2016          | 2014/2015    | Variation    | Évolution  |
| Agra                       | 6%          | 592          | 480          | 112          | 23,4%        | 2%                 | 115          | 12           | -          |
| Nutrition et Santé Animale | 82%         | 7 575        | 6 750        | 825          | 12,2%        | 97%                | 6 331        | 5 583        | 748        |
| Grains                     | 4%          | 379          | 367          | 13           | 3,4%         | 1%                 | 74           | 79           | (5)        |
| Distribution Grand Public  | 5%          | 417          | 408          | 9            | 2,2%         | 0%                 | 0            | 0            | -          |
| Vin                        | 0%          | 45           | 0            | 45           | -            | 0%                 | 0            | 0            | -          |
| Siège Holding              | 2%          | 925          | 200          | 725          | 12,5%        | 0%                 | 3            | 3            | -          |
| <b>EFFECTIFS</b>           | <b>100%</b> | <b>9 233</b> | <b>8 204</b> | <b>1 029</b> | <b>12,5%</b> | <b>100%</b>        | <b>6 523</b> | <b>5 676</b> | <b>847</b> |
| France                     | 29%         | 2 710        | 2 528        | 182          | 7,2%         |                    |              |              |            |
| International              | 71%         | 6 523        | 5 676        | 847          | 14,9%        |                    |              |              |            |

| Effectif moyen (en %)      |  | 2015/2016  | 2014/2015  | Variation | Évolution |
|----------------------------|--|------------|------------|-----------|-----------|
| Agra                       |  | 19%        | 2%         | 17%       | 711%      |
| Nutrition et Santé Animale |  | 84%        | 83%        | 1%        | 1%        |
| Grains                     |  | 20%        | 21%        | (2%)      | (9%)      |
| Distribution Grand Public  |  | 0%         | 0%         | 0%        | -         |
| Vin                        |  | 0%         | 0%         | 0%        | -         |
| Siège Holding              |  | 1%         | 2%         | 0%        | (11%)     |
| <b>EFFECTIFS</b>           |  | <b>71%</b> | <b>69%</b> | <b>2%</b> | <b>3%</b> |

## NOTE 5 - AMORTISSEMENTS, DÉPRÉCIATIONS ET PROVISIONS

| En milliers d'euros                                             | 2015/2016       | 2014/2015       | Variation      |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| <b>Dotations aux amortissements</b>                             | <b>(41 601)</b> | <b>(40 010)</b> | <b>(1 591)</b> |
| Dépréciations des stocks                                        | (7 334)         | (4 719)         | (2 615)        |
| Dépréciations des créances clients                              | (9 910)         | (4 896)         | (5 014)        |
| Autres dépréciations                                            | (697)           | (1 375)         | 677            |
| Provisions pour engagements de retraite                         | (2 013)         | (3 166)         | 1 153          |
| Autres provisions pour risques et charges                       | (8 874)         | (9 571)         | 697            |
| <b>Dotations aux provisions et dépréciations d'exploitation</b> | <b>(28 828)</b> | <b>(23 727)</b> | <b>(5 101)</b> |
| <b>DOTATIONS AUX AMORT., DÉPRÉC. ET PROVISIONS</b>              | <b>(70 429)</b> | <b>(63 736)</b> | <b>(6 693)</b> |
| Reprises sur dépréciations des stocks                           | 6 629           | 4 239           | 2 390          |
| Reprises sur dépréciations des créances clients                 | 8 372           | 2 778           | 5 594          |
| Reprises sur autres dépréciations                               | 452             | 2 876           | (2 424)        |
| Reprises sur provisions pour engagements de retraite            | 1 000           | 2 334           | (1 333)        |
| Reprises sur autres provisions pour risques et charges          | 13 122          | 7 592           | 5 530          |
| Remboursements de sinistres                                     | 164             | 331             | (167)          |
| Transferts de charges d'exploitation                            | 7 062           | 4 194           | 2 868          |
| <b>REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES</b>         | <b>36 801</b>   | <b>24 343</b>   | <b>12 458</b>  |

Les dotations aux amortissements 2015-2016 concernent principalement l'activité Nutrition et Santé Animale pour 23 millions d'euros, l'agrofourniture végétale pour 5,9 millions d'euros, l'activité Logistique & Stockage pour 6,5 millions d'euros, InVivo Distribution Grand Public pour 3,1 millions d'euros et le siège pour 2,6 millions d'euros.

## NOTE 6 - RÉSULTAT FINANCIER

| En milliers d'euros                           | 2015/2016       | 2014/2015       | Variation      | Évolution     |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------|
| Escomptes et revenus de créances commerciales | 5 733           | 6 184           | (451)          | (7,3%)        |
| Coût de la dette nette                        | (13 185)        | (13 115)        | (70)           | 0,5%          |
| <b>Coût net de financement</b>                | <b>(7 452)</b>  | <b>(6 931)</b>  | <b>(521)</b>   | <b>7,5%</b>   |
| Pertes de change (nettes)                     | (424)           | 1 875           | (2 298)        | (122,6%)      |
| Dépréciations et provisions financières       | (248)           | (586)           | 338            | (57,7%)       |
| Dividendes et QP SNC et GIE                   | 430             | 943             | (513)          | (54,4%)       |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>                     | <b>(7 693)</b>  | <b>(4 700)</b>  | <b>(2 993)</b> | <b>63,7%</b>  |
| Commerce international                        | (1 980)         | (2 722)         | 742            | (27,3%)       |
| Sigma Terme                                   | (2 371)         | (2 038)         | (333)          | 16,3%         |
| Nutrition et Santé Animale                    | (1 487)         | (1 350)         | (137)          | 10,2%         |
| Autres activités                              | (541)           | (531)           | (10)           | 1,8%          |
| <b>Frais bancaires</b>                        | <b>(6 379)</b>  | <b>(6 641)</b>  | <b>262</b>     | <b>(4,0%)</b> |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER ET FRAIS BANCAIRES</b>  | <b>(14 072)</b> | <b>(11 341)</b> | <b>(2 731)</b> | <b>24,1%</b>  |

| En milliers d'euros           | 2015/2016       | 2014/2015       | Variation   | Evolution   |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|-------------|
| France                        | (7 713)         | (5 947)         | (1 766)     | 29,7%       |
| LATAM                         | (4 648)         | (5 704)         | 1 056       | (18,5%)     |
| Asie                          | (473)           | (868)           | 395         | (45,5%)     |
| EMEA                          | (351)           | (596)           | 245         | (41,1%)     |
| <b>COÛT DE LA DETTE NETTE</b> | <b>(13 185)</b> | <b>(13 115)</b> | <b>(70)</b> | <b>0,5%</b> |

Le résultat financier présente une charge nette de 7,7 millions d'euros, contre 4,7 millions d'euros sur le précédent exercice. Cette augmentation de charges de 3 millions d'euros s'explique principalement par l'évolution des impacts de change (- 2,3) : le profit constaté en 2014-2015 laisse place à une perte de -0,4 million d'euros.

Le coût de la dette nette est quasi stable, à 13,2 millions d'euros, avec une augmentation inférieure à 0,2 million

d'euros. Le renchérissement de la dette lié à l'allongement de sa maturité a en effet été compensé par une moindre mobilisation des lignes en moyenne sur l'exercice.

Les revenus d'escompte et de créances commerciales sont en baisse de 0,5 million d'euros.

## NOTE 7 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

| En milliers d'euros          | 2015/2016     | 2014/2015     | Variation       |
|------------------------------|---------------|---------------|-----------------|
| Agro                         | (3 656)       | (4 523)       | 867             |
| Nutrition et Santé Animale   | (3 770)       | 26 030        | (29 800)        |
| Grains                       | (5 072)       | (5 746)       | 674             |
| Distribution Grand Public    | (1 998)       | 2 229         | (4 227)         |
| Vin                          | 452           | 0             | 452             |
| Siège Holding                | 34 107        | 29 617        | 4 490           |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b> | <b>20 063</b> | <b>47 606</b> | <b>(27 544)</b> |

Les principales contributions au résultat exceptionnel 2015-2016 sont :

- la cession de l'immeuble 83 avenue de la Grande Armée à Paris, ayant généré une plus-value dont 29 % ont été neutralisés en consolidation, ce qui correspond aux parts détenues par InVivo au sein de la SCI Grande Armée, soit une contribution de 53,4 millions d'euros ;
- les provisions constituées pour couvrir les coûts générés par les projets de transformation de l'organisation du groupe tels que les projets « Corporate 2025 », emménagement du siège opérationnel, réaménagement du siège social, pour un ensemble de 23,4 millions d'euros.

Les autres éléments marquants du résultat exceptionnel sont des provisions pour litiges sociaux (1,2 million d'euros), des dépréciations d'actifs corporels au sein de l'activité Logistique & Stockage (2,4 millions d'euros), des coûts non récurrents liés à de la marchandise en transit en Egypte au sein de l'activité trading (2,5 millions d'euros), des coûts de restructuration au sein de certaines activités du groupe (2,4 millions d'euros), ainsi que des coûts engagés dans le cadre des croissances externes (2,1 millions d'euros).

Rappelons que le résultat exceptionnel de l'exercice précédent avait été marqué par la dilution du groupe InVivo au sein de Neovia, assimilable à une cession de droits qui se traduisait par une plus-value de 61,8 millions d'euros sur le résultat de l'exercice.

## NOTE 8 -IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS

| En milliers d'euros   | 2015/2016       | 2014/2015       | Variation    |
|-----------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Impôts courants       | 123 601         | (23 611)        | 10           |
| Impôts différés nets  | 4 469           | 252             | 4 217        |
| <b>CHARGE D'IMPÔT</b> | <b>(19 131)</b> | <b>(23 359)</b> | <b>4 228</b> |

La charge d'impôt courant provient des activités Nutrition et Santé Animale pour -17,7 millions d'euros, de l'activité Gamm vert pour -1,1 million d'euros et de l'Union InVivo pour -3,2 millions d'euros.

Notons que deux périmètres d'intégration fiscale ont été mis en place au 1<sup>er</sup> juillet 2015 (selon les conditions prévues de l'article 223A et suivants du CGI) :

- l'un concerne InVivo Grains et ses filiales détenues au moins à 95 % soit Grains Overseas, InVivo Trading et Simagir ;
- l'autre concerne InVivo Group et ses filiales détenues au moins à 95 % soit Biotop, Frais d'Ici, Agrosolutions, InVivo Wine, InVivo Campus, InVivo Grand Public Services, InVivo Agrasciences, InVivo Retail, InVivo Management, Néodis, Smag et Be Api.

Le produit d'impôt différé de 4,5 millions d'euros est principalement dû à l'activité Siège et Holding pour 1,3 million d'euros suite à l'activation de reports déficitaires et de dotations de provisions non déductibles, à l'activité Retail pour 1,7 million d'euros ainsi qu'à l'activité Agrofourniture pour 0,7 million d'euros suite à l'activation de reports déficitaires pour ces deux activités.

| En milliers d'euros                | 2015/2016     | 2014/2015     | Variation    |
|------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Impôts différés actifs             | 26 792        | 24 553        | 2 239        |
| Impôts différés passifs            | (4 140)       | (7 973)       | 3 833        |
| <b>IMPÔTS DIFFÉRÉS ACTIFS NETS</b> | <b>22 652</b> | <b>16 580</b> | <b>6 072</b> |

Les impôts différés actifs correspondant aux déficits fiscaux activés s'élèvent à 14,3 millions d'euros et proviennent notamment des entités françaises pour 10,9 millions d'euros.

Les déficits fiscaux ne sont activés que s'il y a une forte probabilité pour le groupe de les récupérer grâce à l'existence d'un bénéfice imposable attendu sur les années ultérieures selon un échéancier prévisible. Pour apprécier la capacité du groupe à récupérer ces actifs,

il est notamment tenu compte de la prévision des résultats sur les trois années futures, à partir des documents prévisionnels tels que des business plans. Les déficits fiscaux non activés dans le groupe correspondent à près de 38 millions d'euros calculés avec le taux d'impôt de chaque pays.

# NOTE 9 – RÉSULTATS DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

| En milliers d'euros                               | 2015/2016     | 2014/2015     | Variation     |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Ouverture</b>                                  | <b>66 879</b> | <b>62 318</b> | <b>4 561</b>  |
| Variations de périmètre                           | 12 074        | 1 037         | 11 037        |
| Distributions de dividendes                       | (2 975)       | (2 730)       | (245)         |
| Résultats des sociétés mises en équivalence       | 8 698         | 6 119         | 2 579         |
| Ecart de conversion et transferts                 | 59            | 134           | (75)          |
| <b>TITRES MIS EN EQUIVALENCE (nets à l'actif)</b> | <b>84 735</b> | <b>66 879</b> | <b>17 856</b> |
| RAGT Semences (Agro)                              | 45 487        | 40 924        | 4 563         |
| Vinadeis                                          | 12 290        | 0             | 12 290        |
| Autres sociétés mises en équivalence              | 26 958        | 25 955        | 1 003         |

|                                                    | 2015/2016    | 2014/2015    | Variation    |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| RAGT Semences (Agro)                               | 6 656        | 4 791        | 1 865        |
| Vinadeis                                           | (189)        | 0            | (189)        |
| Autres sociétés mises en équivalence               | 2 231        | 1 328        | 903          |
| <b>Résultats des sociétés mises en équivalence</b> | <b>8 698</b> | <b>6 119</b> | <b>2 579</b> |

|                                                    | 2015/2016    | 2014/2015    | Variation    |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Agro                                               | 6 963        | 5 071        | 1 892        |
| Nutrition et Santé Animale                         | 414          | (27)         | 442          |
| Grains                                             | 1 122        | 696          | 426          |
| Distribution Grand Public                          | 388          | 380          | 8            |
| Vin                                                | (189)        | 0            | (189)        |
| Siège Holding                                      | 0            | 0            | 0            |
| <b>Résultats des sociétés mises en équivalence</b> | <b>8 698</b> | <b>6 119</b> | <b>2 579</b> |

# NOTE 10 - ÉCARTS D'ACQUISITION

| En milliers d'euros                           | 2015/2016       | 2014/2015       | Variation      |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| <b>Ouverture</b>                              | <b>92 560</b>   | <b>68 730</b>   | <b>23 830</b>  |
| Variations de périmètre                       | 56 056          | 40 438          | 15 619         |
| Dotations aux amortissements et dépréciations | (13 766)        | (11 364)        | (2 402)        |
| Écarts de conversion et transferts            | (1 355)         | (5 243)         | 3 888          |
| <b>ÉCARTS D'ACQUISITION (nets à l'actif)</b>  | <b>133 494</b>  | <b>92 560</b>   | <b>40 935</b>  |
| Agro                                          | 39 713          | 28 963          | 10 750         |
| Nutrition et Santé Animale                    | 80 961          | 46 907          | 34 053         |
| Grains                                        | 5 900           | 7 167           | (1 267)        |
| Distribution Grand Public                     | 4 099           | 5 283           | (1 184)        |
| Vin                                           | 2 821           | 4 240           | (1 419)        |
| Siège Holding                                 | 0               | 0               | 0              |
| <b>Écarts de conversion et transferts</b>     |                 |                 |                |
|                                               |                 |                 |                |
| En milliers d'euros                           | 2015/2016       | 2014/2015       | Variation      |
| Agro                                          | (4 988)         | (4 567)         | (421)          |
| Nutrition et Santé Animale                    | (6 270)         | (4 453)         | (1 817)        |
| Grains                                        | (1 088)         | (1 084)         | (4)            |
| Distribution Grand Public                     | (1 184)         | (1 256)         | 72             |
| Vin                                           | (202)           | 0               | (202)          |
| Siège Holding                                 | 0               | 0               | 0              |
| <b>DOTATIONS NETTES DE L'EXERCICE</b>         | <b>(13 731)</b> | <b>(11 360)</b> | <b>(2 371)</b> |
| Dotations sur écarts d'acquisition Actif      | (13 766)        | (11 364)        | (2 402)        |
| Reprises sur écarts d'acquisition Passif      | 35              | 5               | 30             |

La variation de périmètre de 56 millions d'euros résulte d'une augmentation de la valeur brute de 66 millions d'euros liée aux acquisitions de l'exercice et d'une diminution de 10 millions d'euros suite à l'allocation des prix d'acquisition de sociétés acquises en 2014-2015.

L'augmentation provient de la contribution des acquisitions de Bioline pour 13,2 millions d'euros, DTI Semences pour 6 millions d'euros, Vinadeis pour 3 millions d'euros, AdGène pour 1,6 million d'euros, B-tech pour 14,1 millions d'euros, Doavision pour 10 millions d'euros, Agrindustrio pour 1,9 million d'euros, Welgro pour 4,2 millions d'euros, Populor Feedmill Corporation pour 9,5 millions d'euros.

La diminution résulte de la contribution de Life Scientific pour 5,9 millions d'euros, Cordier et Mestrezat Grands Crus pour 4,2 millions d'euros.

## NOTE 11 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

### INVESTISSEMENTS DE L'EXERCICE

| En milliers d'euros                      | 2015/2016       | 2014/2015       | Variation    |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Agro                                     | 3 528           | 3 975           | (447)        |
| Nutrition et Santé Animale               | 38 231          | 38 307          | (76)         |
| Grains                                   | 6 192           | 5 930           | 262          |
| Distribution Grand Public                | 2 975           | 2 713           | 262          |
| Vin                                      | 66              | 0               | 66           |
| Siège Holding                            | 6 392           | 2 277           | 4 115        |
| <b>INVESTISSEMENTS DE L'EXERCICE</b>     | <b>57 384</b>   | <b>53 202</b>   | <b>4 182</b> |
| Dotations aux amortissements incorporels | (10 616)        | (12 896)        | 2 280        |
| Dotations aux amortissements corporels   | (34 852)        | (32 284)        | (2 568)      |
| <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>      | <b>(45 468)</b> | <b>(45 180)</b> | <b>(288)</b> |

## DONT IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

| En milliers d'euros                             | 30 Juin 2016  | 30 Juin 2015  | Variation     |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Ouverture</b>                                | <b>84 933</b> | <b>45 101</b> | <b>39 833</b> |
| Acquisitions de l'exercice                      | 11 590        | 8 640         | 2 950         |
| Dotations aux amortissements et dépréciations   | (10 616)      | (12 896)      | 2 280         |
| Diminutions de l'exercice, change et transferts | (856)         | 2 956         | (3 812)       |
| Variations de périmètre                         | 14 826        | 41 133        | (26 307)      |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (nettes)</b>   | <b>99 877</b> | <b>84 933</b> | <b>14 944</b> |
| Agro                                            | 14 076        | 8 322         | 5 754         |
| Nutrition et Santé Animale                      | 62 408        | 59 377        | 3 031         |
| Grains                                          | 3 263         | 2 219         | 1 044         |
| Distribution Grand Public                       | 10 150        | 7 737         | 2 413         |
| Vin                                             | 5 950         | 57            | 5 893         |
| Siège Holding                                   | 4 030         | 7 221         | (3 191)       |
| En milliers d'euros                             | 2015/2016     | 2014/2015     | Variation     |
| Agro                                            | 1 594         | 2 403         | (809)         |
| Nutrition et Santé Animale                      | 4 982         | 3 486         | 1 496         |
| Grains                                          | 1 071         | 941           | 130           |
| Distribution Grand Public                       | 415           | 396           | 19            |
| Vin                                             | 3             | 0             | 3             |
| Siège Holding                                   | 3 525         | 1 413         | 2 112         |
| <b>ACQUISITIONS DE L'EXERCICE</b>               | <b>11 590</b> | <b>8 640</b>  | <b>2 950</b>  |

Sur la campagne 2015-2016, le développement du groupe s'est accompagné d'une progression de ses investissements incorporels de + 3 millions d'euros à 11,6 millions d'euros, essentiellement portée sur les activités,

- Siège & Holding pour 3,5 millions d'euros sous l'effet de la mise en œuvre et du développement de nouveaux logiciels en France dont 2,1 millions d'euros liés à la refonte du système d'information comptable SAP.

- Grand Public pour 0,5 million d'euros dont 0,3 million d'euros d'investissements réalisés sur des solutions de e-commerce (dont Plume & Campagne, Plantes et Jardins) ainsi que des développements informatiques liés à la gestion des stocks des plateformes logistiques Gamm vert pour 0,1 million d'euros.

- Grains pour 1,1 million d'euros dont 0,9 million d'euros liés aux développements d'outils de gestion et de pilotages de l'activité Trading et 0,2 million d'euros liés à l'optimisation de l'outil de gestion des silos (stock, traçabilité matière, analyse, etc.) et à l'amélioration du portail web clients.

- Nutrition et Santé Animale pour 5 millions d'euros dont 4,2 millions d'euros liés à des coûts engagés dans la mise en œuvre de nouveaux systèmes d'information sur le périmètre France, et 0,4 million d'euros issus de l'acquisition du fonds de commerce de Neoteam par la filiale polonoise.

- Agro pour 1,6 million d'euros portés par le développement d'applications agrodigiales au sein de l'activité Smag pour 1,3 million d'euros.

Les diminutions, change et transferts sont essentiellement portés par l'écart de conversion des entités mexicaines et brésiliennes de Neovia pour -0,9 million d'euros ainsi que 4,7 millions d'euros de transferts aux métiers d'actifs liés aux systèmes d'informations métiers précédemment portés par le siège.

Les variations de périmètre sont portées par les acquisitions réalisées dans le périmètre Vin de Cordier Mestrezat Grands Crus (5,9 millions d'euros), dans le périmètre Agrofourniture et Semences respectivement de Bioline (6,7 millions d'euros) et Carneau (1 million d'euros), et dans le périmètre Nutrition et Santé Animale de B-tech (1,8 million d'euros).

## NOTE 11

## DONT IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| En milliers d'euros                             | 2015/2016      | 2014/2015      | Variation     |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Ouverture</b>                                | <b>333 273</b> | <b>285 237</b> | <b>48 036</b> |
| Acquisitions de l'exercice                      | 45 794         | 44 562         | 1 232         |
| Dotations aux amortissements et dépréciations   | (34 852)       | (32 284)       | (2 568)       |
| Diminutions de l'exercice, change et transferts | (22 098)       | (15 789)       | (6 309)       |
| Variations de périmètre                         | 37 270         | 51 546         | (14 276)      |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (nettes)</b>     | <b>359 387</b> | <b>333 273</b> | <b>26 114</b> |
| Agro                                            | 21 296         | 17 319         | 3 977         |
| Nutrition et Santé Animale                      | 242 629        | 212 961        | 29 668        |
| Grains                                          | 62 717         | 66 035         | (3 318)       |
| Distribution Grand Public                       | 18 127         | 17 453         | 674           |
| Vin                                             | 3 357          | 2 641          | 716           |
| Siège Holding                                   | 11 261         | 16 864         | (5 603)       |
| En milliers d'euros                             | 2015/2016      | 2014/2015      | Variation     |
| Agro                                            | 1 934          | 1 572          | 362           |
| Nutrition et Santé Animale                      | 33 249         | 34 821         | (1 572)       |
| Grains                                          | 5 121          | 4 989          | 132           |
| Distribution Grand Public                       | 2 560          | 2 318          | 242           |
| Vin                                             | 63             | 0              | 63            |
| Siège Holding                                   | 2 867          | 864            | 2 003         |
| <b>ACQUISITIONS DE L'EXERCICE</b>               | <b>45 794</b>  | <b>44 562</b>  | <b>1 232</b>  |

Les investissements corporels de la période progressent de +1,2 M€ à 45,8 M€ contre 44,6 M€ sur la campagne précédente,

- Le pôle Nutrition et Santé Animale représente à lui seul plus de 72 % des investissements du groupe avec 33,2 M€ d'investissements annuels, essentiellement liés à des travaux de construction de nouvelles usines à l'international, de renouvellement d'outils industriels ainsi que d'amélioration de la productivité.

- Un tiers de ces investissements ont été réalisés en France pour un total de 12,2 M€ tandis que 22 M€ ont été réalisés à l'international : 8,9 M€ au Mexique, 5,5 M€ au Brésil dont 4 M€ chez InVivo Nutricao Brazil, 4,7 M€ en Asie avec le Vietnam pour 3,2 M€, 2,1 M€ dans la zone EMEA.

- Le pôle Grains représente 11 % des investissements du groupe avec 5,1 M€ d'investissements dont 4,3 M€ liés à la gestion courante et au maintien de l'outil industriel des silos sur une dizaine de sites en France. Le solde (0,8 M€) est porté par l'activité commerce international dont 0,6 M€ en lien avec des infrastructures et matériels industriels sur Gleadell.

- Le pôle Grand Public a réalisé 2,6 M€ d'investissements dont 1,3 M€ ont été alloués à la création de magasins Frais d'Ici et 0,9 M€ à diverses installations techniques chez Néodis (dont 0,4 M€ de changement de la ligne petit format).

- Le pôle Agro poursuit sa politique d'innovation en investissant sur des solutions novatrices à destination de l'agriculture développées par l'activité Biotop (0,4 M€).

- Les investissements de Siège & Holding progressent

de +2 M€ par rapport à l'année passée sous l'effet d'investissements liés à la migration de data center pour 2,4 M€.

Les diminutions d'immobilisations proviennent pour l'essentiel de la cession du siège Avenue de la Grande Armée - Paris pour 8 M€, du site de Sillé (Evialis France) pour 0,5 M€ et la cession de capacités de stockage sur le silo de Saint-Usage pour 0,4 M€. A noter une perte de valeur constatée chez Neovia de 1 M€ sous l'effet de la réorganisation de la division française Santé.

Les écarts de conversion (- 10,7 M€) concernent principalement les entités brésiliennes et mexicaines qui impactent les actifs de Neovia.

Les variations de périmètre d'immobilisations corporelles nettes (37,3 M€) concernent pour 30,5 M€ l'activité Nutrition et Santé Animale porté par l'acquisition des actifs Popular Feedmill aux Philippines à hauteur de 23,4 M€, des sociétés Welgro et Daavision pour respectivement 4,1 M€, et 1,3 M€ ainsi que B-tech pour 1 M€.

De même, le pôle Vin contribue pour 1 M€ avec l'acquisition des sociétés Cordier et Mestrezot, le pôle Semences pour 3,5 M€ en lien avec l'acquisition de la société Carneau et le pôle Agro pour 1,1 M€ consécutivement à l'acquisition de Biolène.

## NOTE 12 - IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

| En milliers d'euros                           | 2015/2016      | 2014/2015      | Variation     |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Titres de participation                       | 29 650         | 30 697         | (1 047)       |
| Créances rattachées aux participations        | 28 104         | 5 676          | 22 428        |
| Autres titres immobilisés                     | 35 989         | 37 108         | (1 119)       |
| Prêts                                         | 6 260          | 6 216          | 44            |
| Dépôts et cautionnements versés               | 41 757         | 21 025         | 20 732        |
| Autres immobilisations financières            | 173            | 59             | 114           |
| <b>Total Brut</b>                             | <b>141 932</b> | <b>100 780</b> | <b>41 152</b> |
| Dépréciations des immobilisations financières | (7 125)        | (7 295)        | 170           |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (nettes)</b>   | <b>134 807</b> | <b>93 485</b>  | <b>41 322</b> |

L'augmentation des créances rattachées aux participations est relative à la partie non éliminée de la créance détenue sur la SCI Grande Armée chez Union InVivo pour 22,7 millions d'euros.

La hausse des dépôts et cautionnements versés concerne Sigma Terme pour 19,7 millions d'euros dans le cadre de ses activités de compensation sur les marchés à terme de matières premières.

## NOTE 13 - BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

| En milliers d'euros                                | 2015/2016      | 2014/2015      | Variation       |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Besoin en fonds de roulement d'exploitation</b> | <b>233 689</b> | <b>299 239</b> | <b>(65 550)</b> |
| Impôts différés actifs                             | 26 792         | 24 555         | 2 238           |
| Créances fiscales hors exploitation (nettes)       | 40 782         | 24 129         | 16 653          |
| Dettes sur immobilisations                         | (24 431)       | (26 319)       | 1 888           |
| Comptes courants (nets)                            | (14 507)       | (3 424)        | (11 083)        |
| Autres créances et dettes hors exploitation        | (1 355)        | 3 720          | (5 075)         |
| <b>BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>                | <b>260 970</b> | <b>321 900</b> | <b>(60 929)</b> |

| En milliers d'euros                                | 2015/2016      | 2014/2015      | Variation       |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Stocks (nets)                                      | 303 311        | 269 339        | 33 972          |
| Créances clients (nettes)                          | 819 080        | 598 318        | 220 762         |
| Dettes d'exploitation (nettes)                     | (975 095)      | (671 812)      | (303 283)       |
| Créances fiscales d'exploitation (nettes)          | 77 362         | 97 981         | (20 619)        |
| Charges constatées d'avance                        | 11 949         | 7 888          | 4 061           |
| Produits constatés d'avance                        | (2 919)        | (2 475)        | (443)           |
| <b>Besoin en fonds de roulement d'exploitation</b> | <b>233 689</b> | <b>299 239</b> | <b>(65 550)</b> |
| Agro                                               | 45 902         | 57 250         | (11 349)        |
| Nutrition et Santé Animale                         | 131 889        | 98 790         | 33 099          |
| Grains                                             | (27 811)       | 55 624         | (83 435)        |
| Distribution Grand Public                          | 47 746         | 42 731         | 5 015           |
| Vin                                                | 46 403         | 41 177         | 5 226           |
| Siège Holding                                      | (10 439)       | 3 667          | (14 106)        |

L'augmentation des stocks résulte d'une augmentation liée aux flux d'exploitation (15,3 millions d'euros) en particulier sur la Nutrition et Santé Animale, d'une augmentation par effet de périmètre pour 25,4 millions d'euros (Nutrition et Santé Animale et Semences) et d'écarts de conversion pour -6,7 millions d'euros avec le Mexique comme principal contributeur.

# NOTE 14 - CAPITAUX PROPRES

| En milliers d'euros                             | 2015/2016      | 2014/2015      | Variation     |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Ouverture</b>                                | <b>495 007</b> | <b>421 733</b> | <b>73 274</b> |
| Dividendes versés                               | (885)          | 0              | (885)         |
| Augmentation ou réduction de capital            | 1 640          | 236            | 1 404         |
| Variation des écarts de conversion et autres    | (9 665)        | (651)          | (9 014)       |
| Résultat net part du groupe                     | 40 243         | 73 689         | (33 446)      |
| <b>CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE</b>          | <b>526 340</b> | <b>495 007</b> | <b>31 333</b> |
| Intérêts minoritaires                           | 189 236        | 176 668        | 12 568        |
| <b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b> | <b>715 576</b> | <b>671 675</b> | <b>43 901</b> |

| En milliers d'euros          | 2015/2016      | 2014/2015      | Variation     |
|------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| InVivo NSA                   | 139 866        | 130 083        | 9 783         |
| FRI Semences                 | 21 842         | 21 655         | 188           |
| Semences de France           | 3 953          | 3 914          | 38            |
| RAGT Semences                | 1 273          | 822            | 450           |
| Silo Huningue                | 2 323          | 2 328          | (5)           |
| Gamm vert                    | 7 761          | 7 157          | 604           |
| Gamm vert Ouest              | 1 528          | 1 618          | (89)          |
| Gamm vert Sud-Ouest          | 1 133          | 964            | 169           |
| Cordier                      | 1 839          | 0              | 1 839         |
| Mestrezat                    | 6 057          | 0              | 6 057         |
| CMGC                         | 0              | 6 992          | (6 992)       |
| Autres < 1 M€                | 1 661          | 1 135          | 527           |
| <b>Intérêts minoritaires</b> | <b>189 236</b> | <b>176 668</b> | <b>12 568</b> |

Un montant d'intérêts aux parts sociales de 885 K€ a été distribué par l'Union InVivo en 2015-2016.

La variation des écarts de conversion de l'exercice de -9,7 millions d'euros est principalement générée par les activités Nutrition et Santé Animale pour -7,6 millions d'euros (principalement par les filiales mexicaines), Agrofourniture pour -1,4 million d'euros (Bioline UK et US) et Grains pour -1,4 million d'euros (Gleadell UK).

## NOTE 15 - PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

| En milliers d'euros                              | 2015/2016     | 2014/2015     | Variation      |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Provisions pour risques</b>                   | <b>45 922</b> | <b>29 064</b> | <b>16 858</b>  |
| Agra                                             | 2 975         | 4 126         | (1 151)        |
| Nutrition et Santé Animale                       | 9 059         | 7 408         | 1 651          |
| Grains                                           | 12 434        | 14 530        | (2 096)        |
| Distribution Grand Public                        | 2 581         | 372           | 2 209          |
| Vin                                              | 940           | 1 498         | (558)          |
| Siège Holding                                    | 17 933        | 1 130         | 16 803         |
| <b>Provisions pour charges</b>                   | <b>30 722</b> | <b>27 868</b> | <b>2 854</b>   |
| Engagements de retraite                          | 18 829        | 17 284        | 1 545          |
| Médailles du travail                             | 1 163         | 1 413         | (250)          |
| Restructurations                                 | 3 922         | 5 272         | (1 350)        |
| Impôts                                           | 5 189         | 2 827         | 2 362          |
| Autres provisions pour charges                   | 1 619         | 1 072         | 547            |
| <b>Provisions pour impôts différés</b>           | <b>4 140</b>  | <b>7 973</b>  | <b>(3 833)</b> |
| <b>Provisions pour écarts d'acquisition</b>      | <b>(0)</b>    | <b>(0)</b>    | <b>0</b>       |
| <b>Provisions pour titres mis en équivalence</b> | <b>259</b>    | <b>0</b>      | <b>259</b>     |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>        | <b>81 041</b> | <b>64 904</b> | <b>16 137</b>  |

Conformément à la possibilité laissée par l'ANC dans sa recommandation 2013-02 du 7 novembre 2013 relative aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraite et avantages similaires, le groupe InVivo a choisi de comptabiliser les écarts actuariels selon la méthode du corridor dès le 30 juin 2014. Ce choix consiste à présenter les écarts actuariels en engagements hors bilan au lieu de les comptabiliser immédiatement dans le compte de résultat, sauf s'ils représentent plus de 10 % des engagements de retraite (avant déduction des fonds d'assurance) auquel cas la partie excédant 10 % des engagements (le corridor) est amortie sur la durée de vie résiduelle active des salariés à compter de l'exercice suivant et la partie relative aux écarts restant à amortir est présentée en engagements hors bilan.

La variation des provisions pour risques et charges de +16,1 millions d'euros est due en majeure partie à la contribution des provisions constituées pour couvrir les coûts générés par les projets de transformation de l'organisation du groupe tels que les projets « Corporate 2025 », emménagement du siège opérationnel, réaménagement du siège social.

# NOTE 16 - DETTE NETTE

## SYNTHÈSE DE LA DETTE NETTE

| En milliers d'euros              | 2015/2016      | 2014/2015      | Variation     |
|----------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Dettes nettes à court terme      | (126 601)      | 7 052          | (133 653)     |
| Dettes nettes à moyen long terme | 403 251        | 249 398        | 153 853       |
| <b>DETTE NETTE</b>               | <b>276 650</b> | <b>256 450</b> | <b>20 200</b> |

## DETTE NETTE PAR NATURE ET PAR ÉCHÉANCE

| En milliers d'euros                       | 2015/2016      | 2014/2015      | Variation     | Échéancier des remboursements |               |               |               |               |                |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                                           |                |                |               | 30 Juin 2017                  | 30 Juin 2018  | 30 Juin 2019  | 30 Juin 2020  | 30 Juin 2021  | > 5 ANS        |
| Découvert bancaire                        | 109 939        | 172 618        | (62 679)      | 109 939                       | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| Emprunts bancaires à moyen long terme (*) | 368 832        | 212 157        | 156 675       | 50 800                        | 66 498        | 42 979        | 39 763        | 36 496        | 132 296        |
| Emprunts en crédit-bail                   | 4 371          | 4 864          | (493)         | 1 293                         | 1 104         | 791           | 518           | 574           | 91             |
| Dépôts et cautionnements reçus            | 26 157         | 29 291         | (3 134)       | 26 157                        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| Autres emprunts à moyen long terme        | 3 891          | 3 086          | 805           | 3 357                         | 179           | 14            | 0             | 0             | 341            |
| <b>EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES</b>     | <b>513 190</b> | <b>422 016</b> | <b>91 174</b> | <b>191 546</b>                | <b>67 781</b> | <b>43 784</b> | <b>40 281</b> | <b>37 070</b> | <b>132 728</b> |
| Valeurs mobilières de placement           | 11 771         | 8 575          | 3 197         | 11 771                        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| Disponibilités                            | 224 769        | 156 991        | 67 778        | 224 769                       | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| <b>TRÉSORERIE ACTIVE</b>                  | <b>236 540</b> | <b>165 566</b> | <b>70 974</b> | <b>236 540</b>                | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| <b>DETTE NETTE</b>                        | <b>276 650</b> | <b>256 450</b> | <b>20 200</b> | <b>(44 994)</b>               | <b>67 781</b> | <b>43 784</b> | <b>40 281</b> | <b>37 070</b> | <b>132 728</b> |

(\*) dont intérêts courus sur emprunts bancaires

## DETTE NETTE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

| En milliers d'euros | Dettes nettes par zone géographique |        |          |       |                |
|---------------------|-------------------------------------|--------|----------|-------|----------------|
|                     | France                              | LATAM  | Asie     | EMEA  | TOTAL          |
| <b>DETTE NETTE</b>  | 283 098                             | 11 771 | (20 555) | 2 336 | <b>276 650</b> |
|                     | 102%                                | 4%     | -7%      | 1%    | <b>100%</b>    |

La dette nette connaît une augmentation maîtrisée de 256,5 à 276,6 millions d'euros. Sa structure est en revanche sensiblement modifiée. Le tirage simultané de la tranche refinancement du crédit syndiqué (130 millions d'euros) et d'une dette obligataire privée (120 millions d'euros) ont permis d'augmenter de 153,8 millions d'euros la part à moyen long terme de la dette nette. Ces financements syndiqués et obligataires ont également permis de centraliser l'essentiel de la dette externe sur InVivo Group et Union InVivo. Ces

deux entités portent ainsi 87 % de la dette nette externe du groupe. Enfin, l'échéancier des dettes moyen long terme est rééquilibré, avec des maturités mieux réparties sur les sept prochains exercices et une durée allongée.

Les lignes confirmées non tirées du crédit syndiqué s'élevaient à 550 millions d'euros au 30 juin 2016.

## NOTE 17 - FLUX DE TRÉSORERIE

Les croissances externes conservent une activité soutenue (-165 millions d'euros), bien qu'en baisse par rapport à l'exercice précédent (-208 millions d'euros). Les achats d'immobilisations sont presque entièrement financés par les cessions, et notamment par l'opération immobilière du 83 Grande Armée. En cumul, les flux nets d'investissement atteignent in fine -172 millions d'euros. Ces dépenses d'investissement sont plus que couvertes par l'augmentation nette des dettes moyen long terme (+156 millions d'euros) et la capacité d'autofinancement du groupe (+61 millions d'euros).

La réduction du BFR du groupe ajoute à cet excédent un apport de cash de 108 millions d'euros. De ces différents mouvements résulte une variation positive de trésorerie de 134 millions d'euros par rapport à l'exercice antérieur.

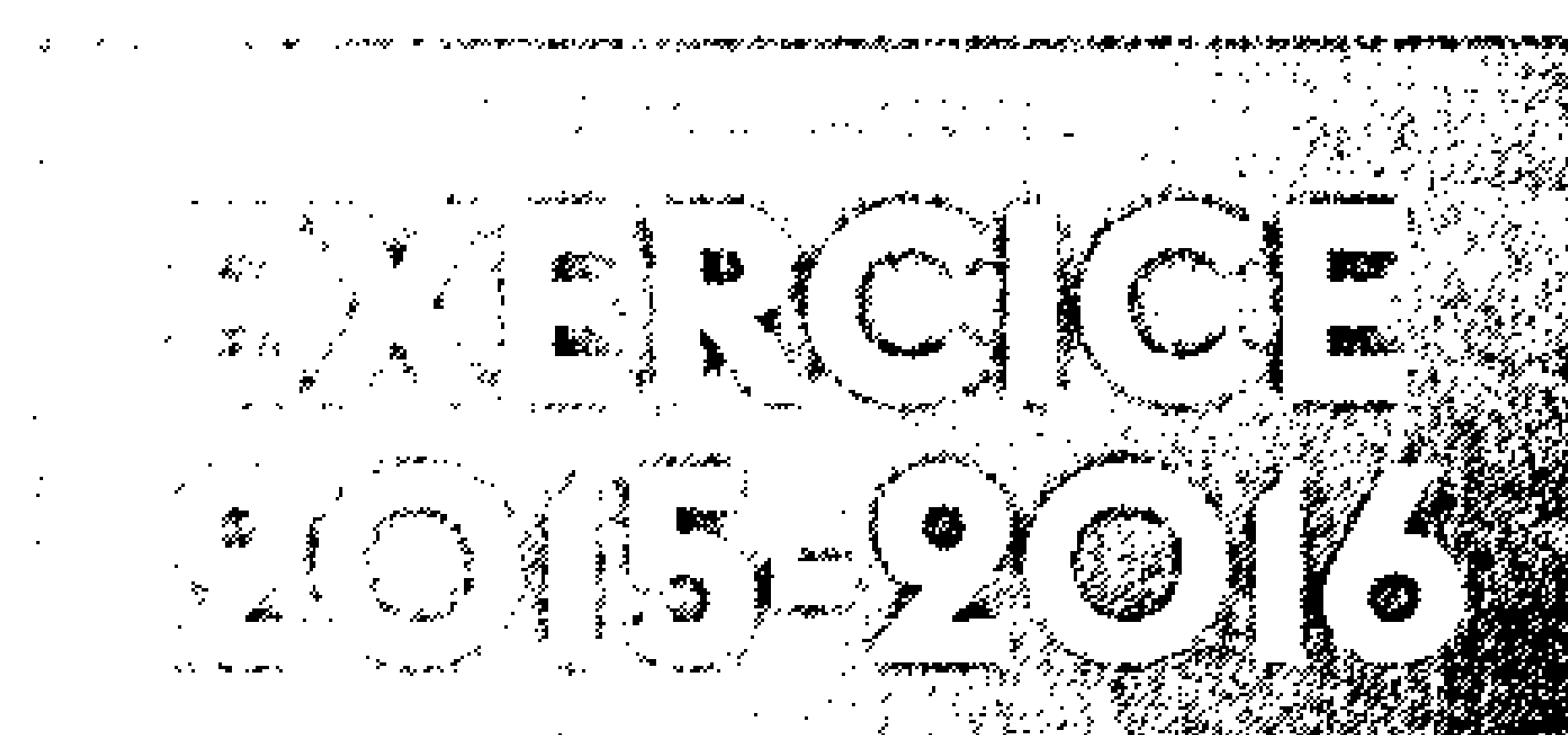
# COMPTES SOCIAUX

**\_50 BILAN ACTIF**

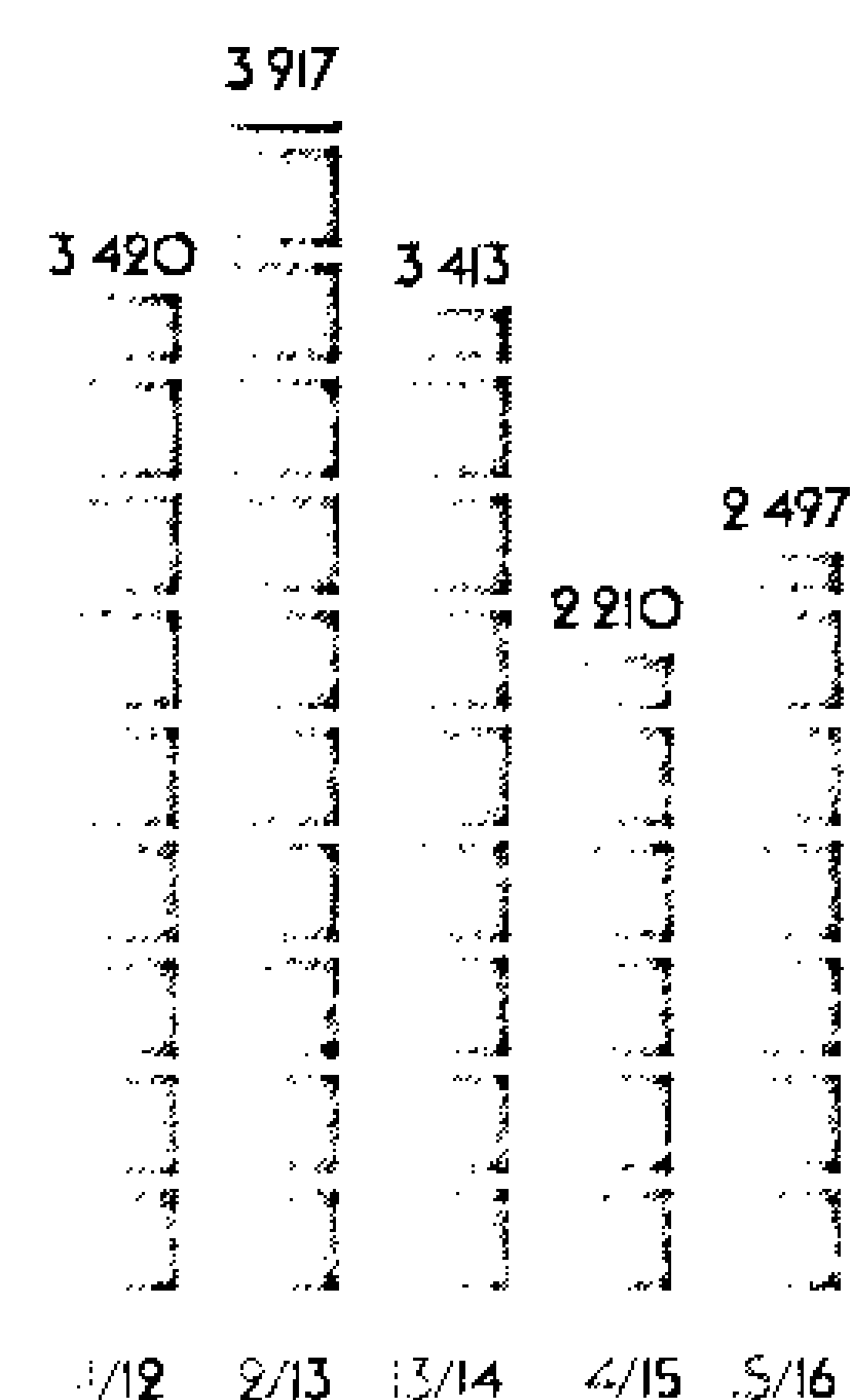
**\_51 BILAN PASSIF**

**\_52 COMPTE DE RÉSULTAT**

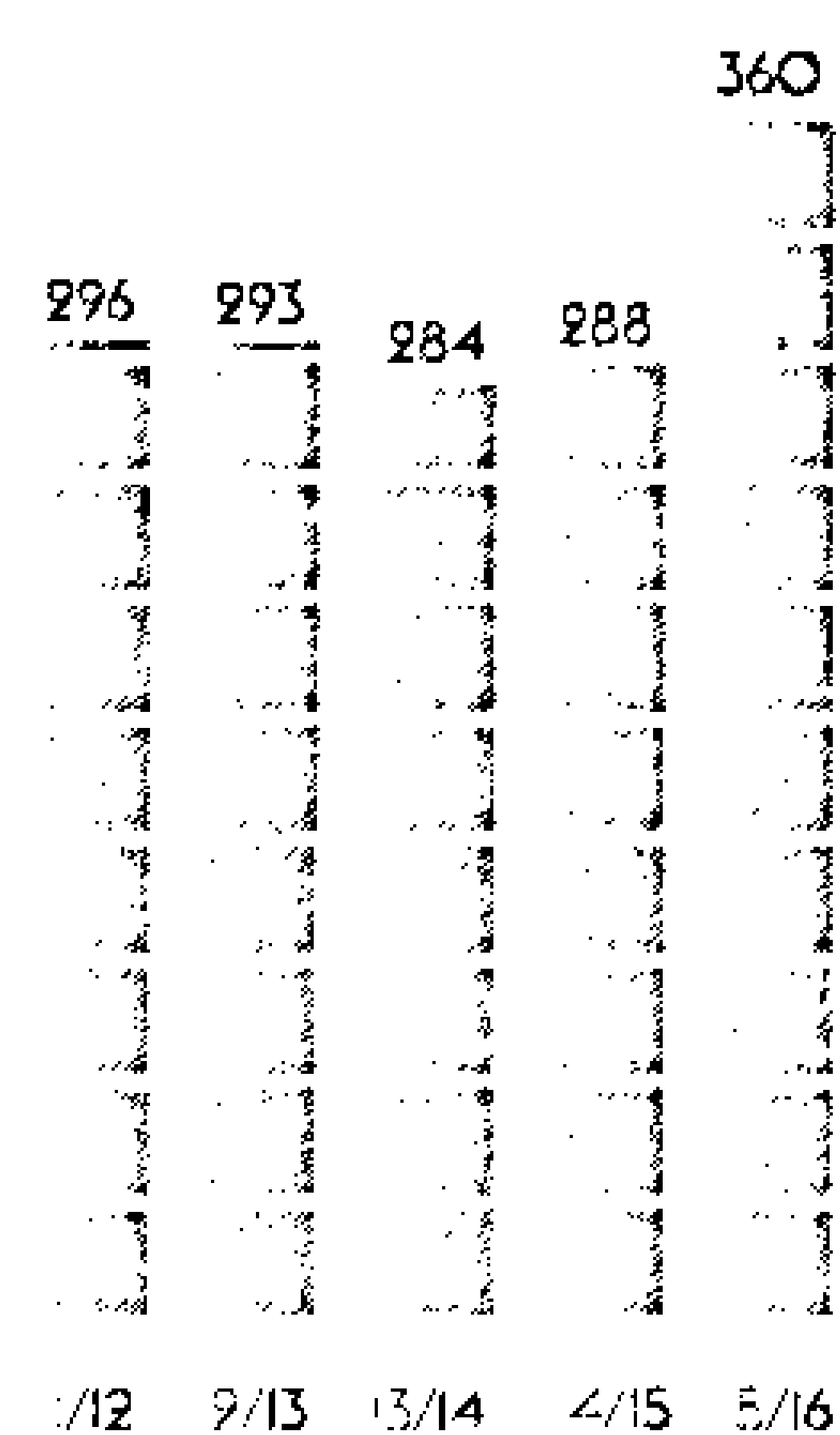
**\_53 SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION**



Chiffre d'affaires  
d'Union InVivo (M€)



Capitaux propres  
d'Union InVivo (M€)



# BILAN

## ACTIF

En milliers d'euros

|                                                              | 30/06/2016       |                |                | 30/06/2015     |
|--------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                              | Valeurs brutes   | Amort. / dépr. | Valeurs nettes | Valeurs nettes |
| <b>CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ</b>                           |                  |                |                |                |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                         | <b>7 211</b>     | <b>1 823</b>   | <b>5 388</b>   | <b>4 492</b>   |
| Frais d'établissement                                        |                  |                |                |                |
| Frais de recherche & développement                           |                  |                |                |                |
| Concessions, brevets et droits similaires                    | 1 673            | 908            | 765            | 30             |
| Fonds commercial                                             | 5 376            | 915            | 4 462          | 4 462          |
| Autres immobilisations incorporelles                         |                  |                |                |                |
| Immobilisations incorporelles en cours                       | 161              |                | 161            |                |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles        |                  |                |                |                |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                           | <b>160 210</b>   | <b>112 299</b> | <b>47 910</b>  | <b>60 370</b>  |
| Terrains                                                     | 6 171            | 1 543          | 4 629          | 10 278         |
| Constructions                                                | 75 513           | 51 126         | 24 387         | 40 355         |
| Installations techniques, matériels & outillages industriels | 72 402           | 56 026         | 16 376         | 8 378          |
| Autres immobilisations corporelles                           | 4 766            | 3 605          | 1 161          | 1 009          |
| Immobilisations corporelles en cours                         | 1 357            |                | 1 357          | 351            |
| Avances et acomptes sur immobilisations corporelles          |                  |                |                |                |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>                           | <b>293 167</b>   | <b>4 026</b>   | <b>289 141</b> | <b>251 673</b> |
| Titres de participation                                      | 239 873          | 2 378          | 237 494        | 239 269        |
| Créances rattachées à des participations                     | 42 835           | 1 037          | 41 798         | 2 485          |
| Autres titres immobilisés                                    | 7 827            | 274            | 7 553          | 7 554          |
| Prêts                                                        | 2 408            | 336            | 2 072          | 2 137          |
| Autres immobilisations financières                           | 224              |                | 224            | 228            |
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>                                      | <b>460 587</b>   | <b>118 148</b> | <b>342 440</b> | <b>316 535</b> |
| <b>STOCKS ET EN-COURS</b>                                    | <b>25 023</b>    | <b>6 003</b>   | <b>19 020</b>  | <b>18 179</b>  |
| Matières premières, fournitures et autres approvisionnements | 2 102            | 170            | 1 932          | 1 621          |
| En-cours de production de biens                              | 11 342           | 2 329          | 9 013          | 8 381          |
| Produits intermédiaires et finis                             | 4 062            | 903            | 3 159          | 1 671          |
| Marchandises                                                 | 7 517            | 2 602          | 4 916          | 6 506          |
| <b>AVANCES ET ACOMPTES VERSÉS SUR COMMANDES</b>              | <b>5 702</b>     |                | <b>5 702</b>   | <b>4 756</b>   |
| <b>CRÉANCES D'EXPLOITATION</b>                               | <b>411 084</b>   | <b>889</b>     | <b>410 195</b> | <b>537 697</b> |
| Fournisseurs débiteurs                                       | 210 538          | 136            | 210 402        | 227 894        |
| Clients                                                      | 183 734          | 753            | 182 981        | 296 227        |
| Persanuel                                                    | 3                |                | 3              | 2              |
| Organismes sociaux                                           | (264)            |                | (264)          | 74             |
| Etat et comptes rattachés d'exploitation                     | 17 074           |                | 17 074         | 13 498         |
| <b>CRÉANCES DIVERSES</b>                                     | <b>109 912</b>   |                | <b>109 912</b> | <b>5 625</b>   |
| Etat et comptes rattachés hors exploitation                  | 551              |                | 551            | 619            |
| Groupe & associés                                            | 106 179          |                | 106 179        | 4 062          |
| Débiteurs divers                                             | 3 182            |                | 3 182          | 944            |
| <b>VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT</b>                       |                  |                |                |                |
| <b>DISPONIBILITÉS</b>                                        | <b>54 849</b>    |                | <b>54 849</b>  | <b>1 876</b>   |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                       | <b>606 571</b>   | <b>6 892</b>   | <b>599 679</b> | <b>568 133</b> |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION ACTIF</b>                       | <b>4 842</b>     |                | <b>4 842</b>   | <b>743</b>     |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                           | <b>1 072 000</b> | <b>125 039</b> | <b>946 961</b> | <b>885 411</b> |

# BILAN

## PASSIF

| En milliers d'euros                                                               | 30/06/2016     | 30/06/2015     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Capital social                                                                    | 73 736         | 72 096         |
| Primes liées au capital                                                           |                |                |
| Écart de réévaluation                                                             | 23 780         | 23 780         |
| Réserve légale                                                                    | 29 649         | 29 223         |
| Réserves statutaires                                                              | 396            | 396            |
| Réserves réglementées                                                             | 17 570         | 17 144         |
| Autres réserves                                                                   | 139 614        | 137 579        |
| Provisions pour intérêts aux parts sociales                                       | 4 322          | 4 322          |
| Provisions pour ristournes éventuelles                                            |                |                |
| Report à nouveau                                                                  |                |                |
| <b>Résultat net de l'exercice</b>                                                 | <b>70 558</b>  | <b>3 771</b>   |
| Subventions d'investissement                                                      |                |                |
| Provisions réglementées                                                           |                |                |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                                           | <b>359 618</b> | <b>288 311</b> |
| Provisions pour risques                                                           | 13 305         | 7 379          |
| Provisions pour charges                                                           | 3 469          | 2 886          |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                                         | <b>16 775</b>  | <b>10 265</b>  |
| <b>DETTES FINANCIÈRES</b>                                                         | <b>107 584</b> | <b>168 032</b> |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit à moins d'1 an à l'origine | 49 590         | 92 128         |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit à plus d'1 an à l'origine  | 57 309         | 74 990         |
| Emprunts et dettes financières diverses                                           | 685            | 914            |
| <b>AVANCES ET ACOMPTES REÇUS SUR COMMANDES</b>                                    | <b>541</b>     | <b>568</b>     |
| <b>DETTES D'EXPLOITATION</b>                                                      | <b>452 240</b> | <b>378 323</b> |
| Dettes fournisseurs                                                               | 204 759        | 158 311        |
| Clients créditeurs                                                                | 212 167        | 207 456        |
| Personnel et comptes rattachés                                                    | 2 128          | 2 709          |
| Organismes sociaux et comptes rattachés                                           | 2 504          | 2 713          |
| Dettes fiscales (exploitation)                                                    | 30 683         | 7 134          |
| <b>DETTES HORS EXPLOITATION</b>                                                   | <b>10 177</b>  | <b>39 859</b>  |
| Dettes sur immobilisations                                                        | 3 237          | 3 333          |
| Dettes fiscales (hors exploitation)                                               | 1 812          | 767            |
| Dettes groupe & associés                                                          | 1 805          | 35 413         |
| Dettes diverses                                                                   | 3 323          | 347            |
| <b>DETTES</b>                                                                     | <b>570 541</b> | <b>586 782</b> |
| <b>COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIF</b>                                           | <b>27</b>      | <b>53</b>      |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                                                               | <b>946 961</b> | <b>685 411</b> |

# COMPTE DE RÉSULTAT

| En milliers d'euros                                                           | 30/06/2016       | 30/06/2015       |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ventes de marchandises                                                        | 2 378 149        | 2 092 913        |
| Production vendue de biens                                                    | 51 644           | 53 312           |
| Production vendue de services                                                 | 67 295           | 63 696           |
| <b>Chiffre d'affaires net</b>                                                 | <b>2 497 088</b> | <b>2 209 922</b> |
| Production stockée                                                            | 1 695            | 7 522            |
| Production immobilisée                                                        | 0                | 0                |
| Subventions d'exploitation                                                    | 62               | 112              |
| Reprises sur amortissements et provisions                                     | 3 501            | 2 549            |
| Transferts de charges d'exploitation                                          | 3 808            | 3 684            |
| Autres produits d'exploitation                                                | 172              | 142              |
| <b>Produits d'exploitation</b>                                                | <b>2 506 326</b> | <b>2 223 931</b> |
| Achats de marchandises                                                        | 2 374 622        | 2 085 272        |
| Variation de stocks de marchandises                                           | 1 577            | -1 351           |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements                     | 26 118           | 31 557           |
| Variation de stocks de matières premières et autres approvisionnements        | -338             | -556             |
| Autres achats et charges externes                                             | 66 454           | 67 979           |
| Impôts et taxes                                                               | 2 177            | 1 363            |
| Salaires et traitements                                                       | 12 570           | 13 575           |
| Charges sociales                                                              | 5 847            | 6 040            |
| Dotations aux amortissements                                                  | 5 545            | 5 020            |
| Dépréciations des immobilisations                                             | 0                | 0                |
| Dépréciations de l'actif circulant                                            | 2 592            | 3 217            |
| Dotations aux provisions pour risques et charges d'exploitation               | 465              | 435              |
| Autres charges d'exploitation                                                 | 7 984            | 8 233            |
| <b>Charges d'exploitation</b>                                                 | <b>2 505 613</b> | <b>2 220 783</b> |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                                | <b>713</b>       | <b>3148</b>      |
| <b>Bénéfice attribué ou perte transférée</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Perte supportée ou bénéfice transféré</b>                                  | <b>23</b>        | <b>79</b>        |
| Produits financiers de participations                                         | 7 739            | 885              |
| Produits des autres immobilisations financières                               | 251              | 357              |
| Autres intérêts et produits assimilés                                         | 2 809            | 5 097            |
| Reprises sur provisions et dépréciations financières et transferts de charges | 874              | 152              |
| Différences positives de change                                               | 78               | 283              |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                 | 0                | 0                |
| <b>Produits financiers</b>                                                    | <b>11 750</b>    | <b>6 704</b>     |
| Dotations aux provisions et dépréciations financières                         | 938              | 1 022            |
| Intérêts et charges assimilées                                                | 3 130            | 3 404            |
| Différences négatives de change                                               | 160              | 256              |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                | 0                | 0                |
| <b>Charges financières</b>                                                    | <b>4 228</b>     | <b>4 682</b>     |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>                                                     | <b>7 522</b>     | <b>2 022</b>     |
| <b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT</b>                                           | <b>8 212</b>     | <b>5 091</b>     |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                              | 12               | 441              |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital                              | 88 367           | 68 085           |
| Reprises sur provisions et dépréciations exceptionnelles                      | 2 416            | 9 527            |
| Transferts de charges exceptionnelles                                         | 0                | 1                |
| <b>Produits exceptionnels</b>                                                 | <b>90 795</b>    | <b>78 054</b>    |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion                             | 1 156            | 6 445            |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital                             | 16 070           | 68 822           |
| Dotations aux provisions et dépréciations exceptionnelles                     | 7 944            | 2 718            |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                                                | <b>25 170</b>    | <b>77 984</b>    |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>                                                  | <b>65 624</b>    | <b>70</b>        |
| Participation des salariés                                                    | 124              | 91               |
| Impôts sur les bénéfices                                                      | 3 155            | 1 299            |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                                                     | <b>2 608 870</b> | <b>2 308 689</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                                      | <b>2 538 313</b> | <b>2 304 918</b> |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                           | <b>70 558</b>    | <b>3 771</b>     |

# SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

| En milliers d'euros                                            | 30/06/2016       | 30/06/2015       |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                      | <b>2 497 088</b> | <b>2 209 922</b> |
| Production stockée                                             | 1 695            | 7 522            |
| Production immobilisée                                         | 0                | 0                |
| Achats nets consommés de marchandises et matières premières    | 2 401 979        | 2 114 921        |
| Charges externes                                               | 66 454           | 67 979           |
| <b>VALEUR AJOUTÉE</b>                                          | <b>30 350</b>    | <b>34 543</b>    |
| Subventions d'exploitation                                     | 62               | 112              |
| Impôts et taxes                                                | 2 177            | 1 363            |
| Charges de personnel                                           | 18 417           | 19 615           |
| <b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                            | <b>9 818</b>     | <b>13 678</b>    |
| Reprises de provisions et transferts de charges d'exploitation | 7 309            | 6 233            |
| Autres produits de gestion courante                            | 172              | 142              |
| Dotations aux amortissements d'exploitation                    | 5 545            | 5 020            |
| Dotations aux dépréciations et provisions d'exploitation       | 3 057            | 3 652            |
| Autres charges                                                 | 7 984            | 8 233            |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                 | <b>713</b>       | <b>3 148</b>     |
| Résultat sur opérations faites en commun                       | (23)             | (79)             |
| Résultat financier                                             | 7 522            | 2 022            |
| <b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>                           | <b>8 212</b>     | <b>5 091</b>     |
| Résultat exceptionnel                                          | 65 624           | 70               |
| Participation des salariés                                     | 124              | 91               |
| Impôts sur les bénéfices                                       | 3 155            | 1 299            |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                            | <b>70 558</b>    | <b>3 771</b>     |

**invivo**

Coopérer, source de valeur

[www.invivo-group.com](http://www.invivo-group.com)  
[www.twitter.com/InVivoGroup](https://www.twitter.com/InVivoGroup)

acteur engagé de



**la  
coopération  
agricole**  
*produisons l'avenir*